

SKANDIA
GREENPOWER

Kvartalspresentasjon Q4 2025

25. Februar 2026

TOMMIE RUDI (CEO)
LARS GUNNAR ABUSDAL (CFO)



Kort om Skandia Greenpower

Skandia Greenpower («SGP») er et **konsern som eier og drifter ulike merkevarer** som leverer strøm og relaterte tjenester til det norske sluttbrukermarkedet.

Under SGP-konsernet finner du Skandia Energi, Saga Energi, Motkraft, elKompis og vårt programvareselskap Skandia Smarthus. SGP eier også en 14% post i Klarkraft.

skandia
energi

 Saga Energi

Motkraft.

elKompis

skandia:
smarthus

 Klarkraft.no

* SGP eier 14% av klarkraft

Agenda

- 1 Oppsummering av Q4**
- 2 Driftsoppdatering
- 3 Norgespris og gjennomfakturering
- 4 Utdelinger og Finansielle tall

Oppsummering – Q4 2025

HØYDEPUNKTER

Et kvartal preget av sterke økonomiske resultater og Norgespris

- **Resultater.** SGP oppnådde en EBITDA på 11,1 MNOK og et netto resultat på ca. 5,7 MNOK i Q4.
- **Salgsresultatene i Q4 overgår prognosene.** Konsernets salgsaktiviteter i Skandia Energi, samt digitale markedsaktiviteter i Saga Energi har generert flere kundetilganger enn prognosert i Q4. I perioden omkring innføring av Norgespris har prisen pr digitale konvertering i Motkraft økt betydelig og aktiviteten er derfor skalert ned i perioden i tråd med konsernets strategi om lønnsom vekst. Akkumulert har kundetilgangen vært høyere enn prognosert for perioden.
- **Reduksjon i antall kunder i Q4 som følge av Norgespris.** SGP har ved utgangen av Q4 totalt 54 075 kunder, en nedgang fra 55 565 kunder i Q3. I ukene omkring innføring av Norgespris har konsernets merkevarer opplevd en periode med kraftig økt churn. Deler av Norgespris-effekten var synlig i siste del av Q3, men hoveddelen av effekten varte i første halvdel av oktober. Churnraten er deretter redusert i andre halvdel av oktober og nådde normaliserte nivåer i november og desember.
- **Utdelinger.** Som tidligere kommunisert vil SGP dele ut 90% av netto resultat. Basert på resultater i H2-25 planlegges det å dele ut NOK 0,045 pr aksje i form av utbytte med betaling på eller omkring den 9. Mars 2026. Beløpet tilsvarer ca 5,37 MNOK. For H1-25 er det allerede delt ut 3,78 MNOK i form av tilbakekjøp av aksjer og utbytte.
- **M&A.** Selskapet vil fremover fortsette å utforske partnernuligheter og M&A, samtidig som styret vil vurdere strategiske muligheter som synliggjør aksjonærverdier.

