

Office translation. In case of discrepancies, the Norwegian original version shall prevail.

**INNKALLING TIL
ORDINÆR GENERALFORSAMLING**

I

KOMPLETT ASA

(ORG.NR. 980 213 250)

**NOTICE OF
ANNUAL GENERAL MEETING**

OF

KOMPLETT ASA

(REG. NO. 980 213 250)

Styret i Komplett ASA (org.nr. 980 213 250) ("Selskapet") innkaller herved aksjeeierne til ordinær generalforsamling.

Tid: 6. mai 2026 kl. 08:00.

Sted: Møtet vil bli avholdt digitalt via generalforsamlingsportalen administrert av Euronext Securities Oslo ("**Euronext Securities Portalen**").

Mer informasjon om deltakelse i generalforsamlingen finnes nedenfor under overskriften "Møtet", flg.

* * *

Generalforsamlingen vil åpnes av styrets leder, Jaan Ivar Semlitsch, eller av den styret har utpekt. Møteåpner vil opprette fortegnelse over møtende aksjeeiere og fullmakter.

Styret foreslår følgende dagsorden for generalforsamlingen:

The board of directors of Komplett ASA (reg. no. 980 213 250) (the "**Company**") hereby calls for an annual general meeting for the shareholders.

Time: 6 May 2026 at 08:00 hours (CEST).

Place: The meeting will be held electronically through the general meeting portal administered by Euronext Securities Oslo (the "**Euronext Securities Portal**").

More information on participation in the general meeting is included further below, under the title "The Meeting", etc.

* * *

The general meeting will be opened by the chair of the board of directors, Jaan Ivar Semlitsch, or the person appointed by the board of directors (the "**Board**"). The person opening the meeting will record the attendance of present shareholders and proxies.

The Board proposes the following agenda for the general meeting:

1 VALG AV MØTELEDER

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Karl Otto Tveter, advokat og partner i Advokatfirmaet Skagastøl DA, velges som møteleder.

1 ELECTION OF A CHAIRPERSON OF THE MEETING

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

Karl Otto Tveter, lawyer and partner in Advokatfirmaet Skagastøl DA, is elected to chair the meeting.

2 VALG AV EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Styrets leder, Jaan Ivar Semlitsch, velges til å medundertegne protokollen sammen med møtelederen.

2 ELECTION OF A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The chair of the Board, Jaan Ivar Semlitsch, is elected to co-sign the minutes together with the chair of the meeting.

3 GODKJENNING AV INNKALLING OG DAGSORDEN

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Innkalling og dagsorden godkjennes.

3 APPROVAL OF THE NOTICE AND AGENDA

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The notice and the agenda are approved.

4 GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAP OG ÅRSRAPPORTEN FOR REGNSKAPSÅRET 2025

Styrets forslag til årsregnskap og årsrapport for regnskapsåret 2025, herunder årsberetningen ble publisert den 18. mars 2026 og er tilgjengelig på www.komplettgroup.com. Styret har besluttet ikke å foreslå et aksjeutbytte for 2025.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Selskapets årsregnskap og årsrapport for regnskapsåret 2025, herunder årsberetningen godkjennes.

4 APPROVAL OF ANNUAL ACCOUNTS AND THE ANNUAL REPORT FOR THE FINANCIAL YEAR 2025

The Board's proposal for annual accounts and annual report for the financial year 2025, including the Board's report, was published 18 March 2026, and is available at www.komplettgroup.com. The Board has decided not to propose a share dividend for 2025.

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The Company's annual accounts and the annual report for the financial year 2025, including the board of directors' report, are approved.

**5 RÅDGIVENDE AVSTEMNING OVER
KOMPLETT'S LEDERLØNNSRAPPORT FOR
2025**

I tråd med allmennaksjeloven § 6-16b og tilhørende forskrift har styret utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Selskapet ("**Lederlønsrapporten**"). Lederlønsrapporten har blitt kontrollert av Selskapets revisor i henhold til allmennaksjeloven § 6-16b fjerde ledd. Det vises til Lederlønsrapporten som er tilgjengelig på Selskapets nettside www.komplettgroup.com.

I henhold til allmennaksjeloven § 5-6 fjerde ledd skal Lederlønsrapporten fremsettes for en rådgivende avstemning av aksjeeierne.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende beslutning:

Generalforsamlingen slutter seg til rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Selskapet for 2025.

**6 GODKJENNELSE AV REVIDERTE
RETNINGSLINJER OM FASTSETTELSE AV
LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL
LEDENDE ANSATTE**

Styret har gjort noen endringer i retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Selskapet, slik at disse retningslinjene behøver generalforsamlingens godkjenning, jf. allmennaksjeloven § 6-16a femte ledd. De reviderte retningslinjene er tilgjengelige på Selskapets hjemmeside www.komplettgroup.com.

**5 ADVISORY VOTE ON KOMPLETT'S
EXECUTIVE REMUNERATION REPORT
FOR 2025**

In accordance with Section 6-16b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act and related regulation, the Board has prepared a report regarding salary and other remuneration to the Company's leading personnel (the "**Executive Remuneration Report**"). The Executive Remuneration Report has been reviewed by the Company's auditor in accordance with Section 6-16b fourth paragraph of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. Reference is made to the Executive Remuneration Report which may be found at the Company's website www.komplettgroup.com.

In accordance with Section 5-6 fourth paragraph of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Executive Remuneration Report shall be presented to the shareholders for an advisory vote.

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The general meeting endorses the report regarding salary and other remuneration to the Company's leading personnel for 2025.

**6 APPROVAL OF REVISED GUIDELINES ON
STIPULATION OF SALARY AND OTHER
REMUNERATION TO LEADING
PERSONNEL**

The Board has made some changes to the guidelines for the determination of salary and other remuneration for the Company's leading personnel, necessitating an approval from the general meeting, cf. Section 6-16a fifth paragraph of the Public Limited Liability Companies Act. The revised guidelines can be found at the Company's website at www.komplettgroup.com.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

On the basis of the above, the Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

Reviderte retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Selskapet godkjennes.

The revised guidelines for stipulation of salary and other remuneration for leading personnel of the Company are approved.

7 REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

I henhold til allmennaksjeloven § 5-6 femte ledd skal generalforsamlingen behandle styrets redegjørelse for foretaksstyring, utarbeidet i tråd med regnskapsloven § 2-9. Redegjørelsen inngår i årsrapporten som er tilgjengelig på www.komplettgroup.com.

7 THE BOARD'S REPORT ON CORPORATE GOVERNANCE

Pursuant to Section 5-6 fifth paragraph of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the annual general meeting shall consider the board of directors' report on corporate governance which has been prepared in accordance with Section 2-9 of the Norwegian Accounting Act. The report is included in the annual report which may be found at www.komplettgroup.com.

Det skal ikke stemmes over styrets redegjørelse om foretaksstyring på generalforsamlingen.

The board of directors' report on corporate governance is not subject to the vote of the general meeting.

