



Q3

Tredje kvartal 2025

13. november 2025

Jan Jähren, CEO

Sverre Hærem, EVP & CFO

Christian Wieland Dep. CEO & EVP Sentia Sverige



3.kv. 2025

Høydepunkter

Sterkt vekst og solid resultat i kvartalet

Omsetning **MNOK 2 850 (2 539)** – opp 12,2% fra Q3 2024

Resultat før skatt **MNOK 189 (181)**

Ordreinngang på **MNOK 1 043 (1 063)**

Ordreserver på **MNOK 19 535 (15 816)**

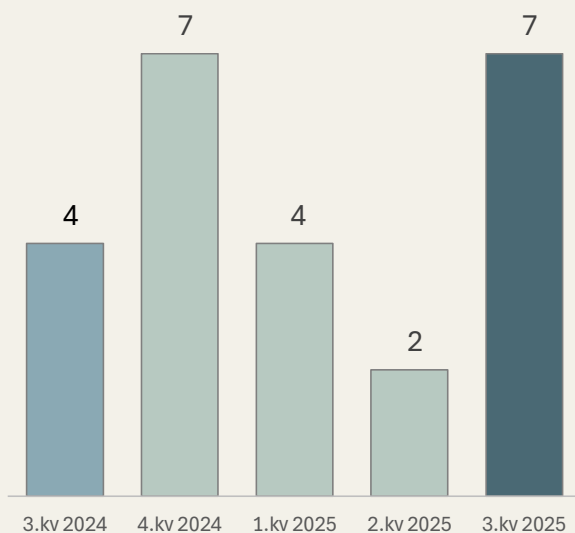
Netto finansiell posisjon på **MNOK 3 254 (3 002)**



