

Årsberetning2025

Innlandet fylkeskommune

Fylkeskommunedirektøren oppsummerer 2025

Innlandet fylkeskommune har hatt et høyt aktivitetsnivå og levert gode resultater i 2025.

Omleggingen av skolestrukturen har preget 2025. Fylkestinget vedtok i oktober 2024 endringer i skole- og tilbudsstrukturen for de videregående skolene, og ny skole- og tilbudsstruktur ble iverksatt fra skolestart i august 2025. Dette har vært en krevende sak og en stor omstilling for hele fylkeskommunen.

Krig og uro i Europa og verden påvirker både vår oppgaveløsning og økonomi. Det er mange ukrainske flyktninger i Innlandet som utfordrer oppgaveløsningen både innen videregående utdanning og tannhelse. Uro i verdensmarkedene påvirker rentenivået, inflasjonen og tilgjengeligheten av varer vi trenger. Vi må regne med at denne situasjonen ikke går over med det første.

Fylkeskommunen har ansvaret for viktige samfunnsoppgaver, og resultatene for tjenestene vi leverer til innbyggerne har vært gode:

- Reisetallene for kollektivtransporten (registrerte påstigninger med ordinære billetter) har økt med 2,2 % fra 2024.
- Elevundersøkelsen på videregående skole viser høy trivsel, gode relasjoner og sterk opplevelse av tilhørighet.
- Gjennomføringen i videregående skole for skoleåret 2024/2025 var 86,6 % (per oktober 2025), og det forventes å være ca. den samme som skoleåret 2023/2024 etter justeringen fra NUS-eksamen (ny og utsatt eksamen).
- Boklek-turneen ble gjennomført våren 2025 med 3 000 skolestartere.
- Det er gjennomført flere tiltak på fylkesvegene som bidrar til målet om høy trafikksikkerhet.
- Tannhelsen blant barn og unge i Innlandet er god i forhold til landsgjennomsnittet, men har hatt en negativ utvikling de siste årene.
- Folkehelseprogrammet styrker kommunenes arbeid med å fremme helse og livskvalitet.
- Det er nå 25 dagsturhytter i Innlandet fylke.

Økonomisk resultat for fylkeskommunen viser et netto driftsresultat på 2,5 % av driftsinntektene. Det er under måltallet på 4 %. Regnskapsmessig mindreforbruk i 2025 var på 86,3 mill. kroner og er satt av til fond i henhold til økonomi- og finansreglementet. Det regnskapsmessig mindreforbruket er blant annet knyttet til merinntekter på skatt og inntektsutjevning og mindreutgifter på sentrale pensjonsutgifter og finansutgifter. Fylkeskommunens rammeområder går i hovedsak i balanse. Den økonomiske situasjonen på de videregående skolene varierer fra skole til skole.

Det er viktig å understreke at den økonomiske utviklingen fordrer fortsatt nøkternhet og tydelige prioriteringer i årene fremover. Det må derfor jobbes målrettet med omstilling og effektivisering for å sikre en sunn økonomi også i årene som kommer.

Tron Bamrud

fylkeskommunedirektør

Fylkeskommunens mål

Gjeldende målstruktur på overordnet nivå ble vedtatt av fylkestinget i juni 2021 (FT-sak 58/21). Målstrukturen var et resultat av et grundig arbeid med bred medvirkning fra de ansatte og fra politikere.

Målstrukturen tar utgangspunkt i Innlandsstrategien og de fire l'ene; innbyggere, infrastruktur, innovasjon og inkludering. Fylkeskommunen har inkludert de av FNs 17 bærekraftsmål som er mest relevante for fylkeskommunens oppgaver og ansvar, inn i målstrukturen.



Målstrukturen på overordnet nivå består av fire satsingsområder og ni hovedmål. De fire satsingsområdene er:

- Det skal være godt å bo, utdanne seg og arbeide i Innlandet
- Innlandet skal utvikle seg gjennom nyskaping, innovasjon og økt kompetanse
- Innlandet skal ha velfungerende og sikker infrastruktur som fremmer bosetting og arbeidsplassutvikling
- Alle skal kjenne tilhørighet og trygghet og ha like muligheter i Innlandet

Hovedmålene er sektorovergrepene. Dette betyr at flere rammeområder deler hovedmål og delmål.

Under er en samlet oversikt over alle hovedmål med tilhørende delmål.

Hovedmål	Delmål
1. Fremme god helse og høy livskvalitet	1.1 God kvalitet i tannhelsetjenesten 1.2 Motvirke utenforskap og redusere sosiale helseforskjeller 1.3 Gjøre det lett å være fysisk aktiv i hverdagen 1.4 Gode muligheter for at flere velger sykling, gåing og kollektivtransport
2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder	2.1 Bærekraftig utvikling og samordnet bolig-, areal – og transportplanlegging 2.2 Attraktive kulturtilbud, gode møteplasser og en sterk frivillig sektor

Hovedmål	Delmål
	2.3 Infrastruktur som knytter byer, bygder og tettsteder sammen
3. Relevant og god utdanning og muligheter for livslang læring	3.1 Tilrettelegge for kompetanseutvikling tilpasset regionens behov 3.2 Bidra til at unge og voksne i størst mulig grad får realisert sitt læringspotensial 3.3 Øke andelen som fullfører og består videregående opplæring 3.4 Øke andelen unge og voksne med direkte overgang til neste trinn i utdanningsløpet
4. Høy sikkerhet, god fremkommelighet og bærekraftige løsninger i trafikken	4.1 Høy trafiksikkerhet og effektiv drift av fylkesvegene 4.2 Et godt vedlikeholdt fylkesvegnett 4.3 Et fylkesvegnett som ivaretar miljø, robuste økosystemer, artsmangfold og kulturarv 4.4 Trygg, effektiv og pålitelig skoleskyss 4.5 Høy andel kollektivreisende
5. Tilrettelegge for grønn og innovativ verdiskaping og arbeidsplassutvikling	5.1 Innovasjonssystemer som fremmer grønn omstilling og konkurransekraft 5.2 Utnytte internasjonale muligheter for utvikling og innovasjon i Innlandssamfunnet innenfor regionale fortrinn
6. Et mangfoldig kulturliv og god ivaretagelse av kulturarven	6.1 Gode muligheter for aktivitet, opplevelser og utvikling innen kulturlivet 6.2 Kulturarven blir ivare tatt for identitet, opplevelser og verdiskaping 6.3 Nyskapende og gode digitale løsninger i kultursektoren 6.4 Være et godt ressursenter for den regionale og lokale samfunnsdokumentasjonen
7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen	7.1 Tett samarbeid mellom FoU-miljøer, næringsliv og offentlige aktører 7.2 Relevant og tilgjengelig kunnskapsgrunnlag for utvikling av Innlandet 7.3 Godt forankrede planprosesser og omforente regionale planer 7.4 Bidra til god ivaretagelse av samfunnsikkerheten
8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp	8.1 Bidra til et klimatilpasset samfunn 8.2 Klimavennlig kollektivtilbud 8.3 Reduksjon av klimagassutslippene fra utvikling, drift og vedlikehold av fylkesvegnettet 8.4 Bevaring og gjenbruk av bygninger som klimatiltak 8.5 Lavt klimaavtrykk fra egen virksomhet 8.6 Bevaring av habitater og biologisk mangfold 8.7 God vannkvalitet og bærekraftig bruk av ferskvannsbaserte økosystemer
9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon	9.1 En attraktiv arbeidsplass med god ledelse og aktivt medarbeiderskap

Hovedmål	Delmål
	9.2 God økonomistyring og effektiv ressursbruk
	9.3 God ivaretagelse av sikkerhet og virksomhetens funksjonsevne
	9.4 Helhetlig og sammenhengende digitalisering og informasjonsforvaltning
	9.5 Sikker, robust og moderne IKT-drift og -forvaltning
	9.6 God intern og ekstern kommunikasjon
	9.7 Robust, effektiv og bærekraftig eiendomsforvaltning

Fylkeskommunen rapporterer ikke direkte på bærekraftmålene. Men alle hovedmålene har en tydelig forankring i ett eller flere av FNs 17 bærekraftsmål. For eksempel er fylkeskommunens hovedmål «Fremme god helse og høy livskvalitet» utledet fra FN-mål nr. 3 «Sikre god helse og fremme livskvalitet for alle, uansett alder». I kapitlene hvor måloppnåelsen er beskrevet vises også hvilke bærekraftsmål som er knyttet til hovedmålene per rammeområde.

Gjennom en etablert og godt forankret målstruktur kan fylkeskommunen også oppfylle kravene i kommuneloven ift. planlegging, styring og oppfølging. I kommuneloven § 14-4 står det at økonomiplanen skal vise hvordan langsiktige utfordringer, mål og strategier i kommunale og regionale planer skal følges opp, samt at økonomiplanen og årsbudsjettet skal vise fylkestingets prioriteringer og bevilgninger og de målene og premissene som økonomiplanen og årsbudsjettet bygger på. I § 14-7 står det at årsberetningen blant annet skal redegjøre for virksomhetens måloppnåelse.

Vedtak

Fylkeskommunedirektørens innstilling til vedtak:

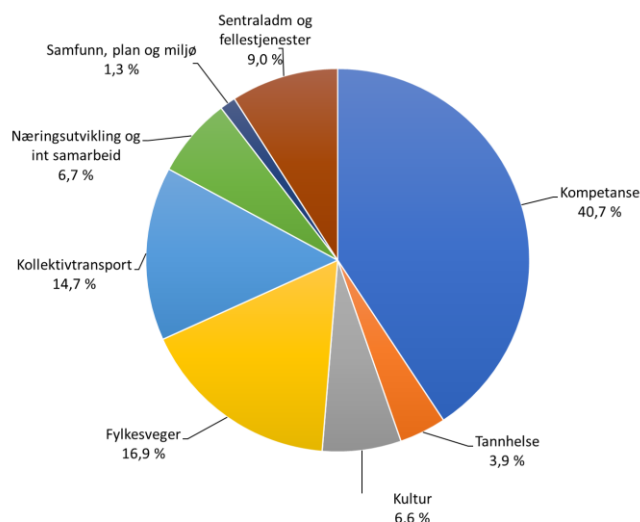
1. Fylkestinget godkjenner fremlagt årsregnskap for Innlandet fylkeskommune for 2025.
2. Fylkestinget vedtar årsberetningen for Innlandet fylkeskommune for 2025.

Økonomirapportering drift

Økonomiplan 2025-2028/Årsbudsjett 2025 for Innlandet fylkeskommune ble vedtatt av fylkestinget i desember 2024 (FT-sak 97/24). Det har vært tre budsjettjusteringssaker til fylkestinget i 2025, henholdsvis i juni i forbindelse med 1. tertialrapporteringen (FT-sak 47/25), oktober i forbindelse med 2. tertialrapporteringen (FT-sak 75/25) og desember (FT-sak 99/25).

Årsberetning 2025 viser fylkeskommunens samlede virksomhet. IKA-Opplandene KO er en del av fylkeskommunens regnskap og vist i note 18.

Årsberetning2025



Figur 1: Fordeling av bruttoutgifter på rammeområdene, ekskl. finans, pensjoner og overføring til investering

I 2025 ble det opprettet et rammeområde for sentraladministrasjonen. Alle utgifter til administrasjon (sentraladministrasjon) ble i Økonomiplan 2025-2028/Årsbudsjett 2025 samlet på det nye rammeområdet og rammeområde 8 endret navn til "sentraladministrasjon og fellestjenester". Endringene har først og fremst omhandlet flytting av lønn, sosiale utgifter og administrative utgifter for ansatte som er vurdert å tilhøre sentraladministrasjonen. De aller fleste av disse medarbeiderne jobber i dag på fylkeshusene på Hamar og Lillehammer, med noen unntak. Siden 2025 var det første året med det nye rammeområdet, ble det i Økonomiplan 2025-2028/Årsbudsjett 2025 skrevet at dersom det viser seg at noe er blitt feil ifm. flyttingene, ville administrasjonen komme tilbake til fylkestinget med eventuelle korrigeringer.

Resultat drift

Innlandet fylkeskommune sitt regnskap for 2025 er avsluttet med et netto driftsresultat på 234,1 mill. kroner. Netto driftsresultat viser hvor mye av driftsinntektene som er igjen til egenfinansiering av investeringer og til avsetninger til fond. Netto driftsresultat er disponert med 307,8 mill. kroner til egenfinansiering av investeringer, 27,3 mill. kroner i netto bruk av bundne fond og 46,4 mill. kroner i netto bruk av disposisjonsfond (fylkeskommunale midler).

Netto driftsresultat utgjør 2,5 % av sum driftsinntekter på 9,3 mrd. kroner. Ved å korrigere for statlige/øremerkede midler (bundne fond) utgjør netto driftsresultat 2,8 % av driftsinntektene. Statlige bundne fond er øremerkede midler som fylkeskommunen ikke fritt kan disponere. Målet for netto driftsresultat er 4 % av driftsinntekter. I 2024 var netto driftsresultat 4,0 % og korrigert netto driftsresultat 3,2 %.

Tabellen under viser fordelingen av netto driftsutgifter på rammeområdene. Siste kolonne viser avvik mellom budsjett og regnskap ekskl. sentrale pensjonsutgifter (reguleringspremie KLP mm.). Dette er for å få frem det reelle avviket på rammeområdene. Se utfyllende informasjon under avsnitt pensjonsutgifter.

Årsberetning2025

Rammeområde (tall i 1000 kr)	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Avvik i kr	Sentrale pensjonsutg. (regnskap 2025)	Avvik ekskl. sentrale pensjonsutgifter
Kompetanse	2 955 435	2 890 658	-64 777	71 994	7 217
Tannhelse	286 128	254 596	-31 532	32 023	491
Kultur	240 486	231 817	-8 668	9 229	561
Fylkesveger	1 195 233	1 168 325	-26 908	9 151	-17 758
Kollektivtransport	971 011	968 118	-2 893	3 544	650
Næringsutvikling og internasj. samarbeid	157 114	155 332	-1 781	1 781	0
Samfunn, plan og miljø	70 187	67 841	-2 346	2 384	38
Sentraladministrasjon og fellestjenester	796 432	742 861	-53 572	75 414	21 843
Frie inntekter/finanstjenester*	-6 758 333	-6 479 548	278 785	-205 520	73 265
Sum rammeområder	-86 308	0	86 308	0	86 308

Tabell: Fordeling netto driftsutgifter på rammeområdene

*I tabellen over inkluderer rammeområde frie inntekter/finanstjenester alle øvrige beløp i regnskap og budsjett utover de respektive rammeområdene, dvs. skatt, rammetilskudd, renter, utbytte, fond, overføringer til investering mv. Det regnskapsmessige mindreforbruket er i tabellen over skilt ut fra rammeområde frie inntekter/finanstjenester.

Det regnskapsmessige mindreforbruket for 2025 var på 86,3 mill. kroner og er iht. økonomi- og finansreglementet avsatt slik:

- 30 % til egenfinansieringsfond - 25,9 mill. kroner
- 30 % til reservefond - 25,9 mill. kroner
- 40 % til generelt disposisjonsfond - 34,5 mill. kroner

Det regnskapsmessige mindreforbruket inngår i summen for netto avsetninger til disposisjonsfond, og i frie inntekter/finanstjenester i tabellen over. I henhold til kommuneloven med forskrifter må årsregnskapet avlegges i balanse, dvs. at bunnlinsen i regnskapet skal vise 0. Prognosen ved 2. tertial 2025 anslo balanse eventuelt med et lite mindreforbruk ved årets slutt.

Mindreforbruket på 86,3 mill. kroner kan forklares slik:

	mill. kroner
Skatt og inntektsutjevning - merinntekter	36,5
Sentrale pensjonsutg. KLP og SPK - besparelser	18,5
Netto finansutg inkl. rentekomp. - besparelser	8,8
Frigjøring TT-fond over maks-grense (5 mill. kroner)	10,1
Div rammeområde 9 Frie inntekter/finanstj.	-0,7
Sum rammeområde 9 inkl. sentrale pensjonsutgifter	73,3
<i>Rammeområde 1-8 ekskl. sentrale pensjonsutgifter:</i>	
1 Kompetanse	7,2
2 Tannhelse	0,5
3 Kultur	0,6
4 Fylkesveger	-17,8
5 Kollektivtransport	0,7
6 Næringsutvikling og internasj. samarbeid	0,0
7 Samfunn, plan og miljø	0,0
8 Sentraladministrasjon og fellestjenester	21,8
Sum rammeområde 1-8 ekskl. sentrale pensjonsutgifter	13,0
SUM - regnskapsmessig mindreforbruk	86,3

Tabell: Mindreforbruk 2025

Pensjonsutgifter

Fylkeskommunen endret måten å budsjettere pensjon på fra og med 2025 (jf. Økonomiplan 2025-2028/Årsbudsjett 2025), fra tidligere å budsjettere med pensjonspremiene (reguleringspremie mm.) til å budsjettere med pensjonskostnaden (aktuarberegnet). I tillegg ble amortiseringstiden på premieavvik endret til 7 år mot tidligere 1 år.

Pensjonskostnadene beregnes på en annen måte enn pensjonspremiene, som betales til pensjonsordningene, og det vil derfor normalt være forskjell mellom disse to størrelsene. Forskjellen

mellom betalt pensjonspremie (premiefakturaer) og aktuarberegnet pensjonskostnad betegnes premieavvik, og skal inntekts- eller utgiftsføres i driftsregnskapet.

I 2025 er blant annet den betalte reguleringspremien til KLP regnskapsført på sentralt ansvar, men fordelt på tjenester/rammeområder iht. krav i Kostra. Men siden det ikke lenger blir budsjettet med premien, ligger det ikke tilsvarende budsjett på rammeområdene, dvs det blir en skjevhet mellom hvordan noen av pensjonsutgiftene blir regnskapsført og hvor budsjettet ligger. Premieavviket – som er forskjellen mellom innbetalt premie og pensjonskostnaden – er regnskapsført i sin helhet på rammeområde 9 Frie inntekter/finanstjenester.

Det økonomiske resultatet i 2025 for sentrale pensjonsutgifter endte opp med et mindreforbruk på 18,5 mill. kroner og kan oppsummeres slik:

Tall i mill. kroner	Regnskap 2025	Rev budsjett 2025	Avvik
Reguleringspremie KLP og sluttavregning SPK fordelt på rammeområdene 1 - 8 på sentralt ansvar	205,5		-205,5
Premieavvik, amortisering mm på rammeområde 9	-100,3	123,7	224,0
Sum	105,2	123,7	18,5

Tabell: Sentrale pensjonsutgifter 2025

Skatt og rammetilskudd

Skatt og inntektsutjevning

I FT-sak 47/25 om 1. tertialrapportering 2025 inkl. budsjettjusteringer (juni) ble det vedtatt en nedjustering av skatteanslaget, i tråd med nedjusterte anslag i revidert nasjonalbudsjett. I FT-sak 75/25 om 2. tertialrapportering 2025 inkl. budsjettjusteringer (oktober) ble det foretatt en intern omdisponering mellom skatt og inntektsutjevning. KS sin vurdering på dette tidspunktet var at den totale skatteinntekten ville ende opp med en vekst i nærheten av 8,8 %.

Regnskapet viser en merinntekt i forhold til budsjett på skatt og inntektsutjevning på 36,5 mill. kroner. Av dette stammer 28 mill. kroner fra inntekter i månedene november og desember. Sum merinntekter i forhold til revidert budsjett er fordelt med mindreinntekt på skatt på 10,0 mill. kroner og merinntekt på inntektsutjevningen på 46,5 mill. kroner. Inntektsutjevningen er en del av rammetilskuddet.

For Innlandet fylkeskommune var det en vekst i skatteinntekter på 8,9 % fra 2024 til 2025. Dette var lavere enn landsgjennomsnittet for landet, som endte på 10,1 % vekst i skatteinntektene. Nordland, Troms og Finnmark hadde den høyeste skatteveksten fra 2024 til 2025, der alle fylkene hadde over 13 % vekst.

Innlandet hadde totale skatteinntekter på 85,4 % av landsgjennomsnittet før inntektsutjevning i 2025. Det er kun Østfold som hadde et lavere skattenivå. Oslo hadde det høyeste skattenivået med 123,8 % av landsgjennomsnittet, før inntektsutjevning.

Den høye veksten i skatteinntekter fra 2024 til 2025 har blant annet sammenheng med at den fylkeskommunale skattøren ble økt i statsbudsjettet 2025 fra 2,35 % i 2024 til 2,65 % i 2025.

Rammetilskudd

Rammetilskuddet til fylkeskommuner er frie inntekter. Økninger i rammetilskuddet er likevel ofte begrunnet fra statens side.

Styrking av tannhelsetilbudet – 75 % rabatt 25-28 åringer og generell styrking

Rammetilskuddet til fylkeskommunene økte i 2025 med 420 mill. kroner knyttet til redusert egenbetaling for tannbehandling for unge voksne i alderen 25-28 år. Midlene ble fordelt mellom fylkeskommunene med et likt beløp per innbygger i alderen 25-28 år. Innlandet fylkeskommune fikk på grunn av dette 23,5 mill. kroner i økt rammetilskudd.

Videre økte rammetilskuddet med ytterligere 100 mill. kroner begrunnet med utvidelse og styrking av den offentlige tannhelsetjenesten, inkludert flere tannpleiere. Midlene ble fordelt mellom fylkeskommunene med et likt beløp per innbygger. Innlandet fylkeskommune fikk 6,8 mill. kroner i økt rammetilskudd som følge av dette.

Det økte rammetilskuddet på i sum 30,3 mill. kroner ble i 2025 disponert til blant annet dekning av skattesvikt, jf. FT-sak 47/25 (juni).

Kompensasjon for reduserte skatteinntekter som følge av økt minstepensjon og innføring av jordbrukskonto

Rammetilskuddet økte med 40 mill. kroner i budsjettavtalen på Stortinget for statsbudsjett 2025, for å kompensere for reduserte skatteinntekter som følge av økt minstepensjon. Av dette fikk Innlandet fylkeskommune 2,7 mill. kroner i økt rammetilskudd, som ble motsvart av tilsvarende reduserte skatteinntekter.

Lavere skatteinntekter på 45 mill. kroner for fylkeskommunene, som følge av innføring av jordbrukskonto ble kompensert med tilsvarende økning i rammetilskuddene. Midlene ble lagt inn i rammetilskuddet ved revidert nasjonalbudsjett. Innlandet fylkeskommune fikk 3,0 mill. kroner i økt rammetilskudd, som ble motsvart av tilsvarende reduserte skatteinntekter.

Ny offentlig AFP/økte pensjonskostnader – økt rammetilskudd

I revidert nasjonalbudsjett 2025 ble det vedtatt å øke rammetilskuddet til kommunesektoren i 2025 med 4,1 mrd. kroner knyttet til økte pensjonskostnader. Dette er knyttet til ny ordning for avtalefestet pensjon (AFP) for ansatte i offentlig sektor (født i 1963 eller senere) som ble innført fra 1.1.2025, men som det ikke var tatt høyde for i statsbudsjettet 2025. Regjeringen varslet i statsbudsjettet at de ville komme tilbake i revidert nasjonalbudsjett med bevilgninger for å dekke merkostnader til pensjon i 2025 som følge av ny offentlig AFP. Det økte rammetilskuddet ble fordelt med 3,7 mrd. kroner til kommunene og 0,4 mrd. kroner til fylkeskommunene. Av dette fikk Innlandet fylkeskommune 28,7 mill. kroner.

Styrking samferdsel

Stortinget vedtok i forbindelse med behandlingen av revidert nasjonalbudsjett (jf. budsjettforlik med SV) å øke rammetilskuddet til fylkeskommunene med 500 mill. kroner med begrunnelse om økt satsing på samferdsel. Av dette ble 250 mill. kroner fordelt etter den enkelte fylkeskommunes andel av midlene til opprustning og fornying av fylkesveinettet, jf. tabell C i Grønt hefte 2025, 150 mill. kroner ble fordelt

etter delkostnadsnøkkelen for fylkesveiferjer, mens resterende 150 mill. kroner ble fordelt etter den enkelte fylkeskommunes anslåtte andel av frie inntekter.

Av økningen i rammetilskuddet på 500 mill. kroner, fikk Innlandet fylkeskommune 24,4 mill. kroner. Midlene gikk til å styrke rammen for drift og vedlikehold på fylkesveg, jf. FT-sak 75/25 (oktober).

Uværet "Hans" høsten 2023 - tilleggssøknad om skjønnsmidler

Utover fylkeskommunen sin egenandel på 75 mill. kroner, er de øvrige kostnadene etter uværet "Hans" (august 2023) forutsatt dekket av skjønnsmidler fra staten.

Innlandet fylkeskommune hadde per 2024 fått utbetalt 321 mill. kroner i skjønnsmidler fra staten. I tillegg fikk fylkeskommunen ytterligere 100 mill. kroner i skjønnsmidler i 2025 - basert på en tilleggssøknad sendt i mai 2025. Tilleggssøknaden var basert på en prognose per april 2025.

Mottatte skjønnsmidler har så langt tatt høyde for kostnader etter uværet Hans på om lag 500 mill. kroner. Kostnadene per 2025 er om lag 50 mill. kroner høyere enn det fylkeskommunen har søkt om og mottatt i skjønnsmidler så langt. Det vil bli søkt om ytterligere skjønnsmidler fra kommunal- og distriktsdepartementet (KDD) når alle kostnader kan avregnes i et sluttoppgjør med KDD (i løpet av 1. halvår 2026).

Rammetilskudd 2025:

Kilde	Måned	År	Beløp (mill. kroner)
Statsbudsjett 2025 inkl. Prop. 1S Tillegg 1	Oktober/November	2024	3 682
Budsjettavtale Stortinget	Desember	2024	33
Revidert nasjonalbudsjett	Mai	2025	56
Skjønnsmidler "Hans"	Desember	2025	100
Totalt rammetilskudd ekskl. inntektsutjevning			3 871

Tabell: Oversikt over rammetilskudd 2025 (ekskl. inntektsutjevning)

Renter og utbytte

Renteinntekter inkl. gevinst på finansielle omløpsmidler ble 4,5 mill. kroner høyere enn budsjettert, og renteutgifter ble 3,4 mill. kroner lavere enn budsjettert. I sum gir dette 7,9 mill. kroner i netto besparelser på renter. Av sum renteinntekter på 161,4 mill. kroner er 17,4 mill. kroner knyttet til renteinntekter fra utlånssavtalene med hhv. Hedmark fylkeskraft og Oppland fylkeskraft.

Det er i 2025 betalt avdrag på lån med 275,4 mill. kroner.

Fylkeskommunen har i 2025 mottatt 54,5 mill. kroner i rentekompensasjon (rentetilskudd) fra staten. Det er to ulike rentekompensasjonsordninger for fylkeskommuner, en for transporttiltak og en knyttet til skolebygg. Fylkeskommuner mottar, etter nærmere regler, et årlig statstilskudd til delvis dekning av renteutgifter knyttet til investeringer i transporttiltak og skole. Rentekompensasjonsordningene ble i sin

tid etablert for å stimulere fylkeskommunene til å investere i fylkesveger og skoler. Beregningsgrunnlaget fases gradvis ut.

Det er også regnskapsført renteinntekter på 22,5 mill. kroner og renteutgifter på 0,6 mill. kroner på ulike rammeområder - i hovedsak knyttet til renteberegninger av statlige øremerkede midler og som er avsatt til bundne fond.

Fylkeskommunen har mottatt utbytte fra følgende selskaper i 2025 – i sum 186,7 mill. kroner:

- Hedmark fylkeskraft og Oppland fylkeskraft – 184,4 mill. kroner (budsjettet 184,4 mill. kroner)
 - Hedmark fylkeskraft – 102,6 mill. kroner
 - Oppland fylkeskraft – 81,8 mill. kroner
- Innovasjon Norge – 1,9 mill. kroner (budsjettet 2,0 mill. kroner)
- NAF trafikksenter – 0,4 mill. kroner (ikke budsjettet)

Det er også utbetalt 68,4 mill. kroner i utbytte fra Hedmark fylkeskraft til fylkeskommunen som gjelder midler til bredbånd mv. til tidligere kommuner i Hedmark. Disse midlene er inntektsført på rammeområde 6 næringsutvikling og internasjonalt samarbeid og er avsatt til bundet fond. Det er også inntektsført diverse mindre utbytter på rammeområde kompetanse (div. grunneierlag mm.) – sum 0,3 mill. kroner.

Hedmark Fylkeskraft AS og Oppland Fylkeskraft AS – delvis tilbakebetaling av lån fra fylkeskommunen

På fylkestinget i oktober i sak 70/24 ble det vedtatt at deler av utlånene til hhv. Hedmark Fylkeskraft AS og Oppland Fylkeskraft AS skulle tilbakebetales til fylkeskommunen. I 2025 (per 30.6.) tilbakebetalte Hedmark Fylkeskraft AS 152,6 mill. kroner av et totalt lån på 252,6 mill. kroner og Oppland Fylkeskraft AS tilbakebetalte 50 mill. kroner av et lån på totalt 150 mill. kroner. I sum ble det tilbakebetalt 202,6 mill. kroner til fylkeskommunen. Ny revidert låneavtale (fra og med 2. halvår 2025) er etter dette på 200 mill. kroner med 100 mill. kroner til hvert av kraftselskapene.

Finansinntekter og -utgifter

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Rev.bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Finansinntekter/-utgifter						
Renteinntekter	-175 171	-157 950	-157 950	-161 369	3 419	2,2 %
Utbytter	-137 672	-150 803	-186 403	-186 670	267	0,1 %
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	-8 930	-8 160	-8 160	-9 232	1 072	13,1 %
Renteutgifter	275 858	284 630	284 630	281 227	3 403	1,2 %
Avdrag på lån	261 683	276 000	276 000	275 409	591	0,2 %
Sum Finansinntekter/-utgifter	215 768	243 717	208 117	199 365	8 752	-4,2 %

Tabell: Finansinntekter og -utgifter

Sentrale fond

Under følger oversikter over status på følgende sentrale fond med status per 31.12.2025:

- Generelt disposisjonsfond
- Reservefondet
- Egenfinansieringsfond
- Omstillingsfond

Generelt disposisjonsfond

Mill. kroner	2025
Status per 1.1.2025	149,8
FT 97/25 Utviklingsprosjekt Hjerleid (2023-2025)	-1,0
Økonomiplan 2027-2027 - avsetning	22,0
Økonomiplan 2025-2028/Årsbudsjett 2025	
Politisamarbeid/ungdom (3-årig prosjekt)	-3,0
FU 100/24 FRI Innlandet 2025	-0,3
FU 116/24 Nok-sentrene 2025-2027	-0,5
Utkjøp leieavtaler Dombås og Lom	-15,0
Avsetninger (Øk.plan 2021-2024)	6,2
FT - endringer avsetninger	2,3
FU-saker 2025	
FU 20/25 Reg. plan nettinfrastruktur/energi	-2,0
FU 22/25 World Expression	-1,5
FU 39/25 Landbruk og sirkus	-0,3
FU 76/25 FORUT	-0,3
FU 95/25 Matproduksjon totalforsvaret	-1,0
FU 113/25 TV-aksjonen	-0,4
FT 47/25 1. tertial inkl.budsjettjusteringer (juni)	
HU 4/25 Kombinasjonsklasser - økt behov	-4,0
HU 6/25 Tilbudsstruktur 2025/2026 - tilbud under normtall	-3,4
Modulbygg Ringsaker vgs. - økning yrkesfag	-15,0
FT 28/25 Kjernekraft - ytterligere utredninger	-0,8
Tilskudd Gudbrandsdal Industrier - eierfinansiering nytt bygg	-6,8
Dekning merforbruk 2024 på Nord-Gudbrandsdal vgs. (FT)	-0,6

Årsberetning2025

Mill. kroner	2025
Ordringen Trygt hjem - styrking 2025 (FT)	-1,0
Industrimuseet på Raufoss - styrking 2025 (FT)	-0,4
Fylkesveger - kurvetiltak/rekkverk i risikokurver (FT)	-3,0
Regnskapsavslutning 2025	
Tilført ifm regnskapsavslutningen 2025	34,5
Status per 31.12.2025 *	154,5

Tabell: Generelt disposisjonsfond 2025

* Det er planlagt for disponeringer av generelt disposisjonsfond for årene 2026-2029 også, jf. vedtatt Økonomiplan 2026-2029/Årsbudsjett 2026.

Reservefondet

Mill. kroner	2025
Status per 1.1.2025	90,7
Økonomiplan 2025-2028 - avsetning	40,0
Uværet "Hans" 2023/flomskader - IFKs egenandel 75 mill. kr (rest 2025)	-25,7
FT 47/25 Uvær høst 2024/flomskader - dekning 2024-utgifter	-9,0
FT 99/25 Uvær høst 2024/flomskader - dekning 2025-utgifter	-10,2
Tilført ifm. regnskapsavslutningen 2025	25,9
Status per 31.12.2025 *	111,7

Tabell: Reservefond 2025

* Det er planlagt med avsetning på 30,0 mill. kroner til reservefondet i 2027 iht vedtatt Økonomiplan 2025-2028/Årsbudsjett 2025.

Det vil i budsjettjusteringssak til apriltinget bli foreslått at udekkede kostnader etter uværet "Hans" på om lag 50 mill. kroner midlertidig dekkes av fylkeskommunens reservefond i påvente av endelig oppgjør fra Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD). Se nærmere omtale under rammeområde fylkesveger.

Egenfinansieringsfond

Mill. kroner	2025	2026	2027	2028	2029
Status per 1.1.2025	138,3				

Årsberetning2025

Mill. kroner	2025	2026	2027	2028	2029
Økonomiplan 2025-2028 - bruk	-73,3				
FT 75/25 Budsj.just.sak okt - økt utbytte til egenfinansieringsfondet	35,6				
FT 75/25 Budsj.just.sak okt - reduksjon investeringer (framdrift)/egenfinansiering	55,0				
Tilført ifm. regnskapsavslutningen 2025	25,9				
Økonomiplan 2026-2029 - bruk		-50,0	-25,0		-80,6
Status per 31.12. *	181,5	131,5	106,5	106,5	25,9

Tabell: Egenfinansieringsfond 2025

*I FT-sak 1/26 om budsjettjusteringer 2026 (februar) ble det vedtatt avsatt 11,5 mill. kroner til egenfinansieringsfondet. Udisponerte midler på fondet er etter dette på 37,4 mill. kroner.

Omstillingsfond

Mill. kroner	2025
Status per 1.1.2025	3,7
Økonomiplan 2025-2028 - avsetning skolestruktur	10,0
OU-prosjekt sentraladm.	-2,1
Omstillingsavtalen - Den kulturelle skolesekken (ut 2025)	-0,2
Skolestruktur - personalpolitiske tiltak - reisekompensasjon	-0,6
Skolestruktur - "pukkelkostnader"	-8,9
Status per 31.12. *	1,9

Tabell: Omstillingsfond 2025

* Det er planlagt for avsetninger og bruk av omstillingsfondet for årene 2026-2029 også, jf. vedtatt Økonomiplan 2026-2029/Årsbudsjett 2026.

Garanti

Den 11. mai 2012 inngikk Vegfinans og Statens vegvesen (på vegne av fylkeskommunene) en avtale om garanti for planleggingsmidler knyttet til fase 3 av prosjektet på E16 Kongsvingervegen (da RV2). En

forutsetning for avtalen var at Akershus og Hedmark fylkeskommune stilte garanti for lånebeløpet og måtte bære all økonomisk risiko dersom et opplegg for bompengefinansiert utbygging av rv. 2 Slomarka-Nybakk ikke får tilslutning fra Stortinget. Et avsnitt i avtalen var at dersom bompengefinansiert utbygging av prosjektet ikke blir vedtatt av Stortinget, er utbetalte midler å anse som tapt. I så fall vil fylkeskommunens garantiansvar tre inn for å dekke tapet.

Akershus og Hedmark fylkeskommuner garanterte for 55 mill. kroner hver.

Senere har garantien blitt utvidet flere ganger. Fylkestinget vedtok i oktober 2024 (FT-sak 75/24) å utstede en ny garantierklæring for lån pålydende 90 mill. kroner i Vegfinans E16 Kongsvingervegen AS. Dette økte garantien fra 75 mill. kroner til 90 mill. kroner.

Akershus fylkeskommune har tilsvarende garantiansvar, det vil si 90 mill. kroner.

Garantien sikret kassekreditt/lån til forskuttering av midler til reguleringsplanlegging og prosjektering for delstrekningen Nybakk-Slomarka, som er fase 3 av prosjektet E16 Kløfta-Kongsvinger. Fase 1 og fase 2 av prosjektet er bygget. Fase 3 ble overført fra Statens vegvesen til Nye Veger AS ca. 3 år etter opprettelsen av selskapet.

Det er stor usikkerhet knyttet til om prosjektet blir realisert, og derfor en betydelig risiko for at fylkeskommunen må foreta utbetalinger i henhold til avgitte garantier. Administrasjonen jobber sammen med Akershus fylkeskommune og Vegfinans AS om denne utfordringen.

Nåværende bompengeinnkreving knyttet til fase 2 forventes å avsluttes i starten av 2028. Da er bompengeselskapet ferdig med innkrevingen og sine øvrige gjeldsforpliktelser med unntak av kassekreditten for planmidlene. Vanlig prosedyre er da å avvikle selskapet.

De andre veiprosjektene hvor fylkeskommunen har stilt garanti, har igangsatt bompengeinnkreving og følges opp av Vegfinans AS.

I note 10 i årsregnskapet vises en oversikt over garantier gitt av fylkeskommunen.

Finansforvaltning

Innlandet fylkeskommune sin finans- og gjeldsforvaltning gjennomføres i henhold til rammer og retningslinjer gitt i økonomi- og finansreglementet kapittel 9.

Nåværende finans- og gjeldsforvaltning vurderes å ha en lav risikoprofil. Refinansieringsrisikoen knyttet til Innlandet fylkeskommune sine sertifikat- og obligasjonslån, med forfall/refinansiering i 2025, vurderes som lav ut fra dagens pengemarked.

Signalet fra markedet har lenge vært at vi har sett toppen av rentenivået gjennom 2024 og det har vært store forventninger til at rentenivået skulle reduseres gjennom 2025. Reduksjonen har imidlertid kommet noe senere enn forventet. I sommer 2025 satte Norges Bank ned renten med 0,25 %. Refinansiering av sertifikatlånet i august 2025 ble gjort med 4,27 %, mot 4,56 % for ett år siden og viser seg som et godt resultat ut fra dagens nivå.

Fylkeskommunen har enkelte gunstige låneavtaler med fastrente. Siste fastrenteavtale over 3 år ble gjort til 4,54 %. Samlet portefølje forrentes nå med 4,69 %, en reduksjon på 0,2 % siste kvartal. Låneavtaler med fast rente tar snittrenten noe ned og reduserer renteutgiftene med 6 mill. kroner for 2025.

Renter på innskudd følger samme renteutvikling som låneporteføljen og renteinntektene veier i noen grad opp for lånerenten (se renteutvikling og stresstest).

Fylkeskommunen har gjennomført anbudskonkurranse for ny bankavtale, gjeldende fra 1.1.2026. Sparebank 1 Sør vant konkurransen. Avtalen har inntil 8 års varighet. Gjeldende betingelser videreføres på tilnærmet samme nivå som dagens bankavtale.

Gjeldsporteføljen

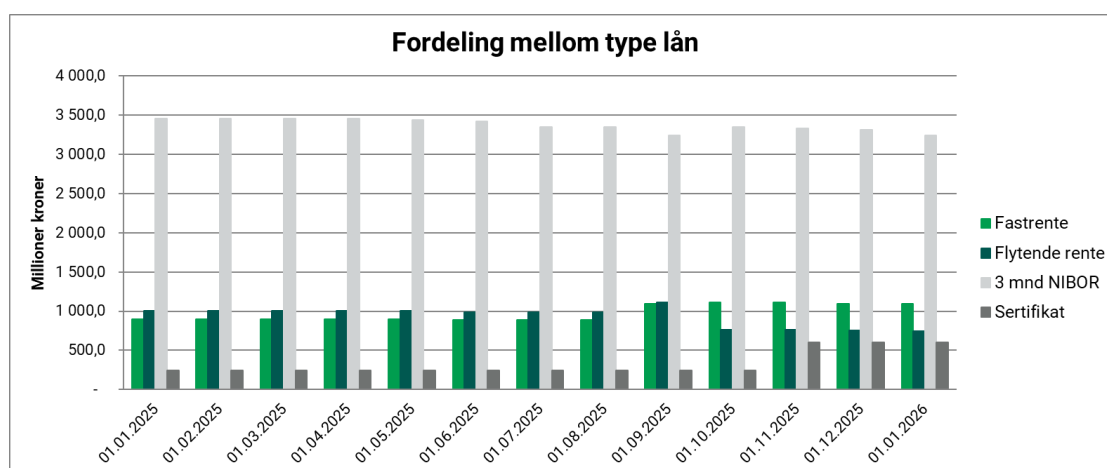
Fylkeskommunens langsiktige gjeld per 31.12.2025 utgjør 5,69 mrd. kroner og fordeler seg som angitt i tabellen nedenfor.

Lån	Lånegiver	Opprinnelig lånebeløp	Restgjeld	Rentesats	Rentebindingstid
KBN-20170628	KommunalBanken	241 513 000	177 109 480	4,85 %	
KBN-20210226	KommunalBanken	648 863 180	521 911 700	4,72 %	
KBN-20210227	KommunalBanken	621 500 640	435 050 430	4,72 %	
KBN-20210229	KommunalBanken	462 777 160	302 585 080	4,72 %	
KBN-20210230	KommunalBanken	495 100 000	282 220 650	4,72 %	
KBN-20210385	KommunalBanken	355 974 333	308 511 055	4,65 %	
KBN-20220289	KommunalBanken	289 520 000	260 568 020	4,79 %	
KBN-20220310	KommunalBanken	389 670 000	350 703 000	4,93 %	
KBN-20230371	KommunalBanken	244 940 000	228 610 680	4,88 %	
KBN-20060598	KommunalBanken	50 000 000	3 949 765	4,85 %	
KBN-20240352	KommunalBanken	384 900 000	372 070 000	4,90 %	
KBN-20220342	KommunalBanken	227 220 000	273 941 340	4,75 %	Grønt lån
KLP 9102	KLP	272 600 000	163 560 000	4,85 %	
KLP 9104	KLP	385 196 200	308 156 960	4,81 %	
3 mnd Nibor/p.t.rente		5 069 774 513	3 988 948 160	4,78 %	
KBN-20220341	KommunalBanken	239 772 000	215 794 800	4,49 %	03.12.2029
KBN-20230360	KommunalBanken	109 263 800	100 522 680	4,85 %	13.11.2026
OBLL_DNB	Market DNB	408 844 800	408 844 800	4,36 %	17.02.2030
KBN-20230370	KommunalBanken	400 000 000	373 333 320	4,80 %	10.11.2026

Lån	Lånegiver	Opprinnelig lånebeløp	Restgjeld	Rentesats	Rentebindingstid
Fastrente		1 157 880 600	1 098 495 600	4,57 %	
Sertifikatlån_DNB	DnB	242 800 000	242 800 000	4,27 %	28.08.2026
Sertifikatlån_DNB	DnB	360 400 000	360 400 000	4,29 %	04.05.2026
Sertifikat		603 200 000	603 200 000	4,26 %	
Sum		6 830 855 113	5 690 643 760	4,69 %	

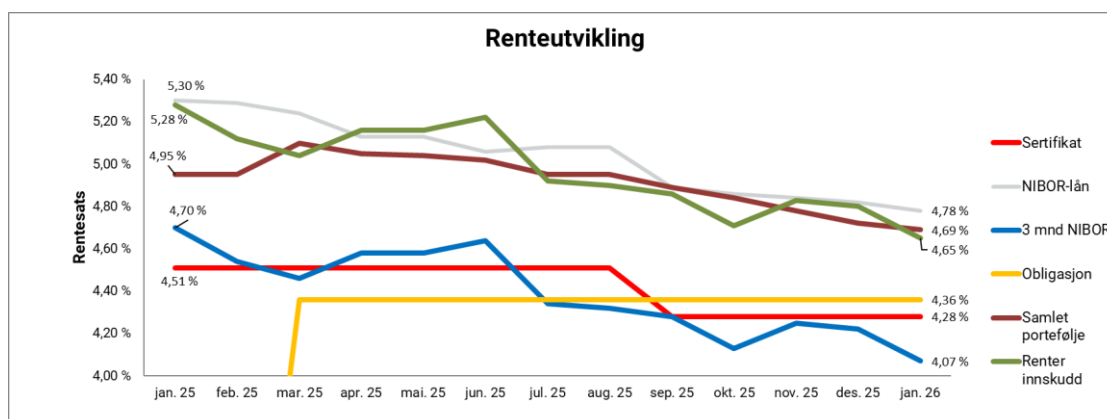
Tabell: Langsiktig gjeld 2025

Per 31.12.2025 har fylkeskommunen avtaler om fastrente for 19 % av den langsiktige lånegjelden, resterende har vilkår basert på korte markedsrenter. Sertifikater utgjør 10,6 % av lånegjelden og er med det innenfor grensen på 25 %.



Figur 2: Fordeling mellom type lån 2025

Pengemarkedsrenten NIBOR (3 mnd.) er ved utgangen av året på 4,07 %, et nivå som har en svakt reduserende kurve etter sommeren og Norges Bank sin reduksjon av styringsrenten.

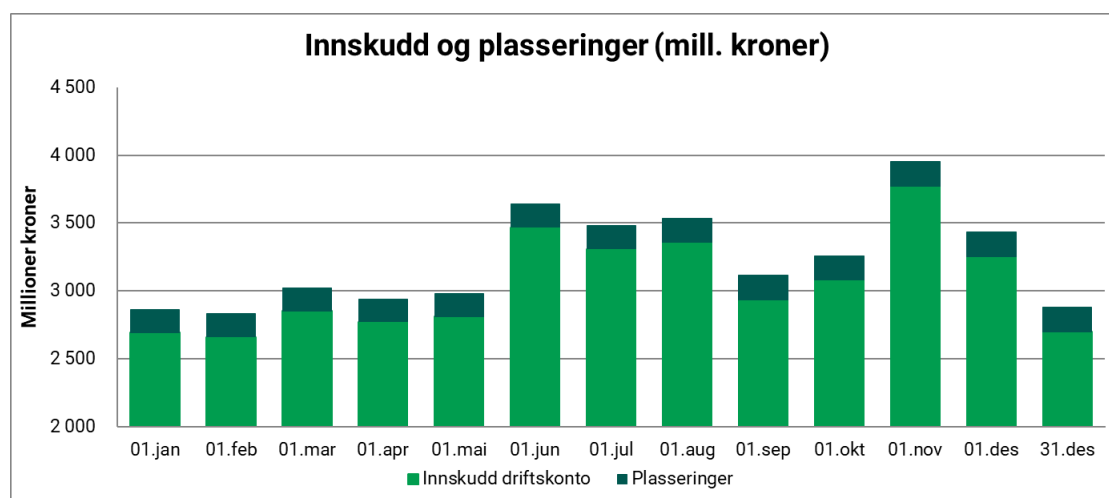


Figur 3: Renteutvikling 2025

Likviditet og renteinntekter

Gjennom bankavtalen med DNB har Innlandet fylkeskommune hatt gode rentebetingelser for innskudd. Dette ivaretar kravet til avkastning, og aktiv plassering av ledig likviditet har av den grunn ikke vært nødvendig. Det er plassert 180 mill. kroner i rentefond, med en risikofri avkastning i 2025 med nærmere 6 %. For å spre risikoen og kunne foreta sammenligninger når det gjelder avkastning, er plasseringene i verdipapirfond fordelt på 2 fondsforvaltere og 3 forskjellige fond. Alle plasseringer er gjort i norske kroner og i finansinstitusjoner/ forvaltere som er etablerte i Norge

Figuren nedenfor viser likviditetsbeholdningen per 31.12.2025.



Figur 4: Likviditetsbeholdningen per 31.12.2025

Fylkeskommunens likviditet sikrer at fylkeskommunen er i stand til å dekke sine forpliktelser på kort og lenger sikt. Bruk av fondsmidler og gjenværende midler fra investering (tidligere år) vil redusere likviditeten etter hvert som disse midlene disponeres.

Fylkeskommunens lån og innskudd er i all hovedsak linket til utviklingen av 3 mnd. NIBOR pluss avtalte marginer. Andelen likvider i forhold til innlån vil i noen grad veie opp for renteutgifter.

Stresstest

Stresstest per 31.12.2025:

	Mill. kroner
Total lånegjeld	5 691
- Fastrentelån	-1 702
= Lån med flytende rente	3 989
- Lån til veg og skolebygg med rentekompensasjon	-1 360

	Mill. kroner
= Lån med renterisiko	2 629
- Innskudd med flytende rente	2 700
= Lån (innskudd hvis minus) utsatt for rentesvingninger	-71

Tabell: Stresstest per 31.12.2025

Stresstest i forhold til rentesvingninger	Beløp (mill. kroner)
Mulig økte rentekostnader ved en renteoppgang på 1 %	0,71
Mulig reduserte rentekostnader ved rentenedgang på 1 %	-0,71

Tabell: Stresstest ved rentesvingninger

Dette viser at fylkeskommunen i veldig liten grad er eksponert for risiko knyttet til endringer i rentenivået.

Investeringer

Samlede investeringsutgifter i 2025 for Innlandet fylkeskommune var 975,9 mill. kroner. Av dette utgjorde investeringer i varige driftsmidler 941,5 mill. kroner.

Investeringsbudsjettet for 2025 (varige driftsmidler) ble nedjustert med 107,8 mill. kroner i juni (FT-sak 47/25) og ytterligere ned med 117,6 mill. kroner i oktober (FT-sak 75/25). Bakgrunnen for nedjusteringene var i hovedsak knyttet til forsinket framdrift på flere av prosjektene innen eiendom og fylkesveger. I budsjettjusteringssak til desember-tinget (FT-sak 99/25), ble investeringsbudsjettet oppjustert med 32,3 mill. kroner knyttet til dekning fra driftsbudsjetter til respektive rammeområder av utstyrsanskaffelser mm. ført i investeringsregnskapet.

Investeringer i varige driftsmidler per rammeområde (tall i 1000 kr)				
Rammeområde	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Oppr. budsjett 2025	Regnskap 2024
Kompetanse	187 440	179 390	209 678	138 579
Tannhelse	32 061	12 715	16 560	50 326
Fylkesveger	692 235	721 059	882 413	652 811
Kollektivtransport	5 462	2 417	10 000	10 583
Sentraladm. og fellestjenester	23 993	21 554	11 603	43 572

Investeringer i varige driftsmidler per rammeområde (tall i 1000 kr)				
Rammeområde	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Oppr. budsjett 2025	Regnskap 2024
Frie inntekter/finanstjenester	356	0	0	356
Sum	941 547	937 136	1 130 254	896 227

Tabell: Investeringsbudsjettet for 2025 per rammeområde (varige driftsmidler)

I tillegg til investeringer i varige driftsmidler er det også investeringsutgifter knyttet til tilskudd til andres investeringer (7,1 mill. kroner) og investeringer i aksjer og andeler (27,3 mill. kroner), jf. skjema "Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd". Tilskudd til andre er i hovedsak knyttet til ATP-midler til kommuner til mindre tiltak langs fylkesveg. Investeringer i aksjer og andeler er i hovedsak knyttet til FT-sak 27/25 om eiendomstransaksjoner på Lillehammer - herunder et makeskifteoppgjør der fylkeskommunen har kjøpt aksjer i et eiendomsselskap for 23,6 mill. kroner. Formålet med makeskiftet er å sikre fylkeskommunen arealer til fremtidig reguleringsparkering for kollektivtrafikken.

For mer detaljert oversikt over investeringer vises det til kapittelet Årsregnskap og skjema "Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd".

Status og fremdrift per 2025 på utvalgte investeringsprosjekter er omtalt under.

Kompetanse

Prosjektene har i hovedsak gått som planlagt. Enkelte prosjekter har et lite merforbruk i 2025 grunnet noe raskere fremdrift enn forutsatt. Det har spesielt vært stor aktivitet gjennom året knyttet til skole- og tilbudsstrukturen.

Rehabilitering Anders Sandvigsgt. 30, Lillehammer vgs./avd. sør

Det er behov for restaurering og oppgradering der klimaskallet prioriteres først. Det skal også gjennomføres mindre tiltak utomhus. Med bakgrunn i prioritering av andre prosjekter er prosjektet utsatt. Planlegging starter 2026 med en planlagt gjennomføring i 2026 og 2027.

Grønt skifte - solcelleanlegg videregående skoler (Hedmark)

Som en del av det grønne skiftet ble det etablert solcelleanlegg for videregående skoler i tidligere Oppland og Hedmark. Ubrukte/gjenstående midler benyttes til andre tilsvarende tiltak i Innlandet fylkeskommune, som f.eks. batterianlegg, utvidelse av solcelleanlegg mv. Det gjennomføres tiltak i hele Innlandet. Komplettering på enkelte lokasjoner i 2025 og 2026.

Uforutsette spesialtilpasninger av bygningsmassen

I perioden har det pågått planlegging og gjennomføring av tiltak ved Hamar Katedralskole, Solør vgs. og Jønsberg vgs. Tiltakene gjennomføres fortløpende gjennom året når behovene dukker opp.

Universell utforming/tiltak bygningsmassen

Registrering av tilstand for universell utforming av skolene i Innlandet er i hovedsak fullført. Tiltak igangsettes og hvert skolested kompletteres fortløpende. I perioden er det gjennomført tiltak ved Hamar Katedralskole, Lillehammer vgs., Solør vgs., Trysil vgs., Lena/Valle vgs. og Gausdal vgs.

Raufoss vgs. - ombygging/nybygg

Prosjektet skal knytte sammen skolens to tidligere enkeltstående bygninger med et nybygg i passivhus standard, samt rehabiliterer deler av skolearealene. Prosjektet ble overtatt i desember 2024 fra entreprenør Veidekke AS. Gjenstående kompletterende arbeider har foregått i 2025 og vil også pågå i 2026. Prosjektet er i all hovedsak avsluttet.

Grønt skifte klimamidler

Som en del av det grønne skiftet ble det etablert solcelleanlegg for videregående skoler i tidligere Oppland. Dette er blitt finansiert av et tidligere disposisjonsfond fra OFK (oppfølging av klimahandlingsplan). Ubrukte/gjenstående midler på fondet er benyttet til andre tilsvarende tiltak i Innlandet fylkeskommune som f.eks. solcelleanlegg ved Hamar katedralskole. Prosjektet er i all hovedsak avsluttet.

Ladestasjoner/el-biler

Prosjektet er videreført i 2025 med bl.a. utbygging av eldre infrastruktur, og prosjektet er i all hovedsak ferdigstilt. Enkelte tekniske komponenter er byttet ut i 2025.

Lena-Valle vgs. m/Presteseter

Prosjektet består av mange delprosjekter. Mindre etterarbeider, samt retting av feil og mangler er gjennomført i perioden.