8 STYREFULLMAKT TIL ERVERV AV EGNE AKSJER

For å kunne optimalisere Selskapets kapitalstruktur foreslås det at styret tildeles en fullmakt til å erverve egne aksjer. Fullmakten vil blant annet muliggjøre bruk av egne aksjer som oppgjør under Selskapets opsjonsprogram. En styrefullmakt som foreslått er markedsmessig, og vanlig for selskaper notert på Oslo Børs. En fullmakt til å erverve egne aksjer ble gitt på Selskapets ordinære generalforsamling i 2025, og gjelder frem til den ordinære generalforsamlingen i 2026. Det er ikke ervervet aksjer under fullmakten gitt i 2025.

8 AUTHORISATION TO ACQUIRE THE COMPANY'S OWN SHARES

In order to optimise the Company's capital structure, it is proposed that the Board is granted an authorisation to acquire its own shares. The authorisation may, inter alia, facilitate the use of own shares as settlement in the Company's share option program. A board authorisation as proposed is deemed to be customary for companies listed on the Oslo Stock Exchange. An authorisation to acquire the Company's own shares was granted at the annual general meeting of 2025 and is valid until the annual general meeting of 2026. No shares have been acquired pursuant to the authorisation granted in 2025.

Styret foreslår at fullmakten fornyes, og at det gis en ny fullmakt til å erverve egne aksjer med en samlet pålydende verdi som tilsvarer inntil 10 % av Selskapet aksjekapital.

The Board proposes that the authorisation is renewed, and that the Board is granted a new authorisation to acquire own shares in the Company with a total nominal value equal to 10% of the Company's share capital.

På ovennevnte bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- i. I henhold til allmennaksjeloven § 9-4 gis styret fullmakt til å, på vegne av Selskapet, i en eller flere omganger erverve egne aksjer med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 7 000 000.*
- ii. Fullmakten kan benyttes til å erverve egne aksjer:
 - a. For å optimalisere Selskapets kapitalstruktur, eller*
 - b. Som kan benyttes til oppfyllelse av Selskapets opsjonsprogram.**
- iii. Det høyeste beløpet som kan betales per aksje er NOK 75 og det laveste er NOK 1.*
- iv. Erverv og avhendelse av egne aksjer kan skje slik styret finner det hensiktsmessig, men likevel ikke ved tegning av egne aksjer.*
- v. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, men likevel ikke lengre enn til 30. juni 2027.*

9 STYREFULLMAKT TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN I ENKELTE TILFELLER

For at Selskapet ved behov skal ha mulighet til å gjennomføre kapitalforhøyelser på en effektiv måte, foreslås det at styret gis fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 7 000 000, som tilsvarer inntil 10 % av aksjekapitalen.

Fullmakten foreslås å kunne benyttes for å gjennomføre egenkapitaltransaksjoner for å styrke Selskapets finansielle stilling, herunder i

On the basis of the above, the Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

- i. In accordance with Section 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board of directors is granted an authorisation to, on behalf of the Company, acquire own shares, in one or more rounds, with a total nominal value of NOK 7,000,000.*
- ii. The authorisation may be utilised to acquire own shares:
 - a. to optimize the Company's capital structure, or*
 - b. which may be used as settlement in the Company's share option program.**
- iii. The maximum amount which can be paid for each share is NOK 75 and the minimum is NOK 1.*
- iv. Acquisition and sale of own shares may take place in any way the board of directors finds appropriate, however, not by subscription of own shares.*
- v. The authorisation is valid until the Company's annual general meeting in 2027, but no longer than 30 June 2027.*

9 BOARD AUTHORISATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL IN SPECIFIC SITUATIONS

In order for the Company to be able to increase the share capital in an efficient manner, the Board proposes that the general meeting grants the board of directors an authorisation to increase the share capital with up to NOK 7,000,000, which equals up to 10% of the share capital.

It is proposed that the authorisation may be used to facilitate equity capital transactions for the purpose of strengthening the Company's financial

forbindelse med oppkjøp av andre selskaper eller virksomheter. Det er styrets oppfatning at en slik fullmakt vil være i Selskapets og aksjeeiernes interesse, da det sikrer styret fleksibilitet dersom Selskapet er i en situasjon hvor kapitalinnhenting blir nødvendig eller ønskelig. En styrefullmakt som foreslått er markedsmessig, og vanlig for selskaper notert på Oslo Børs. En tilsvarende fullmakt for samme formål ble gitt på ordinær generalforsamling i 2025, og gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2026. Styret vil foreslå at fullmakten fra i år også kan benyttes til å utstede aksjer for å oppfylle Selskapets opsjonsprogram.

For å kunne utnytte fullmakten på best mulig måte, for eksempel i forbindelse med rettede emisjoner, foreslås det også at styret gis fullmakt til å fravike aksjeeiernes fortrinnsrett til tegning og tildeling av de nye aksjene som utstedes under fullmakten.

På ovennevnte bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

- i. *I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 7 000 000, i en eller flere omganger.*
- ii. *Fullmakten kan benyttes:*
 - a. *til å utstede vederlagsaksjer for å gjennomføre egenkapitaltransaksjoner for å styrke Selskapets finansielle stilling, herunder i forbindelse med oppkjøp av andre selskaper eller virksomheter, eller*
 - b. *til å utstede aksjer for å oppfylle Selskapets opsjonsprogram.*

position, for example in connection with acquisitions of companies or businesses. It is the board of directors' opinion that such authorisation would be in the best interests of the Company and its shareholders, as it provides the board of directors with flexibility should the Company be in a situation where it is necessary or desirable to raise additional equity. A board authorisation as proposed is deemed to be customary for companies listed on the Oslo Stock Exchange. An authorisation with the same purpose was granted at the annual general meeting of 2025 and is valid until the annual general meeting of 2026. The board of directors will further propose that the authorisation going forward may be used to issue shares as settlement in the Company's share option program.

In order to utilise the authorisation in the best possible manner, e.g. in connection with private placements, it is proposed that the Board is authorised to deviate from the shareholders' preferential rights to subscribe for and be allotted the new shares issued pursuant to the authorisation.

On basis of the above mentioned, the Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

- i. *Pursuant to Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board of directors is granted an authorisation to increase the Company's share capital by up to NOK 7,000,000, in one or more rounds.*
- ii. *The authorisation may be utilised*
 - a. *to issue consideration shares to strengthen the Company's capital structure for example in connection with acquisitions of other companies or businesses, or*
 - b. *to issue shares as settlement in the Company's share option program.*

- | | |
|--|--|
| <p>iii. <i>Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene kan fravikes, jf. allmennaksjeloven § 10-4, jf. § 10-5.</i></p> | <p>iii. <i>The shareholders' preferential right to the new shares pursuant to Section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, cf. Section 10-5.</i></p> |
| <p>iv. <i>Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og en rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2.</i></p> | <p>iv. <i>The authorisation comprises share capital increase against non-cash contribution and a right to commit the Company to special obligations, cf. Section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.</i></p> |
| <p>v. <i>Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.</i></p> | <p>v. <i>The authorisation does not comprise share capital increase in connection with mergers pursuant to Section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.</i></p> |
| <p>vi. <i>Fullmakten gjelder fra tidspunktet for registrering av fullmakten i Foretaksregisteret og frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog senest til 30. juni 2027.</i></p> | <p>vi. <i>The authorisation is valid until the Company's annual general meeting in 2027, but no longer than to 30 June 2027.</i></p> |

10 VALG AV MEDLEMMER TIL STYRET

Det vises til valgkomiteens innstilling tilgjengelig på www.komplettgroup.com.

