



Resultat 3. kvartal 2025, Felleskjøpet Agri:

Felleskjøpet Agri med omsetningsvekst i tredje kvartal

Felleskjøpet Agri leverer omsetningsvekst på 5,5 prosent i tredje kvartal. Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) er 10 millioner kroner i tredje kvartal. Hittil i år øker EBITDA med 105 millioner kroner, til 668 millioner kroner.

Felleskjøpet Agri hadde en omsetning i tredje kvartal på 4 992 millioner kroner. Konsernet viser positiv utvikling, med omsetningsvekst innenfor både landbruk, butikk og i datterselskaper. Hittil i år er omsetningen 16 593 millioner kroner, tilsvarende en omsetningsvekst på 5,2 prosent. Innen maskinsegmentet er omsetningen lavere enn i fjor, i tråd med et svakere totalmarked for traktor.

– Vi er fornøyde med utviklingen i tredje kvartal. Fremgangen i både landbruk, butikk og flere av våre datterselskaper viser at vi står sterkt i markedet, og at kundene har tillit til oss. Når økningen i omsetningen er høyere enn prisstigningen, viser det at vi oppnår reell vekst sier Svenn Ivar Fure, konsernsjef i Felleskjøpet Agri.

Sterkere EBITDA

Konsernet leverer driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) for tredje kvartal på 10 millioner kroner, marginalt opp fra fjorårets 6 millioner kroner. Hittil i år er EBITDA 668 millioner kroner. Dette er en forbedring på 105 millioner kroner mot 2024.

Granngården med resultatforbedring mot 2024

Granngården viser fortsatt fremgang og volumvekst i tredje kvartal, og resultatforbedring sammenlignet med 2024. Selskapet arbeider systematisk med å løfte salg og marginer i et krevende svensk detaljhandelsmarked. Voldgiftssaken med TietoEvry er nå avsluttet, og partene har kommet frem til en minnelig løsning.

God kornhøst og høy aktivitet i verdikjeden

Innen landbruk påvirkes resultatet av økt aktivitet som følge av en tidlig kornhøst. Godt vær og konsentrert innhøsting i sør har ført til lavere kostnadsdekning knyttet til håndtering og logistikk. Kornet var tørt og av god kvalitet, noe som er positivt for bonden.

– Den tidlige og gode innhøstingen i sør har vært positiv for bonden og for norsk matproduksjon, men konsentrert i tid og volum og dermed krevende for Felleskjøpet å håndtere. Organisasjonen har stått på og taklet de store volumene og den krevende logistikken. Det fortjener de stor honnør for! Forholdene i Trøndelag var ikke like gode, og vi har stor sympati med bøndene i regionen som både har opplevd vanskelige forhold og reduserte avlingsvolumer, sier Fure.

Kvalitetshendelsen ved inngangen til året, knyttet til forhøyet D-vitaminnivå i fôr, har hittil i år medført merkostnader og erstatningsutbetalinger på i overkant av tjue millioner kroner. Dette er på samme nivå som ved utgangen av forrige kvartal.

Totalmarkedet for nye traktorer i Norge har vært svakt gjennom 2025

I løpet av årets første ni måneder er det registrert totalt 1 400 nye traktorer, noe som tilsvarer en nedgang på 12 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Felleskjøpet og John Deere har hittil i år oppnådd en markedsandel på 14,6 prosent.



– Vi investerer i økt salgstrykk og god service over hele landet. Maskinvirksomheten vinner som følge av dette flere handler og øker ordreserven, sier Fure.

Cernova leverer et godt kvartal gjennom effektiv drift

Cernova, Felleskjøpets skandinaviske mølle- og bakerivirksomhet, har hatt et godt kvartal preget av solid drift og god gjennomføring. Arbeidet med å tilpasse virksomheten etter tapet av en større kontrakt hos Norgesmøllene har hatt effekt, og selskapet fortsetter å jobbe målrettet for å realisere nye vekstmuligheter for å oppveie for den langsiktige nedgangen i brødsalget i Norge.