Ferdigstilte prosjekter - reklamasjoner og etterarbeider

Prosjekter som er avsluttet og er kommet langt inn i eller har utløpt reklamasjonsperiode behandles samlet under ett prosjekt. I perioden har det pågått planlegging/gjennomføring av tiltak ved følgende steder: Jønsberg vgs., Gausdal vgs., Elverum vgs., Nord-Gudbrandsdal vgs. avd. Otta og Solør vgs.

Valdres vgs. - rehabilitering

Det er gjennomført rehabilitering av deler av eksisterende bygningsmasse med tilhørende uteareal og oppføring av nybygg. Prosjektet er i garantiperioden og følges opp i forhold til kontrakt. For enkelte av byggene er det gjennomført noen tekniske oppgraderinger i 2025. Prosjektet er i all hovedsak ferdigstilt.

Fagfornyelse, endring undervisningslokaler

Det gjennomføres investeringer på flere skoler som skal sikre opplæring av god kvalitet. Dette ses i sammenheng med endringer som følge av fagfornyelsen og andre behov for modernisering og tilpasninger av lokalene som følge av endret elevtall, endret behov mv. I perioden har det vært aktiviteter knyttet til bygging av ny miljøstasjon ved Gjøvik vgs. og etterarbeider knyttet til ny bygghall ved Lillehammer vgs. avd. nord. Sistnevnte er gjennomført og inne i en reklamasjonsperiode.

Energiledelse

Se rapportering under klima og bærekraft.

Legionellasikring

Vekst av legionellabakterier følges opp med vannprøver i alle fylkeskommunale bygg 4 ganger pr. år. Det er små problemer med legionella i bygningsmassen, men allikevel behov for tiltak i enkelte bygg. I perioden er det kjøpt inn to mobile anlegg for legionellabekjempelse. Anleggene skal flyttes mellom eiendommer etter behov. Dette gir en langvarig positiv effekt – også etter at man slutter med kjemisk tilførsel mot legionella. I tillegg er det gjennomført tilpasninger på rørrnett for flere av skolene for lettere å kunne foreta gjennomspyling.

Fysisk sikring – videregående skoler

Med utgangspunkt i bl.a. analyser og anbefalinger fra utredningsarbeidet knyttet til fysisk sikring, skal det gjennomføres konkrete sikringstiltak for aktuelle lokasjoner. En arbeidsgruppe bestående av vernetjenesten, kompetanse og tannhelse, sikkerhet og beredskap, samt eiendom har gjennomført en ROS-analyse knyttet til talevarslingsanlegg. Det er også gjennomført ulike mindre sikringstiltak ved enkelte videregående skoler i 2025.

HMS-tiltak

I perioden har det vært aktivitet knyttet til utførelse eller planlegging ved følgende skoler: Elverum vgs. (trafikksikring, første års reklamasjonsbefaring avholdt i mai 2025), Lillehammer. vgs. avd. sør og Stange vgs. (garderobeanlegg og tiltak knyttet til kjemiavdeling), Nord-Gudbrandsdal vgs. avd. Otta (arealer TIF), Fagskolen Innlandet (kantinekjøkken), Vinstra vgs. (puss-stasjon og flisavsug), Sentrum vgs. (støybegrensende tiltak kantine), Sentrum vgs. (utbedring rømningsstrapp), Valdres vgs. (flytting Karriere Innlandet), Lena-Valle vgs. (elevgarderobene og saneringsarbeider knyttet til den gamle stallen), Hamar Katedralskole (trafikksikkerhetstiltak), Storhamar vgs. (sikring av lager), Solør vgs. (trafikksikkerhetstiltak og prosjektering av takoverbygg for tunge kjøretøy), Stange vgs. (fallsikringstiltak) og Storsteigen vgs. (brannsikringstiltak ved Elvebakken). Flere skoler mangler solavskjerming, det har derfor vært jobbet videre med dette.

Riving av bygg

Prosjektet utgår fra investeringsbudsjettet. Rivekostnader kan ikke føres i investeringsregnskapet dersom det ikke er knyttet til et investeringsprosjekt. Budsjettmidlene ble derfor flyttet til kategorien "Nybygg" i saken om 1. tertial 2025 inkl. budsjettjusteringer (FT 47/25).

Oppgradering og ombygging

I perioden har det vært aktivitet knyttet til utførelse eller planlegging ved følgende lokasjoner: Fylkeshus 3/Lillehammer (tannklinikk), fylkeshus 2/Hamar (ny tannklinikk og arealer for Karriere Innlandet), Gjøvik vgs. (naturfaggangen) og Jønsberg vgs. (ombygging til internat, varmepumpeanlegg, midlertidig snekkerverksted og oppgradering gammelverksted). Tannklinikken i fylkeshus 3 er tatt i bruk. Prøvedriftsperioden vil pågå frem til 30. januar 2026.

Tiltak inneklime - utvalgte videregående skoler

Det skal gjennomføres teknisk og bygningsmessig oppgradering ved Trysil vgs. (i hovedsak A- og C-fløy) og undervisningsbygget ved Jønsberg vgs. Arbeidene ved Jønsberg vgs. er ferdigstilt, prøvedriftsperioden er gjennomført og kontraktsarbeidene er overtatt. Arbeidene ved Trysil vgs. utsettes.

Nybygg

I perioden har det vært aktivitet knyttet til utførelse eller planlegging ved følgende skoler: Lena-Valle vgs. (leskur for husdyr), Jønsberg vgs. (utvidelse av nyverksted) og Vinstra vgs. (sikring/innbygging av materialreoler og utvendig skjerming mot kirken). Leskur ved Lena-Valle vgs. er i hovedsak ferdigstilt. Utvidelse av nyverksted på Jønsberg vgs. er under bygging og byggearbeidene ved Vinstra vgs. er under utførelse.

Utfasing kvikksølvholdige lysstoffrør

Se rapportering under klima og bærekraft.

Klima og bærekraft

Det har vært aktiviteter ved ulike prosjekter i 2025. Lysarmaturer med lysstoffrør skal fases ut og byttes ut med LED. Dette gjelder over 30 000 armaturer i Innlandet. I perioden har det vært skiftet ut lysarmaturer ved bl.a. Ringsaker vgs., Stange vgs., Hamar Katedralskole og Sentrum vgs. Videre

gjennomføres det ulike typer energibesparende tiltak i bygningsmassen innenfor prosjektet energiledelse. I perioden har det vært skiftet ut porter og vinduer, innført fjernvarme, og gjennomført oppgradering av sentral driftskontroll anlegg og automatikk for ulike skolesteder, bl.a. ved Gausdal vgs. og Lillehammer vgs. avd. nord. Planlegging knyttet til automatikk ved Sentrum vgs. er også gjort i 2025, og planlegges gjennomført sommeren 2026.

Skole- og tilbudsstruktur – Internater

En bredt sammensatt arbeidsgruppe har jobbet med internater etter vedtaket om skolestruktur i oktober 2024. Sak om forprosjekt knyttet til internat ved Solør vgs. ble vedtatt i fylkestinget i februar 2026 (FT 4/26).

Skole- og tilbudsstruktur - Sentrum vgs., ny bygghall

Arbeidet med forprosjekt for bygging av bygghall mm. er under utarbeidelse. I forbindelse med skole- og tilbudsstruktursaken (FT 66/24) og saken om tilbudsstruktur skoleåret 2025/2026 (FT 93/24) har det kommet inn flere nye programfag som skal ha lokasjon i bygget. Dette medfører at kostnadene for prosjektet vil øke i forhold til opprinnelig anslag. Forprosjekt fremmes for politisk behandling april 2026.

Skole- og tilbudsstruktur - Ombygging/mindre nybygg ved div. skoler

Det er etablert lokale prosjektgrupper på de aktuelle skolene hvor lokal ledelse, tillitsvalgte og vernetjeneste deltar. Arbeidet koordineres av og skjer i tett samarbeid med eiendomsavdelingen og kompetanse og tannhelse. I 2025 er det jobbet med ulike prosjekter på følgende lokasjoner: Sentrum vgs., Øvrebyen vgs., Solør vgs. avd. Våler, Elverum vgs., Nord Gudbrandsdal vgs. avd. Otta, Gjøvik vgs., Lillehammer vgs. avd. nord og Raufoss vgs. I alt 24 prosjekter ble ferdigstilt til skolestart 2025. Flere andre prosjekter kompletteres og ferdigstilles fortløpende. Det er også avholdt konkurranse og inngått kontrakt for tilbygg på Solør vgs. og Sentrum vgs.

FH 2 Ny tannklinikk og arealer for Karriere Innlandet

Sak om ny tannklinikk og arealer for Karriere Innlandet i fylkeshus 2 på Hamar ble lagt fram for beslutning i fylkestinget i juni (FT 49/25). Arbeidet med å utarbeide konkurransegrunnlag for gjennomføring pågår. Prosjektet legges ut på konkurranse primo 2026.

Konsulent utviklingsprosjekter, kjøling, utomhus mm.

I perioden er det i hovedsak arbeidet med tekniske og bygningsmessige utredninger knyttet til Lena-Valle vgs., arealgjennomgang skolesteder (arealmodell), bruksendring Ajerhallen, ulike arealer ved Vinstra vgs., utredning tannklinikk ved Gausdal vgs., bussdepot i Lillehammer og kjøling ved enkelte skoler.

Utstyrsoppgradering fagfornyelsen (FT 15/21)

Det er ikke gjennomført utstyrsinvesteringer knyttet til fagfornyelsen i 2025. Hovedårsaken til dette er avventing av realisering av både HelseLAB-kjøkkenet ved Gjøvik vgs. og investeringene knyttet til nytt automasjonstilbud ved Lillehammer vgs. Det forventes at HelseLAB-kjøkkenet realiseres våren/sommeren 2026 og det skal være klart til skolestart august 2026. Utstyrsbehovet knyttet til det nye automasjonstilbudet er i kartleggingsfasen og følger prosessen for byggrehabilitering ved elektroavdelingen ved Lillehammer vgs.

Droner og droneteknologi ELVIS

Det er i løpet av 2025 gjennomført omfattende erfaringsinnhenting fra andre skolesteder, f.eks. Andenes vgs. Det er i tillegg ansatt lærer med pilotbakgrunn for å jobbe med klargjøring av programområdet. Faglærer er i utdanning for å kurses opp til instruktør. Midlene er planlagt disponert i sin helhet i 2026 basert på avklarte utstyrsbehov. Det er inngått rammeavtaler, og større bestillinger er allerede igangsatt i 2026. Det vil i budsjettjusteringssak til april-tinget 2026 bli foreslått å flytte ubrukte

midler i 2025 fra investeringsbudsjettet til driftsbudsjettet for å unngå innskrenkninger i innkjøpene til dronelinjen. Denne flyttingen er allerede gjort for budsjettbeløpene fra og med 2026, jf. Økonomiplan 2026-2029/Årsbudsjett 2026.

Større utstyr og planlagt vedlikehold – driftsfinansiert

Større utstyrsanskaffelser og planlagt vedlikehold innenfor rammeområde kompetanse som er finansiert av enhetenes og virksomhetenes driftsbudsjetter.

Tannhelse

Alvdal tannklinikk - ny tannklinikk

I perioden er det gjennomført prøvedrift ved tannklinikk på Alvdal og prøvedriften ble avsluttet sommeren 2025.

Oppgradering og ombygging

I 2025 har aktiviteten under rammeområde tannhelse vært knyttet til den nye tannklinikken ved fylkeshus 3 på Lillehammer, som ble offisielt åpnet i mai 2025. Budsjettet ligger under rammeområde kompetanse.

FH 2 Ny tannklinikk og arealer for Karriere Innlandet

Sak vedr. ny tannklinikk og arealer for Karriere Innlandet ble lagt fram for beslutning i fylkestinget i juni. Arbeidet med å utarbeide konkurransegrunnlag for gjennomføring pågår. Prosjektet legges ut på konkurranse primo 2026.

Større utstyr - driftsfinansiert

Større utstyrsanskaffelser mm. innenfor rammeområde tannhelse som er finansiert av enhetenes og virksomhetenes driftsbudsjetter.

Fylkesveger

I sum var det et mindreforbruk knyttet til fylkesveginvesteringer i 2025. Mindreforbruket skyldes i hovedsak forsinkelser innen programområdene «Bru» og «Tiltak for gående og syklende», samt lavere kostnader enn budsjettet for ferdigstilte bruprojekter. Fremdriften er forsert innen «Utbedringer» og «Trafikksikkerhetstiltak». Ytterligere forklaringer er gitt under hvert enkelt programområde.

Status gjennomføring av handlingsprogrammet 2022-2025

Fylkestinget har bedt om årlig rapportering på overordnet nivå om status for Handlingsprogrammet 2022-2025.

Framdriften pr. programområde vises i tabellen nedenfor.

Tall i mill. kroner	HP 2022-2025 (opprinnelig)	Gjeldende ramme*	Gjennomført pr. 31.12.2025	Framdrift pr. 31.12.2025
44001 - Utbedringer	323,3	323,5	237,8	74 %
44001 - Utbedringsprogrammet	764,3	918,2	868,4	95 %

Årsberetning2025

Tall i mill. kroner	HP 2022-2025 (opprinnelig)	Gjeldende ramme*	Gjennomført pr. 31.12.2025	Framdrift pr. 31.12.2025
44002 - Tiltak for gående og syklende	307,4	311,8	154,8	50 %
44003 - Trafikksikkerhetstiltak	91,5	120,1	108,7	90 %
44004 - Miljø- og servicetiltak	62,2	61,5	50,1	82 %
44005 - Kollektivtiltak	84,3	68,9	37,2	54 %
44006 - Planlegging	114,5	89,9	89,9	100 %
44008 - Bru	286,2	384,3	239,1	62 %
Sum	2 033,6	2 278,2	1 785,8	78 %

Tabell: Oversikt over tiltak i Handlingsprogrammet 2022-2025

*Programområdene 44001, 44003 og 44008 har fått økte rammer gjennom vedtak i økonomiplan 2024-2027 og 2025-2028. Dette anses som en del av "Gjeldende ramme".

I 2025 ble 38 tiltak i Handlingsprogrammet 2022-2025 avsluttet:

	Antal i tiltak	Antal i kuttet	Avsluttet 2022	Avsluttet 2023	Avsluttet 2024	Avsluttet 2025	Pågående tiltak	Ikke startet
44001 - Utbedringer	20	1	3	2	5	3	6	
44001 - Utbedringsprogrammet	68		10	13	23	16	6	
44002 - Tiltak for gående og syklende	29	4		1	5	6	12	1
44003 - Trafikksikkerhetstiltak	8	3				4	1	
44004 - Miljø- og servicetiltak	11	1	2	2	2		4	
44005 Kollektivtiltak	7			1		4		2
44006 - Planlegging	1					1		
44008 - Bru	18				3	4	11	
Sum	162	9	15	19	38	38	40	3

Tabell: Oversikt over antall avsluttede tiltak i Handlingsprogrammet 2022-2025

I 2025 ble tiltakene hovedsakelig ferdigstilt innenfor opprinnelig ramme, og flere brutiltak ble fullført med lavere kostnad enn opprinnelige rammer. Ubrukte midler blir omdisponert innenfor Handlingsprogrammet 2025-2028.

	Antall avsluttede tiltak	Opprinnelig ramme	Sluttkostnad	Avvik
2022	15	156,5 mill. kroner	154,4 mill. kroner	+ 2,1 mill. kroner
2023	19	258,4 mill. kroner	297,4 mill. kroner	- 38,9 mill. kroner
2024	38	491,3 mill. kroner	495,9 mill. kroner	- 4,6 mill. kroner
2025	38	622,8mill. kroner	602,0 mill. kroner	+ 20,8 mill. kroner
Ikke gjennomført	9	67,0 mill. kroner	0,3 mill. kroner	+ 66,7 mill. kroner
Sum	119	1 596,0 mill. kroner	1 550,0 mill. kroner	+ 46,1 mill. kroner

Tabell: Oversikt over kostnad og avvik på avsluttede tiltak i Handlingsprogrammet 2022-2025

Tretten bru

I 2025 mottok fylkeskommunen 4 mill. kroner i øremerket statstilskudd til dekning av kostnader som følge av at Tretten bru kollapset i august 2022. Dette er gjenstående midler fra en tidligere bevilgning på i alt 101,5 mill. kroner, hvorav 97,5 mill. kroner er utbetalt tidligere. Tilskudd fra staten skal dekke utgifter til leie av midlertidig bru, planlegging av ny bru, samt timeforbruk for fylkeskommunen knyttet til hendelsen. Det er lagt opp til dekning av fremtidige utgifter til ny permanent bru, samt gjenstående merutgifter etter brukollapsen i fremtidige statsbudsjetter.

Utbedringer

Programområdet består av 37 ulike tiltak inkludert utbedringsprogrammet. Fremdrift og gjennomføringsevne er god for tiltakene. I 2025 ble 19 tiltak ferdigstilt, deriblant Fv. 2532 Randklevsvegen, Fv. 208 Trysil, Fv. 2432 Harstad – Kryss Nordtorpvegen og Fv. 2488 Magistad – Tuv. Årets merforbruk på 17,6 mill. kroner skyldes forsering av fremdrift ved at 5 utbedringstiltak i Handlingsprogrammet 2026-2029 startet opp høsten 2025 med forberedende arbeider.

Ferjetransport

Årets forbruk gjelder juridisk bistand knyttet til en tvist med leverandøren av Randsfjordferja.

Store prosjekter

Årets forbruk gjelder etterarbeid etter domsavsigelse i lagmannsretten angående oppgjøret etter Fv. 33 Skardtjernet – Tonsvatnet.

Dommen falt i Eidsivating lagmannsrett den 27. januar 2025. Retten kom fram til at Innlandet fylkeskommune skulle betale X Anlegg 7,5 mill. kroner, inkludert merverdiavgift, pluss forsinkelsesrenter. X Anlegg ble dømt til å betale fylkeskommunen 10 mill. kroner i sakskostnader i forbindelse med saken i lagmannsretten. Begge parter måtte betale saksomkostningene de hadde i tingretten.

Rettsaken har pågått i mange år og har vært svært kostnadskrevende. Oversikten under viser totale kostnader knyttet til rettsprosessen i forbindelse med oppgjøret etter Fv. 33 Skardtjernet – Tonsvatnet. I

tallene nedenfor er det tatt med kostnader fra Grette (advokat), kostnader knyttet til landoppmåling, samt byggherrekostnader etter at vegen var ferdigstilt. Tallene er uten mva.

Tall i mill. kroner	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Innleie juridisk kompetanse	1,4	2,1	8,6	7,5	18,7	1,8	40,2
Landoppmåling	3,6	1,9	2,2	2,0	2,3	0,0	11,9
Byggherrekostnader		1,6	1,3	1,2	1,8	0,4	6,3
Sum	5,0	5,6	12,1	10,7	22,8	2,2	58,5

Tabell: Kostnader i forbindelse med rettsprosessen og oppgjøret

Tiltak for gående og syklende

8 tiltak for gående og syklende ble ferdigstilt i 2025, deriblant Fv. 1776 Nils Amblisv. x Nygata, Fv. 210 Kavlerud – Vestmo, Fv. 2532 Liavegen, Snipperampa – Lidarende og Fv. 2354 Nordlivegen, Sveomsvn. – Mekketvn. Årets mindreforbruk skyldes forsinket framdrift på øvrig portefølje, deriblant sykkelbymidler fra handlingsprogrammet 2022-2025.

Trafikksikkerhetstiltak

Innenfor de prioriterte tiltaksområdene for trafikksikkerhet er det utført 51 ulike tiltak for bedre trafikksikkerhet på skoleveg, 31 ulike skilttiltak, og 55 ulike tiltak for bedre trafikksikkerhet i risikokurver. Behovet er stort, og innsatsen på kurveutbedring, sikring av skoleveger og fartsreducerende tiltak gjennomføres ut ifra kapasitet og prioritering. Dette har medført forsering av fremdrift og et merforbruk i 2025. Det er gjennomført en omfattende kartlegging av risikokurver på fylkesveger som viser et behov for utbedring av 426 kurver. Ved utgangen av 2025 er ca. 205 av kurvene utbedret.

Miljø- og servicetiltak

Årets forbruk har hovedsakelig vært ATP-tiltak i Fagernes, Gjøvik og Vinstra, samt støyskjermingstiltak i Kongsvinger. Mindreforbruket skyldes forsinkelser i gjennomføring av utbedring av fiskevandringshindre.

Kollektivtiltak

I all hovedsak er årets forbruk knyttet til ferdigstilling av kollektivknutepunkt i Kongsvinger og Kollektivgate Gjøvik (del 3). Deler av årets mindreforbruk skyldes ubrukte midler fra kollektivtiltakpottene i Handlingsprogrammet 2022-2025. Ubrukte midler overføres til økonomiplan 2026-2029.

Planlegging

Årets forbruk gjelder planlegging etter plan- og bygningsloven for prosjekter som er prioritert i økonomiplanen. Planlegging av ny Tretten bru finansieres av statlige midler.

ATP (ATP tiltak)

Årets forbruk er ATP-tilskudd til oppgradering av Storgata/Brugata i Kongsvinger sentrum og sykkelhotell ved Gjøvik vgs./Gjøvik sykehus. Tiltakene ble billigere enn tidligere estimert. Årets mindreforbruk ble 1,3 mill. kroner.

Bruer

Årets forbruk er knyttet til oppgradering av bl.a. Fv. 2508 Nye Skolte bruer, Fv. 2388 Mustad kulvert, Fv.

222 Vik bru, Fv. 2003 Skinnarbøl kulvert og forsterking av Fv. 1702 Nessundet bru. Videre er ytterligere 6 bruer påstartet i bruprogrammet i løpet av 2025, og blir ferdigstilt i 2026. Årets mindreforbruk skyldes bl.a. at ferdigstilte tiltak har blitt gjennomført med lavere kostnad enn gjeldende budsjettrammer. Samtidig er gjennomføringen av deler av porteføljen forsinket som følge av bl.a. forsinkelser i materialleveranser og godkjenningsprosesser i vegdirektoratet.

Større utstyr - driftsfinansiert

Større utstyrsanskaffelser mm. innenfor rammeområde administrasjon og fellestjenester som er finansiert av enhetenes og virksomhetenes driftsbudsjetter.

Kollektivtransport

Nytt billetteringssystem

Ved 2. tertial ble budsjettet til nytt billetteringssystem nedjustert fra 10,0 mill. kroner til 2,4 mill. kroner grunnet forventede forsinkelser fra leverandør. Forsinkelsene ble imidlertid kortere enn antatt og totalt forbruk i 2025 endte på 5,4 mill. kroner. Merforbruk mot revidert budsjett dekkes av budsjett i 2026.

Sentraladministrasjonen og fellestjenester

Kontorlokaler sentraladministrasjonen

Det er gjennomført rehabilitering og ombygging av kontorlokalene til sentraladministrasjonen ved Hamar (fylkeshus 1) og Lillehammer (fylkeshus 3). Kontraktsarbeidene ved fylkeshus 1 ble overtatt i november 2024, og arbeidene ved fylkeshus 3 er overtatt. Arbeidene ved begge fylkeshusene er nå i reklamasjonsfasen. Enkelte mindre arbeider er gjennomført i 2025. Totalrammen til prosjektet ble justert ned i Økonomiplan 2026-2029/Årsbudsjett 2026.

Redundans i IKT-infrastruktur

Endringene i strømforsyningen i fylkeshus 3 på Lillehammer ble mer komplisert enn forutsatt grunnet manglende dokumentasjon på gammelt el-anlegg. Prosjektet endte med et merforbruk ift. total avsatt ramme på 0,5 mill. kroner. Prosjektet (inkl. skifte av sikkerhetskopiløsning) er imidlertid ferdigstilt.

Redundans i eKOM

Det er i 2025 anskaffet nødnett til fylkeskommunens samfunnskritiske funksjoner og utstyr til satellittkommunikasjon. Det gjenstår noen organisatoriske implementeringstiltak før tiltaket er fullt ut gjennomført. Implementeringstiltakene gjøres i ordinær drift ila. 2026.

Brannmur maskinvare bytte

Utstyret ble kjøpt inn og byttet i løpet av 2. halvår 2025, og prosjektet er dermed fullført. Kostnaden ble noe lavere enn budsjettert grunnet en avtaleendring.

Større utstyr - driftsfinansiert

Større utstyrsanskaffelser mm. innenfor rammeområde sentraladministrasjon og fellestjenester som er finansiert av enhetenes og virksomhetenes driftsbudsjetter.

Finansiering av investeringene

Sum investeringsutgifter på 975,9 mill. kroner er finansiert slik i 2025:

- Bruk av lån: -480,1 mill. kroner
- Momskompensasjon: -146,8 mill. kroner

Årsberetning2025

- Overføring fra drift (egenfinansiering): -307,8 mill. kroner
- Tilskudd fra andre: -12,0 mill. kroner
- Salgsinntekter: -30,8 mill. kroner
- Mottatte avdrag på utlån: -202,6 mill. kroner
- Avsetning til ubundet investeringsfond: 204,8 mill. kroner
- Bruk av ubundet investeringsfond: -0,5 mill. kroner

Bruk av lån ble 38,0 mill. kroner lavere enn revidert budsjett grunnet forsinket fremdrift på noen av investeringsprosjektene i 2025 og dermed lavere investeringsutgifter enn budsjettet.

Overføringer fra drift til investering ble 55,0 mill. kroner høyere enn revidert budsjett og skyldes blant annet fondsdekning av utgifter etter uværet Hans i forbindelse med regnskapsavslutningen.

Tilskudd fra andre er blant annet knyttet til 5 mill. kroner i tilskudd fra Statens vegvesen til Osa bru (statlig tilskuddsordning til bruer for militær mobilitet) og 5,6 mill. kroner (1. delinnbetaling) fra Øyer kommune knyttet til bygging av gang- og sykkelveg langs Sør-Trettenvegen (spleiselag). Begge disse tilskuddene ble innarbeidet i budsjettjusteringssak oktober 2025 med hhv. 5 mill. kroner og 14 mill. kroner, jf. FT 75/25.

Salgsinntekter er i hovedsak knyttet til FT-sak 27/25 om eiendomstransaksjoner på Lillehammer med salg av en tomt til 23,6 mill. kroner. Salget inngår i et makeskifteoppgjør der fylkeskommunen har ervervet aksjer (100 %) i eiendomsselskapet Industrigata Tomt AS. Eiendomsselskapet er eier av området Bæla (Industrigt. 62 på Lillehammer). Formålet med makeskiftet er å sikre fylkeskommunen arealer til fremtidig reguleringsparkering for kollektivtrafikken. Videre er det salgsinntekter på 4,0 mill. kroner knyttet til blant annet salg av Vallejordet i Østre Toten kommune (gammel OFK-sak). Det er også salgsinntekter fra avhending av eiendom til Lom kommune på 1,1 mill. kroner og salg av teig tilhørende 184/1 Storhove på 0,95 mill. kroner - der begge disse ble innarbeidet i budsjettjusteringssak oktober (FT 75/25).

Mottatte avdrag på utlån er knyttet til FT-sak 70/24 der det ble vedtatt at deler av utlånene til hhv. Hedmark Fylkeskraft AS og Oppland Fylkeskraft AS skulle tilbakebetales til fylkeskommuner. I 2025 tilbakebetalte Hedmark Fylkeskraft AS 152,6 mill. kroner av et totalt lån på 252,6 mill. kroner og Oppland Fylkeskraft AS tilbakebetalte 50 mill. kroner av et lån på totalt 150 mill. kroner. I sum ble det tilbakebetalt 202,6 mill. kroner til fylkeskommunen. Ny revidert låneavtale (fra og med 2. halvår 2025) er etter dette på 200 mill. kroner med 100 mill. kroner til hvert av kraftselskapene.

I henhold til FT-sak 70/24 er tilbakebetalte utlånsmidler fra kraftselskapene på 202,6 mill. kroner avsatt til ubundet investeringsfond. I tillegg er det avsatt ytterligere 2,2 mill. kroner til ubundet investeringsfond knyttet til diverse salgsinntekter av avhending av eiendommer/teiger iht. budsjettjusteringssak oktober 2025 (FT 75/25).

Bruk av ubundet investeringsfond på 0,5 mill. kroner er knyttet til FT-sak 27/25 om eiendomstransaksjoner på Lillehammer der netto omkostninger er forutsatt dekket av ubundet investeringsfond.

Årsregnskap

Regnskapsresultat 2025

Fylkeskommunedirektøren legger frem Innlandet fylkeskommune sitt regnskap for 2025.

I henhold til kommuneloven §14-6 årsregnskap og bokføring, er fristen for avleggelse av årsregnskapet 22. februar 2026.

Innlandet fylkeskommune sitt driftsregnskap for 2025 (Bevilgningsoversikt – art drift §5-6) er avsluttet med et netto driftsresultat på 234,1 mill. kroner. Dette utgjør 2,52% av sum driftsinntekter. Justert for bruk og avsetning til bundne fond utgjør dette 2,82%.

Driftsregnskapet for 2025 viser sum driftsinntekter med 9.283,2 mill. kroner og sum driftsutgifter med 9.408,3 mill. kroner. Dette gir ett negativt brutto driftsresultat (før netto finansutgifter) på 125,1 mill. kroner. Regnskapet er avsluttet i balanse jf. kommunelovens regler.

Det isolerte mindreforbruket (86,3 mill. kroner) er i henhold til økonomi- og finansreglementet avsatt slik:

- 30 % til egenfinansiering – 25,9 mill. kroner
- 30 % til eget reservefond – 25,9 mill. kroner
- 40 % til generelt disposisjonsfond – 34,5 mill. kroner

Investeringsregnskapet for 2025 (Bevilgningsoversikt investering - §5,5) viser sum investeringsutgifter på 975,9 mill. kroner. Investeringene er finansiert med bruk av lån med 480,1 mill. kroner, momskompensasjon 146,8 mill. kroner, overføringer fra drift 307,8 mill. kroner, samt tilskudd/salgsinntekter 41,2 mill. kroner.

Regnskapsføringen

Innlandet fylkeskommune avlegger regnskapet i henhold til gjeldende lover, forskrifter og god kommunal regnskapsskikk. Regnskapet består av drifts- og investeringsregnskap, balanse og økonomiske oversikter i form av noter.

Regnskaps- og lønnsystem

Innlandet fylkeskommune har ført regnskap og lønn i eget system i 2025.

Regnskap og noter

For ytterligere opplysninger vises til regnskaps- og noteopplysninger, samt til Innlandet fylkeskommunes årsberetning for 2025

Regnskapsprinsipper og vurderingsregler

Regnskapet er avlagt i samsvar med kommuneloven, «forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner» og god kommunal regnskapsskikk.

Kommunale regnskapsstandarder (KRS) utgitt av Foreningen for god kommunal regnskapsskikk (GKRS) ligger også til grunn.

Det er et grunnleggende prinsipp at all tilgang og bruk av midler i løpet av året, som vedrører fylkeskommunen, skal framgå av drifts- eller investeringsregnskapet. Det betyr at alle kjente utgifter, utbetalinger, inntekter og innbetalinger som vedrører virksomheten i regnskapsåret skal framgå av drifts- eller investeringsregnskapet ut fra anordningsprinsippet.

Alle utgifter, utbetalinger, inntekter og innbetalinger skal føres brutto. Dette gjelder også for de interne finansieringstransaksjonene. Det skal ikke føres fradrag for tilhørende inntekter til utgiftene. Inntektene skal heller ikke framstå med fradrag for eventuelle tilhørende utgifter.

Fylkeskommunens regnskap skal vise alle økonomiske midler som er tilgjengelig i året og anvendelser av disse. Inntekter og utgifter skal tidsmessig bokføres i det året som følger av anordningsprinsippet.

Av anordningsprinsippet følger også, at i den grad enkelte utgifter, utbetalinger, inntekter og innbetalinger ikke kan fastsettes eksakt ved tidspunktet for regnskapsavleggelsen, er det bokført beløp ut fra konkrete vurderinger i hvert enkelt tilfelle.

Vedlagt følger regnskap- og noteopplysninger for Innlandet fylkeskommune sitt regnskap for 2025. IKAO (arkivsamarbeidet) er inkludert i fylkeskommunens regnskap og spesifisert i note 18.

Hamar 16. februar 2026

Tron Ole Bamrud	Erling Sørlien
fylkeskommunedirektør	regnskapssjef

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025
Rammetilskudd		-3 864 597	-4 120 956	-4 268 219	-4 221 683
Inntekts- og formuesskatt		-2 407 072	-2 594 628	-2 623 050	-2 653 879
Andre generelle driftsinntekter		-178 445	-54 400	-75 281	-54 400
Sum generelle driftsinntekter		-6 450 114	-6 769 984	-6 966 550	-6 929 962
Korrigert sum bevilgninger drift, netto		5 889 270	6 303 478	6 533 048	6 503 645
Avskrivninger		439 370	0	468 002	0
Sum netto driftsutgifter		6 328 639	6 303 478	7 001 051	6 503 645
Brutto driftsresultat		-121 474	-466 506	34 501	-426 317
Renteinntekter		-175 171	-157 950	-161 369	-157 950
Utbytter		-137 672	-150 803	-186 670	-186 403
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler		-8 930	-8 160	-9 232	-8 160
Renteutgifter		275 858	284 630	281 227	284 630

Årsberetning2025

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025
Avdrag på lån	8	261 683	276 000	275 409	276 000
Netto finansutgifter		215 768	243 717	199 365	208 117
Motpost avskrivninger		-439 370	0	-468 002	0
Netto driftsresultat		-345 076	-222 789	-234 137	-218 200
Disponering eller dekning av netto driftsresultat					
Overføring til investering		340 697	271 928	307 839	252 855
Avsetninger til bundne driftsfond	11	366 704	0	278 568	0
Bruk av bundne driftsfond	11	-296 604	0	-305 876	-3 500
Avsetninger til disposisjonsfond	17	262 753	160 964	392 547	305 684
Bruk av disposisjonsfond	17	-328 475	-210 103	-438 941	-336 839
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet		0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat		345 076	222 789	234 137	218 200
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)		0	0	0	0

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd*

Rammeområde	Regnskap	Regulert budsjett	Opprinnelig budsjett	Regnskap i fjor
Kompetanse	2 955 434 934	2 890 657 797	2 771 012 893	2 797 981 070
Tannhelse	286 127 593	254 596 058	247 341 624	260 175 552
Kultur	240 485 902	231 817 414	228 939 885	235 027 183
Fylkesveger	1 195 233 076	1 168 324 598	1 024 654 468	1 146 712 711
Kollektivtransport	971 010 653	968 117 556	965 241 299	912 289 198
Næringsutvikling og int samarbeid	157 113 630	155 332 399	153 659 645	102 627 091
Samfunn, plan og miljø	70 187 249	67 841 492	64 655 254	69 085 796
Sentraladministrasjon og fellestjenester	796 432 309	742 860 578	838 552 324	350 675 595
Frie inntekter/finansjenester	-100 345 132	122 964 550	87 920 650	-127 477 890
Sum	6 571 680 214	6 602 512 442	6 381 978 042	5 747 096 306
Herav:				

Årsberetning2025

Rammeområde	Regnskap	Regulert budsjett	Opprinnelig budsjett	Regnskap i fjor
Overføring til investering	87 234 298	32 249 800	0	47 957 304
Avsetninger til bundne driftsfond	278 567 544	0	0	285 604 192
Bruk av bundne driftsfond	-305 876 374	-3 500 000	0	-296 603 599
Avsetninger til disposisjonsfond	215 983 157	130 620 000	78 500 000	75 280 137
Bruk av disposisjonsfond	-237 276 547	-60 502 403	0	-254 411 506
Korrigert sum bevilgninger drift, netto*	6 533 048 137	6 503 645 045	6 303 478 042	5 889 269 780

*Her inngår netto utgifter fra bevilgningsoversikten etter §5-4 andre ledd, post 6

Følgende inntekter/utgifter er budsjettert og regnskapsført på de enkelte rammeområdene og inngår i post 6:

KOSTRA-art	Regnskap	Regulert budsjett	Opprinnelig budsjett	Regnskap i fjor
500 Renteutgifter, provisjoner og andre finansutgifter	635 349	0	0	322 509
810 Andre statlige overføringer	-671 117 754	-569 532 577	-569 532 583	-638 936 996
900 Renteinntekter	-22 513 931	0	0	-21 487 747
905 Utbytte og eieruttak	-68 672 135	0	0	-64 452 511

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025
Investeringer i varige driftsmidler	4	896 227	1 130 254	941 547	937 136
Tilskudd til andres investeringer		2 222	0	7 096	0
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	4	3 429	0	27 292	3 677

Årsberetning2025

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025
Utlån av egne midler		0	0	0	0
Sum investeringsutgifter		901 877	1 130 254	975 934	940 813
Kompensasjon for merverdiavgift		-153 025	-188 376	-146 795	-150 802
Tilskudd fra andre		-3 166	0	-12 045	-19 000
Salg av varige driftsmidler	4	-2 482	0	-30 731	-2 270
Salg av finansielle anleggsmidler	12	0	0	-105	0
Utdeling fra selskaper		0	0	0	0
Mottatte avdrag på utlån av egne midler	6	-12	0	-202 582	0
Bruk av lån		-402 495	-669 950	-480 108	-518 086
Sum investeringsinntekter		-561 180	-858 326	-872 365	-690 158
Overføring fra drift		-340 697	-271 928	-307 839	-252 855
Avsetninger til bundne investeringsfond		0	0	0	0
Bruk av bundne investeringsfond		0	0	0	0
Avsetninger til ubundet investeringsfond		0	0	204 781	2 200
Bruk av ubundet investeringsfond		0	0	-511	0
Dekning av tidligere års udekket beløp		0	0	0	0
Sum overføring fra drift og netto avsetninger		-340 697	-271 928	-103 569	-250 655
Fremført til inndekning i senere år (udekket)		0	0	0	0

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd

1. Investeringer i varige driftsmidler

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025
Kompetanse					
Rehabilitering Anders Sandvigsgt. 30, Lillehammer vgs avd. Sør		19	5 175	126	48
Grønt skifte - solcelleanlegg vgskoler (Hedmark)		1 305	1 743	66	500
Uforutsette spesialtilpasninger av bygningsmassen		3 046	4 477	2 719	2 903
Oppgradering uteområder, trafiksikkerhet og HMS		3 418	0	0	0
Universell utforming/tiltak bygningsmassen		2 168	4 140	2 285	2 424
Raufoss vgs - ombygging/nybygg		23 519	10 350	8 923	8 000
Grønt skifte klimamidler		0	0	264	0
Ladestasjoner/el-biler		752	322	122	132
Tiltak knyttet til lager og garasjeanlegg		20	0	0	0
Lena - Valle vgs. m/Presteseter		1 391	1 243	56	250
Ferdigstilte prosjekt - Reklamasjoner og etterarbeider		634	3 359	2 893	3 098
Valdres vgs, rehabilitering		16 618	6 210	8 497	8 500
Fagfornyelse, endring undervisningslokaler		8 642	2 070	236	245
Energiledelse		3 194	0	2 583	0
Elverum vgs - rehab/tilbygg		590	0	-35	0

Årsberetning2025

	Note	Regnskap	Oppr.	Regnskap	Rev. bud.
		2024	bud. 2025	2025	2025
Fellesprosjektet - Oppgradering skoler Hedmark		345	0	5	0
Videreføring yrkesfagfornyelse mm del II		1 692	0	0	0
Legionellasikring		76	0	655	0
Utredning - fysisk sikring vgskoler		892	0	0	0
Storsteigen - oppgradering verkstedbygg		268	0	0	0
Fysisk sikring – vgskoler		3 245	10 350	4 944	3 450
HMS-tiltak		17 634	32 799	21 997	25 388
Riving av bygg		636	6 417	0	0
Oppgradering og ombygging		417	33 120	1 258	20 967
Tiltak inneklime - utvalgte vgskoler		3 354	33	82	78
Nybygg		695	11 592	15 794	11 800
Utfasing kvikksølvholdige lysstoffrør		4 462	0	5 257	0
Klima og bærekraft		0	16 814	83	8 495
Skole- og tilbudsstruktur - Internater		0	3 000	2 781	1 775
Skole- og tilbudsstruktur - Sentrum vgs, ny bygghall		0	2 000	2 713	1 500
Skole- og tilbudsstruktur - Ombygging/mindre nybygg ved div. skoler		0	40 000	69 167	57 950
FH 2 Ny tannklinikk og arealer for Karriere Innlandet		0	0	2 652	0
Solør vgs - nytt kantinekjøkken		7 441	0	0	2
Konsulent utvikl.prosjekter		1 657	6 464	1 315	1 081
Utstyrsoppgradering fagfornyelsen (FT 15/21)		0	0	0	3 105
Droner og droneteknologi ELVIS		0	8 000	0	0
Planlagt vedlikehold		4 369	0	0	0
Større utstyr - driftsfinansiert		26 079	0	30 001	17 700
Sum Kompetanse		138 579	209 678	187 439	179 390
Tannhelse					
Ladestasjoner/el-biler		174	0	0	0
Alvdal tannklinikk - Ny tannklinikk		10 339	1 035	1 430	1 430
Oppgradering og ombygging		27 955	0	16 399	0
Utfasing kvikksølvholdige lysstoffrør		519	0	0	0
FH 2 Ny tannklinikk og arealer for Karriere Innlandet		0	15 525	2 715	3 600
Konsulent utvikl.prosjekter		2 172	0	87	0
Større utstyr - driftsfinansiert		9 168	0	11 430	7 686
Sum Tannhelse		50 326	16 560	32 061	12 715
Fylkesveger					
Drift og vedlikehold		64	0	4	0
Utbedringer		343 495	256 444	265 347	247 634
Ferjetransport		2 763	0	1 660	0
Store prosjekter		28 529	0	2 875	0
Tiltak for gående og syklende		102 367	108 208	51 020	89 124
Trafikksikkerhetstiltak		29 811	35 063	30 767	24 342
Miljø- og servicetiltak		26 816	10 219	3 087	7 004
Kollektivtiltak		10 643	62 409	29 764	32 882
Planlegging		24 163	33 610	28 923	30 176
ATP (ATP tiltak)		0	0	17	4 292
Bruer		78 647	376 460	268 169	278 671
Større utstyr - driftsfinansiert		5 514	0	10 603	6 934
Sum Fylkesveger		652 811	882 413	692 235	721 059
Kollektivtransport					
Konsulent utvikl.prosjekter		0	0	24	0
Nytt billetteringssystem		10 583	10 000	5 438	2 417
Sum Kollektivtransport		10 583	10 000	5 462	2 417

Årsberetning2025

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025
Sentraladministrasjon og fellestjenester					
Universell utforming/tiltak bygningsmassen		1	0	0	0
Raufoss vgs - ombygging/nybygg		1	0	0	0
EID - Kontorlokaler sentraladm. Hamar		35 873	0	4 037	0
EID - Kontorlokaler sentraladm. Lhmr		1 852	0	850	0
Kjøp og salg av eiendom/tomter		0	0	535	0
Kontorlokaler sentraladministrasjonen		0	6 210	0	4 000
FH 2 Ny tannklinikk og arealer for Karriere Innlandet		0	0	427	0
Konsulent utvikl.prosjekter		243	0	0	0
IKT - Oppgradering nettverksutstyr		1 671	0	0	0
Redundans i IKT-infrastruktur		1 481	2 270	14 361	13 831
Redundans i eKOM		0	0	617	600
Brannmur maskinvare bytte		0	3 123	2 235	3 123
Større utstyr - driftsfinansiert		2 451	0	932	0
Sum Sentraladministrasjon og fellestjenester		43 572	11 603	23 993	21 554
Frie inntekter/finanstjenester					
Justerings mva		356	0	356	0
Sum Frie inntekter/finanstjenester		356	0	356	0
Investeringer i varige driftsmidler		896 227	1 130 254	941 547	937 136

2. Tilskudd til andres investeringer

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025
Snøbrøyting/snuplasser		873	0	0	0
Mindre tiltak på Fv i byer med ATP-avtale		0	0	2 299	0
N-Gudbr. dal vgs - avd. Lom.		0	0	449	0
Tilpasninger for UU					
140001 ATP Oppland		0	0	3 000	0
V00308 Randsfjordferga		296	0	296	0
Randsfjordferja infrastruktur land		755	0	755	0
Justerings mva		297	0	297	0
Tilskudd til andres investeringer		2 222	0	7 096	0

3. Investeringer i aksjer og andeler

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025
RTU.Kjøp og salg av aksjer og utlån		3 429	0	27 292	3 677
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper		3 429	0	27 292	3 677

4. Utlån

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025
Utlån av egne midler		0	0	0	0

Årsberetning2025

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025
Sum del 1-4		901 877	1 130 254	975 934	940 813

Sammendrag investeringsprosjekter per rammeområde

Beløp i hele kroner

Rammeområde	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Oppr. budsjett 2025	Regnskap 2024
Kompetanse	187 439 493	179 390 314	209 678 000	138 578 596
Tannhelse	32 060 651	12 715 302	16 560 000	50 326 177
Fylkesveger	692 234 917	721 058 800	882 413 000	652 811 462
Kollektivtransport	5 462 351	2 417 337	10 000 000	10 582 663
Sentraladministrasjon og fellestjenester	23 993 320	21 553 899	11 602 800	43 572 144
Frie inntekter/finanstjenester	355 973	0	0	355 973
	941 546 705	937 135 652	1 130 253 800	896 227 015

Økonomisk oversikt drift etter § 5-6

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Rammetilskudd		-3 864 597	-4 120 956	-4 268 219	-4 221 683	46 536	1,1 %
Inntekts- og formuesskatt		-2 407 072	-2 594 628	-2 623 050	-2 653 879	-30 829	-1,2 %
Andre skatteinntekter		-19 848	0	-20 786	0	20 786	
Andre overføringer og tilskudd fra staten		-797 534	-623 933	-725 613	-623 933	101 680	16,3 %
Overføringer og tilskudd fra andre		-1 227 384	-1 125 355	-1 243 176	-882 973	360 203	40,8 %
Brukerbetalinger		-19 722	-24 264	-17 050	-24 264	-7 214	-29,7 %
Salgs- og leieinntekter		-366 226	-358 608	-385 340	-358 738	26 602	7,4 %
Sum driftsinntekter		-8 702 383	-8 847 743	-9 283 234	-8 765 470	517 765	5,9 %
Lønnsutgifter		2 676 131	2 612 652	2 801 537	2 695 883	-105 655	-3,9 %
Sosiale utgifter		610 926	600 675	707 307	619 731	-87 576	-14,1 %
Kjøp av varer og tjenester		3 755 414	4 102 633	4 022 365	4 048 371	26 006	0,6 %
Overføringer og tilskudd til andre		1 184 686	1 065 278	1 409 074	975 168	-433 906	-44,5 %
Avskrivninger	4	439 370	0	468 002	0	-468 002	
Sum driftsutgifter		8 666 527	8 381 237	9 408 286	8 339 153	-1 069 133	-12,8 %
Brutto driftsresultat		-35 856	-466 506	125 051	-426 317	-551 368	-129,3 %
Renteinntekter		-196 659	-157 950	-183 883	-157 950	25 933	16,4 %
Utbytte		-202 125	-150 803	-255 342	-186 403	68 939	37,0 %
Gevinst og tap på finansielle omløpsmidler		-8 930	-8 160	-9 232	-8 160	1 072	13,1 %

Årsberetning2025

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Renteutgifter		276 181	284 630	281 863	284 630	2 767	1,0 %
Avdrag på lån	8	261 683	276 000	275 409	276 000	591	0,2 %
Netto finansutgifter		130 150	243 717	108 815	208 117	99 302	47,7 %
Motpost avskrivninger	4	-439 370	0	-468 002	0	468 002	
Netto driftsresultat		-345 076	-222 789	-234 137	-218 200	15 937	7,3 %
Disponering eller dekning av netto driftsresultat							
Overføring til investering		340 697	271 928	307 839	252 855	-54 985	-21,7 %
Avsetninger til bundne driftsfond	11	366 704	0	278 568	0	-278 568	
Bruk av bundne driftsfond	11	-296 604	0	-305 876	-3 500	302 376	8639,3 %
Avsetninger til disposisjonsfond	17	262 753	160 964	392 547	305 684	-86 863	-28,4 %
Bruk av disposisjonsfond	17	-328 475	-210 103	-438 941	-336 839	102 102	30,3 %
Dekning av tidligere års merforbruk		0	0	0	0	0	
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat		345 076	222 789	234 137	218 200	-15 937	-7,3 %
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)		0	0	0	0	0	

Driftsregnskapet – samlet budsjettavvik og årsavslutningsdisposisjoner § 5-9

Beløp i hele kroner

	2025
1. Netto driftsresultat	234 136 524
2. Avsetninger til bundne driftsfond	-278 567 544
3. Bruk av bundne driftsfond	305 876 374
4. Overføringer til investeringer i henhold til årsbudsjett og fullmakter	-307 839 209
5. Avsetninger til disp.fond i henhold til årsbudsjett og fullmakter	-306 239 133
6. Bruk av disposisjonsfond i henhold til budsjetter og fullmakter	438 940 766
7. Budsjettert dekning av tidligere års merforbruk	0
8. Årets budsjettavvik (-udekket/udisponert)	86 307 779
9. Strykning av overføringer til investeringer	0

Årsberetning2025

		2025
10.	Strykninger av avsetninger til disposisjonsfond	0
11.	Strykning av dekning av tidligere års merforbruk	0
12.	Strykning bruk av disposisjonsfond	86 307 779
13.	Mer- eller mindreforbuk etter strykninger	0
14.	Bruk av disposisjonsfond for reduksjon av årets merforbruk etter strykning	0
15.	Bruk av disposisjonsfond for inndeckning av tidligere års merforbruk	0
16.	Bruk av mindreforbruk etter strykning for dekning av tidligere års merforbruk	0
17.	Avsetning av mindreforbruk etter strykninger til disposisjonsfond	0
18.	Fremførbart til inndeckning senere år	0

Investeringsregnskapet – samlet budsjettavvik og årsavslutningsdisposisjoner § 5-9

Beløp i hele kroner

		2025
1.	Sum utgifter og inntekter eksklusive bruk av lån	583 676 982
2.	Avsetninger til bundne investeringsfond	0
3.	Bruk av bundne investeringsfond	0
4.	Budsjettet bruk av lån	-518 085 668
5.	Overføring fra drift i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	-307 839 209
6	Avsetning til ubundne investeringsfond i henhold til årsbudsjett og fullmakter	204 781 272
7.	Bruk av ubundne investeringsfond i henhold til årsbudsjett og fullmakter	-511 226
8.	Dekning av tidligere års udekket beløp	0

Årsberetning2025

		2025
9.	Årets budsjettavvik (udekket eller udisponert beløp før strykning)	-37 977 849
10.	Strykning av avsetning til ubundet investeringsfond	
11.	Strykning av bruk av lån	37 977 849
12.	Strykning av overføring fra drift	
13.	Strykning av bruk av ubundne investeringsfond	
14.	Udekket eller udisponert beløp etter strykninger	0
15.	Avsetning av udisponert beløp etter strykninger til ubundet investeringsfond	0
16.	Fremført til inndekning senere år	0

Balanse

Beløp i hele kroner

EIENDELER		Not e		IB	UB	IB	UB
				01.01.2025	31.12.2025	01.01.2024	31.12.2024
A.							
Anleggsmidler			Kap. 2.2	19 981 017 384	21 095 081 778	19 239 656 773	19 981 017 384
	I. Varige driftsmidler	4		13 299 711 961	13 763 073 595	12 856 241 824	13 299 711 961
	1. Faste eiendommer og anlegg		(2.27)	12 958 310 594	13 399 951 929	12 519 773 318	12 958 310 594
	2. Utstyr, maskiner og transportmidler		(2.24)	341 401 367	363 121 666	336 468 505	341 401 367
	II. Finansielle anleggsmidler			1 850 055 909	1 674 713 315	1 846 652 623	1 850 055 909
	1. Aksjer og andeler	5	(2.21)	1 425 389 034	1 452 628 112	1 421 973 569	1 425 389 034

Årsberetning2025

EIENDELER		Not e		IB 01.01.202 5	UB 31.12.202 5	IB 01.01.202 4	UB 31.12.202 4
	3. Utlån	6	(2.22)	424 666 875	222 085 203	424 679 054	424 666 875
	IV. Pensjonsmidler	10	(2.20)	4 831 249 514	5 657 294 868	4 536 762 326	4 831 249 514
B. Omløpsmidler			Kap. 2.1	4 637 054 452	4 666 787 169	4 698 202 668	4 637 054 452
	I. Bankinnskudd og kontanter		(2.10)	2 846 281 227	2 698 916 306	3 028 044 495	2 846 281 227
	II. Finansielle omløpsmidler	1		170 694 392	179 926 685	161 764 543	170 694 392
	1. Aksjer og andeler	7	(2.18)	170 694 392	179 926 685	161 764 543	170 694 392
	III. Kortsiktige fordringer	1		1 620 078 833	1 787 944 178	1 508 393 630	1 620 078 833
	1. Kundefordringer		(2.13)	184 368 374	240 496 701	204 832 920	184 368 374
	2. Andre kortsiktige fordringer		(2.16)	205 996 773	212 836 447	222 272 225	205 996 773
	3. Premieavvik		(2.19)	1 229 713 686	1 334 611 030	1 081 288 486	1 229 713 686
Sum eiendeler				24 618 071 837	25 761 868 947	23 937 859 440	24 618 071 837
EGENKAPITAL OG GJELD		Not e		IB 01.01.202 5	UB 31.12.202 5	IB 01.01.202 4	UB 31.12.202 4
C. Egenkapital			Kap. 2.5	11 986 056 548	12 432 063 899	11 678 116 694	11 986 056 548
	I. Egenkapital drift			2 568 502 483	2 494 799 798	2 564 123 927	2 568 502 483
	1. Disposisjonsfond	17	(2.56)	1 171 470 808	1 125 076 953	1 237 192 845	1 171 470 808

Årsberetning2025

EGENKAPITAL OG GJELD	Not e		IB	UB	IB	UB
			01.01.2025	31.12.2025	01.01.2024	31.12.2024
2. Bundne driftsfond	11	(2.51)	1 397 031 675	1 369 722 845	1 326 931 083	1 397 031 675
3. Merforbruk i driftsregnskapet		(2.590)	0	0	0	0
II. Egenkapital investering			1 050 000	205 320 046	1 050 000	1 050 000
1. Ubundet investeringsfond		(2.53)	1 050 000	205 320 046	1 050 000	1 050 000
2. Bundne investeringsfond		(2.55)	0	0	0	0
3. Udekket beløp i investeringsregnskapet		(2.597)	0	0	0	0
III. Annen egenkapital	2		9 416 504 065	9 731 944 055	9 112 942 766	9 416 504 065
1. Kapitalkonto		(2.599)	9 532 357 644	9 847 797 634	9 228 796 345	9 532 357 644
2. Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen drift		(2.580)	-75 365 494	-75 365 494	-75 365 494	-75 365 494
3. Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen investering		(2.581)	-40 488 085	-40 488 085	-40 488 085	-40 488 085
D. Langsiktig gjeld		Kap. 2.4	10 589 620 349	11 268 536 934	10 115 616 470	10 589 620 349
I. Lån	8		5 605 653 114	5 690 643 764	5 428 635 797	5 605 653 114
1. Gjeld til kredittinstitusjoner		(2.45)	4 954 008 314	4 678 598 964	4 776 990 997	4 954 008 314
2. Obligasjonslån		(2.41 og 2.42)	408 844 800	408 844 800	408 844 800	408 844 800
3. Sertifikatlån		(2.43)	242 800 000	603 200 000	242 800 000	242 800 000

Årsberetning2025

EGENKAPITAL OG GJELD	Not e		IB	UB	IB	UB
			01.01.2025	31.12.2025	01.01.2024	31.12.2024
	9	(2.40)	4 983 967 235	5 577 893 170	4 686 980 673	4 983 967 235
E. Kortsiktig gjeld		Kap. 2.3	2 042 394 940	2 061 268 114	2 144 126 277	2 042 394 940
		I. Kortsiktig gjeld	2 042 394 940	2 061 268 114	2 144 126 277	2 042 394 940
		1. Leverandørgjeld	637 343 714	535 509 167	747 280 432	637 343 714
		2. Likviditetslån	0	0	0	0
		3. Derivater	0	0	0	0
		4. Annen kortsiktig gjeld	595 158 267	633 559 044	654 540 808	595 158 267
	9	5. Premieavvik	809 892 959	892 199 903	742 305 037	809 892 959
Sum egenkapital og gjeld			24 618 071 837	25 761 868 947	23 937 859 440	24 618 071 837
F. Memoriakonti		Kap. 2.9	0	0	0	0
	2	(2.910 0)	-157 670 900	-37 963 082	-121 466 334	-157 670 900
		(2.920 0)	0	0	0	0
		(2.999 9)	157 670 900	37 963 082	121 466 334	157 670 900

Note 1 – Endringer i arbeidskapital

Årsberetning2025

BALANSEN	31.12.2025	01.01.2025	Endring
Omløpsmidler	4 666 787 169	4 637 054 452	29 732 717
Kortsiktig gjeld	2 061 268 114	2 042 394 940	18 873 175
Arbeidskapital	2 605 519 055	2 594 659 513	10 859 542

DRIFTS- OG INVESTERINGSREGNSKAPET (bevilgningsoversikter)	2025
Netto driftsresultat	234 136 524
Netto utgifter/inntekter i investering	103 569 163
Endring ubrukte lånemidler (økning +/reduksjon-)	-119 707 819
Endring arbeidskapital i drifts- og investeringsregnskapet	10 859 542

Note 2 – Kapitalkonto

BALANSEN	31.12.2025	01.01.2025	Endring
Anleggsmidler	21 095 081 778	19 981 017 384	1 114 064 394
Langsiktig gjeld	11 268 536 934	10 589 620 349	678 916 585
Endring ubrukte lånemidler (økning +/reduksjon-)	-37 963 082	-157 670 900	119 707 819
Netto endring	9 788 581 763	9 233 726 135	554 855 627

Note 3 – Vesentlige endringer i regnskapsprinsipper

Det foreligger ingen vesentlige endringer i regnskapsprinsipper, regnskapsestimater eller vesentlige korrigeringer av tidligere års feil.