HMS

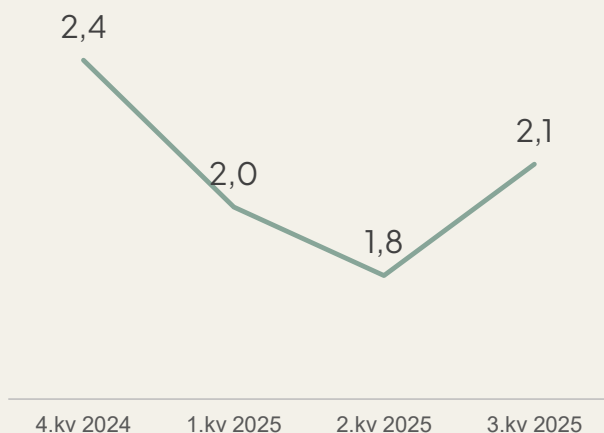
Antall skader med fravær

Kvartal – ansatte i Sentia, innleid personell og underleverandører



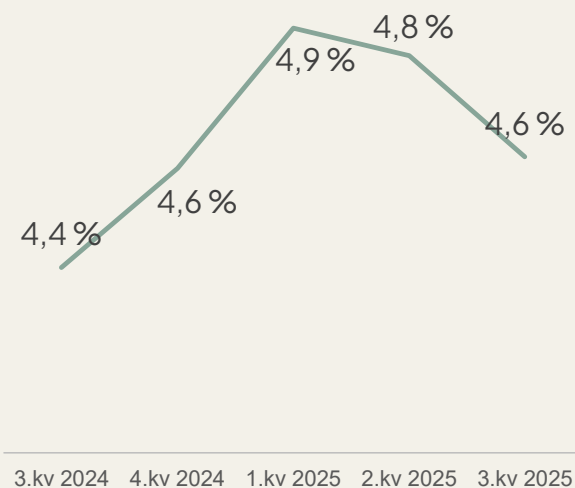
H1-verdi*

4 kvartal rullerende – ansatte i Sentia, innleid personell og underleverandører



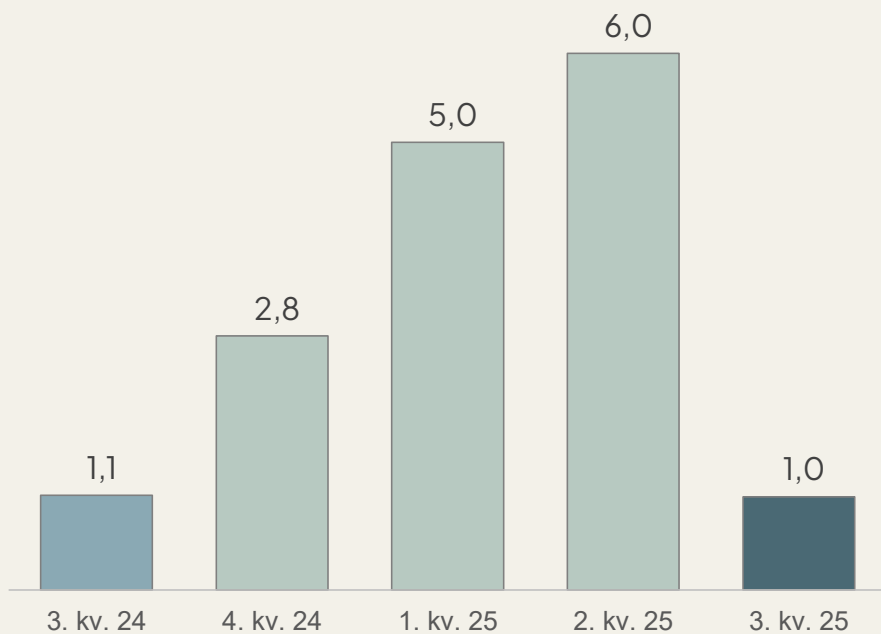
Sykefravær

Kvartal – ansatte i Sentia

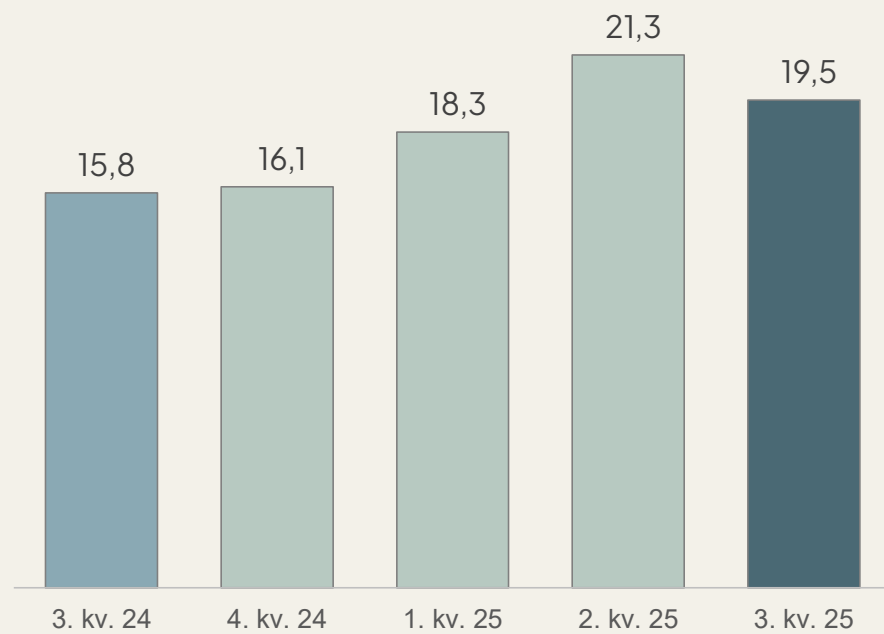


Fortsatt sterk ordrerreserve

Ordreinngang
NOK milliarder



Ordrerreserve
NOK milliarder



Nye prosjekter i kvartalet - HENT

Sikringsbygg Bodø Lufthavn



Sted: Bodø

Byggherre: Avinor

Kontraktsverdi: MNOK 450

Areal: 6 000 m²

Ferdigstillelse: 2028

Petersborggata 7



Sted: Tromsø

Byggherre: Total prosjekt AS

Kontraktsverdi: MNOK 156

Areal: 4 030 m²

Ferdigstillelse: 2027

Kjøpsvik oppvekstsenter



Sted: Kjøpsvik

Byggherre: Narvik kommune

Kontraktsverdi: MNOK 140

Areal: 2 400 m²

Ferdigstillelse: 2028

Nytt prosjekt i kvartalet – Sentia Sverige

Sätra ishall

Sted: Stockholm

Byggherre: Hemsö

Kontraktsverdi: endelig fastsettelse etter fase 1

Areal: 12 000 m²

Ferdigstillelse: 2027



Markedet

Dagens situasjon

- Markedsnedgang i 2025 i både Norge og Sverige
- Krevende marked for boligbygging
- Økt konkurranse og flere tilbydere på hvert prosjekt

Markedsutsikter

- Forventet økt boligbygging i 2026 vil kunne påvirke hele markedet
- Vekstområder
 - Forsvarsinvesteringer
 - Vedlikehold helsebygg
 - Sykehjem og omsorg
 - Industri – Datasentre og Akvakultur på land
 - Destinasjonshoteller