Andre datterselskap

Totalt sett viser de andre datterselskapene lønnsomhetsforbedringer sammenlignet med fjoråret. Effektene av nedleggelsen av Grønt Maskin vil bidra fullt ut positivt fra neste år.

Reduserte finanskostnader og kontrollert kapitalbinding

Netto finanskostnader i tredje kvartal er lavere enn i samme periode i 2024. Dette skyldes hovedsakelig lavere rentekostnader samt en urealisert gevinst knyttet til rentesikringene samt realisert gevinst fra eiendomssalg innenfor eiendomsvirksomheten. Hittil i år er finanskostnadene lavere enn i fjor, drevet av realiserte gevinster fra eiendomssalg og lavere rentekostnader gjennom perioden.

Samlet kapitalbinding er noe høyere ved kvartalets slutt enn fjoråret, i hovedsak som følge av store kornvolumer etter en tidlig og omfattende innhøsting.

– Vi ser en positiv utvikling i finansresultatet, drevet av lavere rentekostnader og realisering av verdier i eiendomsporteføljen. Vi fortsetter å ha god kapitaldisiplin, men den tidlige innhøstingen øker kapitalbindingen i denne perioden. Mer av årets avling ble mottatt i tredje kvartal i år enn i fjor, sier Fure.

NRBG/EBITDA 5,8 hittil i år

Ved utgangen av tredje kvartal 2025 endte netto rentebærende gjeld (NRBG) på 4 970 millioner kroner. Nøkkeltallet NRBG/EBITDA var ved utgangen av perioden 5,8. På samme tid i 2024 var nøkkeltallet 5,4. Konsernet har normalt høy kapitalbinding ved utgangen av tredje kvartal, som følge av mottak av korn. I år kom i tillegg mye av prisnedskrivningen først i begynnelsen av fjerde kvartal. Ved utgangen av kvartalet var konsernets egenkapitalandel på 31,7 prosent, mot 31,6 prosent i fjor.

Nøkkeltall Felleskjøpet Agri konsern

(Mill. kroner)	Q3 2025	Q3 2024	HIÅ 2025	HIÅ 2024
Driftsinntekter	4 732	4 992	16 593	15 778
EBITDA	10	4	668	563
Driftsresultat	-120	-117	291	212
Resultat før skatt	-126	-221	133	-15
Resultat etter skatt	-99	-173	102	-13

For mer informasjon, kontakt:

Veronika Skagestad, kommunikasjonssjef tlf. 936 03 500

Trine-Marie Hagen, økonomidirektør tlf. 996 17 505



Felleskjøpet

Om Felleskjøpet Agri

Felleskjøpet Agri hadde en omsetning på 21,2 milliarder i 2024 og har i overkant av 4 200 ansatte. Felleskjøpet er viktigste leverandør av teknologi og driftsmidler til norsk landbruk og har rundt 100 butikker rettet mot bønder og forbrukere i Norge. Felleskjøpet eier Granngården i Sverige som også har rundt 100 butikker rettet mot samme målgruppe. Vår virksomhet omfatter også eiendomsdrift, brød og bakervarer, samt utstyr til park, anlegg og kjæledyr. Felleskjøpet Agri er et samvirke eid av i rundt 36 000 bønder. Felleskjøpet Agri er markedsregulator for korn og innkjøps- og salgssamvirke for medlemmene. Felleskjøpet Agri sitt hovedmål er å bidra til å styrke medlemmenes økonomi på kort og lang sikt.



