



Felleskjøpet

Resultat 1. kvartal 2025, Felleskjøpet Agri:

Økt driftsresultat, vekst innen landbruk

Felleskjøpet Agri leverer omsetning 5,3 prosent over fjoråret. Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) endte på minus 11 millioner kroner i første kvartal, det er 87 millioner kroner bedre enn i samme periode i fjor. Første kvartal er sesongmessig alltid et svakt kvartal for Felleskjøpet.

Felleskjøpet Agris omsetning ble i første kvartal på 4,7 milliarder kroner, mot 4,5 milliarder kroner i samme periode i 2024. Innenfor landbruksområdet har det vært god volumutvikling, og butikkdriften i både Norge og i Sverige har noe omsetningsvekst sammenlignet med året før. Maskinområdet har en nedgang i omsetning av nye traktorer, som følge av fjorårets nedgang i traktormarkedet.

– Selv om første kvartal ikke er vår høysesong, er det gledelig å se at vi leverer stabil drift og at flere av våre forretningsområder viser tegn til vekst. Det gir et solid fundament inn i sesongen som nå kommer, sier Svenn Ivar Fure, konsernsjef i Felleskjøpet Agri.

Økt driftsresultat

Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) for første kvartal ble minus 11 millioner kroner, det er 87 millioner kroner bedre enn på samme tid i fjor. Dette til tross for en mild vinter, med lite snø, i Sør-Norge og Sverige. Bedringen forklares blant annet med god drift i store deler av konsernet, og at Granngården i fjor var negativt påvirket av dataangrepet i januar 2024.

– Etter det krevende året i 2024, hvor dataangrepet mot Granngården påvirket konsernets resultat negativt, er det positivt å se at vi nå er i ferd med å komme tilbake til en mer normalisert drift. Vi har lagt et tøft år bak oss, men utviklingen i første kvartal viser at vi er på rett vei, sier Svenn Ivar Fure, konsernsjef i Felleskjøpet Agri.

Felleskjøpet Agri har vært tydelige på at de mener Tietoevry er ansvarlig for konsekvensene dataangrepet hadde for Granngården. Voldgiftssaken er berammet til slutten av året, og selskapet har tillit til at saken vil bli grundig belyst og behandlet.

God utvikling i landbruksvirksomheten

Landbruksvirksomheten har innenfor flere områder hatt positiv utvikling fra fjoråret. Det forklares blant annet av mer førkorn på lager, god etterspørsel av mineralgjødsel og økt salg innenfor innendørsmekanisering (IMEK). Kvalitetshendelsen som oppsto ved begynnelsen av året, hvor noen produsenter mottok før med svært forhøyet nivå av D-vitamin, har i perioden samtidig ført til merkostnader og erstatningsutbetalinger til skadelidte produsenter.

I første kvartal er det tatt kostnader og gjort avsetninger knyttet til D-vitaminhendelsen på totalt om lag 15 millioner kroner. Eventuelt forsikringsoppgjør vil i henhold til gjeldende regnskapsregler bli bokført når oppgjør er bekreftet.

– Kvalitetshendelsen har vært krevende for alle involverte. Helt siden feilen ble oppdaget, har det vært avgjørende for oss å ivareta de berørte produsentene på en ryddig og ansvarlig måte.

Det er positivt at den øvrige driften i landbruksvirksomheten har utviklet seg godt i den samme perioden.

Lavere takt i maskinmarkedet, men forventning om oppgang fremover

Markedet for nye traktorer i Norge har hatt en svak start på året. Totalt er det registrert 449 nye traktorer i første kvartal 2025, noe som tilsvarer en nedgang på 19 prosent sammenlignet med



Felleskjøpet

samme periode i fjor. Felleskjøpet og John Deere har en markedsandel på 9,4 prosent så langt i år. Denne andelen er ventet å øke i løpet av våren, etter hvert som leveranser av den nye 6M-serien fra John Deere ankommer og registreres.

– Den nye 6M-serien fra John Deere har blitt svært godt mottatt av kundene våre, og vi har stor tro på at den vil bidra til å løfte markedsandelen vår gjennom våren og sommeren. Vi står godt rustet med både produkt og kompetanse til å møte kundenes behov, sier Fure.

God drift i Cernova

Cernova, Felleskjøpets skandinaviske mølle- og bakerivirksomhet, leverer stabil drift og et EBITDA-nivå på linje med fjoråret. Selskapet har iverksatt både kostnads- og strukturtiltak for å redusere effekten av tapet av en større kontrakt hos Norgesmøllene og jobber aktivt med å oppveie for effektene av nedgangen i brødsalget i Norge.

