



Lyse

Årsrapport 2025

Innholdsfortegnelse

Styrets årsberetning



Om Lyse	4	Året 2025	14	Bærekraft	30	Regnskap	127	Annen informasjon	261
Lyse er et norsk energi- og telekomkonsern	5	Konsernets resultater	15	Generell informasjon	31	Konsernregnskap	128	Nøkkeltall	262
Høydepunkter 2025	6	Fornybar energi	19	Miljø	47	Resultatregnskap for konsernet	129	Alternative resultatmål («APM»)	264
Lyses forretningsområder	7	Telekom	22	Sosiale forhold	81	Utvidet konsolidert resultatregnskap	129		
Strategi	9	Infrastruktur og sirkulær energi	24	Virksomhetsstyring	104	Balanse for konsernet	130		
Risikostyring	12	Fremtidsutsikter	27	Vedlegg	110	Kontantstrømpoppstilling for konsernet	132		
		Utbytte	29	Grønne obligasjoner	118	Endringer i egenkapital for konsernet	133		
						Noter til konsernregnskapet	135		
						Årsregnskap Lyse AS	227		
						Noter til selskapsregnskapet	233		
						Erklæring fra styret og konsernsjef	254		
						Revisors beretning, finansregnskap	255		
						Revisors beretning, bærekraftsrapport	257		
						Revisors beretning, grønne obligasjoner	259		

Årsberetning

Om Lyse	4
Året 2025	14
Bærekraft	30



Om Lyse

Lyse er et norsk energi- og telekomkonsern	5
Lyses forretningsområder	7
Strategi	9
Risikostyring	12



Lyse er et norsk energi- og telekomkonsern

Lyse har som formål å drifte og utvikle samfunnskritisk infrastruktur, og bidra til bærekraftig vekst og samfunnsbygging. Konsernets visjon er å være mer enn et selskap for kunder, eiere og ansatte. Lyse er en betydelig nasjonal aktør innen fornybar og regulerbar vannkraft og har lenge vært en pådriver for utbygging av robust digital infrastruktur. Gjennom et landsomfattende partnerskap leverer Lyse bredbånds- og underholdningstjenester til en betydelig andel av befolkningen og bygger landsdekkende 5G mobilnett. Telekomtjenestene leveres gjennom merkevarerne Altibox og ice.

Lyse har regionalt i Sør-Rogaland bygget ut landets mest diversifiserte og komplette infrastruktur for strøm, bio- og naturgass, fjernvarme og -kjøling, samt fiberbredbånd og mobilnett. Som nasjonal telekommunikasjonsaktør, eier konsernet et landsdekkende fiber- og mobilnett for 4G/5G, og har eierinteresser i flere sjøfibre kabler til utlandet som sikrer gode digitale forbindelser inn og ut av Norge. God tilgjengelighet og høy leveringssikkerhet prioriteres.

Konsernet er heleid av 15 kommuner i Rogaland og Agder, og Lyses verdiskaping går tilbake til fellesskapet. Eierkommunene legger til grunn et langsiktig industrielt eierskap og har forventninger til selskapet som samfunnsbygger med et regionalstrategisk perspektiv og tilfredsstillende lønnsomhet.



Hovedkontor i Stavanger, med 2 410 ansatte i hele landet

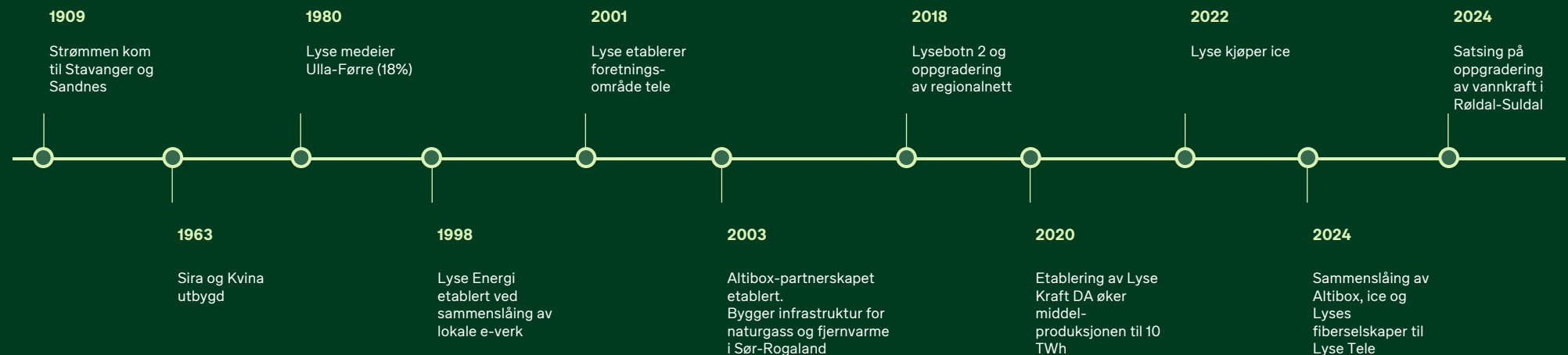


Landets fjerde største produsent av fornybar vannkraft



Ledende på fiberbasert bredbånd og landets tredje største på mobiltjenester

Fra regional til nasjonal aktør



Høydepunkter 2025

Bergen Fiber kommer inn som heleid fra januar

Selskapet organiseres sammen med Lyses heleide fiberselskaper; Signal Marked og Lyse Marked.

Ved å samordne de regionale markedene får konsernet mulighet til å optimalisere samarbeid, styrke leveranseevne og sørge for mer effektiv drift på tvers av regionene.



ice når én million kunder

Mobilkunde nummer én million nås i begynnelsen av april.

NiceMobil utvikles som merkevare, og mobilveksten videreføres gjennom ice.

Oppgradering Røldal Suldal

Prosjektet er modnet teknisk og kommersielt. Høringsinnspillene til konsesjonssøknaden er besvart og befarung med NVE gjennomført.

Vi samarbeider med Statnett om nettløsning for økt effekt.



Åpning av Vagle transformatorstasjon

Lnett fortsetter arbeidet med å sørge for økt forsyningsikkerhet og kapasitet i strømmettet.

Vagle er vårt første SF6-frie bryteranlegg, noe som reduserer klimaavtrykket.

Første hurtiglader for lastebiler

Klimaministeren åpnet Lyses første hurtiglader for lastebiler på Forus. Anlegget er bygget med Enova-støtte og skal bidra til elektrifiseringen av tungtransporten i Sør-Rogaland.



Ny leverandør av nasjonal gjesting

ice har skiftet gjesting-leverandør fra Telia til Telenor.

Avtalen innebærer at ice-kundene får dekning fra Telenor de stedene ice ikke har egen dekning.

Nye eiere i Lyse

Suldal og Sirdal kommuner kjøper halvparten hver av Kvitsøy kommunes eierpost i Lyse.

Kjøp av Egersund vindkraftpark

Transaksjonen sikrer lokalt offentlig eierskap og styrker Lyses tilstedeværelse i Dalane-regionen.

Vindparken har 33 turbiner og 112 MW kapasitet.



Kontroll på prosjektporteføljen i Sira-Kvina

Vi slutfører en samlet og prioritert plan for mulig opprustning, utvidelse og større rehabiliteringer.

Omorganisering i televirksomheten

Omstrukturering og nedbemanning for å gi en mer effektiv driftsmodell, redusere kostnader og sikre riktig kompetanse for en endret markedsituasjon.

Lyses forretningsområder

Fornybar energi

Lyse er Norges fjerde største vannkraftprodusent og produserer om lag 10 TWh årlig. Lyse har i dag 35 hel- og deleide vannkraftverk. Nedbørsfeltet strekker seg fra Åna-Sira i sør til Hardangervidda i nord. Nedbørsfeltets og magasinenes store strekning, reduserer risikoen for store svingninger i årlige tilsig som følge av lokale nedbørsforhold. Lyse eier også Egersund vindpark med en årlig vindkraftproduksjon på om lag 0,35 TWh.

Konsernets kraftproduksjon forvaltes i markedet og omsettes primært på organiserte markedsplasser i tillegg til at det inngås langsiktige bilaterale avtaler med industrielle forbrukere.

Lyse har en høy markedsandel i sluttbrukermarkedet for strøm i Sør-Rogaland, og har over 100 000 kunder i regionen. Konsernet har sin virksomhet i hele verdikjeden fra kraftproduksjon til strømleveranser til sluttkunder i privat- og bedriftsmarkedet. I tillegg til strømsalg til privatkunder, tilbyr Lyse kunder i bedriftsmarkedet produkter som skal sikre forutsigbare strømpriser og muligheter til å utnytte egen forbruksfleksibilitet i kraftmarkedet.

Lyse tilbyr også løsninger for lading til privatkunder, borettslag og næringskunder. Konsernet har i tillegg 15 hurtigladestasjoner, lokalisert i Rogaland og Agder.

De viktigste kostnadsdriverne i energivirksomheten knytter seg til daglig drift

av kraftverkene og periodisk vedlikehold. Produksjonsvolumene påvirkes i stor grad av hydrologiske forhold, hvor sesongeffekter påvirker både tilbud og etterspørsel. Prisene på elektrisitet påvirkes av meteorologiske parametere som nedbør og vindkraftproduksjon. Prisene på kraft i tilgrensede markeder og mulighetene for kraftutveksling er også av stor betydning for prisdannelsen i prisområdet NO2 hvor kraftproduksjonen til Lyse er lokalisert. En økende andel kraftproduksjon fra sol og vind på kontinentet gir økende pris-svingninger i kraftmarkedet. I tillegg påvirker regulatoriske kostnader som grunnrenteskatt og konsesjonsbaserte ordninger resultatet i forretningsområdet betydelig.

Telekom

Lyses televirksomhet opererer under merkenavnene ice og Altibox og leverer landsdekkende telefoni- og bredbåndstjenester. Med over én million mobilabonnenter og over 900 000 husstander/bedrifter som bredbåndskunder, anslås det at nærmere tre millioner mennesker bruker tjenester fra Lyses televirksomhet hver dag.

Sammen besitter ice og Altibox svært moderne og landsdekkende digital infrastruktur.

Gjennom Altibox Danmark leverer Lyse bredbånd-, underholdnings- og



Foto: Benjamin A. Ward

telefonitjenester til husstander og bedrifter i Danmark.

Lyse er også medeier av Altibox Carrier, som eier, opererer og bygger internasjonale fiberoptiske kabler.

Lyses heleide markedsselskaper Signal Marked, Bergen Fiber og Lyse Marked utgjør en betydelig del av konsernets telekomsatsing og er organisert med felles ledelse for å sikre helhetlig forvaltning av konsernets heleide kundeportefølje.

Infrastruktur og sirkulær energi

Et sterkt og godt strømnnett er grunnmuren i energisystemet. Som følge av kapasitetsbegrensninger drevet av pågående elektrifisering, er det stadig viktigere med andre fornybare energikilder som kan avlaste strømnettet. Fjernvarme, fjernkjøling og biogass er tilgjengelige energibærere i Sør-Rogaland som kan bidra til å avlaste strømnettet i større grad.

Lnett har ansvar for å drifte, vedlikeholde og bygge ut strømnettet i Sør-Rogaland. Lnett er i Norgestoppen når det gjelder å levere stabil strømforsyning uten avbrudd til kunder, og det har i mange år blitt jobbet målrettet med tiltak for å redusere både antall strømbrudd og antall kunder som berøres ved et strømbrudd.

Med fjernvarme er Lyse en viktig bidragsyter til det grønne skiftet og tar i bruk energi som ellers ville gått tapt. Ved å tilby fjernvarme (varmt vann) til kunder

gjenbrukes energien fra avfallsforbrenning. Gevinsten er at Lyse kan levere grønn fjernvarme og på den måten bidra til sirkulærøkonomi i stort omfang i samarbeid med IVAR. Fjernvarmen som produseres ved Forus Energigjenvinning distribueres i Lyses fjernvarmerør. Hvert år produseres rundt 120 GWh. Totalt i Norge produseres det rundt 7 TWh fjernvarme. Å benytte spillvarmen fra søppelforbrenning er et klimaprojekt Lyse anser som viktig. Per i dag mottar både næringsbygg, boligblokker, alders- og sykehjem, skoler og idrettshaller fjernvarme fra Lyse. Fjernvarmen som produseres tilsvarer energiforbruket til ca. 9 000 boliger, og fortsatt er det kapasitet til mye mer i årene som kommer.

Biogass produseres fra organisk materiale i det naturlige kretsløp, og er derfor fornybar og klimanøytral. Innsamling av husdyrgjødsel til biogassanlegg bidrar til å redusere utslipp og forurensning, og restene blir til gjødselprodukter.

IVAR produserer biogass ved anleggene i Mekjarvik og på Grødalaland, hovedsakelig fra kloakkslam og husdyrgjødsel. All biogass fra IVAR distribueres gjennom Lyses gassnett til kunder i regionen. Biogassen brukes primært som drivstoff for renovasjonskjøretøy og biler for lokal varedistribusjon, samt til fjernvarmeproduksjon. Lyse jobber for å realisere ny biogassproduksjon i regionen.



Foto: Lyse

Strategi

Lyse leverer infrastruktur som bidrar til et mer digitalt, robust og bærekraftig Norge. Konsernets kjerneoppgave er å utvikle og drifte samfunnskritisk infrastruktur innen energi, strømnnett og digital kommunikasjon, med mål om langsiktig verdiskaping for kunder, eiere og samfunnet.

Strategisk utgangspunkt

Lyse er et integrert energi- og telekom-konsern som leverer samfunnskritisk infrastruktur til husholdninger, næringsliv og offentlig sektor. Konsernet har virksomhet innen både fornybar energi og digital kommunikasjon, og kombinerer produksjon, nett og sluttkundeleveranser i sine kjerneområder.

Norge og Europa preges av en dobbel omstilling; energiomstilling og digitalisering. I løpet av 2025 har disse

utviklingstrekkene blitt tettere sammenvevd. Økt digitalisering driver energibehovet, samtidig som energisystemet i økende grad er avhengig av digitale løsninger.

Kombinasjonen av energi og telekom gir Lyse et særskilt utgangspunkt for å bidra til trygg og robust infrastruktur. Gjennom leveranser innen mobil, bredbånd og energi, regulerbar vannkraft og utvikling av regionale energisystemer, bidrar konsernet til verdiskaping i eierkommunene og til stabil leveranse av samfunnskritisk infrastruktur i Norge.



Foto: Kristoffer Ryde

Markedsutvikling

Lyse opererer i flere markeder med ulik dynamikk, fra kraftmarkedet til konkurranseutsatte sluttkundemarkeder. Utviklingstrekkene nedenfor legger sentrale premisser for konsernets strategiske prioriteringer og antas å være styrende fremover:

Kraftmarkedet: Energimarkedene i Europa er fortsatt volatile, og både sesong- og døgnvariasjoner øker. Frem mot 2030 forventes fortsatt prisusikkerhet og økt behov for regulerbar kraft.

Telekommarkedet: Mobil og bredbånd er modne markeder med høy konkurranseintensitet. Lyse har samtidig vist sterk organisk vekst gjennom ice. Markedet preges av endrede kundepreferanser og økt press fra globale aktører innen digitale tjenester.

Regulatoriske endringer: Krav til transparens, sikkerhet og tilgang til infrastruktur endrer konkurransebildet, og stiller høyere krav til både etterlevelse og forretningsmodeller.

Regionale energisystemer: Sør-Rogaland har stort potensial for utslippsreduksjon gjennom elektrifisering,

fleksibilitet og bedre utnyttelse av lokale og sirkulære energikilder. Kombinasjonen av markedsutvikling, økte sikkerhetskrav og teknologisk endring gjør tydelig prioritering og gjennomføringskraft viktigere enn noen gang.

Overordnede prioriteringer

Prioriteringer fra 2024 videreføres, men er skjerpet for å støtte konsernets langsiktige utvikling og sikre lønnsom vekst innenfor kjerneområdene energi og telekom.

Videreutvikle og styrke

mobilvirksomheten: Lyse fortsetter utbyggingen av mobilvirksomheten i tråd med konsernets langsiktige ambisjoner innen digital infrastruktur. Et konkurransedyktig mobilnett er en forutsetning for videre vekst og lønnsomhet i mobilmarkedet.

Det ble i 2025 gjennomført en endring av leverandør for nasjonal gjesting i mobilnettet.

Mobilvirksomheten skal videre styrkes gjennom økt kundetilvekst og utvikling av tilbudet mot bedriftsmarkedet.

Levere den beste kundeopplevelsen

innen fiber: Altibox-partnerskapet er fortsatt en sentral del av Lyses telekomposisjon. Gjennom kombinasjonen av nasjonal samordning og sterke nasjonale merkevarer skal konsernet sikre høy kundetilfredshet og effektiv drift.

Lyse arbeider videre med å tilrettelegge for mer åpne fibernett i tråd med regulatoriske krav og markedsutvikling. Dette skal bidra til langsiktig verdiskaping og god avkastning på investert kapital i infrastrukturen.

Skape mest mulig verdi fra et volatil kraftmarked:

Kraftmarkedet preges av økt prisvariasjon og mer kompleks markedsdynamikk. Lyse arbeider derfor med å modernisere og videreutvikle vannkraftporteføljen, blant annet gjennom effektforbedringer og digitalisering av markedsoperasjoner.

Økt fleksibilitet i produksjonen gir bedre evne til å levere regulerbar kraft når behovet er størst, samtidig som det styrker verdiskapingen fra eksisterende anlegg. For enkelte av konsernets kraftverk pågår det vurderinger av tiltak som kan redusere fremtidige rehabiliteringsbehov og styrke produksjonskapasiteten innenfor gjeldende rammer.

Styrke Lyses posisjon i

bedriftsmarkedet: Lyse videreutvikler sitt tilbud til bedriftsmarkedet innen både energi og telekom. Ambisjonen er å tilby helhetlige løsninger som kombinerer

infrastruktur, tjenester og energiløsninger tilpasset ulike kundesegementer. Bedriftsmarkedet representerer et viktig vekstområde og skal bidra til økt diversifisering av konsernets inntektsgrunnlag.

Utvikle et energisystem som støtter grønn omstilling i regionen:

Gjennom nettselskapet Lnett videreutvikler Lyse strømmettet og energisystemet i Sør-Rogaland for å legge til rette for elektrifisering, fleksibilitet og ny grønn næringsutvikling. Effektiv utnyttelse av eksisterende infrastruktur og utvikling av nye energiløsninger er avgjørende for å møte økt etterspørsel etter kraft og samtidig sikre forsyningssikkerhet.

Forsterke effektiviserings- og

kostnadsarbeidet: Lyse viderefører arbeidet med å redusere kostnadsnivået og styrke lønnsomheten i hele konsernet.

Effektiv ressursbruk, forbedrede arbeidsprosesser og styrket intern kompetanse skal bidra til varig konkurransekraft. En effektiv driftsmodell skal være en integrert del av konsernets kultur og styringsmodell.

Øke satsningen på kunstig intelligens og digitalisering:

Digitalisering og bruk av kunstig intelligens (KI) skal bidra til bedre beslutningsgrunnlag, mer effektiv drift og styrket kundeopplevelse.

I 2025 har Lyse styrket arbeidet med å ta i bruk KI i utvalgte forretningsprosesser, blant annet innen analyse, automatisering og kundedialog.

Konsernet videreutvikler samtidig sitt rammeverk for ansvarlig teknologiutvikling og arbeider systematisk med cybersikkerhet for å beskytte kritisk infrastruktur og kundedata. Dette inkluderer styrket overvåking, kompetanseheving og videreutvikling av interne kontrollmekanismer.

Digitalisering og kompetanse

Med over 2 000 medarbeidere er kompetanse en av konsernets viktigste innsatsfaktorer.

I 2025 har Lyse styrket arbeidet med å bygge intern kapasitet og redusere avhengigheten av eksternt innleie, som del av en mer langsiktig og bærekraftig kompetansestrategi. Målet er å sikre stabil leveransekraft innenfor prioriterte områder som energi, telekom og digitalisering.

Digitalisering skjer i hele konsernet, fra kundegrensesnitt og markedsoperasjoner til energistyring og drift av mobil- og fibernett. I løpet av året er flere prosesser videreutviklet med økt bruk av data og automatisering for å styrke beslutningsgrunnlag og effektivitet.

Lyse har også videreutviklet konsernets HR-prosesser med større vekt på datadrevet innsikt og lederstøtte i omstilling. Dette skal bidra til bedre planlegging av kapasitet, tydeligere prioritering og mer målrettet kompetanseutvikling.

Arbeidet med kompetanseplanlegging vil videreføres i 2026, med økt vekt på

systematisk identifisering av kritiske kompetansebehov. Dette vil bidra til å sikre at utviklingsløp og rekruttering er i tråd med konsernets langsiktige strategiske retning.

Partnerskap

Altibox-partnerskapet står sterkt og er fortsatt viktig for Lyses posisjon i telekom. Samarbeidet med regionale partnere gjør det mulig å levere en helhetlig kundeopplevelse.

Partnerskapet kombinerer nasjonal skala med sterke regionale merkevarer og lokal markedskunnskap. Dette gir kundene tilgang til konkurransedyktige tjenester, samtidig som det bidrar til lokal verdiskaping og tilstedeværelse i markedet.

Partnerskapet er også sentralt i utviklingen av mer åpne og fremtidsrettede infrastrukturenløsninger. Gjennom samarbeid og felles retning kan konsernet videreutvikle fibernettet og tjenesteplattformene på en måte som møter både regulatoriske krav og kundenes forventninger over tid.

Innovasjon og nye muligheter

Konsernets utviklings- og innovasjonsarbeid retter seg mot å styrke kjernevirksomheten og sikre langsiktig konkurransekraft. Innovasjon i Lyse skal bidra til bedre kundeopplevelser, høyere effektivitet og utvikling av nye, bærekraftige forretningsmuligheter.

I tillegg til kontinuerlig forbedring innen energi og telekom, søker konsernet muligheter i skjæringspunktet mellom disse områdene. Økt digitalisering av energisystemet, utvikling av fleksibilitetsløsninger og nye tjenester innen tilknyttet infrastruktur er sentrale utviklingsretninger.

Utviklingen skjer innenfor tydelige rammer for lønnsomhet, risiko og strategisk relevans. Målet er å skape nye tjenester og løsninger som både styrker konsernets posisjon og bidrar til verdiskaping for kunder og eiere over tid.

Målbilde mot 2030

Strategien mot 2030 ligger fast og bygger på erfaringene fra de siste årene, samtidig som den videreutvikles i takt med markedsutvikling og endrede rammebetingelser.

Målbildet mot 2030 er at Lyse skal utvikle sin posisjon som en ledende og foretrukken aktør innen samfunnskritisk infrastruktur. Konsernet skal kjenne- tegnes av lønnsom og robust drift, høy kundetilfredshet og et tydelig bidrag til grønn omstilling og digital utvikling.

Fremover vil konsernet prioritere tydeligere og samle innsatsen om kjernevirksomheten. Investeringer og utvikling skal vurderes med utgangspunkt i langsiktig verdiskaping, solid finansiell utvikling og en balansert risiko- eksponering.

Fremdriften mot målbildet følges opp gjennom konsernets etablerte

styringsindikatorer, som samlet gir innsikt i utviklingen.

Noen av disse nøkkelindikatorene er:

- kundetilfredshet og brukeropplevelse.
- medarbeiderengasjement og kompetanse.
- økonomisk robusthet og kapitaldisiplin.
- sikkerhet, beredskap og styring.

Indikatorene skal bidra til helhetlig oppfølging av konsernets utvikling over tid.

Tre gjennomgående prinsipper for konsernet

Konsernstrategien bygger på noen gjennomgående prinsipper som gir felles retning for hele virksomheten og legger føringer for prioriteringer og gjennomføring på tvers av konsernet:



1. Kundetilfredshet og

kundepoplevelse: Lyse har en ambisjon om å levere trygge og relevante tjenester som gjør det enkelt å være kunde, både for privat- og bedrifts- markedet. Gode kundepoplevelser er et viktig grunnlag for tillit, langsiktige relasjoner og videre utvikling av konsernets tjenester.

2. Bærekraftig, ansvarlig og sikker

drift: Konsernet arbeider for en bærekraftig og ansvarlig utvikling, med vekt på sikkerhet, etisk forretningspraksis og kontinuerlig forbedring. Dette inkluderer arbeid med utslippsreduksjon, beredskap og etterlevelse av krav fra myndigheter og eiere. For nærmere beskrivelse av Lyses strategi for bærekraftig virksomhet se [SBM-1](#) (i ESRS 2).

3. Langsiktig verdiskaping for eiere

og samfunn: Lyse skal skape varige verdier gjennom investeringer i samfunnskritisk infrastruktur, kompetanse og innovasjon. Målet er å bidra til stabil utvikling, arbeidsplasser og verdiskaping i eierkommunene og samfunnet over tid.

Prinsippene synliggjør sentrale hensyn i konsernets arbeid og understøtter gjennomføringen av den vedtatte konsernstrategien.

Risikostyring

Lyse skaper verdier for kunder, eiere og samfunn gjennom bærekraftig utvikling og ansvarlig forvaltning av samfunnskritisk infrastruktur. I en periode preget av energiomstilling, rask digitalisering, geopolitisk usikkerhet og skjerpede regulatoriske krav, er systematisk risikostyring en viktig forutsetning for robust drift og langsiktig måloppnåelse.

Lyse har etablert et konsernfelles rammeverk for risikostyring basert på ISO 31000, tilpasset konsernets virksomhet og integrert i styringsmodellen.

Rammeverket sikrer enhetlig metodikk, tydelig ansvarsfordeling og konsistent risikoklassifisering. Risikostyringen skal bidra til et helhetlig beslutningsgrunnlag ved å synliggjøre både risiko og muligheter innenfor konsernets definerte risikoaksept.

Organisering og ansvar

Risiko identifiseres og håndteres primært i linjen og i konsernets virksomheter, med rapportering og oppfølging gjennom etablerte styringsprosesser. Vesentlige risikoer eskaleres til konsernnivå og behandles i konsernledelse og styre.

Risikostyringen følger prinsippet om tre forsvarslinjer:

- Første linje: datterselskaper og linjeledelse.
- Andre linje: konsernfunksjoner med metodikk- og kontrollansvar.
- Tredje linje: internrevisjon og revisjonsutvalg som gjennomfører uavhengige vurderinger.

Styret har det overordnede ansvaret for konsernets risikostyring.

Konsernets risikobilde omfatter også bærekraftsrelaterte forhold. Arbeidet med dobbel vesentlighet og rapportering i tråd med CSRD inngår som en del av konsernets samlede risikovurderinger og styringsprosesser.

Videreutvikling av risikostyring i 2025

I 2025 styrket Lyse risikostyringen ved å innføre en felles digital løsning som gir bedre struktur, enhetlig metode og mer effektiv oppfølging på tvers av konsernet.

Det nye risikostyringssystemet samler risikovurderinger, tiltak og oppfølging i én plattform. Dette styrker transparens og gir bedre grunnlag for beslutninger.

Det er også gjennomført en modenhetsvurdering innen etterlevelse og styring. Vurderingen peker på enkelte områder som konsernet kan fortsette å forbedre innen rapportering, datagrunnlag og bruk av risikoindikatorer. Disse funnene blir fulgt opp gjennom en forbedringsplan som skal styrke styringspraksisen videre.

Mest vesentlige risikoer

Konsernets risikobilde reflekterer rollen som forvalter av samfunnskritisk infrastruktur og den strategiske retningen mot 2030. Risikoene nedenfor vurderes som noen av de mest sentrale for konsernets måloppnåelse.

Markeds- og kraftprisvolatilitet

Kraftmarkedet er preget av stor prisvariasjon og regulatoriske endringer. Dette påvirker inntekter og investeringsbeslutninger. Lyse håndterer risikoen gjennom fleksibel vannkraftproduksjon, langsiktig planlegging og løpende vurdering av markedsstrategi og sikringsbehov.

Finansiell risiko og kapitaltilgang

Store investeringsprosjekter innen mobilnett, strømmnett og kraftoppgraderinger gjør konsernet eksponert for renteendringer og kapitalmarkedsutvikling. Konsernet arbeider med kapitaldisiplin, langsiktig finansiering og diversifisert likviditetsstyring for å sikre finansiell robusthet og tilstrekkelig handlingsrom.



Masseflytting i Maudal.

Leverandør- og forsyningskjederisiko

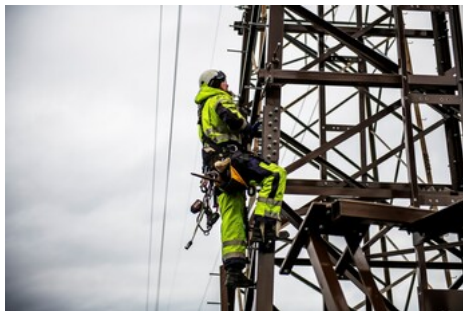
Globale forsyningskjeder påvirkes av geopolitikk og knapphet i teknologi- og komponentmarkedene. Lyse styrker leverandørstyring og vurderer alternative forsyningsmodeller for å øke robustheten i leveranser over tid.

Operasjonell risiko i kritisk infrastruktur

Drift av mobil-, fiber-, kraft- og nettinfrastruktur krever høy tilgjengelighet og sikkerhet. Risikoer inkluderer driftsavbrudd, prosjektgjennomføring og teknologisk kompleksitet. Lyse håndterer risikoen gjennom blant annet standardisering, styrket beredskap og prosjektstyring for å understøtte stabil drift.

Sikkerhets- og beredskapsrisiko

Geopolitisk uro og økt digital trusselaktivitet påvirker risikobildet for samfunnskritisk infrastruktur. I 2025 og videre i 2026 vil Lyse jobbe systematisk med å styrke robusthet og beredskap, blant annet gjennom mer helhetlig oppfølging av leverandører og videre utvikling av konsernets digitale sikkerhet.



Situasjonsbilde fra Tronsholen

Digitaliserings- og teknologirisiko

Rask teknologisk utvikling og økende systemavhengighet kan gi økt kompleksitet og sårbarhet. Konsernet moderniserer systemporteføljen og videreutvikler styringsmodeller for data

og teknologi for å støtte sikker og stabil digital utvikling.

Regulatorisk risiko

Lyse opererer i markeder med omfattende regulering innen energi, telekom, sikkerhet og personvern. Endringer i regelverk kan påvirke forretningsmodeller og investeringsbeslutninger. Konsernet følger utviklingen tett og opprettholder dialog med myndigheter og bransjeaktører.

Konkurranserisiko

Telekom- og energimarkedene preges av økt konkurranse og endrede kundebehov. Lyse møter risikoen gjennom tydelig kjerneprioritering, produktutvikling og forbedret kundeopplevelse.

Kompetanse- og gjennomføringsrisiko

Tilgang på kritisk kompetanse innen teknologi, sikkerhet og energiomstilling er avgjørende for gjennomføringsevne. Konsernet imøtekommer denne risikoen gjennom blant annet kompetansekartlegging, utviklingsprogrammer og etterfølgerplanlegging.

Omdømme- og tillitsrisiko

Som offentlig eid konsern med samfunnskritiske oppgaver er tillit avgjørende. Konsernet arbeider systematisk med kvalitet, åpenhet og ansvarlig praksis for å opprettholde tillit hos eiere, kunder og samfunn.

Styringsmekanismer og kontrolltiltak

Lyse har etablerte mekanismer for virksomhetsstyring og intern kontroll, herunder:

- standardiserte prosesser for investeringsvurderinger og beslutningsstøtte.
- konsernfelles rammeverk for prosjektstyring.
- beredskapsplaner, forsikringsordninger og rutiner for avviks- og hendelsehåndtering.
- internrevisjon.

Konsernet har en sentral finansfunksjon som følger opp finansiell risiko knyttet til renter, valuta, likviditet og kapitaltilgang innenfor fastsatte rammer.

Cybersikkerhet er et prioritert område. I 2025 er arbeidet med overvåking av digitale trusler videre styrket, og rammer for ansvarlig bruk av kunstig intelligens og data videreutviklet. Dette er initiativ som vil fortsette i årene fremover.

Risikokultur og kontinuerlig læring

Lyse arbeider hele tiden med å utvikle en sterk risikokultur. Risikostyring skal være en integrert del av beslutningsprosesser, fra strategiske investeringer til daglig drift.

I 2025 er risikostyring blitt ytterligere forankret i konsernets styringsmodell og

vil være et sentralt element som kontinuerlig forbedres i konsernets arbeid med gjennomføring av strategi, også fremover.

Styre- og ledelsesansvarsforsikring

Lyse har tegnet styre- og ledelsesansvarsforsikring. Denne gjelder for styremedlemmer, daglig leder og medlemmer av konsernledelsen og dekker erstatningsansvar for skade på tredjemanns person, ting eller fomuesskade.

Året 2025

Konsernets resultater	15
Fornybar energi	19
Telekom	22
Infrastruktur og sirkulær energi	24
Fremtidsutsikter	27
Utbytte	29



Konsernets resultater

Driftsinntekter

Det europeiske kraftmarkedet fortsetter å utvikle seg i takt med økt integrasjon av fornybar energi og tilpasning til nye geopolitiske realiteter. Etter flere år med særlig høye og volatile priser, preges markedet nå av en balansegang mellom vekst i utslippsfri produksjon, vær-avhengige variasjoner og behovet for stabil kraftforsyning i Europa.

Kraftmarkedet i prisområdet NO2 har i 2025 vært preget av betydelig prisvolatilitet, hvor variasjoner i værforhold, hydrologi og kapasitetsbegrensninger i kraftutvekslingen med Europa har vært sentrale drivere.

Den økte prisvolatiliteten og varierende prisforskjell mellom norske kraftområder understreker i tillegg viktigheten av aktiv porteføljestyling og fleksible produksjonsløsninger for å sikre lønnsomhet og utnytte markedets muligheter.

Totale inntekter for 2025 endte på 26,7 milliarder, som er en økning sammenlignet med 2024 hvor totale inntekter endte på 21,6 milliarder. I 2025 ble spotprisen i Lyses prisområde (NO2) 77 øre/kWh, som er en økning på 32% fra fjoråret, hvor gjennomsnittlig spotpris i NO2 var 58 øre/kWh. Produksjonen for 2025 var 614 GWh høyere enn i 2024.

Televirksomheten har opplevd en inntektsvekst på over 25% i året som har gått. Televirksomheten har, til tross for høy konkurranse, tilbakelagt et år med

videre vekst i antall kunder og lavt kundefrafall. Segment for infrastruktur og sirkulær energi har en inntektsvekst på 5%, som primært knytter seg til økte flaskehalsinntekter.

Netto gevinst ved salg av virksomhet inkluderer gevinst ved restrukturering av Bergen Fiber og Eviny Fiber og gevinst knyttet til nedsalg i Altibox Carrier.

Driftskostnader

Driftskostnader inkl. avskrivninger er økt fra 15,1 milliarder i 2024 til 17,8 milliarder i 2025.

Hoveddriverne for økningen er økte varekostnader knyttet til NRA samt økte lønnskostnader inkl. avsetninger i forbindelse med reorganiseringer.

Konsernet har gjennomført store investeringer de senere år, og dette gir seg utslag i økte av- og nedskrivninger sammenlignet med tidligere perioder. Det er særlig utbygging av infrastruktur knyttet til eget mobilnettverk som bidrar til dette.

Resultat før skatt

Resultat før skatt i 2025 endte på 7,6 milliarder kroner, mot 5,4 milliarder i 2024. Netto finanskostnader utgjorde 1 145 millioner i 2025, mot 1 089 millioner i 2024.

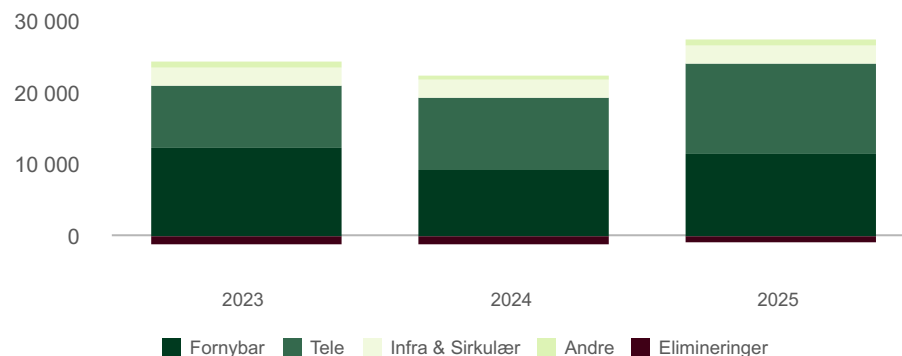
Økningen skyldes hovedsakelig økning i netto rentebærende gjeld fra 2024 til 2025.

Renter på ansvarlig lån til Lyses eiere ble 110 millioner kroner i 2025 mot 127 millioner i 2024. Rentekostnader på konsernets eksterne rentebærende gjeld (inkl. ansvarlig lån) utgjorde 1,3 milliarder kroner, som er en økning på 166 millioner fra 2024.

Kortsiktige markedsrenter, eksempelvis 3 måneders NIBOR, gikk ned fra et gjennomsnittsnivå på 4,72% i 2024 til 4,39% i 2025. I tråd med konsernets finansstrategi har endringer i markedsrenten på kort og mellomlang sikt begrenset virkning på konsernets årsresultat.

Av konsernets netto rentebærende gjeld (eks. finansiell leasing) på 23,1 milliarder, er 17,6 milliarder rentesikret ved rentebytteavtaler eller fastrentelån. I tillegg er renteesponeringen til konsernet redusert gjennom iboende rentesikringer i nettvirksomheten og grunnrenteskatten.

Omsetning



Det ble i 2025 emittert totalt 4,6 milliarder i obligasjonsmarkedet. Dette er en økning fra foregående år, hvor konsernet utstedte 3,4 milliarder.

Lyses grønne finansieringsrammeverket ble sist oppdatert i januar 2024, med en overordnet klassifisering av mørk grønn fra S&P Global Ratings. I løpet av 2025 har Lyse utstedt 3,75 milliarder under rammeverket, slik at totalt utestående grønne obligasjoner var 9,85 milliarder ved utgangen av 2025.

Resultat etter skatt

Konsernets skattekostnad for 2025 endte på 4,2 milliarder kroner, mot 3,2 milliarder for samme periode i 2024.

Årsresultatet, inkludert minoritetsinteresser, endte i 2025 på 3,4 milliarder kroner, mot 2,2 milliarder i 2024.

Minoritetsinteressens andel endte på 1 003 millioner, mot 728 millioner i 2024. Årsresultat justert for minoritetsinteresser endte i 2025 på 2,4 milliarder, mot 1,5 milliarder i 2024.

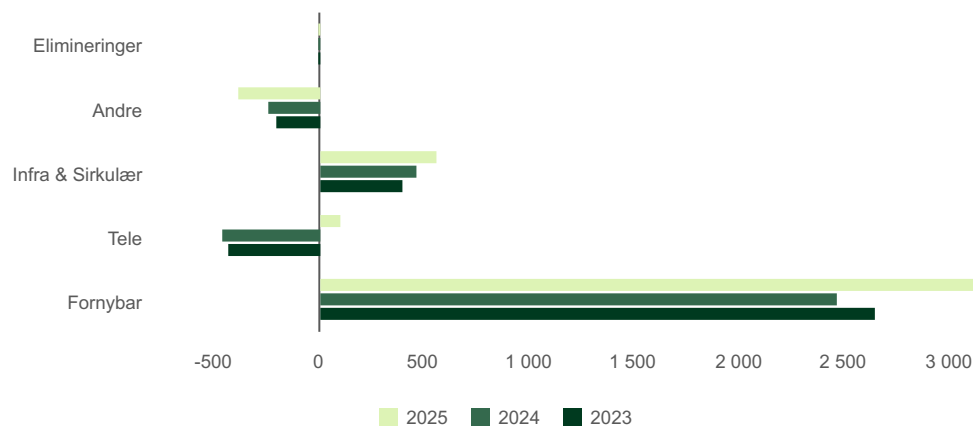
Resultat fra underliggende drift er driftsresultat justert for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter og vesentlige engangsposter.

Vesentlige engangsposter og urealiserte verdiendringer ga i 2025 en resultateffekt på 0,4 milliarder.

Underliggende årsresultat til majoritet justert for vesentlige engangsposter endte dermed på 1,9 milliard kroner i 2025, mot 1,0 milliarder i 2024.

Beregning av underliggende årsresultat framkommer under alternative resultatmål (APM) i årsrapporten.

Resultat etter skatt



Investeringer

Lyse har fortsatt utbyggingen av et fullverdig nasjonalt 5G mobilnettverk. Vi erfarer at høyere dekning bidrar til at mindre trafikk nå går i nettet til våre konkurrenter.

Restruktureringen av Eviny Fiber og Bergen Fiber ble fullført i 2025 og Bergen Fiber er nå et heleid datterselskap.

Fjernvarmenettet i Stavanger sentrum er videre utbygd gjennom 2025. Nye strekk vil ferdigstilles i 2026 for oppkobling av nye kunder.

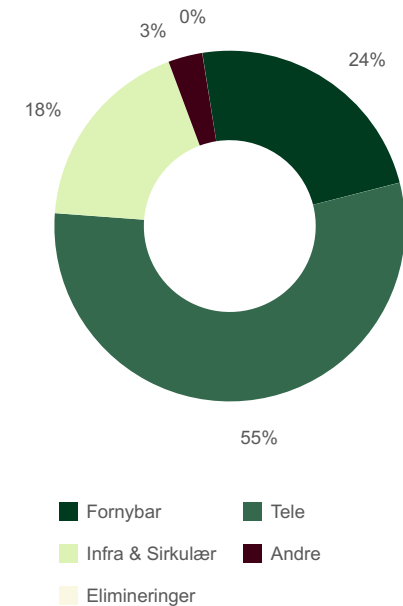
Lnett har i løpet av 2025 ferdigstilt og satt i drift Vagle transformatorstasjon. Koblingenlegget er SF-6 fritt, og er det første av sitt slag for Lnett. Prosjektet har mer enn doblet kapasiteten i strømmettet i dette området.

I 2025 åpnet Lyse en ladestasjon for tungtransport på Forus.

I 2025 kjøpte Lyse 100% av aksjene i Egersund Vind AS som igjen eier Egersund vindpark i Eigersund kommune. Vindparken har en forventet årsproduksjon på omlag 350 GWh.

Konsesjonssøknadsprosessen for oppgradering av Røldal-Suldal (RSK) pågår. Lyse Kraft DA og Hydro har søkt om konsesjon for fem nye vannkraftverk, og oppgraderingen vil mer enn doble antall hestekrefter. Forventet byggestart er 2030, med en samlet investering i størrelsesorden 7-8 milliarder.

INVESTERINGER



Konsernets kontantstrøm

Konsernets drift genererte i 2025 en kontantstrøm på 10,7 milliarder kroner mot 5,7 milliarder i 2024. Økningen skyldes hovedsakelig økt resultat samt reduksjon i betalt skatt.

Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er hovedsakelig relatert til effekter uten kontantstrømeffekt (av- og nedskrivninger) inkludert i driftsresultatet samt endring i ulike tidsavgrensningsposter.

Lyse-konsernets netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble -8,1 milliarder i 2025, mot -6,9 milliarder i 2024. 2025 er preget av oppkjøp av Egersund Vind samt kjøp av frekvenser.

Netto likviditetsendring fra finansiering var -0,8 milliarder i 2025 mot 0,8 milliarder i 2024. Endringen skyldes i hovedsak økt kraftuttak minoritet samt innbetaling av egenkapital fra minoritet i 2024.

Ved utgangen av året var netto rentebærende gjeld 23,1 milliarder kroner. Det er 1,8 milliarder høyere enn ved utgangen av 2024.

Ansvarlig lån fra eierne av Lyse beløper seg til 1,6 milliarder kroner. Totalt opptak av ny rentebærende gjeld i året var 6,1 milliarder, mens nedbetaling utgjorde 3,2 milliarder. Likvide midler var ved årsslutt 6,2 milliarder kroner, mot 4,4 milliarder i 2024. Konsernet har tilgjengelige trekkfasiliteter og kassekreditter på til sammen 3,7 milliarder. Konsernets totale likviditetsreserve, fratrukket bundne

midler, var 11,0 milliarder ved årets utgang. Bundne midler utgjorde 216 millioner, og gjelder i all hovedsak sikkerhetsstillelse for oppgjør av krafthandel. Trekkfasiliteter på 3 milliarder kroner er etablert hos et syndikat av nordiske banker. Disse utløper i 2030.

Frie likvide midler skal, etter konsernets finansstrategi, sikre finansiering av minimum seks måneders drift inkludert investeringer og låneforfall.

Konsernets likviditetssituasjon vurderes som solid.

Gjelds- og likviditetsstyring

Lyses finansstrategi har mål om en kapitalstruktur som sikrer konsernet langsiktig finansiering og sterk kredittkvalitet, samtidig som vekstevnen opprettholdes. Strategien skal gi finansiell fleksibilitet og sikre en jevn tilbakebetalingsprofil på låneporteføljen. Nye låneopptak tilpasses forfallsprofilen i eksisterende låneportefølje og planlagte investeringer. Låneporteføljen søkes diversifisert på ulike lånekilder.

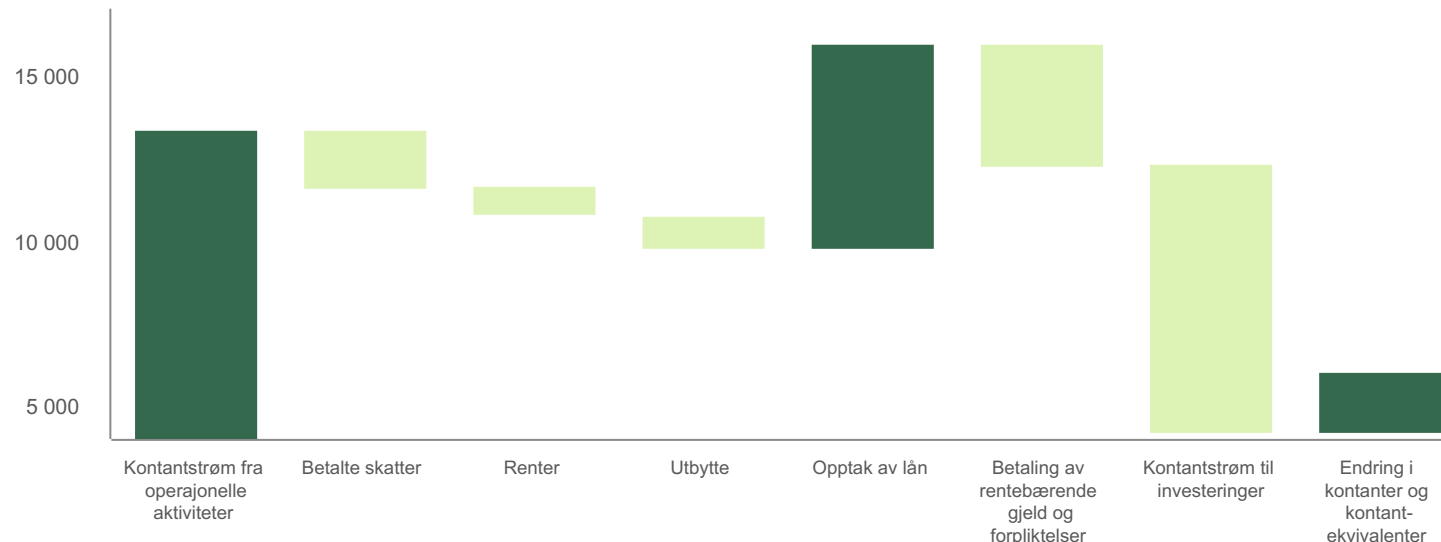
Lyse finansierer seg primært på morselskapsnivå. Gjennom konsernkontordning og internlån dekkes likviditetsbehovet til datterselskapene. Målet er at Lyse til enhver tid skal ha tilgang til flere finansieringskilder på tvers av markeder og instrumenter.

Konsernets lånebehov dekkes vanligvis gjennom utstedelse av verdipapirer med kort, mellomlang og lang horisont.

Gjennomsnittlig gjenværende løpetid på konsernets eksterne låneportefølje, var pr. 31. desember 2025 4,8 år mot 5,1 år ved utgangen av 2024.

Med nåværende likviditetsreserver, og tilgang til kapitalmarkeder, mener Lyse at selskapet vil ha tilstrekkelig kapital tilgjengelig til å dekke fremtidig likviditetsbehov.

Endring i kontanter og kontantekvivalenter



Morselskapets resultat og finansielle stilling

Lyse AS er holdingselskap i konsernet, og inkluderer konsernledelse og felles konsernfunksjoner. Inntekter kommer hovedsakelig fra salg av tjenester til andre selskaper i konsernet, mens kostnader i stor grad knytter seg til lønn og innleie av eksterne konsulenter.

Finansfunksjonen i konsernet er organisert under Lyse AS og har hovedansvaret for konsernets eksterne finansiering, likviditetsstyring, samt håndtering av valuta- og renterisiko. Morselskapet allokere lån til døtre basert på behov, og stiller nødvendige garantier.

I 2025 hadde Lyse AS inntekter på 505 millioner kroner mot 410 millioner foregående år. Totale driftskostnader økte fra 745 millioner i 2024 til 854 millioner i 2025. Driftsresultatet ble -349 millioner i 2025 mot -336 millioner i 2024. Lyse AS endte på et resultat etter skatt på 456 millioner kroner mot 192 millioner i 2024.

Selskapet genererte en kontantstrøm fra drift på -448 millioner for 2025 mot -326 millioner for 2024. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble -1,0 milliarder for 2025 mot -1,6 milliarder for 2024. Endring skyldes reduserte investeringer i 2025 samt lavere netto innbetaling lån fra datterselskap. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ble 3,9 milliarder i 2025 mot 1,2 milliarder i 2024. Økningen skyldes økt netto opptak av ny langsiktig gjeld samt endringer knyttet til konsernkontoordningen.

Likvide midler var ved årsslutt 4,9 milliarder mot 2,4 milliarder i 2024.

Styret vil ovenfor generalforsamlingen 15 april 2026 foreslå at det for regnskapsåret 2025 deles ut et ordinært utbytte på 815 millioner kroner til selskapets aksjonærer. Styret foreslår at årets resultat etter skatt på 456 millioner kroner dekkes av annen egenkapital, og at foreslått utbytte overføres fra annen egenkapital. Etter denne disponeringen, har Lyse AS en egenkapitalandel på 7,2%.

I samsvar med Regnskapsloven §4-5 bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at regnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.



Foto: Line Owren

Fornybar energi

Betydelig økning i omsetning og driftsresultat fra Fornybar energi sammenlignet med 2024. Økning i driftsresultat på 36% drevet av høyere markedspriser på kraft. Effekten av økende kraftpriser dempes av høyere skatter. Resultat etter skatt for 2025 er 0,7 milliarder kroner høyere enn fjoråret.

Fornybar energi oppnådde et driftsresultat på 7,5 milliarder kroner, hvilket er en økning på 2,0 milliarder sammenlignet med 2024.

Økning i EBITDA på 2,1 milliarder sammenlignet med 2024 hovedsakelig som følge av høyere kraftinntekter.

Samlet ble driftskostnadene fra forretningsområdet Fornybar energi på 1,1 milliarder kroner i 2025 noe som er 154 millioner høyere enn 2024.

Kraftproduksjonen økte med 614 GWh samtidig som markedsprisene på kraft styrket seg vesentlig.

Det har i løpet av året vært gjennomført betydelige vedlikeholdsarbeider, og prisstigningen på komponenter og tjenester knyttet til vedlikehold av kraftverk har vært høy.

Endringene i kraftmarkedet representert ved flere markedsplasser og innføring av en tidsoppløsning på 15 minutter øker driftskostnadene knyttet til markedsaktivitetene. Årsaken er økte systemkrav i både i analyse og handelsvirksomheten.

EBITDA

NOK mrd.

7,93 ↑ 35%

CAPEX

NOK mrd.

0,56 ↑ 25%

OMSETNING

NOK mrd.

11,91 ↑ 26%

EBIT

NOK mrd.

7,54 ↑ 36%



I prisområde Sør-Norge, hvor Lyse selger sin kraftproduksjon, endte områdeprisen (NO2) på 76,72 øre/kWh i 2025. Dette er 18,55 øre/kWh høyere enn i 2024. Spotprisen i NO2 lå betydelig over systemprisen gjennom året, og prisforskjellen økte fra 16,97 øre/kWh til 30,14 øre/kWh i 2025.

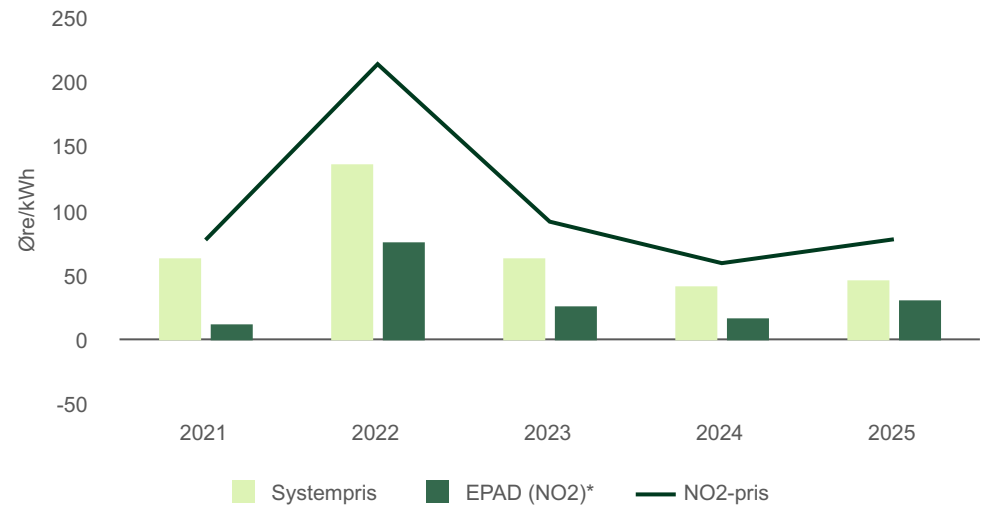
Økte kontinentale kraftpriser første del av året og en vinter med vesentlig mindre snø enn normalt svekket magasinbefyllingen og medførte økte markedspriser på kraft i NO2. En påfølgende tørr sommer og høst i kombinasjon med tidvis restriksjoner på kraftutvekslingen med kontinentet ga høyere markedspriser på kraft enn normalt i 2. og 3. kvartal.

I siste kvartal ble det en væromlegging med høyere temperaturer enn vanlig og høy nedbørsintensitet i Lyses nedbørsfelt. Moderat kraftforbruk i kombinasjon med uvanlig store nedbørsmengder og tilsig selv i magasiner lokalisert i en høyde på over 1 000 meter medførte at magasinbefyllingen var klart høyere enn historisk gjennomsnittsnivå ved årsskiftet. Snømagasinene var imidlertid vesentlig lavere enn normalt.

Volatiliteten i kraftprisene er fortsatt høy med høye kraftpriser i de periodene hvor etterspørselen er høy og godt regulert magasin vann setter markedsprisen. I perioder med store tilsig eller hvor uregulert produksjon fra sol og vindkraft er høy kombinert med lavt forbruk faller markedsprisene til lave og tidvis negative priser.

I sluttbrukermarkedet tilbyr Lyse strømprodukter, ladeinfrastruktur og ladetjenester for borettslagsmarkedet, hurtiglading og energimåling med tilhørende avregningstjenester. Strømsalgsvirksomheten leverte et driftsresultat på 14 millioner kroner, mens samlet driftsresultat for nedstrømsvirksomheten ble negativt med 15 millioner kroner som følge av negative driftsresultater fra lade- og energimålingsvirksomheten.

Strømpris NO2



* EPAD (Electricity Price Area Differential) er en finanskontrakt som justerer for forskjellen mellom den nordiske referanseprisen på strøm (systempris) og den faktiske strømprisen i et bestemt område, som for eksempel NO2.

Når EPAD kombineres med en systempriskontrakt, gir det i praksis en fast og mer treffende strømpris for det aktuelle området enn systempris alene.

KRAFTPRIS

ØRE / kWh

76,72 ↑ 32%

Gjennomsnittlig spotpris i prisområdet NO2 ble på 76,72 øre/kWh i 2025. Tilsvarende var gjennomsnittlig spotpris på 58,17 øre/kWh for 2024.

Gjennom utnyttelsen av fleksibiliteten i Lyses produksjonsapparat er det samlet oppnådd en merverdi utover spotpris på 21,51 øre/kWh i 2025 (3,91 øre/kWh høyere enn forrige år).

KRAFTPRODUKSJON

GWh

9 898 ↑ 7%

Kraftproduksjonen for 2025 ble på 9 898 GWh noe som er 614 GWh høyere produksjon sammenlignet mot 2024.

MAGASINBEHOLDNING

GWh

4 803 ↓ 14%

Ved utgangen av året var magasinbefyllingen i Lyses prisområde (NO2) om lag 2 300 GWh lavere enn normalt.

Ved utgangen av 2025 var Lyses magasinbeholdning på 4 803 GWh mot 5 560 GWh ved årets start, noe som representerer en nedgang på 757 GWh sammenlignet med samme tidspunkt i fjor.

Fornybar energi - viktige hendelser

God og stabil underliggende drift i Lyses kraftverksporføljer

Gjennom 2025 har det vært høy tilgjengelighet og god utnyttelse av kraftverksporføljen i kraftmarkedet.

OU-prosjekt Røldal Suldal kraft

Konsesjonsbehandlingen av planlagt oppgradering av kraftverkene i Røldal Suldal kraft pågår, og det er i løpet av året arbeidet med å besvare merknadene som er innkommet i forbindelse med høringsprosessen som er en del av konsesjonsbehandlingen. Videre har NVE gjennomført befaring i det området som berøres av konsesjonssøknaden.

Oppmerksomheten omkring hvordan den planlagte utvidelsen av kraftverkssystemet kan påvirke levevilkårene til villreinen har fått stor oppmerksomhet. Lyse har som del av NVEs konsesjonsbehandling fått utarbeidet eksterne og uavhengige tilleggsvurderinger fra ulike fagmiljøer for å øke kunnskapsgrunnlaget om mulige konsekvenser utvidelsen av kraftverkene vil ha for villreinenes levevilkår.

Arbeidet med å optimalisere utbyggingsløsningen er videreført i 2025. Den planlagte oppgraderingen og utvidelsen av kraftverksporføljen innebærer byggingen av fem nye kraftverk, hvorav tre nye pumpekraftverk, som samlet vil gi en økning i installert effekt fra 630 MW til 1280 MW. I det nordiske kraftsystemet, med en stadig større andel av uregulerbar kraft og kraftutveksling via mellomlandsforbindelser, vil den planlagte oppgraderingen bidra til en styrket effektbalanse og bedre utnyttelse av vannressursene i Røldal Suldal Kraft.

Forventet oppstart av byggearbeidene er i 2031, under forutsetning at det blir gitt konsesjon på en utvidelse noen år tidligere.

Egersund vindpark

Lyse kjøpte 22. mai 100% av aksjene i Egersund Vind AS som er eier av Egersund vindpark i Eigersund kommune. Vindparken ble idriftsatt i 2017 og har en forventet årsproduksjon på omlag 350 GWh. Det er inngått driftsavtaler med turbinleverandør og Norsk Vind AS hvor daglig drift og vedlikehold av vindparken blir levert som en tjeneste. I vedlikeholdsavtalen med turbinleverandøren er det avtalt krav til driftsregularitet.



Jøssang kraftverk.
Foto: Lise Bjelland

Telekom

Telekominntektene økte med 25% i 2025, drevet av høy kundevekst. Driftsresultatene øker også med kundevekst, motvirket delvis av høyere konkurranse og effekter av høye avskrivninger relatert til investeringer til bygging av landsdekkende mobilnett.

Televirksomheten omsatte i 2025 for 12,4 milliarder kroner, en økning på 25% mot samme periode i fjor. Inntektsveksten er drevet av høy kundevekst på både mobil og fastnett, samt av konsolidering av Altifiber etter styrkingen av eierskapet høsten 2024.

Virksomheten leverer gjennomgående høyere resultatmarginer, men opplever høy konkurranse og marginpress på fastnett.

Altibox-partnerskapet fikk 32 472 nye kunder i 2025, en økning på 4%. Totalt i Altibox-partnerskapet er det 939 089 kunder ved utgangen av året, mot 906 617 ved årets begynnelse. Av disse har Lyse 601 221 kunder i Norge gjennom hel- og deleide selskaper ved utgangen av 2025. Altibox Danmark har 60 046 kunder ved utgangen av året, som er en økning på 1 008 fra 2024. Antall mobilkunder var 1 048 751 ved utgangen av 2025, en økning på 70 247 sammenlignet med utgangen av 2024.

OMSETNING

NOK mrd.

12,40 ↑ 25%

EBIT

NOK mrd.

0,77 ↑ 53%

EBITDA

NOK mrd.

4,43 ↑ 43%

CAPEX

NOK mrd.

3,62 ↓ 5%



Televirksomheten fortsetter å ha høye investeringer knyttet til ny- og reinvesteringer på fastnett og knyttet til utbyggingen av landsdekkende mobilnett i Norge.

Telekom - viktige hendelser

Bergen Fiber kommer inn som heleid selskap fra januar

Selskapet organiseres sammen med Lyses heleide fiberselskaper; Signal Marked og Lyse Marked.

Ved å samordne de regionale markedene får konsernet mulighet til å optimalisere samarbeid, styrke leveranseevne og sørge for mer effektiv drift på tvers av regionene.

Ny avtale nasjonal gjesting (roaming)

Lyse Tele har i 2025 endret avtalepartner for nasjonal gjesting fra Telia til Telenor. Avtalen innebærer at ice-kundene får tilgang til Telenor-dekning i områder hvor ice ikke har egen dekning.

Ny eier inn i Altibox Carrier

Det ble i juli 2025 inngått en avtale med HitecVision hvor de går inn som 50% eier i Altibox Carrier. Gjennom denne joint venture-strukturen vil det nye uavhengige selskapet, som blir skilt fra Lyse, få tilgang til både kapital og industriell kompetanse for å realisere en ambisiøs vekstplan i det nordiske markedet for fiberinfrastruktur.

Restrukturering av televirksomheten

Lyse Tele gjennomførte høsten 2025 en restrukturering og nedbemanning for å gi en mer effektiv driftsmodell, redusere kostnader og sikre riktig kompetanse for en endret markedssituasjon.



Antall mobilkunder har økt med 70 247 i 2025

MOBILKUNDER

Antall

1 048 751 ↑ 7%

Antall mobilkunder har i 2025 økt med 70 247.

AKTIVE KUNDER ALTIBOX

Antall

939 089 ↑ 4%

Antall aktive kunder i Altibox-partnerskapet har i løpet av 2025 økt med 32 472.

ANTALL KUNDER EID AV LYSE

Antall

601 221 ↑ 18%

Antall aktive kunder eid av Lyse har økt fra 509 773 i 2024 til 601 221 i 2025.

Infrastruktur og sirkulær energi

Infrastruktur og sirkulær energi hadde en omsetning i 2025 på 2,7 milliarder kroner, opp 5% fra 2024, med en tilhørende EBIT på 0,8 milliarder, opp 9%.

Økningen i omsetning skyldes hovedsakelig økt nettleie som følge av økt tillatt inntekt, i tillegg til økt utbetaling av flaskehalsinntekter. Forbedringen i EBIT er drevet av bedring i dekningsbidrag i nettvirksomheten og innenfor gass- og fjernvarmevirksomheten. Det er en høy investeringstakt innen forretningsområdet, spesielt for utbedring av strømmettet. Det gjøres også investeringer i fjernvarmenettet i regionen.

Omsetningen i Infrastruktur og sirkulær energi økte fra 2,5 milliarder kroner i 2024 til 2,7 milliarder i 2025. Økningen på 5% skyldes hovedsakelig økte nettleieinntekter inkludert økte utbetalinger av flaskehalsinntekter i Lnett. Videre har det også vært økt omsetning i

fjernvarmevirksomheten, hovedsaklig drevet av høy kraftpris.

Forbedringen i EBIT er drevet av en forbedring i dekningsbidrag i forretningsområdet. Motsatt har avskrivningene økt som følge av høy investeringstakt, i tillegg til noe økte driftskostnader drevet av generell pris- og lønnsvekst.

OMSETNING

NOK mrd.

2,68 ↑ 5%

EBIT

NOK mrd.

0,84 ↑ 9%

EBITDA

NOK mrd.

1,29 ↑ 10%

CAPEX

NOK mrd.

1,19 ↓ 5%



Det er en betydelig investeringstakt innen forretningsområdet drevet av oppgradering av strømmettet i regionen. Oppgradering gjøres som følge av levealder og tilstand, samt behov for kapasitetsøkning for å understøtte energiomstilling og næringsutvikling. Det høye investeringsnivået forventes å vedvare i årene som kommer.

Lnett hadde ved årsskiftet 2025 167 333 nettkunder mot 165 786 året før, drevet av underliggende vekst i antall beboere og næringsaktører i regionen. Tilsvarende ble det levert 4 862 GWh strøm til kunder i 2025, ned 0,7% fra 4 895 GWh i 2024. Nedgangen er drevet av en mild vinter motvirket av økning i nettkunder.

Gass- og fjernvarmevirksomheten hadde i 2025 1 206 kunder på gass og 1 236 kunder på varme- og kjøling.

NETTKUNDER

Antall

167 333 ↑ 1%

Lnett drifter og vedlikeholder strømmettet for 167 333 kunder i regionen. Lnett har hatt en netto tilførsel av nye kunder på 1 547 siden utgangen av 2024. Økningen er drevet av underliggende vekst i antall beboere og næringsaktører i regionen.

GASSALG - VARME OG KJØLING

GWh

436 ↓ 19%

Lyse har i 2025 levert 436 GWh gjennom salg av gass, fjernvarme og kjøling. Nedgangen siden 2024 har sammenheng med en mild vinter samt bortfall av noen gasskunder.

DRIFTSKOSTNADER

NOK mill

615 ↑ 5%

Driftskostnadene innenfor Infrastruktur og sirkulær energi er opp med 5% sammenlignet med året før. Dette er drevet av generell lønns- og prisvekst samt noe høyere aktivitet.



Tou Scene er kunde av Lyse Neo. De bruker kjøling inn i vinylplateproduksjonen og kjølingen kommer fra Gandsfjorden.

Foto: Elisabeth Tønnessen.

Infrastruktur og sirkulær energi - viktige hendelser

Nye trafostasjoner

Vagle trafostasjon ble ferdigstilt og satt i drift i 2025, inkludert nye forbindelser mellom Vagle, Fagrafjell transformatorstasjon og Tronsholen transformatorstasjon. Stasjonen er utrustet med SF6-fritt koblingsanlegg på 132 kV, det første i sitt slag. SF6-gass har en CO2-ekvivalent på ca. 22 000, og bruk av SF6-fri teknologi er dermed et betydelig bidrag til reduksjon av klimagassutslipp. Prosjektet har mer enn doblet kapasiteten i strømmettet i dette området, og styrket distribusjonen ut fra transmisjonsnettet, i tillegg til å øke den operasjonelle robustheten.

Videre utbygging av fjernvarmenettet

Gjennom 2025 har det vært fokus på videre utbygging av fjernvarmenettet i Stavanger sentrum, og det vil i løpet av 2026 bli ferdigstilt nye strekk for oppkobling av nye kunder.

Energieffektiviseringsprosjekt og smartbytjenester

Det pågår et omfattende energieffektiviseringsprosjekt i regionen for å bytte fra konvensjonell belysning til LED.

Etablering av ladestasjon for tungtransport

Lyse har i 2025 åpnet en ladestasjon for tungtransport på Forus. På denne stasjonen er det også lagt til rette for å reservere ladetid.

Biogassprosjekt

Arbeidet med å realisere biogassproduksjon pågår, og Lyse har et dedikert team som jobber sammen med eksterne partnere i Bio Jæren AS (Skagerak Energi/Redo, IVAR og Felleskjøpet) for å realisere ny produksjon på Nærbø, Finnøy og Klepp.



Situasjonsbilde fra Tronsholen transformatorstasjon.

Fremtidsutsikter

Lyse har som mål å bidra til digitalisering og elektrifisering, både regionalt og nasjonalt

Norges klimamål krever en betydelig elektrifisering. Men vi tror ikke at det «grønne skiftet» vil lykkes uten en omfattende digitalisering, og denne digitaliseringen vil bare være bærekraftig hvis den drives av fornybar energi. Denne doble omstillingen – «twin transition» - er ikke bare en stor utfordring, men også en strategisk mulighet siden vi i Lyse har konsentrert forretningen rundt akkurat disse to megatrendene.

Konsernet opplever fortsatt vekst i televirksomheten, men veksten innen fiberutbygging flater naturlig noe ut ettersom utbyggingen har kommet langt, og vi unngår overbygging av andre selskapers fiber. I mobilvirksomheten har ice hatt en god vekst gjennom hele året og rundet milepælen én million kunder. Styret arbeider for at denne veksten skal fortsette også i årene som kommer.

Februar 2026 ble det offentliggjort at ice og Telia skal opprette et felleseid selskap for nettverksdeling som skal bygge et felles nasjonalt mobilnett. Produksjons-samarbeidet gjelder kun radionettet, og begge parter vil fortsatt operere med egne kjernenett og som uavhengige aktører og konkurrenter i markedet.

Med et felles nasjonalt mobilnett får Norge muligheten til å sikre reell og bærekraftig konkurranse i mobil-markedet, betydelig forbedre dekingen og styrke beredskapen.

Planen er at det nye felleseide selskapet vil være operativt i løpet av 2026. Ambisjonen er å skape en mer effektiv deknings- og infrastrukturkonkurranse i hele landet allerede innen 2027.

Altibox-partnerskapet står fortsatt sterkt, og styret ser betydelige muligheter for dette samarbeidet også i årene som kommer.

Gjennom Altibox Carrier har Lyse målsetting om å bygge Nordens ledende plattform for høyhastighets fiberinfrastruktur til datasenterbransjen. Selskapet eier og opererer i dag flere strategiske fiberruter mellom Norge og Europa, inkludert sjøkablene NO-UK og Skagenfiber, samt landbasert infrastruktur fra Oslo til Stavanger. Kundebasen består av ledende globale aktører innen datasenter og skytjenester. Gjennom den nye joint venture-strukturen opprettet sammen med HitecVision får selskapet tilgang til både kapital og industriell kompetanse for å realisere en ambisiøs vekstplan i det nordiske markedet for fiberinfrastruktur.

Det er viktig at politikk og rammebetingelser fremmer etablering av bærekraftig konkurranse, sikkerhet, beredskap og samtidig sikrer investeringsevne for å kunne tilby gode bredbånds- og mobiltjenester i hele landet. Vi forventer en fortsatt god dialog med myndighetene for å sikre at

rammevilkårene setter Lyse, som en viktig utfordrer, i stand til å møte både dagens og morgensdagens behov på en god måte.

Lyse har gått sammen med flere andre store fiberaktører for å utvikle, drifte og vedlikeholde en IT-plattform for å tilby tredjepartsaktører en enkel og standardisert tilgang til fibernet. Samarbeidet skal sikre en nøytral grossistplattform i bredbåndsmarkedet som kan brukes av alle netteiere, til kostnadsorienterte priser. Plattformen har fått navnet Fiberhub, og det arbeides med å få denne klar til bruk i 2026, noe som vil gi styrket konkurranse i bredbåndsmarkedet.

For Lyse er det viktig at åpningen av fibernettenes gjøres på en måte som ivaretar hensynet til fortsatt stabil drift og videreutvikling av samfunnskritisk digital infrastruktur. Myndighetene har foreslått en regulering, men åpnet for frivillig åpning gjennom bransjeløsninger slik vi skal gjøre i Stavangerregionen. Frivillig åpning av fibernet gir markedet fleksibilitet til å utvikle løsninger basert på forhandlinger og samarbeid, i stedet for pålagte reguleringer. Dette mener vi kan føre til raskere innovasjon, bedre tjenester og mer effektiv ressursbruk. Regulering kan være nødvendig i visse tilfeller, men frivillige avtaler gir ofte en

mer smidig og markedsdrevet tilnærming til fordel for både forbrukere og bransjen.

Styret forventer en betydelig styrking av resultatene fra televirksomheten i årene som kommer, både som et resultat av vekst samt effektivisering og kostnadsreduksjoner.

Høsten 2025 ble «Norgespris» innført. Sammen med langsiktige kraftavtaler for næringslivet, såkalte «Vestre-avtaler», har dette bidratt til å redusere konfliktnivået i det offentlige ordskiftet rundt strømpriser.

De gjennomsnittlige strømprisene i 2025 var 77 øre/kWh (NO2), og styret forventer priser omtrent på samme nivå også i 2026 gitt normale værforhold.

Lyse har i lang tid hatt en strategi å utvikle både kraftverkene våre og markedsoperasjonene til et stadig mer volatil kraftmarked. Styret vil stå fast ved denne strategien også i årene som kommer, men har samtidig vært opptatt av at vi må skjerme våre kunder for de største prisutslagene gjennom å tilby fastpriser, både til bedrifts- og privatkunder. Lyse har en stor andel av bedriftskundene på langsiktige fastprisavtaler og vil arbeide videre for å øke denne andelen for å sikre forutsigbare og konkurransedyktige rammevilkår for næringslivet.

Lyse har i 2025 gitt våre strømkunder i privatmarkedet hjelp til å orientere seg i de ulike ordningene for offentlig støtte til strømgifter for private, den såkalte strømstøtten og Norgespris. Omlag 70% av Lyses kunder har ved inngangen til 2026 valgt å tilknytte seg Norgespris.

Resultatene fra vår virksomhet innen fornybar energi vil fortsette å svinge i takt med et volatilt kraftmarked. Styret vil understreke betydningen av oppgradering og fornying av kraftverkene våre de neste årene, med utviklingen av Røldal-Suldal som det neste. Disse oppgraderingene legger til rette for at Lyse de neste årtiene kan levere kraft når etterspørselen er stor og kraftproduksjonen fra sol og vind er liten. Dette vil bidra til et godt fungerende kraftsystem hvor innslaget av ikke regulert kraftproduksjon vil øke.

Utbyggingen av strømnettet i Sør-Rogaland fortsetter; noe som åpner for økt næringsvirksomhet, i tillegg til at forsyningsikkerheten styrkes. Betydningen av denne investeringen forsterkes av den ustabile internasjonale situasjonen og det usikre risikobildet. Lyse har de siste årene økt arbeidet med sikkerhet både rundt våre kraftverk og i distribusjonsnettet for kraft, og dette arbeidet vil bli ytterligere forsterket i årene som kommer.

Innen fjernvarme utfordres vår mulige vekst av politiske usikre rammevilkår knyttet til både energimerkeordning, CO₂-avgift på avfallsforbrenning og prisregulering.

Konsernet står overfor betydelige investeringsbehov i strømnettet for å møte økende forbruk, fornyelsesbehov og

videre elektrifisering i regionen. Nettutviklingen vil skje trinnvis, med vekt på kapasitet, robusthet og kostnads-effektiv gjennomføring. Samtidig vil prioritering av kapital og tilpasning til regulatoriske rammevilkår være sentrale forutsetninger for den økonomiske utviklingen.

I 2026 vil Lyse videreføre arbeidet med å utvikle biogass som et mulig langsiktig bidrag til konsernets fornybare og sirkulære energiløsninger. Gjennom Lyse Bio pågår det arbeid med å modne flere prosjekter basert på utnyttelse av husdyrgjødsel og annet organisk avfall i regionen. Satsingen er fortsatt i en tidlig fase, og videre utvikling vil avhenge av rammebetingelser, støtteordninger, samarbeid med landbruket og lønnsomhet i prosjektene. Styret legger til grunn en trinnvis og disiplinert tilnærming til eventuelle investeringer, samtidig som biogass vurderes som et relevant virkemiddel for å støtte myndighetenes ambisjoner om reduserte utslipp og gradvis utfasing av fossile energibærere i industri, transport og oppvarming.

Resultatene innen strømnett og annen infrastruktur forventes stabile også i 2026.

Utbytte

Selskapets aksjonærer er 15 kommuner i Rogaland og Agder. Aksjonærene legger til grunn et langsiktig industrielt eierskap og har forventninger til selskapet som samfunnsbygger med et regionalstrategisk perspektiv og tilfredsstillende lønnsomhet.

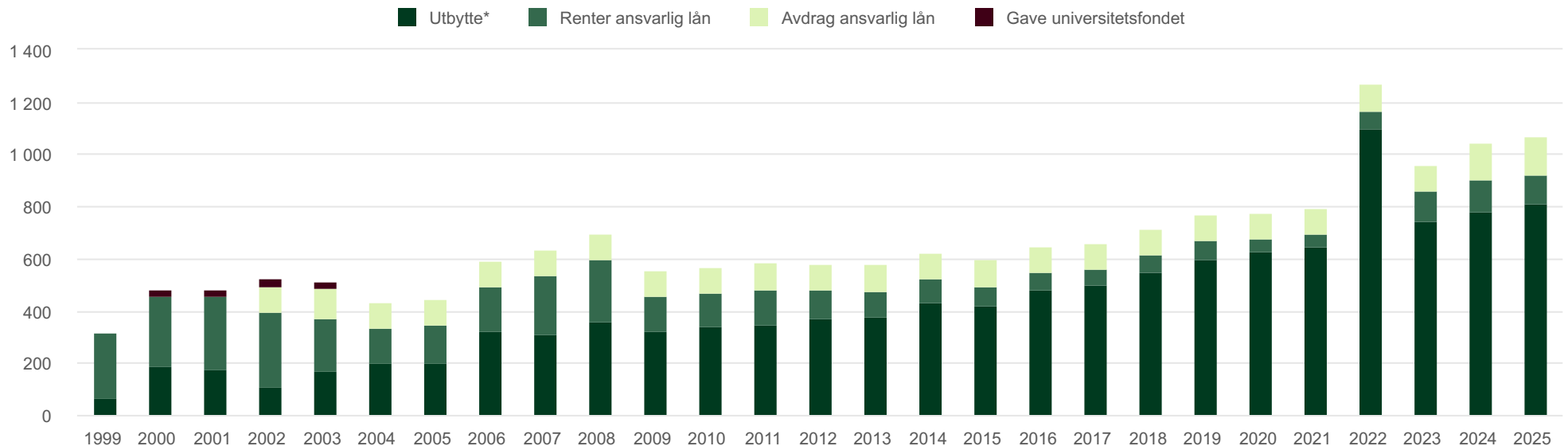
Hvert år betaler konsernet ut om lag 60% av overskuddet i utbytte, avdrag på ansvarlig lån og renter til eierkommunene, og i perioden 1999-2025 har Lyses eierkommuner fått utbetalt 17,9 milliarder kroner.

For å unngå store svingninger i de årlige utbyttene, har Lyse i praksis et internt "utbyttefond" som sikrer forutsigbarhet i utbytteutbetalingene for både Lyse og Lyses eiere over de neste 3-4 årene.

Lyse er i tillegg en av de største skattebetalerne i Rogaland, med 27,5 milliarder kroner i innbetalt skatt mellom 1999 og 2025.

For ordinær virksomhet betaler Lyse normal bedriftsskatt på 22 prosent og eventuell eiendomsskatt, mens det for vannkraft i tillegg betales grunnrenteskatt på 45 prosent. Grunnrenteskatt for vind utgjør 25 prosent.

Vannkraftvirksomheten betaler eiendomsskatt og konsesjonsavgift samt at de avstår konsesjonskraft. Vindkraftvirksomheten betaler eiendomsskatt og produksjonsavgift.



* Utbytte vedtas og utbetales året etter regnskapsåret. I figuren er utbytte vist for det regnskapsåret det er knyttet til, og ikke vedtaks-/ utbetalingsåret.

Bærekraft

Generell informasjon	31
Miljø	47
Sosiale forhold	81
Virksomhetsstyring	104
Vedlegg	110
Grønne obligasjoner	118



ESRS 2

Generell informasjon

Bærekraftsrapporten for 2025 er utarbeidet i samsvar med EUs direktiv for bærekraftsrapportering «Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)» og de europeiske rapporteringsstandardene for bærekraft, «European Sustainability Report Standard (ESRS)» som implementert i regnskapsloven §2-3. Lyse rapporterer på ESRS-standardene som er identifisert som vesentlige for konsernet.

BP-1

Prinsipper for rapportering

Bærekraftsrapporten er utarbeidet i henhold til krav i den norske regnskapsloven og gir informasjon, hvor det er relevant, som er i henhold til ESRS utarbeidet av European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG), samt Taxonomy Regulation (EU) 2020/852 med supplerende delegerede rettsakter.

Bærekraftsrapporten er utarbeidet på konsolidert nivå i samsvar med prinsippene i konsernregnskapet ([note 1](#)). The Greenhouse Gas Protocol er benyttet som rammeverk for å definere grensene for rapporteringen av konsernets klimagassregnskap. Lyse har benyttet finansiell kontroll som basis for vurderingen.

Selskaper hvor Lyse har finansiell kontroll (stemmeandel på mer enn 50%) er konsolidert 100% i bærekraftsrapporten. Selskap under felles kontroll og eierskap er konsolidert inn etter eierandel. For tilknyttede selskap og investeringer, er selskapene inkludert i rapporteringen iht. eierandel i virksomheten som en del av scope 3 kategori 14 eller 15. [Note 33](#) i

konsernregnskapet gir en oversikt over selskapene som er inkludert i konsolideringen av bærekraftsrapporten. Det er vurdert at Lyse ikke har operasjonell kontroll over noen enheter.

Lyse er organisert i forretningsområdene Fornybar energi, Telekom og Infrastruktur og sirkulær energi.

Rapporten dekker Lyses egne driftsoperasjoner og vesentlige oppstrøms- og nedstrømsoperasjoner i verdikjeden, identifisert gjennom konsernets doble vesentlighetsanalyse. For mer informasjon, se [SBM-1](#).

Rapporten er basert på kunnskap og data Lyse har per i dag og beskriver hva det jobbes med fremover for å øke innsikt innenfor bærekraft.

Bærekraftsrapporten vil videreutvikles i årene som kommer, i takt med konsernets egne og samfunnets økende prioriteringer innen de områdene Lyse har identifisert som vesentlige.

Det er ikke utelatt informasjon med grunnlag i beskyttelse av immaterielle rettigheter, og det er heller ikke benyttet unntak fra offentliggjøring basert på tillatelse gitt i EU-reguleringen gjennom ESRS 1 seksjon 7.7.

BP-2

Opplysning om spesifikke omstendigheter

Bærekraftsrapporten gjelder for perioden 01.01.25-31.12.25, samme periode som konsernets finansregnskap og er en integrert del av Lyses årsrapport for 2025.

Tidshorisont

Rapporten benytter tidshorisontene som definert i ESRS. "Kort" er under 1 år, "medium" er mellom 1 og 5 år og "lang" tidshorisont er over 5 år.

Verdikjedeestimat

For scope 3-utslipp er det brukt ulike kilder for å estimere utslipp i verdikjeden. For kategori 1 og 2 er det brukt kostnadsbasert metode (spend-basert) for å beregne utslipp fra Lyses innkjøp. Alle innkjøp er kategorisert etter ulike kategorier som bestemmer hvilken utslippsfaktor som brukes. Utslippsfaktorene er hentet fra EPA: Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors for US Industries and Commodities. Dette er foreløpig Lyses beste estimatet for kategori 1 og 2. Det

jobbes med å finne løsninger for mer aktivitetsbasert måling og innhenting av EPD-er i Lyses innkjøp (se seksjon [E1-6](#)).

Kilder til usikkerhet i forbindelse med estimering og resultater

Lyse rapporterer så nøyaktige data som mulig ved å bruke standardiserte beregninger og utslippsfaktorer fra klimaregnskapssystemet. Det brukes "spend-basert metode" og aktivitetsbasert måling i tråd med GHG-protokollen. For enkelte datapunkter hvor nøyaktig data er vanskelig tilgjengelig, benyttes estimer som gir et rettviseende bilde av utslippene. Se ESRS [E1-6](#) for detaljer om forutsetningene i klimaregnskapet, inkludert potensielle usikkerhetskilder og benyttede estimer. Det har ikke blitt avdekket forhold av vesentlig finansiell verdi som vil inntreffe innen neste finansielle periode som følge av usikkerhet rundt måleparametere.

Lyse har brukt data fra IPCC, NGFS og Norsk Klimaservicesenter for å forutse fremtidige hendelser knyttet til klimaendringer og omstillingsrisiko.

Utvikling og endringer i rapporteringen

Denne rapporten er den andre som Lyse utarbeider etter bestemmelsene i regnskapsloven og CSRD. Erfaringer fra det første rapporteringsåret har ført til noen oppdateringer og justeringer i årets rapport sammenlignet med 2024, herunder:

Generelt:

- Se beskrivelser av endringer i konsernstruktur i forbindelse med oppkjøp og salg av virksomhet, som påvirker klimaregnskapet. Dette fremgår av [note 33](#) i konsernregnskapet.

Miljø:

- Lyse har definert en ny vesentlighetsgrense for scope 3 kategorier. Se ytterligere beskrevet i [E1-6 Scope 3](#). Dette har blant annet medført at scope 3 kategori 14 Franchise ikke er vesentlig å rapportere på.
- Resultater fra Lyses klimarisikoanalyse og naturrisikoanalyse er integrert i den doble vesentlighetsanalysen.
- GBM er fjernet som KPI under E4 ettersom dette ikke vurderes som en effektiv parameter for å måle Lyses påvirkning.

Sosial:

- Resultater fra Lyses vurderinger knyttet til åpenhetsloven er inkludert i den doble vesentlighetsanalysen.
- Rapportering på S1-8, S-10 og S1-11 er fjernet fra rapporten ettersom dette

ikke vurderes som vesentlig i den doble vesentlighetsanalysen.

Virksomhetsstyring:

- Spisset rapportering på KPIer knyttet til cybersecurity.

Feil i tidligere rapportering

- Utslipp fra enkelte biler som ikke vurderes å være under Lyses finansielle eller operasjonelle kontroll ble inkludert i beregningen av scope 1-utslipp. Dette er korrigert i 2024-tall, og tilsvarer -123 tCO₂.
- Scope 2 lokasjons- og markedsbaserte utslipp for 2024 er korrigert for å ta hensyn til korrekt mengde nettap, tilsvarende nettap fra strøm distribuert av Lyse, men produsert av andre. 2024-tall er justert med -1 037 tCO₂. Dette er også korrigert for E1-5 energiforbruk, tilsvarende -68 215 MWh. Dette påvirker også energiintensitet for sektorer med høy klimapåvirkning, dette tallet er tilsvarende korrigert med -5 MWh/MNOK.
- [E1-5](#) energiforbruk for 2024 er korrigert for å hensynta strømmiks i tillegg til opprinnelsesgarantier. Dette fører til en klassifiseringsendring tilsvarende:
 - +153 046 MWh for forbruk av kjøpt eller anskaffet strøm, varme, damp eller kjøling.
 - + 37 737 MWh til energiforbruk fra kjernekraft.
 - +17 505 MWh til drivstofforbruk fra fornybare kilder, inkludert biomasse.
- -208 288 MWh for forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare kilder.
- Scope 3 kategori 3 - utslipp relatert til energiproduksjon i 2024 er korrigert for å hensynta utslipp fra produksjon av strøm som andre produserer, men som Lyse distribuerer. I 2024 ble det også regnet med utslipp fra produksjon av naturgass som selges til sluttbruker, men dette er i 2025 vurdert som ikke relevant å hensynta i denne scope 3-kategorien, og derfor korrigert (hensyntas i scope 3 kategori 11). Kategori 3 er dermed justert med -4 673 tCO₂.
- Scope 3 kategori 1 - utslipp relatert til innkjøpte varer og tjenester i 2024 er korrigert med +12 079 tCO₂. Dette er utslipp som i fjor ble feilaktig reklassifisert og rapportert under scope 3 kategori 3. Tilsvarende korreksjon er gjort for scope 3 kategori 3 (se beskrevet i punktet over).
- Under [S1-6](#) rapporterte Lyse i 2024 antall timelønnede, disse er enten fast ansatte eller deltidsansatte. Det er i år oppdatert til å rapporteres på antall ansatte uten garantert arbeidstid i tråd med definisjonen i S1-6. 2024-tall er korrigert for å gjenspeile denne oppdateringen (-144).

Informasjon i rapporten tilknyttet andre rapporteringsrammeverk

Lyse er lovpålagt å rapportere etter åpenhetsloven og likestillings- og diskrimineringsloven.

Redegjørelsene etter disse lovene vil bli publisert samtidig med årsrapporten for 2025, men i separate rapporter. Årsrapporten inneholder kravene etter regnskapsloven og CSRD og dette rapporteres derfor ikke som en del av "incorporation by reference".

Lyse benytter seg av innfasingsmuligheten for flere informasjonskrav gitt i Appendix C i ESRS 1.



Foto: Lise Bjelland

ESRS 2

Eierstyring og selskapsledelse

GOV-1

Administrasjonen, ledelsen og tilsynsorganets rolle

Konsernstyret

Det fremgår av vedtektene § 9 at styret skal bestå av 8 medlemmer som utpekes av bedriftsforsamlingen.

Styremedlemmer utpekes for 2 år. Styrets sammensetning og kompetanse vurderes av valgkomiteen. Målet er å få mangfold i styret i forhold til geografisk tilhørighet, kjønn, industriell forståelse og faglig bakgrunn. Dette fremgår av Retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse i Lyse. Konsernstyret består av åtte medlemmer, 50% kvinner og 50% menn, hvorav 2 av medlemmene er ansattvalgt. 4 av styremedlemmene er uavhengige.

Bærekraftkompetanse til medlemmene i styret er sikret gjennom bransjeerfaring, samt styreverv, nåværende og tidligere stillinger. Styrets kompetanse dekker et bredt spekter av tema, herunder avkarbonisering, biodiversitet, cybersikkerhet og forretningsdrift. Ansattrepresentantene i styret har særskilt kompetanse innen de sosiale aspektene av bærekraft, slik som HMS, mangfold, inkludering og påvirkning på lokalsamfunnet og verdikjeden.

Styrets roller og ansvar knyttet til bærekraft

Konsernstyret er Lyses høyeste styringsorgan og har det overordnede ansvaret for bærekraftsarbeidet og rapporteringen i Lyse. Bærekraft er en integrert del av styrets strategi, forvaltnings- og tilsynsoppgaver.

Revisjonsutvalget, som er et underutvalg av styret, skal sikre kvaliteten og integriteten i bærekraftsrapporteringen og ha løpende kontakt med revisor også knyttet til bærekraftsforhold. Styret skal til enhver tid ha medlemmer med den nødvendige kompetansen innenfor bærekraft.

Styret og revisjonsutvalget får løpende oppdatering innenfor bærekraftsarbeidet i Lyse. Det er styret som godkjenner bærekraftsrapporteringen og er ansvarlige for at denne er i tråd med gjeldende lovkrav. I forbindelse med forberedelsene til rapportering etter CSRD-regelverket, har styret godkjent Lyses doble vesentlighetsanalyse og har blitt løpende orientert om fremdrift for arbeid med de ulike rapporteringsstandardene i CSRD som Lyse rapporterer etter for årsregnskapet 2025.

Årsrapporten, inkludert Lyses bærekraftsrapport som dekker konsernets vesentlige tema, er godkjent av styret.

KONSERNSTYRET

	Enhet	2025	2024
Andel kvinner i styret	%	50%	50%
Andel menn i styret	%	50%	50%
Antall uavhengige	Antall	4	4
Antall ansattvalgt	Antall	2	2



Foto: Ingvild Ween

Ledelsen og ledende organer sin sammensetning og ansvar knyttet til bærekraft

Styret setter strategiske mål og skal sikre at det er nødvendige menneskelige og finansielle ressurser tilgjengelige for å møte fastsatte mål, samt følge opp at målene blir gjennomført. Dette er nedfelt i konsernstyrets instruks. Her fremgår det også at ved sammensetningen av styrets åtte medlemmer skal kompetanse knyttet til bærekraftsforhold ivaretas.

Styret utvikler og vedtar overordnet strategi for konsernet, fastsetter risikoprofil for virksomheten, utvikler og vedtar ikke-finansielle målsettinger for konsernet (herunder bærekraft).

En av styrets forvaltnings- og organisasjonsoppgaver er å utarbeide og revidere konsernets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse, samt retningslinjer for hvordan konsernet integrerer hensyn til omverdenen i verdiskapingen. Konsernet følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse innenfor de rammer som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. Avvikene fra disse prinsippene er i hovedsak knyttet til aksjenes omsettelighet, emisjoner, og kapitalforhøyelser, samt prinsipper som skal følges dersom det kommer tilbud på virksomheten.

Konsernets retningslinjer for eierstyring og virksomhetsledelse er tilgjengelige på www.lysekonsern.no.

Av tilsyns- og kontrolloppgaver skal styret påse at:

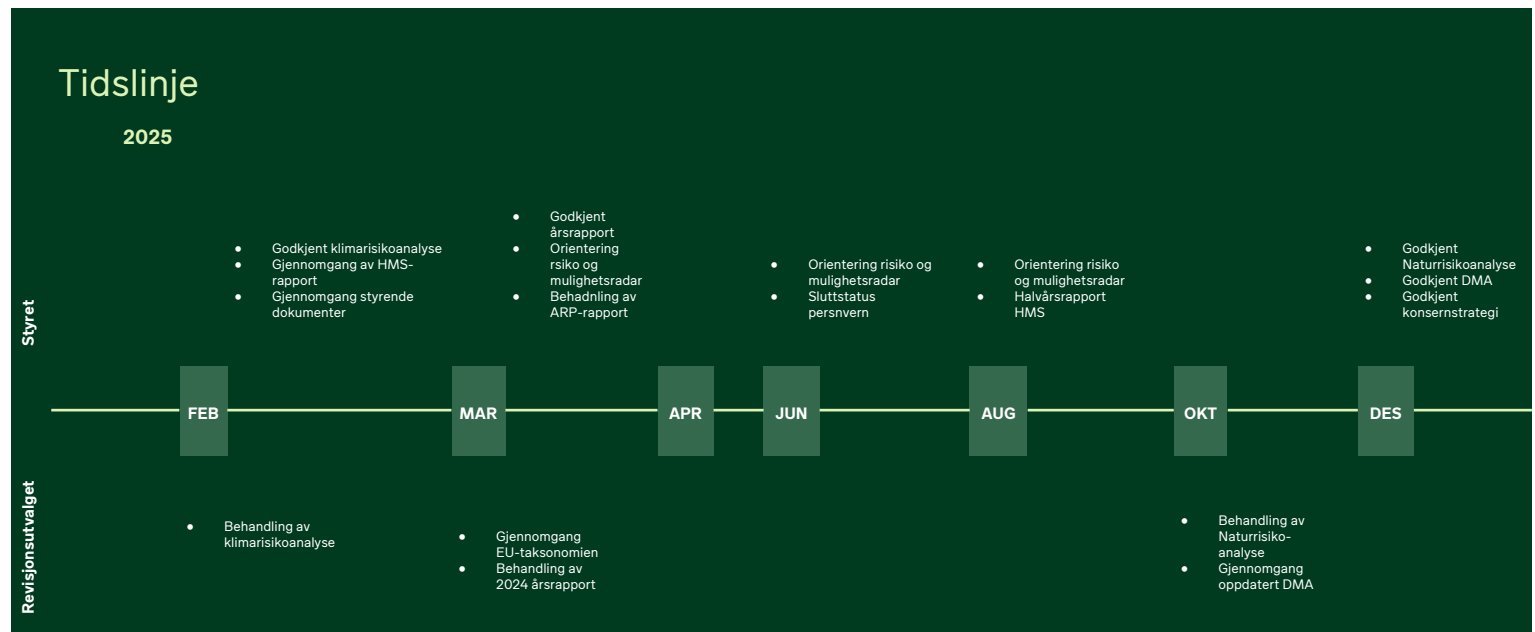
- Retningslinjer i konsernets policydokumenter for eierstyring og selskapsledelse etterleves
- Konsernets retningslinjer for hvordan det integrerer hensyn til omverdenen i verdiskapingen følges opp
- Det foreligger tilfredsstillende rutiner for å sikre oppfølging av prinsipper og retningslinjer fastsatt av styret blant annet i forhold til etisk atferd, etterlevelse av lover, helse, miljø og sikkerhet, samt ivaretagelse av samfunnsansvar

Styret nedsetter revisjonsutvalget som har som oppgave å overvåke internkontroll og risiko som gjelder finansiell og ikke-finansiell rapportering (som tilsvarer bærekraftsrapportering). Revisjonsutvalget skal:

“Sammen med ledelsen og ekstern revisor drøfte vesentlige spørsmål knyttet til regnskaps- og bærekraftsrapporteringen og vesentlige vurderinger som er gjort i forbindelse med utarbeidelsen av selskapets års- og halvårsrapporter.”

Styret har delegert det operasjonelle ansvaret for bærekraft til konsernledelsen som har delt ansvar for påvirkningene konsernet har på miljø, sosiale og forretningsetiske forhold. Arbeidet er ledet av konserndirektør for økonomi og finans. Fra 01.01.26 er bærekraft organisert under konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt. Konsernledelsen setter de overordnede bærekraftsmålene, retningslinjer og KPI-ene som Lyse rapporterer etter. Konsernledelsen delegerer ansvarsområder innenfor de ulike

fagtemaene videre til selskapenes daglige ledelse som har operative ansatte hvor bærekraft er en del av deres arbeidsoppgaver. Lyse ønsker å forankre bærekraft på operativt nivå for å sikre en bedre slagkraft i organisasjonen og på denne måten få til rask gjennomføring på områdene konsernet har identifisert som vesentlige. Selve bærekraftsarbeidet er organisert med et bærekraftsteam på konsernnivå, hvor fagansvarlig bærekraft har hovedansvaret for rapporteringen. I tillegg er det ressurser i de ulike datterselskapene, som på selskapsnivå er ansvarlige for innrapportering av klimagassregnskap, bidragsytere til rapportskrivning og oppfølging av initiativer.



