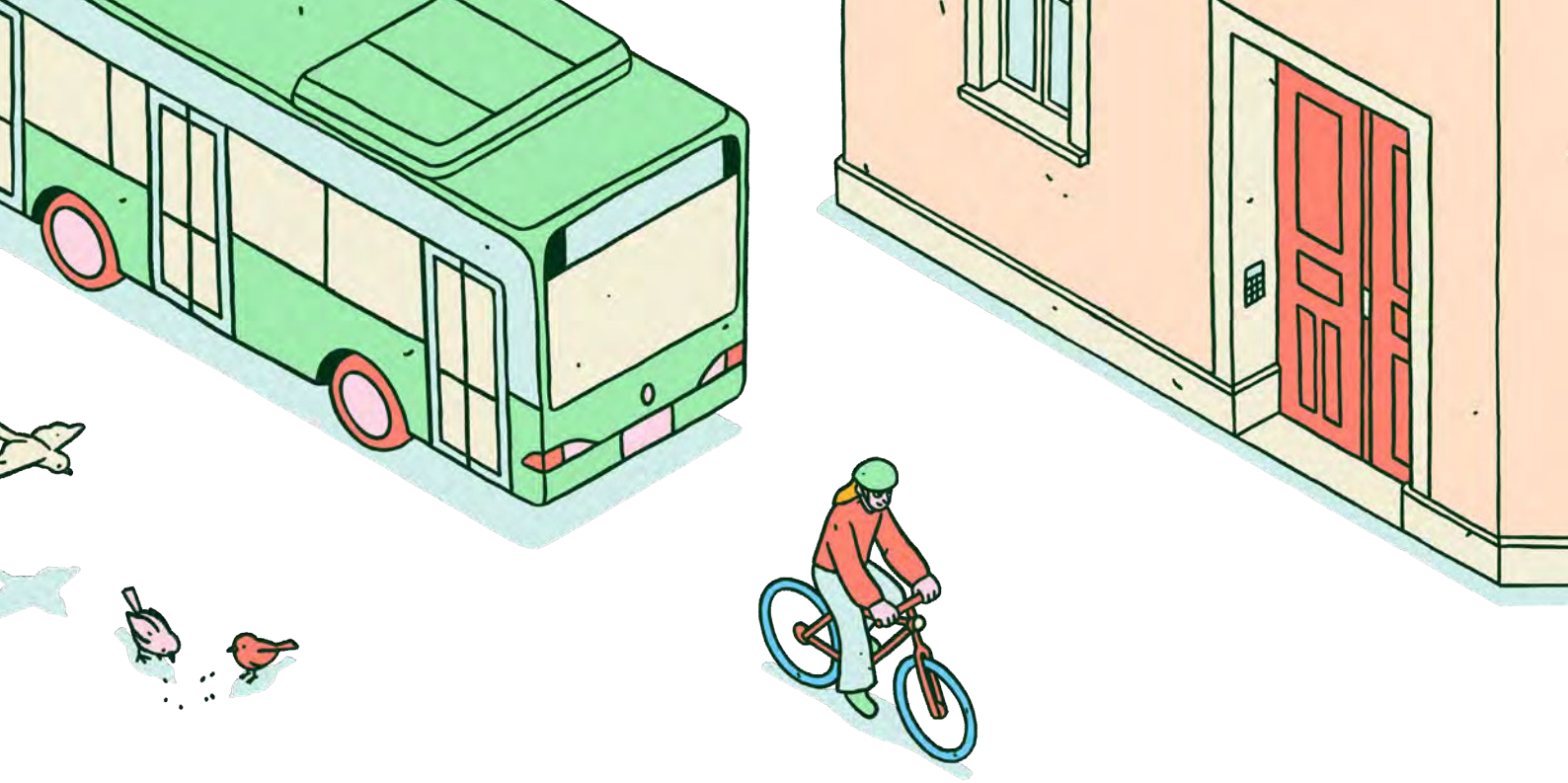
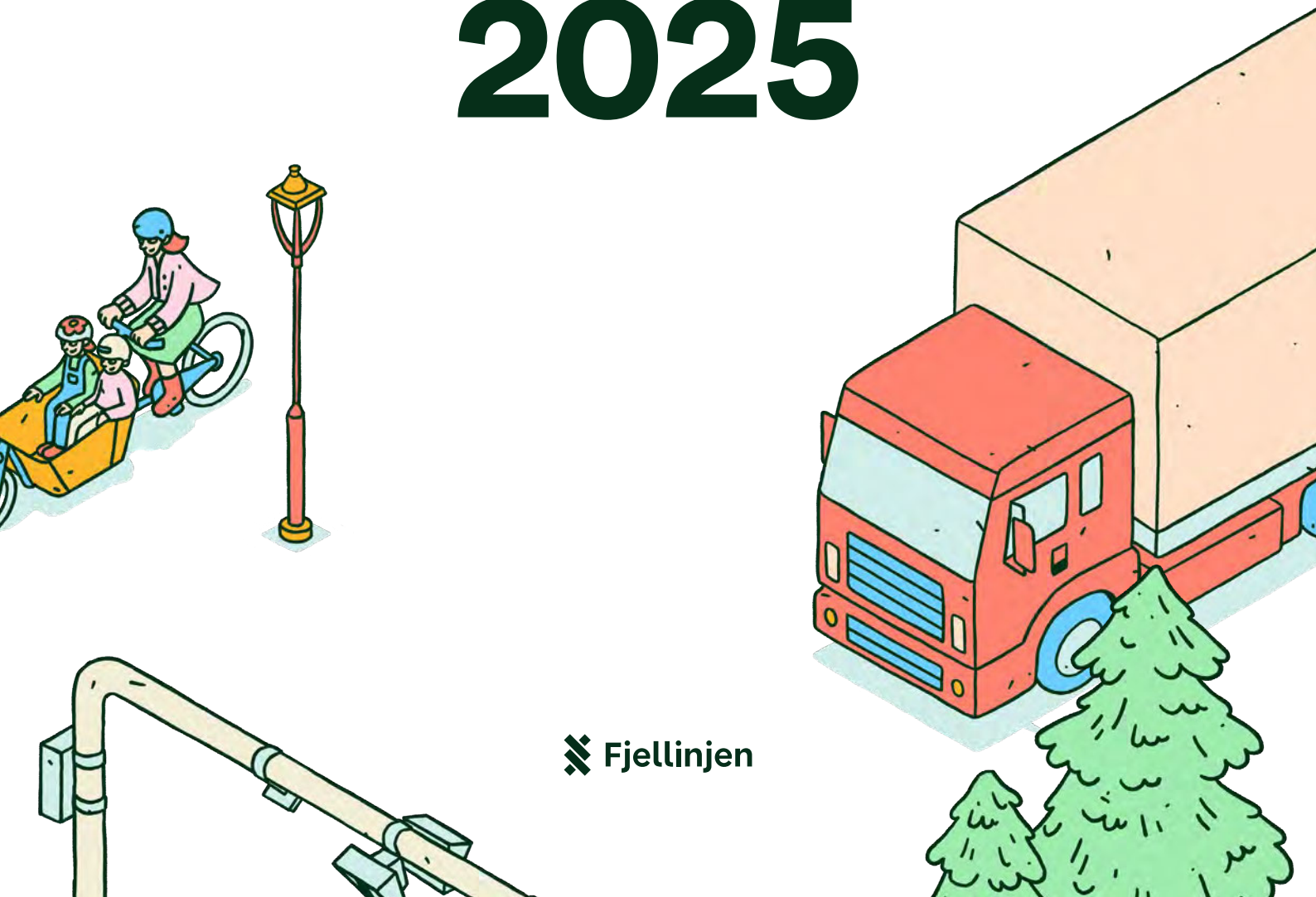




Årsrapport 2025





Fjellinjen AS

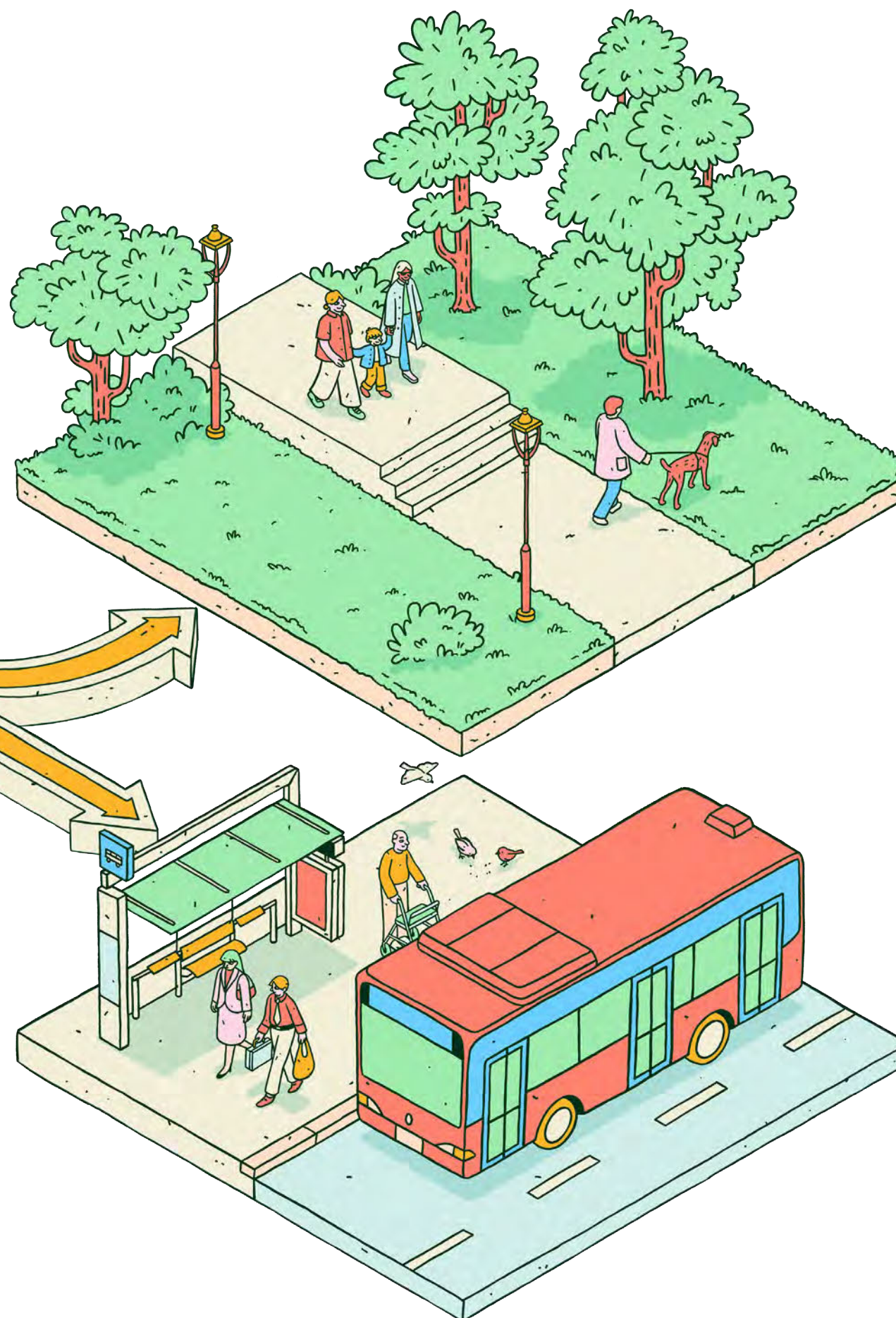
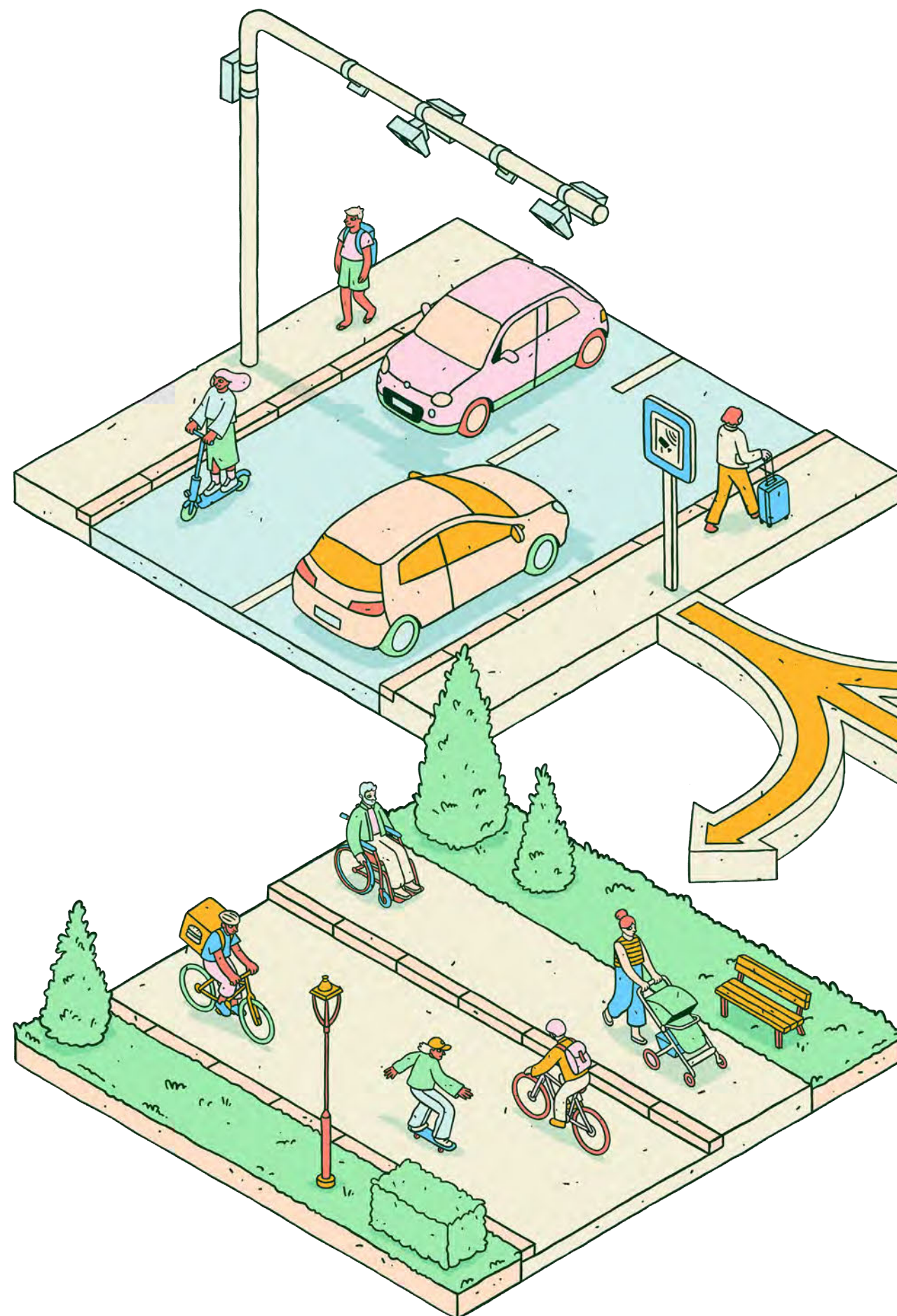
Schweigaards gate 16
0107 OSLO
Postboks 459 Sentrum
0105 OSLO

Tlf: 47 69 32 00
kontakt@fjellinjen.no
www.fjellinjen.no

Ansvarlig redaktør: Arne-Petter Lorentzen
Innhold: Arne-Petter Lorentzen, Stian Strøm Arnesen,
Tobias Simonnes, Jessica Wei
Design og Illustrasjoner: Bleed
Foto: Tor Lindseth, Melissa Hauge, Nicolas Tourrenc,
Marius Fält Vannum, NTB, Arne-Petter Lorentzen,
Espen Solli, Statens vegvesen

Innhold

6	INTRODUKSJON OG HOVEDTALL	102	STYRETS BERETNING OG ÅRSREGNSKAP
8	Fjellinjens samfunnsoppdrag	104	Styrets beretning
12	Leders beretning	112	Resultatregnskap
		114	Balanse
		116	Kontantstrøm
16	ÅRETS AKTIVITETER	118	Regnskapsprinsipper
		121	Noter
18	Viktige hendelser i 2025		
20	Dette gikk bompengene til i 2025	134	REVISORS BERETNING
22	Trafikkøkning i Stor-Oslo i 2025		
24	Trafikkbildet		
26	Bompedata mot organisert kriminalitet		
28	Flere utenlandske bilister må betale for seg		
30	Effektiv fritakshåndtering på Min side		
32	VIRKSOMHETEN		
34	Bompengeaktørene		
36	Dialog med interessenter		
38	Historien om Fjellinjen		
40	Prosjekter finansiert med bompenger		
42	Slik finansierer Fjellinjen utbygging av vei og kollektiv		
44	Dette skjer når du kjører gjennom bomstasjonen		
46	Menneskene i Fjellinjen		
50	Helse, miljø og sikkerhet		
52	Ny selskapsstrategi 2026–2029		
54	STYRING		
55	Fjellinjens virksomhet og eierstyring		
58	Risikostyring og internkontroll i Fjellinjen		
60	Ledelsen og styret		
64	Hilsen fra Håkon Snortheim		
66	BÆREKRAFTS RAPPORT		
70	Innledning		
72	Bærekraftsarbeidet i 2025		
74	Kort om Fjellinjen		
76	Dobbel vesentlighetsanalyse		
78	Fjellinjens formål og strategi		
80	Retningslinjer, tiltak og fremtidige initiativer for overgang til en mer bærekraftig økonomi		
84	Fjellinjens klimaregnskap		
90	Klimarisiko		
92	Fjellinjens forbruk		
94	Arbeidsstyrke		
98	Om rapporten		





01

Introduksjon og hovedtall

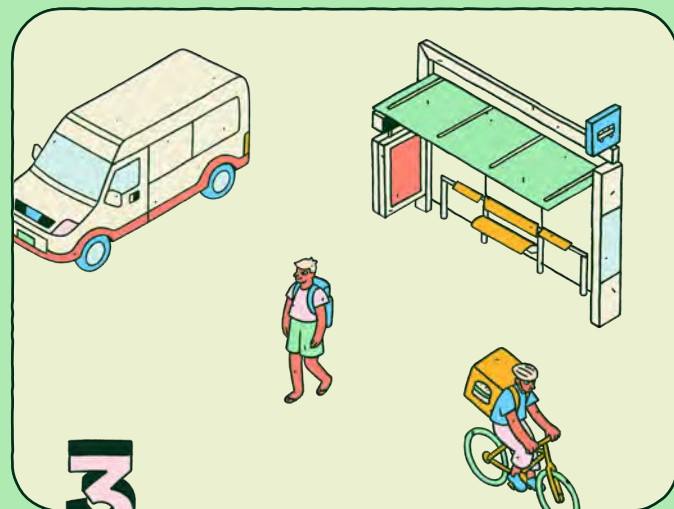
Målene for Oslopakke 3



1



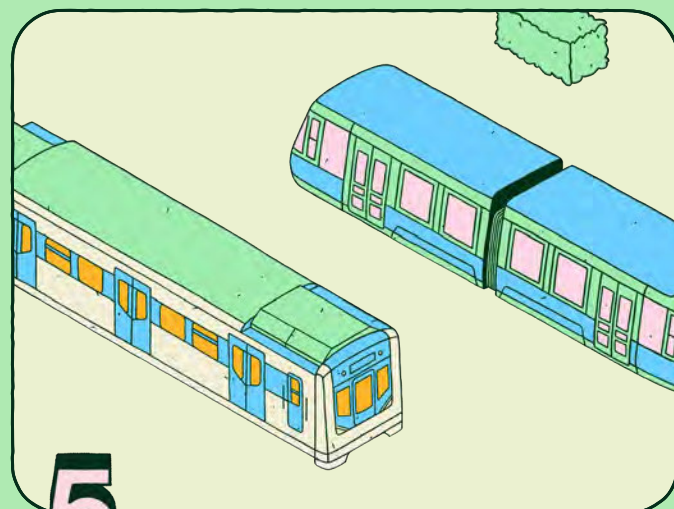
2



3



4



5



6

1. Ta veksten i persontrafikk med kollektiv, sykkel og gange
2. Sikre god fremkommelighet for alle trafikanter
3. Prioritere kollektivtrafikk, næringstrafikk, sykkel og gange

4. Sikkert og universelt utformet transportsystem
5. Attraktivt kollektivtilbud
6. Bidra til bedre miljø og by- og tettsteds kvalitet

Fjellinjens samfunnsoppdrag

Effektiv finansiering av fremtidens trafikk løsninger

Fjellinjen er Norges største bompengeselskap målt i antall passeringer. Selskapet har tatt inn og forvaltet mer enn 50 milliarder kroner på vegne av fellesskapet siden oppstart. Vårt samfunnsoppdrag er effektiv finansiering av fremtidens trafikk løsninger. Målet med bompengereordningen i Oslo er å finansiere prosjekter som gjør at veksten i persontrafikk tas med kollektiv, sykkel og gange. Derfor går 98 prosent av bompengene til prosjekter i Oslopakke 3 som omfatter kollektivtransport, gang- og sykkelveier.

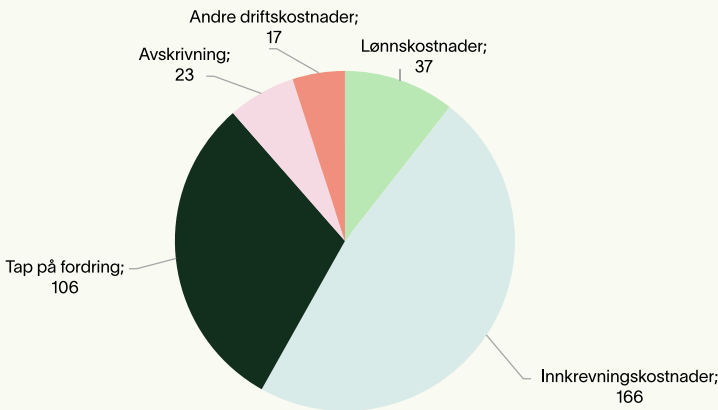
Fjellinjen registrerer omkring 32 millioner passeringer i måneden og har ansvaret for drift og utvikling av utstyr og programvare i 83 bomstasjoner i og rundt Oslo.

Siden starten i 1990 har bompenger bidratt til å gjøre Rådhusplassen i Oslo bilfri og flyttet trafikken i Bjørvika i tunnel under bakken som har skapt en helt ny bydel.

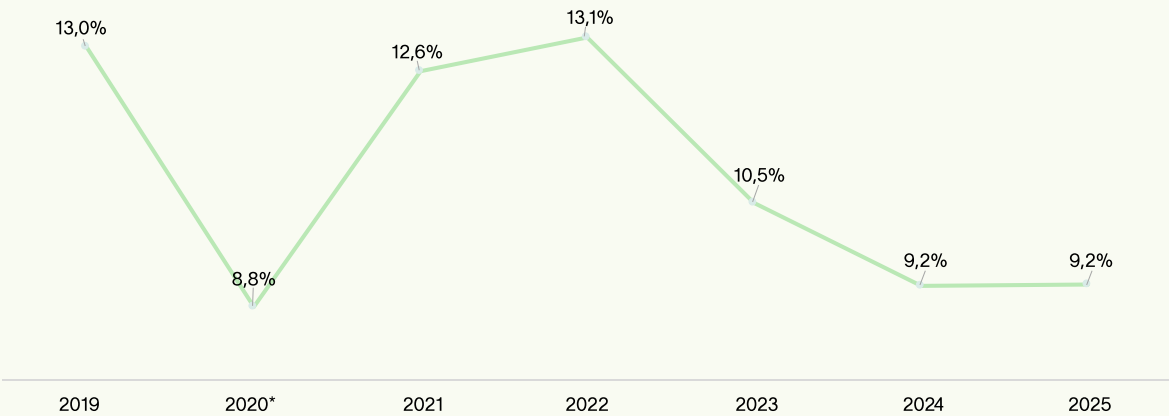
Fjellinjen har finansiert en storstilt kollektivsatsing som omfatter blant annet utbygging av T-baneringen og Lørenbanen. Bompenger har også finansiert nye T-banepenger og trikker, samt flere nye buss-terminaler og kollektivknutepunkt i Oslo og Viken. I årene som kommer skal midler fra Fjellinjen blant annet bidra til å bygge Fornebu-banen og nytt signalsystem for T-banen.

Nøkkeltall

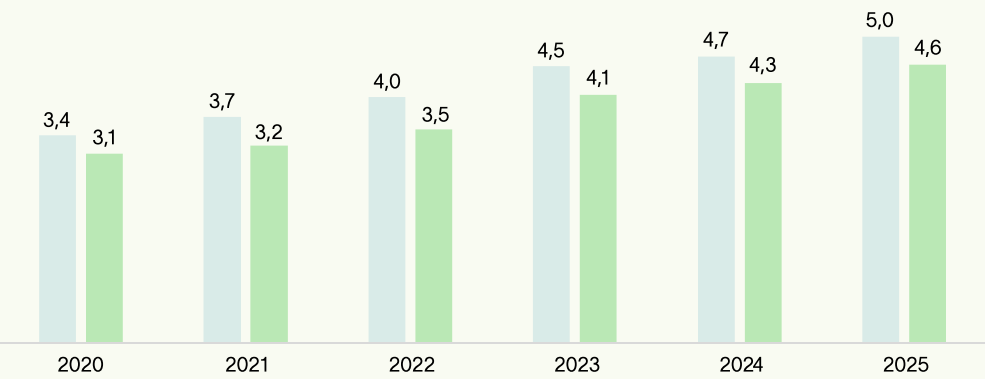
Driftskostnader 2025: 348,1 MNOK



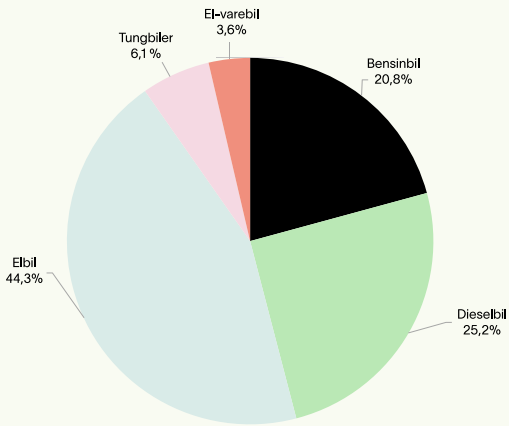
Andel drift og netto finans av inntekt



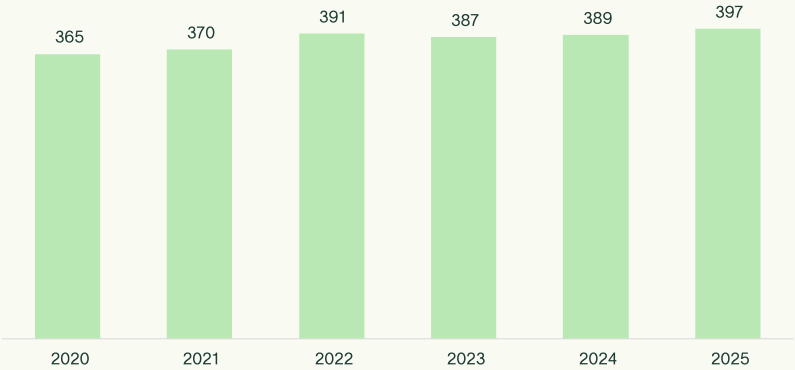
Trafikkinntekt og resultat
(Tall i milliarder)



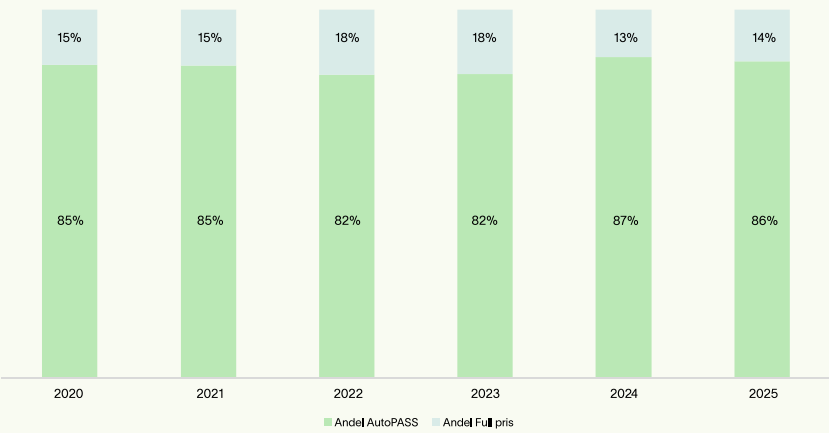
Kjøretøysfordeling



Antall passeringer
(Tall i millioner)



Inntekter
andel AutoPASS og Fullpris



Milliarder i arbeid for et Stor-Oslo i vekst

I 35 år har Fjellinjen finansiert fremtidens transportløsninger i Oslo.

2025 har markert 35 år med bompengeneinnkreving i Fjellinjen. Siden 1990 har bompenger bidratt til å gi Oslo og Akershus et av Europas beste kollektivtilbud. Hverdagen for alle som bor, jobber og pendler i og til hovedstadsregionen fungerer fordi de kommer seg dit de skal på en rask, effektiv og miljøvennlig måte. Mobiliteten mange tar for gitt er ikke et lykkelig sammentreff, men resultatet av et system tuftet på bred – og tidvis skjør – politisk enighet. Uten bompenger ville vi fått både færre kollektiv-avganger og lavere tempo i utbyggingen av prosjekter innen kollektiv, sykkel og gange.

I 2025 finansierte Fjellinjen prosjekter for 5,7 milliarder kroner, blant annet Fornebubanen og videre utvikling av trikk- og T-banesystemet. For første gang passerte vi 5 milliarder kroner i inntekter, samtidig som kostnadsnivået ble redusert til 8,7 % – ned fra 13,1 % i 2022. Dette har vi fått til ved å holde bemanningen stabil og jobbe målrettet med effektivisering, teknologi og bedre arbeidsmetoder. Fjellinjen er en slank og offensiv organisasjon med rundt 30 medarbeidere som leverer maksimal verdi tilbake til fellesskapet.

Dyktige medarbeidere

Denne effektiviseringen kommer ikke av seg selv. Den er et direkte resultat av medarbeiderne våre: Kunnskapsrike, nysgjerrige og villige til å ta i bruk nye arbeidsmetoder. Satsingen på kompetanse-utvikling og teknologi gjør oss i stand til å jobbe smartere, mer presist og bedre på tvers av fag, blant annet ved bruk av KI.

Slik bygger vi en organisasjon som både løser dagens oppgaver og står rustet for morgendagens utfordringer. Fjellinjen har de siste årene styrket kontrollmekanismer og analysearbeid betydelig. I 2025 avdekket vi flere tilfeller av flere tilfeller av mulig arbeidslivskriminalitet og svindel i budbransjen. Dette arbeidet bidro til at plattformselskaper nå har strengere og ryddigere rammer. Tillit er fundamentet for bompengordningen – og svindel er et direkte angrep på den.

Et annet viktig gjennombrudd kom da bransjen endelig fikk tilgang til EUs kjøretøyregister, EUCARIS. Med dette kan vi identifisere enda flere eiere av utenlandske kjøretøy og sende fakturaen til riktig sted.

Det betyr mer rettferdighet – og inntil 40 millioner kroner i økte årlige inntekter.

En region i vekst – og et system under press

Stor-Oslo møter flere utfordringer fremover. I takt med at befolkningen i regionen vokser, øker også mobilitetsbehovet. Det setter det politiske null-vekstmålet om at biltrafikken ikke skal øke under press. Å opprettholde og forbedre kollektivtilbudet er derfor nøkkelen til å lykkes.

De fleste som kjøper ny bil velger elbil, og dette er en villet utvikling for å nå viktige miljømål. Med elbil følger også halvert bompengeregning. Dersom dagens system videreføres, vil Fjellinjens inntekter flate ut, og selskapet kan ikke finansiere like mange prosjekter som i dag. Den stramme økonomien i kommuner og fylker gjør det imidlertid tydelig at bompenger som finansieringsverktøy blir enda viktigere i tiden fremover.

