

Års- og bærekraftsrapport

Tensio konsern

2025



INNHOILDSFORTEGNELSE

Innledning	3
<i>Konsernsjefens ord</i>	<i>4</i>
<i>Vår hovedoppgave som regionalt nettselskap</i>	<i>6</i>
<i>Ambisjon og verdier.....</i>	<i>7</i>
<i>Tensio i tall</i>	<i>8</i>
<i>Ledelse i Tensio.....</i>	<i>10</i>
<i>Styret i Tensio</i>	<i>11</i>
Styrets årsberetning – Tensio konsern	12
<i>Bærekraftsrapportering 2025.....</i>	<i>26</i>
<i>Innledende informasjon</i>	<i>27</i>
<i>Generelle opplysninger.....</i>	<i>28</i>
<i>Miljømessige forhold.....</i>	<i>44</i>
<i>EU- Taksonomi</i>	<i>52</i>
<i>Sosiale forhold.....</i>	<i>71</i>
<i>Styringsmessige forhold</i>	<i>89</i>
<i>Vedlegg</i>	<i>93</i>
<i>Erklæring fra styret og konsernsjef:</i>	<i>98</i>
Regnskapstall 2025 - Tensio konsern.....	100
<i>Resultatregnskap.....</i>	<i>101</i>
<i>Balanse</i>	<i>102</i>
<i>Oppstilling over endring i egenkapital.....</i>	<i>105</i>
<i>Kontantstrømoppstilling.....</i>	<i>106</i>
<i>Noter.....</i>	<i>107</i>
Regnskapstall 2025 - Tensio AS.....	134
<i>Resultatregnskap.....</i>	<i>135</i>
<i>Balanse</i>	<i>136</i>
<i>Oppstilling over endring i egenkapital.....</i>	<i>139</i>
<i>Kontantstrømoppstilling.....</i>	<i>140</i>
<i>Noter.....</i>	<i>142</i>
Revisjonsberetninger inkl. bærekraft	153
Vedlegg til Års- og bærekraftrapport 2025	164

Innledning



TENSIO

Konsernsjefens ord 2025



Tensio har det regionale ansvaret for strømforsyningen i Trøndelag. I 2025 ble dette ansvaret satt tydelig på prøve, og understreket kravene som stilles til en robust og sikker strømforsyning i årene som kommer.

Året 2025 var preget av flere krevende værhendelser som ga betydelige påkjenninger på strømnettet og på vår beredskapsorganisasjon. Gjennom året fikk vi tre kraftige stormer som herjet i Trøndelag. Konsekvensene av strømbryddene som fulgte synliggjorde sårbarheten i kritisk infrastruktur, men viste også Tensio sin evne til å håndtere uforutsette situasjoner med stort omfang og høy kompleksitet.

Gjennom solid innsats, høy faglig kompetanse og godt samarbeid på tvers av organisasjonen og med eksterne partnere, ble strømforsyningen gjenopprettet selv under svært krevende forhold. Resultatet i 2025 preges naturlig nok av disse hendelsene, da vi fikk store ekstraordinære utgifter og ikke minst veldig høye KILE-kostnader.

Samtidig har året vært preget av en økende etterspørsel etter elektrisitet i regionen. Forbruksvekst knyttet til både næringsutvikling, elektrifisering og endrede behov i husholdningene stiller nye krav til kapasitet, planlegging og prioriteringer. Det er tydelig for oss at effektiv utnyttelse av nettet blir stadig viktigere. For Tensio handler dette om å skape balanse mellom kortsiktige behov og langsiktig utvikling av strømforsyningen og strømnettet.

I 2025 har Tensio arbeidet systematisk for å styrke dette fundamentet. Gjennom store investeringer i nettet og videreutvikling av digitale løsninger har vi lagt til rette for mer presis drift, bedre beslutningsstøtte og kundedialog. Implementeringen av ny forretningsplattform og satsingen på smarte nett er viktige endringer, og Tensio har videre ambisjoner om å vokse strategisk som nettselskap for å møte det økende behovet i regionen. Dette gir oss en sterkere posisjon i møte med nåværende og fremtidige utfordringer.

Sikkerhet og beredskap har hatt særlig oppmerksomhet gjennom året. Et mer krevende geopolitisk bilde, kombinert med uværet i 2025, forsterker behovet for en systematisk og langsiktig tilnærming til beredskap og motstandsdyktighet. Tensio har i løpet av året styrket arbeidet med beredskap og sikkerhet innen mange områder, med mål om å stå bedre rustet for både kjente og ukjente hendelser fremover.

Kundedialog og samarbeid med øvrige aktører i energisystemet har vært avgjørende i 2025. God forståelse av behov, tett samhandling og åpenhet om begrensninger er sentrale forutsetninger for riktige prioriteringer og gode løsninger, ikke minst for å ivareta tilliten til vår rolle som regional forsyningsansvarlig.

Når vi ser fremover mot 2026, er det tydelig at mange av de temaene som preget 2025 vil få økt betydning. Kravene til forsyningssikkerhet, beredskap og effektiv ressursutnyttelse vil øke, samtidig som investeringene og prioriteringene vil få større betydning. Tensios rolle i dette landskapet er å bidra til en sikker, pålitelig og fremtidsrettet strømforsyning for Trøndelag.

Jeg vil takke alle ansatte i Tensio for innsatsen i et krevende, men inspirerende år. Sammen har vi vist evne til å håndtere utfordringer, til å lære og til å gjennomføre nødvendige endringer. Det gir et godt utgangspunkt for arbeidet videre.

Konsernsjef
Audhild Kvam
Tensio



Vår hovedoppgave som regionalt nettselskap

1. Sørge for god forsyningssikkerhet og beredskap



2. Lavest mulig kostnader - som gir økt konkurransekraft for regionen og våre kunder



3. Legge til rette for mer elektrifisering - finne løsninger på elektrifiseringsutfordringene



Ambisjon og verdier



Ambisjon

Tensio skal være drivkraft for en bærekraftig, elektrifisert og konkurransedyktig region.

Verdier

Vi i Tensio er i våre tanker og atferd pålitelige, åpne for nye ideer, og modige i våre valg.

Tensio i tall

Antall ansatte

537



280 804

Antall kunder

Forsynings-
sikkerhet

99,90 %



9,9 TWh

Utslippsfri
energi levert

Antall
vedlikeholdsoppdrag

87 069



2 249

Antall nye
tilknytninger

Økonomiske nøkkeltall

Nettkapital

9,421

mrd. NOK

Investeringer

1,001

mrd. NOK

Årsresultat etter
skatt

514

MNOK

EK andel

43%

Netto rentebærende
gjeld/EBITDA

4,3

Definisjoner

EBITDA: Driftsresultat + avskrivninger

Netto rentebærende gjeld/EBITDA: Måltall for belåningsgrad i forhold til EBITDA

Ledelse i Tensio



Bjørn Rune Stubbe
Nettsjef Tensio TS



Audhild Kvam
Konsernsjef



Kenneth Brandsås
Nettsjef Tensio TN



Ingrid Schjølborg
Konserndirektør
Utvikling og teknologi



Bengt Eidem
Konserndirektør
Kommunikasjon og marked



Dina Elverum Aune
Konserndirektør
Økonomi og finans



Merete Blokkum
Konserndirektør
Organisasjon og bærekraft

Styret i Tensio



Jan Arve Haugan
Styrets leder



Inge Bartnes
Styremedlem



Johan Kusæther Skjølberg
Styremedlem



Astrid Svarva
Styremedlem



Gøril Forbord
Styremedlem



Annar Gravråk
Styremedlem



Bjarne Tommy Berg
Styremedlem

Styrets årsberetning

Virksomheten gjennom 2025

Tensio sitt formål er definert i selskapets vedtekter. Selskapet formål er å eie aksjer i selskaper som driver virksomhet knyttet til distribusjon av elektrisitet (regulert nettvirksomhet), samt selv – og gjennom hel- og deleide selskaper – utøve virksomhet som er direkte knyttet til utøvelse av nettvirksomheten. Selskapet skal drives på forretningsmessig basis innenfor rammen av gjeldende energilovgivning.

Tensio AS eies 40% av NTE AS, 40% av TrønderEnergi AS og 20% av Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikring (KLP). Tensio AS har sitt hovedkontor i Stjørdal. Tensio TS AS og Tensio TN AS har sine driftshovedkvarter i Trondheim (TS) og Steinkjer (TN). Tensio har en desentral driftsorganisasjon med lokasjoner på 15 ulike steder i Trøndelag.

I samarbeid med Linea etablerte Tensio selskapet One Grid Operation AS i 2022. Selskapet skal forestå driften og utviklingen av selskapenes driftssentralfunksjon når anskaffelsen av plattform for styring av smarte nett er gjennomført og implementert. Det felleskontrollerte selskapet One Grid Operation AS eies 45% av Tensio TS AS, 34 % av Tensio TN AS og 21% av Linea AS.

Tensio er et nettselskap med ansvar for å utvikle, drive og forvalte strømmettet i store deler av Trøndelag. Selskapet hadde ved utgangen av 2025 i overkant av 280 000 kunder. Veksten skyldes i hovedsak tilflytting til regionen, økt aktivitet i samfunnet generelt samt økt elektrifisering. Tensio er landets tredje største nettselskap. Som eier av samfunnskritisk infrastruktur med ansvar for forsyningssikkerhet og beredskap har Tensio en sentral samfunnsrolle i Trøndelag.

Selskapet har gjort store investeringer i strømforsyningen i Trondheimsområdet for å fornye og forsterke nettet i 2025, og arbeidet vil fortsette de kommende årene. Tensio har kostnadsledelse som sin viktigste konkurransestrategi. Dette betyr at selskapet arbeider daglig for å bygge, drive og forvalte mest mulig strømmett pr krone. Strategien skal sikre at Tensio bidrar til å ivareta sin rolle på en så samfunnsøkonomisk rasjonell måte som mulig.

Tensio opplever, i likhet med alle andre nettselskaper i Norge, en sterk vekst i etterspørselen av energi og effekt. Dette skyldes flere forhold. Generell vekst og samfunnsutvikling er én driver, en annen er omstillingen av økonomien og samfunnet fra bruk av fossile kilder til fornybar energi. I tillegg er det en stor økning i etterspørselen fra ny og eksisterende industri med høyt elektrisitetsforbruk. En fellesnevner er at alt skal skje samtidig og nå. Dette skiftet i etterspørselskurven for nett og kapasitet gir nettselskapene betydelige utfordringer på grunn av lange ledetider i konsesjons- og utbyggingsprosessene. Utfordringene forsterkes gjennom et forventet framtidig kraftunderskudd i Trøndelag.

Det er høy nasjonal politisk oppmerksomhet knyttet til disse utfordringene, og nasjonale myndigheter har igangsatt flere initiativer blant annet for å få opp tempoet i utbyggings- og konsesjonsprosesser. Tensio har bidratt med innspill og kunnskap inn i prosessene og følger løpende opp de tiltak som kommer ut av disse initiativene.

Det er i hovedsak tre områder som må angripes for å kunne tilføre kundene de kapasiteter som etterspørres. Dette er å øke utbyggingstakten gjennom økte investeringer og raskere gjennomføring, instrumentere og digitalisere infrastrukturen slik at nettets maksimale kapasitet kan utnyttes bedre enn i dag og parallelt sørge for at ny fornybar produksjon etableres og koples til nettet i Trøndelag så raskt som mulig. Tensio investerte 1 001 millioner kroner i 2025. Investeringene i nytt nett forventes å øke i 2026. I Tensio sin økonomiske langtidsplan er det lagt opp til et investeringsnivå på om lag 1,1 – 1,4 milliard kroner årlig i perioden fram til 2034. Tilgangen til ny energi og effekt i regionen vil ha stor innvirkning på hvordan disse investeringene blir anvendt.

Tensios organisasjon

Styret

Tensio AS sitt styre består av Jan Arve Haugan (styreleder), Johan Skjølberg, Gøril Forbord, Inge Bartnes, Astrid Svarva, Annar Gravråk og Bjarne Tommy Berg. Nærmere beskrivelse av styremedlemmene i bærekraftsdelen av årsrapporten.

Konsernledelsen

Konsernledelsen i Tensio i 2025 har vært Audhild Kvam (konsernsjef), Dina Elverum Aune (direktør for økonomi og finans), Bengt Eidem (direktør for kommunikasjon), Kenneth Brandsås (nettsjef Tensio TN AS), Bjørn Rune Stubbe (nettsjef Tensio TS AS), Hilmar Cato Fredriksen (direktør for teknologi) 1.1.-31.3., Merete Blokkum 1.4.-31.12. (direktør for organisasjonsutvikling) og Ingrid Schjølberg (direktør for teknologi og utvikling) 1.4.-31.12. Nærmere beskrivelse av konsernledelsen i bærekraftsdelen av årsrapporten.

Følgende funksjoner er sentralisert til konsernets hovedkontor i Stjørdal: Daglig ledelse av konsernet, finans, økonomi og regnskap, IKT, HR, kommunikasjon, kvalitet og dokumentasjon, bærekraft, rammebetingelser, forretnings- og virksomhetsutvikling, forskning og utvikling, kunde, energikoordinator og nettutvikling/nettstrategi.

Eierstyring og selskapsledelse

Selskapet prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er basert på Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Tensio har dekket kravet i regnskapsloven § 2-9 gjennom beskrivelsene av styringsstruktur, risikostyring, policyer, roller og rapporteringslinjer i bærekraftsrapportens «Styring»-kapittel og G1-delen.

Viktige prosjekter i 2025

Organisasjonsutvikling

Det langsiktige målet er å bygge en kultur for kontinuerlig forbedring i Tensio preget av trygghet, ambisjoner, ansvarsfølelse, evne og vilje til å gjennomføre og dele kunnskap. En kultur hvor ledere og medarbeidere som sammen setter mål og identifiserer endringer og tiltak for å nå målene innenfor besluttede rammer.

Styrket partssamarbeid

Et tillitsfullt og konstruktivt partssamarbeid bidrar til et godt arbeidsmiljø, effektiv drift og utvikling av virksomheten.

Det er etablert omforent policy og retningslinje for partssamarbeid i Tensio.

Partssamarbeidet forankres i et månedlig samhandlingsmøte som avholdes digitalt, og fysisk en gang hvert kvartal. Møtet er en felles arena for partssamarbeidet i konsernet og omfatter tema/ saker som berører Tensio AS, Tensio TS og Tensio TN.

Digitalisering og teknologi

Tensio har i 2025 hatt flere store utviklings- og implementeringsløp på sin digitale plattform. Prosjektene er viktige for økt effektivisering og automatisering av arbeidsprosesser. Under beskrives to store digitaliseringsprosjekter i 2025.

Investering i plattform for styring av smarte nett

Tensio og Linea, gjennom samarbeidsselskapet One Grid Operation, har tatt viktige steg mot etableringen av en digital plattform for styring av smarte nett. I 2025 har hovedfokuset vært på konfigurering av løsningen, integrasjon og harmonisering av data. Dette er viktige steg i realiseringen av den digitale plattformen som skal gi en mer effektiv, sikker og fremtidsrettet styring av strømforsyningen.

Gjennom samarbeidet med GE Vernova er grunnlaget lagt for en plattform som skal levere nettsentraltjenester til Tensio og Linea.

Målet står fast: innen utgangen av 2027 skal løsningen være fullt operativ og bidra til økt kvalitet, bedre beslutningsstøtte og mer effektiv drift av strømnettet.

Implementering av ny forretningsplattform – ERP

Prosjektet med å anskaffe og implementere nytt ERP-system har hatt som formål å samle hele konsernet i ett felles økonomisystem. Tensio valgte EY som implementeringspartner med Microsoft Dynamics 365 som løsning. Løsningen ble tatt i bruk i mars 2025 og implementeringen har vært vellykket. Det har gjennom 2025 vært arbeidet med opplæring og utvikling av konsernrapporter.

Regulatoriske endringer

Norgespris innført i 2025

Norgespris, en statlig strømstøtteordning ble innført 1. oktober 2025. Støtteordningen gir husholdninger og fritidsboliger en fast strømpris uavhengig av markedsprisen. Formålet er å skape forutsigbarhet og trygghet i strømutgiftene for strømkunder i Norge.

Nettselskapene er av nasjonale myndigheter gitt ansvaret med å administrere og håndtere strømstøtteordningen og Norgespris-ordningen.

Vesentlige hendelser i 2025

Stormene

Året 2025 ble et år preget av mye uvær og kraftige stormer. Kun stormen i oktober ble kategorisert som ekstremvær (Amy), men også de to andre stormene var usedvanlig kraftige. Vi må tilbake til Ekstremværene Hilde og Ivar i 2013 for å oppleve tilsvarende uvær og konsekvenser. Vi har tidligere sagt at det går mellom 10-15 år mellom uvær av denne alvorligheten, men i 2025 så fikk vi altså oppleve det tre ganger.

I januar var det på det meste 40.000 kunder uten strøm, i mars var det 20.000 kunder uten strøm og i oktober var 60.000 kunder uten strøm under ekstremværet Amy.

Konsekvensene har vært store for både Tensio og våre kunder som har hatt et krevende år, og mange av kundene våre opplevde flere dager uten strøm.

En positiv effekt av stormene er at Tensio og resten av samfunnet i Trøndelag har fått et betydelig økt fokus på beredskap. Beredskapsplaner er forbedret, egenberedskapen er styrket i hele samfunnet og samhandlingen mellom aktører som Tensio, Statsforvalter, kommuner, ekomaktører, nødetater og andre samfunnsaktører er kraftig forbedret.

Sikkerhet og beredskap

I februar 2025 ble de årlige trusselvurderingene fra PST, NSM og Etterretningstjenesten lagt frem. Her var det en betydelig skjerpet språkbruk og alvorlighet i budskapet. Etterretnings- og sikkerhetstjenestene mener nå at det er blitt sannsynlig at Norge kan bli rammet av sabotasje og slike virkemidler rammer ofte kritisk infrastruktur som strøm.

Den første nasjonale sikkerhetsstrategien for Norge ble utarbeidet. Bakteppet er den mest alvorlige sikkerhetssituasjonen siden andre verdenskrig. Etter tiår med fred er en ny tid innledet for Norge og Europa.

For Tensio betyr dette at vi har styrket vårt arbeid innen sikkerhet og beredskap. Vi har jobbet mye med dette i lys av oftere og kraftigere ekstremvær og endret trusselbilde. Vi har gjennomført et omfattende prosjekt for å styrke vårt arbeid innen sikkerhet og beredskap på tvers i konsernet og vi har bidratt aktivt i ulike bransjeorgan og i samarbeid med andre selskaper i bransjen for at vi som bransje skal styrke oss på området.

Nettprosjekter

I 2025 har Tensio hatt hovedfokus på oppgradering av viktige kabel- og linjeforbindelser samt utskifting, fornying og kapasitetsøkning i transformatorstasjoner i våre sterkest voksende områder.

Vi har gjort investeringer i både regionalnett og distribusjonsnett i hele konsesjonsområdet. De største enkeltinvesteringene i 2025 er likevel gjort i Eidum transformatorstasjon på Stjørdal, og kabelforbindelsen fra Universitetet - Belbuan samt ny Belbuan transformatorstasjon.

Kø, kapasitet og prognoser

Pr. desember 2025 viser en samlet oversikt fra Statnett at det var meldt inn til sammen 33 916 MW med ønsker om nytt kraftforbruk i Norge.

Den desidert største forbruksgruppen med innmeldte behov er datasentre (16 929 MW), deretter kommer tradisjonell industri (8 735 MW) og hydrogen- og ammoniakkproduksjon (6 300 MW) er den tredje største forbruksgruppen.

Tilsvarende tall Midt-Norge (NO3) var pr desember 2025 innmeldt behov fra datasentre på 1 323 MW, hydrogen-/ammoniakkproduksjon 1 025 MW, oppdrettsnæring 371 MW, og tradisjonell industri på en fjerdepllass med 346 MW.

Øvrige forbruksgrupper i Statnetts oversikt er elektrifisering av petroleum, elektrifisering av transport, og batteriproduksjon.

Statnett har etablert en kapasitetskø for Midt-Norge (NO3), der alle aktører som melder inn behov på mer enn 5 MW må stå i den regionale kapasitetskøen og vente på tur før de får reservere kapasitet i strømforsyningen.

Energikoordinatorprosjektet

Energikoordinatorsteamet har i 2025 levert på formålet om å være en forsterket kapasitet som gjennom økt samhandling med kunder og øvrige interessenter bidrar til målet om økt utnyttelse av eksisterende nettinfrastruktur, slik at flere kunder får løst sitt effektbehov raskere. Noen konkrete eksempler fra arbeidet er:

- Veiledning kommuner og fylkeskommunen.
- Veiledning kunder, industriparken, klynger for lokalt energisamarbeid.
- Fleksibilitet
- Samspill mellom energibærere

Tensio har et overordnede mål om merutnyttelse av eksisterende nett på 25 % (500 MW).

Merutnyttelse av eksisterende nett er nå 476 MW av 500 MW som gir 24 % av de ønskede 25 %. Flere pågående FOU-initiativ bidrar mot dette målet (Euroflex og Nextgrid). I tillegg, har det vært en økt bruk av tilknytning på vilkår (TPV) som innebærer risikodeling med kunde. Energikoordinatorne har vært en av mange bidragsytere for måloppnåelsen.

Finansiell og geopolitisk uro i 2025

3 store stormer i Trøndelag har medført betydelige tap for Tensio i 2025. Høye KILE kostnader og ekstraordinære kostnader forbundet med feilretting og opprydding har påført selskapet ekstraordinært høye kostnader. I likhet med de fleste andre aktører har også Tensio blitt rammet av finansielle og politisk uro i verden. Dette i tillegg til høy vekst i forbruk og etterspørsel i forbindelse med utbygging av fornybarenergi har medført en betydelig kostnadsvekst i bransjen. Spesielt merkes dette på etterspørsel etter større transformatorer og kabler.

Innovasjon og utvikling

Avsluttede FoU prosjekt i 2025

I skattefunn prosjektet AMS Nettnytte har Tensio samarbeidet med Safebase for å ta i bruk informasjonen fra AMS-målerene for å forbedre arbeidsprosesser. Systemet har blitt tatt i bruk og resultert i 42 % av jordfeilvarsler løses nå uten bruk av montør (opp fra 2 % i 2023, antall innrapporterte jordfeilsaker fra kunder er kraftig redusert og ligger an til å avdekke ca. 70 klemmefeil i 2025 – før kunden merker noe. I tillegg benytter driftssentralen SafeMon® til å lokalisere fasebrudd i høyspentnettet, slik at feilrettingstiden reduseres.

Pågående prosjekter i 2026

Nextgrid prosjektet er et Grønt plattform-prosjekt der de største nettselskapene og en del teknologileverandører deltar. Det sees på blant annet termisk overvåkning av linjer, driftsplanlegging og dataintegrasjon. Tensio har, sammen med Kongsberg digital, implementert nettmodellen i en digital tvilling, i tillegg til å jobbe med utvikling av Gridtools for bruk mot NODESs markedsløsning. Dette prosjektet er utvidet til oktober 2026 for å få en god avslutning på prosjektet.

Euroflex-prosjektet er Tensio sitt største FoU prosjekt og samler de største nettselskapene i Norge for å teste en markedsløsning NODES for kjøp av fleksibilitet. Prosjektet har 40 prosent støttegrad fra ENOVA og har et totalbudsjett på 250 millioner over tre og et halvt år. Parallelt med dette jobbes det med regelverk for forbrukerfleksibilitet i Norge og Europa og samspillet mellom DSO og TSO for at dette fleksibilitet skal bli et verktøy både i planlegging, drift og beredskap.

INCA er et fireårig FoU-prosjekt i regi av REN som ser på kapasitet i jordkabel og utvikling av programvaren RENgrøft. Tensio har kombinert dette med regionalnetts-utbygging i Trondheimsområdet og skal både kartlegge ledertemperatur ved hjelp av fiberteknologi og teste ut vannkjøling i kanalen der kablene ligger. Hypotesen er at ved å ha tilgang på eksakt temperatur samt aktivt kjøle ned lederen vil kunne øke overføringskapasiteten med opptil 30 %.

aiD er et femårig forskningscenter for kunstig intelligens som skal benytte KI blant annet for å tolke sensordata fra kritisk infrastruktur, og utforske hvordan KI kan gi beslutningsstøtte samtidig som tillit til beslutninger opprettholdes. Å finne ut hvordan Tensio kan samarbeide effektivt med KI blir viktig for å gjøre våre fagfolk i stand til å planlegge og drifte strømmettet på en god måte i framtida.

Medarbeidere og kompetanse

Hovedstrategien attraktiv beskriver ambisjonene for organisasjonsutviklingen i konsernet. Økt attraktivitet som arbeidsgiver og samarbeidspartner, skal bidra til å tiltrekke oss medarbeidere og samarbeidspartnere som best kan hjelpe organisasjonen å realisere våre ambisjoner og mål. Tensios strategi legger føringer for hvilken kompetanse det er viktig å mobilisere, videreutvikle eller rekruttere i videreutviklingen av konsernet.

Ved utgangen av 2025 hadde konsernet 537 fast og midlertidig ansatte. Dette representerer en økning i antall ansatte på 0,75 % fra 2024. Vi hadde 36 lærlinger i 2025.

I 2025 var kvinneandelen i Tensio 18 % blant alle ansatte, 57 % i konsernledelsen. Tensio oppfyller kravene til kjønnsbalanse i styret i henhold til de nye lovkravene for kjønnsbalanse i norske styrever. Det henvises for øvrig til bærekraftsrapporten for 2025 der det er gitt ytterligere opplysninger om egen arbeidsstyrke.

Selv om kvinneandelen har økt stabilt over årene, er veksten for svak til å oppnå kjønnsbalanse raskt. Tensio og nettbransjen må ta grep for å bli mer mangfoldig, noe som vektlegges i rekrutterings- og ansettelsesprosessene.

Helse, miljø og sikkerhet

Alle skal komme friske og hele hjem fra jobb.

I 2025 besluttet konsernledelsen å samle HMS som felles fagfunksjon i Tensio AS fra 1.1.26. Målet er å gjøre arbeidet med HMS mer robust og bidra til enhetlig tilnærming og proaktivt fokus i oppfølgingen av HMS i hele konsernet.

HMS er en grunnleggende forutsetning i alt vi gjør og Tensio har mål om null personskader.

I 2025 hadde konsernet totalt 12 skader. Av disse har 7 skader ført til fravær, som resulterte i 100 skadefraværsdager. H2-verdi (skadefrekvens) var på 11,7. Fem av hendelsene hadde høyt skadepotensial.

Konsernet har som mål at sykefraværet skal være under 4 %, og det jobbes målrettet med tidlig tilrettelagt fraværsoppfølging. Sykefraværet i Tensio ble samlet på 4,19 % i 2025 mot 4,18 % i 2024.

I 2025 begynte man også et systematisk arbeid med psykososialt arbeidsmiljø i Tensio blant annet gjennom markering av verdensdagen for psykisk helse. Det psykososiale arbeidsmiljøet påvirker helse, arbeidsevne, trivsel og produktivitet.

Ledelse

Utviklingen av Tensio krever ledere som kombinerer fokus på kjerneoppgavene med sterkt ønske om å utvikle virksomheten. Vi vil fremme tillitsbasert ledelse og medarbeiderskap.

Ledere og medarbeidere skal jobbe frem felles mål, og den enkelte ansatte må være bevisst sitt eget ansvar og mulighet til å påvirke.

Arbeidet med standardisering og harmonisering er en viktig del av oppdraget for alle ledere i Tensio. Dette for å hente ut synergier og forbedringer øke kapasitetsutnyttelse og bedre styring av ressurser. I 2024 ble det etablert felles ledelse og organisasjon. I 2025 har man gjennomgått og beskrevet kjerneprosessene. Dette arbeidet fortsetter, og utpeking av fagansvarlige er viktig i den videre prosessen. Arbeidet med standardisering har også vært utløsende faktor for rendyrking og samling av funksjoner i hele Tensio, også konsernkapasiteter, det være seg prosjektledelse, økonomioppfølging, nettutvikling, HMS, FOU-involvering eller utviklingskapasitet.

Sikkerhet og beredskap

I februar 2025 ble de årlige trusselvurderingene fra PST, NSM og Etterretningstjenesten lagt frem. Her var det en betydelig skjerpet språkbruk og alvorlighet i budskapet. Etterretnings- og sikkerhetstjenestene mener nå at det er blitt sannsynlig at Norge kan bli rammet av sabotasje og slike virkemidler rammer ofte kritisk infrastruktur som strøm.

Den første nasjonale sikkerhetsstrategien for Norge ble utarbeidet. Bakteppet er den mest alvorlige sikkerhetssituasjonen siden andre verdenskrig. Etter tiår med fred er en ny tid innledet for Norge og Europa.

På grunn av den sikkerhetspolitiske situasjonen har Tensio og andre eiere av kraftforsyningsanlegg iverksatt flere sikkerhets- og beredskapstiltak for å motvirke, oppdage og varsle om rekognosering og sabotasje. Vi har jobbet mye med dette i lys av oftere og kraftigere ekstremvær og endret trusselbilde. Vi har gjennomført et omfattende prosjekt for å styrke vårt arbeid innen sikkerhet og beredskap på tvers i konsernet og vi har bidratt aktivt i ulike bransjeorgan og i samarbeid med andre selskaper i bransjen for at vi som bransje skal styrke oss på området.

I tillegg har Tensio styrket sin beredskapsevne gjennom å ha aktivert beredskapsorganisasjonen over flere døgn under de tre stormene. Dette har styrket oss internt og samhandlingen med andre aktører. Fortsatt deltar vi på møter med interessenter for å dele våre erfaringer samt diskutert hvordan vi kan samhandle bedre. Vi har også gjennomført omfattende intern og ekstern evaluering av våre prestasjoner i forbindelse med stormene.

Gjennom prosjektet Helhetlig sikkerhet og beredskap i Tensio har vi lagt et godt fundament for å styrke vårt arbeid på relevante områder i Tensio bla gjennom å:

- etablere en struktur for helhetlig overordnet sikkerhets – og beredskapsarbeid, som muliggjør styring på ledelsesnivå.
- etablere et verdihierarki som identifiserer hvilke verdier som skal beskyttes.

Tensio deltar også aktivt i bransjens initiativ for å skaffe reservedeler til Ukrainas energidistribusjon.

Selskapskapital og utbytte

Pr. 31. desember 2025 var konsernets egenkapital 5 907 millioner kroner og en egenkapitalandel på 43 %.

Finansielle resultater, som sikrer at Tensio oppnår en god og stabil kredittrating, er et viktig styringsmål for Tensio.

Konsernets utbyttepolitikk gjenspeiler intensjonen om at eier skal få avkastning gjennom utbetaling av utbytte. Premisser for utbetaling av fremtidig utbytte vil blant annet være avhengig av konsernets strategiske prioriteringer, forventet kontantstrømutvikling, investeringsplaner, finansieringsbehov og hensiktsmessig økonomisk fleksibilitet og gjeldsbetjeningsevne. Utbyttepolitikken er beskrevet i selskapets finansstrategi.

Informasjon og kommunikasjon

Tensio tilfredsstillende alle lovpålagte krav til finansiell rapportering og informasjon. Konsernet legger i tillegg vekt på å ivareta en åpen og riktig kommunikasjon med egne ansatte, eiere og eksterne interessenter.

Revisor

KPMG har vært konsernets eksterne revisor i 2025. Revisor deltar i møtene i revisjonsutvalget, og i styremøte ifm behandling av årsregnskapet. Revisor legger fram revisjonsplan og revisjonsrapport for behandling i styret.

Risikostyring og internkontroll

I 2025 reviderte Tensio sin policy og rammeverk for risikostyring.

Policy og rammeverk for risikostyring vil gi en enhetlig tilnærming til å oppfylle krav til risikostyring i relevante lover og forskrifter, herunder kraftberedskapsforskriften og vil tilpasses konsernets omfang, behov og kontekst. Rammeverket gir grunnlag for å kunne sammenligne og aggregere risiko, både strategisk, finansiell, regulatorisk og operasjonell, selskapsvis og i konsernet. Det etableres faste strukturer for rapportering av risiko til ledelse og styre. Selskapsrisiko vil oppdateres, rapporteres kvartalsvis som del av kvartalsrapporteringen til Styret.

Åpenhetsloven og redegjørelse samfunnsansvar

Tensios fullstendige redegjørelse etter åpenhetsloven er tilgjengelig som vedlegg til vår Års- og bærekraftsrapport, samt tilgjengelig på selskapets nettside (www.tensio.no).

Finansiell risikohåndtering

Tensio har god evne til å bære betydelig risiko. Nettvirksomhet er av offentlige myndigheter definert som et naturlig monopol. Av samme årsak legger det offentlige, via NVE, sterke føringer for driften av nettselskapene samt rammene for inntekt. NVE definerer årlig en avkastning for bransjen totalt sett.

Fordeling av rammen mellom de enkelte nettselskapene påvirkes av effektiviteten hos det enkelte selskap. Tensio sine fremtidige resultater er avhengig av at selskapet holder tritt med bransjens effektivitetsutvikling og kommende endringer i inntektsregimet.

For overordnet finansiell risiko har styret definert at konsernet skal søke å ha finansielle nøkkeltall som ville tilsvart en kredittrating som tilsvarer «investment grade med en viss margin». Dette tilsvarer BBB- i henhold til Standard&Poors rating skala. Tensio har en offisiell kredittrating fra Scope Ratings på A- som bekrefter konsernets solide kredittkvalitet og sterke finansielle stilling.

Som geografiske monopoler har nettselskapene en avgrenset markedsrisiko.

Konsernet har en finansstrategi som er vedtatt av konsernstyret, og som gir klare retningslinjer og rammer for finansiering av konsernets virksomheter og styring av finansiell risiko. Finansstrategien er et styrende dokument, og vil revideres årlig. Strategien omtaler retningslinjer for maksimalt låneopptak, varighet på lån og føringer om andel fast og flytende rente. Selskapet søker å ha tilgang på kapital fra flere ulike kilder inkludert bank-, obligasjons- og sertifikatmarkedet.

Klima og miljø risiko

Tensio er eksponert for både omstillingsrisiko og fysisk klimarisiko som følge av klimaendringer, herunder økt forekomst av ekstremvær, ising, skred og høyere belastning på strømmettet. Dette kan medføre driftsforstyrrelser, økte kostnader og behov for forsterket vedlikehold og investeringer i et mer robust nett. Selskapet følger opp risikoene gjennom klimatilpasningstiltak, scenarioanalyser og styrket beredskap, og utfyllende informasjon om klima- og miljørisiko fremgår i rapportens bærekrafts- og risikokapitler.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er knyttet til risiko for at en motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. Selskapet har mange, relativt små enkeltkunder og har etablert avtaler med kredittselskap. Selskapet har begrenset kredittrisiko, og det underbygges med lave tap på krav.

Likviditetsrisiko

Kontantstrømmen fra konsernets samlede virksomhet, selskapets balanse, monopolinntektene og offentlig eierskap innebærer at konsernet i et normalt kapitalmarked vil ha tilgang til tilstrekkelig kapital for å refinansiere lån og finansiere nye prosjekter.

Operasjonell risiko

Den operasjonelle risikoen er knyttet til konsernets energinettanlegg. Konsernet har lang erfaring med håndtering av operasjonell risiko gjennom ROS-analyser (risiko- og sårbarhetsanalyser) og beredskapsplaner. ROS-analysene danner grunnlaget for analyser av uønskede hendelser og prioritering av risiko- og konsekvensdempende tiltak. Tensios mål er å drive virksomheten uten skader på mennesker og miljø. Sikker og effektiv drift har høyeste prioritet og konsernet arbeider kontinuerlig med tiltak som kan redusere risiko for ulykker og uønskede hendelser. Risikoen styres gjennom investeringer i nettet, godt vedlikehold og gode vedlikeholdsrutiner, beredskapsrutiner og god planlegging ved nødvendige avbrudd.

Årets oppdaterte ROS 1 analyse i henhold til krav i kraftberedskapsforskriften, har i større grad enn tidligere tatt innover seg den endrede sikkerhetssituasjonen vi er en del av.

Forsikringsrisiko

Konsernet har en operativ risikoeksponering relatert til ødeleggelser i egne anlegg som følge av for eksempel naturskader og brann, og er dekket gjennom tingskadeforsikring. Konsernet har ansvarsforsikring som dekker eventuell skadeserstatning overfor tredjemanns liv og eiendom. I tillegg har konsernet tegnet avbruddsforsikring som, etter en viss karenstid, dekker økonomisk tap ved langvarige stopp i produksjonen som følge av en uventet hendelse.

Regulatorisk risiko

Konsernets rammebetingelser påvirkes av politiske beslutninger, blant annet regelverket for skatter og avgifter. Videre av pålegg eller endringer i de reguleringer som er gitt av NVE, RME eller DSB tilknyttet område- og anleggskonsesjoner. Endringer i rammebetingelser overvåkes løpende.

Styreforsikring

Selskapet har styreforsikring som gjelder for tidligere, nåværende og fremtidige styremedlemmer, daglige ledere samt personer som kan pådra seg et selvstendig ansvar på vegne av Konsernet.

Forsikringen omfatter styreansvar i konsernet, utenfor konsernet, konsernets tap ved skadesløsholdelse og relaterte omkostninger.

Det rapporteres økonomisk status kvartalsvis til styret. Revisjonsutvalget avholder minimum 3 møter i året. For mer informasjon om finansiell risiko, se note 25 i konsernets regnskap.

Digital sikkerhet i Tensio

Tensio har satset målrettet på forsterking av konsernets egne sikkerhetsløsninger i kombinasjon med en tett integrasjon med eksterne sikkerhetspartnere. Tensio inngår i et sikkerhetsprogram som skal ruste selskapet mot kjente og ukjente trusler i takt med teknologiutviklingen og den globale risikoutviklingen. Sikkerhetsmodellen som er valgt baseres på industrielle og anerkjente standarder som blant annet ISO 27001 (standard for informasjonssikkerhet) og gjeldende lover og forskrifter som regulerer vår virksomhet.



Finansiell stilling og resultat

Omsetning i 2025 er 2 875 millioner kroner (2 743 millioner kroner i 2024), og for morselskapet 312 millioner kroner (322 millioner kroner i 2024). Morselskapets omsetning var interne inntekter fra datterselskapene.

Driftsresultat for konsernet ble 865 millioner kroner (831 millioner kroner i 2024), og for morselskapet 7,9 millioner kroner (7,2 millioner kroner i 2024).

I segmentoppstillingen i konsernregnskapet (note 22) presenteres driftsresultat per segment.

Segment Nett

Tensio har valgt å dele virksomheten i de to segmentene Distribusjonsnett (D-nett) og Regionalnett (R-nett). Driftsresultat for forretningsområde D-nett og R-nett er opplyst i note 21/22. Driftsresultat D-nett ble 284 millioner kroner i 2025 (414 millioner kroner 2024). Driftsresultat R-nett ble 219 millioner kroner i 2025 (254 millioner kroner 2024).

Totalforbruket i distribusjonsnettet i de kommunene nettselskapet har områdekonsesjon var i 2025 på 6.744 GWh (inkludert nettap) (6.769 GWh i 2024). Antall nettkunder var 280 848 ved utgangen av 2025 (279 590 i 2024).

Netto finanskostnader

Finanskostnadene ble på 220 millioner kroner i 2025 (198 millioner kroner 2024). Netto finansposter er 209 millioner kroner (177 millioner kroner i 2024).

Rentekostnader er på 217 millioner kroner i 2025 (183 millioner kroner i 2024). Netto renteinntekter er 11,8 millioner kroner (20,7 millioner kroner 2024). Se note 19 i konsernets regnskap for mer informasjon om finansposter. I 2025 ble det tatt opp nye lån for til sammen 1,5 milliarder kroner. Midlene er benyttet til å tilbakebetale kapital til eierne og finansiere drift og investeringer.

Årsresultat

Årsresultat etter skatt for konsernet ble 514 millioner kroner i 2025 (510 millioner kroner i 2024). Årsresultat etter skatt for morselskapet ble 280 millioner kroner i 2025 (412 millioner kroner i 2024). Årsresultat for Tensio AS er foreslått disponert som følger:

Tilbakebetaling av tidligere innbetalt kapital etter reglene om utbytte	250 000 TNOK
Overført fra overkurs	250 000 TNOK
Overført til annen egenkapital	<u>280 043 TNOK</u>
Totalt	<u>280 043 TNOK</u>

Balanse og likviditet

Eiendeler

Eiendelene i konsernet utgjorde 13 789 millioner per 31.12.2025 (12 898 millioner kroner i 31.12.2024). Av dette utgjorde immaterielle eiendeler 3 085 millioner kroner (3 092 millioner kroner 2024) og varige driftsmidler 9 924 millioner kroner 31.12.2025 (9 284 millioner kroner i 31.12.2024). Omløpsmidler utgjorde 628 millioner kroner 31.12.2025 (511 millioner kroner i 31.12.2024). Nettkapitalen har økt med 573 millioner kroner. Totale investeringer beløper seg til 1 001 millioner kroner i 2025. De største prosjektene er omtalt i eget kapittel i beretningen.

Egenkapital og gjeld

Sum egenkapital i konsernet utgjorde 5 907 millioner kroner per 31.12.2025. (5 586 millioner kroner 31.12.2024). Rentebærende gjeld i konsernet er 5 426 millioner kroner per 31.12.2025 (5 134 millioner kroner 31.12.2024). For mer informasjon om rentebærende gjeld, se note 7 i konsernets regnskap. I konsernet var egenkapitalandelen 43 % per 31.12.2025. (43% i 31.12.2024)

Kontantstrøm

Konsernets drift genererte i 2025 en netto kontantstrøm på 993 millioner kroner (883 millioner kroner i 2024). Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var -995 millioner kroner (-1 107 millioner kroner 2024). I 2025 investerte Tensio 1 001 millioner kroner i nye anlegg (1 110 millioner kroner i 2024).

Finansieringsaktiviteter ga en kontantstrøm på 160 millioner kroner (224 millioner kroner i 2024). Likvide midler var ved utgangen av året 160 millioner kroner (0,9 millioner kroner 2024). Av likvide midler er det ikke bundne midler hverken i 2025 eller 2024.

Styret vurderer konsernets likviditet som tilfredsstillende.

Finansiering

Selskapet har utarbeidet en finansstrategi som blir revidert årlig. Scope Ratings GMBH gjennomførte en kredittrating av Tensio i november 2020. Tensio ble klassifisert med score A-. Ratingen ble opprettholdt ved nye klassifiseringer hvert år fra 2021, og senest i oktober 2025.

S&P gjennomførte en «Green financing second opinion» klassifisering av Tensio i oktober 2024 og ga selskapet score «Dark Green» for sitt finansielle rammeverk.

Det er tatt opp nye lån på 1,5 milliarder i 2025, som er etablert som et grønne obligasjonslån.

Framtidsutsikter

Stor vekst i etterspørselen etter energi og effekt i Trøndelag krever tilgang til mer nett og ny produksjon raskt. De viktigste driverne for veksten i etterspørsel er nasjonale klimaambisjoner og samfunnets bruk av digitale løsninger. Transformasjon fra fossil energi til elektrisitet basert på fornybare kilder er en nøkkel for å nå klimamålene regjeringen har forpliktet seg til igjennom Parisavtalen. Likeledes fører en eksplosiv bruk av digitalisering med bruk av KI, økt etterspørsel av skytjenester og utvinning av krypto-valuta til en økning av datasentre med store kjølebehov.

Gjennom 2025 har vi fått en kø av større næringskunder på forbrukssiden som ønsker å knytte seg til strømmettet i vår region. For mange av disse kundene er forutsigbarhet viktig, og vi må så langt det lar seg gjøre legge opp til en langsiktig planlegging innen vår egen nettutvikling og kommunisere dette til kundene som venter på tilknytning.

Økningen i forbruk gjør at vi må bruke store ressurser på å vedlikeholde, forsterke og bygge nettinfrastruktur for å sikre en robust grunnstruktur i distribusjonen av energi og effekt i Trøndelag.

Selv om Tensio øker sine investeringer betydelig så vil ikke det alene møte behovet for tilgang til ny eller økt kapasitet hos kundene. Tensio sine nettanlegg vil være avhengige av at summen av den tilgjengelig regionale kraftproduksjonen og kapasitetstilgangen fra Statnett sine forsyningslinjer inn til vår region er tilstrekkelig for å dekke kundebehovene. I de nærmeste årene er det få planer for ny kraftutbygging i vår region. Det tar også lang tid, og er kostbart å bygge nytt nett både for oss og Statnett. Med dette bakteppet må Tensio i den kommende tiårsperioden også bidra til at de ressursene som vi allerede har på plass i dag, blir utnyttet smartere. Ved smartere bruk av produksjonskapasiteter og nettanlegg kan flere nye kunder knyttes til nettet og eksisterende kunder vokse selv innenfor en tidsperiode med begrenset ressurstilgang.

Tensio må kunne styre sine nettanlegg løpende i takt med skiftende kundebehov, tilgjengelig produksjon og tilgjengelige energilagere. Samarbeidet med Linea AS i prosjektet «Plattform for styring av smarte nett» og etableringen av One Grid Operation skal gjøre Tensio i stand til å sikre dette samspillet i regionen. I 2025 inngikk Tensio og Linea en avtale med GE Vernova om en ny plattform for smart strømstyring. Design, programmering og innføring av systemet blir et hovedfokus de kommende årene.

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Konsernet er i en god økonomisk og finansiell stilling.