Skulle det skje en hendelse som påvirker mennesker, miljø eller finansielt, vil dette bli rapportert i den vanlige rapporteringslinjen for konsernet. I tillegg er det satt opp egne varslingsmekanismer hvor ansatte kan rapportere inn bekymringer til compliance i konsernet.

Risikostyring og internkontroll

Konsernet har en egen risikokartleggingsprosess ledet av strategisjefen i Lyse. Hvert selskap foretar en egen risikovurdering av sin virksomhet som konsolideres på konsernnivå.

Bærekraft er et av temaene i denne risikokartleggingen. Risikovurderingen oppdateres årlig og godkjennes av konsernstyret.

GOV-2

Bærekraftstema løftet av ledelsen, administrasjonen og tilsynsorgan

Styret i Lyse gjennomfører normalt 6 til 9 ordinære styremøter i løpet av et år, minimum én gang i kvartalet. Månedlig regnskap blir fremlagt for styret. Konserndirektør for økonomi og finans gir styret og revisjonsutvalget oppdatering om ikke-finansiell informasjon, herunder bærekraftsinformasjon, minst to ganger i året, og ellers ved behov.

Konsernledelsen gjennomgår bærekraftstema før de blir behandlet i styret. Sakene som behandles, varierer fra møte til møte, men vil gjennom året

dekke ulike vesentlige tema innenfor bærekraft.

Styret gjennomgår for hvert møte nyhetssaker som er relevante for konsernet, spesielt nyhetssaker hvor Lyse er involvert, dette knytter seg til påvirkning på lokalsamfunn, sluttbruker, miljø mm. Styret gjennomgår også risiko- og mulighetsradar, sykefravær, samt skadestatistikk i konsernet ved hvert møte. Tidslinjen over illustrerer ulike bærekraftstema som ble tatt opp i styret og revisjonsutvalget i 2025.

GOV-3

Insentivordninger

Lyse har ingen resultatbasert avlønning for sine ansatte og derfor ingen avlønning knyttet til faktorer innen bærekraft.

GOV-4

Uttalelse om aktsomhetsvurderinger

Tabellen skisserer hvordan Lyse implementerer kjerneelementene i aktsomhetsvurderinger for mennesker og miljø. Henvisning til hvor disse elementene er beskrevet i bærekraftsrapporten er inkludert.

Aktsomhetsvurderinger i Lyse	Henvisning i bærekraftsrapport
a) Integre aktsomhetsvurderinger i virksomhetsstyring, strategi og forretningsmodell	Se nærmere omtale i ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden S2-1
b) Interessentdialog i forbindelse med aktsomhetsvurderinger	Se nærmere omtale i ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden S2-2
c) Identifisere og vurdere negativ påvirkning	Se nærmere omtale i ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden S2-3
d) Tiltak for å redusere negativ påvirkning	Se nærmere omtale i ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden S2-4
e) Oppfølging av effektiviteten av tiltakene og kommunikasjon	Se nærmere omtale i ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden S2-4 og S2-5

GOV-5

Risikostyring og internkontroll for bærekraftsrapportering

Konsernstyret gjennomgår en risikovurdering for konsernet minst én gang i året. Disse vurderingene baseres på en kombinasjon av selskapsspesifikke og overordnede risikovurderinger. Bærekraft er inkludert som ett av temaene i denne risikovurderingen.

Konsernsjefen oppdaterer konsernstyret i styremøtene gjennom året om endringer i risikobildet og vesentlige nye risikoer. For mer informasjon om risikovurderingene i Lyse, se kapittel [Risikostyring](#).

I 2025 startet implementeringen av rapporteringssystemet, Workiva, for hele årsrapporten. Workiva bidrar til videreutvikling av internkontroll og samhandling i forbindelse med rapporteringen.

I 2025 er det arbeidet videre med prosesser og forbedringer for å sikre bedre kontroll, nøyaktighet og fullstendighet av data. Bærekraftsteamet koordinerer og konsoliderer rapportering av klimaregnskapet. For å styrke dokumentasjon og effektivisering av klimaregnskapet, har hvert selskap egne rapporteringsansvarlige som dokumenterer og rapporterer utslippstall i klimaregnskapssystemet. Deretter kontrolleres utslippstallene på konsernnivå for å sikre god internkontroll.

ESRS 2

Strategi

En bærekraftig utvikling innebærer å håndtere dagens økonomiske, sosiale og miljømessige utfordringer, samtidig som man sikrer langsiktig lønnsomhet og helhetlig verdiskaping. Dette betyr å bidra til en utvikling som møter dagens behov uten å kompromittere fremtidige generasjoners muligheter til å dekke sine behov. For Lyse handler bærekraftig utvikling om å skape varig verdi for Lyses eiere og andre interessenter, dette ved å integrere økonomiske, miljømessige og sosiale risikoer, muligheter og påvirkninger i konsernets forretningsmodell og strategi.

SBM-1

Strategi, forretningsmodell og verdikjede

Lyses strategi, forretningsmodell og verdikjede er beskrevet i dette delkapittelet. Se også kapittel [Lyses forretningsområder](#) og [Strategisk utgangspunkt](#), for mer detaljer og koblinger til hvert forretningsområde. Antall ansatte er presentert i ESRS [S1-6](#).

Lyse: formål, visjon og strategiske retning

Lyses formål er å **forme et grønnere samfunn og skape digitale muligheter** gjennom å drifte og utvikle samfunnskritisk infrastruktur. Lyse bidrar til bærekraftig vekst og samfunnsbygging, og legger til rette for en mer bærekraftig fremtid. Lyses visjon er å være mer enn et selskap – for Lyses kunder, eiere og ansatte.

Grunnlaget for alt Lyse gjør, er forankret i konsernets verdier: **tydelige, modige og ansvarlige lagspillere**.

Disse verdiene veileder konsernets ansatte i valg og handlinger og danner fundamentet for konsernets strategi og tilnærming til bærekraft. Se kapittelet om [Strategisk utgangspunkt](#) for ytterligere informasjon om Lyses strategi og prioriterte områder i 2026 og de kommende årene.

Bærekraftsperspektiv

Lyses strategi støtter opp under FNs bærekraftsmål, med fokus på følgende områder: Likestilling mellom kjønnene (5), Anstendig arbeid og økonomisk vekst (8), Innovasjon og infrastruktur (9), Bærekraftige byer og samfunn (11), Stoppe klimaendringene (13), Livet i havet (14), Livet på land (15), og Samarbeid for å nå målene (17). Lyse har også et sterkt fokus på forretningsetikk og anti-korrupsjon (16). Hvert av Lyses strategiske mål er knyttet opp mot disse.

Påvirkning på lokalsamfunnet

Lyse bidrar til lokalsamfunnet ved å levere samfunnskritisk infrastruktur, skape arbeidsplasser, og gi utbytte til eierkommunene.

Bygge og videreutvikle samfunnskritisk infrastruktur

Lyse har påvirkning på bærekraftig omstilling og produksjon av fornybar energi gjennom flere strategiske tiltak og prosjekter. Lyse bygger og drifter infrastruktur som er essensielt for et moderne samfunn: strømnnett, fibernett, infrastruktur for fjernvarme og -kjøling og gassnett. Lyse har ansvar for å bygge ut strømnettet i regionen og står samtidig klar til å rykke ut for å rette eventuelle feil som skulle oppstå. Et robust strømnnett er en forutsetning for at dagens samfunn skal fungere. I takt med at regionen vokser, forsterkes og utvides også strømnettet.

Strømnettet må derfor hele tiden bygges ut og forsterkes for å dekke nye behov. På samme vis er det bygget et fibernett som er med på å binde samfunnet sammen. Annen teknologi kan nå overføringshastigheter som er bra i dag, men bare fiber kan sikre at framtidens

bredbåndsmål nås. En av framtidens utfordringer vil derfor være å bygge høyhastighets bredbånd til alle.

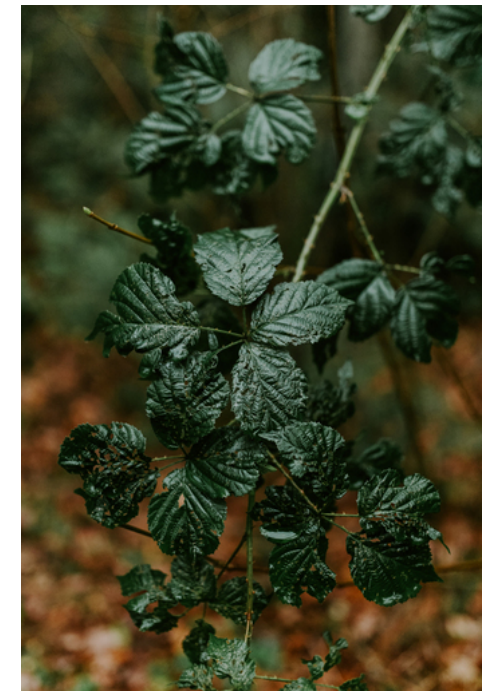


Foto: Line Owren



Lyse som en trygg og rettferdig arbeidsgiver

ESRS S1


5 LIKESTILLING MELLOM KJØNNENE

8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST

Forretningsetikk og anti-korrupsjon

ESRS S2 ESRS G1

16 FRIHET, RETTFERDIGHET OG KJØNNELIKNING




Klimagassutslipp og miljøpåvirkning

ESRS E1 ESRS E4 ESRS E5

7 REN ENERGI TIL ALLE

13 STOPPE KLIMAENDRINGENE

15 LIVET PÅ LAND

Påvirkning på lokalsamfunnet

ESRS E1 ESRS E4 ESRS S3 ESRS S4

8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST

9 INDUSTRI, INNOVASJON OG INFRASTRUKTUR

11 BÆREKRAFTIGE OVER OG I LOKALSAMFUNNET

17 SAMARBEID FOR Å NÅ MÅL



Figuren ovenfor beskriver hvert enkelt av disse fire fokusområdene i overordnede trekk i henhold til Lyse sin strategi og forretningsmodell.

Forbedre kundeopplevelse og øke lokal verdiskaping

Lyse er forpliktet til å levere samfunnskritiske tjenester med høy grad av tilgjengelighet, stabilitet og sikkerhet. Lyses kunder er avhengige av pålitelig tilgang til disse tjenestene og selskapet sikrer dette gjennom universell utforming som fremmer digital inkludering for alle, inkludert eldre og barn. Å bygge digitale ferdigheter er avgjørende for å fremme digital inkludering og sikre at alle kan dra nytte av Lyses tjenester.

For å opprettholde forsyningsikkerhet er det viktig at Lyse leverer tjenester med høy leveringspålitelighet. Forutsigbarhet og stabile leveranser er essensielt for sluttbrukerne, og større leveringsavbrudd kan ha en negativ påvirkning på kundene. Lyse jobber kontinuerlig med å forbedre

produktkvaliteten og sikre at Lyses tjenester er tilpasset alle brukere, samtidig som en opprettholder høy sikkerhet og pålitelighet i leveransene.

Lyse leverer kritisk infrastruktur både regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Dette er infrastruktur som de fleste i lokalsamfunnet er avhengig av for å få hverdagen til å gå rundt. Konsernet bidrar samtidig med arbeidsplasser, utbytte og andre økonomiske overføringer til Lyses 15 eierkommuner. Det er en forventning fra lokalsamfunnet om at Lyse skal gi tilbake til samfunnet. Lyse sponser idrett, kultur og forskning, og samarbeider tett med Universitetet i Stavanger (UiS) for å styrke kunnskap og kompetanse i regionen. Gjennom Lyses sponsorprogram "Lyse Spirer" støttes barn og ungdom i deres fritidsaktiviteter.

Lyses innsats er følgelig i tråd med bærekraftsmålene 8, 11 og 17, og det jobbes kontinuerlig for å sikre langsiktig og stabil avkastning.

Klimagassutslipp og miljøpåvirkning

Lyse ønsker å minimere negativ påvirkning og maksimere positiv påvirkning på miljøet. Lyse produserer store mengder fornybar energi og tilrettelegger for elektrifisering og digitalisering, noe som bidrar til reduserte klimagassutslipp.

Lyse tar hensyn til klimarisiko i infrastrukturutviklingen og jobber kontinuerlig med å forbedre kraftverkene for å sikre tilgang til fornybar energi. Regelmessige fiskebiologiske undersøkelser og tiltak for å bedre

forholdene for laks og sjøaure er en del av miljøstyringen.

Trygg og rettferdig arbeidsgiver

Lyse skal være en trygg, ansvarlig og god arbeidsplass for over 2 000 ansatte. Konsernet sikrer like muligheter gjennom rettferdige prosesser for rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Lyse tilrettelegger for ansatte i ulike livsfaser og situasjoner, og jobber for å være en arbeidsplass uten diskriminering. Helse, miljø og sikkerhet (HMS) er alltid prioritert, og det følges strenge HMS-krav i alle Lyses virksomheter.

Forretningsetikk og anti-korrupsjon

Lyse bygger tillit hos eiere og lokalsamfunn ved å ta etisk riktige valg og følge lover og normer. Konsernet ivaretar personvernet til kunder og ansatte gjennom en overordnet policy og har dedikerte personvernombud. Alle ansatte får opplæring i personvern og etiske retningslinjer, inkludert anti-korrupsjon. Lyses etiske retningslinjer gjennomgås årlig for å sikre kontinuerlig forbedring.

Lyses bærekraftsperspektiv henger sammen med identifiserte påvirkninger, risiko og muligheter og hvilke ESRS-standarder en ser på som vesentlige å rapportere etter. En nærmere beskrivelse av vesentlige tema er beskrevet i [SBM-3](#).

Verdikjede

Lyse har virksomhet innen energi, infrastruktur og telekommunikasjon. Konsernet bygger og drifter samfunnskritisk infrastruktur som muliggjør elektrifisering og digitalisering av Norge. Gjennom merkevarene Lyse, Lnett, Altibox og ice leveres tjenester langs hele verdikjeden fra kraftproduksjon til distribusjon, inkludert strømnett, fiber- og trådløse nettverk. Lyses verdikjede er illustrert under.

Oppstrøms verdikjede

I oppstrøms verdikjede fokuserer Lyse på produksjon og innhenting av energiresurser. Dette inkluderer vann- og vindkraftverk som genererer fornybar energi. Lyse investerer i biogassanlegg som en del av konsernets satsing på sirkulær økonomi. Digitalisering og energiomstilling innebærer at en har

større utbyggingsprosjekt for å sikre produksjon og god tilgang av strøm og digitale tjenester for Lyses kunder. Dette krever ressurser som utvinning og behandling av råmaterialer som stål, plast og fiberkabel som er nødvendige for å bygge og vedlikeholde infrastrukturen.

Egen virksomhet

For en beskrivelse av Lyses egen virksomhet, se kapittel [Lyses forretningsområder](#).

Nedstrøms verdikjede

Lyse skal sikre samfunnskritisk infrastruktur som mobilnett, fiber og strømnett til sluttbruker. Selskapet har alltid fokus på sikkerhet i leveranse av strøm uten stopp knyttet til Lnett, og sikrer kontinuerlig leveranse av bredbånd, internett og TV-tjenester gjennom Altibox. Samtidig tilrettelegges det for optimale mobiltjenester via ice. Dette innebærer å opprettholde høy standard på infrastruktur og leveranser, samt å

kontinuerlig forbedre kundeopplevelsen gjennom innovasjon og effektivisering.



SBM-2

Interessenter og interessentdialog

For å lykkes med samfunnsoppdraget, er det viktig å ha god dialog med Lyses interessenter. Lyse definerer en "interessent" som en person eller en gruppe som påvirkes av, eller som kan påvirke, konsernets virksomhet. Hvert selskap i konsernet identifiserer sine nøkkelinteressenter i sine forretningsplaner, mens konsernets samlede interessentkartlegging gir et helhetlig bilde av de viktigste interessentgruppene. Gjennom jevnlig dialog får Lyse verdifull innsikt som styrker tilliten, forbedrer relasjonene og sikrer at konsernet kan møte forventninger fra både interne og eksterne interessenter. Dette samarbeidet er avgjørende for å identifisere og håndtere vesentlige miljømessige, sosiale og økonomiske påvirkninger, samt for å utvikle konkrete handlingsplaner. Dialogen gir også viktige innspill til konsernets strategi og forretningsutvikling, der bærekraft er en sentral del av arbeidet.

Interessentdialogen i Lyse er integrert i konsernets strategiprosess, som følger et strategihjul der interessenter involveres gjennom året. Dette sikrer at deres synspunkter tas med i beslutninger på både virksomhets- og konsernnivå. Eksempler på interessentgrupper inkluderer ansatte, eiere, samarbeidspartnere, kunder og lokalsamfunn.

Representanter fra disse gruppene har også bidratt til konsernets vesentlighetsanalyse, som danner grunnlag for bærekraftsarbeidet.

Lyse streber etter å opptre etisk og transparent og legger stor vekt på å forstå interessentenes behov, forventninger og synspunkter. Dette sikrer at konsernet kan fortsette å være en ansvarlig aktør som bidrar til løsninger på felles utfordringer, samtidig som verdiskapingen deles med samfunnet.

Lyses viktigste interessentgrupper og konsernets interessentkommunikasjon er oppsummert i tabellen under:



Foto: Line Owren

Interessenter	Hvorfor involvering er viktig	Kommunikasjonsform	Tema
Kunder	Å involvere kunder og innbyggere er vesentlig for at utviklingen av Lyses produkter og tjenester skal bli så bra som mulig. Ved å lytte til behov fra brukeren er en trygg på at utviklingen går riktig vei. Dette er det gode erfaringer med.	<ul style="list-style-type: none"> • Kundeundersøkelser • Kundesenter/kundebehandlere • Hjemmesider • E-post, telefon, sosiale medier • Sikkerhetstilsyn • Kundemøter 	<ul style="list-style-type: none"> • Forsyningsikkerhet • Pris • Tilgjengelig informasjon • Rådgivning knytte til energieffektivisering og strømsparing • Elsikkerhet • Kundeopplevelse
Eiere, investorer og lånegivere	Det er viktig for Lyse at eierne er oppdatert og får mulighet til å stille spørsmål og komme med forslag. Kommunene har selv satt ambisiøse klimamål og er opptatt av at Lyse bidrar til å nå disse gjennom produksjon av fornybar energi, ikke minst også gjennom elektrifisering og infrastruktur. Kapitaltilgang fra finansielle institusjoner gjør det mulig for Lyse å vokse videre innenfor konsernets virksomhet slik at Lyse kan bidra til en mer bærekraftig fremtid. I tillegg til finansiering, leverer bankene tjenester som støtter opp den løpende driften og reduserer risikobelastningen for eiere og investorer	<ul style="list-style-type: none"> • Pressemeldinger • Investormøter • Kvartals- og årsrapporter og presentasjoner • Konferanser og møter • Møter med individuelle eiere investorer og långivere 	<ul style="list-style-type: none"> • Finansielle resultater • Markedsdynamikk • ESG-tema og resultater • Prosjektoppdatering • Grønne investeringer og lånevilkår • Utbetaling av utbytte
Ansatte	De ansatte utgjør den viktigste faktoren for om Lyse lykkes med sitt oppdrag. Derfor er Lyse svært opptatt av å informere og lytte til medarbeiderne. Lyse tror på tillit og fleksibilitet for de ansatte og legger til rette for en god balanse mellom arbeidsliv og fritid.	<ul style="list-style-type: none"> • Allmøter • Intranett • Medarbeiderundersøkelser • Opplæring og kurs • Tillitsvalgte • Arbeidsmiljøvalget (AMU) 	<ul style="list-style-type: none"> • Helse og sikkerhet • Kompetanse og utvikling • Muligheter for karriereutvikling internt i organisasjonen/mobilitet • Arbeidsmiljø og -vilkår • Mangfold, likestilling og inkludering • Lønn
Vertskommuner og lokalsamfunn	Å være mer enn et selskap betyr at Lyse skal utgjøre en forskjell i samfunnet en opererer i. Dette krever god kommunikasjon med lokalsamfunnet, slik at Lyse kan bidra der det trengs og der konsernet har størst muligheter til å bidra.	<ul style="list-style-type: none"> • Møter med grunneiere og kommuner • Nettside for kommunikasjon med grunneiere/lokalbefolkning • Befaring 	<ul style="list-style-type: none"> • Lokale arbeidsplasser og verdiskapning • Sikkerhet • Miljø- og naturkonsekvenser • Info om prosjekter/utbygging
NGOs/stille interessenter	Stille interessenter, slik som naturen, kan ikke ytre sine interesser. Det er derfor viktig at naturen tenkes på som en viktig interessent, da alle er avhengig av den.	<ul style="list-style-type: none"> • Informasjonsmøter • Befaring 	<ul style="list-style-type: none"> • Hensyn til dyre-, fisk- og fugleliv, bevaring av truede arter • Tilgang til naturen • Visuelt uttrykk i naturen
Myndigheter og tilsyn	Omfattende endringer i energibransjen stiller store krav til kunnskap som gjør det mulig å posisjonere seg for fremtiden. Dette er blant årsakene til at konsernet involverer seg i en rekke regionale, nasjonale og internasjonale grupper, råd og utvalg som arbeider med bransjens rammebetingelser. Det gjelder både faglige og næringspolitiske organisasjoner, hvor en anser at dialog og samarbeid med disse organisasjonene gjør at en i tilstrekkelig grad også hensyntar stille interessenter.	<ul style="list-style-type: none"> • Bransjeregulering, premissgivere • Konesjonsavtaler • Revisjoner • Infomøter - fysisk og digitalt • Konferanser • Dialog på epost/telefon 	<ul style="list-style-type: none"> • Tilbakemeldinger ifm. endringer av bransjeregulering, støtteordninger, pris-avtaler • Biologisk mangfold og forvaltning av natur
Leverandører	Lyse ønsker et åpent og transparent forhold til leverandører og partnere. For at en skal kunne oppnå klimamålene om kutt i utslipp og for å sikre gode arbeidsforhold for ansatte i konsernets verdikjede, må Lyse ha kontinuerlig dialog med sine leverandører om en rekke tema som er like viktige for leverandørene, som for Lyse	<ul style="list-style-type: none"> • Anbudsprosesser • Kontraktsmøter • Revisjoner • EcoVadis 	<ul style="list-style-type: none"> • Etske retningslinjer • Menneskerettigheter • Helse og sikkerhet • Forventninger og krav til leverandører
Joint ventures, Samarbeidspartnere og interesseorganisasjoner	Omfattende endringer i energibransjen stiller store krav til kunnskap som gjør det mulig å posisjonere seg for fremtiden. Dette er blant årsakene til at konsernet involverer seg i en rekke regionale, nasjonale og internasjonale grupper, råd og utvalg som arbeider med bransjens rammebetingelser. Det gjelder både faglige og næringspolitiske organisasjoner, hvor en anser at dialog og samarbeid med disse organisasjonene gjør at en i tilstrekkelig grad også hensyntar stille interessenter.	<ul style="list-style-type: none"> • Partnersamlinger og nettverksamlinger • Epost/telefon • Medlemsmøter og informasjonsmøter (fysisk og digitalt) 	<ul style="list-style-type: none"> • Bærekraftsinformasjon • Status prosjekter

SBM-3

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Gjennom prosessen med den doble vesentlighetsanalysen, har ulike interessenter gitt en vurdering av virksomhetens vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter, samt hvor i verdikjeden disse er. Mer informasjon om vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres kobling til Lyses strategi er tilgjengelig i hvert temakapittel. Dobbel vesentlighetsanalysen vurderes årlig og oppdateringer til denne i 2025 er beskrevet i delkapittel [IRO-1](#).

MILJØFORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	Verdi-kjede	Tid			
		Kort	Medi-um	Lang	
ESRS E1 KLIMAENDRINGER					
Redusere klimaendringer					
Positiv påvirkning (Faktisk)	Tilrettelegge for energiomstilling Gjennom produksjon av fornybar energi og utbygging av fjernvarme og strømmettet og økt nettkapasitet i regionen tilrettelegger Lyse for energiomstilling og økt elektrifisering og effektiv bruk av Lyses infrastruktur i regionen.	Egen drift	●	●	●
Positiv påvirkning (Faktisk)	Utnyttelse av overskuddsenergi Fjernvarme muliggjør utnyttelse av overskuddsenergi som erstatter/reducerer behov for annen energi	Oppstrøm Nedstrøm	●	●	●
Positiv påvirkning (Faktisk)	Energieffektive tiltak mot sluttbruker Energieffektive tiltak mot sluttbruker - stimulere forbruker til å bruke mindre strøm og redusere utslipp (smartmålere, IoT og smartbyer osv.)	Nedstrøm	●	●	●
Positiv påvirkning (Faktisk)	Tilrettelegge for klimamål Telesegmentet kan bidra positivt med å tilrettelegge for og muliggjøre kutt av klimagassutslipp ved å ha et velfungerende fibernettnettverk og mobilnettnettverk som kan bidra til å redusere utslipp hos andre aktører.	Nedstrøm	●	●	●
Negativ påvirkning (Faktisk)	Klimagassutslipp - scope 1 og 2 Klimagassutslipp fra burning av fossilgass, utslipp ved lekkasje av SF ₆ og kuldemedier, fossilt drivstoff firmabiler, nettap, bruk av strøm inkl. kontorbygg, eget strømforbruk til pumpekraft, nettnett mobil og fiber.	Egen drift	●	●	
Negativ påvirkning (Faktisk)	Klimagassutslipp - scope 3 Klimagassutslipp fra verdikjeden, herunder produksjon og transport av råmaterialer og produkter, avfallshåndtering og kjøpte transporttjenester, bruk av fossilgass solgt av Lyse	Egen drift Nedstrøm	●	●	●
Mulighet	Energiomstilling Energiomstilling skaper nye forretningsmuligheter (f.eks. havvind, sol, landvind, bioenergi etc)	Egen drift		●	●

Mulighet	Reduksjon i nettap Gjennom mer effektivt strømmett (reducere nettap) kan man øke forbruket av fornybar energi	Egen drift		●	●
Mulighet	Regulerbar kraft Økt etterspørsel etter fornybar kraft gi et økonomisk incentiv til Lyse for å oppgradere og utvide kraftverk, som vil sørge for bedret utnyttelse av kraftressursene og økt fleksibilitet i produksjonskapasitet (regulerbar kraft) som gir mulighet for økte inntekter.	Egen drift	●	●	●
Risiko (omstillingsrisiko)	Feilslåtte investeringer Feilslåtte investeringer i teknologi/nye fornybar energi-prosjekter.	Egen drift		●	●
Klimatilpasning					
Risiko (fysisk risiko)	Klimaendringer gir økt driftsforstyrrelser Skade på infrastruktur og anlegg grunnet økt forekomst av ekstremvær. Klimaendringer gjør at en må ruste seg mot hyppigere forekomster av ekstremvær og endringer i nedbørsmengder som kan gi flere driftsforstyrrelser og skader på anlegg	Egen Drift			●
Positiv påvirkning (Potensiell)	Flomsikring Lyses regulerbare vannkraft bidrar aktivt til flomdemping med mulighet for magasinering og forhåndstapping i forbindelse med ekstremværsituasjoner.	Egen Drift		●	●

MILJØFORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdi- kjede	Tid		
			Kort	Medi- um	Lang
ESRS E4 BIOLOGISK MANGFOLD OG ØKOSYSTEM					
Arealbruksendring, endring i bruk av ferskvann og hav					
Negativ påvirkning (Faktisk)	Arealbruk og naturinngrep Arealinngrep og påvirker økosystemer på land og i vann i forbindelse med utbygging av fornybar kraftproduksjon og nett - både luft-, jord- og sjøkabler, i form av nedbygging og endret arealbruk.	Egen drift	●	●	●
Negativ påvirkning (Faktisk)	Biologisk mangfold Ved inngrep i natur kan sårbare arter kan påvirkes negativt av utbygging av vannkraftverk og tilhørende infrastruktur. - Potensial for tørrlegging av bekker og elver, påvirker fiskevandring. I tillegg til redusert vannføring - Arealforbruk kan påvirke villrein, hekkeområder og gyteområder og andre truede arter - Kratlinjer og vindturbiner som utgjør en hindring for arter i området og som fugler kan kollidere med	Egen drift	●	●	●
Påvirkning på økosystemers omfang og tilstand					
Risiko	Naturvern Strengere krav og reguleringer knyttet til beskyttelse av natur, inkl. byggetillatelse, tiltakskrav, økt rapporteringskrav for natur osv	Egen drift			●
Risiko	Naturrisiko i verdikjeden Uforutsigbarhet i kostnader og tilgang til mineraler og materialer (f.eks. trevarer og forstyrrelse i verdikjeder for betong og stål, etc.) som følge av naturrisikoer, vil dette kunne medføre økte kostnader for Lyse med betydelig konsekvens	Oppstrøm			●

MILJØFORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdi- kjede	Tid		
			Kort	Medi- um	Lang
ESRS E5 - RESSURSBRUK OG SIRKULARITET					
Ressurstilførsel og ressursbruk, samt avfall					
Negativ påvirkning (Faktisk)	Ressursbruk Bruk av knappe ressurser i utbygging av nettet (f.eks. til bruk i master og liner) og annen infrastruktur som eksempelvis fjernvarmeanlegget, her benyttes bl.a. stål i rør.	Egen drift	●	●	●
Negativ påvirkning (Faktisk)	Avfall Håndtering av avfall og manglende sirkulære løsninger (gjenvinning/ombruk) for ulike typer avfall. Mengden avfall som går til gjenvinning/ombruk kan forbedres.	Egen drift	●	●	
Risiko	Ressursknapphet Ressursknapphet og høye priser kan forsinke elektrifiseringen - økt usikkerhet og økte priser som følger av økende etterspørsel etter sirkulære løsninger og resirkulert materiale pga. bærekraftsfokus	Oppstrøm		●	●

SOSIALE FORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdi- kjede	Tid		
			Kort	Medi- um	Lang
ESRS S1 EGNE ANSATTE					
Arbeidsvilkår					
Negativ påvirkning (Potensiell)	Helse og sikkerhet Helse og sikkerhet for egne ansatte for eksempel på anleggsplassen, i jobb med elektriske anlegg, master etc. Inkludert potensielle dødsfall.	Egen drift	●	●	●
Negativ påvirkning (Faktisk)	Balanse mellom arbeid og fritid Perioder med høyt arbeidspress og lange dager på arbeid kan påvirke ansattes balanse mellom arbeid og fritid	Egen drift	●	●	●
Likebehandling og like muligheter for alle					
Negativ påvirkning (Potensiell)	Likestilling og mangfold Forekomst av diskriminerende oppførsel på arbeidsplassen, basert på f.eks. kjønn, etnisitet, funksjonsevne, seksuell orientering, religion e.l.	Egen drift	●	●	●
Positiv påvirkning (Faktisk)	Opplæring og kompetanseheving Ansattes mulighet for å sikre kompetanseutvikling. Inkl. individuelle kompetanse- og utviklingsplaner for å beholde og utvikle egne medarbeidere og sikre intern mobilitet	Egen drift	●	●	●
Negativ påvirkning (Potensiell)	Likestilling og likelønn Lønnsforskjeller mellom kjønnene gjør at forskjeller mellom kjønnene opprettholdes og at kvinner ikke opplever det samme mulighetsrommet som menn	Egen drift	●	●	●

SOSIAL FORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdi- kjede	Tid		
			Kort	Medi- um	Lang
ESRS S2 ARBEIDERE I VERDIKJEDEN					
Alle under-tema (arbeidsforhold, likebehandling, andre arbeidsrelaterete rettigheter)					
Positiv påvirkning (Potensiell)	Ansvarlig leverandørkjede Som en ansvarlig innkjøper kan Lyse påvirke for forhold i leverandørkjeden knytte til menneskerettigheter ved å stille krav og implementere prosesser og systemer for å unngå negative påvirkninger for mennesker	Oppstrøm Egen drift	●	●	●
Negativ påvirkning (Potensiell)	Helse og sikkerhet i leverandørkjeden Helse og sikkerhet for ansatte i leverandørkjeden for eksempel i forbindelse med utbygging og oppgradering av kraftverk, men også lenger nede i verdikjeden knyttet til produksjon av råmaterialer og produkter Lyse kjøper.	Oppstrøm	●	●	●

SOSIALE FORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdi- kjede	Tid		
			Kort	Medi- um	Lang
ESRS S3 - BERØRTE LOKALSAMFUNN					
Lokalsamfunns økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter					
Negativ påvirkning (Potensiell)	Berørtes rettigheter; relatert til inngrep natur Berørte grupper ved utbygging, for eksempel grunneiere og lokalsamfunn, påvirkes potensielt negativt ift. inngrep i nærmiljø og rekreasjonsområder ved utbygging og drift av kraftanlegg og tilhørende infrastruktur.	Egen drift		●	●
Positiv påvirkning (Faktisk)	Lokal verdiskapning og økonomisk vekst Forventning fra lokalsamfunnet om at Lyse skal gi tilbake til samfunnet. Skaper verdier for lokalsamfunnet i form av utbytte til eierkommunene, ved å benytte lokal arbeidskraft, sponing av diverse i lokalsamfunnet, skatt og avgifter til vertskommuner osv.	Egen drift		●	●

SOSIALE FORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdi- kjede	Tid		
			Kort	Medi- um	Lang
ESRS S4 FORBRUKER OG SLUTTBRUKER					
Personlig sikkerhet					
Negativ påvirkning (Potensiell)	Forsyningsikkerhet Opprettholde god leveringspålitelighet. Forutsigbarhet og stabile leveranser mot sluttbruker - større leveringsavbrudd kan påvirke kundene negativt.	Nedstrøm	●	●	●
Informasjonsrelatert påvirkning					
Risiko	Brudd på personvern Personvernlovgivningen er stadig i utvikling, og fokuset er stort. Risiko for GDPR-brudd kan medføre bøter, tap av tillit i markedet.	Egen drift	●	●	●
Sosial inkludering					
Positiv påvirkning (Potensiell)	Digitale ferdigheter og inkludering Digital inkludering ved universell utforming av tjenester. Tilpasset alle - for eksempel eldre og barn. Å bygge digitale ferdigheter er et avgjørende skritt for å fremme digital inkludering.	Nedstrøm	●	●	●

VIRKSOMHETSSTYRING					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdi- kjede	Tid		
			Kort	Medi- um	Lang
ESRS G1 - FORRETNINGSADFERD					
Korrupsjon og bestikkelser					
Negativ påvirkning (Potensiell)	Forretningsetikk og antikorrupsjon Potensiell negativ påvirkning på omverdenen dersom korrupsjon og uetisk oppførsel finner sted.	Egen drift	●	●	●
Politisk engasjement knyttet til energiomstillingen					
Positiv påvirkning (Faktisk)	Politisk engasjement Lyse deler innspill til hørings saker og til myndigheter og politikere som bidrar til verdifull innsikt fra industrien og mer effektiv utvikling av policyer i tråd med offentlige interesser.	Oppstrøm Egen drift Nedstrøm	●	●	●
Egendefinert datasikkerhet					
Risiko	Digital angrep Rettede angrep mot konsernet eller underleverandørers digitale infrastruktur kan medføre kostnader knyttet til opprydding og økte sikkerhetsbarrierer.	Egen drift	●	●	●

ESRS 2

Påvirkning, risiko og muligheter

Den doble vesentlighetsanalysen kartlegger Lyse sin påvirkning på omverdenen og omverdenens påvirkning på Lyse. Formålet med denne kartleggingen er å identifisere de mest vesentlige områdene Lyse vil jobbe med i årene fremover, og som danner grunnlaget for Lyse sin strategi innen bærekraft. Lyse gjennomførte høsten 2023 en dobbel vesentlighetsanalyse (DMA) i tråd med CSRD. Denne ble sist revidert høsten 2025 med noen mindre justeringer. Analysen er gjennomgått av revisjonsutvalget og godkjent av konsernstyret, siste godkjenning var i desember 2025.

IRO-1

Identifisering og vurdering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse ha gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse og jobber for å innarbeide denne i eksisterende vurderinger og sørge for en jevnlig oppdatering.

Den doble vesentlighetsanalysen er utført i tråd med rammene angitt i ESRS 1 kapittel 3. Lyse har benyttet EFRAG sin veileder for implementering av vesentlighetsanalysen, IG3. Grunnlaget for den doble vesentlighetsanalysen er basert på:

Interessentinvolvering

Analysen er utført av bærekraftsteamet i Lyse, med involvering av flere ressurser i ulike delsteg og vurderinger. Verdikjeden

og ulike interessenter er kartlagt. Det er gjennomført involvering og intervju med ulike interne og eksterne interessentgrupper. Representanter fra forretningsområdene i konsernet har definert sine viktigste interessenter. Det var viktig for Lyse at interessentene representerte alle konsernets forretningsområder. Det er også søkt å tilstrekkelig dekke stille interessenter, som natur, blant annet gjennom involvering av Statsforvalteren i Rogaland, Stavanger kommune og ved å benytte informasjon som fremkommer av fagrapporter og forskningsartikler knyttet til naturpåvirkning. Interessenters synspunkter gjennom andre treffpunkt og dialog er også hensyntatt, som angitt under [SBM-2](#). Representanter i konsernets ledergruppe har vært involvert i prosessen som interne interessenter.



Identifisering av IROer

For å definere bruttolisten av relevante påvirkninger, risikoer og muligheter (IROer), ble det utført innsamling og analyse av relevant data fra interne og eksterne kilder, samt vurdering av bransjerelevante temaer. Som del av dette arbeidet ble det gjennomført konkurranseanalyse, medieanalyse og trendanalyse. Øvrige rapporteringsrammeverk, som SASB og GRI, er også vurdert for bransjerelevante tema.

Vesentlighetsanalysen inkluderer konsernets tre forretningsområder med tilhørende datterselskaper, som spesifisert i [note 33](#). Verdikjeden for samtlige virksomhetsområder ble kartlagt. Påvirkninger, risikoer og muligheter er vurdert for hele verdikjeden. Se [SBM-1](#) for oversikt over verdikjeden. Tema i tråd med ESRS 1 Appendix A ble vurdert.

Samtalene og involveringen fra eksterne og interne interessenter ga en grundig

gjennomgang og god bruttoliste over relevante risikoer, muligheter og påvirkninger for videre prioritering og vurdering.

Identifiseringen av risikoer og muligheter bygger på identifiserte påvirkninger og avhengigheter.

Vurdering av IROer

Relevante bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter er vurdert, samt samhandling og avhengigheten mellom disse. I henhold til kravene i ESRS 1 3.4 og 3.5 er det vurdert vesentlighet for påvirkning ut ifra alvorlighetsgraden basert på skala, omfang, utbedringsevne og sannsynlighet. Vesentlighet for risiko og muligheter er vurdert ut i fra finansiell konsekvens og sannsynlighet. Vurderingene er gjennomført basert på samme terskelverdier som benyttes i konsernets risikovurderingsrammeverk. De identifiserte IROene vurderes på kort, medium og lang sikt, iht. definisjonen i ESRS 1 6-4.

Vurderingsskala for vesentlig påvirkning:

Vurdering	Alvorlighetsgrad	Omfang	Utbedringsevne	Sansynlighet	Finansiell effekt
1	Veldig lav	Begrenset	Lett å utbedre på kort sikt	Svært usannsynlig (mindre 5%)	Ubetydelig
2	Lav	konsentrert	Mulig med innsats (tid/kost)	Usannsynlig (5-20%)	Mindre alvorlig
3	Medium	Medium	Vanskelig eller tar lang tid	Mindre sannsynlig (21-50%)	Betydelig
4	Høy	Utbredt	Veldig vanskelig/ tar lang tid	Sannsynlig (51-90%)	Alvorlig
5	Veldig høy	Full utbredt	Ikke reverserbart	Meget sannsynlig (over 90%)	Svært alvorlig

Lyse har god erfaring med å gjøre analyser og scenariovurderinger for en lang tidshorison, knyttet til investeringsanalyser og risikovurderinger av anlegg og nyinvesteringer. Se nærmere beskrivelse av scenariobruk under [E1](#) og [E4](#).

Det er identifisert flere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, disse er nærmere beskrevet i [SBM-3](#) og tilhørende kapitler for temaspesifikke standarder.

Validering og godkjenning

Vesentlighetsanalysen er gjenstand for årlig oppdatering og styrebehandling. Analysen ble sist styrebehandlet og godkjent i desember 2025. Det arbeides med å ytterligere harmonisere analysen med konsernets strategi- og risikostyringsprosess.

Oppdatering av dobbel vesentlighetsanalysen i 2025

Oppdateringer til dobbel vesentlighetsanalysen i 2025 inkluderer:

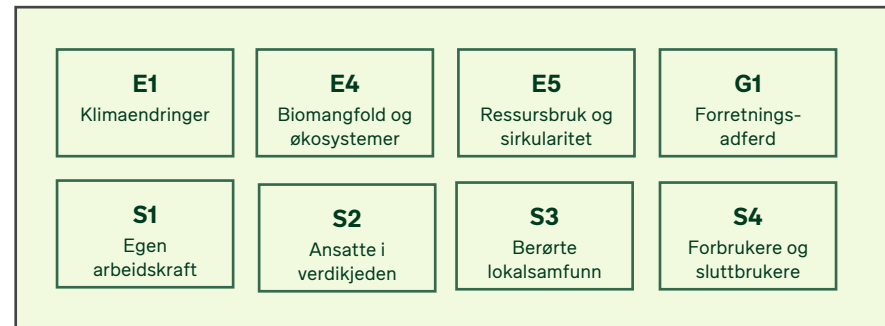
- Integrering av resultater fra naturrisikoanalyse og klimarisikoanalyse.
- Integrere resultater fra aktsomhetsvurderinger knyttet til arbeidsforhold i verdikjeden.
- Spisset IRO-beskrivelser og -vurderinger.
- Vurdering og inkludering av vindkraft som nytt forretningssegment.

IRO-2

Rapporteringskrav i ESRS som er dekket av konsernets bærekraftsrapport

Basert på utført vesentlighetsanalyse som beskrevet i [IRO-1](#), er det konkludert på vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter som beskrevet i [SBM-3. ESRS-indeksen](#) i vedlegg angir hvor i rapporten rapporteringskrav for de ulike vesentlige ESRS-temastandarder er beskrevet. Det er ikke identifisert behov for ytterligere enhets-spesifikk informasjon. Vesentlig informasjon som rapporteres i årsrapporten er fastsatt med utgangspunkt i resultatene fra den doble vesentlighetsanalysen. Etter identifisering og prioritering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, er relevante opplysningskrav i ESRS gjennomgått systematisk. For hvert vesentlig tema er tilhørende rapporteringskrav og datapunkter vurdert opp mot tematikk og innhold i de identifiserte IROene. Opplysninger som anses relevante er inkludert i rapporteringen.

Vesentlige tema



Miljø

EU-taksonomien	48
Klimaendringer	60
Biologisk mangfold og økosystemer	68
Sirkulærøkonomi	76



EU-taksonomien

Taksonomien er et klassifiseringssystem som angir kriterier for hvilke aktiviteter som kan anses som bærekraftige. Den er en viktig del av EUs handlingsplan for å styre kapitalstrømmer mot bærekraftige prosjekter og investeringer. Fra og med regnskapsåret 2025 rapporterer Lyse etter kommisjonsforordning 2026/73, og benytter nye, forenklete KPI-tabeller sammenlignet med tidligere års rapportering.

Foto: Kristoffer Ryde

Omfattede aktiviteter (eligible)



DISTRIBUSJON AV
ELEKTRISITET



INFRASTRUKTUR
FOR LADING



VANNKRAFT



EIENDOM



DISTRIBUSJON AV
FJERNVARME OG
FJERNKJØLING



VINDKRAFT

Ikke omfattede aktiviteter (non-eligible)



TELE



SALG AV STRØM



En økonomisk aktivitet klassifiseres som bærekraftig dersom den oppfyller følgende tre krav:

- Bidrar vesentlig til minst ett av EUs seks miljømål og oppfyller tilhørende tekniske screeningkriterier
- Ikke gjør vesentlig skade (DNSH) på resterende miljømål
- Oppfyller minimumskriterier for sosiale forhold

Lyse rapporterer omsetning, investeringer og driftskostnader tilknyttet taksonomiomfattede aktiviteter. Det er ulike krav og vurderinger som ligger til grunn for kvalifiserte aktiviteter under EU-taksonomien sammenlignet med grønne investeringer i Lyses «Green financing framework». De grønne obligasjonene har derfor ikke til hensikt å finansiere aktiviteter definert å være i tråd med EU-taksonomiens kriterier.

Identifisering av aktiviteter

Lyse har identifisert syv økonomiske aktiviteter omfattet av taksonomien. Endringer fra fjorårets rapportering består i at Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft (4.3) er en ny aktivitet i konsernet. Samtidig er all aktivitet knyttet til Infrastruktur som muliggjør lavkarbon vanntransport (6.16) avsluttet, og konsernet har ikke omsetning, investeringer eller driftutgifter knyttet til denne aktiviteten i 2025.

Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft (4.3)

Lyse gjennomførte i 2025 oppkjøp av Egersund vindkraftverk. Dette er Lyses første vindpark. Vindparken produserer elektrisitet fra vindkraft, og omfattes dermed av taksonomien.

Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft (4.5)

Lyse produserer strøm ved bruk av vannkraft som er en aktivitet som omfattes av taksonomien. Det gjøres flere investeringer i vannkraftvirksomheten knyttet til rehabilitering, fornyelser og forsterkning av dammer og kraftverk i heleide og deleide kraftanlegg. Nye opprustnings- og utvidelsesprosjekt skal sikre ny fornybar energi og effekt til samfunnet.

Transformasjon og distribusjon av elektrisitet (4.9)

Lnett er ansvarlig for bygging og drift av regionalnettet i Sør-Rogaland, samt ansvarlig for tilsvarende i distribusjonsnettet i ni kommuner. Dette er en aktivitet som er omfattet av taksonomien. Det har blitt gjort store investeringer i Lnett de seneste årene, og det forventes en videre vekst i investeringene for å kunne tilrettelegge for mer industriutbygging og økt elektrifisering av samfunnet.

Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling (4.15)

Lyse Neo er ansvarlig for bygging og drift av fjernvarmenettet i Stavanger og Sandnes. Dette er en aktivitet som omfattes av den økonomiske aktiviteten 4.15 "distribusjon av fjernvarme og

fjernkjøling". Fjernvarmen bidrar til å kutte utslipp, frigir strøm som kan brukes til elektrifisering og avlaster strømmettet. Ved å benytte overskuddsvarmen fra avfallsforbrenning tar en i bruk energi som ellers ville gått tapt. Selskapet har også fjernkjøling som er omfattet av taksonomien.

Ladevirksomhet (7.4, 6.15)

Lyse eier og bygger ut hurtigladere i Rogaland og Agder og ladeinfrastruktur for boligselskap i hele Norge. Overgangen fra fossildrevne til elektriske biler er en sentral brikke for å nå klimamål, og økende antall elbiler gjør ladeinfrastruktur svært viktig.

Erverv og eierskap av bygninger (7.7)

Lyse eier og leier ut et begrenset antall kontorlokaler. Dette er en aktivitet som er omfattet av taksonomien, men Lyses aktivitet oppfyller ikke kriteriene i taksonomien.

Ikke-omfattede aktiviteter

Aktiviteten som ikke er omfattet av taksonomien er i hovedsak knyttet til telesegmentet. Videre er også virksomheten knyttet til salg av strøm til sluttbruker, salg av naturgass, bygging, drift og vedlikehold av anlegg for utendørs belysning, samt markedsaktiviteter klassifisert som aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien.

Vurdering av aktiviteter som er omfattet av taksonomikriteriene

Lyse har foretatt en vurdering av identifiserte aktiviteter i taksonomien. Kun økonomiske aktiviteter i konsoliderte selskaper og selskaper med felleskontrollert driftsordning er vurdert for kvalifisering. Se [note 20](#) og [note 33](#) i konsernregnskapet for full oversikt.

Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft (4.3)

Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft kan gi et vesentlig bidrag til miljømål 1 som dreier seg om å begrense klimaendringer. For å oppfylle dette kravet må aktiviteten «generere elektrisitet fra vindkraft». Kriteriet er vurdert oppfylt gjennom aktiviteten i vindparken; som er elektrisitetsproduksjon fra vindkraft. For 2025 var produksjonen 312 GWh.

Det er videre utført vurdering av hvorvidt vindkraftaktiviteten ikke gjør vesentlig skade på andre miljømål (DNSH). Det er kun kriterier knyttet til miljømål 2 om klimatilpasning, miljømål 4 om sirkulærøkonomi og miljømål 6 om biologisk mangfold og økosystemer som vurderes relevante. Det er ikke kriterier knyttet til DNSH-vurdering for miljømål 5 om forurensing for vindkraft, mens kriterier for miljømål 3 om bærekraftig bruk og beskyttelse av vann og marine ressurser kun gjelder havbasert vindkraft. Lyses vindkraftpark er landbasert.

Klimatiske forhold, værprognoser og -mønstre utgjør grunnlaget for konsernets utvikling og planlegging av produksjonen av fornybar energi. Det er gjennomført en klimarisikovurdering i forbindelse med konsesjonssøknad med tilhørende konsekvensutredning samt estimert forventet fremtidig energiproduksjon ut konsesjonsperioden. Gjennom analysene er det ikke avdekket vesentlig eksponering mot klimalaster som krever ytterligere tiltak. DNSH-kriterium for miljømål 2 anses derfor som oppfylt.

DNSH-kriterium for miljømål 4 om sirkulærøkonomi er relatert til at vindkraftproduksjonen skal, dersom mulig, benytte utstyr og komponenter med høy holdbarhet og resirkulerbarhet, og som er enkle å vedlikeholde. Komponenter som benyttes i vindkraftproduksjon har typisk lang levetid, gjerne over konsesjonsperioden. Det er ikke alltid praktisk mulig å benytte komponenter og materiell som i sin helhet er resirkulerbare, men det søkes å benytte resirkulerbare materialer i produksjon av komponentene. Per i dag er det i hovedsak turbinbladene som ved endt levetid ikke kan resirkuleres. Turbinbladene består hovedsakelig av kompositt. Det eksisterer foreløpig ikke alternativ til andre materialer for denne bruk, men dette er et område hvor det pågår mye forskning og utvikling. Lyse følger utviklingen tett, og vurderer at vindparken benytter, så langt mulig, utstyr og komponenter med høy holdbarhet og resirkulerbarhet. DNSH-kriterium for miljømål 4 anses å være oppfylt.

Når det gjelder DNSH-kriterium for miljømål 6 om sirkulærøkonomi, stilles det

krav til at det er foretatt en vurdering av om vindkraftverket har utløst krav til konsekvensutredning, om slik utredning er gjennomført, og i den utstrekning det er avdekket behov for avbøtende miljøtiltak, hvorvidt slike tiltak er gjennomført. I forbindelse med utbygging og konsesjonssøknad ble det stilt krav til konsekvensutredning etter utredningsprogrammet til Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). En slik konsekvensutredning ble gjennomført, i tråd med EUs konsekvensutrednings-direktiv. Gjennom konsekvensutredningen er det identifisert tiltak for gjennomføring, samt godkjenning av detaljplan og miljø-, transport- og anleggsplan der det er satt vilkår fra NVE knyttet til forutsetninger gitt i konsesjon. NVE kan gjennomføre tilsyn og etterspørre dokumentasjon for å sikre at vilkår oppfylles i konsesjonsperioden. Det henvises til offentlig tilgjengelig informasjon på NVE sine nettsider for konsesjonssaker for nærmere detaljer knyttet til konsekvensutredning og tiltakskrav. DNSH-kriterium for miljømål 6 anses oppfylt. Lyses vindkraft-produksjon anses som en aktivitet som er omfattet av og i tråd med EU-taksonomiens kriterier.

Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft (4.5)

Lyse har foretatt en vurdering av kravene etter taksonomien og konkludert med at Lyse gir et vesentlig bidrag til miljømålet for begrensnig av klimaendringer. For å kunne oppfylle kravet til vesentlig bidrag må aktiviteten oppfylle et av tre kriterier. Lyse har vurdert at kraftverk som tilfredsstillt kravet om krafttetthet (Power density) vil oppfylle kravet om vesentlig bidrag til begrensnig av

klimaendringer. Dette innebærer at kraftverk med en krafttetthet over 5W per m² beslaglagt areal er kvalifisert til å gi et vesentlig bidrag til miljømålet. Lyse har vurdert vannkraftproduksjonen opp mot screeningkriterium for krafttetthet. Vurderingene viste at det vesentligste av Lyses vannkraftportefølje basert på magasinkapasitet oppfylder kriteriene for vesentlig bidrag til begrensnig av klimaendringer.

Kraftvirksomheten er inkludert i konsernets klimarisikovurdering som er gjennomført i tråd med TCFD-rammeverket. Klimatiske forhold, værprognoser og -mønstre utgjør grunnlaget for konsernets utvikling og planlegging av produksjonen av fornybar energi. Lyse har innført prosesser for å identifisere, vurdere og overvåke fysisk klimarisiko. Dette omfatter å iverksette tiltak for å minimere disse risikoene, både for prosjektene under utvikling og for driften av eksisterende anlegg. DNSH-kriterium for miljømål 2 om klimatilpasning anses derfor som oppfylt.

Lyse har konsesjon for drift av konsernets kraftanlegg og følger alle krav knyttet til konsesjonen, herunder regionale vannplaner. Oppfyllelse av DNSH-kriterium for miljømål 3 om bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser henger nøye sammen med hvorvidt kraftverket oppfylder kravene som følger av Vanddirektivet (EUs Water Framework Directive). Norske myndigheter har utstedt en tilsvarende forskrift (Vannforskriften) som sikrer nasjonal gjennomføring av EUs rammedirektiv. Vanddirektivet stiller krav til hvordan vannforekomster klassifiseres og det settes relevante miljømål for hver

enkelt vannforekomst. Myndighetene setter miljømål hvor det utarbeides en tiltaksliste for å nå miljømålene som blir satt, alle tiltak og miljømål må godkjennes av myndighetene. Vanddirektivet samt DNSH-kriterium for miljømål 3 kravet fastslår at alle tekniske gjennomførbare og økologiske relevante avbøtende tiltak skal implementeres. Miljøplanene settes for en seksårsperiode hvor tiltak og miljømål blir evaluert for neste periode.

Vannforekomstene som blir påvirket av Lyse sin kraftproduksjon overvåkes. For vannforekomster med pålagte avbøtende tiltak følger Lyse tidsrammene som fagmyndighetene har fastsatt og gjennomfører alle identifiserte tiltak, samt en del frivillige tiltak. Konsernet følger nøye med på at tiltakene Lyse har gjennomført har den virkningen som en ønsker. Lyses virksomhet driftes i tråd med godkjente konsesjoner, og de målsettinger som er satt i henhold til vannforskriften. Det er myndighetene som setter de relevante og påkrevde mitigerende tiltakene for den enkelte vannforekomst. Lyse kan i liten grad gjennomføre tiltak i vannforekomster uten godkjenning fra myndighetene.

I desember 2022 publiserte EU-kommisjonen en avklaring (FAQ nr. 58) om vurderingen av vannforekomster med "Mindre strengt miljømål (MSM) etter DNSH-kriterier for miljømål 3. Spørsmålet til kommisjonen var:

«Kan vannkraftproduksjon som innebærer anvendelse av artikkel 4(5) i Vanddirektivet (WFD) (mindre strenge mål) anses å oppfylle DNSH-kriteriene?»

Svaret fra EU kommisjonen var som følger:

“Skulle et slikt anlegg likevel beslutte å anvende alle teknisk mulige og økologisk relevante avbøtende tiltak for å oppnå godt økologisk potensial og være underlagt en tillatelse for å overvåke og kontrollere disse økologisk relevante tiltakene, kan det fortsatt oppfylle DNSH-kriteriene. Dette vil imidlertid innebære at vannforekomsten vil sikte mot god status eller godt potensial, og derfor bør unntaket under artikkel 4(5) WFD vurderes ved neste revisjon av den relevante vannforvaltningsplanen. En vannforekomst, som derimot vil forbli under det (opprinnelige) ‘senkede’ målet under artikkel 4(5) i WFD uten å sette i verk nødvendige tiltak (økologisk og teknisk relevante) mot godt potensial, oppfyller ikke DNSH-kriteriene.”

Lyse følger tidsrammen som fagmyndighetene har fastsatt og gjennomfører alle identifiserte relevante tiltak for vannforekomstene. Lyse jobber for at påvirkede vassdrag med tiden skal ha god økologisk status eller oppfylle vassdragenes fulle økologiske potensial. Lyse anser selskapets vannkraftverk for å oppfylle DNSH-kriterium for miljømål 3 om bærekraftig bruk og beskyttelse av vann og marine ressurser.

Lyse er inneforstått med at enkelte eksterne parter har en annen fortolkning av DNSH-kriterium for miljømål 3 knyttet opp mot vanddirektivet og hvordan dette skal forstås og anvendes for vannkraftproduksjon i Norge spesielt. Synspunktet gjelder hvorvidt Lyses eterlevelser av krav og reguleringer som følge av vanddirektivet, slik dette er implementert i norsk rett, kan anses tilstrekkelig for å oppfylle DNSH-kriterium for miljømål 3. Dette gjelder

spesielt bruken av MSM som en klassifisering av vannforekomster, hvor fagmyndigheter har lagt inn økonomiske aspekter som produksjonstap og investeringer i vurderingen ved bruken av MSM. Enkelte eksterne parter er av den oppfatning at disse aspektene ikke er i tråd med DNSH 3-kriterium. Ulik fortolkning rundt dette forholdet er grunnlag for forbehold gitt i bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse. Status på denne problemstillingen er uendret fra fjorårets rapportering. Lyse følger utvikling tett, og deltar i dialogen gjennom taksonomiforumet i Fornybar Norge.

For alle kraftverk som er vurdert til å oppfylle kriteriene i taksonomien er det gjennomført kartlegging av naturmangfold. For kraftverk med konsesjonsbehandling etter 1986 er det krav til konsekvensutredning ved konsesjonen, men også for eldre konsesjoner ble det gjennomført konsekvensvurderinger. I tillegg gjennomfører Lyse løpende undersøkelser og oppfølging av konsekvenser og naturverdier. Utredningene som er foretatt oppfyller DNSH-kriterium til miljømål 6 i taksonomien hvor det stilles krav til at det skal være gjennomført en konsekvensutredning, eller “screening” i tråd med EUs konsekvensutredningsdirektiv. Lyse har ingen åpne krav til forbedring innen kraftproduksjon som ikke er i prosess. Lyses vannkraftproduksjon anses å være en aktivitet omfattet av og i tråd med EU-taksonomiens kriterier.

Transformasjon og distribusjon av elektrisitet (4.9)

Lnett sitt distribusjonsnett er koblet sammen med det europeiske strømmettet gjennom tilknytning til transmisjonsnettet (Statnett). Videre består produksjonstilknyttet Lnetts nettanlegg av vann-, vind- og solkraft, og anleggene som er tilknyttet er representative for norsk strømmiks. Ingen enkeltstående produksjonsanlegg som er å betrakte som høykarbonkraft er tilkoblet Lnetts nettanlegg. Lnett følger også krav om installering av avansert måle- og styringssystem, og oppfyller dermed kravene til et vesentlig bidrag til miljømål 1 om å begrense klimaendringer.

Lyse har gjennomført klimarisikovurdering hvor fysiske klimarisikoer er identifisert, se nærmere beskrivelse under aktiviteten CCM 4.5, samt delkapittel [E1 IRO-1](#). Det foretas også konkrete klimarisikovurderinger på prosjektnivå hos Lnett for å tilpasse drift, vedlikehold og utbygging av strømmettet slik at det tåler fremtidige klimaendringer. Lyse anser dette som dekkende for DNSH-kriteriet for miljømål 2 om klimatilpasning.

Lnett har etablert prosedyrer og planer for all avfallshåndtering i virksomheten – fra håndtering i prosjekter, til lager- og kontorlokasjoner. I planene har man målsatt sorteringsgrad, oversikt over prosedyrer for ulike typer avfall og oversikt over avfallstyper som håndteres per lokasjon. For større prosjekter er avfallshåndteringen også en del av detaljplan som sendes til NVE og som deles med offentligheten på Lnetts

nettsider. Lnett har planer for end-of-life iht. avfallshierarkiet og anser DNSH-kriterium for miljømål 4 om forurensing for oppfylt.

Lnetts HMS-arbeid er i tråd med IFC-standardene for sosial bærekraft. Lnett benytter gjeldende forvaltningsstrategi for kraftledninger og magnetfelt og anbefalinger fra Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet, som harmoniserer med EU-rådets henstilling. Det foretas egne vurderinger av elektromagnetiske felt i områder som kan bli påvirket av en utbygging. Disse vurderingene inngår som en del av konsesjonssøknaden ved utbygging av strømmettet. PCB benyttes ikke i aktiviteter eller anlegg.

Det skal være gjennomført en vurdering (“screening”) av miljøpåvirkning og iverksatt nødvendige avbøtende eller kompensierende tiltak hvor relevant for å tilfredsstille DNSH-kriterier for miljømål 6 om beskyttelse av biologisk mangfold. Lnett overholder relevante krav og gjennomfører konsekvensutredninger i forbindelse med drift og planlegging av nye anlegg, og anser kriteriet for oppfylt. Konsekvensutredningene er gjort i tråd med Direktiv 2011/92/EU, som implementert i Forskrift om konsekvensutredning i Norge. Lyses aktivitet knyttet til distribusjon av elektrisitet anses å være i tråd med EU-taksonomiens kriterier.

Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling (4.15)

Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling leveres av Lyse Neo hvor Lyse anser aktiviteten til å bidra vesentlig til miljømål 1 om begrenning av klimaendringer ved

at Lyse oppfyller kravene til effektive fjernvarme og -kjølesystemer som er definert i energieffektiviseringsdirektivet. Energimiksen distribuert i fjernvarmenettet i Stavanger/Sandnes/Forus bestod i 2025 av 91 % spillvarme/overskuddsenergi fra avfallsforbrenning og 9% fra biogass. Fjernvarmesystemet oppfylder dermed kravene for et effektivt fjernvarmsystem hvor over 50% av varmen produseres ved bruk av spillvarme fra avfallsforbrenningen. For fjernkjøling har Lyse på rapporteringstidspunkt ikke tilsvarende tall for energimiks for 2025, men fordelingen i 2025 forventes å være lik 2024 da det ikke har vært endringer av betydning. I 2024 besto energimiksen for fjernkjøling i fjernkjølenettet i Stavanger/Sandnes/Forus av 31% frikjøling og 69% maskinkjøling. Maskinene benytter R134a som kuldemedium. Sentral produksjon og en profesjonell driftsorganisasjon bidrar til å redusere mengden og lekkasjen av kuldemedium sammenlignet med individuelle kjølemaskiner i hvert bygg. Lyse bygger nye frikjøleanlegg og arbeider kontinuerlig for å redusere andelen maskinkjøling. Lyse Neos strømkjøp er dekket av opprinnelsesgarantier. Salg av fjernkjøling støtter også fjernvarmesalget.

Lyse har gjennomført klimarisikovurderinger basert på klimascenarier fra IPCC og NGFS (se nærmere omtale i delkapittel [E1 IRO-1](#)). Klimarisikovurderingen for fjernvarmen og fjernkjølingen viser at det er lav fysisk risiko knyttet til fjernvarmenettet og gasskjelene da de er beskyttet av en robust konstruksjon. Fjernvarmenettet er plassert under jorden hvor det er mindre risiko knyttet til eksempelvis ekstremvær, markforskyvning og skred. Lyse anser å

tilfredsstillende DNSH-kriterier for miljømål 2 om klimatilpasning for fjernvarme/fjernkjøling.

Fjernvarme- og fjernkjøleanleggene er underlagt regulatoriske tillatelsesprosesser før og under bygging. Det kan forekomme lekkasje fra fjernvarme- og fjernkjølenettet, men dette vil være vann uten tilsetningsstoffer eller andre kjemikalier. Lekkasje fra fjernvarme- eller fjernkjølenettet vil derfor ikke gi vesentlig skade på vannkvaliteten i områdene Lyse Neo opererer i. Varme- og kjølevirkosomheten er ISO 14001-sertifisert for miljøledelse og ISO 9001-sertifisert for kvalitetsstyring. Livssyklusvurderinger av fjernvarmevirkosomheten har blitt gjennomført. Lyse vurderer aktiviteten til å være i samsvar med DNSH-kriteriene for miljømål 3 om vann og marine ressurser.

Lyse vurderer at konsernets fjernvarme og -kjøledistribusjon ikke medfører nevneverdig skade for miljømålet forebygging og bekjempelse av forurensning, og derfor oppfyller DNSH-kriterium for miljømål 5 om forurensning. Utstyr anskaffet etter implementering av økodesigndirektivet (2009/125/EC) skal, der det er relevant, oppfylle krav til energimerking i toppklasse, samt representere beste tilgjengelige teknologi. Lyse har vurdert at utstyr som benyttes i all hovedsak ikke er underlagt energimerking, og krav til energimerking i toppklasse anses derfor ikke relevant. Utstyr som pumper og vifter har vanligvis en levetid på 15-20 år. De beste tilgjengelige alternativene på et gitt tidspunkt endres ofte raskere enn det er teknologisk nødvendig å erstatte utstyret. Som hovedregel erstatter ikke selskapet

eksisterende utstyr kun for å oppnå bedre energieffektivitet i bruk eller beste tilgjengelige teknologi på ethvert tidspunkt, da dette vil gi økte utslipp sett i et livssyklusperspektiv, noe som er vurdert uforholdsmessig både fra et miljømessig og økonomisk perspektiv. Lyse mener denne tolkning er i tråd med taksonomiens artikkel 17 og hensynet bak DNSH-kriterium for miljømål 5.

Lyse gjennomfører vurderinger av biologisk mangfold ved utbygging av fjernvarmenettet. All slik utbygging er underlagt naturmangfoldsloven, enten gjennom konsesjonsbehandling eller byggesaksbehandling. Fjernkjøleanlegget er underlagt plan- og bygningsloven der det stilles krav om konsekvensanalyser for bestemte naturtyper i byggesøknad. Anleggene etableres hovedsakelig i allerede eksisterende gater i sentrumsnære strøk, noe som minimerer inngrep i natur. Lyse gjennomfører avbøtende tiltak hvor dette er nødvendig samtidig som det jobbes med flere prosjekter for å øke vekstmiljø for ulike arter i områdene Lyse opererer i. I de tilfellene en konsekvensutredning er påkrevd oppfyller Lyse direktivet. Basert på at Lyse følger relevante lover og regler og foretar avbøtende tiltak hvor nødvendig, anser Lyse at aktiviteten for fjernvarme og fjernkjøling oppfyller DNSH-kriterium for miljømål 6 om biologisk mangfold og økosystemer, og vurderes totalt sett å være i tråd med EU-taksonomiens kriterier (aligned).

Ladevirkosomhet (7.4, 6.15)

Lyse tilbyr leie av ladeinfrastruktur og tilgang til moderne ladeløsninger for hybrid- og elbiler for bedrifter, sameier og borettslag i hele Norge

Lyse utfører installasjon, vedlikehold eller reparasjon av ladestasjoner for elektrisk kjøretøy og er i samsvar med kravene til taksonomiaktiviteten "Installation, maintenance and repair of charging stations for electric vehicles in buildings" (CCM 7.4). Lyse anser aktiviteten for å gi et vesentlig bidrag til miljømål 1 om begrensning av klimaendringer. Lyse har gjennomført en klimarisikoanalyse som viser at ladeinfrastrukturen i liten grad er sårbar for fysiske klimafarar, ettersom 80% av anleggene er innendørs i etablerte boligområder. Lyse vurderer derfor aktiviteten som kvalifisert etter kriteriene i taksonomien.

Lyse bygger ut og eier offentlig tilgjengelige hurtigladdestasjoner. Konsernet anser å oppfylle krav om å gi vesentlig bidrag til miljømål 1 ettersom infrastrukturen er dedikert til drift av kjøretøy med null CO₂-utslipp, herunder elektriske ladepunkter, i tråd med kravet til aktivitet "Infrastructure enabling low-carbon road transport and public transport" (CCM 6.15). Lyse har foreløpig ikke tilstrekkelig dokumentasjon til å rapportere denne aktiviteten som kvalifisert (aligned) og den rapporteres derfor som omfattet (eligible) for 2025.

Erverv og eierskap av bygninger (7.7)

Lyse eier og drifter kontorbygg som brukes av selskapene i konsernet. Denne aktiviteten faller innenfor aktiviteten 7.7 "Buying real estate and exercising ownership of that real estate". Aktiviteten vurderes som omfattet (eligible), men det foreligger ikke tilstrekkelig dokumentasjon til å rapportere den som kvalifisert (aligned).

Minimumskrav for sosiale standarder

Lyse baserer sin vurdering av minimumskrav til sosiale standarder på retningslinjer som blir presentert i «Final Report on Minimum Safeguards» som er utgitt av «Platform on Sustainable Finance». Rapporten gir råd for hvordan en skal håndtere minimumsstandardene knyttet til EU taksonomien og CSRD. Basert på en analyse av de ulike reguleringene og standardene er det definert fire hovedområder som knytter seg til minimumskrav til sosial standard:

- Menneskerettigheter
- Korrupsjon
- Skatt
- Rettferdig konkurranse

Menneskerettigheter

Arbeid med menneskerettigheter er forankret i etiske retningslinjer som gjelder for alle som er ansatt i Lyse. I tillegg er ansvarlig forretningsdrift forankret i «retningslinjer for selskapsledelse og eierstyring» som er vedtatt av konsernstyret. Leverandører til Lyse må bekrefte og signere leverandørerklæring, som blant annet inneholder krav til helse, miljø, sikkerhet, klima, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og forretningsetikk.

Gjennom leverandørerklæringen pålegges leverandørene varslingsplikt dersom de får kjennskap til negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold tilknyttet varene eller tjenestene som leveres til konsernet.

Se kapittel [S1](#) for nærmere omtale om arbeid med egen arbeidsstyrke, samt kapittel [S2](#) for nærmere omtale om hvordan Lyse arbeider med menneskerettigheter i verdikjeden.

Korrupsjon

Lyse arbeider aktivt med etikk og antikorrupsjon, med særlig vekt på å sikre høy bevissthet om temaet blant ansatte.

Lyses ansatte skal bygge sin adferd på verdier som fremmer troverdighet, tillit og respekt overfor kunder, eiere, leverandører og ansatte imellom. Dette er en del av Lyses etiske retningslinjer som signeres av alle ansatte i Lyse ved oppstart. Lyses etiske retningslinjer gjennomgås årlig og revideres ved behov. Årlig e-læringskurs for alle ansatte, hvor den enkelte også signerer på at

retningslinjene er lest og forstått, bidrar til kjennskap til og etterlevelse av retningslinjene. De etiske retningslinjene skal også følges av midlertidig ansatte, styremedlemmer og personer eller virksomheter som er innleid for å utføre oppdrag for Lyse. Lyse aksepterer ingen former for korrupsjon. Det er egne varslingsrutiner og kanaler hvor ansatte kan varsle inn hendelser som ikke er i tråd med Lyses leveregler. Se kapittel [G1](#) for ytterligere informasjon knyttet til arbeidet med å forhindre korrupsjon.



Lyses ansatte skal basere seg på verdier som fremmer troverdighet, tillit og respekt overfor kunder, eiere, leverandører og ansatte imellom.
Foto: Kristoffer Ryde

Skatt

Selskaper skal betale sin rettfærdige andel av skatter og skal til enhver tid fólge gjeldende skattelovgivning. Lyse oppgir skattekostnaden i regnskapet sitt årlig, og fólger til enhver tid gjeldende skattelovgivningsregler. Lyse har rutiner som sikrer at det innberettes riktig selskapsskatt, merverdiavgift, lønnsrapportering og trekk av skatt for konsernets ansatte. Lyse er eid av 15 kommuner i Sør-Rogaland og Agder, og overskuddet går tilbake til kommunene som også er mottaker av deler av skatten som betales fra Lyse.

Det har ikke vært avdekket noen brudd på skattelovgivning de siste årene.

Rettfærdig konkurranse

Lyse er opptatt av å ha rettfærdige og åpne anskaffelsesprosesser, og skal overholde gjeldende konkurranselovgivning.

Det innebærer blant annet å ikke delta i konkurransebegrensende atferd, som pris- og anbudssamarbeid, markedsdeling, misbruk av markedsrett i den grad slik makt foreligger, eller annen atferd som hindrer, begrenser eller vrir konkurransen i strid med gjeldende lovgivning.

Rettfærdig konkurranse er en del av Lyses etiske retningslinjer som signeres av alle ansatte i Lyse ved oppstart. Lyses etiske retningslinjer gjennomgås årlig og revideres ved behov. Årlig e-læringskurs for alle ansatte bidrar til kjennskap til og etterlevelse av retningslinjene. I kurset inngår også konkurranseret, slik at alle ansatte jevnlig får en påminnelse om dette regelsettet.

Det er i 2025 ikke avdekket brudd på de fire hovedområdene tilknyttet Lyses taksonomiaktiviteter.

Resultatindikatorer

Det rapporteres på tre resultatindikatorer:

- Omsetning
- Investeringer
- Driftskostnader

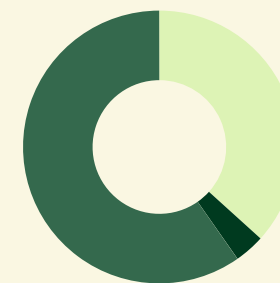
Resultatindikatorerne er fastsatt i samsvar med prinsippene som benyttes i konsernregnskapet. De tre indikatorene angir forholdstall som viser Lyses andel av totale beløp knyttet til henholdsvis aktiviteter som er omfattet av taksonomien og aktiviteter som oppfyller taksonomikriteriene (forenlig). Tallene som presenteres er etter eliminering av konserninterne transaksjoner.

Omsetning



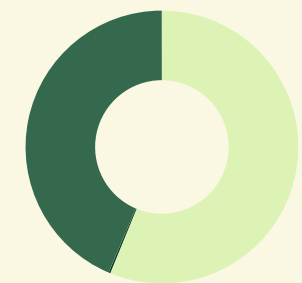
Forenlig
Omfattet, ikke forenlig
Ikke omfattet

Investeringer



Forenlig
Omfattet, ikke forenlig
Ikke omfattet

Driftskostnader



Forenlig
Omfattet, ikke forenlig
Ikke omfattet

Omsetning

I Lyses taksonimirapportering er omsetning definert i samsvar med «salgsinntekter» i konsernregnskapet. Lyse presenterer omsetningen brutto for å ha samsvar mellom regnskapsprinsippene i taksonimirapporteringen og konsernregnskapet. I rapporteringen for 2025 er gevinster og tap fra realiserte og urealiserte endringer i virkelig verdi av finansielle instrumenter inkludert i totale salgsinntekter.

I 2025 var konsernets totale salgsinntekter 26 659 millioner kroner. Omsetning fra elektrisitetsproduksjon fra vannkraft og vindkraft inkluderer salg av opprinnelsesgarantier med henholdsvis 156,6 og 2,4 millioner kroner. 43,1% av salgsinntektene kommer fra økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien og 43,0% oppfyller taksonomikriteriene. I fjor var 43,0% av konsernets omsetning omfattet av taksonomien. Det henvises til [note 3](#) for oversikt over endring i inntekter per forretningssegment. Økte inntekter for kraftproduksjon motvirkes av økte inntekter i telesegment, som forklarer liten endring i andel inntekter som oppfyller taksonomikriteriene fra forrige år.

Investeringsutgifter

I Lyses taksonimirapportering er investeringsutgifter definert i tråd med forretningssegmentenes rapportering i [note 3](#), som viser kontanteffekten av investeringer i aksjer og andeler, varige driftsmidler og immaterielle eiendeler, med unntak av investeringer i

bruksretteiendeler, kundeanskaffelseskost og lisenser. Investeringsutgifter i Lyses taksonimirapportering inkluderer i tillegg bruksretteiendeler til kontor og butikkklokal som benyttes av konsernets datterselskaper, og er rapportert under aktivitet Erverv og eierskap av bygninger.

I 2025 var konsernets totale investeringer 6 571 millioner kroner, hvorav 40,3% er tilknyttet økonomiske aktiviteter omfattet av taksonomien og 36,7% oppfyller taksonomikravene. I fjor var 24,5% av konsernets investeringer omfattet av taksonomien. Økte investeringer fra 2024 til 2025 skyldes investering i produksjon av vindkraft gjennom oppkjøp av Egersund Vind AS i mai 2025.

Både investeringer tilknyttet opprettholdelse av kvalifiserte anlegg og investeringer i nye taksonomikvalifiserte anlegg er inkludert. Prosjektene med størst investeringskostnad i 2025 omfattet av taksonomien utover investering i vindkraftproduksjon, knytter seg til videre utbygging og oppgradering av distribusjons- og regionalnett. Det har også vært gjennomført større investeringer i vannkraftproduksjon.

Investeringsplan

Lyse vil i årene fremover fortsette å investere i taksonomi kvalifiserte aktiviteter. Det planlegges investeringer på rundt 15 milliarder de neste 8 årene i utbygging av strømmettet samt investeringer knyttet til fjernvarme og fjernkjøling. I tillegg vil det investeres omtrent 13 milliarder innenfor vannkraft de neste årene. Her ligger utvidelsen av

Røldal Suldal som en del av planene som Lyse nå søker om.

Konsernets telekomvirksomhet er ikke omfattet av taksonomien. Det er planlagt opp mot 16 milliarder i investeringer knyttet til ny- og reinvesteringer på fastnett og utbygging av landsekkende mobilnett i Norge.

Driftskostnader

Resultatindikatoren for driftskostnader er en andel av driftskostnadene i resultatregnskapet i konsernregnskapet. I henhold til taksonomien skal kun kostnader knyttet til følgende inkluderes:

- Forskning og utvikling
- Renovasjon og oppgradering
- Kortsiktig leie
- Reparasjon og vedlikehold
- Andre direkte kostnader tilknyttet daglige drift av eiendeler, anlegg og utstyr nødvendig for å sikre fortsatt og effektiv drift

Kun kontoer som knytter seg til de ovennevnte kategoriene inngår i resultatindikatoren for driftskostnader i henhold til taksonomien. Disse kostnadene er presentert som en del av andre driftskostnader i konsernregnskapet.

I 2025 var konsernets totale driftskostnader på 2 987 millioner. 513 millioner er i tråd med taksonomiens definisjon av driftskostnader. 56,4% kommer fra aktiviteter som er omfattet av

taksonomien og 56,2% oppfyller taksonomikravene. Dette er en reduksjon på 3 prosentpoeng i forhold til 2024 og skyldes en relativt sett større økning i driftskostnader for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien.

For de aktivitetene som rapporteres etter taksonomien, er det ingen overlapp mellom aktivitetene, og heller ingen interne transaksjoner mellom selskapene for de ulike taksonomi-aktivitetene. Det er således ingen risiko for dobbelttelling av rapporterte aktiviteter. Alle Lyses aktiviteter rapporteres under samme miljømål - begrensninger av klimaendringer.

Lyse har utstedt grønne obligasjonslån, der taksonomiaktiviteter inngår som en del av porteføljen for grønn finansiering. Det er imidlertid forskjeller i avgrensning og definisjoner mellom EU-taksonomien og det grønne finansieringsrammeverket når det gjelder hva som regnes som kvalifiserte aktiviteter.



Foto: Kristoffer Ryde

Finansår	2025				Taksonomiforenlige aktiviteter spesifisert etter miljømål														
KPI (1)	Sum (2)	Andel aktiviteter som er omfattet av taksonomien (3)	Taksonomiforenlige aktiviteter (4)	Andel taksonomiforenlige aktiviteter (5)	Begrensning av klimaendringer (6)	Tilpasning til klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensing (10)	Biologisk mangfold (11)	Andel muliggjørende aktiviteter (12)	Andel omstillingsaktiviteter (13)	Ikke vurderte aktiviteter som anses ikke-vesentlige (14)	Taksonomiforenlige aktiviteter i det foregående regnskapsår (15)	Andeltaksonomiforenlige aktiviteter i det foregående regnskapsår (16)				
	MNOK	%	MNOK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MNOK	%				
Omsetning	26 659	43,1%	11 460	43,0%	43,0%						7,5%			9 281	43,0%				
Investeringsutgifter	6 571	40,3%	2 409	36,7%	36,7%						12,5%			1 377	22,8%				
Driftsutgifter	513	56,4%	289	56,2%	56,2%						8,5%			208	58,6%				

Rapportert KPI		Omsetning											
Regnskapsår		2025	Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter										
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	Andel av omsetning som er omfattet av taksonomien (3)	Taksonomiforenlig KPI (pengeverdien av omsetning) (4)	Taksonomiforenlig KPI (andel av omsetning som er taksonomiforenlig) (5)	Begrensning av klimaendringer (6)	Tilpasning til klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensing (10)	Biologisk mangfold (11)	Muliggjørende aktivitet (12)	Omstillingsaktivitet (13)	Taksonomiforenlig andel i andel som er omfattet av taksonomien (14)
		%	MNOK	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	0,2%	63	0,2%	0,2%								100,0%
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	34,4%	9 166	34,4%	34,4%								99,8%
Transformasjon og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	7,4%	1 974	7,4%	7,4%						E		100,0%
Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling	CCM 4.15	0,9%	229	0,9%	0,9%								100,0%
Infrastruktur som muliggjør lavkarbon veitransport og offentlig transport	CCM 6.15	0,0%	0	0,0%							E		0,0%
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger	CCM 7.4	0,1%	28	0,1%	0,1%						E		100,0%
Erverv og eierskap av bygninger	CCM7.7	0,0%	0	0,0%									0,0%
Sum forenlighet per mål					43,0%								
Total KPI - Omsetning		43,1%	11 460	43,0%									99,8%

Rapportert KPI		Investeringer											
Regnskapsår		2025		Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter									
Økonomisk aktivitet (1)	Kode (2)	Andel av investeringsutgifter som er omfattet av taksonomien (3)	Taksonomiforenlige KPI (pengeverdien av investeringsutgifter) (4)	Taksonomiforenlige KPI (andel av investeringsutgifter som er taksonomiforenlige) (5)	Begrensning av klimaendringer (6)	Tilpasning til klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensing (10)	Biologisk mangfold (11)	Muliggjørende aktivitet (12)	Omstillingsaktivitet (13)	Taksonomiforenlige andel i andel som er omfattet av taksonomien (14)
		%	MNOK	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	15,1%	990	15,1%	15,1%								100,0%
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	7,4%	480	7,3%	7,3%								98,6%
Transformasjon og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	12,4%	813	12,4%	12,4%						E		100,0%
Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling	CCM 4.15	1,8%	117	1,8%	1,8%								100,0%
Infrastruktur som muliggjør lavkarbon veitransport og offentlig transport	CCM 6.15	0,0%	0	0,0%							E		0,0%
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger	CCM 7.4	0,1%	8	0,1%	0,1%						E		100,0%
Erverv og eierskap av bygninger	CCM7.7	3,5%	0	0,0%									0,0%
Sum forenlighet per mål					36,7%								
Total KPI - Investeringer		40,3%	2 409	36,7%									91,0%

Rapportert KPI		Driftsutgifter												
Regnskapsår		2025		Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter										
Økonomisk aktivitet (1)	Kode (2)	Andel av driftsutgifter som er omfattet av taksonomien (3)	Taksonomiforenlig KPI (pengeverdien av driftsutgifter) (4)	Taksonomiforenlig KPI (andel av driftsutgifter som er taksonomiforenlig) (5)	Begrensning av klimaendringer (6)	Tilpasning til klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensing (10)	Biologisk mangfold (11)	Muliggjørende aktivitet (12)	Omstillingsaktivitet (13)	Taksonomiforenlig andel i andel som er omfattet av taksonomien (14)	
														%
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	3,0%	15	3,0%	3,0%									100,0%
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	41,9%	214	41,8%	41,8%									99,7%
Transformasjon og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	8,4%	43	8,4%	8,4%						E			100,0%
Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling	CCM 4.15	3,0%	15	3,0%	3,0%									100,0%
Infrastruktur som muliggjør lavkarbon veitransport og offentlig transport	CCM 6.15	0,1%	0	0,0%							E			
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger	CCM 7.4	0,1%	1	0,1%	0,1%						E			100,0%
Erverv og eierskap av bygninger	CCM7.7	0,0%	0	0,0%										
Sum forenlighet per mål					56,2%									
Total KPI - Driftsutgifter		56,4%	289	56,2%										99,6%

ESRS E1

Klimaendringer

Klimaendringer er en sentral utfordring for samfunnet, næringslivet og energisektoren. Kraft er en begrenset ressurs, samtidig som etterspørselen etter fornybar energi øker i takt med etableringen av ny grønn industri. Som en betydelig produsent av fornybar energi og leverandør av samfunnskritisk infrastruktur, skal Lyse bidra til energiomstilling og bærekraftig næringsutvikling.

SBM-3

Strategi og forretningsmodell

Energiomstilling er en essensiell faktor for å nå verdens klimamål. Lyse produserer og distribuerer fornybar energi og bidrar til å fremme energiomstilling og næringsutvikling. Den doble vesentlighetsanalysen har identifisert flere temaer innen klima hvor Lyse kan ha en vesentlig påvirkning, risiko eller mulighet. Se [ESRS-2 SBM-3](#) for ytterligere informasjon om resultatene av dobbel vesentlighetsanalysen.

MILJØFORHOLD	
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	
ESRS E1 KLIMAENDRINGER	
Redusere klimaendringer	
Positiv påvirkning (Faktisk)	Tilrettelegge for energiomstilling Gjennom produksjon av fornybar energi og utbygging av fjernvarme og strømmettet og økt nettkapasitet i regionen tilrettelegger Lyse for energiomstilling og økt elektrifisering og effektiv bruk av Lyses infrastruktur i regionen.
Positiv påvirkning (Faktisk)	Utnyttelse av overskuddsenergi Fjernvarme muliggjør utnyttelse av overskuddsenergi som erstatter/reducerer behov for annen energi.
Positiv påvirkning (Faktisk)	Energieffektive tiltak mot sluttbruker Energieffektive tiltak mot sluttbruker - stimulere forbruker til å bruke mindre strøm og redusere utslipp (smartmålere, IoT og smartbyer osv.)

Positiv påvirkning (Faktisk)	Tilrettelegge for klimamål Telesegmentet kan bidra positivt med å tilrettelegge for og muliggjøre kutt av klimagassutslipp ved å ha et velfungerende fibernettsverk og mobilnettsverk som kan bidra til å redusere utslipp hos andre aktører.
Negativ påvirkning (Faktisk)	Klimagassutslipp - scope 1 og 2 Klimagassutslipp fra burning av fossilgass, utslipp ved lekkasje av SF ₆ og kuldemedier, fossilt drivstoff firmabiler, nettap, bruk av strøm inkl. kontorbygg, eget strømforbruk til pumpekraft, nettsverk mobil og fiber.
Negativ påvirkning (Faktisk)	Klimagassutslipp - scope 3 Klimagassutslipp fra verdikjeden, herunder produksjon og transport av råmaterialer og produkter, avfallshåndtering og kjøpte transporttjenester, bruk av fossilgass solgt av Lyse.
Mulighet	Energiomstilling Energiomstilling skaper nye forretningsmuligheter (f.eks. havvind, sol, landvind, bioenergi etc.)
Mulighet	Reduksjon i nettap Gjennom mer effektivt strømmett (redusere nettap) kan man øke forbruket av fornybar energi.
Mulighet	Regulerbar kraft Økt etterspørsel etter fornybar kraft gir et økonomisk insentiv til Lyse for å oppgradere og utvide kraftverk, som vil sørge for bedret utnyttelse av kraftressursene og økt fleksibilitet i produksjonskapasitet (regulerbar kraft) som gir mulighet for økte inntekter.
Risiko (omstillingsrisiko)	Feilslåtte investeringer Feilslåtte investeringer i teknologi/nye fornybar energi-prosjekter.
Klimatilpasning	
Risiko (fysisk risiko)	Klimaendringer gir økte driftsforstyrrelser Skade på infrastruktur og anlegg grunnet økt forekomst av ekstremvær. Klimaendringer gjør at Lyse må ruste seg mot hyppigere forekomster av ekstremvær og endringer i nedbørsmengder som kan gi flere driftsforstyrrelser og skader på anlegg.
Positiv påvirkning (Potensiell)	Flomsikring Lyses regulerbare vannkraft bidrar aktivt til flomdemping med mulighet for magasinering og forhåndstopping i forbindelse med ekstremværsituasjoner.

Strategi og forretningsmodellens robusthet mot klimaendringer

Lyse har gjennomført en strukturert prosess for å identifisere vesentlige risikoer og muligheter knyttet til klima, se omtale under seksjon [IRO-1](#). Forretningsmodellens motstandsdyktighet er vurdert i høyutslipps- og lavutslippsscenarioer. Robusthetsanalysen ble gjennomført som del av klimarisikoenanalysen, og har samme scope. Analysen stresstester Lyses forretningsmodell og viser at denne er robust under ulike klimascenarier. Robustheten skyldes at konsernets kjernevirksomhet er innen fornybar kraftproduksjon med lave marginalkostnader og mulighet til å utnytte prisvolatilitet gjennom regulerbare magasiner. Selv med stor usikkerhet i fremtidige kraftpriser er det forventet mer uregulerbar kraft inn i kraftsystemet. Priser og tilgang på råvarer er også vurdert i analysen. Økte CO₂-priser kan føre til at leverandører øker priser på produkter. Dette kan ha en negativ finansiell effekt, men er vurdert mindre sannsynlig å ha en vesentlig finansiell konsekvens, og Lyses forretningsmodell er vurdert å være robust for å håndtere risiko knyttet til innelåste utslipp.

Med utgangspunkt i dagens portefølje har Lyse ikke identifisert vesentlige eiendeler som vurderes som uforenlige med kravene i EUs taksonomi eller overgangen til et lavutslippssamfunn. Enkelte eiendeler kan likevel kreve oppgraderinger for å forbli i tråd med fremtidige regulatoriske krav. Videre vurderes Lyses forretningsmodell som motstandsdyktig og robust for mulige fremtidige klimascenarier dersom relevante hensyn tas.

I et nettonullscenario vil samfunnet ha et økende behov for fornybar energi og kapasitet på strømmettet. Dette gir Lyse gode muligheter til å være en pådriver for den grønne omstillingen og til å videreutvikle samfunnskritisk infrastruktur. Basert på prognoser som viser økt etterspørsel av fornybar energi frem mot 2050, kan Lyse forvente en økt tjenesteetterspørsel og har en særlig fordel som produsent av regulerbar kraft. Overgangen innebærer samtidig risiko, blant annet knyttet til feilslåtte investeringer. For å redusere denne risikoen benytter Lyse flere kraftpris- og markedsscenarioer før investeringsbeslutninger, og konsernet har etablerte og robuste prosesser for budsjettering, langtidsplanlegging, lønnsomhetsanalyser og større investeringer.

Dette inkluderer vurdering av mulighetsdrevne prosjekter, eksempelvis nettoppgraderinger som kan redusere nettap. Større investeringsbeslutninger behandles av en egen investeringskomité. Lyse anerkjenner også at deler av konsernets Scope 3-utslipp kan bli særlig kostnadsdrivende i et scenario med økte CO₂-priser.

Potensielle innelåste utslipp er identifisert spesielt knyttet til SF₆ i enkelte transformatorstasjoner og til kuldemedier i fjernvarmeanlegg. For flere vannkraftanlegg kan konsesjonsvilkårene tas opp til revisjon etter 30 år, og nye miljøkrav kan medføre behov for ytterligere oppgraderinger.

I et høyutslippsscenario kan samfunnskritisk infrastruktur som Lyses anlegg være utsatt for økt fysisk risiko. Selv om Norge er bedre stilt enn mange

andre land, kan ekstremvær påvirke drift og kostnader. Eksisterende infrastruktur er imidlertid konstruert med høy robusthet, og analysene viser at store deler av porteføljen er godt rustet for endrede klimaforhold.

IRO-1

Vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter

En detaljert beskrivelse av prosessen for å identifisere og vurdere vesentlige tema finnes i delkapittel [IRO-1](#) og [IRO-2](#). Som en forlengelse av den doble vesentlighetsanalysen, har Lyse gjennomført en klimarisiko- og mulighetsanalyse som omfatter alle datterselskaper og hele verdikjeden, både oppstrøms og nedstrøms. Analysen ble gjennomført i 2024 og går i detalj på klimarelaterte risikoer. Analysen benytter scenarioanalyse og kategorier basert på TCFD-rammeverket, slik disse nå er innbakt i IFRS S2 og er tilpasset kravene i ESRS E1 og ESRS 2 (IRO-1, IRO-2). Klimarisikoenanalysen ble vedtatt i konsernstyret i februar 2025. For årets rapportering er klimarisikoenanalysen og DMA-prosessen samkjørt, og alle identifiserte klimarisikoer og -muligheter er inkludert i DMA-en.

Klimarisikoenanalysen er gjennomført på tvers av forretningsområder og verdikjeden ved bruk av eksterne verktøy og innspill fra relevante interne aktører. Innelåste utslipp og priseffekter samt tilgang til nødvendige råvarer utgjør en risiko for Lyse, og forretningsmodellens robusthet er vurdert. Videre vurderer

analysen klimarisiko og -muligheter i tre tidshorisonter: kort sikt (<1 år), mellomlang sikt (1–5 år) og lang sikt (>5 år), i tråd med selskapets strategiske planlegging. Den tar for seg overgangsrisikoer og -muligheter, samt fysisk klimarisiko, inkludert både akutte hendelser og gradvise endringer. Vesentlighet vurderes på bakgrunn av risikoenes sannsynlighet og finansiell konsekvens.

Scenarioer brukt i vurderingene

To ulike scenarioer er benyttet i gjennomføringen av analysen for å dekke et relevant spenn av mulige fremtidige utviklingsbaner:

1. Netto null-scenario: "Net Zero 2050"
 - Scenarioet er definert av Network for Greening the Financial System (NGFS). Dette scenarioet legger til grunn strenge klimapolitiske tiltak, høye karbonpriser og rask teknologiutvikling som samlet begrenser global oppvarming til 1,5 °C og oppnår globale netto null CO₂-utslipp rundt 2050.
2. Høyutslippsscenario: "Fossil-fueled development"
 - Scenarioet er definert av Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) og tar for seg en "Representative Concentration Pathway" (RCP) på 8,5. Dette scenarioet beskriver en utvikling med høye globale utslipp, svak regulering, rask degradering av natur og klima og økende forekomst av

ekstremvær. Oppvarmingen overstiger 3 °C innen 2050.

Kombinasjonen av et lavutslippsscenario og et høyutslippsscenario vurderes å dekke et plausibelt spenn i usikkerhet, og gir beslutningsrelevant innsikt for både klimatilpasning og vurdering av overgangsrisiko. Scenarioene er hentet fra anerkjente kilder (IPCC, NGFS), og inkluderer antakelser om politikk, makrotrender, energimiks og teknologiutvikling.

Prosess for å identifisere og vurdere vesentlige overgangsrisikoer og fysiske klimarisikoer:

Klimarisikoanalysen er gjennomført i tre hovedsteg:

1. Kartlegging av Lyses klimarisikolandskap, basert på eksisterende analyser, intern prosessdokumentasjon, eksisterende datagrunnlag, desktopanalyser og benchmarkstudier.
2. Vurdering og prioritering av risikoer per forretningsområde gjennom workshopper og faglige vurderinger med relevante nøkkelpersoner
3. Konsolidering og vurdering på konsernnivå, hvor risikoer er vurdert etter samme terskelverdier som øvrige prosesser for virksomhetsstyring og risikohåndtering (ERM).

For å vurdere fysisk klimarisiko er Lyses eiendeler og deres geografiske lokasjoner analysert for eksponering og sensitivitet mot relevante klimafarer frem mot 2100.

Geografisk oppløsning i analysene varierer fra anleggsmått til regionalt nivå avhengig av datatilgang og sikkerhetshensyn. Sannsynlighet, omfang og varighet av klimahendelser er vurdert ved bruk av IPCC-baserte klimaframskrivninger som kombinerer globale og regionale modeller og gir kvantitative estimater for fremtidige klimaforhold gitt den geografiske plasseringen av Lyses eiendeler. Lyse har deretter vurdert resultatene basert på konstruksjonsmessige forhold.

Noen av lokasjonene til Lyses teleinfrastruktur er sensitiv av natur og underlagt taushetsplikt. For disse lokasjonene er fysisk klimarisiko vurdert basert på områder i Norge med data fra Norsk Klimaservicesenter sine klimaframskrivninger iht. IPCC RCP 8,5. Disse framskrivningene er også brukt for Egersund Vind AS, som ble en del av porteføljen i 2025.

E1-1

Omstillingsplan

Lyse har ambisjoner om å være en pådriver for energiomstillingen gjennom produksjon av fornybar energi og tilrettelegging for elektrifisering av sektorer. Dette innebærer også å redusere egne, direkte og indirekte, negative påvirkninger på klimaet. Lyse har igangsatt arbeidet med å utvikle en omstillingsplan for å begrense klimaendringer. Arbeidet pågår, og det henvises til delkapittel [E1-4](#) for nærmere omtale. Det foreligger dermed ingen omstillingsplan på nåværende tidspunkt.