Bompengordningen videreutvikles

På nasjonalt nivå pågår det et arbeid med å videreutvikle bompengordningen, og roller, ansvar og rammeverk for sektoren vurderes. For kundene er det viktigste at systemet blir enda mer brukervennlig, mer rettferdig og mer samordnet – med færre aktører å forholde seg til og tydelig informasjon om hva bompengene går til.

Ny teknologi og betalingssystemer hvor bilister betaler per kilometer og etter soner vil prøves ut flere steder i landet i år.



Janne Oddaker

Janne Oddaker
Administrerende direktør
t.o.m. 5. februar 2026

Et slikt system kalles ofte vegprising, eller distanse-baserte bompenger. Fjellinjen følger utviklingen tett.

Ny strategi for å levere enda større verdi

I møte med endringer i behov og løsninger er Fjellinjens rolle å tilby fakta og kunnskap, slik at myndigheter og politikere kan fatte beslutninger på best mulig grunnlag. Vi skal oppfylle samfunnsoppdraget vårt på best mulig måte innen rammebetingelser vi er gitt i dag. I selskapets strategi for 2026 – 2029 har vi derfor to ambisjoner:

- Vi skal være best på kjerneoppgaver

Satsingen på kompetanseutvikling og teknologi gjør oss i stand til å jobbe smartere, mer presist og bedre på tvers av fag, blant annet ved bruk av KI. Selskapets medarbeidere er den viktigste ressursen for å få dette til.

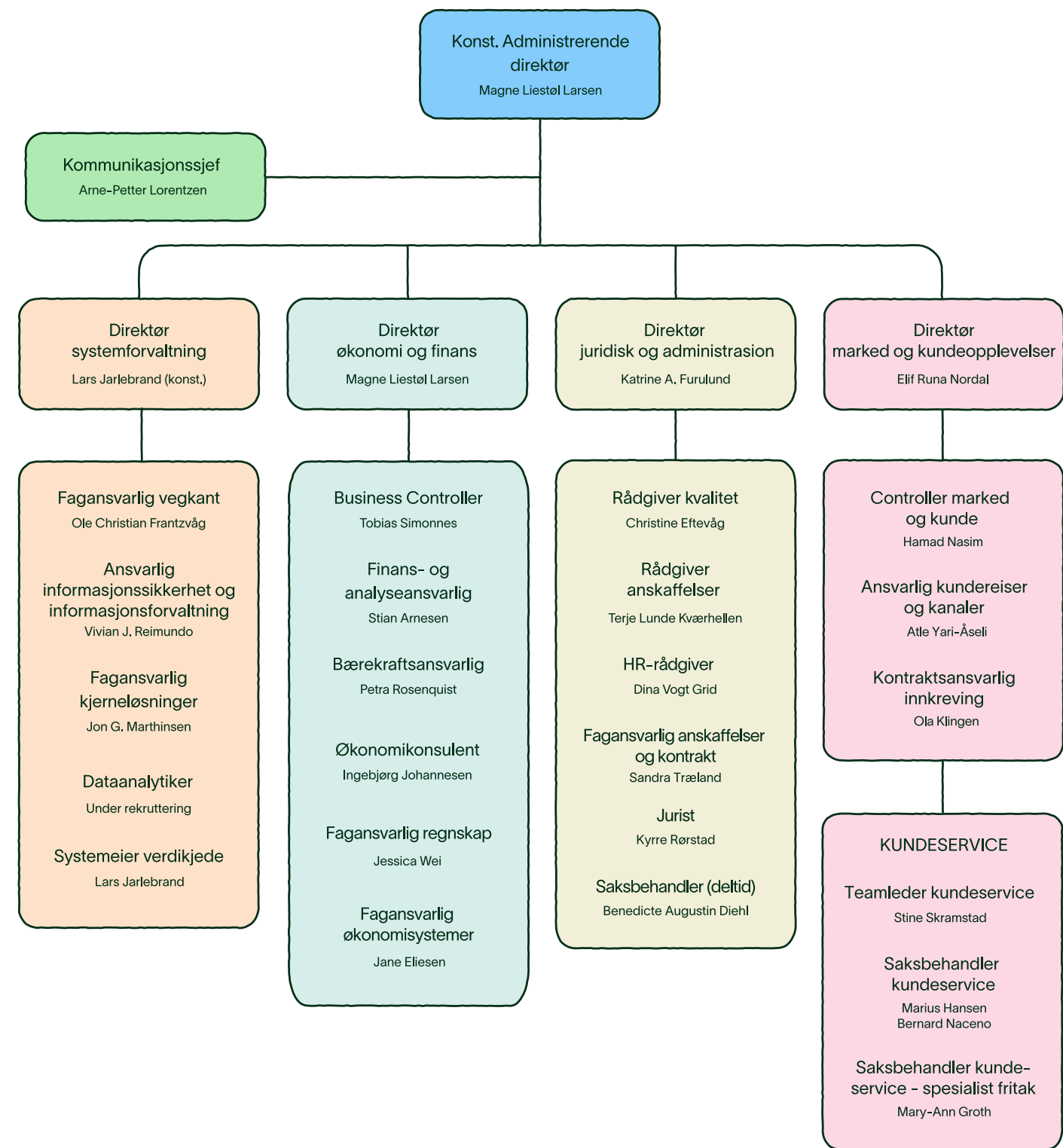
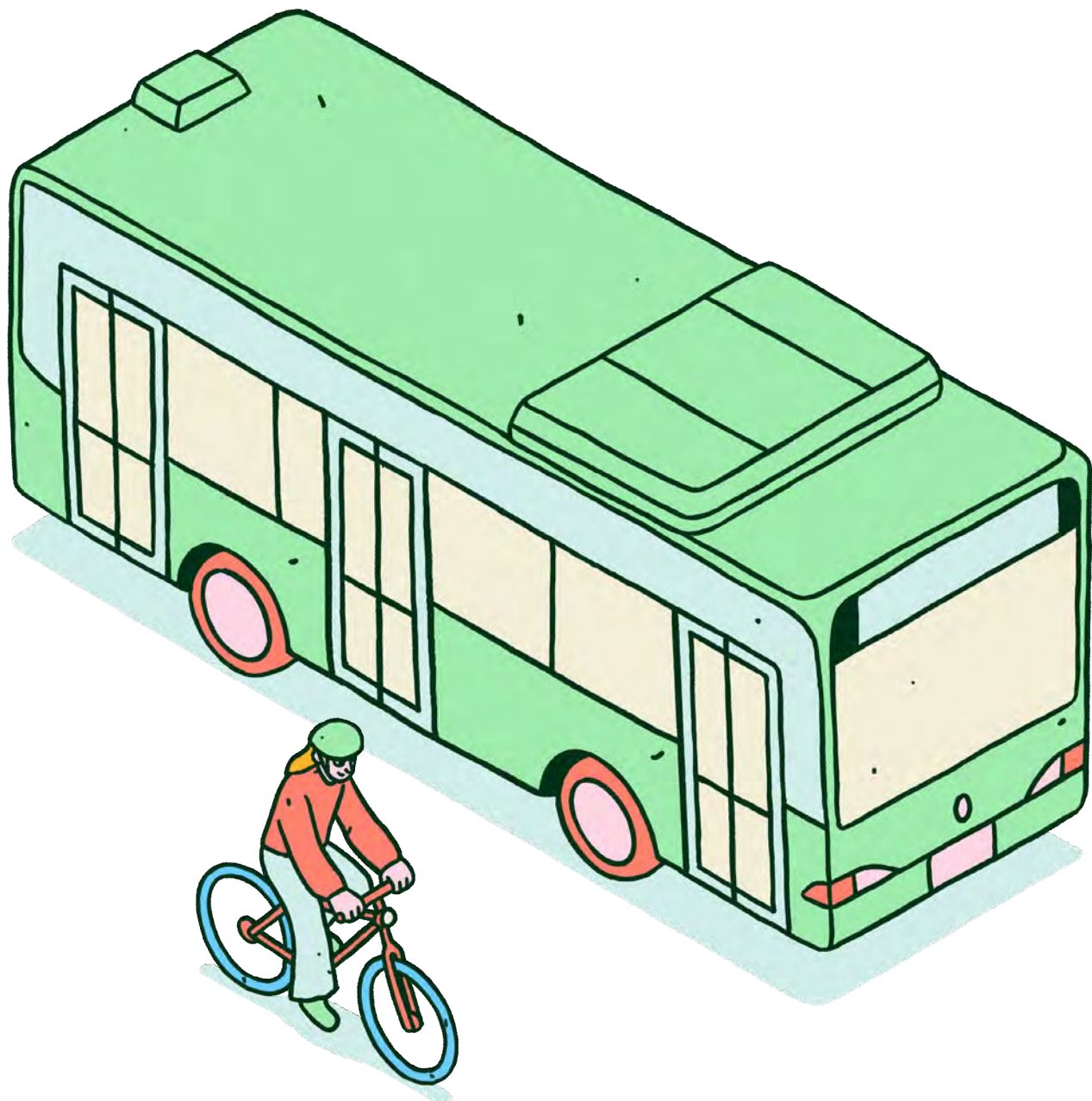
- Vi skal være en samarbeidspartner for et bærekraftig finansieringssystem

Fjellinjen vil bidra til arbeidet med ny teknologi og betalingssystemer som leverandør av fakta, analyser og kunnskap for å sikre at regionen får et mobilitetssystem med legitimitet og langsiktighet.

Takk for reisen

Jeg har fått lov å lede Fjellinjen i snaue seks år. Nå venter nye oppgaver i Redningsselskapet. Gjennom disse årene har Fjellinjen gjennomgått store endringer og likevel fortsatt å levere bedre og bedre resultater. Grunnen til dette er 30 dyktige, engasjerte, iderike, morsomme og omtenkssomme medarbeidere som gyver løs på alle utfordringer som kommer deres vei. I tillegg til denne fantastiske gjengen har jeg også hatt et styre som har veiledet, støttet og utfordret meg hele veien. Takk for at dere ga meg tilliten!

Organisasjonskart per 18.03.2026





02

Årets aktiviteter

Året som har gått:

Viktige hendelser i 2025

Januar

Nytt økonomisystem

I januar tok Fjellinjen i bruk et nytt økonomisystem som har automatisert store deler av regnskapsarbeidet. Dette har gitt en effektiviseringsgevinst på 40 %. Ved å redusere manuelt arbeid har vi økt både presisjonen og sikkerheten i den økonomiske forvaltningen.

Februar

Vellykket fellesanskaffelse av utenlandsinnkreving

I februar ble ny avtale for utenlandsinnkreving signert av Fjellinjen og de andre regionale bompengeselskapene. Anskaffelsesprosjektet ble gjennomført av de 5 bomselskapene i fellesskap og resulterte i både økonomiske besparelser og kvalitetsgevinster. Oppstart for ny avtale var mai 2025.

Mars

Stengt T-banestrekning ga flere bilreiser

Antall registrerte passeringer i 2025 økte sett opp mot 2024. Veksten skyldes i stor grad kapasitetsutfordringer i kollektivtilbudet, spesielt knyttet til stengingen av linje 2 og 3 mellom Majorstuen og

Borgen. Dette førte til en overgang fra kollektivtransport til personbil for mange pendlere.

April

Diplom i Visueltprisen

Fjellinjens nye grafiske identitet ble i år hedret med diplom i Visueltprisen, i regi av Grafill. Utmerkelsen ble gitt spesifikt for arbeidet med identitetsillustrasjoner, som er en sentral del av selskapets nye visuelle profil. Visuelt er Norges mest prestisjefylte konkurranse for visuell kommunikasjon.

Mai

Stor deltakelse i Holmenkollstafetten

Fjellinjen stilte med et rent ansatt-lag i Holmenkollstafetten. Med en deltakelse på halvparten av de ansatte ble stafetten et viktig høydepunkt for det interne samholdet. Laget løp i karakteristiske lagskjorter prydet med en bomstasjon og det treffende budskapet «Det koster å passere meg».

Juni

Bomstasjon revet ned av kranbil

16. juni ble bomstasjonen i Dyvekes vei revet ned av en kranbil med kranen oppe. Hendelsen var svært

alvorlig; bare sekunder før portalen falt, passerte en buss i motgående kjørefelt. Heldigvis kom ingen personer til skade. Sjøføren av kranbilen ble anmeldt. Fjellinjen mobiliserte umiddelbart, og ved hjelp av manuell dirigering og effektivt opprydningsarbeid var veien sikret og portalen fjernet innen få timer senere.

September

100 % Grønne obligasjoner

Lansering av oppdatert designprofil og nettside- Den nye visuelle identiteten fremhever tydeligere hvordan bompenger bidrar til samfunnet. Gjennom interaktive elementer og informative grafiske fremstillinger viser nettsiden hvordan bompengene finansierer viktige infrastrukturprosjekter og støtter bærekraftig byutvikling i Oslo-regionen.

Oktober

Utvidet tilgang til utenlandske bilregistre

Fra 1. oktober fikk myndighetene, bompengeselskapene og parkeringsselskaper styrket tilgang til data om utenlandske kjøretøy. Gjennom det europeiske informasjonssystemet EUCARIS og implementeringen av EETS-direktivet, kan vi nå mer effektivt identifisere eierne av utenlandsregistrerte biler. Dette forenkler innkrevingen av bompenger og gebyrer på tvers av landegrensene.

Opprettelse av AI-forum

Fjellinjen har opprettet et tverrfaglig AI-forum med mandat til å drive frem satsingen på kunstig intelligens i hele organisasjonen. Ved å samle kompetanse fra ulike deler av selskapet, skal forumet identifisere og beslutte hvilke AI-verktøy som best kan effektivisere arbeidshverdagen og forbedre våre tjenester. Dette sikrer at Fjellinjen ligger i forkant av den teknologiske utviklingen i bransjen.

November

Bompengeselskapene overtar Auto-pass.no

Det er besluttet at de regionale bompengeselskapene overtar ansvaret for nettsiden autopass.no fra Statens vegvesen. Beslutningen, som er forankret hos Samferdselsdepartementet, skal bidra til en mer kundevennlig forvaltning av AutoPASS-ordningen. Fjellinjen vil, sammen med de andre regionale selskapene, spille en aktiv rolle i å utvikle siden til en moderne informasjonsportal for alle landets bilister.

Desember

Sølv i Farmandprisen for årsrapporten 2024

Fjellinjens årsrapport for 2024 ble i år tildelt sølv i Farmandprisen, landets mest prestisjefylte kåring av årsrapporter. Juryen beskriver rapporten som solid og profesjonell, og trekker særlig frem hvordan den kombinerer innholdsmessig kvalitet med sterk visuell formidling. Juryen vurderte Fjellinjens rapport som et foregangseksempel for offentlig rapportering.

Dobbelfinalist i Kommunikasjonsprisen

Fjellinjen ble i «Den store kommunikasjonsprisen 2026» valgt ut som finalist i kategoriene «Årets talsperson» og «Årets krisekommunikasjon». Det er en anerkjennelse av Fjellinjens arbeid med å avdekke systematiske utfordringer, organisert kriminalitet og mistanke om menneskehandel knyttet til rumenske kjøretøy i matleveringsbransjen. Gjennom strategisk kommunikasjon og proaktiv bruk av egne trafikkdata har Fjellinjen vært en katalysator for varige bransjeendringer og styrket samfunnssikkerhet. Fjellinjen ble hedret med bronse i begge kategorier på utdelingen i februar 2026.

Dette gikk bompengene til i 2025

Bompengene Fjellinjen tar inn, går tilbake til samfunnet. I år har over 5,7 milliarder kroner finansiert kollektivtrafikk, nye gang- og sykkelveier og flere andre prosjekter.

Fjellinjens hovedoppgave er å finansiere prosjekter i Oslopakke 3 – den overordnede planen for å utvikle et effektivt, miljøvennlig, sikkert og tilgjengelig transportsystem i Stor-Oslo.

Gjennom prosjektene i Oslopakke 3 bidrar bompengene til en bærekraftig utvikling av regionen og gir innbyggerne i Oslo og Akershus økt livskvalitet gjennom bedre fremkommelighet og byrom.

Totalt er det rekvirert 5 720,2 millioner kroner til Oslopakke 3 i 2025. Det er langt mer enn Fjellinjen har tatt inn i bompenger dette året.

Grunnen er at Fjellinjen sikrer stabil finansiering av prosjektene gjennom sertifikat- og obligasjonslån notert på Nordic ABM/Oslo Børs. Dermed kan prosjekter delfinansieres ved behov – før bompengene faktisk er krevd inn.

Her er de største prosjektene som er finansiert med bompenger:

Oppgradering T-bane og trikk: 1,45 mrd.

Bompenger er viktig for å oppgradere infrastrukturen til t-bane og trikk. I 2025 gikk totalt 1,45 milliarder kroner til oppgradering av t-bane og trikk*.

Dette finansierte blant annet:

- Oppgradering Jernbanetorget stasjon
- Oppgradering Holmenkollbanen
- Vedlikeholdstiltak på strekningen Stortin get-Blindern
- Trikkeprosjektet Ekeberg Nedre ble ferdigstilt i 2025

Drift av kollektivtrafikken: 1,32 mrd.

Ruter drifter kollektivtrafikken i Oslo og Akershus, og har mottatt 1,32 milliarder kroner fra bompenger i 2025. Bompenger er en viktig finansieringskilde for Ruter – om lag 23 % av bompengene fra Fjellinjen gikk til drift i 2025. Totalt utgjør bompengebidraget rundt 10 % av Ruters samlede budsjett.

Fornebubanen: 1,03 mrd.

Fornebubanen er et av samferdselsprosjektene som i stor grad finansieres med bompenger. I 2025 gikk 1,03 milliarder kroner til prosjektet, som har en kostnadsramme på 27,5 milliarder kroner – hvorav 9,1 milliarder finansieres gjennom bompenger fra bilister som passerer Fjellinjens bomstasjoner.

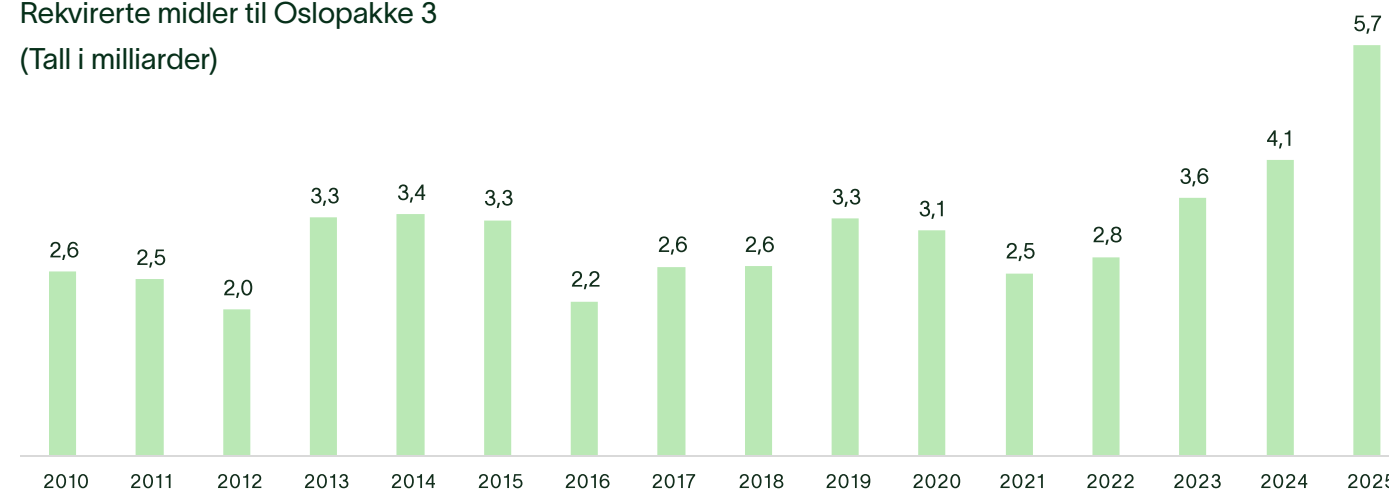
Byggeprosessen er godt i gang, og banen planlegges ferdig i 2029. Da vil reisetiden fra Majorstuen til Fornebu være tolv minutter. Den nye T-banelinjen vil kunne frakte mer enn 8 000 passasjerer i timen.

Nytt signalsystem for T-banen: 544 mill.

Det nye signalsystemet for T-banen finansieres også med bompenger. Prosjektet har en total kostnadsramme på 5,95 milliarder kroner, hvorav 5 milliarder kroner dekkes av bilistene, og det resterende av Vogn-anskaffelsesfondet. I 2025 gikk 544 millioner kroner til dette arbeidet.

Behovet for utskifting er stort. Dagens anlegg erstattes av et toppmoderne system basert på kommunikasjonsteknologien «Communication Based Train Control» (CBTC). Teknologien gjør det mulig å kjøre togene med kortere avstand, slik at trafikken flyter bedre, flere tog kan settes inn – og avgangene blir mer punktlige.

Rekvirerte midler til Oslopakke 3
(Tall i milliarder)



Nye gang- og sykkelveier: 202 mill.

Totalt er det bygget nye gang- og sykkelveier for 202,4 millioner kroner i Oslo og Akershus.

Av dette gikk 149,6 millioner kroner til nye og oppgraderte sykkelveier samt tilrettelegging for sykling i blandet trafikk i Oslo.

52,9 millioner kroner gikk til gang- og sykkelveier i Akershus.

Nye Majorstuen stasjon: 492 mill.

Utbyggingen av Fornebubanen krever en større ombygging av Majorstuen stasjon. Den nye stasjonen må kunne håndtere 36 tog i timen i hver retning – opp fra dagens 28. Det innebærer større plattformarealer, flere adkomster og en ny gangbro.

I 2025 gikk til sammen 492 millioner kroner i bompenger til dette prosjektet.

Trafikkøkning i Stor-Oslo i 2025

Trafikken i Oslo økte med 2 % i 2025 sammenlignet med året før. Samtidig ble det satt en historisk elbil-rekord i årets siste måneder.



I 2025 ble det registrert 396,7 millioner passeringer i Fjellinjens 83 bomstasjoner. Det er en økning på 2 % fra 2024. I desember isolert var det 31,95 millioner passeringer, som er en oppgang på 1,9 % mot samme måned året før. Store deler av 2025 har T-banen vært stengt mellom Borgen og Majorstuen, noe som har bidratt til trafikkøkningen. Samtidig har det vært få snødager i 2025. Dager med mye snø gjør at flere lar bilen stå. Når vi har færre slike dager enn tidligere år, påvirker det statistikken for året, forklarer Stian Strøm Arnesen, trafikkanalytiker i Fjellinjen.

Elbil-rekord

I november 2025 ble en stor milepæl nådd: For første gang registrerte Fjellinjen over 50 % elbiler i bomstasjonene. Utviklingen har vært formidabel; da Fjellinjen begynte å måle elbilandel i 2012, utgjorde de under 1 prosent av den totale trafikken. På ti år har andelen nesten tidoblet seg. Året sett under ett endte elbilandelen for personbiler og elvarebiler på 48,3 %. Ser man på desember isolert, var tallet 50,6 %.

Gamle lastebiler er nesten utradert

Motsatt vei går det for fossilbilene. Diesel- og bensinbiler sto for 43,8 % av trafikken, en nedgang på 4,6 prosentpoeng fra i fjor.

Særlig de eldste og mest forurensende tunge kjøretøyene er i ferd med å forsvinne helt. Tunge dieselkjøretøy produsert før 2012 (Euro 5 eller eldre) har nå en andel på kun 0,1 % i Stor-Oslo. Til sammenligning var andelen 4,2 % i 2017, før den raste ned til 1,4 % i 2020.

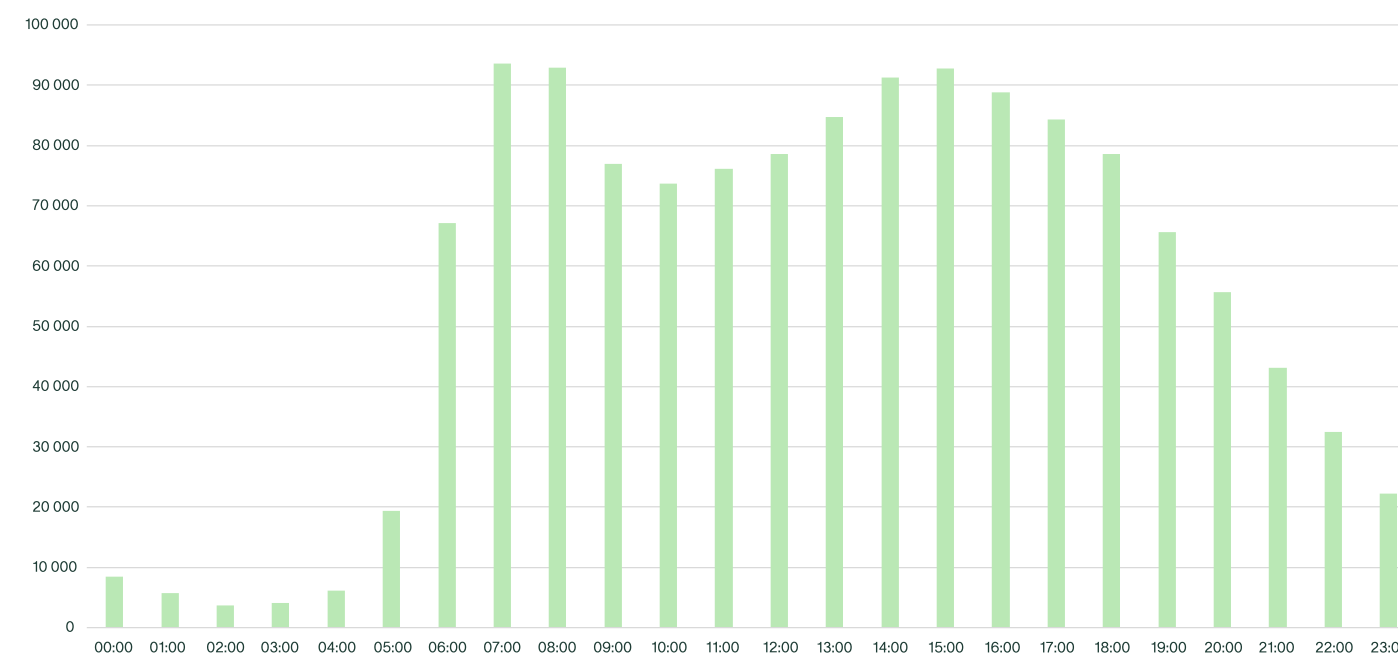
Disse er nå erstattet av mer miljøvennlige alternativer som Euro 6, nullutslipp eller gass. Tunge kjøretøy sto totalt for 5,6 % av trafikken i 2025.

Fjellinjens trafikkanalytiker tror høye bompenger har satt fart på en grønnere næringstransport:

– Her har nok høye bomtakster spilt en rolle. I januar i år økte takstene for Euro 5 til 223 kroner per passering i rushtiden, samtidig som nullutslipp og gass slipper bompenger. Dette har bidratt til å akselerere det grønne skiftet i næringstransporten, mener Arnesen.

Trafikk 30. april 2025

Dagen med mest trafikk 1,35 mill. passeringer

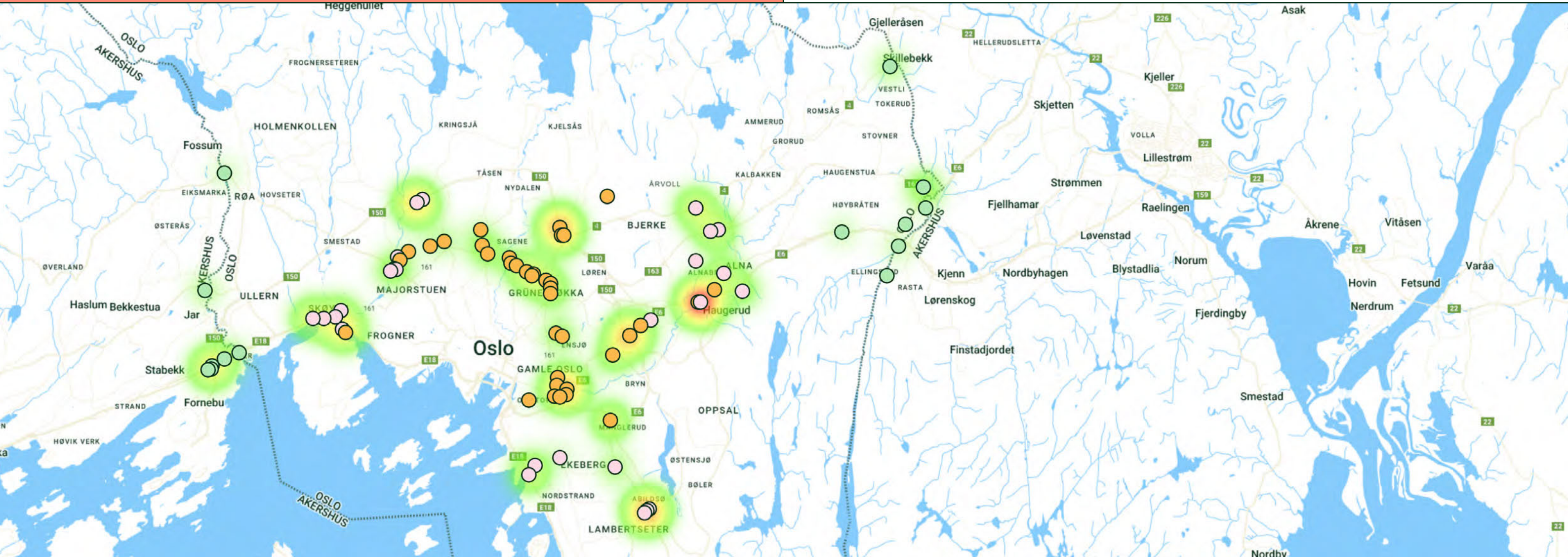


Oversikt over bomstasjoner med
flest passeringer.

Trafikkbildet

Topp 10 bomstasjoner

Bombstasjon	Passeringer	Andel av total trafikk
E6 Alnabru	38 302 445	9,66 %
Ring 3 Sinsenkrysset	25 362 875	6,39 %
Ring 3 Teisen	25 218 957	6,36 %
E6 Abildsø	23 472 262	5,92 %
Ring 3 Gaustad	22 523 221	5,68 %
E6 Lodalen	21 651 597	5,46 %
E6 Furuset	18 998 275	4,79 %
E18 Bygdøylokket	13 766 987	3,47 %
E18 Maritim	11 979 556	3,02 %
E18 Hovedløp	10 563 167	2,66 %



Bompenge data mot organisert kriminalitet

Ved å kombinere dype trafikkanalyser med åpenhet i media, har Fjellinjen bidratt til å avdekke organisert kriminalitet og menneskehandel. Resultatet er en opprydning i budbilselskapene.

Fjellinjens samfunnsoppdrag handler tradisjonelt om å sikre finansiering til kollektivtrafikk og samferdsel. Men i 2024 og 2025 har selskapets data også blitt et viktig verktøy for å avdekke alvorlig samfunnskriminalitet.

Gjennom omfattende analyser identifiserte Fjellinjen systematiske unndragelser av bompenger knyttet til hundrevis av rumenskregistrerte kjøretøy. Dette var ikke tilfeldige passeringer; mønsteret var atypisk, med døgkontinuerlig drift og ekstrem frekvens i bykjernen.

Fra bompenge data til regjeringskontorene

Søkelyset ble raskt rettet mot plattformgigantene Wolt og Foodora. Da politiet, på bakgrunn av Fjellinjens data, kunne bekrefte koblinger til organisert kriminalitet og menneskehandel, ble saken løftet fra et teknisk

problem til et nasjonalt rettferdighetsspørsmål. Saken nådde regjeringsnivå. Både arbeidsminister Tonje Brenna og justisminister Astri Aas-Hansen kalte aktørene inn på teppet, mens Økokrim-sjef Pål Lønseth engasjerte seg personlig i saken.

