



**Resultat 4. kvartal 2025, Felleskjøpet Agri:**

## **Betydelig vekst og resultatbedring i 2025**

Med en omsetningsvekst på 7,3 prosent i fjerde kvartal, og 5,7 prosent for året, ender Felleskjøpet Agri for første gang med en årsomsetning over 22 milliarder kroner. Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) er 191 millioner kroner i fjerde kvartal, som er på nivå med fjoråret. Totalt øker EBITDA med 101 millioner kroner i 2025, til 859 millioner kroner.

Felleskjøpet Agri hadde en omsetning i fjerde kvartal på 5 813 millioner kroner. Konsernet viser dermed en positiv utvikling, med omsetningsvekst innenfor forretningsområdene Landbruk, Butikk og Maskin, samt i flere datterselskaper. Samlet for året er omsetningen 22 407 millioner kroner, tilsvarende en vekst på 5,7 prosent.

Omsetningsveksten er ledet av forretningsområdet Landbruk, som bidrar både i fjerde kvartal og samlet for året. I tillegg leverer både butikkvirksomheten og datterselskapene vekst i omsetning. Maskindivisjonen viste positiv utvikling i andre halvår, og lykkes også med å øke omsetningen sammenlignet med fjoråret.

– Omsetningsveksten reflekterer målrettet innsats i hele organisasjonen og evne til å håndtere økte volumer. Vi har styrket markedsføringen med økte investeringer og utnyttet de mulighetene som har kommet gjennom året, sier Svenn Ivar Fure, konsernsjef i Felleskjøpet Agri.

### **Betydelig EBITDA-bedring**

Konsernet leverer betydelig forbedring på driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) for året, med en økning på 101 millioner kroner i 2025. For fjerde kvartal endte EBITDA på 191 millioner kroner, det er på nivå med samme periode året før.

Resultatforbedringen i konsernet er i hovedsak drevet av positiv utvikling innen Landbruk, Granngården og andre datterselskaper. Økte kraftfôr- og gjødselvolumer bidro positivt i Landbruk og kompenserte for effektene av en konsentrert og kostnadskrevende kornhøst. Kvalitetshendelsen ved inngangen til året, knyttet til forhøyet D-vitaminnivå i fôr, medførte netto merkostnader på 17 millioner kroner i 2025.

– Året har vært preget av store utslag. Det har til tider har vært veldig krevende, men også gitt åpninger for vekst og bedre resultater. Økningen i inntjening har kommet som følge av at vi har lykkes med å få til omsetningsvekst samtidig som vi har gjort tiltak for å holde påvirkbare kostnader nede. Det er et resultat av stor innsats fra mange kompetente og dyktige medarbeidere, sier Fure.

### **Totalmarkedet for nye traktorer i Norge har vært svakt gjennom 2025**

I 2025 er det registrert totalt 2 114 nye traktorer i Norge, noe som tilsvarer en nedgang på 8 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Felleskjøpet og John Deere har oppnådd en markedsandel på 19,8 prosent i 2025.

Forretningsområde Maskin viste en tydelig opphenting mot slutten av året etter et krevende første halvår. Dermed avsluttes året med større ordreserve og forbedret markedsposisjon. I fjerde kvartal 2025 er John Deere markedsleder. Det er særlig den nye, og mer prisgunstige, 6M-modellen som har drevet salget.

– God salgsaktivitet og attraktive traktormodeller, har bidratt til økte markedsandeler og en solid ordreserve for levering i 2026, sier Fure.



## Granngården med resultatforbedring

Granngården viser en resultatforbedring sammenlignet med 2024, da selskapet ble rammet av et dataangrep på begynnelsen av året. Resultatene i 2025 er påvirket av gjenoppbygging av kundemassen og lav aktivitet i svensk varehandel. Den svenske forbrukeren har hatt mindre kjøpekraft enn den norske, noe som påvirket etterspørselen gjennom året. Til tross for dette er det en vesentlig resultatforbedring fra 2024. Voldgiftssaken med TietoEvry ble i løpet av året konkludert med en omforent løsning.