E1-2

Retningslinjer

Lyse har utarbeidet en konsernpolicy for miljø som omfatter alle datterselskapene. Policyen fokuserer på klimatilpasning, energieffektivitet, fornybar energi, elektrifisering og digitalisering for å kutte klimagassutslipp. Tiltak og målsetting er beskrevet i delkapittel [E1-3](#) og [E1-4](#). Policyen ble godkjent i februar 2025 og eies av CFO. Fra 01.01.2026 eies denne av konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt. Policyen er gjort tilgjengelig på Lyses intranettsider. Lyse har i 2024 og 2025 gjort et omfattende arbeid for å kartlegge og vurdere de påvirkningene, risikoene og mulighetene som finnes i forbindelse med klimaendringer. Som følge av dette arbeidet forventes det at miljøpolicy vil oppdateres når reduksjonsmål for klimagassutslipp foreligger.

I leverandørleddet har Lyse etablert relevante strategier som indirekte støtter arbeidet med å begrense klimaendringer. Det er utarbeidet en policy som omfatter alminnelige vilkår for kjøp av varer. Policyen krever at leverandører dokumenterer at produkter, operasjoner og tjenester de leverer, ikke er direkte relatert til vesentlig miljømessig skade, eller til vesentlig skade på FNs bærekraftsmål eller miljømålene som er tatt inn i EU forordning 2020/852.

Lyse er en betydelig innkjøpsaktør og har implementert retningslinjer for anskaffelser som, der det er relevant, søker å velge klimavennlige løsninger.



Fra og med 1. januar 2024 trådte endringsforskriften til lov om offentlige anskaffelser i kraft. Denne forskriften pålegger at klima- og miljøhensyn skal vektlegges med 30% ved offentlige anskaffelser. Lnett AS, Lyse Lux AS og deler av Lyse Neo AS er omfattet av regelverket og innretter seg deretter. Som en del av dette arbeidet, har Lyse engasjert seg i et standardiseringsprosjekt sammen med Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) og andre fornybarselskaper. Første fase av arbeidet med å fastsette konkrete klima- og miljøkrav for spesifikke innkjøpskategorier innen fornybarbransjen ble ferdigstilt i 2025. Disse retningslinjene er ytterligere beskrevet under "Hensyn i anskaffelsesprosesser" i delkapittel [E5-2](#). Formålet med prosjektet er at standardiserte vilkår vil gi større innkjøpsmakt overfor leverandørene, og bedre ivaretagelse av klima og miljø. Retningslinjene forenkler arbeidet med å stille krav til klima og miljø i anskaffelser, og muliggjør reduksjon i klimagassutslipp og økt energieffektivitet.

E1-3

Tiltak knyttet til forhindring av og tilpasning til klimaendringer

Lyses viktigste gjennomførte og planlagte tiltak knyttet til forhindring av og tilpasning til klimaendringer er:

Produksjon av fornybar kraft

Lyse produserer fornybar kraft fra både vann- og vindressurser og bidrar dermed direkte til den grønne omstillingen ved å levere utslippsfri energi til husholdninger, næringsliv og samfunnskritiske aktører. Konsernets arbeid med å utvikle og tilgjengeliggjøre fornybar kraft er et sentralt tiltak for å tilrettelegge for energiomstillingen og støtte overgangen til et lavutslippssamfunn. Lyse har produsert 10 419 851 MWh fornybar kraft i 2025. Se [taksonomi-KPIer](#) for produksjon av fornybar kraft.

Utbygging av strømmettet

Lnett har gjennomført flere fornyelser og oppgraderinger i strømmettet i Rogaland. I 2025 ble omtrent 115 km luftlinje og 85 km kabel etablert, i tillegg til etablering av 34 nye nettstasjoner. Disse prosjektene øker kapasiteten i strømmettet, muliggjør energiomstilling i samfunnet og reduserer nettap med distribusjon av strøm. De nye 132 kV forbindelsene medfører redusert nettap i størrelsesorden 11 GWh årlig. Nettap er knyttet til Lyses Scope 2-utslipp. Se [taksonomi-KPIer](#) for distribusjon av strøm.

Driftsettelse av nye transformatorstasjoner

I 2025 ble nye Vagle transformatorstasjon idriftsatt og gir økt kapasitet og fleksibilitet. Vagle er Lnetts første 132 kV koblingsanlegg uten SF₆-gass. Utvidelsen vil mer enn doble kapasiteten på dette punktet i strømmettet. Totalt investeringsbeløp for Vagle transformatorstasjon-prosjektet er 358 MNOK, hvorav 37 MNOK av disse påløp i 2025.

SF₆-frie anlegg

Arbeidet med å installere Lnetts første SF₆-frie anlegg på Vagle startet i 2024 og anlegget ble idriftsatt i 2025. Anlegget er isolert med miljøvennlig gass bestående av teknisk ren luft, noe som bidrar til å redusere Lyses scope 1-utslipp. SF₆-utslipp kan variere fra år til år ettersom dette er utslipp knyttet til lekkasjer, og det er derfor vanskelig å kvantifisere utslippsreduksjonen denne utskiftningen vil gi.

For prosjekter i regionalnettet gjennomføres det prosjektvis tekniske vurderinger med mål om å i størst mulig grad benytte SF₆-frie anlegg. Pågående stasjonsprosjekter planlegges med SF₆-frie anlegg. Videre arbeides det systematisk med å sikre tilgang til tilgjengelig teknologi gjennom å etablere rammeavtaler for å muliggjøre bruk av SF₆-frie løsninger også på lavere spenningsnivåer. En helhetlig strategi for overgang til SF₆-frie anlegg vil ferdigstilles i løpet av 2026, og det vil på bakgrunn av denne bli etablert en tilhørende plan for Lnett.

Kjøp av opprinnelsesgarantier

Lyse har i 2025 kjøpt opprinnelsesgarantier for 58%* av sitt strømforbruk. Energi brukt til pumping av vann trekkes fra ved beregning av den totale energiproduksjon som danner grunnlag for utstedelse av opprinnelsesgaranti, garantiene utstedes derfor på netto produksjon. Det er ikke kjøpt opprinnelsesgarantier for blant annet nettap og pumping. Kjøp av opprinnelsesgarantier sikrer at Lyses kraft kommer fra fornybare kilder på årsbasis, og er tiltenkt videreført for vesentlige Scope 2-utslipp frem mot 2030. Tiltaket reduserer Lyses markedsbaserte utslipp med 158 652 tCO₂*, sammenlignet med situasjonen uten kjøp av opprinnelsesgarantier.

*Beregning av andel opprinnelsesgarantier, samt effekt av tiltak inkluderer energibruk til feltpumping i teller og nevner.

Elektrifisering av bilparken

Det er vedtatt at Lyses heleide bilpark skal elektrifiseres innen 2030 med mindre det utgjør en risiko for drift. Dette vil bidra til å redusere Lyses scope 1-utslipp, med ca. 420 tCO₂ innen 2030. Det er vurdert at det ikke vil påløpe vesentlige økte kostnader knyttet til elektrifisering av bilparken.

Karbonfangstanlegg

I samarbeid med Forus Energigjenvinning har Lyse deltatt med prosjektressurser for å utforske mulighetene for å realisere karbonfangst ved forbrenningsanlegget på Forus. Prosjektet er satt på vent i påvente av videre avklaringer knyttet til rammebetingelser og finansieringsmodeller.

Lyse jobber videre med å konkretisere handlinger og ressurser knyttet til klimaendringer i tråd med CSRD-rammeverket frem mot 2026-rapporteringen.

E1-4

Mål knyttet til forhindring og tilpasning av klimaendringer

I 2025 har Lyse startet en kartlegging for å vurdere muligheten for utslippsreduksjoner knyttet til scope 1 og scope 2. Som bakgrunn for dette er det vedtatt at bilparken skal elektrifiseres og økt bruk av opprinnelsesgarantier, se ytterligere beskrivelse i delkapittel [E1-3](#).

I 2025 er det gjennomført arbeid med analyse av utslipp fra basisår, og tilgjengelige verktøy er benyttet for å forstå utslippskuttens utviklingsbane i tråd med 1,5-graders målet. Basert på dette, har Lyse etablert en målsetting om å kutte minst 42% av utslippene i scope 1 innen 2030, sammenlignet med basisåret 2024. Basisåret er jusert for endringer i selskapsstrukturen. Målsettingen gjelder for konsernet og er vedtatt av konsernledelsen. Målet er basert på absolutte utslippskutt og innebærer en reduksjon på om lag 420 tCO₂ i absolutte tall. Denne målsettingen vil bli revidert og videreutviklet i årene som kommer.

Videre har vi vurdert muligheten for en målsetting iht. 1,5-grader knyttet til scope 2 markedsbaserte utslipp. Lyse har allerede i basisår 2024 kjøpt opprinnelsesgarantier for en vesentlig andel av scope 2-utslippene, og ser derfor

at det er utfordrende å oppnå tilstrekkelig utslippskutt gitt utgangspunktet og dagens rammeverk. Ellers tilstrebes det høy andel opprinnelsesgarantier for øvrig strømforbruk.

I 2026 skal Lyse gjennomføre et strukturert utredningsarbeid for scope 3 for å identifisere og analysere mulige scenarier for utslippskutt. I dette arbeidet, samt vurdering av øvrige målsettinger, vil Lyse vurdere kommende oppdateringer av standarder og veiledningsdokumenter for utslippskutt og hva dette kan innebære.

E1-5

Energibruk og -miks

Lyses energiforbruk består hovedsakelig av fjernvarme og elektrisitet. I 2025 var det totale energiforbruket til Lyse 538 412 MWh, der 324 354 MWh består av forbruk fra fornybare kilder og resterende andel fra fossile kilder, samt en mindre andel kjernekraft. Det største energiforbruket kommer fra fornybare kilder, hvorav pumpekraft utgjør mest. Energiforbruket er basert på samme konsolidering som ved klimaregnskapet.

Energiintensitet målt i forhold til salgsinntekter for aktiviteter fra sektorer med høy klimapåvirkning er for 2025 på 29 MWh/MNOK. Beregningen er basert på andelen av det totale energiforbruket fra aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning og salgsinntekter fra tilsvarende aktiviteter. Sektorer som inngår i beregningen, er basert på definisjonene fra Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1288. Konsernets hovedaktiviteter som inngår i beregningen er hovedsakelig knyttet til produksjon og distribusjon av strøm, spesifikt NACE-kode D 35.1. Videre har Lyse inntekter fra aktiviteter som elektrisk installasjon, videresalg av telekomutstyr, elbilladere, belysning, biogass og naturgass som har NACE-koder som er klassifisert som sektorer med høy klimapåvirkning. Det henvises til [note 8](#), linje Energi, Lnett, Spotsalg av kraft, Overføringsinntekter, Inntekter naturgass, fjernvarme og fjernkjøling, samt Flaskehalsinntekster. I tillegg er deler av andre inntekter inkludert, herunder driftsinntekter fra Lyse Agon og Lyse Lux (selskapsregnskapets Note 2), samt inntekter i Ice Retail knyttet til salg av telefoner og telekom-utstyr (selskapsregnskapets Note 3).

ENERGIINTENSITET FOR AKTIVITETER FRA SEKTORER MED HØY KLIMAPÅVIRKNING

	Enhet	2025	2024	% endring
Energiintensitet (totalt energiforbruk per salgsinntekter)	MWh/MNOK	29	40	-28%

ENERGIFORBRUK

	Enhet	2025	2024
Drivstofforbruk fra fra kull og kullprodukter	MWh	0	0
Drivstofforbruk fra olje og petroleumsprodukter	MWh	3 240	3 607
Drivstofforbruk fra naturgass	MWh	12 964	7 065
Drivstofforbruk fra andre fossile kilder	MWh	0	0
Forbruk av kjøpt eller anskaffet strøm, varme, damp eller kjøling fra fossile kilder	MWh	158 718	153 046
Total energi forbruk fra fossile kilder	MWh	174 922	163 719
Andel av forbruket fra fossile kilder av total energi forbruk	Prosent	32%	30%
Total energiforbruk fra kjernekraft	MWh	39 136	37 737
Andel av forbruket fra kjernekraft av total energi forbruk	Prosent	7%	7%
Drivstofforbruk fra fornybare kilder, inkludert biomasse (omfatter også industrielt og kommunalt avfall av biologisk opprinnelse, biogass, hydrogen fra fornybare kilder osv.)	MWh	8 210	17 576
Forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare kilder	MWh	316 113	321 903
Forbruk av egenprodusert fornybar energi uten drivstoff	MWh	31	10
Total energiforbruk fra fornybare kilder	MWh	324 354	339 489
Andel energiforbruk fra fornybare kilder	Prosent	60%	63%
Totalt energiforbruk	MWh	538 412	540 946

Reduksjonene i energiintensitet i 2025 skyldes økt omsetning redusert energiforbruk knyttet til vannkraftproduksjon og økte inntekter i 2025.

Lyses energiproduksjon består i hovedsak av fornybar energiproduksjon. Den ikke-forfornybare energiproduksjonen knytter seg til produksjon av nærvarme. Lyse solgte hovedparten av nærvarmeanleggene sine i 2024.

KRAFT- OG FJERNVARMEPRODUKSJON

	Enhet	2025	2024
Installert effekt – kraftproduksjon	MW	2 612	2 492
Herav vannkraft	MW	2 498	2 489
Herav vindkraft	MW	112	0
Herav varmekraft spillvarme	MW	2	3
Installert effekt – termisk produksjon	MW	142	140
Fjernvarme	MW	96	95
Fjernkjøling	MW	40	39
Nærvarme	MW	6	6
Produksjon – kraftproduksjon	MWh	10 244 016	9 212 346
Herav vannkraft*	MWh	9 922 317	9 203 384
Herav vindkraft	MWh	311 989	0
Herav varmekraft spillvarme	MWh	9 710	8 962
Produksjon – termisk produksjon	MWh	184 212	193 770
Fjernvarme	MWh	159 029	158 650
Fjernkjøling	MWh	16 806	16 236
Nærvarme	MWh	8 377	18 884
Fornybar energiproduksjon fra kraft og termisk produksjon	MWh	10 419 851	9 387 232
Ikke-fornybar energiproduksjon fra kraft og termisk produksjon	MWh	8 377	18 884

*Nettoproduksjon

E1-6**Klimagassutslipp**

Lyses klimagassregnskap for 2025 omfatter hele konsernet der selskapet har finansiell kontroll og følger samme prinsipper for konsolidering som finansiell rapportering. Lyse har eierandel i kraftverkene Ulla-Førre og Sira-Kvina og disse aktivitetene er vurdert til å være en joint operation under joint control iht. ESRS E1-6 50. For disse selskapene inkluderes GHG-utslipp i henhold til Lyses eierandel, i tråd med konsolideringsprinsippene som benyttes i den finansielle rapporteringen. Lyse vurderer at konsernet ikke har operasjonell kontroll over noen enheter. For nærmere beskrivelse henvises det til [ESRS 2 BP-1](#). Alle klimagasser er inkludert. CO₂-utslippene beregnes og rapporteres i henhold til Greenhouse Gas Protocol. Det har ikke vært vesentlige endringer i avgrensningen av rapporteringsenheten eller i den oppstrøms og nedstrøms verdikjeden i 2025.

For utarbeidelsen av klimagassregnskapet benytter Lyse tredjepartsportalen Cemasys, som beregner klimagassutslipp basert på inputdata fra Lyse og anerkjente kilder for utslippsfaktorer. Utslipp for scope 1 og 2 beregnes direkte fra aktivitetsdata, mens scope 3 baseres på spesifikk aktivitetsdata der det er tilgjengelig, og ellers på en «spend-based» metode for øvrige kategorier. Klimagassregnskapet er ikke validert av ekstern tredjepart, annet enn revisor. Enkelte sammenligningstall er oppdatert i tilfeller hvor det er identifisert feil i fjorårets rapportering, se nærmere beskrevet i [BP-2](#).

KLIMAGASSREGNSKAP				
Retrospektivt				
(tall i tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2024 - Basisår	2024	2025	% endring
Scope 1	1 052	2 479	3 589	45%
Finansiell kontroll	1 052	2 479	3 589	45%
Operasjonell kontroll	0	0	0	
Omfattet av system for kvotehandel	0%	0%	43%	
Scope 2				
Lokasjonsbasert	7 673	7 673	6 146	-20%
Finansiell kontroll	7 673	7 673	6 146	-20%
Operasjonell kontroll	0	0	0	
Markedsbasert	118 210	118 210	115 565	-2%
Finansiell kontroll	118 210	118 210	115 565	-2%
Operasjonell kontroll	0	0	0	
Scope 3	209 775	209 775	264 304	26%
Innkjøpte varer og tjenester	102 277	102 277	91 305	-11%
Anleggsmidler	0	0	77 885	
Utslipp relatert til energiproduksjon	12 993	12 993	11 009	-15%
Oppstrøms transport og distribusjon	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	
Avfall fra egen drift	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	
Forretningsreiser	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	
Ansattes pendling	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	
Oppstrøms leasede driftsmidler	N/A	N/A	N/A	
Nedstrøms transport og distribusjon	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	
Foredling av solgte produkter	N/A	N/A	N/A	
Bruk av solgte produkter	68 233	68 233	57 559	-16%
Avhending av solgte produkter	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	
Nedstrøms leasede driftsmidler	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	
Franchise	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	
Investeringer	26 272	26 272	26 547	1%
Samlede klimagassutslipp				
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbaserte)	218 501	219 928	274 040	25%
Samlede klimagassutslipp (markedsbaserte)	329 038	330 465	383 459	16%

GHG-INTENSITET BASERT PÅ SALGSINNTEKTER				
		2025	2024	% endring
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbasert) basert på salgsinntekter	kgCO ₂ e/ MNOK	10 607	10 351	2%
Samlede klimagassutslipp (markedsbasert) basert på salgsinntekter	kgCO ₂ e / MNOK	14 843	15 554	-5%

BIOGENE UTSLIPP			
(tall i tonn CO ₂ -ekvivalenter)		2025	2024
Biogene utslipp fra forbrenning eller biologisk nedbrytning av biomasse som ikke er inkludert i scope 1-utslipp	Biogent CO ₂	1 538	3 719
Biogene utslipp fra utslippskilder knyttet til scope 2	Biogent CO ₂	0	0
Biogene utslipp fra utslippskilder knyttet til scope 3	Biogent CO ₂	22 729	20 844

GHG-utslippsintensitet er målt til utslipp i kgCO₂e pr MNOK i totale salgsinntekter som rapportert i Lyses konsoliderte resultatregnskap. GHG-utslipp omfatter totale scope 1+2+3-utslipp, og er målt på henholdsvis lokasjonsbasert og markedsbasert basis for scope 2. Økning i 2025 skyldes i hovedsak økte utslipp fra scope 3, kategori 1 og 2, se forklaring under scope 3, kategori 1 og 2.

Scope 1

Scope 1-utslipp inkluderer direkte klimagassutslipp fra Lyses egen virksomhet. Drivstoffspesifikke utslippsfaktorer er knyttet opp mot forbrukt mengde drivstoff. De største bidragene kommer fra bruk av naturgass i nærvarme og fjernvarme, utslipp fra bilparken og mindre lekkasjer av SF₆ og kuldemedier. Lyse bekrefter at beregningen av konsernets Scope 1-utslipp ikke inkluderer fjerninger eller kjøpte, solgte eller overførte klimavoter.

Scope 1-utslipp har økt i 2025. Dette er hovedsakelig knyttet til mindre tilgjengelig biogass for Lyse Neo, som dermed har måttet bruke mer naturgass som innsatsfaktor i fjernvarmen. Det er tillatt å ha en innsatsfaktormiks bestående av 5% ikke-fornybare energikilder i fjernvarmeproduksjonen og dette er Lyse Neo innenfor. Utslipp omfattet av system for kvotehandel (EU ETS) gjelder produksjon av fjernvarme.

Scope 2

Lyses scope 2-utslipp innebærer bruk av strøm, fjernvarme- og kjøling, samt nettap. Utslippene rapporteres i henhold til både markedsbasert og lokasjonsbasert metode.

Markedsbasert metode er beregnet basert på kontraktuelle instrumenter hvor andelen kjøpte opprinnelsesgarantier er hensyntatt og en utslippsfaktor for residualmiksen er benyttet.

Utslippsfaktor for fjernvarme er basert på faktiske produksjonsblandinger eller gjennomsnittlig IEA- statistikk. Scope 2 lokasjonsbaserte utslipp er redusert, hovedsakelig som følge av lavere pumpebehov i Lyse Kraft DA i 2025.

Scope 3

Beregningen av scope 3 krever omfattende kartlegging for å identifisere vesentlige utslippsområder. Vesentlighetsvurderingen er basert på de 15 kategoriene gitt i GHG-protokollen og vurdert for klimagassutslipp i oppstrøms og nedstrøms verdikjede. Retningslinjene GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, samt Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard, er benyttet i arbeidet.

Lyses vesentlige indirekte utslipp oppstrøms består av innkjøpte varer og tjenester og investeringsvarer (1 og 2), samt utslipp relatert til energiproduksjon (3). Vesentlige indirekte utslipp nedstrøms består av bruk av solgte produkter (11), samt investeringer (15). Utslipp i scope 3, som totalt ikke utgjør mer enn 5% av Lyses totalutslipp, er definert som ikke vesentlig og ikke inkludert i klimaregnskapet. Det er ikke identifisert vesentlige utslipp fra kategori 4-7, 9 og 12-14 og det er ikke identifisert at Lyse har aktivitet knyttet til kategori 8 og 10.

Vesentlige scope 3-kategorier for 2025 inkluderer:

Kategori 1 - Innkjøp av varer og tjenester:

For 2025 er det benyttet en spend-basert tilnærming, med utgangspunkt i innkjøpte varer per leverandørkategori og utslippsfaktorer fra EPA 2024.

I 2024 ble scope 3 kategori 1 og 2 rapportert samlet, under kategori 1, da det ikke var tilstrekkelig granularitet i data til å kunne splitte mellom kategoriene. Spend-baserte utslippsfaktorer kan variere betydelig fra år til år på grunn av forhold som. produktpriser, energimiks, inflasjon og valutakurser). Slike svingninger i faktorer gjør det utfordrende å sammenligne utslipp mellom år.

Kategori 2 – Investeringsvarer:

For 2025 er det benyttet en spend-basert tilnærming, med utgangspunkt i regnskapsførte kostnader på balansekontoeer per leverandørkategori og utslippsfaktorer fra EPA 2024.

Kategori 3 – Utslipp relatert til energiproduksjon:

Kategorien består av oppstrøms utslipp fra produksjon av drivstoff som Lyse forbruker i egen virksomhet, i tillegg til energi knyttet til produksjon av strøm andre produsere, men som Lyse distribuerer. For beregning av utslipp er det benyttet faktisk forbruk (volum) av drivstoff som rapportert i scope 1. Det er benyttet utslippsfaktor Well to Tank (WTT) fra DEFRA. For beregning av utslipp til strømproduksjon er det estimert et utslipp basert på tilsvarende andel utslipp som Lyse har på egen produksjon.

Kategori 11 – Bruk av solgte produkter:

Det vesentligste utslippet for kategorien knytter seg til videresalg av naturgass fra Lyse Neo. I tillegg har Lyse videresalg av enkelte produkter, herunder mobiltelefoner og rutere innen televirksomheten, lysarmaturer og annet utstyr for gatebelysning innen infrastruktur og sirkulær, samt elbilladere og varmpumper innen fornybar energi-

segmentet. For naturgass er det benyttet utslippsfaktor gitt fra Miljødirektoratet og for videresalg av produkter er det benyttet EPD-spesifikk informasjon.

Kategori 15 – Investeringer:

For investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet, hvor Lyse ikke har finansiell kontroll, er utslippene inkludert i kategori 15. For beregning av utslippene er det innhentet Scope 1 og 2-utslipp for enhetene, som er fordelt basert på eierandelen til Lyse.

Lyse har andre langsiktige finansielle eiendeler gjennom investeringer i Lyse Vekst. Dette er mindre investeringer i ulike selskaper, hovedsakelig i oppstarts-/venturefase innen teknisk konsulentvirksomhet. Lyse Vekst har etterspurt klimaregnskap for samtlige selskaper i porteføljen, hvorav tre av disse har rapportert klimaregnskap. For øvrige selskaper er det estimert utslipp etter gjennomsnittsmetode i tråd med GHG-protokollens veiledning metodikk (15.2). Det vesentligste av utslipp i kategori 15 relaterer seg imidlertid til Lyses eierskap i Forus Energiggjenvinning hvor Lyse har benyttet utslippstall for 2025.

E1-7

Klimakvoter og fjerning av klimagasser

Lyse har ikke kjøpt klimakvoter for å kompensere for egne CO₂-utslipp i 2025.

E1-8

Intern karbonprising

Det er ingen karbonprisingsstrukturer i Lyse i 2025.

E1-9

Økonomiske effekter

Lyse har valgt å benytte seg av innfasingsmuligheten for å utelukke og rapportere på forventede økonomiske effekter fra vesentlig fysisk risiko og overgangsrisiko, samt potensielle klimarelaterte muligheter som kreves under E1-9.

ESRS E4

Biologisk mangfold og økosystemer

Lyse anerkjenner ansvaret for å beskytte og bevare økosystemer og biologisk mangfold i områdene konsernet opererer i. Lyses infrastruktur, inkludert vannkraft, vindkraft, strømmnett og fjernvarme, er kritisk for energiomstillingen som er nødvendig for å redusere klimaendringene.

Lyse forplikter seg til å fortsette å overvåke og vurdere påvirkningen på biologisk mangfold, implementere nødvendige tiltak for å redusere negative effekter, og styrke bidraget til bærekraftige løsninger. Gjennom denne tilnærmingen søker konsernet å kunne balansere behovet for fornybar energiproduksjon med behovet for å beskytte og bevare naturen for fremtidige generasjoner.

SBM-3

Prioriterte områder (material sites) for Lyse basert på naturanalysen

Lyse har gjennom en TNFD LEAP-analyse, nærmere beskrevet i avsnitt [IRO-1](#), utført en geografisk naturanalyse av egen infrastruktur og kraftverk opp mot sårbare naturområder (biodiversity sensitive areas). Analysen ble godkjent i revisjonsutvalget i oktober 2025. Kartlag fra Miljødirektoratet, hentet fra GeoNorge, i tillegg til ArcGIS, ble benyttet til å utføre selve analysen. Som en del av LEAP-analysen ble det også gjennomført en vesentlighetsvurdering fra et naturpåvirkningsperspektiv, for å vurdere hvilke av Lyses selskaper og aktiviteter

som har størst potensiell negativ påvirkning. Den geografiske analysen ble avgrenset deretter. Sammenstillingen av de mest vesentlige lokasjonene (sites) for Lyse-konsernet er følgelig basert på resultatene av den geografiske analysen, arealinngrep i sårbare naturområder, samt kvalitative vurderinger av potensiell påvirkning relatert til type natur og områdenes verneformål. Lokasjoner som opptar mindre enn to hektar areal innenfor et sårbart naturområde, vurderes som mindre vesentlig og inkluderes derfor ikke i listen. Analysen bygger på tilgjengelige data, men det mangler per i dag en enhetlig definisjon av arealbruk og arealbruksendring i den norske energisektoren. Dette forventes å utvikle seg videre i årene som kommer

Vindkraft-, vannkraftinfrastruktur, samt oppgradering av strømmettet er identifisert som de aktivitetene i Lyse som medfører de mest betydelige arealinngrepene. Televirksomheten vurderes å ha mindre vesentlig påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer.

Ettersom aktiviteter knyttet til vindkraft, vannkraftproduksjon og elektrisitetsdistribusjon er konsesjonsbelagte, har flere myndigheter ansvar for å følge opp virksomhetens

påvirkning, herunder NVE, Statsforvalteren og Miljødirektoratet.

Oversikten nedenfor er tredelt, der den første delen inkluderer lokasjoner i form av større vannkraftsystemer med tilhørende infrastruktur, den andre delen beskriver lokasjon for Lyses vindkraftanlegg, mens den siste delen inkluderer lokasjoner i form av verneområder med tilstedeværelse av infrastruktur knyttet til kraft- og gassnett.

Vannkraftsystem (Lyse Kraft)

For kraftverk har Lyse definert tilknyttet infrastruktur (direkte arealbeslag) som del av vannkraftsystemet. Infrastrukturen og dens mulige påvirkningsområder dekker store arealer, både på land og i ferskvann, og inkluderer sårbare naturområder. Noen naturvernområder ligger i randsonen til vannmagasinene, hvor vann fra naturvernområder renner inn i magasinene, men hvor Lyse ikke har fysisk infrastruktur eller påvirker naturvernområdet vesentlig. Kraftverkene har vært i drift i mange år, noen over 100 år, og eksempelvis ble konsesjon til Røldal-Suldal-kraftverkene gitt i 1962. I ettertid har områder rundt kraftverkene blitt vernet. Ingen av Lyses kraftverk ble opprinnelig bygget i verneområder, og områdene som er vernet rundt kraftverkene er blitt vernet i etterkant av

Lyses utbygging. Selskapet har derfor et ansvar for å sikre god forvaltning av kraftverkene sammen med bevaring av naturen som omgir den.

Vannkraftproduksjon kan ha en potensiell negativ påvirkning på arter som fisk, hjortedyr og fugl, ved tørrlegging/ redusert vannføring i elver, fragmentering av områder og forstyrrelse av gyte- og hekkeområder. Det er derfor viktig for Lyse å vurdere både terrestriske og akvatiske økosystemer, og hvordan infrastrukturen kan påvirke disse. Det er identifisert en høy avhengighet til naturen gjennom økosystemtjenester som vann tilgjengelighet og regulering av vannstrømmer. Flomreduserende tjenester, beskyttelse mot erosjon, naturskader og ekstreme værhendelser, er identifisert som høye avhengigheter for vannkraft. I det videre gjennomgås Lyses vesentlige områder (material sites) i naturvernområder.

Røldal-Suldal (RSK)

Røldal-Suldal-kraftverkene (RSK) hvor konsesjon ble gitt i 1962, er en samling av ni kraftverk, lokalisert langs Røldal og Suldalsvassdraget ned til Suldalsvatnet. Anleggene eies av Lyse Kraft DA, mens Hydro er operatør. De ni kraftverkene inkluderer 23 tilknyttede reservoarer og 45 dammer. Kraftverkene har naturlige

magasin hvor deler av magasinene er innenfor et naturvernområde. Dette omfatter tre unike verneområder:

- Holmavassåno biotopvernområde, IUCN IV – Betydning for villrein (trekkvei). Området ble vernet i 1997 og Lyse påvirker med et magasin i området, men ingen kraftverk.
- Kvanndalen landskapsvernområde med plantelivsfredning, IUCN IV – Vernet for villrein og fjellområde med urørt natur. Området ble vernet i 1997, og her ligger deler av et vannmagasin i verneområdet.
- Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde med dyrelivsfredning, IUCN IV – Vernet for villrein og fjellområde med urørt natur. Dette naturvernområdet ble vernet i 2000.

Infrastrukturen til RSK ble etablert for over 60 år siden. I etterkant har områder i nærheten av Lyses kraftproduksjon blitt utpekt som verneområde. Kraftproduksjon kan ha potensiell negativ påvirkning på verneformålet til disse naturvernområdene.

Kraftverk i Stavangerområdet (SAR)

SAR1 er en samling av syv kraftverk i Stavanger-regionen, som eies av Lyse Kraft DA og driftes av Hydro. Disse er lokalisert i Lysebotn, langs Lysefjorden, på Jæren og i Ryfylke. De syv kraftverkene inkluderer 28 tilknyttede reservoarer og 50 dammer. For disse kraftverkene grenser noen av magasinene inn mot naturvernområder, men ingen dammer, magasin eller kraftverk er innenfor verneområdene. Verneområder det grenses mot er:

- Frafjordheiane landskapsvernområde, IUCN V – Viktig natur- og kulturlandskap, friluftsliv, vernet i 2003.
- Lusaheia landskapsvernområde, IUCN V – Bevaring av urørt høyfjellslandskap - Vernet i 1991.
- Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde med dyrelivsfredning, IUCN IV – Vernet i 2000 for villrein og fjellområde med urørt natur.
- Vormedalsheia landskapsvernområde, IUCN V – Bevaring av naturlandskap med sjeldne og sårbare elementer.

Lyse har potensiell negativ påvirkning på verneformålet for disse naturvernområdene gjennom arealbeslag av sårbar natur og påvirkning på villreinområder.

Vindkraftverk, Egersund

Planområdet for Egersund vindkraftverk er på ca. 8 km², og består av to deler. Det sørlige området ligger langs en høyderingg mellom Grastveit i sør, Kolldal i nord, Åseheia i vest og Åmdal i øst. Det nordlige området ligger på et småkupert høydedrag mellom Kolldal og Nodland. Planområdet ligger mellom 120 og 340 meter over havet, ca. fem kilometer øst for Egersund by. Vindkraftverket består av adkomstveier, oppstillingsplasser med vindturbiner, internt nettanlegg, en transformatorstasjon og om lag 8 km høyspentlinje med tilknytning i Kjelland transformatorstasjon.

I forbindelse med arbeidet med konsesjonssøknad, ble det i 2007 utarbeidet flere fagrapporter for analyse

av konsekvenser av utbygging for blant annet biologisk mangfold og landskap.

Verken vindparken eller traseer for nettilknytning er i konflikt med vernet areal eller planlagt vernet etter naturvernloven. Vindparken berører kun to mindre inngrepsfrie områder. Vindpark og traseer for nettilknytning ligger i nordvestre del av Egersundfeltet, et glattskurt landskap med avrundede storformer. Det er lite løsmasser i området, og de begrensede forekomstene er samlet i daler og forsenkninger. Landskapet er karakteristisk med skrin vegetasjon og nakent fjell. Hele planområdet og størsteparten av influensområdet er vurdert å ha landskapskvaliteter av middels verdi. Innenfor influensområdet ligger seks særlig verdifulle landskap, som er vurdert å ha stor verdi. To mindre områder er definert som INON sone 2 ved planområdet gitt stor verdi.

Det biologiske mangfoldet i tiltaksområdet er preget av vanlige forekomster. Området vurderes som lite produktivt, og er i stor grad preget av den næringsfattige bergarten anortositt. Truet kystlynghei har stor forekomst i denne delen av fylket, og i og ved planområdet er viktige områder for denne naturtypen. Området huser også flere rødlistede arter, blant annet flere arter rovfugl og klokkesøte. Det øvrige biologiske mangfoldet er ordinært. Utbyggingen har ført til fragmentering av viktige områder for kystlynghei. Øvrige forekomster av biologisk mangfold er stort sett lite berørt, men vindparken kan potensielt gi negative virkninger for forekomsten av hubroen. Turbiner og

spesielt kraftledninger utgjør en kollisjonsrisiko for arten.

Strømnett og gassrør

Strøm- og gassnett er infrastruktur som fysisk opptar et areal gjennom direkte arealbeslag i form av maste-fundamenter, nettstasjoner og transformatorstasjoner eller gjennom nedgraving eller nedsenkning (gassrør, jord- og sjøkabler), som direkte arealbeslag. Strømlinjer som strekker seg over bakken defineres som et indirekte arealbeslag. For strømmettet er det benyttet en buffersone i den geografiske analysen basert på rettighetsbelter i forbindelse med kraftgater og byggeforbudssone/belte. Som en standard for regionalnettprosjekter er rettighetsbeltet for luftlinje ti meter på hver side fra ytterfase. For jordkabel er dette seks meter fra ytterste fase.

Strøm- og gassnett og dets mulige påvirkningsområde strekker seg over store arealer på land, i ferskvann og ved anerkjente våtmarksområder (Ramsar), og som kan ha negativ påvirkning gjennom arealinngrep og fragmentering. Strømmettet utgjør en potensiell kollisjonsfare for fugl. Påvirkninger for gassnettet er i hovedsak tilknyttet utbygging, men vedlikeholdsaktiviteter kan påvirke naturen både for strøm- og gassnettet. For strøm- og gassnett er det også identifisert en moderat avhengighet til naturen tilknyttet flomreducerende tjenester, beskyttelse mot erosjon, naturskader og ekstreme værhendelser. Tap av disse økosystemtjenestene vil kunne gjøre infrastrukturene mer utsatt for naturskade.

Infrastruktur i Jærstrendene

Type: Dyre-, marint og landskapsvern, IUCN IV og V

Naturvernområdet på Jærstrendene har som formål å ivareta fuglelivet, og området er et viktig trekk-, hekke- og overvintringsområde. Jærstrendene er samtidig et egenartet natur- og kulturlandskap.

Lyses tilstedeværelse i naturvernområdet knytter seg til infrastruktur som jordkabler, strømlinjer, master, nettstasjoner, sjøkabler og gassrør. Lnett har distribusjonslinjer som ligger innenfor verneområdet. Dette utgjør en kollisjonsfare for fugl og det kan være forstyrrende for dyrelivet ved vedlikeholdsarbeid.

Infrastruktur i Frafjordheiane

Type: Landskapsvern, IUCN V

Frafjordheiane er vernet som et særpreget fjell- og naturområde som omfatter gammel bjørkeskog, myrer, vassdrag og et viktig kulturlandskap. Området er et viktig leveområde for plante- og dyreliv, og fungerer samtidig som beiteområder.

Lyses tilstedeværelse i naturvernområdet knytter seg til infrastruktur som kraftlinjer og master. Slike installasjoner kan innebære risiko for fugl, særlig der kraftlinjer krysser vann. Basert på linjenes lokalisering vurderes risikoen for dyrelivet imidlertid begrenset.

Infrastruktur i Ragstjørna

Type: Naturreservat, IUCN IA

Ragstjørna er et vernet området ettersom det er et viktig hekke- og overvintringsområde for fugl, spesielt for ender, sangsvaner og andre våtmarksfugler.

Området er også inkludert i verneplanen som et viktig kvartærgeologisk område med et stort steinblokkssystem.

Lyse har strømlinjer og master i området, inkludert linje som krysser mellom Mågaåna og Ragstjørna. Denne plasseringen innebærer kollisjonsfare for våtmarksfugler. Resterende infrastruktur ved Ragstjørna er i overgang til fjellsiden og vil utgjøre en mindre kollisjonsfare for fuglene.

Linjene har eksistert i området i flere titalls år og er dermed ikke et nyere inngrep som vil utgjøre en forstyrrelse for dyrelivet.

Infrastruktur i Søndre Frøyland

Type: Landskapsvernområde og fuglefredning, IUCN IV

Søndre Frøyland er vernet for å bevare landskapet, fuglelivet og biotopen i området. Dette er et spesielt viktig område for hekkende, trekkende og overvintrende fugl.

Lyse har strømlinjer, master, jordkabler og gassrør i området, hvor én strømlinje krysser over Frøylandsvatnet. Denne linjen er planlagt revet i forbindelse med fornyelse av regionalnettet i området. Linjene kan utgjøre en kollisjonsrisiko, da området er fuglefredningsområde.

Infrastruktur i Stokkalandsvatnet

Type: Dyrefredningsområde, IUCN IV

Stokkalandsvatnet er vernet som et viktig hekkeområde for våtmarksfugler. Området er i tillegg et viktig raste- og overvintringsområde for ender.

Lyses tilstedeværelse i dette naturvernområdet består hovedsakelig av strømlinjer, men også jordkabler og gassrør. Lyses infrastruktur i området inkluderer også strømlinjer som går parallelt over vannet. Disse utgjør en kollisjonsfare for fugler i området.

Infrastruktur i Jæren Våtmarkssystem

Type: Ramsar

Jæren våtmarkssystem er vernet som et spesielt viktig våtmarksområde, både som naturreservat og som landskapsvernområde. Området inneholder flere ferskvann og myrområder, samt varierende biotoper som er viktig for rastende fugl, og er registrert som et Important Bird Area (IBA). Lyses infrastruktur inkluderer strømlinjer, nettstasjoner, sjøkabler, jordkabler, master og gassrør.

Lnett har i tillegg diverse distribusjonsnettlinjer og kabler i nærheten av områdene. Potensiell forstyrrelse på dyreliv vil primært komme i forbindelse med vedlikeholdsarbeid, i tillegg til potensiell kollisjonsfare.

Infrastruktur i Rott-Håstein-Kjør

Type: Ramsar

Rott-Håstein-Kjør er vernet som et spesielt viktig våtmarksområde, både som naturreservat og som landskapsvernområde. Øygruppen har et spesielt rikt fugleliv, med flere rødlistede arter, og er et viktig raste- og

overvintringsområde. Området har store naturverdier og lang kulturhistorie.

Lyses infrastruktur inkluderer nettstasjoner, sjøkabler, jordkabler og gassrør. Lnett har også en distribusjonsnettlinje som krysser over viken i Rott, som utgjør en kollisjonsrisiko. Linjene ellers på øyen utgjør også en kollisjonsrisiko. Det vil samtidig potensielt være noe forstyrrelser på dyrelivet i området ved vedlikeholdsarbeid.

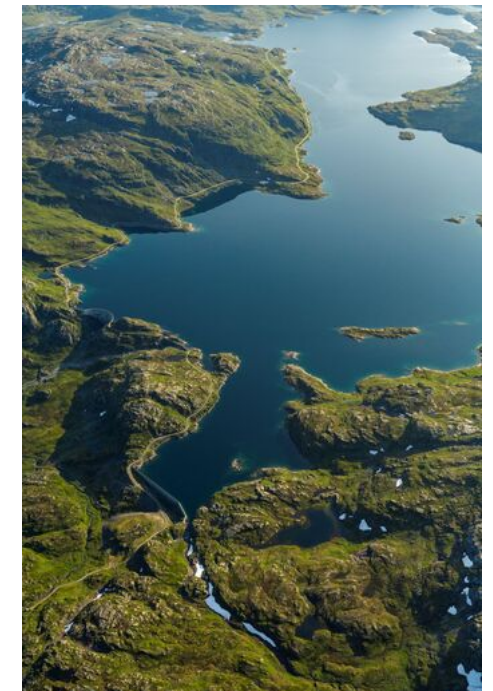


Foto: Kristofer Ryde

IRO-1

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Som en del av dobbel vesentlighetsanalysen har Lyse identifisert følgende vesentlig påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer:

MILJØFORHOLD	
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	
ESRS E4 BIOLOGISK MANGFOLD OG ØKOSYSTEM	
Arealbruksendring, endring i bruk av ferskvann og hav	
Negativ påvirkning (Faktisk)	Arealbruk og naturinngrep Arealinngrep og påvirker økosystemer på land og i vann i forbindelse med utbygging av fornybar kraftproduksjon og nett - både luft-, jord- og sjøkabler, i form av nedbygging og endret arealbruk.
Negativ påvirkning (Faktisk)	Biologisk mangfold Ved inngrep i natur kan sårbare arter påvirkes negativt av utbygging av vannkraftverk og tilhørende infrastruktur. - Potensial for tørlegging av bekker og elver, påvirker fiskevandring. I tillegg til redusert vannføring. - Arealforbruk kan påvirke villrein, hekkeområder og gyteområder og andre truede arter. - Kraftlinjer og vindturbiner som utgjør en hindring for arter i området og som fugler kan kolliderer med.
Påvirkning på økosystemers omfang og tilstand	
Risiko	Naturvern Strengere krav og reguleringer knyttet til beskyttelse av natur, inkl. byggetillatelse, tiltaks krav, økt rapporteringskrav for natur osv.
Risiko	Naturrisiko i verdikjeden Uforutsigbarhet i kostnader og tilgang til mineraler og materialer (f.eks. trevarer og forstyrrelse i verdikjeder for betong og stål, etc.) som følge av naturrisikoer, vil dette kunne medføre økte kostnader for Lyse med betydelig konsekvens.

Se [ESRS-2 SBM-3](#) for ytterligere informasjon om resultatene av dobbel vesentlighetsanalysen.

Gjennom den doble vesentlighetsanalysen er det kartlagt hvordan Lyses aktiviteter påvirker økosystemer og arter, samt hvordan endringer i biologisk mangfold kan utgjøre risikoer for konsernets virksomhet. I analysen ble også opp- og nedstrøms verdikjede vurdert hvor identifiserte påvirkninger knyttes til utbygging av kraftinfrastruktur, hvor Lyse ikke har finansiell kontroll, med konsekvenser for arealbruks- og ferskvannsendringer og økosystemer og arters tilstand.

Som en utvidet del av dobbelt vesentlighet er det blitt utført en analyse av Lyses naturrelaterte påvirkninger, avhengigheter, risikoer og muligheter med utgangspunkt i Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) sin LEAP-metodikk. Dette arbeidet ble ferdigstilt våren 2025.

Gjennom LEAP-analysen er det utført en geografisk analyse for å lokalisere Lyse-konsernets infrastruktur og kraftverk, og deres grensesnitt med sårbare naturområder. Lyse har benyttet kategorier for vern iht. International Union for Conservation of Nature (IUCN-kategorisering). Det er benyttet offentlig tilgjengelig kartinformasjon om Ramsar- og verneområder fra Miljødirektoratet og Geonorge.

Videre er det vurdert faktiske og potensielle påvirkninger og avhengigheter på sektornivå ved hjelp av verktøyet ENCORE, herunder for naturpåvirkningskategorier og

økosystemtjenester. Analysen har gitt en totaloversikt over Lyses arealfotavtrykk og gjort det mulig å sammenligne påvirkning på tvers av selskapene og aktiviteten i konsernet. Dette er benyttet videre inn i vurderingene av KPIer og sammenstillingen av vesentlige lokasjoner ([SBM-3](#)).

Lyse har også vurdert naturrelaterte risikoer og muligheter for konsernet basert på veiledere fra TNFD. I analysen ble både fysiske risikoer, overgangsrisikoer og systemisk risiko vurdert. Fysisk naturrisiko er identifisert som mindre vesentlig for Lyse, sammenlignet med overgangsrisiko. For sistnevnte vurderes økte reguleringskrav til natur å kunne utgjøre en vesentlig risiko for Lyse, sammen med uforutsigbarhet i kostnader og tilgang til mineraler og materialer som følger av naturrisiko. Det er ikke identifisert vesentlige systemiske risikoer utover det som er knyttet til de identifiserte vesentlige omstillingsrisikoene.

Som et viktig ledd i LEAP-analysen er det blitt arrangert tematiske workshops knyttet til lokasjoner, for vurdering av påvirkninger og avhengigheter og risikoer og muligheter, hvor alle forretningsområdene i konsernet har vært representert. Workshopene har hatt fokus på kompetansebygging, samt kartlegging av nøkkelområder for arealpåvirkning, overvåking av biologisk mangfold og rapportering av tiltak og resultater.

Lyse er i dialog med berørte lokalsamfunn, vertskommuner og andre relevante interessenter for å identifisere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, samt sikre tilstrekkelig

oppfølging og håndtering av disse. Det henvises til beskrivelse av prosesser for dialog og involvering i ESRS 2 [SBM-2](#), samt [S3-2](#).

Det gjennomføres flere tiltak for å mitigere og redusere negativ påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer, se delkapittel [E4-3](#). Flere av tiltakene vurderes som nødvendige og er knyttet mot vilkår i konsesjon.

Det er ikke identifisert vesentlige negative påvirkninger med hensyn til forringelse av land, ørkenspredning eller jordforsegling.

E4-1

Omstillingsplan og strategisk robusthet

Det skjer store endringer på fagfeltet, regulatoriske rammeverk oppdateres og bransjen modnes. Klimaendringer og arealbruk er faktorer som vesentlig kan påvirke tap av biologisk mangfold i verdikjeden og i egen virksomhet. Lyse vil fortsette å arbeide med vesentlige lokasjoner, herunder naturtilstand, tiltak som gjennomføres lokalt, og hvordan effekten av disse tiltakene kan måles over tid. I det videre arbeidet, vil oppdaterte rapporteringsstandarder og metodikk, samt bransjearbeid i Fornybar Norge, blant annet knyttet til naturregnskap, hensyntas.

Lyse har som del av naturrisikoanalysen gjennomført en robusthetsanalyse. Risikoer identifisert som mest vesentlige for Lyse, er potensielle nye reguleringer for natur som kan begrense utbyggingen

av ny infrastruktur, herunder spesielt relatert til vannkraft og utbygging av kraftnettet og uforutsigbare råvarekostnader. Dette kan potensielt medføre betydelige økonomiske konsekvenser for Lyse på lengre sikt, for eksempel dersom det blir økt risiko for at konsesjon ikke gis på tilsvarende vilkår som i dag. Imidlertid tilsier analyser basert på tilgjengelig informasjon at dette ikke har innvirkning på Lyses overordnede forretningsmodell på nåværende tidspunkt. Det er et stort og økende behov for fornybar energi i samfunnet. Lyse fortsetter sitt samfunnsoppdrag som er basert på å levere fornybar energi og telekomtjenester som er essensielle for den grønne omstillingen.

E4-2

Retningslinjer

Lyse har i 2025 etablert en miljøpolicy for konsernet som blant annet omfatter biologisk mangfold og økosystem.

Policyen er godkjent av konsernledelsen, og eies av CFO. Fra 1. januar 2026 eies denne av konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt. Policyen beskriver retningslinjer som søker å håndtere identifiserte IRO-er knyttet til klimaendringer, arealbruksendring, biologiske mangfold og økosystem, samt forurensning, ressursbruk og sirkulærøkonomi.

I policyen fremkommer det blant annet at Lyse støtter Kunming-Montreal-rammeverket for naturmangfold (Naturavtalen), som har som mål å stoppe og reversere tapet av natur og økosystemer. Videre etterstreber Lyse

bruk av tiltakshierarkiet (unngå, begrense, istandsette, kompensere) ved risikovurderinger for biologisk mangfold og maksimere nytten av allerede gjennomførte naturinngrep. Dette gjøres ved å fokusere på vedlikehold og forbedring av tidligere utbygde anlegg. Policy omtaler ikke spesifikt forhold knyttet til avhengigheter, fysiske og overgangsrelaterte risikoer og muligheter, sporbarhet i verdikjeden, bærekraftig forvaltning av økosystemer eller sosiale konsekvenser av naturpåvirkning. Heller ikke spesifikke tema knyttet til biodiversitet- og økosystembeskyttelse i sensitive områder, bærekraftige land- eller havbrukspraksiser eller avskoging.

Utover intern miljøpolicy, er Lyse underlagt flere regelverk som ivaretar hensyn til naturvern, biologisk mangfold og økosystemer. Lyse følger norsk lovverk, som naturmangfoldloven, vassdragsreguleringsloven, forurensningsloven og plan- og bygningsloven, samt øvrige krav til konsekvensutredninger og miljøanalyser når det bygges nye prosjekter.

Flere av Lyses forretningsområder er regulert av norske myndigheter. Som del av konsesjonsprosessene stilles det krav til konsekvensutredning og redegjørelse for prosjekters påvirkning på naturmangfold, samt vilkår for konsesjon og krav i anleggsfasen. Lyse forholder seg til norske myndigheter og foretar vurderinger og gjennomfører tiltak i tråd med gitte krav. Dette gjelder særlig innen vannkraft, vindkraft og utbygging av strømmnett, som er forretningsområdene med størst arealbeslag og påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer.

Det gjennomføres et omfattende arbeid for å følge opp og sikre at krav som stilles i nevnte lover og forskrifter, samt knyttet til konsesjon, etterleves. Lyse vurderer at vesentlige risikoer og påvirkninger identifisert, håndteres gjennom den oppfølging som utføres for å sikre etterlevelse av lovkrav, herunder internkontroll for krav til miljø og landskap for energianlegg.

Som eksempel har Lyse Kraft utarbeidet et internkontrollsystem som regulerer tilsynsvirksomheten og sikrer at drifts- og markedsoperatørene etterlever krav fastsatt i lov og forskrift. Slik vil Lyse Kraft systematisk følge opp etterlevelse, og gjennom kontrollhandlinger over tid tilstrekkelig sikre oppfølging av krav som stilles i lov og forskrift.

E4-3

Tiltak

Lyses fokus har til nå vært å igangsette tiltak for å begrense negativ naturpåvirkning for det enkelte selskap i konsernet. Tiltakene har vært styrt fra de ulike datterselskapene. Tiltak gjennomføres ved å tilpasse anlegg, infrastruktur og operasjoner for å begrense inngrep og påvirkning i sårbare naturområder, basert på anbefalinger fra prosjektspesifikke miljøutredninger hvor disse er påkrevd av myndigheter. Lyse følger gjeldende vernebestemmelser og tilpasser tiltak i tråd med nasjonale og internasjonale krav og prioriteringer.

Gjennom en slik tilnærming ønsker Lyse å vokse på en måte som ivareta både naturen og samfunnet. I nåværende strategi har Lyse tiltak og oppfølging innenfor de forretningsområdene der det er størst arts- og arealpåvirkning. Lyse har gjennomført kompensasjoner for tap av biodiversitet i 2025. Tiltak og kompensasjoner gjøres i de enkelte prosjekt der det er påkrevd.

Vannkraft

Utbygging av vannkraftverk blir konsekvensutredet, og kraftverksdrift er konsesjonspliktig. Dette innebærer at Lyse gjennomfører løpende kontroll og vurdering av virksomheten. Det stilles krav i konsesjon og pålegg fra fagmyndigheter knyttet til naturvern. Det er også utarbeidet en egen ansvarsmatrise og rutiner for oppfølging av Lyses operatør for å sikre at arbeidet følges opp. Lyse etterlever alltid relevante

konsesjoner og myndighetskrav, inkludert tiltak som pålegges for å ivareta natur og biologisk mangfold. Dette omfatter blant annet kravene som følger av vanddirektivet, som regulerer oppfølging av alle vannforekomster i Norge. Statsforvalteren fastsetter miljøtilstanden for de aktuelle vannforekomstene knyttet til kraftverkene, og klassifiserer dem etter økologisk status.

Som aktør i en regulert bransje må Lyse få godkjent relevante tiltak av nasjonale myndigheter. Dette kan omfatte krav om minstevannføring i enkelte vannforekomster, utlegging av gytegrus i elver og drift av klekkeri for å opprettholde villaksbestanden.

Lyse anerkjenner et behov for mer informasjon og kunnskap innen natur og vannkraft og ønsker å bidra til forskning innen området. Blant annet har Lyse støttet opp om Sintefs søknad til et forskningsprosjekt direkte knyttet til naturrisiko og vannkraft. Dette ble godkjent i 2025, og er et treårig prosjekt, hvor Lyse er aktiv deltaker.

Tabellen nedenfor viser en oversikt over eksempler på Lyses igangsatte tiltak knyttet til biologisk mangfold og økosystemer innen vannkraft. Tiltakene ble igangsatt i ulike år, og er kontinuerlig pågående tiltak. Det er spesifisert hvilke vannkraftverk tiltakene tilhører. Alle nevnte tiltak blir overvåket, og et felles overordnet mål er at tiltak skal bidra til at vassdrag skal være selvreproduserende.

TILTAK VANNKRAFT	
Tiltak	Vannkraftverk med implementerte tiltak
Lakseklekkeri Klekkning av villaksegg for senere fiskeutsetting. Tilknyttet fraførsel av vann i elver. Kostnad 2025: 3,4 MNOK.	Breiava, Lysebotn 1 og 2.
Fiskepassasje Laksetrapp og andre fiskepassasjer for både dammer/terskler og fjerning av hindre for naturlig vandring. Tilknyttet fraførsel av vann og oppdemning. Kostnad 2025: se "Gytegrus".	Lysebotn 1 og 2, Jøssang og Dalen 1.
Restaurering av vannstrenger Tilbakeføre og øke det økologiske mangfoldet i elver og bekker. Kostnad 2025: se "Gytegrus".	Breiava, Lysebotn 1 og 2
Gytegrus Utlegging av gytegrus for å forbedre gyteområder for fisk. Kostnad biotopiltak 2025: 0,67 MNOK	Breiava, Lysebotn 1 og 2, Jøssang og Dalen 1
Overvåkning av vassdrag Ungfiskundersøkelser, prøvofiske og gytefisktelling for å overvåke tilstand og måle effekt av tiltakene. Overvåkning av vannføring og temperatur. Kostnad 2025: 0,78 MNOK	Breiava, Lysebotn 1 og 2, Tjodan og Flørli, Suldal 1 og 2
Minstevannføring Krav til minstevannføring i vannforekomster for å beholde biologisk mangfold og hindre tørke. Kostnad 2025 : 56,5 MNOK.	Lysebotn 1 og 2, Jøssang, Dalen 1 og Maudal
Revegetering og restaurering på land Legge til rette for at naturen kan ta områder tilbake til naturlig form og oppnå økt biologisk tilstand. Bevaring av toppmasser (frøbanker). Ingen kostnadsspesifikasjon.	Gjelder alle kraftverk

Lyse erkjenner at vannkraft kan ha påvirkning på villrein i områdene der virksomheten opererer. Konsernet kartlegger påvirkningen knyttet til villrein og vurderer relevante tiltak der dette anses relevant.

Lyse har søkt konsesjon knyttet til oppgradering og utvidelse av eksisterende Røldal-Suldal kraftverk. Lyse jobber aktivt med å kartlegge tiltak som kan forbedre leveforholdene for både villrein og storaure.

Vindkraft

Det gjennomføres rutinemessig kontrolltiltak og oppfølging i tråd med konsesjonskrav. Prosedyre ved funn av skadet fugl ble gjennomført ved to anledninger i 2025. Ett av disse funnene gjaldt fugl som ikke var skadet som følge av vindparken, men gjeldendeprosedyre ble likevel fulgt. Det gjennomføres månedlig befarings- og oppstillingsplasser i tråd med prosedyre, samt at operatør varsler i tråd med retningslinjene dersom de finner døde eller skadede fugl eller andre dyr. I

henhold til konsesjonsvilkårene deltar Egersund vindkraftverk i et stort prosjekt som skal avdekke hvordan vindkraftverk påvirker fugleliv. Det fokuseres på virkninger på hubro og på trekkende rovfugl.

Det har vært usikkert hvordan et stort rovfugltrekk langs kysten av Sør-Norge vil påvirkes av alle vindkraftverkene som er bygget. Derfor gjennomføres det detaljerte undersøkelser i flere vindkraftverk langs hele sørvestlandet. Undersøkelsene baserer seg på detaljerte tellinger av rovfugltrekket før vindkraftverkene ble bygget. Det er hentet inn data gjennom fem år etter at vindkraftverkene ble bygget for å vurdere hvordan fuglene påvirkes. Det er gjennomført tellinger og registreringer av flyveruter på ti utvalgte dager hver høst. I tillegg er det gjort søk med hund for å finne ut om rovfugler som trekker er utsatt for å bli truffet av vindturbinene. Det arbeides nå for å ferdigstille resultatene. Foreløpige resultater viser at enkelte rovfugler treffes av turbinene, men at omfanget av kollisjoner for de typiske trekkende rovfuglene er lavt.

Det gjennomføres også undersøkelser som skal avdekke om hubroen påvirkes av vindkraftverkene. Disse undersøkelsene har pågått siden 2007, og skal fortsette frem til 2032. Data fra dette prosjektet inngår i et større forskningsprosjekt, hvor også påvirkning på flaggermus skal undersøkes. Prosjektet heter Nocturb, og ledes av NMBU. Resultatene så langt har ikke gitt noen tydelige indikasjoner på at hubroen påvirkes, men det er behov for mer data for å få bedre sikkerhet om resultatene.

NVE vil evaluere rapportene og om nødvendig stille videre krav til konsesjonærene.

Strømnett/kraftledninger

Ved utbygging av kraftledninger hvor man ikke har områdekonsesjon, må Lnett søke konsesjon for nye kraftledninger og transformatorstasjoner med spenning over 22kv. NVE saksbehandler og avgjør hvilken løsning Lnett får tillatelse til å bygge. Som en del av arbeidet med konsesjoner, blir det utarbeidet fagrapporter som beskriver fysiske konsekvenser byggingen av anlegget har for blant annet naturmangfold og landskap. I tillegg til eventuelle avbøtende tiltak som kan gjøres for å redusere konsekvensene. Rapportene blir utarbeidet av eksterne, uavhengige selskap og er offentlig tilgjengelige på Lnetts nettsider.

Når NVE gir konsesjon kan de sette vilkår for både anleggs- og driftsfasen som har til hensikt å redusere negative konsekvenser for biologisk mangfold og økosystemer:

- Hindre spredning av fremmedarter (f.eks gjennom rens og vask av utstyr).
- Unngå forstyrrelser på hekkende fugler ved å utsette anleggsarbeid til etter hekkesesongen.
- Montere fugleavvisere («grisehaler») på linje for å forhindre kollisjon med linetråd.
- Mellomlagre topplag i mindre høyder for å ivareta frøsamlingen i jorden.
- Gjennomføre rufset tilbakeføring av jordmasser og revegetering.

- Minimere fjerning av kantvegetasjon og inngrep i kantsone.
- Minimere arealinngrep ved å benytte eksisterende veier og riggområder.
- La døde trær og trær med reirfunksjon bli stående.

I forbindelse med konsesjon og konsesjonsvilkår, blir det stilt krav om utarbeidelse av detaljplan for anleggsarbeidet. Detaljplanen skal ivareta natur og areal i forbindelse med utbyggelsen. Ved godkjent detaljplan vil det bli oversendt vedtak som skal følges både under utbygging og gjennom drift av anlegget. Når et prosjekt er godkjent, vil det følges opp av retningslinjer gjennom hele byggefasen og i driftsfasen til prosjektet er ferdigstilt.

Retningslinjene fra driftsfasen er fastsatt av NVE i detaljplanen og NVE vil følge opp at retningslinjer blir overholdt.

E4-4

Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer

Det søkes å fremskaffe bedre datagrunnlag som vil gjøre det mulig å sette gjennomtenkte, treffsikre og målbare mål innenfor natur. Denne prosessen er pågående, og det planlegges at slike mål fastsettes når en har tilstrekkelig informasjon til å sette gode konkrete mål.

Lyse forholder seg til et omfattende sett av krav i lover og forskrifter gjennom konsesjonene for vannkraft, vindkraft og

distribusjon av strøm. Det er et betydelig arbeid som gjennomføres i Lyse Kraft, Egersund Vind og Lnett for å sikre etterlevelse og unngå alvorlige naturrelaterte hendelser. Det utføres systematisk kontrollarbeid for å sikre at kravene etterleveres, og gjennom dette arbeidet vurderes også om retningslinjer og tiltak er tilstrekkelige og fungerer etter hensikten.

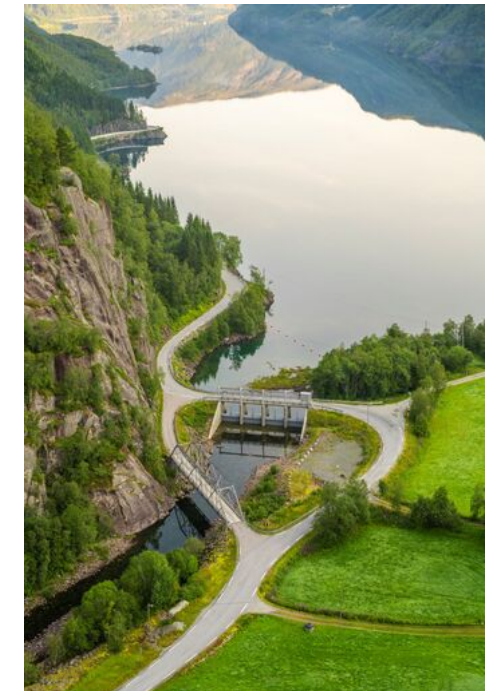


Foto: Kristofer Ryde

E4-5

KPIer knyttet til biologisk mangfold og endring av økosystemer

Lyse følger flere krav satt gjennom lov og forskrift, og observerer og måler

utviklingen for ulike indikatorer knyttet til naturmangfold, naturpåvirkning og verneområder. Lyse har imidlertid ikke definert eksplisitte KPI-er for oppfølging av vesentlige IRO-er identifisert.

Tilstedeværelse i verneområder

Tilstedeværelse i verneområder er primært basert på infrastruktur tilknyttet vannkraft, kraftlinjer og gassrør, som kan ha vesentlige påvirkninger på natur. Dette inkluderer jordkabler, mastefundament, nettstasjoner, sjøkabler og rør tilknyttet fjernvarme som har direkte påvirkning. Mobilmaster, fiberoptiske kabler og annen telekommunikasjonsinfrastruktur i urbane områder er ikke inkludert i rapporteringen, ettersom disse har lavt arealfotavtrykk eller minimal naturpåvirkning.

LOKASJONER I ELLER I NÆRHETEN AV NATURVERNOMRÅDER		
	Antall områder	Hektar
Kraftverk ¹	0	0
Magasiner	7	980,9

¹Kraftverk er definert fra der vannveien inn slutter (kuleventilen) til der vannet løper ut i vann, hav eller elv etter å ha blitt produsert.

Tabellen viser infrastruktur som ligger i eller nær områder med sensitivt biologisk mangfold, etter definisjonen i ESRS. Lyses kraftverk er etablert i forkant av at naturområdene er blitt vernet. Drift i nærheten eller i et naturvernområde betyr ikke at Lyse har en negativ innvirkning på det biologiske mangfoldet i området. Se også metodebeskrivelse med definisjon av direkte og indirekte arealbeslag i [SBM-3](#).

E4-6

Forventede økonomiske effekter

Lyse har valgt å benytte seg av innfasingsmuligheten for å utelukke å rapportere på økonomiske effekter fra biologisk mangfold og økosystemrelaterte risikoer og muligheter som kreves under E4-6.



Foto: Emilie Ashley

ESRS E5

Sirkulærøkonomi

Overgangen til mer sirkulære verdikjeder er viktig for å redusere ressursbruk og avfall, samt klima- og naturbelastning. Lyse skal bidra gjennom effektiv bruk av materialer, økt ombruk og ansvarlig håndtering av ressurser i konsernets virksomhet og verdikjeder. For konsernet innebærer dette å utnytte ressurser mer effektivt, fremme ombruk og gjenvinning, og utvikle løsninger som bidrar til et mer bærekraftig samfunn.

SBM-3

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyses bredde i aktiviteter, fra kraftproduksjon- og distribusjon, strømmnett, fiber og trådløse nettverk, innebærer ressurskrevende prosesser, innkjøp av ikke-fornybare og knappe ressurser og generering av avfall. Ressursbruk og sirkulærøkonomi er derfor et område som er identifisert som vesentlig for Lyse. Selskapet har vesentlig påvirkning på omverden, og området representerer et stort potensial for å redusere negativ påvirkning, blant annet på klimagassutslipp og naturmangfold.

Se [ESRS-2 SBM-3](#) for ytterligere informasjon om resultatene av dobbel vesetlighetsanalysen.

IRO-1

Påvirkning, risiko og muligheter

Tre vesentlige IROer ble identifisert i Lyses doble vesetlighetsanalyse. Vesetlighetsanalysen dekket alle Lyses vesentlige aktiviteter og lokasjoner i henhold til prinsippet om finansiell kontroll, samt oppstrøms og nedstrøms verdikjede. I arbeidet ble relevante interne fagpersoner involvert og en systematisk gjennomgang av eiendeler og aktiviteter ble utført for å identifisere vesentlige materialstrømmer. En detaljert beskrivelse av vesetlighetsanalysen kan leses i delkapittel [IRO-1](#) og [IRO-2](#). Interessenter ble involvert i DMA-prosessen som beskrevet i [SBM-2](#).

MILJØFORHOLD	
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	
ESRS E5 - RESSURSBRUK OG SIRKULARITET	
Ressurstilførsel og ressursbruk, samt avfall	
Negativ påvirkning (Faktisk)	Ressursbruk Bruk av knappe ressurser i utbygging av nettet (f.eks. til bruk i master og liner) og annen infrastruktur som eksempelvis fjernvarmeanlegget, her benyttes bl.a. stål i rør.
Negativ påvirkning (Faktisk)	Avfall Håndtering av avfall og manglende sirkulære løsninger (gjenvinning/ombruk) for ulike typer avfall. Mengden avfall som går til gjenvinning/ombruk kan forbedres.
Risiko	Ressursknapphet Ressursknapphet og høye priser kan forsinke elektrifiseringen - økt usikkerhet og økte priser som følger av økende etterspørsel etter sirkulære løsninger og resirkulert materiale pga. bærekraftsfokus

E5-1

Retningslinjer

Lyse har en miljøpolicy som blant annet omfatter avfall, ressursbruk og sirkulærøkonomi. Policyen er godkjent av konsernledelsen, og eies av CFO. Fra 1. januar 2026 eies denne av konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt. Retningslinjene setter minimumskrav til hvordan Lyse skal jobbe med disse temaene på tvers av konsernet. Retningslinjene beskriver hvordan Lyse skal jobbe for å minimere og håndtere avfall på en ansvarlig måte, og stiller krav om redusert ressursbruk i prosjekter og aktiviteter. Lyses etiske retningslinjer presiserer også at det alltid skal tilstrebes å redusere skadelig miljøpåvirkning ved å velge klimavennlige løsninger ved kjøp av varer og tjenester der dette er relevant. Knappe ressurser nevnes ikke spesifikt, men dekkes gjennom begrepet "ressursbruk", som omfatter både effektiv utnyttelse av materialer og ansvarlig forvaltning av begrensede råvarer på tvers av konsernet.

Lyse har utarbeidet retningslinjer for anskaffelser, der bærekraft og klima står sentralt. Her står det at Lyse alltid skal søke å bidra til å redusere skadelig miljøpåvirkning ved å velge klimavennlige løsninger ved kjøp av varer og tjenester. Det er presisert at dette skal gjelde for hele produktets livsløp

E5-2

Handlinger og ressurser knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi

Sirkulære prinsipper er, og vil fremover bli, integrert i Lyses løsninger, med særlig vekt på forvaltningen av fornybar energi og infrastrukturløsninger med lang levetid. Vannkraftverkene er ett eksempel, der oppgraderinger og vedlikehold gir lang levetid og mindre behov for nye ressurser. Strømnettet, fibernettet, mobilmaster og fjernvarme blir også fornyet for å forlenge levetiden. Lyse ser stadig på tiltak for å redusere ressursbruk og sikre at konsernets aktiviteter er bærekraftige på tvers av vesentlige områder.

Lyse investerer i infrastruktur for fornybar energi. Disse investeringene genererer CO₂-utslipp knyttet til anskaffelsene på kort sikt, men investeringene tilrettelegger samtidig for økt elektrifisering som gir klimabesparelser og langsiktige fordeler for samfunnet. Det må derfor tas en kortsiktig kostnad for å hente fordelene på lang sikt. Lyse anerkjenner viktigheten av økt kompetanse og samhandling for å jobbe videre med dette feltet og mulighetsrommet som også finnes for å redusere negativ påvirkning knyttet til klima og natur.

Gjennomførte tiltak:

Arbeid med leverandører

Lyses anskaffelsesavdeling støtter hele konsernet i anskaffelsesprosesser. I den konkrete anskaffelsen vurderes det om det er behov for mer informasjon fra markedet. I så fall foretas det en markedsdialog, for å oppnå bedre innsikt i markedets muligheter, begrensninger og løsninger, herunder løsninger for å redusere ressursbruk og fremme sirkularitet. Markedsdialog kan også bidra til å avdekke om planlagte krav er forholdsmessige og gjennomførbare, og om det finnes alternative tilnærminger som oppfyller behovet på en mer bærekraftig eller kostnadseffektiv måte.

Videre arbeides det med kontraktsforvaltning for å sikre at avtalens betingelser, herunder krav knyttet til klima og miljø, overholdes. En systematisk og risikobasert oppfølging legger til rette for at leverandørene leverer som avtalt, og at eventuelle avvik håndteres tidlig og effektivt.

Krav om EPD i utvalgte anskaffelser

Lnett har sammen med andre nettselskaper gått sammen om å stille krav om EPD for anskaffelse av nettkomponenter. Avtalen tredde i kraft 1.1.2024 og gjelder for nettkomponenter kjøpt fra og med 1.7.2024. Forventet resultat er derfor et bedre informasjonsgrunnlag for videre vurderinger. Kravet om EPD for anskaffelser av nettkomponenter er

beskrevet i Konsernanskaffelsers "Håndbok for anskaffelser".

Microtrenching

Når Lyse legger fiberkabler, benyttes microtrenching dersom mulig. Microtrenching innebærer graving av smale og grunne grøfter på allerede eksisterende asfalt fremfor graving av større grøfter. Prosessen bidrar til mindre ressursbruk og er mer gunstig fra et miljøperspektiv, både ved at fremføringen av fiberkabler går fortere, behovet for massetransport reduseres, samt at det ikke er behov for å legge ny asfalt ettersom metoden fører til minimal skade på eksisterende vei. Bruken av microtrenching er foreløpig ikke eksplisitt nevnt i Lyses policyer.

Mobilpant

Lyse Tele, som selger mobilabonnement, mobiler og mobilutstyr under merkenavnet ice, tilbyr mobilpant. Ordningen innebærer at kunder kan levere tilbake sin gamle mobil og få penger tilbake. Telefonene som blir levert inn, blir restaurert og videresolgt gjennom tilbudet «PentBrukt», som ble lansert i 2023. Med dette tilbudet ønsker Lyse å redusere forbruket i samfunnet og øke miljøbevisstheten. Lyse har i flere år rapportert en egen KPI, «Andel av returnerte telefoner som er ombrukt», tilknyttet dette. I 2025 ble 100% av returnerte mobiltelefoner ombrukt.

Samarbeid med andre aktører

For å lykkes med sirkulære modeller i praksis, trengs det samarbeid med andre aktører for ombruk av materiell som det ikke lenger er behov for. Lyse deltar i Rogaland Ressursforum, som jobber for best mulig utnyttelse av ressurser for å

sikre minst mulig belastning på natur, omgivelser og klima. Flere selskap i konsernet er representert i dette forumet.

I 2025 gjennomførte Lyse en auksjon med salg av kontormøbler som ikke lenger skulle brukes i konsernet. I tillegg ble det solgt møbler til et selskap som foretok eventuell reparasjon eller oppussing, før møblene ble solgt som ombrukte kontormøbler.

Lnett har inngått avtale om håndtering av brukte transformatorer som innebærer at avtalepartner vurderer om en brukt transformator kan repareres, oppgraderes, selges eller resirkuleres. Avtalen ble inngått sommeren 2025, men iverksettes frøst i 2026.

Disse tiltakene bidrar til miljøpolicyens mål om å minimere avfall.

Ombruk og gjenvinning

Lyse har fokus på ombruk av materialer i sine prosjekter, og dersom det identifiseres materialer hvor dette ikke er mulig, leveres disse til gjenvinning. Fokus på gjenvinning understøtter miljøpolicyens krav om å følge avfallshierarkiet i avfallshåndteringsprosessene.

Hensyn i anskaffelsesprosesser

Lyse ser viktigheten av å bruke prosjekterings- og designfasen som et utgangspunkt for å stille krav til sirkularitet. Når en anskaffelse først er gjennomført, reduseres handlingsrommet for tiltak som kan forbedre ressursbruk og sirkularitet. Lyse skal jobbe for å minimere ressursbruk i prosjekter og aktiviteter og bruke avfallshierarkiet når det gjelder avfallshåndtering. Ved

gjennomføringen av anskaffelser skal det stilles forholdsmessige bærekraftskrav, og vektlegge klima- og miljøbelastningen ved valg av tilbud, der hensiktsmessig.

I 2025 har Lyse-konsernanskaffelser sammen med Fornybar Norge og DFØ, utviklet kriterieveivisere innen følge kategorier av innkjøp i fornybarbransjen:

- Transformatorer, bryteranlegg etc.
- Mekanisk statisk/roterende
- Solcelle
- Linje og stor kabel
- Batterier
- Vindturbin

Kriteriene har blitt utarbeidet av ekspertgrupper sammensatt av fagpersoner fra fornybarselskapene og leverandørmarkedet. Formålet med kriteriene er å gjøre det enklere for selskap innen fornybarnæringen å stille hensiktsmessige klima- og miljøkrav i anskaffelser. Kriteriene er publisert på DFØ sine nettsider.

Arbeidet bidrar til å tilrettelegge for at Konsernanskaffelser i Lyse, som bistår selskap i konsernet med gjennomføring av anskaffelser, på en effektiv måte kan stille egnede krav til klima og miljø.

E5-3

Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi

Det planlegges et større strukturert utredningsarbeid knyttet til arbeid med klima og natur, der det vil bli naturlig å vurdere ressursbruk og sirkulærøkonomi som mulige tiltak. Det er på nåværende tidspunkt ikke etablert spesifikke målsettinger knyttet til sirkulærøkonomi eller spesifikke prosesser eller overvåkingmekanismer for å følge opp effektiviteten av tiltak.

Systematisk arbeid knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi er fremdeles et område hvor Lyse jobber for å kartlegge ytterligere potensiale.

E5-4

Ressursflyt inn

I den doble vesentlighetsanalysen er ressursforbruk og sirkulærøkonomi identifisert som en vesentlig negativ påvirkning. Den vesentlige ressursflyten i Lyse er knyttet til produktene lysarmaturer, utstyr Altibox, transformatorer, linjer og kabler. Vesentlige materialer er stål, betong, treverk og plast. Enkelte komponenter til disse kan inneholde kritiske råmaterialer og sjeldne jordarter. En oppsummering av vesentlig ressursflyt inn per produkt eller material i Lyse er gitt i tabell nedenfor.



VESENTLIG RESSURSFLYT INN PER PRODUKT/MATERIAL

	Enhet	2025	2024
Produkter			
Utstyr Altibox	tonn	280	346
Lysarmatur	tonn	55	76
Transformatorer	tonn	132	879
Generatorer	tonn	0	100
Linjer og kabler	tonn	563	544
Materialer	tonn		
Betong	tonn	5 359	7 206
Stål	tonn	678	1 259
Treverk	tonn	93	165
Plast	tonn	114	93
Total	tonn	7 979	11 968

Metodikk

For å beregne vekt av materialer og produkter er det benyttet en kombinasjon av estimater og primærdata.

For produktene er beregningene basert på antall innkjøpte produkter kombinert med produktspesifikke EPD-er. I noen tilfeller er det brukt én EPD for produkter med forskjellige modeller, dersom vekt er tilnærmet lik. Vekt av innkjøp av materialer og produkter er hentet fra prosjektberegninger eller leverandørdata. I enkelte tilfeller er produktspesifikke EPD-er benyttet for om lag 90% av det innkjøpte materialet, mens et gjennomsnitt av relevante EPD-er er brukt for de resterende 10% når produktene er av tilsvarende type. Oppsummert er det i hovedsak materiell til utbygging av infrastruktur til strøm- og fjernvarmenettet og telekom.

Dette innebærer materiell som knyttet til master, betongfundamenter, linjer og kabler. Rapporteringen er basert på innkjøpte materialer i 2025 og vekten av disse.

Biologisk materiale utgjør en lav andel av innkjøpte produkter og materialer. Lyse har ikke informasjon til å vurdere hvor stor andel av biologisk materiale fra ressursflyt inn som er bærekraftig tilvirket eller ikke-jomfruelig materiale.

E5-5

Ressursflyt ut

I den doble vesentlighetsanalysen er avfall identifisert som en vesentlig negativ påvirkning. Lyse har interne instruksjoner på plass i flere av datterselskapene for håndtering av avfall.

Avfall fra vannkraftanlegg

Alle kraftverksområder der Lyse har finansiell kontroll, driftes av Hydro. Denne driften følger Hydro Energi sine prosedyrer for avfallshåndtering og avfallsstrømmer. Prosedyren er implementert og følges opp av Hydro, som skal sørge for en sikker og miljømessig forsvarlig håndtering av alle typer avfall som oppstår ved arbeid for Hydro Energi sine kraftverksområder.

Hydro har formidlet et mål om å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040. Hydro har også definert en avfallsflyt for ulike typer avfall samt hvilke selskap som skal ta hånd om de ulike avfallstypene.

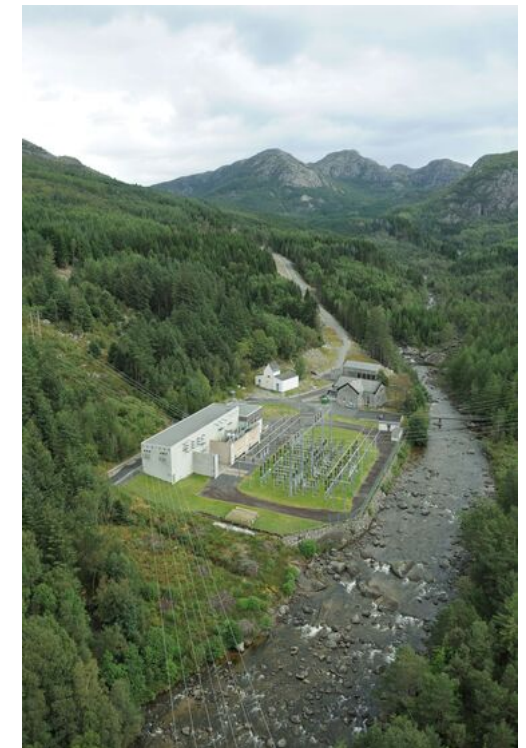


Foto: Emilie Ashley

Avfall i egen drift

Mesteparten av avfallet fra Lyses egne operasjoner knytter seg til betong og trevirke, både blandet og kreosotimpregnert. Videre har Lyse en del papp/bølgepapp, plastemballasje, kloakkslam, forurenset sand og oljeholdig avfall. Nedenfor vises en oversikt over avfallet fra lokasjoner i egen virksomhet. Reduksjon i avfall fra 2024 til 2025 er hovedsakelig knyttet til Lyse Kraft DA

hvor utbyggingen av Maudal kraftverk medførte økte avfallsmengder i 2024. I tillegg er innhenting av avfallsinformasjon fra driftsoperatør videreutviklet fra 2024 og baseres i stor grad på avfallsrapporter fra avfallshåndteringsselskap.

AVFALL I EGEN DRIFT

	Enhet	2025	2024
Total avfallsmengde	tonn	301	11 255
Total avfallsmengde som ikke sendes til sluttbehandling	tonn	140	10 362
Farlig avfall som ikke sendes til sluttbehandling	tonn	6	4
Ombruk	tonn	0	0
Materialgjenvinning	tonn	6	4
Annen gjenvinning	tonn	0	0
Ikke farlig avfall som ikke sendes til sluttbehandling	tonn	135	10 358
Ombruk	tonn	0	0
Materialgjenvinning	tonn	96	10 306
Annen gjenvinning	tonn	39	52
Total avfallsmengde sendt til sluttbehandling	tonn	161	893
Farlig avfall sendt til sluttbehandling	tonn	90	276
Forbrenning	tonn	84	214
Deponi	tonn	7	62
Annen avfallshåndtering	tonn	0	0
Ikke farlig avfall til sluttbehandling	tonn	70	616
Forbrenning	tonn	54	346
Deponi	tonn	16	271
Annen avfallshåndtering	tonn	0	0
Total mengde ikke-gjenvunnet avfall	%	66%	8%
	tonn	199	945
Total mengde farlig avfall	tonn	96	280
Total mengde radioaktivt avfall	tonn	0	0

Metodikk

For å beregne avfallsvektene er det benyttet avfallsrapporter fra gjenvinningselskapene, koblet til benyttede avfallskategorier i Cemasys. De rapporterte avfallstypene er deretter manuelt kartlagt mot avfallskategoriene i tabellen over. Det er i denne manuelle kartleggingen at antakelser og usikkerhet kan knyttes opp, ettersom kategoriene i avfallsrapportene og tabellen over ikke er direkte sammenfallende.

E5-6

Forventede økonomiske effekter

Lyse har valgt å benytte seg av innfasingsmuligheten for å utelukke rapportering på økonomiske effekter fra ressursbruk og sirkulærøkonomi.



Masteflytting i Maudal

Sosiale forhold

Egen arbeidsstyrke	82
Arbeidere i verdikjeden	93
Lokalsamfunn	97
Forbruker og sluttbruker	101



ESRS S1

Egen arbeidsstyrke

Lyse har en visjon om å være mer enn bare et selskap for eiere, forretningspartnere og medarbeidere. I Lyses strategi mot 2030 er det fastsatt mål om at Lyse skal ha et bærekraftig arbeidsliv og være en attraktiv arbeidsgiver. Bærekraftig arbeidsliv innebærer at det skal sikres et trygt og inkluderende arbeidsmiljø med fokus på helse, trivsel og mangfold.

Med 'medarbeidere' menes både ansatte i selskapene der Lyse har definert at det foreligger finansiell kontroll, samt innleide ressurser i disse selskapene som midlertidig erstatter egne ansatte for en periode.

Lyse skal tilby gode arbeidsforhold hvor alle har like muligheter og behandles rettferdig. Attraktiv arbeidsgiver innebærer at Lyse skal være foretrukket valg for nåværende og fremtidige ansatte. Lyse skal være kjent i konsernets nedslagsfelt for å tilby meningsfulle jobber med faglige utfordringer og gode utviklingsmuligheter. For å nå strategisk målsetting mot 2030, har Lyse for 2025 valgt ut følgende fem områder med tilhørende konkrete tiltak, som illustrert i figuren til høyre.

Lyse skal fortsette å løfte karriere- og kompetanseutvikling i konsernet, og erkjenner at dette er en av tre hovedpilarer for å nå strategien for 2030. Se også [SBM-2](#), hvor konsernets interesser er nærmere beskrevet.



SBM-3

Vesentlige påvirkninger og risikoer

Som beskrevet i delkapittel [ESRS 2 SBM-2](#), er medarbeidere et av de viktigste områdene som Lyse fokuserer på for å nå konsernmålene mot 2030. HR-strategien har to hovedprioriteringer: å bidra til et bærekraftig arbeidsliv og å styrke Lyses posisjon som en attraktiv arbeidsgiver.

I forbindelse med den doble vesentlighetsanalysen, har Lyse identifisert følgende påvirkninger knyttet til egne ansatte.

Se [ESRS-2 SBM-3](#) for ytterligere informasjon om resultatene av dobbel vesentlighetsanalysen.

S1-1

Retningslinjer egen arbeidsstyrke

Lyses personalhåndbok gir oversikt over konsernets retningslinjer og prosedyrer for ansatte. Den har informasjon som dekker hele medarbeiderreisen, - fra ansettelse til avslutning av arbeidsforholdet, og skal sikre at alle ansatte er godt informert om sine rettigheter og plikter som ansatt. Konserndirektør HR er øverste ansvarlig for implementering av retningslinjer knyttet til egen arbeidsstyrke.

Personalhåndboken inneholder retningslinjer som skal forhindre diskriminering og trakassering, samt sikre likebehandling, mangfold og inkludering.

Utarbeidelse og nedtegnning av grunnleggende prinsipper om hvordan ansatte skal opptre og hvordan de skal håndtere kritikkverdige forhold bidrar til et rettferdig arbeidsliv. Lyse har derfor utarbeidet etiske retningslinjer og varslingsregler.

Konsernets etiske retningslinjer, som gjelder for alle som arbeider for Lyse, stiller tydelige krav og forventninger til personlig atferd og til at arbeidet skal utføres på en etisk forsvarlig måte. Retningslinjene er vedtatt av konsernstyret og revideres årlig sammen med øvrige styrende dokumenter. Retningslinjene vedtas først i konsernstyret, før hvert selskapsstyre har ansvar for å vedta dem separat. Konsernledelsen sørger gjennom konsernjuridisk for implementering gjennom obligatorisk opplæring. De etiske retningslinjer og varslingsreglene er utarbeidet i tett samarbeid med tillitsvalgte.

I de etiske retningslinjene angis det at "Lyse skal respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet". Videre beskrives det at: "Grunnleggende menneskerettigheter er nedfelt i internasjonale konvensjoner og andre relevante regelverk, og kan for eksempel være fravær av barnarbeid og tvangsarbeid, forbud mot diskriminering, rett til arbeid og til gode arbeidsforhold som gir en lønn å leve av, rett til organisasjonsfrihet og til kollektive forhandlinger, rett til yringsfrihet og rett

SOSIALE FORHOLD

Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert

ESRS S1 EGNE ANSATTE

Arbeidsvilkår

Negativ påvirkning (Potensiell) **Helse og sikkerhet**
Helse og sikkerhet for egne ansatte for eksempel på anleggsplassen, i jobb med elektriske anlegg, master etc. Inkludert potensielle dødsfall.

Negativ påvirkning (Faktisk) **Balanse mellom arbeid og fritid**
Perioder med høyt arbeidspress og lange dager på arbeid kan påvirke ansattes balanse mellom arbeid og fritid

Likebehandling og like muligheter for alle

Negativ påvirkning (Potensiell) **Likestilling og mangfold**
Forekomst av diskriminerende oppførsel på arbeidsplassen, basert på f.eks. kjønn, etnisitet, funksjonsevne, seksuell orientering, religion e.l.

Positiv påvirkning (Faktisk) **Opplæring og kompetanseheving**
Ansattes mulighet for å sikre kompetanseutvikling. Inkl. individuelle kompetanse- og utviklingsplaner for å beholde og utvikle egne medarbeidere og sikre intern mobilitet

Negativ påvirkning (Potensiell) **Likestilling og likelønn**
Lønnsforskjeller mellom kjønnene gjør at forskjeller mellom kjønnene opprettholdes og at kvinner ikke opplever det samme mulighetsrommet som menn

til hvile og fritid og regelmessige ferier med lønn". Med dette som grunnlag arbeider Lyse etter FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) og ILOs erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter i arbeidslivet. Negativ påvirkning følges opp i tråd med Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) sine retningslinjer for flernasjonale foretak.

Personalhåndboken og retningslinjer skal sikre Lyse mot diskriminering basert på rase, kjønn, seksuell orientering, funksjonshemming og andre beskyttede kategorier. Lyse jobber kontinuerlig for at personalhåndboken og øvrige

retningslinjer skal bidra til et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø.

Lyse skal være en ansvarlig arbeidsgiver. Dette innebærer blant annet en plikt til å utøve virksomheten på en måte som fremmer respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet, hos leverandører og hos forretningsforbindelser.

Lyse har egne retningslinjer for varsling om kritikkverdige forhold i virksomheten. Disse er publisert på intern nettside, som alle medarbeidere har tilgang til.

Lyse arbeider tett med tillitsvalgte for å nå målsettinger knyttet til et godt

arbeidsmiljø og å være en attraktiv arbeidsgiver. Lyse har etablert faste møtearenaer med konserntillitsvalgte og selskapstillitsvalgte. Det foreligger et uttrykt ønske fra konsernet om at medarbeidere organiserer seg.

Samarbeidet med tillitsvalgte er en grunnleggende forutsetning for at Lyse skal nå sine strategiske mål og det tilstrebes å involvere de tillitsvalgte tidligere og i større utstrekning enn lov- og avtaleverk pålegger konsernet. Lyse har inngått lokale særavtaler som sikrer ansatte likebehandling.

Lyse vektlegger å ivareta alle ansatte, også ansatte med eventuell særlig risiko for sårbarhet og behov for tilrettelegging. Sykefraværsoppfølging, bedriftshelsetjeneste og personalforsikringer er virkemidler for å bidra til økt inkludering og forhindre diskriminering. Tilretteleggingsarbeid for ansatte skal både forhindre at medarbeidere blir syke, samt sørge for at allerede syke medarbeidere kommer seg tilbake i arbeid raskest mulig.

Lyse har prosedyrer knyttet til rekruttering som skal sikre inkludering og mangfold. Disse står det mer utdypende beskrevet under [S1-4](#).

Lyse har fokus på at virksomheten opptre i samsvar med norske og internasjonale regelverk, herunder FNs veiledende prinsipper. Det ligger til den enkelte fagenhet å følge gjeldende regelverk. Compliance og IGDPR er spesifikke ansvarsområder under juridisk avdeling med egne dedikerte roller.

S1-2

Rutiner for kontakt

Det er etablert flere fora og rutiner som skal sikre god dialog mellom egne ansatte, ledelsen og eierne i Lyse.

Konsernstyret i Lyse består av åtte styremedlemmer, hvorav seks medlemmer velges av aksjonærene og 2 medlemmer velges av ansatte. De ansatte har i tillegg en observatør. I samsvar med kravene i aksjeloven og representasjonsforskriften, velges det ansattrepresentanter for styrene i Lyses datterselskap med flere enn 30 ansatte.

Tillitsvalgte vurderes som en ressurs for konsernet og medarbeidere og er et viktig område for å nå de fastsatte konsernmålene. Lyse anser at konsernmål oppnås gjennom et godt samarbeid med de ansatte og ved å følge den norske trepartsmodellen med tett involvering av de tillitsvalgte, sikres et slikt samarbeid. Det er flere virkemidler for å gjennomføre slikt samarbeid, og i Lyse involveres de tillitsvalgte tidlig og i større omfang enn det foreligger forpliktelser. Deling av informasjon om nyansatte og tilrettelegging for fagforeningens dag er eksempler på hvordan det arbeides for økt organisasjonsgrad. Lyse har strukturert samarbeid med fire fagforeninger; EL&IT, Tekna, Negotia og NITO. Foreningene har både konserntillitsvalgte og selskapstillitsvalgte i datterselskaper.

Hver måned gjennomføres faste møter mellom HR og konserntillitsvalgte. Det er også faste møter mellom selskapsledelse og selskapstillitsvalgte på selskapsnivå. I

tillegg har konsernsjef og HR-direktør uformelle møter («konsernkaffekoppen») en gang per måned med konserntillitsvalgte. Det foreligger ellers løpende kontakt ved behov, formelt og/eller uformelt.

I konsernet er det et arbeidsmiljøutvalg - «Konsern AMU», som består av fem arbeidstakerrepresentanter og fire arbeidsgiverrepresentanter. Møter i dette utvalget holdes vanligvis to ganger per år.

Alle datterselskaper i Lyse med mer enn 30 ansatte, mellom 10 og 30 ansatte, eller hvor en av partene har krevd det, har egne arbeidsmiljøutvalg - "Selskaps AMU". Disse utvalgene består av to arbeidstakerrepresentanter, hovedverneombud og medlem, og to arbeidsgiverrepresentanter. Møter i utvalgene holdes vanligvis fire ganger per år.

Selskaps AMU behandler blant annet følgende:

- Saker som har betydning i arbeid med helse, miljø og sikkerhet.
- Spørsmål som angår bedriftshelsetjenesten og vernetjenesten.
- Saker som gjelder opplæring i og informasjon om arbeidsmiljøspørsmål.
- Saker som gjelder mangfold og likestilling.
- Spørsmål knyttet til arbeidstidsordninger som har betydning for ansattes helse og velferd.

- Planer som kan få vesentlig betydning for arbeidsmiljøet, for eksempel planer om arbeidsprosesser, forebyggende vernetiltak, rasjonalisering, byggearbeider og innkjøp av maskiner.
- Rapporter om yrkessykdommer, arbeidsulykker og tilløp til ulykker.
- Planer i forbindelse med oppføring av bygninger, som krever samtykke fra Arbeidstilsynet.

I Lyse skal det være et trygt og inkluderende arbeidsmiljø med fokus på helse, trivsel og mangfold. Alle skal ha like muligheter, behandles rettfærdig, får faglige utfordringer og utviklingsmuligheter. Lyse ønsker at ansatte skal bidra, trives og være lenge.

Verktøyet Eletive brukes som et ledd for å oppnå mål.

Eletive er en moderne måte å jobbe med arbeidsmiljø, trivsel og engasjement. Det er en plattform som inkluderer medarbeiderundersøkelse, pulsmåling, sanntidsdata, innsikt, handlingsplan og råd til konkrete aksjoner. Alt er digitalisert og lett tilgjengelig.

Resultatene fra Eletive jobbes med i selskapene og ned i de ulike avdelingene. Resultatene viser en gjennomgående gode resultat. Resultatene viser samtidig variasjon mellom selskapene og mellom enkelte avdelinger/grupper i det enkelte selskapet.

S1-3

Rutiner og kanaler for å avhjelpe negativ påvirkning

Avvikssystem

Lyse har system for å håndtere avvik og som skal sikre at hendelser blir rapportert, analysert og fulgt opp. Systemet hjelper å identifisere og implementere nødvendige tiltak for å forhindre gjentakelse og å forbedre arbeidsprosesser. Alle arbeidstakere har plikt til å umiddelbart melde fra om avvik eller mangler på arbeidsplassen om dette oppdages. I Lyse kalles avvikssystemet "Forbedring og Avvik". Dette er tilgjengelig på intern nettside og i form av en app som alle ansatte kan laste ned.

Avvikssystemet leveres av eksternt leverandør, Compendia. På intern nettside ligger det også tilgjengelig prosedyre for å melde avvik, prosedyre for oppfølging av avvik, en video som illustrerer hvordan avvik saksbehandles, samt hvordan de ansatte kan laste ned avvikssystem-appen.

Konsernstyret orienteres i halv- og helårsrapport HMS om status for HMS konsern. I rapportene orienteres det om HMS-avvik, herunder skader, og i tillegg om arbeidsmiljøundersøkelser/pulsmålinger og vernetjenesten.

Varsling

Det er utarbeidet informasjon og retningslinjer for varsling i Lyse-konsernet. Disse er publisert på den interne nettsiden. Her står det beskrevet

hva varsling er, og det gis en beskrivelse av alle stegene rundt varsling; 1) plikt til å varsle, viktigheten av varsling og mulighet for å iverksette nødvendige tiltak, 2) hvilke forhold som omfattes av varslingsretten- og plikten, 3) på hvilken måte en kan varsle, bistand fra tillitsvalgte og vernetjenesten, og 4) hvordan varselet behandles, personvern hensyn og hvordan Lyse-konsernet arbeider med spørsmål relatert til varsling.

S1-4

Tiltak knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter

Trygge arbeidsforhold - Helse, miljø og sikkerhet

Lyse har en bedriftshelsetjeneste som gjelder for alle ansatte. I 2024 knyttet Lyse seg til en ny bedriftshelsetjeneste (BHT), for å sikre en enhetlig og lik oppfølging av alle selskaper. BHT bistår i det forebyggende arbeidsmiljøarbeidet og bidrar til virksomhetenes arbeid med å forebygge arbeidsrelaterte helseplager, sykdom og skade.

Bedriftshelsetjenesten skal ha en fri og uavhengig stilling i arbeidsmiljøspørsmål, på grunnlag av faglige vurderinger informere om risikofaktorer på arbeidsplassen, samt følge opp de ansattes arbeidshelse og fremme forslag om forebyggende tiltak. Alle ansatte får tilbud om gratis influensavaksine hver høst. Arbeidet med Helse, miljø og sikkerhet står videre utfyllende beskrevet i [S1-5](#).