Styremedlemmene Fabian Bengtsson og Susanne Ehnbage er valgt for perioden frem til generalforsamlingen 2026. Susanne Ehnbage har meddelt at hun ikke tar gjenvalg. Etter eget ønske har Jaan Ivar Semlitsch stilt sin plass som styremedlem og styreleder til disposisjon da hans nye stilling som administrerende direktør i Apotek 1 Gruppen fra 1. februar 2026 er vanskelig å forene med å være styreleder i et børsnotert selskap.

Valgkomiteen har foreslått at Fabian Bengtsson gjenvelges som medlem av Selskapets styre for en periode frem til ordinær generalforsamling i 2028. Som nye styremedlemmer foreslår valgkomiteen at Ingrid Haugen Fougner og Fredrik Carlsson velges frem til generalforsamlingen i 2028.

Anders Odden og Emilie Victorin har meddelt at de ønsker å fratre som styremedlemmer og

10 ELECTION OF DIRECTORS TO THE BOARD

Reference is made to the recommendation from the nomination committee which is available at www.komplettgroup.com.

The board directors Fabian Bengtsson and Susanne Ehnbage have been elected for a period expiring at the general meeting 2026. Susanne Ehnbage has informed that she does not stand for re-election. Jaan Ivar Semlitsch has informed the nomination committee that he wants to step down as member and chair of the board as his new position as CEO of Apotek 1 Gruppen from 1 February 2026 is difficult to reconcile with being chairman of the board of a listed company.

The nomination committee has proposed that Fabian Bengtsson is re-elected as director for a period until the annual general meeting in 2028. The nomination committee has proposed that Ingrid Haugen Fougner and Fredrik Carlsson are elected as new directors for a period until the annual general meeting in 2028.

Anders Odden og Emilie Victorin have informed that they want to step down as directors of the

valgkomiteen foreslår at Jarl Roe og Caroline Folkesson velges inn som nye styremedlemmer fra de ansatte frem til ordinær generalforsamling 2027.

På bakgrunn av valgkomiteens forslag foreslår styret at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

10.1 Fabian Bengtsson velges som styremedlem i Komplett ASA for perioden frem til ordinær generalforsamling 2028.

10.2 Ingrid Haugen Fougner velges som styremedlem i Komplett ASA for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2028.

10.3 Fredrik Carlsson velges som styremedlem i Komplett ASA for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2028.

10.4 Jarl Roe velges som styremedlem i Komplett ASA for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2027.

10.5 Caroline Folkesson velges som styremedlem i Komplett ASA for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2027.

Basert på valgkomiteens forslag vil styret med virkning fra generalforsamlingen bestå av følgende personer:

- *Jan Ole Stangeland (styremedlem)*
- *Ingvild Næss (styremedlem)*
- *Fabian Bengtsson (styremedlem)*
- *Ingrid Haugen Fougner (styremedlem)*
- *Fredrik Carlsson (styremedlem)*
- *Jarl Roe (ansatterepresentant)*
- *Caroline Folkesson (ansatterepresentant)*

board, and the nomination committee has proposed Jarl Roe and Caroline Folkesson as directors to the board for a period until the annual general meeting in 2027, representing the employees.

On the basis of the nomination committee's proposal, the board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

10.1 Fabian Bengtsson is elected as director of the board of Komplett ASA for the period until the annual general meeting in 2028.

10.2 Ingrid Haugen Fougner is elected as director of the board of Komplett ASA until the annual general meeting in 2028.

10.3 Fredrik Carlsson is elected as director of the board of Komplett ASA for the period until the annual general meeting in 2028.

10.4 Jarl Roe is elected as director of the board of Komplett ASA for the period until the annual general meeting in 2027.

10.5 Caroline Folkesson is elected as director of the board of Komplett ASA for the period until the annual general meeting in 2027.

Based on the proposal from the nomination committee, the board of directors will comprise the following with effect from the general meeting:

- *Jan Ole Stangeland (board member)*
- *Ingvild Næss (board member)*
- *Fabian Bengtsson (board member)*
- *Ingrid Haugen Fougner (board member)*
- *Fredrik Carlsson (board member)*
- *Jarl Roe (employee representative)*
- *Caroline Folkesson (employee representative)*

Det vises til valgkomiteens innstilling tilgjengelig på www.komplettgroup.com.

Reference is made to the recommendation from the nomination committee which is available at www.komplettgroup.com.

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak i tråd med valgkomiteens innstilling:

The nomination committee proposes that the general meeting adopts the following resolution in accordance with the recommendation of the nomination committee:

Jan Ole Stangeland velges som styreleder i Komplett ASA for perioden frem til ordinær generalforsamling 2027.

Jan Ole Stangeland is elected as chair of the board of Komplett ASA for a period until the annual general meeting in 2027.

12 VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITEEN

12 ELECTION OF MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

Det vises til valgkomiteens innstilling tilgjengelig på www.komplettgroup.com.

Reference is made to the recommendation from the nomination committee which is available at www.komplettgroup.com.

Samtlige medlemmer av valgkomiteen er på valg i 2026, og valgkomiteen foreslår at disse gjenvelges.

The members of the nomination committee are all up for election in 2026, and the nomination committee proposes that the members are re-elected.

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak i tråd med valgkomiteens innstilling:

The nomination committee proposes that the general meeting adopts the following resolution in accordance with the recommendation of the nomination committee:

12.1 Sverre R. Kjær velges som medlem av valgkomiteen i Komplett ASA for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2028.

12.1 The general meeting elects Sverre R. Kjær as member of the nomination committee of Komplett ASA for a period until the annual general meeting in 2028.

12.2 Nina Camilla Hagen velges som medlem av valgkomiteen i Komplett ASA for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2028.

12.2 The general meeting elects Nina Camilla Hagen as member of the nomination committee of Komplett ASA for a period until the annual general meeting in 2028.

12.3 Martin Bengtsson velges som medlem av valgkomiteen i Komplett ASA for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2028.

12.3 The general meeting elects Martin Bengtsson as member of the nomination committee of Komplett ASA for a period until the annual general meeting in 2028.

13 VALG AV LEDER AV VALGKOMITEEN

Det vises til valgkomiteens innstilling tilgjengelig på www.komplettgroup.com.