STATUS Q4

Antall kunder

54 075

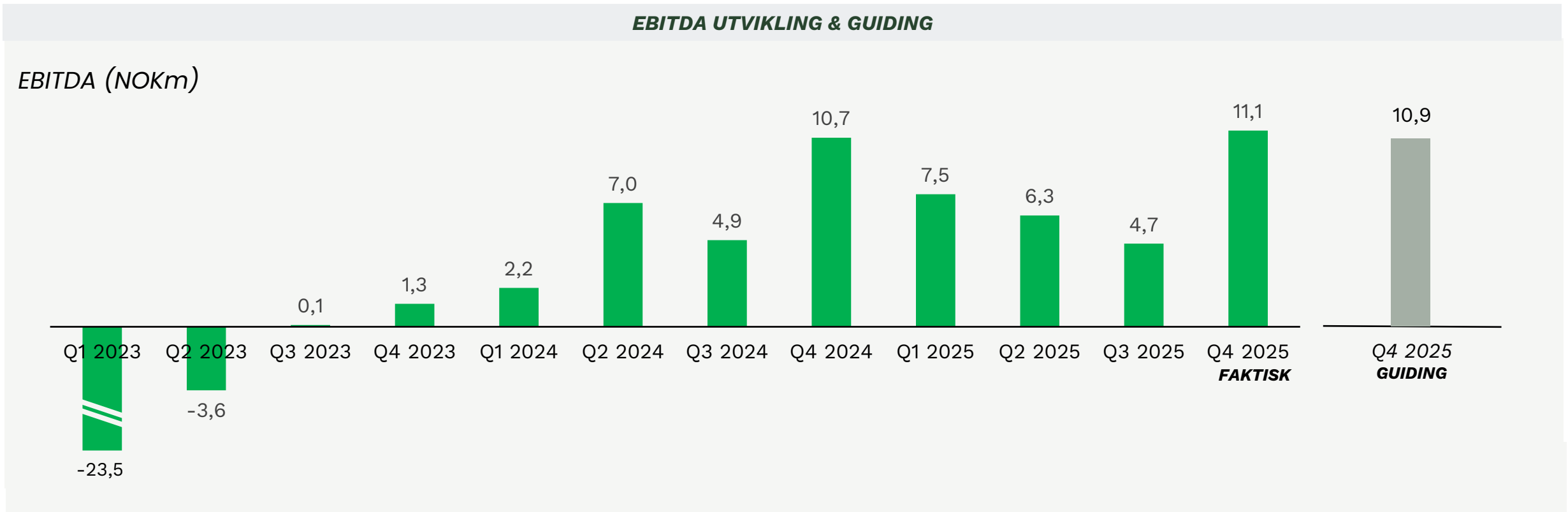
EBITDA

11,1 MNOK

Netto resultat

5,7 MNOK

EBITDA- utvikling for Q4 2025

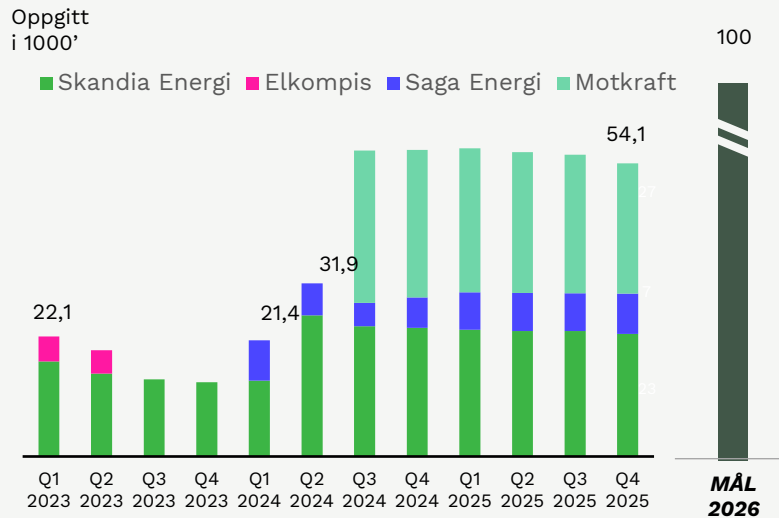


SGP endte med en EBITDA på 11,1 MNOK i Q4.

Dette er rett over guidet nivå, til tross for ekstraordinær churn knyttet til perioden omkring innføring av Norgespris og høyere temperaturer enn prognosert, som igjen har medført reduksjon i kundenes strømforbruk.