For å sikre at ansatte ikke får uforholdsmessig høy arbeidsbelastning i perioder er det viktig at ledere har innsikt i bruk av overtid. Dette gir grunnlag for å bedre kunne fordele arbeidsbelastningen i perioder med høy aktivitet. Et viktig fokusområde fremover vil derfor være å videreutvikle rapporteringsverktøy for å øke innsikt og analyse.

I tillegg er det ønskelig å bygge kompetanse til både ledere og ansatte i regelverk omkring arbeidstid for å sikre at ansatte har en forsvarlig arbeidsbelastning.

Kultur og arbeidsmiljø

Lyse er opptatt av at ansatte skal trives på jobb og et av grunnprinsippene i strategien er at Lyse skal være et godt sted å jobbe. Verdien til selskapet er: tydelig, modig, ansvarlig og lagspiller. Disse skal brukes av ansatte i det daglige arbeidet. Lyse har som mål å fremme et godt arbeidsmiljø og prestasjonskultur gjennom mangfold av arbeidstakere, tiltrekke seg arbeidskraft med høy kompetanse og engasjerte tydelige ledere og nøkkelpersoner som fremmer Lyses kultur. For å oppnå dette er det etablert flere tiltak.

Intern mobilitet er et viktig virkemiddel for å sikre riktig kompetanse og samtidig gi medarbeidere karrieremuligheter. Alle ledige stillinger lyses først ut internt, og rundt 40% av alle stillinger rekrutteres internt. Prosesser og retningslinjer for rekruttering gjelder også ved interne ansettelse. Formålet er å sikre at alle gis like muligheter og vurderes på en objektiv rettfærdig måte.

I 2025 var Lyse Tele gjennom en nedbemanningsprosess. Denne ble gjennomført som en strukturert og ansvarlig endringsprosess, med mål om å ivareta helse, trygghet og verdighet for alle involverte. Prosessen har vært forankret i tett samarbeid mellom ledelse, HR, juridisk og tillitsvalgte. For å sikre forutsigbarhet og god informasjonsflyt ble det gjennomført hyppige digitale informasjonsmøter og webinarer, supplert med skriftlig kommunikasjon. I tillegg ble det iverksatt flere tiltak for å lære opp, forberede og debriefe de som skulle utføre spesielt krevende oppgaver i prosessen.

Opplæring og kompetanseheving

Lyse skal tiltrekke seg og utvikle kompetente medarbeidere som opplever en arbeidsgiver som ønsker at den enkelte skal lykkes gjennom aktiv karriere- og kompetanseutvikling. Lyse har et ønske om å gjøre et kompetanseløft: fra overordnet strategi og retning på konsernnivå til at den enkelte medarbeider opplever at de får muligheten til å utvikle seg.

Kompetanse er et stort fagområde og selv om det allerede gjøres mye bra på tvers av selskapene, erkjennes det et behov for et løft og en mer helhetlig tilnærming. Dette løftet krever en tilnærming til arbeidet som er strukturert og prioriterer tiltak.

Det skal være like muligheter for videreutdanning. Lyse ønsker å holde fast ved ansatte som innehar en kjernekompetanse og som er vanskelige å erstatte. I dette arbeidet er konsernet ekstra bevisst på likebehandling og sikre at utviklingsmuligheter ikke oppleveres som

diskriminerende eller undergraver ønsket om mangfold.

Medarbeidersamtalen er en viktig arena for å avklare forventninger til arbeidsoppgaver, prestasjoner og utvikling. Gjennom god dialog mellom leder og medarbeider, skal den enkelte medarbeider oppleve at det er samsvar mellom kompetanse og kapasitet og samtidig kjenne på mestring, læring og utvikling i jobben. Alle ledere i Lyse har opplæring i verktøy for medarbeidersamtale for å sikre at alle ansatte behandles likt. Lyse har graduate-, trainee- og talentutviklingsprogram. Det er utarbeidet prosesser for utvelgelse til de ulike programmene for å sikre mangfold og objektivitet.

Ved periodeslutt i 2025 hadde Lyse totalt 29 lærlinger innen fagene energimontør, logistikk, kundefrådgiver, salg og service, elektriker, telekommunikasjonsmontør og IT-utviklerfag. Det arbeides kontinuerlig med muligheter for inntak av flere lærlinger innen relevante fagområder. Utvelgelsen til lærlingeplasser gjøres gjennom ordinære ansettelsesprosesser.

En egen dedikert ressurs i HR har ansvar for studentsatsingen. Studentsatsingen strekker seg fra grunnskole til høyskoler og universitet.

I løpet av 2025 var det 42 studenter ansatt i sommerjobber, noe som er en økning fra 24 studenter i 2024. Disse stillingene lyses ut, og ansettelse skjer på ordinær måte gjennom HR- avdelingen.

Følgende tiltak er igangsatt for å sikre god kompetanseutvikling hos ansatte:

1. Gjennomføre karriere/ utviklingsplaner for alle ansatte.
2. Utarbeide malverk/rammeverk for karriereutviklingsplaner.
3. Gjennomføre lederprogrammet og opplæring for ledere med personalansvar.
4. Strategisk kompetansekartlegging.
5. Revidere policy for kurs og utdanning, tydeliggjøre retningslinjer. Utarbeide felles malverk.
6. Kompetanseløft. Samarbeid med universitet (UiS) målrettet mot kritisk kompetanse.
7. Learning management system (LMS), oversikt over aktuelle kurstilbud.
8. Livsfasepolitikk (karrierestige) for alle retninger.
9. Gjennomføre seniorsamtaler.

Mangfold, inkludering og likestilling

I Lyse har det siden konserndannelsen vært fokus på mangfold, inkludering og likestilling. Dette gjenspeiler seg i dagens arbeidsliv.

Redegjørelse for hvordan Lyse etterlever aktivitet- og redegjøringsplikten offentliggjøres på lysekonsern.no.

Det er gjennomført en særskilt kartlegging av risiko for diskriminering og hinder for likestilling innenfor følgende områder:

- Rekruttering
- Fastsettelse av lønns- og arbeidsvilkår
- Forfremmelse og utviklingsmuligheter

Likestilling og mangfold i rekrutteringsprosessen

Lyse har utarbeidet retningslinjer og prosesser for rekruttering for å sikre objektive og ikke-diskriminerende ansettelser. Det gjennomføres opplæring som gir tydelige føringer for å unngå diskriminering og sikre mangfold. Det jobbes aktivt med bevisstgjøring av regelverk og holdninger gjennom hele rekrutteringsprosessen.

Rekrutteringsmedarbeidere har hatt gjennomgang og opplæring for å sikre at retningslinjer og prosesser følges. I tillegg gjennomgås rekrutteringspolicyen med rekrutterende leder i hver enkelt rekrutteringsprosess. Det blir lagt særlig vekt på viktigheten av å være objektiv og særlig oppmerksom på diskriminering som gjelder kjønn, graviditet, omsorgsoppgaver, etnisitet, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, alder og andre vesentlige forhold ved en person. I 2026 vil det gjennomføres obligatoriske kurs for ledere innen rekruttering.

Det er gjort bevisste valg ved oppsett av rekrutteringsverktøy og søknadsprosessen for å minimere muligheten for å identifisere personlig informasjon som potensielt kan føre til diskriminering: det bes ikke om bilde, fødselsdato, religion, kjønn, funksjonsnedsettelse, politisk ståsted og livssyn.

Likestilling og mangfold ved lønns- og stillingsvurdering

Lyse har følgende tiltak for å sikre likestilling og mangfold ved lønns- og stillingsvurdering:

- Policy for lønnsjustering av ansatte i permisjon og sykefravær i forbindelse med lønnsoppgjør.
- Vekting av stillingers kompleksitet opp mot riktig avlønning.
- Transparente innleiekontrakter. Utveksling av informasjon om lønnsvilkår fra Lyse til utleier.
- Policy for lønnsjustering av innleide (lønnsoppgjør).
- Policy for lønnsfastsettelse, skjevheitsjustering og karriereutvikling.

For å finne riktig lønn på tvers i konsernet og mellom nivåer er det viktig med systematikk. God metode, kompetanse og trygge prosedyrer motvirker tilfeldigheter, forfordeling og diskriminering. Korn Ferry Hay-stillingsvurdering har blitt innført i samarbeid med tillitsvalgte, og det jobbes for å få på plass de nyeste selskapene i konsernet. Korn Ferry Hay-stillingsvurdering er et viktig hjelpemiddel for å fastsette riktig og rettferdig lønn på tvers i konsernet. Det er i tillegg en modul som gjør det mulig å sammenholde lønnsnivået hos Lyse mot eksterne lønnsnivå. Dette er et virkemiddel for å oppnå at lønnspolitikken skal være konkurransedyktig, uten å være lønnsledende.

Lønnsoppgjøret for 2025 ble, på lik linje med forutgående år, forhandlet på konsernnivå og tatt videre ut i de enkelte selskaper etter samme prinsipper for vurdering og fordeling. Tillitsvalgte følger opp at deres medlemmer blir ivaretatt i oppgjøret og at den lønnsrammen foreningen har fremforhandlet blir fordelt etter rettferdige prinsipper mellom medlemmene. Uorganiserte medarbeidere blir behandlet etter samme prinsipp som organiserte medarbeidere.

Alle ansatte har en årlig lønnsamtale med sin leder, som må begrunne den vurderingen som er gjort i forbindelse med fordeling av lønnsoppgjøret.

Vurderingen baserer seg på måloppnåelse og etterlevelse av Lyses verdier.

Det utføres også en lønnsvurdering for alle ansatte som er i permisjon eller er sykemeldt, slik at de også sikres en lønnsutvikling.

Det arbeides aktivt for å motvirke skjevheter i lønnsnivå i Lyse, og lønn fastsettes etter tydelige retningslinjer. Alle relevante medarbeidere gjennomgår opplæring. Dersom en ansatt mener at en ligger skjevt i forbindelse med sammenlignbare stillinger, har Lyse rutiner for å sikre at det blir foretatt en ny vurdering av lønnsnivået.

Likestilling, mangfold og tilrettelegging

Lyse tilrettelegger for at medarbeidere i alle livets faser kan være på jobb og at de er like friske når de går hjem fra arbeidet som da de kom.

Arbeidsplassvurdering gjennomføres ved behov i samarbeid med bedriftshelsetjenesten for å kartlegge spillet mellom den ansatte, arbeidsoppgaver og arbeidsmiljø og hva som kreves for at den ansatte skal mestre sine oppgaver.

Tiltak knyttet til tilrettelegging for å sikre likestilling og mangfold i Lyse inkluderer følgende:

1. Lett tilgjengelig informasjon om rutiner for sykefraværsoppfølging for både ledere og medarbeidere.
2. Forenklete verktøy for oppfølging og dokumentasjon av sykefraværsoppfølging.
3. Årlige kurs for medarbeidere og ledere i etiske retningslinjer.
4. Synliggjøring av rutiner for varsling og behandling av varslingsaker.
5. Reforhandling av lokale særavtaler med bestemmelser om velferdspermisjon.
6. Utforming og revisjon av HR-policy der livsfaseperspektivet ivaretas.

Mulighet for å kombinere arbeid og familieliv

Lyse anerkjenner at hver livsfase har sine utfordringer og muligheter og ønsker et mangfold blant de ansatte. Det krever at Lyse evner å møte mennesker i livets ulike faser. Derfor tilrettelegges det for at ansatte skal kunne mestre sine arbeidsoppgaver i ulike livsfaser og situasjoner, samt at de som bidrar opplever å bli verdsatt av sin leder.

Konsernet arbeider for å sikre like muligheter for medarbeidere gjennom rettferdige prosesser for rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Lyse har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering. For arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne, foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Livsfasepolitikken skal bidra til at Lyse fremstår som en attraktiv arbeidsgiver som ivaretar medarbeidere gjennom alle faser: fra nyutdannede til småbarnsforeldre og seniorer. Det legges til rette for læring og utvikling, motivasjon, mestring og balanse hos alle. Livsfasepolitikk tar utgangspunkt i individuelle forutsetninger og utviklingsbehov, og Lyse tror at tilrettelegging og oppfølging av den enkelte ansatte best ivaretas gjennom tett dialog mellom leder og medarbeider.

For å hjelpe de ansatte med balansen mellom arbeid og fritid i alle livets faser, har Lyse fleksible arbeidstidsordninger, og strekker seg langt for å imøtekomme ansattes ønsker om reduserte stillinger eller omsorgspermisjon.

Lyse ønsker at ansatte skal ha mulighet til å stå i sin arbeidsstilling frem til aldersgrensen på 70 år. Denne endres til 72 år fra 1. januar 2026.

Konsernet har innført ekstra ferieuke for ansatte over 60 år og tilrettelegger for seniorer med type stilling og omfang. Ansatte får fra fylte 63 år ytterligere 1 uke ekstra fri med lønn per år. Fra fylte 66 år økes dette til 2 uker ekstra fri med lønn.

Hos Lyse har de ansatte fordelene av to ekstra fridager som kan benyttes i forbindelse med jul/nyttår eller påske.

Konkrete tiltak innen temaet innebærer:

1. Informere om oppdatert livsfasepolitikk til medarbeidere og ledere.
2. Lederopplæring i HR-policy.
3. Kartlegge behov som medarbeidere har for å bedre kunne kombinere arbeid og familieliv og samtidig utarbeide og implementere tiltak.
4. Gjennomføre vernerunder med jevne mellomrom og utføre arbeidsplassvurdering ved behov.

S1-5

Mål knyttet til egen arbeidsstyrke

Lyse har satt flere mål knyttet til egne ansatte. Disse målene gjelder hele konsernet og er ikke knyttet til et fast basisår, men er definert som løpende mål. En av målsettingene er å ha internmobilitet på 45%. Dette måles årlig og for å vurdere om målet er oppnådd, ses det på stillingsutlysninger der interne kandidater er valgt, sammenlignet mot totalt antall stillingsutlysninger.

Lyse har et mål om engasjementscore i Eletive på 4 eller høyere. Engasjementscoren i Eletive representerer snittet av spørsmålene som stilles i plattformen og er en måling på

medarbeidertilfredshet. Score vurderes på 12 ukers rullerende basis.

Det er satt et mål om at sykefraværet ikke skal være over 3,5%. Dette måles både månedlig og årlig. Sykefravær måles basert på data fra lønssystemet om forventede dagsverk sammenlignet mot faktiske dagsverk.

Arbeidet med helse, miljø og sikkerhet handler om helsevern, miljøvern og arbeidsmiljø. Det handler også om den sikkerheten og tryggheten som Lyse ønsker at ansatte, brukere og kunder skal ha. Lyse har formulert hva som er konsernets mål og politikk på området. Målsettingene er løpende mål og oppnåelse vurderes årlig.

HMS-politikk

Det er Lyses politikk å sikre at alt arbeid blir utført forsvarlig med hensyn til helse, sikkerhet og arbeidsmiljø for ansatte og besøkende. Lyse mener at:

- God HMS gir fornøyde medarbeidere og fornøyde kunder.
- HMS skal fremmes gjennom medvirkning, informasjon og kommunikasjon.
- Ledelsen må gå foran som et godt eksempel.
- HMS-arbeidet må være systematisk og basere seg på risikovurderinger.
- Det er nødvendig med gode rutiner, instruksjoner og prosedyrer.

Når det gjelder arbeidsmiljø, helse og sikkerhet, er hovedfokuset å fremme medarbeidernes trivsel, unngå hendelser

og belastninger som kan medføre helseskade, samt stimulere til helsefremmende aktivitet.

Bestemmelsene i arbeidsmiljøloven, forurensingsloven og annet aktuelt HMS-regelverk betrakter Lyse som en minimumsstandard for HMS-arbeidet. Lyse ønsker å skape trygge, sunne arbeidsplasser og bidra til å ivareta det ytre miljøet. Den øverste ledelsen og eierne av Lyse har påtatt seg en forpliktelse til å fremme denne politikken og fullt ut støtte alle målsettinger, sikringstiltak og prosedyrer slik disse er dokumentert i HMS-håndboken, som også er publisert på den interne nettsiden. Det forventes at alle medarbeidere og avtalepartnere gjør det samme.

Lyses overordnede HMS-mål besluttet i konsernets AMU, og inkluderer:

1. Null skader og kritiske hendelser.
2. Høy tilstedeværelse og stabilt lavt sykefravær.
3. Være en attraktiv arbeidsplass.
4. Verne det ytre miljøet.

De fleste selskapene i Lyse har i tillegg egne selskaps-AMU som årlig setter egne HMS-mål basert på de overordnede konsernmålene.

AMU i konsern og i selskapene er sammensatt av representanter fra arbeidsgiver- og arbeidstakersiden, med et likt antall fra hver side. Bedriftshelsetjenesten er også representert som et uavhengig organ uten stemmerett. Dette sikrer at de

ansattes representanter er delaktige i å sette overordnede mål for HMS-arbeidet i selskapet.

Hvert selskap i Lyse skal foreta en årlig HMS-gjennomgang (ledelsens gjennomgang). Deltakere i gjennomgangen er ledelse i selskapet, verneombud (hovedverneombud) og bedriftshelsetjenesten.

Gjennomgangen bidrar til å sikre effektiviteten og hensiktsmessigheten av styringssystemet, oppfølging av de målene som er satt, samt å styre retningen og det kontinuerlige forbedringsarbeidet. Det utarbeides handlingsplan med tiltak og konkrete mål for kommende år.



S1-6

Nøkkeltall egen arbeidsstyrke**ANTALL ANSATTE FORDELT PÅ KJØNN**

Kjønn	Enhet	2025	2024
Mann	Antall ansatte	1 643	1 531
Kvinne	Antall ansatte	767	731
Annet	Antall ansatte	0	0
Ikke rapportert	Antall ansatte	0	0
Totalt antall ansatte	Antall ansatte	2 410	2 262

ANTALL ANSATTE PER LAND

Land	Enhet	2025	2024
Norge	Antall ansatte	2 353	2 262
Andre	Antall ansatte	57	-

ANTALL ANSATTE FORDELT PÅ KONTRAKTSTYPE OG KJØNN - 2025

	Enhet	Kvinner	Menn	Annen**	Ikke oppgitt	Total
Antall ansatte*	Antall ansatte	767	1 643	0	0	2 410
Antall faste ansatte	Antall ansatte	751	1 604	0	0	2 355
Antall midlertidige ansatte	Antall ansatte	16	39	0	0	55
Ansatte uten garantert arbeidstid	Antall ansatte	0	4	0	0	4

ANTALL ANSATTE FORDELT PÅ KONTRAKTSTYPE OG KJØNN - 2024

	Enhet	Kvinner	Menn	Annen**	Ikke oppgitt	Total
Antall ansatte*	Antall ansatte	731	1 531	0	0	2 262
Antall faste ansatte	Antall ansatte	707	1 486	0	0	2 193
Antall midlertidige ansatte	Antall ansatte	24	45	0	0	69
Ansatte uten garantert arbeidstid	Antall ansatte	2	4	0	0	6

*Totalt antall ansatte er summen av fast ansatte og midlertidig ansatte. Ansatte uten garantert arbeidstid er ikke en del av totalen, da disse allerede er regnet inn som enten fast eller midlertidig ansatt. Dette gjelder både rapportering for foregående og inneværende år. **Kjønn registreres etter juridisk kjønn, mann/kvinne.

TURNOVER

	Enhet	2025	2024
Turnover antall	Antall ansatte	198	153
Menn	Antall ansatte	131	115
Kvinner	Antall ansatte	67	38
Turnover %	Prosent	9%	14%
Menn	Prosent	6%	8%
Kvinner	Prosent	3%	6%

Alle antall i tabellen utenom Turnover er tatt ut på headcount, og alle tall er tatt ut ved periodeslutt. Turnover er beregnet 12 måneders rullerende og inkluderer her både ansatte som har sluttet frivillig, samt pensjonister og oppsagte. Turnover tallet her inneholder også oppsagte og pensjon.

Det henvises til [note 11](#) i konsernregnskapet, hvor gjennomsnittlig antall ansatte i konsernet fremgår.

Ved slutten av året ble det gjennomført en nedbemanning i tele-sektoren hvor det ble gjort en reduksjon av antall ansatte med rundt 100 personer.

Lyse har en KPI for intern mobilitet, der målet er at minst 45% av utlyste stillinger skal besettes av interne kandidater. I 2025 ble det oppnådd en intern mobilitesandel på 42% på denne KPI-en. Lyse har i tillegg fokus på at faste oppgaver skal utføres av faste ansatte (se delkapittel [S1-7](#)) med mål om å redusere antall innleide i fast behov til null. Det økte kompetansebehovet innen telekom og teknologi har samtidig påvirket utviklingen i antall ansatte i Lyse. Utviklingen i antall ansatte i Lyse Tele har også medført økt behov for støttefunksjoner i konsernet.

I konsernet er det et mål om å ha ekstern turnover under 5% for ansatte som frivillig forlater virksomheten. I 2025 hadde Lyse en turnover på 9% målt etter ESRS-standard. Ettersom ESRS tallet inkluderer alle ansatte som forlater virksomheten, og ikke bare de som frivillig forlater virksomheten, kan ikke målet og tallet for ESRS-rapporteringen direkte sammenlignes. Av de som sluttet i konsernet i 2025 var 16,3% pensjonister og arbeidsgivere-initierte avslutninger.

S1-7

Arbeidstakere som ikke er ansatt

NØKKELTALL ARBEIDSTAKERE SOM IKKE ER ANSATT*

	Enhet	2025	2024
Antall innleide totalt	Antall	350	572
Fast behov	Antall	129	242
Midlertidig behov	Antall	221	330
Innleie fra produksjonsbedrifter	Antall	273	530
Fast behov	Antall	119	226
Midlertidig behov	Antall	154	304
Innleie fra bemanningsbedrifter	Antall	77	42
Fast behov	Antall	10	16
Midlertidig behov	Antall	67	26

*Alle antall i tabellen er tatt ut på headcount, og alle tall er tatt ut ved periodeslutt.

Innleide i egen arbeidsstyrke er ressurser som har inngått kontrakt med Lyse basert på enten fast eller midlertidig behov. Tallene er primært hentet fra HR-systemet, med noe manuell rapportering for enkelte selskap som ikke bruker konsernets HR-system.

Lyse har en målsetting om at alle faste arbeidsoppgaver skal utføres av faste ansatte. I strategisk mål for 2025 er det fastsatt at denne målsettingen skal være nådd i løpet av året.

Begrunnelsen er ønsket om å sikre kompetanse internt og redusere sårbarhet, redusere kostnader, samt sikre hensyn til arbeidsmiljø/stabilitet for den enkelte som utfører arbeid for Lyse. Ved utgangen av 2025 er dette målet ikke nådd, men konsernet har redusert antall innleide i faste behov med ca. 40%. Lyse vil fortsette arbeidet mot målet også neste år.

Lyse arbeider bevisstfor å beholde og utvikle kompetansen hos egne ansatte. Likevel har det særlig innen IT og digital utvikling vært nødvendig å benytte innleie eller konsulenttjenester for å sikre tilgang til spesialisert kompetanse.

S1-9

Mangfold

Det er lik andel kvinner og menn i både konsernstyret og konsernledelsen i Lyse. Det var per 31.12.2025 4 kvinner og 4 menn i konsernstyret, og 4 kvinner og 4 menn i konsernledelsen.

MANGFOLD*

Alder	Antall		Prosent	
	2025	2024	2025	2024
Yngre enn 30 år	418	431	18%	19%
Mellom 30 og 50 år	1 345	1 281	58%	57%
Over 50 år	555	517	24%	23%

* Tabellen er ekskludert tall fra Altibox Danmark, Altifiber og Altdata.

S1-12

Personer med nedsatt funksjonsevne

Lyse er mer enn et selskap, og det jobbes sammen med NAV marked for å finne og tilrettelegge for arbeidstrening i konsernet. Lyse har ansatt to medarbeidere gjennom mangfold- og inkluderingsstiftelsen Helt Med. Lyse innhenter ikke informasjon om ansatte med nedsatt funksjonsevne, da slik datainnsamling ikke er tillatt etter norsk regelverk.

S1-13

Kompetanseutvikling

Lyse tror på kontinuerlig læring og utvikling for å styrke ansatte og nå konsernets mål.

Læring og utvikling er en del av medarbeidersamtalen og den løpende dialogen mellom medarbeider og leder. Stabsfunksjonene og selskapene i Lyse definerer og sikrer gjennomføring av obligatoriske kurs og sertifiseringer som kreves av de ansatte for å utføre jobben. I medarbeidersamtalen kartlegges videre den enkeltes behov for formell

kompetanseheving og faglig påfyll for å levere i nåværende eller fremtidig arbeid hos Lyse.

Konsernet tilbyr lederutviklingsprogram, traineeprogram, lærlingplasser og talentprogram. Ansatte i konsernet kan også søke om å ta videreutdanning, med eller uten stipend fra Lyse. Endringer skjer raskere i dag enn noen gang før. Teknologiske fremskritt og stadig skiftende omgivelser påvirker hvordan Lyse må forholde seg til læring og utvikling. Lyse anser samtidig at formell kompetanseheving gjennom kurs og sertifiseringer ikke er tilstrekkelig for ansatte. Læring må skje kontinuerlig i det daglige arbeidet. Å prøve nye verktøy, våge å ta en utfordring, løse problemer og lære av feil ses på som den mest effektive måten for den enkelte å lære på. Man lærer mye gjennom samhandling med andre, for eksempel gjennom fagnettverk, kollegaveiledning og teamarbeid. Med støtte fra lederne vil Lyse at medarbeidere skal ha fokus på kontinuerlig læring, søke ny kunnskap og viderelede det de lærer. Da utvikles både den enkelte medarbeider og Lyse som helhet.

KOMPETANSEUTVIKLING

	Enhet	2025	2024
Gjennomførte målsamtaler			
Menn	%	74%	75%
Kvinner	%	75%	79%
Gjennomsnittlig antall opplæringstimer pr. ansatt*			
Menn	Antall timer	-	-
Kvinner	Antall timer	-	-

*Lyse har ikke system eller prosess for å logge tid brukt på opplæringstimer.

S1-14

Arbeidsmiljø

Alle ansatte i Lyse er dekket av konsernets systematiske arbeid rundt helse, miljø og sikkerhet, herunder kravene i internkontrollforskriften. Systemene er tilgjengelige for alle ansatte så vel som innleide personer som jobber på Lyses fasiliteter.

Arbeidsmiljøloven skal sikre full trygghet mot fysiske og psykiske skadevirkninger, samt trygge ansettelsesforhold og likebehandling. I Lyse ligger kravene i internkontrollforskriften til grunn for alt arbeid med HMS. Ansvar for HMS og internkontroll ligger hos den enkelte selskapsdirektør i samarbeid med de ansattes representanter. De fleste selskap i konsernet har i tillegg egen HMS-rådgiver dedikert til dette arbeidet.

Målet med internkontroll er å forebygge feil, unngå uønskede hendelser og sikre at selskapene drives effektivt og forsvarlig. De enkelte selskapene i Lyse har rutiner og overvåking, rapportering og kontroll innen ulike områder som økonomi, helse, miljø og sikkerhet.

HR i Lyse-konsernstab har et overordnet ansvar for de overordnede HMS-målene i konsernet:

1. Null skader og kritiske hendelser.
2. Høy tilstedeværelse og stabilt lavt sykefravær.
3. Være en attraktiv arbeidsplass.
4. Verne det ytre miljøet

Skadestatistikk og sykefravær

SKADESTATISTIKK

	Enhet	2025	2024
Egne ansatte som er dekket av Lyses HMS-system	%	100%	100%
Dødsfall som følger av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse (egne ansatte og arbeidstakere som jobber på Lyses lokasjoner)	Antall	0	0
Arbeidsrelaterte skader (egne ansatte)	Antall	10	15
	Rate (per million arbeidstimer)	2,4	4,5
Registrerte tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse (egne ansatte)	Antall	0	0
Tapte dager på grunn av arbeidsrelaterte skader og dødsfall (egne ansatte)	Antall	13	68

Det har ikke forekommet dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader hos ansatte i løpet av 2025. Det er heller ikke registrert dødsfall hos eksterne samarbeidspartnere.

Sykdom og helseutfordringer kan bidra til uhelse som virker nedsettende på evnen til normal eller ønsket livsutfoldelse. Lyse har fokus på å tilrettelegge for sykemeldte medarbeidere. Forebygging og tilrettelegging for ansatte som opplever helseutfordringer er et viktig fokusområde. Det er klare retningslinjer for oppfølging av sykmeldte medarbeidere i Lyse. For å overvåke og kunne iverksette målrettede tiltak, er det innført pulsmålinger som et verktøy i konsernet. Dette er en metode for å måle medarbeiderengasjement og trivsel i en organisasjon. Tiltaket innebærer regelmessige, korte undersøkelser som sendes ut til de ansatte for å få innsikt i hvordan de opplever arbeidsmiljøet og deres generelle velvære.

S1-15

Balanse mellom arbeid og fritid

Alle ansatte har rett på familierelatert permisjon. Lyse har tariffavtaler som regulerer hvilke velferdspermisjoner ansatte har rett på.

Tabellen nedenfor viser en oversikt over andel menn og kvinner som har tatt ulike typer familierelatert permisjon i rapporteringsåret:

PERMISJON

Type permisjon	Enhet	2025	2024
Foreldrepermisjon – kvinner	% andel som tok ut permisjon	9%	8%
Foreldrepermisjon – menn	% andel som tok ut permisjon	6%	5%
Omsorgspermisjon - kvinner*	% andel som tok ut permisjon	24%	23%
Omsorgspermisjon - menn*	% andel som tok ut permisjon	19%	17%

*Omsorgspermisjon inkluderer fraværsdager som følge av sykt barn

For å hjelpe ansatte med å håndtere balansen mellom arbeid og fritid i alle livets faser er det fleksible arbeidstidsordninger. Lyse strekker seg langt for å imøtekomme ansattes ønsker om reduserte stillinger eller omsorgspermisjon.

Lyse ønsker å tilrettelegge for fleksible arbeidstidsordninger og muligheten til hjemmekontor for de ansatte. Lyse tror samtidig at det blir et bedre lagspill når hovedregelen er at ansatte jobber fra kontoret. Lyse tror fysiske møteplasser

gir den beste forutsetningen for kunnskaps- og erfaringsdeling, problemløsning og diskusjoner, som igjen gir økt produktivitet og et godt arbeidsmiljø.

I fellesskap skal Lyse skape en arbeidsplass som bygger opp under mangfold og som strekker seg langt for å tilrettelegge for individuelle forutsetninger og utviklingsbehov.

Lyse har rettigheter til lønnet velferdspermisjon iht. tariffavtalene. I tillegg har Lyse utvidet disse med blant annet: "rett til inntil tre dager med lønnet

permisjon ifm. begravelse i nær familie. Det kan også gis fri i inntil en dag ifm. forberedelse til egne barns konfirmasjon".

Utover disse rettighetene er Lyse opptatt av å tilrettelegge for at ansatte kan bruke fleksitid for å tilpasse arbeidet til private forhold. Lyse har kjernetid fra kl. 09.00 – 14.00 der ansatte skal være tilgjengelige. Utover dette er arbeidsdagen for de aller fleste ansatte ellers fleksibel.

S1-16

Kompensasjon - lønnsgap og total kompensasjon

For å finne riktig lønn på tvers i konsernet og mellom nivåer er det viktig med systematikk. God metode, kompetanse og trygge prosedyrer motvirker tilfeldigheter, favorisering og diskriminering. Korn Ferry Hay-stillingsvurdering er innført i Lyse i samarbeid med tillitsvalgte. Verktøyet anses som et viktig hjelpemiddel til å fastsette riktig og rettferdig lønn på tvers i konsernet. Tallene i tabellen under er hentet fra konsernets HR- og lønnsystem, og legger til grunn beregnet gjennomsnittlig lønn for hvert kjønn basert på fastlønn.

LØNNSFORSKJELLER

	Enhet	2025	2024
Lønnsgap mellom kvinner og menn	Prosent	4%	4%

Årlig samlet godtgjøringsgrad for den høyest betalte personen i forhold til medianverdien av årlig samlet godtgjøring for alle ansatte er 4,7, som er en nedgang fra 4,8 i 2024.

S1-17

Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetspåvirkninger

I Lyse er det ikke registrert noen diskrimineringsaker i rapporteringsperioden 2025. I samme periode er det heller ikke rapportert noen varslingssaker eller hendelser knyttet til menneskerettighetsbrudd. Informasjon om og retningslinjer for varsling og forbedring og avvik i Lyse er beskrevet på intranettet og er lett tilgjengelig for både faste og innleide ansatte.

HENDELSER, KLAGER OG ALVORLIGE MENNESKE-RETTIGHETSPÅVIRKNINGER

	Enhet	2025	2024
Diskrimineringsaker	Antall	0	0
Varslingssaker	Antall	0	0
Hendelser knyttet til menneskerettighetsbrudd	Antall	0	0

ESRS S2

Arbeidere i verdikjeden

Det jobbes kontinuerlig for å sikre ansvarlig forretningspraksis i Lyses virksomhet og verdikjeder. Et velfungerende næringsliv bidrar til FNs bærekraftsmål. Lyse skal som næringsaktør bidra positivt til langsiktig verdiskaping og samtidig unngå negativ påvirkning. Lyse stiller krav til leverandører om respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, gjennomfører risikobasert oppfølging, og har etablert klare retningslinjer som understøtter dette. Målet er å fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele virksomheten og gjennom hele leverandørkjeden.

SBM-3

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse har mange leverandører og forretningsforbindelser, og kan ikke utelukke brudd på menneskerettigheter i verdikjeden. I 2025 er den overordnede risikokartlegging av konsernets leverandører og forretningsforbindelser oppdatert. Gjennom EcoVadis er det foretatt en overordnet vurdering av over 1 700 av de største leverandørene, og et utvalg er identifisert for videre oppfølging og en grundigere vurdering.

Som en del av den doble vesentlighetsanalysen har Lyse identifisert vesentlige tema for arbeidere i verdikjeden, hvor Lyse kan ha en potensiell vesentlig påvirkning, risiko eller mulighet. Negativ påvirkning identifisert er vurdert å være av generell karakter.

Se [ESRS-2 SBM-3](#) for ytterligere informasjon om resultatene av dobbel vesentlighetsanalysen.

S2-1

Retningslinjer

Lyse har etablert retningslinjer for å sikre respekt for menneskerettigheter og gode arbeidsforhold i verdikjeden. Ansvarlig forretningsdrift, som ivaretar rettigheter, samfunn og miljø, er forankret i konsernets "Retningslinjer for selskapsledelse og eierstyring" som er godkjent av konsernstyret. Lyses etiske retningslinjer og krav som stilles til konsernets leverandører krever at både ansatte og leverandører utfører arbeidet på en etisk forsvarlig måte som fremmer respekt for grunnleggende rettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Lyse respekterer menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet. Dette inkluderer fravær av barnearbeid og tvangsarbeid, forbud mot diskriminering, rett til arbeid med levelønn, organisasjonsfrihet, kollektive forhandlinger, ytringsfrihet, hvile og fritid samt betalte ferier. Dette er nedfelt i de etiske retningslinjene.

SOSIALE FORHOLD

Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert

ESRS S2 ANSATTE I VERDIKJEDEN

Alle under-tema (arbeidsforhold, likebehandling, andre arbeidsrelaterte rettigheter)

Positiv påvirkning (Potensiell)	Ansvarlig leverandørkjede Som en ansvarlig innkjøper kan Lyse påvirke for forhold i leverandørkjeden knytte til menneskerettigheter ved å stille krav og implementere prosesser og systemer for å unngå negative påvirkninger for mennesker
Negativ påvirkning (Potensiell)	Helse og sikkerhet i leverandørkjeden Helse og sikkerhet for ansatte i leverandørkjeden for eksempel i forbindelse med utbygging og oppgradering av kraftverk, men også lenger nede i verdikjeden knyttet til produksjon av råmaterialer og produkter Lyse kjøper.

Lyse følger FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og ILOs erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter i arbeidslivet. Eventuell negativ påvirkning som avdekkes, følges opp i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale foretak.

Den enkelte ansatte har plikt til å varsle Konsernanskaffelser ved mistanke om avvik knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold hos leverandører og forretningsforbindelser. Det obligatoriske e-læringskurset, som alle ansatte i Lyse må gjennomføre hvert

år, bidrar til å sikre god forståelse og etterlevelse av de etiske retningslinjene.

I konsernets overordnede dokumenter for anskaffelser, som ble oppdatert i 2025, er det etablert føringer for å sikre en bærekraftig verdikjede. Disse gjelder for alle aktiviteter med sikte på å dekke et behov for varer, tjenester eller bygg og anleggsarbeider.

Lyse er underlagt åpenhetsloven, som trådte i kraft 1. juli 2022. De interne retningslinjene sikrer at åpenhetslovens kriterier og formål etterleves.

Redegjørelse etter åpenhetsloven publiseres årlig på lysekonsern.no.

Gjennom leverandørreklæringen stilles det tydelige krav til at leverandører skal ivareta menneske- og arbeidstakerforhold. Basert på en risikovurdering benyttes spesifikke kontraktsvilkår for å ivareta krav til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. I tillegg benyttes Serisøitetsbestemmelser for å motvirke arbeidslivskriminalitet for kontrakter innen risikobrancher som bygg, anlegg og renhold.

I 2025 er det inntatt en bestemmelse i Lyses leverandørreklæring som pålegger leverandørene en plikt til å varsle oss dersom offentlige myndigheter, slik som for eksempel politi eller Arbeidstilsynet, treffer vedtak om påbud eller forbud overfor leverandøren. Varslingsplikten inntre også ved leverandørs kjønnskap til slike vedtak i forhold til eventuelle underleverandører som medvirker til oppfyllelse av kontrakten. Formålet med plikten til å varsle om relevante myndighetsvedtak er å sikre at Lyse får informasjon om alvorlige hendelser i leverandørkjeden, slik at det raskt kan følges opp og risikoer og brudd kan håndteres.

Hensikten med å stille krav er å kommunisere forventninger til leverandører, samt å sikre at arbeidere i verdikjeden jobber under forhold som oppfyller grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Med "arbeidere i verdikjeden" menes personer som er involvert i ulike faser av produksjonen, distribusjonen og tjenesteleveringen.

For kvalifisering av leverandører i anskaffelser underlagt forsyningsforskriften benyttes kvalifikasjonsordningen Achilles UNCE.

For anskaffelser generelt stilles tilpassede kvalifikasjonskrav for den enkelte kontrakt.

S2-2

Kommunikasjon med arbeidere i verdikjeden

Lyse har foreløpig ingen særskilte prosesser for kommunikasjon med arbeidere i verdikjeden.

Kartlegging av om leverandører og deres underleverandører har etablert et klagesystem inngår i leverandør-oppfølgingsskjemaet som benyttes. Dette anses som viktig for å sikre at leverandørene mottar tilbakemeldinger om eventuelle negative påvirkninger direkte fra sine arbeidere.

Videre inneholder kontraktsvilkårene krav om at leverandørene må ha systemer og rutiner på plass for å håndtere klager relatert til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

S2-3

Rutiner for å avhjelpe negativ påvirkning

Lyse har en risikobasert tilnærming til leverandøroppfølging. Konsernet har en stor og kompleks kontraktportefølje, og må derfor prioritere nøye. Lyses

prioritering bygger på en risikovurdering av konsernets leverandører og forretningsforbindelser. Oppfølging prioriteres ut fra hvor risikoen for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsvilkår vurderes som størst. Det ses også hen til påvirkningsmulighet. Med dette er det den enkelte innkjøpskategoris iboende risiko for negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt konsernets antatte påvirkningskraft mot innkjøpskategorien som vurderes.

I risikovurderingen skilles det mellom anskaffelse av varer og tjenester. Det er også kilder for vurdering av leverandørers registreringsland mot landrisiko.

Formålet med dette er å kunne prioritere oppfølgingen knyttet til mest alvorlig risiko. I denne prioriteringen vurderes samtidig leverandørers kritikalitet for Lyse, slik at leverandørene med høyest risiko og høyest kritikalitet prioriteres for oppfølging.

På konsernnivå vurderes følgende hovedkategorier å ha høyest sannsynlighets- og alvorlighetsgrad for negativ påvirkning som gjelder grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold:

- Bygg og anlegg
- Komplekst materiell
- Standard materiell
- Telekommunikasjon
- Drift og støtte
- Digitalisering

De fleste av Lyses leverandører er norske, men det er også flere danske leverandører grunnet et dansk datterselskap. Både Norge og Danmark har lav landrisiko. Av leverandører fra andre land som leverer til Lyse er 8 land kategorisert som høyrisikoland ifølge Global Rights Index. Det er videre kjent at flere av leverandørene har underleverandører registrert i risikoland, som for eksempel Kina.

Videre er det en risiko for at produktene Lyse kjøper inneholder mineraler fra konfliktområder med høy risiko for menneskerettighetsbrudd. Gjennom kontraktsvilkår settes det krav for å redusere sannsynligheten for at produkter inneholder konfliktmineraler og sikre at leverandørene følger internasjonale retningslinjer for ansvarlig innkjøp. Lyse jobber videre med å utvikle krav og kriterier til bruk i anskaffelser der risikoen for kjøp av produkter som inneholder konfliktmineraler vurderes som høy.

Når det gjelder kvalifisering av leverandører for anskaffelser etter forsyningsforskriften, bruker Lyse blant annet Achilles UNCE. Achilles UNCE foretar også vurderinger av leverandører opp mot åpenhetsloven og gjennomfører revisjoner ut fra et eget revisjonsprogram som spesifikt omhandler etiske forhold. Når Lyse nominerer kandidater til revisjonsprogrammet, ses det hen til den overordnede risikovurderingen som er foretatt. Gjennom Achilles UNCE har det tidligere blitt gjennomført revisjon av etiske forhold hos enkelte leverandører, i tillegg til at det i dag enten er flere pågående eller planlagte revisjoner knyttet til flere av leverandørene. I de

tidligere gjennomførte revisjonene er det ikke avdekket noen kritiske avvik.

Lyse benytter også EcoVadis til å vurdere leverandørenes samfunnsansvar (CSR) basert på internasjonale standarder innenfor områdene miljø, etikk, sosialt ansvar og anskaffelser. Utvalgte leverandører må gjennomføre forbedringer, og det fokuseres da særlig på områder som er definert som høy risiko. De som mangler gyldig bærekraftsvurdering blir bedt om å oppdatere denne.

I 2025 har leverandøroversikten i EcoVadis blitt oppdatert, og den enkelte leverandør er knyttet opp mot det enkelte selskap i Lyse som de leverer til. Dette tydeliggjør risikoen tilknyttet det enkelte selskaps leverandørportefølje.

Leverandører følges opp basert på risikovurderinger og leverandørkvalitet for konsernet. Lyse kontakter leverandørene for å få mer innsikt i forhold som eksempelvis leverandørkjede, risiko og hvor produkter er produsert. Dette er komplisert og tidkrevende arbeid. Basert på informasjonen gitt, vurderes det om leverandøren bør prioriteres for oppfølgingstiltak. Lyse vurderer også i hvilken grad selskapet kan bidra med positiv påvirkning, dersom negativ påvirkning avdekkes. Videre oppfølging er planlagt for utvalgte leverandører.

For å kontrollere om det foreligger eventuelle risikoforhold tilknyttet avtale- og samarbeidspartnere gjennomføres det motpartskontroller i forkant av en eventuell kontrakts- eller samarbeidsavtale. Kontroll kan unnlates i særskilte tilfeller dersom risikovurderingen tilsier at

dette ikke er nødvendig. I dette arbeidet benyttes blant annet systemet Dow Jones, som både kontrollerer motparten opp mot relevante sanksjonslister og om det foreligger noen negative nyhetssaker innenfor følgende:

- regulatoriske forhold
- konkurransemessige forhold
- finansielle forhold
- miljømessige forhold
- produksjonsmessige forhold
- arbeidsrettslige forhold

Potensielle leverandører kontrolleres også opp mot relevante godkjenningsregistre, slik som renholdsregisteret, bemanningsforetaksregisteret og registeret relatert til bilpleie.

Det jobbes med å forbedre oppfølgingen av leverandører, hvor Lyse særlig ser på hvordan risikoen knyttet til innkjøpskategoriene kan integreres i interne systemer. I 2025 ble det implementert et nytt leverandør- og kontraktsstyrings-system, hvor det ses på hvordan kvalitativ og kvantitativ risiko kan kombineres, for å oppnå et mer helhetlig risikobilde. I 2026 vil arbeidet med å tilpasse interne rutiner til systemet fortsette.

Når det gjelder konsernets samarbeidsavtale med Skatteetaten, som har til formål å forebygge og bekjempe arbeidslivskriminalitet, er det i 2025 jobbet med implementering av denne. Lyse har begynt å innhente fullmakt fra utvalgte entreprenører og underentreprenører, og følger opp eventuelle avvik i rapporteringsforpliktelsene. En

ekstern evaluering som Skatteetaten har foretatt av slike samarbeidsavtaler viser at dette er et effektivt tiltak for å redusere risiko for arbeidslivskriminalitet.

S2-4

Tiltak knyttet til arbeidere i verdikjeden

Lyse følger opp utvalgte leverandører gjennom innhenting av informasjon for å få oversikt over risiko for negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Lyse bruker også EcoVadis til leverandør-oppfølging og forbedringstiltak, samt Achilles UNCE inkludert revisjoner. Videre vil samarbeidsavtalen med Skatteetaten bidra til å forebygge arbeidslivskriminalitet.

I 2025 gjennomførte Achilles UNCE revisjon innenfor området helse, miljø, sikkerhet og kvalitet (HSEQ) av 72 av Lyses leverandører, sammenlignet med 14 i 2024. Disse revisjonene viste en gjennomsnittlig resultatscore på 93% i 2025, sammenlignet med 95% i 2024. Det er ikke avdekket noen kritiske avvik i de gjennomførte revisjonene.

Achilles UNCE utførte 40 etikkrevisjoner av leverandørene i 2025, sammenlignet med 10 etikkrevisjoner i 2024. Disse revisjonene, som fokuserer på åpenhetsloven, avdekket totalt 10 større avvik hos 7 leverandører i 2025, sammenlignet med 6 større avvik hos 2 leverandører i 2024. Ingen kritiske avvik ble identifisert. I likhet med HSEQ-revisjoner, vil Achilles UNCE følge opp disse avvikene.

Det er ikke avdekket at Lyse forårsaker faktisk eller potensiell negativ påvirkning relatert til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Videre er det ikke påvist faktiske negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet.

Lyse fokuserer på en stegvis tilnærming for å bygge erfaring og kompetanse. Arbeidsprosessene er komplekse og tidkrevende, og leverandørene viser ulik grad av åpenhet. I leverandør-oppfølgingen involveres relevante ressurser fra konsernanskaffelser og drift, og eventuelt konsernjuridisk.

I leverandør-oppfølgingen for 2025 var det særlig fokus på utvalgte leverandører innen hovedkategorien bygg og anlegg, en prioritering som også henger sammen med Lyses overordnede risikovurdering.

I 2025 er det foretatt en ny gjennomgang av om Lyse har leverandører med relasjoner til den pågående konflikten mellom Israel og Palestina. Det har blant annet blitt sett hen til FNs Høykommissær sin oversikt over selskap som vurderes å bidra til etablering, opprettholdelse og utvidelse av bosettingene i på Vestbredden og i Øst-Jerusalem. Av undersøkelsene gjort til nå, er det ikke avdekket at noen av Lyses leverandører bidrar til slik opprettholdelse og utvidelse av bosettinger.

Gjennom leverandør-oppfølging er det avdekket at en ansatt hos en underentreprenør ikke hadde mottatt full lønn i tråd med sine rettigheter. Den berørte parten har bekreftet overfor

Lyse kontraktspart at korrigerende tiltak er gjennomført.

På bakgrunn av at det ble identifisert høy risiko knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold besluttet Lyse i 2025 å avslutte samarbeidet med en leverandør, ettersom risikoen ikke kunne reduseres til et akseptabelt nivå gjennom ytterligere tiltak. Beslutningen anses som et tiltak for å forebygge og begrense potensielle negative konsekvenser.

Ved å stille krav og kriterier i anbuds-konkurranser opparbeider Lyse seg erfaring som gjør konsernet i stand til å vektlegge bærekraft, inkludert ivaretagelse menneske- og arbeidstakerforhold, i slike prosesser.

Lyse mottar informasjon om produksjonsland for flere av produktene konsernet anskaffer og selger. Dette bidrar til bedre transparens, risikovurdering og risikohåndtering - for både Lyse og leverandørene. I forbindelse med implementeringen av konsernets nye leverandør- og kontraktsforvaltnings-system har Lyse jobbet med hvordan risiko skal identifiseres.

S2-5

Mål knyttet til arbeidere i verdikjeden

Lyse arbeider kontinuerlig med å forbedre innsikten i konsernets leverandørkjeder, med mål om å redusere negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. I 2025 har konsernet arbeidet med å oppdatere og identifisere strategiske mål og tilhørende nøkkelindikatorer (KPI-er) som skal støtte hovedmålsettingen. Planlagt ferdigstilling er i 2026.

Lyse har foreløpig ikke ferdigstilt egne overordnede KPI-er for å måle effekten av retningslinjer og tiltak på bærekraftsområdet. Egnede tiltak vurderes i den enkelte anskaffelse og følges opp gjennom forvaltningen av den enkelte kontrakt.

Ambisjonsnivået fastsettes i den enkelte anskaffelse, herunder eventuelle kvantitative og kvalitative målinger og utgangspunkt for måling.



ESRS S3

Lokalsamfunn

Lyses formål er å skape verdier for samfunnet ved å levere kritisk infrastruktur regionalt, nasjonalt og internasjonalt som lokalsamfunnet er avhengig av. Lyse bidrar samtidig med arbeidsplasser, utbytte og andre økonomiske overføringer til 15 eierkommuner, og gir bidrag til idrett kultur og forskning. Produksjon av fornybar energi som vannkraft, og utbygging av samfunnskritisk infrastruktur for strøm og fibernett, har samtidig negative påvirkninger på klima og natur.

SBM-3

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse er klar over at utbygging av infrastruktur kan påvirke nærmiljøet negativt. Konsernet har utarbeidet en vesentlighetsanalyse, som identifiserer positive og negative påvirkninger knyttet til lokalsamfunn.

Se ESRS-2 [SBM-2](#) og [SBM-3](#) for ytterligere informasjon om interessentinvolvering og resultatene av dobbel vesetlighetsanalysen.

Lokalsamfunn viser til områdene hvor Lyse opererer, inkludert områder for kraftproduksjon, distribusjon av strøm og fjernvarme, fiberinfrastruktur og mobilnett. Lyse eies av 15 kommuner, og konsernet har betydelig virksomhet i disse. Lokalsamfunn omfatter derfor disse geografiske områdene, eierkommunene og deres innbyggere.

Grunneiere og lokalsamfunn påvirkes potensielt negativt gjennom inngrep i nærmiljø og rekreasjonsområder som

følge av utbygging og drift av kraftanlegg og tilhørende infrastruktur.

Det er ikke etablert egne/særskilte konsernovergripende retningslinjer for håndtering av vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn. Flere av retningslinjene og styrende dokumenter dekker imidlertid dette, avhengig av interessentgruppen. Når det gjelder forpliktelser til å overholde menneskerettigheter for lokalsamfunn i tråd med FNs veiledende prinsipper, OECDs veileder og ILO- erklæringen, så har Lyse etiske retningslinjer som sikrer etterlevelse.

I de etiske retningslinjer står det følgende: "Lyse skal respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet." Videre står det: "Grunnleggende menneskerettigheter er nedfelt i internasjonale konvensjoner og andre relevante regelverk, og kan for eksempel være fravær av barnearbeid og tvangsarbeid, forbud mot diskriminering, rett til arbeid og til gode arbeidsforhold som gir en lønn å leve av, rett til organisasjonsfrihet og til kollektive forhandlinger, rett til ytringsfrihet og rett til hvile og fritid og regelmessige ferier med lønn".

SOSIALE FORHOLD

Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert

ESRS S3 BERØRTE LOKALSAMFUNN

Lokalsamfunns økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter

Negativ påvirkning (Potensiell)	Berørtes rettigheter; relatert til inngrep natur Berørte grupper ved utbygging, for eksempel grunneiere og lokalsamfunn, påvirkes potensielt negativt ift. inngrep i nærmiljø og rekreasjonsområder ved utbygging og drift av kraftanlegg og tilhørende infrastruktur.
Positiv påvirkning (Faktisk)	Lokal verdiskapning og økonomisk vekst Forventning fra lokalsamfunnet om at Lyse skal gi tilbake til samfunnet. Skaper verdier for lokalsamfunnet i form av utbytte til eierkommunene, ved å benytte lokal arbeidskraft, sponning av diverse i lokalsamfunnet, skatt og avgifter til vertskommuner osv.

Basert på dette, arbeider Lyse etter FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og ILOs erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter i arbeidslivet. Eventuell negativ påvirkning følges opp i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale foretak.

Lyses prosesser for dialog med lokalsamfunn er beskrevet i delkapittel [S3-2](#). I retningslinjene står det forklart hvordan Lyse skal sikre at konsernet overholder kravene til menneskerettigheter. Det er imidlertid ikke fastsatt spesifikke tiltak for å håndtere eventuelle brudd.

S3-1

Rutiner for å håndtere vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn

Lyses oppdrag er å sikre stabil avkastning og å være en regional samfunnsaktør. Lyse skal bygge langsiktige og framtidrettede infrastruktur-løsninger med fokus på samfunnsansvar og bærekraft. For mer informasjon, se dokumenter tilgjengelig på Lyses nettside: Eierstrategi, Styrets melding til eierne, samt Retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse.

Konsernsjef i Lyse er øverste ansvarlig for gjennomføring av strategi og policy.

Eierkommunene forventer at vekst mot år 2030 vil føre til økt verdiskaping, med bærekraftig regional utvikling som resultat. Lyse skal ha et generasjonsperspektiv på virksomheten. Eiernes utbyttepolitikk i Lyse er nedfelt i aksjonærvtalen og i retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse i Lyse. Den innebærer at det over tid utbetales et utbytte på 60% av årsoverskuddet. Retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse i Lyse konkretiserer utbyttepolitikken.

I Lyse er en av verdiene å være en lagspiller. Dette er viktig både i et kollegialt perspektiv og når det gjelder sponing, hvor konsernet forvalter en bred portefølje på både nasjonalt og lokalt nivå. Lyse heier på kultur, lagspill og samfunnsengasjement - noe som kommer tydelig frem i valgene konsernet gjør rundt samarbeidspartnere. Hvert år investerer konsernet betydelige i samarbeidspartnere og arrangementer som skaper reell verdi, glede og engasjement. Det legges også vekt på å støtte utdannings- og forskningsaktiviteter som kan bidra til å løse morgendagens utfordringer.

Som en del av det grønne skiftet vil flere samfunnsfunksjoner bli drevet av fornybar energi, og elektrifiseringen forventes å øke betydelig. Lyse har ansvar for utvikling og drift av strømmettet i ni av eierkommunene. Lyse er, via nettselskapet Lnett, nettutviklingskoordinator for hele Sør-Rogaland, og skal bidra til samfunnsmessig rasjonell nettvikling i koordineringsområdet gjennom å fremme de beste

nettløsningene uavhengig av nettselskap. Lyse har regionalnettet i store deler av koordineringsområdet og også ansvaret for utvikling og drift av distribusjonsnettet i ni av eierkommunene. Sammen med Lyses partnere er det bygget ut et nasjonalt fibernett i Norge og i deler av Danmark som er med på å binde samfunnet sammen. Lyse bygger nå Norges tredje 5G-nett for å sikre god mobiltilgang i distriktene.

Lyse bidrar til positiv lokalsamfunnsutvikling ved å bygge infrastruktur som elektrifiserer og digitaliserer lokalsamfunnet. Dette skaper arbeidsplasser og støtter lokal industri. Det bidrar til arbeidsplasser både i utbyggingsfasen ved større utbyggingsprosjekter og i ettertid. Lyse skal være en viktig pådriver for energiomstilling i regionen, ved å hjelpe lokalsamfunn med å redusere sine klimautslipp og samtidig gå over på mer energieffektive løsninger.

Produksjon av fornybar energi som vannkraft, og utbygging av samfunnskritisk infrastruktur for strøm og fibernett, har samtidig negative påvirkninger på klima og natur. Lyses master, kabler, kraftverk og reguleringsanlegg representerer naturinngrep som påvirker lokalsamfunn negativt. Utbygging av infrastruktur og kraftverk er underlagt streng regulering, blant annet gjennom vassdragreguleringsloven, vannressursloven, damsikkerhetsforskriften, energiloven, energilovforskriften og forskrift om konsekvensutredning. Lyse benytter NVEs veileder for konsesjonssøknad for energiutbygging og nettanlegg. Lyse vurderer at nevnte regulering og NVEs veileder tilstrekkelig setter rammene for håndtering av

vesentlige bærekraftsrelaterte forhold og påvirkninger på berørte lokalsamfunn, som for eksempel ivaretagelse av klima og natur. Vesentlige bærekraftspåvirkninger og risikoen vurderes også av Lyses investeringskomite i alle investerings saker som krever styrebehandling.

Det er i konsesjonssaker omfattende krav til konsekvensutredningen for belysning av klima- og naturpåvirkning, herunder beskrivelse av arealbehov, forhold til bebyggelse og verneområder, hvordan tiltak vil påvirke landskapsbildet med mer. Det skal opplyses om tiltak krever tillatelser eller dispensasjoner fra annet lovverk, inkludert vannressurslov, forurensingsloven, naturmangfoldloven og kulturminneloven. Videre skal det utredes avbøtende tiltak. I henhold til NVEs veileder, arbeider Lyse med å utrede og håndtere vesentlige påvirkninger som konsernets drift har på lokalsamfunn. NVE behandler konsesjonssøknader og gir tillatelser, og vurderer fordelene med planlagte tiltak opp mot ulempene de medfører. I byggefase kontrollerer miljøtilsynet i NVE at anlegget bygges i henhold til godkjent konsesjon og detaljplan. Lyse har ikke vesentlig aktivitet i områder hvor urfolks rettigheter påvirkes.

S3-2

Prosser for dialog med berørte lokalsamfunn om påvirkninger

Lyse prioriterer å opprettholde en åpen og ærlig kommunikasjon med alle interessenter, med særlig vekt på de som

direkte påvirkes av Lyses virksomhet. Dette er også beskrevet i [ESRS 2 SMB-2](#).

God kommunikasjon mellom eierne og selskapet ved dets styre og ledelse er avgjørende for at selskapet skal ha den nødvendige tillit og legitimitet til å gjennomføre sine forretningsoperasjoner. Lyses eiere ønsker til enhver tid å være informert om konsernets drift og fremtidsplaner. Derfor er det både årlig eiermøte og mer uformelle møter sammen med ordfører, varaordfører eller kommune-direktør i hver av eierkommunene. Eierne deltar på både bedriftsforsamling og generalforsamling, samt at kommunene er representert i konsernstyret. Disse møtene gir mulighet til å dele informasjon og bekymringer. Ved spesielle hendelser kaller Lyse at eierne inn til informasjonsmøter. Det er viktig for Lyse at eierne er oppdaterte og får mulighet til å stille spørsmål og komme med sine forslag.

Kommunikasjonen med Lyses øvrige interessenter, inkludert premissgivere og opinionen, er nærmere omhandlet i selskapets kommunikasjonsstrategi. Daglige ledere, prosjektledere og fagansvarlige har operasjonelt ansvar for å sikre at tilstrekkelig involvering med berørte lokalsamfunn, både i planleggings-, gjennomførings- og driftsfasen, gjennomføres og hensyntas i forretningsdriften. Lyse skal gjøre en forskjell i samfunnet gjennom god kommunikasjon med lokalsamfunnet. Lyse involverer eiere, ansatte, kunder, media, universitetet, næringslivet og naboer.

Åpenhet er viktig for tilliten til arbeidet. Derfor er det etablert prosjektområder på Lyses nettsider. Større utbyggings-

prosjekter innen kraft og kraftledninger kan påvirke lokalsamfunnet negativt og reguleres strengt gjennom konsesjonsbehandlinger. Slike utbygginger sendes på høring, og informasjonsmøter arrangeres for berørte parter. Berørte parter kan få oversikt over konsesjonsaker hos NVE, og sende inn uttalelse i løpet av høringsperioden. Alle har rett til å se dokumentene tilknyttet en konsesjons sak, og grunneiere og rettighetshavere har rett til å vite hvordan eiendommen blir berørt. Prosess via NVE sikrer god forvaltning. Mer informasjon om prosessen finnes på NVEs nettsider. Høringsuttalelser fra lokalsamfunnet besvares og gjøres offentlig tilgjengelig, noe som sikrer en transparent prosess.

Alle berørte parter har rett til å uttale seg. I større saker holdes det folkemøter for direkte kommunikasjon med tiltakshaver og NVE. Eksempler på slike åpne informasjonsprosesser er oppgraderingen i Røldal- Suldal, utbygging av nye kraftledninger og transformatorstasjoner i Jærnettet, Stavanger – Randaberg - Rennesøy - Finnøy og Ryfylke.

Det avholdes folkemøter i forbindelse med konsesjonssøknader om for eksempel utvidelse av Røldal-Suldal kraftverkene og nye kraftledninger og transformator-stasjoner på Jæren. I tillegg avholdes ofte ”åpne kontordager” der berørte får anledning til å snakke med prosjektleder, grunneierkontakt med flere, for å få informasjon og diskutere løsninger. Dette sikrer at befolkningen får god informasjon om prosjektene, samtidig som de kan gi innspill. Det blir opprettet en egen nettside for de fleste prosjektene for å sikre god informasjonstilgang for ulike interessentgrupper.

Konsesjonssøknaden er offentlig, og både søknaden til NVE og alle høringsinnspillene til konsesjonen er offentlig tilgjengelige på en egen landingsside hos NVE.

S3-3, S3-4

Rutiner og tiltak for å håndtere vesentlige påvirkninger på lokalsamfunn

Visjonen ”Mer enn et selskap” innebærer at kunder, eiere og ansatte kan forvente noe ekstra ut over at Lyse driver sin virksomhet. Det kommunale eierskapet i Lyse sikrer at hovedkontoret er lokalisert i regionen. Dette gir nærhet til strategiske beslutninger som påvirker investeringer, arbeidsplasser, innovasjon og kunnskapsutvikling. Fokus på regionalt kjøp av varer og tjenester, samt sponsing og støtte til foreninger og lag, er noen av faktorene som bidrar til denne visjonen.

”Lyse har som overordnet mål å bidra til digitalisering og elektrifisering, så vel regionalt som nasjonalt”.

Lyses samfunnsoppdrag er å forme et grønnere samfunn og skape digitale muligheter. Lyse bygger kritisk infrastruktur innen energi og tele, samtidig som Lyse legger til rette for en mer fleksibel kraftproduksjon. Dette bidrar til energiomstilling og økt digitalisering. Med grunnlag i en solid infrastruktur som lokalbefolkningen kan stole på, fremmer dette utvikling av ny og økt næringsvirksomhet i lokalsamfunnet.

Lyses Grønt energiveikart bidrar til regional utvikling. Omtrent 75% av Sør-Rogalands klimagassutslipp kommer fra fossil energi. Grønn energiomstilling er avgjørende for å nå de regionale klimamålene. Rapporten støtter kommuners og fylkeskommunens arbeid med klimagassreduksjoner. Elektrifisering er det viktigste tiltaket for å nå målene om klimagassreduksjoner, men krever økt kapasitet i strømmettet. Arbeidet med å oppgradere strømmettet er i full gang og fortsetter i årene fremover for å møte etterspørselen. Optimal utnyttelse av lokalt energisystem eller systemenergi-økonomisering ”SENØK” gjennom økt bruk av infrastruktur og fornybare energibærere, som blant annet fjernvarme, fjernkjøling og biogass, er nødvendig for å frigi kapasitet i strømmettet og for å legge til rette for optimal utnyttelse av energisystemet, til støtte for utslippsreducerende tiltak hos flere aktører.

Gjennom etablerte dialogkanaler, herunder prosjektområder på Lyses nettsider og høringsuttalelser, har berørte lokalsamfunn gode muligheter til å uttrykke bekymringer for mulig negativ påvirkning knyttet til Lyses drift og utbyggingsprosjekter. NVE behandler konsesjonssøknader og fatter endelige vedtak, basert på en samlet vurdering av tiltakets fordeler og ulemper. NVE sikrer, gjennom miljøtilsyn og kontroll i byggefasen, at prosjektet gjennomføres i tråd med gitte tillatelser og uten uønskede negative påvirkninger utover det som er utredet.

Som del av konsekvensutredningen utredes relevante avbøtende tiltak, både i anleggs- og driftsfasen. Lyse søker å

avhjelpe negative påvirkninger. I prosjektet for nye kraftledninger fra Stavanger til Rennesøy har Lyse eksempelvis utredet og vurdert en rekke ulike alternative traseer og justerte forslag av disse. Ulempene blir belyst gjennom fagrapporter for landskap, landbruk, kulturminner, naturmangfold med mer, hvor Lyse søker å gjøre tilpasninger for å redusere ulemper. Det henvises til prosjektsiden for ytterligere detaljer.

Lyse deltar i samarbeidsråd med lokale interessenter og berørte myndigheter, hvor det jobbes med ulike tiltak i ulikt omfang for å bedre forhold lokalt. I flere av reguleringsmagasinene er det etablert båtutsett, for bruk uansett vannstand. Allmennhetens tilgang til områder sikres ved at både lokalbefolkning og interesseorganisasjoner, som DNT, i mange tilfeller har tilgang til Lyses anleggsveier.

Det er ikke rapportert om alvorlige spørsmål og hendelser knyttet til menneskerettigheter i forbindelse med berørte samfunn.

Lyses master, kabler og kraftverk er synlige naturinngrep. Produktene og tjenestene Lyse leverer er samfunnskritiske, men tas ofte for gitt, noe som kan gjøre verdsettelsen av dem utfordrende. Det er bred forventning om tilgang til strøm og fiber, videreutvikling av næringslivet og en effektiv energiomstilling, samtidig som inngrep i natur og lokalsamfunn ønskes begrenset. På nåværende tidspunkt foreligger det ingen egen aksjonsplan for negativ påvirkning på lokalsamfunn, men Lyse vurderer løpende behovet for tiltak basert på dialog og erfaringer.

S3-5

Mål knyttet til vesentlige påvirkninger på lokalsamfunn

Lyse overholder konsesjons- og utbyggingskrav i prosjektene som gjennomføres, i samsvar med norsk lov og bransjestandarder. Lyse forholder seg til konsesjonskrav og jobber for å belyse og utrede negativ påvirkning, og samtidig søke avbøtende tiltak. NVE bistår Energidepartementet (ED) med faglige råd i konsesjonsprosesser. Myndigheten for godkjenning ligger hos NVE, som vurderer fordelene og ulempene ved hvert tiltak nøye.

Utover de overordnede målene oppsummert nedenfor, er det ikke satt konkrete mål utover mål om utbytte. Det er videre ikke etablert spesifikke prosesser eller overvåkingsmekanismer for å følge opp effektiviteten av tiltak.

Lyse har som mål å bidra til digitalisering og elektrifisering, både regionalt og nasjonalt. Eierne forventer lønnsom drift som gir jevnt økende utbytter, samtidig som virksomheten skaper verdier for selskapets eiere og lokalsamfunnet for øvrig. Lyses aksjonærer har i sin eierstrategi (vedtatt våren 2021) nedfelt at de ønsker jevnt stigende utbytter fra Lyse. I tråd med dette utarbeider konsernstyret prognoser fem år fram i tid, der Lyse indikerer forventet utbytte for det enkelte år. Overskuddene i Lyse varierer fra år til år, hovedsakelig som følge av svinginger i strømpriser og vannkraftproduksjon. Lyses utbyttepolitikk innebærer at 60% av

overskuddet etter skatt utbetales til eierne, mens 40% tilbakeholdes for reinvesteringer og langsiktig verdiskaping. Se tabell for verdiskaping for utvalgte måltall.

Lyses sponsorater har som mål å støtte konsernets overordnede mål og bidra til å styrke merkevarernes posisjon, kommersiell kraft, omdømme og relevans i Lyses respektive markeder. Lyse skal utgjøre en positiv forskjell for samfunnet rundt – det som engasjerer bredt, engasjerer også konsernet. For konsernmerkevaren Lyse bygger sponsoratene positive relasjoner med eiere, samarbeidspartnere og samfunnet for øvrig, samt bidrar til å skape stolthet og bygge lagånd internt. Lyse tar rollen som en muliggjører og bidrar slik til at sponsorobjekt får mulighet til å utvikle seg.

Lyse Vekst er Lyse-konsernets corporate venture-arm. Selskapet er en industriell og aktiv minoritetsinvestor, med investeringer i norske selskaper med betydelig vekstpotensial og strategisk relevans for Lyses forretningsområder.

Verdiskaping	Enhet	2025	2024
Brutto driftsintekter	Mill kr.	25 835	21 246
Gevinster og tap fra kraft-, valutakontrakter og virksomhet	Mill kr.	823	347
Forbruk av innkjøpte varer	Mill kr.	-7 593	-6 530
Brutto verdiskaping	Mill kr.	19 066	15 063
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	Mill kr.	-4 576	-3 381
Andre driftskostnader	Mill kr.	-2 987	-2 799
Netto verdiskaping	Mill kr.	11 503	8 882
Finansinntekter	Mill kr.	497	402
Resultatandel i tilknyttede selskap	Mill kr.	-28	-19
Verdier til fordeling	Mill kr.	11 972	9 265
FORDELING AV VERDIER			
Ansatte			
Bruttolønn og sosiale ytelser	Mill kr.	2 380	2 062
Eiere/lånegivere			
Finanskostnader	Mill kr.	1 642	1 491
Foreslått utbytte/eieruttak	Mill kr.	815	780
Det offentlige			
Overksuddsskatt	Mill kr.	1 374	1 152
Grunnrenteskatt	Mill kr.	2 865	2 015
Regulatoriske kostnader	Mill kr.	306	319
Netto fordelte verdier ansatte, eiere, lånegivere og det offentlige	Mill kr.	9 382	7 820
Selskapet			
Tilbakeholdte verdier selskapet	Mill kr.	2 590	1 445
Fordelte verdier	Mill kr.	11 972	9 265
Indirekte verdiskaping			
Utgifter til lokale leverandører ¹	Mill kr.	1 450	913

¹Kun selskaper med hovedkontor i eierkommunene er inkludert i beregningen.

Beregningen omfatter alle leverandører, og kostnader regnes som lokale dersom leverandørens registrert adresse i Brønnøysund er knyttet til eierkommunene. Revisjonskostnader klassifiseres ikke som lokale, selv om revisjonen utføres fra Stavangerkontoret, ettersom selskapet er registrert med adresse i Oslo.

ESRS S4

Forbruker og sluttbruker

Lyse knytter folk og virksomheter sammen gjennom ulike former for samfunnskritisk infrastruktur. Nærmere tre millioner mennesker bruker en eller flere av Lyses tjenester i dag. Lyse betjener både privat- og bedriftsmarkedet, og tilbyr tjenester som strøm, fjernvarme og fjernkjøling via merkevaren Lyse, bredbånd- og underholdningstjenester via merkevaren Altibox, og mobiltjenester via merkevaren ice. I tillegg har Lyse-konsernet hel- og deleierskap i lokale fiber- og markedsselskap som blant annet tilbyr Altibox-produkter. Lyse eier også det lokale nettselskapet Lnett.

SBM-3

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse eier og drifter samfunnskritisk infrastruktur. Konsernet har regionalt bygd ut infrastruktur for strøm, biogass og naturgass, fjernvarme og fiberbredbånd. Lyse har ansvar for å bygge ut strømmettet i en voksende region, og har bygget et fibernett som er med på å binde samfunnet sammen.

En av framtidens utfordringer vil være å sikre kapasitet, hvor god tilgjengelighet og høy leveringssikkerhet vil prioriteres. Forsyningssikkerhet, personlig sikkerhet, universell utforming og digital inkludering, samt personvern, er definert som vesentlige påvirkninger og risikoer som Lyse har mot forbrukere og sluttbrukere.

Som en del av den doble vesentlighetsanalysen, er det identifisert flere tema som Lyse anser som vesentlige for forbruker og sluttbruker.

Se [ESRS-2 SBM-3](#) for ytterligere informasjon om resultatene av dobbel vesentlighetsanalysen.

Når det gjelder forpliktelser til å overholde menneskerettigheter for sluttbruker i tråd med FNs veiledende prinsipper, OECDs veileder og ILO-erklæringen, er dette hensyntatt i de etiske retningslinjene som gjelder for hele konsernet. Prosesser for dialog med sluttbruker er beskrevet i [S4-2 og S4-3](#). Det er også i retningslinjene beskrevet hvordan Lyse skal sikre at konsernet overholder og etterlever krav til menneskerettigheter, men det er ikke definert spesifikke tiltak for å bøte på eventuelle brudd.

S4-1

Retningslinjer

Strømmettet er samfunnskritisk infrastruktur med svært høye krav til leveringssikkerhet.

Energileveransene skal opprettholdes selv ved feil på hovedlinjer eller kabler. Ved avbrudd plikter Lyse å kompensere kundene for ikke-levert energi. Gode

SOSIALE FORHOLD

Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert

ESRS S4 FORBRUKER OG SLUTTBRUKER

Personlig sikkerhet

Positiv påvirkning (Potensiell)	Forsyningssikkerhet Opprettholde god leveringspålitelighet. Forutsigbarhet og stabile leveranser mot sluttbruker - større leveringsavbrudd kan påvirke kundene negativt.
---------------------------------	--

Informasjonsrelatert påvirkning

Risiko	Brudd på personvern Personvernlovgivningen er stadig i utvikling, og fokuset er stort. Risiko for GDPR-brudd kan medføre bøter, tap av tillit i markedet.
--------	---

Sosial inkludering

Positiv påvirkning (Potensiell)	Digitale ferdigheter og inkludering Digital inkludering ved universell utforming av tjenester. Tilpasset alle - for eksempel eldre og barn. Å bygge digitale ferdigheter er et avgjørende skritt for å fremme digital inkludering.
---------------------------------	--

nettutviklingsplaner og en døgkontinuerlig beredskapsorganisasjon er avgjørende for å håndtere både regional vekst og uforutsette hendelser.

Leveringssikkerhet reguleres gjennom forskrifter om leveringskvalitet, beredskap og kraftrasjonering. NVE koordinerer beredskapsplanleggingen og daglig leder i Lnett har ansvaret for at retningslinjer og krav til beredskap og forsyningssikkerhet opprettholdes.

Lyse Tele fokuserer på stabilt fiber- og telenett. Selskapet følger sikkerhets- og ekomloven og leverer viktige nasjonale tjenester. Lyse Tele har interne retningslinjer for å sikre stabile tale- og tekstbaserte tjenester og bredbånd. Daglig leder i Lyse Tele er øverste ansvarlig for at retningslinjer og krav til beredskap og stabilitet opprettholdes.

I Lyse er konsernovergripende retningslinjer for universell utforming forankret i merkevarestrategien.

Konserndirektør for kunde og regionale markeder er øverste ansvarlig for implementering av retningslinjene. De visuelle profilene er en viktig del av Lyses omfattende designsystem. Det etterstrebes å overholde internasjonale retningslinjer for universell utforming (WCAG 2.1) og POUR-prinsippene som retningslinjene er bygget på, for alt digitalt innhold Lyse publiserer. Lyse bruker en rekke bransjeledende verktøy og teknikker for å sikre at konsernet følger retningslinjene. I designsystemet sikres det at alle komponenter er universelt utformet, både visuelt og i kode. Lyses testteknikker for kvalitetssikring er omfattende, og inkluderer testing av både tastatur-, navigasjons- og audiovisuelle standarder. Ved å integrere disse verktøyene og teknikkene, styrkes samhandling på tvers alle disipliner, med mål om å sikre best mulig tilgjengelighet for kundene.

Lyses personvernpolicy angir konsernets føringer og målsettinger for personvernarbeidet, og tydeliggjør roller og ansvar. Der det er relevant, er det etablert konsernfelles retningslinjer, som suppleres av retningslinjer og prosesser tilpasset det enkelte selskaps virksomhet. Konsernsjef i Lyse AS er eier av personvernpolicyen. Administrerende direktør i det enkelte selskap har ansvar for etterlevelse av personvern i det enkelte selskap. Ansvar et innebærer å påse at relevant lovverk, personvernpolicy, retningslinjer og standarder etterleves, og at alle brukere gis nødvendig opplæring og tilgang til relevant materiell.

S4-2, S4-3

Rutiner for dialog og gjenopprettelse av negativ påvirkning

Lyse Dialog er konsernets kundesenter for strøm- og bredbåndskunder. Selskapet leverer også kundesentertjenester for eksterne fiberselskap som tilbyr Altibox-produkter. Kundesenteret er åpent mandag til søndag, og betjener både chat, e-post og telefonhenvendelser. Det er utarbeidet veiledninger via kundesentrene for å hjelpe kunder med selvhjelp. Eventuelle klager på tjenestene kan sendes inn via nettsiden.

Lnetts nettsider inneholder oppdatert informasjon om driftsmeldinger og feil. Her finner kunder tips ved strømbrudd og hvordan melde feil eller skade. Kunder får SMS-varsler ved strømbrudd og når feilen er rettet. Planlagte nettavbrudd varsles via SMS flere dager i forveien. Lnett har et eget kundesenter og vakttelefon for strømmettsfeil, og ønsker at forbruker skal varsle umiddelbart ved alvorlige feil i strømmettet.

Lyse Lux tilbyr gatelystjeneste hvor innbyggere kan rapportere om avvik og samtidig sjekke om gatelysene i deres område fungerer som de skal.

Lyse Teles operasjonssenter sikrer høy kvalitet og god tilgjengelighet i tjenestene som leveres til sluttkundene. Mobilvirksomheten har egne fysiske ice-butikker hvor det selges mobiltelefoner og hvor kunder kan få hjelp til sine utfordringer.

Åpenhet er et viktig personvernprinsipp. Lyse har publisert personvernerklæringer for å sikre at behandling av personopplysninger i konsernet skjer åpent og forutsigbart for alle registrerte i Lyses system. Informasjon til kunder og andre eksterne parter finnes på Lyses nettsider. Lyses kundesenter og personvernombudet besvarer henvendelser fra kunder som omhandler personvern. Kontaktinformasjon for slike henvendelser er lett tilgjengelig for både kunder og ansatte via eksterne nettsider og intranettet.

Lyse Energi er sertifisert for Trygg strømhandel. Denne sertifiseringsordningen for strømleverandører stiller en rekke krav til salg og markedsføring av strøm, slik at strømkundene skal få god produktinformasjon. Trygg strømhandel er opprettet for å kunne gi kundene trygghet og økt forbrukervern.

Lyse har tett dialog med kunder gjennom ulike kanaler, men har ingen spesifikk måling av effektiviteten i kundedialog knyttet til de relevante IRO-er for forbrukere og sluttbrukere.

S4-4, S4-5

Tiltak og mål

Forsyningsikkerhet i strømdistribusjon

Lyse overvåker strømmettet kontinuerlig for å sikre forsyningsikkerhet. Vedlikehold og utbygginger vurderes med hensynt til leveringssikkerhet, og det utarbeides gjenopprettingsplaner for håndtering av eventuelle feil i nettet.

Gjennom KILE-ordningen ilegges nettselskapene økonomiske sanksjoner ved avbrudd, noe som gir insentiver til samfunnsøkonomisk effektiv utbygging og drift av nettet. For hver nettkunde som blir berørt av et strømbrudd, beregnes et KILE-beløp. Summen av alle KILE-beløp representerer samfunnets kostnad ved et strømbrudd. Lyse har satt seg mål om oppetid og KILE-kostander, se nøkkeltall i [note 3](#) til konsernregnskapet. Mål settes og eies av direktør nettdrift basert på råd fra fagressurser, og følges opp årlig. For 2025 var målet å ikke overstige 25,2 MNOK i KILE-kostnad. Faktisk kostnad ble 28,0 MNOK. For 2024 var målet å ikke overstige 23 MNOK, faktisk kostnad var 18 MNOK. Årsak til overskridelse i 2025 skyldes flere større stormer, samt arbeid i forbindelse med nedlegging av en transformatorstasjon. Det har også vært flere feil i distribusjonsnettet i områder hvor man har gått over fra 11 til 22 kW. Det er gjennomført flere tiltak og det planlegges for montering av spole våren 2027 for å redusere utfallene ytterligere.

Hindre driftsavbrudd for teleinfrastruktur

Lyse Tele har et operasjonssenter som kontinuerlig overvåker, detekterer og responderer på utfordringer i tjenesteproduksjonen for sluttkunder, med mål om å opprettholde kvalitet, sikkerhet og tilgjengelighet. Flere tiltak er iverksatt for å sikre at infrastrukturen er robust og samtidig har redundans, slik at et fiberbrudd på en lokasjon eller utfall på en basestasjon ikke skal forårsake vesentlige utfordringer for kundene.

For at Lyse Tele skal kunne håndtere komplekse hendelser som strekker seg utover egen organisasjon på en effektiv

og koordinert måte, er et tett og strukturert samarbeid med eksterne beredskapsaktører avgjørende. Slike hendelser krever samhandling på tvers av sektorer og nivåer, og det er derfor viktig å etablere og vedlikeholde gode relasjoner, felles forståelse og samhandlingsarenaer.

Lyse Tele samarbeider blant annet med Forsvaret i forbindelse med testing av utstyr og gjennomføring av øvelser, samt med kommuner, fylkeskommuner og statsforvaltere i ulike beredskaps-sammenhenger. Lyse Tele arbeider kontinuerlig for å styrke samhandlingen med eksterne beredskapsaktører. Et sentralt tiltak er regelmessig deltakelse i tverrsektorielle øvelser, som gir verdifull erfaring og mulighet til å teste og videreutvikle samhandlingsrutiner i praksis. I tillegg deltar Lyse Tele aktivt i regionale beredskapsfora, som for eksempel fylkesberedskapsrådet. Dette bidrar til å holde virksomheten oppdatert på trusselbilde, regelverk og utviklingstrekk, samtidig som det legger til rette for relasjonsbygging og felles situasjonsforståelse med øvrige aktører.

Infrastruktur er eksponert mot klimaendringer gjennom mer ekstremvær. Det er derfor gjort betydelige investeringer i robustifisering av fiberinfrastrukturen i Nord-Norge, slik at Lyse skal kunne tåle brudd på ulike steder uten at det rammer hele regionen. Lyse vurderer løpende hvorvidt det er behov for å sette ytterligere mål, tiltak og KPI-er for å sikre nødvendig forsyningsikkerhet.

Digital inkludering og universell utforming

I 2025 har Lyse jobbet videre med utviklingen av en felles visuell verktøykasse for alle konsernets merkevarer. I denne prosessen blir prinsippene rundt universell utforming oppfylt ved at alle visuelle komponenter, som skriftfont, farger og grafiske elementer, er nøye testet for å oppfylle kravene til lesbarhet, kontrast og størrelse. Lyse har blant annet en egen utviklet skriftfont, Lyse Sans, som er grundig testet og dokumentert med klartekst og et tydelig hierarki for bruk av de ulike skriftvektene. Den nye skriftfonten implementeres fortløpende i konsernmerkevarer og kunde-/produktmerkevarerens tjeneste- og kommunikasjonsflater. Altibox sin visuelle profil ble i 2025 justert. Skriftfonten AltiboxSans, samt justerte profilelementer vil fortløpende implementeres på tjeneste- og kommunikasjonsflater de neste to årene.

Merkevarerene ice og Altibox har et tydelig fokus på digital inkludering og universell utforming, med mål om å gjøre digitale tjenester tilgjengelige og trygge for alle. Dette inkluderer tiltak rettet mot barn, eldre og personer med funksjonsnedsettelse. Eksempler på slike tiltak er samarbeid med organisasjonene MOT, Barnevakten og E-sportsalliansen for å fremme nettvett, trygg digital adferd og sosial inkludering.

Gjennom Lyse Vekst er det investert i selskapet Kakadu, en inkluderingsplattform som hjelper bedrifter med å sikre digital inkludering av også de minst digitale brukerne. Plattformen gir et rammeverk for å utarbeide veiledninger som skal sikre mest mulig selvgående

kunder og hindre digitalt utenforskap i et høyt digitalisert samfunn.

Det er foreløpig ikke satt resultatorienterte mål for digital inkludering og universell utforming.



Foto: Elisabeth Tønnessen

Personvern

En felles systematikk for kontinuerlig statusrapportering på personvernarbeidet er etablert i konsernets selskaper. Dette har som mål å sikre at selskapets ledelse, personvernressurser og personvernombudet har en lik forståelse av status og kan iverksette relevante tiltak ved behov. Konsernet har ansatt et personvernombud som ivaretar personvernombudsrollen på tvers av selskapene. Personvernombudet har en uavhengig stilling og følger blant annet opp etterlevelsen av personvernlovetket. I tillegg har det enkelte selskap i konsernet en eller flere personvern-rådgivere som ivaretar det daglige, operative ansvaret sammen med ledelsen i selskapet. Hvert enkelt selskap har et selvstendig ansvar for etterlevelse, men støttes av konsern ved blant andre personvernombudet, juridisk avdeling og sjef for informasjonssikkerhet (CISO).

Det er viktig at alle som arbeider hos Lyse har forståelse for hvordan konsernet behandler personopplysninger på en god, sikker og lovlig måte. Derfor får ansatte grunnleggende innføring i personvern og videre opplæring etter behov. Det er ikke etablert resultatorienterte mål for å sikre personvern, men Lyse er i prosess for å vurdere behovet for og utformingen av dette.

Personvernrettighetene til kunder og ansatte ivaretas gjennom etablerte rutiner for håndtering av brudd på personopplysningssikkerheten. I 2025 har konsernet rapportert 6 brudd på personopplysningssikkerheten til Datatilsynet, sammenlignet med 2 brudd i 2024. Brudd måles og følges opp på rullerende basis. I tillegg til de rapporterte avvikene, arbeider selskapene i konsernet kontinuerlig med å kartlegge mindre avvik og mulige forbedringer, for å sikre korrekt behandling av personopplysninger og forebygge fremtidig avvik.

I 2025 har det vært 0 utførte tilsyn fra Datatilsynet, og 0 overtredelsesgebyr eller pålegg.

Det er ikke etablert spesifikke prosesser eller overvåkningsmekanismer for å følge opp effektiviteten av tiltak.

Virksomhetsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

105



ESRS G1

Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift er en forutsetning for tillit, langsiktig verdiskaping og bærekraftig utvikling. For Lyse-konsernet innebærer dette å integrere etikk, åpenhet og ansvarlighet i alle deler av virksomheten – fra styring og ledelse til leverandørkjeder og daglig drift.

BP-1

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse har identifisert flere vesentlige temaer relatert til ansvarlig forretningsdrift, og disse er beskrevet i tabellen til høyre. Se [ESRS-2 SBM-3](#) for ytterligere informasjon om resultatene av dobbel vesetlighetsanalysen.

Forretningsetikk og antikorrupsjon er grunnleggende for Lyse for å opprettholde tillit hos eiere, leverandører, kunder og lokalsamfunn. Ved å stille krav til ansatte og verdikjeden håper Lyse å gjøre en positiv forskjell.

Lyse erkjenner risikoen for digitale angrep som kan påvirke konsernets operasjoner. Mer sofistikerte cyberangrep kan føre til datainnbrudd, økonomiske tap, driftsforstyrrelser og omdømmeskader.

G1-1

Bedriftskultur og retningslinjer for forretningsadferd

Lyse arbeider aktivt med etikk og antikorrupsjon og har fokus på opplæring og synlighet knyttet til varslingskanaler, informasjon og opplæring innen etikk og antikorrupsjon.

Lyses ansatte skal etterleve verdier som fremmer troverdighet, tillit og respekt i samhandling med kunder, eiere, leverandører og kolleger. Disse verdiene er nedfelt i de etiske retningslinjene, som signeres av alle ansatte i Lyse ved oppstart og deretter årlig. Lyses etiske retningslinjer gjennomgås og vedtas årlig av konsernstyret. Det obligatoriske årlige e-læringskurs bidrar til at alle ansatte har kjenneskap til og etterlever retningslinjene. Det er fastsatt mål om at samtlig ansatte skal gjennomføre e-læringen og signere retningslinjene, samt at konsernet ikke skal ha korrupsjonssaker. Målene gjelder løpende for alle ansatte på tvers av lokasjoner. Retningslinjene gjelder også for midlertidig ansatte, styremedlemmer og personer eller virksomheter som utfører

VIRKSOMHETSSTYRING	
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	
ESRS G1 - FORRETNINGSADFERD	
Korrupsjon og bestikkelser	
Negativ påvirkning (Potensiell)	Forretningsetikk og antikorrupsjon Potensiell negativ påvirkning på omverdenen dersom korrupsjon og uetisk oppførsel finner sted.
Politisk engasjement knyttet til energiomstillingen	
Positiv påvirkning (Faktisk)	Politisk engasjement Lyse deler innspill til høringsaker og til myndigheter og politikere som bidrar til verdifull innsikt fra industrien og mer effektiv utvikling av policyer i tråd med offentlige interesser.
Egendefinert datasikkerhet	
Risiko	Digital angrep Rettede angrep mot konsernet eller underleverandørers digitale infrastruktur kan medføre kostnader knyttet til opprydding og økte sikkerhetsbarrierer.

oppdrag for Lyse. De etiske retningslinjene er tilgjengelige på www.lysekonsern.no.

De etiske retningslinjene er et verktøy for å påvirke adferden og kulturen i konsernet. De klargjør Lyses forventninger til personlig adferd og til etisk utførelse av arbeidet. Gjennom de etiske retningslinjene forplikter Lyse seg til å respektere grunnleggende menneskerettigheter nedfelt i internasjonale konvensjoner og andre relevante regelverk, samt å sikre anstendige arbeidsforhold i egen

virksomhet. Negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold skal identifiseres, forebygges og følges opp i overensstemmelse med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Retningslinjene beskriver hvor man kan henvende seg dersom man er usikker på hvordan retningslinjene skal forstås eller har andre praktiske problemstillinger man ønsker å ta opp.

Gjennom en årlig compliance-rapportering redegjør selskapene i Lyse for etterlevelse av de etiske

retningslinjene og annet relevant regelverk. Samlet rapportering forelegges årlig for konsernstyret. I 2025 har det verken blitt meldt om eller avdekket tilfeller av korrupsjon eller andre lovbrudd.

Ansatte i anskaffelses- og fakturafunksjoner er mer utsatt for korrupsjon og bestikkelser. Lyse arbeider aktivt for å fremme en kultur preget av åpenhet og oppmuntrer ansatte til å søke råd om ansvarlig forretningspraksis.

Lyse har en varslingsrutine som klargjør ansattes lovfestede rett til å varsle om kritikkverdige forhold, samt plikten til å gjøre dette i enkelte tilfeller. Vern mot gjengjeldelse er tydelig forankret i rutinen.

Medarbeidere skal føle seg trygge på at ethvert varsel blir behandlet seriøst og ikke fører til sanksjoner fra arbeidsgiver. Rutinen beskriver både hvordan det skal varsles og hvordan varselet behandles. "Kritikkverdig forhold" inkluderer brudd på lover og forskrifter, etiske retningslinjer eller normer, diskriminering, helsefare, miljøskade, mobbing og trakassering, økonomiske misligheter og uforsvarlig arbeidsmiljø. Varsling er inkludert i det årlige e-læringskurset for alle ansatte.

Varslingssaker håndteres av konsern-juridisk, ofte i samarbeid med HR, avhengig av sakens karakter og omfang. Ansatte som er involvert i behandlingen av varslingssaker, har kompetanse og bakgrunn som advokater, og er ansvarlig for å holde seg løpende oppdatert på rettsutviklingen og eventuelle regelendringer på området. I 2025 har det ikke blitt gjennomført særskilt opplæring

for ansatte som er involvert i behandling av varslingssaker. Lyse tar alle varslingssaker på alvor. I 2025 har Lyse hatt 3 varslingssaker, som er en økning fra 0 saker i 2024. Antall varslingssaker rapporteres årlig til konsernstyret.

Lyse støtter FNs bærekraftsmål og er medlem av FNs Global Compact.

G1-2

Styring av leverandørrelasjoner

Styrende prinsipper for anskaffelser i Lyse-konsernet legger overordnede føringer for alle innkjøp og skal sikre forsvarlig forvaltning av Lyses midler. Noen hovedprinsipper er:

- Lyse skal opptre som en profesjonell aktør i markedet, noe som blant annet innebærer å ha god kjennskap til relevante leverandørmarked, bidra til leverandørutvikling og konkurranse og oppnå fordelaktige resultater, uten å utilbørlig utnytte Lyses posisjon.
- Opptre i samsvar med god anbuds- og forretningsikk og grunnleggende prinsipper om konkurranse, likebehandling, forutberegnelighet, etterprøvnbarhet og forholdsmessighet.
- Alle som er involvert i gjennomføring av anskaffelser og kontraktsoppfølging skal følge konsernets etiske retningslinjer, herunder også habilitetskrav.
- Basert på en kostnads- og risikovurdering skal gjennomføringen

av anskaffelser søke å bidra til en bærekraftig verdikjede, herunder forebygge og bekjempe arbeidslivskriminalitet i våre leverandørkjeder.

Retningslinjer for anskaffelser i Lyse-konsernet, gjelder for alle kjøp av varer, tjenester, bygg- og anleggsarbeider, og gir en overordnet operasjonalisering av de styrende prinsippene for anskaffelser i Lyse. Retningslinjene suppleres av rutine- og prosessbeskrivelser m.m. for gjennomføring av innkjøp og anskaffelser.

Enkelte selskaper i konsernet er omfattet av Lov om offentlige anskaffelser. Leverandørvalg skjer da i henhold til dette regelverket, som baserer seg på prinsippene om konkurranse, likebehandling, forutberegnelighet, etterprøvnbarhet og forholdsmessighet.

For alle anskaffelser, inkludert de som faller utenfor loven om offentlige anskaffelser, er det etablerte prosesser og rutiner for kjøp og innkjøp. Ved gjennomføring av konkurranser benytter Lyse et dedikert konkurransegjenomføringsverktøy. Avtaler som inngås blir registrert i Lyses kontrakts-administrasjonsverktøy. Lyses ERP-system anvendes for rekvisisjoner og bestillinger.

Ved utvelgelse av leverandører benyttes blant annet kvalifikasjonsordningen Achilles UNCE. Systemet inneholder også leverandøropplysninger som kan benyttes i leverandøroppfølging. Gjennom medlemskapet hos Achilles UNCE nominerer Lyse kandidater til felles revisjonsprogrammer som koordineres, gjennomføres og følges opp av Achilles

UNCE. Som medlem har Lyse tilgang til revisjonsrapporter og oppfølgingstiltak.

Motparts kontroll av nye leverandører utføres ved bruk av blant annet systemet Dow Jones. I en motparts kontroll kontrolleres leverandørene opp mot blant annet sanksjonslister og negative nyhetssaker.

Gjennom konsernets leverandørerkjøring, som gjelder for alle leverandører til Lyse, herunder deres styremedlemmer, innleide og underleverandører, forpliktes leverandørene til å etterleve etiske og sosiale retningslinjer tilsvarende de som gjelder for Lyse. Erklæringen stiller krav knyttet til bærekraft, miljø, ansattes rettigheter, lønn, foreningsfrihet mv. Basert på risiko benyttes også kontraktsvilkår for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt seriositetsbestemmelser. Det vises ellers til [ESRS S2-1](#) vedrørende arbeidere i verdikjeden.

For å følge opp utvalgte leverandører relatert til bærekraftsrisiko i forsyningskjeden, benyttes EcoVadis. Systemet evaluerer selskaper innen kategoriene miljø, arbeids- og menneskerettigheter, etikk og bærekraftig innkjøp, og hjelper Lyse med å styrke sitt arbeid med bærekraft gjennom vurderinger av leverandører.

Høsten 2024 inngikk Lyse en samarbeidsavtale med Skatteetaten for å forebygge og bekjempe arbeidslivskriminalitet. Formålet med avtalen er blant annet å forhindre at useriøse aktører får oppdrag hos Lyse og sikre et bærekraftig næringsliv og lik konkurranse mellom næringsdrivende. Avtalen innebærer at Lyse og Skatteetaten vil

utveksle informasjon for å kontrollere at utvalgte entreprenører og deres underentreprenører oppfyller sine forpliktelser til det offentlige, samtidig som det fungerer som en risikoinndikator for arbeidslivskriminalitet.

Oppfølging av åpenhetsloven innebærer styring av leverandørrelasjoner. I tillegg til å forankre ansvarlighet i styrende dokumenter, interne dokumenter og kontraktsdokumenter, er det gjennomført en overordnet risikovurdering av leverandører og forretningsforbindelser, se også [ESRS S2](#).

For anskaffelser som er omfattet av Lov om offentlige anskaffelser kan leverandører og andre med saklig klageinteresse, klage til Klagenemnda for offentlige anskaffelser (KOFA) dersom de mener regelverket ikke har vært overholdt. Ingen av selskapene i Lyse-konsernet har blitt innklaget for KOFA i 2025. I tillegg til å kunne bringe en sak inn for KOFA foreligger det også anledning til å få rettsspørsmål behandlet i domstolene. Dette gjelder ikke bare for anskaffelser underlagt Lov om offentlige anskaffelser.

Leverandør- og kontraktstyring er et strategisk satsingsområde for konsernanskaffelser i Lyse. I 2025 ble det implementert et nytt leverandør- og kontraktstyringssystem, og arbeidet med å tilpasse interne rutiner til dette systemet vil fortsette inn i 2026.

