Hafslund

Gjør det fornybart

Årsrapport 2025

Innhold

Viktige hendelser i 2025

Konsernsjefen har ordet

Nøkkeltall

Årsberetning 2025

- Hafslund i 2025
- Hafslunds forretningsområder
- Bærekraft
- Resultat, kontantstrøm, kapitalforhold og utbytte
- Risikostyring
- Styring
- Fremtidsutsikter
- Bærekraftrapport

Definisjoner og alternative resultatmål (APM)

Regnskap og noter

- Regnskap med noter Hafslund konsern
- Regnskap med noter Hafslund AS
- Erklæring i henhold til verdipapirhandelloven § 5-5
- Revisors beretning
- Bærekraftrevisors attestasjonsuttalelse

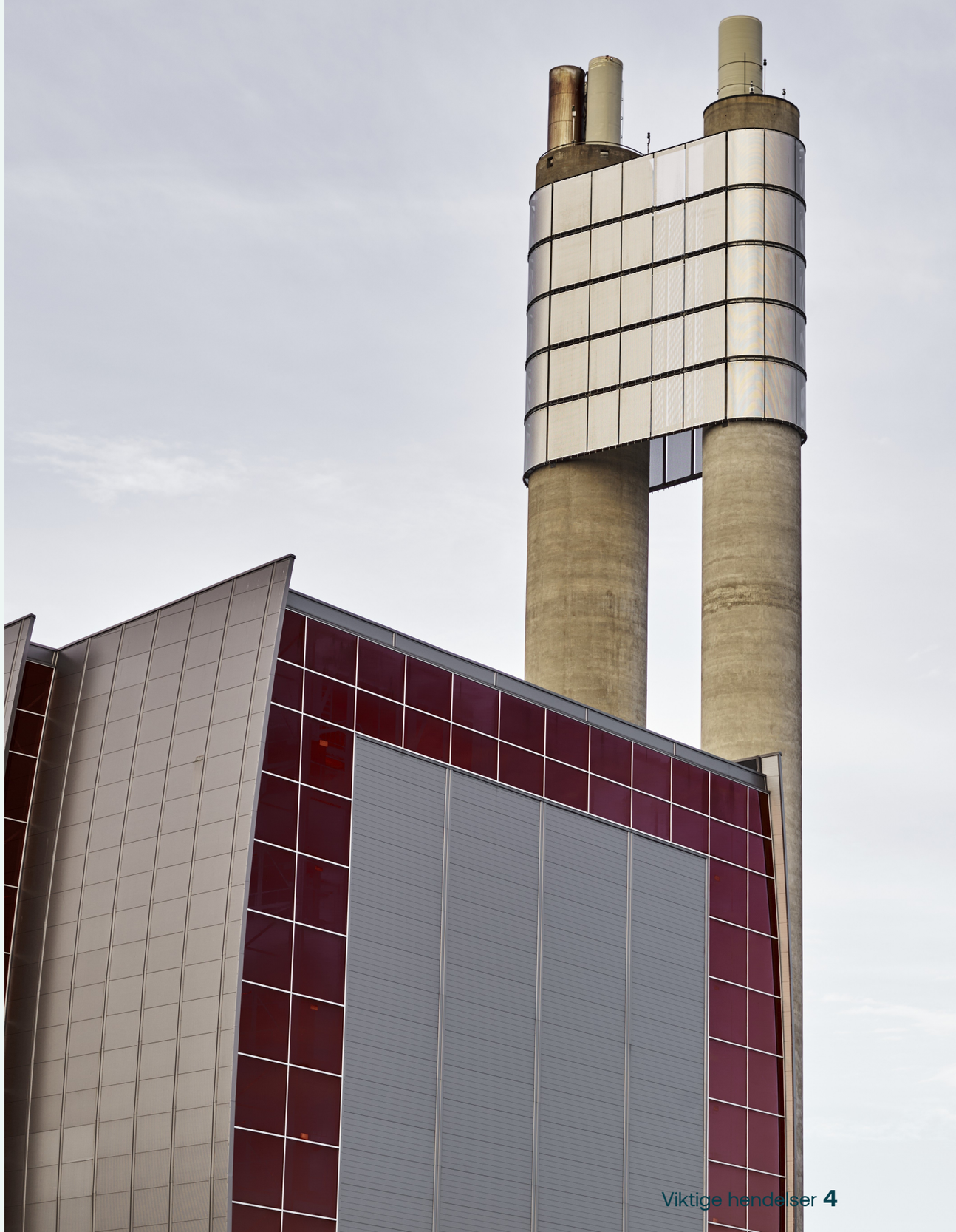


Viktige hendelser 2025

Karbonfangstprosjektet realiseres - første salg av karbonfjerning

I januar 2025 ble det tatt endelig investeringsbeslutning om realiseringen av karbonfangstprosjektet på Klemetsrud i Oslo. Prosjektet vil redusere de fossile CO_2-utslippene i Oslo med rundt 20 prosent, og er et av verdens første karbonfangstprosjekter innen avfallshåndtering. Avfallsforbrenning med karbonfangst og -lagring bidrar til å løse samfunnets utfordring med ikke-resirkulerbart avfall, leverer CO_2-nøytral energi ved å utnytte overskuddsvarme fra forbrenningsprosessen til fjernvarme, og fjerner samtidig CO_2 fra atmosfæren ved å fange og lagre biogen CO_2.

Byggingen er godt i gang og prosjektet forventes å være i drift i tredje kvartal 2029. En viktig del av grunnlaget for investeringsbeslutningen var salg av sertifikater for permanent karbonfjerning. I april inngikk kjøpergruppen Frontier og Hafslund Celsio en avtale om levering av totalt 100 000 tonn karbonfjerning i 2029 og 2030. Dette var den første kjente avtalen globalt om karbonfjerning fra avfallsforbrenning. I juni inngikk Hafslund Celsio en avtale med Microsoft om levering av 1 100 000 tonn permanent karbonfjerning over en tiårsperiode.





Startet den største kraftutbyggingen i Hallingdal på 60 år

Hemsil 3 fikk konsesjon fra Energidepartementet i juni 2024. I november 2025 besluttet Hafslund og Eidsiva å investere 2,5 milliarder kroner i Hemsil 3 kraftverk i Hallingdal. I dag ligger kraftverkene Hemsil 1 og Hemsil 2 i Hemsilvassdraget. Hemsil 3 vil få utløp til Hallingdalselva like ved dagens utløp fra Hemsil 2.

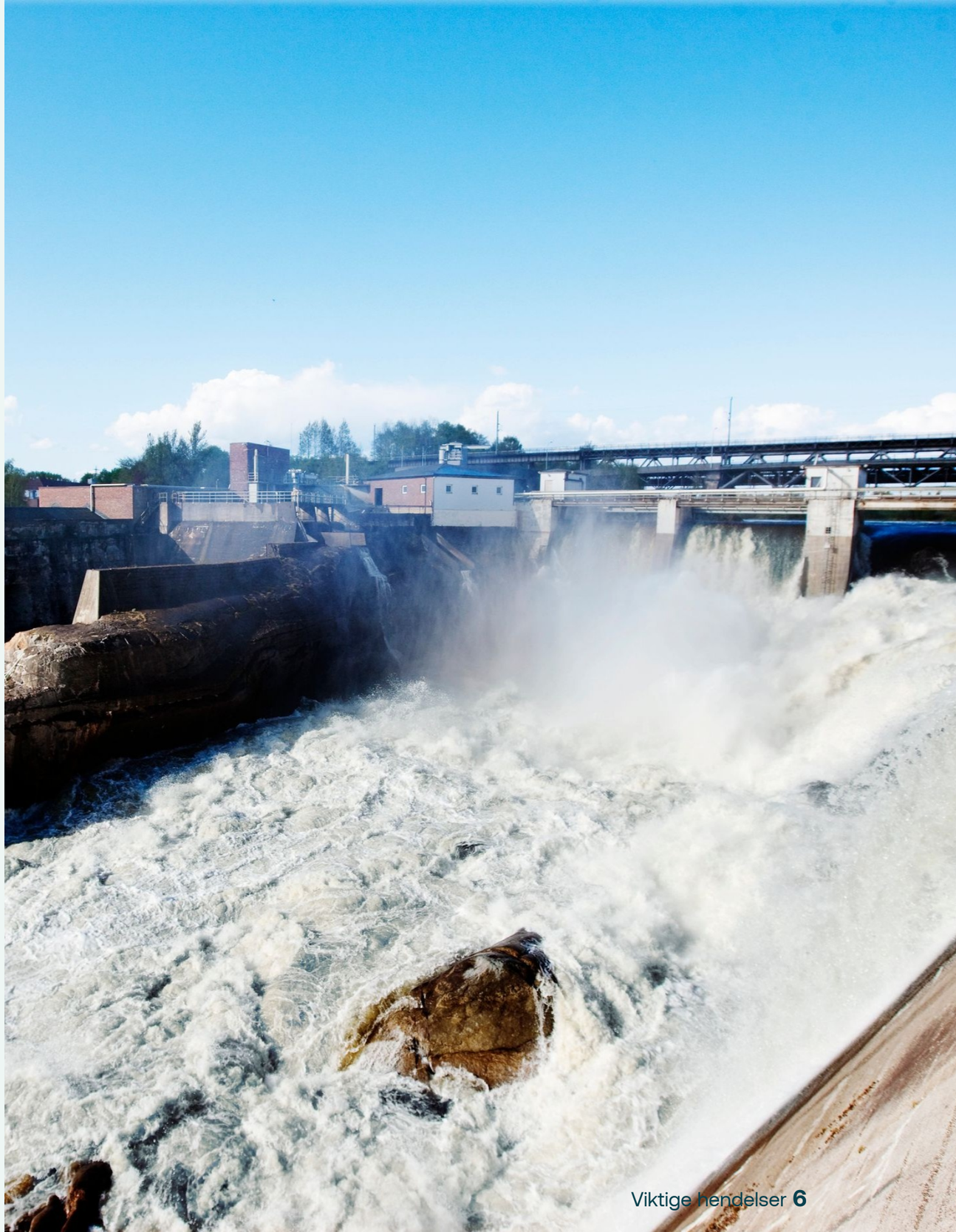
Prosjektet vil øke kraftproduksjonen med omtrent 110 GWh ved å utnytte vann som Hemsil 2 ikke har kapasitet til å ta i bruk. Kraftverket vil utnytte fallet mellom Hemsedal og Gol mer effektivt og sikre videre kraftproduksjon i Hemsil 2 og 3. I forbindelse med utbyggingen vil også Eikrebekkdammen bli oppgradert.

Utbyggingen innebærer liten belastning på eksisterende naturmiljø. 70 prosent av permanent arealbruk skjer i allerede påvirkede områder. Ved bruk av lavkarbonbetong og elektriske maskiner for massetransport vil i tillegg klimagassutslippene i prosjektet kunne reduseres med omtrent 22 prosent.

Kjøp av Sarpsfoss Limited

I januar 2025 inngikk Hafslund en avtale med Orkla om kjøp av Sarpsfoss Limited. Transaksjonen innebar at Hafslund kjøper 90 prosent av andelene i Sarpsfoss Limited, mens Svartisen kjøper de resterende ti prosent. Sarpsfoss Limited består av Borregaard kraftverk og 50 prosent av Sarp kraftverk som ligger i Sarpefossen, samt Mossefossen kraftverk. Kjøpet ble gjennomført i april 2025 og tilfører 536 GWh i årlig normalproduksjon til Hafslunds kraftproduksjon. Med dette samler Hafslund eierskapet i alle tre kraftverkene i Sarpefossen, som er Nord-Europas største foss for kraftproduksjon.

Hafslund har i flere år vurdert ulike løsninger for å øke kraftproduksjonen i Sarpefossen ved å utnytte vannføringen bedre. Grunnforholdene, som også inkluderer felt av kvikkleire, har vist seg enda mer krevende enn først antatt. Derfor har Hafslund bedt Energidepartementet stille konsesjonsbehandlingen av Sarp 2, et potensielt nytt kraftverk i Sarpefossen, i bero. Hafslund vil jobbe videre med å utvikle kraftproduksjonen i Sarpefossen på andre måter. Det er et betydelig potensial for å øke produksjonen gjennom oppgradering og utvidelser av de tre kraftverkene Hafslund eier og drifter der i dag.





Endringer i rammevilkår for fjernvarme

Fjernvarme bidrar til å avlaste strømnettet, utnytter overskuddsenergi som ellers ville gått tapt og sørger for et mer fleksibelt og robust energisystem i byene. Lønnsomheten i fjernvarmevirksomheten har de siste årene vært utfordret av negativ utvikling i rammevilkår. Derfor er det positivt at det i løpet av 2025 har kommet flere viktige gjennomslag som vil bidra til å styrke fjernvarmen og bransjens konkurransekraft for fremtiden.

I april 2025 fastsatte regjeringen endringer i energimerkeordningen for bygninger med premiering av oppvarmingsløsninger som avlaster kraftsystemet. Sammenlignet med dagens ordning vil bygg som bruker fjernvarme komme bedre ut etter at endringene trådte i kraft 1. januar 2026.

I revidert nasjonalbudsjett for 2025 ble avfallsforbrenningsavgiften satt ned til tilnærmet svensk avgiftsnivå. Det er viktig med et nivå som ikke overstiger det reelle svenske avgiftsnivået for å gi likere konkurranseforhold og gi norsk forbrenningsbransje mer forsvarlige rammevilkår i påvente av at avfallsforbrenning innlemmes i EUs klimakvotesystem (EU ETS).

I juni 2025 vedtok Stortinget regjeringens forslag om Norgespris og strømstøtte til husholdninger, både for strømkunder og fjernvarmekunder. Fjernvarmekunder likebehandles med strømkunder under både Norgespris og strømstøtteordningen, uten at det går på bekostning av fjernvarmeselskapene. Fra 1. oktober 2025 kunne husholdningskundene velge å videreføre strømstøtteordningen eller velge Norgespris.

Samtidig som viktige gjennomslag bedrer rammevilkårene for fjernvarme, trekker reduksjon i elavgift i negativ retning for fjernvarmebransjen. Dette synliggjør behovet for fortsatt arbeid med å sikre bærekraftige rammevilkår. Elavgiftseduksjonen gir lavere kostnader for strømkundene, men svekker samtidig inntektene i fjernvarmebransjen som er prisregulert opp mot totalprisen på strøm, som inkluderer både prisen på strøm, nettleie og avgifter. Hafslund argumenterer for at staten må dekke inntektstapet til fjernvarmebransjen som følge av redusert elavgift.

Satsing på vindkraft

Det er forventet et økende kraftunderskudd på Østlandet. Hafslund skal bidra til økt kraftproduksjon og har i 2025 styrket sin posisjon innen landbasert vindkraft. Hafslund overtok eierskapet i Tonstad Vindkraft i 2024, og 2025 var det første hele driftsåret for vindkraftverket. Vindparken er blant Norges største, med en installert effekt på 208 MW og en årlig normalproduksjon på om lag 670 GWh. Det første driftsåret har bekreftet vindkraftens rolle som et viktig supplement til vannkraften, både ved å bidra med økt energivolum og ved å styrke diversifiseringen i kraftporteføljen.

Hafslund har flere vindkraftprosjekter under utvikling, blant annet et vindkraftprosjekt sør i Aremark kommune i Østfold. Vindkraftverket planlegges med 29 vindturbiner som gir en installert effekt på 209 MW og en estimert årlig energiproduksjon på omtrent 700 GWh. Dette tilsvarer det årlige strømforbruket til omtrent 45 000 husstander. Som følge av økende kraftunderskudd på Østlandet ser Hafslund det som positivt at Aremark kommune har gitt konsernet mulighet til å utrede vindkraftplanene videre.





Skygard utvider kapasiteten

I 2024 besluttet Telenor, Hafslund og HitecVision å investere i datasentervirksomheten Skygard. Skygard skiller seg ut ved å ha norske eiere, sterkt fokus på energieffektiv drift i tillegg til å møte behov fra kunder med svært høye krav til sikkerhet. Byggingen av Skygard sitt første datasenter på Økern i Oslo nærmer seg ferdigstillelse, og den første kunden flyttet inn i lokalene som planlagt før sommeren 2025.

I starten av 2026 ble det annonsert at Skygard kjøper to datasentre fra Orange Business Services Norway. De to nye anleggene har moderne infrastruktur og ligger på Grorud og Lørenskog i Oslo-området.

Gjenoppbygging av Braskereidfoss kraftverk

Ekstremværet "Hans" i 2023 førte til enorme nedbørsmengder. Det skapte en flom og vanninntrengning i Braskereidfoss kraftverk, og dammen gikk etter hvert til brudd. Hendelsen forårsaket stor skade på anlegget, men ingen skader på liv og helse. Hafslund er nå i siste fase av rehabiliteringen av kraftverket og gjenoppbyggingen av dammen. I februar 2025 fikk Hafslund nødvendig dispensasjon fra NVE til å etablere vei over den nye dammen ved Braskereidfoss kraftverk, og i desember ble fyllingsdammen ferdig. Den er 1,6 meter høyere enn den gamle og har et system for ekstra sikkerhet mot funksjonssvikt på flomlukene. Det betyr at dammen nå dimensjoneres for en vannføring tilsvarende en tusenårsflom. Med godkjennelse fra Vegdirektoratet kan bru og vei over dammen bli ferdigstilt i slutten av 2026.





Alvorlige ulykker

I mai og juni 2025 hadde Hafslund to alvorlige ulykker i henholdsvis Hafslund Kraft og Hafslund Celsio. Den 23. mai ble en person alvorlig skadet i en ATV-ulykke under arbeid for Hafslund Kraft. Personen døde senere av skadene. Den forulykkede var innleid i et prosjekt for overflatebehandling av en rørgate med flere riggplasser. Den 18. juni hadde Hafslund en alvorlig ulykke med to alvorlige personskader på Klemetsrud.

Hafslund har tatt hendelsene svært alvorlig. Konsernets hovedfokus har vært å ivareta de berørte og å gjøre alt som er mulig for å hindre at lignende ulykker skjer igjen. Målet er at Hafslund ikke skal ha noen alvorlige skader. Etter ulykkene har konsernet gjennomført grundige undersøkelser og iverksatt tiltak for å sikre systemer og prosesser som reduserer risikoen for tilsvarende hendelser. Undersøkelsene har hatt som formål å identifisere læringspunkter knyttet til sikkerhet og risikostyring, herunder risikohåndtering, koordinering og oppfølging av HMS-arbeidet.

Konsernsjefen har ordet

I et marked preget av varierende kraftpriser, varierende vanntilsig, geopolitisk uro og raske teknologiske skifter, har Hafslund levert solid drift, tatt viktige strategiske grep og styrket evnen til å bidra til et robust energisystem for Norge.

Som Norges nest største fornybarkonsern har vi som mål å bygge ut mer fornybar energi og få ned utslippene, med minst mulig belastning på naturen. I 2025 har kraftproduksjonen vært 18,4 TWh og fjernvarmesalget 1,6 TWh. Året kjennetegnes av god drift og en magasinfylling godt over normalen. Resultatet påvirkes av god produksjonsoptimalisering, høye spotpriser og sikringsaktivitet som har gitt en oppnådd kraftpris på 70 øre per kWh.

I fjernvarmevirksomheten har en mild vinter gitt lavere produksjon, men bedre salgsmarginer og effektiv drift gir et høyere driftsresultat enn året før. Etter skatt er resultatet negativt, og det illustrerer at rammevilkårene for fjernvarme fortsatt er krevende. Hafslund vil fortsette å være en tydelig stemme for bærekraftige rammevilkår for fjernvarme som del av et beredskapsmessig viktig og klimavennlig energisystem i byene.

I januar 2025 tok vi endelig investeringsbeslutning på karbonfangst på avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud. Når anlegget etter planen settes i drift i 2029, vil det redusere nær 20 prosent av Oslos utslipp. Dette er et konkret eksempel på hvordan vi bidrar til å løse krevende klimautfordringer med teknologi og industriell gjennomføringsevne. Vi utvikler også nye kraft- og effektprosjekter som for eksempel Hemsil 3 kraftverk som ble vedtatt på slutten av 2025. Samtidig har vi gjort porteføljeprioriteringer som styrker kjernevirksomheten – blant annet salget av vår eierandel i Fredrikstad Energi.



Det viktigste for oss er at alle som jobber for oss kommer trygt hjem fra jobb hver dag. I mai opplevde vi en tragisk dødsulykke hos en av leverandørene som var på arbeid for Hafslund. Vi har i tillegg hatt to alvorlige hendelser på Klemetsrud. Det har preget oss og ga oss en påminnelse på at mye av det vi jobber med er risikofylt. Målet vårt er klart, vi skal ikke ha noen alvorlige skader i Hafslund. Vi har gjennomført grundige undersøkelser og iverksatt tiltak for å sikre at vi har systemer og prosesser som reduserer muligheten for at noe lignende skjer igjen.

I et langtidsperspektiv tar vi høyde for at det kan bli lave kraftpriser. Det skjerper kravene til kapitalallokering og risikostyring. Valutasvingninger, cyberrisiko og nye reguleringer krever både operasjonell disiplin og strategisk fleksibilitet. Hafslund skal fortsette å utvikle mer fornybar kraft og nødvendig effekt, levere stabil varme til en voksende og elektrifisert hovedstad, og bidra til verdiskaping og utbytte for Oslo kommune. Vi vil prioritere prosjekter med god lønnsomhet, høy samfunnsnytte og lav naturbelastning, og vi vil styrke samspillet mellom produksjon, nett og fleksibilitet for å sikre et robust energisystem i Norge.

Hafslunds visjon er enkelt å formulere og krevende å levere på: For en verden i balanse, med fornybart. 2025 viser at vi er på rett vei.

Jeg er stolt av den jobben alle ansatte i Hafslund gjør for å bidra til mer fornybar energi, utvikle fornybare løsninger og sikre stabil leveranse av både kraft og varme.



Finn Bjørn Ruyter
Konsernsjef i Hafslund

Utvalgte nøkkeltall

Resultat etter skatt

4 201 millioner kroner

ROCE

15,7%

Fjernvarmesalg

1,6 TWh

Kraftproduksjon

18,4 TWh

Antall faste ansatte

961

Klimautslipp

532 700 tCO_2e

Betalte skatter

5 050 millioner kroner

Betalte utbytter

3 281 millioner kroner

Nøkkeltall

Mill. kroner	2025	2024
FINANSIELLE NØKKELTALL		
Driftsinntekter	16 706	14 172
EBITDA	12 542	10 321
Driftsresultat (EBIT)	11 196	9 130
Underliggende driftsresultat	11 404	9 119
Resultat før skatt	10 488	8 729
Resultat etter skatt	4 201	3 757
Underliggende resultat etter skatt	4 080	3 257
Netto rentebærende gjeld	15 335	13 951
-herav ansvarlig lån	5 421	5 421
Totalkapital	104 465	95 811
Engasjert kapital	71 456	66 949
Investeringer i driftsmidler	2 744	1 502
ROE (%)	8,3%	7,8%
ROCE (%)	15,7%	13,6%
Gjeld/EBITDA (x)	1,2	1,4
FFO/Gjeld (%)	42%	18%
Egenkapitalandel (%)	48%	50%
ANDRE NØKKELTALL		
Antall faste ansatte	961	902
Turnover (frivillig avgang)	4,3%	5,1%
Antall skader per million arbeidstimer (H2) siste 12 mnd	7,9	6,9
Klimautslipp (Scope 1, 2 og 3) (tCO2e) [1]	532 700	691 600
Kraftproduksjon (TWh)	18,4	19,8
Oppnådd kraftpris (øre/kWh)	70	56
Områdepris (øre/kWh)	62	47
Nordisk systempris (øre/kWh)	47	42
Fjernvarmesalg (GWh)	1 628	1 767

[1] *Klimagassutslipp er beregnet med markedsbasert metode.*

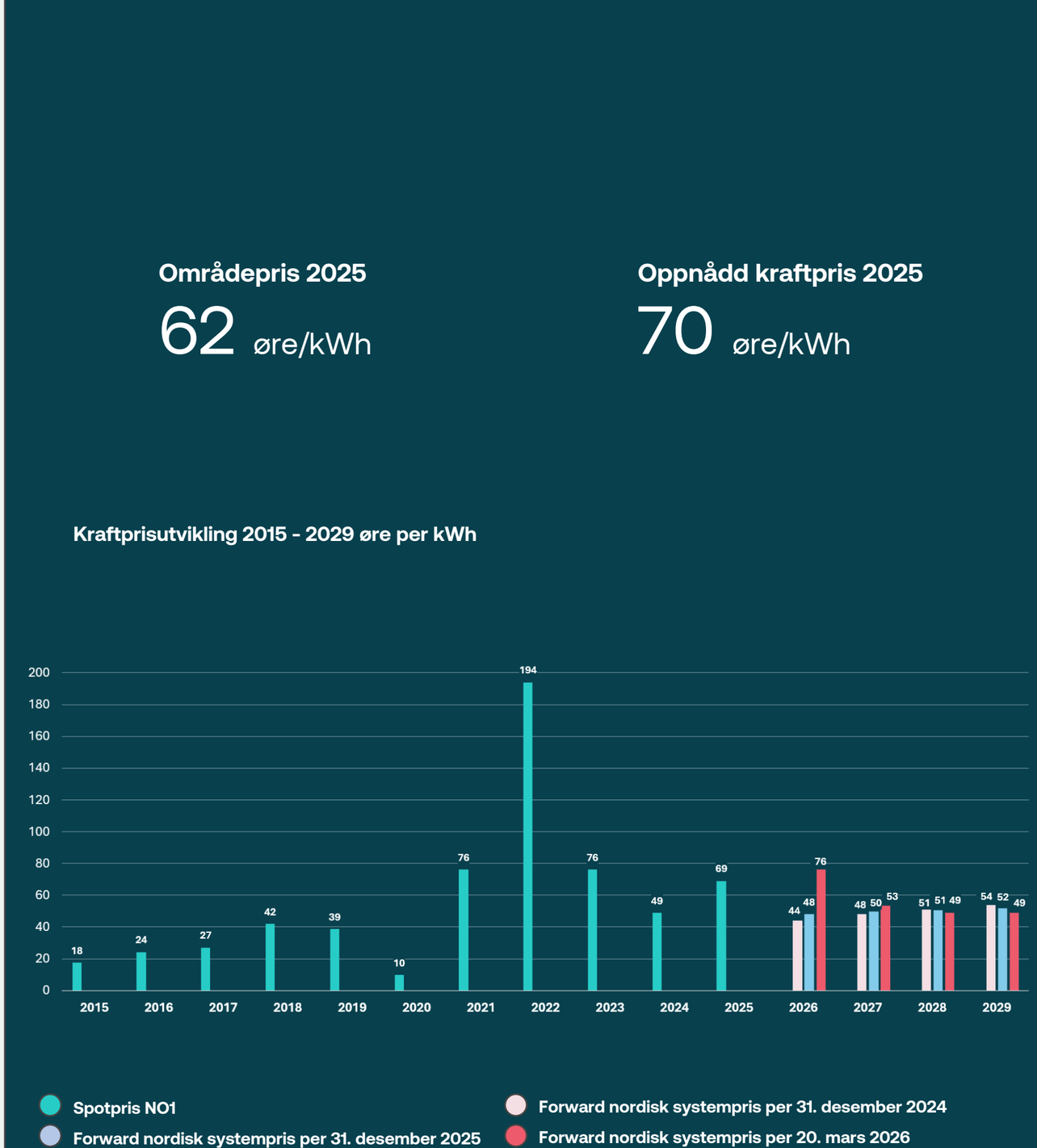
Områdepris 2025

62 øre/kWh

Oppnådd kraftpris 2025

70 øre/kWh

Kraftprisutvikling 2015 - 2029 øre per kWh



Årsberetning 2025

Årsberetning 2025

Innhold

Hafslund i 2025

Hafslunds forretningsområder

Bærekraft

Resultat, kontantstrøm, kapitalforhold og utbytte

Risikostyring

Styring

Fremtidsutsikter

Bærekraftrapport



Hafslund i 2025

I et år med fortsatt stigende uro i verden og økt økonomisk usikkerhet, leverer Hafslund i 2025 et betydelig samfunnsbidrag. Total kraftproduksjon ble 18,4 TWh. Det ble produsert i underkant av 2 TWh fjernvarme i 2025, hvilket er på nivå med fjoråret. Dette er et viktig tilskudd til et stadig økende energibehov til oppvarming i Oslo. Hafslund leverte i 2025 et resultat etter skatt på 4 201 millioner kroner. Betalt skatt var på 5 050 millioner kroner. Styret foreslår et utbytte til Oslo kommune på til sammen 2 300 millioner kroner.

Hafslund er 100 prosent eid av Oslo kommune og er Norges nest største fornybarkonsern. Hafslund har bygget opp en solid posisjon innen vannkraft, vindkraft og fjernvarme. Konsernet har også tatt en ledende rolle innen karbonfangst og -lagring (CCS) gjennom realiseringen av karbonfangstprosjektet på Klemetsrud i Oslo som vil redusere CO_2-utslippene i Oslo med rundt 20 prosent når det settes i drift i 2029. Oppkjøpet av Sarpsfoss Limited, byggestart på Hemsil 3 kraftverk og arbeid med konsesjonssøknad på effektprosjektet Låvi bidrar til å styrke den solide posisjonen Hafslund har bygget opp slik at konsernet kan fortsette å levere på visjonen "For en verden i balanse, med fornybart".

Konsernet skal skape størst mulig verdi for samfunnet. Det jobbes hele tiden med å finne riktig balanse mellom investeringer for langsiktig verdiskaping, sikre finansiell robusthet til å kunne håndtere krevende perioder, og bidra til eier med høye og stabile utbytter.

I løpet av 2025 har Hafslund besluttet å spisse strategien med fokus på utvikling og vekst av kjernevirksomhetene: Vannkraft, vindkraft, fjernvarme og karbonfangst og -lagring. I tråd med dette besluttet konsernet en omorganisering for å styrke kjernevirksomheten, sikre bedre ressursutnyttelse og møte fremtidens energibehov mer effektivt i et marked preget av raske teknologiske skifter og økende krav til bærekraft. Fra og med 2026 er aktivitetene i forretningsområdet Vekst og investeringer organisert i forretningsområdet Kraftproduksjon og i morselskapet Hafslund AS. Organisasjonsendringene har virkning fra 1. januar 2026.

Hafslund har en strategi med fem satsingsområder og årsberetningen beskriver konsernets arbeid innenfor rammen av de fem satsingene; klima- og naturpositivitet, sterk vekst i fornybar energi, balanse for fremtidens energisystem, smart, grønn byutvikling, og de beste folka er nøkkelen.



Hafslunds fem strategiske satsingsområder

Bidra til klima- og naturpositivitet

Hafslunds energiproduksjon bidrar til reduserte utslipp. Samtidig er det klart at inngrep for å bygge ut mer kraft kan true naturmangfoldet. Hafslund skal:

- Utvikle en portefølje av energiprosjekter som fra og med 2030 skal ha netto null tap av biologisk mangfold.
- Målbart forbedre forholdene for biologisk mangfold fra 2023-nivå i eksisterende anleggsportefølje.
- Bruke posisjonen vår til å skape positive ringvirkninger ut over egen virksomhet.
- Redusere klimagassutslipp i scope 1 og 2 med 90 prosent og scope 3 med 50 prosent innen 2035 sammenlignet med 2023.
- Innen 2030 redusere utslipp tilsvarende 350 000 tonn CO_2 gjennom karbonfangst- og lagring (CCS) på Klemetsrud.

Balansere fremtidens energisystem

De fleste av dagens produksjonsteknologier innen fornybar energi er ikke mulige å regulere. Med ny teknologi skal Hafslund bidra til et energisystem i balanse ved å:

- Øke evnen til å regulere vannkraften.
- Utvikle løsninger for aggregering og styring av produksjon, forbruk og lagring.
- Avlaste kraftnettet gjennom det termiske energisystemet i Oslo.
- Agere raskere i eksisterende og nye fysiske markeder med bransjens sterkeste algoritmer og systemstøtte.



Bidra med sterk fornybar vekst

Den grønne omstillingen vil føre til et behov for ny fornybar energi. Hafslund skal bidra til konkurransedyktige kraftpriser ved å:

- Utvide eksisterende og bygge ny vannkraft.
- Bli ledende innen utvikling og utbygging av landbasert vind.
- Bidra med kunnskap i debatten om rammevilkår og energiutbyggingen.

Drive smart, grønn byutvikling

Hafslund skal utvikle fremtidens fjernvarme, og muliggjøre utviklingen av et helhetlig energisystem ved å:

- Utvikle det termiske energisystemet i Oslo og omegn.
- Være en aktiv pådriver for infrastruktur som muliggjør energiomstillingen.
- Bidra med kunnskap i debatten om energiberedskap og det helhetlige energisystemet.

De beste folka er nøkkelen

Kampen om de beste folka blir stadig hardere. For å være en arbeidsgiver der «talentene banker på døren» skal Hafslund:

- Sikre et åpent, trygt og sikkert arbeidsmiljø.
- Styrke mangfoldet og skape en inkluderende kultur for å maksimere verdiskaping.
- Satse på langsiktig og målrettet utvikling av ledere og medarbeidere.
- Være synlig som en attraktiv arbeidsplass.

Klima- og naturpositivitet

Hafslund jobber for å bidra til å nå målene i Parisavtalen og den globale Kunming-Montreal-avtalen. Konsernet anerkjenner at klimaendringer og tap av biologisk mangfold er uløselig sammenkoblet. For å nå klimamålene må naturen ivaretas, og for å beskytte naturmangfoldet trengs det en klimaomstilling og rask overgang til bruk av mer fornybar energi. Hafslund skal være en pådriver for at omstillingen til nullutslippssamfunnet realiseres på en måte som ivaretar biologisk mangfold.

Hafslund har i 2025 jobbet videre med kartlegging, bedre analyser, datakvalitet og rapportering, samt videreutviklet handlingsplaner og konkrete tiltak.

I løpet av 2024 ble det utført en digital kartlegging av arealbruk for anleggene i Hafslundporteføljen. Kartleggingen identifiserte arealendringer, viktige lokasjoner, økosystemtilstand og arter. Arbeidet har fortsatt i 2025 og har blant annet bidratt til økt datakvalitet gjennom økt detaljnivå på informasjonen og kobling av flere databaser.

Hafslunds naturhandlingsplan, som ble vedtatt av konsernledelsen i 2024, er videreført i 2025. Naturhandlingsplanen etablerer strategiske tiltak og utviklingsprosjekter på tvers av konsernet. Hafslund har i 2025 gjennomført forbedringstiltak for natur knyttet til både vannstandsreduksjon i oppdemmet areal og redusert vannføring og vandringsbarrierer i regulerte elver.

Hafslunds klimarisikoanalyse er basert på TCFD-rammeverket og kravene i EUs taksonomi. Analysen dekker egen drift og verdikjede for konsernet og de tre forretningsområdene. Det er utarbeidet en klimahandlingsplan for konsernet, samt egne klimahandlingsplaner for hvert forretningsområde som sammenstiller de mest vesentlige tiltakene som kan bidra til å nå konsernets klimamål i 2035.

I 2025 har Hafslund arbeidet med å iverksette flere av de identifiserte virkemidlene og tiltakene fra klimahandlingsplanen. Klimatiltak som er gjennomført i 2025 inkluderer arbeid med prosjektmodeller for å inkludere klimavurderinger som en del av prosjektprosessen, blant annet gjennom å lage klimabudsjett og identifisere klimatiltak i konseptfasen. I tillegg har Hafslund også utvidet arbeidet med å innhente EPDer (Environmental Product Declaration - miljødeklarasjoner) i flere prosjekter. Ved å etterspørre løsninger hos leverandørene skaper Hafslund positiv markedsutvikling som er nødvendig for å redusere utslipp fra anskaffelser og i verdikjeden. Det første prosjektet med elektriske gravemaskiner og 100 prosent elektrisk massetransport ble gjennomført i 2025. Konsernet har jobbet med intern karbonpris som verktøy for å redusere utslipp fra anskaffelser og det er i 2025 identifisert to prosjekter der dette skal testes.

Hafslund Celsios avfallsforbrenningsanlegg på Klemetsrud er Oslos største utslippspunkt og står for om lag 20 prosent av byens samlede fossile CO_2-utslipp. En av de viktigste milepælene gjennomført i 2025 var investeringsbeslutning på karbonfangstprosjektet på Klemetsrud i Oslo. Arbeidet med å sikre karbonfangst på anlegget er Hafslunds klart største bidrag for å kutte klimagassutslipp. Byggingen av karbonfangstanlegget pågår for fullt og anlegget forventes å være i drift fra 2029.

Sterk vekst i fornybar energi

I 2025 har Hafslund videreutviklet sin rolle som en viktig aktør i det norske og nord- europeiske kraftsystemet, med tydelige prioriteringer innen vannkraft, landbasert vindkraft og fjernvarme.

Å utvikle, bygge og drifte kraftanlegg er kjernen i Hafslunds virksomhet. Konsernet har en betydelig vannkraftportefølje, og arbeidet med å videreutvikle eksisterende anlegg og realisere nye prosjekter har fortsatt gjennom året. Hafslund har over ti vannkraftprosjekter i ulike faser av utvikling. I 2025 har særlig investeringsbeslutningen på Hemsil 3 kraftverk vært viktig. Prosjektet vil gi økt produksjon gjennom bedre utnyttelse av eksisterende vannressurser, med lav naturbelastning og høy samfunnsnytte.

Samtidig har Hafslund styrket sin posisjon innen landbasert vindkraft. 2025 var det første hele driftsåret for Tonstad vindkraftverk, etter at Hafslund overtok eierskapet i 2024. Vindparken er blant Norges største, med en installert effekt på 208 MW og en årlig normalproduksjon på om lag 670 GWh. Det første driftsåret har bekreftet vindkraftens rolle som et viktig supplement til vannkraften, både ved å bidra med økt energivolum og ved å styrke diversifiseringen i kraftporteføljen.

Arbeidet med å utvikle nye landvindmuligheter fortsatte i 2025. Utvikling av nye prosjekter krever tid, lokal forankring og grundige prosesser med berørte interessenter. Partnerskap innen vindutvikling er viktig og Aremark er ett eksempel på et område hvor Hafslund, i samarbeid med Eidsiva, over tid har arbeidet med å utforske mulighetene for vindkraft, i tett dialog med kommuner, grunneiere og lokalsamfunn. Arbeidet illustrerer hvordan utvikling av ny fornybar produksjon i økende grad handler om samspill, tillit og langsiktighet, i tillegg til teknisk og økonomisk gjennomførbarhet.

I januar 2025 inngikk Hafslund også avtale om kjøp av Sarpsfoss Limited. Oppkjøpet ble gjennomført i april og gir Hafslund full kontroll over kraftproduksjonen i nedre Glomma og tilfører 536 GWh årlig til porteføljen. Dette strukturelle grepet har bidratt til å styrke konsernets produksjonsgrunnlag og fleksibilitet.





Balanse for fremtidens energisystem

Energisystemet må til enhver tid være i balanse. Samtidig er en stadig større andel av den fornybare energimiksen ikke regulerbar. Regulerbare energikilder som vannkraft med magasin blir derfor stadig viktigere og mer verdifulle etter hvert som mer sol- og vindkraft fases inn i kraftsystemet.

Vannkraft med høy effektkapasitet kan produsere store mengder kraft på kort tid, og er avgjørende for å sikre tilstrekkelig forsyning i perioder med høyt forbruk eller bortfall av uregulerbar produksjon. Hafslund arbeider aktivt med å utvikle nye effektprosjekter i eksisterende portefølje, og ser også på muligheter for økt regulerbarhet i forbindelse med rehabilitering og oppgraderinger av anlegg.

Fjernvarme er en viktig regulerbar energikilde, særlig i byene, og bidrar til å dempe effekttopper i strømnettet og redusere behovet for nettutbygging. Myndighetene anslår investeringer på rundt 170 milliarder kroner i strømnettet frem mot 2030, samtidig som kapasiteten i pressområder som Oslo og Østlandet allerede er svært anstrengt. I disse områdene står bygg for over 75 prosent av energibruken, og oppvarming er en hoveddriver for effektuttaket på kalde dager. Fjernvarme styrker forsyningssikkerheten ved å redusere belastningen på strømnettet i de mest kritiske timene. En analyse fra Thema Consulting (2025), utført for Hafslund, viser at dersom Hafslunds fjernvarme hadde blitt erstattet med elektrisk oppvarming, kunne strømprisene i NO1 økt med opptil 60 øre/kWh i enkelttimer på de kaldeste dagene. Forverrede rammevilkår har imidlertid gjort det krevende å drive fjernvarme lønnsomt, og i 2025 har Hafslund arbeidet videre for stabile og forutsigbare rammevilkår og for å synliggjøre fjernvarmens samfunnsrolle.

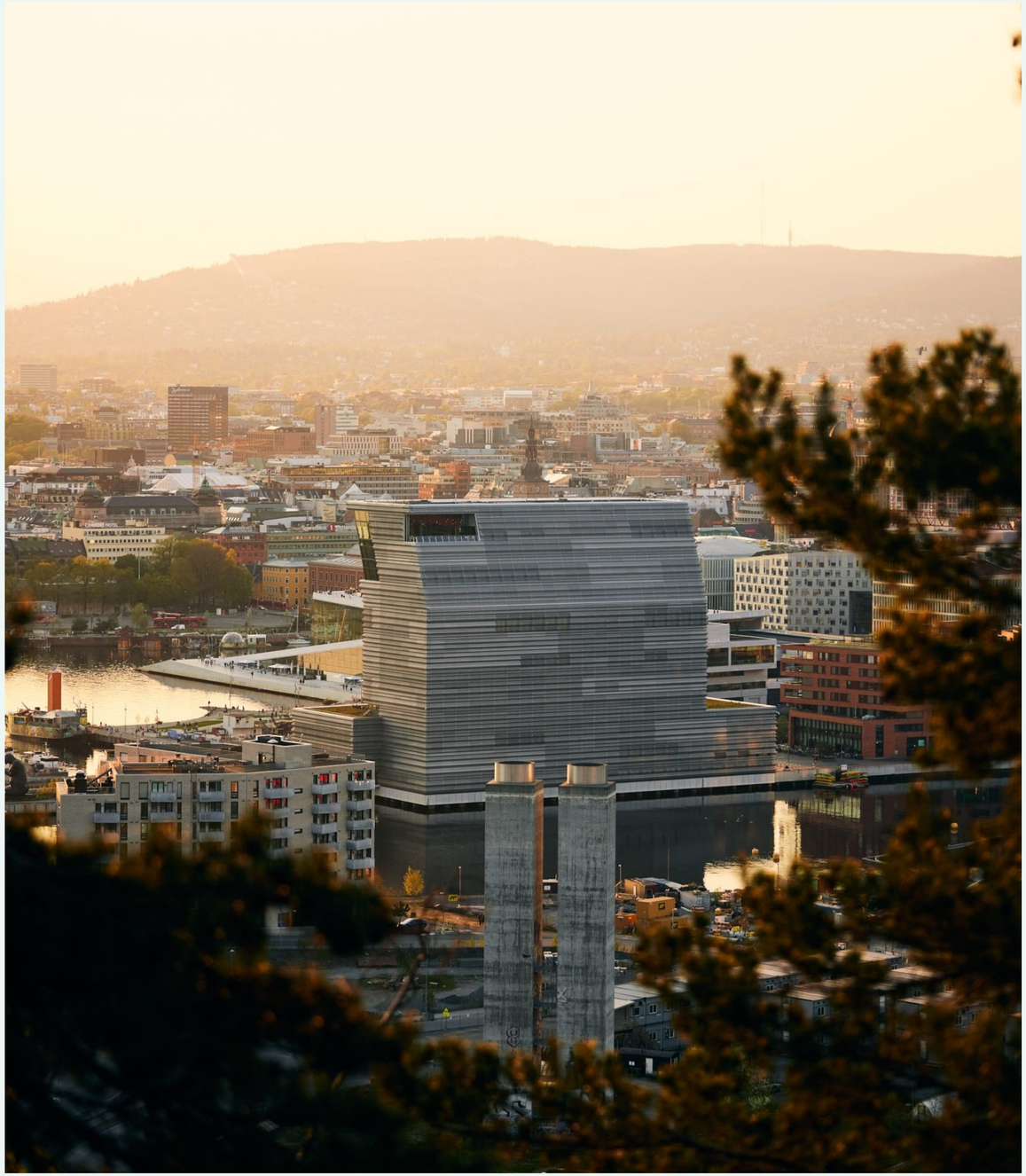
Smart, grønn byutvikling

Med en bred portefølje på tvers av energisystemet, eierskapet i Eidsiva Energi og Hafslund Celsio, samt ulike teknologisatsinger, er konsernet godt posisjonert til å bidra til smart, grønn byutvikling.

Som del av en tydeligere strategisk prioritering ble Vekst og investeringer besluttet avviklet som eget forretningsområde fra og med 1. januar 2026. Flere av satsingene som ble utviklet i dette forretningsområdet blir videreført og integrert i konsernets øvrige virksomhet. Dette gjelder blant annet satsingen på grønne datasentre, løsninger for lading av tungtransport og mobile energiløsninger. Endringen har bidratt til økt fokus, tydeligere eierskap og bedre samspill mellom innovasjon og kjernevirksomheten i konsernet.

Gjennom datasenterselskapet Skygard, etablert sammen med Telenor, HitecVision og Analysys Mason, har Hafslund i 2025 hatt høy aktivitet knyttet til byggingen av datasenteret i Hovinbyen i Oslo. Prosjektet er utviklet med ambisjon om høy energieffektivitet og god integrasjon i energisystemet og planen er at overskuddsvarme fra senteret overføres til fjernvarmenettet.

Hafslund har også videreført satsingene på lading av tungtransport gjennom eierskapet i Fastcharge og mobile energiløsninger, som bidrar til utslippsreduksjoner i bygge- og anleggssektoren og andre midlertidige energibehov. Løsningene omfatter blant annet utleie av batterier og hurtigladere, og støtter overgangen til utslippsfrie anleggsplasser og mer fleksible energiløsninger i byutviklingsprosjekter. I 2025 leverte Hafslund over 1 500 000 kWh til lading av maskiner og kjøretøy på utslippsfrie bygge- og anleggsplasser. Det tilsvarer omtrent 425 000 liter diesel og 1 130 tonn CO_2 spart.





De beste folka er nøkkelen

Ingen strategi eller plan skaper endring alene, det er de gode folka som gjør forskjellen. Medarbeiderutvikling, læring, arbeidsfellesskap, trygghet og inkludering er nøkkelord for at Hafslund skal realisere sin strategi. I Hafslund ønsker vi å jobbe for et arbeidsliv i balanse, med inkluderende felleskap og verdiskaping.

I Hafslund skal arbeidsmiljøet være preget av likeverd, mangfold, inkludering, trygghet og gjensidig respekt. Hafslunds organisasjonskultur skal kjennetegnes av at konsernet anerkjenner ulikheter som en styrke, der alle blir møtt som likeverdige og får likeverdige muligheter.

Å sikre at ansatte trives, er motivert og at hver og en har muligheten til å ta ut sitt potensial, står høyt på agendaen i konsernet. Det er etablert flere tiltak og strategiske HR-prosesser for å forsterke organisasjonsutvikling, medarbeiderutvikling, engasjement, tillit, trygghet og arenaer for læring. HR og organisasjonsutvikling jobber tett med ledelsen og har fokus på å kontinuerlig bruke innsikt fra organisasjonen for å sikre at konsernet bevarer og videreutvikler en kultur som støtter både virksomhetens mål, den enkeltes utvikling og Hafslund som en attraktiv arbeidsgiver.

Ledere har en viktig rolle i å sikre utvikling, engasjement og trivsel på arbeidsplassen. Hafslund har et eget designet lederutviklingsprogram for alle lederne i konsernet, kalt "Handlekraft". I 2024 ble programmet "Ny som leder" etablert, et tilbud for personalledere uten tidligere ledererfaring og i 2025 ble det også etablert et eget utviklingsprogram for prosjektledere. Programmene videreføres i 2026.

Hafslund er en arbeidsgiver med stor spredning i ansattmassen når det gjelder alder, utdannelse, fagbakgrunn og arbeidssted, og har ansatte på anlegg og kontor i hele Sør-Norge. Hafslund har nulltoleranse for diskriminering og trakassering, og arbeider aktivt for å hindre forskjellsbehandling innenfor alle deler av organisasjonen, særskilt knyttet til mangfold, rekruttering og lønns- og arbeidsvilkår. Hafslunds redegjørelse for likestilling, i henhold til lov om likestilling og forbud mot diskriminering er tilgjengelig på Hafslunds nettside under "Åpenhetsloven".

Alt arbeid i Hafslund skal baseres på konsernets verdier: "åpen", "ansvarlig" og "nyskapende". Samarbeidet mellom ledelsen og de ansattes organisasjoner fungerer godt og gir verdifulle bidrag til utviklingen av konsernet.

Åpen

betyr at vi:

- er transparente, deler kunnskap og informasjon om vår virksomhet
- søker samarbeid på tvers av fag og selskap
- setter pris på ulike synspunkter, forskjellighet og mangfold
- ønsker endringer velkommen og vet at vi ikke har alle svarene fra før

Ansvarlig

betyr at vi:

- tar samfunnsoppdraget vårt på alvor
- gjør det vi kan for å sikre at vi ivaretar det ansvaret vi er blitt gitt
- bryr oss
- gjør den innsatsen som må til for å løse oppgavene våre på best mulig måte

Nyskapende

betyr at vi:

- ønsker å løse utfordringer og bidra til verdiskaping
- hele tiden vil jobbe for å gjøre det bedre
- går fremtiden i møte med en nysgjerrig innstilling

Hafslunds forretningsområder i 2025

Kraftproduksjon

Kraftvirksomheten eier helt eller delvis 83 vannkraftverk og tre vindkraftverk med en normalproduksjon på i overkant av 23 TWh per år og en installert effekt på om lag 6,2 GW. Med det er Hafslunds kraftvirksomhet Norges nest største. Vannkraftverkene ligger i hovedsak i Vestland, Oslo, Akershus, Buskerud, Østfold og Innlandet, og består av både magasin- og elvekraftverk.

I april 2025 kjøpte kraftvirksomheten 90 prosent av Sarpsfoss Limited, som eier Borregaard kraftverk, Mossefossen kraftverk og 50 prosent av Sarp kraftverk. Resterende 10 prosent ble kjøpt av Svartisen Holding AS. Kjøpet tilførte 536 GWh til Hafslunds kraftproduksjon.

Kraftvirksomheten har flere prosjekter med mål om å bidra til ytterligere økt fornybarproduksjon og effektkapasitet. I fjerde kvartal 2025 ble det vedtatt å bygge Hemsil 3 kraftverk med en effekt på 86 MW og 110 GWh i økt fornybar kraftproduksjon. Utbyggingen, som er den største i Hallingdal på 60 år, startet i slutten av 2025 og kraftverket skal etter planen være ferdigstilt sommeren 2029. Takten i energiomstillingen fra fossilt til fornybart har økt i Europa og fornybare teknologier er nå billigere å bygge enn fossile teknologier i stort sett alle land. Siden disse utbyggingene hovedsakelig gjelder uregulerbar kraft, øker volatiliteten i energisystemet. Utbygging av effektkraftverk er derfor viktig for det samlede systemet og bidrar til balanse gjennom mulighet for regulering og avlastning. Konsesjonssøknad for Låvi, et planlagt effektkraftverk på 610 MW og 50 GWh i økt fornybar kraftproduksjon i Aurland, ble sendt i slutten av 2025.

Hafslund arbeider også med konsesjonssøknad for byggingen av et femte aggregat i Fellesanlegget Kykkelsrud Fossumfoss (FKF - 140 GWh). FKF ligger nedstrøms Øyeren og er i dag Norges nest største elvekraftverk målt i produksjon, med 1 324 GWh i året. I tillegg jobbes det kontinuerlig med å oppgradere og utvide eksisterende kraftanlegg. I 2025 har kraftvirksomheten fortsatt å investere betydelige ressurser i oppgradering av damkonstruksjoner for å sikre oppfyllelse av damsikkerhetsforskriften. Disse oppgraderingene er større byggeprosjekter, noen ganger høyt til fjells, og går som oftest over flere sesonger grunnet snø/isforhold.

Hafslund eier Tonstad Vindkraft AS i kommunene Sirdal og Flekkefjord. Vindkraftverket består av 51 vindturbiner og er blant Norges største landbaserte vindkraftverk med en installert effekt på 208 MW og en årlig normalproduksjon på rundt 670 GWh. Hafslunds vindkraftportefølje består i tillegg av eierandeler på 20 prosent i vindkraftverkene Raskiftet og Kjølberget med en samlet installert effekt på 168 MW og en årlig kraftproduksjon på 560 GWh.

Hafslunds ambisjon er å utvikle gode vindkraftprosjekter med hensyn til kraftbehov, forsyningssikkerhet, natur og lokalsamfunn. Det pågår nå utredninger om mulig fortetting og utvidelse av Tonstad vindkraftpark som kan gi om lag 450 GWh i økt fornybar kraftproduksjon og en installert effekt på 130 MW. Videre startet Hafslund og Eidsiva en konsekvensutredning av et vindkraftverk sør i Aremark kommune i Østfold. Vindkraftverket planlegger med 29 vindturbiner som vil gi rundt 700 GWh fornybar kraftproduksjon og en installert effekt på 209 MW.

Kraftvirksomheten er aktiv innen krafthandel, og har en kraftprissikringsstrategi med mål om å stabilisere inntekt og kontantstrøm, og utnytte markedsmuligheter. Det gjennomføres løpende analyser for å prissikre salg av kraft, fortrinnsvis innenfor det nordiske kraftmarkedet. For å redusere risikoen sikres produksjonsinntektene ved bruk av finansielle kraftkontrakter, kontrakter for fysisk levering av kraft til bedriftsmarkedet og ved bruk av langsiktige avtaler mot industribedrifter.

Fysiske kontrakter til næringslivet er en del av Hafslunds strategi om å være en langsiktig partner for norsk industri. I 2025 inngikk kraftvirksomheten flere langsiktige kraftavtaler, blant annet med Hydro, med årlig kontraktsvolum på 350 GWh over henholdsvis 5 år fra 2036 og over 10 år fra 2031, i Midt-Norge (prisområde NO3).

Kraftvirksomheten hadde 578 faste ansatte ved utgangen av 2025.

Forretningsområde Kraftproduksjon består av Hafslund Kraft AS, hvor Hafslund eier 56 prosent direkte og 21 prosent indirekte via Eidsiva Energi AS, til sammen 78 prosent direkte og indirekte eierskap. Forretningsområdet består i tillegg av Hafslund Produksjon Holding AS og Sarpsfoss Ltd hvor Hafslund eier 90 prosent og Svartisen Holding AS eier 10 prosent. Forretningsområdet består også av Oslo Lysverker AS hvor Hafslund eier 100 prosent.

Fjernvarme

Hafslunds fjernvarmevirksomhet er Norges største fjernvarmeselskap og eier og operatør av Norges største avfallsforbrenningsanlegg. Virksomheten vokser innenfor fornybar termisk energi og bidrar til å nå Oslo kommunes ambisiøse klimamål.

Fjernvarmevirksomheten eier og drifter anlegg i hele verdikjeden, fra sluttbehandling av avfall til produksjon, salg og distribusjon av fjernvarme. Virksomhetens fjernvarmeanlegg består av 15 energisentraler, 2 577 kundesentraler og mer enn 70 mil med fjernvarmerør under Oslo som leverer varme til 1 344 næringsbygg, 1 247 borettslag og sameier, samt 3 920 privathusholdninger. Samlet leverer virksomheten fjernvarme til mer enn 161 000 husstander.

I 2025 produserte fjernvarmevirksomheten 1,8 TWh fjernvarme og 0,1 TWh elektrisitet. Fjernvarmeproduksjonen representerer om lag en tredjedel av samlet norsk fjernvarmeproduksjon.

Fjernvarmevirksomheten drifter to avfallsforbrenningsanlegg, på Klemetsrud og Haraldrud i Oslo, og overskuddsvarme fra forbrenningen brukes til å produsere fjernvarme. Selskapet bruker også overskuddsvarme fra kloakk og datasenter i varmeproduksjonen. I høylastperioder benyttes også andre energikilder, som bioenergi og elektrisitet. Fossil spisslast utgjorde 1,9 prosent av energimiksen i 2025 og brukes kun i beredskap eller på de kaldeste dagene i året.

Forbrenning er den miljømessig beste måten å sluttbehandle restavfall på, særlig når overskuddsenergien fra forbrenningen blir energigjenvunnet og det er god rensing av røykgassen. Avfallsforbrenning reduserer samfunnets CO_2-utslipp, både fordi den erstatter avfallsdeponier som medfører høyere klimagassutslipp av den mer potente klimagassen metan, og fordi utnyttelse av overskuddsvarmen til energiformål erstatter annen energiproduksjon. Det største potensialet for videre kutt i CO_2-utslipp fra avfallshåndtering, ligger i økt gjenbruk, økt resirkulering og avfallsforbrenning med karbonfangst og -lagring (CCS).

I januar 2025 ble det tatt endelig investeringsbeslutning for realisering av karbonfangstprosjektet på Klemetsrud. Prosjektet vil redusere de fossile CO_2-utslippene i Oslo med rundt 20 prosent, og er et av verdens første karbonfangstprosjekter innen avfallshåndtering. Byggingen er godt i gang og anlegget forventes å være i drift i tredje kvartal 2029. Med karbonfangst på avfallsforbrenningen på Klemetsrud fra 2029 vil anlegget endre seg fra å være Oslos største utslippspunkt av CO_2 til å bli et av Norges største karbonfangstanlegg.

Fjernvarmevirksomheten har i løpet av 2025 inngått to avtaler om levering av karbonfjerning med henholdsvis Microsoft (1,1 millioner tonn over en tiårsperiode) og Frontier (100 000 tonn i 2029 og 2030). Avtalene sikrer betydelige årlige inntekter de første ti årene etter idriftsettelse av karbonfangstanlegget.

Oslo kommune har som mål å redusere klimagassutslipp med 95 prosent innen 2030, sammenlignet med 2009-nivå. Fjernvarme og karbonfangst er begge viktige virkemidler for å nå dette målet.

I 2024 ble fjernvarmevirksomhetens første fjernkjøleanlegg bygget og satt i drift. I 2025 ble næringsbygget Construction City på Ulven ferdigstilt, og i stedet for å etablere egen kjøleløsning valgte Construction City å inngå et samarbeid med Hafslund. Fjernvarmevirksomheten har bygget ny kjølesentral i kjelleren til bygget, som skal forsyne næringsbyggene i Ulven/Økern-området med fjernkjøling. Fjernkjøling er et område som forventes å vokse fremover.

Fjernvarmevirksomheten driver konsesjonspliktig virksomhet som er gjenstand for offentlig regulering. De siste årene har vist at den

regulatoriske risikoen er betydelig og de samlede rammevilkårene for fjernvarmebransjen har blitt vesentlig svekket. Hafslund jobber målrettet, i nært samarbeid med andre selskaper og bransjeforeninger, for å sikre forbedrede og forutsigbare rammevilkår. I 2025 kom det imidlertid viktige gjennomslag som bidrar til økt optimisme rundt muligheten til å drive og utvikle virksomheten videre med lønnsomhet. Fra 1. oktober 2025 har husholdninger tilknyttet fjernvarmen mulighet til å benytte seg av støtteordningen Norgespris, på lik linje med strømkunder, og kan velge mellom strømstøtteordningen og Norgespris. Bransjen har fått gjennomslag for den ønskede vektingsfaktoren i energimerkeordningen som likestiller fjernvarme med oppvarmingsløsninger basert på strøm, Samtidig trekker reduksjon i elavgift og nettleie i motsatt retning og synliggjør behovet for fortsatt arbeid med å sikre bærekraftige rammevilkår. Hafslund arbeider systematisk opp mot myndighetene for å sikre kompensasjon eller tilsvarende tiltak som en følge av endringene i elavgiften. Krav om energifleksible oppvarmingssystemer er et annet viktig fokusområde.

Fjernvarmevirksomheten hadde 245 faste ansatte ved utgangen av 2025.

Hafslund Celsio AS er eid 60 prosent av Hafslund og 20 prosent hver av HitecVision og Infranode.

Vekst og investeringer

Forretningsområdet Vekst og investeringer har jobbet med etablerte og nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden. Vekst og investeringer har spesielt arbeidet med selskapsbygging og nye forretningsmuligheter knyttet til ny fornybar produksjon, elektrifisering, og lagring av fornybar energi med alternative teknologier, i tillegg til å forvalte eierskapene hvor Hafslund ikke er majoritetseier.

Vekstvirksomheten har hatt en tydelig partnerskapsstrategi og samarbeid med selskaper som kan bidra med komplementær kompetanse og finansiell styrke til å realisere nye muligheter innenfor den fornybare verdikjeden. Dette inkluderer blant annet satsing på ladeløsninger for tungtransport gjennom Fastcharge AS og bygging av grønne datasentre gjennom Skygard. I løpet av 2025 åpnet Fastcharge tre nye ladestasjoner for tungtransport på Østlandet og har til nå fire ladestasjoner i drift.

Forretningsområdet Vekst og investeringer er største eier av Eidsiva Energi med 50 prosent eierandel. Eidsiva Energi eier 100 prosent av Norges største nettselskap Elvia, og har også virksomhet innen fjernvarme og bredbånd. Elvia har i overkant av 1 million kunder ved utgangen av 2025 og bygger, drifter, vedlikeholder og fornyer strømnettet i Innlandet, Akershus, Østfold og Oslo. Eidsiva Bioenergi er en av Norges største fjernvarmeleverandør og leverer i underkant av 500 GWh fjernvarme på Innlandet, og Eidsiva Digital leverer fiber og bredbånd til over 100 000 kunder.

Vekstvirksomheten solgte i 2025 sin 49 prosent eierandel i Fredrikstad Energi AS.

Hafslund har i løpet av 2025 tydeliggjort en strategisk prioritering av kjernevirksomheten og besluttet derfor å omorganisere konsernet. Fra og med 2026 er aktivitetene i forretningsområdet Vekst og investeringer organisert i forretningsområdet Kraftproduksjon og i morselskapet Hafslund AS. Organisasjonsendringene har virkning fra 1. januar 2026.

Vekst og investeringer hadde 46 faste ansatte ved utgangen av 2025.



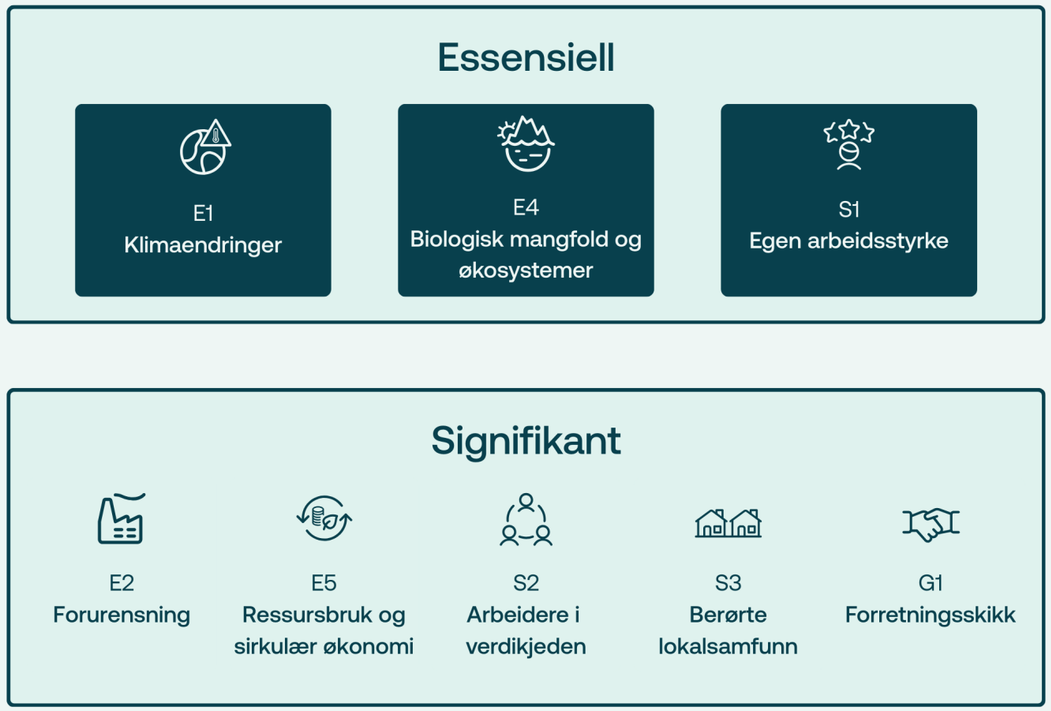
Bærekraft

Hafslunds forretningsstrategi er tett knyttet til konsernets bærekrafttilnærming. Hafslunds visjon er "For en verden i balanse, med fornybart". Balansen i energisystemet må opprettholdes, og det er viktigere enn noen gang at dette skjer på en bærekraftig måte. Konsernet etterlever FNs ti prinsipper for bærekraftig næringsliv, og jobber for å bidra til målene i Parisavtalen og den globale Kunming-Montreal-avtalen.

Bærekraftrapporten er utarbeidet i samsvar med EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD - EUs bærekraftdirektiv), rammeverket European Sustainability Reporting Standards (ESRS) og kravene i regnskapsloven. Rapportering under åpenhetsloven er integrert i bærekraftrapporten. Det er viktig at regulering og standardisering gjør det mulig å sammenligne og sikre at kapital rettes dit effekten er størst. Hafslund ser direkte synergier mellom bærekraftarbeidet, rapporteringen og tilgang til gunstig finansiering av prosjekter med stor nytte for grønn samfunnsomstilling. Arbeidet med å sikre rapportering som etterlever CSRD har imidlertid vært omfattende og Hafslund ser positivt på fremtidige forenklinger i regelverket gjennom "Omnibus"-initiativet. Samtidig er det viktig å understreke at forenklinger i rapporteringsregelverket har som formål at rapporteringen i større grad kan reflektere vesentlige forhold for den enkelte virksomhet. Lik og sammenlignbar informasjon på tvers av selskaper og bransjer gir bedre innsikt i risiko. Det styrker muligheten til å ta gode valg, både i egne beslutninger og valg av leverandører. Hafslund bruker informasjonen som samles inn til å prioritere tiltak og ressurser der hvor de vil ha størst positiv effekt, både for virksomheten og for samfunnet rundt oss.

Hafslund vurderer årlig hvilke risikoer og muligheter konsernet møter, i en dobbel vesentlighetsanalyse. Vesentlighetsvurderingen legger grunnlaget for arbeidet med mål og tiltaksplaner innen bærekraft. Vesentlighets-vurderingen for 2025 medførte ingen store endringer, kun noen justeringer på konsernets vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Se resultatet av vesentlighetsvurderingen i figuren på neste side.

Resultatet av vesentlighetsvurderingen



Vesentlighetsvurderingen og arbeidet med bærekraft er videre beskrevet i bærekraftrapporten. Vesentlighetsvurderingen har resultert i åtte vesentlige bærekrafttemaer for Hafslund. De mest vesentlige klassifiseres som essensielle og de resterende fem som signifikante. Kulepunktene beskriver kort hvorfor bærekrafttemaene er vurdert som vesentlige for Hafslund.

- **Klimaendringer (E1)**: Positive bidrag gjennom fornybar energi og kraftbalansering, men negativ påvirkning gjennom egne klimagassutslipp. Muligheter innen nye markeder og karbonfangst, med fysisk klimarisiko på infrastruktur og overgangsrisiko for omstillingen til et lavutslippssamfunn.
- **Biologisk mangfold og økosystemer (E4)**: Arealbruk tilknyttet fornybar energiproduksjon og påvirkning på arter, samt risiko og usikkerhet rundt endringer i rammevilkår. Fokus på bevaring og restaurering av biomangfold som et konkurransefortrinn.
- **Egen arbeidsstyrke (S1)**: Trygg ansettelse og kompetanseutvikling styrker virksomheten. Risiko knyttet til helse, sikkerhet og rett kompetanse til rett tid i fremtidig rekruttering. Mulighetene ligger i å være en attraktiv arbeidsgiver i et krevende arbeidsmarked.
- **Forurensning (E2)**: Potensiell negativ påvirkning fra miljøskader og forurensningshendelser ved svikt på renseanlegg eller andre barrierer.
- **Ressursbruk og sirkulær økonomi (E5)**: Positive bidrag fra sirkulær ressursbruk og trygg sluttbehandling av restavfall. Rammevilkår en risiko for fjernvarmeprodusenter. Muligheter for utvikling innen sirkulære verdikjeder, spesielt med karbonfangst.
- **Arbeidere i verdikjeden (S2)**: Risiko for negative påvirkninger på helse, sikkerhet og rettigheter for verdikjedearbeidere, med tilhørende potensielle juridiske, økonomiske og omdømmerelaterte konsekvenser.
- **Berørte lokalsamfunn (S3)**: Bidrag til lokal verdiskaping og flomsikring. Kraftanlegg medfører landskapsendringer og kan medføre skade på tredjepart. Lokale interessenter kan påvirke utbygging av fornybar energi.
- **Forretningsskikk (G1)**: Åpenhet, ansvarlighet og politisk engasjement skaper positive effekter. Risiko knyttet til korrupsjon og brudd på lover eller forventninger fra interessenter. Mulighet til å påvirke rammevilkår positivt gjennom en kunnskapsbasert debatt.

Resultat, kontantstrøm, kapitalforhold og utbytte

Tall for 2024 er oppgitt i parentes med mindre noe annet er angitt.

Resultat og resultatdrivere

Hafslund fikk et resultat etter skatt i 2025 på 4 201 millioner kroner (3 757 millioner kroner), som er en økning på 444 millioner kroner i forhold til i 2024. Driftsresultatet ble 11 196 millioner kroner, mot 9 130 millioner kroner i 2024. Det økte driftsresultatet, tilsvarende 2 066 millioner kroner, drives av høyere oppnådde kraftpriser og god produksjonsoptimalisering både i kraftproduksjon og fjernvarmevirksomheten.

Oppnådd kraftpris var 70 øre per kWh (56 øre per kWh) i 2025, opp 14 øre per kWh fra 2024. Oppnådd kraftpris er 13 prosent høyere enn spotprisene i kraftvirksomhetens produksjonsområder og må ses i sammenheng med løpende produksjonsoptimalisering, inntjening i balansemarkedet og sikringsaktivitet, samt salg av konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser.

Kraftproduksjonen på 18,4 TWh i 2025 er ned 7 prosent fra 2024 og er 3 prosent lavere enn normalproduksjonen for året. Produksjonsnedgangen må blant annet ses i sammenheng med betydelig mindre snø enn normalt vinteren 2024/2025, og dermed mindre snøsmelting/produksjon i andre og tredje kvartal til tross for høy produksjon i første og fjerde kvartal. Kraftproduksjonen inkluderer 1,0 TWh (0,3 TWh) fra strukturell vekst gjennom kjøpene av Tonstad Vindkraft i 2024 og Sarpsfoss Limited i 2025, som gir en økning i salgsinntekter på 484 millioner kroner sammenlignet med 2024.

Fjernvarmesalget var 1 628 GWh (1 767 GWh) i 2025. Dette er en nedgang på 139 GWh i forhold til 2024, og kommer i hovedsak av at vinteren 2025 ble betydelig mildere enn 2024, og varmebehovet i hovedstaden var dermed lavere. Fjernvarmevirksomheten leverer et driftsresultat på 253 millioner kroner, 76 millioner kroner høyere enn i 2024. Økningen i driftsresultatet skyldes hovedsakelig økte salgsmarginer som følge av god drift (opp fra 58 prosent til 62 prosent) til tross for lavere fjernvarmesalg. Selv med god drift og bedre salgsmarginer fikk fjernvarmevirksomheten et resultat etter skatt på -52 millioner kroner i 2025. Resultat etter skatt i 2024 var 286 millioner kroner. Justert for regnskapsmessig gevinst ved salg av Hafslund Fiber AS på 419 millioner kroner, leverte fjernvarmevirksomheten et resultat etter skatt på -133 millioner kroner i 2024.

Driftskostnadene, inkludert avskrivninger, ble 5 829 millioner kroner (5 398 millioner kroner) i 2025. Overtagelse av Tonstad Vindkraft i juli 2024 og Sarpsfoss Limited i april 2025 øker driftskostnadene og avskrivningene i 2025 med i underkant av 300 millioner kroner sammenlignet med 2024. Konsernet har styrket kompetanse og kapasitet innen markeds- og anleggsoptimalisering, samt økt bemanningen for planlegging, bygging og drift av ny kapasitet. Satsingen på å forbedre lønnsomheten i eksisterende portefølje og legge til rette for fremtidig vekst har samlet sett ført til høyere driftskostnader. Kostnader i forbindelse med brenselkjøp i fjernvarmevirksomheten er redusert med 69 millioner kroner sammenlignet med 2024, grunnet lavere produsert volum og god energioptimering.

Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet ble 319 millioner kroner (356 millioner kroner). Nedgangen skyldes i hovedsak salget av eierandelen i Fredrikstad Energi AS på 49 prosent, gjennomført i august 2025. Resultatbidraget fra Eidsiva Energi på 384 millioner kroner (389 millioner kroner) var på nivå med fjoråret.

Netto finansposter ble -708 millioner kroner mot -401 millioner kroner i 2024. Endringen i netto finansposter skyldes økte rentekostnader som følge av økt rentebærende gjeld knyttet til finansiering av oppkjøp. Videre skyldes endringen en reduksjon i annen finansinntekt som er drevet av realisasjon av eiendeler.

Underliggende resultat etter skatt ble 4 080 millioner kroner (3 257 millioner kroner). Økningen på 823 millioner kroner skyldes hovedsakelig

høyere kraftpriser og god drift. Underliggende resultat viser resultat justert for urealiserte verdiendringer og engangsforhold.

Kontantstrøm

Hafslund hadde en netto kontantstrøm fra driften på 7 649 millioner kroner (3 360 millioner kroner) i 2025, etter betaling av etterskuddsskatt for 2024 på 5 050 millioner kroner (7 117 millioner kroner).

Kontantstrømmer fra driften før skatt i 2025 var på 12 699 millioner kroner, mot 10 477 millioner kroner i 2024. Økningen skyldes hovedsakelig høyere kraftpriser i 2025. Avsatt betalbar skatt for 2025 på 5 672 millioner kroner skal betales i 2026.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2025 på -6 110 millioner kroner (-1 254 millioner kroner) som blant annet består av kjøpet av Sarpsfoss Limited og salget av eierandelen i Fredrikstad Energi AS på 49 prosent, i tillegg til ordinære investeringer i driftsmidler. Utbytter fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet var på 651 millioner kroner (719 millioner kroner) og er i sin helhet utbytter fra Eidsiva Energi.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var på -378 millioner kroner (-4 223 millioner kroner). Utbetalt utbytte til Oslo kommune og minoritetseiere var på 3 281 millioner kroner (3 824 millioner kroner). I perioden har konsernet økt rentebærende gjeld med 9 611 millioner kroner (6 746 millioner kroner), samt nedbetalt rentebærende gjeld med 5 856 millioner kroner (6 068 millioner kroner).

Balanse, finansiering og kapitalforhold

Hafslund hadde per 31. desember 2025 totale eiendeler på 104 465 millioner kroner (95 811 millioner kroner) og engasjert kapital på 71 456 millioner kroner (66 949 millioner kroner).

Konsernet hadde netto rentebærende gjeld inkludert ansvarlige lån på 15 335 millioner kroner (13 951 millioner kroner). Hafslund har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS, et selskap eid 100 prosent av Oslo kommune. Det ene av de ansvarlige lånene er annerledes enn de to andre ettersom kreditor kan fremsette krav om innbetaling av ekstraordinært avdrag som tilsvarer enhver betalingsforpliktelse Oslo kommune eller CCS Finansiering AS får i forbindelse med den eksterne finansieringen av CCS-prosjektet For nærmere omtale, se note 9.1 Transaksjoner med nærstående i konsernregnskapet. I noten omtales også andre transaksjoner med nærstående, som CCS Finansiering AS' preferanseaksjer i Hafslund Celsio AS.

Per 31. desember 2025 hadde konsernet ubenyttede trekkfasiliteter på 5 milliarder kroner (inklusive kassekreditt på 1 milliard kroner), samt en kassekreditt på 50 millioner euro. Konsernets kassekreditt på 50 millioner euro brukes til å dekke daglige markedsoppgjør på Nasdaq OMX og var ubenyttet per 31. desember 2025. Konsernet har låneavtaler uten krav til finansielle nøkkeltall (covenants). I 2025 tok Hafslund opp nye obligasjonslån på totalt 4,8 milliarder kroner med løpetid på 3 til 12 år, og et banklån på 1 milliard kroner, fordelt på to trancher med løpetid på 8 og 11 år.

I januar 2026 bekreftet S&P sin offisielle rating av Hafslund på A- med stabile utsikter. Scope Ratings oppgraderte sin rating til A med stabile utsikter i juni 2025. Konsernet har som mål å opprettholde en solid "investment grade" rating med finansielle nøkkeltall som understøtter dette, herunder blant annet en FFO/gjeld som overstiger 20 prosent over tid.

Resultat Kraftproduksjon

Kraftvirksomheten hadde driftsinntekter på 14 242 millioner kroner (11 751 millioner kroner) i 2025. Økningen i driftsinntekter skyldes i hovedsak høyere kraftpriser i Sør-Norge, god produksjonsoptimalisering og strukturell vekst, til tross for lavere produksjon. Driftsresultatet (EBIT) på 10 950 millioner kroner (8 937 millioner kroner) tilsvarer en økning på 23 prosent fra fjoråret. Justert for verdiendringene knyttet til finansielle kraft- og valutaderivater, samt erstatningskraft som verdsettes til markedsverdi i resultatet, var det underliggende driftsresultatet 10 920 millioner kroner (9 111 millioner kroner), som tilsvarer en økning på 20 prosent fra fjoråret.

Oppnådd kraftpris på 70 øre per kWh i 2025, er opp 14 øre per kWh fra fjoråret. Dette bidro isolert sett med 2 588 millioner kroner i høyere driftsresultat mot 2024. Oppnådd kraftpris er 13 prosent (19 prosent) høyere enn spotpris i produksjonsområdene og må ses i sammenheng med løpende produksjonsoptimalisering, inntjening i balansemarkedet og sikringsaktivitet, samt salg av konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser. Driftsinntektene inkluderer en verdiendring på 204 millioner kroner (-43 millioner kroner) knyttet til finansielle kraft- og valutaderivater som verdsettes til markedsverdi i resultatet. Andre driftsinntekter på 702 millioner kroner (105 millioner kroner) er hovedsakelig påvirket av tingskadeforsikring knyttet til dambruddet i Braskereidfoss kraftverk i 2023 og periodisering av langsiktig kraftkontrakt fra strukturelt oppkjøp

Kraftproduksjonen på 18,3 TWh (19,7 TWh) i 2025, er ned 7 prosent fra fjoråret. Dette bidro isolert sett til 924 millioner kroner i redusert driftsresultat mot fjoråret. Produksjonsnedgangen må blant annet ses i sammenheng med betydelig mindre snø enn normalen vinteren 2024/2025 og dermed relativt mindre snøsmelting/produksjon i andre og tredje kvartal, til tross for relativt høy produksjon i første og fjerde kvartal. Kraftproduksjonen i 2025 var om lag 3 prosent lavere enn normalproduksjonen, mens 2024 til sammenligning var 9 prosent høyere enn normalen. Kraftproduksjonen inkluderer 1,0 TWh (0,3 TWh) fra strukturell vekst gjennom kjøpene av Tonstad Vindkraft og Sarpsfoss Limited, noe som bidro til økning i salgsinntektene på 484 millioner kroner sammenlignet med 2024.

Driftskostnader inkludert avskrivninger var på 3 326 millioner kroner (2 839 millioner kroner) i 2025. Hafslund har som mål å vokse både organisk og strukturelt innen kraftproduksjon. Økningen i kostnadene fra fjoråret må også ses i sammenheng med strukturell vekst gjennom kjøpene av Sarpsfoss Limited og Tonstad Vindkraft med blant annet 277 millioner kroner (129 millioner kroner) i avskrivninger. Organiske vekstambisjoner har ført til at forretningsområdet har styrket kompetanse og kapasitet innenfor både markeds- og anleggsoptimalisering for å hente ut ytterligere verdier av dagens kraftproduksjonsportefølje, i tillegg til flere ansatte for å planlegge, bygge og drifte ny kapasitet. Satsingene for økt lønnsomhet av dagens kraftproduksjonsportefølje kombinert med tilrettelegging for vekst av ny kapasitet øker driftskostnadene sammenlignet mot fjoråret. Driftskostnadene inkluderer videre en verdiendring på -178 millioner kroner knyttet til erstatningskraft (-131 millioner kroner).

Hafslund har som mål å bidra til økt fornybar produksjon og har flere prosjekter i porteføljen som kan gi ny kraft. Utbyggingen av Hemsil 3 kraftverk, med en effekt på 86 MW og 110 GWh i økt fornybar kraftproduksjon, ble igangsatt mot slutten av 2025. I samme periode sendte Hafslund Kraft konsesjonssøknad for Låvi, et planlagt effektkraftverk på 610 MW og 50 GWh i økt fornybar kraftproduksjon i Aurland.

Resultat Fjernvarme

Fjernvarmevirksomheten hadde samlede driftsinntekter på 2 436 millioner kroner i 2025, en økning på 48 millioner kroner sammenlignet med 2024. Høyere inntekter skyldes i hovedsak høyere kraftpriser, som gir høyere salgspriser for fjernvarme. Driftsresultatet på 253 millioner kroner tilsvarer en økning på 76 millioner kroner sammenlignet med fjoråret, I tillegg til høyere kraftpriser, skyldes forbedringen lavere energikostnader som følge av god optimering.

Fjernvarmesalget ble 1 628 (1 767 GWh) i 2025. Nedgangen på 139 GWh sammenlignet med fjoråret kommer av at 2025 var betydelig mildere enn i 2024, og varmebehovet i hovedstaden var derfor lavere. Kraftprisene, og dermed salgsprisen for fjernvarme, har for 2025 vært høyere enn i 2024. Det produseres også elektrisitet fra dampturbiner på Klemetsrud. Elektrisitetsproduksjonen var på 123 GWh (149 GWh) i 2025.

Fjernvarmevirksomheten realiserte for året 2025 en salgsmargin på 62 prosent sammenlignet med 58 prosent i 2024. Underliggende drift har vært god, og god energioptimering med utnyttelse av høy prisvolatilitet blant annet gjennom bruk av akkumulatortanken har medført lavere energikostnader og styrket salgsmargin.

For 2025 var driftskostnader inkludert avskrivninger 41 millioner kroner høyere enn i 2024. Økningen må ses i sammenheng med økte vedlikeholdskostnader, en økning i antall ansatte, lønnsvekst og økte avskrivninger, samt enkelte engangseffekter som påvirket kostnadsnivået i perioden.

Fjernvarmevirksomheten jobber for å bedre lønnsomheten, som de siste årene har vært utfordret av en negativ utvikling i rammevilkår (strømstøtte, økt forbrenningsavgift, redusert elavgift). Til tross for god drift og bedre salgsmarginer fikk virksomheten et resultat etter skatt på -52 millioner kroner i 2025, mot 286 millioner kroner i 2024. Justert for regnskapsmessig gevinst ved salg av Hafslund Fiber på 419 millioner kroner, leverte fjernvarmevirksomheten et resultat etter skatt på -133 millioner kroner i 2024.

Endelig investeringsbeslutning på karbonfangstanlegget på Klemetsrud i Oslo ble tatt i januar 2025. Byggingen er allerede i gang og anlegget forventes å være ferdigstilt i 2029.

Resultat Vekst og investeringer

Forretningsområdet Vekst og investeringer hadde samlede driftsinntekter på 34 millioner kroner i 2025 (23 millioner kroner). Inntektene kommer fra tjenesteleveranser innen prosjektutvikling og rådgivning, samt satsingen på mobil energi.

Driftskostnader inkludert avskrivninger ble 146 millioner kroner (163 millioner kroner), og består av aktiviteter innen prosjekt- og forretningsutvikling samt eierskapsforvaltning av tilknyttede selskaper. Kostnadsreduksjonen på 17 millioner kroner skyldes primært redusert prosjektaktivitet.

Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet ble 289 millioner kroner (330 millioner kroner). Resultatnedgangen skyldes hovedsakelig salget av 49 prosent eierandelen i Fredrikstad Energi AS, gjennomført i august 2025. I 2024 ble det innregnet resultatbidrag fra selskapet for et helt år, mens bidraget i 2025 kun omfatter perioden frem til transaksjonstidspunktet. Resultatbidraget fra øvrige tilknyttede selskaper var på nivå med fjoråret, inkludert bidraget fra Eidsiva Energi, som ble på 384 millioner kroner (389 millioner kroner). Resultatet fra Eidsiva Energi består i hovedsak av bidrag fra nettselskapet Elvia, hvor resultatet er noe lavere enn i fjor som følge av redusert tariffgrunnlag, drevet av både lavere strømforbruk og reduserte nett-tariffer. Nedgangen motvirkes av positive resultatbidrag fra Eidsiva Digital og Eidsiva Bioenergi. Resultatet i Eidsiva Digital økte som følge av kundevekst, mens Eidsiva Bioenergi leverer et høyere resultat drevet av økte fjernvarmepriser og lavere bruk av spisslast som følge av mildvær gjennom 2025.

Driftsresultatet i Vekst og investeringer i 2025 ble 177 millioner kroner i 2025 mot 190 millioner kroner i 2024.

I august 2025 solgte Hafslund Vekst sin 49 prosent eierandel i Fredrikstad Energi AS til Å Energi som resulterte i en regnskapsmessig gevinst på 275 millioner kroner i regnskapslinjen Andre finansinntekter/kostnader.

I løpet av 2025 har Hafslund besluttet å spisse strategien med fokus på utvikling og vekst av kjernevirksomhetene: Vannkraft, vindkraft, fjernvarme og karbonfangst og -lagring. Fra og med 2026 er aktivitetene i forretningsområdet Vekst og investeringer organisert i forretningsområdet Kraftproduksjon og i morselskapet Hafslund AS. Organisasjonsendringene har virkning fra 1. januar 2026.

Morselskapet Hafslund AS

Morselskapet Hafslund AS omfatter konsernledelsen og konsern- og støttefunksjoner, inkludert forvaltningen av Hafslund Hovedgård. Selskapets inntekter består hovedsakelig av renteinntekter og mottatt utbytte. Hafslund AS hadde et driftsresultat (EBIT) på -172 millioner kroner (-174 millioner kroner) i 2025, og netto finansposter på 2 577 millioner kroner (2 616 millioner kroner). Årsresultatet for 2025 ble 2 329 millioner kroner (2 313 millioner kroner). Konsernets gjeld er hovedsakelig plassert i morselskapet. Morselskapet utgjør hoveddelen av segmentet "Øvrig virksomhet".

Utbytte og disponering av resultat

Utbytte fastsettes årlig i dialog med eier og på en slik måte at konsernets kapitalbehov og kredittkvalitet ivaretas. Styret har gjennom året fortløpende vurdert konsernets markeds- og driftsforhold, egenkapital- og likviditetssituasjon og utbyttekapasitet.

For 2025 har styret besluttet å foreslå et utbytte på 2 000 millioner kroner og tillegg på 300 millioner kroner på grunnlag av god produksjon og høye oppnådde kraftpriser og dermed godt resultat i 2025. Totalt utbytte for regnskapsåret 2025 fra Hafslund AS til Oslo kommune blir dermed på 2 300 millioner kroner.

Utbyttet er i henhold til Oslo kommunes forventning og anses forsvarlig tatt i betraktning konsernets egenkapitalsituasjon, likviditet og fremtidsutsikter.

Styret foreslår følgende disponering av Hafslund AS' årsresultat:

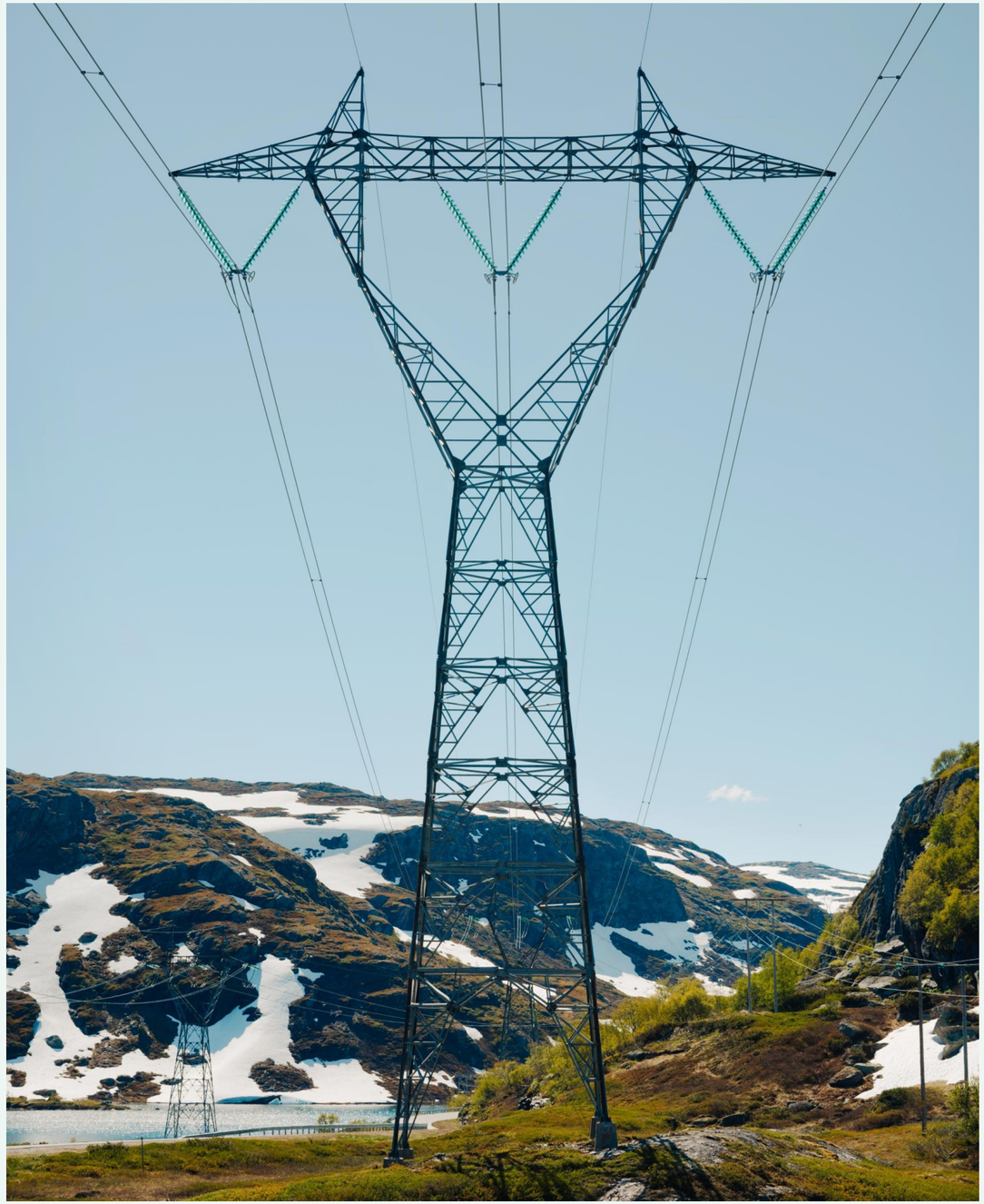
Årsresultat i selskapsregnskapet til Hafslund AS	2 329 millioner kroner
DISPONERINGER:	
Avsatt utbytte fra Hafslund AS til Oslo kommune	2 300 millioner kroner
Til/fra annen egenkapital	29 millioner kroner

Forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens krav bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift, og at denne forutsetningen er til stede.

Hendelser etter balansedagen

Det er ingen vesentlige, kjente hendelser etter balansedagen som forventes å ha en innvirkning på konsernets resultatregnskap for 2025, eller finansielle stilling per 31. desember 2025. Det vises også til note 9.3 Hendelser etter balansedagen i konsernregnskapet.



Risikostyring

Hafslund eier selskaper og infrastruktur innen fornybar energi, og er dermed eksponert for risiko innen flere områder, herunder finansiell, regulatorisk, operasjonell og omdømmemessig. Risikostyring er en integrert del av konsernets virksomhet og skal understøtte oppnåelsen av strategiske, operative og finansielle mål. Risikostyringen er tett koblet til konsernets strategiske prioriteringer, investeringsplaner og arbeid med finansiell robusthet, og har særlig fokus å sikre realisering av konsernets strategi i møte med usikkerhet. Hafslund har etablerte retningslinjer og rammer for styring av risiko, og samlet risiko følges opp løpende og vurderes særskilt av risiko- og revisjonsutvalget og styret som del av konsernets årshjul og ved vesentlige endringer i forutsetningene.

I 2025 har konsernets risikobilde vært preget av geopolitisk uro, høy grad av økonomisk og politisk usikkerhet og et skjerpet trusselbilde mot kritisk infrastruktur. Hafslund er godt rustet for volatilitet i konsernets markeder, og usikkerhet i finansielle markeder, og andre forutsetninger som påvirker langsiktige investeringer. Samtidig ser konsernet ingen brå strukturelle skift i omgivelsene, men en forsterkning av kjente utviklingstrekk som virker mer samtidig enn tidligere. Et tregere globalt tempo i energiomstillingen, økt vekt på forsyningssikkerhet og beredskap, samt økende krav til robusthet i energisystemene, påvirker både markedsforhold, rammevilkår og risikoprofil. Disse utviklingstrekkene innebærer at flere av konsernets største risikoer er strukturelle og langsiktige. Hafslund har i 2025 spisset strategien og utvidet vannkraftporteføljen gjennom oppkjøp, og har en investeringstakt og finansiell styring som er godt tilpasset usikkerhet i fremtidig utvikling.

Finansiell risiko: Markedsrisiko

Hafslund er gjennom kraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten eksponert for bevegelser i markedspriser. For kraftvirksomheten gjelder det særlig kraftpris og vekslingskursen for euro til norske kroner. Fjernvarmevirksomheten er, i tillegg til kraftpris og valuta, eksponert for pris på innsatsfaktorer brukt i produksjon av fjernvarme. Konsernet styrer markedsrisiko gjennom aktiv deltakelse i relevante markeder og innenfor fastsatte rammer for krafthandel og finansiell eksponering. All krafthandel er underlagt etablerte fullmakter og følges opp med rapportering til konsernledelsen og til styret. Innenfor disse rammene prissikres deler av fremtidig eksponering i finansielle og fysiske markeder, herunder gjennom børs- og bilaterale kontrakter. I 2025 inngikk Hafslund Kraft to langsiktige kraftavtaler mot 2040, og Hafslund Celsio inngikk blant annet en 10-årig avtale med Microsoft om sertifikater for permanent karbonfjerning. Konsernets krafthandelsenhet tar også aktivt posisjoner i markedet. Konsernets markedsdisponering justeres løpende basert på vurderinger av fremtidige prisforventninger, egen produksjonsevne, hydrologiske forhold og regulatoriske rammer. Hafslund har betydelige inntekter i euro gjennom eierskap i produksjonsvirksomhet, og konsernet deltar i energimarkeder der handel foregår i ulike valutaer, særlig euro. Inntjening i utenlandsk valuta veksles fortløpende til norske kroner, mens kostnadene i hovedsak er i norske kroner. En svekkelse av euroen mot norske kroner vil dermed kunne gi lavere inntjening. Gjennom 2025 har euroen relativt sett styrket seg noe mot norske kroner.

Hafslund kan inngå låneavtaler og andre avtaler i utenlandsk valuta. Alle langsiktige lån i utenlandsk valuta er valutasikret. Samtidig valutasikres deler av prissikret energivolum. Konsernet er eksponert for renterisiko på rentebærende lån og styrer renterisiko blant annet gjennom en kombinasjon av lån med fast og flytende rente, bruk av renteswapper og ved å utnytte den naturlige rentesikringen mellom renteelementet i friinntekten i kraftvirksomheten og renter på lånesiden.

Utover driften er Hafslund særlig eksponert for renterisiko gjennom sine finansieringsaktiviteter, der renteendringer påvirker konsernets finansieringskostnader. Konsernet er eksponert for renterisiko både i norske kroner og utenlandsk valuta. Konsernets kontantstrøm fra operasjonell virksomhet er også følsom for renteendringer. Markedsrentene har gjennom 2025 vært lavere enn i 2024.

Finansiell risiko: Kreditt- og motpartsrisiko

Hafslund pådrar seg kreditt- og motpartsrisiko, hovedsakelig ved salg av fjernvarme, i finansiell og fysisk krafthandel, sertifikathandel og i forbindelse med finansieringsaktiviteter. For fjernvarmevirksomheten består hovedtyngden av kundemassen av offentlige institusjoner, næringskunder og privatpersoner. En betydelig andel av vannkraftproduksjonen selges i spotmarkedet med løpende oppgjør. Ved inngåelse av lengre fysiske og finansielle kontrakter håndteres motpartsrisiko, blant annet gjennom clearing, garantier og etablerte oppgjørsmekanismer. Eksponering mot kontraktsmotparter overvåkes og vurderes løpende. Risiko begrenses og styres i henhold til konsernets fastsatte rammeverk, herunder definerte krav til motparters kredittverdighet og spredning av eksponering. Historisk har konsernet hatt lave tap på fordringer.

Finansiell risiko: Likviditetsrisiko

Konsernets kontantstrømmer varierer blant annet med svingninger i kraftpriser, kapitalkrav knyttet til kraftsikring, sesongvariasjoner i egen produksjon, investeringsnivå og låneforfall. Likviditetsrisiko håndteres ved å sikre tilstrekkelige likvide midler til enhver tid, slik at konsernet kan innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, også under ekstraordinære markedsforhold, uten å pådra seg uakseptable tap eller svekket omdømme. Analyser av forventede inn- og utbetalinger gjennomføres løpende. Likviditetsrisiko reduseres gjennom bruk av kort- og langsiktige låneopptak, samt ved etablerte langsiktige, kommitterte trekkrettigheter. Hafslund har i tillegg kredittlinjer knyttet til løpende drift til håndtering av kapitalkrav i kraftmarkedene.

Regulatorisk risiko

Hafslund påvirkes av regulatoriske, politiske og lovmessige endringer innenfor en rekke områder. Slike endringer kan ha betydelig innvirkning på konsernets finansielle resultater, investeringsbeslutninger og måloppnåelse. Dette omfatter blant annet endringer i skatte- og avgiftsnivåer, støtteordninger og regulering av energimarkeder, som kan påvirke flere av konsernets forretningsområder.

Regulatorisk risiko følges tett gjennom løpende arbeid med rammevilkår, dialog med relevante myndigheter og integrering av regulatoriske vurderinger i strategiske beslutningsprosesser. Konsernet legger særlig vekt på langsiktige rammebetingelser i alle større investeringsbeslutninger, gitt virksomhetens kapitalintensive prosjekter og lange tidshorisonter.

I 2025 har regulatorisk risiko fått økt betydning som følge av mer sammensatte og mindre forutsigbare politiske prioriteringer. Energi- og klimapolitikk preges i økende grad av hensyn til forsyningssikkerhet, beredskap og industriell utvikling, i tillegg til klima- og miljømål. Konsernet må håndtere usikkerhet knyttet til fremtidige rammevilkår som kan påvirke både lønnsomhet, investeringsnivå og prioriteringer i utbyggingsprosjekter.