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak i tråd med valgkomiteens innstilling:

Sverre R. Kjær velges som leder av valgkomiteen i Komplett ASA for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2028.

14 HONORAR TIL STYRETS MEDLEMMER, REVISJONSUTVALGET OG KOMPENSASJONSUTVALGET

Det vises til valgkomiteens innstilling tilgjengelig på www.komplettgroup.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Valgkomiteens forslag til honorarsatser for styremedlemmer, medlemmer av revisjonsutvalget og kompensasjonsutvalget for perioden frem til ordinær generalforsamling 2027 godkjennes.

15 HONORAR TIL VALGKOMITEENS MEDLEMMER

Det vises til valgkomiteens innstilling tilgjengelig på www.komplettgroup.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Valgkomiteen foreslår til honorarsatser for valgkomiteens medlemmer for perioden frem til ordinær generalforsamling 2027 godkjennes.

13 ELECTION OF CHAIR OF THE ELECTION COMMITTEE

Reference is made to the recommendation from the nomination committee which is available at www.komplettgroup.com.

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution in accordance with the recommendation of the nomination committee:

The general meeting elects Sverre R. Kjær as chair of the nomination committee of Komplett ASA until the annual general meeting in 2028.

14 REMUNERATION FOR DIRECTORS, THE AUDIT COMMITTEE AND THE REMUNERATION COMMITTEE

Reference is made to the recommendation from the nomination committee which is available at www.komplettgroup.com.

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The fees for directors of the board, the audit committee and remuneration committee as recommended by the nomination committee for the period until the annual general meeting 2027 are approved.

15 REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

Reference is made to the recommendation from the nomination committee which is available at www.komplettgroup.com.

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The fees for the members of the nomination committee as recommended the nomination

committee for the period until the annual general meeting 2027 are approved.

16 GODKJENNELSE AV GODTGJØRELSE TIL SELSKAPETS REVISOR FOR REGNSKAPSÅRET 2025

Det vises til årsrapport 2025 tilgjengelig på www.komplettgroup.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Godtgjørelsen til revisor for 2025 godkjennes.

16 APPROVAL OF THE AUDITOR'S FEE FOR THE FINANCIAL YEAR 2025

Reference is made to the annual report 2025, which is available at www.komplettgroup.com.

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The auditor's fee for 2025 is approved.

* * *

* * *

Møtet

Generalforsamlingen vil avholdes som et digitalt møte i Euronext Securities Portalen.

Påmelding og tilgang til møtet

Bare den som er aksjeeier fem virkedager før generalforsamlingen (registreringsdatoen), har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen. Registreringsdatoen er 28. april 2026.

Aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen må registrere påmelding innen 4. mai 2026 kl. 23:59 ved ett av de to alternativene angitt nedenfor:

- (i) Elektronisk ved å logge inn på VPS Investortjenester; eller
- (ii) Ved å sende inn påmeldingsskjemaet for deltakelse i Vedlegg 1 enten som skannet dokument per e-post til nis@nordea.com eller ved ordinær post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo.

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger sendes innkalling til forvalter som videreformidler til aksjonærer de holder aksjer for. Aksjonærer skal kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer eller påmelding. Forvalter må i henhold til allmennaksjeloven § 5-3 registrere dette med selskapet senest 2 virkedager før generalforsamlingen. Forvalter må registrere påmelding innen 4. mai 2026 kl. 23:59 ved ett av de to alternativene angitt ovenfor.

The Meeting

The ordinary general meeting will be held as a digital meeting in the Euronext Securities Portal.

Registration and participation in the meeting

The right to attend and vote at the General Meeting may only be exercised by someone who is a shareholder five business days before the General Meeting (the Record Date). Record Date is 28 April 2026.

Shareholders that wish to participate in the general meeting must register participation within 4 May 2026 at 23:59 hours (CEST) through one of the two procedures set out below:

- (i) Electronically by accessing VPS Investor Services; or
- (ii) By returning the registration form for attendance in Appendix 1 either as a scanned copy by e-mail to nis@nordea.com or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo.

According to the Public Limited Liability Companies Act § 1-8, as well as regulations on intermediaries covered by the Central Securities Act § 4-5 and related implementing regulations, notice is sent to custodians who pass on to shareholders for whom they hold shares. Shareholders must communicate with their custodians, who is responsible for conveying votes or enrollment. Custodians must according to Section 5-3 of the Public Limited Liability Companies Act register this with the company no later than 2 working days before the general meeting. Custodians must register

participation within 4 May 2026 at 23:59 hours (CEST) through one of the two procedures set out above.

Aksjeeiere som ikke overholder påmeldingsfristen, vil ikke kunne delta i generalforsamlingen.

Shareholders not complying with the deadline for attendance will not be able to participate in the ordinary general meeting.

Deltakelse i generalforsamlingen vil utelukkende skje gjennom Euronext Securities Portalen. Tilgang til Euronext Securities Portalen gis kun til aksjeeiere som har registrert påmelding innen fristen angitt over.

Participation in the ordinary general meeting will exclusively take place through the Euronext Securities Portal. Access to the Euronext Securities Portal is only provided to shareholders that have registered attendance within the deadline set out above.

En forutsetning for deltakelse er at aksjeeieren har oppgitt sin e-postadresse ved registreringen. Dersom en aksjeeier registrerer påmelding til generalforsamlingen elektronisk via VPS Investortjenester må aksjeeieren ha registrert en e-postadresse tilknyttet VPS Investortjenester. Registrering av e-post i VPS Investortjenester gjøres av aksjeeieren selv i menyvalget "Investoropplysninger/endre kundeopplysninger". Ved påmelding til generalforsamlingen godtar deltageren at Verdipapirsentralen ASA innhenter informasjon om e-postadresse fra VPS Investortjenester eller fra påmeldingsskjemaet i [Vedlegg 1](#) som er sendt til Nordea.

A condition for participation is that the shareholders have provided their e-mail addresses upon registration. If a shareholder registers its participation in the ordinary general meeting electronically through VPS Investor Services, the shareholder must have registered an e-mail address with VPS Investor Services. Registration of e-mail in VPS Investor Services is done by the shareholder in the menu choice "Investor information/change customer information". Upon registration of participation in the ordinary general meeting, the participant accepts that Verdipapirsentralen ASA retrieves information on the email address from VPS Investor Services or from the attendance form in [Appendix 1](#) that is sent to Nordea.

Aksjeeiere som har meldt seg på generalforsamlingen innen fristen og oppgitt e-postadresse, vil motta en link til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og brukerveiledning senest dagen før generalforsamlingen. Se også "Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen" nedenfor for ytterligere informasjon.

Shareholders that have registered for the ordinary general meeting within the deadline and submitted an email address will receive a link to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and user guidance within the day before the annual general meeting.. See also "Technical information on access to the Euronext Securities Portal" below for further information.