G1-3

Forebygge og avdekke korrupsjon og bestikkelser

ÅRLIG OPPLÆRING ETISKE RETNINGSLINJER

	Enhet	2025	2024
Totalt antall ansatte som fikk tildelt e-læringskurs	Antall	2 395	2 479
Antall ansatte som har gjennomført e-læringskurset	Antall	2 053	2 034

Lyse har nulltoleranse for korrupsjon og jobber aktivt for å øke bevisstheten blant ansatte om temaet.

Konsernets holdninger til anti-korrupsjon er nedfelt i Lyses etiske retningslinjer, som gjelder for alle ansatte, inkludert styremedlemmer, midlertidige ansatte og innleid personell. Alle ansatte, inkludert konsernledelsen og andre ledere i Lyse, gjennomfører årlig et obligatorisk e-læringskurs som dekker de etiske retningslinjene, hvor korrupsjon er ett av temaene. Som en del av kurset signerer de ansatte på at de har lest og forstått de etiske retningslinjene. Lyses målsetting at alle ansatte skal gjennomføre e-læringskurset og signere tilhørende etiske retningslinjer. Målsetting er et løpende mål som følges opp årlig, og mål er satt av leder for compliance.

Det årlige e-læringskurset er gjennomført på tvers av alle selskaper og ansattgrupper. Kurset ble gjennomført av

86% av ansatte. I 2025 ble det ikke gjennomført særskilt opplæring innen korrupsjon og bestikkelser for ledende stillinger, stillinger som er særskilt utsatt etc.

Lyse har en egen rutine for varsling om korrupsjon eller mistanke om korrupsjon. Alle varsler blir behandlet objektivt og uavhengig av personer involvert i varslingssaken. Korrupsjonssaker rapporteres årlig til konsernstyret.

Hvert enkelt selskap rapporterer årlig om gjennomføringen av e-læringskurset, som videreføres til konsernledelsen og konsernstyret. Lyse har nylig hatt internrevisjon av e-læringskurset og jobber med å forbedre indentifiserte områder. Se [G1-1](#) for detaljer.

G1-4

Registrerte tilfeller av korrupsjon og bestikkelser

Lyse hadde 0 korrupsjonssaker og 0 rettslige sanksjoner knyttet til slike saker i 2025.

ANTALL HENDELSER

	Enhet	2025	2024
Korrupsjons-saker	Antall	0	0
Rettslige sanksjoner	Antall	0	0

G1-5

Politisk påvirkning og myndighetskontakt

POLITISK PÅVIRKNING OG LOBBYVIRKSOMHET

	Enhet	2025	2024
Økonomisk støtte til politiske partier	MNOK	0	0
Totalsum medlemsavgift bransje-organisasjoner	MNOK	7,43	7,39

Lyse er eid av 15 kommuner i Sør-Rogaland og Agder, og har politiske representanter i både styret og revisjonsutvalget.

Lyse-selskaper er medlemmer av organisasjoner som Fornybar Norge, NHO, Abelia, TEK Norge, Zero, Biogass Norge, Energigass Norge, Kabel Norge og Næringsforeningen. Disse organisasjonene leverer høringsvar for sine medlemmer i relevante saker. Lyse har i noen tilfeller egne aktiviteter rettet mot lokale, regionale eller nasjonale myndigheter og politikere.

I tillegg til ad hoc-aktiviteter, avholdes det jevnlig møter med sentrale aktører for å holde dem orientert om status i Lyse og hvilke utfordringer virksomheten har. Lyse bygger og drifter samfunnskritisk infrastruktur og er opptatt av å bidra i samfunnsdebatten i tråd med interessene til kunder, samarbeidspartnere, næringslivet, eiere og samfunnet ellers. Lyse har deltatt i en rekke diskusjoner

knyttet til skatte- og avgiftsreguleringer på vannkraft, reguleringer av mobilmarkedet (Marked 15) og fibermarkedet (Marked 3 a og b). I tillegg har Lyse hatt aktiviteter rettet mot rammebetingelser for utbygging av strømmnett, fjernvarme, karbonfangst og -lagring (CCS), samt produksjon av biogass.

Konsernsjef er den øverste ansvarlige for myndighetskontakt i Lyse og for avdeling for konsernkommunikasjon, hvor kommunikasjonssjefene har det daglige ansvaret. Fra 01.01.2026 vil nyopprettet stilling, konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt, ha det overordnede ansvaret for myndighetskontakt.

Lyse gir ingen økonomisk støtte til politiske partier eller lignende, men betaler medlemsavgift til bransjeorganisasjoner. Totalt beløp for dette i 2025 var MNOK 7,43.

Egendefinert

Digital sikkerhet

Påvirkninger og risikoer

Sikkerhet er viktig for å sikre operasjonell integritet og tillit hos interessenter. Lyse har en årlig risikostyringsprosess som involverer hele virksomheten og som dekker operasjonell, sikkerhetsmessig og strategisk risiko. I 2024 etablerte CSO (Chief Security Officer) en trussel-, sårbarhets- og risikoprosess for datterselskapene. Dette gjør konsernet i stand til å utføre sikkerhetsrisiko-

vurderinger på geografisk, funksjonelt eller på selskapsnivå.

Cybersikkerhet er identifisert som en betydelig risiko og har vært et hovedfokus i 2025. Mer sofistikerte cyberangrep kan føre til datainnbrudd, økonomiske tap, operasjonelle forstyrrelser og omdømmeskader.

Sikkerhetsavdelingen jobber også med fysisk sikkerhet, sårbarheter i forsyningskjeden og personellsikkerhet.

Retningslinjer – sikkerhet

Sikkerhetsavdelingen følger ISO 27001:2018 og andre standarder og rammeverk som NIST og CSF 2.0. CISO oppdaterte og fornyet informasjons-sikkerhetsstyringssystemene i 2024 til ISO 27001:2022 for å styrke organisasjonens motstandskraft og støtte risikobaserte beslutninger. Utrulling og operasjonalisering av oppdatert styringssystem er planlagt for 2026. Dette innebærer en informasjons-sikkerhetspolicy som danner grunnlaget og rammeverket for å beskytte og ivareta helhetlig og forsvarlig sikkerhetsstyring i Lyse, gjennom prinsippene konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet. Informasjonssikkerhetsstyringssystemet vil omfatte 28 forskjellige policyer. Overordnet policy for informasjonssikkerhet og personvern er godkjent av konsernledelsen, og eies og forvaltes av CISO. Den nye strukturen er utformet for å legge til rette for fremtidig sertifisering og en fremtidsrettet styring, herunder innen følgende tema:

- Bruk av kunstig intelligensinstruks for risikovurdering og styring.

- Bruk og forvaltning av skytjenester.
- Leverandøroppfølging og kontinuerlig forbedring.

Tiltak for å redusere risiko

Ved å identifisere vesentlige risikoer og implementere robuste policyer og tiltak, søker Lyse å beskytte eiendeler, sikre samsvar og opprettholde tilliten hos interessenter. Regelmessig overvåking bidrar til kontinuerlig forbedring og bygger motstandskraft mot fremtidige trusler. Lyse leverer kritiske samfunns-funksjoner innen energi, telekom, fornybar energi og investeringer, og arbeider kontinuerlig for å være rustet til å møte de tilhørende kravene til styring og kontroll. For å bygge tillit må Lyse ha grunnleggende strukturer, øke kompetansen, trene og være åpne når ting går galt.

I 2024 gjennomførte Lyse en virksomhetsomfattende forretningspåvirkningsvurdering (BIA), som identifiserte konsernets mest kritiske IT-systemer. Analysen var et viktig grunnlag for å forstå hvilke eiendeler det er kritiske å beskytte. I 2025 har Lyse bygget videre på dette arbeidet, og fortsetter å evaluere, vurdere og modne aktuelle sikkerhetstiltak.

Sårbarhetsskanninger og penetrasjonstesting, både internt og eksternt, er sentrale i styrings-, risikostyrings- og samsvarsrevisjonsprosesser. Lyse er kjent med et endret og mer komplekst digitalt trusselbilde, og samarbeider tett med offentlig og privat sektor for erfaringsdeling og felles læring om sikkerhetstrusler.

Lyse tok i 2025 i bruk Dmaze som ny konsernfelles plattform for helhetlig og strukturert risikoanalyse og styring. Løsningen styrker kapasiteten for systematisk risikooppfølging og legger til rette for integrert risikostyring i operasjonelle prosesser og rutiner.

Som en del av nulltillitsstrategien, som basere seg på at alle enheter behandles som om de i utgangspunktet er ubeskyttede, har Lyse iverksatt tiltak for å styrke passordbeskyttelse, identitets- og tilgangsstyring, samt overvåkings- og deteksjonsevner med tekniske barrierer.

For å redusere identifiserte sikkerhetsrisikoer, er det implementert flere nøkkelprosesser:

Sikkerhetsrevisjoner

Det utføres regelmessige vurderinger for å identifisere sårbarheter og sikre overholdelse av retningslinjer. I 2025 har det blitt gjennomført interne revisjoner og kartlegging, for å kunne implementere nødvendige tiltak på forhånd. Eksterne revisjoner har blitt utført som del av en omfattende risikostyringsprosess, hvor sikkerhet – spesielt cybersikkerhet – forblir en av de største virksomhetsrisikoer.

Opplæringsprogrammer for ansatte

Lyse har styrket sitt fokus på ansatte ved å gi kontinuerlig opplæring i sikkerhetspraksis, inkludert bevissthet rundt phishing og databeskyttelse. I 2025 er det avholdt ulike sikkerhetsøkter, inkludert en måned (oktober) med fokus på sikkerhet med aktiviteter som online spill/quiz, gjesteforelesere og "lunsj og lær", for å informere om sikkerhets-spørsmål som påvirker Lyse og Norge.

Hendelsesrespons/krisehåndtering

Lyse har utnevnt kriseledere og IT-kriseledere i alle sine organisasjoner. Disse kontaktpunktene mottok i 2024 opplæring i krisehåndteringsmetodikk, inkludert bordøvelser, for å sikre lik respons på tvers av selskaper i Lyses tilnærming til krisehåndtering.

Spesialistopplæring i mediehåndtering og pårørendehåndtering ble gjennomført i 2025. Konsernets krisehåndteringsplaner blir jevnlig oppdatert, og Lyse planlegger å teste disse i 2026.

Sikkerhetsindikatorer

DIGITAL SIKKERHET

	Enhet	2025	2024
Sikkerhetshendelser som resulterte i driftsforstyrrelser	Antall	0	0
Ansatte som har fullført sikkerhetsopplæringskurs	%	97%	95%

Mål og måloppnåelse

For å måle sikkerhetsytelse spores nøkkelindikatorer som vist i tabellen. Målene er knyttet til policyens overordnede målsettinger og skal støtte gjennomføringen av disse ved å konkretisere forventet utvikling og ønsket retning. Målene gjelder alle konsernets aktiviteter. Målsettingene er utformet som løpende mål og følges opp årlig.

Cyberhendelser

Lyse har som mål å unngå sikkerhetshendelser som medfører driftsforstyrrelser. Med driftsforstyrrelser menes hendelser som påvirker leveransen av tjenester eller produkter til sluttkunde.

Nulltillitsstrategi

CISO har som mål at Lyse skal jobbe etter en nulltillitsstrategi, basert på prinsippet om at alle enheter behandles som om de i utgangspunktet er ubeskyttede.

Opplæring av ansatte

I 2026 blir opplæringen obligatorisk for alle ansatte. Der er satt mål om 100% årlig fullført sikkerhetsopplæringskurs, på tvers av alle selskaper og ansattgrupper i konsernet.

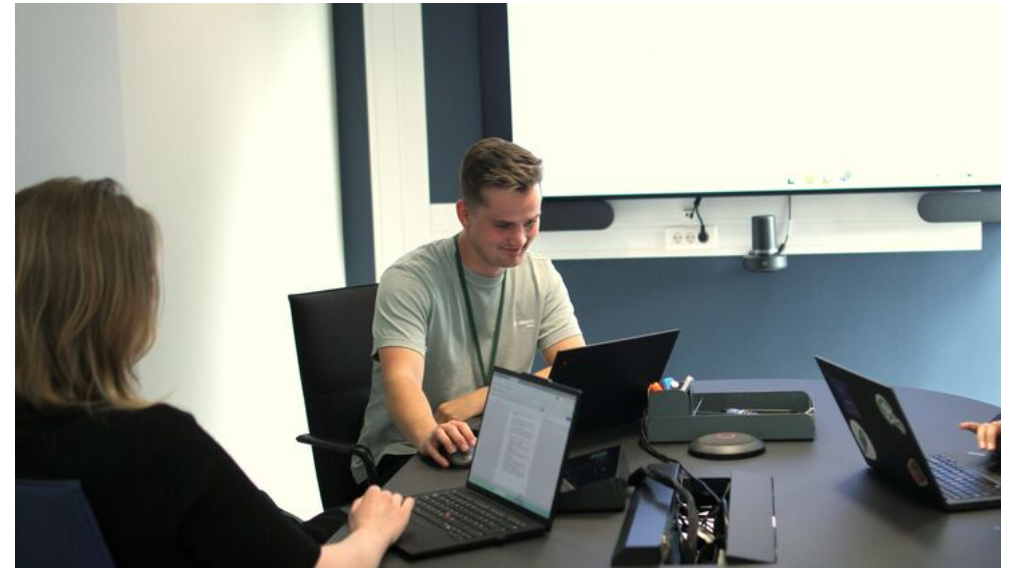


Foto: Celine Refsland Remme

Vedlegg

ESRS-indeks	111
Datapunkter som stammer fra annet EU-regelverk	115



ESRS-indeks

Tabellen nedenfor gir en oversikt over ESRS-opplysningskrav og hvor disse er dekket i bærekraftsrapporten. Tabellene med datapunkt som stammer fra annet EU-regelverk gir en henvisning til annen EU-lovgivning og relevante datapunkt som omtales i bærekraftsrapporten.

Opplysninger i ESRS-standarder som er omfattet av Lyses bærekraftsrapport

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS2	Generelle opplysninger		
BP-1	General basis for preparation of sustainability statement	BP-1 Prinsipper for rapportering	31
BP-2	Disclosures in relation to specific circumstances	BP-2 Opplysning om spesifikke omsendigheter	31
GOV-1	The role of the administrative, management and supervisory bodies	GOV-1 Administrasjonen, ledelsen og tilsynorganenes rolle	33
GOV-2	Information provided to and sustainability matters addressed by the undertaking's administrative, management and supervisory bodies	GOV-2 Bærekraftstema løftet av ledelsen, administrasjonen og tilsynsorgan	35
GOV-3	Integration of sustainability-related performance in incentive schemes	GOV-3 Insentivordninger	35
GOV-4	Statement on due diligence	GOV-4 Uttalelse om aktsomhetsvurderinger	35
GOV-5	Risk management and internal control over sustainability reporting	GOV-5 Risikostyring og internkontroll for bærekraftsrapportering	35
SBM-1	Strategy, business model and value chain	SBM-1 Strategi, forretningsmodell og verdikjede	36
SBM-2	Interests and views of stakeholders	SBM-2 Interessenter og interessedialog	39
SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their	SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	41
IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and opportunities	IRO-1 Identifisering og vurdering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	45
IRO-2	Disclosure Requirements in ESRS covered by the undertaking's sustainability statement	IRO-2 Rapporteringskrav i ESRS som er dekket av konsernets bærekraftsrapport	46

Miljø/Environment

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS E1	Klimaendringer		
E1 GOV3	Integration of sustainability-related performance in incentive schemes	Lyse har ikke resultatbasert avlønning	35
E1 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	ESRS E1 Klimaendringer	60
E1 IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and opportunities	E1 IRO-1 Vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risiko og muligheter	61
E1-1	Transition plan for climate change mitigation	E1-1 Omstillingsplan	62
E1-2	Policies related to climate change mitigation and adaptation	E1-2 Retningslinjer	62
E1-3	Actions and resources in relation to climate change policies	E1-3 Tiltak for å redusere klimagassutslipp	63
E1-4	Targets related to climate change mitigation and adaptation	E1-4 Mål knyttet til forhindring og tilpasning av klimaendringer	63
E1-5	Energy consumption and mix	E1-5 Energibruk og miks	64
E1-6	Gross scopes 1,2,3 and Total GHG emissions	E1-6 Klimagassutslipp	65
E1-7	GHG removals and GHG mitigation projects financed through carbon credits	E1-7 Karbonkreditter	67
E1-8	Internal carbon pricing	Lyse har ikke intern karbonpriseringsmekanismer	67
E1-9	Anticipated financial effects from material physical and transition risks and potential climate-related opportunities	E1-9 Økonomiske effekter	67

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetail
ESRS E4	Biologisk mangfold og økosystemer		
E4 IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and opportunities	IRO-1 Påvirkning, risiko, avhengigheter og muligheter	71
E4 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	SBM-3 Prioriterte områder (material sites) for Lyse basert på naturanalysen	68
E4-1	Transition plan and consideration of biodiversity and ecosystems in strategy and business model	E4-1 Omstillingsplan	72
E4-2	Policies related to biodiversity and ecosystems	E4-2 Retningslinjer	72
E4-3	Actions and resources related to biodiversity and ecosystems	E4-3 Tiltak	73
E4-4	Targets related to biodiversity and ecosystems	E4-4 Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	74
E4-5	Impact metrics related to biodiversity and ecosystems change	E4-5 KPIer knyttet til biologisk mangfold og endring av økosystemer	75
E4-6	Anticipated financial effects from material biodiversity and ecosystem-related impacts, risks and opportunities	E4-6 Forventede økonomiske effekter	75

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetail
ESRS E5	Ressursbruk og sirkulærøkonomi		
E5 IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and opportunities	IRO-1 Påvirkning, risiko og muligheter	76
E5-1	Policies related to resource use and circular economy	E5-1 Retningslinjer	77
E5-2	Actions and resources related to resource use and circular economy	E5-2 Handlinger og ressurser knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	77
E5-3	Targets related to resource use and circular economy	E5-3 Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	78
E5-4	Resource inflows	E5-4 Ressursflyt inn	78
E5-5	Resource outflows	E5-5 Ressursflyt ut	79
E5-6	Anticipated financial effects from resource use and circular economy-related impacts, risks and opportunities	E5-6 Forventede økonomiske effekter	80

Sosial

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetail
ESRS S1	Egne ansatte		
S1 SBM-2	Interests and views of stakeholders	ESRS 2 SBM-2 Interessenter og interessentdialog	39
S1 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risikoer	83
S1-1	Policies related to own workforce	S1-1 Retningslinjer egen arbeidsstyrke	83
S1-2	Processes for engaging with own workers and workers' representatives about impacts	S1-2 Rutiner for kontakt	84
S1-3	Processes to remediate negative impacts and channels for its own workers to raise concerns	S1-3 Rutiner og kanaler for å avhjelpe negativ påvirkning	85
S1-4	Taking action on material impacts on own workforce, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to own workforce, and effectiveness of those actions	S1-4 Tiltak knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter	85
S1-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	S1-5 Mål knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter	87
S1-6	Characteristics of the undertaking's employees	S1-6 Nøkkeltall egen arbeidsstyrke	89
S1-7	Characteristics of non-employee workers in the undertaking's own workforce	S1-7 Arbeidstakere som ikke er ansatt	90
S1-9	Diversity metrics	S1-9 Mangfold	90
S1-12	Persons with disabilities	S1-12 Personer med nedsatt funksjonsevne	90
S1-13	Training and skills development metrics	S1-13 Kompetanseutvikling	90
S1-14	Health and safety metrics	S1-14 Arbeidsmiljø	91
S1-15	Work-life-balance metrics	S1-15 Balanse mellom arbeid og fritid	92
S1-16	Compensation metrics	S1-16 Kompensasjon (lønnsge og total kompensasjon)	92
S1-17	Incidents, complaints and severe human rights impacts	S1-17 Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetspåvirkninger	92

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetail
ESRS S2	Arbeidstakere i verdikjeden		
S2 SBM-2	Interests and views of stakeholders	ESRS 2 SBM-2 Interessenter og interessentdialog	39
S2 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	ESRS2 SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	93
S2-1	Policies related to value chain workers	S2-1 Retningslinjer	93
S2-2	Processes for engaging with value chain workers about impacts	S2-2 Kommunikasjon med arbeidere i verdikjeden	94
S2-3	Processes to remediate negative impacts and channels for value chain workers to raise concerns	S2-3 Rutiner for å avhjelpe negativ påvirkning	94
S2-4	Taking action on material impacts on value chain workers, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to value chain workers, and effectiveness of those actions	S2-4 Tiltak knyttet til arbeidere i verdikjeden	95
S2-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	S2-5 Mål knyttet til arbeidere i verdikjeden	96

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetail
ESRS S3	Berørte samfunn		
S3 SBM-2	Interests and views of stakeholders	ESRS 2 SBM-2 Interessenter og interessentdialog	39
S3 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	SBM-3 Påvirkninger, risikoer og muligheter	97
S3-1	Policies related to affected communities	S3-1 Rutiner for å håndtere vesentlige påvirkninger på lokalsamfunn	97
S3-2	Processes for engaging with affected communities about impacts	S3-2 Prosesser for dialog med berørte lokalsamfunn om påvirkninger	98
S3-3	Processes to remediate negative impacts and channels for affected communities to raise concerns	S3-3 og S3-4 Rutiner og tiltak for å redusere negativ påvirkning på samfunn	99
S3-4	Taking action on material impacts on affected communities, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to affected communities, and effectiveness of those actions	S3-4 tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på berørte samfunn/ S3-3 og S3-4 Rutiner og tiltak for å redusere negativ påvirkning på samfunn	99
S3-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	S3-5 Mål knyttet til vesentlig påvirkning på lokalsamfunn	100

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS S4	Forbrukere og sluttbrukere		
S4 SBM-2	Interests and views of stakeholders	ESRS 2 SBM-2 Interessenter og interessentdialog	39
S4 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	101
S4-1	Policies related to consumers and end-users	S4-1 Retningslinjer	101
S4-2	Processes for engaging with consumers and end-users about impacts	S4-2 og S4-3 Dialog med sluttbruker	102
S4-3	Processes to remediate negative impacts and channels for consumers and end-users to raise concerns	S4-2 og S4-3 Dialog med sluttbruker	102
S4-4	Taking action on material impacts on consumers and end-users, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to consumers and end-users, and effectiveness of those actions	S4-4 og S4-5 Tiltak og mål	102
S4-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	S4-4 og S4-5 Tiltak og mål	102

Virksomhetsstyring

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS G1	Forretningsskikk		
G1 GOV-1	The role of the administrative, supervisory and management bodies	ESRS2 GOV-1 Administrasjonen, ledelsens og tilsynsorganenes rolle	33
G1 IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and opportunities	ESRS2 IRO-1 Identifisering og vurdering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	45
G1-1	Business conduct policies and corporate culture	G1-1 Bedriftskultur og retningslinjer for forretningsadferd	105
G1-2	Management of relationships with suppliers	G1-2 Styring av leverandørrelasjoner	106
G1-3	Prevention and detection of corruption and bribery	G1-3 forebygge og avdekke korrupsjon og bestikkelser	107
G1-4	Taking action on material impacts on own workforce, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to own workforce, and effectiveness of those actions	G1-4 Registrerte tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser	107
G1-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	G1-5 Politisk påvirkning og myndighetskontakt	107
Egendefinert	Digital sikkerhet	Digital sikkerhet	108

Datapunkter som stammer fra annet EU-regelverk

Generelle rapporteringskrav

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetail
Generelle opplysninger			
GOV-1	21 (d)	Board's gender diversity ratio	SFDR, Benchmark regulation 33
GOV-1	21 (e)	Percentage of independent Board members	Benchmark regulation 33
GOV-4	30	Statement on due diligence	SFDR 35
SBM-1	40 (d) i	Activity in fossil fuel sector	SFDR, Pillar 3, Benchmark Regulation 36
SBM-1	40 (d) ii- iv	Activity in chemical, controversial weapons and/or tobacco industry	SFDR, Benchmark Regulation 36

Miljø

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetail
Generelle opplysninger			
E1-1	14	Transition plan for climate change mitigation	EU Climate Law 62
E1-1	16(g)	Undertaking is excluded from Paris-aligned Benchmarks	Pillar 3, Benchmark Regulation 62
E1-4	34	GHG emission reduction targets	SFDR, Pillar 3, Benchmark Regulation 63
E1-5	38	Energy consumption from fossil sources	SFDR 64
E1-5	37	Energy consumption and mix	SFDR 64
E1-5	40-43	Energy intensity in high climate impact sectors	SFDR 64
E1-6	44	Gros scope 1,2,3 and Total GHG emissions	SFDR, Pillar 3, Benchmark Regulation 65
E1-6	53-55	Gross GHG emissions intensity	SFDR, Pillar 3, Benchmark Regulation 65
E1-7	56	GHG removals and carbon credits	EU Climate Law 67
E1-9	66	Exposure to climate-related physical risks, Assets at material physical risk	Benchmark Regulation, Pillar 3 67
E1-9	67c	Carrying value of real estate assets by energy-efficiency classes	Pillar 3 67
E1-9	69	Exposure to climate-related opportunities	Benchmark Regulation 67

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetail
Forurensning			
E2-4	28	Amount of pollutant	SFDR N/A

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall
Vann og marine ressurser			
E3-1, E3-4	All disclosures	SFDR	N/A

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall
Biologisk mangfold og økosystemer			
E4 IRO-1	16 (a), (b),(c) Activities in biodiversity-sensitive areas, impacts related to land degradation, desertification and soil sealing, and operations affecting threatened species	SFDR, Benchmark regulation	71
E4-2	24 (b), (c), (d) Sustainable land/oceans/seas practices or policies, policies to address deforestation	SFDR	72
E4-2	30 Statement on due diligence	SFDR	72

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall
Ressursbruk og sirkulær økonomi			
E5-5	37 (d) Non-recycled waste	SFDR	79
E5-5	39 Hazardous waste and radioactive waste	SFDR	79

Sosial

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall
Egne ansatte			
S1 SBM-3	14(f) og (g) Risk of incidents of forced and/or child labour	SFDR	83
S1-1	20 Human rights policy commitments	SFDR	83
S1-1	21 Due diligence policies on issues addressed by the fundamental International Labor Organisation Conventions	Benchmark Regulation	83
S1-1	22 Processes and measures for preventing trafficking	SFDR	83
S1-1	23 Workplace accident prevention policy or management system	SFDR	83
S1-3	32 (c) Grievance/complaints handling mechanisms	SFDR	85
S1-14	88(b),(c) Number of fatalities and number and rate of work-related accidents	SFDR, Benchmark Regulation	91
S1-14	88(e) Number of days lost to injuries, accidents, fatalities or illness	SFDR	91
S1-16	97(a) Unadjusted gender pay gap	SFDR, Benchmark Regulation	92
S1-16	97(b) Excessive CEO pay ratio	SFDR	92
S1-17	103 (a) Incidents of discrimination	SFDR	92
S1-17	104 (a) Nonrespect of UNGPs on Business and Human Rights and OECD	SFDR, Benchmark Regulation	92

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall	
Arbeidstakere i verdikjeden				
S2 SBM-3	11(b)	Significant risk of child labour or forced labour in the value chain	SFDR	93
S2-1	17	Human rights policy commitments	SFDR	93
S2-1	18	Policies related to value chain workers	SFDR	93
S2-1	19	Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights principles and OECD guidelines	SFDR, Benchmark Regulation	93
S2-1	19	Due diligence policies on issues addressed by the fundamental International Labor Organisation Conventions	Benchmark Regulation	93
S2-4	36	Human rights issues and incidents connected to its upstream and downstream value chain	SFDR	95

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall	
Berørte samfunn				
S3-1	16	Human rights policy commitments	SFDR	97
S3-1	17	Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights principles and OECD guidelines	SFDR, Benchmark Regulation	97
S3-4	36	Human rights issues and incidents	SFDR	99

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall	
Forbrukere og sluttbrukere				
S4-1	16	Policies related to consumers and end-users	SFDR	101
S4-1	17	Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights principles and OECD guidelines	SFDR, Benchmark Regulation	101
S4-4	35	Human rights issues and incidents	SFDR	102

Virksomhetsstyring

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall	
Forretningsskikk				
G1-1	10(b)	United Nations Convention against Corruption	SFDR	105
G1-1	10(d)	Protection of whistle-blowers	SFDR	105
G1-4	24 (a)	Fines for violation of anti-corruption and anti-bribery laws	SFDR, Benchmark Regulation	107
G1-4	24(b)	Standards of anti-corruption and anti-bribery	SFDR	107

Grønne obligasjoner



UTESTÅENDE GRØNNE OBLIGASJONER

NOK Mrd

**9,85**

FOREBYGGING OG KONTROLL AV FORURENSING

NOK Mrd

**0,33**

ENERGI EFFEKTIVISERING

NOK Mrd

**5,70**

FORNYBAR ENERGI

NOK Mrd

**2,29**

BÆREKRAFTIGE DIGITALE LØSNINGER

NOK Mrd

**1,38**

IKKE ALLOKERT

NOK Mrd

0,15

Introduksjon og forutsetninger

Lyse har valgt å ta rapporten knyttet til de grønne obligasjoner inn som en integrert del av bærekrafts rapporten. På denne måten sikres konsistens gjennom rapporteringen, samt forhåpentligvis øker lesbarheten for investorer i de grønne obligasjoner og andre interessenter.

Årets rapport er den andre som publiseres med allokeringer basert på det oppdaterte rammeverket, publisert i januar 2024, og som finnes tilgjengelig på konsernets nettsider. Som tidligere rammeverk har også dette en mørkegrønn karakter fra S&P Global Ratings. Lyse har videreført de samme kvalifiserende

investeringene som i rammeverket fra 2020, med tillegg også av investeringer i vindkraft og 5G mobilnett utbygging. Rammeverket gir dermed et godt grunnlag for å finansiere bredden av bærekraftige aktiviteter i Lyse-konsern også i årene fremover.

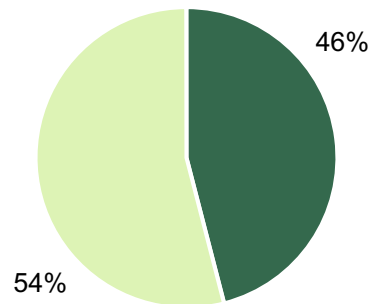
Reinvesteringer og investeringer klassifiseres basert på det året investeringen inntreffer og obligasjonen utstedes. Det betyr at når det allokeres til investeringer som ble gjennomført i tidligere år enn året obligasjonen utstedes, så regnes det som en reinvestering. Dette gir spesielt utslag i betydelige allokeringer til nettinvesteringer, som er basert på nettkapitalen. Grunnlaget for nettkapitalen er den sist godkjente inntektsrammen, som da ikke inkluderer

investeringer gjennomført i 2025, og hvor dermed alt klassifiseres som reinvesteringer.

Der data knyttet til unngått CO₂-utslipp er inkludert, er det benyttet referanseverdier fra NPSI Position Paper fra 2024, hvor det brukes en utslippsfaktor på 191gCO₂/kWh. Videre allokeres det til investeringer i henhold til Lyse sin eierandel i de forskjellige prosjektene, spesielt aktuelt innenfor vannkraft, hvor Lyse eier kraftverkene sammen med andre eiere.

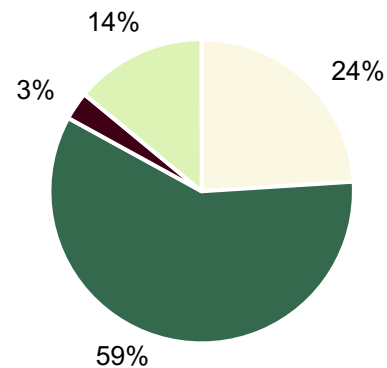


2025 Finansiering/
Refinansiering



■ Finansiering
■ Refinansiering

Totale Grønne obligasjoner per
allokert kategori



■ Fornybar energi
■ Energi effektivisering
■ Forebygging og kontroll av forurensing
■ Bærekraftige digitale løsninger

GRØNNE OBLIGASJONER UTSTEDT

ISIN	Utstedelses beløp	Utstedelsesdato	Forfallsdato	Allokert beløp
NO0010911191	750 000 000	07.12.20	07.12.28	750 000 000
NO0010911175	750 000 000	07.12.20	07.12.27	750 000 000
NO0011145161	600 000 000	05.11.21	05.11.26	600 000 000
NO0012692591	400 000 000	05.09.22	03.03.28	400 000 000
NO0012692583	350 000 000	05.09.22	03.03.28	350 000 000
NO0013017582	600 000 000	15.09.23	15.09.28	600 000 000
NO0013144022	500 000 000	06.02.24	09.04.27	500 000 000
NO0013182733	750 000 000	19.03.24	19.03.32	750 000 000
NO0013255539	750 000 000	07.06.24	07.06.34	750 000 000
NO0013335620	750 000 000	23.09.24	23.09.33	750 000 000
NO0013379529	750 000 000	23.10.24	23.10.31	750 000 000
NO0013481317	600 000 000	20.02.25	20.02.30	600 000 000
NO0013481325	300 000 000	20.02.25	20.02.30	300 000 000
NO0013481333	850 000 000	20.02.25	20.02.35	850 000 000
NO0013555425	750 000 000	12.05.25	12.05.31	750 000 000
NO0013643825	400 000 000	04.09.25	04.09.35	250 000 000
Total	9 850 000 000			9 700 000 000

Allokeringer 2025

Fornybar Energi (Renewable Energy)

Lyse er den fjerde største vannkraftprodusenten i Norge, med en forventet årlig middel produksjon på 9.6TWh fra vannkraft og 350 GWh fra vindkraft. Det meste av vannkraftproduksjonen i konsernet er samlet under Lyse Kraft DA, som Lyse eier sammen med Hydro, med Lyse som en majoritetseier med 74.4% eierandel. Samlet har selskapet eierinteresser i 32 kraftverk på Sør-Vestlandet, med en installert effekt på rundt 2 500MW.



Foto: Kristoffer Ryde

For 2025 fordeles 1 360 millioner til investeringer innen fornybar energi. 990 millioner allokeres til landbasert vindkraft med oppkjøpet av Egersund vindkraftverk, og 370 millioner til investeringer i oppgraderinger og rehabiliteringer i vannkraftsporteføljen.

Investeringene i vannkraftsporteføljen fordeles på anleggene i Lysefjorden, Røldal- Suldal Kraft, Ulla Førre og Sira-Kvina. Investeringene omfatter arbeid i kraftstasjoner med generatorer, transformatorer og kontrollanlegg. Vannveier og demninger oppgraderes for å tilpasses et endret klima og strengere krav fra myndighetene. Klimaendringer medfører behov for vedlikehold og opprustinger av luker, dammer og flomløp slik at anlegget vil kunne tåle større

belastninger fra klimapåvirkning i fremtiden.

Egersund vindkraftverk ligger i Sør-Rogaland, på Åseheia og Kolldalsheia mellom 120 og 350 meter over havet, om lag 5 km øst for Egersund by. Kraftverket ble satt i drift i 2017 og består av 33 vindturbiner med en samlet installert effekt på 112 MW. Den gjennomsnittlige produksjonen de siste 8 årene er på 350 GWh, som tilsvarer strømforbruket til om lag 22 200 husholdninger.

Vindkraftverket består av adkomstveier, oppstillingsplasser med vindturbiner, internt nettanlegg, transformatorstasjon og høyspentlinje med nettknytning i Kjelland transformatorstasjon.

Den daglige driften av vindparken utføres lokalt av Norsk Vind og Siemens Gamesa Renewable Energy, samt andre underleverandører. Lyse planlegger ingen endringer eller utvidelser på kraftverkene. På sikt vil vindparken bli forvaltet sammen med vår vannkraftproduksjon som også ligger i prisområdet NO2.

Energi Effektivisering (Energy Efficiency)

Investeringene i nettet har fortsatt på et høyt nivå også i 2025. Det behøves betydelige investeringer i nettet i årene fremover som en følge av oppgradering grunnet alder, men også for å bygge et nett som er klar for en mer elektrisk fremtid og ny industri i områder hvor dagens nettilgang ikke er tilstrekkelig. I noen av områdene som nå oppgraderes, er det for å tilrettelegge for nytt forbruk knyttet til elektrifisering av havner, inkludert hurtiglading av maritime fartøy,

samt elektrifisering av drivhusnæringen som i dag bruker mye naturgass til oppvarming. Som nevnt under forutsetninger, allokerer vi nå basert på nettkapitalen, og klassifiserer derfor hele allokeringen som en reinvestering for 2025, men her er litt detaljer rundt noen av de viktigste prosjektene som pågår for tiden.

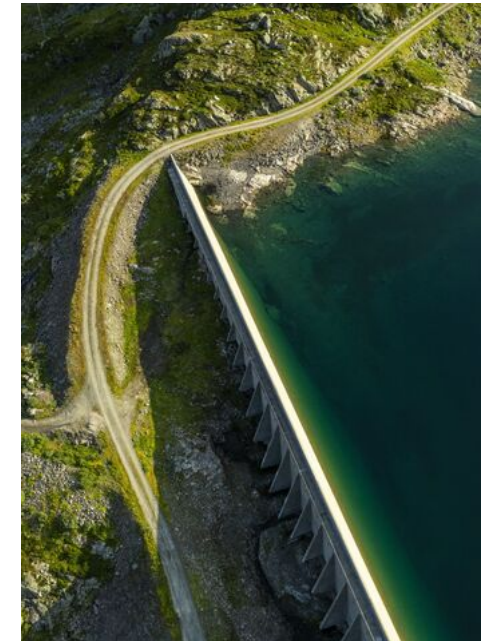


Foto: Kristoffer Ryde

Vagle transformatorstasjon ble ferdigstilt og driftsatt i 2025, inkludert nye forbindelser som knytter stasjonen sammen med Fagrafjell transformatorstasjon og Tronsholen transformatorstasjon. Stasjonen er utrustet med SF₆-fritt koblingsanlegg på 132 kV, det første i sitt slag. SF₆-gass har en CO₂-ekvivalent på ca. 22 000, og bruk

av SF₆-fri teknologi er dermed et betydelig bidrag til utslippsreduksjon. Prosjektet har mer enn doblet kapasiteten i dette punktet i nettet og styrket distribusjonen ut fra Fagrafjell, der transmisionen møter regionalnettet, og den operasjonelle robustheten. Den økte kapasiteten tilgjengeliggjør elektrisk energi i området, og legger til rette for økt elektrifisering.

De nye 132 kV forbindelsene fra Fagrafjell via Vagle til Stokkeland medfører også redusert nettap i størrelsesorden 11GWh årlig. Ved å øke spenningen fra 50kV til 132kV reduseres nettapet i nettet, men i tillegg kan det overføres med mer kapasitet, slik at en linje på 132kV, erstatter 3 linjer på 50kV, og reduserer dermed også beslaget av areal. Det arbeides også med å kunne heve driftsspenningen i 132kV nettet, som igjen vil kunne redusere nettapet ytterligere.

Bærheim transformatorstasjon på Forus er under oppgradering. Oppgraderingen vil forlenge levetiden av anleggene med flere tiår, og er et bærekraftig alternativ til nybygging av anleggene. Oppgraderingen skjer i full drift, og 3 av 7 felt ble erstattet og driftsatt i 2025. Arbeidet fortsetter i 2026.

Lnett har driftsatt nytt jordingsystem i regionalnettet. Prosjektet er et viktig premiss for fortsatt utvikling av regionalnettet, og muliggjør kapasitets- og spenningsøkning. Økt spenning betyr lavere nettap. Økt kapasitet tilrettelegger for overgang til mer miljøvennlige energialternativer.

Bygging ble startet på Krossberg transformatorstasjon og Ullandhaug transformatorstasjon. Disse prosjektene

vil pågå over de kommende par årene. Begge får miljøvennlige SF₆-frie anlegg og vil bli sentrale i en effektiv og driftssikker forsyning av Stavanger.

I tillegg til nett, investeres det også i utbygging av frikjøling i regionen vår gjennom selskapet Lyse Neo. I 2025 har det blitt videreført investeringer i rørnett for distribusjon av kjøling på Forus. Dette rørnettet vil koble sammen flere kjølesentraler, og forbinder Forus med frikjølesentralen på Forusstranda. Forusstranda frikjølesentral er klagjort for en utvidelse og er nå i forberedende gjennomføringsfase for å realisere dette. Når hele prosjektet er ferdig i 2027 vil Forus få tilgang på særdeles effektiv frikjøling fra fjord, med energieffektiviseringsratio (EER) på i størrelsesorden 15-50. Vanlige kjølemaskiner ligger ofte med EER på 2,5.

På Jåttåvågen er det i 2025 ferdigstilt bygging av en frikjølesentral som gjenbruker vann fra en eksisterende kjølesentral som har EER på ca. 40. Løsningen som er valgt for den nye frikjølesentralen i Jåttåvågens nordre del, hvor sjøvannet gjenbrukes, reduserer utbyggingsbehovet og øker energieffektiviteten ved økende kundegrunnlag.

Både på Forus og i Jåttåvågen vil frikjøling i tillegg til å kjøle ned næringsbygg også være meget godt egnet til prosesskjøling gjennom hele året. Overskuddsvarmen fra kunder som har kjøle behov vinterstid kan mulig gjenvinnes og benyttes som innsatsfaktor i fjernvarmenettet.

Lyse Neo gjennomførte i 2025 EPD-er (Environmental Product Declaration) for

tre ulike kjølenett basert på frikjøling fra sjøvann. Dette er en uavhengig miljøvaredeklarasjon som viser miljøpåvirkning gjennom et livssyklusperspektiv. Resultatet av disse viste et klimaavtrykk på 23.1-7.0 gCO₂/kWh, avhengig av hvor utviklet respektive nett var.

Tilsvarende analyse for et anlegg basert på maskinkjøling ga klimaavtrykk på 31.4gCO₂/kWh. Analysene gir god innsikt i klimapåvirkning fra valg av produksjonsmetode for kjøling. Vi ser også at effekten for prosesskunder, som for eksempel datasenter, vil være betydelig om de får kjølebehovet dekket gjennom et fjernkjølenett basert på frikjøling fra sjøvann.

Forebygging og kontroll av forurensing (Pollution Prevention and Control)

Lyse Neo har i 2025 fortsatt utvidelsen av hovedinfrastrukturen for fjernvarme gjennom Stavanger sentrum til Bjergsted.

I dette arbeidet vil Lyse Neo sine eksisterende varmekunder i Bjergsted bli konvertert fra naturgass/biogass til fjernvarme. Bjergstedkundene står for et volum på ca. 4 GWh. I tillegg til eksisterende kunder forventes det å kobles opp nye kunder med et samlet volum på mellom 10 og 15 GWh de neste 10 årene. Dette volumet forventes å vokse ytterligere også i årene etter dette. De første kundene tilknyttet denne utvidelsen, vil få levert fjernvarme fra 2026.

I 2025 fortsatte også arbeidet med å koble Felleskjøpet sin nye forbrenningsovn for havreskall til fjernvarmenettet. Varmen fra ovnen vil i tillegg til å redusere Felleskjøpet sitt



Utvidelse av hovedinfrastruktur for fjernvarme. Foto Ingvild Ween

behov for naturgass, også i perioder ha ledig kapasitet som kan bidra som innsatsfaktor i fjernvarmen i Stavanger og Sandnes. Det forventes at prosjektet vil redusere behovet for bruk av biogass som innsatsfaktor med 2,5-5,0 GWh per år. Biogass er en begrenset ressurs så muligheter for å frigjøre biogass er positivt og kan bidra til redusert bruk av naturgass andre steder. Prosjektet er ved starten av 2026 nær ferdigstilling.

Lyse Neo fikk i 2024 utarbeidet en EPD på fjernvarmen som produseres og leveres. Analysen viste at utslipp fra fjernvarmen tilsvarer kun 3.8 gCO₂ ekv/kWh for hele livsløpet.

Bærekraftige digitale løsninger (Green Digital Solutions)

Lyse har i de senere år utviklet seg til å bli en fullverdig telekom aktør i det norske markedet, og leverer i dag tjenester innenfor både mobil, TV, Bredbånd og internasjonal Carrier virksomhet. Lyse er per i dag markedsledende i Norge på bredbånd og TV tjenester, levert gjennom Altibox partnerskapet. På mobil er selskapet den tredje største aktøren, og den som vokser mest i markedet i dag, gjennom merkevaren ice.

Etter å ha bygget ut et landsdekkende fibernettverk gjennom de siste 20 årene, er investeringstakten på fiber tatt noe ned fra der den har vært tidligere. Tilgjengeligheten til fiber i norske hjem er veldig høy, så det er begrenset med muligheter for å bygge nytt. Vi vurderer det som lite samfunnsnyttig å bygge ut fiber der hvor det allerede er bygget ut av andre aktører, men det vil fremdeles være

områder som gjenstår for nybygg. Det arbeides samtidig for å legge til rette for åpning av Lyses egne og andres nett. Dette gjøres gjennom etableringen av en grossist plattform, hvor infrastruktureiere kan tilby tilgang til andre innholdsleverandører på deres nett.

De store investeringene innenfor telekom er i år, og de nærmeste par årene, knyttet til utbyggingen av et landsdekkende 5G mobilnett. Dette innebærer store

investeringer, men investeringer som vil være med å bidra til at samfunnet lykkes med nødvendig digitalisering, som igjen vil legge til rette for elektrifisering, og ikke minst en større digital robusthet for Norge.

Investeringer i 5G mobilnettet er en ny kvalifiserende investering under det nye rammeverket, men så langt er det valgt å ikke allokere noe midler til dette og Lyse

vil fremover vurdere slik allokering gitt mulige nettverkssamarbeid.

For 2025 har vi allokert midler til utbygging av fiber til nye kunder. Det ble i 2024 ikke gjort noen allokering til disse investeringene. Vi har derfor for 2025 også tatt med investeringer gjort i fjor. Investeringene følger oppkobling av nye kunder.



Store investeringer er knyttet til utbyggingen av et landsdekkende 5G mobilnett. Foto Terje Borud

Tabeller Allokering og Impact

ALLOKERING GRØNNE OBLIGASJONER

MNOK	2025	2024	2023	2022	2021	2020	Total
Renewable energy							
Vannkraft - Prosjekt med ny produksjon	0	0	0	21	31	33	85
Vannkraft - Vedlikehold og oppgradering	370	260	0	267	154	168	1 219
Landbasert Vindkraft - Egersund Vindpark	990	0	0	0	0		990
Total Renewable Energy	1 360	260	0	288	185	201	2 294
Energy Efficiency							
Utbygging og oppgradering Distribusjonsnett	1 020	1 606	175	260	0	124	3 185
Utbygging og oppgradering Regionalnett	870	688	150	290	120	286	2 405
Fjernkjøling	45	30	0	30	0	0	105
Total Energy Efficiency	1 935	2 324	325	580	120	410	5 694
Pollution Prevention and Control							
Fjernvarme infrastruktur Sandnes-Stavanger	65	66	0	59	0	141	331
Total Pollution Prevention and Control	65	66	0	59	0	141	331
Green Digital Solutions							
Fiberutbygging nye oppkoblinger	240	0	275	273	95	365	1 248
Skagenfiber	0	0	0	0	0	133	133
Total Green Digital Solutions	240	0	275	273	95	498	1 381
Total allokering grønne obligasjoner	3 600	2 650	600	1 200	400	1 250	9 700

IMPACT GRØNNE OBLIGASJONER

	2025	2024	2023	2022	2021
Vannkraft - Totalproduksjon GWh Lyses andel	7 210	6 775	6 371	6 052	7 697
Vannkraft - Unngått utslipp fra vannkraftproduksjon CO2 tonn*	1 353 386	1 271 612	1 195 844	1 136 030	1 444 795
Vannkraft - Unngått utslipp fra ny produksjon finansiert under rammeverket**	2 924	2 924	2 924		
Vindkraft - Totalproduksjon GWh****	202				
Lnett- Levert energi (total forbruk i området) GWh	4 862	4 895	4 806	4 699	5 300
Fjernvarme - Levert energi GWh	132	132	128	113	129
Fjernkjøling - Levert energi GWh	7	5	5	5	5
Fjernvarme - unngått utslipp fra produksjon fjernvarme***	24 710	24 710	23 962	21 154	24 149
Fiber - Antall kundeoppkoblinger finansiert gjennom grønne obligasjoner	6 780	7 296	13 577	11 685	4 733
Fiber - Km ny fiber finansiert gjennom grønne obligasjoner	1 356	1 139	2 040	2 332	359

* Tallet er beregnet som forskjellen mellom grid faktor fra NPSI Position Paper 2024 på 191gCO₂/kWh og NORSUS sin rapport fra 2019 som estimerte gjennomsnittlig utslipp fra norsk vannkraft til 3.3gCO₂/kWh, multiplisert med total produksjon

** Estimert basert på ny 10MW kraftstasjon med forventet årlig produksjon på 38GWh, Lyse sin andel er 41%.

***Tallet er beregnet som forskjellen mellom grid faktor fra NPSI Position Paper 2024 på 191gCO₂/kWh og Lyse Neo sin EPD på fjernvarmen med livsløpsutslipp på 3.8gCO₂/kWh, multiplisert med total produksjon

****Produksjon i perioden under Lyse eierskap for 2025

FNs Bærekraftsmål

Lyse har identifisert 4 av FN's bærekraftsmål som spesielt relevante og hvor vi mener investeringer finansiert under det grønne rammeverket kan ha en positiv innvirkning. Disse fire er:

Mål 7: Ren energi til alle

Mål 9: Industri, innovasjon og infrastruktur

Mål 11: Bærekraftige byer og lokalsamfunn

Mål 13: Stoppe klimaendringene



Investeringene som gjøres i ny vannkraftproduksjon, fjernvarme infrastruktur, samt vedlikehold og oppgraderinger av vannkraftverkene bidrar til forlenget levetid og fortsatt produksjon av rimelig, fornybar energi i lang tid fremover. Investeringene i fjernvarme infrastrukturen vil også kunne muliggjøre nedstenging av lokale nærvarmeanlegg som i dag bruker naturgass til oppvarming.

Investeringer i distribusjons og regionalnettet er kritisk for å kunne betjene en fremtid med stabil og trygg leveranse av elektrisitet. Avhengigheten til nettet vil bare øke, etter hvert som alt som kan elektrifiseres, antas bli elektrifisert. Blant annet observeres innenfor transport en stor trend mot

elektrifisering, samt behovet for lagring av data i årene fremover vil øke, og dermed også behovet for flere datasenter som krever stabil tilgang på elektrisitet for å driftes. Investeringene Lyse gjør i fjernvarme nettet er også med på å avlaste el-nettet ved at deler av oppvarmingsbehovet dekkes gjennom varme fra fjernvarmen fremover. Dette vil kunne frigjøre kapasitet i nettet til andre viktige oppgaver.

Lyse investerer mye i både fiber infrastruktur og mobilinfrastruktur. Begge disse er en viktig tilrettelegger for innovasjon på tvers av organisasjoner og landegrensler. Dette ble ettertrykkelig testet under Covid pandemien, og i etterkant har samfunnet sett store endringer i arbeidsmønster som en følge av de digitale muligheter som finnes. Indirekte vil dette også bidra til mindre behov for reising, når gode digitale løsninger til kommunikasjon er tilgjengelig. Lyse har i tillegg bygget opp en internasjonal Carrier virksomhet som kobler Norge til kontinentet og styrker fiberforbindelsen mellom øst og vest i Norge. Dette er med å redusere sårbarheten knyttet til større utfall og bedrer den digitale redundansen til Norge.



Styret i Lyse AS
Stavanger, 25. mars 2026

Harald Espedal
Styreleder

Stine Rolstad Brenna
Nestleder

Jone Heggheim
Styremedlem

Hilde Karlsen
Styremedlem

Jess Milter
Styremedlem

Karen Ommundsen
Styremedlem

Arne M. Sele
Styremedlem

Ingrid Sølvsberg
Styremedlem

Rosalie Poen
Adm. direktør/ Konsernsjef

Dette dokumentet er signert elektronisk

Regnskap

Konsernregnskap	128
Noter til konsernregnskapet	135
Årsregnskap Lyse AS	227
Noter til selskapsregnskapet	233
Erklæring fra styret og konsernsjef	254
Revisors beretning, finansregnskap	255



Konsernregnskap

Resultatregnskap for konsernet	129
Utvidet konsolidert resultatregnskap	129
Balanse for konsernet	130
Kontantstrømoppstilling for konsernet	132
Endringer i egenkapital for konsernet	133
Noter til konsernregnskapet	135



Resultatregnskap for konsernet

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Salgsinntekter	8	25 835 079	21 246 042
Gevinst og tap fra kraft- og valutakontrakter	9	-289 231	-22 341
Netto gevinst ved salg av virksomhet	4	1 112 674	369 038
Sum inntekter		26 658 522	21 592 738
Varekostnad	10	7 592 705	6 530 103
Lønnskostnad	11,12,31	2 380 274	2 062 066
Avskrivninger og nedskrivninger	17,18,19	4 575 560	3 381 269
Regulatoriske kostnader	13	305 839	319 479
Andre driftskostnader	14,17,30	2 987 269	2 799 196
Driftsresultat		8 816 875	6 500 626
Resultatandel TS og FKV	3,20	-28 478	-19 474
Finansinntekter	15	497 290	402 015
Finanskostnader	15,19	1 642 312	1 490 567
Resultat før skattekostnad		7 643 375	5 392 599
Overskuddsskatt	16	1 374 260	1 152 377
Grunnrenteskatt	16	2 864 550	2 015 045
Skattekostnad		4 238 810	3 167 423
Årsresultat		3 404 565	2 225 176
Tilordnet:			
Kontrollerende eierinteresser		2 401 399	1 497 590
Ikke-kontrollerende eierinteresser	20	1 003 166	727 586

Utvidet konsolidert resultatregnskap

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Årsresultat		3 404 565	2 225 176
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet:			
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	12,16	11 264	155 353
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet:			
Kontantstrømsikring valutaterminkontrakter	7, 9	144 228	-113 100
Kontantstrømsikring eurolån	7, 9	13 834	-139 310
Kontantstrømsikring fastprisavtaler	7, 9	46 618	85 146
Kontantstrømsikring rentebytteavtaler	7, 9	-4 938	8 941
Verdiendring på likviditetsportefølje	6	5 856	0
Valutaomregningsdifferanser TS - reklassifisert til resultat	4	-17 895	0
Valutaomregningsdifferanser tilknyttet selskap	20	297	8 500
Valutaomregningsdifferanser datterselskap		489	1 244
Sum poster som kan bli omklassifisert til resultatet		188 490	-148 578
Årets utvidede resultat, netto etter skatt		199 754	6 774
Årets totalresultat		3 604 319	2 231 951
Tilordnet:			
Kontrollerende eierinteresser		2 601 055	1 502 664
Ikke-kontrollerende eierinteresser	20	1 003 264	729 286
Årets totalresultat		3 604 319	2 231 951

Balanse for konsernet

EIENDELER

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Goodwill	17	8 346 279	7 767 852
Fallrettigheter	17	8 413 301	8 413 301
Andre immaterielle eiendeler	17	6 822 311	6 769 389
Utsatt skattefordel	16	18 846	27 234
Varige driftsmidler	18	40 135 040	37 181 937
Bruksretteiendeler	19	2 743 896	3 229 142
Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	20	1 399 572	735 622
Andre langsiktige finansielle eiendeler	6	585 681	179 704
Derivater	5, 6, 7, 23	451 989	478 575
Andre fordringer	6, 12, 22	1 313 783	643 795
Sum anleggsmidler		70 230 697	65 426 550
Omløpsmidler			
Varer	21	327 553	319 052
Kundefordringer og andre fordringer	6, 22	3 223 002	3 648 928
Derivater	5, 6, 7, 23	65 452	117 752
Kortsiktige finansielle plasseringer	6, 24, 25	1 244 508	1 337 000
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6, 24, 25	6 214 072	4 381 683
Sum omløpsmidler		11 074 586	9 804 415
Sum eiendeler		81 305 283	75 230 965

EGENKAPITAL OG GJELD

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Egenkapital			
Aksjekapital og overkurs	28	1 275 591	1 275 591
Annen egenkapital		16 813 501	14 992 444
Egenkapital tilordnet kontrollerende eierinteresser		18 089 092	16 268 035
Ikke-kontrollerende eierinteresser		5 656 783	5 690 792
Sum egenkapital		23 745 875	21 958 828
Gjeld			
Langsiktig rentebærende gjeld	6, 25	27 096 466	24 156 070
Langsiktig leieforpliktelse	19	2 269 583	2 451 992
Utsatt skatt	16	12 186 470	11 562 773
Pensjonsforpliktelser	12	28 140	25 108
Langsiktige avsetninger	26	1 835 469	1 506 132
Derivater	5, 6, 7, 23	320 109	515 800
Langsiktige kontraktsforpliktelser	26	1 417 737	1 495 159
Annen langsiktig gjeld	26	1 012 329	1 265 067
Sum langsiktig gjeld		46 166 305	42 978 100
Kortsiktig rentebærende gjeld	6, 25	3 417 520	2 867 908
Kortsiktig leieforpliktelse	19	398 103	402 789
Kortsiktige kontraktsforpliktelser	26	59 579	81 915
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	27	4 526 023	4 986 897
Betalbar skatt	16	2 685 418	1 782 848
Kortsiktige avsetninger	26	193 834	0
Derivater	5, 6, 7, 23	112 626	171 680
Sum kortsiktig gjeld		11 393 103	10 294 037
Sum gjeld		57 559 408	53 272 137
Sum egenkapital og gjeld		81 305 283	75 230 965

Styret i Lyse AS
Stavanger, 25. mars 2026

Harald Espedal
Styreleder

Stine Rolstad Brenna
Nestleder

Jone Heggheim
Styremedlem

Hilde Karlsen
Styremedlem

Jess Milter
Styremedlem

Karen Ommundsen
Styremedlem

Arne M. Sele
Styremedlem

Ingrid Sølvberg
Styremedlem

Rosalie Poen
Adm. direktør/ Konsernsjef

Dette dokumentet er signert elektronisk

Kontantstrømoppstilling for konsernet

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		7 643 375	5 392 599
Netto gevinst ved salg av virksomhet	4	-1 112 674	-369 038
Avskrivninger og nedskrivninger	17, 18, 19	4 575 560	3 381 269
Urealiserte gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	9	106 647	-137 829
Endringer i pensjonsforpliktelser	12	-20 957	-25 012
Netto finanskostnader	15	1 145 022	1 088 552
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	20	28 479	19 474
Endring kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		425 926	55 083
Endring leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		14 082	177 941
Endring i varelager		-8 501	166 248
Minoritet sin andel av kostnadsdekning		111 804	111 713
Endring i andre tidsavgrensninger		421 572	-741 053
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		13 330 335	9 119 947
Utbetaling av rente	15, 19	-1 164 956	-1 047 225
Innbetaling av rente	15	297 946	259 471
Betalte skatter	16	-1 727 614	-2 609 701
Netto kontantstrømmer fra driften		10 735 710	5 722 492
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 17, 18	-5 561 336	-5 480 740
Utbetaling ved forskuddsbetaling relatert til bruksretteiendeler	19	-111 820	-4 692
Utbetalinger knyttet til kundeanskaffelseskost	17	-486 461	-398 952
Utbetalinger knyttet til frekvenser	17	-649 906	-342 982
Utbetaling aksjer i datterselskap	4	-883 559	-756 095
Utbetalinger aksjer tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	20	-11 952	0
Utbetaling kjøp andre aksjer		-9 765	-86 727
Netto inn- og utbetalinger øvrige finansielle anleggsmidler		-171 924	24 815
Innbetaling kortsiktige finansielle plasseringer		100 000	90 000
Kontanteffekt oppkjøp datterselskap	4	40 900	45 264
Kontanteffekt salg datterselskap	4	-345 231	0
Netto kontantstrømmer brukt til investeringsaktiviteter		-8 091 054	-6 910 109

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling av egenkapital fra minoritet		3 000	626 428
Opptak av lån	25	6 145 000	4 648 471
Nedbetaling rentebærende gjeld	25	-3 222 821	-1 508 868
Betaling av finansielle leieforpliktelser	19	-446 108	-364 645
Kraftuttak minoritet	20	-2 348 154	-1 735 347
Utbytte selskapets minoritet		-163 184	-114 844
Utbytte betalt til kontrollerende eierinteresser		-780 000	-745 000
Netto kontantstrømmer brukt til finansieringsaktiviteter		-812 267	806 195
Endring i kontanter og kontantekvivalenter		1 832 389	-381 422
Kontanter og kontantekvivalenter pr 1. januar		4 381 683	4 763 105
Kontanter og kontantekvivalenter pr 31. desember	24	6 214 072	4 381 683

Endringer i egenkapital for konsernet

ENDRINGER I KONSERNETS EGENKAPITAL 2025

(Tall i hele tusen)	Note	Aksjekapital og overkurs	Utvidet resultat	Annen egenkapital	Egenkapital tilordnet kontrollerende eierinteresser	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
Egenkapital 1. januar 2025		1 275 591	-559 518	15 551 962	16 268 035	5 690 792	21 958 828
Årsresultat		0	0	2 401 399	2 401 399	1 003 166	3 404 565
Utvidet resultat etter skatt		0	199 657	0	199 657	98	199 754
Årets totalresultat etter skatt		0	199 657	2 401 399	2 601 055	1 003 264	3 604 319
Utbytte		0	0	-780 000	-780 000	-163 184	-943 184
Netto kraftuttak ikke-kontrollerende eierinteresser	20	0	0	0	0	-877 716	-877 716
Tilgang/avgang datter		0	0	1	1	3 627	3 629
Egenkapital 31. desember 2025		1 275 591	-359 861	17 173 362	18 089 092	5 656 783	23 745 875

SPESIFIKASJON AV UTVIDET RESULTAT

(Tall i hele tusen)	Note	Verdiendring likviditetsportefølje	Omregningsdifferanse	Sikringsreserve	Pensjoner	Sum
Balanse 1. januar 2025		0	28 292	-895 050	307 240	-559 518
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	12	0	0	0	18 370	18 370
Skatt på pensjonseffekter	12, 16	0	0	0	-7 106	-7 106
Verdiendring likviditetsportefølje	6	7 508	0	0	0	7 508
Skatt på verdiendring likviditetsportefølje	6, 16	-1 652	0	0	0	-1 652
Kontantstrømsikring	9	0	0	256 080	0	256 080
Skatt på kontantstrømsikring	16	0	0	-56 338	0	-56 338
Valutaomregningsdifferanse tilknyttet selskap - reklassifisert til resultat	4	0	-17 895	0	0	-17 895
Valutaomregningsdifferanser tilknyttede selskap	20	0	297	0	0	297
Valutaomregningsdifferanser datterselskap		0	489	0	0	489
Minoritetens andel av utvidet resultat		0	0	0	-98	-98
Balanse 31. desember 2025		5 856	11 184	-695 308	318 406	-359 861

UTBYTTE

(Tall i hele tusen)	2025
Foreslått utbytte	815 000
Foreslått utbytte per aksje	808

Endringer i egenkapital for konsernet

ENDRINGER I KONSERNETS EGENKAPITAL 2024

(Tall i hele tusen)	Note	Aksjekapital og overkurs	Utvidet resultat	Annen egenkapital	Egenkapital tilordnet kontrollerende eierinteresser	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
Egenkapital 1. januar 2024		1 275 591	-564 998	15 196 671	15 907 264	5 066 268	20 973 533
Endringer tidligere års feil	1	0	0	-405 027	-405 027	71 904	-333 123
Justert egenkapital 1. januar 2024		1 275 591	-564 998	14 791 644	15 502 237	5 138 173	20 640 410
Årsresultat		0	0	1 497 590	1 497 590	727 586	2 225 176
Utvidet resultat etter skatt		0	5 479	-405	5 074	1 700	6 774
Årets totalresultat etter skatt		0	5 479	1 497 185	1 502 664	729 286	2 231 951
Utbytte		0	0	-745 000	-745 000	-114 844	-859 844
Netto kraftuttak ikke-kontrollerende eierinteresser	20	0	0	0	0	-683 763	-683 763
Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	20	0	0	9 309	9 309	0	9 309
Kapitalforhøyelser		0	0	-4 972	-4 972	-6 528	-11 500
Tilgang datter		0	0	182	182	626 437	626 619
Andre endringer ført direkte mot egenkapital		0	0	3 614	3 614	2 032	5 646
Egenkapital 31. desember 2024		1 275 591	-559 518	15 551 962	16 268 035	5 690 792	21 958 828

SPESIFIKASJON AV UTVIDET RESULTAT

(Tall i hele tusen)	Note	Omregningsdifferanse	Sikringsreserve	Pensjoner	Sum
Balanse 1. januar 2024		18 548	-736 727	153 181	-564 998
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	12	0	0	212 695	212 695
Skatt på pensjonseffekter	12, 16	0	0	-58 636	-58 636
Kontantstrømsikring	9	0	-202 978	0	-202 978
Skatt på kontantstrømsikring	16	0	44 655	0	44 655
Valutaomregningsdifferanser tilknyttede selskap	20	8 500	0	0	8 500
Valutaomregningsdifferanser datterselskap		1 244	0	0	1 244
Balanse 31. desember 2024		28 292	-895 050	307 240	-559 518

UTBYTTE

(Tall i hele tusen)	2024
Foreslått utbytte	780 000
Foreslått utbytte per aksje	773

Noter til konsernregnskapet

Side	Generelt		Balanse
136	Note 1 Generell informasjon		188
138	Note 2 Klimarisiko, regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger		193
140	Note 3 Segmentinformasjon		197
147	Note 4 Oppkjøp og nedsalg		200
	Finansiell risiko og instrumenter		205
151	Note 5 Finansiell risikostyring		206
157	Note 6 Finansielle instrumenter per målekategor		207
164	Note 7 Regnskapsmessig sikring		209
	Resultatposter		210
169	Note 8 Salgsinntekter		213
172	Note 9 Gevinster og tap fra kraft-og valutakontrakter		215
173	Note 10 Varekostnad		
173	Note 11 Lønn		Egenkapitalinformasjon
174	Note 12 Pensjoner		216
179	Note 13 Regulatoriske kostnader		
180	Note 14 Andre driftskostnader		Andre opplysninger
181	Note 15 Finansposter		217
182	Note 16 Skatter		218
			219
			222
			224
			226

1

Generell informasjon og grunnlag for utarbeidelse av regnskapet

Generell informasjon

Lyse AS er et norsk industrikonsern innenfor energi og telekommunikasjon, stiftet og hjemmehørende i Norge.

Selskapsinformasjon

Konsernregnskapet til Lyse (omtalt som «selskapet» eller «konsernet») omfatter morselskapet og dets datterselskaper. Morselskapet er et norsk AS, eid av 15 kommuner i Sør-Rogaland og Agder. Selskapet har gjeldsinstrumenter notert på Oslo Børs. Lyses hovedaktiviteter er beskrevet i note 3 Segmenter. Hovedkontoret ligger i Breiflåtveien 18 i Stavanger, Norge.

Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet

Lyses konsernregnskap er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards og tolkninger utgitt av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som godkjent av EU og videre krav i Regnskapsloven. Konsernregnskapet er godkjent av styret 25. mars 2026 for vedtak i generalforsamling 15. april 2026.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med enkelte unntak der

virkelig verdimåling er benyttet. Disse unntakene er særskilt nevnt i avsnittene med regnskapsprinsipper der dette er aktuelt. Regnskapsprinsippene som beskrives i dette konsernregnskapet er konsistent anvendt for alle presenterte perioder.

Enkelte sammenligningstall er omarbeidet eller reklassifisert for å stemme overens med presentasjonen inneværende år. Konsernregnskapet er presentert i norske kroner, og beløp er rundet av til nærmeste tusen, om ikke annet er angitt. Som følge av avrunding kan summer og delsummer i enkelte av tabellene i notene avvike fra totalene i resultat og balanse.

Regnskapsåret tilsvarer kalenderåret.

Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter regnskapet til morselskapet Lyse AS og datterselskaper, samt Lyses eierinteresser i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede foretak. Datterselskap er alle enheter som konsernet har kontroll over. Kontroll over en enhet oppstår når konsernet er utsatt for variabilitet i avkastningen fra enheten og har evnen til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over enheten. Kontroll foreligger normalt når man har en stemmeandel på mer enn 50% gjennom eierskap eller avtaler. Datterselskap konsolideres fra dagen kontroll

oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører. Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert urealiserte interne gevinster og tap, er eliminert.

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper er omtalt i de enkelte notene til konsernregnskapet. De generelle prinsippene for omregning av utenlandsk valuta er omtalt nedenfor.

Omregning av utenlandsk valuta

Datterselskapene avlegger sine regnskaper i det enkelte selskaps funksjonelle valuta, normalt den lokale valuta i landet der selskapet driver sin virksomhet.

Morselskapet har norske kroner som sin funksjonelle valuta, som også er den valuta konsernregnskapet er presentert i. Ved utarbeidelsen av konsernregnskapet omregnes utenlandske datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter til norske kroner etter dagskursmetoden. Det vil si at balanseposter er omregnet til kurs per 31. desember, og resultatregnskapet er omregnet ved bruk av månedlige gjennomsnittskurser gjennom året.

Omregningseffekter som oppstår føres mot utvidet resultat og innregnes først i resultatet ved salg av eierandeler i utenlandske selskaper. Omregningseffektene som er resirkulert til resultatregnskapet presenteres som en del av gevinsten eller tapet ved salg eller avhendelse. Den delen av omregningseffektene som er knyttet til minoritetsinteresser, blir ikke resirkulert til resultatregnskapet.

Kontantstrømoppstillingen

I kontantstrømoppstillingen er kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter presentert ved bruk av den indirekte metode. Dette innebærer at resultat før skattekostnad justeres for endringer i varelager, driftsrelaterte fordringer og gjeld, effekten av resultatposter uten kontanteffekt som avskrivninger, nedskrivninger, avsetninger, urealiserte gevinster og tap og ikke-utdelte resultater fra tilknyttede selskaper, samt resultatposter der kontanteffekten er klassifisert som investeringsaktivitet eller finansieringsaktivitet. Økning/reduksjon i finansielle investeringer, derivater finansielle instrumenter og andre rentebærende poster, er alle presentert netto som en del av investeringsaktiviteter, enten som følge av at transaksjonene er finansielle med høy omløpshastighet, involverer store beløp og har kort løpetid, eller som følge av vesentlighet.

Implementering av nye og reviderte standarder og fortolkninger

Lyse har ikke implementert noen nye regnskapsstandarder eller av andre grunner gjort endringer i regnskapsprinsipper i 2025.

Konsernet har ikke tidlig-implementert noen standard, fortolkning eller endring som er utgitt, men ikke tredd i kraft. På tidspunkt for fastsettelse av dette årsregnskapet var følgende endringer, som kan ha betydning for konsernregnskapet, utgitt, men ikke tredd i kraft:

IFRS 18 Presentasjon og opplysninger i finansregnskap

IFRS 18 vil erstatte IAS 1 Presentasjon av finansregnskap. Standarden gjelder for rapporteringsperioder som begynner 1. januar 2027 eller senere. IFRS 18 introduserer nye krav for presentasjon av linjer og delsummer i resultatregnskap, og følger en struktur med fem kategorier (drift, investering, finansiering, skatt og avhendet virksomhet). Selv om innregning og måling av inntekter og kostnader i resultatregnskapet ikke vil endres, vil ny pliktig presentasjon av regnskapslinjer medføre endringer i delsummer i forhold til den strukturen som nå presenteres.

Ledelsen forventer å implementere endringene på ovenfor nevnte dato.

Konsernet har i løpet av 2025 gjennomført en overordnet analyse av konsekvensene av IFRS 18 for konsernregnskapet. Basert på denne analysen forventes standarden primært å påvirke:

- oppstilling og struktur i konsernets resultatregnskap

- presentasjon av delsummer og nøkkeltall
- omfang og struktur på noteopplysninger knyttet til resultatpresentasjon

Nødvendige systemtilpasninger og prosessendringer planlegges gjennomført i løpet av januar 2026, med sikte på å være fullt forberedt på sammenlignbar rapportering i forkant av obligatorisk ikrafttredelse.

IFRS 9 Finansielle instrumenter for naturavhengige elektrisitetskontrakter

IASB har publisert endringer i IFRS 9 som gjelder regnskapsmessig behandling av kraftkontrakter der volum eller kontantstrømmer påvirkes av naturgitte forhold.

Endringene er planlagt å gjelde fra 1. januar 2026, med adgang til tidlig anvendelse, og kan blant annet åpne for sikringsbokføring av enkelte kraftkontrakter.

Lyse er i prosess med å vurdere hvilken betydning endringene kan få for regnskapet.

Det er ingen andre standarder, fortolkninger eller endringer som er effektive fra 1. januar 2026 eller senere som forventes å ha en vesentlig betydning for konsernregnskapet.

Endring av sammenligningstall

Ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2025 er det identifisert to forhold vedrørende tidligere års regnskap. Begge forhold er knyttet til forretningsområdet Telekom.

Manglende innregning av fjerningsforpliktelse

Det er identifisert manglende innregning av fjerningsforpliktelser for basestasjoner med juridisk og/eller kontraktsfestet fjerningsplikt. Dette har medført for lav forpliktelse og tilhørende for lav verdi på anleggsmidler, samt udekkede avskrivnings- og renteeffekter.

Manglende innregning av leiekontrakter under IFRS 16

Enkelte leiekontrakter knyttet til basestasjoner og teknisk infrastruktur har ikke vært vurdert og innregnet etter IFRS 16. Dette har medført for lave balanseførte bruksretteiendeler og leieforpliktelser, samt manglende avskrivninger og rentekostnader.

Effekt av korrigeringsene

Endringene er vurdert som vesentlige for balansen, og korreksjon er derfor utført retrospektivt. Resultateffektene for tidligere perioder er ikke vesentlige og derfor ikke omarbeidet. Vurderingen er gjort i samsvar med kravene i IAS 1 og IAS 8.

Korrigeringsene har økt både eiendeler og forpliktelser, samt redusert egenkapitalen per 1. januar 2024 og 31. januar 2024.

BALANSEPOSTER	Rapportert balanse 01.01.24	Korrigering tidligere års feil	Justert balanse 01.01.24
<i>(Tall i hele tusen)</i>			
Varige driftsmidler	33 486 649	232 176	33 718 825
Fjerningsforpliktelser	99 372	440 911	540 283
Egenkapitaleffekt	33 748 321	-208 735	33 539 586

BALANSEPOSTER	Rapportert balanse 31.12.24	Hensyntatt justering 01.01.24	Korrigering tidligere års feil	Justert balanse 31.12.24
<i>(Tall i hele tusen)</i>				
Varige driftsmidler	36 913 832	232 176	35 929	37 181 937
Bruksretteiendeler	2 874 209	0	354 933	3 229 142
Fjerningsforpliktelser	115 563	440 911	38 358	594 833
Leieforpliktelser	2 499 848	0	354 933	2 854 781
Egenkapitaleffekt	37 172 629	-208 735	-2 429	36 961 465

2

Klimarisiko, regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger

Bruk av rimelige estimater og utøvelse av skjønsmessige vurderinger er kritiske elementer ved utarbeidelse av konsernregnskapet. Estimater og skjønsmessige vurderinger evalueres løpende og baseres blant annet på historisk erfaring samt forventninger om fremtidige hendelser. Anvendte regnskapsestimater kan som følge av dette avvike fra det endelige utfallet, og dermed medføre en vesentlig korreksjon av bokførte verdier det kommende året. Fremtidige endringer i forutsetningene blir reflektert i regnskapet når de oppstår. Estimater og forutsetninger som anvendes for vesentlige balanseførte eiendels- og gjeldsposter omtales nedenfor. Se også notehenvvisninger for ytterligere detaljer.

REGNSKAPSPOST

Bokførte verdier (Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Varige driftsmidler (inkl. bruksretteieendeler)	18, 19	42 878 936	40 411 079
Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	20	1 399 572	735 622
Fallrettigheter	17	8 413 301	8 413 301
Goodwill	17	8 346 279	7 767 852
Andre immaterielle eiendeler	17	6 822 311	6 769 389
Utsatt skattefordel grunnrente	16	18 846	27 234
Finansielle instrumenter som ikke handles i aktivt marked	6	647 968	68 224
Pensjonsforpliktelse	12	28 140	25 108
Pensjonsmidler	12	339 700	262 657
Avsetninger	26	2 029 303	1 506 132

I tillegg anvendes det skjønsmessige vurderinger ved virksomhetsoverdragelser. Se note 4 for ytterligere informasjon.

Estimatusikkerhet

Forventet langsiktig kraftpris

En av de viktigste forutsetningene som legges til grunn når Lyse skal fatte forretningsmessige avgjørelser innen energisegmentet er forventning om den langsiktige kraftprisen

og utviklingen i markedet. Disse forutsetningene er også kritisk informasjon for konsernet relatert til prosesser knyttet til deler av årsregnskapet, som for eksempel vurdering av nedskrivning av varige driftsmidler (note 18) og vurdering av nedskrivning av immaterielle eiendeler (note 17).

Lyse oppdaterer halvårlig forventningen til utviklingen i langsiktige kraftpriser i området hvor Lyse har vannkraftvirksomhet. Oppdateringen er et resultat av en kontinuerlig prosess som omfatter overvåking, tolkning og analyse av trender som vil kunne påvirke fremtidige markeder og inntekter, samt informasjon fra eksterne analysehus.

Det er mange usikre faktorer som påvirker prisen, som eksempelvis:

- Fremtidig energibalanse inkludert påvirkning fra klimaendringer
- Kostnadsnivå til konkurrerende teknologier og brensel
- Politiske reguleringer
- Teknologisk utvikling for å redusere klimagassutslipp

Langsiktige analyser hensyntar klimaendringers påvirkning på langsiktig kraftpris og er basert på et spesifikt globalt klimascenario. I tillegg tas det hensyn til regionale klimaambisjoner i estimeringen av fremtidige kraftmarkeder. Klimaendringenes forventede påvirkning på vær og tilsig er inkludert i forutsetningene som brukes for å lage den langsiktige prisprognosen.

Klimarisiko

Klimarisiko kan påvirke både den operasjonelle virksomheten og de finansielle resultatene til Lyse. Risiko for fysiske skader på grunn av klimaendringer vil øke i tiden fremover. Vannkraft utgjør en vesentlig del av Lyses virksomhet. En suksessfaktor for ansvarlig vanddisponering blir å mest mulig nøyaktig estimere nedbør og tilsig for å håndtere risiko for tørke eller flom, samtidig som man ønsker å optimere kraftproduksjon og overholde krav til minstevannsføring. Lyse investerer i dammer og vannveier for å øke robustheten knyttet til disse risikoene.

Klimaendringer, som for eksempel mer ekstremvær, fører til økt risiko for strømbrydd og skade på kritisk infrastruktur som forårsaker forstyrrelser i tjenestene som Lyse leverer.

Lyse gjennomfører kontinuerlig risikovurderinger for kritisk infrastruktur for å hindre forstyrrelser og for å minimere konsekvensene dersom forstyrrelser inntreffer. Lyse har fokus på å tenke langsiktig og bygge infrastruktur som tåler fremtidens utfordringer. Risiko knyttet til klimaendringer blir dermed tatt hensyn til i alt fra valg av plasseringer til materialbruk. Risikoene for store ulykker eller ødeleggelser vurderes likevel som lav.

Klimarelaterte regulatoriske risikoer inkluderer mulig høyere driftskostnader på grunn av økende karbonavgifter og energi-/drivstoffavgifter, samt risiko for høyere kapitalutgifter på grunn av en nødvendig overgang mot bruk av energieffektive- og fornybare energiløsninger.

Felles for klimarisikoene er at de kan medføre justeringer i bokførte verdier av Lyses eiendeler og forpliktelser gjennom revurderinger av, blant annet, økonomisk levetid på varige driftsmidler, nedskrivningsvurderinger av eiendeler, og fjerningsforpliktelser av eksisterende anlegg. Klimarelaterte risikoer er vurdert i kontantstrømanslagene.

3

Segmentinformasjon

Segmentrapportering

Lyse er organisert som et konsern med Lyse AS som morselskap. Segmentinformasjon rapporteres til konsernsjef og ledergruppen i Lyse, som utgjør konsernets øverste beslutningstakere. Den finansielle segmentinformasjonen brukes til å vurdere utvikling og allokering av ressurser i konsernet.

Konsernets drifts- og rapporteringspliktige segmenter er basert på forretningsaktiviteter, og hvert segment leverer produkter eller tjenester som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre virksomhetsområder. I 2025 har de rapporterende driftssegmentene vært Fornybar energi, Telekom, Infrastruktur og sirkulær energi, samt Andre. Konsernet foretar ingen ytterligere aggregering utover de tre hovedsegmentene

Rapportering fra driftssegmenter skjer i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av den interne styringsinformasjonen som periodisk gjennomgås av ledelsen og som benyttes til ressursallokering og vurdering av inntjening.

Finansiell styringsinformasjon for hvert segment utarbeides, så langt det er mulig, i tråd med konsernets prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskap. Driftsresultat og periodens underliggende resultat er de mest sentrale styringsstørrelsene.

Hvert segment kan bestå av flere selskap. Transaksjoner og mellomværender innad i et segment elimineres i segmentet. Transaksjoner og mellomværender mellom segmentene elimineres på konsernnivå og inngår i kolonnen "elimineringer". Elimineringer i konsernregnskapet fordeles til de ulike segmentene i tråd med underliggende drift.

Transaksjoner og overføringer mellom konsernets forretningsområder skjer til ordinære forretningsmessige betingelser.

Underliggende årsresultat utgår fra årsresultatet, og justeres for netto verdiendringer på finansielle instrumenter og vesentlige engangsposter, se også oppstilling i 'Alternative resultatmål'.

Antall årsverk per segment

	2025	2024
Fornybar energi	116	112
Telekom	1 243	1 124
Infrastruktur og sirkulær energi	472	468
Andre	471	465
Sum antall årsverk per periodeslutt*	2 302	2 169

* Antall årsverk inkluderer både fast og midlertidige ansatte.

Fornybar energi

Forretningsområdet Fornybar energi har sin virksomhet innenfor kraftproduksjon fra vann og vind, finansiell krafthandel og kraftsalg til sluttbruker. Forretningsområdet er eier av konsernets kraftanlegg.

Kraftproduksjon er lokalisert med tyngdepunkt innenfor konsernets eierkommuner i Sør-Rogaland og Agder, med produksjon i sammenhengende vannkraftssystem fra Haukeli i nord til Åna-Sira i sør. Konsernets vindkraftverk er lokalisert i Eigersund, sør i Rogaland.

Konsernets krafthandel er landsdekkende, og omfatter finansiell handel, samt slutt salg til privat- og bedriftskunder. Ingen enkeltkunde utgjør alene en vesentlig andel av konsernets samlede omsetning.

NØKKELTALL FOR FORNYBAR ENERGI

		2025	2024
Middelproduksjon vannkraft	GWh	9 846	9 627
Magasinkapasitet	GWh	6 821	6 775
Vannbeholdning	GWh	4 803	5 560
Magasinfylling	%	70%	82%
Produksjon vannkraft	GWh	9 898	9 284
Middelproduksjon vindkraft*	GWh	350	0
Produksjon vindkraft*	GWh	202	0
Områdepris NO2	øre/kWh	76,72	58,17
Faktisk oppnådd pris (inkl. sikring)	øre/kWh	91,90	70,70
Strømløse sluttbruker	GWh	2 655	2 729

* Nøkkeltall for vindkraft inkluderer produksjon i Lyses eiertid (mai 2025-).

Telekom

Forretningsområdet Telekom tilbyr produkter og tjenester innenfor fiberbredbånd, innholdstjenester og mobiltelefoni mot privat- og bedriftsmarkedet, og forvalter konsernets mobil- og fiberinfrastruktur i Norge. Forretningsområdet forvalter også konsernets kundeportefølje, og leverer markedstjenester til interne forretningsområder.

Forretningsområdets virksomhet mot sluttbrukere og mobilinfrastruktur er landsdekkende. Eierandeler i fiberinfrastruktur har geografiske tyngdepunkt innenfor eierkommunene i Sør-Rogaland, samt Agder, Viken og Nord-Norge.

Gjennom Altibox Danmark A/S er konsernet tilstede i det danske sluttbrukermarkedet mot privat- og bedriftskunder i Danmark. Ingen enkeltkunde i Norge eller Danmark utgjør alene en vesentlig andel av konsernets samlede omsetning.

NØKKELTALL FOR TELEKOM

		2025	2024
Sysselsatt kapital	Mill kr	31 580	26 555
EBITDA	Mill kr	4 430	3 105
EBITDA margin	%	35,7%	31,3%
Bokført verdi driftsmidler, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter	Mill kr	19 922	18 850
Antall aktive kunder i Altibox partnerskapet		939 089	906 617
Antall aktive kunder eid av Lyse*		601 221	509 773
Antall mobilkunder		1 048 751	978 504
Antall kunder mobilt bredbånd		40 596	45 616
Antall aktive basestasjoner		4 937	3 469

* Inkludert datterselskaper og felleskontrollert virksomhet eid av Lyse.

Infrastruktur og sirkulær energi

Forretningsområdet Infrastruktur og sirkulær energi opererer innen distribusjon av kraft, naturgass, fjernvarme- og kjøling samt leveranse av tjenester innenfor utbygging, drift og vedlikehold av infrastruktur.

Eierskapet til infrastrukturen knyttet til distribusjon av kraft, naturgass, fjernvarme og -kjøling ligger også innenfor dette forretningsområdet. Distribusjon av kraft reguleres av Norges Vassdrags- og Energidirektorat (NVE).

Forretningsområdet har konsesjon for strømtransport i distribusjonsnettet i ni kommuner i Sør-Rogaland, og har i tillegg ansvar for regionalnettet i samme område. Distribusjon av gass, fjernvarme og -kjøling er lokalisert til kommunene Stavanger og Sandnes.

Ingen enkeltkunde i virksomhetsområdet utgjør alene en vesentlig andel av konsernets samlede omsetning.

NØKKELTALL FOR INFRASTRUKTUR OG SIRKULÆR ENERGI

		2025	2024
Antall nettkunder		167 333	165 786
Levert energi (totalt forbruk området)	GWh	4 862	4 895
Nettkapital (NVE kapital) lagt til grunn i inntektsrammen	Mill kr	6 624,0	6 463,0
Avkastning på NVE-kapital	%	11,2%	11,2%
Målt effektivitet (NVE-effektivitet) distribusjonsnett	%	95,1%	100,4%
Målt effektivitet (NVE-effektivitet) regional og sentralnett	%	98,7%	96,1%
Mer(+)/mindre(-) inntekt:			
- Regionalnett	Mill kr	192,0	115,0
- Distribusjonsnett	Mill kr	52,0	-62,0
KILE-kostnad	Mill kr	28,0	18,1
Levert volum natur-, biogass og drivstoff (inkl. intern leveranse)	GWh	325	380
Levert volum Fjernvarme og kjøling	GWh	154	162

Andre

I virksomhetsområdet Andre inngår morselskapet Lyse AS, eiendomsselskapene Lyse Eiendom Mariero AS, Lyse Eiendom Ullandhaug AS og Lyse Eiendom Tronsholen AS, kundesentervirksomheten i Lyse Dialog AS, Lyse Vekst AS og Lyse Elkon AS. Øvrige selskaper som er en del av segment Andre har ingen vesentlig aktivitet.

Lyse AS er konsernets morselskap og leverer konserntjenester innen økonomi, personal og andre fellestjenester. Lyse Eiendom Mariero AS, Lyse Eiendom Ullandhaug AS og Lyse Eiendom Tronsholen AS er eier av konsernets forretningsbygg.

Lyse Dialog AS leverer kundesenter og servicetjenester i all hovedsak til interne forretningsområder.

Lyse Vekst AS ivaretar Lyse-konsernets investeringer i tidligfase selskaper innenfor teknologi og fornybar energi.

Lyse Elkon AS ivaretar Lyse-konsernets deltakelse i satsingen tilknyttet elektrifisering av Stavanger Havn.

Virksomheten i forretningsområdet er i all hovedsak internt rettet, og har således sammenfallende geografisk spredning med konsernet forøvrig.

For mer informasjon om selskaper i konsernet, se note 33.

FORRETNINGSOMRÅDENES RESULTAT 2025

(Tall i hele millioner)	Fornybar energi	Telekom	Infrastruktur og sirkulær energi	Andre	Elimineringer	Konsern
Brutto driftsinntekter	11 913	12 405	2 676	764	-810	26 948
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	-289	0	0	0	0	-289
Operative inntekter	11 624	12 405	2 676	764	-810	26 659
Herav salg mellom segmenter	-137	106	-36	-743	810	0
Herav eksterne driftsinntekter	11 486	12 511	2 640	21	0	26 659
Varekostnad	2 559	4 263	772	0	-1	7 593
Driftskostnader	1 138	3 712	615	1 014	-805	5 673
EBITDA*	7 927	4 430	1 289	-250	-4	13 392
Avskrivning, amortisering og nedskrivning	382	3 659	450	87	-3	4 576
Driftsresultat	7 545	771	839	-337	-1	8 817
Andel resultat tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet**	15	-40	-1	-2	0	-28
Finansinntekter	394	206	45	1 100	-1 247	497
Finanskostnader	289	1 186	173	1 242	-1 247	1 642
Resultat før skatt	7 665	-249	710	-481	-1	7 643
Skattekostnad	4 546	-354	149	-100	-2	4 239
Periodens resultat	3 119	105	561	-381	0	3 405
Herav inntekt (+)/kostnad (-):						
Urealiserte verdiendringer kraft- og valutakontrakter	-97	0	0	0	0	-97
Realiserte verdiendringer langsiktige fysiske industrikontrakter	63	0	0	0	0	63
Verdiendringer finansielle instrumenter (etter skatt)	-34	0	0	0	0	-34
Gevinst ved endring kontrollkategori Bergen Fiber AS***	0	794	0	0	0	794
Gevinst ved endring kontrollkategori Altibox Carrier AS***	0	318	0	0	0	318
Tap ved remåling av infrastruktur Lyse Tele AS****	0	-495	0	0	0	-495
Restruktureringskostnader	0	-54	0	0	0	-54
Engangsposter etter skatt	0	562	0	0	0	562
Periodens underliggende resultat	3 153	-457	561	-381	0	2 876

* EBITDA defineres som driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger

** Inntekt på andel resultat i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (+), tap på resultat i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (-)

*** Se note 4 for mer informasjon

**** Se note 18 og 34 for mer informasjon

FORRETNINGSOMRÅDENES RESULTAT 2024

<i>(Tall i hele millioner)</i>	Fornybar energi	Telekom	Infrastruktur og sirkulær energi	Andre	Elimineringer	Konsern
Brutto driftsinntekter	9 437	9 914	2 539	671	-946	21 615
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	-22	0	0	0	0	-22
Operative inntekter	9 415	9 914	2 539	671	-946	21 593
Herav salg mellom segmenter	-214	-49	-45	-638	946	0
Herav eksterne driftsinntekter	9 200	9 865	2 494	33	0	21 593
Varekostnad	2 566	3 386	784	9	-215	6 530
Driftskostnader	984	3 423	585	915	-726	5 181
EBITDA*	5 865	3 105	1 170	-252	-5	9 882
Avskrivning, amortisering og nedskrivning	328	2 602	401	53	-2	3 381
Driftsresultat	5 537	503	768	-305	-3	6 501
Andel resultat tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet**	0	-18	-1	0	0	-19
Finansinntekter	430	129	28	1 190	-1 375	402
Finanskostnader	221	1 128	199	1 317	-1 375	1 491
Resultat før skatt	5 745	-514	596	-432	-3	5 393
Skattekostnad	3 277	-52	131	-188	-1	3 167
Periodens resultat	2 468	-462	465	-244	-2	2 225
Herav inntekt (+)/kostnad (-):						
Urealiserte verdiendringer kraft- og valutakontrakter	92	0	0	0	0	92
Realiserte verdiendringer langsiktige fysiske industrikontrakter	68	0	0	0	0	68
Verdiendringer finansielle instrumenter (etter skatt)	161					161
Gevinst ved endring kontrollkategori Altifiber AS	0	333	0	0	0	333
Engangsposter etter skatt	0	333	0	0	0	333
Periodens underliggende resultat	2 308	-795	465	-244	-2	1 731

* EBITDA defineres som driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger

** Inntekt på andel resultat i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (+), tap på resultat i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (-)

FORRETNINGSOMRÅDENES EIENDELER OG GJELD 2025

<i>(Tall i hele millioner)</i>	Fornybar energi	Telekom	Infrastruktur og sirkulær energi	Andre	Elimineringer	Konsern
Utsatt skattefordel grunnrente	19	0	0	0	0	19
Goodwill	5 651	2 695	1	0	0	8 346
Øvrige immaterielle eiendeler	8 463	6 573	112	88	0	15 236
Varige driftsmidler (inkl. bruksretteieendeler)	13 487	18 636	9 982	822	-49	42 879
Investeringer i TS og FKV	15	1 286	68	30	0	1 400
Andre langsiktige finansielle eiendeler	0	487	0	99	0	586
Øvrige finansielle anleggsmidler	515	772	171	25 449	-25 141	1 766
Omløpsmidler	9 271	6 473	1 129	4 416	-10 213	11 075
Sum eiendeler	37 421	36 920	11 463	30 904	-35 403	81 305
Egenkapital	13 769	16 260	4 064	1 045	-11 391	23 746
Utsatt skatt	9 868	364	843	-35	1 147	12 186
Langsiktige lån (inkl. langsiktig leieforpliktelse)	577	5 422	71	23 568	-272	29 366
Annen langsiktig gjeld	7 315	7 827	4 410	43	-14 981	4 614
Kortsiktig gjeld (inkl. kortsiktig leieforpliktelse)	5 892	7 047	2 074	6 284	-9 904	11 393
Sum egenkapital og gjeld	37 421	36 920	11 463	30 904	-35 403	81 305
Investeringer*:						
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler (eksl. bruksrett, kundeanskaffelseskost, goodwill og lisenser)	556	3 625	1 192	189	0	5 561
Investeringer i aksjer og andeler	990	0	0	20	0	1 010
Forretningsområdenes investeringer	1 546	3 625	1 192	208	0	6 571

* Investeringer viser kontanteffekten av investeringer, slik den er rapportert i segmentet.

FORRETNINGSOMRÅDENES EIENDELER OG GJELD 2024

<i>(Tall i hele millioner)</i>	Fornybar energi	Telekom	Infrastruktur og sirkulær energi	Andre	Elimineringer	Konsern
Utsatt skattefordel grunnrente	27	0	0	0	0	27
Utsatt skattefordel	0	0	0	68	-68	0
Goodwill	5 514	2 253	1	0	0	7 768
Øvrige immaterielle eiendeler	8 485	6 493	122	82	0	15 183
Varige driftsmidler (inkl. bruksretteieendeler)	11 730	18 472	9 179	727	304	40 411
Investeringer i TS og FKV	0	646	69	21	0	736
Andre langsiktige finansielle eiendeler	0	71	0	109	0	180
Øvrige finansielle anleggsmidler	514	141	139	24 046	-23 717	1 122
Omløpsmidler	7 735	4 706	1 165	862	-4 664	9 804
Sum eiendeler	34 005	32 783	10 675	25 914	-28 146	75 231
Egenkapital	12 592	11 972	3 814	1 685	-8 103	21 959
Utsatt skatt	9 183	521	779	0	1 080	11 563
Langsiktige lån (inkl. langsiktig leieforpliktelse)	315	5 365	63	20 563	303	26 608
Annen langsiktig gjeld	6 582	10 106	4 894	38	-16 813	4 807
Kortsiktig gjeld (inkl. kortsiktig leieforpliktelse)	5 333	4 819	1 126	3 628	-4 612	10 294
Sum egenkapital og gjeld	34 005	32 783	10 675	25 914	-28 146	75 231
Investeringer*:						
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler (eksl. bruksrett, kundeanskaffelseskost, goodwill og lisenser)	443	3 833	1 250	171	-218	5 481
Investeringer i aksjer og andeler	15	914	0	14	0	943
Forretningsområdenes investeringer	459	4 747	1 250	186	-218	6 424

* Investeringer viser kontanteffekten av investeringer, slik den er rapportert i segmentet.

4

Oppkjøp og nedsalg

Regnskapsprinsipper

Virksomhetssammenslutninger og avhendelser

Virksomhetssammenslutninger, med unntak av transaksjoner mellom selskap under felles kontroll, regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden når kontrollen er overtatt av konsernet. Anskaffelseskostnaden inkluderer det samlede vederlaget som er betalt for å anskaffe selskapets eiendeler og forpliktelser. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser måles til virkelig verdi på overtakelsestidspunktet. Forskjellen mellom kostpris på aksjer og identifiserbare netto eiendeler og virkelig verdi på overtatte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser innregnes som goodwill. Påløpte transaksjonskostnader kostnadsføres under Andre driftskostnader.

Lyse innregner gevinst eller tap ved salg av datterselskap når kontroll opphører. Eventuelle gjenværende eierandeler i det tidligere datterselskapet måles til virkelig verdi på tidspunkt når kontrollen opphører.

Skjønnsmessig vurderinger

Vurderingen av om et oppkjøp inngår under definisjonen av en virksomhets-sammenslutning krever skjønnsanvendelse fra sak til sak. Oppkjøp evalueres for å avgjøre om transaksjonen representerer en virksomhetssammenslutning eller kjøp av en eiendel, og konklusjonen kan påvirke konsernregnskapet vesentlig både i transaksjonsperioden og i påfølgende perioder. Tilsvarende vurderinger gjennomføres ved oppkjøp av interesser i felleskontrollerte driftsordninger.