Sentia Sverige

Christian Wieland

Deputy CEO & EVP Sentia Sverige

En sterk utfordrer i det svenske byggmarkedet



Sentia Sverige består av entreprenørselskapene Vestia, SSEA og Målbygg



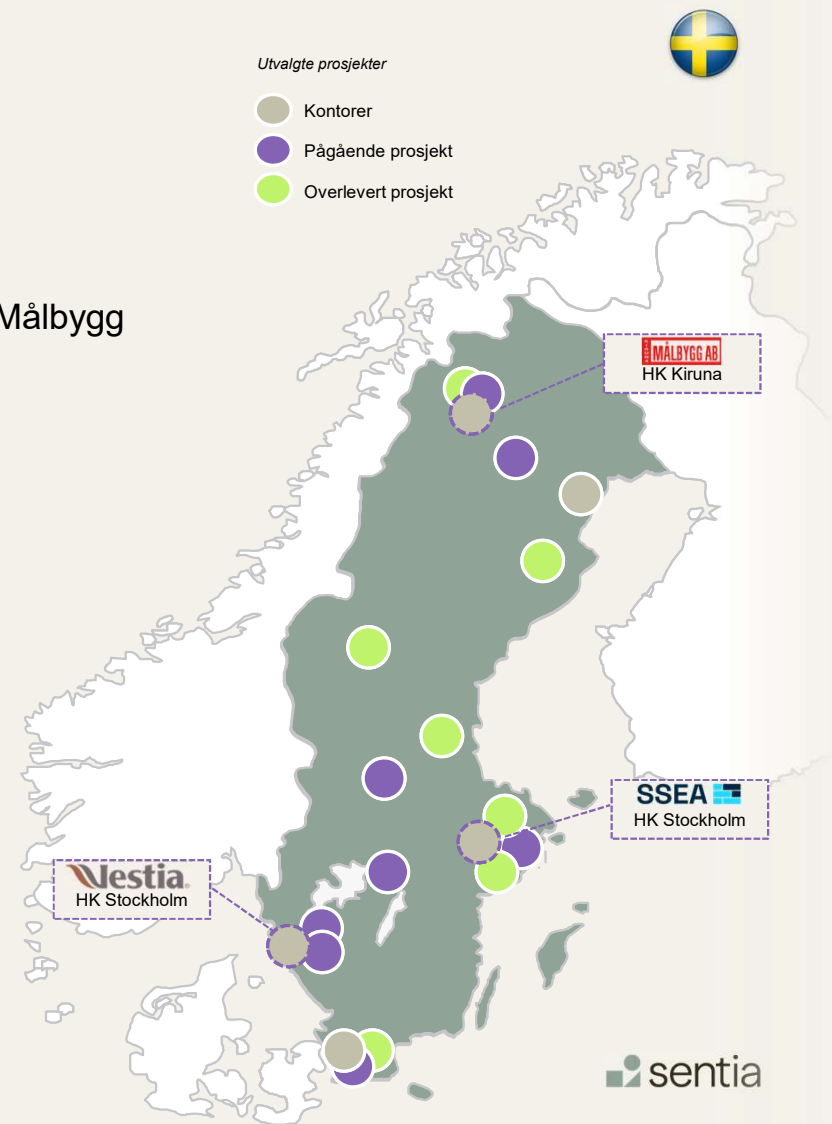
Sterk lokal tilstedeværelse – fra Malmö til Kiruna



Totalentreprenør med bred kompetanse – alt fra byutvikling til komplekse prosjekter



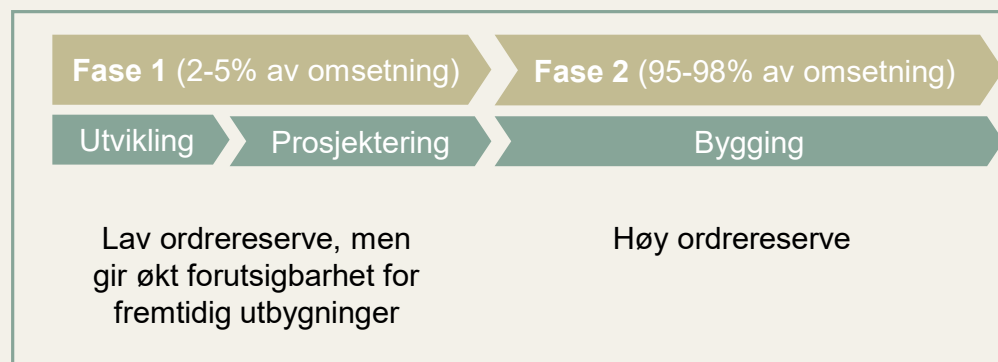
Partnering i fokus – med kunden i sentrum





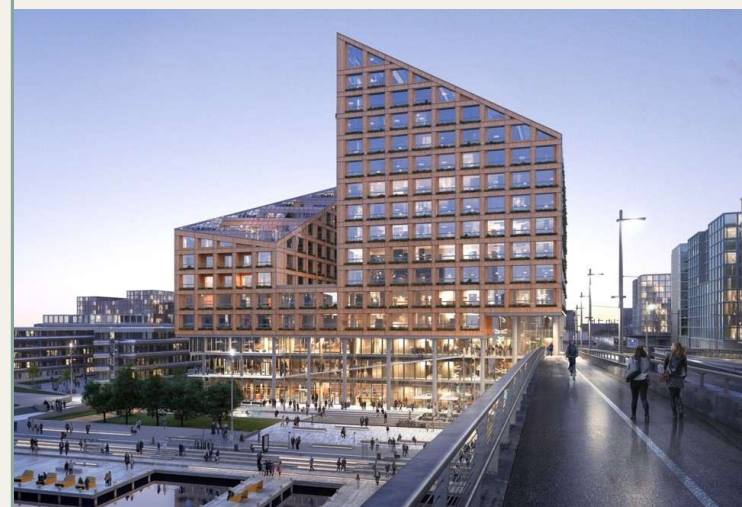
God vekst drevet av partnering

- Sterk forretningsmodell med partnering i sentrum
- Omsetningsvekst på 46% hittil i år mot samme periode i fjor.
- Ordresreserve økt med 141% mot samme periode i fjor



