

Lyse

Årsrapport 2024

Innholdsfortegnelse

Årsberetning

Om Lyse	4
Lyses strategi	8
Konsernets resultater	14
Utbytte	29
Bærekraft	
Generell informasjon	30
Miljø	56
Sosial	100
Virksomhetsstyring	132
Vedlegg	138
Grønne obligasjoner	148

Konsernregnskap

Resultatregnskap for konsernet	162
Utvidet resultatregnskap for konsernet	163
Balanse for konsernet	164
Kontantstrømoppstilling for konsernet	167
Endringer i egenkapital for konsernet	169
Noter til konsernregnskapet	171

Årsregnskap Lyse AS (morselskap)

268

Erklæring fra styret og konsernsjef	303
Revisors beretning	304
Alternative resultatmål	313

Årsberetning

Om Lyse

Strategi og risikostyring

Finansielle resultater



Lyse er et norsk energi- og telekomkonsern

Lyse har som formål å drifte og utvikle samfunnskritisk infrastruktur, og bidra til bærekraftig vekst og samfunnsbygging. Konsernets visjon er å være mer enn et selskap for kunder, eiere og ansatte. Lyse er en betydelig nasjonal aktør innen fornybar og regulerbar vannkraft og har lenge vært en pådriver for utbygging av robust digital infrastruktur. Gjennom et landsomfattende partnerskap leverer Lyse bredbånds- og underholdningstjenester til en betydelig andel av befolkningen og bygger landsdekkende 5G mobilnett. Telekomtjenestene leveres gjennom merkevarene Altibox og ice.

Lyse har regionalt i Sør-Rogaland bygget ut landets mest diversifiserte og komplette infrastruktur for strøm, bio- og naturgass, fjernvarme og -kjøling, samt fiberbredbånd og mobilnett. Som nasjonal telekommunikasjonsaktør, eier konsernet et landsdekkende fiber- og mobilnett for 4G/5G, og har eierinteresser i flere sjøfiberkabler til utlandet som sikrer gode digitale forbindelser inn og ut av Norge. God tilgjengelighet og høy leveringssikkerhet prioriteres.

Konsernet er heleid av 14 kommuner i Sør-Rogaland, og Lyses verdiskaping går tilbake til fellesskapet. Eierkommunene legger til grunn et langsiktig industrielt eierskap og har forventninger til selskapet som samfunnsbygger med et regionalstrategisk perspektiv og tilfredsstillende lønnsomhet.



Hovedkontor i Stavanger, med rundt 2 200 ansatte i hele landet.

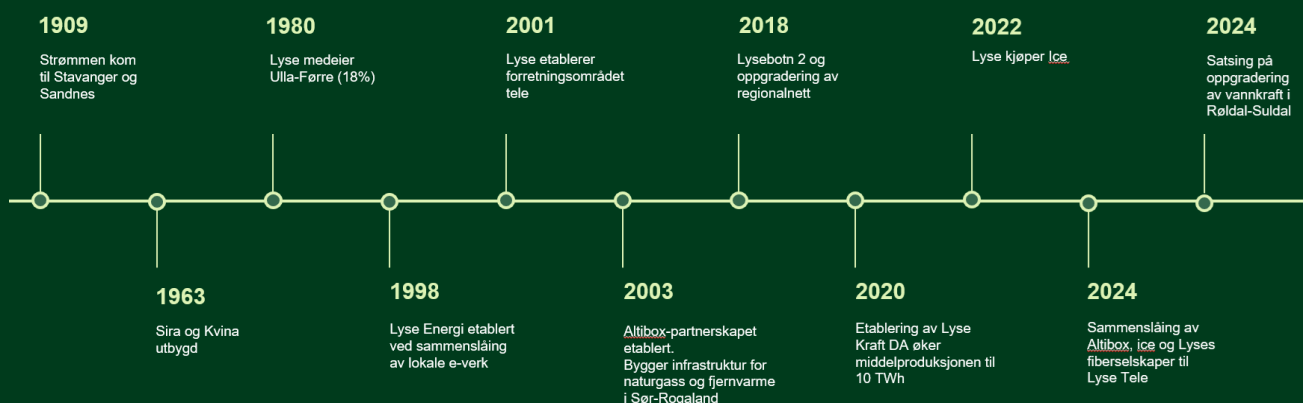


Landets fjerde største produsent av fornybar vannkraft.



Ledende på fiberbasert bredbånd og landets tredje største på mobiltjenester

Fra regional til nasjonal aktør



Høydepunkter 2024

JANUAR

Lyse inngår avtale om overtagelse av Evinys energimålingsvirksomhet.



MARS

Ice når **900 000** mobilkunder.



APRIL

Altibox, ice og betydelige deler av Lyses heleide fiberselskaper slås sammen til Lyse Tele AS.



MAI

Altibox har de mest fornøyde kundene i bredbåndsbransjen (Norsk Kundebarometer).

JUNI

Nærvarmevirksomheten selges til Solør Bioenergi.



AUGUST

Lyse signerer ny hovedsponsoravtale med Viking FK.

SEPTEMBER

Ice inngår nasjonal gjestingsavtale med Telenor.
Ice åpner butikk på Kvadrat.

OKTOBER

Lyse inngår samarbeid med Skatteetaten for bekjempelse av arbeidslivskriminalitet.
Ice åpner butikk på Lagunen.

NOVEMBER

Altifiber blir en del av konsernet.



DESEMBER

Konsortiet Shell-Evin-Lyse avslutter videre arbeid med flytende havvind på Utsira Nord.
Lnett gjennomfører en vellykket spenningssetting av selskapets første koblingsanlegg uten SF6-gass.

Lysees forretningsområder

Fornybar energi



Foto: Kristoffer Ryde

Lyse er Norges fjerde største vannkraftprodusent og produserer om lag 10 TWh hvert år. Lyse har i dag 31 vannkraftverk som eies sammen med andre partnere, og samlet sett strekker nedbørsfeltet seg fra Åna-Sira til Hardangervidda. Hele 99 % av Lyses energiproduksjon kommer fra fornybare energikilder.

Lyse er den ledende strømlleverandøren i Sør-Rogaland, og har over 100 000 kunder. I Lyse følges hele verdikjeden, fra kraftproduksjon- og salg til sluttkunde. Datterselskapene Lyse Energi, Lyse Lading, Lyse Strøm og Lyse Energiservice er

ansvarlig for salg, markedsføring og konseptutvikling av bærekraftige energiløsninger til hjem, boligselskap og bedrifter blant annet innen strøm, gass, fjernvarme og kjøling.

Lyse har, sammen med Eviny, 16 ladestasjoner i Rogaland og Agder og tilbyr ladeløsninger for både privatkunder, borettslag og næringskunder.

De viktigste kostnadsdriverne i energivirksomheten knytter seg til daglig drift, vedlikehold og bygging av kraftverk. Produksjonsvolumer påvirkes i stor grad av hydrologiske forhold, hvor sesongeffekter påvirker både tilbud og etterspørsel. Prisene på elektrisitet påvirkes av drivstoffkostnader, meteorologiske parametere og muligheter for kraftoverføring til tilgrensende markeder, i tillegg til variasjoner i etterspørsel. Større andel produksjon av uregelmessig kraft fra sol og vind gir økende prissvingninger i alle kraftmarkeder. I tillegg påvirker regulatoriske kostnader som grunnrenteskatt og konsesjonsavgifter resultatet i forretningsområdet i betydelig grad.

Telekom



Foto: Line Owren

Lyse omorganiserte våren 2024 televirksomheten, og dannet Lyse Tele AS som en helintegrert telekomoperatør. Lyse Tele AS ble til ved å fusjonere Altibox AS, Ice Communication Norge AS, samt at deler av de heleide fiberselskapene Lyse Fiber AS og Signal Bredbånd AS ble overført ved salg. Televirksomheten opererer under merke-navnene ice og Altibox og leverer landsdekkende telefoni- og bredbåndstjenester. Med over 975 000 mobilabonnenter og over 900 000 husstander/bedrifter som bredbåndskunder,

anslås det at 2,4 millioner mennesker har en kunderelasjon til televirksomheten.

Sammen besitter ice og Altibox svært moderne og landsdekkende digital infrastruktur.

Gjennom Altibox Danmark leverer Lyse bredbånds-, underholdnings- og telefonitjenester til over 50 000 husstander og bedrifter i Danmark.

Altibox Carrier eier, opererer og bygger fiberoptiske kabler som forbinder sluttbrukere med selskaper og organisasjoner i den digitale skyen. Lyses kabelsystem åpner opp for en ny, digital motorvei til og

fra Norden, der tilgjengelig fiber kan generere fra 18 til 48 terabyte per fiberpar.

De viktigste kostnadsdriverne er daglig drift, vedlikehold og utbygging av infrastruktur, sammen med kostnader knyttet til oppgradering og utvikling av ny teknologi. Veksten innenfor mobil er fortsatt sterk, med stadig bedre dekning og mange som ønsker å bytte til ice. Abonnementsinntekter påvirkes av antall abonnenter, kundefrafall (churn) og inntekter fra salg av tilleggstjenester som TV-pakker og strømmejenester.

Infrastruktur og sirkulær energi



Foto: Lise Bjelland

Et sterkt og godt strømnnett er grunnmuren i energisystemet. Som følge av kapasitetsbegrensninger drevet av pågående elektrifisering, er det stadig viktigere med andre fornybare energikilder som kan avlaste strømnettet. Fjernvarme, fjernkjøling og biogass er tilgjengelige energibærere i Sør-Rogaland som kan bidra til å avlaste strømnettet i større grad.

Lnett har ansvar for å drifte, vedlikeholde og bygge ut strømnettet i Sør-Rogaland. Lnett er i Norges-toppen når det gjelder å levere stabil strømforsyning uten avbrudd til kunder, og det har i mange år blitt jobbet målrettet med tiltak for å redusere både antall strømbrydd og antall kunder som berøres ved et strømbrydd.

Med fjernvarme er Lyse en viktig bidragsyter til det grønne skiftet og tar i bruk energi som ellers ville gått tapt. Ved å tilby fjernvarme (varmt vann) til kunder gjenbrukes energien fra avfallsforbrenning.

Gevinsten er at Lyse kan levere grønn fjernvarme og på den måten bidra til sirkulærøkonomi i stort omfang i samarbeid med IVAR.

Fjernvarmen som produseres ved Forus Energi-gjenvinning distribueres i Lyses fjernvarmerør. Hvert år produseres rundt 120 GWh. Totalt i Norge produseres det rundt 7 TWh fjernvarme. Å benytte spillvarmen fra søppelforbrenning er et klimaprojekt Lyse anser som viktig. Per i dag mottar både næringsbygg, boligblokker, alders- og sykehjem, skoler og idrettshaller fjernvarme fra Lyse. Fjernvarmen som produseres tilsvarer energiforbruket til ca. 9 000 boliger, og fortsatt er det kapasitet til mye mer i årene som kommer.

Biogass produseres fra organisk materiale i det naturlige kretsløp, og er derfor fornybar og klimanøytral. Innsamling av husdyrgjødsel til biogassanlegg bidrar til å redusere utslipp og forurensing, og restene blir til gjødselprodukter.

IVAR produserer biogass ved anleggene i Mekjarvik og på Grødal, hovedsakelig fra kloakkslam og husdyrgjødsel. All biogass fra IVAR distribueres gjennom Lyses gassnett til kunder i regionen. Biogassen brukes primært som drivstoff for renovasjonskjøretøy og biler for lokal varedistribusjon, samt til fjernvarmeproduksjon. Lyse jobber for å realisere ny biogassproduksjon i regionen.

Strategisk utgangspunkt

Lyse er et energi- og telekomkonsern. Lyse er en betydelig aktør og til stede i hele verdikjeden innen både telekom og fornybar energi – midt i den globale doble omstillingen knyttet til energiomstilling og digitalisering. Lyses posisjon gjør selskapet i stand til å forstå, påvirke og bygge forretning der disse to omstillingene møtes, globalt, nasjonalt og helt inn i folks hjem.

De globale trendene går i retning av at digitalisering blir mer energiintensiv, og energiomstillingen blir mer digital. Kunstig intelligens-revolusjonen og klimamålene henger sammen. Lyses kunnskap gjør selskapet bedre i stand til å forstå og skape verdi i et internasjonalt kraft- og kommunikasjonsmarked, gjennom eksempelvis kraftporteføljen og Altibox Carrier.

Lyse er den eneste 100% offentlig norskeide telekom-aktøren og den eneste integrerte leverandøren av infrastruktur for telekom og energi. Det gjør at Lyse kan levere god, robust og sikker infrastruktur for nødvendig omstilling av privat og offentlig sektor, enten det er energiomstilling, produktivitetsforbedring eller tilpasning til et geopolitisk klima der det blir viktigere å ivareta nasjonale interesser. Det gjør Lyse også til en god leverandør til en voksende norsk datasenterindustri.

Lyse leverer helt nødvendige tjenester til hjemmet. Som en integrert og helhetlig leverandør av grunnleggende tjenester til hjem og familie, har Lyse et godt utgangspunkt for å være den foretrukne leverandøren av tjenester til hjemmet.

Markedsforhold

Lyse opererer i en rekke markeder, fra kraftbørsen til kompetitive sluttkundemarkeder. Lyses forventninger til disse markedene legger premisser for konsernets strategiske veivalg.

De siste to årene har energisituasjonen i Europa bedret seg betydelig. Nesten all russisk gass er erstattet av flytende naturgass (LNG). De ledende analysehusene forventer kraftpriser på 640-700 kroner/MWh frem mot 2030. Analysehusene har ikke

prognoser for volatilitet, men det er grunn til å forvente høy volatilitet innenfor både sesong og døgn.

Lyses langsiktige strategiske valg innen kraftproduksjon er basert på en forventning om et volatilt kraftmarked.

Konsernet leverer blant annet mobil, bredbånd, underholdning og strøm i direkte konkurranse med lignende tjenester fra andre leverandører.

Mobil og strøm leveres i et mettet marked med begrenset vekst, noe som skaper svært kompetitive markedsvilkår. Innen mobil har Lyse imidlertid levert god organisk vekst – høyest blant alle mobiloperatørene.

De tradisjonelle underholdning/TV-tjenestene fra bredbåndslleverandører er under press fra tilbydere av strømmettjenester. Lyse erfarer imidlertid at flukten fra lineær-TV og de tradisjonelle underholdningsproduktene går saktere enn forutsatt, og konsernet opprettholder andel kunder med underholdningstilbud i Altibox.

Lyse samarbeider med en rekke andre fiberaktører for å lage en nøytral grossistplattform i bredbåndsmarkedet som kan brukes av alle netteiere, til kostnadsorienterte priser. Dette er i tråd med nasjonale myndigheters ønske om å gjøre fibernett tilgjengelig for tredjepartsaktører på en enkel og standardisert måte. Denne nye felles markedsplassen vil sannsynligvis endre fibermarkedet slik vi kjenner det i dag.

Mens telekom og kraftproduksjon er nasjonale virksomheter, er virksomheten innenfor energi-infrastruktur og sirkulære verdikjeder knyttet til Sør-Rogaland. Sør-Rogaland står for 5% av landets totale klimagassutslipp, med om lag 7% av landets befolkning. 75% av klimagassutslippene i regionen er knyttet til forbruk av fossil energi. Det er ikke ventet

energimangel i regionen de kommende 10 årene, men det er knapphet på overføringskapasitet for strøm, både inn til regionen og internt i regionen. I pågående energiomstilling er elektrifisering det viktigste tiltaket for å oppnå utslippsreduksjoner. Men regionen har et diversifisert energisystem som i større grad kan utnyttes for å avlaste strømmettet.

Overordnede prioriteter

Lyses viktigste strategiske prioriteter for 2025 og de kommende årene er å...

...bygge ut mobilnett og fylle dette med lønnsom trafikk – Allerede ved oppkjøpet av Ice var det klart at suksess innenfor mobil ville forutsette at Lyse bygget et eget nasjonalt mobilnett. Igjenom 2025 og 2026 vil Lyse fortsette utbyggingen av landsdekkende mobilnett i henhold til vedtatte planer. Mens utbyggingen av eget nett pågår, er Lyse avhengige av å kjøpe tilleggsdekning der hvor Lyse ikke har bygget ut, en tjeneste som kalles nasjonal gjesting. I 2025 vil Lyse bytte leverandør fra Telia til Telenor. Ice er konsernets merkevare innen distribusjon av mobil. Ice har hatt høyere organisk vekst enn forventet i 2024, og har ambisjon om fortsatt høy organisk vekst de kommende årene.

...sikre en best mulig kundeopplevelse for våre mange fiberkunder – Altibox er et nasjonalt partnerskap med i alt 30 partnere. Hensikten er å skape et helhetlig kundetilbud til hjem og familie gjennom kombinasjonen av Altibox og sterke regionale merkevarer. I flere områder leveres også strøm til de samme kundene under samme regionale merkevarer. Lyse har gjennom 2023 og 2024 arbeidet for å ta en proaktiv tilnærming til å åpne for tredjeparts tjenesteleverandører i fibernettet. Ved å ta en slik tilnærming sikrer Lyse langsiktig avkastning på kapital investert i fibernettet, samtidig som kundenes valgfrihet ivaretas. Gjennom 2025 og inn i 2026 vil Lyse arbeide med å tilrettelegge for tredjepartsadgang i fibernettene.

...skape mest mulig verdi fra et volatilt kraftmarked – Lyse skal fornye kraftverksporteføljen med vekt på effektoppgraderinger som reduserer brukstiden slik at kraftproduksjonen kan økes i de timene hvor etterspørselen er stor og uregulert kraftproduksjon lav. Både i kraftverkene i Røldal-Suldal (RSK) og Sira Kvina (SK) er det betydelige

rehabiliteringsbehov etter 50 års drift, og særlig for disse kraftverksporteføljene vil effektoppgraderinger kunne redusere og/eller utsette rehabiliteringsbehovet. For RSK er konsesjonssøknaden under behandling. Kraftmarkedet er også i endring; prisdannelsen blir mer kompleks, og markedsplassene blir flere. For å kunne utnytte markedsmulighetene i et fleksibelt produksjonsapparat må Lyse fortsette å digitalisere markedsoperasjonen slik at kraftproduksjonen kortsiktig og langsiktig omsettes i de best betalende markedene.

...styrke Lyses verdiforslag i

bedriftsmarkedet – Lyse skal løfte produkt-spekteret og produktkvaliteten for bedriftskundene. Det gjelder både telekom og energi. Regjeringen har vedtatt å gjøre ordningen med fastprisavtaler for næringslivet permanent («Vestre-avtalene»). Lyse vil videreføre salg av disse produktene. Innen fiber skal Lyse videreføre modellen med både sterke, regionale markedsutløp og et nasjonalt markedsutløp gjennom Altibox Bedrift. Innen mobil skal Lyse ta steget opp i større kundesegment (SMB og utvalgte storkunde-områder) med ice.

...utvikle et energisystem for energiomstilling og grønn næringsutvikling i regionen – Lnett fornyer strømmettet i Sør-Rogaland, og skal fortsette å jobbe for optimalisert utnyttelse av energibærerne i energisystemet. Lnett skal også utforske fleksibilitet som mulighet for å utnytte strømmettet bedre gjennom deltakelse i «Euroflex». Videre skal det søkes å utvikle ny lønnsom forretning innen energi.

... redusere kostnader og øke kompetanse – Lyse jobber systematisk med å oppnå lønnsomhet i hele forretningen. Lyse skal i løpet av 2025 igangsette et prosjekt for å redusere kostnadspådraget innen utgangen av 2025. Det jobbes spesifikt med å forbedre lønnsomheten i televirksomheten, samt sluttkundeomsetning på strøm. Et sentralt tiltak er betydelig reduksjon av innleie i 2025. Lyse skal bygge tilstrekkelig intern kompetanse og kapasitet på kritiske områder som digitalisering og prosjektledelse.

...øke satsingen på kunstig intelligens (KI) – Lyse intensiverer satsingen på kunstig intelligens for å forbedre operasjonell effektivitet og kundetilfredshet. Ved å integrere avanserte KI-løsninger i forretningsprosesser, kan Lyse automatisere rutineoppgaver, analysere store datamengder for å trekke verdifulle innsikter, og tilby mer personlige tjenester til konsernets kunder. Samtidig er Lyse bevisste på de potensielle risikoene knyttet til KI, og

har derfor implementert strenge etiske retningslinjer og sikkerhetsprotokoller for å sikre ansvarlig bruk av teknologien.

Når det gjelder håndtering av cyberrisiko, har Lyse styrket konsernets cybersikkerhetsstrategi for å beskytte selskapenes og kundenes data mot stadig mer sofistikerte trusler. Dette inkluderer kontinuerlig overvåking av systemer, regelmessige sikkerhetsrevisjoner, og opplæring av ansatte i beste praksis for cybersikkerhet. Lyse har også investert i avanserte sikkerhetsløsninger og samarbeider tett med eksterne eksperter for å være oppdatert på de nyeste truslene og beskyttelsestiltakene.

Digitalisering og kompetanse

Konsernets over 2 000 medarbeidere er en viktig ressurs for å nå strategiske mål frem mot 2030. I 2025 vil Lyse fortsette å prioritere og styrke arbeidsmiljøet, utvikle ansatte og bygge konsernet som en attraktiv arbeidsgiver. Lyse skal blant annet styrke intern mobilitet og kompetanseutvikling, fremme trivsel og redusere sykefravær, samt sikre et inkluderende arbeidsmiljø hvor mangfold blir verdsett, og hvor alle medarbeidere har like muligheter.

Lyse skal fortsatt digitalisere forretningen. Det gjelder alle forretningsområder og er særlig viktig i kundegrensesnitt på telekom og energi.

Partnerskap

I tillegg til konsernets ansatte, deres erfaring og kompetanse, er Lyses forretningsmodell også avhengig av kunde- og leverandørrelasjoner. Spesielt er Altibox-partnerskapet en viktig faktor for å lykkes med Lyses forretningsstrategi. Partnerskapet er et samarbeid mellom Altibox og rundt 30 lokale og regionale partnere i Norge og Danmark. Partnerskapet

tilrettelegger for leveranse av bredbånd og underholdningstjenester gjennom lokale leverandører, og har som mål å skape et helhetlig kundetilbud til hjem, familie og bedrifter gjennom kombinasjonen av Altibox og sterke regionale merkevarer.

Altibox-partnerskapet har en betydelig innvirkning på lokale leverandører, ved å skape synergier mellom Altibox og partnernes identitet. Partnerskapet gir lokale leverandører mulighet til å dra nytte av Altibox' sterke merkevare og ressurser, samtidig som de beholder egen identitet og tilstedeværelse i markedet.

Utvikling og innovasjon

Konsernets utvikling og innovasjon retter seg i hovedsak mot fire områder. Lyse skal bedre kundeopplevelsen, øke kompetansen, utvikle verktøy for effektiv drift, og finne nye forretningsmuligheter. Konsernet søker i tillegg til innovasjon innenfor sine kjerneområder nye muligheter i skjæringspunktet mellom energi og telekommunikasjon. I 2024 har det vært arbeidet med å vurdere og utvikle konsepter for eksempel innenfor private 5G-nett, styring av energi og effekt, sol, nye energikilder som for eksempel biogass, gjenbruk av varme og kjøling, samt utslippsfrie byggeplasser.

Høye priser i kraftmarkedet skaper tilsvarende behov og muligheter for innovasjon i kundegrensesnittet på strøm.

Lyse har gjennom Lyse Vekst AS mulighet til å investere i tidligfaseselskaper og fond innenfor teknologi og fornybar energi. Lyse tilbyr selskapene verdifull kompetanse og erfaring og ønsker å være med på å videreutvikle selskap og gode ideer. En ser på nøye utvalgte tidligfaseinvesteringer innenfor konsernets forretningsområder som en mulighet til å være med på å skape nye tjenester, virksomheter og arbeidsplasser, samtidig som det også skapes verdier for eierne.

Risikostyring i Lyse

Lyse har en helhetlig tilnærming til risikostyring for å sikre langsiktig verdiskaping og robust drift. Konsernstyret har det overordnede ansvaret for risikostyring i Lyse, mens styrene i de enkelte datterselskapene har ansvar for risikostyringen i sine respektive virksomheter. Konsernledelsen overvåker og følger opp Lyses samlede risikobilde, som inngår i rapporteringen til styret.

Risikostyringen omfatter systematisk identifisering, vurdering og håndtering av risikoer på tvers av konsernet. Risikoer vurderes og oppdateres halvårlig som en del av den strategiske planleggingen, og spesifikke risikoområder følges opp løpende ved behov. Styrets revisjonsutvalg bistår styret i tilsynet med risikostyringen, men det overordnede ansvaret ligger hos konsernstyret.

Administrerende direktør har ansvar for den operative risikostyringen og skal sikre at konsernet har tilstrekkelige prosesser og kontrolltiltak på plass. Lyse følger anbefalingene fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) og rapporterer om hovedelementene i konsernets risikostyring i årsrapporten.

Sentrale risikoer

De mest sentrale risikoene for Lysekonsernet er knyttet til markedsoperasjoner, finansiell styring, prosjektaktiviteter, driftsaktiviteter og rammebetingelser. Håndtering av risiko er sentralt for verdiskapingen og en integrert del av forretningsdriften. Risikostyringen følges opp i forretningsområdene gjennom prosedyrer for risikoovervåking opp mot mål og risikorammer fastsatt av styret.

Lyse er eksponert for endringer i både det fysiske og finansielle kraftmarkedet, valuta-, rente- og finansieringsmarkedet. Styret vurderer årlig rammene for risikoeksponeringen. Det er etablert interne fullmakter og rammer for krafthandel, valutahandel og finansforvaltning.

For Lyse er det betydelig volum- og prisrisiko ved produksjon og handel med kraft. I det nordiske kraftmarkedet har nedbørsforhold, etterspørsel og markedsprisene på kull, gass, olje og CO₂-kvoter

betydning for markedsprisen på kraft. I kraftmarkedet anvender konsernet en aktiv risikostyring tilpasset den aktuelle markedssituasjonen. Målet er å oppnå maksimal risikojustert avkastning. All fysisk krafthandel på Nord Pool Spot og finansiell handel på NASDAQ omsettes i euro. Fremtidige inntekter i euro valutasikres over en fastsatt periode, slik at sikringsandelen økes fram mot leveringstidspunktet.

Konsernets rammer for renterisiko har som formål å stabilisere konsernets årsresultat etter skatt. Renterisikoen styres ved at årsresultat etter skatt ikke skal svekkes utover fastsatte risikorammer ved en endring i markedsrenten på 1 prosentpoeng. Eksponeringer følges opp mot vedtatte rammer i finansstrategien og rapporteres regelmessig til konsernledelsen og styret.

Lyse har motpartsrisiko gjennom krafthandel og plassering av overskuddslikviditet. Før avtaleinngåelser blir kredittverdigheten til motpartene vurdert, og kreditttrisikoen mot enkeltmotparter er begrenset gjennom finansstrategien av risikorammer basert på finansiell styrke og kredittkvalitet.

Prosessene i konsernets ulike verdikjeder er eksponert for operasjonell risiko. Drift og prosjektgjennomføring er eksponert mot operasjonell risiko i form av personskade, skade på miljøet, omdømmetap og økonomisk tap. Det arbeides systematisk og risikodrevet med håndtering av operasjonell risiko i konsernet.

Klimaendringer og tilpasninger til klimaendringene utgjør både muligheter og trusler for Lyse. Mer mildt og vått klima vil gjøre at vannkraften får en stadig viktigere rolle gjennom evnen til å forsinke og omfordele flom, noe som vil sette økende krav til våre anlegg. I tillegg vil vannkraftens mulighet til å regulere produksjonen bli viktigere når en større andel av kraftproduksjonen vil skje gjennom kilder som

solenergi og vindkraft. Klimarisiko er en viktig del av beslutningsgrunnlaget for nye investeringer

Tiltak for å redusere risiko

Lyse har etablert flere tiltak for å håndtere og redusere risiko:

Internkontroll

Konsernet har systematiske internkontrollrutiner for å sikre god virksomhetsstyring og pålitelig finansiell rapportering. I det daglige håndteres risiko ved hjelp av prosedyrer, rutiner for avviksrapportering, beredskapsplaner og forsikringsdekninger. Lyse har et system for internkontroll som skal bidra til pålitelig finansiell rapportering og ikke finansiell rapportering. Arbeidet med å videreutvikle og styrke internkontrollen er en kontinuerlig prosess.

I morselskapet Lyse AS er det etablert en investeringskomité som vurderer lønnsomhet og risiko i større enkeltinvesteringer i konsernet før investeringsbeslutning tas på selskapsnivå.

En sentral finansfunksjon i morselskapet samordner og ivaretar risikoen ved renter, valuta og likviditet, inkludert refinansiering og nye låneopptak.

Finansfunksjonen utøver sitt mandat i samsvar med gjeldende finansstrategi. Denne setter rammer for konsernets refinansieringsrisiko og likviditet slik at låneforfall og kapitalbehov for å gjennomføre planlagte drifts- og investeringsaktiviteter 6 måneder frem i tid til enhver tid skal være dekket av tilgjengelig likviditet. I tillegg til tilgjengelig likviditet har konsernet etablerte trekkfasiliteter gjennom et banksyndikat.

Uavhengige vurderinger

Basert på risikovurderinger og styrets prioriteringer, gjennomføres det årlige vurderinger av utvalgte risikoområder av uavhengige parter. Disse

vurderingene sikrer at etablerte interne kontrolltiltak og virksomhetsstyring fungerer som forutsatt.

Internkontroll i finansiell rapportering samt interne revisjoner på operasjonelle risiki følges opp løpende gjennom revisjonsutvalgets arbeid. Lyse har også etablert en internrevisjonsordning. Basert på en risikovurdering og gjennomgang blir årlig tema for internrevisjon valgt og gjennomført av eksterne parter. Internrevisjonen rapporterer direkte til styret.

Bærekraftsrisiko

Lyse har gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse i tråd med EUs bærekraftsdirektiv (CSRD) for å kartlegge hvordan konsernet påvirker omgivelsene, og hvordan eksterne faktorer påvirker Lyse.

Dokumentasjon og oppfølging

Lyse arbeider kontinuerlig med å styrke risikostyringen for å sikre at konsernet er godt rustet til å håndtere både kjente og nye utfordringer i et skiftende marked. Risikostyringen i Lyse følges opp gjennom etablerte prosesser for overvåking og rapportering:

Løpende oppfølging

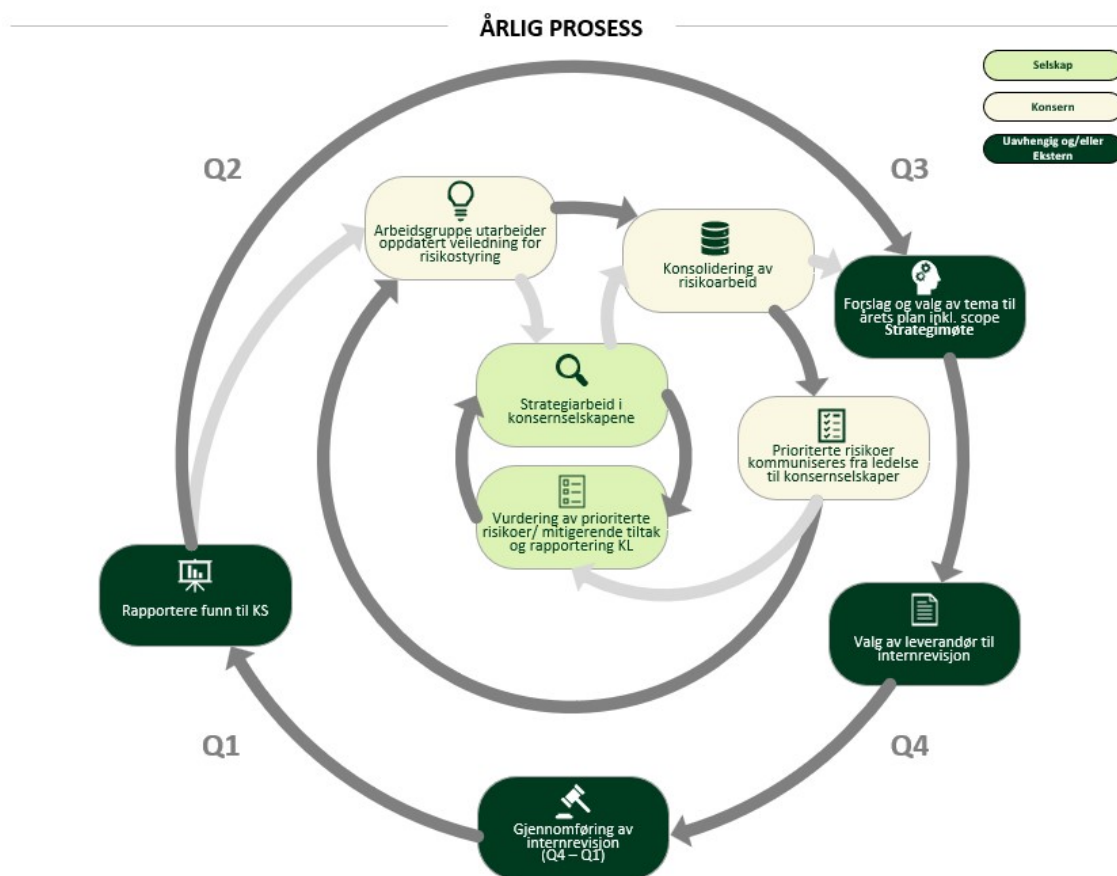
Forretningsområdene har ansvar for å overvåke og håndtere risikoer i henhold til etablerte prosedyrer.