Restrukturering av Bergen Fiber og Eviny Fiber

Lyse inngikk høsten 2024 en avtale med Eviny om restrukturering av Bergen Fiber AS og Eviny Fiber AS (tidligere Eviny Digital). Lyse overtok virksomhet knyttet til produkt-utvikling og kundekontakt, mens infrastrukturen ble samlet i ett selskap, der Lyse eier 10,1%. Transaksjonen ble strukturert gjennom en utfisjonering av regional infrastruktur fra Bergen Fiber til Eviny Fiber, samtidig som nasjonale og regionale bedriftskunder og nasjonal infrastruktur ble utfisjonert fra Eviny Fiber til Altibox Bedrift AS. Siste ledd av transaksjonen besto i en aksjebytteavtale mellom partene, slik at Lyse ble sittende som 100% eier av aksjene i Bergen Fiber, mens Eviny fikk majoriteten i Eviny Fiber, hvor Lyse ble minoritetseier med en andel på 10,1%. Før transaksjonen var Bergen Fiber AS klassifisert som en felleskontrollert virksomhet, se note 20. Investeringen i Eviny Fiber er presentert som del av andre langsiktige finansielle eiendeler.

Fisjonsvederlaget er basert på virkelig verdi av Bergen Fiber og Eviny Fiber, og andelen av de utfisjonerte verdiene. Restruktureringen ble gjennomført uten ytterligere vederlag, og omtalte fisjoner er gjennomført med virkning fra henholdsvis 6. og 7. januar 2025. Virkningene fra oppkjøpet i Bergen Fiber er oppsummert nedenfor:

ALLOKERING AV KOSTPRIS VED OPPKJØP

Transaksjonstidspunkt	07.01.2025
Stemmerett/eierandel anskaffet gjennom oppkjøpet	62,7%
Total stemmerett/eierandel etter oppkjøp	100%

VEDERLAG

(Tall i hele tusen)	Vederlag
Aksjebytte	493 065
Total anskaffelseskost	493 065

BOKFØRT VERDI OG MERVERDIER - OPPKJØPTE EIENDELER OG GJELD PÅ OPPKJØPSTIDSPUNKTET

(Tall i hele tusen)	Bokført verdi	Merverdi *	Bokført verdi etter allokering
Utsatt skattefordel	11 065	0	11 065
Merkenavn	0	89 000	89 000
Kunderelasjoner	0	245 000	245 000
Andre immaterielle eiendeler	1 040	0	1 040
Varige driftsmidler	60 142	0	60 142
Fisjonsfordring	85 000	0	85 000
Bankinnskudd og kontanter	40 900	0	40 900
Andre eiendeler	33 061	0	33 061
Sum eiendeler	231 208	334 000	565 208
Utsatt skatt	0	73 480	73 480
Langsiktig gjeld	2 065	0	2 065
Kortsiktig gjeld	164 682	0	164 682
Sum gjeld	166 746	73 480	240 226
Netto identifiserbare eiendeler før goodwill			324 982
Vederlag for aksjene			493 065
Goodwill			168 083
Tilføring driftsinntekter siden oppkjøpstidspunktet**			621 770
Tilføring resultat siden oppkjøpstidspunktet**			19 883

*Allokering av anskaffelseskost er basert på oppdatert informasjon om fakta og forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet. Allokering av anskaffelseskost kan være gjenstand for endringer innen 12 måneder.

**Inkludert avskrivning merverdier med tilhørende skatteeffekt

Virkningene fra fisjonen i Altibox Bedrift er oppsummert nedenfor:

VEDERLAG

(Tall i hele tusen)	Vederlag
Aksjebytte	287 500
Total anskaffelseskost	287 500

BOKFØRT VERDI OG MERVERDIER - OPPKJØPTE EIENDELER OG GJELD PÅ OPPKJØPSTIDSPUNKTET

(Tall i hele tusen)	Bokført verdi	Merverdi *	Bokført verdi etter allokering
Kunderelasjoner	0	156 000	156 000
Andre immaterielle eiendeler	49 971	-8 445	41 527
Varige driftsmidler	33 173	9 900	43 073
Andre eiendeler	26 446	0	26 446
Sum eiendeler	109 590	157 455	267 045
Utsatt skatt	1	36 498	36 499
Langsiktig gjeld	8 609	0	8 609
Fisjongs gjeld	204 716	0	204 716
Kortsiktig gjeld	3 600	0	3 600
Sum gjeld	216 927	36 498	253 425
Netto identifiserbare eiendeler før goodwill			13 620
Vederlag for aksjene			287 500
Goodwill			273 880

Samlet goodwill innregnet som følge av restruktureringen ble 442 millioner. Goodwill omfatter verdien av forventede synergier fra overtakelsen, stordriftsfordeler og kompetanse hos ansatte. Goodwill forventes ikke å være skattemessig fradragsberettiget.

Konsernet har innregnet en gevinst på 794 millioner kroner tilknyttet restruktureringen av Bergen Fiber og Eviny Fiber. Gevinsten er innregnet som inntekt under netto gevinst ved salg av virksomhet. Transaksjonskostnader er kostnadsført, og inngår i andre driftskostnader.

REALISERT GEVINST

(Tall i hele tusen)	Note	Beløp
Balansført verdi Bergen Fiber - felleskontrollert virksomhet	20	401 687
Virkelig verdi av Lyses andel av Bergen Fiber		1 195 412
Realisert gevinst		793 725

VIRKELIG VERDI ER ETTER REORGANISERINGEN FORDELT PÅ FØLGENDE

(Tall i hele tusen)	Note	Beløp
Investering datterselskap - Bergen Fiber		493 065
Investering aksjer - Eviny Fiber		414 847
Verdi utfisjonert virksomhet fra Eviny Fiber til Altibox Bedrift		287 500
Total		1 195 412

Oppkjøp av Egersund vindkraftverk

Den 22. mai 2025 gjennomførte Lyse en transaksjon med eksisterende eiere i Hyfe Wind AS, hvor Lyse, gjennom datterselskapet Fornybar Sørvest AS kjøpte 100% av aksjene i Hyfe Wind AS. Hyfe Wind eier og opererer sammen med datterselskapet Egersund Vind AS (tidligere Norsk Vind Egersund), Egersund vindkraftverk som består av 33 vindturbiner. Det totale vederlaget var 86 millioner euro som besto av 0,1 millioner euro i vederlag for aksjene og 86,0 millioner euro for oppgjør av eksisterende aksjonærlån. Hyfe Wind er innfusjonert i Fornybar Sørvest med regnskapsmessig virkning fra 1. juni 2025.

Oppkjøpet av Egersund vindkraftverk sikrer Lyse et langsiktig og lokalt eierskap av en vindpark som allerede er bygget i Rogaland, samtidig som Lyse får en sterkere tilstedeværelse i Dalane-regionen.

ALLOKERING AV KOSTPRIS VED OPPKJØP

Transaksjonstidspunkt	22.05.2025
Stemmerett/eierandel anskaffet gjennom oppkjøpet	100%

VEDERLAG

(Tall i hele tusen)	Vederlag
Kontanter - vederlag for aksjene	597
Kontanter - oppgjør aksjonærlån	989 456
Total anskaffelseskost	990 053

BOKFØRT VERDI OG MERVERDIER - OPPKJØPTE EIENDELER OG GJELD PÅ OPPKJØPSTIDSPUNKTET

(Tall i hele tusen)	Bokført verdi	Merverdi *	Bokført verdi etter allokering
Varige driftsmidler	1 043 779	463 707	1 507 486
Renteswap	0	14 921	14 921
Bankinnskudd og kontanter	106 614	0	106 614
Andre eiendeler	19 492	0	19 492
Sum eiendeler	1 169 885	478 628	1 648 514
Utsatt skatt	68 751	83 192	151 943
PPA kontraktsforpliktelse	0	267 435	267 435
Langsiktig gjeld	1 256 734	0	1 256 734
Kortsiktig gjeld	108 695	0	108 695
Sum gjeld	1 434 180	350 627	1 784 807
Netto identifiserbare eiendeler før goodwill			-136 293
Vederlag for aksjene			597
Goodwill			136 890
Tilføring driftsinntekter siden oppkjøpstidspunktet**			92 402
Tilføring resultat etter skatt siden oppkjøpstidspunktet**			-24 651

*Allokering av anskaffelseskost er basert på oppdatert informasjon om fakta og forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet. Allokering av anskaffelseskost kan være gjenstand for endringer innen 12 måneder.

**Inkludert avskrivning merverdier med tilhørende skatteeffekt

Goodwill i transaksjonen kan i sin helhet forklares med utsatt skatteeffekt på identifiserte merverdier knyttet til anleggsmidler, renteswap og kontraktsforpliktelse. Goodwill forventes ikke å være skattemessig fradragsberettiget.

Hvis selskapene hadde blitt ervervet 1. januar 2025, hadde brutto salgsinntekter og resultat før skatt i perioden økt med henholdsvis 3,2 millioner euro og -1 millioner euro.

Nedsalg i Altibox Carrier AS

Den 30. september 2025 gjennomførte Lyse en transaksjon med HitecVision, hvor HitecVison gikk inn på eiersiden i det heleide datterselskapet Altibox Carrier AS. Eierskapet er strukturert som en felleskontrollert virksomhet, og begge selskapene skal ha en eierandel på 50%. Eierbrøk vil avvike frem til HitecVision har skutt inn sin andel av kapital, men begge selskapene har 50% eierandel i selskapets stemmeberettigede A-aksjer. Transaksjonen er en del av en vekstplan i det nordiske markedet for fiberinfrastruktur. Investeringen presenteres som en felleskontrollert virksomhet fra og med 1. oktober 2025, se note 20.

Som følge av tap av kontroll er Altibox Carrier fraregnet som datterselskap, og gjenværende eierandel er innregnet til virkelig verdi. Konsernet har innregnet en gevinst på 318 millioner kroner. Gevinsten er innregnet som inntekt under netto gevinst ved salg av virksomhet. Transaksjonskostnader er kostnadsført, og inngår i andre driftskostnader.

Inntekter og resultat før skatt innregnet i resultatregnskapet for konsernet frem til nedsalget er henholdsvis 136 millioner kroner og -87 millioner kroner.

EIENDELER OG FORPLIKTELSER PÅ TIDSPUNKT FOR TAP AV KONTROLL

(Tall i hele tusen)	Note	30.09.2025
Andre immaterielle eiendeler	17	86 374
Varige driftsmidler	18	837 467
Bruksretteieendeler	19	833 876
Tilknyttet selskap	20	158 134
Kundefordringer og andre fordringer		151 243
Bankinnskudd, kontanter o.l.		345 231
Eiendeler		2 412 325
Rentebærende gjeld		500 000
Leieforpliktelser	19	464 392
Kontraksforpliktelser		465 264
Utsatt skatt		28 715
Andre gjeldsposter		34 482
Forpliktelser		1 492 852
Netto eiendeler		919 472
Utvidet resultat		
Valutaomregningsdifferanser tilknyttet selskap resirkulert til resultat		17 895
Vederlag		1 220 000
Gevinst		318 423

5

Finansiell risikostyring

Finansielle risikofaktorer

Lyse-konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert prisrisiko, valutarisiko og renterisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Styring av risiko følger av mål og rammer som fastsettes av styret. Energifris- og valutarisikoen til de enkelte selskapene håndteres samlet for konsernet. Lyse AS ivaretar styring av rente- og likviditetsrisiko. Konsernet har begrenset kredittrisiko. Kredittrisiko knyttet til kundeporteføljen styres av Lyse Marked AS, Bergen Fiber AS og Signal Marked AS mens annen identifisert kredittrisiko i stor grad håndteres av det enkelte selskap.

(a) Markedsrisiko

(i) Prisrisiko

Konsernet er utsatt for risiko knyttet til utviklingen i råvarepriser da konsernets fremtidige inntekter fra kraftproduksjonen i betydelig grad påvirkes av utviklingen i kraftprisen. For å avdempe denne prisrisikoen har styret vedtatt en strategi hvor det er satt en grunnsikring på opptil 1 TWh forhåndsøst i form av langsiktige kontrakter. Resterende volum omsettes i markedet og er eksponert for endring i kraftprisen.

Konsernet har også andre finansielle kraftavtaler som er utsatt for prisrisiko. Det gjelder enkelte kraftforpliktelser. Disse avtalene er klassifisert som langsiktige derivater til virkelig verdi med verdiendring over resultatet.

I en sensitivetsanalyse senere i noten er det vist hvilken innvirkning en økning/nedgang i fremtidige kraftpriser for kommende år vil ha på konsernets resultat etter skatt. For endringer i kraftpris er analysen basert på at samtlige terminpriser på kraft beveger seg 30% i hver retning. Alle andre variabler er holdt konstant.

Regulatorisk risiko

Lyses virksomhet påvirkes av rammebetingelser som skattenivå, konsesjonsvilkår og offentlige reguleringer. Strømmarkedet er for tiden høyt oppe på den politiske agenda, og flere viktige politiske vedtak som påvirker kraftselskaper, husholdninger og bedrifter kan ventes i tiden som kommer. Innenfor telesegmentet kan det fremover forventes at fibernett vil bli tilrettelagt åpnet for tredjepartstilgang.

Klimarisiko

Lyse er direkte utsatt for klimaendringer, ettersom endringer i nedbør både vil endre gjennomsnittlig produksjon fra vannkraftverk, samt øke svingningene. I tillegg vil overgangen til en lavkarbonøkonomi medføre omfattende politiske, juridiske, teknologiske og markedsmessige endringer med potensial til å ha betydelig innvirkning på Lyses inntekter.

(ii) Valutarisiko

Lyse-konsernet er gjennom dets virksomhet eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Risikoen er særlig relevant i forhold til EUR gjennom deltakelse i det nordiske kraftmarkedet. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner og balanseførte eiendeler og forpliktelser. I henhold til konsernets valutastrategi skal det søkes å redusere variasjonen i kontantstrømmer, og derigjennom resultat etter skatt, som følge av valutaeksponeringen.

Da all omsetning av fysisk og finansiell kraft på den nordiske kraftbørsen er notert og omsatt i EUR medfører dette valutarisiko for Lyse. Risikoen er relativt begrenset sammenlignet med risikoen knyttet til kraftpris da kraftprisene normalt svinger mer enn valutakursene.

Elsertifikater er notert og omsatt i svenske kroner. Kjøp av driftsmidler i telekomvirksomheten er delvis eksponert for endringer i USD. For å avdempe valutarisikoen i konsernet har styret vedtatt en strategi for sikring av fremtidig kontantstrøm i valuta. Til sikring av fremtidig valutakurs brukes terminkontrakter og lån i EUR. Per 31.12.25 har Lyse terminkontrakter på totalt 346 millioner EUR for perioden 2026-2032 og syv langsiktige lån på totalt 385 millioner EUR som løper med ulike forfallstidspunkt i perioden 2026-2044. Det inngås terminkontrakter for inneværende år, samt de påfølgende syv kalenderår innenfor vedtatte rammer for sikring av beregnet valutaeksponering. Sikringsgraden er størst for den kontantstrømmen som ligger nærmest i tid. Ved årsskifte skal minimum 50% og maksimalt 100% av netto beregnet valutaeksponering for neste år være kurssikret.

Salg av valuta på termin behandles i en egen portefølje. For valutaterminer og EUR lån oppfylles dokumentasjonskravene og kravene til effektivitetsmåling for sikringsbokføring iht. IFRS 9. I regnskapet klassifiseres valuta-derivatene som holdt for sikringsformål med verdiendring over utvidet resultat. For terminer per 31.12.25 er -140 millioner kroner innregnet i egenkapitalen (-284 millioner kroner for 2024). EUR lån klassifiseres som forpliktelser til amortisert kost. Kursjustering til balansedagens kurs

føres over utvidet resultat. For EUR lån samlet er -548 millioner kroner innregnet i egenkapitalen per 31.12.25 -562 millioner kroner for 2024).

Konsernets bankinnskudd, fordringer og gjeld i valuta er eksponert for svingninger i valutakursen. Det samme gjelder de ovenfor omtalte andre finansielle kraftavtaler, som følge av at kraftprisen er notert i EUR. I en sensitivetsanalyse senere i noten er det vist til hvilken påvirkning en 10% økning/nedgang i valutakurser kan ha på konsernets resultat og egenkapital.

(iii) Flytende rente- og fastrenterisiko

Konsernets renterisiko er i stor grad knyttet til langsiktige lån. I tillegg er konsernet indirekte eksponert mot andel av gjeld i tilknyttet selskap. Lån med flytende rente medfører risiko for økte finanskostnader i resultatet.

Lån med fast rente bokføres til amortisert kost slik at endringer i virkelig verdi ikke resultatføres. For lån som er sikringsobjekt i virkelig verdi sikring, justeres amortisert kost med sikringsgevinster og -tap. Dette gjelder for obligasjonslån hvor det er inngått rentebytteavtale fra fast til flytende rente. Rentebytteavtaler (fast til flytende rente) balanseføres til virkelig verdi. Verdiendring på sikringsinstrumentet føres i resultatet sammen med verdiendring på sikringsobjektet.

Sikringer av flytende renteeksponering med flytende til fast renteswapper regnskapsføres i tråd med prinsippene for kontantstrømsikring, hvor effektiv del av verdiendringen på renteswappene føres til sikringsreserven i egenkapitalen. Per 31.12.25 er 9 millioner kroner innregnet i egenkapitalen (14 millioner kroner for 2024). For informasjon om beløp og rentevilkår for rentebytteavtalene henvises til note 7 og note 23.

I tillegg har Lyse langsiktige finansielle kraftforpliktelser som påvirkes av renteendringer. Endring i virkelig verdi på disse forpliktelsene føres til virkelig verdi over resultatet.

Oppfølging av styrets rammer gjøres løpende og relevante nøkkeltall rapporteres til styret kvartalsvis.

Nøkkeltall fra finansstrategien

	Faktisk 31.12.25	Rammer/krav i finansstrategi	Måloppnåelse
Likviditetskrav* (antall måneder)	16 måneder	min 6 måneder	Innenfor målsetting
Renterisiko			
Simulering av endring netto finanskostnad etter skatt, gitt 1 prosentpoeng renteøkning (MNOK):			
< 12 måneder	32	40	Innenfor målsetting
12-24 måneder	46	50	Innenfor målsetting
24-36 måneder	17	60	Innenfor målsetting
36-48 måneder	7	70	Innenfor målsetting

* Likviditet eksklusiv trekkrettigheter og kassekreditt

Sensitivetsanalyser markedsrisiko

I tabellene under presenteres partielle analyser av sensitiviteten på de finansielle instrumentene, der isolert virkning av hver enkelt risiko på resultat og egenkapital er estimert. Utgangspunktet er valgte hypotetiske endringer i ulike markedsparametere på konsernets balanse per 31.12.25. Analysen omfatter i henhold til IFRS kun finansielle instrumenter og er ikke ment å gi et helhetlig bilde av konsernets markedsrisiko. For eksempel:

- Ved sikring av inngåtte kontrakter påvirker endring på verdien på sikringen resultatet, mens motsvarende endring på den underliggende kontrakten ikke er tatt hensyn til, da den ikke er et finansielt instrument.
- Ved endring i én av parameterne tar analysen ikke hensyn til korrelasjon med andre parametere.

Dersom kraftprisen ble 30% høyere/lavere og alle andre variabler var konstante ville dette føre til følgende endringer i resultat etter skatt og egenkapital i henhold til tabellene under. Endringen skyldes betingelsene i ulike kraftkontrakter.

VIRKNING PÅ RESULTAT ETTER SKATT VED ENDRING KRAFTPRIS

(Tall i hele tusen)	Kraftprisendring	
	30%	-30%
Per 31.12.25	-103 292	103 292
Per 31.12.24	-56 222	56 222

VIRKNING PÅ EGENKAPITAL ETTER SKATT VED ENDRING KRAFTPRIS

(Tall i hele tusen)	Kraftprisendring	
	30%	-30%
Per 31.12.25	-195 019	195 019
Per 31.12.24	-246 898	246 898

Dersom kursen på norske kroner i forhold til øvrig valuta var svakere (+10%)/sterkere (-10%) og alle andre variabler var konstante ville dette føre til følgende endringer i resultat etter skatt og egenkapital i henhold til tabellene under. Endringen skyldes valutagevinst/-tap i forbindelse med omregning av kraft-/terminkontrakter, valutilån og øvrige finansielle balanseposter i valuta.

VIRKNING PÅ RESULTAT ETTER SKATT VED ENDRING VALUTAKURS

(Tall i hele tusen)	Valutakursendring	
	10%	-10%
Per 31.12.25	265 784	-265 784
Per 31.12.24	250 395	-250 395

VIRKNING PÅ EGENKAPITAL VED ENDRING VALUTAKURS

(Tall i hele tusen)	Valutakursendring	
	10%	-10%
Per 31.12.25	-716 065	716 065
Per 31.12.24	-819 276	819 276

Dersom renten styrker/svekker seg med 50 bp og alle andre variabler var konstante ville dette føre til følgende endringer i resultat etter skatt og egenkapital i henhold til tabellene under. Dette med bakgrunn i endret nåverdi av kontrakter og endret netto rentekostnad.

VIRKNING PÅ RESULTAT VED ENDRING RENTENIVÅ (PARALLELLE RENTESKIFT)

(Tall i hele tusen)	Renteendring	
	+50 bp	-50 bp
Per 31.12.25	-29 193	29 193
Per 31.12.24	-26 142	26 142

VIRKNING PÅ EGENKAPITAL VED ENDRING RENTENIVÅ (PARALLELLE RENTESKIFT)

(Tall i hele tusen)	Renteendring	
	+50 bp	-50 bp
Per 31.12.25	45 397	-45 397
Per 31.12.24	39 873	-39 873

De finansielle instrumentene i tabellen over balanseføres til virkelig verdi eller til amortisert kost med verdiendring over egenkapitalen.

(b) Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår ved salg til kunder, handel med derivater samt ved innskudd i banker og finansinstitusjoner. Konsernets kredittrisiko vurderes totalt sett som lav/moderat. Det har historisk vært ubetydelige tap på andre poster enn kundefordringer. For informasjon om Lyse-konsernets metode for vurdering av mislighold/tapsavsetninger vises det til note 22 Kundefordringer.

Kunder

Konsernets omsetning til privat- og bedriftskunder er fordelt på en diversifisert kundeportefølje som består av mange og små kunder. Konsernet har følgelig ingen vesentlig konsentrasjon av kundekredittrisiko knyttet til denne omsetningen. Lyse har rutiner for hvilke produkter/kunder hvor kredittsjekking gjennomføres før salg. Betaling skjer i hovedsak ved etterskuddsvis fakturering. Betalingsevnen og -viljen til kundene har historisk vært god. En egen avdeling jobber med løpende oppfølging av kundefordringer. Virkemidler som brukes er at det sendes ut betalingspurringer, det inngås avdragsordninger for kunder med betalingsvansker, inkassoselskaper benyttes og eventuelt stanses leveransene. Forretningsområdet Telekom har i tillegg omsetning til Altibox partnere. Dette er avtaler som er langsiktige og med solide motparter, hvor kredittrisiko historisk har vært lav.

Lyse bruker, med fravikelse på noen områder, standard kundeavtaler som bransje-foreningen Energi Norge og Forbrukerombudet er enige om. Kundeavtalene inneholder bestemmelser om fakturering og betalingsfrister. Størrelsen på kundefordringene følger normalt utviklingen i størrelsen på omsetningen. Konsernet har ingen pant som sikkerhet. Lyse anvender forenklet metode for beregning av taps-avsetninger for kundefordringer og måler tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden til kundefordringen. Det er per 31.12.25 avsatt 62 millioner kroner til dekning på tap (2024: 53 millioner kroner). Dette utgjør omtrent 2,6% av kundefordringene (2024: 2,0%). Lyse forventer ikke å bli påført vesentlige tap på kundefordringene. Viser også til note 22 Kundefordringer.

Motpartsrisiko finansielle kraftkontrakter

Av finansielle kraftkontrakter inngått cleares 100% mot Nasdaq OMX. Når handlene cleares på Nasdaq OMX trer dette selskapet inn som juridisk motpart og garanterer for oppgjør, hvilket gjør at motpartsrisikoen blir minimal. Nasdaq OMX har clearinglisens fra Finanstilsynet. For kontrakter som gjøres opp bilateralt, er motparten store, kjente norske/nordiske foretak, eller foretak som Lyse har grundig kjennskap til. For å redusere kredittrisikoen i forbindelse med finansiell og fysisk krafthandel, benyttes i noen tilfeller bankgarantier eller morselskapsgarantier ved inngåelsen av slike kontrakter.

Kredittrisiko øvrige finansielle instrumenter

Lyse påtar seg kredittrisiko ved plassering av overskuddslikviditet og som følge av motpartsrisiko ved bruk av sikringsinstrumenter som blant annet rentebytte-avtaler, valutaterminer o.l. Kredittrisikoen begrenses av blant annet strenge krav til motpartsrisiko, herunder rating, kapitalkrav, størrelse og diversifisering av finansielle motparter.

Fordringer

Poster som inngår er andre kortsiktige fordringer, fordringer på nærstående parter, og andre langsiktige fordringer. Kredittrisiko vurderes som liten da større poster er mot solide motparter og øvrige poster er fordelt på mange motparter. Konsernet har ingen pant som sikkerhet. Enkelte fordringer defineres ikke som kredittrisiko i henhold til IFRS 7, eksempelvis forskuddsbetalte kostnader.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd som fremkommer av balansen og kan representere kredittrisiko, er fordelt på solide banker, deriblant konsernets hovedbankforbindelse.

Lyses brutto kreditteksponering tilsvarer innregnede verdier av finansielle eiendeler. I den grad det er stilt relevant sikkerhet av vesentlig betydning er dette presentert i tabellen nedenfor:

BRUTTO EKSPONERING KREDITTRISIKO

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Øvrige finansielle anleggsmidler	6	1 985 253	915 325
Derivater, kortsiktige og langsiktige	6, 23	517 440	596 326
Kundefordringer og andre fordringer, kortsiktige og langsiktige	6, 22	4 536 784	4 292 723
Finansielle plasseringer, kortsiktige	6, 24, 25	1 244 508	1 337 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6, 25, 25	6 214 072	4 381 683
Brutto eksponering kredittrisiko		14 498 058	11 523 058

EKSPONERING AVDEMPET AV SIKKERHET (GARANTIER, KONTANTSIKKERHET MV)

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Kontantsikkerhet for derivater	29	0	118 000
Netto eksponering kredittrisiko		14 498 058	11 405 058

(c) Likviditetsrisiko

Konsernets sentrale finansavdeling har som en av hovedoppgavene å sikre at Lyse er finansiert slik at det til enhver tid finnes likviditet til å møte løpende betalingsforpliktelser i tillegg til beredskap for strategisk handlekraft. Finansavdelingen overvåker konsernets likviditet gjennom rullerende prognoser basert på forventet kontantstrøm.

I tråd med konsernets finansstrategi opprettholder Lyse en betydelig likviditetsreserve. Det er satt krav til at likviditetsreserven skal være stor nok til å dekke forfall og kunne finansiere planlagt drift innenfor en rullerende seks måneders periode. Utover likviditetsreserven har konsernet ubenyttede trekkfasiliteter på 3 715 millioner kroner til å dekke ytterligere finansieringsbehov. Innlån skal ha en diversifisert forfallstruktur. Lyse fikk i mai 2025 bekreftet offisiell rating på A-, men hvor utsiktene ble justert fra stabil til negativ, fra Scope Ratings AG. Den offisielle ratingen bekrefter Lyses solide kredittverdighet og gir god tilgang til finansieringsmarkedet. Totalt sett vurderes konsernets likviditetsrisiko som lav.

Tabellene nedenfor spesifiserer forfall av finansielle forpliktelser. Beløpene i tabellene er udiskonterte kontantstrømmer. I forfallsanalysen er fremtidige renter og avdrag inkludert. For estimerte renter er spotrenter benyttet.

FORFALLSANALYSE AV FINANSIELLE FORPLIKTELSER - RESTLØPETID PER 31.12.25

(Tall i hele tusen)	neste 6 mnd	neste 7-12 mnd	neste 13-24 mnd	neste 25-48 mnd	fra og med 5.år	Sum
Valutaderivater - kontantstrømsikring*	-805 324	-378 976	-1 065 870	-1 314 573	-532 935	-4 097 678
Andre derivater	-55 760	3 536	-15 078	-75 180	-291 885	-434 367
Ikke derivater finansielle forpliktelser:						
Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld	-2 734 259	-1 644 043	-5 140 955	-8 055 520	-19 453 997	-37 028 774
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-4 526 023	0	0	0	0	-4 526 023
Sum ikke derivater forpliktelser	-7 260 282	-1 644 043	-5 140 955	-8 055 520	-19 453 997	-41 554 797
Sum finansielle forpliktelser	-8 121 366	-2 019 483	-6 221 903	-9 445 273	-20 278 817	-46 086 842
<i>Finansielle valuta derivater brutto oppgjør (innstrømmer)</i>	766 463	358 665	1 046 595	1 309 537	554 900	4 036 160

* Finansielle valutaderivater brutto oppgjør (utstrømmer) til spotkurs

FORFALLSANALYSE AV FINANSIELLE FORPLIKTELSER - RESTLØPETID PER 31.12.24

(Tall i hele tusen)	neste 6 mnd	neste 7-12 mnd	neste 13-24 mnd	neste 25-48 mnd	fra og med 5.år	Sum
Valutaderivater - kontantstrømsikring*	-931 805	-518 980	-1 179 500	-1 568 735	-625 135	-4 824 155
Andre derivater	-26 095	13 596	-15 634	-122 522	-347 732	-498 387
Ikke derivater finansielle forpliktelser:						
Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld	-2 585 652	-1 362 245	-4 139 625	-8 032 511	-16 784 709	-32 904 742
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-4 986 897	0	0	0	0	-4 986 897
Sum ikke derivater forpliktelser	-7 572 549	-1 362 245	-4 139 625	-8 032 511	-16 784 709	-37 891 639
Sum finansielle forpliktelser	-8 530 449	-1 867 629	-5 334 759	-9 723 768	-17 757 576	-43 214 181
<i>Finansielle valuta derivater brutto oppgjør (innstrømmer)</i>	852 368	484 061	1 125 127	1 530 603	615 885	4 608 044

* Finansielle valutaderivater brutto oppgjør (utstrømmer) til spotkurs

Risiko knyttet til kapitalstyring

Konsernets overordnede mål for kapitalstyringen er å trygge fortsatt drift for å sikre avkastning for eierne. Videre skal konsernet opprettholde en hensiktsmessig kapitalstruktur som balanserer hensynene knyttet til minimering av kapitalkostnader og konsernets behov for betydelig finansiell handlefrihet.

Aksjonærene i Lyse legger til grunn et langsiktig industrielt perspektiv for utviklingen av konsernet, og som en konsekvens av denne målsettingen forvalter konsernet i liten grad finansielle plasseringer i verdipapir.

Finansieringsbehov hentes i kapitalmarkedet og bankmarkedet hvor finansieringsbehovet i hovedsak søkes dekket med innlån med langsiktig løpetid, hensyntatt at vedtatte risikorammer i konsernets finansstrategi overholdes. For å sikre konsernets finansielle handlefrihet blir det vektlagt å ha kredittlinjer som sikrer at kapital er tilgjengelig på kort sikt.

For finansiering utover ansvarlig lån har Lyse-konsernet avgitt negativ pantsettelseserklæring. Videre er det inngått avtaler hvor kausjonserklæringer eller garantier samlet for konsernets forpliktelser ikke skal utgjøre mer enn 15% av samlet bokførte eiendeler. Begrensningen gjelder ikke for ordinær sikkerhet inngått i forbindelse med handel av verdipapirer og finansielle instrumenter, samt ordinær salgspant ved leveranser av varer og tjenester på kreditt. Kapitalkravene overvåkes løpende og rapporteres til konsernstyret kvartalsvis. Krav knyttet til pantstillelser og garantier overvåkes løpende og Lyse-konsernet tilfredsstiller disse.

Konsernets utbyttepolitikk er fastsatt i aksjonæravtale. Utbyttepolitikken skal sikre en langsiktig industriell utvikling, samt gi stabile og forutsigbare utbetalinger til aksjonærene.

6 Finansielle instrumenter per målekategori

Regnskapsprinsipper

Finansielle instrumenter utgjør en stor del av Lyses totale balanse og har vesentlig betydning for konsernets finansielle stilling og resultat.

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktmessige betingelser knyttet til instrumentet, og ved førstegangsinnregning måles finansielle instrumenter til virkelig verdi.

Finansielle eiendeler og forpliktelser klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene a) finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet, b) finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat og c) finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost.

Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler klassifiseres til virkelig verdi over resultatet dersom kontraktmessige kontantstrømmer ikke bare er betaling av hovedstol og påløpte renter (ikke SPPI), samt finansielle eiendeler som inngår i en forretningsmodell som ikke innebærer å holde finansielle instrumenter for å motta kontraktmessige kontantstrømmer.

Lyse har følgende finansielle instrumenter som vurderes til virkelig verdi over resultatet:

- Fysiske energikontrakter, som lett kan omgjøres i kontanter og som ikke anses som «eget-bruk»-kontrakt
- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av energirelaterte produkter er klassifisert som derivater
- Valutaderivater
- Andre finansielle instrumenter holdt for handelsformål

Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat

Et derivat som er utpekt som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring og som kvalifiserer for regnskapsmessig sikring kan klassifiseres i denne kategorien for den effektive delen av verdiendringene.

Lyse har følgende finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat for den effektive delen av verdiendringene:

- Kortsiktige finansielle plasseringer
- Kontantstrømsikring valutaterminkontrakter
- Kontantstrømsikring rentebytteavtaler
- Kontantstrømsikring eurolån
- Kontantstrømsikring fastprisavtaler

Finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost

I posten inngår kundefordringer og andre fordringer, bankinnskudd, rentebærende gjeld, leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler. Fordringer er i balansen betegnet som kundefordringer og andre fordringer.

Kundefordringer inneholder både fordringer som oppstår som følge av kontrakter med kunder og andre typer fordringer. Fordringer som oppstår som følge av kontrakter med kunder innregnes til avtalt beløp, redusert med forventet kredittap.

Andre fordringer og tidsavgrensingsposter innregnes til virkelig verdi og måles i etterfølgende perioder til amortisert kost. Kundefordringene er således målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes-metode. Renteelementet er sett bort fra dersom det er uvesentlig, og dette er tilfellet for de aller fleste av konsernets kundefordringer. Lyse foretar nedskrivninger på finansielle eiendeler basert på forventede tap på den til enhver tid utestående fordringsmassen.

Finansielle forpliktelser er, ved førstegangsinnregning, klassifisert som lån og forpliktelser, eller derivater øremerket som sikringsinstrumenter i en effektiv sikring. Lån og forpliktelser innregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader. Etter førstegangsinnregning vil rentebærende lån bli målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes-metode. Gevinster og tap føres i resultat når forpliktelsen er fraregnet. Amortisert kost er beregnet ved å ta hensyn til enhver rabatt eller premie knyttet til kjøpet, eller kostnader og avgifter som er en integrert del av den effektive renten. Effektiv rente presenteres som finanskostnader i resultatregnskapet. Forpliktelser er målt til nominelt beløp dersom effekten av diskontering er ubetydelig. En finansiell forpliktelse fraregnes når forpliktelsen er innfridd, kansellert eller utløpt.

Aksjer og andeler er vurdert til noterte priser for likvide verdipapirer. For andre verdipapirer er verdsettelse foretatt ved diskontering av forventet fremtidige kontantstrømmer.

Viktige regnskapsestimater

Virkelig verdi på derivater og andre finansielle instrumenter herunder aksjer

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked (for eksempel unoterte derivater) fastsettes ved å benytte verdsettelsesteknikker. Konsernet vurderer og velger metoder og forutsetninger som så langt mulig er basert på markedsf forholdene på balansedagen.

For langsiktige finansielle kraftkontrakter og kraftkontrakter som ikke faller inn under eget bruk-unntaket etter IFRS 9 Finansielle instrumenter, er virkelig verdi delvis beregnet basert på forutsetninger som ikke er observerbare i markedet. Ledelsen har i slike tilfeller basert sine skjønnsmessige vurderinger på den informasjonen som er tilgjengelig i markedet kombinert med bruk av beste estimat. Noen av forutsetningene som brukes er priskurver for råvarer, valuta- og rentebaner og vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad («WACC»).

Skjønnsmessige vurderinger

Ikke finansielle kraftkontrakter

Ikke-finansielle kraftkontrakter hvor "netto finansielt oppgjør" er mulig og som ikke er eget bruk, behandles som finansielle kontrakter i tråd med IFRS 9 og bokføres til virkelig verdi over resultatet.

Kontrakter som er inngått og holdes med tanke på eget bruk regnskapsføres ved levering som følge av eget bruk-unntaket. Ved vurdering av hvilke kontrakter som vil falle inn under definisjonen av et finansielt instrument, og hvilke kontrakter som faller utenfor primært som følge av eget bruk-unntaket, benyttes beste skjønn basert på kriteriene i IFRS 9.

Vurdering av virkelig verdi

Finansielle instrumenter i kategoriene: finansielle instrumenter til amortisert kost, finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet og finansielle instrumenter til virkelig verdi ført over utvidet resultat klassifiseres ved å bruke et virkelig verdi hierarki som reflekterer signifikansen av den inputen som brukes i utarbeidelsen av målingene.

Virkelig verdi på lån er beregnet basert på mest mulig observerbare data slik at vurderingen i størst mulig grad blir markedsbasert, herunder er langsiktig finansiell gjeld i EUR vurdert til balansedagens valutakurs. Lånene er ikke balanseført til virkelig verdi, men hører til i nivå 2 i verdsettingshierarkiet nedenfor.

For noen poster er balanseført verdi vurdert til å være en tilstrekkelig god tilnærming til virkelig verdi. Disse postene er ikke plassert inn i virkelig verdi hierarkiet siden virkelig verdi ikke er beregnet. Dette gjelder de kortsiktige postene kundefordringer og andre kortsiktige fordringer, bankinnskudd, kontanter o.l., leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld samt posten langsiktige fordringer.

Virkelig verdi hierarkiet har følgende nivåer:

Nivå 1

Inndata på nivå 1 er noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser som foretaket har tilgang til på måletidspunktet. Et marked er betraktet som aktivt dersom markedskursene er enkelt og regelmessig tilgjengelige fra en børs, handler, megler, næringsgruppering, prissettingstjeneste eller reguleringsmyndighet, og disse prisene representerer faktiske og regelmessige forekommende markedstransaksjoner på en armlengdes avstand. Instrumenter inkludert i nivå 1 omfatter primært Oslo Børs gjeldsinstrumenter.

Nivå 2

Inndata på nivå 2 er andre inndata enn noterte priser som omfattes av nivå 1 og er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte eller indirekte. For produkter i kraftmarkedet legges sluttpriser (diskontert) til grunn. Virkelig verdi på inngåtte valutaterminkontrakter beregnes ut fra spotkurs for aktuell valuta ved balansedagens slutt (Norges Bank kurs). Virkelig verdi av rentebytteavtaler beregnes på bakgrunn av framtidig rentekurve. Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked bestemmes ved å bruke verdsettelsesmetoder. Disse verdsettelsesmetodene maksimerer bruken av observerbare data der det er tilgjengelig, og belager seg minst mulig på konsernets egne estimater.

Nivå 3

Inndata på nivå 3 er ikke-observerbare inndata for eiendelen eller forpliktelsen.

Lyse har større langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR på levering av industrikraft frem til 2040 hvor det er innebygde valutaderivater, se note 23 for mer informasjon. Ved beregning av virkelig verdi er beste estimat lagt til grunn ved fastsettelse av fremtidig valutakurs på valutaderivatene. Verdsettelsen er sensitiv overfor hvilken valutakursbane som blir brukt.

Selskapet har i tillegg kraftforpliktelser bestående av fristrømforpliktelser. Finansielle fristrømforpliktelser vurderes til virkelig verdi mens en erstatningskraftavtale og noen fysiske fristrømvavtaler vurderes til amortisert kost. Verdivurderingsmetode er estimering av kontantstrømmer. Kontantstrømmene er beregnet med utgangspunkt i årlige mengder fristrøm multiplisert med framtidige markedspriser på kraft (Nasdaq). Benyttet diskonteringsrente er beregnet med utgangspunkt i EUR statsrenter (tyske statsrenter), hensyntatt markedsrisikopåslag samt et selskaps spesifikt kredittpåslag. Kontraktene har finansielt oppgjør. I fristrømforpliktelser hvor det er behov for priser utover observerbare markedsdata så justeres markedsdata med en antatt årlig vekstrate på 1,5%.

Lyse-konsernet har fastpriskontrakter for bedriftskunder hvor kjøp og salg av fysiske kontrakter har elementer av finansielt oppgjør. Fastpriskontraktene vurderes til virkelig verdi. Verdivurderingsmetode er estimering av kontantstrømmer. Kontantstrømmene er beregnet med utgangspunkt i avtalt volum multiplisert med framtidige markedspriser på kraft (Nasdaq første år, deretter gjennomsnitt av ulike analysehus).

Nedenstående tabell viser en oversikt over finansielle instrumenter per målekategori med henvisning til noter for ytterligere informasjon.

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - EIENDELER 31.12.2025

<i>(Tall i hele tusen)</i>	Note	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat	Derivater som sikrings-instrument	Eiendeler til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Langsiktige fordringer	22	0	0	0	1 313 783	1 313 783	1 313 783
Andre langsiktige finansielle eiendeler		585 681	0	0	0	585 681	585 681
Derivater	5, 23	499 550	0	0	0	499 550	499 550
Derivater - sikringsinstrumenter	5,7,23	0	0	17 890	0	17 890	17 890
Obligasjoner - likviditetsplassering	24	0	1 244 508	0	0	1 244 508	1 244 508
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	22	0	0	0	3 223 002	3 223 002	3 223 002
Bankinnskudd, kontanter o.l.	24	0	0	0	6 214 072	6 214 072	6 214 072
Sum eiendeler		1 085 231	1 244 508	17 890	10 750 856	13 098 486	13 098 486

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - FORPLIKTELSER 31.12.2025

<i>(Tall i hele tusen)</i>	Note	Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Derivater som sikrings-instrument	Forpliktelser til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Lån	25	0	0	25 647 343	25 647 343	25 410 114
Langsiktig finansiell gjeld i EUR, utpekt som sikringsinstrument	5,7,25	0	0	4 866 643	4 866 643	4 349 238
Derivater	5,23	216 275	0	0	216 275	216 275
Derivater - sikringsinstrumenter	5,7,23	0	216 460	0	216 460	216 460
Kortsiktige kontraktsforpliktelser	26	0	0	59 579	59 579	59 579
Langsiktige kontraktsforpliktelser	26	0	0	1 417 737	1 417 737	1 417 737
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	27	0	0	4 526 023	4 526 023	4 526 023
Langsiktig forpliktelse leasing	19	0	0	2 269 583	2 269 583	2 269 583
Kortsiktig forpliktelse leasing	19	0	0	398 103	398 103	398 103
Sum forpliktelser		216 275	216 460	39 185 011	39 617 747	38 863 113

FINANSIELLE INSTRUMENTER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI 31.12.2025

<i>(Tall i hele tusen)</i>	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Investeringer i aksjefond/aksjer	22 418	0	563 263	585 681
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	10 042	489 508	499 550
Derivater, sikringsinstrumenter	0	13 646	4 244	17 890
Obligasjoner - likviditetsplassering	1 244 508	0	0	1 244 508
Sum eiendeler	1 266 926	23 688	1 057 015	2 347 630
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	0	216 275	216 275
Derivater, målt til virkelig verdi over utvidet resultat	0	193 626	22 835	216 460
Sum forpliktelser	0	193 626	239 110	432 736

EIENDELER OG FORPLIKTELSENER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI NIVÅ 3 - 31.12.2025

<i>(Tall i hele tusen)</i>	Eiendeler	Forpliktelser	Netto
Inngående balanse 01.01.2025	736 997	300 919	436 079
Urealiserte verdiendringer innregnet i resultat	-104 935	-61 059	-43 877
Tilganger og fraregninger	424 953	-750	425 703
Overført til eller fra nivå 3	0	0	0
Utgående balanse 31.12.2025	1 057 015	239 110	817 905
Netto realisert gevinst (+)/tap (-) innregnet i resultatet i 2025			-44 448

Eiendeler og forpliktelser i målekategori 3 inkluderer aksjer og andeler ikke notert på børs, samt derivater og finansielle kraftavtaler.

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - EIENDELER 31.12.2024

(Tall i hele tusen)	Note	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat	Derivater som sikrings-instrument	Eiendeler til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Langsiktige fordringer	22	0	0	0	643 795	643 795	643 795
Andre langsiktige finansielle eiendeler		179 704	0	0	0	179 704	179 704
Derivater	5, 23	528 996	0	0	0	528 996	528 996
Derivater - sikringsinstrumenter	5,7,23	0	0	67 331	0	67 331	67 331
Obligasjoner - likviditetsplassering	24	0	1 337 000	0	0	1 337 000	1 337 000
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	22	0	0	0	3 648 928	3 648 928	3 648 928
Bankinnskudd, kontanter o.l.	24	0	0	0	4 381 683	4 381 683	4 381 683
Sum eiendeler		708 700	1 337 000	67 331	8 674 406	10 787 437	10 787 437

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - FORPLIKTELSER 31.12.2024

(Tall i hele tusen)	Note	Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Derivater som sikrings-instrument	Forpliktelser til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Lån	25	0	0	22 360 697	22 360 697	21 944 323
Langsiktig finansiell gjeld i EUR, utpekt som sikringsinstrument	5,7,25	0	0	4 663 281	4 663 281	3 767 447
Derivater	5,23	215 310	0	0	215 310	215 310
Derivater - sikringsinstrumenter	5,7,23	0	472 170	0	472 170	472 170
Kortsiktige kontraktsforpliktelser	26	0	0	81 915	81 915	81 915
Langsiktige kontraktsforpliktelser	26	0	0	1 495 159	1 495 159	1 495 159
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	27	0	0	4 986 897	4 986 897	4 986 897
Langsiktig forpliktelse leasing	19	0	0	2 451 992	2 451 992	2 451 992
Kortsiktig forpliktelse leasing	19	0	0	402 789	402 789	402 789
Sum forpliktelser		215 310	472 170	36 442 729	37 130 210	35 818 002

FINANSIELLE INSTRUMENTER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI 31.12.2024

<i>(Tall i hele tusen)</i>	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Investeringer i aksjefond/aksjer	20 328	0	159 376	179 704
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	0	528 996	528 996
Derivater, sikringsinstrumenter	0	18 705	48 626	67 331
Obligasjoner - likviditetsplassering	1 337 000	0	0	1 337 000
Sum eiendeler	1 357 328	18 705	736 997	2 113 031
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	0	215 310	215 310
Derivater, målt til virkelig verdi over utvidet resultat	0	386 560	85 609	472 169
Sum forpliktelser	0	386 560	300 919	687 479

EIENDELER OG FORPLIKTELSER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI NIVÅ 3 - 31.12.2024

<i>(Tall i hele tusen)</i>	Eiendeler	Forpliktelser	Netto
Inngående balanse 01.01.2024	552 197	539 139	13 059
Urealiserte verdiendringer innregnet i resultat	102 361	-238 220	340 581
Tilganger og fraregninger	85 539	0	85 539
Overført til eller fra nivå 3	-3 100	0	-3 100
Utgående balanse 31.12.2024	736 997	300 919	436 079
Netto realisert gevinst (+)/tap (-) innregnet i resultatet i 2024			-10 509

Eiendeler og forpliktelser i målekategori 3 inkluderer aksjer og andeler ikke notert på børs, samt derivater og finansielle kraftavtaler.

7

Regnskapsmessig sikring

Regnskapsprinsipper

Lyse har finansielle instrumenter som er behandlet som kontantstrømsikring og virkelig verdisikring etter oppfylte krav i om sikringsbokføring i henhold til IFRS. Avtalene er inngått for å redusere valuta- og prisrisiko på fremtidig forventet kraftsalg, flytende renterisiko på innlån og risiko for verditap på obligasjonslån.

Lyse klassifiserer derivater som inngår i en regnskapsmessig sikring som sikring av variabilitet i kontantstrømmer tilknyttet en svært sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring) og sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel eller forpliktelse (virkelig verdisikring). Formålet er å redusere eller fjerne et regnskapsmessig misforhold mellom sikringsinstrumentet og sikringsobjektet.

Ved inngåelsen av sikringstransaksjonen dokumenterer konsernet sammenhengen mellom sikringsinstrumentene og sikringsobjektene, formålet med risikostyringen og strategien bak de forskjellige sikringstransaksjonene. Konsernet dokumenterer også hvorvidt derivatene som benyttes er effektive til å utligne endringene i virkelig verdi eller kontantstrøm knyttet til sikringsobjektene. Slike vurderinger dokumenteres både ved sikringens inngåelse og løpende i sikringsperioden.

Virkelig verdi av derivatene brukt i sikringsrelasjoner er vist i note 23 Derivater. Endring i egenkapitalen knyttet til derivater som anvendes i en regnskapsmessig sikring er vist i Endringer i konsernets egenkapital. I tillegg til derivater er langsiktig lån i EUR utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring. Valutaterminer som inneholder påslag i valutamarkedet benyttes som sikringsinstrumenter. Lyse benytter unntaket fra hovedregelen i IFRS 9 om å designere hele derivatet som sikringsinstrument når det kommer til dette, og fører det i stedet midlertidig mot utvidet resultat som sikringskostnad.

Kontantstrømsikring

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som inngås og kvalifiserer som sikringsinstrument i kontantstrømsikring, regnskapsføres direkte i utvidet resultat. Tap og gevinst på den ineffektive delen resultatføres som gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter hva gjelder sikringsinstrumenter for valuta, og under finans hva gjelder sikringsinstrumenter for renter.

Sikringsgevinster eller tap som er ført over utvidet resultat i egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet (for eksempel når det planlagte sikrede salget finner sted). Gevinst eller tap som knytter seg til den effektive del av rentebytteavtaler som

sikrer lån med flytende rente resultatføres under finanskostnader. Gevinsten eller tapet som knytter seg til den ineffektive delen resultatføres som gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter. Når den planlagte transaksjonen som sikres fører til balanseføring av en ikke finansiell eiendel (for eksempel varige driftsmidler), omklassifiseres gevinst og tap som tidligere er ført i utvidet resultat som justering av anskaffelseskost for eiendelen.

Når et sikringsinstrument utløper eller selges, eller når en sikring ikke lenger tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring, forblir samlet gevinst eller tap ført over utvidet resultat i egenkapitalen og blir omklassifisert til resultatet samtidig med resultatføringen av den planlagte transaksjonen. Hvis en sikret transaksjon ikke lenger forventes å bli gjennomført reklassifiseres bokført beløp til resultat som gevinst og tap fra kraft- og valutakontrakter.

Virkelig verdisikring

Endringer i virkelig verdi på derivater som inngås og kvalifiserer for virkelig verdisikring, og som er effektive, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi knyttet til den sikrede risikoen på den tilhørende sikrede eiendel eller forpliktelse. Gevinst eller tap knyttet til den ineffektive delen reklassifiseres som gevinst og tap fra kraft- og valutakontrakter. Dersom sikringen ikke lenger oppfyller kriteriene for sikringsbokføring, vil regnskapsført effekt av sikringen for sikringsobjekter som føres til amortisert kost, amortiseres over perioden fram til instrumentets forfall.

Nedenfor følger informasjon om postene i regnskapet. Tallene er oppgitt før skatt med mindre noe annet er angitt.

Kategori:	Kontantstrømsikringer fastprisavtaler
Fremtidig risikoutsatt kontantstrøm, sikringsobjekt:	Kraftsalgsinntekter
Sikringsinstrument:	Fastprisavtaler
Ledelsens risikostrategi	Fastprisavtalene er på tidspunkt for avtaleinngåelse inngått med formål om å sikre en andel av Lyses salgsinntekter ved at det oppnås en fast pris på en fast andel av Lyses fremtidige kraftproduksjon
Profil sikringsgrad for fremtidige perioder	Alle årene i perioden har sikringer. Størst andel sikring i året som kommer, deretter fallende profil.
Fornyelser av utløpte sikringer	Sikringer som utløper vurderes løpende fornyet i henhold til gjeldende kraftpolicy.
Mulige kilder til sikringsineffektivitet	Oversikring, motpartsrisiko eller at instrument og objekt har oppgjør på ulike tidspunkt.
Sannsynlighet for sikringsineffektivitet	Nei. Ettersom sikringsobjekt og sikringsinstrument har forfall i samme fremtidige periode og det ikke er oversikring vil verdiendringen på disse være omtrent lik.
Periode for inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2025	2026-2032
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	1,44 TWh
Tilhørende beløp eksponering	41 TWh
Andel av eksponeringen som er sikret	3,5%
Sikringspris/Sats	63,8 øre / kWh (snitt fastpris fremtidige år)
Periode for inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2024	2025-2031
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	1,7 TWh
Tilhørende beløp eksponering	41 TWh
Andel av eksponeringen som er sikret	3,6%
Sikringspris/Sats	66,6 øre / kWh (snitt fastpris fremtidige år)
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2025	-19 millioner NOK
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2024	-37 millioner NOK
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring i resultat per 31.12.2025	Inntektsreduksjon på 41 millioner NOK
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring i resultat per 31.12.2024	Inntektsøkning på 45 millioner NOK

Kategori:	Kontantstrømsikringer EUR	
Fremtidig risikoutsatt kontantstrøm, sikringsobjekt:	Kraftsalg i EUR	
Sikringsinstrument:	Terminer salg EUR	Valutainnlån EUR
Ledelsens risikostrategi	Målet med valutasikringen er å redusere variasjoner i inntektene fra kraftproduksjonen som selges i EUR. Uten sikring vil inntektene fra kraftproduksjonen variere med den spotkurs som til enhver tid er gjeldende for salg av euro. Ved inngåelse av sikringskontrakter avtales det en fast kurs for salg av valuta frem i tid. Dermed vil Lyse oppnå en valutasikring hvor valutakursen er fastsatt for den andel av kontantstrømmen i EUR som valutasikres.	Målet med denne valutasikringen er å ha fremtidige låneutbetalinger i samme valuta som inntekter fra kraftproduksjonen som selges i EUR. Ved å ha inn- og utbetalinger i samme valuta reduseres valutarisiko.
Profil sikringsgrad for fremtidige perioder	Alle årene i perioden har sikringer. Størst andel sikring i året som kommer, deretter fallende profil.	
Fornyelser av utløpte sikringer	Sikringer som utløper vurderes løpende fornyet i henhold til gjeldende finansstrategi.	
Mulige kilder til sikringsineffektivitet	Oversikring, motpartsrisiko eller at instrument og objekt har oppgjør på ulike tidspunkt. Valuta bank konto inngår som del av sikringsobjekt for å ta bort timing-mismatch og bedre effektiviteten (betydelig)	
Sannsynlighet for sikringsineffektivitet	Nei. Ettersom sikringsobjekt og sikringsinstrument har forfall i samme fremtidige periode og det ikke er oversikring vil verdiendringen på disse være omtrent lik.	
Periode inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2025	2026-2032	2026-2044
Sikringspris/Sats	Snittkurs fremtidige år 11,67 EUR	Snittkurs opptreksdato 10,02 EUR
Perioden som er mest aktuell i henhold til gjeldende sikringsstrategi	2026-2032	
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	529 millioner EUR	
Tilhørende beløp eksponering	1 823 millioner EUR	
Andel av eksponeringen som er sikret	29%	
Periode inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2024	2025-2031	2025-2044
Sikringspris/Sats	Snittkurs fremtidige år 11,27 EUR	Snittkurs opptreksdato 9,97 EUR
Perioden som er mest aktuell i henhold til gjeldende sikringsstrategi	2025-2031	
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	585 millioner EUR	
Tilhørende beløp eksponering	3 023 millioner EUR	
Andel av eksponeringen som er sikret	19%	
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2025	-179 millioner NOK	-4 555 millioner NOK (opprinnelig lånebeløp vurdert til EUR kurs på balansedagen)
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2024	-364 millioner NOK	-4 663 millioner NOK (opprinnelig lånebeløp vurdert til EUR kurs på balansedagen)
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring i resultat per 31.12.2025	Inntektsreduksjon på 103 millioner NOK	Inntektsreduksjon på 35 millioner NOK
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring i resultat per 31.12.2024	Inntektsreduksjon på 125 millioner NOK	Inntektsreduksjon på 35 millioner NOK
Virkning av urealiserte effekter av sikringsbokføring i resultat, egenkapital og balanse	Sikringsinstrumentene føres til virkelig verdi i balansen i linjene "Derivater" og inngår i resultatet under "Utvidet resultat". Viser og til note 5, 6 og 23 for ytterligere informasjon.	Sikringsinstrumentene føres til sluttkurs EUR i balansen i linjen "Langsiktig rentebærende gjeld". Årets valutajustering inngår i resultatet under "Utvidet resultat". Viser og til note 5, 6 og 25 for ytterligere informasjon.

Kategori:	Virkelig verdi sikring NOK	Kontantstrømsikring NOK
Fremtidig risikoutsatt kontantstrøm, sikringsobjekt:	Verdi på innlån med fast rente	Rentebetaling på innlån med flytende rente
Sikringsinstrument:	Renteswap med flytende rente	Renteswap med fast rente
Ledelsens risikostrategi	Målet med verdisikringen er å sikre at verdien på obligasjonslånet ikke svinger med endringer i rentenivå. Uten sikring vil markedsverdien på lånet variere med variasjoner i fastrentene. Ved inngåelse av sikringsinstrument avtales det at det betales flytende rente og mottas fast rente. Dermed vil Lyse oppnå en sikring hvor verdiendringen på obligasjonslånet vil samsvare med verdiendringen på rentebytteavtalen.	Målet med rentesikringen med bruk av renteswapper med betaling av fast rente er å redusere variasjoner i rentekostnadene samt å redusere variasjonene i rentebetalingene på ansvarlig lån og deler av banklån. Dermed vil Lyse oppnå en sikring hvor renten på disse lån blir en fast rente for den periode som det er avtalt på swappene.
Profil sikringsgrad for fremtidige perioder	100 % sikringsgrad for beholdningen som er sikret frem til forfall av sikringsavtalene.	Økende profil pga gradvis reduksjon av lånebeløpet, frem til forfall av sikringsavtalene.
Fornyelser av utløpte sikringer	Sikringer som utløper vurderes løpende fornyet i henhold til gjeldende finansstrategi	
Mulige kilder til sikringsineffektivitet	Oversikring, motpartsrisiko eller at instrument og objekt har oppgjør eller rentefastsettelse på ulike tidspunkt.	
Sannsynlighet for sikringsineffektivitet	Nei. Ettersom sikringsobjekt og sikringsinstrument har forfall i samme fremtidige periode og det ikke er oversikring vil verdiendringen på disse være omtrent lik.	
Periode for inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2025	2026-2029	2026-2030
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	750 millioner NOK	400 millioner NOK
Tilhørende beløp eksponering	750 millioner NOK	1 300 millioner NOK
Andel av eksponeringen som er sikret	100%	31%
Sikringspris/Sats	Lyse betaler flytende rente og mottar fast rente på 1,73% - 5,13%.	Lyse betaler fast rente på 2,99% - 3,00 % og mottar flytende rente.
Periode for inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2024	2025-2029	2025-2030
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	1 050 millioner NOK	500 millioner NOK
Tilhørende beløp eksponering	1 050 millioner NOK	1 400 millioner NOK
Andel av eksponeringen som er sikret	100%	36%
Sikringspris/Sats	Lyse betaler flytende rente og mottar fast rente på 1,64% - 5,13%.	Lyse betaler fast rente på 1,85 - 3 % og mottar flytende rente.
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2025	-13 millioner NOK	12 millioner NOK
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2024	-22 millioner NOK	18 millioner NOK
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring 2025 i resultat	12 millioner NOK rentekostnader	-8 millioner NOK rentekostnader
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring 2024 i resultat	22 millioner NOK rentekostnader	-10 millioner NOK rentekostnader
Virkning av urealiserte effekter av sikringsbokføring i resultat, egenkapital og balanse	*) Sikringsinstrumentene føres til virkelig verdi i balansen i linjene "Derivater", motposten "Langsiktig rentebærende gjeld" er økt tilsvarende. Virkningen i resultat og egenkapital er netto kroner null. Viser til note 5, 6, 23 og 25 for ytterligere informasjon.	Sikringsinstrumentene føres til virkelig verdi i balansen i linjene "Derivater" og inngår i resultatet under "Utvidet resultat". Viser og til note 5, 6 og 23 for ytterligere informasjon.

Tabellen nedenfor oppsummerer effektene av postene i regnskapet:

(Tall i hele millioner)	2025				2024			
	Nominelt sikringsinstrument i aktuell valuta	Virkelig verdi	Resultatført	Balanseført mot sikringsreserve	Nominelt sikringsinstrument i aktuell valuta	Virkelig verdi	Resultatført	Balanseført mot sikringsreserve
Kontantstrøm-sikringer								
Kraftinntekter EUR terminer	346	-179	-103	-140	409	-364	-125	-284
Kraftinntekter EUR lån	385	-4 555	-35	-548	176	-4 663	-35	-562
Fastprisavtaler	0	-19	-41	-17	0	-37	45	-64
Renteswapper NOK	400	12	8	9	500	18	10	14
Virkelig verdisikring								
Renteswapper NOK	750	-13	-12	0	1 050	-22	22	0
Sum		-4 754	-183	-696		-5 068	-83	-896

Ingen reklassifiseringsjusteringer som skyldes at transaksjoner ikke lenger forventes (ineffektivitet) i 2025 eller 2024. Bokført verdi på instrumentet tilsvarer virkelig verdi som opplyst over. Beløpene er presentert som derivater i konsernets balanse, med unntak av lån som er presentert som del av langsiktig rentebærende gjeld i konsernets balanse.

Bevegelse i sikringsreserven

Tabellen nedenfor viser bevegelse i sikringsreserven for 2024-2025:

BEVEGELSE I SIKRINGSRESERVE

(Tall i hele millioner)	2025	2024
Balanse per 1. januar	-896	-737
Endring valutaterminer	144	-113
Endring valutalån	14	-140
Endring fastprisavtaler	47	85
Endring renteswapper	-5	9
Balanse per 31. desember	-696	-896

8

Salgsinntekter

Regnskapsprinsipper

Inntektsføring generelt

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter til et beløp som reflekterer beløpet som enheten forventer å ha en rettighet til i bytte mot overføring av varer eller tjenester til en kunde.

Inntekter fra energisalg

Inntektene fra energisalg omfatter blant annet salg av elektrisk kraft fra kraftverkene, som i all hovedsak omsettes på børs. Energisalg omfatter også energi solgt til sluttbruker, herunder salg av elektrisk kraft, naturgass og fjernvarme- og kjøling. Leveringsforpliktelsen er å levere en rekke spesifikke varer (energi), og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som Lyse forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Lyse benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra energien for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når energien er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. I de tilfeller hvor Lyse selger kraft via en børs (f.eks. Nord Pool), vil børsen defineres som kunden. Dette er basert på at Lyse har bindende kontrakter med børsene.

Når andre aktører er involvert i å levere varer eller tjenester til Lyses kunder, må Lyse avklare hvorvidt leveringsforpliktelsen er å fremskaffe varen eller tjenesten selv (Lyse er prinsipal) eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Lyse er agent). Når det undersøkes hvorvidt Lyse er agent eller prinsipal må det vurderes hvilke rettigheter som foreligger i kontrakten med hensyn til bruk av kraften, ubalanserisiko, skjønnsmessige priser på leveransene, og om det er Lyse som er hovedansvarlig for leveransen. Hvis Lyse betraktes som prinsipal, blir vederlaget fra kunden presentert brutto som salgsinntekt. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på egen linje i resultatregnskapet. Kraft som selges til Nord Pool og kjøpes tilbake for salg til sluttbruker vises brutto i resultatregnskapet da Lyse betraktes som prinsipal.

Lyse har i tillegg inngått bilaterale avtaler for fysisk leveranse av kraft til industriselskaper. Industrikontraktene inntektsføres ved leveranse basert på tilsvarende prinsipp som for øvrig salg av kraft.

Konsesjonskraft

Innen enkelte geografiske områder er Lyse pålagt å levere en andel av kraftproduksjonen til fylker og kommuner hvor denne kraften er produsert (konsesjonskraft). Lyse har konkludert med at inntekten fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår som følge av en kontrakt med en kunde i henhold til IFRS 15. Lyse anvender prinsippene og retningslinjene i IFRS 15 analogt, og presenterer inntekter fra salg av konsesjonskraft som salgsinntekt i resultatoppstillingen. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonspris. Konsernet har ingen konsesjonskraftavtaler som gjøres opp finansielt.

Overføringsinntekter

Nettvirksomheten i Norge er underlagt inntektsrammereguleringen fra NVE. NVE fastsetter hvert år maksimal inntektsramme for hver netteier. Inntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer periodens leverte volum avregnet til den til enhver tid fastsatte tariff (tariffinntekt). Inntekten det enkelte år kan derfor avvike i forhold til inntektsnivået som tillates av NVE. Forskjellen mellom inntektsrammen og tariffinntekter utgjør årets mer- eller mindreinntekt. Mer-/mindreinntekt defineres i IFRS som regulatorisk gjeld/eiendel som ikke kvalifiserer til balanseføring. Dette begrunnes med at det ikke er inngått kontrakt med en bestemt kunde, og at fordringen er betinget av en framtidig leveranse. Mer- eller mindreinntekt vil utlignes over tid i tråd med at faktisk fakturering justeres.

Leveringsforpliktelsen er å transportere elektrisk kraft, og transaksjonsprisen er vederlaget som konsernet forventer å motta. Lyse anvender en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntektene fra overføringen resultatføres til det beløpet som Lyse har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er overført, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

RME innførte høsten 2022 en midlertidig forskrift som overfører deler av Statnetts flaskehalsinntekter til nettselskapene i områder som har høye strømpriser. Overføringen er basert på selskapenes nettapsvolum i inntektsrammen og er utformet slik at Statnetts utbetaling av flaskehalsinntekter kompenserer helt eller delvis den delen av kraftprisen som overstiger 35 øre/KWh. Forskriften varer frem til 31. desember 2026. Flaskehalsinntektene er regnskapsmessig tatt inn som en annen driftsinntekt.

El-sertifikater

El-sertifikater som mottas som følge av sertifikatberettiget produksjon inntektsføres på produksjonstidspunktet til virkelig verdi. Beholdning av mottatte el-sertifikater i produksjonsvirksomheten presenteres som varelager i balansen, og er vurdert til det laveste av verdien på tildelingstidspunktet og netto realisasjonsverdi.

I sluttbrukervirksomheten blir det ved salg av strøm kostnadsført et estimat på utgifter knyttet til kjøp av el-sertifikater på det solgte volumet. Avsetning, som det ikke er dekning for gjennom kjøpte el-sertifikater, regnskapsføres som kortsiktig gjeld målt til markedspris. Kjøpte el-sertifikater regnskapsføres til anskaffelseskost. Hvis beholdningen av el-sertifikater overstiger avsetningsbehov, presenteres overskytende som varelager. Beholdningen vurderes da til laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi.

Telekominntekter

Telekominntekter omfatter hovedsakelig mobil- og fastnettvirksomheten.

Kontrakter med flere elementer

Inntekter fra mobilvirksomheten består av faste abonnementsinntekter og trafikkinntekter for mobil og data. I tillegg selges varer som mobiltelefoner regelmessig som en del av et pakke tilbud sammen med abonnementet. Abonnementene blir fakturert månedlig eller på forskudd. Abonnementsinntekter og tilknyttet utstyr er hovedsakelig vurdert som separate leveringsforpliktelser. Abonnementsinntektene og trafikkinntektene innregnes løpende etter hvert som kunden forbruker tjenesten og leveringsforpliktelsen oppfylles (over tid). Inntekter fra salg av mobiltelefoner inntektsføres når utstyret leveres til kunden (bestemt tidspunkt). Rutene til mobilt bredbånd anses ikke som en separat leveringsforpliktelse dersom de tilbys sammen med et abonnement med bindingstid. Inntektene innregnes over den samme kontraktperioden som den relaterte mobile bredbåndstjenesten leveres til kunden (over tid).

Transaksjonsprisen er fratrukket rabatter og avgifter knyttet til omsetning. Avtalene kan inneholde et finansieringselement ettersom utstyret leveres til kunde ved inngått kontrakt og betalingene mottas over en avdragsperiode. Lyse bruker unntaket i IFRS 15 når det er forventet at tidspunktet for overføring av en vare eller tjeneste til kunden og betalingstidspunktet er mindre enn ett år. For avtaler med et vesentlig finansieringselement justeres transaksjonsprisen, og renteinntekter resultatføres over betalingsperioden ved å bruke en rente som gjenspeiler risikofri rente og kundespesifikk kredittisiko. Transaksjonsprisen allokteres til hver identifisert leveringsforpliktelse basert på de relative prisene som Lyse ville ha oppnådd ved å selge varene eller tjenestene til en lignende kunde på frittstående basis. Rabatter fordeles forholdsmessig til alle leveringsforpliktelser.

Bredbånd og TV-tjenester

Fastnettvirksomheten omfatter bredbånd og TV-tjenester, herunder inntekter fra internett, TV, kringkasting og datatjenester. Abonnementene har vanligvis et fast månedlig vederlag hvor noen av kontraktene har minimum kontraktstid. Faste abonnementsinntekter innregnes løpende etter hvert som kunden forbruker tjenesten eller basert på forbruk (over tid).

Lyse har mottatt engangsforskudd for fremtidig leierett av deler av selskapets fibernett som periodiseres over leierettens løpetid.

Partnerinntekter

Lyse har partnerinntekter i form av levering av innholdstjenester til fiberinfrastruktur utenfor konsernet. Partnerinntektene inntektsføres ved leveranse basert på tilsvarende prinsipp som for øvrige inntekter i fastnettvirksomheten.

Mobilbytteavtaler

Lyse tilbyr mobilbytteavtaler som er salg av håndsett på avbetaling hvor kunden har mulighet til å bytte mobilen til en ny før alle avdrag er betalt. Hvis kunden benytter seg av denne muligheten, det vil si at de utøver opsjonen, betaler kunden eventuelle resterende måneder i valgt nedbetalingsperiode i henhold til den opprinnelige kontrakten og inngår en ny kontrakt. Transaksjonsprisen ved inngåelse av kontrakten inkluderer et estimat av betalingene som skal mottas basert på forventet verdi ved bruk av historiske data.

Ved mobilbytteavtaler er Lyse forpliktet til å akseptere tilbakelevering av det opprinnelige håndsettet, og det innregnes en tilbakebetalingsforpliktelse. Det innregnes en eiendel (returvare), med tilsvarende justering av kostnad for solgt vare, som representerer retten til å motta et produkt tilbake fra kunden.

Anleggsbidrag

Lyse har utstrakt praksis med anleggsbidrag knyttet til nett-, fjernvarme- og fibervirksomheten. Lyse mottar vederlag fra kunder som støtte for å bygge ut infrastruktur som kobler kunden til nettet. Lyse eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Kundene, gjennom å betale anleggsbidrag, oppnår en vesentlig rettighet til å motta fremtidige leveranser gjennom de tilhørende eiendelenes levetid. Lyse har vurdert at anleggsbidrag ikke er vederlag for en separat leveranse i henhold til IFRS 15, men er knyttet til fremtidig overføring av energi eller data. Dette innebærer at anleggsbidraget inntektsføres over driftsmiddelets levetid i takt med oppfyllelse av leveringsforpliktelsene i kontrakten med kunden. Se note 26 for kontraktsforpliktelser tilknyttet anleggsbidrag.

Andre inntekter

Andre inntekter består hovedsakelig av inntekter fra kundeprosjekter tilknyttet bygging, drift og vedlikehold av anlegg for utendørsbelysning og infrastruktur. Inntektene fra kundeprosjekter innregnes etter hvert som kunden overtar kontrollen over det Lyse leverer. Lyse anvender løpende inntektsføring basert på forventet sluttresultat. Dette innebærer at det foretas inntektsføring i takt med produksjonen målt ved fullføringsgrad. Andre inntekter fra salg av varer og tjenester resultatføres når levering har funnet sted.

SALGSINNTEKTER

(Tall i hele tusen)	Segment	2025	2024
Energisalg sluttbruker	Fornybar energi	2 362 414	2 109 292
Inntekter produsert kraft	Fornybar energi	9 296 208	7 030 246
Andre inntekter	Fornybar energi	117 082	83 277
TV, fiber og andre teleinntekter	Telekom	5 447 024	4 242 002
Mobilinntekter	Telekom	3 756 993	3 216 192
Partnerinntekter	Telekom	2 054 437	2 025 982
Andre inntekter	Telekom	140 280	47 518
Overføringsinntekter	Infra og sirkulær	1 772 502	1 718 111
Inntekter naturgass, fjernvarme og fjernkjøling	Infra og sirkulær	471 412	452 155
Andre inntekter	Infra og sirkulær	395 788	299 677
Andre inntekter	Andre	20 940	21 589
Salgsinntekter		25 835 079	21 246 042

Fra og med 2025 presenteres inntekter per segment. Sammenligningstallene for 2024 er omarbeidet for å reflektere den nye inndelingen. Endringen innebærer kun omklassifisering og påvirker ikke totale inntekter.

9

Gevinster og tap på kraft- og valutakontrakter

Gevinst og tap på kraft- og valutakontrakter består av urealiserte og realiserte verdiendringer på finansielle instrumenter. I noten presenteres gevinster og tap på kraft- og valutakontrakter som innregnes i resultatet, samt poster som innregnes i totalresultatet.

Gevinster og tap på kraft- og valutakontrakter presenteres under inntekter i resultatoppstillingen.

Regnskapsprinsipper

Se beskrivelse av regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter per målekategori i note 6 og finansielle derivater i note 23.

GEVINSTER OG TAP FRA KRAFT- OG VALUTAKONTRAKTER

(Tall i hele tusen)	Urealisert	Realisert	2025	Urealisert	Realisert	2024
Positivt bidrag til resultatet presenteres med positivt fortegn (kostnad -, inntekt +)						
Verdiendringer finansielle instrumenter:						
Finansielle kraftkontrakter - holdt for sikringsformål	-4 136	-107 395	-111 530	117 729	-69 732	47 997
Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet						
Valutaderivater i langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR	-102 512	63 025	-39 487	20 101	68 377	88 478
Valutaderivater - holdt for sikringsformål	0	-103 273	-103 273	0	-125 265	-125 265
Kontantstrømsikring gjeld i EUR	0	-34 941	-34 941	0	-34 621	-34 621
Andre verdiendringer						
Langsiktige finansielle kraftkontrakter	0	0	0	0	1 070	1 070
Verdiendringer på finansielle instrumenter innregnet i resultatet	-106 647	-182 584	-289 231	137 829	-160 171	-22 341
Samlet skatteeffekt av verdiendringene	9 597	54 034	63 631	-45 365	50 280	4 915
Netto gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter som er innregnet i årsresultat	-97 050	-128 550	-225 601	92 464	-109 890	-17 426

GEVINSTER OG TAP FRA KRAFT- OG VALUTAKONTRAKTER SOM INNGÅR I UTVIDET RESULTAT (E/ SKATT)

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter ført over utvidet resultat		
Kontantstrømsikring valutaterminkontrakter	144 228	-113 100
Kontantstrømsikring rentebytteavtaler	-4 938	8 941
Kontantstrømsikring gjeld i EUR	13 834	-139 310
Kontantstrømsikring fastprisavtaler	46 618	85 146
Urealiserte gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter som inngår i utvidet resultat	199 743	-158 323
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter som inngår i totalresultat	-25 858	-175 749

10

Varekostnad

VAREKOSTNAD

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Energikjøp	2 693 210	2 715 260
Overføringskostnader	352 680	295 893
Innholdstjenester	2 335 118	1 769 467
Varekostnader TV- og fiber	342 107	334 027
Nettverkskostnader telefoni	1 042 188	829 944
Varekostnader telefoniutstyr	513 643	298 845
Annet	313 757	286 667
Totalsum	7 592 705	6 530 103

11

Lønn

Regnskapsprinsipper

Godtgjørelse til ansatte som lønn, betalt ferie og arbeidsgiveravgift kostnadsføres i den perioden den ansatte yter sine tjenester til Lyse gjennom arbeid.

LØNNSKOSTNADER OG ANDRE PERSONALKOSTNADER

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Lønn		2 166 319	1 845 016
Arbeidsgiveravgift		319 001	279 549
Pensjonskostnader - ytelsesplaner	12	-26 016	23 504
Pensjonskostnader - innskuddsordning	12	247 991	203 973
Aktiverte lønnskostnader		-519 206	-444 812
Andre personalkostnader		192 186	154 836
Sum lønnskostnad og andre personalkostnader		2 380 274	2 062 066
Gjennomsnittlig antall årsverk		2 269	2 169

12

Pensjoner

Konsernets pensjonsplaner er etablert i samsvar med lokale lover, og omfatter både ytelsesplaner og innskuddsplaner. Den innskuddsbaserte pensjonsordningen er mest utbredt, hvor innskudd ytes til den ansattes individuelle pensjonskonto. Denne ordningen kommer i tillegg til pensjonsordninger organisert av myndighetene som gir grunnleggende pensjonsrettigheter til skattebetalerne. Konsernet har også pensjonsordninger som går over driften, samt andre ytelsesbaserte pensjonsordninger med fremtidige pensjonsforpliktelser, hvor sistnevnte er stengt for nye medlemmer.

Regnskapsprinsipper

Innskuddsbaserte planer

En innskuddsbasert pensjonsordning er en type pensjonsordning der arbeidsgiver betaler regelmessig innskudd til den ansattes individuelle pensjonskonto. Ytelsene som den ansatte mottar, er basert på innskuddene fra arbeidsgiver og gevinster eller tap ved å investere kapitalen. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres i resultatregnskapet når de påløper, mens forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller reduserer fremtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

Ytelsesplaner omfatter pensjonsordninger som ikke defineres som innskuddsplaner. Pensjonsordningene medfører forpliktelser knyttet til avtalte ytelser både ovenfor ansatte og pensjonister, og medfører at konsernet bærer risiko for endringer i aktuarmessige forutsetninger. De vesentlige ytelsesplanene i konsernet er lukkede ordninger.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av forpliktelsen på balansedatoen med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte framtidige utbetalinger med en diskonteringsrente. Diskonteringsrenten tar utgangspunkt i renten på obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) utstedt i den valuta som forpliktelsen skal utbetales i og med tilnærmet lik løpetid som utbetalingshorisonten av forpliktelsen. Netto pensjonsmidler klassifiseres som en langsiktig fordring.

Gevinster og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuarmessige forutsetninger, føres mot egenkapitalen via utvidet resultat i perioden de oppstår. Virkningen av endringer i ordningens ytelser resultatføres umiddelbart.

Periodens pensjonskostnad og netto rentekostnad føres henholdsvis på lønnskostnader og finanskostnader.

Fellesordningen er en flerforetaksordning, dvs. at den forsikringstekniske risiko er fordelt mellom alle bedrifter som deltar i ordningen. De økonomiske og aktuarmessige forutsetninger som ligger til grunn for beregning av netto pensjonsforpliktelse baserer seg derfor på forutsetninger som er representative for hele fellesskapet. Lyse er i et fellesskap med andre bedrifter som har lukkede ordninger. Ordningen regnskapsføres som ytelsesplan.

Pensjonsordningen er basert på et kjønns- og aldersnøytralt finansieringssystem, og premiene baseres på gjennomsnittsberegning for samtlige medlemmer av pensjonsordningen.

Ytelsesbaserte flerforetaksordninger (som AFP ordningen i Norge) regnskapsføres som innskuddsbaserte ordninger når det ikke er tilstrekkelig informasjon tilgjengelig for å beregne Lyses forholdsmessige andel.

Pensjon over drift

Innskuddsplaner over driften behandles som en ytelsesordning, og innregnes som pensjonsforpliktelser med faktisk verdi av de driftsbaserte innskuddene og garantert avkastning på rapporteringstidspunktet. Innskudd og garantert avkastning i ordningen innregnes i konsernresultatregnskapet som periodisk pensjonskostnad.

Viktige regnskapsestimater

Det brukes skjønn og estimater på en rekke parametere ved beregning av pensjonsforpliktelse. Ytelsespensjon beregnes ut fra et sett valgte økonomiske og aktuarielle forutsetninger. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte framtidige utbetalinger med en diskonteringsrente. Diskonteringsrenten tar utgangspunkt i renten på obligasjoner med fortrinnsrett utstedt i den valuta som forpliktelsen skal utbetales og med tilnærmet lik løpetid som utbetalingshorisonten av forpliktelsen. Endring i parametere som diskonteringsrente, fremtidig lønnsregulering osv. vil kunne gi til dels store utslag i beregnet pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler.

Lyse-konsernet har følgende pensjonsordninger for sine ansatte:

(Tall i hele tusen)	Antall pensjonister	Antall ansatte	Årets kostnad	Estimert kostnad neste år
Offentlig ytelsespensjon	502	90	-43 213	370
Innskuddspensjon, privat og offentlig AFP		2 302	247 991	219 778
Pensjon over drift		79	6 538	4 973
Sum	502	2 471	211 317	225 121

Innskuddsbasert ordning

Selskapets innskuddsbaserte pensjonsordninger omfatter i alt 2 302 personer pr 31.12.25. Ordningen er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

AFP ordning i privat sektor

De fleste ansatte som er i den innskuddsbaserte ordningen, er også knyttet til AFP ordningen i privat sektor. Ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning i LO/NHO-området. Selskapet har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om AFP ordning. Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av ny forpliktelse i årsregnskapet for 2025. I henhold til IAS 19 medfører dette at ingen forpliktelse for ordningen balanseføres pr 31.12.25.

Ytelsesbasert ordning

Lyse har en ytelsesbasert pensjonsordning i henhold til tariffavtale for kommunalt ansatte. Pensjonsordningen omfatter i alt 592 personer, herav 90 aktive og 502 pensjonister, og oppsatte rettigheter for de personer som er gått ut av ordningen. Aktive ansatte trekkes 1,5% av brutto lønn for delvis finansiering av pensjonsordningen.

Pensjonsordningen for de ansatte sikrer tariffestet tjenestepensjon i KLPs kollektive pensjonsordninger. Dette gjelder alders-, uføre-, etterlatte- og tidligpensjon, samt AFP og betinget tjenestepensjon. Årskullene født før 1963 er sikret tidligpensjon og AFP 62-67 år. Årskullene fra 1963 er sikret livsvarig AFP. Pensjonene fra KLP samordnes med utbetalingene fra folketrygden når regelverket krever det.

Pensjonsmidlene er vurdert til virkelig verdi ved utgangen av året. Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsene på balansedagen justert for fremtidig lønnsvekst) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger på balansedagen. De aktuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar. Forutsetningene for lønnsøkninger, pensjonsregulering og G-regulering er sammenholdt mot historiske observasjoner, inngåtte tariffavtaler og forholdet mellom enkelte forutsetninger.

Ansatte som slutter før pensjonsalder, blir værende igjen i pensjonsordningen og får en såkalt oppsatt rettighet. Lyse er økonomisk forpliktet til å justere oppsatte rettigheter i takt med folketrygdens grunnbeløp frem til pensjonsalder, og folketrygdens grunnbeløp fratrukket 0,75 prosentpoeng når pensjonen er under utbetaling. Det er regnskapsmessig avsatt forpliktelse som om denne ytelsen er fullt opptjent, men likvidmessig, så påløper reguleringspremie i tråd med ovennevnte beskrivelse.

Partene i offentlig sektor ble i august 2023 enige om ny pensjonsløsning for ansatte med særaldersgrense. I tillegg har Stortinget besluttet en gradvis forskyvning av særaldersgrenser for yngre årskull. Denne endringen er en gevinst, og er innarbeidet i konsernresultatregnskapet som en planendring.

Servicepensjon

Lyse har inngått en kollektiv servicepensjon med KLP som gir noen ansatte med offentlig tjenestepensjon en kollektiv servicepensjon. Kollektiv servicepensjon er en supplerende pensjonsordning som dekker manglende pensjonsopptjening på variabel lønn som bonus og provisjonslønn. Servicepensjonen kommer i tillegg til den ordinære pensjonen fra KLP og behandles regnskapsmessig likt. Pensjonen utbetales av KLP på vegne av Lyse-konsernet. Ordning er en livsvarig ytelse, og etterlatte har ingen rettigheter på denne.

AFP ordning i offentlig sektor

Ansatte som har ytelsesbasert pensjonsordning omfattes av offentlig AFP ordning.

Endelig avtaleverk for livsvarig AFP i offentlig sektor for personer født i 1963 eller senere kom på plass i 2025. Det har tidligere blitt varslet at endringen ville medføre en betydelig økning i forpliktelsene for 2025. Ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning og er utformet etter mønster av AFP i privat sektor, og har en reell økonomisk forpliktelse som følge av denne ordningen. På samme måte som privat sektor foreligger det ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av balanseføring av en forpliktelse for ordningen. Ordningen behandles derfor som en innskuddsbasert ordning. Forpliktelsen for AFP er som følge av dette tatt ut av balansen for alle født i 1963 og senere.

For personer er født i 1962 eller tidligere er nåverdien av pensjonsforpliktelsen beregnet etter beste estimat og vurdert sammen med den ytelsesbaserte ordningen, basert på identiske forutsetninger.

Ansatte som i 2016 gikk over til innskuddspensjon og privat AFP, og som ikke oppfyller kravene til antall år i privat ordning, kompenseres gjennom driften med et beløp tilsvarende det den ansatte ville ha mottatt fra offentlig ordning fra fylte 62 år.

Pensjon over drift

Konsernet har en ytelsesordning for alle ansatte med lønn over 12G. Ordningen finansieres over driften, og konsernet balansefører forpliktelsen. Gammel ordning på lønn over 12G ligger som en forpliktelse i konsernets balanse som en oppsatt rettighet, og tas også over driften. Begge ordningene garanterer en årlig avkastning på hhv. 3,5% og 3%.

TABELLEN UNDER VISER HVORDAN KONSERNETS PENSJONSORDNINGER ER INNTATT I ÅRSREGNSKAPET:

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Balanseførte forpliktelser:		
Ytelsesordninger	-311 560	-237 526
Årets resultatførte pensjonskostnad: *		
Ytelsesordninger	-43 213	18 685
Innskuddsordninger	247 991	203 973
Pensjon over drift	6 538	4 820
Virkning av pensjonseffekter ført over utvidet konsolidert resultat:		
Estimatavvik før skatt	-18 370	-213 991
Skatteeffekt	7 106	58 637
Aktuarielle gevinster (-) og tap (+) etter skatt	-11 264	-155 354

*Resultatførte pensjonskostnader inkluderer årets opptjening, endringer til opphør av ordninger og planendring. Netto rentekostnader er presentert som finanskostnad.

BALANSEFØRT FORPLIKTELSE ER FASTSATT SOM FØLGER:

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	1 625 575	1 624 572
Virkelig verdi på pensjonsmidler	-1 965 275	-1 887 229
Faktisk netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	-339 700	-262 657
Netto pensjonsforpliktelser i balansen, fondsbaserte	0	0
Netto pensjonsmidler i balansen, fondsbaserte	339 700	262 657
Pensjon over drift	25 424	25 108
Servicepensjon	2 709	0
Netto pensjonsforpliktelse i balansen*	-311 567	-237 549

* Arbeidsgiveravgift er inkludert i netto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

ENDRING I YTELSESBASERT PENSJONSFORPLIKTELSE FONDSBASERTE ORDNINGER I LØPET AV ÅRET:

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Pensjonsforpliktelse 1. januar	1 624 572	1 716 010
Planendring	-43 491	0
Årets pensjonsopptjening	10 862	18 313
Rentekostnad	60 735	53 016
Estimatendringer	38 060	-100 366
Arbeidsgiveravgift på tilskudd	-2 073	-3 070
Utbetalte ytelser	-63 099	-59 331
Tilgang forpliktelser gjennom virksomhetssammenslutning	9	0
Pensjonsforpliktelse 31. desember	1 625 575	1 624 572

ENDRING I PENSJONSMIDLENES VIRKELIGE VERDI:

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Virkelig verdi på pensjonsmidler 1. januar	1 887 229	1 759 963
Faktisk avkastning midler ift. resultatført renteinntekt	72 447	53 666
Estimatendringer	56 430	113 626
Administrasjon- og finansomkostninger	-2 462	-2 537
Innbetalt premie / tilskudd	14 710	21 842
Totale utbetalinger fra fond	-63 099	-59 331
Tilgang midler gjennom virksomhetssammenslutning	21	0
Virkelig verdi på pensjonsmidler per 31. desember	1 965 275	1 887 229

PENSJON OVER DRIFT

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Pensjonsforpliktelse 1. januar	25 134	23 043
Årets innskudd	5 025	3 196
Rentekostnad	731	807
Arbeidsgiveravgift	807	507
Tilbakeførsel	-25	0
Utbetalte ytelser	-6 247	-2 418
Pensjonsforpliktelse 31. desember	25 424	25 134

FØLGENDE ØKONOMISKE FORUTSETNINGER ER LAGT TIL GRUNN:

	31.12.2025	31.12.2024
Diskonteringsrente	3,90%	3,90%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,90%	3,90%
Lønnsregulering	4,00%	4,00%
Pensjonsregulering	2,75%	3,00%
G-regulering	3,75%	3,75%
Arbeidsgiveravgift *	14,10%	14,10%
Antatt uttak av AFP ved 62 år	42,50%	42,50%
Dødelighetstabell	K2021BE	K2013BE

* Arbeidsgiveravgift i datterselskapet Signal Marked AS er 5,1%.

Frivillig avgang (fellesordningen):

Alder (i år)	<24	24 - 29	30 - 39	40 - 49	50 - 55	>55
Avgang (i %)	25,00%	15,00%	75,00%	5,00%	3,00%	0,00%

Ytellesordningene hos Lyse inngår i flerforetaksordning hos KLP og beregningen reflekterer dette. De økonomiske forutsetninger som er lagt til grunn er de som er anbefalt i veiledningen fra Regnskapsstiftelsen. Det er anvendt dødelighetstabell K2021BE og KLPs uføretabell.

Dødelighetstabellen tilsier følgende gjennomsnittlige gjenværende levetider ved pensjonsalder 65 år:

	2025	2024
Nye pensjonister ved regnskapsårets slutt:		
- Menn	23,1	24,4
- Kvinner	24,4	26,2
Nye pensjonister om 25 år:		
- Menn	27,7	27,7
- Kvinner	28,7	28,7

SENSITIVITETSANALYSE:

Tabellen nedenfor viser et estimat for en potensiell effekt ved en endring i visse forutsetninger for ytelsesbaserte pensjonsordninger i Lyse.

Endring i diskonteringsrente	-0,50% poeng	0,50% poeng
Endring i prosent brutto pensjonsforpliktelse	7,76 %	-6,63 %
Endring i lønnsvekst	0,50% poeng	
Endring i prosent brutto pensjonsforpliktelse	0,08 %	

Risikoen for Lyse knyttet til pensjonsordningen er knyttet til endringer i de økonomiske og aktuarielle forutsetninger som benyttes i beregningen, samt faktiske avkastning på pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen er spesielt sensitiv overfor endringer i diskonteringsrenten. En reduksjon i diskonteringsrenten vil isolert sett medføre en økning i pensjonsforpliktelsen. Alle tre parametere i sensitivitetsanalysen er endret samtidig, mens øvrige forutsetninger er uendret.

DEN SAMLEDE PENSJONSKOSTNADEN INNREGNET I RESULTATET:

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	10 862	18 313
Rentekostnad *	-11 712	-701
Omkostninger	2 462	2 537
Arbeidstakers tilskudd til pensjonspremie	-1 334	-1 464
Planendring	-43 491	0
Pensjon over drift	6 538	4 820
Pensjonskostnad, ytelsesplaner	-36 674	23 504
Arbeidsgivers tilskudd på innskuddsordningen	203 613	173 347
Premie på AFP	44 378	30 626
Pensjonskostnad, innskuddsplaner	247 991	203 973
Totale pensjonskostnader	211 317	227 477

* Rentekostnader er resultatført under finanskostnader.

Vektet gjennomsnittlig durasjon på forpliktelsen er 14,39 år.

PENSJONSMIDLER BESTÅR AV:

(Tall i hele tusen)	2025		2024	
Likviditet / pengemarked	79 397	4,0%	64 166	3,4%
Utlån	195 152	9,9%	205 708	10,9%
Obligasjoner	726 759	37,0%	709 598	37,6%
Eiendom	252 538	12,9%	241 565	12,8%
Aksjer og alt. Investeringer	711 429	36,2%	666 192	35,3%
Virkelig verdi pensjonsmidler	1 965 275		1 887 229	

13

Regulatoriske kostnader

Regulatoriske kostnader er avgifter til myndigheter klassifisert som driftskostnader.

Eiendomsskatt for kraftverk

Eiendomsskatt for kraftverk over 10 000 KVA blir beregnet på grunnlag av faktisk produksjon, med fradrag for faktiske driftskostnader og betalt grunnrenteskatt i det enkelte kraftverk. Inntektssiden i eiendomsskatten beregnes ut fra faktisk produksjon til spotverdier, med unntak av konsesjonskraft som verdsettes til konsesjonskraftpris. Formuesverdi fremkommer ved å diskontere foregående fem års netto driftsinntekter i kraftverket med fastsatt rentesats etter skatteloven §18-8(9), med fradrag av nåverdien av kraftverkets beregnede kostnader til utskiftning av driftsmidler. Formuesverdien benyttes kun dersom verdien ligger mellom beregnede minimums- og maksimumsverdier, som beregnes ut fra gjennomsnittlig produksjon multiplisert med bestemte satser. Av eiendomsskattegrunnlaget beregnes fra 0,2% til 0,7% eiendomsskatt til den enkelte kommune. Eiendomsskatt for kraftverk under 10 000 KVA settes til skattemessig verdi per 1. januar i skattefastsettingsåret.

Konsesjonsavgifter

Eierne av store norske vannkraftverk er pålagt å betale konsesjonsavgifter til stat og kommuner. Det betales årlig konsesjonsavgifter for den økning av produksjonsevnen som innvinnes ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper.

Produksjonsavgift

Konsernet har produksjon av vindkraft, som er underlagt produksjonsavgift til staten. Avgiften tilfaller vertskommunene. Produksjonsavgiften beregnes på grunnlag av faktisk produsert kraft og kostnadsføres i den perioden produksjonen finner sted.

REGULATORISKE KOSTNADER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Eiendomsskatt	199 074	218 144
Konsesjonsavgifter	101 979	97 310
Produksjonsavgift	4 786	0
Andre regulatoriske kostnader	0	4 024
Sum regulatoriske kostnader	305 839	319 479

14

Andre driftskostnader

ANDRE DRIFTSKOSTNADER

<i>(Tall i hele tusen)</i>	2025	2024
Fremmedytelser	956 449	880 743
Kontorkostnader	426 025	424 417
Andre driftskostnader deleide verk	104 480	73 216
Reparasjon og vedlikehold	441 191	285 118
Kostnader eiendom, leie maskiner, inventar og annen leie	245 104	197 924
Salgs- og reklamekostnader	552 316	483 472
Andre driftskostnader	261 703	454 306
Sum andre driftskostnader	2 987 269	2 799 196

15

Finansposter

Regnskapsprinsipper

Rentekostnader knyttet til obligasjoner, banklån og kassekreditt regnskapsføres til amortisert kost etter den effektive rentemetoden.

Gevinster og tap i utenlandsk valuta oppstår fra monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnet til funksjonell valuta. Alle valuta-differanser innregnes i resultatregnskapet, unntatt valutadifferanser på langsiktig lån i EUR utpekt som sikringsinstrument og omregningseffekter på datterselskap og tilknyttet selskap. Disse gevinstene og tapene føres over utvidet resultat og omklassifiseres til resultatregnskapet når investeringen avhendes eller gjøres opp.

Utbytte fra investeringer inntektsføres når konsernets rett til å motta betaling er etablert (vedtatt av generalforsamlingen) og er klassifisert som finansinntekter.

For instrumenter som måles til amortisert kost og kortsiktige finansielle plasseringer som måles til virkelig verdi over utvidet resultat inntektsføres renteinntekter etter effektiv rente metode.

NETTO FINANSKOSTNADER

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Finansinntekter:			
Renteinntekter		392 695	324 103
Gevinst ved realisasjon av verdipapirer		511	4
Mottatt utbytte		10 914	0
Agiovinning		79 545	61 770
Andre finansinntekter		13 625	16 137
Sum finansinntekter		497 290	402 015
Rentekostnader:			
Ansvarlig lån	25	109 756	127 418
Obligasjonslån	25	751 387	631 012
Andre lån	25	406 618	343 438
Balanseførte lånekostnader		-58 290	-64 397
Rentesikring		3 908	11 419
Rentekostnader leieforpliktelser	19	166 709	130 170
Rentekostnader frekvenser	26	88 693	117 674
Rentekostnader frikraftforpliktelse	26	40 384	40 384
Andre rentekostnader		39 959	35 377
Sum rentekostnader		1 549 124	1 372 494
Andre finanskostnader:			
Agiotap		75 456	75 498
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		21 632	35 383
Finanselement pensjonskostnad	12	-10 658	49
Andre finanskostnader		6 759	7 143
Sum finanskostnader		1 642 312	1 490 567
Netto finanskostnader		1 145 022	1 088 552

Skatter

Regnskapsprinsipper

Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skatt blir resultatført bortsett fra når den relaterer seg til poster som blir regnskapsført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. I disse tilfellene regnskapsføres også skatten direkte mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres, eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten. Utsatt skatt og utsatt skattefordel nettoføres i balansen for overskuddsskatt. Lyse mener at IAS 12 tar utgangspunkt i en konsernbeskatningsordning med konsernligning, og dermed ikke hensyntar det norske skattesystemet som i stedet har en konsernbidragsordning. Lyse oppfatter at konsernbidragsordningen innebærer en juridisk håndhevbar rett til å motregne utsatte skatteposisjoner.

