

Valgkomiteens innstilling til ordinær generalforsamling i Komplett ASA 6. mai 2026

1 BAKGRUNN

Valgkomiteen i Komplett ASA ("**Komplett**") har følgende sammensetning:

- Sverre R. Kjær (leder);
- Nina Camilla Hagen, og
- Martin Bengtsson.

Valgkomiteens medlemmer ble på generalforsamlingen 2024 valgt for en periode på 2 år, og er på valg i år. Valgkomiteen har i forbindelse med sitt arbeid med å sette sammen et for selskapet best mulig team lagt vekt på følgende: skal fylle det arbeidet som styret skal utføre sett i lys av behovet for bransjekunnskap og kunnskap om rammebetingelser som selskapet er avhengig av, kjennskap til selskapets markeder, Komplett's nåværende drift, fremtidige muligheter og potensielle utfordringer. Krav til uavhengighet etter gjeldende regler og anbefalinger, herunder Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse av 28. august 2025 (NUES), har også vært nøye vurdert. Informasjon om hvordan aksjonærer kan gi innspill til valgkomiteen har vært tilgjengelig på selskapets hjemmeside. Valgkomiteen har vært i kontakt med styrets leder, styremedlemmer og konsernsjef, samt selskapets 2 største aksjonærer, Canica Invest AS og SIBA Invest AB, i forbindelse med sitt arbeid.

2 VALG AV MEDLEMMER TIL STYRET

Fabian Bengtsson ble på generalforsamlingen i 2024 og Susanne Ehnåge ble på generalforsamlingen i 2025 valgt som styremedlemmer frem til generalforsamling i 2026. Etter eget ønske har Jaan Ivar Semlitsch stilt til disposisjon sin plass som styremedlem og styreleder, da hans nye stilling som administrerende direktør i Apotek 1 Gruppen fra 1. februar 2026 er vanskelig å forene med å være styreleder i et børsnotert selskap. Likeledes har Susanne Ehnåge valgt å ikke stille til gjenvalg, og Anders Odden og Emelie Victorin har meddelt at de ønsker å fratre som styremedlemmer.

For den ordinære generalforsamlingen i Komplett ASA som skal avholdes 6. mai 2026 har valgkomiteen følgende enstemmige innstilling:

Generalforsamlingen i Komplett ASA vedtar å velge styremedlemmet Jan Ole Stangeland som styreleder for en periode frem til ordinær generalforsamling i 2027. Fabian Bengtsson gjenvelges som styremedlem for en periode frem til ordinær generalforsamling i 2028. Som nye styremedlemmer velges Ingrid Haugen Fougner og Fredrik Carlsson frem til generalforsamlingen i 2028. Jarl Roe og Caroline Folkesson velges som representanter fra de ansatte for en periode frem til ordinær generalforsamling i 2027.

Styrets sammensetning vil med virkning fra, og betinget av, generalforsamlingens tilslutning ha følgende sammensetning:

Navn	Verv	Valgt	Periode
Jan Ole Stangeland	Styreleder	2025	2027
Ingvild Næss*	Styremedlem	2025	2027
Fabian Bengtsson	Styremedlem	2026	2028
Ingrid Haugen Fougner	Styremedlem	2026	2028
Fredrik Carlsson*	Styremedlem	2026	2028
Jarl Roe	Ansatterepresentant	2026	2027
Caroline Folkesson	Ansatterepresentant	2026	2027

*) Følgende aksjonærvalgte medlemmer anses å være uavhengige av selskapets hovedaksjeeiere.

Biografi

Ingrid Haugen Fougner

Ingrid Haugen Fougner er innstilt som nytt styremedlem, etter å ha vært observatør fra 2025. Hun er i dag ansatt i Canica som direktør, og jobber med oppfølging av selskapets investeringer. Hun har tidligere erfaringer fra Maritime & Merchant Bank og Nordea som kundeansvarlig og analytiker.

Haugen Fougner er 33 år og har sin utdanning fra BI og Hult International Business School. Hun er styremedlem i F&H Group i Danmark, Classic Norway Hotels, Selvaag By og Nordic Corporate Bank.

Ingrid Haugen Fougner anses ikke å være uavhengig av selskapets hovedaksjeeiere. Fougner eier ikke aksjer i Komplett ASA.

Fredrik Carlsson

Fredrik Carlsson har bred finans- og investeringserfaring, med en lang karriere innen kapitalforvaltning, analyse, family office-virksomhet og styrearbeid. Han er særlig kjent som styreleder i Svolder AB, et av Sveriges mest profilerte investeringsselskaper.

I dag er Carlsson daglig leder i Sønerna Carlssons Family Office og styremedlem blant annet i Resurs Bank AB, Solid Försäkring AB og Resurs Holding AB. Tidligere har han vært Global Head of Research i SEB, samt hatt ledende roller i Andre AP-fonden og i internasjonale investeringsbanker som HSBC, Bank of America og Merrill Lynch.

Carlsson er 56 år og er utdannet ved Handelshögskolan i Göteborg og Nyenrode Business Universiteit.

Fredrik Carlsson anses å være uavhengig av selskapets hovedaksjeeiere. Han eier 70 000 aksjer i Komplett ASA.