Kvartalsvis rapportering

Finansielle risikoer følges opp i konsernets Financial Review, der status og utvikling rapporteres til konsernfinans.

Årlig gjennomgang

Det totale risikobildet gjennomgås og rapporteres til styret én gang i året. Dette inkluderer vesentlige risikoer, iverksatte tiltak og resultatene av kontrollhandlinger.



Lyse følger risiko for at konsernet ikke leverer på strategi og finansiell simulering tett. Risikoene vurderes kontinuerlig, og nødvendige tiltak iverksettes

for å minimere påvirkning for de risikoene som krever spesielt fokus.

Styre- og ledelsesansvarsforsikring

Lyse har tegnet styre- og ledelsesansvarsforsikring. Denne gjelder for styremedlemmer, daglig leder og medlemmer av konsernledelsen og dekker erstatningsansvar for skade på tredjemanns person, ting eller formuesskade.

Konsernets resultater

Driftsinntekter

Energimarkedene er på vei tilbake til en mer normal situasjon etter den europeiske energikrisen og den russiske krigen mot Ukraina, med en energimiks som er tilpasset reduserte gassforsyninger fra Russland.

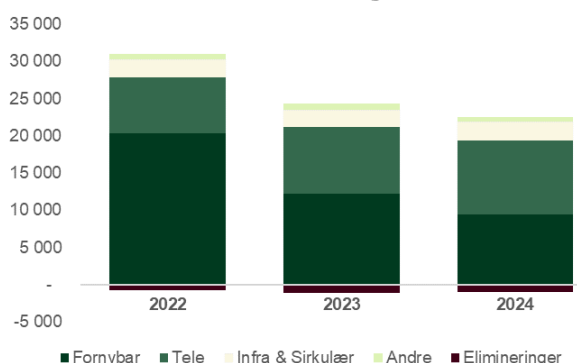
Kraftprisene fortsatte å falle, drevet av en styrket hydrologi i Sør-Norge og lavere forbruk kombinert med fallende kontinentale kraftpriser på grunn av lavere gass- og karbonpriser og mer kjernekraftproduksjon sammenlignet med fjoråret. Prisområde NO2 har i løpet av 2024 hatt periodevis negative priser, primært drevet av importert sol- og vindkraft fra Tyskland og Nederland hvor uregulert kraftproduksjon tidvis oversteg forbruket. Til tross for en mer normalisert markedssituasjon, som har gitt gjennomsnittlige kraftpriser i NO2 nær prisnivåene før den anstrengte forsyningssituasjonen i 2021 og 2022, er prisvolatiliteten økt, også mellom prisområdene.

Totale inntekter for 2024 endte på 21,6 milliarder, som er en reduksjon sammenlignet med 2023 hvor totale inntekter endte på 23,3 milliarder. I 2024 ble spotprisen i Lyses prisområde (NO2) 58 øre/kWh, som er en nedgang på 36% fra fjoråret, hvor gjennomsnittlig spotpris i NO2 var 90 øre/kWh. Samtidig dempet en økning i produksjonen på 0,74 TWh inntektsfallet noe.

Både televirksomheten og virksomheten innen infrastruktur og sirkulær energi har opplevd en inntektsvekst på om lag 10% i året som har gått. Televirksomheten har, til tross for høy konkurranse, tilbakelagt et år med videre vekst i antall kunder og lavt kundefrafall, mens inntektsveksten innen infrastruktur og sirkulær energi primært knytter seg til økt nettleie.

Netto gevinst ved salg av virksomhet inkluderer gevinst ved salg av nærvarmeanleggene til Solør Bioenergi og gevinst knyttet til Altifiber-transaksjonen.

Omsetning



Driftskostnader

Driftskostnader er redusert med i underkant av 300 millioner kroner, fra 15,4 milliarder til 15,1 milliarder.

Hoveddriverne for reduksjonen er redusert varekost, som korresponderer med reduserte inntekter, sammen med en betydelig nedgang i regulatoriske kostnader, som følge av at høyprisbidraget ble fjernet med virkning fra 1. oktober 2023.

Konsernet har gjennomført store investeringer de senere år, og dette gir seg utslag i økte avskrivninger sammenlignet med tidligere perioder. Det er særlig utbygging av infrastruktur knyttet til eget mobilnettverk og investeringer i fremtidens strømnett som bidrar til dette.

Resultat før skatt

Resultat før skatt i 2024 endte på 5,4 milliarder kroner, mot 7,1 milliarder i 2023. Netto finanskostnader utgjorde 1,1 milliarder i 2024, mot 793 millioner i 2023.

Økningen skyldes hovedsakelig økning i netto rentebærende gjeld og stigende markedsrenter fra 2023 til 2024. Renter på ansvarlig lån til Lyses eiere ble 127 millioner kroner i 2024 mot 120 millioner i 2023.

Rentekostnader på konsernets eksterne rentebærende gjeld (inkl. ansvarlig lån) utgjorde 1,4 milliarder kroner, som er en økning på 300 millioner fra 2023. Økningen skyldes i hovedsak høyere markedsrenter gjennom 2024, samt en økning i rentebærende gjeld.

Kortsiktige markedsrenter, eksempelvis 3 måneders NIBOR, gikk opp fra et gjennomsnittsnivå på 4,16% i 2023 til 4,72% i 2024. I tråd med konsernets finansstrategi har endringer i markedsrenten på kort og mellomlang sikt begrenset virkning på konsernets årsresultat.

Av konsernets netto rentebærende gjeld (eks. finansiell leasing) på 21,3 milliarder, er 15,3 milliarder rentesikret ved rentebytteavtaler eller fastrentelån. I tillegg er renteeksponeringen til konsernet redusert gjennom iboende rentesikringer i nettvirksomheten og grunnrenteskatten.

Det ble i 2024 emittert totalt 3,4 milliarder i obligasjonsmarkedet. Dette er en reduksjon fra foregående år, hvor konsernet utstedte 3,6 milliarder.

Lyses grønne finansieringsrammeverket ble sist oppdatert i januar 2024, med en overordnet klassifisering av mørk grønn fra S&P Global Ratings. I løpet av 2024 har Lyse utstedt 2,7 milliarder under rammeverket, slik at totalt utestående grønne obligasjoner var 6,1 milliarder ved utgangen av 2024.

Resultat etter skatt

Konsernets skattekostnad for 2024 endte på 3,2 milliarder kroner, mot 4,7 milliarder for samme periode i 2023.

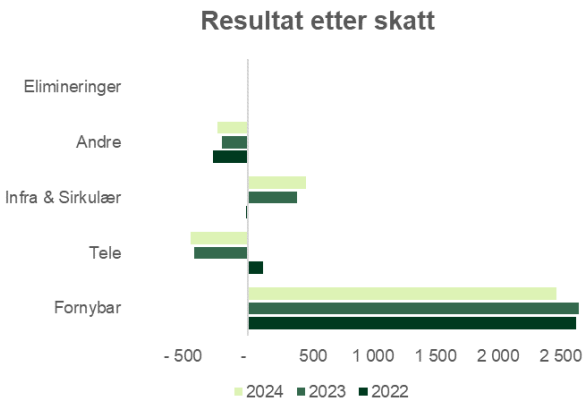
Årsresultatet, inkludert minoritetsinteresser, endte i 2024 på 2,2 milliarder kroner, mot 2,4 milliarder i 2023. Minoritetsinteressen andel endte på 728 millioner, mot 721 millioner i 2023. Årsresultat justert for minoritetsinteresser endte i 2024 på 1,5 milliarder, mot 1,7 milliarder i 2023.

Resultat fra underliggende drift er driftsresultat justert for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter og vesentlige engangsposter.

Vesentlige engangsposter og urealiserte verdiendringer ga i 2024 en resultateffekt på 494 millioner.

Underliggende årsresultat til majoritet justert for vesentlige engangsposter endte dermed på 1 milliard kroner i 2024, mot 1,3 milliarder i 2023.

Beregning av underliggende årsresultat framkommer under alternative resultatmål (APM) i årsrapporten.



Investeringer

Lyse er godt i gang med utbyggingen av et fullverdig nasjonalt 5G mobilnettverk. Vi erfarer at høyere dekning bidrar til at mindre trafikk nå går i nettet til våre konkurrenter.

Televirksomheten har i 2024 styrket sin tilstedeværelse i Agder og Dalane-regionen og i Sandefjord gjennom oppkjøpet av Altifiber, samt oppkjøpet av Sandefjord Bredbånd, begge sammen med infrastrukturfondet Infranode.

Det er også inngått en avtale mellom Lyse og Eviny om restrukturering av Eviny Digital og Bergen Fiber, hvor Lyse etter fullføring av transaksjonen i 2025 har Bergen Fiber som et heleiet datterselskap, i tillegg til en minoritetspost i infrastrukturselskapet Eviny Digital.

Alle nevnte transaksjoner er del av strategiske grep for å sikre televirksomheten fremover.

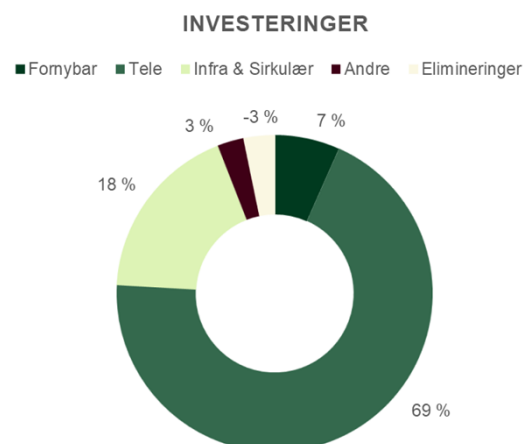
Lyse er i gjennomføringsfasen på utbygging av ny fjernvarmetrase i Stavanger sentrum. Utbyggingsprosjektet involverer flere infrastrukturelle og energirelaterte tiltak i området mellom Paradis og Bjergsted.

Lnett har i løpet av 2024 spenningssatt to nye transformatorstasjoner; Helmikstøl og Vagle. På Vagle er koblingsanlegget SF6-fritt, det første anlegget av sitt slag for Lnett. Samtidig er Lnett blant de første til å ta i bruk en moderne IT-plattform for håndtering av

nettdata, basert på en informasjonsmodell utviklet av et konsortium av nettselskaper. Dette er et steg i retning med mer utveksling av data mellom aktørene i bransjen.

Lyse overtok våren 2024 energimålingsvirksomheten til Eviny og dannet Lyse Energiservice AS.

Konsesjonssøknadsprosessen for oppgradering av Røldal-Suldal (RSK) pågår. Lyse Kraft DA og Hydro har søkt om konsesjon for fem nye vannkraftverk, og oppgraderingen vil mer enn doble antall hestekrefter. Forventet byggestart er 2030, med en samlet investering i størrelsesorden 7-8 milliarder.



Konsernets kontantstrøm

Konsernets drift genererte i 2024 en kontantstrøm på 5,4 milliarder kroner mot 3,5 milliarder i 2023. Økningen skyldes primært en reduksjon i betalt skatt som følge av avviklingen av høyprisbidraget.

Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er hovedsakelig relatert til effekter uten kontantstrømeffekt (avskrivninger) inkludert i driftsresultatet.

Lysekonsernets netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble -6,7 milliarder i 2024, mot -5,8 milliarder i 2023. 2024 er preget av oppkjøp av både Sandefjord Bredbånd og Altifiber, mens salget av nærværme-

virksomheten til Solør Bioenergi bidro positivt til kontantstrømmen.

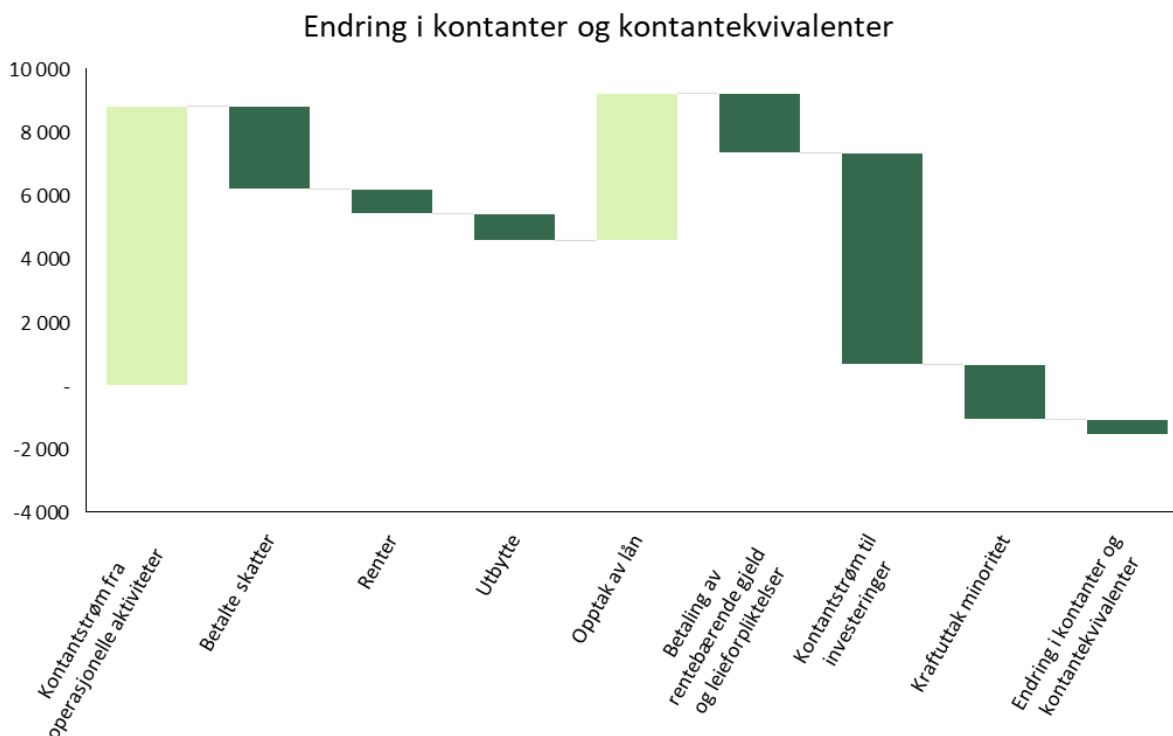
Netto likviditetsendring fra finansiering var 806 millioner i 2024 mot -389 millioner i 2023. Endringen skyldes i all hovedsak innbetalt egenkapital fra minoritet ifbm. Altifiber-transaksjonen.

Ved utgangen av året var netto rentebærende gjeld, inkludert finansiell leasing, 23,8 milliarder kroner. Det er 4,7 milliarder høyere enn ved utgangen av 2023.

Ansvarlig lån fra eierne av Lyse beløper seg til 1,8 milliarder kroner. Totalt opptak av ny rentebærende

gjeld i året var 4,7 milliarder. Nedbetaling, inkludert

finansiell leasing, utgjorde 1,9 milliarder.



Likvide midler var ved årsslutt 5,7 milliarder kroner, mot 6,2 milliarder i 2023. Konsernet har tilgjengelige trekkfasiliteter og kassekreditter på til sammen 3,4 milliarder. Konsernets totale likviditetsreserve, fratrukket bundne midler, var 8,8 milliarder ved årets utgang. Bundne midler utgjorde 231 millioner, og gjelder i all hovedsak sikkerhetsstillelse for oppgjør av krafthandel. Trekkfasiliteter på 3 milliarder kroner er etablert hos et syndikat av nordiske banker. Disse utløper i 2026.

Frie likvide midler skal, etter konsernets finansstrategi, sikre finansiering av minimum seks måneders drift inkludert investeringer og låneforfall.

Konsernets likviditetssituasjon vurderes som god.

Gjelds- og likviditetsstyring

Lyses finansstrategi har mål om en kapitalstruktur som sikrer konsernet langsiktig finansiering og sterk kredittkvalitet, samtidig som vekstevnen opprettholdes.

Strategien skal gi finansiell fleksibilitet og sikre en jevn tilbakebetalingsprofil på låneporteføljen. Nye låneopptak tilpasses forfallsprofilen i eksisterende låneportefølje og planlagte investeringer. Låneporteføljen søkes diversifisert på ulike lånekilder.

Lyse finansierer seg primært på morselskapsnivå. Gjennom konsernkontoordning og internlån dekkes likviditetsbehovet til datterselskapene. Målet er at Lyse til enhver tid skal ha tilgang til flere finansieringskilder på tvers av markeder og instrumenter.

Konsernets lånebehov dekkes vanligvis gjennom utstedelse av verdipapirer med kort, mellomlang og lang horisont.

Gjennomsnittlig gjenværende løpetid på konsernets eksterne låneportefølje, var pr. 31. desember 2024 5,1 år, mot 4,9 år ved utgangen av 2023.

Med nåværende likviditetsreserver, og tilgang til kapitalmarkeder, mener Lyse at selskapet vil ha tilstrekkelig kapital tilgjengelig til å dekke fremtidig likviditetsbehov.

Morselskapets resultat og finansielle stilling

Lyse AS er holdingselskap i konsernet, og inkluderer konsernledelse og felles konsernfunksjoner. Inntekter kommer hovedsakelig fra salg av tjenester til andre selskaper i konsernet, mens kostnader i stor grad knytter seg til lønn og innleie av eksterne konsulenter.

Finansfunksjonen i konsernet er organisert under Lyse AS og har hovedansvaret for konsernets eksterne finansiering, likviditetsstyring, samt håndtering av valuta- og renterisiko. Morselskapet allokere lån til døtre basert på behov, og stiller nødvendige garantier.

I 2024 hadde Lyse AS inntekter på 410 millioner kroner mot 676 millioner foregående år. Totale driftskostnader gikk ned fra 999 millioner i 2023 til 745 millioner i 2024. Driftsresultatet er i det alt vesentlige stabilt, med -336 millioner i 2024 mot -323 millioner i 2023. Lyse AS endte på et resultat etter skatt på 192 millioner kroner, etter mottak av konsernbidrag med totalt 661 millioner.

Lyse AS solgte i 2024 plattformvirksomheten til datterselskapet Lyse Tele AS. Dette resulterte i en betydelig nedgang i bokførte immaterielle eiendeler, som er redusert fra 286 millioner kroner i 2023 til 82 millioner i 2024, samt reduserte avskrivninger, fra 93 millioner i 2023 til 36 millioner i 2024. Transaksjonen er gjennomført til regnskapsmessig kontinuitet, og det er derfor ikke bokført noen gevinst eller tap i tilknytning til dette salget.

Bruksretteiendeler og tilhørende forpliktelser etter IFRS 16 har økt sammenlignet med fjoråret. Årsaken til dette, er en samordning av Lyses leieforhold, der konsernet ønsker flest mulig leieavtaler på morselskapsnivå.

Styret vil ovenfor generalforsamlingen 23. april 2025 foreslå at det for regnskapsåret 2024 deles ut et ordinært utbytte på 780 millioner kroner til selskapets aksjonærer. Styret foreslår at årets resultat etter skatt på 192 millioner kroner overføres annen egenkapital, og at foreslått utbytte overføres fra annen egenkapital. Etter denne disponeringen, har Lyse AS en egenkapitalandel på 14,6 %.

I samsvar med Regnskapsloven §4-5 bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at regnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

Fornybar energi

Reduksjon i omsetning og driftsresultat fra Fornybar energi sammenlignet med 2023. Nedgang i driftsresultat på 23 % drevet av lavere markedspriser på kraft. Effekten av fallende kraftpriser dempes av lavere skatter og bortfall av høyprisbidraget. Resultatet etter skatt for 2024 er marginalt lavere enn fjoråret.

OMSETNING

NOK mrd.

9,42

↓ 23%

EBIT

NOK mrd.

5,54

↓ 23%



Fornybar Energi oppnådde et driftsresultat på 5,5 milliarder kroner, hvilket er en reduksjon på 1,6 milliarder sammenlignet med 2023.

EBITDA reduksjon på 1,6 milliarder sammenlignet med 2023 er hovedsakelig som følge av lavere kraftinntekter. Bortfall av høyprisbidraget og reduserte andre driftskostnader kompenserer delvis for fallet i kraftprisene.

Samlet ble driftskostnadene fra forretningsområdet Fornybar Energi på 984 millioner kroner i 2024 noe som er 458 millioner lavere enn 2023. Av dette representerte avskaffelse av høyprisbidraget fra 1. oktober 2023 402 millioner mens andre driftskostnader ble redusert med 56 millioner sammenlignet med 2023.

EBITDA

NOK mrd.

5,87

↓ 22%

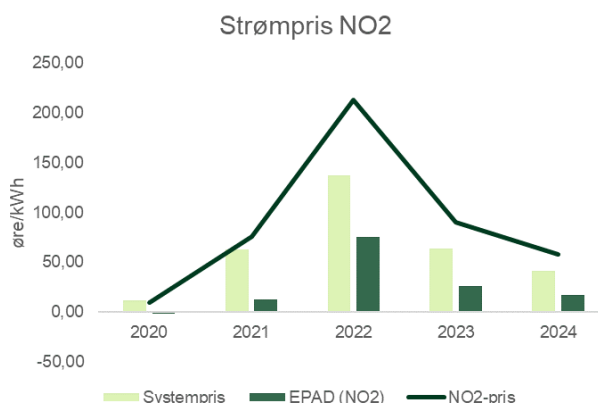
CAPEX

NOK mrd.

0,44

↓ 3%

I prisområde Sør-Norge, hvor Lyse selger sin kraftproduksjon, ble områdeprisen på 58,17 øre/kWh. Det er 32,24 øre/kWh svakere enn fjoråret. Spotprisen i prisområde NO2 ble også i 2024 høyere enn systemprisen, men sammenlignet med 2024 er prisforskjellen redusert fra 26,21 øre/kWh til 16,97 øre/kWh.



Fallende kontinentale kraftpriser kombinert med styrket hydrologi ga lavere kraftpriser i prisområde NO2. I andre og tredje kvartal økte antall timer med

negative priser, primært drevet av sol- og vindkraft importert fra Danmark, Tyskland og Nederland hvor uregulert kraftproduksjon periodevis overstiger kraftforbruket. I disse markedene vokser uregulert kraftproduksjon betydelig, samtidig som kraftforbruket er redusert. Volatiliteten i kraftprisene over året har økt, med høye kraftpriser i de periodene hvor etterspørselen er stor og oppstartskostnader for gasskraftverk og godt regulert vannkraft er bestemmende for markedsprisen.

I sluttbrukermarkedet tilbyr Lyse strømprodukter, ladeinfrastruktur og ladetjenester for borettslagsmarkedet, hurtiglading og energimåling med tilhørende avregningstjenester. Strømsalgsvirksomheten leverte et driftsresultat på null, mens samlet driftsresultat for nedstrømsvirksomheten ble negativt med 48 millioner kroner som følge av negative driftsresultater fra lade- og energimålingsvirksomheten.

Magasinfyllingen ved inngangen av året lå noe under et historisk gjennomsnittsnivå, men styrket seg gradvis gjennom året.

KRAFTPRIS

Øre / kWh

58,2 ↓ 35%

Gjennomsnittlig spotpris i prisområdet NO2 ble på 58,2 øre/kWh i 2024. Tilsvarende var gjennomsnittlig spotpris på 90,4 øre/kWh for 2023.

Gjennom utnyttelsen av fleksibiliteten i Lyses produksjonsapparat er det samlet oppnådd en merverdi utover spotpris på 17,6 øre/kWh i 2024 (0,5 øre/kWh høyere enn forrige år).

KRAFTPRODUKSJON

GWh

9 284 ↑ 8%

Kraftproduksjonen for 2024 ble på 9 284 GWh noe som er 713 GWh høyere produksjon sammenlignet mot 2023.

MAGASINBEHOLDNING

GWh

5 560 ↑ 30%

Ved utgangen av året var magasin-fyllingen i Lyse sitt prisområde (NO2) om lag 2 000 GWh høyere enn normalt, noe som representerer en økning på 3 300 GWh sammenlignet med samme tidspunkt i fjor.

Ved utgangen av 2024 var Lyses magasinbeholdning på 5 560 GWh mot 4 291 GWh ved årets start.

Fornybar energi – viktige hendelser

God og stabil underliggende drift i Lyses kraftverksporteføljer

Gjennom 2024 har det vært høy oppetid og god utnyttelse av kraftverksporteføljen i kraftmarkedet.

OU-prosjekt Røldal Suldal kraft

Etter at konsesjonssøknaden for oppgraderingen og utvidelsen av kraftverksporteføljen til Røldal Suldal Kraft ble sendt i desember 2023, har NVE besluttet at behandlingen av konsesjonssøknaden og revisjon av konsesjonsvilkår skal samordnes. Sakene er sendt på høring, og det er i løpet av 2024 lagt ned et betydelig arbeid med å følge opp høringsprosessen og å modne det omsøkte prosjektet videre. Den planlagte

oppgraderingen og utvidelsen av kraftverksporteføljen innebærer byggingen av fem nye kraftverk, hvorav tre nye pumpekraftverk, som samlet vil gi en økning i installert effekt fra 630 MW til 1 280 MW. I det nordiske kraftsystemet, med en stadig større andel av uregulerbar kraft og kraftutveksling via mellomlandsforbindelser, vil den planlagte oppgraderingen og utvidelsen bidra til mer balanse, samt øke forsyningssikkerhet i kraftsystemet. Planlagt byggeperiode er 6-8 år, med forventet oppstart i 2030, under forutsetning av tildelt konsesjon.

Avvikling prosjektutvikling havvind

Partnerskapet Shell, Lyse og Eviny har i fellesskap besluttet å ikke gå videre med muligheten for flytende vindkraft på Utsira Nord. Prosjektet ble vurdert å innebære for stor risiko med tanke på lønnsomhet, tid og industriell modenhet.

Telekom

Telekominntektene økte med 12% i 2024, drevet av høy kundevekst. Driftsresultatene øker også med kundevekst, motvirket delvis av høyere konkurranse og effekter av høye avskrivninger relatert til investeringer til bygging av landsdekkende mobilnett.



Televirksomheten omsatte i 2024 for 9,9 milliarder kroner, en økning på 12% mot samme periode i fjor. Inntektsveksten er drevet av høy kundevekst på både mobil og fastnett, samt av konsolidering av Altifiber AS etter styrkingen av eierskapet høsten 2024. Virksomheten leverer gjennomgående høyere resultatmarginer, men opplever høy konkurranse og marginpress på fastnett.

Altibox-partnerskapet fikk 38 296 nye kunder i 2024, en vekst på 4,4%. Totalt i Altibox-partnerskapet er det 906 617 kunder ved utgangen av året, mot 868 321 ved årets begynnelse. Av disse har Lyse 509 773 kunder i Norge gjennom hel- og deleide selskap ved utgangen av 2024. Altibox Danmark har 59 038 kunder ved utgangen av året, som er en økning på 2 882 fra 2023.

Antall mobilkunder var 978 504 ved utgangen av 2024, en økning på 96 429 sammenlignet med utgangen av 2023.

OMSETNING

NOK mrd.

9,91

↑ 12%

EBIT

NOK mrd.

0,50

↑ 54%

EBITDA

NOK mrd.

3,11

↑ 14%

CAPEX

NOK mrd.

3,83

↑ 31%

Televirksomheten fortsetter å ha høye investeringer knyttet til ny- og reinvesteringer på fastnett og knyttet til utbyggingen av landsdekkende mobilnett i Norge.

Telekom – viktige hendelser

Oppkjøp av Sandefjord Bredbånd og Altifiber

Televirksomheten i Lyse har i løpet av 2024 gjennomført flere transaksjoner. Lyse inngikk i første halvår en avtale om å kjøpe Sandefjord Bredbånd sammen med infrastrukturfondet Infranode.

I andre halvår økte Lyse sin eierandel fra 34% til 51% i Altifiber, også denne transaksjonen i samarbeid med Infranode. Infranode gikk inn som aksjonær med 49% av selskapet, mens Lyse gjennom transaksjonen oppnådde kontroll i Altifiber og endret sin investering fra tilknyttet selskap til datterselskap med virkning fra november 2024.

Restrukturering av Bergen Fiber

Lyse inngikk i andre halvår 2024 en avtale med Eviny om en restrukturering av Bergen Fiber og Eviny Digital. Lyse tar over virksomhet knyttet til produktutvikling og kundekontakt i Bergen Fiber AS, mens infrastrukturen samles i Eviny Digital AS, der Lyse vil eie 10,1%. Transaksjonene gjennomføres med virkning fra januar 2025.

Ny avtale nasjonal gjesting (roaming)

1. oktober 2024 annonserte Lyse Tele en treårig avtale med Telenor om mulighet til å gjeste i Telenors mobilnett, samtidig som en fortsetter å bygge ferdig eget nett.

Altibox med landets mest fornøyde kunder

Altibox vant i 2024 EPSI-kåringen for mest fornøyde TV-kunder.

MOBILKUNDER

Antall

978 504 ↑ 11%

Antall mobilkunder har i 2024 økt med 96 429.

AKTIVE KUNDER ALTIBOX

Antall

906 617 ↑ 4%

Antall aktive kunder i Altibox partnerskapet har i løpet av 2024 økt med 38 296.

ANTALL KUNDER EID AV LYSE

Antall

509 773 ↑ 8%

Antall aktive kunder eid av Lyse har økt fra 472 208 i 2023 til 509 773 i 2024.

Antall mobilkunder har økt med 96 429 i 2024



Infrastruktur og sirkulær energi

Infrastruktur og sirkulær energi hadde en omsetning i 2024 på 2,5 milliarder kroner, opp 9,4% fra 2023, med en tilhørende EBIT på 768 millioner, opp 10,6%.

OMSETNING

NOK mrd.

2,54

↑ 9%

EBIT

NOK mrd.

0,77

↑ 11%

Økningen i omsetning skyldes hovedsakelig økt nettleie som følge av økt tillatt inntekt. Forbedringen i EBIT er drevet av bedring i dekningsbidrag i nettvirksomheten og gevinst ved salg av nærvarmevirksomheten. Det er en høy investeringstakt innen forretningsområdet, spesielt for utbedring av strømnettet. Det gjøres også investeringer i fjernvarmenettet i regionen.

Omsetningen i Infrastruktur og sirkulær energi økte fra 2,3 milliarder kroner i 2023 til 2,5 milliarder i 2024. Økningen på 9,4% skyldes hovedsakelig økte nettleieinntekter som motvirkes av noe lavere utbetalte flaskehalsinntekter i Lnett. Videre har det vært noe nedgang i omsetningen i fjernvarmevirksomheten som følge av lavere pris mot kundene. Salg av nærvarmevirksomheten i Lyse bidro positivt i 2024.

Forbedringen i EBIT er drevet av en forbedring i dekningsbidrag i forretningsområdet samt noe reduserte driftskostnader. Motsatt har avskrivningene økt som følge av høy investeringstakt.

EBITDA

NOK mrd.

1,17

↑ 9%

CAPEX

NOK mrd.

1,25

↑ 16%



Det er en betydelig investeringstakt innen forretningsområdet drevet av oppgradering av strømmettet i regionen. Oppgradering gjøres som følge av levealder og tilstand, samt behov for kapasitetsøkning for å understøtte energiomstilling og næringsutvikling. Det høye investeringsnivået forventes å vedvare i årene som kommer.

Lnett hadde ved årsskiftet 2024 165 786 nettkunder mot 164 227 året før, drevet av underliggende vekst i

antall beboere og næringsaktører i regionen.

Tilsvarende ble det levert 4 895 GWh strøm til kunder i 2024, opp 1,9% fra 4 806 GWh i 2023. I tillegg til kundevæksten er økningen også drevet av en kuldeperiode i januar 2024.

Gass- og fjernvarmevirksomheten hadde i 2024 1 208 kunder på gass og 1 254 kunder på varme- og kjøling.

NETTKUNDER

Antall

165 786 ↑ 1%

Lnett drifter og vedlikeholder strømmettet for 165 786 kunder i regionen.

Lnett har hatt en netto tilførsel av nye kunder på 1 559 siden utgangen av 2023. Økningen er drevet av underliggende vekst i antall beboere og næringsaktører i regionen.