Note 4 – Varige driftsmidler

Årsberetning2025

Varige driftsmidler	5 år	10 år	20 år	40 år	50 år	Tomter (avskrives ikke)	Sum
Bokført verdi per 1.1	43 802 003	203 865 175	97 603 744	12 337 315 844	466 207 524	150 917 672	13 299 711 962
Tilgang	27 425 175	48 122 608	609 309	830 932 211	27 190 772	5 774 298	940 054 373
Avgang		108 333		1 884 652			1 992 985
Avskrivninger	12 427 946	35 997 035	5 640 747	409 859 478	4 077 258		468 002 464
Årets justeringer			295 553	755 487			1 051 040
Nedskrivninger		47 500		7 612 805		88 025	7 748 330
Reverserte nedskrivninger							
Bokført verdi 31.12	58 799 232	215 834 915	92 867 859	12 749 646 607	489 321 038	156 603 945	13 763 073 596

Spesifikasjon av nedskrivninger:

Eiendom i Lom, gnr.70/bnr.182, er solgt for 1.100.000 (ligger inkludert i linjen Avgang) Tomt og restverdien på bygget er neskrevet med 6.751.247.

Makeskifte/salg Vormstuguskiftet, Storhove i Lillehammer kommune

Det er solgt tomt, fradelt gnr. 184/bnr.1 i Lillehammer kommune. Salgssummen er kr. 23.638.000. Salget inngår i makeskifteoppgjør der fylkeskommunen har ervervet aksjer (100%) i eiendomselskapet Industrigata Tomt AS. Eiendomselskapet er eier av området Bæla (Industrig. 62 i Lillehammer). Formålet med makeskiftet er å sikre fylkeskommunen arealer til fremtidig reguleringsparkering for kollektivtrafikken. Tomten er ikke balanseført og det er således ikke foretatt en nedskrivning i forbindelse salget.

Andre salg eiendommer:

Salg av eiendommer/grunn for øvrig utgjør til sammen kr. 5.169.290,-.

Note 5 – Aksjer og andeler (finansielle anleggsmidler)

Selskapets navn	Henvisning balansen	Eierandel i %	Endring fra forrige år	Bokført verdi 01.01.25	Bokført verdi 31.12.25
Oppland Fylkeskraft AS	221152208	100,00		823 568 389	823 568 389
Hedmark Fylkeskraft AS	221151107	100,00		403 766 722	403 766 722
AS Kirkegaten 74	221200200	100,00		48 835 560	48 835 560

Årsberetning2025

Selskapets navn	Henvisning balansen	Eierandel i %	Endring fra forrige år	Bokført verdi 01.01.25	Bokført verdi 31.12.25
Industrigata Tomt AS	221200219	100,00	23 614 696	0	23 614 696
Blæstad Eiendom AS	221151112	100,00		3 435 000	3 435 000
Teater Innlandet AS	221152002	100,00		1 000 000	1 000 000
Filminvest AS	221152001	47,00		564 000	564 000
Østnorsk Filmsenter AS	221152207	40,00		50 000	50 000
Tepas Personal AS	221151101	37,44		1	1
Anno Museum AS	221151114	35,00		1 750 000	1 750 000
Klimapark 2469 AS	221152209	34,00		170 000	170 000
Klosser Innovasjon AS	221151106	33,35		2 795 400	2 795 400
Vegfinans AS*	221152003	16,66*		1 050 000	1 050 000
Stangehallen Riksanlegg AS	221151105	33,33		200 000	200 000
Fagernes Skysstasjon AS	221152205	33,33		100 000	100 000
Valdres Arbeidssenter AS	221152213	28,50		634 411	634 411
Glåmdalen Interkommunale voksenopplæringscenter IKS	221151103	28,12		200 000	200 000
Komm-Inn AS	221200216	27,20		17 500 000	17 500 000
Lipro AS	221152201	26,60		1	1
Otta Skysstasjon AS	221152204	25,00	-50 000	50 000	0
Gudbrandsdal Industrier AS (GIAX)	221152203	24,90		3 286 000	3 286 000
NAF Trafikksenter AS	221200101	24,08		864 276	864 276
Hapro AS	221152202	20,86		1	1
Hafjell – Kvitfjell Alpin AS	221152211	20,60		1	1
Stangehallen DA	221151113	19,80		10 106 060	10 106 060

Årsberetning2025

Selskapets navn	Henvisning balansen	Eierandel i %	Endring fra forrige år	Bokført verdi 01.01.25	Bokført verdi 31.12.25
Innlandet Revisjon IKS	221650000	19,51		380 000	380 000
Topro AS	221152200	17,33		1	1
Mjøsanker AS	221151104	13,64		148 000	148 000
Atlungstad Brenneri AS	221151115	12,12		200 000	200 000
Høyskolen for Yrkesfag AS	221200218	16,50		1	1
AS Oplandske Dampskibsselskap	221200001	8,15		1 000 001	1 000 001
Innovasjon Norge	221395001	5,16		1 010 526	1 010 526
S/L Hoff Vatningsanlegg	221200217	3,17		1	1
Valdres Næringshage AS	221200210	0,70		10 000	10 000
KLP - Egenkapitalinnskudd	221550100		3 677 102	100 814 700	104 491 802
Musikk i Innlandet AS	221152004			1 000 000	1 000 000
Melkekvote ku Jønsberg	221110100			680 808	680 808
Melkekvote ku Storsteigen	221110102			71 011	71 011
Storhove skog, Mjøsen skog Ba	221200211			40 000	40 000
Melkekvote geit, Storsteigen	221110101			28 714	28 714
Aksjer og andeler Jønsberg	221650100			10 000	10 000
Aksjer og andeler Storsteigen	221650101			11 900	11 900
Storhove gardsbruk - Gausdal Bruvoll BA	221200201			18 000	18 000
Biblioteksentralen SA	221152210			18 000	18 000
Valle vgs. gardsbruk, Nortura BA	221200205			11 200	11 200

Årsberetning2025

Selskapets navn	Henvisning balansen	Eierandel i %	Endring fra forrige år	Bokført verdi 01.01.25	Bokført verdi 31.12.25
Valle vgs. gardsbruk, Mat Fra Toten Sa	221200213			5 000	5 000
Valle vgs. gardsbruk, Honningsentralen	221200203		-2 000	2 000	0
Valle vgs. gardsbruk, Norsvin SA	221200215			2 000	2 000
Valle vgs. Gardsbruk, Rausteinshytta	221200206		-500	500	0
Valle vgs. Gardsbruk, Tine SA	221200207			300	300
Valle vgs. gardsbruk, Felleskjøpet Agri S	221200208			250	250
Valle vgs. gardsbruk, Bama Gruppen AS	221200204		-220	220	0
Storhove gardsbruk, Lågen Fiskeelv	221200209			50	50
Storhove gardsbruk - Fåberg Østsides	221200202			29	29
OBOS	221200100			1	1
			27 239 078	1 425 389 034	1 452 628 112

Note 6 – Utlån (finansielle anleggsmidler)

Låntaker	Utlån (beløp)	Finansiert med egne midler	Finansiert med lån	Vesentlig tap
Hedmark fylkeskommune Blæstad AS	16 500 000	16 500 000		0
Hedmark fylkeskraft AS	100 000 000	100 000 000		0
Vegfinans AS ulike underselskap*	1 085 203	1 085 203		0

Årsberetning2025

Låntaker	Utlån (beløp)	Finansiert med egne midler	Finansiert med lån	Vesentlig tap
Oppland fylkeskraft AS	100 000 000	100 000 000		0
Kirkegata 74	4 500 000	4 500 000		0

* Lån til tre underselskap under Vegfinans AS slått sammen. Gjelder lån til aksjekapital

Utlånene til Hedmark og Oppland fylkeskraft ble i 2025 redusert til 100 mill. i hvert selskap.

Det overskytende beløp på 202.581.672,- er tilbakebetalt til fylkeskommunen i 2025.

Note 7 – Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Aktivaklasse	Anskaffelseskost	Markedsverdi 01.01.	Resultatført verdiendring	Markedsverdi 31.12
Pengemarkedsfond	114 000 000	143 966 616	7 690 757	151 657 373
Obligasjonsfond	20 100 000	26 727 776	1 541 536	28 269 312
Sum	134 100 000	170 694 392	9 232 293	179 926 685

Note 8 – Lån og avdrag

Eksterne lån	Bokført verdi 31.12	Løpetid (snitt)	Rentefot (snitt per 31.12)	Refinansiering 2026 *
Lån til egne investeringer	5 690 643 764	20 år	4,69 %	603 200 000

*Sertifikatlån som forfaller i regnskapsåret og som skal refinansieres

Minimumsavdrag	Beløp
Beregnet minimumsavdrag etter kommuneloven § 14-18, 1. ledd	199 520 915
Korrigerings for mottatte avdrag videreutlån til avdrag andre lån	
Betalte avdrag	275 409 350

Minimumsavdrag	Beløp
Differanse mellom beregnet og betalte avdrag	-75 888 435

Beregningsgrunnlag	Beløp
Bokført verdi avskrivbare anleggsmidler 31.12	13 148 794 289
Bokført verdi lånegjeld 31.12	5 605 653 114
Avskrivninger	468 002 464
Minsteavdrag	199 520 915

Betalte avdrag reflekterer fylkeskommunens låneportefølje ut fra vedtatt 30 års løpetid på lån.

Minsteavdrag er en beregnet tallstørrelse ut fra bokførte anleggsmidler, avskrivninger og låneopptak.

Utgiftsførte ordinære avdrag i 2025 er høyere enn beregnet minste avdrag for lånegjelden per 01.01.25 og kontrollgrensen for minimumsavdrag er dermed oppfylt for regnskapet 2025.

Note 9 – Pensjon

Generelt om pensjonsordningene i fylkeskommunen

Fylkeskommunen har kollektive pensjonsordninger i Kommunal Landspensjonskasse (KLP) og Statens pensjonskasse (SPK), som sikrer ytelsesbasert pensjon for de ansatte.

Premiefond

Premiefondet er et fond for tilbakeført premie og overskudd. Eventuelle midler på premiefondet kan bare brukes til fremtidig premiebetaling. Premiefondet fremgår ikke av regnskapet, men bruk av fondet reduserer faktisk betalte pensjonspremier.

Premiefond	2025	2024
Innestående på premiefond 01.01.	163 424 122	47 064 590
Tilført premiefondet i løpet av året	207 695 761	158 095 633
Bruk av premiefondet i løpet av året	68 996 010	41 736 101
Innestående på premiefond 31.12.	302 123 873	163 424 122

Regnskapsføring av pensjon

Etter § 3-5 og § 3-6 i budsjett- og regnskapsforskriften skal driftsregnskapet belastes med pensjonskostnader som er beregnet ut fra langsiktige forutsetninger om avkastning, lønnsvekst og G-regulering. Pensjonskostnadene beregnes på en annen måte enn pensjonspremien, som betales til pensjonsordningen, og det vil derfor normalt være forskjell mellom disse to størrelsene. Forskjellen mellom betalt pensjonspremie og beregnet pensjonskostnad betegnes premieavvik, og skal inntekts- eller utgiftsføres i driftsregnskapet. Premieavviket som oppsto i 2023 blir fordelt over 7 år. Premieavvik oppstått tidligere i Innlandet fylkeskommune er blitt tilbakeført neste år i sin helhet. Før dette ble 1/7 per år for premieavvik oppstått i 2014 til 2019, med 1/10 per år for premieavvik oppstått fra 2011 til 2013 og med 1/15 per år for premieavvik oppstått fra 2002 til 2010.

Fylkeskommunen har ikke lenger noen aktive sykepleiere og dermed ingen forpliktelse til å betale inn premie til pensjonsordningen for sykepleiere. Det er derfor ikke lenger beregnet noen netto pensjonsforpliktelse for sykepleierordningen i 2025. Netto pensjonsmidler ved inngangen til 2025 var kr 3.273.866 og er tilbakeført mot kapitalkonto. Gjenstående amortisert premieavvik var på kr 400.783 inkl. arbeidsgiveravgift og er blitt utgiftsført i sin helhet i 2025.

Regnskapsføringen av pensjon innebærer et unntak fra de grunnleggende prinsippene for regnskapet om at alle kjente utgifter og inntekter i året skal tas med i årsregnskapet for vedkommende år (Kommuneloven § 14-6, 2. ledd nr. c). Regnskapsføringen av premieavvik og amortisering av premieavvik har hatt innvirkning på netto driftsresultat i 2025 ved at regnskapsførte pensjonsutgifter er kroner 104.897.344,- lavere enn faktisk betalte pensjonspremier.

Bestemmelsene innebærer også at beregnede pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er oppført i balansen som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Økonomiske forutsetninger for beregning av pensjonskostnaden	KLP	SPK
Forventet avkastning pensjonsmidler	4,50 %	4,00 %
Diskonteringsrente	4,00 %	4,00 %
Forventet årlig lønnsvekst	2,97 %	2,97 %
Forventet årlig G-regulering	2,97 %	2,97 %
Forventet årlig pensjonsregulering	2,20 %	2,97 %

Spesifikasjon av samlet pensjonskostnad, premieavvik pensjonsforpliktelser og estimatavvik

	Pensjonskostnad og premieavvik	2025	2024
	Årets pensjonsopptjening, nåverdi	323 743 434	251 702 821
	Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	211 000 812	188 263 764

Årsberetning2025

	Pensjonskostnad og premieavvik	2025	2024
	Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-232 471 785	-199 127 459
	Administrasjonskostnad	10 095 885	9 593 140
A	Beregnet netto pensjonskostnad (inkl. adm)	312 368 346	250 432 265
B	Innbetalt pensjonspremie (inkl. adm.kostnader)	404 302 916	380 515 701
C	Årets premieavvik (B-A)	91 934 570	130 083 436

	Pensjonsutgifter i drifts- og investeringsregnskapet	2025	2024
B	Forfalt pensjonspremie (inkl. adm.kostnader)	404 302 916	380 515 701
C	Årets premieavvik	-91 934 570	-130 083 436
D	Amortisering av tidligere års premieavvik	72 135 792	59 236 565
E	Brutto pensjonsutgift etter premieavvik og amortisering (SUM B:D)	384 504 138	309 668 831
G	Pensjonstrekk ansatte	52 309 589	50 377 670
	Årets regnskapsførte pensjonsutgift (F-G)	332 194 549	259 291 161

Akkumulert premieavvik	2025	2024
Sum gjenstående premieavvik tidligere år (pr. 01.01.)	367 941 069	297 094 199
Årets premieavvik	91 934 570	130 083 436
Sum amortisert premieavvik dette året	-72 135 792	-59 236 565
Akkumulert premieavvik pr. 31.12.	387 739 846	367 941 069

Årsberetning2025

Akkumulert premieavvik	2025	2024
Arbeidsgiveravgift av akkumulert premieavvik	54 671 318	51 528 435
Sum akkumulert premieavvik inkl. arb.g.avgift	442 411 165	419 469 504

Pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser	2025	2024
Brutto pensjonsforpliktelse pr. 01.01.	4 929 518 396	4 637 745 668
Estimatavvik (ført direkte mot egenkapitalen)	262 102 632	21 995 127
Virkning av planendringer (ført direkte mot egenkapitalen)	0	0
Årets pensjonsopptjening	323 743 434	251 702 821
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	211 000 812	188 263 764
Utbetalinger	-172 073 547	-170 188 983
Brutto pensjonsforpliktelse pr. 31.12.	5 554 291 728	4 929 518 396
Brutto pensjonsmidler pr. 01.01.	4 831 249 513	4 536 762 325
Estimatavvik (ført direkte mot egenkapitalen)	371 440 085	-105 373 849
Virkningen av planendringer (ført direkte mot egenkapitalen)	0	0
Innbetalt pensjonspremie (inkl. adm.)	404 302 916	380 515 701
Administrasjonskostnad/rentegaranti	-10 095 885	-9 593 140
Utbetalinger	-172 073 547	-170 188 983
Forventet avkastning	232 471 785	199 127 459
Brutto pensjonsmidler pr. 31.12.	5 657 294 867	4 831 249 513
Netto pensjonsforpliktelse pr. 31.12.	-103 003 139	98 268 883
Arbeidsgiveravgift av netto pensjonsforpliktelse	23 601 445	54 448 841

Note 10 – Garantier gitt av fylkeskommunen

Årsberetning2025

Garantien er stilt for selskap	Prosjekt	Type garanti	Vedt.garantiramme (ekskl. tillegg)	Sald o 31.1 2 (ink. påløpte renter)	Forventet låneopptak (utover saldo)	Tillegg for renter og omkostninger	Godkjenning	Utløper	Kommentar
Vegfinans Innlandet AS	Rv3 og Rv25 Hamar-Elverum	Selvskyldnerkausjon	1 490 000 000	1 107 241 010	0	10 %	Godkjent	2047	
Vegfinans Innlandet AS	E6 Ringeby-Otta (Frya-Sjoa)	Selvskyldnerkausjon	3 150 000 000	1 550 737 706	0	10 %	Godkjent	2038	
Vegfinans Innlandet AS	E6 Moelv-Øyer	Selvskyldnerkausjon	7 521 000 000	2 521 311 836	4 999 688 164	10 %	Godkjent	2047	
Vegfinans Innlandet AS	E16 Oppland	Selvskyldnerkausjon	900 000 000	263 353 630	0	10 %	Godkjent	2041	
Vegfinans Innlandet AS	Rv4 Oppland (fase 1 og 2)	Selvskyldnerkausjon	2 900 000 000	2 549 361 697	350 638 303	10 %	Godkjent	2049	
Vegfinans Innlandet AS	Fv33 Oppland	Selvskyldnerkausjon	180 000 000	92 270 726	0	10 %	Godkjent	2043	
Vegfinans Innlandet AS	E6 Gardermoen - Moelv	Selvskyldnerkausjon	5 800 000 000	2 982 723 395	0	10 %	Godkjent	2043	
Sum			21 941 000 000	11 067 000 000	5 350 326 466				
Vegfinans E16 Kongsvingerveien AS	E16 Kongsvingerveien	Selvskyldnerkausjon	900 000 000	114 081 127	0	10 %	Godkjent	2030	Delt garant i med Akershus FK

Årsberetning2025

Garantie er stilt for selskap	Prosjekt	Type garanti	Vedt.garan tiramme (ekskl. tillegg)	Sald o 31.1 2 (ink. pålø pte rent er)	Forve ntet låneo pptak (utov er saldo)	Tilleg g for rent er og omk ostn. ol	Godkje nning	Utløpe r	Komm entar
Vegfinans E16 Kongsvin gerveien AS	E16 Kongsvin gerveien (fase 3)	"Letter of Comfort"	90 000 000	81 045 449	8 954 552	0	Godkje nt	Kassek reditt	Delt garant i med Akersh us FK, kassek reditt
Totalsum			22 931 000 000	11 262 126 576	5 359 281 018				

Note 11 – Bundne fond – oversikt per utgangen av 2025

Bunde fond - formål	Bokført verdi 01.01.	Avsetning	Bruk	Bokført verdi 31.12.
Bundne driftsfond	1 397 031 675	278 567 544	-305 876 374	1 369 722 845
Sum	1 397 031 675	278 567 544	-305 876 374	1 369 722 845

Gjennom regnskapsåret har det vært relativt store bevegelser på midler avsatt til/bruk av bundne fond. Avsetningene skyldes i hovedsak at planlagt finansiert aktivitet ikke er gjennomført i 2025 og finansiering overføres til 2026.

På de neste sidene følger en oversikt over bundne fond per utgangen av 2025 fordelt per avdeling;

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
Stab				
	251080101	Ungdommens Fylkesting- Skolering (HFK)	93 200	93 200
	251080102	11201 Mobbeombud (HFK)	3 225 281	3 225 281
Stab			3 318 481	3 318 481

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
Kompetanse og tannhelse				
	251080103	Nord-Østerdal - Støens Minnefond	398 865	386 942
	251080104	220000 bundet fond. Nord-Østerdal	551 702	396 728
	251080105	221000 bundet fond. Storsteigen	292 068	292 068
	251080106	222000 bundet fond. Elverum	2 833 786	1 998 256
	251080108	223000 bundet fond. Trysil	2 559 392	2 200 227
	251080109	224000 bundet fond. Hamar Katedr.sk.	6 572 889	6 978 107
	251080110	225000 bundet fond. Jønsberg	350 423	130 290
	251080111	226000 bundet fond. Ringsaker	2 020 278	1 479 354
	251080112	227000 bundet fond. Stange	1 326 620	1 808 134
	251080113	228000 bundet fond. Storhamar	6 230 458	6 871 166
	251080114	229000 bundet fond. Sentrum	4 618 267	4 805 458
	251080115	230000 bundet fond. Skarnes	3 439 515	-
	251080116	231000 bundet fond. Øvrebyen	1 596 215	1 813 996
	251080117	232000 bundet fond. Solør	2 917 354	4 241 512
	251080118	225350 Skogbruksfond Jønsberg	1 187 409	1 290 033
	251080119	221210 Skogbruksfond Storsteigen	70 117	143 179
	251080120	232022 Skogbruksfond Sønsterud	29 721	29 721
	251080121	210000 bundet fond. Nord-Gudbrandsdalen vgs	2 458 234	3 193 456

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
	251080122	211000 bundet fond. Vinstra vgs	306 237	402 858
	251080123	212000 bundet fond. Lillehammer vgs	4 101 208	2 100 513
	251080124	213000 bundet fond. Gausdal vgs	427 794	522 236
	251080125	214000 bundet fond. Gjøvik vgs	1 075 003	1 302 625
	251080126	215000 bundet fond. Lena/Valle vgs	565 370	1 191 569
	251080127	216000 bundet fond. Raufoss vgs	659 315	105 703
	251080128	217000 bundet fond. Dokka vgs	624 692	22 409
	251080129	218000 bundet fond. Hadeland vgs	1 618 313	434 643
	251080130	219000 bundet fond. Valdres vgs	2 427 913	590 936
	251080132	215400 Skogbruksfond Lena/Valle - Storhove	473 985	333 059
	251080133	219000 Skogbruksfond Valdres - Måno	102 937	102 937
	251080134	215000 Skogbruksfond Lena/Valle - Valle	17 627	17 627
	251080135	215400 Skogbruksfond Lena/Valle - Presteseter	497 825	634 402
	251080136	221310 Skogbruksfond Storsteigen, Nordstumo	3 182	3 182
	251080214	Internasjonalt Servicekontor (OFK)	7 515 040	7 271 061
	251080216	Kompetanseløftet- Helsefagarbeidere (OFK)	222 147	185 168
	251080254	Utprøving Av Hospiteringsordning I Fag- O (OFK)	39 325	39 325

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
	251080255	Vgo For Arbeidssøkere (OFK)	466 167	-
	251080256	Valdres - Opplæring I Fengsel	520 523	740 024
	251080258	Opplæring Innen Kriminalomsorgen Gjøvik	113 092	-
	251080259	56-Yrkesmesse I Valdres (OFK)	91 559	91 559
	251080260	56-Karriereveiledning For Innvandrere Fas (OFK)	19 142	19 142
	251080262	Vgo - Sevuppt (OFK)	148 343	148 343
	251080263	53-Tyrili (Ikke Lovpålagt Opplæring) (OFK)	556 829	372 348
	251080267	37-Ka102-021935 (Erasmus+ 206), K37003 (OFK)	295 665	-
	251080268	20-Fyr-Prosjektet, 200006 (OFK)	20 000	20 000
	251080269	26-Sierra Leone (OFK)	893 831	861 457
	251080270	42-Internasjonalisering, Eksterne Midler (OFK)	80 000	80 000
	251080274	51-Prekvalifisering Helsefag (B51090) (OFK)	96 019	86 973
	251080277	20-Kombinasjonsklasse (Forberedeende År) (OFK)	111 097	-
	251080281	20-Videreutdanning PP- tjenesesten (OFK)	100 000	100 000
	251080282	20-Arbeid med rekruttering av lærebedrifter (K20028) (OFK)	2 782 170	2 782 170
	251080289	59-Digitalisering av voksenagronom (K59004) (OFK)	366 273	190 914
	251080293	37-Erasmus+ 2019 - K37005 (OFK)	382 375	-

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
	251080304	33-How ro live healthy, int. prosjekt - Erasmus+ (K33001) (OFK)	151 179	151 179
	251080419	300000 Fengselshelsetjenesten K30004	1 590 677	2 007 553
	251080420	300000 Tannpleierutdanning K30005	140 604	769 880
	251080424	200300 Desentralisert ordning yrkesfag K90008	8 032 176	4 620 724
	251080427	200300 Fagbrev på jobb kompetanse Norge K90053	3 234 211	3 234 211
	251080436	200220 Bemanning av nasjonal digital karr. veil. tjeneste	3 642 027	2 529 822
	251080437	200220 Tilrettelagt fag og yrkesopplæring/IMDi midler	576 524	-
	251080438	200220 Fagskolemidler K20043	6 731 592	3 167 842
	251080441	200220 Utvidelse MFY. Koronamidler Oppland	27 259	-
	251080445	200200 Øremerkede midler sentralt komp. Refional komp.utv.	11 918 914	8 855 506
	251080447	200220 Karrieresentrene	104 583 985	86 768 930
	251080451	240000 Fagskolen Innlandet	18 935 717	30 124 622
	251080452	200211 Ringebu folkehøgskole	2 956 500	690 917
	251080466	200220 Partnerskap KH	1 343 705	1 343 705
	251080470	200240 Desentralisert kompetanseutvikling (K90002)	2 602 629	2 602 629

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
	251080471	200240 Bundne fond Skoleutvikling	103 555	2 273 904
	251080473	200310 Alt. vg3 i skole (K90031)	7 610 566	7 610 566
	251080491	200300 Kvalifisering og formidling til læreplasser	60 627 436	78 941 059
	251080492	200300 Tilskuddsord.norsk og samfunnsk.integereringsloven	33 054	-
	251080501	200310 Kompetanseutvikling yrkesfaglig område	1 858 162	-
	251080502	200310 Særskilt tilskudd for tilrettelegging og forsterket norsk opplæring	1 524 826	-
	251080517	200240 Overgangsarbeid mot kommuner	1 938 194	1 938 194
	251080528	200000 Bundne fond Kompetanse sentraladm	-	24 172 103
	251080812	Vgo - Ubrukte Øremerk. Midler (HFK)	1 121 065	-
Kompetanse og tannhelse			308 458 864	320 615 153
Kultur				
	251080203	Brannsikring	3 383 771	3 759 106
	251080207	Ika Opplandene	15 970 211	18 287 767
	251080212	Tilrettelegging kulturmiljø	676 930	676 930
	251080213	Statlige Midler Funn Og Fonner	238 294	238 294
	251080222	500300 Tankeplass	728 935	872 025
	251080242	KIK - Kulturmiljøkompetanse i kommunene	3 920 379	4 264 530
	251080249	500800 FRIP, freda bygg i privat eie	54 418 207	54 303 513

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
	251080400	500400 Fylkesarkiv	400 000	400 000
	251080410	500100 Samling for kommunene	28 017	106 388
	251080411	500600 Kunsten å lære	1 408 954	570 691
	251080413	500100 Spillemidler	165 802 696	154 278 645
	251080414	500800 RA verdiskaping. Mobilisering og samfunnsutvikling	915 890	1 457 820
	251080415	500800 Tekniske og industrielle kulturminner (TIK)	3 101 444	727 660
	251080416	500800 Fartøyvern	2 251 827	2 091 257
	251080448	500300 Kulturarenaer	13 550 785	18 353 726
	251080449	500600 DKS spillemidler	13 981 871	18 469 299
	251080454	500100 Skilting og merking av tur-ruter i Innlandet	151 371	151 371
	251080455	500100 Friluftaktivitet	146 548	162 748
	251080456	500100 Tiltak i statlig sikra områder	1 033 400	428 400
	251080458	500100 Dagsturhytte-prosjektet	1 743 795	665 024
	251080463	500500 E-bøker Innlandet - bibliotekene i Innlandet	465 681	650 382
	251080467	500700RA post 73 Middelalderuiner øremerkede tilskudd	5 570 592	4 831 229
	251080477	500600 VGS-midler (K56003)	8 205 315	9 437 018
	251080486	500700 Lokale, historiske ferdselsårer	80 000	80 000
	251080490	500800 Middelalderbygg - post 73	2 035 060	-

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
	251080494	500500 Erasmus+ – Mobilitet	126 714	406 035
	251080504	500600 Littlab (samarbeidsprosjekt)	76 833	86 922
	251080505	500600 Arena Film – samarbeidsprosjektet	89 981	-
	251080507	500500 K55043 Aktiv formidling i Innlandet	44 553	-
	251080508	500500 K55044 Sammen om lesing	217 592	-
	251080509	500500 K55045 Climate for reading	53 870	4 571
	251080510	500300 Kunstprosjekt Våler i 1000 år	45 574	45 574
	251080511	500100 Stolpejakt Dagsturhytta	75 000	90 000
	251080518	500400 Forprosjekt - bevaring av data fra fagsystem	124 438	106 838
	251080520	500500 Folkedialog i bibliotek K55051	-	600 000
	251080521	500600 DKS Leselyst	-	741 779
	251080525	500300 Regionalt kulturfond Innlandet	-	148 000
	251080530	500700 Samisk arkeologi	-	32 344
	251080814	KULA - inkl renter - Ubrukte Øremerk. Midler	50 755	50 755
	251080815	500800 Verdensarv inkl renter - Ubrukte Øremerk. Midler	2 714 148	2 648 549
	251080827	500100 Bundet fond. Ferdelsåre-prosjektet	1 772 000	1 772 000
Kultur			305 601 432	301 997 189
Næring og internasjonalt samarbeid				

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
	251080200	11-110060 Styrking Av Rekruttering, Likes (OFK)	2 788 145	-
	251080202	Folkehelse, K11016 (OFK)	-	-
	251080239	400100 Forregion - kompetanseutvikling bedrifter	6 833 510	6 917 592
	251080401	400100 Bredbåndsmidler	259 956 763	244 587 431
	251080402	400300 Utvikling, tilrettelegging for landbruket (LT)	4 159 503	-
	251080403	400300 Rekruttering- og kompetansetiltak i landbruket (RK)	5 414 202	11 258 969
	251080404	400300 Tilrettelegging i landbruket (RT)	14 499 466	18 409 923
	251080405	400300 Omstilling	10 257 885	16 880 657
	251080406	400000 Regionale utviklingsmidler	42 935 748	43 945 286
	251080407	400100 Regionale forskningsfond	24 297 219	17 561 714
	251080412	400100 Statlige midler SIVA/ Innovasjon Norge	65 491	63 491
	251080435	400100 Nordisk ministerråd grensekomiteen Hedmark-Dalarna	2 655 124	2 669 865
	251080450	400100 Interreg Sverige-Norge VI statlige midler 553.63	73 342 539	66 253 942
	251080465	400100 Fylkeskraft	140 288 458	189 740 149
	251080468	400300 Omstilling reiselivet - statlige midler	881 405	881 405
	251080506	400000 RIVCircular	9 379 866	21 706 942
	251080524	400000 Bygdeveksttaler	-	250 000

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
	251080526	400300 Fjellandbruk	-	257 000
	251080801	400100 Bredbåndsmidler før 2020 - HFK	44 264 464	37 708 604
	251080803	400100 bundet fond. Interreg Sverige Norge V statlige midler 553.63	2 707 287	2 707 287
Næring og internasjonalt samarbeid			644 727 075	681 800 257
Samferdsel				
	251080231	11-K11019 Ats Mjøsbyen (OFK)	657 312	2 090 913
	251080409	700800 TT ordningen	28 353 292	22 921 383
	251080481	700000 Fv. 34 Oppløst bompengeselskap	2 278 655	-
	251080482	700000 Fv. 33 Oppløst bompengeselskap	2 512 923	1 511 760
	251080483	700000 Fv. 255 Oppløst bompengeselskap	3 136 938	-
	251080503	700000 Tretten bru	3 790 658	1 765 147
Samferdsel			40 729 778	28 289 203
Samfunnsutvikling				
	251080202	Folkehelse, K11016 (OFK)	160 754	160 754
	251080221	11-K11009 Kmd - Pbl (110105) (OFK)	61 092	61 092
	251080225	11-K11006 Lnf-Spredt (OFK)	200 000	200 000
	251080226	11-K11007 Likestilling/Mangfold (OFK)	54 099	54 099
	251080418	600300 Øremerkede midler	11 286 536	10 713 448
	251080423	600300 Mathilde (Horizon 2020)	118 884	118 884

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
	251080459	600100 Bolig for velferd	139 281	139 281
	251080478	600100 Tilskudd friskliv-, lærings- og mestringstilbud	34 623	0
	251080479	600200 Progr. folkehelse	2 068 000	2 068 000
	251080493	600100 Program for folkehelse 2019	685 152	685 152
	251080496	600000 Innoff røye-oppdrett	588 346	588 346
	251080497	600100 Økt innsats mot rasisme	649 596	341 091
	251080499	600400 Folkehelsemidler - K60044	7 167 216	4 102 932
	251080512	600200 Esira (EU-midler)	93 859	721 859
	251080513	600400 Offentlig phd (Forskningsrådet)	1 379 945	1 367 128
	251080515	600400 Tilskuddsordning distriktskommuner	5 250 000	9 882 144
	251080516	600100 Fiskesprell	165 003	74 150
	251080522	600200 Silppufestivalen	-	90 985
	251080523	600100 ABC for god psykisk helse	-	894 479
	251080529	600200 De reisendes kulturaftener	-	64 000
	251080818	Planfaglig læringsnettverk - Ubrukte Øremerk. Midler (HFK)	607 956	1 033 107
Samfunnsutvikling			30 710 343	33 360 931
Sentrale poster				
	251080100	Transportløyver Våler V.G. (HFK)	325 000	325 000
	251080103	Nord-Østerdal - Støens Minnefond	-	16 631

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.25	UB 31.12.25
	251080495	900000 Uværet «Hans» - mottatte skjønnsmidler	63 160 702	-
Sentrale poster			63 485 702	341 631
Totalsum			1 397 031 675	1 369 722 845

Note 12 – Salg av aksjer (finansielle anleggsmidler)

I 2025 er selskapet Otta Skysstasjon AS avviklet, samt rydding i gamle andeler som ikke lenger er reelle hos Valle videregående skole.

Salg av aksjer klassifisert som finansielle anleggsmidler	Andel ført i driftsregnskapet (opptjente resultater)	Andel ført i investeringsregnskapet (utdeling av innskutt kapital mv.)
Otta Skysstasjon AS		50 000
Valle vgs. gardsbruk, Honningsentralen		2 000
Valle vgs. Gardsbruk, Rausteinshytta		500
Valle vgs. gardsbruk, Bama Gruppen AS		220
Sum	0	52 720

Note 13 – Ytelser til ledende personer

Tall i hele kroner

Fylkesordfører	2025	2024
Godtgjørelse fra Innlandet fylkeskommune	1 197 110	1 146 697
Skattepliktig rentefordel	4 130	
Elektronisk kommunikasjon	4 392	4 392
Skattepliktig del av forsikringer	1 129	1 129
Fylkeskommunedirektør	2025	2024
Lønn fra Innlandet fylkeskommune	2 194 050	2 099 987

Fylkeskommunedirektør	2025	2024
Dekning av utgifter knyttet til bolig	29 518	67 666
Elektronisk kommunikasjon	4 392	4 392
Skattepliktig del av forsikringer	1 129	1 129

Note 14 – Godtgjørelse til revisor

Budsjett og regnskapsforskriften, § 5-13, e)

Godtgjørelse til revisor	Godtgjørelse
Regnskapsrevisjon	2 000 000
Forvaltningsrevisjon	2 661 054
Rådgiving/møter	72 165
Sum	4 733 219

Tall i henhold til avregning av total ressursbruk revisjonen 2025.

Note 15 – Tannhelse

	Ikke- økonomiske tjenester	Kommersielle tjenester	Sum	Andel kommersielle
Pasientinntekter	5 538 581	33 044 297	38 582 878	86 %
Andre inntekter	44 810 337	3 449 539	48 259 877	7 %
Direkte kostnader	230 621 461	33 906 486	264 527 947	13 %
Indirekte kostnader	80 128 575	9 874 950	90 003 526	11 %
	-260 401 118	-7 287 600	-267 688 718	
Andel av felles utgifter	21 027 466	3 142 035	24 169 501	13 %
Driftsmargin	-281 428 584	-10 429 635	-291 858 219	

	Ikke- økonomiske tjenester	Kommersielle tjenester	Sum	Andel kommersielle
Avskrivninger (direkte)	6 466 541	966 265	7 432 806	13 %
Avskrivninger (indirekte)	1 058 690	158 195	1 216 885	13 %
Renteutgifter (netto renteutgifter)	1 553 222	232 091	1 785 313	13 %
Overskudd/underskudd	-290 507 037	-11 786 186	-302 293 222	
	87 %	13 %		

Prinsipper for fordeling av inntekter og utgifter, jf. § 5

Pasientinntekter er i regnskapsoppstillingen fordelt ut fra faktisk bruk av tjenestene for henholdsvis ikke-økonomiske tjenester og kommersielle tjenester. Øvrige inntekter, samt direkte kostnader og avskrivninger er fordelt mellom de forskjellige delene av tannhelsevirksomheten ut fra behandlingstid. Siden mange av de direkte utgiftene blir fordelt løpende er det brukt en fordeling basert på behandlingstimer i 2024. Da utgjorde den kommersielle delen 17 % av totale behandlingstimer, mens de faktiske behandlingstimer var 13 %.

Stortinget har vedtatt at pasienter i gruppe D2 og D3 (21-26 åringer) skal ha 75 % rabatt. Disse gruppene har tidligere betalt 100 %, og dette sammen med høy turnover blant tannleger og enkelte ubesatte tannlegestillinger i hele/ deler av året ved enkelte klinikker, altså redusert behandlerkapasitet, bidrar til inntektssvikt. Mange klinikker har jobbet systematisk i 2025 med etterslep i forhold til de lovpålagte (prioriterte) pasientgruppene. Resultatet av det, er at man har tatt inn færre voksne, betalende pasienter enn man normalt ville ha gjort.

Indirekte kostnader og rentekostnader, som ikke kan allokere direkte til tannhelsetjenesten i fylkeskommunen, er henført til tannhelsetjenesten ut fra tannhelsetjenestens andel av henholdsvis ansatte i fylkeskommunen og bokførte verdier for varige driftsmidler. Deretter er disse kostnadene fordelt ut fra behandlingstid innenfor de forskjellige delene av tannhelsevirksomheten.

Fastsettelse av kompensasjon for tjenester av allmenn økonomisk betydning, jf. § 6

Innlandet fylkeskommune mener at det er et fungerende tannhelsemarked i hele fylkeskommunen, og tilbyr ikke tannhelsetjenester av "allmenn økonomisk betydning" jfa § 5 første ledd bokstav b.

Avkastningskrav for kommersielle tannhelsetjenester, jf. § 6

Kommersielle tjenester skal som minimum ha et nivå på kapitalavkastning tilsvarende det et normalt privat foretak som overveier å tilby tjenesten skulle budsjettere for.

Den kommersielle delen viser et underskudd, og oppfyller ikke minimumskravet etter forskriften for de kommersielle tannhelsetjenestene i 2025. Det er igangsatt tiltak som skal løse dette de neste to år, men det er utfordrende for en fylkeskommunal tannhelsetjeneste å gå med tilsvarende overskudd som private konkurrenter. Effektiviteten kan vanskelig sammenlignes med det som er normalt hos private, som følge av en annen infrastruktur/demografi, rammevilkår og mange små klinikker med lav utnyttelse av utstyr. Det er høy turnover på våre tannleger og derfor også mange nyutdannede. En påstand er at fylkeskommunens klinikker "forer" det private med tannleger.

Note 16 – Andre forhold – usikre forpliktelser

En av Innlandet fylkeskommunes leverandører ble i 2020 satt under konkursbehandling og det oppsto noen usikre forpliktelser mot fylkeskommunen. Gjennom en lengre prosess i rettsapparatet ble endelig dom avsagt i 2025. Sak avsluttet.

Det er stor usikkerhet knyttet til om prosjektet E16 Kongsvingerveien (fase 3) blir realisert. Det er derfor en betydelig risiko for at fylkeskommunen må foreta utbetalinger i henhold til avgitte garantier (se note 10). Administrasjonen jobber sammen med Akershus fylkeskommune og Vegfinans AS om denne utfordringen.

Note 17 – Disposisjonsfond – oversikt per utgangen 2025

Nedenfor følger en oversikt over disposisjonsfondene, med saldo ved utgangen av 2025. Det er forutsatt disponeringer fra disse fondene i forbindelse med planperioden 2026 – 2028.

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.2025	UB 31.12.2025
Fylkeskommunedirektør	25608043 2	100000 Organisasjonsutvikling og digitalisering IFK (FT15/21)	3 500 000	3 500 000
Fylkeskommunedirektøren			3 500 000	3 500 000
Stab				
	25608036 1	Resultatfond Stab - R1 Kompetanse	302 937	302 937
	25608036 2	Resultatfond Stab - R8 Sentraladm.	4 204 960	4 547 675
	25608000 2	Kommunikasjonsstrategi/tiltak (FT 94/20)	1 536 800	1 536 800
	25608089 2	Omprofilering og nettside IFK kommunikasjon	1 480 752	1 480 752
Stab			7 525 449	7 868 164
Administrasjon				

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.2025	UB 31.12.2025
	25608036 5	Resultatfond Administrasjon - R8 Sentraladm.	5 099 328	5 446 741
Adm., Drift og leveranse	25608089 1	Infrastrukturmidler IKT	2 216 925	2 129 896
Adminstrasjon			7 316 253	7 576 637
Eiendom				
	25608011 4	Legionellasikring vg. skoler (FT49/19)	2 934 864	2 392 892
	25608011 5	Midlertidige erstatningslokaler mv	6 200 000	10 450 000
	25608022 5	77-Oppfølging av klimahandlingsplan (FT33/19) (OFK)	248 125	-
	25608036 6	Resultatfond Eiendom - R1 Kompetanse	8 190 397	9 552 780
	25608036 7	Resultatfond Eiendom - R2 Tannhelse	1 014 542	1 031 410
	25608036 8	Resultatfond Eiendom - R3 Kultur	125 857	153 276
	25608036 9	Resultatfond Eiendom - R4 Fylkesveger	19 281	27 477
	25608037 0	Resultatfond Eiendom - R5 Kollektivtransport	182 018	191 873
	25608037 2	Resultatfond Eiendom - R7 Samf., plan og miljø	11 472	11 472
	25608037 3	Resultatfond Eiendom - R8 Sentraladm.	4 280 561	4 280 561
	25608041 4	190000 Energifond eiendom	35 930 000	35 930 000
	25608041 5	190000 Eiendomsforvaltningssystem	700 000	650 000
	25608049 3	190000 Kjøretøyordning sentraladm. (øk.plan 25-28)	-	1 000 000
Eiendom			59 837 117	65 671 740

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.2025	UB 31.12.2025
Kompetanse og tannhelse				
	25608011 2	Disp fond uteområder vg. skoler	657 812	602 387
	25608031 0	Resultatfond Nord- Grudbrandsdal vgs	-	1 082 808
	25608031 1	Resultatfond Vinstra vgs	2 139 407	1 830 537
	25608031 2	Resultatfond Lillehammer vgs	707 729	5 131 607
	25608031 3	Resultatfond Gausdal vgs	1 269 683	1 269 683
	25608031 4	Resultatfond Gjøvik vgs	3 107 093	2 626 794
	25608031 5	Resultatfond Lena/Valle	-	-
	25608031 6	Resultatfond Raufoss vgs	1 871 027	3 202 183
	25608031 7	Resultatfond Dokka vgs	1 709 558	1 709 558
	25608031 8	Resultatfond Hadeland vgs	4 654 395	4 742 998
	25608031 9	Resultatfond Valdres vgs	1 509 516	491 619
	25608032 0	Resultatfond Nord-Østerdal vgs	-	1 186 785
	25608032 2	Resultatfond Elverum vgs	-	2 526 693
	25608032 3	Resultatfond Trysil vgs	1 353 485	1 415 045
	25608032 4	Resultatfond Hamar katedralskole	6 342 915	6 464 864
	25608032 5	Resultatfond Jønsberg vgs	2 021 425	2 174 600

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.2025	UB 31.12.2025
	25608032 6	Resultatfond Ringsaker vgs	3 400 328	3 386 918
	25608032 7	Resultatfond Stange vgs	1 865 366	2 721 260
	25608032 8	Resultatfond Storhamar vgs	3 606 978	4 089 180
	25608032 9	Resultatfond Sentrum vgs	3 809 613	3 529 370
	25608033 0	Resultatfond Skarnes vgs	739 627	15 321
	25608033 1	Resultatfond Øvrebyen vgs	1 898 029	2 044 608
	25608033 2	Resultatfond Solør vgs	887 512	-
	25608037 4	Resultatfond Kompetanse og tannhelse - R1 Kompetanse	10 562 510	13 431 534
	25608037 5	Resultatfond Kompetanse og tannhelse - R2 Tannhelse	10 664 934	4 273 870
	25608038 3	Resultatfond Kompetanse og tannhelse - R8 Sentraladm.	-	2 962 739
	25608042 8	200250 Handlingsplan for psykisk helse (FT 15/21)	8 641 017	7 533 278
	25608047 1	200000 Elevtjenesten inkl for lærlinger (FT 29/23)	1 500 000	1 500 000
	25608047 3	200200 Reg.plan inkludering – kompetansetiltak	1 826 240	1 826 240
	25608048 0	200000 Tiltak borteboere	9 500 000	2 144 176
	25608048 6	200210 Samarbeid politi/ungdom (FT 97/24)	-	3 000 000
	25608049 2	225200 Klimatiltak naturbruksskoler (øk.plan 2025-2028)	-	269 066
	25608049 6	200252 UngInvest (økpl 25-28)	-	4 866 026

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.2025	UB 31.12.2025
Kompetanse og tannhelse			86 246 199	94 051 747
Kultur				
	25608010 8	Disp fond rådhus-teater Kongsv. (FT29/23)	10 000 000	10 000 000
	25608022 4	15-Oppfølging av klimahandlingsplan (FT33/19) (OFK)	65 200	65 200
	25608037 8	Resultatfond Kultur - R3 Kultur	7 666 298	9 959 205
	25608040 0	500300 Kulturaktivitet for barn og unge	344 000	261 270
	25608040 1	500300 Kunstnerresidenser	48 000	134 000
	25608040 2	500300 Utviklingsmidler	350 528	1 081 000
	25608040 6	500300 Øremerket tilskudd Kunst og kultur	110 000	674 032
	25608040 7	500300 Stipend - Etablerte kunstnere	1 000 000	1 100 000
	25608040 9	500100 Øremerket tilskudd	32 000	221 000
	25608041 0	500100 Plan for fysisk aktivitet	1 010 000	1 515 000
	25608041 3	500300 Kunstprosjekt Hundorp	64 880	64 880
	25608041 6	500800 Kulturarv, verneverdige bygg og anlegg IFK	3 132 671	3 411 827
	25608041 8	500800 Øremerket tilskudd fylkeskommunale midler	5 724 662	15 238 221
	25608042 0	500000 Større arrangement	2 640 000	6 350 000
	25608043 1	500300 UngINN	1 758 608	1 758 608

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.2025	UB 31.12.2025
	25608043 9	500100 Ro- og padleleden Innlandet	275 527	550 527
	25608044 0	500300 Folkedans	48 250	48 250
	25608044 4	500220 Verdiskapning RA - kulturarv	316 357	-
	25608047 0	500800 Skogfinsk museum (FT 29/23)	4 000 000	1 350 000
	25608047 4	500100 Gjøvik rideklubb/VM Mounted Games 2026	2 000 000	2 000 000
	25608047 6	500300 Regionale ungdomssatsinger	300 000	499 650
	25608047 7	500000 Kulturstrategien	927 362	927 362
	25608048 1	500800 Reg. historiesenter Domkirkeodden	47 800 000	10 700 000
	25608048 5	500000 Utvandrerjubileet	5 655 867	1 661 769
	25608048 8	500300 Kunstregistrering IFK (FT 97/24)	-	1 000 000
	25608048 9	500400 Ordning historiske arkiv HFK (FT 97/24)	-	2 000 000
	25608049 9	500100 Friluftsliv – enkelt og nært?	-	2 350 000
	25608050 0	500600 DKS Utviklingsmidler	-	325 000
	25608050 1	500000 Diverse øremerket tilskudd	-	425 000
	25608050 2	500400 Tilskuddsordning Privatarkiv	-	360 000
	25608051 1	500100 Stolpejakt Dagsturhytta	186 000	200 000
Kultur			95 456 209	76 231 801

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.2025	UB 31.12.2025
Næring og internasjonalt samarbeid				
	25608012 1	Økt bredbåndssatsing	-	15 500 000
	25608012 3	Disp fond Næringsutvikling	50 904 990	50 336 168
	25608012 4	Disp fond bioøkonomi oppf strategi	9 763 309	7 716 083
	25608021 0	Grønn Framtid	9 769 429	9 538 463
	25608021 2	Cybersikkerhet	3 803 310	3 329 992
	25608037 6	Resultatfond Næring og int samarbeid - R6 Næringsutv. og int.samarb.	8 291 507	10 652 103
	25608038 4	Resultatfond Næring og int samarbeid - R8 Sentraladm.	-	1 033 866
	25608041 7	400000 Bedriftsintern opplæring	18 102 356	15 487 381
	25608042 6	400000 Kompetansefond - styrke av nærings- og friluftsliv (FT15/21)	23 301 462	20 241 991
	25608042 7	400000 Økt satsing næringsliv - særlig reiseliv og industri (FT15/21)	10 075 817	5 725 817
	25608046 1	400300 Stimuleringsmidler Internasjonalt Samarb.	1 337 663	1 150 153
	25608048 2	400000 Innlandsporteføljen	474 101	5 476
	25608049 4	400300 Nasjonalt senter matkultur (økpl 25-28)	-	5 000 000
	25608049 5	400300 Reiselivsstrategien/matfylke (økpl 25-28)	-	5 000 000

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.2025	UB 31.12.2025
	25608050 3	400300 Bondens nettverk (økplan 2025-2028)	-	1 000 000
	25608050 4	400300 Matproduksjon del av totalforsvaret (FU-95/25)	-	1 500 000
	25608080 8	Fylkeskommunal medfinansiering Interreg Sverige - Norge	19 426 608	20 168 179
Næring og internasjonalt samarbeid			155 250 552	173 385 672
Samferdsel				
	25608038 0	Resultatfond Samferdsel - R4 Fylkesveger drift/vedlikehold	383 415	-
	25608038 2	Resultatfond Samferdsel - R5 Kollektivtransport	44 405 187	30 670 801
	25608041 2	700900 ATP-midler	3 898 500	1 497 791
	25608043 7	700800 FTU "Hjertesone"	1 470 405	1 470 405
	25608045 9	700900 Regional plan for samfunnstryggleik (FT 71/22)	8 708 520	10 406 538
	25608085 2	Disp.Fond TT	5 000 000	5 000 000
Samferdsel			63 866 027	49 045 535
Samfunnsutvikling				
	25608022 3	11-Klimahandlingsplan samfunnsutvikling (110122) (OFK)	1 000 000	923 949
	25608037 9	Resultatfond Samfunnsutv. - R7 Samf., plan og miljø	3 097 868	2 379 646
	25608038 6	Resultatfond Samfunnsutv. - R8 Sentraladm.	-	1 092 873
	25608043 0	600100 Inkluderingsprosjekt Kongsvinger-regionen (FT 15/21)	1 000 000	925 222

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.2025	UB 31.12.2025
	25608043 3	600000 Klimafond IFK	4 607 770	1 084 020
	25608044 5	600100 Påvirkningsfaktorer folkehelse	315 000	1 308 000
	25608044 6	600200 Samfunnsnyttige organisasjoner	25 000	-
	25608044 7	600200 Innlandsstrategi/regionale planer	481 050	481 050
	25608044 8	600200 Innlandsstatistikk	2 299 597	1 897 243
	25608044 9	600000 ATP - prosjekter	4 898 197	3 048 197
	25608045 2	600300 Arealregnskap (FT18/22)	500 000	500 000
	25608045 8	600000 Tett på 2030 (FT 71/22)	940 800	119 668
	25608046 3	600000 Regional plan - inkluderende Innlandet	2 241 240	3 376 988
	25608046 4	600300 Regional plan - klima, energi og miljø	8 637 496	9 677 863
	25608046 5	600300 Klimasmart Fjellregion - utredning klyngesamarbeid	1 000 000	1 000 000
	25608046 9	600300 Oppdrag Mjøsa - prosjekt (FT 18/23)	1 500 000	-
	25608047 8	600300 Vassdragsmidler	192 000	-
	25608047 9	600000 Mulighetsstudie kjernekraft Innlandet	321 700	799 750
	25608048 3	600000 Kongsvinger universitetsprosjekt	2 400 000	1 200 000
	25608048 4	600400 Strategisk påvirkningsarbeid (FT 68/24)	1 470 000	2 752 388
	25608048 7	600400 Omstillingsmidler lokalsamfunn (FT 97/24)	-	10 000 000

Årsberetning2025

Avdeling	Art	Tekst	IB 01.01.2025	UB 31.12.2025
	25608049 7	600400 Inkludering av flere i arbeid (FT 85/25)	-	4 000 000
	25608049 8	600400 Reg. plan nettinfrastruktur (FU 20/25)	-	2 000 000
	25608051 2	600400 Bygdevekstvtaler SUA	-	1 522 205
Samfunnsutvikling			36 927 717	50 089 062
Sentrale poster				
	25608000 5	Pensjonsreguleringsfond IFK	271 394 529	146 394 529
	25608002 0	Generelt disposisjonsfond IFK	149 801 300	154 527 667
	25608002 1	Reservefond IFK	90 742 299	111 734 633
	25608002 2	Egenfinansiering investeringer IFK	138 326 971	181 516 700
	25608010 3	Omstillingsfond (35/16) (HFK)	3 691 184	1 894 066
	25608010 6	Digitaliseringsfond (HFK)	1 589 000	1 589 000
Sentrale poster			655 545 284	597 656 595
Totalsum			1 171 470 808	1 125 076 953

Note 18 - IKAO regnskap 2025

Årsberetning 2025

IKA Opplandene KO

1. Innledning

IKA Opplandene KO er organisert etter kapittel 19 i kommuneloven, men ikke som eget rettssubjekt. IKAs faste organer er representantskapet og styret. Innlandet fylkeskommune er kontorkommune for samarbeidet og har arbeidsgiveransvar for de ansatte, inkludert daglig leder.