Dersom aksjeeieren ikke har en e-postadresse registrert i VPS Investortjenester eller ikke oppgir en e-postadresse ved innsendelse av

If the shareholder does not have an email address registered with VPS Investor Services or does not include an e-mail address upon submittal of the

påmeldingsskjemaet i Vedlegg 1, vil ikke aksjeeieren kunne delta i generalforsamlingen.

Deltakelse med fullmektig og/eller en rådgiver

Aksjeeiere kan delta på generalforsamlingen gjennom fullmektig og/eller med en rådgiver. Merk at påmelding av deltakelse for fullmektiger og rådgivere kun kan gjøres ved bruk av påmeldingsskjema inntatt som Vedlegg 1 til denne innkallingen (og ikke ved elektronisk registrering i VPS Investortjenester). Påmeldingsskjemaet må inneholde navn og e-postadresse til fullmektigen og/eller rådgiveren slik at påloggingsdetaljer kan formidles til fullmektigen og/eller rådgiveren, se "Påmelding og tilgang til møtet" over for nærmere informasjon. Separate påmeldingsskjemaer for en fullmektig og/eller rådgiver er bare et krav dersom aksjonæren og fullmektigen og/eller rådgiveren ikke deltar i generalforsamlingen fra samme lokasjon.

Forhåndsstemme

Aksjeeiere kan avgi stemme for hver enkelt sak på dagsorden på forhånd. Slike forhåndsstemmer må avgis elektronisk via Selskapets hjemmeside <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/> eller via VPS Investortjenester. Frist for å avgi forhåndsstemmer er 4. mai 2026 kl. 23:59. Frem til denne fristen kan stemmer som allerede er avgitt endres eller trekkes tilbake.

Fullmakt og informasjon om prosedyre for registrering av fullmakt

Aksjeeiere kan gi fullmakt til styrets leder (eller den han utpeker) eller en annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakt kan sendes inn elektronisk via VPS' investortjenester eller ved å fylle ut og sende inn fullmaktsskjemaet vedlagt som Vedlegg 1 til denne innkallingen, med eller uten stemmeinstruks, i henhold til de instruksjoner som følger av skjemaet. Fullmakten må være skriftlig, datert, underskrevet og sendt inn i tide. Styret ber

attendance form in Appendix 1, the shareholder will not be able to participate in the general meeting.

Participation by proxy and/or with an adviser

Shareholders may attend the general meeting by proxy and/or with an adviser. Note that registration of attendance for proxies and advisers can only be made by use of the attendance form enclosed as Appendix 1 to this notice (and not by electronic registration in VPS Investor Services). The attendance form must include the name and e-mail address of the proxy and/or adviser so that login details can be distributed to the proxy and/or adviser, see "Registration and participation in the meeting" above for further information. Separate attendance forms for a proxy and/or adviser are only required if the shareholder and/or proxy or adviser do not participate from the same location.

Advance vote

Shareholders may cast votes for each matter on the agenda in advance. Such early voting must be made electronically via the Company's website <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/> or through VPS Investor Services. The deadline for submitting early voting is 4 May 2026 at 23:59 hours (CEST). Until this deadline advance votes may be amended or withdrawn.

Proxy and information on procedures for registration of proxies

Shareholders may authorise the chairperson of the board (or whomever he authorises) or another person to vote for their shares. Proxies may be submitted electronically through VPS' investor services or by completing and submitting the registration or proxy form attached to this notice as Appendix 1, with or without voting instructions, in accordance with the instructions set out therein. The proxy must be in writing, dated, signed and timely submitted. The board requires shareholders

aksjeeiere sende inn fullmakter slik at de mottas innen 4. mai 2026 kl. 23:59.

Dersom du ønsker å delta i generalforsamlingen ved annen fullmektig enn styreleder, se også avsnittet "Deltagelse ved fullmektig og/eller med rådgivere" ovenfor for nærmere informasjon.

Spørsmål og avstemming

Det vil være mulig å stille spørsmål og kommentere forslagene gjennom Euronext Securities Portalen skriftlig med maks 2 400 tegn underveis i møtet. Det anbefales at spørsmålene holdes korte og presise. Aksjeeierens skriftlige spørsmål/kommentarer vil presenteres i generalforsamlingen av møtelederen og vil besvares muntlig i møtet hvis mulig eller skriftlig etter møtet hvis nødvendig.

Ved avstemning for et agendapunkt vil dette kommuniseres tydelig i Euronext Securities Portalen. Aksjeeiere må være innlogget på portalen for å kunne stemme. Aksjeeiere som har tildelt fullmakt før generalforsamlingen vil ikke kunne stemme i generalforsamlingen.

Siden stemmegivning og kommunikasjon under generalforsamlingen skjer digitalt, vil forsinkelser kunne oppstå. I sjeldne tilfeller vil slike forsinkelser kunne vare i inntil ett minutt. Møtelederen for generalforsamlingen er selvsagt oppmerksom på dette og vil hensynta dette ved sin møteledelse, men Selskapet påtar seg ikke ansvar for spørsmål fra aksjeeiere, foreslåtte endringer eller avgitte stemmer, hvis noen, som ikke er mottatt i tide til å bli tatt hensyn til under det aktuelle agendapunktet.

to submit proxies so they are received no later than 4 May 2026 at 23:59 hours (CEST).

If you wish to participate in the general meeting with a proxy that is not the chairman, see also the section "Participation by proxy and/or with an adviser" above for further information.

Questions and voting

It will be possible to ask questions and submit comments concerning the proposals through the Euronext Securities Portal with a maximum of 2,400 characters throughout the meeting. It is recommended to keep questions and comments brief and concise. The shareholders' written questions/comments will be presented in the ordinary general meeting by the chairperson of the meeting and will be answered in the meeting if possible, or in writing after the meeting if necessary.

Upon voting on an agenda item, this will be clearly stated in the Euronext Securities Portal. Shareholders must log in to the portal to be able to vote. Shareholders who have granted proxies prior to the ordinary general meeting will not be able to vote during the ordinary general meeting.

As voting and communication at the ordinary general meeting are conducted digitally, delays may occur. In the utmost cases, these delays may last up to one minute. The chairperson of the meeting is of course aware of this and will conduct the meeting accordingly, but the Company does not assume any responsibility for shareholders' questions, comments, proposed amendments or votes cast if any, not being received in time for them to be taken into consideration under the relevant item on the agenda.

Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen

Hver aksjeeier er ansvarlig for å sørge for at han eller hun har en smarttelefon/nettbrett/datamaskin med en nettleter, og at han eller hun har en fungerende internettforbindelse i henhold til kravene nedenfor.

Nettleter/PC:

Euronext Securities Portalen kan aksesseres ved "evergreen-nettletere" på PC/Mac, smarttelefoner og nettbrett/iPad. "Evergreen-nettletere" (f.eks. Edge, Chrome, Firefox og Opera) er nettletere som automatisk oppdaterer seg til nye versjoner. Safari støttes også, selv om det ikke er en "evergreen-nettleter". Internet Explorer kan ikke benyttes.