Bærekraftsrapportering

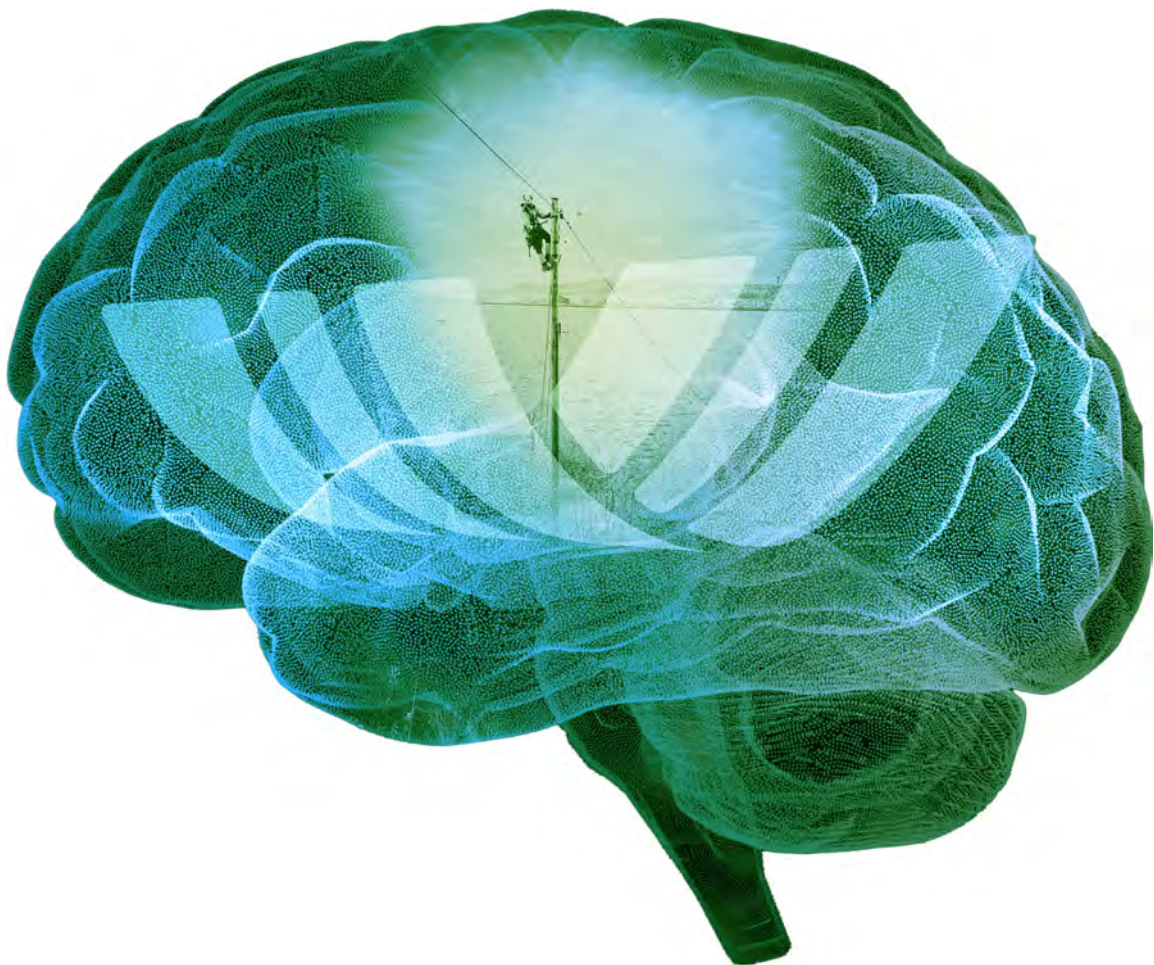
INNLEDENDE INFORMASJON

Elektrifisering er en nøkkel for å nå klimamålene og sikre verdiskaping i Norge. Tensio har en sentral rolle i å utvikle et robust og fremtidsrettet strømnett som legger til rette for grønn omstilling, industriutvikling og forsyningsikkerhet.

Vi står midt i en tid med økende energibehov, klimautfordringer og krav til effektiv ressursbruk. Dette krever langsiktige investeringer, samarbeid og innovasjon. Tensio arbeider for å balansere hensynet til natur, samfunn og økonomi, samtidig som vi leverer på vårt samfunnsoppdrag.

Tensios bærekraftsrapport for 2025 er utarbeidet, i alle vesentlige henseender, i samsvar med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og European Sustainability Reporting Standards (ESRS), jf. regnskapsloven §§ 2-3 og 2-4. Denne delen av rapporteringen er underlagt attestasjon.

For enkelte opplysningskrav har vi i rapporten henvist til vår Redegjørelse etter Åpenhetsloven. Denne Redegjørelsen er publisert som vedlegg i Årsrapporten for 2025. Redegjørelsen etter Åpenhetsloven er ikke attestert av revisor.



Grunnlag for utarbeidelse

ESRS 2 BP-1, BP-2

Bærekraftsrapporteringen er utarbeidet i samsvar med ESRS og følger samme konsolideringsavgrensning som finansregnskapet.

Rapporteringen omfatter oppstrøms leverandør- og entreprenørforhold, egen virksomhet og nedstrøms forhold knyttet til kundeløsninger og samarbeidspartnere.

Datagrunnlaget bygger på interne fagsystemer, prosjektregnskap, leverandørdata og offentlige kilder. Der faktiske data mangler, benyttes dokumenterte estimater basert på tydelige forutsetninger, og slike estimater brukes kun når datatilgangen er begrenset. Dette er beskrevet i relevante temakapitler og tabeller der estimater er anvendt.

Klimagassregnskapet følger GHG-protokollen for scope 1–3 og inkluderer både lokasjons- og markedsbasert rapportering for scope 2.

Det er ikke gjort unntak fra rapporteringskrav på grunn av forretningssensitiv informasjon, immaterielle rettigheter eller pågående forhandlinger.

Tensio følger ESRS-standardens definisjoner av kort, mellomlang og lang sikt der ikke annet er angitt.

En detaljert beskrivelse av prosessen for dobbel vesentlighetsanalyse fremgår i kapittel *Prosess for dobbelt vesentlighetsanalyse*.

Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold

Strategi, forretningsmodell og verdikjede

ESRS 2 SBM-1

Tensio skal bidra aktivt til det grønne skiftet ved å legge til rette for en trygg og stabil energiforsyning basert på fornybare kilder. Målet er forankret i konsernets strategi og følges opp gjennom prioriterte tiltak innen nettutvikling, kundetilknytning og effektivisering, vedtatt av styret. Tensios forretningsmodell skaper verdi ved å drifte, utvikle og tilgjengeliggjøre et sikkert strømmnett som muliggjør elektrifisering og verdiskaping i regionen.

Bærekraft skal prege hvordan vi utvikler virksomheten og samarbeider i verdikjeden, slik at vi støtter opp under nasjonale klimainitiativer.

Vi driver energidistribusjon hovedsakelig i Trøndelag med 537 ansatte, og har inntekter utelukkende fra energisektoren. Verdikjeden omfatter oppstrøms aktiviteter (leverandører og utbygging), egen drift (nettdrift og vedlikehold) og nedstrøms tjenester (kundeløsninger og samarbeidspartnere). Tensio har rollen som regulert nettselskap i verdikjeden, med ansvar for nettplanlegging, tilknytning og drift innen eget konsesjonsområde.

Verdikjedekartleggingen omfatter alle hovedkategorier av varer og tjenester, med fordyping i materialintensive innkjøp (betong, stål, aluminium, kobber) og risikoutsatte tjenestekjøp (anlegg, skog/vegetasjon), samt utvalgte nedstrøms samarbeidspartnere.

Tensio skal være en aktør som legger til rette for økt tilgang på fornybar energi, redusere utslipp og begrense naturinngrep. Samtidig står selskapet overfor betydelige endringer frem mot 2030, blant annet knyttet til nettutbygging, teknologisk utvikling og konsolidering i bransjen. For å møte dette vil Tensio prioritere kostnadseffektivitet, kundedrevet prioritering, standardisering og digitalisering, samt styrke attraktiviteten som arbeidsgiver og samarbeidspartner.



Figur 1: Tensios verdikjede for oppstrøms, egne og nedstrømsaktiviteter

Figuren er basert på innkjøpsdata, prosjektportefølje og driftsprosesser, og oppdateres årlig i forbindelse med vesentlighetsvurderingen.

Vesentlige påvirkninger

ESRS 2 SBM-3

Tensios strategi og forretningsmodell har en overordnet positiv innvirkning på samfunnets mulighet til å redusere klimaendringer og styrke beredskap og samfunnssikkerhet. Dette underbygges av økt tilknytningskapasitet, leveringskvalitet og beredskapstiltak, samt bidrag til elektrifisering i regionen. Disse påvirkningene er vurdert som vesentlige i Tensios doble vesentlighetsanalyse og påvirker prioriteringer innen nettutvikling, drift, anskaffelser og ressursstyring.

Samtidig innebærer utbygging, drift og vedlikehold av strømnettet faktiske og potensielle negative påvirkninger innen flere bærekraftsområder. Det er derfor avgjørende at Tensio kjenner til, håndterer og følger opp disse påvirkningene på en god og systematisk måte. Samspillet mellom disse påvirkningene og virksomhetens strategi inngår i Tensios løpende planlegging og styringsprosesser.

Klimaendringer

Tensio bidrar til klimagassutslipp både gjennom egen virksomhet og i leverandørkjeden. Vi arbeider systematisk for å redusere utslippene og har vedtatt absolutte mål for 2030 og 2035.

Biologisk mangfold og økosystemer

Nettutbygging og drift påvirker naturmangfold, hvorav arealinngrep og fragmentering av habitater er den største påvirkningen. Tensio jobber aktivt for å begrense negativ påvirkning og naturhensyn er allerede en del av våre styringsprosesser, særlig i konsesjonsarbeid og planlegging av nettutbygging. Tensio arbeider med å videre styrke naturhensyn i planlegging og gjennomføring av prosjekter, blant annet gjennom bedre bruk av naturdata, vurdering av naturtyper og artsforekomster, samt videre dialog med berørte interessenter. Tensio har infrastruktur i og i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold og har identifisert fem områder med særlig høy naturverdi og risiko.

Ressursbruk og sirkulær økonomi

Bygging og drift av strømnettet krever store mengder materialer, som aluminium, stål, kobber, plast og betong, og det genereres avfall. Tensio arbeider for å redusere ressursbruk, forbedre sortering og øke gjenvinning i drift, prosjekter og anskaffelser.

Egen arbeidsstyrke

Nettdrift innebærer aktiviteter med iboende risiko for uønskede HMS-hendelser, blant annet arbeid i høyden, på elektriske anlegg, tunge løft, bruk av tungt utstyr, støy, vibrasjoner, trafikkfare og kontakt med enkelte kjemikalier. Tilfeller av uønsket adferd, trakassering og diskriminering kan også påvirke trivsel og trygghet. Disse potensielle negative påvirkningene er aktuelle både for egne ansatte og innleide arbeidstakere. Våre arbeidere er vår viktigste ressurs og Tensio jobber systematisk med å forebygge hendelser og sikre et godt arbeidsmiljø.

Ansatte i verdikjeden

Entreprenører og leverandører utfører oppgaver som kan ha tilsvarende HMS-risiko som våre egne ansatte. Skog og vegetasjonsrydding er særlig risikoutsatt, blant annet på grunn av arbeid nær spenningssatte anlegg, motorsagbruk og krevende terreng. I enkelte deler av leverandørkjeden kan det også forekomme risiko for uakseptable arbeids- og lønnsvilkår, inkludert sosial dumping. Tensio jobber aktivt med å forebygge negative påvirkninger gjennom tydelige krav, kartlegginger, revisjoner og tett oppfølging i prosjekter.

Berørte lokalsamfunn

Tensio påvirker lokalsamfunn i Trøndelag både positivt og negativt. Vi bidrar til beredskap, verdiskaping og sikker strømforsyning. Arealinngrep, omtalt under biologisk mangfold og økosystemer, er også en påvirkning som berører lokalsamfunn. I tillegg kan Tensio påvirke urfolks rettigheter, særlig ved aktivitet i områder med reindrift. Tensio arbeider for å redusere negative effekter gjennom tidlig dialog, prosjektjusteringer og særskilte vurderinger der risikoen er størst.

Forretningskikk

Etikk og åpenhet er avgjørende for en virksomhet som drifter kritisk infrastruktur. Eventuelle brudd på etiske retningslinjer eller korrupsjon/bestikkelser kan gi negative konsekvenser både internt, i leverandørkjeden og for samfunnet. Tensio søker å redusere risikoen gjennom klare etiske krav og robuste styringsprosesser som sikrer åpenhet og etterlevelse.

Vesentlige risikoer og muligheter

Omstilling til et bærekraftig nullutslippssamfunn innebærer både risikoer og muligheter for Tensio. Samtidig vil manglende omstilling resultere i vesentlige fysiske risikoer. Relevante risikoer og muligheter er identifisert og vurdert som en del av Tensio sine generelle risikoprosesser og dobbel vesentlighetsanalyse. I tillegg har Tensio i 2025 gjennomført scenarioanalyser i tråd med TCFD- og TNFD-rammeverkene for å vurdere risiko og muligheter knyttet til egen virksomhet. Følgende tre scenarioer ble analysert:

- *SSP1-1.9 (Lavutslippsscenario)*: Skisserer en fremtid med sterk klimapolitikk og globalt samarbeid. Den fysiske klimarisikoen er lav, men energisystemet blir mer komplekst og stiller høyere krav til fleksibilitet og innovasjon.
- *RCP4.5 (Moderat utslippsscenario)*: Representerer en verden med moderate klimatiltak. Dette gir en kombinasjon av fysiske og overgangsrisikoer, som krever balanserte tilpasningstiltak.
- *RCP8.5 (Høyutslippsscenario)*: Beskriver en utvikling uten tilstrekkelige klimatiltak, med betydelig temperaturøkning og økt forekomst av ekstremvær. Dette medfører høy fysisk risiko og store utfordringer for infrastruktur og forsyningssikkerhet.

Følgende vesentlige risikoer og muligheter er identifisert:

Omstillingsmuligheter

Grønn omstilling og økt elektrifisering gir muligheter for Tensio. Fortsatt vekst i etterspørselen etter fornybar energi henger tett sammen med et økende behov for et robust, stabilt og fleksibelt strømnnett og økt etterspørsel at Tensios tjenester.

Utvikling av ny teknologi og smarte løsninger for utnyttelse av strømnettet og reduksjon av energitap vil både kunne redusere kostnader og sikre at Tensio opprettholder stabil strømforsyning til sine kunder. Nye løsninger, slik som smarte nett, energilagring (f.eks. batterier) og energikoordinering vil kunne gi bedre fleksibilitet og laststyring, som igjen muliggjør mer stabilt energiforbruk og kapasitetsutnyttelse.

Omstillingsrisikoer

Tensio har identifisert flere vesentlige omstillingsrisikoer knyttet til sin strategi og forretningsmodell. For drift av eksisterende strømmnett er risikoen hovedsakelig knyttet til driftsstabilitet ved økt belastning av strømmettet, gitt at utbyggingstakten ikke holder tritt med økt kapasitetsbehov.

Tensios utbyggingsprosjekter, herunder kraftlinjer, transformatorstasjoner og jordkabler, kan påvirke landskap, naturmangfold og samiske bruksområder, inkludert områder som brukes til tradisjonell reindrift. Utilstrekkelig dialog og avbøtende tiltak kan gi lokal motstand mot prosjekter. Dette anses som en vesentlig risiko for Tensio og kan føre til både negativt omdømme, forsinkelser og eventuelt prosjektstans. Strengere regulering og konsesjonskrav knyttet til naturinngrep ved utbyggingsprosjekter er også en vesentlig risiko gjennom forsinkelser i konsesjonsprosesser og økte kostnader.

Fysisk klimarisiko

Tensio har ansvar for drift og utvikling av regional- og lokalnett i Trøndelag, og forvalter dermed kritisk infrastruktur med lang levetid. Dette gjør fysisk klimarisiko vesentlig for vår virksomhet. Tensios infrastruktur vil bli utsatt for betydelig økte klimabelastninger mot 2100, særlig under høyutslippsscenarioet RCP8.5. Følgende risikodrivere anses som mest sentrale for Tensio

- Økt vindlast på master, fundamenter og liner, særlig ved våtsnø og sterkere vintervind
- Høyere grunnvannstand og forvitring på fundament
- Økt risiko for jord- og snøskred i enkelte områder
- Økt islast i fjellområder
- Økt skogtilvekst i og rundt linjetraseer

Klimaendringer vil samlet gi større mekanisk belastning på master, fundamenter, linjer og traséer.

For å opprettholde forsyningsikkerhet, samfunnsberedskap og kostnadskontroll må robusthet og klimadimensjonering få større plass i planlegging og prioritering av nettinvesteringer. Ettersom anleggene har levetider på flere tiår, er det avgjørende at dagens beslutninger tar høyde for klimaet i 2050–2100 – ikke klimaet slik det har vært historisk.

I 2025 økte Tensios KILE kostnader (kompensasjon ved ikke levert energi) og USLA-kostnader (utbetaling ved svært langvarige avbrudd) som følge av flere værrelaterte avbrudd og krevende feilretting i enkelte områder. Den samlede økonomiske effekten var på 338 MNOK. Økningen reflekterer et mer utfordrende driftsår og understreker behovet for styrket beredskap, forebyggende vedlikehold og fornyelse av kritisk infrastruktur. Tensio arbeider videre med tiltak for å redusere avbrudd og begrense fremtidige KILE og USLA-kostnader.

Robustheten til strategi og forretningsmodell

Gjennom TNFD- og TCFD-analysene har Tensio hvordan ulike scenarier kan påvirke drift, infrastruktur og investeringsbehov i egen virksomhet. Vurderingen viser at selskapets kjerneoppdrag – å sikre trygg og stabil strømforsyning – er like viktig i alle scenariene, uavhengig av tempoet i den grønne omstillingen. Tensios overordnede strategi og forretningsmodell vurderes som robust i både lave, moderate og høye utslippssbaner. Denne vurderingen av robusthet er en del av Tensios doble vesentlighetsanalyse og bidrar til å tydeliggjøre samspillet mellom vesentlige risikoer, muligheter og selskapets strategiske prioriteringer.

Analysearbeidet styrker i seg selv selskapets robusthet ved å gi et systematisk kunnskapsgrunnlag for å identifisere, vurdere og håndtere fysiske, overgangs- og systemiske risikoer. Risikoer og tilhørende behovet for tiltak varierer mellom scenariene. I scenarier med rask omstilling øker presset på nettutbygging og kapasitetsforsterkninger. Her vil omstillingsrisiko knyttet til naturinngrep og lokal motstand være fremtredende. I høyutslippsscenarier forsterkes den fysiske klimarisikoen, og behovet for klimatilpasning og forebyggende vedlikehold blir mer fremtredende. I mer moderate scenarier vil en kombinasjon omstillingsrisiko og fysisk risiko være gjeldende. Scenarioene inkluderer usikkerhet, men gir likevel et beslutningsrelevant grunnlag som brukes i strategiarbeid, investeringsprioriteringer og vedlikeholdsplaner.

Tensios strategi er å bygge og drifte et klimarobust strømnnett, og fysisk klimarisiko er derfor integrert i investeringer, drift, vedlikehold og beredskap. Dette innebærer bedre overvåking, styrket beredskap og mer systematisk vegetasjonshåndtering for å redusere konsekvensene av økende ekstremvær. Aktiv deltakelse i kommunal arealplanlegging og tettere samarbeid med skogeiere og andre aktører blir stadig viktigere, ettersom risiko knyttet til skred, vann og terreng påvirkes av både klimaendringer og menneskelig aktivitet. Tensio jobber allerede med klimatilpasning gjennom forsterkede konstruksjoner, forbedret flomsikring og målrettet vegetasjonshåndtering.

Tensio arbeider aktivt for å redusere omstillingsrisikoer gjennom risikobaserte vurderinger i planlegging, drift og prosjekter, og gjennom løpende oppfølging av tekniske, miljømessige og regulatoriske forhold. Tidlig involvering av berørte interessenter og tett dialog med myndigheter bidrar til å redusere risiko for forsinkelser og konflikter. Samtidig styrkes arbeidet med teknologifornyelse, kompetanseutvikling og styringsprosesser for å møte strengere krav og økt belastning på strømnettet, samt for å utnytte mulighetene som følger av den grønne omstillingen.

Tabell med vesentlige påvirkninger, risiko og muligheter

ESRS 2 SBM-3

Tabellen nedenfor gir en samlet oversikt over hvilke påvirkninger, risiko og muligheter som er vesentlige for Tensio, basert på en oppdatert dobbel vesentlighetsanalyse. Alle påvirkninger er vurdert som vesentlige på både kort, mellomlang og lang sikt. Det samme gjelder for risikoer knyttet til biologisk mangfold og berørte lokalsamfunn. Identifisere risikoer og muligheter knyttet til klimaendringer og grønn omstilling av samfunnet vurderes å øke på mellomlang og lang sikt.

E1 Klimaendringer		
Begrensning av klimaendringer		
P	Grønn omstilling av samfunnet Tensio bidrar til grønn omstilling gjennom å utvikle og tilrettelegge distribusjonsnettet for økt kapasitet som muliggjør elektrifisering av transport, næringsliv og husholdninger i Trøndelag.	Nedstrøms
N	Klimagassutslipp i egen virksomhet Tensio bidrar til klimaendringer gjennom sitt klimagassutslipp, hovedsakelig fra bruk av fossilt drivstoff og SF6-utslipp (Scope 1), og energitap i distribusjonsnettet (Scope 2).	Egen virksomhet
N	Klimagassutslipp i verdikjeden Tensio bidrar til klimaendringer gjennom sitt klimagassutslipp i verdikjeden (Scope 3), hovedsakelig fra innkjøp av betong, stål, aluminium, kobber og andre materialer brukt i nettutbygging	Oppstrøms og nedstrøms
M	Økt etterspørsel av Tensio tjenester Grønn omstilling og elektrifisering av samfunnet vil føre til økt kapasitetsbehov i strømnettet, som gir mulighet for økt aktivitet og omsetning for Tensio.	Egen virksomhet
Tilpasning til klimaendringer		
R	Hyppigere driftsforstyrrelser og økte kostnader som følge av klimaendringer Endret klima og nedbørsmønstre, samt økende hyppighet og intensitet av ekstremvær kan føre til økt belastningen og driftsforstyrrelser i strømnettet, som igjen kan føre til økte kostnader for Tensio.	Egen virksomhet
Energi		
M	Utvikling av teknologi og løsninger for optimal utnyttelse av strømnettet Utvikling av ny teknologi og smarte løsninger for utnyttelse av strømnettet og reduksjon av energitap vil kunne bidra til stabil strømforsyning til kunder og redusere kostnader for Tensio.	Egen virksomhet
R	Økte kostnader som følge av økt belastning på strømnettet Høyere strømforbruk og kapasitetsbehov uten tilstrekkelig nettutbygging vil kunne medføre økt belastning på strømnettet. Dette vil kunne medføre økt investerings- og vedlikeholdsbehov på eksisterende strømnnett.	Nedstrøms

E4 Biologisk mangfold og økosystemer		
Direkte påvirkning på tap av biologisk mangfold (Arealbruksendringer) og påvirkning på økosystemers utstrekning og tilstand		
N	Endring og fragmentering av habitater Tensios bygg- og anleggsaktivitet ved utbygging av strømnnett fører til tap og fragmentering av naturarealer, inkludert myr, våtmark og skog. Fragmentering av habitater og migrasjonsruter fra Tensios linjenett har en negativ påvirkning på økosystemstruktur og landskapskvalitet i Trøndelag, særlig i områder med sårbare naturtyper. Legging av kabler i sjø, fjord og elvenære områder kan forstyrre marine og ferskvannshabitater.	Egen virksomhet
Påvirkning på arters tilstand		
N	Naturinngrep som påvirker arters tilstand Utbygging av strømnettet påvirker arters tilstand ved fragmentering og endring av habitater. I tillegg kan kraftledninger og master føre til fuglekollisjoner og kontakt med strømførende deler, noe som kan skade eller drepe fugler. Legging av kabler i sjø, fjord og elvenære områder kan påvirke arter som bunndyr og andre bunnlevende organismer.	Egen virksomhet
Biologisk mangfold og økosystemer		
R	Strengere regulering og konsesjonskrav knyttet til naturinngrep Strengere regulering og konsesjonskrav for bruk av natur kan føre til økte kostnader og barrierer for videre utbygging av strømnettet.	Egen virksomhet
E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi		
Inngående ressurser		
N	Bruk av primære og ikke-fornybare materialer Bruk av primære og ikke-fornybare materialer ved utbygging og vedlikehold av strømnettet bidrar til ressursutarming og knapphet. Dette inkluderer blant annet aluminium, stål, kobber, plast og betong. Utvinning og produksjon av materialer fører også til andre miljømessige og sosiale påvirkninger oppstrøms i verdikjeden, som påvirkning på biologisk mangfold, lokalsamfunn og klimagassutslipp.	Oppstrøms
Avfall		
N	Generert avfall Det genereres både farlig og ikke-farlig avfall ved utbygging og drift av strømnettet. Dette inkluderer blant annet masser, kabler, transformatorer, emballasje, metallskrap, betong, trevirke og kjemikalier.	Egen virksomhet
S1 Egen arbeidsstyrke		
Arbeidsforhold		
N	Arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader Tensio opererer i en høyrisikobransje der ansatte utsettes for arbeid i høyden, elektriske anlegg, støy, vibrasjoner, tunge løft, trafikkfare og enkelte kjemikalier. Utilstrekkelige sikkerhetsrutiner kan medføre alvorlige personskader, yrkessykdom eller dødsulykker.	Egen virksomhet
Likebehandling og like muligheter for alle		
N	Tilfeller av trakassering Ansatte kan oppleve vold, trakassering og uønsket adferd på arbeidsplassen.	Egen virksomhet
N	Tilfeller av diskriminering Ansatte kan møte diskriminering på arbeidsplassen. Begrenset mangfold kan være en underliggende bidragsyter.	Egen virksomhet
S2 Ansatte i verdikjeden		
Arbeidsforhold		
N	Arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader Tensio opererer i en høyrisikobransje der arbeid i høyden og elektrisk anleggsarbeid innebærer fare for alvorlige ulykker, spesielt for innleide montører. Utilstrekkelige sikkerhetsrutiner og manglende etterlevelse av HMS-krav hos leverandører kan medføre alvorlige personskader, yrkessykdom eller dødsulykker.	Oppstrøms
N	Tilfeller av utilstrekkelig lønns- og arbeidsvilkår Det kan forekomme utilstrekkelige lønns- og arbeidsvilkår hos leverandører og underleverandører, særlig i dype ledd av verdikjeden. Det kan også forekomme sosial dumping og lønnstveri ved bruk av underentreprenører, særlig i anleggs- og skogsektoren hvor lavinntektsyrker og migrantarbeidere kan være spesielt utsatt	Oppstrøms

S3 Berørte lokalsamfunn		
Lokalsamfunnets økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter		
P	Bidrag til lokal beredskap og verdiskaping Tensio bidrar til lokal beredskap stabil strømforsyning til helsevesen, nødetater, beredskapsfunksjoner og annen kritisk infrastruktur. Tensio bidrar også til økonomisk og sosial utvikling i Trøndelag gjennom direkte og indirekte arbeidsplasser, samarbeid med lokale leverandører og entreprenører og kontinuerlig bidrag til lokal verdiskaping.	Egen aktivitet
Urfolk og stammefolk sine rettigheter		
N	Inngrep som berører urfolks rettigheter Tensio har infrastruktur i hele Trøndelag og kan dermed påvirke urfolks landområder, territorier og bruksområder, spesielt gjennom anleggsaktivitet og skogrydding. Selv om påvirkningen i mange tilfeller er begrenset, kan inngrepene berøre rettigheter knyttet til arealbruk, kulturutøvelse og tradisjonelle næringer.	Egen aktivitet
Berørte lokalsamfunn		
R	Lokal motstand mot utbyggingsprosjekter Tensios utbyggingsprosjekter kan påvirke landskap, naturmangfold og samiske bruksområder, inkludert områder som brukes til tradisjonell reindrift. Utlirekkelig dialog og avbøtende tiltak kan gi lokal motstand mot prosjekter, som igjen kan føre til negativt omdømme, forsinkelser og eventuelt prosjektstans.	Egen virksomhet
G1 Forretningsskikk		
Bedriftskultur		
N	Tilfeller av manglende etterlevelse av etiske retningslinjer En sterk etisk kultur er viktig for Tensio. Dersom våre etiske retningslinjer og styringspraksis ikke er tilstrekkelig tydelige, eller ikke følges, kan det føre til negativ påvirkning på samfunn og miljø	Egen aktivitet
Korrupsjon og bestiktelser		
N	Tilfeller av korrupsjon og bestiktelser Tensio har potensiell negativ innvirkning på forretningspraksis og samfunn som følge av hendelser med korrupsjon og bestiktelser (inkludert tilfeller av interessekonflikter) i forhold til tredjeparts forretningsforhold.	Egen aktivitet

P = Positiv påvirkning, N= negativ, R= Finansiell risiko, M= Finansiell mulighet

Tabell 1: Tensios vesentlige påvirkninger, risiko og muligheter som et resultat av dobbelt vesentlighetsanalysen



Tensio vurderer påvirkninger, risikoer og muligheter som en integrert del av virksomhetsstyringen. Arbeidet følger kravene i ESRS, og den doble vesentlighetsanalysen ble i 2025 oppdatert med et styrket datagrunnlag, scenarioanalyser etter TCFD og TNFD-rammeverkene, samt oppdaterte vurderinger innen klima, natur, ressursbruk og forretningskikk. Prosessen omfatter identifikasjon, vurdering og prioritering av påvirkninger, risikoer og muligheter, inkludert vurdering av skala, omfang, irreversibilitet, sannsynlighet og økonomisk konsekvens.

I tillegg er det gjennomført en egen risikokartlegging knyttet til sosial dumping og lønnsstyveri i verdikjeden, se under S2 Arbeidere i verdikjeden. Oppdateringen bygger på innspill fra våre viktigste interessenter, som beskrevet i kapittelet «Interessenters interesser og synspunkter». Vurderingen bygger på en kombinasjon av interne analyser, eksterne datakilder og innspill fra interessenter, og inkluderer både kortsiktig og langsiktig risiko- og påvirkningshorisont. For å sikre fullstendighet vurderes alle relevante påvirkninger, risikoer og muligheter på tvers av aktiviteter, verdikjedeledd og geografiske områder som en del av prosessen.

Vesentlighetsvurderingen brukes allerede i deler av virksomheten og vi er nå i ferd med å knytte den tettere til operativ styring. Dette innebærer at vurderingene gradvis tas i bruk i planlegging og prioritering av drift og vedlikehold, i investeringsbeslutninger og i vårt beredskapsarbeid. Målet er at hensyn til mennesker, natur og Tensios egen robusthet skal være en naturlig del av beslutningsgrunnlaget der det har størst praktisk betydning. Resultatene av vurderingen brukes til å bestemme hvilke temaer som er vesentlige og hvilke ESRS-krav som skal rapporteres.

Klimaendringer

I 2025 videreutviklet Tensio vurderingen av klimarisiko gjennom scenarioanalyser i tråd med TCFD-rammeverket. Arbeidet bygger på eksterne vurderinger fra Meteorologisk institutt, NGI, NVE og Statnett, som beskriver fysisk klimarisiko for kraftinfrastruktur under ulike klimascenarier.

Analysen omfatter fysiske risikohendelser som økt nedbør, flom, storm, skred, skogbrann, temperaturendringer, økt vegetasjonsvekst og endret grunnvannsnivå, og hvordan disse forventes å kunne påvirke Tensios infrastruktur og lokasjoner. Videre omfatter analysen risikohendelser ved grønn omstilling knyttet til reguleringer, teknologiutvikling, marked og omdømme. Innsikten fra dette arbeidet vil inngå i videreutviklingen av Tensios strategi, forretningsmodell og verdikjede, og gi et mer oppdatert grunnlag for langsiktig planlegging og investeringer gitt et klima i endring.

Biologisk mangfold og økosystemer

Tensio har de siste årene styrket kunnskapsgrunnlaget om biologisk mangfold og økosystemer. I 2024 gjennomførte selskapet en analyse basert på LEAP-metodikken, der naturpåvirkninger og avhengigheter ble vurdert for ulike typer produksjonssteder og infrastruktur. I 2025 ble dette videreutviklet gjennom en scenarioanalyse etter TNFD-rammeverket for å identifisere vesentlige natur- og økosystemrelaterte risikoer og muligheter. Både fysisk, systemisk og overgangsrisikoer ble vurdert. Innsikten fra analysene er integrert i Tensios oppdaterte doble vesentlighetsanalyse og brukes aktivt i planlegging, prioritering og beslutningsprosesser.

Ressursbruk og sirkulærøkonomi

I 2025 har Tensio videreutviklet vurderingene av påvirkninger, risikoer og muligheter innen ressursbruk og sirkulærøkonomi gjennom oppdatert kartlegging av materialstrømmer i prosjekter, avfallsdata fra entreprenører og forbedrede livssyklusanalyser (LCA). Innsikten er integrert i Tensios oppdaterte dobbelt vesentlighetsanalyse og støtter beslutninger om innkjøp, design og gjennomføring av nettprosjekter.

Forretningskikk

Risikoer og muligheter knyttet til forretningskikk vurderes både i Tensios egen virksomhet og på tvers av verdikjeden. Kartleggingen baseres på geografiske forhold, prosjektaktivitet, bransjetrender og eventuelle partnerskap eller transaksjoner.

For scenarioanalyser etter TCFD- og TNFD-rammeverkene ble det brukt tidshorisonter som avviker noe fra tidshorisonter gitt i ESRS og brukt i øvrige deler av rapporteringen. Disse tidshorisontene er brukt for å reflektere både nåværende og fremtidige behov for tilpasning og strategisk planlegging. Kort sikt (0 – 3 år) reflekterer behovet for rask operasjonell tilpasning og beredskap for å håndtere hendelser som kan treffe dagens drift. Mellomlang sikt (3 – 10 år) reflekterer risikoer og muligheter som kan materialisere seg innenfor neste strategiske planleggingsperiode. Lang sikt (10 – 30 år) reflekterer mer langsiktige risiko og muligheter knyttet til levetid på anlegg og investeringsbeslutninger for utbygging og vedlikehold.

Prosess for dobbel vesentlighetsanalyse

Tensios doble vesentlighetsanalyse er gjennomført i følgende steg, som vist under. Formålet er å identifisere hvilke påvirkninger, risikoer og muligheter som er vesentlige for Tensio, både gjennom påvirkning på omverdenen (impact materiality) og konsekvenser for virksomheten (financial materiality). Prosessen har fire hovedsteg:

1. Identifikasjon av påvirkninger, risikoer og muligheter

Arbeidet bygger videre på analysene fra 2024 og er oppdatert med ny innsikt fra 2025. Det omfatter en bred kartlegging av Tensios aktiviteter, materialbruk, prosesser og geografiske områder i hele verdikjeden. Kartleggingen er gjennomført i samarbeid med interne fagmiljøer, som også bidrar med innsikt fra dialog med interessenter, beskrevet under. Scenarioanalyser etter både TNFD- og TCFD-rammeverket har vært sentrale i kunnskapsgrunnlaget, og har bidratt til en mer presis vurdering av Tensios naturpåvirkninger, avhengigheter og framtidige risikoer.

2. Vurdering og scoring

I Tensios vesentlighetsanalyse vurderes påvirkninger, risikoer og muligheter etter ESRS-metodikken og i samsvar med prisnippene for risikostyring beskrevet i ISO 31000. Påvirkninger vurderes ut fra skala, omfang og irreversibilitet, kombinert med sannsynlighet. For påvirkning og finansiell vesentlighet benyttes en skala fra 1 til 5 for både økonomisk konsekvens og sannsynlighet, som samlet gir en totalscore mellom 1 og 25.

Vurderingen av økonomisk konsekvens baseres på en konsekvensmatrise som tar utgangspunkt i hvor stor andel av de godkjente budsjetttrammene en hendelse kan påvirke. Mindre avvik under 2 % håndteres operativt, mens forhold som påvirker 5–10 % kan føre til forsinkelser, omprioriteringer og økte kostnader. Hendelser med konsekvenser over 10 % anses som strategisk vesentlige og krever behandling på ledelses- eller styrenivå.

Et forhold vurderes som vesentlig dersom påvirkningen oppnår en score på minst 15, eller dersom den potensielle økonomiske konsekvensen overstiger terskelen for betydelig finansiell risiko (10 %). Tensio legger særlig vekt på klima- og naturrelaterte risikoer for nettinfrastruktur, leveringssikkerhet og fremtidige investeringsbehov. Vurderingen tar utgangspunkt i iboende risiko, samtidig som eksisterende tiltak dokumenteres som del av beslutningsgrunnlaget.

3. Kalibrering og prioritering

Resultatene ble vurdert i samarbeid med flere avdelinger for å sikre en felles forståelse av vurderingene og et konsistent grunnlag. Temaer som lå nær grensen for vesentlighet ble diskutert mer inngående, og vurderingene ble kalibrert. Påvirkninger, risikoer og muligheter ble deretter samlet i én oversikt og vurdert opp mot kravene i ESRS. Den endelige prioriteringen ble kvalitetssikret av ledergruppen.

4. Godkjenning og integrering

Arbeidet med vesentlighetsanalysen er lagt frem for Tensios ledelse og behandlet i relevante fora. Integrering i styringsprosessene er påbegynt og utvikles og forbedres gradvis, blant annet innen strategi- og risikostyring, investeringsplanlegging, vedlikehold, beredskap, natur- og klimatilpasning og leverandøroppfølging. Det legges til grunn at dette blir en del av de ordinære strategiprosessene fra 2026.

Involvering av interessenter

Synspunkt og interesser fra interne interessenter er fanget opp i analysen gjennom involvering og diskusjon med ulike fagmiljøer, inkludert HR, og ved å bygge på innsikt fra øvrige prosesser for involvering (se S1 egen arbeidsstyrke). Selv om eksternt berørte interessenter ikke ble kontaktet direkte som del av analysen, ble deres perspektiver innlemmet basert på innsikt fra øvrig involvering og dialog. Se Interessenters interesser og synspunkter i dette kapitlet, og under E4 biologisk mangfold og økosystemer, for mer informasjon.

Usikkerhet i analyse

Vesentlighetsanalysen bygger på det datagrunnlaget som var tilgjengelig da vurderingene ble gjort. Det er likevel områder der informasjonen er mangelfull, og hvor det derfor er større usikkerhet:

- Kunnskapen om påvirkninger og risikoer tidlig i leverandørkjeden er begrenset. Dette gjelder særlig produksjon av komponenter og materialbruk, der dokumentasjonen varierer. I denne runden er oppmerksomheten derfor rettet mot deler av leverandørkjeden der risikoen vurderes som størst.
- For enkelte tema er datagrunnlaget ikke tilstrekkelig detaljert til å gjøre en presis vurdering. Dette gjelder særlig påvirkning på miljø, natur og arter, hvor både metodegrunnlag og erfaring i bransjen fortsatt er under utvikling.

Ikke-vesentlige temaer og endringer fra 2024-analysen

Den oppdaterte doble vesentlighetsanalysen viser en betydelig reduksjon i antall vesentlige temaer, hvor tre under-temaer og 18 under-undertemaer endres til ikke-vesentlig. Ett under-undertema endres til vesentlig. Se vedlegg 2 for oversikt over hvilke temaer dette gjelder, samt oppsummering av endringer i vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter innenfor hvert tema. ESRS S4 Forbrukere og sluttbrukere vurderes som ikke vesentlig i oppdatert analyse. Dermed er det totalt tre ESRS-standarder som anses som ikke vesentlige for Tensio:

ESRS E2 – Forurensning

Tensio er ikke vurdert å ha vesentlig påvirkning innen forurensning. Mulige kilder som oljesøl fra anlegg eller feil håndtering av avfall forekommer sjelden, er lokalt avgrenset og håndteres gjennom etablerte rutiner, forebyggende vedlikehold og beredskap. Tensios virksomhet er i liten grad forurensende, og det er heller ikke identifisert særskilte muligheter eller risikoer som kan endre påvirkningsnivået.

ESRS E3 – Vann og marine ressurser

Vann og marine ressurser er ikke vurdert som vesentlige for Tensio. Selskapets aktiviteter medfører svært lavt vannforbruk og begrenset risiko for påvirkning av vannmiljøer. Tensio har enkelte sjøkabler, men disse er ikke knyttet til vesentlige utslipp eller påvirkning av marine ressurser. Det foreligger heller ingen prosesser eller materialbruk i Tensios kjernevirksomhet som innebærer vannintensiv drift eller belastning på marine økosystemer.

ESRS S4 Forbrukere og sluttbruker

Tensio leverer ikke forbrukerprodukter, men distribuerer strøm innenfor et regulert monopol. Eventuelle påvirkninger for forbrukere og sluttbrukere, som strømprudd eller tekniske hendelser, oppstår i hovedsak som følge av eksterne forhold og ikke av Tensios egne valg eller praksis. Temaene som inngår i ESRS S4 faller derfor utenfor det som defineres som negativ forbrukerrisiko.

Tensios påvirkning er i hovedsak positiv, gjennom beredskap, vedlikehold, tilsyn, god informasjon og likebehandling av kunder. Selskapet tilbyr heller ikke tjenester som berører forbrukerrettigheter som produktrygghet, ytringsfrihet eller markedsføring.

Oversikt over opplysningskrav

Liste over opplysningskrav som Tensio overholder i sin bærekraftrapport som resultat av vesentlighetsvurderingen følger av vedlegg 1.

Styring

Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle

ESRS 2 GOV-1

Konsernstyret har ansvar for at Tensio drives og leverer på sitt samfunnsoppdrag på en ansvarlig og bærekraftig måte, i tråd med konsernets styringsmodell. Arbeidet bygger på åpenhet, tillit, kompetanse og habilitet, og følger vedtatt styreinstruks. Styret består av 7 medlemmer (5 valgt av generalforsamlingen, 2 av ansatte) og 3 observatører. Ett medlem er uavhengig (14 %). Av styrets medlemmer er 3 kvinner (29 %) og 4 menn (71 %). Blant eiervalgte medlemmer er kvinneandelen 40 %. Alderen varierer fra 39–69 år (eiervalgte) og 29–50 år (ansattvalgte). Styret har bred bakgrunn fra finans, økonomi, ingeniørfag og energibransjen.

Styremedlem	Roller i styrende organer	Lederansvar i andre virksomheter	Styreverv i andre virksomheter
Jan Arve Haugan	Styreleder Leder kompensasjonsutvalget	Daglig leder I Arbeidslaget AS	Aker Solutions ASA, Arbion Industries AS, Arbeidslaget AS
Johan Skjølberg	Eiervalgt styremedlem Medlem revisjonsutvalget	Finansdirektør i Trønder Energi	Orkland Energi Varme AS, Orkland Energi Produksjon AS, Storfossen AS, Sundli kraft AS
Gøril Forbord	Eiervalgt styremedlem Medlem kompensasjonsutvalget	Teknisk sjef, Trønderenergi Kraft	Kommunikasjon AS, Sintef Venture IV AS og Sintef Venture V AS
Inge Bartnes	Eiervalgt styremedlem Medlem kompensasjonsutvalget	Kommunikasjonsdirektør i Nord- Trøndelag Elektrisitetsverk (NTE)	Stiftelsen Framtidsfredag, NTE Elektro AS, NTE Marked AS
Astrid Svarva	Eiervalgt styremedlem Leder i revisjonsutvalget	Finansdirektør i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk (NTE)	Nordvind Energi Trøndelag AS, Raudfjell Vind AS, ATB AS
Annar Gravrák	Ansattvalgt styremedlem Medlem kompensasjonsutvalget	-	EI&IT Forbundet Tensio TS
Bjarne Tommy Berg	Ansattvalgt styremedlem Medlem i revisjonsutvalget	-	Tensio TN AS
Bjørnar Gulstad	Observatør	-	Styremedlem i Tensio TN AS, Sus AS, Inntrøndelag Ungdomslag, Trøndelag Energiforening
Stian Lysberg	Observatør	-	-
Kristin Fagerli	Observatør	-	-

Tabell 2. Konsernstyrets medlemmer, roller og leder- samt styreansvar i andre virksomheter

Konsernstyret har etablert et revisjonsutvalg som støtter styret i forvaltning og tilsyn av bærekraftsrapporteringen, samt i oppfølging av risikostyring, internkontroll og ekstern revisor.

Utvalgets mandat er fastsatt i egen instruks, og det rapporterer til konsernstyret. Styret mottar regelmessige rapporter om status for vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter gjennom virksomhetens etablerte styrings- og rapporteringsprosesser, inkludert periodiske oppdateringer fra administrasjonen og revisjonsutvalget.

Det operasjonelle ansvaret for kontroller og oppfølging av påvirkninger, risikoer og muligheter ligger hos konsernsjefen, som har delegert videre ansvar innen bærekraftsarbeidet:

Roller	Rolle i styring og tilsyn med risikoer og muligheter
Konsernleder (CEO)	Har ansvar for den daglige ledelsen av selskapet i tråd med styrets retningslinjer og selskapets strategier, inkludert implementering av bærekraftstrategien.
Finansdirektør (CFO)	Ansvarlig for økonomisk styring og rapportering av økonomisk og finansiell status, inkludert risiko og bærekraft, på månedlig, kvartalsvis og halvårlig basis.
Konserndirektør Organisasjon og bærekraft	Konserndirektør organisasjon og bærekraft overvåker bærekraftslederens arbeid gjennom regelmessige møter og rapportering, og sikrer at alle tiltak og strategier er i tråd med selskapets overordnede mål og verdier.
Leder for bærekraft	Ansvarlig for implementering og oppfølging av konsernets bærekraftsarbeid i alle forretnings- og funksjonsområder.
Avdelingsledere	Leder spesifikke avdelinger innenfor selskapet og sikrer at avdelingens målsetninger er i tråd med selskapets overordnede strategi.

Tabell 1: Roller i styring og tilsyn med risikoer og muligheter i Tensio

Konsernstyret fastsetter Tensios bærekraftsmål og følger utviklingen gjennom etablerte styrings- og rapporteringsprosesser. Minst én gang årlig vurderer styret konsernets vesentlige risikoer, påvirkninger og muligheter innen klima og bærekraft som en del av den ordinære virksomhetsstyringen.

Klima og bærekraft inngår i Tensios overordnede strategi og er definert som et av konsernets prioriterte innsatsområder. Det er derfor ikke utarbeidet en egen klimastrategi eller et separat klimamåldokument. Retning og oppfølging ligger i dag i konsernets samlede strategiske rammeverk og i planverk for drift, investeringer og risikostyring.

Samtidig ser vi at det er behov for ytterligere presisering og systematisering på dette området. I første halvår 2026 gjennomfører Tensio en full strategiprosess. Klima og bærekraft vil være en sentral og formalisert del av dette arbeidet. Prosessen gir anledning til å gjennomgå og eventuelt oppdatere mål, prioriteringer og strategiske føringer. Forbedringer i styring og målstruktur vil komme som en del av denne prosessen, og eventuelle endringer blir forankret og vedtatt av konsernstyret i den oppdaterte konsernstrategien.

Tensio sikrer nødvendig kompetanse gjennom årlige evalueringer og ved å benytte intern ekspertise og eksterne fagmiljøer ved behov, blant annet innen klima, biologisk mangfold og forretningsetikk. Det ble ikke gjennomført nye opplæringsprogrammer for styret eller ledelsen i 2025, men eksisterende kompetanse ble opprettholdt gjennom løpende dialog og tilgang til fagressurser.