Kundemasse, EBITDA og Netto resultat

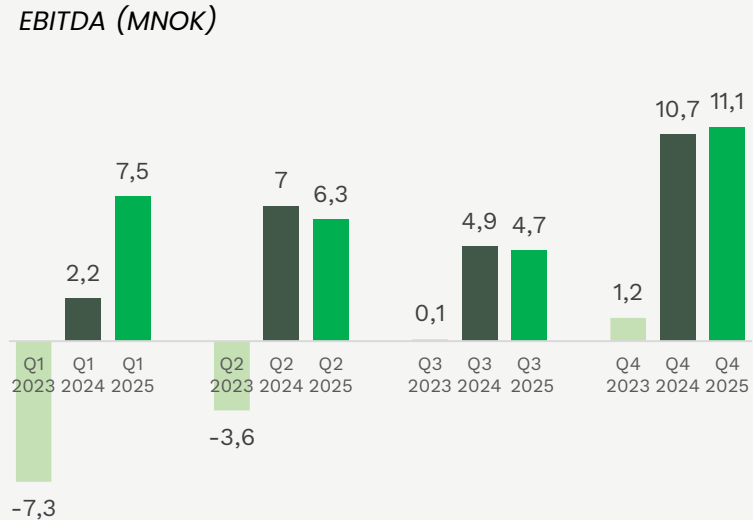
UTVIKLING I ANTALL KUNDER



Kundemasse

- SGP har ved utgangen av Q4 totalt 54 075 kunder.
- Uorganisk vekst: SGP har målsetning om 100 000 kunder ved utgangen av 2026 og forfølger aktivt aktuelle konsolideringsmuligheter for å kunne realisere målet.
- Organisk vekst: selskapet budsjetterer med en høyere kundeinngang i egne salgskanaler, enn forventet kundeavgang i 2025, slik at det oppnås organisk vekst.

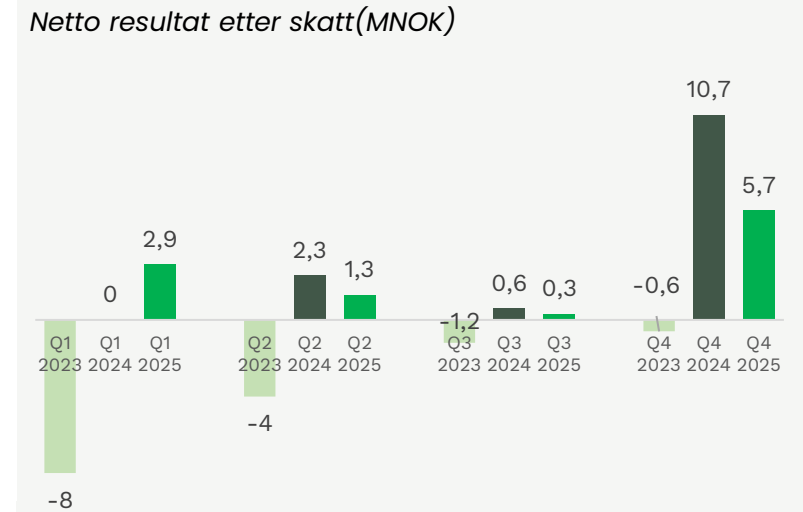
UTVIKLING I EBITDA



EBITDA

- SGP har i Q4 oppnådd en EBITDA på 11,1 MNOK.
- En økning på 0,4 MNOK fra fjoråret, og over vår kommuniserte prognose for kvartalet.

UTVIKLING I NETTO RESULTAT



Netto resultat

- SGP har i Q4 oppnådd et netto resultat på 5,7 MNOK, en nedgang fra fjoråret på 5,0 MNOK.
- Slik det fremkommer av EBITDA i Q4 er driften i kvartalet økonomiske sterkere enn fjoråret, nedgangen i resultat skyldes positive engangseffekter ved årsavslutning 31.12.2024.

Agenda

- 1 Oppsummering av Q4
- 2 Driftsoppdatering**
- 3 Norgespris og gjennomfakturering
- 4 Utdelinger og Finansielle tall

Driftsoppdatering

HØYDEPUNKTER Q4

Kunder og salg

- I Q4 har salgsteamet fokusert på leads salg med svært gode resultater.
- Produkt- og prisstrategien til Saga Energi er videreutviklet med hittil svært gode resultater.
- I perioden omkring innføring av Norgespris har prisen pr digitale konvertering i Motkraft økt betydelig og aktiviteten er derfor skalert ned i perioden i tråd med konsernets strategi om lønnsom vekst.
- Akkumulert har kundetilgangen vært høyere enn prognosert for perioden.