Apple-produkter:

Euronext Securities Portalen vil fungere i de fire siste hovedversjonene av Safari nettleteren på Mac, iPhone og iPad (siste versjoner av Safari). Aksjeeiere som har eldre Apple-produkter som ikke kan oppdateres til en fungerende Safari versjon kan installere og benytte en Chrome-nettleter.

Internettforbindelse:

Kvaliteten på overføringen vil avhenge av aksjeeierens individuelle internettleverandører. Aksjeeiere bør, som minimum, ha en 5-10 Mbit/s forbindelse for god overføring.

Det er anbefalt at hver aksjeeier i god tid før start av generalforsamlingen tester hans eller hennes utstyr og internettforbindelse ved å logge inn på Euronext Securities Portalen. Euronext Securities Portalen vil være åpen for testing fra kl. 14:00 dagen før generalforsamlingen.

Aksjeeiere som opplever tekniske problemer, kan henvende seg til Euronext Securities Portals hjelpelinje på tlf. +45 4358 8894.

Technical information about access to the Euronext Securities Portal

Each shareholder is responsible for ensuring that he or she has a smartphone/tablet/computer with an internet browser and that he or she has a sufficient and functional internet connection subject to the following requirements.

Browser/PC:

The Euronext Securities Portal can be accessed through "evergreen browsers" on PC/Mac, smartphone and tablet/iPad. "Evergreen browsers" (e.g., Edge, Chrome, Firefox and Opera) are browsers which are automatically updated to new versions. Safari is also supported, even though it is not an "evergreen browser". Internet Explorer cannot be used.

Apple products:

The Euronext Securities Portal will run on the four latest main versions of the Safari browser on Mac, iPhone and iPad (latest versions of Safari). Shareholders who have older Apple equipment which cannot be updated to a usable Safari version can install and use a Chrome browser.

Internet connection:

The quality of the transmission will depend on the shareholders' individual internet providers. Shareholders should, as a minimum, have a 5-10 Mbit/s connection for good transmission.

It is recommended that each shareholder, in due time prior to the start of the ordinary general meeting, tests his or her device and internet connection by logging in to the Euronext Securities Portal. The Euronext Securities Portal will be open for testing from 14:00 hours (CEST) the day before the annual general meeting.

Shareholders experiencing any technical problems may reach out to the Euronext Securities Portal hotline at tel. +45 4358 8894.

Annen informasjon

Det vil på tidspunktet for generalforsamlingen være 175 341 161 aksjer i Selskapet og hver aksje representerer én stemme. Selskapet eier per datoen for denne innkallingen ingen egne aksjer.

Beslutninger om stemmerett for aksjeeiere og fullmektiger treffes av møteåpner. Beslutning kan omgjøres av generalforsamlingen med alminnelig flertall.

En aksjeeier har rett til å fremsette forslag til beslutninger i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse og (ii) Selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

Informasjon om generalforsamlingen og dokumenter som skal behandles av generalforsamlingen eller inntas i innkallingen er gjort tilgjengelig på Selskapets nettside, herunder vedlegg til innkallingen og Selskapets vedtekter. Dokumenter som gjelder saker som skal behandles av generalforsamlingen sendes vederlagsfritt til aksjeeierne ved forespørsel til Selskapet.

Adresse til Selskapets hjemmeside er:

<https://www.komplettgroup.com/>

* * *

Other information

There will at the time of general meeting be 175,341,161 shares in the Company, and each share represents one vote. As of the date of this notice, the Company does not hold any own shares in treasury.

Decisions on voting rights for shareholders and representatives are made by the person opening the meeting, whose decision may be reversed by the general meeting by a majority vote.

A shareholder may make proposals for resolutions with respect to matters on the agenda and may require that members of the Board and the chief executive officer at the general meeting provide available information about matters which may affect the assessment of (i) matters that are presented to the shareholders for decision and (ii) the Company's financial situation, including operations in other companies the Company participates in, and other matters to be discussed at the general meeting unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate damage to the Company..

Information about the general meeting and documents to be considered by the general meeting or incorporated in the notice are posted on the Company's website, including the appendices to this notice and the Company's articles of association. Documents relating to matters to be considered by the general meeting may be sent free of charge to the shareholders upon request to the Company.

The address to the Company's website is:

<https://www.komplettgroup.com/>

* * *

Sandefjord, 15. april 2026 / 15 April 2026
for styret i Komplett ASA / on behalf of the Board of Komplett ASA

__ sign. __

Jaan Ivar Semlitsch
Styrets leder / Chair of the Board

Vedlegg:

1. Påmeldings- og fullmaktsskjema

Appendices:

1. Registration form and proxy form

Ref. nr.:

Pinkode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Komplett ASA avholdes den 6. mai 2026 kl. 08:00, digitalt via Euronext Securities Portalen.

Påmeldingsfrist: 4. mai 2026 kl. 23:59.

Du kan forhåndsstemme på denne generalforsamlingen. Frist for registrering av forhåndsstemmer er 4. mai 2026 kl.23:59.

Forhåndsstemme må gjøres elektronisk, via selskapets hjemmeside <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/as-an-investment/general-meetings/> (bruk overnevnte pin og referansenummer) eller via VPS Investortjenester.

Påmelding til ordinær generalforsamling i Komplett ASA

Undertegnede aksjeeier i Komplett ASA vil delta på ordinær generalforsamling for Komplett ASA den 6. mai 2026 kl. 08:00 og avgi stemme for (sett kryss):

- Avgi stemme for våre/mine aksjer
- Avgi stemme for aksjer ifølge vedlagte fullmakt(er)

Påmelding foretas elektronisk via selskapets hjemmeside <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/as-an-investment/general-meetings/> eller via VPS Investortjenester.

For påmelding via Selskapets hjemmeside må ovennevnte pinkode og referansenummer oppgis. Alternativt kan påmelding skje via VPS Investortjenester hvor man ikke trenger pinkode og referansenummer, ved å velge *Hendelser – Generalforsamling, klikk på ISIN NO0011016040*. For tilgang på VPS Investortjenester kan man enten bruke <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gå via egen kontofører. Får du ikke registrert påmelding elektronisk kan du signere og sende inn denne blanketten til nis@nordea.com eller per post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo. Påmelding må være mottatt senest: **4. mai 2026 kl. 23:59. En forutsetning for deltakelse er at aksjeeieren har oppgitt sin e-postadresse ved registreringen. Dersom en aksjeeier registrerer påmelding til den ordinære generalforsamlingen elektronisk via VPS Investortjenester må aksjeeieren ha registrert en e-postadresse tilknyttet VPS Investortjenester. Registrering av e-post i VPS Investortjenester gjøres av aksjeeieren selv i menyvalget Investoropplysninger/endre kundeopplysninger.** Aksjeeier stemmer for det antall aksjer aksjonæren eier per registreringsdatoen 28. april 2026.