God kapitaldisiplin

Totale finanskostnader er i 2025 på nivå med 2024. Felleskjøpet Agri fortsetter arbeidet med å redusere arbeidskapitalen som en del av det pågående forbedringsprogrammet som ble lansert i 2022. Tiltakene som er gjennomført de siste årene – inkludert sterk kapitaldisiplin, bedret lagerstyring og optimalisering av driftsprosesser – fortsetter å gi gode resultater. Tallene for første kvartal 2025 viser at konsernet fortsetter den positive utviklingen.

Bedre nøkkeltall

Ved utgangen av første kvartal 2025 endte netto rentebærende gjeld (NRBG) på 4 229 millioner kroner, en reduksjon på 429 millioner kroner fra samme periode i 2024. Nøkkeltallet NRBG/EBITDA var 4,9. På samme tid i 2024 var NRBG/EBITDA på 5,9.

Ved utgangen av kvartalet var konsernets egenkapitalandel på 30,0 prosent, noe som er ned fra 31,5 prosent på samme tid i fjor.

Konsernet gjennomførte i mars 2025 en vellykket refinansiering av låneforfall i 2025 og 2026.

Nøkkeltall Felleskjøpet Agri konsern

(Mill. kroner)	Q1 2025	Q1 2024
Driftsinntekter	4 745	4 507
EBITDA	-11	-98
Driftsresultat	-133	-212
Resultat før skatt	-195	-271
Resultat etter skatt	-152	-213

For mer informasjon, kontakt:

Veronika Skagestad, kommunikasjonssjef tlf. 936 03 500

Trine-Marie Hagen, økonomidirektør tlf. 996 17 505

Om Felleskjøpet Agri

Felleskjøpet Agri hadde en omsetning på 21,2 milliarder i 2024 og har i overkant av 4 200 ansatte. Felleskjøpet er viktigste leverandør av teknologi og driftsmidler til norsk landbruk og har rundt 100 butikker rettet mot bønder og forbrukere i Norge. Felleskjøpet eier Granngården i Sverige som også har rundt 100 butikker rettet mot samme målgruppe. Vår virksomhet omfatter også eiendomsdrift,



Felleskjøpet

brød og bakervarer, samt utstyr til park, anlegg og kjæledyr. Felleskjøpet Agri er et samvirke eid av i rundt 36 000 bønder. Felleskjøpet Agri er markedsregulator for korn og innkjøps- og salgssamvirke for medlemmene. Felleskjøpet Agri sitt hovedmål er å bidra til å styrke medlemmenes økonomi på kort og lang sikt.



Felleskjøpet

Resultatregnskap <i>Beløp i 1 000 kr</i>	Felleskjøpet Agri			
	Konsern		Mor	
	1. kv 2025	1. kv 2024	1. kv 2025	1. kv 2024
DRIFTSINTEKTER	4 744 922	4 507 069	3 216 018	3 053 387
Vareforbruk	-3 051 026	-2 979 013	-2 286 246	-2 223 615
Fraktkostnader	-233 674	-223 044	-132 000	-129 034
Personalkostnader	-854 921	-806 566	-502 039	-469 508
Andre driftskostnader	-616 070	-586 103	-353 390	-325 329
Ordinære avskrivninger	-121 731	-113 731	-57 221	-54 569
Tap på fordringer	-585	-10 157	-506	-924
SUM DRIFTSKOSTNADER	-4 878 007	-4 718 614	-3 331 402	-3 202 979
DRIFTSRESULTAT	-133 085	-211 545	-115 384	-149 592
Netto finansposter	-64 210	-62 652	-38 428	-33 228
Andel resultat tilknyttede selskaper	2 565	3 110	0	0
RESULTAT FINANSPOSTER	-61 644	-59 542	-38 428	-33 228
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD	-194 729	-271 088	-153 812	-182 820
Skattekostnad/-inntekt	42 999	57 827	33 839	40 220
RESULTAT ETTER SKATT	-151 730	-213 261	-119 973	-142 599
Minoritetsinteresser	-62	2 643	0	0
RESULTAT ETTER SKATT/MINORITET	-151 668	-215 904	-119 973	-142 599