GASSALG – VARME OG KJØLING

GWh

543 ↑ 1%

Lyse har i 2024 levert 542 GWh gjennom salg av gass, fjernvarme og kjøling. Økningen i forhold til året før er drevet av at tidligere kunder har kommet tilbake.

DRIFTSKOSTNADER

NOK mill

585 ↓ 2%

Driftskostnadene innenfor Infrastruktur og Sirkulær Energi er ned med 2,2% sammenlignet med året før. Dette er drevet av reduksjon i driftskostnader som følge av salget av nærvarmevirksomhet og reforhandling av enkelte avtaler for tjenesteleveranser samt stram kostnadsstyring generelt.



Bruk av spillvarme fra Forus energigjenvinning er en klimavennlig løsning, ettersom ingen "nye" energikilder brukes til varmeproduksjon
Foto: Jan Inge Haga.

Infrastruktur og sirkulær energi – viktige hendelser

Nye trafostasjoner

Lnett har i løpet av 2024 satt spenning på to trafostasjoner i regionen, Helmikstøl og Vagle. Helmikstøl er et utendørsanlegg (AIS) som er bygget for å få ny produksjon fra to småkraftverk på strømnettet. De to kraftverkene vil ha en total produksjon på 52,9 GWh. På Vagle stasjon er det nye koblingsanlegget SF6-fritt – det første anlegget av sitt slag for Lnett, og blant de første i Europa.

Salg av nærvarmevirksomheten

Lyse har i 2024 solgt nærvarmevirksomheten til Solør Bioenergi for 100 millioner kroner og inntektsførte i den sammenheng en gevinst.

Nye digitale løsninger

Lnett har tatt i bruk et nytt nettinformasjonssystem. Selskapet er blant de første i verden til å ta i bruk en moderne IT plattform for håndtering av nettdata. Den er basert på en informasjonsmodell utviklet av Lnett i samarbeid med andre nettselskaper.

Lyse har i løpet av året tatt i bruk ny digital driftssentral for overvåking og administrasjon av de 85 000 veilysene som selskapet opererer på vegne av eierkommunene.

Energieffektiviseringsprosjekt og smartbytjenester

Det er igangsatt et omfattende energieffektiviseringsprosjekt i regionen for å bytte fra konvensjonell belysning til LED. I tillegg er det etablert smartbytjenester for å muliggjør bedre overvåkning og bedring av trafiksikkerheten.

Etablering Lyse Bio

Arbeidet med å realisere biogassproduksjon i Sør-Rogaland ble vesentlig forsterket med opprettelsen av Lyse Bio AS og et dedikert team som jobber sammen med eksterne partnere i Bio Jæren AS (Skagerak Energi/Redo, IVAR og Felleskjøpet) for å realisere ny produksjon på Nærbø, Finnøy og Klepp.

Fremtidsutsikter

Lyse har som mål å bidra til digitalisering og elektrifisering, både regionalt og nasjonalt

Norges klimamål krever en betydelig elektrifisering. Men det «grønne skiftet» vil ikke lykkes uten en omfattende digitalisering, og denne digitaliseringen vil bare være bærekraftig hvis den drives av fornybar energi. Denne doble omstillingen – «twin transition» - er ikke bare en stor utfordring, men også en strategisk mulighet siden vi i Lyse har konsentrert forretningen rundt akkurat disse to megatrendene.

Gjennom 2024 har veksten i televirksomheten fortsatt. Veksten innen fiberutbygging flater naturlig noe ut ettersom utbyggingen har kommet langt, og vi unngår overbygging av andre selskapers fiber. I mobilvirksomheten har ice hatt en god vekst gjennom hele året, og styret arbeider for at denne veksten skal fortsette også i årene som kommer.

Utbyggingen av vårt nasjonale 5G mobilnett fortsetter også i 2025. I 2027 vil vi ha et ferdig utbygd høykvalitets mobilnett som vil bety enda sterkere konkurranse og høyere grad av beredskap for mobiltjenester i hele landet.

I 2025 vil arbeidet med å ta ut synergieffekter etter sammenslåingen av Altibox og Ice til Lyse Tele AS fortsette. En av forutsetningene for å lykkes i dette, og samtidig opprettholde høy kundetilfredshet, er at vi lykkes med de betydelige investeringene i nye digitale løsninger for våre nærmere 2 millioner kunder.

Altibox-partnerskapet står fortsatt sterkt, og styret ser betydelige muligheter for dette samarbeidet også i årene som kommer.

Gjennom Altibox Carrier AS har Lyse etablert sterke fiberforbindelser både innenlands og mot utlandet. Dette har i vesentlig grad bidratt til oppbygging av den digitale industrien, og selskapet har inngått flere større kontrakter gjennom 2024. Styret forventer god etterspørsel i 2025 og årene fremover, blant annet som følge av vekst i datasenterindustrien, som vil gi økt bruk av den digitale infrastrukturen Lyse har bygget opp de siste 25 årene. Styret forventer en styrking av de økonomiske bidragene fra denne delen av virksomheten de nærmeste årene.

Det er viktig at politikk og rammebetingelser fremmer etablering av bærekraftig konkurranse, sikkerhet, beredskap og samtidig sikrer investeringsevne for å kunne tilby gode bredbånds- og mobiltjenester i hele landet. Vi forventer en fortsatt god dialog med myndighetene for å sikre at rammevilkårene setter Lyse, som en viktig utfordrer, i stand til å møte både dagens og morgensdagens behov på en god måte.

Lyse har gått sammen med flere andre store fiberaktører for å utvikle, drifte og vedlikeholde en IT-plattform for å tilby tredjepartsaktører en enkel og standardisert tilgang til fibernett. Samarbeidet skal sikre en nøytral grossistplattform i bredbåndsmarkedet som kan brukes av alle netteiere, til kostnadsorienterte priser. Det ventes at plattformen vil kunne tas i bruk i 2026 og føre til styrket konkurranse i bredbåndsmarkedet.

For Lyse er det viktig at åpningen av fibernettene gjøres på en måte som ivaretar hensynet til fortsatt stabil drift og videreutvikling av samfunnskritisk digital infrastruktur. Myndighetene har foreslått en regulering, men åpnet for frivillig åpning gjennom bransjeløsninger slik vi skal gjøre i Stavangerregionen. Frivillig åpning av fibernett gir markedet fleksibilitet til å utvikle løsninger basert på forhandlinger og samarbeid, i stedet for pålagte reguleringer. Dette mener vi kan føre til raskere innovasjon, bedre tjenester og mer effektiv ressursbruk. Regulering kan være nødvendig i visse tilfeller, men frivillige avtaler gir ofte en mer smidig og markedsdrevet tilnærming til fordel for både forbrukere og bransjen.

Styret forventer en betydelig styrking av resultatene fra televirksomheten i årene som kommer, både som et resultat av vekst samt effektivisering og kostnadsreduksjoner.

Strømpriser har vært et sentralt politisk tema gjennom hele 2024. Politisk ønskes «stabile lave strømpriser», noe som etter styrets oppfatning er vanskelig å oppnå i et værbasert energisystem, spesielt her i Norge, men i økende grad også i landene rundt oss.

De gjennomsnittlige strømprisene i 2024 var 58 øre (NO2), og styret forventer priser omtrent på samme nivå også i 2025 gitt normale værforhold.

Lyse har i lang tid hatt en strategi å utvikle både kraftverkene våre og markedsoperasjonene til et stadig mer volatil kraftmarked. Styret vil stå fast ved denne strategien også i årene som kommer, men er samtidig opptatt av at vi må skjerme våre kunder for de største prisutslagene gjennom i større grad å tilby fastpriser, både til bedrifts- og privatkunder.

Regjering foreslo tidlig i 2025 innføring av en såkalt «Norgespris» på 40 øre som har vært gjenstand for betydelig debatt. Styret forventer at det vil bli vedtatt en form for «Norgespris», og Lyse skal være klar til å tilby våre kunder dette. Selv om ordningen har noen negative konsekvenser, har Lyse i hovedsak vært positivt innstilt til forslaget. For å redusere de negative konsekvensene mener vi det er avgjørende at Stortinget vedtar en ordning med et maksimalt antall kilowattimer, at fjernvarmekundene inkluderes i ordningen og at det åpnes for å vurdere endringer i nettleien.

Resultatene fra vår virksomhet innen fornybar energi vil fortsette å svinge i takt med et volatil kraftmarked.

Utbyggingen av strømmettet i Sør-Rogaland fortsetter; noe som åpner for økt næringsvirksomhet, i tillegg til at forsyningssikkerheten styrkes. Innen fjernvarme utfordres vår mulige vekst av politiske usikre rammevilkår knyttet til både energimerkeordning, CO2-avgift på avfallsforbrenning og prisregulering.

Styret har gjennom 2024 styrket arbeidet med å produsere mer biogass gjennom opprettelsen av selskapet Lyse Bio AS, som ser på flere muligheter i regionen. Arbeidet vil intensiveres i 2025, og styret forventer mulige investeringsbeslutninger i 2025. Dette arbeidet må også sees i sammenheng med myndighetenes ønsker og planer om å fase ut naturgass til oppvarming og indirekte firing i industrien.

Resultatene innen strømmett og annen infrastruktur forventes stabile også i 2025.

Utbytte

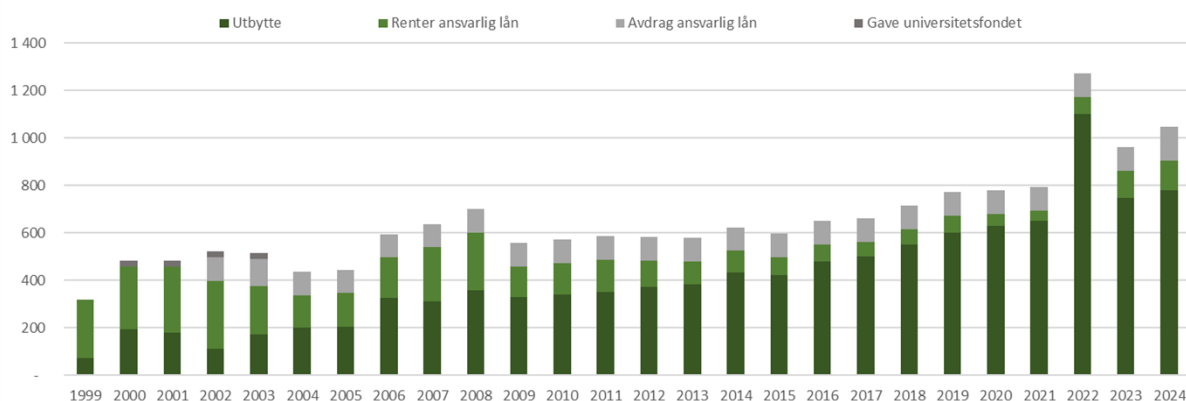
Selskapets aksjonærer er 14 kommuner i Sør-Rogaland. Aksjonærene legger til grunn et langsiktig industrielt eierskap og har forventninger til selskapet som samfunnsbygger med et regionalstrategisk perspektiv og tilfredsstillende lønnsomhet.

Hvert år betaler konsernet ut om lag 60 % av overskuddet i utbytte, avdrag på ansvarlig lån og renter til eierkommunene, og i perioden 1999-2024 har Lyses 14 eierkommuner fått utbetalt 16,9 milliarder kroner.

For å unngå store svingninger i de årlige utbytterne, har Lyse i praksis et internt "utbyttefond" som sikrer forutsigbarhet i utbytteutbetalingene for både Lyse og våre eiere over de neste 3-4 årene.

Lyse er i tillegg en av de største skattebetalerne i Rogaland, med over 25 milliarder kroner i innbetalt skatt mellom 1999 og 2024.

For annen virksomhet betaler Lyse normal bedriftsskatt på 22 prosent og eventuell eiendomsskatt, mens vi for vannkraft i tillegg betaler grunnrenteskatt på 45 prosent. I tillegg betaler vannkraftvirksomheten eiendomsskatt og konsesjonsavgift samt at de avstår konsesjonskraft.



Bærekraftsrapport

Generell informasjon

Miljø

Sosiale forhold

Forretningsdrift



ESRS 2

Generell informasjon

Bærekraftsrapporten for 2024 er utarbeidet i samsvar med EUs direktiv for bærekraftsrapportering «Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)» og de europeiske rapporteringsstandardene for bærekraft, «European Sustainability Report Standard (ESRS)» som implementert i regnskapsloven §2-3. Lyse rapporterer på ESRS-standardene som er identifisert som vesentlige for konsernet. Tidligere år er rapporten blitt utarbeidet i samsvar med Global Reporting Initiative (GRI).

BP-1

Prinsipper for rapportering

Bærekraftsrapporten er utarbeidet i henhold til krav i den norske Regnskapsloven og gir informasjon, hvor det er relevant, som er i henhold til ESRS utarbeidet av European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG), samt Taxonomy Regulation (EU) 2020/852 med supplerende delegerte rettsakter. Bærekraftsrapporten er utarbeidet på konsolidert nivå i samsvar med prinsippene i konsernregnskapet (note 1). The Greenhouse Gas Protocol er benyttet som rammeverk for å definere grensene for rapporteringen av konsernets klimagassregnskap. Lyse har benyttet operasjonell kontroll som basis for vurderingen. Selskaper hvor Lyse AS har operasjonell kontroll (stemmeandel på mer enn 50 %) er konsolidert 100 % i klimaregnskapet. For tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet hvor Lyse eier mindre enn 50 % og ikke har operasjonell kontroll, er selskapene inkludert i rapporteringen iht. eierandel i virksomheten som en del av scope 3 kategori 14 eller 15. For øvrige selskap hvor Lyse har en eierandel, og ikke har operasjonell kontroll, er utslipp beregnet og inkludert i scope 3 kategori 15. Note 33 i konsernregnskapet gir en oversikt over selskapene som er inkludert i konsolideringen av bærekraftsrapporten.

Lyse var i 2024 organisert i forretningsområdene Fornybar Energi, Telekom og Infrastruktur og Sirkulær Energi.

Rapporten dekker Lyses egne driftsoperasjoner og vesentlige oppstrøms- og nedstrømsoperasjoner i verdikjeden, identifisert gjennom konsernets doble vesentlighetsanalyse. For mer informasjon, se SBM-1.

Rapporten er basert på kunnskap og data Lyse har per i dag og beskriver hva det jobbes med fremover for å øke innsikt innenfor bærekraft.

Bærekraftsrapporten vil videreutvikles i årene som kommer, i takt med selskapets egen og samfunnets økende innsats innen de områdene Lyse har identifisert som vesentlige. Konsernet skal samtidig jobbe for å samle mer og bedre data fra alle samarbeidspartnere for å kunne ta gode beslutninger og målrette tiltak for å oppnå størst mulig bærekraftig effekt.

Det er ikke utelatt informasjon med grunnlag i beskyttelse av immaterielle rettigheter, og det er heller ikke benyttet unntak fra offentliggjøring basert på tillatelse gitt i EU-reguleringen gjennom ESRS 1 seksjon 7.7.

BP-2

Opplysning om spesifikke omstendigheter

Bærekraftsrapporten gjelder for perioden 1.1.24-31.12.24, samme periode som konsernets finansregnskap og er en integrert del av Lyses årsrapport for 2024.

Tidshorisont

Rapporten benytter tidshorisontene som definert i ESRS. "Kort" er under 1 år, "medium" er mellom 1 og 5 år og "lang" tidshorisont er over 5 år.

Verdikjedeestimat

For scope 3-utslipp er det brukt ulike kilder for å estimere utslipp i verdikjeden. For kategori 1 og 2 er det brukt kostnadsbasert metode (Spend base) for å beregne utslipp fra Lyses innkjøp. Alle innkjøp er kategorisert etter ulike kategorier som bestemmer hvilken utslippsfaktor som brukes. Utslippsfaktorene er hentet fra EPA 2023: Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors for US Industries and Commodities. Dette er foreløpig det beste estimatet for kategori 1 og 2. Det jobbes med å finne løsninger for mer aktivitetsbasert måling og innhenting av EPDer i Lyses innkjøp.

Kilder til usikkerhet i forbindelse med estimering og resultater

Lyse rapporterer så nøyaktige data som mulig ved å bruke standardiserte beregninger og utslippsfaktorer fra klimaregnskapssystemet. Det brukes "spend-basert metode" og aktivitetsbasert måling i tråd med GHG-protokollen. For enkelte datapunkter hvor nøyaktig data er vanskelig tilgjengelig, benyttes estimerer som gir et rettviseende bilde av utslippene. Se ESRS E1-6 for detaljer om forutsetningene i klimaregnskapet, inkludert potensielle usikkerhetskilder og brukte estimerer. Ved rapportering av ESRS E5 er estimerer brukt for å beregne vesentlig materialflyt inn i konsernet (resource inflow). Se E5-4 for detaljer. Det har ikke blitt avdekket forhold av vesentlig finansiell verdi som vil inntreffe innen neste finansielle periode som følge av usikkerhet rundt måleparametere.

Lyse har brukt data fra IPCC, NGFS og Norsk Klimaservicesenter for å forutse fremtidige hendelser knyttet til klimaendringer og omstillingsrisiko.

Utvikling og endringer i rapporteringen

Ved rapportering av 2023 og halvårsrapporten for 2024, ble Global Reporting Initiative (GRI) brukt som rammeverk. Denne rapporten er den første som Lyse utarbeider etter CSRD. Implementeringen av CSRD har ført til noen endringer og utvidelser i årets rapport sammenlignet med 2023. Endringene inkluderer:

- Rapportens struktur er utvidet til å følge strukturen iht. ESRS 1 Appendix D hvor vesentlige ESRS-er er inkludert i rapporten.

- Utvidet beskrivelse av prosess med den doble vesentlighetsanalysen for å oppfylle CSRD-kravene.
- Endringer i konsernstruktur i forbindelse med oppkjøp og salg av virksomhet, som påvirker klimaregnskapet. Dette fremgår av note 33 i konsernregnskapet.

Miljø:

- Lyse har endret utslippsfaktorer i klimaregnskapet for scope 1, 2 og 3 ved overgang til Cemasis i 2024. Vi har derfor oppdatert 2023 utslippstallene med like utslippsfaktorer for 2024 slik at disse er sammenlignbare. Utslipp rapportert for 2023 vil derfor avvike fra tallene i denne rapporten. For 2023 ble GHG Protocol Calculation Tools benyttet, mens utslippsfaktorer fra DEFRA er brukt for 2024. Detaljer om utslippsfaktorer finnes i kapittel E1-6.
- Klimaregnskapet er utvidet med flere kategorier innen scope 3. I 2023 rapporterte Lyse kun for forretningsreiser med fly og kunders utslipp ved bruk av naturgass. For 2024 er det utarbeidet et fullstendig scope 3-regnskap og en vesentlighetsvurdering av kategoriene. Se E1-6 for detaljer.
- Lyse Neo har solgt deler av nærvarmevirksomheten til Solør Bioenergi i 2024. Utslipp knyttet til denne virksomheten (salg av naturgass) er inkludert i utslippstall fra 2023 og delvis i 2024. Dette resulterer i nedgang i scope 1 utslipp.
- Det er utarbeidet en utvidet klimarisikoanalyse i 2024.
- Det er utvidet rapportering av Lyses fotavtrykk knyttet til biologisk mangfold.
- Det er beregnet estimerer for material inflow og outflow.

Sosial:

- Utvidet rapportering for egne ansatte (ESRS S1).
- Rapportering etter ESRS S2 arbeidere i verdikjeden omfatter kun krav iht. CSRD. Åpenhetsloven redegjøres for i egen rapport for 2024.
- Utvidet rapportering knyttet til påvirkning på lokalsamfunn (ESRS S3).
- Utvidet rapportering knyttet til påvirkning på sluttbruker (ESRS S4).

Virksomhetsstyring:

- Utvidet rapportering knyttet til lobbyvirksomhet og cybersikkerhet.

Feil i tidligere rapportering

Tidligere ble eierandel av strømforbruket til kraftverkene Sira Kvina og Ulla-Førre rapportert som en del av scope 2 i klimaregnskapet, men scope 1 utslipp har ikke vært inkludert. Etter en ny vurdering, basert på avklaringer i EFRAGS IG 2 Value chain er det konkludert med at Lyses eierskap i disse kraftverkene defineres som "Joint operation under joint control". Dette betyr at Lyse for 2024 vil rapportere scope 1 og 2 utslippene til disse kraftverkene som en del av konsernets scope 1 og 2 utslipp. På grunn av kompleksiteten i endringene, kan en ikke direkte sammenligne tidligere rapportering med nåværende.

Informasjon i rapporten tilknyttet andre rapporteringsrammeverk

Lyse har tidligere rapportert etter GRI-rammeverket. Deler av den tidligere rapporten er brukt som grunnlag

der GRI og CSRD har tilsvarende krav. I tillegg er Lyse lovpålagt å rapportere etter Åpenhetsloven og Ligestillings- og diskrimineringsloven.

Redegjørelsene etter disse lovene vil bli publisert samtidig med årsrapporten for 2024, men i separate rapporter. Årsrapporten inneholder kravene etter CSRD og dette rapporteres derfor ikke som en del av "incorporation by reference".

Arbeidet med bærekraft i Lyse og rapportering etter CSRD ses som et kontinuerlig forbedringsarbeid. Dette er Lyses første rapport etter de nye lovkravene til CSRD, og konsernet vil i årene fremover videreutvikle både Lyses bærekraftsarbeid og rapportering i tråd med CSRD-regelverket. Lyse benytter seg av innfasingsadgangen for flere informasjonskrav gitt i Appendiks C i ESRS 1.

Eierstyring og selskapsledelse

GOV-1

Administrasjonen, ledelsen og tilsynsorganenes rolle

Konsernstyret

Det fremgår av vedtektene § 9 at styret skal bestå av 8 medlemmer som utpekes av bedriftsforsamlingen. Styremedlemmer utpekes for 2 år. Styrets sammensetning og kompetanse vurderes av valgkomiteen. Målet er å få mangfold i styret i forhold til geografisk tilhørighet, kjønn, industriell forståelse og faglig bakgrunn. Dette fremgår av Retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse i Lyse. Konsernstyret består av åtte medlemmer, 50 % kvinner og 50 % menn, hvorav to av medlemmene er ansattvalgt. Fire av styremedlemmene er uavhengige.



Harald Espedal

Styreleder

Styreleder i Lyse siden 2015

Styreleder i Rogaland Sparebank og Solstad Offshore, samt nestleder i styret i Stavanger Konserthus. Styremedlem i Aspelin Ramm, i Lærdal, i Lærdal Invest og ved Norges Handelshøyskole. Medlem av representantskapet i Norges Bank. Har tidligere bl.a. vært administrerende direktør og investeringsdirektør i SKAGEN fondene og driver i dag sin egen virksomhet gjennom Espedal & Co.

Erfaring med bærekraft:

Miljø: Avkarbonisering, biodiversitet, sirkulær økonomi

Sosial: HMS, mangfold og inkludering, menneskerettigheter, påvirkning på lokalsamfunn

Virksomhetsstyring: Forretningsdrift, cybersikkerhet



Stine Rolstad Brenna

Nestleder

Nestleder og medlem av konsernstyret siden 2018

Leder av revisjonsutvalget

Styrets leder i svenske Rabbalshede Kraft og Lørenskog Pensjonskasse, danske Flexecharge samt styremedlem og leder av revisjonsutvalget i Arendals Fossekompani. Har tidligere bl.a. vært CFO i E-CO Energi, Dagbladet, Confront og hatt ulike lederroller innen finans og forretningsutvikling i Orkla.

Erfaring med bærekraft:

Miljø: Avkarbonisering, biodiversitet, sirkulær økonomi

Sosial: HMS, mangfold og inkludering, menneskerettigheter, påvirkning på lokalsamfunnet

Virksomhetsstyring: Forretningsdrift



Ingrid Sølberg

Styremedlem

Innvalgt i konsernstyret i Lyse i 2024

Styreleder for Stavanger Konserthus og i VECS. Styremedlem i Blue House, ONS Stiftelsen, Optimarin og nestleder i sentralstyret til Norsk Petroleumsforening. Har tidligere vært direktør for Oljedirektoratet, medlem av konsernledelsen i Vår Energi og hatt flere lederroller i Equinor.

Erfaring med bærekraft:

Miljø: Avkarbonisering, biodiversitet, sirkulær økonomi

Sosial: HMS, mangfold og inkludering, menneskerettigheter, påvirkning på lokalsamfunn

Virksomhetsstyring: Forretningsdrift, cybersikkerhet



Jess Milter
Styremedlem

Innvalgt i konsernstyret i Lyse i 2024

Styreverv og representantskapsverv i IVAR, og har erfaring som leder av kontrollutvalget i Sola, medlem av kommunestyre og formannskap og forhandlingsutvalg fra 2007-2015 og etter 2023. Jobber som varaordfører i Sola kommune og er plattformsjef for Equinor i Nordsjøen.

Erfaring med bærekraft:

Miljø: Risiko og strategi, biodiversitet, sirkulær økonomi

Sosial: HMS, mangfold og inkludering, menneskerettigheter, påvirkning på lokalsamfunn

Virksomhetsstyring: Forretningsdrift, cybersikkerhet



Arne Sele
Ansattvalgt styremedlem

Har hatt flere perioder i konsernstyret og ble sist valgt inn våren 2024

Medlem av revisjonsutvalget

Prosjektleder i Lnett. Leder i EL og IT fagforeningen i Lyse (fulltid), EL og IT distrikt Rogaland og landstyre-representant EL og IT Forbundet.

Erfaring med bærekraft:

Ansattrepresentant

Sosial: HMS, mangfold og inkludering



Karen Ommundsen
Ansattvalgt styremedlem

Har hatt flere perioder i konsernstyret og ble sist valgt inn våren 2024

Leder i Negotia fagforeningen i Lyse. Har tidligere hatt styreverv i Lyse Dialog, samt vært leder av avdelingsstyret til Negotia i Sør-Rogaland og forbudsstyrerepresentant for Negotia.

Erfaring med bærekraft:

Ansattrepresentant

Sosial: HMS, mangfold og inkludering, menneskerettigheter, påvirkning på sluttbruker



Hilde Karlsen
Styremedlem

Innvalgt i konsernstyret i Lyse i 2024

Medlem av revisjonsutvalget

Konserntillitsvalgt i Aker Solution på heltid, og har siden 2011 vært styremedlem og medlem av revisjonsutvalget i Aker Solutions. Jobber daglig som ansatt i Aker Solutions. Har erfaring fra en rekke styreverv i kommunale og private selskap.

Erfaring med bærekraft:

Miljø: Avkarbonisering, biodiversitet, sirkulær økonomi

Sosial: HMS, mangfold og inkludering, menneskerettigheter, påvirkning på lokalsamfunn

Virksomhetsstyring: Forretningsdrift



Sven Størmer Thaulow
Styremedlem

Innvalgt i konsernstyret i Lyse i 2024

Styreleder i Norwegian Research Center for AI Innovation ved NTNU og styremedlem i Mazemap. CPTO i Schibsted. Har tidligere vært CEO i Cisco Norway og har hatt flere roller i Telenor.

Erfaring med bærekraft:

Sosial: Personvern

Virksomhetsstyring: Cybersikkerhet

Styrets roller og ansvar knyttet til bærekraft

Konsernstyret er Lyses høyeste styringsorgan og har det overordnede ansvaret for bærekraftsarbeidet og rapporteringen i Lyse. Bærekraft er en integrert del av styrets strategi, forvaltnings- og tilsynsoppgaver. Revisjonsutvalget, som er et underutvalg av styret, skal sikre kvaliteten og integriteten i bærekraftsrapporteringen og ha løpende kontakt med revisor også knyttet til bærekraftsforhold. Styret skal til enhver tid ha medlemmer med den nødvendige kompetansen innenfor bærekraft.

Styret og revisjonsutvalget får løpende oppdatering innenfor bærekraftsarbeidet i Lyse. Det er styret som godkjenner Lyses bærekraftsrapportering og er ansvarlige for at denne er i tråd med gjeldende

lovkrav. I forbindelse med forberedelsene til rapportering etter CSRD-regelverket, har styret godkjent Lyses doble vesentlighetsanalyse og vil bli løpende orientert om videre fremdrift med arbeid med de ulike rapporteringsstandardene i CSRD som Lyse skal rapportere etter for årsregnskapet 2024. Årsrapporten, inkludert Lyses bærekraftsrapport som dekker konsernets vesentlige tema, er godkjent av styret.

Ledelsen og ledende organer sin sammensetning og ansvar knyttet til bærekraft

Styret setter strategiske mål og skal sikre at det er nødvendige menneskelige og finansielle ressurser tilgjengelige for å møte fastsatte mål, samt følge opp

Foto: Kristoffer Ryde



at målene blir gjennomført. Dette er nedfelt i konsernstyrets instruks. Her fremgår det også at ved sammensetningen av styrets åtte medlemmer skal kompetanse knyttet til bærekraftsforhold ivaretas. Styret utvikler og vedtar overordnet strategi for konsernet, fastsetter risikoprofil for virksomheten, utvikler og vedtar ikke-finansielle målsettinger for konsernet (herunder bærekraft).

En av styrets forvaltnings- og organisasjonsoppgaver er å utarbeide og revidere konsernets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse, samt retningslinjer for hvordan konsernet integrerer hensyn til omverdenen i verdiskapingen. Konsernet følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse innenfor de rammer som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. Avvikene fra disse prinsippene er dermed i hovedsak knyttet til aksjenes omsettelighet, emisjoner, og kapitalforhøyelser, samt prinsipper som skal følges dersom det kommer tilbud på virksomheten. Konsernets retningslinjer for eierstyring og virksomhetsledelse er tilgjengelige på www.lysekonsern.no.

Av tilsyns- og kontrolloppgaver skal styret påse at:

- Retningslinjer i konsernets policydokumenter for eierstyring og selskapsledelse etterleves
- Konsernets retningslinjer for hvordan det integrerer hensyn til omverdenen i verdiskapingen følges opp
- Det foreligger tilfredsstillende rutiner for å sikre oppfølging av prinsipper og retningslinjer fastsatt av styret blant annet i forhold til etisk atferd, etterlevelse av lover, helse, miljø og sikkerhet, samt ivaretagelse av samfunnsansvar

Styret nedsetter revisjonsutvalget som har som oppgave å overvåke internkontroll og risiko som gjelder finansiell og ikke-finansiell rapportering (som tilsvarende bærekraftsrapportering). Revisjonsutvalget skal:

“Sammen med ledelsen og ekstern revisor drøfte vesentlige spørsmål knyttet til regnskaps- og bærekraftsrapporteringen og vesentlige vurderinger som er gjort i forbindelse med utarbeidelsen av selskapets års- og halvårsrapporter.”

Styret har delegert ansvaret for bærekraft til konsernledelsen som har delt ansvar for påvirkningene konsernet har på miljø, sosiale og forretningsetiske forhold. Arbeidet er ledet av konserndirektør for økonomi og finans. Konsernledelsen setter de overordnede bærekraftsmålene, retningslinjer og KPI-ene som Lyse rapporterer etter. Konsernledelsen delegerer ansvarsområder innenfor de ulike fagtemaene videre til selskapenes daglige ledelse som har operative ansatte hvor bærekraft er en del av deres arbeidsoppgaver. Lyse ønsker å forankre bærekraft på operativt nivå for å sikre en bedre slagkraft i organisasjonen og på denne måten få til rask gjennomføring på områdene konsernet har identifisert som vesentlige. Selve bærekraftsarbeidet er matriseorganisert hvor det er bærekraftsansvarlige i de enkelte selskapene i konsernet som er ansvarlig for kartlegging, rapportering og implementering av tiltak i de respektive selskapene. Arbeidet koordineres av fagansvarlig for bærekraft, strategisjef og leder av compliance.

Skulle det skje en hendelse som påvirker mennesker, miljø eller finansielt, vil dette bli rapportert i den vanlige rapporteringslinjen for konsernet. I tillegg er det satt opp egne varslingsmekanismer hvor ansatte kan rapportere inn bekymringer til compliance i konsernet.

Risikostyring og internkontroll

Konsernet har en egen risikokartleggingsprosess ledet av strategisjefen i Lyse, med deltakelse fra konsernregnskapssjef og leder av Compliance. Hvert selskap foretar en egen risikovurdering av sin virksomhet som konsolideres på konsernnivå. Bærekraft er et av temaene i denne risikokartleggingen. Risikovurderingen oppdateres årlig og godkjennes av konsernstyret.

Høsten 2024 ble det gjennomført en klimarisikoanalyse basert på Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) rammeverket og i tråd med CSRD-kravene. Våren 2025 vil en naturrisikoanalyse, som kartlegger Lyses påvirkninger og risikoer knyttet til natur, ferdigstilles. Analysen baseres på LEAP (Locate, Evaluate, Assess, Prepare) rammeverket til Task Force on Nature-related Financial Disclosure. Resultatet av disse kartleggingene vil bli inkludert i risikokartleggingen for 2025 og oppdateringen av den doble vesentlighetsanalysen.

