

Tekna Holding ASA

Innkalling til ordinær generalforsamling

Det innkalles herved til ordinær generalforsamling i Tekna Holding ASA, org. nr. 925 347 884 ("**Selskapet**"), 7. mai 2026 kl. 09:00.

Generalforsamlingen vil kun avholdes elektronisk som et videokonferansemøte.

Styrets leder eller en person utpekt av styrets leder vil åpne generalforsamlingen.

Agenda:

1. **Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen**
2. **Godkjenning av innkallingen og dagsorden**
3. **Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for Tekna Holding ASA og konsernet for 2025, herunder disponering av årets resultat**
4. **Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer**
5. **Godkjenning av honorar til Selskapets revisor**
6. **Tilslutning til rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Tekna Holding ASA for 2025**
7. **Godkjenning av styrefullmakt til å erverve egne aksjer**
8. **Godkjenning av styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen**

Selskapet har en aksjekapital på NOK 261 581 567,95 fordelt på 227 462 233 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 1,15. Hver aksje gir rett til én stemme på Selskapets generalforsamlinger. Selskapet eier ingen egne aksjer.

Aksjeeiere har følgende rettigheter i forbindelse med generalforsamlingen:

- Rett til å møte i generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmektig.
- Talerett på generalforsamlingen.
- Rett til å kreve opplysninger av styrets medlemmer og administrerende direktør om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenningen av årsregnskapet og årsberetningen, (ii) saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse og (iii) Selskapets

Notice of the annual general meeting

Notice is hereby served that the annual general meeting of Tekna Holding ASA, org. no. 925 347 884 (the "**Company**") will be held on 7 May 2026 at 09:00 am CEST.

The annual general meeting will only be held electronically as a video conference meeting.

The chairman or a person appointed by the chairman will open the general meeting.

Agenda:

1. **Election of a chairperson and a person to co-sign the minutes**
2. **Approval of the notice and the agenda**
3. **Approval of the annual accounts and directors' report of Tekna Holding ASA and the group for 2025, including allocation of the result of the year**
4. **Determination of the remuneration of the members of the board of directors**
5. **Approval of the remuneration of the Company's auditor**
6. **Endorsement of report on salary and other remuneration for leading persons in Tekna Holding ASA for 2025**
7. **Approval of authorisation to the board of directors to acquire own shares**
8. **Approval of authorisation to the board of directors to increase the share capital**

The Company has a share capital of NOK 261,581,567.95 divided on 227,462,233 shares, each with a nominal value of NOK 1.15. Each share carries one vote at the Company's general meetings. The Company does not own any treasury shares.

The shareholders have the following rights in respect of the general meeting:

- The right to attend the general meeting, either in person or by proxy.
- The right to speak at the general meeting.
- The right to require information from the members of the Board of Directors and the Chief Executive Officer about matters which may affect the assessment of (i) the approval of the annual accounts and directors' report, (ii) items which have been presented to the

økonomiske stilling herunder om virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysningene som kreves ikke kan gis uten forholdsmessig skade for Selskapet.

- Rett til å fremsette alternativer til styrets forslag under de saker generalforsamlingen skal behandle.

Aksjonærer som ønsker å delta i generalforsamlingen enten personlig eller via fullmakt må sende inn påmeldingsskjema til Selskapet slik at Selskapet har påmeldingen i hende senest 5. mai 2026 kl. 23:59. Påmelding skjer gjennom vedlagte påmeldingsskjema ([Vedlegg 2](#)). Aksjonærer som har meldt seg på innen fristen, vil få tilsendt lenke til videokonferansemøtet i forkant av generalforsamlingen.

Aksjonærer som ikke overholder påmeldingsfristen, vil ikke kunne delta i generalforsamlingen i tråd med allmennaksjeloven § 5-3.

I henhold til allmennaksjeloven § 5-2 (1) er det bare den som er aksjeeier i Selskapet den 29. april 2026 (fem virkedager før generalforsamlingen) som har rett til å delta og stemme på den ordinære generalforsamlingen.

Aksjonærer har rett til å møte og stemme ved fullmektig. Det må i så tilfelle fremlegges en skriftlig og datert fullmakt. Vedlagte fullmaktsskjema kan benyttes ([Vedlegg 3](#)).