Øvrige initiativer

- Konsernets kundeapp, som benyttes i Saga Energi, Skandia Energi og Motkraft, er i perioden tilpasset og videreutviklet for kunder med Norgespris. Kundeappen har bl.a fått visning av kraftpris, akkumulerte kostnader, besparelse og annet som er relevant for kunder som har bestilt Norgespris.
- Det er lagt ned mye arbeid i å utvikle appen til Motkraft som nå harmoniserer med systemoppsettet til de andre merkevarene. Denne ble lansert i Q3. Tiltaket gav reduserte kostnader i Q4 med full effekt fra Q1-26.
- SGP har lykket med å opprettholde en svært kort svartid på telefon og e-post, samt å opprettholde en høy score fra kunder som har vært i kontakt med kundeservice, til tross for en kraftig økning i antall henvendelser i perioden, grunnet innføring av Norgespris.

Pris

Strømpris nå

Norgespris

50 øre

Spotpris

184 øre (14:00 - 15:00)



Snitt i dag
176 øre

Snitt i morgen
158 øre

Norgespris
januar

-1075 kr

Besparelse

-2076 kr

Refusjon nettleie



Matlaging



2.2 kr Halvtime

Forbruk

Forbruk hittil i
januar



Forbruk i går



Agenda

- 1 Oppsummering av Q4
- 2 Driftsoppdatering
- 3 Norgespris og gjennomfakturering**
- 4 Utdelinger og Finansielle tall

Norgespris og gjennomfakturering (fakturering av strøm og nettleie på én faktura)

INITIATIV OG TILTAK HOS SGP

Gjennomfakturering:

- SGP igangsatte tidlig et forprosjekt slik at en eventuell innføring av gjennomfakturering kan igangsettes hurtig, dersom dette skulle vise seg å bli et viktig konkurranseelement etter innføring av Norgespris. Erfaringene frem til nå tilsier at dette har blitt et viktigere konkurranseelement og at mange kunder med Norgespris prefererer leverandører med denne tjenesten.
- SGP tar derfor sikte på å implementere gjennomfakturering iløpet av Q2, med visse forbehold.

Erfaringer med Norgespris så langt:

- Andel av mulige målepunkt i husholdninger og fritidsboliger registrert med Norgespris pr 31.01.26
 - NO1: 58%
 - NO2: 72%
 - NO3: 5%
 - NO4: 0%
 - NO5: 56%
 - Totalt: 47%
- SGP har opplevd kraftig økt churn i perioden etter Elhub åpnet for bestilling av Norgespris den 24. September 2025 og frem til midten av oktober. Churnraten var normalisert i november og desember.
- Norgespris kan medføre økt forbruk, lavere churn og prisfølsomhet på sikt, det er for tidlig å konkludere angående eventuelle oppsider pr nå.



MARKEDSUTSIKTER OG EFFEKTER

- **Ny ordning – nytt utfallsrom:** Norgespris er en helt ny modell i markedet, og effekten på churn og kundetilvekst er fortsatt usikker.
- **Oppsidepotensial:** Kunder som velger Norgespris forventes å ha lavere churn og lavere prisfølsomhet på sikt. I tillegg forventes det at kunder med Norgespris ikke vil redusere sitt kraftforbruk ved høye spotpriser og dermed ha et høyere totalforbruk.
- **Målgrupper:** Det forventes størst etterspørsel etter Norgespris i NO1, NO2 og NO5.
- **Bransjeeffekt:** Det antas at gjennomfakturering vil bli et viktigere konkurranseelement – SGP er tidlig ute og er godt forberedt.

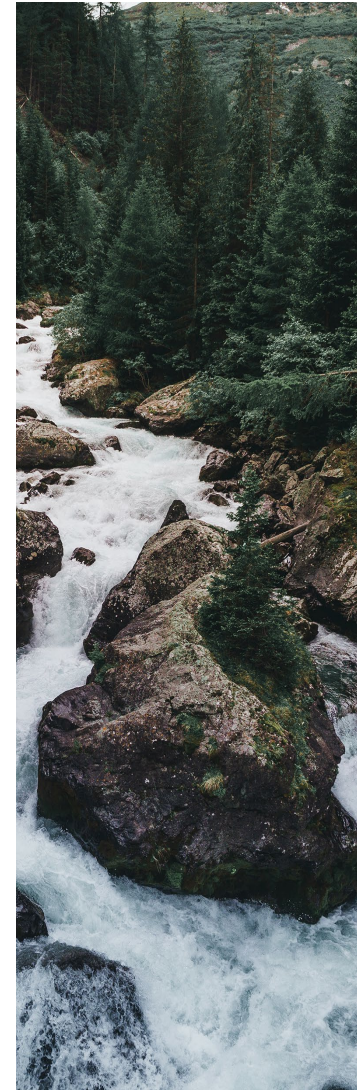
Agenda

- 1 Oppsummering av Q4
- 2 Driftsoppdatering
- 3 Norgespris og gjennomfakturering
- 4 Utdelinger og Finansielle tall**