For Hafslund er rammevilkår særlig viktig gitt konsernets eksponering mot kapitalintensive investeringer med lang tidshorisont innen vannkraft, landvind og fjernvarme. Endringer i regulatoriske forutsetninger kan påvirke både eksisterende verdier og grunnlaget for nye investeringer. Konkurransedyktigheten til fjernvarmen er i særlig grad avhengig av regulatoriske forhold knyttet til prissetting, energimerkeordningen og rammevilkår for innsatsfaktorer som avfall og biobrensel. I 2025 har Hafslund oppnådd viktige gjennomslag i mange rammevilkårssaker av stor betydning for fjernvarme og avfallsforbrenning: Fordelaktig vektingsfaktor i energimerkeordningen, innlemmelse av fjernvarmekundene i strømstøtte og Norgespris og tilnærmet reelt svensk nivå på avfallsforbrenningsavgiften. Samtidig er det en vedvarende utfordring med brå og hyppige politiske endringer av rammevilkårene, og rammevilkårene for fjernvarme og avfallsforbrenning vurderes dermed samlet sett å representere en økt regulatorisk risiko. Særlig endringen av elavgiften har virket i disfavør av fjernvarmevirksomheten og bidratt til svekket lønnsomhet og begrenset investeringsrom, til tross for overordnede politiske mål om økt utnyttelse av fjernvarme.

For kraftproduksjonen er regulatoriske forhold knyttet til beskatning, konsesjonsregimer og markedsregulering i de fysiske og finansielle kraftmarkedene av særlig betydning. Eidsiva Energi, hvor Hafslund eier 50 prosent, er også eksponert for regulatorisk risiko innen nett- og bredbåndsvirksomhet, herunder endringer i inntektsrammeregulering og krav til investeringer og leveringskvalitet. Samlet sett representerer regulatorisk risiko en sentral del av konsernets strategiske risikobilde, der endrede rammevilkår kan forsterke andre risikoområder som kraftprisrisiko, investerings- og kostnadsrisiko samt gjennomføringsevne i større prosjekter.

Operasjonell risiko

Hafslund er eksponert for operasjonell risiko i hele verdikjeden, herunder løpende drift av produksjonsanlegg, fjernvarmesystemer og annen kritisk infrastruktur, samt i prosjektgjennomføring og utviklingsaktiviteter. Operasjonell risiko kan oppstå som følge av tekniske feil, menneskelige forhold, svikt i systemer eller prosesser, samt eksterne forhold.

Ansvaret for håndtering av operasjonell risiko ligger i linjen. Risiko håndteres gjennom systematisk vedlikehold, etablerte drifts- og sikkerhetsprosedyrer, interne kontroller og beredskapsplaner. Det gjennomføres løpende risikovurderinger for å identifisere og følge opp forhold som kan påvirke driftssikkerhet, personell, leveringspålitelighet og økonomiske resultater.

Konsernets infrastruktur er i økende grad utsatt for fysisk risiko som følge av klimaendringer. Dette omfatter både akutte hendelser, som flom, ras og ekstremvær, og mer langsiktige, kroniske effekter som kan påvirke produksjonsforhold, anleggenes levetid og vedlikeholdsbehov. Endrede behov i markedene inngår også i helhetlige vurderinger av hvordan anleggene kjøres. Både klimarisiko, naturrelatert risiko og kjøremønstre inngår som en integrert del av anleggsforvaltningen, investeringsprioriteringer og beredskapsarbeid.

Den sikkerhetspolitiske situasjonen har bidratt til et skjerpet trusselbilde mot kritisk infrastruktur, både i fysisk og digitalt domene. Hafslund er eksponert for risiko knyttet til målrettede cyberangrep, sabotasje og andre sikkerhetstruende hendelser som kan påvirke drift, forsyningssikkerhet og samfunnskritiske funksjoner.

Konsernet arbeider strukturert og systematisk etter anerkjente metoder og standarder for å styrke cyber- og informasjonssikkerhet, herunder iverksette sikringstiltak for å beskyttelse informasjon og data, IT- og OT-systemer, og andre digitale verdier. Videre gjøres det løpende overvåking av digitale trusler og risiko, med beredskap og beredskapsøvelser for effektiv håndtering av sikkerhetshendelser. Arbeidet skjer i tett dialog med relevante tilsyn og sikkerhetsmyndigheter, samt ulike bransjeorganer. Hafslund deltar i tillegg aktivt i samarbeidsfora som KraftCERT og Forum for informasjonssikkerhet i kraftforsyningen (FSK).

Det er gjennomført både fysiske og elektroniske sikringstiltak på utvalgte anlegg, samt tester og øvelser knyttet til beredskap og sikkerhetskultur. Krav til leverandørkontroll og sikkerhet i verdikjedene har også fått økt oppmerksomhet. Sikkerhet og beredskap vurderes som en varig del av konsernets operasjonelle risikobilde og inngår i løpende styring og prioriteringer.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS) utgjør en sentral del av konsernets operasjonelle risikobilde. Hafslunds virksomhet omfatter aktiviteter med iboende ulykkesrisiko, særlig knyttet til drift og vedlikehold av kraftverk, fjernvarmeanlegg og annen kritisk infrastruktur, samt gjennomføring av utbyggings- og rehabiliteringsprosjekter. HMS-relaterte hendelser kan få alvorlige konsekvenser for liv og helse, drift og omdømme, og håndteres derfor som en integrert del av konsernets operasjonelle risikostyring, på linje med øvrige risikoer som kan påvirke sikker og stabil drift. I 2025 har konsernet hatt to alvorlige arbeidsulykker. Hendelsene er fulgt opp gjennom interne undersøkelser og i dialog med relevante myndigheter. Erfaringene fra ulykkene har ført til iverksetting av tiltak for å redusere risiko for gjentakelse og styrke konsernets forebyggende HMS-arbeid. Oppfølgingen inngår i den løpende styringen av drift og prosjekter.

Konsernet har en betydelig prosjektportefølje innen kraftproduksjon, fjernvarme og annen infrastruktur. Høy aktivitet i energisektoren, begrenset leverandørkapasitet og økte krav til dokumentasjon, standarder og sikkerhet kan medføre risiko for kostnadsavvik, forsinkelser og redusert gjennomføringsevne. Operasjonell risiko i prosjekter følges tett gjennom etablerte styringsmodeller, milepælsoppfølging og risikovurderinger.

Hafslund har forsikringsordninger som blant annet dekker skade på egne produksjonsanlegg og annen eiendom, ansvar overfor tredjepart, samt tap av inntekter ved driftsavbrudd. Konsernet har også etablerte systemer for registrering og rapportering av uønskede hendelser, avvik, nestenulykker og forbedringstiltak. Erfaringer fra hendelser brukes aktivt i forebyggende arbeid og kontinuerlig forbedring av operasjonell risikostyring.

Internkontroll

Internkontroll er en sentral del av risikostyringen i Hafslund. Konsernet har interne funksjoner for risikooppfølging og for etterlevelse av lover og regler. Konsernet har også en uavhengig internrevisjonsfunksjon, som skal bidra til kontinuerlig forbedring og måloppnåelse gjennom uavhengige vurderinger og råd om internkontroll og risikostyring. Alle selskapene i konsernet er underlagt lovgivning, regelverk, regulatoriske krav og interne retningslinjer. Det arbeides løpende med å håndtere risiko for manglende etterlevelse av lover og regler. Arbeidet utføres i linjen med støtte fra fagfunksjoner. Interne bevisstgjøringsprogrammer benyttes for å styrke kunnskapen og sikre etterlevelsen innenfor fokusområder.

Konsernet har etablerte rutiner for gjennomføring av finansiell rapportering og bærekraftrapportering på tvers av konsernet. Kontroller er i særskilt grad rettet mot områder som vurderes å ha størst risiko for feil i regnskap og rapportering.

Hafslund skal være en ansvarlig aktør innenfor alle deler av virksomheten, og skal sikre etterlevelse gjennom å identifisere risiko og gjennomføre risikoreduserende tiltak.



Styring

Eierstyring

Oslo kommune eier 100 prosent av aksjene i morselskapet Hafslund AS. Hafslunds prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er basert på kravene gitt i Norsk anbefaling - eierstyring og selskapsledelse av 28. august 2025 (NUES-anbefalingen) og Oslo kommunes prinsipper for god eierstyring av aksjeselskaper. Kommunens prinsipper er tydeliggjort gjennom Oslo kommunes eierskapsmelding fra 2023. Hafslunds prinsipper for eierstyring og selskapsledelse skal støtte opp om eiers resultatmål og bidra til langsiktig verdiskaping, samt sikre eiers og andre interessenters tillit til styret, ledelsen og selskapet. Hafslunds redegjørelse for etterlevelse av NUES-anbefalingen, og redegjørelse om foretaksstyring i henhold til regnskapsloven § 2-9, er tilgjengelig på Hafslunds nettside under Virksomhetsstyring.

Hafslunds forpliktelse til bærekraftig, lønnsom, etisk, trygg og ansvarlig oppførsel er operasjonalisert i etiske retningslinjer for ansatte og etiske retningslinjer og krav til leverandører. Retningslinjene er offentlig tilgjengelig på konsernets nettside. Konsernets policyer fastsetter felles føringer og standarder for alle selskaper i konsernet og omfatter ethvert selskap hvor Hafslund AS utøver kontrollerende innflytelse, enten direkte eller indirekte, gjennom eierskap, aksjonæravtale eller på annen måte. Konsernpolicyene revideres årlig.

Styrets arbeid

Hafslunds styre består av åtte medlemmer, hvorav tre er valgt av de ansatte. Det er i dag tre kvinnelige og fem mannlige styremedlemmer. Styremedlem Bård Vegar Solhjell gikk ut av styret i juni 2025, samtidig som Stian Berger Røsland kom inn i styret.

Styret i Hafslund arbeider i henhold til vedtatt styreinstruks. Styret er følgelig direkte ansvarlig overfor generalforsamlingen. Styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg forbereder styrets saker om kompensasjon og organisasjon for vurdering og vedtak. Ved utgangen av 2025 bestod utvalget av Jarle Roth (leder), Stian Berger Røsland og Håkon Rustad. For informasjon om godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer, og styrets rapport om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte, vises det til "Lederlønnsrapport 2025" på konsernets nettside og note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer. Hafslunds retningslinjer for godtgjørelse til styremedlemmer i Hafslund AS og øverste ledelse i Hafslund-konsernet er tilgjengelig på Hafslunds nettside under Virksomhetsstyring. Styrets risiko- og revisjonsutvalg støtter styrets arbeid med vurdering av risiko, regnskapsavleggelse, bærekraftrapportering og internkontroll. Utvalget består av Bjørn Erik Næss (leder), Maria Tallaksen, Halvor Kr. Halvorsen og Kristin Færøvik. Risiko- og revisjonsutvalget tilfredsstiller kravet om at minst ett medlem skal være uavhengig av konsernets virksomhet og ha kvalifikasjon innen regnskap eller revisjon og minst ett medlem skal ha kompetanse innen bærekraft. De enkelte styremedlemmers erfaring og kompetanse er beskrevet i omtalen av styret på Hafslunds nettside.

Styret avholdt ni ordinære styremøter i 2025, fire ekstraordinære styremøter og én styresak på e-post. Styret har gjennom 2025 jobbet med investeringsbeslutning og oppfølging av karbonfangstprosjektet på Klemetsrud, kjøp av Sarpsfoss Limited, salg av eierandelen i Fredrikstad Energi AS, rammevilkår og videreutvikling av strategi. Risiko, finansiering og kapitalprioritering har også vært sentrale temaer i styrebehandlingen. Styret jobber også med dypdykk i utvalgte temaer, hvor HMS har vært tema i 2025. I januar 2026 gjennomførte styret dypdykk i bærekraft. Styrets arbeid skal bidra til å sikre utvikling av konsernet til det beste for eiere, ansatte og øvrige interessenter.

Som del av konsernets forsikringer er det tegnet forsikringer for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner, med samlet forsikringssum på 200 millioner kroner.

Fremtidsutsikter

Vi lever i en verden med stadig store og raske endringer. Krig og konflikt samt usikkerhet knyttet til global handel og energipolitikk, skaper store svingninger i energiprisene og øker behovet for forsyningssikkerhet. Samtidig som geopolitisk uro bidrar til et økende fokus på sikkerhet og beredskap, også innenfor energibransjen, ser vi at klimautfordringen nedprioriteres.

Alle disse faktorene påvirker også kraftmarkedet i Norge som er i en fase med økende kompleksitet. Etter flere år med relativt høye kraftpriser er det likevel viktig å ta hensyn til at kraftprisene er volatile. Det tas derfor høyde for at det, i et langtidsperspektiv, kan bli lavere kraftpriser som følge av blant annet høyere magasinfylling og økt vindkraftproduksjon. Samtidig er prisene fortsatt følsomme for værforhold, hydrologisk balanse og internasjonale energistrømmer.

EU er Norges viktigste eksportmarked for energi. Gjennom våre kraftressurser kan vi bidra inn i et samarbeid som vi som nasjon er avhengig av også på andre områder. Eksportkapasitet og kabelforbindelser gir fleksibilitet og er viktig for forsyningssikkerheten. Hafslund benytter sikringsstrategier, optimalisering av produksjon og investeringer i effektkapasitet for å sikre stabile inntekter og bidra til forsyningssikkerhet.

For å sikre langsiktig verdiskaping vil Hafslund fortsette å utvikle fornybar kraftproduksjon og nødvendig effektkapasitet, med særlig fokus på prosjekter med robust lønnsomhet og lav naturbelastning. Videreutvikling av vannkraftporteføljen står sentralt, blant annet gjennom byggestart på Hemsil 3 og arbeid mot fremtidige investeringer innen effektprosjekter. I tillegg jobbes det med å utvikle vindkraftprosjekter der lokale forhold legger til rette for det. Partnerskap er viktig innen vindutvikling og i samarbeid med Eidsiva jobber Hafslund for eksempel med vindkraftprosjekt i Aremark kommune. Utbygging av vindkraft på land er krevende og Hafslund ser betydningen av å ha tett dialog med kommuner, grunneiere og lokalsamfunn i utvikling av landvindprosjekter. Oppkjøpet av Sarpsfoss Limited har også bidratt til å styrke konsernets posisjon innenfor kraftproduksjon, og ytterligere strukturelle grep vurderes fortløpende for å sikre skala og fleksibilitet.

Innen fjernvarme vil konsernet jobbe for stabile og konkurransedyktige rammevilkår, videreutvikle fjernvarme som en sentral del av et klimavennlig og robust energisystem i byene, og styrke verdikjeden for fjernvarmeleveranser i Oslo

Investeringen i karbonfangst på Klemetsrud er et strategisk løft som vil bidra til betydelige utslippsreduksjoner i Oslo fra det settes i drift, etter planen i 2029. Avtalene om karbonfjerning med Microsoft og Frontier viser at det er et kommersielt marked knyttet til karbonfjerning.

I tiden fremover vil Hafslund jobbe videre med den spissede strategien, med fokus på kjernevirksomhetene vannkraft, vindkraft, fjernvarme og karbonfangst og -lagring. Det legges vekt på effektiv ressursutnyttelse og å sikre at konsernet har en robust portefølje som tåler svingninger. Hafslund skal bidra til langsiktig vekst og verdiskaping, samtidig som stabil avkastning, utbytte til eier Oslo kommune og finansiell robusthet ivaretas gjennom uforutsigbare tider. Samtidig vil digitalisering, cybersikkerhet og kompetanseutvikling være sentrale områder for å møte økende krav til driftssikkerhet, beredskap og effektivitet.

Hafslund står godt rustet for å møte et energimarked i endring. Konsernet skal fortsette å være en drivkraft for et robust, fleksibelt og fornybart energisystem som sikrer verdiskaping for samfunnet og bidrar til en verden i balanse. Styret vil gi honnør til alle ansatte i Hafslund for det arbeidet som er lagt ned gjennom hele 2025.

Bærekraftrapport 2025

Innhold

Generell informasjon

Grunnlag for utarbeidelse

Strategi

Resultatet av vesentlighetsvurderingen

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Hvordan Hafslund hensyntar interessenters synspunkter og forventninger

Styring

Miljø

Retningslinjer for arbeid med miljømessige forhold

EU-taksonomien

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Sosiale forhold

Retningslinjer for arbeid med sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

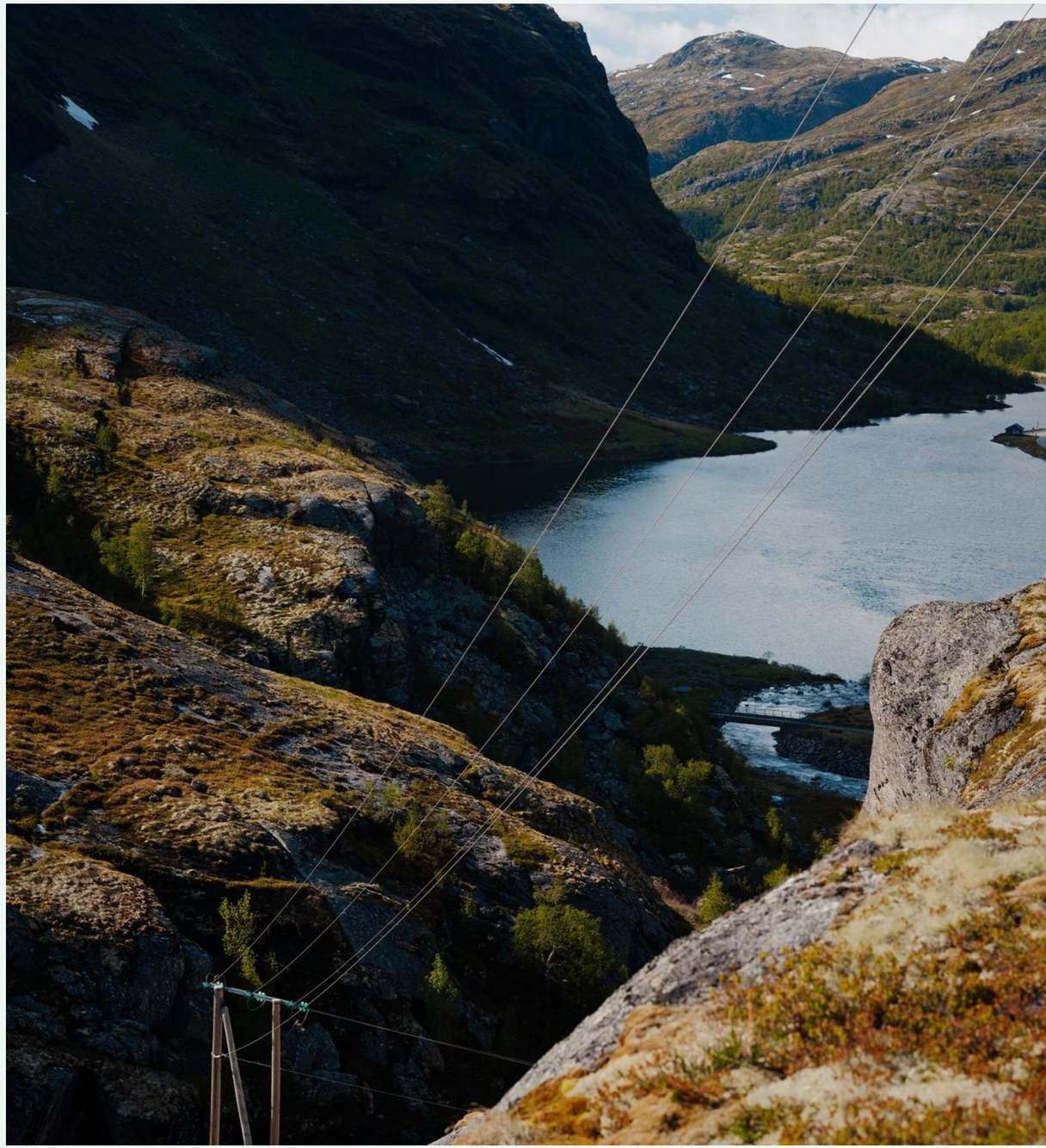
S2 Arbeidere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

Styring

Retningslinjer for arbeid med styringsmessige forhold

G1 Forretningsskikk



Generell informasjon

Hafslund har i flere år publisert bærekraftinformasjon. Fra og med 2024 rapporterer konsernet på bærekraft som en integrert del av årsrapporten og i samsvar med EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), rammeverket European Sustainability Reporting Standards (ESRS) og kravene i regnskapsloven.

Grunnlag for utarbeidelse

Bærekraftrapporten dekker perioden 1. januar til 31. desember 2025. Gjennomgående i denne rapporten vises sammenligningstall fra i fjor i parentes, med mindre annet er oppgitt.

Bærekraftrapporten er utarbeidet på samme konsoliderte grunnlag som årsregnskapet, med mindre noe annet er angitt. Dette inkluderer morselskap, datterselskap og vannkraftverk med felleskontrollert driftsordning og felles drift som inkluderes i konsernregnskapet med Hafslunds andeler av inntekter, kostnader, eiendeler og forpliktelser. Den 11. april 2025 fullførte Hafslund AS oppkjøpet av 90 prosent av aksjene i Sarpsfoss Limited fra Orkla ASA. Sarpsfoss Limited består av Borregaard kraftverk, Mossefossen kraftverk, samt 50 prosent av Sarp kraftverk, og er inkludert i rapporteringen fra og med overtakelsestidspunktet. Ytterligere informasjon om hvilke selskap som inngår i rapporteringen for spesifikke indikatorer opplyses om under "rapporteringsomfang" for de ulike vesentlige temaene.

I løpet av 2025 har Hafslund tydeliggjort en strategisk prioritering av kjernevirksomheten: kraftproduksjon og fjernvarme. I tråd med dette besluttet konsernet en omorganisering for å styrke kjernevirksomheten, sikre bedre ressursutnyttelse og møte fremtidens energibehov mer effektivt i et marked preget av raske teknologiske skifter og økende krav til bærekraft. Fra og med 2026 er aktivitetene i forretningsområdet Vekst og investeringer organisert i forretningsområdet Kraftproduksjon og i morselskapet Hafslund AS. Endringene trådte i kraft 1. januar 2026, og påvirker ikke rapporteringen for 2025.

Opplysninger om kilder til estimat og- resultatusikkerhet opplyses om under "Mål og indikatorer" under hvert vesentlige tema, der det er relevant. I årets rapportering er enkelte sammenligningstall korrigert og/eller kommentert. Dette gjelder E4-3, E4-5 og S1-6. Årsak til korrigering, samt nærmere beskrivelse fremgår av de respektive vesentlige temaene.

I vesentlighetsvurderingen er egen virksomhet i tillegg til Hafslunds oppstrøms og nedstrøms verdikjede inkludert. I hvilken grad informasjon om oppstrøms og nedstrøms verdikjede er inkludert er beskrevet i hvert kapittel. I beskrivelse av målene om utbygging av fornybar energi har Hafslund benyttet seg av unntaket om å utelate informasjon av kommersiell verdi.

Hafslunds redegjørelse for Åpenhetsloven paragraf 5 dekkes i kapitlene Generell informasjon og Sosiale forhold (Egen arbeidsstyrke, Arbeidere i verdikjeden og Berørte lokalsamfunn)[1]. Hafslund vedtok ny konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger av leverandørkjeder og forretningspartnere i november 2025, med tilhørende praktisk veiledning. Se kapittel Arbeidere i verdikjeden for mer informasjon.

Krav til aktsomhetsvurderinger knyttet til åpenhetsloven har ikke vært gjenstand for ekstern revisors attestasjon med moderat grad av sikkerhet.

[1] Denne rapporten er Hafslund-konsernets felles redegjørelse for konsernets aktsomhetsvurderinger av egen virksomhet, leverandører og forretningspartnere. Rapporten dekker morselskapet Hafslund AS og følgende rapporteringspliktige konsernselskaper: Hafslund Kraft AS, Hafslund Celsio AS, Hafslund Vekst AS, Oslo Lysverker AS, Hafslund Produksjon AS, Hafslund Kraft Innlandet AS, Sarp Kraftstasjon AS, Sarpsfoss Limited NUF, Tonstad Vindkraft AS, Hafslund Produksjon Holding AS, Hafslund Sarpsfoss Holding AS, Øvre Otta DA, Opplandskraft DA og Vinstra Kraftselskap DA.

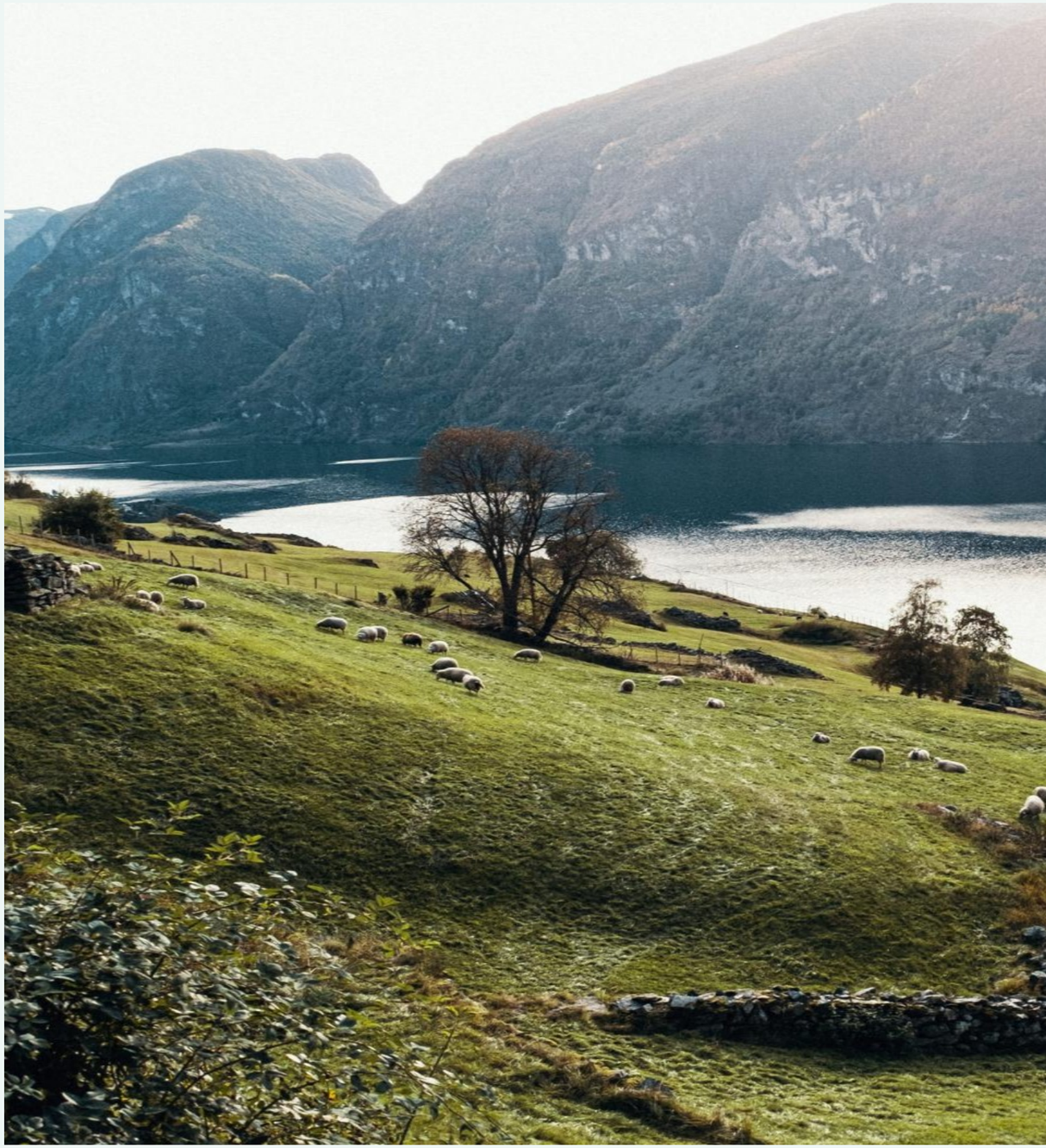
Hvordan lese bærekraftrapporten

Bærekraftrapporten består av fire hoveddeler: Generell informasjon, Miljø, Sosiale forhold og Styring.

I "Generell informasjon" presenteres grunnlag for utarbeidelse av rapporten, Hafslunds overordnede strategi knyttet til bærekraft, resultatet av vesentlighetsvurderingen, håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter, hvordan Hafslund hensyntar interessenters synspunkter og forventninger samt styring av bærekraft og vesentlige temaer.

I hvert temakapittel Miljø, Sosiale forhold og Styring presenteres Hafslunds relevante retningslinjer og deretter Hafslunds vesentlige temaer i tråd med kravene i relevant ESRS-standard. Dette inkluderer informasjon om Hafslunds styring og resultater, herunder strategi, tiltak, mål og indikatorer.

EU-taksonomien presenteres innledningsvis i Miljø-delen.



Strategi

Hafslunds forretningsmodell og verdikjede (SBM-1)

Hafslund er Norges nest største fornybarkonsern bestående av tre forretningsområder[2]:



Innsatsfaktorer

Hafslunds kraftproduksjon er basert på naturressursene vann, vind og biomasse, i tillegg til overskuddsvarme som ellers ville gått tapt. Infrastruktur i form av kraftverk, magasiner, dammer og energisentraler er nødvendig for å produsere fornybar energi.

Kraftutbygging og bygging av karbonfangst er kapitalkrevende og realiseres i tett samarbeid med partnere, stat og kommuner, samt innhenting av grønne lån og obligasjoner.

Hafslund har totalt 961 fast ansatte som sammen drifter, utvikler og vedlikeholder konsernets portefølje av fornybar energi.

Kraftproduksjon

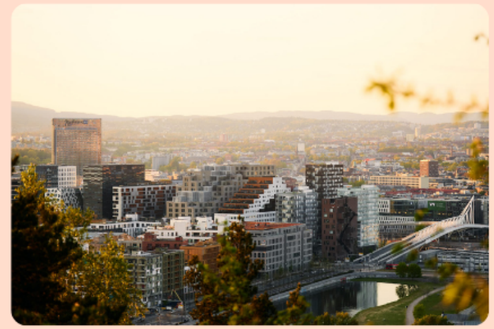
Forretningsområdet Kraftproduksjon eier, drifter, vedlikeholder og utvikler Hafslunds kraftanlegg, leverer systemtjenester til kraftsystemet og omsetter kraft i engrosmarkedet. Konsernet eier helt eller delvis 86 vind- og vannkraftverk i store deler av Sør-Norge. Hafslunds normalproduksjon (eierandel) er på til sammen om lag 19 TWh. Totalt er normalproduksjonen (100 prosent basis) i kraftverk hvor Hafslund har eierskap litt over 23 TWh.

Fjernvarme

Forretningsområdet Fjernvarme leverer varmt tappevann og oppvarming til mer enn 161 000 husstander i Oslo. Fjernvarmen produseres ved å utnytte overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, bruk av el-kjeler og forbrenning av biobrensler. I tillegg benyttes overskuddsvarme fra datasentre og kloakksystemer. Hafslund driver Norges største avfallsforbrenningsanlegg og leverer sluttbehandling av restavfall som ikke kan eller bør resirkuleres.

Vekst og investeringer

Til og med 2025 har Hafslund hatt et eget forretningsområde som har jobbet med etablerte og nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden. Forretningsområdet har arbeidet spesielt med selskapsbygging og nye satsinger knyttet til ny fornybar kraftproduksjon, elektrifisering, og lagring av fornybar energi med alternative teknologier i Norge og Norden, i tillegg til å forvalte eierskapene hvor Hafslund ikke er majoritetseier. Fra og med 2026 er aktivitetene i forretningsområdet Vekst og investeringer organisert i forretningsområdet Kraftproduksjon og i morselskapet Hafslund AS.



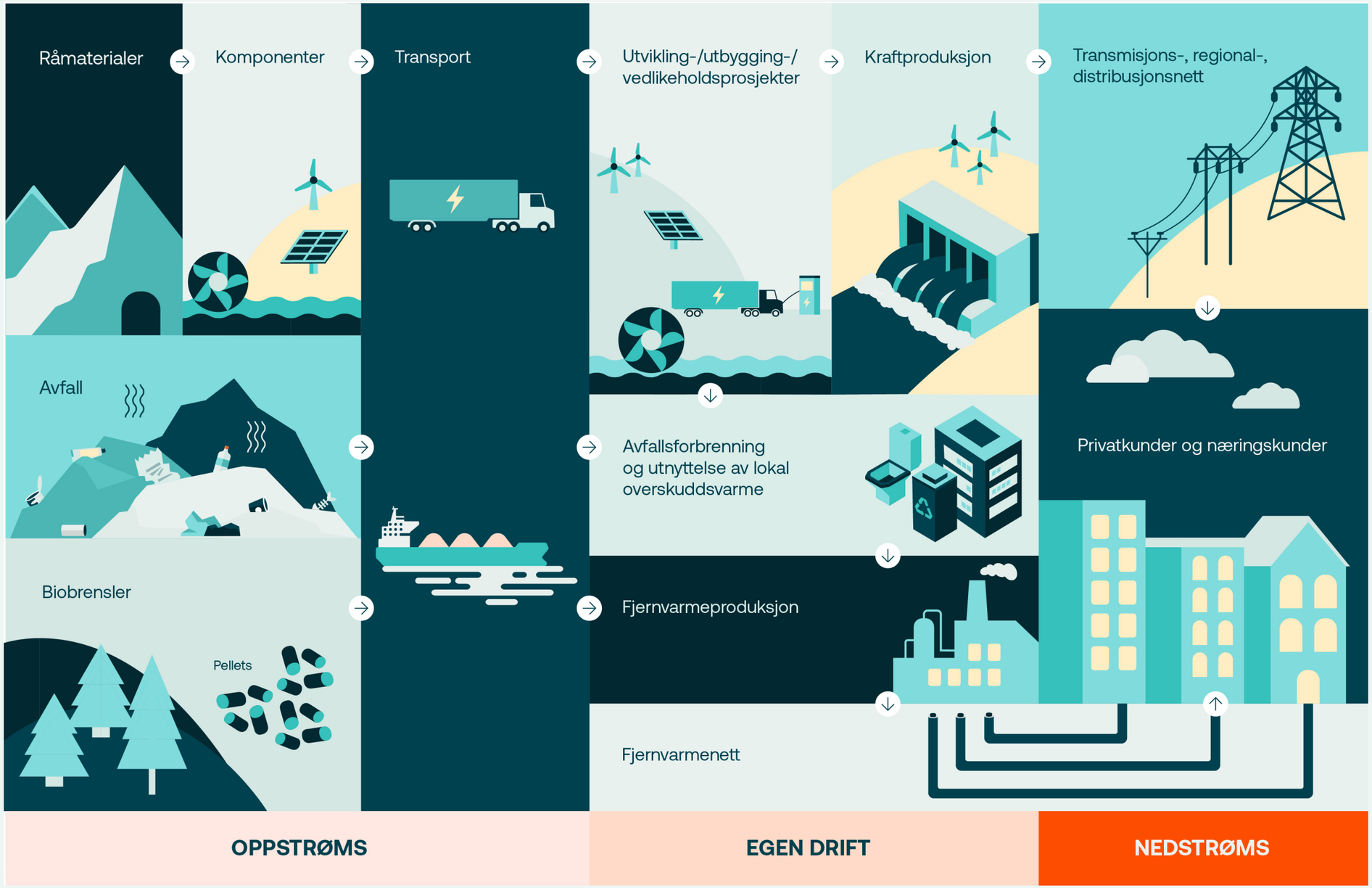
Påvirkning

Hafslund leverer fornybar energi fra vann, vind, overskuddsvarme og biomasse, med en total produksjon på i rundt 20 TWh i 2025. Virksomheten påvirker direkte og indirekte et areal på 163 000 hektar. Konsernet har totale klimagassutslipp på 532 700 tCO_2e. Hafslund bygger et av verdens første storskala karbonfangstanlegg for avfallsforbrenning og leverer allerede trygg og miljøvennlig sluttbehandling av 366 000 tonn restavfall. Hafslunds lokasjoner er spredt over Sør-Norge hvor de fleste kraftverkene eies sammen med lokale kommuner. I tillegg til lokale arbeidsplasser bidrar Hafslunds drift til inntekter i form av utbytte og skatt til de berørte lokalsamfunnene.

[2] *Se note 2.2 Driftsinntekter i konsernregnskapet for konsernets samlede driftsinntekter fordelt på Hafslunds ulike driftssegmenter.*

Hafslunds verdikjede

Nedenfor vises en forenklet versjon av Hafslunds verdikjede med utgangspunkt i hovedaktivitetene i oppstrøms verdikjede, egen drift og nedstrøms verdikjede.



Hafslunds visjon og strategi (SBM-1)

Hafslunds visjon er "For en verden i balanse, med fornybart". For å få til dette er Hafslunds strategi frem mot 2035 å gi samfunnet fornybar energi og samtidig spille på lag med naturen. Verdiene "åpen", "ansvarlig" og "nyskapende" skal være noe alle i konsernet kjenner seg igjen i, samtidig som de skal være noe å strekke seg etter. Hele konsernets kultur bygger på disse tre verdiene og de er førende for hvordan Hafslund agerer.

Strategien til Hafslund frem mot 2035 er tuftet på fem strategiske satsingsområder:

Hafslund skal bidra til klima- og naturpositivitet

Hafslund anerkjenner at klimaendringer og tap av biologisk mangfold er uløselig sammenkoblet. Konsernet støtter målene i Parisavtalen og den globale Kunming-Montreal-avtalen om forbedring for sårbare arter og økosystemer, og arbeider for å bidra til oppnåelsen av disse.

Mer fornybar energi er avgjørende for å nå nasjonale og internasjonale mål om å begrense klimagassutslipp i alle sektorer, samtidig som ny kraftproduksjon vil medføre inngrep i naturen og påvirke det biologiske mangfoldet. For å nå klimamålene må naturen ivaretas, og for å beskytte naturmangfoldet trengs det en klimaomstilling og rask overgang til et utslippsfritt energisystem. Hafslund skal være en pådriver for at omstillingen til nullutslippssamfunnet realiseres på en måte som ivaretar biologisk mangfold.

Mot 2035 skal Hafslund:

- Minimere utslipp i egen virksomhet
- Fjerne CO_2 fra det naturlige kretsløpet
- Jobbe for netto null tap av biologisk mangfold i nye prosjekter og styrke biologisk mangfold rundt eksisterende anlegg
- Bruke posisjonen som kunde, partner og investor til å skape positive ringvirkninger ut over egen virksomhet.

Nasjonale mål legger rammene for Hafslunds virksomhet, direkte og indirekte. I lys av konsernets strategiske mål innen energi og natur mot 2035 skal konsernet være en konstruktiv og offensiv bidragsyter til myndighetens regelverksutvikling. Hafslund deltar med innspill til politiske prosesser innen energi, klima og natur[3].

Hafslund skal bidra med sterk fornybar vekst

Den grønne omstillingen fører til økt behov for ny fornybar energi. Uten økt kraftproduksjon vil det bli krevende for Norge å lykkes med å fortsatt være attraktiv for nye grønne industrier og viktige arbeidsplasser. Hafslund skal jobbe for å styrke kraftbalansen i Norge generelt og Sør-Norge spesielt.

Mot 2035 skal Hafslund:

- Utvide eksisterende og bygge ny vannkraft.
- Bli ledende innen utvikling og utbygging av landbasert vind.
- Bidra med kunnskap i debatten om rammevilkår og energiutbygging.

Hafslund skal balansere fremtidens energisystem

Europas energimiks må bli utslippsfri for å nå vedtatte klimamål. De fleste av dagens produksjonsteknologier innen fornybar energi er ikke mulig å regulere[4], med unntak av vannkraften og dens magasinkapasitet. Behovet for effektiv og regulerbar kraftproduksjon øker, og Hafslund skal bidra til balanse i energisystemet.

Mot 2035 skal Hafslund:

- Øke evnen til å regulere vannkraften.
- Utvikle løsninger for aggregering og styring av produksjon, forbruk og lagring.

[3] Les mer om Hafslunds innspill i kapittelet Forretningsskikk.

[4] Vannkraftverk som får vannet sitt fra magasiner kan starte og stoppe produksjonen på kort varsel, i motsetning til vindkraftverk og solkraftverk som kun kan produsere kraft når det blåser eller er sol.

- Avlaste kraftnettet gjennom det termiske energisystemet i Oslo.
- Agere raskere i eksisterende og nye fysiske markeder med bransjens sterkeste algoritmer og systemstøtte.

Hafslund skal drive smart, grønn byutvikling

Hafslund utvikler og eier infrastruktur som muliggjør energiomstillingen i byer og regioner ved å legge til rette for økt elektrifisering, og balansere gode alternativer til elektrifisering, som bruk av termisk energi. Gjennom konsernets kompetanse på samspillet mellom strøm, varme og øvrig energiinfrastruktur bidrar Hafslund til et mer effektivt, stabilt og bærekraftig energisystem.

Mot 2035 skal Hafslund:

- Utvikle det termiske energisystemet i Oslo og omegn.
- Være en aktiv pådriver for infrastruktur som muliggjør energiomstillingen.
- Bidra med kunnskap om debatten om energiberedskap og det helhetlige energisystemet.

Punktene over er oppdatert i 2025 som følge av konsernets strategiske fokus på utvikling og vekst av Hafslunds kjernevirksomheter.

De beste folka er nøkkelen

Kampen om talentene er den viktigste kampen å vinne for at Hafslund skal lykkes med sine strategiske ambisjoner. Uten de riktige hodene, blir det ingen suksess. Derfor skal Hafslund jobbe for å være arbeidsplassen der talentene kommer og banker på døren.

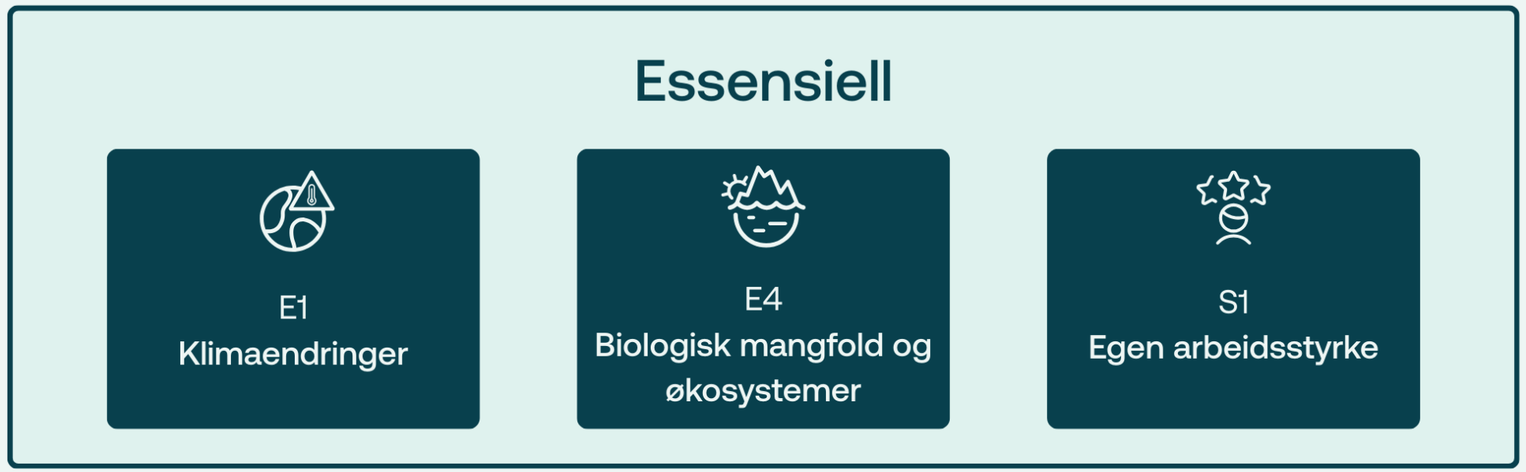
Hafslund er nysgjerrige på sine ansatte og ønsker å tilrettelegge for en arbeidshverdag der den enkelte får ut sitt potensial, føler motivasjon og opplever å utvikle seg. Det skal være meningsfylt å jobbe i Hafslund, og konsernet skal være et sted der ansatte ser for seg å kunne ha en lang og utviklende karriere.

Mot 2035 skal Hafslund:

- Sikre et åpent, trygt og sikkert arbeidsmiljø.
- Styrke mangfoldet og skape en inkluderende kultur for å maksimere verdiskaping.
- Satse på langsiktig og målrettet utvikling av ledere og medarbeidere.
- Være synlig som en attraktiv arbeidsplass.

Hvordan Hafslund jobber for å ivareta miljø, mennesker og samfunn på en ansvarlig måte er beskrevet under hvert vesentlige bærekrafttema.

Resultatet av vesentlighetsvurderingen (SBM-3)



Hafslund har gjennomført en vesentlighetsvurdering etter prinsippet om dobbelt vesentlighet. Vurderingen er gjort basert på to dimensjoner:

1. Hvordan Hafslunds virksomhet påvirker mennesker og miljø, enten positivt eller negativt.
2. Hvordan ytre bærekraftrelaterte forhold påvirker Hafslunds virksomhet og dermed medfører finansiell risiko eller potensielle muligheter.

Vesentlighetsvurderingen har resultert i åtte vesentlige bærekrafttemaer for Hafslund. De mest vesentlige klassifiseres som essensielle og de resterende fem som signifikante.

Bærekraftrapporteringen er inndelt med ett kapittel for hvert vesentlige tema. I den påfølgende tabellen er de detaljerte påvirkningene, risikoene og mulighetene som er identifisert fra vesentlighetsvurderingen presentert for hvert av Hafslunds tre forretningsområder. "Interessentdialog" er inkludert som en mulighet knyttet til temaet S3 Berørte lokalsamfunn, ellers ingen større endringer fra 2024[5].

[5] Det er gjort mindre justeringer knyttet til ordlyden i flere av IROene.

Hafslunds vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

K: Kraftproduksjon **F:** Fjernvarme* **V:** Vekst og investeringer

Vesentlig tema	Positiv påvirkning	Negativ påvirkning	Muligheter	Risiko
E1 Klimaendringer (Essensielt)	• Produksjon av fornybar energi **(KF)** • Avlastning av kraftforbruk og nett **(FV)**	• Klimagassutslipp i egen drift og i verdikjeden **(KFV)**	• Nye markeder og økt etterspørsel etter energi og balanse i fremtidens energisystem **(KFV)** • Karbonfangst på avfallsforbrenningsanlegg **(F)**	• Overgangsrisiko (markedsmessige, regulatoriske, teknologiske og omdømmemessige drivere) **(KFV)** • Fysisk klimarisiko (skader og kollaps på infrastruktur og endringer i klima og værmønstre) **(KF)**
E2 Forurensning		• Potensiell omfattende miljøskade fra forurensning **(F)**		• Potensielle forurensningshendelser **(F)**
E4 Biologisk mangfold og økosystemer (Essensielt)		• Arealbruk- og endring i vann og på land **(KV)** • Påvirker arter og økosystemer i vann og på land **(KV)**	• Bevaring og restaurering av biologisk mangfold og økosystemer som konkurransefortrinn **(KV)**	• Endringer i rammevilkår og mulighet for konsesjon **(KV)**
E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi	• Sirkulær ressursbruk **(F)** • Reduksjon av avfallsmengder og destruksjon av miljøgifter og smittestoffer **(F)**	• Avfall fra egen drift **(F)**	• Videreutvikle eksisterende og utforske nye muligheter innen den sirkulære verdikjeden **(F)**	• Uforutsigbare og uhensiktsmessige rammevilkår **(F)**
S1 Egen arbeidsstyrke (Essensielt)	• Kompetanseutvikling **(KFV)**	• Potensielt uønskede hendelser knyttet til helse og sikkerhet **(KFV)**	• Å være en attraktiv arbeidsgiver **(KFV)**	• Avhengighet av rett kompetanse til rett tid **(KFV)**
S2 Arbeidere i verdikjeden		• Potensiell negativ påvirkning på helse og sikkerhet, arbeidstakerrettigheter og menneskerettigheter **(KFV)**		• Juridiske, økonomiske og omdømmerelaterte konsekvenser **(KFV)**
S3 Berørte lokalsamfunn	• Lokal verdiskaping **(K)** • Bidrar til samfunnsberedskap og ivaretakelse av kritisk infrastruktur (inkl. flomsikring, strøm og varme) **(KF)**	• Endret landskap og naturbruksutøvelse **(KV)** • Skade tredjepart **(KFV)** • Potensiell negativ påvirkning på lokalsamfunn i verdikjeden **(KFV)**	• Interessentdialog **(KV)**	• Lokale interesser bremser utbygging **(KV)**
G1 Forretningsskikk	• Åpent og konstruktivt politisk engasjement gjennom påvirkningsarbeid og arbeid med rammevilkår **(KFV)**	• Potensielle tilfeller av korrupsjon **(KFV)**	• Gunstige rammevilkår **(KFV)**	• Hendelser av manglende overholdelse av lovkrav, standarder eller forventninger fra interessenter **(KFV)** • Ugunstige rammevilkår **(KFV)**

** Segmentet Fjernvarme inkluderer fjernvarmevirksomheten og avfallsforbrenningstjenester.*

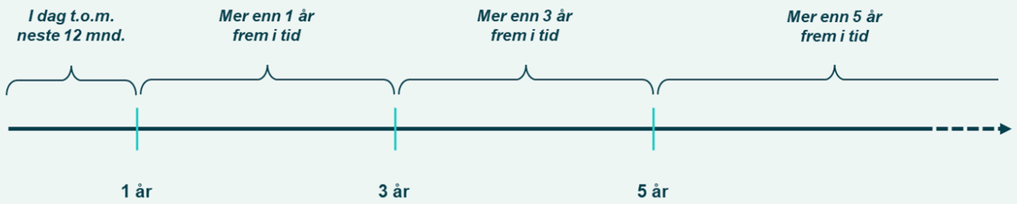
Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Overordnet tilnærming (IRO-1)

Hafslund benytter prinsippet om dobbel vesentlighet i identifiseringen og vurderingen av vesentlige bærekraftrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter. Vesentlighetsvurderingen er gjennomført i henhold til kravene som følger av CSRD og standarden fra EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group). Prosessen for utarbeidelse og resultater er vedtatt av konsernledelsen og fremlagt for konsernets risiko- og revisjonsutvalg.

Vesentlighetsvurderingen er gjennomført og dokumentert for hvert av Hafslunds tre forretningsområder. Det er deretter gjort en konsolidering som har resultert i konsernets vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Hafslund vurderer vesentligheten av faktiske og potensielle negative påvirkninger basert på OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger.

Tidshorisontene som er benyttet er de samme som for konsernets risikorammeverk. Kort sikt er de neste tolv månedene. Kort til mellomlang sikt er ett til tre år frem, mellomlang til lang sikt er tre til fem år frem. Lang sikt er mer enn fem år frem i tid.



Hafslunds overordnede tilnærming består av fire steg, som i sum sikrer at vesentlighetsvurderingen er tuftet på et godt faglig grunnlag, at den sammenfaller med øvrige styringsprosesser og at den er forankret i Hafslunds ledelses- og styringsorganer.

Vesentlighetsvurderingen revideres årlig og oppdateres ved behov. Prosessen ble formalisert i 2024 og resultatene revidert i 2025. Revideringen medførte ingen store endringer, kun noen justeringer på konsernets vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.

Steg 1: Kartlegge

Utgangspunktet for vesentlighetsvurderingen er listen over bærekraftforhold i ESRS 1 over tema, undertema og under-undertema. Deretter er vesentlighetsvurderingen bygget opp på tidligere gjennomførte vesentlighetsvurderinger, strategiarbeid og risikoarbeid, samt erfaringer fra aktsomhetsvurderinger, klimarisikoanalyser og øvrig bærekraftarbeid.

Vesentlighetsvurderingen til Hafslund er basert på egen virksomhet, oppstrøms verdikjede og nedstrøms verdikjede hvor Hafslund er aktive i dag og med sikkerhet vil være aktive på mellomlang sikt.

Steg 2: Identifisere

Basert på grunnlaget fra kartlegge-stadiet grupperes temaene i listen over bærekraftforhold i tre kategorier:

1. Definitivt vesentlig
2. Definitivt uvesentlig
3. Krever videre involvering og analyse

Kategori tre inneholder temaer som i større eller mindre grad er relevante for Hafslund, men hvor det er et behov for ytterligere analyse utover det som er inkludert i kartlegge-stadiet (steg 1). Det innebærer dialog med interne fageksperter, skrivebordsanalyser av offentlig informasjon og hensyn til interessenters synspunkter. Sistnevnte håndteres hovedsakelig gjennom interne ressurser som gjennom sitt daglige virke har dialog med relevante interessenter, eller gjennom offentlig tilgjengelig informasjon fra legitime representanter.

Steg 3: Vurdere

I vurdere-fasen er alle tema, under-tema og relevante under-under-tema vurdert, med tilhørende begrunnelse og dokumentasjon/beregninger der relevant. Graden av vesentlig påvirkning er vurdert basert på alvorlighet, omfang og sannsynlighet. Negativ påvirkning hensyntar i tillegg i hvilken grad skaden lar seg gjenopprette. For mulig negativ påvirkning vurderes relativ alvorlighetsgrad og sannsynlighet. Finansiell vesentlighet vurderes som i Hafslunds risikorammeverk og er basert på den økonomiske konsekvensen og sannsynligheten for at en risiko eller mulighet inntreffer. Vurderingene kvalitetssikres gjennom arbeidsmøter og involvering med forretningsområdene. Både finansiell vesentlighet og påvirkning er vurdert ved bruk av en predefinert skala fra null til fem.

Steg 4: Beslutte

En endelig liste med vesentlige hovedtemaer og spesifikke påvirkninger, risikoer og muligheter er basert på terskelen for vesentlighet. Terskelen er lik for påvirkningsanalysen og finansiell vesentlighetsvurdering, med unntak av potensiell negativ påvirkning. Her vektlegges den relative konsekvensen ekstra, som betyr at sannsynligheten veier mindre. I etterkant av beregningen er det av fageksperter gjort en vurdering av resultatene. Vesentlighetsvurderingen er forankret med relevant fagpersonell i forretningsområdene, samt godkjent av respektive ledergrupper.

Hvordan Hafslund arbeider med interessenter er beskrevet i kapittelet Hvordan Hafslund hensyntar interessenters synspunkter og forventninger. Innsikten og resultatene fra interessentdialog er hensyntatt i alle fasene av vesentlighetsvurderingen.

Prosessen for hvert vesentlige tema er beskrevet nedenfor. De konkrete påvirkningene, risikoene og mulighetene følger i kapitlene for hvert tema.

E1 Klimaendringer

Prosess for å identifisere og vurdere klimarelaterte påvirkninger

Utgangspunktet for påvirkningsanalysen for klimaendringer er utslippskildene til Hafslunds klimagassregnskap, hvor det er god kvalitet og oversikt over utslipp fra egen drift og utslipp fra verdikjeden. Vesentlighetsvurderingen hensyntar forventede fremtidige klimagassutslipp på kort, mellomlang og lang sikt, basert på konkrete muligheter, prognoser og prosjekter.

Prosess for å identifisere og vurdere klimarelaterte risikoer og muligheter

Hafslund har gjennomført en klimarelatert risikoanalyse basert på rammeverket fra Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) og kravene i EUs taksonomiforordning. Analysen dekker egen drift og verdikjede for både konsernet som helhet og hvert enkelt av de tre forretningsområdene.

Analysen omfatter både fysisk klimarisiko og overgangsrisiko. For fysisk risiko er klimafarene relatert til masse, temperatur, vind og vann, vurdert for konsernets lokasjoner basert på geo-koordinater. For overgangsrisiko er hendelser knyttet til politikk og lovgivning, teknologi, marked og omdømme vurdert. Klimarisikovurderingen tok utgangspunkt i situasjonen i 2023, i tillegg til to forskjellige fremtidsscenario i 2030 og 2050. Scenarioene som ble benyttet i analysen er:

- "Lavkarbonrevolusjon": En blanding av FNs klimapanel (IPCC) sine to scenarioer for rask omstilling[6] og sakte omstilling[7]. Flere rapporter viser at samfunnet er på vei mot en global oppvarming på over 1,5 grader og Hafslund tar derfor hensyn til de fysiske klimakonsekvensene av dette i lavkarbonscenariet. Sakte omstilling er lagt til grunn for fysisk risiko og rask omstilling er lagt til grunn for omstillingsrisiko og klimarelaterte muligheter.

[6] *RCP2.6*
[7] *RCP4.5*

- "Klimakaos": Innebærer lite ambisiøs eller ingen klimapolitikk og alvorlige fysiske klimaendringer - både akutt og kronisk. Scenarioet tar utgangspunkt i IPCC sitt klimascenario med lite til ingen omstilling[8].

Eksponering og sårbarhet av Hafslunds eiendeler[9] for kroniske og akutte hendelser er output fra klimamodelleringen. Tørke, ekstremnedbør, storm, skogbrann og flom er vurdert for begge scenarioer i følgende tidshorisonter: 2030, 2040 og 2050. For fjernvarmevirksomheten er i tillegg klimafarene temperaturendringer, havnivåstigning og saltvannsinntrenging, og jordskred inkludert i modelleringen.

Overgangsrisiko er vurdert basert på sektoranalyser, interessentintervjuer og arbeidsmøter med ledergrupper og relevante fagressurser. Konsernets risikofunksjon og bærekraftavdeling har sammen med eksterne fageksperter ledet gjennomføringen av analysene. Resultatene er integrert i Hafslunds risikorammeverk og hensyntas i investeringsbeslutninger og forretningsplaner.

Klimarisiko skal integreres i finansielle modeller, ved at det hensyntas i regnskapsmessige estimater/vurderinger, utover hydrologi og værforutsetninger som allerede er reflektert i de langsiktige kraftpriskurvene. Hafslund vil jobbe videre med å sikre at klimascenariene fra klimarisikoanalysen samsvarer med kritiske klimarelaterte forutsetninger som er gjort i finansiell rapportering. Se også omtale av resultater fra klimarisikoanalysen under E1 Klimaendringer.

E2 Forurensning

Forurensning er kun vurdert å være vesentlig for fjernvarmevirksomheten. Den overordnede tilnærmingen beskrevet ovenfor er gjennomført for alle konsernets forretningsområder. For kraftvirksomheten gjennomføres det risiko- og sårbarhetsanalyser (ROS-analyser) og kunnskapen fra disse er hensyntatt i vesentlighetsvurderingen.

Alle varmesentralene i Oslo er underlagt forskrifter og har krav med spesifikke utslippsgrenser knyttet til det brenselet som brukes på varmesentralene. Det muliggjør god oversikt over fjernvarmevirksomhetens utslipp til luft og vann.

Oversikt over varmesentralene i Oslo[10]

Varmesentral	Kjel	Brensel/avfall	Merkeeffekt (MW)
Klemetsrud	K1	Avfall	28,5
	K2	Avfall	28,5
	K3	Avfall	68,0
	OK3	Olje	13,0
Haraldrud	K5	Næringsavfall	30,0
	OK2	LNG/bioolje	40/50
	OK3	LNG/bioolje	40/50
	K1	Trepellets	56,0
Hoff	OK1	Bioolje	45,0
	OK2	Bioolje	45,0
Rodeløkka	OK1	Bioolje	90,0
Rikshospitalet	OK3	Biodiesel	5,8
	OK4	Biodiesel	7,0
	OK5	Biodiesel	4,0
Gaustad	OK2	Biodiesel	4,5
Hasle	OK1	Biodiesel	15,0
Holmlia	OK3	Bioolje	26,0
	OK4	Bioolje	13,0

[8] RCP8.5
[9] Eiendeler inkluderer kraftverk, magasiner, dammer, energisentraler, infrakstruktur og annen bygningsmasse i Sør-Norge. Modellens resultater er basert på geo-koordinater for Hafslunds lokasjoner.
[10] Oversikten omfatter kjeler som har utslipp til luft. I tillegg inneholder kjelparken til Hafslund Celsio flere elkjeler som ikke har utslipp til luft.

Varmesentral	Kjel	Brensel/avfall	Merkeeffekt (MW)
Ullevål	OK4	Biodiesel	7,5
	OK5	Biodiesel	10,0
	OK6	Biodiesel	10,0
Vika	OK2	Bioolje	23,0
	OK3	Bioolje	23,0
Økern	OK1	Biodiesel	15,0
Tokerud	OK2	Olje	5,0
	OK3	Olje	3,0

Risikoanalyser med fokus på ytre miljø og beredskapsplaner er etablert. Det gjøres beredskapsøvelser årlig med utslipp til ytre miljø som tema. Tilsyn utføres av forurensningsmyndigheter med utslipp og potensiell forurensning som tema.

I søknadsprosesser for utslippstillatelse følges saksgangen hos forurensningsmyndighetene. Allmennheten varsles i henhold til paragraf 36-7 i forurensningsforskriften, og det er hovedsakelig denne varslingen som utgjør konsultasjoner knyttet til forurensning.

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

Hafslund har gjennomført en utvidet vesentlighetsvurdering basert på LEAP-rammeverket[11] fra Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Analysen kartlegger påvirkninger og avhengigheter Hafslunds aktiviteter kan bidra til gjennom hele verdikjeden. Hafslunds største påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer skjer gjennom egen virksomhet som utbygging, vedlikehold og drift av kraftanlegg. Det er gjennomført lokasjonsbasert kartlegging av naturrisiko i områder som antas å bli påvirket av Hafslunds vannkraftanlegg, og en overordnet vurdering av verdikjedeaktiviteter. Kartleggingen viser hvilke av Hafslunds anlegg som befinner seg i, eller i nær tilknytning til, økologisk sensitive områder, og om Hafslunds aktivitet kan påvirke verdiene i disse områdene.

Hafslund har fulgt stegene i LEAP-metodikken fra TNFD:

Steg 1: Kartlegge relevante lokasjoner

Arealbruk er kartlagt for alle anlegg tilknyttet forretningsområdene Kraftproduksjon og Fjernvarme hvor Hafslund har operasjonell eller finansiell kontroll, i tillegg til de tilknyttede selskapene Raskiftet og Kjølberget vindkraftverk. Kartleggingen er grunnlaget for å identifisere arealendringer, viktige lokasjoner og økosystemers tilstand. Kriterier for viktige lokasjoner inkluderer verneområder, arter av nasjonal interesse, utvalgte naturtyper, og viktige funksjonsområder for villrein. Data hentes fra Miljødirektoratets naturbase og Artsdatabankens artskart. En buffersone er lagt til utenfor direkte arealbruk for hver arealkategori for å identifisere hvor mye av Hafslunds arealer som berører sensitiv natur, i henhold til CSRD/TNFD-kriterier. Dette inkluderer verneområder og truede arter innenfor eller nær denne buffersonen. Definisjonen av buffersonene er beskrevet under Indikatorer for påvirkning relatert til biologisk mangfold og økosystemer.

Steg 2: Evaluere faktiske og potensielle påvirkninger og avhengigheter

Videre er Hafslunds påvirkning og avhengigheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer evaluert, både i egen drift og i oppstrøms og nedstrøms verdikjede, på tvers av relevante teknologier. I evalueringen av faktisk og potensiell påvirkning er de viktigste driverne for naturtap hensyntatt, herunder klimaendringer, arealbruksendringer, direkte ressursutnyttelse, invaderende fremmede arter, forurensning og andre forstyrrelser. For avhengighet er forsynende tjenester i tillegg til regulerende og vedlikeholdende tjenester hensyntatt. I denne fasen ble det vurdert hvordan Hafslunds aktiviteter kan påvirke og være avhengig av biologisk mangfold og økosystemer.

[11] *Metodikk utviklet for å veilede virksomheter i alle fasene fra identifikasjon av naturrisiko til utvikling av tiltak, mål og rapportering. LEAP henviser til de ulike fasene: Locate, Evaluate, Assess og Prepare.*

Steg 3: Analysere/vurdere vesentlige risikoer og muligheter

Analysen av naturrelaterte risikoer og muligheter baseres på resultatene fra steg 1 og 2. Vurderingen for fysisk risiko inkluderer akutt og kronisk risiko. Overgangsrisiko inkluderer politikk og reguleringer, teknologi, marked og omdømme. Vurderte muligheter inkluderer ressurseffektivitet, teknologi, markeder, finansiering og omdømme.

Steg 4: Implementere tiltak og mål

Hafslund har identifisert aktiviteter som direkte kan knyttes til økologisk sensitive områder, noe som gir viktig innsikt for å prioritere avbøtende eller gjenopprettende tiltak. Naturkartleggingen dokumenterer hvilke av Hafslunds anlegg som ligger i økologisk sensitive områder og hvilke aktiviteter som kan påvirke habitater negativt uten avbøtende tiltak. Under Tiltak og ressurser relatert til biologisk mangfold og økosystemer beskrives det hvordan Hafslund kontinuerlig planlegger og gjennomfører avbøtende tiltak. Innsikten er i 2025 brukt til å utvikle en helhetlig tiltaksplan for vassdrag, som operasjonaliserer de strategiske naturmålene (beskrevet under Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer), blant annet gjennom lokasjonsspesifikke tiltak, delmål og ressursbehov.

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Vurderingen av ressursbruk og sirkulær økonomi tar utgangspunkt i Hafslunds kjernevirksomhet, som er produksjon av fornybar energi og fjernvarme, fortrinnsvis i form av vind- og vannkraft, og fjernvarme som utnytter overskuddsvarme som ellers ville gått tapt. Hafslund driver Norges største avfallsforbrenningsanlegg og leverer sluttbehandling av restavfall som ikke kan, skal eller bør ombrukes eller materialgjenvinnes. Det er vurdert hvilke inngående ressurser, utgående ressurser og avfall som er direkte resultat av fjernvarmeproduksjonen og avfallsforbrenningsvirksomheten.

Inngående ressurser

Naturressursene vind og vann er innsatsfaktorer i vind- og vannkraftproduksjonen. Fjernvarmeproduksjonen utnytter overskuddsvarme fra avfallsforbrenningsanlegg, datasentre og kloakk, men også fysiske innsatsfaktorer i form av pellets, bioolje/biodiesel og elektrisitet til elkjeler. Det benyttes også en liten andel LNG, blant annet for å opprettholde krav til beredskap i fjernvarmenettet. Fjernvarmevirksomheten er lokalisert i Oslo, og de forskjellige varmesentralene er beskrevet i avsnittet E2 - Forurensning.

For de fysiske inngående ressursene som benyttes i fjernvarmeproduksjonen er leverandørkjeden kartlagt. Det benyttes bærekraftsertifiserte[12] biobrensler i fjernvarmeproduksjonen.

Utgående ressurser

Hafslunds utgående ressurser er produsert elektrisitet og fjernvarme. Fordelingen av Hafslunds energiproduksjon i 2025 er beskrevet i kapittelet for klimaendringer.

Avfall

Fjernvarmevirksomheten utnytter overskuddsvarme fra avfallsforbrenning til å produsere fjernvarme. Ved forbrenning av avfall blir om lag 20 prosent av den opprinnelige mengden igjen som aske, i form av bunnaske eller flyveaske. Fra bunnasken blir det gjenvunnet metaller.

G1 Forretningsskikk

Hafslund er forpliktet til å handle på en bærekraftig, lønnsom, etisk, trygg og ansvarlig måte. Hafslund skal etterleve lover og regler og sikre at virksomheten utøves på en trygg, rettferdig og transparent måte, i samsvar med gjeldende rammevilkår. Dette er forankret i konsernets etiske retningslinjer for ansatte og etiske retningslinjer og krav til leverandører[13], som tydeliggjør forventninger om integritet, ansvarlighet og respekt for menneskerettigheter i hele verdikjeden.

Konsernet har nulltoleranse for korrupsjon og misligheter, og legger til rette for åpenhet og ansvar gjennom etablerte varslingskanaler.

[12] *Fra SBP Standard 1 og ISCC EU – ISCC System*
[13] *Les mer i Retningslinjer sentralt i styring av bærekraft.*

Forventninger fra interessenter, krav til profesjonell integritet og konsernets samfunnsrolle gjør god forretningsskikk til et tema som må følges opp kontinuerlig og som vurderes som vesentlig i bærekraftarbeidet.

Finansielle virkninger (SBM-3)

Hafslunds vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter kan over tid påvirke selskapets finansielle stilling, finansielle resultat og kontantstrømmer. Slike virkninger kan oppstå blant annet gjennom endringer i regulatoriske rammebetingelser, markedsforhold, driftskostnader og investeringsbehov.

Per rapporteringsdato har Hafslund kun identifisert vesentlige justeringer knyttet til investeringsbeslutningen for karbonfangstanlegget på Klemetsrud som ble tatt i 2025. Utover dette foreligger det en risiko for at endrede forutsetninger kan medføre andre regnskapsmessige effekter i fremtidige rapporteringsperioder, som vil inngå i vurderinger knyttet til nedskrivning, avskrivningsperioder og øvrige regnskapsmessige estimater.

Indeks over inkluderte vesentlige opplysningskrav (IRO-2)

Krav		Sidetall	Kommentar
ESRS 2 Generell informasjon			
BP-1	Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftrapporten	44	
BP-2	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	99, 116, 120, 139	Estimering av verdikjeden i beregning av klimagassutslipp
GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	62	
GOV-2	Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftforhold som behandles av disse organene	62	
GOV-3	Integrering av bærekraftrelaterte resultater i insentivordninger	63	
GOV-4	Erklæring om aktsomhetsvurdering	67	
GOV-5	Risikostyring og internkontroll med bærekraftrapportering	68	
SBM-1	Strategi, forretningsmodell og verdikjede	46	
SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	59	
SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	50, 85, 105, 110, 123, 133, 144, 156, 165	Dekkes i kapittel Generell informasjon og innledningsvis i hvert vesentlige tema
IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	52	
IRO-2	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftrapport	57	
E1 Klimaendringer			
E1-1	Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer	88	
E1-2	Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer	71, 88	
E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer	90	
E1-4	Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer	96	
E1-5	Energiforbruk og energimiks	98	
E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	99	
E1-7	Prosjekter med hensyn til fjerning av klimagasser og begrensninger av klimagassutslipp finansiert ved hjelp av klimakvoter	102	
E1-8	Intern karbonprising	102	
E1-9	Forventede finansielle virkninger av vesentlige fysiske risikoer og overgangsrisikoer samt potensielle klimarelaterte muligheter	-	Innfasingskrav, ikke dekket i rapportering for 2025
E2 Forurensning			
E2-1	Policyer i forbindelse med forurensning	71, 105	
E2-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med forurensning	106	
E2-3	Mål knyttet til forurensning	107	
E2-4	Forurensning av luft, vann og jord	107	
E2-5	Stoffer som gir grunn til bekymring, og stoffer som gir grunn til svært alvorlig bekymring	109	
E2-6	Forventede finansielle virkninger av forurensningsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter	-	Innfasingskrav, ikke dekket i rapportering for 2025

Krav		Sidetall	Kommentar
E4 Biologisk mangfold og økosystemer			
E4-1	Omstillingsplan og ivaretakelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell	114, 115	
E4-2	Policyer for biologisk mangfold og økosystemer	71, 114	
E4-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer	116	
E4-4	Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	119	
E4-5	Måleindikatorer for påvirkning knyttet til endringer i biologisk mangfold og økosystemer	120	
E4-6	Forventede finansielle virkninger av risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	-	Innfasingskrav, ikke dekket i rapportering for 2025
E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi			
E5-1	Policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi	71, 124	
E5-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi	124	
E5-3	Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	125	
E5-4	Inngående ressurser	126	
E5-5	Utgående ressurser	126	
E5-6	Forventede finansielle virkninger av påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	-	Innfasingskrav, ikke dekket i rapportering for 2025
S1 Egen arbeidsstyrke			
S1-1	Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke	130, 135	
S1-2	Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger	136	
S1-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer	136	
S1-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene	137	
S1-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	138	
S1-6	Opplysninger om foretakets ansatte	139	
S1-7	Opplysninger om arbeidstakere i Hafslunds egen arbeidsstyrke som ikke er ansatt	140	
S1-8	Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet	140	
S1-9	Mangfoldsindikatorer	141	
S1-10	Tilstrekkelig lønn	141	
S1-11	Sosialstønad	141	
S1-12	Personer med funksjonsnedsettelse	-	Hafslund samler ikke inn informasjon om dette av personvernhensyn
S1-13	Måleindikatorer for opplæring og kompetanseutvikling	-	Innfasingskrav, ikke dekket i rapportering for 2025
S1-14	Måleindikatorer for arbeidsmiljø	141	
S1-15	Måleindikatorer for balanse mellom arbeid og fritid	142	
S1-16	Måleindikatorer for godtgjøring (lønnsforskjell og samlet godtgjøring)	142	
S1-17	Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd	142	
S2 Arbeidere i verdikjeden			
S2-1	Policyer for arbeidere i verdikjeden	130, 150	
S2-2	Rutiner for kontakt med arbeidere i verdikjeden om påvirkninger	151	
S2-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der arbeidere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer	152	
S2-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene	152	
S2-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	154	
S3 Berørte lokalsamfunn			
S3-1	Policyer for berørte lokalsamfunn	130, 157	
S3-2	Rutiner for kontakt med berørte lokalsamfunn om påvirkninger	158	
S3-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der berørte lokalsamfunn kan gi uttrykk for bekymringer	160	

Krav		Sidetall	Kommentar
S3-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med berørte lokalsamfunn, og effektiviteten av disse tiltakene	161	
S3-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	162	
G1 Forretningsskikk			
G1-1	Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur	164, 165	
G1-2	Håndtering av forbindelser med leverandører	166	
G1-3	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser	166	
G1-4	Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser	167	
G1-5	Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet	167	
G1-6	Betalingspraksis	-	Ikke vesentlig for rapporteringen 2025

Temaer som er vurdert til ikke å være vesentlige

E3 Vann og marine ressurser: Hafslunds vannkraftproduksjon er avhengig av vannressurser, men risikoen for vannmangel er lav/minimal i alle områder der Hafslund opererer. Internasjonale vurderinger klassifiserer Norge som et land med svært lav risiko for tørke og vannmangel[14]. Klimaendringer forventes samtidig å medføre økt nedbør i Norge[15], noe som reduserer relevansen av dette bærekrafttemaet for Hafslund. Påvirkningen Hafslund har gjennom magasiner, elver og vannveier omtales i kapittelet Biologisk mangfold og økosystemer, og flomsikring er omtalt i kapittelet Berørte lokalsamfunn.

S4 Forbrukere og sluttbrukere: Undertemaer i denne standarden er informasjonsrelaterte konsekvenser (personvern, ytringsfrihet, tilgang til informasjon), personlig sikkerhet (helse og sikkerhet, personsikkerhet, beskyttelse av barn) og sosial inkludering (ikke-diskriminering, tilgang til produkter og tjenester, forsvarlig markedspraksis) forbundet med produktene/tjenestene en virksomhet selger. Temaene er ikke irrelevante for Hafslund, men det er vurdert at Hafslunds påvirkning knyttet til de definerte undertemaene ikke er vesentlig og at det ikke er en vesentlig finansiell effekt knyttet til potensielle risikoer/muligheter. Forbrukere og sluttbrukere er derimot viktige interessenter for Hafslund.

[14] https://www.thinkhazard.org/en/report/186-norway/DG
[15] https://klimaservicesenter.no/kss/rapporter/kin-2025#framtidige-endringer-for-hydrologi

Hvordan Hafslund hensyntar interessenters synspunkter og forventninger (SBM-2)

Overordnet tilnærming

Hafslund samhandler med interessenter på lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå. Mesteparten av dialogen er med interessentene som står konsernet nærmest, herunder tilknyttet egen drift og egne lokasjoner. Hafslund deltar i ulike fora, gir innspill til politiske prosesser og samarbeider tett med myndigheter, lokalsamfunn og interesseorganisasjoner på tvers av alle de vesentlige bærekrafttemaene. I tillegg er regelmessig dialog med egen arbeidsstyrke og arbeidere på Hafslunds anlegg sentralt. Gjennom løpende interessentdialog søker Hafslund å ta imot innspill som gir innsikt i hvordan konsernets muligheter og risikoer vurderes eksternt, samt hvordan Hafslund kan jobbe med forbedringer knyttet til egen påvirkning.

Innspill fra Hafslunds interessenter er hensyntatt i identifiseringen og vurderingen av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter fra vesentlighetsvurderingen. Hafslund har løpende dialog med sine viktigste interessenter om mange forhold, herunder bærekraft.

Hafslund har dialog med lokale og nasjonale myndigheter knyttet til relevante saker for selskapets drift. Spesielt er enheter for rammevilkår involvert i høringsrunder for konsultasjoner og initiativer på tvers av

industrien, men også konsernets styreleder, konsernsjef og konsernledelse er involvert i dialogen[16].

I 2025 har Hafslund jobbet med en mer helhetlig tilnærming til interessentdialog på tvers av de sosiale bærekrafttemaene. En felles veileder er utarbeidet for hvordan jobbe med interessenter i tråd med OECDs retningslinjer. Innspill dokumenteres og følges opp i hvert forretningsområde.

Hafslunds viktigste interessenter:

- Direktorater, embetsverk og fagmyndigheter
- Storting, regjering og kommunestyrer
- Eiere, partnere, investorer og kapitalmarkedet
- Nåværende, fremtidige og tidligere ansatte
- Kommuner, lokalsamfunn og grunneiere
- Kunder og forbrukere
- Interesseorganisasjoner
- Leverandører og arbeidstakere i verdikjeden
- Naturen[17]

Mer detaljert beskrivelse om interessentdialog for Hafslunds vesentlige sosiale bærekrafttemaer finnes nedenfor. Den konkrete kontakten Hafslund har med interessentene tilknyttet de sosiale temaene er beskrevet i de respektive kapitlene.

S1 Egen arbeidsstyrke

I strategien til Hafslund har medarbeidere en sentral plass, og det strategiske satsingsområdet "De beste folka er nøkkelen" viser at Hafslund setter menneskene i sentrum. Ansatte er avgjørende for all verdiskaping, utvikling og vekst i konsernet. Hafslund har medarbeidere innen et bredt kompetanseområde, og trenger gode spesialister og ledere for å kunne drive og utvikle virksomheten i tråd med strategiske mål.

Hafslund har nulltoleranse for diskriminering og trakassering, og arbeider aktivt for å hindre forskjellsbehandling innenfor alle deler av organisasjonen, særskilt knyttet til mangfold, rekruttering og lønns- og arbeidsvilkår. Hafslund er godt i gang med implementering av et rammeverk for stillingsvurdering, basert på metodikk fra Korn Ferry Hay. I rapporteringsåret er det gjennomført opplærings- og kompetansehevingstiltak knyttet til etiske retningslinjer og varsling på tvers av konsernet. Det jobbes systematisk med arbeidsmiljøet gjennom jevnlige temperaturmålinger, både i selskapene og på konsernnivå.

Helse, miljø og sikkerhet skal ivaretas og prioriteres høyest i alle konsernets aktiviteter. Hafslund har klare uttalte ambisjoner om å være ledende innenfor sikkerhet, med nullvisjon for alvorlige skader. Hafslund har iverksatt en risikobasert sikkerhetsstyring, hvor risiko er spesielt tilknyttet eierskap og drift av anlegg og infrastruktur. Arbeidet i konsernets prosjekter, drift og vedlikehold medfører risiko for skader og andre uønskede hendelser for både egne ansatte og innleid personell. Sikkerhet har ekstra prioritet gjennom styrking av styringssystemet for HMS og kulturbygging, der kommunikasjon og opplæring med ansatte er essensielt for at nestenulykker, ulykker og andre uønskede hendelser unngås.

Hafslund er opptatt av å være en ansvarlig arbeidsgiver, som ivaretar og utvikler sine medarbeidere og har positiv påvirkning på konsernets ansatte. Ansattes interesser, meninger og rettigheter ivaretas på alle nivåer i Hafslund både gjennom partssamarbeidet og gjennom ansattes direkte påvirkning av prosesser og beslutninger i organisasjonen.

[16] *Les mer om arbeidet med rammevilkår og høringssvar i G1 Forretningsskikk.*
[17] *Naturen er identifisert som en stille interessent som ikke kan gi uttrykk for egne bekymringer.*

Hafslund er omfattet av aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP)[18]. Redegjørelsen innebærer status for arbeidet med likestilling og mangfold og aktiviteter gjennomført i løpet av året. Arbeidet behandles i konsernstyret hvert år og redegjørelsen publiseres på Hafslunds nettside.

S2 Arbeidere i verdikjeden

Hafslunds forretningsområder opererer i komplekse globale verdikjeder med lav transparens og høy risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter og arbeidsforhold. For å minimere risikoen fokuseres det på anskaffelser og oppfølging av leverandører, samt ivaretakelse av arbeidere på Hafslunds anlegg.

Hafslund gjennomfører ulike former for dialog med arbeidere i verdikjeden, HMS-arbeid på lokasjoner, og møter med sivilsamfunnet. Det samles også inn relevant kunnskap om negativ påvirkning på verdikjedearbeidere gjennom offentlig informasjon fra myndigheter, forskningsmiljøer og sivilsamfunnet. Innsikten konsernet får gjennom de ulike prosessene bidrar til å styrke Hafslunds forståelse og tilnærming til interessentdialog med arbeidere i verdikjeden.

S3 Berørte lokalsamfunn

Hafslund leverer fornybar energi til innbyggere, hovedsakelig fra vannkraft og overskuddsenergi fra avfallsanlegg. Overskuddet går tilbake til samfunnet gjennom skatteinntekter og økonomiske vederlag til grunneiere og rettighetshavere, i tillegg til utbytte til Hafslunds eier Oslo kommune. De fleste av Hafslunds kraftverk eies sammen med lokale kommuner, som drar nytte av stabile skatteinntekter, utbytte og arbeidsplasser over hele Sør-Norge.

Sentralt i kraftverksforvaltningen er konsesjon, en tillatelse fra myndighetene til å utnytte naturressurser. Konsesjoner gis der samfunnsnytten er positiv og miljø- og samfunnsinteresser ivaretas. Det aller meste av naturinngrep for energiproduksjon i Norge er underlagt konsesjonsplikt, og konsesjonsprosessen er underlagt lovverk.

Et førende prinsipp i konsesjonsprosesser er at sakene skal være tilstrekkelig opplyst før myndighetene fatter et vedtak som gir aktører konsesjon. Det er lovfestet at dersom en tredjepart kan bli påvirket av et tiltak, så skal denne tredjeparten få muligheten til å uttale seg om tiltaket, før myndighetene fatter sin beslutning. Dette innebærer for eksempel at søknader om et vindkraftverk skal sendes på høring til alle parter som kan tenkes å bli berørt av tiltaket. Dette legger grunnlaget for en demokratisk medvirkning til myndighetenes behandling av enkeltsaker, der alle berørte parter kan påvirke hvorvidt et tiltak skal gjennomføres, og hvordan tiltak skal tilpasses for å minimere skade for allmenne interesser.



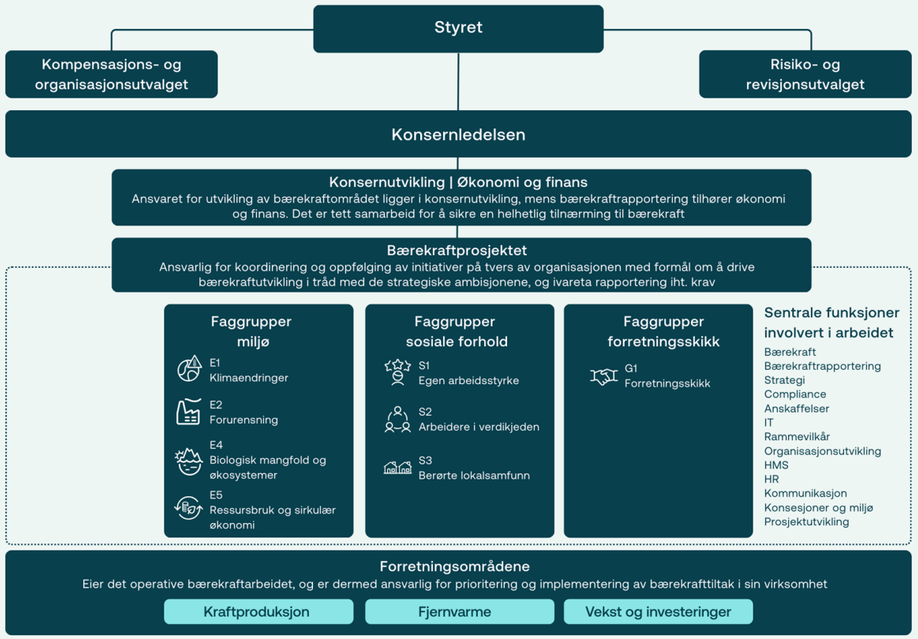
[18] *Se tabell i GOV-4 for åpenhetsloven for mer informasjon knyttet til arbeidet med aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP).*

Styring

Hvordan bærekraft er forankret i virksomheten (GOV-1, GOV-2, GOV-3)

Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganers rolle

Figuren nedenfor illustrerer styringsstrukturen for bærekraftarbeidet i Hafslund-konsernet. Hafslunds konsernstyre og konsernledelse har det overordnede ansvaret for bærekraft og forretningsatferd i konsernet. Hafslunds prinsipper for forretningsatferd er nedfelt i Hafslunds etiske retningslinjer, og kommer til uttrykk i Hafslunds verdier. Konsernets compliance-funksjon og internrevisjon er tilsynsorgan med direkte rapporteringslinje til styret og konsernsjef. Disse funksjonene overvåker, kontrollerer og vurderer risiko og etterlevelse av gjeldende krav til bærekraft og forretningsatferd.



Tabellen nedenfor gir en oppsummert oversikt over sammensetningen i Hafslunds styre, dets underutvalg og konsernledelsen.

Sammensetningen av medlemmene i Hafslunds styre, underutvalg og konsernledelse	Totalt	Antall		Prosent av totalt	
		Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Styret[19]	8	*3*	5	38%	63%
Ansattrepresentanter	*3*	*1*	*2*	*33%*	*67%*
Uavhengige styremedlemmer	*5*	*2*	*3*	*40%*	*60%*
Uavhengige styremedlemmer	*63 %*				
Risiko- og revisjonsutvalget	4	2	2	50%	50%
Kompensasjons- og organisasjonsutvalget	3	0	3	0 %	100%
Konsernledelsen	7	3	4	43%	57%

Styret

Styret består av åtte personer med ulik kompetanse og erfaring. Styret er underlagt en styreinstruks som fastsetter retningslinjer som gjelder for styrets arbeid og saksbehandling. Styrets underutvalg, som omtales nedenfor, forbereder saker til styret som dekker forhold rundt bærekraft og bærekraftrapportering, når det er påkrevd. Hafslunds eier, Oslo kommune, er opptatt av at kandidater til styret skal ha relevant bransjeinnsikt, kapasitet og kompetanse. Samlet sett har styret relevant kompetanse knyttet til Hafslunds sektorer, produkter og geografiske lokasjoner, i tillegg til vesentlige bærekrafttemaer, inkludert forretningsskikk. I begynnelsen av 2026 ble det gjennomført et dypdykk i bærekraft med styret for ytterligere å styrke styrets kompetanse innen relevante bærekrafttemaer.

Risiko- og revisjonsutvalget

Risiko- og revisjonsutvalget velges av og blant styrets medlemmer. Utvalget er satt sammen av medlemmer med variert bakgrunn og har samlet sett kompetanse og erfaring innen blant annet:

- Kraftbransjen/fornybar energi

[19] *Ingen av styremedlemmene er i konsernledelsen.*

- Økonomi og finansiell rapportering
- Investeringer og eierstyring
- Risikostyring
- Bærekraft
- Strategi

Risiko- og revisjonsutvalget skal ha minst ett medlem med kompetanse innen regnskap eller revisjon og minst ett medlem med kompetanse innen bærekraft.

Utvalget har ansvar for å gjennomgå og diskutere med ledelsen selskapets vurdering av risikoer, påvirkninger og muligheter på vesentlige bærekrafttemaer, inkludert årlig oppdatering av vesentlighetsvurderingen samt vurdering av mål og fremgang på de vesentlige temaene. Utvalget skal årlig vurdere nåværende og forventede finansielle effekter av identifiserte risikoer, påvirkninger og muligheter innenfor selskapets vesentlige bærekrafttemaer og hvordan disse innvirker på selskapets finansielle plan. Videre skal utvalget forberede styrets vurdering av risikoer, inkludert bærekraftrisiko, i forbindelse med større investeringer.

Utvalget kan ikke treffe beslutninger på vegne av styret, men fremlegger sine vurderinger og anbefalinger til styret.

Kompensasjons- og organisasjonsutvalget
Kompensasjons- og organisasjonsutvalget velges av og blant styrets medlemmer. Utvalget skal bidra til en uavhengig behandling av saker som gjelder godtgjørelse til ledende ansatte og har i tillegg oppgaver og ansvar som omfatter følgende områder:

- Kompetanse- og organisasjonsutvikling
- Lønnspolitikk
- Konsernsjefens ansettelsesforhold
- Organisering og konsernledelse

- HMS, likestilling, menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold og berørte lokalsamfunn, herunder:
  - Følge opp konsernets etterlevelse av konsernets HMS-policy.
  - Overvåke konsernets arbeid med å fremme likestilling og hindre diskriminering.
  - Overvåke konsernets arbeid med å forebygge menneskerettighetsbrudd og uanstendige arbeidsforhold i konsernet, i konsernets forretningsforbindelser og i leverandørkjeden.
  - Gjennomgå informasjon om vesentlige sikkerhetshendelser med stort ulykkepotensial og/eller stor omdømmerisiko for konsernet med spesielt fokus på læring og administrasjonens reaksjon.
  - Være kjent med konsernets etiske retningslinjer og vurdere og anbefale endringer i etiske retningslinjer for styret.
  - Motta og forberede styrets behandling av aktivitets- og redegjørelsesplikten for Hafslund-konsernet.
  - Behandle selskapets arbeid med vesentlige risikoer og muligheter på temaene menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold og berørte lokalsamfunn som et minimum én gang i året.
  - Informeres om vesentlige hendelser knyttet til brudd på konsernets etiske regelverk.

Årlig justering av godtgjørelse til konsernsjefen og konsernledelsen vurderes opp mot evaluering av selskapets årlige målsettinger (KPIer), inkludert integrering og oppnåelse av bærekrafthensyn. Retningslinjer for godtgjørelse til styremedlemmer i Hafslund AS og øverste ledelse i Hafslund-konsernet ble oppdatert i 2025.

Hafslund har ikke bonusordninger til styret, underutvalg eller ledende ansatte.

Utvalget kan ikke treffe beslutninger på vegne av styret, men fremlegger sine vurderinger og anbefalinger til styret.

Konsernledelsen
Ved utgangen av 2025 bestod konsernledelsen av syv konserndirektører. I tillegg til konsernsjefen, inkluderte ledelsen tre direktører som

representerer de tre forretningsområdene og tre direktører som representerer konsernstøtteenheter.

Hafslund har organisert virksomheten gjennom datterselskaper som representerer forretningsområder. Konsernsjefen følger opp virksomheten til dels gjennom konsernledelsen og til dels gjennom styrene i datterselskapene. Alle operative beslutninger knyttet til virksomheten i datterselskapene tas av ledelsen og styret i hvert enkelt datterselskap. Konsernledelsen vurderer løpende forretningsområdenes prestasjoner og lønnsomhet, samt forhold og hendelser som påvirker fremtidig utvikling og optimal ressursutnyttelse. Konsernledelsen har mandat til å fordele ressurser. I rapporteringsåret har konsernledelsen blant annet behandlet eller vedtatt disse sakene knyttet til bærekraft:

- Hafslunds vesentlighetsvurdering for 2025 og vesentlige bærekrafttemaer.
- Konsernets klimamål og klimahandlingsplan for fjernvarmevirksomheten.
- Ny HMS-policy og konsernfelles retningslinjer for HMS-risikostyring, hendelsesoppfølging og rapportering.
- Sosial bærekraft og Hafslunds arbeid med aktsomhetsvurderinger av leverandører.
- Revisjon av Hafslunds varslingssystem, inkludert varslingsrutine.
- Revisjon av Hafslunds konsernpolicyer.
- Organisering av bærekraftarbeidet.

Konserndirektør konsernutvikling er ansvarlig for bærekraftarbeidet i konsernet og for å sikre kvalitet på innholdet i bærekraftrapporteringen.

Konserndirektør økonomi og finans er ansvarlig for bærekraftrapporten, herunder å sikre etterlevelse av relevante lovkrav og tidsriktig publisering.

Bærekraftprosjektet
I 2024 etablerte Hafslund et bærekraftprosjekt for å fremme åpenhet og tillit rundt konsernets klima-, miljø- og samfunnsansvar. Prosjektets formål var å profesjonalisere og integrere bærekraft i virksomhetsstyringen, inkludert Hafslunds kjerne- og støtteprosesser, klargjøre roller og ansvar, og forbedre rapporteringsprosessene for bærekraftinformasjon. Prosjektet er videreført i 2025 og gikk samtidig over i en ny fase med fokus på kompetansedeling og implementering av tiltak for å nå målene konsernet har satt seg innen bærekraft. Det er arbeidet videre med å integrere bærekraft i virksomhetsstyringen for å sikre samordning og synergier. Prosjektets tre hovedformål i 2025 har vært:

- Drive kompetanseheving og utvikling for å levere på Hafslunds strategiske ambisjoner.
- Identifisere behov for tiltak og lukking av gap for Hafslunds vesentlige temaer.
- Sikre helhetlig bærekraftrapportering i henhold til krav.

Prosjektet involverer ressurser fra hele organisasjonen inkludert datterselskaper.

Selskapskoordinatorer er prosjektets kontaktpunkt i datterselskapene. De er ansvarlige for å koordinere arbeidet og sikre tidsriktig og fullstendig rapportering for sitt forretningsområde.

Faggrupper for hvert vesentlige bærekrafttema er etablert på tvers av Hafslund, med representanter fra hvert av de tre forretningsområdene. Hver faggruppe ledes av en fagspesialist fra morselskapet. Faggruppene har følgende ansvar for sitt fagområde:

- Initiere, koordinere og drive utviklingsarbeid.
- Levere kvalitativt og kvantitativt innhold til bærekraftrapporteringen for sitt vesentlige tema.

Forretningsområdene kraftproduksjon, fjernvarme, og vekst og investeringer, eier det operative bærekraftarbeidet i sin virksomhet. Ansvaret innebærer prioritering, implementering og oppfølging av operative tiltak og forbedringer.

Utover dette følger konsernledelsen opp Hafslunds vesentlige bærekraftområder gjennom fastsatte mål og et styringssystem med konsernpolicyer og retningslinjer. Konsernledelsen er ansvarlig for å vedta mål og sentrale retningslinjer, i tillegg til større bærekrafttiltak som går på tvers av forretningsområdene i Hafslund.

Retningslinjer sentralt i styring av bærekraft

For å operasjonalisere eiernes formål og konsernets visjon, er det etablert styrende dokumenter for konsernet, hvor Hafslunds vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til bærekraft er innlemmet. Alle ledere i Hafslund har ansvar for å gjøre seg og sine medarbeidere kjent med de styrende dokumentene og sørge for at de blir fulgt. Dokumentene ligger tilgjengelig for alle ansatte på intranettet, og enkelte styrende dokumenter er også tilgjengeliggjort for eksterne på Hafslunds nettside.

De overordnede styrende dokumentene er et rammeverk som sikrer at Hafslund opererer i tråd med lover, regler og etiske prinsipper, samtidig som de støtter virksomhetens strategi og mål. Dokumentene gir retning, fastsetter ansvar og føringer for organisasjonen og beslutningsprosesser. De omfatter blant annet lovpålagte plikter og prinsipper for eierstyring, og beste praksis innen ledelse. Overordnede styrende dokumenter omfatter blant annet etiske retningslinjer og konsernpolicyer.

Etiske retningslinjer

Hafslunds etiske retningslinjer beskriver hvordan konsernets virksomhet skal drives, og forventninger til personlig atferd og handlemåte. Retningslinjene gjelder for alle selskaper i Hafslund-konsernet og for alle personer som jobber for Hafslund. Dette inkluderer medarbeidere på alle nivåer, styremedlemmer, innleid personell, rådgivere og andre som handler på vegne av eller representerer Hafslund.

De etiske retningslinjene er konsentrert rundt fire større temaer:

- Forståelse og bruk av etiske retningslinjer.
- Hafslunds medarbeidere, herunder menneske- og arbeidstakerrettigheter i verdikjeden.
- Hafslunds forretningspraksis, herunder antikorrupsjon, habilitet og interessekonflikter.
- Hafslunds ansvar til omverdenen, herunder for klima, naturmangfold og berørte lokalsamfunn.

Hafslund er forpliktet til å handle på en bærekraftig, lønnsom, etisk, trygg og ansvarlig måte. Konsernet skal følge lover og regler, og handle i samsvar med rammevilkårene for sin virksomhet. Bærekraft er integrert i Hafslunds forretningsmodell, strategi og gjennom konsernets styringssystem. Hafslund vurderer årlig hvilke utfordringer konsernet står overfor på bærekraftområdet i en vesentlighetsvurdering. Hvert selskap i konsernet setter mål og lager tiltaksplaner innen bærekraft.

Hafslunds etiske retningslinjer er godkjent av styret og eies av konsernsjefen.

Etiske retningslinjer og krav til leverandører

Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører gjelder for Hafslund-konsernets leverandører. Avtaler som Hafslunds leverandører inngår med eventuelle underleverandører, skal inneholde tilsvarende forpliktelser. Kravene som stilles er en minimumsstandard som må følges for å kunne gjøre forretninger med Hafslund. Der hvor internasjonale konvensjoner og nasjonale lover og regler eller avtaler regulerer samme tema, skal den høyeste standarden legges til grunn.

Retningslinjene er konsentrert rundt fem temaer:

- Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.
- Offentligrettslige forpliktelser.

- Klima og miljø.
- Forretningsetikk og ansvarlig næringsliv.
- Krav om aktsomhetsvurderinger.

Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører eies av konsernsjefen. Retningslinjene er offentlig tilgjengelig på Hafslunds nettside på norsk og engelsk.

Konsernpolicyer
Hafslunds konsernpolicyer støtter opp under de etiske retningslinjene og gir overordnede føringer for selskapene i konsernet. Konsernpolicyene fastsetter felles føringer og standarder for alle selskaper i konsernet der Hafslund har kontrollerende innflytelse gjennom eierskap og/eller aksjonæravtaler.

I tillegg til konsernpolicy for bærekraft, er relevante bærekraftforhold inkludert i andre konsernpolicyer og styrende dokumenter i Hafslund. Samtlige konsernpolicyer ble oppdatert i 2024 for å reflektere kravene i bærekraftdirektivet (CSRD). Årlig revisjon er gjennomført i 2025.

Administrerende direktører i Hafslunds selskaper er ansvarlig for å implementere konsernpolicyene i eget selskap. Policyene skal operasjonaliseres gjennom selskapsspesifikke prosedyrer eller felles konsernprosedyrer der det vurderes hensiktsmessig og effektivt.

Konsernpolicy for bærekraft
Konsernpolicy for bærekraft er det overordnede styringsdokumentet knyttet til Hafslunds vesentlige bærekrafttemaer. Policyen beskriver konsernets tilnærming til ESG (miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold) og prinsippene Hafslund jobber etter for å sikre koordinert etterlevelse av bærekraftrelaterte lover, regelverk og forventninger. Gjennom etterlevelse av bærekraftpolicyen vil Hafslund beskytte mennesker og miljø, styrke konkurranseposisjon om tilgang på nye prosjekter og tilgang på kapital. Etterlevelse av policyen vil også styrke konsernets posisjon som attraktiv forretningspartner og arbeidsgiver.