Samarbeidet endret samarbeidsform fra å være et § 27 samarbeid etter den gamle kommuneloven til å bli et oppgavefelleskap i 2022. Oppgavefelleskapets samarbeidsavtale ble revidert i 2024 og ny avtale trådte i kraft 01.11.2024. Nytt styre var på plass 30. januar 2025.

Samfunnsoppdraget

Formålet for samarbeidet er å legge forholdene til rette for at deltakernes arkiver håndteres, bevares og formidles i samsvar med arkivlovens formål og bestemmelser. Samarbeidet skal sørge for at arkivene blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål.

IKA Opplandene skal fylle en rolle som arkivfaglig kompetanseinstitusjon. Dette innebærer å kunne gi veiledning og faglige råd ved siden av forvaltning av eldre og avsluttede arkiver fra deltakerkommunene, begge deler for å sikre korrekt og effektiv oppgaveløsning over tid.

Denne årsberetningen gir en samlet framstilling av virksomheten i IKA Opplandene KO for regnskapsåret 2025. Dokumentet skal gi et helhetlig grunnlag for vurdering av måloppnåelse, økonomi og videre utvikling.

IKA Opplandene KO er et interkommunalt oppgavefelleskap som består av 49 kommuner i Innlandet og Akershus, samt Innlandet fylkeskommune. Fylkeskommunen er kontorkommune for oppgavesamarbeidet. Formålet er å ivareta eierkommunenes arkivfaglige interesser, herunder langtidsforvaltning av arkivmateriale, rådgiving, digitalisering og utviklingsarbeid innenfor arkivsektoren.

IKA Opplandene KO har et eget styre og et representantskap bestående av representanter fra alle deltakende kommuner.

Deltakerkommuner

Totalt 50 deltakere per i dag (2025) tilsluttet IKA Opplandene.

46 deltakerkommuner i Innlandet fylke:

Alvdal kommune	Løten kommune	Sør-Aurdal kommune
Dovre kommune	Lom kommune	Sør-Fron kommune
Eidskog kommune	Nord-Aurdal kommune	Sør-Odal kommune
Elverum kommune	Nord-Fron kommune	Tolga kommune
Engerdal kommune	Nord-Odal kommune	Trysil kommune
Etnedal kommune	Nordre Land kommune	Tynset kommune
Følldal kommune	Rendalen kommune	Vang kommune
Gausdal kommune	Innlandet fylkeskommune	Vestre Slidre kommune
Gjøvik kommune	Ringebu kommune	Vestre Toten kommune
Gran kommune	Ringsaker kommune	Vågå kommune
Grue kommune	Sel kommune	Våler kommune
Hamar kommune	Skjåk kommune	Østre Toten kommune
Kongsvinger kommune	Stange kommune	Øyer kommune
Lesja kommune	Stor-Elvdal kommune	Øystre Slidre kommune
Lillehammer kommune	Søndre Land kommune	Åmot kommune
		Åsnes kommune

4 deltakerkommuner i Akershus fylke:

Jevnaker kommune
Lunner kommune
Nittedal kommune
Lørenskog kommune

Tilslutning fra nye deltakerkommuner må godkjennes av representantskapet og kommunestyret/ fylkestinget i hver av deltakerkommunene/ fylkeskommunen, med likelydende vedtak. Videre inngås det en skriftlig og forpliktende samarbeidsavtale.

Organisasjon

IKA Opplandene KO sine faste organer er representantskapet og styret. IKA skal ha en daglig leder som tilsettes av kontorkommunen, og står for den daglige driften.

IKA Opplandene KO er organisatorisk plassert som en del av Innlandet fylkesarkiv. Fylkesarkivet er arkivinstusjonen for både en fylkeskommunal del og for det interkommunale samarbeidet. Dette gir gode synergier og muligheter for bruk av ressurser på tvers ved siden av et større fagmiljø. Det er separate budsjetter for de to styringslinjene og handlingsplaner synliggjør hva som gjelder hvilken styringslinje. Ansatte lønnes fra ett eller flere av budsjettene, avhengig om stillingen er delt eller ei.



Representantskapet

Representantskapet er IKAs øverste myndighet. Representantskapet består av ett (1) medlem med ett (1) varamedlem fra hver deltakerkommune/fylkeskommune valgt av og for kommunestyret/fylkestinget for fire år.

Ordinært representantskapsmøte holdes hvert år innen utgangen av april måned. For at representantskapet skal kunne treffe et vedtak, må minst halvparten av medlemmene ha vært til stede under forhandlingene og avgitt stemme i den aktuelle saken.

Representantskapsmøtet skal innkalles med minst 4 ukers skriftlig varsel. Sakliste og saksdokumenter skal følge innkallingen. Med unntak av endringer i samarbeidsavtalen, jf § 12, treffes beslutninger med vanlig flertall.

Representantskapet skal behandle:

- 1) Regnskap.
- 2) Årsmelding
- 3) Handlings- og økonomiplan med budsjett
- 4) Valg

Styret

IKA skal ha et styre som blir valgt av representantskapet. Styret skal bestå av 9 medlemmer med 5 varamedlemmer i nummerrekkefølge. Ansattrepresentant skal ha vararepresentant blant de ansatte. 1 representant, med vararepresentant skal velges fra Innlandet fylkeskommune som kontorkommune.

Styret skal sørge for at samarbeidet blir drevet i tråd med formålet, samarbeidsavtalen, årsbudsjett, styringsdokumenter og andre vedtak og retningslinjer fastsatt av representantskapet.

Styret skal innstille i alle saker som skal til videre avgjørelse i representantskapet. Styret har ansvar for at alle saker som skal til representantskapet er tilfredsstillende opplyst og utredet før oversendelse.

Styret har særlig ansvar for å utarbeide:

- 1) Regnskap.
- 2) Årsmelding
- 3) Handlings- og økonomiplan med budsjett

Styrets leder har møteplikt- og talerett i alle representantskapsmøter med unntak av i saker som omhandler egen rolle.

Styrets sammensetning fra 30.01.2025:

Styreleder Arild Sørum Stana

Nestleder Kurt Ole Linn (for fylkeskommunen)

Styremedlem Trond Kielland Byre Haakensen

Styremedlem Endre Stee

Styremedlem Ann Kristin Mengkrok

Styremedlem Kari Mette Avtjern

Styremedlem Barbo Storruste Røe

Styremedlem Randi Lo

Styremedlem fra de ansatte Janne Brovold

1. Vara Bernt Østbye

2. Vara Christina E Jensen

3. Vara Randi Langøigjelten

Vara for fylkeskommunens styremedlem Åge Solheim

Vara for ansattes styremedlem Andreas Løhre Nybrott

Det ble avholdt fire styremøter i 2025, hvorav det ene ble kombinert med styreopplæring.

Daglig leder

IKA skal ha en daglig leder som tilsettes av kontorkommunen. Arbeidsgiveransvaret for daglig leder og øvrige ansatte i samarbeidet ligger hos kontorkommunen. Daglig leder rapporterer til oppgavefelleskapets styre, og står for den daglige driften av IKA. Daglig leder har møte- og talerett i styremøter og representantskapsmøter med unntak av i saker som omhandler daglig leders eget arbeidsforhold. Daglig leder har sekretæransvar for styret og representantskapet og har ansvar for å forberede alle saker som skal til behandling i styret.

2. Virksomheten i året som gikk

Hovedaktiviteter

IKA Opplandenes kjerneoppgaver bevaring, tilgjengeliggjøring, formidling og rådgivning utgjør hoveddelen av arbeidet. Seksjonen er i en prosess med å fornye og profesjonalisere tjenestene og arbeide teknologiavhengig.

Ved siden av dette har det i 2025 vært spesielt fokus på utadrettet formidling og å bruke formidlingsprosjektene til samhandling på tvers av de daglige arbeidsteamene, dele og bygge kompetanse.

Administrasjon

Det har de siste årene vært arbeidet mye med økonomistyring, avtaler, maler, skaffe oversikter, rekruttering og arbeidsmiljø ved siden av det faglige arbeidet. Det er behov for effektivisering, bedre oversikt og større forutsigbarhet og planmessighet. Dette både som følge av samfunnsendringer med økte krav, seksjonens størrelse og ny samarbeidsform. Både historikken i seksjonen og de store endringene vi er inne i gjør det ekstra viktig å ha fokus på arbeidsmiljøet og involvering av medarbeiderne.

Med ny samarbeidsavtale for IKA Opplandene fra november 2024 fikk vi også en egen økonomiplan. IKA Opplandene har opparbeidet seg en del midler på fond under pandemien, og senere år som følge av forsinkelser i rekruttering. Dette fondet er i dag høyere enn det bør være samtidig som kontingenten og salgsinntekter ikke dekker driftsutgiftene. Det brukes noe midler fra fond til drift i dag, men er da lagt opp til å redusere dette gradvis samtidig som kontingenten økes. Med denne planen oppnår vi et bærekraftig budsjett og en passe størrelse på fond i løpet av noen år.

I 2025 har vi revidert arkivinstruksen og fått den godkjent i representantskapet. Arkivinstruksen regulerer tjenester og ansvar og kan delvis leses som en tjenestekatalog. I tillegg har det vært det vært arbeidet med rutiner for å jobbe bedre og mer effektivt. Dette omfatter blant annet en ny arkivdel i sak/arkivsystemet for IKA Opplandene.

Husleieavtalene vi har er gamle, upresise og med mange tillegg som reguleres ulikt. Fra 2023 har kontorkommunens eiendomsavdeling forvaltet avtalene og det har i 2025 vært arbeidet for å slå disse sammen i én avtale. Arbeidet forventes slutført i 2026. Det planlagte arbeidet med vedlikeholdsplan, gjennomgang av vaktmestertjenester og ROS-analyse avventer denne avtalen og er derfor utsatt.

Det er satt i gang et prosjekt for renovering av to arkivmagasiner, til dette prosjektet ble det avsatt 2 millioner fra fondsmidlene for IKAs andel. Det er noe forsinkelser i prosjektet og arbeidet har ikke generert utgifter i 2025, slik at disse midlene flyttes til budsjettet for 2026. I tillegg var det satt av midler til ombygging av lokaler i 2025. Også dette prosjektet ble utsatt til 2026.

Fylkeskommunen gjennomførte et organisasjonsutviklingsprosjekt i 2025 der Fylkesarkivet var en av seksjonene som skulle utredes ekstra. Det var et stort og intenst arbeid som opplevdes veldig styrt, krevde mye av de ansatte og skapte forsinkelser på flere områder. Det var nødvendig å bruke ansatte i IKA inn i dette arbeidet, disse skrev timelister og en del av tidsbruken ble dekket av fylkeskommunen. Men det har ført til forsinkelser i arbeidet og et økt mindreforbruk.

Prosjekter og formidling

IKA Opplandene har deltatt i flere prosjekter i 2025 og holdt i studentprosjekter. De største prosjektene dette året var fellesprosjektet «Migrasjon og identitet» og fylkesarkivet jubileumsmarkering.

Eget 30-års jubileum

I 2025 fylte Fylkesarkivet 30 år og jubileumsåret ble benyttet til å formidle og promotere institusjonen ved siden av intern kompetanseheving, kunnskapsdeling og arbeid med det psykososiale arbeidsmiljøet.

Oppland fylkesarkiv, i dag Innlandet fylkesarkiv, åpnet dørene den 15. februar 1995 og hadde samarbeid med kommunene helt fra starten. Den 14. februar 2025 startet vi vår jubileumsmarkering med festtaler, kake og sosialt samvær her i Fakkeldgården for våre samarbeidspartnere i nærmiljøet. På de 30 årene har vi hatt tre fylkesarkivarer: Svein Amblie (1995-2015), Marit Hosar (2015-2022) og Iselin Bærøe Nerland (nåværende).

Hovedmarkeringen av jubileet fant sted den 28. august, da vi inviterte våre samarbeidspartnere i sektoren til et seminar på Lillehammer hotell. Riksarkivar Inga Bolstad omtalte fylkesarkivet som en av de største og mest kompetente arkivinstitusjonene i Norge, mens professor i historie ved Universitet i Innlandet Dag Hunstad la vekt på vår rolle i samfunnet: "Fylkesarkivet er en del av den kulturelle grunnmuren som limer regionene sammen. De oppbevarer kunnskap som gir oss kjennskap, som i sin tur skaper tilknytning, som bidrar til engasjement og utvikler levende regioner. Med andre ord, et demokrati."

Arkivsektoren v/ Arkivforbundet overrakte Fylkesarkivet en jubileumsgave av de sjeldne: et originalt kunstverk av Ronny Bank, "Vigori Colossus"; et fargerikt kunstverk som verdsettes høyt av de ansatte.

For å synliggjøre våre samarbeidskommuner, publiserte vi på Facebook hver fredag en liten arkivfaglig smakebit fra hver kommune i alfabetisk orden. Først ut var Alvdal, og vi avrundet med Åsnes. Vi har vist vårt første digitale uttrekk, skoger, manntallsprotokoller, serveringsbevilling og elektroniske arkiver, rett og slett alt vi støter på i vår arbeidshverdag.

Migrasjon og identitet

Seksjonen har deltatt aktivt med fellesprosjektet til kulturavdelingen om migrasjon og identitet. Som en institusjon med formål om å bevare opplysninger har vi utarbeidet en egen formidlingsplattform for avdelingens fellesprosjekter og publisert innhold fra prosjektet der: [Fortellinger fra Innlandet](#) Vi har også publisert 6 faglige artikler om temaet på denne nettsiden og bistått med å finne dokumentasjon i

prosjekter som «Passet påskrevet» - et prosjekt om de reisende i Innlandet, og «Visst faen är du skogfinne!» - et identitetsprosjekt om å finne sine røtter.

AVA

Et annet samarbeidsprosjekt har vært AVA-prosjektet: Arkiv i demokratiets tjeneste, et samarbeidsprosjekt med IKA Møre og Romsdal, Høgskolen i Volda, Universitetet i Innlandet og Arkivverket Hamar. Prosjektet går ut på å bruke kilder inn i lærerutdanningen for på denne måten å få opplæring i kritisk tenking.

Studentprosjekter

I 2025 ble det initiert tre studentprosjekter ved Fylkesarkivet / IKA Opplandene KO. Et for å gjennomføre automatisert kvalitetskontroll av konverterte dokument og to for å produsere spill med arkivtema.

Kultur inn i beredskapen

Vi planla å videreutvikle egne beredskapsplaner i 2025 og satte ned en arbeidsgruppe for dette. Imidlertid begynte fylkeskommunens kulturavdeling å planlegge et større beredskapsprosjekt og vi valgte da å innlemme vårt prosjekt i dette. Fellesprosjektet startet med planlegging høsten 2025 og vi har en ressurs i 10% stilling som prosjektleders høyre hånd ved siden av arbeidsgruppa. Mye av den første tiden gikk med på å planlegge et åpent seminar i januar.

Fra før har vi noen egne beredskapsplaner som kom godt med i 2025. Det ble oppdaget en vannlekkasje i byggets første etasje hvor flere sikringstiltak hadde slått feil samtidig. Dette medførte at det rant vann en god stund før det ble oppdaget, og det spredte seg da horisontalt til et møterom som ligger over et av våre magasiner, og rant videre ned langs kanaler i taket. Et par hyllemeter arkiver rakk å bli fuktige før snarrådige medarbeidere fulgte beredskapsplanen og fikk flyttet unna og lagt materialet til frysing. Dermed gikk det bra denne gangen. Hendelsen viser at det er viktig å ha planer på plass før en ulykke skjer. Bygget skal i utgangspunktet være tilstrekkelig sikret og det er ingen vannløp i tak, men når sensorer ikke slår ut og det renner horisontalt fra andre områder kan det likevel gå galt.

Kunnskapsbygging

Arkiv- og dokumentasjonsforvaltning er et fagområde hvor utviklingen går svært raskt. Både kommunens ansatte og vi selv har sterkt behov for å utvikle og fornye kompetansen. Vi legger opp til intern kunnskapsdeling og lavterskel-tiltak ved siden av kurs, studieturer og konferanser. Høsten 2025 fikk vi ansatt en rådgiver som bidrar til kompetanseheving, både for kommunene og også for kollegene i IKA Opplandene.

I 2025 deltok vi på flere webinarer og diskusjoner i sektoren i forbindelse med høring av nytt arkivlovverk og andre aktuelle temaer.

Kommunearkivkonferansen

Vi arrangerer årlig en kommunearkivkonferanse for kommunene i samarbeidet og våre samarbeidende institusjoner i regionen. I 2025 ble Kommunearkivkonferansen avholdt som en jubileumskonferanse over to dager (5.-6. mai). Det var 90 deltakere første dagen og 81 deltakere den andre. Alt i alt en populær konferanse med høyt faglig innhold om blant annet personvern, tilsyn av Datatilsynet, offentlig journal, interkommunalt samarbeid om arkivtjenesten, og KI og automatisering.

Andre konferanser

I 2025 ble Nordiske arkivdager arrangert i Oslo 16.-og 17. september. Denne konferansen avholdes hvert fjerde år og går på rundgang blant de nordiske landene. Forrige gang den var i Norge var i Trondheim i 2009. To ansatte deltok på den fysiske konferansen, mens flere fulgte den digitale streamingen.

Hvert år arrangeres KAI-konferansen, en nasjonal konferanse for Kommunearchivinstitutionene i Norge. I 2025 var det Arkiv Øst som var arrangør, og konferansen ble avholdt i Fredrikstad 23.-25. september. Vi arrangerer denne konferansen i 2026 og deltok med flere ansatte.

Jubileumsstudietur

Vår interne jubileumsfeiring var en studietur til Dublin i november, med høyt faglig innhold. For første gang i manns minne fikk seksjonen mulighet til en felles utenlandstur. Vi besøkte Nasjonalarkivet i Irland, hvor vi blant annet fikk innsikt i hvordan Nasjonalarkivet arbeider med den første folketellingen som ble holdt etter at Irland ble egen nasjon, og formidling og tilgjengeliggjøringen av folketellingen. I tillegg fikk vi en orientering om hvordan Nasjonalarkivet arbeidet med å innhente informasjon og dokumentasjon på de såkalte "mor-barn"-institutionene, slik at svært sensitive opplysninger fra en svært inngripende praksis kan bli bevart for ettertiden og forsoning være mulig.

Videre besøkte vi University College Dublin, der vi både fikk lære mer om hvordan irske arkivarer utdannes, og fikk se spennende privatarkiver universitetet forvalter. Også hos Trinity College fikk vi se svært viktig kulturhistorie. I deres utstilling "The Book of Kells Experience" fikk vi se både selve boka fra 800-tallet, og bokas historie og innhold levendegjort gjennom lyd, bilder, tekst og film.

Til slutt besøkte vi Epic Museum – the Irish Emigration Museum, for å se utstillingen "On the Move" som omhandlet irske passbøker. Her fikk vi en solid innføring i irsk historie, hvilke faktorer som førte til masseutvandringen, hva som skjedde med dem som ble og hvilke muligheter som åpnet seg ved å emigrere.

Måloppnåelse

Mål 1: Fylkesarkivet/IKA Opplandene (KO) skal sørge for at regionens samfunnsdokumentasjon blir forsvarlig sikret og bevart for ettertiden

IKA Opplandene hadde oppført følgende tiltak under delmål 1 i handlingsplanen for 2025:

- Etablere plattform for faglig samhandling med deltakerkommunene.
- Eksternt sikringslager for elektronisk arkivmateriale
- Veiledning og mottak av uttrekk fra barnevernsdokumentasjon
- Mottak og depotstyring
- Databehandleravtaler skal gjennomgås og eventuelt revideres. Arbeidet starter når ny arkivinstruks er vedtatt.
- Høring og lovendringer (Hele seksjonen)

Av disse 6 tiltakene er 4 ferdigstilt og én nesten ferdig. Utfordringer med rekruttering har skapt forsinkelser i oppgaveløsningen ved siden av mindreforbruk i både lønnskostnader og ved utsatt systemoppgradering blant annet.

Samhandlingsplattform for faglig dialog og samarbeid med kommunene ble opprettet når vi hadde en medarbeider på plass i til å følge opp fra september. Denne var opprinnelig tenkt oppstart i 2023 og har blitt utsatt lenge av ulike årsaker. Vi fikk opprettet et eget team på Teams som er velkjent og brukes av de fleste fra før. Dette fungerer bra og er godt mottatt.

Vi har mottatt 48 arkivuttrekk, hvorav mange fra barnevernssystemer som skulle byttes ut etter lovendring. Vi har i år vært nødt til å avvise flere av uttrekkene som har kommet, da det har manglet vesentlige mengder dokumentasjon i uttrekkene.

Det har vært arbeidet med utredning om eksternt sikringslager, men det ble ikke konkludert. Det har vært lyst ut en stilling som skulle holde i forbedring av depotstyringssystem, mottak og prosjektledelse for ordningsprosjekter. Stillingen ble utlyst to ganger, men det var ingen kvalifiserte søkere. Oppgavene lyses ut på nytt i 2026 i annen form. Og tiltaket flyttes til denne er på plass.

Både forslag til ny arkivlovforskrift og bevaringsforskrift ble sendt på høring i 2025 med svært korte høringsfrister. Seksjonen har svart på begge.

I 2025 betjente vi i underkant av 900 forespørsler etter arkivmateriale og hadde 32 lesesalsbesøk. Det er overført 650 hyllemeter arkivmateriale fra 19 kommuner i tillegg til 48 elektroniske arkivuttrekk (om lag 4.5TB data).

Mål 2: Innlandet fylkesarkiv/IKA Opplandene (KO) skal være fremtidsrettet og ha et solid arkivfaglig utviklingsarbeid

IKA Opplandene hadde oppført følgende tiltak under delmål 2 i handlingsplanen for 2025:

- Søknad om utviklingsmidler til oppfølgingsprosjekt bevaringsfrister
- Arbeid med utvikling av metoder for bevaring og vedlikehold i digitale arkiv
- Tilgjengeliggjøring av digitalt skapte arkiver
- Webinarer med deltakerkommunene
- Intern kompetanseheving og -vedlikehold (Hele seksjonen)

Av disse 5 tiltakene er ett helt gjennomført, et endret og to delvis gjennomført. Tiltaket om tilgjengeliggjøring av digitalt skapte arkiver har sammenheng med systemoppgraderingen og stillingen som ikke ble besatt og som er nevnt under delmål 1. Dette tiltaket er derfor også utsatt.

Den planlagte søknaden om utviklingsmidler til oppfølging av et tidligere forprosjekt sammen med noen deltakerkommuner utgikk i 2025. Isteden ble det søkt utviklingsmidler til et annet arkivspireprosjekt som går ut på å bruke KI til konvertering av data. Søknaden ble innvilget og prosjektet gjennomføres i 2026.

Det er gjennomført et studentprosjekt hvor vi har fått utviklet et verktøy for kvalitetskontroller på konverterte digitale dokumenter. Videre ble det gjennomført webinar i forbindelse med ny arkivinstruks og planlagt ukentlige faglige webmøter som starter opp i januar 2026.

Det var listet opp 7 planlagte tiltak for intern kompetanseheving i handlingsplanen. Av disse er om lag halvparten gjennomført. I tillegg har det vært gjennomført andre tiltak for intern kompetanseheving gjennom felles prosjekter og studietur.

Mål 3: Fylkesarkivet/IKA Opplandene (KO) skal gjøre regionens arkiv synlige og tilgjengelige gjennom katalogisering, forskning og formidling

For dette delmålet er det kun oppdragstjenester som er et tiltak for bare IKA Opplandene, de øvrige er felles for hele seksjonen. Vi hadde oppført følgende tiltak som omfatter IKA Opplandene under delmål i handlingsplanen for 2025:

- Oppdragstjenester
- Markere utvandrerjubileet
- Markere vårt eget 30-års jubileum
- Innlandsstatistikken
- Nettsider og sosiale medier
- Formidling
- Katalogsystem

Av de 7 tiltakene er det 4 som er gjennomført og ett er delvis gjennomført. De to andre er utsatt som følge av bemanningsutfordringer. Det gjelder katalogsystem, som også er depotstyringssystemet nevnt under delmål 1, men med noe annet innhold. Et grunnarbeid for å få arkiv inn i Innlandsstatistikken var gjennomført tidligere år, men det har ikke vært kapasitet til få det i havn som tenkt i 2025. Kartlegging av behov for oppdragstjenester fremover er også utsatt, men arbeidet med maler er delvis gjennomført.

Både utvandrerjubileet og vårt eget 30-års jubileum er markert med flere arrangementer og formidling på nettsider og i sosiale medier. Det har også vært jobbet med fornying av nettsider og etablering av en formidlingsplattform for kulturavdelingen.

I tillegg fikk vi to studentgrupper til å utvikle hvert sitt arkivrelaterte spill med tanke på fylkesarkivets 30-årsjubileum. Den ene studentgruppen fikk utvidet engasjement og sommerjobb for å videreutvikle spillet. Dette spillet ligger tilgjengelig på <https://mina-skagseth.itch.io/archive-quest>. Det er planer om å få vist det på egne nettsider når disse er ferdige. Det andre spillet kom ikke helt i mål slik at vi kunne publisere noe offentlig.

Under dette delmålet er det blitt et mindreforbruk i tillegg til lønnskostnader i forbindelse med reiser, opphold, synliggjøring og formidlingsaktiviteter. Dette som følge av sammenslåing av aktiviteter og dekning fra andre midler.

Mål 4: Fylkesarkivet/IKA Opplandene (KO) skal samarbeide nasjonalt, regionalt og lokalt og på tvers av forvaltningsnivå

IKA Opplandene hadde oppført følgende tiltak under delmål 4 i handlingsplanen for 2025:

- Revisjon av arkivinstruksen
- Nasjonalt samarbeid med andre aktører
- Samhandlingsplattform
- Arkiv i demokratiets tjeneste
- EU-midler Horizon 2025 «Culture, Creativity and Inclusive Society»
- KAI-konferansen 2026
- KAI-ledermøtet januar

Av disse 7 tiltakene er det tre vi har hatt eneansvaret for og alle de er gjennomført. Arkivinstruksen er revidert. Den delen av planleggingen til KAI-ledermøtet og KAI-konferansen 2026 som skulle utføres i 2025, ble utført. Det ble vurdert om vi kunne søke EU-midler til Horizon 2025, men vi så raskt at dette ble for omfattende det året.

De nasjonale samarbeidene som er nevnt i handlingsplanen har foreløpig blitt utsatt i påvente av en eventuell samhandlingsplattform som er et prosjekt andre holder i. Det har derfor ikke vært aktivitet på disse to tiltakene utover å gi tilbakemeldinger i 2025. Arkiv i demokratiets tjeneste var et prosjekt vi ville bidra i, det var noen møter på våren, deretter ser det ut til å ha strandet i Innlandet.

Statistikk

Aktivitet	Tilvekst 2025	Tilvekst 2024
Papirarkiver (hm)	1 046	887
Digitale uttrekk mottatt (stk)	48	41
Digitaliserte sider	385 268	525 277
Forespørsler	Antall behandlet 2025	Antall behandlet 2024
Antall forespørsler	2972	3000
Medium	Totalbestand 2025	Totalbestand 2024
Papirarkiver	30 791	29 709
Digitale skapte arkiver	28 300 GB	23 962 GB

3. Økonomisk utvikling

Hovedtall og budsjettavvik

IKA Opplandene KO har et betydelig mindreforbruk i 2025. Dette tilskrives i hovedsak forsinkelser i rekruttering, ekstern kartlegging og bygningsprosjekter, permisjoner og noe dekning fra fylkeskommunens prosjekter.

Seksjonen har lenge slitt med for lav bemanning. Tidligere nedtrekk i fylkeskommunen og stillingskontroll i 2024/2025 har ført til flere forsinkede rekrutteringsprosesser, og vi har hatt vakante stillinger i flere år. I tillegg viser det seg å være krevende å få rekruttert inn riktig kompetanse, spesielt i høyere stillinger. Vi fikk tatt noen grep i 2025, men belastningen for enkelte medarbeidere over tid er fortsatt for høy. Lønningene har heller ikke vært konkurransedyktige og vi har mistet noen dyktige medarbeidere som følge av dette. Det arbeides med å rette opp skjevhetene.

I 2025 var det også noen som fikk innvilget permisjon uten lønn og vi har noen sykkelønnsrefusjoner. Fylkeskommunens kjøp av timer fra IKA Opplandene og sykkelønnsrefusjoner utgjør om lag 1,1million kroner. Bemanningsutfordringene har i tillegg ført til at vi ikke har kunnet ta på oss de budsjetterte oppdragene.

Fylkesarkivet jubileumsmarkeringer og de fylkeskommunale prosjektene har medført at en del av de budsjetterte utgiftene til reise, opphold, servering og noe tidsbruk ble dekket fra fylkeskommunale budsjetter. Dette gjelder også studieturen.

Videre var det satt av 2 millioner til renovering av magasiner og 400 000 til ombygging. Disse prosjektene er forsinket og midlene budsjetteres i 2026 isteden.

Regnskapet viser driftsinntekter på kr 25 381 591 og driftsutgifter på kr 23 081 558. Det har blitt påført renteutgifter på kr 77, og netto driftsresultat blir da kr 2 299 956. I tillegg til dette var det planlagt brukt 3 500 000 fra fondsmidler.

Finansiering og kostnadsfordeling

IKA Opplandene finansieres først og fremst fra deltakernes kontingent, samt noen salgsinntekter fra oppdragstjenester. I henhold til samarbeidsavtalen skal deltakerkommunene betale et årlig tilskudd til IKA (kontingent). Denne fastsettes av representantskapsmøtet som en sum per innbygger i deltakerkommunene. Fylkeskommunens tilskudd består av en sum som reguleres prosentvis på lik linje med innbyggersummen til primærkommunene. I økonomiplanen legges det opp til en årlig økning av kontingenten på 6,2% for å oppnå et bærekraftig budsjett om noen år. Slik det ser ut nå vil målet nås i 2031.

4. Arbeidsmiljø og likestilling

IKA Opplandene jobber aktivt for å ha et godt og inkluderende arbeidsmiljø. I henhold til handlingsplanen har det blitt gjennomført flere samlinger og arbeid på tvers av eksisterende teamstruktur i organisasjonen. Studieturen bidro godt til til økt fellesskap og lavere terskel for ikke-faglige samtaler på tvers av team. Vi har også fulgt opp ansatte på arbeidstrening og arbeidsmarkedstiltak og bidratt til å få folk tilbake i arbeidslivet.

Nedgangen i sykefravær fortsatte i 2025, og var særlig godt i årets to første tertialer. I tredje tertial økte det som følge av både en rekke virusinfeksjoner og noe langtidsfravær. Det er i hovedsak legemeldt fravær. Vi ser tendenser til utbrenthet og for høy belastning over tid og arbeider videre aktivt med arbeidsmiljøet samt tydeligere rammer og rutiner for å forebygge dette. Inndelingen i enheter som var besluttet i 2022 blir også et viktig grep for å kunne ivareta alle ansatte på en god måte.

Kjønnsfordelingen i seksjonen er jevn og vi har siste året fått justert opp noen lønnsmessige skjevheter.

5. Forventet utvikling

Den teknologiske utviklingen går fort og samfunnets forventinger er i endring. Vi vil oppdatere oss og fortsatt jobbe med profesjonalisering fremover. Det blir viktig å få på plass de ressursene vi mangler, samt å få gjennomført inndelingen i enheter. Dagens teamsammensetning er lite hensiktsmessig med tanke på utvikling. Det er satt skiller som begrenser en del og medfører at vi ikke jobber teknologiavhengig. Arbeidsgrupper på tvers av teamene har hatt god effekt og vi vil fortsette med slike grupper i ulike prosjekter.

Ny arkivlov med forskrifter gjelder fra 1.1.2026 etter at endelig regelverk ble publisert i slutten av desember. Vi forventer også at ny forvaltningslov trer i kraft innen kort tid. Vi vil gjennomgå alle rutiner og retningslinjer på nytt for å sikre at vi løser oppgavene i henhold til nytt regelverk. Det nye lovverket gir stor frihet til kommunene, men det stiller også flere krav til kompetanse og legger mer vekt på tilgjengeliggjøring og formidling.

Med prinsippene i dagens økonomiplan vil vi også få et bærekraftig budsjett over tid.

Årsregnskap

Økonomisk oversikt etter art - drift §5-6 (Note 18, Ansvar 500400, tjeneste 37000)

Årsberetning2025

	KOSTRA-art	Tekst	Note	Regnskap 2025	Regulert budsjett 2025	Opprinnelig budsjett 2024	Regnskap 2024
5	810	Andre overføringer og tilskudd fra staten					250 000
6	700:780, 830:850, 880:895, 920	Overføringer og tilskudd fra andre		25 121 681	23 404 378	26 904 378	23 555 582
8	620:660	Salgs- og leieinntekter		259 910	1 200 000	1 200 000	510 023
9	Sum postene 1:8	Sum driftsinntekter		25 381 591	24 604 378	28 104 378	24 315 605
		Driftsutgifter					
10	010:089, 160:165	Lønnsutgifter		9 565 316	12 546 463	12 546 463	10 427 885
11	090:099	Sosiale utgifter		2 471 101	3 037 915	3 037 915	1 545 714
12	100:285 minus 160:165, 300:380	Kjøp av varer og tjenester		8 902 273	12 520 000	12 520 000	9 957 391
13	400:480, 490, 520	Overføringer og tilskudd til andre		2 142 868	0	0	2 316 269
15	Sum postene 10:14	Sum driftsutgifter		23 081 558	28 104 378	28 104 378	24 247 259
16	Post 9 minus 15	Brutto driftsresultat		2 300 033	-3 500 000	0	68 346
20	500:501	Renteutgifter		77	0	0	277
21	510:511	Avdrag på lån					
22	Sum postene 17:21	Netto finansutgifter		-77	0	0	-277
24	Post 16 minus 22 pluss 23	Netto driftsresultat		2 299 956	-3 500 000	0	68 069

Årsberetning2025

	KOSTRA-art	Tekst	Note	Regnskap 2025	Regulert budsjett 2025	Opprinnelig budsjett 2024	Regnskap 2024
26	550	Avsetninger til (+) bundne driftsfond		2 317 556	0	0	124 438
27	950	Bruk av (-) bundne driftsfond		-17 600	-3 500 000	0	-56 370
31	Sum post 25:30	Sum disponering eller dekning av netto driftsresultat		2 299 956	-3 500 000	0	68 069
32	980 (post 24 minus 31)	Fremført til inndekning i senere år (- merforbruk)		0	0	0	0

Bevilgningsoversikter - drift §5-4 (1 A/B) (Ansvar 500400, tjeneste 37000)

	KOSTRA-art	Tekst	Note	Regnskap 2025	Regulert budsjett 2025	Opprinnelig budsjett 2024	Regnskap 2024
4	810 pluss 877 og 895	Andre generelle driftsinntekter					250 000
5	Sum posten 1:4	Sum generelle driftsinntekter		0	0	0	250 000
6	Fra bevilgningsoversikt drift, §5-4, 2. ledd.	Sum bevilgninger drift, netto		-2 300 033	3 500 000	0	181 654
8	Sum post 6:7	Sum netto driftsutgifter		-2 300 033	3 500 000	0	181 654
9	Post 5 minus post 8	Brutto driftsresultat		2 300 033	-3 500 000	0	68 346
13	500:501	Renteutgifter		77	0	0	277
15	Sum post 10:14	Netto finansutgifter		-77	0	0	-277

Årsberetning2025

KOSTRA-art	Tekst	Note	Regnskap 2025	Regulert budsjett 2025	Opprinnelig budsjett 2024	Regnskap 2024
17	Postene 9 minus 15 pluss post 16	Netto driftsresultat	2 299 956	-3 500 000	0	68 069
19	550	Avsetninger til (+) bundne driftsfond	2 317 556	0	0	124 438
20	950	Bruk av (-) bundne driftsfond	-17 600	-3 500 000	0	-56 370
24	Sum post 18:23	Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	2 299 956	-3 500 000	0	68 069
25	980 (Postene 17 minus 24)	Fremført til inndekning i senere år (merforbruk).	0	0	0	0

BALANSE (Ansvar 500400, tjeneste 37000)

EIENDELER	Note	2025	2024
B. Omløpsmidler	Kap. 2.1	18 287 767	15 970 211
I. Bankinnskudd og kontanter	(2.10)	18 287 767	15 970 211
Sum eiendeler		18 287 767	15 970 211

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
C. Egenkapital	Kap. 2.5	18 287 767	15 970 211
I. Egenkapital drift			
1. Disposisjonsfond	(2.56)		

EGENKAPITAL OG GJELD		Note		2025	2024
	2. Bundne driftsfond		(2.51)	18 287 767	15 970 211
	3. Merforbruk i driftsregnskapet		(2.5900)		
Sum egenkapital og gjeld				18 287 767	15 970 211

Kommunaløkonomisk bærekraft

Bærekraftig økonomiforvaltning

Kommuneloven har en rekke bestemmelser knyttet til langsiktig økonomiforvaltning. I § 14-1 står det at fylkeskommuner skal forvalte økonomien slik at den økonomiske handleevnen blir ivaretatt over tid. Det fremkommer også i § 14-1 5. ledd at investeringene over tid skal ha en egenfinansiering som ivaretar fylkeskommunens økonomiske handleevne. I årsberetningen skal det redegjøres for forhold som er viktige for å bedømme den økonomiske utviklingen og stillingen, og om den økonomiske utviklingen og stillingen ivaretar den økonomiske handleevnen over tid (§ 14-7 bokstav a).

Generasjonsprinsippet er et viktig prinsipp i den langsiktige økonomiforvaltningen. Dette innebærer at de som nyter godt av dagens fylkeskommunale tjenester, også skal betale for dem og at utgiften ikke skyves over på neste generasjon. Generasjonsprinsippet innebærer også at den økonomiske handleevnen skal være minst like god i fremtiden som den er i dag.

Formuesbevaringsprinsippet er også et viktig prinsipp. I et langsiktig perspektiv er det viktig å bevare fylkeskommunens realkapital. Dette innebærer at man har en økonomisk stilling som tillater investeringer og formuesbevarende vedlikehold. Gjennom oppfølging av økonomiske styringsparametere over tid, vil fylkeskommunen etablere en økonomistyring som ser ut over budsjettåret og økonomiplanperioden.

Økonomiske styringsparametere

Tabellen under viser de økonomiske styringsparameterne som ble vedtatt i juni 2024 (FT 44/24) for årene 2025 – 2028 med resultater for 2025. Styringsparameterne har vært om lag de samme de siste årene og dette gir kontinuitet i den økonomiske oppfølgingen.

Økonomiske styringsparametere	Mål	Opprinnelig budsjett 2025	Resultat
Netto driftsresultat i % av driftsinntekter	4 %	2,6 %	2,5 %
Netto driftsresultat korrigert for bundne fond	4 %	2,6 %	2,8 %
Egenfinansiering av investeringer i % av driftsinntekter	4 %	3,1 %	3,3 %
Egenfinansiering av investeringer i % av sum investeringer	30 %	24,1 %	31,5 %
Brutto langsiktig lånegjeld i % av driftsinntekter	75 %	68,5 %	61,3 %
Mindreforbruket skal avsettes til egenfinansieringsfond (30 %), reservefond (30 %) og generelt disposisjonsfond (40 %)			Gjennomført
Disposisjonsfond i % av driftsinntekter	5 %		12,1 %
Generelt disposisjonsfond og reservefond pr. 1.1.	> 350 mill. kroner		266,3 mill. kroner

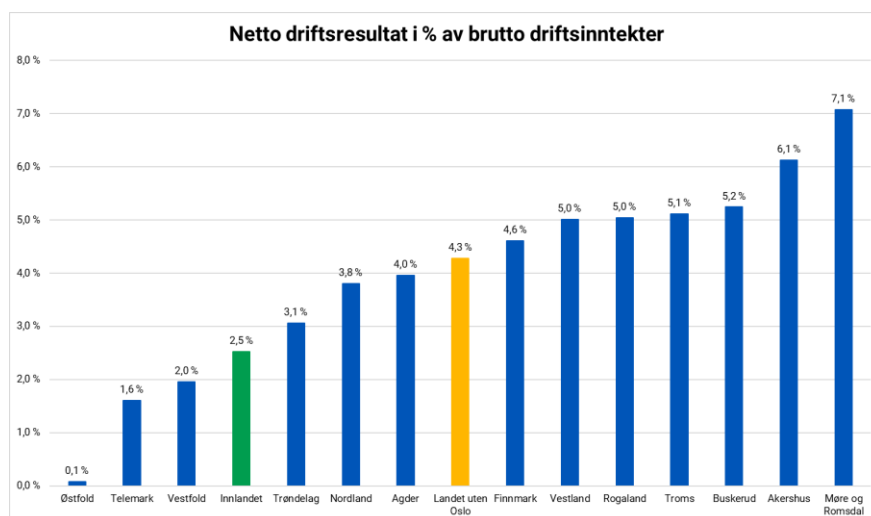
Tabell: Økonomiske styreparametere 2025-2028 med resultater for 2025

Netto driftsresultat

Netto driftsresultat er driftsinntekter fratrukket driftsutgifter, renter, utbytte og avdrag, og viser hva fylkeskommunen sitter igjen med til avsetninger og egenfinansiering av investeringer. Målet for netto driftsresultat er 4 % av driftsinntekter. Dette er det anbefalte nivået satt av Teknisk beregningsutvalg for fylkeskommuner. Netto driftsresultat for 2025 ble på 2,5 %. Landsgjennomsnittet er på 4,3 %.

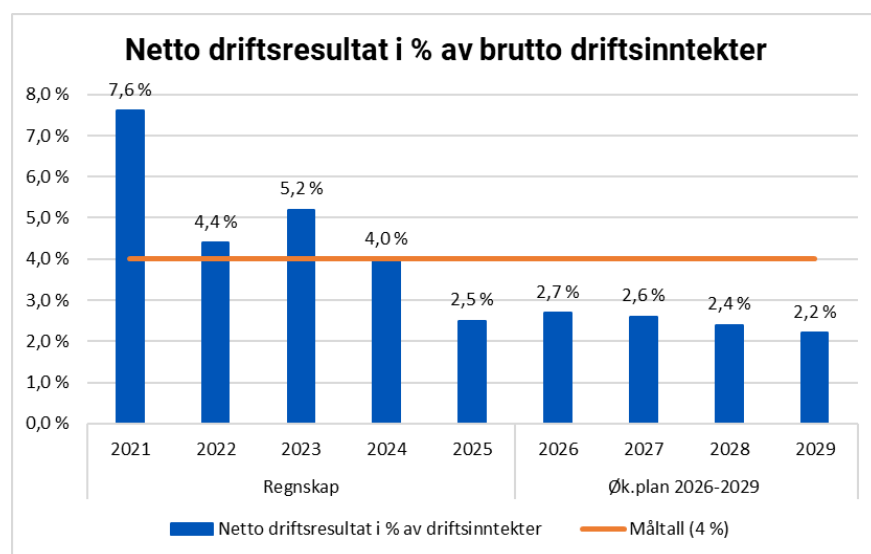
Publiseringsdato for KOSTRA-tallene hos SSB er på et senere tidspunkt enn ferdigstillelse av Årsberetning 2025. KS sin regnskapsundersøkelse er derfor kilden til sammenligning med andre fylkeskommuner. Dette er en regnskapsundersøkelse som alle fylkeskommuner bidrar til, og som blir

klar noe før KOSTRA-tallene. Uten større korrigeringer, vil tallene vist til nedenfor være identiske med de publiserte KOSTRA-tallene.



Figur 5: Netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter for fylkeskommunene i 2025

Figuren under viser netto driftsresultat for Innlandet fylkeskommune for perioden 2021-2029, der tallene for 2021-2025 er regnskapstall og tallene for 2026-2029 er budsjettert/planlagt iht. vedtatt Økonomiplan 2026-2029/Årsbudsjett 2026.

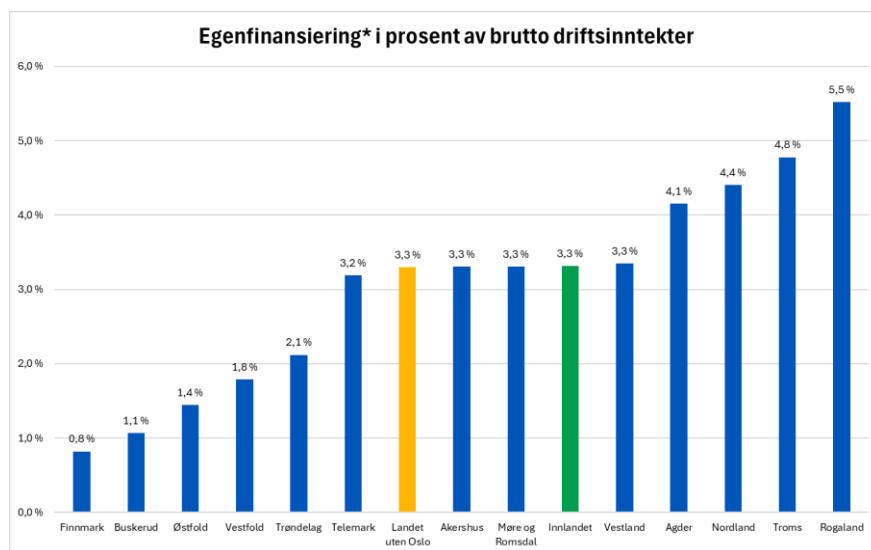


Figur 6: Netto driftsresultat for Innlandet fylkeskommune 2021-2029

Egenfinansiering av investeringer

Det er to mål for egenfinansiering av investeringer. Netto driftsresultat bør i hovedsak gå til egenfinansiering av investeringer og derfor er målet satt til 4 % av driftsinntekter. Resultatet for 2025 viser en egenfinansiering på 3,3 % av driftsinntektene. Videre utgjør egenfinansieringen 31,5 % av sum investeringer, dvs. noe høyere enn målet på 30 %.

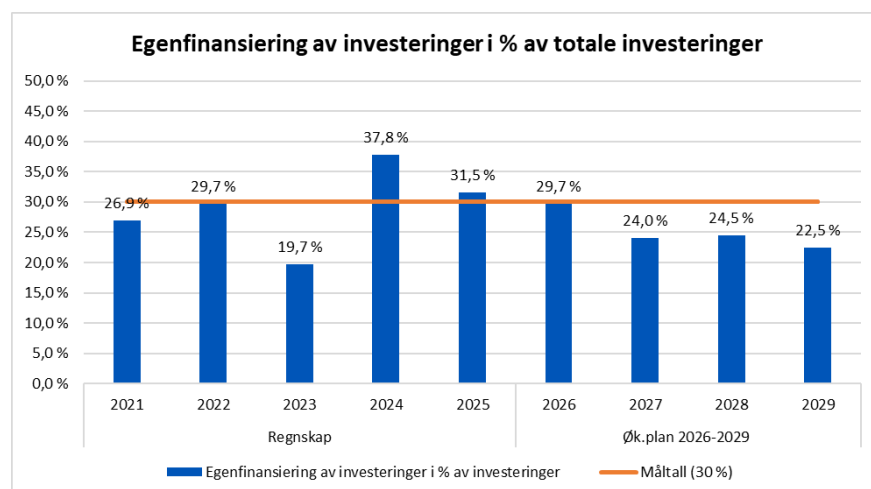
Figuren under viser en sammenligning av egenfinansiering i % av brutto driftsinntekter for fylkeskommunene i regnskapsåret 2025. Egenfinansiering* i denne sammenheng tilsvarer overføringen fra driftsregnskapet til investeringsregnskapet.



Figur 7: Egenfinansiering i % av brutto driftsinntekter for fylkeskommunene i regnskapsåret 2025

Ved en vedvarende lav egenfinansiering ivaretas ikke den økonomiske handleevnen over tid. Lav egenfinansiering gjør at en større andel må finansieres med lån dersom investeringsnivået ikke tas ned. Dette gjør at gjelden øker og dette skyver regningen over på neste generasjon i form av økte finansutgifter. Dersom investeringsnivået reduseres for å holde gjeldsgraden nede, vil investeringsnivået kunne bli for lavt med tanke på å ivareta fylkeskommunens realformue (formuebevaring).

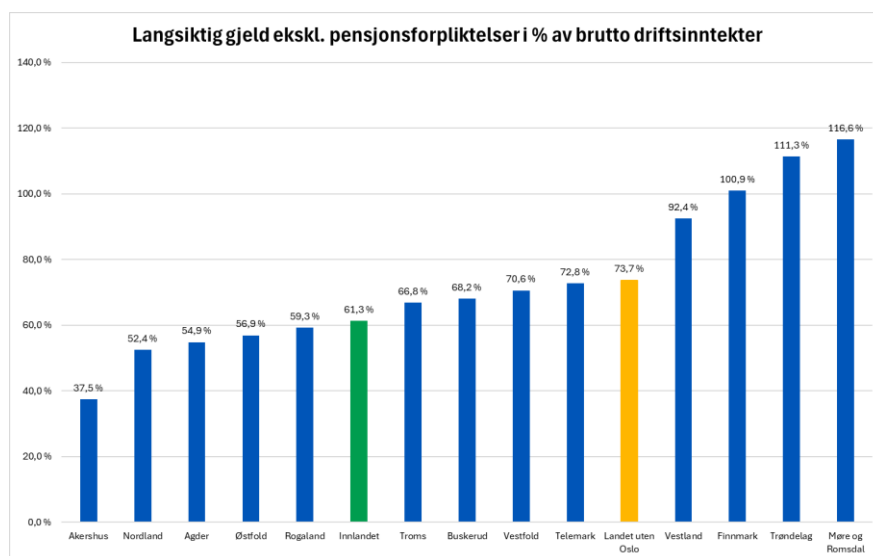
Figuren under viser egenfinansiering av investeringer i prosent av sum investeringer (ekskl. Tretten Bru) for perioden 2021-2029, der tallene for 2021-2025 er regnskapstall og tallene for 2026-2029 er budsjettet/planlagt iht. vedtatt Økonomiplan 2026-2029/Årsbudsjett 2026. Egenfinansiering i denne visualiseringen er inkl. bruk av egenfinansieringsfondet og bruk av ubundet investeringsfond. Fra 2029 er det ikke igjen midler på ubundet investeringsfond. Måltallet for Innlandet fylkeskommune ble endret fra 2025, fra 40 % til 30 %.



Figur 8: Egenfinansiering av investeringer i % av totale investeringer (ekskl. Tretten Bru) for 2021-2029

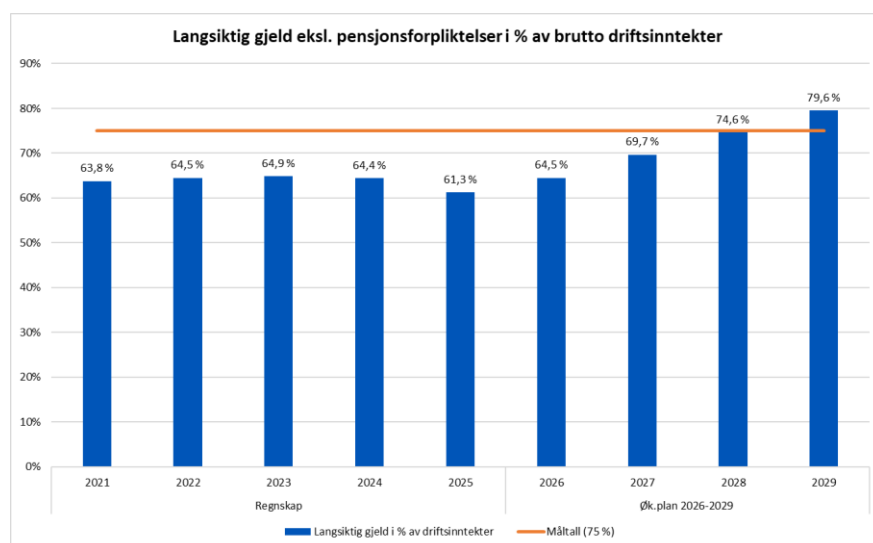
Gjeldsgrad

Gjeldsgraden måles som andelen gjeld av sum driftsinntekter (brutto langsiktig lånegjeld). Det er en målsetting for fylkeskommunen at gjeldsgraden ikke skal overstige 75 %. Gjeldsgraden ble i forbindelse med årsbudsjett-vedtaket for 2025 antatt å bli på 68,5 %. Gjeldsgraden ble på 61,3 %. Dette skyldes lavere låneopptak enn planlagt, samt økte driftsinntekter på ca. 436 mill. kroner. Nedenfor vises status for langsiktig gjeld ekskl. pensjonsforpliktelser, sammenlignet med andre fylkeskommuner jf. regnskapet for 2025.