Resultatregnskap <i>Beløp i 1 000 kr</i>	Felleskjøpet Agri							
	Konsern				Mor			
	3. kv 2025	3. kv 2024	Hittil 2025	Hittil 2024	3. kv 2025	3. kv 2024	Hittil 2025	Hittil 2024
DRIFTSINTEKTER	4 991 656	4 731 610	16 593 334	15 777 639	3 422 911	3 248 545	11 361 922	10 874 173
Vareforbruk	-3 282 508	-3 117 418	-10 880 471	-10 488 248	-2 477 637	-2 338 546	-8 193 325	-7 925 024
Fraktkostnader	-223 796	-203 017	-748 186	-688 464	-123 961	-119 633	-394 493	-387 730
Personalkostnader	-924 815	-862 910	-2 511 045	-2 349 226	-558 551	-515 229	-1 443 779	-1 341 396
Andre driftskostnader	-548 583	-540 700	-1 782 257	-1 673 463	-329 116	-304 735	-1 040 791	-922 096
Ordinære avskrivninger	-130 499	-121 158	-376 787	-351 708	-61 028	-55 910	-177 042	-166 006
Tap på fordringer	-1 829	-3 835	-3 193	-14 961	-885	-2 311	-1 805	-4 448
SUM DRIFTSKOSTNADER	-5 112 031	-4 849 038	-16 301 940	-15 566 070	-3 551 178	-3 336 365	-11 251 235	-10 746 699
DRIFTSRESULTAT	-120 375	-117 428	291 394	211 569	-128 267	-87 820	110 687	127 474
Netto finansposter	-8 583	-105 664	-167 635	-234 922	-16 383	-80 027	-105 143	-144 838
Andel resultat tilknyttede selskaper	2 592	2 159	9 542	8 744	0	0	0	0
RESULTAT FINANSPOSTER	-5 990	-103 505	-158 093	-226 178	-16 383	-80 027	-105 143	-144 838
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD	-126 366	-220 933	133 301	-14 609	-144 650	-167 847	5 544	-17 364
Skattekostnad/-inntekt	27 195	47 484	-31 617	2 064	31 823	36 486	-1 220	2 744
RESULTAT ETTER SKATT	-99 170	-173 449	101 684	-12 544	-112 827	-131 361	4 324	-14 620
Minoritetsinteresser	-2 161	4 335	7 366	32 852	0	0	0	0
RESULTAT ETTER SKATT/MINORITET	-97 009	-177 784	94 319	-45 397	-112 827	-131 361	4 324	-14 620



Balanse <i>Beløp i 1 000 kr</i>	Felleskjøpet Agri					
	Konsern			Mor		
	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024
ANLEGGSMIDLER						
Immaterielle eiendeler	1 014 055	888 295	1 039 962	343 954	356 383	342 402
Varige driftsmidler	3 987 507	3 985 400	3 883 555	2 038 799	1 907 911	1 953 792
Finansielle anleggsmidler						
Investeringer i datterselskaper				677 543	532 540	538 683
Lån til datterselskaper				931 722	639 647	884 146
Investeringer og lån til tilknyttede selskaper/FKV	317 862	313 499	314 086	140 665	135 544	130 339
Investeringer i andre aksjer og andeler	59 073	21 929	37 271	51 790	14 892	29 242
Andre finansielle anleggsmidler	33 931	4 953	32 116	7 295	930	6 387
Sum finansielle anleggsmidler	410 867	340 380	383 473	1 809 016	1 323 553	1 588 797
SUM ANLEGGSMIDLER	5 412 428	5 214 075	5 306 991	4 191 769	3 587 846	3 884 990
Omløpsmidler						
Varebeholdninger	5 126 435	4 606 768	4 052 864	3 663 683	3 302 781	2 782 749
Fordringer						
Kundefordringer	1 208 681	1 438 407	1 140 513	940 501	1 140 098	948 518
Andre kortsiktige fordringer	625 438	598 189	355 417	423 426	373 485	165 682
Fordringer konsernselskaper				341 877	368 750	153 502
Sum fordringer	1 834 119	2 036 596	1 495 930	1 705 804	1 882 333	1 267 703
Likvider	279 964	574 059	1 920 162	248 270	549 628	1 871 750
SUM OMLØPSMIDLER	7 240 517	7 217 423	7 468 956	5 617 757	5 734 742	5 922 202
SUM EIENDELER	12 652 945	12 431 498	12 775 947	9 809 526	9 322 589	9 807 192