Hafslund uttrykker tilsvarende forventninger gjennom sine investeringer, i sin eierskapsutøvelse og gjennom sine anskaffelser.

Hovedprinsippene i policyen er at hensynet til miljø, sosiale forhold og god forretningsskikk er sentrale mål i Hafslunds strategi og skal implementeres gjennom hele konsernets virksomhet. Prinsippene er utdypet i innledningene til miljø, sosiale forhold, og styring.

Noen av prinsippene er overgripende for flere temaer:

- Hafslund skal etterleve OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og tilhørende veiledere om aktsomhetsvurderinger.
- Hafslund skal drive sin forretningsvirksomhet innenfor planetens tålegrenser og på en måte som bidrar til oppnåelsen av FNs bærekraftmål.
- Hafslunds virksomhet skal utvikles i tråd med UN Global Compacts ti prinsipper, og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.
- Hafslund skal være transparent og etterrettelig i sin rapportering og etterlevelse.
- Hafslund integrerer bærekraft i risikostyring, investeringsbeslutninger og innkjøpsprosesser, samt i selskapets årlige mål og evalueringen av disse.
- Hafslund investerer i tiltak og opplæring som er nødvendig for å sikre etterlevelse av denne policyen, inkludert bidrag til å sikre et kunnskapsbasert beslutningsgrunnlag gjennom forskning og utvikling (FoU).

Konsernstyret har overordnet ansvar for Hafslunds etterlevelse på bærekraft, og har jevnlig oppfølging og kontroll med etterlevelsen, minimum årlig. Konsernpolicy for bærekraft eies av konsernsjefen, med konserndirektør konsernutvikling som operativ policyeier.

Konsernpolicy for anskaffelser
For en stor innkjøper som Hafslund, er konsernpolicy for anskaffelser et viktig virkemiddel som skal bidra til å redusere negativ påvirkning og risiko, samt realisere positiv påvirkning og muligheter innenfor Hafslunds vesentlige bærekrafttemaer. Klima- og miljøhensyn skal vektlegges ved alle anskaffelser der det er relevant. Videre stiller konsernet gjennom policyen krav om at inngåtte kontrakter følges opp i tråd med Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører.

Konsernpolicy for anskaffelser eies av konsernsjefen, med konserndirektør økonomi og finans som operativ policyeier.

Konsernpolicy for informasjonssikkerhet og personvern
Hafslund er underlagt et strengt lov- og regelverk som setter høye krav til beskyttelse av informasjon, tjenester, systemer og personvern. Konsernpolicy for informasjonssikkerhet og personvern skal sikre at Hafslund til enhver tid etterlever krav og plikter gitt i gjeldende lov- og regelverk, understøtter konsernets mål og forretningsstrategi, samt bidrar til at Hafslund ivaretar et aktivt og forebyggende arbeid med informasjonssikkerhet og personvern.

Konsernpolicy for informasjonssikkerhet og personvern eies av konsernsjefen, med konserndirektør prosjekter som operativ policyeier.

Andre konsernpolicyer relevant for bærekraftforhold
Utover de styrende dokumentene nevnt ovenfor inneholder følgende konsernpolicyer omtale av bærekraftforhold: HMS, integrert rapportering, investeringer, finans, risikostyring, HR og organisasjonsutvikling, kommunikasjon og rammevilkår (se blant annet kapittel Sosiale forhold).

Konsernprosedyrer
Konsernprosedyrer er en samlebetegnelse for konsernovergripende styrende dokumenter som utfyller og operasjonaliserer konsernpolicyer og øvrige konsernovergripende føringer. Datterselskapene er ansvarlige for å operasjonalisere prinsippene fra konsernpolicyene gjennom eget styringssystem. Relevante prosedyrer for bærekraft er omtalt i hvert vesentlige bærekrafttemas kapittel.

Strategi og mål sentralt i styringen av bærekraft

Hafslunds konsernstrategi består av konkrete mål og indikatorer på hva Hafslund ønsker å oppnå innen 2035. Målene presentert under de vesentlige bærekrafttemaene er utledet fra konsernstrategien og det gjeldende risikobildet. Hafslunds strategi og ambisjoner frem mot 2035 er beskrevet i kapittelet om Hafslunds strategi og forretningsmodell.

Oppfølging av strategien skjer gjennom styrene i datterselskapene, strukturert dialog mellom mor- og datterselskap og månedlig statusrapportering:

- I konsernstyret og styrene til datterselskapene blir mål, strategier, kapitalallokering og finansiell plan fulgt opp og revidert ved behov. Datterselskapene er selv ansvarlige for å utarbeide egne strategier for å levere på konsernstrategien, herunder målutarbeidelse og etablering av tiltak.
- Strukturert dialog mellom morselskapet og datterselskapene (forretningsområdene) gjennomføres to ganger årlig. Formålet med denne dialogen er å oppdatere strategiske mål og initiativ som bidrar til konsernets mål og ambisjoner, oppdatere risikobildet, diskutere kapitalbehov til prioriterte satsninger og vekstmuligheter, samt gjennomgang av finansiell plan.
- Månedlig statusrapportering fra forretningsområdene på utvalgte strategiske, operasjonelle og finansielle nøkkelindikatorer, herunder utvalgte bærekraftforhold.

Aktsomhetsvurderinger (GOV-4)

Hafslund anerkjenner den økende forventningen om å gjennomføre aktsomhetsvurderinger knyttet til vesentlige bærekrafttemaer, i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og kommende EØS-relevant regelverk fra EU (CSDDD og Tvangsarbeidforordningen). Dette omfatter ikke bare grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, som åpenhetsloven krever, men også miljø og

forretningsskikk. Hafslund jobber med å integrere aktsomhetsvurderinger i sin daglige drift for å sikre ansvarlig forretningspraksis. Målet er å kontinuerlig forbedre prosesser, tiltak og rapportering for å møte forventningene til bærekraftarbeidet.

Trinnene i aktsomhetsvurderingsprosessen	Beskrivelse i bærekraftrapporteringen
1. Innarbeiding av aktsomhetsvurdering i styring, strategi og forretningsmodell	Generelt om styring av bærekraft: retningslinjer sentralt i styringen av bærekraft. Retningslinjer for miljø, sosiale forhold og styring.
2. Samarbeid med berørte interessenter i alle viktige trinn i aktsomhetsvurderingen	Hafslund samhandler med interessenter på lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå i varierende grad. Se hvordan Hafslund hensyntar interessenters synspunkter og forventninger for mer detaljer. Hafslunds arbeid med varsler og beskrivelse av varslingskanalen er beskrevet i kapittelet om forretningsskikk.
3. Identifisering og vurdering av negative påvirkninger	Hafslund jobber med å kartlegge risiko for brudd på anstendige arbeidsforhold og grunnleggende menneskerettigheter i egen virksomhet, hos forretningspartnere og leverandører og berørte lokalsamfunn. Hafslunds identifiserte negative påvirkninger og vurderingen av disse er beskrevet detaljert i kapittelet for egen arbeidsstyrke, kapittel for arbeidere i verdikjeden, og kapittel for berørte lokalsamfunn.
4. Iverksetting av tiltak for å håndtere disse negative påvirkningene	Hafslund jobber systematisk med forebyggende tiltak for å redusere sannsynligheten for at negativ påvirkning inntreffer. Dersom dette likevel skjer gjøres det tiltak for å håndtere de faktiske negative konsekvensene. Hvordan Hafslund jobber med tiltak er beskrevet i kapittelet for egen arbeidsstyrke, kapittelet for arbeidere i verdikjeden og kapittel for berørte lokalsamfunn.
5. Oppfølging av denne innsatsens effektivitet og kommunikasjon	Effekten av arbeidet med aktsomhetsvurderinger og hvilke rutiner som finnes for kontakt med egen arbeidsstyrke, arbeidere i verdikjeden og berørte lokalsamfunn er beskrevet i detalj i de respektive kapitlene.

Hvordan Hafslund sikrer at rapporten gjenspeiler virksomheten (GOV-5)

Konsernpolicy for integrert rapportering omfatter prinsipper knyttet til bærekraftrapportering. Hovedprinsippet er at internkontroll og prosesser for håndtering av rapporteringsrisiko skal være implementert for å sikre bærekraftrapportering av høy kvalitet og uten vesentlige feil. Konsernpolicy for integrert rapportering eies av konsernsjefen, med konserndirektør økonomi og finans som operativ policyeier.

I 2024 etablerte og implementerte Hafslund en driftsmodell[20] for bærekraftrapporteringen som omfatter aktiviteter, roller og ansvar i rapporteringsprosessen, basert på prinsipper fra finansiell rapportering. Driftsmodellen sikrer involvering av riktig kompetanse og arbeidsdeling gjennom hele prosessen, fra utarbeidelse av rapporteringsinput til godkjenning av rapporten. Driftsmodellen ble i 2025 evaluert etter første rapporteringsprosess og oppdatert for å sikre effektivitet og kvalitet i prosessen. Hafslund har ikke etablert et helhetlig rammeverk for risikostyring og internkontroll for bærekraftrapportering, men har i 2025 arbeidet videre med flere initiativer for å sikre at bærekraftrapporteringen er av høy kvalitet og uten vesentlige feil:

- Ferdigstilt implementeringen av systemstøtte for bærekraftrapporteringen som sikrer god sporbarhet i rapporteringsprosessen. Systemet for bærekraftrapportering benyttes i forbindelse med datainnhenting, verifisering av informasjon og godkjenning av rapporten.

[20] *Se beskrivelse av ansvarsområder og organisering av bærekraftområdet i Styring.*

- Automatisert kvantitativ rapportering av HR- og HMS-data (S1) og naturdata (E4), noe som har styrket datakvaliteten og sikret implementering av automatiserte internkontroller.
- Gjennomført prosesser og kontroller for verifisering av dokumentasjon på bærekraftinformasjonen som rapporteres.

Hafslunds eksterne revisor gjennomfører attestasjon, med moderat sikkerhet, av bærekraftrapporten.

Miljø

Retningslinjer for arbeid med miljømessige forhold

EU-taksonomien

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Miljø

Retningslinjer for arbeid med miljømessige forhold

Hafslund har retningslinjer som er førende for hvordan konsernet skal hensynta miljømessige forhold på et strategisk plan og i daglig drift. Retningslinjene gjelder for alle Hafslunds vesentlige miljøtemaer: E1 Klimaendringer, E2 Forurensning, E4 Biologisk mangfold og økosystemer, og E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi.

Operasjonaliseringen av de styrende dokumentene er beskrevet i kapitlene til hvert vesentlige miljøtema.

Etiske retningslinjer

Hafslund er avhengig av bærekraftig forretningsdrift for å nå sin visjon om "For en verden i balanse, med fornybart", og de etiske retningslinjene forplikter konsernet til å ivareta miljø, klima og natur.

Gjennom de etiske retningslinjene har Hafslund prinsipper og regler for hvordan virksomheten skal drives for å etterleve konsernets forpliktelser til miljø, klima og natur:

- Hafslund jobber for å redusere virksomhetens påvirkning på miljø, klima og natur. Konsernet skal unngå vesentlig skade på natur, miljøet og klima når de treffer beslutninger.
- Hafslund tar initiativ for å fremme større miljøansvar og oppmuntrer til utvikling og utbredelse av miljøvennlig teknologi.
- Hafslund søker å opprettholde et lavt klimaavtrykk og å redusere sin naturpåvirkning og sine klimagassutslipp.
- Hafslund bestreber seg på å bruke en sirkulærøkonomisk tankegang, inkludert å benytte et livssyklusperspektiv og å fremme ressurseffektivitet, gjenbruk og resirkulering.

Etiske retningslinjer og krav til leverandører

Hafslund stiller krav til leverandørene sine til å ha et effektivt system for å minimere negativ påvirkning fra egen virksomhet, og foretrekke løsninger som gir redusert støy, energi- og ressursbruk, og reduserte utslipp. Miljøtiltak vurderes i hele produksjons- og distribusjonskjeden, fra råvareproduksjon til utsalg. Lokale, regionale og globale miljøaspekter skal ivaretas. Spesielt forventer Hafslund at leverandører hensyntar miljøutfordringer og avfallshåndtering, benytter føre-var-prinsippet for å kontinuerlig minimere negativ påvirkning, og etterlever nasjonal og internasjonal miljølovgivning og -reguleringer.

Konsernpolicy for bærekraft

Hafslunds bærekraftpolicy[21] er førende for konsernets arbeid med å sikre ivaretakelse av miljøhensyn i drift og styring:

- Hafslund støtter målene i Kunming-Montreal-avtalen og etterstreber å unngå negativ naturpåvirkning, minimere negativ naturpåvirkning og restaurere natur i alle sine prosjekter, i tråd med tiltakshierarkiet. Hafslund skal bidra til en naturpositiv verden gjennom sin portefølje. [22]
- Hafslund støtter opp om Parisavtalen og har satt klimamål for egen virksomhet som er i tråd med 1,5-gradersmålet. Konsernets og underliggende virksomheters klimahandlingsplan og klimagassregnskap skal benyttes for å dokumentere fremgang mot klimamålet.
- Hafslund kartlegger sin eksponering mot klima- og naturrisiko, og jobber kontinuerlig for å redusere eksponering mot slik risiko.
- Hafslunds anlegg skal driftes med målsetning om at alvorlige miljøavvik eller brudd på konsesjonsvilkår ikke skal inntreffe.
- Hafslund skal beskytte og sikre sine lokasjoner og anlegg for å forhindre skade på miljø og natur.

[21] *Se kapittel Generell informasjon for mer informasjon om konsernpolicy for bærekraft.*
[22] *Tiltakshierarkiet for biologisk mangfold og økosystemer: unngåelse, minimering, restaurering/rehabilitering, samt kompensasjon eller erstatning.*

- Hafslund øker jevnlig ansattes kompetanse om konsernets miljøpåvirkning og iverksetter tiltak for å minimere slik påvirkning.
- Hafslund vektlegger miljøhensyn i anskaffelser, gjennom minstekrav eller tildelingskriterier.
- Hafslund støtter målsetningen om avskogingsfrie verdikjeder og stiller krav til bærekraftig skogsdrift hos sine leverandører.
- Hafslund bidrar til bærekraftig vannforvaltning som ivaretar de samlede behovene til mennesker, miljø og samfunn, og som ivaretar de økologiske, hydrologiske, og flomdempende prosessene som samfunnets tilgang til rent og trygt vann bygger på.
- Hafslund skal arbeide kontinuerlig for å redusere påvirkning på det ytre miljø, forebygge forurensning og tilstrebe en høy ressursutnyttelse.
- Hafslund jobber for økt energieffektivisering og reduserte avfallsmengder i egen virksomhet.
- Reparasjon, ombruk, gjenbruk og resirkulering av materialer gjennom hele verdikjeden skal alltid vurderes i tråd med sirkulærøkonomiske prinsipper.



EU-taksonomien

4. juli 2025 vedtok EU-kommisjonen en delegert rettsakt for å forenkle taksonomirapporteringen. Hafslund har valgt å benytte seg av forenklingene i rapporteringen for 2025.

Hafslund har gjennomgått alle økonomiske aktiviteter for å vurdere hvilke som er omfattet av EU-taksonomien, samt hvilke som er forenlig med taksonomikriteriene. Alle konsoliderte selskaper i konsernet er vurdert i screeningen.

For 2025 har Hafslund vurdert at konsernets vannkraftproduksjon, vindkraftproduksjon, rådgivningstjenester, mobile energiløsninger, produksjon og distribusjon av fjernvarme og -kjøling, og karbonfangst er kvalifiserte økonomiske aktiviteter i henhold til EU-taksonomien.

Aktiviteter som omfattes av EU-taksonomien

Hafslund har identifisert seks økonomiske aktivtiter som omfattes av taksonomien:

Økonomisk aktivitet i taksonomien	Beskrivelse	Relevant miljømål
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	En årlig normalproduksjon på om lag 18 TWh og produksjonskapasitet på 5 250 MW gjør Hafslunds kraftvirksomhet til Norges nest største vannkraftprodusent. Hafslund eier direkte og gjennom felleskontrollert driftsordning/felles drift 83 vannkraftverk i Norge.	Begrensning av klimaendringer
4.3 Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	Hafslund eier Tonstad vindkraftverk som er blant Norges største landbaserte vindkraftverk med en installert effekt på 208 MW og en årlig normalproduksjon på rundt 670 GWh.[23]	Begrensning av klimaendringer
9.1 Forskning, innovasjon og utvikling	Fjernvarmevirksomheten tok i januar 2025 endelig investeringsbeslutning for karbonfangstprosjektet på Klemetsrud. Utslipp fra avfallsforbrenningen vil fanges opp før den slipper ut i atmosfæren, og transporteres ut til Nordsjøen der den vil lagres under havbunnen. Anlegget vil etter planen være i drift i løpet av 2029.	Begrensning av klimaendringer
4.15 Distribusjon av fjernvarme/-kjøling	Fjernvarmevirksomheten produserer og distribuerer fjernvarme og -kjøling. Til produksjon av fjernvarme benyttes blant annet overskuddsvarme fra avfallsforbrenning. Avfallsforbrenning er på nåværende tidspunkt ikke inkludert i taksonomien, men Hafslund skiller mellom avfallsforbrenning som nødvendig prosess for behandling av restavfall, og utnyttelse av overskuddsvarmen som følger med forbrenningsprosessen i et tilgrensende fjernvarmesystem. Fjernvarmevirksomheten er i startfasen som leverandør av kjøling.	Begrensning av klimaendringer
9.1 Forskning, innovasjon og utvikling	Hafslund Rådgivning bistår kunder med grønn omstilling, gjennom rådgivning med hensikt om å hjelpe offentlige og private aktører med problemstillinger knyttet til overgangen til utslippsfrie løsninger. Aktiviteten omtales ikke ytterligere da den faller under vesentlighetsgrensen på ti prosent.	Begrensning av klimaendringer
4.10 Lagring av elektrisitet	Hafslunds mobile energiløsninger leverer ladeløsninger til byggeprosjekter hvor en del av tjenesten innebærer å sikre energibehov på byggeplassen gjennom mobile batterier. Aktiviteten omtales ikke ytterligere da den faller under vesentlighetsgrensen på ti prosent.	Begrensning av klimaendringer

Vurdering av forenlighet med taksonomikriteriene

Hafslunds forretningsmodell er basert på utvikling, utbygging og drift av fornybar energi og tilhørende produkter og tjenester som bidrar til et effektivt energisystem med reduserte klimagassutslipp. Hafslund vurderer

[23] *De tilknyttede selskapene Austri Kjølberget DA og Austri Raskiftet DA som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet holdes utenfor scope ved rapportering av EU-taksonomien.*

at hele porteføljen av økonomiske aktiviteter er forenlig med de tekniske kriteriene for miljømål 1 (begrensning av klimaendringer). Hafslund har vurdert klimarisiko for sine prosjekter i tråd med kriteriene i EU-taksonomien, som beskrevet i kapitlene Generell informasjon og E1 Klimaendringer.

Vannkraftproduksjon

Vesentlig bidrag

For å bidra vesentlig til å begrense klimaendringer, må ett av følgende kriterier være oppfylt:

- Kraftproduksjonen kommer fra et elvekraftverk uten et kunstig magasin/reservoar.
- Energitettheten for kraftproduksjonen er over 5 W/m2.
- Klimagassutslippene fra kraftproduksjonens livssyklus er lavere enn 100 g CO_2-e/kWh.

Hafslund har benyttet kriteriet for beregning av energitetthet (W/m2) i tråd med SINTEFs notat "Vurdering av klimagassutslipp fra vannkraft til EUs taksonomi", for å vurdere vesentlig bidrag til miljømål 1, med mindre kraftverket er et elvekraftverk. I beregningen av energitetthet er bruttoareal benyttet for de fleste magasiner. For et utvalg av magasinene som er dybdemålt, ligger nettoareal til grunn. For enkelte vannforekomster er også laveste regulerte vannstand (LRV) benyttet i beregningen. Installert effekt er hentet fra Norges vassdrags- og energidirektorats (NVE) vannkraftdatabase for alle kraftverk. Hafslund vurderer at alle kraftverk som er innenfor systemgrensene basert på forutsetningene i SINTEFs notat, med unntak av fem, oppfyller kriteriene for miljømål 1.

I Glommavassdraget med Gudbrandsdalslågen, Hallingdalsvassdraget (ned til og med Nes kraftverk), Begnavassdraget (ned til og med Eid kraftverk), Aurlandsvassdraget og Dokkavassdraget har Hafslund magasiner og kraftverk som oppfyller kravet om energitetthet.

I vassdragene Brødbøl, Trysil og Sagefoss har Hafslund til sammen fem kraftverk som ikke oppfyller kravet om energitetthet. Hafslund har ikke gjort livssyklusanalyse av disse kraftverkene og har derfor ikke grunnlag for å si at disse oppfyller kriteriene i miljømål 1.

Hafslund har i de nevnte vassdragene totalt ti elvekraftverk som ikke er tatt med i beregningen av energitetthet. Kraftverkene ligger ikke i "system" og benytter ikke, eller i svært liten grad, magasinert vann. Hafslunds vurdering er at disse oppfyller kriteriene i miljømål 1.

Ikke gjøre vesentlig skade (Do No Significant Harm - DNSH)

For å være i samsvar med taksonomien må aktiviteten ikke være til vesentlig skade for de øvrige fem miljømålene. For elektrisitetsproduksjon fra vannkraftverk er det ikke DNSH-kriterier knyttet til miljømål 4 (omstilling til en sirkulær økonomi) eller miljømål 5 (forebygging og begrensning av forurensning).

I 2023 gjennomførte Hafslund en fysisk klimarisikoanalyse for konsernets geografiske lokasjoner ved hjelp av klimascenarioer[24], og for Hafslunds to nye[25] vannkraftverk er det gjennomført egne risikoanalyser i 2025. For Hafslunds vannkraftvirksomhet er det skader på infrastruktur som følge av økning i ekstremværhendelser som er den mest aktuelle fysiske klimarisikoen, da vannkraftanlegg er spesielt eksponert for tørke, nedbør og flom. For alle Hafslunds vannkraftanlegg gjennomføres det jevnlig risiko- og sårbarhetsanalyser (ROS-analyser) og alle dammer er underlagt myndighetstilsyn gjennom damsikkerhetsforskriften. Vurderingen av sikkerheten til damanleggene er gjennomført med hensyn til risiko for økt nedbør og større flommer. Anleggene bidrar til samfunnets kapasitet for klimatilpasning, og dermed reduserte skader og kostnader ved ekstremværhendelser. Dette, kombinert med gjeldende risikovurderinger, gjør at Hafslund anser at kriteriene for miljømål 2 (tilpasning til klimaendringer) oppfylles.

[24] Se kapitlene Generell informasjon og E1 Klimaendringer for mer informasjon om klimarisikoanalysen.
[25] Borregaard og Mossefossen kraftverk

De tekniske screeningkriteriene for miljømål 3 om bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser (DNSH-3) er knyttet til oppfyllelsen av kravene i EUs vannrammedirektiv, som er gjennomført i norsk rett gjennom forskrift om rammer for vannforvaltningen (vannforskriften). Som vannkraftprodusent følger Hafslund de pålegg og frister for miljøforbedringer som myndighetene gir under vannforskriften, for å nå miljømålene i de vannforekomstene hvor virksomheten har en påvirkning. Alle tiltak som foreslås gjennomført for å nå målene om god økologisk tilstand eller godt økologisk potensial, må godkjennes av myndighetene i henhold til vassdragslovgivningen og offentlige prosesser.

Vannforekomster med "Mindre strengt miljømål" (MSM) er godkjent av norske myndigheter i samsvar med nasjonale miljømål under vannforskriften. Hafslund legger til grunn at disse vannforekomstene dermed også er i samsvar med DNSH-3. Dette følger av kriteriene i EU-taksonomien som viser til at kravene i Artikkel 4 i vanndirektivet må være oppfylt, herunder muligheten, under strenge vilkår, til å fastsette MSM (Artikkel 4, nr. 5). Videre støtter EU-kommisjonens tolkningsuttalelse av 29. november 2024 at MSM, som et tillatt unntak, kan oppfylle DNSH-kriteriet. Implementering av foreslåtte tiltak for å nå miljømålet i vannforskriften består ofte av tidkrevende offentlige prosesser og godkjenninger, relevansvurderinger, kunnskapsinnhenting, omfattende planlegging og praktisk gjennomføring som skal iverksettes innenfor vannforskriftens tidsfrist for gjennomføring.

Hafslund mener at konsernets vannkraftaktiviteter er i samsvar med DNSH-3. Miljømål, miljøtiltak og implementering av tiltak i vannforekomstene som påvirkes følger de fastsatte regelverk, prosesser og tidsfrister definert av norske og europeiske myndigheter. Hafslund ønsker i tillegg å være en pådriver for miljøforbedringer, og gjennom dialog med myndigheter og brukerinteresser gjennomføres miljøtiltak så raskt som mulig.

Hafslund har etablert en oversikt over alle vannforekomstene som påvirkes av konsernets kraftverk og reguleringer, basert på den offisielle databasen Vann-Nett, og gjort konkrete vurderinger for hver enkelt vannforekomst med hensyn til samsvar med DNSH-3. For de aller fleste vannforekomstene er miljømålet allerede oppnådd. I noen vannforekomster pågår konsesjonsprosesser i form av revisjon, omgjøring eller innkalling, og miljømålet kan først bli klart når myndighetene fastsetter nye konsesjonsvilkår. I enkelte andre vannforekomster kan tiltaksforslagene være lite konkrete, og det arbeides aktivt med kunnskapsinnhenting, planlegging og gjennomføring av teknologisk mulige og økologisk relevante tiltak for å oppnå miljømålene innen fristene i 2027 og 2033.

Hafslund er kjent med at det finnes ulike tolkninger av hvordan DNSH 3-kriteriet skal anvendes for norsk vannkraft, og at taksonomien er under utvikling. Hafslund legger krav fra kompetente sektormyndigheter til grunn for etterlevelse. Vurderingen for regnskapsåret 2025 er gjennomført basert på beste tilgjengelige kunnskap, herunder konsultasjoner med ulike interessenter, og forståelse av gjeldende regelverk.

Alle kraftverk med konsesjon gitt etter 1986 vil oppnå kravet til konsekvensutredning og dermed oppfylle kriteriene for miljømål 6 (beskyttelse og restaurering av biologisk mangfold og økosystemer). For eldre anlegg, også de uten konsesjon, er det gjort en vurdering av miljøkonsekvens etter dagjeldende vassdragslovgivning. Alle vannforekomster, også de som påvirkes av gamle og konsesjonsfrie anlegg, omfattes av vannforvaltningsplanene med tilhørende miljømål og tiltaksprogram. Vurdering av behovet for miljøforbedrende tiltak i alle vannforekomster, herunder behov for revisjon av konsesjonsvilkår eller innkalling av konsesjonsløse tiltak til konsesjonsbehandling, er derfor ivaretatt. Avbøtende tiltak er gjennomført i tråd med norske myndigheters bestemmelser og konsekvensutredninger. Hafslund vurderer dermed at kriteriet for miljømål 6 også er oppfylt for eldre anlegg.

Hafslund vurderer at kriteriene for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) er oppfylt for alle relevante miljømål.

Vindkraftproduksjon

Vesentlig bidrag

Kraftverk som produserer elektrisitet fra vindkraft bidrar vesentlig til å begrense klimaendringer. Tonstad vindkraftpark består av 51 landbaserte vindturbiner som til sammen har en årlig normalproduksjon på 670 GWh fornybar energi, og Hafslund vurderer derfor at aktiviteten bidrar vesentlig til miljømål 1.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

For å være i samsvar med taksonomien må aktiviteten ikke være til vesentlig skade på de øvrige fem miljømålene. For landbasert vindkraftproduksjon er det ikke DNSH-kriterier for miljømål 3 (bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser) og miljømål 5.

Tonstad vindkraftpark er eksternt driftet. Operatøren utarbeidet i 2024 en klimarisikovurdering for fremtidige klimascenarier. Denne er uendret for 2025. Hafslund anser at kriteriene for ikke å gjøre vesentlig skade på miljømål 2 som oppfylt ved at risikoer er identifisert slik at avbøtende tiltak kan iverksettes i god tid.

Levetiden på turbinene er vurdert til 30 år. Det er foreløpig ikke lagt en konkret plan for dekomponering. Tonstad vindkraftparks hovedkomponenter består av turbiner (tårn, blader, fundament, nacelle) og elektrisk infrastruktur som kabler og trafostasjon. Hovedvekten av komponentene kan resirkuleres/materialgjenvinnes. Det er få kommersielt tilgjengelige løsninger for resirkulering av turbinblader i dag. Løsninger som viderebruk eller termisk dekomponering (pyrolyse) viser sterk utvikling og Hafslund forventer at resirkuleringsløsninger er tilgjengelig når det blir aktuelt for Tonstad vindkraftpark. Hafslund etterstreber mest mulig resirkulering/ gjenvinning og/eller energigjenvinning. Hafslund vurderer at konsernets vindkraftaktivitet er i samsvar med miljømål 4.

Det ble gjennomført en konsekvensutredning i forbindelse med konsesjonsprosessen i 2012. Denne er gjort etter gjeldende regelverk og i tråd med EU direktiv 2011/92/EU334. Hafslund vurderer at konsernets vindkraftaktivitet er i samsvar med miljømål 6.

Hafslund vurderer at kriteriene for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) er oppfylt for alle relevante miljømål.

Distribusjon av fjernvarme og -kjøling

Hafslund vurderer at konsernets produksjon og distribusjon av fjernvarme og -kjøling omfattes av den økonomiske aktiviteten 4.15 Distribusjon av varme/kjøling i EU-taksonomien. Begrunnelsen er at all omsetning fra fjernvarme kommer fra distribusjon av varme eller kjøling til næringsbygg og husholdninger, og er basert på veiledningen gitt av EU-kommisjonen.

Hafslund vurderer at overskuddsvarme fra avfallsforbrenning kan inkluderes i EU-taksonomiens økonomiske aktivitet 4.15 for distribusjon av varme og kjøling. Selv om avfallsforbrenning som aktivitet ikke er kvalifisert, vurderer Hafslund at omsetning, investeringer og driftskostnader knyttet til distribusjon av overskuddsvarme klassifiseres som kvalifisert, i tråd med kriterier for effektive fjernvarmesystemer definert i EUs energieffektiviseringsdirektiv. Hafslund har fått bekreftet dette av EU gjennom FISMA[26], som bekrefter at taksonomien inkluderer aktiviteter som distribusjon av fjernvarme, uavhengig av varmekilden. Norske myndigheter oppfordrer også til bruk av overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, som regnes som eneste lovlige behandlingsmetode for restavfall i Norge.

Vesentlig bidrag

For å bidra vesentlig til å begrense klimaendringer er kravet at Hafslund må bruke minst 50 prosent fornybar energi, 50 prosent overskuddsvarme, 75 prosent kraftvarme eller 50 prosent av en kombinasjon av slik energi og varme i fjernvarme- og kjølesystemet. I 2025 bestod energimiksen til fjernvarme distribuert i systemet til fjernvarmevirksomheten av:

[26] *FISMA står for "Directorate-General for Financial Stability, Financial Services and Capital Markets Union".*

Overskuddsvarme fra forbrenning av utsortert restavfall, inkl. spillvarme fra Renovasjons- og gjenvinningsetaten (REG)	58%
Utkoblbare el-kjeler	17%
Omgivelsesvarme til varmepumper (kloakk, datasenter, vannrensing)	8%
Elektrisitet til varmepumper	4%
Trepellets	9%
Bioolje og biodiesel	3%
LNG	2%

Basert på konsernets vurdering av EU-taksonomien og norske myndigheters oppfordring til bruk av overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, vurderes all fjernvarme og -kjøleaktivitet i konsernet til å bidra vesentlig til miljømål 1.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)
For å være i samsvar med taksonomien må aktiviteten ikke være til vesentlig skade for de øvrige fem miljømålene. For distribusjon av fjernvarme og -kjøling er det ikke DNSH-kriterier knyttet til miljømål 4 (omstilling til en sirkulær økonomi).

Fjernvarmevirksomheten gjennomførte i 2022 en analyse av fysisk klimarisiko. Analysen avdekket en risiko for at stigende havnivå på lang sikt kan føre til at deler av infrastrukturen havner under vann. Miljømål 2 oppfylles ved at risikoer og muligheter for avbøtende tiltak er identifisert, og tiltak kan gjennomføres i god tid før risikoen eventuelt blir gjeldende.

Alle Hafslunds anlegg har vært underlagt regulatoriske tillatelsesprosesser før og under bygging, med nødvendige miljøkonsekvensutredninger og avbøtende tiltak. I driftsfasen utføres lovpålagt tilsyn, inkludert inspeksjoner og årlig rapportering om bærekraftytelse. All varme- og kjøleaktivitet oppfyller dermed kravene til miljømål 3.

Hafslund vurderer at fjernvarme- og kjøleaktiviteten ikke medfører nevneverdig skade for miljømål 5. DNSH 5-kriteriene stiller krav om at det benyttes utstyr som følger direktiv 2009/125/EC og, der det er relevant, at utstyr oppfyller krav til energimerking i høyeste klasse. Hafslund tolker "der det er relevant" som situasjoner der utstyr må erstattes på grunn av alder eller teknisk svikt. Typisk utstyr vil være pumper og vifter, dette er utstyr som kan ha en levetid på 20 år. Samtidig utvikles teknologien raskt og de beste tilgjengelige løsningene (utstyret) endres derfor oftere enn det er teknologisk nødvendig å skifte ut utstyret. Kravene for disse produktgruppene er rettet mot produsentene, og det finnes ikke etablerte klassifiseringer for energieffektivitet (energimerking) for produktene Hafslund benytter. Kravene i Ecodesign-direktivet er dermed de eneste gjeldende. Produkter som omsettes på det europeiske markedet vurderes representativt for beste tilgjengelige teknologi. Ved å anskaffe utstyr fra europeiske leverandører, vurderer Hafslund at fjernvarme- og kjøleaktiviteten er i samsvar med DNSH 5-kriteriene.

Hafslund vurderer at varme- og kjøleaktiviteten oppfyller kriteriene for å ikke gjøre vesentlig skade på miljømål 6. Alle anlegg har vært underlagt regulatoriske tillatelsesprosesser og nødvendige miljøkonsekvensutredninger. I driftsfasen utføres lovpålagt tilsyn, inkludert inspeksjoner og årlig rapportering om bærekraftytelse. Varme- og kjøleaktiviteten er ISO 14001-sertifisert og livssyklusvurderinger er gjennomført. Hovedanleggene er lokalisert i by- eller industriområder som ikke er i nærheten av sårbar natur. For mindre anlegg som går gjennom områder med stor betydning for biologisk mangfold utføres målinger for å beskytte omgivelsene, og anlegg som er lokalisert nær elver og bekker er utstyrt med beskyttelsessystem som hindrer lekkasje av olje og kjemikalier.

Hafslund vurderer at kriteriene for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) er oppfylt for alle relevante miljømål.

Karbonfangst

Hafslund vurderer at karbonfangstprosjektet som er under utbygging på Klemetsrud omfattes av den økonomiske aktiviteten 9.1 Forskning, innovasjon og utvikling i EU-taksonomien. Begrunnelsen for dette er at Hafslunds karbonfangstprosjekt vil være et av verdens første fullskala karbonfangstanlegg for avfallsforbrenning.

Vesentlig bidrag

Det er utført en livssyklusanalyse av hele karbonfangstprosjektets verdikjede som viser at prosjektet vil bidra til betydelige reduksjoner i klimagassutslipp. Når det er ferdigstilt vil anlegget fange og lagre rundt 350 000 tonn CO_2 årlig. Dermed er satsingen på karbonfangst vurdert til å gi et vesentlig bidrag til miljømål 1.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

For å være i samsvar med taksonomien må aktiviteten ikke være til vesentlig skade for de øvrige fem miljømålene. Det er gjennomført vurderinger av fysisk klimarisiko knyttet til prosjektet, Miljødirektoratet har utstedt utslippstillatelse i henhold til vannforskriften, forurensningsloven og naturmangfoldloven, og det er utarbeidet en bærekraftstrategi som inkluderer sirkulærøkonomiske prinsipper.

Hafslund vurderer at kriteriene for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) er oppfylt for alle miljømålene.

Overholdelse av minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold

Hafslunds vurdering av om konsernet oppfyller minstekravene til sosiale standarder er basert på retningslinjene presentert i "Final Report on Minimum Safeguards", utarbeidet av "Plattformen for bærekraftig finans". Basert på kriteriene for brudd på minstekravene har Hafslund ingen brudd i 2025, og anser dermed at konsernet er i samsvar med taksonomirapporteringens minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold.

Alle minstekravene redegjøres for i relevante seksjoner i denne rapporten, med unntak av forbrukerrettigheter, rettferdig konkurranse og skatt. Disse redegjøres for her.

Forbrukerrettigheter

Det er kun fjernvarmevirksomheten som har forbrukere som kunder. Forbrukerrettigheter er identifisert som et uvesentlig tema i vesentlighetsvurderingen, og inngår derfor ikke i bærekraftrapporten.

Fjernvarmevirksomheten har de nødvendige prosessene og tiltakene for å avdekke, forebygge og håndtere potensielle og faktiske brudd på forbrukerrettigheter.

Rettferdig konkurranse

Hafslund etterlever konkurranselovgivning, og slik etterlevelse er også et krav i Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører. Konsernet fremmer bevissthet i virksomheten gjennom konsernovergripende og generelle konkurranserettslige retningslinjer, samt intern og ekstern kursing med fokus på holdningsarbeid og rapportering av potensielle avvik. Hafslund har kontinuerlig fokus på å ha de nødvendige prosessene og tiltakene på plass for å avdekke, forebygge og håndtere potensielle og faktiske brudd på konkurranselovgivning.

Skatt

Hafslund har nødvendige rutiner for å sikre rettidig og korrekt innbetaling av skatt. Hafslund vil løpende også forbedre konsernets rutiner og prosesser for å sikre kontroll og håndtering av skatterisiko. Skatt og etterlevelse av skattemessige forpliktelser er sentrale elementer i Hafslunds virksomhetsstyring. Beslutninger med skattemessige implikasjoner av vesentlig betydning vil vedtas av, eller være drøftet med, styret eller andre ledende personer i konsernet. Hafslund etterstreber også å være transparente overfor skattemyndighetene, og gi fulle og korrekte opplysninger i innsendte skattemeldinger samt i øvrig korrespondanse med relevante myndigheter.

Konsernpolicyen for bærekraft fastslår at Hafslund ikke skal drive med aggressiv skatteplanlegging for å redusere skattebetalinger, og heller ikke skal ha tilstedeværelse i skatteparadis. Hafslund har i 2025 vedtatt en konserninstruks for konserninterne transaksjoner. Hafslund utfører de nødvendige tiltakene for å avdekke, forebygge og håndtere potensielle og faktiske brudd på relevant skattelovgivning.

Andre sosiale og styringsmessige forhold

Hvordan Hafslund arbeider med resterende sosiale og styringsmessige forhold fra taksonomien omtales videre i bærekraftrapporten:

- Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold
  - Egen arbeidsstyrke
  - Arbeidere i verdikjeden
  - Berørte lokalsamfunn
- Korrupsjon og bestikkelser
  - Forretningsskikk



Nøkkeltallsindikatorer

		2025			2024		
Økonomiske aktiviteter	**Kode**	Andel av inntekter	Andel av investeringer	Andel av driftskostnader	Andel av inntekter	Andel av investeringer	Andel av driftskostnader
1. AKTIVITETER SOM OMFATTES AV KLASSIFISERINGSSYSTEMET							
MILJØMESSIGE BÆREKRAFTIGE AKTIVITETER							
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	4,5	82%	84%	64%	81%	26%	65%
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	4,3	1%	0%	8%	1%	54%	4%
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	4,15	13%	4%	8%	14%	8%	9%
Innovasjon og utvikling: Karbonfangst	9,1	0%	9%	0%	0%	8%	0%
Totalt for miljømessig bærekraftige aktiviteter		**97%**	**97%**	**80%**	**96%**	**97%**	**78%**
AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV KLASSIFISERINGSSYSTEMET, MEN SOM IKKE ER MILJØMESSIG BÆREKRAFTIGE							
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	4,5	0%	1%	1%	0%	0%	1%
Totalt for aktiviteter som er omfattet av klassifiseringssystemet, men som ikke er miljømessig bærekraftige		**0%**	**1%**	**1%**	**0%**	**0%**	**1%**
Totalt aktiviteter som omfattes av klassifiseringssystemet		**97%**	**98%**	**81%**	**96%**	**97%**	**79%**
Ikke vurderte aktiviteter som følge av vesentlighet [27]		0%	0%	0%			
AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN							
Avfallsforbrenning		2%	1%	16%	3%	2%	17%
Elektrisitetsproduksjon basert på overskuddsvarme fra avfallsforbrenning		1%	0%	0%	1%	0%	0%
Fjernvarme og kjøling (øvrig)		0%	0%	0%	0%	1%	0%
Hafslund Vekst (øvrig)		0%	0%	2%	0%	0%	3%
Hafslund hovedgård		0%	0%	0%	0%	0%	1%
Totalt aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		**3%**	**2%**	**19%**	**4%**	**3%**	**21%**
Totalt		**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

[27] Fra og med 2025 har Hafslund benyttet seg av muligheten av å ikke vurdere økonomiske aktiviteter for omfang dersom verdien er lavere enn 10 prosent. Terskelen gjelder hver KPI enkeltvis. For hvilke aktiviteter dette gjelder, se oversikt over aktiviteter som er omfattet av EU- taksonomien.

Omtale av nøkkeltallsindikatorer

I det følgende omtales nøkkeltallsindikatorene som presenteres i tabellene "Inntekter (omsetning)", "Investeringer" og "Driftskostnader" i slutten av dette kapittelet.

Inntekter (Omsetning)[28]

Rapporterte tall for inntekter (omsetning) kan finnes i konsernregnskapet i note 2.1 Segmentinformasjon og note 2.2 Driftsinntekter.
Resultatindikatoren for omsetning består av linjene "Salgsinntekter" og "Andre driftsinntekter" (unntatt for Kraftproduksjon hvor "Andre driftsinntekter" ikke er inkludert i indikatoren) i Hafslund sin resultatoppstilling. For 2025 utgjorde totale relevante inntekter til sammen 15 577 millioner kroner (13 487 millioner kroner). 97 prosent av dette, det vil si 15 069 millioner kroner, er knyttet til aktiviteter omfattet av taksonomien, og 97 prosent av rapporterte taksonomomfattede aktiviteter, det vil si 15 046 millioner kroner, er knyttet til aktiviteter som er vurdert å være miljømessig bærekraftig i henhold til taksonomien.

Andel inntekter knyttet til elektrisitetsproduksjon vannkraft har økt fra 81 prosent i 2024 til 82 prosent i 2025. Økningen i driftsinntekter skyldes i hovedsak høyere kraftpriser i Sør-Norge og strukturell vekst, til tross for lavere produksjon.

Totale salgsinntekter for kraftvirksomheten er 13 098 millioner kroner (11 047 millioner kroner). Disse inntektene er i sin helhet generert fra de to aktivitetene "Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft" og "Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft" og tilhører miljømessig bærekraftige aktiviteter, med unntak av 0,1 prosent (av Hafslunds total) som rapporteres som ikke miljømessig bærekraftige aktiviteter. Disse inntektene er knyttet til fem vannkraftverk som Hafslund ikke har grunnlag for å si at tilfredsstiller miljømål 1.

Totale Salgsinntekter og Andre driftsinntekter for fjernvarmevirksomheten er 2 447 millioner kroner (2 409 millioner kroner). Disse genereres gjennom aktiviteten "Distribusjon av fjernvarme/kjøling", "Avfallsforbrenning" og "Elektrisitetsproduksjon basert på overskuddsvarme fra avfallsforbrenning". Aktiviteten "Distribusjon av fjernvarme/kjøling" er vurdert til miljømessig bærekraftig, og står for 13 prosent av Hafslunds totale relevante inntekter i 2025.

Investeringer

I 2025 var konsernets totale investeringer i varige driftsmidler 6 810 millioner kroner (3 293 millioner kroner). Disse består av 2 744 millioner i investeringer i varige driftsmidler fra Oppstilling over kontantstrømmer konsern, 2 794 millioner kroner fra note 3.1 Immaterielle eiendeler og 1 272 millioner kroner fra note 3.2 Varige driftsmidler. Beløpene hentet fra konsernets noter for immaterielle eiendeler og varige driftsmidler gjelder kjøp av aksjer i Sarpsfoss Limited. Sarpsfoss Limited består av Borregaard kraftverk, Mossefossen kraftverk, samt 50 prosent av Sarp kraftverk. Av totale investeringer i varige driftsmidler er 98 prosent knyttet til aktiviteter omfattet av taksonomien, og tilsvarende 97 prosent er knyttet til aktiviteter som er vurdert til å være miljømessig bærekraftige.

Investeringer knyttet til Hafslunds økonomiske aktiviteter har økt for 2025 sammenlignet med 2024. Dette skyldes i hovedsak investeringen i Sarpsfoss Limited, og tilhører aktiviteten "Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft". Dette utgjør 60 prosent av totale investeringer i 2025, og påvirker andelene for alle øvrige aktiviteter.

Økt investering knyttet til aktiviteten "Innovasjon og utvikling: Karbonfangst" skyldes stor aktivitet av forberedende arbeider før selve utbyggingen av karbonfangstanlegget ved Hafslund Celsios avfallsforbrenningsanlegg starter opp.

For Kraftproduksjon var investeringer i varige driftsmidler 5 787 millioner kroner (2 644 millioner kroner) i 2025. Alt er knyttet til miljømessig

[28] *Inntekter, investeringer og driftskostnader per aktivitet er enten hentet fra ulike parametere i regnskapet, eller fordelt basert på en nøkkel ut ifra en total. Summen av de ulike aktivitetene er avstemt med totalen de inngår i, og det er derfor ikke mulighet for dobbelttelling i rapporteringen.*

bærekraftige aktiviteter med unntak av 0,6 prosent (av Hafslunds total) som rapporteres som ikke miljømessig bærekraftige.

I 2025 hadde fjernvarmevirksomheten investeringer i varige driftsmidler på 985 millioner kroner (622 millioner kroner). Aktivitetene "Distribusjon av fjernvarme/kjøling" (4 prosent av Hafslunds total) og "Innovasjon og utvikling: Karbonfangst" (9 prosent av Hafslunds total) er vurdert til miljømessig bærekraftige.

Driftskostnader

Driftskostnader som omfattes av definisjonen i EU-taksonomien er en del av "Lønn og personalkostnader" og "Andre driftskostnader" i note 2.1 Segmentinformasjon. Definisjonen inkluderer kostnader knyttet til:

- Forskning og utvikling
- Renovasjon og oppgradering
- Korttidsleie
- Vedlikehold og reparasjon, og andre direkte kostnader tilknyttet daglig drift av anlegg og utstyr som en nødvendig for å fortsette drift

I 2025 utgjorde dette 1 237 millioner kroner (1 031 millioner kroner) totalt for Hafslund, hvorav 80 prosent er knyttet til aktiviteter som er vurdert som miljømessig bærekraftige. Resterende andel av kostnadene gjelder hovedsakelig avfallsforbrenning.

Driftskostnader omfattet av definisjonen i EU-taksonomien for 2025 har økt sammenlignet med rapporterte driftskostnadene for 2024. Endringene knyttes i hovedsak til aktivitetene "Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft" og "Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft", og strukturell vekst gjennom kjøp av aksjene i Sarpsfoss Limited, samt at driftskostnadene knyttet til vindkraft nå reflekterer et fullt driftsår.



Finansielt år	**2025**

KPI	Total	Andel av Taksonomi-omfattede aktiviteter	Taksonomi-forenlige aktiviteter	Andel av Taksonomi-forenlige aktiviteter	Fordeling av Taksonomi-forenlige aktiviteter etter miljømål						Andel av muliggjørende aktiviteter	Andel av overgangs-aktiviteter	Ikke vurderte aktiviteter ansett som uvesentlig [29]	Taksonomi-forenlige aktiviteter i forrige finansielle år	Andel av Taksonomi-forenlige aktiviteter i forrige finansielle år
					Begrensning av klima-endringer	Tilpasning til klima-endringer	Vann- og hav-ressurser	Sirkulær økonomi	Forurensning	Biodiversitet					
	Mill. kroner	Prosent	Mill. kroner	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Mill. kroner	Prosent
Omsetning	15 577	97 %[30]	15 046	97 %[31]	97 %								0%	12 941	96 %
Investeringer	6 810	98 %	6 637	97 %	97 %								0%	3 193	97 %
Driftskostnader	1 237	81 %	990	80 %	80 %								0%	806	78 %

Rapportert KPI	**Omsetning**
Finansielt år	**2025**

Økonomiske aktiviteter	Kode	Taksonomi-omfattet KPI (Andel av Taksonomi-omfattet omsetning)[32]	Taksonomi-forenlig KPI (sum av omsetning)	Taksonomi-forenlig KPI (Andel av Taksonomi-forenlig omsetning)[33]	Miljømål for Taksonomi-forenlige aktiviteter						Mulig-gjørende aktivitet	Overgangs-aktivitet	Andelen Taksonomi-forenlig av Taksonomi-omfattet [34]
					Begrensning av klima-endringer	Tilpasning til klima-endringer	Vann- og havressurser	Sirkulær økonomi	Forurensning	Biodiversitet			
		Prosent	Mill. kroner	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	(E hvis gjeldende)	(T hvis gjeldende)	Prosent
Elektrisitetproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	83 %	12 845	82 %	82 %								100 %
Elektrisitetproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	1 %	231	1 %	1 %								100 %
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	13 %	1 970	13 %	13 %								100 %
Innovasjon og utvikling- karbonfangst	CCM 9.1	0%	0	0%	0%								100 %
Andel taksonomi- forenlig per miljømål													
Total KPI (omsetning)		97 %	15 046	97 %	97 %								100 %

[29] "Ikke vurderte aktiviteter ansett som uvesentlig" består av rådgivning og mobile energiløsninger. Disse aktvitene utgjør, og er avrundet til 0 prosent av konsernets totale omsetning, investeringer og driftskostnader.
[30] Totale relevante inntekter er 15 577 mill. kroner i 2025, og av disse er 97 prosent omfattet av taksonomien. Beregnet som andel taksonomiomfattede inntekter av totale relevante inntekter for Hafslund.
[31] Av Hafslund sine totale relevante inntekter er 97 prosent taksonomiforenlige (miljømessig bærekraftig). Beregnet som andel taksonomiforenlige (miljømessig bærekraftige) inntekter av totale relevante inntekter for Hafslund.
[32] Andel taksonomiomfattede inntekter per økonomisk aktivitet av totale relevante inntekter for Hafslund.
[33] Andel taksonomiforenlige (miljømessig bærekraftige) inntekter per økonomisk aktivitet av totale relevante inntekter for Hafslund.
[34] Andel taksonomiforenlige (miljømessig bærekraftige) inntekter per økonomisk aktivitet av totale taksonomfattede inntekter per økonomisk aktivitet.

Rapportert KPI	**Investeringer**												
Finansielt år	**2025**												
Økonomiske aktiviteter	Kode	Taksonomi-omfattet KPI (Andel av Taksonomi-omfattet CapEx)	Taksonomi-forenlig KPI (sum av CapEx)	Taksonomi-forenlig KPI (Andel av Taksonomi-forenlig CapEx)	Miljømål for Taksonomi-forenlige aktiviteter						Mulig-gjørende aktivitet	Overgangs-aktivitet	Andelen Taksonomi-forenlig av Taksonomi-omfattet
					Begrensning av klima-endringer	Tilpasning til klima-endringer	Vann- og havressurser	Sirkulær økonomi	Forurensning	Biodiversitet			
		Prosent	Mill. kroner	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	(E hvis gjeldende)	(T hvis gjeldende)	Prosent
Elektrisitetproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	85 %	5 747	84 %	84 %								99 %
Elektrisitetproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	0%	1	0%	0%								100 %
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	4 %	252	4 %	4 %								100 %
Innovasjon og utvikling- karbonfangst	CCM 9.1	9 %	636	9 %	9 %								100 %
Andel taksonomi- forenlig per miljømål													
Total KPI (investeringer)		98 %	6 637	97 %	97 %								99 %

Rapportert KPI	**Driftskostnader**												
Finansielt år	**2025**												
Økonomiske aktiviteter	Kode	Taksonomi-omfattet KPI (Andel av Taksonomi-omfattet OpEx)	Taksonomi-forenlig KPI (sum av OpEx)	Taksonomi-forenlig KPI (Andel av Taksonomi-forenlig OpEx)	Miljømål for Taksonomi-forenlige aktiviteter						Mulig-gjørende aktivitet	Overgangs-aktivitet	Andelen Taksonomi-forenlig av Taksonomi-omfattet
					Begrensning av klima-endringer	Tilpasning til klima-endringer	Vann- og havressurser	Sirkulær økonomi	Forurensning	Biodiversitet			
		Prosent	Mill. kroner	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	Prosent	(E hvis gjeldende)	(T hvis gjeldende)	Prosent
Elektrisitetproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	65 %	791	64 %	64 %								99 %
Elektrisitetproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	8 %	105	8 %	8 %								100 %
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	8 %	94	8 %	8 %								100 %
Innovasjon og utvikling- karbonfangst	CCM 9.1	0%	0	0%	0%								100 %
Andel taksonomi- forenlig per miljømål													
Total KPI (driftskostnader)		81 %	990	80 %	80 %								99 %

E1 Klimaendringer

Strategi

Hvorfor klimaendringer er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

IRO	Beskrivelse	Verdikjede
NP	Klimagassutslipp	ED, OVK
PP	Produksjon av fornybar energi	ED, NVK
PP	Avlastning av kraftforbruk og nett	ED, NVK
R	Overgangsrisiko relatert til markedsmessige, regulatoriske, teknologiske og omdømmemessige drivere	ED, NVK
R	Fysisk klimarisiko (skader og kollaps på infrastruktur og endringer i klima og værmønstre)	ED, OVK
M	Nye markeder og økt etterspørsel etter energi og balanse i fremtidens energisystem	ED, NVK
M	Karbonfangst på avfallsforbrenningsanlegg	ED

NP = Negativ påvirkning, PP = Positiv påvirkning, R = Risiko, M = Mulighet. ED = Egen drift, OVK = Oppstrøms verdikjede, NVK = Nedstrøms verdikjede.

Energiproduksjon fra fossile kilder er en av hoveddriverne for klimagassutslipp globalt. Hafslund utvikler, bygger ut og produserer fornybar energi og fjernvarme som bidrar til å omstille energisystemet og redusere klimagassutslipp i tråd med nasjonale og internasjonale klimamål. Dette er Hafslunds viktigste påvirkning på klimaendringer. Økt produksjonen av fornybar energi kan erstatte mer karbonintensiv kraftproduksjon i Europa, noe som bidrar til reduserte globale utslipp. I tillegg gir rehabilitering og oppgradering av eksisterende anlegg økt effektivitet med begrensede naturinngrep. Vannkraft gir økt fleksibilitet i kraftsystemet og leverer viktige nettjenester som balansering og frekvensregulering. Hafslunds arbeid for å øke produksjonen av fornybar energi omtales i delkapittelet Tiltak for økt produksjon av fornybar energi.

Hafslund utnytter lokal overskuddsenergi fra avfallsforbrenning, datasentre og kloakk til å produsere fjernvarme. Dette bidrar til å avlaste kraftnettet og muliggjør at elektrisitet kan benyttes til andre formål. Derfor er fjernvarme en viktig bidragsyter til elektrifisering og dekarborisering av samfunnet. Forbrenning er den eneste lovlige metoden for behandling av restavfall Norge. Dersom avfallet hadde ligget på deponi, ville klimagassutslippet vært betydelig høyere enn det som slippes ut i forbrenningsanleggene. Klimagassutslippene fra avfallsforbrenning er likevel vesentlige, og forbrenningsanlegget på Klemetsrud er både Hafslund og Oslo kommune sitt største punktutslipp av klimagasser (scope 1).

Forretningsområdene Kraftproduksjon, Vekst og investeringer, og morselskapet Hafslund AS dekker sitt elektrisitetsforbruk med kjøp av opprinnelsesgarantier. De har dermed ikke markedsbaserte scope 2-utslipp. Fjernvarmevirksomheten benytter elektrisitet som energikilde til deler av fjernvarmeproduksjonen når kapasiteten i nettet tillater det og når det er lave priser. Det ble i 2025 ikke kjøpt opprinnelsesgarantier tilknyttet dette elektrisitetsforbruket, noe som medfører at Hafslund-konsernet har utslipp i scope 2.

De største indirekte utslippene (scope 3) knytter seg til Hafslunds utbyggingsprosjekter av ny fornybar energi og innsatsfaktorer/brensler til fjernvarmeanleggene, samt Hafslunds investeringer i andre selskaper.

For å redusere utslippene fra egen virksomhet og verdikjede har Hafslund utarbeidet en omstillingsplan med mål om å kutte utslipp innen 2035 med 90 prosent i scope 1 og 2, og 50 prosent i scope 3, sammenlignet med baseåret 2023. Planen er beskrevet under delkapittelet Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer.

Klimaendringer medfører både fysisk risiko og overgangsrisiko for Hafslunds drift og energiproduksjon. Kraftigere og økt hyppighet av ekstremvær, som for eksempel flom, kan resultere i skader på kritisk infrastruktur og anlegg, mens endrede nedbørsforhold og vindmønstre kan føre til redusert og/eller mer uforutsigbar kraftproduksjon. Økt gjennomsnittstemperatur kan også føre til redusert etterspørsel etter fjernvarme til oppvarming, men økt behov for kjøling. I tillegg gir mer

volatile kraftpriser i markedet med mer uregulert kraft, som vind og sol, økt kompleksitet i kraftmarkedet.

Når det er uforutsigbar kraftproduksjon og ubalanse i kraftmarkedet kan fjernvarme bidra til å skape balanse ved å avgi eller ta imot kraft. Samtidig kan utbyggingshastigheten for oppgraderinger og utbygging av eksisterende og nye kraftanlegg begrenses av faktorer som nettilgang, lange konsesjonsprosesser, økte kostnader og forstyrrelser i leverandørkjeden.

Som en aktør innen fornybar energi gir klimaendringene og omstillingen muligheter for Hafslund. For å begrense global oppvarming og bidra til omstilling bort fra fossile energikilder er det nødvendig å øke utbyggingen av fornybar energiproduksjon og nett, samt bidra til energieffektivisering. Behovet for energi til oppvarming og kjøling av bygg vil øke i en verden med større svingninger i klimaet. Verdien av vannkraftens bidrag til balanse i kraftsystemet gjennom regulerbar magasinkapasitet øker i et kraftmarked med en stadig større andel uregulert kraft fra vind og sol.

Hafslunds kommende karbonfangstanlegg på avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud er avgjørende for å nå selskapets egne utslippsreduksjonsmål og målet om å bli klimapositiv. Det er også avgjørende for Oslo kommunes mål om 95 prosent reduksjon i klimagassutslipp innen utgangen av 2030. Prosjektet vil bidra vesentlig til nasjonale utslippsmål og vil redusere Oslos klimautslipp med om lag 20 prosent. Investeringen i karbonfangst av både fossilt og biogent CO_2 muliggjør salg av karbonfjerningssertifikater fra BECCS[35], som bidrar til klimapositivitet gjennom varig fjerning av CO_2 fra atmosfæren. Karbonfangst kan også gi et konkurransefortrinn ved å tilby avfallsleverandørene, som er kunder av Hafslund, en utslippsfri sluttbehandling av deres avfall.

Robustheten i Hafslunds strategi og forretningsmodell knyttet til klimaendringer (SBM-3)

Hafslund produserer vann- og vindkraft, og tilbyr fjernvarme, fjernkjøling, avfallsforbrenning, ladeløsninger, rådgivning og smarte energiløsninger. Forretningsmodellen til Hafslund er tett knyttet til løsningene som verden er avhengig av for å redusere klimagassutslipp.

Hafslunds strategi baserer seg på risikobildet Hafslund står overfor, forventningene fra eiere og andre nøkkelinteressenter, og den erfaringen og kompetansen som er opparbeidet gjennom selskapets snart 130 år lange historie. Strategiprosessen til Hafslund oppsummeres kort gjennom tre steg:

1. "Vårt utgangspunkt"
2. "Fremtiden vi tror på"
3. "Hvordan møte fremtiden"

Til sammen utgjør grunnlaget for strategien en vurdering av hvor robust Hafslunds forretningsmodell og strategi er, sammen med et sett med mål som skal sikre at Hafslund er godt rustet på lang sikt. Klimarisikoanalyse er blant annet benyttet som en del av kunnskapsgrunnlaget, sammen med andre interne og eksterne analyser. Sistnevnte er grunnlaget for "Fremtiden vi tror på" som er det scenariet Hafslund anser som mest sannsynlig for den pågående strategiperioden, frem mot 2035.

Hafslund tror blant annet at:

- Krav til klima- og naturhensyn intensiveres og blir en integrert del av all virksomhet.
- Et sterkt behov for fornybar energi vil vedvare og mye av det nye vil være ikke-regulerbar kraft.

[35] *"Bioenergy with Carbon Capture and Storage".*

- Fallende kostnadskurver på fornybar teknologi akselerer grønn omstilling.
- Klimavennlig omstilling av samfunn og næringsliv gir økt sektorkobling og øker kraftsystemets fleksibilitet.

Hafslund tilpasser seg klimaendringene blant annet ved å:

- Redusere negativ påvirkning ved å minimere konsernets klimagassutslipp i tråd med omstillingsplanen. Det største enkelttiltaket er bygging av karbonfangst tilknyttet avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud.
- Tilpasse drift og styring til klimaforandringene. Dette betyr blant annet å sikre egne anlegg og samfunnet rundt mot effektene fra ekstremvær og flom.
- Utvikle nye og eksisterende tjenester som bidrar positivt til å begrense klimaendringene og som reduserer behovet for fossil energi. Hafslund har i årene som kommer planer om å produsere mer fornybar energi.

Hafslund har gjennomført en klimarisikoanalyse[36] i 2023 som gir innsikt i de største klimarisikoene konsernet står overfor. For å styrke og utvide bruken av informasjonen om fysisk klimarisiko, har konsernet i 2025 igangsatt et arbeid for å systematisere informasjonen på tvers av forretningsområdene. Formålet er å etablere prosesser og systemer for å gjennomføre klimarisikoanalyser som kan støtte helhetsforståelse av risikobildet på anleggs- og porteføljenivå, samtidig som regulatoriske krav ivaretas. Arbeidet fortsetter i 2026.

Resultater fra klimarisikoanalysen (IRO-1)

Fysisk klimarisiko	
Kronisk	Økt uforutsigbarhet for produksjon og planlegging grunnet endring i klima og værmønstre
	Endringer i markeder grunnet endringer i vær og klima
Akutt	Økt risiko for skader og kollaps på infrastruktur grunnet økning i ekstremvær
Overgangsrisiko	
Marked	Økte kostnader/redusert tilgang på råmaterialer og innsatsfaktorer
	Økt volatilitet i energipriser grunnet høyere andel variabel energiproduksjon
Teknologi	Feilslåtte investeringer i teknologi
Politikk og reguleringer	Økt skattelegging av kraftproduksjon
	Uforutsigbarhet og kostnader grunnet kommende klimareguleringer
Muligheter	
Nye markeder/ tilpasning og motstandsdyktighet	Nye markeder og endring i kundebehov grunnet klimaendringer
	Muligheter knyttet til økt kraftproduksjon grunnet klimaendringer
	Nytt marked for salg av karbonfjerningssertifikater (CRD)
	Balanse for fremtidens energisystem
Nye markeder og innovasjon	Utnytte muligheter og prisvariasjon i fremtidens energisystem.
Tilpasning og motstandsdyktighet	Tilgang på grønn kapital
Fornybar energi, nye markeder, tilpasning og motstandsdyktighet	Konkurransefortrinn og forretningsmuligheter ved overgang til lavkarbonsamfunn

[36] *Se Generell informasjon for mer beskrivelse av den gjennomførte klimarisikoanalysen.*

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til klimaendringer (E1-2)

Hafslunds bærekraftpolicy omtaler konsernets prinsipper vedrørende reduksjon av klimagassutslipp, klimarisiko og -tilpasning, og energieffektivisering[37]. Hensyn til klima er også integrert i konsernets anskaffelsespolicy, etiske retningslinjer for ansatte og etiske retningslinjer og krav til leverandører[38].

I 2025 har Hafslund operasjonalisert prinsippene fra styrende dokumenter gjennom:

- Fortsatt arbeidet med implementering av kontraktskrav til utslippsreduksjoner og klimarapportering i kraftvirksomhetens kontraktsmaler.
- Videre arbeid med å implementere klimavurderinger i prosjektmodeller.
- Fortsatt arbeidet med å videreutvikle verktøy for rapportering samt integrere klimaregnskap og klimabudsjettrapportering på prosjektnivå.

Knyttet til klimaendringer har Hafslund følgende forventninger til leverandører:

- Levere klimagassregnskap i tråd med GHG-protokollen og fastsatt mål for utslippskutt.
- Arbeide med avfallshåndtering og utfasing av bruk av ikke-fornybare ressurser. Det forventes at leverandører velger moderne og effektiv teknologi som minsker utslippet av drivhusgasser og andre utslipp fra produkter og tjenester.
- Benytte føre-var-prinsippet for å gjennomføre tiltak for kontinuerlig minimering av klimagassutslipp.

Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer (E1-1)

To av Hafslund strategiske satsingsområder mot 2035 er knyttet til klimaendringer og bidrar til å begrense global oppvarming i tråd med Parisavtalen. Hafslund skal på den ene siden øke konsernets viktigste positive påvirkning ved å bygge ut mer fornybar kraftproduksjon, og samtidig redusere egne klimagassutslipp og bli klimapositiv. Arbeidet for å adressere konsernets vesentlige påvirkning og muligheter knyttet til klimaendringer bygger derfor på to spor:

1. Hafslunds vekststrategi for utbygging av mer fornybar energi, samt drift og vedlikehold av eksisterende kraftverk.
2. Omstillingsplan for reduksjon av klimagassutslipp i egen drift og verdikjede, heretter omtalt som klimahandlingsplan.

Vekststrategien tar for seg hvordan Hafslund skal gripe mulighetene i økt etterspørsel etter energi og bidra til økt produksjon av fornybar kraft. Klimahandlingsplanen konkretiserer hvordan Hafslund skal jobbe for å nå konsernets klimamål for utslipp fra egen drift og verdikjede. Planen tar både for seg eksisterende utslippskilder og potensielle fremtidige utslipp knyttet til utbygging av ny fornybar energi. Klimahandlingsplanen omfatter alle Hafslunds forretningsområder, som også har utarbeidet egne klimahandlingsplaner. Den konsernovergripende planen sammenstiller de mest vesentlige tiltakene fra selskapsområdene.

Hafslunds mål knyttet til klimagassreduksjon og fremgang mot målene er omtalt i delkapittelet Mål relatert til klimaendringer.

Gjennom arbeidet med klimahandlingsplanen er det identifisert nøkkeltiltak og virkemidler som blir viktige for at Hafslund skal lykkes med å redusere sine klimagassutslipp og nå sine klimamål. Tiltakene som er identifisert i klimahandlingsplanen og hvordan disse bidrar med

[37] *Se innledningen til miljøkapitlene.*
[38] *Se kapittel Generell informasjon.*

utslippsreduksjoner sett mot Hafslunds klimamål er omtalt i delkapitlene Tiltak for klimagassreduksjon og Tiltak for klimatilpasning. Utviklingen i konsernets klimagassutslipp er omtalt under Utvikling i 2025.

Integrering av klimahandlingsplanen i selskapets finansielle planlegging

For å sikre gjennomføringen av klimahandlingsplanen jobber Hafslund med å integrere virkemidlene og tiltakene fra denne i selskapets finansielle styring. Klimapåvirkning og risiko er integrert i budsjett- og investeringsprosesser, samt i risikovurderinger. På konsernnivå inngår en rekke klimarelaterte tiltak og forpliktelser i den ordinære budsjettprosessen, med egne avsetninger for budsjett til bærekraftavdelingen i konsernet og gjennom dedikerte rammer i virksomhetsområdene. Tettere integrering av klimatiltak i investeringsplaner er satt opp som et eget virkemiddel i konsernets klimahandlingsplan. Styrebehandling av større investeringer, særlig i forretningsområdene kraftproduksjon og fjernvarme, inkluderer vurderinger av klimaeffekter, finansiell robusthet og risiko. I datterselskapene er tilnærmingen for å gjennomføre klimahandlingsplanene i stor grad styrt av de største utslippspostene.

I fjernvarmevirksomheten er de direkte klimagassutslippene størst og CCS-anlegget på Klemetsrud er derfor den sentrale driveren i klimahandlingsplanen. I prosjektet er det satt et budsjett for utslippsreduksjoner i byggeprosessen. Fjernvarmevirksomheten setter også årlig av midler til faglig støtte fra konsernet, samt en egen klimarådgiver. De økonomiske konsekvensene av klimarisiko vurderes i selskapets finansielle planer. Klima inngår i fjernvarmevirksomhetens vurdering av overordnet risikobilde, inkludert karbonmarkedsrisiko, prisvolatilitet, temperaturavhengighet, etterspørselsendringer og potensielle skader fra ekstremvær. Selskapet har også jobbet med å integrere klimarisiko i økonomiske modeller, hvor temperatur, prisvolatilitet, regulatorisk risiko og andre klimavariabler inngår i lønnsomhetsberegninger og scenarioanalyser.

I kraftproduksjon er prosjektene og utbyggingen av ny fornybar energi drivende for utviklingen i selskapets klimagassutslipp. Bærekraftvurderinger, inkludert klimavurderinger, gjøres løpende i forbindelse med forretningsområdets gjennomføring av aktiviteter. Hafslund jobber med å sikre at klimavurderinger innarbeides i investeringsbeslutninger og planer. Klimapåvirkning, med relevante mulige tiltak for utslippskutt, er en del av dette. Ambisjonen er at dette implementeres også gjennom prosedyrer i prosjekthåndbok, som påser at klimarelaterte behov alltid vurderes som del av investeringsgrunnlaget. Økonomiske effekter av tiltak vurderes løpende. Intern karbonpris er utredet for å synliggjøre kostnader for utslippskutt og lede beslutninger i retning av lavutslippsløsninger.

Status for gjennomføring av klimahandlingsplan

I 2025 har Hafslund arbeidet for å iverksette flere av de identifiserte virkemidlene og tiltakene fra klimahandlingsplanen. Fokuset for datterselskapene har vært å integrere virkemidlene og tiltakene i eksisterende retningslinjer og praksis. Ansvaret for gjennomføring av de konkrete klimatiltakene er fordelt ut i linjen i datterselskapene, til de avdelingene som sitter nærmest der tiltakene skal gjennomføres. Hafslund har en klimarådgiver med særskilt ansvar for oppfølging og bistand til implementeringen på tvers av konsernet. Det er også opprettet en faggruppe for klima, hvor klimarådgiveren jobber sammen med de klimaansvarlige i datterselskapene for å følge opp arbeidet med klimahandlingsplanene. Blant annet jobber gruppen for å sikre erfarings- og kompetansedeling mellom selskapene.

Flere av tiltakene i klimahandlingsplanen krever ny kompetanse, og det er i rapporteringsåret jobbet med å kartlegge behovene. Hafslund jobber nå med en plan for kompetanseutvikling, samt å sikre intern erfaringsdeling fra pilotprosjekter og nye løsninger. Det er samtidig gjennomført mindre interne kompetanseprosjekter knyttet til klimatiltakene, som anskaffelse av lavkarbon betong, klimaregnskap i prosjekter og innhenting av EPDer[39]. I kraftvirksomheten er det opprettet en klimafaggruppe på tvers av

[39] *Environmental Product Declaration*

forretningsområdet, som arbeider med operasjonalisering av klimahandlingsplanen. Oppfølging av klimagassutslipp er også tatt inn i områdets virksomhetsgjennomgang per kvartal.

Hafslund har tatt et viktig steg i omstillingen for å nå konsernets klimamål, ved å starte bygging av karbonfangstanlegg på Klemetsrud. Anlegget blir et av verdens første fullskala karbonfangstanlegg på avfallsforbrenning og vil fange og lagre rundt 350 000 tonn CO_2 årlig. Omtrent halvparten av dette er biogent og gir permanent karbonfjerning, mens resten reduserer fossile utslipp fra anlegget.

Karbonfangst er det mest effektive tiltaket for å håndtere uunngåelige og innelåste utslipp fra avfallsforbrenning og sikrer at Hafslunds forretningsmodell er robust i overgangen til en bærekraftig økonomi. Som en sektor med begrensede alternativer for utslippsreduksjon, er avfallsforbrenning ofte omtalt som «hard-to-abate». Karbonfangst- og lagring (CCS) er derfor et nødvendig virkemiddel for å nå konsernets klimamål og unngå verdiforringelse av eiendeler. Avfallsforbrenning kombinert med fjernvarme er en sentral klimaløsning da det muliggjør gjenvinning av energi som ellers ville gått til spille. Ved etablering av karbonfangstanlegg på Klemetsrud kan Hafslund øke sitt bidrag til at restavfall energigjenvinnes samtidig som man oppnår karbonfjerning.

Investeringen i karbonfangst vil ha vesentlig bidrag til begrensning av klimaendringer i henhold til taksonomiforordningen[40]. Effekten og total kostnadsramme beskrives i beskrivelsen av tiltak under karbonfangst på Klemetsrud. Dette er en engangsinvestering som reduserer utslippene fra avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud med minst 90 prosent. Driften av karbonfangstanlegg er per i dag ikke inkludert som en egen aktivitet i taksonomien, men Hafslund forventer at dette vil inkluderes i fremtiden.

SF_6-gass[41] i høyspenningsbrytere og -anlegg er en potensiell kilde til innelåste klimagassutslipp, blant annet fordi det ikke finnes tilgjengelige SF_6-frie løsninger i dag for de høyeste spenningsnivåene. Det arbeides med alternativer i markedet, og Hafslund følger utviklingen for å kunne erstatte SF_6 der hvor det finnes løsninger for det. Utslippene utgjør i 2025 12 tCO_2 (43 tCO_2) og har dermed ikke vesentlig betydning for konsernets mulighet for å nå det samlede målet for utslippskutt i scope 1 og 2. Utslippene har blitt markant redusert fra baseåret 2023, men kan variere fra år til år avhengig av om lekkasjer forekommer.

For indirekte klimagassutslipp (scope 3) er det en risiko for innelåste klimagassutslipp knyttet til kategori 15 "Investeringer". En stor andel av Hafslunds utslipp i denne kategorien kommer fra avfallsforbrenning og nettap i Eidsiva Energi hvor Hafslund er deleier. Hvordan Hafslund jobber med å redusere disse utslippene beskrives under Tiltak for klimagassreduksjon.

Hafslund er inkludert i EUs "Paris-aligned benchmark" (PAB). Denne indeksen inkluderer kun virksomheter som har aktiviteter i tråd med 1,5-gradersmålet, og utelater blant annet virksomheter som har omsetning knyttet til fossile energikilder.

Tiltak og ressurser relatert til klimaendringer (E1-3)

Tiltak for økt produksjon av fornybar energi

For å øke produksjonen av fornybar kraft jobber Hafslund kontinuerlig med å oppgradere vannkraftanleggene sine og ruste opp turbiner. Vannkraften er i kontinuerlig utvikling, ikke bare med turbinene, men også kontrollanlegg, styringssystemer og evnen til levere balansetjenester. Selskapet bygger også nye kraftverk, som regel i tilknytning til eksisterende reguleringer og kraftverk. I tillegg er det en del større prosjekter som ombygging av dammer og revisjon av konsesjonsvilkårene. Hafslund jobber også for å utvikle nye vindkraftverk, og eier allerede helt eller delvis tre vindkraftverk.

[40] *Se omtale av aktiviteten 9.1 Forskning, innovasjon og utvikling i EU-taksonomien.*
[41] *Svovelheksafluorid*

Noen av prosjektene Hafslund har jobbet med i 2025 vil ved ferdigstillelse gi:

- **Hemsil 3**: 110 GWh (ny kraftproduksjon) 86 MW (økt effekt)
- **Braskereidfoss kraftverk**: 170 GWh (rehabilitert produksjon)
- **Strandfossen kraftverk**: 21,5 GWh (økt produksjon)

Tiltak for klimagassreduksjon fra klimahandlingsplanen

I klimahandlingsplanen har Hafslund identifisert tiltak for å nå konsernets klimamål. Tiltakene er vurdert ut ifra grad av gjennomførbarhet, samt potensiale for utslippsreduksjon og hvor stort bidrag de har til konsernets klimamål. Som en del av dette har Hafslund estimert kostnader knyttet til tiltakene. Det viktigste tiltaket, karbonfangst på Klemetsrud, er allerede igangsatt. Estimater rettet mot verdikjedetiltak (scope 3) avhenger både av hvilke type prosjekter som bygges ut, samt usikre utviklinger innen marked og teknologi. Estimatene utgjør en kompetansebank som prosjektene jobber videre med i sine vurderinger og anskaffelser, men de vil variere så mye over tid og med løsningsvalg at det ikke anses som relevant informasjon her.

I klimahandlingsplanen er det også identifisert virkemidler. Dette er mekanismer Hafslund tar i bruk for å legge til rette for gjennomføringen av klimatiltakene. Vektlegging og krav i anskaffelser, finansiering, integrering i prosjekthåndbok, kompetanseløft, utvikling av nye løsninger, rapportering og virksomhetsstyring, er eksempler på virkemidler som brukes for å utløse tiltakene i planen. Påfølgende avsnitt beskriver hvordan Hafslund jobber med virkemidlene. Videre beskrives de forskjellige tiltakene fordelt på tiltakskategorier og scope i klimagassregnskapet.

Integrere klimahensyn i prosjekter

Hafslund begynte i 2024 arbeidet med å forbedre integreringen av klimavurderinger i prosjektmodellene til forretningsområdene. Dette gjøres for å sikre at klima hensyntas i beslutningspunkter gjennom hele prosjektløpet og i alle prosjekter der det er vesentlig. Formålet er at riktige vurderinger skal gjøres til riktig tid slik at lavutslippsløsninger er med som et vurderingskriterium fra tidlig fase. Beslutninger som tas i tidlig fase legger som regel rammene for hva som er mulig å oppnå av utslippsreduksjoner i senere faser. Arbeidet med prosjektmodellene har fortsatt i 2025, med videreutvikling av aktiviteter og beslutningsunderlag, der klimavurderinger i større grad gjøres som en integrert del av prosjektprosessen. Klima har vært en del av vurderingene i konseptfasen i flere prosjekter i løpet av 2025. I forretningsområdet kraftproduksjon er dette blant annet gjort gjennom utarbeidelse av klimabudsjett og identifisering av klimatiltak i konseptfasen.

Klimakrav og etterspørsel i innkjøp og anskaffelser

Hafslund etterspør lavutslippsløsninger fra entreprenører i større prosjekter og der det vurderes teknisk mulig, herunder bruk av materialer og komponenter med lavt klimagassutslipp og fossil- og utslippsfri anleggsgjennomføring og transport. Krav knyttet til reduksjon av klimagassutslipp er tatt inn i kontraktsmalene til kraftvirksomheten. Kravene omfatter blant annet øvre grenseverdier for klimagassutslipp fra stål og betong, når dette er teknisk mulig, samt krav til utarbeidelse av klimagassbudsjett og -regnskap på prosjektnivå. I 2025 har Hafslund også utvidet arbeidet med å hente inn EPDer[42], blant annet ved å stille krav til dette i flere prosjekter. Dette er også et ledd i å forbedre datakvaliteten i Hafslunds klimaregnskap. Fjernvarmevirksomheten er underlagt regelverket for offentlige anskaffelser og vekter derfor miljø med minst 30 prosent i anskaffelser.

For flere av tiltakene som kutter utslipp i verdikjeden er Hafslund avhengig av at markedet kan tilby de nødvendige løsningene og materialene. Hafslund engasjerer seg derfor aktivt i markedsutvikling gjennom å være en tidlig etterspørrer og gjennom dialog med leverandører. I 2025 har Hafslund erfart at det å etterspørre løsninger hos leverandørene skaper en positiv markedsutvikling. Infrastrukturprosjektene for fjernvarmevirksomheten har jobbet strategisk over flere år for å ta i bruk

[42] *Environmental Product Declaration*

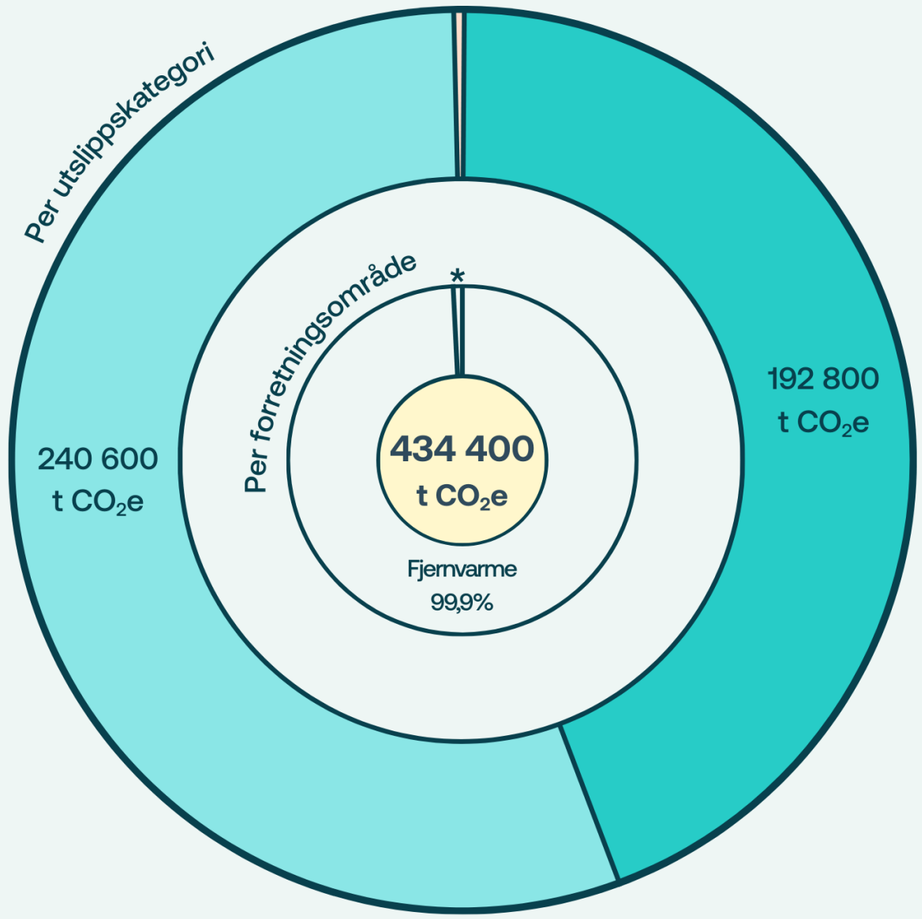
elektriske gravemaskiner. Vektlegging av klima og miljø som tildelingskriterium har ført til en gradvis opptrapping av tilgang på og bruk av utslippsfrie maskiner. Det første prosjektet med elektriske gravemaskiner og 100 prosent elektrisk massetransport ble gjennomført i 2025. Fjernvarmevirksomheten erfarer nå at dette tilbys av samtlige tilbydere.

Intern karbonpris[43]

Konsernledelsen vedtok i 2024 at Hafslund skal gjennomføre pilotprosjekter med intern karbonpris, som et verktøy for å redusere utslipp fra anskaffelser. I 2025 er det identifisert to prosjekter i kraftvirksomheten der dette testes. Modellen for gjennomføring er utarbeidet i dialog med leverandører i forkant av konkurransene og gjennom erfaringsdeling fra andre aktører som har benyttet tilsvarende modell. I fjernvarmevirksomheten er det gjort en utredning av hvordan bruk av intern karbonpris kan slå ut, hvor man har landet på at dagens praksis med miljøvekting gjennom offentlige anskaffelser gir gode resultater i form av økt tilbud av klimaløsninger fra leverandører.

Direkte og indirekte utslipp i egen drift (scope 1 og 2)

De største utslippskildene i Hafslund er i konsernets egen drift. I 2025 utgjorde klimagassutslippene fra scope 1 og 2 82 prosent (87 prosent) av totale utslipp. I klimahandlingsplanen er det identifisert tiltak som i sum kan bidra til oppnåelse av Hafslunds klimamål i scope 1 og 2: redusere utslipp i scope 1 og 2 med 90 prosent innen 2035.



Scope 1: Stasjonær forbrenning
Fossile klimagassutslipp fra avfallsforbrenning og fjernvarme, samt forbrenning av LNG.

Scope 1: Mobil forbrenning og flyktige utslipp
Utslipp fra fossile kjøretøy samt utslipp av SF_6-gass fra vannkraftanlegg og kjølemediet R143 fra fjernvarmen.

Scope 2: Innkjøpt elektrisitet
Innkjøpt elektrisitet uten opprinnelsesgarantier, til varmepumper, elkjeler, samt fastkraft i fjernvarmen (markedsbasert metode er lagt til grunn for beregningen).

**Utslippene til Kraftproduksjon, Vekst og Investeringer og Hafslund AS utgjør 0,1 prosent av totale utslipp*

[43] *Les mer om arbeidet med intern karbonpris under Intern karbonpris (E1-8)*

Følgende klimatiltak er identifisert som de viktigste for måloppnåelse:

Karbonfangst på Klemetsrud *(Scope 1)*

Fossile klimagassutslipp fra avfallsforbrenning på Klemetsrud-anlegget står for 83 prosent av konsernets scope 1-utslipp. Byggingen av karbonfangstanlegg på Klemetsrud er derfor identifisert som det viktigste enkelttiltaket for å redusere Hafslunds klimagassutslipp. I januar 2025 ble investeringsbeslutningen for realiseringen av karbonfangstprosjektet tatt. Prosjektet er i løpet av rapporteringsåret blitt igangsatt og anlegget er planlagt å være i drift innen tredje kvartal 2029. Anlegget vil bli et av verdens første fullskala karbonfangstanlegg for avfallsforbrenning.

Karbonfangstanlegget vil fange minst 90 prosent av all CO_2 i røykgassen fra avfallsforbrenningsanlegget. Det vil etableres en lokal logistikkløsning som klargjør den fangede CO_2-en for utslippsfri transport til Oslo Havn, der den blir hentet og videretransportert til permanent lagring under havbunnen i Nordsjøen som en del av det nasjonale Langskip-prosjektet. I tillegg til å fjerne fossil CO_2, vil anlegget også fange CO_2 som frigjøres fra forbrenning av biogent materiale, og dermed permanent fjerne CO_2 fra det naturlige karbonkretsløpet. Dette åpner også for muligheten til å selge karbonfjerningssertifikater (CDR). Karbonfangstanlegget vil ved ferdigstillelse fange rundt 350 000 tonn CO_2 årlig.

Det er utarbeidet en miljøoppfølgingsplan og inntatt en rekke klima- og miljøkrav i kravspesifikasjonen som følges opp av miljørådgiver. Det er fastsatt et budsjett for miljøtiltak og bruk av tildelingskriterium for ytterligere reduksjon av klimaavtrykk og miljøbelastning. I 2025 er det installert nytt måleutstyr som tar kontinuerlige målinger av andelen biogent og fossilt CO_2 i røykgassen. Dette gir kunnskap om utslippene som er viktig for karbonfangstfangstprosjektet.

Prosjektet har en kostnadsramme på totalt 9,5 milliarder kroner. Den norske stat vil bidra med 2,5 milliarder kroner i investeringsstøtte, Oslo kommune investerer 2,6 milliarder kroner gjennom preferanseaksjer i Hafslund Celsio AS og Hafslund investerer 4,4 milliarder kroner.

Elektrifisering av egen kjøretøypark *(Scope 1)*

Hafslund har i lengre tid jobbet med elektrifisering av egen kjøretøypark og de fleste lette kjøretøy er derfor allerede byttet ut. Tiltaket omfatter at Hafslund velger ikke-fossile kjøretøyer der dette er tilgjengelig ved fornying av leasingavtaler eller kjøp av nye kjøretøyer. I baseåret 2023 var utslippene fra egen kjøretøypark 595 tCO_2 i 2025 er dette redusert til 432 tCO_2. Andelen elektriske kjøretøy var i 2025 74 prosent (58 prosent).

Utfasing av SF6-gass *(Scope 1)*

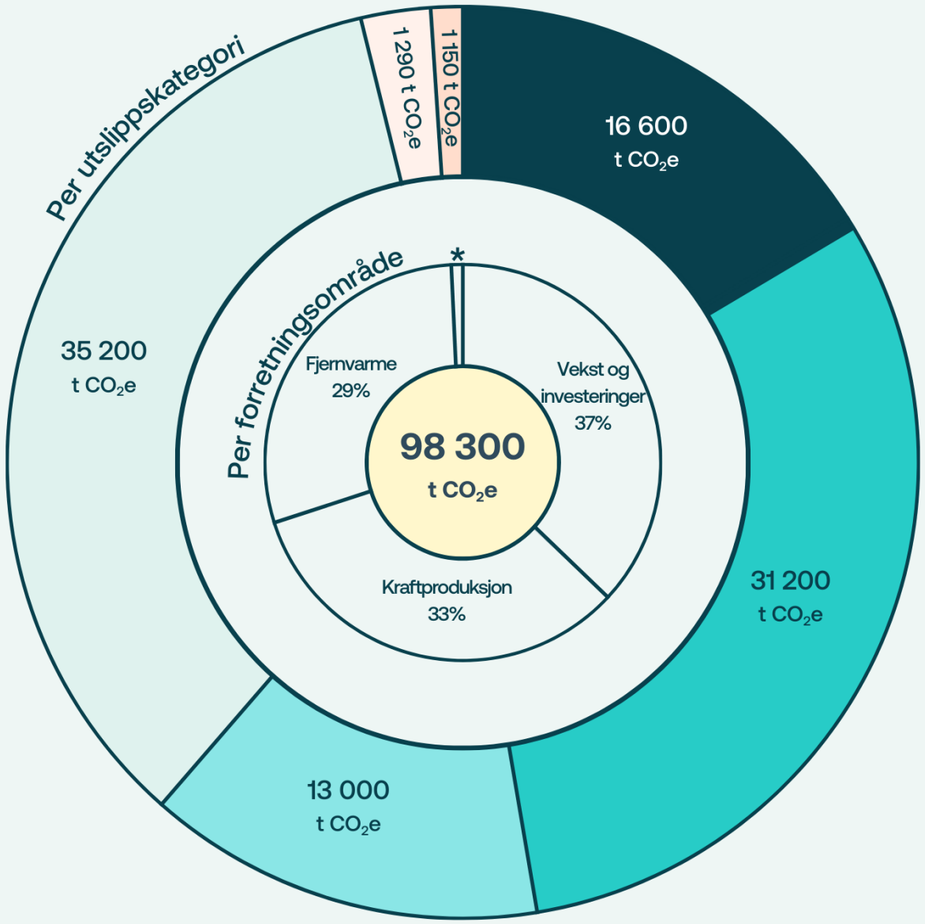
Hafslund har implementert en strategi for å velge SF6-frie løsninger ved nybygging eller rehabilitering av anlegg der det er tilgjengelig, og jobber med å fase ut SF6-gass i eksisterende anlegg der det finnes tilgjengelige løsninger. SF6-gass er i dag den nest største utslippskilden i scope 1 for forretningsområdet Kraftproduksjon. Målt mot baseåret 2023 er utslippene fra SF6-gass i 2025 redusert fra 202 tCO_2 til 12 tCO_2 (43 tCO_2).

Kjøp av opprinnelsesgarantier *(Scope 2)*

Kjøp av opprinnelsesgarantier er vurdert som konsernets viktigste tiltak for reduksjon av markedsbaserte utslipp i scope 2. Dette kjøpes i dag for morselskapet Hafslund AS og segmentene Kraftproduksjon og Vekst og investeringer. Kostnaden for gjennomføringen av dette tiltaket vil samsvare med markedsprisen for opprinnelsesgarantier.

Indirekte utslipp i verdikjeden (Scope 3)

Til tross for at scope 1 og 2 utgjør størstedelen av konsernets utslipp, varierer fordelingen av utslipp mellom forretningsområdene i konsernet. I segmentet Fjernvarme er de direkte utslippene størst, mens i Kraftproduksjon utgjør verdikjedeutslippene mer enn 96 prosent av totalen. Utslippene i konsernets egen verdikjede (kategori 1-14 i scope 3) kan primært fordeles på utbygging av ny fornybar energi, vedlikehold og oppgradering av eksisterende elektrisitet- og varmeproduksjon, samt innsatsfaktorer til fjernvarmeproduksjon. Videre utgjør scope 1 og 2 utslippene fra selskaper der konsernet har eierandeler (kategori 15) en betydelig andel av Hafslunds totale scope 3-utslipp. Summen av tiltakene som er identifisert for verdikjedeutslipp er per i dag ikke nok til å nå Hafslunds klimamål i 2035. Hafslund jobber derfor med forbedring av datagrunnlaget for beregning av scope 3 utslipp og videre identifisering av klimatiltak i 2026.



- **3.1 Innkjøpte varer og tjenester**
  Innkjøp av varer og tjenester primært knyttet til kontorvirksomhet, drift og vedlikehold
- **3.3 Brensel og energirelaterte aktiviteter**
  Indirekte utslipp fra produksjon av innkjøpt drivstoff og elektrisitet som er forbrukt, samt utslipp fra produksjon av biogene brensler.
- **3.4, 3.5, 3.6, 3.7 Annet**
  Mindre utslippsposter som innkjøpt transport og distribusjon, avfall fra egen drift, forretningsreiser.
- **3.8 Oppstrøms leasede eiendeler**
  Leide lokaler og utstyr.
- **3.2 Investeringsvarer**
  Innkjøpte materialer og komponenter, anleggsaktivitet og øvrige eksterne poster som er fakturert et prosjekt.
- **3.15 Investeringer**
  Scope 1 og 2 utslippene til deleide selskaper konsolideres inn i vårt klimaregnskap iht. vår eierandel i selskapene. Per nå er kun Eidsiva og Fredrikstad Energi inkludert, hvor sistnevnte inngår fem til salget av Hafslunds 49 prosent eierandel i august 2025.

**Hafslund AS sin andel av totale utslipp utgjør 1 prosent*

Hafslund jobber med følgende tiltakskategorier for å kutte utslipp i scope 3:

Oppfølging av klimaarbeidet i deleide selskaper

Gjennom eierskapsoppfølging og styrerepresentasjon jobber Hafslund for å adressere utslipp knyttet til avfallsforbrenning (scope 1) og nettap (scope 2) i det deleide selskapet Eidsiva. Eidsiva har satt mål for å redusere konsernets CO_2-utslipp med 42 prosent innen utløpet av 2030, med 2023 som basisår. Fra 2023 til 2025 er Eidsiva sine scope 1 og 2 utslipp redusert, slik at Hafslund sin andel av dette er redusert fra totalt 37 900 tCO_2e til 34 700 tCO_2e (37 030 tCO_2e).

Fornybar og utslippsfri anleggsvirksomhet

Hafslund har estimert potensialet for klimagassreduksjoner ved full elektrifisering og bruk av nullutslippsløsning i prosjektene, istedenfor fossile maskiner og kjøretøyer. Det er i 2025 gjennomført flere tiltak for å oppnå utslippsfri byggeplass i prosjekter:

- Rehabilitering av Dam Nyhellervatn startet opp i 2024 og har fortsatt i 2025. Hafslunds mobile energiløsninger leverer ladeinfrastruktur til anlegget som ligger på 1400 meters høyde. Gjennom året har seks elektriske anleggsmaskiner og et elektrisk knuseverk vært i drift.
- I tillegg til de elektriske anleggsmaskinene ble det brukt fornybart biodrivstoff (volum utenfor omsetningskrav) på øvrige anleggsmaskiner. For rapporteringsåret har dette bidratt til unngåtte klimagassutslipp på mellom 900 og 1000 tonn CO_2e.
- For rehabilitering av rørgate på Skjåk 1 ble det i et pilotprosjekt etterspurt resirkulerbart blåsemiddel, samt rigget tilkobling for elektrisitet til bruk på anleggsplassen. Tiltakene har i rapporteringsåret gitt en estimert utslippsreduksjon tilsvarende 92 tCO_2 og samtidig vært kostnadsbesparende. For hele prosjektet vil tiltakene redusere utslippene med 270 tCO_2.
- Fjernvarmevirksomheten bygger en ny varmesentral som skal levere fjernvarme til Aker sykehus. Prosjektet gjennomføres hovedsakelig som en utslippsfri byggeplass.

På veien mot utslippsfrie anleggsplasser jobber Hafslund også med logistikk og effektivisering i anleggsprosjekter for å redusere utslipp. Hafslund bidrar også til utslippsreduksjoner for andre aktører med Hafslund Mobil Energi, som leverer batteri og ladeløsninger til utslippsfrie bygge- og anleggsplasser. I 2025 har Hafslund Mobil Energi levert slike løsninger til om lag 50 prosjekter som har redusert dieselforbruket med rundt 450 000 liter.

Lavutslipp og effektiv bruk av materialer

Hafslund har estimert potensialet for utslippsreduksjon fra prosjektene ved bruk av lavutslippsmaterialer. Tiltaket omfatter at Hafslund ved bruk av virkemidler som intern karbonpris, minstekrav og vekting i anskaffelser utløser økt tilbud av forskjellige løsninger som lavkarbon betong, resirkulerbart blåsemiddel, lavutslipp aluminium og fossilfritt stål i prosjekter. For å gjennomføre tiltaket er Hafslund avhengig av at markedet kan tilby de nødvendige løsningene. Hafslund har derfor jevnlig dialog med aktører om å utvikle nye løsninger. Effektiv materialbruk er allerede ustrakt i konsernet. Det jobbes med å forbedre innsamling av aktivitetsdata for klimaregnskap i prosjektene, slik at Hafslund i større grad kan måle effekten av dette og overvåke status.

Elektrisk tungtransport

Hafslund jobber aktivt med å etterspørre elektriske løsninger for tungtransport til anleggsplass. Ved rehabiliteringen av Faslefoss kraftverk ble det etterspurt elektrisk transport av komponenter. Dette førte til at prosjektet fikk til fossilfri transport av et 18 tonn tungt løpehjul fra Finland til Faslefoss i Valdres. Dette er den tyngste transporten som er fraktet med elektrisk lastebil i Norge. Sammenlignet med transport ved fossilt drivstoff resulterte tiltaket i unngåtte klimagassutslipp tilsvarende 95-97 prosent.

Hafslund bidrar til elektrifisering og utslippskutt i tungtransporten gjennom sitt deleide selskap Fastcharge. I 2025 er det ferdigstilt to nye store ladestasjoner for tunge kjøretøy. Totalt er det nå et nettverk på fem stasjoner som er i drift. Det er også ferdigstilt et solkraftanlegg, Furulund solpark, som vil levere strøm til hurtigladestasjon for tungtrafikk langs E-18. Solkraftanlegget er bygget på gråareal, altså et område som allerede er påvirket av mennesker. Elektrifisering av tunge kjøretøy er viktig for å nå klimamålene til Oslo kommune hvor dette utgjør 13 prosent av utslippene.

Tiltak for klimatilpasning

Hafslund har som en del av klimatilpasningsarbeidet forsterket og forbedret beredskapsplaner for å bedre møte fremtidige klimaendringer som for eksempel økt frekvens, mer intensivt ekstremvær og økte nedbørsmengder. For å sikre eksisterende kraftverk og kritisk bygningsmasse benyttes aktsomhetskart og flomkart for å vurdere om nye beregninger tilsier behov for ytterligere sikringstiltak ved anleggene som en del av risiko- og sårbarhetsanalysene.