Figur 9: Langsiktig gjeld ekskl. pensjonsforpliktelser i % av brutto driftsinntekter for fylkeskommunene i regnskapsåret 2025

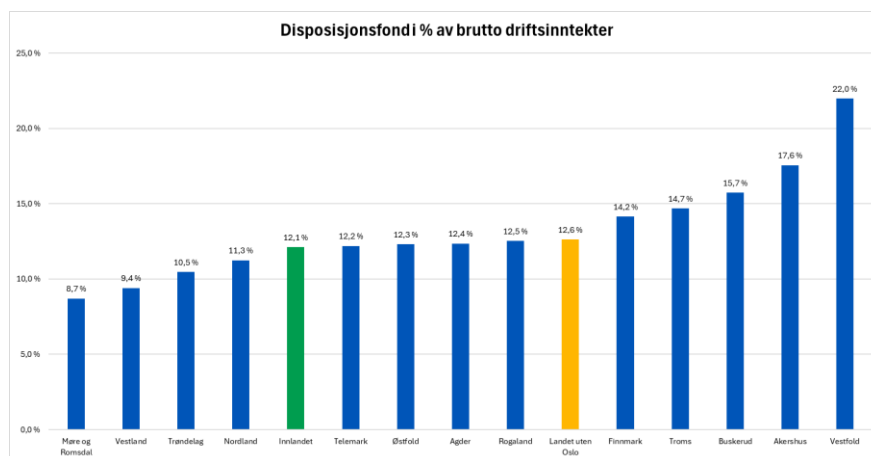
Figuren under viser gjeldsgraden for perioden 2021-2029, der tallene for 2021-2025 er regnskapstall og tallene for 2026-2029 er budsjettert/planlagt iht. vedtatt Økonomiplan 2026-2029/Årsbudsjett 2026. Økt lånegjeld vil påvirke fylkeskommunens rente- og avdragsutgifter og dermed fylkeskommunens driftsbudsjett. En høy gjeldsgrad innebærer at mer av regningen skyves over på neste generasjon.



Figur 10: Langsiktig gjeld ekskl. pensjonsforpliktelser i % av brutto driftsinntekter for regnskapsårene 2021-2025 og budsjetterte år 2026-2029

Disposisjonsfond

Det er en målsetting at andelen disposisjonsfond målt i forhold til driftsinntekter skal være på minst 5 %. Resultatet pr. 31.12.2025 er en fondsandel på 12,1 %. Dette er rett under landsgjennomsnittet på 12,6 %.



Figur 11: Disposisjonsfond i % av brutto driftsinntekter for fylkeskommunene

På generelt disposisjonsfond sto det ved årets slutt 154,5 mill. kroner. Dette er etter at 40 % av mindreforbruket fra 2025 (34,5 mill. kroner) er tilført fondet som en del av regnskapsavslutningen.

Resultatordningen

Økonomi- og finansreglementet (kap. 5.4) angir bestemmelser for overføring av netto besparelser og overskridelser for fylkeskommunens virksomheter og avdelinger, jf. resultatordningen.

I henhold til resultatordningen kan netto besparelser og overskridelser på de enkelte rammeområdene overføres til påfølgende budsjettår. Dette skal som hovedregel skje ved at:

- netto besparelse avsettes til disposisjonsfond (resultatfond)
- netto overskridelse overføres i sin helhet til inndekning neste budsjettår.

Den enkelte videregående skole, tannhelsetjenesten og avdeling/stab i sentraladministrasjonen kan ha en akkumulert besparelse i resultatfond som utgjør maksimalt 3,5 % av egen brutto budsjettamme (1). For drift og vedlikehold av fylkesveger gjelder ikke denne begrensningen.

I sum ble det i regnskapet for 2025 avsatt 16,7 mill. kroner til respektive resultatfond knyttet til besparelser. Videre er det gjort bruk av resultatfond på 31,8 mill. kroner i 2025, hvorav 4,4 mill. kroner er knyttet til planlagt bruk av resultatfond gjennom året og 27,4 mill. kroner er knyttet til slutføringen av resultatordningen i forbindelse med regnskapsavslutningen. Status resultatfond per 31.12.2025 er 151,4 mill. kroner.

Med bakgrunn i at det i 2025 ble opprettet et rammeområde for sentraladministrasjonen, er det også opprettet nye resultatfond for dette rammeområdet for hver avdeling i sentraladministrasjonen.

Videregående skoler og avdelinger med overskridelser skal dekke inn hele overskridelsen ved bruk av tidligere opparbeidet resultatfond. Dersom resultatfondet ikke er tilstrekkelig, skal resten av

overskridelsen dekkes i sin helhet året etter at den har oppstått gjennom redusert budsjetttramme. Dette behandles i en budsjettjusteringssak til fylkestinget. For 2025 var det 3 videregående skoler og 2 avdelinger i sentraladministrasjonen som hadde et merforbruk etter bruk av tidligere opparbeidet resultatfond.

(1) Resultatordningen knyttes til ansvar. Hva som settes av til resultatfond iht. ordningen kan derfor ikke leses direkte ut fra resultatet på rammeområder.

Etikk og internkontroll

Etikk

Innlandet fylkeskommune har utarbeidet Etikkplakat. Den gjelder for alle ansatte og tar utgangspunkt i "Kultur for ledelse og medarbeiderskap". Etikkplakaten beskriver hvilke holdninger og handlinger som forventes av en ansatt i fylkeskommunen. Den omhandler for eksempel ytringsklima, varsling og habilitet, i tillegg hva som forventes knyttet til gaver, innkjøp og åpenhet.

Etikkplakaten ble drøftet i sentralt informasjons- og drøftingsmøte og vedtatt i fylkeskommunedirektørens ledermøte i januar 2024. Etikkplakaten er tilgjengelig for alle ansatte i kvalitetsverktøyet, og fylkeskommunedirektøren informerte alle ledere om etikkplakaten i en digital ledersamling 23.2.2024. Etikkplakaten vil bli oppført på listen over obligatoriske dokumenter alle nyansatte må sette seg inn i.

På en fysisk ledersamling i 2023 ble det gjennomført en temadag om etisk bevissthet i arbeid med vanskelige saker og ytringsetikk.

I tillegg til lov, avtaleverk, og internt vedtatt arbeidsreglement, retningslinjer, delegasjonsreglement mv., beskriver vedtatt organisasjonspolitikk «Kultur for ledelse og medarbeiderskap» hvordan vi ønsker å ha det i fylkeskommunen. Verdier som skal være førende i alt vårt arbeid er tillit, raushet og åpenhet. Gjennom arbeidet med organisasjonsmessige endringer (OU-prosjektet 2024/25) er det foreslått flere tiltak som omhandler organisasjonskultur, læring og lederutvikling.

Ansatte i fylkeskommunen har rett til å varsle om kritikkverdige forhold, jf, varslingsplakat og etikkplakat.

Det jobbes kontinuerlig med habilitetsvurderinger knyttet til saksbehandling innenfor de ulike fagområdene. På virksomhetsnivå kommer dette best til uttrykk ved ansettelse, lønnsforhandlinger og klage- og varslingsaker.

Internkontroll

Internkontroll er en sentral del av fylkeskommunens helhetlige virksomhetsstyring. Det arbeides kontinuerlig for å sikre at fylkeskommunen har prosesser og systemer som fungerer og fanger opp utfordringer i rett tid. Alle avdelingene i fylkeskommunen har representanter i «Fagnettverk for internkontroll og kvalitet». Fagnettverket skal støtte ledelsen i arbeidet med internkontroll og sikre samhandling på tvers i organisasjonen.

Ambisjonsnivå for internkontrollen ble definert i 2022, og fristen for å nå ambisjonsnivået er satt til utgangen av 2026. Tiltak for å nå ambisjonsnivået er rullert årlig og resultater er fulgt opp som en del av

den øvrige rapporteringen. I 2025 er det gjennomført flere tiltak for å nå ambisjonsnivået, blant annet er det gjennomført opplæring- og informasjonsmøter rettet mot ulike målgrupper:

- Årsaksanalyse og avvikshåndtering for ledere
- Dokumenthåndtering for redaktører
- Modellering av prosesser for redaktører
- Risikostyring for analyseledere

Det er knyttet bekymring til om fylkeskommunen er i stand til å nå ambisjonsnivået innenfor vedtatte frister. Det er gjennomgående lite ressurser i organisasjonen til å ha tilstrekkelig og systematisk fokus på internkontrollen.

Nedenfor kommenteres de deler av fylkeskommunens internkontroll som har gjennomgående betydning for alle typer tjenester.

Delegering av myndighet

Reglement for delegering av myndighet ble vedtatt av fylkestinget i 2023. På bakgrunn av dette reglementet er det utarbeidet oversikt over hvilke roller fylkeskommunedirektøren har videre delegert myndighet til innenfor de ulike områdene.

Risikovurdering og -styring

Internkontrollen i fylkeskommunen skal være risikobasert. Fylkeskommunens felles metodikk for risikostyring er implementert i virksomheten gjennom flere år, det samme gjelder for felles verktøystøtte som skal understøtte metodikken.

Innenfor deler av fylkeskommunens tjenester er det gjennomført et vesentlig antall risikovurderinger hvor avdekkede risikoer er fulgt opp eller planlagt fulgt opp med risikoreduserende tiltak i henhold til vedtatt metodikk. Dette inkluderer blant annet risikovurdering i arbeidet med revisjonen av Handlingsprogram for fylkesveger 2026–2029, samt risikovurderinger knyttet til evakuering av personer med funksjonsnedsettelse og bruk av kamera på byggeplasser.

Arbeidet med å identifisere fylkeskommunens verdier ble slutført høsten 2025. Verdivurderingen rangerer verdiene ut fra et overordnet virksomhetsperspektiv. Dette arbeidet vil danne utgangspunktet for risiko- og sårbarhetsvurderingen av virksomheten som startet vinteren 2025 og slutføres våren 2026. Dette arbeidet vil ha stor betydning for fylkeskommunens videre arbeid og utvikling innenfor risikostyring.

Avvikshåndtering

Fylkeskommunen har felles rutiner og verktøystøtte for avvikshåndtering. Alle ansatte kan melde fra om avvik og ledere behandler avvikene innenfor sitt ansvarsområde. Det arbeides kontinuerlig for å skape felles forståelse for viktigheten av å ha en god avvikskultur og betydningen av dette for å utvikle og forbedre fylkeskommunens tjenesteleveranse. Gjennomsnittlig behandlingstid for avvik har i 2025 vært 31 dager.

Ca. 17 % av avvikene som det er meldt fra om er definert som vesentlige. Disse avvikene er i kategoriene HMS og informasjonssikkerhet og personvern. Flere av hendelsene relateres til arbeidsmiljø, vold og

trusler. Avvikene følges opp av aktuell avdeling med eventuell støtte av fagressurser. Melding til statlig myndighet der hvor det er påkrevd, er ivaretatt av den enkelte enhet.

Oppfølging av internkontrollen

Fylkeskommunen har i 2025 vedtatt en fire-års-plan for gjennomføring av kvalitetsrevisjoner. Planen skal rulleres årlig. Tre kvalitetsrevisjoner har blitt startet opp i 2025 og vil bli sluttført våren 2026. I tillegg har internkontrollen blitt fulgt opp fortløpende og rapportert som en del av den øvrige rapporteringen.

Det har vært gjennomført flere statlige tilsyn, blant annet har Arbeidstilsynet gjennomført tilsyn hvor kampen mot arbeidslivskriminalitet og sosial dumping har vært et sentralt tema. Arbeidstilsynet har også gjennomført tilsyn hvor tema har vært forebygging av muskel-, skjelett- og psykiske plager.

Statlige myndigheter har også gjennomført revisjoner av fylkeskommunens tjenester, blant annet har Sjøfartsdirektoratet gjennomført systemrevisjoner av sikkerhetsstyringssystemet for Randsfjordferja. Funn fra tilsyn og revisjoner følges opp av de respektive avdelingene.

Kontrollutvalget sitt arbeid med bestilling og oppfølging av forvaltningsrevisjoner må ses i sammenheng med administrasjonens arbeid når det gjelder å følge opp fylkeskommunens internkontroll. Anbefalinger etter forvaltningsrevisjoner følges opp i tråd med politiske vedtak.

Oppfølging av klima

Klimabudsjett 2025

I Økonomiplan 2025-2028/Årsbudsjett 2025 la fylkeskommunen frem sitt femte klimabudsjett med 18 klimagassreduserende tiltak. Samlet effekt av de målbare tiltakene er i 2025 beregnet til 450 tonn CO₂-ekvivalenter. Status på gjennomføring av tiltakene finnes i tabellen nedenfor, og fullstendig beskrivelse av tiltakene finnes i vedtatt [klimabudsjett 2025](#).

Status klimaoppdrag

Direkte utslipp

"-" vises der det ikke er registrert data

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Elbil-ladere på videregående skoler	Iht. plan	Det er skiftet til nye ladere ved flere skoler, Lillehammer vgs. avd. sør og nord, Raufoss vgs., Gjøvik vgs., Fagskolen og Gausdal vgs. Prosjektet videreføres i 2026 med bl.a. utbygging av eldre infrastruktur sommer/høst 2026.
Elektrisk lastebil til sjåføroppplæring (Solør vgs)	Iht. plan	Lastebilen er ferdig.. Ombyggingen til skolebil er i gang, og deretter må den omregistreres til lastebil godkjent for bruk til førerprøver og lærevogn for

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
		klasse C og CE. Etter planen skal den overleveres i slutten av januar 2026.
Grønt skifte - solcelleanlegg vgskoler (Hedmark)	Iht. plan	Arbeidet med å supplere med flere solceller ble startet høsten 2025 og avsluttes våren 2026. Videre er ubrukte/gjenstående midler brukt til tilsvarende tiltak i Innlandet fylkeskommune, som f.eks. utvidelse av solcelleanlegg.
Klima og bærekraft	Iht. plan	Det er skiftet til LED-belysning ved flere skoler i 2025. Avfallshåndtering og sensorikk er pga. utfordringer med kapasitet utsatt til 2026. Kjøretøyprosjektet er forsinket, men det er forventet anskaffelse av administrasjonssystem for biler er første halvår 2026.
Rehabilitering Anders Sandvigsgt. 30, Lillehammer vgs avd. Sør	Forsinket	Utsatt til 2026 pga manglende kapasitet.

Ikke-kvantifiserbare utslippsreduksjoner

"-" vises der det ikke er registrert data

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Forprosjekt: Rankekomposteringsanlegg Storsteigen vgs.	Iht. plan	I samarbeid med elever på vg3, ble det høsten 2025 utarbeidet en spørreundersøkelse som ble sendt ut til bøndene i kommunen for å undersøke interessen og mulighetene for å starte et rankekomposteringsanlegg. Det ble også arrangert en fagdag med tema kompostering (inkl. lover og regler) i samarbeid med landbrukskontoret og faglagene i regionen.
Klimapartnere Innlandet	Iht. plan	Klimapartnere har 23 partnere ved utgangen av 2025. Det har vært gjennomført et felles nettverksmøte, bidrag til Natur- og klimakonferansen og lokale møter med de fleste partnere.
Klimaregnskap fylkeskommunal virksomhet	Ferdig	Klimaregnskapet for 2024 ble ferdigstilt i mai og lagt fram for fylkestinget i juni. I 2024 hadde fylkeskommunen et klimafotavtrykk som tilsvarte utslipp av 67 562 tonn CO ₂ -ekvivalenter, noe som var en utslippsreduksjon på 2 % fra året

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
		<p>før. Reduksjonen skyldes i hovedsak reduserte utslipp fra tjenesteområdene "videregående opplæring" og "administrasjon", mens tjenesteområde "fylkesveger" har hatt størst økning. Av innkjøpskategorier, er det "bygg og infrastruktur innenfor fylkesveger", som har økt mest i 2024. Disse utslippene svinger vanligvis fra år til år, i takt med investeringsaktiviteten.</p>
<p>Kompetanseheving for klimagassreduksjoner i kommuner</p>	<p>Iht. plan</p>	<p>9. januar arrangerte fylkeskommunen "Klimakommunikasjonskurs for kommuner" med 26 deltakere fra kommuner og fra interkommunale renovasjonsselskaper. Kurset ble holdt av kommunikasjonsrådgivere fra CICERO senter for klimaforskning. Årets Natur- og klimakonferanse hadde hovedtema "Kampen om arealene" og flere kommuner bidro i programmet: Elverum Vekst delte erfaringer fra naturpositiv ledelse, Rendalen kommune delte sin tilnærming til arealbruk og utbygging av fornybar energi, og Hamar kommune delte sine vurderinger om utredning om arealnøytralitet som de har fått utarbeidet i forbindelse med arbeid med ny kommuneplan. Fylkeskommunen deltok høsten 2025 i referansegruppe i Miljødirektoratets og Oslo Economics arbeid med en rapport for hvordan Klimasats-ordningen kan forbedres og gjøres mer skreddersydd for kommunene. Rapporten "Optimalisering av Klimasats" (M3094/2025) ble publisert i desember.</p>
<p>Miljøfyrtårnsertifisering</p>	<p>Forsinket</p>	<p>Det mangler fortsatt én enhet for å få alle enheter i fylkeskommunen sertifisert første gang. Samtidig er arbeid med sertifisering av de første enhetene som ble godkjent igangsatt. Avtalen med konsulentene utløp medio 2025, og all koordinering og veiledning skjer dermed i fylkeskommunal regi. Dette er et kontinuerlig arbeid. Per 2025 er 78 % av Innlandet fylkeskommune sin virksomhet er sertifisert.</p>

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Natur- og klimakonferansen i Innlandet	Iht. plan	Årets konferanse ble arrangert på Hamar teater 13.-14. november, og var et samarbeid mellom Statsforvalteren i Innlandet, Klimapartnere Innlandet og Innlandet fylkeskommune. Temaet for konferansen var "Kampen om arealene – hvordan oppnå grønn omstilling og næringsutvikling uten at det går på bekostning av natur og klima". Hovedmålgruppen var næringslivet, politikere og ansatte i kommunene. Konferansen hadde 190 deltakere fordelt over to konferansedager.

Nettverk for klimatilpasning i Innlandet	Iht. plan	Det jobbes med klimatilpasning i planuttalelser og gjennom klimatilpasningsnettverket, men det er for lite ressurser til å utnytte potensialet fylkeskommunen kunne hatt. Klimatilpasningsnettverket har gjennomført et webinar om naturbaserte løsninger for klimatilpasning og en fagtur med tema klimatilpasning. Det sendes jevnlig ut nyhetsbrev.
--	-----------	--

Indirekte utslipp

"-" vises der det ikke er registrert data

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Asfaltkontrakter med klimafokus	Ferdig	I 2025 er det lyst ut 4 asfaltkontrakter. Tildelingen for alle kontraktene blir gjort ved bruk av EPDer som tilfredsstillende de nye reglene innenfor offentlige anskaffelser hvor klima- og miljøhensyn skal vektes med minst 30 %. I asfaltkontrakter brukes EPD til å dokumentere CO2-utslipp fra produksjon, transport og utlegging av asfalt. Det er i år brukt mellom 20-36 % biogen tilsetning som erstatning for bitumen og det er brukt opp mot 40 % gjenbruk av asfalt. Klimafokus videreføres i fremtidige kontrakter.

Bruk av areal- og naturregnskap for Innlandet	Iht. plan	Areal- og naturregnskapet ajourføres og vedlikeholdes jevnlig. Det kjøres nye analyser
---	-----------	--

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Kompetanseutviklingsprosjekt for landbruksskoler	Iht. plan	<p>I september ble det arrangert en klimadag på Storsteigen vgs. for alle naturbruksskolene i Innlandet med tema bioenergi fra skogen. 75 elever og lærere fra vg3 landbruk, vg3 naturforvaltning og vg2 skogbruk deltok. Det er lagt opp til etterarbeid i tilknytning til dagen for å videreutvikle kompetansen. Klimadagen har fått gode tilbakemeldinger både med hensyn til faglig innhold og muligheten til å bli kjent på tvers av skoler.</p> <p>Det skal arrangeres en ny klimadag i mars med fokus på landbruk.</p>
Sirkulær (undervisningsopplegg vgs)	Iht. plan	<p>Etter avtaleinngåelse i slutten av juni 2025, har "Framtiden i våre hender" (FIVH) brukt mest tid på rekruttering og på å rigge seg for en god gjennomføring. FIVH fikk rekruttert 10 skoler. FIVH hadde første gjennomføring på Øvrebyen vgs.</p>
Smartstyring av LED-lysene langs fylkesvegnettet	Forsinket	<p>I 2025 er det testet to ulike løsninger for smartstyringssystem. Konklusjon på testingen vil komme i 2026. Tiltaket blir realisert hvis det er gode erfaringer. Dersom erfaringene ikke er gode, vil det lages en sak til oppdragsgiver.</p>
Tiltak for øke andelen kollektivreisende mellom bopel og arbeidsplass	Iht. plan	<p>Første avtale med samarbeidbedrift (Sparebank1 Gudbrandsdal) er inngått. Det første samarbeidstiltaket, LaBilenStå, er startet og dette innebærer at fire ansatte i banken kjører buss gratis i tre måneder. Dialog med flere potensielle samarbeidspartnere er igangsatt, og det er opprettet en egen LinkedIn-profil for bl.a. å nå ut til ytterligere samarbeidspartnere.</p> <p>Videre samarbeides det med Entur for å se på gode løsninger for distribusjon av bedriftsbilletter og det er lyst ut konkurranse knyttet til tilbud på leasing av el-sykkel.</p>

Oppdrag	Status	Statusbeskrivelse
Utskifting til LED-belysning	Iht. plan	Fylkeskommunen har i alt ca. 11 500 lyspunkter langs fylkesveg. Av disse er det alt vesentligste skiftet til LED-teknologi. Det er høsten 2025 også skiftet til LED-belysning i 3 tunneler. Overtakelse av armaturer fra kommunene er ikke gjennomført.

Klimafond

I 2025 ble det brukt 3,5 mill. kroner av IFKs klimafond til å finansiere klimatiltak. Enkelte av tiltakene er forsinket og derfor er det brukt mindre av klimafondet enn forventet. Gjenværende på fondet per 31.12.2025 er dermed 1,1 mill. kroner.

Status klimafond	(tall i 1000)
Status per 1.1.2025	4 608
Disponert 2025	-3 524
Status per 31.12.2025	1 084

Tabell: Status klimafond per 31.12.2025

I Økonomiplan 2024-2027/Årsbudsjett 2024 ble hele klimafondet disponert, og gjenværende midler på fondet er dermed bundet opp.

Eierskapsforvaltning

Innlandet fylkeskommune er en profesjonell og synlig eier, og fylkeskommunens eierskapshandlinger gir signaleffekt overfor andre deleiere og resten av samfunnet. Innlandet fylkeskommune har dermed stor innflytelse på mange av selskapene man har eierinteresser i.

Eierporteføljen omfatter 53 selskap, med mange ulike selskapsformer: aksjeselskap, interkommunale selskap, interkommunale samarbeid og deltagelse i foreninger, oppgavefelleskap og stiftelser

Det er betydelige verdier og samfunnsoppgaver som forvaltes gjennom fylkeskommunens eierskap, og viktigheten av godt og aktivt eierskap blir stadig viktigere. Fylkeskommunen har som mål å være en ansvarlig, forutsigbar og aktiv eier som utøver eierskap i tråd med FNs bærekraftsmål.

Eierskapsarbeidet ledes av eierutvalget, som består av fylkesutvalgets medlemmer med fylkesordfører som leder. Eierutvalget har et arbeidsutvalg som utnevner representanter til verv i selskaper og organisasjoner på vegne av fylkeskommunen. Arbeidsutvalget behandler valgsaker som gjelder medlemmer til styre og valgkomiteer i selskapene fylkeskommunen har eierskap i, og utpeker kandidater til nasjonale og regionale statlige styreverv. De nominerer dessuten til verv i stiftelser hvor enten Oppland fylkeskommune eller Hedmark fylkeskommune var med som stifter, og hvor vedtektene tilsier at fylkeskommunen skal velge personer til ulike verv.

Eiersekretariatet bistår Eierutvalget med saksforberedelser og kontakt med selskapene i eierporteføljen. Eiersekretariatet samarbeider tett med øvrige avdelinger i fylkeskommunen, og har god dialog med selskaper og organisasjoner hvor fylkeskommunen har eierinteresser og med medeiere i disse.

Eierrollen er i kontinuerlig utvikling, og gjennom det siste året har fylkeskommunen fått stadig tettere dialog med mange av selskapene i porteføljen. Gjennom året er det lagt vekt på å øke kompetansen om eierstyring, og det er gjennomført kurs med mange deltakere både i styrearbeid og i hva eierrollen innebærer. Det er også arbeidet mye med å legge til rette for at eierrepresentantene fra fylkeskommunen skal kunne gjøre en best mulig jobb på generalforsamlinger, representantskapsmøter og øvrige eiermøter som de møter på.

Viktige vedtak og hendelser i 2025:

- Høyskolen for yrkesfag (HØFY) – 4 av 6 eiere har avviklet sitt eierforhold i selskapet, og Innlandet fylkeskommune har nå 75 % av aksjene og Telemark fylkeskommune 25 %. Aksjene ble overtatt for 0 kroner.
- GIAX – Konsernet har fått et tilskudd på inntil 0,850 mill. kroner i støtte og inntil 5,080 mill. kroner i ansvarlig lån for å finansiere nye produksjonslokaler.
- Blæstad Eiendom AS skal bygge, eie og drifte et nytt universitetsbygg på Blæstad, og leie det ut til Universitetet i Innlandet på kostnadsdekkende vilkår. Universitetet får leien dekket av Kunnskapsdepartementet. Det nye bygget vil bli 2600 m² stort og er kostnadsberegnet til 142,5 mill. kroner.
- Fylkestinget har behandlet en sak (FT-sak 20/25) om «Vurdering av Innlandet fylkeskommunes etterlevelse av Kommunenes sentralforbund sine anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll.»
- Fylkestinget har utnevnt nytt felles styre for Hedmark fylkeskraft AS og Oppland fylkeskraft AS.

Ombud og råd

Personvernombud

Personvernombudets oppgave er å informere, gi råd og kontrollere iht. artikkel 35 i personopplysningsloven. Personvernombudet er kontakt for innbyggere og ansatte i spørsmål om personvern. Personvernombudet rapporterer til fylkeskommunedirektøren. I 2025 ble det gjennomført 3 statusmøter med fylkeskommunedirektøren.

Det er generelt få henvendelser fra innbyggere. De henvendelser som gjøres dreier seg ofte om behandling av personopplysninger på tvers av offentlige instanser, herunder kommuner og fylke. Det er vanskelig for innbyggere å få oversikt over denne dataflyten.

Det er meldt 6 avvik til Datatilsynet i 2025. Et av avvikene omfattet fylkeskommunens skysstordning. I forbindelse med denne saken har Datatilsynet bedt om en redegjørelse som er besvart av fylkeskommunen.

Personvernombudet har også bistått i en rekke enkeltsaker, herunder utlevering etter offentlighetsloven. Personvernombudet har anbefalt at fylkeskommunen ikke utleverer klasselister. Når elever og foreldre oppgir informasjon til skolen, er dette informasjon som ikke er tenkt utlevert til "hvem som helst" slik offentlighetsloven krever.

Personvernombudet har ledet personvernkonsekvensvurderingen for en tannhelse-app som skal styrke samarbeidet mellom fylker og kommuner i Norge. Dette er en vurdering som gjennomført på tvers av flere fylker.

Personvernombudet har også bidratt i forarbeidet til regional digitaliseringsstrategi.

Den usikre situasjonen i USA gjør at et mulig bortfall av Data Privacy Framework kan skape betydelige utfordringer ved bruk av amerikanske digitale tjenester og kan føre til at enkelte tjenester ikke kan benyttes av fylkeskommunen. Dette må fylkeskommunen være forberedt på.

Totalt har personvernombudet bidratt i 120 saker i 2025. Dette er i all hovedsak saker som er internt initiert, men også forhold som går på tvers av fylkeskommunene.

Personvernombudets årsrapport for 2024 er gjennomgått med fylkeskommunens ledergruppe.

Elev- og lærlingombud

Elev-, lærling- og mobbeombudet for videregående opplæring i Innlandet (heretter elev- og lærlingombudet) har et klart individfokus i sitt arbeid, og skal bistå elever, lærlinger og foresatte i saker der de ønsker det. For skoleåret 2024/25 hadde ombudet 231 henvendelser, fordelt på 103 lærlingsaker og 125 elevsaker.

Elev- og lærlingombudet ønsker hvert år å besøke alle de videregående skolene minst tre ganger per skoleår. Dette er planlagte besøk, og ikke saker der ombudet reiser til en skole i forbindelse med enkeltsaker. Det er i denne forbindelse snakk om opplæring av elevråd, infomøter med alle elever og møte med avgangselever på yrkesfag. For skoleåret 2024/25 hadde elev- og lærlingombudet 49 slike besøk. Ombudet deltok i elevrådsopplæring på 22 av skolestedene, gjennomførte 19 informasjonsmøter fordelt på 12 skoler, og hadde 8 møter med avgangselever yrkesfag fordelt på 4 av skolene. Disse tilbudene rettes hvert år til samtlige av fylkets skoler. Ombudet hadde oppfølgingssamtaler på Teams med elevrådene på 22 av skolene, og besøkte i tillegg 5 skoler for ytterligere oppfølging av deres elevråd.

I tillegg til disse møtene rettes det årlig tilbud til de videregående skolene om at ombudet gjerne ønsker å delta på foreldremøter, og forrige skoleår hadde ombudet innlegg på 11 slike møter, fordelt på 6 skoler. Totalt gjennomførte eller bidro ombudet på 75 møter som nevnt ovenfor på de videregående skolene.

Elevmedvirkning er en grunnleggende rettighet for elevene, og ombudet hadde fokus på dette også i 2024/25. Dette er en pågående satsing.

Elev- og lærlingombudet har videreført satsingen på yrkesfagelever og lærlinger, og ombudet ønsker å møte alle avgangselevne på yrkesfag mens de ennå går på videregående skole. I skoleåret 2024/25 deltok ombudet på 16 lærlingsamlinger.

Sammen med Mobbeombudet for grunnskole og barnehage har elev- og lærlingombudet som mål å samarbeide om å bidra til at alle barn og unge i Innlandet skal ha et trygt og godt skole- og læringsmiljø, fra de går i barnehage til de er ferdig med videregående opplæring. Ombudene med rådgivere har sammen skapt en arena for samarbeid og erfaringsutveksling, der man drar nytte av hverandres erfaringer og kompetanse. Det er også et godt samarbeid rundt overgang til videregående skole, både på mer overordnet plan, og i enkeltsaker der det er nødvendig.

For ytterligere informasjon vises det til Elev- og lærlingombudets årsrapport for skoleåret 2024/25.

Mobbeombud

Mobbeombudet i Innlandet har vært aktive i både individsaker og forebyggende oppdrag i barnehager og grunnskoler i Innlandet i 2025. Totalt hadde mobbeombudet 297 henvendelser tilknyttet barns barnehage- og skolemiljø skoleåret 2024-2025. I tillegg ble det gjennomført 61 forebyggende oppdrag rettet mot foresatte, ansatte eller andre interessegrupper med temaet trygt, godt og inkluderende psykososialt miljø i barnehager og skoler dette skoleåret. Høsten 2025 har mobbeombudet hatt 30 forebyggende oppdrag. I tillegg har det vært 169 henvendelser til mobbeombudet med ønske om råd og veiledning knyttet til enkeltbarns situasjon i barnehagen eller skolen.

Mobbeombudet har møtt mange store forsamlinger i barnehager, skoler, lokalsamfunn eller ansattgrupper ved de forebyggende oppdragene. Dette er en effektiv måte å nå ut til målgruppa, men det krever at man i hensyntar mottakergruppa i forhold til aktiviteter og formidling. Ved foreldremøter legges det fokus på lovverkets intensjoner, barnas rettigheter og voksne som rollemodeller i arbeidet med å skape et inkluderende barne- og ungdomsmiljø.

Det er et stort fokus på forebygging i barnehager og skoler, og det å etablere gode og implementerte rutiner som ivaretar lovens intensjoner er viktig. Samtidig er det nødvendig å sikre at alle ansatte har god kjennskap til lovens intensjon, og at man skaper en så lik praksis som mulig for de ansatte i den enkelte barnehagen eller skolen. Dette bidrar til å skape forutsigbarhet og trygghet for barn og foreldre. Mobbeombudet erfarer at dette er en utfordring i mange av sakene ombudet involveres i. Det kan og være at barnehagen eller skolen har gode rutiner, men at de ansattes praksis ikke er i henhold til rutinen. Mobbeombudet kan bistå kommunene med kompetanseheving for de ansatte, og har jevnlig utsending av informasjon til alle kommunene i Innlandet.

Det er utarbeidet en årsrapport for 2024-2025 og en halvårsrapport for høsten 2025 som gir mer detaljerte opplysninger om mobbeombudets aktivitet i 2025.

Medvirkningsorgan

Innlandet har vedtatt fire medvirkningsråd, hvorav eldrerådet, råd for personer med funksjonsnedsettelse og ungdomsrådet er hjemlet i kommunelovens § 5-12. Flerkulturelt råd er ikke et lovfestet organ, men er på lik linje med de lovpålagte rådene et rådgivende organ for Innlandet fylkeskommune, og følger de samme retningslinjene og vedtektene.

Rådene er rådgivende og har rett til å uttale seg i alle saker som gjelder målgruppa de er valgt for, utenom enkeltsaker, samt at de kan ta opp saker på eget initiativ.

Alle fire rådene består av elleve medlemmer, fem nummererte varamedlemmer samt to observatører fra fylkestinget.

Råd for personer med funksjonsnedsettelse, eldrerådet og flerkulturelt råd har i 2025 vært engasjert i mange av de samme sakene, slik som:

- Beredskap
- Regionale planer og rullering av handlingsprogrammene
- Inkluderende arbeidsliv
- Folkehelse, spesielt fokus på psykisk helse
- Tannhelse
- Frivillighetsstrategien
- Mobilitetsstrategi
- Internasjonal strategi

- Reiselivsstrategi
- Handlingsplan for fylkesveier
- Klimafotavtrykkanalyse
- Regionale kulturfond
- Innspill til fylkeskommunens budsjett for 2026

De fire rådene gjennomfører to felles møter i løpet av året, i dette fylkesordførers dialogforum.

Råd for personer med funksjonsnedsettelse

I 2025 gjennomførte rådet 8 ordinære møter, samt arrangerte to-dagers konferanse for de kommunale rådene i fylket.

Rådet er spesielt opptatt av elever med behov for tilrettelegging, og orienteres flere ganger i løpet av året om status for disse elevene. Elevenes psykiske helse er også et fokusområde for rådet.

Rådet er representert blant annet i Brukerutvalget NAV og NAV Brukerutvalg for tekniske hjelpemidler. Rådet bistår ved universell utforming av fylkeskommunale bygg, og en fast representant fra rådet deltar på befaringer.

Fjorårets TV-aksjon gikk til Atlas Alliansen som jobber for like rettigheter og muligheter for personer med funksjonsnedsettelse internasjonalt, og rådet stilte i fylkesaksjonskomiteen i Innlandet.

Eldrerådet

I 2025 gjennomførte rådet elleve ordinære møter samt arrangerte to-dagers samling for de kommunale eldrerådene i Innlandet.

Rådet er representert i Brukerforum i Forskningscenter for aldersrelatert funksjonssvikt og sykdom (AFS) og i brukerutvalget i NAV hjelpemiddelsentral. Eldrerådet jobber aktivt opp mot de kommunale eldrerådene, og har delt oppfølgingen av kommunene seg imellom.

Rådet har i tillegg arbeidet med innspill til å opprette eldreombud i Innlandet, den kulturelle spaserstokken, driftsstøtte til pensjonistforeninger, kollektivtransport og tannhelse for eldre. Rådet er engasjert i Bo trygt hjemme reformen.

Eldrerådet gjennomførte ett møte med stortingsbenken i Innlandet.

Flerkulturelt råd

I 2025 gjennomførte rådet elleve ordinære møter, og arrangerte dagssamling for de kommunale rådene. Leder og representanter fra administrasjonen arrangerte fagdag om demokratiet, i forbindelse med stortingsvalget, på Hamar læringscenter.

Rådet er engasjert i bosetning av flyktninger, og brukes aktivt inn i anmodningsprosessen. Rådet er representert blant annet i brukerutvalget til NAV (regionalt og lokalt) samt i fylkesaksjonskomiteen for TV-aksjonen. I desember 2025 var rådet medarrangør av konferansen "Mangfold i arbeidslivet".

Rådet har stort fokus på beredskap for målgruppa de representerer. I forbindelse med det, arbeider de aktivt for en lovfesting av flerkulturelle råd.

I 2025 tok rådet initiativ til å etablere to nettverk, ett for de kommunale rådene i Innlandet og ett for fylkeskommunale flerkulturelle råd i Norge.

Ungdomsrådet

På grunn av suppleringsvalg for å oppfylle lovens krav om kjønnsbalanse, ble oppstarten for rådets arbeid i 2025 noe forsinket. Etter suppleringsvalget har rådet bestått av 13 medlemmer og 7 varamedlemmer, med bred geografisk representasjon fra hele Innlandet.

I september ble rådet rammet av et tungt tap da nestlederen gikk bort. Rådet har allikevel gjennomført et aktivt og innholdsrikt høstsemester. Møtevirksomheten har vært en kombinasjon av digitale møter og fysiske samlinger på ulike steder i fylket.

Ungdomsrådet har deltatt aktivt i en rekke prosjekter, konferanser og samarbeidsfora både regionalt og nasjonalt. Blant de viktigste aktivitetene var deltakelse på konferanser om samehets, trafikksikkerhet, demokratimedvirkning og ungdoms helse.

Rådet har også bidratt i planlegging og gjennomføring av LoggINN-konferansen og deltatt i fylkesleder-nettverket, hvor de har løftet ungdomspolitiske saker overfor statsråder og departementer.

Innen folkehelse og ungdomsmedvirkning har rådet hatt en sentral rolle i forvaltningen av tiltaksmidler rettet mot inkluderende og mestringsfremmende tiltak.

Satsingsområdene for 2025 er forankret i innspill fra konferansen "Ungommens fylkesting" og omfatter fem hovedtemaer: Det grønne, inkluderende, kreative, fremtidsrettede og mestringsfremmende Innlandet.

Fylkeskommunens rammeområder

Kompetanse

Mål for rammeområdet

Hovedmål	Delmål
1. Fremme god helse og høy livskvalitet	Motvirke utenforskap og redusere sosiale helseforskjeller
3. Relevant og god utdanning og muligheter for livslang læring	Tilrettelegge for kompetanseutvikling tilpasset regionens behov Bidra til at unge og voksne i størst mulig grad får realisert sitt læringspotensial Øke andelen som fullfører og består videregående opplæring Øke andelen unge og voksne med direkte overgang til neste trinn i utdanningsløpet
9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon	En attraktiv arbeidsplass med god ledelse og aktivt medarbeiderskap God økonomistyring og effektiv ressursbruk

Om rammeområdet

Fylkeskommunens ansvar innenfor kompetanse omfatter:

- Videregående opplæring for ungdom og voksne deltagere
- Fag- og yrkesopplæringsområdet
- Oppfølgingstjeneste for ungdom i alderen 15–24 år, som har rett til videregående opplæring, men som ikke er i utdanning eller aktivitet
- Opplæring innen kriminalomsorgen
- Opplæring innen helse- og barnevernsinstitusjoner
- Fagskoleutdanning
- Regional kompetanseutvikling

H1. Fremme god helse og høy livskvalitet

1.2 Motvirke utenforskap og redusere sosiale helseforskjeller

Felles innsats mot utenforskap i videregående opplæring i Innlandet

I 2025 har det vært arbeidet målrettet og systematisk for å redusere utenforskap i videregående opplæring.

Elevundersøkelsen viser høy trivsel, gode relasjoner og sterk opplevelse av tilhørighet. De etablerte fadderordningene gir nye elever trygghet i overgangen til videregående opplæring. Introduksjonsprogrammet ved skolestart har vekt på livsmestring og psykisk helse. Bruken av

tverrfaglige prosjekter er økt for å fremme samarbeid, fellesskap og sosial integrering i undervisningen, og rådgivningstjenesten har prioritert tidlig og helhetlig veiledning.

Foreldresamarbeidet er styrket gjennom digitale løsninger og flerspråklig informasjon.

Antimobbeprogrammer er videreført og tettere koblet til skolens samlede arbeid med psykisk helse.

Inkluderende arrangementer som aktivitetsdager, elevkvelder og temauker har bidratt til økt fellesskap og deltakelse, også for elever i risiko for utenforskap.

Elever med minoritetsspråk

I skoleåret 2024/2025 har åtte videregående skoler hatt kombinasjonsklasser for nyankomne innvandrere, med totalt 258 elever. Et profesjonsfellesskap på andrespråksfeltet er etablert på tvers av skolene.

Fokus på utenforskap i Karriere Innlandet og fag- og yrkesopplæringen

Karriere Innlandet har i 2025 økt innsatsen for å motvirke utenforskap blant voksne. Det er økt bruk av fleksible opplæringsmodeller, systematisk kartlegging av realkompetanse og individuell tilrettelegging tilpasset deltakernes livssituasjon. Etterspørselen etter disse virkemidlene er høy, særlig blant voksne med svake norskkunnskaper og lav formell kompetanse. Karriere Innlandet deltar aktivt i regionale og nasjonale inkluderingsprosjekter, blant annet «Skriv-gjør-lær» og «Verktøykasse for språklæring».

Elevtjenesten og PP-tjenesten

Elevtjenesten og PP-tjenesten har i 2025 hatt særlig fokus på stress, press, søvn og sosiale medier.

Arbeidet er i tråd med nasjonale føringer og Ungdata i Innlandet, og er gjort i samarbeid med

Ungdomsrådet. Det er gjennomført fagdager, kompetanseheving for lærere og opplæring av ansatte

som sertifiseres som kursholdere i «Tankevirus». Handlingsplanen for psykisk helse har styrket skolenes

evne til tidlig innsats for elever i risiko for frafall. PP-tjenesten har hatt høy tilstedeværelse i

skolehverdagen og bidratt til raske tiltak for elever med særskilte behov.

Oppfølgingstjenesten (OT)

Oppfølgingstjenesten (OT) i Innlandet har i 2025 arbeidet aktivt med ungdom som har sluttet, ikke har søkt eller ikke har fullført videregående opplæring. Arbeidet er strukturert rundt tre hovedområder: forebyggende innsats, aktivitetstilbud og kvalifiseringstiltak.

OT har utviklet målrettede aktivitets- og kvalifiseringstilbud i tett samarbeid med skolene, kommunene, NAV og Karriere Innlandet. Den nye opplæringsloven utvider målgruppen til og med 24 år, noe som har ført til økt antall deltakere. Kvalifiserings- og opplæringsarbeidet er styrket gjennom tidlig avklaring av faginteresser og motivasjon, faglig veiledning mot privatisteksamen og meropplæring, samt fylkeskommunale tiltak som OT skole og Finn din vei. Fra 1. januar 2026 er det i tillegg startet et kriminalitetsforebyggende prosjekt rettet mot videregående skoler, med mål om å redusere ungdomskriminalitet gjennom lokalt og systematisk samarbeid.

Tiltak for økt kvalifisering og læreplassformidling

Det er i 2025 videreutviklet aktiviteter og tiltak for å styrke kvalifisering og formidling til læreplass.

Hensikten er å motvirke utenforskap, særlig i overgangene fra Vg2 til læretid. Arbeidet har hatt hovedfokus på:

- Optimalisering av formidling til læreplass
- Økt antall læreplasser
- Realisering av læreplassgaranti og læreplassgarantistordning
- Utvikling og implementering av nye digitale verktøy

Tiltakene er i hovedsak rettet mot elever allerede fra Vg1, samt elever i Vg3 i skole som har behov for læreplass. Oppfølgingen skjer på individnivå for å øke fullføringsgraden.

Det er disponert i overkant av 19 mill. kroner til ekstra utviklingsaktivitet i videregående skoler for å realisere potensialet på yrkesfagområdet.

Lærlingene er godt forberedt når de kommer til fagprøven. I overkant av 95 % av alle som gjennomførte prøven i fjor lyktes, og andelen med bestått meget godt var høy.

Det er høy sysselsettingsgrad for lærlingene i Innlandet, der 86,4 % er i jobb ett år etter at de besto fagprøven. 9,8 % er i videreutdanning og kun 3,8 % er utenfor arbeid og utdanning. Innlandet har en høyere andel fagarbeidere i arbeid enn landsgjennomsnittet, med en forskjell på ca. 3–4 prosentpoeng, og andelen utenfor arbeid og utdanning er lavere i Innlandet, noe som indikerer bedre tilknytning til arbeidsmarkedet.

Samlet viser arbeidet i 2025 en helhetlig og koordinert innsats for å motvirke utenforskap, styrke psykisk helse og sikre bedre gjennomføring og like muligheter for barn, unge og voksne i Innlandet.

H3. Relevant og god utdanning og muligheter for livslang læring

3.1 Tilrettelegge for kompetanseutvikling tilpasset regionens behov

Kompetanse- og utdanningspolitikken er tett koblet til regional planlegging og næringsutvikling. Karriere Innlandet har som hovedmål å styrke samsvaret mellom tilbud og etterspørsel etter kompetanse og arbeidskraft i regionen. Som en del av dette arbeidet fungerer karrieresentrene både som motor, megler og som møteplass for desentrale fag- og høyskoletilbud, og har i 2025 hatt en aktiv rolle som studiesentre i regionene.

Desentralisert og fleksibel høyere utdanning

Gjennom «Strategi for fleksibel og desentralisert høyere utdanning i Innlandet» har fylkeskommunen styrket tilgangen til høyere utdanning uavhengig av bosted. I 2025 har hovedutvalg for næring tildelt om lag 4 mill. kroner til utdanningstilbud som operasjonaliserer handlingsplanen for strategien (sak 18/25), finansiert gjennom statlige og regionale utviklingsmidler (post 553.60). Midlene er brukt til målrettede tiltak som svarer på dokumenterte regionale kompetansebehov, blant annet innen helse, industri, handel, landbruk, beredskap og utdanningsinfrastruktur.

De videregående skolenes rolle i den regionale kompetansepolitikken

Opplæringstilbudet i de videregående skolene tilpasses gjennom tilbudsstrukturen for å møte både lokale og regionale kompetansebehov, for både ungdom og voksne. Ifølge NAV sitt sysselsettingsbarometer er det særlig stort behov for arbeidskraft innen helse- og omsorgssektoren, men også innen elektro, mekaniske fag, teknologi- og industrifag, kokkefag og renhold. Dette gjenspeiles

i økte elevtall innen helse- og oppvekstfag, elektro og teknologi- og industrifag, samt god tilgang på læreplasser innen disse områdene.

Fylkestinget vedtok i oktober 2025 en fireårig tilbudsstruktur for videregående opplæring, med virkning fra skoleåret 2025/2026. Målsettingen er økt forutsigbarhet og stabilitet, samtidig som det er vedtatt prinsipper for fleksibilitet ved endrede behov. Yrkesopplæringsnemnda har vært en sentral aktør i vurderingene av tilbudsstrukturen.

Utviklingen av skoletilbud og dimensjonering baseres på arbeidskraftbehovet i regionen. I 2025 er det gjort tilpasninger innen EL-kom for å møte behov i energibransjen. I samarbeid med energibransjen er en ny øvingsarena for energimontører realisert og åpnet høsten 2025. Arenaen brukes av elektrolærlinger i hele Innlandet, og fylkeskommunen har bidratt med økonomisk støtte, inkludert til hospitering innen Dekomp yrkesfag.

Samarbeidsavtale med NAV Innlandet

Det er etablert et operativt samarbeid med NAV Innlandet om alternative utdannings- og rekrutteringsmodeller, møteplasser og jobbveiledere. Tiltakene retter seg mot voksne, mottakere av NAV-ytelser og fremmedspråklige. Piloteringer er gjennomført i Kongsvinger og Gjøvik/Raufoss. Prosjektet «Møteplasser» avsluttes 31.12.2025 grunnet endringer i opplæringsloven og manglende måloppnåelse.

Samlet sett vurderes det at man i stor grad har nådd målet om å tilrettelegge for kompetanseutvikling tilpasset regionenes behov.

3.2 Bidra til at unge og voksne i størst mulig grad får realisert sitt læringspotensia

I skoleåret 2024/2025 er satsing på kompetanseheving videreført. Over 50 lærere tar videreutdanning gjennom statlige ordninger, og totalt 99 lærere får statlig finansiert videreutdanning. I tillegg har 45 ansatte fått stipend til praktisk-pedagogisk utdanning (PPU/PPU-Y) eller yrkesfaglærerutdanning, og fire skoleledere har startet rektorutdanning. Samtidig er det etablert en større satsing på veiledningskompetanse for faglige ledere og instruktører i lærebedrifter i samarbeid med Fagskolen Innlandet. Området skal videreutvikles ytterligere i 2026.

Alle videregående skoler har lærende profesjonsfellesskap for skolebasert kompetanseutvikling. Det desentraliserte kompetanseutviklingsarbeidet (Dekomp) er videreført i tett samarbeid med Universitetet i Innlandet, og i 2025 har veiledningsinnsatsen vært konsentrert om fem videregående skoler. Målet er langsiktig, forskningsbasert kompetanseutvikling som er integrert i skolens praksis og kultur. Kompetanseløftet er godt etablert ved alle videregående skoler og i PP-tjenesten, og skal sikre tilstrekkelig spesialpedagogisk kompetanse for inkluderende opplæring.

For elever med minoritetsspråklig bakgrunn er det gjennomført en særskilt satsing for å styrke språklig og faglig mestring. Det er utviklet felles rutiner for oppfølging av elevenes rettigheter etter opplæringsloven. Nettverket styrker læreres kompetanse i å gi god opplæring i ordinære klasserom med språklig mangfold.

Karaktergjennomsnitt (standpunkt) i gjennomgående fag i offentlig videregående skole

Utviklingen i karaktergjennomsnitt brukes som en sentral indikator på elevenes læringsutbytte og danner grunnlag for videre kvalitetsutvikling. For skoleåret 2024/2025 viser resultatene samlet sett stabile karakterer med svak positiv utvikling i flere fag.

Fag	Studieforberedende utdanningsprogram (SF)			Yrkesfaglig utdanningsprogram (YF)		
	Innlandet 2023/24	Innlandet 2024/25	Nasjonalt 2024/25	Innlandet 2023/24	Innlandet 2024/25	Nasjonalt 2024/25
Engelsk (Vg1 SF / Vg1 YF)	4,3	4,4	4,5	3,7	3,8	3,9
Matematikk (2P / 1P-Y)	3,6	3,7	3,6	3,5	3,5	3,5
Naturfag (Vg1 SF / Vg1 YF)	4,1	4,2	4,3	3,7	3,6	3,8
Norsk hovedmål (Vg3 SF / Vg2 YF)	4,1	4,0	4,1	3,7	3,8	3,8

Tabell: Karaktergjennomsnitt for elever i studieforberedende og yrkesfaglig utdanningsprogram, Innlandet 2023-24 og 2024-25, samt nasjonalt 2024-25. (Kilde: Utdanningsdirektoratet)

På studieforberedende utdanningsprogram er det en positiv utvikling i engelsk, matematikk og naturfag, mens norsk hovedmål viser en svak negativ utvikling. På yrkesfaglige utdanningsprogram er det positiv utvikling i norsk og engelsk, stabile resultater i matematikk og en svak nedgang i naturfag. Sammenlignet med nasjonale tall ligger Innlandet noe under snittet i enkelte fag, men på nivå med eller over nasjonalt nivå i matematikk. Resultatene brukes aktivt på skole- og klassenivå for å identifisere behov for målrettede tiltak.

For voksne deltakere tilpasses opplæringen i tråd med ny opplæringslov, med rett til fullføring, mer opplæring og tilpasset opplæring etter fylte 19 år. Opplæringsløpene organiseres fleksibelt og bygger på realkompetansevurdering, individuelle opplæringsplaner, underveissamtaler og tett faglig veiledning.

Satsingen «Kvalifisering og formidling til læreplass»

Det er gjennomført forsterket norskopplæring for yrkesfagelever i overgang mot læretid og læreplassregnskap er tatt i bruk i skolene.

I tillegg er det arbeidet med innføring av læreplassgaranti og læreplassgarantistordning. Rekrutteringen av garantister ble komplett november 2025. Behovet er svart opp i 2025, men må følges opp ytterligere i 2026.

Tiltak for sårbare grupper

Gjennom året er det gjort grep for å sikre løsninger for sårbare grupper i læretid, blant annet:

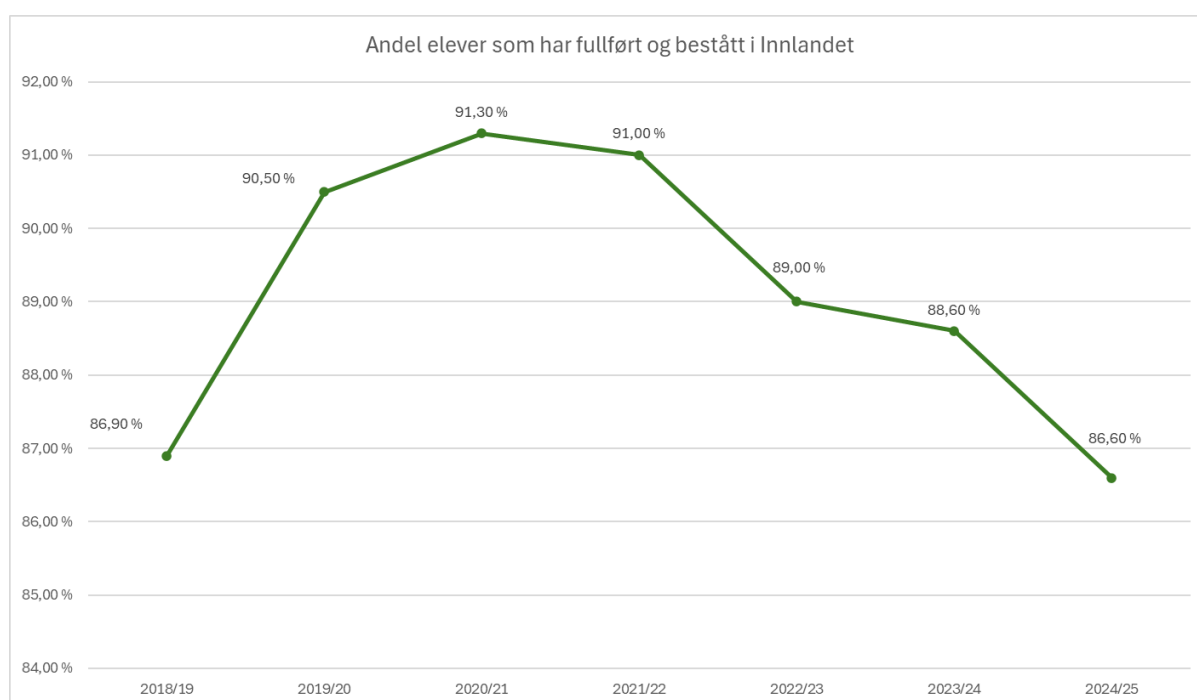
- Tilskudd for læringer og lærekandidater med kort botid
8 enkeltvedtak
- Ekstratilskudd for særskilt oppfølging
109 enkeltvedtak

- KlarApp – gratis språkløsning for alle yrkesfagelever og lærlinger i Innlandet

3.3 Øke andelen som fullfører og består videregående opplæring

Gjennomføring i videregående opplæring skoleåret 2024-25

Gjennomføringen i Innlandet er 86,6 % for skoleåret 2024/2025 per oktober 2025 og inkluderer både elever som er fulltidselever og elever som har valgt å ta videregående opplæring over noe lengre tid. Gjennomføringstallet øker noe mot slutten av kalenderåret da elever som har strøket til eksamen eller vært syke på eksamensdagen har tatt ny og utsatt eksamen (NUS-eksamen). Det forventes derfor at gjennomføringen per skoleår i 2024/2025 vil være ca. den samme som i 2023/2024 etter justeringen fra NUS-eksamen.