Felleskjøpet

Balanse <i>Beløp i 1 000 kr</i>	Felleskjøpet Agri					
	Konsern			Mor		
	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
ANLEGGSMIDLER						
Immaterielle eiendeler	1 039 706	945 054	1 039 962	347 527	376 919	342 402
Varige driftsmidler	3 892 336	3 856 466	3 883 555	1 976 870	1 822 366	1 953 792
Finansielle anleggsmidler						
Investeringer i datterselskaper				538 837	531 562	538 683
Lån til datterselskaper				957 305	637 712	884 146
Investeringer og lån til tilknyttede selskaper/FKV	323 239	323 488	314 086	138 965	129 882	130 339
Investeringer i andre aksjer og andeler	35 995	39 982	37 271	30 077	32 703	29 242
Andre finansielle anleggsmidler	31 599	17 978	32 116	1 295	930	6 387
Sum finansielle anleggsmidler	390 833	381 449	383 473	1 666 479	1 332 789	1 588 797
SUM ANLEGGSMIDLER	5 322 875	5 182 969	5 306 991	3 990 876	3 532 074	3 884 990
Om løpsmidler						
Varebeholdninger	5 032 226	5 099 738	4 052 864	3 621 072	3 771 363	2 782 749
Fordringer						
Kundefordringer	1 225 529	1 545 676	1 140 513	783 084	1 105 909	948 518
Andre kortsiktige fordringer	315 956	404 061	355 417	166 101	216 493	165 682
Fordringer konsernselskaper				527 458	368 444	153 502
Sum fordringer	1 541 485	1 949 738	1 495 930	1 476 642	1 690 846	1 267 703
Likvider	1 028 430	84 548	1 920 162	976 545	0	1 871 750
SUM OMLØPSMIDLER	7 602 142	7 134 024	7 468 956	6 074 259	5 462 210	5 922 202
SUM EGENDELER	12 925 017	12 316 993	12 775 947	10 065 134	8 994 284	9 807 192

Balanse <i>Beløp i 1 000 kr</i>	Felleskjøpet Agri					
	Konsern			Mor		
	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD						
Innskutt egenkapital	15 198	15 055	15 156	15 198	15 055	15 156
Opptjent egenkapital						
Annen egenkapital	3 614 286	3 623 539	3 774 907	2 773 268	2 748 023	2 900 436
Minoritetens andel	248 321	235 901	251 884			
Sum opptjent egenkapital	3 862 607	3 859 440	4 026 791	2 773 268	2 748 023	2 900 436
SUM EGENKAPITAL	3 877 805	3 874 495	4 041 946	2 788 466	2 763 078	2 915 593
Avsetning for forpliktelser	387 748	408 698	389 861	84 805	131 479	87 277
Gjeld til andre						
Langsiktig rentebærende gjeld	3 385 265	3 299 820	2 963 494	3 047 143	2 948 852	2 671 895
Annen langsiktig gjeld	4 230	44 623	4 065	3 825	3 990	4 065
Sum annen langsiktig gjeld	3 389 495	3 344 443	2 967 559	3 050 968	3 247 842	2 675 960
Kortsiktig gjeld:						
Avsatt bonus/avkastning individuell EK	10 247	7 557	10 250	10 247	7 557	10 250
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 871 718	1 442 170	1 463 123	1 653 094	1 142 718	1 401 940
Leverandørgjeld	2 160 942	1 879 771	2 413 256	1 564 290	1 180 245	1 719 137
Skyldig offentlige avgifter og betalbar skatt	316 789	389 107	689 493	124 754	190 466	495 254
Annen kortsiktig gjeld	910 273	970 751	800 459	558 887	610 080	486 783
Kortsiktig gjeld konsern			0	229 623	15 818	14 998
Sum kortsiktig gjeld	5 269 968	4 689 356	5 376 581	4 140 896	2 851 884	4 128 363
SUM GJELD	9 047 212	8 442 497	8 734 001	7 276 669	6 231 206	6 891 600
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	12 925 017	12 316 993	12 775 947	10 065 134	8 994 284	9 807 192



NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet i årsregnskapet for 2024. Konsernet har i 2024 endret regnskapsprinsipp for rapportering av Cernovas eierandel i de felleskontrollerte virksomhetene Esbjerg Havneseilo og Valsemøllen, fra egenkapitalmetoden til bruttometoden. Dette begrunnet med at denne metoden gir bedre informasjon om konsernets virksomhet. Etter egenkapitalmetoden ble andel av resultatet innarbeidet som finanspost mens man presentere investeringen på en linje i balansen. Etter bruttometoden regnskapsfører konsernet sin andel av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld i disse virksomhetene, linje for linje i kvartalsregnskapet. Bruttometoden innebærer samme prosedyre som ved utarbeidelse av konsernregnskap. Sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende. Se note 7 hvor virkningene av prinsippendringen er nærmere beskrevet.