Generelt dimensjoneres vassdragsanlegg i Norge med høy robusthet for flom og andre ekstreme hendelser for at anleggene skal ha tilstrekkelig sikkerhet med hensyn til fare for liv, miljø og infrastruktur. Alle vassdragsanlegg underlagt damsikkerhetsforskriften vurderes regelmessig mot oppdaterte beregninger av flomstørrelser. Underlaget inkluderer et påslag for å ivareta effekten av klimaendringer. I henhold til NVE og Norsk Klimaservicesenter vurderes tillegg på henholdsvis 0, 20 eller 40 prosent på dimensjonerende flom.

Kraftverkene sikres etter kraftberedskapsforskriften, som omfatter håndtering av klimatilpasning og flomhåndtering gjennom risiko- og sårbarhetsanalyser og forebyggende tiltak som fysisk sikring av anlegg.

For nye vindprosjekter benyttes NVEs aktsomhetskart for flom, med klimapåslag som et av screeningkriteriene ved vurdering av lokasjoner.

Mål og indikatorer

Mål relatert til klimaendringer (E1-4)

Hafslund har en ambisjon om å bli klimapositive innen 2035. Som en del av den strategiske satsningen har konsernet satt seg mål om å redusere utslipp i scope 1 og 2 med 90 prosent, og utslipp i scope 3 med 50 prosent. Klimamålene er brutto reduksjonsmål, men ambisjonen om klimapositivitet vil kreve kjøp av klimakreditter for restutslipp når reduksjonsmålene er nådd (se ytterligere beskrivelse i omtalen av Karbonkreditter). For scope 2 er markedsbasert beregningsmetodikk benyttet for forbruk av elektrisitet. Fremgangen mot målene dokumenteres gjennom Hafslunds klimagassregnskap. Prosessen for å overvåke utviklingen i utslipp er i tråd med prosesser for oppfølging av klimaregnskap slik beskrevet i avsnittet for omstillingsplanen.

Hafslund har hatt mål for reduksjon av klimagassutslipp siden 2019, og målet ble sist revidert i 2024. Hafslunds reviderte klimamål, samt ambisjonen om klimapositivitet, er forankret i konsernets strategi, og tar utgangspunkt i 2023 som basisår.

	Reduksjonsmål (2023 til 2035)	Målverdi (2035)	Utslipp i basisår (2023)	Utslipp inneværende år (2025)
Scope 1 og 2	- 90 %	48 000 tonn CO_2e	479 800 tonn CO_2e	434 400 tonn CO_2e
Scope 3	- 50 %	47 000 tonn CO_2e	94 000 tonn CO_2e	98 300 tonn CO_2e
Sum		**95 000 tonn CO_2e**	**573 800 tonn CO_2e**	**532 700 tonn CO_2e**

Utslippstallene er rundet av til nærmeste 100 tonn CO_2e.

Klimamålene er satt gjennom involvering av interne interessenter i datterselskapene, før de ble besluttet i konsernledelsen. Hafslunds ambisjoner om klimapositivitet ble besluttet av konsernstyret som en del av konsernets strategi frem mot 2035. Målene er i tråd med en vellykket overgang til et 1,5-gradersscenario, klimavitenskap og Parisavtalen. De er utarbeidet basert på SBTis[44] dekarboniseringsvei for kraftsektoren, men er

[44] *Science Based Target initiative*

i henhold til både den sektorspesifikke reduksjonen og 1,5-gradersmålet. Dette er fordi den sektorspesifikke ambisjonen nærmer seg null i 2040, mens Hafslund har ambisjon om å bli klimapositiv allerede innen 2035. Hafslund følger den pågående utviklingen i ESRSene, den internasjonale GHG-protokollen, og Science Based Targets Initiative, og vurderer endringer i disse regelverkene opp mot konsernets klimamål. Målene er konsistente med konsernets klimaregnskap og følger samme konsolideringsprinsipp som beskrevet under Rapporteringsomfang i dette kapittelet.

Utvikling i 2025

Konsernets totale klimagassutslipp er i 2025 redusert med 7 prosent målt mot basisåret 2023 og 23 prosent sammenlignet med 2024. Scope 1 utslippene er i 2025 redusert med 38 800tCO_2e, sammenlignet med 2024. Reduksjonen skyldes i hovedsak at det fra og med 2025 gjøres målinger av fossile CO_2-utslippet fra avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud, i tillegg til noe mindre forbrenning av avfall i 2025. I 2024 ble det benyttet standard utslippsfaktor fra Miljødirektoratet. De direkte målingene viser at det fossile CO_2-utslippet i 2025 var lavere enn om standardfaktor fra Miljødirektoratet hadde blitt benyttet. De markedsbaserte scope 2 utslippene er redusert med 35 prosent målt mot fjoråret. Størsteparten av reduksjonen i scope 2 skyldes redusert elektrisitetsforbruk i fjernvarmeproduksjonen. Lavere utslippsintensitet i utslippsfaktoren for strøm fra NVE etter markedsbasert metode påvirker også utslippene fra strømforbruket i fjernvarmeproduksjon.

Variasjonen i konsernets scope 1-utslipp vil frem til CCS-anlegget er ferdigstilt på Klemetsrud ha relativt tett korrelasjon med mengden avfall behandlet i avfallsforbrenningsanlegget. Dette synliggjør viktigheten av CCS-anlegget på Klemetsrud, som er planlagt ferdigstilt i 2029. Det vil dermed være utviklingen i utslipp utenom dette som i størst grad påvirker konsernets øvrige gjennomføring av klimahandlingsplanen.

I kraftvirksomheten er scope 1 utslippene redusert fra 800 tCO_2e i 2023 til 450 tCO_2e (520 tCO_2e) i 2025. Kraftvirksomhetens scope 3 utslipp har økt vesentlig. Økningen skyldes økt aktivitet innen utbygging av ny fornybar energi, samt oppgradering og vedlikehold av kraftverk. I fjernvarmevirksomheten er scope 3 utslippene i stor grad uendret.

Mål for produksjon av fornybar energi

Hafslunds største positive påvirkning relatert til klimaendringer er produksjon av fornybar energi. Konsernet har konkrete og tidsbestemte mål om vekst i produksjonskapasitet for fornybar energi, men av konkurransehensyn omtales ikke målene detaljert.

Rapporteringsomfang

Rapportering av energiforbruk, energiintensitet, klimagassutslipp og klimagassintensitet inkluderer de samme selskapene som konsolideres inn i den finansielle rapporteringen til Hafslund, og i tillegg kraftverk utover dette der Hafslund har operasjonell kontroll. For kraftverk med felleskontrollert driftsordning eller felles drift der Hafslund ikke har operasjonell kontroll rapporteres det på indikatorene under i henhold til eierandeler, og for kraftverkene der Hafslund har operasjonell kontroll rapporteres 100 prosent av dataene.

Energiforbruk og energimiks (E1-5)

Energiforbruk

Energiforbruk gjelder forbrukt elektrisitet i drift, i kontorbygg og til lading av elbiler, brensel og overskuddsvarme til bruk i fjernvarmeproduksjonen, og drivstoff til biler og diverse øvrige behov i drift som nødaggregat og snøscooter.

Presentert data er basert på direkte målinger av forbrukt elektrisitet og overskuddsvarme, eller forbrukt brensel som er regnet om til MWh[45].

For elektrisitet kjøpt uten opprinnelsesgarantier er standarden for europeisk restmiks lagt til grunn for fordelingen mellom fossilt, fornybart og kjernefysisk forbruk. Europeisk restmiks representerer sammensetningen av europeisk kraftproduksjon som ikke dokumenteres med opprinnelsesgarantier, og har derfor en høy fossil andel[46].

Fjernvarmeproduksjonen utnytter overskuddsvarme som ellers ville gått tapt fra datasenter, kloakk og avfallsforbrenning. Denne overskuddsvarmen rapporteres derfor under energiforbruk fra fornybare kilder. I Europakommisjonens retningslinjer for implementering av EUs Fornybardirektiv og Energieffektiviseringsdirektivet (EED), sidestilles overskuddsvarme fra avfallsforbrenning (og andre kilder) med fornybar energi. Av samme grunn rapporteres produksjon av fjernvarme basert på denne overskuddsvarmen, og elektrisitetsproduksjon basert på overskuddsdamp fra avfallsforbrenning, under "Fornybar energiproduksjon".

Energiforbruk	**Enhet**	**2025**	**2024**
Brenselforbruk fra kull og kullprodukter	MWh	0	0
Brenselforbruk fra råolje og petroleumsprodukter	MWh	9 116	11 530
Brenselforbruk fra naturgass	MWh	34 494	27 868
Brenselforbruk fra andre fossile kilder	MWh	0	0
Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fossile kilder	MWh	328 239	520 055
Samlet fossilt energiforbruk	**MWh**	**371 849**	**559 453**
Fossile kilders andel av samlet energiforbruk	Prosent	16%	23%
Forbruk av kjernefysiske kilder[47]	**MWh**	**80 933**	**61 910**
Kjernefysiske kilders andel av samlet energiforbruk	Prosent	3%	3%
Brenselforbruk for fornybare kilder, herunder biomasse	MWh	211 021	211 643
Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp, og kjøling fra fornybare kilder[48]	MWh	317 861	309 598
Forbruk av egenprodusert fornybar energi som ikke er brensel[49]	MWh	1 365 918	1 275 123
Samlet energiforbruk fra fornybare kilder	**MWh**	**1 894 800**	**1 796 365**
Fornybare kilders andel av samlet energiforbruk	Prosent	81%	74%
Samlet energiforbruk	**MWh**	**2 347 582**	**2 417 728**

Hoveddelen av Hafslunds fossile kjøretøyer er i dag varebiler. Hafslund jobber med å fase ut fossile kjøretøyer for de bruksområdene der det er mulig, og dette er et måltall som følges opp. Indikatoren omfatter varebiler og vanlige personbiler.

Andel elektriske biler i bilparken	**Enhet**	**2025**	**2024**
Andel elektriske biler i bilparken	Prosent	74%	58%

[45] Omregningsfaktorer og andel fossil og fornybar energi for drivstoff er basert på tall fra Miljødirektoratet. Det er tatt utgangspunkt i gjeldene omsetningskrav for biodrivstoff for diesel og anleggsdiesel. Omregningsfaktorer for brensler til fjernvarmen er basert på tall fra brenselleverandørene. Andel fornybar, fossil og kjernekraft i forbrukt elektrisitet er basert på NVE sine estimater for fysisk levert strøm og strøm uten opprinnelsesgarantier (europeisk restmiks).
[46] Hoveddelen av elektrisiteten kjøpt uten opprinnelsesgarantier benyttes til elkjeler i fjernvarmeproduksjonen. Disse blir primært benyttet når det er lave kraftpriser, som sammenfaller med høyt overskudd av uregulerbar fornybar kraft i Nord-Europa eller mye vann i vassdrag.
[47] Gjelder andel energi fra kjernefysiske kilder i europeisk restmiks, for elektrisitet kjøpt uten opprinnelsesgarantier.
[48] Inkluderer kjøpt elektrisitet og fjernvarme, kjøpt overskuddsvarme fra Oslo kommune, og overskuddsvarme fra kloakk og datasenter.
[49] Inkluderer forbruk av egenprodusert vannkraft, og overskuddsvarme fra avfallsforbrenning.

Energiproduksjon og investeringer i fornybar energi

Energiproduksjon viser produksjon fra selskap som konsolideres inn i den finansielle rapporteringen til Hafslund. Produsert kraft fra kraftverk der Hafslund har operasjonell kontroll, men ikke eierskap er ikke inkludert.

Hafslunds fornybare energiproduksjon omfatter vannkraft, vindkraft og fjernvarme. I tillegg produseres elektrisitet basert på overskuddsvarme fra avfallsforbrenning.

Ikke-fornybar energiproduksjon består av andelen fjernvarme som er produsert fra fossil andel av elektrisiteten som brukes i elkjeler[34], og fra forbrenning av LNG. Se kapittel Ressursbruk og sirkulær økonomi for oversikt over de ulike energikildene til produksjonen av fjernvarme.

Rapportert produksjonsdata er basert på direkte målinger, og fornybare energiprosjekter under planlegging er basert på beregninger.

"Krafttap som følge av vilkårsrevisjoner" viser hvor stort krafttap Hafslund har hatt som følge av økt minstevannføring eller magasinrestriksjoner etter gjennomførte revisjoner av konsesjonsvilkår i 2025.

Energiproduksjon	Enhet	2025	2024
Fornybar energiproduksjon	MWh	20 324 000	21 643 000
Produksjon av vannkraft, brutto før uttak til eget forbruk[50,51]	MWh	18 132 000	19 747 000
Produksjon av vindkraft[52]	MWh	545 000	262 000
Produksjon av fornybar fjernvarme	MWh	1 524 000	1 485 000
Elektrisitetsproduksjon basert på overskuddsvarme fra avfallsforbrenning	MWh	123 000	149 000
Ikke-fornybar energiproduksjon	MWh	262 000	432 000
Total energiproduksjon	**MWh**	**20 586 000**	**22 075 000**
Andel fornybar energi av total energiproduksjon	Prosent	99%	98%
Krafttap som følge av vilkårsrevisjoner	MWh	0	0

I tråd med Hafslunds visjon "For en verden i balanse, med fornybart" jobber konsernet med å øke produksjonen av fornybar energi. Indikatorene under viser utviklingen i 2025, og omfatter de samme selskapene som konsolideres inn den finansielle rapporteringen til Hafslund, og i tillegg kraftverk ut over dette der Hafslund har operasjonell kontroll.

Investeringer i fornybar energi	Enhet	2025	2024
Økt installert effekt kraftproduksjon	MW	0	0
Reinvestering i produksjonsanlegg	MWh	10 700	0
Investering i ny produksjon	MWh	0	0
Fornybarprosjekter under planlegging (energi)	MWh	1 366 000	800 000
Fornybarprosjekter under planlegging (effekt)	MW	1 420	1 200

Energiintensitet basert på nettoinntekter

Energiintensitet er beregnet basert på energiforbruk og nettoinntekter fra kraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten[53]. Vekstvirksomheten er holdt utenfor, da forretningsområdet ikke er definert som en sektor med høy klimapåvirkning i henhold til definisjonen i CSRD[54].

Energiintensitet	Enhet	2025	2024
Totalt energiforbruk fra aktiviteter i sektorer med høy klimabelastning per nettoinntekt fra aktiviteter i sektorer med høy klimabelastning	MWh/ MNOK	144	178

Klimagassutslipp (E1-6)

For størst mulig nøyaktighet i utslippstallene tilstreber Hafslund å benytte aktivitetsbasert data i beregningen av klimagassutslipp der det er tilgjengelig. Beregningene av klimagassutslipp innenfor scope 1 og 2 er i sin helhet basert på aktivitetsdata, mens utslippsberegningen for scope 3 utenom kategori 15 er i 2025 basert på 40 prosent (37 prosent) aktivitetsdata og 60 prosent (63 prosent) utgiftsdata, se detaljer i egen oversikt under. Estimater basert på utgifter er beregnet i Morescope[55] og

[50] Eget forbruk er knyttet til pumping, og utgjør 382 000 MWh.
[51] Produksjon fra kraftverk i forbindelse med oppkjøp av aksjer i Sarpsfoss Limited er inkludert fra overtagelse 11. april.
[52] For 2024, produksjon Tonstad vindkraftpark fra overtagelse 1. juli.
[53] Nettoinntekt er hentet fra linjene "Salgsinntekter" og "Andre driftsinntekter" i Konsernregnskapet note 2.1 Segmentinformasjon.
[54] Sektorer som er listet i seksjon A til H og seksjon L i "Annex I to Regulation (EC) No 1893/2006 of the European Parliament and of the Council".
[55] MoreScope bruker en EE-MRIO-algoritme utviklet av SINTEF, som er basert på OECD ICIO-databasen og benytter en 'Environmental Extended Input-Output Model' (EEIO eller EE-MRIO).

i Position Green[56], der beløp multipliseres med en utslippsfaktor for leverandørsektoren. Disse estimatene har varierende nøyaktighet, og Hafslund har påbegynt arbeidet med å forbedre rapporteringen av aktivitetsbasert data for beregning av klimagassutslipp i utbyggingsprosjekter og for innkjøpte varer og tjenester.

100 prosent av kjøpt elektrisitet i forretningsområdene Kraftproduksjon og Vekst og investeringer, i tillegg til Hafslund AS, er kjøpt med opprinnelsesgarantier. Dette utgjør 3,2 prosent (1,9 prosent) av kjøpt elektrisitet totalt i konsernet i 2025.

Fra og med rapporteringsåret 2025 er de rapporterte fossile og biogene CO_2- utslippet fra avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud basert på direkte målinger. I 2024 ble det benyttet standard utslippsfaktor fra Miljødirektoratet. De direkte målingene viser at det fossile CO_2-utslippet i 2025 var lavere enn om standardfaktor fra Miljødirektoratet hadde blitt benyttet. Dette er hovedårsaken til endring i scope 1-utslippene sammenlignet med rapporteringsåret 2024. For mer detaljert beskrivelse av utviklingen knyttet til klimagassutslipp mot 2024, se Utvikling i 2025.

Ingen av datterselskapene i Hafslund-konsernet har aktiviteter knyttet til kategori 9-14 i scope 3. Hafslund har derfor ingen utslipp innenfor disse kategoriene og rapporterer følgelig ikke på dem i klimaregnskapet.

I kategori 3.15 inkluderer Hafslund scope 1 og 2 av utslippene fra den felleskontrollerte virksomheten Eidsiva Energi. Gjennom styrerepresentasjon har Hafslund påvirkning på, og deltar i avgjørelser som påvirker utslippene i scope 1 og 2. Eidsivas utslipp fra scope 3 er ikke inkludert i Hafslunds klimaregnskap.



[56] *Position Green bruker utslippsfaktorer fra Exiobase versjon 3.9.*

Klimagassutslipp		**Retrospekt**				**Mål**		
		Konsernet konsolidert						
	Enhet	**2025**	**2024**	**2023**	**2025/ 2024**	**2035[57]**	**Årlig %-mål fra basisåret**	
Klimagassutslipp innenfor scope 1								
Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1[58]	t CO_2e	193 800	232 600	210 200	83%			
1 Stasjonær forbrenning	t CO_2e	192 800	231 700	209 300	83%			
Tilhørende avfallsforbrenning	t CO_2e	*185 900*	*226 100*	*202 400*	82%			
Tilhørende fjernvarme	t CO_2e	*6 900*	*5 600*	*6 900*	123%			
2 Mobil forbrenning	t CO_2e	440	480	600	93%			
3 Flyktige utslipp	t CO_2e	560	450	280	125%			
Prosentdel av klimagassutslipp innenfor scope 1 fra regulerte ordninger for handel med utslippskvoter	Prosent	0%	0%	0 %				
Klimagassutslipp innenfor scope 2								
Brutto lokasjonsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	t CO_2e	5 500	9 500	10 800	58%			
Brutto markedsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	t CO_2e	240 600	370 900	269 600	65%			
Sum klimagassutslipp scope 1 og 2 (markedsbasert)	t CO_2e	434 400	603 500	479 800	72%	48 000		8%
Vesentlige klimagassutslipp innenfor scope 3[59]								
Samlede indirekte brutto klimagassutslipp innenfor scope 3	t CO_2e	98 300	88 100	94 000	112%	47 000		4%
1 Innkjøpte varer og tjenester	t CO_2e	16 600	16 800	16 500	99%			
2 Investeringsvarer	t CO_2e	31 200	16 400	13 700	190%			
3 Brensel og energirelaterte aktiviteter (ikke omfattet av scope 1 eller 2)	t CO_2e	13 000	15 100	21 100	86%			
4 Oppstrøms transport og distribusjon	t CO_2e	270	290	470	91%			
5 Avfall generert under drift	t CO_2e	370	500	2 700	74%			
6 Forretningsreiser	t CO_2e	300	260	190	113%			
7 Pendling for ansatte	t CO_2e	350	410		85%			
8 Oppstrøms leasede eiendeler	t CO_2e	1 150	510	460	225%			
15 Investeringer[60,61]	t CO_2e	35 200	37 900	38 900	93%			
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbaserte)	t CO_2e	**297 700**	**330 200**	**315 000**	90%			
Samlede klimagassutslipp (markedsbaserte)	t CO_2e	**532 700**	**691 600**	**573 800**	77%	**95 000**		7%
Biogene utslipp scope 1[62]	t CO_2e	215 900	250 100	229 100				

[57] Hafslund har satt mål for reduksjon i klimagassutslipp innen 2035. Tabellen viser derfor mål 2035 og ikke mål 2030.
[58] Utslipp av metan (CH_4) og lystgass (N_2O) fra forbrenning av biobrensel er ikke inkludert i scope 1, i henhold til Miljødirektoratets metodikk som anser klimagassutslipp fra biobrensler som klimanøytrale. Sett mot øvrige utslipp i scope 1, er disse utslippene også uvesentlige.
[59] Ingen av datterselskapene i Hafslund- konsernet har aktiviteter knyttet til kategori 9-14 i scope 3.
[60] Inkluderer Hafslund sin andel av utslipp scope 1 og lokasjonsbasert scope 2 fra Eidsiva Energi AS og Fredrikstad Energi AS. Hafslund sin andel av Eidsiva sine Scope 3- utslipp er 49 600 tCO_2e og er ikke inkludert i konsernets konsoliderte klimaregnskap.
[61] Hafslund solgte den 25. august 2025 sin andel på 49 prosent av aksjene i Fredrikstad Energi AS. Fredrikstad Energi AS er inkludert i rapporteringen til og med transaksjonstidspunktet.
[62] Inkluderer biogene utslipp fra avfallsforbrenning og biobrensel. Hafslund har også øvrige biogene utslipp i scope 2, men dette er ikke inkludert i rapporteringen på grunn av manglende tallgrunnlag.

		2025		
Klimagassutslipp	**Enhet**	**Det konsoliderte konsernet for regnskapsformål**	**Utslipp utover det konsoliderte konsernet, der Hafslund har operasjonell kontroll**	**Totalt**
Klimagassutslipp innenfor scope 1	t CO_2e	193 770	70	**193 800**
Lokasjonsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	t CO_2e	5 500	30	**5 500**
Markedsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	t CO_2e	240 560	2	**240 600**

		2024		
Klimagassutslipp	**Enhet**	**Det konsoliderte konsernet for regnskapsformål**	**Utslipp utover det konsoliderte konsernet, der Hafslund har operasjonell kontroll**	**Totalt**
Klimagassutslipp innenfor scope 1	t CO_2e	232 500	90	**232 600**
Lokasjonsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	t CO_2e	9 500	30	**9 500**
Markedsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	t CO_2e	370 900	2	**370 900**

Klimagassintensitet

Klimagassintensiteten er beregnet ved sum av klimagassutslipp beregnet med henholdsvis lokasjonsbasert og markedsbasert metode, delt på konsoliderte nettoinntekter[63] for konsernet. Utslippsintensiteten for fjernvarme er basert på Hafslunds miljøvaredeklarasjon (EPD) for leveranse av varme til kundene, hvor energimiksen for 2025 er lagt til grunn. EDPen inkluderer alle direkte og indirekte utslipp knyttet til produksjon og leveranse av fjernvarme. Utslipp knyttet til utstyr for utnyttelsen av overskuddsvarmen fra avfallsforbrenning er inkludert, mens utslippene fra behandlingen av restavfallet allokeres avfallsprodusenten (der avfall oppstår).

[63] *Nettoinntekt er hentet fra linjen "Salgsinntekter" og "Andre driftsinntekter" fra konsernregnskapet note 2.1 Segmentinformasjon.*

Klimagassintensitet	**Enhet**	**2025**	**2024**
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbaserte) per nettoinntekt	t CO_2e/MNOK	18,3	24,3
Samlede klimagassutslipp (markedsbaserte) per nettoinntekt	t CO_2e/MNOK	32,7	50,9
Utslippsintensitet Fjernvarme	g CO_2e/KWh	20,8	18,2

Karbonkreditter (E1-7)

Kjøp av karbonkreditter er ikke lagt til grunn for oppnåelse av Hafslunds klimamål knyttet til absolutt reduksjon av klimagassutslipp i scope 1, 2 og 3. Hafslund har ikke kjøpt karbonfjerningssertifikater i rapporteringsåret.

Oppnåelse av Hafslunds mål om klimapositivitet vil kreve kjøp av karbonkreditter for å kompensere for restutslipp i 2035 etter at klimamålene knyttet til absolutte reduksjoner er oppnådd. Hafslunds mål om klimapositivitet skal oppnås gjennom kjøp av BECCS-kvoter.

Salg av karbonkreditter

Hafslund Celsios investering i karbonfangst av både fossilt og biogent CO_2 på Klemetsrud-anlegget muliggjør salg av karbonfjerningssertifikater fra BECCS, som bidrar til klimapositivitet gjennom varig fjerning av CO_2 fra atmosfæren. I løpet av 2025 er det inngått avtaler om fremtidig salg av karbonfjerningskreditter tilsvarende 1,2 millioner tonn CO_2. 1. april 2025 inngikk Hafslund Celsio avtale med Frontier om fjerning av til sammen 100 000 tonn CO_2 i 2029 og 2030. 30. juni 2025 ble det inngått avtale om salg av 1,1 millioner tonn permanent karbonfjerning til Microsoft over en 10-årsperiode.

Intern karbonpris (E1-8)

Hafslund har i 2025 jobbet med å gjennomføre et pilotprosjekt med intern karbonpris i prosjekt, basert på en modell for karbonpris utviklet i 2024. Hafslund ønsker å undersøke hvordan karbonprising kan benyttes i forbindelse med anbudskonkurranser i prosjektene, som insentiv til leverandører for å levere prosjekter med både lavest estimert klimabudsjett og lavest utslipp i selve gjennomføringen. Bruk av intern

karbonpris vil i hovedsak bidra til å utløse klimatiltak som fører til utslippsreduksjoner fra scope 3 kategori 2 Investeringsvarer. I 2025 utgjorde utslippene i denne kategorien cirka 30 prosent av scope 3-utslippene i konsernet og intern karbonpris er dermed et viktig tiltak.

I fjernvarmevirksomheten har man utredet modellen for intern karbonpris opp mot eksisterende praksis og kommet frem til at vekting av miljø i tråd med regelverk for offentlige anskaffelser gir gode resultater.

I kraftvirksomheten er det jobbet konkret med å gjennomføre anbudskonkurranse i ett prosjekt med intern karbonpris. Som en del av dette er det gjort analyse av forventede klimautslipp for byggefasen i forkant av prosjektet. Dataen fra analysen er så brukt til å forhåndsteste modellen for intern karbonpris. Det har også vært gjennomført omfattende dialog med både entreprenører og andre byggherrer for erfaringsutveksling. Med bakgrunn i erfaringene fra dette arbeidet er ambisjonen at Hafslund Kraft i første halvdel av 2026 vil ta i bruk intern karbonpris i anbudskonkurransen for ett prosjekt.



Utslippsfaktorer og grunnlag for beregning av klimagassutslipp (andel aktivitetsbasert)

Scope 1

1 - Stasjonær forbrenning (100 %)

LNG, fossil olje, biogent utslipp fra biobrensler: Miljødirektoratet, Tabeller for omregning fra energivare til utslipp (2025).

Avfall: Miljødirektoratet, Nasjonale standardfaktorer (2025).

Fossilt og biogent CO_2-utslipp fra avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud er basert på direkte målinger av røykgassen.

Mengder basert på faktiske innkjøp og innfyrt mengde brensler.

2 - Mobil forbrenning (100 %)

Diesel, anleggsdiesel, bensin: Miljødirektoratet, Tabeller for omregning fra energivare til utslipp (2025).

Mengder basert på faktisk forbruk av drivstoff innhentet fra leasingselskap og fra kraftverksområdene.

3 - Diffuse utslipp (100 %)

SF_6-gass, R134a: Miljødirektoratet, Tabell for omregning til CO_2-ekvivalenter (2024).

Mengder basert på logg fra innkjøp og etterfylling.

Scope 2

1 - Innkjøpt elektrisitet (100 %)

Lokasjonsbasert strøm (Norge): NVEs klimadeklarasjon for fysisk levert strøm (2024).

Strøm uten opprinnelsesgaranti: NVEs Varedeklarasjon for strømleverandører (2024).

Forbruk innhentet fra Elhub.

2 - Innkjøpt varme (100 %)

Fjernvarme til kontorbygg i Oslo: Spesifikk utslippsfaktor fra fjernvarmevirksomheten sin EPD.

Fjernvarme til kontorbygg på Lillehammer: Snittfaktor for fjernvarme på Lillehammer fra Morescope.

Basert på faktisk forbruk av varme.

Scope 3

Utgiftsbasert: Morescope og Position Green[42,43]

1 - Innkjøpte varer og tjenester (2 %) og 2 - Investeringsvarer (37 %)

Aktivitetsbasert: Basert på klimarapportering fra enkelte store prosjekter med innhenting av faktisk forbrukte mengder og energivarer, samt en kombinasjon av bransjestandard og prosjektspesifikke EPDer.

3 - Brensel og energirelatert aktivitet (100 %)

Diesel, anleggsdiesel, bensin, LNG, fossil olje, bioolje, biodiesel, pellets: DEFRA, GHG-conversion factors, WTT-fuels og WTT-bioenergy (2025).

WTT + Electricity T&D, Norge CaDi 2024

Mengder basert på faktiske innkjøp og innfyrt mengde brensler, samt faktisk innkjøpt varme og elektrisitet.

4 - Oppstrøms transport og distribusjon (2 %)

Antall helikoptertimer fra faktura, drivstoff-forbruk Airbus AS350, utslippsfaktor fra HydropowerLCA

5 - Avfall generert under drift (0 %)

6 - Forretningsreiser (88 %)

Bil, fly: DEFRA, GHG-conversion factors, Air travel og Passenger vehicles (2024).

Tog: Chalmers, Klimatsmart semester (2024)

Hotell: Etic hotels (2024) og DEFRA, GHG-conversion factors, Hotel (2024).

Reiselengder innhentet fra reisebyrå og reiseregninger. Hotelldøgn innhentet fra faktura og reiseregninger.

7 - Ansattes pendling (100 %)

Tog, trikk, bane, buss: Statistisk sentralbyrå, Utslipp fra transportarbeid (2022).

Bil: DEFRA, GHG-conversion factors (2024).

Transportvaner og reiselengder kartlagt gjennom spørreundersøkelse.

8 - Oppstrøms leasede eiendeler (0 %)

15 - Investeringer (N/A)

Mottatt direkte fra deleide selskaper.

E2 Forurensning

Strategi

Hvorfor forurensning er vesentlig for Hafslund

IRO	Beskrivelse	Verdikjede
NP	Potensielt omfattende miljøskade fra forurensning	ED
R	Potensielle forurensningshendelser	ED

NP = Negativ påvirkning, R = Risiko. ED = Egen drift.

Forurensning er et vesentlig bærekrafttema for Hafslund, primært på grunn av forbrenningsanleggene i fjernvarmevirksomheten. Varmeproduksjonen påvirker ytre miljø i form av utslipp til luft ved forbrenning av brensler, utslipp til avløpsnettet fra renseanlegget tilknyttet avfallsforbrenning på Klemetsrud, og diffuse utslipp til luft, grunn og vann som følge av konsernets generelle aktivitet. Videre innebærer lagring av brensler og kjemikalier en risiko for uhellsutslipp til luft, grunn eller vann/bekk.

Avfallsforbrenningsanleggene er store, komplekse anlegg med lagring av kjemikalier som brukes i prosessen, blant annet for rensing av røykgass og vann. Andre anlegg som kun brukes på de kaldeste dagene på vinteren er mindre komplekse. Alle fjernvarmeanleggene har noe utslipp til luft og alle har risiko for uhellsutslipp på grunn av lagring av brensler og kjemikalier.

Risiko for utslipp til ytre miljø ved fjernvarmevirksomheten er primært knyttet til eventuelle driftsfeil eller svikt i rensesystemene for luft og vann, samt til eventuelle mangelfulle barrierer eller uhell under håndtering av brensler og kjemikalier. I renseprosessen for avfallsforbrenningsanleggene fjernes i tillegg partikler som inneholder forurensninger fra røykgassen, såkalt flyveaske, som er definert som farlig avfall. Avfallet sendes til deponi, men mindre søl kan forekomme, med risiko for spredning av aske til omgivelsene. I tillegg til utslippsrisikoen vil også Hafslunds økonomi og omdømme kunne påvirkes negativt ved eventuelle akutte utslipp.

Utslippene til luft stammer fra avfallsforbrenning, forbrenning av pellets, flytende biobrensel, LNG og lett fyringsolje. Gjennom fjernvarmevirksomheten har Hafslund varmesentraler plassert på flere steder i Oslo for å dekke varmebehovet til fjernvarmenettet. Anleggene varierer i størrelse og kompleksitet. Kjelene hvor brensel er avfall, bioolje/biodiesel, LNG og lett fyringsolje vil under drift ha utslipp til luft, men normalt innenfor myndighetsdefinerte utslippsgrenser. Utslippstillatelser for varmesentralene har utgangspunkt i avfallsforskriften og forurensningsforskriften som er basert på EUs Industriutslippsdirektiv. Utslipp til luft og vann er regulert gjennom BAT (Best Available Techniques)-konklusjoner og utslippsgrenser[64]. Eventuelle skjerpede utslippskrav vil kunne medføre konsekvenser for Hafslund, herunder kostnader knyttet til oppgraderinger eller utskifting av rensesystemer.

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til forurensning (E2-1)

Effektiv miljøstyring er en del av Hafslunds samfunnsansvar og fjernvarmevirksomheten er miljøsertifisert i henhold til ISO 14001. For å kontrollere miljøpåvirkningen benyttes måle-, overvåkings- og rapporteringssystemer. Utslippene til luft fra avfallsforbrenningsanleggene måles 24 timer i døgnet, og det iverksettes tiltak i henhold til prosedyrer og beredskapsplaner hvis grenseverdiene definert av utslippstillatelsene overstiges.

[64] *"Redusere" i begrensningshierarkiet.*

Hafslunds bærekraftpolicy[65] er operasjonalisert gjennom implementerte prosedyrer:

- Avfallshåndtering
- Kjemikaliehåndtering
- Handling ved overutslipp til luft
- Miljøoppfølgingsprogram for påslipp til avløpsnettet
- Måleprogrammer for kontroll av utslipp fra varmesentraler

Prosedyrene beskriver blant annet hvordan forurensning skal forebygges og hvilke tiltak som skal iverksettes ved overutslipp eller fare for overutslipp, manglende utslippsmålinger/utfall av automatiske målesystemer for måling av utslipp til luft, og krav til tekniske beskyttelsestiltak ved lossing av kjemikalier og hindring av kjemikalieutslipp.

Det er opprettet programmer for måling og miljøoppfølging som beskriver hvordan utslippstillatelser og forskrifter skal følges opp og det er satt krav til oppfølging av måleutstyr for overvåking av utslipp til luft. Disse beskriver også krav til avviksbehandling, rapportering og varsling ved hendelser.

Hafslund stiller krav til leverandører gjennom etiske retningslinjer og krav til leverandører knyttet til forurensning. Hafslund forventer at leverandører:

- Motarbeider forurensning med konsekvenser for klimaet og skader på maritime økosystemer og jordforringelser forårsaket av bruk av kjemikalier.
- Utviser hensyn slik at produksjonsstedet ikke skades av unødvendig forurensning, og moderne og effektiv teknologi som minimerer utslipp velges.
- Benytter føre-var-prinsippet ved å gjennomføre tiltak for kontinuerlig minimering av utslipp, samt begrense bruk av skadelige kjemikalier og sprøytemidler.
- Overholder relevante miljølovgivning og -reguleringer, innhenter utslippstillatelser og forvalter skadelige kjemikalier og andre stoffer på en forsvarlig måte.

Tiltak og ressurser relatert til forurensning (E2-2)

Flere kontinuerlige tiltak er iverksatt for å minimere risikoen for utslipp som overstiger de definerte utslippsgrensene. Dette inkluderer visualisering av utslipp på skjerm. Det er døgnkontinuerlig bemanning i kontrollrom for raskt å fange opp eventuelle overutslipp, i tillegg til forebyggende vedlikehold som er en integrert del av driften på anleggene. Dersom det oppstår hendelser eller overutslipp, avviksregistreres disse i henhold til prosedyrer. Videre er det gjennomført risikoanalyser med fokus på ytre miljø for å identifisere potensielle uønskede hendelser, og det er etablert beredskapsplaner, inkludert dokumenterte årlige beredskapsøvelser med utslipp til ytre miljø som tema.

Utslipp til luft

På avfallsforbrenningsanleggene er det installert renseanlegg for å begrense utslippene til luft. For å unngå svikt i rensesystem legges det vekt på tilsyn og vedlikehold av viktige komponenter i renseprosessen. Røyktetthetsmålere er installert for å forhindre støvutslipp.

På Haraldrud trepulverkjel er det installert elektrofilter for å redusere støvutslipp. Nitrogenoksider (NOx) og karbonmonoksid (CO) reduseres ved hjelp av luftstyring. I starten av fyringssesongen utfører en tredjepart en regulering av luft- og brenselforhold for å sikre optimal forbrenning og lave utslipp.

Påslipp til avløpsnettet

Klemetsrud linje 3 har våtrensesystem. Etter passering gjennom et elektrofilter gjennomgår røykgassen en vaskeprosess i et vasketårn.

[65] *Se innledende kapittel Miljø*

Vannrensesystemet renser syrevannet og fjerner tungmetaller og suspendert stoff før påslipp til avløp.

Oppfølging av utslipp til luft og vann

På Hafslunds avfallsforbrenningsanlegg er det krav om kontinuerlig overvåking av utslipp av karbonmonoksid (CO), totalt organisk karbon (TOC), svoveldioksid (SO_2), saltsyre (HCl), hydrogenfluorid (HF), nitrogenoksider (NOx), ammoniakk (NH_3) og totalt støv. Utslippene følges opp døgnkontinuerlig av kontrollromspersonell.

Oppfølging av kjemikalier og farlig avfall

Fylling av ammoniakk, brensler til kjeler og henting av flyveaske for deponering overvåkes og følges opp av kontrollromspersonell. Det er etablert interne rutiner og prosedyrer som sikrer at kjemikaler lagres forsvarlig med blant annet oppsamlingskar og detektorer.

Ved oppbevaring av kjemikalier følges forskrifter for oppbevaring av kjemikalier. Hafslund har vurdert miljørisiko, og på bakgrunn av dette identifisert forebyggende tiltak og beredskapsplan. Det er installert oljeutskillere i områder med fare for oljesøl. For å unngå askesøl til avløp eller bekk er bruk av feiebil ved askespill en del av interne rutiner.

Mål og indikatorer

Mål relatert til forurensning (E2-3)

Mål for utslipp til luft og vann er obligatoriske, og er regulert gjennom utslippstillatelser, avfallsforskriften og forurensningsforskriften, som igjen har utgangspunkt i EUs industriutslippsdirektiv. Hafslunds definerte mål for forurensning er å operere innenfor de definerte utslippsgrensene, det vil si null overutslipp til luft, jord og vann. Ved normal drift ligger utslippene innenfor de definerte grensene for alle komponenter.

	Mål (årlig)	2025	2024
Overutslipp til luft og vann med svært liten eller liten konsekvens[66]	0	242	241
Overutslipp til luft og vann med middels eller alvorlig konsekvens[67]	0	0	0

Utviklingen i 2025 beskrives under Forurensning av luft, vann og jord.

Forurensning av luft, vann og jord (E2-4)

Rapporteringsomfang

Forurensning er et vesentlig bærekrafttema for Hafslund, primært på grunn av forbrenningsanleggene i fjernvarmevirksomheten. De kvantitative resultatene i dette kapittelet gjelder fjernvarmevirksomheten.

Utslipp til luft - fjernvarme

Hafslunds fjernvarmevirksomhet har utslipp til luft fra forbrenningsprosessen. Utslippene rapporteres til Miljødirektoratet, og informasjonen er offentlig tilgjengelig[68]. Gjeldende utslippstillatelser og forskrifter fastsetter hvilke komponenter som skal måles på de ulike anleggene. Fjernvarmevirksomheten måler utslipp av stoffer i henhold til European Pollutant Release and Transfer Register (E-PRTR) Regulation vedlegg II, med varierende frekvens i henhold til krav i forurensnings- og avfallsforskriften.

I 2025 har det vært utslipp til luft av nitrogenoksider (NOx) som overskrider gjeldende grenseverdi som angitt i vedlegg II til forordning (EF) nr. 166/2006. Utslippet av NOx overskrider ikke konsentrasjonsgrensene i utslippstillatelsene og forurensnings- og avfallsforskriften.

Fjernvarme	Enhet	Antall lokasjoner	2025	2024	2023
NOx (nitrogenoksider)[69]	Tonn	12	272,2	253,5	325,0

[66] *Definisjon konsekvenser: Svært liten = mindre miljøskade e.l., ikke registrerbar, Liten = mindre miljøskade e.l. med restitusjonstid < 1 uke.*
[67] *Definisjon konsekvenser: Middels = miljøskade e.l. med restitusjonstid < 1 år, Alvorlig = betydelig miljøskade med restitusjonstid > 1 år.*
[68] *Fullstendig informasjon om alle utslippene som rapporteres til Miljødirektoratet er offentlig tilgjengelig på https://www.norskeutslipp.no/*
[69] *NOx måles på alle lokasjoner.*

Utslippskonsentrasjonen per driftstime av NOx er relativ stabil, slik at variasjoner i konsentrasjon hovedsakelig knyttes til driftstiden på forbrenningsanleggene. Driftstiden påvirkes av utetemperaturen, varmere vintersesong gir lavere utslipp på grunn av redusert behov for forbrenning grunnet lavere etterspørsel etter varme.

Fjernvarmevirksomheten utfører kontinuerlige utslippsmålinger av NOx, NH_3, CO, TOC, HCl, SO_2, HF samt totalt støv og hjelpeparametere (oksygen, temperatur, trykk, vann) på alle avfallsforbrenningsanleggene. Det måles også utslipp av NOx, CO og totalt støv på trepulverkjelen. For kontinuerlige målinger behandles data etter regelverk i avfallsforskriften kapittel 10 og forurensningsforskriften kapittel 31, og konsentrasjoner og totale utslipp rapporteres basert på European standard EN 17255.

En uavhengig tredjepart gjennomfører punktmålinger i henhold til avfallsforskriften, utslippstillatelser og forurensningsforskriften på alle kjelene med utslipp av NOx og NH_3. På mindre kjeler, hvor det kun gjennomføres ekstern utslippsmåling i henhold til krav, for eksempel én gang per år, estimeres utslippene ved å multiplisere utslipp i kg/t med antall driftstimer. Måleutstyr for kontinuerlige utslippsmålinger sjekkes etter standard NS 14181, og målingene er akkrediterte.

Rapportert data er hentet fra fjernvarmevirksomhetens styringssystem og utslippsrapporter fra uavhengige tredjeparter.

Utslipp til vann - fjernvarme

Fjernvarmevirksomheten har utslipp til vann gjennom renseanlegget til avløpsnettet på Klemetsrud. Hafslunds utslipp til vann er regulert gjennom utslippstillatelsen til Miljødirektoratet og påslippstillatelsen til Vann- og avløpsetaten. Utslippskomponentene blir analysert av akkreditert laboratorium på grunnlag av vannprøver som sendes fra anlegget.

I 2025 er det ingen av utslippene til vann som overstiger gjeldende grenseverdi som angitt i vedlegg II til forordning (EF) nr. 166/2006.

Hendelser med overutslipp og akuttutslipp til luft og vann - fjernvarme

Utslipp til luft og vann reguleres gjennom beste tilgjengelige teknikker (BAT)-konklusjoner og utslippsgrenser. Under normale driftsforhold ligger Hafslunds forbrenningsanlegg innenfor utslippsgrensene og har et miljøpresentasjonsnivå som tilsvarer beste tilgjengelige teknikk (BAT-AEL). Dette inkluderer følgende anlegg:

- Klemetsrud (BAT: avfall)
- Haraldrud (BAT: avfall og BAT: store forbrenningsanlegg)
- Rodeløkka (BAT: store forbrenningsanlegg)
- Hoff (BAT: store forbrenningsanlegg)

Overutslipp til luft er kortvarige hendelser hvor utslipp til luft overskrider fastsatte utslippsgrenser, og skyldes ofte driftsproblemer. Alle overutslipp registreres i kontroll- og avvikssystemet, og rapportert data er hentet derfra.

I 2025 har det vært 242[70] tilfeller av overutslipp til luft og vann. Dette er på samme nivå som i 2024 (241 overutslipp). Konsekvensen av disse utslippene har vært svært liten eller liten. De fleste av overutslippene rapportert er kortvarige overskridelser av CO (time/halvtime)[71] som oppstår spesielt ved oppfyring av kjeler etter sommerrevisjon da det kan være behov for innregulering til riktige temperaturer og luftoverskudd. Det jobbes kontinuerlig med å redusere overutslipp til luft og vann. Ved fare for overutslipp og kortvarige overutslipp følges prosedyrer for dette. Alle overutslippshendelser i 2025 er håndtert i henhold til prosedyre for overutslipp per lokasjon.

Det har blitt gjennomført et eksternt tilsyn på Klemetsrud i 2025. Hafslund har ikke blitt pålagt miljøgebyr i 2025.

[70] Gjelder CO, HCl, SO2, og støv til luft og Cd, Pb, Zn, Sb og Dowcal 200 til vann.
[71] 183 av de 242 overutslippene i 2025 var CO fra næringsavfallskjelen på Haraldrud, hvor det kun er timesgrense.

Fjernvarme	Enhet	2025	2024
Overutslipp til luft og vann med svært liten eller liten konsekvens[72]	Antall	242	241
Overutslipp til luft og vann med middels eller alvorlig konsekvens[73]	Antall	0	0
Lokasjoner hvor eksterne tilsyn har vært gjennomført	Antall	1	2
Miljøgebyr	Antall	0	0

Stoffer som gir grunn til bekymring, og stoffer som gir grunn til svært alvorlig bekymring (E2-5)

Hafslund registrerer og administrerer kjemikalieinformasjon på varmesentralene og bygg- og anleggsområdene sine i fjernvarmevirksomheten. Før nye kjemikalier kjøpes inn, gjennomføres en substitusjonsvurdering, som er en sjekk av om andre miljøvennlige alternativer kan benyttes. Farlige kjemikalier som er på autorisasjons[74]-, kandidat- og prioriteringslisten vurderes for substitusjon som del av den kjemiske risikovurderingen.

Hafslund har kun uvesentlige mengder av stoffer på kandidatlisten (stoffer som gir grunn til bekymring og svært alvorlig bekymring).



[72] Definisjon konsekvenser: Svært liten = mindre miljøskade e.l., ikke registrerbar, Liten = mindre miljøskade e.l. med restitusjonstid < 1 uke.
[73] Definisjon konsekvenser: Middels = miljøskade e.l. med restitusjonstid < 1 år, Alvorlig = betydelig miljøskade med restitusjonstid > 1 år.
[74] Kjemikalier på autorisasjonslisten kan ikke brukes eller markedsføres uten spesiell tillatelse fra Det Europeiske Kjemikaliebyrået (ECHA). Søknad om godkjenning må sendes innen bestemte frister. Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals (REACH) er det europeiske kjemikalieregelverket som krever at importører eller produsenter dokumenterer kjemikaliers egenskaper før import eller produksjon, og inkluderer retningslinjer for risikovurdering. Kjemikalier på REACHs kandidatliste er stoffer som gir stor grunn til bekymring for helse og/eller miljø, og kan bli inkludert på den norske kandidatlisten.

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

Strategi

Hvorfor biologisk mangfold og økosystemer er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

IRO	Beskrivelse	Verdikjede
NP	Arealbruk og -endring i vann og på land	ED, NVK, OVK
NP	Påvirker arter og økosystemer i vann og på land	ED, NVK, OVK
R	Endringer i rammevilkår og mulighet for konsesjon	ED, NVK, OVK
M	Bevaring og restaurering av biologisk mangfold og økosystemer som konkurransefortrinn	ED

NP = Negativ påvirkning, R = Risiko, M = Mulighet. ED = Egen drift, OVK = Oppstrøms verdikjede, NVK = Nedstrøms verdikjede.

Hafslund er avhengig av naturressurser som vind og vann for å produsere fornybar energi. Hafslund påvirker biologisk mangfold og økosystemer direkte gjennom arealbruksendringer på land og i ferskvannsområder. Hafslunds aktiviteter påvirker også natur indirekte gjennom innkjøp av utstyr til kraftanlegg og distribusjon av strøm.

De største globale driverne for tap av naturmangfold er klimaendringer, arealbruksendringer og forurensning. Hafslund bidrar positivt til å redusere klimaendringer gjennom produksjon av fornybar energi, men virksomheten bidrar indirekte til arealbruksendringer og forurensninger gjennom materialbruk og produksjon av komponenter i den globale verdikjeden.

Endringer i rammevilkår gjennom nye reguleringer kan redusere tilgangen til arealer, materialer og andre naturressurser, både til kraft- og nettutbygging. Strengere vilkår kan medføre fordyrende tiltak i prosjektene. Samtidig kan det, dersom rammevilkårene for naturpåvirkning ikke er tilpasset nasjonale og internasjonale naturmål, oppstå mistillit i befolkningen som kan gi redusert aksept for ny fornybar energi. Uforutsigbare rammebetingelser begrenser muligheten til å følge en langsiktig strategi for biologisk mangfold og økosystemer.



Verdikjede (ekskl. fjernvarmevirksomheten)	**Oppstrøms verdikjede**			**Egen drift**				**Nedstrøms verdikjede**	
Verdikjedeaktivitet	Produksjon av innsatsfaktorer			Utvikling og bygging av kraftanlegg		Drift av kraftanlegg		Transmisjon/distribusjon av strøm	
Forretningsaktivitet	Råvareuttak/ råvareutvinning	Foredling/bearbeiding av råmaterialer	Produksjon av komponenter og utstyr	Bygg og Anleggsarbeider	Utvikling eller oppkjøp av kraftanlegg	Vannkraftanlegg (magasin-, pumpe- og elvekraftverk)	Vindkraftanlegg (landbasert vindkraft)	Bygging og drift av kraftnett: regional & distribusjonsnett	Bygging og drift av kraftnett: transmisjonsnett (sentralnettet)

Figuren illustrerer Hafslunds verdikjede, herunder oppstrøms verdikjede, egen drift og nedstrøms verdikjede, med hensyn til fornybar energiproduksjon, som anses å kunne påvirke biologisk mangfold og økosystemer vesentlig. Det er blitt kartlagt hvordan Hafslunds forretningsaktiviteter gjennom hele verdikjeden kan påvirke, eller er avhengig av, biologisk mangfold og økosystemer basert på LEAP-metodikken fra TNFD.

Påvirkninger

Egen drift - Utvikling, bygging og drift av kraftanlegg

Der Hafslund har operasjonell kontroll vil den største påvirkningen oppstå i utbyggingen av kraftanlegg til vann, vind og sol, med tilhørende areal- og ressursbehov.

Vannkraftproduksjon innebærer oppdemming av landarealer og endret vannfordeling i påvirkede elver. I magasiner vil vannstandsfluktuasjoner over tid vaske ut næringsstoffer i reguleringssonen, noe som kan føre til redusert produksjon av bunndyr og fisk. I tillegg kan vannstandsreduksjon i reguleringsmagasiner redusere tettheten av ulike fiskearter gjennom tørrlegging av gyteområder for høstgytende fisk gjennom vinteren, eller føre til ekskludering av vårgytende fisk fra gyteområder ved lav vannstand om våren. I regulerte elver kan redusert vannføring og endret dynamikk bidra til mindre vanndekket areal og tap av habitater for fisk og bunndyr, samt endre habitatkvalitet på grunn av manglende flommer. Vannkraftverk og dammer utgjør vandringsbarrierer for fisk, som fragmenterer fiskens leveområder og kan hindre fiskens tilgang til viktige habitater.

Anleggsarbeid medfører behov for arealer til midlertidige anleggsdeler som riggområder, veier og områder til mellomlagring av masser. Slike arealendringer kan forringe og fragmentere leveområder for ulike arter. Anleggsarbeider kan også føre til utslipp av finsedimenter til vassdrag som kan skade nærliggende plante- og dyreliv, og de kan bidra til spredning av fremmede arter. Spredningsveier for fremmede arter kan oppstå under forflytning av masser i forbindelse med byggeprosjekter, eller ved manglende rengjøring av maskiner før de brukes i andre områder. Kraftanleggene vil beslaglegge arealer på land og i vann, både direkte og indirekte, over kraftverkets levetid.

Vindkraftanlegg kan føre til at leveområder for ulike arter på land oppstykkes og påvirker vilkårene for dyrelivet i området. Vindturbiner med roterende blader utgjør en kollisjonsrisiko for flyvende arter som fugler og flaggermus.

I sum kan kraftutbygging bidra til tap, forringelse og fragmentering av leveområder, fortrenge arter som lever i området og føre til endrede økosystemfunksjoner.

Oppstrøms verdikjede - produksjon av innsatsfaktorer

Den største påvirkningen i oppstrøms verdikjede, herunder innkjøpte varer og tjenester, stammer fra utvinning av råvarer. Dette kan føre til habitatfragmentering og -degradering, samt forurensning til luft, jord eller vann i produksjonsprosessen, noe som kan skade habitater på land- og vannområder.

Nedstrøms verdikjede - transmisjon/distribusjon av strøm

Hafslund har som en fornybar energiaktør en indirekte påvirkning på natur gjennom distribusjon av strøm i kraftnettet, der den største påvirkningen er arealbruksendringer. Hafslund kan indirekte påvirke slike arealbruksendringer gjennom sitt eierskap i Eidsiva Energi, som igjen eier Elvia som bygger og drifter regional- og distribusjonsnett.

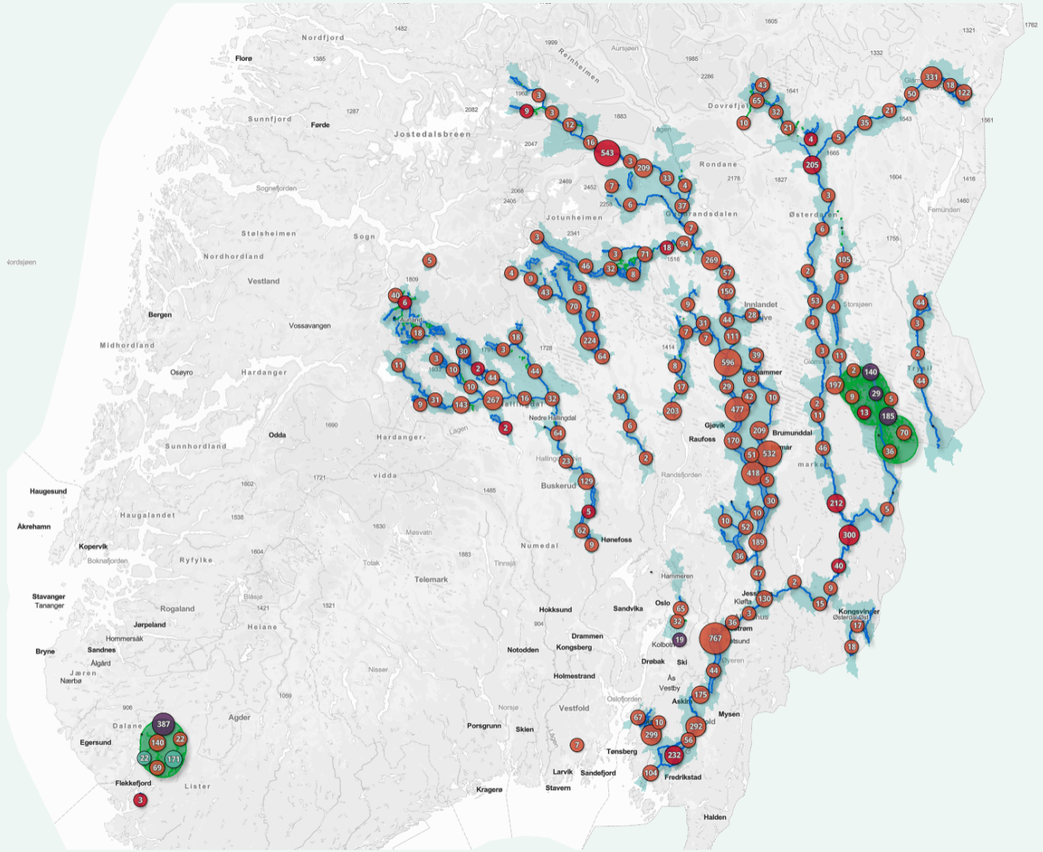
Avhengigheter

Aktivitetene Hafslund har operasjonell kontroll over som kan være avhengig av økosystemtjenester

De viktigste avhengighetene av økosystemtjenester som er identifisert for Hafslunds produksjon av fornybar energi er tilgang på vann og arealer med vindressurser. Kraftanleggene er i tillegg avhengige av flom- og stormdemping, samt regulering av vannstrømmer gjennom naturlige flomsletter, vegetasjon og våtmarker, for å beskytte infrastrukturen mot skader fra ekstremvær. Beskyttelse mot erosjon er viktig for å opprettholde et stabilt underlag og forhindre skred eller annen betydelig erosjon. Økende hyppighet og intensitet av ekstreme værhendelser kan skade infrastruktur og påvirke driften negativt, derfor er klimasystemregulering en viktig økosystemtjeneste for Hafslund.

Oversikt over vesentlige lokasjoner

Hafslund har identifisert lokasjoner der konsernet har anlegg med operasjonell kontroll som er i eller i nærheten av økologisk sensitive områder. Områdene vurderes som vesentlige fordi det er identifisert overlapp med viktige verneformer eller tilstedeværelse av sårbare arter. Dette inkluderer våtmarksområder som kan påvirkes av vannkraftaktivitet eller viktige funksjonsområder for villrein. Det er identifisert fem "Key Biodiversity Areas (KBAs)"[75] i eller i nærheten av Hafslunds kraftverk. Disse områdene anses som særlig viktige for bevaring av biologisk mangfold og er derfor inkludert spesifikt i listen.



Utklipp fra kartelgging av truede og fremmede arter i områder som berøres av Hafslunds virksomhet.

[75] *Key Biodiversity Areas (KBAs) er geografiske områder som er identifisert som spesielt viktige for bevaring av biologisk mangfold. Områdene er avgjørende for å opprettholde økosystemer og arter som er truet eller har stor økologisk betydning. KBAs er identifisert ved hjelp av globale standardiserte kriterier utviklet av International Union for Conservation of Nature (IUCN) i samarbeid med forskere, bevaringsgrupper og myndigheter over hele verden.*

Lokasjon (kraftverkscluster/ prosjektområde)	Type	Nærliggende sensitive naturområder	Eksempel på truede arter i områdene	Vesentlighet begrunnelse
Aurland	Vannkraft	Nordfjella	Jerv	Villrein- overlapp, kjent påvirkning
Kjølberget	Vindkraft	Skjeftkjølen naturreservat, Regnåsen og Hisåsen naturreservat, Hemberget naturreservat	Ulv	Naturreservat
Lillehammer	Vannkraft	Åkersvika (KBA)	Huldremarinøkkel	Antall truede arter
Mossefossen	Vannkraft	Vansjø (KBA)	Makrellterne	Tetthet av truede arter
Nedre Glomma	Vannkraft	Storesand naturreservat	Edelkreps	Truede arter
Tonstad	Vindkraft	Kyrkjevatna naturreservat	Vipe	Truede arter
Østerdal Nord	Vannkraft	Dovrefjell (KBA)	Elvesandjeger	Villrein og antall truede arter
Øvre Glomma	Vannkraft	Nordre Øyeren og Sørumsneset (KBA), Vorma (KBA)	Hettemåke, Vipe	Truede arter og verneområder
Øvre Hallingdal	Vannkraft	Nordfjella og Hallingskarvet nasjonalpark	Jerv	Villrein- overlapp, kjent påvirkning

Listen med Hafslunds vesentlige lokasjoner er basert på naturkartleggingen. Listen inkluderer anlegg og klynger av sammenhengende anlegg/produksjonssteder (basert på kraftverksnavn) Hafslund har operasjonell kontroll. Relevante kriterier definert for vesentlige/viktige lokasjoner er blant annet verneområder etter naturmangfoldloven kapittel V, arter av særlig stor nasjonal forvaltningsinteresse, inkludert truede arter jf. norsk rødliste for arter, utvalgte naturtyper og viktige funksjonsområder for villrein. Data om viktige lokasjoner innhentes fra offentlig tilgjengelige kilder som Miljødirektoratets naturbase og Artsdatabankens artskart.

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Ivaretakelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell (E4-1)

Utvikling, bygging og drift av fornybar energi krever areal, noe som påvirker biologisk mangfold og økosystemer. Derfor er hensynet til biologisk mangfold integrert i kjerneområder i virksomheten, fra langsiktig utvikling til operative beslutninger. Konsernet jobber med å realisere strategiske mål om å begrense naturtap fra nye prosjekter, og forbedre økosystemtilstanden i eksisterende portefølje (se Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer).

Hafslund har ikke gjennomført en egen robusthetsanalyse for naturpåvirkning, men gjennomfører risiko- og sårbarhetsanalyser (ROS) av anlegg hvor hensyn til ytre miljø, herunder forhold i vassdragene, vurderes. Det analyseres om kunnskap, tiltak og overvåkning av natur oppfyller konsernets forpliktelser. Hafslund har gjennom vannkraft lang erfaring med å ivareta naturhensyn. Konsekvensutredninger sikrer systematisk vurdering av miljøpåvirkning og danner grunnlaget for avbøtende tiltak for natur. Interessentdialog, der Hafslund involverer og samarbeider med lokalbefolkning, forvaltning, sivilsamfunn og forskningsinstitusjoner, står sentralt i prosjektutviklingen.

Strategien og forretningsmodellen til konsernet anses likevel som robust fordi naturhensyn er integrert i konsesjonsprosesser, prosjektutvikling og operative rutiner. De siste årene har Hafslund også jobbet med å systematisere naturarbeidet, gjennom blant annet å kartlegge berørte områder og arter, og løfte og visualisere tiltak som gjennomføres i de ulike kraftområdene. Dette vil styrke konsernets evne til å håndtere risiko og opprettholde verdiskaping over tid.

Retningslinjer relatert til biologisk mangfold og økosystemer (E4-2)

Hafslunds retningslinjer omfatter naturmangfold, inkludert drivere som bidrar til tap av biologisk mangfold og økosystemer, herunder arealendringer, forurensning og fremmede arter. Vurderingen av konsernets påvirkning på arter, økosystemer og økosystemtjenester er basert på naturkartleggingen som revideres årlig. Hafslund er i tillegg underlagt flere regelverk som ivaretar hensyn til biologisk mangfold og økosystemer gjennom konsekvensutredninger og lover, som naturmangfoldloven, vassdragsreguleringsloven, forurensningsloven og plan- og bygningsloven. Hensynet til fysiske naturrisikoer anses ivaretatt gjennom krav i damsikkerhetsforskriften. Her vurderes det om bygging av anlegg kan gi skade på omgivelsene og om anlegget selv er utsatt for naturfare. Sosiale følger av påvirkninger i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer anses ivaretatt gjennom S2 Arbeidere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn.

Hafslunds bærekraftpolicy[76] omtaler konsernets prinsipper for ivaretakelse av biologisk mangfold og økosystemer, i egen drift og gjennom påvirkningen Hafslund har. Det stilles krav i etiske retningslinjer og krav til leverandører, hvor Hafslund forventer at leverandører:

- Motarbeider tap av biologisk mangfold og langsiktige skader på økosystemer
- Ikke driver rovdrift på lokalmiljøet på produksjonsstedet
- Benytter føre-var-prinsippet for å sikre bærekraftig ressursuttak og forvaltning av vann, hav, skog og land, og bevaring av biologisk mangfold

Kraftvirksomheten har en policy for vassdragsforvaltning og ytre miljø som er grunnlaget for selskapets arbeid med bærekraftig vassdragsforvaltning. Den vektlegger miljøvern, sikkerhet og ansvarlig kraftproduksjon. Policyer og overholdelse av lover er operasjonalisert gjennom rutiner, maler og

[76] *Se innledning til Miljø*

prosedyrer, samt pålegg fra myndighetene. Noen av de viktigste knyttet til biologisk mangfold og økosystemer for kraftvirksomheten er: 1) Veileder for miljøtilsyn ved vassdragsanlegg og -tiltak hvor kraftvirksomheten er eier eller driftsoperatør, 2) Utsettingspålegg for fisk (knyttet til utvalgte anlegg), 3) Rutine for hindring av spredning av fremmede arter og smitte mellom vassdrag, og 4) Hoveddokument for internkontroll.

Sistnevnte dokument beskriver hvordan konsernet etterlever krav til intern styring og kontroll, inkludert forvaltning av ytre miljø. Dokumentet tydeliggjør ansvarsfordelingen, og det er utpekt en vassdragsmiljøansvarlig (VMA) som er underlagt krav om naturfaglig kompetanse for hvert kraftverk og for alle områder der Hafslund Kraft drifter eller utvikler nye anlegg.

For tekniske vannkraftprosjekter benyttes prosjekthåndboken, den beskriver prosjektprosessen og gir detaljerte retningslinjer for miljøoppfølging gjennom hele prosjektets livsløp. Det er utviklet prinsipper og felles metodikk for utvikling av vindkraftprosjekter som skal sikre integrering av bærekrafthensyn, inkludert biologisk mangfold og økosystemer, i tidlige faser. Arbeidet omfatter blant annet screeningkriterier for valg av prosjektområder.

Omstillingsplan for biologisk mangfold og økosystemer (E4-1)

Siden høsten 2023 har Hafslund arbeidet med en omstillingsplan for biologisk mangfold og økosystemer for hele konsernet, heretter kalt Naturhandlingsplan, som ble vedtatt av konsernledelsen i 2024 og videreført i 2025. Naturhandlingsplanen består av strategiske tiltak og utviklingsprosjekter på tvers av Hafslund og omfatter forbedringsarbeid med eksisterende produksjonsportefølje og utvikling av ny fornybar energiproduksjon. Tiltak beskrevet under E4-3 inngår i omstillingsplanen.

Selv om planen ikke bygger på, eller måler langsiktig robusthet mot vitenskapsbaserte klima- (IPCC) og naturtapsscenarier (IPBES), bygger den på en forståelse om at vannkraft og vindkraftvirksomhet er sentrale teknologier i omstillingen vekk fra fossil energi i Europa og globalt, samtidig som de medfører inngrep i naturen. Handlingsplanen har som formål å samordne tiltak og styring mot Hafslunds naturambisjon med tilhørende mål. Tabellen nedenfor viser en overordnet oversikt over handlinger i forbindelse med gjennomføring av Naturhandlingsplanen.

2024 - Prioriterte handlinger	2025 - Prioriterte handlinger	Prioriterte handlinger videre
Prosjektutvikling Bygge erfaring med naturregnskap og kvantifisering av naturpåvirkning i prosjektutvikling: • Pilotert Statutory Biodiversity Metric i vindkraftverk • Delaktig i utviklingen av testversjonen av metodikken "Naturpoeng" gjennom Fornybar Norge ***Porteføljestyring*** • "Naturkartleggingen 1.0" - Kvantifisering av Hafslunds fotavtrykk og tilstedeværelse av naturverdier (truede arter, fremmede arter og viktige naturområder) • Metodikk for oppfølging av forbedringsmål for anleggsporteføljen ***Tiltaksdatabase*** • Kunnskapsinnhenting og systematisering av operasjonelle naturtiltak i egen kraftverksportefølje, og for energiteknologier i prosjektportefølje ***Virkemidler og etterlevelse*** • Integrering og styrking av naturhensyn i interne prosesser, styring- og rapporteringsstruktur	***Prosjektutvikling*** • Bygge erfaring med bruk av metoden i flere prosjekter og bidra til å videreutvikle metoden • Teste metoden for utvikling av vindkraftverk i Aremark inkl. konsept og designfase • Teste metoden i Hemsil 3 vannkraftprosjektet ***Porteføljestyring*** • "Naturkartlegging 2.0" - Forbedring av datakvalitet, økt detaljnivå og kobling av databaser • Utvikle og teste indikatorer for oppfølging av strategiske naturmål og handlingsplan (naturindikatorer) ***Tiltaksplan for vannkraftvirksomheten*** • Utvikling av tiltaksplan for vannkraftvirksomheten basert på nye miljøkrav etter vilkårsrevisjoner, vannforskriften og økologisk effekt	***Prosjektutvikling*** • Videreutvikle Naturpoeng-metoden med Fornybar Norge • Utvikle prosjektindikatorer ***Porteføljestyring*** • Etablere naturindikatorer på anlegg og porteføljenivå ***Tiltaksplan for vannkraftvirksomheten*** • Gjennomføring av tiltak i påvirkede vassdrag iht. tiltaksplan • Kartlegge restaurerbart landareal i anleggsportefølje og etablere plan for gjennomføring inkl. vindkraftverk i porteføljen

Tiltak og ressurser relatert til biologisk mangfold og økosystemer (E4-3)

Hafslund arbeider systematisk for å redusere belastningen på naturen. Dette omfatter både strategiske initiativer og konkrete, operative tiltak i eksisterende portefølje og i alle nye utbygginger. Hafslund jobber ofte i samarbeid med forskningsinstitusjoner, lokale foreninger og andre interessenter med særlig fokus på områdene Hafslund opererer i. Tiltakshierarkiet[77] ligger til grunn for hvordan nye prosjekter planlegges og gjennomføres, og tiltak for å unngå skadevirkninger, redusere skade og restaurere forringet natur vurderes systematisk gjennom prosjektene. Samlet bidrar dette til økt kunnskap og bedre tilpasning av energiproduksjonen til økosystemene. Tabellen gir en oversikt over tiltak gjennomført i 2025, i tiltaksporteføljen som varer over flere år og ressurser som er allokert til gjennomføring. Interne ressurser er ikke inkludert.

Operasjonelle tiltak

Nye naturtiltak og miljøundersøkelser	Enhet	2025	2024
Midler allokert ila. rapporteringsår	NOK	8 530 000	4 570 000[78]
Biotoptiltak	Antall	11	5
Ny restaurering	Dekar	56	1,2
Miljøundersøkelser inkl. kartlegginger	Antall	12	19
Fleårige operasjonelle tiltak			
Fiskevandringstiltak	Antall	33	33
Fiskevandring med overvåkning	Antall	9	8
Fisketrapp	Antall	20	20
Fiskerenne	Antall	12	12
Areal restaurert/under restaurering (akvatisk)	Dekar	64	8,1

Strategiske initiativer

Forskning og kunnskapsutvikling (FoU)	Enhet	2025	2024
Deltagelse i FoU-prosjekter	Antall	10	8
Midler allokert til FoU-prosjektene ila. rapporteringsåret	NOK	4 250 000	4 670 000

Nye og eksisterende operasjonelle tiltak

Hafslund gjennomfører kontinuerlig restaureringstiltak for å bevare og styrke biologisk mangfold rundt energiinfrastrukturen konsernet opererer i. Årlig gjennomføres det både digitale og fysiske naturundersøkelser og kartlegginger for å bygge kunnskap og planlegge tiltak for å forbedre miljøtilstanden i vassdragene. Flere kraftverk benytter KI-baserte overvåkningsløsninger som en del av kartleggingen.

Tiltakene varierer i varighet, størrelse, omfang og effekt, men bidrar samlet til bedret miljøtilstand og bedre tilpasning av energiproduksjonen til økosystemene. Hafslund har i 2025 gjennomført forbedringstiltak for natur både knyttet til vannstandsreduksjon i oppdemmet areal og knyttet til redusert vannføring og vandringsbarrierer i regulerte elver. Blant annet er det innført frivillig slipp av vann i en elvestrekning i Brødbøla som har vært tørrlagt siden 1920, inkludert overvåkingsprogram på flere kvalitetselementer for å dokumentere endringene. Frivillig minstevannføring og naturbasert vannføring gjennomføres i flere vassdrag for å tilpasse vannføringen til artenes behov gjennom året. Hvert kraftverksområde har en egen miljøansvarlig som kontinuerlig vurderer tilstanden i vassdragene og hvilke tiltak som bør iverksettes.

Miljøtiltak i magasiner og regulerte elver faller ofte innunder kategorien "funksjonell restaurering". Dette kan for eksempel være tiltak for å bedre opp- og nedvandringsmulighetene for fisk forbi elvekraftverk. En utbedring av en fisketrapp innebærer i liten grad en direkte forbedring av areal, men har som formål å restaurere fiskeartenes muligheter for å vandre mellom funksjonelt viktige områder (gyte-, nærings- og overvintringsområder).

[77] Nivåene i tiltakshierarkiet: unngå, begrense, restaurere, kompensere.
[78] Beløpet som er oppgitt for 2024 er noe lavere enn de reelle kostnadene i 2024 da det mangler rapportering for ett kraftverksområde.

Den store andelen funksjonelle restaureringstiltak er også grunnen til at Hafslunds rapporterte direkte arealforbedringer er små. Imidlertid fører disse tiltakene til tilgjengeliggjøring av store arealer og dermed en bedring av miljøtilstanden for disse arealene.



Før og etter restaureringstiltak ved Brødbølfoss kraftverk: slipp av minstevannføring

Strategiske initiativer

I 2024 ble det gjennomført en kartlegging av arealer ned til objektnivå for alle lokasjoner der Hafslund har operasjonell kontroll og definerte områder ut over disse som i ulik grad påvirkes av konsernets virksomhet. Dette er hovedsakelig innsjøer og elver, inkludert magasinerte områder. Areal og miljøtilstand utgjør baseline for målet om forbedring av anleggsportefølje, samt metodikk for måling av fremgang (se "Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer"). I 2025 har dette arbeidet fortsatt. Blant annet har datakvaliteten blitt forbedret gjennom økt detaljnivå på eksempelvis vindkraftverk, samt kobling av flere databaser. Stedspesifikk naturinformasjon som artsobservasjoner, verneområder, miljøtilstand, og påvirkningskilder er koblet med anleggsdata og tiltaksplaner for å etablere indikatorer for oppfølging av strategiske naturmål og planer.

Hafslund har i 2025 fortsatt deltakelse i utviklingen av en metode for prosjektbasert naturregnskap (kalt "Naturkompass"). Arbeidet, som er koordinert av Fornybar Norge, gjennomføres sammen med andre aktører fra kraftbransjen, og med en referansegruppe fra forvaltningsorganer og miljøorganisasjoner. Metoden ble publisert som en åpent tilgjengelig testversjon i 2025 og har gjennomgått en fase med pilotering og innspill fra interessenter. Hafslund tester metoden i flere prosjekter og vil bidra med data og erfaring som vil inngå i en oppdatert versjon av metoden.

Erfaring med naturregnskap i prosjekter har vært et prioritert utviklingsområde for Hafslund, hvor formålet har vært i større grad å kvantifisere påvirkning, tiltak og beslutninger som tas i utbyggingsprosjekter. I 2025 har metoden blitt testet i utvikling av vindkraftverk i Aremark, hvor innsikten benyttes til å redusere samlet naturbelastning gjennom å optimalisere turbin layout. Videre er Naturpoeng-metoden tatt i bruk i vannkraftprosjektet Hemsil 3.

Arbeidet med en Handlings- og tiltaksplan for natur i vannkraftsporteføljen er i løpet av 2025 blitt ferdigstilt. Alle vannforekomster som berøres av Hafslund er vurdert, inkludert vannforekomster med mindre strenge miljømål (MSM). Også vannforekomster der miljømålet er nådd er vurdert. Det skyldes blant annet at Hafslund kontinuerlig innhenter ny kunnskap om miljøtilstanden i egne vannforekomster. Dette fanges ikke alltid opp i Vann-Nett[79] og vannforvaltningsplanene som har en flerårig rulleringsfrekvens. Handlings- og tiltaksplanen er et dynamisk dokument, og det tas sikte på å oppdatere planen årlig. Formålet med planen er å systematisere arbeidet med forbedringer i arealer som påvirkes av Hafslund og prioritere tiltak som vil ha positiv effekt for naturen. Planen vil synliggjøre hvordan Hafslund jobber med å realisere sine naturmål.

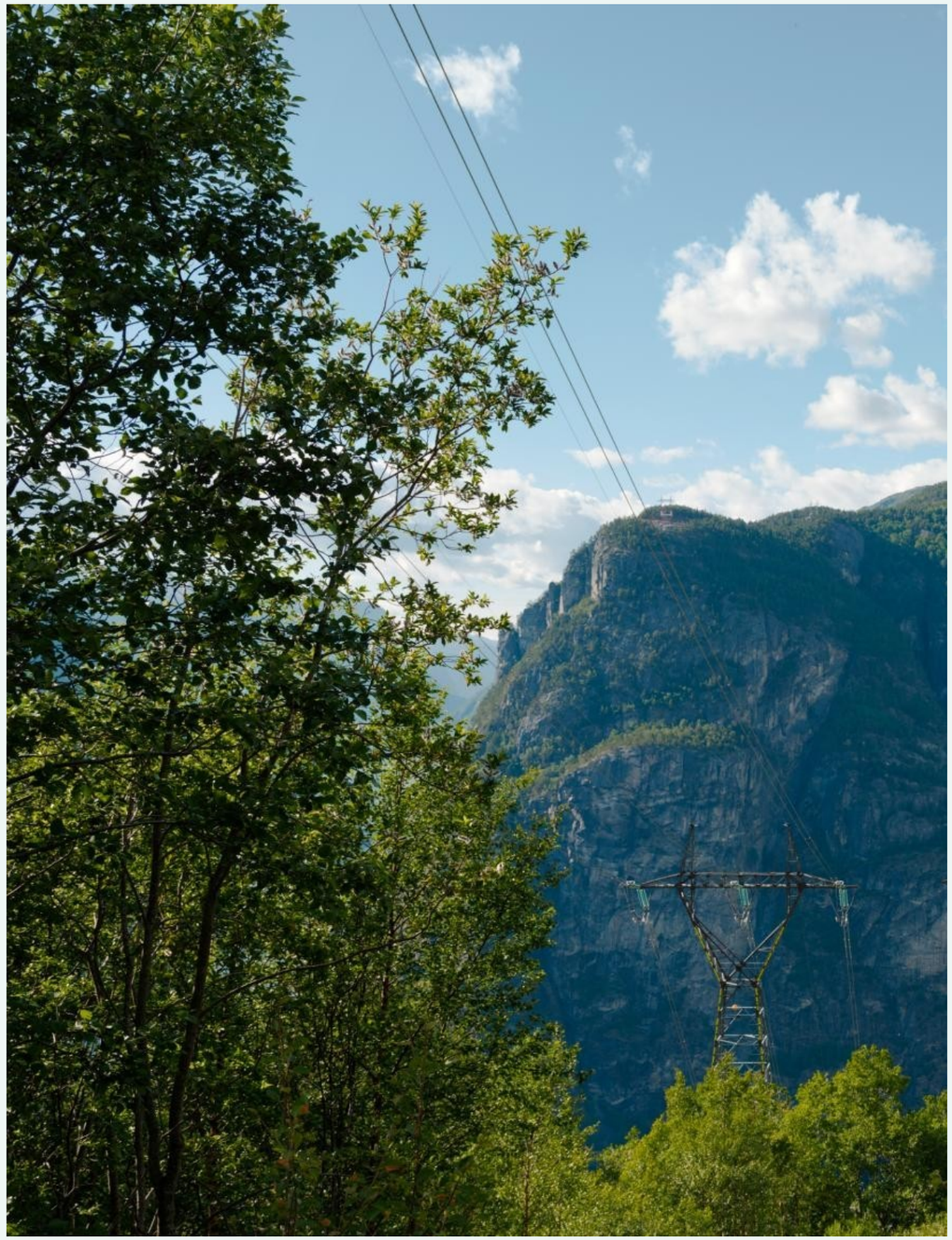
Tiltaksplanen er utviklet som et styringsverktøy for å prioritere restaureringstiltak som vil forbedre miljøtilstanden i porteføljen. Konsernets naturkartlegging i 2024 har lagt grunnlaget for å etablere tiltaksplanen for natur. I 2026 vil Hafslund gjennomføre en kartlegging av restaurerbart landareal i anleggsporteføljen og etablere plan for gjennomføring av restaureringstiltak for landareal.

[79] *I Vann-nett er vannmiljø-tilstanden for over 30 000 vannforekomster tilgjengelig for norske vassdrag. Veileder 02:2018 (Direktoratsgruppen for gjennomføringen av vannforskriften, 2018).*

Forsknings- og utviklingsprosjekter (FoU)

Hafslund har deltatt, og deltar i flere forsknings- og utviklingsprosjekter (FoU) på natur og miljø. Hafslund sitt bidrag i disse prosjektene er både økonomisk, faglig og administrativt. Disse FoU-prosjektene bidrar til å styrke kunnskapen om energiproduksjonens påvirkning på natur, samt utvikle teknologier og metoder som kan redusere negative miljøeffekter i og rundt vann- og vindkraftanlegg. FoU-prosjektene fokuserer på et bredt spekter av problemstillinger, blant annet problemstillinger og avbøtende tiltak knyttet til toveis fiskevandringer forbi kraftverk, overvåkingsmetodikk og avbøtende tiltak i reguleringsmagasin og vannkraftens påvirkning på villrein.

I tillegg til enkeltprosjekter er Hafslund også partner og bidragsyter i RenewHydro, et forskningssenter for miljøvennlig energi (FME). Gjennom prosjekter utviklet og utarbeidet gjennom dette forskningssenteret vil forskere innen teknologi, biologi og økonomi samarbeide med eksperter fra vannkraftindustrien og forvaltningen for å løse sentrale utfordringer innen energifeltet, utvikle løsninger for et lavutslippssamfunn og styrke næringslivets innovasjonsevne.



Mål og indikatorer

Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer (E4-4)

Hafslund har en ambisjon om å bidra til naturpositivitet innen 2035. Ambisjonen omfatter forvaltningen og utviklingen av ny fornybar energi og infrastruktur som i sum for porteføljen har en positiv påvirkning på naturmangfoldet i områdene Hafslund opererer i. Siden 2023 har konsernet jobbet med to strategiske mål som dekker både dagens kraftsverksportefølje og utvikling av nye prosjekter. Målene ble operasjonalisert i 2024 ved at baseline, samt metode for oppfølging, ble definert og forankret. Naturregnskapsmetodikk skal benyttes for beregning av naturtap og gevinster i nye prosjekter.

Hafslunds naturmål, samt ambisjonen om naturpositivitet, er forankret i konsernets strategi, og tar utgangspunkt i 2023 som basisår.

Strategisk ambisjon	**Hafslund skal målbart forbedre forholdene for biologisk mangfold fra 2023-nivå i eksisterende anleggsportefølje.**		**Utvikle nye energiprosjekter som fra og med 2030 skal ha netto null tap av biologisk mangfold.**
Omfang	Anlegg i kraftverksportefølje	Oppkjøpte produksjonsanlegg	Storskala produksjonsanlegg utviklet av Hafslund
Måleenhet	Tilstand i påvirkede områder: • Areal (innsjøer) og økologisk potensial eller økologisk tilstand • Lengde (elver) og økologisk potensial eller økologisk tilstand • Areal (terrestriske områder) og økologisk tilstand		Naturpoeng: • Måleenhet basert på metode for prosjektbasert naturregnskap Varierer per teknologi, metode for beregning av naturpoeng skal testes i 2025
Baseline			
Geografisk avgrensning	Naturlig areal direkte påvirket av Hafslunds kraftverk.		Prosjektområde
Tid (Fra)	2023	Året transaksjonen blir gjennomført	Investeringsbeslutning
Mål			
Verdi	Ikke definert	Ikke definert	Netto null tap
Tid (innen)	Ikke definert	Ikke definert	I løpet av prosjektets levetid

Naturmålene er satt gjennom involvering av interne interessenter i datterselskapene, før de ble besluttet i konsernledelsen. Hafslunds ambisjoner om å bidra til naturpositivitet ble besluttet av konsernstyret som en del av konsernets strategi frem mot 2035. Klassifisering av økologisk tilstand og potensial i vann-nett er utgangspunktet for utvikling av eksisterende portefølje. Per i dag benyttes ikke kompensasjon for tap av biologisk mangfold eller begrensningshierarkiet i fastsettelsen av mål.

Måling og effekter av tiltak for biologisk mangfold og økosystemer er et komplekst fagfelt med behov for videre kunnskapsdeling. Utfordringer knytter seg blant annet til sammenhengen mellom påvirkning og tilstand, at naturtilstand utvikler seg sakte og er gjenstand for naturlige variasjoner, samt at i de fleste tilfeller blir områder Hafslund påvirker også påvirket av andre aktører og sektorer samtidig. Derfor jobber Hafslund med kunnskapsutvikling og erfaringsdeling for å utvikle et robust styringssystem for måling av miljøytelse innen biologisk mangfold og økosystemer. Handlings- og tiltaksplaner er under arbeid på operasjonelt nivå for å tallfeste forbedringsmål og indikatorer for anleggsporteføljen.

For beskrivelse av Hafslunds dialog med lokalsamfunn, se S3 berørte lokalsamfunn.

Utvikling i 2025

I 2025 har Hafslund jobbet med å konkretisere og bryte ned målene for biologisk mangfold og økosystemer. Formålet er å ha mål som evner å kombinere utbygging av fornybar energi med en naturpositiv utvikling. Hafslund forventer å lande prosessen i 2026.

Indikatorer for påvirkning relatert til biologisk mangfold og økosystemer (E4-5)

Rapporteringsomfang

Kartleggingen og rapportering på relevante indikatorer for biologisk mangfold og økosystemer omfatter areal der Hafslund har virksomhet med operasjonell kontroll. I tillegg er Tonstad Vindkraft AS hvor Hafslund har finansiell kontroll, men ikke er operatør, inkludert. De tilknyttede selskapene som drifter Raskiftet og Kjølberget vindkraftverk er også inkludert. Rapporteringen omfatter ikke vannkraftverk med felleskontrollert driftsordning eller felles drift der Hafslund ikke har operasjonell kontroll. Dette gjelder 9 vannkraftverk.

Relevante kategorier som er kartlagt og som rapporteres er arealbruk, lokasjoner i eller i nærheten av sensitiv natur, arters status og økosystemers tilstand. Indikatorene er beregnet for områder som vurderes å være påvirket av Hafslunds virksomhet. I stedet for punktvise områder med buffersoner er det valgt å inkludere sammenhengende elvestrekninger som i ulik grad påvirkes av vannføringsendringer og regulering av vann.

For ferskvannsarealbruk inkluderes reguleringsmagasiner, elver med endret vannføring, og åpne vannveier. For elver og reguleringsmagasiner er arealet benyttet uten buffersoner. Arealbruk på land inkluderer bygninger, veier, tipper og massetak og annen infrastruktur knyttet til Hafslunds anlegg. For disse arealene er det lagt inn buffersoner på mellom 10-50 meter avhengig av infrastruktur. Kartdata er hentet fra Hafslunds egen anleggsdatabase, NVE Atlas, Felles kartdatabase (FKB) og manuell opptegning fra flyfoto for et mindre antall kategorier.

Disse arealene er den geografiske grensen som ligger til grunn for Hafslunds arealbruk og omfanget av naturkartleggingen. Grensene er brukt til å identifisere sensitiv natur, i og i nærheten av Hafslunds virksomhet jf. kriterier i CSRD/TNFD. Det vil si at verneområder og truede arter som er innenfor, eller grenser til denne buffersonen, er inkludert i analysen.

Rapportert data er basert på resultatene fra naturkartleggingen.

Påvirket areal

Hafslunds virksomhet påvirker direkte og indirekte areal til vanns og på land (se beskrivelse av påvirkningene tidligere i kapittelet). Tabellen viser fordelingen av dette arealet brutt ned på objektkategorier. Endringen fra 2024 til 2025 skyldes oppkjøpet av Mossefossen som inkluderer et større akvatisk areal, samt at forbedret datakvalitet på vindkraft der veier, turbinsoppstillingsplasser med mer medregnes.

Arealbruk	Enhet	2025	2024
Akvatisk arealbruk, totalt	**Hektar**	**156 424**	**150 986**
Elv med endret vannføring	Hektar	36 041	36 171
Reguleringsmagasiner	Hektar	120 326	114 815
Vannvei	Hektar	54	0
Andre konstruksjoner	Hektar	3	0
Terrestrisk arealbruk, totalt	**Hektar**	**7 066**	**6 738[80]**
Landvind, planareal	Hektar	6 142	5 980
Landvind fysisk utbygd areal	Hektar	162	—[81]
Vannkraft fysisk utbygd areal	Hektar	762	758

Lokasjoner i eller i nærheten av vernede områder

Basert på det påvirkede arealet, viser tabellen under overlapp med områder og antall lokasjoner i eller nær beskyttede områder. Beskyttede områder omfatter følgende klassifiseringer: utvalgte naturtyper, viktige funksjonsområder for villrein, landskapsvernområder, naturreservat, nasjonalparker, og andre verneområder med ulike mindre brukte former for vern. Enkelte av disse verneområdene har status som "Key Biodiversity Areas" (KBAs). Disse rapporteres eksplisitt.

[80] *Mindre endring i sammenligningstall grunnet endret fremstilling i tabell og forbedret datakvalitet.*
[81] *Først rapportert i 2025 som følge av forbedret datakvalitet.*

Det er rapportert et høyere antall overlappende sensitive områder enn i fjor. Endringen skyldes en kombinasjon av at Hafslund har mer granulær inndeling av områder. I tillegg har konsernet økt buffersone/ influensområde for vindkraftverk til 1 kilometer, slik at flere områder fanges opp. Videre førte en regnefeil til at Dovrefjell ikke var inkludert i rapportering for 2024, samt at oppkjøp av Mossefossen har tilført nye arealer til porteføljen.

Arealer Hafslund påvirker som er "i eller i nærheten" av sensitiv natur	Enhet	2025	2024
Antall påvirkede vassdrag og prosjektområder som overlapper med verneområder	Antall	17	9
Areal av påvirkede vassdrag og prosjektområder som overlapper med verneområder	Hektar	35 888	27 751
Antall påvirkede vassdrag og prosjektområder som overlapper eller er i nærheten av områder klassifisert som Key Biodiversity Areas (KBA)	Antall	5	5
Areal av påvirkede vassdrag og prosjektområder som overlapper med områder klassifisert som Key Biodiversity Areas (KBA)	Hektar	11 909	6 510

Arters status

Videre tabeller inneholder henholdsvis truede og fremmede arter som er observert innenfor områdene definert som påvirket av Hafslund. Tabellene inneholder distinkte arter fordelt på ulike lokasjoner og i henhold til status for truede arter og spredningsrisiko for fremmede arter. Dataene er basert på aggregering av nærmere 70 000 observasjoner registrert i Artsdatabanken innenfor definerte områder. Observasjonene representerer ikke arter som blir påvirket direkte av Hafslunds anlegg, men som er observert innenfor samme område.

Økningen, fra 2024 til 2025, i antall truede arter observert skyldes økt buffersone/influensområde, og inkludering av Dovrefjell og Mossefossen i årets rapportering.

Antall distinkte truede arter observert[82]	2025	2024
Kritisk truet (CR)	20	16
Sterkt truet (EN)	107	65
Sårbar (VU)	198	115
Totalt	**325**	**196**

Antall distinkte fremmede arter observert[83]	2025	2024
Høy risiko (HI)	17	22
Potensielt høy risiko (PH)	6	3
Svært høy risiko (SE)	54	56
Totalt	**77**	**81**

Økosystemers tilstand

Følgende tabeller viser økosystemtilstanden i vannforekomster definert som påvirket av Hafslunds kraftvirksomhet. Landbasert (terrestrisk) areal er ikke inkludert grunnet manglende datagrunnlag. Tilstandsregnskapet følger klassifisering av økologisk tilstand i henhold til vedlegg V. Klassifisering og overvåking i vannforskriften[84]. Graderingen bygger på informasjon om dagens kjemiske og økologiske tilstand, eller potensial for sterkt modifiserte forekomster. Vannforekomstene påvirket av Hafslund er fordelt på to tabeller for henholdsvis elver, som er lineære (kilometer) og innsjøer, som er arealbaserte (hektar).

Det har vært en markant økning i lengden elver i indikatoren. Dette skyldes at vi har utvidet datagrunnlaget med flere elver sammenlignet med fjoråret. Videre har oppkjøp av Mossefossen bidratt til at andelen innsjøer i tilstandskategori god/godt har gått ned.

---

[82] Fremstilling av "Antall distinkte truede arter observert" er endret fra bærekraftrapporten 2024 da vi ved årets rapportering presenterer totalen og ikke fordelt per område. Endringen i fremstillingen gjør at verdiene i tabellen i bærekraftrapporten 2024 ikke er direkte sammenlignbare med tabellen i bærekraftrapporten 2025.
[83] Fremstilling av "Antall distinkte fremmede arter observert" er endret fra bærekraftrapporten 2024 da vi ved årets rapportering presenterer totalen og ikke fordelt per område. Endringen i fremstillingen gjør at verdiene i tabellen i bærekraftrapporten 2024 ikke er direkte sammenlignbare med tabellen i bærekraftrapporten 2025.
[84] Vedlegg V. Klassifisering og overvåkning i vannforskriften.

Tilstand for elver	Enhet	2025	2024
Totalt (lengde av elver påvirket av Hafslund)	**Kilometer**	**1 446**	**1 352**
Svært dårlig[85]	Andel	4,2 %	3,5 %
Dårlig[86]	Andel	11 %	12 %
Moderat[87]	Andel	43 %	45 %
God / Godt[88]	Andel	41 %	39 %
Svært god[89]	Andel	0,5 %	0,5 %

Tilstand for innsjøer[90]	Enhet	2025	2024
Totalt areal	Hektar	**1 129**	**1 035**
Svært dårlig	Andel	0 %	0 %
Dårlig	Andel	1 %	1 %
Moderat	Andel	14 %	17 %
God / Godt	Andel	84 %	82 %
Svært god	Andel	0 %	0 %

[85] Alvorlige endringer, store deler av biologiske samfunn fraværende.
[86] Omfattende endringer, vesentlig avvik fra uberørte forhold.
[87] Moderat avvik fra uberørte forhold.
[88] Svakt endret av menneskelig virksomhet, avviker litt fra uberørte forhold.
[89] Ingen eller ubetydelige menneskeskapte endringer.
[90] Se fotnote 66 til 70 for beskrivelse av tilstandskategorier.

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Strategi

Hvorfor ressursbruk og sirkulær økonomi er vesentlig for Hafslund

IRO	Beskrivelse	Verdikjede
NP	Avfall fra egen drift	ED
PP	Sirkulær ressursbruk, reduksjon av avfallsmengder og destruksjon av miljøgifter og smittestoffer	ED, OVK
R	Uforutsigbare og uhensiktsmessige rammevilkår	ED
M	Videreutvikle eksisterende og utforske nye muligheter innen den sirkulære verdikjeden	ED

NP = Negativ påvirkning, PP = Positiv påvirkning, R = Risiko, M = Mulighet. ED = Egen drift, OVK = Oppstrøms verdikjede.

To viktige prinsipper for å lykkes med overgangen til en mer sirkulær økonomi er å prioritere fornybare ressurser og utnytte lokal overskuddsenergi. Dette er kjernen i Hafslunds virksomhet, som produserer fornybar energi fra vann, vind og benytter lokal overskuddsenergi til produksjon av fjernvarme. Fjernvarmen bidrar til å avlaste kraftnettet og tilgjengeliggjøre elektrisitet til andre formål enn oppvarming.

Hafslund driver Norges største avfallsforbrenningsanlegg og leverer miljøvennlig sluttbehandling av restavfall som ikke kan, skal eller bør ombrukes eller materialgjenvinnes. Spillvarmen fra avfallsforbrenningen utgjør grunnlasten i Hafslunds fjernvarmeproduksjon. I avfallshierarkiet, som norske og europeiske avfallsstrategier bygger på, er energiutnyttelse et av trinnene og bidrar til overgangen til en sirkulær økonomi.

Hafslunds fjernvarmevirksomhet spiller en sentral rolle i Oslos energisystem. I fjernvarmeproduksjonen benyttes sirkulære energikilder som overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, datasentre og kloakk, samt biobrensel, som stammer fra fornybare ressurser og/eller biprodukter fra andre prosesser.

Hafslund behandler årlig mellom 350 000 og 400 000 tonn avfall hvorav om lag 20 prosent blir restprodukter i form av bunnaske og flyveaske fra avfallsforbrenningsanleggene. Fra bunnasken trekkes det ut metaller som gjenvinnes til nye produkter av andre aktører. En andel av asken, flyveasken, klassifiseres som farlig avfall etter forbrenningsprosessen og transporteres til NOAH på Langøya.

Hafslund har identifisert flere risikoer knyttet til fjernvarmevirksomheten. Eventuelle endringer i rammevilkår, som for eksempel forbrenningsavgiften, utgjør en risiko for avfallsforbrenningsanlegg som benytter avfallsforbrenning som kilde til overskuddsvarme. Videre kan fjernvarmevirksomheten påvirkes av forstyrrelser i globale verdikjeder som vil kunne øke dersom produksjon og transport påvirkes av klimaendringer.

Hafslund har også identifisert muligheter i den sirkulære verdikjeden. Spesielt er dette knyttet til å søke nye muligheter for utnyttelse av overskuddsenergi fra avfallsforbrenning med karbonfangst og -lagring (CCS), datasentre, kloakk og fjorden. Andre muligheter knyttes til et "helhetlig termisk energisystem" gjennom å tilby både fjernvarme og fjernkjøling, samt gjenvinning og utvinning av metaller og mineraler fra de utgående ressursene fra avfallsforbrenningen.

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til ressursbruk og sirkulær økonomi (E5-1)

Konsernpolicy for bærekraft[91] gir prinsipper for hvordan Hafslund skal bidra til sirkulærøkonomien:

- Vektlegge miljøhensyn i anskaffelser.
- Tilstrebe en høy ressursutnyttelse.
- Jobbe for økt energieffektivisering og reduserte avfallsmengder i egen virksomhet.
- Alltid vurdere reparasjon, ombruk, gjenbruk og resirkulering av materialer gjennom hele verdikjeden i tråd med sirkulærøkonomiske prinsipper.

Med disse prinsippene adresserer policyen både overgangen fra jomfruelige[92] råvarer og bruk av sekundærressurser, samt bærekraftig innkjøp og leverandørsamarbeid. Gjennom energiutnyttelse fra avfallsforbrenning er også avfallshierarkiet integrert i Hafslunds forretningsmodell.

Gjennom etiske retningslinjer og krav til leverandører forventer Hafslund at leverandører:

- Arbeider for en trygg og miljøvennlig avfallshåndtering og utfasing av bruk av ikke-fornybare ressurser.
- Benytter føre-var-prinsippet ved å gjennomføre tiltak for å sikre bærekraftig ressursuttak.

Tiltak og ressurser relatert til ressursbruk og sirkulær økonomi (E5-2)

Hafslund benytter lokal overskuddsenergi som ellers ville gått tapt, til å produsere vannbåren fjernvarme. Hovedsakelig benyttes overskuddsvarme fra datasenter, kloakk og avfallsforbrenning.