Dersom en aksjeeier er et selskap, oppgi navn på personen som vil møte for selskapet: _____

Dersom en aksjeeier vil delta ved fullmektig eller rådgiver, må aksjeeieren ved påmeldingen oppgi e-postadressen til fullmektigen hvoretter en link og separate innloggingsdetaljer til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse vil sendes per e-post til fullmektigen. Påmelding av deltagelse for fullmektig eller rådgivere kun kan gjøres ved bruk av registreringsskjemaet ved å sende inn denne blanketten til nis@nordea.com eller per post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo (og ikke ved elektronisk registrering i VPS Investortjenester).

 Dato og sted

 Navn (blokkbokstaver)

 Aksjeeiers underskrift (ved eget oppmøte)

 E-postadresse

Fullmakt uten stemmeinstruks for ordinær generalforsamling i Komplett ASA.

Dersom du ikke selv kan møte på generalforsamling, kan du benytte dette fullmaktsskjemaet for å gi fullmakt uten stemmeinstruks til styrets leder eller den han bemyndiger, eller annen person.

Ref. nr.:

Pinkode:

Fullmakt gis via selskapets hjemmeside <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/> eller via VPS Investortjenester.

Fullmakter uten stemmeinstruks kan sendes per e-post til nis@nordea.com eller per post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo. Fullmakt kan også inngis via Selskapets hjemmeside <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/as-an-investment/general-meetings/> (bruk overnevnte pin og referansenummer).

Dersom det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses å være gitt til styrets leder, Jaan Ivar Semlitsch, eller den han bemyndiger.

Fullmakten må være mottatt senest: 4. mai 2026 kl. 23:59.

Blanketten må være datert og signert.

Undertegnede aksjeeier i Komplett ASA: _____

gir herved (sett kryss)

Styrets leder (eller den han bemyndiger), eller

(fullmektigens navn med blokkbokstaver)

fullmakt til å møte og avgi stemme på ordinær generalforsamling 6. mai 2026 kl. 08:00 i Komplett ASA for mine/våre aksjer.

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

(Undertegnes kun ved fullmakt)

Angående møte- og stemmerett vises til allmennaksjeloven, især lovens kapittel 5. Dersom aksjeeier er et selskap, skal firmaattest vedlegges fullmakten.

Nordea Bank Abp gjør oppmerksom på at skjema som sendes til oss pr e-post vil være usikret, med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten. Vi gjør oppmerksom på at skjemaet kan inneholde sensitiv informasjon og anbefaler at elektronisk løsning benyttes eller at skjemaet sendes i sikret e-post til oss.

Fullmakt med stemmeinstruks for ordinær generalforsamling i Komplett ASA

Dersom du ikke selv kan møte på generalforsamling, kan du benytte dette fullmaktsskjemaet for å gi stemmeinstruks til styrets leder eller den han bemyndiger, eller annen person. Ved instruks til andre enn styrets leder, kan du gi en fullmakt uten stemmeinstruks, og avtale direkte med din fullmektig hvordan det skal stemmes.

Ref. nr.:

Pinkode:

Fullmakter med stemmeinstruks kan sendes per e-post til nis@nordea.com eller per post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo. Fullmakt kan også inngis via Selskapets hjemmeside <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/as-an-investment/general-meetings/> (bruk overnevnte pin og referansenummer).

Dersom det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses å være gitt til styrets leder, Jaan Ivar Semliitsch, eller den han bemyndiger.

Fullmakten må være mottatt senest: **4. mai 2026 kl. 23:59.**

Blanketten må være datert og signert.

Undertegnede aksjeeier i Komplett ASA: _____

gir herved (sett kryss)

Styrets leder (eller den han bemyndiger), eller

(fullmektigens navn med blokkbokstaver)

fullmakt til å møte og representere meg/oss på ordinær generalforsamling i Komplett ASA.

Stemmeavgivningen skal skje i henhold til instruksjonen nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks til å stemme i tråd med styrets anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmeavgivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksjonen, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

Agenda ordinær generalforsamling 6. mai 2026		For	Mot	Avstå
1.	Valg av møteleder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.	Valg av en person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.	Godkjenning av innkalling og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.	Godkjenning av årsregnskap og årsrapporten for regnskapsåret 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.	Rådgivende avstemning over Komplettets lederlønsrapport for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.	Godkjenning av reviderte retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.	Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	-	-	-
8.	Styrefullmakt til erverv av egne aksjer	-	-	-
8.1	- for å optimalisere Selskapets kapitalstruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.2	- som kan benyttes til oppfyllelse av Selskapets opsjonsprogram	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.	Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen i enkelte tilfeller	-	-	-
9.1	- til å utstede vederlagsaksjer for å gjennomføre egenkapitaltransaksjoner for å styrke Selskapets finansielle stilling, herunder i forbindelse med oppkjøp av andre selskaper eller virksomheter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.2	- til å utstede aksjer for å oppfylle Selskapets opsjonsprogram	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.	Valg av medlemmer til styret	-	-	-

10.1	- Fabian Bengtsson	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.2	- Ingrid Haugen Fougner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.3	- Fredrik Carlsson (uavhengig)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.4	- Jarl Roe (ansattrepresentant)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.5	- Caroline Folkesson (ansattrepresentant)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11.	Valg av styreleder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	Valg av medlemmer til valgkomiteen	-	-	-
12.1	Sverre R. Kjær	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.2	Nina Camilla Hagen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.3	Martin Bengtsson	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	Valg av leder til valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14.	Honorar til styrets medlemmer, revisjonsutvalget og kompensasjonsutvalget	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15.	Honorar til valgkomiteens medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16.	Godkjenning av godtgjørelse til selskapets revisor for regnskapsåret 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Aksjeeierens navn og adresse: _____
 (vennligst benytt blokkbokstaver)

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

(Undertegnes kun ved fullmakt)

Angående møte- og stemmerett vises til allmennaksjeloven, især lovens kapittel 5. Dersom aksjeeier er et selskap, skal firmaattest vedlegges fullmakten.

Nordea Bank Abp gjør oppmerksom på at skjema som sendes til oss pr e-post vil være usikret, med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten. Vi gjør oppmerksom på at skjemaet kan inneholde sensitiv informasjon og anbefaler at skjemaet sendes i sikret e-post til oss.

Ref. no.:

PIN code:

Notice of annual General meeting

An annual general meeting of Komplett ASA will be held on 6 May 2026 at 08:00 hours (CEST), as a digital meeting through the Euronext Securities Portal.

Registration deadline is 4 May 2026 at 23:59 hours (CEST).

The company accepts votes in advance of this annual general meeting. The registration deadline for early votes is 4 May 2026 at 23:59 (CEST). Advance votes may only be executed electronically, through the Company's website <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/as-an-investment/general-meetings/> (use ref.nr and pin code above) or through VPS Investor Services.