Utvidet kontroll og anmeldelser

På bakgrunn av denne utviklingen tok Fjellinjen ytterligere skritt:

- Vi sammenlignet det atypiske kjøremønsteret vi så blant rumenske kjøretøy med trafikk fra andre land og fant lignende mønstre hos biler med danske skilte. Ved å krysse egne data med kjøretøyregisteret i Danmark og Brønnøysundregisteret, fattet vi mistanke om systematiske lovbrudd. Vi anmeldte derfor en rekke personer med mistanke om tilknytning til det samme nettverket. Biler som ble brukt var både

avregistrerte og uforsikrede, forklarer Arne-Petter Lorentzen, kommunikasjonssjef i Fjellinjen.

Historisk bransjeopprydding

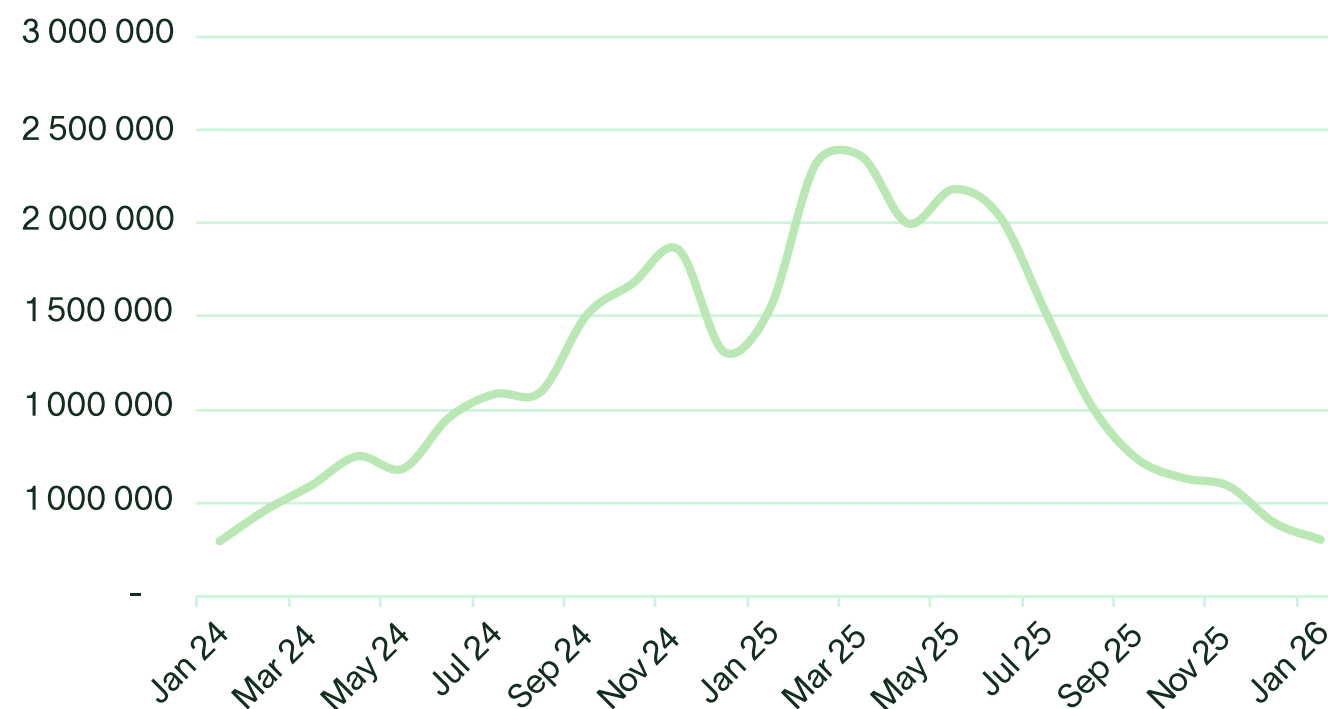
Eksponeringen tvang frem bransjeomfattende tiltak som ansiktsgjenkjenning i bud-appen, absolutt krav om norske kjøretøy, skjerpede ID-krav og tettere rapportering til Skatteetaten. Elisabeth Stenersen, administrerende direktør i Wolt, uttalte til NRK at dette var «den største krisen Wolt har stått i». Den rumenske trafikken falt med 90 % mellom mars og desember. Selv om Fjellinjen fikk redusert sine månedlige tap fra rumenske kjøretøy fra 2,3 millioner kroner til ca. 300 000 kroner, valgte vi å opprettholde trykket. Nye analyser avdekket at 30 % av den rumenske trafikken flyttet seg over til norske kjøretøy, noe som førte til nye varslinger til politiet og selskapene.

– Dette har stor samfunnsmessig gevinst ved at uforsvarlige kjøretøy er borte fra veiene og handlingsrommet til bakmenn er innsnevret. Vi var et lite og dedikert team som viste at data i samspill med strategisk kommunikasjon kan skape målbare resultater for samfunnssikkerheten, sier Lorentzen.

Resultater i korte trekk

- -75 % trafikk fra rumensk registrerte kjøretøy.
- 2 mill. kr i månedlig besparelse på bokførte tap.
- 270 brukerkontoer stengt hos plattform-selskapene grunnet misbruk.
- Politi-etterforskning av organisert kriminalitet og mennesk

Passeringsbeløp rumenskregistrerte kjøretøy



Flere utenlandske bilister må betale for seg

I årevis har utenlandske bilister kunnet passere bomringen uten å betale. Nå er det tekniske og juridiske smutthullet endelig lukket, noe som sikrer en mer rettferdig innkreving og økte inntekter til Oslopakke 3.

Hovedutfordringen for Fjellinjen og resten av bompengibransjen har vært manglende tilgang til utenlandske kjøretøyregistre. Fordi Norge sto utenfor EU-samarbeidene EETS og EUCARIS, hadde vi ingen steder å sende regningen. Uten navn og adresser på eierne har millioner av passeringer forblitt ufakturert.

Lang ventetid er over

Norske myndigheter har vært klare til å iverksette direktivet i årevis, men kravet om full EØS-enighet har fungert som en effektiv brems. Først da Liechtenstein omsider ga grønt lys til direktivet, fikk Norge tilgang til registrene, og kunne ta informasjonen i bruk.

1. august trådte direktivet endelig i kraft, og i oktober 2025 var de tekniske løsningene klare. Dette betyr at Fjellinjen nå kan identifisere kjøretøy fra hele Europa og sende faktura til rett person.

Etterfakturerer tre år tilbake

Endringen får stor betydning for inntektsgrunnlaget. Fjellinjen vil nå etterfakturere utenlandske bilister tre år tilbake i tid. Fremover forventes det at inntektene fra utlandet vil gjøre et betydelig hopp, penger som går direkte til samferdselsprosjekter i Oslo og Akershus.

– Dette er en seier for likhetsprinsippet. Det har vært en politisk belastning og opplevdes urettferdig at norske bilister i praksis har subsidiert utenlandske bilisters bruk av veiene. Nå rettes dette opp, sier Elif Runa Nordal, direktør for marked og kundeopplevelser i Fjellinjen.



Effektiv fritakshåndtering på Min side

Forvaltning av fritak ble i 2025 integrert på Min side med sikker innlogging via ID-porten. Ved å flytte prosessen til en ny løsning, er feilraten i søknadene kuttet fra 60 til 22 %.

Søknad om fritak har tidligere vært en omfattende manuell prosess for både brukere og saksbehandlere. Tidligere inneholdt 60 % av alle fritakssøknader feil, noe som krevde tusenvis av oppfølgende e-poster årlig. I 2025 snudde vi dette. En enkel løsning integrert med ID-porten gjør det lettere å søke korrekt, noe som sparer Fjellinjen for store mengder etterarbeid, og gjør søknadsprosessen enklere å forstå.

Automatisk kontroll mot Skatteetaten

Suksessen skyldes en teknologisk totalreovering. Ved å bygge løsningen i ServiceNow, har vi integrert systemene mot nasjonale registre. Blant annet verifiseres foreldreansvar nå automatisk via Skatteetaten ved søknad for barn.

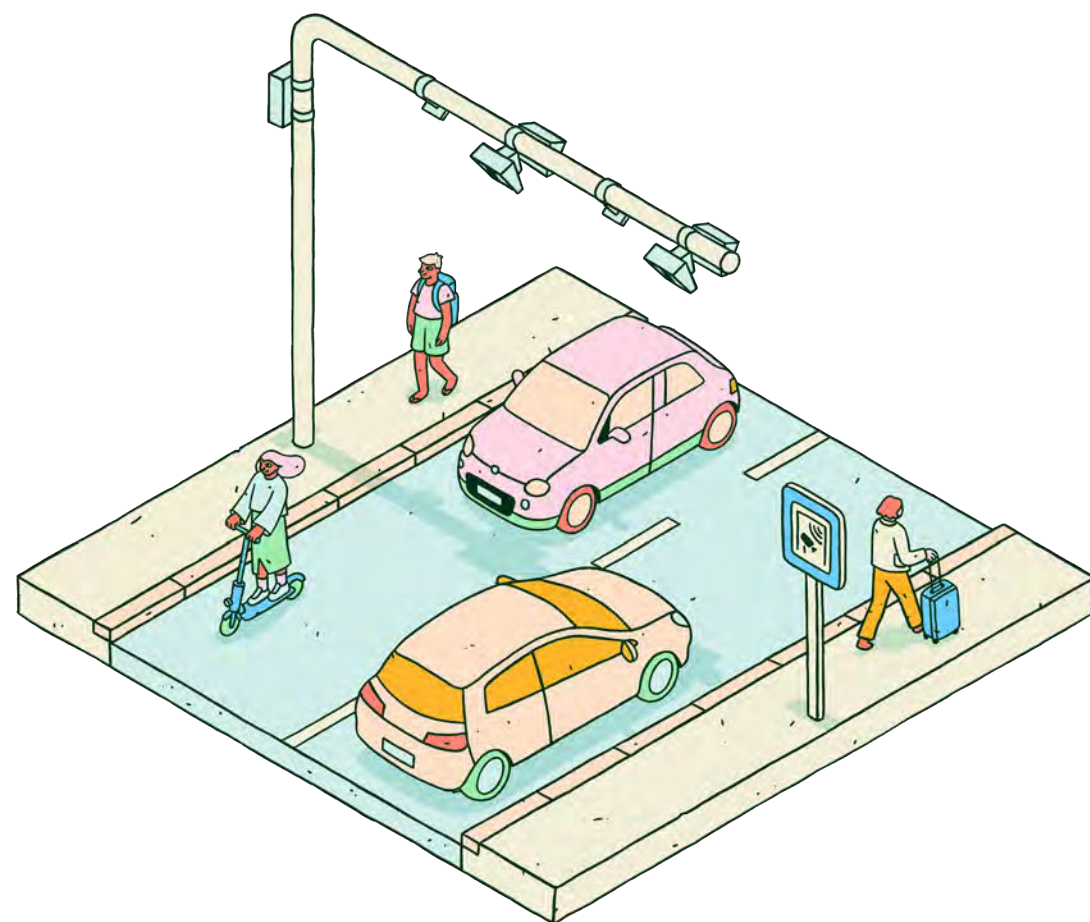
– Vi har flyttet kundereisen inn i en løsning som faktisk tar tak i brukernes utfordringer, sier Atle Yari-Åseli, ansvarlig for kundereise i Fjellinjen.

Vil helautomatisere prosessen

Før tok hver mangelfulle søknad ti minutter å følge opp manuelt. Nå fjerner vi tidstyvene. Analyser viser at 87 % av de resterende mangelfulle søknadene skyldes AutoPASS-dokumentasjon.

– Det endelige målet er å helautomatisere prosessen. Da må vi ha med oss AutoPASS-utstederne. Det jobber vi med nå. Får vi det til, trenger ikke brukerne lenger å laste opp bekreftelse på at de har en gyldig avtale. I stedet får de svar på søknaden umiddelbart, og slipper ventetid og usikkerhet, avslutter Yari-Åseli.



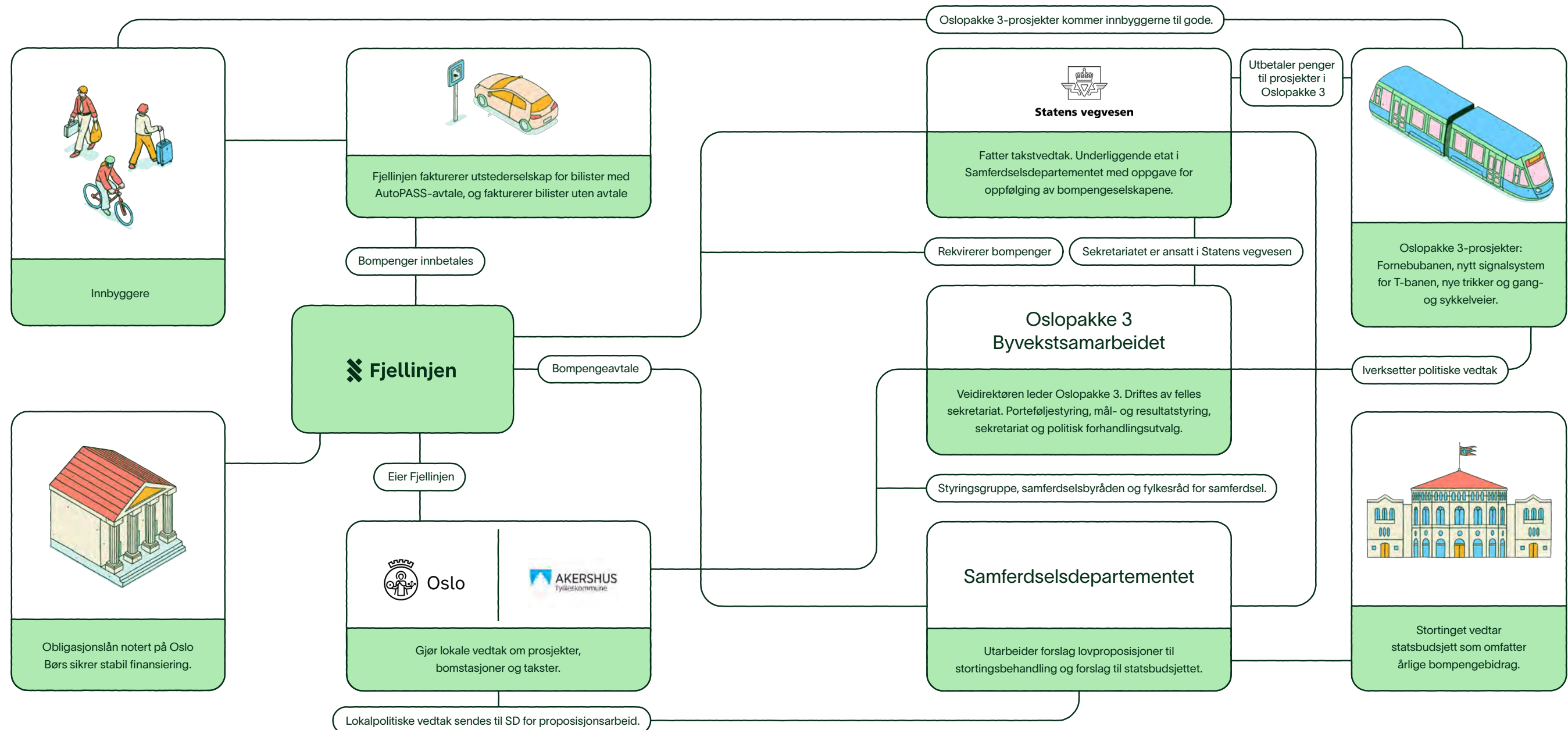


03

Virksom- heten

Om Fjellinjen

Bompeng- aktørene



Bompengesystemet i Oslo og Akershus er sammensatt. Bilistene som passerer i «bommen» finansierer et bedre kollektivtilbud til innbyggerne. Slik henger det hele sammen.

Dialog med interessenter

Bompengene Fjellinjen krever inn, går tilbake til samfunnet. I mer enn 30 år har Fjellinjen bidratt til bedre fremkommelighet for alle trafikanter, nye byområder og et styrket kollektivtilbud.

98 prosent av Fjellinjens inntekter bidrar til bedre, grønnere og mer effektive trafikkløsninger i hovedstaden og områdene rundt. Fjellinjens analyser og vårt store datagrunnlag utgjør en sentral brikke i planleggingen av disse prosjektene.

Derfor legger vi vekt på kompetanse, gjennomarbeidet faktagrunnlag og god dialog med eiere,

kunder, myndigheter, organisasjoner, leverandører og andre interessenter. Fjellinjen har vurdert hvilke områder som er vesentlige for at samfunnsoppdraget vårt skal innfris på best måte. Vurderingen er basert på etterlevelse av lovkrav, forståelse av de viktigste interessentenes krav og forventninger, egne risikovurderinger, samt selskapets strategi.

I tillegg til den direkte dialogen med interessentene, har Fjellinjen en proaktiv kommunikasjon på våre nettsider og i media. På Fjellinjen.no kan alle til enhver tid holde seg oppdatert om selskapet.



Dialogtabell

Interessentgruppe	Behov og forventninger
Eiere	· Sikker og effektiv finansiering av prosjekter i Oslopakke 3. · Bærekraftig utvikling av regionen som gir innbyggerne i Oslo og Akershus økt livskvalitet. · Bedre fremkommelighet og bedre byrom.
Kunder	· Fjellinjen leverer finansiering i tråd med Stortinget vedtak om bompengebidrag og Statens vegvesens rekvireringer. · Korrekt registrering, identifisering, prising og fakturering av alle passeringer. · Trygg og forutsigbar forvaltning av gjeld. · Korrekte forvaltningsvedtak om fritak fra bompenger.
Styret	· a) Levering til avtalt frister. · b) Kvalitet i inntektsgrunnlag · c) Kontroll på finansiell risiko
Ansatte	· Sikker arbeidsplass · Medbestemmelse · Jobbsikkerhet · Kompetanseutvikling · Omdømme · Godt arbeidsmiljø
Regulerende myndigheter	· Korrekt innkreving og rapportering.
Leverandører	· Tydeliggjøring av anskaffelser · Korrekt oppfølging av kontrakter · Tilgang til informasjon
Ruter og Sporveien	· Hyppig og god kommunikasjon ved større endringer i trafikkbildet.
Arbeidstaker og arbeidsgiverorganisasjoner	· God dialog · Etterlevelse av tariffavtale og regler
Media	· Informasjon · Korrekt rapportering · Transparens · Tilgjengelighet
Ikke-statlige organisasjoner	· Informasjon · Transparens · Tilgjengelighet
Forskningsmiljøet	· Tilgjengelighet · Datadeling
Befolkningen i Oslo og Akershus	· Informasjon om bompengoordningen. · Informasjon om hvordan bompengene blir brukt. · Jobbmuligheter.
Andre bompengeselskaper	· Gode samarbeidsmuligheter.
Finansinstitusjoner	· Korrekt rapportering. · Overholde avtaler og reglement.
Myndighetsorganer (Politiet, Datatilsynet)	· Tilgang til informasjon · Tilgjengelighet og rask responstid

Historien om Fjellinjen

Siden starten i 1990 har Fjellinjen krevd inn mer enn 50 milliarder kroner i bompenger for å finansiere Oslopakkene.

I 1986 ble bomringen vedtatt av bystyret i Oslo og av fylkestinget i Akershus. To år senere godkjente Stortinget innkreving av bompenger i bomringen i Oslo.

Den 18. januar 1990 åpnet Kong Olav Fjellinjen ved å klippe snoren til Fjellinjen, som senere fikk navnet Festningstunnelen. Denne er nå en del av den vestlige delen av Operatunnelen.

Den 1,8 km lange tunnelen ble finansiert med

bompenger og var selskapets første prosjekt. Den skulle trekke bort et sted mellom 50 000 og 60 000 biler som passerte Rådhusplassen og andre tilstøtende gater hver dag.

Velstandsøkningen ga nordmenn større kjøpekraft og mer valgfrihet. Det førte med seg en kraftig økning i bilhold og biltrafikk på 70- og 80-tallet.

I folkerike områder som Oslo og Akershus ga bilboomen et press på infrastruktur og trafikkflyt som krevde politiske tiltak. For å bøte på belastningen ble det satt i gang en rekke samferdselstiltak.

Disse prosjektene ble samlet under betegnelsen Oslopakkene. Det ble besluttet at Oslopakkene i hovedsak skulle finansieres av bompenger.



Oslopakke 1.

Grunnleggende infrastruktur bygges 1990–2007

Oslopakke 1 var en samlebetegnelse på en rekke store infrastrukturprosjekter fra 1990 og frem mot årtusenskiftet. Hovedformålet var å bygge et effektivt og sikkert veinett i Oslo og gamle Akershus, tilpasset de siste tiårenes økning i biltrafikk.

Et uttalt mål var å avlaste sentrum og boligområder for støy og forurensning fra gjennomgangstrafikk. Oslopakke 1 trådte i kraft i 1990. Allerede samme år sto den nye Festningstunnelen ferdig. 90-tallet ble et stort løft for veiinfrastrukturen i Stor-Oslo.

Oslopakke 2

Gradvis vridning mot kollektivtransport 2000–2008

På starten av 2000-tallet ble kollektivtrafikken et viktig satsingsområde for bompenger. Arbeidet med å oppgradere kollektivtilbudet var omfattende og tidkrevende.

Det er anslått at bompengebidraget i Oslopakke 2 bidro til en storstilt utbygging av kollekt trafikken på bare ti år, noe som ellers ville tatt 25 år uten disse midlene. Oslopakke 2 startet, i likhet med sin forgjenger, med å fokusere på vei. Men gradvis ble en stadig større del av potten viet til utvikling av kollektivtilbudet.

Oslopakke 3.

Full satsing på kollektiv, sykkel og gange 2008–2036

I en undersøkelse fra 2006 opplyste to tredjedeler av innbyggerne i Oslo at de var positive til bompenger.

I det opprinnelige planverket skulle likevel bomringen avvikles i 2007. Det store løftet regionen hadde sett de siste 15–20 årene, i kombinasjon med et fortsatt stort oppgraderingsbehov og økende oppslutning til bompengenes samfunnsbidrag, gjorde at denne planen ble lagt til side.

I stedet ble Oslopakke 3 innført – Norges største samferdselssatsing noensinne. Oslopakke 3 er et omfattende veikart av prosjekter og tiltak frem mot 2036, der hele 97 % av bompengemidlene skal gå til å styrke kollektivtilbudet, bygge nye sykkelveier, heve veistandarden og lage gode byrom for innbyggerne i Stor-Oslo.

I 2024 ble det lokalpolitisk enighet om en revidert Oslopakke 3-avtale, hvor den ble forlenget til 2045. Da vil bompenger ha bidratt med over 200 milliarder kroner til samferdselstiltak i Oslo og Akershus. Den reviderte avtalen må behandles i Stortinget.

Prosjekter finansiert med bompenger



Festningstunnelen

Kong Olav åpner Fjellinjens første prosjekt. 1.8 km tunnel som forbedret trafikforholdene i Oslo.

1990



T-baneringen

T-bane fra Sentrum over Storo og Sinsen og tilbake fikk stor betydning for byutviklingen rundt Storo og Nydalen.

2006

1994

Rådhusplassen

Da Vestbanekrysset ble ferdigstilt ble endelig Rådhusplassen i Oslo bilfri.



2010

Operatunnelen

Trafikken på E18 ble lagt under bakken. Det la grunnlaget for en ny bydel i Bjørvika.



Siden starten i 1990 har Fjellinjen tatt inn og forvaltet mer enn 50 milliarder kroner i bompenger som har gått til å finansiere vei- og kollektivprosjekter i Oslo og Akershus.



Kolsåsbanen

Gjenåpnet etter 8 år uten trafikk. Bygget med metrostandard.

2014



Nye trikker

8 av 10 innbyggere i Oslo elsker trikken. Frem til 2024 skal 87 nye trikker leveres.

2022

2016

Lørenbanen

Kapasiteten på T-banen økte med 30 %.

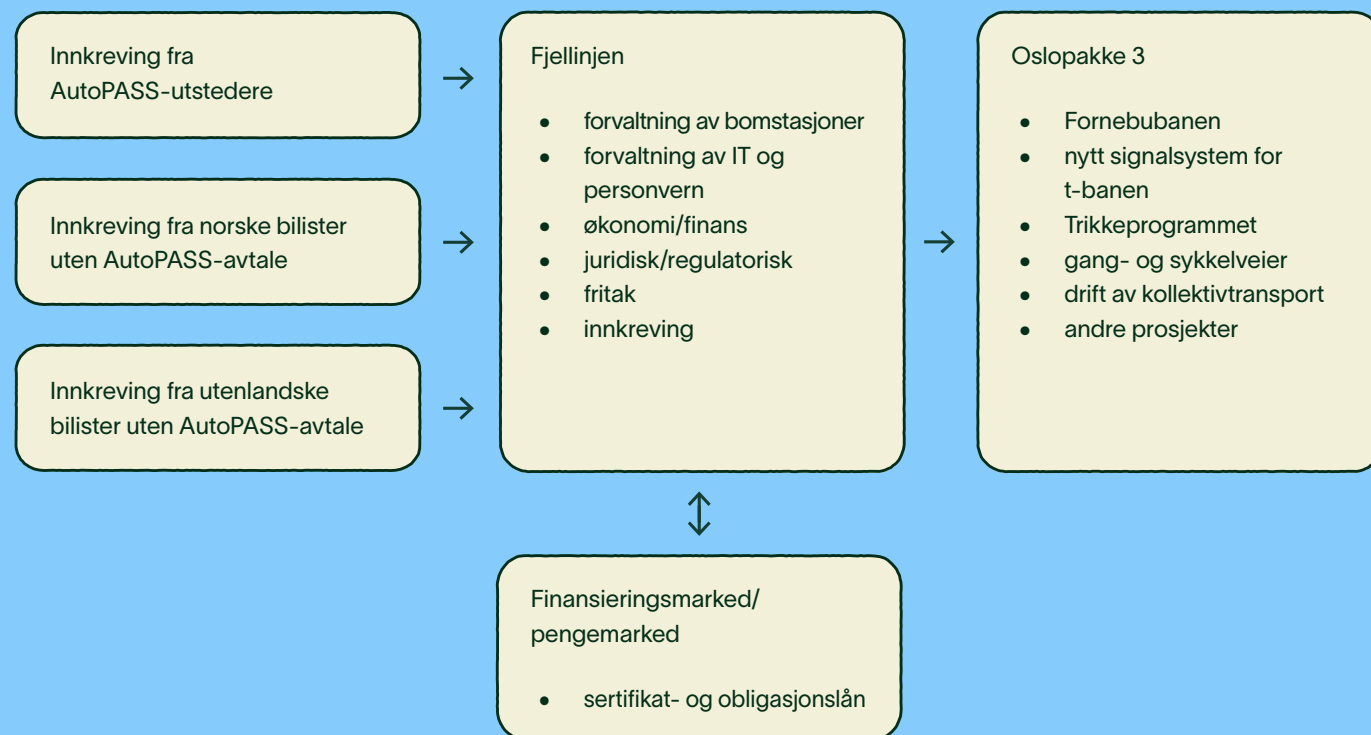


Fornebubanen og nytt signalsystem



Fjellinjen forklarer

Slik finansierer Fjellinjen utbygging av vei og kollektiv



Hver bompassering er en liten transaksjon med stor effekt. Bompengene vi tar inn, gir Oslo-regionen et grønnere transportsystem, bedre kollektivtilbud og nye gang- og sykkelveier gjennom Oslo-pakke 3. Tallene forteller hvem vi er – og hvorfor.

Bompengemidlene blir gjort tilgjengelig for Oslo-pakke 3, den overordnede planen for å utvikle og finansiere et effektivt, miljøvennlig og tilgjengelig transportsystem og omfatter alt fra kollektivtrafikk til gang- og sykkelveier for Stor-Oslos befolkning. Hos oss er tallene mer enn regnskap – de er også synlige resultater i bybildet. Hver bil som passerer og hver krone vi krever inn, henger sammen med nye meter kollektivsatsing, fra trikker i sentrum til Fornebubanen under bakken. De gir bedre mobilitet, tryggere gang- og sykkelveier og lavere billettpriser i hele hovedstadsregionen.

I over 30 år har bred lokalpolitisk enighet om bompenger sikret et fleksibelt transportsystem – der mange bidrar, og alle får noe igjen.

Hver bompassering er i praksis en finansiell transaksjon. I snitt registreres mer enn 32 millioner passeringer i våre bomstasjoner hver måned. Årlige inntekter på rundt 5 milliarder kroner gjør oss til et av Norges 250 største selskaper målt i omsetning.

Fjellinjen sikrer stabil finansiering med sertifikat- og obligasjonslån notert på Nordic ABM/Oslo Børs, og kan delfinansiere prosjekter ved behov, før bompengene er krevd inn.

Stortinget har gitt Fjellinjen både en innkreivingsrett og en finansieringsplikt: Vi har ansvar for å kreve inn bompengene og plikt til å sikre gjennomføringen av prosjektene i Oslo-pakke 3.

Slik jobber Fjellinjen med finansiering:

- Selskapet håndterer over en million daglige transaksjoner. For Fjellinjen er det kritisk viktig at alle transaksjoner registreres, prises korrekt, faktureres og betales.
- Fjellinjen benytter sertifikat- og obligasjonsmarkedet ved mellomfinansiering av prosjekt. Det gjør at kontantstrømmen inn til Oslo-pakke 3 kan tilpasses behovet og fremdriften i prosjektene.
- Publisere informasjon og rapporter i henhold til kravene som stilles til et selskap med børsnoterte lån.
- Høye krav til oppetid, overvåking av verdikjeden og korrekt identifikasjon og prising av passeringer: Det er store potensielle tap knyttet til feil og nedetid.
- Fjellinjen utbetaler store beløp i enkelt-transaksjoner til store prosjekter i Oslo-pakke 3. Det krever stor grad av sikkerhet, svindelforebyggende tiltak og oppfølging.
- Fjellinjen er omfattende myndighetsregulert. Fjellinjen er regulert gjennom bransjereguleringer, børsregulativ, regler for offentlig eide selskaper og føringer fra Samferdselsdepartementet.

Dette skjer når du kjører gjennom bomstasjonen

Hver dag registrerer Fjellinjen mer enn én million passeringer i våre 83 bomstasjoner. Her er hva som skjer når du passerer en bomstasjon.



Mye har skjedd siden 2008, da Fjellinjen gikk bort fra betjente bomstasjoner og myntinnkast. Den gangen måtte man stoppe bilen, sveive ned vinduet og betale før man kunne kjøre videre – med mindre man hadde et abonnement. Den gamle ordningen krevde mer enn 200 ansatte som betjente bomstasjonene. I dag er manuell ekspedering og myntinnkast erstattet med avansert teknologi som registrerer passeringene automatisk. Kameraer er montert i begge kjøreretninger og tar bilder av bilen både foran og bak, hvor registreringsnummeret er synlig. Går det en gang- eller sykkelsti ved siden av bomstasjonen, er det også et kamera på disse småveiene. Det er derfor ikke mulig å unngå bompengebetaling.

Fotografert og registrert i bomstasjonen

12-14 meter før du kjører gjennom bomstasjonen blir bilen fotografert, og både bilen og dens registreringsnummer blir registrert. Har du AutoPASS-avtale, blir bildet slettet umiddelbart. Bilde av fører og passasjer blir sladdet av personvern hensyn. Mer om dette finner du i Fjellinjens personvernerklæring. Informasjonen blir overført til et nasjonalt datakjernesystem for bomstasjoner, som eies og driftes av Statens vegvesen. Deretter vil bomstasjonens sensor søke etter en AutoPASS-brikke i bilen som er registrert. Til slutt sammenlignes brikkenummeret på AutoPASS-brikken med registreringsnummeret på bilen. For å lese AutoPASS-brikker benytter Fjellinjens bomstasjoner seg av DSRC-teknologi (Dedicated Short Range Communication), en trådløs kommunikasjonsløsning over radiobølger som gjør at bombrikkene kommuniserer med brikkeleseren. Denne dekker en sone på 12 meter fra bomstasjonen og hele veibredden. Hvis AutoPASS-brikken ikke samsvarer med registreringsnummeret, vil passeringen bli behandlet som en fullprispassering.