GOV-2

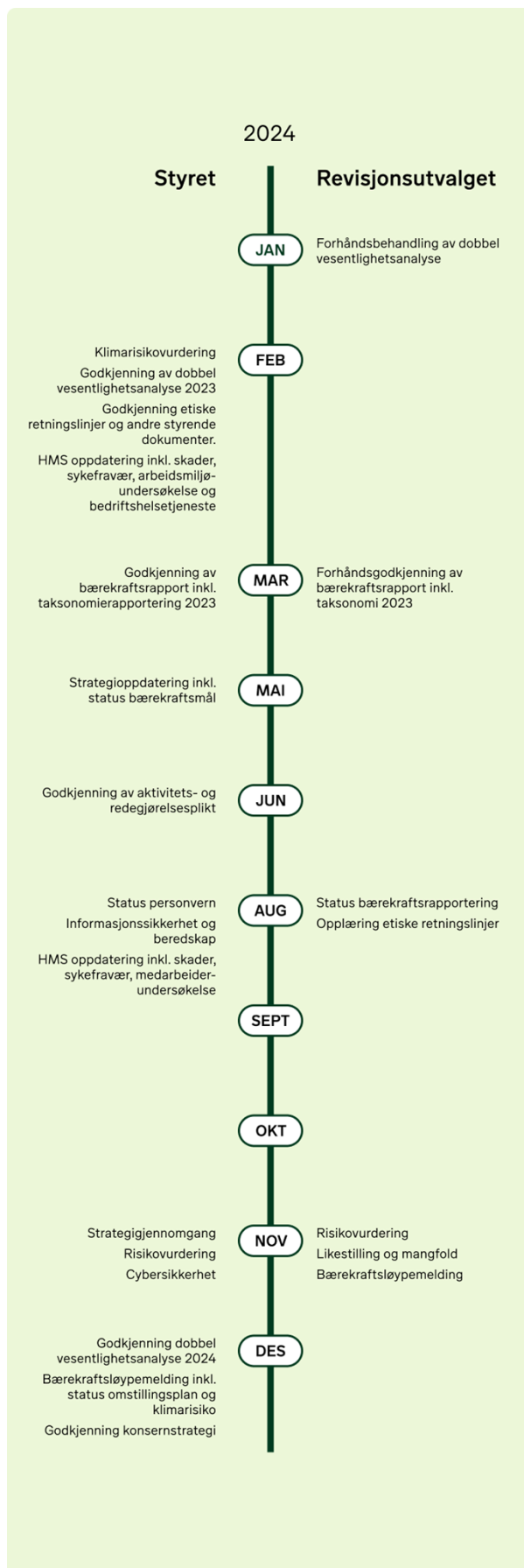
Bærekraftstema løftet av ledelsen, administrasjonen og tilsynsorgan

Styret i Lyse gjennomfører normalt 6 til 9 ordinære styremøter i løpet av et år, minimum én gang i kvartalet. Månedlig regnskap blir fremlagt for styret. Konserndirektør for økonomi og finans gir styret oppdatering om ikke-finansiell informasjon hvert halvår. Konsernregnskapssjef og bærekraftsansvarlig gir oppdateringer og løfter bærekraftstemaer til revisjonsutvalget. Konsernledelsen gjennomgår bærekraftstema før de blir behandlet i styret. Sakene som behandles, varierer fra møte til møte, men vil gjennom året dekke ulike vesentlige tema innenfor bærekraft. Styret gjennomgår for hvert møte nyhetssaker som er relevante for konsernet, spesielt nyhetssaker hvor Lyse er involvert, dette knytter seg til påvirkning på lokalsamfunn, sluttbruker, miljø mm. Styret gjennomgår også risiko og mulighetsradar, sykefravær, samt skadestatistikk i konsernet ved hvert møte. Figuren til høyre illustrerer ulike bærekraftstema som ble tatt opp i styret og revisjonsutvalget i 2024.

GOV-3

Insentivordninger

Lyse har ingen resultatbasert avlønning for sine ansatte og derfor ingen avlønning knyttet til faktorer innen bærekraft.



GOV-4

Uttalelse om aktsomhetsvurderinger

Tabellen nedenfor skisserer hvordan Lyse implementerer kjerneelementene i aktsomhetsvurderinger for mennesker og miljø. Henvisning til hvor disse elementene er beskrevet i bærekraftsrapporten er inkludert.

Aktsomhetsvurderinger i Lyse	Henvisning i bærekraftsrapport	Gjelder opplysningskravet menneske og/eller natur?
a) Integrere aktsomhetsvurderinger i virksomhetsstyring, strategi og forretningsmodell	Se nærmere omtale i ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden S2-1	Menneske
b) Interessentdialog i forbindelse med aktsomhetsvurderinger	Se nærmere omtale i ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden S2-2	Menneske
c) Identifisere og vurdere negativ påvirkning	Se nærmere omtale i ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden S2-3	Menneske
d) Tiltak for å redusere negativ påvirkning	Se nærmere omtale i ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden S2-4	Menneske
e) Oppfølging av effektiviteten av tiltakene og kommunikasjon	Se nærmere omtale i ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden S2-4 og S2-5	Menneske

GOV-5

Risikostyring og internkontroll for bærekraftsrapportering

Konsernstyret gjennomgår minst én gang i året en risikovurdering for konsernet. Disse vurderingene baseres på en kombinasjon av selskapsspesifikke og overordnede risikovurderinger. Bærekraft er inkludert som ett av temaene i denne risikovurderingen. Konsernsjefen oppdaterer konsernstyre i styremøtene gjennom året om endringer i risikobildet og vesentlige nye risikoer. For mer informasjon om risikovurderingene i Lyse, se kapittel Risikostyring i Lyse.

Det pågår et kontinuerlig arbeid med å videreutvikle kvaliteten på bærekraftsrapporteringen. I 2024 ble arbeidet med å etablere et formelt internrapporteringssystem for denne prosessen igangsatt. Ansvar for bærekraft er fordelt mellom strategi, compliance og konsernregnskap, hvor fagansvarlig for bærekraft har ansvar for rapporteringen. Konsernet har et bærekraftsteam bestående av bærekraftsansvarlige i de ulike

selskapene som bidrar til arbeidsprosesser og har ansvar for rapportering og implementering på selskapsnivå.

I 2024 ble nye prosesser og forbedringer implementert for å sikre bedre kontroll, nøyaktighet og fullstendighet av data. Konsernregnskap, som er en del av CFO-teamet, har det overordnede ansvaret for klimaregnskapet og dets konsolidering. For å styrke dokumentasjon og effektivisering av klimaregnskapet, ble det i 2024 innført et dedikert klimaregnskapssystem. Hvert selskap har egne rapporteringsansvarlige som dokumenterer og rapporterer utslippstall, som deretter kontrolleres på konsernnivå for å sikre god internkontroll.

I 2025 vil konsernet fortsette arbeidet med internkontrollprosedyrer knyttet til de identifiserte IRO-ene som Lyse rapporterer etter.

Strategi

En bærekraftig utvikling innebærer at vi håndterer dagens økonomiske, sosiale og miljømessige utfordringer, samtidig som vi sikrer langsiktig lønnsomhet og helhetlig verdiskaping. Dette betyr at vi bidrar til en utvikling som møter dagens behov uten å kompromittere fremtidige generasjoners muligheter til å dekke sine behov. For Lyse handler bærekraftig utvikling om å skape varig verdi for Lyses eiere og andre interessenter, dette ved å integrere økonomiske, miljømessige og sosiale risikoer og muligheter i konsernets forretningsmodell og strategi.

SBM-1

Strategi, forretningsmodell og verdikjede

Lyses strategi, forretningsmodell og verdikjede, inkludert produksjon, påvirkning og integrering av bærekrafttema (SBM-1) er beskrevet i seksjonen nedenfor. Se også kapittel Lyses forretningsområder og Strategisk utgangspunkt. Mer detaljer og koblinger for hvert forretningsområde og deres produkter og tjenester finnes i kapittel 3.2 Forretningsområder og resultater. Antall ansatte er presentert i ESRS S1.

Lyse: Vårt formål, visjon og strategiske retning

Lyses formål er å **forme et grønnere samfunn og skape digitale muligheter** gjennom å drifte og utvikle samfunnskritisk infrastruktur. Lyse bidrar til bærekraftig vekst og samfunnsbygging, og legger til rette for en mer bærekraftig fremtid. Lyses visjon er å være mer enn et selskap – for Lyses kunder, eiere og ansatte.

Grunnlaget for alt Lyse gjør, er forankret i våre verdier: **tydelige, modige og ansvarlige lagspillere**. Disse verdiene veileder konsernets ansatte i valg og handlinger og danner fundamentet for konsernets strategi og tilnærming til bærekraft.

Foto: Line Owren



Bærekraftperspektiv

Lyses strategi støtter opp under FNs bærekraftsmål, med fokus på følgende områder: Ligestilling mellom kjønnene (5), Anstendig arbeid og økonomisk vekst (8), Innovasjon og infrastruktur (9), Bærekraftige byer og samfunn (11), Stoppe klimaendringene (13), Livet i havet (14), Livet på land (15), og Samarbeid for å nå målene (17). Lyse har også et sterkt fokus på forretningsetikk og anti-korrupsjon (16). Hvert av Lyses strategiske mål er knyttet opp mot disse.



Figuren ovenfor beskriver hver enkelt av disse fire fokusområdene i overordnede trekk i henhold til Lyse sin strategi og forretningsmodell.

Påvirkning på lokalsamfunnet

Lyse bidrar til lokalsamfunnet ved å levere samfunnsskritisk infrastruktur, skape arbeidsplasser, og gi utbytte til eierkommunene.

Bygge og videreutvikle samfunnsskritisk infrastruktur

Lyse har påvirkning på bærekraftig omstilling og produksjon av fornybar energi gjennom flere strategiske tiltak og prosjekter. Lyse bygger og drifter infrastruktur som er essensielt for et moderne samfunn: strømmnett, fibernett, infrastruktur for fjernvarme og -kjøling og gassnett. Lyse har ansvar for å bygge ut strømmettet i regionen og står samtidig klar til å rykke ut for å rette eventuelle feil som skulle oppstå. Et robust strømmnett er en forutsetning for at dagens samfunn skal fungere. I takt med at regionen vokser, forsterkes og utvides også strømmettet. Strømmettet må derfor hele tiden bygges ut og forsterkes for å dekke nye behov.

På samme vis er det bygget et fibernett som er med på å binde samfunnet sammen. Bare fiber kan sikre at vi når framtidens bredbåndsmål. En av framtidens utfordringer vil derfor være å bygge høyhastighets bredbånd til alle.

Forbedre kundeopplevelse og øke lokal verdiskapning

Lyse er forpliktet til å levere samfunnsskritiske tjenester med høy grad av tilgjengelighet, stabilitet og sikkerhet. Lyses kunder er avhengige av pålitelig tilgang til disse tjenestene og selskapet sikrer dette gjennom universell utforming som fremmer digital inkludering for alle, inkludert eldre og barn. Å bygge digitale

ferdigheter er avgjørende for å fremme digital inkludering og sikre at alle kan dra nytte av Lyses tjenester.

For å opprettholde forsyningssikkerhet er det viktig at Lyse leverer tjenester med høy leveringspålitelighet. Forutsigbarhet og stabile leveranser er essensielt for sluttbrukerne, og større leveringsavbrudd kan ha en negativ påvirkning på kundene. Lyse jobber kontinuerlig med å forbedre produktkvaliteten og sikre at Lyses tjenester er tilpasset alle brukere, samtidig som en opprettholder høy sikkerhet og pålitelighet i leveransene.

Lyse leverer kritisk infrastruktur både regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Dette er infrastruktur som de fleste i lokalsamfunnet er avhengig av for å få hverdagen til å gå rundt. Konsernet bidrar samtidig med arbeidsplasser og utbytte og andre økonomiske overføringer til Lyses 14 eierkommuner. Det er en forventning fra lokalsamfunnet om at Lyse skal gi tilbake til samfunnet. Lyse sponser idrett, kultur og

forskning, og samarbeider tett med UiS for å styrke kunnskap og kompetanse i regionen. Gjennom Lyses sponsorprogram "Lyse Spirer" støttes barn og ungdom i deres fritidsaktiviteter. Lyses innsats er følgelig i tråd med bærekraftsmålene 8, 11 og 17, og det jobbes kontinuerlig for å sikre langsiktig og stabil avkastning.

Klimagassutslipp og miljøpåvirkning

Lyse ønsker å være ledende på miljømessig bærekraft ved å minimere negativ påvirkning og maksimere positiv påvirkning. Lyse produserer store mengder fornybar energi og tilrettelegger for elektrifisering og digitalisering, noe som bidrar til reduserte klimagassutslipp.

Lyse tar hensyn til klimarisiko i infrastrukturutviklingen og jobber kontinuerlig med å forbedre kraftverkene for å sikre tilgang til fornybar energi. Regelmessige fiskebiologiske undersøkelser og tiltak for å bedre forholdene for laks og sjøaure er en del av miljøstyringen.

Trygg og rettferdig arbeidsgiver

Lyse skal være en trygg, ansvarlig og god arbeidsplass for over 2 000 ansatte. Konsernet sikrer

like muligheter gjennom rettferdige prosesser for rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Lyse tilrettelegger for ansatte i ulike livsfaser og situasjoner, og jobber for å være en arbeidsplass uten diskriminering. Helse, miljø og sikkerhet (HMS) er alltid prioritert, og det følges strenge HMS-krav i alle Lyses virksomheter.

Forretningsetikk og anti-korrupsjon

Lyse bygger tillit hos eiere og lokalsamfunn ved å ta etisk riktige valg og følge lover og normer. Selskapet ivaretar personvernet til kunder og ansatte gjennom en overordnet policy og har dedikerte personvernombud. Alle ansatte får opplæring i personvern og etiske retningslinjer, inkludert anti-korrupsjon. Lyses etiske retningslinjer gjennomgås årlig for å sikre kontinuerlig forbedring.

Lyses bærekraftsperspektiv henger sammen med identifiserte påvirkninger, risiko og muligheter og hvilke ESRS-standarder en ser på som vesentlige å rapportere etter. En nærmere beskrivelse av vesentlige tema er beskrevet i SBM-3.

Lyse skal være en trygg, ansvarlig og god arbeidsplass for over 2 000 ansatte. Foto: Kristoffer Ryde.



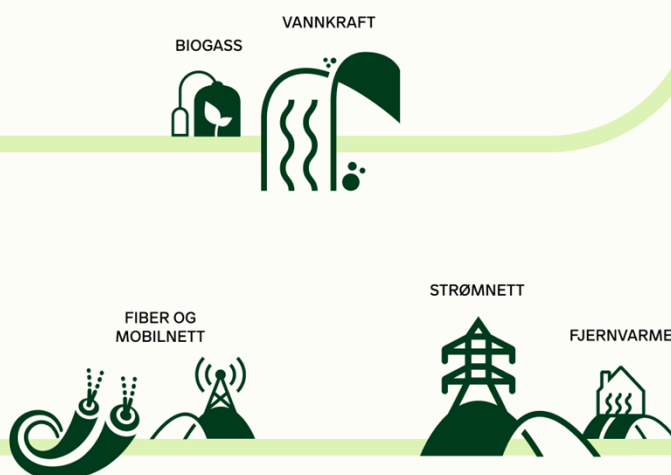
Verdikjede

Lyse er et energi- og telekomkonsern med virksomhet innen energi, infrastruktur og telekommunikasjon. Konsernet bygger og drifter samfunnskritisk infrastruktur som muliggjør elektrifisering og digitalisering av Norge. Gjennom merkevarene Lyse, Lnett, Altibox og ice leveres tjenester langs hele verdikjeden fra kraftproduksjon til distribusjon, inkludert strømmnett, fiber- og trådløse nettverk. En enkel illustrasjon av hele Lyses verdikjede er illustrert figuren under.

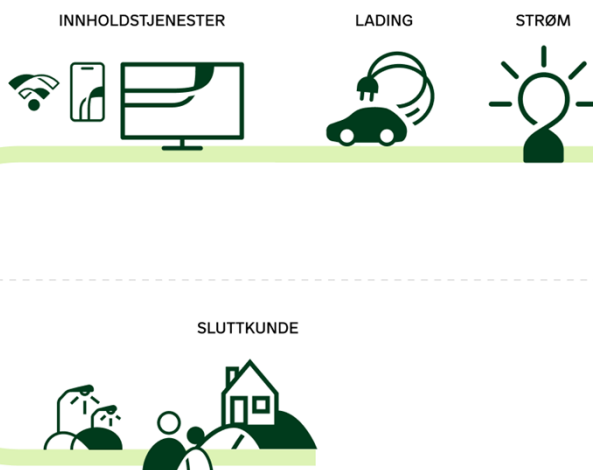
Oppstrøm



Egen virksomhet



Nedstrøm



Oppstrømsverdikjede

I oppstrømsverdikjeden fokuserer Lyse på produksjon og innhenting av energiressurser. Dette inkluderer vannkraftverk som genererer fornybar energi. Lyse investerer i biogassanlegg som en del av konsernets satsing på sirkulær økonomi. Digitalisering og energiomstilling innebærer at en har større utbyggingsprosjekt for å sikre produksjon og god tilgang av strøm og digitale tjenester for Lyses kunder. Dette krever ressurser som utvinning og behandling av råmaterialer som stål, plast og fiberkabel som er nødvendige for å bygge og vedlikeholde infrastrukturen.

Nedstrømsverdikjede

I nedstrømsverdikjeden fokuserer Lyse på distribusjon og levering av energi og telekomtjenester til sluttbrukere. Dette inkluderer drift og vedlikehold av strømmnett, fiber- og trådløse nettverk. Gjennom Lnett sikres pålitelig strømleveranse uten avbrudd, mens Altibox garanterer kontinuerlig bredbånd, internett og TV- og underholdningstjenester. Ice tilrettelegger for optimale mobiltjenester. Det jobbes med energieffektiviserings-tiltak for sluttbrukere, som å stimulere forbrukere til å bruke strøm når den er billigst og fordele forbruket utover døgnet for å utnytte strømmettet bedre. På tilsvarende måte forsøker Lyse å optimalisere energibærere/øke utnyttelsen av energisystemet i regionen som kommer forbrukeren til gode.

Lyse skal sikre samfunnskritisk infrastruktur som mobilnett, fiber og strømmnett til sluttbruker. Selskapet har alltid fokus på sikkerhet i leveranse av strøm uten stopp knyttet til Lnett, og sikrer kontinuerlig leveranse av bredbånd, internett og TV-tjenester gjennom Altibox. Samtidig tilrettelegges det for optimale mobiltjenester via Ice. Dette innebærer å opprettholde høy standard på infrastruktur og leveranser, samt å kontinuerlig forbedre kundeopplevelsen gjennom innovasjon og effektivisering.

SBM-2

Interessenter og interessentdialog

For å lykkes med samfunnsoppdraget, er det viktig å ha god dialog med Lyses interessenter. Lyse definerer en "interessent" som en person eller en gruppe som

påvirkes av, eller som kan påvirke, konsernets virksomhet. Hvert selskap i konsernet identifiserer sine nøkkelinteressenter i sine forretningsplaner, mens konsernets samlede interessentkartlegging gir et helhetlig bilde av de viktigste interessentgruppene.

Gjennom jevnlig dialog får Lyse verdifull innsikt som styrker tilliten, forbedrer relasjonene og sikrer at konsernet kan møte forventninger fra både interne og eksterne interessenter. Dette samarbeidet er avgjørende for å identifisere og håndtere vesentlige miljømessige, sosiale og økonomiske påvirkninger, samt for å utvikle konkrete handlingsplaner. Dialogen gir også viktige innspill til konsernets strategi og forretningsutvikling, der bærekraft er en sentral del av arbeidet.

Interessentdialogen i Lyse er integrert i konsernets strategiprosess, som følger et strategihjul der interessenter involveres gjennom året. Dette sikrer at deres synspunkter tas med i beslutninger på både virksomhets- og konsernnivå. Eksempler på interessentgrupper inkluderer ansatte, eiere, samarbeidspartnere, kunder og lokalsamfunn. Representanter fra disse gruppene har også bidratt til konsernets vesentlighetsanalyse, som danner grunnlag for bærekraftsarbeidet.

Lyse streber etter å opptre etisk og transparent og legger stor vekt på å forstå interessentenes behov, forventninger og synspunkter. Dette sikrer at konsernet kan fortsette å være en ansvarlig aktør som bidrar til løsninger på felles utfordringer, samtidig som verdiskapingen deles med samfunnet.

Lyses viktigste interessentgrupper og konsernets interessentkommunikasjon er oppsummert nedenfor:

Ansatte

De ansatte utgjør den viktigste faktoren for om Lyse lykkes med sitt oppdrag. Derfor er konsernet svært opptatt av å informere og lytte til medarbeiderne og nyttiggjøre fullt ut den kompetansen konsernet har. Lyse tror på tillit og fleksibilitet for de ansatte og legger til rette for en god balanse mellom arbeidsliv og fritid.

Lyse har årlige medarbeidersamtaler, det arrangeres allmøter både på konsernnivå og selskapsnivå, ansatte er representert i konsernstyret og konsernet er i dialog med de ansattes fagforeninger. Det gjennomføres en arbeidsmiljøundersøkelse blant de ansatte i konsernet hvert år. De tillitsvalgte og ledelsen i Lyse har flere regelmessige formelle og uformelle møtepunkter for dialog rundt både strategisk og driftsmessige forhold. EL og IT Forbundet, Tekna,

NITO og Negotia er alle representert med hver sin hovedtillitsvalgt i konsernet.

Det er etablert flere møteplasser mellom de tillitsvalgte, ledelsen i konsernet og ledelsen i datterselskapene. Blant de viktigste er konsernutvalg, konsernmøte, arbeidsmiljøutvalg og bedriftsutvalg. Ansatte er opptatt av at Lyse tilbyr trygge arbeidsplasser med utviklingsmuligheter og mangfold.

Kunder

Å involvere kunder og innbyggere er vesentlig for at utviklingen av Lyses produkter og tjenester skal bli så bra som mulig. Ved å lytte til behov fra brukeren er en trygg på at utviklingen går riktig vei. Dette er det gode erfaringer med.

For å lykkes med kundekommunikasjon er en nødt til å sette seg i kundens sko og se verden fra hans eller hennes ståsted. Av den grunn forsøker Lyse å involvere kunder så mye som mulig – og så tidlig som mulig, da en tror dette er helt avgjørende for å lykkes.

Lyse har kundesentre hvor kundene kan ringe inn, chatte eller sende mail. Det gjennomføres også jevnlig kundeundersøkelser, slik at det kan gis innspill på hva som skal forbedres og hva kundene ønsker seg.

De største bedriftskundene involveres kvartalsvis med én til én oppfølging, hvor Lyse går aktivt ut og snakker med kundene for å skreddersy løsninger som møter deres behov.

For små og mellomstore bedrifter gjennomføres det spørreundersøkelser og Lyse er ofte i dialog med kunder via telefon. Samlet sett gir dette god innsikt i hva som er viktig for kundene i hvert segment.

Eiere

Lyse eies av 14 kommuner i Sør-Rogaland som til enhver tid ønsker å være informert om Lyses drift og fremtidsplaner. Konsernet gjennomfører derfor både årlig eiermøte og mer uformelle møter med ordfører, varaordfører eller kommunedirektør i hver av eierkommunene. I tillegg deltar eierne på bedriftsforsamling og generalforsamling, samt at kommunene er representert i konsernstyret. Alle disse møtene er til for å gjensidig dele informasjon og bekymringer. Ved spesielle hendelser eller endringer som Lyse ønsker å informere om, kaller Lyse eierne inn til informasjonsmøter.

Det er viktig for Lyse at eierne er oppdatert og får mulighet til å stille spørsmål og komme med forslag. Kommunene har selv satt ambisiøse klimamål og er

opptatt av at Lyse bidrar til å nå disse gjennom produksjon av fornybar energi, ikke minst også gjennom elektrifisering og infrastruktur.

At det skapes trygge og gode arbeidsplasser, et godt lokalsamfunn og økt vekst og lønnsomhet er også svært viktig for Lyses eiere.

Lokalsamfunnet

Å være mer enn et selskap betyr at Lyse skal utgjøre en forskjell i samfunnet en opererer i. Dette krever god kommunikasjon med lokalsamfunnet, slik at Lyse kan bidra der det trengs og der konsernet har størst muligheter til å bidra.

I tillegg til at eierne, ansatte og kundene er en del av lokalsamfunnet, involveres også media, universitetet, næringslivet og naboer. For lokalsamfunnet er det viktig at Lyse legger til rette for digitalisering, fremvekst av nye industrier, gode arbeidsplasser, sikker og stabil kritisk infrastruktur og er med på å skape et trygt sted å bo. Alt dette gjennom god etisk forretningsdrift.

Etter hvert som samfunnet utvikles med stadig mer infrastruktur, er det viktig å ta vare på lokalsamfunnet. Lyses master, kabler og kraftverk representerer naturinngrep som også påvirker lokalsamfunn negativt. Det er derfor viktig at en minimerer Lyses fotavtrykk og søker dialog med berørte parter.

Åpenhet er viktig for tilliten til det arbeidet Lyse gjør. Derfor er det blant annet etablert egne prosjektområder for utbyggingsprosjekter på Lyses nettsider. Berørte parter har anledning til å komme med høringsinnspill, og det avholdes folkemøter hvor de får informasjon og kan stille spørsmål direkte. I forbindelse med volatile strømpriser har konsernet i flere år stilt opp i digitale møter via Stavanger Aftenblad hvor representanter fra konsernet svarer på lesernes spørsmål knyttet til Lyses tjenester.

Leverandører

Lyse ønsker et åpent og transparent forhold til leverandører og partnere. For at en skal kunne oppnå klimamålene om kutt i utslipp og for å sikre gode arbeidsforhold for ansatte i konsernets verdikjede, må Lyse ha kontinuerlig dialog med sine leverandører om en rekke tema som er like viktige for leverandørene, som for Lyse.

Lyse forventer at leverandører etterlever Lyses etiske retningslinjer og verdier, inkludert standarder for helse og sikkerhet, menneskerettigheter og arbeidsmiljøloven. For nærmere beskrivelse av Lyses

aktsomhetsvurderinger og dialog med leverandører se ESRS S2.

Finansielle institusjoner

Kapitaltilgang fra finansielle institusjoner gjør det mulig for Lyse å vokse videre innenfor konsernets virksomhet slik at Lyse kan bidra til en mer bærekraftig fremtid. I tillegg til finansiering, leverer bankene tjenester som støtter opp den løpende driften og reduserer risikobelastningen for eiere og investorer. Lyse ønsker en god dialog med investorer og finansinstitusjoner og formidle relevant informasjon knyttet til bærekraft.

Samarbeid og organisasjoner

Omfattende endringer i energibransjen stiller store krav til kunnskap som gjør det mulig å posisjonere seg for fremtiden. Dette er blant årsakene til at konsernet involverer seg i en rekke regionale, nasjonale og internasjonale grupper, råd og utvalg som arbeider med bransjens rammebetingelser. Det gjelder både faglige og næringspolitiske organisasjoner, hvor en anser at dialog og samarbeid med disse organisasjonene gjør at en i tilstrekkelig grad også hensyntar stille interessenter, som natur. Blant de mest fremtredende er IKT Norge og Fornybar Norge samt det norske nettverket til FNs Global Compact, som Lyse er medlem av. Konsernet støtter også Energi og Klima som dekker viktige saker på klima- og energifeltet.

Foto: Line Owren



SBM-3

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Gjennom prosessen med den doble vesentlighetsanalysen, har ulike interessenter gitt en vurdering av virksomhetens vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter, samt hvor i verdikjeden disse er:

MILJØFORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdikjede			Tid
		Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt
ESRS E1 KLIMAENDRINGER					
Redusere klimaendringer					
Positiv påvirkning	Tilrettelegge for energiomstilling Gjennom utbygging av fjernvarme og strømnettet og økt nettkapasitet i regionen tilrettelegger Lnett og Lyse Neo for økt elektrifisering og effektiv bruk av vår infrastruktur i regionen.		●		●●●
Positiv påvirkning	Utnyttelse av overskuddsenergi Fjernvarme muliggjør utnyttelse av overskuddsenergi som erstatter/reduserer behov for annen energi	●		●	●●●
Positiv påvirkning	Effektivisering og fleksibilitet Regulering av kraftproduksjon sørger for bedre utnyttelse av kraftressursene. Lyse utvikler fleksibilitet i vannkraften slik at vi leverer mest mulig vannkraft når vind og solkraftproduksjon uteblir.		●		●●●
Positiv påvirkning	Energieffektive tiltak mot sluttbruker Energieffektive tiltak mot sluttbruker - stimulere forbruker til å bruke strøm når strømmen er billigst og fordele forbruket utover døgnet for å utnytte strømnettet			●	●
Positiv påvirkning	Tilrettelegge for klimamål Telesegmentet kan bidra positivt med å tilrettelegge og muliggjøre EU sine klimamål innen 2050 ved å ha et velfungerende fibernettverk og mobilnettverk som kan bidra til å redusere utslipp hos andre aktører.			●	●●●
Mulighet	Energiomstilling Energiomstilling skaper nye forretningsmuligheter (f.eks. havvind, sol, landvind, bioenergi etc)		●		●●●
Mulighet	Reduksjon i nettap Gjennom mer effektivt strømnett (redusere nettap) kan man øke forbruket av fornybar energi		●		●●●

Tid: ● Kort (under 1 år) ●● Middels (mellom 1-5 år) ●●● Lang (over 5 år)

MILJØFORHOLD				
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	Verdikjede			Tid
	Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt

Klimatilpasning

Risiko	Endring i bygging av infrastruktur Klimaendringer gjør at man må tilpasse utbygging av infrastruktur for mer nedbør og ekstremvær		●		● ● ●
Risiko	Klimaendringer gir økt driftsforstyrrelser Klimaendringer gjør at man må ruste seg mot hyppigere forekomster av ekstremvær og endringer i nedbørsmengder som kan gi flere driftsforstyrrelser og skader på anlegg		●		● ● ●
Positiv påvirkning	Flomsikring Vår regulerbare vannkraft bidrar aktivt til flomdemping med mulighet for magasinering og forhåndstapping i forbindelse med ekstremværsituasjoner.		●		●

ESRS E4 BIOLOGISK MANGFOLD OG ØKOSYSTEM**Direkte påvirkning på drivere for tap av artsmangfold - Arealbruksendring/ferskvann-endring**

Negativ påvirkning	Utbygging av kraft-infrastruktur Båndlegger areal i forbindelse med etablering av infrastruktur. Bygging er ikke tillatt i båndlagt areal, men arealet kan dyrkes. Midlertidige naturinngrep i form av f.eks. graving av kabel eller mastefundamenter. Permanente inngrep i form av bygging av transformatorstasjoner, skogingsbelter for kraftlinjer, synlig infrastruktur. Ved etablering av jordkabel trenger man brede anleggsbelter og mye graving, som påvirker de berørte arealene under anleggsperioden og en periode etterpå.	●	●		● ● ●
Negativ påvirkning	Utbygging av fornybar energiproduksjon Utbygging av fornybar kraftproduksjon medfører arealinngrep, og økosystem og sårbare arter kan påvirkes negativt av utbygging av vannkraftverk og tilhørende infrastruktur.		●		● ●

Påvirkning på populasjonsstørrelse, utrydningstruede arter og arters og økosystemers tilstand

Negativ påvirkning	Påvirkning på populasjonsstørrelse og arters og økosystemers tilstand gjennom utbygging av kraftinfrastruktur Påvirker økosystemer på land og i vann i forbindelse med utbygging av nett - både luft-, jord- og sjøkabler. Strømnett kan påvirke biologisk mangfold. For eksempel kan eldre strømnett som mangler tiltak for fugl være en risiko for sårbare fuglearter.	●	●		● ● ●
Negativ påvirkning	Påvirkning på populasjonsstørrelse og arters og økosystemers tilstand gjennom utbygging og drift av kraftanlegg. Ved inngrep i natur, hensynta økosystemer på land og i vann og områdets biologiske mangfold. Viktig å bevare: Fisk og fiske for å ivareta lokale verdier og interesser - god vannkvalitet og regulere vannstander i vassdragene på måter som sikrer rikt artsmangfold - begrense arealinngrep for å ikke påvirke overlevelsesnivåen til truede arter - leveområde for villrein		●		● ● ●

Tid: ● Kort (under 1 år) ●● Middels (mellom 1-5 år) ●●● Lang (over 5 år)

MILJØFORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	Verdikjede			Tid	
	Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt	