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkalling til forvalter som videreformidler til aksjonærer de holder aksjer for. Aksjonærer skal kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer eller påmelding. Forvalter må ihht. allmennaksjeloven § 5-3 registrere dette med selskapet senest 2 virkedager før generalforsamlingen, dvs. 5. mai 2026.

Denne innkallingen er tilgjengelig på Selskapets internettside www.tekna.com/investors.

I tråd med vedtektene § 7 sendes ikke vedleggene til innkallingen med post til aksjonærene. Enhver aksjonær kan dog kreve at vedleggene sendes

shareholders for decision and (iii) the Company's financial position, including information about activities in other companies in which the Company participates and other business to be transacted at the general meeting, unless the information demanded cannot be disclosed without causing disproportionate harm to the Company.

- The right to present alternatives to the Board of Directors' proposals in respect of matters on the agenda at the general meeting.

Shareholders who wish to attend the general meeting either in person or by proxy must submit a notice of attendance to the Company so that the Company receives the notice of attendance at latest on 5 May 2026 at 11:59 pm CEST. Such notice can be given through the attached notice of attendance ([Appendix 2](#)). Shareholders who have given notice of attendance within the deadline, will receive a link to the video conference meeting prior to the general meeting.

Shareholders not complying with the deadline for attendance will not be able to participate at the General Meeting in accordance with section 5-3 of the Norwegian Public Limited Companies Act.

In accordance with section 5-2 (1) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, only shareholders in the Company as of 29 April 2026 (five business days prior to the general meeting) have the right to participate and vote at the annual general meeting.

Shareholders may appoint a representative to attend and vote on their behalf. In this case a written and dated proxy must be provided. The attached proxy form may be used ([Appendix 3](#)).

According to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act § 1-8, as well as regulations on intermediaries covered by the Central Securities Act § 4-5 and related implementing regulations, the notice is sent to custodians who pass on to shareholders for whom they hold shares. Shareholders must communicate with their custodians, who are responsible for conveying votes or enrollment. Custodians must according to Section 5-3 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act register this with the company no later than 2 business days before the general meeting, i.e. 5 May 2026.

This notice is available at the Company's website www.tekna.com/investors.

In accordance with § 7 of the Company's articles of association, the appendices to the notice will not be sent by post to the shareholders. A shareholder may

vederlagsfritt til vedkommende med post. Dersom en aksjeeier ønsker å få tilsendt dokumentene kan henvendelse rettes til Selskapet per e-post til investors@tekna.com.

Fra et ESG-perspektiv, oppfordrer Selskapet alle aksjonærer til å aktivere digital kommunikasjon i VPS.

nonetheless demand to receive the appendices per postal mail free of charge. If a shareholder wishes to have the documents sent to him/her, such request can be addressed to the Company by way of e-mail to investors@tekna.com.

From an ESG-perspective, the Company encourages all shareholders to activate digital communication in the VPS system.

Oslo, 10 April 2026

Dag Teigland
Styrets leder / Chairman of the Board of Directors
(sign.)

Vedlegg:

1. Foreslåtte vedtak
2. Påmeldingsskjema
3. Fullmaktsskjema

Appendices:

1. Proposed resolutions
2. Attendance form
3. Proxy form

Forslag til vedtak

3. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for Tekna Holding ASA og konsernet for 2025, herunder disponering av årets resultat

Årsregnskapet, årsberetningen og revisjonsberetningen er tilgjengelige på Selskapets internettsider <http://www.tekna.com/investors>.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Årsregnskapet og årsberetningen for 2025 godkjennes.

Det utbetales ikke utbytte for regnskapsåret 2025.

4. Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak for honorar frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027:

Styrets medlemmer som er del av administrasjonen i Arendals Fossekompagni ASA, mottar ikke styrehonorar fra Selskapet.

Uavhengige styremedlemmer mottar styrehonorar fra Selskapet tilsvarende NOK 200 000.

Selskapets styreleder mottar styrehonorar fra Selskapet tilsvarende NOK 680 000.