Dette skjer med AutoPASS-avtale

Har den registrerte bilen en gyldig AutoPASS-avtale, vil det nasjonale kjernesystemet finne ut hvilket selskap du har avtale med.

Alle passeringer blir registrert som transaksjoner. Dermed sendes det en melding om registreringen med tid, sted og pris til selskapet du har AutoPASS-avtale med. I samme melding går det også beskjed om eventuell rabatt på passeringen, månedstak og timesregel.

Er brikken tom for batteri eller lignende, vil du fortsatt få AutoPASS-rabatten din. AutoPASS-avtalen er knyttet til registreringsnummeret, og kameraene vil gjenkjenne avtalen basert på bilens registreringsnummer.

Med AutoPASS-avtale går alt automatisk, og du får regningen fra ditt utstederselskap. Utstederselskapet betaler pengene videre til bompengeselskapene, men beholder 1,75 prosent i utstedergodtgjørelse. Prosentsatsen er vedtatt i forskrift.

Ingen AutoPASS-avtale = Fullprispassering

Kjøretøy uten AutoPASS-avtale regnes som en fullprispassering. Bompengeselskapene tar seg av fakturering og innkreving fra fullpriskunder. Månedstak gjelder ikke for fullpriskunder. De får heller ikke 20 prosent rabatt per passering som de med AutoPASS-avtale får.

Her er prosessen litt annerledes enn med AutoPASS-brikke. Bildene av bilen som tas går gjennom det samme datasystemet som for biler med AutoPASS-brikke, men blir filtrert ut i en annen prosess hvor bildene kjøres gjennom en automatisk bildegjenkjenningsprosess som også er koblet opp mot Statens vegvesens nasjonale kjernesystem. Ved tvilstilfeller blir det foretatt manuell gjennomgang hvor fysiske personer vurderer bildene. Det er eieren av bilen som blir fakturert for passeringen i bomstasjonen.

Menneskene i Fjellinjen

Fjellinjens viktigste ressurs er de ansatte, og de skal oppleve å bli sett, hørt og satset på.

Fjellinjen har som mål å være en attraktiv arbeidsgiver og ha et godt og inkluderende arbeidsmiljø. Selskapets organisering og medarbeidernes kompetanse og arbeidsinnsats skal gjøre Fjellinjen i stand til å oppnå sine mål. Fjellinjen skal være et fleksibelt miljø med store muligheter for påvirkning av egen arbeidshverdag. Våre verdier er fremtidsrettet, effektiv og pålitelig. I Fjellinjen ønsker vi endringer velkommen, og ser på det som en positiv måte å videreutvikle både selskapet og våre ansatte på. Hvert år betaler bilister som kjører i Oslo-området over 4,5 milliarder i bompenger. Fjellinjen er betrodd oppgaven med å kreve inn disse bompengene. Det er et stort ansvar som gjør at det stilles høye krav og forventninger til alle ansatte. Fjellinjens etiske retningslinjer setter rammer for hvordan vi skal utføre oppgavene våre på en måte som gjør at samfunnet, bilister, eiere og leverandører har tillit til oss. Fjellinjen har en årlig medarbeidertilfredshetsundersøkelse samt en egen varslingskanal. Her kan både ansatte og eksterne varsle, og dette kan gjøres anonymt om ønskelig.

Attraktiv arbeidsplass

I et skiftende arbeidsmarked med lav arbeidsledighet, er det kamp om de beste hodene. Vi må sikre at Fjellinjen er en attraktiv og utviklende arbeidsplass. Vi ønsker å være en åpen og ikke-diskriminerende bedrift. God forståelse av samfunnsoppdraget vårt



er viktig. Organisasjonen skal utvikles videre slik at vi styrker kompetanse og ressurser til kjernevirksomheten vår. Digital kompetanse og evne til å finne bedre måter å kreve inn og forvalte bompenger på, er spesielt viktig for oss. Vi vil fortsatt være en liten, fleksibel og kostnadseffektiv organisasjon. Kunnskapsdeling og vurdering av resultatene vi oppnår, hjelper oss til å bli en lærende organisasjon som hele tiden presterer bedre.

I løpet av 2025 fikk 28 medarbeidere i Fjellinjen

totalt 703 timer med faglig påfyll gjennom kurs, webinar eller seminar.

Kompetanseutvikling

I 2024 ble det utarbeidet en plan for kompetanseutvikling for alle ansatte. Funnene av kompetanse-gapene har blitt jobbet med gjennom hele 2025. Både på individ- og selskapsnivå. Planen for kompetanseutvikling ble etablert for å nå målet om å bli en attraktiv teknologiorganisasjon, og for å beskrive kompetansebehov som er nødvendig for organisasjonen for å nå selskapets strategiske mål. Kompetanseområdene som har blitt jobbet med i 2025 er:

1. Digital kompetanse
2. Prosjektkompetanse
3. Lederkompetanse
4. Regelverkskompetanse
5. Strategiske kontrakter

Kompetanseutvikling er ett av syv tiltak i Fjellinjens handlingsplan for å nå selskapets strategiske mål. Det er derfor gjennomført flere aktiviteter gjennom året for å følge opp mål på både individ- og selskapsnivå. Blant annet i mål- og utviklingssamtalen, der alle ansatte skal ha minimum to mål som relaterer

seg til kompetanseplanen for få dekke kompetanse-gap. Gjennom systematisk og målrettet arbeid med kompetanse, vil kompetanseplanen sørge for at Fjellinjen står sterkt rustet for fremtiden.

Sykefravær

I 2025 har sykefraværet i Fjellinjen vært betydelig høyere enn vårt mål på 4 %. Derfor har Fjellinjen jobbet med tiltak for å redusere sykefraværet. Gjennom året har vi hatt et tett samarbeid med Bedriftshelsetjenesten, som har spilt en viktig rolle i dette arbeidet. I mai 2025 ble det arrangert en workshop om hvordan jobbe med og følge opp sykefravær i virksomheten. I workshopen deltok alle med personalansvar i tillegg til ansattrepresentant i AMU, verneombud og HR. Mot slutten av året ble det også arrangert en workshop for alle ansatte.

I april 2025 gjennomførte vi en arbeidsmiljøundersøkelse for alle ansatte, hvor vi inkluderte ekstra spørsmål for å undersøke årsakene til det høye sykefraværet.

I desember 2025 ble det utarbeidet en ny sykefraværsrutine for Fjellinjen som blir tatt i bruk i 2026. Rutinen ble utarbeidet sammen med ledelsen, AMU og HR.

Arbeidsmiljøundersøkelse

Fjellinjen gjennomfører årlige arbeidsmiljøundersøkelser for å få en grundig oversikt over hvordan våre ansatte opplever sin arbeidssituasjon og identifisere områder hvor vi kan forbedre trivsel og engasjement. Over tid har vi hatt gode og stabile resultater, og årets undersøkelse viser en fortsatt positiv trend. Resultatene fra arbeidsmiljøundersøkelsen i 2025, gjennomført av MDCO, viser overordnet gode resultater. Spesielt fremheves støtte fra nærmeste leder og opplevelse av gruppearbeid som områder Fjellinjen må bevare. Som tiltak for å bevare dette settes det mer fokus på psykososialt arbeidsmiljø i 1-1-samtaler og i den årlige mål- og utviklingssamtalen. I tillegg vil alle personalledere gjennomføre siste del av et lederutviklingsprogram, med tema «utvikling av medarbeideres ferdigheter».

Det ble også satt opp tiltak på områder med mindre god score. Forbedringsområdene som kom frem i undersøkelsen, var stolthet på arbeidsplassen og opplevelse av å bli satt pris på. Det ble etablert en prosjektgruppe, «Stolthet på jobben», som et tiltak for dette.

HR-året 2025

Foreldrepermisjon: 0

Nye faste ansatte: 0

Fratredelser: 3

Nye midlertidige ansatte: 1

Kurstimer blant ansatte: 703 timer



Helse, miljø og sikkerhet

Det skal være trygt å jobbe i og for Fjellinjen. Hverken mennesker eller miljø skal bli skadet av vår virksomhet. Et grunnleggende prinsipp i vårt HMS-arbeid er at økonomiske hensyn ikke skal gå på bekostning av helse, miljø og sikkerhet.

Fjellinjen har ansvar for 83 bomstasjoner plassert i områder med stor trafikk. Vi sikrer at stasjonene inspiseres og vedlikeholdes uten å utsette ansatte, leverandører eller trafikanter for unødig fare. I løpet av året har vi styrket selskapets systematiske HMS-arbeid gjennom:

- Løpende risikovurderinger
- Økt rapportering av avvik, nestenhendelser og forbedringsforslag
- Innført rapporteringskrav ovenfor leverandører på vegkant rundt HMS
- Antall HMS-relaterte nestenhendelser tatt inn som ny kategori i selskapets KPI'er
- Større fokus på psykososialt arbeidsmiljø
- Kartlegging og forebyggende arbeid
- Opplæring og utvikling av interne HMS-prosedyrer

Bomstasjon revet ned av kranbil

16. juni ble bomstasjonen i Dyvekes vei revet ned av en kranbil med kranen oppe. Hendelsen var svært alvorlig; bare sekunder før portalen falt, passerte en buss i motgående kjørefelt. Heldigvis kom ingen personer til skade. Sjåføren av kranbilen ble anmeldt. Fjellinjen mobiliserte umiddelbart, og ved hjelp av manuell dirigering og effektivt opprydningsarbeid var veien sikret og portalen fjernet innen få timer senere.

Beredskapsøvelse

For å styrke vår beredskap gjennomførte Fjellinjen en beredskapsøvelse i 2025. Øvelsen hadde som mål å trene medarbeidere på krisesituasjoner og sikre at beredskapsplanen er hensiktsmessig. Ytterligere beredskapsøvelser er planlagt for 2026.

Systematisering av HMS-risikoer

I 2025 har Fjellinjen arbeidet systematisk med å identifisere, vurdere og følge opp HMS-risikoer i virksomheten. I løpet av første halvår gjennomførte vi en helhetlig risikovurdering med særlig vekt på psykososiale forhold og ergonomiske arbeidsforhold. Dette arbeidet har bidratt til bedre oversikt over risikofaktorer knyttet til blant annet arbeidsbelastning, trivsel, samarbeid og tilrettelegging av arbeidsplassen.

For å sikre kontinuerlig forbedring er det etablert en fast rutine for kvartalsvis gjennomgang av sentrale HMS-risikofaktorer. Denne systematikken gjør at vi tidligere kan fange opp endringer i risikobildet og

sette inn forebyggende tiltak ved behov. Som en del av vårt langsiktige forbedringsarbeid er det planlagt en HMS-revisjon i mars 2026. Revisjonen skal evaluere eksisterende rutiner, risikovurderinger og tiltak, og gi grunnlag for ytterligere styrking av Fjellinjens HMS-arbeid fremover.

Fjellinjen fortsetter å prioritere åpenhet og sikkerhet i vårt HMS-arbeid, med mål om kontinuerlig forbedring av våre sikkerhetsrutiner og infrastruktur. I 2025 ble det ikke rapportert om personskader. Fjellinjen har lav overtidsbruk, og helgearbeid forekommer kun unntaksvis. Det ble ikke rapportert om vesentlige avvik mot arbeidsmiljøloven i løpet av året.

Mål	Resultat	Status
Ingen skader på liv og helse	0 skader i 2025	

Ny selskapsstrategi 2026–2029

Fjellinjen skal være best på kjerneoppgaver og partner for bærekraftig finansiering

Selskapsstrategien bygger videre på Fjellinjens resultater for å sikre stabil finansiering til Oslopakke 3. Fjellinjen skal både styrke kvaliteten i kjerneoppgavene og ta en mer aktiv rådgiverrolle i Stor-Oslo med vår data og innsikt.

Fjellinjens formål som selskap er å finansiere Oslopakke 3, og gjennom det realisere de samferdselspolitiske målene til Oslopakke 3 og byvekstsamarbeidet i regionen. Befolkningsvekst skaper investeringsbehov, presset kommunal og fylkeskommunal økonomi skaper en utfordring i forhold til finansiering av samferdsels tiltak og bompengibransjen står foran mulige endringer som følge av regelverksarbeid og utredninger som pågår.

Disse elementene må Fjellinjen hensynta i vår strategi, og får å være et best mulig verktøy for våre eiere har vi besluttet at to roller er viktige for Fjellinjen, «Best på kjerneoppgaver» og «Samarbeidspartner for et bærekraftig finansieringssystem».

Best på kjerneoppgaver

Høy kvalitet og kontroll på kjerneoppgavene er fortsatt fundamentet for Fjellinjens posisjon og tillit. Og vi skal fortsatt være i stand til å oppfylle vårt mandat dersom rammebetingelsene endrer seg. Derfor skal vi være en samarbeidspartner for utvikling av bompengordningen og et bærekraftig finansieringssystem. Det innebærer følgende:

- Kvalitet i inntektsgrunnlaget: Fjellinjen skal ha et inntektsgrunnlag som er korrekt og robust, slik at selskapet sikrer høy tillit til bompengordningen og at mest mulig av midlene går til Oslopakke 3.
- Effektiv innkreving og finansiering: Fjellinjen skal være ledende på effektiv innkreving og finansiering. Dette bidrar til stabile og forutsigbare inntekter til Oslopakke 3.
- Gode kundeopplevelser for alle: Fjellinjen skal ta ansvar for at alle kunder – både med og uten AutoPASS-avtaler – ikke opplever noen hindringer fra de passerer en bom til regningen er betalt. Selskapet skal ta dette ansvaret ved å

drive frem felles løsninger for bransjen som gjør det enklere for kundene, øker tilliten til ordningen og effektiviserer driften hos aktørene.

- Kompetent og stolt organisasjon: Fjellinjen skal være en trygg og helsefremmende organisasjon som tar samfunnsansvar. Selskapet skal bygge en kultur der ansatte er stolte over arbeidsplassen, får utvikle seg faglig og er rustet for endringer.

Samarbeidspartner for et bærekraftig finansieringssystem

Bompengordningen står overfor nye utfordringer i årene fremover som dagens system alene ikke er tilstrekkelig for å løse. Utfordringene omfatter både dagens bompengeinretning, behov for bedre trafikkstyring, informasjon til bilistene og bedre bruk av teknologi og informasjon. For å ivareta alle sider av samfunnsansvaret vårt, vil Fjellinjen også tilby kompetanse, fakta og analyser som bidrag til utformingen av et bærekraftig finansieringssystem for fremtiden. For å være en god samarbeidspartner, har vi definert tre mål:

- Aktivt tilby vår kompetanse: For å være en attraktiv samarbeidspartner vil vi tilby vår kompetanse og kunnskap som støtte i analyser, utredninger og utviklingsarbeid.
- Være omstillingsdyktige: Fjellinjen skal ta en offensiv rolle hvor vi utnytter ny teknologi for å effektivisere og legger til rette for samarbeid med de øvrige aktørene i bransjen.
- Bidra til at ordningen har legitimitet: Selskapet skal arbeide for å ivareta behovet Oslo og Akershus har for et lokalpolitisk finansierings- og trafikkstyringsverktøy med høy legitimitet i befolkningen.



04

Styring

Fjellinjens virksomhet og eierstyring

Fjellinjens oppgave

Fjellinjen registrerer omkring 32 millioner passeringer i måneden og har ansvaret for drift og utvikling av utstyr og programvare i 83 bomstasjoner i og rundt Oslo. Innkreving av bompenger er hjemlet i Veglova §27. Det er Stortinget som vedtar bompengeprojekter basert på lokalpolitisk initiativ og tilslutning fra kommuner og fylkeskommuner. Selskapet skal administrere innkrevingen, herunder også forvalte bompengemidler. Fjellinjens rolle i bompengennevning er regulert av en overordnet bompengeavtale mellom Fjellinjen og Samferdselsdepartementet. Fjellinjen finansierer prosjekter i Oslopakke 3, som har som hovedmål at veksten i persontrafikk skal tas med kollektiv, sykkel og gange. Sentrale arbeidsoppgaver er innkreving og administrasjon av bompengemidler, låneopptak og forhandling av låneavtaler. Bompengetakstene fremgår av stortingsproposisjonene og kan senere justeres gjennom takstvedtak fattet av Vegdirektoratet.

Eierstyring og selskapsledelse

Fjellinjen AS er et regionalt bompengeselskap, organisert som et aksjeselskap, og er eid av Oslo kommune (60 %) og Akershus fylkeskommune (40 %). Styret i selskapet representerer eierne, i tillegg til en ansattvalgt representant. Fjellinjen har sitt hovedkontor i Oslo. Selskapet gir ikke aksjeeierne økonomisk utbytte. Selskapet har fastsatt styrende dokumenter for å klargjøre rollefordeling mellom eier, styret og administrasjonen, og etablere rammer for hvordan selskapet ledes og styres. Innenfor rammene i vedtektene har selskapet utarbeidet mål og strategier for virksomheten.



Risikostyring og internkontroll i Fjellinjen

Fjellinjen har et omfattende system for risikostyring og internkontroll basert på ISO-standardene 27001 og 9001. Dette gir virksomheten et solid rammeverk for å håndtere risiko og sikre kvalitet i alle ledd.

Informasjonssikkerhet (ISO 27001)

Fjellinjen benytter et styringssystem for informasjonssikkerhet (ISMS) i tråd med ISO 27001-standardens.

Dette innebærer:

- Et helhetlig rammeverk for å identifisere, vurdere og håndtere informasjonsrisikoer
- Juridiske, fysiske og tekniske kontroller for å beskytte sensitiv informasjon
- Regelmessige risikovurderinger og kontinuerlig forbedring av sikkerhetstiltak

Kvalitetsledelse (ISO 9001)

Som en ISO 9001-sertifisert organisasjon, fokuserer Fjellinjen på:

- Kundeorienterte prosesser og tjenester
- Systematisk kvalitetsstyring i alle deler av virksomheten
- Kontinuerlig forbedring av interne prosesser og rutiner

Helhetlig tilnærming

Disse to ISO-standardene gir Fjellinjen:

- En helhetlig tilnærming til risikostyring som omfatter både informasjonssikkerhet og kvalitetskontroll
- Økt evne til å identifisere og håndtere potensielle trusler og muligheter
- Forbedret effektivitet og pålitelighet i alle operasjoner

Denne tilnærmingen til risikostyring og internkontroll styrker Fjellinjens evne til å levere sikre og pålitelige tjenester, samtidig som den beskytter sensitive data og opprettholder høy kvalitet i alle aspekter av virksomheten.



Styring

Ledelsen

per 18. mars 2026



Magne Liestøl Larsen

Konst. Administrerende direktør /
Økonomidirektør

Fødselsår: 1970

Utdanning: Cand Mag innen offentlig administrasjon og økonomi
med tilleggsutdannelser innen ledelse og innen finans

Erfaring: NRK, Telenor, 1881, Sønnico Tele samt flere styreverv

Hvor var du før du begynte i Fjellinjen? CFO i Sønnico Tele

Personalialia: Bor i Oslo, gift, to barn



Lars Jarlebrand

Fungerende direktør systemforvaltning

Fødselsår: 1974

Utdanning: Bachelor of Information Technology Management (BI-Oslo)

Erfaring: Konsulentsjef Visma Enterprise AS, Avdelingsleder NSB

IT, Seksjonsleder Ergogroup, IT-konsulent Rikshospitalet

Hvor var du før du begynte i Fjellinjen? Konsulentsjef Visma Enterprise AS

Personalialia: Bor i Vestby, 2 barn



Katrine A. Furulund

Juridisk direktør

Fødselsår: 1978

Utdanning: Juridisk embetseksamen / advokat

Erfaring: Advokat i Advokatfirmaet Selmer, advokat i Siemens og
juridisk direktør i Kesko

Hvor var du før du begynte i Fjellinjen? Juridisk direktør for Norge
og Sverige i det finske konsernet Kesko

Personalialia: Bor i Oslo, gift, tre barn og en Golden Retriever



Elif Runa Nordal

Direktør marked og kundeopplevelser

Fødselsår: 1980

Utdanning: MSc, Management of innovation and Business
Development fra Handelshøjskolen i København/CBS

Erfaring: Leder for forretningsutvikling Terminal i Avinor, Leder for
Retail og Service Avinor, Forretningsutvikler i Nille, Manager i EY,
Seniorrådgiver i Inventura, Konsulent i Quattro

Hvor var du før du begynte i Fjellinjen? Leder for forretnings-
utvikling terminal i Avinor

Personalialia: Bor i Oslo, samboer, ett barn

Styret



Cato Hellesjø
Styreleder (Oslo)

Fødselsår: 1956

Utdanning: Siviløkonom fra BI

Erfaring: Styreleder i Bane NOR SF, konsernsjef i Sporveien. Diverse lederstillinger i Aftenposten, Logistikk- drifts- og salgsdirektør i Ringnes, Adm.dir/ konsernsjef i Dagbladet/Bernergruppen



Tim Holmvik
Nestleder (Akershus)

Fødselsår: 1971

Utdanning: Siviløkonom - MA Economics (BI), Grunnfag privatrett (UIO) og Styreleder II i Executive program (BI)

Erfaring: Privat investor, Daglig leder i Hobrå eiendom (egen virksomhet), Administrerende direktør i Ø.M. Fjeld utvikling, Økonomidirektør i Agathon Borgen, Konserncontroller i Protan, Hovedutvalgsleder for Samferdsel i Akershus fylkeskommune, styreleder i Vaterland bussterminal.



Inger Lise Egeland
Styremedlem (Akershus)

Fødselsår: 1965

Utdanning: Siviløkonom (BI), Høyere Avd. Eksamen, samfunnsøk. (NHH)

Erfaring: Leder Driftspensjoner/Private pensjonskasser i Storebrand Pensjonstjenester AS, herunder Daglig leder i Esso Pensjonskasse. Finans- og investeringssjef i Aker Pensjonskasse, Director i EY, CFO i Fornebu Utvikling ASA, Direktør i Kaupthing Bank, SVP Finance i Aker ASA, Ass. banksjef Sparebanken NOR.



Oliver Siem
Styremedlem (Oslo)

Fødselsår: 1968

Utdanning: MA Economics (University of Kent)

Erfaring: Direktør Investeringer og forvaltning i KLP, Direktør Capital Markets i Eksportfinans, Leder for innlånsavdelingen i Eksportfinans, Senior porteføljeforvalter i Kommunalbanken, Konsulent i Utenriksdepartementet.



Synne Homble
Styremedlem (Oslo)

Fødselsår: 1972

Utdanning: Juridisk embetseksamen (Universitetet i Oslo), spesialfag fra Mitchell Hamline School of Law (USA)

Erfaring: Partner i Homble Solheim advokatfirma, Konserndirektør mobilitet og reiseliv i Vy, Konserndirektør strategi og selskapsfunksjoner i NSB, Konserndirektør juridisk og selskapsfunksjoner i Cermag, Advokat i Wikborg Rein, samt flere styreverv.



Ole Christian Frantzvåg
Ansattvalgt styremedlem

Fødselsår: 1968

Utdanning: Allmennfag Levanger videregående skole 1985-1987

Erfaring: Securitas AS 1989-1999, Fjellinjen AS 1999.

Bred erfaring med drift og oppfølging leverandører.



Hilsen fra Håkon Snorheim (H),
fylkesråd for samferdsel
i Akershus fylkeskommune

Hver bompassering er et bidrag til at tusenvis av mennesker trygt og effektivt kan reise dit de skal. Bompengene blir brukt slik at flere kan ta kollektiv, sykle eller gå, og det gir bedre framkommelighet for dem som må kjøre bil.

2025 var et viktig år både for Fjellinjen og samfunnet i hovedstadsregionen. For første gang passerte elbilandelen 50 prosent i bomringen. Tallet gjelder for alle kjøretøy, ikke bare personbil. Utviklingen er et tydelig tegn at omstillingen til nullutslippstransport fungerer. Samtidig økte trafikken gjennom bomringen i 2025. Selv om økt trafikk bidrar til økte inntekter, er utviklingen uheldig. Økt trafikk gir mer kø og dermed mindre framkommelighet på veinettet, både for kollektivtrafikk og dem som er avhengig av bilen. Derfor er det viktig å nå nullvekstmålet – alternativet er mer støy og økte utslipp, dårligere framkommelighet, mindre attraktive byer og dårligere folkehelse. I 2025 var T-banen stengt mellom Borgen og Majorstuen i mer enn et halvt år. Det er derfor grunn til å tro at økningen i biltrafikk i 2025 kun var midlertidig og at flere vil velge T-bane igjen i 2026.

Flere store prosjekter i Akershus er blitt realisert gjennom bompengebidrag. Planlegging og realisering av høystandard kollektivtrasé fra Oslo til Lillestrøm får finansiering fra bompengainntekter gjennom Oslo-pakke 3. Fornebubanen blir bygget med betydelige midler fra bompenger, i tillegg til statlige bidrag, bymiljøavtaler og grunneiere. I tillegg har både Lørenskog kommune og Akershus fylkeskommune gjort viktige beslutninger med T-baneforlengelse til

Lørenskog. Planleggingen og en fremtidig utbygging vil være avhengig av bompengefinansiering.

I tillegg kommer tilskudd til oppgradering av T-banelinjer, holdeplasser og kollektivknutepunkter, samt tiltak for å fremme sykling, gåing og økt trafiksikkerhet. Akershus fylkeskommune jobber for å legge til rette for syklende og gående. 52,9 millioner kroner av bompengene i 2025 gikk til gang- og sykkelveier i Akershus.

Oslo-pakke 3-avtalen styrker kollektivtilbudet i Akershus, med midler til kollektivdrift for å sikre hyppige avganger og et solid rutetilbud. 839 millioner kroner av bompengene gikk til drift av kollektivtrafikk i Akershus. Uten bompengainntektene ville billettprisene på kollektiv vært om lag 50 prosent høyere.

Bompengene i hovedstadsområdet er viktige for å nå transportmålene i Oslo og Akershus. Uten midlene ville mange viktige vei- og kollektivprosjekter blitt utsatt eller aldri realisert. Innbyggerne våre fortjener effektive og moderne transportløsninger, som nettopp disse investeringene muliggjør.

Fjellinjen har en viktig rolle med å innkreve og forvalte bompengene for å finansiere samferdsel i hovedstadsområdet. Jeg vil takke Fjellinjen for jobben som gjøres.





05

Bærekrafts- rapport



Innhold

70	INNLEDNING	84	FJELLINJENS KLIMAREGNSKAP Avgrensning og metodikk Scope 1 og Scope 2 – direkte og energi- relaterte utslipp Scope 3 – indirekte utslipp i verdikjeden Utvikling fra tidligere år Datagrunnlag og usikkerhet Mål for klimagassreduksjon og klimaomstilling
72	BÆREKRAFTSARBEIDET I 2025 Miljøsertifisering gjennom Miljøfyrtårn Dobbel vesentlighetsanalyse Mål og tiltak for bærekraft	90	KLIMARISIKO Klimarelaterte omstillingshendelser Klimarelaterte fysiske farer Tiltak og håndtering av klimarisiko
74	KORT OM FJELLINJEN Selskapsform Fjellinjen i tall Sertifiseringer Korrupsjon og bestikkelser	92	FJELLINJENS FORBRUK Vannforbruk Ressursbruk, sirkulær økonomi og avfalls- håndtering
76	DOBBEL VESENTLIGHETSANALYSE Vesentlige bærekraftstemaer	94	ARBEIDSSTYRKE Sammensetning Helse og sikkerhet Sykefravær: Lønn, tariff og kompetanse Menneskerettigheter og varslingsordninger Balanse mellom arbeid og fritid: foreldre- permisjon Balanse mellom arbeid og fritid: fleksible arbeidsordninger
78	FJELLINJENS FORMÅL OG STRATEGI Forretningsmodell og virksomhet Produkter og tjenester Markeder og kundesegmenter Sentrale samarbeidspartnere og forretnings forhold Bærekraft i selskapets strategi	98	OM RAPPORTEN
80	RETNINGSLINJER, TILTAK OG FREM- TIDIGE INITIATIVER FOR OVERGANG TIL EN MER BÆREKRAFTIG ØKONOMI Retningslinjer og styrende dokumenter Tiltak i egen virksomhet Fremtidige initiativer og mål Oppfølging og ansvar	100	INDEX

Innledning



EU har de senere årene skjerpet kravene til rapportering av bærekraftsinformasjon gjennom direktivet for bærekraftsrapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive – CSRD). Direktivet har som formål å sikre mer standardisert, sammenlignbar og etterprøvbar rapportering om virksomheters påvirkning på klima, miljø og samfunn, samt hvordan bærekraftsforhold påvirker virksomhetens risiko og langsiktige verdiskaping.

Fjellinjen har i 2025 tatt viktige steg for å strukturere bærekraftsarbeidet i tråd med formålet i direktivet. Arbeidet har blant annet omfattet videreutvikling av styringsgrunnlag for bærekraftsarbeidet, herunder arbeid med selskapets vesentlighetsvurderinger

samt etablering av mål og tiltak.

Selskapet har en tydelig og avgrenset rolle som finansierings- og innkrevingsorgan for offentlig vedtatte samferdselsprosjekter. Bærekraftsarbeidet er tilpasset Fjellinjens størrelse, rolle og faktiske påvirkning.

Selv om Fjellinjen per i dag ikke er omfattet av rapporteringsplikten etter CSRD, har vi valgt å rapportere i henhold til Nordic Sustainability Reporting Standard (NSRS), som er harmonisert med EUs frivillige standard for små og mellomstore foretak (VSME). Bærekraftsrapporten gir en samlet oversikt over vesentlige bærekraftstemaer, relevante vurderinger og nøkkeltall for rapporteringsåret 2025.



Magne Liestøl Larsen
Konst. Administrerende direktør

Bærekrafts- arbeidet i 2025

I 2025 har Fjellinjen arbeidet videre med å utvikle strukturen for selskapets bærekraftsarbeid. Arbeidet har blant annet vært knyttet til miljøsertifisering, ferdigstilling av dobbel vesentlighetsanalyse og etablering av nye mål og tiltak for bærekraft.

Miljøsertifisering gjennom Miljøfyrtårn

Fjellinjen ble miljøsertifisert som Miljøfyrtårn for første gang i desember 2025. Arbeidet med sertifisering omfattet blant annet kartlegging av virksomhetens miljøpåvirkning, etablering av rutiner for miljøledelse samt systematisk oppfølging av energibruk og avfall.

Dobbel vesentlighetsanalyse

Fjellinjen ferdigstilte i 2025 selskapets doble vesentlighetsanalyse. Arbeidet har involvert flere deler av organisasjonen og omfattet vurderinger av hvordan virksomheten påvirker miljø og samfunn, samt hvordan bærekraftsforhold kan påvirke selskapets økonomi og rammebetingelser. Analysen er forankret i ledergruppen og behandlet av styret. I løpet av høsten 2025 ble analysen også gjennomgått på nytt for å sikre at vurderingene fortsatt er relevante.

Mål og tiltak for bærekraft

I løpet av året har Fjellinjen etablert flere mål og tilhørende tiltak knyttet til bærekraft, blant annet innen klima, energi og arbeidsmiljø. Dette inkluderer mål knyttet til energieffektiv drift av bomstasjoner, arbeid med utslippsreduksjon i egen drift samt tiltak for å styrke arbeidet med mangfold og inkludering. Arbeidet i 2025 har dannet grunnlaget for videre oppfølging av bærekraftsarbeidet i 2026, herunder oppfølging av miljøsertifiseringen, videre utvikling av klimaregnskapet og gjennomføring av tiltak knyttet til klima, energi og arbeidsmiljø.