ESRS E5 - RESSURSBruk OG Sirkularitet

Ressurstilførsel og ressursbruk, samt avfall

Negativ påvirkning	Ressursbruk Bruk av knappe ressurser i utbygging av nettet (f.eks. til bruk i master og liner) og annen infrastruktur som eksempelvis fjernvarmeanlegget, her benyttes bla.a. stål i rør.	●	●	●	● ● ●
Negativ påvirkning	Avfall Håndtering av avfall og manglende sirkularitetsløsninger (gjenvinning/gjenbruk) for ulike typer avfall. Mengden avfall som går til gjenvining/gjenbruk kan forbedres.	●	●	●	● ●
Negativ påvirkning	Ressursbruk og sirkulær økonomi Emballasje, returordninger, gjenvinning, materialbruk, produktlevetid, og hyppighet på utskifting av utstyr	●	●	●	● ●
Risiko	Ressursknapphet Ressursknapphet og høye priser kan forsinke elektrifiseringen - økt usikkerhet og prisvolatilitet i leverandørkjeden grunnet geopolitisk ustabilitet. Ressursknapphet/råvaremangel til nødvendige råvarer til komponenter innen fiber og mobilnettverk.		●		● ●

SOSIALE FORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	Verdikjede			Tid	
	Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt	

ESRS S1 EGNE ANSATTE

Arbeidsforhold

Negativ påvirkning	Helse, miljø, sikkerhet og trygge arbeidsforhold Lyse skal bidra til et trygt arbeidsmiljø. I Lyse skal ingen oppgave eller aktivitet prioriteres foran helse, miljø og sikkerhet. Det er til enhver tid etterlevelse av lovregulerte HMS-krav til de forskjellige virksomheter.		●		● ●
Positiv påvirkning	Kultur og arbeidsmiljø, kompetanse Fremme godt arbeidsmiljø og prestasjonskultur gjennom: • mangfold av arbeidstakere • tiltrekke seg attraktiv arbeidskraft med høy kompetanse • engasjere tydelige ledere og nøkkelpersoner som fremmer Lyses kultur		●		● ●

Likebehandling og like muligheter

Positiv påvirkning	Likestilling og mangfold Lyse rekrutterer nye medarbeidere basert på behovet for kompetanse og har objektive og ikke-diskriminerende rekrutteringsprosesser uavhengig av kjønn, seksuell orientering, alder, politisk og religiøs tilhørighet og etnisitet.		●		● ●
Positiv påvirkning	Opplæring og kompetanseheving Det arbeides målrettet med å sikre medarbeidere kompetanseutvikling. Det er utarbeidet plan for kartlegging av kompetansebehov i konsernet og tiltak for dekning av kompetansegap. I tillegg utarbeidelse av individuelle kompetanse- og utviklingsplaner for å beholde og utvikle egne medarbeidere og sikre intern mobilitet.		●		● ●

Tid: ● Kort (under 1 år) ●● Middels (mellom 1-5 år) ●●● Lang (over 5 år)

SOSIALE FORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	Verdikjede			Tid	
	Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt	

ESRS S2 ANSATTE I VERDIKJEDEN

Alle under-tema (arbeidsforhold, likebehandling, andre arbeidsrelaterte rettigheter)

Negativ påvirkning	Sosiale forhold i leverandørkjeden Lyse har noen viktige store underleverandører i land hvor det identifisert høy risiko til sosiale forhold i forbindelse med produksjon av varene.	•			••
Positiv påvirkning	Ansvarlig leverandørkjede Påvirke for bærekraft i leverandørkjeden - både med tanke på mennesker, samfunn og miljø. Krav, prosesser og systemer for å unngå negative påvirkninger for mennesker, miljø og samfunn.	•	•		••

ESRS S3 - BERØRTE LOKALSAMFUNN

Lokalsamfunns økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter

Positiv påvirkning	Lokal verdiskapning og økonomisk vekst Forventning fra lokalsamfunnet om at Lyse skal gi tilbake til samfunnet. Hvordan man blir oppfattet i lokalsamfunnet er viktig. Skaper verdier for lokalsamfunnet i form av utbytte til eierkommunene, ved å benytte lokal arbeidskraft, sponing av diverse i lokalsamfunnet, skatt og avgifter til vertskommuner osv.		•		•••
Negativ påvirkning	Berørtes rettigheter; relatert til inngrep i land/natur og visuell påvirkning Berørte grupper ved utbygging, for eksempel grunneiere og lokalsamfunn, påvirkes potensielt negativt ifht. inngrep i nærmiljø og rekreasjonsområder ved utbygging og drift av kraftanlegg og tilhørende infrastruktur.		•		•••

ESRS S4 - FORBRUKER OG SLUTTBRUKER

Personlig sikkerhet

Negativ påvirkning	Forsyningssikkerhet Opprettholde god leveringspålitelighet. Forutsigbarhet og stabile leveranser mot sluttbruker - større leveringsavbrudd kan påvirke kundene negativt.			•	•
--------------------	--	--	--	---	---

Informasjonsrelatert påvirkning

Negativ påvirkning	Brudd på personvern Lyse behandler hver dag store mengder personopplysninger om sluttbruker innen både tele- og energivirksomheten, samt om konsernets ansatte. Behandlingen må skje sikkert, lovlig og ansvarlig slik at den ikke medfører negativ påvirkning på forbruker.		•		•
--------------------	--	--	---	--	---

Sosial inkludering

Positiv påvirkning	Digitale ferdigheter og inkludering Digital inkludering ved universell utforming av tjenester. Tilpasset alle - for eksempel eldre og barn. Å bygge digitale ferdigheter er et avgjørende skritt for å fremme digital inkludering.			•	••
--------------------	--	--	--	---	----

Tid: • Kort (under 1 år) •• Middels (mellom 1-5 år) ••• Lang (over 5 år)

VIRKSOMHETSSTYRING					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdikjede			Tid
		Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt
ESRS G1 FORRETNINGSADFERD					
Korrupsjon og bestikkelser					
Positiv påvirkning	Forretningsetikk og antikorrupsjon Forhindre korrupsjon og uetisk oppførsel i alle aktiviteter. Drive med forebyggende arbeid mot korrupsjon.		●		● ●
Politisk engasjement knyttet til energiomstillingen					
Positiv påvirkning	Politisk engasjement Lyse har en positiv påvirkning til energiomstillingen ved å støtte opp om arbeidet med energiomstillingen slik at Norge skal kunne oppnå Parisavtalen.	●			● ●
Egendefinert datasikkerhet					
Risiko	Digitale angrep Rettede angrep mot konsernet eller underleverandørers digitale infrastruktur med tanke på å ta over eller sette anlegg og tjenester ut av spill. Kraftproduksjon og strømnnett fungerer imidlertid uavhengig av datasystemer.		●		●

Tid: ● Kort (under 1 år) ●● Middels (mellom 1-5 år) ●●● Lang (over 5 år)

Våre strategiske viktige tiltak

Det er ikke identifisert risiko for vesentlig justering av bokførte verdier av eiendeler eller forpliktelser i konsernregnskapet knyttet til bærekraftsrelaterte risikoer og muligheter som angitt over.

På bakgrunn av bærekraftsarbeidet som er gjennomført på tvers av konsernet, er det identifisert flere strategisk viktige tiltak for å mitigere risikoer, samt styrke og videreutvikle Lyses bærekraftsarbeid. Disse tiltakene er basert på dobbel vesentlighetsanalysen, som inkluderer vurderinger fra ulike interessenter om virksomhetens vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO) i verdikjeden. En overordnet oversikt over de strategiske tiltakene som Lyse vil fortsette å jobbe med eller starte opp i 2025 er listet opp nedenfor.

Klimaomstilling/klimagassutslipp (ESRS E1)

Lyse fortsetter arbeidet med å redusere klimagassutslipp. Dette inkluderer implementering av konkrete tiltak og kontinuerlig overvåking av fremdriften. Lyse vil videreutvikle vurderinger av fysisk risiko og omstillingsrisiko knyttet til klimaendringer, og integrere disse i konsernets strategiske planlegging.

Biomangfold og økosystemer (ESRS E4)

Lyse vil gjennomføre en naturrisikoanalyse og utarbeide en omstillingsplan for natur, med fokus på å minimere konsernets påvirkning på økosystemer og fremme biologisk mangfold.

Sirkulær økonomi (ESRS E5)

Lyse vil utvikle og implementere en strategi for sirkulær økonomi, inkludert kartlegging av konsernets påvirkning og eksisterende tiltak. Dette vil bidra til mer bærekraftig ressursbruk og avfallsreduksjon.

Egne ansatte og attraktiv arbeidsgiver (ESRS S1)

Lyse vil fortsette å tilrettelegge for et trygt og rettferdig arbeidsmiljø med fokus på helse, trivsel og mangfold.

Ansvarlig leverandørkjede (ESRS S2)

Lyse vil sikre at konsernets leverandører bidrar til et bærekraftig arbeidsliv, inkludert etiske krav, trygge

arbeidsmiljøer og likestilling. Dette innebærer regelmessige tilsyn, revisjoner og samarbeid med leverandører for å oppnå forbedringer.

Lokal verdiskapning og økonomisk vekst (ESRS S3)

Lyse vil fortsette å skape lokal verdiskapning og økonomisk vekst som gir tilbake til regionen og lokalsamfunnene hvor konsernet opererer. Dette inkluderer å opprettholde en jevnt stigende utbyttebetaling og sikre tillit i kapitalmarkedet hvor Lyse beholder en høy (trippel B+) kredittrating.

Sluttbruker (ESRS S4)

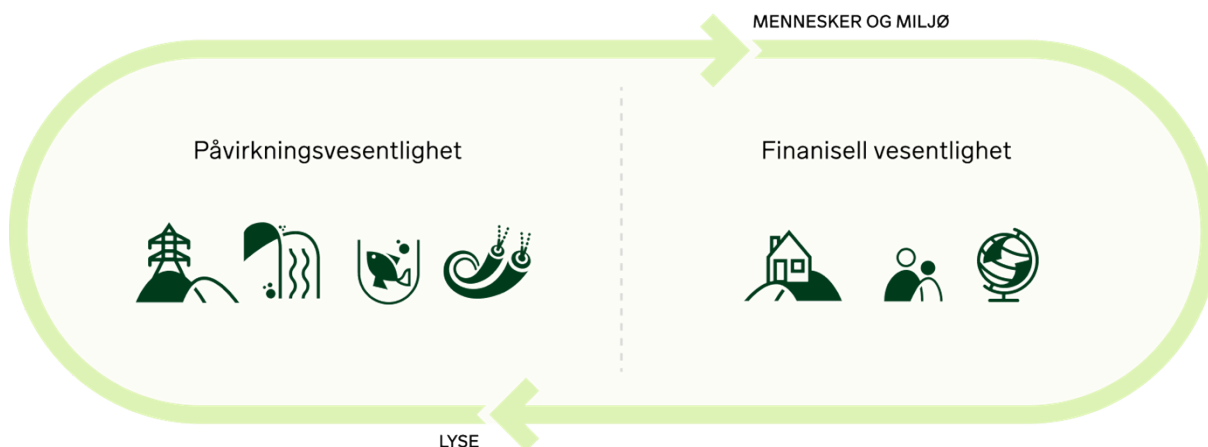
Lyse skal bedre tjenester for privatkunder. Konsernet skal fortsette å forbedre tjenestene for privatkunder. Lyse skal tilby pålitelige og gode tjenester som dekker kundenes behov.

Forretningsetikk og antikorrupsjon (G1)

Lyse vil fortsette å opprettholde høy standard for forretningsetikk og bekjempe korrupsjon gjennom strenge retningslinjer og kontinuerlig overvåking. For ytterligere detaljer henvises det til etterfølgende rapportering/informasjon i aktuelle temastandarder.

Påvirkning, risiko og muligheter

Den doble vesentlighetsanalysen kartlegger Lyse sin påvirkning på omgivelsene og omgivelsenes påvirkning på Lyse. Formålet med denne kartleggingen er å identifisere de mest vesentlige områdene Lyse vil jobbe med i årene fremover, og som danner grunnlaget for Lyse sin strategi innen bærekraft. Lyse gjennomførte høsten 2023 en dobbel vesentlighetsanalyse i tråd med CSRD. Denne ble revidert høsten 2024 med noen mindre justeringer. Begge analysene er gjennomgått av revisjonsutvalget og godkjent av konsernstyret, siste godkjenning var i desember 2024.



IRO-1

Identifisering og vurdering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse har utarbeidet en prosessbeskrivelse for dobbel vesentlighetsanalysen slik den er gjennomført, samtidig som vi jobber med å innarbeide den doble vesentlighetsanalysen i eksisterende vurderinger og sørge for en jevnlig oppdatering. Det er planlagt en ny gjennomgang våren 2025 for å ytterligere harmonisere den doble vesentlighetsanalysen med konsernets strategi- og risikostyringsprosess.

Den doble vesentlighetsanalysen er utført i tråd med rammene angitt i ESRS 1 kapittel 3. Lyse har benyttet EFRAG sin veileder for implementering av vesentlighetsanalysen, IG3. Analysen er utført av

bærekraftsteamet i Lyse, hvor flere ressurser har vært involvert i ulike delsteg og vurderinger. Verdikjeden og ulike interessenter er kartlagt. Det er gjennomført samtaler med ulike interne og eksterne interessentgrupper, samt påvirkede interessenter og brukere av bærekraftsrapporteringen. Dette spesielt med formål å vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for Lyse.

I forbindelse med analysen identifiserte prosjektgruppen relevante interessenter for dialog. Representanter fra forretningsområdene i konsernet har definert sine viktigste interessenter. Et utvalg fra interessentkartleggingen ble valgt til involvering og intervju. Dette basert på en totalvurdering for å sikre at en fikk ulike innspill for å kunne gi et helhetlig bilde av Lyses påvirkninger. I tillegg til interessentenes vurdering av viktigheten knyttet til de ulike bærekraftsforholdene. Det var viktig for Lyse at interessentene representerte alle konsernets forretningsområder. Det er også søkt å tilstrekkelig

dekke stille interessenter, som natur, gjennom utvalget av interessenter, blant annet gjennom involvering av Statsforvalteren i Rogaland, Stavanger kommune og ved å benytte informasjon som fremkommer av fagrapporter og forskningsartikler knyttet til naturpåvirkning.

Interne workshops og samtaler er gjennomført, hvor støttefunksjoner i HR, compliance, konsernanskaffelser, strategi og sikkerhet har deltatt og gitt verdifulle bidrag i analysen. I tillegg er interessenters synspunkter gjennom andre treffpunkt og dialog hensyntatt, som angitt under SBM-3. For å definere bruttolisten av relevante påvirkninger, risikoer og muligheter, ble det utført innsamling og analyse av relevant data fra interne og eksterne kilder, samt vurdering av bransjerelevante temaer. Som del av dette arbeidet ble det gjennomført konkurrentanalyse, medieanalyse og trendanalyse. Øvrige rapporteringsrammeverk, som SASB og GRI, er også vurdert for bransjerelevante tema.

Vesentlighetsanalysen inkluderer konsernets tre forretningsområder med tilhørende datterselskaper, som spesifisert i konsernnote 20. Verdikjeden for samtlige virksomhetsområder ble kartlagt, påvirkninger, risikoer og muligheter samtidig vurdert for hele verdikjeden. Se SBM-1 for oversikt over verdikjeden. Tema i tråd med ESRS 1 Appendix A ble vurdert.

Samtalene og involveringen fra eksterne og interne interessenter ga en grundig gjennomgang og god bruttoliste over relevante risikoer, muligheter og påvirkninger for videre prioritering og vurdering. Representanter i konsernets ledergruppe har vært involvert i prosessen som interne interessenter. Vesentlighetsanalysen er gjenstand for årlig oppdatering og styrebehandling.

Relevante bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter er vurdert, samt samhandling og avhengigheten mellom disse. I henhold til kravene i ESRS 1 3.4 og 3.5 er det vurdert vesentlighet for påvirkning ut ifra alvorlighetsgraden basert på skala, omfang og utbedringsevne. Ved vurderingen av alvorlighetsgrad er det benyttet samme definisjon for alvorlighet som benyttes i konsernets risikokartlegging. Ved vurderingen av sannsynlighet, er det benyttet tilsvarende terskelverdier som i konsernets generelle risikovurderingsrammeverk.

I henhold til kravene i ESRS 1 3.4 og 3.5 er det vurdert vesentlighet for påvirkning ut ifra alvorlighetsgraden og

sannsynligheten for at påvirkningen inntreffer. Alvorlighetsgrad består av følgende tre elementer:

Skala – hvor alvorlig er påvirkningen? Vurdert ut fra skala fra 1 til 5:

- Veldig lav
- Lav
- Medium
- Høy
- Veldig høy

Omfang – hvor utbredt er påvirkningen? Vurdert ut fra skala fra 1 til 5

- Begrenset
- Konsentrert
- Medium
- Utbredt
- Full utbredelse

Utbedringsevne – kan den negative påvirkningen utbedres/reverseres? Vurdert ut fra skala 1-5:

- Lett å utbedre på kort sikt
- Mulig med innsats (tid/kost)
- Vanskelig eller tar lang tid
- Veldig vanskelig/tar lang tid
- Ikke reverserbar

Det er så benyttet en fem-trinns skala for å vurdere sannsynligheten:

- Svært usannsynlig (under 5%)
- Usannsynlig (5-20%)
- Mindre sannsynlig (21-50%)
- Sannsynlig (51-90%)
- Meget sannsynlig (over 90%)

For å identifisere hvorvidt et bærekraftsforhold er vesentlig fra et finansielt perspektiv, ble ulike økonomiske konsekvenser for Lyse vurdert på kort, medium og lang sikt. Ved vurdering av finansiell konsekvens er det benyttet samme terskelverdier som i konsernets generelle risikovurderingsrammeverk. Sannsynlighet samsvarer med skala som er benyttet for å vurdere påvirkninger.

Finansiell effekt på en skala fra 1-5 hvor konsekvens for konsernet er vurdert som:

- Ubetydelig
- Mindre alvorlig
- Betydelig
- Alvorlig
- Svært alvorlig

Ved vurdering av finansiell konsekvens, eller potensielle risiko og muligheter, er sammenhengen mellom konsernets påvirkninger og avhengighetsforhold i verdikjeden vurdert. Utgangspunktet har vært identifisering og vurdering av påvirkning og ressursavhengighet, for å vurdere potensielle finansielle konsekvenser. Analysene er høsten 2024 ytterligere detaljert, da det ble igangsatt et større prosjekt for vurdering av klima- og naturrisiko.

Gjennom analysen har vi hensyntatt to ulike klimascenarier for å reflektere avhengighet av samfunnsutviklingen. Eksponering mot henholdsvis overgangsrisiko og fysisk klima-/naturrisiko vil være ulik avhengig av om samfunnsutviklingen går i en retning av netto nullutslipp (Net Zero-scenario), eller om tilpasningene er “too little, too late”. Se nærmere beskrivelse under E1 og E4. Lyse vil fremover arbeide med å integrere denne analysen og funnene for å i større grad detaljere ut konsernets eksponering mot fysisk klima- og overgangsrisiko. Vurderinger av påvirkning, risiko og muligheter er utført for kort, medium og lang tidshorisont, og det er ikke gjort avvik fra definisjon i ESRS 1 6-4. Lyse har god erfaring med å gjøre analyser og scenariovurderinger for en lang

tidshorisont, knyttet til investeringsanalyser og risikovurderinger av anlegg og nyinvesteringer.

Analysen ble sist styrebehandlet og godkjent i desember 2024. Basert på gjennomført vurdering og analyser, har konsernet konkludert med følgende vesentlige tema:

Som angitt under SBM-3 er det identifisert flere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter innen disse temaene, som en vil gi en nærmere beskrivelse av i egne avsnitt for hver temaspesifikk standard.

IRO-2
Rapporteringskrav i ESRS som er dekket av konsernets bærekraftsrapport

Basert på utført vesentlighetsanalyse som beskrevet i IRO-1, har vi konkludert på vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter som beskrevet i SBM-3. ESRS indeksen i vedlegg angir hvor i rapporten rapporteringskrav for de ulike vesentlige ESRS-temastandarder er beskrevet. Det er ikke identifisert behov for ytterligere enhets-spesifikk informasjon.

Resultat av dobbel vesentlighetsanalyse



Miljø

EU Taksonomien

E1 Klimaendringer

E4 Biologisk Mangfold

E5 Sirkulær økonomi



EU-taksonomien

Taksonomien er et klassifiseringssystem som angir kriterier for hvilke aktiviteter som kan anses som bærekraftige. Den er en viktig del av EUs handlingsplan for å styre kapitalstrømmer mot bærekraftige prosjekter og investeringer.



Foto: Kristoffer Ryde

En økonomisk aktivitet klassifiseres som bærekraftig dersom den oppfyller følgende tre krav:

- Bidrar vesentlig til minst et av EUs seks miljømål og oppfyller de tilhørende tekniske screeningkriterier
- Ikke gjør vesentlig skade (DNSH) på de resterende miljømålene
- Oppfyller minimumskriterier for sosiale forhold

Lyse rapporterte for første gang i 2022 etter EU taksonomien og utvidet med antall taksonomikvalifiserte aktiviteter ved rapporteringen i 2023. For 2024 er EU taksonomien en del av CSRD rapporteringen. Lyse rapporterer omsetning, investeringer og driftskostnader tilknyttet taksonomi omfattede aktiviteter ihht. Det er ulike vurderinger som ligger til grunn for kvalifiserte aktiviteter under EU-taksonomien og grønne investeringer i Lyses «Green financing framework».

Identifisering av aktiviteter

Lyse har identifisert syv økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien.

Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft (4.5)

Lyse produserer strøm ved bruk av vannkraft som er en aktivitet som omfattes av taksonomien. Det gjøres flere investeringer i vannkraftvirksomheten knyttet til rehabilitering, fornyelser og forsterkning av dammer og kraftverk i heleide og deleide kraftanlegg. Nye opprustnings- og utvidelsesprosjekt skal sikre ny fornybar energi og effekt til samfunnet.

Transformasjon og distribusjon av elektrisitet (4.9)

Lnett er ansvarlig for bygging og drift av regionalnettet i Sør-Rogaland, samt ansvarlig for tilsvarende i distribusjonsnettet i ni kommuner. Dette er en aktivitet som er omfattet av taksonomien. Det har blitt gjort store investeringer i Lnett de seneste årene, og det forventes en videre vekst i investeringene for å kunne tilrettelegge for mer industriutbygging og økt elektrifisering av samfunnet.

Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling (4.15)

Lyse Neo er ansvarlig for bygging og drift av fjernvarmenettet i Stavanger og Sandnes. Dette er en aktivitet som omfattes av den økonomiske aktiviteten 4.15 "distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling". Fjernvarmen bidrar til å kutte utslipp, frigir strøm som kan brukes til elektrifisering og avlaster strømmenettet. Ved å benytte overskuddsvarmen fra avfallsforbrenning tar en i bruk energi som ellers ville gått tapt. Selskapet har også fjernkjøling som er omfattet av taksonomien.

Ladevirksomhet (7.4, 6.15, 6.16)

Lyse eier og bygger ut hurtigladerne i Rogaland og Agder og ladeinfrastruktur for boligselskap i hele Norge. Overgangen fra fossildrevne til elektriske biler er en sentral brikke for å nå klimamål, og økende antall elbiler gjør ladeinfrastruktur svært viktig. Videre har Lyse gjennom selskapet Lyse Elkon AS laget en fleksibel infrastruktur for elektrisk lading av hurtigbåter sammen med Stavangerregionen Havn og Kolumbus.

Erverv og eierskap av bygninger (7.7)

Lyse eier og leier ut et begrenset antall kontorlokaler. Dette er en aktivitet som er omfattet av taksonomien, men Lyses aktivitet oppfyller ikke kriteriene i taksonomien.

Ikke-omfattede aktiviteter

Aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien er i hovedsak knyttet til tele segmentet. Videre er også virksomheten knyttet til salg av strøm til sluttbruker, salg av naturgass, bygging, drift og vedlikehold av anlegg for utendørs belysning, samt markedsaktiviteter klassifisert som aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien.

Vurdering av aktiviteter som er omfattet av taksonomikriteriene

Lyse har foretatt en vurdering av identifiserte aktiviteter i taksonomien. Kun økonomiske aktiviteter i konsoliderte selskaper og selskaper med felleskontrollert driftsordning er vurdert for kvalifisering. Se note 20 og note 34 i konsernregnskapet for full oversikt. Lyse har ikke operasjonell kontroll i selskapene med felleskontrollert driftsordning og legger til grunn vurderingene gjort av forretningspartnerne.

Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft (4.5)

Lyse har foretatt en vurdering av kravene etter taksonomien og vurdert det som relevant å dokumentere at Lyse gir et vesentlig bidrag til miljømålet for begrensnings av klimaendringer. For å kunne oppfylle kravet til vesentlig bidrag må aktiviteten oppfylle et av tre kriterier. Lyse har vurdert at kraftverk som tilfredsstiller kravet om krafttetthet (Power density) vil oppfylle kravet om vesentlig bidrag til begrensnings av klimaendringer. Dette innebærer at kraftverk med en krafttetthet over 5W per m² beslaglagt areal er kvalifisert til å gi et vesentlig bidrag til miljømålet. Lyse har vurdert vannkraftproduksjonen opp mot screeningkriteriet for krafttetthet. Vurderingene viste at 99,6% av Lyses heleide vannkraftportefølje basert på magasinkapasitet oppfyller kriteriene for vesentlig bidrag til begrensnings av klimaendringer.

Kraftvirksomheten er inkludert i konsernets klimarisikovurdering som er gjennomført i tråd med TCFD rammeverket. Klimatiske forhold, værprognoser og -mønstre utgjør grunnlaget for konsernets utvikling og planlegging av produksjonen av fornybar energi. Lyse har innført prosesser for å identifisere, vurdere og overvåke fysisk klimarisiko. Dette omfatter å iverksette tiltak for å minimere disse risikoene, både for prosjektene under utvikling og for driften av eksisterende anlegg. DNSH-kriteriet anses derfor som oppfylt.

Lyse har konsesjon for drift av konsernets kraftanlegg og følger alle krav knyttet til konsesjonen, herunder regionale vannplaner. Oppfyllelse av DNSH3 kriteriet for miljømålet «bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser» henger nøye sammen med hvorvidt kraftverket oppfyller kravene som følger av Vanddirektivet (EUs Water Framework Directive). Norske myndigheter har utstedt en tilsvarende forskrift

(Vannforskriften) som sikrer nasjonal gjennomføring av EUs rammedirektiv. Vanddirektivet stiller krav til hvordan vannforekomster klassifiseres og det settes relevante miljømål for hver enkelt vannforekomst. Myndighetene setter miljømål hvor det utarbeides en tiltaksliste for å nå miljømålene som blir satt, alle tiltak og miljømål må godkjennes av myndighetene. Vanddirektivet samt DNSH 3 kravet fastslår at alle tekniske gjennomførbare og økologiske relevante avbøtende tiltak skal implementeres. Miljøplanene settes for en seksårsperiode hvor tiltak og miljømål blir evaluert for neste periode.

Vannforekomstene som blir påvirket av Lyse sin kraftproduksjon overvåkes. For vannforekomster med pålagte avbøtende tiltak følger Lyse tidsrammene som fagmyndighetene har fastsatt og gjennomfører alle identifiserte tiltak, samt en del frivillige tiltak. Konsernet følger nøye med på at tiltakene Lyse har gjennomført har den virkningen som en ønsker. Lyses virksomhet driftes i tråd med godkjente konsesjoner, og de målsetninger som er satt i henhold til vannforskriften. Det er myndighetene som setter de relevante og påkrevde mitigerende tiltakene for den enkelte vannforekomst. Lyse kan i liten grad gjennomføre tiltak i vannforekomster uten godkjenning fra myndighetene. I desember 2022 kom det en uttalelse fra EU kommisjonen, nærmere bestemt FAQ nr. 58, som knyttet seg til hvordan en skal vurdere vannforekomster med «Mindre Strengt Miljømål» (MSM) etter DNSH 3 kriteriene. Spørsmålet til kommisjonen var:

«Kan vannkraftproduksjon som innebærer anvendelse av artikkel 4(5) i Vanddirektivet (WFD) (mindre strenge mål) anses å oppfylle DNSH-kriteriene?»

Svaret fra EU kommisjonen var som følger:

“Skulle et slikt anlegg likevel beslutte å anvende alle teknisk mulige og økologisk relevante avbøtende tiltak for å oppnå god økologisk potensial og være underlagt en tillatelse for å overvåke og kontrollere disse økologisk relevante tiltakene, kan det fortsatt oppfylle DNSH-kriteriene. Dette vil imidlertid innebære at vannforekomsten vil sikte mot god status eller godt potensial, og derfor bør unntaket under artikkel 4(5) WFD vurderes ved neste revisjon av den relevante vannforvaltningsplanen. En vannforekomst, som derimot vil forbli under det (opprinnelige) ‘senkede’ målet under artikkel 4(5) i WFD uten å sette i verk nødvendige tiltak (økologisk og teknisk relevante) mot godt potensial, oppfyller ikke DNSH-kriteriene.”

Som nevnt over følger Lyse tidsrammen som fagmyndighetene har fastsatt og gjennomfører for alle identifiserte relevante tiltak for våre vannforekomster. Lyse jobber for at påvirkede vassdrag med tiden skal ha god økologisk status eller oppfylle vassdragenes fulle økologiske potensial. Lyse anser selskapets vannkraftverk for å oppfylle DNSH-kriteriet for vann- og marine ressurser. Lyse er innforstått med at enkelte eksterne parter har en annen oppfatning av tolkningen av DNSH 3 kriteriet knyttet opp mot vanddirektivet og hvordan dette skal forstås og anvendes for vannkraftproduksjon i Norge spesielt. Synspunktet knytter seg til om Lyse, i kraft av å følge regelverk og krav som implementerer vanddirektivet i Norge, er dekkende for DNSH 3 kriteriet. Dette knytter seg spesielt til bruken av MSM som en klassifisering av vannforekomster, hvor fagmyndigheter har lagt inn økonomiske aspekter som produksjonstap og investeringer i vurderingen ved bruken av MSM. Enkelte eksterne parter er av den oppfatning at disse aspektene ikke er i tråd med DNSH3 kriteriet.

For alle kraftverk som er vurdert til å oppfylle kriteriene i taksonomien er det gjennomført kartlegging av naturmangfold. For kraftverk med konsesjonsbehandling etter 1986 er det krav til konsekvensutredning ved konsesjonen, men også for eldre konsesjoner ble det gjennomført konsekvensvurderinger. I tillegg gjennomfører Lyse løpende undersøkelser og oppfølging av konsekvenser og naturverdier. Utredningene som er foretatt oppfyller kravene i DNSH 6 i taksonomien hvor det stilles krav til at det skal være gjennomført en konsekvensutredning, eller “screening” i tråd med EUs konsekvensutredningsdirektiv. Lyse har ingen åpne krav til forbedring innen kraftproduksjon som ikke er i prosess.

Transformasjon og distribusjon av elektrisitet (4.9)

Lnett sitt distribusjonsnett er koblet sammen med det europeiske strømnettet gjennom tilknytning til transmisjonsnettet (Statnett) og gir dermed et vesentlig bidrag til miljømål begrense klimaendringer.

Lyse har gjennomført klimarisikovurdering hvor fysiske klimarisikoer er identifisert, se nærmere beskrivelse under aktiviteten CCM 4.5, samt kapittel ESRS E1-1. Det foretas også konkrete klimarisikovurderinger på



Lnett oppfyller alle krav for overjordiske høyspentlinjer som er kravet i miljømål 5, forebygging av forurensing.

prosjektnivå hos Lnett for å tilpasse drift, vedlikehold og utbygging av strømmettet slik at det tåler fremtidige klimaendringer. Lyse anser dette som dekkende for DNSH kriteriet for klimatilpasning.

Lnett har etablert prosedyrer og planer for all avfallshåndtering i virksomheten – fra håndtering i prosjekter, til lager- og kontorlokasjoner. I planene har man målsatt sorteringsgrad, oversikt over prosedyrer for ulike typer avfall og oversikt over avfallstyper som håndteres per lokasjon. For større prosjekter er avfallshåndteringen også en del av detaljplan som sendes til NVE og som deles med offentligheten på Lnetts nettsider. Lnett har dermed planer for end-of-life iht. avfallshierarkiet og anser DNSH kriteriet for oppfylt.

Lnett oppfyller alle krav for overjordiske høyspentlinjer som er kravet i miljømål 5, forebygging av forurensing. Lnetts HMS-arbeid er i tråd med IFC-standardene for sosial bærekraft. Lnett benytter gjeldende forvaltningsstrategi for kraftledning og magnetfelt og anbefalinger fra Statens strålevern. Det foretas egne vurderinger knyttet til elektromagnetiske felt for områder som kan påvirkes av en utbygging, dette er en del av konsesjonssøknaden ved utbygging av strømmettet. PCB benyttes ikke i aktiviteter eller anlegg.