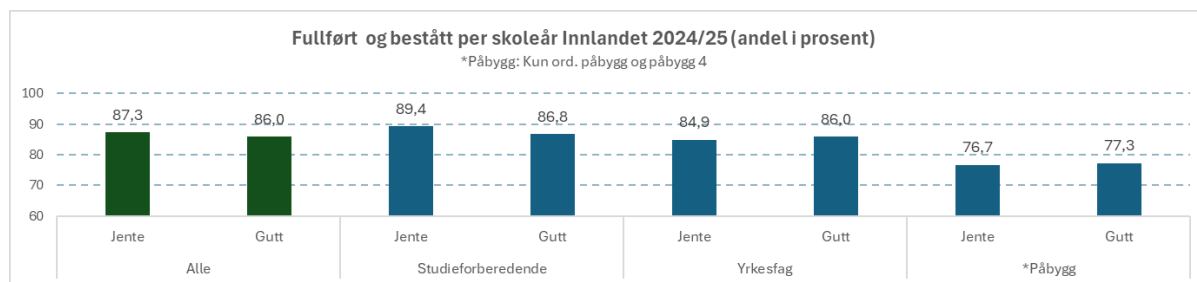
Figur 12: Andel elever som har fullført og bestått (inkl. deltid) i skoleårene 2018/2019-2024/2025. Skoleårene før 2024/2025 inkluderer justeringer knyttet til NUS-eksamen. (Kilde: Novari IKS - Qlik Sense).

Gjennomføring etter kjønn og utdanningsprogram

Sammenlignet med skoleåret 2023/2024 viser gjennomføringen for gutter på studieforberevende utdanningsprogram en nedgang på 3,2 prosentpoeng. På yrkesfaglige utdanningsprogram er det en svak økning for gutter, med 0,2 prosentpoeng. For jenter på studieforberevende utdanningsprogram er det en nedgang i gjennomføringen på 3,6 prosentpoeng, mens jenter på yrkesfaglig utdanningsprogram har en nedgang på 1,2 prosentpoeng.

For elever på påbygg er utviklingen mer variert: Jenter har en nedgang på 5,9 prosentpoeng, mens gutter viser en økning på 4,9 prosentpoeng sammenlignet med året før.

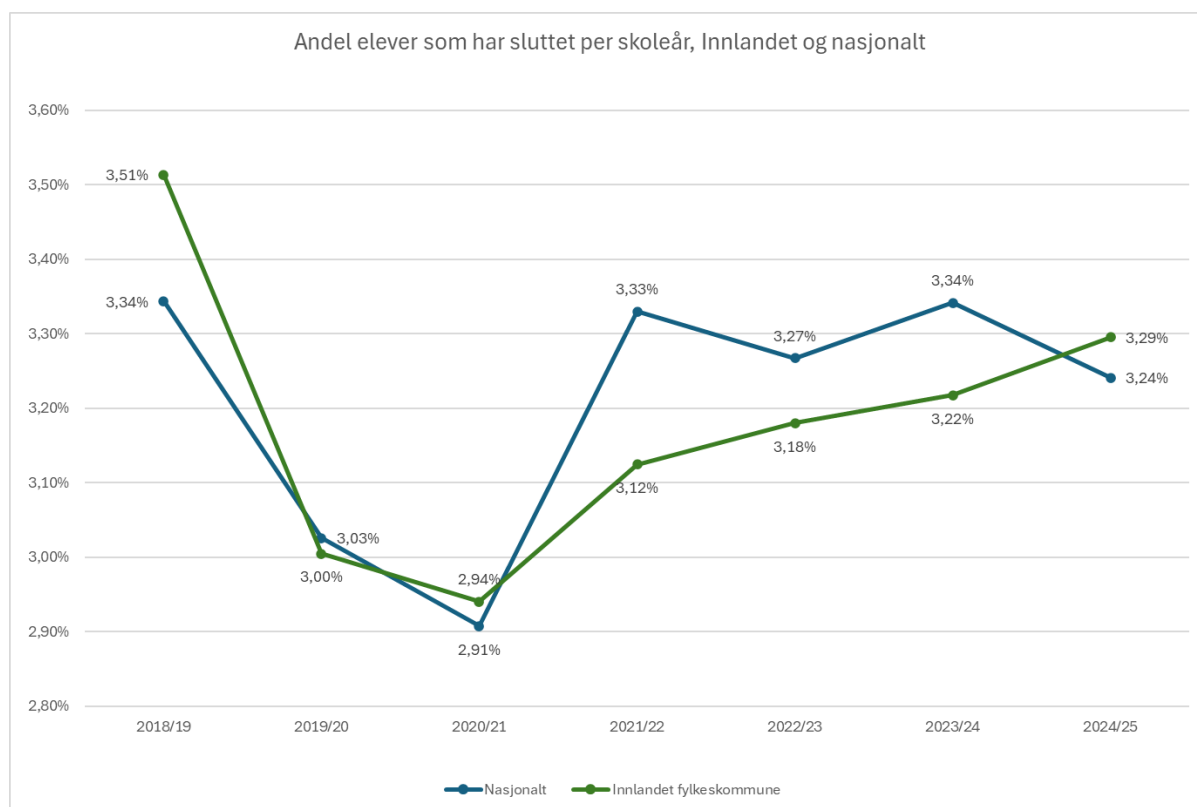
Det er viktig å presisere at tallene vil kunne bli forbedret etter at elevene har gjennomført NUS-eksamen.



Figur 13: Andel elever som har fullført og bestått (inkl. deltid) i skoleåret 2024/2025 i Innlandet, fordelt på kjønn og utdanningsprogram (Kilde: Novari IKS - Qlik Sense)

Andelen elever som slutter

Andelen elever som sluttet i Innlandet i skoleåret 2024/2025 er 3,3 % og er stabilt sammenlignet med i fjor og den samme andelen som nasjonalt. Det er prosentvis flest som slutter på yrkesfag og påbygg, og 0,2 prosentpoeng flere jenter enn gutter som sluttet.



Figur 14: Andel elever som har sluttet i løpet av skoleårene hhv. 2018/2019- 2024/2025 (Kilde: Novari IKS - Qlik Sense)

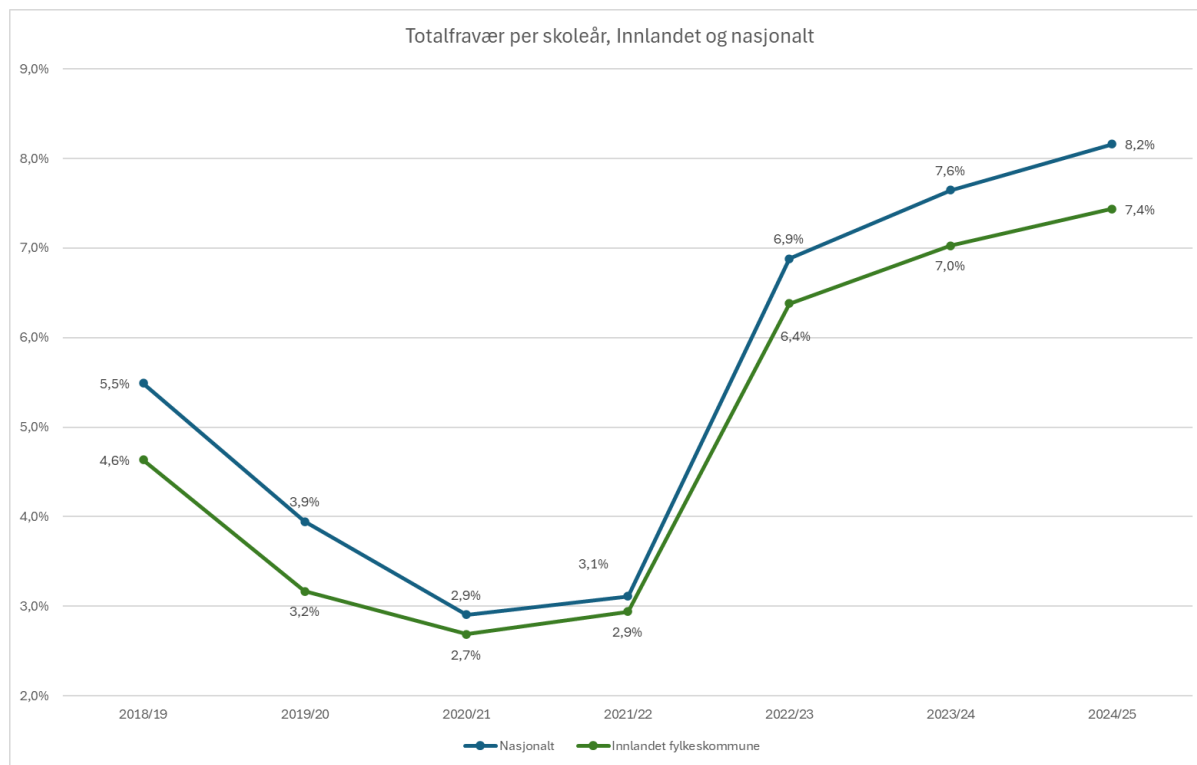
Fravær

Totalfraværet i Innlandet i 2024/2025 er 7,5 %. Dette er 0,5 prosentpoeng opp fra året før, men likevel lavere enn landet på 8,2 %. Halvparten av elevene har under 5 % fravær, og én av fire mellom 5 og 10 %. Det er en tydelig sammenheng mellom lavt fravær og høy gjennomføring. Sammenlignet med 2023/2024 har andelen med fravær over 5 % økt med fem prosentpoeng.

Jenter har samlet sett et høyere fravær enn gutter, både for yrkesfaglige og studieforberedende utdanningsprogram og påbygg til generell studiekompetanse.

Det er små forskjeller i fravær på studieforberedende og yrkesfaglige utdanningsprogram, men påbyggelever har et noe høyere fravær enn øvrige elever.

Det er økende fravær fra Vg1 til Vg2 og fra Vg2 til Vg3.



Figur 15: Gjennomsnittlig fravær i skoleårene 2018/2019- 2024/2025 (Kilde: Novari IKS - Qlik Sense)

Tilpasset og yrkesrettet norskopplæring for minoritetsspråklige deltakere er videreført gjennom prosjektet *Verktøykasse for språklæring*. Ny opplæringslov legger til rette for modulstrukturert opplæring som hovedmodell for voksne.

Det er i 2025 arbeidet systematisk for å styrke kompetansen hos skoleledere, lærere, faglige ledere, instruktører og prøvenemnder. Målet er å sikre opplæring i tråd med kravene i fagfornyelsen (overordnet del og fagspesifikke læreplaner) og bidra til økt fullføring.

Overganger og gjennomføring av læretid

Innlandet fylkeskommune gjennomførte «Lærlingundersøkelsen» i oktober 2025 med en svarprosent på 47 %, noe høyere enn nasjonalt (45 %). Undersøkelsen bekrefter et gjennomgående godt lærings- og arbeidsmiljø for lærlingene i Innlandet, med høy motivasjon og trivsel (over 90 %).

I faget yrkesfaglig fordypning har Innlandet den klart høyeste andelen av elevene i landet som har vært utplassert både i Vg1 og Vg2 (73 %).

Eksamen og dokumentasjon

Det er gjennomført 6 464 privatisteksamener og 16 402 elevksamener.

Det er utstedt 2 560 vitnemål og kompetansebevis og 1 320 fag-/svenne- og kompetansebrev.

3.4 Øke andelen unge og voksne med direkte overgang til neste trinn i utdanningsløpet

I Innlandet arbeides det systematisk for å øke andelen Vg2-elever som går direkte videre til lære, Vg3 eller annen relevant utdanning. Oppfølging av fravær og målrettede tiltak for økt læringsutbytte skal bidra til at flere elever kan fortsette utdanningsløpet uten opphold. Hovedmålet er å redusere andelen elever som velger påbygg Vg3 eller omvalg, samtidig som man opprettholder en lav andel elever utenfor opplæring og øker den direkte overgangen fra Vg2 til læretid. Karriere Innlandet støtter dette arbeidet gjennom veiledning og tilrettelegging for desentrale fag- og høgskolestudier, og bidrar til at elever og lærlinger kan fullføre fagbrev og fellesfag. I tillegg har flere skoler etablert prosjekter og kurs med særlig fokus på overgangen til lære. Elevtjenesten deltar aktivt i disse for å forberede Vg2-elever på læretiden.

Tall for overgang fra Vg2 yrkesfag i 2025 er foreløpig ikke publisert.

Sentrale tiltak og resultater

Alle skolene med yrkesfag har yrkesfagkoordinator. Deres ansvar er formidling av søkere fra skole til læreplass, koordinering av alternativt Vg3 i skole, styrket samarbeid skole og næringsliv og rekruttering av nye lærebedrifter. Stillingsgrunnlaget er økt med 5 % per skole i 2024 og 2025. Ordningen justeres i 2026 som følge av ny skolestruktur og det gis økt finansiering.

Alternativt Vg3 i skole

Alle kvalifiserte søkere etter Vg2 som ikke har fått læreplass i bedrift, har fått tilbud om alternativ opplæring. Per 31.12.2025 er det 49 løpende kontrakter, hvorav 37 ble inngått i løpet av 2025. Andelen er fortsatt for lav sett opp mot antallet elever som står uten opplæring etter Vg2.

Læreplasskurs er en forberedende aktivitet til alternativt Vg3 og gjennomføres regionalt i samarbeid med Karriere Innlandet. I 2025 fikk 345 søkere tilbud om læreplasskurs, mot 279 i 2024. De største fagområdene var:

- Tømrerfaget (46)
- Bilfag (29)
- Elektrikerfaget (24)
- Salgsfaget (22)
- Barne- og ungdomsarbeiderfaget (17)

Totalt 77 søkere takket ja til læreplasskurs i 2025, en økning fra 58 i 2024.

Yrkesfagkoordinatorne kartlegger alle 345 søkere og gjennomfører kampanjer for å øke deltakelsen.

Yrkesfagnettverk og samarbeidsarenaer

Det er etablert fagnettverk ved alle skoler på Vg2-programområder. Tilskudd til koordinatorfunksjon videreføres til 2026. Det planlegges nye tiltak våren 2026 for å styrke YFF og nettverkene, særlig i Kongsvingerregionen.

Nøkkeltall for 2025:

- Formidlingsprosent: 86,3 % (mot 86,9 % i 2024)
- Ungdomsrettsøkere til lære: 1.350
- Alternativt Vg3: 35 kontrakter
- Lærekontrakter: totalt 2.096 (55 flere enn i 2024)
 - Herav 1.620 med ungdomsrett (+142 fra 2024)
 - 1909 lærekontrakter er inngått i Innlandet i 2025 – høyeste antallet noen gang
- Fag-/svenneprøver: 2.373 (40 færre enn i 2024, hovedsakelig praksiskandidater)
- Hevinger: 226 (ned fra 262 i 2024)
- Samarbeidsorgan: 27 godkjent i Innlandet + 30 med godkjenning i andre fylker
- Nye lærebedrifter: 180 lærebedrifter i 2025. Nest høyeste nivået siden 2015.

Utfordringer og veien videre

Den største utfordringen er fortsatt overgangen fra Vg2 til læretid. Samarbeidet mellom skole og næringsliv må styrkes. Yrkesfagnettverkene svarer ikke godt nok opp behovene, og næringslivet opplever at lokal og regional samhandling kunne vært enda sterkere. Dette følges opp videre i 2026.

Økonomisk status

Status økonomi per tjenestegruppe

Beløp i 1000 kr

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Adm. og fellesutg. vgo.	-70 274	-43 637	161 %	26 637	-61 %	Driftsinntekter
Adm. og fellesutg. vgo.	338 424	302 530	112 %	-35 895	-12 %	Driftsutgifter
Ped fellesutgifter og gjesteelever	-118 659	-73 834	161 %	44 825	-61 %	Driftsinntekter
Ped fellesutgifter og gjesteelever	292 165	280 289	104 %	-11 876	-4 %	Driftsutgifter
Fagopplæring	-73 161	-19 900	368 %	53 261	-268 %	Driftsinntekter
Fagopplæring	421 700	368 228	115 %	-53 472	-15 %	Driftsutgifter
Skolelokaler og internatbygg	-91 105	-53 089	172 %	38 015	-72 %	Driftsinntekter
Skolelokaler og internatbygg	469 012	394 183	119 %	-74 829	-19 %	Driftsutgifter
Andre formål vgo.	-215 975	-160 481	135 %	55 494	-35 %	Driftsinntekter
Andre formål vgo.	362 317	297 812	122 %	-64 505	-22 %	Driftsutgifter
Oppfølgingstjeneste og PPT	-712	-538	132 %	174	-32 %	Driftsinntekter
Oppfølgingstjeneste og PPT	46 529	44 107	105 %	-2 422	-5 %	Driftsutgifter
Voksenopplæring	-52 588	-32 176	163 %	20 412	-63 %	Driftsinntekter
Voksenopplæring	113 633	92 588	123 %	-21 046	-23 %	Driftsutgifter
Spesialundervisning	-14 652	-6 983	210 %	7 669	-110 %	Driftsinntekter
Spesialundervisning	229 426	235 986	97 %	6 559	3 %	Driftsutgifter
Utdanningsprogram	-98 543	-23 162	425 %	75 381	-325 %	Driftsinntekter
Utdanningsprogram	1 409 073	1 280 706	110 %	-128 366	-10 %	Driftsutgifter

Årsberetning2025

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Fagskoler, landslinjer, knuseverk	-226 636	-185 819	122 %	40 817	-22 %	Driftsinntekter
Fagskoler, landslinjer, knuseverk	235 461	193 849	121 %	-41 612	-21 %	Driftsutgifter
Totalsum	2 955 435	2 890 658	102 %	-64 777	-2 %	

Tabell: Økonomisk status per tjenestegruppe - regnskap 2025, revidert budsjett 2025 og avvik

Rammeområdet viser et mindreforbruk på 7,2 mill. kroner etter resultatordningen.

Dette er resultat etter justering for sentrale pensjonsutgifter på 72 mill. kroner, som er regnskapsført på rammeområdet. Se utfyllende informasjon under kapittel "Økonomirapportering drift" og avsnitt om pensjonsutgifter.

Mindreforbruket på 7,2 mill. kroner skyldes i hovedsak et samlet mindreforbruk på de videregående skolene og mindreforbruk på elev-/lærlingombud og mobbeombud.

Kompetanse sentralt

Kompetanseavdelingen sentralt (på rammeområde 1 kompetanse) går i balanse etter avsetning av 2,9 mill. kroner til resultatfond. Innenfor det samlede mindreforbruket på 2,9 mill. kroner, ligger et merforbruk på Toten folkehøgskole på 0,9 mill. kroner som forutsettes tilbakeført til kompetanse sitt resultatfond. Avsetningen til resultatfondet til kompetanse sentralt skulle opprinnelig vært på 3,8 mill. kroner.

Kostnader knyttet til antall lærekontrakter, høyt antall fag- og svenneprøver og i økende grad bruk av prøvenemnder til yrkesutvalg (godkjenningsvurdering av lærebedrifter) har økt de siste årene. I tillegg har kostnad per prøve økt som følge av lengre varighet i snitt per prøve (fagfornyelsen).

I budsjettjusteringssak til fylkestinget i februar 2026 (FT 1/26) ble rammeområdet styrket pga. økte kostnader til læretilskudd (12,5 mill. kroner) og fagprøver (5 mill. kroner)

Videregående skoler

De videregående skolene hadde et samlet mindreforbruk på 5,1 mill. kroner etter en netto tilførsel til resultatfondene på 8,7 mill. kroner. Flertallet av de videregående skolene fikk et resultat i balanse etter resultatordningen.

Den økonomiske situasjonen på de videregående skolene varierer fra skole til skole. Enkelte skoler har nådd den øvre grensen for oppbygging av resultatfond per 31.12.2025, og noen skoler hadde behov for å bruke av resultatfond for å gå i balanse. Av de videregående skolene som fikk negativt årsresultat 2025 er det brukt 3,7 mill. kroner fra skolenes egne resultatfond. I tillegg vil tre skoler, med tømte resultatfond, trekke med seg et merforbruk på tilsammen 5,1 mill. kroner som må dekkes inn i 2026.

På bakgrunn av skolenes resultater for 2025, vil det bli en styrket oppfølging av enkelte skoler fremover.

Årsberetning2025

Skole (tall i 1000)	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik FØR res.ordningen	Avvik ETTER res.ordningen	Resultatfond per 31.12.2025
Nord-Gudbrandsdal vgs	60 266	60 266	100,00	1 083	0	1 083
Vinstra vgs	59 592	59 592	100,00	-309	0	1 831
Lillehammer vgs	187 208	187 208	100,00	4 424	0	5 132
Gausdal vgs	28 712	29 680	96,74	968	968	1 270
Gjøvik vgs	178 553	178 553	100,00	-480	0	2 627
Lena/Valle vgs	102 249	100 959	101,28	-1 290	-1 290	0
Raufoss vgs	87 648	87 716	99,92	1 399	68	3 202
Dokka vgs	26 990	27 354	98,67	365	365	1 710
Hadeland vgs	121 403	126 786	95,75	5 471	5 382	4 743
Valdres vgs	65 046	65 046	100,00	-1 018	0	492
Nord-Østerdal vgs	68 598	68 598	100,00	1 187	0	1 187
Storsteigen vgs	40 242	39 481	101,93	-761	-761	0
Elverum vgs	147 753	147 753	100,00	2 527	0	2 527
Trysil vgs	38 031	38 488	98,81	518	457	1 415
Hamar katedralskole	170 894	172 748	98,93	1 976	1 854	6 465
Jønsberg vgs	55 576	55 576	100,00	153	0	2 175
Ringsaker vgs	122 478	122 478	100,00	-13	0	3 387
Stange vgs	75 009	75 532	99,31	1 378	522	2 721
Storhamar vgs	98 946	99 034	99,91	571	89	4 089
Sentrum vgs	109 338	109 338	100,00	-280	0	3 529
Skarnes vgs	16 683	16 683	100,00	-724	0	15
Øvrebyen vgs	53 838	54 366	99,03	674	527	2 045
Solør vgs	74 776	71 709	104,28	-3 954	-3 066	0

Skole (tall i 1000)	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik FØR res.ordningen	Avvik ETTER res.ordningen	Resultatfond per 31.12.2025
Nettskolen Innlandet	1 595	1 595	100,00	0	0	0
Total	1 991 425	1 996 540	99,74	13 864	5 115	51 642

Tabell: Resultat for videregående skoler i 2025

Folkehøgskolene

Toten folkehøgskole og Ringebu folkehøgskole finansieres i sin helhet gjennom statstilskudd og elevbetaling. Skolenes årsresultater skal derfor i utgangspunktet gå i balanse og ikke påvirke det samlede resultat for rammeområde kompetanse. Innlandet fylkeskommune er skoleeier og budsjettet til folkehøgskolene ligger innenfor rammeområde kompetanse.

Ringebu folkehøgskole fikk et resultat i balanse etter bruk av 2,3 mill. kroner av sitt bundne fond. Folkehøgskolen hadde per 1.1.2025 3 mill. kroner i bundet fond, som ble redusert til 0,7 mill. kroner per 31.12.2025.

Toten folkehøgskole endte med et merforbruk på 0,9 mill. kroner for 2025. Folkehøgskolen hadde ingen fondsmidler til å dekke merforbruket. Merforbruket inngikk derfor i det samlede resultatet til kompetanse sentralt, som dermed fikk avsatt 0,9 mill. kroner for lite til sitt resultatfond. Dette forutsettes tilbakeført til avdelingens resultatfond for rammeområde 1 Kompetanse.

Fagskolen Innlandet

Fagskolen Innlandet finansieres i sin helhet gjennom statstilskudd og elevbetaling. Skolens årsresultat skal gå i balanse og påvirker derfor ikke det samlede resultat for rammeområde kompetanse. Innlandet fylkeskommune er imidlertid skoleeier og budsjettet til Fagskolen ligger innenfor rammeområde kompetanse.

Tannhelse

Mål for rammeområdet

Hovedmål	Delmål
1. Fremme god helse og høy livskvalitet	God kvalitet i tannhelsetjenesten Motvirke utenforskap og redusere sosiale helseforskjeller
9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon	En attraktiv arbeidsplass med god ledelse og aktivt medarbeiderskap God økonomistyring og effektiv ressursbruk

Om rammeområdet

Fylkeskommunenes ansvar innenfor tannhelse omfatter:

- barn og ungdom t.o.m. det året de fyller 18 år
- psykisk utviklingshemmede, i og utenfor institusjon
- grupper av eldre, langtidssyke og uføre i institusjon og hjemmesykepleie
- personer som mottar psykisk helsehjelp (som oppfyller krav)
- flyktninger og asylsøkere
- unge voksne fra året de fyller 19 til og med året de fyller 28 år
- rusmiddelavhengige som mottar sosialtjenester eller er under LAR-behandling
- innsatte i fengsler i kriminalomsorgen.
- andre grupper (eksempelvis odontofobi)

I tillegg til rettighetsgruppene tilbys også tannhelsetjenester til voksne pasienter mot betaling.

H1. Fremme god helse og høy livskvalitet

1.1 God kvalitet i tannhelsetjenesten

Tannhelsen blant barn og unge i Innlandet er god i forhold til landsgjennomsnittet, men resultatene har hatt en negativ utvikling de siste årene. Tannhelsetjenesten ønsker å forebygge og ivareta munnhelsen og generell helse til pasientene fra tidlig alder. Tannhelsetjenesten i Innlandet fylkeskommune har et mål om å undersøke 100 % av indikatorårskullene 3, 5 og 12 for å opparbeide en helsekompetanse og legge til rette for gode valg for munnhelse og generell helse som vil vare livet ut. Disse resultatene rapporteres til KOSTRA.

Tallene i tabellen nedenfor for 2025 viser total andel uten karieserfaring hos utvalgte årskull. Tallene markert i rødt viser en nedgang i andel med null hull. Bekymringen er særlig på 3-årskullet hvor det er en nedgang fra 2022/2023, noe som betyr at flere 3-åringene må få behandling. Dette er utfordrende og tidkrevende.

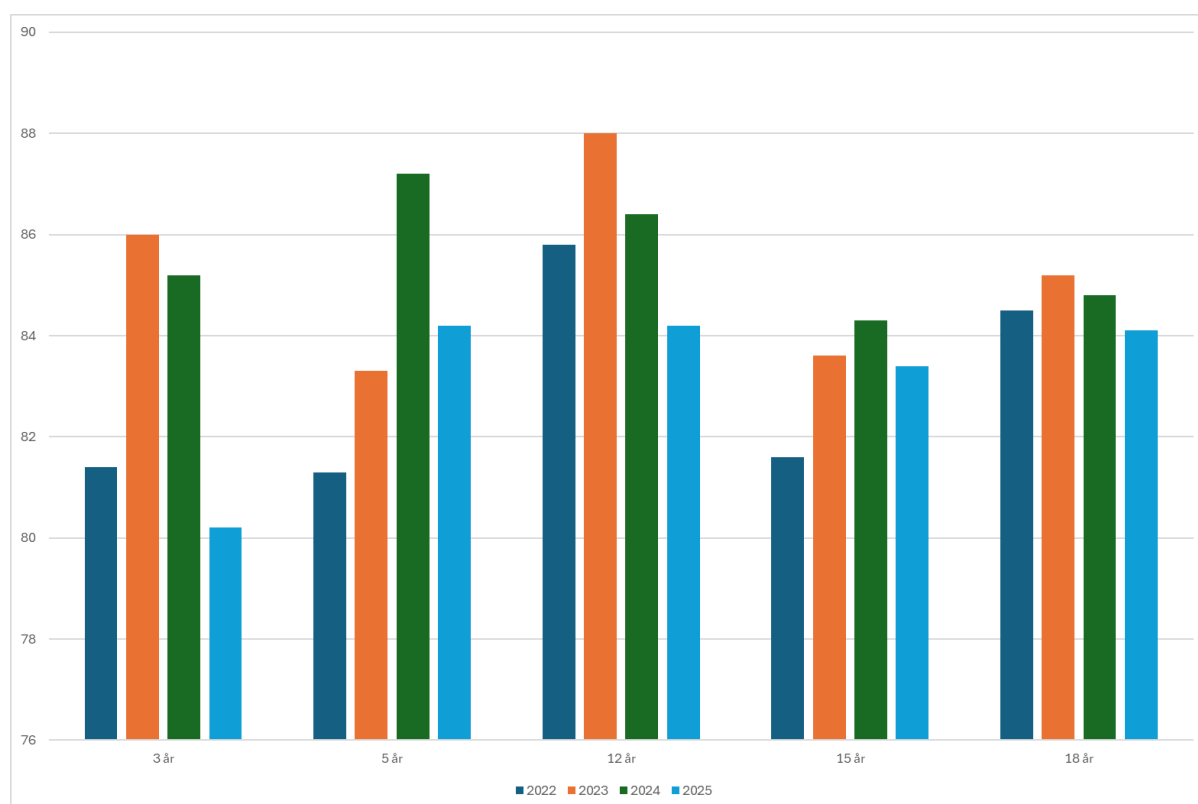
SIC-indeksen, som måler gjennomsnittlig antall hull (DMFT) hos den tredjedelen av 12-åringene med høyest karieserfaring, går også oppover og dette tyder på at tjenesten ikke helt lykkes med tidlig innsats. Det er en nedgang i SIC-indeks fra 2024 til 2025, men 2024 tallet skiller seg noe ut og det er følgelig noe

usikkerhet rundt dette. Dersom en ser utviklingen fra året 2022 er SIC-indeksen på vei opp. Målet er at over 95 % av 3-åringene og 85 % av 5-åringene skal ha null hull, og at SIC- indeksen ikke skal overstige 2.

År	3 år	5 år	12 år	15 år	18 år	SIC
2025	93 %	82 %	67 %	47 %	39 %	2,12
2024	94 %	84 %	66 %	48 %	37 %	2,24
2023	95 %	84 %	65 %	49 %	37 %	2,10
2022	95 %	85 %	66 %	52 %	39 %	2,08

Tabell: Andel barn og unge uten karieserfaring og SIC-indeks, 2022-2025. (Kilde: Opus)

Tilsynstallene for barn og ungdom i Innlandet for 2025 er ikke tilfredsstillende, og utviklingen i tilsynsandelene fra 2022 til 2025 er vist i figur 5. Altfor mange fikk ikke undersøkt tannhelsen sin i 2025. Målet er at 100 % av 3-, 5- og 12-åringene skal undersøkes hvert år. Disse årskullene har imidlertid relativt lav karieserfaring, noe som er gunstig gitt denne situasjonen. Det må fremover være særlig søkelys på å følge opp personer med avvikende tannhelse og den sosiale ulikheten i tannhelse skal holdes så lav som mulig i Innlandet. Fokus på tidlig innsats må styrkes for å redusere kariesforekomst senere i livet.



Figur 16: Andel av årskull med gjennomført tilsyn 2025 i Innlandet. (Kilde: Opus)

Tannhelsetjenesten i Innlandet har arbeidet systematisk med forebygging i mange år, men med en lavere aktivitet etter 2020. Dette arbeidet har i de senere årene og i 2025 ikke vært på det nivået som er ønskelig. Det må jobbes mer systematisk med forebyggende arbeid og folkehelsearbeid i 2026. Det vil bli

sett på behovet for å øke tannpleierbemanningen for å drive systematisk forebyggende arbeid. Forebygging er lovfestet og i lys av mangel på tannleger må forebygging prioriteres for å opprettholde et godt tannhelsetilbud i fylket.

Tilsyn og etterslep

Tannhelsetjenesten i Innlandet har i 2025 i underkant av 145 000 pasienter som ønsker tilbud.

Målet er at tilsynet av de gruppene som har rettigheter til fri tannbehandling etter tannhelseloven skal holdes på 95 %. Dette er det ikke mulig å innfri med dagens bemanning, noe som er bekymringsfullt. Det må også ses på andre tiltak som innkallingsintervaller og mer utadrettet arbeid, samt effektivisering av driften.

Etterslep defineres som at klinikken er mer enn én måned forsinket i forhold til avtalt innkallingsintervall med hver enkelt pasient. Nivået på etterslepet skal holdes så lavt som mulig. Grunnet høy turnover, vil man måtte akseptere noe etterslep. Etterslepet ved utgangen av 2025 er på over 18 000 pasienter, og har økt siden 2024. Tannhelsetjenesten har siden pandemien hatt et større etterslep enn ønsket, grunnet også høyt sykefravær og vakante stillinger. Innfasing av nye rettighetsgrupper (21-28 åringer) og økt antall flyktninger har forsterket utfordringsbildet.



Figur 17: Andel etterslep for prioriterte grupper og voksne betalende i perioden 2022-2025. (Kilde: Opus)

Klienter i rusomsorgen

Siden 2006 har det vært gitt gratis tilbud til klienter i rusomsorgen i Innlandet. Dette gjelder både for de rusavhengige i institusjoner og de som har vedtak om kommunal rusomsorg. 1 480 pasienter fikk tannbehandling i 2025 som er en betydelig økning fra 2024 med i underkant av 700 pasienter.

Fengsler

Tannhelsetjenesten har ansvar for forebyggende tiltak og nødvendig tannbehandling av innsatte ved 5 fengsler i Innlandet. Totalt ble det behandlet 305 innsatte i 2025, som er en økning fra året før. 28 % av disse pasientene har 14 hull eller mer, noe som krever mye og tidkrevende behandling. Utgiftene for

fengselsbehandling ble tidligere dekket av årlige prosjektmidler fra Helsedirektoratet, men er nå en del av rettighetspasientene og finansieres gjennom fylkeskommunens ordinære rammetildeling.

TOO-team

Innlandet har etablert 3 TOO-team (tannbehandling til pasienter som har vært utsatt for tortur, overgrep og med uttalt odontofobi) på Elverum, Hamar og Lillehammer. Behandlingskostnadene dekkes av tilskuddsmidler fra Helsedirektoratet etter årlig søknad. I 2025 har utgiftene til behandling internt i tjenesten vært 1 mill. kroner, mens det er kjøpt tjenester av private behandlere for 2,4 mill. kroner. I 2025 ble det behandlet 70 pasienter i TOO. Det er p.t. lange ventelister. Siden finansieringen skjer med statlige prosjektmidler blir aktiviteten tilpasset til finansieringen. Det blir brukt noe fylkeskommunale midler for å ferdigbehandle pasienter. Det har i 2025 blitt jobbet med mer tydelige retningslinjer, noe som har ført til lavere ikke-møtt andel.

Tverrfagligteam	Hamar/Elverum	Lillehammer	Totalt
Ferdig 2025	45	25	70
Avbrutt	33	27	60
Ikke-møtt timer	34	23	57
Antall henvist 2025	70	50	120
Gjenstående på venteliste	131	96	227

Tabell: Antall pasienter i TOO-behandling i Innlandet 2025. (Kilde: Opus)

Voksne betalende pasienter

I 2025 hadde tannhelsetjenesten i Innlandet 19 300 registrerte voksne betalende pasienter. Grunnet stort etterslep på rettighetspasienter ble færre i denne gruppen undersøkt og behandlet i 2025 da klinikkene måtte prioritere de lovpålagte gruppene. Pasienter i alder 19 til 28 år som tidligere var voksne betalende, har nå blitt del av rettighetgruppe D som betaler reduserte priser på tannbehandling (25 % av Helse- og omsorgsdepartementet sine takster).

Fylkeskommunen har todelt regnskapsføring som innebærer et skille mellom pasienter med rettigheter til fri tannbehandling og tannbehandling til voksne betalende pasienter. Det legges opp til en økning i honorarsatser for 2026 tilsvarende økningen i KPI anslått i statsbudsjettet for 2026.

Antall voksne, betalende pasienter som ble behandlet i 2025 var 8 077 mot 9 330 i 2024.

Nye pasientgrupper

Stortinget har i 2025 utvidet tannhelsetilbudet til unge voksne. I forbindelse med Stortingets behandling av statsbudsjettet for 2025 ble det vedtatt å gi unge voksne i alderen 25-28 år 75 % refusjon på tannbehandling utført i offentlige tannklinikker, jf. tilsvarende som for voksne i alderen 19-24 år.

Flyktninger som bor og oppholder seg i Innlandet har rett på akutt tannbehandling, og barn og unge har rett til gratis tannhelsetjenester. Det er større behov for tannbehandling hos disse pasientgruppene enn i befolkningen ellers og en stor forventning om å motta behandling som er kostbar.

Barnevern - opplysning og meldeplikt

Alt helsepersonell plikter etter helsepersonelloven § 33 å gi opplysninger til barnevernet om bekymring på objektivt grunnlag. I tillegg har fylkeskommunen plikt til å avverge og avdekke vold og seksuelt misbruk mot barn i fylket. Opplæring i dette for ansatte i tannhelsetjenesten er ikke gjennomført i 2024 og 2025 på grunn av kapasitetsutfordringer. Opplæringen er ment å være en hjelp slik at de ansatte bedre mestrer å vurdere om bekymringsmelding skal sendes til kommunalt barnevern og/eller politi.

Trenden er færre meldinger og varsler, men høyt antall henvendelser fra barnevernet. Det er viktig å ha fokus på og jobbe med dette videre, samt få gjennomført opplæring.

År	2025	2024	2023	2022	2021
Antall meldinger	17	23	29	23	41
Antall varsler	8	11	13	28	44
Henvendelser fra barnevernet	88	93	85	72	128

Tabell: Antall meldinger til og fra barnevernet 2021-2025. (Kilde Opus)

1.2 Motvirke utenforskap og redusere sosiale helseforskjeller

Påbegynt arbeid med satsing på utadrettet arbeid

For å motvirke utenforskap og redusere sosiale helseforskjeller kreves det et forsterket utadrettet arbeid i tannhelsetjenesten, for å sikre god informasjon til aktuelle grupper og nødvendig kjennskap til tannhelsetjenestens tilbud. Flere av tannhelsetjenestens pasienter har vanskeligheter med å møte på klinikken på grunn av utfordringer med helse, psykisk sykdom, omsorgspersoner osv. Det er derfor viktig å kunne møte pasientene der de er og i sitt hverdagslige miljø med informasjon. En når flere ved gruppeveiledning og det er også mer kostnadseffektivt.

Tannhelsetjenesten er i planleggingsfasen for et løft på tiltak overfor eldre. Folkehelserådgiver og doktorgradsstudenter innenfor tannhelse bidrar i arbeidet. Dette vurderes som et helt nødvendig tiltak for på sikt å få ned etterslep. Et for stort etterslep fører til at de som trenger tjenesten mest ikke får den oppfølgingen som de bør og må ha. Ressursene i tjenesten må prioriteres slik at det sikres gode tjenester til de som har størst problemer med oral helse.

SIC indeksen

SIC-indeks måler gjennomsnittlig antall hull (DMFT) hos den tredjedelen av 12-åringene med høyest karieserfaring og brukes som en indikator på sosial ulikhet i tannhelse. Høy SIC-indeks indikerer flere personer med avvikende negativ tannhelse. Verdens helseorganisasjon har satt som mål at SIC-indeksen ikke bør overstige 3,0, mens vårt mål i Innlandet er 2,0. For Innlandet var tallet 2,24 i 2024 og 2,12 i 2025. Økningen fra 2021, da den var på 1,93, kan være et uttrykk for økte sosiale forskjeller i tannhelsen, og at etterslepet er så høyt at man ikke klarer å kalle pasientene inn når de skulle hatt time. Økningen kan også ha en bakgrunn i at det nå prioriteres sterkere de som trenger tjenesten mest, gitt ressursutfordringer totalt sett. Kariesutviklingen går ikke i rett retning og dette har sannsynligvis også sammenheng med at fokuset på forebyggende arbeid over tid ikke har vært tilstrekkelig. Trenden antas

å ha sammenheng med energidrikker og sukker/syrepåvirkning i form av hyppig inntak som gjør en sårbar for kariesutvikling. Ungdommens spise- og drikkevaner er viktig i forebyggende arbeid.

Tannhelsetjenesten følger opp de som har større omsorgsbehov med hyppige innkallinger og forebyggende behandling. For planperioden er målet at SIC-indeksen for 12-åringer i Innlandet ikke skal overstige 2,0. Dette målet er ikke nådd.

Økonomisk status

Status økonomi per tjenestegruppe

Beløp i 1000 kr

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Tannhelse adm. og fellesutgifter	-30 748	-23 869	129 %	6 879	-29 %	Driftsinntekter
Tannhelse adm. og fellesutgifter	84 012	77 732	108 %	-6 280	-8 %	Driftsutgifter
Pasientbehandling tannhelse	-62 327	-62 298	100 %	29	-0 %	Driftsinntekter
Pasientbehandling tannhelse	295 190	263 031	112 %	-32 160	-12 %	Driftsutgifter
Totalsum	286 128	254 596	112 %	-31 532	-12 %	

Tabell: Økonomisk status per tjenestegruppe - regnskap 2025, revidert budsjett 2025 og avvik

Rammeområdet viser et mindreforbruk på 0,5 mill. kroner etter netto bruk av 6,4 mill. kroner fra resultatfond.

Dette er resultat etter justering for sentrale pensjonsutgifter på 32 mill. kroner, som er regnskapsført på rammeområdet. Se utfyllende informasjon under kapittel "Økonomirapportering drift" og avsnitt om pensjonsutgifter.

Det har blitt foretatt flere større investeringer, mht. inventar, medisinsk og dentalt utstyr utover rene reinvesteringer i 2025. I tillegg er det kjøpt utstyr og inventar for å ruste opp tannklinikene.

Tannhelsetjenesten har også dette året hatt vakanser i flere stillinger grunnet rekrutteringsutfordringer. Ved årsslutt 2025 var det 5 ledige tannlegestillinger og 1 ledig tannpleierstilling.

Behandling av TOO-pasienter har fått lavere tildeling fra Helsedirektoratet enn tidligere år. For å ferdigstille påbegynt behandling er det brukt ca. 1,3 mill. kroner av fylkeskommunens ramme i 2025.

Tannhelsetjenesten har i 2025 også hatt ekstra kostnader for å etablere eller oppgradere beredskapslagre ved alle klinikkene.

Kultur

Mål for rammeområdet

Hovedmål	Delmål
1. Fremme god helse og høy livskvalitet	Gjøre det lett å være fysisk aktiv i hverdagen
2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder	Attraktive kulturtilbud, gode møteplasser og en sterk frivillig sektor
6. Et mangfoldig kulturliv og god ivaretagelse av kulturarven	Gode muligheter for aktivitet, opplevelser og utvikling innen kulturlivet Kulturarven blir ivaretatt for identitet, opplevelser og verdiskaping Nyskapende og gode digitale løsninger i kultursektoren Være et godt ressursenter for den regionale og lokale samfunnsdokumentasjonen
8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp	Bevaring og gjenbruk av bygninger som klimatiltak
9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon	En attraktiv arbeidsplass med god ledelse og aktivt medarbeiderskap God økonomistyring og effektiv ressursbruk

Om rammeområdet

Rammeområdet kultur består av oppgaver knyttet til:

- Idrett og friluftsliv
- Kunst og kultur
- Den kulturelle skolesekken (DKS)
- Kulturarv
- Fylkesbiblioteket
- Fylkesarkivet

H1. Fremme god helse og høy livskvalitet

1.3 Gjøre det lett å være fysisk aktiv i hverdagen

Ro- og padleruter i Innlandet

Digitaliseringen av padlerutene ble fullført høsten 2025, og totalt 30 ruter ligger nå i appen "Padleruter". Det er lagt til rette for informasjonsskilt som skal settes opp i løpet av våren og sommeren 2026.

Dagsturhytta Innlandet

Prosjektet ble avsluttet i 2025 og resulterte i 25 dagsturhytter i fylket. Realiseringen har vært mulig gjennom samarbeid mellom Sparebankstiftelsen Hedmark, Sparebankstiftelsen DNB, kommuner og frivillige.

Friluftsliv – «Enkelt og nært i Innlandet»

Det ble i 2025 delt ut 9,35 mill. kroner til lokale friluftstiltak som skal styrke nærmiljøområder og sikre minst ett større prosjekt per region. Sparebankstiftelsene DNB og Hedmark bidro samlet med 20 mill. kroner.

H2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder

2.2 Attraktive kulturtilbud, gode møteplasser og en sterk frivillig sektor

Tilskudd og stipend til kunst- og kulturaktører

Tilskuddsmidlene har gjort det mulig å støtte et mangfold av kulturprosjekter i alle Innlandets regioner:

- Etablerte kulturarrangører er tildelt 64 mill. kroner i støtte til 43 institusjoner/arrangører.
- 59 prosjekter fikk støtte på til sammen 6 mill. kroner fra tilskuddsordningen Utviklingsmidler.
- Fra ordningen kunstnerisk aktivitet rettet mot barn og unge ble 39 prosjekter tildelt støtte på 2 mill. kroner.
- 9 Innlandskunstnere fikk stipend og 16 aktører mottok kunstnerresidensstøtte.

«Regionalt kulturfond»

Den nye statlige ordningen fordelte 5,4 mill. kroner til 79 kulturprosjekter i fylket.

Kunstprosjektet “Tankeklass trinn 2”

Kunstverkene langs pilegrimsleden i Nord-Fron, Vestre Toten og Hamar ble fullført i 2025. De to siste ferdigstilles i 2026.

Filmproduksjoner i regionen

Den langsiktige satsningen fra filmkommisjonen og reiselivet i Innlandet har bidratt til økt etterspørsel fra både internasjonale og nasjonale filmproduksjoner.

Netflix-filmene *TROLL* og *TROLL 2* ble spilt inn i Jotunheimen, og i februar 2026 kommer den britiske storsatsingen på filmen *Sirius* til Bøvertunvatnet

“Ecological standard” for audiovisuelle produksjoner

I samarbeid med Østnorsk filmsenter er den nye nordiske bærekraftsstandard fasett inn. Alle offentlig støttede produksjoner må rapportere etter standarden.

Fylkeskulturkonferansen

Konferansen ble arrangert i Ringsaker høsten 2025, med over 200 deltakere og temaet var «Mellom børs, katedral og rådhus».

Arrangementsutvikling idrett

4,3 mill. kroner ble fordelt til 43 regionale og nasjonale idrettsarrangementer.

Fondsmidler til store arrangement

Partnerskap ble inngått med Hafjell-Kvitfjell Alpin AS og Lillehammer Olympiapark AS. Totalt ble 6 mill. kroner fordelt til 6 arrangører og 13 store arrangementer.

Anleggsutvikling og spillemidler

Fylkeskommunen har besøkt nesten alle kommuner i 2025, i tråd med målet om kommunebesøk hvert andre år. Besøkene omfatter opplæring av nyansatte, informasjon om spillemiddelordningen, møter om konkrete prosjekter og befaringer av gjennomførte tiltak.

Bærekraftig anleggsutvikling

Prosjektet, i samarbeid med COWI, videreføres ut 2026 og gir veiledning til idrettsanlegg som skal bygges eller rehabiliteres med utgangspunkt i de tre bærekraftsdimensjonene.

Kompetanseheving og prosjekter

Fylkesbiblioteket er gjennom prosjektet "Folkedialog i bibliotek" tildelt 600 000 kroner fra Nasjonalbiblioteket og pågår til 2026. Dette i samarbeid med Nansen fredssenter

Bibliotekdagene i Innlandet ble arrangert 30. september – 1. oktober på Spidsbergseter, med fellesskap, folkehelse og identitet som tema.

Fylkesbiblioteket har i 2025 prioritert internasjonalt arbeid og Erasmus+-prosjekter.

Den kulturelle skolesekken (DKS)

DKS Innlandet gir alle elever kunst- og kulturopplevelser av profesjonell kvalitet på egen skole. I 2025 ble det gjennomført 3 380 arrangementer med totalt 206 415 deltakere.

Det ble også gjennomført 30 turneer for rundt 22 100 elever, med vekt på kulturarv inkludert Snorre og Landsloven til folkemusikk, brearkeologi, teknologihistorie, kristne fortellinger, håndverk og eventyr.

Utvandrermarkeringen Crossings200 – migrasjon og identitet

Utvandrermarkeringen var i 2025 en stor satsing. Prosjektene ble gjennomført i samarbeid med museer, bibliotek og andre kulturaktører. Prosjektene inneholdt alt fra stolpejakt og forskningsformidling til utstillinger.

Barn og unge var en prioritert målgruppe. Den kulturelle skolesekken turnerte med forestillinger om migrasjon og identitet og Bokbussen spilte "Drømmen om dollarlandet" på skolene langs bokbussruta.

Fylkesarkivet

Arkivet samarbeidet med frivillige under migrasjonsmarkeringen for at det er 200 år siden den første norske utvandringen til Nord-Amerika og fylkesarkivet markerte sitt eget 30-års jubileum. Det er utviklet en felles publiseringsplattform: www.fortellingerfrainnlandet.no.

H6. Et mangfoldig kulturliv og god ivaretagelse av kulturarven

6.1 Gode muligheter for aktivitet, opplevelser og utvikling innen kulturlivet

UngINN

UngInn-ordningen gir ungdom mellom 13 og 21 år rabatt på mange ulike kulturopplevelser i Innlandet.

UngINN-kortet ble brukt til 31 778 billetter i 2025. Et prøveprosjekt med svømmehaller ble gjennomført og videreføres i 2026.

LoggINN – ungdomskonferansen i Innlandet

Høsten 2025 ble det arrangert en gratis to-dagers konferanse på Gjøvik for ungdom 15–21 år, med temaet «Sammen sterkere» og med nærmere 200 deltakere.

«Regionale ungdomssatsinger»

Ni regioner fikk tildelt 3,2 mill. kroner til lavterskeltilbud for ungdom på tvers av kommunegrenser.

Ung Kultur Møtes (UKM)

Fylkesfestivalen på Otta samlet over 350 ungdommer. Innlandsungdom deltok også i den nasjonale festivalen i Trondheim. Første trinn av en helårs UKM-satsing startet med en bandfestival i Fagernes.

Litteraturfylket Innlandet og leselystsatsing

Boklek-turneen ble gjennomført våren 2025 med 3 000 skolestartere.

Fylkesbiblioteket samarbeidet med Norsk Litteraturfestival om flere arrangementer, blant annet Bibliotekdebatten, Bokbussbobler og “Rett på sak” for alle 9. trinn.

Prosjektet “Sammen om lesing” ble avsluttet i 2025 og målet var å styrke leselysten blant barn og unge. Nasjonalbiblioteket støttet prosjektet med 0,9 mill. kroner.

Alle kommuner fikk støtte til samarbeid med barnehagene, totalt 1 mill. kroner fra Nasjonalbiblioteket og fylkeskommunen.

Tøyveskebiblioteket har vært svært populært, med 2 700 tøyvesker delt ut til barnehager i 39 kommuner.

Fagdagen "Leselyst for de minste" ble arrangert seks steder i Innlandet med over 200 deltakere.

6.2 Kulturarven blir ivarettatt for identitet, opplevelser og verdiskapi

Migrasjon og identitet

Det er gjennomført fire prosjekter knyttet til satsing på nasjonaljubileet og temaene migrasjon og identitet:

- arkivprosjektet «Passet påskrevet» om tater/romani-historie,
- «Grav den ned i tide(n)» i samarbeid med DKS,
- «Skogfinske kulturminner fram i lyset» – registrering av skogfinske kulturminner sammen med unge skogfinner,
- «Utvandrerløypa 2025», et samarbeid med Stolpejakten med fokus på husmannsplasser med utvandrerhistorie.

Beredskapsplan for kulturverdier

Som oppfølging av regional plan for samfunnstryggleik, ble det høsten 2025 igangsatt arbeid med en beredskapsplan for kulturverdier. Formålet er å forebygge og håndtere skade og trusler, samt integrere kulturfeltet i det helhetlige beredskapsarbeidet i Innlandet. I tillegg til sikring av fysiske kulturverdier vektlegges kulturens rolle som demokratisk bærebjelke gjennom ytringsfrihet, mangfold, refleksjon og fellesskap. Prosjektet ferdigstilles i 2027.

Regional plan for Røros og cirkumferensen

I samarbeid med Trøndelag fylkeskommune og Sametinget er det satt i gang en revidering av «Regional plan for Røros og cirkumferensen». Planen skal sikre bevaring, videreutvikling og tilgjengeliggjøring av verdensarven, samt tydeliggjøre mål og strategier for verdiskaping i fjellbygdene. I 2025 har hovedfokus vært å oppdatere kunnskapsgrunnlaget, med særlig vekt på urfolk og nasjonale minoriteter.

"Secrets of the Ice"

Det brearkeologiske sikringsprogrammet ble tildelt den europeiske kulturminneprisen *Europa Nostra Awards* i 2025 for sitt banebrytende arbeid innen forskning og formidling.

Lidarregistrering

Arbeidet med registrering og innlegging av kulturminner fra Lidardata fortsetter, inkludert et folkeforskningsprosjekt der frivillige bidrar med kartlegging i Os og Tolga.

Mjøskastellet og Hoff prestegård

Fylkeskommunen forvalter sju statlige tilskuddsordninger med midler fordelt via Riksantikvaren. 51 mill. kroner ble fordelt til bygningsvern, fartøy, verdensarv, teknisk-industrielle miljøer og ruiner. Tilskuddene bidrar til istandsetting og vedlikehold av verdifulle kulturmiljøer i fylket, der tilskudd til private eiere av fredede bygninger utgjør den største andelen. Blant mottakerne er Mjøskastellet i Ringsaker, Korskirken i Hamar og middelalderkjelleren på Hoff prestegård i Østre Toten.

Norsk skogfinsk museum

Nytt museumsbygg åpnet høsten 2025 på Svullrya i Grue, med 10 mill. kroner i støtte fra fylkeskommunen. Lokalene styrker bevaring og formidling av skogfinsk historie og kultur.

Utdanning og kurs innen tradisjonshåndverk

Fylkeskommunen samarbeider med Fagskolen i Innlandet og NTNU om utdanning innen tradisjonshåndverk, istandsetting og restaurering. Høsten 2025 startet første kull i et nytt etter- og videreutdanningsløp i teknisk bygningsvern. Samarbeidet gir et desentralisert tilbud som styrker kompetansen, sikrer arbeidsplasser og reduserer behovet for reising i Innlandet.