Notice of attendance at the annual general meeting of Komplett ASA

The undersigned shareholder in Komplett ASA will attend the annual general meeting of Komplett ASA on 6 May 2026 at 08:00 hours (CEST) and cast votes for:

Vote for own/our shares

Vote for shares according to attached authorisation(s)

Notice of attendance should be registered through the company's website <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/> or via VPS Investor Services.

For notification of attendance through the Company's website, the above-mentioned pin code and reference number must be stated. Alternatively, notification of attendance can be registered through VPS Investor Services, where the pin code and reference number are not required, by selecting *Corporate Actions – General Meeting, and clicking on ISIN NO0011016040*. VPS Investor Services can be accessed either through <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or your account operator. If you are not able to register your notification of attendance electronically, you may send it by **e-mail to nis@nordea.com** or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway. The notice of attendance must be received no later than on 4 May 2026 at 23:59 hours (CEST). A condition for participation is that the shareholders have provided their e-mail addresses upon registration. **If a shareholder registers its participation in the annual general meeting electronically through VPS Investor Services, the shareholder must have registered an e-mail address with VPS Investor Services. Registration of e-mail in VPS Investor Services is done by the shareholder itself in the menu choice Investor information/change customer information.** A shareholder votes the number of shares owned by the shareholder at record date 28 April 2026.

If the shareholder is a legal entity, please state the name of the individual who will be representing such entity: _____

If a shareholder wishes to attend by proxy or with an adviser, the shareholder must upon registration provide the e-mail address of the proxy or the adviser whereby a link and a separate login to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and the user guide for attendance will be sent by e-mail to the proxy. Attendance for proxies and advisers only can be made by **e-mail to nis@nordea.com** or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway (and not by electronic registration in VPS Investor Services).

Place and date

Name (capital letters)

Shareholder's signature (if attending in person)

E-mail address

Proxy without voting instructions for the annual general meeting of Komplett ASA.

If you are unable to attend the meeting, you may grant a proxy without voting instructions to the chairperson of the board of directors or the person authorised by him, or another individual.

Ref. no.:

PIN code:

The proxy should be submitted electronically through the Company's website <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/as-an-investment/general-meetings/> (use ref.no and pin code above) or via VPS Investor Services.

A proxy without voting instructions can be registered by Nordea and sent by e-mail to nis@nordea.com or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway. The proxy without voting instructions can also be registered through the Company's website <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/> (use ref. no. and pin code above).

If the proxy holder is unnamed, the proxy will be deemed given to the chairperson of the board of directors, Jaan Ivar Semlitsch, or an individual appointed by him.

This Proxy must be received by Komplett ASA no later than 4 May 2026 at 23:59 hours (CEST).

The Proxy must be dated and signed to be valid.

The undersigned shareholder(s) in Komplett ASA: _____

hereby grants (tick one of the two)

the chairperson of the board of directors (or a person authorised by him), or

(name of proxy holder in capital letters)

proxy to attend and vote for my/our shares at the annual general meeting of Komplett ASA on 6 May 2026 at 08:00 hours (CEST).

Place

Date

Shareholder's signature
(Only for granting proxy)

With regards to attend and vote, reference is made to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, in particular Chapter 5. If the shareholder is a legal entity, this entity's certificate of registration must be appended to the proxy.

Nordea Bank Abp notes that forms sent to us by e-mail will not be secured unless the sender himself ensures that the e-mail is secured. We note that the form may contain sensitive information and recommend that electronic solutions are utilised or that the form is sent to us in a secured e-mail.

Proxy with voting instructions for the annual general meeting of Komplett ASA

If you are unable to attend the annual general meeting in person, you may use this proxy form to give voting instructions to the chairperson of the board of directors or the person authorised by him, or another individual. For instruction to other than the chairperson of the board of directors, you may give a proxy without voting instructions and agree directly with the proxy holder how voting should be executed.

Ref. no.:**PIN code:**

A proxy with voting instructions can be registered by Nordea and must be sent by e-mail to nis@nordea.com or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway. The proxy with voting instructions can also be registered through the Company's website <https://www.komplettgroup.com/investor-relations/as-an-investment/general-meetings/> (use ref. no. and pin code above).

If the proxy holder is unnamed, the proxy will be deemed given to the chairperson of the board of directors, Jaan Ivar Semlitsch, or an individual appointed by him.

The form must be received no later than **4 May 2026 at 23:59 hours (CEST)**.

Proxies with voting instructions must be dated and signed in order to be valid.

The undersigned shareholder(s) in Komplett ASA: _____

hereby grants (tick one of the two)

the chairperson of the board of directors (or a person authorised by him), or

(name of proxy holder in capital letters)

a proxy to attend and vote for my/our shares at the annual general meeting of Komplett ASA on **6 May 2026 at 08:00 hours (CEST)**.

The votes shall be exercised in accordance with the instructions below. If the sections for voting are left blank, this will be counted as an instruction to vote in accordance with the board of directors' recommendations. However, if any motions are made from the attendees in addition to or in replacement of the proposals in the notice, the proxy holder may vote at his/her discretion. If there is any doubt as to how the instructions should be understood, the proxy holder may refrain from voting.

Agenda for the annual general meeting on 6 May 2026		For	Against	Abstention
1.	Election of a chairperson of the meeting	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.	Election of a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.	Approval of the notice and agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.	Approval of annual accounts and the annual report for the financial year 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.	Advisory vote on Komplett's executive remuneration report for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.	Approval of revised guidelines on stipulation of salary and other remuneration to leading personnel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.	The board's report on corporate governance	-	-	-
8.	Authorisation to acquire the Company's own shares	-	-	-
8.1	- to optimize the Company's capital structure	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.2	- which may be used as settlement in the Company's share option program	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.	Board authorisation to increase the share capital in specific situations	-	-	-
9.1	- to issue consideration shares to strengthen the Company's capital structure, for example in connection with acquisitions of other companies or businesses	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

9.2	- to issue shares as settlement in the Company's share option program	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.	Election of directors to the board	-	-	-
10.1	- Fabian Bengtsson	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.2	- Ingrid Haugen Fougner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.3	- Fredrik Carlsson (independent)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.4	- Jarl Roe (employee representative)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.5	- Caroline Folkesson (employee representative)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11.	Election of chair of the board	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.	Election of members of the nomination committee	-	-	-
12.1	Sverre R. Kjær	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.2	Nina Camilla Hagen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.3	Martin Bengtsson	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	Election of chair of the election committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14	Remuneration for directors, the audit committee and the remuneration committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15.	Remuneration to the members of the nomination committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16.	Approval of the auditor's fee for the financial year 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Place

Date

Shareholder's signature

(only for granting proxy with voting instructions)

With regards to attend and vote, reference is made to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, in particular Chapter 5. If the shareholder is an entity, this entity's certificate of registration must be appended to the proxy.

Nordea Bank Abp notes that forms sent to us by e-mail will not be secured unless the sender himself ensures that the e-mail is secured. We note that the form may contain sensitive information and recommend that the form is sent to us in a secured e-mail.