Jarl Roe

Jarl Roe har lang intern karriere i Komplett Group, og har tidligere også vært en del av Komplett sitt talentprogram. Roe er i dag Nordic Buying Director – Components and Gaming, Komplett Group.

Roe er 35 år og er utdannet Bachelor Honours i Marketing, Middlesex University.

Han eier ikke aksjer i Komplett ASA.

Caroline Folkesson

Caroline Folkesson er Head of Communications & Compliance i NetOnNet AB med spesielt ansvar for GDPR. Folkesson har bakgrunn innen kommunikasjon, compliance, intern styring og kundeopplevelse. Tidligere arbeidserfaring fra mote- og detaljhandelsselskaper, inkludert ICA, Gina Tricot og Consortio Fashion Group (Cellbes, Haléns og Bubbleroom).

Folkesson er 38 år og er utdannet innen Social Sciences.

Hun eier ikke aksjer i Komplett ASA.

Informasjon om styrets øvrige medlemmer finnes på selskapets hjemmeside (se www.komplettgroup.com).

3 VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITEEN

Samtlige medlemmer av valgkomiteen er på valg. For den ordinære generalforsamlingen i Komplet ASA som skal avholdes 6. mai 2026 har valgkomiteen følgende enstemmige innstilling:

Generalforsamlingen vedtar å gjenvelge Sverre R. Kjær som medlem og leder av valgkomiteen med Nina Camilla Hagen og Martin Bengtsson som medlemmer, for en periode frem til ordinær generalforsamling i 2028.

4 GODTGJØRELSE TIL STYRET OG VALGKOMITE

Gjeldende satser ble vedtatt på generalforsamlingen i 2025, og gjelder frem til ordinær generalforsamling 2026. Valgkomiteen er av den oppfatning at honorarsatsene bør justeres årlig i tråd med den alminnelige lønnsutviklingen, med mindre særlige forhold tilsier annet. I år foreslår valgkomiteen å justere enkelte satser noe lavere enn det. Justeringene er gjort etter en vurdering i forhold til den årlige rapporten til Styreinstuttet om Styrehonorarundersøkelsen 2025.

For den ordinære generalforsamlingen i Komplet ASA som skal avholdes 6. mai 2026 har valgkomiteen følgende enstemmige innstilling:

		Inneværende periode	Forslag neste periode
<i>Styret</i>			
Styreleder	NOK	660 000	675 000
Styremedlem	NOK	370 000	380 000
Ansattvalgte representant	NOK	170 000	175 000
<i>Revisjonsutvalget</i>			
Leder	NOK	155 000	160 000
Medlem	NOK	95 000	100 000
<i>Kompensasjonsutvalg</i>			
Leder	NOK	120 000	120 000
Medlem	NOK	60 000	60 000
<i>Valgkomitè</i>			
Leder	NOK	85 000	87 500
Medlem	NOK	45 000	46 500
Utenlandstillegg per styremøte*	NOK	20 000	20 000

* Gjelder kun for aksjonærvalgte styremedlemmer bosatt utenfor Norge, når møtet foregår i Norge

Honorarsatsene foreslås å gjelde frem til ordinær generalforsamling i 2027.

* * *

Oslo, 8. april 2026
Sverre R. Kjær, leder

THE NOMINATION COMMITTEE'S RECOMMENDATION TO THE ORDINARY GENERAL MEETING IN KOMPLETT ASA ON 6 MAY 2026

1. BACKGROUND

The nomination committee of Komplet ASA ("**Komplett**") comprise the following persons:

- Sverre R. Kjær (chair),
- Nina Camilla Hagen and
- Martin Bengtsson.

Members of the nomination committee were elected at the general meeting in 2024 for a period of 2 years and are up for election this year. In connection with preparing a proposal to the general meeting, the nomination committee has considered the following; the work to be performed by the board of directors and being especially mindful of the need for industry knowledge and the framework and conditions upon which the company operates, familiarity with the relevant markets, Komplet's current operations, future opportunities and potential challenges. Applicable requirements and recommendations concerning board independence, including the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance of 28 August 2025 (NUES), have been carefully considered. Information on how shareholders may submit proposals to the nomination committee has been posted at the website. The nomination committee has also been in contact with the chair of the board of directors, the CEO and Canica Invest AS and Siba Invest Aktiebolag, the company's two largest shareholders, in connection with its work.

2. ELECTION OF DIRECTORS TO THE BOARD

Fabian Bengtsson was elected as director at the general meeting in 2024 and Susanne Ehnbåge was elected as director at the general meeting in 2025, both for a period until the annual general meeting in 2026. Jaan Ivar Semlitsch has informed the nomination committee that he wants to step down as member and chair of the board as his new position as CEO of Apotek 1 Gruppen from 1 February 2026, it is difficult to reconcile with being chairman of the board of a listed company. Likewise, Susanne Ehnbåge has chosen not to stand for re-election, and Anders Odden and Emelie Victorin have announced that they wish to resign as board members.