Sentia 3.kv. 2025

Utvalgt prosjekt fra ordresreserven



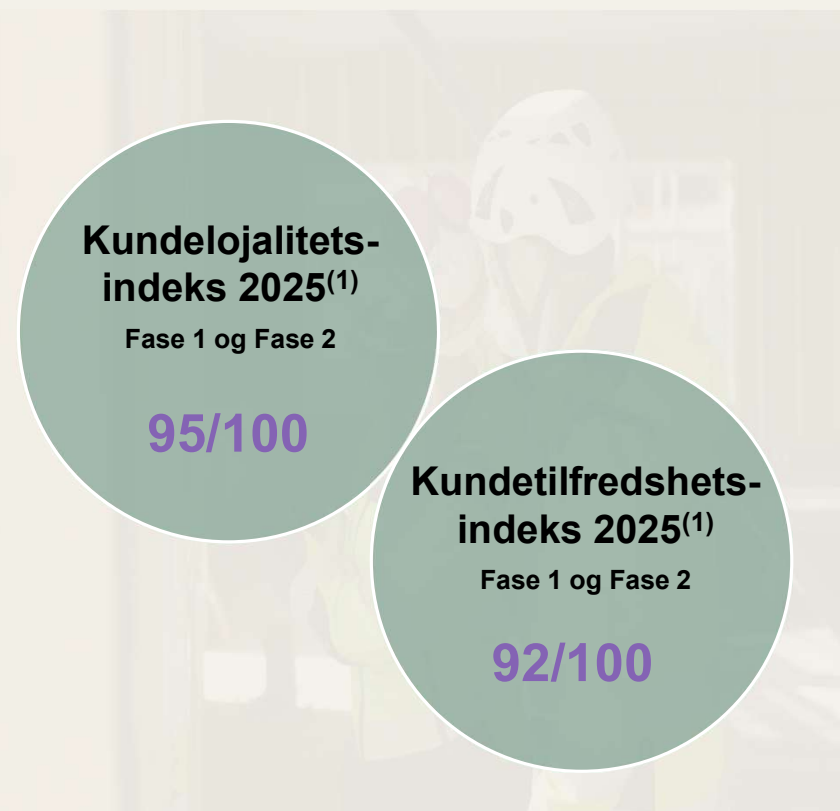
Kaj 16 | 41 500m2

Tildeling

Fase 1 Q4 '22	Fase 2 – del 1 Q4 '24	Fase 2 – del 2 Q2 '25
32 MSEK	623 MSEK	647 MSEK



Sterke kunderelasjoner styrker markedsposisjon



Gjenkjøp fra kunder står for
74% av omsetningen i
2025



 Topp 10 kunder	Sektor
 MÖLNDALS STAD	Offentlig
 GÄLLIVARE KOMMUN	Offentlig
 KUNGÄLVS KOMMUN	Offentlig
 Göteborgs Stad	Offentlig
 Sollentuna	Offentlig
VASAKRONAN	Privat
 HEMSÖ	Privat
 CASTELLUM	Privat
 AKADEMISKA HUS	Privat
 LKAB	Privat
Andre utvalgte kunder	
 ARTIUM LJUNGBERG	 ASPELIN
 KIRUNA KOMMUN	 EKERÖ KOMMUN
	 e-on



Strategisk partnering – program “lyftet” med Mölndals Stad

Et løft for Mölndal – sammen bygger vi fremtiden



Visjon

Lyftet – bærekraftige bygg for den beste starten på livslang læring!



Verdigrunnlaget

Delt kunnskap, tillit og engasjement - Hver dag!