5. Godkjenning av honorar til Selskapets revisor

Godtgjørelsen til Selskapets revisor i 2025 for lovpålagt revisjon av Selskapet skal godkjennes etter regning. Godtgjørelsen for 2025 er på CAD 460 000.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Revisors godtgjørelse skal godkjennes etter regning.

Proposed resolutions

3. Approval of the annual accounts and directors' report of Tekna Holding ASA and the group for 2025, including allocation of the result of the year

The annual financial statements, the directors' report and the auditor's opinion are available at the Company's website <http://www.tekna.com/investors>.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

The annual accounts and the directors' report for 2025 are approved.

No dividend is declared for the financial year 2025.

4. Determination of the remuneration of the members of the board of directors

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution for remuneration for the period until the annual general meeting in 2027:

The members of the board of directors who are part of the administration of Arendals Fossekompagni ASA, will not receive any remuneration from the Company.

Independent members of the board of directors will receive remuneration from the Company as follows: NOK 200,000.

The Chair of the board of directors will receive remuneration from the Company as follows: NOK 680,000.

5. Approval of the remuneration of the Company's auditor

The remuneration of the Company's auditor in 2025 for the statutory audit of the Company shall be paid in accordance with invoice. The remuneration for 2025 is CAD 460,000.

The Board of Directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

The auditor's remuneration shall be paid in accordance with invoice.

6. Tilslutning til rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Tekna Holding ASA for 2025

Rapporten om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer er tilgjengelige på Selskapets internettsider <http://www.tekna.com/investors>.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapporten om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for 2025.

7. Godkjenning av styrefullmakt til å erverve egne aksjer

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Styret gis i henhold til allmennaksjeloven § 9-4 fullmakt til på vegne av Selskapet å erverve aksjer i Selskapet ("egne aksjer") med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 26 158 156. Fullmakten omfatter også avtalepant over egne aksjer.

Ved erverv av egne aksjer kan det ikke betales et vederlag per aksje som er mindre enn NOK 1 eller som overstiger NOK 400.

Styret fastsetter på hvilke måter egne aksjer kan erverves eller avhendes.

Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog senest til 30. juni 2027.

8. Godkjenning av styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Styret gis i henhold til allmennaksjeloven § 10-14 (1) fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 26 158 156. Innenfor denne samlede beløpsrammen kan fullmakten benyttes flere ganger.

Fullmakten kan benyttes til å utstede aksjer som vederlag i forbindelse med oppkjøp eller til å finansiere oppkjøp, til å utstede aksjer i forbindelse med aksje-baserte incentivprogram eller aksjeprogram for ansatte eller til innhenting av ny egenkapital for å styrke Selskapets finansiering.

6. Endorsement of report on salary and other remuneration for leading persons in Tekna Holding ASA for 2025

The report on salary and other remuneration for leading persons is available at the Company's website <http://www.tekna.com/investors>.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

The general meeting endorses the report on salary and other remuneration for leading persons for 2025.

7. Approval of authorisation to the board of directors to acquire own shares

The board of directors proposes that the general meeting pass the following resolution:

The board of directors is authorized pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 9-4 to acquire shares in the Company ("own shares") on behalf of the Company with an aggregate nominal value of up to NOK 26,158,156. The authority also encompasses contractual pledges over own shares.

When acquiring own shares the consideration per share may not be less than NOK 1 and may not exceed NOK 400.

The board of directors determines the methods by which own shares can be acquired or disposed of.

The authority shall remain in force until the annual general meeting in 2027, but in no event later than 30 June 2027.

8. Approval of authorisation to the board of directors to increase the share capital

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

The Board of Directors is authorized pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 10-14 (1) to increase the Company's share capital by up to NOK 26,158,156. Subject to this aggregate amount limitation, the authority may be used on more than one occasion.

The authority may be used to issue shares as consideration in connection with acquisitions or to finance acquisitions, to issue shares in connection with share-based incentive schemes or employee share programs or Board Members share programs or to raise new equity in order to strengthen the Company's financing.

Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog senest til 30. juni 2027.

Aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes.

Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i penger og mot innskudd i andre eiendeler enn penger. Fullmakten omfatter rett til å pådra selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2. Fullmakten omfatter beslutning om fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.