Konsernstyret har det overordnede ansvaret for forretningskikk i Tensio, inkludert etablering og etterlevelse av etiske retningslinjer. Ansvaret er operasjonalisert gjennom konsernsjefen. Tensio har flere styringspolicyer som dekker forretningsetikk, blant annet prinsipper for selskapsledelse, instruksjoner for styret og ledelsen, samt etiske retningslinjer for ansatte. Disse dokumentene sikrer tydelig rollefordeling og god styring. Styret skal også sørge for en forsvarlig organisering med nødvendige ressurser og kompetanse for å nå mål, følge lover og opprettholde høy etisk standard.

Rapporteringslinjer og styringsinformasjon

ESRS 2 GOV-2

Tensio jobber med å innlemme bærekraft i selskapets eksisterende virksomhetsstyring og rapporteringsstrukturer. Dette inkluderer utvidet kvartalsrapportering til konsernstyret, med oppfølging av påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til konsernets strategi og forretningsmodell.

I tillegg vil bærekraft innpasses i virksomhetens beslutningsunderlag. Videre skal bærekraft også inkluderes i selskapets forretningsgjennomgang for å gi bedre oppfølging av mål, strategier og resultater. Styret vurderer jevnlig om den mottatte bærekraftsinformasjonen har tilstrekkelig kvalitet, detaljeringsgrad og aktualitet til å støtte beslutninger.

I rapporteringsperioden har konsernstyret og administrasjonen blitt informert om og behandlet følgende tema:

- Resultatene av vår dobbel vesentlighetsanalyse
- Mål og indikatorer relatert til bærekraftstema for 2025
- TCFD- og TNFD-analyser med vurdering av klimarisiko og naturrelatert risiko
- Status og videre arbeid med Tensios omstillingsplan
- Oppdatert policy og rammeverk for risikostyring
- Oppdatert rammeverk og policy for helhetlig sikkerhet og beredskap

Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i incentivordninger

ESRS 2 GOV-3

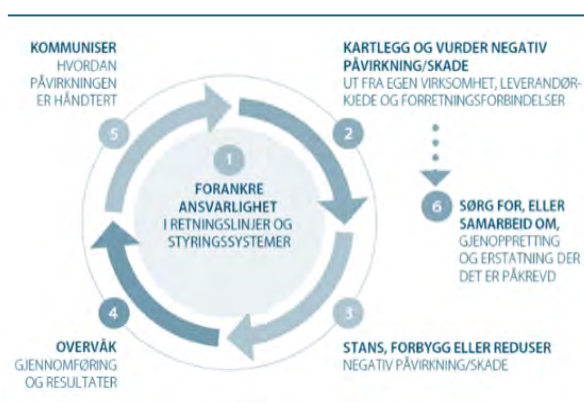
Tensio har retningslinjer for godtgjørelse som sikrer rettferdig og konkurransedyktig lønn i tråd med selskapets mål og verdier. Retningslinjene omfatter styret, konsernleder og ledergruppen. Konsernet har verken bonusordninger eller variabel lønn, og det finnes ingen incentiver knyttet til klima eller andre bærekraftsresultater.

Aktsomhetsvurdering

ESRS 2 GOV-4

I Tensio legger vi stor vekt på å opptre ansvarlig. Det betyr at vi tar hensyn til hvordan aktivitetene våre påvirker ansatte, leverandører, kunder, lokalsamfunn og miljøet.

Tensio gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer og FNs prinsipper for ansvarlig næringsliv og i tråd med lovpålagte krav. Arbeidet følger de seks etablerte prosessstegene for aktsomhet. Tabellen under viser hvor de ulike stegene er behandlet i Tensios styringssystemer, prosesser og rapportering.



Figur 2. Aktsomhetsvurderinger i Tensio

OECD trinn	Beskrivelse	Hvor i Tensios års og bærekrafts rapport (kapittel og ESRS krav)
1. Forankre ansvarlighet	Styring, roller, policyer og krav	ESRS 2 – GOV-2, GOV-3, SBM-1/3; G1 Forretningsskikk
2. Kartlegge og vurdere risiko	Identifisere og prioritere risikoer	ESRS 2 – IRO-1; E1, E4, E5, S1, S2, S3, S4, G1 (risikobeskrivelser)
3. Stanse, forebygge eller begrense	Tiltak og oppfølging	E1-3; E4-3; E5-2; S1-4; S2-4; S3-4; S4-4; G1-3
4. Overvåke gjennomføring og effekt	Indikatorer, mål og resultater	Måleindikatorer og mål i hvert ESRS-tema (E/S/G)
5. Kommunisere åpent	Rapportering og åpenhet	ESRS 2 – GOV-2; SBM-2; IRO-1; redegjørelse publisert på tensio.no
6. Ivareta gjenoppretting og klagemekanismer	Kanaler, behandling, tiltak	S3 – S3-3 og S3-4; G1 Forretningsskikk (varsling)

Tabell 4: Prosess-steg i OECDs aktsomhetsvurderinger og hvor de er omtalt i rapporten

Arbeidet bygger videre på innsikt fra vurderingene i S1 (egen arbeidsstyrke), S2 (arbeidere i verdikjeden) og S3 (berørte lokalsamfunn), som samlet gir et bredere og mer helhetlig bilde av forhold som kan påvirke ansvarlig forretningspraksis.

Arbeidet omfatter egen virksomhet og leverandørkjeden, og er integrert i Tensios styringsystem, prosjektmodell og innkjøpsprosess. Aktsomhetsvurderinger brukes for å identifisere risiko for negativ påvirkning på mennesker, arbeidsforhold, natur og lokalsamfunn. Risiko vurderes blant annet gjennom innkjøp, prosjekter, leverandørdialog, avvikssystem og inspeksjoner. Oppfølging og eventuelle tiltak gjennomføres som del av Tensios ordinære prosjektstyring, HMS-krav og kontraktsoppfølging.

Effekten av tiltak vurderes gjennom revisjoner, avvik og måloppnåelse, og erfaringer brukes til kontinuerlig forbedring. Dialog med berørte interessenter – som ansatte, lokalsamfunn, reindrift og leverandører – er en sentral del av arbeidet.

Tensios fullstendige redegjørelse etter åpenhetsloven, inkludert beskrivelse av metode, risikoområder og tiltak, er tilgjengelig som vedlegg til vår Års- og bærekraftsrapport, samt tilgjengelig på selskapets nettside (www.tensio.no).

Risikostyring og internkontroll med bærekraftsrapportering

ESRS 2 GOV-5

Konsernstyret har det overordnede ansvaret for effektiv risikostyring i tråd med Tensios risikoappetitt. Selskapet følger anerkjente standarder som ISO 31000 og NS 5814, og arbeidet gjennomføres i henhold til Tensios policy og rammeverk for risikostyring.

Bærekraftsrisikoer er integrert i de etablerte prosessene for identifisering, vurdering og oppfølging av risiko. Årets mest vesentlige risikoer gjelder datanøyaktighet. Det er identifisert svakheter i dagens datainnhenting og internkontroll, og Tensio arbeider med å forbedre datakvalitet, systemstøtte og rutiner for kvalitetssikring. Funn og avvik følges opp i den løpende virksomhetsrapporteringen.

Policyer for ansvarlig og bærekraftig drift

MDR-P

For å sikre at Tensio drives og leverer på sitt samfunnsoppdrag på en ansvarlig og bærekraftig måte har Tensio etablert flere policyer hvor det stilles krav til god forretningspraksis på relatert til ulike bærekraftstemaer. De viktigste er:

Tverrgående policyer knyttet til bærekraft	Anvendelsesområde	Ansvarlig
Tensios etiske retningslinjer Skal fremme en sunn bedriftskultur med høy integritet og sikre at alle handler i tråd med konsernets verdier, prinsipper og lovverk. Retningslinjene setter krav til ansvarlig adferd, respekt for menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, klima- og miljøhensyn og HMS, og regulerer blant annet likebehandling, varsling, etisk opptreden og håndtering av informasjon.	Alle ansatte, innleide, styremedlemmer og representanter	Konsernsjef
Etiske retningslinjer for leverandører Stiller krav til leverandører om respekt for menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, HMS, miljø og naturhensyn. Inkluderer forbud mot barnarbeid, tvangsarbeid og moderne slaveri, og krav om dokumentert ansvarlig drift.	Alle leverandører og underleverandører i kontraktskjeden	Innkjøpsleder

Policy for bærekraft og samfunnsansvar Overordnet føring for Tensios arbeid med klima, miljø, menneskerettigheter, lokalsamfunn og ansvarlig virksomhet. Fastsetter prinsipper som «do no significant harm», aktsomhet og meningsfull involvering.	Hele Tensio-konsernet og leverandørkjeden	Konserndirektør organisasjon og bærekraft
Innkjøpspolicy Regulerer anskaffelser i tråd med LOA og FOR, og krever at alle anskaffelser vurderes opp mot Tensios bærekraftstrategi. Still krav om miljø- og klimakriterier, aktsomhetsvurderinger og revisjonsmulighet hos leverandører.	Alle anskaffelser og leverandørrelasjoner	Innkjøpsleder
HMS-policy Fastsetter krav til helse, miljø og sikkerhet i alle arbeidsprosesser, inkludert risikovurdering, rapportering av hendelser, opplæring og sikkerhetskultur.	Alle ansatte, entreprenører og leverandører ved arbeid i Tensios anlegg	Konserndirektør organisasjon og bærekraft
Lønnspolitikk Beskriver prinsipper for rettferdig, konkurransedyktig og forutsigbar lønnsdannelse for å sikre rekruttering, utvikling og motivasjon.	Alle ansatte	Konserndirektør organisasjon og bærekraft
Arbeidsreglement Regulerer arbeidsvilkår, arbeidstid, ferie, orden, taushetsplikt og ansettelsesprosedyrer.	Alle ansatte	Konserndirektør organisasjon og bærekraft
Velferdsplattform Definerer tiltak for trivsel, fleksibilitet, kompetanseutvikling og helse, inkludert bedriftshelsetjeneste og øvrige velferdsordninger.	Alle ansatte	Konserndirektør organisasjon og bærekraft

Tabell 5. Tverrgående policyer knyttet til bærekraft

Styret er ansvarlig for implementering av Tensios etiske retningslinjer, mens konsernledelsen er ansvarlige for øvrige policyer listet i tabellen.

Interessenters interesser og synspunkter

ESRS 2 SBM-2

Tensio involverer interessenter løpende som en integrert del av planlegging, bygging og drift av strømmettet. Gjennom møter, undersøkelser, konsultasjoner og dialog sikrer vi at interessentenes behov og innspill gjenspeiles i beslutninger og strategier.

I prosjekter som omfatter utbygging, oppgraderinger eller beredskap, er tett samarbeid med berørte parter avgjørende. En proaktiv tilnærming bidrar til å bygge tillit, styrke gjennomføringskraft og redusere risiko. Tensio legger derfor vekt på gode og langsiktige relasjoner med grunneiere, urbefolkning, lokalsamfunn og andre rettighetshavere. Se S3 Berørte lokalsamfunn.

I 2025 gjennomførte energikoordinatorerne over 200 møter med kommuner, større kunder, næringsliv og lokalsamfunn i hele Trøndelag. Dette gir et solid grunnlag for å forstå lokale behov og planlegge nettviklingen.

Rettighetserverv gir viktig informasjon om arealbruk, naturhensyn og grunneiernes forventninger. Kundedialogen – både med husholdninger og næringskunder – gir innsikt i kapasitetsbehov, leveringskvalitet og fremtidige planer.

Tensio henter også erfaringer fra entreprenører, leverandører og interne fagmiljøer innen kommunikasjon, myndighetskontakt og finans. Tensios egen arbeidsstyrke er selvsagt en helt sentral interessent, og Tensio følger opp behov og forventninger gjennom dialog, samarbeid og undersøkelser. Tensio har også prosesser for involvering og dialog med arbeidere i verdikjeden.

En nærmere omtale av dialogen med interessenter finnes i Tabell 5, som gir en oversikt over Tensios interessentgrupper og hvordan dialogen organiseres.

Tensio har ingen fast, formalisert metode for å informere styret og ledelsen om interessenters synspunkter. I stedet løftes relevante og bærekraftsrelaterte interessentinnspill inn i styresaker og saker til konsernledelsen ved behov, når temaene er av betydning for virksomheten eller påvirker beslutningsgrunnlaget. Innsikter fra interessenter brukes systematisk i vurdering av vesentlighet, strategiske prioriteringer og styresaker der bærekraft er relevant.

Interessenter	Engasjement	Formål	Eksempler på utfall
Interne interessenter			
Ansatte	Medarbeidersamtaler, undersøkelser, arbeidsmiljøutvalg, tillitsvalgte og ansatte valgte styremedlemmer	Inkludere synspunkter, fremme bærekraftig arbeidsplass, respekt for menneskerettigheter	Oppdaterte interne retningslinjer, handlingsplaner og initiativer knyttet til bærekraft
Eksterne interessenter			
Myndigheter	Møter og høringer	Etterlevelse, bærekraft, klimarisiko	Økt forståelse av rammebetingelser, investering i grønn næringsutvikling, større åpenhet
Eiere, investorer	Generalforsamling, styremøter, investormøter	Forstå forventninger, økt åpenhet, tiltrekke ansvarlige investorer	Styrket samarbeid om bærekraft, rammeverk for grønn finansiering
Lokalsamfunn	Offentlige møter og konsultasjoner	Adressere bekymringer og tilbakemeldinger	Tidlig involvering i prosjekter
Kunder	Kundeundersøkelser og tilbakemeldinger på kundeportal	Forstå behov, forbedre kundeopplevelse, sikre personvern	Ny kundeportal, oppdatert personvernerklæring
Leverandører	Møter, revisjoner, aktsomhetsvurderinger	Sikre etterlevelse av etiske retningslinjer og ansvarlig innkjøp	Økt dialog og samarbeid om bærekraft, forbedringsplaner for leverandører
Arbeidere i verdikjeden	Dialog via leverandører, revisjoner, tredjepartsrapporter og varslingskanaler	Sikre anstendige arbeidsforhold, menneskerettigheter, håndtering av risiko	Tiltak og forbedringsplaner, styrkede kontrakts krav

Tabell 6: Tensios nøkkelinteressenter



MILJØMESSIGE FORHOLD

I denne seksjonen rapporterer vi på våre vesentlige miljøpåvirkninger og hvordan vi styrer dem. Rapporteringen dekker kravene i **ESRS E1 Klimaendringer**, **ESRS E4 Biodiversitet og økosystemer** og **ESRS E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi**, og beskriver både status, tiltak og utvikling innenfor disse områdene.

E1 Klimaendringer

ESRS E1

Tensio har en sentral rolle i elektrifiseringen av Trøndelag gjennom drift, utvikling og vedlikehold av et robust og effektivt strømnnett. Selskapets virksomhet påvirker klima både positivt og negativt.

Den positive påvirkningen kommer særlig fra muliggjort elektrifisering i andre sektorer, mens negativ påvirkning knytter seg til nettap, materialbruk og utslipp fra anlegg, kjøretøy og SF₆-holdige komponenter. Tensio arbeider aktivt med både utslippsreduksjoner, klimatilpasning og utvikling av løsninger som styrker infrastrukturens motstandskraft mot endrede klimaforhold. Tabellen under oppsummerer Tensios vesentlige påvirkninger, risikoen og muligheter knyttet til klimaendringer.

Påvirkninger	Risiko og muligheter
Begrensinger av klimaendringer	
🟢 Grønn omstilling av samfunnet	🟡 Økt etterspørsel etter Tensios tjenester
🟡 Klimagassutslipp i egen virksomhet	
🟡 Klimagassutslipp i verdikjeden	
Tilpasning til klimaendringer	
	🟡 Hyppigere driftsforstyrrelser og økte kostnader som følge av klimaendringer
Energi	
	🟡 Utvikling av teknologi og løsninger for optimal utnyttelse av strømnettet
	🟡 Økte kostnader som følge av økt belastning på strømnettet

🟢 Positiv påvirkning, 🟡 Negativ påvirkning, 🟡 Finansiell risiko, 🟡 Finansiell mulighet

Omstillingsplan

ESRS E1-1

Tensio startet i 2024 arbeidet med en helhetlig omstillingsplan for netto null utslipp. Planen skal beskrive hvordan konsernet vil redusere egne utslipp og bidra til å redusere global oppvarming i tråd med Parisavtalen. Overordnede ambisjoner og mål er presentert for styret, og den fullstendige planen forventes ferdigstilt i løpet av 2026. Planen vil omfatte mål, delmål, tiltak og mekanismer for styring og oppfølging.

Policyer

ESRS E1-2

Klimahensyn inngår i økende grad i beslutningsgrunnlaget og påvirker prioriteringer innen drift, vedlikehold og investeringer i Tensio. Dette inkluderer vurderinger av materialbruk, utbyggingsløsninger, beredskap, forsyningsikkerhet og dialog med myndigheter og lokalsamfunn, og gjenspeiles i Tensios policyer. Tensio har konsernovergripende policyer som styrer hvordan klima- og miljøhensyn integreres i virksomheten, med sentrale formål knyttet til klima gitt under.

Policyer for klimabegrensninger

Tensios etiske retningslinjer uttrykker forventninger om at ansatte bidrar til å redusere klimagassutslipp gjennom ansvarlige valg og praksis i eget arbeid. Leverandører må signere *Tensios etiske retningslinjer for leverandører*, som krever at de gjennomfører utslippsreducerende tiltak i hele produksjons- og distribusjonskjeden og søker bærekraftige løsninger.

Tensios *policy for bærekraft og samfunnsansvar* forplikter konsernet til å levere utslippsfri energi og utvikle et strømnett som ivaretar mennesker, natur og klima. Policyen integrerer bærekraft i strategi, beslutninger og drift, og stiller krav om redusert miljøpåvirkning, naturhensyn, bruk av miljøvennlig teknologi og tydelige klima- og miljøkrav i anskaffelser. Denne policyen omfatter også klimatilpasning, og legger overordnede føringer for hvordan virksomheten skal sikre robusthet og håndtere fysisk klimarisiko over tid.

Tensio har overordnede policyer som dekker de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene, men arbeider med å utvikle mer detaljerte fagspesifikke retningslinjer som skal fases inn i løpet av 2026. Tensio skal sikre klimatilpasning gjennom planlegging, utvikling, drift og vedlikehold av infrastrukturen, slik at vi systematisk håndterer fysisk klimarisiko som økt nedbør, flom, sterk vind og andre former for ekstremvær.

Tiltak

ESRS E1-3

Tensio gjennomfører tiltak som adresserer utslippsreduksjon, robusthet mot klimaendringer og effektiv utnyttelse av strømmettet. Tiltakene er utformet for å håndtere Tensios vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO) i egen virksomhet og verdikjede.

1. Tiltak for klimatilpasning (Fysisk risiko)

Dette omfatter tiltak for å sikre infrastrukturen mot endrede klimaer og hyppigere ekstremvær.

- *Rydding av skog for å redusere risiko for brudd i strømforsyning*
Tensio gjennomfører årlig skogrydding langs linjetraseene for å redusere risikoen for trepåfall og værrelaterte strømbrydd. I 2025 ble det ryddet 1497 kilometer vegetasjon og gjennomført 9,1 kilometer utvidet ryddebredde fordelt på 14 oppdrag. Tiltaket videreføres i perioden 2026–2030 som et sentralt klimatilpasningstiltak. Det forventes å gi færre avbrudd, økt leveringssikkerhet og bedre robusthet mot ekstremvær, samtidig som tiltaket medfører noe utslipp knyttet til maskinbruk og transport.
- *Redusere sårbarhet for ekstremvær*
I 2025 la Tensio 214 km ny jordkabel for å redusere sårbarhet for ekstremvær og styrke forsyningsikkerheten. Totalt har Tensio TS og TN nå 17136 km kabel i bakken. Jordkabel er mindre utsatt for vind, ising og stormskader, og tiltaket reduserer dermed risikoen for strømvubrudd i et klima med hyppigere ekstremvær. Arbeidet støtter Tensios mål om et mer robust og klimatilpasset strømnett.

2. Tiltak for utslippsreduksjon (Overgangsrisiko)

Dette omfatter direkte og indirekte tiltak for å redusere klimagassutslipp i tråd med 1,5-gradersmålet.

- *Reduksjon av klimagassutslipp fra SF6 og anlegg*
I 2025 har Tensio erstattet komponenter med høy lekkasjerisiko og tatt i bruk SF6-frie løsninger der dette er teknisk mulig. Nye trafostasjoner i Trondheim bygges med blue GIS teknologi (Belbuan satt i drift i 2025, Strinda og Buran under bygging), og eksisterende SF6-utstyr overvåkes gjennom kontinuerlig gasstrykksovervåking. Tiltaket reduserer negativ påvirkning fra egne utslipp.
- *Redusere klimagassutslipp fra anleggsdrift og transport*
Tensio har påbegynt utfasing av fossile aggregater og tatt i bruk batteriaggregater som midlertidig energiforsyning i flere prosjekter. Andelen elbiler i tjenestebilparken er økt 7,6 %, og det er etablert flere nye ladepunkter internt. Dette reduserer utslipp fra både anleggsdrift og transport, og følger Tensios bærekraftspolicy om gradvis overgang til utslippsfrie løsninger. Tiltaket forventes å gi en moderat, men økende reduksjon i Scope 1-utslipp frem mot 2035.
- *Energieffektivitet i transformatoranskaffelser (Scope 2)*
Tensio prioriterer energieffektivitet i anskaffelser av transformatorer for å redusere nettap og tilhørende Scope 2-utslipp. I den nye rammeavtalen for transformatorer ble klima- og miljøkriterier vektet med 30 %. Et sentralt delkrav var beregning av forventede energitap gjennom transformatorenes levetid, for å sikre at løsninger med lavere tap ble konkurransedyktig vurdert. Tiltaket adresserer en vesentlig påvirkning knyttet til energitap i nettet, og bidrar samtidig til mer effektiv elektrifisering og lavere systemkostnader over tid. Forventet effekt er gradvis reduksjon i nettap gjennom utskifting av eldre utstyr og økt bruk av lavtapsteknologi i nye installasjoner.

- *Reduksjon av utslipp i verdikjeden gjennom anskaffelser (scope 3)*

I 2025 styrket Tensio klima- og miljøkravene i anskaffelser. Krav om lavkarbonmaterialer og utslippsfri eller lavutslipps anleggsdrift ble integrert i flere kontrakter og konkurransegrunnlag, inkludert kontrakt for nye elektrogrossistavtale- og rammeavtaler relatert til trafo, koblingsanlegg og nettstasjoner. Systematisk leverandøroppfølging skal sikre etterlevelse. Tiltakene reduserer negativ påvirkning fra verdikjeden, støtter kommende EU-krav til klimadokumentasjon og forventes å gi gradvise reduksjoner i materialrelaterte Scope 3-utslipp.

3. Fremtidige tiltak og langsiktig innsats (2026–2035)

Tensio har identifisert følgende satsingsområder for å sikre kontinuerlig forbedring:

- *Reduksjon av nettap gjennom nettutvikling og effektivisering*

Tensio planlegger omfattende tiltak for å redusere energitap og forbedre kapasitetsutnyttelsen i eksisterende nett. Arbeidet omfatter utskifting til lavtapstransformatorer, modernisering av eldre stasjoner, spenningsoppgradering fra 66 kV til 132 kV der dette er hensiktsmessig, bedre lastbalansering og bruk av høyeffektive transformatorer i nye anlegg. Tiltaket adresserer både risiko fra økt belastning og muligheter for mer effektiv nettutnyttelse. Forventet effekt er lavere nettap og et mer robust og fleksibelt nett over tid.

- *Muliggjøre elektrifisering av samfunnet*

Tensio planlegger målrettede nettforsterkninger, kapasitetsøkninger og tilknytningstiltak som muliggjør elektrifisering av industri, transport og næringsliv gjennom nettutviklingsplanen. Tiltakene prioriteres i områder med raskt økende kapasitetsbehov og adresserer Tensios vesentlige positive påvirkning «Grønn omstilling av samfunnet». Arbeidet pågår fortløpende frem mot 2035 og forventes å bidra til betydelige utslippsreduksjoner i andre sektorer gjennom økt elektrifisering.

- *Smart strømnett*

Tensio tar i bruk avanserte digitale styringssystemer og dataanalyse for å optimalisere lastflyt, redusere risikoen for overbelastning og utnytte eksisterende nettkapasitet mer effektivt. Mer presis styring i sanntid gir bedre håndtering av driftssituasjoner og muliggjør større kapasitetsutnyttelse før nye investeringer blir nødvendige. Tiltaket adresserer viktige muligheter innen energieffektiv drift og inngår i Tensios digitaliseringsprogram for 2026–2030. Forventet effekt er høyere effektivitet, bedre beslutningsgrunnlag og riktigere prioritering av nettinvesteringer.

Implementering av klimatiltak vil kunne kreve ekstra ressurser og Tensio vurderer løpende ressursbehov for å sikre god gjennomføring av tiltakene. Dette krever tilstrekkelig prosjektkapasitet, relevant kompetanse og nødvendige investeringer. Flere tiltak er avhengige av leverandørmarkedets tilgang på lavutslippsteknologi, særlig batteriaggregater, lavtapstransformatorer og SF₆-frie løsninger. Tensio følger derfor utviklingen tett og justerer tempo, prioriteringer og planer ved behov.

Tensios interessenter har ikke vært direkte involvert i å utforme mål og tiltak. Forventninger fra kunder, myndigheter, lokalsamfunn og finansielle aktører er likevel integrert gjennom innsikt fra dialoger, høringer og regulatoriske krav.

Mål og resultater

ESRS E1-4

Tensio har fastsatt klimamål i en kontekst der reduksjon av klimagassutslipp balanseres opp mot byggingen av et strømnett som muliggjør grønn omstilling, industriutvikling og forsyningssikkerhet.

Tiltakene beskrevet i kapittel E1-3 er direkte knyttet til våre fastsatte klimamål, og Tensio vil fra og med rapporteringsåret 2026 systematisk dokumentere hvordan hvert tiltak bidrar til måloppnåelse for Scope 1, Scope 2 og Scope 3. Målene er basert på en forventet utvikling innen elektrifisering, nettutbygging, lavtapsteknologi, SF₆-frie anlegg, og regulatoriske krav til energieffektivitet. Målene er per 2025 ikke eksternt verifisert eller SBTi-godkjent.

Tensio har identifisert følgende tre hoveddrivere for utslippsreduksjon:

- **Bærekraftige innkjøp:** Redusere scope 3 gjennom økt innkjøp av lavkarbonmaterialer og krav til utslippsreduksjon hos leverandører
- **Elektrifisering av bilparken:** Redusere Scope 1 gjennom utfasing av fossile kjøretøy
- **Smartere utnyttelse av eksisterende infrastruktur:** Redusere Scope 2-utslipp gjennom nettoppredukerende tiltak, lavtapstransformatorer og spenningsoppgradering.

Tensio forventer at ny teknologi vil få økende betydning for utslippsreduksjon fremover, blant annet gjennom batteriaggregater, SF₆-frie brytere og digitale styringssystemer som reduserer nettap. Teknologitvillingen vurderes løpende og integreres i investerings og anskaffelsesbeslutninger.

Målområde	Mål	Status 2025
Scope 1 – absolutt reduksjon	55 % innen 2030, 61 % innen 2035	Utslippene har økt 19,5 % i forhold til 2024, men er 41,2 % lavere enn basisåret 2023
Scope 2 (lokasjonsbasert) – absolutt reduksjon	51 % innen 2030 66 % innen 2035	Utslippene er redusert 11,2 % i forhold til 2024, og er 32,5 % lavere enn basisåret 2023
Scope 3 - Reduksjon i utslippsintensitet per netto levert GWh (tCO ₂ e/GWh)	15 % innen 2030 26 % innen 2035	Utslippsintensiteten har økt 32 % i 2025 i forhold til 2024. Den økte fra 2,7 i 2024 til 3,5 i 2025.

Tabell 7: Utslippsmål 2030–2035 (ESRS E1-5 / MDR-A). Basisår for Scope 1 og 2 er 2023. Basisår for Scope 3 er 2024

Utslippsutviklingen er blandet. Scope 1 økte i 2025 som følge av høyere aktivitetsnivå i anleggsdrift, flere beredskapsutrykninger i ekstremvær og fortsatt bruk av fossile aggregater. Utviklingen er ikke i tråd med målet om 55 % reduksjon innen 2030 og krever økt fart i utfasing av fossile energikilder.

Scope 2 (lokasjonsbasert) viser en reduksjon i tråd med plan, hovedsakelig som følge av energieffektive transformatorer og andre driftsmessige tiltak som har redusert energitapet i nettet. Reduksjonen påvirkes også av variasjoner i aktivitetsnivået, ettersom perioder med lavere strømløp gir lavere nettap. Markedsbasert Scope 2 er høyt på grunn av europeisk restmix og forventes å forbli høyt frem til strømfaktorene forbedres. For å få et mer robust bilde av utviklingen over tid benytter vi også en intensitets-KPI. Denne gjør det mulig å følge effekten av tiltak over tid, samtidig som den tar høyde for at absolutte nettap vil kunne variere mellom år.

Scope 3 har økt særlig mht. scope 3.1 og 3.2 pga. høyere innkjøp av kabler og relaterte varer (totalvekten på innkjøpte kabler og relatert materiell økte med 26 % i 2025), og da en større andel av utslippene er beregnet basert på aktivitetsbaserte utslippsfaktorer. Andelen av totalvekten av innkjøpte kabler og relatert materiell som dekkes av EPD-er har økt fra 58 % i 2023 til 75 % i 2025. Tensios erfaringer med overgangen til aktivitetsbaserte utslippsfaktorer viser at utslippene ofte øker sammenlignet med «spend»-baserte utslippsberegninger. Presisjonsnivået er høyere nå enn i 2024. Oppdaterte anskaffelseskrav forventes å gi reduksjoner fra 2027.

I 2025 har Tensio oppdatert metoden for beregning av netto levert energi, dette påvirker KPI for utslippsintensitet. 2024 KPI for utslippsintensitet er ikke reberegnet med ny metodikk og er derfor ikke sammenlignbar med 2025. Tensio planlegger å oppdatere basisåret og tilhørende beregning av KPI i løpet av 2026.

Samlet sett forventes tydeligere utslippsreduksjoner fra 2026 når teknologiskiftet (SF₆-frie anlegg, lavtapstransformatorer og batteriaggregater) får full effekt.

Operasjonelle nøkkeltall

Tensio har definert operasjonelle nøkkeltall (KPIer) som følges opp i tillegg til målene gitt over, og disse rapporteres som egne indikatorer i tråd med ESRS E1 AR41. KPIer for utslippsreduksjon viser utvikling relatert til Tensios Scope 1 utslipp. KPIer for grønn omstilling synliggjør Tensios bidrag til elektrifisering og økt kapasitet i strømmettet. KPI er for utvikling i robusthet og sårbarhet for klimaendringer synliggjør effektene av fysisk klimarisiko og danner grunnlag for prioritering av klimatilpasningstiltak.

Utslipp og miljøindikatorer rapporteres årlig til styret, mens KILE rapporteres kvartalsvis. SAIDI og SAIFI inngår i vurderingen av leveringspålitelighet og fysisk klimarisiko.

Tabell 8: KPI er for utslippsreduksjon		2025	2024	2023 ¹
Bruk av fossilt drivstoff	Antall liter drivstoff	631 790	514 227	-
SF ₆ -etterfylling (kg)	Antall kg etterfylt årlig	2,4	3,4	51,0

Tabell 9: KPI er for grønn omstilling		2025	2024	2023 ¹
Utløst effekt (MW)	Hvor mye ny tilgjengelig kapasitet nettselskapet har frigjort eller muliggjort gjennom tiltak	251	82	98
Nye tilknytninger (antall)	Antall nye kunder eller anlegg som er knyttet til strømmettet per år	2249	2810 ²	3466 ²

Tabell 10: KPI er for utvikling i robusthet og sårbarhet for klimaendringer		2025	2024	2023 ¹
SAIDI – System Average Interruption Duration Index	Gjennomsnittlig avbruddsvarighet per kunde per år.	657	142	102
SAIFI – System Average Interruption Frequency Index	Gjennomsnittlig antall avbrudd per kunde per år.	7.02	4.27	2.98
KILE – Kvalitetsjustert inntektsrammetap	Økonomisk indikator som viser kostnaden for samfunnet ved strømvavbrudd.	Se note 1	-	-

Energiforbruk og klimagassutslipp

ESRS E1-5

Energiforbruket inkluderer elektrisitet, nettap, fjernvarme og drivstoff til kjøretøy og aggregater.

Energiforbruk og -miks (MWh)	2025	2024	2023 ¹
(2) Drivstoffforbruk fra råolje og petroleumsprodukter ³	6 365	5 188	5 466
(5) Forbruk av innkjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp, og kjøling fra fossile kilder ⁴	375 921	386 978	401 667
(6) Totalt fossilt energiforbruk (summen av 1 til 5)	382 286	392 166	407 133
Fossile kilders andel av totalt energiforbruk (%)	73 %	84 %	84 %
(7) Forbruk fra kjernefysiske kilder⁵	92 693	46 069	47 817
Kjernefysiske kilders andel av totalt energiforbruk (%)	18 %	10 %	10 %

¹ Tallene rapportert for 2023 er ikke attestert av revisor.

² Antall nye tilknytninger er justert for 2023 og 2024 på grunn av endringer i avlest grunnlag.

³ Drivstoff (bensin, diesel, biodiesel, farget diesel) til kjøretøy og aggregater er basert på faktiske mengder med unntak av aggregater hos TN, hvor det ikke er mekanismer for merking av diesel som blir forbrukt på aggregatene. For disse er dieselforbruket estimert. Konverteringen fra liter bensin/diesel til MWh er basert på omregningsfaktorer fra Miljødirektoratet.

⁴ Fossil andel av innkjøpt elektrisitet til kontorlokaler, lager/industri lokaler, elbiler, og nettap basert på faktisk forbruk. Uten opprinnelsesgarantier må markedsbasert energimiks benyttes, jf. NVEs varedeklarasjon for strømleverandører som ikke kjøper opprinnelsesgarantier. Det er enkelte administrasjonsbygg hvor Tensio leier hele eller deler av kontorbygningen, og hvor Tensio ikke har tilgang til målerdata. I slike tilfeller er forbruksdata hentet fra eier av bygningen eller estimert basert på antall kvadratmeter. Fjernvarme er rapportert fra eier av bygningen. Dette gjelder to kontorbygg. For enkelte trafostasjoner (15 stk.) hvor det ikke er montert strømmålere, er forbruket inkludert i nettapet.

⁵ Kjernekrafts andel av innkjøpt elektrisitet, jf. fotnote 2.

Energiforbruk og -miks (MWh)	2025	2024	2023¹
(9) Forbruk av innkjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp, og kjøling fra fornybare kilder ⁶	46 808	27 812	29 125
(11) Total fornybar energiforbruk (summen av 8 til 10)	46 808	27 812	29 125
Fornybare kilders andel av totalt energiforbruk (%)	9 %	6 %	6 %
Totalt energiforbruk (summen av 6, 7 og 11)	521 787	466 047	483 805

Tabell 11: Energiforbruk og -miks

Tabellen under viser energiintensitet per driftsinntekt.

Energiintensitet per driftsinntekter⁷	2025	2024	2023⁸
Totalt energiforbruk fra aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning per driftsinntekt ⁹ fra aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning (MWh/MNOK)	181,50	169,92	228,33

Tabell 12: Energiintensitet per driftsinntekter

Brutto klimagassutslipp innenfor Scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp

ESRS E1-6

Klimagassregnskapet er etablert i tråd med GHG-protokollen. Scope 2 rapporteres både lokasjonsbasert og markedsbasert. Endring i % er angitt opp mot basisåret 2023 for scope 1 og 2, og mot 2024 for scope 3. Utslippsestimatene bygger på en kombinasjon av primærdata og standardiserte utslippsfaktorer; usikkerhet er høyest i deler av Scope 3 (særlig kategori 1–2). Presisjonsnivået forbedres kontinuerlig ved å bruke en større andel aktivitetsbaserte utslippsfaktorer.

Scope	2025	2024	2023⁸	Endring %
Scope 1				
Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO₂e)¹⁰	1 454,9	1 217,4	2 476	-41,2%
1 Mobil forbrenning	1 208,0	1 089,8	-	
2 Stasjonær forbrenning	188,5	47,7	-	
3 SF6-gass	58,3	79,9	-	
Prosentdel av klimagassutslipp innenfor Scope 1 fra regulerte ordninger for handel med utslippskvoter (%)	0 %	0 %	0 %	0 %
Scope 2¹¹				
Brutto lokasjonsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO₂e)	6 140,4	6 913,5	9 093,3	-32,5 %
Brutto markedsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO₂e)¹²	275 433,9	275 955,2	240 051,5	+14,7 %
Scope 3				
Totale brutto indirekte (Scope 3) klimagassutslipp (tCO₂e)	35 042,3	23 526,2	-	+48,9 %
1 Kjøpte varer og tjenester ¹³	8 802,4	5 743,7	-	+53,3 %

⁶ Fornybar energiens andel av innkjøpt elektrisitet og fjernvarme, jf. fotnote 2.

⁷ Tensio distribuerer energi og er en del av Sektor D mht. sektorer som har høy klimapåvirkning. Alt energiforbruk fra Tensio er derfor inkludert i beregningen av energiintensitet.

⁸ Tallene for 2023 er ikke attestert av revisor.

⁹ Driftsinntekt (2 874 934 TNOK) er hentet fra finansregnskapet, jf. [note 15]

¹⁰ Klimagassutslippene inkluderer stasjonær forbrenning, mobil forbrenning og flyktige utslipp (Tensio har ikke prosessutslipp). Klimagassutslippene er i all hovedsak basert på aktivitetsdata, dvs. faktisk forbruk av bensin og diesel i kjøretøy (firmabiler, snøscootere, m.m.) og aggregater. SF6-relaterte utslipp er beregnet basert på mengden etterfylling av gass. Klimagassutslipp fra bensin og diesel er basert på utslippsfaktorer fra DEFRA (2024/2025), men justert for det norske blandingsforholdet med biodrivstoff (bekreftet av leverandør som har rapportert klimagassutslippene til Tensio). Klimagassutslipp fra SF6-gasser er basert på utslippsfaktor fra IPCC AR6.

¹¹ Klimagassutslippene er i all hovedsak basert på aktivitetsdata, jf. beskrivelsen under energiforbruk og energimiks. Klimagassutslippene relatert til innkjøpt elektrisitet er beregnet basert på utslippsfaktorer fra NVE (lokasjonsbasert og markedsbasert).

¹² Tensio har ikke kjøpt opprinnelsesgarantier. Ingen elektrisitetkjøp er derfor knyttet til kontrakts instrumenter.

¹³ Klimagassutslippene er basert på innkjøpsdata og beregnet primært ved bruk av kostnadsbasert metode (spend-based) da Tensio p.t. ikke har tilgang på mengder eller detaljer om produktinformasjon. Generelle utslippsfaktorer er derfor hentet fra Exiobase. Det er noen få unntak der utslippsfaktorene er basert på EPD-er fra leverandør.

Scope	2025	2024	2023 ⁸	Endring %
2 Kapitalvarer ¹⁴	23 684,3	15 392,8	-	+53,9 %
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter (ikke inkludert i Scope 1/Scope 2) ¹⁵	1 925,6	1 683,2	-	+14,4 %
4 Oppstrøms transport og distribusjon ¹⁶	354,1	383,8	-	-7,7 %
5 Avfall generert i drift ¹⁷	2,7	3,4	-	-20,5 %
6 Forretningsreiser ¹⁸	32,3	71,9	-	-55,1 %
7 Ansattes pendling ¹⁹	241,0	247,5	-	-2,6 %
Totale klimagassutslipp				
Totale klimagassutslipp – lokasjonsbasert	42 637,6	31 657,1	-	+34,7 %
Totale klimagassutslipp – markedsbasert	311 930,9	300 698,8	-	+3,7 %

Tabell 13: Klimaregnskap

Scope 3-tallene for 2025 bygger på en kombinasjon av primærdata og standardiserte utslippsfaktorer og har derfor høyere usikkerhet enn Scope 1 og 2. Markedsbasert Scope 2 følger europeisk restmiks, da Tensio ikke bruker opprinnelsesgarantier. Scope 3 kategori 8–15 vurderes som ikke relevante for Tensio. Tensio leaser ingen betydelige eiendeler, har ingen nedstrøms transport, eller fysiske produkter som blir solgt. Tensio har videre ingen franchiser eller investeringer i selskaper utover One Grid Operation AS som er et felles kontrollert selskap selv om Tensio eier 79 % av selskapet. Vi har derfor tatt inn 79 % av Scope 3-utslippene fra One Grid Operation for å være i samsvar med prinsippene i det finansielle regnskapet.

Utslippsintensitet per driftsinntekter ²⁰	2025	2024
Totale klimagassutslipp (lokasjonsbasert) per driftsinntekt (tCO ₂ e/MNOK)	14,81	11,54
Totale klimagassutslipp (markedsbasert) per driftsinntekt (tCO ₂ e/MNOK)	108,48	109,64

Tabell 14: Utslippsintensitet

¹⁴ Klimagassutslippene er basert på innkjøpsdata og beregnet ved bruk av kostnadsbasert metode. Generelle utslippsfaktorer er hentet fra Exiobase. Dette er aktiverte innkjøp relatert til investeringsprosjekter. Da det ikke er tilgang på aktivitetsdata fra nettbyggingprosjekter som håndteres gjennom totalentrepriser, vil disse utslippene også inkludere utslipp relatert til drivstoff- og energirelaterte aktiviteter (kategori 3), transport (kategori 4), og avfall (kategori 5).

¹⁵ Datagrunnlaget er det samme som for Scope 1 og 2. Utslippsfaktoren for å beregne utslippene fra oppstrøms produksjon av bensin, diesel og elektrisitet er hentet fra DEFRA Well-to-tank (2024/2025).

¹⁶ Klimagassutslippene er basert på innkjøpsdata og beregnet ved bruk av kostnadsbasert metode. Generelle utslippsfaktorer er hentet fra Exiobase. Utslippene dekker foreløpig kun innkjøp av rene transporttjenester, da det ikke foreligger aktivitetsdata for å skille transport som er inkludert i kategori 1 og 2.

¹⁷ Klimagassutslippene er basert på aktivitetsdata fra avfallsleverandør og generelle utslippsfaktorer fra DEFRA. Avfall fra nettutbyggingprosjekter er ikke inkludert pga. manglende aktivitetsdata. Dette håndteres av entreprisleverandørene, og er derfor inkludert i kategori 2.

¹⁸ Klimagassutslippene er basert på aktivitetsdata fra Tensios reiseoperatør som også inkluderer klimagassutslipp fra flyreiser. Reiseoperatøren bruker utslippsfaktorer fra IATA. Klimagassutslipp fra hotellovernattinger er basert på estimater fra NHO Reiseliv.

¹⁹ Tensio har gjennomført en spørreundersøkelse om de ansattes pendling, herunder kartlagt reiseavstander og hvilke transportmidler som er brukt. Basert på undersøkelsen har Tensio regnet ut et gjennomsnittlig klimagassutslipp per ansatt og regnet ut totalutslippet. Utslippsfaktorer for offentlige transportmidler (tog, trikk, og buss) er hentet fra SSB, mens bilbruk er hentet fra DEFRA (2024).

²⁰ Jamfør sum driftsinntekter i Tensios resultatregnskap. Tensio er en del av Sektor D når det gjelder sektorer med høy klimapåvirkning. Derfor er de totale driftsinntektene og samtlige klimagassutslipp inkludert i beregningen av utslippsintensitet.

Biogene CO₂-utslipp

Biogent CO₂ rapporteres separat fra Scope-utslippene i tråd med ESRS E1 og GHG-protokollen.

Biogene CO ₂ -utslipp ²¹ (tCO ₂ e)	Utslippskilde	2025	2024	2023 ²²
Bioandel i drivstoff	Bensin, diesel, farget diesel	216,8	161,7	171,3
Bioandel i fjernvarme	Fjernvarme	28,0	22,1	49,9

Tabell 15: Biogene utslipp



²¹ Biogene CO₂-utslipp er beregnet ved å multiplisere faktisk bruk av drivstoff med innblandingsprosent og utslippsfaktor til respektivt biodrivstoff. Utslippsfaktorene er hentet fra DEFRA (2024), Miljødirektoratet, og Statkraft Varme BREEAM nøkkeltall Trondheim (2023). Utslippsfaktorene gjelder kun CO₂-komponenten da CH₄ og N₂O vil være inkludert i Scope 1 og 2.

²² Tallene for 2023 er ikke attestert av revisor.

EU-TAKSONOMI

Grunnlag for utarbeidelse

Den norske loven om bærekraftig finans (Lov om offentliggjøring av bærekraftinformasjon i finanssektoren og i foretak) trådte i kraft 1. januar 2023 og forplikter store foretak til å rapportere i samsvar med EUs taksonomiforordning (EU 2020/852). Taksonomien er fortsatt under utvikling, og EU-kommisjonen og EFRAG vurderer fortløpende utvidelser og tekniske avklaringer.

Tensio følger utviklingen tett og oppdaterer metodikk og vurderingsgrunnlag i tråd med gjeldende regulering, inkludert Delegetert kommisjonsforordning (EU) 2023/2486 (Environmental Delegated Act), Kommisjonsforordning (EU) 2021/2139 (Climate Delegated Act) og Kommisjonsforordning (EU) 2021/2178 (Disclosure Delegated Act, herunder Annex XII). Vurderingene for rapporteringsåret 2025 er gjennomført i samsvar med disse kravene.

I 2024 og 2025 har Tensio gjennomgått hele virksomheten for å identifisere hvilke aktiviteter som omfattes av taksonomien og vurdere om disse oppfyller de tekniske screeningkriteriene. Vurderingene bygger på veiledning fra EU-kommisjonen, praksis i energisektoren og dialog med revisor og andre relevante aktører.

Tensio vurderer årlig metodikken for å sikre samsvar med endringer i EU taksonomien og norsk veiledning. EU kommisjonen publiserte i juli 2025 flere forenklinger som er frivillig å ta i bruk for rapporteringsåret 2025. Selskapet har vurdert disse forenklingene, men valgt å ikke anvende dem for rapporteringsåret 2025. Metodikken vil vurderes på nytt for 2026-rapporteringen, og Tensio vil ta stilling til om eventuelle regelendringer tilsier justeringer eller forenklinger.