Resultat

Åtte prosjekter – barnehager, skoler og læringslokaler i Mölndal



MÖLNDALS STAD

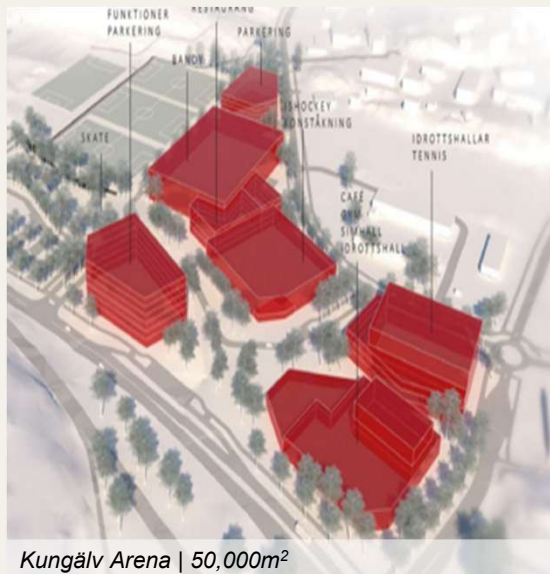


«Lyftet» i Mölndal; realisering av programmet





Andre pågående partneringsprosjekter i fase 1



Kungälv Arena | 50,000m²

Fase 1 pågår

Fase 2 – del 1
Q2 '25

Infrastruktur
204 MSEK



Multiaktivitetshuset | 20 600m²

Fase 1 pågår

Fase 2 – del 1
Q2 '25

Råbygg
286 MSEK



Stockholms konstnärliga högskola | 36 000m²

Fase 1 pågår

3. kvartal

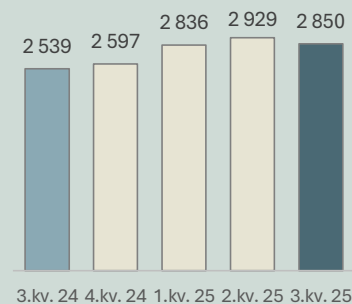
Resultater og finansiell status

3. kvartal 2025 – Sentia

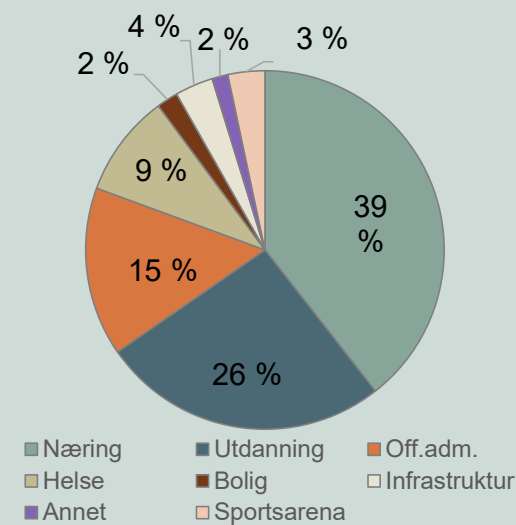
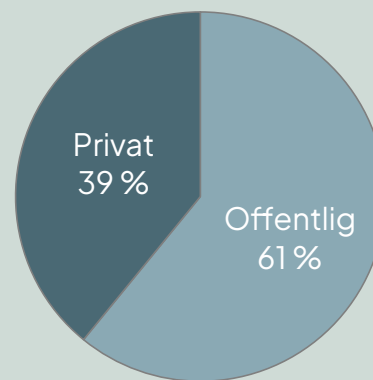
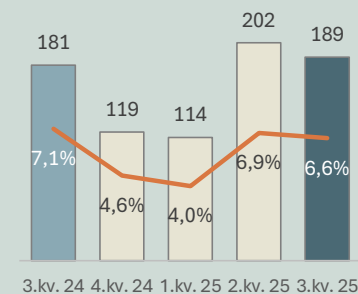
	Kvartalet		Hittil i år	
MNOK	3. kv 2025	3. kv 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024
Driftsinntekter	2 850	2 539	8 614	7 934
Driftsresultat (EBIT)	159	153	390	433
Resultat før skatt (EBT)	189	181	504	521
Driftsmargin (EBIT margin)	5,6%	6,0%	4,5%	5,5%
Resultatmargin (EBT margin)	6,6%	7,1%	5,9%	6,6%

- Omsetningsvekst på 12,2% i kvartalet
- 77% (71%) av omsetning er fra partnering- og samspillsavtaler
- God drift og flere prosjektoverleveringer gir et solid resultat i kvartalet

Omsetning
MNOK



EBT og EBT margin
MNOK

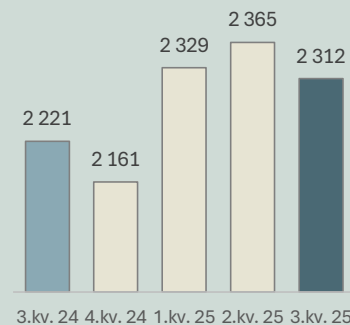


HENT

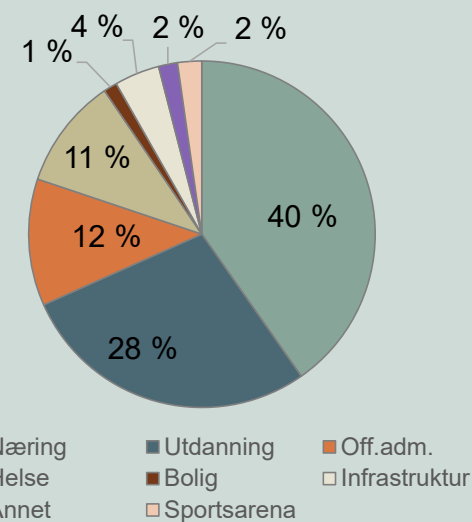
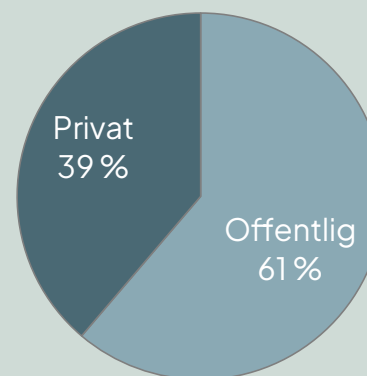
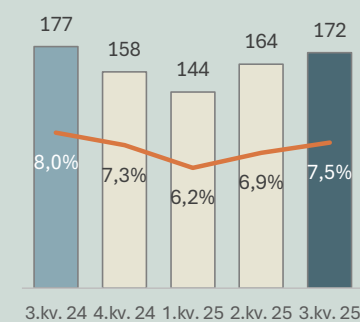
	Kvartalet		Hittil i år	
MNOK	3. kv 2025	3. kv 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024
Driftsinntekter	2 312	2 220	7 006	6 840
Driftsresultat (EBIT)	146	143	383	381
Resultat før skatt (EBT)	172	177	480	481
Driftsmargin (EBIT margin)	6,3%	6,5%	5,5%	5,6%
Resultatmargin (EBT margin)	7,5%	8,0%	6,9%	7,0%