Gjennom forretningsutvikling identifiserer Hafslund aktiviteter for å videreutvikle eksisterende og utforske nye muligheter innen ressursbruk og sirkulær energi. Tiltakene nedenfor viser bredden i Hafslunds gjennomførte og planlagte tiltak:

- Skygard, et selskap som eies av Hafslund, Telenor og HitecVision, bygger Norges mest energieffektive og sikre datasenter. Intensjonen er at overskuddsvarmen fra datasenteret skal tilføres fjernvarmenettet til Hafslund. 12 000 Oslo-leiligheter vil kunne varmes opp med overskuddsvarme fra datasenteret.
- "Optivarme" (tidligere "Smart styring") er en tjeneste Hafslund har begynt å tilby fra årsskiftet 2025/2026. Tjenesten innebærer at reguleringen av kundesentralen ikke kun baseres på utetemperatur, men også tar hensyn til faktorer som innetemperatur i bygget og værprognoser. Gjennom smartere regulering av varmetilførselen i bygg med fjernvarme kan smart styring gi bedre inneklima, økt ressursutnyttelse og lavere energiforbruk.

I fjernvarmeproduksjonen benyttes bærekraftsertifiserte biobrensler[93]. Hafslund kjøper bioolje/-diesel som har ISSC-sertifisering[94] og pellets som har SBP-sertifisering[95]. Sertifiseringene sikrer at innkjøpte biobrensler er bærekraftige og at det er sporbarhet gjennom hele verdikjeden. Felles for sertifiseringene er blant annet at produktet ikke begrenser matproduksjon og at det ikke bidrar til avskoging. Brenslene skal heller ikke stamme fra områder med høyt karbonlager og/eller bare stamme fra områder hvor

[91] *Se innledning til Miljø*
[92] *Jomfruelige råvarer er materialer eller stoffer som er utvinnet direkte fra naturen for å gå inn i produksjon av helt nye materialer eller produkter. Begrepet brukes ofte synonymt med primære råvarer.*
[93] *ISSC-sertifisering og SBP-sertifisering tilfredsstiller kravene i EUs direktiv om å fremme bruken av fornybar energi (RED II).*
[94] *https://www.iscc-system.org/*
[95] *https://sbp-cert.org/*

karbonmassen er stabil eller økende. Innsatsfaktorene skal ikke komme fra områder som er, eller har vært, klassifisert som primærskog, våtmark, myr eller andre områder med høy biologisk verdi. Kaskadeprinsippet ligger til grunn for SBP-sertifiserte produkter som innebærer at det ikke benyttes høykvalitets treverk som i stedet kunne vært benyttet til produkter med lang levetid.

Mål og indikatorer

Mål relatert til ressursbruk og sirkulær økonomi (E5-3)

Hafslund ønsker å videreutvikle eksisterende muligheter og utforske nye muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi:

- Hafslund jobber aktivt med å legge til rette for økt bruk av lokal overskuddsvarme. Mot 2050 er ambisjonen at en betydelig større andel enn i dag skal dekkes med utnyttelse av overskuddsvarme, gitt rammevilkår som tilrettelegger for dette.
- Fjernvarmevirksomheten har som mål å levere minst 50 prosent av oppvarmingsbehovet i Oslo i 2050. I dag dekkes i underkant av 30 prosent av oppvarmingsbehovet av fjernvarme. En viktig del av satsingen er å jobbe for rammebetingelser som gjør det lønnsomt å konvertere helelektriske bygg til vannbåren varme.

Målene knyttes til "sirkulær ressursbruk" som er identifisert som en positiv påvirkning og "videreutvikle eksisterende og utforske nye muligheter innen den sirkulære verdikjeden" som er identifisert som en mulighet, i vesentlighetsvurderingen. Varmegjenvinning tar i bruk energi som allerede finnes og som ellers ville gått tapt. Fjernvarmeproduksjon fra overskuddsvarme øker graden av sirkulær materialutnyttelse i samfunnet og er et viktig bidrag for overgangen til en sirkulær økonomi. Målene er utledet fra fjernvarmevirksomhetens strategi og er således ikke utarbeidet i henhold til kravene i ESRS.



Inngående og utgående ressurser (E5-4, E5-5)

Rapporteringsomfang

Hafslund produserer kraft og har i ordinær drift ikke bruk av råmaterialer eller andre materialer i vann- og vindkraftproduksjonen. Det er primært fjernvarmevirksomheten som bruker materielle ressurser i sin produksjon. De kvantitative resultatene i dette kapittelet gjelder fjernvarmevirksomheten. Alle data som presenteres er basert på direkte målinger.

Avfallsforbrenning

Hafslund har to avfallsforbrenningsanlegg i Oslo, ett på Klemetsrud og ett på Haraldrud. I tillegg til å behandle avfall som ikke kan eller bør gjenbrukes eller resirkuleres, utnytter Hafslund overskuddsvarmen fra forbrenningsanleggene til å produsere fjernvarme.

Inngående avfallsmengder og støttebrensler

Tabellen viser inngående avfallsmengder og støttebrensler knyttet til avfallsforbrenningsanleggene. Hafslund leverer forbrenningstjenester til avfallsbesittere. Behandlet avfallsmengde viser hvor mye avfall som er behandlet i anleggene.

Inngående ressurser avfallsforbrenning	Enhet	2025	2024
Behandlet avfallsmengde	Tonn	365 579	377 634
Innfyrt fossilt støttebrensel	Tonn	705	816
Innfyrt fornybart støttebrensel	Tonn	344	383
Fastkraft	GWh	41	43

Utgående ressurser – Overskuddsvarme og elektrisitetsproduksjon

Tabellen viser utgående ressurser fra avfallsforbrenningsanleggene. Overskuddsvarmen fra avfallsforbrenningen leveres til fjernvarmenettet. Klemetsrudanlegget har også en turbin som produserer elektrisitet av vanndamp fra avfallsforbrenningsprosessen.

Utgående ressurser avfallsforbrenning	Enhet	2025	2024
El-produksjon turbin	GWh	123	149
Levert overskuddsvarme til fjernvarmenettet	GWh	873	830
Bortkjølt varme	GWh	82	81

Produksjon av fjernvarme

Hafslund utnytter overskuddsvarme fra datasenter, kloakk og avfallsforbrenning til produksjon av fjernvarme. Dette er lokal overskuddsenergi som ellers ville gått tapt. I tillegg brukes utkoblbare elkjeler og bærekraftsertifiserte biobrensler som trepellets og biooljer. Det brukes også en liten andel fossil flytende naturgass (LNG) blant annet for å opprettholde krav til beredskapen i fjernvarmenettet.

Inngående ressurser i fjernvarmeproduksjonen

Tabellen viser en oversikt over inngående ressurser og nøkkeltall for Hafslunds fjernvarmeproduksjon i 2025.

Inngående ressurser i fjernvarmeproduksjonen	2025		Andel av total fjernvarmeproduksjon 2025
	GWh	Tonn	
Overskuddsvarme fra forbrenning av utsortert restavfall, inkl. spillvarme fra Renovasjons- og gjenvinningsetaten (REG)	1044	—	58 %
Utkoblbare el-kjeler	313	—	17 %
Omgivelsesvarme til varmepumper (kloakk, datasenter, vannrensing)	141	—	8 %
Elektrisitet til varmepumper	65	—	4 %
Trepellets	160	32 734	9 %
Bioolje og biodiesel	47	4 612	3 %
LNG	34	2 521	2 %
Fossil fyringsolje	—	4	0 %
Totalt inngående ressurser i fjernvarmeproduksjonen	**1 805**	**39 872**	**100 %**
Totalt inngående biologisk materiale[96]	207	37 347	—
Andel biologisk materiale av total fjernvarmeproduksjon	11 %	—	—
Andel biologisk materiale av fysiske materialer[97]	—	94 %	—
Fastkraft[98]	30[99]	—	—
Produsert varme fra varmepumper basert på overskuddsvarme fra kloakk, datasenter og avfallsforbrenning	206	—	—

Tabellen viser en oversikt over inngående ressurser og nøkkeltall for Hafslunds fjernvarmeproduksjon i 2024.

Inngående ressurser i fjernvarmeproduksjonen	2024		Andel av total fjernvarmeproduksjon 2024
	GWh	Tonn	
Overskuddsvarme fra forbrenning av utsortert restavfall, inkl. spillvarme fra Renovasjons- og gjenvinningsetaten (REG)	1 001	—	52 %
Utkoblbare el-kjeler	485	—	25 %
Omgivelsesvarme til varmepumper (kloakk, datasenter, vannrensing)	148	—	8 %
Elektrisitet til varmepumper	63	—	3 %
Trepellets	141	28 909	7 %
Bioolje og biodiesel	66	6 413	3 %
LNG	28	2 037	1 %
Fossil fyringsolje	0	0	0 %
Totalt inngående ressurser i fjernvarmeproduksjonen	**1 932**	**37 359**	**100 %**
Totalt inngående biologisk materiale[100]	207	35 322	—
Andel biologisk materiale av total fjernvarmeproduksjon	11 %	—	—
Andel biologisk materiale av fysiske materialer[101]	—	95 %	—
Fastkraft[102]	29	—	—
Produsert varme fra varmepumper basert på overskuddsvarme fra kloakk, datasenter og avfallsforbrenning	211	—	—

Utgående ressurs fra fjernvarmeproduksjonen

Utgående ressurs fra fjernvarmeproduksjonen er fjernvarme levert til kundene. Tabellen viser antall GWh fjernvarme levert til kundene i 2025.

Utgående ressurs fra fjernvarmeproduksjonen	Enhet	2025	2024
Fjernvarme levert til nettet	GWh	1 786	1 917
Fjernvarme levert til kundene[103]	GWh	1 623	1 767

[96] Biologisk materiale inkluderer trepellets, bioolje og biodiesel.
[97] Fysiske materialer er trepellets, bioolje og biodiesel, LNG og fossil fyringsolje.
[98] Elektrisitet til drift av anlegg.
[99] Fastkraft er i 2025 fordelt i tabellene inngående ressurser avfallsforbrenning og inngående ressurser i fjernvarmeproduksjonen
[100] Biologisk materiale inkluderer trepellets, bioolje og biodiesel.
[101] Fysiske materialer er trepellets, bioolje og biodiesel, LNG og fossil fyringsolje.
[102] Elektrisitet til drift av anlegg.
[103] Differanse mellom fjernvarme levert til nettet og fjernvarme levert til kundene skyldes varmetap.

Avfall

Avfall fra avfallsforbrenningsprosessen

Restproduktene etter avfallsforbrenningen er bunnaske og flyveaske.

Bunnasken regnes som ikke-farlig avfall og inneholder jern, aluminium og andre metaller avhengig av hva som er forbrent. Bunnasken behandles videre av tredjepart som trekker ut metallene og gjenvinner disse til nye produkter. I 2025 ble det trukket ut 4 505 tonn metaller fra bunnasken fra Hafslunds anlegg som gjenvinnes til nye produkter. Hoveddelen av metallfraksjonene besto av jern og aluminium, som har et betydelig klimafotavtrykk ved primærproduksjon. Gjenvinning av metaller fra bunnasken bidrar dermed til å redusere behovet for å produsere nye, karbonintensive[104] materialer.

Flyveaske er støv og lignende stoffer som fanges opp i filtre gjennom avfallsforbrenningsprosessen. Etter forbrenningsprosessen klassifiseres asken som farlig avfall. Flyveasken sendes til behandling hos NOAH på Langøya hvor mesteparten prosesseres til en mineralsk masse. Ifølge NOAH ligger en stor andel av denne massen innenfor kriteriene for ordinært avfall og har dermed ingen miljøfarlige egenskaper, noe som åpner mulighetene for gjenvinning og nyttiggjørelse. NOAHs ambisjon fremover er å finne gode bruksområder for den mineralske massen som svarer ut behov i samfunnet. Eksempler på mulige bruksområder er rehabilitering av landskap, tettesjikt i deponier og rensing av andre avfallsfraksjoner. Videre planlegger NOAH å benytte rester fra prosesseringen av flyveaske til produksjon av gips på Langøya. Flyveasken fra Hafslund bidrar også til stabilisering/nøytralisering av tynnsyre fra norsk industri.

Tabellen viser en oversikt over avfallet etter avfallsforbrenningsprosessen.

Avfall etter avfallsforbrennings-prosessen		**2025**		**2024**	
	Enhet	**Farlig avfall (flyveaske)**	**Ikke-farlig avfall (bunnaske)**	**Farlig avfall (flyveaske)**	**Ikke-farlig avfall (bunnaske)**
Total mengde avfall etter avfallsforbrennings prosessen	Tonn	**17 582**	**54 682**	**18 127**	**61 977**
Total mengde avfall som ikke sendes til sluttbehandling, herav:	Tonn	**0**	**4 505**	**0**	**5 338**
Ombruk	Tonn	0	0	0	0
Materialgjenvinning[105]	Tonn	0	4 505	0	5 338
Annet	Tonn	0	0	0	0
Total mengde avfall som sendes til sluttbehandling, herav:	Tonn	**17 582**	**50 177**	**18 127**	**56 639**
Forbrenning	Tonn	0	0	0	0
Deponi	Tonn	17 582	50 177	18 127	56 639
Annet	Tonn	0	0	0	0
Total mengde ikke-gjenvunnet avfall	Tonn	**17 582**	**50 177**	**18 127**	**56 639**
Prosentandel ikke-gjenvunnet avfall	Prosent	100 %	92 %	100 %	91 %
Mengde radioaktivt avfall	Tonn	0	0	0	0

[104] *Klimabesparelsen er vanskelige å tallfeste nøyaktige, fordi utslippsfaktorene varierer mellom teknologier, regioner og datakilder. Et grovt estimat viser at den samlede klimaeffekten ser ut til å ligge i størrelsesorden 10-15 000 tonn CO_2e i unngåtte utslipp.*
[105] *Total mengde metaller som trekkes ut av bunnasken og gjenvinnes.*

Sosiale forhold

Retningslinjer for arbeid med sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

Sosiale forhold

Retningslinjer for arbeid med sosiale forhold

"De beste folka" er et av satsingsområdene i Hafslunds strategi, og viser til viktigheten av å ivareta sosiale forhold i konsernets ambisjoner og daglige drift. Hafslunds verdier ("åpen", "ansvarlig" og "nyskapende") er førende for hvordan konsernet ønsker å opptre. Med tilstedeværelse i omtrent 80 kommuner i landet og mange bydeler i Oslo, i tillegg til å være innkjøper i en global verdikjede, er det avgjørende med et godt samspill med ansatte, verdikjedearbeidere og lokalsamfunn.

Åpen dialog med interessenter er avgjørende for å sikre håndtering av faktiske og potensielle påvirkninger på menneskene som berøres av Hafslunds virksomhet. For å redusere negativ påvirkning og risiko, samt utforske muligheter knyttet til egen arbeidsstyrke, arbeidere i verdikjeden, og berørte lokalsamfunn, oppsøker Hafslund aktivt veiledning fra offentlige myndigheter:

- Forbrukertilsynet og OECDs kontaktpunkt i Norge for ansvarlig næringsliv om åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger.
- Arbeidstilsynet: Arbeidsmiljøloven og informasjons- og påseplikten.
- Oslo kommune ved spørsmål om Oslomodellen.
- Allmenngjøringsforskriften: Partene i næringslivet som forhandler om tariffavtalene som danner grunnlaget for forskriftene.
- FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.
- OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.
- OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger.
- FNs konvensjoner om menneskerettigheter, herunder blant annet FNs konvensjon om økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter fra 1966 og FNs konvensjon om sivile og politiske rettigheter fra 1966.
- ILOs kjernekonvensjoner om grunnleggende rettigheter og prinsipper i arbeidslivet.

For å sikre konsernets forpliktelse til sosiale forhold, har Hafslund retningslinjer for å ivareta mennesker knyttet til egen drift. Retningslinjene gjelder alle Hafslunds vesentlige sosiale temaer: S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn. Operasjonaliseringen av de styrende dokumentene er beskrevet i kapitlene til hvert tema.

Etiske retningslinjer

Hafslunds etiske retningslinjer omfatter retningslinjer for god personlig atferd, god forretningspraksis, varsling og håndtering av eventuelle brudd. Retningslinjene er førende i samhandlingen internt og med omverdenen. De gjelder for alle ansatte i Hafslund og de som opptrer på vegne av konsernet, for eksempel styremedlemmer og innleide leverandører og konsulenter.

Gjennom de etiske retningslinjene er Hafslund og Hafslunds ansatte forpliktet til å:

- Forhindre alle former for diskriminering eller trakassering.
- Sikre like rettigheter og muligheter for alle i Hafslund.
- Arbeide aktivt med å identifisere, forebygge, redusere og håndtere negative konsekvenser for menneske- og arbeidstakerrettigheter til egen arbeidsstyrke, verdikjedearbeidere og i lokalsamfunn selskapene er til stede.
- Gjennomføre risiko- og aktsomhetsvurderinger knyttet til menneske- og arbeidstakerrettigheter på en systematisk og hensiktsmessig måte.

- Ha HMS som førsteprioritet.
- Gjennomføre sponsorvirksomhet i tråd med Hafslunds formål, visjon og ambisjon.
- Ivareta personvern, inkludert lovlig og rettferdig behandling av personopplysninger.
- Velge forretningsforbindelser som deler Hafslunds ambisjon om bærekraftig og ansvarlig forretningsdrift.
- Ta ansvar for å sikre at lokalsamfunn som berøres av Hafslunds aktiviteter får reell anledning til å medvirke på en måte og tidspunkt hvor deres innspill kan hensyntas.

Konsernpolicy for bærekraft

Hafslunds bærekraftpolicy[106] setter retningen for hvordan konsernet arbeider med sosiale forhold. Følgende prinsipper er førende:

- Alle skal være trygge på jobb i Hafslund. Hensynet til helse, miljø og sikkerhet (HMS) skal alltid prioriteres i tråd med Hafslunds HMS-policy.
- Hafslund har nulltoleranse for diskriminering og trakassering.
- Hafslund verdsetter mangfold og jobber aktivt for å øke mangfold og inkludering. I Hafslund skal ingen diskrimineres på bakgrunn av kjønn, legning, funksjonsnivå, religion eller etnisitet.
- Hafslunds ansatte skal oppleve likeverdig behandling av lønnsvilkår, oppgaver og ansvar.
- Hafslund arbeider kontinuerlig for å minimere risiko for skader eller uhell for allmennheten.
- Hafslund skal bidra til lokal verdiskaping og sysselsetting der konsernet har sin virksomhet.
- Hafslund skal invitere til tidlig involvering og dialog med lokalsamfunn og andre interessenter for å ivareta deres reelle påvirkningsmuligheter.
- Hafslund skal respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Hafslund skal påvirke sine forretningsforbindelser slik at hensynet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ivaretas.
- Hafslund skal gjennomføre aktsomhetsvurderinger og iverksette tiltak for å håndtere faktiske og potensielle negative konsekvenser.
- Hafslund skal forebygge tvangsarbeid og barnearbeid i verdikjeden.
- Hafslund respekterer urfolks rettigheter og etterlever prinsipper om fritt forhåndssamtykke (FPIC).

Konsernpolicy for HMS

Konsernpolicy for HMS (helse, miljø og sikkerhet) beskriver Hafslunds forpliktelse til å beskytte liv og helse, og fastsetter prinsipper for hvordan selskapene skal ivareta arbeidsmiljø, helse og sikkerhet for alle som jobber for eller på vegne av Hafslund.

Konsernpolicyen legger grunnlaget for HMS-arbeidet i Hafslund. Hafslunds visjon for HMS er null alvorlige skader. All virksomhet skal gjennomføres på en trygg og sikker måte og Hafslund skal jobbe systematisk for å forebygge personskader og arbeidsrelatert sykdom. Videre stadfester prinsippene blant annet at HMS skal være grunnleggende i planlegging, gjennomføring og evaluering av all aktivitet, at alle skal arbeide for kontinuerlig forbedring av sikkerheten og melde fra om avvik. Det stilles samme krav til HMS hos leverandører som i egen drift.

Konsernpolicyen eies av konsernsjefen med konserndirektør konsernutvikling som operativ policyeier.

I 2025 har konsernpolicyen blitt operasjonalisert gjennom konsernovergripende retningslinjer for HMS.

Konsernpolicy for HR og organisasjonsutvikling

Kjernen i Hafslunds policy for HR og organisasjonsutvikling er at medarbeidernes kompetanse og medvirkning er avgjørende for all verdiskaping, videreutvikling og vekst i alle deler av konsernet. Policyen

[106] *Se kapittel Generell informasjon for mer informasjon om konsernpolicy for bærekraft.*

understøtter også Hafslunds arbeid med mangfold, likestilling og ikke-diskriminering. Målet er at Hafslund skal være en mangfoldig, utviklende og stimulerende arbeidsplass. Hafslund skal legge til rette for at ansatte gis oppgaver og ansvar som reflekterer den kompetansen den enkelte har, og har mulighet til å ta et selvstendig ansvar for egne prestasjoner. Hafslund tar ansvar for mennesker i verdikjeden. Hafslund skal ha rutiner for å forhindre menneskehandel, tvangsarbeid, barnearbeid og uanstendige arbeidsforhold - både blant egne ansatte og hos forretningspartnere og leverandører.

Konsernpolicyen eies av konsernsjefen med konserndirektør konsernutvikling som operativ policyeier.

Konsernpolicy for anskaffelser

Anskaffelser i Hafslund skal gjennomføres på en måte som sikrer konkurranse så langt det er mulig. Leverandører skal likebehandles og Hafslund skal opptre forutsigbart, med krav og kriterier for valg av leverandører og tilbud som er saklige og objektive. For å ivareta disse prinsippene, skal Hafslunds anskaffelsesvirksomhet organiseres og gjennomføres på en måte som blant annet ivaretar helse, miljø og sikkerhet, og bidrar til arbeidet med Hafslunds vesentlige bærekrafttemaer. Det innebærer både hensyn til arbeidere i egen virksomhet og i verdikjeden.

Konsernpolicy for kommunikasjon og rammevilkår

Konsernpolicyen beskriver prinsipper og rammer for kommunikasjons- og rammevilkårsarbeidet i Hafslund, som skal bidra til å nå konsernets mål innenfor forretningsstrategi, merkevareplattform for å styrke omdømme og kjennskap, samt ta posisjon som markedsleder under merkevaren "Hafslund". Formålet med policyen er å regulere arbeidsprosesser for kommunikasjon og rammevilkår både internt og eksternt rettet mot ansatte, nasjonale, regionale og lokale politikere, myndighetsansatte og politiske interesseorganisasjoner.

Hafslunds konsernpolicy for kommunikasjon og rammevilkår gjelder spesifikt for sosiale forhold gjennom følgende prinsipper:

- Hafslund kommuniserer åpent og tydelig med alle interessenter og sørger for at viktig informasjon som kan eller skal deles, blir gitt til rett tid. Hafslund skal være ærlig og imøtekommende i sin omgang med aktører utenfor konsernet og med samfunnet som helhet.
- Hafslund er transparente og åpne eksternt om dialog med politiske myndigheter, med mindre særlige politiske beslutningsprosesser tilsier konfidensialitet.
- Hafslund skal kommunisere med eiere, styrende organer og medarbeidere på en slik måte at de best mulig kan ivareta sine roller.
- Hafslund skal kommunisere slik at lokalsamfunn som berøres av forretningsaktiviteter får reell anledning til å medvirke på en måte og på tidspunkt hvor deres innspill kan hensyntas.
- Potensielle og faktiske kriser, uforutsette hendelser, ulykker og andre situasjoner som kan få menneskelige, miljømessige, materielle og/eller selskaps- og samfunnsmessige konsekvenser håndteres i henhold til konsernets egne beredskapsplaner.

Konsernpolicyen eies av konsernsjefen med konserndirektør konsernutvikling som operativ policyeier.

S1 Egen arbeidsstyrke

Strategi

Hvorfor egen arbeidsstyrke er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

IRO	Beskrivelse	Verdikjede
NP	Potensielt uønskede hendelser knyttet til helse og sikkerhet	ED
PP	Kompetanseutvikling	ED
R	Avhengighet av rett kompetanse til rett tid	ED
M	Å være en attraktiv arbeidsgiver	ED

NP = Negativ påvirkning, PP = Positiv påvirkning, R = Risiko, M = Mulighet. ED = Egen drift.

I Hafslund har ansatte[107] et trygt og rettferdig arbeidsmiljø med konkurransedyktige vilkår og ansattgoder. Lover og forskrifter som regulerer arbeidslivet i Norge anses å hensynta flere av temaene i denne standarden. Utover dette bidrar Hafslund til balanse mellom arbeid og privatliv gjennom å tilby velferdsgoder og livsfasetilbud som skal komme flest mulig ansatte til gode. I tillegg tilbys ansatte opplæring og kompetanseutvikling knyttet til sin stilling og ønske om utvikling.

Hafslund er eier og ansvarlig for anlegg og infrastruktur med høyt skadepotensial, og har både egne ansatte og eksterne leverandører som drifter produksjonen. Arbeid på anlegg innebærer risiko, og arbeidsprosesser kjennetegnes av risikofaktorer som høy spenning, trykkutsatte systemer og arbeid i høyden. Skiftarbeid, inkludert nattarbeid, og ekstraordinær arbeidsbelastning ved spesielle hendelser er en del av arbeidets art.

I tråd med Hafslunds konsernstrategi og bærekraftambisjoner frem mot 2035, er HMS-arbeidet strategisk prioritert. Konsernet har som mål å være en ansvarlig aktør og eier av kritisk infrastruktur, og arbeider systematisk for å sikre trygge arbeidsforhold. Eventuelle enkeltstående HMS-hendelser følges opp og brukes som læring i det systematisk forebyggende HMS-arbeidet[108].

Det kan være krevende å få rett kompetanse til rett tid, og å sikre målrettet kompetanseutvikling for ansatte. Å tiltrekke og utvikle gode folk er blant Hafslunds strategiske satsingsområder.

Hafslund legger vekt på arbeidet med egen arbeidsstyrke, hovedsakelig knyttet til:

- Helse og sikkerhet
- Inkluderende og støttende HR-prosesser
- Målrettet utvikling av ledere og medarbeidere

Topprisikoer og tiltak er jobbet frem gjennom strategiarbeidet på konsernnivå og i selskapene, og gjennom resultater fra medarbeidermålinger. Det er iverksatt målrettede aktiviteter i 2025, med fokus på å fremme positiv påvirkning på egen arbeidsstyrke.

Helse og sikkerhet

Hafslund står overfor sikkerhets- og sikringsrisikoer på grunn av et bredt spekter av virksomheter og aktiviteter. Mye av arbeidet medfører ulykkesrisikoer, slik som arbeid ved kraftverk og fjernvarmeanlegg. Hafslund forplikter seg til å beskytte alle ansatte, kunder, leverandører og samarbeidspartnere gjennom å sørge for at all virksomhet gjennomføres på en trygg og sikker måte. Det skal være lett å jobbe sikkert, og det skal være en åpen og ærlig dialog med alle ansatte om helse og sikkerhet. Det jobbes systematisk for å forebygge ulykker.

[107] *Se beskrivelse av hva som inkluderes i begrepet under opplysninger om Hafslunds ansatte.*
[108] *Les mer om HMS-hendelser som har forekommet i rapporteringsåret under Faktiske negative konsekvenser.*

Konsernets krav og retningslinjer skal følge etablerte standarder og beste praksis, og sikter mot å overholde relevant lovgivning og forskrifter. Det innebærer at alle aktiviteter og virksomheter risikovurderes i tråd med konsernets prosess for risikostyring.

Hafslunds utbyggingsprosjekter og vedlikeholdsaktiviteter utgjør noen av konsernets største risikoer for skade på helse og sikkerhet. En stor del av disse aktivitetene utføres av entreprenører. Hafslund har som mål å fremme et enda tettere og bedre samarbeid med sine entreprenører om å forebygge ulykker og skader. Konsernet stiller de samme kravene til helse og sikkerhet hos entreprenører som internt.

I 2025 har Hafslund videreutviklet HMS-arbeidet gjennom å etablere og implementere konsernovergripende retningslinjer for sentrale HMS-prosesser. Dette inkluderer nye felles retningslinjer for HMS-risikostyring, undersøkelser og oppfølging av hendelser, samt HMS-rapportering. Målet har vært å kvalitetssikre og standardisere nøkkelprosesser på tvers av konsernet, slik at selskapene arbeider etter samme prinsipper og metodikk. Dette legger til rette for bedre samhandling, læring og kontinuerlig forbedring på tvers av selskapene.

En hovedprioritering i 2025 har vært innføringen av HOP (Human and Organisational Performance) som operasjonsfilosofi for HMS i Hafslund. HOP-prinsippene danner grunnlaget for hvordan konsernet jobber med HMS, med vekt på åpenhet, tillit, involvering og læring. Hafslund anerkjenner at det er menneskelig å feile, og at sikkerhet ikke bare handler om fravær av hendelser, men om tilstedeværelse av kapasitet i organisasjonen til å forhindre hendelser med alvorlig utfall. Hafslund jobber for en kultur der det er trygt å si ifra, dele erfaringer, og lære av feil.

I tråd med HOP har Hafslund også justert det overordnede HMS-målet. Tidligere hadde Hafslund et mål om null skader, men fra 2025 er målet null alvorlige skader. Dette er en viktig nyanse, da Hafslund erkjenner at feil kan skje, men at robuste systemer og barrierer skal forhindre at feil får alvorlige konsekvenser.

For å styrke læring og forbedring er det i rapporteringsåret introdusert læringsgrupper som et nytt verktøy i HMS-arbeidet. Læringsgrupper brukes både i etterkant av hendelser og for å lære av vanlig arbeid, og bidrar til å fange opp læringspotensialet og dele erfaringer. Prinsippene for undersøkelser av hendelser er også videreutviklet, med vekt på nøytralt språk, forståelse av situasjonen, identifisering av feilfeller[109] og årsaker på systemnivå, samt tiltak høyt oppe i tiltakshierarkiet[110].

Innen risikostyring har Hafslund i 2025 implementert et felles rammeverk for HMS-risikostyring, basert på ISO 31000-standarden. Rammeverket sikrer en enhetlig tilnærming til identifikasjon, analyse og evaluering av HMS-risiko, og legger til rette for at risikostyring utøves på en systematisk og dokumentert måte i hele konsernet. Tiltak for å redusere risiko prioriteres etter tiltakshierarkiet, med vekt på å eliminere eller redusere risiko gjennom tekniske og organisatoriske tiltak der det er mulig.

HMS-rapporteringen er styrket i 2025, med mål om mer robuste data som gir bedre grunnlag for læring og forbedringsarbeid. Arbeidet fortsetter i 2026, med mål om forbedret og mer effektiv behandling av hendelser for å sikre bedre HMS-data og økt innsikt i trender og risikoområder. På konsernnivå benytter Hafslund indikatorene frekvens for hendelser med fravær (H1) og total registrerbar skadefrekvens (H2).

Fremover er målet å integrere HMS enda tydeligere i lederutviklingsprogrammene i Hafslund. Dette innebærer kompetanseheving og videre forbedring av de nevnte nøkkelprosessene, med særlig fokus på å forebygge alvorlige ulykker. Hafslund skal fortsette å bygge kapasitet og kompetanse for å håndtere risiko og skape varig forbedring, og måle fremgang ikke bare gjennom fravær av hendelser, men gjennom evnen til å lære og forhindre alvorlige utfall.

---

[109] Forhold som gjør det vanskeligere å jobbe sikkert og som øker sannsynligheten for feil
[110] Ved identifikasjon og implementering av tiltak, legges tiltakshierarkiet til grunn, i tråd med Hafslunds retningslinjer innen HMS. Bruk av tiltakshierarkiet hjelper med å identifisere og implementere de tiltak som har størst effekt på gjeldende risiko. Nivåene er eliminasjon, substitusjon, tekniske tiltak, organisatoriske tiltak, og individuelle/personlige tiltak.

Faktiske negative konsekvenser

I 2025 har Hafslund hatt to alvorlige ulykker.

Dødsulykke i Hafslund Kraft

En medarbeider hos en leverandør omkom i en trafikkulykke med ATV under rehabiliteringsarbeid ved Skjåk kraftverk. Hafslund Kraft har gjennomført en undersøkelse med fokus på læring og forbedring av byggherrerollen, planlagt risikostyring og samordning i prosjektet.

For å forebygge tilsvarende ulykker har Hafslund Kraft innført forbud mot bruk av ATV uten dispensasjon. Forbudet gjelder for alle som utfører arbeid for Hafslund, inkludert leverandører. I tillegg iverksettes det tiltak for å styrke byggherreansvaret, leverandørstyring og sikkerhet i leverandørkjeden.

Alvorlig ulykke i Hafslund Celsio

En vannlekkasje oppstod ved Klemetsrud-anlegget. Under feilsøking ble en luke åpnet, og varmt vann strømmet ut og traff to driftsoperatører på bena. Begge fikk brannskader og ble behandlet på sykehus. Det er gjennomført en undersøkelse med fokus på barrierestyring, rolleavklaringer og beredskap i operativ drift.

I etterkant jobbes det med tiltak for å styrke sikkerheten i operativ drift. Minstekrav til risikovurdering før åpning av luker og utstyr tydeliggjøres, inkludert verifikasjon av trykk og temperatur, isolering av systemer og dokumentert opplæring ved arbeid med termisk og/eller trykksatt risiko. Roller og ansvar mellom HMS, drift og vedlikehold avklares i planlegging, utførelse og avslutning av arbeid, og praksis standardiseres for skiftledere. Beredskapsarbeidet styrkes gjennom målrettede øvelser for væskeutslipp og forbrenningsfare, med systematisk dokumentasjon og lukking av forbedringstiltak.

Varsling

Hafslund har ikke mottatt varsler om brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for egen arbeidsstyrke i rapporteringsåret.

Enkelttilfeller med overskridelser av overtidsregler kan forekomme i Hafslund, men overtid er ikke definert som en vesentlig risiko. Ansvaret for oppfølging av overtid ligger hos nærmeste leder, og enkelttilfeller som har oppstått i 2025 er håndtert gjennom dialog mellom leder og medarbeider. Det tas løpende stikkprøver fra timeføringssystemet. Eventuelle avvik følges opp overfor ansvarlig leder og rapporteres i arbeidsmiljøutvalget. Hafslund har vektlagt økt opplæring i arbeidstidsbestemmelser for ledere.

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til egen arbeidsstyrke (S1-1)

Hafslund er forpliktet til å respektere og fremme menneskerettigheter i alle sine aktiviteter. Selskapet følger internasjonale standarder som FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Konsernet arbeider systematisk for å identifisere, forebygge og redusere risiko for menneskerettighetsbrudd. Dette er nedfelt i konsernets etiske retningslinjer.

Hafslund følger OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, og veileder for aktsomhetsvurderinger for å unngå menneskehandel, tvangsarbeid, barnearbeid og uanstendige arbeidsforhold i egen arbeidsstyrke.

Konsernet har fokus på ytterligere prosessregulering og ansvarsregulering slik at det ved eventuelle brudd på rettigheter blir vurdert oppreisningstiltak for å rette opp skaden, og sikre at berørte parter får en rettferdig behandling.

Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger (S1-2)

Alt arbeid i Hafslund skal baseres på selskapets verdier *åpen*, *ansvarlig* og *nyskapende*. Hafslund legger vekt på å ha medvirkning fra de ansatte, både via ansattes representanter og ved at hver enkelt ansatt kan ta en aktiv rolle i å påvirke egen arbeidshverdag.

Hafslund har et godt etablert partssamarbeid med lokale fagforeninger og representanter for de ansatte. Dette innebærer jevnlig både formell og uformell dialog i tillegg til årlige lokale lønnsforhandlinger. Den formelle dialogen består av drøftinger i henhold til kravene i hovedavtalen, for eksempel ved organisasjonsendringer og andre forhold som berører arbeidstakere.

Den uformelle dialogen gjennomføres blant annet ved månedlige kontaktmøter der partene utveksler informasjon og diskuterer aktuelle saker. Det er også etablert et forum der alle tillitsvalgte i konsernet møter representanter for konsernledelsen og HR to ganger per år.

I Hafslund er det fagforeninger (EL & IT, Nito, EP/Fagforbundet og Tekna) og disse er tilknyttet sine respektive sentrale arbeidstakerorganisasjoner og hovedsammenslutninger. Alle ansatte har mulighet til å tilslutte seg en fagforening dersom de ønsker det.

Konsernsjefen i Hafslund, samt daglig leder i det aktuelle datterselskap, er øverste ansvarlig for å sikre at ansattes synspunkter blir hørt og vurdert som et ledd i beslutningsprosesser.

Medarbeiderne i Hafslund har påvirkningskraft gjennom blant annet verneombud og de tillitsvalgte.

Styrene i Hafslund AS, Hafslund Kraft AS, Hafslund Vekst AS og Hafslund Celsio AS har ansattvalgte styremedlemmer etter reglene i aksjeloven.

Leder og medarbeiderdialog

Hafslund legger til rette for at alle medarbeidere skal ha tilgang til god informasjon og ha mulighet til å ta eierskap til sin egen arbeidssituasjon. Den viktigste og mest effektive arenaen for dette er dialog mellom leder og medarbeider, der det stilles krav om at hver leder har jevnlig dialog med sine ansatte gjennom mål- og utviklingssamtaler og statussamtaler (1:1).

I 2025 er det implementert nytt HR-system i Hafslund som ivaretar dokumentasjonsbehovet i disse prosessene.

Rutiner for å avbøte negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer (S1-3)

Hafslund legger vekt på åpen kommunikasjon, samarbeid og kontinuerlig opplæring for å forebygge og håndtere negative påvirkninger. Det gjennomføres regelmessige informasjonsmøter, medarbeidermålinger annenhver uke gjennom systemet Winningtemp (med unntak av fjernvarmevirksomheten som utfører målinger annethvert år via bedriftshelsetjenesten), og det er satt måltall for medarbeiderengasjement[111]. Resultatene fra målingene følges opp avdelingsvis, samt i selskapene gjennom business review. Dersom det fremkommer gjentagende negative trender fra målingene løftes disse til de relevante delene av konsernet, og tiltak iverksettes. I 2025 har det hovedsakelig vært enkelttilfeller som har blitt håndtert innad i avdelinger.

For å tilrettelegge for rapportering og håndtering av kritikkverdige forhold har Hafslund en egen varslingskanal[112], tilgjengelig for alle ansatte. Varslingskanalen er også tilgjengelig for eksterne. Dersom varslinger skjer utenom kanalen, legges de inn for å sikre håndtering og oppfølging i tråd med varslingsrutinene. Prosessen for oppfølging av innrapporterte saker er gjennomgått med konsernets tillitsvalgte, og Hafslund vurderer fra deres tilbakemelding at de ansatte har tillit til varslingsrutinene.

[111] *Se Mål og indikatorer (egen arbeidsstyrke).*
[112] *Se G1 Forretningsskikk for mer informasjon om varslingskanalen.*

Varslingskomiteen har mottatt flere henvendelser i 2025 enn tidligere år, noe som vurderes å ha sammenheng med økt synlighet og kommunikasjon rundt oppdaterte etiske retningslinjer og varslingsrutiner.

Ledelse og representanter for de ansatte jobber sammen om et godt arbeidsmiljø gjennom arbeidsmiljøutvalget. Utvalget er pålagt virksomheten gjennom arbeidsmiljøloven, og består av representanter fra ledelsen og representanter for de ansatte, i tillegg til at bedriftshelsetjenesten er representert. Arbeidsmiljøutvalget skal arbeide for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø, delta i planleggingen av verne- og miljøarbeidet og følge nøye med på utviklingen av arbeidsmiljøet. I 2025 har det vært arbeidsmiljøutvalg i alle konsernselskapene i Norge. Hovedverneombud og bedriftshelsetjeneste er også opprettet i hvert selskap i henhold til reglene i arbeidsmiljøloven.

Opplæring er et viktig forebyggende tiltak for å redusere risiko for negative påvirkninger. Etiske retningslinjer er oppdatert og tilgjengeliggjort for alle ansatte gjennom interne kanaler. Det er utarbeidet e-læring for alle ansatte i etiske retningslinjer i rapporteringsåret, og denne e-læringen inneholdt informasjon om varslingskanalen og Hafslunds varslingsrutiner. Det har også vært holdt presentasjoner om etiske retningslinjer i avdelingsmøter, lederprogrammer, introduksjonsprogrammer og i andre samlinger.

De ulike kanalene for dialog er viktige for konsernets styring og forbedringsarbeid, og det er etablerte rutiner for oppfølging av innrapporteringene. Informasjon om varsling, og representanter involvert i verne- og tillitsvalgtarbeid, er tilgjengeliggjort på konsernets intranett.

Tiltak og ressurser relatert til egen arbeidsstyrke (S1-4)

Hafslund skal sikre et åpent, trygt og sikkert arbeidsmiljø, og har som mål at helse, miljø og sikkerhet skal inngå som et grunnleggende element i alle prosesser og aktiviteter. Det er redegjort for arbeidet med å redusere strategisk og operasjonell risiko og negativ påvirkning under *Helse og sikkerhet (SBM-3)*.

Likeledes er Hafslund avhengig av gode prosesser for ledere og medarbeidere for å nå konsernets strategiske mål.

Følgende tiltaksområder er definert som en del av arbeidet med å benytte seg av de mulighetene Hafslund har med hensyn til egne ansatte:

- Inkluderende og støttende HR-prosesser
- Målrettet utvikling av ledere og medarbeidere

Inkluderende og støttende HR-prosesser

Hafslund skal ha HR-prosesser som oppleves som støttende for alle ansatte. I rapporteringsåret er det implementert nytt HR-system, med mål om mer effektiv gjennomføring, samt tydeligere grensesnitt og ansvar i onboarding, offboarding og prosesser for utvikling av medarbeidere. Det er igangsatt arbeid med å synliggjøre gevinster med hensyn til etterlevelse, og opplevd økt kvalitet på HR-tjenestene.

Ledere har en viktig rolle i å følge opp sine medarbeidere, og sikre utvikling og trivsel for den enkelte. I forbindelse med implementering av nytt HR-system har alle ledere med personalansvar fått relevant opplæring i konsernets prosesser for oppfølging av medarbeidere. Det er lagt vekt på at ledere og medarbeidere i større grad får eierskap til prosessene enn tidligere.

Mangfold og inkludering

Hafslund har innført ordninger for ansatte i forskjellige livsfaser. I rapporteringsåret har ledere gjennomført kurs innen oppfølging av ansatte med psykiske helseutfordringer og sykefravær. Det er også inngått samarbeid med Fontenehuset for å få mer engasjement, åpenhet og kunnskap om psykiske helseplager.

I 2025 ble Hafslunds engasjement for mangfold tydeliggjort da den amerikanske ambassaden stilte krav til Hafslund Celsio om å avslutte alt mangfoldsarbeid. Hafslund svarte tydelig nei på dette kravet. Det å signere ville stride mot Hafslunds grunnleggende verdier, personalpolitiske retningslinjer og norsk lov. Hafslund står opp for mangfold, selv når det

utfordres eksternt. I rapporteringsåret har det vært lagt vekt på tydeliggjøring av mangfoldstemaer gjennom årshjulet.

Målrettet utvikling av ledere og medarbeidere

Utvikling av ledere og medarbeidere er et prioritert område i Hafslund. Lederutvikling er satt i system gjennom kontinuerlige lederprogrammer med flere årlige samlinger, der ledere får trening i relevante strategiske og dagsaktuelle temaer. Konsernet har veletablerte lederprinsipper tuftet på selskapsverdiene, for å styrke holdningene Hafslund forventer at ledere utviser i sitt arbeid.

Det er i tillegg til eksisterende lederprogrammer innført et eget program for teamledere i Hafslund Kraft, samt at det pågår arbeid med å utvikle et eget dedikert program for prosjektledere. Medarbeiderskapsmodellen er innført i teamutvikling.

I tillegg til medarbeider- og lederutvikling, er Hafslund godt i gang med implementering av et rammeverk for stillingsvurdering, basert på metodikk fra Korn Ferry Hay. Dette er i rapporteringsåret innført i store deler av organisasjonen, og vil på sikt bidra til tydeliggjøring av ansvar, kompetanse og kompleksitet tilknyttet ulike stillingsnivåer.

Det er innført systemstøtte for læring via en læringsmodul i det nye HR-systemet. Dette vil bidra til å sikre helhetlig tilgang til kurs og kompetansetiltak for alle ansatte i Hafslund. Det jobbes med å organisere arbeidet med utforming av kurs med involvering av ansatte på tvers av konsernet.

Sluttundersøkelse ble innført i løpet av rapporteringsåret. Utover å sikre en god avslutning på arbeidsforholdet, ønsker Hafslund å bruke denne informasjonen som et strategisk verktøy for å gjøre organisasjonen bedre og mer attraktiv for både nåværende og fremtidige ansatte.

Hafslund er en godkjent lærebedrift. Det er viktig for konsernet å tilby lærlingeplasser. Å bidra i utdanningen til fagarbeidere er avgjørende for at Hafslund skal kunne rekruttere fagarbeidere også i fremtiden. Konsernet har som mål å til enhver tid ha lærlinger under utdanning. I rapporteringsåret ble det ansatt 11 lærlinger.

Hafslund gjennomfører årlig Summer Internship-program, med gode tilbakemeldinger fra både mottakende avdelinger og studentene selv. I 2025 tok Hafslund imot 43 studenter. Studentene jobber med reelle problemstillinger innen blant annet anleggsforvaltning, IT og prosjektledelse.

Det arrangeres frokost- og lunsjmøter i alle deler av konsernet med faglig innhold som bidrar til delingskultur. I rapporteringsåret har det vært både eksterne og interne foredragsholdere, med innlegg om eksempelvis AKAN, sikkerhet og beredskap, samt bærekraft. For hvert vesentlige bærekrafttema har Hafslund også opprettet faggruppe med representanter fra alle selskapene. Faggruppene har som mål å dele erfaringer og heve kompetanse på tvers av virksomheten.

Konsernets utviklingsprogram "Gnist" er gjennomført i rapporteringsåret, med gode tilbakemeldinger. Med totalt 30 deltakere fra Hafslund og Eidsivakonsernet, samt bidrag fra interne og eksterne samarbeidspartnere, bidrar Gnist til personlig og faglig utvikling på høyt nivå. Tiltaket "Spire" samler medarbeidere under 35 år over ulike type faglige temaer etter arbeidstid, og skaper et godt fellesskap blant yngre medarbeidere på tvers av konsernet. Det ble arrangert syv spiresamlinger i 2025.

Mål og indikatorer

Mål relatert til egen arbeidsstyrke (S1-5)

Som en del av den strategiske satsningen har konsernet satt seg mål om å ha null alvorlige skader og å ha engasjerte ansatte som trives på jobb. Målene er direkte koblet til Hafslunds vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter innenfor S1 Egen arbeidsstyrke.

Hafslunds mål er forankret i konsernets strategi og er langsiktige, men måles gjennom årlige indikatorer. For målet om å ha null alvorlige skader,

benyttes resultat- og overvåkingsindikatorer som inkluderer alle som arbeider for Hafslund, uavhengig av ansettelsesforhold; det vil si egne ansatte, innleid personell og leverandører som utfører arbeid under selskapets kontroll.

I tillegg til resultat- og overvåkingsindikatorene følges alvorlige ulykker og hendelser med høyt skadepotensial (HIPO) opp for å sikre en risikobasert tilnærming til helse og sikkerhet. Dette innebærer systematisk registrering, vurdering og oppfølging av både faktiske og potensielle alvorlige hendelser, med formål å identifisere underliggende årsaker og iverksette forebyggende tiltak.

	Mål (årlig frem til 2035)	Resultat (2025)	Resultat (2024)
Antall alvorlige skader[113]	0	3	-[114]

For målet om å ha engasjerte ansatte som trives på jobb, benyttes resultat- og overvåkingsindikatorer knyttet til egen arbeidsstyrke med utgangspunkt i den ansattes deltakelse og trivsel på jobb, samt fokus på lederens rolle i å tilrettelegge for dette.

	Mål (årlig frem til 2035)	Resultat (2025)	Resultat (2024)
Engasjementsscore i Winningtemp (av 10)	≥8,0	8,3	8,0
Sykefravær	<3,5%	3,4%	3,3%

I tillegg til overvåkings- og resultatindikatorene ser Hafslund at ledere spiller en nøkkelrolle for at konsernet skal nå sin ambisjon om å ha engasjerte ansatte som trives på jobb. Derfor skal alle ledere gjennomføre årlige samtaler med medarbeidere og delta i lederutviklingsprogrammer. Gjennom det nye HR-systemet vil konsernet kunne sikre tett oppfølging av dette fremover.

Målene er satt gjennom involvering av interne interessenter i datterselskapene, før de ble besluttet i konsernledelsen. Hafslunds ambisjoner knyttet til egen arbeidsstyrke ble besluttet av konsernstyret som en del av konsernets strategi frem mot 2035.

Utvikling i 2025

Målet om null alvorlige skader har gjennom rapporteringsåret blitt fulgt opp gjennom et mer systematisk HMS-arbeid. Hafslund følger opp flere HMS-indikatorer for å sikre et godt arbeidsmiljø, se Måleindikatorer for arbeidsmiljø (S1-14). I 2024 rapporterte Hafslund på dødsfall (0 tilfeller), men hadde ikke formell rapportering på øvrige tilfeller av alvorlige skader. Tall for 2024 er derfor ikke inkludert. I 2025 har Hafslund hatt to alvorlige ulykker, som medførte 3 alvorlige skader.

For å ha innsikt i hvorvidt Hafslund har engasjerte ansatte som trives på jobb, benyttes Winningtemp som et verktøy. Undersøkelsen gjennomføres annenhver uke, og Hafslund ønsker en score på minst 8 av 10. Gjennom rapporteringsåret har det blitt opprettholdt jevnt høy deltakelse, med gjennomgang av resultatene blant annet i arbeidsmiljøutvalgene. I 2025 viser resultatene at gjennomsnittet er på 8,3, en økning på 0,3 siden 2024. Det er riktignok utviklingen over tid som gir innsikt i ansattes trivsel, og Hafslund følger denne innenfor ulike kategorier i undersøkelsen.

Rapporteringsomfang

Rapporteringen inkluderer egen arbeidsstyrke i selskapene som konsolideres inn i Hafslunds finansielle rapportering. Hafslunds egen arbeidsstyrke inkluderer både ansatte og ikke-ansatte[115]. "Antall ansatte" refererer til antall personer, ikke antall årsverk. Data representerer status ved årsslutt 2025, med mindre annet er spesifisert.

Opplysninger om Hafslunds ansatte (S1-6)

"Ansatte" inkluderer alle faste og midlertidig ansatte, og ansatte uten garantert arbeidstid. Faste ansatte inkluderer alle med en tidsubegrenset arbeidskontrakt, inkludert ansatte i lønnet/ulønnet permisjon og ansatte i

[113] *Alvorlig skade defineres som dødsfall, varige men eller langvarig arbeidsuførhet.*
[114] *Tall for 2024 er ikke inkludert. I 2025 har Hafslund videreutviklet HMS-arbeidet gjennom å etablere og implementere konsernovergripende retningslinjer for sentrale HMS-prosesser. Dette inkluderer ytterligere formalisering av HMS-rapportering.*
[115] *Ikke-ansatte inkluderer både innleide og leverandører som arbeider under Hafslunds kontroll*

oppsigelsestid. Midlertidig ansatte er lærlinger, sommerstudenter og vikarer for å dekke arbeidsoppgavene til ansatte som har permisjon. Ansatte uten garantert arbeidstid gjelder tilkallingsvikarer knyttet til arrangementer. Deltidsansatte i Hafslund er primært medarbeidere som har personlige behov som gjør det hensiktsmessig med redusert arbeidstid. Rapporterte data om antall ansatte og turnover er basert på data fra Hafslunds HR-system, der alle ansatte er registrert med tilhørende informasjon om blant annet kjønn, ansettelsesform, tidspunkt for ansettelse og eventuell fratredelse, og geografisk tilknytning.

Ansatte i konsernet fordelt på stillingstype og kjønn	Enhet	2025 Kvinne	Mann	Totalt[116]
Faste ansatte	Antall	240	721	961
Midlertidig ansatte	Antall	11	23	34
Ansatte uten garantert arbeidstid	Antall	11	3	14
Totalt antall ansatte[117]	**Antall**	**262**	**747**	**1 009**
Heltidsansatte	Antall	228	710	938
Deltidsansatte	Antall	12	11	23
Totalt antall faste ansatte	**Antall**	**240**	**721**	**961**

Ansatte i konsernet fordelt på stillingstype og kjønn	Enhet	2024 Kvinne	Mann	Totalt
Faste ansatte	Antall	235	667	902
Midlertidig ansatte	Antall	8	20	28
Ansatte uten garantert arbeidstid	Antall	14	3	17
Totalt antall ansatte	**Antall**	**257**	**690**	**947**
Heltidsansatte	Antall	222	653	875
Deltidsansatte	Antall	13	14	27
Totalt antall faste ansatte	**Antall**	**235**	**667**	**902**

Turnover	Enhet	2025	2024[118]
Ansatte som har sluttet, inkl. ved pensjon	Antall	51	42
Turnover-rate, inkl. pensjon[119]	Prosent	5,5%	7,4%
Ansatte som har sluttet, ekskl. ved pensjon	Antall	40	29
Turnover-rate, ekskl. ved pensjon[120]	Prosent	4,3%	5,1%

Opplysninger om arbeidstakere i Hafslunds egen arbeidsstyrke som ikke er ansatt (S1-7)

Antall ikke-ansatte i arbeidsstyrken til Hafslund er 165 (147). Ikke-ansatte inkluderer alle eksterne konsulenter[121], hovedsakelig innenfor IT-tjenester og rådgivning. Dette går ut over standarden, som kun inkluderer innleie fra bemanningsselskaper og selvstendig næringsdrivende.

Rapporterte data om ikke-ansatte er hentet fra Hafslund sitt HR-system.

Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet (S1-8)

Hafslund er medlem av NHO og dermed omfattet av tilhørende tariffavtaler. I tillegg har Hafslund lokale særavtaler, som er inngått med lokale fagforeninger. Alle selskapene og tilhørende ansatte, som inngår i Hafslund-konsernet, med unntak av Hafslund Mobil Energi, er omfattet av disse avtaleverkene.

61,1 prosent (60,5 prosent) av alle ansatte i Hafslund er medlem av en fagforening som Hafslund er tilknyttet, og dermed representert av en ansattrepresentant. Foreningene er tilsluttet sentrale forbund og hovedsammenslutninger.

Rapporteringen er basert på informasjon fra lønnssystemet, og omfatter alle Hafslunds ansatte.

[116] Begrepene 'kvinne' og 'mann' omfatter samtlige ansatte i konsernet. I HR-systemet er alle ansatte registrert med kjønn, og det er ingen registreringer utover disse to kategoriene.
[117] Se note 2.4 Lønn og andre personalkostnader. for relevante kostnader knyttet til antall ansatte i konsernregnskapet.
[118] Tall for 2024 er korrigert grunnet forbedret datakvalitet og endret definisjon av turnover.
[119] Turnover-raten er beregnet med følgende formel: antall ansatte som fratrer frivillig eller på grunn av oppsigelse, pensjonering eller dødsfall i tjenesten / Gjennomsnitt antall ansatte i rapporteringsåret.
[120] Turnover-raten er beregnet med følgende formel: antall ansatte som fratrer frivillig eller på grunn av oppsigelse eller dødsfall i tjenesten / Gjennomsnitt antall ansatte i rapporteringsåret.
[121] Inkluderer ikke personell som er tilknyttet Hafslund gjennom entreprise.

Mangfoldsindikatorer (S1-9)

Rapportert data er hentet fra Hafslund sitt HR-system, og omfatter alle Hafslunds ansatte.

Kjønnsfordeling i ledelsen og aldersfordeling	Enhet	2025	2024
Kvinner i konsernledelsen	Antall	3	4
Kvinner i konsernledelsen	Prosent	42,9 %	50 %
Menn i konsernledelsen	Antall	4	4
Menn i konsernledelsen	Prosent	57,1 %	50 %
Kvinner i ledende stillinger[122]	Antall	45	47
Kvinner i ledende stillinger	Prosent	33 %	32 %
Ansatte under 30 år	Antall	117	116
Ansatte 30-50 år	Antall	561	498
Ansatte over 50 år	Antall	331	333
Totalt antall ansatte	**Antall**	**1 009**	**947**

Tilstrekkelig lønn (S1-10)

Alle ansatte i Hafslund har en lønn som er i tråd med lønnsbestemmelsene i relevante tariffavtaler. Tariffavtalte minstelønnssatser er vurdert å være tilstrekkelig levelønn i Norge.

Lærlinger er en særskilt gruppe som er under utdanning og er dermed ennå ikke fullt kvalifiserte arbeidstakere. Disse har fastsatt lønn etter egne bestemmelser i tariffavtaler og avlønnes med en prosentmessig andel av minstelønnssatser avhengig av hvor de er i utdanningsløpet. Hafslund har per 31. desember 2025 22 lærlinger (16 lærlinger), som utgjør 2,2 prosent (1,7 prosent) av de ansatte.

Hafslund bruker den internasjonale Korn Ferry Hay-metoden som sammenligning for lønnsfastsettelse i konsernet.

Sosialstønad (S1-11)

Alle Hafslunds ansatte i Norge er gjennom den norske folketrygden omfattet av sosialstønad mot tap av inntekt i forbindelse med sykdom, arbeidsløshet, arbeidsskade og ervervet funksjonsnedsettelse, foreldrepermisjon og pensjon. I tillegg er det inngått forsikringsavtaler som dekker ulykke-, yrkesskade-, gruppelivs-, reise- og behandlingsforsikring, med enkelte variasjoner mellom selskapene i konsernet.

Alle ansatte i Norge er omfattet av avtale om innskuddspensjon. Pensjonsordningen har også uføredekning. I tillegg har konsernet lukkede pensjonsordninger.

De ansatte i Hafslunds svenske datterselskap, Hafslund Vekst AB, er dekket av svenske trygdeytelser, og det er i tillegg inngått avtaler om ulykkesforsikring, livsforsikring, helseforsikring og reiseforsikring. Det er etablert innskuddsbasert pensjonsordning i tråd med svensk lovgivning.

Måleindikatorer for arbeidsmiljø (S1-14)

Hafslund har felles styrende prinsipper for HMS for arbeidsstyrken i hele konsernet, og hvert segment har eget styringssystem. Styringssystemene for HMS inneholder mål og planer, risikoer og tiltak, oppfølging og kontroller, og roller og ansvar. Ansatte oppfordres til å melde fra om hendelser og farlige forhold, med hensikt om læring og styrking av forebyggende arbeid.

Rapportert data er hovedsakelig hentet fra HMS-hendelsesrapporteringssystemene og HR-systemet. Antall skader og tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse er basert på innrapportert data, med tilhørende usikkerhet om fullstendighet. Arbeidstimer for ikke-ansatte er estimert basert på antall ikke-ansatte og dager i arbeid.

[122] *Ledende stillinger er definert som stillinger med personalansvar.*

Måleindikatorer for arbeidsmiljø	Enhet	2025	2024
Andel av egen arbeidsstyrke som er dekket av HMS-system (ansatte)	Prosent	100%	100 %
Andel av egen arbeidsstyrke som er dekket av HMS-system (ikke-ansatte)	Prosent	100%	100 %
Dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse (ansatte)	Antall	0	0
Dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse (ikke-ansatte)[123]	Antall	1	0
Dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse (andre arbeidere på Hafslunds produksjonssteder)	Antall	0	0
Registrerte arbeidsrelaterte ulykker (ansatte)	Antall	5	6
Registrerte arbeidsrelaterte ulykker (ikke-ansatte)	Antall	17	8
Fraværsskader per million arbeidstimer (ansatte)	H1-verdi	1,7	2,1
Fraværsskader per million arbeidstimer (ikke-ansatte)	H1-verdi	7,4	9,0
Skader per million arbeidstimer (ansatte)	H2-verdi	2,9	4,1
Skader per million arbeidstimer (ikke-ansatte)	H2-verdi	18,0	14,4
Registrerbare tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse (ansatte) [124]	Antall	0	0
Dager tapt (fraværsdager) på grunn av arbeidsrelaterte skader og dødsfall som følge av arbeidsrelaterte ulykker, arbeidsrelatert dårlig helse og dødsfall som følge av dårlig helse (ansatte)	Antall	102	170

Balanse mellom arbeid og fritid (S1-15)

Alle ansatte har rett til foreldrepermisjon i tråd med reglene i arbeidsmiljøloven, folketrygdloven og lokal særavtale. Alle ansatte har, under forutsetning av at vilkårene i loven er oppfylt, rett på full lønn i foreldrepengeperioden, også det som eventuelt overstiger maksbeløpet fra folketrygden på 6G. Etter arbeidsmiljøloven har den ansatte også rett på ytterligere ett års ulønnet permisjon utover foreldrepengeperioden. 7,1 prosent (8,1 prosent) av alle kvinnelige ansatte og 5,1 prosent (5,3 prosent) av alle mannlige ansatte har oppfylt vilkårene for foreldrepermisjon og har benyttet seg av retten til foreldrepermisjon i løpet av 2025. Rapportert data er hentet fra lønnssystemet.

Måleindikatorer for godtgjøring (lønnsforskjell og samlet godtgjøring) (S1-16)

Lønnsforskjellsrate mellom kjønn viser gjennomsnittlig forskjell i lønnsnivå i prosent av menns lønnsnivå, og er beregnet basert på grunnlønn, eventuell overtid, skifttillegg og andre variable tillegg. Godtgjørelsesraten viser forholdet mellom total godtgjørelse for den best betalte personen og medianen for total godtgjørelse for alle andre ansatte.

Beregningene av begge indikatorene omfatter alle ansatte i Hafslund, og er basert på transaksjonsdata fra Hafslund sitt lønnssystem og data fra Hafslund sitt HR-system.

Måleindikatorer for godtgjøring	Enhet	2025	2024
Lønnsforskjellsrate mellom kjønn[125]	Prosent	1,3%	-0,1 %
Godtgjørelsesgrad[126]	Forholdstall	6,5	6,6

Lønnsforskjellsraten mellom kjønn var i 2025 på 1,3 prosent. Dette betyr at mannlige ansatte i snitt tjente marginalt mer enn kvinnelige ansatte i 2025, når man inkluderer alle ytelser. Godtgjørelsesraten viser at den best betalte i konsernet i 2025 hadde en total godtgjørelse som var 6,5 ganger så høy som medianen for godtgjørelsen til alle andre ansatte.

Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd (S1-17)

Rapportering av tilfeller knyttet til diskriminering, menneskerettighetsbrudd og øvrige varsler er basert på data fra Hafslunds varslingssystem.

Rapporteringen omfatter hele Hafslund sin arbeidsstyrke.

[123] Ikke-ansatte inkluderer både innleide og leverandører som arbeider under Hafslunds kontroll
[124] Vi har ikke tilgang til helseopplysninger om de ansatte. Data for denne indikatoren er basert på selvinitiert innrapportering fra de ansatte.
[125] (Gjennomsnittlig godtgjørelse mannlige ansatte - gjennomsnittlig godtgjørelse kvinnelige ansatte) / gjennomsnittlig godtgjørelse for mannlige ansatte.
[126] Total godtgjørelse den best betalte personen / median total godtgjørelse for alle andre ansatte.

Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd	Enhet	2025	2024
Rapporterte tilfeller av diskriminering, inkludert trakassering	Antall	0	0
Tilfeller av diskriminering eller trakassering som er bearbeidet og handlingsplan etablert	Antall	0	0
Rapporterte tilfeller gjennom kanaler for å uttrykke bekymringer (inkludert varslingskanal)	Antall	8[127]	6
Totalt beløp for bøter, straffer og kompensasjon for skader som et resultat av hendelser og klager tilknyttet diskriminering	NOK	0	0
Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter i egen arbeidsstyrke	Antall	0	0
Totalt beløp for bøter, straffer og kompensasjon for skader som et resultat av hendelser og klager tilknyttet brudd på menneskerettigheter	NOK	0	0

[127] *De åtte tilfellene er rapportert i Hafslunds varslingskanal*

S2 Arbeidere i verdikjeden

Strategi

Hvorfor arbeidere i verdikjeden er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

IRO	Beskrivelse	Verdikjede
NP	Potensiell negativ påvirkning på helse og sikkerhet, arbeidstakerrettigheter og menneskerettigheter	OVK
R	Juridiske, økonomiske og omdømmerelaterte konsekvenser	ED

NP = Negativ påvirkning, R = Risiko. ED = Egen drift, OVK = Oppstrøms verdikjede.

Hafslund er særlig eksponert for risiko for negativ påvirkning på verdikjedearbeidere gjennom 1) arbeidsforhold i Norge og 2) komplekse globale verdikjeder for produkter og materialer.

Kjernen i Hafslunds forretningsmodell er utvikling og produksjon av fornybar energi. Arbeidet gjøres av arbeidstakere på anlegg hvor det er risiko for skade på helse og sikkerhet. I enkelte bransjer i Norge er det høy risiko for arbeidslivskriminalitet. Allmenngjorte bransjer som bygg, elektro, transport, samt renhold- og kantinetjenester er spesielt utsatt. Hafslund har størst risiko for å forårsake eller bidra til negativ påvirkning på arbeidstakere som jobber på konsernets egne anlegg, men virksomheten er også indirekte eksponert for risiko for negativ påvirkning i globale verdikjeder.

Hafslund opererer i komplekse globale verdikjeder med lav transparens og høy risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter og arbeidsforhold ved utvinning av råmaterialer og produksjon av komponenter. Hafslunds risikovurderinger av utsatte verdikjedearbeidere bygger på offentlig kjent kunnskap om bransjer og geografisk risiko[128].

Ved eventuell medvirkning til tvangsarbeid, menneskehandel eller andre brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter står Hafslund overfor risiko for foretaksstraff og bøter, samt negative omdømmekonsekvenser.

Arbeidstakere som jobber på Hafslunds lokasjoner

Hafslund har størst risiko for å forårsake eller bidra til vesentlig negativ påvirkning på arbeidstakere i leverandørkjeden som jobber på Hafslunds egne anlegg eller prosjekter i Norge. Dette gjelder tjenester til bygging, drift og vedlikehold av anlegg/prosjekter som bygg og anlegg, elektrofag, prosessanlegg, transport og IKT-tjenester.

Blant Hafslunds forretningspartnere som jobber på konsernets anlegg og kontorer, er det høy iboende risiko for brudd på lønns- og arbeidsvilkår innenfor renhold, kantine, gartnertjenester, renovasjon og gjenvinning, sikkerhetstjenester, brøyting, transporttjenester og profesjonelle tjenester som konsulentbistand.

Allmenngjorte bransjer i Norge[129] har lovfestede krav til minstelønn og arbeidsvilkår grunnet høy iboende risiko for sosial dumping av utenlandske arbeidstakere. Avhengig av arbeidets art, kan det være høy risiko for manglende ivaretakelse av helse og sikkerhet. Risiko for negativ påvirkning innen IKT-tjenester avhenger ofte av om arbeidet utføres i høyrisikoland.

Hafslund kan risikere å forårsake eller bidra til brudd på lønns- og arbeidsvilkår eksempelvis dersom det settes urealistiske tidsfrister og urettferdige priser eller dersom Hafslund ikke selv etterlever HMS-krav og dermed påvirker verdikjedearbeidere negativt. Utover dette er konsernet indirekte eksponert for risiko for negativ påvirkning gjennom forhold utenfor Hafslunds kontroll i leverandørkjeden og hos forretningspartnere.

[128] Innhentet fra norske og utenlandske myndigheter (som DFØs høyrisikoliste, allmenngjorte bransjer i Norge, US Department of Labor sin liste over produkter med risiko for barnearbeid og tvangsarbeid), sivilsamfunnsorganisasjoner, nyhetsrapporter, bransjesamarbeid og Hafslunds egen erfaring. Risikovurderinger bygger også på landrisikoindikatorer inkludert Global Rights Index, Labour Rights Index, Global Slavery Index og Corruptions Perceptions Index.
[129] Bygg og anlegg, elektro, transport, renhold, kantine og gartnertjenester.

Risikodrivere for arbeidstakere på Hafslunds lokasjoner:

- Arbeidets art
- Transport inngår i leveransen/produktet
- Arbeidsavtaler
- Antall underleverandører
- Utenlandske arbeidstakere
- Utenlandske (under)leverandører

Tjenester med høy risiko

Innkjøpskategorier[130]	Morselskapet Hafslund AS	Kraft-virksomheten	Fjernvarme-virksomheten	Vekst-virksomheten
Bygg og anlegg	X	X	X	X
Elektrofag	X	X	X	X
Prosessanlegg			X	
Godstransport	X	X	X	X
IKT-tjenester	X	X	X	X
Industrirengjøring (sandblåsing m.m.)		X	X	
Renhold og catering*	X	X	X	X
Gartnertjenester*	X	X	X	
Sikkerhetstjenester*		X	X	
Renovasjon og gjenvinning*	X	X	X	
Brøyting*	X	X	X	
Profesjonelle tjenester	X	X	X	X

Arbeidstakere i oppstrøms verdikjede

Fornybarbransjens største utfordring innenfor sosial bærekraft er avhengighet av høyrisikoland for kritiske materialer til produksjon av elektromekanisk materiell (som turbiner), annet materiell laget av stål (som kjelanlegg) og aluminium (som festemateriale til solpaneler), nye energikilder som solpaneler og batterilagringsystemer (BESS), og materiell som arbeidstøy, verneutstyr og IKT-produkter.

Bransjen er indirekte utsatt for vesentlig risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ved utvinning eller videreforedling av råvarer, produksjon og transport. Komplekse globale verdikjeder med lav sporbarhet gjør det utfordrende å få innsyn i produksjons- og arbeidsforhold. Dette gjelder særlig kinesiske arbeidsforhold, inkludert Uigurer utsatt for statssanksjonert tvangsarbeid, og barnearbeid i DR Kongo ved utvinning av konfliktmineraler til eksempelvis IKT-produkter og batterilagringssystemer.

Manglende innsikt i leverandørkjeder vanskeliggjør etiske leverandørvalg og leverandøroppfølging. Samtidig utgjør Hafslund en liten andel av disse leverandørkjedenes omsetning, noe som begrenser konsernets isolerte påvirkning på disse forholdene.

Hafslund er først og fremst indirekte eksponert for risiko for negativ påvirkning på disse verdikjedearbeidere i oppstrøms verdikjede. Ved tilvirkningskjøp der Hafslund påvirker valg av råmaterialer, komponentdeler eller tidsfrister, øker risikoen for å forårsake eller bidra til negativ påvirkning.

[130] **Forretningspartnere etter åpenhetslovens definisjon. Øvrige kategorier kan være både forretningspartnere og leverandører avhengig av leveransen.*

Materiell med høy iboende risiko

Materiell[131]	Morselskapet Hafslund AS	Kraft-virksomheten	Fjernvarme-virksomheten	Vekst-virksomheten
Elektromekanisk materiell		X	X	
Bygg- og anleggsmateriale	X	X	X	X
Rør og rørmateriell		X	X	
Kjemikalier		X	X	
Elektrisk infrastruktur*	X	X	X	X
Kjeleanlegg			X	
Innsatsfaktorer til forbrenningsanlegg (biobrensel, avfall, naturgass, trepellets)			X	
Solpanel, inverter og festemateriell				X
Lagringssystemer for batterienergi (BESS)		X		X
Mat og drikke*	X			
Møbler og tekstiler*	X			
Arbeidstøy og verneutstyr	X	X	X	X
IKT-produkter	X	X	X	X

[131] **Hafslund Hovedgård og konferansesenter.*

Risikodrivere for arbeidere i oppstrøms verdikjede

- Geografisk risiko
- Antall underleverandører
- Bransjerisiko, inkludert lavkostbransjer
- Urealistisk leveransefrist
- Ukjent opphav eller produksjonsland
- Transport inngår i leveransen/produktet

Forretningspartnere som ikke jobber på Hafslunds lokasjoner

Forretningspartnere som ikke jobber på Hafslunds anlegg/kontorer og hvor det foreligger høy iboende negativ påvirkning på arbeidstakere omfatter profesjonelle tjenester som konsulenter, advokater, revisortjenester og lignende. For disse tjenestene er det høy risiko for brudd på arbeidstidsbestemmelser. Hafslund kan risikere å forårsake eller bidra til brudd på lønns- og arbeidsvilkår dersom det settes urealistiske tidsfrister. Utover dette er Hafslund indirekte knyttet til risiko gjennom sine forretningspartnere.

Virksomheter som eies sammen med andre

Kraftproduksjon

Hafslund har flere eierskap som driftes felles med andre eiere innenfor vannkraft. Negativ påvirkning på ansatte i disse selskapene er sammenfallende med negativ påvirkning beskrevet under S1 Egen arbeidsstyrke.

Vekst og investeringer

Hafslund har eierskap i flere selskaper innenfor Vekst og investeringer som eies sammen med andre (tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet), herunder innenfor solkraft, datasenter, strømnett, fjernvarmeproduksjon, bredbånd, fiber og ladeløsninger i transportsektoren. Negativ påvirkning på ansatte er avgrenset til HMS-risiko for operative roller i relevante virksomheter.

Forholdet mellom negativ påvirkning og Hafslunds vesentlige risikoer, strategi og forretningsmodell

Hafslunds forretningsmodell fokuserer på utvikling, bygging og drift av fornybar energi, med respekt for menneskerettigheter og gode arbeidsforhold integrert i selskapets styrende dokumenter. Som en del av strategien mot 2035 arbeider Hafslund kontinuerlig med å forebygge risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold gjennom tiltak i egen drift og i oppfølging av leverandører. Ledelsen får jevnlige oppdateringer om fremdriften. Tiltakene som er gjennomført i 2025 er beskrevet under "Brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold" og "Tiltak og ressurser relatert til arbeidere i verdikjeden".

Risiko for brudd på menneskerettigheter er en viktig del av risikovurderingene både på tvers av konsernet og i datterselskapene. Hafslund risikerer bøter og straff ved medvirkning til brudd på lovfestede lønns- og arbeidsvilkår eller ved brudd på HMS-krav som påvirker verdikjedearbeidere negativt. Dette er spesielt relevant når verdikjedearbeidere jobber på Hafslunds anlegg eller prosjekter.

Aktsomhetsvurderinger av varer og tjenester med høy risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsforhold kan øke administrasjonskostnader internt og hos leverandører. Hvis Hafslund ikke utfører aktsomhetsvurderinger i tråd med Åpenhetsloven, kan Forbrukertilsynet ilegge overtredelsesgebyr på opptil fire prosent av årsomsetningen eller 25 millioner kroner. Administrative sanksjoner og straff kan også skade Hafslunds omdømme, noe som kan føre til tap av kunder og investeringsmuligheter.

Faktiske negative konsekvenser

Varsling

Hafslund har ikke mottatt varsler i varslingskanalen om brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for verdikjedearbeidere i 2025.

Brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Morselskapet Hafslund AS og vekstvirksomheten har ikke avdekket faktiske negative konsekvenser for verdikjedearbeidere hos leverandører og forretningspartnere.

Rapportering om arbeidsulykker blant verdikjedearbeidere ved Hafslunds anlegg finnes under S1 Egen arbeidsstyrke. Informasjonen nedenfor dekker øvrige menneskerettigheter og lønns- og arbeidsvilkår.

Kraftvirksomheten

Kraftvirksomheten har utført revisjoner av 8 leverandører, i tillegg til revisjoner av 36 leverandører utført av Achilles-nettverket. Leverandørregisteret Achilles UNCE gjennomfører revisjoner av leverandører registrert i systemet, basert på nominasjoner fra Achilles-kunder. Achilles utarbeider revisjonsrapporter og følger opp avvik. Det fremgår ikke av Achilles-rapporter om eventuelle avdekkede funn fant sted i forbindelse med arbeid for Hafslund.

Av 44 leverandørrevisjoner, ble det funnet avvik hos 15 leverandører. I tillegg ble det funnet ett avvik hos én annen leverandør i forbindelse med generell leverandøroppfølging. Funn hos disse 16 leverandørene er fordelt på følgende type avvik:

Type brudd	Antall leverandører
Minimumskrav til arbeidsavtale	7
Brudd på arbeidstidsbestemmelser	7
Manglende oversikt over arbeidstid	4
Manglende gyldig avtale om gjennomsnittsberegning	3
Manglende overtidsbetaling	3
Manglende varslingsrutine for kritikkverdige forhold	2
Brudd på krav til timelønn	1
Manglende lønnsgapanalyse påkrevd etter likestillings- og diskrimineringsloven	1
Manglende rutiner påkrevd etter personopplysningsloven	1

Kraftvirksomheten anses ikke å ha forårsaket eller bidratt til disse rettighetsbruddene, hvor dette har vært mulig å vurdere.

Minimumskrav til arbeidsavtale

Hafslund har avdekket at syv leverandører hadde arbeidsavtaler som ikke oppfyller arbeidsmiljølovens minimumskrav. Alle leverandørene har fått anbefaling om å påse at arbeidsavtaler dekker lovens krav.

Brudd på arbeidstidsbestemmelser

I 2025 identifiserte kraftvirksomheten brudd på arbeidstidsbestemmelsene i arbeidsmiljøloven kapittel 10 hos syv leverandører. Bruddene omfattet overskridelse av maksimal samlet arbeidstid, manglende overholdelse av daglig og ukentlig arbeidstid, samt avvik fra gjeldende rotasjonsordninger. Gjenopprettingstiltak for slike brudd inkluderer blant annet overtidsbetaling og iverksetting av forebyggende tiltak.

Hos én leverandør var overtidsbetaling allerede utbetalt, og leverandøren hadde etablert avtale om gjennomsnittsberegning samt oppdatert interne rutiner for å forebygge gjentakelser. En annen leverandør hadde ved en feil stått uten gyldig rotasjonsordning i over to år før en ny ordning ble etablert. Tillitsvalgte ble informert. En tredje leverandør hadde ikke fulgt avtalt rotasjonsordning, men hadde i etterkant utbetalt overtid og iverksatt forebyggende tiltak. En fjerde leverandør manglet nødvendig samtykke fra Arbeidstilsynet for sin rotasjonsordning, og brøt krav om ukentlig arbeidsfri. Leverandøren har fått anbefalt å påse nødvendig samtykke fra Arbeidstilsynet når det er påkrevd. Den femte leverandøren hadde arbeidet i rotasjon uten nødvendig godkjenning fra Arbeidstilsynet. Arbeidstilsynet hadde avslått søknad om rotasjon. Hafslund påla leverandøren stans i bruk av rotasjonsordning inntil nødvendig godkjenning forelå. Leverandøren fikk deretter godkjent ny rotasjonsordning fra fagforening med sentral innstillingsrett.

De to øvrige leverandørene hadde brutt arbeidstidsbestemmelser, og har fått anbefaling om å påse etterlevelse. Det ble ikke avdekket manglende overtidsbetaling hos disse.

Manglende oversikt over arbeidstid

Manglende oversikt over arbeidstid ble avdekket hos fire leverandører, som vanskeliggjør kontroll av arbeidstid. Alle leverandørene har fått anbefaling om å påse at timelistene føres i tråd med arbeidsmiljølovens krav.

Manglende gyldig avtale om gjennomsnittsberegning

Tre leverandører manglet gyldige rotasjonsordninger, hvorav alle er omtalt under "Brudd på arbeidstidsbestemmelser".

Manglende overtidsbetaling

Tre leverandører hadde ikke utbetalt riktig overtidslønn, hvorav to er omtalt under "Brudd på arbeidstidsbestemmelser".

Den tredje leverandøren hadde ikke betalt overtid for timer som de mente ikke var godkjent. Revisjonen viste at det likevel forelå grunnlag for krav om overtidsbetaling. Leverandøren har fått anbefaling om å rette opp i forholdet.

Manglende varslingsrutine for kritikkverdige forhold

Manglende varslingsrutine for kritikkverdige forhold ble avdekket hos to leverandører. Begge har fått anbefaling om å få på plass slike rutiner.

Brudd på krav til timelønn

Én leverandør hadde ikke betalt riktig lærlingelønn etter endring av sats. Som følge av feil hos tjenesteleverandør, ble ikke satsen oppdatert. Differansen har blitt utbetalt som følge av revisjonen.

Manglende lønnsgapanalyse

Manglende lønnsgapanalyse, påkrevd etter likestillings- og diskrimineringsloven, ble avdekket hos én leverandør. Leverandøren har fått anbefaling om å påse dette.

Manglende rutiner for personopplysninger

Det ble avdekket manglende rutiner for personopplysninger etter personopplysningsloven hos én leverandør. Leverandøren har fått anbefaling om å påse dette.

Fjernvarmevirksomheten

Fjernvarmevirksomheten har sendt ut egenrapporteringsskjema til 33 (under)leverandører, hvorav fire ble valgt ut til stikkprøvekontroll og seks ble fulgt opp gjennom skriftlig dialog. To av fire stikkprøvekontroller ble fullført i 2025, mens to kontroller fortsetter i 2026. Achilles-nettverket har i tillegg utført revisjoner av 26 leverandører.

Fjernvarmevirksomheten har bygget videre fra revisjonen i 2024 for å gjennomføre mer målrettede og dyptgående kontroller i revisjonen for 2025. Målet er å styrke forståelsen av de faktiske forholdene og sikre etterlevelse av lovpålagte krav til minstelønn, overtidsbetaling og anstendige arbeidsforhold. Selv om Hafslund gjør sitt ytterste for å identifisere brudd og sørge for oppretting overfor berørte parter, viser erfaringen at utenlandske underleverandører har varierende grad av vilje til å dele informasjon og forståelse for norske lover.

Det ble funnet avvik hos 11 leverandører fordelt på følgende type avvik:

Type brudd	Antall leverandører
Brudd på arbeidstidsbestemmelser	4
Manglet varslingsrutine for kritikkverdige forhold	3
Manglende overtidsbetaling	1
Manglet lønnsgapanalyse påkrevd etter likestillings- og diskrimineringsloven	1
Manglet rutiner påkrevd etter personopplysningsloven	1
Brudd på krav til timelønn	1
Minimumskrav til arbeidsavtale	1
Brudd på krav til lønnsslipp	1
Mulig gjeldsslaveri	1

Fjernvarmevirksomheten anses ikke å ha forårsaket eller bidratt til disse rettighetsbruddene, hvor dette har vært mulig å vurdere.

Brudd på arbeidstidsbestemmelser

I 2025 identifiserte fjernvarmevirksomheten brudd på arbeidstidsbestemmelsene i arbeidsmiljøloven kapittel 10 hos fire leverandører, hvorav to var utenlandske.

For to leverandører ble det avdekket brudd på arbeidstidsbestemmelsene. Leverandørene har fått anbefaling om å sikre etterlevelse av regelverket. Revisjonene avdekket ikke manglende overtidsbetaling.

Den tredje leverandøren, som er utenlandsk, hadde allerede utbetalt overtidslønn etter sin interne kontroll, men ønsket ytterligere veiledning om norske arbeidstidsbestemmelser.

Underleverandøren til denne leverandøren hadde også flere brudd på arbeidstidsbestemmelsene. Underleverandøren hadde i tillegg brudd på:

- Minstelønnskrav
- Minimumskrav til arbeidsavtaler
- Krav til lønnsslipp

Kontrollen avdekket også at én ansatt hos underleverandøren fremsto å være i et omfattende gjeldsforhold til arbeidsgiveren, noe som innebærer risiko for gjeldsslaveri.

På grunn av manglende samarbeid og fravær av troverdig dokumentasjon anses det ikke som mulig å sikre gjenoppretting for arbeiderne hos denne underleverandøren. Hovedleverandøren vil ikke benytte denne underleverandøren videre.

Selv om fjernvarmevirksomheten ikke anses å ha forårsaket eller bidratt til brudd på arbeidstidsbestemmelser, er det planlagt forebyggende tiltak i 2026.

Brudd på krav til varslingsrutine etter arbeidsmiljøloven

Manglende varslingsrutine for kritikkverdige forhold ble avdekket hos tre leverandører. Leverandørene har fått anbefaling om å få på plass slike rutiner.

Brudd på overtidsbetaling

I tillegg til den utenlandske underleverandøren nevnt under "Brudd på arbeidstidsbestemmelser", har fjernvarmevirksomheten fulgt opp ytterligere fem utenlandske leverandører i et forsøk på å avklare etterlevelse av krav om 40 prosent overtidsbetaling.

En av disse seks har bekreftet at de ikke betaler overtid som følge av høy timelønn i hjemlandet og at de hevder ikke å ha råd til dette. For de resterende fem har dette ikke vært mulig å avklare som følge av manglende samarbeid fra deres side. Dette vil følges opp ytterligere i 2026 dersom leverandørene skal benyttes igjen.

Brudd på krav til lønnsgap-analyse

Manglende lønnsgapanalyse, påkrevd etter likestillings- og diskrimineringsloven, ble avdekket hos én leverandør. Leverandøren har fått anbefaling om å påse dette.

Brudd på krav til rutiner for personopplysninger etter personopplysningsloven

Det ble avdekket manglende rutiner for personopplysninger etter personopplysningsloven hos én leverandør. Leverandøren har fått anbefaling om å påse dette.

Brudd på krav om helsescreening av ansatte og brudd på krav om samarbeidsplan med bedriftshelsetjenesten

Én leverandør har ikke utført lovpålagt helsescreening av ansatt, samt mangler lovpålagt samarbeidsplan med bedriftshelsetjenesten. Leverandøren har fått anbefaling om å påse dette.

[132] *Se Generell informasjon og innledning til sosiale forhold for mer informasjon om retningslinjene.*

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til arbeidere i verdikjeden (S2-1)

Hafslund har retningslinjer og retningsgivende prinsipper om respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden, inkludert aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og FNs prinsipper for ansvarlig næringsliv. Verdikjedearbeidernes interesser er et grunnleggende hensyn i dokumentene. Retningslinjer som håndterer negativ påvirkning på verdikjedearbeidere anses som et styringstiltak for å håndtere vesentlig risiko for Hafslund.

Relevante retningslinjer som er styrende for arbeidet med verdikjedearbeidere er Hafslunds bærekraftpolicy, anskaffelsespolicy, etiske retningslinjer, og etiske retningslinjer og krav til leverandører[132], samt Oslomodellen. Prinsippene i retningslinjene operasjonaliseres gjennom:

- Konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger av leverandører
- Konsernpolicy for HMS og tilhørende styring i datterselskapene
- Anskaffelsesprosesser og leverandøroppfølging i datterselskapene
- Kontraktsoppfølging
- Konsernets rammeverk for eierskapsoppfølging

Oslomodellen

Hafslund skal legge Oslomodellen til grunn i anskaffelser og kontraktsoppfølging. Modellen stiller krav til leverandører om anstendige arbeidsforhold og menneskerettigheter, inkludert krav om å utføre aktsomhetsvurderinger. Formålet med seriøsitetskravene er å bekjempe arbeidslivskriminalitet og sosial dumping. Kravene til aktsomhetsvurdering har som formål å ivareta grunnleggende menneskerettigheter, anstendige

arbeidsforhold[133] og internasjonal humanitærrett, og hindre miljøødeleggelser og korrupsjon.

Det er også krav om pliktig medlemskap i StartBANK eller tilsvarende leverandørregister. Hafslund-konsernet bruker Achilles UNCE[134] og krever at leverandører er registrert i dette systemet.

Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører

Retningslinjene henviser til menneskerettighetene som følger av blant annet FNs konvensjon om økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter fra 1966, FNs konvensjon om sivile og politiske rettigheter fra 1966 og ILOs kjernekonvensjoner om grunnleggende rettigheter og prinsipper i arbeidslivet. Dette innebærer blant annet at leverandører ikke skal tillate noen form for menneskehandel, barnearbeid, noen former for tvangsarbeid, diskriminering eller tillate noen form for fysisk mishandling. Leverandører skal respektere retten til å slutte seg til eller etablere fagforeninger, og til å gjennomføre kollektive forhandlinger. Retningslinjene inneholder krav til lønns- og arbeidsvilkår, fast ansettelse, yrkesskadeforsikring, obligatorisk pensjonsordning, krav til elektronisk betaling av arbeidstakere, HMS, SHA og internkontroll.

Arbeid med nye styrende dokumenter i 2025

Hafslund vedtok en ny konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger av leverandørkjeder og forretningspartnere i november 2025, med tilhørende praktisk veiledning.

Hafslund arbeider med å etablere nye systemer som sikrer systematiske aktsomhetsvurderinger av lønns- og arbeidsvilkår for verdikjedearbeidere. Leverandørkategorier med høy risiko eller hyppig bruk prioriteres først, i tråd med en risikobasert tilnærming.

Kraftvirksomheten har påbegynt arbeidet med å styrke systematiske aktsomhetsvurderinger i 2025. I 2026 vil virksomheten fortsette arbeidet med å integrere konsernprosedyren i anskaffelses- og prosjektprosessene. Fjernvarmevirksomheten har oppdatert sine anskaffelsesrutiner i tråd med konsernprosedyren for aktsomhetsvurderinger av leverandører og forretningspartnere og tilhørende veiledning. Vekstvirksomheten har utarbeidet en veileder for sosial bærekraft til sine prosjekter.

Hafslund har tidligere manglet rutiner for å sikre etterlevelse av informasjons- og påseplikten i allmenngjorte bransjer. I 2025 er det utarbeidet en anbefalt rutine med støttedokumenter som virksomhetene kan ta i bruk. Hafslund har valgt anbefalte rutiner fremfor en konsernprosedyre for å gi fleksibilitet til å tilpasse interne prosesser og organisering.

Kraftvirksomheten etablerte i 2025 et pilotprosjekt for å teste rutinen og støttedokumenter i leverandøroppfølging, som vil fortsette i 2026. Rutinen skal i 2026 implementeres i anskaffelses- og prosjektrutiner. Fjernvarme-virksomheten har implementert rutinen i sine anskaffelsesrutiner, og testet støttedokumenter i leverandøroppfølging. Vekstvirksomheten har fulgt opp informasjons- og påseplikten i ett prosjekt.

Rutiner for kontakt med arbeidere i verdikjeden om påvirkninger (S2-2)

I 2025 har Hafslund etablert en konsernveileder for interessentdialog knyttet til S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn. Direkte dialog med verdikjedearbeidere er ikke gjennomført, men konsernet har prioritert leverandørkontroller på virksomhetsnivå og innledet samtaler med to norske interesseorganisasjoner om risikofaktorer, tiltak mot sosial dumping og fremtidige muligheter for interessentdialog. Hafslund innhenter i tillegg relevant kunnskap om negativ påvirkning gjennom offentlig informasjon fra myndigheter, forskningsmiljøer og sivilsamfunnet.

[133] *Med anstendige arbeidsforhold menes arbeid som ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og helse, miljø og sikkerhet på arbeidsplassen, og som gir en lønn å leve av.*
[134] *Kvalifikasjonsløsning for leverandører til energiforsyningsbransjen som er etablert i tråd med EU-direktiver, samt lover og forskrifter som regulerer anskaffelser i energibransjen. Kravene for å bli registrert ble utvidet i 2024 og innebærer blant annet at leverandører må oppgi opplysninger om HMS, arbeidsforhold, menneskerettigheter og etisk forretningspraksis.*

Rutiner for å avbøte negative påvirkninger og kanaler der arbeidere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer (S2-3)

Avbøting

Krav til avbøting inngår i Hafslunds konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger av leverandørkjeder og forretningspartnere, og tilhørende praktisk veiledning. Les mer ovenfor om retningslinjer relatert til arbeidere i verdikjeden.

Varslingskanal

Hafslunds etiske retningslinjer krever at leverandører varsler om kritikkverdige forhold knyttet til avtalen med Hafslund og at de har gode varslingsrutiner. Rutinene skal være tilgjengelige og kjent for alle som jobber med avtalen, og leverandørers ansatte kan også bruke Hafslunds varslingskanal. Det er viktig at de som varsler om brudd på lovgivning eller retningslinjer, beskyttes mot gjengjeldelse.

Verdikjedearbeidere kan varsle både muntlig og skriftlig, samt i Hafslunds digitale varslingssystem[135]. Varslingskanalen er tilgjengelig på norsk og engelsk. Hafslund har i 2025 ikke implementert en egen rutine for bekymringsmeldinger fra verdikjedearbeidere, men håndterer slike henvendelser gjennom konsernets eksisterende varslingsrutiner. Arbeidet med å utvikle varslingskanalen har hittil ikke inkludert interessentdialog.

Varslingskanalen har ikke blitt utvidet med flere språk i 2025. Imidlertid har informasjonsarbeid hos kraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten fortsatt med flerspråklige informasjonsplakater på anlegg og informasjon direkte til arbeidere på anlegg.

Tiltak og ressurser relatert til arbeidere i verdikjeden (S2-4)

I 2025 har Hafslund fortsatt arbeidet med ulike tiltak overfor leverandører om lønns- og arbeidsvilkår i leverandørkjeden. Utprøvingen av tiltak er nødvendig for å bygge intern erfaring og kompetanse, samt finne ut hvilke roller som bør ha ansvar for ulike tiltak.

Informasjons- og påseplikt

I 2025 startet kraftvirksomheten et pilotprosjekt for å teste informasjons- og påseplikten. Formålet er å vurdere hvordan lønns- og arbeidsvilkår best kan følges opp i prosjekter gjennom egenrapporteringsskjema og vurdering av behov for stikkprøvekontroller utført av kraftvirksomheten. Det ble ikke avdekket avvik hos hovedentreprenøren, men observasjoner ga grunnlag for forbedringsforslag til leverandørens rutine for informasjons- og påseplikt.

I pilotprosjektet ble det avdekket at hovedentreprenøren også fungerte som underentreprenør i et annet prosjekt. For dette prosjektet hadde Arbeidstilsynet avslått søknaden om arbeidstidsordning, da ordningen ikke ble vurdert som forsvarlig. Kraftvirksomheten påla dermed underentreprenøren å følge normal arbeidstid inntil gyldig arbeidstidsavtale forelå, noe som kom på plass kort tid etter.

Verktøy for leverandørkontroller

Arbeidet med leverandørkontroller av lønns- og arbeidsvilkår har medført utvikling av interne verktøy som opplæringsmateriale, sjekklister og timelistekontrollverktøy, som kan brukes i andre interne leverandørkontroller.

Risikovurderinger i anskaffelsesstrategier

I 2025 har fjernvarmevirksomheten integrert risikovurderinger for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter som en fast del av sine anskaffelsesstrategier. Kraftvirksomheten har testet dette i ett prosjekt. Tiltaket har som formål å dokumentere risiko, samt sikre at riktige kontrakts- og kvalifikasjonskrav stilles i anskaffelsesprosessen. Det bidrar også til å prioritere hvilke eventuelle tilbydere og leverandører som bør undersøkes nærmere før og/eller etter kontraktsinngåelse.

[135] *Les om varslingskanalen i Forretningsskikk.*

Kvalifikasjonskrav om aktsomhetsvurderinger

Kraftvirksomheten har begynt utprøving av kvalifikasjonskrav om aktsomhetsvurderinger i 2025, mens dette er implementert hos fjernvarmevirksomheten og vekstvirksomheten. Tiltaket har som formål å sikre etterlevelse av kontraktskrav om aktsomhetsvurderinger i Hafslunds etiske retningslinjer, som følger av Oslomodellen. Erfaringer hittil er at kravet bidrar til å sikre at leverandører har nødvendige policyer og rutiner på plass, som gir et godt grunnlag for kontraktsoppfølging.

Sporbarhet i leverandørkjeden

Vekstvirksomheten har utført aktsomhetsvurderinger av leverandørkjeden til solpaneler og invertere i anskaffelsesprosessen til solprosjekter i 2025, hvor innkjøp har blitt gjennomført i ett prosjekt. I samarbeid med totalentreprenøren, har informasjon om solprodusenter og leverandørkjeder blitt innhentet og vurdert opp mot tilgjengelig informasjon om risiko for tvangsarbeid i Kina.

Vekstvirksomheten har utført aktsomhetsvurderinger av batteri og invertere i anskaffelsesprosessen til et BESS-anlegg, hvor man har undersøkt både leverandørkjede og produsent særlig med hensyn til risiko for tvangsarbeid i Kina, samt øvrig geografisk risiko som medfølger kritiske mineraler i batterier.

I 2025 har Hafslund deltatt i et samarbeid mellom Fornybar Norge og Direktoratet for Forvaltning og Økonomistyring (DFØ). Samarbeidet handlet om å finne frem til en felles bransjestandard for fornybar-sektoren for krav og kriterier ved anskaffelse av batterier, inkludert tildelingskriterium om sporbarhet. Kriterieveiviseren ble lansert i juni 2025 og er offentlig tilgjengelig på DFØ sin nettside.

Kraftvirksomheten har etterspurt informasjon om leverandørkjeden i to anskaffelsesprosesser.

Aktsomhetsvurderinger av avfallsleverandører til forbrenningsanlegg

Fjernvarmevirksomheten har etablert en ny prosess for aktsomhetsvurderinger av avfallsleverandører til forbrenningsanlegg, som gradvis implementeres og utprøves for å sikre stadig forbedring.

Skjerpede aktsomhetsvurderinger ved risiko for brudd på folkeretten

Oslomodellen anviser at det ikke skal handles med leverandører hvis aktiviteter kan knyttes til alvorlige brudd på grunnleggende menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter eller internasjonal humanitærrett. Dette omfatter også at det ikke skal handles med leverandører som direkte eller indirekte medvirker til å opprettholde ulovlig okkupasjon.

Hafslund har internt delt anbefalinger fra regjeringen om skjerpede aktsomhetsvurderinger og informasjon om relevante kilder med anskaffelsesfunksjonene i virksomhetene i 2024 og 2025. Hafslund har også løftet konfliktens betydning for anskaffelser i fornybarbransjen med relevante bransjeorganisasjoner og NHO.

Hafslund har undersøkt om selskapets forretningsforbindelser er anklaget for å medvirke til brudd på folkeretten gjennom leveranse av varer og tjenester som bidrar til ulovlig okkupasjonen av palestinsk territorium og andre menneskerettighetsbrudd i tilknytning til konflikten. Undersøkelsen er gjort både opp mot FNs lister over virksomheter, men også andre rapporter og databaser utarbeidet av sivilsamfunnsaktører og norske bankers eksklusjonslister.

Hafslund har ikke kontrakter med leverandører nevnt i disse kildene, men har kontrakter med noen selskaper som inngår i samme konsernstrukturer som nevnte virksomheter. Konsernet samarbeider med to internasjonale banker som tilbyr finansielle tjenester, og gjennom globale indeksfond har Hafslunds pensjonskasse en mindre eksponering til selskaper nevnt i kildene.

Fjernvarmevirksomheten har fulgt opp én underleverandør i forbindelse med kontraktsinngåelse, hvor konsernets tilknytning til slik medvirkning har vært tatt opp i samtaler med både hovedleverandør og underleverandør. Kontrakten ble inngått, under forutsetning om at hovedleverandør fortsetter oppfølging av underleverandøren. Fjernvarmevirksomheten følger opp problemstillingen også i transportkontrakter, hvor kjøretøy skal spesialbygges. Problemstillingen følges også opp i andre kontrakter hvor det gjør seg gjeldende.

Hafslund har ikke funnet grunnlag for å avvise leverandører eller avslutte eksisterende forretningsforbindelser.

Ressurser avsatt til håndtering av vesentlig påvirkning

Alle ansatte i Hafslund-konsernet som planlegger, gjennomfører eller følger opp leverandører, har ansvar for å forebygge og håndtere negative konsekvenser. Hvert forretningsområde har utpekt ansvarlige for aktsomhetsvurderinger.

For å styrke kapasiteten og kompetansen innen anskaffelser, leverandørrevisjoner og kontraktsoppfølging, har Hafslunds kraftvirksomhet og fjernvarmevirksomhet ansatt flere personer i anskaffelsesavdelingene.

Representanter fra Hafslund deltar regelmessig på arrangementer om aktsomhetsvurderinger, menneskerettigheter og arbeidsforhold. I 2025 har Hafslund deltatt på kurs om byggherreforskriften, konferanser og seminarer arrangert av sivilsamfunnsorganisasjoner, virksomheter, Forbrukertilsynet og Norges kontaktpunkt for ansvarlig næringsliv og nettverk om ansvarlig næringsliv i regi av Oslo kommune og andre virksomheter.