Det skal være gjennomført en vurdering ("screening") av miljøpåvirkning og iverksatt nødvendige avbøtende eller kompenserende tiltak hvor relevant for å tilfredstille kravene i miljømål 6, beskyttelse av biologisk mangfold. Lnett overholder relevante krav og gjennomfører konsekvensutredninger i forbindelse med drift og planlegging av nye anlegg, og anser kriteriet for oppfylt. Konsekvensutredningene er gjort i tråd med Direktiv 2011/92/EU, som implementert i Forskrift om konsekvensutredning i Norge.

Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling (4.15)

Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling leveres av Lyse Neo hvor Lyse anser aktiviteten til å bidra vesentlig til miljømål 1, begrensning av klimaendringer ved at Lyse oppfyller kravene til effektive fjernvarme- og kjølesystemer som er definert i energieffektiviseringsdirektivet. Energimiksen distribueres i fjernvarmenettet i Stavanger/Sandnes/Forus bestod i 2023 av 93 % spillvarme/overskuddsenergi fra avfallsforbrenning og 7 % fra biogass. Fjernvarmesystemet oppfyller dermed kravene for et effektivt fjernvarmsystem hvor over 50 % av varmen produseres ved bruk av spillvarme fra avfallsforbrenningen. I 2023 besto energimiksen for fjernkjøling i fjernkjølenettet i Stavanger/Sandnes/Forus av 37 % frikjøling og 63 % maskinkjøling. Maskinene benytter R134a som kuldemedium. Sentral produksjon og en profesjonell driftsorganisasjon bidrar til å redusere mengden og lekkasjen av kuldemedium sammenlignet med individuelle kjølemaskiner i hvert bygg. Lyse bygger nye frikjøleanlegg og arbeider kontinuerlig for å redusere andelen maskinkjøling. Lyse Neos strømkjøp er dekket av opprinnelsesgarantier. Salg av fjernkjøling støtter også fjernvarmesalget.

Lyse har gjennomført klimarisikovurderinger basert på klimascenarier fra IPCC og NGFS som kan leses nærmere om i kapittel E1. Klimarisikovurderingen for fjernvarmen og fjernkjølingen viser at det er lav fysisk risiko knyttet til fjernvarmenettet og gasskjelene da de er beskyttet av en robust konstruksjon. Fjernvarmenettet er plassert under jorden hvor det dermed er mindre risiko knyttet til eksempelvis ekstremvær, markforskyvning og skred. Lyse anser å tilfredsstille kravene for klimatilpasning for fjernvarme/fjernkjøling.

Fjernvarme og fjernkjøleanleggene er underlagt regulatoriske tillatelsesprosesser før og under bygging. Det kan forekomme lekkasje fra fjernvarme- og fjernkjølenettet, men dette vil være vann uten

tilsetningsstoffer eller andre kjemikalier. Lekkasje fra fjernvarme eller fjernkjølenettet vil derfor ikke gi noe vesentlig skade på vannkvaliteten i områdene Lyse Neo opererer i. Varme- og kjølevirksomheten er ISO 14001-sertifisert for miljøledelse og ISO 9001-sertifisert for kvalitetsstyring. Livssyklusvurderinger av fjernvarmevirksomheten har blitt gjennomført. Lyse anser aktiviteten til å være i samsvar med kriteriene for miljømål 3, vann og marine ressurser.

Lyse vurderer at konsernets fjernvarme- og kjøledistribusjon ikke medfører nevneverdig skade for miljømålet forebygging og bekjempelse av forurensning, og derfor oppfyller kriteriet for DNSH 5. For å skulle oppfylle kravet i DNSH 5 skal Lyse benytte utstyr som er dekket av direktiv 2009/125/EC for hvor det er relevant, har krav til toppklasse i energimerking. Lyse følger dette direktivet og kjøper slikt utstyr ved nyanskaffelser og i tilfeller hvor det er relevant ved f.eks. utskifting av eldre utstyr.

Bakgrunnen for dette er blant annet at den uavhengige tekniske rapporten 'EU Taxonomy review' fra Sweco for fjernvarmebransjen konkluderer med at dette kriteriet ikke er relevant for å vurdere om fjernvarme (distribusjon og produksjon) gjør betydelig skade på målet om 'forebygging og bekjempelse av forurensning'. Komponenter og utstyr Sweco har inkludert i studien (pumper, vifter og elektromotorer) påvirker ikke forurensningsnivåene fra fjernvarmeproduksjon i merkbar grad. Rapporten peker også til at utskifting av fungerende utstyr med formål om å installere utstyr med høyere energimerking, vil føre til økte utslipp fra et livssyklusperspektiv. Dette siden eksisterende utstyr ikke påvirker forurensningsnivåene, mens produksjon av nytt utstyr vil føre til bruk av ressurser og energi ved produksjon.

Lyse gjennomfører vurderinger av biologisk mangfold ved utbygging av fjernvarmenettet hvor all utbygging er underlagt Naturmangfoldsloven enten gjennom konsesjonsbehandling eller byggesaksbehandling. Fjernkjøleanlegget er underlagt plan og bygningsloven der det stilles krav om konsekvensanalyser for bestemte naturtyper i byggesøknad. Anleggene etableres hovedsakelig i allerede eksisterende gater i sentrumsnære strøk som minimerer inngrep i natur. Lyse gjennomfører avbøtende tiltak hvor dette er nødvendig samtidig som det jobbes med flere prosjekter for å øke vekstmiljø for ulike arter i områdene Lyse opererer i. I de tilfellene hvor en konsekvensutredning er påkrevd oppfyller Lyse direktivet. Basert på at Lyse følger relevante lover og regler og foretar avbøtende tiltak hvor nødvendig,

anser Lyse at aktiviteten for fjernvarme og fjernkjøling oppfyller kravene i DNSH kriteriet om biodiversitet (miljømål 6).

Ladevirksomhet (7.4, 6.15, 6.16)

Lyse tilbyr leie av ladeinfrastruktur og tilgang til moderne ladeløsninger for hybrid- og elbiler for bedrifter, sameier og borettslag i hele Norge. Lyse utfører installasjon, vedlikehold eller reparasjon av ladestasjoner for elektrisk kjøretøy og samsvarer med kravene til taksonomiaktiviteten "Installation, maintenance and repair of charging stations for electric vehicles in buildings" (CCM 7.4). Lyse anser aktiviteten for å gi et vesentlig bidrag til miljømål 1. Lyse har gjennomført en klimarisikoanalyse som viser at ladeinfrastrukturen i liten grad er sårbar for fysiske klimafarer hvor 80 % av anleggene er innendørs i etablerte boligområder. Lyse vurderer derfor aktiviteten som kvalifisert iht. kriteriene i taksonomien.



Lyse gir tilgang til ladeløsninger for bedrifter, sameier og borettslag i hele Norge. Foto: Line Owren.

Lyse bygger ut og eier offentlig tilgjengelige hurtigladdestasjoner. Konsernet anser å oppfylle krav om å gi vesentlig bidrag til miljømål 1 siden infrastrukturen er dedikert til driften av kjøretøy med null CO₂-utslipp som elektriske ladepunkt som er kravet til aktivitet "Infrastructure enabling low-carbon road transport and public transport" (CCM 6.15). Lyse har foreløpig manglende dokumentasjon til å kunne rapportere denne aktiviteten som kvalifisert (aligned) og blir for 2024 rapportert som omfattet (eligible) av taksonomien.

Sammen med Stavangerregionen Havn og Kolumbus har Lyse laget en fleksibel infrastruktur for elektrisk lading av hurtigbåter. Lyse mener at denne aktiviteten omfattes (eligible) av aktivitet 6.16 infrastruktur som muliggjør lavkarbon vanntransport siden dette innebærer utbygging av infrastruktur som er nødvendig for drift av null-utslippsfartøy. Lyse mangler dokumentasjon for å kunne vurdere om denne aktiviteten er kvalifisert. Aktiviteten regnes som en liten aktivitet for Lyse.

Erverv og eierskap av bygninger (7.7)

Lyse eier og drifter kontorbygg som brukes av selskapene i konsernet. Denne aktiviteten faller innenfor aktiviteten 7.7 "Buying real estate and exercising ownership of that real estate". En vurderer denne aktiviteten som omfattet (eligible), men har ikke tilfredstillende dokumentasjon for å definere denne aktiviteten som kvalifisert (aligned).

Minimumskrav for sosiale standarder

Lyse baserer sin vurdering av minimumskrav til sosiale standarder på retningslinjer som blir presentert i «Final Report on Minimum Safeguards» som er utgitt av «Platform on Sustainable Finance». Rapporten gir råd for hvordan en skal håndtere minimumsstandardene knyttet til EU taksonomien og CSRD. Basert på en analyse av de ulike reguleringene og standardene er det definert opp fire hovedområder som knytter seg til minimumskrav til sosial standard og disse er:

- Menneskerettigheter
- Korrupsjon
- Skatt
- Rettferdig konkurranse

Menneskerettigheter

Arbeid med menneskerettigheter er forankret i etiske retningslinjer som gjelder for alle som er ansatt i Lyse. I tillegg er ansvarlig forretningsdrift forankret i «retningslinjer for selskapsledelse og eierstyring» som er vedtatt av konsernstyret. Leverandører til Lyse må bekrefte og signere leverandørerklæring, som blant annet inneholder krav til helse, miljø, sikkerhet, klima, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og forretningsetikk. Gjennom leverandørerklæringen pålegges også leverandørene en varslingsplikt dersom de får kjennskap til negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige

arbeidsforhold tilknyttet varene eller tjenestene som leveres til konsernet.

Det henvises til ESRS S1 for arbeid med egen arbeidsstyrke, samt ESRS S2 hvor det står mer utfyllende om hvordan Lyse arbeider med menneskerettigheter i verdikjeden.

Korrupsjon

Lyse arbeider aktivt med etikk og antikorrupsjon blant annet med tanke på at ansatte skal ha høy bevissthet rundt tematikken.

Lyses ansatte skal basere seg på verdier som fremmer troverdighet, tillit og respekt overfor kunder, eiere, leverandører og ansatte imellom. Dette er en del av Lyses etiske retningslinjer som signeres av alle ansatte i Lyse ved oppstart. Lyses etiske retningslinjer gjennomgås årlig og revideres ved behov. Årlig e-læringskurs for alle ansatte, hvor den enkelte også signerer på at retningslinjene er lest og forstått, bidrar til kjennskap til og etterlevelse av retningslinjene. De etiske retningslinjene skal også følges av midlertidig ansatte, styremedlemmer og personer eller virksomheter som er innleid for å utføre oppdrag for Lyse. Lyse aksepterer ingen former for korrupsjon. Det er egne varslingsrutiner og kanaler hvor ansatte kan varsle inn hendelser som ikke er i tråd med Lyses leveregler. Det henvises til ESRS G1 for ytterligere informasjon knyttet til arbeidet med å forhindre korrupsjon.

Skatt

Selskaper skal betale sin rettferdige andel av skatter og skal til enhver tid følge gjeldende skattelovgivning. Lyse oppgir skattekostnaden i regnskapet sitt årlig, og følger til enhver tid gjeldende skattelovgivningsregler. Lyse har rutiner som sikrer at det innberettes riktig selskapsskatt, merverdiavgift, lønnsrapportering og trekk av skatt for konsernets ansatte. Lyse er eid av 14 kommuner i Sør-Rogaland, og overskuddet fra driften til konsernet går tilbake til kommunene som også er mottaker av deler av skatten som betales fra Lyse. Det har ikke vært avdekket noen vesentlig brudd på skattelovgivning de siste årene.

Rettferdig konkurranse

Lyse er opptatt av å ha en rettferdig og åpen konkurranse, og skal overholde gjeldende konkurranselovgivning. Det innebærer blant annet å ikke delta i konkurransebegrensende atferd, som pris

– og anbudssamarbeid, markedsdeling, misbruk av markedsrett i den grad slik makt foreligger, eller annen atferd som hindrer, begrenser eller vrir konkurransen i strid med gjeldende lovgivning.

Rettferdig konkurranse er en del av Lyses etiske retningslinjer som signeres av alle ansatte i Lyse ved oppstart. Lyses etiske retningslinjer gjennomgås årlig og revideres ved behov. Årlig e-læringskurs for alle ansatte bidrar til kjennskap til og etterlevelse av retningslinjene. I kurset inngår også konkurranserett, slik at alle ansatte jevnlig får en påminnelse om dette regelsettet.

Det er ikke avdekket brudd i 2024 for brudd på disse fire hovedområdene tilknyttet Lyses taksonomiaktiviteter.

Lyses ansatte skal basere seg på verdier som fremmer troverdighet, tillit og respekt overfor kunder, eiere, leverandører og ansatte imellom
Foto: Benjamin A. Ward

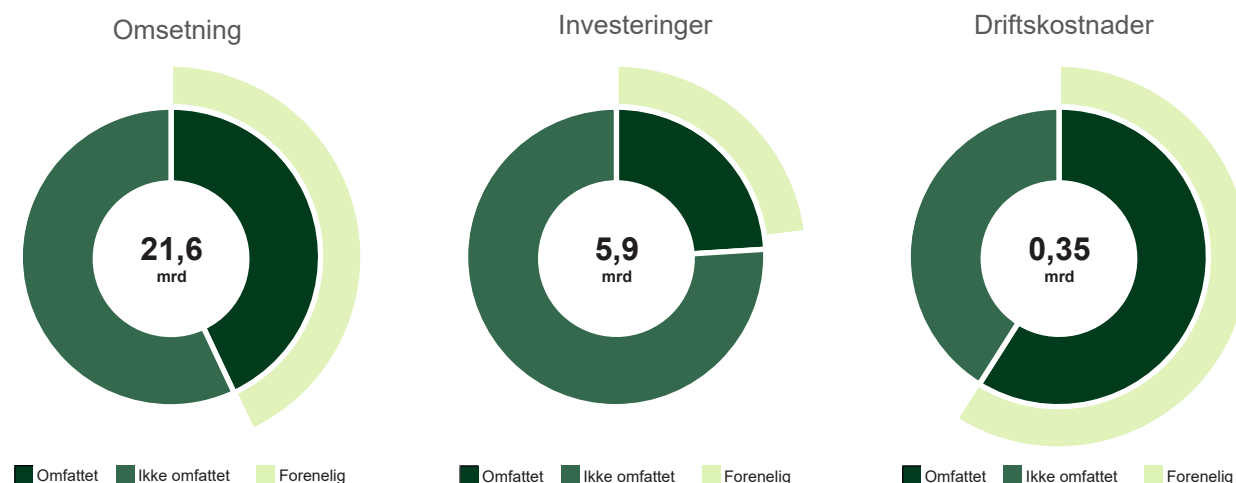


Resultatindikatorer

De tre resultatindikatorer som det rapporteres på, er:

- Omsetning
- Investeringer
- Driftskostnader

Resultatindikatorer er fastsatt i samsvar med standardene brukt i konsernregnskapet. De tre indikatorer er forholdstall som viser Lyses andel av totale beløper tilknyttet aktiviteter som er omfattet av taksonomien og aktiviteter som oppfyller taksonomikriteriene. Tallene som presenteres er etter eliminering av konserninterne transaksjoner.



Omfattede aktiviteter



Ikke omfattede aktiviteter



Omsetning

I Lyses taksonomirapportering er omsetning definert i samsvar med «salgsinntekter» i konsernregnskapet. Lyse presenterer omsetningen brutto for å ha samsvar mellom regnskapsprinsippene i taksonomirapporteringen og konsernregnskapet. I rapporteringen for 2024 er gevinster og tap fra realiserte og urealiserte endringer i virkelig verdi av finansielle instrumenter holdt utenfor totale salgsinntekter.

I 2024 var konsernets totale salgsinntekter 21 615 millioner kroner. 43 prosent av salgsinntektene kommer fra økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien og 43 prosent oppfyller taksonomikriteriene. I fjor var 49 prosent av konsernets omsetning omfattet av taksonomien. Reduksjonen skyldes hovedsakelig redusert salgsinntekt fra vannkraft grunnet lavere strømpriser sammenlignet med 2023. Salgsinntektene vil variere fra år til år basert på variable kraftpriser. Omsetning fra elektrisitetsproduksjon fra vannkraft (A.1) inkluderer salg av opprinnelsesgarantier med 95,5 millioner kroner.

Investeringsutgifter

I Lyses taksonomirapportering er investeringsutgifter definert i henhold til IAS 16 og IAS 38. I tillegg er bruksretteiendeler rapportert i henhold til IFRS 16 inkludert. Resultatindikatoren for investeringer inkluderer alle investeringer i note 18 Immaterielle eiendeler, note 19 Varige driftsmidler og note 31 Leieavtaler i konsernregnskapet, med unntak av tilganger tilknyttet kundeanskaffelseskost som faller inn under IFRS 15.

I 2024 var konsernets totale investeringer 6 036 millioner kroner, hvorav 24 prosent er tilknyttet økonomiske aktiviteter omfattet av taksonomien og 23 prosent oppfyller taksonomikravene. I fjor var 30 prosent av konsernets investeringer omfattet av taksonomien. Investering i aktiviteter som omfattes av taksonomien har vært relativt lik for 2023 og 2024. Men noe økning i investering i andre aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien utgjør reduksjon i prosent som er omfattet i forhold til i 2023.

Kun økonomiske aktiviteter i konsoliderte selskaper og selskaper med felleskontrollert driftsordning er vurdert for kvalifisering. Se note 20 og note 33 i konsernregnskapet for full oversikt. Lyse har vurdert selskapene med felleskontrollert driftsordning som en joint operation, disse selskapene gjør en selvstendig vurdering av sine taksonomiaktiviteter.

Både investeringer tilknyttet opprettholdelse av kvalifiserte anlegg og investeringer i nye taksonomikvalifiserte anlegg er inkludert. Prosjektene med størst investeringskostnad i 2024 knytter seg til videre utbygging og oppgradering av distribusjons- og regionalnett.

Lnett har en stor portefølje av investeringsprosjekter i ulike faser, det har også vært gjennomført større investeringer i kraftvirksomhet.

Investeringsplaner

De største investeringene i 2024 og i årene fremover for Lyse er i utbyggingen av strømmettet, samt vedlikehold og utvidelse av våre kraftverk med henholdsvis 941 millioner og 351 millioner i investeringer for 2024. Lyse vil i årene fremover fortsette å investere i disse taksonomi kvalifiserte aktivitetene. Det planlegges investeringer på rundt 13 milliard de neste 8 årene i utbygging av strømmettet, samt omtrent 9 milliarder innenfor vannkraft de neste årene. Her ligger utvidelsen av Røldal Suldal som en del av planene som Lyse nå søker om. Det er i tillegg lagt opp til opp mot en milliard i investeringer knyttet til fjernvarme og fjernkjøling de neste åtte årene.

Driftskostnader

Resultatindikatoren for driftskostnader er en andel av driftskostnadene i resultatregnskapet i konsernregnskapet. I henhold til taksonomien skal kun kostnader tilknyttet til følgende inkluderes:

- Forskning og utvikling
- Renovasjon og oppgradering
- Kortsiktig leie
- Reparasjon og vedlikehold
- Andre direkte kostnader tilknyttet daglige drift av eiendeler, anlegg og utstyr nødvendig for å sikre fortsatt og effektiv drift

Det er kun kontoer som knytter seg til ovenforstående kategorier som er inkludert i resultatindikatoren for driftskostnader iht. taksonomien, dette er presentert som en del av andre driftskostnader i konsernregnskapet.

I 2024 var konsernet totale driftskostnader på 2 780 millioner. 355 millioner er omfattet av taksonomiens definisjon av driftskostnader. 59 prosent kommer fra aktiviteter som er omfattet av taksonomien og 59 prosent oppfyller taksonomikravene. Dette er en reduksjon på fem prosentpoent i forhold til 2023 andelen av driftskostnader og skyldes en økning i

driftskostnader for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien.

For det enkelte aktivitetene som rapporteres for i taksonomien, har ingen av disse aktivitetene overlapping med hverandre og det er ingen interne transaksjoner mellom eiendelene for de ulike taksonomi aktivitetene. Det er således ingen risiko for dobbelttelling av rapporterte aktiviteter. Alle aktivitetene til Lyse rapporteres ihht. Samme miljømål om å

reducere klimaendringene, dette bidrar også til redusert risiko for dobbelttelling.

Lyse har utstedt grønne obligasjonslån hvorav taksonomiaktiviteter inngår som en del av porteføljen ved grønn finansiering. Det er forskjeller i avgrensning og definisjoner mellom EU-taksonomien og det grønne finansieringsrammeverket når det gjelder hva som regnes som kvalifiserte aktiviteter.

				Kriterier for betydelig bidrag						Kriterier mht at aktiviteten ikke er til signifikant skade (DNSH)										
Økonomiske aktiviteter	Kode (2)	Omsetning (3)	Andel av total omsetning 2024 (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Klimatilpasning (6)	Vann og marine ressurser (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Klimatilpasning (12)	Vann- og marine ressurser (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minimumskrav til sosiale standarder (17)	Andel av omsetning som oppfyller kriteriene i taksonomien (A.1) eller er omfattet av taksonomien (A.2) i 2023 (18)	Kategori mulighetsskapende aktivitet (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)	
				Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	%	E	T	
		TNOK	%	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	%	E	T
A. Aktiviteter omfattet av taksonomien																				
A.1 Aktiviteter som oppfyller kriteriene i taksonomien																				
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	7 237 141	33 %	Ja	Nei	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	40 %			
Transformasjon og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	1 865 800	9 %	Ja	Nei	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	7 %	E		
Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling	CCM 4.15	156 364	1 %	Ja	Nei	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	1 %			
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger	CCM 4.5	21 497	0 %	Ja	Nei	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0 %	E		
Total omsetning for aktiviteter som oppfyller kriteriene i taksonomien (A.1)		9 280 801	43%														48%			
Herav mulighetsskapende aktiviteter		1 887 297	9 %														7 %	E		
Herav omstillingsaktiviteter		0	0 %														0 %			T
A.2 Omfattede aktiviteter som ikke oppfyller kriteriene i taksonomien																				
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	10 440	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %			
Infrastruktur som muliggjør lavkarbon veitransport og offentlig transport	CCM 6.15	14 132	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %			
Infrastruktur som muliggjør lavkarbon vanntransport	CCM 6.16	0	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %			
Erverv og eierskap av bygninger	CCM 7.7	4 091	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %			
Total omsetning omfattede aktiviteter som ikke oppfyller kriteriene i taksonomien (A.2)		28 663	0 %														1 %			
Total omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien (A.1 + A.2)		9 309 464	43%														49 %			
B. Aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien																				
Telekomsegmentet		9 864 980	46 %														38 %			
Andre aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		2 418 294	11 %														13 %			
Total omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		12 238 274	57 %														51 %			
Total (A + B)		21 592 738	100 %														100 %			

Økonomiske aktiviteter	Kode (2)	Investeringer (3)	Andel av total omsetning 2024 (4)	Kriterier for betydelig bidrag						Kriterier mht at aktiviteten ikke er til signifikant skade (DNSH)									
				Begrensning av klimaendringer (5)	Klimatilpasning (6)	Vann og marine ressurser (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Klimatilpasning (12)	Vann- og marine ressurser (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minimumskrav til sosiale standarder (17)	Andel av investeringer som oppfyller kriteriene i taksonomien (A.1) eller er omfattet av taksonomien (A.2) i 2023 (18)	Kategori mulighetsskapende aktivitet (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)
		TNOK	%	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei N/EL	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	Ja/nei	%	E	T
A. Aktiviteter omfattet av taksonomien																			
A.1 Aktiviteter som oppfyller kriteriene i taksonomien																			
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	351 581	6 %	Ja	Nei	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	6 %		
Transformasjon og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	941 800	16 %	Ja	Nei	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	19 %	E	
Distribusjon av fjernvarme og fjernkjøling	CCM 4.15	75 070	1 %	Ja	Nei	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0 %		
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger	CCM 4.5	8 051	0 %	Ja	Nei	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0 %	E	
Totale investeringer for aktiviteter som oppfyller kriteriene i taksonomien (A.1)		1 376 501	23 %														26 %		
Herav mulighetsskapende aktiviteter		949 851	16 %														19 %	E	
Herav omstillingsaktiviteter		0	0 %														0 %		T
A.2 Omfattede aktiviteter som ikke oppfyller kriteriene i taksonomien																			
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	9 477	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Infrastruktur som muliggjør lavkarbon veitransport og offentlig transport	CCM 6.15	9 162	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Infrastruktur som muliggjør lavkarbon vanntransport	CCM 6.16	-7 379	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Erverv og eierskap av bygninger	CCM 7.7	90 819	2 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3 %		
Totale investeringer omfattede aktiviteter som ikke oppfyller kriteriene i taksonomien (A.2)		102 079	2 %														4 %		
Totale investeringer for aktiviteter som er omfattet av taksonomien (A.1 + A.2)		1 478 580	24 %														30 %		
B. Aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien																			
Telekomsegmentet		4 157 936	69 %														66 %		
Andre aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		400 213	7 %														4 %		
Totale investeringer for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		4 558 149	76 %														70 %		
Total (A + B)		6 036 729	100 %														100 %		

Andel av omsetning, investeringer og driftskostnader per miljømål

Andel omsetning per klimamål	Andel i tråd med taksonomien per klimamål	Andel omfattet av taksonomien per klimamål
CCM	43 %	43 %
CCA	-%	43 %
WTR	-%	-%
CE	-%	-%
PPC	-%	-%
BIO	-%	-%

Andel investering per klimamål	Andel i tråd med taksonomien per klimamål	Andel omfattet av taksonomien per klimamål
CCM	23 %	24 %
CCA	-%	24 %
WTR	-%	-%
CE	-%	-%
PPC	-%	-%
BIO	-%	-%

Andel driftskostnader per klimamål	Andel i tråd med taksonomien per klimamål	Andel omfattet av taksonomien per klimamål
CCM	59 %	59 %
CCA	-%	59 %
WTR	-%	-%
CE	-%	-%
PPC	-%	-%
BIO	-%	-%

Andel av omsetning, investering og driftsutgifter relatert til aktiviteter knyttet til kjernekraft og fossilt brensel

Aktiviteter relatert til kjernekraft	
1. The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle	Nei
2. The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	Nei
3. The undertaking carries out, funds or has exposures to safe operation of existing nuclear installations that produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production from nuclear energy, as well as their safety upgrades	Nei
Aktiviteter relatert til fossil gass	
4. The undertaking carries out, funds or has exposures to construction or operation of electricity generation facilities that produce electricity using fossil gaseous fuels	Nei
5. The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment, and operation of combined heat/cool and power generation facilities using fossil gaseous fuels.	Nei
6. The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment and operation of heat generation facilities that produce heat/cool using fossil gaseous fuels.	Nei

ESRS E1

Klimaendringer

Klimautvalget 2050 leverte høsten 2023 sin rapport, som konkluderer med at klimamålene ikke kan nås uten en energiomstilling. Rapporten peker på at kraft er en knapp ressurs, samtidig som det er økt etterspørsel etter fornybar energi i etableringen av ny grønn industri. Lyse skal bidra i denne sammenhengen ved å fremme energiomstilling og næringsutvikling i regionen. Den doble vesentlighetsanalysen har identifisert flere temaer innen klima hvor Lyse kan ha en vesentlig innvirkning, risiko eller mulighet:

ESRS 2 SBM-3

MILJØFORHOLD				
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	Verdikjede			Tid
	Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt

ESRS E1 KLIMAENDRINGER

Redusere klimaendringer

Positiv påvirkning	Tilrettelegge for energiomstilling Gjennom utbygging av fjernvarme og strømmettet og økt nettkapasitet i regionen tilrettelegger Lnett og Lyse Neo for økt elektrifisering og effektiv bruk av Lyses infrastruktur i regionen.		●		● ● ●
Positiv påvirkning	Utnyttelse av overskuddsenergi Fjernvarme muliggjør utnyttelse av overskuddsenergi som erstatter/reducerer behov for annen energi	●		●	● ● ●
Positiv påvirkning	Effektivisering og fleksibilitet Regulering av kraftproduksjon sørger for bedre utnyttelse av kraftressursene. Lyse utvikler fleksibilitet i vannkraften slik at en leverer mest mulig vannkraft når vind og solkraftproduksjon uteblir.		●		● ● ●
Positiv påvirkning	Energieffektive tiltak mot sluttbruker Energieffektive tiltak mot sluttbruker - stimulere forbruker til å bruke strøm når strømmen er billigst og fordele forbruket utover døgnet for å utnytte strømmettet			●	●
Positiv påvirkning	Tilrettelegge for klimamål Telesegmentet kan bidra positivt med å tilrettelegge og muliggjøre EU sine klimamål innen 2050 ved å ha et velfungerende fibernettverk og mobilnettverk som kan bidra til å redusere utslipp hos andre aktører.			●	● ● ●
Mulighet	Energiomstilling Energiomstilling skaper nye forretningsmuligheter (f.eks. havvind, sol, landvind, bioenergi etc)		●		● ● ●
Mulighet	Reduksjon i nettap Gjennom mer effektivt strømmett (reducere nettap) kan en øke forbruket av fornybar energi		●		● ● ●
Mulighet	Regulerbar kraft Oppgradering og utvidelse av kraftverk vil sørge for bedret utnyttelse av kraftressursene og økt fleksibilitet i produksjonskapasitet (regulerbar kraft).		●		● ● ●
Risiko	Kapatisitetsutfordringer i nettet Økt elektrifisering av samfunnet stiller krav til økt kapasitet i nettet - risiko for at utbyggingen ikke skjer fort nok		●		● ● ●
Risiko	Forsinkelse i elektrifiseringen Reguleringer, naturvern og manglende aksept utfordrer tempo i elektrifiseringen		●		● ● ●

MILJØFORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	Verdikjede			Tid	
	Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt	

ESRS E1 KLIMAENDRINGER

Redusere klimaendringer

Risiko	Økte avgifter på fossil energi Økte avgifter på fossil energi og karbonintensive produkter og tjenester - kan føre til høyere kostnader. For eksempel naturgass.		●		● ●
Risiko	Strengere anbudskrav vedr ESG Virksomheten er eksponert mot regulatorisk omstillingsrisiko. Strengere anbudskrav på miljømessige forhold kan potensielt gi økte kostnader og tapte inntekter for konsernet.		●		● ●
Negativ påvirkning	Klimagassutslipp - scope 1 og 2 Klimagassutslipp fra brenning av fossilgass, overføringstap i kraftnettet/lekkasje SF6, fossilt drivstoff firmabiler, oppvarming kontorlokaler.		●		● ● ●
Negativ påvirkning	Klimagassutslipp - scope 3 Klimagassutslipp fra verdikjeden, herunder produksjon og transport av råmaterialer og produkter, avfallshåndtering og kjøpte transporttjenester, bruk av fossilgass solgt av Lyse	●		●	● ● ●

Klimatilpasning

Risiko	Endring i bygging av infrastruktur Klimaendringer gjør at en må tilpasse utbygging av infrastruktur for mer nedbør og ekstremvær		●		● ● ●
Risiko	Klimaendringer gir økt driftsforstyrrelser Klimaendringer gjør at en må ruste seg mot hyppigere forekomster av ekstremvær og endringer i nedbørsmengder som kan gi flere driftsforstyrrelser og skader på anlegg		●		● ● ●
Positiv påvirkning	Flomsikring Lyses regulerbare vannkraft bidrar aktivt til flomdemping med mulighet for magasinering og forhåndstapping i forbindelse med ekstremværsituasjoner.		●		●

E1 SBM-3
Strategi og forretningsmodell

Lyse har vurdert konsernets forretningsmodells motstandsdyktighet i høyutslipps- og lavutslippsscenarioer. Analysen stresstester Lyse sin forretningsmodell og viser at denne er robust og vil tåle ulike klimascenarier. Dette skyldes at Lyse har en kjernevirksomhet innen fornybar kraftproduksjon med lave marginalkostnader og muligheter for å kunne utnytte volatile priser med regulerbare magasiner. Selv med stor usikkerhet i fremtidige kraftpriser er det forventet mer uregulerbar kraft inn i kraftsystemet, samtidig som at Lyse har høy sensitivitet. Det henvises til note 3 og 6 for nærmere omtale.