- Omsetningsvekst på 4,1% i kvartalet
- 72% (69%) av omsetning er fra samspillsavtaler
- Kvartalets resultat er påvirket av flere større prosjektoverleveringer
- Ordreinngang på MNOK 499 (642), og en ordresreserve på MNOK 15 830 (14 279) ved utgangen av kvartalet

Omsetning
MNOK



EBT og EBT margin
MNOK

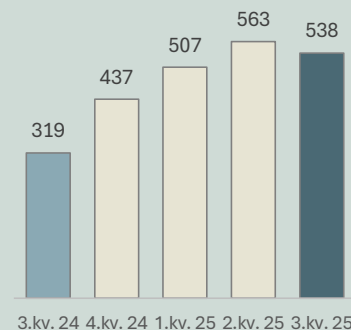


Sentia Sverige

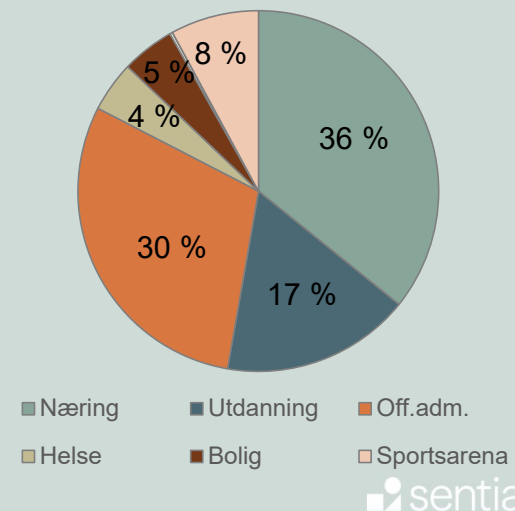
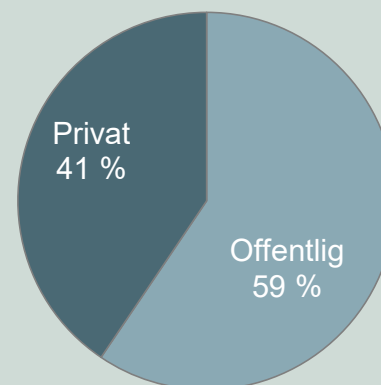
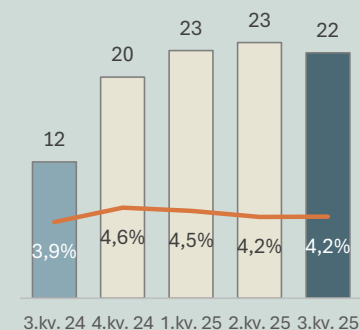
	Kvartalet		Hittil i år	
MNOK	3. kv 2025	3. kv 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024
Driftsinntekter	538	319	1 609	1 098
Driftsresultat (EBIT)	22	10	67	52
Resultat før skatt (EBT)	22	12	68	60
Driftsmargin (EBIT margin)	4,0%	3,1%	4,1%	4,7%
Resultatmargin (EBT margin)	4,2%	3,9%	4,3%	5,5%

- Omsetningsvekst på 69% i kvartalet som følge av at mange prosjekter som var i prosjekteringsfasen i 2024, nå er i utbyggingsfasen
- 99% (80%) av omsetning er fra partneringsavtaler
- Høy aktivitet og forbedret resultat
- Ordreinngang på MNOK 546 (422), og en ordresreserve på MNOK 3 705 (1 537) ved utgangen av kvartalet