Selskapet har en uttalt strategi der 90% av netto resultat skal deles ut

UTDELINGER I 2025

- Som kommunisert i tidligere rapportering vil SGP som følge av det positive resultatet helt siden snuoperasjonen i 2023 være i stand til å gjøre utdelinger til aksjonærene.
- Den 11. April 2025 gav Generalforsamlingen styret fullmakt til å vedta utdelinger på inntil 90% av netto resultat, i tråd med kommunisert strategi.
- Basert på resultater i H1-25 er det allerede delt ut 3,78MNOK i form av tilbakekjøpsprogram og utbytte.
- Basert på resultater i H2-25 planlegges det å dele ut NOK 0,045 pr aksje i form av utbytte med betaling på eller omkring den 9. Mars 2026. Beløpet tilsvarer ca 5,37 MNOK.



Resultat for Q4 2025

RESULTATREGNSKAP FOR Q4 2025

NGAAP / NOK 1.000 / UNAUDITED	Q4 - 2025	Q4 - 2024	2025	2024
Bruttoinntekt / Gross revenue	180 996	137 021	538 762	305 900
Varekostnader / Cost of goods sold	(164 407)	(119 647)	(482 262)	(260 066)
Netto inntekt / Net revenue	16 589	17 374	56 500	45 834
Lønn og sosiale kostnader / Salaries and payroll cost	(1 435)	(1 819)	(6 542)	(7 171)
Andre driftskostnader / Other operating expenses	(4 063)	(4 799)	(20 398)	(13 721)
EBITDA	11 091	10 756	29 560	24 942
Avskrivninger / Depreciation and amortization	(4 542)	(5 079)	(17 057)	(16 340)
Nedskrivninger / Impairments	0	(28 445)	0	(28 445)
Driftsresultat / EBIT	6 549	(22 768)	12 503	(19 843)
Finansposter / Net financial items	(36)	(516)	(1 503)	(543)
Resultat før skatt / EBT	6 513	(23 284)	11 000	(20 386)
Skattekostnad / Income taxes	(842)	33 956	(835)	33 956
Resultat / Net result	5 671	10 672	10 165	13 570

KOMMENTARER

- Bruttoinntekt og varekostnader svinger i takt med spotprisen på strøm.
- Nettoinntekten i Q4 isolert er ca 4,5% lavere enn fjorår pga lavere forbruk, men året som helhet viser en oppgang på 23,3%.
- Lønn og øvrige driftskostnader i Q4 ligger litt lavere enn samme periode i fjor, et tegn på at vi stadig forbedrer og effektiviserer riggen vår. For året som helhet har driftskostnadene økt. Dette er som forventet da kostnadene for å drive Motkraft, som ble kjøpt i slutten av Q3 2024, i år får full effekt.
- EBITDA ender på kr 11,1 millioner i Q4 isolert, og på kr 29,6 millioner totalt for året .
- Resultat før skatt på kr 6,5 millioner i Q4, og kr 11 millioner for året som helhet.
- Konsernet har en stor utsatt skattefordel, slik at årets skattekostnad ikke medfører noen kontant utbetaling.