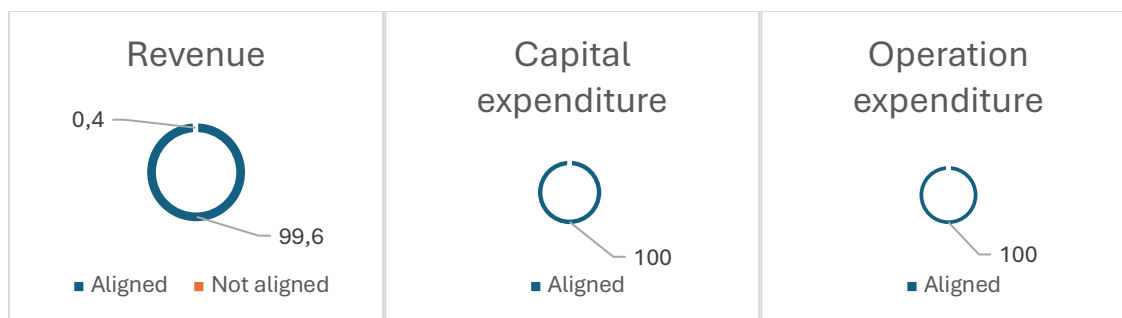
Taksonomien definerer seks miljømål økonomiske aktiviteter kan bidra til:

1. *Reduksjon av klimagassutslipp*
2. *Klimatilpasning*
3. *Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser*
4. *Omstilling til sirkulær økonomi*
5. *Forebygging og kontroll av forurensning*
6. *Beskyttelse og gjenoppretting av biologisk mangfold og økosystemer*

I henhold til taksonomikravene rapporterer Tensio graden av:

- *taksonomiomfattet aktivitet (eligible)*
- *taksonomiforenlige aktivitet (aligned)*

Foretak skal videre rapportere nøkkelindikatorer (KPI-er) for omsetning, investeringsutgifter (CapEx) og driftsutgifter (OpEx) i samsvar med Kommisjonsforordning (EU) 2021/2178. Tensio oppnår en høy andel taksonomiforenlige aktiviteter.



Figur 3: KPI-er som måler andelen av omsetning, investeringsutgifter og driftsutgifter knyttet til bærekraftige aktiviteter.

Taksonomiomfattede aktiviteter

Tensio har én hovedaktivitet som omfattes av EUs taksonomi: 4.9 – *Overføring og distribusjon av elektrisitet*. Aktiviteten dekker selskapets kjernevirksomhet – planlegging, utbygging, drift, vedlikehold og modernisering av strømmettet – og er klassifisert som en muliggjørende aktivitet («enabling activity»), ettersom effektiv elektrisitetsdistribusjon er en forutsetning for elektrifisering og utslippsreduksjoner.

Aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien

Følgende aktiviteter inngår ikke i taksonomiens aktivitetsliste og inkluderes derfor ikke i KPI-ene:

- utleie av fiberkapasitet
- utleie av driftspersonell og materiell

Disse aktivitetene utgjør en svært liten del av konsernets økonomi. Tensio følger utviklingen i regelverket og vil inkludere aktivitetene dersom de omfattes av fremtidige oppdateringer.

Tensios vurdering av taksonomiforenlighet

Kriterier for bærekraftig aktivitet

For at en aktivitet skal klassifiseres som bærekraftig må tre krav være oppfylt:

1. Vesentlig bidrag
2. Ingen betydelig negativ innvirkning (DNSH)
3. Oppfyllelse av Minimum Safeguards

Vesentlig bidrag

Vurderingen av aktivitet 4.9 er gjennomført i tråd med samtlige tekniske screeningkriterier. Dette omfatter:

- dokumentasjon av utslippsintensitet under 100 g CO₂e/kWh
- vurdering av energitap, systemrolle og effektiv drift
- gjennomført klimatilpasningsprosess iht. Annex I del 2 (CRVA, sårbarhetsvurdering og tiltak)

Tensio opererer i et av verdens mest klimavennlige kraftsystem. Utslippsintensiteten for fysisk levert strøm i Norge var 11,9 g CO₂e/kWh i 2024, og kraftsystemet i Norge og Norden ligger gjennomgående godt under taksonomiens terskelverdi. Nettselskapenes infrastruktur er samtidig en forutsetning for elektrifisering i transport, industri og bygg – og dermed for samfunnets samlede utslippsreduksjoner.

Grunnlaget for vurderingen er derfor at Tensio:

- er del av et norsk-nordisk kraftsystem med svært lave utslipp
- distribuerer kraft som ligger betydelig under terskelen på 100 g CO₂e/kWh
- muliggjør utslippsreduksjoner i andre sektorer gjennom tilgjengelig kapasitet og effektiv drift
- gjennomfører klimarisikovurderinger og klimatilpasning i tråd med taksonomiens krav, inkludert CRVA og målrettede tiltak

Ingen betydelig negativ innvirkning (DNSH)

Tensio har vurdert DNSH-kriteriene for aktivitet 4.9 og konkluderer med at virksomheten etterlever kravene i EU-taksonomien. Vurderingene dekker hele livsløpet til nettanleggene – planlegging, bygging, drift, vedlikehold og avhending – i tråd med Delegert kommisjonsforordning (EU) 2021/2139 (Environmental Delegated Act) og relevante vedlegg (Appendix A og D). Norsk regelverk, bransjestandarder og Tensios interne styringssystemer danner grunnlaget for vurderingene. Tabellen under oppsummerer vurderingene.

Miljømål	Vår vurdering av DNSH- kriteriene for aktivitet 4.9 i taksonomien
Bidrag til reduserte klimagassutslipp	Det norske kraftsystemet har svært lave utslipp. Ifølge NVEs klimadeklarasjon for 2024 var gjennomsnittlig utslippsintensitet for fysisk levert strøm 11,9 g CO ₂ e/kWh, og 95 % av kraftproduksjonen var fornybar. Tensio mottar hovedsakelig kraft fra dette systemet, og importen fra Sverige i 2024 hadde tilsvarende lav utslippsprofil. Tensio har dokumenterte tilgangsdata, måleverdier og energibalansetall som viser at den distribuerte kraften har svært lav utslippsintensitet gjennom hele året. Vurderingen er basert på NVEs klimadeklarasjon for fysisk strøm og Tensios egne energibalansetall for 2025, uten bruk av opprinnelsesgarantier. På denne bakgrunn vurderer Tensio at virksomheten oppfyller DNSH-kriteriene knyttet til klimagassutslipp for aktivitet 4.9 i EU-taksonomien.
Klimatilpasning	Tensio har identifisert fysisk klimarisiko som et vesentlig tema gjennom den doble vesentlighetsanalysen. Risikoen varierer geografisk og omfatter blant annet storm, flom, ising og skred. For å redusere sårbarhet gjennomføres klimatilpasning i hele livsløpet til nettanlegg, inkludert vurdering av klimalaster i design og trasévalg, tekniske tilpasninger for økt robusthet, ROS-analyser for stasjoner og linjer, og iverksetting av tiltak ved vesentlig risiko. Arbeidet følger de tre obligatoriske trinnene i Appendix A, del 2: identifikasjon av klimarisiko (CRVA), vurdering av eksponering og sårbarhet, og implementering av målrettede tilpasningstiltak. CRVA-analysene er basert på relevante klimascenarier.
Bærekraftig bruk av vann og marine ressurser	Det er ikke fastsatt DNSH-kriterier for miljømålet «bærekraftig bruk av vann og marine ressurser» for aktivitet 4.9. Miljømålet vurderes derfor som ikke relevant for Tensios virksomhet. Tensio følger utviklingen i taksonomien og vil inkludere dette miljømålet dersom fremtidige oppdateringer introduserer kriterier for aktiviteten.
Omstilling til sirkulær økonomi	Tensio følger norsk regelverk for avfallshåndtering og legger avfallshierarkiet til grunn i både prosjekter og drift. Selskapet sikrer utsortering og dokumentert håndtering av avfall, høy grad av gjenvinning og gjenbruk, samt forsvarlig behandling av farlig avfall. En rammeavtale med Retura gir sporbarhet og etterlevelse av krav. Vurderingene dekker hele livsløpet til nettanlegg, i tråd med Annex III-kravene om ressursbruk og avfallshåndtering fra prosjektering til avhending.
Forebygging og kontroll av forurensning	Tensio har et robust HMS- og internkontrollsystem i tråd med norsk lovverk, inkludert internkontrollforskriften og byggherreforskriften. Selskapet følger strenge krav for å redusere eksponering fra elektromagnetiske felt (EMF) og benytter verken PCB-holdige komponenter eller stoffer på gjeldende forbuds- og begrensingslister. Vurderinger av kjemikalier, utslipp og EMF gjennomføres i tråd med kravene om forurensningskontroll, og Tensio har dokumentert at ingen komponenter inneholder stoffer som omfattes av slike lister.
Beskyttelse og restaurering av naturmangfold og økosystemer	Konsekvensutredninger gjennomføres i tråd med norsk lov og direktiv 2011/92/EU ved nye nettanlegg. Tensio følger tiltakshierarkiet ved å (1) unngå naturinngrep der det er mulig, (2) minimere påvirkning gjennom alternative traséer og tekniske løsninger, og (3) avbøte der påvirkning ikke kan unngås. Vurderingene omfatter arter, naturtyper og beskyttede områder i henhold til Annex D, og bygger på naturfaglige utredninger som dokumenterer mulige økologiske effekter.
Tekniske krav om utslippsintensive kraftforbindelser	Tensios infrastruktur er ikke tilknyttet kraftproduksjon som omfattes av DNSHkravene om å unngå låsing til utslippsintensive anlegg i Delegert kommisjonsforordning (EU) 2021/2139. Det finnes ingen dedikerte tilknytninger til produksjonsenheter som overskrider de utslippsnivåene som omfattes av disse kravene.

Tabell 16: Tensio sine vurderinger av DNSH-kriterier for vår aktivitet i 4.9

Oppsummert

På bakgrunn av gjennomførte vurderinger konkluderer Tensio med at aktivitet 4.9 Overføring og distribusjon av elektrisitet oppfyller DNSH-kriteriene i EU-taksonomien, og ikke har betydelig negativ innvirkning på øvrige miljømål.

Kriterier for sosiale og styringsmessige forhold

Tensio har etablerte prosesser for å sikre respekt for menneskerettigheter og anstendig arbeidsliv i egen virksomhet og leverandørkjeder. Aktsomhetsvurderinger gjennomføres årlig i tråd med OECDs seks-trinns modell, med risikobaserte prioriteringer og integrering i Tensios prosesser for risikostyring og anskaffelser. Vurderingene omfatter både faktisk og mulig risiko og danner grunnlag for tiltak og oppfølging.

Tensio styrker governance-området i tråd med kravene til Minimum Safeguards i EU-taksonomien. Selskapet har etiske retningslinjer, opplæring og etablerte fullmakts- og godkjenningsrutiner som grunnlag for forretningsetikk og antikorrupsjon. Arbeid er igangsatt for å videreutvikle styringssystemet og etablere en ekstern varslingskanal, som forventes på plass i løpet av 2026. Eksisterende varslings- og compliance-rutiner oppfyller Minimum Safeguards per 2025, og den planlagte eksterne kanalen vil ytterligere styrke etterlevelsen.

Resultater og definisjoner

Tensio rapporterer nøkkelindikatorer (KPI-er) i samsvar med EUs taksonomiforordning og kravene til KPI-struktur i Annex XII i Kommisjonsforordning (EU) 2021/2178. KPI-ene for taksonomiomfattet (eligible) og taksonomiforenlige (aligned) aktivitet baserer seg på konsernets finansielle tall for rapporteringsåret 2025. Tall for 2024 vises som sammenligningstall.

Omsetning

Andelen taksonomiomfattet og taksonomiforenlige omsetning var **99,6 %** i 2025 (99,7 % i 2024). Nevneren er sum driftsinntekter, jf. Note 16 (2 874 934 kNOK). Telleren består av regulerte inntekter og øvrige driftsinntekter som er vurdert som taksonomiomfattende.

Ikke-omfattede aktiviteter er knyttet til inntekter som er vurdert å ikke være direkte knyttet til vår kjernevirksomhet, herunder kommersielle inntekter knyttet til utleie av fiber.

I henhold til kravene i 1.2.3.1 i Annex I til Disclosures Delegated Act oppgis følgende:

a) Kvantitativ nedbrytning av telleren:

Teller består i hovedsak av regulerte inntekter, mens øvrige taksonomiomfattede inntekter utgjør en liten andel av totalen. Ikke-omfattede inntekter utgjør en marginal andel av omsetningen.

b) Taksonomiforenlige aktiviteter til eget forbruk:

Tensio har ingen omsetning knyttet til taksonomiforenlige aktiviteter for internt forbruk.

c) Kvalitativ forklaring på endring i KPI:

Endringen fra 99,7 % til 99,6 % skyldes mindre økning i ikke regulerte kommersielle inntekter. Regulerte inntekter er stabile og utgjør hoveddelen av omsetningen.

Kravet om justering av KPI ved utstedelse av miljøbærekraftige obligasjoner, jf. 1.2.3.1, er vurdert og ikke relevant da Tensio ikke har utstedt slike instrumenter.

Investeringsutgifter

Andelen taksonomiomfattet og taksonomiforenlige CapEx var 100 % i 2025 (100 % i 2024). Tensios taksonomiomfattede CapEx utgjorde 964 799 kNOK i 2025 (1 109 840 kNOK i 2024). Nevneren tilsvarende tilgang på materielle og immaterielle eiendeler i perioden, jf. kontantstrømpoppstillingen. Telleren omfatter investeringer i ledningsanlegg, stasjonsanlegg, bygninger, grunn og IKT. Siden Tensio har én hovedaktivitet (4.9), er alle investeringer vurdert som nødvendige og taksonomiomfattede.

I tråd med kravene i 1.2.3.2 i Annex I oppgis følgende:

a) Kvantitativ nedbrytning av CapEx teller:

CapEx består hovedsakelig av tilganger til varige driftsmidler innen nettinfrastruktur (ledningsanlegg, stasjoner og IKT). Tilganger til immaterielle eiendeler utgjør en mindre andel. Det er ikke kapitalisert leie (rightofuse assets) av vesentlig omfang.

b) CapEx fra oppkjøp:

Tensio hadde ingen investeringer fra virksomhetssammenslutninger i 2025.

c) CapEx knyttet til taksonomiforenlige aktiviteter og CapEx-planer:

Alle investeringer er knyttet til taksonomiforenlige aktivitet 4.9. Tensio har ingen CapEx-plan iht. punkt 1.1.2, da all CapEx allerede er knyttet til taksonomiomfattet aktivitet.

Driftsutgifter

Andelen taksonomiomfattede og taksonomiforenlige driftsutgifter var **100 %** i 2025 (100 % i 2024). Driftsutgifter etter taksonomidefinisjonen utgjorde **278 811 kNOK** i 2025 (216 809 kNOK i 2024). Nevneren består av de delene av “andre driftskostnader” samt lønns- og personalkostnader som omfattes av taksonomiens definisjon av OpEx. Telleren inkluderer de samme kostnadene, siden alle relevante driftsutgifter er knyttet til Tensios hovedaktivitet.

I tråd med kravene i 1.2.3.3 i Annex I oppgis følgende:

a) Kvantitativ nedbrytning av telleren (OpEx-teller)

OpEx-teller består hovedsakelig av:

- vedlikehold og reparasjoner av nettanlegg,
- lønns- og personalkostnader knyttet til reparasjoner og vedlikehold,
- mindre andel FoU-kostnader.

Økningen i OpEx fra 2024 til 2025 skyldes i hovedsak høyere aktivitetsnivå innen reparasjoner og vedlikehold.

b) Kvalitativ forklaring på endringen i OpEx-KPI

Andelen forblir 100 % fordi alle relevante driftsutgifter er direkte knyttet til Tensios kjerneaktivitet (4.9). Endringen i beløp fra 2024 til 2025 skyldes økte kostnader innen vedlikehold og nettforvaltning, men uten endring i taksonomiandel.

c) Forklaring av øvrige kostnader inkludert i teller og nevner

Andre kostnader som inngår, omfatter kostnader nødvendige for å sikre at nettanlegg og driftseiendeler fungerer som tiltenkt, herunder inspeksjoner, løpende service, avtalefestet vedlikehold og mindre reparasjoner. Disse inngår både i teller og nevner, i tråd med taksonomiens OpEx-definisjon.



KPI tabeller for EUs taksonomi²³

Tabell 17: Andel av omsetningen fra produkter eller tjenester som er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter – opplysninger for år 2025

Regnskapsår	2025			Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH) ^(b)							Taksonomiforenlig andel av omsetningen (A.1.) eller andel av omsetning som er omfattet av taksonomien (A.2.), år N-1 (18)	Kategori muliggjørende aktivitet (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)	
	Kode ^(*) (2)	Omsetning (3)	Andel av omsetning, år N (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold (16)	Minstegarantier (17)				
		NOK million	%	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J/N	J/N	N/A	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	Muliggjørende	Omstilling

A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN

A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter

Transmission and distribution of electricity	CCM 4.9	2863504	99,6%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	N/A	J	J	J	J	J	99,7%	Muliggjørende	
Omsetning for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)			99,6%	99,6%	0%	%	%	%	%	J	J	N/A	J	J	J	J	J	99,7%		
Hvorav muliggjørende		2863504	99,6%	99,6%	0%	%	%	%	%	J	J	N/A	J	J	J	J	J	99,7%	Muliggjørende	
Hvorav omstilling			%	%						J	J	N/A	J	J	J	J	J	%		Omstilling

A.2. Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)

				EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL											
--	--	--	--	----------	----------	----------	----------	----------	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

²³ 20 Basert på standardformat iht Annex 1 til Taksonomiforordningen taxonomy-regulation-delegated-act-2021-4987-annex-1-5_en.pdf (europa.eu)

Aktivitet 1 (°)			%	EL	EL			EL			%	
Omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)	0		%	%	%	%	%	%	%		%	
A. Omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien (A.1+A.2)	2863504		99,6%	99,6%	0%	%	%	%	%		99,7%	
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN												
Omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien	11430		0,4%									
TOTALT	2874934		100 %									

Tabell 18: Andel av investeringsutgiftene fra produkter eller tjenester som er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter – opplysninger for år 2025

Regnskapsår	2025			Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH) (Feil! Fant ikke referanse kilde(n).)							Taksonomiforenlig andel (A.1.) eller andel som er omfattet av taksonomien (A.2.), Investeringer, år N-1 (18)	Kategori muliggjørende aktivitet (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)		
	Kode ^(a) (2)	Investeringer utgifter (3)	Andel av investeringsutgifter, år N (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold (16)	Minstegarantier (17)					
		NOK million	%	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J/N	J/N	J/N	N/A	J/N	J/N	J/N	%	Muliggjørende	Omstilling		
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																					
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																					
Transmission and distribution of electricity	CCM of 4.9	1000700	100%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	N/A	J	J	J	100%	Muliggjørende			
Investeringsutgifter for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)			100%	100%	0%	%	%	%	%	J	J	J	N/A	J	J	J	100%				
Hvorav muliggjørende		1000700	100%	100%	0%	%	%	%	%	J	J	J	N/A	J	J	J	100%	Muliggjørende			
Hvorav omstilling			%	%						J	J	J	N/A	J	J	J	%		Omstilling		
A.2. Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																					
				EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL												
Aktivitet 1			%																	%	

Investeringsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)	0	%	%	%	%	%	%	%		%
A. Investeringsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien (A.1+A.2)	1000700	100%	100%	0%	%	%	%	%		100%
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN										
Investeringsutgifter for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		0%								
TOTALT	1000700	100 %								

Tabell 19: Andel av driftsutgiftene fra produkter eller tjenester som er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter – opplysninger for år 2025

Regnskapsår	2025			Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)						Minstegarantier (17)	Taksonomiforenlig andel (A.1) eller andel som er omfattet av taksonomien (A.2). Driftsutgifter, år N-1 (18)	Kategori muliggjørende aktivitet (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)
	Kode ^(a) (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter, år N (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold (16)				
		NOK million	%	Ja, Nei, N/EL	Ja, Nei, N/EL	Ja, Nei, N/EL	Ja, Nei, N/EL	Ja, Nei, N/EL	Ja, Nei, N/EL	J/N	J/N	N/A	J/N	J/N	J/N	J/N	%	Muliggjørende	Omstilling
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
Transmission and distribution of electricity	CCM of 4.9	278811	100%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	N/A	J	J	J	J	100%	Muliggjørende	
Driftsutgifter for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)			100%	100%	0%	%	%	%	%	J	J	N/A	J	J	J	J	100%		
Hvorav muliggjørende		278811	100%	100%	0%	%	%	%	%	J	J	N/A	J	J	J	J	100%	Muliggjørende	
Hvorav omstilling			%	%						J	J	N/A	J	J	J	J	%		Omstilling
A.2. Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																			
				EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL										
Aktivitet 1			%																

Driftsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonmien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		%	%	%	%	%	%	%		%
A. Driftsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonmien (A.1+A.2)	278811	100%	100%	0%	%	%	%	%		100%
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONMIEN										
Driftsutgifter for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonmien		0%								
TOTALT	278811	100 %								

Tensio har vurdert tilleggstabellene referert i fotnote C i Annex II til Disclosures Delegated Act (EU 2021/2178 med endringer). Vurderingen viser at disse tabellene ikke er relevante for aktivitet 4.9 (overføring og distribusjon av elektrisitet), ettersom virksomheten ikke har eksponeringer som faller inn under de spesifikke risiko- og opplysningskategoriene tabellene omhandler.

I tabellen under er ANNEX XII Template 1 utfylt, som viser at ingen av våre aktiviteter er relatert til kjerneenergi eller fossile brenslere.

ANNEX XII Template 1. Nuclear and fossil gas related activities	Ja/Nei
Kjernerkeft- relaterte aktiviteter	
1. Foretaket driver, finansierer eller har eksponering mot forskning, utvikling, demonstrasjon og implementering av innovative elektrisitetsproduksjonsanlegg som produserer energi fra kjerneprosesser med minimalt avfall fra brenselssyklusen.	Nei
2. Foretaket driver, finansierer eller har eksponering mot bygging og sikker drift av nye kjerneinstallasjoner for å produsere elektrisitet eller prosessvarme, inkludert for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon, samt deres sikkerhetsoppgraderinger, ved bruk av beste tilgjengelige teknologier.	Nei
3. Foretaket driver, finansierer eller har eksponering mot sikker drift av eksisterende kjerneinstallasjoner som produserer elektrisitet eller prosessvarme, inkludert for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon fra kjerneenergi, samt deres sikkerhetsoppgraderinger.	Nei
Fossilgass-relaterte aktiviteter	
4. Foretaket driver, finansierer eller har eksponering mot bygging eller drift av elektrisitetsproduksjonsanlegg som produserer elektrisitet ved bruk av fossile gassbrenslere.	Nei
5. Foretaket driver, finansierer eller har eksponering mot bygging, oppgradering og drift av kombinerte varme/kjøle- og kraftproduksjonsanlegg ved bruk av fossile gassbrenslere.	Nei
6. Foretaket driver, finansierer eller har eksponering mot bygging, oppgradering og drift av varmeproduksjonsanlegg som produserer varme/kjøling ved bruk av fossile gassbrenslere.	Nei

Tabell 20. Annex XII Template



E4 Biologisk mangfold og økosystemer

ESRS E4

Tensio er avhengig av robuste økosystemer for å levere en sikker og stabil strømforsyning. Naturen gir viktige tjenester som flomdemping, erosjonskontroll og stabile miljøforhold, og er samtidig under sterkt press globalt.

Vi erkjenner at vår infrastruktur påvirker naturen, særlig gjennom arealbruksendringer, fragmentering av natur og forstyrrelser av arter, og arbeider derfor systematisk for å redusere vår samlede påvirkning i tråd med naturmangfoldloven, relevante EU-krav og avbøtningshierarkiet.



Figur 4: Tensio sin verdikjede og natursystem

Påvirkninger	Risiko og muligheter
Direkte påvirkning på tap av biologisk mangfold (Arealbruksendringer) og påvirkning på økosystemers utstrekning og tilstand	
Ⓝ Endring og fragmentering av habitater	
Påvirkning på arters tilstand	
Ⓝ Naturinngrep som påvirker arters tilstand	
Biologisk mangfold og økosystemer	
Ⓜ Strengere regulering og konsesjonskrav knyttet til naturinngrep	

Ⓝ Negativ påvirkning, Ⓜ Finansiell risiko

Policyer

ESRS E4-2

Tensio styrer arbeidet med natur og økosystemer gjennom konsernovergripende policyer som skal sikre at naturhensyn integreres i planlegging, gjennomføring og drift.

Policy for bærekraft og samfunnsansvar forplikter virksomheten til å unngå unødvendige inngrep og vurdere økosystemhensyn tidlig i beslutningsprosesser.

Tensios etiske retningslinjer og etiske retningslinjer for leverandører beskriver hvordan ansatte og entreprenører skal opptre aktsomt i sårbare naturmiljøer.

Policyene er gradvis tatt i bruk i Tensios operative arbeid, og flere elementer er fortsatt under utvikling. Naturhensyn vurderes i økende grad i tidligfase, og der det er mulig benyttes eksisterende korridorer og arealeffektive trasevalg for å redusere nye naturinngrep. I driftsfasen brukes målrettet vegetasjonshåndtering og teknologi som droner for å redusere behovet for fysiske inngrep, men metodikken videreutvikles fortløpende i takt med nye erfaringer og datagrunnlag.

Tensio videreutvikler fortløpende styringssystemene på naturområdet. Naturkrav bygges gradvis inn i prosjektmodellen, og datagrunnlaget forbedres over tid, blant annet gjennom utvikling av indikatorer for naturpåvirkning. For å redusere kollisjonsfare benyttes fuglemarkører, og enkelte strekninger legges i kabel der dette bedrer innflygingsforholdene. Ved inngrep i vassdrag og kantsoner brukes skånsomme tekniske løsninger for å redusere erosjon og avrenning, og etter anleggsfase gjennomføres restaurering for å sikre gjenvekst og ivareta kantsonestrukturer.

Tensio involverer relevante interessenter i arbeidet med natur og økosystemer gjennom konsesjonsprosesser, dialogmøter og kontakt med lokalsamfunn og berørte parter. Lokal kunnskap fra kommuner, grunneiere, naturforvaltning, reinbeitedistrikter og frivillige miljøorganisasjoner inngår i Tensios vurderinger for å redusere påvirkning på sårbare naturtyper, arter og reindriftens arealbruk. Tensio følger gjeldende regelverk og involverer relevante interesser når aktivitet kan påvirke samisk arealbruk eller kulturutøvelse.

Ansvaret for natur og økosystemer er fordelt med fagansvar hos HMS- og bærekrafts funksjonen, operativt ansvar i prosjektene og overordnet styring i konsernledelsen. Krav til naturhensyn integreres i prosjektmodellen, styringssystemet og innkjøpsprosesser for å sikre konsistent praksis på tvers av virksomheten.

Tiltak

ESRS E4-3

Tensio har etablerte prosedyrer for å redusere negative påvirkninger på biologisk mangfold i hele virksomheten – fra planlegging og utbygging til drift. Løpende tiltak som vegetasjonshåndtering, fuglemarkører og erosjonsdempende metoder gjennomføres årlig. Effekten følges opp gjennom prosjektgjennomganger, feltkontroller, registrerte avvik og oppfølging av konsesjonsvilkår.

I 2025 ble det ikke gjennomført særskilte tidsavgrensede tiltak utover ordinær oppfølging i prosjekter og konsesjonsprosesser. I større prosjekter vurderes naturpåvirkning og behov for avbøtende tiltak gjennom konsesjonspliktige prosesser, og Tensio anvender avbøtingshierarkiet (unngå, minimere, restaurere og kompensere) i både planlegging og gjennomføring av slike prosjekter.

Fra 2026 vil Tensio systematisk dokumentere hvordan tiltak følger avbøtingshierarkiet og hvordan de bidrar til å redusere vesentlige påvirkninger identifisert i vesentlighetsanalysen. Vurderinger av tiltakseffekt vil kobles til kvalitative og kvantitative indikatorer for naturpåvirkning.

Tensio utarbeider en tiltaksplan som ferdigstilles i 2026, med fokus på forbedret kartgrunnlag, datakvalitet og interne beslutningsprosesser. Utvikling av indikatorer, datasett og beslutningsstøtte vil følge milepæler i perioden 2026–2028. Tensio deltar også i bransjeprojektet BMB 2.0, som utvikler LCA- og GIS-baserte metoder for naturregnskap (ferdigstilles i 2028).

Mål og resultater

ESRS E4-4

Tensio har per 2025 ikke fastsatt mål for biologisk mangfold og økosystemer. Fraværet av mål skyldes utilstrekkelig datagrunnlag for å etablere robuste, kvantitative mål. Inntil dette foreligger, styres arbeidet gjennom eksisterende policyer, LEAP-analyse gjennomført som en del av TNFD og prosjektvis avbøtende tiltak.

Tensio planlegger å fastsette kvantitative mål i 2026, basert på et forbedret datagrunnlag fra LEAP-analysen, EY NAT og feltbaserte målinger. Målene vil bruke 2026 som baseline. Effektiviteten av dagens tiltak vurderes gjennom prosjektgjennomganger, konsesjonsoppfølging, naturfaglige vurderinger og registrerte avvik i styringssystemet.

Fremgang vurderes ved bruk av kvalitative og kvantitative indikatorer. Kvantitative indikatorer vil omfatte målbare data knyttet til naturfølsomme områder, mens kvalitative indikatorer baseres på interessentdialog og faglige vurderinger. Relevante perspektiver fra naturforvaltning og berørte kommuner vil tas hensyn til gjennom tilgjengelig kunnskap og eksisterende dialogflater, uten direkte involvering i selve målfastsettelsen.

Vesentlige natursteder (Material Nature locations)

Tensios vesentlige natursteder er identifisert gjennom LEAP-analysen og valgt ut basert på arealopptak, vernekategori, naturtype og vurdert potensial for naturpåvirkning. Analysen peker på fem områder der Tensios infrastruktur og drift berører særlig sårbare økosystemer, med ulike typer påvirkning og risiko.

I **Svarttjønnåsen og Gullaugtjønnberga**, et område klassifisert som IUCN Ia og tilknyttet Tensio Sør, utgjør Tensios arealinngrep 21,7 hektar. Her er påvirkningen hovedsakelig knyttet til skjøtsel av kraftgater og nødvendig vedlikehold i et strengt vernet naturområde. Også **Stavåa–Skauma–Orkla**, som ligger i samme vernekategori og region, har et arealinngrep på 19,8 hektar. Området består av elvekløfter og gammel skog, der inngrep kan påvirke fuktighetsforhold, kantsonestrukturer og artsmangfold langs vassdragene.

Lenger nord, i Tensio Nords område, ligger **Stallvikmyran** – et IUCN Ia-område med et arealinngrep på 17,7 hektar. Dette er et svært sårbart myrområde der selv mindre forstyrrelser kan påvirke hydrologi og naturtilstand. I kystsonen omfatter Tensios infrastruktur deler av **Froan**, som både er Ramsar-område og rommer flere verneområder. Her utgjør Tensios samlede areal 7,9 og 21,9 hektar. Området er internasjonalt viktig for fuglelivet, og hoved risikoen gjelder forstyrrelser av hekkende og rastende arter.

Det siste identifiserte materialstedet er **Trondheimsfjorden**, et Ramsar-område der Tensio Nord har overlapp med 16,3 + 16,3 hektar. Her er risikoen særlig knyttet til fuglekollisjoner og forstyrrelser, ettersom våtmarkene rundt fjorden fungerer som viktige hvile- og næringsområder for en rekke fuglearter.

Tensio vil fra og med 2026 etablere tiltak og overvåkingsrutiner knyttet til de identifiserte natursteder.

Indikatorer for tilstedeværelse i sensitiv natur

ESRS E4-5

Tensio har kartlagt overlapp mellom infrastruktur og natursensitive områder ved bruk av EY NAT. Resultatene viser omfanget av Tensios tilstedeværelse i vernet natur og vernede våtmarksområder (Ramsar-områder). Per i dag er overlapp med verneområder vår eneste etablerte indikator. Det finnes ikke tall for 2025; baseline og referanseperiode for vurderingene er kartleggingen fra 2024 gjennom LEAP og EY NAT.

Områder	Vernet natur		Ramsar-områder	
	Antall	Areal (ha)	Antall	Areal (ha)
Tensio Nord	50	135,9	4	30,1
Tensio Sør	29	127,1	1	7,9
Totalt unike	79	263	5	38

Tabell 21. Tilstedeværelse i sensitiv natur

Arealene representerer Tensios overlapp med verneområdene basert på definerte bufferzoner. Metodegrunnlag er presentert under, Metode og avgrensning (LEAP 2024)²⁴

²⁴ Tallene i LEAP-analysen er basert på 2024-data. Etter 2024 har Tensio hatt en estimert total arealøkning på om lag 250 hektar langs nettet. Dette innebærer at reell påvirkning og omfang av berørte områder kan være høyere enn det som fremkommer i analysen. Oppdaterte tall vil inngå i neste LEAP-vurdering.

Metode og avgrensning (LEAP 2024)

Tensio har gjennomført en naturpåvirkningsanalyse basert på LEAP-metodikken og EY Nature Analytics Tool (EY NAT), med fokus på transformatorstasjoner, regionalnett og distribusjonsnett. Underjordiske kabler og lavspentnett er utelatt på grunn av lav vesentlighet.

Analysen bygger på kartgrunnlag fra Naturvernområder og Ramsar-områder (Kartkatalogen), og benytter buffersoner på 16 meter rundt distribusjonsnett, 30 meter rundt regionalnett og 300 meter rundt transformatorstasjoner for å beregne overlapp med natursensitive områder.

For å sikre systematiske vurderinger grupperer Tensio sine anleggstyper etter økologisk påvirkning og naturavhengighet. Dette omfatter både lokale økosystemer som kraftlinjetraseer, anleggsveier og transformatorstasjoner, og områder der ledninger krysser eller ligger nær viktige fuglekorridorer med trekk- og hekkeaktivitet.

Analysen inkluderer også sårbare naturtyper som naturreservater, landskapsvernområder og Ramsar-områder, samt områder med forekomst av truede arter, særlig skogsfugl. For å redusere påvirkning benyttes tiltak som fugleavvisere, belagt kabel, og sittepinner for hubro.



E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

ESRS E5

Tensio virksomhet er materialintensiv, og infrastrukturen består i hovedsak av metaller, plast og betong. Ressursbruk og avfall er derfor sentrale temaer i selskapets arbeid med klima, miljø og bærekraft.

Sirkulære prinsipper integreres gradvis i planlegging, anskaffelser, drift og prosjektgjennomføring for å redusere miljøbelastning og sikre bedre ressursutnyttelse.



Påvirkninger	Risiko og muligheter
Inngående ressurser	
🔍 Bruk av primære og ikke-fornybare materialer	
Avfall	
🔍 Generert avfall	

Policyer

ESRS E5-1

Tensio har konsernovergrepene policyer som styrer hvordan klima-, miljø- og ressursbrukshensyn skal ivaretas i planlegging, innkjøp, drift og avhending, med sentrale formål knyttet til ressursbruk og avfall gitt under.

Policy for bærekraft og samfunnsansvar forplikter selskapet til ansvarlig ressursbruk, redusert avfallsmengde og bruk av sirkulære prinsipper.

Tensios etiske retningslinjer understreker livssyklusperspektiv, effektiv materialbruk og reduksjon av miljøpåvirkning i egen virksomhet.

Innkjøpspolicyen og tilhørende leverandørkrav stiller forventninger om dokumentert miljøstyring, hensyn til natur og økosystemer, gjenvinnbarhet, ansvarlig avfallshåndtering og kontroll av ressursbruk i leverandørkjeden.

Ved større anskaffelser kreves vurdering av demonterbarhet, gjenbruk, levetidsforlengelse og sirkulære prinsipper der dette er relevant.

Policyene utgjør et rammeverk som skal støtte en gradvis overgang fra grunnleggende avfallshåndtering til en mer helhetlig tilnærming til sirkulær ressursstyring og gjelder for hele konsernet. Tensio vurderer sin avhengighet av kritiske råvarer som lav per i dag, men risiko kan endres når mer fullstendige leverandørdata foreligger.

Tensio arbeider systematisk med å øke utnyttelsesgraden av materialer og redusere avfallsmengden i våre prosjekter. Ved å prioritere ombruk og sirkulære løsninger reduserer vi både miljøbelastningen og kostnader knyttet til nyanskaffelser.

Gjennomførte tiltak i 2025

- *Returordning for kabeltromler*
Tensio har videreutviklet returordningen for kabeltromler for å øke sirkularitet og redusere behovet for nye materialer. Tiltaket bidrar til høyere grad av gjenbruk, lavere behov for nyproduksjon og reduserte kostnader knyttet til både innkjøp og avfallshåndtering.

Selv om dette er hovedtiltaket i 2025, vurderes behovet for ytterligere tiltak fortløpende, og tiltakspakken forventes utvidet i tråd med forbedret datagrunnlag og nye leverandørkrav i 2026. Per i dag er det ikke definert større tidsbestemte tiltak utover dette.

Mål og resultater

ESRS E5-3

Tensio har foreløpig ikke fastsatt spesifikke, kvantitative mål for ressursbruk og sirkulær økonomi. Fraværet av mål skyldes utilstrekkelig og ufullstendig datagrunnlag i 2025. Ambisjonen er å øke sorteringsgraden på avfallet for å forbedre materialgjenvinning og redusere samlet avfallsmengde.

Inntil mål settes i 2026, sikres styring gjennom eksisterende policyer, interne kontroller, materialkartlegging og prosjektvis vurderinger av ressursbruk. Tensio planlegger å fastsette konkrete mål innen utgangen av 2026. Når mål fastsettes i 2026, vil Tensio også tydeliggjøre hvordan gjennomførte og planlagte tiltak forventes å bidra til måloppnåelsen.

Inngående ressurser

ESRS E5-4

Rapporteringen om inngående ressurser omfatter kabelinnkjøp fra grossist. Kabelinnkjøp utgjør den største inngående ressursen og er derfor prioritert. Mer fullstendig dekning vil etableres når nye leverandørkrav trer i kraft i 2026.

Kategori	2025	2024	Endringer fra fjoråret
Totalt brukte materialer ²⁵	1 435	1 139	+26 %
Biologiske materialer	N/A	N/A	-
Resirkulerte materialer	15 (1,1 % av totalen)	42 (3,7 % av totalen)	-

Tabell 22: Inngående ressurser

Tabellen inkluderer materiell til linjer, kabler og komponenter levert fra grossistleverandør. I 2025 utgjorde resirkulerte materialer 1,1 % av den totale vekten av kabelprodukter med miljødeklarasjoner (EPD-er). EPD-enes dekningsgrad av den totale vekten var 75 % i 2025. Tensio kan kun beregne absolutt vekt for materialkategorier der miljødeklarasjoner foreligger og vil arbeide med å øke EPD dekningsgraden for inngående materialer i 2026.

²⁵ Data er innhentet direkte fra grossistleverandør og er basert på leverte materialer og produkter med vektinformasjon til Tensio.

Tensios nettinfrastruktur består hovedsakelig av stål, aluminium, kobber, plast og betong. Elektroniske komponenter kan inneholde mindre mengder kritiske råmaterialer, men manglende leverandørdata gjør at dette ikke kan kvantifiseres for 2025. Tensio vurderer risiko og avhengighet knyttet til kritiske råmaterialer som lav per i dag, men forventer økt presisjon i risikoanalysene når fullstendige materialdata foreligger fra 2026.

Avfall

ESRS E5-5

Avfall²⁶ (tonn)			
Beskrivelse	Underkategori	2025	2024
Total mengde avfall generert		583,4	527,5
Total mengde farlig avfall (tonn)		139,4	90,5
Total mengde avfall som ikke er sendt til sluttbehandling (tonn)		340,4	355,2
<i>Farlig avfall</i>	Materialgjenvinning	4,1	5,5
<i>Ikke farlig avfall</i>	Materialgjenvinning	336,3	349,7
Total mengde avfall som er sendt til sluttbehandling (tonn)		199,6	172,3
<i>Farlig avfall</i>	Forbrenning	135,2	85,0
<i>Ikke farlig avfall</i>	Forbrenning	63,6	87,0
<i>Ikke farlig avfall</i>	Deponi	0,8	0,2
Total mengde ikke gjenvunnet (tonn)		199,6	172,3
Andel avfall ikke gjenvunnet (%)		34,2	32,7

Tabell 23: Indikatorstabell for avfall

Total materialvekt er ikke brukt som nevner i 2025 fordi datagrunnlaget ennå ikke gjør dette mulig. Årets avfallsrapportering omfatter kun avfall som håndteres direkte av Tensio, ikke avfall hos entreprenører. Datakvaliteten vurderes som høy for egenprodusert avfall og moderat for leverandørestimater, og grunnlaget kvalitetssikres gjennom rapporter fra avfallsmottak samt månedlige kontroller og stikkprøver.

²⁶ Data er hentet direkte fra Tensios leverandør av avfallstjenester som håndterer alt avfall med unntak av totalentrepriseprosjekter.

SOSIALE FORHOLD

Som regionalt nettselskap har Tensio et tydelig ansvar for å ivareta mennesker – både egne ansatte, arbeidstakere i verdikjeden og lokalsamfunn som berøres av virksomheten. Arbeidet er forankret i etablerte systemer for internkontroll, HMS, partssamarbeid og varslings- og forbedringsmekanismer. Tensio gjennomfører årlige aktsomhetsvurderinger for å identifisere faktiske og potensielle negative påvirkninger knyttet til sikkerhet, arbeidsforhold, likebehandling og menneskerettigheter. Målet er å redusere risiko, styrke positive ringvirkninger og sikre et trygt og inkluderende arbeidsmiljø, ansvarlig leverandørstyring og trygge lokalsamfunn.

I denne seksjonen rapporterer vi på følgende standarder:

ESRS S1 Egen arbeidsstyrke, ESRS S2 Arbeidstakere i verdikjeden og ESRS S3 Berørte lokalsamfunn.




S1 Egen arbeidsstyrke


ESRS S1

Tensio har en sentral rolle i energiomstillingen og er avhengig av et trygt, kompetent og inkluderende arbeidsmiljø for å sikre sikker kraftdistribusjon i Trøndelag. De vesentlige påvirkningene på egen arbeidsstyrke, særlig arbeidsrelaterte hendelser, uønsket adferd og risiko for diskriminering, er direkte knyttet til selskapets operative forretningsmodell med risikofyllt feltarbeid, døgntilgjengelig beredskap og kompetanseintensive driftsprosesser. S1 omfatter faste ansatte, midlertidige, lærlinger og innleid personell når arbeidet utføres under Tensios styring og kontroll.

Tensio vurderer systematisk hvordan strategi og forretningsmodell skaper, forsterker eller reduserer slike påvirkninger. Innsikt fra HMS-data, aktsomhetsvurderinger, AMU, medarbeiderundersøkelser og dialog med tillitsvalgte brukes som direkte styringsinformasjon i strategiprosesser, investeringsbeslutninger og organisering. Dette gir et helhetlig bilde av hvordan arbeidstidsordninger, bemanning, sikkerhetsrutiner og kompetansekrav påvirker ansatte, og hvor endringer er nødvendige for å redusere risiko.

Basert på denne innsikten har Tensio de siste årene tilpasset strategi og forretningsmodell gjennom videreutvikling av sikkerhetsstyring, styrket bemannings- og lærlingestrategi, målrettet kompetanseutvikling og digitaliseringstiltak som reduserer eksponering for operasjonell risiko. Ansattes erfaringer og identifiserte påvirkninger er dermed integrert i kontinuerlig forbedring av driftsmodellen.

Påvirkninger	Risiko og muligheter
Arbeidsforhold	
 <i>Arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader</i>	
Likebehandling og like muligheter for alle	
 <i>Tilfeller av trakassering</i>	
 <i>Tilfeller av diskriminering</i>	

 Negativ påvirkning

Tensio har et samlet policyrammeverk som gjelder for både ansatte og innleid personell. Rammeverket er forankret i norsk lovgivning, OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP). Det beskriver hvordan Tensio identifiserer, forebygger og håndterer risiko for brudd på arbeidsstandarder og menneskerettigheter i egen virksomhet. Policyene utgjør også grunnlaget for Tensios arbeid etter aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP). Kjernepolicyene omfatter:

- *Policy for bærekraft og samfunnsansvar*, som beskriver forventninger til sosiale forhold, inkludering, mangfold og dialog med ansatte.
- *Tensios etiske retningslinjer*, som fastsetter krav til ansvarlig opptreden, forbyr barnarbeid, tvangsarbeid og diskriminering, og beskriver rammer for varsling av kritikkverdige forhold. Retningslinjene dekker alle diskrimineringsgrunnlag i ESRS S1-24 b, inkludert kjønn, kjønnsidentitet, seksuell orientering, etnisitet, hudfarge, religion, politiske oppfatninger, alder, funksjonsnedsettelse og nasjonal og sosial opprinnelse.
- *HMS-policy*, som angir prinsippene for sikker arbeidsutførelse, risikovurderinger, kompetansekrav, rapportering og kontinuerlig forbedring.
- *Lønnspolitikk og arbeidsreglement*, som regulerer rettferdige og forutsigbare arbeidsvilkår, arbeidstid, medbestemmelse og tariffbaserte rettigheter.
- *Policy for partssamarbeid*, som beskriver hvordan Tensio samarbeider med tillitsvalgte og vernetjenesten gjennom formelle arenaer som AMU og samarbeidsutvalg.

Tensio har etablert en egen varslingsordning som håndteres av et uavhengig varslingsutvalg. Ordningen åpner for anonym varsling og sikrer konfidensialitet, forsvarlig saksbehandling og vern mot gjengjeldelse. Årlige aktsomhetsvurderinger etter Åpenhetsloven inngår i Tensios styringssystem og omfatter faste ansatte, midlertidige og innleid personell.

I 2025 innførte Tensio et helhetlig rammeverk for sikkerhet og beredskap som tydeliggjør roller, ansvar, styringsprinsipper og krav til etterlevelse i hele organisasjonen.



Involvering og dialog med egne arbeidstakere

ESRS S1-2

Tensio involverer ansatte og deres representanter i alle prosesser som berører arbeidsmiljø, likestilling, inkludering og organisatoriske endringer. Medvirkning følger krav i lov, forskrift og tariffavtaler, og er integrert i våre aktsomhetsvurderinger og risikostyring.