Kort om Fjellinjen

Fjellinjen er et aksjeselskap eid av Oslo kommune (60 %) og Akershus fylkeskommune (40 %). Selskapet er ett av fem regionale bompengeselskaper i Norge og eier og drifter 83 bomstasjoner i Stor-Oslo. Fjellinjens hovedoppgave er å finansiere Oslopakke 3, som har som formål å utvikle et effektivt, miljøvennlig, sikkert og tilgjengelig transportsystem i Oslo og omegn. Denne hovedoppgaven har selskapet hatt siden 1990. Mer informasjon om selskapet finnes på www.fjellinjen.no.



Selskapsform

- Organisasjonsnummer: 941 856 543
- Organisasjonstype: AS
- Nace-kode: 94.130 «Offentlig administrasjon tilknyttet næringsvirksomhet og arbeidsmarked»

Sertifiseringer

Fjellinjen er Miljøfyrtårn-sertifisert, med Certnor som sertifiseringsorgan. Sertifiseringen ble oppnådd 15. desember 2025, og dokumenterer at virksomheten oppfyller krav til miljøledelse, energieffektivitet, avfallshåndtering og arbeidsmiljø. Sertifiseringen understøtter selskapets systematiske arbeid med kontinuerlig forbedring av miljøprestasjoner. Fjellinjen har også etablert et grønt rammeverk for obligasjonslån, som er gjenstand for uavhengig vurdering. Rammeverket ble sist vurdert 15. mai 2025 av Moody's, og fikk karakteren (SQS2) Very good. Vurderingen bekrefter at lånemidlene er rettet mot prosjekter med høy klima- og miljønytte. Fjellinjen rapporterer årlig i henhold til dette rammeverket, og dokumentasjonen er tilgjengelig på våre nettsider. Som en del av virksomhetsstyringen er Fjellinjen sertifisert etter ISO 9001 (ledelsessystem for kvalitet) og ISO 27001 (styringssystem for informasjonssikkerhet).

Fjellinjen i tall

- Eier 83 bomstasjoner
- Kontor i Schweigaards gate 16 i Oslo
- Salgsinntekter: 5 014 370 811 norske kroner
- Balansesum: 4 429 774 110 norske kroner
- Antall ansatte per 31.12.2025 er 28, beregnet som faktisk antall ansatte

Korrupsjon og bestikkelser

Korrupsjon og bestikkelser er i strid med Fjellinjens etiske retningslinjer. Retningslinjene gjelder for alle ansatte og legger klare føringer for integritet, habilitet og ansvarlig forvaltning av samfunnets midler. Etiske retningslinjer gjennomgås jevnlig og kommuniseres til ansatte som del av virksomhetens arbeid med god forretningsskikk. Fjellinjen har ikke registrert brudd på anti-korrupsjons- eller anti-bestikkelsesregelverk i rapporteringsperioden. Det er heller ikke identifisert forhold som gir grunnlag for mistanke om slike hendelser og selskapet har dermed heller ikke pådratt seg bøter eller domfellelser.

Dobbel vesentlighets- analyse

Fjellinjen har gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse i tråd med prinsippene i EUs bærekrafts-direktiv (CSRD) og European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Analysen danner grunnlaget for hvilke bærekraftstemaer som vurderes som vesentlige for selskapet, og dermed hvilke temaer som følges opp i Fjellinjens bærekraftsarbeid og rapportering.

I 2025 fullførte Fjellinjen den doble vesentlighetsanalysen, basert på et tverrfaglig arbeid med bred involvering fra organisasjonen. Arbeidet omfattet kartlegging og avgrensning av verdikjede, identifisering av interessenter, etablering av en bruttoliste over bærekraftstemaer, samt vurdering av påvirkninger, risikoer og muligheter fra både et påvirknings- og et finansielt perspektiv.

Vesentlige bærekraftstemaer

Basert på vesentlighetsanalysen er følgende bærekraftstemaer vurdert som vesentlige for Fjellinjen:

Miljø

- E1 Klimaendringer

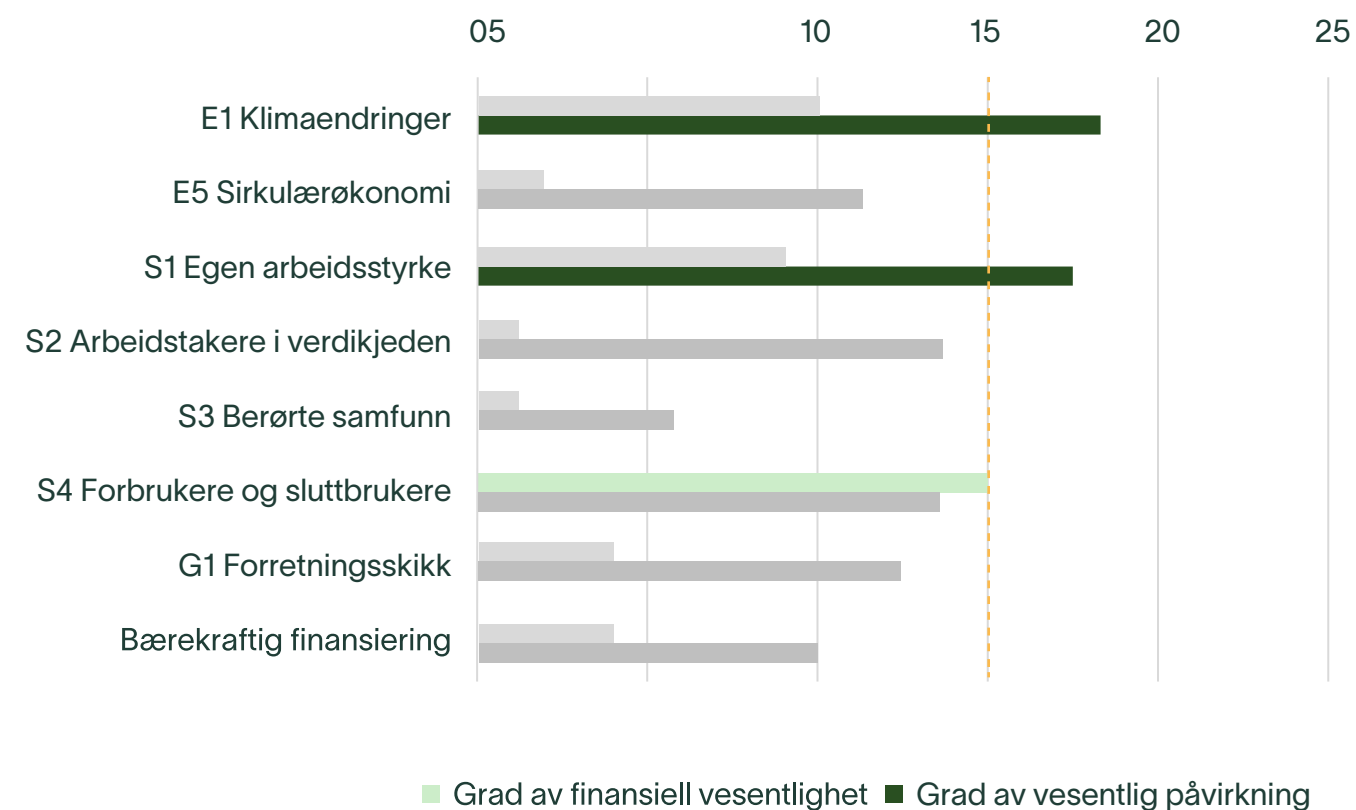
Sosiale forhold

- S1 Egen arbeidsstyrke
- S4 Forbrukere og sluttbrukere

Resultatet av analysen er lagt til grunn for prioriteringene i bærekraftsarbeidet og for hvilke opplysninger som rapporteres i denne bærekraftsrapporten. Resultatet av analysen har også vært førende for etablering av mål og tiltak i 2025, samt prioriteringer i det videre bærekraftsarbeidet i 2026.

Vesentlighetsanalyse

Grafen viser Fjellinjens vesentlige bærekraftstemaer vurdert ut fra både påvirkning og finansiell vesentlighet. Bærekraftstemaer som når opp til minst 15 terskelverdi er å anse som vesentlige.



Fjellinjens formål og strategi

Forretningsmodell og virksomhet

Fjellinjen er Norges største bompengeselskap målt i antall passeringer og omsetning, og har som samfunnsoppdrag å finansiere vedtatte samferdselstiltak i Oslopakke 3. Selskapet har ansvar for innkreving av bompenger i Stor-Oslo, og for å sikre forutsigbar finansiering av tiltakene innenfor rammer fastsatt av offentlige myndigheter. Fjellinjen har ikke innflytelse over bompengesatser eller valg av prosjekter, men har ansvar for finansiering gjennom bompengeneinnkreving og låneopptak.

Produkter og tjenester

Fjellinjens kjerneleveranse består av tjenester knyttet til bompengeneinnkreving og finansiering, herunder:

- drift og forvaltning av bomstasjoner og tilhørende teknisk infrastruktur
- korrekt registrering og prising av passeringer
- fakturering og innkreving av bompenger
- håndtering av fritak og klager
- kundeservice for bilister uten AutoPASS-avtale (fullpriskunder) og fritakskunder

Fjellinjen har direkte kundeansvar for disse kundegruppene, og tilbyr kundeservice via telefon, digitale løsninger («Min side») samt mulighet for fysisk oppmøte ved behov.

Markeder og kundesegmenter

Fjellinjens virksomhet er rettet mot trafikanter som passerer bomstasjonene i Oslo og Akershus, innenfor et offentlig regulert rammeverk fastsatt av myndighetene. Brukerne av bompengeneordningen består av bilister med og uten AutoPASS-avtale.

Fjellinjen har direkte ansvar for kundedialog og oppfølging av fullpriskunder, det vil si trafikanter uten AutoPASS-avtale, samt kunder med fritak. For trafikanter med AutoPASS-avtale skjer fakturering og innkreving gjennom AutoPASS-utstedere, som krever inn bompenger på vegne av bompengeselskapene og overfører inntektene til Fjellinjen mot en avtalt godtgjørelse. Kundebehandling for disse kundene ivaretas av utstederne. For utenlandske bilister benytter Fjellinjen ekstern leverandør for fakturering av bompenger. Ubetalte krav følges opp gjennom etablerte inkassoprosesser i henhold til gjeldende regelverk i de aktuelle landene.

Sentrale samarbeidspartnere og forretningsforhold

Fjellinjens virksomhet er del av et offentlig regulert bompengesystem og er avhengig av samarbeid med flere sentrale aktører:

- Oslo kommune og Akershus fylkeskommune, som eiere av Fjellinjen.
- Oslopakke 3, som beslutter hvilke samferdselsprosjekter som skal finansieres gjennom bompenger
- Statens vegvesen, som er overordnet fag-

myndighet for bompengesystemet og rekviert av bompengeneinnkreving

- AutoPASS-utstedere, som håndterer kunde-forhold, fakturering og innkreving for bilister med bombrikke på vegne av bompengeselskapene, mot avtalt godtgjørelse
- finansinstitusjoner, knyttet til selskapets låneopptak i kapitalmarkedet for mellomfinansiering av vedtatte samferdselsprosjekter.
- strategiske leverandører:
 - » leverandører som drifter bomstasjoner, identifisering av passeringer identifisert med bilde, kritiske IT-systemer og øvrige tekniske løsninger nødvendig for korrekt registrering, innkreving og forvaltning av bompenger
 - » leverandør av fakturering og innkreving overfor utenlandske fullpriskunder
 - » leverandør av fakturering og innkreving fra norske fullpriskunder

Fjellinjen samarbeider tett med andre regionale bompengeselskaper i Norge, blant annet gjennom felles anskaffelser, erfaringsutveksling, harmonisering av praksis og samordnede innspill i høringsprosesser. Samarbeidet bidrar til kompetansedeling og styrker utviklingen av felles løsninger innenfor en relativt spesialisert bransje.

Bærekraft i selskapets strategi

Fjellinjens strategi legger vekt på å være en kompetent og stolt organisasjon som tar samfunnsansvar. Dette innebærer at selskapet skal:

- være en trygg og helsefremmende arbeidsplass
- bygge en kultur der ansatte er stolte av samfunnsoppdraget
- legge til rette for faglig og personlig utvikling
- ha et arbeidsmiljø som fremmer både fysisk og psykisk helse

Som bompengeselskap har Fjellinjen begrenset direkte påvirkning på klima og miljø gjennom egen drift. Samtidig har selskapet et viktig samfunnsoppdrag gjennom finansiering av samferdselstiltak i

Oslopakke 3. Bærekraftsperspektiver inngår derfor i vurderinger knyttet til virksomhetsstyring, arbeidsmiljø og ansvarlig leverandør oppfølging.

Bærekraftsarbeidets rolle i gjennomføringen av selskapets strategi

Bærekraftsarbeidet i Fjellinjen skal understøtte selskapets strategi som gjelder for perioden 2026–2029. Fjellinjens virksomhet har relativt lav direkte miljøpåvirkning, og bærekraftsarbeidet retter seg derfor i hovedsak mot egen drift, arbeidsmiljø og ansvarlig virksomhetsstyring.

Bærekraftsarbeidet støtter særlig opp under strategiens mål om å være best på kjerneoppgaver. Dette omfatter blant annet arbeid med energieffektiv drift av bomstasjoner, ansvarlig ressursbruk og systematisk oppfølging av energibruk i virksomheten. Arbeidet med Miljøfyrtårn-sertifiseringen i 2025 har bidratt til å styrke selskapets miljøledelse og systematikk i oppfølging av miljørelaterte forhold i egen drift.

Videre støtter bærekraftsarbeidet opp under strategiens mål om å være en kompetent og attraktiv organisasjon. Dette omfatter tiltak knyttet til arbeidsmiljø, kompetanseutvikling, mangfold og inkludering, samt systematisk oppfølging av sykefravær.

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger i leverandørkjeden gjennomføres i tråd med kravene i åpenhetsloven og er en del av selskapets arbeid med ansvarlig virksomhetsstyring. Samarbeidet om gjennomføring av aktsomhetsvurderinger som ble etablert mellom flere bompengeselskaper i 2025 er et godt eksempel på bransjesamarbeid i tråd med strategiens mål om økt samarbeid og effektivisering på tvers av bompengeselskapene.

I 2025 etablerte Oslo kommune et erfaringsutvekslingsforum om Oslomodellen og aktsomhetsvurderinger i anskaffelser for selskaper med kommunalt eierskap. Fjellinjen deltar i dette forumet, som legger til rette for erfaringsdeling og kompetanseutvikling knyttet til praktisk gjennomføring av aktsomhetsvurderinger og ansvarlige anskaffelser.

Retningslinjer, tiltak og fremtidige initiativer for overgang til en mer bærekraftig økonomi

Fjellinjens arbeid med bærekraft er forankret i selskapets strategi, interne retningslinjer og ordinære styringsprosesser. Dette følges opp gjennom konkrete tiltak i egen virksomhet, med mål om ansvarlig ressursbruk, effektiv drift og langsiktig forvaltning av bompengemidler, i tråd med selskapets samfunnsoppdrag.

Retningslinjer og styrende dokumenter

Bærekraftsarbeidet er regulert gjennom flere styrende dokumenter. I 2025 vedtok Fjellinjen en instruks for bærekraft, som fastsetter overordnede prinsipper, ansvar og krav knyttet til klima, miljø og menneskerettigheter. Instruksen omfatter blant annet krav til klimaregnskap, aktsomhetsvurderinger og seriøsitetsbestemmelser. Instruksen suppleres av policy for organisasjon og HMS-policy, som samlet regulerer sentrale forhold knyttet til arbeidsmiljø, kompetanseutvikling, mangfold, likestilling samt helse og sikkerhet.

Etiske retningslinjer er publisert på Fjellinjens nettsider, mens øvrige policyer benyttes som interne styringsverktøy.

Tiltak i egen virksomhet

Fjellinjen har iverksatt tiltak for å redusere negativ klima- og miljøpåvirkning og styrke effektiv ressursbruk i egen virksomhet. Klimaregnskapet benyttes som et styringsverktøy for å kartlegge utslipp, identifisere vesentlige utslippsdrivere og prioritere tiltak. Det arbeides med energieffektiv drift av bomstasjoner, samt optimalisert bruk av digitale løsninger og serverkapasitet.

På det sosiale området er det etablert tiltak knyttet til arbeidsmiljø, sykefraværsoppfølging, kompetanseutvikling og et inkluderende arbeidsmiljø. Dette omfatter blant annet systematisk oppfølging av arbeidsmiljø gjennom medarbeiderundersøkelser og målrettede tiltak for å redusere sykefravær. Etter medarbeiderundersøkelsen i 2025 er oppfølging av psykososialt arbeidsmiljø styrket gjennom økt vektlegging i individuelle medarbeidersamtaler og mål- og utviklingssamtaler. I rapporteringsperioden gjennomførte Fjellinjen en egen undersøkelse om likestilling og diskriminering i virksomheten. Resultatene fra undersøkelsen vil bli fulgt opp i 2026 og danne grunnlag for eventuelle tiltak dersom det avdekkes behov for dette.

Som del av det helhetlige arbeidsmiljøarbeidet er

prosjektet «Stolthet på jobben» igangsatt for å styrke trivsel, tilhørighet og engasjement blant ansatte. Prosjektet videreføres i 2026.

I 2025 etablerte Fjellinjen et samarbeid med et utvalg andre bompengeselskaper for felles oppfølging av menneskerettigheter og grunnleggende arbeidsvilkår i leverandørkjeden. Samarbeidet er knyttet til gjennomføring av aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven, og har som formål å styrke kompetansen, sikre mer konsistente vurderinger og bidra til mer effektive og kvalitetssikrede prosesser.

Fremtidige initiativer og mål

Som del av videreutviklingen av bærekraftsarbeidet etablerte Fjellinjen i 2025 flere mål og tilhørende tiltak knyttet til selskapets vesentlige bærekraftstemaer. Arbeidet og erfaringene fra tiltakene gjennomført i 2025 danner grunnlag for videre oppfølging og prioriteringer i 2026.

På klimaområdet er det etablert mål om å gjennomføre en mulighetsstudie og utarbeide et veikart for hvordan Fjellinjen på sikt kan bli klimanøytral.

Arbeidet skal blant annet omfatte kartlegging av utslippsdrivere, vurdering av mulige tiltak og scenarier for utslippsreduksjon, samt vurdering av kostnader og gjennomførbarhet. Det er også etablert mål om å redusere klimagassutslipp fra egen drift. Arbeidet vil særlig være knyttet til identifisering av utslippsdrivere innen digital ressursbruk, datalagring og relevante anskaffelser. For drift av bomstasjonene er det etablert et mål om systematisk energioptimalisering. Dette innebærer løpende overvåking av energibruk og oppfølging av eventuelle avvik. På bakgrunn av erfaringer fra tidligere år er tidligere absolutte energireduksjonsmål for bomstasjonene erstattet med en mer driftsbasert tilnærming til energieffektivisering. På det sosiale området har Fjellinjen allerede etablert mål knyttet til sykefravær og kompetanseutvikling. Disse målene videreføres som del av selskapets løpende arbeid med arbeidsmiljø. I tillegg er det i 2025 etablert mål knyttet til mangfold og inkludering, blant annet gjennom oppfølging av undersøkelser om

inkludering og likebehandling i virksomheten. I 2025 ble det også besluttet å supplere den årlige medarbeiderundersøkelsen med jevnlig pulsmålinger. Dette gir ledelsen løpende oversikt over arbeidsmiljøet og sikrer at medarbeiderne kan gi innspill oftere enn gjennom den ordinære, årlige arbeidsmiljøundersøkelsen. Ordningen planlegges iverksatt fra 2026.

Oppfølging og ansvar

Mål og tiltak følges opp gjennom selskapets ordinære styrings- og rapporteringsprosesser. Det overordnede ansvaret for bærekraftsarbeidet ligger hos administrerende direktør og ledergruppen, med støtte fra bærekraftsansvarlig og relevante fagansvarlige.



Fjellinjens klimaregnskap

0,20 tonn CO₂e per MNOK i omsetning

37 tonn CO₂e per ansatt

Klimaregnskapet er en sammenstilling og oppsummering av alle bidrag til Fjellinjens totale klimafotavtrykk oppgitt i CO₂-ekvivalenter (CO₂e). CO₂e er en enhet som brukes for å vise hvor stor oppvarmings-effekt en klimagass har, da de ulike klimagassene virker med ulik styrke. Ved omregning til CO₂e veker man hver av klimagassene ut fra deres globale oppvarmingspotensial i et hundreårsperspektiv. Dette gjør at man kan sammenligne de ulike utslippene.

Fjellinjens samlede klimagassutslipp i 2025 utgjorde 1 036 tonn CO₂e. Av dette stammet 98 % fra Scope

3, mens Scope 2 utgjorde 16 tonn CO₂e. Virksomheten har ingen direkte utslipp (Scope 1).

Klimaregnskapet gir et helhetlig bilde av Fjellinjens klimafotavtrykk og brukes som et styringsverktøy for å forstå utslippsdrivere, forbedre datakvalitet og vurdere tiltak innenfor selskapets faktiske påvirkningsrom. Klimaregnskapet gir et grunnlag for videre arbeid med å identifisere prioriterte tiltak i 2026.

Scope 1: Direkte utslipp	Scope 2: Indirekte utslipp	Scope 3: Indirekte utslipp
Egne bygg og eiendommer Egne kjøretøy	Innkjøpt energi	Innkjøpte varer og tjenester

Avgrensning og metodikk

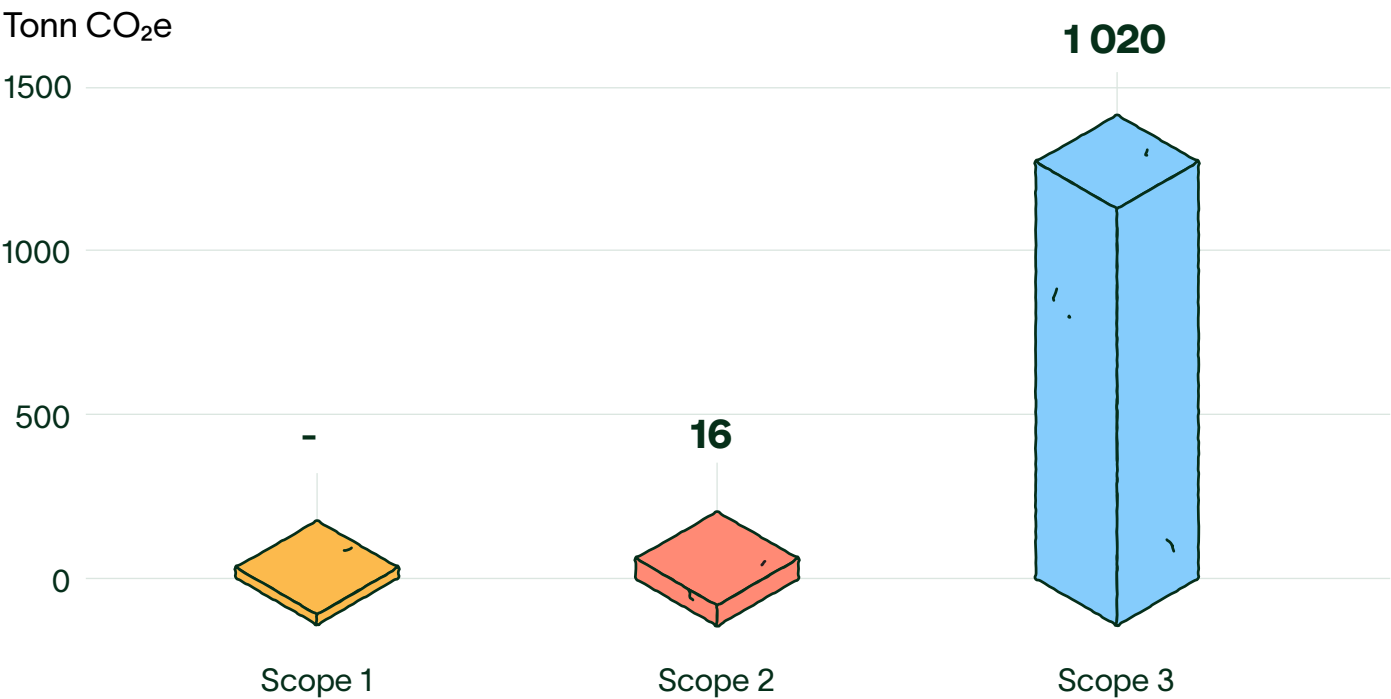
Klimaregnskapet er utarbeidet i tråd med GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard (2004). GHG-protokollen er en global standard for måling og rapportering av klimagassutslipp.

- Scope 1: Direkte utslipp fra eide eller kontrollerte kilder
- Scope 2: Indirekte utslipp fra kjøpt elektrisitet og fjernvarme, beregnet etter lokasjonsbasert metode*
- Scope 3: Indirekte utslipp i verdikjeden, rapportert i relevante kategorier

Klimaregnskapet inkluderer ikke bruk av klimakvoter, unngåtte utslipp eller klimagassfjerning.

* Den lokasjonsbaserte metoden beregner utslipp fra elektrisitetsforbruk basert på gjennomsnittlig energimiks i området der strømmen forbrukes, og inkluderer både fornybare og fossile energikilder, i tråd med NSRS-standard.

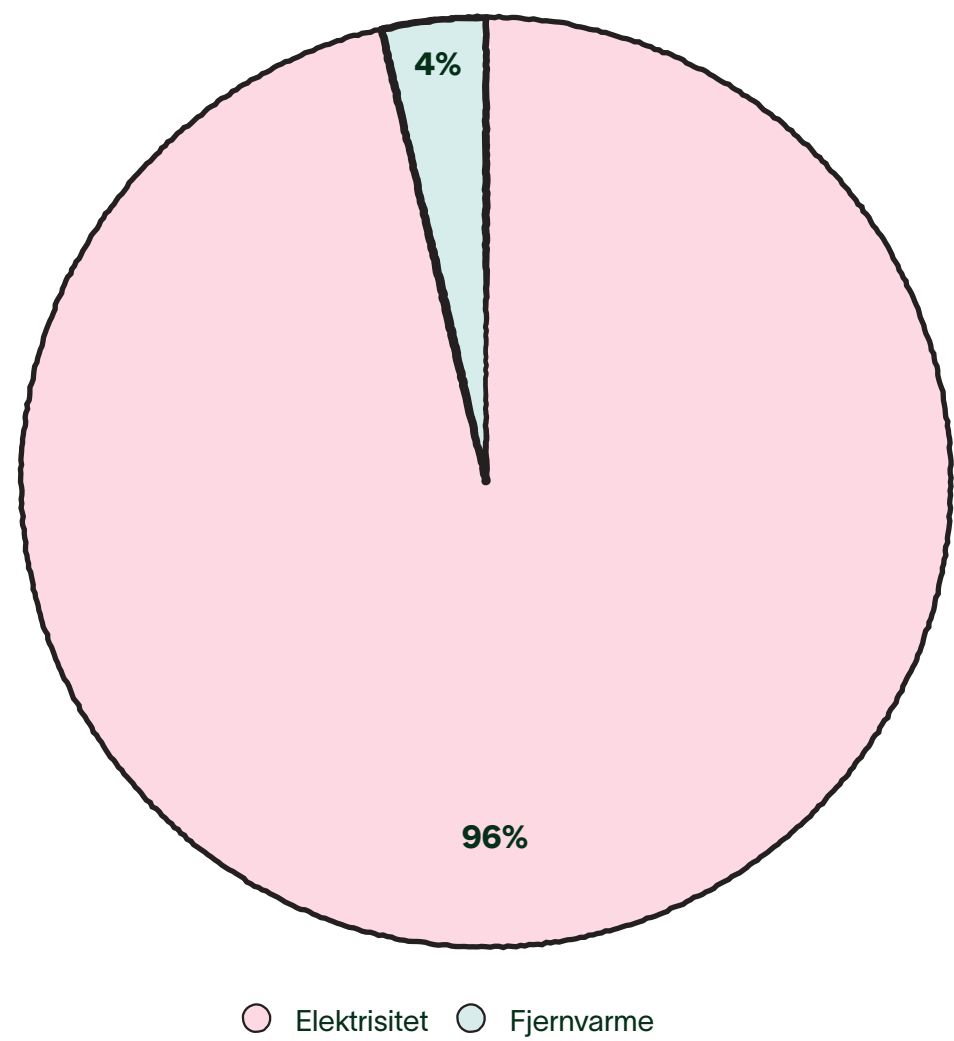
Fjellinjens klimagassutslipp per scope



Figuren viser fordelingen av Fjellinjens samlede klimagassutslipp i 2025 fordelt på Scope 1, 2 og 3 i henhold til GHG-protokollen. Fjellinjen har ingen direkte utslipp (Scope 1). Nesten hele klimafotavtrykket

er knyttet til indirekte utslipp i verdikjeden (Scope 3), mens Scope 2-utslippene er begrenset og knytter seg til energibruk i egen drift (kontordrift og bomstasjoner).

Fordelingen av Fjellinjens Scope 2-utslipp



Scope 1 og Scope 2 – direkte og energirelaterte utslipp

Fjellinjen har ingen direkte klimagassutslipp fra forbrenning eller bruk av fossile kjøretøy i egen drift, og rapporterer derfor 0 tonn CO₂e i Scope 1. Energiforbruket i virksomheten er hovedsakelig knyttet til drift av bomstasjoner og tilhørende teknisk infrastruktur. I 2025 var Fjellinjens samlede energiforbruk 438 822 kWh, hvorav 18 684 kWh var fjernvarme,

mens resterende energiforbruk var elektrisitet. Dette energiforbruket gir opphav til indirekte klimagassutslipp i Scope 2. Fjellinjens Scope 2-utslipp i 2025 utgjorde 16 tonn CO₂e, hvor:

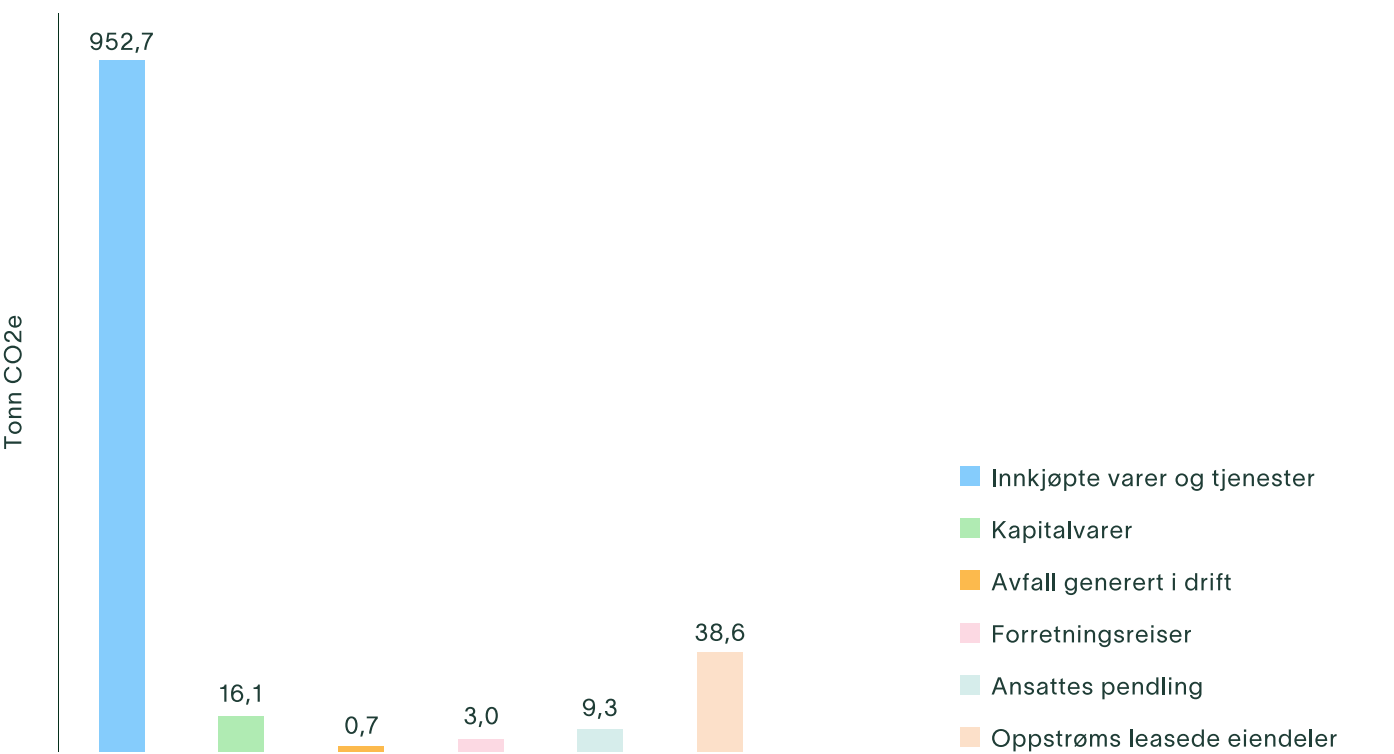
- 96 % stammer fra elektrisitetsforbruk
- 4 % stammer fra fjernvarme

Utslippene er beregnet etter lokasjonsbasert metode, basert på gjennomsnittlig utslippsfaktor for det norske kraftsystemet. I perioden 2023–2025 hadde Fjellinjen et mål om

å redusere energiforbruket med 10 % sammenlignet med nivået i 2023. Målet ble ikke nådd, hovedsakelig som følge av værforhold som påvirker behovet for oppvarming og kjøling av teknisk utstyr. Gjennomførte energieffektiviseringstiltak har likevel bidratt til å dempe energibruken, og uten disse tiltakene vurderes energiforbruket å ha vært høyere. På bakgrunn av erfaringene ble det i 2025 besluttet å erstatte kvantitative reduksjonsmål i kWh med et mål om energieffektiv drift og kontinuerlig optimalisering av bomstasjonene. Effekten av denne tilnærmingen vil bli evaluert i 2026.