I et “Net Zero 2050” scenario står målet om å begrense global oppvarming til 1,5°C sterkt. Dette krever rask og ambisiøs omstilling og et stort behov for fornybar kraft og elektrifisering av samfunnet. Lyse har en betydelig mulighet til å bidra til samfunnets reduksjon av klimagassutslipp ved at Lyse produserer store mengder fornybar energi og tilrettelegger for elektrifiseringen av det norske samfunnet. Lyse kan samtidig bidra til å øke andelen fornybar kraft i Europa. Basert på prognoser som viser økt etterspørsel av fornybar energi frem mot 2050, kan Lyse forvente en økt tjenesteetterspørsel. Deler av etterspørselen vil bli dekket av vekst i andre energiformer, som sol- og vindkraft, som kan føre til større volatilitet i prisene. Dette skaper muligheter for Lyse til å utnytte dette med regulering av kraftproduksjonen. Samtidig identifiserer Lyse risikoer i denne overgangen og

anerkjenner store Scope 3-utslipp som er spesielt sårbare for økte CO₂-priser. For at forretningsmodellen til Lyse skal være motstandsdyktig i dette scenarioet, er Lyse derfor helt avhengig av å redusere indirekte utslipp, samtidig som at infrastrukturer må tilpasses et klima i endring.

I et scenario med høye CO₂-utslipp vil økt global oppvarming føre til fysiske klimaendringer. Selv om Norge er bedre stilt enn mange andre land, vil Lyse som har samfunnskritisk infrastruktur potensielt være sårbar. Eksisterende infrastruktur og kraftanlegg er likevel godt mitigert for fysiske klimaendringer, som reduserer denne sårbarheten. Produksjonen er i mindre grad utsatt for fysiske klimaendringer og denne analysen konkluderer derfor med en høy grad av motstandsdyktighet også i et ikke-foretrukket scenario.

E1- IRO

Vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risiko og muligheter

Klimaet er i stadig endring og uten umiddelbar handling er verden på vei mot høy global oppvarming og potensielt katastrofale klimaendringer. Lyse skal være en pådriver for energiomstillingen, men for å navigere omstillingen til et lavutslippssamfunn, er det essensielt at Lyse forstår sine fremtidige klimarelaterte risikoer og muligheter. På denne måten kan Lyse overvåke risikoer og implementere effektive tiltak. Lyse gjennomførte derfor i 2024 en klimarisiko- og mulighetsanalyse på tvers av verdikjeden. Analysen er gjennomført som et resultat av, og i forlengelsen av, en dobbel vesentlighetsanalyse og går mer i detalj på klimarelaterte risikoer ved å benytte seg av scenarioanalyse og kategorier basert på TCFD-rammeverket. Resultatene avviker derfor noe fra risikoene i den doble vesentlighetsanalysen, men det er ikke identifisert risikoer eller muligheter som tilsier at ytterligere temaer er vesentlige for Lyse. Klimarisiko- og mulighetsanalysen er vedtatt i konsernstyret februar 2025. Alle identifiserte vesentlige risikoer og muligheter dekkes av årets rapportering og vil bli integrert i den doble vesentlighetsanalysen som en del av arbeidet som skal gjøres i 2025.

Klimarisikoanalysen ser på klimarisiko og muligheter for Lyse sine forretningsområder i tidshorisontene kort sikt (< 1 år), medium sikt (1-5 år) og lang sikt (> 5 år). Den tar for seg overgangsriskoer og muligheter, samt fysisk klimarisiko, i to ulike fremtidsscenarioer. Scenarioene brukes for å identifisere potensielle klimarisikoer og muligheter, som videre vurderes for hvert av Lyse sine forretningsområder. Vesentligheten av forretningsområdenes viktigste risikoer vurderes til slutt på konsernnivå.

Overgangsrisko og muligheter er blitt vurdert under et netto null-scenario, «Net Zero 2050», som definert av Network for Greening the Financial system (NGFS), med flere viktige indikatorer knyttet til regulatoriske endringer, høye karbonpriser og rask teknologiutvikling.

I et nettonullscenario vil samfunnet ha et økende behov for fornybar energi og kapasitet på strømmettet, da flere verdikjeder skal elektrifiseres. I et slik scenario vil Lyse ha en mulighet til å være en pådriver for grønn energiomstilling, samt for å bygge og videreutvikle samfunnskritisk infrastruktur. Lyse har investert i flere oppgraderinger og utvikling av kraftverk som vil øke produksjonspotensialet av fornybar energi. Samtidig utforskes det hvordan energiomstillingen kan skape økte muligheter innenfor andre fornybare energikilder, i tillegg til hvordan Lyse bedre kan regulere og tilpasse produksjonen sin til et marked i endring.

Uforutsigbare kraftpriser og en rask teknologiendring kan føre til en overgangsrisko hvor Lyses kraftverkinvesteringer kan være mindre lønnsomme. Lyses har flere SF6 anlegg, disse anleggene skal gradvis oppgraderes til SF6-fri teknologi. Dersom investeringene viser seg å bli fort utdaterte, kan Lyse ha økte kostnader knyttet til oppgraderinger av anleggene. Videre identifiserer Lyse at scenarioet har økte avgifter knyttet til fossil energi og karbonintensive produkter og tjenester. Dette utgjør en overgangsrisko for økte kostnader i leverandørkjeden frem mot 2050, ettersom Lyse har Scope 3-utslipp knyttet til innkjøpte varer og tjenester.

Selv om "Net Zero 2050" baserer seg på å begrense global oppvarming til 1,5°C er det tydelig at fysisk klimarisiko uansett kommer til å spille en rolle i fremtiden. Dette medfører økt fokus og krav til klimatilpasning for å mitigere endringene. Myndighetene stiller strenge krav knyttet til drift av kraftverk og tilhørende vassdragsanlegg. Flere av

kravene er klimarelaterte og gjelder sikring mot skader fra flom, erosjon, isgang m.m. Gjennom hovedtilsyn og revurderinger blir anleggene regelmessig vurdert og ved behov blir det stilt krav om nødvendig ombygging. Tilpasning til klimaendringer kan gjøre det nødvendig med hyppigere og mer omfattende oppgraderinger av eksisterende anlegg. For større vannkraftanlegg kan konsesjonsvilkårene tas opp til revisjon etter 30 år. Ved slik revisjon kan det settes nye miljøkrav, som eksempelvis krav til minstevannføring eller magasinrestriksjoner. Flere av Lyses kraftverk er over 30 år gamle og kan mulig bli gjenstand for vilkårsrevisjon. Dette medfører at Lyse potensielt har en risiko for å få økte kostnader knyttet til myndighetspålagte oppgraderinger.

Fysisk klimarisiko er vurdert i et høyutslippsscenario, «Fossil-fueled development», som definert av Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). Dette scenarioet tar for seg en «Representative Concentration Pathway» (RCP) på 8,5 som fører til global oppvarming på over 3°C i 2050. For å vurdere fysisk klimarisiko, ble det analysert hvordan Lyse sine eiendeler er eksponert for ulike klimafarer frem mot 2100. Eksponeringen ble modellert ved å ta i bruk klimaprojeksjoner hentet fra pålitelige klimamodeller, som kombinerer globale og regionale modeller basert på data fra IPCC. Noen av lokasjonene til Lyses teleinfrastruktur er sensitiv av natur og underlagt taushetsplikt. For disse lokasjonene er fysisk klimarisiko vurdert basert på områder i Norge med data fra Norsk Klimaservicesenter sine klimaframskrivninger. Disse framskrivningene er igjen basert på data fra IPCC og benytter en RCP på 8,5.

Lyse har eiendeler, inkludert EL-billading, fjernvarme, nett, tele og vannkraftanlegg som kan være eksponert mot fysisk klimarisiko, særlig akutt fysisk klimarisiko ved ekstremværhendelser. Infrastrukturen som står fritt i naturen, som over bakken, slik som master, linjer, trafostasjoner og magasiner, er spesielt sårbare. Hyppigere og kraftigere ekstremværhendelser kan føre til økt fysisk risiko med økte vedlikeholdskostnader, oppreisning og nedetid. Flom og skred kan skade kraftverk og demninger, samt forstyrre vanninntak. Kraftig vind og snøfall kan skade linjer og master, enten direkte eller ved at trær velter over dem. Varige strømbrudd kan medføre avbruddskostnader ('KILE-kostnader'). Teleinfrastrukturen er utsatt for mange av de samme hendelsene som

kraftinfrastrukturen, samtidig som den er avhengig av kraftforsyningen. Selv om disse eiendelene potensielt er utsatt for ødeleggelser knyttet til ekstremvær, vil de fleste hendelser ikke være knyttet til en betydelig økonomisk kostnad for Lyse. Samtidig er de fleste av kraftverkene og anleggene planlagt med hensyn til naturlige værhendelser og er dermed mindre sårbare mot fysiske klimaendringer.

Lyse har identifisert at fysiske klimaendringer kan utgjøre en risiko i Lyse sin verdikjede. Lyse er avhengig av flere råmaterialer, samt kritiske mineraler og elektriske komponenter. Disse skaffes fra flere komplekse forsyningskjeder med høy global eksponering. Klimaendringer er forventet å ha store konsekvenser globalt, noe som kan utgjøre en risiko for Lyse sine forsyningskjeder ved langvarig ekstremværhendelser. Slike hendelser kan føre til leveringsforstyrrelser og forsinkelser, samt redusert tilgjengelighet på kritiske varer.

E1-1

Omstillingsplan

Lyse har ambisjoner om å være en pådriver for energiomstillingen gjennom produksjon av fornybar energi og tilrettelegging for elektrifisering av sektorer. Dette innebærer også å redusere egne, direkte og indirekte, negative påvirkninger på klimaet. Lyse har derfor startet arbeidet med å utvikle en omstillingsplan for å begrense klimaendringer og planlegger å rapportere på dette til neste år for 2025.

E1-2

Retningslinjer

Lyse har utarbeidet en konsernpolicy for miljø som dekker klimaendringer, biologisk mangfold og økosystemer samt sirkulær økonomi. Policyen fokuserer på klimatilpasning, energieffektivitet, fornybar energi, elektrifisering og digitalisering for å kutte klimagassutslipp, og støtter opp om Paris-avtalen med mål om å holde global oppvarming under 1,5 graders målet. Policyen ble godkjent i februar 2025 og eies av konsernledelsen, hvor revisjonsutvalget er orientert. Policyen er gjort tilgjengelig på Lyses intranettsider.

Lyse har i 2024 gjort et omfattende arbeid for å kartlegge og vurdere de påvirkningene, risikoene og mulighetene som finnes i forbindelse med klimaendringer. Som følge av dette arbeidet forventes det at miljøpolicy vil bli oppdatert når omstillingsplanen for klima er ferdig.

I leverandørleddet har Lyse relevante strategier som vil støtte begrensningen av klimaendringer på en indirekte måte. Det er utarbeidet en policy som omfatter alminnelige vilkår for kjøp av varer. Her fremkommer det at leverandører skal dokumentere at leverandørens produkter, operasjoner og tjenester ikke skal være direkte relatert til vesentlig miljømessig skade, eller være av vesentlig skade på noen av FNs bærekraftsmål eller miljømålene som er tatt inn i EU forordning 2020/852.

Lyse anses som en betydelig innkjøpsaktør og har implementert retningslinjer for anskaffelser, som der det er relevant, søker å velge klimavennlige løsninger. Fra og med 1. januar 2024 trådte endringsforskriften til Lov om offentlige anskaffelser i kraft. Denne forskriften pålegger at klima- og miljøhensyn skal vektlegges med 30% ved offentlige anskaffelser. Lnett AS, Lyse Neo og Lyse Lux er omfattet av dette regelverket og innretter seg deretter. Som en del av dette arbeidet, har Lyse engasjert seg i et standardiseringsprosjekt sammen med Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) og andre fornybarselskaper. I dette prosjektet samarbeider bransjen om å fastsette konkrete klima- og miljøkrav -kriterier for spesifikke innkjøpskategorier innen fornybarbransjen. Formålet med prosjektet er at standardiserte vilkår vil gi større innkjøpsmakt overfor leverandørene, og bedre ivaretagelse av klima og miljø.

E1-3

Tiltak for å redusere klimagassutslipp

Lyse jobber med en klimaomstillingsplan, men har ikke ferdigstilt alle detaljer for ressurser og tiltak enda. Likevel har en startet planleggingen og gjennomført noen utslippsreducerende tiltak i 2024.

Tiltak som ble gjennomført i 2024

Karbonfangstanlegg

I samarbeid med Forus Energigjenvinning deltar Lyse med prosjektr ressurer for å utforske mulighetene for å realisere karbonfangst ved forbrenningsanlegget på Forus. En eventuell gjennomføring av prosjektet kan redusere klimagassutslippene fra avfallsforbrenning med over 90 %. Lyse samarbeider med IVAR IKS og Forus Energigjenvinning for å modne prosjektet fram mot en mulig investeringsbeslutning i 2026, med mulig oppstart i perioden 2030-2032. Avhengig av valgt utbyggingsløsning vil prosjektet kunne fange mellom 65 000 tonn (liten løsning) og 150 000 tonn (stor løsning) CO².

Investeringer i tråd med EU-taksonomien

Lyse har i 2024 investert 1,3 milliarder i taksonomikvalifiserte aktiviteter. 24 % av Lyses investeringer er omfattet av taksonomien. Se eget kapittel for EU-taksonomien for nærmere omtale.

Utbygging av strømmettet

Lnett har gjennomført flere spenningsoppgraderinger i strømmettet i Rogaland, blant annet i Ryfylke, hvor nettet ble oppgradert fra 10 kV til 22 kV i 2024. Ca. 462 km med forbindelser har blitt oppgradert eller bygget nytt, i tillegg til oppgraderinger av 217 nettstasjoner. Disse prosjektene øker kapasiteten i strømmettet og reduserer nettapet i forbindelse med distribusjon av strøm. Nettap er knyttet til Lyse sine Scope 2-utslipp.

Det arbeides videre med å kvantifisere utslippsreduksjonen som disse prosjektene kommer til å realisere.



Foto: Kristoffer Ryde

Driftsettelse av nye transformatorstasjoner

I 2024 ble Helmikstøl transformatorstasjon driftsatt som gir enklere oppkobling til strømmettet, samt økt kapasitet og fleksibilitet. Helmikstøl har en produksjon på 52,9 GWh tilsvarende strømforbruket til rundt 2600 husholdninger.

Vagle transformatorstasjon er under utvidelse og forventes ferdigstilt i 2025. Utvidelsen vil mer enn doble kapasiteten på dette punktet i strømmettet.

Første SF6-frie anlegg i drift

Som en del av oppgraderingen av Vagle transformatorstasjon i Sandnes installerte Lnett i 2024 sitt første 132 kV koblingsanlegg uten SF6-gass. Anlegget er isolert med miljøvennlig gass bestående av teknisk ren luft. Dette representerer en ny teknologi for styring av effektbrytere og digital måletransformasjon for både strøm og spenning.

Kjøp av opprinnelsesgarantier

Lyse har i 2024 kjøpt opprinnelsesgarantier for 53 % av sitt strømforbruk, ekskludert pumping og nettap. Opprinnelsesgarantier utstedes på netto produksjon, energi brukt til pumping av vann trekkes fra ved beregning av den totale energiproduksjon som danner grunnlag for utstedelse av opprinnelsesgaranti. I beregningen er derfor 250



Foto: Lnett

Gwh til pumping ekskludert. Lnett rapporterer et nettap på 213 Gwh. Det er kjøpt opprinnelsesgaranti på kjøp av kraft til egne anlegg, men ikke for nettap. Kjøp av opprinnelsesgaranti sikrer at Lyse sin kraft kommer fra fornybare kilder på årsbasis, og er tiltenkt videreført for vesentlige Scope 2 utslipp frem mot 2030. Dette tiltaket reduserer Lyse sitt utslipp med 936 tCO₂e.

Lyse jobber videre med å konkretisere handlinger og ressurser knyttet til klimaendringer i tråd med CSRD-rammeverket frem mot 2025-rapporteringen.

E1-4

Mål knyttet til forhindring og tilpasning av klimaendringer

For rapporteringsåret 2024 har Lyse ikke etablert de formelle og spesifikke utslippsreduksjonsmål i henhold til CSRD. Som en del av arbeidet med omstillingsplanen i 2025 vil selskapet fastsette spesifikke mål for Scope 1, 2 og 3 og inkludere det i neste års rapportering.

E1-5

Energibruk og miks

Lyse sitt energiforbruk består hovedsakelig av fjernvarme og elektrisitet. I 2024 var det totale energiforbruket til Lyse 609 159 MWh, der 598 486 MWh består av forbruk fra fornybare kilder og resterende andel fra fossile kilder. Det største energiforbruket kommer fra fornybare kilder i form av pumpekraft og nettap. Energiforbruket er basert på samme konsolidering som ved klimaregnskapet i E1-6.

ENERGIFORBRUK		
(i MWh)	2024	2023
Energiforbruk fra kull og kullprodukter		
Energiforbruk fra olje og petroleumsprodukter	3 607	3 243
Energiforbruk fra naturgass	7 065	50 291
Energiforbruk fra andre fossile kilder		
Energiforbruk fra kjøpt eller anskaffet strøm, varme, damp eller kjøling fra fossile kilder		
Total energi forbruk fra fossile kilder	10 673	53 534
Andel av forbruket fra fossile kilder av total energi forbruk	2 %	8 %
Total energiforbruk fra kjernekraft	0	1
Andel av forbruket fra kjernekraft av total energi forbruk	0%	0%
Drivstofforbruk fra fornybare kilder, inkludert biomasse (omfatter også industrielt og kommunalt avfall av biologisk opprinnelse, biogass, hydrogen fra fornybare kilder osv.)	71	362
Forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare kilder	598 405	634 897
Forbruk av egenprodusert fornybar energi uten drivstoff	10	0
Total energiforbruk fra fornybare kilder	598 486	635 258
Andel energiforbruk fra fornybare kilder	98 %	92 %
Totalt energiforbruk	609 159	688 792

ENERGIFORBRUK FRA FOSSILE KILDER		
(i MWh)	2024	2023
Drivstofforbruk fra kull og kullprodukter		
Drivstofforbruk fra olje og petroleumsprodukter	3 607	3 240
Drivstofforbruk fra naturgass		
Drivstofforbruk fra andre fossile kilder		
Drivstofforbruk fra kjøpt eller anskaffet strøm, varme, damp eller kjøling fra fossile kilder		
Total drivstofforbruk fra fossile kilder	3 607	3 240

ENERGI INTENSITET FOR AKTIVITETER FRA SEKTORER MED HØY KLIMAPÅVIRKNING			
(i MWh)	2024	2023	% endring
Energi intensitet (totalt energiforbruk per salgsinntekter - MWh/MNOK)	45	44	3 %

Energiintensitet målt i forhold til salgsinntekter for aktiviteter fra sektorer med høy klimapåvirkning er for 2024 på 45 MWh/MNOK. Beregningen er basert på andelen av det totale energiforbruket av fra aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning av salgsinntekter fra tilsvarende aktiviteter. Sektorer som inngår i beregningen er basert på definisjonene fra Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1288. Konsernets hovedaktiviteter inngår i seksjon D, gruppe 35.1 (Electric power generation, transmission and distribution). Videre inngår også Seksjon F 43.21, Samt Seksjon G 46.52, 46.71 og 47.42. Telekom-aktiviteter som er utelatt grunnet aktivitetsbeskrivelse under Seksjon J 61.20.

Lyse sin energiproduksjon består i hovedsak av fornybar energiproduksjon. Den ikke-fornybare energiproduksjonen knytter seg til produksjon av nærvarme

KRAFT- OG FJERNVARMEPRODUKSJON				
	Enhet	31.12.24	31.12.23	31.12.22
Installert effekt – kraftproduksjon	MW	2 492	2 497	2 513
Herav vannkraft	MW	2 489	2 494	2 510
Herav varmekraft spillvarme	MW	3	3	3
Installert effekt – termisk produksjon	MW	140	182	182
Fjernvarme	MW	95	95	95
Fjernkjøling	MW	39	45	45
Nærvarme	MW	6	42	42
Produksjon – kraftproduksjon	GWh	9 293	8 571	7 973
Herav vannkraft	GWh	9 284	8 565	7 962
Herav varmekraft spillvarme	GWh	9	6	11
Produksjon – termisk produksjon	GWh	194	223	208
Fjernvarme	GWh	159	156	139
Fjernkjøling	GWh	16	16	16
Nærvarme	GWh	19	51	53
Fornybar energiproduksjon fra kraft og termisk produksjon	%	99,8	99,4	99,4

E1-6

Klimagassutslipp

Lyses klimagassregnskap for 2024 omfatter hele konsernet der selskapet har operasjonell kontroll og inkluderer alle klimagasser. For disse selskapene er utslipp GHG utslipp inkludert på 100 prosent basis inkludert minoriteters andel av utslipp. Lyse har eierandel i kraftverkene Ulla-Førre og Sira-Kvina, for disse kraftverkene har ikke Lyse operasjonell kontroll, men aktiviteten er vurdert til å være en joint operation iht. ESRS E1-6 50. For disse aktivitetene er scope 1 og 2 utslipp inkludert for eierandelen Lyse har i disse selskapene. For nærmere beskrivelse henvises det til ESRS 2 BP1. CO₂-utslippene beregnes og rapporteres i henhold til Greenhouse Gas Protocol.

For utarbeidelsen av klimagassregnskapet benytter Lyse tredjeparten Cemsys, som beregner klimagassutslipp basert på inputdata fra Lyse. Utslipp for Scope 1 og 2 beregnes direkte fra aktivitetsdata, mens Scope 3 baseres på aktivitetsdata der det er tilgjengelig, og ellers på en «spend-based» metode for kategorier uten aktivitetsdata. Lyse samarbeider med Cemsys for å sikre at utslippsfaktorer knyttes til riktige kategorier. Disse faktorene hentes fra EPA.

Klimagassregnskap		Retrospektivt		
(tall i tonn CO ₂ -ekvivalenter)		2024 Basisår	2023 ¹	% endring
Klimagassutslipp (Scope 1)				
Brutto klimagassutslipp i Scope 1, ekskl. Joint operations		2 565	11 491	-78 %
Brutto klimagassutslipp i Scope 2, joint operations		37	Ikke rapportert	
SUM brutto klimagassutslipp i scope 1		2 602	11 491	-77%
Prosentandel av klimagassutslipp i Scope 1 fra regulerte ordninger for handel med utslippskvoter (%)		-	-	
Klimagassutslipp (Scope 2)				
Brutto lokasjonsbaserte klimagassutslipp i Scope 2, ekskl. joint operations		5 032	11 783	-57 %
Brutto lokasjonsbaserte klimagassutslipp i Scope 2, joint operations		3 678	Ikke spesifisert	
SUM Brutto lokasjonsbaserte klimagassutslipp i Scope 2		8 710	11 783	-26 %
Brutto markedsbaserte klimagassutslipp i Scope 2, ekskl. Joint operations		156 495	130 985	19 %
Brutto markedsbaserte klimagassutslipp i Scope 2, joint operations		3 145	Ikke spesifisert	
SUM Brutto markedsbaserte klimagassutslipp i Scope 2		159 639	130 985	22 %
Vesentlige klimagassutslipp (Scope 3)				
Samlede indirekte brutto klimagassutslipp i Scope 3				
1	Innkjøpte varer og tjenester	90 198		
2	Investeringsvarer ²			
3	Utslipp relatert til energiproduksjon (ikke omfattet av Scope 1 eller 2)	17 666		
4	Oppstrøms transport og distribusjon	Ikke vesentlig		
5	Avfall fra egen drift	Ikke vesentlig		
6	Forretningsreiser	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig	
7	Ansattes pendling	Ikke vesentlig		
8	Oppstrøms leasede driftsmidler	Ikke vesentlig		
9	Nedstrøms transport og distribusjon	N/A		
10	Foredling av solgte produkter	N/A		
11	Bruk av solgte produkter	68 233	52 751	29 %
12	Avhending av solgte produkter	Ikke vesentlig		
13	Nedstrøms leasede driftsmidler	Ikke vesentlig		
14	Franchise	4 569		
15	Investeringer	26 272		
SUM scope 3		206 937	52 751	292%
Samlede klimagassutslipp				
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbaserte)		218 250	76 024	187%
Samlede klimagassutslipp (markedsbaserte)		369 179	195 227	89 %

1) Klimagassutslipp for 2023 er ikke revidert

2) Utslipp fra investeringer er inkludert i kategori 1 – innkjøpte varer og tjenester

BIOGENE UTSLIPP		
(tall i tonn CO2-ekvivalenter)		2024
Biogene utslipp fra forbrenning eller biologisk nedbrytning av biomasse som ikke er inkludert i scope 1-utslipp	Biogent CO ²	3 719
Biogene utslipp fra utslippskilder knyttet til scope 2	Biogent CO ²	-
Biogene utslipp fra utslippskilder knyttet til scope 3	Biogent CO ²	20 844

Scope 1

Scope 1-utslippene inkluderer direkte klimagassutslipp fra Lyses egen virksomhet. De største bidragene kommer fra bruk av naturgass i nærvarmeanlegg, utslipp fra bilparken og, i enkelte perioder, utslipp av SF6 fra transformatorstasjoner.

Utslippsfaktorer per drivstofftype er basert på forutsetningene i IEAs metodiske rammeverk. I 2024 ble klimagassutslippene beregnet til 122 kgCO₂e per MNOK, en nedgang som hovedsakelig skyldes vesentlig redusert forbruk av naturgass.

Scope 2

Scope 2 er indirekte utslipp fra kjøpt energi, for Lyse innebærer dette intern bruk av strøm og fjernvarme. Utslippene rapporteres i henhold til både markedsbasert og lokasjonsbasert metode. Lokasjonsbasert metode er beregnet med utslippsfaktor basert på strømmiksen i Norge. Den markedsbaserte metoden beregnes fra strømmiksen når andelen som er dekket av opprinnelsesgarantier, er trukket fra, denne har derfor en mye høyere fossil-andel. Utslippsfaktor for fjernvarme er basert på faktiske produksjonsblandinger eller gjennomsnittlig IEA-statistikk. Lyse har oppdatert utslippsdata fra 2023 med utslippsfaktorene og metodikken fra klimaregnskapet.

På grunn av arbeidet som er lagt ned i 2024 med å redusere klimagassutslipp i egen virksomhet, er Scope 2-utslippene allerede betydelig redusert, basert på lokasjonsbasert metode. Reduksjonen skyldes økt bruk av fjernvarme fra Lyse Neo (i egen virksomhet). Scope 2-utslippet består i 2024 av 409 kgCO₂e/MNOK. Sammenlignet med 2023 er det en reduksjon på 20 %.

Scope 3

Beregningen av Scope 3 krever omfattende kartlegging for å lokalisere vesentlige utslippsområder. Vesentlighetsvurderingen er basert på de 15 kategoriene gitt i GHG-protokollen og

vurdert for klimagassutslipp i oppstrøms og nedstrøms verdikjede. Retningslinjene GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, samt Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard, er benyttet for dette arbeidet.

Utslippene oppstrøms omfatter produksjon og behandling av varer og tjenester som Lyse kjøper fra andre. Lyse sine vesentlige utslipp oppstrøms består av innkjøpte varer og tjenester og investeringsvarer (1 og 2), samt utslipp relatert til energiproduksjon (3). Utslipp nedstrøms omhandler klimapåvirkning fra bruk og behandling av varer og tjenester Lyse tilbyr til andre. Nedstrøms har Lyse identifisert bruk av solgte produkter (11), franchiser (14) og investeringer (15) som vesentlig. Utslipp i scope 3 som utgjør mindre enn 1 % av totalutslippet til Lyse er definert som ikke vesentlig og ikke inkludert i klimaregnskapet. Det er ikke identifisert aktivitet i nedstrøms verdikjede for Lyse som genererer utslipp knyttet til edstrøms transport og distribusjon (9) eller Foredling av solgte produkter (10).

Scope 3-utslippet består i 2024 av 9,7 tCO₂e/MNOK. Tilsvarende har Lyse rapportert 2,3 tCo₂e/MNOK for FY23. Tallene er imidlertid ikke sammenlignbare, da Lyse først for FY24 har en fullstendig rapportering for relevante Scope 3-kategorier. Lyse har tidligere kun målt og presentert kategori 11 og 6 av scope 3-utslipp. For 2024 er kategorier som Lyse vurderer som vesentlig inkludert i klimaregnskapet.

For 2024 presenteres utslipp knyttet til investeringsvarer (kategori 2) under kategori 1, Lyse vil for 2025 utarbeide systemløsning som ivaretar spesifisering også av kapitaliserte midler pr produktkategori i tråd med innkjøpsregisteret. Lyse jobber kontinuerlig med sine klimagassutslipp og oppnår stadig mer kunnskap og bedre innhenting av data. Det forventes at kvaliteten på Scope 3-regnskapet vil forbedres fremover.

Rapporterte scope 3- kategorier for 2024 inkluderer:

Kategori 1- Innkjøp av varer og tjenester og Kategori 2 – Investeringsvarer:

Innkjøp av varer klassifisert i kategori 1 og 2 ses i sammenheng i Lyse-konsernet for 2024, da det ikke er blitt presentert tilstrekkelig granularitet i data til å kunne splitte innkjøpte varer på disse kategoriene. For 2024 er det benyttet en spend-basert tilnærming, med utgangspunkt i innkjøpte varer per produktkategori og utslippsfaktorer hovedsakelig fra EPA 2023 og en kategori har US EPA 2020. Disse er integrert i beregning fra Cemasis. Det knyttes estimatusikkerhet til eldre faktorer som er benyttet. Disse kategoriene er vesentlige for Lyse.

Kategori 3 – Utslipp relatert til energiproduksjon:

Kategorien består av oppstrøms utslipp fra produksjon av drivstoff som Lyse forbruker i egen virksomhet, samt oppstrøms utslipp knyttet til kjøp av naturgass og biogass som videreselges til sluttbruker, i tillegg til nettap for den andel av fornybar kraft som Lyse produserer, men ikke distribuerer. For beregning av utslipp er det benyttet faktisk forbruk (volum) av drivstoff som rapportert i scope 1, og volum av innkjøpt naturgass og biogass. Det er benyttet utslippsfaktor Well to Tank (WTT) fra DEFRA. For beregning av relevant nettap er det estimert et utslipp basert på tilsvarende andel nettap som Lyse har på egen distribusjon. Kategorien vurderes som vesentlig for Lyse.

Kategori 4 – Oppstrøms transport og distribusjon:

Kategorien inkluderer alle transporttjenester som Lyse har kjøpt for å frakte råvarer eller ferdige produkter, samt for å frakte ferdige produkter til andre virksomheter eller kunder. Det inkluderer også eksempelvis strøm brukt i leide varelagre som del av logistikk-tjenestene Lyse kjøper inn, samt logistikk/transport ut til kunde som er betalt av Lyse.

For deler av utslipp i denne kategorien er det benyttet spend-basert tilnærming, og beregnet utslipp basert på innkjøp av logistikk-tjenester og utslippsfaktor fra EPA i Cemasis. For utslipp relatert til logistikk-tjenester knyttet til Altibox-partnerskap, mottar Lyse rapporter for faktiske utslipp knyttet til transport til lager som er beregnet via Ecotransit. For utslipp knyttet til lagerhold og transport til kunde fra lager benyttes egne utslippsrapporter fra leverandør, bl.a. fra Helt hjem og Bring som benytter utslippsfaktorer fra DEFRA hvor utslippet

angis som Brønn til hjul (WTW - Well to Wheel). Utslipp i denne kategorien vurderes ikke som vesentlig for Lyse.

Kategori 5 – Avfall fra egen drift:

Kategorien omfatter utslipp fra avfall generert i egen drift. Lyse Eiendom AS eier en portefølje av eiendommer, som benyttes i egen virksomhet, samtidig som Lyse leier lokaler for egen virksomhet. Det er benyttet avfallsrapporter med faktisk generert avfall gjennom året for de største lokasjoner hvor rapporter er tilgjengelig. For andre lokasjoner hvor selskapet deler bygg med andre virksomheter, er det estimert avfall, basert på en rimelig beregningsnøkkel – enten kvadratmeter eller basert på omsetning i Ice retailbutikker. Det knyttes noe estimatusikkerhet knyttet til denne beregningen. Utslipp fra denne kategorien er ikke vesentlig for Lyse.

Kategori 6 – Forretningsreiser:

Kategorien omfatter utslipp knyttet til forretningsreiser gjennomført av egne ansatte. Basert på Lyse sitt lønns- og reisebestillingssystem er det hentet ut rapporter på gjennomførte flyreiser 2024, antall hotellnetter, samt antall kjørte km basert på kilometergodtgjørelsesrapporter.

For flyreiser hentes rapporter fra Berg Hansen, hvor det fremkommer utslipp i CO². Berg Hansen foretar beregning basert på utregningsmetodikk utarbeidet av ICAO.

Faktiske volum, kjøpte kilometer og hotellnetter, er matchet mot utslippsfaktor i Cemasis, som benytter Greenhouse Gas Reporting Conversion factors 2024 fra UK Government. Utslipp i denne kategorien vurderes ikke som vesentlig for Lyse.