Hvordan vi hensyntar ansattes perspektiver	Hensikt / hvorfor vi engasjerer oss	Involverte	Hvordan vi engasjerer oss	Hyppighet og format
Dialog med tillitsvalgte og fagforeninger	Sikre medbestemmelse og godt samarbeid samt identifisere risiko ved omstillinger, arbeidsbelastning og endringer i arbeidsvilkår	Ledelse, tillitsvalgte	*Regelmessige møter mellom ledelse og tillitsvalgte *Drøftingsmøter ved større endringer, omstillinger eller innføring av ny teknologi. *Forhandlinger om blant annet lønn og forhold som betinger særavtaler. *Felles opplæring i arbeidsmiljø, medbestemmelse og avtaleverk	Månedlig, fysisk/digitalt
Arbeidsmiljøutvalg (AMU)	Forebygge og følge opp HMS og arbeidsmiljø inkludert identifisering av ulykkesrisiko, psykososial belastning og ergonomi	Ledelse, vernetjeneste, BHT	Formelle møter med referat	4 ganger per år, fysisk
Samarbeidsmøter med verneombud	Ivareta sikkerhet og arbeidsmiljø	Ledelse, verneombud, HMS	Dialogmøter med referat	Kvartalsvis
Vernerunder	Identifisere og forebygge risiko	Verneombud, ledere	Inspeksjoner og oppfølging	389 vernerunder er dokumentert i vårt interne system.
Bedriftshelsetjeneste (BHT)	Forebyggende HMS-arbeid og rådgivning	BHT, ledere, ansatte	Deltakelse i AMU og møter ved behov	Ved behov
Medarbeiderundersøkelse	Kartlegge trivsel og forbedringsområder og risiko for psykososial belastning, diskriminering og manglende inkludering	HR, ledere, ansatte	Digital undersøkelse + oppfølgingsdialog	Annet hvert år
Medarbeidersamtaler	Utvikling og oppfølging av ansatte	Nærmeste leder, HR	Strukturert samtale + daglig dialog	Årlig
Forslagskasse og meldingssystem	Kontinuerlig forbedring og innspill inkludert rapportering av arbeidsmiljørelaterte forhold	Alle ansatte	Digital løsning og lederoppfølging	Kontinuerlig
Ansattvalgte styremedlemmer	Sikre ansattes perspektiv i beslutninger om strategi, større endringer og vesentlige risikoforhold	Styret, ansatte	Styremøter og underutvalg	Månedlig

Tabell 24. Hovedarenaer for dialog og medvirkning

Tensio sikrer at innleide og midlertidige arbeidstakere omfattes av relevante deler av HMS-systemet og medvirkningsstrukturene på lik linje med fast ansatte.

Avhjelping ved negative påvirkninger og kanaler for å løfte bekymringer

ESRS S1-3

Tensio har etablert en varslingsordning som håndteres av et uavhengig varslingsutvalg. Ordningen åpner for anonym varslings og er utformet for å sikre konfidensialitet, forsvarlig saksbehandling og vern mot gjengjeldelse. Varslingsprosedyren er utarbeidet i tråd med arbeidsmiljøloven og beskriver hvordan varsler skal mottas, vurderes, håndteres og dokumenteres. Årlige aktsomhetsvurderinger etter Åpenhetsloven inngår i Tensios styringssystem og omfatter både faste ansatte, midlertidige og innleid personell.

Tensio har også en tydelig policy for vern mot gjengjeldelse som gjelder ansatte, innleide og deres representanter, og som forbyr enhver negativ reaksjon mot personer som varsler i god tro. Tidsfrister for mottak, behandling og lukking av saker innføres i 2026. Varslingsordningen evalueres jevnlig i dialog med tillitsvalgte og vernetjenesten, og korrigerende tiltak kan omfatte endring eller stans av praksis, organisatoriske justeringer, disiplinærreaksjoner eller gjenopprettende tiltak.

Alle meldinger registreres og følges opp i Tensios EK-system, hvor sakene tildeles ansvarlig leder, gis frist og lukkes når nødvendige tiltak er gjennomført. Kvalitetsavdelingen gjennomfører jevnlig analyser av trender, gjentakende forhold og responstid. Effektiviteten i kanalene vurderes gjennom medarbeiderundersøkelser, dialog i partssamarbeidet og gjennomgangen av saker som går til full behandling. Effektiviteten av tiltakene vurderes løpende mot definerte indikatorer og resultater brukes til å justere tiltak der effekten er utilstrekkelig.

Tiltak

ESRS S1-4

Tensio arbeider løpende med å styrke HMS og arbeidsmiljø basert på risikovurderinger, avvik, arbeidsmiljødata og dialog med vernetjenesten. I 2025 ble opplæringen i sikkert arbeid oppdatert, oppfølgingen av lærlinger i risikoutsatte fag styrket, og håndteringen av arbeidsrelaterte hendelser forbedret gjennom mer systematisk læring og oppfølging. Det ble også gjennomført tiltak for å skape et tryggere og mer inkluderende arbeidsmiljø. Disse forbedringene inngår i Tensios faste arbeid med å redusere risiko og styrke arbeidsforholdene, og videreføres fortløpende.

Gjennomførte tiltak i 2025

- *Oppdatert varslingsrutine og etablering av varslingsutvalg*
I 2025 oppdaterte Tensio den interne varslingsrutinen for å sikre tydeligere og mer forutsigbare prosesser. Samtidig ble det etablert et uavhengig varslingsutvalg som skal bidra til objektiv vurdering og håndtering av varsler. Tiltaket styrker rettssikkerheten, reduserer risiko for feil behandling og gjør varslingsprosessen mer robust og tilgjengelig.

Planlagt tiltak (2026)

- *Innføring av ekstern og anonym varslingsløsning*
I 2026 innfører Tensio en ekstern og anonym varslingskanal tilgjengelig for både ansatte og eksterne parter. Målet er å øke trygghet, senke terskelen for varslings og sikre uavhengighet i behandlingen.

Fra 2026 vil Tensio knytte tiltakene til relevante indikatorer innen HMS, arbeidsmiljø og likebehandling, gjennomføre årsaksanalyser der det er nødvendig og justere tiltak dersom effekten ikke er tilstrekkelig. Når mål for egen arbeidsstyrke fastsettes i 2026, vil Tensio tydeliggjøre hvordan tiltakene bidrar til måloppnåelse.

Mål og resultater

ESRS S1-5

Tensio har etablert mål og indikatorer for å følge opp vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke. Målene er forankret i styrende dokumenter og utviklet i samarbeid med AMU og tillitsvalgte. De brukes aktivt i styringen av sikkerhet, arbeidsforhold, likebehandling og psykososialt arbeidsmiljø. Fremdriften vurderes gjennom indikatorer som viser status, utvikling og behov for ytterligere tiltak, og rapporteres i linjen, i AMU og i styringsdialoger mellom HR, ledergruppen og styret. Målene er direkte koblet til de vesentlige påvirkningene (ulykker, uønsket adferd/diskriminering) og måles mot baseline og mållår, slik at utvikling kan vurderes årlig. Tabellen under viser våre mål, indikatorer og resultater.

Tema	Indikator	Mål (periode)	Baseline/resultater	Status og fremdrift	Vesentlighetskobling
Sikkerhet	Alvorlige hendelser	0 per år	2024: 6 2025: 12	Tiltak videreføres: styrket sikkerhetsopplæring, mentorrolle, nye prosedyrer og verneutstyr	Arbeidsrelaterte hendelser
Sikkerhet	H1 rate (skader med fravær)	Mål under utvikling – fastsettes i 2026	2026: første baseline	Data bygges opp, metode standardiseres	Arbeidsrelaterte hendelser
Trakassering	Bekreftede trakasseringssaker	Mål under utvikling – fastsettes i 2026	2024: 0 2025: 2	Ekstern kanal (2026), opplæring	Trakassering

Tabell 25. Mål, indikatorer og resultater

Målemetoder, datakvalitet og omfang

Data hentes fra Simployer, SD Worx, kvalitetssystemet EK, interne varslingsregistre og likelønnsanalyser. Full baseline for enkelte indikatorer etableres i 2026 når nye systemer tas i bruk. Målene omfatter hele Tensios arbeidsstyrke, inkludert midlertidige og innleide. Manglende verdier for ikke-ansatte skyldes begrenset datatilgang, som forbedres fra 2026/27.

Resultatvurdering

Antallet alvorlige hendelser økte fra 2024 til 2025, noe som understreker behovet for styrkede risikoreduserende tiltak. Arbeidet med å etablere en konsistent H1-rate fullføres i 2026. Likelønnsanalyser gjennomføres og stillingskategorier harmoniseres for bedre presisjon. De to bekreftede trakasseringssakene i 2025 er håndtert i tråd med rutine og inngår i forbedringsarbeidet. Sikkerhet og forebygging av trakassering prioriteres videre i 2026.

Opplysninger om foretakets ansatte

ESRS S1-6

Per 31. desember 2025 hadde Tensio 537 ansatte, hvorav 441 menn og 96 kvinner. Kvinneandelen var 17,8 %, en svak økning fra 17 % i 2024. Kvinneandelen i lederstillinger (nivå 1–3) var 22,2 % (2024: 20 %). Indikatoren rapporteres etter kravene i aktivitets- og redegjørelsesplikten og vurderes ikke som vesentlig etter ESRS.

Kjønn	Antall 2025	Antall 2024
Menn	441	442
Kvinner	96	91
Totalt	537	533

Tabell 26: Kjønnfordeling

Arbeidstid	Kvinner		Menn		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Heltid ²⁷	92	87	427	433	519	520
Deltid ²⁸	4	4	14	9	18	13

Tabell 27: Antall ansatte etter arbeidstid

Forklaring: All deltid er frivillig og begrunnet i individuelle behov som delvis uførhet, delvis alderspensjon eller arbeidsutprøving. Tensio har ingen ufrivillig deltid.

Tensio har ingen ansatte som faller inn under kategorien 'Other'. Kategorien er derfor ikke inkludert i tabellen.

Kontraksform	Kvinner		Menn		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Fast ²⁹	92	84	407	412	499	496
Midlertidig ³⁰	4	7	34	30	38	37
Uten garantilønn ³¹	0	0	0	0	0	0

Tabell 28: Antall ansatte etter kontraksform³²

Kategori	Kvinner		Menn		Totalt		Kvinneandel	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Antall/ %	3	5	33	29	36	34 ³³	8,33%	14,7%

Tabell 29: Lærlinger

Forklaring: Lærlinger inngår som del av Tensios fagopplæring og rekruttering. Antall lærlinger rapporteres for å vise kjønnsfordelingen i inngangsstillinger.

Antall ansatte sluttet		Turnover ³⁴	
2025	2024	2025	2024
38	33	7,1 %	6,2 %

Tabell 30: Turnover

Forklaring: Av de 38 ansatte som sluttet i 2025, var 34 menn og 4 kvinner. Tensio analyserer turnover-data for å identifisere eventuelle mønstre eller risikofaktorer i arbeidsstyrken.

Opplysninger om ikke ansatte arbeidere i foretakets arbeidsstyrke

ESRS S1-7

Indikatoren inngår i aktivitets- og redegjørelsesplikten og vurderes ikke som vesentlig etter ESRS. Tensio har rammeavtaler for bemanning som inngås gjennom offentlige anbudsprosesser. Leverandører skal følge krav om menneskerettigheter, arbeidsstandarder, HMS og kollektive rettigheter.

Innleid personell er omfattet av Tensios HMS-rutiner, sikkerhetsopplæring og arbeidsmiljøoppfølging når arbeidet utføres under Tensios styring og kontroll.

²⁷ Fulltid: Fast arbeidstid, 37,5 timer per uke

²⁸ Deltid: Jobber færre timer enn fulltid, ofte under 30 timer per uke

²⁹ Fast ansatte: Permanent stilling uten slutt dato

³⁰ Midlertidig: Ansatt for en bestemt periode eller prosjekt. I tallet for Midlertidig inngår også lærlinger.

³¹ Ansatte uten garantert arbeidstid: Ingen fast arbeidstid, jobber kun ved behov

³² Alle Tensios ansatte arbeider i Norge

³³ Antallet lærlinger for 2024 er justert fra 33 til 34 som følge av endringer i datagrunnlaget etter overgang til nytt system.

³⁴ Turnover er beregnet etter følgende formel: Antall sluttet / ((Antall ansatte 1.1. + antall ansatte 31.12.) / 2). "Antall sluttet" inkluderer også personer som har begynt og sluttet i rapporteringsåret, og som ikke er inkludert i ansattstatistikken 1.1. og 31.12.

Antall (headcount)		Beskrivelse av metode for kalkulering og estimater	Type stillinger
2025	2024		
6	16	Headcount per 31.12.2025. Konsulenter på tjenestekjøp er ikke inkludert.	Kundeservice og administrative stillinger

Tabell 31: Antall ikke-ansatte

Mangfoldsindikatorer

ESRS S1-9

Kvinneandelen i konsernledelsen var 57,1 % (4 kvinner og 3 menn). Tensio oppfyller gjeldende lovkrav til kjønnsbalanse i styret, med minst 40 % representasjon blant de eiervalgte styremedlemmene.

Ledelsesgrupper	Antall kvinner		Prosentandel kvinner	
	2025	2024	2025	2024
Styret	2	2	29 %	29 %
Lederstilling (stillingsnivå 1-3)	15	12	23,8 %	20 %

Tabell 32: Mangfoldsindikator

Alder	Antall ansatte	
	2025	2024
< 30 år	94	103
30-50 år	191	194
> 50 år	252	236

Tabell 33: Aldersindikator

Forklaring: I Tensio har vi generelt sett en jevn aldersfordeling blant våre ansatte. Dette tyder på god livsfasepolitikk og en stabil arbeidsstyrke med bred erfaringsbase.

Rekruttering

I 2025 var 32 % av søkerne til Tensios utlyste stillinger kvinner. Det er store variasjoner mellom fagområder. For lærlingestillingene var kvinneandelen blant søkerne 5 % (80 søkere til 12 stillinger), og ingen ble ansatt. Arbeidet med økt kvinneandel i lærlingebasen videreføres.

Måleindikatorer for arbeidsmiljø

ESRS S1-14

Tensio rapporterer arbeidsmiljøindikatorer for ansatte og ikke-ansatte arbeidere som omfattes av Tensios arbeidsmiljøsystem.

Kategori	Ansatte		Ikke-ansatte
	2025	2024	2025
Andel omfattet av arbeidsmiljøsystem (%)	100	100	100
Antall dødsfall (arbeidsrelatert)	0	0	N/A
Antall og rate av registrerbare ulykker	12	6	3
H2-verdi	11,7	7,6	N/A
H1-verdi	6,8	3,8	N/A
Antall registrerbar arbeidsrelatert sykdom (hørselsskade)	1	7	N/A
Antall tapte arbeidsdager (ulykke/sykdom)	100	36	N/A

Tabell 34: Arbeidsmiljøindikatorer

Sykefravær: Samlet sykefravær var 4,19 % i 2025 (2024: 4,18³⁵ %).

Definisjoner av ulykkesrater

H1 = antall skader med fravær * 1 000 000 / antall arbeidstimer.

H2 = antall skader med uten fravær * 1 000 000 / antall arbeidstimer.

³⁵ Sykefraværstallet fra 2024 er oppdatert fra 4,23 til 4,18 som følge av endringer i datagrunnlaget etter overgang til nytt system.

Data for ikke-ansatte: Tensio mangler per i dag data for ulykkesrater (H-verdier) for ikke-ansatte arbeidere. Dette arbeidet pågår og integreres i oppdaterte innkjøpskrav.

Måleindikatorer for balanse mellom arbeid og fritid

ESRS S1-15

Indikatoren rapporteres i tråd med aktivitets- og redegjørelsesplikten og er ikke vurdert som vesentlig etter ESRS. Alle ansatte har rett til familie- og omsorgsrelaterte permisjoner i samsvar med lovverk, tariffavtaler og interne retningslinjer. Innleid personell omfattes av tilsvarende rettigheter gjennom leverandøravtaler.

Indikator	Verdi	
	2025	2024
Andel ansatte med rett til familie-relatert permisjon (%)	100	100
Antall ansatte som tok familie-relatert permisjon	40	21
Andel av arbeidsstyrken som tok permisjon (%)	7,4	3,9
Kvinneandel blant ansatte som tok permisjon (%)	17,5	23,8

Tabell 35: Familie-relaterte permisjoner

Forklaring: Tallene i tabell 35 omfatter familie relaterte permisjoner. Dette vil si foreldrepermisjon og omsorgspermisjon i forbindelse med fødsel. Tallene omfatter permisjoner som både startet og sluttet i 2025, samt permisjoner som gikk over årsskiftet 2024/2025 og 2025/2026. Data hentes fra Simployer og SD Worx.



Foreldrepermisjoner

Tensio legger til rette for at ansatte kan ta ut foreldrepermisjon i tråd med sin tilgjengelige kvote, og tilbyr full lønn under foreldre- og omsorgspermisjon i henhold til tariffavtaler og interne ordninger. I tillegg gis lønnet permisjon ved konferansetimer i skole og barnehage.

I 2025 tok 31 ansatte ut ordinære foreldrepermisjon, tilsvarende 5,8 % av arbeidsstyrken. Gjennomsnittlig permisjonslengde var 40,3 uker for kvinner og 17 uker for menn. 22,5 % av de som tok foreldrepermisjon var kvinner.

Forklaring: Tallene vist over gjelder kun ordinær foreldrepermisjon. Omsorgspermisjon ved fødsel/adopsjon (to uker) er ikke inkludert.

Måleindikatorer for godtgjøring (lønnforskjell og samlet kompensasjon)

ESRS S1-16

Indikatoren rapporteres i tråd med aktivitets- og redegjørelsesplikten og er ikke vurdert som vesentlig etter ESRS.

Tensio følger tariffavtaler og etablerte prosedyrer for lønnsfastsettelse, og praktiserer likelønn for arbeid av lik verdi. I tråd med ESRS S1-16 rapporterer vi nå lønnsgap mellom kvinner og menn basert på brutto timelønn og forholdet mellom høyeste og median total kompensasjon. Tidligere rapporterte vi årslønn per stillingskategori og kvinners lønn som andel av menns, men dette er ikke i tråd med ESRS-kravene. 2025 er derfor første år hvor Tensio beregner og rapporterer lønnsgap og kompensasjonsratio etter korrekt ESRS-metodikk.

Ujustert lønnsgap (brutto timelønn)

Lønnsgapet beregnes som forskjellen mellom kvinners og menns gjennomsnittlige brutto timelønn, uttrykt som prosent av menns timelønn. I Tensio er gjennomsnittslønnen for kvinner høyere enn menns, og vårt lønnsgap er -9,9 %.

Total kompensasjonsratio

Forholdet mellom høyeste totale kompensasjon og median total kompensasjon for alle ansatte er 3,37.

Metode og datagrunnlag

- Lønnsgapet er beregnet som ujustert differanse i gjennomsnittlig brutto timelønn mellom kvinner og menn
- Timelønn inkluderer fastlønn naturalytelser er ekskludert.
- Total kompensasjonsratio beregnes som forholdet mellom høyeste og median total kompensasjon.
- Lønnsdata hentes fra lønnssystemet og kvalitetssikres av HR.
- Ujustert lønnsgap tar ikke hensyn til variasjoner i ansiennitet, arbeidstid, kompetanse eller stillingsinnhold

Tilleggsinformasjon: Lønn per stillingsnivå

Energimontører og lærlinger følger egne lønnsstiger etter Energifoverenskomsten. For stillinger uten lønnsstige kan individuell lønn fastsettes på bakgrunn av prestasjon, måloppnåelse, kompetanse og markedsforhold. Lønnsøkninger utover generelle tillegg foreslås av nærmeste leder og godkjennes av øverste leder. Tabellen under viser lønnsgapet mellom kjønnene, definert som forskjellen i gjennomsnittlige lønnsnivåer mellom kvinnelige og mannlige ansatte, uttrykt som en prosentandel av gjennomsnittlig lønnsnivå for mannlige ansatte.

Stillingsnivå	Tittel	2025	2024	2023
1	Konsernsjef	100 %	100 %	–
2	Direktører	94,7 %	94,9 %	96,7 %
3	Mellomledere	103,5 %	107,3 %	100,6 %
4	Faglige ansvarlige og fagspesialister	91,2 %	93,7 %	92,3 %
5	Arbeidsledere	93,5 %	92,4 %	90,5 %
6	Operativt ansatte med fagbrev	99,8 %	91,6 %	99,1 %
7	Operativt ansatte uten fagbrev	102,2 %	104,4 %	111,2 %
8	Lærlinger	132,8 %	127,6 %	124,5 %

Tabell 36: Godtgjøring³⁶

Vurdering av resultater

Årets gjennomføring av lønnsanalyser etter ESRS S1-16 gir et tydeligere og mer standardisert bilde av Tensios lønnsstruktur. Det ujusterte lønnsgapet på -9,9 % og total kompensasjonsratio på 3,37 vurderes hovedsakelig å gjenspeile ulikheter i ansiennitet, ansvar og stillingsinnhold, uten indikasjoner på systematisk ulikelønn. Lønnsnivåer per stillingskategori viser normale variasjoner mellom årene. Utvalgte stillingsgrupper vil følges opp videre for å sikre korrekt klassifisering og et robust grunnlag for fremtidige lønnsanalyser og rapportering.

Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd

ESRS S1-17

Tensio registrerer alle meldinger om HMS-forhold, arbeidsmiljø og forbedringsforslag i kvalitetssystemet (EK). Disse meldingene omfatter blant annet nestenulykker, observasjoner og arbeidsmiljørelaterte forhold, og regnes ikke som klager om diskriminering eller menneskerettigheter etter ESRS-definisjonen.

Hendelser av diskriminering inkludert trakassering		
År	2025	2024
Det totale antallet rapporterte hendelser av diskriminering, inkludert trakassering, i rapporteringsperioden	2	0
Antallet klager innlevert gjennom kanaler for personer i virksomhetens egen arbeidsstyrke for å fremme bekymringer (inkludert klagemekanismer) *	204	244 ³⁷
Det totale beløpet av bøter, straffer og erstatning for skader som følge av de hendelsene og klagen som er opplyst ovenfor, og en avstemming av slike pengebeløp opplyst med det mest relevante beløpet presentert i de finansielle rapportene	0	0

Tabell 37: Hendelser, klager

³⁶ Tensio har ingen bonusordninger. Øvrige goder er tilgjengelige for alle ansatte. Bilordning gjelder kun konserndirektører og inngår ikke i statistikken.

³⁷ Antallet klager innlevert gjennom kanaler for personer i virksomhetens egen arbeidsstyrke for å fremme bekymringer (inkludert klagemekanismer) ³⁷ har endret seg fra 246 i 2024 rapporten til 244 i 2025 rapporten grunnet justeringer i hvordan tallene hentes ut.

* Tallene inkluderer alle meldinger registrert i EK i 2025, men majoriteten gjelder HMS-hendelser eller observasjoner. Disse meldes i tråd med Tensios oppfølgingsrutiner og omfattes ikke av ESRS-kategorien "klager knyttet til menneskerettigheter".

Vurdering av resultater

Det ble ikke registrert bøter, erstatningskrav eller andre sanksjoner knyttet til brudd på menneskerettigheter eller arbeidsstandarder i 2025. Tensio hadde ingen alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter i rapporteringsperioden.

Kostnader knyttet til forebygging av arbeidsrelaterte skader, HMS-opplæring, arbeidsmiljøtiltak og likestillingsarbeid inngår i selskapets ordinære driftskostnader. Den mest relevante posten i årsregnskapet er Note 3 – Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.




S2 Arbeidere i verdikjeden

ESRS S2

Tensio er avhengig av en trygg og ansvarlig leverandørkjede for å bygge, drifte og vedlikeholde strømmettet. En stor del av arbeidet utføres av entreprenører, skogsentreprenører, montører og tekniske konsulenter, noe som gir Tensio et ansvar for å sikre gode og anstendige arbeidsvilkår i alle ledd av verdikjeden. S2 omfatter arbeidere hos leverandører, underleverandører og andre tredjeparter som utfører arbeid for Tensio, inkludert utenlandske arbeidere, lærlinger, midlertidige og innleide når arbeidet skjer under Tensios kontroll eller som ledd i leveransen.

Vesentlige påvirkninger oppstår særlig innen bygg- og anleggsarbeid, skogrydding, arbeid nær høyspent og i globale råvare- og komponentkjeder. Arbeidstakere som påvirkes inkluderer utenlandske arbeidere, lærlinger, innleide, midlertidige arbeidstakere, sesongarbeidere og arbeidere oppstrøms i leverandørkjeden.

De identifiserte påvirkningene vurderes som primært knyttet til høyrisikobransjer hvor utfordringene er strukturelle og dermed delvis systemiske. Samtidig forekommer det enkelte hendelsesbaserte avvik, særlig knyttet til HMS og arbeidstid i beredskapssituasjoner. Tensio vurderer derfor både systemiske forhold og enkeltstående hendelser i oppfølgingen av leverandører. Tensio vurderer også risiko påvirket av den grønne omstillingen, inkludert økt behov for mineraler og komponenter globalt, som kan medføre systemiske utfordringer i upstream-leddet.

Påvirkninger	Risikoen og muligheter
Arbeidsforhold	
 Arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader	
 Tilfeller av utilstrekkelig lønns- og arbeidsvilkår	
 Negativ påvirkning	

Tensios arbeid med arbeidstakere i leverandørkjeden er forankret i konsernets policyrammeverk basert på OECDs retningslinjer, UNGP, ILOs kjernekonvensjoner og Åpenhetsloven.

Etiske retningslinjer for leverandører konkretiserer krav til lønns og arbeidsvilkår, arbeidstid, HMS-standarder, dokumentasjon og bruk av underleverandører. *Innkjøpspolicy* og kontrakts krav stiller seriositetskrav og krav til godkjent arbeidskraft.

Leverandører som arbeider på eller nær Tensios anlegg møter særskilt strenge HMS-krav, inkludert krav til kompetanse, gjennomføring av sikker jobbanalyser (SJA) før arbeid startes og rapportering. I 2026 tydeliggjøres kravene ytterligere gjennom standardiserte maler og forsterket kontraktsoppfølging.

Policyen gjelder for hele virksomheten og omfatter norske og internasjonale leverandører i alle ledd i leverandørkjeden. Målet er å redusere risiko for ulykker, sosial dumping og brudd på arbeidsrettigheter og sikre likebehandling og profesjonalisering i leverandørkjeden.

Policyene er eksplisitt knyttet til Tensios vesentlige IRO-er innen HMS, lønns- og arbeidsvilkår og risiko i globale råvare- og komponentkjeder. Hver policy knyttes til en konkret IRO, og Tensio overvåker etterlevelsen gjennom revisjoner, stikkprøver, avvikssystemer og kontraktsoppfølging.

Aktsomhetsvurderinger av leverandører med hensyn til menneskerettigheter

Tensio gjennomfører årlige aktsomhetsvurderinger av leverandørene for å identifisere risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Vurderingene tar utgangspunkt i NACE-koder fra Brønnøysundregistrene, kombinerte risikolister (bl.a. DFØ), Achilles/UNCE-screeninger, kontrakts etterlevelse, bransjerisiko og geografisk eksponering.

Tilbakemeldinger fra leverandører og arbeidere inngår i vurderingene og brukes til å justere oppfølgingen og overvåkes gjennom revisjoner og løpende risikovurderinger.

Involvering og dialog med arbeidere i leverandørkjeden

Tensio involverer arbeidere gjennom etablerte arenaer i prosjekt- og HMS-oppfølgingen. På bygge- og anleggsplasser deltar Tensio i HMS-møter, vernerunder og inspeksjoner. Dette gir arbeiderne direkte mulighet til å ta opp forhold, utfordringer og forbedringsforslag med Tensios prosjekt- og HMS-personell.

Gjennom kontraktsoppfølging, revisjoner og stikkprøver får Tensio innsikt i entreprenørens organisering av arbeidsforhold. Tensio gjennomfører egne dialogmøter med skogsentreprenører med fokus på sikkerhet og arbeidsrutiner. For leverandørledd uten direkte dialog benyttes tredjepartsverktøy som Achilles og Tradebroker. Fra 2026 suppleres dette med en anonym ekstern varslingskanal.

For utenlandske arbeidere sikrer Tensio at informasjon gis på relevant språk, og at dialogen gjennomføres sammen med entreprenøren.

Den operative oppfølgingen av arbeidstakerdialog ledes av prosjektleder eller byggeleder, med fagansvar hos HMS-leder som rapporterer til konsernledelsen. Øverste ansvarlige rolle for oppfølgingen er lagt til konserndirektør for organisasjon og bærekraft, som mottar rapportering fra HMS-leder.

Innspillene fra arbeidere og entreprenører inngår systematisk i justeringen av Tensios krav, oppfølgingsrutiner og prioritering av tiltak, og er en del av grunnlaget for hvordan selskapet videreutvikler sin tilnærming til arbeidstakerforhold i verdikjeden.

Avhjelping ved negative påvirkninger og kanaler for å løfte bekymring

ESRS S2-3

Arbeidere kan melde bekymringer gjennom Tensios prosjektkanaler, avvikssystemer eller leverandørenes egne ordninger. Tensio krever at leverandører informerer alle arbeidere om disse ved kontraktsoppstart. Siden dette ikke fullt ut dekker alle arbeidstakergrupper etablerer Tensio i 2026 en anonym ekstern varslingskanal som gjelder for hele verdikjeden. Tensio stiller krav om at leverandører etablerer og opprettholder egne varslings- og avvikskanaler på arbeidsplassen, og dette verifiseres i revisjoner.

Ved avvik registreres og analyseres forholdene i samarbeid med leverandøren, og nødvendige tiltak iverksettes. Alvorlige funn kan medføre stans eller heving av kontrakt. Når negative påvirkninger har oppstått, vurderes og gjennomføres kompenserende og avbøtende tiltak for berørte arbeidere. Tensio følger opp at leverandørene gjennomfører nødvendig utbedring, og sikrer at berørte arbeidere faktisk får tilgang til slik oppfølging.

Tensio vurderer arbeidernes bevissthet og tillit til kanalene gjennom stikkprøver i felt, revisjonsintervjuer og dialog i HMS-fora. Informasjon om vern mot gjengjeldelse følger Tensios konsernpolicy og gjelder også for arbeidere i verdikjeden. Så langt finnes ingen indikasjoner på det motsatte. Som en del av varslingsprosedyren har Tensio i 2025 oppdatert og tydeliggjort sin policy mot gjengjeldelse. Policyen gjelder både egne ansatte og arbeidere i hele verdikjeden. For ytterligere informasjon se ESRS S1-3.

Effekten av tiltakene vurderes løpende gjennom revisjonsfunn, avvikstrender, timelistekontroller og HMS-observasjoner. I rapporteringsperioden ble det ikke avdekket alvorlige menneskerettighetsproblemer eller hendelser i opp- eller nedstrøms verdikjede.

Tiltak

ESRS S2-4

Tensio arbeider systematisk for å forebygge alvorlige HMS-hendelser og sikre forsvarlige arbeidsvilkår i verdikjeden. Oppfølgingen bygger på vesentlighetsanalyse og aktsomhetsvurderinger, og skjer gjennom revisjoner, avvikstrender, timelistekontroller og observasjoner fra vernerunder og byggeplassbesøk. I det videre arbeidet vil Tensio skille tydeligere mellom systemiske risikoer i leverandørmarkedet og avvik som oppstår i prosjekter, for å styrke sammenhengen mellom risiko, tiltak og indikatorer.

I 2025 ble det ikke etablert tidsavgrensede tiltak, men Tensio videreførte etablerte prosesser for seriøsitet, HMS-oppfølging og kontroll av arbeidsvilkår. Dette omfattet blant annet kontroll av arbeidstid og hviletid, krav om dokumentert kompetanse og ID-kort, oppfølging av seriøsitetsskrav i anskaffelser og vurderinger hos skogs- og anleggsentreprenører. Risikokartlegging i leverandørkjeden, inkludert vurderinger knyttet til mineralbruk (3TG), ble også gjennomført som del av det løpende arbeidet.

Dokumentasjonskrav for lønns- og arbeidsvilkår ble videreutviklet i 2025, med tydeligere krav til timeregistrering, lønnslistes, bankbetaling og seriøsitetsskrav i kontrakter. Oppfølging av timepriser, bruk av underleverandører og forventninger til transparens i leverandørkjeden ble mer standardisert.

Fra 2026 vil Tensio etablere særskilte tiltak for høyrisikogrupper, inkludert innleide arbeidere, migrantarbeidere og arbeidere i skogs- og anleggsentrepriser. Tensio vil også evaluere effekten av tiltak mer systematisk gjennom utviklingen i revisjonsfunn, avvikstrender og etterlevelse av seriøsitetsskrav, og justere tiltakene der effekten ikke er tilstrekkelig. Tiltakene forventes å redusere risiko for brudd på arbeidsvilkår og bidra til tryggere og mer forsvarlige forhold for arbeidere i verdikjeden.

Mål og resultater

ESRS S2-5

Tensio har etablert ett kvantitativt mål innen etisk leverandøroppfølging. Målet om 90 % CoC-signering er koblet til vesentlige påvirkninger og gjelder innen utgangen av 2026. Målet er tidfestet med milepæler og koblet til Tensios policyer. Målhorisonten er justert fra 2025, som tidligere rapportert, fordi målet ikke ble nådd innen opprinnelig tidsfrist. Den reviderte tidsrammen skal sikre en mer realistisk implementeringstakt og bedre integrering i anskaffelsesprosessene. Fremover vil Tensio tydeliggjøre hvordan tiltakene forventes å bidra til måloppnåelsen, slik at sammenhengen mellom tiltak, indikatorer og mål er sporbar og etterprøvable.

Tema (ESRS)	Mål	KPI	Basisår	Status	Beregningsmetode
Etisk etterlevelse	90 % signering av Code of Conduct for leverandører > NOK 1 mill.	Andel signerte CoC	58 % (2024) 64 % (2025)	Implementeres i nye kontrakter fra 2026	Faktiske data fra kontaktregister

Tabell 38: Mål og resultater

Fastsettelsen av mål gjennomføres av Tensio internt, basert på aktsomhetsvurderinger, vesentlighetsvurderinger og erfaringer fra revisjoner og kontraktsoppfølging. Arbeidstakere i verdikjeden gir indirekte innspill gjennom dialog, avvik og revisjonsfunn, men deltar ikke direkte i målfastsettelsen.

Tensio vurderer om det skal etableres mål for håndtering av relevante finansielle risikoer og muligheter knyttet til arbeidere i verdikjeden, og vil inkludere dette dersom vurderingen viser at det er vesentlig. Fremdrift vurderes mot tidligere tiltak gjennom CoC-dekning, revisjonsfunn, avvikstrender og etterlevelse av seriøsitetsskrav.

Fra og med 2026 vil Tensio systematisk evaluere effekten av tiltak for arbeidere i verdikjeden ved å knytte utviklingen i KPI-er og revisjonsresultater til gjennomførte tiltak, og justere tiltakene der effekten ikke er tilstrekkelig.

Vurdering av resultater

I 2025 styrket Tensio kontrollarbeidet innen lønns- og arbeidsvilkår, sosial dumping og HMS. Flere krav ble fulgt opp i anskaffelser, men ikke alltid kontraktsfestet – et forbedringsområde som adresseres i 2026. Oppfølging i skog og anlegg er styrket, og kartlegging av konfliktmineraler har gitt bedre innsikt i risiko i leverandørkjeden. Resultatvurderingen er basert på aktsomhetsvurderinger, revisjoner og dialog, og det ble ikke mottatt varsler om uanstendige arbeidsforhold i 2024 og 2025.

S3 Berørte lokalsamfunn

ESRS S3

Tensio skal være en ansvarlig og forutsigbar aktør i lokalsamfunnene der vi bygger og drifter strømmettet, samtidig som vi forebygger risiko for negative påvirkninger. S3 omfatter lokalsamfunn som påvirkes av Tensios planlagte eller pågående prosjekter, herunder reindriftsområder, tett befolkede nærområder, grunneiermiljøer og lokalsamfunn som er særlig avhengige av areal- og naturressurser. For å tydeliggjøre avgrensningen omfatter dette kun lokalsamfunn som faktisk kan påvirkes av anleggsarbeid, drift eller arealinngrep – ikke hele regionen eller kommuner uten berøringspunkter.

Tensios virksomhet kan påvirke lokalsamfunn positivt gjennom lokal verdiskaping og styrket beredskap, men medfører også risiko for inngrep som berører urfolksrettigheter og skaper lokal motstand. Tensio anerkjenner både positive og negative påvirkninger som vesentlige, og begge inngår i analysen av påvirkning, tiltak og dialogprosesser. Per i dag vurderes påvirkningene hovedsakelig som prosjekt og områdespesifikke, og Tensio vurderer derfor ikke at påvirkningene er systemiske på tvers av hele virksomheten.

Tensio har gjennom konsesjonsprosesser, dialog med kommuner, grunneiere og urfolkrepresentanter samt prosjektspesifikke risikovurderinger utviklet en forståelse av hvilke lokalsamfunn som kan være mer utsatt for påvirkninger. Dette gjelder særlig områder med reindrift, tett befolkede nærområder og lokalsamfunn med særskilt avhengighet til areal- eller naturressurser. I dialogen avdekkes også hvordan Tensios virksomhet kan bidra positivt, særlig innen beredskap, driftssikkerhet og lokal verdiskaping.

Tensio har ingen kritiske avhengigheter til lokalsamfunn. Med «ingen kritiske avhengigheter» menes at virksomheten kan opprettholde normal drift uten særskilt avhengighet til enkeltlokalsamfunn, men Tensio er samtidig avhengig av samarbeid, grunnadgang og stabile rammebetingelser for å gjennomføre prosjekter på en ansvarlig måte.

Påvirkninger	Risiko og muligheter
Lokalsamfunnets økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter	
Ⓟ Bidrag til lokal beredskap og verdiskaping	
Urfolk og stammefolk sine rettigheter	
Ⓝ Inngrep som berører urfolks rettigheter	
Berørte lokalsamfunn	
	Ⓜ Lokal motstand mot utbygging av strømmettet

Ⓟ Positiv påvirkning, Ⓝ Negativ påvirkning, Ⓜ Finansiell risiko

Policyer

ESRS S3-1

Tensio har ikke en egen tematisk policy kun for berørte lokalsamfunn, men området er regulert gjennom konsernets felles styringsdokumenter.

Policy for bærekraft og samfunnsansvar slår fast at Tensio skal respektere menneskerettigheter, urfolksrettigheter og lokalsamfunn, og at dette skal integreres i beslutninger knyttet til nettutvikling, drift og leverandørkjede. Policyen understreker også Tensios mål om å bidra positivt til de lokalsamfunnene vi er en del av. Dette innebærer at vi skaper verdier gjennom arbeidsplasser, samarbeid og kompetansedeling, og at vi fører en åpen og inkluderende dialog med berørte interessenter.

Tensios Etiske retningslinjer for leverandører og innkjøpspolicyen stiller tilsvarende krav til våre samarbeidspartnere. Alle leverandører skal etterleve de samme prinsippene som Tensio, inkludert respekt for ILO-konvensjon nr. 169 om urfolks rettigheter.

Avvik registreres i konsernets avvikssystem og brukes i forbedringsarbeid. Tensio gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med UNGP og har etablert varslings- og klagemekanismer som sikrer trygg og konfidensiell behandling av bekymringer.

Policyene gjelder for alle aktiviteter i Tensio, fra planlegging og bygging til drift og innkjøp – og omfatter ansatte, leverandører, grunneiere, lokalsamfunn og urfolksgrupper. Målet er å forebygge negative inngrep, sikre respekt for urfolksrettigheter og redusere risiko for lokal motstand gjennom tidlig dialog og nødvendige prosjekttilpasninger.

Policyene er ikke utarbeidet i samarbeid med berørte lokalsamfunn. Innspill fra dialog i prosjekter, særlig med grunneiere, kommuner og urfolkrepresentanter, påvirker likevel hvordan policyene praktiseres i virksomheten. Tensio inkluderer også synspunkter og erfaringer fra berørte lokalsamfunn i vurderinger av påvirkninger og tiltak, slik at disse perspektivene inngår i praktisering og videreutvikling av styringspraksis. Samtidig skal tiltak som styrker lokal beredskap og verdiskaping vurderes og integreres der dette er relevant.

Tensio har ikke en formalisert mekanisme for oppreisning, men benytter økonomisk kompensasjon og dialogbaserte løsninger der det er relevant.

Prosesser for dialog og kanaler for bekymring

ESRS S3-2

God dialog er et av Tensios viktigste virkemidler for å forebygge og håndtere negative påvirkninger. I alle konsesjonspliktige prosjekter varsles berørte grupper tidlig, og det gjennomføres informasjonsmøter, temamøter, høringer og jevnlig kontakt med kommuner, grunneiere og andre interessenter. Dialogen følger prosjektene fra planlegging til utførelse for å sikre at innspill fanges opp og bidra til forutsigbarhet for lokalsamfunnene.

Dialogen brukes også til å avklare hvordan Tensios tilstedeværelse kan gi positive bidrag, blant annet ved å styrke lokal beredskap, sikre driftssikkerhet og skape lokal verdiskaping gjennom bruk av lokale tjenester og leverandører.

Tilbakemeldinger fra berørte grupper vurderes systematisk og kan føre til konkrete endringer i prosjektløsninger. Tensio har særskilt ansvar for dialog i samiske områder, der konsultasjoner gjennomføres i tråd med gjeldende regelverk, og hensyn til reindrift integreres i planlegging og gjennomføring av prosjekter.

I 2026 vil Tensio videreutvikle dette gjennom egne retningslinjer for identifisering av sårbare grupper og sikre at deres synspunkter aktivt inkluderes i tilpassede dialogprosesser. Alle henvendelser registreres og behandles i Tensios etablerte systemer. Ekstern anonym kanal etableres i 2026.

Avhjelpende mekanismer og korrigerende tiltak

ESRS S3-3

Når Tensio identifiserer faktiske eller potensielle negative påvirkninger, vurderes og iverksettes tiltak i dialog med berørte parter. Ved faktiske negative påvirkninger samarbeider selskapet med berørte parter om gjenopprettende tiltak og vurderer behov for kompensasjon basert på gjeldende praksis. I tillegg til avbøtende tiltak for negative påvirkninger gjennomfører Tensio tiltak som styrker lokalsamfunn, blant annet gjennom beredskapssamarbeid, myndighetsøvelser og forbedret koordinering med nødetater.

Effektiviteten vurderes gjennom dialog, prosjektgjennomganger og avvikssystem. Tiltakene vurderes systematisk mot definerte kriterier (grad av risikoreduksjon, gjennomførte tilpasninger og bekreftelser fra berørte parter).

Som del av oppfølgingen av både policyer og tiltak vurderer Tensio effektiviteten gjennom prosjektgjennomganger, dialog med berørte parter og registrerte avvik i styringssystemet. Dette utgjør Tensios nåværende praksis for oppfølging. Effekten av tiltak vurderes også sammen med berørte lokalsamfunn for å sikre at tiltakene gir ønsket resultat og at vurderingene gjenspeiler deres erfaringer.

Det finnes per i dag ikke en formalisert prosess for hvordan Tensio sporer og vurderer effekten av tiltak for berørte grupper utover dette. Tensio vil videreutvikle dette arbeidet i 2026 gjennom blant annet utvikling av kriterier og indikatorer som gjør det mulig å vurdere om kompenserende og gjenopprettende tiltak gir forventet resultat for berørte lokalsamfunn.

Tensio registrerte ingen faktiske vesentlige negative påvirkninger i 2025, og det var derfor ikke behov for vesentlige gjenopprettende tiltak i rapporteringsåret. I kommende rapporteringer vil Tensio eksplisitt opplyse dersom det har forekommet vesentlige påvirkninger.

Tiltak

ESRS S3-4

Tensio gjennomfører tiltak som følger av de vesentlige påvirkningene identifisert for berørte lokalsamfunn og urfolksgrupper. Tiltakene omfatter både reduksjon av negative påvirkninger og styrking av positive bidrag, avhengig av behov som oppstår i de enkelte prosjektene.

Arbeidet er særlig rettet mot påvirkninger som kan berøre urfolks rettigheter eller prosjektgjennomføring, slik dette fremkommer i vesentlighetsanalysen. I 2025 ble det ikke gjennomført egne tidsavgrensede tiltak, men hensyn til lokalsamfunn og urfolksinteresser ble fulgt opp gjennom etablerte prosesser.

I 2026 vil Tensio videreutvikle arbeidet gjennom felles retningslinjer for dialog, involvering, klagehåndtering og avbøtende tiltak, samt tydeligere veiledning til prosjektledere og fagmiljøer. Tensio vil også styrke samfunnsberedskapen gjennom myndighetsøvelser, bedre koordinering med nødetater og oppdatering av beredskapsressurser. I tillegg arbeider Tensio for å styrke positive påvirkninger gjennom bruk av lokale leverandører, utvikling av lokal kompetanse og samarbeid om beredskapsressurser.

Fra 2026 vil Tensio evaluere tiltakene ved å følge utviklingen i indikatorer som dialogprosesser, henvendelser og avbøtende tiltak, og justere innsatsen der effekten ikke er tilstrekkelig. Arbeidet utføres av prosjektledere, rettighetsverv og HMS-ressurser i samarbeid med miljø- og kommunikasjonsfaglige funksjoner, integrert i prosjektbudsjett og planverk.

Mål og resultater

ESRS S3-5

Tensio har i dag ikke tidsbestemte mål for berørte lokalsamfunn, ettersom arbeidet er prosjekttrettet og risikobasert. For å etablere treffsikre mål trengs bedre datagrunnlag, systemstøtte for å registrere dialog og tydeligere forankring i styringssystemet. Dette arbeidet er igangsatt og vil danne grunnlaget for målutvikling framover. Inntil mål fastsettes, styrer Tensio arbeidet gjennom eksisterende prosesser for dialog, avbøtende tiltak og risikobasert oppfølging.

I løpet av 2026 vil Tensio identifisere hvilke indikatorer som bør følges over tid, for eksempel antall dialogprosesser, henvendelser og gjennomførte avbøtende tiltak. Indikatorene skal bygge på vesentlige påvirkninger og vurderinger av Tensios risikobilde. Berørte lokalsamfunn vil gradvis involveres i målfastsettelsen gjennom strukturerte dialoger i relevante prosjekter, slik at målene reflekterer lokale behov og forventninger. Når mål fastsettes i 2026, vil Tensio også beskrive hvordan tiltakene i S3-4 forventes å bidra til måloppnåelsen, slik at koblingen mellom tiltak, indikatorer og mål er tydelig og etterprøvable.

Fremdrift måles gjennom indikatorer og integreres i Tensios risikostyring. Tensio vil i løpet av 2026 etablere mål for påvirkning på lokalsamfunn og urfolk. Målene som fastsettes i 2026 vil være direkte knyttet til Tensios vesentlige påvirkninger i S3 (urfolksrettigheter og lokal motstand), og indikatorene vil brukes til å måle effekten av tiltak over tid.

Oppfølging og vurdering

Tensio vil følge opp mål og indikatorer gjennom løpende vurdering av fremdrift, kvaliteten på dialogprosesser, registrerte henvendelser og gjennomførte tiltak. Avvik håndteres som del av virksomhetens ordinære risikostyrings- og forbedringsprosesser og rapporteres til ledelsen.