Scope 3 – indirekte utslipp i verdikjeden
Scope 3 utgjør hoveddelen av Fjellinjens klimafotavtrykk, med samlede utslipp på 1020 tonn CO₂e i 2025. Som figuren viser, er kategorien innkjøpte varer og tjenester en av de største utslippskildene i Fjellinjens Scope 3. Innenfor denne kategorien utgjør drift og vedlikehold av IT-systemer den største utslippsdriveren. Om lag 74 % av utslippene i kategorien er knyttet til systemløsninger, herunder programvarelisenser og vedlikehold av digitale løsninger. Dette er en av årsakene til at digital ressursbruk og datalagring inngår i arbeidet med å identifisere utslippsdrivere og muligheter for utslippsreduksjon i egen drift i 2026.

Utslipp per kategori



Figuren viser fordelingen av Fjellinjens klimagassutslipp i Scope 3 fordelt på utslippskategorier. Fordelingen reflekterer Fjellinjens rolle som finansierings- og driftsorganisasjon med begrenset fysisk akti-

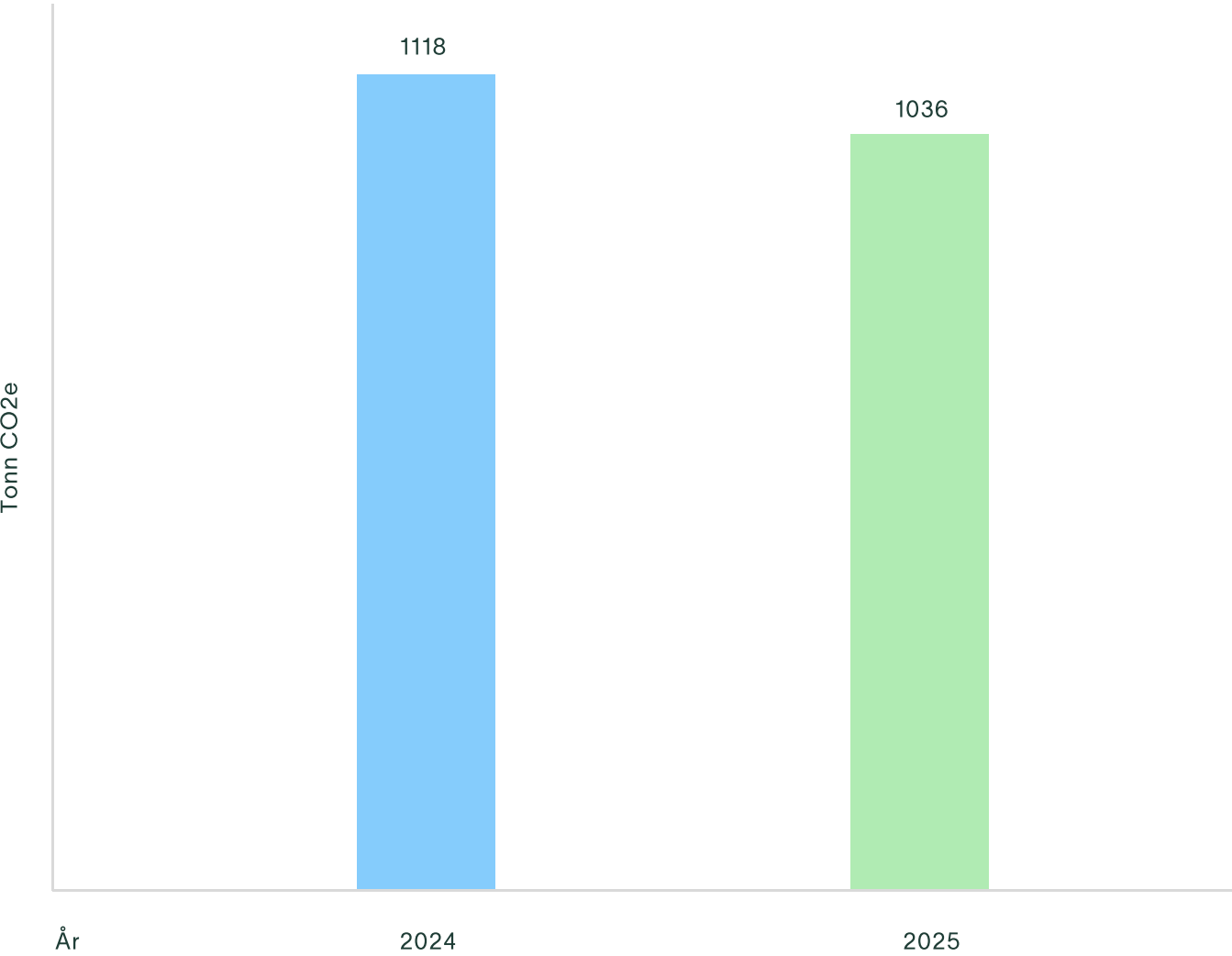
vit, der klimafotavtrykket i hovedsak oppstår gjennom leverandørkjeder, systemløsninger og administrative aktiviteter

Utvikling fra tidligere år

Sammenlignet med 2024 viser klimaregnskapet for 2025 en reduksjon i rapporterte klimagassutslipp. Reduksjonen skyldes i hovedsak oppdaterte utslippsfaktorer i klimaregnskapsverktøyet, særlig knyttet til drift og vedlikehold av IT-systemer, som er en av

Fjellinjens største utslippsposter. Endringen reflekterer i begrenset grad faktiske endringer i aktivitetsnivå eller gjennomførte utslippsreduserende tiltak, men gir et mer presist estimat basert på beste tilgjengelige data. Dette understreker betydningen av metodisk konsistens og transparens ved sammenligning over tid.

Klimagassutslipp i 2024 og 2025



Datagrunnlag og usikkerhet

Klimagassutslippene er beregnet ved bruk av Klimakost, utviklet av Asplan Viak. Datagrunnlaget består av:

- Målt strømforbruk for kontorlokaler og utvalgte bomstasjoner
- Estimert strømforbruk til elektriske kjøretøy basert på kjørelengde og standardforbruk per kilometer
- Avfallsdata levert av gårdeier
- Regnskapsbaserte data for innkjøp og tjenester i Scope 3

Det knytter seg usikkerhet til beregninger basert på økonomiske data og generiske utslippsfaktorer fremfor aktivitetsdata, særlig innen Scope 3. Fjellinjen arbeider systematisk med å forbedre datakvaliteten over tid.

Mål for klimagassreduksjon og klimaomstilling

Fjellinjen arbeider med klimaomstilling innenfor rammene av selskapets rolle og faktiske påvirkning, basert på klimaregnskap, forbedret datagrunnlag og målrettede tiltak i egen drift.

Per 2025 har selskapet ikke fastsatt kvantitative reduksjonsmål i absolutte verdier for Scope 1, Scope 2 eller Scope 3, og har derfor ikke definert basisår eller målår i henhold til NSRS. Ettersom selskapet ikke opererer i en sektor med høy direkte klimapåvirkning, har vi heller ikke per i dag vedtatt en formell overgangsplan for klimatiltak. Som del av videre klimaomstilling har Fjellinjen etablert kvalitative og prosessbaserte mål, herunder:

- utarbeidelse av en mulighetsstudie og et veikart for potensiell klimanøytralitet
- videre identifisering av vesentlige utslippsdrivere
- gjennomføring av tiltak der selskapet har reell påvirkning, blant annet innen reiser, IT-bruk, reservedeler og relevante anskaffelser

Videreutvikling av klimaregnskapet, forbedret data-grunnlag og tydeligere prioritering av tiltak vurderes som nødvendige steg før eventuelle fremtidige kvantitative klimamål fastsettes. Det vil særlig arbeides videre med å kartlegge utslippsdrivere knyttet til drift av digitale systemer og skyløsninger, med sikte på å vurdere potensialet for utslippsreduksjon og grunnlaget for eventuelle fremtidige kvantitative mål på dette området.

Klimarisiko

Fjellinjen har vurdert klimarelaterte farer og klimarelaterte omstillingshendelser som kan medføre klimarelaterte risikoer for selskapet, basert på forretningsmodell, inntektsgrunnlag og rolle som finansieringsverktøy for offentlig vedtatte transporttiltak.

Klimarelaterte omstillingshendelser

En overgang til et mer bærekraftig transportsystem kan medføre endringer i transportpolitikk, reguleringer og kundeatferd som på sikt kan påvirke trafikkvolum og dermed bompengerinntektene. Omstillingsrisikoen er særlig knyttet til politiske prioriteringer, regulatoriske endringer og samfunnets aksept for bompengordningen som finansieringsvirkemiddel. Redusert legitimitet til bompengordningen eller politiske beslutninger om redusert bilbruk eller alternative finansieringsmodeller kan påvirke selskapets inntektsgrunnlag.

Fjellinjens eksponering for denne typen omstillingsrisiko vurderes i lys av at selskapet opererer innenfor et offentlig regulert rammeverk, der både prosjekter, takster og overordnede rammebetingelser fastsettes av myndighetene. Dette bidrar til å redusere den kortsiktige sårbarheten. På kort sikt vurderes sannsynligheten for vesentlige endringer som lav, gitt høy oppslutning om ordningen og stabile rammevilkår.

På mellomlang og lang sikt kan politiske og samfunnsmessige endringer innebære økt risiko. Samlet vurderes omstillingsrisikoen som lav til moderat.

Klimarelaterte fysiske farer

Eksposeringen for fysisk klimarisiko er i hovedsak indirekte, ettersom Fjellinjen ikke eier, bygger eller vedlikeholder veiinfrastruktur, men drifter bomstasjoner og finansierer prosjekter besluttet av Oslopakke 3. Fjellinjen har fysiske eiendeler knyttet til bomstasjoner, hvor ekstremvær som flom, storm, frost eller ising i enkelte tilfeller kan påvirke strømtilførsel eller teknisk utstyr. Sårbarheten vurderes likevel som begrenset, blant annet som følge av at registrering av passeringer fordeler seg på 83 bomstasjoner, og disse har redundans, beredskap og i stor grad mulighet for gjenoppretting ved driftsavvik.

På lang sikt kan økt hyppighet og intensitet av ekstremvær som følge av klimaendringer innebære en gradvis økning i fysisk klimarisiko, særlig dersom globale utslippsreduksjoner og klimatilpasningstiltak

ikke er tilstrekkelige.

Risikoen vurderes som lav på kort og mellomlang sikt. På lang sikt kan fysisk klimarisiko øke, men gitt selskapets rolle, begrensede eiendeler og etablerte beredskapstiltak vurderes den samlede risikoen fortsatt som lav.

Tiltak og håndtering av klimarisiko

Fjellinjen har etablert tiltak for å redusere sårbarheten knyttet til både klimarelaterte omstillingshendelser og fysiske klimafarer. Selskapet legger til grunn en konservativ og langsiktig likviditetsstyring, med planlegging som skal sikre evne til å håndtere både kortsiktige og mer langvarige hendelser som kan påvirke kontantstrømmen. Dette omfatter blant annet tilrettelegging for å kunne håndtere rekvireringer og låneforfall, også ved midlertidige inntektsavvik.

Videre har Fjellinjen etablert beredskap knyttet til drift av bomstasjoner, blant annet gjennom tilgjengelig reservedelslager for kritisk teknisk utstyr. Selskapet har også tilrettelagt for fjernarbeid, noe som bidrar til operativ robusthet ved hendelser som kan påvirke fysisk tilgang til arbeidsplasser eller infrastruktur. Samlet sett bidrar disse tiltakene til å styrke selskapets motstandskraft og fleksibilitet i møte med klimarelaterte risikoer. Tiltakene er vurdert som tilstrekkelige for å håndtere identifiserte klimarelaterte risikoer gitt selskapets rolle, påvirkning og risikoprofil.



Fjellinjens forbruk

Vannforbruk

Fjellinjens vannforbruk er knyttet til ordinær kontordrift og teknisk drift av bomstasjoner i Norge. Det totale vannuttaket i rapporteringsåret var 139 m³. Kontor-lokalene er plassert i område som ikke er klassifisert som område med høyt vannstress i henhold til anerkjente internasjonale vannstressindekser*. Vannuttak i områder med høyt vannstress utgjør derfor 0 m³.

* Klassifiseringen er basert på tilgjengelige data fra internasjonal vannstresskart; WRI Aqueduct.

Ressursbruk, sirkulær økonomi og avfallshåndtering

Fjellinjen har begrenset ressursbruk og avfallsproduksjon, ettersom virksomheten i hovedsak består av administrativ drift og teknisk drift av bomstasjoner.

Selskapet anvender prinsipper for sirkulær økonomi der dette er relevant, blant annet gjennom kildesortering, vektlegging av kvalitet og levetid i anskaffelser. Som

del av arbeidet med sirkulær økonomi håndteres utrangert IT-utstyr gjennom avtale med IT-leverandør. Utstyr som kan gjenbrukes slettes, klargjøres og enten gjenbrukes internt eller sendes til videre bruk i andrehåndsmarkedet. Dette bidrar til forlenget levetid på produkter og redusert behov for nyanskaffelser. I perioden 2024–2025 ble 13 PC-er sendt til videre bruk, og 3 PC-er ble gjenbrukt internt. I 2025 genererte Fjellinjen om lag 2,38 tonn avfall, hvorav 16 kilo er definert som farlig avfall. Mengden farlig avfall er beregnet som Fjellinjens forholdsmessige andel av byggets samlede avfall, basert på leid areal. Det farlige avfallet knytter seg i hovedsak til elektronisk avfall fra kontordrift, herunder utrangert IT-utstyr og mindre elektroniske komponenter. Avfall fra kontordrift håndteres gjennom gårdeiers etablerte ordninger for kildesortering.



Arbeidsstyrke



Sammensetning

I 2025 hadde Fjellinjen én midlertidig ansatt for å dekke fravær som følge av langtidssykemelding. Ved utgangen av året var alle ansatte fast ansatt. Antall faste ansatte utgjorde 28 medarbeidere, hvorav 14 kvinner og 14 menn. En av de fast ansatte hadde en stillingsandel på 30 %. I Fjellinjen er ordinær arbeidstid 7 timer per dag, ettersom lunsjpausen er inkludert i arbeidstiden. Totalt antall faktisk arbeidede timer for alle ansatte i rapporteringsperioden utgjorde 49 560 timer.

Ledergruppen bestod i rapporteringsåret av tre kvinner og to menn, noe som gir en jevn kjønnsfordeling på ledernivå.

Fjellinjens styre bestod av seks medlemmer, hvorav to kvinner og fire menn. Styret inkluderer én ansattrepresentant.

Helse og sikkerhet

Fjellinjen hadde ingen registrerte arbeidsrelaterte ulykker i rapporteringsåret. Ulykkesfrekvensen var dermed 0, og det ble da heller ikke rapportert dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader eller arbeidsrelatert sykdom.

Helse og sikkerhet følges opp gjennom systematisk HMS-arbeid og regelmessig opplæring. I løpet av de siste tre årene har 10 ansatte deltatt i helse- og sikkerhetsopplæring. I tillegg har Fjellinjen hatt førstehjelpskurs for alle ansatte med jevne mellomrom. I 2025 ble det besluttet at opplæringsbehovet skal vurderes årlig, og at det skal gjennomføres oppfriskningskurs minimum hvert tredje år, eller oftere dersom det vurderes som nødvendig. Oppfriskningskurs er planlagt Q1 2026.

Sykefravær

Sykefravær har vært et prioritert fokusområde i Fjellinjen. Som følge av det høye sykefraværet gjennom året, har selskapet iverksatt et målrettet og vedvarende arbeid for å redusere fraværet og styrke arbeidsmiljøet. Sykefravær har vært et fast tema på allmøter, og både bedriftshelsetjenesten og sykefraværsekspert fra Simployer, leverandør av HR-system, har bidratt med foredrag og veiledning knyttet til sykefraværsoppfølging, forebyggende tiltak og tilgjengelige støttetjenester. Sykefraværet i Fjellinjen var 9 % i 2025. Av dette utgjorde korttidsfravær 2 %, mens langtidsfravær utgjorde 7 %.

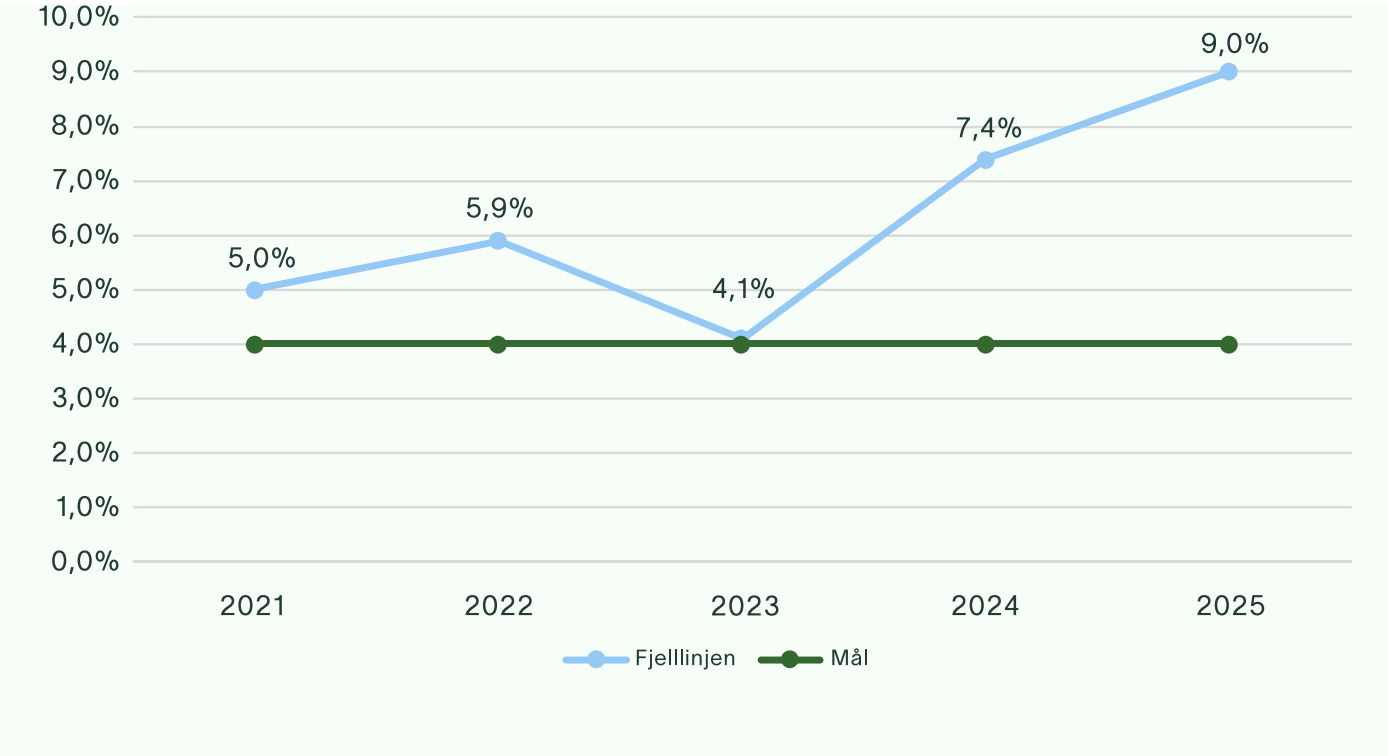
Langtidsfravær knyttet til enkelte langvarige sykefraværstilfeller har hatt betydelig utslag på

totalprosenten.

Selskapet har som mål å ligge under 4 %, og utviklingen i sykefraværet følges systematisk opp som del av virksomhetens arbeidsmiljøarbeid. Det ble også utarbeidet en ny rutine for sykefraværsoppfølging. Rutinen ble utarbeidet i samarbeid med arbeidsmiljøutvalget, ledergruppe og HR og vil bli tatt i bruk i 2026.

Som et oppfølgingstiltak etter arbeidsmiljøundersøkelsen har Fjellinjen igangsatt prosjektet «Stolthet på jobben». Prosjektet har som formål å styrke trivsel, tilhørighet og stolthet knyttet til arbeidsplassen, og inngår i selskapets helhetlige arbeid for et godt, inkluderende og helsefremmende arbeidsmiljø.

Sykefravær siste 5 år



Lønn, tariff og kompetanse

Fjellinjen sikrer at alle ansatte mottar lønn og arbeidsvilkår som er lik eller over gjeldende minstelønn, fastsatt gjennom tariffavtale. Selskapet er omfattet av tariffavtale inngått mellom Fjellinjen AS og Fagforbundet gjennom arbeidsgiverforeningen

Spekter. Tariffavtalen er førende for lønns- og arbeidsvilkår i virksomheten og suppleres av selskapets policy for organisasjon, som samlet regulerer blant annet lønn, arbeidstid og pensjonsordninger. Andelen ansatte som er omfattet av tariffavtale utgjør 100 %.

Når det gjelder likelønn, var gjennomsnittlig brutto timelønn i rapporteringsåret 537,47 kroner for kvinnelige ansatte og 532,28 kroner for mannlige ansatte. Dette tilsvarer en gjennomsnittlig lønnsforskjell på om lag 1 % i favør av kvinner. Kompetanseutvikling er et prioritert område i Fjellinjen. I rapporteringsåret hadde kvinnelige ansatte 393 opplæringstimer, mens mannlige ansatte hadde 223 opplæringstimer. Dette tilsvarer et en total på 616 opplæringstimer for hele selskapet, noe som gir 22 opplæringstimer i gjennomsnitt per ansatt. Opplæringen omfatter blant annet faglig utvikling, regulatoriske krav samt interne og eksterne kurs, i tråd med selskapets vedtatte kompetanseplan.

Menneskerettigheter og varslingsordninger

Fjellinjen har interne policy's og styrende dokumenter som ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for egen arbeidsstyrke. Dette er forankret i selskapets instruks for bærekraft, som fastsetter at selskapet skal ha oversikt over og etterleve alle relevante lover og forskrifter innen klima, miljø og menneskerettigheter. I tillegg har selskapets policy for organisasjon, policy for helse, miljø og sikkerhet (HMS) som omhandler forhold som diskriminering, ulykkesforebygging og anstendige arbeidsvilkår. Fjellinjen legger til grunn gjeldende norsk lovgivning, herunder arbeidsmiljøloven og likestillings- og diskrimineringsloven. Forhold som barnearbeid, tvangsarbeid og menneskehandel forekommer ikke i Fjellinjens egen virksomhet. Slike temaer er likevel omfattet av selskapets samlede styrende dokumenter, etterlevelse av norsk lov og etablerte interne rutiner. Fjellinjens etiske retningslinjer er offentlig tilgjengelige på selskapets nettsider. Retningslinjene omhandler blant annet åpenhet, god forvaltning av samfunnets fellesmidler, habilitet og interessekonflikter, samt det personlige ansvaret den enkelte ansatte har i utøvelsen av sin rolle.

Fjellinjen har etablert en intern varslingsordning med tilhørende varslingskanal tilgjengelig for ansatte og eksterne. Varslingsordningen skal sikre konfidensialitet, forsvarlig saksbehandling og beskyttelse mot gjengjeldelse.

I tillegg gjennomfører Fjellinjen aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. OECDs retningslinjer omfatter blant annet menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold, ikke-diskriminering, helse og sikkerhet samt etablering av klage- og varslingsmekanismer. Aktsomhetsvurderingene omfatter både egen arbeidsstyrke og leverandørkjeden. Redegjørelse for dette arbeidet publiseres årlig på selskapets nettsider.

Balanse mellom arbeid og fritid: foreldrepermisjon

Alle ansatte i Fjellinjen har rett til foreldrepermisjon i henhold til gjeldende regelverk. I tråd med arbeidsmiljøloven kan permisjonen tas ut sammenhengende eller deles opp over en lengre periode. Fjellinjen dekker mellomlegget fra folketrygdens grunnbeløp (6 G) til full lønn i permisjonsperioden. I 2025 var det ingen ansatte som tok ut foreldrepermisjon.

Balanse mellom arbeid og fritid: fleksible arbeidsordninger

Fjellinjen legger til rette for god balanse mellom arbeid og fritid gjennom fleksible arbeidsordninger der dette er forenlig med virksomhetens behov. Fleksibel arbeidstid og mulighet for hjemmekontor benyttes som virkemidler for å støtte ansatte i ulike livsfaser og bidra til et bærekraftig arbeidsliv. Arbeidsmiljø og trivsel følges opp gjennom medarbeiderdialog, arbeidsmiljøundersøkelser og målrettede tiltak for å forebygge belastning og høyt sykefravær.

Om rapporten

Bærekraftsrapporten er utarbeidet på individuelt grunnlag og omfatter kun Fjellinjen AS. Det er ikke utelatt opplysninger i rapporten med begrunnelse i at de anses som klassifiserte eller sensitive. Rapporten er ikke attestert av ekstern part.

Fjellinjen er sertifisert som Miljøfyrtårn, og miljøarbeidet følger kravene i denne ordningen. Miljørapport og tilhørende dokumentasjon er tilgjengelig på:

[LUMA Bærekraftsverktøy fra Miljøfyrtårn](#)

Fjellinjens bærekraftsarbeid skal være transparent og lett tilgjengelig. Vi tar gjerne imot innspill, spørsmål og tilbakemeldinger knyttet til rapporten og selskapets bærekraftsarbeid.

Kontaktperson for bærekraft:

Petra Rosenquist

E-post: petra.rosenquist@fjellinjen.no

Denne bærekraftsrapporten beskriver Fjellinjens arbeid med bærekraft i rapporteringsperioden 1. januar til 31. desember 2025. Rapporten er utarbeidet i henhold til Nordic Sustainability Reporting Standard (<https://nsrs.eu/>), datert januar 2026. Fjellinjen rapporterer på både grunnmodul og detaljert modul, samt på andre bærekraftstemaer som er identifisert relevante for selskapet.

Les mer på www.nsrs.eu.



Referanse VSME/NSRS	Beskrivelse	Sidehenvising
	<u>Rapporteringspunkter VSME grunnmodul</u>	
B1	Grunnlag for utarbeiding	74-75, 98
B2	Rutiner, policyer og fremtidsinitiativer for overgang til en mer bærekraftig økonomi	80-81
B3	Energibruk og klimagassutslipp	84-89
B4	Forurensning av luft, vann og jord	N/A
B5	Biologisk mangfold	N/A
B6	Vann	92
B7	Ressursbruk, sirkulær økonomi og avfallshåndtering	92
B8	Arbeidsstyrken – Generelle egenskaper	95
B9	Arbeidsstyrke - Helse og sikkerhet	95
B10	Arbeidsstyrke – Godtgjøring, kollektive forhandlinger og opplæring	96-97
B11	Dommer og bøter for korrupsjon og bestikkelser	75
	<u>Rapporteringspunkter VSME detaljert modul</u>	
C1	Strategi: Forretningsmodell og bærekraft - Relaterte initiativer	78-79
C2	Beskrivelse av rutiner, policyer og fremtidsinitiativer for omstilling til en mer bærekraftig økonomi	80-81
B3	Klimagassutslipp Scope 3	87, 89
C3	Mål for reduksjon av klimagassutslipp og klimaomstilling	89
C4	Klimarisiko	90-91
C5	Andre (generelle) egenskaper ved arbeidsstyrken	95
C6	Tilleggsopplysninger om egen arbeidsstyrke - menneskerettighetspolicyer og -prosesser	97
C7	Alvorlige negative menneskerettighetshendelser	97
C8	Inntekter fra visse sektorer og ekskludering fra EU-referanseindekser	N/A
C9	Kjønnsbalanse i styret	95
	<u>Rapporteringspunkter NSRS</u>	
NSRS	Generelle opplysninger	74-75
NSRS	Balanse mellom arbeid og fritid	97
NSRS	Sykefravær	96





06

Styrets beretning og årsregnskap

Styrets beretning

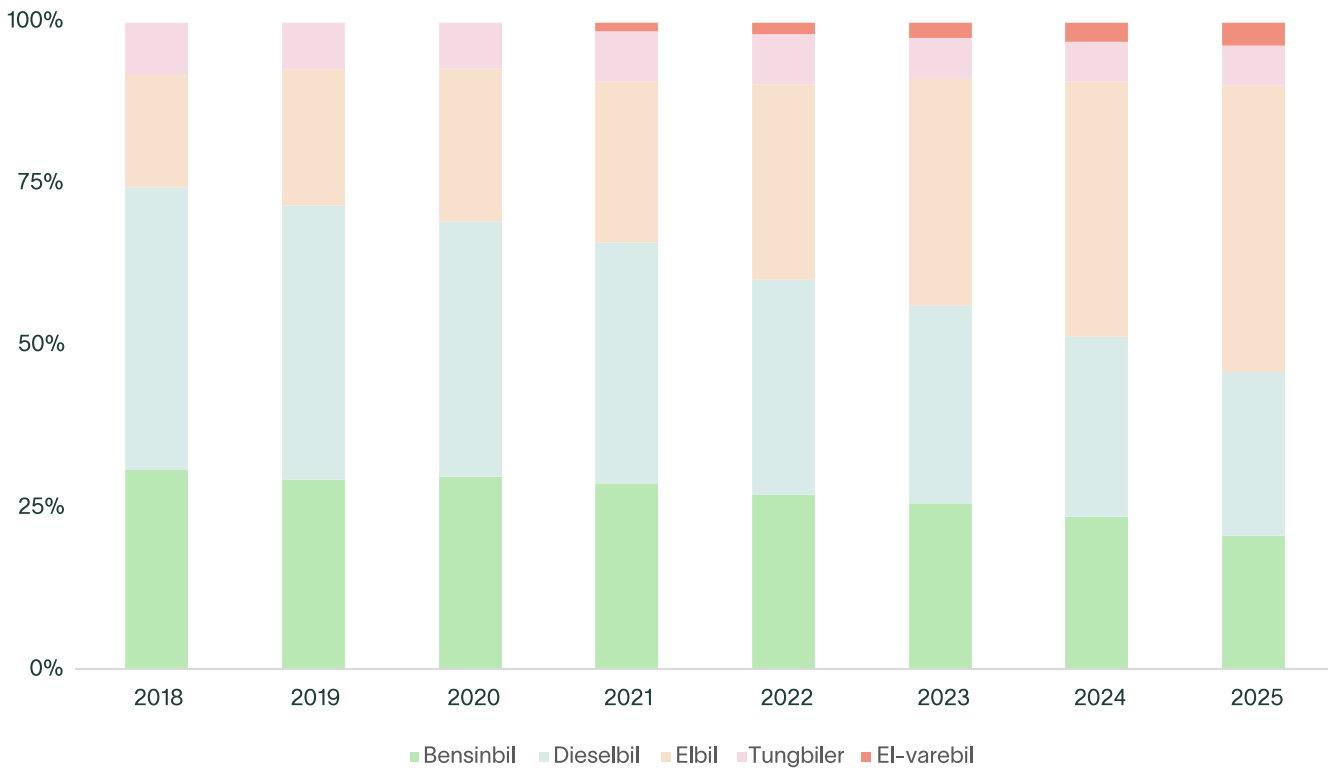
Bompengeselskapet Fjellinjen AS er lokalisert i Oslo og eid av Oslo kommune (60 %) og Akershus fylkeskommune (40 %). Fjellinjens hovedoppgave er å finansiere Oslopakke 3, som har som formål å utvikle et effektivt, miljøvennlig, sikkert og tilgjengelig transportsystem i Oslo og omegn, og selskapet har en avtalefestet rett til å kreve inn bompenger på vegne av Oslopakke 3. Oslopakke 3 er en overordnet plan for utbygging og finansiering av veger og kollektivtrafikk i Oslo og omegn. Fjellinjens mandat for bompengeinnkreving på vegne av Oslopakke 3 varer til 2036 og er forankret i Stortingsproposisjon 86 S (2016–2017), vedtatt i juni 2017.