Tilnærming ved motsetninger mellom forretningshensyn og sosial bærekraft

Hafslunds ambisjoner om lønnsomhet og vekst kan komme i konflikt med hensynet til sosial bærekraft i verdikjeden. Sosial bærekraft er inkludert i strategien som et virkemiddel for å styre i slike tilfeller, med en strategisk satsning på et trygt og sikkert arbeidsmiljø. Videre har Hafslunds eier, Oslo kommune, forventninger om at grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ivaretas.

Strategien gjenspeiles i selskapets krav til planlegging av eget arbeid og prosjekter, og til leverandører når det gjelder grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Dette er krav som isolert sett kan være fordyrende og på kort sikt ulønnsomme, men som likevel gjennomføres for å forebygge rettighetsbrudd i verdikjeden. Arbeidet med kompetanseheving og innarbeidelse av konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger vil bidra til å øke slik kunnskap og forebygge negative konsekvenser.

Eventuelle beslutninger om å avslutte forretningsforbindelser skal vurderes i tråd med OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger. Dette er inntatt i veilederen til konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger, og følger ellers av Hafslunds plikt til å etterleve OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv.

Mål og indikatorer

Mål og indikatorer relatert til arbeidere i verdikjeden (S2-5)

Hafslund har som mål å ikke ha noen tilfeller hvor konsernet forårsaker eller bidrar til brudd på menneskerettigheter.

Nøkkelindikator	Beskrivelse	Målenhet	Målår	Mål
Rettighetsbrudd	Ingen tilfeller hvor Hafslund forårsaker eller bidrar til brudd på menneskerettigheter	Antall	2025	0

HMS-mål for verdikjedearbeidere som jobber på Hafslunds lokasjoner sammenfaller med konsernets mål for egen arbeidsstyrke.

I 2025 har Hafslund gjort presisering i mål og indikatorer relatert til arbeidere i verdikjeden. Hafslund hadde tidligere et mål om ingen tilfeller hvor Hafslund forårsaker, bidrar til eller er direkte knyttet til brudd på menneskerettigheter.

Hafslunds vurdering er at konsernet ikke har forårsaket eller bidratt til rettighetsbrudd hvor dette har vært mulig å fastslå. I seks tilfeller forelå det imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon på rapporteringstidspunktet til å gjøre en slik vurdering. I fire tilfeller skyldtes dette manglende samarbeid fra leverandørene. I to tilfeller skyldtes det at leverandørkontrollen var utført av Achilles, og det er ikke avklart om funnene er knyttet til arbeid utført for Hafslund.



S3 Berørte lokalsamfunn

Strategi

Hvorfor berørte lokalsamfunn er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

IRO	Beskrivelse	Verdikjede
NP	Endret landskap og naturbruksutøvelse	ED, NVK
NP	Skade tredjepart	ED
NP	Potensiell negativ påvirkning på lokalsamfunn i leverandørkjeden	OVK
PP	Lokal verdiskaping	ED, NVK
PP	Bidrar til samfunnsberedskap og ivaretakelse av kritisk infrastruktur (inkl. flomsikring, strøm og varme)	ED, NVK
R	Lokale interesser bremser utbygging	ED
M	Interessentdialog	ED

NP = Negativ påvirkning, PP = Positiv påvirkning, R = Risiko, M = Mulighet. ED = Egen drift, OVK = Oppstrøms verdikjede, NVK = Nedstrøms verdikjede.

Hafslund er del av samfunnskritisk infrastruktur og står for en vesentlig del av kraft- og varmeforsyningen i Sør-Norge. Konsernet eier helt eller delvis 83 vannkraftverk og tre vindkraftverk spredt over store deler av Sør-Norge, samt Norges største avfallsforbrenningsanlegg og fjernvarmeanlegg med tilhørende varmesentraler som dekker 28 prosent av Oslos oppvarmingsbehov. Hafslund har dermed betydelig tilstedeværelse i kommuner og lokalsamfunn i Norge.

Hafslund Kraft er indirekte deleid[136] av mange kommuner i Innlandet fylke. Disse kommunene mottar utbytte for sine eierandeler. Utover dette bidrar kraftproduksjonen positivt til kommuneøkonomi og lokalsamfunn gjennom eiendomsskatt, naturressursskatt, konsesjonskraft og -avgift til vertskommuner og økonomiske vederlag til grunneiere og rettighetshavere.

Hafslunds eksterne risiko- og trusselbilde krever et aktivt og løpende forebyggende arbeid med cybersikkerhet, informasjonssikkerhet og fysisk sikring. Vannkraft bidrar blant annet til flomsikring for lokalbefolkningens sikkerhet og begrensning av flomskader. Regulert vannkraft ventes å spille en stadig viktigere rolle i håndtering og forebygging av flom ved store nedbørsmengder, som blir hyppigere med økte klimaendringer. Fjernvarme har en viktig samfunnsrolle gjennom avlastningen av strømnettet og å sikre tilførsel av varme til Oslos innbyggere.

Konsernet har tett relasjon til vertskommunene og bydelene for anleggene Hafslund opererer i. Hafslund søker tett dialog med lokalsamfunnene, og etterstreber å benytte lokale tjenesteleverandører og partnere der det er mulig. Kort vei mellom leverandør og anlegg gir besparelser for miljøet og lokal infrastruktur, samtidig som det trygger lokale arbeidsplasser.

Hafslund bygger et av verdens første fullskala karbonfangstanlegg ved avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud. Karbonfangstanlegget bygges på egen tomt, men i byggeperioden er prosjektet avhengig av arealer rundt anlegget til lager og rigg. Etablering av karbonfangst og CO_2-terminal skjer i to av Oslos bydeler og skjer i god dialog med berørte bydeler og involverte etater.

Kraftproduksjon påvirker landskapet på en måte som kan ha en effekt på lokale interesser som friluftsliv, reiseliv og landbruk. Opphold på, eller i umiddelbar nærhet til, Hafslunds anlegg kan også medføre en forhøyet risiko for skader eller andre uønskede hendelser. Det gjelder risiko for uhell knyttet til strømførende systemer, eksponering for svært varmt vann under høyt trykk, utrygg is og fall i vannmagasiner, samt risiko for fysisk skade på mennesker eller infrastruktur som følge av dambrudd. Det er også noe risiko for at forurensning kan forekomme, med påvirkning på mennesker og miljø. Kraft- og fjernvarmeproduksjonen er derfor underlagt grundige konsekvensutredninger som sikrer at berørte interesser hensyntas gjennom utbedring av konsekvenser, avbøtende tiltak og oppfølgende undersøkelser.

[136] *Hafslund eier 56,5% av Hafslund Kraft og Eidsiva Energi eier 43,5%. Selskapet er dermed 100% offentlige eid med Oslo kommune, 27 innlandskommuner og Innlandet fylkeskommune som bakenforliggende eiere.*

Kjøp av komponenter og materialer (produkter) som lages av råmaterialer og under produksjonsforhold som kan påvirke lokalsamfunn i den globale verdikjeden[137], gjør at Hafslund også har indirekte negativ påvirkning på lokalsamfunn.

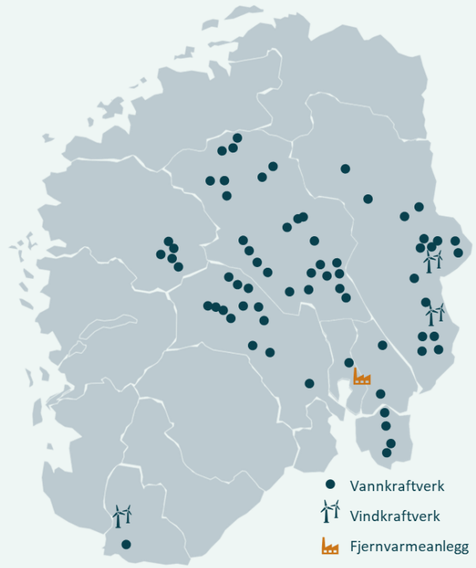
Hafslund arbeider for å bygge ut mer fornybar energi og videreutvikle eksisterende anlegg. God dialog med vertskommuner og lokale lag og foreninger er et viktig grunnarbeid for å forstå og hensynta lokalsamfunn. I konsesjonsprosessen for ny kraftproduksjon avveier myndighetene fordelene mot ulempene for allmenne og private interesser. Hafslund gjør i tillegg egne vurderinger for å ivareta berørte parter og natur i prosjekter, og ser stor verdi i å involvere lokalsamfunn og sivilsamfunn tidlig.

Hvordan påvirker Hafslunds anlegg lokalsamfunn

• Vannkraftanlegg påvirker vannføringen i vassdragene og vannstanden i regulerte vann	• Regulering av vassdrag og vannkraftmagasiner påvirker fiske, ferdsel, isdannelse og annen bruk av ferskvannsforekomster	• Regulering av vassdrag kan gi variasjoner i vannføringen som kan medføre skade
• Vannkraftreguleringer og overføringer styrker vernet mot skadeflom	• Kraftverk medfører veier som i seg selv er fysiske inngrep i natur, men som også kan bedre tilkomsten til fjell og natur	• Kraftverk er store fysiske installasjoner, som kan være synlige og påvirke friluftsopplevelser, samt kan begrense ferdsel
• Kraftverk produserer elektrisitet med høy spenning. Elektriske anlegg på og rundt kraftverkene kan gi fare for personskade	• Kraftverk har ansatte som bor, arbeider og skatter lokalt. Bygging, drift og vedlikehold av kraftverk gir behov for innkjøp av varer og tjenester	• Produksjon av fjernvarme baserer seg i stor grad på overskuddenergi. Ved lave temperaturer og økt varmebehov hos kundene er det behov for mellomlast og spisslast. Denne produksjonen medfører økt tungtransport til lokale energisentraler

[137] *Se kapittel S2 Arbeidere i verdikjeden for mer informasjon knyttet til risikoen for negativ påvirkning på lokalsamfunn i verdikjeden.*

Hafslunds kraftproduksjon og fjernvarmeproduksjon har tilstedeværelse hovedsakelig i Sør-Norge. Kartet viser konsernets vannkraft-, vindkraft- og fjernvarmeanlegg. Vannkraftverkene er der Hafslund har operasjonell kontroll. Anleggene synliggjør hvor Hafslunds påvirkning på lokalsamfunn er størst.



Faktiske negative konsekvenser

Hafslund er ikke kjent med faktiske negative konsekvenser i form av brudd på grunnleggende menneskerettigheter hos lokalsamfunn.

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til berørte lokalsamfunn (S3-1)

Som en del av kraftsektoren er Hafslund godt innrammet av regelverk for å ivareta hensynene til private og offentlige interesser. Konsernets virksomhet krever tillatelse, konsesjon fra myndighetene, og det knyttes vilkår til tillatelsen som gjelder lokale interesser. Lokalsamfunn og kommuner har tydelige rettigheter i lovverket, og har både

beslutningsmakt og krav på å bli hørt. Disse myndighetsprosessene er Hafslunds utgangspunkt for arbeid med berørte lokalsamfunn.

Hafslund søker i tillegg generell dialog med sivilsamfunnsorganisasjoner og andre berørte interessenter for å kartlegge og forstå deres syn, og videreutvikle virksomheten på en måte som håndterer de risikoer og muligheter som fanges opp gjennom dialogen.

Noen av de viktigste lovene, forskriftene og forvaltningsorganene som regulerer påvirkningen på berørte lokalsamfunn er:

Forskrift om konsekvensutredninger:	Skal sikre at hensynet til miljø og samfunn blir tatt i betraktning under forberedelsen av planer og tiltak, og når det tas stilling til om og på hvilke vilkår planer eller tiltak kan gjennomføres.
Energiloven, inkludert kraftberedskapsforskriften og damsikkerhetsforskriften:	Skal sikre at produksjon, omforming, overføring, omsetning, fordeling og bruk av energi foregår på en samfunnsmessig rasjonell måte, med hensyn til både allmenne og private interesser som berøres.
Vannressursloven:	Skal sikre en samfunnsmessig forsvarlig bruk og forvaltning av vassdrag og grunnvann.
Vassdragsreguleringsloven:	Landets vannkraftressurser skal forvaltes og utnyttes til det beste for allmennheten. Loven skal legge til rette for at vassdragsreguleringer og overføringer samlet bidrar til god forsyningssikkerhet for elektrisk energi i Norge.
Vannfallrettighetsloven:	Landets vannkraftressurser tilhører og skal forvaltes til beste for allmennheten. Dette skal sikres gjennom offentlig eierskap på statlig, fylkeskommunalt og kommunalt nivå.
Plan- og bygningsloven:	Skal fremme bærekraftig utvikling til det beste for samfunnet og fremtidige generasjoner. Planlegging skal sikre åpenhet, forutsigbarhet og medvirkning for alle berørte interesser og myndigheter.

I tillegg er kulturminneloven, forurensningsloven, naturmangfoldloven, oreigningsloven og beredskapsforskriften førende for Hafslunds arbeid med og rundt berørte lokalsamfunn.

Hafslunds bærekraftpolicy[138] skal sikre at konsernet opererer i tråd med internasjonale sosiale standarder. Hafslund har ikke avdekket brudd på menneskerettigheter eller andre sosiale rettigheter (minimum social safeguards) i berørte lokalsamfunn i 2025. Konsernets arbeid med menneskerettigheter i verdikjeden er videre beskrevet i S2 Arbeidere i verdikjeden.

I tillegg til konsernpolicy for bærekraft, er prinsippene i konsernpolicy for kommunikasjon og rammevilkår særlig førende. Retningslinjene bygger opp om rammene ovenstående regelverk setter for Hafslund. Lokalsamfunn skal få anledning til å gi innspill i forretningsaktiviteter som angår dem på en måte og et tidspunkt som sikrer at innspillene kan hensyntas.

I 2025 har Hafslund etablert en konsernfelles veileder for interessentdialog på tvers av S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn, for å gjøre det enklere å jobbe med interessentdialog i praksis i tråd med OECDs retningslinjer.

Internkontroll

Eiere av vassdragsanlegg er forpliktet til å etablere internkontroll og drive kontinuerlig forbedringsarbeid, jf. IK-Vassdrag paragraf 1 og energilovforskriften paragraf 3-7. Siktemålet for en stor del av dette regelverket er å sikre hensynet til allmenheten, med særlig fokus på sikkerhet og miljø. Hafslund etterlever disse pliktene gjennom egne rutiner for internkontroll, som revideres jevnlig. Internkontrollene omfatter blant annet oversikt over gjeldende regelverk og egne styrende dokumenter, samt oversikt over roller og ansvar.

Rutiner for kontakt med berørte lokalsamfunn om påvirkninger (S3-2)

Hafslund er en samfunnsaktør i områdene der konsernet har virksomhet, og det krever kontinuerlig dialog med kommunene knyttet til egen drift, både av formelle grunner og for praktisk koordinering. Tillit og åpenhet er grunnleggende for samhandlingen med vertskommunene for konsernets kraftanlegg.

[138] *Se innledning Sosiale forhold*

Samhandlingen skjer både med medlemmer av lokalsamfunnene, og med representanter som ordførere og kommune- og bydelsadministrasjon. Det er viktig med lokal aksept for måten Hafslund driver sine anlegg på og for konsernets planer for nye og oppgraderte kraftverk.

Hafslund har begrenset dialog med berørte lokalsamfunn tilknyttet verdikjeden, og det har ikke vært et prioritert forbedringsområde i 2025.

Dialogmøter

Hafslund gjennomfører regelmessige dialogmøter med folkevalgte og administrasjon i bydeler og vertskommuner. Deltakere i bydelsmøtene er avhengig av tema, men varierer mellom prosjekteier, representanter fra aktuelt prosjekt, representant fra kommunikasjon eller rammevilkår i fjernvarmevirksomheten. I møter med vertskommunene deltar enten administrerende eller viseadministrerende direktør i kraftvirksomheten.

I 2025 gjennomførte Hafslund fem dialogmøter med til sammen 30 kommuner. Møtene er godt varslet, og agenda distribueres på forhånd. I møtene presenteres Hafslunds organisasjon, ledere, verdier og planer. Formålet er å legge til rette for utveksling av synspunkter og gi mulighet til å ta opp aktuelle spørsmål.

Hafslunds tilnærming til nye prosjekter

Hafslund ser på kommunen som en viktig partner for utvikling av ny fornybar energi. Konsernet ønsker å informere kommunen så tidlig som mulig, for å kunne utvikle prosjekter som er velkomne i lokalsamfunnet.

Når Hafslund jobber med å utvikle nye prosjekter for kraftproduksjon er det viktig for konsernet at:

- Utvikling av ny fornybar energiproduksjon hovedsakelig skal skje på grunneiers premisser
- Hafslund lytter til kommunenes synspunkter
- Hafslund vil legge til rette for dialog om utarbeiding av faktaunderlag, og vil jobbe for åpenhet om kunnskapsgrunnlaget
- Hafslund skal være tilgjengelig for grunneiere, naboer og kommunen gjennom en navngitt kontaktperson
- Hafslund bistår kommunen med egen kunnskap og stiller opp i åpne møter med representanter for brukerinteresser
- Hafslund samarbeider med partnere som gir økt lokal forståelse, forankring og verdiskaping
- Hafslund orienterer kommunen så snart en konkret idé om ny fornybar energiproduksjon finnes
- Hafslund er åpne om egne avveininger og vurderinger
- Hafslund, sammen med partnere, har ambisjoner om å eie vindprosjekter som utvikles, slik at grunneiere og kommune kan forholde seg til samme eier gjennom livsfasen til et prosjekt

Ny vannkraft

Vannkraftpotensialet i Norge er sterkt begrenset, og de fleste investeringer i vannkraftsektoren skjer i eksisterende kraftverk. I utviklingen av ny vannkraft er Hafslund tidlig ute og informerer kommunen, før de formelle prosessene starter.

Eksempel: Etter forespørsel fra Aurland kommune har Hafslund i 2025 utredet muligheten for skånsom utnyttelse av økte vannmengder i Flåmsvassdraget, for å bidra til flomdemping og forhindre skader lokalt. Flåmsvassdraget er et vernet vassdrag. Et slikt tiltak vil derfor kun være aktuelt dersom kommunen er positiv, verneverdiene kan ivaretas og flomdempingen er betydelig.

Ny produksjon – vindkraft

Hafslund utvikler prosjekter innen ny vindkraft gjennom partnerskap med selskaper med verdisett som står Hafslund nær. Kraftprosjekter kan ha store innvirkninger, negative og positive, på lokalsamfunn og kommuner. I Norge reflekteres dette også i myndighetenes tilnærming til lovpålagt involvering av kommuner og andre lokale interessenter. Hafslund mener at

tidlig involvering av kommuner og lokalsamfunn gir samfunnsmessig bedre prosjekter. Hafslund jobber derfor aktivt med dialog med grunneiere, kommuner og andre interesser i konsernets prosjekter, helt fra tidlig konseptfase til bygging, og videre inn i driftsfasen.

Vindkraft er et spesielt aktuelt og diskutert tema i Norge. I vindkraftprosjekter kontaktes derfor kommunen tidlig for dialog om arbeidet. Utvikling av ny fornybar energi skjer på grunneiers premisser, og i dialog med lokalsamfunn og andre lokale bruksinteresser. Involvering av lokalsamfunn skjer gjennom løpende møter med politiske partier i kommunen, møter med administrasjonen, og gjennom bredt annonserte og åpne informasjonsmøter med lokalbefolkningen. Hafslund har også valgt å arrangere dialogmøter før myndighetsprosessene har startet. Innspill fra disse møtene påvirker hvordan prosjektene utvikles videre.

Eksempel: Hafslund og Eidsiva har startet en konsekvensutredning av et vindkraftprosjekt sør i Aremark kommune i Østfold. Som en del av denne prosessen har Hafslund arrangert åpent kontor regelmessig i Aremark, slik at lokalbefolkningen kan komme innom når de selv vil og få informasjon om prosjektet, og ikke minst gi innspill til utforming eller konsekvensutredning. Innspill fra lokalbefolkningen har bidratt til hvordan Hafslund prosjekterer vei og turbinplassering i vindkraftverket, og også gitt bedre grunnlag for å utrede konsekvenser.

Rutiner for å avbøte negative påvirkninger, og kanaler der berørte lokalsamfunn kan gi uttrykk for bekymringer (S3-3)

Flomhåndtering, damsikkerhet og beredskap

Hafslund er en beredskapsorganisasjon som forvalter av vassdragsreguleringer og kraftverk som er viktige for robustheten til kraftsystemet. Vassdragsregulanter har et særskilt ansvar for å bidra til å redusere flommer. Dammene som Hafslund forvalter representerer både muligheter i form av kraftproduksjon, balansetjenester og flomdemping, men også risiko for lokalsamfunn. Et dambrudd kan være alvorlig, og damsikkerhet er svært høyt prioritert i Hafslund. Virksomheten er underlagt strenge regelverk på dette området.

Som følge av ekstremværet "Hans" i 2023 gikk dammen ved Braskereidfoss kraftverk i brudd. I etterkant har Hafslund hatt tett dialog med kommunen i arbeidet med å bygge opp igjen kraftverket, spesielt knyttet til gjenopprettelsen av veiforbindelsen over dammen, som var viktig for de lokale innbyggerne. Dammen og veiforbindelsen er under gjenoppbygging.

Hafslund er underlagt strenge lov- og regelverk som stiller høye krav til beskyttelse av informasjon, tjenester og systemer, kraftstasjoner og produksjonsanlegg. Digital og fysisk sikkerhet, inkludert cybersikkerhet, er en forutsetning for å sikre tillit til at Hafslund har en kontinuerlig kraftforsyning til samfunnet og bevarer tillit til vertskommuner, eiere, kunder, partnere og egne ansatte. Alle skal være trygge på at Hafslund ivaretar pålagte plikter i lov- og regelverk, og at konsernet har etablerte tiltak som sikrer beskyttelse av konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet for konsernets informasjon, tjenester, systemer og produksjonsanlegg.

Fjernvarmevirksomhetens samspill med naboer

Hafslunds virksomhet med anlegg til avfallsforbrenning og fjernvarmeproduksjon er ofte i nærhet av bebyggelse. Selskapet har som mål å være til minst mulig ulempe for naboer. Virksomheten er underlagt forskrifter og krav knyttet til påvirkning av omgivelsene, og må rapportere til relevante myndigheter ved eventuelle brudd. Dersom naboer eller andre interessenter opplever ulemper rundt lokasjonene, har selskapet tilgjengelige egne kanaler og rutiner for slike hendelser[139]. Alle henvendelser som mottas blir registrert, rapportert og fulgt opp.

I 2025 har fjernvarmevirksomheten mottatt henvendelser på lukt og støy ved anleggene på Klemetsrud og Haraldrud, samt ved skipsanløp. Alle henvendelser er registrert i virksomhetens avvikssystem.

[139] *Offentlig tilgjengelig på Hafslunds nettside.*

Det har i tillegg vært noen tilfeller av lekkasje på sekundærnett i Oslo som har medført skader med fuktinntrengning i boliger og boder. Hafslund har fulgt opp med istandsetting etter skade eller utbetaling av erstatning etter rapport fra takstmann dersom kunde har ønsket å istandsette på egenhånd. Ingen av sakene har endt i søksmål eller forbrukersaker, og alle er løst direkte mellom kunde og Hafslund.

Varsling om bekymringer fra berørte lokalsamfunn

Hafslund har et varslingssystem for å identifisere, rapportere og undersøke bekymringer knyttet til berørte lokalsamfunn, og systemet er utformet for å ivareta denne interessentgruppen. I tillegg har Hafslund etablert dialog med lokalsamfunnene rundt anleggene. Varsling om kritikkverdige forhold kan blant annet gjøres via Hafslunds varslingskanal som er tilgjengelig for eksterne parter på konsernets nettside. Varslere er beskyttet i henhold til varslingsrutinene. Det er usikkert i hvor stor grad lokalsamfunn er kjent med varslingskanalen og mulighetene for å melde ifra om bekymringer. Varslingskanalen og tilhørende rutiner er ytterligere omtalt i G1 Forretningsskikk.

Konsernet har ikke en felles prosess for systematisk oppfølging og ivaretakelse av innspill fra lokalsamfunn. Hafslund har i 2025 etablert en felles veileder for interessentdialog på tvers av konsernet for å sikre etterlevelse av OECDs retningslinjer. Hafslunds viktigste interessenter og hvordan interessenter påvirker virksomheten er beskrevet i det innledende kapittelet til bærekraftrapporteringen (Hvordan Hafslund hensyntar interessenters synspunkter og forventninger).

Tiltak og ressurser relatert til berørte lokalsamfunn (S3-4)

Styringssystem for informasjonssikkerhet og personvern

Verden preges i økende grad av høy usikkerhet og uforutsigbarhet. Internasjonale konflikter og en tilspisset sikkerhetspolitisk situasjon krever høyere beredskap og økt årvåkenhet, både fysisk og digitalt. Samtidig gjør den digitale transformasjonen og bransjens høye endringstakt konsernet interessant for kriminelle aktører. Det eksterne risiko- og trusselbilde krever derfor et aktivt og kontinuerlig forebyggende arbeid med informasjonssikkerhet og fysisk sikkerhet. Arbeidet skal redusere risiko for tap av liv og helse, påvirkning og tap av ytre miljø og lokalsamfunn, tap og frafall av kraft- og varmeforsyning, samt tap av omdømme.

Hafslund har i 2025 jobbet kontinuerlig med forbedring av cybersikkerhet, informasjonssikkerhet og beredskap. Det er iverksatt flere store digitaliseringsinitiativer og sikringsprosjekter som tilrettelegger og sikrer konsernet en fortsatt høy innovasjonskraft og konkurranseevne, samtidig som konsernet sikrer produksjonsanlegg og kraftforsyning til samfunnet.

Styring av informasjonssikkerhet og personvern gjøres gjennom et styringssystem basert på den internasjonalt anerkjente standarden IEC/ISO27001. Dette definerer og beskriver Hafslunds policy og strategi for cyber-, informasjonssikkerhet og beredskap. Styringssystemet angir også rammene for hvordan konsernet skal ivareta plikter i lov- og regelverk, nå vedtatte sikkerhetsmål og redusere risiko for uønskede hendelser, cyberangrep, sabotasje, skade og hærverk. Ved å ivareta dette er Hafslund også med på å innfri krav og forventninger fra samfunnet og innbyggere.

Ivaretakelse av innspill fra lokalsamfunn i prosjektmodell i vekstvirksomheten

Et tiltak for å ivareta innspill fra berørte lokalsamfunn er utviklingen av metode for nye vindkraftprosjekter (se E4 Biologisk mangfold og økosystemer). Lokalsamfunn tilknyttet prosjektene skal involveres for å sikre at innspill fanges opp og ivaretas på en hensiktsmessig måte i alle prosjekter. Hafslund erfarer at tidlig involvering av lokalsamfunn bidrar til bedre prosjektutvikling. Dette er særlig knyttet til lokalsamfunnets behov for å ivareta natur og bruksmuligheter i nærområdet sitt.

Eksempel: I 2025 har Hafslund opprettet en samrådsgruppe med de mest lokale interessentene ved vindkraftprosjektet i Aremark. Møtene med samrådsgruppen gir anledning til å diskutere innspill fra lokalbefolkningen, samt vise visualiseringer fra prosjektet knyttet til punkter i terrenget der ønskelig.

Lokal verdiskaping, herunder sysselsetting og sponsing

Drift av kraftverk skaper store verdier, som fordeles mellom stat, fylkeskommune og kommune. Hafslund sponser formål som støtter deres visjon, verdier eller strategiske mål. Prioritet gis til lag og foreninger innen sport, kultur og friluftsliv i områdene Hafslund har virksomhet. Konsernet ønsker at sponsingen skal bidra til å skape gode opplevelser og trygge og sunne felleskap, med spesielt fokus på barn og ungdom. Hafslund støtter også aktiviteter med miljøfokus som bidrar til bærekraft, samt aktører som fremmer kompetanse og innovasjon ved anerkjente utdanningsinstitusjoner.

I 2025 hadde Hafslund blant annet sponsorsamarbeid med:

- *Hafslund Ren Arena:* Hafslund har i samarbeid med Norges Idrettsforbund og miljøorganisasjonen Zero igangsatt et prosjekt hvor Hafslund hjelper idretten å gjøre bygningsmassen sin mer økonomisk og miljøvennlig. Idretten råder i dag over om lag 55 000 bygg som til sammen bruker 4,5 TWh i året. Gjennom tiltak som blant etterisolering, solceller, styring av laster, varmepumper kan forbruket nesten halveres. Sammen med NIF samler Hafslund inn informasjon om anleggene og hjelper idrettslagene med bærekraftige alternativer slik at de får bedre økonomi og redusert energibruk.
- *LICC:* Hafslund er bidragsyter til at Large Ice Cream Company kan tilby ungdom i alderen 13-17 år jobb i sine iskremkiosker landet over, og ta med seg verdifull erfaring som inkluderer salg, service og ansvar til nye arbeidsplasser. I 2025 har Hafslund blant annet bidratt med å utvikle opplæringskurs om bærekraft.
- *Cousins:* Cousins er en sosial entreprenør hvor unge mennesker, mellom 18 og 25 år med flyktningbakgrunn, lærer seg norsk mens de produserer og serverer mat og drikke. De blir en del av et sosialt nettverk, får venner og arbeidserfaring som er viktig for integrering.
- *Vinjerock:* Hafslund har hjulpet Vinjerock å kutte utslipp ved: bytte av fossilbuss fra Bergen til Vinjerock med elektrisk buss, bytte alle dieselvarmere (8 stk) med elektriske varmepumper, bytte arrangørens fossilbiler med elektriske som de fikk låne av Hafslund og bytte ut dieselaggregat med mobile batterihengere.
- *Skiforeningen:* Hafslund er hovedsponsor for Skiforeningen hvor det samarbeides om tiltak for en mer bærekraftig drift av Marka. I 2025 ble det installert solcelleanlegg på Vangen Skistue i Østmarka, som takket være dette nå er selvforsynt med fornybar energi.
- *Klemetsrud IL*: Avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud er en stor prosessindustriaktør tett på et boligområde. Over tid er det blitt opparbeidet en konstruktiv dialog med frivilligheten og idrettslaget i nærområdet og Hafslund har gått inn som hovedsponsor for Klemetsrud IL, samt videreført Hafslund-akademiet – et gratis fotballakademi for barn i 5.-7. klasse for å tilby en trygg og god møteplass etter skolen. Idretten har en betydelig posisjon i nærmiljøet og Hafslund bidrar også til andre arrangementer.
- *SF Grei:* Hafslund er hovedsponsor for Hafslund-Cup, en fotballcup i regi av SF Grei i Groruddalen for gutter og jenter fra 8-13 år.

Hafslund har også bidratt med mindre sponsorbeløp til *Kraftkvinnene*, *Natur & Ungdom*, *Green Producers Club*, *Energi & Klima* og *Paadriv/ Fjorden vår*. I tillegg har konsernet i 2025 inngått et samarbeid med miljøstiftelsen Zero om å fremme klimaløsninger.

Mål og indikatorer

Mål relatert til berørte lokalsamfunn (S3-5)

Hafslund har som prinsipp å ha konstruktiv dialog og samhandling med interessenter, og bidra til å skape varige verdier i sine berørte lokalsamfunn[140]. Konsernet har ingen formelle mål knyttet til oppfølging av effekten av policyer og tiltak for S3 Berørte lokalsamfunn og har vurdert at det ikke har vært hensiktsmessig å utforme slike mål. Forpliktelsene som følger av konsernets styrende dokumenter gjenspeiles derimot i den daglige driften og i oppfølgingen av selskapets berørte lokalsamfunn, basert på det Hafslund anser som en verdibasert tilnærming. Denne tilnærmingen er i stor grad basert på myndighetsprosessene som følges[141] og Hafslunds erfaringer med prosjektgjennomføring og drift[142].

[140] *Se Generell informasjon og innledning til Sosiale forhold for mer informasjon om forpliktelsene i Hafslunds etiske retningslinjer.*
[141] *Se Retningslinjer for berørte lokalsamfunn for myndighetsprosessene Hafslund baserer sin tilnærming på.*
[142] *Se Rutiner for kontakt med berørte samfunn om påvirkninger.*

Styring

Retningslinjer for arbeid med styringsmessige forhold

G1 Forretningsskikk



Styring

Retningslinjer for arbeid med styringsmessige forhold

For å sikre konsernets forpliktelse til styringsmessige forhold, har Hafslund etablert retningslinjer som er førende for arbeidet med forretningsskikk. Retningslinjene gjelder temaet G1 Forretningsskikk, og fastsetter hvordan Hafslund skal opptre i tråd med lover, regler og etiske prinsipper.

Etiske retningslinjer

Hafslund er forpliktet til å handle på en bærekraftig, lønnsom, etisk, trygg og ansvarlig måte. De etiske retningslinjene tydeliggjør konsernets forpliktelser til å alltid følge lover og regler og handle i samsvar med rammevilkårene for virksomheten. Følgende prinsipper står sentralt:

- Interessekonflikter og habilitetsutfordringer skal identifiseres og håndteres på en ansvarlig måte.
- Hafslund har nulltoleranse for korrupsjon og andre former for økonomiske misligheter.
- Det er Hafslunds hovedregel å ikke motta, gi eller tilby forretningsgoder.
- Hafslund skal være en del av en ansvarlig og bærekraftig verdikjede, og forventer at forretningsforbindelser deler holdninger til etikk og etterlevelse, at de følger gjeldende lovgivning, og bekjemper korrupsjon og misligheter.
- Hafslund yter ikke økonomiske eller andre bidrag til politiske partier, partimedlemmer eller valgkandidater. Hafslund kan likevel være medlem av interesseorganisasjoner som er relevante for bransjen og fremmer Hafslunds interesser i samfunnsdebatten.

Etiske retningslinjer og krav til leverandører

Hafslund krever at konsernets leverandører forholder seg til gjeldende regelverk i det landet de opererer i, og at det ikke begås lovbrudd. Spesielt må leverandører overholde konkurranselovgivningen og oppfylle skatte- og avgiftsforpliktelser. Hafslund har fokus på høy yrkesmessig integritet, god forretningsskikk og et ansvarlig og bærekraftig næringsliv. Konsernet arbeider for å hindre korrupsjon, og forventer det samme av leverandører.

Konkret forventer Hafslund at konsernets leverandører har høy yrkesmessig integritet, etisk standard og god forretningsskikk, opptrer profesjonelt og ansvarlig, sikrer habilitet, ivaretar hensyn til personvern og informasjonssikkerhet, og har gode varslingsrutiner for kritikkverdige forhold. Leverandørers eventuelle produksjon skal ikke bidra til å ødelegge ressurs- og inntektsgrunnlag for marginaliserte befolkningsgrupper.

Konsernpolicy for bærekraft

Hafslunds bærekraftpolicy setter retningen for hvordan konsernet arbeider med styringsmessige forhold. Følgende prinsipper er førende[143]:

- Hafslund skal ikke benytte aggressiv skatteplanlegging for å betale mindre skatt, og skal heller ikke ha tilstedeværelse i skatteparadis.
- Manglende etterlevelse av Hafslunds policyer kan varsles til nærmeste leder, verneombud eller anonymt gjennom selskapets varslingskanal.

Operasjonaliseringen av de styrende dokumentene er beskrevet i Retningslinjer for god forretningsskikk og bedriftskultur.

[143] *Utover prinsippene i Generell informasjon (ESRS 2).*

G1 Forretningsskikk

Strategi

Hvorfor forretningsskikk er vesentlig for Hafslund

IRO	Beskrivelse	Verdikjede
NP	Potensielle tilfeller av korrupsjon	ED, NVK, OVK
PP	Åpent og konstruktivt politisk engasjement gjennom påvirkningsarbeid og arbeid med rammevilkår	ED
R	Hendelser av manglende overholdelse av lovkrav, standarder eller forventninger fra interessenter	ED
R	Ugunstige rammevilkår	ED, NVK
M	Gunstige rammevilkår	ED, NVK

NP = Negativ påvirkning, PP = Positiv påvirkning, R = Risiko, M = Mulighet. ED = Egen drift, OVK = Oppstrøms verdikjede, NVK = Nedstrøms verdikjede.

Hafslund tar sitt samfunnsoppdrag på alvor og skal handle på en måte som sikrer at konsernet ivaretar sitt ansvar. Det legges vekt på høy integritet, god forretningsskikk og et ansvarlig og bærekraftig næringsliv. Hafslunds virksomhet skal hensynta mennesker, samfunn og miljø på samme måte som økonomisk lønnsomhet. Selskapskulturen bygger på konsernets verdier ("åpen", "ansvarlig" og "nyskapende") som er førende for hvordan konsernet agerer. Hafslund skal holde høy etisk standard i all forretningsdrift, har nulltoleranse for korrupsjon og skal arbeide aktivt med etikk og antikorrupsjon.

Konsernet har per i dag ingen kjente tilfeller av korrupsjon. Korrupsjon kan både være knyttet til leverandørkjeden, egen drift eller partnerskap gjennom bilaterale avtaler.

Hafslund jobber systematisk med relevante rammevilkår opp mot myndigheter og andre interessenter. Vellykket arbeid med rammevilkår som tilrettelegger for økt fornybar energiproduksjon, avfallshåndtering, fjernvarme og -kjøling, karbonfangst og -lagring, samt utbygging av nettkapasitet, vil påvirke Hafslunds lønnsomhet og langsiktige verdiskaping.

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til forretningsskikk (G1-1)

Hafslunds etiske retningslinjer er gjort kjent i hele konsernet, gjennom konsernets digitale samhandlingsplattform og ulike former for opplærings- og implementeringsaktiviteter. Alle medarbeidere skal gjennomgå og signere Hafslunds etiske retningslinjer ved tiltredelse, og deretter årlig. Det er gjennomført opplæring og dilemmatrening knyttet til forretningsskikk i en rekke enheter i virksomheten i rapporteringsperioden.

For å identifisere, rapportere og undersøke bekymringer om ulovlig atferd og atferd i strid med konsernets etiske retningslinjer har Hafslund etablert et varslingssystem. Alle medarbeidere oppfordres til å melde fra om mistanke om brudd på Hafslunds etiske retningslinjer og andre kritikkverdige forhold. Medarbeiderne kan melde fra til sin leder, leder på høyere nivå, HR-avdelingen, konsernets compliance-funksjon, verneombud eller tillitsvalgte. Varsling kan også gjøres via Hafslunds digitale varslingskanal, som også er tilgjengelig for eksterne parter. Hafslunds varslingskanal administreres og driftes av en uavhengig tredjepart, og er tilgjengeliggjort både på Hafslunds intranett og Hafslunds nettside.

Hafslund håndterer og følger opp alle varsler i tråd med intern varslingsrutine. Hafslunds varslingskomite er et sentralisert organ som behandler og håndterer mottatte varsler i konsernet. Varslingskomiteen består av Compliance-ansvarlig konsern, direktør HR og organisasjonsutvikling og to representanter for HR-avdelingen. Varslingskomiteens medlemmer vurderer alltid sin habilitet ved behandling

og undersøkelser av konkrete varslingssaker. Alle henvendelser behandles konfidensielt, uavhengig av anonymitet og rapporteringskanal. Den som varsler i tråd med regelverket er vernet mot alle former for negative handlinger som følge av eller som en reaksjon på varslingen. Hafslund tolererer ikke noen form for gjengjeldelse mot en person som har uttrykt en bekymring knyttet til kritikkverdige forhold i Hafslunds virksomhet. Det er i 2025 gjort betydelig arbeid for å profesjonalisere håndtering av varslingssaker i konsernet.

Håndtering av forbindelser med leverandører (G1-2)

Hafslunds styring av leverandørforhold ivaretas av konsernets anskaffelsesavdelinger. Hafslunds prinsipper for anskaffelser er regulert i Hafslunds etiske retningslinjer og konsernpolicy for anskaffelser[144]. Anskaffelser skal skje i tråd med prinsipper om likebehandling og forutsigbarhet, og skal sikre ivaretakelse av konkurranse. Krav og kriterier for valg av leverandører og tilbud skal være saklige og objektive. Det skal utføres risiko- og aktsomhetsvurderinger av leverandørkjeden. Disse vurderingene omfatter menneske- og arbeidstakerrettigheter. Klima- og miljøhensyn skal vurderes i alle anskaffelser. I forsyningskjeden til fjernvarmevirksomheten benyttes kun biobrensel-leverandører med bærekraftsertifisering (utfyllende informasjon i kapittel om E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi).

Hafslund har etablert etiske retningslinjer og krav til leverandører. Disse skal signeres av alle leverandører ved anskaffelser på mer enn 100 000 kroner per år. Retningslinjene ble revidert i 2024, og stiller krav til leverandørens ivaretakelse av grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, klima og miljø samt forretningsetikk og ansvarlig næringsliv. Retningslinjene sikrer Hafslunds rett til revisjon og stedlig kontroll av leverandøren. Se informasjon i kapittel S2 Arbeidere i verdikjeden.

Økonomiavdelingene, på tvers av Hafslunds forretningsområder, har etablert veiledning som har som formål å sikre at utbetalinger skjer i rett tid, til rett mottaker og med korrekt beløp.

Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser (G1-3)

Hafslund har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser, og arbeider aktivt med etikk og anti-korrupsjon. Prinsippet om nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser er nedfelt i Hafslunds etiske retningslinjer og konsernpolicy for bærekraft[145]. De etiske retningslinjene omfatter også regler for gaver, representasjon, interessekonflikter og habilitetsutfordringer. Retningslinjene gjelder for alle selskaper i Hafslund-konsernet og for alle personer som jobber for Hafslund, uavhengig av sted. Dette inkluderer medarbeidere på alle nivåer, styremedlemmer, innleid personell, rådgivere og andre som handler på vegne av eller representerer Hafslund. De etiske retningslinjene er styrevedtatt og konsernstyret i Hafslund er øverste ansvarlige for at Hafslund opererer i tråd med de etiske retningslinjene. Konsernsjefen i Hafslund har ansvar for å sikre at virksomheten drives i tråd med disse retningslinjene, og at de overholdes av konsernets medarbeidere.

Hafslund gjør risiko- og aktsomhetsvurderinger av sin verdikjede som omfatter vurdering av korrupsjonsrisiko, og har etablert etiske retningslinjer og krav til leverandører som omfatter krav til etisk forretningsdrift, herunder krav om tiltak mot korrupsjon. Alle leverandører og deres underleverandører skal utøve sin virksomhet i tråd med nasjonale og internasjonale anerkjente prinsipper og retningslinjer knyttet til korrupsjon. Hafslund har implementert Oslo-modellen, som er en fellesbetegnelse på en rekke seriøsitetsbestemmelser som tas inn i kontraktsvilkår for kjøp av varer, tjenester, bygg og anlegg. Bruk av prekvalifiserte leverandører og rammeavtaler bidrar til å redusere risiko for korrupsjon og bestikkelser. Krafthandelsvirksomheten har etablert og

[144] *Se innledning Sosiale forhold*
[145] *Les mer om Hafslunds overordnede styrende dokumenter i kapittel Generell informasjon.*

implementert særskilte prosedyrer for motpartskontroll ved godkjennelse av nye avtalemotparter.

Hafslund har i 2025 gjennomført en rekke tiltak for å styrke arbeidet mot korrupsjon og økonomiske misligheter. Det er lagt særlig vekt på grunnleggende opplærings- og implementeringsaktiviteter knyttet til etiske retningslinjer og konsernets varslingssystem. Temaene er integrert i obligatorisk opplæringsprogrammer for alle nyansatte og alle nye ledere i konsernet, og det er gjennomført digital dilemmatrening for alle ansatte. Det er videre prioritert å bistå med veiledning i konkrete saker og etter forespørsel. I 2025 ble konsernets etikkuke etablert og gjennomført for første gang, med ulike aktiviteter for å styrke fokus på etisk forretningsdrift og -kultur.

Alle medarbeidere i Hafslund oppfordres til å melde fra om mistanke om korrupsjon og andre brudd på Hafslunds etiske retningslinjer. Medarbeiderne kan melde fra til sin leder, leder på høyere nivå, HR-avdelingen, konsernets compliance-funksjon, verneombud eller tillitsvalgte. Varsling kan også gjøres via Hafslunds varslingskanal.

Hafslund håndterer og følger opp alle varsler i tråd med Hafslunds varslingsrutine. I henhold til rutine skal konsernsjef og administrerende direktør i det respektive datterselskap orienteres og konsulteres i varslingssaker. I saker av alvorlig karakter kan også konsern- og eller det respektive datterselskapsstyret involveres. Compliance-funksjonen i morselskapet orienterer konsernledelsen og konsernstyret om status for varslingssaker i sin halvårlige rapportering.

Mål og indikatorer

Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser (G1-4)

Hafslund hadde ingen bekreftede hendelser av korrupsjon eller bestikkelser i løpet av rapporteringsperioden.

Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet (G1-5)

Hafslund er en partipolitisk nøytral aktør. Samtidig erkjenner Hafslund betydningen av å samhandle med offentlige myndigheter og andre relevante aktører når det gjelder virksomhetens rammevilkår, å forstå den løpende samfunnsdebatten innen relevante fagfelt, samt å utvikle ulike politiske initiativer av relevans for virksomheten og sektoren. Hafslund har kontakt med politiske beslutningstakere og myndigheter for å sikre forståelse og støtte til virksomheten, gi uttrykk for konsernets standpunkt i relevante saker og fremme Hafslunds interesser i samfunnsdebatten. Hafslund yter ikke økonomiske eller andre bidrag til politiske partier, men fremmer sine synspunkter enten gjennom direkte samhandling med offentlige myndigheter, aktører eller andre interessegrupper, eller via ulike bransjeorganisasjoner.

I Hafslund er arbeidet med samhandling med myndigheter og politiske beslutningstakere delegert til enhetene for rammevilkår, underlagt konsernledelsen. Hafslund har dialog med relevante myndigheter gjennom konsernets styreleder, konsernsjef og konsernledelse, samt enheter for rammevilkår, og gir i tillegg innspill i høringsprosesser og gjennom initiativer på tvers av industrien. Hafslunds kontakt med politiske beslutningstakere handler i hovedsak om utvikling av konkurransedyktige, stabile og forutsigbare rammevilkår, inkludert skatter, utbyttepolitikk og regelverk som påvirker Hafslunds virksomhet.

Hafslund har en transparent tilnærming til sitt påvirkningsarbeid og praktiserer full åpenhet om møter og prosesser. Hafslund er registrert i EUs Transparency register, med identifikasjonsnummer

679523249026-20. Fjernvarmevirksomheten er registrert i EU Transparency Register med nr. 557147049763-45.

I rapporteringsperioden har Hafslund engasjert seg i følgende saker:

Fjernvarme

Følgende tematikk har særlig vært viktig for Hafslund i 2025:

- **Energimerkeordningen for bygninger:** Hafslund har argumentert for endringer i energimerkeordningen for bygninger slik at fjernvarme likestilles med lokale oppvarmingsløsninger basert på strøm. I april fastsatte regjeringen endringer i energimerkeordningen med premiering av oppvarmingsløsninger som avlaster kraftsystemet i tråd med hva bransjen har etterspurt.
- **CO_2-avgiften:** I påvente av at avfallsforbrenning innlemmes i EUs klimakvotesystem (EU ETS), har Hafslund argumentert for å redusere avfallsforbrenningsavgiften til et nivå som ikke overstiger det reelle svenske avgiftsnivået. Det vil sikre likere konkurranseforhold og gi norsk forbrenningsbransje mer forsvarlige rammevilkår. I revidert nasjonalbudsjett for 2025 og i statsbudsjettet for 2026 ble avfallsforbrenningsavgiften satt ned tilnærmet svensk avgiftsnivå.
- **Strømstøtte og Norgespris til fjernvarmekunder:** Hafslund har argumentert for at fjernvarmekunder må likestilles med strømkunder ved å inkluderes i ordningene for Norgespris og strømstøtte, uten at kostnadene ved dette skulle bæres av fjernvarmeselskapene. I regjeringens lovforslag til Stortinget var dette ivaretatt og fra 1. oktober 2025 har staten dekket strømstøtte og Norgespris også til fjernvarmekunder.
- **Dekning for reduserte inntekter som følge av redusert elavgift:** Reduksjon i elavgift i revidert nasjonalbudsjett 2025 og statsbudsjett 2026 reduserer inntektene til fjernvarmeselskapene. Fjernvarmeprisen kan etter energiloven ikke være høyere enn den totale strømprisen, så når strømprisen reduseres gjennom redusert elavgift, reduseres også fjernvarmeselskapenes tillatte inntekter tilsvarende. Hafslund har argumentert for at staten må dekke inntektstapet til fjernvarmebransjen som følge av redusert elavgift.

Hafslund har engasjert seg i fjernvarmens rammevilkår fordi disse i dag, samlet og hver for seg, er ugunstige for både Hafslund og næringen som sådan. At fjernvarme er en del av energimiksen gir stor samfunnsnytte gjennom blant annet økt energiberedskap og avlasting av strømnettet.

Kraft og klima

Følgende tematikk har vært særlig viktig for Hafslund i 2025:

- **Legge til rette for utbygging av lønnsom kraftproduksjon:** Hafslund har deltatt i debatten om hvilke rammevilkår som trengs for å utvikle mer fornybar kraftproduksjon til å realisere norske klimamål. Blant annet har Hafslund gjennom høringssvar tatt til orde for effektive og samordnede myndighetsprosesser, kommunenes sentrale rolle i å legge til rette for at klimamålene nås, samt innspill til hensiktsmessige krav til kraftproduksjon både fra Norge og EU. Hafslund ønsker å øke forståelsen for at det er behov for mer fornybar energiproduksjon og nett i Norge for å nå klimamålene, samt sikre industrien tilstrekkelig energi.
- **Norgespris:** I høringer om Norgespris har Hafslund blant annet påpekt at det er viktig for kraftsystemet med forutsigbarhet om hvilket nivå Norgespris vil ligge på, og at rammeverket for den årlige justeringen av Norgespris må sikre forutsigbarhet og transparens.

Hafslund har engasjert seg i denne tematikken fordi den utgjør kjernen av konsernets virksomhet. Hafslund har videre engasjert seg for å kunne innfri konsernets forretningsmål om å bygge ut ytterligere fornybar energiproduksjon frem mot 2035, både vannkraft og vindkraft.

Naturpolitikk

Den globale naturavtalen, Kunming-Montreal-avtalen, forutsetter at ny politikk og rammeverk må etableres både på nasjonalt og regionalt nivå for å nå målene. Hafslund engasjerer seg i at disse rammevilkårene må bidra til forutsigbarhet og langsiktighet for næringslivet.

Konsernet ønsker velkommen en ambisiøs naturpolitikk som er nødvendig for å øke legitimiteten til næringer som tar i bruk naturressurser for å skape verdier. Samtidig er det avgjørende at naturpolitikken gir forutsigbare rammer slik at Hafslund kan realisere utbygging av ny fornybar energi og oppgradering av eksisterende kraftanlegg på en bærekraftig måte. I 2025 har Hafslund gitt høringsinnspill blant annet om forbud mot nedbygging av myr, og til endringer i EU-taksonomien knyttet til miljømål for vannkraft.

Karbonfangst og -lagring (CCS)

Hafslund underskrev i januar 2025 en fornyet støtteavtale med Energidepartementet for realisering av karbonfangst på avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud, noe som muliggjorde den største investeringsbeslutningen i konsernets historie, med en kostnadsramme på nær 9,5 milliarder kroner. Når karbonfangstanlegget står klart i 2029 vil det kutte om lag 20 prosent av Oslos fossile CO_2-utslipp og samtidig bidra med storskala CO_2-fjerning takket være en betydelig andel biogent avfall, noe som har åpnet for et nytt forretningsområde for Hafslund Celsio. I tillegg til støtteavtalen med staten, ble prosjektet muliggjort gjennom verdens første salg av karbonfjerningssertifikater fra avfallsforbrenning med karbonfangst og lagring.

Hafslund Celsio vil i tillegg til fangstanlegget på Klemetsrud bygge en CO_2-terminal i Oslo Havn for utskiping av CO_2 til geologisk lagring, og tar sikte på at terminalen også skal kunne fungere som en mottaksterminal for etterfølgende prosjekter i Oslo-regionen. Hafslund er derfor en aktiv pådriver mot norske og europeiske myndigheter for at rammevilkår og støtteordninger for karbonfangst, bruk og lagring, og karbonfjerning styrkes. Hafslund Celsio var i 2025 med å grunnlegge karbonfangstklyngen Oslo Carbon Cluster.



Hafslund AS

Oslo, 26. mars 2026

Styret

Jarle Roth
(Styreleder)

Bjørn Erik Næss

Halvor Kr. Halvorsen

Stian Berger Røsland

Hilde Veum-Wahlberg

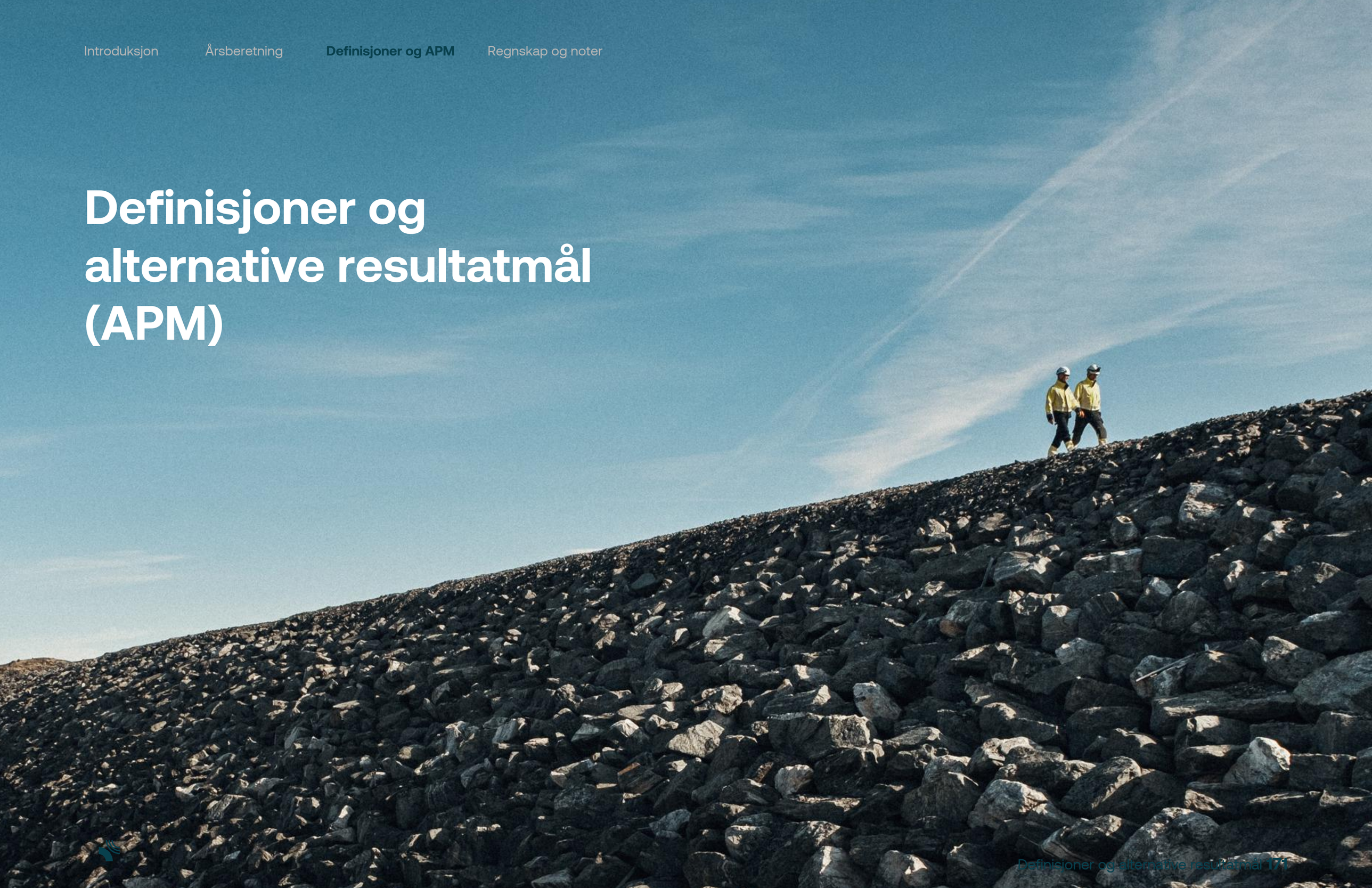
Håkon Rustad

Maria Tallaksen

Kristin Færøvik

Finn Bjørn Ruyter
(Konsernsjef)

Definisjoner og alternative resultatmål (APM)



Definisjoner og alternative resultatmål

Begrep	Definisjon
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger + nedskrivninger
Netto rentebærende gjeld	Brutto rentebærende gjeld - rentebærende fordringer - bankinnskudd - markedsbaserte finansielle instrumenter
Engasjert kapital	Egenkapital + netto rentebærende gjeld + betalbar skatt
ROE	Resultat etter skatt / egenkapital
ROCE	Driftsresultat / engasjert kapital
Gjeld/EBITDA	Netto rentebærende gjeld / EBITDA
FFO/Gjeld	(EBITDA - netto betalte renter - betalt skatt) / netto rentebærende gjeld
Vannkraftproduksjon	Total kraftproduksjon i vann- og vindkraftverk og fra avfallsforbrenning i TWh
Oppnådd kraftpris	Vannkraftproduksjon solgt i spot- og regulerkraftmarkedet, bilaterale kontrakter og konsesjonskraft, samt realisert resultat fra finansiell sikring
Områdepris	Gjennomsnittlig spotpris i produksjonsområdene
Fjernvarmesalg	Totalt fjernvarme- og kjøling solgt, i GWh
Underliggende resultat	Resultat korrigert for urealiserte verdiendringer og engangsforhold

Mill. kroner	31.12.2025	31.12.2024
BRUTTO OG NETTO RENTEBÆRENDE GJELD		
Langsiktig rentebærende gjeld	23 348	18 498
Verdiendring låneportefølje	92	129
Kortsiktig rentebærende gjeld	3 067	4 369
Brutto rentebærende gjeld inkl. ansvarlig lån	**26 508**	**22 997**
Andre rentebærende fordringer	501	740
Markedsbaserte finansielle instrumenter [1]	3 169	1 982
Bankinnskudd, kontanter o.l. [1]	7 503	6 324
Netto rentebærende gjeld	**15 335**	**13 951**
ENGASJERT KAPITAL		
Egenkapital	50 450	47 930
Netto rentebærende gjeld	15 335	13 951
Betalbar skatt	5 672	5 068
Engasjert kapital	**71 456**	**66 949**

[1] Kortsiktige likviditetsplasseringer er reklassifisert fra bankinnskudd til markedsbaserte finansielle instrumenter. Sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende.

Definisjoner og alternative resultatmål *(forts.)*

Mill. kroner	2025	2024
UNDERLIGGENDE RESULTAT		
Driftsresultat (EBIT)	11 196	9 130
Verdiendring kraft- og valutasikringskontrakter	-285	56
Verdijustering finansielle forpliktelser knyttet til kraftproduksjon	257	3
Resultat Eidsiva Energi - andel mer/mindreinntekt Elvia etter skatt	237	-71
Underliggende driftsresultat	**11 404**	**9 119**
Resultat etter skatt	4 201	3 757
Verdiendringer og engangsforhold i driftsresultat	208	-11
Verdiendringer og engangsforhold finansposter	23	3
Engangsforhold salg av virksomhet	-275	-419
Skatteeffekt av justeringer og engangsforhold	-78	-73
Underliggende resultat etter skatt	**4 080**	**3 257**
ROCE		
Driftsresultat	11 196	9 130
Engasjert kapital	71 456	66 949
ROCE / avkastning på engasjert kapital	**15,7%**	**13,6%**
ROE		
Resultat etter skatt	4 201	3 757
Egenkapital	50 450	47 930
ROE / avkastning på egenkapital	**8,3%**	**7,8%**

Mill. kroner	2025	2024
GJELD / EBITDA		
Netto rentebærende gjeld	15 335	13 951
EBITDA	12 542	10 321
Gjeld / EBITDA	**1,2**	**1,4**
FFO / GJELD		
EBITDA	12 542	10 321
Netto betalte renter	-1 023	-714
Betalt skatt	-5 050	-7 117
Netto rentebærende gjeld	15 335	13 951
FFO / Gjeld	**42%**	**18%**

Konsernregnskap 2025



Innhold

Regnskap med noter Hafslund-konsernet

Regnskap

Totalresultat konsern

Balanse konsern

Oppstilling over kontantstrømmer konsern

Oppstilling over endringer i egenkapital konsern

Noter

Del 1 - Generelt

Note 1.1 Generell informasjon

Note 1.2 Generelle regnskapsprinsipper

Note 1.3 Klimarisiko

Note 1.4 Endringer i regnskapsprinsipper

Note 1.5 Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelse

Note 1.6 Transaksjoner og hendelser

Del 2 - Drift

Note 2.1 Segmenter

Note 2.2 Driftsinntekter

Note 2.3 Energikjøp og overføringskostnader

Note 2.4 Lønn og andre personalkostnader

Note 2.5 Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader

Note 2.6 Andre driftskostnader

Del 3 - Anleggsmidler

Note 3.1 Immaterielle eiendeler

Note 3.2 Varige driftsmidler

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger

Note 3.4 Leieavtaler

Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Note 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift

Del 4 – Forpliktelser

Note 4.1 Andre forpliktelser

Note 4.2 Garantier

Del 5 – Finansielle instrumenter, kapitalstruktur og egenkapital

Note 5.1 Finansielle instrumenter

Note 5.2 Rentebærende gjeld

Note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser

Note 5.4 Finansiell risikostyring

Note 5.5 Virkelig verdi

Note 5.6 Derivater og sikring

Note 5.7 Kapitalstyring

Note 5.8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Note 5.9 Langsiktige fordringer

Note 5.10 Kundefordringer og andre fordringer

Note 5.11 Markedsbaserte finansielle instrumenter

Note 5.12 Bankinnskudd o.l.

Note 5.13 Leverandørgjeld og annen kortsiktige ikke rentebærende gjeld

Note 5.14 Finansposter

Del 6 - Skatt

Note 6.1 Skatt

Del 7 – Godtgjørelse og pensjonskostnader

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

Note 7.2 Pensjoner

Del 8 – Konsernselskaper

Note 8.1 Konsoliderte selskaper

Note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser

Del 9 – Andre opplysninger

Note 9.1 Transaksjoner med nærstående

Note 9.2 Usikre forpliktelser

Note 9.3 Hendelser etter balansedagen

Totalresultat konsern

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2025	2024
Salgsinntekter	2.2	15 513	13 395
Annen gevinst/tap	2.2	430	580
Andre driftsinntekter	2.2	762	196
Driftsinntekter	2.2	**16 706**	**14 172**
Energikjøp og overføringskostnader	2.3	-1 223	-1 254
Lønn og andre personalkostnader	2.4	-1 378	-1 221
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader	2.5	-835	-762
Andre driftskostnader	2.6	-1 047	-970
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	3.5, 3.6	319	356
EBITDA		**12 542**	**10 321**
Av- og nedskrivninger	3.1 - 3.4	-1 346	-1 191
Driftsresultat (EBIT)		**11 196**	**9 130**
Renteinntekter	5.14	365	356
Rentekostnader	5.14	-1 329	-1 104
Andre finansinntekter/kostnader	5.14	255	347
Netto finansposter	5.14	**-708**	**-401**
Resultat før skatt		**10 488**	**8 729**
Skattekostnad	6.1	-6 286	-4 972
Resultat etter skatt		**4 201**	**3 757**
RESULTAT TILORDNES			
Aksjonærer i morselskapet		3 418	2 955
Ikke-kontrollerende eierinteresser	8.2	783	802

Mill. kroner	Note	2025	2024
POSTER SOM SENERE KAN BLI OMKLASSIFISERT TIL RESULTATET			
Sikringsreserve	5.6	48	890
Skattemessige effekter	5.6	-222	-337
Omregningsdifferanser		5	1
Omregningsdifferanser tilknyttede selskaper	3.5	3	7
Poster som senere kan bli omklassifisert til resultatet		**-166**	**562**
POSTER SOM IKKE SENERE KAN BLI OMKLASSIFISERT TIL RESULTATET			
Estimatavvik pensjon		108	169
Skattemessige effekter		-73	-98
Estimatavvik pensjon felleskontrollert virksomhet	3.5	47	112
Poster som ikke senere kan bli omklassifisert til resultatet		**82**	**183**
Utvidet resultat		**-84**	**745**
Totalresultat		**4 118**	**4 502**
TOTALRESULTAT TILORDNES			
Aksjonærer i morselskapet		3 364	3 554
Ikke-kontrollerende eierinteresser	8.2	754	948

Balanse konsern

31. desember

Mill. kroner	Note	2025	2024
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6.1	216	181
Immaterielle eiendeler	3.1	44 716	41 548
Varige driftsmidler	3.2	32 776	29 693
Bruksrettseiendeler	3.4	408	312
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	3.5	11 445	11 158
Langsiktige derivater	5.1, 5.6	661	756
Andre langsiktige fordringer	5.9, 7.2	1 624	1 637
Anleggsmidler		**91 847**	**85 285**
Lagerbeholdning		42	60
Kundefordringer	5.10	622	669
Andre kortsiktige rentebærende fordringer	5.1	263	496
Andre kortsiktige ikke-rentebærende fordringer	5.10	918	653
Markedsbaserte finansielle instrumenter [1]	5.11	3 169	1 982
Kortsiktige derivater	5.1, 5.6	101	341
Bankinnskudd o.l. [1]	5.12	7 503	6 324
Omløpsmidler		**12 618**	**10 526**
Eiendeler		**104 465**	**95 811**

Mill. kroner	Note	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital	5.8	23 594	23 594
Opptjent egenkapital		15 517	14 113
Ikke-kontrollerende eierinteresser	8.2	11 339	10 223
Egenkapital		**50 450**	**47 930**
Langsiktig rentebærende gjeld	5.2	23 348	18 498
Leieforpliktelse	3.4, 5.2	347	269
Utsatt skatt	6.1	12 364	11 295
Pensjonsforpliktelser	7.2	71	46
Langsiktige derivater	5.1, 5.3, 5.6	99	176
Andre forpliktelser	4.1	5 875	5 806
Langsiktige forpliktelser		**42 104**	**36 089**
Kortsiktig rentebærende gjeld	5.2	3 067	4 369
Leieforpliktelse	3.4, 5.2	76	55
Leverandørgjeld	5.13	861	462
Betalbar skatt	6.1	5 672	5 068
Kortsiktige derivater	5.1, 5.3, 5.6	40	60
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	5.13	2 195	1 777
Kortsiktige forpliktelser		**11 911**	**11 792**
Egenkapital og gjeld		**104 465**	**95 811**

[1] Kortsiktige likviditetsplasseringer er reklassifisert fra bankinnskudd til markedsbaserte finansielle instrumenter. Sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende.

Oppstilling over kontantstrømmer konsern

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2025	2024
KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN			
Resultat før skatt		**10 488**	**8 729**
Justeringer for:			
Av- og nedskrivninger	3.1-3.4	1 346	1 191
Gevinst/tap ved salg av varige driftsmidler		-2	87
Periodisering av langsiktige kontrakter		-247	-9
Resultat fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	3.5	-319	-356
Urealiserte verdiendringer derivater		-29	60
Endring i varelager		18	5
Endringer i kundefordringer og andre ikke-rentebærende fordringer		201	343
Endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld	5.1	668	-437
Oppgjør av futureskontrakter		-78	544
Netto finansposter	5.14	708	401
Andre ikke-kontantgenererende inntekter og kostnader		-56	-80
Kontantstrømmer fra driften		**12 699**	**10 477**
Betalt skatt		-5 050	-7 117
Netto kontantstrøm fra driften		**7 649**	**3 360**

Mill. kroner	Note	2025	2024
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investeringer i varige driftsmidler		-2 744	-1 502
Utbetalinger ved innskudd i eksisterende tilknyttet selskap		-505	-373
Netto utbetaling ved transaksjoner	1.6	-3 512	-1 033
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet		651	719
Innbetaling ved salg av aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap		683	724
Innbetalte renter		252	326
Utbetalinger ved innskudd i markedsbaserte finansielle instrumenter[1]	5.11	-1 700	-1 114
Innbetalinger fra markedsbaserte finansielle instrumenter[1]	5.11	614	961
Andre investeringsaktiviteter		151	39
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**-6 110**	**-1 254**
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak av rentebærende gjeld	5.2	9 611	6 746
Nedbetaling av rentebærende gjeld	5.2	-5 856	-6 068
Utbetaling av utbytte	5.8	-3 281	-3 824
Betalte renter		-1 275	-1 070
Innbetaling ved utstedelse av preferanseaksjer	8.2	540	114
Andre finansieringsaktiviteter		-117	-122
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**-378**	**-4 223**
Endring i bankinnskudd o.l.		**1 161**	**-2 117**
Bankinnskudd o.l. per 1. januar [1]	5.12	6 324	8 440
Valutaeffekter på bankinnskudd o.l.		18	1
Bankinnskudd o.l. ved periodeslutt [1]	5.12	**7 503**	**6 324**

[1] Kortsiktige plasseringer i likviditetsfond er reklassifisert fra bankinnskudd til markedsbaserte finansielle instrumenter. Sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende. For ytterligere informasjon se note 1.2 Generelle regnskapsprinsipper.

Oppstilling over endringer i egenkapital konsern

Mill. kroner	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Egenkapital til morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Preferanseaksjer ikke-kontrollerende eierinteresser [1]	Sum ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
Egenkapital 31. desember 2024		**110**	**23 484**	**14 113**	**37 707**	**10 101**	**122**	**10 223**	**47 930**
Periodens resultat		-	-	3 418	3 418	783	-	783	4 201
Periodens utvidede resultat		-	-	-54	-54	-30	-	-30	-84
Totalresultat i perioden		**-**	**-**	**3 364**	**3 364**	**754**	**-**	**754**	**4 118**
TRANSAKSJONER MED EIERNE									
Utdelt utbytte		-	-	-2 514	-2 514	-795	-	-795	-3 309
Effekt av utbytte fra Hafslund Kraft AS til Eidsiva Energi AS	3.5	-	-	564	564	-	-	-	564
Minoritetens andel ved kjøp av eiendeler	1,6	-	-	-	-	426	-	426	426
Kapitalinnskudd		-	-	-	-	9	722	731	731
Sum transaksjoner med eierne		**-**	**-**	**-1 950**	**-1 950**	**-360**	**722**	**362**	**-1 588**
Andre egenkapitalendringer		-	-	-9	-9	-	-	-	-9
Egenkapital 31. desember 2025		**110**	**23 484**	**15 517**	**39 111**	**10 495**	**844**	**11 339**	**50 450**

[1] Preferanseaksjer ikke-kontrollerende eierinteresser består av utstedelse av preferanseaksjer i Hafslund Celsio AS. Se note 4.1 Andre forpliktelser og note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser for mer informasjon. Årets endring består av utstedelse av preferanseaksjer i 2025 samt effekt som følge av at preferansekapitalen fra og med 2025 i sin helhet klassifiseres som egenkapital. .Preferansekapital er fra og med 2025 presentert i egen kolonne som en del av ikke-kontrollerende eierinteresser. Oppstilling over endringer i egenkapitalen for 2024 er omarbeidet tilsvarende

Oppstilling over endringer i egenkapital konsern

(forts.)

Mill. kroner	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Egenkapital til morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Preferanseaksjer ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
Egenkapital 31. desember 2023		**110**	**23 484**	**13 169**	**36 763**	**9 943**	**-**	**9 943**	**46 706**
Periodens resultat		-	-	2 955	2 955	802	-	802	3 757
Periodens utvidede resultat		-	-	599	599	146	-	146	745
Totalresultat i perioden		**-**	**-**	**3 554**	**3 554**	**948**	**-**	**948**	**4 502**
TRANSAKSJONER MED EIERNE									
Utdelt utbytte		-	-	-3 096	-3 096	-787	-	-787	-3 883
Effekt av utbytte fra Hafslund Kraft AS til Eidsiva Energi AS	3.5	-	-	496	496	-	-	-	496
Kapitalinnskudd		-	-	-	-	-	122	122	122
Sum transaksjoner med eierne		**-**	**-**	**-2 600**	**-2 600**	**-787**	**122**	**-666**	**-3 266**
Andre egenkapitalendringer		-	-	-10	-10	-2	-	-2	-12
Egenkapital 31. desember 2024		**110**	**23 484**	**14 113**	**37 707**	**10 101**	**122**	**10 223**	**47 930**

Oslo, 26. mars 2026

Styret i Hafslund AS

Jarle Roth (Styreleder)

Halvor Kr. Halvorsen

Bjørn Erik Næss

Maria Tallaksen

Kristin Færøvik

Stian Berger Røsland

Håkon Rustad

Hilde Veum-Wahlberg

Finn Bjørn Ruyter (Konsernsjef)

Note 1.1 Generell informasjon

Hafslund er et fornybarkonsern. Hovedkontoret ligger i Oslo. Konsernet består av tre forretningsområder;

- Kraftproduksjon, med Norges nest største vannkraftvirksomhet,
- Fjernvarme, med Norges største fjernvarmevirksomhet, og
- Vekst og investeringer, som jobber med etablerte og nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden i tillegg til å omfatte eierskapet i Eidsiva Energi (eierandel på 50 prosent) som inkluderer Elvia, Norges største nettselskap.

Morselskapet Hafslund AS er eid 100 prosent av Oslo kommune.

Konsernregnskapet ble vedtatt av selskapets styre 26. mars 2026.

Note 1.2 Generelle regnskapsprinsipper

Grunnlaget for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet for 2025 for Hafslund er avlagt i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU. I tillegg gis norske opplysningskrav i samsvar med regnskapsloven.

Målegrunnlaget for konsernregnskapet er historisk kost med unntak av enkelte eiendeler og forpliktelser som måles til virkelig verdi. Se note 5.5 Virkelig verdi for en nærmere spesifikasjon av disse. Utarbeidelsen av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater og skjønnsmessige vurderinger. Der det er stor grad av skjønnsmessige vurderinger eller forutsetninger og vesentlige estimater, er dette beskrevet i aktuelle noter.

Alle beløp er i millioner kroner, med mindre noe annet er angitt.

Valuta

Presentasjonsvalutaen er norske kroner (NOK). For datterselskapet Hafslund Vekst AB er funksjonell valuta svenske kroner (SEK), mens for morselskapet og øvrige datterselskap er norske kroner funksjonell valuta. For de tilknyttede selskapene Austri Raskiftet DA og Austri Kjølberget DA er funksjonell valuta euro (EUR).

Inntekter og kostnader i datterselskapet med en annen funksjonell valuta enn morselskapet blir omregnet til konsernets presentasjonsvaluta ved bruk av månedens gjennomsnittskurs. Balanseposter i datterselskapet omregnes til valutakursen på balansedagen. Omregningsdifferanser fra datterselskap og minoritetsinteresser føres over utvidet resultat.

Endring av sammenligningstall

Hafslund har plassert overskuddslikviditet i kortsiktige likviditetsfond og klassifisert dette som kortsiktige finansielle instrumenter i balansen. Kortsiktige likviditetsplasseringer var klassifisert som Bankinnskudd o.l. per 31. desember 2024. I sammenligningstallene for 2024 er 1 982 millioner kroner omarbeidet fra Bankinnskudd o.l. til Kortsiktige finansielle instrumenter. For ytterligere informasjon se note 5.12 Bankinnskudd o.l. og note 5.11 Markedsbaserte finansielle instrumenter.

Tilsvarende er det i kontantstrømoppstillingen per 1. januar 2024 omarbeidet 1 799 millioner kroner fra Bankinnskudd o.l. til Kortsiktige likviditetsplasseringer. Innbetalinger og utbetalinger fra likviditetsfond har blitt klassifisert som markedsbasert finansielle eiendeler og blir presentert brutto under investeringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen. For ytterligere informasjon se oppstilling over kontantstrømmer konsern.

Note 1.3 Klimarisiko

Klimaendringer medfører både fysisk risiko og overgangsrisiko for Hafslunds drift og kraftproduksjon. Fysisk risiko refererer til påvirkninger som følge av klimaendringer og endrede værmønstre, mens overgangsrisiko refererer til direkte og indirekte virkninger på konsernet som en følge av overgangen til et lavutslippssamfunn.

Resultater fra klimarisikoanalysen

Fysisk klimarisiko	
Kronisk	Økt uforutsigbarhet for produksjon og planlegging grunnet endring i klima og værmønstre
	Endringer i markeder grunnet endringer i vær og klima
Akutt	Økt risiko for skader og kollaps på infrastruktur grunnet økning i ekstremvær
Overgangsrisiko	
Marked	Økte kostnader/redusert tilgang på råmaterialer og innsatsfaktorer
	Økt volatilitet i energipriser grunnet høyere andel variabel energiproduksjon
Teknologi	Feilslåtte investeringer i teknologi
Politikk og reguleringer	Økt skattelegging av kraftproduksjon
	Uforutsigbarhet og kostnader grunnet kommende klimareguleringer

Fysisk klimarisiko

Deler av konsernets infrastruktur har lav geografisk plassering, noe som gjør at den vil kunne bli påvirket av økte havnivåer. Økt omfang av ekstremvær og flom kan medføre høyere risiko for skader og havari på konsernets anlegg.

Det er gjort scenarioanalyser hvor virkningen av klimaendringer er modellert for de områdene hvor konsernet har fysiske anlegg, og på basis av dette gjort en risikovurdering. Dette arbeidet er hensyntatt i vurderingen av forventet utnyttbar levetid for konsernets anlegg og i estimering av gjenvinnbare beløp i verdifallstest.

Overgangsrisiko

Hafslund er eksponert for endringer som er drevet av politiske tiltak for tilpasning til klimaendringene og for å redusere utslipp fra kraftsektoren, fjernvarmevirksomhet, avfallsforbrenning og andre industrisektorer. Dette kan innebære endringer i skatter og avgifter, eller markedsmessige endringer som kan påvirke konsernets resultater og investeringer i fornybar energi.

Nærmere analyse av klimarisiko er beskrevet i del E1 Klimaendringer i Bærekraftrapporten.

Langsiktige priskurver

Ledelsens beste estimat på langsiktige kraftpriskurver benyttes for å estimere virkelig verdi av industrikontrakter og finansielle kraftavtaler, samt kraftforpliktelser, og er også en sentral forutsetning i konsernets verdifallstester i beregningen av bruksverdi.

Grunnlag for konsernets langsiktige priskurver utarbeides av analyseavdelingen i Hafslund Kraft, og benchmarkes mot priser fra eksterne analysebyråer og andre aktører i kraftmarkedet. Forventede effekter som følge av klimaforandringer er reflektert i de langsiktige priskurvene.

Konsernregnskapet inneholder estimater som kan påvirkes av effektene av klimaforandringer, herunder:

- Estimater for utnyttbar levetid for konsernets driftsmidler, jf. note 3.2 Varige driftsmidler.
- Input som brukes til å estimere virkelig verdi på nivå 3 for finansielle instrumenter, jf. note 5.5 Virkelig verdi.
- Input som inngår i estimering av gjenvinnbare beløp i forbindelse med verdifallstest, jf. note 3.3 Nedskrivningsvurderinger.

Note 1.3 Klimarisiko

(forts.)

- Input som brukes til å begrunne balanseføring av utsatt skattefordel, inkludert negativ grunnrenteinntekt oppstått før 2007, jf. note 6.1 Skatt.

I avleggelsen av konsernregnskapet for 2025 har ledelsen hensyntatt effektene av klimarisiko, herunder den risikoen som er redegjort for i Bærekraftrapporten for 2025 kombinert med konsernets omstillingsplan for å bli klimapositiv innen 2035. Effektene av klimarisiko, herunder fysisk klimarisiko og overgangsrisiko, har ikke hatt vesentlig innvirkning på skjønnsmessige vurderinger og estimater ved avleggelsen av konsernregnskapet for 2025.

Note 1.4 Endringer i regnskapsprinsipper

Det er ingen endringer i regnskapsprinsipper som medfører vesentlig effekt for 2025-regnskapet.

Note 1.5 Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelse

Visse standarder og tolkninger som er vedtatt, men hvor ikrafttredelsestidspunkt er frem i tid, er ikke tidligimplementert av konsernet. Konsernets intensjon er å implementere de relevante endringene på ikrafttredelsestidspunktet, under forutsetning av at EU godkjenner endringene før avleggelse av konsernregnskapet.

IFRS 18 Presentasjon og opplysninger i finansregnskap

Den nye standarden vil erstatte IAS 1 Presentasjon av finansregnskapet. Formålet med IFRS 18 er å øke sammenlignbarheten og forbedre kommunikasjonen i årsregnskapet.

Standarden setter krav til hvordan informasjon aggregeres i finansregnskapet, og påvirker både hovedoppstillingene og noter. Inntekter og kostnader må i resultatoppstillingen klassifiseres i en av de fem kategoriene: drift, investering, finansiering, inntektsskatt og avviklet virksomhet. De tre første kategoriene representerer nye kategorier sammenlignet med IAS 1. IFRS 18 medfører ikke endringer i hvordan Hafslund innregner og måler inntekter og kostnader, men innebærer endringer i hvordan resultatregnskapet presenteres i dag.

IFRS 18 introduserer også begrepet ledelsesdefinerte resultatmål, et sett av finansielle måltall som er delvis overlappende med alternative resultatmål som i dag blir benyttet utenfor finansregnskapet.

IFRS 18 har blitt godkjent av EU, og vil være gjeldende fra 1. januar 2027 eller senere. Hafslund planlegger ikke å implementere standarden på et tidligere tidspunkt.

Hafslund startet høsten 2025 et prosjekt for å kartlegge nødvendige endringer knyttet til innføring av ny standard og arbeidet med å implementere endringene er pågående og omfatter både prosess- og systemsiden. Hafslund forventer å kunne presentere kvartalstall for 2027 med tilhørende sammenligningstall i henhold til ny standard ved første IFRS 18-rapportering i første kvartal 2027. Konsernet forventer endringer i hvordan informasjonen i finansregnskapet klassifiseres og grupperes, men det er for tidlig å si noe om omfanget på endringene.

Note 1.5 Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelse

(forts.)

Endringer i IFRS 9 Finansielle instrumenter for naturavhengige elektrisitetskontrakter

Endringene i IFRS 9 ble introdusert av IASB i desember 2024, og ble godkjent av EU 30. juni 2025. Endringen vil være gjeldende i regnskapsperioder som starter 1. januar 2026 eller senere.

Formålet med endringene er å håndtere utfordringer med regnskapsføring av kraftkontrakter som påvirkes av ukontrollerbare naturfaktorer, slik som værforhold. En konsekvens av endringene er at kraftkontrakter slik som industrikontrakter med variabelt volum kan sikringsbokføres.

Hafslund forventer ikke at endringene vil ha vesentlig påvirkning på regnskapet.

Note 1.6 Transaksjoner og hendelser

Vesentlige regnskapsprinsipper

Oppkjøpsmetoden anvendes ved virksomhetssammenslutninger. Vederlaget måles til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet som også er tidspunktet for måling av virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser som overtas ved transaksjonen. Transaksjonstidspunktet er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Transaksjonskostnader kostnadsføres under Andre driftskostnader.

Ved trinnvise oppkjøp måles nåværende eierandel til virkelig verdi på overtakelsestidspunktet og eventuell gevinst eller tap resultatføres.

Ikke-kontrollerende eierinteresser vurderes til den forholdsmessige andelen av netto indentifiserbare eiendeler og gjeld.

Ved kjøp av eiendeler som er vurdert å ikke være en virksomhetssammenslutning må alle individuelle eiendeler og forpliktelser identifiseres. Bokført verdi utgjør virkelig verdi av identifiserte eiendeler og forpliktelser på transaksjonstidspunktet.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Hafslund utøver skjønn ved vurdering av om oppkjøp klassifiseres som virksomhetssammenslutning eller en eiendelstransaksjon. Klassifiseringen kan ha vesentlig betydning for konsernregnskapet.

Oppkjøp som omfatter organisasjoner for forvaltning og utvikling klassifiseres som virksomhetssammenslutninger. For produserende enheter avhenger vurderingen blant annet av tilgang til kritisk arbeidskraft.

Note 1.6 Transaksjoner og hendelser

(forts.)

Kjøpesummen allokeres til overtatte eiendeler og forpliktelser basert på estimert virkelig verdi. Verdsettelsen innebærer bruk av skjønn og usikre estimater knyttet til metodevalg, forutsetninger og levetider.

Transaksjoner og hendelser i 2025

Sarpsfoss Limited

Den 11. april 2025 fullførte Hafslund AS oppkjøpet av 90 prosent av aksjene i Sarpsfoss Limited fra Orkla ASA. De resterende 10 prosentene er kjøpt av Svartisen Holding AS. Sarpsfoss Limited består av Borregaard kraftverk, Mossefossen kraftverk samt 50 prosent av Sarp kraftverk, og vil tilføre 536 GWh i årlig normalproduksjon til Hafslunds kraftproduksjon. Transaksjonen er regnskapsført som kjøp av eiendeler, og netto tilgang i konsernet er 4 262 millioner kroner.

Salg av eierandel i Fredrikstad Energi AS

Den 25. august 2025 solgte Hafslund sin andel på 49 prosent av aksjene i Fredrikstad Energi AS til Å Energi AS. Konsernet har inntektsført en gevinst på 275 millioner kroner over regnskapslinjen Andre finansinntekter/ kostnader. Etter transaksjonen har Hafslund ingen aksjer i Fredrikstad Energi AS.

Industrikontrakter med Norsk Hydro Energi AS

I november og desember 2025 ble det signert tre industrikontrakter mellom Hafslund Kraft AS og Norsk Hydro Energi AS med leveranse i NO3, hvor de tre kontraktene til sammen har levering mellom 2026 og 2034. Kontraktene måles til virkelig verdi, og er sikringsbokført som "alt-i-ett-sikringer". Se note 5.6 Derivater og sikring for mer informasjon.

Transaksjoner og hendelser i 2024

Tonstad Vindkraft AS

Den 1. juli 2024 overtok Hafslund Kraft AS 100 prosent av aksjene i Tonstad Vindkraft AS fra det sveitsiske investeringsselskapet SUSI Partners. Tonstad Vindkraft AS er fra og med dette tidspunkt konsolidert inn i konsernregnskapet til Hafslund.

Tonstad Vindkraft AS ligger i Sirdal- og Flekkefjord kommune, og er Norges femte største landbaserte vindkraftverk målt i GWh. Vindkraftverket har 51 turbiner og en installert effekt på 208 MW, med en årlig normalproduksjon på rundt 670 GWh. Kraftverket har en konsesjon som varer ut 2045.

Tonstad Vindkraft AS har inngått en industrikontrakt med Hydro Energi AS for salg av kraftproduksjonen frem til 2044, hvorav en andel av kraften er solgt til fastpris. I tillegg er det inngått en fastprisavtale med ENGIE Energy Management for salg av opprinnelsesgarantier ut 2028.

I forbindelse med transaksjonen ble det tatt opp et syndikert banklån på 2,8 milliarder kroner med løpetid inntil november 2025. Lånet ble trukket opp i juli 2024. Eksisterende langsiktig rentebærende gjeld i Tonstad Vindkraft AS ble gjort opp samtidig med gjennomføring av transaksjonen.

Oppkjøpsanalyse

Transaksjonen er regnskapsført som en virksomhetssammenslutning. Det er utarbeidet en oppkjøpsanalyse og resultatene av oppkjøpsanalysen er oppsummert i tabellen under.

Note 1.6 Transaksjoner og hendelser
(forts.)

Tonstad Vindkraft AS per 1. juli 2024:

Mill. kroner	Balanseeffekt
Balansepost	
Goodwill	753
Konsesjoner	3 493
Varige driftsmidler	1 791
Andre ikke-rentebærende kortsiktige fordringer	41
Bankinnskudd o.l	314
Sum eiendeler	**6 392**
Egenkapital	1 345
Utsatt skatt	246
Andre forpliktelser	3 214
Langsiktig rentebærende gjeld	1 546
Kortsiktig rentebærende gjeld	41
Sum egenkapital og gjeld	**6 392**

Regnskapslinjen Konsesjoner består i hovedsak av merverdier som følger av konsesjonen fra NVE, inngåtte leieavtaler og nettilknytning. Merverdiene avskrives over den gjenværende konsesjonsperioden.

Andre forpliktelser knytter seg hovedsakelig til mindreverdier på industrikontrakten med Hydro Energi AS og fastprisavtalen med ENGIE Energy Management AS. Det er i tillegg avsatt for fjerningsforpliktelser.

Goodwill
Goodwill består hovedsakelig av teknisk goodwill på totalt 727 millioner kroner. De resterende 26 millioner kroner er knyttet til verdien av realopsjoner for kapasitetsutvidelse og levetidsforlengende tiltak. Innregnet goodwill forventes ikke å være skattemessig fradragsberettiget.

Kostnader relatert til transaksjonen
Hafslunds totale kostnader i forbindelse med transaksjonen beløper seg til 15 millioner kroner. Transaksjonskostnadene er bokført som en del av andre driftskostnader i driftsresultatet i 2024.

Kundefordringer
Brutto kundefordringer på oppkjøpstidspunktet utgjorde 25 millioner kroner. Fordringene er i etterkant av transaksjonen betalt inn i sin helhet.

Driftsinntekter og resultat i Tonstad Vindkraft AS
Tonstad Vindkraft AS har bidratt med 106 millioner kroner til Hafslunds driftsinntekter, og -107 millioner kroner til resultat før skatt i perioden fra overtakelsen til 31. desember 2024.

Hvis oppkjøpet hadde blitt gjennomført 1. januar 2024, ville Hafslunds totale driftsinntekter for perioden 1. januar til 31. desember 2024 ha vært 14 432 millioner kroner, og resultat før skatt på 8 541 millioner kroner.

Hafslund Fiber AS
Den 8. juli 2024 solgte datterselskapet Hafslund Celsio AS 100 prosent av aksjene i Hafslund Fiber AS til Eidsiva Bredbånd AS, et datterselskap av Eidsiva Energi AS. Salget medførte en regnskapsmessig gevinst for konsernet på 419 millioner kroner, som er presentert på regnskapslinjen Andre finansinntekter/kostnader.

I juli 2024 ble det vedtatt og utbetalt et ekstraordinært utbytte fra Hafslund Celsio AS til eierne på 550 millioner kroner.

Industrikontrakt med Elkem ASA
I desember 2024 ble det signert en industrikontrakt mellom Hafslund Kraft AS og Elkem ASA for leveranse av kraft i NO3 i perioden 2028-2035. Kontrakten måles til virkelig verdi, og er sikringsbokført som en "alt-i-ett-sikring", se note 5.6 Derivater og sikring for mer informasjon.

Note 2.1 Segmentinformasjon

Driftssegmenter rapporteres etter samme struktur som ledelsesrapporteringen til konsernets øverste beslutningstaker - konsernledelsen. Konsernet har tre driftssegmenter; Kraftproduksjon, Fjernvarme og Vekst og investeringer.

De ulike segmentene er i hovedsak knyttet til tre ulike selskap, Hafslund Kraft med kraftproduksjon, Hafslund Celsio med fjernvarme og Hafslund Vekst som samler eierskapet i Eidsiva Energi og de øvrige vekstsatsingene, inkludert utvikling av landvind og solenergi.

Kraftproduksjon

Kraftvirksomheten drifter og eier helt eller delvis 83 vannkraftverk. Kraftverkene ligger hovedsakelig i Vestland, Akershus, Buskerud, Østfold, Oslo og Innlandet og består av både magasin- og elvekraftverk. I 2025 utgjorde Hafslunds andel av produksjonen 18,3 TWh, inkludert 1,0 TWh (0,3 TWh) fra strukturell vekst gjennom kjøpene av Tonstad vindkraftpark i 2024 og Sarpsfoss Limited i 2025. Dette er 3 prosent lavere enn produksjonen i et normalår. Vindkraft består av Tonstad Vindkraft AS med en årlig normalproduksjon på rundt 670 GWh samt en eierandel på 20 prosent i vindkraftverkene Raskiftet og Kjølberget.

Fjernvarme

Fjernvarmevirksomheten eier og drifter anlegg i verdikjeden fra sluttbehandling av avfall til produksjon, salg og distribusjon av fjernvarme. I 2025 solgte selskapet 1,6 TWh (1,8 TWh) fjernvarme. Styret i Hafslund Celsio vedtok i januar 2025 den endelige investeringsbeslutningen for realiseringen av karbonfangstprosjektet på Klemetsrud i Oslo.

Vekst og investeringer

Driftssegmentet jobber med etablerte og nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden. Vekst og investeringer arbeider spesielt med selskapsbygging og nye forretningsmuligheter knyttet til ny fornybar produksjon, elektrifisering, og lagring av fornybar energi med alternative teknologier i Norge og Norden, i tillegg til å forvalte eierskapene hvor Hafslund ikke er majoritetseier.

I tillegg til driftssegmentene beskrevet over inkluderer segmentoppstillingen Øvrig virksomhet som består av konsernelimineringer mellom segmentene og deler av konsernet som ikke tilhører de tre andre segmentene. Resultat fra tilknyttede selskap presenteres i de respektive driftssegmentene Kraftproduksjon, Fjernvarme og Vekst og investeringer, under drift. Transaksjoner mellom segmentene gjennomføres i henhold til armlengdeprinsippet.

Konsernledelsen vurderer driftssegmentenes prestasjoner og lønnsomhet basert på EBITDA, driftsresultat (EBIT) og resultat etter skatt.

Spesifikasjon av forskjellige inntektstyper per segment er gitt i note 2.2 Driftsinntekter.

Note 2.1 Segmentinformasjon

(forts.)

1. januar - 31. desember

	Kraftproduksjon		Fjernvarme		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
Mill. kroner	**2025**	**2024**	**2025**	**2024** [1]	**2025** [2]	**2024**	**2025** [3]	**2024**	**2025**	**2024**
Salgsinntekter	13 098	11 047	2 415	2 349	-	-	-	-	15 513	13 395
Annen gevinst/tap	441	600	-11	-21	-	-	-	-	430	580
Andre driftsinntekter	702	105	32	60	34	23	-6	9	762	196
Driftsinntekter	**14 242**	**11 751**	**2 436**	**2 388**	**34**	**23**	**-6**	**9**	**16 706**	**14 172**
Energikjøp og overføringskostnader	-294	-251	-928	-997	-2	-6	-	-	-1 223	-1 254
Lønn og andre personalkostnader	-810	-671	-315	-317	-80	-93	-174	-139	-1 378	-1 221
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader	-833	-757	-1	-4	-	-	-1	-1	-835	-762
Andre driftskostnader	-482	-391	-510	-475	-58	-62	3	-42	-1 047	-970
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	34	25	-2	-2	289	330	-2	3	319	356
EBITDA	**11 857**	**9 707**	**681**	**592**	**183**	**192**	**-179**	**-170**	**12 542**	**10 321**
Av- og nedskrivninger	-907	-770	-428	-415	-6	-2	-5	-4	-1 346	-1 191
Driftsresultat (EBIT)	**10 950**	**8 937**	**253**	**177**	**177**	**190**	**-184**	**-174**	**11 196**	**9 130**
Renteinntekter	359	363	35	30	21	13	-49	-50	365	356
Rentekostnader	-800	-720	-345	-355	-349	-356	166	328	-1 329	-1 104
Andre finansinntekter/kostnader	-18	-31	-6	412	308	-30	-28	-4	255	347
Netto finansposter	**-460**	**-389**	**-317**	**87**	**-21**	**-374**	**89**	**274**	**-708**	**-401**
Resultat før skatt	**10 491**	**8 549**	**-64**	**265**	**157**	**-184**	**-95**	**100**	**10 488**	**8 729**
Skattekostnad	-6 298	-4 978	12	22	77	102	-77	-118	-6 286	-4 972
Resultat etter skatt	**4 192**	**3 571**	**-52**	**286**	**234**	**-82**	**-172**	**-18**	**4 201**	**3 757**

[1] *Andre finansinntekter/kostnader inneholder regnskapsmessig gevinst fra salg av virksomheten Hafslund Fiber på 419 millioner kroner.*
[2] *Andre finansinntekter/kostnader inneholder regnskapsmessig gevinst fra salg av det tilknyttede selskapet Fredrikstad Energi AS på 275 millioner kroner (se note 1.6 Transaksjoner og hendelser).*
[3] *Negative inntekter i segmentet Øvrig virksomhet skyldes elimineringer av konserninternt salg mellom segmentene.*

Note 2.1 Segmentinformasjon

(forts.)

31. desember

	Kraftproduksjon		Fjernvarme		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
Mill. kroner	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
EIENDELER										
Immaterielle eiendeler	32 563	29 721	13 538	13 524	227	163	-1 396	-1 678	44 932	41 729
Varige driftsmidler	24 335	21 876	8 208	7 609	68	45	165	163	32 776	29 693
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	402	423	16	16	11 018	10 683	9	36	11 445	11 158
Øvrige anleggsmidler	1 751	1 518	299	186	65	223	578	778	2 694	2 705
Anleggsmidler	**59 052**	**53 538**	**22 061**	**21 335**	**11 378**	**11 113**	**-645**	**-701**	**91 847**	**85 285**
Markedsbaserte finansielle instrumenter [1]	3 169	1 982	-	-	-	-	-	-	3 169	1 982
Bankinnskudd og konsernkontoordning	6 410	5 824	767	387	627	139	-302	-27	7 503	6 324
Øvrige omløpsmidler	1 358	1 720	532	533	161	321	-105	-355	1 946	2 220
Omløpsmidler	**10 938**	**9 526**	**1 299**	**921**	**788**	**460**	**-407**	**-382**	**12 618**	**10 526**
Eiendeler	**69 990**	**63 064**	**23 361**	**22 256**	**12 166**	**11 574**	**-1 052**	**-1 083**	**104 465**	**95 811**

	Kraftproduksjon		Fjernvarme		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
Mill. kroner	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD										
Egenkapital	26 929	21 963	16 157	16 044	5 943	5 351	1 420	4 573	50 450	47 930
Langsiktige forpliktelser	35 131	34 100	6 293	5 561	6 006	6 004	-5 326	-9 576	42 104	36 089
Kortsiktige forpliktelser	7 930	7 002	910	651	217	219	2 854	3 920	11 911	11 792
Egenkapital og gjeld	**69 990**	**63 064**	**23 361**	**22 256**	**12 166**	**11 574**	**-1 052**	**-1 083**	**104 465**	**95 811**

[1] *Kortsiktige likviditetsplasseringer er reklassifisert fra bankinnskudd til markedsbaserte finansielle instrumenter. Sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende.*

Note 2.2 Driftsinntekter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernets driftsinntekter består hovedsakelig av inntekter fra salg av kraft i engrosmarkedet, konsesjonskraft, industrikontrakter samt resultater fra finansiell kraftsikring.

Hovedprinsippene for regnskapsføring av Hafslunds inntektsstrømmer er beskrevet nedenfor.

Salgsinntekter

Kraftinntekter

Kraftproduksjonen selges over børs på Nord Pool Spot. Konsernet har i tillegg hatt en bilateral avtale med Fortum Hedging AS som ble avsluttet i februar 2024. Leveringsforpliktelsen er kraft, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som konsernet forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Hafslund benytter en praktisk tilnærming hvor inntekten fra kraftproduksjon blir regnskapsført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. Konsernet vurderer det slik at Nord Pool er å anse som en kunde da konsernet har en håndhevbar kontrakt med Nord Pool AS. Tilsvarende gjaldt Fortum Hedging AS. Kraftinntekter fra egen produksjon presenteres brutto i resultatregnskapet.