I dag vurderer Tensio effektivitet gjennom prosjektgjennomganger, dialog med berørte parter og registrerte avvik i styringssystemet. Dette er Tensios foreløpige praksis inntil mål og indikatorer er mer systematisert.

Fremdriften vurderes årlig gjennom dialog med berørte parter, prosjektgjennomganger, registrerte henvendelser og analyser av avvik og avbøtende tiltak, for å sikre at tiltakene gir forventet effekt for lokalsamfunnene.



STYRINGSMESSIGE FORHOLD

Denne delen omfatter **ESRS G1 Forretningskikk** og beskriver hvordan vi sikrer ansvarlig virksomhetsstyring, integritet og etterlevelse.

G1 Forretningskikk

ESRS G1

Tensio skal drive virksomheten på en bærekraftig, ansvarlig og etisk forsvarlig måte. Etiske retningslinjer, styringssystemer og kontrollmekanismer skal sikre at våre beslutninger og handlinger er i tråd med konsernets verdier og samfunnsforventninger.

Styret har ansvar for å føre tilsyn med forretningskikk og mottar rapportering om etikk, etterlevelse og vesentlige hendelser som del av den årlige gjennomgangen av internkontroll og risikostyring. Det operative ansvaret for forretningskikk ligger hos konsernledelsen og linjeledere, støttet av HR og innkjøp som sikrer implementering av policyer og kontrollmekanismer i den daglige driften.

Påvirkninger	Risiko og muligheter
Bedriftskultur	
ⓘ Tilfeller av manglende etterlevelse av etiske retningslinjer	
Korrupsjon og bestikkelser	
ⓘ Tilfeller av korrupsjon og bestikkelser	
ⓘ Negativ påvirkning	

I tillegg vurderes forbedret integritetskultur og redusert risiko i verdikjeden som positive påvirkninger av Tensios arbeid med forretningskikk.

Policyer

ESRS G1-3

Etiske retningslinjer

Tensios etiske retningslinjer skal fremme en bedriftskultur preget av integritet, ansvarlighet og åpenhet. Retningslinjene gjelder for alle ansatte, datterselskaper og representanter, og omfatter habilitet, korrupsjon og bestikkelser, gaver, økonomiske misligheter, informasjonssikkerhet og personvern. De gjelder for hele konsernet og inkluderer administrative funksjoner, drift, prosjekter, anskaffelser og leverandører i første ledd av verdikjeden.

Retningslinjene er integrert i Tensios styringssystem og gjøres tilgjengelige gjennom onboarding, interne kommunikasjonskanaler og målrettede opplæringsaktiviteter. Leverandører og samarbeidspartnere forpliktes gjennom kontraktskrav og etablerte leverandørprosedyrer. Retningslinjene danner grunnlaget for daglige beslutninger og inngår i vurderingen av etiske dilemmaer og habilitetssituasjoner.

Konsernledelsen har det operative ansvaret for å sikre etterlevelse. Linjeledere følger opp etterlevelse i egen enhet, mens HR og innkjøp støtter implementering gjennom opplæring, kontroller og prosedyreforvaltning. Styret mottar årlig rapportering om status, avvik og utviklingstrender som en del av Tensios internkontroll- og risikostyringsprosess.

Effektiviteten av de etiske retningslinjene vurderes årlig gjennom Tensios etablerte internkontroll. Vurderingen bygger på kvantitative indikatorer som avvik, varslingssaker, opplæringsgrad og resultater fra leverandørgjennomganger, samt kvalitative vurderinger fra ledere, HR og innkjøp. I 2025 ble det ikke identifisert vesentlige brudd. For å styrke transparensen vil Tensio fra 2026 rapportere også ikke-vesentlige brudd og videreutvikle metoden for å evaluere etterlevelse og effekt av tiltakene.

I 2025 ble opplæring i etiske dilemmaer, habilitet og antikorrupsjon gjort tilgjengelig for hele organisasjonen. Fra 2026 vil Tensio rapportere dekningsgrad for risikoutsatte funksjoner og kvalitetssikre opplæringsdata som del av styringsinformasjonen.

Som del av videre utvikling planlegger Tensio å etablere en konsernprosedyre for håndtering av forretningsetiske varsler i 2026, samt etablere mål og indikatorer for forretningsetikk, inkludert måling og kvalitetssikring.

Kultur og kompetanse

Etisk kultur følges opp gjennom medarbeiderundersøkelser, opplæring og introduksjonsprogram for nyansatte.

I 2025 ble opplæring i etiske dilemmaer, habilitet og antikorrupsjon gjort tilgjengelig for alle relevante funksjoner, med særlig vekt på innkjøp og prosjektledelse som vurderes å ha høyere eksponering for etisk risiko. Tensio vil fra 2026 gi en mer systematisk rapportering knyttet til opplæring i etisk regelverk og risikoutsatte funksjoner.

Leverandørforhold

Tensios retningslinjer for leverandørforhold operasjonaliseres av innkjøpsavdelingen og bygger på konsernets innkjøpspolicy og etiske retningslinjer for leverandører. Arbeidet inkluderer:

- Aktsomhetsvurderinger etter Åpenhetsloven
- Risikoklassifisering og oppfølging av leverandører
- Bruk av Achilles UNCE for prekvalifisering
- Krav til lønns og arbeidsvilkår, EPD og miljøhensyn

I leverandørvalg stiller Tensio krav til økonomiske, miljømessige og sosiale forhold. Klima- og miljøhensyn vektet med minst 30 % i offentlige anskaffelser, inkludert krav til miljødeklarasjoner (EPD) og reduksjon av karbonavtrykk.

Tensio vil i 2026 fortsette å systematisk registrere antall leverandørgjennomganger, identifiserte funn og oppfølgingsaktiviteter for å styrke etterprøvbareheten i rapporteringen.

I 2025 ble det ikke registrert avvik i leverandør oppfølgingen som krevde særskilte tiltak.

Varslingskanaler og beskyttelse av varslere

Tensio har etablert intern varslingskanal for rapportering av kritikkverdige forhold. For å styrke tilgjengelighet og trygghet etableres i 2026 en ekstern anonym varslingskanal tilgjengelig for både ansatte og eksterne parter.

Dersom det avdekkes faktiske negative påvirkninger som følge av brudd på forretningsetikk, vil Tensio iverksette eller støtte nødvendige korrigerende tiltak sammen med berørte parter.

Fra og med 2026 vil Tensio rapportere antall mottatte varsler, type saker og behandlingsstatus som del av virksomhetens etikk- og etterlevelsesoppfølging.

Tensio mottok to registrerte varsler i 2025. Begge varslene ble håndtert i tråd med Tensios etablerte prosess for vurdering av bekymringer, og begge sakene ble avsluttet etter innledende vurdering uten behov for full granskning eller ytterligere tiltak.

Øvrige bemerkelser knyttet til forretningsskikk

Innkjøpsfunksjonen er vurdert som særlig eksponert for risiko for korrupsjon og bestikkelser. Større anskaffelser gjennomføres derfor i samarbeid mellom innkjøp og faglinjen for å sikre kontroll og redusere risikoen for utilbørlig påvirkning. Mindre anskaffelser har svakere kontrollmekanismer og er et område Tensio vil styrke i 2026.

Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser

ESRS G1-3

Tensio aksepterer ingen former for økonomisk kriminalitet og korrupsjon. Likevel har vi i likhet med store deler av næringslivet en iboende risiko for at det kan oppstå hendelser i hele verdikjeden. Konsernledelsen har ansvar for antikorrupsjonsarbeidet. Dersom det oppstår mistanke om korrupsjon eller bestikkelser, følges Tensios generelle prosess for granskning, der en uavhengig komité håndterer saken og anbefaler korrigerende tiltak.

Korrupsjonsrisiko vurderes gjennom en etablert metode som kombinerer risikokriterier, vurdering av eksponerte funksjoner og årlige gjennomganger av leverandør- og anskaffelsesprosesser. Korrupsjonsrisikovurderingen for 2025 identifiserte ingen tilfeller av forhøyet risiko utover det som allerede var kjent knyttet til anskaffelser.

Som del av arbeidet med å håndtere risiko for korrupsjon og bestikkelser gjennomførte Tensio i 2025 flere sentrale tiltak, blant annet styrket etikkopplæring for risikoutsatte funksjoner, forbedret leverandøroppfølging og etablering av nye kontrollpunkter i anskaffelser. Arbeidet videreføres i 2026 med mål om tydeligere prosedyrer, mer systematisk dokumentasjon og økt kontroll i små og mellomstore anskaffelser.

Tensio har ikke identifisert situasjoner som har krevd oppreisningstiltak i rapporteringsåret, og progresjon i tiltakene vurderes gjennom årlige interne gjennomganger og oppfølging av leverandørrisiko.

Tensio arbeider systematisk for å forebygge og håndtere risiko for korrupsjon og bestikkelser gjennom et helhetlig sett av tiltak. Dette omfatter styrkede kontrollmekanismer, videreutviklede leverandørprosedyrer, målrettet opplæring for risikoutsatte funksjoner og tydelige krav i anskaffelses- og prosjektprosesser.

Risikovurderinger og tiltak omfatter både egen virksomhet og relevante deler av verdikjeden, inkludert leverandører oppstrøms og eksterne partnere som utfører tjenester på vegne av Tensio. Tensio vurderer at sekundære leverandørledd uten direkte kontraktsforhold ikke omfattes av risikovurderingen, og omfanget revurderes årlig basert på risikonivå og vesentlighet.

Tensio vurderer risiko for korrupsjon som høyest i anskaffelser og leverandørledd med store kontraktsverdier eller komplekse leveranser.

Ved faktiske negative påvirkninger håndteres hendelser gjennom etablerte prosesser for granskning og korrigerende tiltak, i samarbeid med berørte parter og relevante myndigheter.

Fremdrift og resultater vurderes jevnlig gjennom internkontroll, lederrapportering og oppfølging av innkjøps- og leverandørrisiko. Erfaringene brukes til å prioritere forbedringer og styrke Tensios samlede arbeid med forretningsetikk.

Gjennomgangen av tiltakene i 2025 viste ingen forhold som krevde korrigerende handlinger utover ordinære forbedringsprosesser. Tensio arbeider med å videreutvikle vurderingen av effekten av antikorrupsjonstiltak og vil styrke denne oppfølgingen fra og med 2026.

Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser

ESRS G1-4

I løpet av rapporteringsåret har Tensio ikke hatt domfellelser eller mottatt bøter for brudd på antikorrupsjons eller antibestikkelseslover. Det har heller ikke vært bekreftede hendelser av korrupsjon eller bestikkelser.

Tensio arbeider systematisk for å forebygge korrupsjon og bestikkelser gjennom innkjøpskontroller, opplæring, revisjon av leverandører og kontinuerlig forbedring av interne prosesser. Tiltakene dekker hele konsernet, med særlig vekt på funksjoner med høyere risiko, som innkjøp og prosjektledelse. I 2025 bestod de viktigste tiltakene av styrket opplæring, forbedret leverandøroppfølging og etablering av nye kontrollpunkter i anskaffelser.

Tensio hadde ingen domfellelser, bøter eller bekreftede tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser i 2025 eller 2024, og det ble ikke identifisert hendelser som førte til disiplinære reaksjoner eller avslutning av kontrakter.

Måleparametere for korrupsjon og betalingspraksis er per i dag ikke verifisert av eksterne instanser utover ordinær revisjon.

Tensio bruker ikke en vesentlig andel av CAPEX eller OPEX på tiltak rettet mot korrupsjon og bestikkelser. Arbeidet er i hovedsak integrert i ordinære styrings- og innkjøpsprosesser og finansieres som del av løpende drift.

VEDLEGG:

Vedlegg 1: ESRs-indeks

Liste over opplysningskrav som Tensio overholder i sin bærekraftsrapport som resultat av vesentlighetsvurderingen.

Krav	Dekket under	Beskrivelse
ESRS 2		
BP-1	Generelle opplysninger	Grunnlag for utarbeidelse
BP-2	Generelle opplysninger	Grunnlag for utarbeidelse
GOV-1	Generelle opplysninger	Styring
GOV-2	Generelle opplysninger	Styring
GOV-3	Generelle opplysninger	Styring
GOV-4	Generelle opplysninger	Styring
GOV-5	Generelle opplysninger	Styring
IRO-1	Generelle opplysninger	Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter
IRO-2	Generelle opplysninger	Vedlegg
SBM-1	Generelle opplysninger	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold
SBM-2	Generelle opplysninger	Interessenters interesser og synspunkter
SBM-3	Generelle opplysninger	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold ³⁸
ESRS E1		
ESRS 2 GOV-3	Generelle opplysninger	Styring
ESRS 2 IRO-1	Generelle opplysninger	Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter
ESRS 2 SBM-3	Generelle opplysninger	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold
E1-1	E1 Klimaendringer	Omstillingsplan
E1-2	E1 Klimaendringer	Policyer
E1-3	E1 Klimaendringer	Tiltak
E1-4	E1 Klimaendringer	Mål og resultater
E1-5	E1 Klimaendringer	Mål og resultater
E1-6	E1 Klimaendringer	Mål og resultater
E1-7	<i>Ikke oppgitt – ikke relevant</i>	
E1-8	<i>Ikke oppgitt – ikke relevant</i>	
E1-9	<i>Ikke oppgitt - benyttet innfasingsmulighet</i>	
ESRS E4		
ESRS 2 IRO-1	Generelle opplysninger	Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter
ESRS 2 SBM-3	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	Mål og resultater
E4-1	Generelle opplysninger	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold
E4-2	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	Policyer
E4-3	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	Tiltak
E4-4	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	Mål og resultater
E4-5	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	Mål og resultater
E4-6	<i>Ikke oppgitt - benyttet innfasingsmulighet</i>	
ESRS E5		
ESRS 2 IRO-1	Generelle opplysninger	Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter
E5-1	E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi	Policyer
E5-2	E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi	Tiltak
E5-3	E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi	Mål og resultater
E5-4	E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi	Mål og resultater
E5-5	E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi	Mål og resultater
E5-6	<i>Ikke oppgitt - benyttet innfasingsmulighet</i>	

³⁸ Kun kvalitativ informasjon om forventet finansiell effekt, benyttet innfasingsmulighet

ESRS S1		
ESRS 2 SBM-2	Generelle opplysninger	Interessenters interesser og synspunkter
ESRS 2 SBM-3	Generelle opplysninger	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold
S1-1	S1 Egen arbeidsstyrke	Policyer
S1-2	S1 Egen arbeidsstyrke	Involvering og dialog med egne arbeidstakere
S1-3	S1 Egen arbeidsstyrke	Avhjelping ved negative påvirkninger og kanaler for løfte bekymringer
S1-4	S1 Egen arbeidsstyrke	Tiltak
S1-5	S1 Egen arbeidsstyrke	Mål og resultater
S1-6	S1 Egen arbeidsstyrke	Mål og resultater
S1-7	S1 Egen arbeidsstyrke	Mål og resultater
S1-8	<i>Ikke oppgitt - Ikke vesentlig</i>	
S1-9	S1 Egen arbeidsstyrke	Mål og resultater
S1-10	<i>Ikke oppgitt - Ikke vesentlig</i>	
S1-11	<i>Ikke oppgitt - Ikke vesentlig</i>	
S1-12	<i>Ikke oppgitt - Ikke vesentlig</i>	
S1-13	<i>Ikke oppgitt - Ikke vesentlig</i>	
S1-14	S1 Egen arbeidsstyrke	Mål og resultater
S1-15	S1 Egen arbeidsstyrke	Mål og resultater*
S1-16	S1 Egen arbeidsstyrke	Mål og resultater*
S1-17	S1 Egen arbeidsstyrke	Mål og resultater
ESRS S2		
ESRS 2 SBM-2	Generelle opplysninger	Interessenters interesser og synspunkter
ESRS 2 SBM-3	Generelle opplysninger	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold
S2-1	S2 Arbeidere i verdikjeden	Policyer
S2-2	S2 Arbeidere i verdikjeden	Involvering og dialog med egne arbeidstakere
S2-3	S2 Arbeidere i verdikjeden	Avhjelping ved negative påvirkninger og kanaler for løfte bekymringer
S2-4	S2 Arbeidere i verdikjeden	Tiltak
S2-5	S2 Arbeidere i verdikjeden	Mål og resultater
ESRS S3		
ESRS 2 SBM-2	Generelle opplysninger	Interessenters interesser og synspunkter
ESRS 2 SBM-3	Generelle opplysninger	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold
S3-1	S3 Berørte lokalsamfunn	Policyer
S3-2	S3 Berørte lokalsamfunn	Involvering og dialog med egne arbeidstakere
S3-3	S3 Berørte lokalsamfunn	Avhjelping ved negative påvirkninger og kanaler for løfte bekymringer
S3-4	S3 Berørte lokalsamfunn	Tiltak
S3-5	S3 Berørte lokalsamfunn	Mål og resultater
ESRS G1		
ESRS 2 GOV-1	Generelle opplysninger	Styring
ESRS 2 IRO-1	Generelle opplysninger	Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter
G1-1	G1 Forretningsskikk	Policyer
G1-2	<i>Ikke oppgitt - Ikke vesentlig</i>	
G1-3	G1 Forretningsskikk	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser
G1-4	G1 Forretningsskikk	Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser
G1-5	<i>Ikke oppgitt - Ikke vesentlig</i>	
G1-6	<i>Ikke oppgitt - Ikke vesentlig</i>	

*S1-15 er ikke vesentlig, men inkludert pga. aktivitets og redegjøringsplikten.

Vedlegg 2: Oversikt over endringer i vesentlige temaer fra 2024.

S4 Forbrukere og sluttbrukere er vurdert som ikke-vesentlig i sin helhet. I tillegg er følgende undertemaer og under-undertemaer i andre standarder endret:

Endret til ikke-vesentlig	Tilhørende undertema (der relevant)
E4 Biologisk mangfold og økosystemer:	
Klimaendringer. Invaderende fremmede arter. Forurensning.	Direkte drivere for tap av biologisk mangfold
E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi:	
Utgående ressurser knyttet til produkter og tjenester	
S1 Egen arbeidsstyrke:	
Sikre arbeidsplasser. Arbeidstid. Tilstrekkelig lønn. Sosial dialog. Organisasjonsfrihet. Balanse mellom jobb og fritid.	Arbeidsforhold
Likestilling og lik lønn for arbeid av lik verdi. Opplæring og kompetanseutvikling.	Lik behandling og like muligheter for alle
Personvern.	Andre arbeidsrelaterte rettigheter
S2 Egen arbeidsstyrke:	
Likestilling og lik lønn for arbeid av lik verdi. Mangfold.	Lik behandling og like muligheter for alle
Barnearbeid. Tvangsarbeid.	Andre arbeidsrelaterte rettigheter
G1 Forretningsskikk:	
Vern mot gjengjeldelse for varslere	
Forvaltning av relasjoner med leverandører, inkludert betalingspraksis	
Forebygging og oppdagelse inkludert opplæring.	Korrupsjon og bestikklser
Endret til vesentlig	
S1 Egen arbeidsstyrke:	
Tiltak mot vold og trakassering på arbeidsplassen	Lik behandling og like muligheter for alle

Oppdatert dobbel vesentlighetsanalyse har også resultert i en del endringer i vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. En oppsummering av de viktigste endringene fra 2024 til 2025 er som følger:

- For E1 Klimaendringer er den positive påvirkningen som Tensio bidrar med knyttet til grønn omstilling er løftet frem, tett koplet til muligheten slik omstilling gir Tensio. Utvikling av teknologi og løsninger er samlet i en mulighet. Risikobildet er justert på bakgrunn av gjennomførte scenarionalyser, hvor økt belastning på strømmettet løftes frem som vesentlig, mens utfasing av SF6-gass ikke anses som finansielt vesentlig.
- For E4 Biologisk mangfold og økosystemer er det en større endring i vesentlige påvirkninger, hvor det totale antallet er redusert. Dette er blant annet gjort på bakgrunn av gjennomført TNFD-analyse. Påvirkning på klimaendringer dekkes i E1 Klimaendringer, mens påvirkning på natur i oppstrøms verdikjede dekkes under E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi. De gjenværende påvirkningene er formulert bredere og dekker Tensios største påvirkninger gjennom utbygging og drift av strømmettet.
- For E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi er negativ påvirkning knyttet utgående ressurser vurdert som ikke vesentlig.
- For S1 Egen arbeidsstyrke er den største endringer at positive påvirkninger og muligheter er endret til ikke vesentlige. Dette er gjort for å være mer i tråd med intensjonen til ESRS og signaler fra EFRAG med tydeliggjøring av hva som skal inkluderes som vesentlig. I tillegg er det noe endring i hva som vurderes som vesentlig negativ påvirkning, hvor potensielle tilfeller av trakassering og diskriminering løftes frem.

- For S2 er det vurdert to vesentlige potensielle negative påvirkninger, relatert til HMS og utilstrekkelig lønns- og arbeidsvilkår. Resterende negative påvirkninger vurderes som ikke vesentlige.
- For S3 Berørte lokalsamfunn er landrelaterte konsekvenser ikke inkludert som egen vesentlig påvirkning, men anses dekket gjennom påvirkninger under E4 biologisk mangfold og økosystemer. Påvirkning Tensio har på lokal beredskap og verdiskapning er samlet i en positiv påvirkning. I tillegg er det inkludert en vesentlig finansiell risiko knyttet til lokal motstand mot utbyggingsprosjekter.
- For G1 Forretningsskikk er positive påvirkninger og muligheter vurdert som ikke vesentlige. Negativ påvirkning på beskyttelse av varslere er også vurdert som ikke-vesentlig. Det er inkludert en ny potensiell negativ påvirkning knyttet til tilfeller av manglende etterlevelse av etiske retningslinjer.



Stjørdal 26.03.2026
Styret i Tensio AS

Jan Arve Haugan
(styreleder)

Inge Bartnes
(styremedlem)

Johan Kusæther Skjølberg
(styremedlem)

Gøril Forbord
(styremedlem)

Astrid Svarva
(styremedlem)

Bjarne Tommy Berg
(styremedlem)

Annar Gravråk
(styremedlem)

Audhild Kvam
(Konsernsjef)



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 36101858F2B64B3DAD638A4AA8247C0A

Erklæring fra styret og konsernsjef



Erklæring fra styret og konsernsjef

Styret i Tensio AS erklærer:

- a) at årsregnskapet for 2025, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- b) at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer Tensio står overfor.
- c) At årsberetningen, der dette kreves, er utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftsrapportering som er fastsatt i medhold av regnskapsloven § 2-6, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr. 4.

Stjørdal 26.03.2026

Styret i Tensio AS

Jan Arve Haugan
(styreleder)

Inge Bartnes
(styremedlem)

Johan Kusæther Skjøllberg
(styremedlem)

Gøril Forbord
(styremedlem)

Astrid Svarva
(styremedlem)

Bjarne Tommy Berg
(styremedlem)

Annar Gravråk
(styremedlem)

Audhild Kvam
(Konsernsjef)



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 36101858F2B64B3DAD638A4AA8247C0A

Regnskapstall - Tensio konsern



Tensio Konsernregnskap

Resultatregnskap

		(1 000 kr)	(1 000 kr)
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2025	2024
Overføringsinntekter	21, 22	2 837 024	2 688 113
Annen driftsinntekt		37 910	54 548
Sum driftsinntekter	16	2 874 934	2 742 662
Energikjøp		143 222	176 999
Overføringskostnader		497 597	508 222
Lønnskostnad	14, 17	618 323	570 374
Aktiverte egne investeringsarbeider		-255 981	-275 164
Avskrivning	1, 2	400 875	376 602
Annen driftskostnad	17, 20	605 406	554 506
Sum driftskostnader		2 009 443	1 911 539
Driftsresultat		865 491	831 123
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Finansinntekt		11 770	20 685
Rentekostnad		217 111	183 058
Annen finanskostnad		3 199	14 862
Netto finansresultat	19	-208 540	-177 235
Ordinært resultat før skattekostnad		656 951	653 888
Skattekostnad på ordinært resultat	15	143 256	144 050
ÅRSRESULTAT	13	513 695	509 838
Andre inntekter og kostnader			
<i>Poster som vil bli reklassifisert til resultat</i>			
Kontanstrømsikring	23	2 857	6 434
<i>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</i>			
Estimatavvik pensjon	14	70 032	44 639
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon	15	-15 407	-9 821
Andre inntekter og kostnader i perioden		57 482	41 252
Totalresultat for perioden		571 177	551 090

Tensio Konsernregnskap

Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTE	(1 000 kr)	(1 000 kr)
		2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner	1	2 450 256	2 450 256
IT software	1	8 707	15 773
Goodwill	1	625 932	625 932
Sum immaterielle eiendeler		3 084 895	3 091 961
Varige driftsmidler			
Anlegg under utførelse	2	320 031	260 993
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	70 609	70 619
Maskiner og anlegg	2	9 060 469	7 904 001
Bruksretteiendeler	2, 3	180 594	168 664
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	2	292 115	880 158
Sum varige driftsmidler		9 923 819	9 284 434
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	8	13 889	5 800
Investeringer i fellekkontrollert virksomhet	9, 19	1 052	853
Andre langsiktige fordringer	5, 8	7 159	3 306
Pensjonsmidler	14	130 458	0
Sum finansielle anleggsmidler		152 558	9 960
Sum anleggsmidler		13 161 272	12 386 355
Omløpsmidler			
Varelager			
	4	61 915	58 182
Fordringer			
Kundefordringer	5, 8	95 947	100 904
Andre fordringer	5, 8	310 051	351 282
Sum fordringer		405 998	452 186
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7, 8, 10	160 066	925
Sum omløpsmidler		627 978	511 293
SUM EIENDELER		13 789 251	12 897 649

Tensio Konsernregnskap

Balanse pr 31. desember

		(1 000 kr) 2025	(1 000 kr) 2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11, 12	400 000	400 000
Overkurs		3 311 779	3 561 779
Innskutt egenkapital		3 711 779	3 961 779
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 194 965	1 623 789
Opptjent egenkapital		2 194 965	1 623 789
Sum egenkapital	11, 12, 13	5 906 745	5 585 568
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	14	20 058	2 589
Utsatt skatt	15	1 454 262	1 295 599
Sum avsetninger for forpliktelser		1 474 320	1 298 188
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	6, 7, 8	3 100 000	2 350 000
Leasing gjeld	3, 6, 7, 8	158 352	153 116
Gjeld til kredittinstitusjoner	7, 8	1 550 000	1 550 000
Øvrig langsiktig gjeld	7, 8, 23	31 258	46 588
Sum annen langsiktig gjeld		4 839 610	4 099 703
Kortsiktig gjeld			
Kassekreditt	8, 10	0	61 968
Leverandørgjeld	8	207 465	226 582
Betalbar skatt	15	0	0
Skyldige offentlige avgifter		360 919	378 140
Obligasjonslån	6, 7, 8	750 000	1 000 000
Annen kortsiktig gjeld	6	250 192	247 499
Sum kortsiktig gjeld		1 568 577	1 914 189
Sum gjeld		7 882 506	7 312 081
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		13 789 251	12 897 649

Tensio Konsernregnskap

Balanse pr 31. desember

Stjørdal 26.03.2026
Styret i Tensio AS

Jan Arve Haugan
(styreleder)

Inge Bartnes
(styremedlem)

Johan Kusæther Skjølberg
(styremedlem)

Gøril Forbord
(styremedlem)

Astrid Svarva
(styremedlem)

Bjarne Tommy Berg
(styremedlem)

Annar Gravråk
(styremedlem)

Audhild Kvam
(Konsernsjef)



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 36101858F2B64B3DAD638A4AA8247C0A

Tensio Konsernregnskap

Oppstilling over endringer i egenkapitalen pr. 31.12

Alle tall i (1 000 kr)

Konsern	Aksje kapital	Overkurs	Estimatavvik Pensjon	Sikrings reserve	Annen egenkapital	Minoritet	Total egenkapital
Balanse pr. 31. desember 2023	400 000	3 811 779	-70 664	-5 929	1 149 291	211	5 284 688
Utbetalt utbytte		-250 000					-250 000
Ordinært årsresultat					509 838	-211	509 627
<i>Andre inntekter og kostnader for perioden</i>							
Kontantstrømsikring				6 434			6 434
Estimatavvik pensjon			44 639				44 639
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon			-9 821				-9 821
Balanse pr. 31. desember 2024	400 000	3 561 779	-35 846	505	1 659 129	0	5 585 568
Utbetalt utbytte		-250 000					-250 000
Ordinært årsresultat					513 695		513 695
<i>Andre inntekter og kostnader for perioden</i>							
Kontantstrømsikring				2 857			2 857
Estimatavvik pensjon			70 032				70 032
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon			-15 407				-15 407
Balanse pr. 31. desember 2025	400 000	3 311 779	18 779	3 362	2 172 824	0	5 906 745



Tensio Konsernregnskap

Kontantstrømpoppstilling

	(1 000 kr)	(1 000 kr)
	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Ordinært resultat før skattekostnad for virksomhet som fortsetter	656 951	653 888
Ordinære avskrivninger for virksomhet som fortsetter	400 875	376 602
Periodens betalte skatter	0	0
Betalt pensjon utover kostnadsført pensjon	-42 958	-63 423
Tap (+)/gevinst(-) ved salg av anleggsmidler	-1 237	-1 041
Endring i varer	-3 733	18 918
Endring i kundefordringer	4 957	-17 648
Endring i leverandørgjeld	-19 117	-69 687
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-2 500	-14 757
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	993 238	882 851
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Anleggstilskudd og innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	6 152	2 779
Utbetalinger til investering i anleggsmidler	-1 000 700	-1 109 840
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-994 548	-1 107 061
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	1 500 000	500 000
Utbetalinger ved nedbetaling av kortiktig og langsiktig gjeld	-1 027 582	-35 524
Endring opptrekk kassekredit	-61 968	9 437
Utbetaling av tidligere innbetalt egenkapital	-250 000	-250 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	160 450	223 913
Netto endring i bankinnskudd og kontanter	159 141	-296
Beholdning av bankinnskudd og kontanter 01.01	925	1 222
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12.	160 066	925
Ubenyttet driftskreditt/trekkrettighet utgjør i tillegg	400 000	351 875

Noter - Tensio konsern



Tensio Konsernregnskap

Noter til regnskapet

Vesentlige regnskapsprinsipper

1. Generell informasjon

Tensio er et norsk energinettkonsern hjemmehørende i Norge, med hovedkontor i Stjørdal. Konsernet har ellers kontorer i Trondheim og Steinkjer samt ytterligere 15 steder i Trøndelag. Konsernet har sin virksomhet innenfor distribusjon av energi, og drift og vedlikehold av nett. Tensio utfører sin virksomhet hovedsakelig i Trøndelag.

Tensio AS eies av Nord- Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE), TrønderEnergi AS (TE) og Kommunal Landspensjonskasse Gjensidig Forsikringsselskap (KLP).

Konsernregnskapet for Tensio AS for 2025 består av morselskapet og dets datterselskap Tensio TS AS, Tensio TN AS (sammen **referert** til som "Konsernet"). Alle beløp i årsregnskapet, kontantstrøm og noter er oppgitt i tusen kroner dersom ikke annet er angitt.

Finansregnskapet ble avlagt i styret den 26. mars 2026 og vil kunne hentes ut fra selskapets nettside /www.tensio.no.

2. Sammendrag av de vesentligste regnskapsprinsipper

2.1 Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet til Tensio er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomite (IFRIC) som fastsatt av EU.

Konsernregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av visse finansielle instrumenter og derivater som er vurdert til virkelig verdi på balansedato.

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernet, er beskrevet i punkt 3.

2.2 Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultat og den samlede økonomiske stillingen for morselskapet Tensio AS og datterselskapene. Datterselskap konsolideres fra dagen kontroll oppstår, og konsolideringen opphører når kontroll over datterselskapet opphører.

Selskapenes interne omsetning og mellomværende ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert. Interne transaksjoner består hovedsaklig av leie av personell mellom selskapene og administrative fellestjenester fra morselskapet til datterselskapene.

Regnskapsprinsipper i datterselskap omarbeides når dette er nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Oppkjøp

Ved opprettelsen av konsernet gjennom tingsinnskuddet i form av aksjer i datterselskapene, ble det vurdert at etableringen kunne defineres som opprettelse av en felleskontrollert virksomhet. Regnskapsføringen ved opprettelsen av en slik virksomhets sammenslutning er uregulert. Det anses dermed å være regnskapsmessig valgfrihet om en vil benytte overføringen av aksjene i de underliggende selskapene til kontinuitet eller til virkelig verdi. Konsernet har valgt å benytte et prinsipp om virkelig verdi på begge selskapene som ble overført ved konserndannelsen.

Virksomhets sammenslutninger regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler og pådratte forpliktelser. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av betingede eiendeler og forpliktelser. Utgifter til virksomhets sammenslutninger kostnadsføres når de påløper. Identifiserbare eiendeler og gjeld regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Vurderingen gjøres for hver transaksjon.

Dersom summen av vederlaget overstiger virkelig verdi av identifiserbare nettoeiendeler i det oppkjøpte foretaket, balanseføres differansen som goodwill, jfr. punkt 2.6. Er summen lavere enn selskapets nettoeierandeler (badwill), resultatføres differansen umiddelbart.

2.3 Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til konsernets øverste beslutningstaker. Konsernets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen.

2.4 Omregning av fremmed valuta

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK) som både er den funksjonelle valutaen til morselskapet, datterselskapene og presentasjonsvalutaen til konsernet.

2.5 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader som medgår for å bringe driftsmiddelet til det stedet og den stand som er nødvendig for at den skal kunne anvendes slik den var tiltenkt av ledelsen aktiveres. Renteutgifter som påløper under tilvirkning av varige driftsmidler balanseføres frem til eiendelen er klar til tiltenkt bruk.

Påfølgende påkostninger eller utskiftninger legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat når det er sannsynlig at framtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den periode utgiftene pådras.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives lineær over estimert utnyttbar levetid for eiendelene. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig se punkt 3.

Kunder som utløser nettinvesteringer i forbindelse med etablering av nye nettilknytninger, forsterkning av nettet eller kvalitetsforbedringer i nettet er pålagt å betale for disse i form av et anleggsbidrag. Anleggsbidrag er en pliktig ordning og formålet ved ordningen er å synliggjøre kostnaden ved nye tilknytninger til nettet eller ved forsterkninger av nettet og avdekke betalingsvilligheten for tiltakene.

Om kunden har betalingsvillighet for tiltaket vil nettet bygges og finansieres. Om kunden ikke har betalingsvillighet for tiltaket vil det ikke gjennomføres. I tillegg skal anleggsbidragsreglene gi en riktigere fordeling av kostnader mellom brukere av nettet. Om kostnadene ikke dekkes gjennom anleggsbidraget, vil kostnadene dekkes av nettfellesskapet over nettleien. Anlegg som er finansiert av kunder gjennom anleggsbidrag inngår verken i bokførte balanseverdier.

Regnskapsføring av anleggsbidraget medfører bruk av skjønn som følge av at kundeutløste tiltak også vil kunne utløse tiltak som må dekkes gjennom nettleien til nettfellesskapet og at enkeltkundene kun skal dekke krone for krone av det som gjelder sitt spesifikke tiltak uten påslag.

2.6 Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet og utgjør overført vederlag fratrukket andel av virkelig verdi av netto identifiserte eiendeler og forpliktelser i den overtatte virksomheten. For etterfølgende nedskrivningstesting tilordnes goodwill de kontantgenererende enhetene eller grupper av kontantgenerende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte tap ved verdifall. Goodwill blir testet årlig for verdifall eller oftere om det forekommer hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer et mulig verdifall. Balanseført verdi sammenlignes med gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og blir ikke reversert i påfølgende perioder.

Konsesjoner

Konsesjoner er en identifisert verdi ved kjøp av virksomhet. Konsesjoner er en tidsubegrenset rettighet som har ubestemt utnyttbar levetid og avskrives ikke. Konsesjoner skal årlig testes for verdifall eller oftere om det forekommer hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer et mulig verdifall. Ved vurdering av verdifall tilordnes konsesjoner de kontantgenererende enhetene eller grupper av kontantgenerende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Balanseført verdi sammenlignes med gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og kan reverseres i påfølgende perioder hvis forhold tilsier det.

2.7 Finansielle eiendeler og gjeld

Finansielle eiendeler klassifiseres vanligvis i følgende kategorier:

- til virkelig verdi over resultatet
- amortisert kost, og
- derivater til sikringsformål.

Klassifiseringen avhenger av hensikten med eiendelen og foretas ved anskaffelsen. Det er hovedsaklig finansielle eiendeler og gjeld til amortisert kost og derivater for sikringsformål som er aktuelt for konsernet.

Amortisert kost

Finansielle eiendeler til amortisert kost er eiendeler hvor forretningsmodellen er «hold to collect» og møter betingelsene til kontantstrømkriteriet. Disse klassifiseres som omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. Amortisert kost eiendeler består av kundefordringer og andre fordringer, samt kontanter og kontantekvivalenter i balansen, se punkt 2.12 og 2.13. vedrørende gjeld.

Regnskapsføring og måling

Vanlige kjøp og salg av investeringer regnskapsføres på avtaletidspunktet, som er den dagen konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge eiendelen. Alle finansielle eiendeler som ikke regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet, balanseføres førstegang til virkelig verdi med tillegg av transaksjonsutgifter.

Kundefordringer og andre fordringer regnskapsføres til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode.

Nedskrivning på finansielle eiendeler til amortisert kost

Eiendeler balanseført til amortisert kost

Konsernet vurderer ved hver balansedato om det finnes objektive bevis på at en finansiell eiendel, eller en gruppe av finansielle eiendeler, har økt kredittrisiko. Tap ved verdifall av en finansiell eiendel eller en gruppe av finansielle eiendeler resultatføres ved bruk av en forventet tapsmodell.

Størrelsen på tapet måles til differansen mellom eiendelens balanseførte verdi og nåverdien av de estimerte forventede kontantstrømmer diskontert med den finansielle eiendelens opprinnelige effektive rente. Eiendelens balanseførte verdi reduseres og tapet innregnes i resultatregnskapet.

Derivater verdsettes til virkelig verdi på balansedagen og regnskapsføres som fordring eller gjeld. Gevinst og tap som følge av realisasjon, eller endring i virkelig verdi, resultatføres der derivatet ikke inngår i en sikringsrelasjon som tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring. Kjøp og salg av derivater regnskapsføres på handledato. Derivater klassifiseres i balansen som «Ikke-rentebærende» fordringer og gjeld som hovedregel.

Kontantstrømsikringer

Den effektive delen av endringer i virkelig verdi på et sikringsinstrument føres som egen post i egenkapitalen og reklassifiseres til resultatet eller balanse ved gjennomføring av transaksjonen som derivatet sikrer, og presenteres på samme linje som den sikrede transaksjonen. Den ineffektive delen av sikringsinstrumentet resultatføres løpende. Når et sikringsinstrument utløper eller selges, avsluttes eller utøves, eller foretaket opphever sikringsforholdet, til tross for at den sikrede transaksjonen fremdeles forventes å inntreffe, forblir akkumulerte gevinster eller tap på dette tidspunktet i sikringsreserven og resultatføres eller balanseføres når kontantstrømmen inntreffer. Dersom den sikrede transaksjonen ikke lenger er forventet å inntreffe, resultatføres akkumulerte urealiserte gevinster eller tap på sikringsinstrumentet umiddelbart.

For Tensio benyttes kontantstrømsikring for å sikre fremtidige transaksjoner knyttet til innkjøp av komponenter til påkostning og vedlikehold av nettet. Disse innkjøpene vil hovedsakelig balanseføres som en del av transmisjonsnett, regionalnett og distribusjonsnett på transaksjonstidspunktet. Tensio inngår valutaterminer som utpekes som sikringsinstrumenter for valutarisiko knyttet til disse innkjøpene. Innkjøpene avtales med leverandører og det utarbeides en prosjektplan som legges til grunn ved inngåelse av valutaterminer. Innkjøpene som utpekes som sikringsobjekt vurderes som høyst sannsynlige.

2.8 Kundefordringer

Kundefordringer måles ved første gangs balanseføring til virkelig verdi. Ved senere måling vurderes kundefordringer til amortisert kost, fratrukket avsetning for forventet tap over kundefordringers levetid, basert på en vurdering av kredittrisiko og markedsanalyser. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og antatt gjenvinnbart beløp. Kundefordringer klassifiseres som omløpsmidler.

2.9 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige, lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid og trekk på kassekreditt.

2.10 Lån

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte lånebeløpet (fratrukket transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid. Flere av konsernets obligasjonslån er noterte lån, som ble overtatt gjennom et debitorskifte med eierne NTE og TE. Lånene ble verdsatt til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet. Differansen mellom amortisert kost og virkelig verdi ble kompensert av eierne på transaksjonstidspunktet og vil bli inntektsført over lånenes levetid i takt med rentekostnadene. Disse lånene har forfall mer enn et år frem i tid og er klassifisert som langsiktige. Det er ingen avdrag i lånets løpetid. Andre lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato.

2.11 Betalbar skatt og utsatt skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt og utsatt skatt. Skatt blir resultatført bortsett fra når den relaterer seg til poster som blir regnskapsført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. I disse tilfeller regnskapsføres også skatten mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i hovedsak vedtatt på balansedagen.

Utsatt skattefordel innregnes kun i den grad det er sannsynlig at eiendelen kan utnyttes gjennom fremtidige skattemessige resultater. Utsatt skattefordel reduseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

Eiendomsskatt

Av eiendomsskattegrunnlaget beregnes fra 0,1 % til 0,7 % eiendomsskatt til den enkelte kommune. Eiendomsskatt presenteres som driftskostnad.

2.12 Pensjonsforpliktelser

Konsernet har innskuddsbasert pensjon, men har oppsatte rettigheter etter en tidligere ytelsesbasert pensjon.

Sikret ytelsesordning

Datterselskapenes ytelsesbaserte pensjonsordning ble bragt til opphør 01.01.2015 for Tensio TN, og 01.01.2017 for Tensio TS, og ansatte er gitt en oppsatt rettighet fra denne pensjonsordningen. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordningen er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har som opptjent rettighet; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuarmessige beregninger. De aktuarmessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger.

Estimatavvik som skyldes at ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene blir ført over utvidet resultat i den perioden de oppstår.

Usikret ytelsesordning

I forbindelse med at datterselskapene endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med hhv. 2015 og 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen.

Konsernet har usikret ytelsesordning som definerer den pensjonsutbetaling en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingene er avhengig av en eller flere faktorer som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen og beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av lineær opptjeningsmetode.

Ved bemanningsjustering i 2021 fikk ansatte, som var i posisjon til å ta ut pensjon, tilbudt en gavepensjon for å velge å bli pensjonister. Ordningen finansieres over drift og er lukket. Den balanseførte forpliktelsen er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen og beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av lineær opptjeningsmetode.

Innskuddsordning

Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ikke ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad i takt med at plikten til å betale innskudd påløper. Forskuddsbetalte innskudd føres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

2.13 Inntektsføring

Inntekter kommer hovedsakelig fra nettleie.

Salg av kraft

Nettselskapene i konsernet er ved forskrift pålagt å tilby kraft til kunder som (midlertidig) er uten avtale med kraftleverandør. Differansen mellom inntekter fra salg av slik kraft og kostnadene ved kjøp av slik kraft (påslag) inngår i faktisk inntekt fra nettvirksomheten, og påvirker dermed ikke selskapets resultat. Påslaget størrelse er regulert av RME. Levering av energi skjer basert på en gitt pris. Leveringsforpliktelsen er å levere en serie av bestemte varer (energi) til en regulert pris. Leveringsforpliktelsen leveres over tid og inntektsføring skjer for hver leveranse til transaksjonspris.

Inntekter fra nettleie

Nettvirksomhet er underlagt inntektsrammeregulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). NVE fastsetter hvert år maksimal inntektsramme for den enkelte netteier. Inntektsrammen fastsettes dels ut fra historiske kostnader og dels på bakgrunn av en norm. Normen skal sikre at selskapene driver effektivt. Inntektsrammens størrelse justeres årlig for endringer i leveringskvaliteten (KILE, kostnader for ikke levert energi).

Inntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer de faktiske inntektene gjennom året som består av de til enhver tid fastsatte tariffene, effektuttak og faktisk overføring energivolum i forsyningsområdet. Leveringsforpliktelsen er å levere en serie av bestemte varer (tilgang til nettet) til en gitt pris. Vederlaget er det som konsernet forventer å motta i henhold til avtale og regulering. Leveringsforpliktelsen leveres over tid og inntektsføring skjer for hver leveranse til transaksjonspris.

Forskjellen mellom inntektsrammen og faktiske tariffinntekter utgjør mer- eller mindre inntekt. Mer- eller mindreinntekt defineres som en regulatorisk gjeld eller eiendel som ikke kvalifiserer til balanseføring. Begrunnelsen for dette er at gjeld eller fordring er betinget av fremtidige leveranser. Tariffer blir fastsatt med utgangspunkt i at faktisk inntekt over tid skal tilsvare tillatt inntekt. Mer- eller mindreinntekt er av denne grunn ikke balanseført.

Annen driftsinntekt

Andre driftsinntekter omfatter i hovedsak eksternt tjenestesalg knyttet til selskapets infrastruktur. Inntektsføring skjer når leveringsforpliktelsen er oppfylt til transaksjonspris.

Inntekt fra utbytte

Utbytteinntekter resultatføres når rett til å motta betaling oppstår.

2.14 Utbytte

Utbyttebetalinger til morselskapets aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbytte er fastsatt av generalforsamlingen.

2.15 Leieavtaler

Som leietaker, vil vi på dato for leieavtalen, innregne en forpliktelse lik nåverdien av fremtidige leiebetalinger og en tilsvarende eiendel som gjenspeiler retten til å benytte den underliggende eiendelen i leieperioden ("rett-til-bruk-eiendel"). Rentekostnader på leieforpliktelsen er kostnadsført som finanskostnad. Rett-til-bruk-eiendelen avskrives over leieperioden som ordinære avskrivninger.

Leieforpliktelsen er ved innregning målt til nåverdien av gjenstående leiebetalinger. Konsernet sine leiekontrakter omfatter leie av lokaler, biler og annet. Ved nåverdiberegningen er det benyttet en beregnet diskonteringsrente som reflekterer selskapets marginale lånerente, når den implisitte renten i leieavtalen ikke enkelt kan fastsettes.

Rett-til-bruk-eiendelen er målt individuelt til en verdi tilsvarende leieforpliktelsen justert for eventuelle forskuddsbetalinger og/eller utsatte leiebetalinger.