Flere prosjekter i videregående skoler støttes, blant annet kurs fra Fortidsminneforeningen og Hadeland folkemuseum. Elevene får innføring i tradisjonelle håndverksmetoder og verktøy.

Gjennom fylkets museer er det også gjennomført en rekke kurs- og kompetansetiltak med støtte fra fylkeskommunen. Det samarbeides generelt tett med museene om satsinger innen bygningsvern, ruinprosjekter og håndverksløftet. I 2025 er f.eks. arbeidet med å tilgjengeliggjøre arkeologiske registreringer fra sektorundersøkelsene ved Aursjøen i Lesja startet i samarbeid med Lesja bygdemuseum og Kulturhistorisk museum.

Ny kulturmiljølov

NOU 2025:3 om ny kulturmiljølov foreslår store endringer i fylkeskommunens rolle og oppgaver. Arbeidet er sendt på høring.

Tilgjengeliggjøring av historiske kilder

Fylkesarkivet behandlet 900 kommunale og 600 fylkeskommunale innsynsforespørsler, mottok 700 hyllemeter analoge arkiv og 48 digitale uttrekk. Magasinrenovering er igangsatt og sikring av digital kulturarv pågår.

6.3 Nyskapende og gode digitale løsninger i kultursektoren

Enklere tilgang til arkiver

Fylkesarkivets arbeid omfatter utvikling av innsyns- og oppslagsløsninger, studentprosjekter på konverteringsverktøy og dataspill, samt forprosjekt om bruk av KI til å strukturere ustrukturerte arkiv.

Digitalisering bibliotek

Fylkesbiblioteket arrangerte digitale fagprater, etablerte nettverk og bidro i utviklingen av KI-kurs. Fylkesbiblioteket var medarrangør for et nasjonalt KI-seminar i Oslo, med over 100 deltakere og administrerer e-bok-konsortiet i Innlandet.

6.4 Være et godt ressursenter for den regionale og lokale samfunnsdokumentasjonen

Fylkesarkivet fungerer som fylkeskoordinerende institusjon for privatarkiver og opprettet i 2025 en egen tilskuddsordning for digitalt skapte privatarkiver.

Fylkesarkivet ivaretar også kontorkommunefunksjonen for IKA Opplandene (49 kommuner) og tilbyr tjenester som digitalisering, muggsanering og uttrekksproduksjon.

H8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp

8.4 Bevaring og gjenbruk av bygninger som klimatiltak

Som oppfølging av gode resultater fra prosjektet "Bevar bygg – bevar klima", er det i 2025 satt i gang et oppfølgingsprosjekt med fokus på kvalitetsvirke til bygningsvernet og byggebransjen. Samarbeidspartnere er blant annet Grån AS, Statsforvalteren, NMBU og Norsk Treteknisk Institutt. Hensikten er å styrke tilgang på tradisjonelt trevirke og fremme klimavennlig byggeskikk.

Økonomisk status

Status økonomi per tjenestegruppe

Beløp i 1000 kr

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Adm og fellestjenester kultur	-9 955	-4 980	200 %	4 975	-100 %	Driftsinntekter
Adm og fellestjenester kultur	20 698	11 431	181 %	-9 267	-81 %	Driftsutgifter
Kulturvern/kulturminner	-120 079	-67 220	179 %	52 859	-79 %	Driftsinntekter
Kulturvern/kulturminner	193 517	135 951	142 %	-57 567	-42 %	Driftsutgifter
Kunst og kultur	-20 270	-10 572	192 %	9 698	-92 %	Driftsinntekter
Kunst og kultur	107 361	99 983	107 %	-7 378	-7 %	Driftsutgifter
Den kulturelle skolesekken (DKS)	-35 648	-33 982	105 %	1 666	-5 %	Driftsinntekter
Den kulturelle skolesekken (DKS)	53 730	51 454	104 %	-2 276	-4 %	Driftsutgifter
Bibliotek	-5 197	-2 169	240 %	3 028	-140 %	Driftsinntekter
Bibliotek	19 011	16 164	118 %	-2 847	-18 %	Driftsutgifter
Idrett	-169 113	-120 215	141 %	48 898	-41 %	Driftsinntekter
Idrett	191 392	142 523	134 %	-48 869	-34 %	Driftsutgifter
Friluftsliv	-6 414	-2 963	216 %	3 451	-116 %	Driftsinntekter
Friluftsliv	6 814	3 369	202 %	-3 445	-102 %	Driftsutgifter
Fylkesarkiv	-32 176	-34 872	92 %	-2 695	8 %	Driftsinntekter
Fylkesarkiv	46 814	47 915	98 %	1 101	2 %	Driftsutgifter
Totalsum	240 486	231 817	104 %	-8 668	-4 %	

Tabell: Økonomisk status per tjenestegruppe - regnskap 2025, revidert budsjett 2025 og avvik

Rammeområdet viser et mindreforbruk på 0,6 mill. kroner etter netto avsetning på 2,3 mill. kroner til resultatfond.

Dette er resultat etter justering for sentrale pensjonsutgifter på 9,2 mill. kroner, som er regnskapsført på rammeområdet. Se utfyllende informasjon under kapittel "Økonomirapportering drift" og avsnitt om pensjonsutgifter.

Fylkesveger

Mål for rammeområdet

Hovedmål	Delmål
1. Fremme god helse og høy livskvalitet	Gode muligheter for at flere velger sykling, gåing og kollektivtransport
2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder	Infrastruktur som knytter byer, bygder og tettsteder sammen
4. Høy sikkerhet, god framkommelighet og bærekraftige løsninger i trafikken	Høy trafiksikkerhet og effektiv drift av fylkesvegene <hr/> Et godt vedlikeholdt fylkesvegnett <hr/> Et fylkesvegnett som ivaretar miljø, robuste økosystemer, artsmangfold og kulturarv
7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen	Bidra til god ivaretagelse av samfunnsikkerheten
8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp	Reduksjon av klimagassutslippene fra utvikling, drift og vedlikehold av fylkesvegnettet
9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon	En attraktiv arbeidsplass med god ledelse og aktivt medarbeiderskap <hr/> God økonomistyring og effektiv ressursbruk

Om rammeområdet

Rammeområde fylkesveger omfatter:

- Drift, vedlikehold og utvikling av fylkesvegene
- Forvaltnings- og myndighetsoppgaver
- Randsfjordferja
- Strategi og utviklingsarbeid
- Fylkets trafiksikkerhetsutvalg (FTU)

H1. Fremme god helse og høy livskvalitet

1.4 Gode muligheter for at flere velger sykling, gåing og kollektivtransport

Det jobbes med å lage gode muligheter for myke trafikanter. I 2025 har Innlandet fylkeskommune utbedret 8 strekninger som gir bedre forhold for gående og syklende. Eksisterende strekninger med gang- og sykkelveg driftes løpende for å bidra til at flere velger å gå og sykle.

Kommune	Strekninger for gående og syklende
Alvdal	Fv. 2228 x Fv 29 Gjelten bru

Kommune	Strekninger for gående og syklende
Gjøvik	Fv. 33 Vestre Totenv.
Kongsvinger	Fv. 196 Brugata
Ringsaker	Fv. 1776 Nils Amblisv. x Nygata
Sør-Fron	Fv. 2532 Liavegen, Snipperampa - Lidarende
Våler	Fv. 210 Kavlerud - Vestmo
Østre Toten	Fv. 2354 Nordlivegen, Sveomsvn. - Mekketvn.
Åmot	Fv. 2182 Åsbygdsvegen, Grinihagen – Sørhus

Tabell: Streknings utbedret for gående og syklende i Innlandet i 2025

Sykelbyene i Innlandet

Sykelbyene er et avtalefestet trepartssamarbeid med deltakere fra kommuner og Statens vegvesen, som samhandler om planlegging av gang- og sykkelvegtiltak i perioden 2022-2025. I 2025 er det arrangert felles samling med tilsvarende sykkelbynettverk i Vestfold og det er arrangert felles vintersykelkampanje i 5 sykkelbyer. Erfaringene er at samarbeidet og avtalene har stor betydning for erfaringsdeling, faglig utvikling, ressursbruk og økonomiske prioriteringer i kommunene.

Mjøsbyen

Fylkestinget vedtok i desember 2025 at Mjøsbyensamarbeidet ikke skal inngå en ny avtaleperiode når dagens avtale opphører i 2026. Dette innebærer at samarbeidsformen knyttet til Mjøsbyen skal utvikles i løpet av 2026. Samtidig legges det opp til i 2026 å videreføre arbeidet med et felles kunnskapsgrunnlag for oppfølging av nullvekstmålet, inkludert videre arbeid med virkemiddelanalysen. Det er et mål å rette innsatsen inn mot konsekvensene av de store strukturelle satsingene i Mjøsregionen, som industrisatsingen på Raufoss, etableringen av nytt Mjøsbyssykehus og økt forsvarsaktivitet.

I kunnskapsgrunnlaget er det særlig ønskelig å belyse hvordan disse satsingene vil påvirke regionale trafikkstrømmer mellom byene. Det er også satt i gang planlegging i samarbeid med partene av en ny Mjøsbyensamling for 2026.

Samarbeid om areal- og transportplanlegging (ATP) – Bysamarbeid

Bysamarbeid er etablert som en felles betegnelse for samarbeidet med kommuner om areal- og transportplanlegging i regionsentrene i Innlandet. I 2025 var innsatsen særlig rettet mot Elverum og Raufoss, der det pågår strategiarbeid og samarbeid om areal- og transportutvikling som følge av forventet vekst og forsvarssatsing. Bysamarbeidsavtaler med 6 kommuner er reforhandlet, med mål om videreføring av forpliktende bysamarbeid i ny avtaleperiode 2026–2029.

H2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder

2.3 Infrastruktur som knytter byer, bygder og tettsteder sammen

Innlandet fylkeskommune har i 2025 utbedret om lag 250 km veg som bidrar til å knytte byer, bygder og tettsteder sammen.

Ved drift av fylkesveger (spesielt ved snøfall) prioriteres veger med strengest krav til brøyting, strøing, friksjon og responstid (høyest driftsklasse). Dette er veger som i stor grad fungerer som viktige forbindelser mellom flere byer, bygder og tettsteder.

Randsfjordferga Elrond fraktet i 2025 55 460 passasjerer og 38 179 kjøretøy.

Handlingsprogram for fylkesveg

Fylkestinget vedtok i 2025 Handlingsprogram for fylkesveger 2026-2029 (FT-sak 76/25). Programmet omfatter rundt 100 konkrete investeringstiltak samt tiltak og prosjekter knyttet til samleposter, som skal gjennomføres i neste fireårsperiode.

Vedtaket avsluttet et omfattende arbeid som har pågått i 2 år. I 2025 har arbeidet i hovedsak bestått av utarbeidelse av forslag til handlingsprogrammet, inkludert dokument og konkrete investeringstiltak. Videre er det gjennomført høring av forslaget og utarbeidet en endelig sammenstilling til politisk behandling.

Bruprogram

Innlandet fylkeskommune har gjennom KS tatt initiativ til å etablere et nasjonalt program for forvaltning og oppfølging av fylkesvegbruer. Det er i 2025 arbeidet med å forankre dette både i Østlandssamarbeidet og gjennom KS.

Godsstrategi

Godsstrategi Innlandet ble vedtatt av fylkestinget (FT-sak 50/25) etter å ha vært på høring. Godsstrategien har et tidsperspektiv fra 2025-2036, og skal følges opp gjennom øvrige relevante planprosesser, som nasjonal transportplan, handlingsprogram for fylkesveger, regional plan for klima, miljø og energi, regional plan for samfunnstryggleik og regional samferdselsstrategi.

H4. Høy sikkerhet, god fremkommelighet og bærekraftige løsninger i trafikken

4.1 Høy trafikksikkerhet og effektiv drift av fylkesvegene

Trafikksikkerhet

Det er 4 drepte og 26 hardt skadde så langt i 2025, men etterslep i registreringene innebærer at endelige tall kan bli justert.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Drepte	11	4	5	15	2	4

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Hardt skadde	43	35	43	25	37	26*

Tabell: Utvikling i drepte og hardt skadde på fylkesvegnettet 2020-2025.

*Tall for hardt skadde er tilgjengelig ca. 1. juni 2026.

Aktuelle trafikksikkerhetstiltak i 2025:

- Langs skoleveg er det etablert 7 nye passasjerlommer, og det er utført vegetasjonsrydding ved 9 passasjerlommer og andre påstigningssteder for å bedre sikten.
- For bedre tilrettelegging av skoleveg er det gjennomført 22 tiltak med forbedring av lys på gangfelt og krysningspunkt.
- Det er etablert 11 nye fartsdempere og opphøyde gangfelt, og 2 signalanlegg er omprogrammert for å prioritere myke trafikanter.
- I forbindelse med skolestart ble det ved alle grunnskolene som ligger ved fylkesveg, skiltet med "Skolestart".
- Det er gjennomført mer enn 20 ulike tiltak med skilting av fare, blant annet ved kurver, dyr i vegbane og andre forhold som skal bidra til å gjøre trafikanter mer oppmerksomme.
- På 5 strekninger ble hastigheten redusert fra 80 til 70 km/t i tråd med gjeldende fartsgrensekriterier, og på 3 strekninger er det etablert forsterket midtoppmerking.
- Det er utført 11 tiltak med midlertidig skilting av viltfare, og det er utført vegetasjonsrydding langs deler av fylkesveg 33 i Østre Toten kommune.
- I arbeidet med utforkjøringsulykker er det utført 65 tiltak, inkludert oppsetting av rekkverk, utslaking av sideterreng og skilting av kurver. 55 av tiltakene er knyttet til risikokurver.

FTU - Fylkets trafikksikkerhetsutvalg

FTU har ansvaret for å sikre et helhetlig og tverrsektorielt trafikksikkerhetsarbeid i fylket, og arbeider med å motivere kommuner, virksomheter, lag og foreninger til å arbeide for trafikksikkerhet.

Det er gjennom 2025 tildelt tilskudd/stimuleringsmidler som omfatter:

- Tilskudd til skolevegtiltak («Hjertesoner») etter søknad fra kommunene.
- Stimuleringsmidler til frivillig forebyggende trafikksikkerhetsarbeid etter søknader fra organisasjoner, lag og foreninger.
- Tilskudd til Trygg Trafikk for arbeid med trafikkopplæring for barn, ungdom og tverrsektorielt arbeid i kommunene.

Kurset "Sett grenser" er gjennomført ved samtlige videregående skoler. I tillegg er "Trygt hjem"-ordningen, førerutviklingskurs for MC, utdeling av trafikksikkerhetsprisen og ulykkemarkeringen gjennomført.

Bruken av "Trygt hjem"-ordningen har blitt betydelig redusert etter innføringen av nye retningslinjer for ordningen i april (FTU-sak 1/25). Forbruket de siste 8 månedene er på størrelse med enkeltmåned for endringene ble innført.

Effektiv drift av fylkesvegene

Innlandet fylkeskommune har 13 driftskontrakter på veg, 1 bruedlikeholds kontrakt og 1 elektrokontrakt. Det er tett dialog og samhandling med driftsentreprenørene som sikrer god planlegging og gjennomføring av arbeidene på veg og effektiv drift. Målet om effektiv drift vurderes som oppnådd.

Eksempler på tiltak der samhandling med driftsentreprenør har gitt mer effektiv drift i vintersesongen:

- Optimalisering av brøyterodene for å redusere antall kjørte kilometer
- Optimalisering av tidspunkt og strekning for strøing
- Flytting av brøytekant for å redusere vanninntrenging i vegbanen
- Tiltak for reduksjon av bortkjøring av snø

Sommersesongen består av en rekke driftstiltak som samordnes innenfor driftsområdene for å redusere transportbehov og sikre effektiv bruk av maskiner og mannskap.

Eksempler på utførte tiltak i sommer- og høstsesongen:

- Vasking og feiing av veg
- Fjerning av torvkanter
- Utskifting av værslitte skilt
- Reparasjon av skader på veg, rekkverk m.m.
- Kantslått
- Rensk og utskifting av stikkrenner
- Forarbeider til dekkelegging

4.2 Et godt vedlikeholdt fylkesvegnett

Innlandet fylkeskommune har anslått vedlikeholdsetterslepet på fylkesveger til å være 7-8 mrd. kroner som i hovedsak er knyttet til omtrent 2 200 km fylkesveg med dårlige eller svært dårlige dekke, samt bruer som ikke har ønsket funksjonalitet.

Utbedring av eksisterende fylkesveger bidrar til å redusere eller fjerne forfallet på de strekningene som blir utbedret. Gjennom det årlige utbedringsprogrammet utbedres rundt 100 kilometer dårlig fylkesveg hvert år. Fylkestinget vedtok (PS 78/2021) at det ved utgangen av 2025 skulle ferdigstilles 68 prosjekter innenfor handlingsprogramperioden 2022–2025. Av disse er 63 prosjekter ferdigstilt.

Det gjennomføres løpende utbedringer på vegnettet etter en prioritering basert på skadegrad og konsekvensvurderinger, i tett samarbeid med entreprenører. Dette arbeidet bygger på gjennomførte inspeksjoner av utstyr, installasjoner og bruer på vegnettet for å registrere tilstand, skader og forhold som kan påvirke trafiksikkerhet og drift.

Innlandet fylkeskommune deltar sammen med andre fylkeskommuner i SINTEF-prosjektet «Rehabilitering av lavtrafikkerte fylkesveger.» Prosjektet startet opp i 2025, og Innlandet fylkeskommune deltar i arbeidsgruppen som skal jobbe med tilstandskartlegging og tilstandsutvikling.

4.3 Et fylkesvegnett som ivaretar miljø, robuste økosystemer, artsmangfold og kulturarv

Beliggenhet av fiskevandringshindre er kartlagt for å få en oversikt over hindringer forårsaket av fylkesveger. Det er etablert et tett samarbeid med flere kommuner, lokale fiskeforeninger og Statsforvalteren for å sikre en mer systematisk oppfølging av vanntiltakene. I 2025 ble 3 fiskevandringshindre utbedret.

Antall kilometer med artsrike vegkanter er uendret i 2025, det vil si at finnes 223 km med artsrike vegkanter langs fylkesveger i Innlandet fordelt på 559 lokaliteter. Oppfølging av artsrike plantesamfunn og truede plantearter langs fylkeskommunens veger gir et bedre kunnskapsgrunnlag om påvirkning fra utvikling og drift av vegnettet, sett i lys av naturmangfoldloven og nasjonal pollinatorstrategi.

I 2025 er det istandsatt 2 verneverdige bruere langs Fv. 242 Den Østerdalske hovedveg.

H7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen

7.4 Bidra til god ivaretagelse av samfunnsikkerheten

Fylkeskommunen er ansvarlig for to "Grunnleggende nasjonale funksjoner (GNF)", og det er transport og demokratiske valg. Disse funksjonene skal til enhver tid opprettholdes, og enhver reduksjon eller svikt regnes som et nasjonalt sikkerhetsanliggende. GNF transport gjelder veginfrastrukturen og fylkeskommunens evne til å opprettholde fremkommelighet, samt kollektivtransport og sivil transportberedskap.

VegROS brukes som prosess for å avdekke sårbarheter som kan true fremkommeligheten. På bakgrunn av dette utarbeides tiltak som skal fjerne eller redusere identifiserte sårbarheter. I 2025 er det vedtatt å gjennomføre VegROS på omkjøringsruter for riksvegnettet, om lag 140 ruter.

Det er anskaffet nødnett som alternativt sambands- og kommunikasjonsløsning mellom byggherre og entreprenør. Det ble gjennomført en rekke opplæringskurs i 2025, og det er igangsatt arbeid med å implementere terminaler og utstyr hos entreprenører og egne ansatte.

H8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp

8.3 Reduksjon av klimagassutslippene fra utvikling, drift og vedlikehold av fylkesvegnettet

Innlandet fylkeskommunes virksomhet genererer og håndterer store mengder masser gjennom eierskapet av fylkesvegnettet. Ved utvikling og drift av vegnettet tilstrebes det å optimalisere prosjektene slik at transportbehovet for massehåndtering reduseres.

Overgangen fra konvensjonelle gasslamper til LED-teknologi på belysning av fylkesveger gir betydelig miljømessige og økonomiske gevinster, i form av lavere energibruk samt redusert drift og vedlikeholdskostnader. Fylkeskommunen har i alt ca. 11 500 lyspunkter langs fylkesveg. Av disse er alt vesentlige skiftet til LED-teknologi og det er skiftet til LED-belysningen i 3 tunneler.

Økonomisk status

Status økonomi per tjenestegruppe

Beløp i 1000 kr

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Fylkesveger administrasjon	0	0	0 %	0	0 %	Driftsutgifter
Fylkesveger fellesutgifter,	-372 025	-242 031	154 %	129 995	-54 %	Driftsinntekter

Årsberetning2025

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
drift og vedlikehold						
Fylkesveger fellesutgifter, drift og vedlikehold	1 533 486	1 372 933	112 %	-160 552	-12 %	Driftsutgifter
Fylkesvegferjer	-680	-656	104 %	24	-4 %	Driftsinntekter
Fylkesvegferjer	15 976	15 378	104 %	-598	-4 %	Driftsutgifter
Drift øvrig	-7 916	-5 401	147 %	2 515	-47 %	Driftsinntekter
Drift øvrig	26 369	28 101	94 %	1 732	6 %	Driftsutgifter
Fylkesveger investering	-53 788	0	0 %	53 788	0 %	Driftsinntekter
Fylkesveger investering	53 812	0	0 %	-53 812	0 %	Driftsutgifter
Totalsum	1 195 233	1 168 325	102 %	-26 908	-2 %	

Tabell: Økonomisk status per tjenestegruppe - regnskap 2025, revidert budsjett 2025 og avvik

Rammeområdet viser et merforbruk på 17,8 mill. kroner etter resultatordningen.

Dette er resultat etter justering for sentrale pensjonsutgifter på 9,2 mill. kroner, som er regnskapsført på rammeområdet. Se utfyllende informasjon under kapittel "Økonomirapportering drift" og avsnitt om pensjonsutgifter.

Opprydding og istandsetting av fylkesveger og fylkesvegbruer etter uværet "Hans" i 2023 har pågått også i 2025. Merforbruket innenfor rammeområdet skyldes kostnader etter uværet Hans, hvor det har vært et merforbruk på nærmere 50 mill. kroner. Administrasjonen forventer at disse kostnadene vil bli refundert av Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD) i 2026.

De samlede kostnadene etter uværet Hans i 2023 er per 2025 på 546 mill. kroner. Fylkeskommunen har dekket en egenandel på 75 mill. kroner, og KDD har så langt utbetalt 421 mill. kroner til fylkeskommunen. Dekning av de resterende 50 mill. kroner (som omtalt over) forventes utbetalt i endelig avregning i 2026. Arbeidene er i slutfasen og forventes ferdigstilt i løpet av våren.

Korrigert for kostnadene knyttet til uværet Hans, viser resultatet et mindreforbruk på om lag 30 mill. kroner i 2025. Mindreforbruket ses i sammenheng med budsjettøkningen på 24,4 mill. kroner som ble vedtatt i budsjettjusteringssaken til oktobertinget (FT-sak 75/25), jf. økt rammetilskudd etter revidert nasjonalbudsjett med begrunnelse økt satsing på samferdsel. Midlene gikk til å styrke rammen for drift/vedlikehold av fylkesveger. Mindreforbruket vil bli benyttet til tiltak på vegnettet i 2026.

Kollektivtransport

Mål for rammeområdet

Hovedmål	Delmål
2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder	Infrastruktur som knytter byer, bygder og tettsteder sammen
4. Høy sikkerhet, god framkommelighet og bærekraftige løsninger i trafikken	Trygg, effektiv og pålitelig skoleskysse Høy andel kollektivreisende
7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen	Bidra til god ivaretagelse av samfunnsikkerheten
8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp	Klimavennlig kollektivtilbud
9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon	En attraktiv arbeidsplass med god ledelse og aktivt medarbeiderskap God økonomistyring og effektiv ressursbruk

Om rammeområdet

Rammeområde kollektivtransport omfatter:

- Innlandstrafikk
- TT-ordningen
- Oppgaver knyttet til jernbane
- Mobilitetsforvaltning

H2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder

2.3 Infrastruktur som knytter byer, bygder og tettsteder sammen

Bærekraftig mobilitet i SITE-regionen

Formålet med prosjektet er å utvikle bærekraftig mobilitet med målbare reduserte klimautslipp i Sälen, Idre, Trysil og Engerdal (SITE). Samkjøring med "Nabogo" er aktivisert på begge sider av grensen og har bidratt til redusert bilbruk. Det ble gjennomført 8 404 samkjøringer i 2025, mot 3 610 i 2024. Det er en økning på 133 %.

Mobilitet og samkjøring

Det er arbeidet med 4 pilotprosjekter på samkjøring. Anbudskonkurranse for å anskaffe leverandør til samkjøringstjenesten er lyst ut, og pilotene planlegges startet opp våren 2026.

Hurtigbåt på Mjøsa mellom Gjøvik og Hamar

Fylkestinget vedtok (FT-sak 106/2025) å avslutte arbeidet med hurtigbåt på Mjøsa. I vedtaket heter det blant annet at Fylkestinget konstaterer at forutsetningene for å realisere en utslippsfri hurtigbåtforbindelse mellom Hamar og Gjøvik ikke er til stede som følge av manglende ekstern finansiering.

Jernbane

Det pågår 3 utredninger i regi av Jernbanedirektoratet om jernbanetilbudet mot 2050 som grunnlag for neste Nasjonal transportplan:

- fjerntogstrategi
- kollektivstudie for Østlandet
- godsstrategi.

Innlandet fylkeskommune deltar i referansegruppe for de 2 førstnevnte og er også tilknyttet arbeidet for sistnevnte. I 2025 ble foreløpige skisser og analyser presentert.

H4. Høy sikkerhet, god fremkommelighet og bærekraftige løsninger i trafikken

4.4 Trygg, effektiv og pålitelig skoleskyss

Skoleskyssen fungerte godt ved skolestart, selv med store endringer på tilbudsstrukturen i videregående skoler i noen kommuner.

Sikkerhet er viktig når skoleskyssen planlegges, og fylkeskommunen har god dialog med transportører, kommuner og skoler om dette.

Hendelser/ulykker i forbindelse med registrert personskade med skoleskyss i 2025:

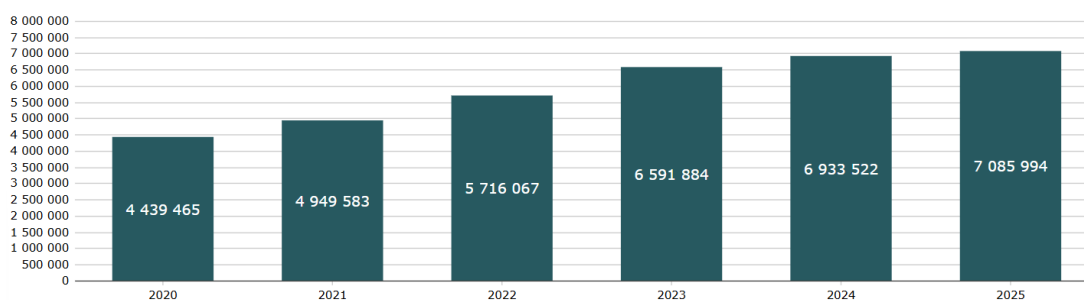
- 20. mars: En alvorlig ulykke fant sted på linje 110 mellom Dokka og Gjøvik. Bussen var involvert i en dødsulykke. Det var 25 personer om bord, hvor mange av de reisende var elever på vei til videregående skole. Bussjåføren ble hardt skadet, og føreren av det andre kjøretøyet omkom.
- 10. november: En bybuss veltet på fylkesveg 2524. Ombord var 18 passasjerer og 2 ansatte fra busselskapet. Ingen ble alvorlig skadet.

På tross av disse hendelsene, vurderes sikkerheten på skoleskyssen som god.

4.5 Høy andel kollektivreisende

Reisetallene for registrerte påstigninger med ordinære billetter (ikke skoleskyss) har fortsatt økningen i 2025, til nesten 7,1 millioner reiser. Sammenlignet med 2024 er økningen på 2,2 %.

Årsberetning2025



Figur 18: Antall registrerte påstigninger med ordinære billetter (ikke skoleskyss) i perioden januar - desember, i årene 2020-2025.

Innlandstrafikk jobber målrettet for å få flere til å endre reisevaner og i 2025 var hovedmålet å øke andelen jobbreisen uten bil. Prosjektet "Grønn jobbreise" skal få flere ansatte i bedrifter til å enten gå, sykle eller ta bussen til og fra jobb. Første bedriftsavtale ble inngått med Sparebank1 Gudbrandsdal og flere bedrifter har uttrykt interesse for å delta.

Markedskampanjen "Vanedyret" ble lansert i 2025, som rettes mot individuelle jobbreisende. Målet er, med et glimt i øyet, å få flere til å se muligheten for å la bilen stå litt oftere. Kampanjefilmen er vist på kino og i sosiale medier og har fått god oppmerksomhet.

Sommersesongen er en stor kampanjetid med "Buss for en 10-er", Fjellruter og Sommerbussen. Disse kampanjene utfyller hverandre og gir økt synlighet for kollektivtilbudet, både når det gjelder reisemål og pris. Målet er å få flere til å prøve bussen på andre typer reiser enn skole- og jobbreisen. Kampanjene annonseres i mange kanaler, får god mediedekning og egner seg godt for deling i sosiale medier.

1. juli 2025 var det oppstart av nye busskontrakter i Østerdalen. Dette ble markert på Tynset og Elverum med taler, snorklipping og servering.

Under "Så bra"-konseptet har hovedbudskapene vært trafiksikkerhet og billettkontroll, med blant annet "Så bra at du bruker setebelte", "Så bra at du bruker refleks" og "Så bra at du reiser med gyldig billett".

I 2025 er 60 % av alle billetter blitt kjøpt via Entur. Hovedmålet med å få flere over på mobil er å sikre raskere ombordstigning og raskere framføring av bussene.

H7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen

7.4 Bidra til god ivaretagelse av samfunnsikkerheten

Statsforvalteren i Innlandet har nylig startet arbeid med Regional totalforsvarsgruppe for Innlandet og de 7 krav Nato har til sine medlemsland. Fylkeskommunen deltar i blant annet "Ukontrollert menneskeforflytning" og "Robuste sivile transportsystemer", som er to av disse kravene.

H8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp

8.2 Klimavennlig kollektivtilbud

Innlandstrafikk legger opp til miljøvennlige løsninger gjennom krav til klimavennlig teknologi og drivstoff.

Av 575 busser er 100 utslippsfrie.

22 % av alle kjørte rutekilometer er gjennomført med elektrisk buss. Kombinert utgjør elektriske busser og busser på biodrivstoff 75 % av 22,7 millioner rutekilometer i Innlandet.

Økonomisk status

Status økonomi per tjenestegruppe

Beløp i 1000 kr

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Adm og fellestjenester kollektiv	-1 314	-1 055	125 %	259	-25 %	Driftsinntekter
Adm og fellestjenester kollektiv	16 599	13 262	125 %	-3 337	-25 %	Driftsutgifter
Kollektivtransport	-360 070	-379 687	95 %	-19 617	5 %	Driftsinntekter
Kollektivtransport	1 291 989	1 311 877	98 %	19 888	2 %	Driftsutgifter
TT-ordning	-77 847	-2	3 479 987 %	77 845	-3 479 887 %	Driftsinntekter
TT-ordning	101 653	23 723	429 %	-77 931	-329 %	Driftsutgifter
Totalsum	971 011	968 118	100 %	-2 893	-0 %	

Tabell: Økonomisk status per tjenestegruppe - regnskap 2025, revidert budsjett 2025 og avvik

Rammeområdet viser et mindreforbruk på 0,7 mill. etter netto bruk av 13,1 mill. kroner fra resultatfond.

Dette er resultat etter justering for sentrale pensjonsutgifter på 3,5 mill. kroner, som er regnskapsført på rammeområdet. Se utfyllende informasjon under kapittel "Økonomirapportering drift" og avsnitt om pensjonsutgifter.

Takstendringen for kommunenes medfinansiering av skoleskyss (FT-sak 77/25), som ble innført for alle kommuner med virkning fra januar 2025 medførte lavere medfinansiering og reduserte inntekter på 32 mill. kroner for fylkeskommunen. Dette er i henhold til anslått i forbindelse med 2. tertial 2025.

Refusjoner knyttet til kommunale vedtak om skoleskyss ble høyere enn budsjettet.

Kontrakter knyttet til persontransport med buss er den største budsjettposten, og utgjør over 70 % av kostnadene på rammeområdet. Budsjettposten endte med et merforbruk på under 1 % (9,1 mill. kroner).

For tilrettelagt transport (TT) viser fylkeskommunale midler et mindreforbruk på 10,1 mill. kroner og som ble avsatt til ordningens disposisjonsfond. I henhold til økonomi- og finansreglementet skal ikke TT-fondet ved årets slutt overstige 5 mill. kroner. Siden TT-fondet allerede lå på 5 mill. kroner, ble 10,1 mill. kroner frigitt og inngår i fylkeskommunens regnskapsmessige mindreforbruk. Det ble i tillegg mottatt 91 mill. kroner i statlige midler til utvidet TT-ordning, hvorav 68,1 mill. kroner ble benyttet.

Opprettholde bussruter på bevegelige helligdager/nattbuss

Fylkestinget vedtok i forbindelse med behandlingen av budsjettjusteringssak til april-tinget i 2024 (FT-sak 23/24) å bevilge 3,5 mill. kroner for å gjenopprette rutebusstilbud på bevegelige helligdager. Bevilgningen fortsatte i 2025 med et beløp på 7 mill. kroner som skal dekke helårseffekten av økning i tilbudet. De tildelte midlene har blitt utnyttet fullt ut til vedtakets formål.

Omlegging av bussruter ifm. skoleendringer og satsing på kollektivtrafikk

Innlandstrafikk ble i 2025 tildelt 11 mill. kroner knyttet til vedtaket i oktober 2024 om endringer i skolestrukturen. Det er vanskelig å beregne nøyaktig hvordan endringen i skolestruktur har påvirket Innlandstrafikk sine kostnader. Det har blitt tatt i bruk ekstra materiell, men elevtallet er noe lavere enn først antatt. Det har også blitt jobbet mye med ruteoptimalisering, i henhold til tidligere budsjettvedtak «Forventet effektivisering av tiltak skoleskyss».

Buss for en 10-er

Kollektivtransport ble i 2025 tildelt 9 mill. kroner for gjennomføring av kampanjen "buss for en 10-er". Midlene skulle dekke tapt billettinntekter i kampanjeperioden, som i 2025 var utvidet til å gjelde hele skoleferien fra 23. juni til 17. august. Det er estimert at kampanjen medførte reduksjon i netto billettinntekt på rundt 175 000 kroner per dag. Kampanjens varighet på 56 dager utgjør en totalt redusert inntekt på 9-10 mill. kroner.

Næringsutvikling og int samarbeid

Mål for rammeområdet

Hovedmål	Delmål
2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder	Infrastruktur som knytter byer, bygder og tettsteder sammen
3. Relevant og god utdanning og muligheter for livslang læring	Tilrettelegge for kompetanseutvikling tilpasset regionens behov
5. Tilrettelegge for grønn og innovativ verdiskaping og arbeidsplassutvikling	Innovasjonssystemer som fremmer grønn omstilling og konkurransekraft Utnytte internasjonale muligheter for utvikling og innovasjon i Innlandssamfunnet innenfor regionale fortrinn
7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen	Tett samarbeid mellom FoU-miljøer, næringsliv og offentlige aktører
9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon	En attraktiv arbeidsplass med god ledelse og aktivt medarbeiderskap God økonomistyring og effektiv ressursbruk

Om rammeområdet

Rammeområdet Næring og internasjonalt samarbeid omfatter tilrettelegging for utvikling innenfor:

- Bioøkonomi
- Reiseliv og opplevelsesnæring
- Cyber- og informasjonssikkerhet
- Industri
- Spill og VR/AR
- Innovasjon i offentlig sektor
- Bredbånd
- Internasjonalt samarbeid

I tillegg vil utviklingen av forsvaret i regionen gi muligheter og ringvirkninger som vil ses opp mot øvrige satsingsområder.

H2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder

2.3 Infrastruktur som knytter byer, bygder og tettsteder sammen

Bredbånd

I 2025 ble det gitt tilsagn om til sammen 66,2 mill. kroner til bredbånd for 395 husstander og 5 virksomheter. Til sammen fikk 23 prosjekter i 13 kommuner støtte.

Ved siste offisielle måling fra Nkom i 2025 var bredbåndsdekningen på 100 Mbit/s i Innlandet på 98,6 %. Målet var 100 % innen utgangen av 2025. Bredbåndsdekningen for Gbit/s var 93,5 %. Det nasjonale målet er tilbud om 1 Gbit/s til alle husstander innen 2030.

H3. Relevant og god utdanning og muligheter for livslang læring

3.1 Tilrettelegge for kompetanseutvikling tilpasset regionens behov

Bedriftsintern opplæring

Bedrifter med omstillingsbehov kan gis støtte til kompetansehevede tiltak. I 2025 fikk 20 bedrifter tilskudd på totalt 7,1 mill. kroner og ca. 30 opplæringstiltak ble avsluttet. Det er stor variasjon i hva slags opplæring bedriftene har behov for. Et eksempel er Solskifer AS som har gjennomført opplæring i ny produksjonsmetode slik at de kan produsere fasadeplater.

Studiesentre

I 2025 ble det gitt 5,8 mill. kroner i støtte til studiesentre og utdanningsinstitusjoner i Innlandet. Målet er å styrke samsvaret mellom utdanningstilbud og kompetansebehov, mobilisere til utdanning og legge til rette for desentraliserte tilbud. Midlene gikk blant annet til videreutdanning i barnepleie (Fagskolen Innlandet) og opplæring fra fagbrev til ingeniørgrad (NTNU Gjøvik). Tynset studie- og høgskolesenter, Høgskolesenteret i Kongsvinger og Karriere Innlandet fikk midler for å gjøre utdanning tilgjengelig for de som ikke kan følge ordinær undervisning på grunn av lange avstander.

Grenseoverskridende karriereveiledning og kompetanseforum

Fylkeskommunen har gjennom Grensekomiteen Innlandet-Dalarna arbeidet med *Cross border vocational education*. Støtte fra Association of European Border Regions (AEBR) har gitt rom for å framskynde arbeidet med å etablere et grenseregionalt kompetanseforum og et grenseoverskridende karrieresenter som skal gi bedre samsvar mellom tilbud og etterspørsel av kompetanse i grenseområdene samlet sett. Prosjektet pågår frem til juni 2026 og endelig tidspunkt for etablering av grenseregionalt kompetanseforum blir fastsatt i slutfasen av prosjektet.

Tiltakene følger opp Regional plan for inkludering og Strategi for fleksibel og desentralisert høyere utdanning i Innlandet.

H5. Tilrettelegge for grønn og innovativ verdiskaping og arbeidsplassutvikling

5.1 Innovasjonssystemer som fremmer grønn omstilling og konkurransekraft

Næringshager og inkubatorer

Sammen med Innovasjon Norge vurderes operatørene innenfor SIVAs næringshage- og inkubatorprogram som helt avgjørende for oppnåelse av flere av fylkeskommunens mål og strategier. Det er derfor valgt å forsterke miljøene i 2025 med ekstra midler slik at de får utløst sine potensialer for

verdiskaping rundt i hele fylket. I tillegg til programvirksomheten støtter fylkeskommunen også opp om aktørene gjennom ulike satsinger, både gjennom tilskudd og spesifikke oppdrag (anskaffelser).

Omstillingsprogrammene i Sel/Nord-Gudbrandsdal og Nord-Aurdal/Valdres

Det er jobbet aktivt gjennom hele 2025 for å skape og sikre arbeidsplasser i Sel/ Nord-Gudbrandsdalsregionen gjennom Innovasjon Norges programmene SMB-Utvikling og næringsvennlig kommune. Omstillingsprogrammet STYRK Sel rapporterer om totalt 306 nye arbeidsplasser i perioden 2022-2025. I Valdres har ti bedrifter deltatt i SMB-Utvikling, og et eget løp er i gang for landbruket med 12 deltakende gårder/produsenter.

Internship Gudbrandsdalen

Programmet Internship Gudbrandsdalen gir studenter praktisk arbeidserfaring hos bedrifter i Nord-Gudbrandsdalen. Sommeren 2025 var 18 studenter fordelt på åtte ulike arbeidsgivere. Programmet gir nytte for studentene, verdiskaping for bedriftene og rekruttering til regionen.

Landbruk

Det er optimisme og investeringsvilje i landbruket i Innlandet. I 2025 ble det søkt om ca. dobbelt så mye som den tilgjengelige rammen på Innovasjon Norges investeringsvirkemidler. I den nye tiltaksplanen for jordbruk er omlegging fra bås fjøs til løsdrift prioritert høyest. I tillegg har fylkeskommunen fra 2025 etablert en toppfinansiering på 40 mill. kroner. Ordningen er blitt godt mottatt og rapporteres å være utløsende for at flere velger å satse videre på matproduksjon. Det er fortsatt igjen midler på ordningen.

Matfylket Innlandet

Innlandet har en tydelig vekst innen lokal foredling av mat, trolig i sammenheng med satsingen Matfylket Innlandet. Det har vært stor aktivitet i regi av Matfylket Innlandet i 2025. Innlandets matløfte har vært et viktig verktøy for omdømmebygging, profilering og utvikling hos aktører i verdikjeden. Hele tjue kommuner har signert matløftet, i tillegg til en rekke private virksomheter.

Fylkesutvalget vedtok i juni 2025 at regional matandel i fylkeskommunens egen servering skal økes og at det utarbeides en matstrategi som også ivaretar folkehelse- og klimahensyn. Satsingen har særlig rettet innsatsen mot mer lokal mat i offentlig sektor, og Innlandet har opparbeidet en nasjonal posisjon på området. Fylkestingets bevilgning til etablering av Nasjonalt matkultursenter er fulgt opp med et forprosjekt.

Bondens Nettverk og rekruttering

Bondens Nettverk er styrket for å fungere som et sikkerhetsnett for gårdbrukere i en krise. Rekruttering til naturbruk innen videregående opplæring viser også god utvikling, med over 25 prosent økning i førstevalg fra 2024 til 2025.

Reiseliv

Fylkestinget vedtok i juni 2025 en ny reiselivsstrategi. Målet er å øke verdiskapingen i reiselivet med 35 % og skape 18 % flere helårs arbeidsplasser innen 2030, blant annet gjennom flere internasjonale besøkende. Fylkeskommunen har startet oppfølging av strategiens ti innsatsområder sammen med næringen. Internasjonalisering og eksport var prioritert i 2025.

Fylkeskommunen har gitt støtte til videoproduksjon av «helsebringende ferier», vintersatsing i Savalen, profilering av Mjølkevegen i Jotunheimen, sykkelsti og film i Trysil, digital synliggjøring av kultur, bruk av KI, arrangementsnettverk og tålegrenseanalyse i Valdres. Tre visit-selskaper har slått seg sammen til Rada Reiseliv. Fylkeskommunen støtter også Rekreasjonsklynga som nå består av 29 private aktører og 7 kommuner.

Innlandsporteføljen 2025

I 2025 har Innlandsporteføljen prioritert industriell symbiose og etablering av grønne biohuber. Grønn omstilling og bioøkonomi følges i hovedtrekk opp gjennom arbeidet med porteføljen og øvrige prosesser, særlig mtp. tilgangen på kraft. Det gjennomføres også øvrig arbeid innenfor f.eks. landbruk. Det er også eksplisitte satsinger innenfor Cyber og VR/spill, der en jobber for samordning med teknologisatsingen i porteføljen. Det har gjennom 2025 vært arbeidet kontinuerlig med koordinering av ulike initiativ, satsinger og miljøer, herunder også prosjektet Cyberland.

Kartlegging viser lav modenhet hos hubene og mindre fokus på sirkulærøkonomi. Flere huber er besøkt og fulgt opp gjennom året. Det er utviklet og tatt i bruk en felles arbeidsmetode for alle hubene: Symbiose Readiness Level (SRL). Metoden har gjort arbeidet mer målstyrt og oppgavedrevet, og sikret felles begrepsbruk.

Målet for 2025 var at alle huber skulle ferdigstille masterplaner og modne prosjekter for videre finansiering. Ved utgangen av året var alle huber i gang, men kun tre av ti hadde levert ferdig masterplan. Raufoss industripark og Heggvin industripark har fått treårig finansiering fra Innovasjon Norge.

Prosjektet gikk over i driftsfase fra nyttår, og Innlandsporteføljen 2.0 lanseres med fokus på «twin transition» med grønne og digitale teknologier. Det er risiko knyttet til videre fremdrift fordi få huber har sikret ekstern finansiering. Initiativet «EnVision Innlandet» er igangsatt for å styrke tilgang på kompetanse.

Innovasjonsevne

Det er mye bra, men det er også forbedringspotensial for Innlandets innovasjonsevne.

Ifølge EUs *Regional Innovation Scoreboard*, en samlet indeks for regioners innovasjonsevne, scorer Innlandet høyt på flere indikatorer, blant annet:

- innovative små og mellomstore bedrifter (SMB) som samarbeider
- en befolkning med gode digitale ferdigheter
- livslang læring

Investeringer i forskning og utvikling (FoU) både i offentlig og privat sektor er derimot områder der Innlandet scorer relativt svakt.

I den sammenheng kan det nevnes at det er jobbet med kunnskapsgrunnlag og analyse for vurdering av utarbeidelse av en eventuell regional digitaliseringsstrategi for Innlandssamfunnet. Vurdering vil gjøres første halvår 2026.

5.2 Utnytte internasjonale muligheter for utvikling og innovasjon

Fylkestinget har vedtatt en forsterket internasjonal satsing gjennom en kortfattet internasjonal strategi for fylkeskommunens internasjonale arbeid. Strategien legger vekt på de mulighetene som finnes for en positiv utvikling av alle deler av Innlandet.

Innflytelse gjennom medvirkning og påvirkning

Fylkeskommunen har gjennom sitt engasjement i Association of European Border Regions (AEBR) lagt særlig vekt på at Interreg-programmene for perioden 2028-2034 må beholde et regionalt fokus, inkludere ikke-EU-land som Norge og styrking av beredskap og sikkerhet i grenseregionene.

Arvika-Kongsvingerregionen (ARKO) har i samarbeid med fylkeskommunen fått støtte til grensekryssende beredskapsplanarbeid. Fylkeskommunen deltok sammen med ARKO på European Week of Regions and Cities og besøkte samtidig Norges NATO-delegasjon og møtte EU-kommisjonens generaldirektorat for humanitær bistand og sivilt beredskap i Brussel.

Gjennomføringskraft gjennom samarbeid

I Horisont Europa-prosjekt ESIRA er det etablert en velfungerende, tverrfaglig utviklingsgruppe som jobber med innovasjonsideer for bedre inkludering i Kongsvingerregionen. Tre sosiale innovasjonstiltak er igangsatt.

Fylkeskommunen deltar i tre nasjonale EU-nettverk: Nettverk for klimatilpasning, ledet av KS, Nettverk for kultur, kreativitet og inkluderende samfunn, ledet av Agder fylkeskommune og Nettverk for samfunnssikkerhet, ledet av NTNU Samfunnsforskning.

Grenseoverskridende samarbeid

Gjennom Interreg Sverige–Norge deltar aktører fra Innlandet i åtte nye satsinger igangsatt i 2025. Disse styrker grønn omstilling, innovasjon og samarbeid. Prosjektene gir nye muligheter for bedrifter og lokalsamfunn: Reiselivet blir bedre på markedstiltak og lengre sesong, skogeiere får verktøy for klimatilpasning og utdanningsmiljøer utvikler løsninger for bærekraftig matproduksjon. Kommuner og regioner bygger beredskap og utvikler felles løsninger for krisehåndtering. Satsingene gir mer kompetanse, nye nettverk og økt verdiskaping – og skal bidra til flere jobber, mer hardføre lokalsamfunn og økt attraktivitet i Innlandet.

Arbeidet med å meisle ut innholdet i en ny Interreg Norge-Sverige programperiode er i gang, og fylkeskommunen følger arbeidet tett. Dette foregår gjennom etablerte samarbeidsarenaer. Det jobbes med en viljeserklæring som skal gi tydelige politiske signaler til regjeringene i Sverige og Norge. Denne kommer til politisk behandling tidlig i 2026.

Ungdom, bolig og levende lokalsamfunn

Grensekomiteen Innlandet–Dalarna har ledet tre satsinger som fremmer levende lokalsamfunn med en bedre alderssammensetning: Grenseløs ungdomssatsing, Innovativ boligutvikling og RURALPLAN.

Gjennom flere utviklingsverksted (hackathons) er det laget handlingsplaner i sju kommuner og ungdom og beslutningstakere har møttes på Ungdomstoppmøte. Ungdom har fått større reell innflytelse i lokale beslutninger, tydeliggjort hva som skal til for at unge blir eller flytter tilbake og etablert et felles nettverk for ungdomskonsulenter på tvers av grensa.

Webinarer om innovative boligløsninger har gitt ny kunnskap og grunnlag for videre arbeid i samspill med Bygdevekstprosjektet i Sør-Østerdalen. RUPIL-modellen (nytt planverktøy for smartere planlegging i kommuner med demografiske utfordringer) viser at bærekraftig utvikling kan skapes gjennom livskvalitet, miljø og sosiale forhold – også uten befolkningsvekst.

Kompetanseheving for å løfte og inspirere

Fylkeskommunen gjennomførte første del av et kompetanseløft om EU og EØS høsten 2025. Dette var rettet mot fylkespolitikere og deler av administrasjonen i fylkeskommunen. Opplegget gir enkel og faktabasert kunnskap om EØS-avtalen, EU og Norges rolle i Europa, samt finansieringsordninger og partnerskap for europeisk samarbeid og deling av erfaringer.

Europadagen ble i 2025 gjennomført i Elverum og hadde temaene beredskap, forsvar, handel og næringsliv. Kommunene i fylket var målgruppe og arrangementet ble tatt godt imot.

H7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen

7.1 Tett samarbeid mellom FoU-miljøer, næringsliv og offentlige aktører

Forskningsbasert innovasjon i regionene – FORREGION

Den statlige ordningen FORREGION, som forvaltes av fylkeskommunene har til formål å få flere bedrifter til å bruke forskning i sitt innovasjonsarbeid. Ordningen er innrettet slik at den også når næringslivet i distriktene.

I 2025 fikk 14 bedrifter med liten eller ingen forskningserfaring, tilskudd fra FORREGION Innlandets forprosjektordning. Ytterligere et ti-talls mer forskningsmodne bedrifter fikk hjelp til å søke om midler fra større nasjonale og internasjonale forskningsprogrammer.

En av de som har fått god hjelp fra FORREGION er oppstartsbedriften [Enzyferm](#) som produserer aktiv tørrgjær for hjemmebryggere samt små og mellomstore bryggerier og destillerier. Enzyferm fullførte i 2025 et vellykket FORREGION-forprosjekt i samarbeid med CIGENE (Centre for Integrative Genetics) ved Norges miljø- og biovitenskapelige universitet.

Det er vurdert om det FoUi-strategien for Innlandet skal revideres. Dette er så langt ikke vurdert som en prioritert oppgave.

Økonomisk status

Status økonomi per tjenestegruppe

Beløp i 1000 kr

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Administrasjon næring	-1 641	-344	477 %	1 297	-377 %	Driftsinntekter
Administrasjon næring	9 528	4 808	198 %	-4 720	-98 %	Driftsutgifter

Årsberetning2025

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Næringsutvikling FK	-43 852	-15 735	279 %	28 117	-179 %	Driftsinntekter
Næringsutvikling FK	127 745	101 603	126 %	-26 142	-26 %	Driftsutgifter
Bredbånd	-225 023	-57 521	391 %	167 502	-291 %	Driftsinntekter
Bredbånd	240 523	73 021	329 %	-167 502	-229 %	Driftsutgifter
Næringsutvikling statlige midler	-199 700	-150 438	133 %	49 262	-33 %	Driftsinntekter
Næringsutvikling statlige midler	249 534	199 938	125 %	-49 596	-25 %	Driftsutgifter
FoU (Forskning og utvikling)	-19 592	-6 143	319 %	13 449	-219 %	Driftsinntekter
FoU (Forskning og utvikling)	19 592	6 143	319 %	-13 449	-219 %	Driftsutgifter
Totalsum	157 114	155 332	101 %	-1 781	-1 %	

Tabell: Økonomisk status per tjenestegruppe - regnskap 2025, revidert budsjett 2025 og avvik

Rammeområdet viser et resultat i balanse etter netto avsetning på 2,4 mill. kroner til resultatfond.

Dette er resultat etter justering for sentrale pensjonsutgifter på 1,8 mill. kroner, som er regnskapsført på rammeområdet. Se utfyllende informasjon under kapittel "Økonomirapportering drift" og avsnitt om pensjonsutgifter.

Det ble i 2025 bevilget 2 mill. kroner ekstra til styrking av internasjonalt arbeid FOU, både regionalt og kommunalt. Det ble utarbeidet et kompetanseprogram, men arbeidet kom i gang litt senere i året. Det resulterte i lavere kostnader på 1,2 mill. kroner i 2025. I tillegg er det mottatt refusjon for administrativt arbeid og prosjektfinansiering fra EU-prosjektet RIV.

Samfunn, plan og miljø

Mål for rammeområdet

Hovedmål	Delmål
1. Fremme god helse og høy livskvalitet	Motvirke utenforskap og redusere sosiale helseforskjeller
2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder	Bærekraftig utvikling og samordnet bolig-, areal- og transportplanlegging
7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen	Tett samarbeid mellom FoU-miljøer, næringsliv og offentlige aktører Relevant og tilgjengelig kunnskapsgrunnlag for utvikling av Innlandet Godt forankrede planprosesser og omforente regionale planer
8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp	Bidra til et klimatilpasset samfunn Lavt klimaavtrykk fra egen virksomhet Bevaring av habitater og biologisk mangfold God vannkvalitet og bærekraftig bruk av ferskvannsbaserte økosystemer
9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon	En attraktiv arbeidsplass med god ledelse og aktivt medarbeiderskap God økonomistyring og effektiv ressursbruk

Om rammeområdet

Rammeområde Samfunn, plan og miljø består av oppgaver knyttet til:

- Regionalt samarbeid og regional planlegging
- Regional og lokal samfunnsutvikling
- Areal- og transportplanlegging
- Planfaglig veiledning og bistand til kommunene
- Klima og miljø
- Folkehelse
- Analyse og statistikk

H1. Fremme god helse og høy livskvalitet

1.2 Motvirke utenforskap og redusere sosiale helseforskjeller

Folkehelseprogrammet

Folkehelseprogrammet styrker kommunenes arbeid med å fremme helse og livskvalitet. I 2025 deltok 17 kommuner og Ungdommens livskvalitetsfond ved 21 videregående skoler og 21 ungdomsråd i programmet.