For the ordinary general meeting in Komplet ASA to be held on 6 May 2026, the nomination committee issues the following unanimous recommendation:

The general meeting resolves to elect Jan Ole Stangeland as chair of the board until annual general meeting in 2027. The general meeting further resolves to re-elect Fabian Bengtsson as member of the board for a period until the annual general meeting in 2028, and to elect Ingrid Haugen Fougner and Fredrik Carlsson as new board members until the annual general meeting in 2028. Jarl Roe and Caroline Folkesson are elected as representatives from the employees for a period until the annual general meeting in 2027.

Subject to, and conditional on, decision of the general meeting, the board of directors will have the following composition:

Name	Position	Year elected	Period
Jan Ole Stangeland	Director	2025	2027
Ingvild Næss*	Director	2025	2027
Fabian Bengtsson	Director	2026	2028
Ingrid Haugen Fougner	Director	2026	2028
Fredrik Carlsson*	Director	2026	2028
Jarl Roe	Employee representative	2026	2027
Caroline Folkesson	Employee representative	2026	2027

*) Deemed independent of the company's main shareholders

Biography

Ingrid Haugen Fougner

Ingrid Haugen Fougner has been nominated as a new board member after having served as an observer from 2025. She is currently employed by Canica as a director and works with Canica's investments. She has previous experience from Maritime & Merchant Bank and Nordea as an account manager and analyst.

Haugen Fougner is 33 years old and has her education from BI and Hult International Business School. She is a board member of F&H Group in Denmark, Classic Norway Hotels, Selvaag By and Nordic Corporate Bank.

Ingrid Haugen Fougner is not considered to be independent of the company's main shareholders. Fougner does not own shares in Komplet ASA.

Fredrik Carlsson

Fredrik Carlsson has broad finance and investment experience, with a long career in asset management, analysis, family office business and board work. He is particularly known as chairman of the board of Svolder AB, one of Sweden's most high-profile investment companies.

Today, Carlsson is the general manager of Sønerna Carlsson's Family Office and a board member of Resurs Bank AB, Solid Försäkring AB and Resurs Holding AB, among others. Previously, he has been Global Head of Research at SEB, as well as held leading positions in the Second AP-Fund and in international investment banks such as HSBC, Bank of America and Merrill Lynch.

Carlsson is 56 years old and is educated at the School of Business, Economics and Law in Gothenburg and Nyenrode Business Universiteit.

Fredrik Carlsson is considered to be independent of the company's main shareholders. He owns 70 000 shares in Komplet ASA.

Jarl Roe

Jarl Roe has a long internal career in Komplet Group and has previously also been part of Komplet's talent program. Roe is currently Nordic Buying Director – Components and Gaming, Komplet Group. Roe is 35 years old and holds a Bachelor of Honours in Marketing, Middlesex University.

He does not own shares in Komplet ASA.

Caroline Folkesson

Caroline Folkesson is Head of Communication & Compliance at NetOnNet AB with special responsibility for GDPR. Folkesson has background from communication, compliance, internal governance and customer experience. Previous working experience from fashion and retail companies, including ICA, Gina Tricot and Consortio Fashion Group (Cellbes, Haléns and Bubbleroom). Folkesson is 38 years old and is graduated in Social Sciences.

She does not own shares in Komplet ASA.

Information about the existing board members is available on the company's website (www.kompletgroup.com).

3. ELECTION OF MEMBERS TO THE NOMINATION COMMITTEE

All members of the nomination committee are up for election. For the Annual General Meeting of Komplett ASA to be held on 6 May 2026, the Nomination Committee has the following unanimous recommendation:

The Annual General Meeting re-elects Sverre R. Kjær as a member and chair of the Nomination Committee with Nina Camilla Hagen and Fabian Bengtsson as members, for a period until the Annual General Meeting in 2028.

4. REMUNERATION OF THE MEMBERS OF THE BOARD AND THE NOMINATION COMMITTEE

The current fees were approved by the annual general meeting 2025 and are effective until annual general meeting 2026. The nomination committee is of the opinion that the fees should be adjusted annually in line with general pay growth unless special circumstances dictate otherwise. The committee recommends this year a slightly lower increase of certain fees. The adjustments are made after due consideration of the 2025 Board Remuneration Survey issued by the Norwegian Institute of Directors.

The nomination committee unanimous proposes the following fees to the general meeting 6 May 2026:

		Current period	Proposal for next period
<i>Board of directors</i>			
Board chair	NOK	660 000	675 000
Shareholder-elected board member	NOK	370 000	380 000
Employee-elected board member	NOK	170 000	175 000
 <i>Audit committee</i>			
Committee chair	NOK	155 000	160 000
Member	NOK	95 000	100 000
 <i>Remuneration committee</i>			
Committee chair	NOK	120 000	120 000
Member	NOK	60 000	60 000
 <i>Nomination committee</i>			
Committee chair	NOK	85 000	87 500
Member	NOK	45 000	46 500
 Additional fee to shareholder-elected board members residing outside of Norway for each board meeting attending in Norway			
	NOK	20 000	20 000

It is proposed that these fees rates apply until annual general meeting 2027.

* * *

Oslo, 8 April 2026
Sverre R. Kjær, Chair