NOTE 2 SEGMENTINFORMASJON

Konsernet er delt inn i følgende virksomhetsområder:

1.kvartal 2025	FKA	Cernova	Granngården	Annet *	Konsern
Driftsinntekter	3 216 018	794 268	507 048	227 588	4 744 922
Vareforbruk	-2 286 246	-390 898	-317 727	-56 156	-3 051 026
Fraktkostnader	-132 000	-63 410	-5 055	-33 210	-233 674
Personalkostnader	-502 039	-175 237	-113 156	-64 489	-854 921
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	-57 221	-33 126	-9 498	-21 886	-121 731
Andre driftskostnader/tap på fordringer	-353 896	-121 368	-130 706	-10 684	-616 655
Driftsresultat	-115 384	10 228	-69 093	41 164	-133 085
Finansposter	-38 428	-11 779	-2 217	-11 787	-64 210
Andel resultat tilknyttede selskaper	0	3 372	0	-807	2 565
Resultat før skatt	-153 812	1 821	-71 310	28 571	-194 729

1.kvartal 2024	FKA	Cernova	Granngården	Annet *	Konsern
Driftsinntekter	3 053 387	814 561	471 692	167 428	4 507 069
Vareforbruk	-2 223 615	-424 608	-309 071	-21 718	-2 979 013
Fraktkostnader	-129 034	-60 703	-3 010	-30 297	-223 044
Personalkostnader	-469 508	-167 153	-110 401	-59 505	-806 566
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	-54 569	-31 457	-5 504	-22 200	-113 731
Andre driftskostnader/tap på fordringer	-326 253	-116 004	-131 609	-22 395	-596 261
Driftsresultat	-149 592	14 636	-87 903	11 313	-211 545
Finansposter	-33 228	-11 935	-1 375	-16 114	-62 652
Andel resultat tilknyttede selskaper	0	4 174	0	-1 064	3 110
Resultat før skatt	-182 820	6 875	-89 278	-5 865	-271 088

*Annet består av Agri Eiendom, Nelson Garden og porteføljeselskaper i tillegg til eliminerings.

NOTE 3 VARER

Spesifikasjon	Konsern			Mor		
	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
Råvarer, ekskl. korn	537 233	618 109	484 215	364 149	466 602	307 854
Korn	1 006 989	940 752	842 452	801 683	690 501	619 861
Varer under tilvirkning/egenprod. ferdigvarer	376 278	378 749	326 494	268 596	283 350	229 373
Handelsvarer	3 111 726	3 162 128	2 399 703	2 186 643	2 330 910	1 625 661
Sum varer	5 032 226	5 099 738	4 052 864	3 621 072	3 771 363	2 782 749
Kostpris varebeholdning	5 200 420	5 240 574	4 212 875	3 695 412	3 848 445	2 857 090
Nedskrevet for prisfallsrisiko og ukurans	168 193	140 836	160 011	74 341	77 082	74 341
Sum varer	5 032 226	5 099 738	4 052 864	3 621 072	3 771 363	2 782 749



Felleskjøpet

NOTE 4 VERDIPAPIRGJELD OG ANNEN RENTEBÆRENDE GJELD

	Konsern			Mor		
	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
Langsiktig verdipapirgjeld (obligasjoner)	3 047 143	2 948 852	2 671 895	3 047 143	2 948 852	2 671 895
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	338 122	350 968	291 599	0	0	0
Sum langsiktig rentebærende gjeld	3 385 265	3 299 820	2 963 494	3 047 143	2 948 852	2 671 895

Kortsiktig verdipapirgjeld	801 000	295 000	615 000	801 000	295 000	615 000
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	218 624	380 013	61 183	0	80 560	0
Innskuddsordning for medlemmer og ansatte*	852 094	767 158	786 940	852 094	767 158	786 940
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	1 871 718	1 442 170	1 463 123	1 653 094	1 142 718	1 401 940

*Innskuddsordningen har ingen bindingstid og er klassifisert som kortsiktig gjeld