Omsetning
MNOK



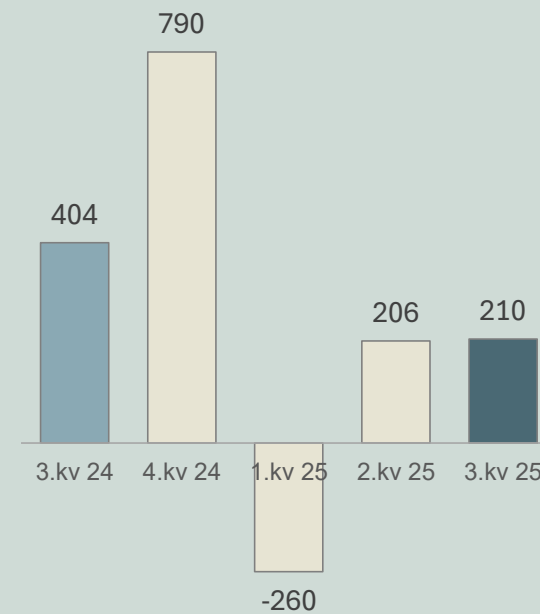
EBT og EBT margin
MNOK



Kontantstrøm – Sentia

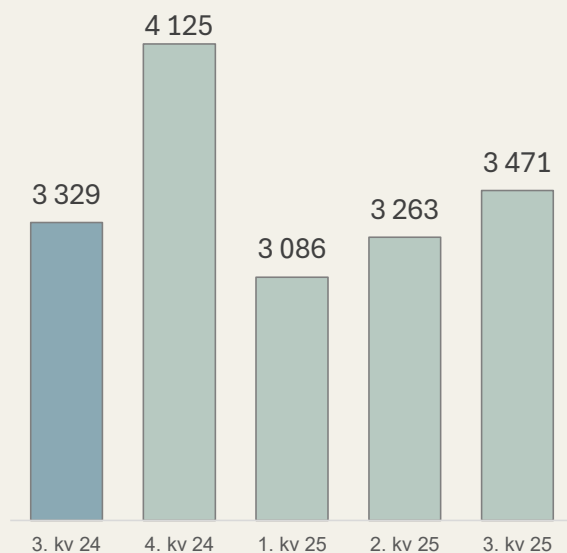
MNOK	Kvartalet		Hittil i år	
	3. kv 2025	3. kv 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024
Driftsresultat	159	153	390	433
Av- og nedskrivninger	27	22	80	71
Betalte skatter	-4	3	-17	-33
Endring i arbeidskapital	27	226	-297	-343
Netto kontantstrøm fra drift	210	404	155	129
Netto kontantstrøm fra investeringer	27	-265	3 085	-267
Utbyttebetaling	0	0	-784	-453
Andre finansielle aktiviteter	-27	5	-124	-68
Netto kontantstrøm fra finansiering	-27	5	-908	-521
Netto kontantstrøm i perioden	210	144	2 332	-658

Kontantstrøm fra drift MNOK

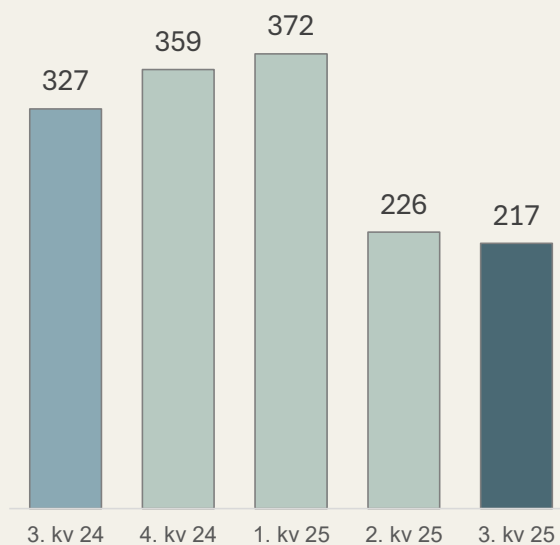


Sterk finansiell posisjon sikrer stabilitet og handlefrihet

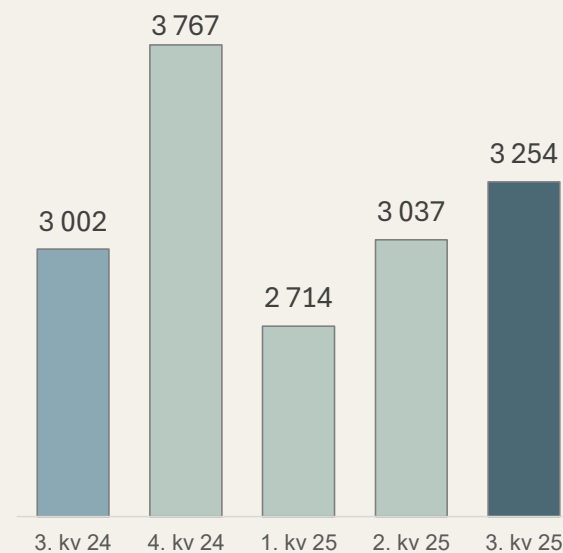
Kontanter og rentebærende fordringer
MNOK



Rentebærende gjeld
MNOK



Netto finansiell posisjon
MNOK

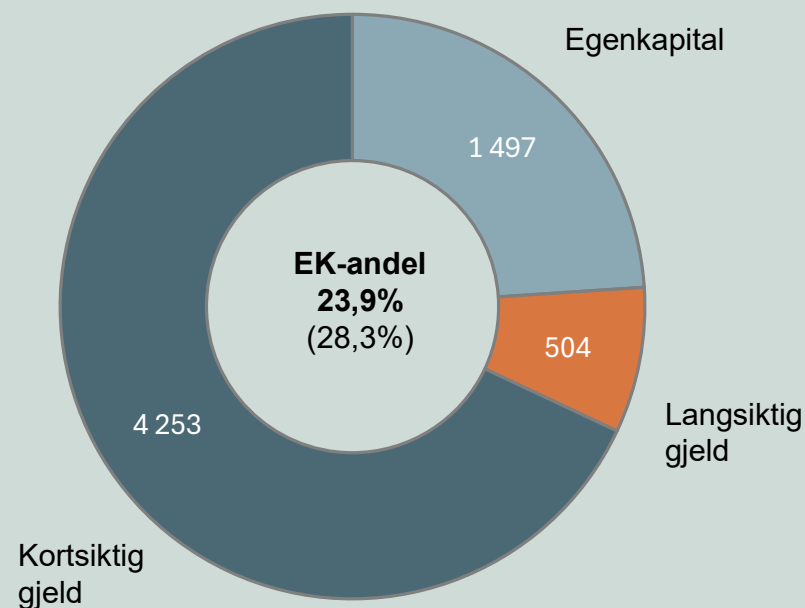


- Reduksjon i rentebærende gjeld som følger av konvertering av syntetiske aksjer i forbindelse med IPO i 2. kvartal