Kraftinntekter inkluderer også solgte opprinnelsesgarantier som Hafslund mottar på kvalifiserende produksjon av elektrisk kraft. Opprinnelsesgarantiene inntektsføres ved tidspunktet for leveranse.

Konsesjonskraft

Konsernet er forpliktet til å levere konsesjonskraft til kommuner og fylkeskommuner til enten departementspris eller selvkost. Konsesjonskraft inntektsføres ved leveranse basert på tilsvarende prinsipp som for øvrig salg av kraft.

Industrikontrakter og fastpriskontrakter til næringskunder

Hafslund har inngått fastprisavtaler for fysisk leveranse av kraft - både bilaterale avtaler til industriselskaper og ved fastpriskontrakter til næringskunder. Industrikontrakter og fastpriskontrakter til næringskunder inntektsføres ved leveranse, basert på tilsvarende prinsipp som for øvrig salg av kraft.

Fjernvarmeinntekter

Hafslund forsyner boligbygg og næringsbygg i Oslo med fjernvarme. Leveringsforpliktelsen er produksjon og forsyning av fjernvarme som anses oppfylt når den er mottatt av kunde. Inntekt fra fjernvarme innregnes i henhold til kundenes målte forbruk av fjernvarme. For næringsbygg, sameier og borettslag foretas det måleravlesning hver time. For privatkunder foretas det månedlig måleravlesning. Fjernvarmeinntekter beregnes ved at målt forbruk til kundene multipliseres med gjeldende fjernvarmetariffer for perioden. Hafslund er ansvarlig for leveranse av hele tjenesten, og har konkludert med at distribusjon og salg av fjernvarme ikke er separate leveringsforpliktelser.

Note 2.2 Driftsinntekter
(forts.)

Tilknytningsavgift
Tilknytningsavgift anses som en egen leveringsforpliktelse, og blir inntektsført ved varmepåsettelse. Frem til kunden blir tilknyttet er avgiften balanseført som en utsatt inntekt. Utgifter knyttet til tilkoblingen balanseføres frem til tilknytningen, og kostnadsføres samtidig som inntektsføringen.

Avfallshåndtering
Inntekter fra avfallshåndtering kommer fra den avgiften kunden betaler for at Hafslund skal ta imot avfall. Avgiften beregnes basert på kvalitet og volum på mottatt avfall med variable elementer i prisingen. Hafslund har plikt til å behandle avfallet, og leveringsplikten er oppfylt når avfallet er behandlet.

Leveringsforpliktelser og prinsipper for inntektsføring:

Leveringsforpliktelse	**Prinsipp for inntektsføring**
Kraftinntekter	På basis av rett til å fakturere kunden (på leveringstidspunktet)
Fjernvarmeinntekter	På basis av rett til å fakturere kunden (på leveringstidspunktet)
Avfallsinntekter	Tidspunkt når avfallet er behandlet
Tilknytningsavgifter	Tidspunkt for varmepåsettelse (leveringstidspunktet)

Annen gevinst/tap

Finansiell kraftsikring og valutaterminer
Hafslund benytter finansielle kontrakter for å sikre fremtidige inntekter fra salg av kraft i euro, og valutaterminer for å veksle oppgjør fra sikringen i euro til norske kroner. Konsernet benytter sikringsbokføring på porteføljen for basissikring av kraftinntekter og sikringen av fjernvarmeinntekter, se omtale i note 5.6 Derivater og sikring.

Ineffektiv sikring og kontrakter som ikke inngår i sikringsbokføringen måles til virkelig verdi hvor verdiendringer er resultatført under Annen gevinst/tap.

Finansielle kraftavtaler
Konsernet har en finansiell kraftkontrakt som kompensasjon for tapt produksjon i Lutufallet kraftverk fra Fortum. Hafslund mottar finansiell kompensasjon beregnet med utgangspunkt i 75,7 prosent av løpende årlig normalproduksjon i Lutufallet kraftverk multiplisert med faktisk spotpris, fratrukket produksjonskostnader. Lutufallet kraftverk har årlig normalproduksjon på 73 GWh. Inntekter fra kontrakten presenteres under Andre driftsinntekter. Kontrakten måles til virkelig verdi over resultatet, og verdijusteringer presenteres under Annen gevinst/tap.

Note 2.2 Driftsinntekter

(forts.)

1. januar - 31. desember

	Kraftproduksjon		Fjernvarme		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
Mill. kroner	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
DRIFTSINNTEKTER										
Kraftinntekter	11 941	9 924	103	100	-	-	-	-	12 044	10 024
Konsesjonskraft	225	200	-	-	-	-	-	-	225	200
Industrikontrakter	407	509	-	-	-	-	-	-	407	509
Fastpriskontrakter	526	413	-	-	-	-	-	-	526	413
Fjernvarmeinntekt	-	-	1 970	1 902	-	-	-	-	1 970	1 902
Avfallsinntekter	-	-	341	347	-	-	-	-	341	347
Salgsinntekter	**13 098**	**11 047**	**2 415**	**2 349**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15 513**	**13 395**
Realisert gevinst/tap kraft- og valutaderivater	226	627	-12	-135	-	-	-	-	214	492
Verdijustering kraftderivater	-107	152	-	114	-	-	-	-	-107	266
Verdijustering valutaderivater	298	-181	-	-	-	-	-	-	298	-181
Trading	24	3	-	-	-	-	-	-	24	3
Annen gevinst/tap	**441**	**600**	**-11**	**-21**	**-**	**-**	**-**	**-**	**430**	**580**
Andre driftsinntekter	702	105	32	60	34	23	-6	9	762	196
Andre driftsinntekter	**702**	**105**	**32**	**60**	**34**	**23**	**-6**	**9**	**762**	**196**
Driftsinntekter	**14 242**	**11 751**	**2 436**	**2 388**	**34**	**23**	**-6**	**9**	**16 706**	**14 172**

Note 2.3 Energikjøp og overføringskostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2025	2024
ENERGIKJØP OG OVERFØRINGSKOSTNADER		
Energikjøp og råvarekostnader	953	1 020
Overføringskostnader	271	234
Energikjøp og overføringskostnader	**1 223**	**1 254**

Energikjøp og råvarekostnader gjelder i hovedsak forbruk av kraft og brensel i fjernvarmevirksomheten. Overføringskostnader gjelder i hovedsak innmatingskostnader til transmisjonsnettet.

Note 2.4 Lønn og andre personalkostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2025	2024
LØNN OG ANDRE PERSONALKOSTNADER		
Lønn	1 082	943
Arbeidsgiveravgift	150	141
Pensjonskostnad	124	117
Andre personalkostnader	23	20
Lønn og andre personalkostnader	**1 378**	**1 221**
Gjennomsnittlig antall årsverk som har vært sysselsatt i konsernet	927	856

Pensjonskostnader er nærmere omtalt i note 7.2 Pensjoner.

Note 2.5 Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader

Vesentlige regnskapsprinsipper

Eiendomsskatt
Eiendomsskatt klassifiseres og resultatføres som driftskostnad i utskrivingsåret.

Konsesjonsavgifter
Konsesjonsavgifter betales årlig til stat og kommune for retten til å utnytte vannfallet. Slike avgifter kostnadsføres løpende.

Verdijustering finansielle kraftforpliktelser
Se note 4.1 Andre forpliktelser for nærmere beskrivelse av finansielle kraftforpliktelser.

Reguleringskostnader og finansielle kraftforpliktelser
Se note 4.1 Andre forpliktelser for nærmere beskrivelse av finansielle kraftforpliktelser.

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2025	2024
EIENDOMSSKATT OG ANDRE PÅLAGTE KOSTNADER		
Eiendomsskatt	347	327
Konsesjonsavgift	124	121
Verdijustering finansielle kraftforpliktelser	178	131
Reguleringskostnader og finansielle kraftforpliktelser	187	183
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader	**835**	**762**

Eiendomsskatt beregnes ut fra takstverdi fastsatt i henhold til eiendomsskatteloven paragraf 8. Skattesatsen er maksimalt 0,7 prosent.

Note 2.6 Andre driftskostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2025	2024
ANDRE DRIFTSKOSTNADER		
Vedlikehold[1]	614	526
Kjøp av eksterne tjenester [1]	519	464
Kontorkostnader	120	119
Forsikringer	62	46
Salgs- og markedsføringskostnader	31	36
Refusjon av driftsutgifter fra deleiere [1]	-230	-190
Aktiverte interne timer	-207	-141
Annet	138	109
Andre driftskostnader	**1 047**	**970**

[1] Kostnader knyttet til vedlikehold og kjøp av eksterne tjenester må ses i sammenheng med refusjon av driftsutgifter til deleier. Netto kostnad for 2025 utgjør 903 millioner kroner (800 millioner kroner i 2024).

1. januar - 31. desember

Tusen kroner	2025	2024
SPESIFIKASJON AV REVISJONSHONORAR		
Ordinært revisjonshonorar	6 086	6 609
Andre attestasjonstjenester [1]	3 918	1 827
Annen rådgivning	201	1 795
Totalt revisjonshonorar	**10 205**	**10 230**
Herav honorar til konsernrevisor [2]	9 794	7 895

[1] Økning i andre attestasjonstjenester skyldes i all hovedsak attestasjon som følge av EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).
[2] Hafslund skiftet konsernrevisor i 2025. Honorar til konsernrevisor består i 2025 av 5 240 tusen kroner til Deloitte (nåværende revisor) og 4 554 tusen kroner til PwC (tidligere revisor).

Spesifikasjonen inkluderer revisjonshonorarer for hele konsernet. Merverdiavgift er ikke inkludert i det spesifiserte honoraret.

Note 3.1 Immaterielle eiendeler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler innregnes til anskaffelseskost. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

For prinsipper relatert til nedskrivning av immaterielle eiendeler og goodwill, se note 3.3 Nedskrivningsvurderinger.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Vannkraftsvirksomheten har hovedsakelig evigvarende konsesjoner (ingen hjemfallsrett). Evigvarende konsesjoner er vurdert å være tidsubegrenset og amortiseres ikke, mens tidsbegrensede vannfallsrettigheter og landvindkonsesjoner avskrives. Balanseførte konsesjoner gjelder i sin helhet vindkraft. Vannfallsrettighetene er klassifisert som immaterielle eiendeler da konsernet mener ervervede vannfallsrettigheter ikke har fysisk substans i den forstand at det er betaling for retten til å utnytte fremtidig nedbør og snøsmelting til å produsere kraft.

Note 3.1 Immaterielle eiendeler

(forts.)

Mill. kroner	Note	Vannfalls-rettigheter	Goodwill	Konsesjoner	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
2025						
Balanseført verdi 1. januar		**17 480**	**20 609**	**3 410**	**49**	**41 548**
Tilgang		548	-	-	-	548
Tilgang Sarpsfoss	1,6	2 794	-	-	-	2 794
Aktivering anlegg under utførelse	3,2	1	-	-	18	18
Avskrivninger		-20	-	-166	-7	-193
Andre endringer		-	-	-	1	1
Balanseført verdi 31. desember		**20 804**	**20 609**	**3 244**	**61**	**44 716**
Anskaffelseskost		20 933	20 609	3 493	76	45 111
Akkumulerte avskrivninger		-124	-	-249	-15	-388
Akkumulerte nedskrivninger		-6	-	-	-	-6
Balanseført verdi 31. desember		**20 804**	**20 609**	**3 244**	**61**	**44 716**
Avskrivning (antall år)		10-48/Avskrives ikke	Avskrives ikke	21	10	
2024						
Balanseført verdi 1. januar		**17 500**	**20 121**	**-**	**6**	**37 626**
Tilgang		-	-	-	58	58
Tilgang Tonstad	1,6	-	753	3 493	-	4 246
Avgang anskaffelseskost		-	-264	1	-8	-271
Avskrivninger		-20	-	-83	-8	-111
Balanseført verdi 31. desember		**17 480**	**20 609**	**3 410**	**49**	**41 548**
Anskaffelseskost		17 590	20 609	3 493	58	41 751
Akkumulerte avskrivninger		-104	-	-83	-9	-197
Akkumulerte nedskrivninger		-6	-	-	-	-6
Balanseført verdi 31. desember		**17 480**	**20 609**	**3 410**	**49**	**41 548**
Avskrivning (antall år)		10-50/Avskrives ikke	Avskrives ikke	21	10	

Note 3.2 Varige driftsmidler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er tilgjengelige for bruk slik ledelsen tiltenkte. Arbeid under utførelse omklassifiseres til fjernvarmeanlegg, kraftstasjoner og damanlegg når eiendelen er tilgjengelig for bruk, som normalt er tidspunktet for endt vellykket prøvedrift. Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/ skatter og kostnader direkte knyttet til å sette driftsmiddelet i stand for bruk.

Låneutgifter som er direkte henførbare til anskaffelse, konstruksjon, eller produksjon av en kvalifiserende eiendel, tillegges anskaffelseskost. Med en kvalifiserende eiendel menes en eiendel som krever en lang periode for å bli klar for påtenkt bruk eller salg, for eksempel et vannkraftanlegg.

Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter (periodisk vedlikehold) som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført. Balanseført verdi knyttet til utskiftede deler fraregnes og resultatføres.

Offentlige tilskudd er behandlet i henhold til IAS 20. Offentlige tilskudd innregnes til virkelig verdi når det er rimelig sikkerhet for at tilskuddet vil bli mottatt og selskapet vil oppfylle betingelser knyttet til tilskuddet.

Tilskudd som skal dekke kostnader periodiseres over tidsperioden for de kostnadene tilskuddene er ment å dekke. Refusjoner og tilskudd i forbindelse med investeringer bokføres som reduksjoner av investeringskost, og inntektsføres gjennom reduserte avskrivninger på eiendelene tilskuddet knytter seg til. Fjernvarmevirksomheten mottok i 2025 260 millioner kroner i tilskudd fra Gassnova til karbonfangst-prosjektet. Tilskuddet er regnskapsført som en reduksjon av investeringskost. Fjernvarmevirksomheten har i 2025 også mottatt støtte fra Enova til enkelte andre prosjekter for til sammen 13 millioner kroner.

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig, og eventuelle endringer regnskapsføres som estimatendringer. For prinsipper relatert til nedskrivning av varige driftsmidler, se note 3.3 Nedskrivningsvurderinger.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Varige driftsmidler avskrives over driftsmidlenes utnyttbare levetid. Utnyttbar levetid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk og skjønnsmessige vurderinger knyttet til teknisk bruk og lønnsomhet, og justeres dersom det oppstår endringer i forventningene. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene og vurdering av restverdi er også gjenstand for estimater. Estimater for utnyttbar levetid for konsernets driftsmidler kan påvirkes av effektene av klimaendringer, se note 1.3 Klimarisiko.

Det avsettes ikke for fjerningsforpliktelser for vannkraftverk, da det ikke foreligger hjemfallsrett ved konsernets vannkraftverk. Unntaket er ved flytting av damanlegg hvor det foreligger plikt å fjerne eksisterende anlegg. For vindkraftkraftverk er det avsatt for fjerningsforpliktelser. Estimert fjerningsforpliktelse inngår som en del av anleggets anskaffelseskost og avskrives over levetiden til kraftverket. Fjerningsforpliktelsene er Hafslunds beste estimat av nåverdien til kostnadene ved å fjerne varige driftsmidler samt å gjenopprette stedet på datoen når driften opphører.

Note 3.2 Varige driftsmidler

(forts.)

Omfanget av kontraktsregulerende plikter

Konsernet har inngått kontraktsregulerende plikter til anskaffelse av eiendom, anlegg og utstyr mv. I kraftproduksjonssegmentet er det anslått at de kontraktsregulerende pliktene er på om lag 4 000 millioner kroner ved utgangen av 2025, hvor den største enkeltplikten er relatert til Hemsil 3-prosjektet. Tilsvarende er kontrantsregulerende plikter innen fjernvarmesegmentet anslått til om lag 4 900 millioner kroner ved utgangen av 2025, og disse er i all hovedsak knyttet til karbonfangstprosjektet.



Note 3.2 Varige driftsmidler
(forts.)

Omtale av vesentlige forhold

Tabellene under inkluderer også andel i anlegg som eies gjennom felles driftsordninger. Nærmere informasjon om felles driftsordninger er gitt i note 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift.

Mill. kroner	Note	Kraftstasjoner og damanlegg	Fjernvarmeanlegg	Maskiner, utstyr og inventar	Tomter og annen eiendom	Arbeid under utførelse	Sum varige driftsmidler
2025							
Balanseført verdi 1. januar		**18 638**	**4 165**	**4 314**	**558**	**2 018**	**29 693**
Tilgang		156	-2	22	66	2 742	2 984
Tilgang Sarpsfoss	1,6	1 217	-	-	20	35	1 272
Avgang		-4	-	-	-1	-59	-64
Aktivering anlegg under utførelse	3,1	145	156	346	8	-672	-18
Avskrivninger		-576	-175	-316	-9	-1	-1 077
Nedskrivninger(-)/Reversering av nedskrivning(+)		1	-	-10	-	-3	-11
Andre endringer		-	-	-1	-	-2	-2
Balanseført verdi 31. desember		**19 577**	**4 143**	**4 355**	**642**	**4 058**	**32 776**
Anskaffelseskost		33 260	4 749	5 610	816	4 251	48 686
Akkumulerte avskrivninger		-13 483	-605	-1 197	-175	-1	-15 461
Akkumulerte nedskrivninger		-200	-	-58	-	-191	-448
Balanseført verdi 31. desember		**19 577**	**4 143**	**4 355**	**642**	**4 058**	**32 776**
Avskrivning (antall år)		40-100	10-40	3-30	100/Avskrives ikke	Avskrives ikke	

Note 3.2 Varige driftsmidler
(forts.)

Mill. kroner	Note	Kraftstasjoner og damanlegg	Fjernvarmeanlegg	Maskiner, utstyr og inventar	Tomter og annen eiendom	Arbeid under utførelse	Sum varige driftsmidler
2024							
Balanseført verdi 1. januar		**17 023**	**4 068**	**4 482**	**562**	**1 465**	**27 600**
Tilgang		90	1	61	2	1 428	1 582
Tilgang Tonstad	1,6	1 791	-	-	-	-	1 791
Avgang		-88	-13	-91	-	-	-192
Aktivering anlegg under utførelse		373	279	214	2	-868	-
Årets avskrivninger		-511	-170	-283	-9	-	-973
Nedskrivninger(-)/Reversering av nedskrivning(+)		-41	-	-12	-	-	-53
Andre endringer		-	-	-56	-	-7	-63
Balanseført verdi 31. desember		**18 638**	**4 165**	**4 314**	**558**	**2 018**	**29 693**
Anskaffelseskost		31 750	4 596	5 243	721	2 206	44 515
Akkumulerte avskrivninger		-12 912	-431	-881	-163	-	-14 386
Akkumulerte nedskrivninger		-201	-	-48	-	-188	-437
Balanseført verdi 31. desember		**18 638**	**4 165**	**4 314**	**558**	**2 018**	**29 693**
Avskrivning (antall år)		40-100	10-40	3-30	100/Avskrives ikke	Avskrives ikke	

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger

Vesentlige regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid og goodwill anskaffet ved virksomhetssammenslutninger testes årlig for verdifall basert på balanseførte verdier per utgangen av tredje kvartal. Verdifallstest gjøres på eiendelsnivå for de eiendelene som genererer uavhengige inngående kontantstrømmer, ellers utføres verdifallstest for den kontantgenerende enheten (KGEen) som er den minste enheten som har uavhengige inngående kontantstrømmer.

Øvrige eiendeler overvåkes for indikasjoner på verdifall ved slutten av hvert kvartal, med et særskilt fokus på de KGEene som tidligere har hatt begrenset robusthet. Ved indikasjoner på verdifall gjennomføres verdifallstest. Hvorvidt det foreligger indikatorer på verdifall er en skjønnsmessig vurdering hvor typiske indikatorer på verdifall kan være negative varige skift i fremtidige kraftpriser, økt diskonteringsrente, teknologiske eller regulatoriske endringer.

Verdifallstest utføres ved å estimere gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av salgsverdi og bruksverdi. Balanseførte verdier som overstiger gjenvinnbart beløp blir skrevet ned. Det gjøres samtidig en vurdering av om det er grunnlag for reversering av tidligere regnskapsførte nedskrivninger. Tidligere nedskrivninger av goodwill blir ikke reversert.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Kontantgenererende enheter

Konsernets eiendeler er inndelt som følger i KGEer:

Forretningsområde	Antall KGEer	Beskrivelse
Vannkraft	31	Vannkraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet for å optimalisere kraftproduksjonen inngår i samme KGE. Utover dette utgjør hvert enkelt kraftverk en KGE.
Landvind	3	Tonstad Vindkraft, Austri Raskiftet og Austri Kjølberget utgjør hver sin KGE.
Fjernvarme	1	KGEen består av fjernvarmevirksomheten i Celsio og Hovinbyen Energy Hub.
Vekst og investeringer	1	Eidsiva Energi AS utgjør det vesentlige av balanseførte verdier for segmentet.

Estimater og forutsetninger

Estimering av bruksverdi

Bruksverdi beregnes ved å estimere fremtidige kontantstrømmer etter skatt og ved å neddiskontere med avkastningskrav etter skatt (WACC) for det aktuelle forretningsområdet. Kontantstrømmene fremskrives normalt eksplisitt 5 år frem i tid, basert på ledelsesvedtatte prognoser, og deretter beregnes et terminalledd med en langsiktig vekstrate på 2 prosent som tilsvarer Norges Banks langsiktige inflasjonsmål. For fjernvarme-virksomheten er fremtidige kontantstrømmer fremskrevet til 2040 fordi karbonfangstanlegget først kommer i drift i 2029 og prosjektet vil motta statsstøtte de første 10 årene i drift. Terminalåret er satt til 2040 som antas å være første år med normaliserte kontantstrømmer.

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger
(forts.)

Fremskriving av kontantstrømmer tar utgangspunkt i Finansiell plan for det aktuelle forretningsområdet med unntak av:

- fremtidige omstruktureringer som konsernet ikke har forpliktet seg til, eller kommunisert ut til de som berøres
- fremtidige ikke vedtatte investeringer som vil øke inntjeningen

Fremskrivingen av kontantstrømmer er basert på forutsetninger som utgjør ledelsens beste estimat. Forutsetningene innebærer bruk av skjønn og er beheftet med estimatusikkerhet.

For forretningsområdet vannkraft er de mest sentrale inndataene fremtidige kraftpriser, avkastningskrav, fremtidige produksjonsvolum, pris for opprinnelsesgarantier og nivået på driftskostnader. Fremtidige produksjonsvolum er basert på konsernets langsiktige produksjonsplaner.

For fjernvarmevirksomheten er i tillegg forutsetninger knyttet til rammevilkår viktige inndata, slik som nivået på forbrenningsavgiften på fossilt avfall.

Konsernet utarbeider på halvårlig basis langsiktige kraftprisbaner som gjennomgås av konsernledelsen. De langsiktige kraftprisbanene er basert på et omfattende analysearbeid, og resultatene benchmarkes mot eksterne analysebyråer og andre aktører i kraftmarkedet. Prosessen er under kontinuerlig utvikling for å fange opp utviklingen i de nordiske og europeiske kraftmarkedene.

Effekter som kan følge av klimaforandringer er reflektert i konsernets langsiktige kraftpriskurver. Effektene av klimaendringer er imidlertid ikke vurdert å være vesentlig for estimeringen av bruksverdi innenfor en eksplisitt fremskrivingsperiode på 5 år.

I estimeringen av bruksverdi benyttes observerbare kraftpriser 3 år frem i tid fra kraftbørsen Nasdaq (systempris og EPAD), og deretter en interpolering til konsernets langsiktige kraftprisbaner. Kraftprisbanene er beheftet med estimatusikkerhet.

Estimering av salgsverdi

Estimering av virkelig verdi gjøres primært basert på multipler for sammenlignbare transaksjoner. Konsernet bruker observerbare multipler så langt disse er tilgjengelige.

Estimering av salgsverdi er beheftet med estimatusikkerhet. Multiplene uttrykker verdi for sammenlignbare eiendeler, men ikke nødvendigvis identiske eiendeler. For eksempel vil multipler for verdien av en vindpark kunne påvirkes av hvilke langsiktige kraftkontrakter som er inngått.

Forventede salgskostnader trekkes fra virkelig verdi for å komme frem til estimert salgsverdi.

Avkastningskrav og estimeringsmetode

Forretningsområde	Vannkraft	Landvind	Fjernvarme	Vekst og investeringer
Avkastningskrav	5,9 % (5,9 %)	6,4% (6,4%)	5,8 % (5,8 %)	I/A
Estimeringsmetode	Bruksverdi	Salgsverdi/ Bruksverdi	Bruksverdi	Salgsverdi

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger
(forts.)

Resultat av verdifallstesten per forretningsområde

Vannkraft
Verdifallstesten viser at de balanseførte verdiene i vannkraft kan forsvares for alle 31 KGEer og i all hovedsak med betydelig robusthet. Sensitivitetsanalyser viser ikke indikasjoner på verdifall for 29 av de 31 KGEer ved enten 20 prosent nedgang i kraftpriser eller 10 prosent økning i avkastningskrav. Sensitivitetsanalysene indikerer begrenset robusthet i balanseførte verdier for to mindre KGEer, men at de balanseførte verdiene kan forsvares.

Landvind
Verdifallstesten viser at bokførte verdier for landvind kan forsvares med rimelig robusthet i verdiene. Verdsettelsen er basert på en gjennomsnittlig multippel fra landvindtransaksjonene den siste tiden, målt i GWh. Sensitivitetsanalysen viser ingen indikasjoner på verdifall hvis multippelen reduseres med 10 prosent. Det er også beregnet bruksverdi av landvind som understøtter at bokførte verdier kan forsvares. Tonstad Vindkraft AS, som ble anskaffet 1. juli 2024, står for hoveddelen av de bokførte verdiene.

Fjernvarme
Verdifallstesten inkluderer kontantstrømmene fra karbonfangstanlegget på Klemetsrud. Prosjektet ble formelt vedtatt i januar 2025. Testen viser at bokførte verdier kan forsvares med rimelig robusthet i bokførte verdier. I et scenario hvor kraftprisen reduseres med 10 prosent indikerer testen ikke verdifall. I et scenario hvor diskonteringsrenten økes med om lag 1,15 prosentpoeng indikerer testen et verdifall på om lag 900 millioner kroner. Ledelsen følger kvartalsvis opp indikatorer på verdifall for fjernvarmevirksomheten, og spesielt faktorer knyttet til endringer i sentrale rammevilkår.

Vekst og investeringer
Verdifallstesten viser at bokførte verdier for Vekst og investeringer kan forsvares med betydelig robusthet.

Oversikten nedenfor viser balanseførte verdier ved utgangen av regnskapsåret:

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
Varige driftsmidler	32 776	29 693
Goodwill	20 609	20 609
Vannfallsrettigheter	20 803	17 480
Konsesjoner landvind	3 244	3 410
Bruksretteiendeler	408	312
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	11 445	11 158
Andre immaterielle eiendeler	61	49
Sum balanseverdi for test av nedskrivning	**89 346**	**82 711**

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
ALLOKERING AV GOODWILL PER FORRETNINGSOMRÅDE		
Vannkraft	6 361	6 361
Landvind	753	753
Fjernvarme	13 474	13 474
Øvrig virksomhet	21	21
Sum balanseverdi goodwill	**20 609**	**20 609**

Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid består av vannfallsrettigheter som er knyttet til forretningsområdet vannkraft og konsesjoner som er knyttet til forretningsområdet landvind.

Note 3.4 Leieavtaler

Hafslund leier kontorlokaler, biler, andre driftsmidler og bygninger for oppbevaring av produksjonsutstyr.

Mill. kroner	2025	2024
BRUKSRETTEIENDELER		
Bruksretteiendeler per 1. januar	**312**	**311**
Justering	5	21
Tilgang	154	33
Avskrivning	-64	-54
Bruksretteiendeler per 31. desember	**408**	**312**
LEIEFORPLIKTELSER		
Leieforpliktelser per 1. januar	**324**	**321**
Justering	5	21
Tilgang	154	32
Leiebetalinger	-71	-58
Renter	10	9
Leieforpliktelser per 31. desember	**423**	**324**
Herav kortsiktig forpliktelse	76	55
Herav langsiktig forpliktelse	347	269



Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Vesentlige regnskapsprinsipper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor Hafslund AS har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20 og 50 prosent av stemmerettene. Felleskontrollert virksomhet er selskaper hvor Hafslund har felles kontroll med en eller flere andre eiere. Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Konsernet har 50 prosent eierskap i den felleskontrollerte virksomheten Eidsiva Energi AS. Konsernet har videre to datterselskap, Hafslund Kraft AS og Hafslund Invest AS, hvor deler av eierskapet forvaltes gjennom den den felleskontrollerte virksomheten, Eidsiva Energi AS. Konsernet har valgt å anvende "look-through approach" ved beregning av ikke-kontrollerende eierinteresser (se note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser), og regnskapsføring av resultatandelen fra datterselskapene som kommer fra den felleskontrollerte virksomheten behandles konsistent med dette valget.

Dette betyr at resultatandelen som kommer fra Hafslund Kraft AS og Hafslund Kraft AS sine datterselskaper Hafslund Kraft Innlandet AS og Tonstad Vindkraft AS, samt Hafslund Invest AS elimineres før resultatandelen fra den felleskontrollerte virksomheten tas inn i konsernregnskapet. Hafslund mener "look-through approach" gir et mer riktig bilde av konsernets resultater og finansielle stilling da man under dette prinsippet unngår å dobbeltregne deler av resultat fra datterselskap hvor den felleskontrollerte virksomheten har eierandeler.

Ingen av konsernets tilknyttede selskaper eller felleskontrollerte virksomheter er børsnoterte eller har observerbare markedsverdier.

31. desember 2025

Selskapsnavn	Anskaff.-tidspunkt	Forretnings-kontor	Eierandel	Stemme-andel	Type investering
Austri Kjølberget DA	2019	Våler	20%	20%	Tilknyttet selskap
Austri Raskiftet DA	2019	Trysil/Åmot	20%	20%	Tilknyttet selskap
Dingelsundet Energy AS	2022	Oslo	50%	50%	Felleskontrollert virksomhet
Eidsiva Energi AS	2019	Hamar	50%	50%	Felleskontrollert virksomhet
Eidsiva Hafslund Vind DA	2023	Hamar	50%	50%	Felleskontrollert virksomhet
Elaway AS	2021	Oslo	20%	20%	Tilknyttet selskap
FastCharge AS	2023	Oslo	48%	48%	Tilknyttet selskap
Hafslund Magnora Sol AS	2022	Oslo	40%	40%	Tilknyttet selskap
NGK Utbygging AS	2014	Oslo	25%	25%	Tilknyttet selskap
NorthConnect AS	2010	Kristiansand	22%	22%	Tilknyttet selskap
NorthConnect KS	2011	Kristiansand	20%	20%	Tilknyttet selskap
OF Energi AS	2022	Oslo	50%	50%	Felleskontrollert virksomhet
Skygard Holding AS	2023	Oslo	32%	32%	Tilknyttet selskap
Smartwatt AS	2023	Oslo	20%	20%	Tilknyttet selskap
Springboard Energy Systems AS	2022	Oslo	50%	50%	Felleskontrollert virksomhet
Utiliifeed AB	2025	Gøteborg	30%	30%	Tilknyttet selskap
Volte AS	2022	Bergen	50%	50%	Felleskontrollert virksomhet

Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

(forts.)

Mill. kroner	Eidsiva Energi AS	Andre	Sum
2025			
BALANSEFØRT VERDI 1. JANUAR	**9 760**	**1 398**	**11 158**
Andel resultat etter skatt	413	-65	348
Avskrivning merverdier	-29	-	-29
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	**384**	**-65**	**319**
Tilknyttede selskapers andel av utvidet resultat	**47**	**3**	**50**
Tilgang	-	480	480
Avgang	-	-408	-408
Mottatt utbytte	-704	-13	-716
Utbytte fra Hafslund Kraft til Eidsiva Energi (behandlet som kapitalinnskudd)	564	-	564
Andre egenkapitalendringer	-9	8	-1
Balanseført verdi 31. desember	**10 043**	**1 403**	**11 445**

Mill. kroner	Eidsiva Energi AS	Andre	Sum
2024			
BALANSEFØRT VERDI 1. JANUAR	**9 503**	**1 055**	**10 557**
Andel resultat etter skatt	417	-33	384
Avskrivning merverdier	-29	-	-29
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	**389**	**-33**	**356**
Tilknyttede selskapers andel av utvidet resultat	**112**	**7**	**119**
Tilgang	-	386	386
Mottatt utbytte	-729	-	-729
Utbytte fra Hafslund Kraft til Eidsiva Energi (behandlet som kapitalinnskudd)	426	-	496
Andre egenkapitalendringer	-10	-17	-27
Balanseført verdi 31. desember	**9 760**	**1 398**	**11 158**

Eidsiva Energi AS er et av Norges største energi- og teknologikonsern, med virksomhet i store deler av Sør-Norge. Eidsiva Energi eier 43,5 prosent av Hafslund Kraft og er eier av Norges største nettvirksomhet, Elvia. Hovedkontoret ligger på Hamar. Selskapet eies av Hafslund Vekst AS (50 prosent), Innlandet Energi Holding AS (49,4 prosent) og Åmot kommune (0,6 prosent).

Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

(forts.)

Tabellen til høyre oppsummerer finansiell informasjon for Eidsiva Energi slik den fremkommer i konsernets eget finansregnskap, justert for virkelig verdijusteringer ved kjøpet og forskjeller i regnskapsprinsipper. Hafslund benytter "look-through approach" ved innregning av eierskapet i Eidsiva Energi i henhold til egenkapitalmetoden. Det innebærer at effekten av indirekte eide datterselskaper elimineres for å unngå dobbeltberegning i Hafslund sitt konsernregnskap. Tabellen viser også en avstemming mot konsernets bokførte verdi av eierandelen i Eidsiva Energi.

Mill. kroner	2025	2024
Anleggsmidler	**43 838**	**42 011**
Kontanter og kontantekvivalenter	1 216	1 453
Kortsiktige fordringer og finansielle omløpsmidler	3 502	2 971
Omløpsmidler	**4 718**	**4 424**
Langsiktige finansielle forpliktelser	-17 375	-15 903
Andre langsiktige forpliktelser	-5 975	-6 206
Langsiktig forpliktelser	**-23 350**	**-22 109**
Kortsiktige finansielle forpliktelser [1]	-2 414	-1 517
Andre kortsiktige forpliktelser	-2 707	-3 289
Kortsiktige forpliktelser	**-5 121**	**-4 806**
Netto eiendeler (100 %)	**20 085**	**19 520**
Bokført verdi av eierandel (50 %) i Eidsiva Energi per 31. desember	**10 043**	**9 760**
Driftsinntekter	10 212	10 133
Avskrivning og amortisering	-1 728	-1 657
Renteinntekter	216	124
Rentekostnader	-906	-906
Skattekostnad	-236	-236
Resultat etter skatt	**769**	**778**
Utvidet resultat	94	224
Totalresultat	**863**	**1 002**
Konsernets andel (50 %) av totalresultat i Eidsiva Energi 1. januar - 31. desember	**431**	**501**

[1] Unntatt leverandørgjeld.

Note 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernet samarbeider med andre selskaper om utbygging og drift av kraftverk som er organisert som enten delt ansvar (DA) eller sameie. For disse ordningene skilles det mellom felleskontrollert virksomhet, felleskontrollert driftsordning og felles drift. Felles for de to sistnevnte ordningene er at eierselskapene selv disponerer sine forholdsmessige andeler av kraftproduksjonen etter fratrekk av forpliktelser til å levere konsesjonskraft og lignende.

Felleskontrollerte ordninger

En felleskontrollert ordning er en ordning der to eller flere parter har felles kontroll. Felles kontroll foreligger når beslutninger om relevante aktiviteter krever enstemmighet mellom de partene som deler kontrollen. Investeringer i felleskontrollerte ordninger klassifiseres enten som felleskontrollerte driftsordninger eller felleskontrollerte virksomheter. Felleskontrollert virksomhet er ordninger hvor deltakerne har rett på ordningens netto eiendeler og det er netto oppgjør av inntekter og kostnader. Her disponerer eierselskapene ikke sin forholdsmessige andel av kraftproduksjonen. Slike ordninger regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden, se note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

Felleskontrollerte driftsordninger er ordninger hvor de driftsansvarlige har rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene, og disponerer sin forholdsmessige andel av kraften mot å dekke tilsvarende andel av driftskostnadene slik at det er brutto oppgjør av inntekter og kostnader.

I felleskontrollerte driftsordninger innregner konsernet sin andel av interessen i ordningens eiendeler, forpliktelser samt inntekter og kostnader fra ordningen. Konsernets interesse sammenfaller normalt med eierandelen.

Felles drift

Enkelte kraftverk er organisert som selskap med delt ansvar (DA) eller sameie uten at det foreligger felles kontroll. Eierskap i disse kraftverkene innebærer at konsernet har rett til å disponere sin andel av kraften og plikt til å dekke sin andel av kostnader, samt har rett til sin andel av eiendeler og plikter for sin andel av forpliktelsene. Slike ordninger benevnes Felles drift og presenteres tilsvarende som felleskontrollerte driftsordninger.

Vesentlige estimater og forutsetninger

For hver enkelt ordning vurderes de rettighetene og pliktene som oppstår av ordningen, med fokus på om det er netto eller brutto oppgjør av inntekter og kostnader. Konsernet vurderer også om det er felles kontroll ved krav om enstemmighet. Vurderingene krever noen ganger skjønn og tolkning av underliggende avtaler, men konsernet ser også hen til hvordan ordningene driftes i praksis.

Note 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift

(forts.)

Konsernet har følgende felleskontrollerte driftsordninger og felles drift:

31. desember 2024/2025

Selskapsnavn	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Klassifisering
Glommens og Laagens Brukseierforening [1]	Lillehammer	-	74%	Felles drift
Foreningen til Hallingdalsvassdragets regulering	Oslo	-	65%	Felles drift
Forening til Bægnavassdragets regulering [2]	Hønefoss	-	41%	Felles drift
Aurlandsverkene [3]	Oslo	93%	-	Felles drift
Storbrofoss Kraftanlegg DA [4]	Lillehammer	80%	-	Felles drift
Opplandskraft DA	Lillehammer	75%	-	Felles drift
Rosten Kraftverk	Lillehammer	72%	-	Felles drift
Lya Kraftverk	Oslo	70%	-	Felles drift
Solbergfoss	Oslo	67%	-	Felleskontrollert driftsordning
Usta Kraftverk	Oslo	57%	-	Felles drift
Nes Kraftverk	Oslo	57%	-	Felles drift
Øvre Otta DA	Lillehammer	55%	-	Felleskontrollert driftsordning
Nedre Otta DA [5]	Lillehammer	50%	-	Felleskontrollert driftsordning
Embretsfosskraftverkene DA	Drammen	50%	-	Felleskontrollert driftsordning
Kraftverkene i Orkla	Rennebu	12%	-	Felles drift
Uvdalsverkene	Porsgrunn	10%	-	Felles drift

[1] Stemmeandelen omfatter selskapene Hafslund Kraft AS, Hafslund Kraft Innlandet AS, Hafslund Produksjon AS, Sarp Kraftstasjon AS, Sarpsfoss Ltd, samt andeler i de felleseide selskapene Opplandskraft DA, Vinstra Kraftselskap DA og Øvre Otta DA.
[2] Stemmeandelen omfatter selskapene Hafslund Kraft Innlandet AS og Storbrofoss Kraftanlegg DA.
[3] Konsernet har meldt ifra om at det ønsker å innløse opsjonen på 7%-eierandelen til Statkraft i 2029 til markedspris.
[4] Konsernet eier 80% av Storbrofoss Kraftanlegg DA, men disponerer 100% etter avtale frem til 2050. Storbrofoss Kraftanlegg eier 20% av Bagn Kraftverk DA.
[5] Sel og Vågå kommune har en uttaksrett som medfører at Hafslunds interesse er 47 %. Sel og Vågå har ingen eierandel i DA-et.

Note 4.1 Andre forpliktelser

Vesentlige regnskapsprinsipper

Forpliktelser knyttet til kraftproduksjon

Konsernet er gjennom ulike avtaler forpliktet til å betale erstatninger og levere frikraft som kompensasjon for ulempe ved å benytte vannfallet og grunnen til vannkraftproduksjon. Forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger og frikraft er klassifisert som en langsiktig forpliktelse. Motpost er vannfallsrettighet som klassifiseres som immateriell eiendel. Resultateffekten ved endringer i forpliktelsen presenteres i regnskapslinjen Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader, se også note 2.5 Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader.

Kraftforpliktelser – finansielt oppgjør

Kraftforpliktelser som avhenger av kraftprisen og som gjøres opp finansielt innregnes til virkelig verdi med etterfølgende måling til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Det er avsatt for nettleie for de avtalene hvor konsernet også er forpliktet til å dekke dette for mottaker, samt for merverdiavgift der dette blir en kostnad for konsernet.

Kraftforpliktelser – fysisk oppgjør

Kontrakter med fysisk leveranse av kraft til null kroner er ikke finansielle instrumenter. Konsernet avsetter for forpliktelsen tilsvarende nåverdi av selvkost ved å levere kraften.

Kraftforpliktelser med finansielt oppgjør som KPI-justeres

Konsernet har finansielle kraftforpliktelser med faste årlige beløp som KPI-justeres. Forpliktelsene innregnes til virkelig verdi med etterfølgende måling til amortisert kost.

Konsesjonskraft

Konsernet er tildelt evigvarende konsesjoner knyttet til utbygging og drift av vannkraftverk, og som følge av dette har konsernet årlige forpliktelser til å levere konsesjonskraft til kommuner og fylker. Deler av forpliktelsen er med fysisk leveranse og deler har praksis med finansielt oppgjør der konsernet betaler forskjellen mellom spot- og konsesjonskraftprisen til den som har krav på konsesjonskraft. Ved utgangen av 2025 utgjorde konsesjonskraft med finansielt oppgjør et årlig volum på totalt 111 GWh (99 GWh). Plikten til å levere konsesjonskraft er ikke innregnet som en forpliktelse i balansen.

Andre forpliktelser

CCS Finansiering AS, et selskap heleid av Oslo kommune, har skutt inn preferansekapital i Hafslund Celsio AS. Per 31. desember 2024 var 60% av preferansekapitalen (tilsvarende Hafslund-konsernets eierandel i Hafslund Celsio AS) klassifisert som gjeld under regnskapslinjen Andre forpliktelser. Fra og med regnskapsåret 2025 presenteres preferansekapitalen i sin helhet som egenkapital under "Preferanseaksjer Ikke - kontrollerende eierinteresser". Sammenligningstall er ikke omarbeidet. Se Oppstilling over endringer i egenkapital konsern og note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser for mer informasjon.

Andre forpliktelser som ikke avhenger av kraftpris innregnes til virkelig verdi med etterfølgende måling til amortisert kost.

Note 4.1 Andre forpliktelser

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
FINANSIELLE FORPLIKTELSER OVERFOR GRUNNEIER		
Frikraft med netto finansielt oppgjør	1 273	590
Kontanterstatninger	1 465	1 418
Finansielle forpliktelser overfor grunneier	**2 739**	**2 009**
INDUSTRIKONTRAKTER OG ØVRIGE FORPLIKTELSER		
Industrikontrakter	2 912	3 492
Fjerningsforpliktelse	102	23
Øvrige forpliktelser	77	256
Industrikontrakter og øvrige forpliktelser	**3 091**	**3 771**
AVSETNINGER FORPLIKTELSER OVERFOR GRUNNEIER		
Frikraft med fysisk oppgjør	46	26
Avsetninger forpliktelser overfor grunneier	**46**	**26**
Sum andre forpliktelser	**5 875**	**5 806**

Andre forpliktelser består i hovedsak av industrikontrakter som måles til virkelig verdi, og som har negativ verdi jf. note 5.5 Virkelig verdi.

Note 4.2 Garantier

Som sikkerhet for enkelte forpliktelser kjøper konsernet bankgarantier. Disse garantiene utgjorde per 31. desember 2025 77 millioner kroner i skattetrekksgarantier (74 millioner kroner) og 49 millioner kroner i øvrige garantier (30 millioner kroner).

Hafslund AS har stilt morselskapsgarantier på vegne av Hafslund Celsio AS og Hafslund Produksjon AS, dette utgjorde 1 598 millioner kroner per 31. desember 2025 (1 680 millioner kroner). Videre har Hafslund Kraft AS stilt morselskapsgaranti på vegne av Tonstad Vindkraft AS på 592 millioner kroner per 31. desember 2025 (590 millioner kroner).

Note 5.1 Finansielle instrumenter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet.

Klassifisering og måling

Finansielle eiendeler og forpliktelser klassifiseres i tre kategorier:

- amortisert kost,
- virkelig verdi over utvidet resultat, og
- virkelig verdi over resultatet.

Klassifiseringen bestemmes ved førstegangsinnregning, og vurderes basert på konsernets forretningsmodell for styring av finansielle instrumenter og karakteristikken av kontantstrømmene til det enkelte finansielle instrumentet. Finansielle eiendeler reklassifiseres ikke etter førstegangsinnregning med mindre konsernet endrer sin modell for styring av finansielle eiendeler.

Amortisert kost

Finansielle eiendeler som konsernet holder for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer innregnes til virkelig verdi og måles i senere perioder til amortisert kost. Dette gjelder i hovedsak instrumenter som kundefordringer, andre fordringer og bankinnskudd.

Finansielle forpliktelser innregnes til virkelig verdi og måles som hovedregel i senere perioder til amortisert kost. Finansielle forpliktelser som kontanterstatninger til grunneiere som KPI-justeres, leverandørgjeld, obligasjonslån, sertifikatlån og andre lån er klassifisert som amortisert kost.

Virkelig verdi over utvidet resultat

De finansielle instrumentene som måles til virkelig verdi med verdiendringer over utvidet resultat er sikringsbokført som kontantstrømsikringer. Dette gjelder i hovedsak konsernets prissikring av inntekter fra salg av vannkraft og fjernvarmevirksomhet, industrikontrakter som ikke er omfattet av eget bruk-unntaket, samt kontrakter for valutaveksling av lån i utenlandsk valuta til norske kroner. Verdiendringer som er vurdert som effektiv sikring føres over utvidet resultat, mens ineffektiv andel av sikring føres over ordinært resultat. Sikringsbokføring er videre omtalt i note 5.6 Derivater og sikring.

For finansielle forpliktelser vil endringer i virkelig verdi som skyldes endring i egen kredittrisiko innregnes over utvidet resultat, mens resterende verdiendring føres over resultatet.

Virkelig verdi over resultat

Finansielle eiendeler som verken måles til amortisert kost eller til virkelig verdi over utvidet resultat måles til virkelig verdi over resultatet. Dette gjelder primært finansielle kraftkontrakter og valutaterminer som ikke inngår i konsernets sikringsbokføring.

Finansielle forpliktelser som ikke er klassifisert til amortisert kost eller som ikke er øremerket som sikringsinstrument innregnes til virkelig verdi og måles i etterfølgende perioder til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Dette gjelder i hovedsak en industrikontrakt med variabelt volum, finansielle forpliktelser som varierer med kraftpris og valutaterminer som ikke inngår i konsernets sikringsbokføring.

Note 5.1 Finansielle instrumenter
(forts.)

Fraregning av finansielle instrumenter

En finansiell eiendel fraregnes dersom ett eller flere av følgende punkter er oppnådd:

- Rettighetene til å motta kontantstrømmer fra eiendelen er utløpt.
- Konsernet har overført sine rettigheter til å motta kontantstrømmer fra eiendelen og konsernet har overført alle vesentlige risikoer og fordeler knyttet til instrumentet.
- Konsernet har overført sine rettigheter til å motta kontantstrømmer fra eiendelen og konsernet enten har overført eller beholdt alle vesentlige risikoer og belønninger knyttet til instrumentet, men har overført kontroll av eiendelen.

En finansiell forpliktelse fraregnes når den blir oppfylt, kansellert eller utløper. Når en eksisterende finansiell forpliktelse erstattes av en annen forpliktelse til samme långiver på vesentlig forskjellige vilkår, eller betingelsene for en eksisterende forpliktelse er vesentlig endret behandles dette som opphevelse av den opprinnelige forpliktelsen og det innregnes en ny forpliktelse. Differansen mellom de bokførte verdiene føres i resultatregnskapet.

Nettopresentasjon av finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser er motregnet og presentert netto i balansen dersom det foreligger en juridisk håndhevbar rett til å motregne og det er en intensjon om å gjøre opp eiendelen og forpliktelsen netto.

31. desember

Mill. kroner	Virkelig verdi over resultat	Virkelig verdi over utvidet resultat	Amortisert kost	Totalt
2025				
FINANSIELLE EIENDELER				
Andre langsiktige fordringer	674	116	363	1 153
Langsiktige derivater	109	552	-	661
Kortsiktige derivater	72	30	-	101
Kundefordringer	-	-	622	622
Andre kortsiktige rentebærende fordringer	-	-	263	263
Andre ikke-rentebærende kortsiktige fordringer	-	19	899	918
Markedsbaserte finansielle instrumenter	3 169	-	-	3 169
Bankinnskudd o.l.	-	-	7 503	7 503
Finansielle eiendeler	**4 023**	**717**	**9 649**	**14 390**
FINANSIELLE FORPLIKTELSER				
Kortsiktig rentebærende gjeld	-	-	3 067	3 067
Langsiktig rentebærende gjeld	-	-	23 348	23 348
Kortsiktige derivater	39	1	-	40
Langsiktige derivater	99	-	-	99
Andre forpliktelser	1 273	31	1 369	2 673
Leverandørgjeld	-	-	861	861
Kortsiktige leieforpliktelser	-	-	76	76
Langsiktige leieforpliktelser	-	-	347	347
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	-	7	2 181	2 188
Finansielle forpliktelser	**1 412**	**39**	**31 248**	**32 699**

Note 5.1 Finansielle instrumenter

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	Virkelig verdi over resultat	Virkelig verdi over utvidet resultat	Amortisert kost	Totalt
2024				
FINANSIELLE EIENDELER				
Andre langsiktige fordringer	875	-	416	1 291
Langsiktige derivater	-	756	-	756
Kortsiktige derivater	25	316	-	341
Kundefordringer	-	-	669	669
Andre kortsiktige rentebærende fordringer	-	-	496	496
Andre ikke rentebærende kortsiktige fordringer	-	-	653	653
Markedsbaserte finansielle instrumenter	1 982	-	-	1 982
Bankinnskudd o.l.	-	-	6 324	6 324
Finansielle eiendeler	**2 882**	**1 072**	**8 559**	**12 513**
FINANSIELLE FORPLIKTELSER				
Kortsiktig rentebærende gjeld	-	-	4 369	4 369
Langsiktig rentebærende gjeld	-	-	18 498	18 498
Kortsiktige derivater	51	9	-	60
Langsiktige derivater	114	62	-	176
Andre forpliktelser	3 709	373	1 600	5 682
Leverandørgjeld	-	-	462	462
Kortsiktige leieforpliktelser	-	-	55	55
Langsiktige leieforpliktelser	-	-	269	269
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	-	-	1 777	1 777
Finansielle forpliktelser	**3 874**	**444**	**27 031**	**31 349**

Motregning futureskontrakter

Tabellen under viser bruttoverdier av futuresderivater og futuresoppgjør som er motregnet i balansen:

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
FUTURESDERIVATER OG FUTURESOPPGJØR		
Futuresderivater	327	404
Futuresoppgjør	-327	-404
Balanseført verdi futuresderivater og futuresoppgjør	**-**	**-**

Note 5.2 Rentebærende gjeld

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
Rentebærende gjeld, langsiktig		
Banklån	3 870	2 870
Obligasjonslån	9 285	4 950
Privat plassering i utenlandsk marked	5 340	5 861
Ansvarlige lån	3 347	3 347
Leieforpliktelser	347	269
Andre langsiktige lån	1 600	1 600
Sum rentebærende lån, langsiktig	**23 788**	**18 897**
Rentebærende gjeld, kortsiktig		
Banklån	249	629
Sertifikatlån og obligasjonslån	490	1 000
Privat plassering i utenlandsk marked	252	-
Ansvarlige lån	2 075	2 075
Leieforpliktelser	76	55
Andre kortsiktige lån	-	665
Sum rentebærende lån, kortsiktig	**3 142**	**4 424**
Bokført verdi rentebærende gjeld knyttet til virkelig verdisikring	-92	-130
Bokført verdi rentebærende gjeld	**26 838**	**23 191**

For alle langsiktige lån som er trukket opp i utenlandsk valuta er det i tillegg inngått kombinerte rente- og valutabytteavtaler som veksler hovedstol og rentebetalinger i utenlandsk valuta til hovedstol og rentebetalinger i norske kroner. Tabellen over viser verdi av lånet omregnet til dagskurs på balansedatoen, før effekt av rente- og valutabytteavtaler.

Konsernet har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS, et selskap 100 prosent eid av Oslo kommune jf. note 9.1 Transaksjoner med nærstående.

Dette inkluderer et ansvarlig lån på 2 075 millioner kroner med forfall i 2042. Dette lånet er annerledes enn de andre to lånene ettersom kreditor kan fremsette krav om innbetaling av ekstraordinært avdrag som tilsvarer enhver betalingsforpliktelse Oslo kommune eller CCS Finansiering AS får i forbindelse med den eksterne finansieringen av karbonfangstprosjektet. Av denne grunn er lånet klassifisert som kortsiktig rentebærende gjeld per 31. desember 2025.

Mill. kroner	2025	2024
ENDRINGER I RENTEBÆRENDE GJELD		
Rentebærende gjeld per 1. januar	**23 191**	**20 785**
Opptak av rentebærende gjeld	9 611	6 746
Nedbetaling av rentebærende gjeld	-5 856	-6 068
Sum endringer som følge av kontantstrømmer fra finansiering	**3 755**	**678**
Endringer uten kontanteffekt		
Opptak av rentebærende gjeld	-	1 546
Effekt av valutakursendringer	-237	198
Effekt av virkelig verdisikring	38	-20
Tilgang/avgang leieforpliktelser	99	3
Andre endringer rentebærende gjeld	-8	1
Sum endringer uten kontanteffekt	**-108**	**1 728**
Rentebærende gjeld per 31. desember	**26 838**	**23 191**

Per 31. desember 2025 hadde Hafslund rentebærende gjeld på 26 415 millioner kroner (ekskludert leieforpliktelser), hvorav 3 067 millioner kroner var kortsiktig. I 2025 har konsernet nedbetalt lån med 5 856 millioner kroner og tatt opp nye lån med 9 611 millioner kroner.

Øvrige bevegelser skyldes hovedsakelig valutaeffekter ved omregning av lån i utenlandsk valuta til norske kroner samt effekt av virkelig verdisikring.

Note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser

Tabellen viser udiskonterte kontantstrømmer fordelt på hvert intervall. Kombinerte rente- og valutabytteavtaler som veksler hovedstolbetalinger i utenlandsk valuta til hovedstolbetalinger i norske kroner er inntatt i tabellen uavhengig av om avtalene er klassifisert som forpliktelse eller eiendel i balansen, slik at tabellen netto viser hovedstol og rente som faktisk betales i norske kroner.

Forfallsstruktur for forpliktelser knyttet til grunneiererstatninger og frikraft er ikke tatt inn i tabellen da disse i det vesentlige er evigvarende kontrakter. Industrikontrakter med negativ virkelig verdi ligger heller ikke inne i forfallsstrukturen da disse har fysisk leveranse.

31. desember

Mill. kroner	I løpet av 12 måneder	1 til 3 år	3 til 5 år	5 år og senere	Totalt
2025					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER KNYTTET TIL DERIVATER					
Kombinerte valuta- og rentebytteavtaler	-109	-61	-26	-342	-538
Rentebytteavtaler	42	85	59	107	294
Kraftderivater	16	-1	-	-	16
Valutaterminer	30	43	34	2	109
Finansielle forpliktelser knyttet til derivater	**-20**	**66**	**67**	**-233**	**-120**
ØVRIGE FINANSIELLE FORPLIKTELSER					
Rentebærende langsiktig gjeld	-	4 796	4 395	14 260	23 450
Rentebærende kortsiktig gjeld	3 066	-	-	-	3 066
Rentebetalinger	1 285	2 444	2 017	6 904	12 651
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	3 056	-	-	-	3 056
Leieforpliktelse	85	143	79	255	562
Øvrige finansielle forpliktelser	**7 491**	**7 383**	**6 491**	**21 419**	**42 784**

Note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	I løpet av 12 måneder	1 til 3 år	3 til 5 år	5 år og senere	Totalt
2024					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER KNYTTET TIL DERIVATER					
Kombinerte valuta- og rentebytteavtaler	-	-141	-126	-500	-767
Rentebytteavtaler	18	35	27	-	80
Kraftderivater	4	-	-	-	4
Valutaterminer	57	80	76	24	238
Finansielle forpliktelser knyttet til derivater	**79**	**-25**	**-24**	**-475**	**-446**
ØVRIGE FINANSIELLE FORPLIKTELSER					
Rentebærende langsiktig gjeld	-	2 764	3 596	12 268	18 628
Rentebærende kortsiktig gjeld	4 369	-	-	-	4 369
Rentebetalinger	1 135	2 094	1 829	6 853	11 911
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	2 239	-	-	-	2 239
Leieforpliktelser	64	89	79	140	372
Øvrige forpliktelser	-	-	-	182	182
Øvrige finansielle forpliktelser	**7 807**	**4 947**	**5 505**	**19 442**	**37 702**



Note 5.4 Finansiell risikostyring

Hafslund er eksponert for risiko på en rekke områder på tvers av porteføljen. Risikostyring er en integrert del av konsernets forretningsvirksomhet, og er innrettet for å sikre oppnåelsen av strategiske og operative mål. Det er etablerte retningslinjer og rammer for styring av risiko i forretningsområdene. Konsernets samlede risiko vurderes av risiko- og revisjonsutvalget og av styret. Formålet med risikostyring er å ta riktig risiko ut fra konsernets risikovilje og -evne, kompetanse, soliditet og utviklingsplaner.

Markedsrisiko

Som produsent av kraft og leverandør av fjernvarme er Hafslund eksponert for bevegelser i markedspriser som del av forretningsmodellen. Risikoen styres blant annet gjennom aktiv markedsdeltagelse.

Utviklingen i kraftpriser vil, sammen med faktorer som påvirker volum, være av vesentlig betydning for konsernets finansielle resultater. Styring av risiko er knyttet til disponeringen av vannressurser, optimalisering av fjernvarmeproduksjonen, samt prissikring. Det er etablert strategier, systemer og rapporteringsrutiner for styring av markedsrisiko i datterselskapene og for konsernet samlet. Eksponering skal holdes innenfor vedtatte rammer og følges opp gjennom rapportering til ledelsen og til styret.

Innenfor vedtatte rammer prissikres deler av den fremtidige vannkraftproduksjonen og det priseksponerte fjernvarmesalget. Handel med formål om å oppnå fortjeneste er underlagt egne rammer. Sikringsgrad kan variere og blir bestemt med bakgrunn i en samlet vurdering av risikotoleranse, markedspriser og utsikter i forholdene som påvirker produksjonen.

Det benyttes fysiske og finansielle kontrakter i prissikring. For konsernets vannkraftselskaper og vindkraftselskaper inngås det fysiske kontrakter som oppfyller kriteriene for kontraktsunntaket i grunnrenteskattegrunnlaget. Finansielle kontrakter er ikke omfattet av kontraktsunntaket. Konsernets sikringsstrategi hensyntar gjeldende skattelovgivning for grunnrentebeskatning, og økt spotpris skal gi en nøytral eller positiv effekt på forventet kontantstrøm etter skatt.

Finansielle instrumenter som kan benyttes til å prissikre underliggende eksponering inkluderer bilaterale prissikringsavtaler, futures- og forwardkontrakter, EPAD-kontrakter (Electricity Price Area Differentials) og opsjoner. Hafslund oppnår områdepriser på kraft- og fjernvarmesalg. Ved bruk av sikringsinstrumenter med andre prisreferanser vil sikringen kunne bli mindre effektiv, som følge av avvik mellom prisreferanse og områdepriser der konsernet har produksjon.

Valutamarkedet benyttes til å styre valutarisikoen som oppstår gjennom sikring, og verdien av prissikret produksjon kan helt eller delvis valutasikres fra euro til norske kroner ved hjelp av valutaterminer.

Finansielle kontrakter gir konsernet følgende eksponering og sensitivitet ved +/- 30 prosent endring i kraftprisen:

31. desember

Finansielle kraftkontrakter	**Virkelig verdi**		
Mill. kroner	**2025**	**+30 %**	**-30 %**
Finansielle kraftkontrakter [1]	383	-1 045	1 045
Industrikontrakter	98	-1 012	1 012
Andre finansielle kraftavtaler	553	195	-195
Effekt på resultat etter skatt		**108**	**-108**
Effekt på egenkapitalen		**-1 097**	**1 097**

[1] *Beløpet viser virkelig verdi kraftderivater før motregning av futuresoppgjør. Se note 5.1 Finansielle instrumenter for futuresderivater og futuresoppgjør som er motregnet i balansen.*

Note 5.4 Finansiell risikostyring
(forts.)

Regulatorisk risiko

Hafslund eier virksomheter som er omfattet av regulering på en rekke områder. Endringer i datterselskapenes rammevilkår vil kunne ha vesentlig betydning for konsernets finansielle resultater. Innretninger i skatte- og avgiftssystemet er særlig viktig for konsernets fremtidige investeringer. Vannkraftvirksomheten er svært utsatt for endringer i skattelovgivning og markedsregulering.

Fjernvarmevirksomheten er strengt regulert, og prising av fjernvarme styres gjennom energiloven. Fjernvarmevirksomheter som benytter spillvarme fra avfallsforbrenning er pliktig å betale forbrenningsavgift. Forbrenningsavgiften på fossilt avfall har i 2025 hatt ulike satser gjennom året, med 908 kr/tonn CO_2 frem til 31. juli og 830 kr/tonn CO_2 fra 1. august. Regjeringen har varslet at eventuell videre opptrapping av avgiften vil bli vurdert i sammenheng med gjennomgang av rammevilkårene for avfallsforbrenning og EUs vurdering av innlemmelse av sektoren i kvotesystemet. Endringer i avgiftsnivået kan en vesentlig innvirkning på selskapenes lønnsomhet.

Renterisiko

Hafslund er i hovedsak eksponert for renterisiko gjennom sine finansieringsaktiviteter i norske kroner og utenlandsk valuta (note 5.2 Rentebærende gjeld). Konsernets driftsinntekter og kontantstrøm fra operasjonell virksomhet er også følsom for renteendringer. Deler av den rentebærende gjelden har flytende rentebetingelser, noe som medfører at konsernet påvirkes av endringer i rentenivået. Eksponeringen styres primært gjennom opptak av lån med enten fast eller flytende rente, og/eller ved bruk av renteswapper fra fast- til flytende rente eller omvendt.

Konsernets låneportefølje fordeler seg som følger på flytende og fast rente:

31. desember

Fordeling av fast rente og flytende rente på konsernets låneportefølje [1]	**Nominelle beløp**	
Mill. kroner	**2025**	**2024**
FAST RENTE		
Lån med fast rente	10 431	7 044
Effekt av rentebytteavtale	-3 400	-2 263
Lånebeløp med fast rente etter effekt av rentebytteavtale	**7 031**	**4 781**
FLYTENDE RENTE		
Lån med flytende rente	8 285	7 535
Effekt av rentebytteavtale	3 400	2 263
Lånebeløp med flytende rente etter effekt av rentebytteavtale	**11 685**	**9 798**

[1] *Ansvarlige lån og aksjonærlån holdt utenfor.*

Gitt konsernets renteeksponering per 31. desember 2025 vil en renteendring på +/- 0,5 prosentpoeng over hele kurven påvirke konsernets resultat etter skatt med -/+ 46 millioner kroner (38 millioner kroner).

Ved utgangen av 2025 hadde 11 685 millioner kroner (9 798 millioner kroner) av konsernets gjeldsportefølje, inkludert effekten av rente- og valutabytteavtaler, NIBOR som referanserente. Dette medfører at et eventuelt fremtidig bortfall av NIBOR til fordel for en alternativ referanserente vil ha innvirkning på konsernets renteeksponering. Konsernet følger med og vil vurdere konsekvensene nærmere hvis det kommer et konkret forslag om avvikling av NIBOR.

Hafslund har en indirekte renterisiko i valuta- og kraftderivater, men av mindre omfang. Det er ikke observert noen korrelasjon mellom rentenivået og prisene i kraftmarkedet.

Note 5.4 Finansiell risikostyring

(forts.)

Valutarisiko

De nordiske kraftmarkedene har euro som handels- og clearingvaluta. Dette medfører at konsernet får de fleste av sine kraftinntekter fra fysisk og finansiell krafthandel i euro. Inntektene fra fjernvarmesalg er i norske kroner og konsernets kostnader er i hovedsak i norske kroner. Hafslund benytter valutaterminer for å redusere/sikre konsekvensene av manglende samsvar mellom inntekter i euro og kostnader i norske kroner. Valutasikring foretas for fremtidig salg av kraft som er sikret. Spotsalg av kraft inntektsføres til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Andre transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til transaksjonskurs. Hovedvekten av konsernets kraftproduksjon selges på Nord Pool. Kraften selges i euro, som løpende veksles til norske kroner. Ved større kjøp og investeringer i utenlandsk valuta, vurderes valutasikring basert på samlet valutaeksponering og andre relevante forhold.

Langsiktige lån som er tatt opp i utenlandsk valuta er ved låneopptaket vekslet fra hovedstolbetalinger i utenlandsk valuta til hovedstolbetalinger i norske kroner gjennom inngåelse av kombinerte rente- og valutabytteavtaler. Pengeposter og lån i utenlandsk valuta vurderes til kurs på balansedagen. Valutatap eller valutagevinst ved omregning til kurs på balansedagen resultatføres som valutagevinst eller valutatap, med mindre posten inngår i et regnskapsmessig sikringsforhold og sikringen er effektiv (jf. note 5.6 Derivater og sikring). Eventuell ineffektivitet resultatføres.

Konsernet har inngått kombinerte rente- og valutabytteavtaler som reduserer valutaeksponering på lån i utenlandsk valuta. Endring i valutakurs mot norske kroner vil dermed ikke ha vesentlig påvirkning på konsernets lånekostnader.

Kredittrisiko

Konsernet er hovedsakelig eksponert for kredittrisiko knyttet til kundefordringer og andre kortsiktige fordringer innenfor kjernevirksomheten, (jf. note 5.10 Kundefordringer og andre fordringer) samt motpartsrisiko ved inngåelse av derivatkontrakter (jf. note 5.6 Derivater og sikring). Konsernets motparter for løpende fysisk krafthandel er i hovedsak Nord Pool og Statnett. Hafslund selger også fjernvarme og forbrenningstjenester til en stor portefølje av kunder, både offentlige og private. Historisk sett har tap på fordringer for virksomheten vært svært lave.

Det er inngått langsiktige bilaterale industrikontrakter med fysisk leveranse til norske industriaktører. Hafslund tilbyr fysiske fastpriskontrakter med varighet på 3, 5 eller 7 år til næringskunder direkte eller gjennom tredjepart. Handel i kraftderivater består både av bilateral handel og clearet handel på organiserte markedsplasser (Nasdaq OMX Commodities / Euronext Nordpool og European Energy Exchange). For bilaterale finansielle kraftderivater er det inngått avtaler som tillater å motregne gevinst mot tap per motpart. Konsernet selger også opprinnelsesgarantier knyttet til egen kraftproduksjon, direkte eller via tredjepart. I fjernvarmevirksomheten inngås det bilaterale avtaler med fremtidig levering av ulike brensler, som medfører risiko knyttet til mislighold på leveranser. Det er også inngått avtaler om salg av sertifikater knyttet til fangst og lagring av CO_2.

Kredittrisiko begrenses gjennom diversifisering og gjennom definerte grenser for motparters kredittverdighet. Det er etablert strategier, systemer og rapporteringsrutiner for styring av markedsrisiko i datterselskaper og for konsernet samlet. Kredittrisiko vurderes løpende på konsernets faktiske engasjementer. Ved inngåelse av nye avtaleforhold utføres det motpartsvurderinger. Rente- og valutaderivater inngås kun med banker med minimum «investment grade»-rating.

Note 5.4 Finansiell risikostyring

(forts.)

Prosjektrisiko

Hafslund håndterer prosjektrisiko på tvers av flere deler av virksomheten, med en bred portefølje av investeringer innen fornybar energi samt rehabilitering og videreutvikling av eksisterende vannkraftanlegg. Prosjektporteføljen har over tid utviklet seg i omfang og kompleksitet, noe som stiller økte krav til kapitaldisponering og gjennomføringsevne. I 2025 videreførte konsernet flere damrehabiliteringsprosjekter, besluttet og igangsatte byggingen av kraftverket Hemsil 3, samtidig som nye initiativer innen vannkraft og tilknyttet infrastruktur ble utviklet. Hafslund har eierinteresser i flere vannkraftprosjekter i ulike faser av planlegging og utvikling. Gjennom eierskapet i Hafslund Celsio AS bygger konsernet et fullskala karbonfangstanlegg i Oslo. Høy aktivitet i energisektoren, begrenset leverandørkapasitet og økte krav til dokumentasjon, standarder og sikkerhet kan bidra til økt risiko for kostnadsoverskridelser, forsinkelser og endrede prosjektforutsetninger. For å møte økt prosjektaktivitet og kompleksitet har Hafslund videreutviklet sin tilnærming til risikostyring og prosjektkontroll. Prosjektgjennomføringen er basert på etablerte prosjektmodeller i de enkelte datterselskapene, tilpasset ulike prosjekttyper, er og videreutviklet for å støtte økt forutsigbarhet i økonomi og fremdrift. Det legges samtidig systematisk vekt på tydelige modenhetskrav og beslutningspunkter i investeringsprosesser, samt løpende prioritering og rekkefølgestyring av prosjekter.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko ved at det ikke er samsvar mellom kontantstrømmen fra virksomheten og finansielle forpliktelser. Kontantstrømmen varierer med blant annet markedspriser, sesongsvingninger og investeringsnivå. Gjennom Eidsiva Energi har Hafslund 50 prosent eierskap i Norges største nettselskap Elvia, noe som over tid bidrar med stabil inntjening.

Konsernet håndterer likviditetsrisiko ved å ha tilstrekkelig med likvide midler og ubenyttede kredittlinjer til enhver tid, slik at man kan innfri finansielle forpliktelser ved forfall, også ved ekstraordinære hendelser, uten å risikere uakseptable tap eller omdømme. Likviditetsrisiko som oppstår som følge av deltakelse i handel med finansielle derivater på organiserte markedsplasser er omfattet av egne rammer og ses i sammenheng med konsernets kredittrisiko. Hafslund har særskilte trekkrettigheter og kjøper tjenester fra tredjeparter som bidra til å redusere løpende behov for kontant-sikkerhetsstillelse.

Forfallsstruktur for lån og øvrige finansielle forpliktelser, herav derivater og annen kortsiktig gjeld, fremkommer av note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser. Gjennom analyser av forventede inn- og utbetalinger og gjennomføring av kort- og langsiktige låneopptak reduseres likviditetsrisikoen. For å redusere refinansieringsrisikoen, det vil si risikoen for ikke å få refinansiert et lån eller dekket et kortsiktig likviditetsbehov til normale markedsmessige vilkår, har konsernet etablert langsiktige, kommitterte trekkrettigheter som sikrer tilgjengelig likviditet også i perioder hvor det kan være vanskelig å oppnå finansiering i markedene. Ubenyttede trekkrettigheter per 31. desember 2025 utgjorde 4 000 millioner kroner (2 500 millioner kroner).

For å redusere likviditetsrisikoen har konsernet også en likviditetsreserve i form av bankinnskudd og kortsiktige likviditetsplasseringer (jf. note 5.12 Bankinnskudd o.l. og note 5.11 Kortsiktige finansielle investeringer). Videre har man som en ekstra sikkerhet mot turbulente finansmarkeder og mulig bortfall av enkelte finansieringskilder, etablert kredittlinjer på 1 000 millioner kroner i bank (1 000 millioner kroner) som var ubenyttet per årsslutt 2025, samt en kassekreditt på 50 millioner euro (50 millioner euro) til å dekke daglig markedsoppgjør for futureskontrakter mot Nasdaq Clearing AB som også var ubenyttet per årsslutt 2025.

Note 5.5 Virkelig verdi

Vesentlige regnskapsprinsipper

Virkelig verdi er den pris som ville blitt oppnådd ved salg av en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i en velordnet transaksjon mellom markedsdeltakere på måletidspunktet.

Virkelig verdi-hierarki

Virkelig verdi-målinger klassifiseres etter følgende nivåer:

- Nivå 1: Verdsettelse er basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser
- Nivå 2: Verdsettelse er basert på andre inndata enn noterte priser som omfattes av nivå 1, som er observerbare for eiendelen, enten direkte eller indirekte
- Nivå 3: Verdsettelse er basert på ikke-observerbare inndata for eiendelen eller forpliktelsen

Konsernet forsøker å maksimere bruken av observerbare data der dette er mulig.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Kontrakter inngått med kraftbørser verdsettes ved å anvende noterte sluttkurser på balansedagen.

Futures-kontrakter med netto kontantoppgjør regnskapsføres etter markedsverdioppgjørprinsippet (settled-to-market). Dette innebærer at løpende marginkrav som mottas eller utbetales anses som løpende oppgjør av kontrakten ettersom disse betalingene til enhver tid speiler markedsverdien. Marginkravene og det underliggende derivatet vurderes ikke som separate enheter, noe som medfører at balanseverdien er null.

For andre bilaterale kraftkontrakter fastsettes forventet fremtidig kontantstrøm på basis av tilgjengelige kurser på balansedagen.

Beregningen av virkelig verdi er gjort ved diskontering av fremtidige kontantstrømmer når det ikke finnes en notert markedspris i et aktivt marked. Markedsrentekurven er lagt til grunn ved diskontering av fremtidige kontantstrømmer. Markedsrentekurven utledes basert på tilgjengelige swap-renter.

For verdsettelse av finansielle kraftkontrakter og grunneiererstatninger som varierer med kraftpris benyttes ledelsesvedtatte prisbaner. Se nærmere omtale av dette i note 3.3 Nedskrivningsvurderinger. For verdsettelse av industrikraftkontrakter benyttes priskurver fra råvarebørsen Nasdaq.

For valutaterminer, kombinerte rente- og valutabytteavtaler, samt rentebytteavtaler er beregnet virkelig verdi rimelighetsvurdert mot verdsettelser fra kontraktsmotpart.

Note 5.5 Virkelig verdi

(forts.)

Finansielle instrumenter som måles til virkelig verdi:

31. desember

Mill. kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
2025					
FINANSIELLE EIENDELER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Aksjeinvesteringer	-	-	105	105	105
Andre langsiktige fordringer	-	-	569	569	569
Kombinerte valuta og rentebytteavtaler	-	446	-	446	446
Valutaterminer	-	241	-	241	241
Kraftderivater [1]	6	68	-	74	74
Industrikraftavtaler	-	-	136	136	136
Markedsbaserte finansielle instrumenter	-	3 169	-	3 169	3 169
Sum finansielle eiendeler målt til virkelig verdi	**6**	**3 925**	**810**	**4 741**	**4 741**
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Kraftderivater	-	16	-	16	16
Valutaterminer	-	124	-	124	124
Industrikontrakter	-	-	38	38	38
Grunneiererstatninger og frikraft	-	-	1 273	1 273	1 273
Sum finansielle forpliktelser målt til virkelig verdi	**-**	**139**	**1 311**	**1 451**	**1 451**

[1] Beløpet viser kraftderivater netto etter motregning mot futuresoppgjør. Se note 5.1 Finansielle instrumenter for futuresderivater og futuresoppgjør som er motregnet i balansen.

31. desember

Mill. kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
2024					
FINANSIELLE EIENDELER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Aksjeinvesteringer	7	-	102	110	110
Andre langsiktige fordringer	-	-	765	765	765
Kombinerte valuta og rentebytteavtaler	-	646	-	646	646
Valutaterminer	-	22	-	22	22
Kraftderivater	12	417	-	429	429
Markedsbaserte finansielle instrumenter	-	1 982	-	1 982	1 982
Sum finansielle eiendeler målt til virkelig verdi	**19**	**3 067**	**868**	**3 954**	**3 954**
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Kraftderivater	-	4	-	4	4
Valutaterminer	-	214	-	214	214
Rentebytteavtaler	-	18	-	18	18
Industrikontrakter	-	-	3 491	3 491	3 491
Grunneiererstatninger og frikraft	-	-	590	590	590
Sum finansielle forpliktelser målt til virkelig verdi	**-**	**236**	**4 082**	**4 317**	**4 317**

Se note 5.2 Rentebærende gjeld for nærmere informasjon om konsernets rentebærende gjeld.

For andre finansielle forpliktelser målt til amortisert kost er amortisert kost tilnærmet lik virkelig verdi. Finansielle eiendeler målt til amortisert kost består i hovedsak av kundefordringer og andre fordringer hvor amortisert kost er tilnærmet lik virkelig verdi.

Note 5.5 Virkelig verdi

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
2025					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL AMORTISERT KOST					
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	-	-	2 181	2 181	2 181
Leverandørgjeld	-	-	861	861	861
Rentebærende gjeld	-	26 178	-	26 178	26 415
Grunneiererstatninger og frikraft	-	-	1 465	1 465	1 465
Sum finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	**-**	**26 178**	**4 507**	**30 684**	**30 922**

31. desember

Mill. kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
2024					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL AMORTISERT KOST					
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	-	-	1 777	1 777	1 777
Leverandørgjeld	-	-	462	462	462
Rentebærende gjeld	-	22 500	-	22 500	22 868
Øvrige forpliktelser	-	-	182	182	182
Sum finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	**-**	**22 500**	**2 421**	**24 921**	**25 289**



Note 5.6 Derivater og sikring

Vesentlige regnskapsprinsipper

Introduksjon
Hafslund prissikrer spotinntekter fra fremtidig kraftproduksjon og inntekter fra salg av fjernvarme, samt inngår kontrakter for veksling av rentebetingelser og sikring av valutaeksponering i forbindelse med låneopptak.

Inntekter fra fremtidig salg av vannkraft og fjernvarme er sikret finansielt ved bruk av systempriskontrakter og EPAD-kontrakter. For å sikre inntekter fra salg av vannkraft er konsernets portefølje for basissikring av den nordiske systemprisen, samt tilhørende EPAD-kontrakter i samme portefølje, inngått fra og med tredje kvartal 2023, regnskapsmessig sikringsbokført. Øvrige kraftsikringsporteføljer og valutasikring av kraftsikring er ikke regnskapsmessig sikringsbokført.

For finansiell sikring av inntekter fra fjernvarmesalg er både systempriskontrakter og EPAD-kontrakter sikringsbokført fra og med det tidspunktet fjernvarmevirksomheten ble en del av konsernet 19. mai 2022.

Konsernet prissikrer i tillegg inntekter fra kraftproduksjonen ved å inngå industrikontrakter med fysisk leveranse. Industrikontrakter med leveranse i prisområder hvor konsernet time for time har tilstrekkelig kraftproduksjon faller inn under eget bruk-unntaket, og er ikke innregnet i balansen. Dersom kontraktene er nominert i euro, og motparten ikke har euro som funksjonell valuta, er vekslingen fra norske kroner til euro skilt ut som innebygde valutaderivater. De innebyggede valutaderivatene måles til virkelig verdi med verdiendringer over regnskapslinjen Annen gevinst/tap i driftsresultatet.

Industrikontrakter som leveres i prisområder hvor konsernet ikke har tilstrekkelig kraftproduksjon time for time regnskapsføres som finansielle instrumenter, og innregnes og måles til virkelig verdi i balansen. Kontraktene sikringsbokføres som alt-i-ett-sikringer med verdiendringer over utvidet resultat. Eventuelt dag 1-gevinst/tap periodiseres over kontraktenes løpetid. Valutaterminer som er inngått for å sikre oppgjør fra industrikontraktene i euro til norske kroner sikringsbokføres som kontantstrømsikring.

For landvind har konsernet en industrikontrakt med variabelt volum gjeldende fra 2024. Fra og med 2025 klassifiseres denne kontrakten som eget bruk, og regnskapsføres ikke som et finansielt instrument pr 31. desember 2025.

Konsernet har trukket opp langsiktige lån i utenlandsk valuta. For samtlige av disse lånene er det inngått kombinerte rente- og valutabytteavtaler som veksler betaling av hovedstol og fast rente i utenlandsk valuta til hovedstolbetalinger og flytende rente i norske kroner. Vekslingen fra fast til flytende rente i utenlandsk valuta er en virkelig verdi sikring, mens veksling av hovedstolbetalinger og flytende rente i utenlandsk valuta til norske kroner er en kontantstrømsikring.

Regnskapsføringen av verdiendringen på derivater avhenger av om derivatene er utpekt som sikringsinstrumenter og hvorvidt sikringsforholdet er vurdert som en kontantstrømsikring eller en virkelig verdi sikring. For kontantstrømsikring føres verdiendringer som utgjør effektiv sikring over sikringsreserven i utvidet resultat. Effektiv sikring blir liggende på kontantstrømsikringsreserven frem til kontraktene:

1. går til leveranse, eller
2. det ikke lenger er sannsynlig at de sikrede transaksjonene inntreffer.

Note 5.6 Derivater og sikring
(forts.)

Sikringsbokføring

Generelt om sikringsbokføring
Kriteriene for inngåelse av et sikringsforhold følger av konsernets risikohåndteringsstrategi og medfører en kvalitativ og fremoverskuende tilnærming til vurdering av sikringseffektivitet. Ved inngåelse av et sikringsforhold skjer det en øremerking og dokumentasjon av sikringsforholdet, hvor både sikringsobjekt og sikringsinstrument utpekes og kilder til ineffektivitet identifiseres.

Konsernet øremerker kun kontrakter med eksterne parter som sikringsinstrumenter.

1. Sikringsbokføring av finansielle kraftkontrakter vannkraft
Konsernets porteføljе for basissikring av systempris, samt EPAD-kontrakter inngått i den samme porteføljen fra og med tredje kvartal 2023, er utpekt som sikringsinstrumenter i en kontantstrømsikring. Porteføljen inneholder finansielle forward og futureskontrakter. Motpart for den finansielle sikringen er i det vesentlige kraftbørsen Nasdaq.

Det er gjort enkelte porteføljeflyttinger av sikringsbokførte posisjoner fra Nasdaq og over til bilaterale motparter. Porteføljeflytting er gjort ved at opprinnelig sikring på Nasdaq er lukket slik at gevinst/tap låses inn, og det er samtidig inngått ny sikringsposisjon mot bilateral motpart. I disse tilfellene er den bilaterale sikringen utpekt som sikringsinstrument i en ny kontantstrømsikring, og innlåst gevinst/tap blir normalt liggende på sikringsreserven frem til posisjonen går til leveranse. Det er vurdert at det ikke er vesentlig kredittrisiko knyttet til de bilaterale motpartene.

Det er gjort tilbakekjøp av sikringsbokførte kontrakter ved å inngå kjøpskontrakter på Nasdaq. Kjøpskontrakter matches med salgskontrakter basert på et LIFO-prinsipp, og innlåst gevinst/tap på nettoposisjonen blir i utgangspunktet liggende på sikringsreserven frem til den går til leveranse.

Sikringsinstrumentet, netto for tilbakekjøp, kan oppsummeres som følger, hvor kontraktsverdi er et uttrykk for sikret volum multiplisert med sikret pris for hvert leveranseår:

	Kontraktsverdi:	
Mill. EUR	**EPAD**	**Systempris**
2026	-6	-111
2027	-1	-84
2028	1	-85
2029	-	-14
2030	-	-6
2031-2032	-	-8
Totalt per 31. desember 2025	**-6**	**-308**
2025	-14	-119
2026	-2	-59
2027	-1	-65
2028	-	-62
2029-2032	-	-38
Totalt per 31. desember 2024	**-18**	**-343**

	Virkelig verdi sikringsinstrumenter:		
Mill. kroner	**Eiendeler**	**Forpliktelser**	**Netto**
2025			
Finansielle kraftkontrakter	279	-	278
Totalt per 31. desember 2025	**279**	**-**	**278**
2024			
Finansielle kraftkontrakter	868	-2	866
Totalt per 31. desember 2024	**868**	**-2**	**866**

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Sikringsinstrumentenes resultat- og balanseeffekter kan oppsummeres som følger:

Mill. kroner	Sikrings-instrument	Effektiv del/ sikringsreserve før skatt	Ineffektiv del
2025			
Virkelig verdi 1. januar	**866**	**703**	**163**
Gått til leveranse i 2025	-444	-338	-106
Endring i virkelig verdi 2025	-144	-94	-51
Virkelig verdi 31. desember	**278**	**272**	**6**
2024			
Virkelig verdi 1. januar	**189**	**210**	**-21**
Gått til leveranse i 2024	33	3	30
Endring i virkelig verdi 2024	644	491	154
Virkelig verdi 31. desember	**866**	**703**	**163**

Sikringsobjektet er ikke innregnet i balansen.

Det utpekte sikringsobjektet er svært sannsynlig fremtidig salg av vannkraft i spotmarkedet til områdepris. Det tilgjengelige sikringsvolumet er beregnet som svært sannsynlig fremtidig produksjon av vannkraft fratrukket fysiske forpliktelser som industrikontrakter, fastpriskontrakter til næringskunder og konsesjonskraft.

Sikringsobjektet er bygget opp på timesoppløsning fra og med den første timen i måneden. Et volum tilsvarende det sikrede systemprisvolumet fordeles på det neste tilgjengelige sikringsrommet per time fra og med den første timen i måneden. EPAD-kontrakter som sikringsbokføres kobles til systempriskontrakter basert på et FIFO-prinsipp. Både sikringsinstrument og sikringsobjekt er nominert i euro.

Det har historisk vært høy korrelasjon mellom systempris og områdepris, slik at det er en økonomisk sammenheng mellom instrument og objekt. Endringer i kontantstrømmene for finansiell kraftsikring med oppgjør mot systempris er følgelig forventet å være godt egnet til å utlikne endringer i forventet kontantstrøm fra svært sannsynlig salg av vannkraft. Det er en enda sterkere sammenheng ved finansiell sikring med både systempris og EPAD, som til sammen utgjør områdepris.

Ved hver rapporteringsperiode gjøres det en kvantitativ beregning av sikringseffektivitet ved å sammenligne verdiendring på sikringsinstrumentet mot verdiendring for sikringsobjektet for hver måned. Sikringen er effektiv når gevinst eller tap på sikringsinstrumentet er lavere enn verdiendringen på sikringsobjektet målt i absolutte størrelser. Tilsvarende oppstår ineffektivitet når gevinst eller tap på sikringsinstrumentet er høyere enn verdiendringen på sikringsobjektet i absolutte størrelser.

Effektiv andel av sikring føres mot sikringsreserven over utvidet resultat, mens ineffektiv del av sikringen presenteres som driftsinntekter på regnskapslinjen "Annen gevinst/tap".

Note 5.6 Derivater og sikring
(forts.)

Ineffektivitet i sikringen kommer hovedsakelig fra følgende kilder:

1. Forskjeller mellom systempris og områdepris når kun systempriskontrakter er utpekt som sikringsinstrument. Historisk har det vært høy korrelasjon mellom prisområdene NO1 og NO5 og den nordiske systemprisen
2. Ulik prisprofil ved at sikringsinstrumentet leveres jevnt fordelt på alle timer i måneden, mens sikringsobjektet er fordelt på et timesintervall fra og med den første timen i måneden. Profileffekter kan komme fra prisforskjeller mellom dag og natt, helg og hverdag samt helligdager og hverdager

Oversikring inntreffer når volumet i sikringsinstrumentet overstiger det tilgjengelige volumet i sikringsobjektet. En eventuell oversikring presenteres i driftsresultatet tilsvarende som ineffektiv sikring.

2. Sikringsbokføring av industrikontrakter og valutaterminer

Konsernet har en industrikontrakt nominert i euro hvor eget bruk er et faktum, men som til og med 2024 har vært øremerket til virkelig verdi i balansen. Kontrakten er fra og med 2025 klassifisert som eget bruk, og regnskapsføres ikke lenger som et finansielt instrument. Kontrakten omfatter fysisk leveranse av kraft fra 2021 til 2030 med en total gjenværende kontraktsverdi på 59 millioner euro per 31. desember 2025 (70 millioner euro). Av dette beløpet er 29 millioner euro (35 millioner euro) vekslet til norske kroner ved hjelp av valutaterminer, tilsvarende 317 millioner kroner (376 millioner kroner).

Konsernet har påberopt sikringsbokføring for valutaterminene. Valutaterminene er utpekt som sikringsinstrumenter i en kontantstrømsikring, mens euroeksponering som oppstår fra industrikontrakten er utpekt som sikringsobjektet. Det er ikke vurdert å være vesentlig kredittrisiko mot de bankene som valutaterminene er inngått med. Sikringsforholdet er å anse som en perfekt sikring. Det er samsvar i sentrale vilkår mellom instrument og objekt, og sikringseffektivitet vurderes derfor kvalitativt.

I tillegg har konsernet sikringsbokført flere industrikontrakter nominert i euro for leveranse av kraft fra 2024 til 2040 til Hydro og en til Elkem i prisområdet NO3. I 2025 inngikk konsernet tre nye industrikontrakter med Hydro i prisområdet NO3, som også er regnskapsmessig sikringsbokført som alt-i-ett sikring. Den samlede gjenværende kontraktsverdien for kontraktene i NO3 var på 393 millioner euro per 31. desember 2025 (133 millioner euro pr 31. desember 2024).

Industrikontraktene som gir sikre kontantstrømmer i euro er utpekt som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikringer. Sikringsobjektet er fremtidig salg av kraft i euro som vil skje under kontraktene. Industrikontraktene sikrer seg selv, og er alt-i-ett-sikringer. Det er vurdert at det ikke er vesentlig kredittrisiko knyttet til motpartene i industrikontraktene.

Sikringsinstrumentene kan oppsummeres som følger:

	Virkelig verdi sikringsinstrumenter:		
Mill. kroner	**Eiendeler**	**Forpliktelser**	**Netto**
2025			
Industrikontrakter	136	-38	98
Valutaterminer	-	-40	-40
Totalt per 31. desember 2025	**136**	**-78**	**58**
2024			
Industrikontrakter	4	-377	-373
Valutaterminer	-	-51	-51
Totalt per 31. desember 2024	**4**	**-428**	**-424**

Note 5.6 Derivater og sikring
(forts.)

Sikringsinstrumentenes resultat- og balanseeffekter kan oppsummeres som følger:

Mill. kroner	Sikrings-instrument	Effektiv del/ sikringsreserve før skatt	Ineffektiv del
2025			
Virkelig verdi 1. januar	**-424**	**-424**	**-**
Gått til leveranse i 2025	32	32	-
Endring i virkelig verdi 2025	451	451	-
Virkelig verdi 31. desember	**58**	**58**	**-**
2024			
Virkelig verdi 1. januar	**-722**	**-722**	**-**
Gått til leveranse i 2024	179	179	-
Endring i virkelig verdi 2024	119	119	-
Virkelig verdi 31. desember	**-424**	**-424**	**-**

Sikringsobjektet er innregnet i balansen.

3. Sikringsbokføring av finansielle kraftkontrakter fjernvarme

For sikring av inntekter fra salg av fjernvarme er konsernets sikringsportefølje bestående av både systempriskontrakter og EPAD-kontrakter utpekt som sikringsinstrumenter i en kontantstrømsikring. Sikringsinstrumentene består både av kontrakter nominert i norske kroner og i euro.

Sikringen gjøres med enten kraftbørsen Nasdaq som motpart eller ved hjelp av bilaterale avtaler, og kredittrisikoen anses ikke å være vesentlig for noen av motpartene. Sikringsbokføring for fjernvarmevirksomheten startet opp da konsernet tok over Hafslund Celsio 19. mai 2022, slik at kun verdiendringer etter dette tidspunktet er sikringsbokført.

Det er gjort tilbakekjøp av sikring ved å inngå kjøpsposisjoner. Kjøpsposisjonene er matchet mot salgsposisjoner basert på et LIFO-prinsipp, og innlåst gevinst/tap på nettoposisjonen blir i utgangspunktet liggende på sikringsreserven frem til leveransetidspunktet.

Sikringsinstrumentet, netto for tilbakekjøp, kan oppsummeres som følger, hvor kontraktsverdi er et uttrykk for sikret volum multiplisert med sikret pris:

	Kontraktsverdi	
Mill. kroner[1]	EPAD	Systempris
2026	-4	-115
Totalt per 31. desember 2025	**-4**	**-115**
2025	-7	-73
Totalt per 31. desember 2024	**-7**	**-73**

[1] *Kontraktsverdien i NOK inneholder både kontraktsverdier i NOK og kontraktsverdier i EURO omregnet til NOK.*

	Virkelig verdi sikringsinstrumenter:		
Mill. kroner	Eiendeler	Forpliktelser	Netto
2025			
Finansielle kraftkontrakter	2	-	2
Totalt per 31. desember 2025	**2**	**-**	**2**
2024			
Finansielle kraftkontrakter	11	-	11
Totalt per 31. desember 2024	**11**	**-**	**11**

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Sikringsinstrumentenes resultat- og balanseeffekter kan oppsummeres som følger:

Mill. kroner	Sikrings-instrument	Effektiv del/ sikringsreserve før skatt	Ineffektiv del
2025			
Virkelig verdi 1. januar	**11**	**3**	**7**
Gått til leveranse i 2025	4	-4	8
Endring i virkelig verdi 2025	-13	4	-17
Virkelig verdi 31. desember	**2**	**3**	**-1**
2024			
Virkelig verdi 1. januar	**-113**	**-107**	**-6**
Gått til leveranse i 2024	108	99	9
Endring i virkelig verdi 2024	15	11	4
Virkelig verdi 31. desember	**11**	**3**	**7**

Sikringsobjektet er ikke innregnet i balansen.

Sikringsobjektet er svært sannsynlig salg av fjernvarme til næringsvirksomhet, og er bygget opp basert på historisk salg av fjernvarme til næringsvirksomhet kombinert med ledelsens volumprognoser. Volumprognoser oppdateres som et minimum årlig i forbindelse med utarbeidelse av finansiell plan.

For at objektet skal kunne måles pålitelig er det benyttet en allokering av et timesintervall fra og med den første timen i måneden. Et volum tilsvarende det sikrede systemprisvolumet fordeles på det neste tilgjengelige sikringsrommet per time fra og med den første timen i måneden. EPAD-kontrakter kobles til systempriskontrakter basert på et FIFO-prinsipp. Sikringsobjektet er nominert i norske kroner.

Inntektene fra fjernvarmevirksomheten følger områdeprisen for prisområdet NO1. Endringer i kontantstrømmene fra sikringsinstrumentene, både systempris og NO1-EPAD, er følgelig forventet å være svært godt egnet til å utlikne endringer i forventet kontantstrøm fra svært sannsynlig salg av fjernvarme til næringsvirksomhet. Det er dermed en økonomisk sammenheng mellom objekt og instrument.

I etterfølgende perioder måles effektivitet i sikringen på månedsoppløsning ved å sammenligne verdiendring i sikringsinstrumentet mot verdiendring i sikringsobjektet per måned. Sikringen er effektiv når gevinst eller tap på sikringsinstrumentet er lavere enn verdiendringen på sikringsobjektet målt i absolutte størrelser. Tilsvarende oppstår ineffektivitet når gevinst eller tap på sikringsinstrumentet er høyere enn verdiendringen på sikringsobjektet målt i absolutte størrelser.

Effektiv andel av sikring føres mot sikringsreserven over utvidet resultat, mens ineffektiv del av sikringen presenteres som driftsinntekter på regnskapslinjen "Annen gevinst/tap".

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Ineffektivitet i sikringen kommer hovedsakelig fra følgende kilder:

1. Forskjeller mellom systempris og områdepris når det kun er sikret med systempriskontrakter.

2. Ulik prisprofil ved at sikringsinstrumentet leveres jevnt fordelt på alle timer i måneden, mens sikringsobjektet fordeles på sikringsrommet per time i et antall timer fra den første timen i måneden. Profileffekter kan komme fra prisforskjeller mellom dag og natt, helg og hverdag samt helligdager og hverdager.

Oversikring inntreffer når volumet i sikringsinstrumentet overstiger det tilgjengelige volumet i sikringsobjektet. Oversikring presenteres i resultatet tilsvarende som ineffektiv sikring.



Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

4. Sikringsbokføring av rente- og valutabytteavtaler

Konsernet har følgende sikringsforhold mellom rentebærende gjeld og tilknyttede rente- og valutabytteavtaler (Nominell verdi: "+" viser hovedstol konsernet betaler, og "-" viser hovedstol konsernet mottar):

31. desember 2024/2025

			Nominell verdi			
Referanse	**Sikringsobjekt**	**Forfall**	**Millioner**	**Valuta**	**Rentesats**	**Regnskapslinje[1]**
A	Fastrentelån	2026	25	USD	4,95%	Rentebærende kortsiktig gjeld
B	Fastrentelån	2028	5 000	JPY	1,51%	Rentebærende langsiktig gjeld
C	Fastrentelån	2028	600	SEK	2,59%	Rentebærende langsiktig gjeld
D	Flytenderentelån	2028	400	SEK	3M STIBOR +0,55%	Rentebærende langsiktig gjeld
E	Fastrentelån	2029	5 000	JPY	1,38%	Rentebærende langsiktig gjeld
F	Fastrentelån	2029	250	NOK	4,40%	Rentebærende langsiktig gjeld
G	Fastrentelån	2031	125	USD	3,14%	Rentebærende langsiktig gjeld
H	Fastrentelån	2031	30	EUR	4,63%	Rentebærende langsiktig gjeld
I	Fastrentelån	2035	500	NOK	4,76%	Rentebærende langsiktig gjeld

[1] Avdrag som forfaller neste år er klassifisert som rentebærende kortsiktig gjeld, uavhengig av lånets forfallsdato.