The authority shall remain in force until the annual general meeting in 2027, but in no event later than 30 June 2027.

The pre-emptive rights of the shareholders under section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be set aside.

The authority covers capital increases against contributions in cash and contributions other than in cash. The authority covers the right to incur special obligations for the Company, ref. section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The authority covers resolutions on mergers in accordance with section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

In case of discrepancies between the Norwegian text and the English translation, the Norwegian text shall prevail.

MØTESEDDEL

Undertegnede vil møte på ordinær generalforsamling i Tekna Holding ASA den 7. mai 2026.

Jeg eier: _____ aksjer

Jeg har fullmakt for: _____ aksjer (*fullmakten(e) bes vedlagt*)

Underskrift: _____

Navn: _____ (blokkbokstaver)

Sted/dato: _____

E-mail adresse: _____

Møteseddelen sendes til: Tekna Holding ASA, investors@tekna.com. Det bes om at møteseddelen sendes inn slik at den er Selskapet i hende senest 5. mai 2026 kl. 23:59.

ATTENDANCE FORM

The undersigned will attend the annual general meeting of Tekna Holding ASA on 7 May 2026.

I own: _____ shares

I am proxy for: _____ shares (*please attach proxy form(s)*)

Signature: _____

Name: _____ (block letters)

Place/date: _____

E-mail address: _____

Please send the attendance form to: Tekna Holding ASA, investors@tekna.com. Please make sure that the attendance form is received by the Company no later than 5 May 2026 at 11:59 pm CEST.

FULLMAKT

Som eier av _____ aksjer i Tekna Holding ASA gir jeg/vi herved

styrets leder

_____ (sett inn navn)

fullmakt til å representere og avgi stemmer for mine/våre aksjer på ordinær generalforsamling i Tekna Holding ASA den 7. mai 2026.

Dersom det ikke er krysset av for noen av alternativene ovenfor, vil fullmakten bli ansett gitt til styrets leder. Dersom fullmakt er gitt til styrets leder har denne adgang til å gi et annet medlem av styret eller ledelsen rett til å representere, og avgi stemme for, aksjene som fullmakten omfatter.

Dersom aksjonæren ønsker det og styrets leder er innsatt som fullmektig kan stemmeinstruksen nedenfor fylles inn og sendes selskapet. Det vil da bli avgitt stemme for aksjene i henhold til instruksen.

Stemmeinstruks:

Vedtak	Stemmer for	Stemmer mot	Avstår fra å stemme
1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen			
2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden			
3. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for Tekna Holding ASA og konsernet for 2025, herunder disponering av årets resultat			
4. Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer			
5. Godkjenning av honorar til Selskapets revisor			
6. Tilslutning til rapport om lønn og annen godtgjørelse for ledende personer i Tekna Holding ASA for 2025			
7. Godkjenning av styrefullmakt til å erverve egne aksjer			
8. Godkjenning av styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen			

Dersom det er gitt stemmerettsinstruks gjelder følgende:

- Dersom det er krysset av for "Stemmer for" innebærer det en instruks til fullmektigen om å stemme for forslaget i innkallingen, med de endringer som styret, styrets leder eller møteleder måtte foreslå. Ved eventuelle endringer i forhold til de forslag som fremgår av innkallingen, kan fullmektigen etter eget skjønn avstå fra å stemme for aksjene.
- Dersom det er krysset av for "Stemmer mot" innebærer det en instruks til fullmektigen om å stemme mot forslaget i innkallingen, med de endringer som styret, styrets leder eller møteleder måtte foreslå. Ved eventuelle endringer i forhold til de forslag som fremgår av innkallingen, kan fullmektigen etter eget skjønn avstå fra å stemme for aksjene.
- Dersom det er krysset av for "Avstår fra å stemme" innebærer det en instruks til fullmektigen om ikke å avgi stemme for aksjene.
- Dersom det ikke krysses av for noe alternativ, innebærer det at fullmektigen står fritt til å avgjøre hvordan det skal stemmes for aksjene.
- Ved valg er instruksen begrenset til å gjelde avstemning over valg av de kandidater som er angitt i fullmaktsskjemaet.
- Ved avstemninger over saker som ikke fremgår av innkallingen, men som lovlig tas opp til avgjørelse ved generalforsamlingen står fullmektigen fritt til å avgjøre hvordan det skal stemmes for aksjene. Det samme gjelder avstemning over formelle forhold, f.eks. valg av møteleder, avstemningsrekkefølge eller avstemningsform.
- Dersom aksjonæren har innsatt annen fullmektig enn styrets leder og ønsker å gi vedkommende instruks om stemmegivning er dette et forhold mellom aksjonæren og fullmektigen som er selskapet uvedkommende. For dette tilfellet påtar selskapet seg ikke ansvar for å kontrollere om fullmektigen avgir stemme i henhold til instruksen.