Balanse - Sentia

MNOK	30.09.25	30.09.24	31.12.24
Anleggsmidler	1 429	1 457	1 435
Omløpsmidler, ekskl. kontanter og rentebærende fordringer	1 354	1 321	1 210
Kontanter og rentebærende fordringer	3 471	3 329	4 125
Sum eiendeler	6 254	6 108	6 770
Egenkapital	1 497	1 730	1 802
Langsiktig rentebærende gjeld	132	250	280
Annen langsiktig gjeld	371	445	276
Kortsiktig rentebærende gjeld	85	76	79
Annen kortsiktig gjeld	4 168	3 606	4 334
Sum egenkapital og gjeld	6 254	6 108	6 770

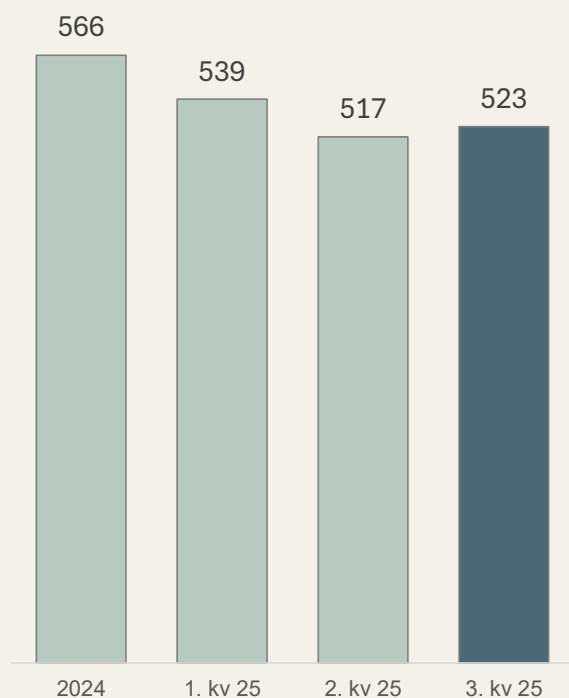
Egenkapitalandel MNOK



Avkastning på sysselsatt kapital

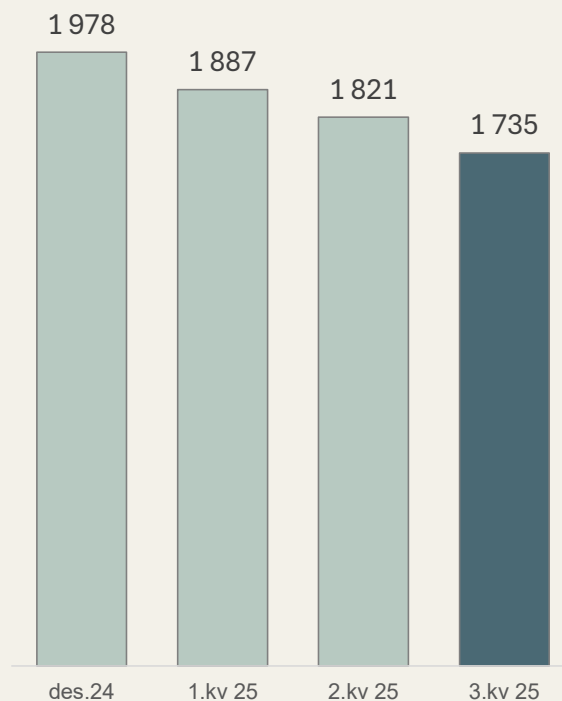
Driftsresultat

MNOK, rullerende 4 kvartal



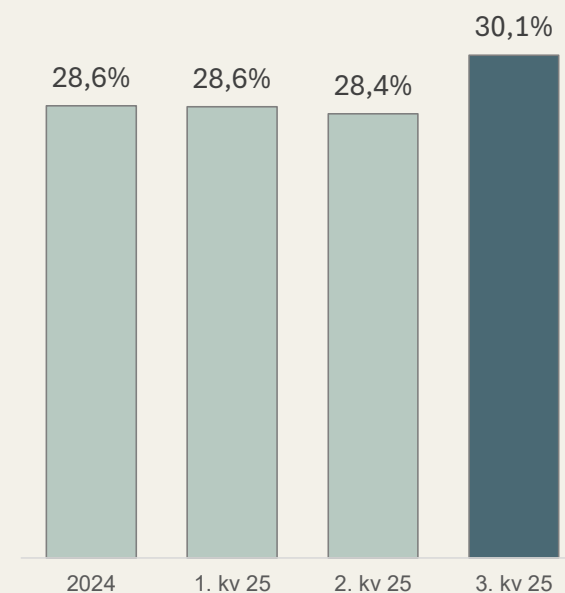
Sysselsatt kapital

MNOK, gjennomsnitt over fire kvartaler



Avkastning på sysselsatt kapital

Driftsresultat/gjennomsnittlig sysselsatt kapital



Oppsummering

- Fortsatt sterk vekst, særlig i Sverige
- God drift i hele virksomheten
- Sterkt resultat påvirket av flere større prosjektoverleveringer i kvartalet
- Ordreinngang i kvartalet preget av marked med begrenset vekst og tøff konkurranse
- Solid ordresreserve
- Sterk finansiell posisjon



Fornøbubanen, Oslo