Konsernet har vurdert hvorvidt opsjoner til å fornye en leieavtale med rimelig sikkerhet vil bli utøvd. Alle relevante forhold som kan gi konsernet økonomiske incentiver til å utøve opsjoner, herunder kontrakts-, eiendels-, selskaps, eller markedsbaserte forhold er blitt vurdert. Da det på tidspunktet for regnskapsavleggelsen er usikkert om en vil benytte opsjoner på eksisterende avtaler om leie av kontorbygg vil leieforpliktelsen og bruksretteeiendelen bli regnskapsført uten beløp fra opsjonsperioder. For leie av biler eksisterer det ingen opsjoner for videre leie.

Eiendeler med lav verdi og kortsiktige leieavtaler er iht. IFRS 16 ikke balanseført.

2.16 Standarder som ikke har tredd i kraft

I april 2024 utstedte IASB IFRS 18, som erstatter IAS 1 fra 1. januar 2027. Den nye standarden krever at foretak klassifiserer alle inntekter og kostnader i fem kategorier i konsernets resultatregnskap: drift, investering, finansiering, inntektsskatt og avviklet virksomhet. Den innfører også en ny delsum for driftsresultat og pålegger opplysninger om ledelsesdefinerte resultatmål i én note, sammen med forbedret veiledning om aggregering og disaggregasjon av informasjon. IFRS 18 anvendes retrospektivt, og tidlig anvendelse er tillatt dersom dette opplyses.

Konsernet vurderer IFRS 18s påvirkning på sine finansielle rapporter. Innregning og måling forblir uendret, men presentasjonen i resultatregnskapet vil endres. Tensio jobber fortsatt med å analysere effektene for konsernregnskapet, resultatandel fra felleskontrollert virksomhet og renteinntekter knyttet til bankinnskudd og overskuddslikviditet vil bli omklassifisert fra netto finans til investering, og konsernet vil vurdere presentasjonen av kostnader.

Kontantstrømoppstillingen vil også endres, med den nye delsum for driftsresultat som utgangspunkt. Konsernet vil sikre full etterlevelse innen ikrafttredelsestidspunktet, inkludert omarbeiding av sammenlignbare tall og utarbeidelse av nye noteopplysninger.

3.0 Estimatusikkerhet

Utarbeidelse av regnskapet forutsetter at ledelsen gjør vurderinger og antakelser. Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og baseres blant annet på historisk erfaring samt forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige under nåværende omstendigheter. De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater er redegjort for nedenfor.

Pensjonsforpliktelser

Nåverdien av forpliktelsen avhenger av flere faktorer som må fastsettes ved bruk av en rekke estimerte antakelser. Forutsetningene benyttet for å beregne pensjonskostnad inkluderer diskonteringsrente, og G-regulering, samt uttaksprosent. Enhver endring i disse forutsetningene påvirker balanseført beløp på pensjonsforpliktelsen. Det henvises til note 13 for ytterligere beskrivelse av anvendte estimater.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet brukstid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk og skjønnsmessige vurderinger blant annet basert på bruk og tilstand av driftsmidlet, og justeres dersom det oppstår endringer i slike estimater. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

Estimering av verdifall

Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler. I forbindelse med etableringen som konsern, oppstod det betydelige merverdier, henført til hhv konsesjoner og goodwill. Hverken konsesjoner eller goodwill avskrives, men må testes årlig for nedskrivning og forøvrig når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold.. Det vises til note 1 for nærmere beskrivelse av utført nedskrivningstest.

Andre immaterielle eiendeler testes årlig for verdifall. Det gjennomføres nedskrivninger såfremt bokført verdi overstiger gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Ved beregning av gjenvinnbart beløp gjøres en rekke estimater vedrørende framtidige kontantstrømmer hvor salgspris, salgsvolum, driftsmarginer samt avkastningskrav er de viktigste faktorene.

Note 1 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler	IT Software	Konsesjoner	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2025	42 924	2 450 256	625 932	3 119 112
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	6 189	0	0	6 189
Anskaffelseskost 31.12.2025	36 735	2 450 256	625 932	3 125 301
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2025	27 159	0	0	27 159
Periodens avskrivninger	5 325	0	0	5 325
Avgang	4 456	0	0	4 456
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	28 028	0	0	28 028
Balansført verdi 31.12.2025	8 707	2 450 256	625 932	3 084 895

Forventet økonomisk levetid	3 -6 år	∞	∞
Avskrivningsplan	Lineær	Ingen	Ingen

Immaterielle eiendeler	IT Software	Konsesjoner	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2024	50 604	2 450 256	625 932	3 126 792
Tilgang	389	0	0	389
Avgang	8069	0	0	8069
Anskaffelseskost 31.12.2024	42 924	2 450 256	625 932	3 119 112
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2024	25 049	0	0	25 049
Periodens avskrivninger	10 170	0	0	10 170
Avgang	8 069	0	0	8 069
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	27 150	0	0	27 150
Balansført verdi 31.12.2024	15 773	2 450 256	625 932	3 091 961

Forventet økonomisk levetid	3 -6 år	∞	∞
Avskrivningsplan	Lineær	Ingen	Ingen

I forbindelse med at aksjer i hhv. Tensio TS AS og Tensio TN AS ble benyttet som tingsinnskudd ved etablering av konsernet, ble det foretatt en verdigrunding av en eksternt part som eieme var forent om å benytte. I tillegg ble partene gjennom forhandlinger enige om de virkelige verdiene på selskapene. De identifiserte merverdiene i forbindelse med verdsettelsen ble i sin helhet henført til konsesjoner og goodwill.

Konsesjonene er vurdert å ha uendelig levetid, og avskrives derfor ikke, men testes årlig for mulig nedskrivninger.

Nedskrivningsvurderinger

Vesentlige langsiktige eiendeler i Tensio-konsernet utgjør både materielle (varige driftsmidler) og immaterielle eiendeler.

Det knytter seg estimatusikkerhet til både varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i balansen. Både verdsettelse av eiendelene og estimert restlevetid baseres på usikre forutsetninger om fremtiden.

Immaterielle eiendeler er stort sett blitt balanseført ved oppkjøp av virksomhet. Goodwill er ikke-identifiserbare eiendeler oppstått ved oppkjøp.

Materielle eiendeler er varige driftsmidler som regnskapsføres til anskaffelseskost og avskrives over forventet økonomisk levetid.

Balanseført verdi av immaterielle eiendeler med ubestemt levetid inkludert goodwill, testes årlig for verdifall. Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid ut over goodwill gjelder konsesjoner for drift av nett. Tensio AS konsern inkludert datterselskapene Tensio TS AS og Tensio TN AS er identifisert som en kontantgenererende enhet for vurdering av verdifall på goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid.

Dersom nedskrivningstestene viser at de balanseførte verdiene ikke lenger kan forsvares, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Konsernets nedskrivningsvurderinger i 2025 viser at balanseførte verdier kan forsvares.

Balanseførte verdier av immaterielle eiendeler som er gjenstand for nedskrivningsvurdering med tilhørende bokført verdi (i 1000) kr:

	2025	2024
Konsesjoner, patenter o.l.	2 450 256	2 450 256
Goodwill	625 932	625 932

Forutsetninger

Nedskrivningsvurderingen for 2025 tar utgangspunkt i selskapets langtidsprognose (10 år) som er utarbeidet mhp. drift og investeringer.

De forventninger som ligger til grunn i våre langtidsprognoser er utarbeidet av vår egen faglige ekspertise (driftsforutsetninger, investeringsnivå m.m.). Øvrige forutsetninger er utledet med utgangspunkt i SSB-statistikk (befolkningsvekst, inflasjon, lønnsvekst, kraftpris m.m.) Som et ledd i verdsettelsen har vi rådført oss med eksterne eksperter for en faglig vurdering og kvalitetssikring av disse forutsetningene og konkludert med at de er rimelige.

Det er utarbeidet kontantstrømprognoser for perioden fram til 2035, samt beregning av terminalverdi på samme tidspunkt. Vi har verdsatt Tensio-konsernets anleggsmidler ved å diskontere kontantstrøm til total kapital med et rimelig tilhørende avkastningskrav. Avkastningskravet i verdivurderingen er satt med utgangspunkt i NVE-renten. Gjennomsnittlig NVE-rente i den eksplisitte kontantstrømperioden er estimert til 6,71 % før skatt.

Terminalverdien gir uttrykk for forventningen om at Tensio vil gi en meravkastning utover avkastningskravet også etter den eksplisitte kontantstrømperioden. Dette uttrykkes med å anvende en Pris/Bok-mutippel (P/B) på 1,2 multiplisert med estimert nettkapital i 2035 iht. langtidsprognosen for konsernet. Nettkapital defineres som bokført verdi på egenfinansierte anleggsmidler som benyttes i nettvirksomheten tillagt 1 % arbeidskapital.

Verdsettelsen gir et estimat på netto salgsverdi som gjenvinnbart beløp etter IAS 36.

Sensitivitet

Vi har gjennomført sensitivitetsanalyse med økning av diskonteringsrenten på 0,5 pp og med en redusert forventning om P/B i terminalverdien. Sensitivitetsanalysen viser at det ikke vil være behov for nedskrivning av selskapets balanseførte verdier innenfor dette sensitivitetsnivået.

Forutsetning	Endring	Effekt på verdien	Nedskrivningsbehov	Nedskrivningsbeløp
Avkastningskravet	+0,5 %	-3,5 %	Nei	0
Terminalverdi (P/B)	-0,05	-3,7 %	Nei	0

Note 2 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	2025				Sum
	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	Maskiner og anlegg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Bruksrett-eiendeler	
Anskaffelseskost 1.1.2025 *)	651 257	15 493 713	89 503	295 890	16 530 362
Tilgang	123 936	814 477	3 249	37 408	979 069
Avgang	5 789	9 096	0	0	14 885
Anskaffelseskost 31.12.2025	769 404	16 299 093	92 752	333 297	17 494 546
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2025 *)	418 812	6 940 257	18 885	127 227	7 505 182
Avgang	3 552	6 418	0	0	9 970
Periodens avskrivninger	62 029	304 785	3 258	25 478	395 550
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	477 289	7 238 624	22 144	152 705	7 890 762
Balanseført verdi 31.12.2025	292 115	9 060 469	70 609	180 594	9 603 788

Forventet økonomisk levetid	3-15 år	15-60 år	10-50 år	3-15 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

*) I 2025 er målere, målerutstyr, fjernstyring og telesamband omklassifisert fra «Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.» til «Maskiner og anlegg» i balansen. Bokført verdi av omklassifiserte driftsmidler per 1.1.2025 var 648 mill. Sammenligningstall er ikke omarbeidet i regnskap og note.

Varige driftsmidler	2024				Sum
	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	Maskiner og anlegg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Bruksrett-eiendeler	
Anskaffelseskost 1.1.2024	1 984 936	13 131 737	73 724	286 785	15 477 182
Tilgang	144 322	938 232	19 044	9 105	1 110 702
Avgang	55 270	4 490	3 265		63 025
Anskaffelseskost 31.12.2024	2 073 987	14 065 479	89 503	295 890	16 524 859
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2024	1 136 672	5 938 225	19 692	101 685	7 196 275
Avgang	54 050	3 985	3 265	0	61 300
Periodens avskrivninger	111 207	227 238	2 458	25 542	366 432
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	1 193 829	6 161 479	18 885	127 227	7 501 420
Balanseført verdi 31.12.2024	880 158	7 904 001	70 619	168 664	9 023 442

Forventet økonomisk levetid	3-15 år	15-60 år	10-50 år	3-15 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Nettkapital	2025	2024
D-nett	5 816 151	5 603 004
R-nett	3 604 572	3 244 924
Total nettkapital pr 31.12	9 420 723	8 847 928

I nettkapitalen inngår alle driftsmidler knyttet til nettvirksomheten i Tensio TN og Tensio TS. Forskjellen mellom nettkapital og bokført verdi driftsmidler gjelder annen virksomhet som hovedsakelig er tele og fibervirksomhet i Tensio TS.

Anlegg under utførelse	2025	2024
Anlegg under utførelse i Tensio TS AS	252 973	200 889
Anlegg under utførelse i Tensio TN AS	67 059	60 103
Sum	320 031	260 993

Note 3 Bruksretteiendeler og leasing forpliktelser

Rett til bruk eiendeler består av:	2025		
	Biler og løsøre	Bygninger	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2025	11 985	283 893	295 878
Tilgang	0	37 408	37 408
Avgang			0
Anskaffelseskost 31.12.2025	11 985	321 301	333 286
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2025	11 985	115 230	127 215
Periodens avskrivninger	0	25 478	25 478
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	11 985	140 708	152 693
Balansført verdi 31.12.2025	0	180 594	180 594
Forventet økonomisk levetid	3 år	3-15 år	
Avskrivningsplan over leiekontrakten	Lineær	Lineær	
Rett til bruk eiendeler består av:	2024		
	Biler og løsøre	Bygninger	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2024	11 985	274 801	286 786
Tilgang		9 105	9 105
Avgang	0	-13	-13
Anskaffelseskost 31.12.2024	11 985	283 893	295 878
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2024	11 666	90 019	101 686
Periodens avskrivninger	318	25 210	25 528
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	11 985	115 230	127 215
Balansført verdi 31.12.2024	0	168 664	168 664
Forventet økonomisk levetid	3 år	3-15 år	
Avskrivningsplan over leiekontrakten	Lineær	Lineær	
Minimum leieutbetalinger for følgende periode		2025	2024
Ikke senere enn ett år		27 663	20 250
Mellom ett og fem år		90 531	73 059
Mer enn fem år		79 434	93 050
Forpliktelsen knyttet til rett til bruk eiendel:		2025	2024
Biler og løsøre		0	0
Husleie		185 818	173 224
Sum		185 818	173 224
Leasing gjelden er presentert som følger:		2025	2024
Annen kortsiktig gjeld		27 466	20 108
Leasing forpliktelse		158 352	153 116
Sum		185 818	173 224
Leasing beløp som ikke inngår i forpliktelsen innregnet i resultatregnskapet:		2025	2024
Leiebeløp for uvesentlige driftsmidler		107	107
Leasing avtaler av kort varighet		254	254
Sum		361	361
Leasing beløp innregnet i kontantstrømmen		2025	2024
Leasing leie		27 582	27 367
Sum		27 582	27 367

Note 4 Varer

	2025	2024
Innkjøpte ferdigvarer til anskaffelseskost	61 915	58 182
Sum	61 915	58 182

Note 5 Kundefordringer og andre fordringer

	2025	2024
Kundefordringer		
Kundefordringer til pålydende	101 685	107 037
Avsetning til tap på kundefordringer	-5 738	-6 133
Kundefordringer i balansen	95 947	100 904
Andre langsiktige fordringer		
Kontantstrømsikring	3 362	505
Andre periodiserte forskuddsbetalinger	3 797	2 801
Andre langsiktige fordringer	7 159	3 306
Andre fordringer		
Opptjent, ikke fakturert inntekt	292 934	327 350
Periodiseringer	17 117	23 932
Andre fordringer	310 051	351 282

Note 6 Kortsiktig gjeld

	2025	2024
Annen kortsiktig gjeld		
Første års avdrag på langsiktig gjeld	750 000	1 000 000
Avsetning påløpte feriepenge	55 640	51 134
Første års avdrag på leasing gjeld	27 466	20 108
Første års avdrag ført som kortsiktig gjeld - overkurs overtatt ved debitorskifte på obligasjonslånene	2 459	11 785
Avsetning for kostnader til nettap	67 343	15 931
Påløpte renter	29 155	42 026
Annen kortsiktig gjeld	68 130	106 515
Annen kortsiktig gjeld	1 000 192	1 247 499

Note 7 Rentebærende gjeld og langsiktig gjeld

	2025	2024
Langsiktig gjeld		
Obligasjonslån	3 100 000	2 350 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 550 000	1 550 000
Leasinggjeld (langsiktig)	158 352	153 116
Langsiktig rentebærende gjeld	4 808 352	4 053 116
Påløpne renter	29 155	42 026
Overtatt overkurs på obligasjonslånene ved debitorskifte	4 562	16 347
Første års avdrag ført som kortsiktig gjeld - overkurs overtatt ved debitorskifte på obligasjonslånene	-2 459	-11 785
Langsiktig gjeld	4 839 610	4 099 703
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Trukket kassekreditt	-	61 968
Første års avdrag på langsiktig gjeld	750 000	1 000 000
Første års avdrag leasinggjeld ført som kortsiktig gjeld	27 466	20 108
Kortsiktig rentebærende gjeld	777 466	1 082 076
Trekkramme kassekreditt	400 000	400 000
Trukket kassekreditt	-	61 968
Ubenyttet trekkramme kassekreditt	400 000	338 032
Sum rentebærende gjeld	5 585 818	5 135 191
Kontanter og bankinnskudd	160 066	925
Netto rentebærende gjeld	5 425 751	5 134 266

Avdragsprofil rentebærende gjeld 31.12.2025

	Totalt	2026	2027	2028	2029	Etter 2029
Obligasjonslån	3 850 000	750 000	750 000	750 000	850 000	750 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 550 000	-	-	500 000	-	1 050 000
Renter - obligasjonslån og gjeld kredittinstitusjoner	2 881 664	260 421	276 357	263 525	266 823	1 814 539
Leasinggjeld (udiskontert)	197 626	27 663	26 378	24 863	23 308	95 414
Leverandører og annen kortsiktig finansiell gjeld	430 192	430 192	-	-	-	-
Totalt	8 909 482	1 468 275	1 052 735	1 538 388	1 140 131	3 709 953

Obligasjonslån og lån fra NIB var i 2024 underlagt finansielle covenants som innebærer at konsernets samlede rentebærende gjeld ikke kan overstige 65% av nettkapital, samt en avtale om negativ pledge.

I 2025 er finansielle covenants reforhandlet for alle lån, med unntak av NO0011101560 som forfaller i 2026. Lån fra NIB har nå finansielle covenants som innebærer at konsernets samlede rentebærende gjeld ikke kan overstige 80% av nettkapitalen, samt en avtale om negativ pledge. Obligasjonslån har kun negativ pledge.

I beregningen rentebærende gjeld holdes subordinert gjeld og forpliktelser under leieavtaler utenfor. Tensio AS overholder dagens covenantskrav.

Avdragsprofil rentebærende gjeld 31.12.2024

	Totalt	2025	2026	2027	2028	Etter 2028
Obligasjonslån	3 350 000	1 000 000	750 000	750 000	-	850 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 550 000	-	-	-	500 000	1 050 000
Renter - obligasjonslån og gjeld kredittinstitusjoner	2 860 179	260 465	257 199	244 093	260 201	1 838 222
Leasinggjeld (udiskontert)	186 359	20 250	19 993	18 848	17 862	109 407
Leverandører og annen kortsiktig finansiell gjeld	438 042	438 042	-	-	-	-
Totalt	8 384 580	1 718 757	1 027 192	1 012 940	778 063	3 847 629

Note 8 Finansielle eiendeler og gjeld

Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi på balansedagen er delt opp i følgende nivåer:

Nivå 1

Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2

Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer, enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser), enn notert pris (brukt i nivå 1) for eiendelen eller forpliktelsen.

Nivå 3

Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke observerbare forutsetninger).

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt i balansen:

	2025				
	Nivå	Virkelig verdi over resultatet		Amortisert kost	
		Finansielle eiendeler	Finansielle forpliktelser	Finansielle eiendeler	Finansielle forpliktelser
Fordringer				405 998	
Aksjer og verdipapirer	3	13 889			
Andre langsiktige fordringer				7 159	
Bankinnskudd, kontanter o.l.				160 066	
Leverandører					207 465
Obligasjonslån					3 850 000
Gjeld til kredittinstitusjoner					1 550 000
Kassekreditt					0
Leasing gjeld totalt					185 818
Kontantstrømsikring	2	3 362			
Annen langsiktig gjeld					31 258
Totalt		17 251	0	573 223	5 824 541

	2024				
	Nivå	Virkelig verdi over resultatet		Amortisert kost	
		Finansielle eiendeler	Finansielle forpliktelser	Finansielle eiendeler	Finansielle forpliktelser
Fordringer				452 186	
Aksjer og verdipapirer	3	5 800			
Andre langsiktige fordringer				3 306	
Bankinnskudd, kontanter o.l.				925	
Leverandører					226 582
Obligasjonslån					2 350 000
Gjeld til kredittinstitusjoner					1 550 000
Kassekreditt					61 968
Leasing gjeld totalt					173 224
Kontantstrømsikring	2	505			
Annen langsiktig gjeld					46 588
Totalt		6 305	0	456 417	4 408 361

Note 9 Investeringer i felleskontrollert virksomhet

	Anskaffelses- tidspunkt	Forrettings- kontor	Eierandel 31.12.2024	Eierandel 31.12.2025	Stemme andel	Egenkapital
One Grid Operaion AS	2022	Vefsn	79 %	79 %	79 %	1 331
					Onegrid	
Felleskontrollert selskap 2025					Operation AS	Sum
Andel årets resultat					199	199
					Onegrid	
					Operation AS	Sum
Inngående balanse					853	853
Andel årets resultat					199	199
Tilgang					0	0
Utågende balanse					1052	1052

Tensio TN AS, Tensio TS AS og Linea AS etablerte selskapet One Grid Operation AS i 2022 med henholdsvis 45 %, 34 % og 21 % eierskap. I Tensio konsernet ble One Grid Operation AS først regnet som et datterselskap med bakgrunn i at Tensio AS indirekte eide 79 % av aksjene.

En endring i aksjonæravtalen mellom eieme i 2024 legger til grunn enstemmighet mellom eieme når vedtak skal fattes. Med bakgrunn i den oppdaterte aksjonæravtalen ble det besluttet å ikke innregne One Grid Operation AS som et datterselskap i Tensio konsernet men som et felleskontrollert selskap som regnskapsmessig innregnes etter egenkapitalmetoden.

Note 10 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter	2025	2024
Kontanter og bankinnskudd	160 066	925
Bundne midler	0	0
Likvide midler	160 066	925
Gjeld med trekkrettigheter		
Trekk kassekreditt	-	61 968
Kassekreditt limit	400 000	400 000
Ubenyttet trekkrettighet	400 000	338 032
Likviditetsreserver	560 066	338 958

Bundne bankinnskudd

Tensio AS har inngått avtale om skattetrekksgaranti med Danske Bank. Garantibeløpet på 35 millioner dekker skattetrekk for samtlige selskaper i konsernet. Konsernet har pr. 31.12.2025 ingen bundne midler.

Tensio har pr 31.12.2025 en kassekredittramme i Danske Bank pålydende 400 millioner.

Note 11 Aksjekapital

Aksjekapital	2025	2024
Total aksjekapital	400 000	400 000
Antall aksjer (i 1000 aksjer)	10 000	10 000
Pålydende pr. aksje (i hele kroner)	40	40
Egne aksjer	0	0

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Oversikt over aksjonærer 31.12	Antall aksjer	Eierandel
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS	4 000 000	40 %
TrønderEnergi AS	4 000 000	40 %
Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikringsselskap	2 000 000	20 %
Totalt	10 000 000	100 %

Note 13 Endring i egenkapital etter balansedagen

Styret har foreslått å utbetale 250 millioner i tilbakebetaling av tidligere innbetalt kapital etter reglene om utdeling. Dette forslaget skal behandles på den ordinære generalforsamlingen.

	2025	2024
Resultat pr. aksje i NOK	51,37	50,98
Utvannet resultat pr. aksje i NOK	51,37	50,98

Note 14 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Konsernet har en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte.

Innskuddsplaner

Konsernets pensjonsordning for ansatte er en innskuddsordning.

Ytelsesplaner

Datterselskapene Tensio TN AS og Tensio TS AS har bokførte ytelser fra tidligere som består av sikrede oppsatte rettigheter. Den sikrede ytelsesordningen gir rett til definerte framtidige ytelser i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fremtidige premier vil påvirkes av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Fremtidige premier vil også påvirkes av risikomessige over- eller underskudd på nåværende og tidligere ansatte i foretaket og i andre kommuner/foretak som inngår i ordningen. Forpliktelsene er dekket gjennom hhv. Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikringsselskap, Trondheim Kommunale pensjonskasse og Storebrand Liv.

I tillegg består pensjonsforpliktelse i balansen av forpliktelse knyttet til overgangsordning vedr. AFP. Pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse knyttet til driftspensjon AFP er avhengig av forutsetning om uttaksprosent av AFP.

Ved bemanningsjustering i 2021 fikk ansatte som var i posisjon til å ta ut pensjon tilbud om en gavepensjon for å velge å bli pensjonister. Ordningen finansieres over drift og er lukket. Forpliktelsen aktuareregnes årlig.

Aktuarielle gevinster og tap i perioden innregnes i andre inntekter og kostnader (OCI).

Ytelsesbasert pensjonsordning - oppsatte rettigheter

	2025	2024
Netto verdi av fordelene opptjent gjennom året	702	1 236
Finanskostnader på netto pensjonsforpliktelser	-1 509	1 128
Arbeidsgiveravgift inkludert i pensjonskostnaden	-170	270
Netto pensjonskostnader (kostnad(+)/ inntekt(-))	-976	2 634
Endring i netto pensjonsforpliktelse		
Netto pensjonsforpliktelse 1.1	32 981	-52 935
Netto pensjonskostnad	976	-2 634
Innbetalt til ordningen	17 899	37 367
Estimatavvik ført mot EK	78 601	51 182
Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12.	130 458	32 981

Økonomisk forutsetninger

	31.12.2025	31.12.2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
G-regulering	3,75 %	3,75 %
Pensjonsregulering	2,75 %	3,00 %
Forventet avkastning	3,90 %	3,90 %

Aktuarielle forutsetninger (betegnelsen på tabellene som er benyttet):

Uførhet	KU	KU
Dødelighet	K2013BE	K2013BE

Antall ansatte omfattet av ordningene

Aktive	0	0
Pensjonister	536	592
Oppsatte rettigheter	558	585
Totalt	1094	1177

Drifts- og gavepensjon		
	2025	2024
Netto verdi av fordelen opptjent gjennom året	86	144
Finanskostnader på netto pensjonsforpliktelser	681	999
Arbeidsgiveravgift inkludert i pensjonskostnaden	108	161
Netto pensjonskostnader (kostnad(+)/ inntekt(-))	876	1 305
Endring i netto pensjonsforpliktelse		
Netto pensjonsforpliktelse 1.1	-35 571	-57 716
Netto pensjonskostnad	-876	-1 305
Innbetalt til ordningen	24 953	29 993
Estimatavvik ført mot EK	-8 569	-6 543
Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12.	-20 063	-35 571
Økonomisk forutsetninger		
	31.12.2025	31.12.2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
G-regulering	3,75 %	3,75 %
Pensjonsregulering	0 - 2,75%	0 - 3,00%
Førentet avkastning	3,90 %	3,90 %
Uttaksprosent driftspensjon AFP	10 %	10 %
Aktuarielle forutsetninger (betegnelsen på tabellene som er benyttet):		
Uførhet	KU	KU
Dødelighet	K2013BE	K2013BE
Antall ansatte av ordningene		
Aktive	13	21
Pensjonister	38	65
Totalt	51	86
Resultatførte pensjonskostnader		
	2025	2024
Ytelsesbaserte ordninger	-101	3 939
Innskuddsbaserte ordninger	32 205	37 558
Sum pensjonskostnad alle ordninger	32 104	41 497

Note 15 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2025	2024
Midlertidige forskjeller		
Driftsmidler	7 119 240	6 513 433
Omløpsmidler	-5 183	-5 304
Pensjonsforpliktelser	110 401	-2 589
Andre midlertidige forskjeller	-2 144	-1 621
Netto midlertidige forskjeller	7 222 313	6 503 918
Underskudd til fremføring	-612 031	-614 831
Grunnlag for utsatt skatt	6 610 282	5 889 087
Utsatt skatt/skattefordel i balansen(22%)	1 454 262	1 295 599
Herav ikke balanseført utsatt skatt	0	0
Utsatt skatt i balansen	1 454 262	1 295 599

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2025	2024
Resultat før skattekostnad	656 951	653 888
Permanente forskjeller	-5 788	887
Grunnlag for årets skattekostnad	651 163	654 775
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-721 195	-699 414
Stiftelsesutgifter ført mot egenkapital	0	0
Estimatavvik ført mot egenkapital	70 032	44 639
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden	2025	2024
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	158 663	153 871
Skatteeffekt estimatavvik ført mot egenkapitalen	-15 407	-9 821
Skattekostnad på årets resultat	143 256	144 050

Skattekostnad består av	2025	2024
Beregnet skatt på årsresultatet før skatt	144 529	143 855
Effekt av permanente forskjeller	-1 273	195
Endring tidligere års utsatt skatt	0	0
Skattekostnad i resultatregnskapet	143 256	144 050
Effektiv skattesats	21,8 %	22,0 %

Note 16 Driftsinntekter

Fordeling på inntektstyper	2025	2024
Overføringsinntekter	2 837 024	2 688 113
Annen virksomhet	37 910	54 548
Sum	2 874 934	2 742 662
Geografisk fordeling		
Norge	2 874 934	2 742 662
Sum	2 874 934	2 742 662
Kunde		
Inntekter fra kundekontrakter	2 874 934	2 742 662
Andre inntekter	0	0
Sum driftsinntekter	2 874 934	2 742 662
Antall nettkunder	280 848	279 590

Note 17 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	495 794	452 162
Arbeidsgiveravgift	65 279	64 904
Pensjonskostnader	32 104	40 511
Andre ytelser	25 146	12 798
Sum	618 323	570 374
Sysselsatte årsverk	528	528

Ytelser til ledende ansatte 2025

Navn	Stilling	Lønn	Andre godtgjørelser, inkl		Sum
			pensjon		
Audhild Hjørdis Kvam	Konsernsjef	2 864	192		3 056
Merete Blokkum*	Konserndirektør organisasjonsutvikling og bærekraft	1 448	144		1 592
Ingird Schjølberg**	Konserndirektør teknologi og utvikling	1 434	144		1 578
Bengt Eidem	Konserndirektør kommunikasjon, marked og samfunnskontakt	2 135	205		2 340
Dina Elverum Aune	Konserndirektør økonomi og finans	2 026	192		2 218
Bjørn Rune Stubbe	Nettsjef Tensio TS AS	2 141	194		2 336
Kenneth Brandsås	Nettsjef Tensio TN AS	2 282	195		2 477

Ytelser til ledende ansatte 2024

Navn	Stilling	Lønn	Andre godtgjørelser, inkl		Sum
			pensjon		
Audhild Hjørdis Kvam***	Konsernsjef	2 058	153		2 211
Trygve Kverneland***	Konsernsjef	1 443	167		1 610
Hans Wigen Finstad****	Utviklingsjef	1 335	123		1 458
Hilmar Cato Fredriksen	Teknologisjef	1 863	189		2 052
Bengt Eidem	Kommunikasjonssjef	2 045	196		2 241
Dina Elverum Aune	Økonomisjef	1 944	184		2 128
Bjørn Rune Stubbe	Nettsjef Tensio TS AS	2 048	186		2 234
Kenneth Brandsås	Nettsjef Tensio TN AS	2 189	178		2 367

* Merete Blokkum startet i Tensio som leder for organisasjonsutvikling 01.04.2025.

** Ingrid Schjølberg startet i Tensio som leder for teknologi og utvikling 01.04.2025.

*** Audhild Hjørdis Kvam tok over som konsernsjef 01.03.2024 etter Trygve Kverneland som sluttet i Tensio 31.07.2024.

**** Hans Wigen Finstad sluttet i Tensio 31.08.2024.

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side, har daglig leder rett til etterlønn i 6 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder. Det er ikke inngått avtale om sluttvederlag med leder av styret.

Verken daglig leder eller leder av styret har avtale om bonus eller annen resultatbasert avlønning. Selskapet har ingen forpliktelser knyttet til aksjebaserte godtgjørelse til fordel for ansatte eller tillitsvalgte. Det er ikke ytet lån til eller stilt garantier til fordel for daglig leder, leder av styret, tillitsvalgte eller andre nærstående parter.

Styremedlemmer	Styreverv 2025	Styreverv 2024	Styrehonorar 2025	Styrehonorar 2024
Jan Arve Haugan	Styrets leder	Styrets leder	282	244
Gøril Forbord	Styremedlem	Styremedlem	104	100
Inge Bartnes	Styremedlem	Styremedlem	104	104
Astrid Svarva	Styremedlem	Styremedlem	112	112
Ståle Gjersvold*)	Styremedlem	Styremedlem	112	112
Johan Skjølberg	Styremedlem		0	0
Bjarne Tommy Berg	Styremedlem	Styremedlem	109	71
Annar Gravråk	Styremedlem	Styremedlem	102	0
Egil Rømen	Varamedlem	Varamedlem	21	104
Hans Petter Wenngren	Varamedlem	Varamedlem	0	7
Marit Tronshart Kjellmark	Varamedlem	Varamedlem	14	28
Bjørnar Gulstad	Observatør	Observatør	51	106
Stian Lysberg	Observatør	Observatør	48	0
Kristin Fagerli	Observatør	Observatør	48	0
Svein Harald Gunnes **)	Observatør	Observatør	0	22
Terje Flatnes **)	Observatør	Observatør	0	32

*) Gått ut av styret før avleggelse av årsregnskap for 2025.

**) Gått ut av styret før avleggelse av årsregnskap for 2024.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	2 323	1 902
Andre attestasjonstjenester	105	70
Skatterådgivning	0	3
Annen bistand	0	14
Sum godtgjørelse til revisor	2 428	1 989

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusivt merverdiavgift.

Note 18 Nærstående parter

Alle datterselskaper er nærstående parter av Tensio.

Mellomværender og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i Tensio sitt konsernregnskap og vises derfor ikke i note.

Personer som angitt i note 17 inngår i konsernets ledelse og styre og er også nærstående parter av Tensio.

Det største volumet av konserninterne transaksjoner skjer via morselskapet som leverer administrative tjenester til datterselskapene.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til antatt markedsmessige vilkår.

Note 19 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2025	2024
Renteinntekt	3 339	6 093
Verdiendring aksjer målt til virkelig verdi	8 088	-
Annen finansinntekt	145	14 529
Andel resultat felleskontrollert virksomhet	199	63
Sum finansinntekter	11 770	20 685
Finanskostnader		
Rentekostnad	217 111	183 058
Annen finanskostnad	3 199	14 862
Sum finanskostnader	220 311	197 920
Netto finansresultat	- 208 540 -	177 235
Netto rentekostnader	- 213 772 -	176 965

Note 20 Annen driftskostnad

Andre driftskostnader	2025	2024
Fremmede tjenester	206 319	155 844
Lokaler	18 495	18 504
Reparasjon og vedlikehold	85 335	173 020
Maskiner, inventar, transportmidler	129 445	101 318
Eiendomsskatt og Elhub-kostnader	75 358	71 334
USLA	49 346	1 269
Andre kostnader	41 108	33 216
Sum annen driftskostnad	605 406	554 506

Note 21 Inntektsramme

Overføring av strøm er et naturlig monopol som reguleres av NVE gjennom årlige inntektsrammer. Rammene setter en øvre begrensning på hvor mye selskapet kan ta betalt for denne tjenesten. Inntektsrammene fastsettes slik at inntekten over tid skal dekke kostnadene ved drift og avskrivning av nettet, samt gi en rimelig avkastning på investert kapital, gitt effektiv drift, utnyttelse og utvikling av nettet.

Datterselskapene fører regnskap etter NGAAP. Etter NGAAP inntektsføres tillatt inntekt og saldo på mer-/mindreinntekt balanseføres som gjeld/fordring. Etter IFRS er det ikke tillatt å balanseføre mer-/mindreinntekt og dette medfører at inntektsføringen følger de faktiske inntektene fra sluttbrukerkundene, og ikke den tillatte inntekten fra NVE.

Nettvirksomhetens tillatte inntekt er lik den årlig inntektsrammen, tillagt kostnader som kan dekkes inn som et tillegg, fratrukket avbruddskostnader (KILE). Dersom de faktiske inntektene er høyere (lavere) enn tillatt inntekt, vil dette gi opphav til en merinntekt (mindreinntekt). Nettvirksomheten skal håndtere mer- og mindreinntekten slik at saldo over tid går mot null. Merinntekt skal tilbakeføres kundene og mindreinntekt kan hentes inn fra kundene i påfølgende år.

Under er det satt opp en samlet oversikt over tillatt og faktiske inntekter for datterselskapene.

	2025			2024		
	D-nett	R-nett	Sum	D-nett	R-nett	Sum
Årets mer-/mindreinntekt						
Årets inntektsramme fra NVE	1 510 477	522 298	2 032 775	1 394 600	500 121	1 894 721
Elhubkostnader	22 404	0	22 404	22 167	0	22 167
Eiendomsskatt	31 946	20 277	52 223	28 228	20 970	49 198
KILE	-217 871	-66 649	-284 520	-76 820	-9 965	-86 785
Endring avskrivning	13 888	25 764	39 652	15 950	9 333	25 283
Endring avkastning	38 245	61 043	99 288	43 800	62 242	106 042
Overføringskostnader	1 729	495 868	497 597	1 927	506 081	508 008
FoU-prosjekter godkjent av NVE	28 614	12 461	41 075	30 822	10 478	41 300
Tillatt inntekt	1 429 432	1 071 062	2 500 494	1 460 674	1 099 260	2 559 934
Faktiske inntekter	1 689 847	1 147 177	2 837 024	1 559 235	1 128 878	2 688 113
Årets merinntekt (-) / mindreinntekt (+)	260 415	76 115	336 530	98 561	29 618	128 179

	2025			2024		
	D-nett	R-nett	Sum	D-nett	R-nett	Sum
Ikke balanseført mer-/mindreinntekt						
Mer-/mindreinntekt pr 1.1	34 816	-31 734	3 081	-67 671	-55 001	-122 673
Årets endring	260 415	76 149	336 564	98 178	29 618	127 796
Korreksjoner mer-/mindreinntekt vedtak og oppkjøp	1 887	-2 833	-946	5 114	-4 228	886
Rente merinntekt	7 811	164	7 975	-804	-2 124	-2 928
Sum ikke balanseført mer-/mindreinntekt pr 31.12.	304 929	41 746	346 674	34 816	-31 734	3 081

Note 22 Segmentinformasjon for nettvirksomheten

Nettselskapets avkastning beregnes som driftsresultatet sett i forhold til avkastningsgrunnlaget. Driftsresultatet er gitt ved tillatt inntekt for eget nett fratrukket samlede kostnader i eget nett. Avkastningsgrunnlaget er gitt ved gjennomsnittet av inngående og utgående saldo for investert nettkapital, tillagt 1 prosent for netto arbeidskapital.

Inntekter, kostnader og driftsmidler henføres i størst mulig grad direkte til de ulike virksomhetsområdene. Felleskostnader og felles driftsmidler er fordelt ut i fra en vurdering av det enkelte virksomhetsområdets ressursbruk.

Under er det satt opp en samlet oversikt over segmentinformasjon for datterselskapene for året 2025 og 2024.

Oversikten er satt opp med basis i NGAAP-regnskapene til Tensio TS AS og Tensio TN AS. Inntekter og kostnader som ikke kan allokere til D-nett eller R-nett er ikke tatt inn i oppstillingen under. Dette vil representere avvik mot postene i resultatregnskapet.

	2025			2024		
	D-nett	R-nett	Sum	D-nett	R-nett	Sum
Driftsresultat						
Monopolinntekter	1 689 847	1 147 177	2 837 024	1 559 235	1 128 878	2 688 113
Årets merinntekt (-) / mindreinntekt (+)	-260 415	-76 149	-336 564	-98 561	-29 618	-128 179
Renter mer/mindreinntekt	-7 811	-164	-7 975	804	2 124	2 928
Andre inntekter	-1 887	2 833	946	-4 730	4 228	-502
Sum driftsinntekter	1 419 734	1 073 697	2 493 431	1 456 748	1 105 612	2 562 361
Energikjøp	85 864	57 358	143 222	83 101	93 898	176 999
Overføringskostnader	1 729	495 868	497 597	1 928	506 295	508 222
Lønnskostnader	397 809	100 051	497 860	386 897	87 408	474 304
Arbeid på egne investeringsanlegg	-165 692	-74 383	-240 075	-205 344	-60 609	-265 952
Avskrivning	245 216	123 687	368 902	235 613	104 788	340 401
Annen driftskostnad	571 054	152 105	723 159	540 656	120 253	660 909
Sum driftskostnader	1 135 980	854 686	1 990 665	1 042 851	852 033	1 894 884
Driftsresultat	283 754	219 011	502 766	413 898	253 579	667 476
Avkastningsgrunnlag	5 771 936	3 451 262	9 223 197	5 505 729	3 037 625	8 543 355
Avkastning	4,92 %	6,35 %	5,45 %	7,52 %	8,35 %	7,81 %

Tallene er beste estimat for driftsresultat og avkastning for nettvirksomheten. Avvik mellom noten og den endelige rapporteringen til NVE vil kunne forekomme.

Da konsernregnskapet bygger på IFRS er mer-/mindreinntekter ikke reflektert i regnskapet.

Note 23 Derivater og sikringsforhold

Tensio benytter kontantstrømsikring for å sikre fremtidige transaksjoner knyttet til innkjøp av komponenter til nettanlegg med oppgjør i utenlandsk valuta. Disse innkjøpene vil hovedsaklig balanseføres som en del av nettanlegg på transaksjonstidspunktet.

Tensio inngår valutaterminer som utpekes som sikringsinstrumenter for valutarisiko knyttet til disse innkjøpene. Innkjøpene avtales med leverandører og det utarbeides en prosjektplan som legges til grunn ved inngåelse av valutaterminer. Innkjøpene som utpekes som sikringsobjekt vurderes som høyst sannsynlige.

Per 31.12.25 er alle valutaterminer inngått av morselskapet Tensio AS med en av selskapets bankforbindelser som motpart. Tensio TS AS og Tensio AS samt Tensio TN AS og Tensio AS har inngått tilsvarende avtale seg i mellom med bakgrunn i at sikringsobjektet ligger i Tensio TS AS og Tensio TN AS.

Beregning av virkelig verdi:

Valutaterminer er målt til virkelig verdi basert på observert terminkurs på kontrakter med tilsvarende løpetid på balansedagen. Alle derivater er ført til virkelig verdi og vurdert å ligge i nivå 2 på målehierarkiet for finansielle instrumenter.

Utvikling i egenkapitalens sikringsreserve	2025	2024
Inngående sikringsreseve før skatt	505	-5 929
Oppløst mot resultat - driftskostnader	0	0
Oppløst mot balanse - nettkapital	74	2 945
Verdiendringer i året ført mot egenkapital	2 783	3 489
Utgående sikringsreserve	3 362	505

Akkumulerte sikringseffekter fra kontantstrømsikringer bokført i egenkapitalens sikringsreserve pr. 31. desember 2025 forventes ført mot fremtidig investering i nettanlegg som følger (før skatt):

Tidspunkt for overføring fra sikringsreserven	Beløp
2026	3 362
2027	-
2028	-

Tensio har ingen åpne derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter per 31.12.2025. Under vises virkelig verdi for utestående derivater, gruppert etter regnskapsmessig klassifisering og hvilken risiko som sikres. Forfallsanalyse på sikringsinstrumentene vises til sist i noten.

	Nominell verdi på sikringsinstrumentet	Bokført verdi på sikringsinstrumentet		Regnskapslinje hvor bokført verdi på sikringsinstrumentet er presentert	Endringen i virkelig verdi som brukes som grunnlag for å innregne sikringsineffektiviteten for perioden
		Eiendel	Gjeld		
Kontantstrømsikring					
Valutarisiko					
Valutaterminkontrakter	2 652	3362		Andre langsiktige fordringer	2 857

Tensio har ved utgangen av 2025 fire prosjekter der innkjøp som skal gjøres opp i EUR er sikret ved bruk av valutaterminkontrakter. Prosjektene har flere avtalte milepæler med betalingsforfall og det er inngått valutaterminer som tilsvarer betalingsplanen.

Forfallsanalyse					
Derivater med bruttooppgjør	Bokført verdi	Kontraktstestet kontantstrøm	< 1 år	1-3 år	3-5 år
	3 362				
Innbetalinger		231 670	231 670		-
Utbetalinger		229 162	229 162		-

Note 24 Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.

Konsernet har ingen tvistesaker av betydning og kjenner ikke til hendelser etter balansedagen som kan ha betydning for resultat eller balansevurderingene pr. 31.12.2025.

Note 25 Kredittisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko

Kredittisiko

Kredittisiko er risikoen for at en part vil påføre den annen part et finansielt tap ved å ikke innfri sine forpliktelser. Tensio påtar seg motpartsrisiko ved distribusjon av kraft (nettleie), noe salg av strøm og ved salg av andre varer og tjenester.

Tensio har gode oppfølgingsrutiner for at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale. Aldersfordelte kundelister følges opp

kontinuerlig. Hvis en kontraktsmotpart får betalingsproblemer følges særskilte prosedyrer. Historisk har selskapene som inngår i Tensio konsernet, hatt små tap på fordringer.

Likviditets- og refinansieringsrisiko

Tensio påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke samsvarer med den kontantstrømmen som eiendelene genererer.

Tensio anses i kapitalmarkedet å ha lav kredittisiko og har god tilgang til kredittmarkedet.

Tensio benytter det norske sertifikat- og obligasjonsmarkedet som primærkilde for å sikre løpende lånebehov, men også bankmarkedet benyttes i en viss utstrekning.

Tensio reviderer årlig selskapets finansstrategi. I oktober 2024 ble selskapets offisielle rating opprettholdt til A- av ratingbyrået Scope.

Det gir grunnlag for gunstig finansiering i finansmarkedet. Selskapet jobber også med finansiering innen det "Grønne obligasjonsmarkedet".

Likviditetsrisiko vil følges opp regelmessig og ansvaret for å sørge for tilstrekkelig likviditet innenfor rammene i finansstrategien ligger hos konsernets økonomifunksjon.

Nøkkeltall for likviditetsrisiko inngår som en del av konsernets rapportering.

26 Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser

Tensio har negativ pant som betingelse for alle lån. Det er ikke stilt garantier ut over skattetrekkgaranti omtalt i note 10.

27 Selskap som inngår i konsolideringen

Selskapets navn	Virksomhets- sted	Type virksomhet	Eid direkte av morselskapet	Eid av konsernet totalt
Morselskapet:				
Tensio AS	Stjørdal	Holdingselskap		
Datterselskap som konsolideres				
Tensio TS AS	Trondheim	Nettvirksomhet	100 %	100 %
Teniso TN AS	Steinkjer	Nettvirksomhet	100 %	100 %

Stemmeandel er lik eierandel dersom ikke annet er spesifisert. For eierskapet i One Grid Operations henvises det til note 9.