Hovedtrekk

I 2025 hadde Fjellinjen et netto resultat før tildeling til vegprosjekter og kollektivtiltak på NOK 4 554 millioner,

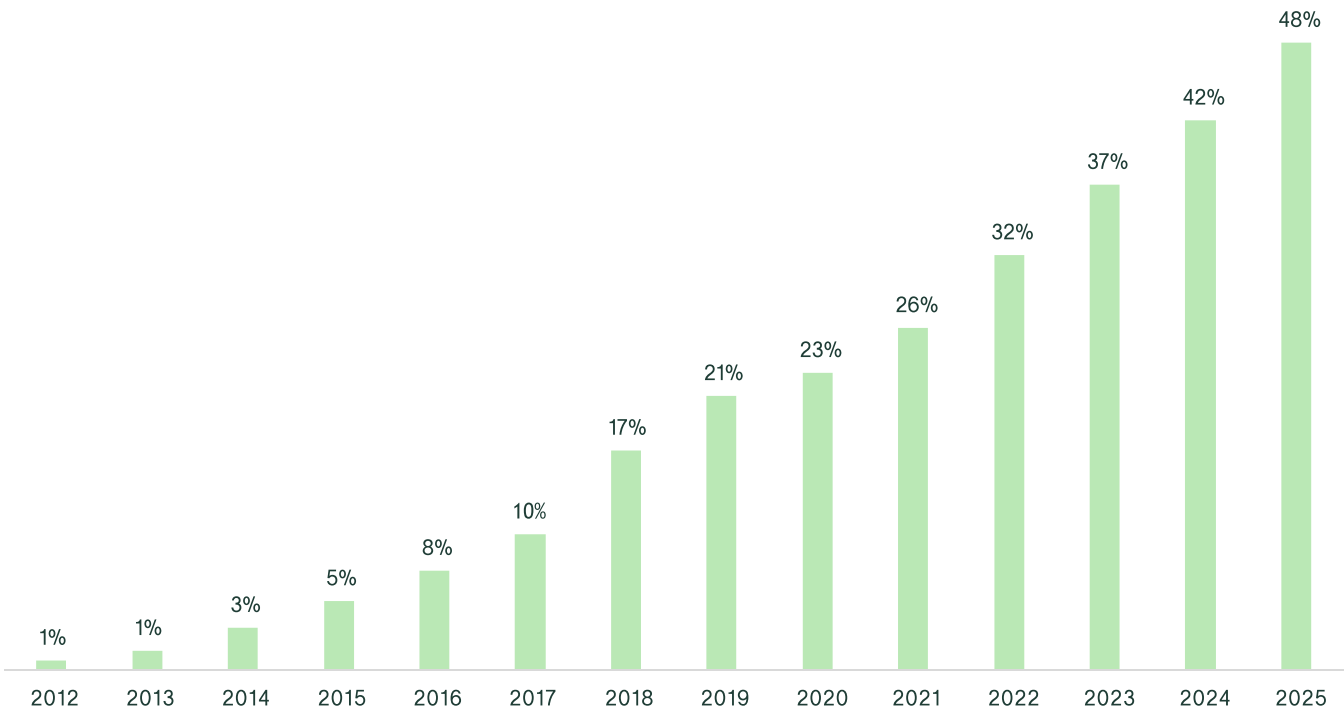
mot NOK 4 252 millioner i 2024. Bevilgningen til Oslopakke 3 i Statsbudsjettet for 2025 utgjorde NOK 5 538 millioner. Statens vegvesen har i løpet av 2025 rekvirert NOK 5 720 millioner fra Fjellinjen. Akkumulert bevilgede bompenger, som ikke er kortsiktig gjeld. Kortsiktig gjeld til Statens vegvesen er redusert med NOK 182 millioner i 2025. I 2025 økte antall registrerte passeringer i Fjellinjens bomstasjoner med 2,0 % sammenlignet med 2024. Det var flere hendelser i 2025 som bidro til å øke trafikken. Den 28. mars stengte t-banelinjene 2 og 3 fra Bærum mellom Borgen og Majorstuen. Dette førte til at mange valgte å kjøre bil istedenfor å benytte kollektivt. Den 3. november åpnet linjene igjen og vi så at trafikken raskt gikk ned til normalen for en november måned. En svært mild desember gjorde at det ikke var snø eller is. Erfaringsmessig fører dette til at flere kjører bil enn på dager med mye snø. Desember-trafikken var da også høyere enn normalt, til tross for at det var lang juleferie i år med inneklemt

Utvikling av kjøretøyandel:



fredag. Takstøkningen 1. januar 2025 ser ikke ut til å ha hatt varig effekt på antall registrerte passeringer. Oslo kommune og Akershus fylkeskommune har som eiere av Fjellinjen klare forventninger til hvordan selskapet oppfyller sitt samfunnsoppdrag. Fjellinjen er klassifisert som et av fem store foretak i eierskapsmeldingen Oslo kommune vedtok i august 2023. Det innebærer høyere forventninger til selskapets arbeid med mangfold, likestilling, inkludering, etisk adferd og miljøambisjoner. Eierforventningene er innlemmet i Fjellinjens virksomhet og det arbeides aktivt med disse temaene.

Elbilandel:



Utvikling og drift

Totalt antall passeringer i 2025 var 397 millioner, hvorav 48,3 % var passeringer med elbiler. I 2024 ble det registrert 389 millioner passeringer, hvorav 42,3% var elbiler. I 2023 ble det innført timesregel for alle, også de som ikke har AutoPASS-avtale. I etterkant observerte vi en nedgang i andelen passeringer gjort med AutoPASS-avtale. Dette har fortsatt gjennom 2025. I 2024 ble 89,7% av passeringene gjort med avtale mens tallet for 2025 var sunket til 89,0%.

Fjellinjen har arbeidet systematisk for å sikre korrekt og effektiv innkreving av alle passeringer. 86% av Fjellinjens inntekter kommer fra passeringer med AutoPASS avtale. For disse inntektene må AutoPASS-utstederne bære kredittrisikoen, og Fjellinjen har i 2025 ikke hatt tap på krav for denne inntektsstrømmen. 14 % av passeringsinntektene kommer fra fullpriskunder, som er kunder uten AutoPASS-avtale, hvor Fjellinjen må bære kredittrisikoen.

I 2025 fikk bompengeselskapene tilgang til europeiske kjøretøyregistre gjennom EUCARIS-samarbeidet, noe som bidro positivt til identifisering og fakturering av utenlandske fullpriskunder. Etter implementeringen har hovedfokuset vært rettet mot det tyske markedet. I løpet av årets to siste måneder økte identifiseringsgraden for tyskregistrerte kjøretøy fra 40 % til 85 %. I løpet av 2025 vokste Romania til å utgjøre den nest største andelen av utenlandske fullprispasseringer. Identifiseringsgraden for Romania er svært lav, under 1 prosent. Analyser av kjøremønstre avdekket at denne trafikken i stor grad kunne knyttes til matleveringstjenester. Gjennom målrettede tiltak mot de største aktørene i denne bransjen ble andelen rumensktregistrerte kjøretøy redusert fra 20 % til 8 %. Dette har bidratt til å begrense tapene knyttet til innkreving fra utenlandske kjøretøy, men har ført til en forflytning av disse kravene fra utenlandske til innenlandske

fullpriskunder. I løpet av året har andelen krav mot norske fullpriskunder som ble sendt til inkasso økt fra 24% til 26%. Verdikjeden for bompengeinnkreving er en hel-digitalisert verdikjede med høye krav til informasjonsforvaltning og kvalitet. Som en følge av dette er Fjellinjen sertifisert etter ISO 27001: 2017, som er en standard for styringssystemer for informasjonssikkerhet, og etter ISO 9001: 2015, som er en standard for kvalitetsledelse.

Regnskap 2025

I 2025 utgjorde Fjellinjens totale driftsinntekter NOK 5 014 millioner, hvor passeringsinntektene utgjorde NOK 5 006 millioner. I 2024 utgjorde Fjellinjens totale driftsinntekter NOK 4 680 millioner, hvor passeringsinntektene utgjorde NOK 4 674 millioner.

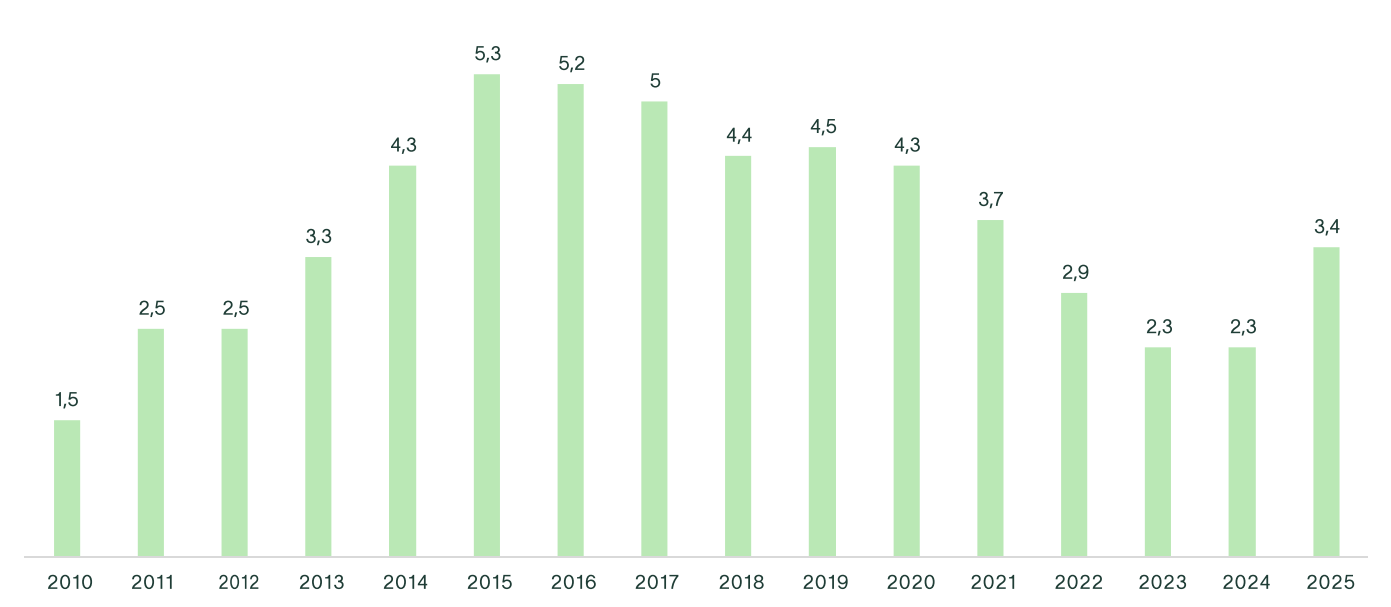
Driftskostnadene utgjorde NOK 348 millioner i 2025, mot NOK 337 millioner i 2024. Innkrevingskostnadene økte sammenlignet med fjoråret som følge av økte avtaleinntekter. Tap på fordringer økte også, hovedsakelig drevet av økt avsetning tap på utland. Avskrivning og andre driftskostnader er redusert sammenlignet med 2024.

Netto finansposter utgjorde et negativt beløp på NOK 112 millioner i 2025. I 2024 var netto finansposter negativ med NOK 92 millioner. Utestående rentebærende gjeld økte gjennom 2025 og førte dermed til økte rentekostnader.

Resultat før avskrivning på innkrevingsretten i Fjellinjen AS endte på NOK 4 554 millioner i 2025, mot NOK 4 252 millioner i 2024.

Ved utgangen av 2025 utgjorde rentebærende gjeld i selskapet NOK 3 400 millioner, som er opp fra NOK 2 300 millioner ved utgangen av 2024. Kortsiktig gjeld til Statens vegvesen, som består av bevilgede bompenger som ikke er rekvirert, utgjorde NOK 855

Gjeldsutvikling
(Tall i milliarder)



millioner. Dette er NOK 182 millioner lavere enn ved utgangen av 2024.

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for å vurdere foretakets stilling og resultat. Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Kontantstrømmer 2025

Kontantstrømmer generert fra operasjonelle og investeringsaktiviteter utgjør NOK 4 557 millioner. Selskapet har i 2025 økt utestående rentebærende gjeld. Statens vegvesen har rekvirert NOK 5 720 millioner i 2025. Ved utgangen av 2025 hadde Fjellinjen ikke trukket av kassekreditten og hadde NOK 45 millioner i bankbeholdning.

Finansiell risiko

Kredittrisiko:
Selskapets fordringer er fordelt på to hovedkategorier, fordringer mot AutoPASS-utstedere og fordringer mot bilister uten AutoPASS-avtale.

Inntekter fra AutoPASS-utstedere utgjør 86% av Fjellinjens passeringsinntekter, ned fra 87% i 2024. Årsaken er en lavere andel AutoPASS-passeringer i 2025 enn i 2024. En AutoPASS-utsteder er en kommersiell aktør som krever inn passeringsinntekter på vegne av bompengeselskapene. AutoPASS-utstederne er forpliktet til å betale Fjellinjen inntektene fra alle registrerte passeringer hver måned. AutoPASS-utstederne må stille en påkravsgaranti til bompengeselskapene tilsvarende en måneds omsetning. Denne garantien vurderes som tilstrekkelig til at det ikke er gjort avsetninger for forventet tap på fordringer mot AutoPASS-utstedere. Fjellinjen har ikke registrert tap av inntekt mot AutoPASS-utstedere siden markedet ble kommersialisert i 2020.

Bilister uten AutoPASS-avtale utgjør 14% av Fjellinjens passeringsinntekter, og en stor andel av disse har fått sin AutoPASS-avtale med en AutoPASS-utsteder oppsagt eller midlertidig sperret som følge av utestående betalingskrav. Disse bilistene utgjør en stor kundegruppe der ingen enkeltfordring utgjør en vesentlig andel av totalen. Fjellinjen AS vurderer kontinuerlig forventet tap mot denne kundegruppen og gjør en avsetning for dette i regnskapet. Denne kunde-

gruppen består også av utenlandske bilister som ikke har en AutoPASS-avtale. Alle tunge kjøretøy i næring er imidlertid pålagt å ha en AutoPASS-avtale, noe som reduserer kredittrisikoen betraktelig. Dette gjelder også for utenlandsk tungtransport i næring.

Fjellinjen har motpartsrisiko mot banker i forbindelse med innskudd og rentebytteavtaler. Denne risikoen vurderes som lav fordi man kun benytter finansinstitusjoner med tilfredsstillende kredittrating.

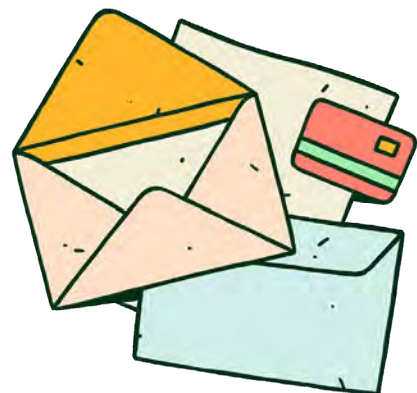
Renterisiko

Selskapets rentebærende gjeld utgjorde NOK 3 400 millioner pr. 31.12.2025. Av dette var 49 % sikret til fast rente. For å sikre forutsigbare finanskostnader har selskapets finanspolicy krav om at en viss andel av selskapets rentebærende gjeld skal sikres til fast rente.

Likviditetsrisiko

Fjellinjen har hatt god likviditet gjennom 2025 og kassekreditten ble ikke benyttet. Takstøkning 1. januar 2025 bidro positivt til likviditeten gjennom året. Fjellinjen vurderer likviditeten som solid, og Standard & Poor's bekreftet i juni 2025 sin kredittrating av Fjellinjen med AA og «Stable Outlook».

Selskapets obligasjons- og sertifikatlån utgjør henholdsvis NOK 2 500 millioner og NOK 900 millioner ved utgangen av 2025. Obligasjonslånene forfaller



over en periode på fem år, hvorav første forfaller i 2027. Fjellinjen har en kassekreditt med ramme på NOK 500 millioner som var ubenyttet ved årsskiftet. Statens vegvesen har i Finansieringsavtale inngått med Fjellinjen bekreftet at Fjellinjens rentebærende gjeld har høyere prioritet enn kortsiktig gjeld til Statens vegvesen.

Markedsrisiko og annen risiko

Trafikkvolumet i Fjellinjens bompenganeanlegg har i liten grad blitt påvirket av prisendringer, pandemi eller høy inflasjon og dyrtid. Bompengebraansjen har omfattende reguleringer, og endringer i disse vil kunne påvirke omsetningen betydelig. Den 16. juni kolliderte et tungt kjøretøy med bomstasjonen i Dyvekes vei og portalen ble revet ned. Dette førte til et begrenset innteksttap i perioden frem til man fikk opp en midlertidig bomstasjon. Ulykken førte ikke til personskader.

Fjellinjen har en styreansvarsforsikring hos AIG Europe S.A. Forsikringen gjelder i hele verden med unntak av USA og Canada. Det er ingen egenandel knyttet til forsikringen. Forsikringen dekker rettslige finansielle krav og omfatter styremedlemmer, daglig leder, medlemmer av ledelsen eller tilsvarende styreorgan samt enhver tidligere, nåværende eller fremtidig ansatt i selskapet som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar. Forsikringssummen er på NOK 100 millioner.

Fjellinjen har iverksatt tiltak og arbeider aktivt for å unngå korrupsjon eller svindel i forbindelse med anskaffelser og utbetalinger.

Etiske retningslinjer og aktsomhetsvurderinger

Selskapets etiske retningslinjer gjelder for selskapets ansatte, innleid arbeidskraft og konsulenter. Hovedprinsippene i de etiske retningslinjene gjelder også

for styrets medlemmer. Det er gjennomført opplæring for alle ansatte for å sikre god forståelse av de etiske problemstillinger som kan oppstå i arbeidshverdagen.

Åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022, skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenheten tilgang til informasjon. Loven pålegger virksomhetene en informasjonsplikt og en plikt til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger som skal redegjøres for. Redegjørelsen for Fjellinjens aktsomhetsvurderinger publiseres på www.fjellinjen.no.

Fjellinjen krever at leverandørkjeden etterlever selskapets seriøsitetsbestemmelser, som er basert på Oslomodellen, Oslo kommunes modell for å forebygge og bekjempe arbeidslivskriminalitet og korrupsjon. Kravene er innarbeidet i Fjellinjens prosesser for anskaffelser, samfunnsansvar og lønns- og arbeidsvilkår, og følges opp i kontraktsperioden.

Arbeidsmiljøet

Arbeidsmiljøet i Fjellinjen er godt og det er et konstruktivt samarbeid med tillitsvalgte og verneombud. Det gjennomføres årlige arbeidsmiljøundersøkelser, og resultatene fra disse er meget gode. Handlingsplanen for systematisk HMS-arbeid er fulgt. Det ble ikke avholdt egne møter med verneombud i 2025. Fjellinjen etablerte arbeidsmiljøutvalg i 2024 der verneombud har deltatt på alle møter. Arbeidsmiljøutvalget har hatt fastsatte møter hvert kvartal. I tillegg ble det avholdt 2 ekstraordinære møter utover de planlagte.

Sykefraværet i Fjellinjen i 2025 var på 9 %, en økning på 1,6 prosentpoeng sammenlignet med 2024. Det er i stor grad langtidsfraværet, over 16 dager, som har ført til det høye sykefraværet. Det ble innført tiltak for å redusere sykefraværet i 2024. Flere av tiltakene ble videreført til 2025. Blant annet tilleggs-spørsmål om sykefravær i arbeidsmiljøundersøkel-

sen. Det ble også avholdt workshops med ledere og ansatte om sykefravær, samt tett samarbeid med bedriftshelsetjenesten.

Gjennomsnittlig årsverk eksklusiv ansatte i permisjon og innleide medarbeidere utgjorde 29,6 i 2025. Det var ingen innleide ved årsskiftet. Antall fast ansatte medarbeidere utgjorde 28 medarbeidere pr. 31.12.2025, hvorav 14 kvinner og 14 menn. Én av de fast ansatte er en 30% stilling. Fjellinjens styre bestod av 2 kvinner og 4 menn pr. 31.12.2025. Det ble avholdt fem styremøter i Fjellinjen i 2025.

Gjennomsnittlig årslønn for fast ansatte i Fjellinjen utgjorde 972 TNOK ved utgangen av 2025. Gjennomsnittslønn for kvinner utgjorde 977 TNOK, mens den for menn utgjorde 968 TNOK. Gjennomsnittslønn for selskapets ledergruppe, som pr. 31.12.2025 bestod av tre kvinner og to menn, var på 1 571 TNOK og med det 62 % høyere enn gjennomsnittslønnen i selskapet. Ingen ansatte i Fjellinjen har variabel avlønning eller bonusordninger. Det var ingen medarbeidere som tok ut foreldrepermisjon i 2025.

Fjellinjen skal i henhold til allmennaksjeloven og eierskapsmeldingen til Oslo kommune utarbeide en lederlønnrapport som gir en oversikt over lønn og godtgjørelse til ledende ansatte og styret i 2025. Rapporten skal behandles av generalforsamlingen, som skal avholde en rådgivende avstemning over rapporten. Retningslinjene og rapporten vil deretter publiseres på Fjellinjens hjemmeside www.fjellinjen.no.

Det har ikke vært skader eller ulykker i selskapet i 2025.

Fjellinjen har varslingsrutiner som skal sikre medarbeidere mulighet for anonymitet og trygghet for god oppfølging ved varsling om uønskede hendelser. På www.fjellinjen.no er det en varslingskanal som kan benyttes av eksterne og av egne ansatte for anonyme varsler. Disse rutinene er i tråd med arbeidsmiljøloven som trådte i kraft 1. januar 2020. Det ble ikke mottatt noen varsler i 2025.

Mangfold, likestilling og inkludering

Fjellinjen arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme mangfold, likestilling, inkludering og hindre diskriminering. Fjellinjen fokuserer særskilt på områdene rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging og mulighet for å kombinere arbeid og familieliv. Selskapet har gode ordninger for foreldrepermisjon, hvor det utbetales full lønn i permisjonstiden.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet medfører ingen direkte forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Det arbeides aktivt for å øke andelen kunder som benytter digitale fakturakanaler og betalingsløsninger for å unngå papirforbruk. Fjellinjen har innarbeidet miljøperspektiv i selskapets reiseinstruks, investert i nullutslipps servicebil og har kontorlokaler i et BREEAM Excellent bygg med plassering og tilrettelegging for bruk av sykkel og kollektivtransport.

I 2025 har Fjellinjen tatt bærekraftsarbeidet videre ved blant annet å bli Miljøfyrtårn-sertifisert. Klima- og miljørisiko er innarbeidet i selskapets kvalitetssystem og det er en 100% stilling dedikert innenfor bærekraft.

En stor andel av prosjektene Fjellinjen finansierer via utstedelse av obligasjons- og sertifikatlån er miljøvennlige tiltak. Den 15. mai ble Fjellinjens oppdaterte grønne rammeverk verifisert av ekstern tredjepart Moody's med resultatet Sustainability Quality Score 2 (SQS2) Very good. I juni, september og desember utstedte Fjellinjen tre grønne lån på NOK 500 millioner hver. Etter utstedelsen i desember er alle Fjellinjens utestående obligasjonslån grønne.

Utsiktene fremover

Høsten 2022 ble det levert en evaluering av bompengereformen fra Oslo Economics til Samferdselsdepartementet, der en av hovedkonklusjonene var at bompengeregelverket bør gjennomgås. Det er

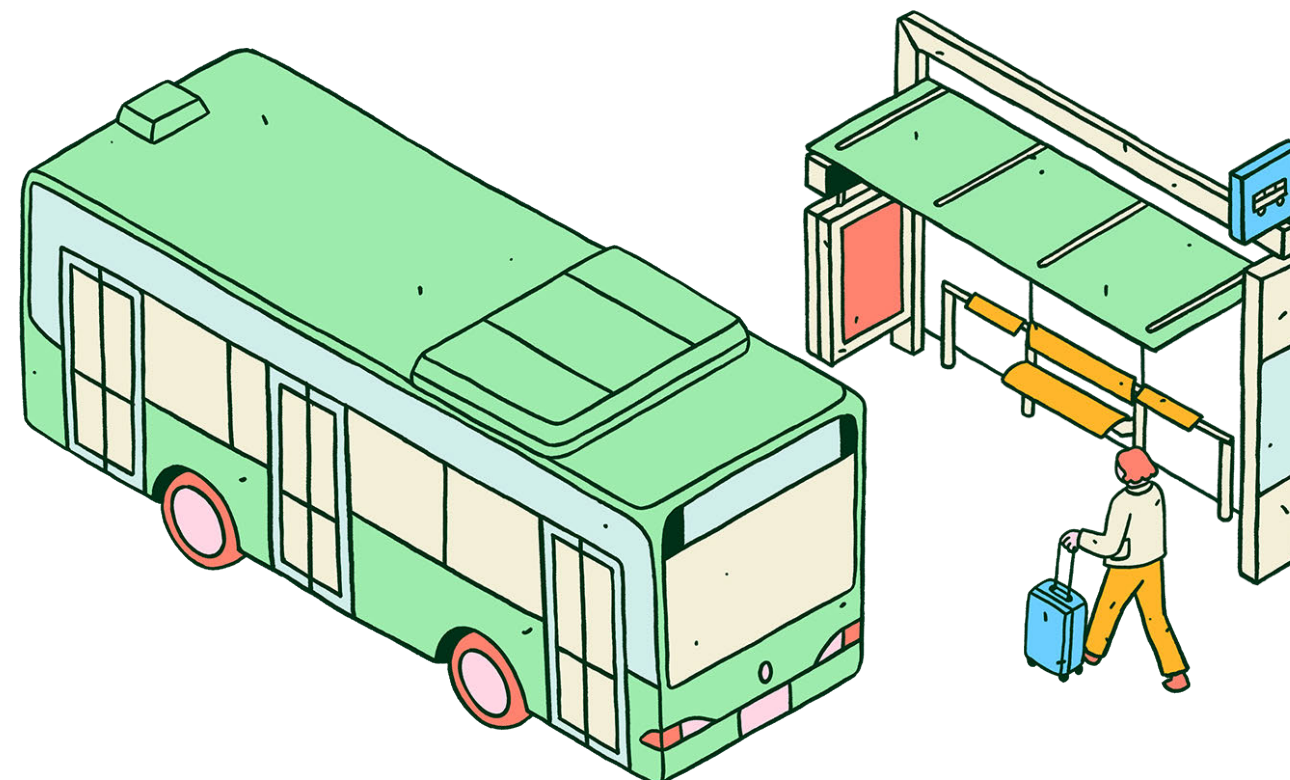
etter dette igangsatt en rekke initiativer for revisjon av bompengeregelverket, i tillegg til at Samferdselsdepartementet har bedt Statens vegvesen utrede hvordan eierskapet til den tekniske verdikjeden for bompengeneinnkreving best kan organiseres. Fjellinjen støtter disse initiativene og bidrar inn i Statens vegvesens utredninger for å etablere et solid bompengeregelverk og en effektiv og brukervennlig bompengeneinnkreving.

I Statsbudsjettet for 2026 er det forventet at Fjellinjen bidrar med NOK 5 762 millioner til Oslopakke 3. NOK 1 000 millioner av dette bidraget vil komme fra låneopptak. Fjellinjen forventer å kunne oppfylle bompengebidraget for 2026.

Den 24. mai 2024 inngikk Akershus fylkeskommune og Oslo kommune en revidert avtale om Oslopakke 3. Der ble det vedtatt nye takster frem i tid, med takstøkning 1.1.2025, 1.1.2026 og 1.1.2028. Ambisjonen til partene er å opprettholde et årlig bompengebidrag til Oslopakke 3 på 4 300 MNOK i 2024-kr. Dette bidrar til å gi Fjellinjen større forutsigbarhet for inntektene i årene fremover. Ambisjonsnivået i Handlingsprogrammet 2026-2029 er høyt og for perioden 2026-2029 er det lagt opp til en økning i Fjellinjens rentebærende gjeld på totalt 2 650 MNOK. I den reviderte avtalen er det også enighet om å forlenge Oslopakke 3-avtalen til og med 2045. Dette krever ny proposisjon til Stortinget og Statens vegvesen jobber med grunnlaget for en slik proposisjon med sikte på stortingsbehandling i 2026.

Administrerende direktør Janne Oddaker fratrådte sin stilling 5. februar 2026 for å tiltre som generalsekretær i Redningssselskapet. Økonomidirektør Magne Liestøl Larsen gikk inn som fungerende administrerende direktør frem til Stine Haugseth tiltrer som administrerende direktør 1. juni 2026. Haugseth kommer fra rollen som konserndirektør for teknologi og utvikling i Sparebank 1 Østlandet. Fra 1. januar 2026 betaler elbiler rett over 55 % av normaltakst og bidrar i større grad til inntjeningen

enn tidligere. Den kraftige veksten i andelen elbiler påvirker derfor ikke passeringsinntektene i like stor grad som tidligere, hvor lette nullutslippskjøretøy hadde fritak for betaling av bompenger. I 2026 er det lagt til grunn en reduksjon i trafikkvolum som følge av at midlertidige effekter som økte trafikken i 2025, slik som stengte t-banelinjer mellom Borgen og Majorstuen, ikke forventes å forekomme i 2026. Det forventes likevel en økning i inntektene som følge av økte takster.



Styret i Fjellinjen AS

Cato Hellesjø Styrets leder	Tim A. Holmvik Styrets nestleder	Inger Lise Egeland Styremedlem
Oliver Siem Styremedlem	Synne Larsen Homble Styremedlem	Ole Christian Frantzvåg Ansattvalgt styremedlem
Magne Liestøl Larsen Konstituert administrerende direktør		

Oslo, 18. mars 2026
Originaldokumentet er digitalt signert.