Balanse <i>Beløp i 1 000 kr</i>	Felleskjøpet Agri					
	Konsern			Mor		
	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD						
Innskutt egenkapital	15 259	15 123	15 156	15 259	15 123	15 156
Opptjent egenkapital						
Annen egenkapital	3 941 381	3 794 782	3 774 907	2 897 900	2 872 612	2 900 436
Minoritetens andel	60 223	259 114	251 884			
Sum opptjent egenkapital	4 001 605	4 053 896	4 026 791	2 897 900	2 872 612	2 900 436
SUM EGENKAPITAL	4 016 863	4 069 020	4 041 946	2 913 159	2 887 735	2 915 593
Avsetning for forpliktelser	410 439	420 289	389 861	104 134	140 545	87 277
Gjeld til andre						
Langsiktig rentebærende gjeld	3 307 990	3 616 980	2 963 494	3 045 100	3 277 648	2 671 895
Annen langsiktig gjeld	75	8 119	4 065	75	4 065	4 065
Sum annen langsiktig gjeld	3 308 065	3 625 099	2 967 559	3 045 175	3 281 712	2 675 960
Kortsiktig gjeld:						
Avsatt bonus/avkastning individuell EK	0	0	10 250	0	0	10 250
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 939 789	1 176 354	1 463 123	1 640 126	950 484	1 401 940
Leverandørgjeld	1 907 657	1 742 341	2 413 256	1 403 632	1 212 338	1 719 137
Skyldig offentlige avgifter og betalbar skatt	277 393	308 502	689 493	47 288	120 411	495 254
Annen kortsiktig gjeld	792 738	1 089 892	800 459	437 415	722 618	486 783
Kortsiktig gjeld konsern			0	218 597	6 747	14 998
Sum kortsiktig gjeld	4 917 577	4 317 090	5 376 581	3 747 058	3 012 597	4 128 363
SUM GJELD	8 636 082	8 362 478	8 734 001	6 896 367	6 434 854	6 891 600
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	12 652 945	12 431 498	12 775 947	9 809 526	9 322 589	9 807 192

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet i årsregnskapet for 2024.

Alle tall i noter er i 1.000 NOK



NOTE 2 SEGMENTINFORMASJON

Konsernet er delt inn i følgende virksomhetsområder:

3. kvartal 2025	FKA	Cernova	Granngården	Annet *	Konsern
Driftsinntekter	3 422 911	864 381	637 773	66 591	4 991 656
Vareforbruk	-2 477 637	-419 440	-400 804	15 373	-3 282 508
Fraktkostnader	-123 961	-76 628	-7 878	-15 329	-223 796
Personalkostnader	-558 551	-189 027	-111 302	-65 935	-924 815
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	-61 028	-34 100	-9 695	-25 676	-130 499
Andre driftskostnader/tap på fordringer	-330 001	-113 486	-97 460	-9 466	-550 412
Driftsresultat	-128 267	31 700	10 635	-34 442	-120 375
Finansposter	-16 383	-12 554	-3 026	23 380	-8 583
Andel resultat tilknyttede selskaper	0	3 372	0	-780	2 592
Resultat før skatt	-144 650	22 517	7 609	-11 842	-126 366

3.kvartal 2024	FKA	Cernova	Granngården	Annet *	Konsern
Driftsinntekter	3 248 545	833 433	588 632	61 000	4 731 610
Vareforbruk	-2 338 546	-426 689	-376 898	24 715	-3 117 418
Fraktkostnader	-119 633	-64 568	-4 614	-14 202	-203 017
Personalkostnader	-515 229	-176 353	-106 555	-64 774	-862 910
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	-55 910	-33 443	-9 758	-22 047	-121 158
Andre driftskostnader/tap på fordringer	-307 046	-108 630	-116 115	-12 744	-544 535
Driftsresultat	-87 820	23 751	-25 307	-28 052	-117 428
Finansposter	-80 027	-13 503	-2 661	-9 473	-105 664
Andel resultat tilknyttede selskaper	0	3 949	0	-1 790	2 159
Resultat før skatt	-167 847	14 197	-27 967	-39 316	-220 933