Underskrift: _____ *

Navn: _____ (blokkbokstaver)

Sted/dato: _____

Fullmakten sendes til: Tekna Holding ASA, investors@tekna.com

*Dersom fullmakt gis på vegne av et selskap eller annen juridisk person, må det vedlegges firmaattest og/eller fullmakt som viser at den som undertegner har kompetanse til å avgi fullmakten. Dersom tilfredsstillende dokumentasjon ikke mottas står fullmektigen fritt til å benytte eller forkaste fullmakten etter eget skjønn.

PROXY FORM

As the owner of _____ shares in Tekna Holding ASA I/we hereby appoint

- The chairman of the board of directors
- _____ (insert name)

as my/our proxy to represent and vote for my/our shares at the annual general meeting of Tekna Holding ASA to be held on 7 May 2026.

If none of the alternatives above has been ticked the chairman of the board will be considered appointed as proxy. If the chairman of the board has been appointed as proxy, the chairman of the board can appoint another member of the board or the management to represent and vote for the shares covered by the proxy.

If the shareholder so desires and the chairman of the board has been appointed as proxy, the voting instructions below can be filled in and returned to the Company. The shares will then be voted in accordance with the instructions.

Voting instructions:

Resolution	Vote for	Vote against	Abstain
1. Election of a chairperson and a person to co-sign the minutes			
2. Approval of the notice and the agenda			
3. Approval of the annual accounts and directors' report of Tekna Holding ASA and the group for 2025, including allocation of the result of the year			
4. Determination of the remuneration of the members of the board of directors			
5. Approval of the remuneration of the Company's auditor			
6. Endorsement of the report on salary and other remuneration of leading persons in Tekna Holding ASA for 2025			
7. Approval of authorisation to the board of directors to acquire own shares			
8. Approval of authorisation to the board of directors to increase the share capital			

If voting instructions are given the following applies:

- If the box "Vote for" has been ticked, the proxy is instructed to vote for the proposal in the notice, with any changes suggested by the board of directors, the chairman of the board or the chairperson of the meeting. In case of changes in the proposals included in the notice, the proxy can at his/her own discretion abstain from voting the shares.
- If the box "Vote against" has been ticked, this implies that the proxy is instructed to vote against the proposal in the notice, with any changes suggested by the board, the Chairman of the Board or the chairman of the meeting. In case of changes in the proposals included in the notice, the proxy can, at his/her discretion, abstain from voting the shares.
- If the box "Abstain" has been ticked, the proxy is instructed to abstain from voting the shares.
- If none of the boxes has been ticked, the proxy is free to decide how to vote the shares.
- In respect of elections, the instructions are only valid for voting in respect of elections of the candidates who have been listed in the proxy form.
- In respect of a vote over matters that are not included on the agenda and which may validly come before the meeting, the proxy is free to decide how to vote the shares. The same applies for votes over formal matters, such as election of the chairperson of the meeting, voting order or voting procedure.
- If a shareholder has inserted another person than the chairman of the board as proxy, and wants to give such person instructions on voting, this is a matter between the shareholder and the proxy. In such a situation, the company does not undertake any responsibility to verify that the proxy votes in accordance with the instructions.

Signature: _____ *

Name: _____ (block letters)

Place/date: _____

Please send the proxy to Tekna Holding ASA, investors@tekna.com.

*If the proxy is given on behalf of a company or other legal entity, relevant evidence of authority must be attached to evidence that the person signing the proxy form is properly authorized.