Årsrapport

Tensio AS

2025



TENSIO

Tensio AS

Resultatregnskap

		(1 000 kr)	(1 000 kr)
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2025	2024
Annen driftsinntekt	1, 2	312 122	321 769
Sum driftsinntekter		312 122	321 769
Lønnskostnad	3, 4	104 342	87 884
Avskrivning	6	5 373	8 868
Annen driftskostnad	2, 3, 5	194 513	217 777
Sum driftskostnader		304 228	314 529
Driftsresultat		7 893	7 240
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	6, 7	396 185	516 308
Annen finansinntekt	6	148 166	136 113
Annen finanskostnad	6	-256 824	-233 391
Netto finansresultat		287 527	419 030
Ordinært resultat før skattekostnad		295 421	426 270
Skattekostnad på ordinært resultat	15	15 377	14 153
ÅRSRESULTAT		280 043	412 117
Overføringer			
Tilbakebetaling av tidligere innbetalt kapital etter reglene om utbytte		250 000	250 000
Overført fra overkurs		-250 000	-250 000
Avsatt annen egenkapital		280 043	412 117
Sum overføringer	14	280 043	412 117

Tensio AS

Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTE	(1 000 kr)	(1 000 kr)
		2025	2024
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
IT software	8	8 707	14 041
Utsatt skattefordel	15	217	15 400
Sum immaterielle eiendeler		8 924	29 441
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	8	157	196
Sum varige driftsmidler		157	196
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investering i datterselskap	9	7 862 977	7 862 977
Andre langsiktige fordringer	10	7 159	3 306
Sum finansielle anleggsmidler		7 870 136	7 866 283
Sum anleggsmidler		7 879 217	7 895 920
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Andre fordringer		11 536	18 483
Konsernfordringer	7	3 308 006	3 016 936
Sum fordringer		3 319 542	3 035 419
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	159 892	187
Sum omløpsmidler		3 479 434	3 035 606
SUM EIENDELER		11 358 651	10 931 526

Tensio AS

Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	(1 000 kr)	(1 000 kr)
		2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	12, 13	400 000	400 000
Overkurs		3 061 779	3 311 779
Annen innskutt egenkapital		30	30
Innskutt egenkapital	14	3 461 809	3 711 809
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		2 166 876	1 887 523
Opptjent egenkapital	14	2 166 876	1 887 523
Sum egenkapital	14	5 628 685	5 599 332
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	4	709	2 190
Sum avsetninger for forpliktelser		709	2 190
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Obligasjonslån	10	3 100 000	2 350 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	1 550 000	1 550 000
Øvrig langsiktig gjeld	10	7 924	16 852
Sum annen langsiktig gjeld		4 657 924	3 916 852
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Obligasjonslån	16	750 000	1 000 000
Kassekreditt		0	66 118
Leverandørgjeld	7	23 399	27 569
Utbytte	13, 14	250 000	250 000
Skyldige offentlige avgifter		8 046	6 064
Annen kortsiktig gjeld	16	39 887	63 399
Sum kortsiktig gjeld		1 071 332	1 413 151
Sum gjeld		5 729 966	5 332 194
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 358 651	10 931 526

Tensio AS

Balanse pr 31. desember

Stjørdal 26.03.2026
Styret i Tensio AS

Jan Arve Haugan
(styreleder)

Inge Bartnes
(styremedlem)

Johan Kusæther Skjølberg
(styremedlem)

Gøril Forbord
(styremedlem)

Astrid Svarva
(styremedlem)

Bjarne Tommy Berg
(styremedlem)

Annar Gravråk
(styremedlem)

Audhild Kvam
(Konsernsjef)



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 36101858F2B64B3DAD638A4AA8247C0A

Tensio AS

Oppstilling over endringer i egenkapitalen pr 31.12

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Balanse pr. 31. desember 2023	400 000	3 561 779	30	1 476 735	5 438 544
Tilbakebetaling av tidl. innbetalt kapital etter reglene om utbytte		-250 000			-250 000
Ordinært årsresultat				412 117	412 117
Estimatavvik pensjon				-1 329	-1 329
Balanse pr. 31. desember 2024	400 000	3 311 779	30	1 887 523	5 599 332
Tilbakebetaling av tidl. innbetalt kapital etter reglene om utbytte		-250 000			-250 000
Ordinært årsresultat				280 043	280 043
Estimatavvik pensjon				-690	-690
Balanse pr. 31. desember 2025	0	-250 000	0	279 353	5 628 685

Tensio AS

Kontantstrømoppstilling

	(1 000 kr) 2025	(1 000 kr) 2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Ordinært resultat før skattekostnad	295 421	426 236
Ordinære avskrivninger	5 373	8 868
Tap (+)/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler	0	10
Endring i fordringer til foretak i samme konsern	-807 378	-1 235 744
Endring i leverandørgjeld	-4 170	-4 129
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-29 732	-5 324
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	-540 486	-810 083
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	516 308	570 668
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	516 308	570 668
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	1 500 000	500 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-1 000 000	-24 072
Endring opptrekk kassekreditt	-66 118	13 588
Tilbakebetaling av tidligere innbetalt kapital	-250 000	-250 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	183 882	239 516
Netto endring i bankinnskudd og kontanter	159 704	101
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	187	85
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12.	159 892	187
Ubenyttet driftskreditt/trekkrettighet utgjør i tillegg	400 000	333 882
Kontanter og konantekvivalenter består av:		
Bankinnskudd og kontanter	159 892	187



Noter til regnskapet

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge.

Prinsipper

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger Regnskapslovens definisjoner. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap, som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Klassifisering av poster i regnskapet

Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, samt fordringer som tilbakebetales innen ett år, er omløpsmidler. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år.

Andre eiendeler er anleggsmidler. Anleggsmidler skal vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig fra det tidspunkt anleggsmidlet blir satt i drift.

For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Derivater

Tensio AS inngår valutaterminkontrakter med banker som motpart. Dette er en del av Tensio konsernets strategi for valutasikring. Tensio konsernet benytter sikringsbokføring knyttet til fremtidige innkjøp av nettanlegg med oppgjør i utenlandsk valuta som sikringsobjekt og valutaterminer som sikringsinstrument. Nettanleggene ligger i Tensio AS sine datterselskap som er netteiere. Det er derfor inngått tilsvarende avtaler mellom Tensio AS og datterselskapene, som Tensio AS har for valutaterminene med bankene. Kontraktene mot bankene og datterselskapene presenteres brutto i regnskapene til Tensio AS.

Bruk av estimat

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntektsførings- og kostnadsføringstidspunkt – sammenstilling

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Bankinnskudd, kontanter og lignende.

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Datterselskap

Datterselskap (DS) vurderes i utgangspunktet etter kostmetoden i morselskapet. Investeringene vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte og andre utdelinger inntektsføres samme år som det avsettes i DS. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, regnskapsførers den overskytende delen som en tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene trekkes da fra den regnskapsførte verdien av investeringene i balansen.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tillitsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringene må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede fremtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Pensjonskostnader og –forpliktelser

Selskapet har en innskuddsbasert pensjon, og har også videreført en kompensasjonsordning for ansatte som ble overført fra datterselskapene.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond, og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktelser i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostnader i resultatet når de påløper.

Ytelsesbasert pensjonsordning

I forbindelse med etablering av konsernet ble det videreført en kompensasjonsordning for ansatte fra datterselskapene som hadde mistet retten til AFP da disse selskapene gikk over fra ytelsesbasert pensjon til innskuddsbasert pensjon. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Forpliktelsen er aktuarberegnet på samme måte som en ordinær ytelsesbasert pensjonsordning og framkommer som en pensjonsforpliktelse i balansen. Denne pensjonsordningen er usikret og skal dekkes over drift.

Selskapet benytter iht. NRS 6 adgangen til å anvende målereglene for pensjonskostnader og forpliktelser iht. IAS 19 for denne kompensasjonsordningen. Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader. I regnskaper avlagt etter norsk god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.

Denne kompensasjonsordningen gir ansatte som er omfattet av ordningen rett til fremtidige pensjonsytelser i perioden mellom 62 år til 67 år. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med denne pensjonsordning er beregnet som den neddiskontert fremtidige ytelsen den ansatte hadde opptjent rettigheter til ved overføringen av ansettelsesforholdet til selskapet. Kostnaden og forpliktelsen knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuarmessige beregninger. De aktuarmessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, forventet lønnsvekst og dødelighet. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger.

I motsetning til NRS 6, beregnes periodens netto rentekostnad iht. IAS 19 ved å anvende diskonteringsrenten for forpliktelsen ved periodens begynnelse.

Forpliktelsen som fremkommer, er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift.

Pensjonskostnaden etter denne ordningen er klassifisert som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessig og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Tensio AS

Noter til Årsregnskapet 2025

Note 1 Driftsinntekter

	2025	2024
Annen driftsinntekt	312 122	321 769
Sum	312 122	321 769

Geografisk fordeling

	2025	2024
Norge	312 122	321 769
Sum	312 122	321 769

Note 2 Nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i egen note, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i egen note.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

	2025	2024
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av tjenester:		
- Datterselskaper	303 323	310 309
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av tjenester:		
- Datterselskaper	22 419	19 308

Interne transaksjoner består i hovedsak av kjøp av tjenester fra datterselskapene, og belastning av konsernkostnader til datterselskapene.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til antatt markedsmessige vilkår.

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	80 283	67 659
Arbeidsgiveravgift	12 508	11 446
Pensjonskostnader	7 136	6 776
Andre ytelser	4 415	2 004
Sum	104 342	87 884

Antall årsverk	69	62
----------------	----	----

Ytelser til ledende personer

	Audhild Kvam	Styret
Lønn/styrehonorar	2 864	1 105
Annen godtgjørelse	192	0

Daglig leder inngår i selskapets ordinære pensjonsordninger, samt selskapets driftspensjonsordning.

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side, har daglig leder rett til etterlønn i 6 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder.

Verken daglig leder eller leder av styret har avtale om bonus eller annen resultatbasert avlønning.

Det er ikke ytet lån til eller stilt garantier til fordel for daglig leder, leder av styret, tillitsvalgte eller andre nærstående parter.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Selskapet har en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	1 608	1 198
Andre attestasjonstjenester	20	25
Skatterådgivning	-	3
Annen bistand	-	14
Sum godtgjørelse til revisor	1 628	1 240

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusive merverdiavgift.

Note 4 Pensjoner**Innskuddsplaner**

Selskapets pensjonsordning for ansatte er en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 7 % for pensjongsivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 22 % for pensjongsivende lønn mellom 7,1G og 12 G. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekning. I tillegg til den tidligere tjenstepensjonsordningen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år som er inkludert i selskapets pensjonsordning.

Ytelsesplaner - Driftspensjon

Selskapet har en usikret pensjonsforpliktelse knyttet til driftspensjon AFP for ansatte i aldersgruppen 55 til 62 år. Dette er en fortsettelse av den kompensasjonsordning de ansatte, som ble overført fra datterselskapene til Tensio AS i forbindelse med konsernreorganiseringen, hadde hos sin tidligere arbeidsgiver i konsernet. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Denne forpliktelsen er aktuelt beregnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse. Pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse knyttet til driftspensjon AFP er avhengig av forutsetning om uttaksprosent av AFP

Resultatførte pensjonskostnader	2025	2024
Ytelsesbasert ordning		
Netto verdi av fordelene opptjent gjennom året	1	0
Resultatført netto forpliktelse (avkortning/oppgjør)	0	0
Finanskostnader på netto pensjonsforpliktelser	29	12
Arbeidsgiveravgift inkludert i pensjonskostnaden	4	17
Netto pensjonskostnad sikrede pensjonsordning	35	29
Føres over EK kostnad(+) / inntekt(-)	-884	-1 704

Endring i netto pensjonsforpliktelse	2025	2024
Netto pensjonsforpliktelse pr 1.1	2 190	457
Netto pensjonskostnad	35	29
Innbetalt til ordningen	-2 401	0
Estimatavvik ført mot EK	884	1 704
Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12.	709	2 190

Økonomiske forutsetninger	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
G-regulering	3,75 %	3,75 %
Pensjonsregulering	2,75 %	3,00 %
Forventet avkastning	3,90 %	3,90 %
Uttaksprosent driftspensjon AFP	10,00 %	10,00 %
Aktuarielle forutsetninger (betegnelse på tabellene som er benyttet):		
Uførhet	KU	KU
Dødelighet	K2013BE	K2013BE
Antall ansatte omfattet av ordningen		
Aktive	0	1
Pensjonister	1	1
Totalt	1	2

Resultatførte pensjonskostnader	2025	2024
Ytelsesbaserte ordninger	34	29
Innskuddsbaserte ordninger inkl. AFP	7 102	6 747
Sum pensjonskostnad alle ordninger	7 136	6 776

Note 5 Annen driftskostnad

	2025	2024
Andre driftskostnader		
Fremmede tjenester	133 754	185 402
Lokaler	3 888	2 292
Reparasjon og vedlikehold	7 188	1 544
Maskiner, inventar, transportmidler	39 775	20 786
Andre kostnader	9 908	7 753
Sum annen driftskostnad	194 513	217 777

Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

	2025	2024
Finansinntekter		
Inntekt på investering i datterselskap		
Konsernbidrag fra datterselskap	170 610	153 852
Utbytte fra datterselskap	225 575	362 456
Sum inntekt på investering i datterselskap	396 185	516 308
Annen finansinntekt		
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	142 616	128 080
Annen renteinntekt	2 693	1 579
Verdøkning valutaterminer	2 857	6 434
Annen finansinntekt	-	20
Sum annen finansinntekt	148 166	136 113
Finanskostnader		
Annen rentekostnad	251 145	225 421
Verdireduksjon valutaterminer	2 857	6 434
Annen finanskostnad	2 822	1 535
Sum finanskostnader	256 824	233 391
Netto finansresultat	287 527	419 031

Per 31.12.2025 har Tensio AS en gjeld til bankene på totalt TNOK 3 362 og tilsvarende fordring mot Tensio TS AS på TNOK 302 og Tensio TN AS på TNOK 3 060 knyttet til valutaterminer med oppgjør i 2026. Valutaterminene måles til virkelig verdi og verdiendringene resultatføres i Tensio AS.

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kortiktig konsernfordringer	
	2025	2024
Kundefordringer	67 949	95 022
Krav på utbytte/konsernbidrag fra datterselskapene	396 185	516 308
Fordring i konsernkontoordning	2 843 871	2 401 413
Andre fordringer	-	4 193
Sum	3 308 005	3 016 936
	Kortiktig konserngjeld	
	2025	2024
Leverandørgjeld	5 296	2 007
Gjeld i konsernkontoordning	0	0
Sum	5 296	2 007

Note 8 Varige driftsmidler og Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler	IT software	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	37 423	37 423
Tilgang	0	0
Avgang	688	688
Anskaffelseskost 31.12.	36 735	36 735
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	23 390	23 390
Periodens avskrivninger	5 325	5 325
Tilbakeført avskrivning avgang	688	688
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	28 028	28 028
Balansført verdi 31.12.	8 707	8 707

Forventet økonomisk levetid	3 - 6 år
Avskrivningsplan	Lineær

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 428	1 428
Tilgang i perioden	0	0
Avgang	960	960
Anskaffelseskost 31.12.	469	469
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	1 224	1 224
Periodens avskrivninger	48	48
Tilbakeførte akkumulerte avskrivninger ved avgang	960	960
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	311	311
Balansført verdi 31.12.	157	157

Forventet økonomisk levetid	3-10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 9 Datterselskap

Aksjer i datterselskaper	Forretningskontor	Eierandel/ stemmeandel	Resultat i året	EK pr 31.12.	Bokført verdi
Tensio TN AS	Steinkjer	100 %	91 154	1 826 873	3 100 413
Tensio TS AS	Trondheim	100 %	225 575	3 864 581	4 762 564
Sum datterselskaper					7 862 977

Note 10 Fordringer og gjeld

Fordringer med forfall senere enn ett år	2025	2024
Valutaterminer	3 362	505
Forskuddsbetalte kostnader	3 797	2 801
Forskudd leasing	0	0
Sum	7 159	3 306

Langsiktig gjeld	2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 550 000	1 550 000
Obligasjonslån	3 100 000	2 350 000
Overkurs på obligasjonslånene	4 562	16 347
Kontantstrømsikring	3 362	505
Sum	4 657 924	3 916 852

Avdragsprofil langsiktig gjeld

Vektet gjennomsnittlig kupongrente på låneporteføljen er 5,11 % pa.	Forfall	Totalt
Obligasjonslån NO0011101560	2026	750 000
Obligasjonslån NO0010771629	2027	250 000
Obligasjonslån NO0013262428	2027	500 000
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	2028	500 000
Obligasjonslån NO0013684845	2028	750 000
Obligasjonslån NO0013056192	2029	850 000
Obligasjonslån NO0013567321	2030	750 000
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	2031	1 050 000
Totalt		5 400 000

Obligasjonslån og lån fra NIB var i 2024 underlagt finansielle covenants som innebærer at konsernets samlede rentebærende gjeld ikke kan overstige 65% av nettkapital, samt en avtale om negativ pledge.

I 2025 er finansielle covenants reforhandlet for alle lån, med unntak av NO0011101560 som forfaller i 2026. Lån fra NIB har nå finansielle covenants som innebærer at konsernets samlede rentebærende gjeld ikke kan overstige 80% av nettkapitalen, samt en avtale om negativ pledge. Obligasjonslån har kun negativ pledge.

I beregningen rentebærende gjeld holdes subordinert gjeld og forpliktelser under leieavtaler utenfor. Tensio AS overholder dagens covenantkrav.

Note 11 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter	2025	2024
Kontanter og bankinnskudd	159 892	187
Herav bundne midler	0	0
Likvide midler	159 892	187

Tensio AS er eier av konsernkontosystem som inkluderer datterselskapene i note 9. Fordringer og gjeld i konsernkontosystemet presenteres som konsernmellomværende i regnskapet.

Tensio har benyttet 0 mill av en kassekredittramme på 400 mill pr 31.12 i Danske Bank.

Tensio AS har inngått avtale om skattetrekksgaranti som dekker samtlige selskaper i konsernet. Garantibeløpet på 35 mill dekker skattetrekk for samtlige selskaper i konsernet.

Note 12 Aksjekapital

Total aksjekapital (i hele kroner)	400 000 000
Antall aksjer	10 000 000
Pålydende pr. aksje (i hele kroner)	40
Egne aksjer	0

Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 400 000 000 består av 10 000 000 aksjer à kr 40. Alle aksjer har like rettigheter.

Oversikt over aksjonærer 31.12.2025	Antall aksjer	Eierandel
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS	4 000 000	40 %
TrønderEnergi AS	4 000 000	40 %
Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikringsselskap (KLP)	2 000 000	20 %
Totalt	10 000 000	100 %

Utbytte per aksje

Antall aksjer i morselskapet på utdelingstidspunktet	10 000 000
Forslag til utbetalt utbytte per aksje i NOK	25
I morselskapet Tensio AS er det pr 31.12.2025 avsatt utbytte på TNOK	250 000

Styret har foreslått en utdeling av tidligere innbetalt kapital etter reglene om utbytte. Forslaget innebærer en utdeling til aksjonærer på TNOK 250 000.

Note 14 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2025	400 000	3 311 779	30	1 887 523	5 599 332
Estimatavvik pensjonsforpliktelse				-690	-690
Tilbakebetaling av tidl. innb. kapital etter reglene om utbytte		-250 000			-250 000
Årets resultat				280 043	280 043
Egenkapital 31.12.2025	400 000	3 061 779	30	2 166 876	5 628 685

Note 15 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2025	2024
Midlertidige forskjeller		
Driftsmidler	-276	-316
Pensjonsforpliktelser	-708	-2 190
Andre midlertidige forskjeller	0	0
Netto midlertidige forskjeller	-985	-2 506
Underskudd til fremføring	0	-67 492
Grunnlag for utsatt skatt	-985	-69 998
	-217	-15 400
Utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-) i balansen	-217	-15 400

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2025	2024
Resultat før skattekostnad	295 421	426 270
Permanente forskjeller	-225 523	-361 939
Grunnlag for årets skattekostnad	69 898	64 331
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-1 521	1 889
Endring i underskudd til fremføring	-67 492	-64 517
Estimatavvik ført mot egenkapital	-884	-1 704
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0

Fordeling av skattekostnaden	2025	2024
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	15 183	13 778
Skatteeffekt estimatavvik ført mot egenkapitalen	195	375
Skattekostnad på årets resultat	15 377	14 153
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	295 421	426 270
Beregnet skatt 22%	64 993	93 779
Skattekostnad i resultatregnskapet	15 377	14 153
Differanse	-49 615	-79 626
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	-49 615	-79 626
Andre forskjeller	0	0
Sum forklart differanse	-49 615	-79 626

Note 16 Kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld	2025	2024
Første års avdrag på langsiktig gjeld	750 000	1 000 000
Avsetning påløpte feriepenger	8 683	6 803
Påløpte rentekostnader	29 155	42 026
Annen kortsiktig gjeld	2 049	14 570
Annen kortsiktig gjeld	789 887	1 063 399

Note 17 Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.

Selskapet har ingen tvistesaker av betydning og kjenner ikke til hendelser etter balansedagen som kan ha betydning for resultat eller balansevurderingene pr. 31.12.2025.

Note 18 Skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

Utarbeidelse av regnskapet forutsetter at ledelsen gjør vurderinger og antakelser. Disse påvirker rapporterte eiendeler og gjeld, samt rapportering av betingede eiendeler og forpliktelser på balansedagen, og rapporterte inntekter og kostnader for rapporteringsperioden. De faktiske resultatene kan avvike fra disse estimatene.

De største postene i regnskapet med grunnlag i vurderinger og estimater er aksjer i datterselskap og verdsettelse av gjeldsforpliktelsene. For 2025 er det gjennomført en vurdering av verdien av selskapets aksjeinvesteringer, med utgangspunkt i langtidspgnose for konsernet. I forbindelse med denne vurderingen er det gjort detaljerte analyser av kontantstrømmer, vurdering av avkastningskrav og terminalverdi for anleggsværdier. Vurderingene er bygget på anerkjente metoder for verdsettelse. Det er ikke funnet indikasjoner på varig verdiendringer som kan medføre nedskrivningsplikt for selskapets aksjeinvesteringer.

Note 19 Kredittisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko

Kredittisiko

Kredittisiko er risikoen for at en part vil påføre den annen part et finansielt tap ved å ikke innfri sine forpliktelser. Tensio har ingen slik risiko ved årsskiftet.

Likviditets- og refinansieringsrisiko

Tensio påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke samsvarer med den kontantstrømmen som eiendelene genererer.

Tensio anses i kapitalmarkedet å ha lav kredittisiko og har god tilgang til kredittmarkedet.

Tensio reviderer årlig selskapets finansstrategi. I Oktober 2025 ble selskapets offisielle rating opprettholdt til A- av ratingbyrået Scope.

Det gir grunnlag for gunstig finansiering i finansmarkedet. Selskapet jobber også med finansiering innen det "Grønne obligasjonsmarkedet".

Likviditetsrisiko vil følges opp regelmessig og ansvaret for å sørge for tilstrekkelig likviditet innenfor rammene i finansstrategien ligger hos konsernets økonomifunksjon.

Nøkkeltall for likviditetsrisiko inngår som en del av konsernets rapportering.



Til generalforsamlingen i Tensio AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Tensio AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) som gjelder for revisjon av regnskaper til foretak av allmenn interesse, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Tensio AS sammenhengende i 7 år fra valget på generalforsamlingen den 30. april 2019 for regnskapsåret 2019, med gjenvalg på generalforsamlingen den 15. august 2024.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2025. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Verdsettelse av konsesjoner og goodwill

Det henvises til note 1 om verdsettelse av konsesjoner og goodwill og beskrivelsen av den regnskapsmessig behandlingen av denne.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
<p>I forbindelse med konsernetableringen i 2019 ble det skutt inn vesentlige merverdier som ble allokert til konsesjoner og goodwill og som er vurdert å ha ubestemt levetid.</p> <p>Eiendeler med ubestemt levetid blir ikke avskrevet, men skal testes årlig for verdifall.</p> <p>Verdsettelsen av konsesjoner og goodwill utgjør totalt TNOK 3 076 188 og er derfor en vesentlig post i regnskapet for konsernet for 2025.</p> <p>Basert på dette har verdsettelsen av konsesjoner og goodwill vært et sentralt forhold ved årets revisjon.</p>	<p>Vår revisjonsmessige tilnærming har blant annet inkludert følgende handlinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vi har vurdert presentasjon og noteopplysninger knyttet til verdsettelsen av konsesjoner og goodwill opp mot relevante krav i IFRS. • Vi har vurdert ledelsens prosess for fastsettelse av prognoser og forutsetninger. • Vi har vurdert kompetansen til de som har utarbeidet verdsettelsen. • Vi har påsett prognose i fjorårets modell opp mot faktisk oppnådde resultater og innhentet forklaring på endringer • Vi har gjennomgått modellen som er benyttet ved verdsettelsen. Herunder er følgende handlinger foretatt: <ul style="list-style-type: none"> ○ vurdering av om modellen for beregningene er basert på velkjente og utprøvde metoder for verdsettelse. ○ vurdering av om avkastningskravet er rimelig ○ vurdert de benyttede forutsetningene i modellen. ○ rekalkulert beregningene i modellen. • Vi har vurdert konsernets sensitivitetsanalyser og vurdert effekten på gjenvinnbart beløp.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelsen om foretaksstyring.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det skal avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Trondheim, 26. mars 2026

KPMG AS

Jørgen Mo Rande
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Jørgen Mo Rande

Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5990-4-3254961

IP: 80.232.xxx.xxx

2026-03-26 10:55:02 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Til generalforsamlingen i Tensio AS

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet

Konklusjon med moderat sikkerhet

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Tensio AS («konsernet») inkludert i seksjon Bærekraftsrapportering 2025 i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som konsernet har gjennomført for å identifisere den rapporterte informasjonen («Proessen») er i samsvar med beskrivelsen i Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter (ESRS 2, IRO-1), og
- at opplysningene i delkapittel EU-taksonomi i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjonen

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert) – Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon («ISAE 3000 (revidert)») fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende

lovmessige og regulatoriske krav.

Andre forhold

Sammenligningstallene som inngår i bærekraftsrapporten for perioder før 2024 har ikke vært gjenstand for et attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter (ESRS 2, IRO-1) i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i delkapittel EU-taksonomi i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om Prosessen er i samsvar med konsernets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter (ESRS 2, IRO-1).

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
 - foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og
 - gjennomgå konsernets interne dokumentasjon av Prosessen, og
- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen som er implementert av konsernet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter (ESRS 2, IRO-1).

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
 - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, prosesser og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll,



- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til relevante personer på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimer og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til relevante personer og utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Oslo, 26. mars 2026
KPMG AS

Fredrikke Røsberg Gjerde
Statsautorisert revisor - Bærekraftsrevisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Fredrikke Røsberg Gjerde

Statsautorisert revisor - Bærekraftsrevisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1708046

IP: 80.232.xxx.xxx

2026-03-26 10:55:49 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.




TENSIO

Redegjørelse etter åpenhetsloven – Tensio (rapportår 2025)

Publiseringsdato: 26. mars 2026

Rapporteringsperiode: 1. januar – 31. desember 2025

Innsyn etter § 6: Henvendelser via kontaktskjema på tensio.no. Forespørsler besvares innen tre uker.

Innledning

Tensio er omfattet av åpenhetsloven og rapporterer i samsvar med lovens krav. Denne redegjørelsen omfatter aktsomhetsvurderinger gjennomført etter § 5 og dekker alle virksomheter i Tensio-konsernet som er omfattet av loven. Redegjørelsen er utarbeidet som en egen del av Tensios års- og bærekraftsrapportering og inngår ikke i CSRD-rapporteringen. Redegjørelsen etter Åpenhetsloven er ikke attestert av revisor.

Der det er hensiktsmessig, viser redegjørelsen til informasjon i Tensios CSRD-rapport (ESRS), for å sikre konsistens og unngå unødvendig dobbeltrapportering. Slike henvisninger benyttes kun der den underliggende informasjonen er relevant og gir en utfyllende beskrivelse av de forholdene åpenhetsloven krever redegjort for.

Redegjørelsen etter Åpenhetsloven omfatter konsernet Tensio AS og dets datterselskaper. For datterselskaper med selvstendig rapporteringsplikt og hvor det foreligger særskilte forhold som nødvendiggjør mer utfyllende informasjon, fremgår dette av de aktuelle selskaperes egne redegjørelse.

Aktsomhetsvurderingene beskriver Tensios arbeid med å identifisere, vurdere, forebygge og håndtere risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet og i leverandørkjeden. Denne redegjørelsen oppfyller Tensios plikter etter åpenhetsloven § 5.

1. Erklæring om aktsomhetsvurderinger

Tensio gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs seks trinn og FN/OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Arbeidet omfatter både egen virksomhet og leverandørkjeden og er integrert i Tensios styringssystem, prosjektmodell og innkjøpsprosess.

Tensio vurderer risiko for negativ påvirkning på mennesker, miljø og samfunn og følger opp identifiserte risikoområder gjennom krav, dialog og avbøtende tiltak. Arbeidet gjennomføres av fagmiljøer innen innkjøp, bærekraft, HMS, juridisk og prosjektledelse. Resultater rapporteres i denne rapporten og i redegjørelsen som publiseres på tensio.no.

2. Metode og systemer

Aktsomhetsvurderingene gjennomføres i Tensios styringssystem og støttes av interne moduler for risikovurdering, leverandør oppfølging, avvikshåndtering og prosjektstyring. I 2025 ble metodikken oppdatert for å styrke datagrunnlag og dokumentasjon. I 2026 videreutvikles dette blant annet gjennom innføring av digital leverandørplattform og utvidet tilgang til tredjepartsdata. Henvendelser og bekymringer kan meldes via kunde- og prosjektkanaler. Tensio innfører en anonym ekstern varslingskanal i 2026.

3. Oversikt over hvor lovens krav er dekket

Det vises til kapittelet *Aktsomhetsvurdering (ESRS 2 GOV-4)*, som redegjør for hvordan kravene i lovverket er oppfylt. Kapittelet beskriver Tensios tilnærming til aktsomhetsvurderinger og viser hvor de relevante kravene er behandlet i Tensios års- og bærekraftsrapport for 2025.

4. Identifiserte risikoer

Risiko i Tensios virksomhet er først og fremst knyttet til grunnarbeid, entreprenørtjenester og bygg- og anleggsarbeid, hvor det kan forekomme utfordringer knyttet til arbeidsforhold hos underleverandører og kompleksiteten i leverandørkjeden. Videre vurderes risiko relatert til urfolksrettigheter i samiske områder, særlig i prosjekter som berører reindrift og tradisjonelle arealbruksområder. Tensio vurderer også risiko for påvirkning på lokalsamfunn i forbindelse med planlegging, utbygging og gjennomføring av større nettprosjekter. En nærmere beskrivelse av disse risikoområdene fremgår i kapitlene S2 (Arbeidere i verdikjeden) og S3 (Berørte lokalsamfunn) i selskapets års- og bærekraftsrapport for 2025.

5. Gjennomførte tiltak

I 2025 har Tensio gjennomført risikovurderinger av utvalgte leverandørkategorier og fulgt opp identifiserte risikoforhold i prosjekter gjennom dialog, nødvendige tilpasninger og avbøtende tiltak. Henvendelser og bekymringer fra berørte parter er registrert og behandlet i avvikssystemet i tråd med etablerte rutiner. Videre har Tensio gjennomført dialog med reindriftnæringen i samiske områder for å redusere risiko for negative påvirkninger og sikre forutsigbarhet i planlegging og gjennomføring.

Tiltak og avbøtende handlinger er dokumentert i prosjektene i samsvar med Tensios prosjektmodell og krav til sporbarhet. En nærmere beskrivelse fremgår av kapitlene S3-4 (Berørte lokalsamfunn) og S2-4 (Arbeidere i verdikjeden) i selskapets års- og bærekraftsrapport for 2025.

6. Planlagte tiltak 2026

I 2026 vil Tensio fullføre gjennomgangen av risikoutsatte leverandørkategorier og styrke oppfølgingen gjennom mer systematisk bruk av risikobasert informasjon. Dersom nye digitale verktøy blir tilgjengelige, vil Tensio vurdere å ta dem i bruk; ellers videreutvikles dagens prosesser for bedre struktur og kvalitet.

Tensio etablerer en anonym ekstern varslingskanal for eksterne parter og styrker dokumentasjonen av avbøtende tiltak og leverandørdialog. Videre arbeides det med å utvikle mer robuste indikatorer for å måle menneskerettighets- og samfunnspåvirkning over tid.

7. Informasjonsplikt etter § 6

Tensio besvarer innsynsforespørsler innen tre uker. Forespørsler kan sendes via kontaktskjema på tensio.no. Informasjon om hvordan Tensio håndterer risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er tilgjengelig i denne redegjørelsen og i relevante kapitler i rapporten.

Signatur

Denne redegjørelsen er godkjent av styret og konsernsjef i Tensio og publiseres samtidig med selskapets års- og bærekraftsrapport for 2025.

Tensio – Likestillingsredegjørelse 2025

(Aktivitets- og redegjørelsesplikt etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26)

For Tensio handler mangfold om å verdsette forskjeller mellom mennesker og perspektiver, og å skape et inkluderende og engasjerende arbeidsmiljø der alle ansatte opplever respekt, tilhørighet og likeverd. Arbeidet med mangfold, likestilling og ikke-diskriminering er forankret i Tensios strategi og forretningsplan, bærekraftstrategi, velferdsplattform og etiske retningslinjer.

Tensio arbeider systematisk etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26, som pålegger virksomheter med mer enn femti ansatte full aktivitets- og redegjørelsesplikt. Dette innebærer at vi årlig skal kartlegge relevante risikoer, analysere årsaker, iverksette tiltak og vurdere resultatene av arbeidet. Arbeidet er forankret i styret, ledergruppen og i partssamarbeidet med tillitsvalgte og vernetjeneste.

Denne redegjørelsen beskriver Tensios arbeid i 2025 og hvordan vi vurderer funn, tiltak og resultater. Denne redegjørelsen bygger på datagrunnlaget som er rapportert under ESRS S1 (Egne ansatte) i Tensios bærekraftsrapport for 2025. Alle henvisninger til ESRS-krav eller ESRS-informasjon i denne redegjørelsen skal forstås som henvisninger til bærekraftsrapporten for 2025. Likestillingsredegjørelsen er ikke attestert av revisor.

Alle tall for lønn, kjønnsbalanse, deltid, midlertidighet, foreldrepermisjon, innleie, arbeidsmiljø og varslingsdata hentes direkte fra ESRS-indikatorene. ARP-kapittelet oppsummerer hovedfunnene, vurderer årsaker, risikoer og barrierer, og beskriver tiltak i tråd med aktivitets- og redegjørelsesplikten.

For å unngå dobbelt rapportering viser Likestillingsredegjørelsen kun analyser og vurderinger, mens tall og tabeller finnes i ESRS S1-kapittelet i års og bærekraftsrapporten for 2025.

DEL 1 – Tilstand for kjønnslikestilling i Tensio

Tensio rapporterer alle lovpålagte tall etter § 26a – inkludert kjønnsfordeling, foreldrepermisjon, deltid, midlertidighet og likelønn – i ESRS S1-kapittelet (Egne ansatte). Detaljert datagrunnlag er tilgjengelig i ESRS S1-tabellene. Denne delen oppsummerer hovedmønstrene og vurderingene som ligger bak tallene.

Kjønnsbalanse og arbeidsmønster

Tensios kartlegging viser en tydelig kjønnsdelt arbeidsstyrke, der kvinneandelen er lav i tekniske fag og operativ drift. Dette speiler energibransjens generelle situasjon, der rekrutteringsgrunnlaget fra elektrofag er sterkt kjønnsdelt.

Deltid og midlertidighet

Deltid og midlertidighet forekommer i begrenset omfang og brukes utelukkende frivillig. Tensio har ingen ufrivillig deltid. Tallgrunnlag fremgår av ESRS S1-6 (Opplysninger om foretakets ansatte).

Foreldrepermisjon

Permisjonsuttaket følger nasjonale trender, hvor kvinner fortsatt tar en større andel av foreldrepermisjonen. Det er ikke avdekket barrierer som hindrer ansatte i å ta ønsket permisjon. Tallene er rapportert i ESRS S1-15 (Måleindikatorer for balanse mellom arbeid og fritid).

Likelønn

Likelønnsanalysene viser at lønnsforskjeller i hovedsak kan forklares av stillingsinnhold og marked, ikke kjønn. Tensio har igangsatt et arbeid med harmonisering av stillingskategorier for å styrke kvaliteten på fremtidige likelønnsanalyser. Detaljerte lønnsdata finnes i ESRS S1-16 (Måleindikatorer for godtgjøring (lønnsforskjell og samlet kompensasjon)).

Samlet vurdering av tilstanden

Tensio har ikke identifisert direkte diskriminering. Utfordringene knytter seg først og fremst til strukturelle forhold i rekrutteringsmarkedet: kjønnsdelte utdanningsløp, lav kvinneandel i operative fagmiljøer og lave turnover, som gjør at endringer i kjønnsbalansen utvikler seg over tid.

DEL 2 – Tensios arbeid med likestilling og mot diskriminering (Aktivitetsplikten)

Arbeidsmetode og datagrunnlag

Tensios arbeid med likestilling og ikke-diskriminering følger Bufdirs firetrinnsmodell: kartlegge, analysere, iverksette og vurdere. Kartleggingen bygger på data fra HR-systemet Simployer, lønssystemet SD Worx, likelønnsanalyser, registrering av deltid og midlertidighet, mangfolds indikatorer og medarbeiderundersøkelser om inkludering, diskriminering og likebehandling.

I 2025 ble alle ansatte samlet i ett lønssystem, noe som har styrket datakvaliteten og lagt til rette for bedre analyser og systematisk oppfølging. Alt tallgrunnlag som brukes i Redgjørelsen etter aktivitets- og redgjørelsesplikten er hentet fra ESRS S1-rapporteringen.

Vurdering av tilstanden for likestilling i Tensio

Kartleggingen viser at Tensio står overfor flere strukturelle forhold som påvirker likestilling og likebehandling i virksomheten. Arbeidsstyrken er fortsatt tydelig kjønnsdelt, særlig innen operative fagmiljøer hvor kvinneandelen er lav. Midlertidighet og deltid brukes i liten grad og utelukkende på frivillig basis, ofte begrunnet i helsemessige forhold, alder eller behov for arbeidsutprøving, og håndteres i dialog med den enkelte medarbeider.

Permisjonsuttaket følger nasjonale mønstre, der kvinner tar en større andel av foreldrepermisjonen. Likelønnsanalysene viser imidlertid at lønnsforskjeller i hovedsak kan forklares av stillingsinnhold, kompetanse, ansvarsomfang og markedssituasjon, og ikke av kjønn.

Samlet sett gir disse forholdene et tydelig bilde av hvor Tensio har størst risiko for uønskede forskjeller, og de danner grunnlaget for prioritering av tiltak innen likestilling, rekruttering, kompetanseutvikling og HR-prosesser. Tallgrunnlaget som ligger til grunn for vurderingene, finnes i ESRS S1.

Medvirkning

Medvirkning er en sentral del av Tensios arbeid med arbeidsmiljø, likestilling og ikke-diskriminering, og følger kravene i ESRS S1-2 (I selskapets Års og bærekraftsrapport for 2025). Ansatte, tillitsvalgte og vernetjenesten deltar aktivt i etablerte dialogarenaer som drøftingsmøter, AMU og samarbeidsutvalg, der sentrale beslutninger og endringer drøftes.

Tensio vurderer risiko for diskriminering og manglende likebehandling for alle som utfører arbeid i virksomheten, inkludert innleide arbeidstakere. Innleide omfattes av Tensios HMS-rutiner, opplæring, sikkerhetsprosedyrer, varslingskanaler og relevante medvirkningsstrukturer på lik linje med fast ansatte. De inngår også i Tensios risikovurderinger knyttet til arbeidsmiljø, inkludering og deltakelse, i tråd med aktivitets- og redegjørelsesplikten etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26 og kravene i ESRS S1.

I 2026 vil Tensio videreutvikle denne medvirkningen ved å gi tillitsvalgte en mer aktiv rolle i risikovurderinger, prioritering av tiltak og oppfølging av identifiserte utfordringer. Målet er å sikre tidligere involvering, bedre kvalitet i risikovurderingene og enda sterkere forankring av tiltak i organisasjonen.

Slik har vi arbeidet med likestilling, mangfold og inkludering i 2025

Leder og kompetanseutvikling

I 2025 videreførte Tensio lederutviklingsprogrammet for alle ledere med personalansvar, med mål om å styrke trygg, inkluderende og tillitsbasert ledelse.

Parallelt ble det gjennomført et eget utviklingsprogram for interne lederkandidater, med 11 deltakere, hvorav 3 kvinner. Programmet kombinerte opplæring, refleksjon og praktiske caseoppgaver for å gi deltakerne et solid fundament for fremtidige lederroller.

Lærebedrift og rekruttering

Tensio fortsatte arbeidet med å være en attraktiv lærebedrift etter at retningslinjene for lærlingeordningen ble innført i 2024, inkludert målet om at minst 20 % av lærlingene skal være kvinner.

I 2025 ble synlighet og representasjon i rekrutteringsarbeidet styrket gjennom:

- bruk av kjønnsnøytralt språk i annonser,
- økt mangfold i visuelt materiell,
- bred tilstedeværelse på skoler, messer og i sosiale medier.

Samarbeidet med NTNU ble videreutviklet gjennom et studiepoenggivende praksisemne, der søkere vurderes anonymisert for å redusere skjevhet.

Når det er hensiktsmessig, prioriterer Tensio intern rekruttering. For å sikre objektive vurderinger benyttes standardiserte intervjumaler, og HR deltar aktivt i intervjuprosessene.

Inkludering

Tensio fungerer som en arena for arbeidstrening og inkludering. I 2025 hadde virksomheten flere medarbeidere i ulike arbeidsmarkedstiltak, noe som gir både samfunnsnytte og mulighet for varig arbeidsdeltakelse for flere grupper.

Lønn og strukturer

Tensio praktiserer individuell lønnsfastsettelse utenfor lønnsstige basert på måloppnåelse, kompetanse og samarbeid. I 2025 startet også et større arbeid med harmonisering av stillingstitler og stillingskategorier. Dette skal gi mer presise likelønnsanalyser og sikre enda større transparens og likebehandling i fremtidige lønnsvurderinger.

Varsling

For å sikre et trygt arbeidsmiljø ble varslingsrutinene revidert og tydeliggjort i 2025. Det ble etablert et uavhengig varslingsutvalg som sikrer objektiv behandling av saker og sterkere vern mot gjengjeldelse. Informasjon om varslingskanalene er gjort mer tilgjengelig og forståelig for alle ansatte, og inngår som en naturlig del av Tensios arbeid med integritet, trygghet og åpenhet.

Slik skal vi jobbe med temaene fremover

Tensio vil i 2026 og fremover videreutvikle innsatsen for likestilling, mangfold og inkluderende arbeidsmiljø gjennom mer systematisk datainnsamling, styrket medvirkning, bedre kompetansestyring og målrettede tiltak.

Medarbeiderundersøkelse

I 2026 innfører Tensio et nytt verktøy for medarbeiderundersøkelser. Dette vil gi bedre muligheter for å måle utvikling over tid, identifisere risiko for psykososial belastning og følge opp arbeidsmiljøet på en mer treffsikker og systematisk måte.

Arbeidsgruppe for likestilling og mangfold

Det etableres en ny arbeidsgruppe som skal utvikle rammer for et helhetlig og forankret arbeid med likestilling, mangfold og ikke-diskriminering. Gruppen vil bestå av representanter fra ledelsen, vernetjenesten og tillitsvalgte, og skal bidra til bedre risikovurderinger, prioriteringer og tiltak på tvers av organisasjonen.

Utviklingsmuligheter og livsfasepolitikk

Tensio vil styrke arbeidet med livsfasepolitikk, kompetanseutvikling og velferdsordninger for å sikre bærekraftige karriereløp. Medarbeidersamtalen skal brukes aktivt for å kartlegge utviklingsbehov, planlegge kompetanseheving og tilrettelegge arbeidet i ulike livsfaser.

Strategisk kompetanse og fremtidig bemanning

Lav turnover kombinert med forventet avgang de kommende årene gjør at Tensio må arbeide målrettet med etterfølgerplanlegging, kompetanseoverføring og talentutvikling. Det vil også gjennomføres en grundigere analyse av årsakene til den lave kvinneandelen i stillingsnivå 5, som utgjør et viktig karrieretrinn for montører. Målet er å styrke intern mobilitet, sikre bedre kjønnsbalanse og utnytte hele talentgrunnet i organisasjonen.

Balanse mellom arbeid og fritid

Tensio vil i 2026 evaluere eksisterende ordninger knyttet til fleksibilitet og arbeidstid, med mål om å sikre gode rammer for ansatte i ulike livsfaser og skape bedre balanse mellom arbeid og privatliv.

Kvinnelige lærlinger

Målet om at minst 20 % av lærlingene skal være kvinner ligger fast. I 2026 intensiveres arbeidet med å rekruttere kvinnelige elever til yrkesfaglig ferdypning (YFF), et viktig tiltak for å styrke tilgangen til kvinnelige lærlinger på sikt.

Lønns- og arbeidsvilkår

Tensio viderefører arbeidet med å identifisere og forebygge urettmessige lønnsforskjeller. Harmonisering av stillingstitler og stillingskategorier, sammen med forbedret datakvalitet, vil bidra til mer presise og transparente likelønnsanalyser fremover.

Varsling

Opplæring i varslingskanaler vil fortsette, og Tensio vil videre styrke tryggheten, tilgjengeligheten og tilliten til varslingsordningene. Målet er at alle ansatte skal kjenne kanalen, forstå hvordan den fungerer og oppleve den som sikker og uavhengig.

Godkjenning

Denne redegjørelsen er behandlet og godkjent av styret i Tensio og publiseres som en del av selskapets samlede rapportering på likestilling, mangfold og inkludering.

List of Signatures

Page 1/1

Års- og bærekraftrapport 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Haugan, Jan Arve	BANKID	2026-03-26 12:06 GMT+01
Bartnes, Inge	BANKID	2026-03-26 12:35 GMT+01
Gravråk, Annar	BANKID	2026-03-26 12:53 GMT+01
Kvam, Audhild Hjørdis	BANKID	2026-03-26 12:54 GMT+01
Skjølberg, Johan Kusæther	BANKID	2026-03-26 12:34 GMT+01
Berg, Bjarne Tommy	BANKID	2026-03-26 12:06 GMT+01
Forbord, Gøril	BANKID	2026-03-26 12:11 GMT+01
Svarva, Astrid	BANKID	2026-03-26 12:53 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 36101858F2B64B3DAD638A4AA8247C0A