Spesifikasjon verdipapirgjeld

FK Agri SA (Mor) har utstedt følgende obligasjoner:	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024	Opptaksår	Valuta	Forfall
NO 0010850274 - Flytende rente		295 000		2019	NOK	2024
NO 0010915374 - Flytende rente	463 000	650 000	606 000	2020	NOK	2025
NO 0012496761 - Flytende rente	5 000	276 000	9 000	2022	NOK	2025
NO 0010706005 - Fast rente	322 143	322 852	321 895	2014	NOK	2026
NO 0011202194 - Flytende rente	8 000	300 000	300 000	2022	NOK	2026
NO 0013030106 - Flytende rente	250 000	250 000	250 000	2023	NOK	2026
NO 0012707563 - Flytende rente	400 000	400 000	400 000	2022	NOK	2027
NO 0012916180 - Flytende rente	200 000	200 000	200 000	2023	NOK	2028
NO 0012916222 - Fast rente	300 000	300 000	300 000	2023	NOK	2028
NO 0013030114 - Flytende rente	250 000	250 000	250 000	2023	NOK	2028
NO 0013508283 - Flytende rente	250 000			2025	NOK	2028
NO 0013198382 - Flytende rente	400 000		400 000	2024	NOK	2029
NO 0013508291 - Flytende rente	500 000			2025	NOK	2030
NO 0013198390 - Flytende rente	250 000		250 000	2024	NOK	2031
NO 0013508309 - Fast rente	250 000			2025	NOK	2032
Sum obligasjoner	3 848 143	3 243 852	3 286 895			
Herav obligasjoner klassifisert som kortsiktig 1)	801 000	295 000	615 000			

1) Felleskjøpet klassifiserer obligasjoner som forfaller om 12 måneder som kortsiktig.



Felleskjøpet

NOTE 5 EGENKAPITAL

	Konsern	Mor
Egenkapital 31.3.2024	3 874 495	2 763 078
Periodens endring	167 451	152 515
Egenkapital 31.12.2024	4 041 946	2 915 593
Andre endringer	-3 267	0
Utbytte og endring innbetalt selskapskapital	-1 969	-1 969
Verdiendring derivater mot egenkapital (netto etter skatt)	-5 185	-5 185
Valutaomregningseffekter	-1 990	0
Periodens resultat	-151 730	-119 973
Egenkapital 31.3.2025	3 877 805	2 788 466

NOTE 6 KONTANTSTRØM

	Konsern	Mor
Kontanstrøm resultatposter	-101 209	-110 992
Kontanstrøm arbeidskapital	-1 316 693	-827 735
Endring i andre tidsavgrensningposter og valuta	-174 170	-604 001
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-1 592 071	-1 542 727
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-130 255	-85 424
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler	0	-154
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler	0	0
Endring andre finansielle eiendeler	1 794	-77 529
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-128 461	-163 106
Innbetaling ved opptak av rentebærende gjeld	1 408 595	1 251 154
Utbetaling ved nedbetaling av rentebærende gjeld	-578 229	-439 000
Utbetaling av utbytte/bonus	0	0
Innbetaling av utbytte	0	0
Kontantstrøm fra endring egenkapital	-1 565	-1 523
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	828 801	810 631
Endring likvider	-891 732	-895 203
Likvider 31.12.2024	1 920 162	1 871 750
Likvider 31.3.2025	1 028 430	976 547



NOTE 7 REGNSKAPSMESSIGE VIRKNINGER AV ENDRET REGNSKAPSPRINSIPP

Som forklart i note 1, har konsernet endret regnskapsprinsipp av eierandel i de felleskontrollerte danske virksomhetene Esbjerg Havneseilo og Valsemøllen fra egenkapitalmetoden til bruttometoden. Sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende. De viktigste endringene på konsernets regnskap fremkommer i tabellene under.

Resultatregnskap	Konsern	
	1. kv 2025	1. kv 2024
Driftsinntekter	150 671	140 091
Ebitda	8 172	10 025
Resultat etter skatt	0	0

Balanse	Konsern		
	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
EK	0	0	0
Netto rentebærende gjeld	100 304	55 018	107 633

NOTE 8 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Felleskjøpet Agri SA og Fritt Ord har inngått en avtale om kjøp av Fritt Ord sine aksjer i Cernova AS. Avtalen ble inngått fredag 4. april. Kjøpet omfatter hele Fritt Ord sin eierandel i Cernova AS på 34%. Etter kjøpet eier Felleskjøpet Agri SA 100% av aksjene i Cernova AS.