Det er tett dialog mellom fylkeskommunen og FoU-miljøene om folkehelseprogrammet og har sammen utviklet webinarer "Folkehelsepraten i Innlandet".

Avtalene med universitetene INN og NTNU er revidert og skal til politisk behandling i 2026.

Arbeid med folkehelse og livskvalitet

Det er tildelt 2,4 mill. kroner til kommunene gjennom denne tilskuddsordningen. 1,0 mill. kroner av disse midlene kommer fra handlingsprogrammet for regional plan for inkludering. Støttede tiltak har stor bredde i geografi og innretning og bidrar til økt inkludering og reduserte sosiale helseforskjeller.

ABC for god psykisk helse

Innlandet mottok 2 mill. kroner til folkehelsekampanjen «ABC for god helse» fra Helsedirektoratet, som fremmer aktivitet, mening og fellesskap. Det er gjennomført en kickoff-samling og støttet prosjekter i kommunene som fremmer ABC-prinsippene.

Mat og måltidsglede

Det er gjennomført flere Fiskesprell-kurs for barnehageansatte og elever i BUA VG2 (barne- og ungdomsarbeider), samt to inspirasjonssamlinger for barnehager om matlaging, innkjøp og matglede. Tiltakene bidrar til å utjevne sosiale forskjeller i kosthold blant barn.

Frisklivsentraler

1,2 mill. kroner er fordelt gjennom tilskuddsordningen «Arbeid med friskliv, mestring i kommunene». Det er i tillegg gjennomført faglige samlinger i samarbeid med Statsforvalteren.

Integrering og inkludering

Årlig konferanse mot rasisme og diskriminering ble avholdt i desember med tema «Mangfold i arbeidslivet hvordan får vi det til?». Fylkeskommunen har gjennomført faste nettverkssamlinger for flyktningsstjenestene, interne fagnettverk, samt samarbeid med Statsforvalteren og KS.

Likestilt arbeidsliv og ESIRA

Ordningen med Likestilt arbeidsliv og ESIRA (EU-prosjekt) jobber for å redusere utenforskap. ESIRA er godt i gang med to pilotprosjekter for inkludering av personer med nedsatt funksjonsevne i Kongsvingerregionen. ESIRA-prosjektet gjennomføres i samarbeid med Østlandsforskning.

Inkludering - etniske minoriteter og urfolk.

Innlandet har fått sørsamisk navn – Sisdajven fylhke. Slippufestivalen – første festival for nasjonale minoriteter og urfolk – ble arrangert i samarbeid med flere aktører. Arbeidet med å følge opp vedtak om skogfinner og taterne/romanifolket er videreført.

H2. Levende, trygge og inkluderende byer og bygder

2.1 Bærekraftig utvikling og samordnet bolig-, areal – og transportplanlegging

I 2025 har fylkeskommunen bistått kommunene i planprosesser som fremmer inkluderende lokalsamfunn, sosial bærekraft, universell utforming, møteplasser og trygge nærmiljø.

Fylkeskommunen har jobbet helhetlig med planlegging av bolig, areal og transport, spesielt i store saker som firefelts E6 og Mjøssykehuset. Regionale planer og verktøy som areal- og naturregnskapet har stått sentralt.

Samarbeidsavtalene for bykommunene er videreført og revidert, og har endret navn fra ATP-prosjekt til bysamarbeid.

Måloppnåelsen er tilfredsstillende, men det er enkelte utfordringer knyttet til spredt utbygging og samordning.

H7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen

7.1 Tett samarbeid mellom FoU-miljøer, næringsliv og offentlige aktører

Regionalt planforum

Regionalt planforum har vært en nøkkelarena for samordning mellom stat, fylke og kommuner. I 2025 ble 42 plansaker behandlet, mange av dem overordnede kommuneplaner. Forumet har bidratt til bedre kunnskapsgrunnlag og koordinering.

Samarbeid om arbeidskraft og næringsliv

Fylkeskommunen deltar i ordningen «Likestilt arbeidsliv» som del av prosjekt “Arbeidskraftløftet” sammen med NAV, NHO og KS. Samarbeidet med Agder fylkeskommune fungerer godt i arbeidet med likestilt arbeidsliv.

Samarbeidet med interkommunale politiske råd er styrket, og fylkeskommunen er nå med i ni av disse rådene.

Karriere Innlandet og IPR-lederne har sett på nytt mandat for kompetanseforumene og samarbeidet er styrket.

Analyse Innlandet

Nettverket Analyse Innlandet har gjennomført fire møter. GIS-samarbeidet er aktivt og fylkeskommunen har en sentral rolle.

Energi og klima

Regionalt energiforum er videreført. Fylkeskommunen har samarbeid med flere aktører i det offentlige og næringslivet om regional plan for transmisjonsnett, sol og vindkraft. Fylkeskommunen deltok på Europeisk energimesse og i totalforsvarsprogrammet i regi av Statsforvalteren. Klimapartnere Innlandet bidrar til samarbeid med næringsliv og akademia.

7.2 Relevant og tilgjengelig kunnskapsgrunnlag for utvikling av Innlandet

Innlandsstatistikk

Portalen nærmer seg 300 000 sidevisninger og 63 000 unike brukere.

Det er jobbet aktivt med partnerskapsrekruttering, blant annet med KS, og det er satset på synlighet blant studenter. Over 100 statistikkrapporter er driftet og mer enn 60 nyhetssaker er publisert. Det er utgitt månedlige nyhetsbrev og utviklet nye produkter som «Kommunepakker», som gir styringsinformasjon til kommuner.

Flere temaer er oppdatert og videreført, blant annet helse og livskvalitet, valgdata og analyser av utenforskap.

7.3 Godt forankrede planprosesser og omforente regionale planer

Villreinplaner

Fylkeskommunen følger opp handlingsprogrammene, inkludert sekretariatsfunksjon for Ottadalsplanen på vegne av Vestland, Møre og Romsdal og Innlandet.

Vannforvaltningsplaner

Vannforvaltningsplanene skal rulleres og fylkeskommunen deltar i utarbeidelsen av planprogrammene. Fylkeskommunen leder også Vannteam Innlandet.

Det grønne Innlandet – regional plan for klima, energi og miljø

Arbeidet i 2025 har fokusert på å gjøre planen kjent samt rullere handlingsprogrammet.

Regional plan for det inkluderende Innlandet

Handlingsprogrammet for 2025 er fulgt opp, og handlingsprogrammet for 2026 er revidert.

Ny regional plan for nettinfrastruktur

Arbeidet med ny regional plan startet tidlig i 2025 med omfattende medvirkning i regionene. En egen prosjektgruppe er etablert med IFK, Statsforvalteren i Innlandet, Statnett, Elvia og Vevig/Fjellnett. Arbeidet har stoppet delvis opp i påvente av nasjonale avklaringer.

Forankring og veiledning

Det er gitt veiledning i planprosesser, med vekt på tidlig dialog og bred medvirkning. Samarbeidet med kommuner og statlige aktører har bidratt til å styrke planfaglig kvalitet og bidratt til omforente løsninger i utarbeidelse og revisjon av planer.

H8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp

8.1 Bidra til et klimatilpasset samfunn

Klimatilpasning ivaretas gjennom planuttalelser og et klimatilpassingsnettverk, som blant annet har arrangert webinar og fagtur. Handlingsprogrammet til regional plan for klima, energi og miljø er rullert, og status på gjennomførte tiltak skal legges frem høsten 2026.

8.5 Lavt klimaavtrykk fra egen virksomhet

Kontinuerlig arbeid er forankret i klimabudsjett-prosessen. Det utarbeides årlige analyser av virksomhetens klimafotavtrykk.

Arbeidet med miljøsertifisering av fylkeskommunen er godt i gang, og det er kun én enhet som per 2025 mangler sertifisering. Dette er et kontinuerlig arbeid, og arbeidet med å re-sertifisere de første enhetene som ble sertifisert er igangsatt. All koordinering og veiledning skjer fra 2025 i egen regi.

8.6 Bevaring av habitater og biologisk mangfold

Fylkeskommunen har gitt høringsuttalelser til en rekke planer og gjennomført fire faglige webinarer. Tilskudd er gitt til vilttiltak, FoU-prosjekter om villrein og naturveiledning for skoleelever. Det er gitt veiledning til kommunale viltforvaltere, organisasjoner og privatpersoner.

8.7 God vannkvalitet og bærekraftig bruk av ferskvannsbaserte økosystemer

Planprogram og hovedutfordringer for vannforvaltningsplanene er vedtatt, og rulleringen er i gang. Fylkeskommunen gir innspill til plansaker, behandler fysiske tiltak i vassdrag og følger opp vannforskriften.

Fylkeskommunen ivaretar lover knyttet til innlandsfisk, vannressurser og naturmangfold i alle vedtak relatert til ferskvannsforvaltning.

Fylkeskommunen ivaretar lakse- og innlandsfiskeloven, vannressursloven, vannforskriften og naturmangfoldloven §§8 til 12 i forvaltningen av innlandsfisk og andre ferskvannsorganismer.

Økonomisk status

Status økonomi per tjenestegruppe

Beløp i 1000 kr

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Administrasjon - samf, plan, miljø	3	0	0 %	-3	0 %	Driftsutgifter

Årsberetning2025

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Lokal og regional utvikling	-35 150	-13 253	265 %	21 897	-165 %	Driftsinntekter
Lokal og regional utvikling	93 857	70 479	133 %	-23 378	-33 %	Driftsutgifter
Folkehelse	-20 406	-13 712	149 %	6 694	-49 %	Driftsinntekter
Folkehelse	25 547	17 685	144 %	-7 862	-44 %	Driftsutgifter
Integrering	-1 430	-300	477 %	1 130	-377 %	Driftsinntekter
Integrering	2 795	1 576	177 %	-1 220	-77 %	Driftsutgifter
Friluftsliv, vann, vilt, innlandsfisk	-2 084	-1 400	149 %	684	-49 %	Driftsinntekter
Friluftsliv, vann, vilt, innlandsfisk	7 055	6 767	104 %	-287	-4 %	Driftsutgifter
Totalsum	70 187	67 841	103 %	-2 346	-3 %	

Tabell: Økonomisk status per tjenestegruppe - regnskap 2025, revidert budsjett 2025 og avvik

Rammeområdet viser et resultat i balanse etter bruk av 0,7 mill. kroner fra resultatfond.

Dette er resultat etter justering for sentrale pensjonsutgifter på 2,4 mill. kroner, som er regnskapsført på rammeområdet. Se utfyllende informasjon under kapittel "Økonomirapportering drift" og avsnitt om pensjonsutgifter.

Sentraladministrasjon og fellestjenester

Mål for rammeområdet

Hovedmål	Delmål
7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen	Bidra til god ivaretagelse av samfunnssikkerheten
8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp	Lavt klimaavtrykk fra egen virksomhet
9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon	En attraktiv arbeidsplass med god ledelse og aktivt medarbeiderskap God økonomistyring og effektiv ressursbruk God ivaretagelse av sikkerhet og virksomhetens funksjonsevne Helhetlig og sammenhengende digitalisering og informasjonsforvaltning Sikker, robust og moderne IKT-drift og forvaltning God intern og ekstern kommunikasjon Robust, effektiv og bærekraftig eiendomsforvaltning

Om rammeområdet

Rammeområdet omfatter:

- Politisk virksomhet
- Administrative funksjoner, inkludert styrings- og støttefunksjoner
- Eiendomsforvaltning
- Ombud
- Fylkesadvokaten
- Fellesutgifter for hele fylkeskommunenes virksomhet (forsikringer, pensjon, kontingenter mv.)

Administrasjonen skal sikre gode beslutningsgrunnlag for politikere, god service og tjenester til fylkeskommunens enheter og bidra til å styrke fylkeskommunens rolle som samfunnsutvikler.

Rammeområdet sentraladministrasjon og fellestjenester er nytt fra 2025 etter vedtak i fylkestinget (FT-sak 69/24). Rammeområdet omfatter nå det tidligere rammeområdet administrasjon og fellestjenester, som i hovedsak var avdelingene administrasjonsavdelingen, stab og eiendom, samt lønn mv. til ansatte som utfører administrative oppgaver i de ulike fagavdelingene.

H7. God og kunnskapsbasert samhandling i samfunnsutviklingen

7.4 Bidra til god ivaretagelse av samfunnssikkerheten

Innlandet fylkeskommune var en aktiv part i utarbeidelse av felles høringsinnspill fra fylkeskommunene til komitebehandlingen av Totalberedskapsmeldingen på Stortinget våren 2025. Det har videre blitt

jobbet med oppfølgingen av Totalberedskapsmeldingen og Regjeringens nasjonale sikkerhetsstrategi som ble fremlagt i mai.

I forbindelse med oppfølging av handlingsprogrammet til Regional plan for samfunnstryggleik har det vært jobbet spesielt med informasjon til og aktivisering av ulike beredskapsaktører. Tilskuddsordningen knyttet til planen fikk mange gode søknader.

Arbeidet med å bygge motstandskraft i Totalforsvaret i Innlandet, under ledelse av Statsforvalteren, har blitt organisert opp i 2025. Arbeidet er strukturert etter NATOs syv grunnleggende krav til motstandskraft i sivile samfunnsfunksjoner og Innlandet fylkeskommune bidrar med fagressurser i samtlige sju arbeidsgrupper.

I samarbeid med Øvingsutvalget i Innlandet har fylkeskommunen deltatt i planleggingen av HV-05s Øvelse Birkebeiner 2025. Totalforsvarsøvelsen ble gjennomført i november med scenario bygd på sammensatte trusler. Fylkeskommunen øvde samhandling mellom strategisk kriseledelse og operativ krisestab i Samferdselsavdelingen i forbindelse med øvelsen. Fylkeskommunen deltok også i fylkesberedskapsrådets øvelse i denne anledning.

"Rammeverket for samhandling om militære behov for transportinfrastruktur" ble iverksatt av Regjeringen i 2025 og fylkeskommunen har bidratt inn i arbeidet med faglig rådgiving. Dette arbeidet har pågått parallelt med sluttbehandlingen av nytt handlingsprogram for fylkesveger. Samfunnssikkerhet og militær mobilitet har fått stor plass i arbeidet og fylkeskommunen har hatt samarbeid med HV-05 som Forsvarets territoriale eier i Innlandet i denne forbindelse.

Politisk ledelse i Innlandet har ledet arbeidet til Forsvarsforum Innlandet og administrasjonen har bistått. Forsvarsforum Innlandet har hatt et spesielt fokus på gjennomføringen av langtidsplanen for forsvarssektoren og sikre utvikling av Forsvarets virksomhet i Innlandet.

Det grenseoverskridende beredskapsarbeidet har fått større oppmerksomhet i 2025 og fylkeskommunen har vært på flere arenaer og jobbet i samarbeid med flere europeiske grenseregioner for å løfte utfordringer og se på løsninger.

H8. Bærekraftig naturforvaltning og reduserte klimagassutslipp

8.5 Lavt klimaavtrykk fra egen virksomhet

I 2025 er det gjennomført flere ulike tiltak som direkte eller indirekte vil bidra til å redusere klimaavtrykket fra virksomheten innen sentraladministrasjon og fellestjenester. Dette dreier seg hovedsakelig om tiltak innen utbygging, drift/vedlikehold og forvaltning av fylkeskommunens eiendomsmasse:

- Utarbeidelse av nytt kriteriedokument for utvikling av bygg i fylkeskommunen og ferdigstillelse av miljøprogram som skal benyttes ved gjennomføring av byggeprosjekter der det er relevant
- Utskifting til LED-belysning og etterisolering
- Optimalisering og oppgradering av tekniske anlegg og styringssystemer, samt lavere innetemperature
- Satsing på fornybare og energieffektive løsninger som solcelleanlegg, batteripakker for energilagring, varmepumper med energibrønner, biogassanlegg og fjernvarme
- Styrking av energiledelsen ved etablering av en egen energigruppe

- Bruk av hovedsakelig elektriske tjenestebiler, elektrisk håndverktøy og gressklippere, samt robotiserte løsninger i driftsarbeidet
- Fokus på å integrere miljømessige forpliktelser ved innleie av lokaler
- Reduksjon av matsvinn fra kantiner
- Bærekraftige renholdsløsninger ved blant annet flytting av renholdsmaskiner mellom lokasjoner, slik at man oppnår riktig utnyttelse av tilgjengelig maskinpark

Energiforbruk

Hovedsakelig er det fjernvarme som er energibærer.

Akkumulert energiforbruk (eide bygg) i 2025 er 39 463 961 kWh, som er en nedgang på 1 794 828 kWh i forhold til 2024. Korrigert med utetemperatur gir dette en nedgang på 104 810 kWh.

Solproduksjonen var i 2025 på 1 336 721 kWh.

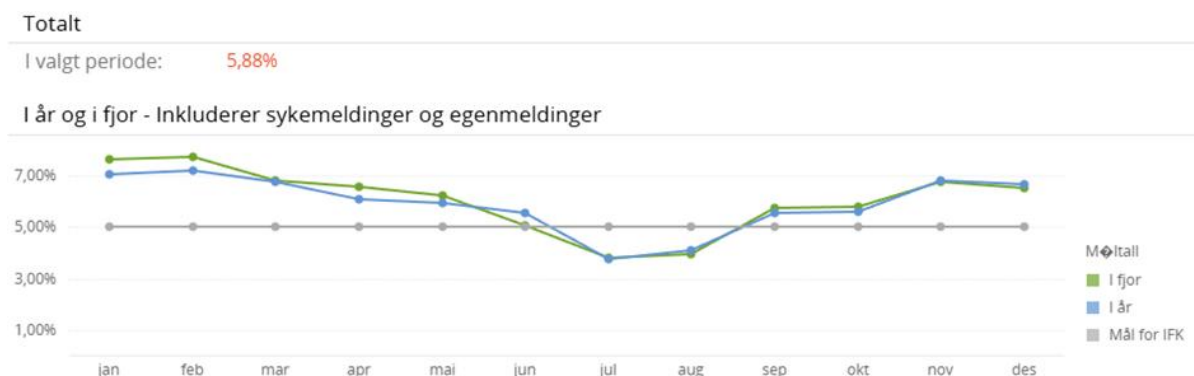
H9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon

9.1 En attraktiv arbeidsplass med god ledelse og aktivt medarbeiderskap

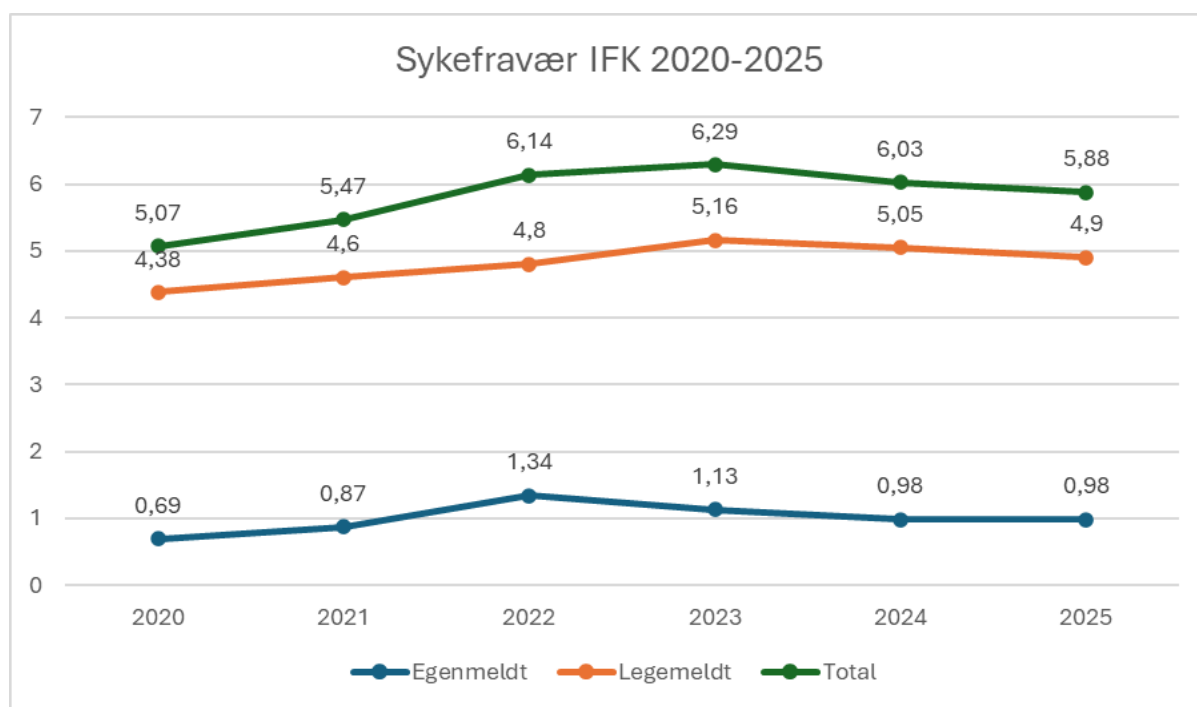
Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Sykefravær

Innlandet fylkeskommune hadde i 2025 et mål om å redusere sykefraværet til 5,0 %. Det totale sykefraværet ble 5,88 %. Sykefraværet for kvinner var 7,43 % og for menn 3,77 %. Det legemeldte fraværet utgjorde 4,90 %, mens det egenmeldte fraværet var 0,98 %. Sykefraværet varierer mye mellom avdelinger/virksomheter og stillingsgrupper i organisasjonen.



Figur 19: Sykefravær for ansatte i Innlandet fylkeskommune i perioden 2024-2025. (Kilde: Visma BI)



Figur 20: Utvikling i sykefravær for ansatte i Innlandet fylkeskommune i perioden 2020-2025. (Kilde: Visma BI)

Sykefraværet innen tannhelse var på 10,4 % i 2025, dette er en liten økning fra året før hvor sykefraværet var på 10,0 %. Årsakene til dette er sammensatt, men sykefravær i helsetjenestene er gjennomgående høyere enn øvrige ansattgrupper. Tannhelsetjenesten er kvinnedominert, og kvinner har gjennomgående høyere sykefravær enn menn. Muskel- og skjelettplager er en kjent årsak til sykmelding, og det jobbes blant annet med opplæring i ergonomi.

Innen renholdsfunksjonen var sykefraværet på 12,8 %. Dette er en reduksjon fra året før, hvor sykefraværet var 14,6 %. Det jobbes aktivt med sykefraværsoppfølging, med tettere og mer aktiv dialog med den enkelte sykemeldte. Det ble i 2025 inngått et samarbeid med NAV Arbeidslivssenter og det ble gjennomført 4 workshops med fokus på å styrke lederne med personalansvar.

HMS-opplæring

Fylkeskommunen har tidligere tilbudt verneombud, ledere og AMU-medlemmer HMS-opplæring gjennom et e-læringskurs. E-læringskurset er til dels utdatert, og det ble derfor i september 2025 satt ned en tverrfaglig arbeidsgruppe hvis mandat var å utvikle en ny modell for HMS-opplæring i fylkeskommunen. Første gjennomføring av nytt kurs vil bli våren 2026.

Rekruttering

I 2025 lyste fylkeskommunen ut 659 stillinger eksternt og 22 stillinger internt. Det var totalt 7 591 som søkte på de eksternt utlyste stillingene. Stillinger i de videregående skolene, Fagskolen og Karrieresentrene utgjør en stor del av virksomheten og her ble det lyst ut 383 eksterne stillinger med totalt 4 251 søkere.

Fylkeskommunen opplever rekrutteringsutfordringer innen noen fagområder, eksempelvis innen tannhelse. Ved tannklinikene ble det lyst ut 142 stillinger med totalt 966 søkere. Selv om antallet søknader samlet kan se høyt ut, er det slik at enkelte steder i fylket må stillinger lyses ut flere ganger. Dette fører til at stillinger kan stå vakante lenge. Det er også noen rekrutteringsutfordringer for

undervisningspersonell innen noen få bransjer der arbeidsgiver konkurrerer med privat sektor, og for noen administrative stillinger som krever spesifikk kompetanse.

Likestilling og diskriminering

Redegjørelsen om status for kjønnslikestilling og hva fylkeskommunen gjør, er i tråd med aktivitets- og redegjørelsesplikten, jf. likestillings- og diskrimineringsloven.

Fylkestinget vedtok i sak 85/2025 at Innlandet fylkeskommune skal sertifiseres i ordningen «Likestilt arbeidsliv». Dette vil styrke det systematiske arbeidet med likestilling og mangfold i fylkeskommunen.

Fylkestinget fikk i sak 103/25 fremlagt en redegjørelse for arbeidet med likestilt arbeidsliv i fylkeskommunen, som beskriver hvordan arbeidet med et likestilt arbeidsliv er blitt intensivert og systematisert.

I rollen som regional samfunnutvikler er fylkeskommunen en aktiv pådriver for likestilling og mangfold, blant annet gjennom partnerskapet i sertifiseringsordningen «Likestilt arbeidsliv». Som arbeidsgiver ovenfor egne ansatte følger fylkeskommunen opp aktivitets- og redegjørelsesplikten gjennom arbeidsgiverpolitikken, systematisk HR- og HMS-arbeid og årlig redegjørelse i årsberetningen.

Kjønnsbalanse (antall kvinner og menn i virksomheten)

Ved utgangen av 2025 var det totalt 3 863 ansatte i fylkeskommunen, hvorav 58,7 % kvinner og 41,3 % menn.

Lønnsforskjeller

Lønnspolitikken for Innlandet fylkeskommune er et personalpolitisk virkemiddel som skal bidra til forutsigbarhet til ansatte og tydeliggjøre kriterier for lønnsdannelse. Lønnspolitikken skal blant annet bidra til

- motivere til kompetanseutvikling
- motivere til mer heltid
- beholde, utvikle og rekruttere
- sikre kvalitativt gode tjenester
- fremme og ivareta likestilling mellom kjønnene

Kriteriene for lokale lønnsforhandlinger er fastsatt etter drøfting med tillitsvalgte og gjelder for alle ansatte i Innlandet fylkeskommune uavhengig av type stilling og arbeidssted. Ett av kriteriene er knyttet konkret til likelønn, og dette kan brukes for å utjevne utilsiktede lønnsforskjeller, spesielt mellom kjønnene.

De lave lønnsforskjellene mellom kjønn i Innlandet fylkeskommune kan ses på som et resultat av et systematisk arbeid med lønnsharmonisering etter opprettelsen av Innlandet fylkeskommune, god etterlevelse av lønnspolitikken og at kriteriene som er utarbeidet virker etter hensikten.

De fleste ansatte i fylkeskommunen tilhører kap. 4, med sentral lønnsdannelse og lønnstrinn. Dette motvirker utilsiktede forskjeller i lønn mellom kvinner og menn. Resultatet fra de lokale lønnsforhandlingene for kap. 5 i 2025 viser at kvinner og menn endte opp med et resultat på hhv. 4,51 % og 4,45 %. I kap. 3 (ledere) ble resultatet for kvinner og menn på hhv. 4,40 % og 4,39 %.

Tabellene under viser den faktiske tilstanden på lønnsforskjeller mellom kvinner og menn.

Kjønn	Månedfortjeneste 2025	Grunnlønnen 2025	Endring i månedfortjeneste 2024-2025	Endring i grunnlønnen 2024-2025	Ansatte 2025	Årsverk 2025	Endring i årsverk 2024-2025
Kvinne og menn	60 856	59 689	3,5 %	3,5 %	3 863	3 499	1,2 %
Kvinne	59 882	58 749	3,7 %	3,7 %	2 266	2 030	0,5 %
Menn	62 203	60 988	3,1 %	3,2 %	1 597	1 468	2,2 %

Tabell: Lønnsutvikling for fast- og timelønte hoved- og bistillinger (kilde: PAI-registeret)

Justert for	Kvinnens månedfortjeneste i prosent av menns, 2023	Kvinnens grunnlønnen i prosent av menns, 2023	Kvinnens månedfortjeneste i prosent av menns, 2024	Kvinnens grunnlønnen i prosent av menns, 2024	Kvinnens månedfortjeneste i prosent av menns, 2025	Kvinnens grunnlønnen i prosent av menns, 2025
Ujustert	95,2	95,2	95,7	95,8	96,3	96,3
Alder	95,2	95,2	95,7	95,8	96,3	96,3
Stillingsgruppe	98,7	98,6	98,5	98,6	98,5	98,5
Stillingskode	99,0	98,9	98,5	98,8	98,5	98,8
Utdanning	97,0	96,5	97,2	97,1	96,9	96,8

Tabell: Gjennomsnittlig fortjeneste pr. månedverk og gjennomsnittlig grunnlønn pr. månedverk for kvinner i prosent av menns lønn (kilde: PAI-registeret)

Deltidsarbeid

Ved utgangen av 2025 var gjennomsnittlig stillingsstørrelse i fylkeskommunen 89,2 %. For kvinner var gjennomsnittlig stillingsstørrelse 88,7 %, mens den for menn var 90,0 %. Det var 1 161 ansatte som jobbet deltid, hvorav 754 kvinner og 407 menn.

Det er størst bruk av deltidsstillinger innen kompetanse og tannhelse, eiendom og kultur. Innen kompetanse og tannhelse har ca. 30 % av de ansatte en deltidsstilling. Innen eiendom er det også ca. 30 % deltidsstillinger, hovedsakelig knyttet til renhold. De fleste deltidsansatte innen renhold har en stillingsprosent på mellom 75-99 %.

Med ufrivillig deltidsarbeid menes deltidsarbeid der stillingsinnehaveren ønsker og er tilgjengelig for å jobbe mer. I oktober 2025 ble det gjennomført en kartlegging blant deltidsansatte om deltiden var

frivillig eller ufrivillig. Undersøkelsen ble sendt ut til 1 027 ansatte med lavere stillingsprosent enn 100 %. Det var 302 som svarte på undersøkelsen.

Resultatet av kartleggingen viser at 73 % av de som svarte jobber deltid frivillig (221 ansatte), mens 27 % jobber deltid ufrivillig (81 ansatte). Ufrivillig deltid fordeler seg på 67,9 % kvinner, 30,86 % menn og 1,24 % som ikke har oppgitt kjønn. Det var flest svar fra skoleansatte. Resultatene fra kartleggingen ble delt med de fellestillingsvalgte i informasjons- og drøftingsmøte.

Arbeidstakere i fylkeskommunen ansettes fortrinnsvis i faste, hele stillinger. Behov for deltidsstillinger skal begrunnes skriftlig og drøftes med tillitsvalgte før utlysning. Interne stillinger lyses alltid ut i hele fylkeskommunen slik at deltidsansatte kan kreve fortrinnsrett.

Uttak av foreldrepermisjon blant kvinner og menn

Totalt 82 ansatte tok ut foreldrepermisjon i 2025. Dette inkluderer både gradert og ugradert uttak av foreldrepermisjon og fedrekvote. Blant disse er det 31 kvinner og 51 menn. Kvinner tok ut i snitt 75 dagsverk, mens menns gjennomsnittlige fravær var 50 dagsverk.

Midlertidige ansettelser

Arbeidsgiver jobber systematisk for å holde antallet midlertidig ansettelser så lavt som mulig gjennom å:

- Undersøke systematisk om det finnes deltidsansatte som har fortrinnsrett til utvidelse av stilling, jf. AML § 14 – 3, før noen andre ansettes midlertidig. Denne bestemmelsen gjelder både faste og midlertidige stillinger.
- Undersøke om udekket kompetansebehov kan løses gjennom intern fordeling av arbeidsoppgaver, evt. kompetanseheving av fast ansatte.
- Lyse ut stillinger som skal gjøres om fra midlertidig til fast, med unntak av stillinger der en ansatt har vært midlertidig ansatt sammenhengende i tre år

Fylkeskommunen hadde 476 midlertidig ansatte (per november 2025), hvorav 163 også har en fast stilling i tillegg til den midlertidige som de eksempelvis har permisjon fra.

Omstilling

Skole- og tilbudsstruktur

Ny skole- og tilbudsstruktur ble iverksatt fra skolestart i august 2025. Det ble jobbet systematisk med personellsiden helt frem til skolestart, med mål om å begrense omfanget av oppsigelser som følge av vedtaket, sikre etterlevelse av lov- og avtaleverk og ivareta ansattes rettigheter på en best mulig måte. Det ble også innført stillingskontroll i perioden fra november 2024 til juni 2025. Målet med stillingskontrollen var å sikre at arbeidsgiver kunne tilby annet passende arbeid til mulige overtallige i prosessen. Stillingskontrollen innebar at alle ledige stillinger og andre kompetansebehov ble vurdert av et sentralt stillingsutvalg før ev. utlysning.

I 2025 er det benyttet 9,5 mill. kroner i omstillingsmidler til ulike personalpolitiske tiltak og omstillingskostnader i forbindelse med vedtaket om ny skole- og tilbudsstruktur. Det var fire tiltak som var foreslått, men på grunn av at antall overtallige ble mindre enn forventet, ble det bare behov for å benytte to av tiltakene. Det ene tiltaket var knyttet til økonomisk kompensasjon for ekstra reisevei til nytt arbeidssted, og det andre var knyttet til dobbeltbemanning og driftskostnader. Tilbud om karriereveiledning og støtte til kompetanseheving ble ikke benyttet.

OU-prosjekt i sentraladministrasjonen

Prosjektgruppen for OU-prosjektet i sentraladministrasjonen leverte sin rapport i juni 2025. Rapporten

skisserte alternative løsninger for organisering av sentraladministrasjonen, samt ambisjoner for organisasjonskultur og kompetanseutvikling som det skal jobbes med på sikt. Med bakgrunn i rapporten utarbeidet fylkeskommunedirektøren 21 vedtakspunkter som ble gjort kjent for organisasjonen i juni 2025. Vedtakspunktene inneholdt tiltak for gjennomføring på kort og lang sikt. De omfattet både organisatoriske endringer og kulturelle ambisjoner, blant annet ble det vedtatt å etablere to nye avdelinger gjennom å slå sammen fire av dagens avdelinger. Nye sjefer og toppledergruppe skulle få mulighet til å ta en aktiv rolle i å videreutvikle og følge opp de øvrige vedtakspunktene. Gjennomføring av vedtakspunktene ble satt på vent som følge av varselet mot fylkeskommunedirektøren i september 2025. Fylkestinget sluttbehandlet varslingssaken 2. desember 2025. Frem til årets slutt ble vedtakspunktene i OU-prosjektet fulgt opp ved at det fra arbeidsgivers side ble gjort juridiske vurderingen av hvordan fylkeskommunedirektøren burde gå frem i prosessen med å ansette de nye avdelingssjefene.

9.2 God økonomistyring og effektiv ressursbruk

Verktøy

Alle avdelinger i sentraladministrasjonen har tatt i bruk digital virksomhetsplan i Framsikt, men arbeidet med å implementere virksomhetsplan for de videregående skolene er forsinket. Det er satt i gang en prosess for vurdering av verktøystøtte for oversikt, utarbeidelse og publisering av planer og strategier.

Oppfølging av forvaltningsrevisjonsrapport om mål- og resultatstyring

Fylkestinget behandlet i oktober 2025 (sak 73/25) en forvaltningsrevisjonsrapport om mål- og resultatstyring. Det ble her vedtatt tre forbedringstiltak:

- arbeide videre med å finne måter å måle effektiviteten i driften på
- arbeide med å forbedre måling av resultater av vedtatte mål og se på systematikken med bruk av resultatindikatorer
- vurdere om fylkeskommunen har et strukturert system for å bruke resultatene til læring og forbedring

Fylkeskommunedirektøren etablerte høsten 2025 en tverrfaglig arbeidsgruppe for utarbeidelse av resultatindikatorer for fylkeskommunen samlet. Arbeidet ble ferdigstilt i februar 2026. Resultatindikatorene vil etter planen bli implementert ifm. utarbeidelse av rapport for 1. tertial 2026. Fylkeskommunedirektøren vil gi en skriftlig tilbakemelding til kontrollutvalget innen 30. september 2026 om hvordan tiltakene er fulgt opp i sin helhet.

Anskaffelser

Det er gjennomført 116 anskaffelsesprosesser som har resultert i 154 avtaler med oppstart i 2025. Av disse ble 84 konkurranser avgjort på konkurransepris, og 15 gjaldt kontrakter med en verdi over ti millioner kroner.

Flere avtaler er enten på overtid eller har overskredet sine økonomiske rammer. Kapasitetsutfordringer gjør det krevende å håndtere organisasjonens samlede behov for anskaffelser, og systematisk avtaleoppfølging er derfor nedprioritert.

I 2025 er tre saker behandlet i Klageorganet for offentlige anskaffelser (KOFA), hvor fylkeskommunen fikk medhold i to av sakene.

Rettidig betaling

Antallet fakturaer har økt de siste årene og fylkeskommunen behandler nå ca. 104.000 fakturaer årlig. Andel fakturer som ble betalt til rett tid var per 31.12. 25 på 85 %, mot 92 % året før. Det er her satt et måltall på 98 %. Problemstillingen med sen håndtering av fakturaer er blitt tatt opp i ulike fora og gjennom opplæring av ledere/anvisere og attestanter. Fylkeskommunedirektøren vil øke fokuset på dette i 2026 og iverksette tiltak for raskere håndtering av fakturaer.

Andel e-faktura er ved utgangen av 2025 på 96,2 %.

9.3 God ivaretagelse av sikkerhet og virksomhetens funksjonsevne

Verdivurderingen for virksomheten ble sluttført høsten 2025. I arbeidet er fylkeskommunens verdier identifisert og rangert ut fra et overordnet virksomhetsperspektiv. Verdivurderingen danner utgangspunktet for risiko- og sårbarhetsvurderingen for virksomheten som startet vinteren 2025 og som vil sluttføres våren 2026.

Fylkeskommunen har startet et prosjekt "Kultur inn i beredskapen", en beredskapsplan/- strategi for å sikre Innlandets kulturverdier. Dette følger av et endret trusselbilde hvor også kultur forstås som en sentral del av beredskapen. Mandatet er utarbeidet og kartlegging av vesentlige verdier er påbegynt.

I 2025 er det gjennomført opplæring i stansmetodikk ved hendelseshåndtering både for fylkeskommunal kriseledelse og operativ krisestab på samferdsel. I forbindelse med totalforsvarsøvelse "Øvelse Birkebeiner 2025" øvde fylkeskommunal kriseledelse samhandling med operativ krisestab på samferdsel. Det er forøvrig blitt gjennomført flere øvelser i ulike deler av virksomheten, blant annet PLIVO-øvelse (pågående livstruende vold) i videregående skole og øvelser knyttet til cyber/IKT-hendelser.

Forvaltningsrevisjonen «Beredskap og krisehåndtering i Innlandet fylkeskommune» ble gjennomført i 2025. Revisjonen avdekket flere forhold som vil bli fulgt opp med ulike tiltak i 2026.

Det er blitt anskaffet alternative løsninger (redundans) for elektronisk kommunikasjon (EKOM) i tilfelle bortfall av telefoni og bredbånd, herunder nødnett og satellittkommunikasjon. Opplæring og andre nødvendige implementeringstiltak for alternativ EKOM er i gang og vil fortsette inn i 2026.

Helhetlig styringssystem for sikkerhet er under ferdigstilling, men er forsinket iht. mål om at dette skulle vært iverksatt og implementert. Retningslinjer og sikkerhetskrav innen informasjonssikkerhets- og personvernområdet er revidert og vil bli implementert i 2026.

I 2025 ble løsning for behandlingsprotokoller for personopplysninger etablert og ved utgangen av året var 80 % av behandlingaktivitetene i fylkeskommunen registrert i løsningen.

Forbedring av prosesser for trygg digitalisering er etablert, og opplæring gjennom sikkerhetsmåned i oktober har styrket kompetansen og sikkerhetskulturen i organisasjonen.

9.4 Helhetlig og sammenhengende digitalisering og informasjonsforvaltning

Videre utvikling av felles digitale løsninger og arbeidsformer

Fylkeskommunen har i 2025 arbeidet videre med å styrke en helhetlig og sammenhengende tilnærming til digitalisering og informasjonsforvaltning. Det er lagt vekt på å utvikle felles digitale løsninger og arbeidsformer som bidrar til bedre samhandling, effektivitet og kvalitet i tjenestene.

Digitalisering sees i økende grad i sammenheng med informasjonsforvaltning, der struktur, kvalitet og tilgjengelighet på informasjon er en forutsetning for effektiv drift, god styring og videre utvikling.

Strategi for digital transformasjon

Det har vært arbeidet målrettet med ulike tiltak i strategi for digital transformasjon. Det er blant annet gjennomført opplæring og veiledning innen bruk av generativ kunstig intelligens.

Innovasjonsløypa

Innovasjonsløypa ble etablert i 2022 og er fylkeskommunens digitale løsning hvor alle ansatte kan spille inn ideer og behov knyttet til digitalisering og forenkling av våre tjenester. Siden lanseringen av Innovasjonsløypa er det kommet inn 117 ideer. Av disse er 31 levert som nye eller oppdaterte tjenester eller prosesser, hvorav 10 ble levert i 2025.

Andel dokumenter som er journalført i løpet av 3 arbeidsdager

Det er et mål å fordele henvendelser til fylkeskommunen uten ugrunnet opphold, og senest innen tre arbeidsdager. Resultatet viser at 94 % av de 111.635 innkomne dokumentene er registrert og fordelt innen tre dager. Dette er tilsvarende resultat som 2024.

Andel innsynssaker som er behandlet innen tidsfrister

Fylkeskommunen mottok 1.460 innsynskrav i 2025. Dette er en økning på 47 % fra året før. Inkludert i dette tallet er også utarbeidelse av saksgrunnlag for settefylkeskommunedirektøren i en varslings sak. Det har kommet flere innsynskrav «i kjølvannet» av varslings saken, som har fått stor oppmerksomhet i media.

Samtlige innsynskrav som den sentrale enheten for dokumentasjonsforvaltning har håndtert er behandlet innen frister eller det er sendt foreløpig svar. Dette viser at lovverket er etterlevd.

9.5 Sikker, robust og moderne IKT-drift og -forvaltning

I 2025 har fylkeskommunen prioritert arbeidet med å sikre en stabil, robust og sikker teknologisk grunnplattform. Det er gjennomført tiltak for å styrke informasjonssikkerhet, tilgjengelighet og beredskap, i lys av et skjerpet trusselbilde og økt avhengighet av digitale løsninger.

Arbeidet med sikkerhet og drift sees som en integrert del av tjenesteutvikling, informasjonsforvaltning og daglig virksomhet. Det er lagt vekt på systematisk risikovurdering, oppfølging av sårbarheter og kontinuerlig forbedring av tekniske og organisatoriske tiltak, bl.a. penetrasjonstester, innføring av kontinuerlig sårbarhetsskanning, ferdigstilling av nettverkskontroll, utredning av sikker fjerntilgang, samt modernisering av systemer for sikkerhetskopiering og passordhåndtering.

Gjennom dette arbeidet styrkes fylkeskommunens evne til å levere stabile tjenester og ivareta samfunnsoppdraget på en trygg og bærekraftig måte.

9.6 God intern og ekstern kommunikasjon

Samisk navn

Den 1. juli 2025 fikk Innlandet sitt samiske navn; Sisdajven fylhkentjielte. Det er utarbeidet logoer og ulike maler for å inkludere det samiske navnet.

Kommunikasjon knyttet til prosjekter

Det er brukt mye ressurser knyttet til kommunikasjon ifm. flere større prosjekter, blant annet oppfølging av ny skole- og tilbudsstruktur og OU-prosessen i sentraladministrasjonen.

Studio for produksjon av nett-tv

Studioet for produksjon av nett-tv er ferdigstilt, og det er blitt sendt flere sendinger fra studioet i fylkeshuset på Hamar.

Ny kommunikasjonsstrategi

Arbeidet med ny kommunikasjonsstrategi er godt i gang og fullføres første halvdel av 2026.

Nynorsk-andel

Organisasjonen blir stadig bedre i å følge opp pålegget om 10 % nynorsk i allment tilgjengelig dokumenter. Nynorskandelen i politiske saksdokument var på 8,8 % i 2025, mot 5,2 % i 2024.

9.7 Robust, effektiv og bærekraftig eiendomsforvaltning

Drift og vedlikehold

Innlandet fylkeskommune eier og har vedlikeholdsansvar for ca. 400 000 m2 bygningsmasse. Den benyttes i all hovedsak til tjenesteproduksjon innen kompetanse og tannhelse. I 2025 er det gjennomført 68 planlagte vedlikeholdstiltak. Tiltakene er av ulik kompleksitet og størrelse.

I 2025 har det vært et kontinuerlig fokus på å utnytte bygningsmassen bedre, begrense arealbruken og redusere driftstiden for å holde driftsutgiftene nede. Det er gjennomført verdibevarende vedlikehold basert på tilstandskartlegging, og det utarbeides både årlige og løpende vedlikeholdsplaner. Det utføres jevnlig både planlagt og løpende vedlikehold, og digitale verktøy som FDV-systemet brukes aktivt i arbeidet.

Ved å bruke moderne maskiner til rengjøring og behandling av gulv, oppnås et grundigere og mer skånsomt vedlikehold enn ved manuell innsats. Dette bidrar til å bevare gulvets kvalitet, redusere slitasje og forlenge levetiden betydelig. I tillegg gir maskinelt vedlikehold et mer hygienisk og profesjonelt resultat, samtidig som det effektiviserer arbeidsprosessen og reduserer ressursbruk.

Forvaltning

Det er arbeidet med å kvalitetssikre leieavtaler for å sikre at de oppfyller nødvendige krav, samtidig som det er gjennomført reforhandlinger av eksisterende avtaler for å oppnå bedre vilkår og langsiktige fordeler.

Karriere Innlandet står overfor et økende behov for større lokaler på grunn av utvidet bruk og økt aktivitet. For å imøtekomme dette behovet har fylkeskommunen arbeidet med å vurdere alternative løsninger flere steder.

For å sikre reguleringsplasser for rutebusstransporten sentrumsnært i Lillehammer nord, er det fremforhandlet makeskifte med Tema Næringsbygg AS. Innlandet fylkeskommune selger en del av Vormstugiskiftet og kjøper samtidig del av Industrigata 62. Fylkeskommunen jobber videre med å utforske alternativer for et fremtidig eid bussdepot i Elverum og i Hamar.

Fylkeskommunen vil, i forbindelse med vedtak om framtidig skole- og tilbudsstruktur, gjennomføre avhending av eiendommer og utarbeide planer for etterbruk av eksisterende bygg, for å sikre en effektiv ressursbruk. I 2025 ble sak om avhending av eiendommen i Lom politisk behandlet (FT-sak 44/25) og eiendommen ble avhendet i samsvar med vedtaket.

Oppfølging av SHA (Sikkerhet, Helse og Arbeidsmiljø)

For alle bygge- og investeringsprosjekter relatert til eiendom gjennomføres det en SHA-strategi som er en overordnet risikovurdering av det planlagte arbeidet og setter premissene for krav og oppfølging av sikkerhet, helse og arbeidsmiljø i prosjektet. I 2025 er det gjennomført 115 SHA-strategier.

Det har vært avholdt ca. 60 befaringer på ulike byggeprosjekt med henblikk på SHA. Avvik er fulgt opp og rettet. Det er gjennom internkontroll gjennomført oppfølging av kvalitetssikringssystem for byggeprosjekter.

Andre oppgaver

Fylkesadvokaten i Innlandet

Fylkesadvokaten i Innlandet er et internt advokatkontor i Innlandet fylkeskommune, lokalisert på Hamar. Kontoret er organisatorisk plassert i direkte linje under fylkeskommunedirektøren.

Fylkesadvokatens hovedoppgaver er å gi juridisk rådgivning og veiledning til hele organisasjonen på et overordnet nivå. Dette omfatter ansvar for vurderinger knyttet til rettslige prosesser, utarbeidelse av juridiske utredninger, generell juridisk bistand samt oppfølging av fylkeskommunens varslingstjeneste.

I 2025 har avdelingen behandlet henvendelser fra samtlige avdelinger i fylkeskommunen. Advokatene har blant annet bistått fylkeskommunens videregående skoler, tannhelsetjenesten, kollektivtransport, HR-avdelingen, anskaffelsenheten, samferdselsavdelingen, arkivet og politisk sekretariat. Det er også gjennomført interne kurs og faglige foredrag.

Fylkesadvokaten har videre bistått fylkeskommunedirektøren i arbeidet med å utrede juridiske problemstillinger knyttet til politiske møter og saksforberedelser.

Økonomisk status

Status økonomi per tjenestegruppe

Beløp i 1000 kr

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Administrasjon og fellesutgifter	-53 271	-28 686	186 %	24 586	-86 %	Driftsinntekter
Administrasjon og fellesutgifter	738 743	660 463	112 %	-78 280	-12 %	Driftsutgifter
Politisk styring	-1 403	-2 119	66 %	-716	34 %	Driftsinntekter
Politisk styring	63 820	60 444	106 %	-3 376	-6 %	Driftsutgifter
Kontroll og revisjon	-887	-721	123 %	166	-23 %	Driftsinntekter
Kontroll og revisjon	7 961	10 171	78 %	2 210	22 %	Driftsutgifter
Eiendom	-4 816	-4 638	104 %	178	-4 %	Driftsinntekter
Eiendom	21 928	21 458	102 %	-470	-2 %	Driftsutgifter
Administrasjonslokaler	-13 885	-12 200	114 %	1 685	-14 %	Driftsinntekter
Administrasjonslokaler	38 242	38 688	99 %	446	1 %	Driftsutgifter
Totalsum	796 432	742 861	107 %	-53 572	-7 %	

Tabell: Økonomisk status per tjenestegruppe - regnskap 2025, revidert budsjett 2025 og avvik

Rammeområdet viser et samlet mindreforbruk på 21,8 mill. kroner etter resultatordningen. Rammeområdet er stort og inkluderer blant annet lønn til de fleste i sentraladministrasjonen.

Dette er resultat etter justering for sentrale pensjonsutgifter på 75,4 mill. kroner, som er regnskapsført på rammeområdet. Se utfyllende informasjon under kapittel "Økonomirapportering drift" og avsnitt om pensjonsutgifter.

Mindreforbruket er i hovedsak knyttet til fylkeskommunale lærlinger (4,7 mill. kroner), div. fellesutgifter (4,5 mill. kroner), revisjon (2,5 mill. kroner), strøm/fjernvarme adm.bygg (1,2 mill. kroner), politisk virksomhet (1,1 mill. kroner), vakanser og sykefraværsrefusjoner. I tillegg var det mindreforbruk knyttet til at det ikke var noen forsikringskader i 2025 knyttet til eiendomsmassen.

Frie inntekter/finanstjenester

Mål for rammeområdet

Hovedmål	Delmål
9. En effektiv, tillitsskapende og utviklingsorientert organisasjon	God økonomistyring og effektiv ressursbruk

Om rammeområdet

Økonomisk status

Status økonomi per tjenestegruppe

Beløp i 1000 kr

Tjenestegruppe	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Forbruk i %	Avvik	Avvik i %	Inntekt/utgift
Skatt	-2 643 836	-2 653 879	100 %	-10 043	0 %	Driftsinntekter
Rammetilskudd	-4 268 219	-4 221 683	101 %	46 536	-1 %	Driftsinntekter
Renter, utbytte, lån	-411 766	-406 913	101 %	4 853	-1 %	Driftsinntekter
Renter, utbytte, lån	556 637	560 630	99 %	3 993	1 %	Driftsutgifter
Interne finanstransaksjoner	-201 664	-276 336	73 %	-74 672	27 %	Driftsinntekter
Interne finanstransaksjoner	397 169	395 669	100 %	-1 500	-0 %	Driftsutgifter
Pensjon/premieavvik	-11	0	0 %	11	0 %	Driftsinntekter
Pensjon/premieavvik	-100 334	123 676	-81 %	224 009	181 %	Driftsutgifter
Kompetanse - finans	0	-711	0 %	-711	100 %	Driftsinntekter
Avskrivninger	-468 002	0	0 %	468 002	0 %	Driftsinntekter
Avskrivninger	468 002	0	0 %	-468 002	0 %	Driftsutgifter
Totalsum	-6 672 025	-6 479 548	103 %	192 477	-3 %	

Tabell: Økonomisk status per tjenestegruppe - regnskap 2025, revidert budsjett 2025 og avvik

Budsjett 2025

Budsjettet innenfor rammeområde frie inntekter/finanstjenester i tabellen over er knyttet til sentrale pensjonsutgifter og består av budsjett til amortiseringsutgifter, egenkapitaltilskudd til KLP og merkostnader til pensjon i 2025 som følge av ny offentlig AFP.

I revidert nasjonalbudsjett (RNB) for 2025 ble det bevilget 4,1 mrd. kroner til kommunesektoren gjennom økt rammetilskudd for å dekke anslåtte merkostnader til pensjon i 2025 som følge av ny offentlig AFP. Av dette fikk Innlandet fylkeskommune 28,7 mill. kroner og som ble innarbeidet i budsjettet for 2025 i forbindelse med budsjettjusteringssaken til oktober-tinget (jf. FT 75/25).

I budsjettjusteringssak i desember (FT 99/25) ble budsjettet styrket med ytterligere 10 mill. kroner basert på at foreløpige beregninger viste at fylkeskommunen ville få ca. 10 mill. kroner i merkostnader til pensjon i 2025 utover mottatt økt rammetilskudd i 2025.

Regnskap 2025

Netto regnskapsførte inntekter i 2025 på tjenestegruppe 94 pensjon/premieavvik på 100,3 mill. kroner består av følgende:

- Årets premieavvik: -104,9 mill. kroner (inntekt)
- Amortiseringsutgifter knyttet til tidligere års premieavvik: 82,3 mill. kroner (utgift)
- Bruk av premiefond i KLP: -78,7 mill. kroner (inntekt)
- Div pensjonsutgifter KLP: 0,9 mill. kroner (utgift)

Årets premieavvik er differansen mellom innbetalt premie til KLP og SPK (premiefakturaer) og aktuarberegnet pensjonskostnad som skal fremkomme som størrelse i regnskapet. Det positive premieavviket i 2025 fremkommer som en inntekt som rent teknisk reduserer den samlede pensjonsutgiften i regnskapet. Premieavviket er avsatt i balansen som gjeld og vil bli amortisert/regnskapsført som en utgift over de neste 7 årene.

Årets premieavvik/pensjon blir ikke lenger avsatt til et premieavvikfond til dekning av akkumulert premieavvik i balansen, jf. ny håndtering og budsjettering av pensjon.

Alle kunder i KLP har et eget premiefond. Dette er en konto for tilbakeførte premier og overskudd i KLP. Midler på premiefond kan bare brukes til fremtidig premiebetaling. Fylkeskommunen har som kunde i KLP selv mulighet til å bestemme hvordan sitt premiefond skal benyttes. Premiefondet kan benyttes til å dekke både fakturaer for ordinær premie og reguleringspremie. I 2025 brukte fylkeskommunen 78,7 mill. kroner av premiefondet i KLP (inkl. arbeidsgiveravgift).

Se også nærmere omtale om pensjon under kapittel "Økonomirapportering drift" og avsnitt om pensjonsutgifter.