Resultatregnskap

(Beløp i hele tusen)	Note	31.12.25	31.12.24
<u>Driftsinntekter</u>			
Passeringsinntekter		5 006 246	4 674 337
Andre inntekter		8 125	5 852
Sum driftsinntekter	1	5 014 371	4 680 189
<u>Driftskostnader</u>			
Lønnskostnader	2	36 808	36 028
Innkrevingskostnader	3	165 603	161 472
Tap på fordringer	4	105 859	82 995
Avskrivning av driftsmidl. og immatr. eiendeler	5 og 6	22 509	36 184
Andre driftskostnader		17 347	20 006
Sum driftskostnader		348 125	336 686
Driftsresultat		4 666 246	4 343 503
<u>Finansinntekter og finanskostnader</u>			
Finansinntekter		17 478	13 581
Finansutgifter		129 391	105 402
Resultat av finansposter		- 111 914	- 91 821
Resultat før avskrivning på innkrevingsrett		4 554 332	4 251 683
Avskrivning av innkrevingsrett		4 554 332	4 251 683
Resultat etter avskrivning på innkrevingsrett		-	-

Balanse

(Beløp i hele tusen)	Note	31.12.25	31.12.24
EIENDELER			
<u>Anleggsmidler</u>			
<u>Immaterielle eiendeler</u>			
Aktivert innkrevingsrett	7	3 882 162	2 898 494
Immaterielle eiendeler	5	61 685	74 005
Sum immaterielle eiendeler		3 943 847	2 972 498
 <u>Varige driftsmidler</u>			
Maskiner og anlegg	6	7 376	8 852
Sum varige driftsmidler		7 376	8 852
 <u>Sum anleggsmidler</u>			
		3 951 223	2 981 350
 <u>Fordringer</u>			
Kundefordringer	4	174 129	172 130
Opptjent, Ikke fakturert inntekt	4	253 661	221 692
Andre kortsiktige fordringer		6 251	3 705
Sum fordringer		434 041	397 527
 <u>Bankinnskudd, kontanter o.l.</u>			
	8	44 510	107 296
 <u>Sum omløpsmidler</u>			
		478 551	504 822
 <u>Sum eiendeler</u>			
		4 429 774	3 486 173

(Beløp i hele tusen)	Note	31.12.25	31.12.24
EGENKAPITAL OG GJELD			
<u>Egenkapital</u>			
<u>Innskutt egenkapital</u>			
Aksjekapital		1 100	1 100
Sum innskutt egenkapital		1 100	1 100
 <u>Opptjent egenkapital</u>			
Annen egenkapital		105 898	105 898
Sum opptjent egenkapital		105 898	105 898
 <u>Sum egenkapital</u>			
	9	106 998	106 998
 <u>Gjeld</u>			
<u>Avsetning for forpliktelser</u>			
Andre avsetninger for forpliktelser	10	40 778	25 795
Sum avsetning for forpliktelser		40 778	25 795
 <u>Annen langsiktig gjeld</u>			
Obligasjonslån	11	2 500 000	1 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 500 000	1 000 000
 <u>Kortsiktig gjeld</u>			
Leverandørgjeld		5 727	-
Obligasjonslån	11	-	1 000 000
Skyldig offentlige avgifter		649	2 361
Sertifikatlån	12	900 000	300 000
Kassekreditt	12	-	-
Annen kortsiktig gjeld	7 og 13	875 622	1 051 019
Sum kortsiktig gjeld		1 781 998	2 353 380
Sum gjeld		4 322 776	3 379 175
Sum egenkapital og gjeld		4 429 774	3 486 173

Styret i Fjellinjen AS

Cato Hellesjø Styrets leder	Tim A. Holmvik Styrets nestleder	Inger Lise Egeland Styremedlem
Oliver Siem Styremedlem	Synne Larsen Homble Styremedlem	Ole Christian Frantzvåg Ansattvalgt styremedlem
Magne Liestøl Larsen Konstituert administrerende direktør		

Oslo, 18. mars 2026
Originaldokumentet er digitalt signert.

Kontantstrøm

(Beløp i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
<u>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</u>		
Resultat før avskrivning på innkrevningsretten	4 554 332	4 251 683
Gevinst ved salg av anleggsmidler		
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	22 509	36 184
Endring forpliktelser	14 983	1 815
Endring kundefordringer	-36 514	-36 028
Endring leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	10 819	-9 769
Endring i langsiktige poster	-	-
Poster klassifisert som invest. eller finans. aktiviteter	-	-16
<u>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</u>	<u>4 566 128</u>	<u>4 243 869</u>
<u>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</u>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-570	-265
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-8 143	-1 433
Utbetaling ved kjøp av finansielle anleggsmidler		-
<u>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</u>	<u>-8 713</u>	<u>-1 698</u>
<u>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</u>		
Rekvirert fra Statens vegvesen	-5 720 201	-4 123 437
Utbetaling ved nedbetaling av lån	-2 400 000	-1 500 000
Innbetaling ved opptak av nye lån	3 500 000	1 500 000
Endring kassekreditt	-	-34 969
<u>Netto kontantstrøm fra finanseringsaktiviteter</u>	<u>-4 620 201</u>	<u>-4 158 406</u>
<u>Netto kontantstrøm for perioden</u>	<u>-62 786</u>	<u>83 764</u>
Kontanter ved periodens begynnelse	107 296	23 532
Kontanter ved periodens slutt	44 510	107 296

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Passeringsinntekten regnskapsføres når de er opp-tjent, dvs. på passeringstidspunktet, til en verdi lik pris på passeringstidspunktet. Bompenger fra passeringer foretatt av utenlandske kjøretøy kreves inn av eksternt tjenesteleverandør. Inntektsføring foretas på passeringstidspunktet. Det gjøres en inntektsreduksjon på de passeringene som ikke er identifiserbare på enten kjøretøy eller eieropplysninger. Purregebyrer og renteinntekter fra kundefordringer klassifiseres som andre inntekter.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie og bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som ikke er bestemt til varig eie og bruk klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. Gjeld som har kortere tilbakebetalingstid enn ett år er klassifisert som kortsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som langsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll,

offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. Renter knyttet til tilvirkning av eiendeler kostnadsføres. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Driftsmidlenes tekniske og økonomiske levetid vurderes på hver balansedag. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.



Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Verdiendring av fond resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Regnskapsføring av innkrevingsretten

Stortinget vedtok Oslopakke 3 den 13. mars 2008 og innkrevingsperioden ble da fastsatt med løpetid til 2032. Oslopakke 3 er en finansieringsplan for å finansiere en forsert utbygging av hovedveinettet og kollektivnettet. I tillegg til infrastrukturiltak og rullende materiell inneholder Oslopakke 3 også midler for å finansiere driftstiltak for kollektivtrafikken. Selskapet har inngått avtale med Statens vegvesen, Bompenggeavtalen, om administrasjon av innkreving av bompenger i henhold til Stortingets vedtak. Oslopakke 3 ble reforhandlet i 2016, og i Stortingsproposisjon 86S (2016–2017), vedtatt i juni 2017, forlenges Fjellinjens mandat for bompenggeinnkreving til 2036.

Aktivert innkrevingsrett representerer en mellomfinansiering knyttet til Oslopakke 3. Fjellinjen aktiverer innkrevingsretten som en immateriell eiendel i balansen basert på årlig tildeling over statsbudsjettet. Aktiveringen gjøres med bakgrunn i fullmakten gitt i statsbudsjettet. Innkrevingsretten avskrives med periodens resultat.

Anskaffelseskosten på innkrevingsretten består av Stortingets bompenggebevilgning til Oslopakke 3. Avskrivningen på innkrevingsretten følger årets resultat så lenge 100 % skal tildeles vedtatte formål. Der-som årlig inntjening avviker fra bompenggebevilgningen, vil aktivert innkrevingsrett korrigeres i henhold til Statens veileder for bompenggeinnkreving.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til immaterielle eiendeler balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eien-delen vil tilflyte selskapet, og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eien-delen. Immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.

Nedskrivning av anleggsmidler og immaterielle eiendeler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Samme prinsipp gjelder immaterielle eiendeler.

Fordringer

Kundefordringer fremkommer i balansen etter fra-drag for avsetning for forventede tap i balansen. Avsetning for tap på fordringer baseres på historisk løsningsgrad og erfaring, og beregnes av den totale fordringsmassen, inkludert opptjente ikke fakturerte inntekter for innenlandske fordringer, og av passeringsinntekten for fordringer på utenlandsregistrerte kjøretøy. Vurderingen av fordringer fra passeringer før 01.05.2021, fra gammel verdikjede, ligger uendret som fullt ut bokført som tapt 1 år etter oversendelse til inkasso, mens fordringer yngre enn 1. mai 2021 avsettes fullt ut som tapt etter 3 år. Det gjøres en aldersfordeling av fordringer, og forventet innbetaling baseres på historisk betalingsgrad siste år og følger denne aldersfordelingen. Avsetning til tap øker i tråd med alder på fordringen.

Det gjøres en vurdering av behovet for avsetning til tap på fordringer mot den enkelte AutoPASS-utsteder som hensyntar garantien disse er pålagt å stille. Det er pr. 31.12.2025 ikke avsatt for tap mot noen AutoPASS-utstedere.

Fjerningskostnader

Selskapet avsetter for fremtidige fjerningskostnader av bomstasjonsutstyr. Forpliktelsen følger prosjekt

og finansieringsavtaler mellom selskapet og Statens vegvesen den 27. november 2017, og oppdatert den 27. august 2019. Fjellinjen skal finansiere alle kostnader ved fjerning av innkrevingsutstyret og istandsetting av veien. Avsetningen bygges gradvis opp ved resultatføring i takt med driftsmidlets økonomiske levetid. Selskapet anslår at fjerning av dagens bomstasjoner vil skje etter utløpet av innkrevingsperioden (etter 2036). Selskapet avsetter for fjerningskostnader frem til og med år 2036. Prinsipp om beste estimat for fremtidig fjerningskostnad ligger til grunn, og er basert på innhentede priser for fjerning av bomstasjoner justert med Norges Banks inflasjonsmål.

Obligasjonslån

Selskapet har i henhold til statsbudsjettet fullmakt til å lånefinansiere utbetalinger under Oslopakke 3. Dette er opptak av lån, som følge av utbetaling til Statens vegvesen, som skal dekkes inn gjennom fremtidige bompenger. En andel av lånene sikres til fastrente i henhold til Fjellinjens finanspolicy.

Balanseførte rentebytteavtaler

Selskapet regnskapsfører rentebytteavtaler som kontantstrømsikring. Endringer i virkelig verdi av sikringsinstrumentene regnskapsføres ikke. Dette innebærer løpende resultatføring av flytende rente og resultatet av rentebytteavtalene under rentekostnader.

Poster i utenlandsk valuta

Transaksjon i utenlandsk valuta regnskapsføres til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Pensjoner

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Ytelsesordningen ble lukket 01.09.2009 og gjenværende forpliktelse for fire tidligere ansatte vurderes som ikke vesentlig størrelse og er derfor ikke omtalt i note, og kostnaden er ført opp sammen med innskuddsordningen.

For innskuddsordningen betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd som refunderes reduserer neste periodes innbetaling.

Skatt og avgift

Selskapet har ikke økonomisk overskudd som formål og er fritatt for skatteplikt for virksomheten som vedrører bompenger. Bompenger er unntatt fra merverdiavgift.

Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1
Driftsinntekter

Driftsinntekter (Beløp i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Passeringsinntekter fra AutoPASS kunder	4 301 523	4 067 868
Passeringsinntekter fra Fullpriskunder	704 723	606 469
Sum passeringsinntekter	5 006 246	4 674 337
Andre inntekter	8 125	5 852
Sum driftsinntekter	5 014 371	4 680 189

Passeringsinntekter omfatter innkrevingen av bompenger i henhold til Finansieringsavtale inngått med Statens vegvesen om Fjellinjens rett og plikt til å finansiere Osloepakke 3 med bompenger. Andre inntekter omfatter i hovedsak purregebyr og renteinntekter fra kundefordringer.

Note 2
Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader (Beløp i hele tusen)	2025	2024
Lønninger	27 534	26 827
Arbeidsgiveravgift	4 421	4 523
Pensjonskostnader	2 658	2 355
Andre ytelser	2 196	2 324
Sum	36 808	36 028

Pensjonskostnader i tabellen er redusert med overføring fra innskuddsfond på NOK 74 686 for 2024 og NOK 1 299 for 2025. Total kostnad til innskudds- og ytelsespensjon og AFP var i 2024 på NOK 2 430 millioner og 2 659 millioner i 2025.

Den innskuddsbaserte ordningen har så langt i 2025 totalt hatt 32 medlemmer, og pr 31. desember 2025 hadde ordningen 28 medlemmer.

Årsverk:
Gjennomsnittlig årsverk eksklusiv ansatte i permisjon og innleide medarbeidere utgjorde 29,6 pr. 31. desember 2025. Antall fast ansatte i Fjellinjen AS pr 31. desember 2025 var 28 ansatte hvorav 14 kvinner og 14 menn. Én av de fast ansatte er en student som jobber en dag i uken i Fjellinjen.

Ytelser til ledende personer (Beløp i hele tusen)	Administrerende direktør	Styret
Lønn/styrehonorar	1 897	1 006
Pensjonsutgifter	140	-
Annen godtgjørelse	9	-
Sum	2 046	1 006

Lønnskostnader i noten er totale lønnskostnader til administrerende direktør i pr 31. desember 2025. Utbetaling til styret er godtgjørelse for hele 2024 og er utbetalt i 2025. Selskapets administrerende direktør og styret er ikke omfattet av noen bonusordning. Det er ikke utstedt lån eller sikkerhetsstillelse til administrerende direktør, styreleder eller andre nærstående parter.

Revisor:
Godtgjørelse til Deloitte AS, KPMG AS og samarbeidende selskaper.

Godtgjørelse til revisor (Beløp i hele tusen)	2025	2024
Lovpålagt revisjon	795	1 016
Andre attestasjonstjenester innenfor revisjon	-	143
Advokattjenester	-	-
Andre tjenester utenfor revisjon	167	644
Sum	962	1 803

Andre tjenester innenfor revisjon unntatt lovpålagt i 2024 var i all hovedsak relatert til bærekraftsrapportering, grønne obligasjoner og lederlønnssrapport. Beløpene er inkludert MVA.

Fjellinjen byttet revisor fra Deloitte til KPMG med virkning fra 6. juni 2025.

Note 3
Innkrevingskostnader

Innkrevingskostnader (Beløp i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Autopass-kostnader SVV	47 583	46 327
Drift bomstasjoner	14 080	14 007
Inndriveskostnader	9 824	12 393
Utstedergodtgjørelse	94 115	88 745
Andre innkrevingskostnader	-	-
Total tap på fordringer	165 603	161 472

Under innkrevingskostnader bokføres kostnader relatert til drift av selskapets bomstasjoner og kostnader relatert direkte til innkreving av bompenger. Posten inkluderer kostnader til:

Driftstjenester, AutoPASS-kostnader fra Statens vegvesen (SVV), nettverk/linjekostnad/strøm til bomstasjoner, service og vedlikehold ved bomstasjoner, inndriveskostnader (inkassorelaterte kostnader), utstedergodtgjørelse. Denne noten er ny fra og med regnskapsåret 2025.

Note 4
Kundefordringer og tap på fordringer

Kostnadsført tap på fordringer er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet. Avsetning til tap på fordringer er todelt. Det gjøres en avsetning for fordringsmasse knyttet til utenlands fullprispasseringer – EPH (Europeisk innkrevingshåndtering) og en avsetning for fordringsmassen knyttet til innenlands fullprispasseringer TC (Toll Collector). Det er ikke satt av for tap mot AutoPASS-utstedere som krever inn bompenger på vegne av Fjellinjen AS. For disse vurderes selskapenes garantistillelse som tilstrekkelig til at det ikke er avsatt for forventet tap på disse fordringene.

Tap på fordringer - Resultatregnskap	31.12.25	31.12.24
(Beløp i hele tusen)		
Resultatført avsetning tap på fordringer innland	40 589	45 866
Resultatført avsetning tap på fordringer utland	25 414	8 972
Resultatført konstarterte tap på fordringer innland	41 163	30 672
Resultatført konstarterte tap på fordringer utland	145	94
Resultatført inntekst på nedskrevet fordringer gammel verdikjede	-1 451	-2 609
Total tap på fordringer	105 859	82 995

Tap på fordringer har økt med NOK 23 millioner fra 2024 til 2025, hvorav NOK 16 millioner skyldes økte tap på utenlandske fordringer. I løpet av året har identifikasjonsgraden for utenlandske krav bedret seg, noe som har økt omsetningen og grunnlaget for avsetning til tap.

Kundefordringer - Balanse	31.12.25	Bevegelse	31.12.24
(Beløp i hele tusen)			
Kundefordringer	680 930	71 524	609 406
Avsetning tap på fordringer/reduksjon av inntekter innland	-291 114	-40 434	-250 680
Avsetning tap på fordringer/reduksjon av inntekter utland	-215 687	-29 091	-186 596
Sum netto fakturerte krav	174 129	1 999	172 130
Opptjent, ikke fakturert inntekt	253 661	31 969	221 692
Sum fordringer	427 790	33 969	393 822

Sum fordringer økte med NOK 34 millioner fra utgangen av 2024 til utgangen av 2025. Mesteparten av økningen skyldes at avtaleinntektene i desember 2025 (med forfall i januar 2026) var NOK 24 millioner høyere enn i desember 2024.

Fjellinjen beholder kundefordringer inntil kravet er løst eller vurdert som tapt, og dermed vil balanseposten avsetning tap på fordringer / reduksjon av inntekter øke etter hvert som kravene eldes.

Note 5
Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler						
(Beløp i hele tusen)						
	Nettside	Auto-pass	Nasjonale kjerneløsninger	Software	Operatørløsning	SUM
Ansaffelseskost 01.01 inkl oppskr. før 2025	6 340	-	67 674	8 136	62 531	144 681
+ Tilgang ved kjøp i året		5 115	476	2 552		8 143
- Avgang i året						
- Utrangering i året				660		660
Anskaffelseskost 31.12	6 340	5 115	68 150	10 028	62 531	152 165
Akkumulert ordinær avskrivning 01.01	5 906	-	33 767	2 677	28 324	70 675
+ Årets ordinære avskrivninger	204	-	10 150	961	7 816	19 130
- Tilbakeføring av tidligere avskrivninger			-	672		672
Akk. av- og nedskrivning 31.12	6 110	-	43 917	4 310	36 141	89 133
Regnskapsmessig verdi 31.12	229	5 115	24 232	5 718	26 390	61 685
Årets avskrivninger	204	-	10 150	1 633	7 816	19 803
Årets nedskrivninger				660		660
Økonomisk levetid	4 år		7 år	5 år	8 år	
Årets ordinære avskrivningssats (%)	25,0		14,3	20,0	12,5	

Nettside – fjellinjen.no

Nettsiden gir generell informasjon om Fjellinjen, informasjon om hva bompengene benyttes til, gjeldende takster, plassering av bomstasjonene, søknad om fritak for bompenger og en integrasjon av selvbetjeningsløsningen «Min side».

Nasjonale kjerneløsninger

Nasjonale kjerneløsninger er felleskomponenter som bompengeselskapene benytter for å identifisere og prise passeringer og sikre at både AutoPASS-utstedere og bompengeselskapene har korrekt informasjon ved innkreving av passeringsinntekter. Statens vegvesen er ansvarlig for utvikling og drift av løsningene og Fjellinjen dekker sin andel av investeringene.

AutoPASS- investeringer fra Statens vegvesen er anlegg under utførelse og avskrivning av anleggene har ikke startet.

Software

Software er investeringer i programvarer knyttet til operasjonell drift av selskapet, kunderettede løsninger og programvare som benyttes på bomstasjonene.

- MAV er et monitorerings- og analyseverktøy (software) som gir oversikt over status og feilmeldinger fra alle bomstasjoner.
- Min side er en selvbetjeningsløsning hvor Fjellinjens kunder til enhver tid får tilgang til fakturakopi, passeringsdata og kontooversikt og de har mulighet til å kontakte Fjellinjen på en sikker og trygg måte.
- Virksomhetsstyringsverktøy er en løsning som tilgjengeliggjør trafikkanalyse og styringsdata for Fjellinjens virksomhet.

Operatørløsning

Operatørløsning er Fjellinjens produksjonssystem som inneholder passeringsdata og kunde-reskontro, og benyttes til å fakturere og kreve inn passeringsinntekter fra AutoPASS-utstedere og fullpriskunder (kunder uten AutoPASS-avtale).

Note 6

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler								
(Beløp i hele tusen)								
	Kontor-maskiner/ EDB utstyr	Inventar	Servicebil	Bomstasjon teknisk utstyr 2019	Bomstasjon portal eta- blert 2019	Bomstasjo- ner etablert 2019	Reserve- deler	SUM
Anskaff.kost 01.01, inkl oppskr. før 2025	18 758	7 820	588	177 919	10 098	55 223	1 589	271 995
+ Tilgang ved kjøp i året	570							570
- Avgang i året								-
- Utrangering i året								-
<u>Anskaffelseskost 31.12</u>	<u>19 328</u>	<u>7 820</u>	<u>588</u>	<u>177 919</u>	<u>10 098</u>	<u>55 223</u>	<u>1 589</u>	<u>272 565</u>
Akk. ordinære avskrivninger 01.01	18 254	7 261	300	176 467	5 639	55 223	-	263 144
+ Årets ordinære avskrivninger	375	173	118	371	1 010			2 046
- Tilbakeføring av tidligere avskrivninger								-
Akk. av- og nedskrivning 31.12	18 629	7 434	417	176 838	6 649	55 223	-	265 189
<u>Regnskapsmessig verdi 31.12</u>	<u>699</u>	<u>386</u>	<u>171</u>	<u>1 082</u>	<u>3 449</u>	<u>-</u>	<u>1 589</u>	<u>7 376</u>
<u>Årets avskrivninger</u>	375	173	118	371	1 010	-	-	2 046
<u>Årets nedskrivninger</u>	-	-	-	-	-	-	-	-
Økonomisk levetid	3 år	5 år	5 år	5 år	10 år	7 år		
Årets ordinære avskrivningssats (%)	33,3	20,0	20,0	20,0	10,0	14,3		

Vegkant teknisk utstyr består av portaler, teknisk skap, samt tilhørende utstyr i portal og skap for å lage transaksjoner og bilder, samt overføre disse til nasjonal kjerneløsning. Bomstasjoner teknisk utstyr etablert 2015 har pr 31. desember 2025 regnskapsmessig verdi på kroner 0 i henhold til ordinær avskrivningsplan, men det er fortsatt i bruk. Reservedeler til bomstasjonene avskrives ikke.

Note 7
Innkrevingsrett

Aktivert innkrevingsrett Oslopakke 3 (Beløp i hele tusen)	Bevilgning drift	Bevilgning lån	Bevilgning total	Resultat/avskrivning	Balanseført bevilgning
Aktivert innkrevingsrett før 2025	42 856 251	5 450 000	48 306 251	45 407 758	2 898 494
Aktivert innkrevingsrett i 2025	5 538 000		5 538 000	4 554 332	983 668
Totalt	48 394 251	5 450 000	53 844 251	49 962 089	3 882 162

Anskaffelseskosten på innkrevingsretten består av Stortingets bompengebevilgning til Oslo-pakke 3.

Kortsiktig gjeld til Statens vegvesen (Beløp i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Skyldig og avsatt tildeling per 01.01	1 037 105	1 060 543
Årlig bevilgning til prosjekter i Statsbudsjettet	5 538 000	4 100 000
Rekvirert av Statens vegvesen hittil i år	-5 720 201	-4 123 437
Kortsiktig gjeld til Statens vegvesen 31.12*	854 905	1 037 105

*Fjellinjen kan ikke stifte gjeld utover de lånerammer Stortinget har vedtatt, ei heller for å møte rekvirering av bompengemidler fra Statens vegvesen.

Stortingets bompengebevilgning for 2025 var på NOK 5 538 millioner. Statens rekvirerte i 2025 NOK 5 720 millioner. Dersom rekvireringen overstiger årets bevilgede bompenger, vil kortsiktig gjeld til Statens vegvesen reduseres.

Note 8
Bankinnskudd

Bundne bankinnskudd (Beløp i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Husleiedepositum	2 040	2 024
Skattetrekksmidler	1 254	1 302
Bundne skattetrekksmidler pr. 31. desember 2025 dekker skyldig forskuddstrekk pr. 31. desember 2025.		
Bankinnskudd (Beløp i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Skattetrekkskonto	1 254	1 302
Driftskonto i bank	43 256	105 994
Sum	44 510	107 296

Note 9
Egenkapital

Årets endring i Egenkapital (Beløp i hele tusen)	Aksjekapital	Annen egen- kapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2025	1 100	105 898	106 998
Årets resultat	-	-	-
Egenkapital pr. 31.12.2025	1 100	105 898	106 998

Det har ikke vært endringer i egenkapitalen i 2025. Fjellinjens resultat skal tilfalle Oslopakke 3 i sin helhet, og påvirker ikke egenkapitalen. Egenkapitalen vurderes som tilfredsstillende i forhold til virksomhetens formål og art.

Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på NOK 1 100 000 består av 66 A-aksjer à NOK 10 000 og 44 B-aksjer à NOK 10 000. Oslo kommune eier A-aksjene og Akershus fylkeskommune eier B-aksjene etter at Viken fylkeskommune ble avviklet den 1. januar 2024 og tre nye fylkeskommuner, deriblant Akershus, ble etablert. Alle aksjer har like rettigheter. Det er ifølge selskapets vedtekter ikke gitt adgang til å utbetale utbytte.

Annen egenkapital

Ved avvikling av selskapet skal den innbetalte aksjekapitalen, justert med 80 % av endringen i konsumprisindeksen regnet fra aksjekapitalens tidspunkt for innbetaling (verdistigningen), tilbakebetales aksjonærene. Pr. 31. desember 2025 er dette beløpet beregnet til NOK 1,5 millioner og inngår som en del av selskapets annen egenkapital. Øvrig annen egenkapital skal tilfalle Oslopakke 3.

Note 10
Avsetninger for forpliktelser

Fjerningsforpliktelse (Beløp i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Inngående balanse 1.1	11 830	10 015
Årets fjerningskostnad	-	-
Estimatendring	1 866	1 815
Fjerningsforpliktelse 31.12	13 696	11 830

Fjerningsforpliktelser

Selskapet avsetter for fremtidige fjerningskostnader av bomstasjonsutstyr. Forpliktelsen følger av bompengeselskapets forpliktelser for sine bompengeanlegg. Fjellinjen skal finansiere alle kostnader ved fjerning av innkrevingsutstyr og istandsetting av området hvor utstyret var plassert.

Avsetningen bygges gradvis opp ved resultatføring i takt med driftsmidlets økonomiske levetid. Selskapet anslår at fjerning av dagens bomstasjoner vil skje etter utløpet av innkrevingsperioden (etter 2036). Selskapet avsetter for fjerningskostnader frem til og med år 2036. Prinsipp om beste estimat for fremtidig fjerningskostnad ligger til grunn, og er basert på innhentede priser for fjerning av bomstasjoner justert med Norges Banks inflasjonsmål.

Avsetning for forpliktelser (Beløp i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Avsetning fjerningsutgifter	13 696	11 830
Avsetning andre forpliktelser	27 082	13 965
Sum	40 778	25 795

Avsetningen for andre forpliktelser pr. 31. desember 2025 består i hovedsak av påløpte kostnader som gjelder regnskapsåret 2025, men hvor faktura ennå ikke er mottatt.

Note 11
Obligasjonslån og rentesikring

Obligasjonslån

(Beløp i hele tusen) Forfallsdato	Beløp	Margin over 3 mnd NIBOR	FRN rente p.t 31.12.25
April 2027	500 000	0,55 %	4,68 %
Sep 2029	500 000	0,60 %	4,71 %
Jun 2030	500 000	0,52 %	4,69 %
Sep 2030	500 000	0,57 %	4,72 %
Des 2030	500 000	0,49 %	4,71 %
Sum	2 500 000		

Fjellinjen AS har per 31. desember 2025 utestående obligasjonslån på NOK 2 500 millioner, hvorav langsiktig rentebærende gjeld på NOK 2 500 millioner. Lånene nedbetales ikke løpende, men nedbetales i sin helhet ved forfall. Fjellinjen AS har valgt en sikringspolicy som tilsier at en vesentlig del av rentebærende gjeld sikres med fastrente. I balansen fremkommer obligasjonslån med forfall innen ett år som kortsiktig gjeld.

Rentebytteavtaler

(Beløp i hele tusen) Motpart	Hovedstol	Startdato	Sluttdato	Motta	Betale
Nordea	500 000	16.12.21	16.12.27	3 mnd NIBOR	3,364 %
DNB	500 000	16.12.14	18.12.28	3 mnd NIBOR	3,512 %
DNB	250 000	16.12.14	16.12.30	3 mnd NIBOR	3,501 %
DNB	400 000	28.09.15	28.12.32	3 mnd NIBOR	3,571 %

Fjellinjen AS benytter rentebytteavtaler som sikringsinstrument. Disse behandles som kontant-strømsikring for å redusere variabilitet i kontantstrømmer knyttet til flytende renter. Fjellinjen AS vurderer sikringen som effektiv og har valgt å ikke balanseføre verdiendringen på rentebytte-avtalene over resultatet. Pr. 31. desember 2025 var 49 % av Fjellinjen AS sin totale rentebærende gjeld (kort- og langsiktig) sikret til fastrente.

Gjennomsnittlig rentesats for 2025 var på 4,38 %. Virkelig verdi av rentebytteavtalene er positiv og utgjør pr. 31. desember 2025 NOK 21,5 millioner.

Note 12
Sertifikatlån og kassekreditt

Sertifikatlån og kassekreditt (Beløp i hele tusen)	Beløp	Betingelser	FRN rente pt. 31.12.25	Forfall
Sertifikatlån	500 000	Fast 4,40 %	Fast 4,40 %	Mar 2026
Sertifikatlån	400 000	Fast 4,34 %	Fast 4,34 %	Mar 2026
Kortsiktige lån pr. 31.12.2025	900 000			

Selskapet har pr. 31. desember 2025 ikke benyttet noe av kassakreditten med ramme på NOK 500 millioner.

Note 13
Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld (Beløp i hele tusen)	31.12.25	31.12.24
Skyldig feriepengen og arbeidsgiveravgift	3 558	3 215
Påløpte renter	17 160	10 699
Skyldig til Statens vegvesen	854 905	1 037 105
Sum	875 622	1 051 019

Annen kortsiktig gjeld pr. 31. desember 2025 består i hovedsak av påløpte renter, skyldige feriepengen og arbeidsgiveravgift samt skyldig til statens vegvesen.

Kontoen skyldig til Statens vegvesen benyttes som motkonto til aktivering av innkreivingsretten (konto 1020) og ved utbetaling til Statens vegvesen ved rekvirering av midler. Fra 2025 har vi bestemt at denne kontoen skal inkluderes i samme gruppe som "Annen kortsiktig gjeld". Dette er omtalt i note 7.

Revisors beretning



KPMG AS
Dr. Hansteins gate 9
N-3044 Drammen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Fjellinjen AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Fjellinjen AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

© KPMG AS and KPMG Law Advokatfirma AS, Norwegian limited liability companies and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer – medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo
Årendal
Bergen
Drammen
Hamar

Kristiansand
Stavanger
Trondheim
Tynset

Pennae Dokumentnøkkelt:0Y0JB-6VH8Q-RS1KO-VS9MN+3191-9Y41J



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Pennae Dokumentnøkkelt:0Y0JB-6VH8Q-RS1KO-VS9MN+3191-9Y41J

Revisors beretning



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen

KPMG AS

Kai Holhjem
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 0Y0JB-6VH8O-R5TKO-VS9MN-1391-9Y41J



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kai Holhjem
Partner
På vegne av: KPMG AS
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1668123
IP: 77.16.xxx.xxx
2026-03-19 14:29:27 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://euti.penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av en matematisk hashverdi av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo AS**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator> eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: 0Y0JB-6VH8O-R5TKO-VS9MN-1391-9Y41J

Schweigaards gate 16
0107 OSLO
Postboks 459 Sentrum
0105 OSLO
Tlf: 47 69 32 00
kontakt@fjellinjen.no
www.fjellinjen.no