Beskatning av kraftproduksjonsvirksomheten

Utover alminnelig inntektsskatt belastes vannkraftproduksjonsvirksomheten med grunnrenteskatt og naturressursskatt. For vindkraftproduksjonsvirksomheten belastes grunnrenteskatt. Øvrige skatter og avgifter som belastes kraftproduksjonsvirksomheten er omhandlet i note 13 Regulatoriske kostnader.

Grunnrenteskatt vannkraft

Grunnrenteskatten for vannkraft er en kontantstrømskatt med umiddelbar fradragføring av nye investeringer. For at kontantstrømskatten skal virke nøytralt i samspill med ordinær selskapskatt så fradragføres grunnrenterelatert selskapskatt i grunnrenteskattegrunnlaget.

Grunnrenteskatt utgjør 57,7% av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert kraftverk med påstemplet merkeytelse over 10 000 KVA. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverkets produksjon per kvarter (endret tidsavsnitt fra inntektsåret 2025), multiplisert med spotprisen i det korresponderende tidsavsnittet. For leveranser av konsesjonskraft, for kraft på langsiktige kontrakter over syv år og standard fastprisavtaler legges kontraktspris til grunn. Inntekter fra utstedte elsertifikater og opprinnelsesgarantier inngår i

grunnrenteinntekten. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger, investeringskostnader knyttet til kraftproduksjon, selskapskatt på grunnrentepliktig virksomhet og en friinntekt for å komme frem til netto grunnrenteinntekt.

I tilfeller der grunnrenterelatert selskapskatt er negativ vil det fradragføres null i grunnlaget for grunnrenteskatt og underskuddet vil fremføres uten rente til senere inntektsår. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente. Effektiv grunnrenteskattesats utgjør 45% siden grunnrenterelatert selskapskatt kommer til fradrag i grunnlaget for grunnrenteskatt.

Negativ grunnrenteinntekt oppstått i et kraftverk kan samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre kraftverk. Tidligere års negative grunnrente kan fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk. Utsatt skattefordel knyttet til fremførbare underskudd og utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller balanseføres for hvert kraftverk.

Naturressursskatt (vannkraft)

Naturressursskatt er en overskuddsuavhengig skatt som beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverks gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er i 2025 satt til 1,34 øre/kWh (mot 1,3 øre/kWh i 2024). Betalbar naturressursskatt kan kreves fratrukket i betalbar overskuddsskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger betalbar overskuddsskatt, kan fremføres med renter til senere år, og blir balanseført som en forskuddsbetalt skatt (fordring).

Grunnrenteskatt vindkraft på land

Grunnrenteskatt for vindkraft på land ble innført fra og med inntektsåret 2024. Grunnrenteskatten for vindkraft på land er en kontantstrømskatt med umiddelbar fradragføring av nye investeringer. For at kontantstrømskatten skal virke nøytralt i samspill med ordinær selskapskatt så fradragføres grunnrenterelatert selskapskatt i grunnrenteskattegrunnlaget.

Grunnrenteskatt utgjør 32,1% av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert vindkraftanlegg bestående av mer enn fem turbiner eller samlet installert effekt på 1 MW eller høyere. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte vindkraftanleggets produksjon per kvarter (endret tidsavsnitt fra inntektsåret 2025), multiplisert med spotprisen i det korresponderende tidsavsnittet. For

kjøpskontrakter inngått mellom uavhengige parter før 28. september 2022, for standard fastprisavtaler og for kjøpskontrakter inngått mellom uavhengige parter i perioden 2024 til 2030 legges kontraktspris til grunn. Inntekter fra utstedte elsertifikater og opprinnelsesgarantier inngår i grunnrenteinntekten. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger, investeringskostnader knyttet til kraftproduksjon, selskapskatt på grunnrentepliktig virksomhet og en venterente for å komme frem til netto grunnrenteinntekt.

For investeringer før 1. januar 2024 gis det fradrag for avskrivninger av en oppjustert inngangsverdi med en faktor på 1,4, men hvor oppjusteringen ikke kan medføre at den nye inngangsverdien overstiger 85% av total anskaffelseskost. Grunnlaget for oppjusteringen er anskaffelseskostnad redusert med maksimalsatser for ordinære saldoavskrivninger frem til 2024. Den oppjusterte inngangsverdien avskrives lineært over 5 år i grunnrenteskatten. I tilfeller der grunnrente-relatert selskapskatt er negativ vil det fradragføres null i grunnlaget for grunnrenteskatt og underskuddet fremføres uten rente til senere inntektsår. Venterenten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i vindkraftanlegget, multiplisert med en normrente. Effektiv grunnrenteskattesats utgjør 25% siden grunnrenterelatert selskapskatt kommer til fradrag i grunnlaget for grunnrenteskatt.

Negativ grunnrenteinntekt for vindkraftanlegget fremføres til neste år med renter.

Produksjonsavgift (vindkraft på land)

Produksjonsavgiften er en overskuddsuavhengig avgift som i 2025 utgjør 2,3 øre per produserte kWh for konsesjonspliktige vindkraftanlegg.

Produksjonsavgiften inngår som en del av regulatoriske kostnader. Produksjonsavgiften kan kreves fratrukket i betalbar grunnrenteskatt som kan henføres til vindkraftanlegget. Den andelen av produksjonsavgiften som overstiger betalbar grunnrenteskatt, kan fremføres med renter til senere år, og blir balanseført som en forskuddsbetalt avgift (fordring).

Skjønnsmessige vurderinger

Verdsettelse av utsatt skattefordel avhenger av ledelsens vurdering av realiserbarheten av fordelene. Verdien avhenger av om det forventes skattbar inntekt i fremtiden som kan utlignes mot tidligere fremførbare underskudd.

Viktige regnskapsestimater

Balanseføring av utsatt skattefordel på negativ grunnrenteinntekt til fremføring bygger på en prognose over fremtidig skattepliktig grunnrenteinntekt per kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt som kan sannsynliggjøres anvendt i løpet av en 10 års periode balanseføres. Prognosen bygger blant annet på estimater over fremtidige produksjonsvolumer, kraftpriser, produksjonsrelaterte kostnader samt rentenivå. Det er lagt til grunn et konservativt prisbilde på kraft i fremtidige prognoser.

Enhver endring i disse forutsetningene kan få betydning for hvor mye av den negative grunnrenteinntekten til fremføring som kan balanseføres. I tillegg kan fremtidige endringer i kraftverksbeskatningen medføre endringer i balanseført utsatt skattefordel. Balanseført utsatt skattefordel på negativ grunnrenteinntekt forventes utnyttet fullt ut fra tre til ti år frem i tid.

Internasjonal skattereform - Pillar 2 regler

Regler for minimumsskatt (Pillar 2-regler) er vedtatt eller i hovedsak vedtatt i flere land hvor Lyse har virksomhet. Modellreglene, som er publisert av OECD, skal sikre at store konsern skal skatlegges med en effektiv skattesats (ETR) på minimum 15% i alle land der de er etablerte. Regelverket har effekt fra og med regnskapsåret 2024. Lyse er underlagt regelverket og har vurdert potensiell effekt av en slik suppleringskatt. Vurderingen er basert på siste skatterapportering og land-for-land rapportering, i tillegg til Lyses konsernregnskap. Lyses forretningsaktiviteter er primært lokalisert i land med betydelig høyere regnskapsmessig effektiv skattesats enn minimumssatsen, men har i begrenset grad aktivitet i land hvor skattesatsen er lavere enn 15%. Lyse forventer ingen eller begrenset suppleringskatt som følge av lovgivningen og har ikke kostnadsført forventet suppleringskatt i skattekostnaden.

Lyse har anvendt det obligatoriske unntaket i IAS 12 knyttet til utsatt skatt. Det er derfor ikke innregnet effekter av utsatt skatt eller gitt noteopplysninger om utsatt skatt knyttet til Pillar 2-skatteordningen.

Skattekostnad

SPESIFIKASJON AV SKATTEKOSTNAD

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Betalbar skatt *	1 244 259	794 165
Endring utsatt skatt, resultatført i perioden	119 639	352 888
For mye/ lite avsatt betalbar skatt tidligere år	10 362	5 324
Betalbar skatt grunnrente vannkraft *	2 640 441	1 859 817
Endring utsatt skatt grunnrente vannkraft, resultatført i perioden	226 386	154 172
Produksjonsavgift vindkraft på land, til fremføring	-8 113	0
Endring utsatt skatt grunnrente vindkraft på land, resultatført i perioden	3 428	0
For mye/lite avsatt betalbar skatt tidligere år grunnrente	2 407	1 056
Sum skattekostnad	4 238 810	3 167 423

* I betalbar skatt i resultatet er Hydro Energi AS og Statkraft Energi AS sin andel inkludert i konsernets totale skattekostnad.

AVSTEMMING FRA NOMINELL TIL EFFEKTIV SKATTESATS

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Resultat før skattekostnad	7 643 375	5 392 599
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	1 681 542	1 186 372
Skatteeffekten av følgende poster:		
Netto ikke fradragsberettigede inntekter og kostnader	-379 622	-83 924
For mye/lite avsatt betalbar skatt tidligere år, overskuddsskatt	10 362	5 324
Andre poster	61 978	44 605
Naturressursskatt vannkraft	88 978	91 155
Utlignet naturressursskatt vannkraft/- til fremføring	-88 978	-91 155
Grunnrenteskatt vannkraft (45%)	2 869 235	2 015 045
Grunnrenteskatt vindkraft på land (25%)	-4 685	0
Sum skattekostnad	4 238 810	3 167 422
Effektiv skattesats	55%	59%

Utsatt skattefordel og utsatt skatt

NETTO UTSATT OVERSKUDDSSKATT

(Tall i hele tusen)	Varige driftsmidler	Derivater	Pensjoner	Andre poster *	Under- skudd til fremføring	Ikke balanse- ført utsatt skatte- fordel	Sum
1. januar 2024	5 052 254	-152 507	9 855	-218 410	-7 476	-26 871	4 656 846
Korreksjoner fra tidligere år	-13 981 600	-4 902 000	0	-59 598 600	-8 216 600	-400	-86 699 200
Resultatført i perioden	272 919	65 863	2 306	-8 957	5 120	15 636	352 887
Ført mot utvidet resultatregnskap	0	-5 363	46 044	-39 292	0	0	1 389
Ført mot annen egenkapital	-2 913	0	0	-5	1 196	0	-1 723
Tilgang/avgang datterselskap	154 090	0	0	-113	0	251	154 228
31. desember 2024	5 462 370	-96 909	58 205	-326 376	-9 377	-10 984	5 076 929
Resultatført i perioden	301 465	-15 757	12 541	-141 657	-26 420	-10 533	119 639
Ført mot utvidet resultatregnskap	0	54 087	4 041	3 902	0	0	62 031
Ført mot annen egenkapital	0	0	0	0	0	0	0
Tilgang/avgang datterselskap	175 237	782	35	-54 849	-26 013	-58 395	36 797
31. desember 2025	5 939 072	-57 797	74 823	-518 980	-61 810	-79 912	5 295 395

* Andre poster består av midlertidige forskjeller knyttet til investeringer, omløpsmidler, lån og forpliktelser

Poster som er nettoført i balansen:	2025	2024
Utsatt skatt	5 509 788	5 259 460
Utsatt skattefordel	-214 393	-182 531
Netto utsatt overskuddsskatt	5 295 395	5 076 928

NETTO UTSATT GRUNNRENTESKATT - VANNKRAFT

<i>(Tall i hele tusen)</i>	Varige driftsmidler	Derivater	Pensjoner	Andre poster *	Grunnrente- skatt til fremføring	Sum
1. januar 2024	6 453 413	-21 555	586	26 583	-49 401	6 409 624
Korreksjoner fra tidligere år	0	0	0	-117 779 400	0	-117 779 400
Resultatført i perioden	158 766	2 851	-1 412	-12 462	6 429	154 172
Ført mot utvidet resultatregnskap	0	0	12 593	0	0	12 593
31. desember 2024	6 612 179	-18 704	11 767	-103 659	-42 972	6 458 610
Resultatført i perioden	203 273	827	1 098	9 725	11 465	226 386
Ført mot utvidet resultatregnskap	0	0	3 065	0	0	3 065
31. desember 2025	6 815 452	-17 878	15 930	-93 935	-31 508	6 688 061

* Andre poster består av midlertidige forskjeller knyttet til omløpsmidler.

<i>Herav presentert som:</i>	2025	2024
Utsatt skatt	6 706 908	6 485 843
Utsatt skattefordel	-18 846	-27 234
Netto utsatt grunnrenteskatt, vannkraft	6 688 062	6 458 610

NETTO UTSATT GRUNNRENTESKATT - VINDKRAFT PÅ LAND

(Tall i hele tusen)	Varige driftsmidler	Andre poster *	Grunnrente- skatt til fremføring	Sum
31. desember 2024	0	0	0	0
Resultatført i perioden	7 230	15	-3 819	3 428
Ført mot annen egenkapital	0	0	0	0
Tilgang/avgang datterselskap	213 978	133	-33 371	180 740
31. desember 2025	221 209	148	-37 190	184 167

* Andre poster består av midlertidige forskjeller knyttet til omløpsmidler.

Herav presentert som:	2025	2024
Utsatt skatt	184 167	0
Netto utsatt grunnrenteskatt, vindkraft på land	184 167	0

SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT FØRT MOT UTVIDET RESULTATREGNSKAP

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Kontantstrømsikring, overskuddsskatt	56 338	-44 655
Verdiendring likviditetsportefølje, overskuddsskatt	1 652	0
Pensjoner estimatavvik, overskuddsskatt	4 041	46 044
Pensjoner estimatavvik, grunnrenteskatt vannkraft	3 065	12 593
Utsatt skatt ført mot utvidet resultatregnskap	65 096	13 982

Betalbar skatt**SPESIFIKASJON AV BETALBAR SKATT I BALANSEN**

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Betalbar overskuddsskatt	708 543	356 961
Betalbar naturressursskatt	88 978	91 155
Betalbar grunnrenteskatt vannkraft	1 887 897	1 334 732
Sum betalbar skatt i balansen *	2 685 418	1 782 848

* I betalbar skatt i balansen er Hydro Energi AS og Statkraft Energi AS sin andel ikke inkludert, da denne gjøres opp av minoritetene selv.

Immaterielle eiendeler

Regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler er regnskapsført til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, balanseføres når det er sannsynlig at eiendelen vil gi økonomiske fordeler og at den kan måles pålitelig. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

Fallrettigheter

Vannfallsrettigheter er balanseført til historisk anskaffelseskost. Det foreligger ikke hjemfallsrett, og vannfallsrettigheter er derfor vurdert til å være en tidsbegrenset eiendel og avskrives ikke. Vannfallsrettigheter testes årlig for verdifall. Ved indikasjoner på mulig verdifall gjennomføres verdifalltester umiddelbart. Dersom verdifalltestene tilsier at de balanseførte verdiene ikke lenger kan forsvares, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp.

Goodwill

Goodwill ved oppkjøpt virksomhet er forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag for nedskrivninger. Nedskrivninger på goodwill reverseres ikke. Gevinst eller tap ved salg av en virksomhet inkluderer balanseført verdi av goodwill tilhørende den solgte virksomheten.

For senere testing av behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter (CGU). Allokeringer skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper av kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

I tråd med IAS 36.80–87 og IFRS 8s kobling mellom CGU-nivå og driftssegmenter, har konsernet vurdert at goodwill skal allokere til nivåer som ikke overstiger driftssegmentnivået, slik disse rapporteres til ledelsen.

Frekvenser

Frekvenser er balanseført til historisk anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger. Frekvenser har begrenset utnyttbar levetid og avskrives lineært over lisensperioden.

Merverdier - Merkevareravn

Sentrale merkevareravn balanseføres til anskaffelseskost og testes årlig for verdifall. Tidsbegrensede merkevareravn regnskapsføres til historisk kost med fradrag for lineære avskrivninger over forventet utnyttbar levetid.

Merverdier - Kundeporteføljer

Kundeporteføljer er balanseført til historisk anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger. Kundeporteføljer har begrenset utnyttbar levetid og avskrivningsprofil vurderes individuelt for hver kundeportefølje. Kundeporteføljene avskrives over forventet kundeforhold, enten lineært eller ved bruk av en degressiv metode på kundefrafall.

Interngenerert og immaterielle eiendeler under utvikling

Interngenererte immaterielle eiendeler består hovedsakelig av aktiverte kostnader tilknyttet teknologi og egenutviklet programvare. Disse immaterielle eiendelene balanseføres til historisk anskaffelseskostnad med fradrag for avskrivninger, og avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Immaterielle eiendeler under tilvirkning knytter seg også til aktiverte programvarekostnader. Avskrivninger begynner når programvaren er tilgjengelig for den tiltenkte bruken.

Kundeanskaffelseskostnad

Kundeanskaffelseskost er marginale utgifter knyttet til oppnåelse av en kontrakt med kunde som Lyse ikke ville pådratt seg dersom kontrakten med kunden ikke ble oppnådd. I tråd med IFRS 15 innregnes kostnadene som en eiendel dersom Lyse forventer å gjenvinne disse utgiftene. Kundeanskaffelseskost inkluderer hovedsakelig salgsprovisjoner, subsidier og kommisjoner til leverandører direkte relatert til kunde kontraktene. Eiendelen avskrives lineært over forventet levetid på kundeforholdet. Forventet levetid på kundeforholdet er basert på historiske og budsjetterte tall på kundefrafall (churn) og abonnemestype.

Eiendelen tilknyttet kundeanskaffelseskost presenteres som en immateriell eiendel i balansen, og tilhørende avskrivning presenteres på samme regnskapslinje som avskrivning av immaterielle eiendeler under IAS 38 Immaterielle eiendeler.

Forskning og utvikling

Utgifter til forskningsaktiviteter kostnadsføres løpende. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter balanseføres kun når kriteriene for innregning som eiendel oppfylles. Det vil si at det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utviklingen, produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar, ledelsen har forpliktet seg til å ferdigstille eiendelen, selskapet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen, samt at utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseførte utviklingskostnader føres til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

Skjønnsmessige vurderinger

Vannfallsrettigheter er klassifisert som immaterielle eiendeler da konsernet mener ervervede vannfallsrettigheter ikke er fysiske i den forstand at det er betaling for retten til å utnytte fremtidig nedbør og snøsmelting til å produsere kraft.

Verdifall

Immaterielle eiendeler testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Goodwill, andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid og eiendeler under utarbeidelse testes årlig - uavhengig av tilstedeværelse av nedskrivningsindikatorer. Ved beregning av gjenvinnbart beløp gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer hvor salgspris, salgsvolum, driftsmarginer samt avkastningskrav er de viktigste faktorene. Se for øvrig nærmere omtale i note 2 i avsnittet for Estimatusikkerhet og omtale av goodwill senere i denne noten.

REGNSKAPSÅRET 2025

(Tall i hele tusen)	Fallrettigheter	Goodwill	Frekvenser	Merverdier	Teknologi og øvrig	Kunde- anskaffelseskost	Under utvikling	Sum immaterielle driftsmidler
Balansført verdi 1. januar	8 413 301	7 767 850	2 092 992	1 719 946	1 135 193	699 526	1 121 734	22 950 542
Reklassifisering inngående balanse*	0	4	0	-364 628	364 730	1	-485 986	-485 879
Korrigert IB 1. januar	8 413 301	7 767 854	2 092 992	1 355 318	1 499 923	699 527	635 748	22 464 663
Overført fra anlegg under utførelse	0	0	0	0	354 704	263	-325 883	29 084
Tilgang**	0		-109 128		2 002	486 461	795 728	1 175 064
Oppkjøp datterselskap	0	578 788	0	490 000	42 771	0	0	1 111 559
Avgang	0	0	0	0	-1 559	0	0	-1 559
Avgang datterselskap***	0	0	0	0	-83 496	0	-2 877	-86 374
Reklassifisering	0	0	0	0	0	0	-8 251	-8 251
Avskrivning	0	0	-171 592	-258 959	-428 257	-241 648	165	-1 100 292
Nedskrivning	0	-363	0	-1 293	-332	0	0	-1 988
Valutadifferanser	0	0	0	0	-15	0	0	-15
Balansført verdi 31. desember	8 413 301	8 346 279	1 812 273	1 585 065	1 385 741	944 603	1 094 630	23 581 891
Balanse 31. desember								
Anskaffelseskost	8 418 301	8 359 928	2 463 384	2 976 347	3 803 810	1 823 561	1 097 741	28 943 071
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5 000	-13 648	-651 111	-1 391 282	-2 418 070	-878 958	-3 111	-5 361 180
Balansført verdi 31. desember	8 413 301	8 346 279	1 812 273	1 585 065	1 385 741	944 603	1 094 630	23 581 891
Utnyttbar levetid			20 år	0-15 år	0-15 år	1,5-3 år		
Avskrivningsmetode			Lineær	*	Lineær	Lineær		

* Reklassifisering av inngående balanse utgjør i all hovedsak endringer i klassifisering av eiendeler mellom materielle og immaterielle eiendeler, og må ses i sammenheng med tilsvarende reklassifisering i note 18.

** Negativ tilgang i anleggsgruppen 'Frekvenser' skyldes oppnådd dekningsrabatt.

*** Avgang datterselskap er relatert til nedsalg i Altibox Carrier AS, se note 4 for mer informasjon.

Merverdi relatert til merkevare avskrives ikke. Kjøpte kunderelasjoner knyttet til telefoni avskrives degressivt, basert på forventet kontantstrøm. Kundeanskaffelseskost avskrives over forventet levetid på kundeforholdet og type abonnement. Frekvenser blir avskrevet over lisensperioden.

REGNSKAPSÅRET 2024

(Tall i hele tusen)	Fallrettigheter	Goodwill	Frekvenser	Merverdier	Teknologi og øvrig	Kunde- anskaffelseskost	Under utvikling	Sum immaterielle driftsmidler
Balanseført verdi 1. januar	8 413 301	7 299 210	2 233 465	1 723 636	1 236 831	452 208	198 969	21 557 620
Reklassifisering inngående balanse	0	0	0	0	-6 651	0	88 208	81 557
Korrigert IB 1. januar	8 413 301	7 299 210	2 233 466	1 723 636	1 230 180	452 208	287 177	21 639 177
Overført fra anlegg under utførelse	0	0	0	0	307 380	319 111	-443 530	182 961
Tilgang	0	0	30 735	0	14 281	79 841	1 270 225	1 395 082
Oppkjøp datterselskap	0	468 641	0	209 756	6 220	0	0	684 618
Avgang	0	0	0	0	0	0	0	0
Reklassifisering	0	0	0	0	0	0	10 481	10 481
Avskrivning	0	0	-171 208	-213 446	-406 691	-151 632	656	-942 321
Nedskrivning	0	0	0	0	-16 369	0	-3 276	-19 645
Valutadifferanser	0	0	0	0	192	0	0	192
Balanseført verdi 31. desember	8 413 301	7 767 851	2 092 992	1 719 946	1 135 193	699 527	1 121 734	22 950 541
Balanse 31. desember								
Anskaffelseskost	8 418 301	7 781 137	2 572 511	2 480 864	3 637 886	1 336 837	1 158 356	27 385 892
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5 000	-13 286	-479 519	-760 918	-2 502 693	-637 310	-36 622	-4 435 348
Balanseført verdi 31. desember	8 413 301	7 767 851	2 092 992	1 719 946	1 135 193	699 527	1 121 734	22 950 543

Utnyttbar levetid	20 år	0-15 år	0-15 år	1,5-3 år
Avskrivningsmetode	Lineær	*	Lineær	Lineær

Merverdi relatert til merkevare avskrives ikke. Kjøpte kunderelasjoner knyttet til telefoni avskrives degressivt, basert på forventet kontantstrøm. Kundeanskaffelseskost avskrives over forventet levetid på kundeforholdet og type abonnement. Frekvenser blir avskrevet over lisensperioden.

Reklassifisering i anlegg under utførelse er hovedsakelig knyttet til reklassifisering mellom fysiske og immaterielle anlegg, samt reklassifisering fra anlegg under utførelse til ferdige anlegg.

Tilgang av merverdier presentert på linje for «oppkjøp datterselskap» i 2025 kommer hovedsakelig av verdier fra innregning av Bergen Fiber AS som datterselskap.

Øvrige immaterielle eiendeler er i hovedsak allokert til konsernets forretningsområde Telekom. Merverdier består av kunderelasjoner og merkevare. Teknologi og øvrig knytter seg til aktiverte softwarekostnader, og kundeanskaffelseskostnader er kostnader brukt til å anskaffe abonnementskunder.

UTGIFTSFØRTE FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSKOSTNADER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Utgiftsførte FoU	3 250	7 494

Fallrettigheter

Balanseførte fallrettigheter er bokført i forretningsområdet Fornybar energi. Fallrettigheter har ubegrenset levetid og er klassifisert som immaterielle eiendeler. Ved vurdering av verdifall grupperes fallrettighetene sammen med de tilhørende kraftverkene. Et kraftverk med tilhørende fallrettigheter anses som en kontantstrømgenererende enhet. Virkelig verdi fastsettes med utgangspunkt i de kontantstrømgenererende enheters middelproduksjon multiplisert opp med en bransjenorm for omsetningsverdi. Bokført verdi av vannkraft er lavere enn antatt omsetningsverdi, og merverdien antas i hovedsak å være knyttet til fallrettighetene. Det er dermed ikke ansett som nødvendig å foreta ytterligere testing for eventuell nedskrivning av fallrettigheter. Verdsettelsen blir kategorisert i nivå 3.

Goodwill

Verdi av goodwill i konsernet er på 8 346 millioner kroner, hvorav 5 651 millioner kroner er relatert til forretningsområdet Fornybar energi, 2 695 millioner kroner til forretningsområdet Telekom og 1 million kroner til forretningsområdet Infrastruktur og sirkulær energi.

Goodwill knyttet til forretningsområdet Fornybar energi er en teknisk goodwill. Denne består av forskjellen mellom nominell og virkelig verdi av utsatt skatt.

Goodwill avskrives ikke, men er gjenstand for en årlig nedskrivningstest, og er i all hovedsak oppstått ved erverv av virksomhet. Gjenvinnbart beløp av eiendeler er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Gjenvinnbart beløp beregnes for hver kontantgenererende enhet basert på hvilken verdi eiendelen vil gi for virksomheten. Kontantgenererende enheter i Fornybar energi segmentet er kraftverkene

som genererer kontantstrømmer, mens for Telekom segmentet er det fibernettet med påkoblede kunder, og tilsvarende for mobilvirksomheten.

Diskontert kontantstrømmodell er benyttet for å fastsette bruksverdi. Kontantstrømmene er basert på ledelsens prognose og strategi for kommende år pluss terminalverdi (5 år for Telekom og over 5 år for Fornybar energi da anleggene knyttet til kontantgenererende enheter har levetid som er betraktelig mye lenger enn i de andre segmentene).

Sentrale forutsetninger i beregningen er vekstrate, investeringer, diskonteringsrente, gjennomsnittlig abonnementspris og antall kunder (Telekom), kraftpris/kraftspesifikk stamdata (Fornybar energi).

Vekstraten til de ulike kontantgenererende enhetene er basert på ledelsens prognose for de kommende årene med bakgrunn i de ulike virksomhetenes strategi. I terminalåret er det lagt til grunn 2% vekstrate som er i henhold til det langsiktige inflasjonsmålet til Norges Bank.

Vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) er differensiert for å reflektere eiendelenes (kontantgenererende enhetens) risikoprofil, betaverdi, levetid og kapitalstruktur. Benyttet diskonteringsrente før skatt er 8,74% til 11,94% for segmentet Fornybar energi, 6,49% til 9,38% for segment Infrastruktur og sirkulær energi, og mellom 6,81% og 11,94% for segment Telekom.

Investeringsnivået som er lagt til grunn, reflekterer historisk investeringsnivå innenfor de ulike virksomhetsområdene og omfatter nødvendige vedlikeholds- og erstatningsinvesteringer for å opprettholde eiendelenes nåværende tilstand og inntjeningsvevne.

Innenfor televirksomheten er abonnementsprisen en sentral faktor. Det finnes ulike abonnementspriser for de forskjellige produktene (mobil, bredbånd, tele) og markedene (privat og bedrift) som virksomheten retter seg mot. Det er lagt til grunn en vekst i abonnementsprisen gjennom prognoseperioden, før den stabiliserer seg i terminalleddet.

Kundeutviklingen innenfor de ulike forretningsområdene følger konsernets strategi og planleggingsprosess for prognoseperioden og er deretter forutsatt som stabil i terminalleddet. I konsernets prognose er det forutsatt en høyere kundevekst innenfor telesegmentet, sammenlignet med det som legges til grunn innenfor Fornybar energi og Infrastruktur og sirkulær energi.

Kraftprisen som er lagt til grunn i nedskrivningsvurderingene er basert på markedsprisen på kraftbørsen for året 2026, og deretter for de påfølgende årene, en gjennomsnittlig verdi av kraftprisbanen fra tre anerkjente analysehus.

Gjennomført nedskrivningstest underbygger den bokførte verdien av goodwill i konsernet og indikerer ikke nedskrivningsbehov.

Frekvenser

Frekvensene relaterer seg til 5G-lisenser og ligger i sin helhet i Lyse Tele AS.

18

Varige driftsmidler

Regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost eller tilvirkningskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Tilvirkningskost inkluderer direkte og indirekte kostnader som henføres driftsmiddelet. Låneutgifter som påløper under tilvirkning av varige driftsmidler balanseføres frem til eiendelen er klar til tiltenkt bruk.

Gevinst og tap ved avgang driftsmidler resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

Skjønnsmessige vurderinger

Vurdering påkostning/vedlikehold

Vedlikeholds- og påkostningsutgifter som genererer fremtidige økonomiske fordeler balanseføres så lenge kriteriene for balanseføring er oppfylt. Det foretas skjønnsmessige vurderinger i forhold til om utgiften er påkostning (aktivering) eller vedlikehold (kostnadsføring). Sentrale momenter i vurderingen er om utgiftene vil ha fremtidige økonomiske fordeler og kan måles pålitelig. Løpende vedlikehold kostnadsføres.

Brukstid

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid. Forventet brukstid danner grunnlag for årlige avskrivninger i resultatregnskapet, og estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk samt skjønnsmessige vurderinger knyttet til fremtidig bruk. Utnyttbar levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Vurderingene kan endres med bakgrunn i teknologisk utvikling, konkurranse, endringer i markedsf forhold, klimaendringer eller andre forhold.

Verdifall på anleggsmidler

Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler. Disse testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser, klimaendringer eller andre driftsf forhold, se nærmere omtale i note 2 i avsnittet for Estimatusikkerhet. I tillegg testes enkelte eiendeler årlig for verdifall uavhengig av om indikatorer for verdifall er tilstede. Dette inkluderer eiendeler under utarbeidelse, som enda ikke er gjort tilgjengelig for bruk i virksomheten. Det gjennomføres nedskrivninger såfremt bokført verdi overstiger gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Ved beregning av gjenvinnbart beløp gjøres en rekke estimer vedrørende fremtidige kontantstrømmer hvor salgspris, salgsvolum, driftsmarginer samt avkastningskrav er de viktigste faktorene.

REGNSKAPSÅRET 2025

(Tall i hele tusen)	Anlegg Energi	Anlegg Tele	Anlegg Nett	Andre bygg og tomter*	Maskiner og inventar	Anlegg under utførelse	Sum drifts- midler
Balansført verdi 1. januar	11 999 352	14 351 972	6 909 930	838 233	282 808	2 799 641	37 181 937
Reklassifisering inngående balanse**	-20 070	-27 559	371	0	23 128	445 120	420 991
Korrigert IB 1. januar	11 979 282	14 324 414	6 910 302	838 233	305 936	3 244 761	37 602 929
Tilgang	91 534	432 986	43 324	6 638	50 012	4 110 117	4 734 611
Oppkjøp datterselskap	1 507 486	98 321	0	0	38	4 653	1 610 498
Overført fra anlegg under utførelse	346 950	2 133 537	496 293	101 048	112 363	-3 219 274	-29 084
Avgang	-96	0	0	0	-521	-7 058	-7 675
Avgang datterselskap	0	-823 835	0	0	0	-13 632	-837 467
Reklassifisering	-2 085	-79 763	0	0	783	89 315	8 251
Årets avskrivning	-409 906	-1 485 717	-313 206	-27 679	-84 834	135	-2 321 207
Årets nedskrivning	-3 983	-635 000	0	0	-472	-19 419	-658 874
Valutadifferanse	32 910	0	0	0	149	0	33 060
Balansført verdi 31. desember	13 542 092	13 964 942	7 136 712	918 241	383 455	4 189 598	40 135 040
Balanse 31. desember							
Anskaffelseskost	20 776 799	25 071 290	10 890 552	1 098 319	882 633	4 398 483	63 118 075
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-7 234 706	-11 106 348	-3 753 839	-180 078	-499 178	-208 885	-22 983 035
Balansført verdi 31. desember	13 542 092	13 964 942	7 136 712	918 241	383 455	4 189 598	40 135 040
Utnyttbar levetid	3-75 år	3-25 år	15-40 år	33-50 år	3-25 år		
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

* Tomter avskrives ikke.

** Reklassifisering av inngående balanse utgjør i all hovedsak endringer i klassifisering av eiendeler mellom materielle og immaterielle eiendeler, og må ses i sammenheng med tilsvarende reklassifisering i note 17.

REGNSKAPSÅRET 2024

(Tall i hele tusen)	Anlegg Energi	Anlegg Tele	Anlegg Nett	Andre bygg og tomter*	Maskiner og inventar	Anlegg under utførelse	Sum drifts- midler
Balanseført verdi 1. januar	12 041 461	10 920 121	6 103 841	556 910	323 550	3 540 767	33 486 650
Reklassifisering og korrigerende inngående balanse	0	241 428	0	73 907	-92 472	-865	221 998
Korrigert IB 1. januar	12 041 461	11 161 550	6 103 841	630 817	231 077	3 539 903	33 708 648
Tilgang	55 688	826 371	36 725	422	66 102	3 565 964	4 551 273
Oppkjøp datterselskap	0	1 193 055	0	0	6 444	10 925	1 210 424
Overført fra anlegg under utførelse	318 635	2 435 937	1 039 069	226 688	51 246	-4 254 536	-182 962
Avgang	-230	0	0	-32	-3 875	-12 545	-16 682
Avgang datterselskap	-64 342	0	0	0	0	-19 544	-83 887
Reklassifisering	34	-9 312	7 751	0	-2 456	-6 498	-10 480
Årets avskrivning	-351 204	-1 249 100	-277 455	-19 662	-67 594	-1 797	-1 966 811
Årets nedskrivning	-690	-6 528	0	0	0	-22 230	-29 449
Valutadifferanse	0	0	0	0	1 859	0	1 859
Balanseført verdi 31. desember	11 999 352	14 351 972	6 909 930	838 233	282 808	2 799 641	37 181 937
Balanse 31. desember							
Anskaffelseskost	18 921 023	23 302 963	10 350 563	991 189	732 475	3 004 028	57 302 242
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-6 921 671	-8 950 991	-3 440 633	-152 956	-449 667	-204 387	-20 120 305
Balanseført verdi 31. desember	11 999 352	14 351 972	6 909 930	838 233	282 808	2 799 641	37 181 937
Utnyttbar levetid	3-75 år	3-25 år	15-40 år	33-50 år	3-25 år		
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

* Tomter avskrives ikke

Noten for 2024 er omarbeidet for å reflektere endrede sammenligningstall, blant annet for fjerningsanlegg, se note 1 for mer informasjon.

Reklassifisering

Reklassifisering i anlegg under utførelse er hovedsakelig knyttet til reklassifisering mellom fysiske og immaterielle anlegg, samt reklassifisering fra anlegg under utførelse til ferdige anlegg.

Byggelånsrenter

Av årets tilganger utgjør aktivering av byggelånsrenter 58,3 millioner kroner i 2025. Benyttet gjennomsnittlig rentesats er 6%.

Nedskrivning

Varige driftsmidler vurderes for verdifall når det foreligger nedskrivningsindikatorer. I de tilfeller hvor bokført verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp er det foretatt nedskrivninger. Benyttede diskonteringsrenter er basert på vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) metodikk der den spesifikke risikoen til den enkelte resultatenheter er hensyntatt. Se mer informasjon i note 17.

I forbindelse med transaksjonen omtalt i note 34 er det foretatt en nedskrivning av eiendeler i telesegmentet med 635 millioner før skatt. Nedskrivningen er vurdert og mål i samsvar med IAS 36 Verdifall på eiendeler.

Konsernets kontantgenererende enheter er definert på nivå med forretningsområder, i tråd med konsernets interne styrings- og rapporteringsstruktur. Den relevante kontantgenererende enheten for denne nedskrivningen tilsvarer forretningsområde Telekom. Innenfor denne kontantgenererende enheten er nedskrivningsbehovet identifisert som knyttet til infrastrukturvirksomheten i Lyse Tele, og omfatter deler av radionettet. Markeds- og sluttkunderelatert virksomhet innen samme forretningsområde er ikke berørt av nedskrivningen.

Gjenvinnbart beløp er fastsatt som virkelig verdi fratrukket salgsutgifter, basert på verdsettelsen som følger av avtalt transaksjonspris mellom partene. Verdsettelsen reflekterer forventede fremtidige kontantstrømmer knyttet til den fysiske infrastrukturen, herunder de berørte delene av radionettet, samt relevante markeds- og risikoforhold på transaksjonstidspunktet. Nedskrivningen er allokert til de eiendelene innen den kontantgenererende enheten som er direkte berørt av verdifallet, i samsvar med IAS 36. Beløpet er innregnet i resultatregnskapet og påvirker konsernets resultat før skatt tilsvarende.

Bærekraftige investeringer

Lyse utsteder grønne obligasjoner på Oslo Børs, og investeringene blir gjennomført etter Lyses grønne finansielle rammeverk. Investeringene knytter seg blant annet til modernisering av vannkraftverk for å utvide levetiden og forbedre teknisk standard og investeringer i andre fornybare aktiviteter som for eksempel vindkraft. Videre skal det gjøres investeringer for å utvide regionalnettet og distribusjonsnettet for å utvide nettet og støtte elektrifisering av økonomiske aktiviteter og transport.

Finansieringen skal brukes til å oppgradere og vedlikeholde distribusjons- og regionalnettet for å øke kapasiteten, levetiden og redusere nettap. Knyttet til fibernettverket og 5G-nettverket skal det gjøres investeringer for å gjøre nettverket mer energieffektivt ved å utvide fibernettverket med minimal påvirkning på miljøet for å erstatte alternative nettverk som krever mer bruk av energi. Det gjøres også investeringer for å utvide infrastrukturen knyttet til fjernvarme, hvor kilden er forbrenningsanlegget på Forus.

Leieavtaler

Lyse har hovedsakelig avtaler om leie av kontorlokaler og eiendom, fiberleie og teletstyr, kjøretøy, maskiner og tomteleie for basestasjoner.

Regnskapsprinsipper

Ved inngåelse av kontrakter vurderer Lyse om kontrakter er eller inneholder en leieavtale. Lyse innregner en leieforpliktelse og en tilhørende bruksretteiendel på iverksettelsestidspunktet for leieavtalen der Lyse har rett til å bestemme bruken og å få praktisk talt alle de økonomiske fordelene ved bruken av den aktuelle eiendelen i bruksperioden.

Leieavtaler med en løpetid på mindre enn 12 måneder balanseføres ikke. Videre er avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi (< NOK 50 000), hovedsakelig eiendeler som kontorutstyr og lignende, utelatt fra regnskapsføring som leieavtaler i samsvar med de praktiske forenklingsreglene. Ved måling av leieavtaler inkluderer Lyse faste leiebetalinger for leieforlengelse der Lyse har en forlengelsesopsjon som det er tilnærmet sikkert at vil bli benyttet, herunder avtaler om leie av lokaler spesifikt innrettet og tilpasset Lyses virksomhet. Unntaket for kortsiktige avtaler benyttes ikke for leieavtaler som inneholder en kjøpsopsjon.

Som en praktisk forenkling er tjenestekomponenter som inngår i leieavtalene ikke skilt ut for de fleste eiendelsklasser. Variable leiebeløp, herunder tjenester knyttet til leide eiendeler som i sin helhet er variable, er innregnet som driftskostnader i de periodene de påløper.

Immaterielle eiendeler er valgt holdt utenfor IFRS 16. Leide konsesjoner eller betalinger for lisenser til kraftproduksjon og lignende er derfor ikke regnskapsført i henhold til IFRS 16.

På tiltredelsesdato for en leieavtale innregner Lyse som leietaker forpliktelsen til nåverdien av fremtidige leiebetalinger. Samtidig innregnes en tilsvarende eiendel som gjenspeiler retten til å anvende den underliggende eiendelen i leieperioden (bruksretteiendelen). Leieforpliktelsen måles til nåverdien av gjenstående leiebetalinger neddiskontert ved bruk av marginal lånerente. Avskrivning av bruksretteiendeler og rentekostnader på leieforpliktelser presenteres separat i resultatregnskapet.

Bruksretteiendeler avskrives over leieperioden. Lineær avskrivningsmetode brukes for alle bruksretteiendeler.

Den totale kontantutbetalingen fordeles mellom avdrag på hovedstol og rentedel. Avdragsbetalinger presenteres som finansieringsaktiviteter, rentebetaling som operasjonelle aktiviteter og leiebetalinger foretatt på eller i forkant av iverksettelsestidspunktet som investeringsaktiviteter. Betydelige beløp betalt på forhånd på leiekontrakter innregnes som forskuddsbetaling frem til startdato.

Selskapet som utleier

Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler innregnes lineært i resultatregnskapet over den aktuelle leieavtalens varighet. Direkte utgifter som påløper ved etablering av operasjonelle leieavtaler, legges til den regnskapsførte verdien av den utleide eiendelen og innregnes lineært over leieperioden som avskrivning. Variable leier innregnes som inntekt i opptjeningsperioden.

Lyse har ikke vesentlige leieavtaler klassifisert som finansielle leieavtaler

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av leieavtaler

Det kreves skjønn for å avgjøre om en servicekontrakt overfører retten til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel, og dermed er, eller inneholder, en leieavtale.

Dersom leiekontrakter har forlengelses- eller oppsigelsesopsjoner må det vurderes hvorvidt det er rimelig sikkert at leieperioden vil bli forlenget hvilket vil innebære betydelig skjønn. Grunnlaget for en slik vurdering er et større økonomisk perspektiv og ikke bare kontraktsmessige termineringsbetalinger. Ved leie av tomter til egne tårn, samt leie av tårn fra tårnselskaper eller andre aktører er det andre momenter som danner grunnlag for vurdering av leieperioden, blant annet teknologiutvikling og eventuelle endringer i forretningsmodeller. Basert på en vurdering av disse forholdene vil leieperioden for leieavtaler knyttet til tomter og tårn normalt være det lengste av uoppsigelig leieperiode eller 10 år.

Flere av leiekontraktene for eiendom inneholder utvidelsesopsjoner som kan utøves av Lyse. Bygningene som inngår i leieavtalene anses som standardiserte bygg, ikke spesielt tilpasset Lyse eller Lyses virksomhet. Med flere år igjen av avtalene anses det ikke som rimelig sikkert at utvidelsesopsjonene vil bli utøvd, og dermed er ikke perioder utover den avtalte leieperioden inkludert i målingen av leieforpliktelsen.

Teleutstyr, fiber- og linjeleie

For de fleste leieavtalene i denne kategorien er det lagt til grunn at man ikke vil benytte seg av opsjoner i avtalene. Dette begrunnes med at man forventer at markedsprisene vil reduseres samt at man for avtalene med lengst bindingstid forventer en teknologisk utvikling som medfører at vilkårene endres.

Den uoppsigelige leieperioden er grunnlaget for leieforpliktelsen, og perioder som omfattes av opsjoner for å forlenge eller si opp leieavtalen inkluderes bare når det er rimelig sikkert at leieperioden vil bli forlenget.

Leieforpliktelsen måles på nytt hvis leieperioden eller leiebetingelsene endres, eller det er andre vesentlige hendelser eller vesentlige endringer i avtalen.

Dersom leieavtalens implisitte rente ikke lett kan fastsettes, benytter Lyse den marginale lånerenten på ikrafttredelsestidspunktet ved beregning av nåverdien av leiebetingelsene. De marginale lånerentene som er benyttet ved neddiskontering av fremtidige forpliktelser er et gjennomsnitt av kvartalsvise lånerenter, basert på kontraktslengden for hver enkelt leieavtale.

BRUKSRETTEIENDELER 2025

(Tall i hele tusen)	Kontorlokaler og annen eiendom	Teleutstyr, fiber- og linjeleie	Driftsløsøre	Tomteleie basestasjoner	Total
Balansført verdi 1. januar 2025	226 456	1 458 638	7 751	1 536 295	3 229 142
Tilganger	75 244	209 507	1 419	512 385	798 556
Tilganger ved oppkjøp datter	0	22 189	0	0	22 189
Avskrivninger	-81 559	-149 761	-4 104	-256 160	-491 584
Avganger	-735	-9 424	-78	0	-10 237
Avgang ved salg av datterselskaper	-5 638	-828 238	0	0	-833 876
Remåling og andre endringer	39 590	34 686	724	-45 294	29 706
Balansført verdi 31. desember 2025	253 359	737 598	5 712	1 747 227	2 743 896

BRUKSRETTEIENDELER 2024

(Tall i hele tusen)	Kontorlokaler og annen eiendom	Teleutstyr, fiber- og linjeleie	Driftsløsøre	Tomteleie basestasjoner	Total
Balansført verdi 1. januar 2024	242 956	1 204 161	8 303	895 806	2 351 226
Tilganger	44 361	425 591	2 750	438 220	910 921
Tilganger ved oppkjøp datter	0	57 033	0	0	57 033
Avskrivninger	-57 621	-167 935	-4 757	-163 532	-393 844
Avganger	-10 653	-93 166	-462	0	-104 280
Remåling og andre endringer	7 412	32 954	1 917	365 801	408 085
Balansført verdi 31. desember 2024	226 456	1 458 638	7 751	1 536 296	3 229 142

Bruksretteiendelene (tilganger) og leieforpliktelser i 2024 er korrigert, ref. note 1.

BELØP RESULTATFØRT I RESULTATREGNSKAPET

<i>(Tall i hele tusen)</i>	31.12.25	31.12.24
Avskrivning av bruksretteiendeler	491 584	393 844
Rentekostnad på leieforpliktelser	166 709	130 170
Sum	658 294	524 014

Utgifter knyttet til kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi utgjorde MNOK 7 604 i 2025 (2024: MNOK 6 787).

Utgifter knyttet til variable leiebetalinger som ikke inngår i målingen av leieforpliktelse utgjorde MNOK 40 447 i 2025 (2024: MNOK 32 969).

Konsernet har ingen vesentlige inntekter fra fremleie av bruksretteiendeler. Konsernet hadde ingen vesentlige gevinster eller tap ved avgang av bruksretteiendeler i 2025.

BELØP SOM ER INNREGNET I KONTANTSTRØMOPPSTILLINGEN

<i>(Tall i hele tusen)</i>	Klassifisering i kontantstrømoppstilling	31.12.25	31.12.24
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol	Finansieringsaktiviteter	446 108	364 645
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel	Operasjonelle aktiviteter	159 452	126 508
Kontantutbetaling foretatt på eller i forkant av iverksettelsestidspunkt	Investeringsaktiviteter	111 820	4 692
Sum kontantutbetaling for leieforpliktelsene		717 380	495 845

LEIEFORPLIKTELSER

<i>(Tall i hele tusen)</i>	31.12.25	31.12.24
Kortsiktige leieforpliktelser	398 103	402 789
Langsiktige leieforpliktelser	2 269 583	2 451 992
Sum Leieforpliktelser	2 667 686	2 854 781

FORFALLSPLAN LEIEFORPLIKTELSER - UDISKONTERTE KONTRAKTSMESSIGE KONTANTSTRØMMER

<i>(Tall i hele tusen)</i>	31.12.25	31.12.24
Mindre enn 1 år	493 245	496 882
1-2 år	467 673	449 499
2-3 år	429 274	420 700
3-4 år	381 653	385 141
4-5 år	367 665	329 022
Mer enn 5 år	1 028 035	1 381 631
Totalt udiskonterte leieforpliktelser per 31. desember	3 167 546	3 462 875

Investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og minoriteter

Regnskapsprinsipper

Investering i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Et tilknyttet selskap er en investering der Lyse har evne til å utøve betydelig innflytelse, herunder delta i beslutninger om finansielle og operasjonelle forhold i selskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når Lyse eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital, med mindre det foreligger spesielle forhold som påvirker Lyses innflytelse.

En felleskontrollert ordning er et selskap, eiendel eller drift som er gjenstand for kontraktsfestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi deltakerne beslutningsmyndighet ut over det som følger av forholdsmessig eierandel. Dette kan være rett til bestemt styrerepresentasjon, vetorett for viktige beslutninger eller krav om kvalifisert flertall for viktige beslutninger, som medfører felles kontroll ved nåværende eiersituasjon. Felleskontrollert virksomhet er felleskontrollert ordning som representerer rettigheter i ordningens netto eiendeler i motsetning til rettigheter til eiendeler og ansvar for forpliktelser i ordningen.

Lyse regnskapsfører eierandeler i tilknyttede selskaper og deltakelse i felleskontrollert virksomhet etter egenkapitalmetoden. Etter egenkapitalmetoden regnskapsfører investeringen til Lyses andel av egenkapitalen i selskapet, inkludert eventuelle merverdier og goodwill fra oppkjøpet. Lyses andel av resultatet, inkludert avskrivning på merverdier og eventuelle nedskrivninger, inngår i «Resultatandel tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet». Lyses andel av urealiserte gevinster fra transaksjoner med tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet er eliminert. Regnskapsprinsippene for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet kan avvike fra Lyses regnskapsprinsipper. I slike tilfeller justerer Lyse for forskjeller i innregnings- og måleprinsipper før eierandelen tas inn etter egenkapitalmetoden.

Lyse vurderer eierandeler og tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Investeringen nedskrives dersom gjenvinnbart beløp, beregnet som det høyeste av virkelig verdi etter fradrag for salgskostnader, eller bruksverdi, er lavere enn Lyses balanseførte verdi for eierandelen. Nedskrivninger reverseres dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Lån til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet måles etter reglene i IFRS 9 Finansielle instrumenter. Lån der kontraktsfestede kontantstrømmer kun består av tilbakebetaling av hovedstol og rentebetaling på fastsatte tidspunkter måles til amortisert kost, med avsetning for eventuelle forventede kredittap. Andre lån måles til virkelig verdi. Lån og fordringer til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet presenteres sammen med sammenlignbare lån til ikke-nærstående parter. Inntekter og kostnader knyttet til lån inngår i finansinntekter og finanskostnader.

Investering i felleskontrollert drift

Felleskontrollert drift er ordninger der eierne har kontraktsfestet felles kontroll, og har direkte eierskap til eiendelene som benyttes eller har direkte nytte av eiendelene, og har et direkte ansvar for forpliktelser i den felleskontrollerte ordningen. Felleskontrollert drift kan være basert på juridisk form eller andre forhold som resulterer i direkte nytte av eiendelene og ansvar for forpliktelser.

Skjønnsmessig vurderinger

I vurderingen av om en investering er et datterselskap, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap er graden av kontroll sentralt.

Lyse har flere felles ordninger og aktiviteter med andre foretak. Når det vurderes om slike ordninger er under felles kontroll legges det vekt på det juridiske rammeverket og avtalegrunnlaget for ordningen eller aktiviteten i sammenheng med hvilke beslutninger som vesentlig påvirker avkastningen av virksomheten som drives. Ordninger som eies på 50/50 basis og/eller der alle vesentlige beslutninger krever enstemmighet blant eierne utgjør hoveddelen av Lyses felles ordninger.

Lyses felles ordninger er felles anlegg som produserer vannkraft. Lyse vurderer om felleskontrollerte ordninger er felleskontrollert drift hvor Lyse har direkte nytte av eiendelene og direkte eller indirekte ansvar for forpliktelsene, eller felleskontrollert virksomhet hvor Lyse har eierinteresse i nettoeiendelene. Ved denne vurderingen legges det vekt på juridisk form og kontraktsfestede rammer for samarbeidet. Lyse har både samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert virksomhet og samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert drift.

Enkelte investeringer har komplisert struktur på eierskap og stemmerettigheter. Ved vurdering av Lyses innflytelse er flere elementer vurdert, inkludert styrerepresentasjon. Innflytelse over relevante forretningsaktiviteter gjennom forretningsprosesser og driftsbudsjett, valg av ledelse, samt innflytelse over utbytter.

Konsernet har følgende investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet:

(Tall i hele tusen)	Forretningskontor	Segment	Eierandel	Stemmeandel	2025	2024
Tilknyttede selskaper:						
NO-UK COM Holding AS*	Hjelmeland	Telekom	38%	38%	0	168 343
Andre mindre eierposter					45 407	20 599
Sum balanseført verdi tilknyttede selskaper					45 407	188 942
Felleskontrollert virksomhet:						
Bergen Fiber AS**	Bergen	Telekom	37%	50%	0	401 687
Forus Energigjenvinning Holding AS	Stavanger	Infra og sirkulær	50%	50%	68 070	69 317
Istad Fiber AS	Molde	Telekom	50%	50%	77 076	75 676
Altibox Carrier Holding AS*	Stavanger	Telekom	85%	50%	1 209 019	0
Andre mindre eierposter					0	0
Sum balanseført verdi felleskontrollert virksomhet					1 354 165	546 680
Sum balanseført verdi tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet					1 399 572	735 622
Felleskontrollerte driftsordninger:					2025	2024
Sira-Kvina kraftselskap DA	Tonstad	Fornybar Energi		41%	41%	
Ulla Førre verkene	Sauda	Fornybar Energi		18%	18%	

* Altibox Carrier Holding AS er innregnet som felleskontrollert virksomhet fra september 2025.

Fra samme tidspunkt fraregnes NO-UK Com Holding AS som TS, da andel her innregnes gjennom Altibox Carrier Holding AS. Se også note 4.

** Bergen Fiber AS er fra januar 2025 innregnet som 100% eid datterselskap, og inngår derfor ikke i oversikten for 2025.

Andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet innregnes etter egenkapitalmetoden. Andeler i deleide kraftverk innregnes som felleskontrollert driftsordning og tas derfor inn etter bruttometoden. Se ytterligere spesifikasjoner senere i noten. Det er ingen betingede forpliktelser knyttet til investeringene.

BALANSEFØRT VERDI INVESTERINGER I TILKNYTTETE SELSKAP

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Balanseført verdi 1. januar		188 942	280 105
Tilgang ved nyanskaffelser		11 952	0
Andel av resultat		3 666	-7 541
Utdelt utbytte		0	-1 561
Avgang		0	-1 869
Avgang ved endring kontrollkategori	4	-158 393	-98 818
Andre endringer		0	3 100
Ført mot annen opptjent egenkapital		0	7 026
Ført mot omregningsdifferanse i utvidet resultat		-760	8 500
Balanseført verdi 31. desember		45 407	188 942
Årets avskrivning merverdi		0	0
Avgang merverdi		0	7 211
Merverdi pr. 31. desember		0	0

BALANSEFØRT VERDI INVESTERINGER I FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Balanseført verdi 1. januar		546 680	554 461
Tilgang ved endring kontrollkategori	4	1 220 000	0
Andel av resultat		-12 144	17 027
Andre endringer ført over resultat		0	129
Avgang ved endring kontrollkategori	4	-401 687	0
Nedskrivning		0	-25 659
Ført mot annen opptjent egenkapital		1 316	721
Balanseført verdi 31. desember		1 354 165	546 680
Årets avskrivning merverdi		-110	-3 664
Avgang merverdi		0	0
Merverdi pr. 31. desember		8 667	113 346

Andeler i deleide kraftverk

Lyse Kraft DA har en eierandel på 41,1% i Sira-Kvina kraftselskap DA. Lyse Kraft DA har i tillegg en medeieendomsrett på 18,0% i Ulla-Førre verkene, hvorav 7,8% er kompensasjon for fallretter som er avstått og 10,2% utgjør 80% av Rogaland fylkeskommunes rettigheter som Lyse Kraft DA har overtatt. Utbygging av andel overført fra Rogaland fylkeskommune er gjennomført og finansiert av Lyse. Deltakelse i Ulla-Førre verkene er basert på avtale med Statkraft SF om såkalt medeieendomsrett. Statkraft SF er konsesjons- og hjemmelinnehaver til eiendommene. Andelene gir rett til å ta ut henholdsvis 41,1% og 18,0% av vedkommende selskaps kraftproduksjon.

Det betales ikke vederlag for den kraften som tas ut, men Lyse Kraft DA dekker en forholdsmessig andel av kostnadene. Fysisk kraftuttak fra deleide kraftverk inngår som en del av ordinært kraftsalg og behandles på lik linje med kraft produsert ved egne verk. Unntaket er pålagt salg av konsesjonskraft og driftsinntekter som fordeles på eierne gjennom løpende avregninger. Nedenfor følger en oppstilling fordelt på hovedgrupper i resultatet som angir de resultatposter som er innarbeidet etter bruttometoden.

(Tall i hele tusen)	2025		2024	
	Sira-Kvina	Ulla-Førre	Sira-Kvina	Ulla-Førre
Energisalg*	2 408 816	1 119 613	1 784 740	680 041
Andel driftsinntekter	361 863	0	204 338	38
Andel overføringskostnad	-4 327	3 468	-3 064	-6 102
Andel lønnskostnad	-51 152	-6 046	-46 357	-5 996
Andel avgifter	-37 242	-12 164	-60 592	-23 926
Andel ordinære avskrivninger	-63 164	-24 781	-34 308	-10 429
Andel eiendomsskatt og andre driftskostnader	-59 398	-45 280	-38 368	-39 159
Andel netto finansresultat	6 289	0	5 925	0
Resultatandel i deleide kraftverk (før skatt)	2 561 685	1 034 810	1 812 314	594 467

* Energisalg er basert på 100% andel og presenteres netto av kraftuttak og pumping. Lyses andel er 74,4%.

Ulla-Førre-verkene

Andelen av Ulla-Førre verkene på 18,0% er aktivert som varige driftsmidler i Lyse Kraft DA sin balanse. Det er derfor ikke innarbeidet balanseposter for andelene i Ulla-Førre verkene. Bokført verdi på varige driftsmidler i Ulla-Førre verkene var ved regnskapsårets utgang 817 millioner kroner, og bokført verdi på fallretter var på samme tidspunkt 6,4 millioner kroner.

Sira-Kvina kraftselskap

Andelen på 41,1% av Sira-Kvina kraftselskap DAs balanse er innarbeidet etter bruttometoden. Lyse Kraft DA sine andeler av eiendeler og gjeld er i balansen tatt med linje for linje. Det vises i denne forbindelse til spesifikasjon under.

<i>(Tall i hele tusen)</i>	2025	2024
Andel fallrettigheter	29 747	29 747
Andel varige driftsmidler	1 993 019	1 941 975
Andel pensjonsmidler	16 494	10 394
Andel fordringer	77 837	66 653
Andel bankinnskudd, kontanter og lignende	137 195	81 057
Andel eiendeler	2 254 292	2 129 826
Andel leverandørgjeld	27 954	11 299
Andel annen kortsiktig gjeld	183 931	143 677
Andel gjeld	211 885	154 976

Det er ingen betingede forpliktelser knyttet til konsernets andel i de deleide kraftverkene, og ingen betingede forpliktelser i de deleide kraftverkene i seg selv.

Basert på en helhetsvurdering hvor blant annet størrelse og kompleksitet er tatt i betraktning, er underkonsernet hvor Lyse Produksjon AS er eier i Lyse Kraft DA og Jørpeland Kraft AS, ansett som det eneste datterselskapet med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser.

Lyse Produksjon underkonsern

Datterselskapet Lyse Produksjon AS eier 74,4% av aksjene i Lyse Kraft DA, som igjen eier kraftverk og har som formål å forvalte, operere og videreutvikle disse på en optimal måte for deltakerne.

Tabellen nedenfor summerer finansiell informasjon for underkonsernet Lyse Produksjon.

Ikke-kontrollerende eierinteresser i tabellen nedenfor, viser hele andelen av de ikke-kontrollerende eierinteressene i underkonsernet, som også inneholder eierandelene for Statkraft Energi AS og Norway Hydropower INVEST GmbH KG i tillegg til Hydro Energi AS.

«Netto kontantstrøm kraftuttak» i tabellen nedenfor inneholder bare kontantstrøm-effekter fra/til ikke-kontrollerende eierinteresser.

I egenkapitaloppstillingen er «Netto kraftuttak fra ikke-kontrollerende eierinteresser» i tillegg tillagt ikke-kontant-genererende poster.

REGNSKAPSPOST	Lyse Produksjon underkonsern	
(Tall i hele millioner)	2025	2024
Inntekter	9 350 592	7 319 683
Årsresultat tilordnet kontrollerende eierinteresser	2 329 213	1 861 677
Årsresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	894 285	649 336
Årsresultat	3 223 498	2 511 013
Årets utvidede resultat tilordnet kontrollerende eierinteresser	160 564	-239 116
Årets utvidede resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0
Årets utvidede resultat	160 564	-239 116
Årets totalresultat tilordnet kontrollerende eierinteresser	2 489 776	1 622 561
Årets totalresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	894 285	649 336
Årets totalresultat	3 384 062	2 271 897
	2025	2024
Kontantstrøm kraftuttak ikke-kontrollerende eierinteresser	-2 348 154	-1 735 347
Kostnadsdekning andre driftskostnader og investeringer ikke-kontrollerende eierinteresser	227 400	200 045
Netto kontantstrøm ikke kontrollerende eierinteresser	-2 120 753	-1 535 302
Netto kontantstrømmer fra drift	6 095 501	3 312 857
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	-541 832	-515 263
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-4 252 254	-4 297 797
Anleggsmidler	26 324 671	26 109 720
Omløpsmidler	8 987 108	7 126 550
Langsiktig gjeld	15 702 758	15 695 537
Kortsiktig gjeld	6 609 002	5 141 145
Egenkapital tilordnet kontrollerende eierinteresser	8 798 021	8 199 476
Egenkapital tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	4 201 997	4 200 111

Regnskapsprinsipper

Varer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. På forretningsområdet Telekom er anskaffelseskost beregnet til veid gjennomsnitt. Det er ikke avgitt pant i varelageret.

VAREBEHOLDNING

<i>(Tall i hele tusen)</i>	2025	2024
Dekodere, hjemmesentraller og tilhørende utstyr	183 616	174 668
Elsertifikater og opprinnelsesgarantier	60 232	35 919
Teknisk utstyr, driftslager, reservedeler	36 585	52 465
Mobil	33 466	37 104
Annet	13 654	18 895
Sum varer	327 553	319 052

UKURANSAVSETNING

<i>(Tall i hele tusen)</i>	2025	2024
Ukuransavsetning	28 400	36 119

Kundefordringer og andre fordringer

Regnskapsprinsipper

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer holdes til forfall og er derfor innregnet til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, og kundefordringer regnskapsføres derfor til pålydende, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. For noen porteføljer benyttes faktoring.

Egenkapitalinnskudd i KLP blir vurdert til kostpris, men blir nedskrevet til virkelige verdi ved verdifall som ikke er forbigående. Årlig avkastning tillegges fordringen.

Lyse anvender forenklet metode for beregning av tapsavsetninger for kundefordringer og måler tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden til kundefordringen. Beregningen for forventet tap på kundefordringer er todelt. For å beregne tapsavsetninger på fordringer mot sluttbruker er det utarbeidet en avsetningsmatrise som grupperer fordringer med lik risiko og dager over forfall, og avsetningen beregnes på grunnlag av historisk kredittap. For resterende kundefordringer gjøres det en individuell vurdering, og avsetning til tap tas når det foreligger indikasjoner på at konsernet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser.

Nedskrivning og reversering av nedskrivning på kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader. Når det ikke er noen rimelig forventning om å inndrive ytterligere kontanter avskrives fordringene.

ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Egenkapitalinnskudd KLP		44 595	32 506
Pensjonsmidler	12	339 700	262 657
Langsiktig lån til felleskontrollert virksomhet		500 000	0
Øvrige langsiktige fordringer		429 487	348 633
Sum andre langsiktige fordringer		1 313 783	643 795

KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Kundefordringer		2 349 891	2 488 624
Fordringer på nærstående parter	32	59 948	135 032
Nedskrivning til dekning av tap		-61 603	-53 338
Kundefordringer netto		2 348 236	2 570 318
Andre kortsiktige fordringer		874 766	1 078 610
Sum kundefordringer og andre fordringer		3 223 002	3 648 928

FORDRINGER - NEDSKREVET

(Tall i hele tusen)	2025	2024
1 - 6 måneder	12 248	10 275
Over 6 måneder	49 355	43 063
Sum nedskrivning kundefordringer	61 603	53 338

BEVEGELSE I AVSETNING FOR NEDSKRIVNING PÅ KUNDEFORDRINGER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Pr. 1. januar	53 338	46 007
Avsetning for nedskrivning av fordring (endring i avsetningen)	28 213	14 491
Faktiske tap i løpet av året	-19 949	-7 160
Pr. 31. desember	61 603	53 338

Andre fordringer inneholder ikke nedskrevne eiendeler.

Regnskapsprinsipper

Lyse benytter finansielle derivater som sikringsinstrumenter i henhold til konsernets økonomiske sikringsstrategi, for å styre eksponering som oppstår ved svingninger i valutakurser og renter. Derivater balanseføres til virkelig verdi når kontrakten inngås, og måles deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag.

Finansielle derivater presenteres på egne linjer i balansen og klassifiseres som eiendeler når virkelig verdi er positiv og som gjeld når virkelig verdi er negativ. Derivater klassifiseres som kortsiktige dersom oppgjør er forventet innen 12 måneder, ellers klassifiseres de som langsiktige. Finansielle kraftkontrakter holdt for handelsformål presenteres alltid som kortsiktige.

Verdiendringer av derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter resultatføres som gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter. Dette vil også være aktuelt for konsernets avtaler om kjøp og salg av ikke-finansielle gjenstander som gjøres opp finansielt. Verdiendringer som klassifiseres som finansposter er spesifisert i note 15.

Derivater innebygd i vertskontrakter som ikke er finansielle eiendeler som omfattes av IFRS 9, regnskapsføres som separate derivater, og innregnes til virkelig verdi med verdiendring over resultatet, når de økonomiske kjennetegnene og den økonomiske risikoen ved det innebygde derivatet ikke er nært relatert til de økonomiske kjennetegnene og den økonomiske risikoen til vertskontrakten, og vertskontrakten ikke er balanseført til virkelig verdi.

Finansielle eiendeler fjernes fra balansen når retten til å motta kontantstrømmer fra den finansielle eiendelen opphører, eller når disse rettighetene er blitt overført, og konsernet i hovedsak har overført all risiko og hele gevinstpotensialet ved eierskapet. Finansielle forpliktelser fjernes fra balansen når den har opphørt, det vil si når plikten angitt i kontrakten er oppfylt, kansellert eller utløpt.

Fysiske kraftkontrakter er inngått for Lyses eget bruk når formålet med krafthandelen er forbeholdt forventet kjøp, salg eller krav til eget bruk. Disse kontraktene kvalifiserer ikke for balanseføring.

Eget bruk-kontrakter har typisk en stabil kundemasse (for eksempel bilaterale kontrakter) og er alltid gjort opp ved fysisk leveranse av kraft. Fysiske energikontrakter som faller utenfor eget bruk unntaket behandles som derivater (finansielle instrumenter).

BALANSEFØRT VERDI 31.12.25

(Tall i hele tusen)	Anleggs- midler	Langsiktig gjeld	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld
Energiderivater				
Finansielle kraftkontrakter - inngått for sikringsformål	1 284	86 355	0	46 600
Finansielle kraftkontrakter - virkelig verdi kunders posisjoner	0	0	0	0
Finansielle kraftkontrakter - andre	0	83 320	0	0
Fastprisavtaler - kontantstrømsikring	0	22 835	4 244	0
Valuta- og rentederivater				
Valutaderivater - kontantstrømsikring	0	112 946	0	66 027
Valutaderivater - langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR	428 301	0	61 207	0
Rentebytteavtaler - kontantstrømsikring	12 043	0	0	0
Rentebytteavtaler - virkelig verdisikring	1 603	14 653	0	0
Rentebytteavtaler - inngått for sikringsformål	8 758	0	0	0
Sum balanseførte derivater	451 989	320 109	65 452	112 626

NETTOFØRING DERIVATER 31.12.25

(Tall i hele tusen)	Eiendeler	Gjeld
Sum balanseført verdi (inkludert nettoføringer)	517 440	432 736
Nettoført i balanse (motregningsordninger i inngåtte avtaler)	0	16 718

BALANSEFØRT VERDI 31.12.24

(Tall i hele tusen)	Anleggs- midler	Langsiktig gjeld	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld
Energiderivater				
Finansielle kraftkontrakter - inngått for sikringsformål	0	81 740	0	45 795
Finansielle kraftkontrakter - virkelig verdi kunders posisjoner	0	0	0	0
Finansielle kraftkontrakter - andre	0	87 775	0	0
Fastprisavtaler - kontantstrømsikring	0	85 609	48 626	0
Valuta- og rentederivater				
Valutaderivater - kontantstrømsikring	0	241 029	0	122 850
Valutaderivater - langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR	462 389	0	66 607	0
Rentebytteavtaler - kontantstrømsikring	15 855	0	2 519	0
Rentebytteavtaler - virkelig verdisikring	331	19 646	0	3 035
Sum balanseførte derivater	478 575	515 800	117 752	171 680

NETTOFØRING DERIVATER 31.12.24

(Tall i hele tusen)	Eiendeler	Gjeld
Sum balanseført verdi (inkludert nettoføringer)	596 327	687 480
Nettoført i balanse (motregningsordninger i inngåtte avtaler)	0	0

Derivater hvor det er nettoføringer har banker som motpart.

For ytterlige informasjon om derivater vises det til note 6 Finansielle instrumenter per målekategori og til note 7 Regnskapsmessig sikring. For opplysninger om eksponering for kredittrisiko vises det til note 5 Finansiell risikostyring.

Energiderivater

Finansielle kraftkontrakter inngått for sikringsformål er kontrakter inngått for å prissikre fremtidig kraftsalg og kraftkjøp. Finansielle kraftkontrakter -virkelig verdi kunders posisjoner, relaterer seg til forvaltningskontrakter som er inngått på vegne av kunder. Motposten til markedsverdien av kontraktene er leverandørgjeld. Andre finansielle kraftkontrakter gjelder fristrømfpliktelse. Fastprisavtaler er fysiske kontrakter som oppfyller krav til sikringsbokføring.

Valuta- og rentederivater

For valuta- og rentederivater i kontantstrømsikring og virkelig verdisikring vises det til note 7 Regnskapsmessig sikring for flere opplysninger.

Valutaderivater i langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR gjelder langsiktige avtaler på levering av industrikraft frem til 2040. Kraftkontraktene stiller krav til fysisk levering av kraftvolumene hvilket innebærer at kontraktene faller utenfor virkeområdet til IFRS 9. Kraftkontraktene er fastpriskontrakter med oppgjør i EUR, hvilket innebærer at det foreligger innebygde valutaderivater i kontraktene. Valutaderivatene er vurdert ikke å være nært tilknyttet vertskontrakten. Valutaderivatene skilles av denne grunn ut av vertskontrakten og balanseføres til virkelig verdi over resultatet. Ved beregning av virkelig verdi er beste estimat lagt til grunn ved fastsettelse av fremtidig valutakurs på valutaderivatene.

Nettoføring

Finansielle instrumenter hvor Lyse har rett til å motregne eiendel og forpliktelse, samtidig som hensikten er å gjøre opp netto, blir presentert netto i balansen. Dette gjelder finansielle kraftkontrakter, valuta- og rentederivater.

Sikkerhet

Ved handel av finansielle kraftkontrakter på kraftbørs er det stilt kontantsikkerhet (cash collateral). Lyse har hatt bankavtale med trekkramme benyttet til slike sikkerhetsstillelser. Avtale med Nasdaq OMX om handel av kraftkontrakter på børs er avsluttet ved utgangen av 2025.

Likvide midler

Konsernet har konsernkontosystem mot SpareBank1 Sør-Norge. Et konsernkontosystem innebærer solidaransvar fra deltakende selskaper. Lyse AS sine konti utgjør eneste mellomværende med banken, mens innskudd og trekk på datterselskapenes kontoer er interne mellomværende med Lyse AS. Renter godskrives/belastes mellom Lyse AS og datterselskapene i henhold til saldo/trekk på det enkelte selskaps underkonti.

Datterselskaper hvor Lyse eier mindre enn 90% av aksjene er normalt ikke deltakere i Lyses konsernkontoordning.

Regnskapsprinsipper

Kontanter og kontantekvivalenter regnskapsføres til pålydende verdi og omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig risiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

BANKINNSKUD, KONTANTER O.L.

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Bankinnskudd og kontanter	6 214 072	4 381 683
Sum bankinnskudd og kontanter o.l.	6 214 072	4 381 683

UBENYTTETE TREKKRETTIGHETER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Trekkfasiliteter	3 320 000	3 015 000
Kassekreditt	395 000	338 751
Sum ubenyttede trekkrettigheter	3 715 000	3 353 751

LIKVIDITETSRESERVE

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Kontanter og bankinnskudd	6 214 072	4 381 683
Herav bundne midler	-215 869	-231 166
Ubenyttede trekkrettigheter	3 715 000	3 353 751
Kortsiktige finansielle plasseringer	1 244 508	1 337 000
Likviditetsreserve	10 957 711	8 841 268

Lyse har etablert en trekkfasilitet med et syndikat av nordiske banker tilsvarende 3 000 millioner. Trekkfasiliteten med syndikatet forfaller i 2030. Konsernet har i tillegg trekkfasiliteter og kassekreditter med totalt 715 millioner i tilgjengelig kreditt ved utgangen av 2025.

Rentebærende gjeld

LANGSIKTIGE LÅN

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Obligasjonslån		16 386 949	13 380 685
Ansvarlige lån fra eierkommuner		1 472 910	1 620 000
Valutalån i EUR		4 689 824	4 536 607
Andre lån		4 546 783	4 618 781
Sum langsiktige lån	6	27 096 466	24 156 070

KORTSIKTIGE LÅN

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Obligasjonslån		1 600 000	2 121 965
Ansvarlige lån		138 987	140 000
Valutalån i EUR		176 819	126 674
Andre lån		1 501 714	479 268
Sum kortsiktige lån	6	3 417 520	2 867 908

NETTO RENTEBÆRENDE LÅN

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Sum langsiktige og kortsiktige lån*	6	30 513 986	27 023 977
Kortsiktige finansielle plasseringer	24	-1 244 508	-1 337 000
Kontanter og bankinnskudd	24	-6 214 072	-4 381 683
Netto rentebærende lån		23 055 406	21 305 294

* Inkluderer urealisert disagio

UREALISERT DISAGIO PÅ LANGSIKTIGE OG KORTSIKTIGE LÅN

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Urealisert disagio på valutalån i EUR		-702 276	-720 012
Sum disagio på valutalån		-702 276	-720 012

UTVIKLING I NETTO RENTEBÆRENDE LÅN

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
IB 1. januar		21 305 294	17 044 694
Endring i kontantbeholdning		-1 832 388	381 422
Endring kortsiktige finansielle plasseringer		92 492	90 000
Opptak av nye langsiktige lån		6 145 000	4 648 471
Lån i oppkjøpte selskaper		339 782	450 000
Endring som følge av fisjon/fusjon		204 716	0
Betalte avdrag		-647 821	-283 868
Innfrielse av langsiktige lån		-2 575 000	-1 225 000
Endring uten kontanteffekt		23 331	199 575
UB 31. desember		23 055 406	21 305 294

For virkelig verdi på rentebærende gjeld vises det til note 6 Finansielle instrumenter per målekategori.

AVDRAGSPROFIL LANGSIKTIGE OG KORTSIKTIGE LÅN:

År	2026	2027	2028	2029	2030	Deretter	Sum
Beløp (Tall i hele tusen)	3 417 520	3 976 418	3 606 480	2 607 168	4 324 906	12 581 494	30 513 986

AVSTEMMING AV ENDRING I BOKFØRTE FORPLIKTELSER OPPSTÅTT SOM FØLGE AV FINANSIERINGSAKTIVITETER:

(Tall i hele tusen)	2024	Kontant- strømmer	Ingen kontanteffekter			2025
			Valuta- justering	Virkelig verdi justering	Andre endringer	
Langsiktig rentebærende gjeld	24 156 070	3 171 447	4 861	-8 027	-227 887	27 096 466
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 867 908	-249 268	-8	0	798 889	3 417 520
Rentebytteavtaler kontanstrømsikring	0	0	0	0	0	0
Rentebytteavtaler verdisikring	22 680	0	0	-8 027	0	14 653
Langsiktige leieforpliktelse	2 451 992	0	0	0	-182 408	2 269 583
Kortsiktige leieforpliktelse	402 789	-717 380	0	0	712 695	398 103
Sum	29 901 438	2 204 799	4 853	-16 054	1 101 288	33 196 325

Ansvarlig lån fra eierkommuner

I forbindelse med etableringen av Lyse AS ble tre milliarder kroner besluttet omdannet fra egenkapital til ansvarlig lån fra eierkommunene. Lånet var avdragsfritt til og med år 2008, og nedbetales med like store avdrag over 30 år. Lånet forrentes med tre måneders NIBOR + 2% margin. Det er ikke stilt sikkerhet for lånet. Ansvarlig lånekapital er en finansiell forpliktelse og måles til amortisert kost. I 2023 ble det etablert et nytt ansvarlig lån på 400 millioner kroner.

Konsernet har per 31.12.25 400 millioner kroner i fremtidige rentebytteavtaler for å sikre rentebetaling på det ansvarlige lånet. Sikringsdokumentasjon er utarbeidet og tilfredsstillende kravene til sikringsbokføring og virkelig verdi av denne sikringer er bokført mot egenkapital, ref. note 6, 7 og 23.

Andre lån

Selskaper i Lyse-konsernet har lån med følgende lånevilkår

Altifiber AS har et lån med flytende rente som har avdragsfrihet. Dette lånet forfaller i 2027. Det er etablert en rentebytteavtale for deler av lånet for å redusere risiko knyttet til økte markedsrenter. Lånet har negativ pantsettelse klausul samt covenant krav knyttet til NIBD/EBITDA. Det var ingen brudd med lånevilkår per 31.12.25.

Viken Fiber AS har bankfinansiering med flytende rente og avdragsfrihet. Lånene har negativ pantsettelsesklausul, samt covenant krav knyttet til NIBD/EBITDA. Det er også er vilkår til avtalene at Lyse skal være majoritetseier i selskapet. Viken har i tillegg et lån fra Nordic Investment Bank som amortiserer kvartalsvis frem til endelig forfall i 2034. Lånet har tilsvarende vilkår som bankfinansieringen. Det var ingen brudd med lånevilkår per 31.12.25.

Jørpeland Kraft AS har et lån med fastrente og avdragsfrihet frem til forfall i 2031. Lånet har negativ pantsettelsesklausul. Det var ingen brudd med lånevilkår per 31.12.25.

Egersund Vind AS har to lån nominert i EUR. Det ene er fast rente og det andre er flytende rente, men med en rentebytteavtale i tilknytning til det flytende rente lånet. Finansieringen er en prosjektfinansiering med standard sikkerhetstillegg for denne typen finansiering. Det er covenants knyttet til gjeldsbetjeningsevne i låneavtalene. Det var brudd med det ene covenant kravet per 31.12.25. Bruddet ble håndtert med en waiver fra långiverne innenfor de etablerte frister i avtalen.

OVERSIKT VALUTALÅN 31.12.25

Løpetid	Beløp EUR	Rente	Avdragsprofil
År 2015-2030	48 328	Fast rente	Faste halvårlige avdrag fra 2020 til forfall
År 2018-2030	45 000	Fast rente	I sin helhet ved forfall
År 2018-2033	45 000	Fast rente	I sin helhet ved forfall
År 2019-2039	30 000	Fast rente	I sin helhet ved forfall
År 2019-2044	30 000	Fast rente	I sin helhet ved forfall
År 2022-2037	98 388	Fast rente	Faste halvårlige avdrag fra 2027 til forfall
År 2024-2039	87 904	Fast rente	Faste halvårlige avdrag fra 2029 til forfall
Sum	384 620		

Eurolånene er utpekt som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, sikringsdokumentasjon er utarbeidet og tilfredsstillende kravene til sikringsbokføring. Lånene bokføres til balansedagens kurs hvor verdiendring i forhold til EUR kurs på opptrekkstidspunktet bokføres mot egenkapital, se note 6 og 7.

Obligasjonslån

Obligasjonslån er en finansiell forpliktelse som måles til amortisert kost. Virkelig verdi på tilknyttede renteswapper er hensyntatt i balanseført verdi (LYSE23 ESG og LYSE32).

OVERSIKT OBLIGASJONSLÅN 31.12.25

(Tall i hele tusen)	Beløp	Rente
År 2016-2026 (LYSE02)	400 000	Fast rente
År 2017-2027 (LYSE08)	500 000	Fast rente
År 2017-2032 (LYSE12)	750 000	Fast rente
År 2017-2029 (LYSE14)	750 000	Fast rente
År 2020-2026 (LYSE19 PRO)	600 000	Fast rente
År 2020-2027 (LYSE22 ESG)	750 000	Flytende rente
År 2020-2028 (LYSE23 ESG)	735 347	Fast rente
År 2021-2031 (LYSE24)	500 000	Flytende rente
År 2021-2026 (LYSE26 ESG)	600 000	Flytende rente
År 2022-2028 (LYSE27 ESG)	400 000	Flytende rente
År 2022-2028 (LYSE28 ESG)	350 000	Fast rente
År 2022-2030 (LYSE29)	750 000	Fast rente
År 2023-2033 (LYSE30)	750 000	Fast rente
År 2023-2035 (LYSE31)	550 000	Fast rente
År 2023-2029 (LYSE32)	601 603	Fast rente
År 2023-2028 (LYSE33 ESG)	600 000	Flytende rente
År 2023-2031 (LYSE34)	400 000	Fast rente
År 2023-2029 (LYSE35)	350 000	Fast rente
År 2024-2027 (LYSE36 ESG)	500 000	Flytende rente
År 2024-2027 (LYSE37 ESG)	750 000	Fast rente
År 2024-2034 (LYSE38 ESG)	750 000	Fast rente
År 2024-2034 (LYSE39)	500 000	Fast rente
År 2024-2033 (LYSE40 ESG)	750 000	Fast rente
År 2024-2031 (LYSE41 ESG)	750 000	Flytende rente
År 2025-2030 (LYSE42 ESG)	600 000	Flytende rente
År 2025-2030 (LYSE43 ESG)	300 000	Fast rente
År 2025-2035 (LYSE44 ESG)	850 000	Fast rente
År 2025-2031 (LYSE45 ESG)	750 000	Flytende rente
År 2025-2035 (LYSE46 ESG)	400 000	Fast rente
År 2025-2033 (LYSE47 ESG)	750 000	Fast rente
Sum	17 986 950	

Andre forpliktelser

KONTRAKTSFORPLIKTELSE

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Langsiktige kontraktsforpliktelser		1 417 737	1 495 159
Kortsiktige kontraktsforpliktelser		59 579	81 915
Sum kontraktsforpliktelser		1 477 316	1 577 074

Kontraktsforpliktelser

Kontraktsforpliktelser representerer periodisert anleggsbidrag, samt andre kontraktsforpliktelser overfor kunder til å levere tjenester til kundene som konsernet har mottatt forskuddsbetaling for. Se note 8 for ytterligere informasjon om anleggsbidrag. Kortsiktige kontraktsforpliktelser representerer beløp som vil bli inntektsført innen ett år.

Regnskapsprinsipper

Avsetninger for fjerningsforpliktelser, nedbemanning, rettslige krav og andre forpliktelser innregnes når det er en nåværende juridisk eller underforsått forpliktelse som følge av tidligere hendelser, det er sannsynlig at forpliktelsen må betales og beløpet kan estimeres pålitelig. Avsetninger måles til ledelsens beste estimat av betalingen som kreves for å gjøre opp forpliktelsen på rapporteringsdatoen, og er neddiskontert til nåverdi.

Fjerningsforpliktelser

Fjerningsforpliktelser relaterer seg primært til basestasjoner og nettanlegg.

Nåverdi av fremtidig fjerningsforpliktelse neddiskonteres med en riskofri rente før skatt ettersom risiko reflekteres i kontantstrømmene. Ved avsetning av en fjerningsforpliktelse innregnes et tilsvarende beløp som en økning av det tilhørende driftsmiddelet med påfølgende avskrivninger over eiendeles utnyttbare levetid. I etterfølgende perioder vil renteelementet i nåverdiberegningen resultatføres som en finanskostnad. Etterfølgende estimatendringer av forpliktelsen ved endringer i fjerningskostnaden eller diskonteringsrenten vil ha en tilsvarende justering av balanseført verdi av driftsmiddelet.

Sentrale kilder til estimatusikkerhet

Det er betydelig usikkerhet tilknyttet til tidspunkt for fjerning av basestasjoner, ettersom fjerning og restaurering vil skje langt frem i tiden, og strategi, teknologisk utvikling og andre faktorer kan påvirke tidspunkt for fjerning.

Det er også usikkerhet tilknyttet fjerningskostnaden på grunn av usikker fremtidig prisutvikling. Videre er det potensielt avtaler som fritar Lyse fra sine forpliktelser og også usikkerhet om hvorvidt restaureringen faktisk vil finne sted. På grunn av disse usikkerhetene kan de faktiske kostnadene for fjerningsforpliktelser være vesentlig forskjellig fra dagens estimater.

AVSETNINGER

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Frikraftforpliktelser		899 173	899 173
Fjerningsforpliktelser		700 926	594 833
Tapsbringende kontrakt		211 597	0
Andre langsiktige avsetninger*		23 774	12 127
Sum langsiktige avsetninger		1 835 469	1 506 132
Fjerningsforpliktelser		83 827	0
Tapsbringende kontrakt		35 266	0
Andre kortsiktige avsetninger*		74 741	0
Sum kortsiktige avsetninger		193 834	0

*Andre avsetninger består hovedsakelig av avsetninger for omstrukturingsutgifter.

Tabellen nedenfor viser utviklingen i avsetninger i 2025:

(Tall i hele tusen)	Fjerningsforpliktelser	Frikraftforpliktelser	Tapsbringende kontrakt	Andre avsetninger for forpliktelser	Totalt
1. januar 2025	594 833	899 173	0	12 127	1 506 132
Årets avsetning og endring i estimater	180 125	0	267 435	86 432	533 992
Kalkulatorisk rentekostnad	10 333	0	0	0	10 333
Benyttet i året	-539	0	-20 572	-44	-21 155
31. desember 2025	784 752	899 173	246 863	98 515	2 029 303

Frikraftforpliktelser

Lyse-konsernet har inngått evigvarende avtaler om levering av 81,1 GWh kraft. Kontraktene stiller krav til fysisk levering. Kontraktene klassifiseres som kontrakter på salg av ikke-finansielle gjenstander. Oppgjørsformen på kontraktene ble endret fra finansielt til fysisk oppgjør fra og med 01.01.2008. Virkelig verdi av kontraktene på tidspunktet for endring av oppgjørsformen ble etablert som ny kostpris på forpliktelsene tilknyttet de fremtidige kraftleveransene. En reduksjon i forpliktelsen er å anse som en salgsinntekt, samtidig som forpliktelsen øker grunnet diskonteringseffekten. Økningen i gjeld klassifiseres som finanskostnad. Det beregnes en årlig inntektsføring samt en årlig rentekostnad på 40,4 millioner kroner. Dette er basert på virkelig verdi av forpliktelsen på tidspunktet for endring av oppgjørsformen til kontraktene.

I tillegg har Lyse i enkelte tilfeller inngått avtaler om å avstå en viss årlig mengde kraft til grunneiere. Dette er kontrakter om leveranse av kraft, og kontrakten vurderes på lik linje med andre kraftkontrakter. Det legges til grunn at unntaket for normalt kjøp og salg i IFRS 9 kan benyttes. Etter IAS 37 er det beregnet en avsetning for forpliktelsen til amortisert kost.

ANNEN LANGSIKTIG GJELD

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Forpliktelse frekvenser		703 662	959 839
Pengebeløpserstatninger		303 806	300 095
Annen langsiktig gjeld		4 861	5 133
Sum annen langsiktig gjeld		1 012 329	1 265 067

Forpliktelse frekvenser

Konsernet har innregnet en forpliktelse på 991 millioner kroner relatert til fremtidige betalinger for frekvensrettigheter. Forpliktelsen er beregnet basert på nåverdien av fremtidige betalinger hvor marginal lånerente er benyttet som diskonteringsrente. Av denne forpliktelsen er 704 millioner kroner klassifisert som langsiktig forpliktelse, mens 288 millioner kroner som skal betales i 2026 er klassifisert som kortsiktig gjeld (se note 27). Per 31. desember 2025 utgjør gjeld som forfaller etter fem år 396 millioner kroner.

Pengebeløpserstatninger

Pengebeløpserstatninger er avtaler om å utbetale årlige erstatninger over en tidsbegrenset periode. Erstatningene likestilles med kjøp og er en finansiell forpliktelse som måles og innregnes til amortisert kost.

Ikke balanseførte forpliktelser

KONTRAKTSFESTENDE INVESTERINGSFORPLIKTELSER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Varige driftsmidler	1 338 688	717 392
Sum	1 338 688	717 392

Kortsiktig gjeld

Regnskapsprinsipper

Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld inkluderer gjeld til underleverandører som forventes realisert innenfor konsernets normale driftssyklus, og er klassifisert som kortsiktige poster.

LEVERANDØRGJELD OG ANNEN KORTSIKTIG GJELD

<i>(Tall i hele tusen)</i>	Note	2025	2024
Leverandørgjeld		1 442 821	1 303 935
Leverandørgjeld til nærstående parter	32	211 583	151 452
Forpliktelse frekvenser		287 633	960 070
Annen kortsiktig gjeld		1 622 754	1 690 853
Skyldig offentlige avgifter		961 232	880 586
Sum leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		4 526 023	4 986 897

Aksjekapital og overkurs

(Tall i hele tusen)	Antall aksjer	Ordinære aksjer	Overkurs	SUM
Pr 1. januar 2025	1 008 983	1 008 983	266 608	1 275 591
Endringer i aksjekapital og overkurs i perioden	0	0	0	0
Pr 31. desember 2025	1 008 983	1 008 983	266 608	1 275 591

Aksjenes pålydende er kr 1 000. Bare kommuner kan være aksjonærer. Erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke. Ved salg eller annen avhendelse av aksjer har de øvrige aksjonærer forkjøpsrett. På generalforsamlingen representerer hver aksje en stemme. Vedtektsendringer krever tilslutning fra minst 2/3 av den representerte aksjekapital, samt tilslutning fra minst fem aksjonærer.

Oppstilling nedenfor viser fordeling per 31. desember 2025.

Eierkommune	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Stavanger kommune	461 459	45,74%	45,74%
Sandnes kommune	197 064	19,53%	19,53%
Sola kommune	88 195	8,74%	8,74%
Time kommune	58 844	5,83%	5,83%
Klepp kommune	42 670	4,23%	4,23%
Hå kommune	38 190	3,78%	3,78%
Randaberg kommune	33 085	3,28%	3,28%
Eigersund kommune	29 775	2,95%	2,95%
Strand kommune	25 547	2,53%	2,53%
Hjelmeland kommune	10 029	0,99%	0,99%
Gjesdal kommune	9 414	0,93%	0,93%
Lund kommune	7 194	0,71%	0,71%
Bjerkreim kommune	5 166	0,51%	0,51%
Suldal kommune*	1 176	0,12%	0,12%
Sirdal kommune*	1 175	0,12%	0,12%
Totalt antall aksjer	1 008 983	100,00%	100,00%

*Suldal og Sirdal kommuner har i løpet av 2025 overtatt eierposten til Kvitsøy kommune.

Pantstillelser og garantier

For finansiering utover ansvarlig lån har Lyse-konsernet avgitt negativ pantsettelseserklæring. Videre er det inngått avtaler hvor kausjonserklæringer, pant eller garantier samlet for konsernets forpliktelser ikke skal utgjøre mer enn 15% av samlet bokførte eiendeler. I tillegg er det en særskilt begrensning på forpliktelser til deleide selskaper og datterselskaper uten kontrollerende eierandel, hvor slike sikkerheter, kausjoner og garantier til enhver tid ikke skal overstige et beløp tilsvarende 500 millioner kroner. Begrensningene gjelder ikke for ordinær sikkerhet inngått i forbindelse med handel av verdipapirer og finansielle instrumenter, ordinær salgspant ved leveranser av varer og tjenester på kreditt samt pantstillelser i forbindelse med lovbestemt krav til pant. Krav knyttet til pantstillelser og garantier overvåkes løpende og Lyse-konsernet tilfredsstiller disse.

Lyse Energi AS og Lyse Produksjon AS må i tilknytning til finansiell og fysisk krafthandel stille sikkerhet for oppgjør. Sikkerhet stilles i form av kontanter og bankgaranti.

Av øvrige sikkerheter er disse primært knyttet til lovpålagte krav, som gjennomfaktureringsgarantier mot nettselskaper. For øvrig søkes det å stille minst mulig sikkerheter.

AVGITTE SIKKERHETSTILLELSER PER 31.12.25

<i>(Tall i hele tusen)</i>	
Ramme for garantistillelser etter inngåtte låneavtaler:	12 195 792
Avgitte sikkerhetsstillelser	
Selvskyldnerkausjon	534 478
Morselskapsgaranti	5 000
Husleie garanti	17 216
Sum avgitte sikkerhetsstillelser	556 693
Ubenyttet ramme sikkerhetsstillelser	11 639 099
Ramme for sikkerhetsstillelser deleide selskaper	500 000
Ubenyttet ramme sikkerhetsstillelser deleide selskaper	500 000

ANDRE GARANTIAVTALER

Skattetrekkgaranti	140 000
--------------------	---------

Honorar til ekstern revisor

Deloitte AS er revisor for Lyse-konsernet, og reviderer alle revisjonspliktige datterselskaper.

Totale honorarer (eksklusiv merverdiavgift) kostnadsført til konsernrevisor for revisjon og øvrige tjenester utgjør som følger:

KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR

<i>(Tall i hele tusen)</i>	2025	2024
Lovpålagt revisjon	9 203	8 425
Andre attestasjonstjenester *	4 038	1 217
Veiledning tilknyttet skatt og MVA	226	689
Andre tjenester	839	887
Sum honorar til revisor	14 306	11 217

* Honorar knyttet til attestasjon CSRD utgjør henholdsvis TNOK 2 589 (2025) og TNOK 307 (2024).

Ytelser til ledende ansatte og styret

Regnskapsprinsipper

Konsernet har enkelte avtaler om etterlønsordninger og en førtidspensjonsordning knyttet til opphør av ansettelsesforhold for ledende ansatte. Ordningene regnskapsføres i samsvar med IAS 19 Ytelser til ansatte.

Forpliktelser knyttet til etterlønn og førtidspensjon innregnes når konsernet har en eksisterende, ubetinget forpliktelse på balansedagen. Forpliktelsen måles til nåverdien av forventede fremtidige utbetalinger, basert på beste estimat og diskontert med markedsrente på obligasjoner med fortrinnsrett med tilsvarende løpetid. Arbeidsgiveravgift inkluderes i forpliktelsen.

Kostnader knyttet til etterlønsordninger resultatføres i den perioden forpliktelsen oppstår. Forpliktelsen klassifiseres som kortsiktig eller langsiktig gjeld basert på forventet tidspunkt for utbetaling.

YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

Navn	Stilling	Periode	Lønn / Honorar	Naturallytelser og andre skattepliktige godtgjørelser *)	Pensjonskostnader	Samlet godtgjørelse
Eimund Nygaard	Konsernsjef	01.01.-05.08.	2 285	14 173	1 097	17 554
Rosalie Poen	Konsernsjef	06.08.-31.12.	1 256	65	243	1 564
Rosalie Poen	Konserndirektør økonomi og finans	01.01.-05.08.	1 872	0	243	2 115
Svein Grude	Konserndirektør økonomi og finans	26.05.-31.12.	1 415	12	115	1 542
Eirik Børve Monsen	Konserndirektør tele	01.01.-28.02.	849	24	108	981
Kristin Dahle Larsen	Konserndirektør tele	01.02.-31.12.	2 073	143	321	2 537
Leiv Ingve Ørke	Konserndirektør energi	01.01.-31.12.	2 426	220	458	3 104
Marianne Frøystad Ånestad	Konserndirektør infrastruktur og sirkulær energi	01.01.-14.10.	2 024	108	637	2 769
Jens Arne Steinsbø	Konserndirektør strategi og teknologi	01.01.-31.10.	1 686	1 577	768	4 031
Gyrid Holmen	Konserndirektør HR	01.01.-31.12.	1 982	134	269	2 384
Astrid Rebekka Norheim	Konserndirektør kunde og marked	01.04.-31.12.	1 721	109	294	2 124
Leif Harald Jensen	Konserndirektør juridisk	01.01.-31.12.	2 080	136	288	2 505

*) inkludert periodens resultatførte kostnader knyttet til sluttpakker, etterlønn og førtidspensjon som utbetales i perioden etter 31.12.25.