Hittil i år 2025	FKA	Cernova	Granngården	Annet *	Konsern
Driftsinntekter	11 361 922	2 495 899	2 068 572	666 941	16 593 334
Vareforbruk	-8 193 325	-1 212 940	-1 263 217	-210 989	-10 880 471
Fraktkostnader	-394 493	-220 308	-21 437	-111 949	-748 186
Personalkostnader	-1 443 779	-520 558	-358 811	-187 897	-2 511 045
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	-177 042	-100 829	-29 020	-69 896	-376 787
Andre driftskostnader/tap på fordringer	-1 042 597	-353 155	-362 284	-27 414	-1 785 450
Driftsresultat	110 687	88 109	33 803	58 796	291 394
Finansposter	-105 143	-37 432	-10 120	-14 941	-167 635
Andel resultat tilknyttede selskaper	0	10 116	0	-574	9 542
Resultat før skatt	5 544	60 793	23 683	43 281	133 301

Hittil i år 2024	FKA	Cernova	Granngården	Annet *	Konsern
Driftsinntekter	10 874 173	2 447 664	1 889 966	565 836	15 777 639
Vareforbruk	-7 925 024	-1 238 847	-1 198 673	-125 704	-10 488 248
Fraktkostnader	-387 730	-185 396	-12 487	-102 851	-688 464
Personalkostnader	-1 341 396	-493 969	-337 562	-176 299	-2 349 226
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	-166 006	-96 934	-22 243	-66 525	-351 708
Andre driftskostnader/tap på fordringer	-926 544	-340 268	-370 304	-51 309	-1 688 424
Driftsresultat	127 474	92 251	-51 303	43 147	211 569
Finansposter	-144 838	-36 093	-7 245	-46 746	-234 922
Andel resultat tilknyttede selskaper	0	11 989	0	-3 245	8 744
Resultat før skatt	-17 364	68 147	-58 548	-6 844	-14 609

*Annet består av Agri Eiendom, Nelson Garden og porteføljeselskaper i tillegg til eliminerings.



NOTE 3 VARER

Spesifikasjon	Konsern			Mor		
	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024
Råvarer, ekskl. korn	433 388	439 096	484 215	267 282	284 578	307 854
Korn	1 392 907	1 016 801	842 452	1 112 462	802 705	619 861
Varer under tilvirkning/egenprod. ferdigvarer	322 861	329 649	326 494	210 150	224 352	229 373
Handelsvarer	2 977 279	2 821 221	2 399 703	2 073 790	1 991 146	1 625 661
Sum varer	5 126 435	4 606 768	4 052 864	3 663 683	3 302 781	2 782 749
Kostpris varebeholdning	5 278 921	4 741 649	4 212 875	3 735 124	3 379 862	2 857 090
Nedskrevet for prisfallsrisiko og ukurans	152 486	134 881	160 011	71 441	77 082	74 341
Sum varer	5 126 435	4 606 768	4 052 864	3 663 683	3 302 781	2 782 749

NOTE 4 VERDIPAPIRGJELD OG ANNEN RENTEBÆRENDE GJELD

	Konsern			Mor		
	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024
Langsiktig verdipapirgjeld (obligasjoner)	3 045 100	3 277 648	2 671 895	3 045 100	3 277 648	2 671 895
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	262 890	339 332	291 599	0	0	0
Sum langsiktig rentebærende gjeld	3 307 990	3 616 980	2 963 494	3 045 100	3 277 648	2 671 895

Kortsiktig verdipapirgjeld	796 000	169 000	615 000	796 000	169 000	615 000
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	299 663	225 871	61 183	0	0	0
Innskuddsordning for medlemmer og ansatte*	844 126	781 484	786 940	844 126	781 484	786 940
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	1 939 789	1 176 354	1 463 123	1 640 126	950 484	1 401 940

*Innskuddsordningen har ingen bindingstid og er klassifisert som kortsiktig gjeld