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

31. desember 2024/2025

			Nominell verdi			
Referanse	**Sikringsinstrument**	**Forfall**	**Millioner**	**Valuta**	**Rentesats**	**Regnskapslinje**
A	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2026	-25	USD	4,95%	Kortsiktige derivater
A	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2026	143	NOK	3M NIBOR +0,86%	Kortsiktige derivater
B	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2028	-5 000	JPY	1,51%	Langsiktige derivater
B	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2028	301	NOK	6M NIBOR +0,92%	Langsiktige derivater
C	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2028	-600	SEK	2,59%	Langsiktige derivater
C	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2028	637	NOK	3M NIBOR +0,51%	Langsiktige derivater
D	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2028	-400	SEK	3M STIBOR +0,55%	Langsiktige derivater
D	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2028	425	NOK	3M NIBOR +0,54%	Langsiktige derivater
E	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2029	-5 000	JPY	1,38%	Langsiktige derivater
E	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2029	296	NOK	6M NIBOR +0,87%	Langsiktige derivater
F	Rentebytteavtale	2029	-250	NOK	4,40%	Langsiktige derivater
F	Rentebytteavtale	2029	250	NOK	3M NIBOR +2,4 %	Langsiktige derivater
G	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2031	-125	USD	3,14%	Langsiktige derivater
G	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2031	1 036	NOK	3M NIBOR +1,52%	Langsiktige derivater
H	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2031	-30	EUR	4,63%	Langsiktige derivater
H	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2031	237	NOK	6M NIBOR +1,1%	Langsiktige derivater
I	Rentebytteavtale	2035	-500	NOK	4,76%	Langsiktige derivater
I	Rentebytteavtale	2035	500	NOK	3M NIBOR +0,78%	Langsiktige derivater

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Konsernets sikringsinstrumenter er presentert på regnskapslinjene Kortsiktige og Langsiktige derivater, og er innregnet i balansen til følgende beløp:

	Virkelig verdi sikringsinstrumenter:		
Mill. kroner	**Eiendeler**	**Forpliktelser**	**Netto**
2025			
Kombinerte rente- og valutabytteavtaler	428	-	428
Rentebytteavtaler	18	-	18
Totalt per 31. desember 2025	**446**	**-**	**446**
2024			
Kombinerte rente- og valutabytteavtaler	646	-	646
Rentebytteavtaler	-	-18	-18
Totalt per 31. desember 2024	**646**	**-18**	**629**

Valutarisiko

Konsernet har som policy å begrense valutarisiko ved at hovedstolbetalinger og fastrentebetalinger i utenlandsk valuta veksles til norske kroner i et 1:1-forhold ved hjelp av kombinerte rente- og valutabytteavtaler. I de kombinerte avtalene veksles også rentebetingelsene fra fast til flytende rente, slik at konsernet mottar faste rentebetalinger i utenlandsk valuta og betaler flytende rente i norske kroner.

Vekslingen fra fast til flytende rente i utenlandsk valuta er behandlet som en virkelig verdi-sikring, se egen omtale under Renterisiko. Veksling fra flytende rente og hovedstolbetalinger i utenlandsk valuta til flytende rente og hovedstolbetalinger i norske kroner er behandlet som en kontantstrømsikring. Kontantstrømmer fra hovedstolbetalinger og flytende rentebetalinger i utenlandsk valuta er utpekt som sikringsobjekt, og den kombinerte rente- og valutabytteavtalen for veksling til kontantstrømmer i norske kroner er utpekt som sikringsinstrument. Basismarginen er ekskludert fra det utpekte sikringsinstrumentet.

Det er en økonomisk sammenheng mellom sikringsobjekt og sikringsinstrument siden de sentrale betingelsene for veksling fra utenlandsk valuta til norske kroner samsvarer. Vurdering av sikringseffektivitet gjøres på kvalitativ basis.

Verdiendringer på den effektive delen av sikringen føres mot utvidet resultat frem til den perioden hvor verdiendringer på sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Den ineffektive delen av sikringen kostnadsføres og presenteres over regnskapslinjen Andre finansinntekter/ kostnader. Sikringen var i sin helhet effektiv for 2025 og 2024.

Renterisiko

Veksling fra fast til flytende rente er sikringsbokført som virkelig verdi-sikringer. For obligasjonslån trukket opp i norske kroner er det inngått rentebytteavtale fra fast rente til flytende NIBOR-rente. Den sikrede risikoen er verdiendringer av fastrentebetalingene som følge av endringer i NIBOR-renter.

For lån som er trukket opp i utenlandsk valuta, er vekslingen fra fast til flytende rente i utenlandsk valuta utpekt som en virkelig verdi-sikring. Den sikrede risikoen er verdiendringer av fastrentebetalingene som følger av endringer i swaprenter (OIS) for de aktuelle utenlandske valutaene.

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Det er en økonomisk sammenheng mellom sikringsobjekt og sikringsinstrument siden de sentrale betingelsene for veksling av rentebetingelser fra fast til flytende rente er like. Vurdering av sikringseffektivitet gjøres på kvalitativ basis.

Virkelig verdi av sikret risiko er tillagt bokført verdi for de aktuelle lånene som sikringene gjelder, jf. note 5.2 Rentebærende gjeld. Verdiendringer for både sikringsobjekt og sikringsinstrument resultatføres på regnskapslinjen Andre finansinntekter/kostnader.

Eventuell ineffektivitet i sikringen føres på samme regnskapslinje, og kan komme fra ulike oppgjørstidspunkter for rentebetalinger/rentefastsettelse mellom sikringsobjekt og sikringsinstrument samt effekten på virkelig verdi av kredittrisiko som påvirker sikringsinstrumentet, men ikke sikringsobjektet. Virkelig verdi-sikringen var i sin helhet effektiv i 2025 og 2024.

Sikringsforholdet påvirker utvidet resultat og resultatet som følger fra inngåelse av sikringsbokføring (akkumulerte effekter):

Mill. kroner	Verdiendring sikringsinstrument	Andel effektiv sikring	Resultatført ineffektivitet
31. desember 2025	446	446	-
31. desember 2024	629	629	-

Sikringsobjektet er innregnet i balansen.



Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

5. Oppsummering av bevegelser i kontantstrømsikringsreserven:

Mill. kroner	Finansielle kraftkontrakter vannkraft	Industri-kontrakter og valutaterminer	Finansielle kraftkontrakter fjernvarme	Rente- og valutabytte-avtaler [1]	Totalt
31. desember 2023	**163**	**-255**	**-83**	**-6**	**-182**
Omklassifisert til P&L som følge av gått til leveranse i 2024	3	179	99	-	281
Effektiv andel av endring i virkelig verdi	491	119	11	-14	607
Utsatt skatt	-109	-206	-24	3	-336
31. desember 2024	**549**	**-163**	**3**	**-17**	**371**
Omklassifisert til P&L som følge av gått til leveranse i 2025	-338	32	-4	-	-310
Effektiv andel av endring i virkelig verdi	-94	451	4	-3	358
Utsatt skatt	95	-318	-	1	-222
31. desember 2025	**212**	**1**	**2**	**-19**	**196**

[1] *Effektiv andel av endring i virkelig verdi på -3 millioner kroner i 2025 (-14 millioner kroner i 2024) viser netto bevegelse inn og ut av sikringsreserven knyttet til rente- og valutabytteavtaler.*

Note 5.7 Kapitalstyring

Hafslunds kapitalstyring skal sikre finansiell fleksibilitet på kort og lang sikt og at konsernet opprettholder høy kredittverdighet. Det er en målsetting å ha en kontantstrøm som sikrer konkurransedyktig avkastning til eierne gjennom en kombinasjon av utbytte og verdiøkning på aksjene samtidig som konsernet opprettholder en solid kredittrating.

Konsernets likviditetsreserve, utover kontanter og kortsiktige likviditetsplasseringer, består av ubenyttede langsiktige, kommitterte kredittfasiliteter. Hafslund har tilgang til diversifiserte lånekilder og benytter i hovedsak de norske og svenske obligasjonsmarkedene, bankmarkedet og internasjonale private placement-markeder.

Konsernet har langsiktig finansiering som sammen med ubenyttede kredittfasiliteter sikrer handlefrihet, også i perioder hvor det er vanskelig å få finansiering i markedene.

Låneporteføljen (eksklusive ansvarlige lån) har en balansert sammensetning av lån med forfallsstruktur opptil 12 år med en veid gjennomsnittlig løpetid på 5,5 år. Forfallsstrukturen på konsernets rentebærende lån og andre finansielle forpliktelser er vist i note 5.2 Rentebærende gjeld og note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser.

Ved utgangen av 2025 hadde konsernet ubenyttede trekkrettigheter og kontanter som er tilstrekkelige til å dekke refinansieringsbehovet de neste 12 månedene. Ekstern opplåning er som hovedregel sentralisert på morselskapsnivå i Hafslund AS. I tillegg kommer lån fra minoritetsaksjonærene i Hafslund Celsio AS. Kapitalbehov i datterselskapene dekkes normalt gjennom interne lån og gjennom konsernkontosystem i bank i kombinasjon med egenkapital. Kapitalstrukturen i datterselskapene tilpasses forretningsmessige, juridiske og skattemessige hensyn. Konsernet legger vekt på en balansert og forsvarlig kapitalsammensetning som opprettholder tilstrekkelig egenkapital ut fra risikoen og omfanget av virksomheten.

Konsernet har negativ pantsettelsesklausul i låneavtalene. Enkelte av avtalene har bestemmelser om at det ikke skal avhendes vesentlige eiendeler uten etter samtykke, og en eierskapsklausul som sier at over 50 prosent av aksjekapitalen i Hafslund AS skal eies direkte eller indirekte av Oslo kommune. Konsernet har ingen finansielle covenants i låneavtalene.

I januar 2025 ga S&P Global Ratings Hafslund AS en langsiktig kredittrating på A- med stabile utsikter. S&P Global Ratings bekreftet ratingen i februar 2026.

Scope Ratings oppgraderte i juni 2025 Hafslund AS sin kredittrating for selskapet til A med stabile utsikter (fra A- med positive utsikter).

Hafslund har ambisjon om å opprettholde «Investment grade»-kredittprofil og overvåker kvantitative og kvalitative faktorer som påvirker kredittverdigheten blant annet ved å følge utviklingen i egenkapitalandelen, netto rentebærende gjeld og kontantstrøm fra driften.

Konsernet er ikke pålagt eksterne krav med hensyn til styring av kapitalstruktur annet enn det som følger av markedets forventninger og eiers krav om utbytte.

Note 5.7 Kapitalstyring
(forts.)

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
NETTO RENTEBÆRENDE GJELD		
Kortsiktig rentebærende gjeld	3 067	4 369
Langsiktig rentebærende gjeld	23 348	18 498
Verdiendring låneportefølje/virkelig verdisikring	92	130
Langsiktige rentebærende fordringer	-501	-740
Markedsbaserte finansielle instrumenter	-3 169	-1 982
Bankinnskudd o.l.	-7 503	-6 324
Netto rentebærende gjeld	**15 335**	**13 951**
Ubenyttede trekklinjer	**5 592**	**4 078**
EGENKAPITALANDEL		
Egenkapital	50 450	47 930
Eiendeler	104 465	95 811
Egenkapitalandel	**48%**	**50%**

Note 5.8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

31. desember

Mill. kroner	Antall aksjer	Aksjekapital	Overkurs	Innskutt egenkapital
INNSKUTT EGENKAPITAL				
2024	100 000	110	23 484	23 594
2025	100 000	110	23 484	23 594

Samtlige aksjer er eid av Oslo kommune. Utbetalt utbytte i 2025 var til sammen 3 281 millioner kroner for Hafslund-konsernet, hvorav 1 950 millioner kroner var til Oslo kommune.

For 2025 har styret i Hafslund AS besluttet å foreslå et utbytte på 2 300 millioner kroner til Oslo kommune.

Note 5.9 Andre langsiktige fordringer

Vesentlige regnskapsprinsipper

Alle langsiktige fordringer forfaller senere enn ett år etter balansedagen. Langsiktige fordringer innregnes til virkelig verdi.

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER		
Andre langsiktige rentebærende fordringer	248	259
Andre langsiktige ikke-rentebærende fordringer	800	923
Overfinansiert pensjonsordning	471	346
Langsiktige aksjeinvesteringer	105	110
Andre langsiktige fordringer	**1 624**	**1 637**

Note 5.10 Kundefordringer og andre fordringer

Vesentlige regnskapsprinsipper

Kundefordringer oppstår som følge av kontrakter med kunder og innregnes til avtalt beløp, redusert med forventet kredittap. Andre fordringer og tidsavgrensningsposter innregnes til virkelig verdi og måles i etterfølgende perioder til amortisert kost.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Feil vurdering av kundenes betalingsevne vil kunne medføre tap på fordringer som dermed må nedskrives over resultatet.

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
KUNDEFORDRINGER		
Kundefordringer	622	669
Kundefordringer	**622**	**669**
ANDRE FORDRINGER		
Utbytte fra tilknyttet selskap/felleskontrollert virksomhet	150	98
Andre korts. ikke renteb. fordringer	485	232
Påløpne innt./forskuddsbet. kostnader	284	324
Andre ikke-rentebærende kortsiktige fordringer	**918**	**653**

Se note 2.2 Driftsinntekter for nærmere omtale av driftsinntekter.

Note 5.11 Markedsbaserte finansielle instrumenter

Vesentlige regnskapsprinsipper

I tråd med interne retningslinjer har Hafslund gjort kortsiktige likviditetsplasseringer i kredittverdige likviditetsfond med en vektet gjennomsnittlig løpetid på et år eller mindre. Som det fremgår av note 1.2 Generelle regnskapsprinsipper har sammenligningstall for 2024 blitt endret, og 1 982 millioner kroner har blitt omarbeidet fra bankinnskudd ol. til markedsbaserte finansielle instrumenter. Årsaken er at fondene plasseres i instrumenter med en vektet gjennomsnittlig løpetid på mer enn tre måneder, som ikke oppfyller kriteriene for å klassifiseres som kontantekvivalenter.

Kortsiktige likviditetsplasseringer klassifiseres som finansielle instrumenter til markedsverdi, og bokføres til virkelig verdi over resultat. Hafslund baserer verdsettelsen på kunngjorte verdier fra fondene. Per 31. desember 2025 var markedsverdien på 3 169 millioner kroner.

Mill. kroner	2025	2024
MARKEDSBASERTE FINANSIELLE INSTRUMENTER		
Balanseført verdi 1. januar	**1 982**	**1 799**
Tilgang ved kjøp av likviditetsfond	1 700	1 114
Avgang ved salg av likviditetsfond	-614	-961
Renteinntekter i perioden	101	31
Balanseført verdi 31. desember	**3 169**	**1 982**

Note 5.12 Bankinnskudd o.l.

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
BANKINNSKUDD O.L.		
Bankinnskudd o.l.	7 326	8 024
Bundne midler	177	282
Bankinnskudd o.l. [1]	**7 503**	**6 324**

[1] Kortsiktige likviditetsplasseringer er reklassifisert fra bankinnskudd til markedsbaserte finansielle instrumenter. Sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende. For ytterligere informasjon se note 1.2 Generelle regnskapsprinsipper og note 5.11 Kortsiktige finansielle investeringer.

Omtale av vesentlige forhold

Konsernets tilgjengelige betalingsmidler består av bankinnskudd og kortsiktige likviditetsplasseringer. I tillegg har konsernet en kassekreditt på 1 000 millioner kroner som var ubenyttet per 31. desember 2025. Konsernet har videre en kassekreditt på 50 millioner euro til å dekke daglig markedsoppgjør for futureskontrakter på Nasdaq Clearing AB som også var ubenyttet pr 31. desember 2025.

Hafslund AS har en syndikert kredittfasilitet på 4 000 millioner kroner med løpetid til mai 2030. Kredittfasiliteten benyttes som back-stop for låneforfall og generell likviditetsreserve og var ubenyttet per 31. desember 2025.

Konsernet har konsernkontosystem i Nordea, DNB og SEB. Et konsernkontosystem innebærer solidaransvar mellom deltakende selskaper. Hafslund AS' konti utgjør eneste direkte mellomværende med bankene, mens innskudd og trekk i de respektive datterselskapenes konti betraktes som interne mellomværende med Hafslund AS.

Bundne midler utgjør 177 millioner kroner (282 millioner kroner) og gjelder sikkerhetsstillelse for krafthandelsvirksomheten. Konsernet kjøper bankgarantier som sikkerhetsstillelse for skattetrekk og andre forpliktelser. Det vises til note 4.2 Garantier for ytterligere informasjon.

Note 5.13 Leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld

Vesentlige regnskapsprinsipper

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Hovedregel er at leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år. Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring og ved etterfølgende måling til amortisert kost.

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
LEVERANDØRGJELD		
Leverandørgjeld	861	462
Leverandørgjeld	**861**	**462**
ANNEN KORTSIKTIG IKKE-RENTEBÆRENDE GJELD		
Merverdiavgift	582	478
Påløpte lønnskostnader	135	126
Påløpt rentekostnad	601	529
Andre påløpte kostnader	58	55
Annen kortsiktig gjeld	655	452
Utbytte vedtatt, men ikke utbetalt pr 31. desember	164	137
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	**2 195**	**1 777**

Note 5.14 Finansposter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Valutagevinst og -tap som oppstår fra operasjonell sikring av kraftsalget rapporteres som annen gevinst/tap under driftsinntekter.

Verdiregulering av fordringer og gjeld i utenlandsk valuta føres som valutagevinst/tap under andre finansinntekter/finanskostnader.

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2025	2024
RENTEINNTEKTER		
Renteinntekter	365	356
Renteinntekter	**365**	**356**
RENTEKOSTNADER		
Rentekostnader	-1 438	-1 144
Balanseførte rentekostnad	119	50
Rentekostnader leieforpliktelser	-10	-9
Rentekostnader	**-1 329**	**-1 104**
ANDRE FINANSINNTEKTER/KOSTNADER		
Valutagevinst/tap	3	-27
Verdiendring finansielle instrumenter regnskapsført til virkelig verdi	-23	-9
Gevinst/tap ved salg av aksjeinvesteringer	275	447
Andre finanskostnader/ inntekter	-20	13
Virkelig verdijustering aksjeinvesteringer	21	-77
Andre finansinntekter/kostnader	**255**	**347**
Netto finansposter	**-708**	**-401**

Note 6.1 Skatt

Generell informasjon

Utover alminnelig inntektsskatt er Hafslunds virksomhet for vannkraftproduksjon og landbasert vindkraft underlagt de særskilte reglene for grunnrentebeskatning. Konsernet belastes derfor også grunnrenteskatt, produksjonsavgift og naturressursskatt.

Alminnelig inntektsskatt

Skattekostnaden for alminnelig inntektsskatt består primært av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar inntektsskatt er beregnet med 22 prosent (22 prosent) av skattemessig resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av eiendeler og gjeld, samt fremførbart underskudd, hvor en skattesats på 22 prosent (22 prosent) benyttes.

Grunnrenteskatt vannkraft

Grunnrenteskatten er overskuddsavhengig og utgjør nominelt 57,7 prosent (57,7 prosent) av netto grunnrenteinntekt for hvert kraftverk. Grunnrenteskatten fungerer som en samvirkningsskatt, hvor den nominelle satsen for grunnrenteskatt er satt til 57,7 prosent, men hvor det innrømmes fradrag for en grunnrenterelatert selskapsskatt på 22 prosent. Netto grunnrenteskattesats blir dermed 45 prosent (45 prosent).

Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av hvert kraftverks produksjon per tidsavsnitt, multiplisert med spotprisen hvert tidsavsnitt. For konsesjonskraft, standard fastpriskontrakter til næringskunder, industrikraftkontrakter etter visse betingelser brukes faktisk oppnådde priser. Inntekt fra utstedte opprinnelsesgarantier og elsertifikater inngår i grunnrenteinntekten.

Den beregnede grunnrenteinntekten reduseres med driftskostnader, skattemessige avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til netto grunnrenteinntekt. Friinntekten fastsettes på grunnlag av den gjennomsnittlige skattemessige verdien av driftsmidlene for året per kraftverk, og multipliseres med en friinntektsrente. Friinntektsrenten for 2025 var 3,1 prosent (3,4 prosent). Fra og med 2021 er grunnrenteskatteregimet en kontantstrømskatt, hvor nye investeringer kostnadsføres direkte og ikke inngår i grunnlag for friinntekt.

Inntekts- og kostnadspostene i den grunnrenterelaterte selskapsskatten er de samme som i grunnrenteskatten, med unntak av at nye investeringer aktiveres og avskrives.

Negativ grunnrenteinntekt som har oppstått i et kraftverk fra og med 2007 kan samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt oppstått før 2007 tillagt renter kan fremføres mot positiv grunnrenteinntekt, men kun for det samme kraftverket. Negativ grunnrenteinntekt inngår som en del av grunnlaget for beregning av utsatt skatt/skattefordel i grunnrentebeskatningen i den grad den kan sannsynliggjøres anvendt innenfor en tidshorisont på 10 år.

Grunnrenteskatt i resultatet består av årets betalbare grunnrenteskatt pluss endringen i utsatt grunnrenteskatt. Utsatt grunnrenteskatt i balansen beregnes med en nominell grunnrentesats på 57,7 prosent (57,7 prosent) basert på et skattegrunnlag hvor grunnrenterelatert selskapsskatt på 22 prosent har gått til reduksjon.

Naturressursskatt (vannkraft)

Naturressursskatt er en overskuddsuavhengig skatt som beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige kraftproduksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,34 øre (1,30 øre) per kWh. Naturressursskatten avregnes mot betalbar alminnelig inntektsskatt.

Note 6.1 Skatt

(forts.)

Naturressursskatt til fremføring er nettoført mot utsatt skatt i balansen.

Eiendomsskatt

Kraftproduksjonsvirksomheten belastes også med eiendomsskatt som utgjør inntil 0,7 prosent av en beregnet takstverdi.

Eiendomsskatt resultatføres som en driftskostnad. Se note 2.5 Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger.

Grunnrenteskatt landbasert vindkraft

Fra og med 2024 er det innført grunnrenteskatt for landbaserte vindkraftanlegg bestående av mer enn fem turbiner eller samlet installert effekt på 1 MW eller høyere. Grunnrenteskatten fungerer som en samvirkningsskatt, hvor den nominelle satsen for grunnrenteskatt er satt til 32,1 prosent, men hvor det innrømmes fradrag for en grunnrenterelatert selskapsskatt på 22 prosent. Netto grunnrenteskattesats blir 25 prosent.

Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av produksjonen per tidsavsnitt, multiplisert med spotprisen hvert tidsavsnitt. Kontraktspris legges til grunn for standard fastpriskontrakter til næringskunder, samt for kjøpskontrakter inngått med uavhengige parter før 28. september 2022, eller for prosjekter som etableres i perioden 2024 til 2030. Inntekter fra utstedte opprinnelsesgarantier og elsertifikater inngår i grunnrenteinntekten. Skatten er utformet som en kontantstrømskatt med direkte fradrag for nye investeringer.

For investeringer før 1. januar 2024 gis det fradrag for avskrivninger av en oppjustert inngangsverdi med en faktor på 1,4, men oppjusteringen kan ikke medføre at den nye inngangsverdien overstiger 85 prosent av total anskaffelseskost. Grunnlaget for oppjusteringen er anskaffelseskostnad redusert med maksimalsatser for ordinære saldoavskrivninger frem til 2024. Den oppjustert inngangsverdien avskrives lineært over 5 år i grunnrenteskatten. Det gis i tillegg fradrag for en venterente som utgjør 3,1 prosent (3,4 prosent), som er normrente multiplisert med gjennomsnittet av skattemessige verdier.

Inntekts- og kostnadspostene i den grunnrenterelaterte selskapsskatten er i utgangspunktet de samme som i grunnrenteskatten, med unntak av nye investeringer som aktiveres og avskrives.

Ved negativ grunnrenteinntekt for vindkraftanlegget kan dette fremføres til neste år med renter.

Produksjonsavgift (landbasert vindkraft)

Produksjonsavgiften er en overskuddsuavhengig avgift som utgjør 2,37 øre (2,30 øre) per produserte kWh for konsesjonspliktige vindkraftverk.

Produksjonsavgiften inngår som en del av skattekostnaden, da den kan kreves fratrukket fra fastsatt betalbar grunnrenteskatt som kan henføres til vindkraftanlegget.

Global minimumsbeskatning

Regelverk for global minimumsbeskatning, OECD Pilar II, ble innført med virkning fra og med 2024. Hafslund vil være underlagt kravet om minimumsbeskatning som innebærer at konsernet ilegges tilleggsskatt for selskap i konsernet med effektiv skattesats under 15 prosent.

Hafslund anvender det obligatoriske unntaket i IAS 12 og det innregnes ikke eller opplyses om utsatt skatt knyttet til minimumsbeskatning i årsregnskapet for 2025. Hafslund har imidlertid kun virksomhet i Norge og Sverige hvor skattesatser overgår grensen for minimumsbeskatning og konsernet utløser ikke tilleggsskatt som følge av kravene til minimumsbeskatning ved utgangen av 2025.

Note 6.1 Skatt

(forts.)

Vesentlige regnskapsprinsipper

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt konsernet har en juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser, og eiendelene og forpliktelsene er til samme skattemyndighet. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til alminnelig inntektsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt, og posisjoner for utsatt grunnrenteskatt på landvind kan ikke utlignes mot grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Ledelsen vurderer løpende de standpunkter som er lagt til grunn i skattemeldingen der gjeldende lovverk er gjenstand for fortolkning. Basert på ledelsens vurdering foretas avsetninger til forventede skattebetalinger der dette anses nødvendig.

Utsatt skattefordel knyttet til fremførbar negativ grunnrenteinntekt opptjent før 2007 balanseføres for den delen som forventes å kunne nyttiggjøres i løpet av en 10-årsperiode. Tidspunkt for når negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse estimeres på grunnlag av forventinger om normalproduksjon og prisbaner.



Note 6.1 Skatt

(forts.)

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2025	2024
SPESIFIKASJON AV SKATTEKOSTNAD		
Betalbar skatt alminnelig inntekt	2 285	2 075
Endring utsatt skatt alminnelig inntekt	35	-188
Betalbar skatt på grunnrente vannkraft	3 327	2 883
Endring utsatt skatt på grunnrente	703	26
Naturressursskatt vannkraft	224	217
Naturressursskatt vannkraft utliknet mot betalbar skatt	-224	-217
For lite/mye avsatt i tidligere år	-61	191
Andre poster	-3	-15
Årets skattekostnad	**6 286**	**4 972**

Mill. Kroner	2025	2024
SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT OVER UTVIDET RESULTAT		
Sikringsreserve 22 % (22 %)	11	197
Sikringsreserve 45 % (45 %)	212	140
Estimatavvik pensjoner 22 % (22 %)	24	37
Estimatavvik pensjoner 45 % (45 %)	49	61
Utsatt skatt over utvidet resultat	**295**	**435**
AVSTEMMING AV NOMINELL SKATTESATS MOT EFFEKTIV SKATTESATS		
Resultat før skatt	**10 488**	**8 729**
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	319	356
Resultat før skatt justert - grunnlag for beregning av effektiv skattesats	**10 168**	**8 374**
22 % (22 %) av resultat før skatt justert	2 444	1 842
22 % (22 %) av permanente forskjeller	-118	59
22 % (22 %) av estimatavvik pensjon	-72	-97
Betalbar grunnrenteskatt vannkraft	3 327	2 883
Endring utsatt skatt grunnrente	736	81
For lite/mye avsatt i tidligere år	-61	191
Andre poster	32	14
Årets skattekostnad	**6 286**	**4 972**
Effektiv skattesats	62%	59%

Note 6.1 Skatt

(forts.)

31. desember

Mill. Kroner	2025	2024
SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT		
Alminnelig inntektsskatt		
Anleggsmidler	25 141	24 450
Derivater	472	642
Fordringer	465	524
Kraftkontrakter	-2 759	-3 511
Avsetning for forpliktelser	-2 195	-1 540
Pensjoner	402	300
Andre forskjeller	-63	-77
Fremførbart underskudd	-1 600	-1 239
Sum midlertidige forskjeller - Alminnelig inntektskatt	**19 864**	**19 549**
Anvendt skattesats	**22%**	**22%**
Utsatt skatt (skattefordel)	**4 391**	**4 320**
Grunnrenteskatt vannkraft		
Anleggsmidler	19 181	16 308
Fordringer	53	-
Pensjoner	420	314
Industrikontrakter	311	-338
Avsetning for forpliktelser	-1 857	-1 449
Sum midlertidige forskjeller - Grunnrenteskatt vannkraft	**18 109**	**14 836**

Mill. Kroner	2025	2024
Grunnrenterelatert selskapsskatt i utsatt skatt	-4 599	-2 883
Grunnlag utsatt grunnrenteskatt for vannkraft	**13 510**	**11 953**
Anvendt skattesats	**57,7%**	**57,7%**
Utsatt grunnrenteskatt (skattefordel)	**7 795**	**6 897**
Negativ grunnrenteinntekt inkl. rente	-288	-314
Sum fremførbar NGI forventet utnyttet nærmeste 10 år	**-288**	**-314**
Utsatt grunnrenteskatt (skattefordel)	**-166**	**-181**
Grunnrenteskatt landbasert vindkraft		
Anleggsmidler	4 569	4 487
Avsetning for forpliktelser	-2 947	-3 868
Sum midlertidige forskjeller - Grunnrenteskatt landvind	**1 622**	**619**
Grunnrenterelatert selskapsskatt i utsatt skatt	-721	-136
Negativ grunnrenteinntekt inkl. rente	-501	-241
Grunnlag utsatt grunnrenteskatt for landbasert vindkraft	**400**	**242**
Anvendt skattesats	**32,1%**	**32,1%**
Utsatt grunnrenteskatt (skattefordel)	**128**	**78**
Utsatt skatt/-skattefordel i balansen:		
Utsatt skattefordel	-216	-181
Utsatt skatt	12 364	11 295
Sum	**12 148**	**11 114**

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

Oversikten viser godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund-konsernet for 2025 og 2024 i hele kroner.

Godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund i 2025

Fra dato	Til og med	Navn	Stilling	Lønn, feriepenger og honorar	Naturalytelser	Pensjons-kostnad	Lån 31. desember
01.01.2025	31.12.2025	Finn Bjørn Ruyter	Konsernsjef	5 843 335	329 445	887 069	-
15.09.2025	31.12.2025	Knut Ansten	Konserndirektør Økonomi og finans	945 064	3 293	60 408	-
01.01.2025	31.12.2025	Kristin Lian	Administrerende direktør Hafslund Kraft	4 480 515	330 932	662 947	-
01.01.2025	31.12.2025	Knut Inderhaug	Administrerende direktør Hafslund Vekst	3 305 546	171 313	188 513	43 750
01.01.2025	31.12.2025	Martin S. Lundby	Administrerende direktør Hafslund Celsio	3 914 949	166 967	552 501	-
20.05.2025	31.12.2025	Elise Horn	Konserndirektør konsernutvikling	1 867 194	23 728	252 234	-
01.01.2025	19.05.2025	Eirik Folkvord Tandberg	Fungerende konserndirektør for konsernutvikling	1 089 946	64 690	94 315	-
01.01.2025	31.12.2025	Berit Sande [1]	Konserndirektør prosjekter	3 080 889	150 344	445 932	-
01.01.2025	31.05.2025	Toril Benum	Konserndirektør prosjekter	1 612 837	127 392	217 807	-

[1] *15. september 2025 skiftet Berit Sande rolle fra Konserndirektør Økonomi og finans til Konserndirektør prosjekter.*

Godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund i 2024

Fra dato	Til og med	Navn	Stilling	Lønn, feriepenger og honorar	Naturalytelser	Pensjons-kostnad	Lån 31. desember
01.01.2024	31.12.2024	Finn Bjørn Ruyter	Konsernsjef	5 590 886	380 735	839 234	-
01.01.2024	31.12.2024	Berit Sande	Konserndirektør Økonomi og finans	2 699 198	137 624	377 286	-
01.01.2024	31.12.2024	Kristin Lian	Administrerende direktør Hafslund Kraft	4 280 012	318 693	626 787	-
01.01.2024	31.12.2024	Toril Benum	Konserndirektør prosjekter	2 905 977	280 619	439 049	-
01.01.2024	31.12.2024	Knut Inderhaug [1]	Konserndirektør Hafslund Vekst	3 168 806	119 037	170 495	78 750
01.01.2024	05.11.2024	Elise Horn	Konserndirektør konsernutvikling (i permisjon)	2 172 856	33 106	290 211	-
01.01.2024	31.12.2024	Martin S. Lundby [1]	Administrerende direktør Hafslund Celsio	3 558 497	163 638	513 440	-
06.11.2024	31.12.2024	Eirik Folkvord Tandberg	Fungerende konserndirektør konsernutvikling	474 828	27 685	37 829	-

[1] *1. september 2024 byttet Martin S. Lundby og Knut Inderhaug roller. Martin S. Lundby gikk inn i rollen som administrerende direktør i Hafslund Celsio og Knut Inderhaug tiltrådte som administrerende direktør for Hafslund Vekst.*

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Styrehonorar og honorar for arbeid i risiko- og revisjonsutvalget samt kompensasjons- og organisasjonsutvalget gjelder Hafslund AS, og er i hele kroner.

Godtgjørelse til styremedlemmer i Hafslund AS

Fra dato	Til og med	Navn	Stilling	2025	2024
01.01.2024	31.12.2025	Jarle Roth [1, 3]	Styreleder	626 500	491 125
01.01.2024	04.07.2025	Bård Vegar Solhjell [1, 3]	Fungerende styreleder/styremedlem	167 500	359 376
01.01.2024	31.12.2025	Bjørn Erik Næss [2]	Styremedlem	406 000	381 000
01.01.2024	31.12.2025	Maria Tallaksen [2]	Styremedlem	371 000	207 000
01.01.2024	01.06.2024	Mari Thjømøe	Styremedlem	-	162 583
14.01.2025	31.12.2025	Kristin Færøvik [2]	Styremedlem	318 084	-
04.07.2025	31.12.2025	Stian Berger Røsland [3]	Styremedlem	153 500	-
01.01.2024	31.12.2025	Håkon Rustad [3]	Styremedlem (ansatt representant)	321 000	293 500
01.01.2024	04.04.2024	Vegar Kjos Andersen	Styremedlem (ansatt representant)	-	34 417
01.01.2024	04.04.2024	Ingvild Marie Rikoll Solberg	Styremedlem (ansatt representant)	-	34 417
04.04.2024	31.12.2025	Halvor Kr. Halvorsen [2]	Styremedlem (ansatt representant)	371 000	296 083
04.04.2024	31.12.2025	Hilde Veum-Wahlberg	Styremedlem (ansatt representant)	291 000	241 083

[1] Bård Vegar Solhjell var fungerende styreleder frem til Jarle Roth overtok styreledervervet 4. april 2024.
[2] Inkluderer også honorar for arbeid i risiko- og revisjonsutvalget.
[3] Inkluderer også honorar for arbeid i kompensasjons- og organisasjonsutvalget.

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Konsernledelsen i 2025:

Navn	Stilling	Kommentar
Finn Bjørn Ruyter	Konsernsjef	
Knut Ansten	Konserndirektør økonomi og finans	Fra og med 15. september 2025
Kristin Lian	Administrerende direktør Hafslund Kraft	
Knut Inderhaug	Administrerende direktør Hafslund Vekst	
Martin S. Lundby	Administrerende direktør Hafslund Celsio	
Elise Horn	Konserndirektør konsernutvikling	Fra og med 20. mai 2025
Eirik Folkvord Tandberg	Fungerende konserndirektør konsernutvikling	Frem til 20. mai 2025
Berit Sande	Konserndirektør prosjekter	Konserndirektør økonomi og finans frem til 15. september 2025
Toril Benum	Konserndirektør prosjekter	Frem til 1. juni 2025

Styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg

Styret i Hafslund AS har et særskilt kompensasjons- og organisasjonsutvalg. Kompensasjons- og organisasjonsutvalget skal gi tilrådning til styret i alle saker som gjelder selskapets vederlag til administrerende direktør. Utvalget skal holde seg orientert om og foreslå retningslinjer for fastsettelse av godtgjørelse til ledende ansatte i virksomheten. I tillegg er utvalget rådgivende organ for konsernsjef med hensyn til kompensasjonsordninger som omfatter alle ansatte i betydelig grad. Utvalget skal også gi tilrådning til styret i saker som gjelder organisasjonsutvikling og ansatte i Hafslund AS.

Godtgjørelse til ledende personers bidrag til Hafslunds langsiktige interesser

Hafslund jobber for en verden i balanse, og er opptatt av balanse mellom investeringer for langsiktig verdiskaping, finansiell robusthet for å håndtere krevende perioder og bidra til stabile utbytter til eier, Oslo kommune. De siste årene har kraftbransjen sett økte investeringer og økt aktivitet innen prosjektutvikling, i tillegg til økte krav innen digitalisering og bærekraftig forretningsdrift. For å levere på Hafslunds og eiers langsiktig strategiske mål er det essensielt å rekruttere og beholde gode ledere i hele organisasjonen. Hafslund har behov for bred kompetanse innen tekniske, strategiske og administrative fagfelt. Derfor må selskapet kunne tilby konkurransedyktige vilkår, sammenlignet med kraftsektoren og andre bransjer som rekrutterer i samme marked. Samtidig skal Hafslund hensynta moderasjon og ikke være lønnsledende. Resultatkriterier som økonomi, produktivitet, konkurranseevne og fremtidsutsikter er lagt til grunn for vurderingen ved justering av godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund. Veksten i godtgjørelse for ledende ansatte skal som hovedregel ikke være høyere enn for gjennomsnittet for øvrige ansatte. Avvik blir begrunnet i selskapets lederlønnsrapport som er offentlig tilgjengelig på Hafslunds nettside.

Rapport om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse

Godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund følger retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Styret utarbeider lederlønnsrapport om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernsjefen og konsernledelsen.

Retningslinjer for godtgjørelse til øverste ledelse i Hafslund-konsernet

Retningslinjene skal danne utgangspunkt for godtgjørelsesfastsettelse til konsernsjef og konsernledelsen i Hafslund-konsernet. Retningslinjene skal være i tråd med Oslo kommunes retningslinjer for kompensasjonsordninger for ledende ansatte i aksjeselskaper som er majoritetseid av Oslo kommune.

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Styret

Styret skal vedta konsernsjefens betingelser, samt føre tilsyn med de generelle vilkårene for andre ledende ansatte i konsernet. Vilkårene skal vurderes årlig og vedtas av styret. Dersom konsernsjefen ønsker å tilby godtgjørelse til medlem av konsernledelsen eller øvrige ledende ansatte som går utover hva som følger av disse retningslinjer skal dette fremlegges styret for godkjenning. Styret skal i så fall begrunne i styreprotokollen hvorfor retningslinjene fravikes i det enkelte tilfellet.

Betingelser konsernsjef

Godtgjørelse til konsernsjef skal være konkurransedyktig i forhold til ansvarsforhold og industri, samt reflektere den ansattes erfaring og kompetansenivå. Godtgjørelsen bestod i 2025 av fastlønn og pensjon etter konsernets gjeldende ordninger for konsernledelsen, og driftstilskudd til bilhold. Konsernsjefen mottar naturalytelser på nivå med øvrige ledende ansatte i konsernet. Pensjonsalderen er 70 år, og konsernsjefen er medlem av konsernets obligatoriske tjenestepensjonsordning (OTP) med 6 prosent av lønn mellom 1 og 7,1 G og 18 prosent av lønn mellom 7,1 og 12 G.

For grunnlønn over 12 G skal det utbetales en pensjonskompensasjon på 16 prosent brutto for inntekt over 12 G. Denne ordningen forutsetter at konsernsjefen er en del av innskuddspensjonsordningen. I 2023 ble ordningen med pensjonskompensasjon over 12 G lukket. Konsernsjefen har rett til å avslutte arbeidsforholdet med AFP etter de til enhver tid gjeldende regler. Konsernsjefen har en uførepensjonsordning på 66 prosent ytelse for lønn over 12 G og har i tillegg en kollektiv ulykkesforsikring.

Konsernsjefen har seks måneders oppsigelsestid. Ved opphør av arbeidsforholdet har han på visse vilkår, i tillegg til oppsigelsestiden, rett til lønn i 12 måneder (etter utløp av oppsigelsestid). I etterlønnen gjøres fratrekk for mottak av lønn fra eventuell ny arbeidsgiver i etterlønnsperioden. Fratrekket gjøres med 66 prosent av det laveste beløpet av månedlig etterlønn og ny arbeidsinntekt.

Betingelser øvrig konsernledelse

Godtgjørelse til øvrig konsernledelse bestod i 2025 av fastlønn, drifts-tilskudd til bilhold og pensjon etter konsernets gjeldende ordninger for konsernledelsen. Konsernledelsen mottar naturalytelser på nivå med øvrige ledende ansatte. Konsernledelsen som er en del av innskuddspensjonsordningen, får pensjonskompensasjon på 16 prosent brutto for inntekt over 12 G. Ordningen er tilsvarende ordningen som for øvrige ansatte i konsernet med innskuddspensjonsordning og lønn over 12 G. I 2023 ble ordningen med pensjonskompenasjon over 12 G lukket. Konsernledelsen har en uførepensjonsordning på 66 prosent ytelse for lønn mellom 12 G og 50 G. Konsernledelsen har seks måneders oppsigelsestid. Ved opphør av arbeidsforholdet har konsernledelsen på visse vilkår rett til lønn i inntil 12 måneder (etter utløp av oppsigelsestid). I etterlønnen gjøres fratrekk for mottak av lønn fra eventuell ny arbeidsgiver i etterlønnsperioden. Fratrekket gjøres med 66 prosent av det laveste beløpet av månedlig etterlønn og annen arbeidsinntekt.

Fastlønn

Fastlønn til konsernledelsen fastsettes basert på stillingsinnhold, ansvarsnivå, kompetanse og lengde i stilling. Lønnen skal være konkurransedyktig i forhold til blant annet ansvarsforhold og industrinivå.

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Bonus

Ledende ansatte og styret i Hafslund har ingen form for bonusordninger. I konsernet finnes det bonusordninger for enkelte ansatte der det er formålstjenlig, for eksempel innen krafthandel og -salg.

Pensjoner

Ledende ansatte og øvrige ledere skal ha pensjonsordning i tråd med den til enhver tid gjeldende pensjonsordning i konsernet. For ansatte i konsernet som er medlem av obligatorisk tjenestepensjon er det en tilleggsordning for pensjon av lønn over 12 G. Det utbetales en pensjonskompensasjon på 16 prosent brutto for inntekt over 12 G. I 2023 ble ordningen med pensjonskompenasjon over 12 G lukket. Lederens pensjonsalder er 70 år. Lederen har rett til tidligere fratreden i samsvar med den til enhver tid gjeldende AFP-avtale. Konsernledelsen har en uførepensjonsordning på 66 prosent ytelse for lønn mellom 12 G og 50 G.

Oppsigelsestid og etterlønn

Ledende ansatte skal ha en oppsigelsestid på 6 måneder. I utvalgte tilfeller og avhengig av stilling kan etterlønn på 6 til 12 måneder utover ordinær oppsigelsestid benyttes. Etterlønnen gir ikke grunnlag for beregning av feriepenger eller pensjonsytelser. Ved mottak av lønn fra ny arbeidsgiver i etterlønnsperioden skal etterlønnen reduseres med 66 prosent av det laveste beløpet av månedlig etterlønn og ny månedslønn. Begynner lederen i ny stilling før utløp av oppsigelsestiden skal reduksjons-mekanismen gjelde for hele etterlønnsperioden.

Andre godtgjørelser

Andre godtgjørelser er i hovedsak knyttet til mobiltelefon, brebånd, forsikringer og fast bilgodtgjørelse.

Ferie

Øverste ledelse har rett til ferie i samsvar med ferielovens bestemmelser, og de til enhver tid gjeldende interne regler for konsernet. Feriepenger beregnes på grunnlag av grunnlønn. Tilleggsytelser inngår ikke i beregningsgrunnlaget.

Note 7.2 Pensjoner

Hafslund har plikt til å ha pensjonsordninger for sine ansatte etter lov om tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger, som omfatter både ytelses- og innskuddsbaserte ordninger, tilfredsstiller kravene i loven. Per 31. desember 2025 var 961 ansatte omfattet av konsernets pensjonsordninger, herav 67 i offentlige ytelsesplaner, 14 i private ytelsesplaner og 880 ansatte i innskuddsbaserte ordninger. Ytelsesplanene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Pensjonsordningene er organisert i Hafslund pensjonskasse og forsikringsselskap. I tillegg ytes enkelte pensjoner direkte fra selskapene.

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
BALANSEFØRT PENSJONSFORPLIKTELSE		
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	2 060	2 013
Virkelig verdi av pensjonsmidler	-2 495	-2 334
Faktisk netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	**-434**	**-320**
Nåverdi av forpliktelse for ikke fondsbaserte ordninger	34	20
Netto pensjonsforpliktelse i balansen (inkl arbeidsgiveravgift)	**-400**	**-300**
Balanseført pensjonsforpliktelse	-71	-46
Balanseførte pensjonsmidler [1]	471	346

[1] Balanseførte pensjonsmidler inngår i regnskapslinjen Andre langsiktige fordringer

Mill. kroner	2025	2024
ENDRINGER I YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSER GJENNOM ÅRET		
Pensjonsforpliktelse 1. januar	**2 034**	**2 122**
Arbeidsgiveravgift	2	2
Nåverdien av årets pensjonsopptjening	16	16
Rentekostnad	78	64
Planendring	13	14
Estimatendringer	47	-88
Utbetalte ytelser	-97	-98
Pensjonsforpliktelse 31. desember	**2 093**	**2 034**

Mill. kroner	2025	2024
ENDRINGER VIRKELIG VERDI AV PENSJONSMIDLER I LØPET AV ÅRET		
Virkelig verdi av pensjonsmidler 1. januar	**2 334**	**2 238**
Renteinntekt	91	70
Estimatendringer	155	81
Totalt tilskudd	10	40
Totale utbetalinger fra fond	-95	-94
Virkelig verdi av pensjonsmidler 31. desember	**2 495**	**2 334**

Note 7.2 Pensjoner
(forts.)

Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:	**2025**	**2024**
Diskonteringsrente	3,90%	3,90%
Avkastning	3,90%	3,90%
Årlig lønnsvekst	4,00%	4,00%
G-regulering	3,75%	3,75%
Regulering av løpende pensjon, offentlig ordning	2,75%	3,00%

Forutsetninger følger veiledende anbefalinger beregnet av Norsk Regnskapsstiftelse pr. 31. desember 2025.

Demografiske forutsetninger som er lagt til grunn ved beregningene, er basert på uføregrunnlaget IR73 omregnet til intensitetsmetode og dødelighetstabellen K2013BE.

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	**2025**	**2024**
Årets pensjonsopptjening	17	16
Netto rentekostnad	-12	-6
Arbeidsgiveravgift	2	2
Planendring	13	14
Pensjonskostnad ytelsesplaner	**19**	**27**
Pensjonskostnad innskuddsplaner	**104**	**89**
Totale pensjonskostnader	**124**	**117**

Sensitiviteten til pensjonsforpliktelsen for endring i de vektede økonomiske forutsetninger er:

31. desember

Økonomiske forutsetninger	**Påvirkning på pensjonsforpliktelsen**		
	Endring	**Økning i forutsetning**	**Reduksjon i forutsetning**
Diskonteringsrente	0,5%	-6,1%	6,7%
Lønnsvekst	0,5%	0,3%	-0,3%
G-regulering	0,5%	5,9%	-5,4%
Forventet levetid	1 år	4,8%	-4,2%

Note 7.2 Pensjoner

(forts.)

Pensjonsmidlene er investert i obligasjoner, pengemarkedsinstrumenter, aksjer og eiendom. Obligasjonene og pengemarkedsinstrumentene er utstedt av norske og utenlandske stater, kommuner, finansinstitusjoner og foretak. Obligasjoner i utenlandsk valuta er valutasikret til norske kroner. Aksjeinvesteringene omfatter både norske og utenlandske aksjer.

Eiendomsinvesteringene er i norsk næringseiendom. Estimatavviket er fordelt forholdsmessig mellom de enkelte aktivaklasser.

Pensjonsmidlene består av:

31. desember

Mill. kroner	2025		2024	
Egenkapitalinstrumenter	906	36%	947	41%
Rentebærende instrumenter	1 414	57%	1 223	52%
Eiendom	175	7%	163	7%
Virkelig verdi pensjonsmidler	**2 495**	**100%**	**2 334**	**100%**

Ordningens innskudd var investert som følger i 2025:

Mill. kroner	Nivå 1 Børsnoterte priser	Nivå 2 Oberserverbare priser	Nivå 3 Ikke oberserverbare priser	Totalt
Egenkapitalinstrumenter	-	906	-	906
Rentebærende instrumenter	-	1 414	-	1 414
Eiendom	-	-	175	175
Totalt	**-**	**2 320**	**175**	**2 495**

Ordningens innskudd var investert som følger i 2024:

Mill. kroner	Nivå 1 Børsnoterte priser	Nivå 2 Oberserverbare priser	Nivå 3 Ikke oberserverbare priser	Totalt
Egenkapitalinstrumenter	-	947	-	947
Rentebærende instrumenter	-	1 223	-	1 223
Eiendom	-	-	163	163
Totalt	**-**	**2 170**	**163**	**2 334**

Note 8.1 Konsoliderte selskaper

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Hafslund AS og dets datterselskaper. Som datterselskap regnes alle foretak hvor konsernet har kontroll.

Normalt anser Hafslund at de har kontroll når konsernet innehar minst 50 prosent av stemmerettighetene i et foretak.

31. desember 2025

Datterselskaper direkte eid fra Hafslund AS	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Hafslund Celsio AS	Oslo	60%	60%
Hafslund Kraft AS	Oslo	57%	57%
Hafslund Produksjon Holding AS	Oslo	90%	90%
Hafslund Sarpfoss Holding AS	Oslo	100%	100%
Hafslund Vekst AS	Oslo	100%	100%
Oslo Lysverker AS	Oslo	100%	100%

Hafslund AS eier 56,5 prosent av aksjene i Hafslund Kraft AS, mens Eidsiva Energi AS eier de resterende 43,5 prosentene. Gjennom sitt 50 prosents eierskap i Eidsiva Energi AS har Hafslund en effektiv eierandel på 78,2 prosent i Hafslund Kraft AS. Se note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet om hvordan eierskapet reflekteres i konsernregnskapet.

Den 11. april 2025 fullførte Hafslund AS oppkjøpet av 90 prosent av aksjene i Sarpsfoss Limited fra Orkla ASA. I forbindelse med transaksjonen ble Hafslund Sarpfoss Holding AS etablert som et heleid datterselskap av Hafslund AS, med formål å samle og strukturere konsernets eierskap i kraftvirksomheten knyttet til Sarpefossen og tilhørende kraftverk. Sarpsfoss Limited omfatter 50 prosent av Sarp kraftverk samt 100 prosent av Borregaard kraftverk og Mossefossen kraftverk. Det vises til note 1.6 Transaksjoner og hendelser for ytterligere informasjon.

31. desember 2025

Morselskap	Selskaper kontrollert av datterselskaper	Forretnings kontor	Eierandel	Stemmeandel
Hafslund Celsio AS	Hovinbyen Energy Hub AS	Oslo	51%	51%
Hafslund Kraft AS	Hafslund Kraft Innlandet AS	Lillehammer	100%	100%
Hafslund Kraft AS	Hallingfisk AS	Ål	100%	100%
Hafslund Kraft AS	Mork Kraftverk AS	Oslo	67%	67%
Hafslund Kraft AS	Tonstad Vindkraft AS	Oslo	100%	100%
Hafslund Produksjon AS	Sarp Kraftstasjon AS	Askim	100%	100%
Hafslund Produksjon Holding AS	Hafslund Produksjon AS	Askim	100%	100%
Hafslund Sarpfoss Holding AS	Sarpsfoss Limited	Sarpsborg	90%	90%
Hafslund Vekst AS	Hafslund Invest AS	Oslo	65%	65%
Hafslund Vekst AS	Hafslund Mobil Energi AS	Oslo	100%	100%
Hafslund Vekst AS	Hafslund Vekst AB	Stockholm	100%	100%
Sarpsfoss Limited	Mossefossen AS	Sarpsborg	100%	100%
Sarpsfoss Limited [1]	Mossefossen ANS	Sarpsborg	100%	100%

[1] *Sarpsfoss Limited eier 39% indirekte gjennom Mossefossen AS.*

I juni 2025 endret Hafslund Hav Utsira Nord AS navn til Hafslund Mobil Energi AS. I november 2025 ble Hafslund Handel AS fusjonert inn i Hafslund Vekst AS.

Note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser

Vesentlige regnskapsprinsipper

IFRS regulerer ikke hvordan man skal behandle tilfeller hvor et morselskap eier et datterselskap hvor en andel av datterselskapet eies gjennom et selskap som innregnes etter egenkapitalmetoden.

Konsernet har valgt å benytte "look-through approach" hvor eierandelen inkluderes i morselskapets eierandel når andel av ikke-kontrollerende eierinteresser skal beregnes.

Det er en ikke-kontrollerende eierinteresse i Hafslund Kraft AS på 21,8 prosent (21,8 prosent) pr. 31. desember 2025 som ved bruk av "look-through approach" fremkommer som følger:

Ikke-kontrollerende eierinteresser ved "look-through approach"	Eierandel
Konsernets direkte eierandel	56,5%
Konsernets eierandel gjennom 50 % eierandel i Eidsiva Energi	21,8%
Konsernets eierandel - "look-through approach"	78,2%
Sum eierinteresser	100,0%
Ikke-kontrollerende eierinteresser ved "look-through approach"	**21,8%**

CCS Finansiering AS' preferanseaksjer

CCS Finansiering AS, et selskap heleid av Oslo kommune, har per 31. desember 2025 skutt inn 844 millioner kroner (304 millioner kroner i 2024). som preferansekapital i Hafslund Celsio AS, hvorav 540 millioner kroner er betalt inn i 2025 (114 millioner kroner i 2024).

Per 31. desember 2024 var 60 prosent av preferansekapitalen (tilsvarende Hafslund konsernets eierandel i Celsio) klassifisert som gjeld under regnskapslinjen Andre forpliktelser, og 40 prosent var klassifisert som egenkapital. Se note 4.1 Andre forpliktelser og note 9.1 Transaksjoner med nærstående for mer informasjon. Fra og med regnskapsåret 2025 presenteres preferansekapitalen i sin helhet som egenkapital under "Preferanseaksjer Ikke-kontrollerende eierinteresser". Sammenligningstall er ikke omarbeidet.

Note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser

(forts.)

Tabellene nedenfor gir en oversikt over informasjon som relaterer seg til konsernets datterselskaper hvor det er vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser, før konsernelimineringer. Hafslund Kraft, Hafslund Produksjon, Sarpsfoss og Hafslund Celsio er underkonsern i Hafslund konsern og informasjonen er gitt på underkonsernnivå.

31. desember

Mill. kroner	Hafslund Kraft	Hafslund Produksjon	Sarpsfoss	Hafslund Celsio	Andre	Konsern
2025						
Ikke-kontrollerende eierinteresser (%)	**21,8%**	**10,0%**	**10,0%**	**40,0%**		
Anleggsmidler	44 059	10 782	4 085	22 061		
Omløpsmidler	8 234	2 287	459	1 299		
Langsiktig gjeld	-31 708	-3 377	-25	-6 293		
Kortsiktig gjeld	-6 514	-1 479	-246	-910		
Netto eiendeler	**14 070**	**8 213**	**4 273**	**16 157**		
Netto eiendeler tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	3 066	885	430	6 174	-59	10 495
Innskutt preferansekapital	-	-	-	844	-	844
Sum ikke-kontrollerende eierinteresser	**3 066**	**885**	**430**	**7 018**	**-59**	**11 339**
Salgsinntekter	10 325	2 372	-	2 415		
Årsresultat	3 341	715	26	-53		
Utvidet resultat	-134	-	-	-1		
Totalresultat	**3 207**	**715**	**26**	**-54**		
Årsresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	**726**	**74**	**9**	**-23**	**-3**	**783**
Utvidet resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	**-29**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-30**
Utbetalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser [1]	**-1 100**	**-65**	**-6**	**-160**	**-**	**-1 331**

[1] *Utbetalt utbytte utgjør den ikke-kontrollerende eierinteressens eierandel av totalt utbytte. For Hafslund Kraft er det 43,5 prosent (ikke som ved "look-through approach").*

Note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	Hafslund Kraft	Hafslund Produksjon	Hafslund Celsio	Andre	Konsern
2024					
Ikke-kontrollerende eierinteresser (%)	**21,8%**	**10,0%**	**40,0%**		
Anleggsmidler	42 711	10 705	21 335		
Omløpsmidler	8 236	1 748	925		
Langsiktig gjeld	-30 699	-3 249	-5 546		
Kortsiktig gjeld	-6 788	-1 054	-651		
Netto eiendeler	**13 461**	**8 150**	**16 063**		
Netto eiendeler tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	2 933	876	6 349	-56	10 102
Innskutt preferansekapital	-	-	122	-	122
Sum ikke-kontrollerende eierinteresser	**2 933**	**876**	**6 471**	**-56**	**10 223**
Salgsinntekter	9 158	1 831	2 349		
Årsresultat	2 803	623	340		
Utvidet resultat	584	-	48		
Totalresultat	**3 388**	**623**	**388**		
Årsresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	**608**	**65**	**135**	**-6**	**802**
Utvidet resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	**127**	**-**	**19**	**-**	**146**
Utbetalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser [1]	**-932**	**-71**	**-220**	**-**	**-1 224**

[1] *Utbetalt utbytte utgjør den ikke-kontrollerende eierinteressens eierandel av totalt utbytte. For Hafslund Kraft er det 43,5 prosent (ikke som ved "look-through approach").*

Note 9.1 Transaksjoner med nærstående

Alle datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger som spesifisert i notene 8.1 Konsoliderte selskaper, 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet og 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift er nærstående parter av konsernet. Konsernets ledelse og styre er også definert som nærstående, som spesifisert i note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer. Transaksjoner med datterselskap elimineres i konsernregnskapet og opplyses ikke om i denne noten.

Oslo kommune eier 100 prosent av aksjene i Hafslund AS.

Ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS

Hafslund AS har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS, et selskap eiet 100 prosent av Oslo kommune. Alle lånene er avdragsfrie og har en klausul om at dersom årsresultatet for konsernet viser underskudd etter belastede renter, skal renten reduseres med enten underskuddet eller til 0. Reduksjonen er endelig og rentebeløpet skal ikke betales på et senere tidspunkt.

Det første lånet hadde utestående lånebeløp per 31. desember 2025 på 2 347 millioner kroner (2 347 millioner kroner). Påløpte renter på lånet var 170 mill. kroner (166 millioner kroner) per 31. desember 2025. Lånet hadde en rentesats på 7,3 prosent og har forfall 31. desember 2037.

Det andre lånet hadde utestående lånebeløp per 31. desember 2025 på 1 000 millioner kroner (1 000 millioner kroner). Påløpte renter på lånet var 60 millioner kroner (59 millioner kroner) per 31. desember 2025. Lånet hadde en rentesats på 6,0 prosent og har forfall 31. desember 2041.

Det tredje lånet hadde et utestående beløp per 31. desember 2025 på 2 075 millioner kroner (2 075 millioner kroner) og ble etablert i 2022 i forbindelse med Hafslund Celsio-transaksjonen. Påløpte renter på lånet var 134 millioner kroner (131 millioner kroner) per 31. desember 2025. Lånet hadde en rentesats på 6,5 prosent og har forfall 19. mai 2042. Dette lånet er annerledes fra de andre to lånene ettersom debitor kan fremsette krav om innbetaling av ekstraordinært avdrag som tilsvarer enhver betalingsforpliktelse Oslo kommune eller CCS Finansiering AS får i forbindelse med den eksterne finansieringen av CCS-prosjektet. Av denne grunn blir lånet klassifisert som et kortsiktig lån. For mer informasjon se note 5.2 Rentebærende gjeld.

CCS Finansiering AS' preferanseaksjer

CCS Finansiering AS hadde per 31. desember 2025 skutt inn 844 millioner kroner (304 millioner kroner) som preferansekapital i Hafslund Celsio, hvorav 540 millioner kroner er betalt inn i 2025.

Preferanseaksjene har rett til en andel av eventuell meravkastning i CCS-prosjektet i inntil 25 år etter oppstart av ordinær drift, men gir ikke stemmerett, rett til ordinært utbytte eller andre økonomiske fordeler. CCS Finansiering AS vil skyte inn preferansekapital i takt med kapitalbehovet i karbonfangstprosjektet, oppad begrenset til 2,1 milliarder kroner (i 2022-kroner).

Se videre omtale i note 4.1 Andre forpliktelser, note 5.2 Rentebærende gjeld og note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser.

Fredrikstad Energi AS

Hafslund Handel AS solgte sin 49 % eierandel i Fredrikstad Energi AS den 28. august 2025 til Å Energi AS. Hafslund Handel AS hadde en langsiktig fordring pålydende 49 millioner kroner på Fredrikstad Energi AS som ble innfridd 27. juni 2025.

Note 9.2 Usikre forpliktelser

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernet er involvert i enkelte forhold som kan medføre økonomiske forpliktelser på et senere tidspunkt. Basert på tilgjengelig informasjon per balansedagen er det ikke sannsynlig at disse forholdene vil resultere i et vesentlig tap for selskapet. Vesentlige forhold omtales nedenfor.

Hafslund Energy Trading LLC

Hafslund Energy Trading LLC ("HET"), eid av Hafslund Produksjon Holding AS, drev krafthandelsvirksomhet i California, USA, i årene 1999 til 2001. Det oppstod en kraftkrise og det har siden 2001 foreligget uenighet mellom HET og offentlige myndigheter i California ("California Parties"). Motparten har anført at HET må tilbakebetale kapital. Konsernets vurdering er at det er lav sannsynlighet for at det norske morselskapet skal bli holdt ansvarlig, og det er følgelig ikke gjort noen regnskapsmessig avsetning for dette.

Note 9.3 Hendelser etter balansedagen

Regnskapet anses som godkjent for offentliggjøring når styret har behandlet det. Generalforsamling og regulerende myndigheter vil deretter kunne nekte å godkjenne regnskapet, men ikke forandre det. Hendelser frem til regnskapet anses godkjent for offentliggjøring og som vedrører forhold som allerede var kjent på balansedagen, vil inngå i informasjonsgrunnlaget for fastsettelsen av regnskapsestimater, og således reflekteres fullt ut i regnskapet. Hendelser som vedrører forhold som ikke var kjent på balansedagen, vil bli opplyst om dersom de er vesentlige.

Annet

Ved regnskapsavleggelsen foreligger det ingen vesentlige, kjente hendelser etter balansedagen som forventes å ha en innvirkning på konsernets resultatregnskap for 2025, eller den finansielle stilling per 31. desember 2025.

HAFSLUND AS

Innhold

Regnskap med noter Hafslund AS

Regnskap

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Note 2 Klimarisiko

Note 3 Transaksjoner og hendelser

Note 4 Driftsinntekter

Note 5 Lønn og andre personalkostnader

Note 6 Andre driftskostnader

Note 7 Finansposter

Note 8 Skatt

Note 9 Aksjer i datterselskaper

Note 10 Andre langsiktige fordringer

Note 11 Konsernmellomværende

Note 12 Bankinnskudd

Note 13 Egenkapital

Note 14 Rentebærende gjeld

Note 15 Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld

Note 16 Garantier

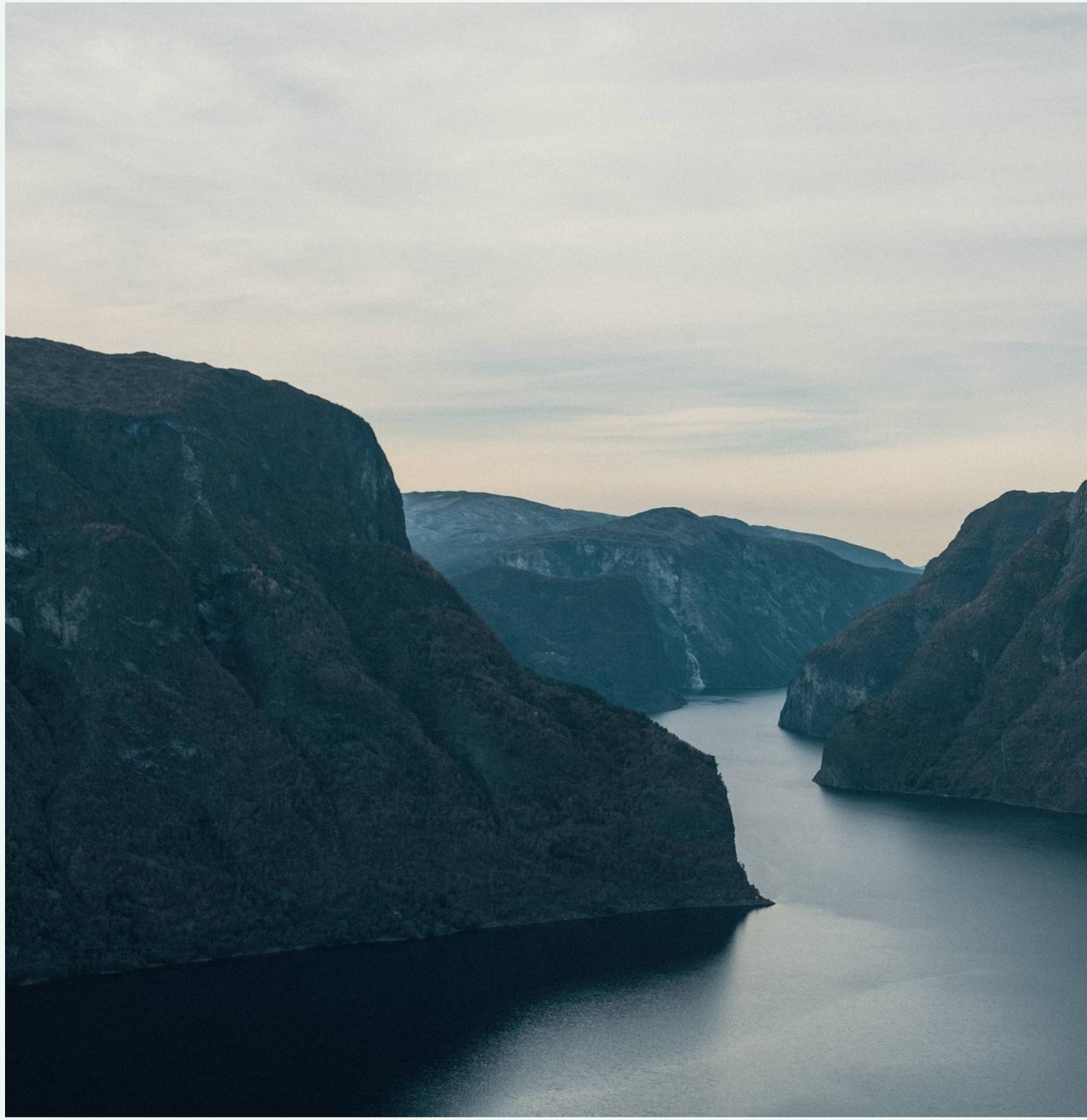
Note 17 Transaksjoner med nærstående

Note 18 Hendelser etter balansedagen

Resultatregnskap

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2025	2024
Andre driftsinntekter	4	139	123
Driftsinntekter		**139**	**123**
Lønn og andre personalkostnader	5	-174	-139
Andre driftskostnader	6	-143	-156
Resultat fra tilknyttede selskaper		10	3
Av- og nedskrivninger		-5	-4
Driftsresultat (EBIT)		**-172**	**-174**
Renteinntekter	7	1 654	1 675
Rentekostnader	7	-1 537	-1 408
Utbytte fra datterselskaper	7	2 488	2 283
Andre finansinntekter/kostnader	7	-28	65
Netto finansposter	7	**2 577**	**2 616**
Resultat før skatt		**2 405**	**2 442**
Skattekostnad	8	-77	-129
Resultat etter skatt		**2 329**	**2 313**



Balanse

31. desember

Mill. kroner	Note	2025	2024
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler		21	21
Varige driftsmidler		165	163
Aksjer i datterselskap	9	33 683	30 111
Investeringer i tilknyttede selskap		21	36
Langsiktige fordringer	10, 11	25 796	25 126
Anleggsmidler		**59 685**	**55 457**
Andre kortsiktige fordringer		10	3
Konserninterne fordringer	11	2 077	2 370
Bankinnskudd o.l.	12	7 223	5 928
Omløpsmidler		**9 310**	**8 301**
Eiendeler		**68 995**	**63 758**

Mill. kroner	Note	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital	13	23 594	23 594
Opptjent egenkapital	13	10 731	10 701
Egenkapital	13	**34 325**	**34 295**
Langsiktig rentebærende gjeld	14	21 414	16 255
Utsatt skatt	8	8	5
Andre langsiktige forpliktelser		8	11
Langsiktige forpliktelser		**21 430**	**16 270**
Kortsiktig rentebærende gjeld	14	2 708	3 886
Leverandørgjeld		5	9
Konsernintern gjeld	11	7 568	6 745
Betalbar skatt		74	78
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	13, 15	2 884	2 475
Kortsiktige forpliktelser		**13 240**	**13 193**
Egenkapital og gjeld		**68 995**	**63 758**

Kontantstrømoppstilling

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2025	2024
KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN			
Resultat før skatt		2 405	2 442
Justeringer for:			
Av- og nedskrivninger		5	4
Resultat i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet		-10	-3
Endringer i kundefordringer og andre kortsiktige ikke-rentebærende fordringer	11	-60	82
Endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	11, 15	-205	-74
Netto finansposter	7	-2 577	-2 616
Andre ikke-kontantgenererende inntekter og kostnader		11	-
Kontantstrømmer fra driften		**-431**	**-165**
Betalt skatt	8	-78	-
Netto kontantstrøm fra driften		**-509**	**-165**

Mill. kroner	Note	2025	2024
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investeringer i varige driftsmidler		-6	-
Utbetaling ved kapitalforhøyelse i datterselskap	9	-3 812	-
Bevegelse konsernkontoordning - fordring		537	-500
Innbetalinger av utbytte fra datterselskaper		2 313	2 002
Utbetaling lån til datterselskaper	11	-670	-1 850
Innbetalte renter fra datterselskaper		1 409	1 385
Innbetalte renter		231	279
Innbetalinger fra markedsbaserte finansielle instrumenter[1]		-	559
Andre investeringsaktiviteter		258	348
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**260**	**2 222**
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak av rentebærende gjeld	14	9 600	6 740
Nedbetaling av rentebærende gjeld	14	-5 621	-4 444
Bevegelser konsernkontoordning - gjeld	11	1 033	-2 300
Utbetaling av utbytte	15, 17	-1 950	-2 600
Utbetalte renter		-1 428	-1 331
Andre finansieringsaktiviteter		-90	-49
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**1 545**	**-3 985**
Endring i bankinnskudd o.l.		**1 295**	**-1 928**
Bankinnskudd o.l. per 1. januar [1]	12	5 928	7 856
Valutaeffekter på bankinnskudd o.l.		-	1
Bankinnskudd o.l. ved periodeslutt[1]	12	**7 223**	**5 928**

[1] Kortsiktige plasseringer i likviditetsfond er reklassifisert fra bankinnskudd til markedsbaserte finansielle instrumenter. Sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende. .

Oslo, 26. mars 2026

Styret i Hafslund AS

Jarle Roth
(Styreleder)

Bjørn Erik Næss

Halvor Kr. Halvorsen

Stian Berger Røsland

Hilde Veum-Wahlberg

Håkon Rustad

Maria Tallaksen

Kristin Færøvik

Finn Bjørn Ruyter
(Konsernsjef)



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet til Hafslund AS er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge for store foretak. Hovedkontoret ligger i Oslo.

Inntektsføring

Hafslund AS' driftsinntekter består i det vesentlige av tjenester ytet til konsernselskaper og inntektsføres når tjenesten er levert. Renteinntekter består av renteinntekter fra konsernselskaper og inntektsføres når de er opptjent. Utbytte som avsettes i datterselskapene inntektsføres samme år som utbyttet avsettes.

Klassifisering

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer som tilbakebetales innen ett år, samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten, er klassifisert som omløpsmidler. Gjeld med forfall senere enn ett år etter regnskapsårets utløp er klassifisert som langsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som kortsiktig.

Vurderingsprinsipper

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler består i sin helhet av teknisk goodwill knyttet til Hafslund Hovedgård. Teknisk goodwill er innregnet til anskaffelseskost og avskrives i takt med underliggende eiendeler.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. Hoveddelen av selskapets kundefordringer er fordringer på selskaper i samme konsern.

Investeringer i datterselskap

Investeringer i datterselskap vurderes i henhold til kostmetoden og nedskrives til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som finansielle inntekter.

Investeringer i tilknyttede selskap

Investeringer i tilknyttede selskap vurderes i henhold til egenkapitalmetoden. Mottatt utbytte føres mot det tilknyttede selskapet i balansen.

Skattekostnad, utsatt skatt og utsatt skattefordel

Skattekostnaden sammenstilles med resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Balanseført utsatt skatt er beregnet etter utlikningsmetoden med full avsetning på netto skatteøkende midlertidige forskjeller basert på balansedagens skattesatser og nominelle størrelser. Balanseført utsatt skattefordel knyttet til netto skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring er basert på en sannsynliggjøring av tilstrekkelig fremtidig inntjening eller utnyttelse av skatteposisjoner gjennom konsernbidrag.

Note 1 Regnskapsprinsipper
(forts.)

Rentebærende gjeld
Rentebærende gjeld måles til amortisert kost etter effektiv rentes metode.

For alle lån som er tatt opp i utenlandsk valuta er hovedstolbetalinger og fastrentebetalinger i utenlandsk valuta vekslet i et 1:1-forhold til hovedstolbetalinger i norske kroner og flytende rentebetalinger i norske kroner ved å inngå kombinerte rente- og valutabytteavtaler. Sikringsinstrumentene har samme varighet og forfall som lånene og det er en økonomisk sammenheng. Dette er regnskapsmessig behandlet som en virkelig verdi sikring etter NRS 18.20 (alternativ 2B), og bokført verdi av lån i balansen ligger til hovedstolen som skal betales i norske kroner. Tilsvarende viser både rentekostnader og påløpte renter den flytende renten selskapet betaler i norske kroner.

Det er i tillegg inngått rentebytteavtaler på obligasjonslån i norske kroner fra fast til flytende rente som også er behandlet som virkelig verdi sikring etter NRS 18.20 (alternativ 2B). Sikringsinstrumentene har samme varighet og forfall som lånene og det er en økonomisk sammenheng. Både rentekostnader og påløpte renter reflekterer den flytende renten selskapet betaler i norske kroner.

Derivatene er ikke innregnet i balansen. Urealisert tap/gevinst på derivatene utlikner resultateffekt fra sikret risiko.

Vurderingen av sikringsbokføring kan potensielt påvirkes av usikkerheten ved et eventuelt bortfall av NIBOR til fordel for en reformert NOWA-rente.

Selskapet har foreløpig videreført sikringsforholdene på tross av denne usikkerheten, jf. uttalelsen fra Norsk Regnskapsstiftelse av 31. januar 2020 "Regnskapsmessig virkning av IBOR-reformen".

Nedskrivningsvurderinger

Varige driftsmidler, investeringer i tilknyttede selskap og aksjer i datterselskap overvåkes løpende for indikasjoner på verdifall. Se konsernregnskapets note 3.3 Nedskrivningsvurderinger.

Prinsipper for kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Dette innebærer at man i analysen tar utgangspunkt i resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet.

Note 2 Klimarisiko

Det vises til note 1.3 Klimarisiko i 2025 i konsernregnskapet.

Note 3 Transaksjoner og hendelser

Det vises til note 1.6 Transaksjoner og hendelser i konsernregnskapet.

Note 4 Driftsinntekter

Hafslund AS' driftsinntekter består i det vesentlige av tjenester ytet til konsernselskaper og inntektsføres når tjenesten er levert.

Note 5 Lønn og andre personalkostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2025	2024
LØNN OG ANDRE PERSONALKOSTNADER		
Lønn	131	104
Arbeidsgiveravgift	19	16
Pensjonskostnad	15	12
Andre personalkostnader	9	7
Lønn og andre personalkostnader	**174**	**139**
Gjennomsnittlig antall årsverk	94	78

For lønn til ledende ansatte, se note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer i konsernregnskapet.

Note 6 Andre driftskostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2025	2024
ANDRE DRIFTSKOSTNADER			
Vedlikehold		17	16
Kjøp av eksterne tjenester		48	64
Kontorkostnader		5	5
Salgs- og markedsføringskostnader		26	28
Forsikringer		2	3
Andre driftskostnader		14	13
Andre driftskostnader - konserninterne	11	30	27
Andre driftskostnader		**143**	**156**

Tusen kroner	2025	2024
SPESIFIKASJON AV REVISJONSHONORAR		
Ordinært revisjonshonorar [1]	1 346	1 121
Andre attestasjonstjenester [1,2]	3 450	1 093
Annen rådgivning	-	259
Sum honorar til revisor (eks. mva)	**4 796**	**2 473**

[1] Hafslund skiftet konsernrevisor i 2025. Honorar til revisor består i 2025 derfor av honorar til både Deloitte (nåværende revisor) og PwC (tidligere revisor).
[2] Økning i andre attestasjonstjenester skyldes i all hovedsak attestasjon som følge av EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Merverdiavgift er ikke inkludert i det spesifiserte revisjonshonoraret.

Note 7 Finansposter

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2025	2024
RENTEINNTEKTER			
Renteinntekter		231	258
Renteinntekter fra konsernselskaper	11	1 423	1 417
Renteinntekter		**1 654**	**1 675**
RENTEKOSTNADER			
Rentekostnader		-1 211	-1 026
Rentekostnader til konsernselskaper	11	-327	-382
Rentekostnader		**-1 537**	**-1 408**
ANDRE FINANSINNTEKTER OG KOSTNADER			
Utbytte fra datterselskaper		2 488	2 283
Andre finansinntekter		6	80
Andre finanskostnader		-34	-15
Andre finansinntekter og kostnader		**2 460**	**2 348**
Netto finansposter		**2 577**	**2 616**

Av selskapets rentekostnader utgjør 365 millioner kroner (356 millioner kroner) renter på ansvarlig lån fra Oslo kommune og CCS Finansiering AS. Det vises videre til note 14 Rentebærende gjeld.

Inntektsført utbytte fra datterselskaper i 2025 består av utbytte på 1 647 millioner kroner fra Hafslund Kraft AS, 675 millioner kroner fra Hafslund Produksjon Holding AS, 75 millioner fra Hafslund Sarpfoss Holding AS og 91 millioner fra Hafslund Vekst AS.

Andre finansinntekter/kostnader er i hovedsak urealisert verdiendringer og realiserte tap fra en avtale om kraft- og valutasikring som selskapet har inngått med datterselskapet Hafslund Kraft AS.



Note 8 Skatt

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2025	2024
SPESIFIKASJON AV SKATTEKOSTNAD		
Betalbar inntektsskatt	74	123
Utsatt skatt av endring estimatavvik mot egenkapital	-	-2
Endring i utsatt skatt/skattefordel	3	8
Årets skattekostnad	**77**	**129**

Mill. kroner	2025	2024
AVSTEMMING AV NOMINELL SKATTESATS MOT EFFEKTIV SKATTESATS		
Resultat før skatt	**2 405**	**2 442**
22 % (22 %) av resultat før skatt	529	537
22 % (22 %) av permanente forskjeller	-453	-406
22 % (22 %) estimatavvik pensjon	-	-2
Andre poster	2	-
Sum skattekostnad	**77**	**129**

Mill. kroner	2025	2024
SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT		
Alminnelig inntektsskatt		
Anleggsmidler	119	121
Fordringer	-90	-90
Pensjoner	13	8
Avsetning for forpliktelser	2	4
Andre	-7	-21
Sum	**37**	**22**
Skattesats	22%	22%
Sum utsatt skatt (skattefordel)	**8**	**5**

Note 9 Aksjer i datterselskaper

31. desember

Mill. kroner	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Balanseført verdi
2025			
Aksjer i Hafslund Vekst AS	Oslo	100%	7 686
Aksjer i Hafslund Kraft AS	Oslo	57%	5 784
Aksjer i Hafslund Produksjon Holding AS	Oslo	90%	7 148
Aksjer i Oslo Lysverker AS	Oslo	100%	245
Aksjer i Hafslund Celsio AS	Oslo	60%	9 008
Aksjer i Hafslund Sarpfoss Holding AS	Oslo	100%	3 812
Aksjer i datterselskaper			**33 683**

I regnskapsåret 2025 mottok Hafslund AS utdeling fra Hafslund Celsio AS på 240 millioner kroner. Utdelingen er vurdert å representere tilbakebetaling av innskutt kapital og er derfor ikke inntektsført som utbytte, men ført som reduksjon av balanseført verdi av investering i datterselskap.

Den 11. april 2025 fullførte Hafslund AS oppkjøpet av 90 prosent av aksjene i Sarpsfoss Limited fra Orkla ASA. I forbindelse med transaksjonen ble Hafslund Sarpfoss Holding AS etablert som et heleid datterselskap av Hafslund AS, med formål å samle og strukturere konsernets eierskap i kraftvirksomheten knyttet til Sarpefossen og tilhørende kraftverk.

31. desember

Mill. kroner	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Balanseført verdi
2024			
Aksjer i Hafslund Vekst AS	Oslo	100%	7 686
Aksjer i Hafslund Kraft AS	Oslo	57%	5 784
Aksjer i Hafslund Produksjon Holding AS	Oslo	90%	7 148
Aksjer i Oslo Lysverker AS	Oslo	100%	245
Aksjer i Hafslund Oslo Celsio AS	Oslo	60%	9 248
Aksjer i datterselskaper			**30 111**

Se note 3.3 Nedskrivningsvurderinger i konsernregnskapet for vurderinger relatert til Hafslund Celsio AS.

Note 10 Andre langsiktige fordringer

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER		
Langsiktige rentebærende lån til konsernselskaper	25 663	24 993
Andre langsiktige ikke-rentebærende fordringer	116	118
Pensjonsmidler	17	15
Andre langsiktige fordringer	**25 796**	**25 126**

Langsiktig rentebærende lån til konsernselskaper besto ved utgangen av 2025 av utlån til Hafslund Vekst AS, Hafslund Kraft AS, og Hafslund Celsio AS.

Lån til Hafslund Vekst AS er på totalt 6 006 millioner kroner (6 006 millioner kroner), inkludert et ansvarlig lån på 3 135 millioner kroner. Hele låneforholdet til Hafslund Vekst ble restrukturert i januar 2026. Det vises til note 18 Hendelser etter balansedagen for nærmere omtale.

Lån til Hafslund Kraft AS er på totalt 15 815 millioner kroner (15 815 millioner kroner) og forfaller i 2029.

Lån til Hafslund Celsio AS er på totalt 3 842 millioner kroner (3 172 millioner kroner), hvorav 2 400 millioner er et ordinært lån som forfaller i 2047. 1 442 millioner kroner (772 millioner kroner) utgjør trekk på en lånefasilitet som ble etablert i forbindelse med Hafslund Celsio-transaksjonen i mai 2022. Lånefasiliteten er på inntil 10 000 millioner kroner, skal benyttes for å delfinansiere øremerkede investeringer i Hafslund Celsio AS og har en løpetid til 2052 med mulighet for forlengelse. Renter på lånefasiliteten kan under bestemte forutsetninger legges til hovedstol i stedet for å betales kontant.



Note 11 Konsernmellomværende

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
KORTSIKTIGE KONSERNINTERNE FORDRINGER		
Konserninterne kundefordringer	72	21
Kortsiktige konserninterne fordringer	4	-
Utbytte fra selskaper i konsern	1 707	1 532
Fordring konsernkontoordning	19	556
Påløpt renteinntekt	275	262
Totale kortsiktige konserninterne fordringer	**2 077**	**2 370**

Mill. kroner	2025	2024
LANGSIKTIGE KONSERNINTERNE FORDRINGER		
Lån til konsernselskaper	25 663	24 993
Totale langsiktige konserninterne fordringer	**25 663**	**24 993**

Mill. kroner	2025	2024
KORTSIKTIG KONSERNINTERN GJELD		
Konsernintern leverandørgjeld	24	23
Konsernbidrag	-	211
Gjeld i konsernkontoordning	7 544	6 511
Total kortsiktig konsernintern gjeld	**7 568**	**6 745**

Kortsiktige konserninterne fordringer består hovedsakelig av utbytte fra datterselskaper. I 2025 har Hafslund AS fordringer på utbytte på 865 millioner kroner fra Hafslund Kraft AS, 675 millioner kroner fra Hafslund Produksjon Holding AS, 75 millioner kroner fra Hafslund Sarpfoss Holding AS og 91 millioner kroner fra Hafslund Vekst AS.

1. januar - 31. desember

NOK million	2025	2024
KONSERNINTERNE RESULTATPOSTER		
Konserninterne driftsinntekter	134	114
Konserninterne driftskostnader	-30	-27
Totalt konserninternt driftsresultat	**104**	**86**
Andre finansinntekter	4	57
Andre finanskostnader	-	-1
Konserninterne renteinntekter	1 423	1 417
Konserninterne rentekostnader	-327	-382
Netto finans konserninternt	**1 100**	**1 091**

Hafslund AS har i 2025 fakturert 134 millioner kroner til sine datterselskaper (114 millioner kroner). Datterselskapene har også fakturert Hafslund AS hvor det største beløpet knytter seg til Hafslund Kraft AS, som har fakturert 20 millioner kroner til morselskapet (26 millioner kroner).

Note 12 Bankinnskudd

Hafslund AS er innehaver av konsernkontosystem i Nordea, DNB og SEB. Et konsernkontosystem innebærer solidaransvar mellom deltakende selskap. Konsernkontoinnehavers, Hafslund AS', innskudd, eller trekk utgjør eneste direkte mellomværende med banken, mens de respektive datterselskapenes kontoer betraktes som interne mellomværender med Hafslund AS.

Innestående på toppkonto i konsernkontoordningene som Hafslund AS har direkte mot banken presenteres i linjen Bankinnskudd i balansen. Mellomværende mellom selskapene i konsernkontoordningen presenteres som kortsiktig konsernintern fordring eller konsernintern gjeld. Se note 11 Konsernmellomværende for mer informasjon om mellomværende knyttet til konsernkontoordningen.

Det vises for øvrig til note 5.12 Bankinnskudd o.l. i konsernregnskapet.

Note 13 Egenkapital

Mill. kroner	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31. desember 2023	**110**	**23 484**	**10 328**	**33 922**
Estimatavvik pensjoner ført mot egenkapital	-	-	10	10
Årets resultat	-	-	2 313	2 313
Avsatt utbytte 2024	-	-	-1 950	-1 950
Egenkapital 31. desember 2024	**110**	**23 484**	**10 701**	**34 295**
Estimatavvik pensjoner ført mot egenkapital	-	-	2	2
Årets resultat	-	-	2 329	2 329
Avsatt utbytte 2025 [1]	-	-	-2 300	-2 300
Egenkapital 31. desember 2025	**110**	**23 484**	**10 731**	**34 325**

[1] Utbytte til Oslo kommune, viser til note 17 Transaksjoner med nærstående for ytterligere informasjon

Totalt antall aksjer er 100 000, og aksjenes pålydende er kroner 1 100 per aksje. Oslo kommune eier samtlige aksjer.

Note 14 Rentebærende gjeld

Hafslund AS har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS, et selskap 100 prosent eid av Oslo kommune. Det ansvarlige lånet på 2 075 millioner kroner ble etablert i forbindelse med Hafslund Celsio-transaksjonen i 2022. Lånet har en rentesats på 6,5 prosent, er avdragsfritt og forfaller til betaling 19. mai 2042. Kreditor kan i dette lånet fremsette krav om innbetaling av ekstraordinært avdrag som tilsvarer enhver betalingsforpliktelse Oslo kommune eller CCS Finansiering AS får i forbindelse med den eksterne finansieringen av karbonfangstprosjektet. På bakgrunn av dette er lånet klassifisert som rentebærende kortsiktig gjeld.

De to øvrige ansvarlige lånene på 2 347 millioner kroner (2 347 millioner kroner) og 1 000 millioner kroner (1 000 millioner kroner) har en rentesats på henholdsvis 7,3 og 6,0 prosent.

Dersom årsresultatet for konsernet viser underskudd etter belastede renter på de tre ansvarlige lånene, skal renten reduseres med enten underskuddet eller til null kroner. En eventuell reduksjon vil være endelig og rentebeløpet skal ikke betales på et senere tidspunkt.

Hafslund AS har en kassekreditt på 1 000 millioner kroner og en syndikert kredittfasilitet på 4 000 millioner kroner med løpetid til mai 2030. Begge var ubenyttet per 31. desember 2025. Hafslund AS har videre en kassekreditt på 50 millioner euro til å dekke daglig markedsoppgjør for futureskontrakter på Nasdaq Clearing AB som var ubenyttet per 31. desember 2025.

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
Rentebærende gjeld, langsiktig		
Banklån	3 870	2 870
Obligasjonslån	9 262	4 950
Privat plassering i utenlandsk marked	4 951	5 094
Ansvarlige lån	3 347	3 347
Sum rentebærende gjeld, langsiktig	**21 430**	**16 261**
Rentebærende gjeld, kortsiktig		
Banklån	-	811
Sertifikatlån og obligasjonslån	490	1 000
Privat plassering i utenlandsk marked	143	-
Ansvarlige lån	2 075	2 075
Sum rentebærende gjeld kortsiktig	**2 708**	**3 886**
Sum rentebærende gjeld	**24 137**	**20 147**
Opptrekksgebyr til amortisering	-15	-6
Bokført verdi rentebærende gjeld	**24 122**	**20 141**

Forfallsstrukturen for rentebærende gjeld kan oppsummeres som følger:

31. desember

Mill. kroner	2025	2024
I løpet av 12 måneder	2 708	1 805
1 til 3 år	4 743	4 330
3 til 5 år	4 369	7 290
5 år og senere	12 318	6 722
Sum rentebærende gjeld	**24 137**	**20 147**

Note 15 Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld

31. desember

Mill. kroner	Note	2025	2024
ANNEN KORTSIKTIG IKKE-RENTEBÆRENDE GJELD			
Påløpt rentekostnad		535	484
Avsatt utbytte	17	2 300	1 950
Skyldige offentlige avgifter		32	23
Annen kortsiktig gjeld		17	18
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld		**2 884**	**2 475**

Note 16 Garantier

Som sikkerhet for enkelte forpliktelser kjøper selskapet bankgarantier. Disse garantiene utgjorde per 31. desember 2025 11 millioner kroner i skattetrekksgarantier (8 millioner kroner).

Hafslund AS har stilt morselskapsgarantier på vegne av Hafslund Celsio AS og Hafslund Produksjon AS. Per 31. desember 2025 utgjorde morselskapsgarantier 1 598 millioner kroner (1 680 millioner kroner).



Note 17 Transaksjoner med nærstående

Transaksjoner med datterselskap

Se note 11 Konsernmellomværende for oversikt over konsernmellomværende mellom Hafslund AS og andre selskaper i konsernet.

Ansvarlig lån fra CCS finansiering AS, et selskap eid 100 prosent av Oslo kommune

Hafslund AS har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS som er et 100 prosent eid selskap av Oslo kommune. Lånene ble overført fra Oslo kommune til CCS Finansiering AS 15. desember 2022. Totalt utestående lånebeløp per 31. desember 2025 er 5 421 millioner kroner.

For nærmere informasjon om lånene og betingelser vises det til note 14 Rentebærende gjeld og note 9.1 Transaksjoner med nærstående i konsernregnskapet.

Utbytte til Oslo kommune

Ved utgangen av 2025 er det avsatt 2 300 millioner kroner i ordinært utbytte til Oslo kommune. For regnskapsåret 2024 ble det betalt utbytte på 1 950 millioner kroner til Oslo kommune.

Note 18 Hendelser etter balansedagen

Gjeldskonvertering Hafslund Vekst AS

Lån til Hafslund Vekst AS er pr. 31. desember 2025 6 006 millioner kroner. Den 15. januar 2026 ble 3 644 millioner kroner av lånet til Hafslund Vekst AS konvertert til egenkapital. I forkant av gjeldskonverteringen betalte Hafslund Vekst AS inn 730 millioner kroner på lånet.

Det vises for øvrig til note 9.3 Hendelser etter balansedagen i konsernregnskapet.

Erklæring i henhold til verdipapirhandelloven § 5-5

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2025 er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- Årsregnskapet for morselskapet for 2025 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.
- Regnskapsopplysningene gir et rettvisende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- Årsberetningen gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene som foretaket og konsernet står overfor.
- Årsberetningen er utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftrapportering som er fastsatt i medhold av regnskapsloven § 2-6, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr. 4.

Oslo, 26. mars 2026

Styret i Hafslund AS

Jarle Roth
(Styreleder)

Bjørn Erik Næss

Halvor Kr. Halvorsen

Stian Berger Røsland

Hilde Veum-Wahlberg

Kristin Færøvik

Maria Tallaksen

Håkon Rustad

Finn Bjørn Ruyter
(Konsernsjef)

Revisors beretning

Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Hafslund AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet
Konklusjon
Vi har revidert årsregnskapet for Hafslund AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital, oppstilling over kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen
Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) som gjelder for revisjon av regnskaper til foretak av allmenn interesse, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Hafslund ASs revisor sammenhengende i 1 år fra valget på generalforsamlingen den 15. april 2024 for regnskapsåret 2025.

Sentrale forhold ved revisjonen
Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2025. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Regnskapsføring av finansielle instrumenter benyttet til sikring av kraftinntekter

Beskrivelse av det sentrale forhold	**Hvordan vår revisjon adresserte det sentrale forholdet**
For å håndtere operasjonell risiko fra konsernets kraftproduksjon, benytter Hafslund energikontrakter. Hafslund prissikrer deler av den fremtidige kraftproduksjonen innenfor vedtatte rammer og konsernets finansstrategi. Regnskapsføringen av energikontrakter faller inn under IFRS 9 - *Finansielle instrumenter*, og måles til virkelig verdi over resultatet eller over utvidet resultat dersom det inngår i en regnskapsmessig sikring. Imidlertid kvalifiserer flere av konsernets kontrakter under eget bruk-unntaket under IFRS 9. Slike kontrakter behandles ikke som finansielle instrumenter, men regnskapsføres under IFRS 15 - *Driftsinntekter fra kontrakter med kunder*. Eget bruk-kontraktene kan inneholde separate elementer knyttet til for eksempel valutaveksling, som må skilles fra vertskontrakten for regnskapsføringsformål og behandles som innebygde derivater under IFRS 9. Det foreligger iboende risiko knyttet til både klassifisering og verdsettelse av energikontrakter, inkludert kontrakter utpekt som sikringsinstrumenter, som kan medføre vesentlig feilinformasjon i regnskapet. Risikoen oppstår på grunn av kompleksiteten i kontraktstrukturer og regnskapsregler, og på grunn av usikkerheten i estimering ved verdsetting av innebygde derivater og energikontrakter som regnskapsføres til virkelig verdi under IFRS 9. På grunn av kompleksiteten i vurderingen om energikontraktene faller inn under eget bruk unntaket eller ikke, komplekse regnskapsregler tilknyttet regnskapsmessig sikring samt estimeringsusikkerhet på området utgjør dette et sentralt forhold i revisjonen. Se note 5.1 Finansielle instrumenter, note 5.5 Virkelig verdi og note 5.6 Derivater og sikring i konsernregnskapet.	Vi gjennomførte risikovurderingshandliger for å oppnå forståelse av forretningsprosesser og relevante kontroller knyttet til finansielle instrumenter og sikringsbokføring, og vurderte om relevante kontroller i prosessen var utformet og implementert for effektivt å adressere risikoen for vesentlig feilinformasjon. Vi har videre vurdert konsernets regnskap-sprinsipper for energikontrakter og sikringsbokføring mot regnskapsreglene i IFRS. For posisjoner som inngår i regnskapsmessig sikring har vi vurdert konsernets sikringsdokumentasjon mot kravene i IFRS 9 og testet et utvalg av sikringsrelasjoner ved å gjennomgå konsernets vurdering av sikringseffektivitet som føres over utvidet resultat. For kontrakter som kvalifiserer til eget bruk unntaket, har vi utfordret ledelsens vurdering av forretningsmodell, kontraktsformål og testet faktisk produksjon mot kontraktsvolum, for å kontrollere at kontraktene er korrekt klassifisert innunder eget bruk unntaket. Som en del av vår revisjon testet vi, på utvalgsbasis, verdsettelsen av finansielle instrumenter. Verdsettelsen av finansielle instrumenter er testet ved motpartsbekreftelser, hovedsakelig Nasdaq, eller ved å gjennomgå og utfordre de vesentlige dataene, forutsetningene og modellene som ledelsen anvendte ved vurdering av verdien av sikringsinstrumentene. Vi har også vurdert og kommet til at informasjonen i notene er tilstrekkelig og dekkende i henhold til IFRS 7 - *Finansielle instrumenter: Opplysninger*.

Øvrig informasjon
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vår separate attestasjonsuttalelse datert 26. mars 2026 for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen inneholder konklusjon med forbehold.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet
Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Oslo, 26. mars 2026
Deloitte AS

Reidar Ludvigsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Bærekraftrevisors attestasjonsuttalelse

Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Hafslund AS

UAVHENGIG BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE MED MODERAT SIKKERHET

Konklusjon med moderat sikkerhet med forbehold
Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Hafslund AS («konsernet») inkludert i avsnitt Bærekraftrapport i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen. Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi, med unntak av de mulige virkninger av forholdene beskrevet under avsnittet *Grunnlaget for konklusjon med forbehold*, ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som konsernet har gjennomført for å identifisere at den rapporterte informasjonen («Prosessen») er i samsvar med beskrivelsen i underavsnittet "Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter" i avsnittet for Generell informasjon, og
- at opplysningene i underavsnitt "EU-taksonomien" i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjon med forbehold
EU Taksonomien – Vannkraft og ikke vesentlig skade kriteriet på vann og marine ressurser
Som omtalt under avsnittet 'Vurdering av forenlighet med taksonomikriteriene – Vannkraftproduksjon' har Hafslund vurdert at man oppfyller kriteriet i Do No Significant Harm (DNSH) nummer 3 «bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser» så lenge man følger vanndirektivet slik det er implementert i Norge. Basert på ordlyden i kriteriet i DNSH nummer 3 og veiledning fra EU kommisjonen, er vi av den oppfatning at EU Taksonomien setter strengere miljømål enn det som følger av vanndirektivet slik det er implementert i Norge. Det faktum at et kraftverk opererer i tråd med den nasjonale implementeringen av vanndirektivet er, etter vår vurdering, ikke tilstrekkelig til at kraftverket oppfyller kriteriet i EU Taksonomien DNSH nummer 3. Vi mener derfor at kraftverkene ikke har blitt vurdert etter alle relevante DNSH kriterier. Vi kan derfor ikke uttale oss om CCM 4.5 – Electricity generation from hydropower tilfredsstiller kravene til å bli klassifisert som taksonomiforenelige (aligned) etter EU taksonomien.

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert)– *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon* ("ISAE 3000 (revidert)") fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon med forbehold. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring
Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Andre forhold
Sammenligningstallene som inngår i bærekraftsrapporten for regnskapsåret 2023 og tidligere år har ikke vært gjenstand for et attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon med forbehold.

Ansvar for bærekraftsrapporten
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i avsnittet 'Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter' i underavsnittet «Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter» i avsnittet for Generell informasjon i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i underavsnitt "EU-taksonomien" i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten
Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftrevisors oppgaver og plikter
Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om prosessen er i samsvar med konsernets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om underavsnittet «Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter» i avsnittet for Generell informasjon i bærekraftsrapporten.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
  - foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og
  - gjennomgå utvalgte deler av konsernets interne dokumentasjon av Prosessen, og

- vurdere om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen implementert av konsernet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i underavsnittet «Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter» i avsnittet for Generell informasjon i bærekraftsrapporten.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
  - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, utvalgte prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll, og
  - opparbeide oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess.

- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,

Deloitte.

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet
Hafslund AS

- rettet forespørsler til utvalgte relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert et utvalg av metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert informasjon om utvalgte økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til utvalgte relevante personer, utførte analytiske handlinger og substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Oslo, 26. mars 2026
Deloitte AS

Guro Magnetun Heimvik
statsautorisert revisor - bærekraftsrevisor
(elektronisk signert)

Kontaktdetaljer

Informasjon finnes på Hafslunds nettside:
www.hafslund.no

Konserndirektør Økonomi og Finans | CFO, Knut Ansten
knut.ansten@hafslund.no
Telefon: +47 994 59 086

Finansdirektør, Andreas Wik
andreas.wik@hafslund.no
Telefon: +47 924 97 255