HONORAR TIL STYRET

Navn	Stilling	Styrehonorar	Honorar revisjonsutvalg	Samlet godtgjørelse
Harald Espedal	Styreleder	237	0	237
Stine Rolstad Brenna	Nestleder	198	40	238
Hilde Karlsen	Styremedlem	103	20	123
Jess Milter	Styremedlem	103	0	103
Ingrid Sælvberg	Styremedlem	103	0	103
Sven Størmer Thaulow	Styremedlem	17	0	17
Arne Sele	Ansattes representant	103	20	123
Karen Ommundsen	Ansattes representant	103	0	103
Morten Larsen	Observatør	62	0	62
Marion Svihus	Varamedlem	0	0	0
Jone Heggheim	Varamedlem	47	0	47
Mona Johansen	Varamedlem	3	0	3
Kirsten Løland	Varamedlem	0	0	0
Guro Espeland	Varamedlem	0	0	0
Dag Drange Mossige	Varamedlem	0	0	0
Kristoffer Sivertsen	Varamedlem	7	0	7
Gunn Bjerga	Varamedlem	3	0	3
Magnus Aasheim Andersen	Varamedlem	3	0	3
Jofrid Tone Klokkehaug	Varamedlem	0	0	0
Tom Henning Slethei	Varamedlem	0	0	0

Konsernledelsen har ikke mottatt godtgjørelser eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over. Det er ikke gitt spesielle tjenester utenfor de normale funksjoner for en leder. Pensjonskostnader til ledergruppen inngår i ordinær kollektiv ordning for konsernet, foruten forhold beskrevet under etterlønsordninger.

Styret har ikke avtaler om annet vederlag enn styrehonorar og vederlag for deltakelse i utvalgsarbeid, og det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for medlemmer av styret.

Honorar til bedriftsforsamlingens leder er kr 93 000. I tillegg honoreres hver representant med kr 2 600 per møte.

Styrets erklæring om lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

En viktig rolle for styret er å sikre at ledergodtgjørelse i Lyse er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende. Hovedprinsipper for kompensasjon av konsernledelsen er utarbeidet i henhold til dette.

Lyse legger vekt på å tilby konkurransedyktige lønnsbetingelser, men uten å være lønnsledende. Lyse har etablert et system med stillingsbeskrivelser og stillingsvurderinger som er vesentlige kriterier knyttet til lønnsfastsettelsen for den enkelte medarbeider.

Lyse er medlem av NHO og bransjeorganisasjonene EnergiNorge og Abelia. Selskapene i Lyse-konsernet er omfattet av flere av landsoverenskomstene/tariffavtalene innen NHO området.

Kompensasjonsutvalget

Styret i Lyse har etablert et eget kompensasjonsutvalg. Utvalget skal bestå av 3 medlemmer valgt av og blant styremedlemmene. Medlemmene som velges må ikke ha bindinger som etter styrets oppfatning kan påvirke medlemmets uavhengige vurdering.

Kompensasjonsutvalget skal bistå styret i arbeidet med ansettelsesvilkår for konsernsjef samt fastsettelse av hovedprinsipper for kompensasjon av konsernledelsen i Lyse. Utvalgets hovedansvar er å innstille overfor styret i saker som gjelder:

- konsernsjefs lønn og arbeidskontrakt.
- prinsipper og rammeverk for lederlønn.
- å være orientert om og gi råd til administrasjonen i arbeidet med lønn for ledende stillinger i konsernet.
- å foreta en årlig vurdering av konsernsjefens prestasjoner.
- årlig å vurdere konsernsjefens lønn og foreslå eventuelle endringer.

I tillegg skal utvalget ha en informasjons- og rådgivningsrolle i følgende saker:

- nye ansettelsesavtaler eller endringer i eksisterende standardkontrakter for ledere som rapporterer direkte til konsernsjef.
- etterfølgerplanlegging og lederutvikling.

Det er pågående arbeid med revisjon av lederprinsipper for ledere i Lyse planlagt ferdigstilt første halvår 2026.

Ledende ansatte har ikke variabel lønn basert på verken resultatoppgjør eller individuelle mål. De har heller ikke avtale om aksjebasert avlønning.

Det foreligger ingen opsjoner/rettigheter som gir ansatte eller tillitsvalgte rett til tegning, kjøp eller salg av aksjer.

Etterlønsordninger

Det foreligger ingen avtaler for ledende ansatte eller styret om lønn eller godtgjørelse etter fratreden, utover forhold beskrevet nedenfor. For alle administrerende direktører i konsernet, inkludert konsernsjef, gjelder en standard ordning med frasing av stillingslønn mot etterlønn.

For avgått konsernsjef er fratreden regulert gjennom en førtidspensjon tilsvarende 66% av grunnlønn, inkludert full kompensasjon for bortfall av pensjonsytelser og pensjonskompensasjoner ved opphør av ansettelsesforholdet. Ordningen løper frem til fylte 70 år.

FORPLIKTELSER KNYTTET TIL ETTERLØNN, SLUTTPAKKER MV LEDENDE ANSATTE

(Tall i hele tusen)	2025
Forpliktelse per 1.1.	0
Kostnadsført i perioden	
- Lønn/ytelser	14 964
- Arbeidsgiveravgift	2 110
- Rentekostnad	0
Utbetalt i perioden	0
Endring estimerer/diskontering	0
Forpliktelse per 31.12.	17 074
Spesifikasjon per 31.12.	
Kortsiktig del	6 623
Langsiktig del	10 451
Sum forpliktelse	17 074
Nøkkelforutsetninger	
Diskonteringsrente (%)	4%
Forventet gjenværende løpetid (år)	4
Regulering av ytelser	0

Nærstående parter

Alle datterselskaper og tilknyttede selskaper er nærstående parter av Lyse. Mellomværende og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i konsernregnskapet og vises ikke i denne note. Stavanger kommune har en eierandel på 45,74% og er etter IAS 24 definert som nærstående part. Hydro er minoritetsaksjonær med 25,6% eierandel i Lyse Kraft DA og er derfor også definert som en nærstående part. Se note 20 for opplysninger relatert til vesentlige minoriteter. Øvrige aksjonærer har hver for seg eierandeler på under 20% og vil etter gjeldende prinsipper ikke være å anse som nærstående parter. Det vises til note 28, note 31 og note 33 for informasjon rundt eiere, ledelsen samt selskaper som inngår i konsolideringen.

Konsernet har vært involvert i transaksjoner med følgende nærstående parter:

Kjøp og salg mot nærstående

SALG AV VARER OG TJENESTER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Tilknyttede selskaper*	16	116 541
Felleskontrollert virksomhet*	79 035	376 612
Minoritetsaksjonærer i Lyse-kontrollerte selskap**	547 745	540 860
Stavanger kommune	120 879	143 463
Sum salg av varer og tjenester	747 674	1 177 476

* Reduksjon i salg mot tilknyttede selskap fra 2024 skyldes at Altifiber AS fra og med 20 november 2024 ble et datterselskap. Reduksjonen i salg mot felleskontrollert virksomhet skyldes at Bergen Fiber AS i 2025 er et datterselskap, samt at Nordvest Fiber AS er solgt i løpet av 2025.

KJØP AV VARER OG TJENESTER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Tilknyttede selskaper	1 005	3 915
Felleskontrollert virksomhet	26 188	67 666
Minoritetsaksjonærer i Lyse-kontrollerte selskap**	577 660	506 636
Stavanger kommune	17 489	10 094
Sum kjøp av varer og tjenester	622 343	588 311

Balanseposter mot nærstående parter

Kortsiktige fordringer på nærstående parter er ikke rentebærende og kommer fra salg av varer og tjenester samt utlegg ovenfor felleskontrollert virksomhet. Kortsiktig gjeld til nærstående parter kommer hovedsakelig fra kjøp av varer og tjenester, og forfaller til betaling en måned etter kjøpstidspunktet. Gjelden er ikke rentebærende.

KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER PÅ NÆRSTÅENDE PARTER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Tilknyttede selskaper	0	28 826
Felleskontrollert virksomhet	32 406	76 852
Minoritetsaksjonærer i Lyse-kontrollerte selskap**	265	499
Stavanger kommune	27 277	28 854
Sum kundefordringer og andre fordringer på nærstående parter	59 948	135 032

LEVERANDØRGJELD TIL NÆRSTÅENDE PARTER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Tilknyttede selskaper	1 309	12 147
Felleskontrollert virksomhet	22 516	-14 361
Minoritetsaksjonærer i Lyse-kontrollerte selskap**	186 869	149 303
Stavanger kommune	889	4 363
Sum leverandørgjeld til nærstående parter	211 583	151 452

**Det er gjort en korrigering av tall for 2024 da rapporterte tall inneholdt transaksjoner som blir eliminert på konsernnivå.

ANSVARLIG LÅN FRA STAVANGER KOMMUNE

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Balanseført verdi 1. januar	812 600	877 845
Opptak i løpet av året	0	0
Lån tilbakebetalt i løpet av året	-64 029	-64 029
Rentekostnader	50 362	56 702
Betalte renter	-51 496	-57 918
Balanseført verdi 31. desember	747 437	812 600

Selskaper som inngår i konsolideringen

Selskaps navn	Note	Segment	Forretningskontor	Eid direkte av morselskapet	Eid av konsernet totalt	Minoritetsinteresser
Lyse Produksjon AS		Fornybar energi	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Kraft DA		Fornybar energi	Stavanger		74,4%	25,6%
RSK DA		Fornybar energi	Nesflaten		70,8%	29,2%
Røldal Suldal Kraft AS		Fornybar energi	Nesflaten		70,8%	29,2%
Jørpeland Kraft AS		Fornybar energi	Stavanger		66,7%	33,3%
Lyse Energi AS		Fornybar energi	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Strøm AS		Fornybar energi	Stavanger		100,0%	
Lyse Energiservice AS		Fornybar energi	Stavanger		100,0%	
Lyse Lading AS		Fornybar energi	Stavanger	100,0%	100,0%	
Fornybar Sørvest AS	1	Fornybar energi	Stavanger	100,0%	100,0%	
Egersund Vind AS	1	Fornybar energi	Stavanger		100,0%	
Lnett AS		Infra og sirkulær*	Sandnes	100,0%	100,0%	
Lyse Lux AS		Infra og sirkulær*	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Agon AS		Infra og sirkulær*	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Neo AS		Infra og sirkulær*	Stavanger	100,0%	100,0%	
Bioenergi Finnøy AS		Infra og sirkulær*	Stavanger		75,7%	24,3%
Lyse Bio AS		Infra og sirkulær*	Stavanger	100,0%	100,0%	
Altibox Danmark A/S		Telekom	Skanderborg, DK	100,0%	100,0%	
Lyse Tele AS	3	Telekom	Stavanger	100,0%	100,0%	
Altibox Carrier AS	2	Telekom	Stavanger		84,7%	15,3%
Ice Retail AS		Telekom	Oslo		100,0%	
Lyse Fiberinvest AS		Telekom	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Fiber AS		Telekom	Stavanger		100,0%	
Signal Bredbånd AS		Telekom	Bodø		100,0%	
Signal Marked AS		Telekom	Bodø		100,0%	
Viken Fiber Holding AS		Telekom	Drammen		65,0%	35,0%
Viken Fiber AS		Telekom	Drammen		65,0%	35,0%
Byfiber AS		Telekom	Stavanger		100,0%	
Altifiber BidCo AS		Telekom	Stavanger		51,0%	49,0%

Altifiber AS		Telekom	Hauge i Dalane		51,0%	49,0%
Altidata AS		Telekom	Evje		51,0%	49,0%
Bergen Fiber AS		Telekom	Kokstad		100,0%	
Fiberhub AS	4	Telekom	Stavanger		51,6%	48,4%
Lyse Marked AS		Telekom	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Dialog AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Eiendom Mariero AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Eiendom Ullandhaug AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Eiendom Tronsholen AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Vekst AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Elkon AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Smartly AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse Kraft AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Ice Norge AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Altibox AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Ice Communication Norge AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lysstart07 AS	4	Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lysstart17 AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lysstart18 AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lysstart20 AS	5	Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lysstart21 AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lysstart22 AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lysstart23 AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lysstart24 AS		Øvrige	Stavanger	100,0%	100,0%	
Lyse AS		Øvrige	Stavanger		Mor	

* Fullt navn på segment: "Infrastruktur og sirkulær energi"

Note:

- 1 Selskapet Hyfe Wind AS med datterselskapet Egersund Vind AS (tidl. Norsk Vind Egersund AS) ble overtatt av Lyse 22.05.25. Hyfe Wind AS er fusjonert inn i Fornybar Sørvest AS med regnskapsmessig virkning fra samme dato.
- 2 Selskapet Altibox Carrier AS er konsolidert som et fulleidd datterselskap til og med august 2025. Fra september 2025 innregnes selskapet som del av Altibox Carrier Holding AS, et felleskontrollert selskap, etter en transaksjon med HitecVision. Etter transaksjonen innehar Lyse en stemmeandel på 50%, som avviker fra faktisk eierandel.
- 3 Selskapene Phonepartner Norge AS og Altibox Bedrift AS er fusjonert inn i Lyse Tele AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.25.
- 4 Selskapet Fiberhub AS (2024) har endret navn til Lysstart07 AS. Det nye selskapet Fiberhub AS (2025) er opprettet 30.06.25 med Lyse-konsernet som majoritetseier.
- 5 Selskapet Lyse Elnett AS har endret navn til Lysstart20 AS.

Eierandel er lik stemmeandel med mindre annet er oppgitt.

Hendelser etter balansedagen

ice og Telia inngår nasjonalt samarbeid om nettverksdeling

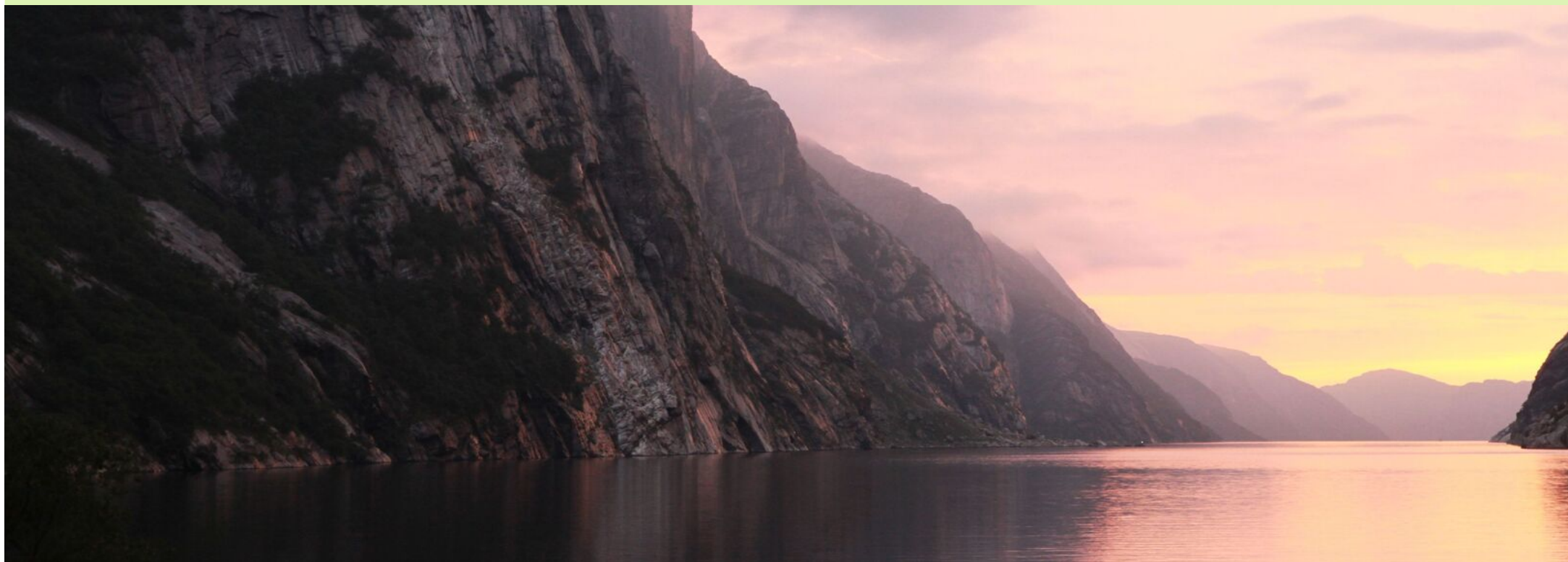
Etter balansedagen har Lyse inngått avtale om et strategisk samarbeid med Telia knyttet til utbygging og drift av mobilnett i Norge. Samarbeidet er planlagt organisert gjennom et felleskontrollert selskap, eid 50/50 av partene, som skal eie og drifte deler av radionett-infrastrukturen. Partene vil fortsatt operere som selvstendige og uavhengige aktører i sluttbruker- og grossistmarkedene.

I forbindelse med forberedelser til samarbeidet er det foretatt en gjennomgang av relevante eiendeler innen mobilvirksomheten. Regnskapsførte verdier per 31.12 er fastsatt på grunnlag av oppdatert informasjon og forutsetninger knyttet til forventet bruk og organisering av eiendelene fremover (se nærmere omtale i note 18 Varige driftsmidler). Nødvendige vurderinger og justeringer er innarbeidet i regnskapet pr. 31.12.

Per tidspunktet for avleggelse av regnskapet er etableringen av det felleskontrollerte selskapet ikke gjennomført.

Årsregnskap Lyse AS

Nøkkeltall Lyse AS	228
Resultatregnskap	229
Utvidet resultatregnskap	229
Balanse pr. 31.desember	230
Kontantstrømoppstilling	231
Endringer i selskapets egenkapital	232
Noter til selskapsregnskapet	233



Nøkkeltall Lyse AS

			2025	2024
Drift				
Driftsinntekter		Mill kr.	505	410
Driftsresultat		Mill kr.	-349	-336
Ordinært resultat før skattekostnad		Mill kr.	587	256
Årsresultat		Mill kr.	456	192
Rentabilitet				
Netto driftsmargin	(1)	%	-69	-82
Totalrentabilitet	(2)	%	4	4
Egenkapitalrentabilitet	(3)	%	11	4
Balanse				
Totalkapital		Mill kr.	45 998	36 536
Egenkapital		Mill kr.	4 053	4 375
Sysselsatt kapital	(4)	Mill kr.	29 957	27 300
Egenkapitalandel	(5)	%	12	17
Rentebærende gjeld	(6)	Mill kr.	25 904	22 926
Likviditet				
Likviditetsreserve	(7)	Mill kr.	9 445	7 049
Kontantstrøm fra driften	(8)	Mill kr.	-448	-326
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		Mill kr.	34	35
Antall årsverk per periodeslutt			212	183

Definisjoner:

1	Netto driftsmargin	Driftsresultat i % av driftsinntekter
2	Totalrentabilitet	Driftsresultat + finansinntekter, i % av gjennomsnittlig totalkapital
3	Egenkapitalrentabilitet	Årsresultat i % av gjennomsnittlig egenkapital
4	Sysselsatt kapital	Egenkapital + rentebærende gjeld
5	Egenkapitalandel	Samlet egenkapital + evt. ansvarlig eierlån / totalkapital
6	Rentebærende gjeld	Rentebærende gjeld (gjeldsposter som inngår i konsernkonto er ikke inkludert)
7	Likviditetsreserve	Bankinnskudd, kortsiktige finansielle plasseringer og udisponerte trekkrettigheter / rammer
8	Kontantstrøm fra driften	Netto kontantstrøm fra driften (ref. kontantstrømoppstilling)

Resultatregnskap

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Annen driftsinntekt	2	504 934	409 547
Sum driftsinntekter		504 934	409 547
Driftskostnader			
Lønnskostnad	3,10	363 883	292 006
Avskrivninger og nedskrivninger	4,5	43 562	35 559
Annen driftskostnad	3,6	446 971	417 623
Sum driftskostnader		854 415	745 188
Driftsresultat		-349 481	-335 641
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	7	1 056 909	661 228
Finansinntekter	7	1 098 065	1 175 892
Finanskostnader	5,8	1 218 722	1 245 789
Netto finansposter		936 253	591 331
Resultat før skattekostnad		586 772	255 690
Skattekostnad	9	130 374	63 393
Årsresultat		456 397	192 298

Utvidet resultatregnskap

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Årsresultat		456 397	192 298
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultat			
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	10	2 009	32 082
Poster som kan bli omklassifisert til resultat i senere perioder			
Kontantstrømsikring rentebytteavtaler	11	-4 938	8 941
Verdiendring likviditetsplasseringer	11	5 856	0
Årets utvidede resultat, netto etter skatt		2 928	41 023
Årets totalresultat		459 325	233 321

Balanse pr. 31.desember

ANLEGGSMIDLER

(Tall i hele tusen)	Note	31.12.2025	31.12.2024
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	4	88 346	81 645
Utsatt skattefordel	9	43 809	0
Sum immaterielle eiendeler		132 156	81 645
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	8 547	8 853
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	32 698	36 304
Bruksrettseiendeler	5	42 198	36 479
Sum varige driftsmidler		83 443	81 636
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	12	13 424 764	10 302 959
Investeringer i tilknyttet selskap	13	15 682	4 507
Andre investeringer	13	22 169	19 897
Andre fordringer	10,14	15 307 214	16 979 303
Derivater	11,15	13 646	16 186
Sum finansielle anleggsmidler		28 783 475	27 322 852
Sum anleggsmidler		28 999 073	27 486 133
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer	14	35 219	18 802
Konsernbidrag		1 346 564	661 228
Andre fordringer	14	9 472 082	4 618 955
Derivater	11,15	0	2 519
Sum fordringer		10 853 866	5 301 503
Investeringer			
Kortsiktige finansielle plasseringer	11,16	1 244 508	1 337 000
Sum investeringer		1 244 508	1 337 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende	17	4 900 319	2 411 685
Sum omløpsmidler		16 998 692	9 050 189
Sum eiendeler		45 997 766	36 536 322

EGENKAPITAL

(Tall i hele tusen)	Note	31.12.2025	31.12.2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	18	1 008 983	1 008 983
Overkurs		266 608	266 608
Sum innskutt egenkapital		1 275 591	1 275 591
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 777 689	3 098 916
Sum opptjent egenkapital		2 777 689	3 098 916
Sum egenkapital		4 053 280	4 374 507
GJELD			
Langsiktig gjeld			
Ansvarlig lån	11,19	1 472 910	1 620 000
Obligasjonslån	11,19	16 386 949	13 380 685
Gjeld til kredittinstitusjoner	11,19	5 677 876	5 536 604
Leieforpliktelser	5,11	30 544	25 384
Pensjonsforpliktelser	10	16 498	18 171
Derivater	11,15	14 653	19 646
Avsetninger	3	10 451	0
Utsatt skatt	9	0	10 297
Sum langsiktig gjeld		23 609 882	20 610 787
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11,19	2 366 177	2 388 640
Leieforpliktelser	5,11	12 727	11 543
Leverandørgjeld	11,14	62 885	71 337
Betalbar skatt	9	158 069	60 500
Skyldige offentlige avgifter		23 283	20 710
Derivater	11,15	0	3 035
Skyldig konsernbidrag		3 123 810	0
Annen kortsiktig gjeld	3,11,14	12 587 654	8 995 264
Sum kortsiktig gjeld		18 334 604	11 551 028
Sum gjeld		41 944 486	32 161 815
Sum egenkapital og gjeld		45 997 766	36 536 322

Kontantstrømoppstilling

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad		586 772	255 690
Avskrivninger og nedskrivninger	4,5	43 562	35 559
Inntektsført konsernbidrag		-1 056 909	-661 228
Gevinst/tap ved salg av driftsmidler	4	1 333	-419
Gevinst/tap ved salg av aksjer		764	-53 867
Pensjonskostnad uten kontanteffekt		-11 333	276
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		0	53 867
Endring i kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		-2 384 331	-284 640
Endring i leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		3 586 512	-831 491
Herav endring konsernkonto*		-1 102 669	1 171 184
Endring i andre tidsavgrensninger		-23 804	-11 100
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		-360 104	-326 168
Betalte skatter		-87 775	-33
Netto kontantstrømmer fra driften		-447 880	-326 201
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	250	195 371
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	-33 588	-35 108
Innbetaling ved realisasjon av finansielle anleggsmidler		13	100 000
Utbetaling ved kjøp av finansielle anleggsmidler		-287 650	-60
Netto innbetaling lån fra datterselskap		-752 100	-1 541 546
Egenkapitalinnskudd i datterselskap og tilknyttet selskap		-11 952	-469 638
Innbetaling kortsiktige finansielle plasseringer	16	100 000	90 000
Innbetaling virksomhetsoverdragelse ført mot egenkapital		0	27 063
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		-985 028	-1 633 918
Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld		5 350 000	4 398 471
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-2 398 520	-1 490 097
Utbetaling leieforpliktelsens hovedstol		-13 837	-8 942
Endring konsernkonto*		1 102 669	-1 171 184
Utbetaling av utbytte til selskapets aksjonærer		-780 000	-745 000
Innbetaling av konsernbidrag		661 228	259 309
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		3 921 541	1 242 557
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		2 488 633	-717 562
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1. januar		2 411 685	3 129 247
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31. desember		4 900 319	2 411 685

* Mellomværende med datterselskapene innenfor konsernkontoordningen presenteres brutto. Se note 17 for utfyllende informasjon.

Endringer i selskapets egenkapital

ENDRINGER I KONSERNETS EGENKAPITAL 2025

(Tall i hele tusen)	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital ikke resultatført	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 1. januar 2025	1 008 983	266 608	54 030	3 044 886	4 374 507
Årsresultat	0	0	0	456 397	456 397
Utvidet resultat					
Pensjonseffekter (aktuarielle gevinster og tap)	0	0	2 009	0	2 009
Kontantstrømsikring rentebytteavtaler	0	0	-4 938	0	-4 938
Verdiendring likviditetsplasseringer	0	0	5 856	0	5 856
Årets totalresultat etter skatt	0	0	2 928	456 397	459 325
Utbytte	0	0	0	-780 000	-780 000
Andre endringer ført direkte mot egenkapital	0	0	0	-551	-551
Egenkapital 31. desember 2025	1 008 983	266 608	56 957	2 720 732	4 053 280

UTBYTTE

(Tall i hele tusen)	2025
Foreslått utbytte	815 000

ENDRINGER I KONSERNETS EGENKAPITAL 2024

(Tall i hele tusen)	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital ikke resultatført	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 1. januar 2024	1 008 983	266 608	13 006	3 570 537	4 859 135
Årsresultat	0	0	0	192 298	192 298
Utvidet resultat					
Pensjonseffekter (aktuarielle gevinster og tap)	0	0	32 082	0	32 082
Kontantstrømsikring rentebytteavtaler	0	0	8 941	0	8 941
Årets totalresultat etter skatt	0	0	41 023	192 298	233 321
Utbytte	0	0	0	-745 000	-745 000
Virksomhetsoverdragelse*	0	0	0	27 063	27 063
Andre endringer ført direkte mot egenkapital	0	0	0	-11	-11
Egenkapital 31. desember 2024	1 008 983	266 608	54 030	3 044 886	4 374 507

* Salg av plattformavdelingen til Lyse Tele AS. Transaksjonen er ført til kontinuitet, og kontinuitetsdifferansen er ført mot egenkapital.

Noter til selskapsregnskapet

1

Regnskapsprinsipper

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet. Dette innebærer i hovedsak at måling og innregning følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon mens noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Selskapet har fraveket IFRS IAS 10 nr 12 og 13 slik at konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. For øvrig er innregning og vurderingsreglene iht. IFRS.

Estimater og forutsetninger

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet. Dette gjelder særlig avskrivninger på varige driftsmidler og pensjonsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår. Hvis

endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over innværende og fremtidige perioder.

Vurderinger

Ved utarbeidelse av årsregnskapet har ledelsen gjort enkelte vesentlige vurderinger basert på kritisk skjønn knyttet til anvendelse av regnskapsprinsippene. Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og baseres blant annet på historisk erfaring samt forventninger om fremtidige hendelser. Anvendte regnskapsestimater kan som følge av dette avvike fra det endelige utfallet, og dermed medføre en vesentlig korreksjon av bokførte verdier det kommende året. Fremtidige endringer i forutsetningene blir reflektert i regnskapet når de oppstår. Estimater og forutsetninger som anvendes for vesentlige balanseførte eiendels- og gjeldsposter omtales nedenfor.

Viktige regnskapsestimater

Estimering av verdifall på anleggsmidler

Selskapet har betydelige investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og finansielle anleggsmidler. Det gjennomføres nedskrivningstester når indikatorer på mulige verdifall foreligger. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Det gjennomføres nedskrivninger såfremt bokført verdi overstiger gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Ved beregning av gjenvinnbart beløp gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer.

Pensjonsforpliktelser

Det brukes skjønn og estimater på en rekke parametere ved beregning av pensjonsforpliktelse. Ytelsespensjon beregnes ut fra et sett valgte økonomiske og aktuarielle forutsetninger. Endring i parametere som diskonteringsrente, fremtidig lønnsregulering etc. vil kunne gi til dels store utslag i beregnet pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler.

Øvrige regnskapsestimater

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Valutakursendringer knyttet til pengeposter resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Selskapets inntektsstrøm er i hovedsak knyttet til leveranse av støttetjenester til konsernselskapene. Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer det selskapet forventer å motta for varen eller tjenesten. Transaksjonsprisen fastsettes basert på avtalt vederlag, justert for variable elementer som rabatter og andre prisavslag, og måles til virkelig verdi. Selskapet vurderer oppfyllelsen av leveringsforpliktelsene basert på

fremdriftsmetoder der dette er relevant, eller ved leveringstidspunktet dersom oppfyllelse skjer på et bestemt tidspunkt.

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

En eiendel ved utsatt skatt er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Selskapet regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført eiendel ved utsatt skatt i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere eiendel ved utsatt skatt i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen.

Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt er målt basert på forventet fremtidig skattesats til selskapet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt måles til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse (anleggsmiddel) i balansen. Betalbar skatt og eiendeler eller forpliktelser ved utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler klassifiseres som omløpsmiddel når selskapet forventer å realisere eiendelen, eller har til hensikt å selge eller forbruke den i selskapets ordinære driftssyklus. Videre er eiendeler som primært holdes for omsetning, eller som forventes realisert innen tolv måneder etter rapporteringsperioden, også å anse som omløpsmidler. Tilsvarende gjelder også eiendeler i form av kontanter eller kontantekvivalenter, med mindre disse er underlagt begrensninger som gjør at de ikke kan veksles eller benyttes til å gjøre opp en forpliktelse i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Alle andre eiendeler klassifiseres som anleggsmidler.

Forpliktelser klassifiseres som kortsiktig når de forventes å bli gjort opp i selskapets ordinære driftssyklus, når de primært holdes for omsetning, eller dersom forpliktelsen forfaller til oppgjør innen tolv måneder etter rapporteringsperioden, eller foretaket ikke har en ubetinget rett til å utsette oppgjøret av forpliktelsen i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Alle andre forpliktelser klassifiseres som langsiktige.

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost eller tilvirkningskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Tilvirkningskost inkluderer direkte og indirekte kostnader som henføres driftsmiddelet. Låneutgifter som påløper under tilvirkning av varige driftsmidler

balanseføres frem til eiendelen er klar til tiltenkt bruk.

Vedlikeholds- og påkostningsutgifter som genererer fremtidige økonomiske fordeler balanseføres så lenge kriteriene for balanseføring er oppfylt. Det foretas skjønnsmessige vurderinger i forhold til om utgiften er påkostning (aktivering) eller vedlikehold (kostnadsføring). Sentrale momenter i vurderingen er om utgiftene vil ha fremtidige økonomiske fordeler og kan måles pålitelig. Løpende vedlikehold kostnadsføres.

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid. Dette danner grunnlag for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet brukstid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk samt skjønnsmessige vurderinger knyttet til fremtidig bruk. Det gjennomføres endring i avskrivningsplanene dersom det oppstår endringer i disse estimatene.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid:

Andre bygg	25-50 år
Maskiner og inventar	3-15 år
Immaterielle eiendeler	3-8 år

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp. Gevinst og tap ved avgang driftsmidler resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Selskapet har både ytelsesplaner og innskuddsplaner.

Ytelsesplan

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjoning, og som er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper eller pensjonskasser. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av forpliktelsen på balansedatoen med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte framtidige utbetalinger med en diskonteringsrente med utgangspunkt i renten på høykvalitets bedriftsobligasjoner utstedt i den valuta som forpliktelsen skal utbetales og med tilnærmet lik løpetid som utbetalingshorisonten av forpliktelsen.

Gevinst og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuar-messige forutsetninger føres mot egenkapitalen via utvidet resultat i

perioden de oppstår. Virkningen av endringer i ordningens ytelser resultatføres umiddelbart. Periodens pensjonskostnad og netto rentekostnad føres henholdsvis på personalkostnader og finanskostnader. Fellesordningen er en flerforetaksordning, dvs. at den forsikringstekniske risiko er fordelt mellom alle bedrifter som deltar i ordningen. De økonomiske og aktuariemessige forutsetninger som ligger til grunn for beregning av netto pensjonsforpliktelse baseres derfor på forutsetninger som er representative for hele fellesskapet. Lyse er i et fellesskap med andre bedrifter som har lukkede ordninger. Ordningen regnskapsføres som ytelsesplan.

AFP-ordning i offentlig sektor

Ansatte som har ytelsesbasert pensjonsordning omfattes av offentlig AFP-ordning.

Endelig avtaleverk for livsvarig AFP i offentlig sektor for personer født i 1963 eller senere kom på plass i 2025. Det har tidligere blitt varslet at endringen ville medføre en betydelig økning i forpliktelsene for 2025. Ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning og er utformet etter mønster av AFP i privat sektor, og har en reell økonomisk forpliktelse som følge av denne ordningen. På samme måte som privat sektor foreligger det ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av balanseføring av en forpliktelse for ordningen. Ordningen behandles derfor som en innskuddsbasert ordning. Forpliktelsen for AFP er som følge av dette tatt ut av balansen for alle født i 1963 og senere.

For personer født i 1962 eller tidligere er pensjonsforpliktelsen beregnet til nåverdi basert på beste estimat, og vurdert på samme grunnlag og med de samme forutsetningene som den ytelsesbaserte ordningen.

Ansatte som i 2016 gikk over til innskuddspensjon og privat AFP, og som ikke oppfyller krav til antall år i privat ordning, kompenseres gjennom driften med et beløp tilsvarende det den ansatte ville ha mottatt fra offentlige ordning fra fylte 62 år.

Innskuddsplan

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor selskapet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag i tilfelle enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de pådras. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

AFP-ordning i privat sektor

De ansatte som er i den innskuddsbaserte ordningen, er også knyttet til AFP-ordning i privat sektor. Ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning i LO/NHO-området. Selskapet har en reell økonomisk forpliktelse som følge av

avtalen om AFP-ordningen. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon som muliggjør innregning av ny forpliktelse i årsregnskapet for 2025. Dette medfører at ingen forpliktelse for ny ordning balanseføres pr. 31.12.25 som er i tråd med IAS 19.

Pensjon over drift

Selskapet har pensjonsordninger som finansieres over drift. Det vil si at selskapet fører kostnaden, og balansefører forpliktelsen. Forpliktelsen beregnes som ytelsesordning. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag enn det som ligger i selskapets balanse. Balanseførte forpliktelse utbetales ved ansattes fratreden.

Leieavtaler

Identifisering av en leieavtale

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer selskapet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

Innregning av leieavtaler og innregningsunntak

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere).
- Eiendeler av lav verdi (for disse leieavtalene innregner selskapet

leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper).

- Konserninterne leieavtaler.

Leieforpliktelser

Selskapet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver.
- Variable leiebetalinger som er avhengig av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet.

Leieforpliktelsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelsen, redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater. Selskapet inkluderer ikke variable leiebetalinger i leieforpliktelsen. I stedet

innregner selskapet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet.

Bruksretteieendeler

Selskapet måler bruksretteieendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksretteieendelene omfatter:

- Beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen.
- Alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt.
- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt selskapet.
- Et anslag over utgiftene for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppbygging av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppbygging av den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever.

Selskapet anvender avskrivningskravene i IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr ved avskrivning av bruksretteieendeler, bortsett fra at bruksretteieendeler avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteieendelens utnyttbare levetid. Selskapet anvender IAS 36 «Verdifall på eiendeler» for å fastslå om bruksretteieendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

Finansielle eiendeler

Selskapets finansielle eiendeler er: derivater, ikke-børsnoterte egenkapitalinvesteringer, kundefordringer og kontanter og kontantekvivalenter. Klassifiseringen av finansielle eiendeler ved førstegangsinngang avhenger av karakteristika ved de kontraktmessige kontantstrømmene til eiendelen, og hvilken forretningsmodell selskapet legger til grunn i styringen av sine finansielle eiendeler.

Selskapet har følgende klassifisering av finansielle eiendeler:

- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet.
- Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat.
- Finansielle eiendeler målt til amortisert kost.

Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet er finansielle eiendeler holdt for omsetning. En finansiell eiendel klassifiseres i denne kategorien dersom den primært er anskaffet med henblikk på å gi fortjeneste fra kortsiktige pris-svingninger. Derivater klassifiseres som holdt for omsetning, med mindre de er en del av en regnskapsmessig sikring. Eiendeler og forpliktelser i denne kategorien klassifiseres som omløpsmidler/kortsiktig gjeld dersom det forventes at de vil bli gjort opp innen 12 måneder, ellers klassifiseres de som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat

Et derivat som er utpekt som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring og som kvalifiserer for regnskapsmessig sikring klassifiseres i denne kategorien. Sikringsinstrumenter balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt som sikringskontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag. Selskapet har rentebytteavtaler med kontantstrømsikring. I tillegg har selskapet likviditetsplasseringer (obligasjoner) som er vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat.

Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Selskapet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:

- Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer.
- Kontraktvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rentes-metode og er gjenstand for tapsnedskrivning. Gevinst og tap føres i resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Selskapets finansielle eiendeler til amortisert kost inkluderer kundefordringer og andre kortsiktige innskudd. Kundefordringer er målt til transaksjonsprisen i samsvar med IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser er, ved førstegangsinngang, klassifisert som lån og forpliktelser, eller derivater. Derivater er førstegangsinngangset til virkelig verdi. Lån og forpliktelser innregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader. Derivater er finansielle forpliktelser når den virkelige verdien er negativ, og behandles regnskapsmessig på tilsvarende måte som derivater som er eiendeler.

Lån og forpliktelser

Etter førstegangsinngang vil rentebærende lån bli målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes-metode. Gevinster og tap føres i resultat når forpliktelsen er fraregnet. Amortisert kost er beregnet ved å ta hensyn til kostnader og avgifter som er en integrert del av den effektive renten. Effektiv rente presenteres som finanskostnader i resultatregnskapet. Forpliktelser er målt til deres nominelle beløp dersom effekten av diskontering er ubetydelig.

Utbytte

Utbyttebetalinger til aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen.

Avsetninger

En avsetning innregnes når selskapet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Kontanter og kontantstrømoppstilling

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. I kontantstrømoppstillingen er kassakreditt fratrukket beholdningen av kontanter og kontantekvivalenter.

2

Driftsinntekter

SPESIFIKASJON AV DRIFTSINNTEKTER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Andre driftsinntekter	16 596	15 217
Gevinst ved salg av driftsmidler	250	423
Andre konserninterne inntekter	488 088	393 906
Sum	504 934	409 547

3

Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

LØNSSKOSTNADER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Lønn	246 381	190 629
Arbeidsgiveravgift	39 707	32 614
Pensjonskostnader - ytelsesplaner	-4 384	3 775
Pensjonskostnader - innskuddsplaner	34 880	22 431
Andre personalkostnader	47 298	42 557
Sum	363 883	292 006
Gjennomsnittlig antall årsverk	203	180

YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

(Tall i hele tusen)	Lønn / honorar	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser *)
Eimund Nygaard, Konsernsjef	2 285	1 097	14 173
Rosalie Poen, Konsernsjef	1 256	243	65
Samlet styre	1 171	0	0
Total ytelse	4 712	1 339	14 238

*) Inkludert periodens resultatførte kostnader knyttet til førtidspensjon som utbetales i perioden etter 31.12.25.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte mv.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

For avgått konsernsjef er fratreden regulert gjennom en førtidspensjon tilsvarende 66% av grunnlønn, inkludert full kompensasjon for bortfall av pensjonsytelser og pensjonskompensasjoner ved opphør av ansettelsesforholdet. Ordningen løper frem til fylte 70 år.

FORPLIKTELSE KNYTTET TIL FØRTIDSPENSJON TIDL. KONSERNSJEF

(Tall i hele tusen)	2025
Forpliktelse per 1.1.	0
Kostnadsført i perioden	
– Lønn/ytelser	13 476
– Arbeidsgiveravgift	1 900
– Rentekostnad	0
Utbetalt i perioden	0
Endring estimerer/diskontering	0
Forpliktelse per 31.12.	15 377
Spesifikasjon per 31.12.	
Kortsiktig del	4 926
Langsiktig del	10 451
Sum forpliktelse	15 377
Nøkkelforutsetninger	
Diskonteringsrente (%)	4,0
Forventet gjenværende løpetid (år)	4
Regulering av ytelser	0

KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Lovpålagt revisjon	1 315	1 455
Andre attestasjonstjenester *	2 815	307
Andre tjenester	239	350
Total godtgjørelse til revisor	4 368	2 113

* Honorar knyttet til attestasjon CSRD utgjør henholdsvis TNOK 2 589 (2025) og TNOK 307 (2024).

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

4

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

(Tall i hele tusen)	Driftsløsøre, verktøy og lignende	Andre bygg	Anlegg under utførelse	Immaterielle eiendeler	Anlegg under utførelse - immaterielle	Sum
Anskaffelseskost 1. januar 2025	68 719	24 786	0	140 646	13 218	247 368
Tilgang	2 310	0	4 847	0	26 431	33 588
Overført fra anlegg under utførelse	4 847	0	-4 847	13 056	-13 056	0
Avgang	-13 956	0	0	-3 357	0	-17 313
Anskaffelseskost 31. desember 2025	61 920	24 786	0	150 344	26 593	263 643
Akk.avskrivning / nedskrivning 31. desember 2025	-29 222	-16 239	0	-88 591	0	-134 053
Balanseført pr 31. desember 2025	32 698	8 547	0	61 753	26 593	129 591
Årets avskrivninger	-10 740	-307	0	-18 032	0	-29 078
Årets nedskrivninger	0	0	0	-139	0	-139
Utnyttbar levetid	3-15 år	25-50 år		3-8 år		
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær		Lineær		

5

Bruksretteiendeler

BRUKSRETTEIENDELER 2025

(Tall i hele tusen)	Kontorlokaler og annen eiendom	Driftsløsøre og kjøretøy	Total
Balansført verdi per 1. januar 2025	36 479	0	36 479
Tilganger	19 438	0	19 438
Avskrivninger	-14 344	0	-14 344
Avganger	0	0	0
Remåling og andre endringer	626	0	626
Balansført per 31. desember 2025	42 198	0	42 198

BRUKSRETTEIENDELER 2024

(Tall i hele tusen)	Kontorlokaler og annen eiendom	Driftsløsøre og kjøretøy	Total
Balansført verdi per 1. januar 2024	13 665	1	13 666
Tilganger	33 041	0	33 041
Avskrivninger	-9 311	-1	-9 312
Avganger	-2 062	0	-2 062
Remåling og andre endringer	1 146	0	1 146
Balansført per 31. desember 2024	36 479	0	36 479

BELØP RESULTATFØRT I RESULTATREGNSKAP

(Tall i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Avskrivning av bruksretteiendeler	14 344	9 311
Rentekostnad på leieforpliktelser	1 696	998
Sum	16 040	10 309

BELØP SOM ER INNREGNET I KONTANTSTRØMOPPSTILLINGEN

(Tall i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol	13 837	8 942
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel	1 580	735
Sum kontantutbetaling for leieforpliktelsene	15 417	9 677

LEIEFORPLIKTELSE

(Tall i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Langsiktige leieforpliktelser	30 544	25 384
Kortsiktige leieforpliktelser	12 727	11 543
Sum Leieforpliktelser	43 270	36 928

FORFALLSPLAN LEIEFORPLIKTELSE - UDISKONTERTE KONTRAKTSMESSIGE KONTANTSTRØMMER

(Tall i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Mindre enn 1 år	13 930	12 519
1-2 år	13 460	9 404
2-3 år	12 803	8 934
3-4 år	3 150	8 277
4-5 år	3 150	234
Mer enn 5 år	0	234
Totalt udiskonterte leieforpliktelser per 31. desember	46 493	39 601

6

Driftskostnader

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Kjøp av tjenester fra konsernselskap	35 677	63 513
Fremmedytelser	156 628	120 264
Kontor- og IT kostnader	162 543	163 376
Reparasjon og vedlikehold	35 559	14 295
Kostnader eiendom, leie maskiner, inventar og annen leie	11 909	16 437
Salgs- og reklamekostnader	27 366	10 637
Annen driftskostnad	17 289	29 101
Sum	446 971	417 623

Netto kostnadsført FoU utgjør 0 kroner i 2025 og 2024.

8

Finanskostnader

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Rentekostnader ansvarlig lån	109 756	125 388
Rentekostnader andre lån	914 155	781 824
Andre rentekostnader	180 923	273 572
Agiotap	7 704	3 937
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	0	53 867
Tap ved salg av virksomhet	777	0
Annen finanskostnad	5 407	7 201
Sum	1 218 722	1 245 789

7

Finansinntekter

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Mottatt konsernbidrag	1 056 909	661 228
Renteinntekt fra lån til foretak i samme konsern	906 387	953 510
Annen renteinntekt	156 864	160 572
Agiovinning	31 411	3 777
Gevinst ved salg av virksomhet	13	53 867
Annen finansinntekt	3 390	4 166
Sum	2 154 974	1 837 120

9

Skatt

SKATTESATSER

	2025	2024
Betalbar skatt	22%	22%
Utsatt skatt per 31.12	22%	22%

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER

(Tall i hele tusen)	2025	2024	Endring
Driftsmidler	-16 919	-20 550	-3 631
Gevinst- og tapskonto	24 346	30 652	6 306
Balanseførte leieavtaler	-1 072	-449	623
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	48 655	35 298	-13 357
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	-15 376	0	15 376
Over/underkurs mengdegjeldsbrev	-24 584	-16 521	8 063
Finansielle instrumenter, urealisert	19 552	18 374	-1 178
Midlertidige forskjeller	34 600	46 804	12 204
Akkumulert fremførbart avskåret rentefradrag	-233 735	0	233 735
Midlertidige forskjeller ikke behandlet ovenfor	-233 735	0	233 735
Grunnlag beregning utsatt skattefordel (-)/utsatt skatt (+)	-199 134	46 804	245 938
Utsatt skattefordel (-)/utsatt skatt (+)	-43 809	10 297	54 106

HERAV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER SOM IKKE GÅR OVER RESULTATET

(Tall i hele tusen)	2025	2024	Endring
Estimatavvik pensjon	53 470	50 894	-2 576
Finansielle instrumenter, urealisert	19 552	18 374	-1 177
Midlertidige forskjeller som ikke går over resultatet	73 022	69 269	-3 753

BEREGNING AV SKATTEGRUNNLAG

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad*	586 772	255 690
Inntektsført konsernbidrag uten skattemessig virkning	-67 300	0
Konsernbidrag med skattemessig virkning ført mot investering datter	70 255	0
Endring i midlertidige forskjeller	12 204	-65 807
Endring i midlertidige forskjeller som ikke går over resultat	3 753	52 594
Permanente forskjeller	3 055	32 523
Avskåret rentefradrag, ikke hensyntatt tidligere år	-123 979	0
Endring avskåret rentefradrag	233 735	0
Skattegrunnlag	718 495	275 000
* Mottatt konsernbidrag, innregnet i ordinært resultat før skattekostnad	1 056 909	661 228
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	158 069	60 500

BEREGNING AV SKATTEKOSTNAD

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Betalbar skatt	158 069	60 500
Endring utsatt skatt	-54 106	14 478
Skatteeffekt av endring i midlertidige forskjeller som ikke går over resultatet	-826	-11 571
For mye/lite avsatt betalbar skatt tidligere år	27 238	-15
Skattekostnad	130 374	63 393

AVSTEMMING FRA NOMINELL TIL EFFEKTIV SKATTESATS

<i>(Tall i hele tusen)</i>	2025	2024
Resultat før skatt	586 772	255 690
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	129 090	56 252
Skatteeffekten av følgende poster:		
Permanente forskjeller	672	7 155
Inntektsført konsernbidrag uten skattemessig virkning	-14 806	0
Konsernbidrag med skattemessig virkning ført mot investering datter	15 456	0
For mye/lite avsatt betalbar skatt tidligere år	27 238	-15
For mye/lite beregnet utsatt skatt tidligere år	-27 275	0
Beregnet skattekostnad	130 374	63 393
Effektiv skattesats	22%	25%

10

Pensjoner

Lyse AS er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Se for øvrig informasjon om regnskapsmessig behandling av pensjon i note 1.

LYSE AS HAR FØLGENDE PENSJONSORDNINGER FOR SINE ANSATTE:

	Antall pensjonister	Antall ansatte	Årets kostnad
Offentlig ytelsespensjon og offentlig AFP	113	4	-9 399
Innskuddspensjon og privat AFP		209	34 880
Pensjon over drift		20	2 877
Sum			28 358

BALANSEFØRT FORPLIKTELSE ER FASTSATT SOM FØLGER:

(Tall i hele tusen)	31.12.2025	31.12.2024
Nåverdi opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	277 555	278 566
Virkelig verdi på pensjonsmidler	-342 708	-332 035
Faktisk netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	-65 153	-53 469
Pensjon finansiert over drift	16 498	18 171
Netto pensjonsforpliktelse i balansen	-48 655	-35 298

Arbeidsgiveravgift er inkludert i netto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler på de fondsbaserte ordningene.

FØLGENDE ØKONOMISKE FORUTSETNINGER ER LAGT TIL GRUNN:

					31.12.2025	31.12.2024
Diskonteringsrente					3,90%	3,90%
Avkastning på pensjonsmidler					3,90%	3,90%
Lønnsregulering					4,00%	4,00%
Pensjonsregulering					2,75%	3,00%
G-regulering					3,75%	3,75%
Sats arbeidsgiveravgift					14,10%	14,10%
Frivillig avgang for fellesordningen:						
Alder	<24	24 - 29	30 - 39	40 - 49	50 - 55	>55
Turnover	25%	15%	75%	5%	3%	0%
Dødelighetstabell					K2103BE	K2103BE

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer, og ved fylte 62 år er det en antakelse om 42,5% som går av med AFP-pensjon. De økonomiske forutsetningene fra i fjor er benyttet ved beregning av årets pensjonskostnad, mens årets økonomiske forutsetninger er benyttet ved beregning av årets netto pensjonsforpliktelse.

ÅRETS RESULTATFØRTE PENSJONSKOSTNAD

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-7 192	1 317
Rentekostnad	-2 142	-142
Omkostninger	3	4
Arbeidstakers tilskudd til pensjonspremie	-68	-76
Pensjon over drift	2 877	2 534
Pensjonskostnad, ytelsesplaner	-6 522	3 637
Arbeidsgivers tilskudd på innskuddsordningen	29 450	18 579
Pensjon over drift	1 500	887
Premie på AFP LO/NHO ordning	3 929	2 965
Pensjonskostnad, innskuddsplaner	34 880	22 431
Totale pensjonskostnader	28 358	26 068

PENSJONSEFFEKTER FØRT OVER UTVIDET RESULTAT:

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Estimatavvik	-2 576	-41 131
Skatteeffekt herav	567	9 049
Netto pensjonseffekter ført over utvidet resultat (-) reduserer pensjonsforpliktelsen	-2 009	-32 082

PENSJONSMIDLER BESTÅR AV:

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Egenkapitalinstrumenter	168 098	159 709
Rentebærende instrumenter	174 610	172 326
Virkelig verdi pensjonsmidler	342 708	332 035

11 Finansielle instrumenter per målekategori

Vurdering av virkelig verdi

Finansielle instrumenter i kategoriene: finansielle instrumenter til amortisert kost, finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet og finansielle instrumenter til virkelig verdi ført over utvidet resultat klassifiseres ved å bruke et virkelig verdi hierarki som reflekterer signifikansen av den inputen som brukes i utarbeidelsen av målingene.

Virkelig verdi på lån er beregnet basert på mest mulig observerbare data slik at vurderingen blir mest mulig realistisk, herunder er langsiktig finansiell gjeld i EUR vurdert til balansedagens valutakurs. Lånene er ikke balanseført til virkelig verdi, men hører til i nivå 2 i verdsettingshierarkiet nedenfor.

For noen poster er balanseført verdi vurdert til å være en tilstrekkelig god tilnærming til virkelig verdi. Disse postene er ikke plassert inn i virkelig verdi hierarkiet siden virkelig verdi ikke er beregnet. Dette gjelder de kortsiktige postene kundefordringer og andre kortsiktige fordringer, bankinnskudd, kontanter o.l., leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld samt posten langsiktige fordringer.

Virkelig verdi hierarkiet har følgende nivåer:

Nivå 1

Inndata på nivå 1 er noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser som foretaket har tilgang til på måletidspunktet. Et marked er betraktet som aktivt dersom markedskursene er enkelt og regelmessig tilgjengelige fra en børs, handler, megler, næringsgruppering, prissettingstjeneste eller reguleringsmyndighet, og disse prisene representerer faktiske og regelmessige forekommende markedstransaksjoner på en armlengdes avstand. Instrumenter inkludert i nivå 1 omfatter primært Oslo Børs gjeldsinstrumenter.

Nivå 2

Inndata på nivå 2 er andre inndata enn noterte priser som omfattes av nivå 1 og er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte eller indirekte. Virkelig verdi på inngåtte valutaterminkontrakter beregnes ut fra spotkurs for aktuell valuta ved balansedagens slutt (Norges Bank kurs). Virkelig verdi av rentebytteavtaler beregnes på bakgrunn av framtidig rentekurve. Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked bestemmes ved å bruke verdsettelsesmetoder. Disse verdsettelsesmetodene maksimerer bruken av observerbare data der det er tilgjengelig, og belager seg minst mulig på konsernets egne estimater.

Nivå 3

Inndata på nivå 3 er ikke-observerbare inndata for eiendelen eller forpliktelsen.

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - EIENDELER 31.12.2025

(Tall i hele tusen)	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat	Derivater som sikrings-instrument	Eiendeler til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Langsiktige fordringer	0	0	0	15 307 214	15 307 214	15 307 214
Andre investeringer	22 169	0	0	0	22 169	22 169
Derivater	0	0	13 646	0	13 646	13 646
Obligasjoner - likviditetsplassering	0	1 244 508	0	0	1 244 508	1 244 508
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	0	0	0	10 853 866	10 853 866	10 853 866
Bankinnskudd, kontanter o.l.	0	0	0	4 900 319	4 900 319	4 900 319
Sum eiendeler	22 169	1 244 508	13 646	31 061 398	32 341 722	32 341 722

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - FORPLIKTELSER 31.12.2025

(Tall i hele tusen)	Forpliktelses til virkelig verdi over resultat	Derivater som sikrings-instrument	Eiendeler til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Lån	0	0	25 903 913	25 903 913	25 185 452
Derivater - sikringsbokføring	0	14 653	0	14 653	14 653
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	0	0	12 650 539	12 650 539	12 650 539
Leieforpliktelser	0	0	43 270	43 270	43 270
Sum forpliktelser	0	14 653	38 597 722	38 612 375	37 893 914

FINANSIELLE INSTRUMENTER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI 31.12.2025

(Tall i hele tusen)	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Investeringer i aksjefond/aksjer	22 169	0	0	22 169
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	1 603	0	1 603
Derivater, målt til virkelig verdi over utvidet resultat	0	12 043	0	12 043
Obligasjoner - likviditetsplassering	1 244 508	0	0	1 244 508
Sum eiendeler	1 266 677	13 646	0	1 280 324
Derivater, målt til virkelig verdi over resultat	0	14 653	0	14 653
Sum forpliktelser	0	14 653	0	14 653

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - EIENDELER 31.12.2024

(Tall i hele tusen)	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat	Derivater som sikrings-instrument	Eiendeler til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Langsiktige fordringer	0	0	0	16 979 303	16 979 303	16 979 303
Andre investeringer	19 897	0	0	0	19 897	19 897
Derivater	0	0	18 705	0	18 705	18 705
Obligasjoner - likviditetsplassering	0	1 337 000	0	0	1 337 000	1 337 000
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	0	0	0	5 298 984	5 298 984	5 298 984
Bankinnskudd, kontanter o.l.	0	0	0	2 411 685	2 411 685	2 411 685
Sum eiendeler	19 897	1 337 000	18 705	24 689 973	26 065 575	26 065 575

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - FORPLIKTELSER 31.12.2024

(Tall i hele tusen)	Forpliktelses til virkelig verdi over resultat	Derivater som sikrings-instrument	Eiendeler til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Lån	0	0	22 925 929	22 925 929	21 650 641
Derivater - sikringsbokføring	0	22 680	0	22 680	22 680
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	0	0	9 066 601	9 066 601	9 066 601
Leieforpliktelser	0	0	36 928	36 928	36 928
Sum forpliktelser	0	22 680	32 029 457	32 052 137	30 776 849

FINANSIELLE INSTRUMENTER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI 31.12.2024

(Tall i hele tusen)	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Investeringer i aksjefond/aksjer	19 897	0	0	19 897
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	331	0	331
Derivater, målt til virkelig verdi over utvidet resultat	0	18 374	0	18 374
Obligasjoner - likviditetsplassering	1 337 000	0	0	1 337 000
Sum eiendeler	1 356 897	18 705	0	1 375 602
Derivater, målt til virkelig verdi over resultat	0	22 680	0	22 680
Sum forpliktelser	0	22 680	0	22 680

12

Datterselskap

Selskap	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Resultat 2025	Egenkapital 31.12.2025	Bokført verdi 31.12.2025
Lyse Produksjon AS	Stavanger	100%	100%	2 334 602	3 774 183	3 072 863
Lnett AS	Sandnes	100%	100%	521 824	3 257 973	1 061 928
Lyse Fiberinvest AS	Stavanger	100%	100%	1 056 758	3 196 035	1 044 552
Lyse Neo AS	Stavanger	100%	100%	26 332	827 713	810 647
Lyse Dialog AS	Stavanger	100%	100%	18 538	29 619	12 735
Lyse Energi AS	Stavanger	100%	100%	-12 765	225 783	124 058
Lyse Lading AS	Stavanger	100%	100%	-10 149	30 691	26 681
Lyse Vekst AS	Stavanger	100%	100%	-25 454	29 503	23 326
Lyse Elkon AS	Stavanger	100%	100%	-18 524	6 331	5 000
Lyse Kraft AS	Stavanger	100%	100%	5	120	93
Lyse Eiendom Mariero AS	Stavanger	100%	100%	11 800	207 609	310 809
Lyse Eiendom Ullandhaug AS	Stavanger	100%	100%	-343	5 349	5 010
Lyse Eiendom Tronsholen AS	Stavanger	100%	100%	1 694	42 011	39 442
Lyse Lux AS	Stavanger	100%	100%	13 662	19 187	4 980
Altibox Danmark A/S	Danmark	100%	100%	2 070	23 134	71 487
Lyse Elnett AS	Stavanger	100%	100%	-1	13	30
Smartly AS	Stavanger	100%	100%	1	30	30
Lyse Agon AS	Stavanger	100%	100%	1 237	2 252	30
Lyse Tele AS	Stavanger	100%	100%	-1 098 198	6 469 481	5 706 511
Ice Norge AS	Stavanger	100%	100%	0	30	30
Lyse Marked AS	Stavanger	100%	100%	28 296	225 483	528 524
Lysstart07 AS	Stavanger	100%	100%	0	30	30
Fornybar Sørvest AS	Stavanger	100%	100%	-32 536	116 738	575 697
Altibox AS	Stavanger	100%	100%	0	30	30
Ice Communication Norge AS	Stavanger	100%	100%	0	30	30
Lysstart17 AS	Stavanger	100%	100%	1	30	30
Lysstart18 AS	Stavanger	100%	100%	1	30	30
Lyse Bio AS	Stavanger	100%	100%	-7 389	2 445	30
Lysstart21 AS	Stavanger	100%	100%	0	30	30
Lysstart22 AS	Stavanger	100%	100%	0	30	30
Lysstart23 AS	Stavanger	100%	100%	0	30	30
Lysstart24 AS	Stavanger	100%	100%	0	30	30
Sum						13 424 764

13

Investering i tilknyttede selskaper og andre aksjer

TILKNYTTETE SELSKAPER

Selskap	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Resultat 2025	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Nordic Edge AS*	Stavanger	31%	31%	-1 051	5 154	3 100
Bio Jæren AS	Stavanger	32%	32%	-7 171	30 513	12 582
Sum						15 682

* Resultat og egenkapital er fra 2024 ettersom tall for 2025 ikke er klar før regnskapsavleggelse.

ANDRE INVESTERINGER

(Tall i hele tusen)	Markedsverdi pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Aksjefond KLP	22 169	22 169
Sum	22 169	22 169

14

Fordringer og gjeld

FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Langsiktige lån til foretak i samme konsern	14 933 671	16 617 816
Egenkapitalinnskudd KLP	8 698	6 456
Andre langsiktige fordringer, eksterne	299 692	301 561
Pensjonsmidler	65 153	53 469
Sum	15 307 214	16 979 303

KUNDEFORDRINGER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Kundefordringer til foretak i samme konsern	34 277	16 333
Kundefordringer, eksterne	943	2 468
Sum	35 219	18 802

ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Andre kortsiktige fordringer, foretak i samme konsern	84 572	48 602
Konsernkonto bank	5 280 895	2 881 599
Kortsiktig del av lån til selskap i samme konsern	4 033 060	1 547 846
Andre kortsiktige fordringer, eksterne	73 556	140 908
Sum	9 472 082	4 618 955

Fordring på oppgjør MVA er inkludert i andre fordringer og utgjør henholdsvis TNOK 20 418 i 2025 og TNOK 20 206 i 2024.

LEVERANDØRGJELD

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Leverandørgjeld til foretak i samme konsern	2 798	8 597
Leverandørgjeld, eksterne	60 088	62 740
Sum	62 885	71 337

KORTSIKTIG GJELD

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Annen kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern	200	277
Konsernkonto bank	12 185 741	8 683 776
Annen kortsiktig gjeld, ekstern	401 713	311 211
Sum	12 587 654	8 995 264

15

Derivater

BALANSEFØRT VERDI 31.12.25

(Tall i hele tusen)	Anleggsmidler	Langsiktig gjeld	Omløpsmidler	Kortsiktig gjeld
Rentebytteavtaler - virkelig verdisikring	1 603	14 653	0	0
Rentebytteavtaler - kontantstrømsikring	12 043	0	0	0
Sum balanseførte derivater	13 646	14 653	0	0

BALANSEFØRT VERDI 31.12.24

(Tall i hele tusen)	Anleggsmidler	Langsiktig gjeld	Omløpsmidler	Kortsiktig gjeld
Rentebytteavtaler - virkelig verdisikring	331	19 646	0	3 035
Rentebytteavtaler - kontantstrømsikring	15 855	0	2 519	0
Sum balanseførte derivater	16 186	19 646	2 519	3 035

For ytterligere informasjon om derivater vises det til note 11 Finansielle instrumenter per målekategori. For opplysninger om eksponering for kredittrisiko vises det til note 21 Finansiell risikostyring.

16

Kortsiktige finansielle plasseringer

KORTSIKTIGE FINANSIELLE PLASSERINGER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Obligasjoner med fortrinnsrett (OMF)	1 244 508	1 337 000
Sum	1 244 508	1 337 000

De kortsiktige finansielle plasseringene er kortsiktige investeringer i obligasjoner på Oslo børs (i.e. OMF). Målsettingen med plassering i obligasjoner er å oppnå maksimal løpende avkastning som er konkurransedyktig med bankinnskudd, og obligasjonene er derfor

vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat. For ytterligere informasjon vises det til note 11 Finansielle instrumenter per målekategori.

Selv om obligasjonene har løpetid over 12 måneder klassifiserer Lyse obligasjonene som omløpsmidler da obligasjonene inngår som en del av selskapets likviditetsportefølje. Plasseringene er gjort i likvide obligasjoner som ved behov kan selges innen tolv måneder etter rapporteringsperioden for å dekke investeringer eller andre likviditetsbehov.

17

Bankinnskudd

Lyse-konsernet har avtale om konsernkontoordning mot SpareBank 1 Sør-Norge. Saldo på hovedkonto hos Lyse AS representerer til enhver tid summen av saldi på underkonti for hvert av datterselskapene inklusive rentekonti. Saldo på hovedkonto er representert slik det juridiske mellomværende mellom Lyse AS og SpareBank 1 Sør-Norge er. Renter godskrives/belastes mellom Lyse AS og datterselskapene i henhold til saldo/trekk på det enkelte selskaps underkonti etter rentesatser i avtalen mellom Lyse AS og SpareBank 1 Sør-Norge.

Mellomværende med datterselskapene innenfor konsernkontoordningen presenteres brutto. Eksempelvis vil datterselskapenes negative bankbeholdninger presenteres som en fordring i selskapsregnskapet til Lyse AS.

KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

(Tall i hele tusen)	2025
Bankinnskudd, kontanter og lignende i Lyse AS	2 251 473
Konsernkonto bank	2 648 846
Sum	4 900 319

Selskapet har etablert en trekkfasilitet med et syndikat av nordiske banker tilsvarende 3 000 millioner. Trekkfasiliteten med syndikatet forfaller i 2030. Kassekreditte hos SpareBank 1 Sør-Norge er tilgjengelig til 2029 og har en ubenyttet trekkrettighet på 300 millioner kroner.

Av selskapets bankinnskudd utgjør kr 0 bundne midler.

18

Aksjekapital og aksjonærinformasjon

AKSJEKAPITAL BESTÅR AV:

(Tall i hele kroner)	Antall	Pålydende	Balanseført verdi
Ordinære aksjer	1 008 983	1 000	1 008 983 000

OVERSIKT OVER AKSJONÆRENE I SELSKAPET PR. 31.12.2025

Eierkommune	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Stavanger kommune	461 459	45,74%	45,74%
Sandnes kommune	197 064	19,53%	19,53%
Sola kommune	88 195	8,74%	8,74%
Time kommune	58 844	5,83%	5,83%
Klepp kommune	42 670	4,23%	4,23%
Hå kommune	38 190	3,78%	3,78%
Randaberg kommune	33 085	3,28%	3,28%
Eigersund kommune	29 775	2,95%	2,95%
Strand kommune	25 547	2,53%	2,53%
Hjelmeland kommune	10 029	0,99%	0,99%
Gjesdal kommune	9 414	0,93%	0,93%
Lund kommune	7 194	0,71%	0,71%
Bjerkreim kommune	5 166	0,51%	0,51%
Suldal kommune	1 176	0,12%	0,12%
Sirdal kommune	1 175	0,12%	0,12%
Sum	1 008 983	100%	100%

*Suldal og Sirdal kommune har i løpet av 2025 overtatt eierposten til Kvitsøy kommune.

Verken daglig leder eller medlemmer i styret eier aksjer eller opsjoner i selskapet.

Lyse AS har sitt forretningskontor i Stavanger. Konsernregnskapet kan hentes på www.lysekonsern.no. Bare kommuner kan være aksjonær. Erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke. Ved salg eller annen avhendelse av aksjer skal de øvrige aksjonærer ha forkjøpsrett. På generalforsamlingen representerer hver aksje en stemme. Vedtektsendringer krever tilslutning fra minst 2/3 av den representerte aksjekapital, samt tilslutning fra minst 5 aksjonærer.

19

Gjeld til kredittinstitusjoner

LANGSIKTIGE LÅN

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Obligasjonslån	16 386 949	13 380 685
Ansvarlig lån	1 472 910	1 620 000
Andre lån til kredittinstitusjoner	5 677 876	5 536 604
Sum langsiktige lån	23 537 736	20 537 289

OBLIGASJONER

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Obligasjonslån	17 986 949	15 502 650
Sum obligasjonslån	17 986 949	15 502 650

KORTSIKTIGE LÅN

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Obligasjonslån	1 600 000	2 121 965
Ansvarlig lån	138 987	140 000
Andre lån til kredittinstitusjoner	627 190	126 674
Sum kortsiktige lån	2 366 177	2 388 640

BJELD SOM FORFALLER MER ENN 5 ÅR ETTER REGNSKAPSÅRETS SLUTT

(Tall i hele tusen)	2025	2024
Obligasjonslån	8 450 000	7 000 000
Ansvarlig lån	916 962	1 060 000
Andre langsiktige lån til kredittinstitusjoner	2 807 594	3 599 595
Sum	12 174 555	11 659 595

Ansvarlig lån fra eierkommuner

Selskapet har to ansvarlige lån fra eierkommuner. Et lån som nedbetales over 30 år med like store avdrag, og som forrentes med 3 måneder NIBOR + 2%. Det andre lånet nedbetales over 10 år med like store avdrag. Lånet forrentes med 3 måneder NIBOR + 2,16%. Ansvarlig lånekapital er en finansiell forpliktelse og måles til amortisert kost. Det er ikke stilt sikkerhet for lånene.

Selskapet har per 31.12.25 400 millioner kroner i fremtidige rentebytteavtaler for å sikre rentebetaling på det ansvarlige lånet. Sikringsdokumentasjon er utarbeidet og tilfredsstillende kravene til sikringsbokføring og virkelig verdi av denne sikringen er bokført over utvidet resultat.

20

Pantstillelser og garantier

FØLGENDE GARANTIER OG INNESTÅELSER ER IKKE BALANSEFØRT PR. 31.12.2025

(Tall i hele tusen)	2025
Garanti skattetrekk	140 000
Øvrige selvskyldnerkausjoner/garantier	243 435
Sum	383 435

For finansiering utover ansvarlig lån har Lyse AS avgitt negativ pantsettelseserklæring. Videre er det inngått avtaler hvor kausjonserklæringer, pant eller garantier samlet for konsernets forpliktelser ikke skal utgjøre mer enn 15% av samlet bokførte eiendeler. I tillegg er det en særskilt begrensning på forpliktelser til deleide selskaper og datterselskaper uten kontrollerende eierandel, hvor slike sikkerheter, kausjoner og garantier til enhver tid ikke skal overstige et beløp tilsvarende 500 millioner kroner. Begrensningen gjelder ikke for ordinær sikkerhet inngått i forbindelse med handel av verdipapirer og finansielle instrumenter, ordinær salgspant ved leveranser av varer og tjenester på kreditt samt pantstillelser i forbindelse med lovbestemt krav til pant. Kapitalkravene overvåkes løpende og Lyse konsernet tilfredsstillende disse.

Lyse AS er fellesregistrert i merverdiavgiftsregisteret sammen med øvrige datterselskaper der selskapet har bestemmende innflytelse. Selskapene er derav solidarisk medansvarlige for den til enhver tid foreliggende forpliktelse.

21

Finansiell markedsrisiko

Finansiell risiko

Lyses behandling av finansiell risiko følger rammer vedtatt av styret, og omtales pr. risikokategori under.

Renterisiko

Finansstrategien i Lyse fastlegger rammer for finansielle investeringer og innlån. Lyse AS sin renterisiko er i stor grad knyttet til langsiktig gjeld. Den samlede resultateffekten etter skatt ved 1% renteendring skal ikke overstige 40 millioner kroner for påfølgende 12 måneder. Lyse AS har rentebytteavtaler fra flytende til fast rente på til sammen 400 millioner kroner (kontantstrømsikring).

Lån med fast rente bokføres til amortisert kost slik at endringer i virkelig verdi ikke resultatføres. For lån som er sikringsobjekt i virkelig verdi sikring, justeres amortisert kost med sikringsgevinster og -tap. Dette gjelder for obligasjonslån hvor det er inngått rentebytteavtale fra fast til flytende rente. Rentebytteavtaler (fast til flytende rente) balanseføres til virkelig verdi. Verdiendring på sikringsinstrumentet føres i resultatet sammen med verdiendring på sikringsobjektet.

Rentebytteavtalene har ulik løpetid innenfor perioden 2026 - 2030. For informasjon om beløp for rentebytteavtalene henvises det til note 11.

Finansstrategi

Konsernets sentrale finansavdeling har som en av hovedoppgavene å sikre at Lyse er finansiert slik at det til enhver tid finnes likviditet til å møte løpende betalingsforpliktelser. Finansavdelingen overvåker konsernets likviditet gjennom rullerende prognoser basert på forventet kontantstrøm.

I tråd med konsernets finansstrategi opprettholder Lyse en betydelig likviditetsreserve som kan stilles til disposisjon i løpet av fem virkedager. Likviditetsreserven består av likvide midler og ubenyttede trekkretter. Det er satt krav til at likviditetsreserven skal være stor nok til å dekke forfall og estimerte nye lån innenfor en rullerende seks måneders periode. Videre skal innlån ha en diversifisert forfallsstruktur.

De nevnte forhold, sammen med Lyses høye kredittverdighet, gjør at konsernets og selskapets likviditetsrisiko vurderes som lav. Tabellen nedenfor viser likviditetsreserve for konsernet som helhet hvor Lyse AS er morselskap.

	Rammer i finansstrategi	Faktisk 31.12.25	Måloppnåelse
Likviditetsreservens varighet målt mot antatt finansieringsbehov (antall måneder)	min 6 måneder	16 måneder	Innenfor målsetting

Valutarisiko

Lyse AS har hentet inn lån på til sammen 385 millioner euro i kapitalmarkedet. Selskapet har tilsvarende en langsiktige fordringer mot Lyse Produksjon AS. Avtalene som ligger til grunn for gjelden og fordringen har like betingelser og medfører ingen valutaeksponering.

Kredittrisiko knyttet til øvrige finansielle instrumenter

Lyse AS påtar seg kredittrisiko ved plassering av overskuddslikviditet og som følge av motpartsrisiko ved bruk av sikringsinstrumenter som blant annet rentebytteavtaler. Kredittrisikoen er begrenset ved at midler kun plasseres hos førsteklases debitorer. Krav til sikkerhet går foran krav til avkastning.

Finansstrategien har bestemmelser om rammer for ulike plasseringsformer. Finansstrategien har også bestemmelser om hvilke sikringsinstrumenter som kan benyttes og kravene til motpart til disse er de samme som ved plassering av midler.

Erklæring fra styret og konsernsjef

Styret i Lyse AS

Stavanger, 25. mars 2026

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for regnskapsåret 2025 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven,
- årsregnskapet for morselskapet for 2025 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og forenklet IFRS i Norge,
- regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet,
- den konsoliderte bærekraftsrapporten for 2025, som en del av styrets beretning, er, i vesentlig forstand, utarbeidet i samsvar med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i henhold til regnskapsloven §§ 2-3 og 2-4. Informasjon i EU taksonomien er, i vesentlig forstand, utarbeidet i tråd med artikkel 8 i EUs taksonomiforordning (EU 2020/852),
- årsberetningen og kapitlene som omfatter bærekraftsrapporten gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor.

Harald Espedal
Styreleder

Stine Rolstad
Brenna
Nestleder

Jone Heggheim
Styremedlem

Hilde Karlsen
Styremedlem

Jess Milter
Styremedlem

Karen
Ommundsen
Styremedlem

Arne M. Sele
Styremedlem

Ingrid Sølvsberg
Styremedlem

Rosalie Poen

Adm. direktør/ Konsernsjef

Dette dokumentet er signert elektronisk



Deloitte AS
Knud Holms Gate 8
4005 Stavanger
Norway

Tel: +47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Lyse AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lyse AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Lyse AS' revisor sammenhengende i 4 år fra valget på generalforsamlingen den 26. april 2022 for regnskapsåret 2022.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2025. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



side 2
Uavhengig revisors beretning -
Lyse AS

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
KRAFT- OG VALUTAINSTRUMENTER OG SIKRINGSBOKFØRING	
<p>Lyse selger sin kraftproduksjon i euro og er derfor eksponert for svingninger i kraftpris og euro. I samsvar med konsernets finansstrategi håndterer konsernet denne risikoen ved bruk av kraft- og valutainstrumenter. Vi viser til nærmere omtale av finansielle instrumenter i note 5, 6, 7, 9 og 23 i konsernregnskapet.</p> <p>Sikring av fremtidig salg av kraftproduksjon i euro regnskapsføres som sikring dersom kriteriene for dette er oppfylt.</p> <p>Ved sikringsbokføring innregnes sikringsinstrumentene til virkelig verdi med verdiendringer mot utvidet resultat inntil den sikrede transaksjonen finner sted.</p> <p>Som følge av omfanget av og størrelsen på transaksjonene, den potensielt vesentlige effekten på konsernregnskapet ved endringer i virkelig verdi, samt kompleksiteten av regnskapsreglene knyttet til sikringsbokføring, er Kraft- og valutainstrumenter og sikringsbokføring, der dette benyttes, identifisert som et sentralt forhold i revisjonen.</p>	<p>Gjennom vår revisjon har vi vurdert Lyses prosess for identifisering, klassifisering og verdsettelse av kraft- og valutainstrumenter, samt prosessen knyttet til sikringsbokføring, og testet design og implementering av relevante interne kontroller.</p> <p>Vi har vurdert konsernets regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter og sikringsbokføring mot IFRS og konsernets strategi for håndtering av finansiell risiko.</p> <p>Vi har testet fullstendighet av transaksjonene knyttet til kraft- og valutainstrumenter ved å innhente dokumentasjon fra eksterne parter over avsluttede og åpne posisjoner og sammenholdt disse mot resultatførte transaksjoner og åpne posisjoner innregnet i balansen.</p> <p>Videre har vi testet verdsettelse og eksistens for et utvalg av konsernets finansielle instrumenter mot bekreftelser fra banker og øvrige motparter samt noterte markedspriser (Nasdaq). For valutasisikring har vi på stikkprøvebasis vurdert at sikringsdokumentasjonen tilfredsstiller kravene i IFRS og etterprøvd konsernets beregning av sikringseffektivitet.</p> <p>Videre har vi vurdert presentasjon og klassifisering av de finansielle instrumentene i årsregnskapet og i noteopplysningene for konsernet.</p>

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vår separate attestasjonsuttalelse datert 25. mars 2026 for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen inneholder konklusjon med forbehold.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte.side 3
Uavhengig revisors beretning -
Lyse AS

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU, og for selskapsregnskapet i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgis en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaten og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enheten eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi

Deloitte.side 4
Uavhengig revisors beretning -
Lyse AS

er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir revisjonsutvalget en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av forskrift om elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Lyse AS har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn lysk-2025-12-31-1-nb.zip i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegeret kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorikkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Stavanger, 25. mars 2026

Deloitte AS

**Bjarte M. Jonassen**
statsautorisert revisor



Deloitte AS
Knud Holms gate 8
NO-4005 Stavanger
Norway

+47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Lyse AS

UAVHENGIG BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE MED MODERAT SIKKERHET

Konklusjon med moderat sikkerhet med forbehold

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Lyse AS («konsernet») inkludert i avsnitt Bærekraft i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen. Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som konsernet har gjennomført for å identifisere at den rapporterte informasjonen («Prosessene») er i samsvar med beskrivelsen i gitt i underavsnittet "Påvirkning, risiko og muligheter" i avsnittet for generelle opplysninger på sidene 45-46 og i underkapittel IRO 1 i de påfølgende kapitler , og
- at opplysningene i underavsnitt EU Taksonomien i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjon med forbehold

EU Taksonomi – Vannkraft og ikke vesentlig skade kriteriet på vann og marine ressurser

Som omtalt under avsnittet "Vurdering av aktiviteter som er omfattet av taksonomikriteriene – Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft (4.5)" har Lyse vurdert at man oppfyller kriteriet i Do No Significant Harm (DNSH) nummer 3 – basert på både bevis og beskrivelse av vann- og marine ressurser på lengre sikt følger vanddirektivet slik det er implementert i Norge. Basert på ordlyden i kriteriet i DNSH nummer 3 og veiledning fra EU kommisjonen, er vi av den oppfatning at EU Taksonomi setter strengere miljål enn det som følger av vanddirektivet. Det faktum at et kraftverk oppfyller i den nasjonale implementeringen av vanddirektivet er, etter vår vurdering, ikke tilstrekkelig til at kraftverket oppfyller kriteriet i EU Taksonomi DNSH nummer 3. Vi mener derfor at kraftverkene ikke har blitt vurdert etter alle relevante DNSH kriterier. Vi kan derfor ikke uttale oss om CCM 4.5 – Electricity generation from hydropower tilfredsstillende kravene til å bli klassifisert som taksonomiforenelige (aligned) etter EU taksonomi.

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert)– Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon ("ISAE 3000 (revidert)") fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registret i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 292

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Uavhengig bærekraftsrevisors
attestasjonsuttalelse med moderat
sikkerhet
Lyse AS

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i avsnittet "Påvirkning, risiko og muligheter" i avsnittet for generelle opplysninger på sidene 45-46 og i underkapittel IRO 1 i de påfølgende kapitler i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i underavsnitt "EU Taksonomien" i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Deloitte.

Uavhengig bærekraftsrevisors
attestasjonsuttalelse med moderat
sikkerhet
Lyse AS

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgjøre en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om prosessen er i samsvar med konsernets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i gitt i underavsnittet "Påvirkning, risiko og muligheter" i avsnittet for generelle opplysninger på sidene 45-46 og i underkapittel IRO 1 i de påfølgende kapitler.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste uttalelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
 - foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og
 - gjennomgå utvalgte deler av konsernets interne dokumentasjon av Prosessen, og
- vurdere om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen implementert av konsernet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i gitt i underavsnittet "Påvirkning, risiko og muligheter" i avsnittet for generelle opplysninger på sidene 45-46 og i underkapittel IRO 1 i de påfølgende kapitler.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
 - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, utvalgte prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll, og
 - opparbeide oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess.

3

Deloitte.

Uavhengig bærekraftsrevisors
attestasjonsuttalelse med moderat
sikkerhet
Lyse AS

- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til utvalgte relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert utvalgte metoder, forutsetninger og utvalgte data for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om utvalgte økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til utvalgte relevante personer, utførte analytiske handlinger og substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Stavanger, 25. mars 2026

Deloitte AS



Bjarte M. Jonassen

State Authorised Public Accountant

4



Deloitte AS
Knud Holms gate 8
NO-4005 Stavanger
Norway

Tel: +47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til Styret i Lyse AS

UAVHENGIG REVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE OM LYSE AS ALLOKERING AV GRØNN FINANSIERING FOR 2025

Vi har utført et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet for utvalgt informasjon presentert i tabell «Allokering Grønne Obligasjoner» under «Grønne obligasjoner» («Utvalgt Informasjon») i Lyse AS bærekraftsrapport etter CSRD (del av styrets årsberetning) for rapporteringsperioden som ble avsluttet 31. desember 2025.

Konklusjon med moderat sikkerhet

Basert på de utførte handlinger beskrevet i denne uttalelsen og beviser vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at den Utvalgt Informasjon for året som ble avsluttet 31. desember 2025, slik beskrevet nedenfor, ikke i det alt vesentligste er utarbeidet i samsvar med Gjeldende Kriterier, som definert under.

Omfanget av vårt arbeid

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (Revidert) - «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», utstedt av The International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) og våre avtalte standardvilkår.

Utvalgt Informasjon som er omfattet av vårt attestasjonsoppdrag for året som ble avsluttet 31. desember 2025 er som følger:

Utvalgte Informasjon	Gjeldende Kriterier
Tabell «Allokering Grønne Obligasjoner».	Hvorvidt midler fra grønn finansiering har blitt allokert til prosjekter slik det fremstilles i tabell «Allokering Grønne Obligasjoner» per 31.12.2025
Tabell «Allokering Grønne Obligasjoner».	Hvorvidt prosjektene, slik de fremkommer i første kolonne i tabell «Allokering Grønne Obligasjoner», oppfyller kriteriene i Lyse AS «Green Financing Framework», avsnitt «Use of Proceeds».

Utvalgt Informasjon presentert ovenfor må leses og forstås sammen med Gjeldende Kriterier.

Iboende begrensninger

Vi har gjennomført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet om den Utvalgt Informasjon i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med Gjeldende Kriterier. Iboende begrensninger finnes i alle attestasjonsoppdrag.

Enhver struktur på internkontroll, uansett hvor effektiv den er, kan ikke eliminere muligheten for at misligheter eller utilsiktede feil kan oppstå og ikke blir avdekket, og siden vi benytter oss av



side 2
Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse om
Grønn finansiering for 2025 - Lyse AS

stikkprøvebasert testing i attestasjonsoppdraget, er det ingen garanti for at misligheter eller utilsiktede feil, hvis slike er til stede, vil bli oppdaget.

Styrets ansvar

Styret har ansvar for:

- Å sikre at bruk av midler fra grønne obligasjonslån følger selskapets «Green Finance Framework» av januar 2024;
- Å sikre prosjektevaluering og utvalgelse, allokering av midler til godkjente prosjekter og rapportering beskrevet i Rapporteringen, er i samsvar med formålet som er definert under selskapets «Green Finance Framework»; og,
- Utforme, implementere og vedlikeholde interne prosesser og kontroller som er relevante for utarbeidelsen av Utvalgt Informasjon for å sikre at den ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Vårt ansvar

Vi er ansvarlige for:

- Planlegge og gjennomføre handlinger for å innhente tilstrekkelig og hensiktsmessig bevis for å kunne avgi en uavhengig attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet på den Utvalgt Informasjon;
- Kommunisere forhold som kan være relevante for den Utvalgt Informasjon til relevant part, herunder identifiserte eller mistanke om manglende overholdelse av lover, regler og forskrifter, misligheter eller mistenkte misligheter samt manglende objektivitet ved utarbeidelsen av den Utvalgt Informasjon; og,
- Rapportere vår konklusjon i en uavhengig attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet til Styret.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene.

Vi anvender internasjonal standard for kvalitetsstyring (ISQM) 1 *Kvalitetsstyring for revisjonsforetak som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester* og opprettholder et omfattende system for kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, faglige standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Sentrale handlinger

Vi er pålagt å planlegge og utføre vårt arbeid for å adressere de områdene der vi har identifisert at vesentlig feilinformasjon kan oppstå i Utvalgt Informasjon. De handlingene vi har utført er basert på vår profesjonelle skjønn og inkluderer blant annet en vurdering av hensiktsmessigheten av Gjeldende Kriterier. Ved gjennomføringen av attestasjonsoppdraget har vi utført følgende handlinger knyttet til Utvalgt Informasjon mot Gjeldende Kriterier:

- Gjennom forespørsler til relevante personer har vi opparbeidet en forståelse av Selskapet, dets kontrollmiljø, utvalgte prosesser og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av den Utvalgt Informasjon. Forståelsen skal være tilstrekkelig til å identifisere områder i den Utvalgt Informasjon hvor det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme, og danne



side 3
Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse om
Grønn finansiering for 2025 - Lyse AS

grunnlag for utformingen og gjennomføringen av handlinger for å håndtere de identifiserte områdene og for å oppnå tilstrekkelig sikkerhet til å støtte en konklusjon med moderat sikkerhet.

- Gjennom forespørsler til relevante personer har vi opparbeidet en forståelse for selskapets interne prosesser som er relevante for den Utvalgt Informasjon, dataene som benyttes i utarbeidelsen av den Utvalgt Informasjon, metodikken for innsamling og sammenstilling av dataene og prosessen for å utarbeide og rapportere den Utvalgt Informasjon.
- Utført handlinger på stikkprøvebasis for å vurdere om den Utvalgt Informasjon er sammenstilt og rapportert i samsvar med Gjeldende Kriterier, inkludert kontroll av data mot kildedokumentasjon.

Arten, tidspunktet for og omfanget av handlinger som utføres på et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, er begrenset sammenlignet med det som er nødvendig på et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som oppnås ved et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, betydelig lavere enn ved et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet.

Stavanger, 25. mars 2026
Deloitte AS

Bjarte M. Jonassen
State Authorised Public Accountant

Annen informasjon

Nøkkeltall	262
Alternative resultatmål («APM»)	264



Nøkkeltall

LYSE BENYTTET FØLGENDE NØKKELTALL:

(1) EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger
(2) EBIT	Driftsresultat
(3) EBIT underliggende drift	Driftsresultat justert for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, vesentlige engangsposter og nedskrivninger
(4) Årsresultat underliggende drift	Årsresultat justert for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, vesentlige engangsposter og nedskrivninger
(5) Investeringer	Inkludert varige driftsmidler og immaterielle eiendeler, investeringer i aksjer og andeler
(6) Capex	Investering i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler eks. bruksrett, kundeanskaffelseskost og lisenser, samt investering i aksjer og andeler
(7) Likvide midler	Bankinnskudd og kontanter inkludert kortsiktige finansielle plasseringer
(8) Brutto rentebærende gjeld	Langsiktige og kortsiktige lån, inkl. leieforpliktelser
(9) Netto rentebærende gjeld	Langsiktige og kortsiktige lån, inkludert leieforpliktelser - likvide midler inkludert kortsiktige finansielle plasseringer
(10) Sysselsatt kapital	Egenkapital + netto rentebærende gjeld
(11) Funds from operations (FFO)	EBITDA fratrukket netto betalte renter og betalbar skatt inneværende år
(12) EBITDA rentedekning	EBITDA / rentekostnader
(13) FFO rentedekning	FFO / rentekostnader
(14) Rentebærende gjeldsgrad	Brutto rentebærende gjeld / (brutto rentebærende gjeld + bokført egenkapital)
(15) Egenkapitalandel	Samlet egenkapital + sum eiendeler
(16) Egenkapitalandel - hensyntatt ansvarlig lån	Samlet egenkapital + ansvarlig lån / sum eiendeler
(17) EBITDA margin	EBITDA / driftsinntekter
(18) EBIT margin	EBIT / driftsinntekter
(19) Egenkapitalrentabilitet	Årsresultat i % av gjennomsnittlig egenkapital - resultat for siste 12 måneder
(20) Avkastning sysselsatt kapital	Driftsresultat i % av gjennomsnittlig sysselsatt kapital - resultat for siste 12 måneder
(21) Middelfroduksjon	Middelfroduksjon de siste 10 årene
(22) Produksjon vannkraft	Produksjon referert generatoroklemme, redusert pumping

Definisjoner av nøkkeltall er ikke endret fra 2024 til 2025.

FINANSIERINGSSTØRRELSER

			2025	2024	2023	2022	2021
Netto rentebærende gjeld / EBITDA			1,9	2,4	1,7	0,8	1,5
Funds from operations (FFO)	(11)	Mill kr.	9 840	7 311	7 981	10 053	4 902
EBITDA rentedekning	(12)		8,6	7,2	10,0	22,7	17,4
FFO rentedekning	(13)		6,4	5,3	7,2	14,9	11,0
FFO / netto rentebærende gjeld		%	38,3%	30,3%	41,9%	78,6%	42,7%
Brutto rentebærende gjeldsgrad	(14)	%	58,3%	57,6%	54,6%	50,7%	46,4%
Egenkapitalandel	(15)	%	29,2%	29,2%	30,1%	30,4%	37,1%
Egenkapitalandel - hensyntatt ansvarlig lån	(16)	%	31,2%	31,5%	32,8%	32,9%	40,3%

NØKKELTALL, REGNSKAP

			2025	2024	2023	2022	2021
EBITDA	(1)	Mill kr.	13 392	9 882	11 092	15 308	7 753
EBITDA margin	(17)	%	50,2%	45,8%	47,6%	50,7%	49,1%
EBIT	(2)	Mill kr.	8 817	6 501	7 895	12 495	5 887
EBIT margin	(18)	%	33,1%	30,1%	33,9%	41%	37%
Egenkapitalrentabilitet	(19)	%	14,9%	10,4%	11,4%	12%	11%
Brutto rentebærende gjeld	(8)	Mill kr.	33 182	29 879	25 225	21 656	17 933
Netto rentebærende gjeld	(9)	Mill kr.	25 723	24 160	19 035	12 794	11 467
Sysselsatt kapital	(10)	Mill kr.	49 469	46 119	40 008	33 810	32 176
Avkastning sysselsatt kapital	(20)	%	18,4%	15,1%	21,4%	37,9%	18,0%

Alternative resultatmål («APM»)

Lyse utarbeider sitt konsernregnskap i samsvar med internasjonale standarder for regnskapsrapportering (International Financial Reporting Standards, IFRS). IFRS-standardene er benyttet konsekvent i alle perioder som er presentert i konsernregnskapet.

Som definert i ESMA's retningslinjer vedrørende alternative resultatmål (APM eller «alternative performance measures»), er APM ment som et finansielt måltall for historiske eller framtidige økonomiske resultater, balanse, eller kontantstrøm, til forskjell fra et økonomisk måltall som er definert eller spesifisert i det anvendte rammeverket for finansiell rapportering.

Underliggende driftsresultat (EBIT underliggende) er en APM som blir brukt for å måle resultat fra operasjonell virksomhet. EBIT underliggende er et alternativt resultatmål og skal ikke forstås som en erstatning for driftsresultat eller resultat før skatt, som rapporteres i samsvar med generelt aksepterte regnskapsprinsipper. EBIT underliggende er heller ikke et alternativ til likviditetsendring fra driften, som rapporteres i samsvar med generelle regnskapsprinsipper.

Underliggende driftsresultat er definert som driftsresultat justert for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, vesentlige engangsposter og nedskrivninger.

- Urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter er ekskludert fordi de ikke reflekterer hvordan bransjen følger opp resultatene. Valutaeksponeringen i kraftsalgskontraktene er sikret ved at det er inngått valutaderivatere med obligasjoner notert i euro. Dermed er de urealiserte verdiendringene fra disse valutaderivatene delvis motvirket i netto finansposter i resultatregnskapet.
- Vesentlige gevinster/tap fra salg av selskaper er ekskludert ettersom gevinsten ikke gir noen indikasjon på fremtidig- eller periodisk avkastning fra operasjonelle aktiviteter. En slik gevinst er relatert til den kumulative verdiskapningen fra tidspunktet eiendelen er anskaffet frem til salgstidspunktet.
- Nedskrivninger/reversering av vesentlige nedskrivninger er ekskludert (fra EBIT underliggende). Bakgrunnen for dette er at en nedskrivning påvirker avkastningen av en eiendel over eiendelen sin levetid, ikke bare i den perioden eiendelen blir nedskrevet eller en nedskrivning blir reversert. De ovennevnte postene er også ekskludert fra brutto driftskostnader underliggende og netto driftskostnader underliggende.

- Restruktureringskostnader/reversering av vesentlige restruktureringskostnader er ekskludert fra EBIT underliggende. Bakgrunnen for dette er at kostnader i forbindelse med større omorganiseringer/nedbemanninger anses som vesentlige ikke tilbakevendende engangsposter, og vil ikke reflektere den underliggende løpende driften på fremtidige- eller periodiske del av normal drift.

Underliggende driftsinntekter og driftskostnader er basert på sammenlignbar definisjon som underliggende driftsresultat.

Under presenterer vi en avstemming mellom driftsresultatet etter IFRS som presentert i det konsoliderte resultatregnskapet og underliggende driftsresultatet.

UNDERLIGGENDE DRIFTSRESULTAT

(Tall i hele millioner)	2025	2024
Underliggende driftsinntekter	25 590	21 053
Underliggende driftskostnader	17 137	15 092
Underliggende driftsresultat	8 453	5 961
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter (+/- inntekt/kostnad)	-44	206
Vesentlige engangsposter før skatt som påvirker driftsresultat (+/- inntekt/kostnad)	407	333
Driftsresultat (IFRS)	8 817	6 501

AVSTEMMING EFFEKT AV UREALISERTE VERDIENDRINGER FINANSIELLE INSTRUMENTER MOT UNDERLIGGENDE DRIFTSRESULTAT

(Tall i hele millioner)	2025	2024
Underliggende driftsresultat	8 453	5 961
Urealiserte verdiendringer finansielle kraftkontrakter - holdt for sikringsformål	-4	118
Urealiserte verdiendringer valutaderivater i langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR	-103	20
Realiserte verdiendringer valutaderivater langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR	63	68
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter	-44	206
Vesentlige engangsposter før skatt som påvirker driftsresultat (+/- inntekt/kostnad)	407	333
Driftsresultat (IFRS)	8 817	6 501

Underliggende årsresultat er definert som årsresultat, justert for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, gevinster eller tap ved virksomhetsoverdragelser og engangsposter. Se under for en avstemming mellom årsresultat etter IFRS som presentert i det konsoliderte resultatregnskapet og underliggende årsresultat til majoritet.

UNDERLIGGENDE ÅRSRESULTAT TIL MAJORITET

(Tall i hele millioner)	2025	2024
Årsresultat inkludert minoritetsinteresse (IFRS) - etter skatt	3 405	2 225
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter (-/+ inntekt/kostnad) etter skatt	-34	161
Vesentlige engangsposter ifm. virksomhetsoverdragelser eller engangsposter (-/+ inntekt/kostnad) etter skatt	562	333
Underliggende årsresultat inkl. minoritetsinteresse etter skatt	2 876	1 731
Minoritetsinteresse	1 003	728
Underliggende årsresultat til majoritet etter skatt	1 873	1 003

Netto rentebærende gjeld brukes for å måle gjeldens utnyttelsesgrad.

NETTO RENTEBÆRENDE GJELD

(Tall i hele tusen)	Note	2025	2024
Sum langsiktige og kortsiktige lån*	25	30 513 986	27 023 977
Kortsiktige finansielle plasseringer	24	-1 244 508	-1 337 000
Kontanter og bankinnskudd	24	-6 214 072	-4 381 683
Netto rentebærende lån		23 055 406	21 305 294
Langsiktig forpliktelse leasing	19	2 269 583	2 451 992
Kortsiktig forpliktelse leasing	19	398 103	402 789
Netto rentebærende gjeld		25 723 093	24 160 075

* Inkluderer urealisert disagio

Lyse