Spesifikasjon verdipapirgjeld

FK Agri SA (Mor) har utstedt følgende obligasjoner:	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024	Opptaksår	Valuta	Forfall
NO 0010915374 - Flytende rente	463 000	606 000	606 000	2020	NOK	2025
NO 0012496761 - Flytende rente		169 000	9 000	2022	NOK	2025
NO 0010706005 - Fast rente	320 100	321 648	321 895	2014	NOK	2026
NO 0011202194 - Flytende rente	8 000	300 000	300 000	2022	NOK	2026
NO 0013030106 - Flytende rente	250 000	250 000	250 000	2023	NOK	2026
NO 0012707563 - Flytende rente	400 000	400 000	400 000	2022	NOK	2027
NO 0012916180 - Flytende rente	200 000	200 000	200 000	2023	NOK	2028
NO 0012916222 - Fast rente	300 000	300 000	300 000	2023	NOK	2028
NO 0013030114 - Flytende rente	250 000	250 000	250 000	2023	NOK	2028
NO 0013508283 - Flytende rente	250 000			2025	NOK	2028
NO 0013198382 - Flytende rente	400 000	400 000	400 000	2024	NOK	2029
NO 0013508291 - Flytende rente	500 000			2025	NOK	2030
NO 0013198390 - Flytende rente	250 000	250 000	250 000	2024	NOK	2031
NO 0013508309 - Fast rente	250 000			2025	NOK	2032
Sum obligasjoner	3 841 100	3 446 648	3 286 895			
Herav obligasjoner klassifisert som kortsiktig 1)	796 000	169 000	615 000			

1) Felleskjøpet klassifiserer obligasjoner som forfaller om 12 måneder som kortsiktig.

NOTE 5 EGENKAPITAL

	Konsern	Mor
Egenkapital 30.09.2024	4 069 020	2 887 735
Periodens endring	-27 074	27 857
Egenkapital 31.12.2024	4 041 946	2 915 593
Andre endringer	-113 316	-1 019
Utbytte og endring innbetalt selskapskapital	-22 469	-3 206
Verdiendring derivater mot egenkapital (netto etter skatt)	-2 534	-2 534
Valutaomregningseffekter	11 551	0
Periodens resultat	101 684	4 324
Egenkapital 30.09.2025	4 016 863	2 913 159



NOTE 6 KONTANTSTRØM

	Konsern	Mor
Kontantstrøm resultatposter	446 663	169 253
Kontantstrøm arbeidskapital	-1 647 338	-1 188 422
Endring i andre tidsavgrensingsposter og valuta	-898 961	-899 451
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-2 099 636	-1 918 620
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-480 738	-263 601
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler	-22 548	-161 408
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler	42 317	0
Endring andre finansielle eiendeler	-8 469	-58 811
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-469 438	-483 820
Innbetaling ved opptak av rentebærende gjeld	1 476 666	1 238 186
Utbetaling ved nedbetaling av rentebærende gjeld	-525 847	-445 795
Utbetaling av utbytte/bonus	-29 510	-10 225
Innbetaling av utbytte	10 773	0
Kontantstrøm fra endring egenkapital	-3 206	-3 206
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	928 877	778 961
Endring likvider	-1 640 198	-1 623 480
Likvider 31.12.2024	1 920 162	1 871 750
Likvider 30.09.2025	279 964	248 270



Felleskjøpet

Erklæring fra styret og konsernsjef

Styret og konsernsjef har i dag behandlet og fastsatt kvartalsberetningen og det sammendratte konsoliderte halvårsregnskapet for konsernet Felleskjøpet Agri pr. 30. september 2025.

Etter styret og konsernsjefens beste overbevisning er kvartalsregnskapet 2025 utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet pr. 30. september 2025.

Etter styret og konsernsjefens beste overbevisning gir halvårsberetningen en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på halvårsregnskapet, samt de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode.

Lillestrøm, 29. oktober 2025

Jens Lippestad

Erling Aune

Elisabeth Holand

Leder

Nestleder

Borgny Grande

Thor Johannes Rogneby

Grim Erik Gillestad

Sigbjørn Aurland

Torbjørn Kylland

Frank Gjøran Fandin

Elisabeth Slethaug Nilsen

Ann-Kristin Nygaard

Knut Grønnerød Repstad

Svenn Ivar Fure



Felleskjøpet

Konsernsjef