Balanse for Q4 2025

<i>BALANSE FOR Q4 2025</i>		
<i>NGAAP / NOK 1.000 / UNAUDITED</i>	31.12.2025	31.12.2024
Immatrielle og varige eiendeler / Intangible and fixed assets	80 446	93 056
Utsatt skattefordel / Deferred tax assets	27 779	30 142
Fordringer / Receivables	81 380	69 679
Kontanter / Cash and equivalents	97 667	58 716
Eiendeler / Assets	287 271	251 593
Egenkapital / Equity	102 837	96 619
Kortsiktig gjeld / Current liabilities	177 438	146 449
Utsatt skatt	6 997	8 525
Egenkapital og gjeld / Equity and liabilities	287 271	251 593

KOMMENTARER

- Anleggsmidlene er redusert noe gjennom året som følge av normale avskrivninger og utnyttelse av balanseført utsatt skattefordel.
- Økningen i omløpsmidler er et resultat av selskapets gode resultater i 2025, samt høye strømpriser i desember. Den høye strømprisen i desember medfører også en økning i kortsiktig gjeld. Alt i alt ser vi likevel at konsernet har en betydelig styrket arbeidskapital målt mot fjorår.
- Årets overskudd medfører at egenkapitalen er styrket med over 6 millioner kroner, selv etter tilbakekjøp av aksjer og kontant utdelinger til aksjonærene.

Kontantstrømoppstilling for Q4 2025

KONTANTSTRØM FOR Q4 2025

NGAAP / NOK 1.000 / UNAUDITED	Q4 - 2025	Q4-2024	2025	2024
Resultat før skatt / EBT	6 513	(23 284)	11 000	(20 386)
Avskrivning og amortisering / Depreciation and amortization	4 542	33 525	17 057	44 786
Endring i arbeidskapital / Change in working capital	53 125	55 137	41 428	(2 296)
Netto kontantstrøm fra drift Net cash flow from operating activities	64 180	65 378	69 485	22 104
Kjøp av varige driftsmidler og immatrielle eiendeler / Investment in fixed assets and intangibles	(1 880)	(2 060)	(4 473)	(84 149)
Netto kontantstrøm fra investeringer Net cash flow from investments	(1 880)	(2 060)	(4 473)	(84 149)
Netto innbetalinger av egenkapital / Private placement, net	(2 389)	0	(3 786)	68 156
Endring i kortsiktig gjeld / Change in short-time debt	(1 966)	(14 473)	(23 841)	16 875
Renteinnbetalinger og -utbetalinger / Net cash from interests	604	1 676	1 566	1 258
Netto kontantstrøm fra finansieringer Net cash flow from financing activities	(3 752)	(12 797)	(26 061)	86 289
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter Net change i Cash / Cash equivalents	58 549	50 521	38 951	24 244

KOMMENTARER

- Konsernet har positiv kontantstrøm fra drift.
- Endringer i arbeidskapital dreier seg i all hovedsak om tidsavgrensningposter knyttet til betalingstidspunktet for kjøp og salg av strøm.
- Negativ kontantstrøm fra investeringer på bakgrunn av aktivering av provisjonskostnader til salgskorpset vårt.
- Negativ kontantstrøm fra inn/utbetaling av egenkapital stammer fra utbetaling av utbytte og tilbakekjøp av aksjer. Den store endringen i kortsiktig gjeld tidligere i år stammer fra oppgjør for aksjer og nedbetaling av finansiell gjeld i Motkraft.

Fremtidsrettede uttalelser

Denne presentasjonen inneholder, eller kan anses å inneholde, uttalelser som ikke er historiske fakta, men fremtidsrettede uttalelser knyttet til SGP's forventninger og planer, strategi, ledelsens mål, fremtidig ytelse, kostnader, inntekter, fortjeneste og annen trendinformasjon.

Det kan ikke gis noen garanti for at faktiske resultater ikke vil avvike vesentlig fra de som er uttrykt eller antydnet i disse fremtidsrettede uttalelsene på grunn av mange faktorer, hvorav mange er utenfor SGP's kontroll. Alle fremtidsrettede uttalelser i denne presentasjonen er basert på informasjon tilgjengelig for SGP på datoen for denne presentasjonen.

Alle skriftlige eller muntlige fremtidsrettede uttalelser tilskrevet SGP, ansatte i SGP eller representanter som handler på vegne av SGP, er uttrykkelig underlagt de ovennevnte faktorene i sin helhet. SGP påtar seg ingen forpliktelse til å oppdatere denne presentasjonen etter datoen for denne presentasjonen.