## God gjennomføring og tilpasning i Cernova

Cernova, Felleskjøpet Agris skandinaviske mølle- og bakerivirksomhet, har hatt et år preget av solid drift og god gjennomføring. Arbeidet med å tilpasse virksomheten etter tapet av en større kontrakt hos Norgesmøllene har gitt god effekt. Selskapet fortsetter å jobbe målrettet for å realisere nye vekstmuligheter og for å kompensere for den langsiktige nedgangen i brødsalget i Norge. Felleskjøpet Agri kjøpte seg i løpet av året opp til 100 prosent eierandel i Cernova.

## Reduserte finanskostnader og kontrollert kapitalbinding

Netto finanskostnader er lavere enn i 2024. Rentekostnadene var noe lavere enn foregående år og det var kun mindre endringer i verdiene av urealiserte rentesikringer. I tillegg ble det i 2025 bokført gevinster innenfor eiendomsvirksomheten.

Samlet kapitalbinding er noe høyere ved årets slutt enn fjoråret, i hovedsak som følge av høyere varebeholdning og kjøp av aksjer i Cernova.

## NRBG/EBITDA 3,3 ved utgangen av året

Ved utgangen av 2025 endte netto rentebærende gjeld (NRBG) på 2 856 millioner kroner. Nøkkeltallet NRBG/EBITDA var på samme tid 3,3 – uendret fra ved utgangen av 2024.

Konsernets egenkapital øker marginalt gjennom året, men egenkapitalandelen går ned fra 31,6 prosent i fjor, til 29,0 prosent i år. Denne reduksjonen skyldes at lån med kort gjenværende løpetid har blitt erstattet med nye, langsiktige lån før forfall. Refinansieringen dermed bidratt til økt likviditet, og høyere totalbalanse. I tillegg har balansen økt som følge av kjøpet av eierandeler i Cernova.

Med utgangspunkt i resultatet i morselskapet, foreslår styret overfor årsmøtet følgende disponering:

- 18,3 millioner kroner til medlemskapitalkonti
- 10,0 millioner kroner til forrentning av medlemskapitalkonti
- 28,4 millioner kroner overføres til annen egenkapital

Forslaget innebærer at en betydelig del av verdiskapingen tilbakeføres til medlemmene, samtidig som selskapets egenkapital styrkes for videre utvikling og investeringer.

## Nøkkeltall Felleskjøpet Agri konsern

(Mill. kroner)

	Q4 2025	Q4 2024	HIÅ 2025	HIÅ 2024
Driftsinntekter	5 813	5 418	22 407	21 196
EBITDA	191	195	859	758
Driftsresultat	63	69	355	280
Resultat før skatt	2	30	136	15



# Felleskjøpet

Resultat etter skatt

6

13

108

1

**For mer informasjon, kontakt:**

Veronika Skagestad, kommunikasjonssjef tlf. 936 03 500

Trine-Marie Hagen, økonomidirektør tlf. 996 17 505

**Om Felleskjøpet Agri**

Felleskjøpet Agri hadde en omsetning på 22,4 milliarder i 2025 og har i overkant av 4 200 ansatte. Felleskjøpet er viktigste leverandør av teknologi og driftsmidler til norsk landbruk og har rundt 100 butikker rettet mot bønder og forbrukere i Norge. Felleskjøpet eier Granngården i Sverige som også har rundt 100 butikker rettet mot samme målgruppe. Vår virksomhet omfatter også eiendomsdrift, brød og bakerverer, samt utstyr til park, anlegg og kjæledyr. Felleskjøpet Agri er et samvirke eid av i rundt 36 000 bønder. Felleskjøpet Agri er markedsregulator for korn og innkjøps- og salgssamvirke for medlemmene. Felleskjøpet Agri sitt hovedmål er å bidra til å styrke medlemmenes økonomi på kort og lang sikt.