Kategori 7 – Ansattes pendling:

For å beregne utslipp knyttet til ansattes pendling er reisevaneundersøkelse utført av HjemJobbHjem benyttet, med et generert snitt av antall km reisevei per ansatt og gjennomsnittlig bruk av transportmiddel. Dette er matchet mot utslippsfaktorer hentet fra Greenhouse Gas Reporting Conversion factors 2024 fra UK Government, samt fra Vy. Utslipp i denne kategorien vurderes ikke som vesentlig for Lyse.

Kategori 8 – Oppstrøms leasede driftsmidler:

For driftsmidler som Lyse ikke har operasjonell kontroll over, er utslipp knyttet til disse driftsmidler inkludert i kategori 8. Utslipp i denne kategorien er minimalt, og vurderes ikke som vesentlig for Lyse.

Kategori 9 – Nedstrøms transport og distribusjon:

Lyse har ikke identifisert nedstrøms transporttjenester i verdikjeden som Lyse ikke betaler for, nedstrøms transport som Lyse betaler for er inkludert i kategori 4.

Kategori 10 – Foredling av solgte produkter:

Lyse foredler ikke produkter som videreselges til kunde og har derfor ikke inkludert utslipp i denne kategorien.

Kategori 11 – Bruk av solgte produkter:

Det vesentligste utslippet for denne kategorien knytter seg til videresalg av naturgass fra Lyse Neo. I tillegg har Lyse videresalg av enkelte produkter, herunder mobiltelefoner og rutere innen televirksomheten, lysarmaturer og annet utstyr for gatebelysning innen infrastruktur, samt elbilladere og varmepumper innen energi-segmentet.

Lyse har etterspurt EPD-er eller tilsvarende informasjon fra leverandører for å beregne utslipp for denne kategorien. Dette er mottatt fra enkelte. For øvrige produkter er det utarbeidet et estimat for utslipp knyttet til bruk av produktet, basert på tilsvarende produkter hvor det er mottatt data gjennom EPD-er. For fremtidige perioder vil det bli forsøkt innhentet EPD-er på de produkter hvor dette foreløpig ikke foreligger. Denne kategorien vurderes som vesentlig for Lyse.

Kategori 12 – Avhending av solgte produkter:

Denne kategorien omfatter avfallshåndtering og behandling av produkter ved slutten av levetiden, som selges av konsernet, og som det er beregnet utslipp på i kategori 11 for bruk av produktet gjennom levetid. Salg av naturgass rapportert i kategori 11 er ikke relevant for kategori 12.

Tilsvarende for beregning av kategori 11 er det tatt utgangspunkt i informasjon fra EPD-er der dette er blitt gjort tilgjengelig, og utført estimat for resterende produkter basert på en vurdering av at øvrige produkter er sammenlignbare og at denne tilnærmingen gir et beste estimat. For fremtidige perioder vil det bli forsøkt innhentet EPD-er på de produkter hvor dette foreløpig ikke foreligger. Utslipp i denne kategorien vurderes ikke som vesentlig for Lyse.

Kategori 13 – Nedstrøms leasede driftsmidler

Altibox partnerskapet leier ut kundeutstyr til sine kunder, såkalt Customer Placed Equipment (CPE). Dette gjelder blant annet ulike rutere og annet

nettverksutstyr. Det er foretatt en måling for å beregne strømforbruk for utstyr i bruk som er utplassert hos kunde for hele Altibox partnerskapet. Totalt årlig strømforbruk av CPE er deretter fordelt mellom de ulike aktørene i partnerskapet basert på andel av antall aktive leveransepunkt. Lyse leier ut en mindre andel av sine kontorlokaler til tredjepart, strømforbruk knyttet til utleievirksomheten. Utslipp i denne kategorien vurderes ikke som vesentlig for Lyse.

Kategori 14 – Franchise:

Altibox-partnerskapet har likheter med en franchisemodell. Det er derfor beregnet utslipp for deltakere i partnerskapet, rapportert for i kategori 14. Basert på innhentet data for utslipp i Scope 1 og 2 for enkelte partnere er det beregnet og fordelt utslipp basert på antall kunder som fordelingsnøkkel. Det er benyttet 2023 utslippstall. Enkelte partnere har Lyse en eierandel i og skal dermed i utgangspunktet vurderes som kategori 15. For disse selskapene er utslippet til partner inkludert i kategori 14 og dermed ekskludert fra kategori 15 for å unngå dobbelttelling. Kategorien vurderes som vesentlig for Lyse.

Kategori 15 – Investeringer:

For investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, hvor Lyse ikke har operasjonell kontroll, og som ikke allerede er hensyntatt i kategori 14, er utslippene inkludert i kategori 15. For beregning av utslippene er det innhentet Scope 1 og 2 utslipp for enhetene, som er fordelt basert på eierandelen til Lyse.

Lyse har andre langsiktige finansielle eiendeler gjennom sine investeringer fra Lyse Vekst. Dette er mindre investeringer i ulike selskaper, hovedsakelig i oppstarts-/venturefase, og hovedsakelig innen teknisk konsulentvirksomhet. Lyse Vekst har etterspurt klimaregnskap for samtlige selskaper i porteføljen, hvorav tre av disse har rapportert klimaregnskap. For øvrige selskaper er det estimert utslipp etter gjennomsnittsmetode i tråd med GHG-protokollens veiledning metodikk (15.2). Det vesentligste av utslipp i kategori 15 relaterer seg imidlertid til Lyses eierskap i Forus Energigjenvinning. Lyse har benyttet 2024 utslippstall hvor dette har vært tilgjengelig og 2023 tall, eller estimat hvis ikke 2024 har vært tilgjengelig. 99,9 % av utslippene i denne kategorien er basert på 2024 utslipp.

GHG-utslippsintensitet er målt til utslipp i kgCo₂e pr MNOK i totale salgsinntekter som rapportert i Lyses

konsoliderte resultatregnskap. GHG-utslipp omfatter totale scope 1+2+3-utslipp, og er målt på hhv

lokasjonsbasert og markedsbasert basis for scope 2.

GHG-intensitet basert på salgsinntekter		2024	2023	% endring
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbasert) basert på salgsinntekter	kgco2e/ MNOK	10 273	3 292	212 %
Samlede klimagassutslipp (markedsbasert) basert på salgsinntekter	kgco2e/ MNOK	17 376	8 453	106 %

E1-7

Karbonkreditter

Sammen med Forus Energigjenvinning AS er Lyse med i industrisamarbeidet KAN-Klimakur for Avfallsforbrenning i Norge. Det er opprettet et eget prosjekt for å bygge et karbonfangstanlegg for avfallsforbrenningsanlegget med Forus Energigjenvinning AS, der Lyse er medeier med en 50% eierandel. Prosjektet har som mål å generere negative utslipp fra biogent avfall som vil kunne selges som karbonkvoter ved ferdigstilling. Da prosjektet fremdeles er i planleggingsfasen, er det i denne forbindelse ikke foretatt noe opptak, lagring eller reduksjon av klimagassutslipp i 2024.

Videre har Lyse også startet et prosjekt som innebærer investeringer gjennom produksjon av biogass fra husdyrgjødsel, med mål om å kunne tilby naturgasskunder et klimanøytralt alternativ. Prosjektet er helt i oppstartsfasen og det er ikke satt en konkret plan om mengde klimagasser som skal reduseres. Per 2024 kjøper ikke Lyse karbonkreditter.

E1-8

Intern karbonprising

Det er ingen slike karbonprisingsstrukturer i Lyse for 2024.

E1-9

Økonomiske effekter

Lyse har valgt å benytte seg av innfasingsmuligheten for å utelukke og rapportere på forventede økonomiske effekter fra vesentlig fysisk risiko og overgangsrisiko, samt potensielle klimarelaterte muligheter som kreves under E1-9.

Biologisk mangfold og økosystemer

Lyse anerkjenner ansvaret for å beskytte og bevare biologisk mangfold i områdene konsernet opererer. Lyse infrastruktur, inkludert vannkraft, strømmnett og fjernvarme, er kritisk for energiomstillingen som er nødvendig for å redusere klimaendringene. Aktivitetene kan ha både positive og negative effekter på økosystemene og det biologiske mangfoldet.

Lyse forplikter seg til å fortsette å overvåke og vurdere påvirkningen på biologisk mangfold, implementere nødvendige tiltak for å redusere negative effekter, og styrke bidraget til bærekraftige løsninger. Gjennom denne tilnærmingen håper konsernet å kunne balansere behovet for energiproduksjon med behovet for å beskytte og bevare naturen for fremtidige generasjoner

SBM-3

Prioriterte områder (material sites) for Lyse basert på naturanalysen

Lyse har gjennom en TNFD LEAP-analyse, nærmere beskrevet i avsnittet IRO-1, utført en geografisk naturanalyse av egen infrastruktur og kraftverk opp mot sårbare naturområder (biodiversity sensitive areas). Kartlag fra Miljødirektoratet, hentet fra GeoNorge, i tillegg til ArcGIS ble benyttet til å utføre selve analysen. Som en del av LEAP-analysen ble det også gjennomført en vesentlighetsvurdering fra et naturpåvirkningsperspektiv, dette for å vurdere hvilke av Lyses selskaper og aktiviteter som har størst potensiell negativ påvirkning. Den geografiske analysen ble avgrenset deretter. Sammenstillingen av de mest vesentlige lokasjonene (sites) for Lyse-konsernet er følgelig basert på resultatene av den geografiske analysen, arealinngrep i sårbare

naturområder, samt kvalitative vurderinger av potensiell påvirkning relatert til type natur og områdenes verneformål. Lokasjoner som opptar mindre enn to hektar areal innenfor et sårbart naturområde vurderes som mindre vesentlig og inkluderes derfor ikke i listen. Analysen bygger på tilgjengelig data, men det mangler en enhetlig definisjon av arealbruk og arealbruksendring i energisektoren i Norge, som trolig vil utvikle seg de neste årene.

Vannkraftinfrastruktur og utvidelsen av strømmettet er identifisert som de to forretningsområdene som betydelig påvirker arealinngrep i Lyse. Televirksomheten vurderes til å ha mindre vesentlig påvirkning til biologisk mangfold og økosystemer. Oversikten nedenfor er todelt, der den første delen inkluderer lokasjoner i form av større vannkraftsystemer med tilhørende infrastruktur, mens den andre delen inkluderer lokasjoner i form av verneområder med tilstedeværelse av infrastruktur knyttet til kraft- og gassnett.

Vannkraftsystem (Lyse Kraft)

For kraftverk har Lyse definert tilknyttet infrastruktur (direkte arealbeslag) som del av vannkraftsystemet. Infrastrukturen og dets mulige påvirkningsområder dekker store arealer, både på land og i ferskvann, som inkluderer sårbare naturområder. Noen naturvernområder ligger i randsonen til vannmagasinene, hvor vann fra naturvernområder renner inn i magasinene, men hvor Lyse ikke har fysisk infrastruktur eller påvirker naturvernområdet

vesentlig. Kraftverkene har produsert vann i mange år, noen av dem over 100 år, eksempelvis ble konsesjon til Røldal-Suldal kraftverkene gitt i 1962. I ettertid har områder rundt kraftverkene blitt vernet. Ingen av Lyses kraftverk ble bygget i verneområder, områdene som er vernet rundt kraftverkene er blitt vernet i etterkant av Lyses utbygging. Selskapet har derfor et ansvar til å sikre god forvaltning av kraftverkene sammen med bevaring av naturen som omgir den.

Vannkraftproduksjon kan ha en potensiell negativ påvirkning på arter som fisk, hjortedyr og fugl, ved tørrlegging/reduert vannføring i elver, fragmentering av områder, forstyrrelse av gyte- og hekkeområder. Det er derfor viktig for Lyse å vurdere både terrestriske og akvatiske økosystemer, og hvordan infrastrukturen kan påvirke disse. Det er også identifisert en høy avhengighet til naturen gjennom økosystemtjenester som vanntilgjengelighet og regulering av vannstrømmer. Flomreduserende tjenester, beskyttelse mot erosjon, naturskader og ekstreme værhendelser, er identifisert som høye avhengigheter for vannkraft. Videre gjennomgås Lyses vesentlige områder (material sites) i naturvernområder.

Røldal-Suldal (RSK)

Røldal-Suldal-kraftverkene (RSK) hvor konsesjon ble gitt i 1962, er en samling av ni kraftverk, lokalisert



Infrastruktur mellom Sandvatn og Holmavatr. Foto: Lise Bjelland.

langs Røldal og Suldalsvassdraget ned til Suldalsvannet. Disse anleggene eies av Lyse Kraft DA, mens Hydro er operatør. De ni kraftverkene inkluderer 23 tilknyttede reservoarer og 45 dammer. Disse kraftverkene har naturlige magasin hvor deler av

magasinene er innenfor et naturvernområde. Dette omfatter tre unike verneområder:

- Holmavassåno biotopvernområde, IUCN IV – Betydning for villrein (trekkvei). Dette området ble vernet i 1997 og Lyse påvirker med et magasin i området, men ingen kraftverk.
- Kvanndalen landskapsvernområde med plantelivsfredning, IUCN IV – Vernet for villrein og fjellområde med urørt natur. Dette ble vernet i 1997, her er deler av et vannmagasin i verneområdet.
- Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde med dyrelivsfredning, IUCN IV – Vernet for villrein og fjellområde med urørt natur. Dette naturvernområdet ble vernet i 2000.

Infrastrukturen til RSK ble etablert i landskapet for over 60 år siden, i etterkant har områder som er i nærheten av Lyses kraftproduksjon blitt definert som vernet område. Kraftproduksjon kan ha potensiell negativ påvirkning på verneformålet til disse naturvernområdene.

Kraftverk i Stavangerområdet (SAR)

SAR1 er en samling av syv kraftverk i Stavanger-regionen, som eies av Lyse Kraft DA og driftes av Hydro. Disse er lokalisert i Lysebotn, langs Lysefjorden, på Jæren og i Ryfylke. De syv kraftverkene inkluderer 28 tilknyttede reservoarer og 50 dammer. For disse kraftverkene grenser noen av magasinene inn mot naturvernområder, men ingen dammer, magasin eller kraftverk er innenfor verneområdene. Verneområder det grenses mot er:

- Frafjordheiane landskapsvernområde, IUCN V – Viktig natur- og kulturlandskap, friluftsliv, vernet i 2003
- Lusaheia landskapsvernområde, IUCN V – Bevaring av urørt høyfjellslandskap - Vernet i 1991
- Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde med dyrelivsfredning, IUCN IV – Vernet i 2000 for villrein og fjellområde med urørt natur(2000)
- Vormedalsheia landskapsvernområde, IUCN V – Bevaring av naturlandskap med sjeldne og sårbare elementer

Lyse har potensiell negativ påvirkning på verneformålet for disse naturvernområdene gjennom arealbeslag av sårbar natur og påvirkning på villreinområder.

Kraftnett, gassrør og fjernvarmerør

For kraft- og gassnett har Lyse definert infrastruktur som fysisk opptar et areal gjennom fundamenter (nettstasjoner, master, transformatorstasjoner) eller gjennom nedgravning eller nedsenkning (gass og fjernvarmerør, jord- og sjøkabler), som direkte arealbeslag. Kraftlinjer som strekker seg over bakken defineres som et indirekte arealbeslag. For kraftnettet er det benyttet en buffersone i den geografiske analysen basert på rettighetsbelter i forbindelse med kraftgater og byggeforbudssone/belte. Som en standard for regionalnettprosjekter er rettighetsbeltet for luftlinje 10 meter på hver side fra ytterfase. For jordkabel er dette 6 meter fra ytterste fase.

Kraft- og gassnett og dets mulige påvirkningsområde strekker seg over store arealer på land, i ferskvann og ved anerkjente våtmarksområder (Ramsar), som kan ha negativ påvirkning gjennom arealinngrep og fragmentering. Kraftnettet vurderes til å ha en potensiell negativ påvirkning tilknyttet arter som villrein, samt at linjene utgjør en kollisjonsfare for fugl. Påvirkninger for gassnettet er i hovedsak tilknyttet utbygging, men vedlikeholdsaktiviteter kan påvirke naturen både for kraft- og gassnettet. For kraft- og gassnett er det også identifisert en moderat avhengighet til naturen tilknyttet flomreduserende tjenester, beskyttelse mot erosjon, naturskader og ekstreme værhendelser. Tap av disse økosystemtjenestene vil kunne gjøre infrastrukturene mer utsatt for naturskade..

Infrastruktur i Jærstrendene

Type: Dyre-, marint og landskapsvern, IUCN IV og V

Naturvernområdet på Jærstrendene har som formål å ta vare på fugleliv i området som et viktig sted for trekk-, hekke- og overvintringsplass. Jærstrendene er samtidig et egenartet natur- og kulturlandskap.

Lyses tilstedeværelse i naturvernområdet knytter seg til infrastruktur som jordkabler, kraftlinjer, master, nettstasjoner, sjøkabler og gassrør. Lnett har distribusjonslinjer som ligger innenfor verneområdet. Dette utgjør en kollisjonsfare for fugl og det kan være forstyrrende for dyrelivet ved vedlikeholdsarbeid.

Infrastruktur i Frafjordheiane

Type: Landskapsvern, IUCN V

Frafjordheiane er vernet som et spesielt fjell- og naturområde som inkluderer gammel bjørkeskog, myrer, vassdrag og et viktig kulturlandskap. Området er et viktig leveområde for plante- og dyreliv, samt som beiteområder.

Lyses tilstedeværelse i dette naturvernområdet knytter seg til infrastruktur som jordkabler, kraftlinjer, master og nettstasjoner. Nettet her kan være en trussel for fugl, spesielt ved linjer over vann. Basert på lokasjonen av linjene, forventes det ikke videre stor fare for dyreliv.

Infrastruktur i Ragstjørna

Type: Naturreservat, IUCN IA

Ragstjørna er et vernet området ettersom det er et viktig hekke- og overvintringsområde for fugl, spesielt for ender, sangsvaner og andre våtmarksfugler. Området er også inkludert i verneplanen som et viktig kvartærgeologisk område med et stort steinblokkssystem.

Lyse har kraftlinjer og master i området, dette inkluderer også en kraftlinje som krysser over området mellom Mågaåna og Ragstjørna, hvilket utgjør en kollisjonsfare for våtmarksfugler. Resterende infrastruktur ved Ragstjørna er i overgang til fjellsiden og vil utgjøre en mindre kollisjonsfare for fuglene. Linjene har allerede eksistert i området i noen år og er dermed ikke et nyere inngrep som vil utgjøre en forstyrrelse for dyrelivet.

Infrastruktur i Søndre Frøyland

Type: Landskapsvernområde og fuglefredning, IUCN IV

Søndre Frøyland er vernet for å bevare landskapet, fuglelivet og biotopen i området. Dette er et spesielt viktig område for hekkende, trekkende og overvintrende fugl.

Lyse har kraftlinjer, master, jordkabler og gassrør i området, hvor én kraftlinje krysser over Frøylandsvatnet. Linjene kan utgjøre en kollisjonsrisiko, da området er fuglefredningsområde.

Infrastruktur i Stokkalandsvatnet

Type: Dyrefredningsområde, IUCN IV

Stokkalandsvatnet er vernet som et viktig hekkeområde for våtmarksfugler. Dette er i tillegg et viktig raste- og overvintringsområde for ender.

Lyses tilstedeværelse i dette naturvernområdet består hovedsakelig av kraftlinjer, men også jordkabler og gassrør. Lyses infrastruktur i området inkluderer også kraftlinjer som går parallelt over vannet. Disse utgjør en kollisjonsfare for fugl i området.

Infrastruktur i Jæren Våtmarkssystem

Type: Ramsar

Jæren våtmarkssystem er vernet som et spesielt viktig våtmarksområde, både som naturreservat og landskapsvernområde. Dette inneholder flere ferskvann og myrområder, samt varierende biotoper som er viktig for rastende fugl, dermed registrert som et Important Bird Area (IBA). Lyses infrastruktur inkluderer kraftlinjer, nettstasjoner, sjøkabler, jordkabler, master og gassrør.

Lnett har i tillegg diverse distribusjonsnettlinjer og kabler i nærheten av områdene. Potensiell forstyrrelse på dyreliv vil primært komme i forbindelse med vedlikeholdsarbeid, i tillegg til potensiell kollisjonsfare.

Infrastruktur i Rott-Håstein-Kjør

Type: Ramsar

Rott-Håstein-Kjør er vernet som et spesielt viktig våtmarksområde, både som naturreservat og landskapsvernområde. Denne øygruppen har et spesielt rikt fugleliv, med flere rødlistede arter, og er et viktig raste- og overvintringsområde. Området har store naturverdier og lang kulturhistorie.

Lyses infrastruktur inkluderer nettstasjoner, sjøkabler, jordkabler og gassrør. Lnett har også en distribusjonsnettlinje som krysser over viken i Rott, som utgjør en kollisjonsrisiko. Linjene ellers på øyen utgjør også en kollisjonsrisiko. Det vil samtidig potensielt være noe forstyrrelser på dyrelivet i området ved vedlikeholdsarbeid.

Strømmaster på Jæren. Foto: Atle Havnerås.



IRO-1

Påvirkning, risiko, avhengigheter og muligheter

Som en del av den doble vesentlighetsanalysen vår, nærmere omtalt i ESRS 2, har Lyse identifisert følgende påvirkninger knyttet til biologisk mangfold og økosystemer:

MILJØFORHOLD				
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	Verdikjede			Tid
	Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt

ESRS E4 BIOLOGISK MANGFOLD OG ØKOSYSTEM

Direkte påvirkning på drivere for tap av artsmangfold - Arealbruksendring/ferskvann-endring

Negativ påvirkning	Utbygging av kraft-infrastruktur Båndlegger areal i forbindelse med etablering av infrastruktur. Bygging er ikke tillatt i båndlagt areal, men arealet kan dyrkes. Midlertidige naturinngrep i form av f.eks. graving av kabel eller mastefundamenter. Permanente inngrep i form av bygging av transformatorstasjoner, skogingsbelter for kraftlinjer, synlig infrastruktur. Ved etablering av jordkabel trenger man brede anleggsbelter og mye graving, som påvirker de berørte arealene under anleggsperioden og en periode etterpå	●	●	●●●
Negativ påvirkning	Utbygging av fornybar energiproduksjon Utbygging av fornybar kraftproduksjon medfører arealinngrep, og økosystem og sårbare arter kan påvirkes negativt av utbygging av vannkraftverk og tilhørende infrastruktur.		●	●●

Påvirkning på populasjonsstørrelse, utrydningstruede arter og arters og økosystemers tilstand

Negativ påvirkning	Påvirkning på populasjonsstørrelse og arters og økosystemers tilstand gjennom utbygging av kraftinfrastruktur Påvirker økosystemer på land og i vann i forbindelse med utbygging av nett - både luft-, jord- og sjøkabler. Strømnett kan påvirke biologisk mangfold. For eksempel kan eldre strømnett som mangler tiltak for fugl være en risiko for sårbare fuglearter.	●	●	●●●
Negativ påvirkning	Påvirkning på populasjonsstørrelse og arters og økosystemers tilstand gjennom utbygging og drift av kraftanlegg. Ved inngrep i natur, hensynta økosystemer på land og i vann og områdets biologiske mangfold. Viktig å bevare: Fisk og fiske for å ivareta lokale verdier og interesser - god vannkvalitet og regulere vannstander i vassdragene på måter som sikrer rikt artsmangfold - begrense arealinngrep for å ikke påvirke overlevelsesnivåen til truede arter - et sunt beiteområde for villrein		●	●●●

Lyse har gjennomført en prosess for å identifisere påvirkninger, avhengigheter, risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold.

Gjennom vår doble vesentlighetsanalyse har vi kartlagt hvordan våre aktiviteter påvirker økosystemer og arter, samt hvordan endringer i biologisk mangfold kan utgjøre risikoer for vår virksomhet. I analysen ble også opp- og nedstrøms verdikjede vurdert hvor identifiserte påvirkninger knyttes til utbygging av kraftinfrastruktur, hvor Lyse ikke har operasjonell kontroll, med konsekvenser for arealbruks- og

ferskvannsendringer og økosystemer og arters tilstand. Som en utvidet del av dobbelt vesentlighet er det blitt utført en analyse av Lyse sine naturrelaterte påvirkninger, avhengigheter, risikoer og muligheter med utgangspunkt i Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) sin LEAP metodikk. Dette arbeidet har pågått i 2024 og vil fortsette videre i 2025.

Gjennom LEAP-analysen har vi utført en geografisk analyse for å lokalisere Lyse-konsernet sin infrastruktur og kraftverk, og deres grensesnitt med

sårbare naturområder. Lyse har benyttet kategorier for vern iht. International Union for Conservation of Nature (IUCN-kategorisering). Vi har benyttet offentlig tilgjengelig kartinformasjon om Ramsar- og verneområder fra Miljødirektoratet og Geonorge. Videre har vi vurdert faktiske og mulige påvirkninger og avhengigheter på sektornivå ved hjelp av verktøyet ENCORE, herunder for naturpåvirkningskategorier og økosystemtjenester. Analysen har muliggjort en totaloversikt over Lyse sitt arealfotavtrykk og sammenligning mellom de forskjellige selskapene og aktiviteten i konsernet. Dette er benyttet videre inn i vurderingene av KPIer og sammenstillingen av vesentlige lokasjoner (SBM-3).

Vi har også vurdert naturrelaterte risikoer og muligheter for Lyse basert på veiledere fra TNFD. Både fysiske risikoer og overgangsrisikoer ble vurdert i analyse, hvorav fysisk naturrisiko er identifisert som mindre vesentlig for Lyse, sammenliknet med overgangsrisiko. For sistnevnte er det vurdert at økte reguleringskrav til natur kan utgjøre en vesentlig risiko for Lyse. Som et viktig ledd i LEAP-analysen er det blitt arrangert tematiske workshops knyttet til lokasjoner, påvirkninger og avhengigheter og risikoer og muligheter - hvor alle forretningsområdene i konsernet har vært representert. Workshopene har hatt fokus på kompetansebygging, samt kartlegging av nøkkelområder for arealpåvirkning, overvåkning av biologisk mangfold og rapportering av tiltak og resultater.

E4-1

Omstillingsplan

Selv om Lyse ikke har en egen forretningsmodell og strategi for biologisk mangfold og økosystemer, anerkjenner Lyse viktigheten av dette temaet for virksomheten. Klimaendringer og arealbruk er faktorer med vesentlig kan påvirke tap av biologisk mangfold i verdikjeden og i egen virksomhet. Det er ikke utarbeidet en omstillingsplan for Lyse i 2024, men det jobbes med å få dette på plass for 2025. I 2024 er det jobbet med kartlegging av Lyses påvirkning og en dypere vurdering av fotavtrykket. Først og fremst ønsker Lyse å gjennomføre en nøyte kartlegging av naturrisiko for alle forretningsområder, et arbeid som forventes å bli ferdigstilt i 2025. Lyse anser det som nødvendig å utføre en slik naturrisikoanalyse før det formuleres en overgangsplan.

Lyse har ikke gjennomført en detaljert robusthetsanalyse for natur, men har derimot gjennomført en intern, kvalitativ analyse av naturrisiko. Risikoer identifisert som mest vesentlige for Lyse er tilknyttet nye reguleringer for natur som kan begrense utbyggingen av ny infrastruktur, herunder spesielt relatert til vannkraft og utbygging av kraftnettet. Dette kan ha betydelige økonomiske konsekvenser for Lyse, men antas imidlertid ikke å ha innvirkning på Lyses overordnede forretningsmodell, som er basert på å levere fornybar energi og telekomtjenester som er essensielle for den grønne omstillingen.

E4-2

Retningslinjer

Lyse har i 2025 etablert en miljøpolicy for konsernet som omfatter biologisk mangfold og økosystem. Policyen er godkjent av konsernledelsen. I policyen fremkommer det blant annet at Lyse støtter Kunming-Montreal-rammeverket for naturmangfold (Naturavtalen), som har som mål å stoppe og reversere tapet av natur og økosystemer. Videre etterstreber Lyse bruk av tiltakshierarkiet (unngå, begrense, istandsette, kompensere) ved risikovurderinger for biologisk mangfold og maksimere nytten av allerede gjennomførte naturinngrep. Dette ved å fokusere på vedlikehold og forbedring av tidligere utbygde anlegg. Lyse skal følge norsk lovverk og krav til konsekvensutredninger og miljøanalyser når det bygges nye prosjekter.

Flere av Lyses forretningsområder er regulert av norske myndigheter, hvor det stilles krav til konsekvensutredning og redegjørelse for prosjekters påvirkning på naturmangfold. Lyse forholder seg til norske myndigheter og foretar vurderinger i tråd med gitte krav. Dette gjelder særlig innen vannkraft og utbygging av strømnnett, som er de forretningsområdene med størst arealbeslag og påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer.

E4-3

Tiltak

Lyse har ikke utarbeidet en overordnet handlingsplan som gjelder for rapporteringen for 2024. Detaljert handlingsplan vil etableres etter at det er gjennomført

en god identifiserings- og vurderingsprosess for de mest vesentlige områdene for hele konsernet. Lyse anser dette som et omfattende og tidkrevende arbeid og anslår derfor å ferdigstille en slik plan i 2026. Lyses fokus har til nå vært å igangsette tiltak for å begrense negativ naturpåvirkning for det enkelte selskap i konsernet. Tiltakene har ikke vært styrt fra konsernnivå. Tiltak gjennomføres ved å tilpasse anlegg, infrastruktur og operasjoner for å begrense inngrep i sårbare naturområder, basert på anbefalinger fra prosjektspesifikke miljøutredninger hvor disse er påkrevd av myndigheter. Lyse følger gjeldene vernebestemmelser og tilpasser tiltak i tråd med nasjonale og internasjonale prioriteringer. Gjennom dette ønsker Lyse å vokse på en måte som ivaretar både naturen og samfunnet. I nåværende strategi har Lyse tiltak og ressurser innenfor de forretningsområdene der det er størst arealpåvirkning på økosystemet. Lyse har ikke gjennomført kompensasjoner for tap av biodiversitet i 2024 på selskapsnivå, men dette kan gjøres i de enkelte prosjekt der det er påkrevd.

Nedenfor beskrives tiltakene som er gjennomført i 2024 for forretningsområdene med størst påvirkning:

Vannkraft

Utbygging av vannkraftverk blir konsekvensutredet. Drift av kraftverkene har også konsesjon for å driftes, hvilket innebærer at Lyse har løpende kontroll og vurdering av dem. Det stilles krav i konsesjon og pålegg fra fagmyndigheter knyttet til naturvern. Det er også utarbeidet en egen ansvarsmatrise og rutiner for oppfølging av Lyses operatør for å sikre at arbeidet følges opp. Lyse følger alltid relevante konsesjoner og krav fra myndighetene, herunder også tiltak som settes ifbm. natur og biologisk mangfold. Blant annet vanddirektivet, som er et direktiv for oppfølging av alle vannforekomster i Norge. Her har Statsforvalteren satt en status på vannforekomstene, som knytter seg til vannkraftverkene og klassifiserer dem etter hvor god økologisk status vannforekomstene har.

Siden Lyse driver virksomhet innen en nøye regulert bransje, må tiltakene godkjennes av nasjonale myndigheter. Dette kan eksempelvis være tiltak som gjelder minstevannføring i enkelte vannforekomster, å legge ut gytegrus i elver og ha klekkeri for å opprettholde villaksbestand. Flere tiltak og beskrivelse av disse fremkommer i tabellen nedenfor.

Lyse har et ønske om å utgjøre en forskjell og det arbeides med å utvide kompetansen for å finne de rette tiltakene som kan ha vesentlig positiv påvirkning, samtidig unngå vesentlig negativ påvirkning på naturen. Derfor er Lyse et aktivt medlem i Fornybar Norge sitt bærekraftsnettverk, hvor fornybarbransjen har gått sammen om å finne gode tiltak innenfor natur og areal. Her bidrar Lyse, sammen med andre kraftprodusenter, til utarbeidelse av et eget naturregnskap for næringen, slik at det i fremtiden skal være et verktøy som bidrar til bedre valg. Prosjektet er et pilotprosjekt i Norge, men som har blitt etablert i andre land, som i Storbritannia. Lyse er med i et spleiselag sammen med andre bransjeaktører for å lage en åpen løsning som også kan benyttes av eksterne parter. Det forventes at første utkast av naturregnskapet er ferdig tidlig i 2025.

Lyse anerkjenner et behov for mer informasjon og kunnskap innen natur og vannkraft og ønsker å bidra til forskning innen området. Blant annet har Lyse støttet opp om Sintef sin søknad til et forskningsprosjekt direkte knyttet til naturrisiko og vannkraft.

Tabellen nedenfor viser en oversikt over Lyses igangsatte tiltak knyttet til biologisk mangfold og økosystemer innen vannkraft. Tiltakene ble igangsatt ulike år, og det er spesifisert hvilke vannkraftverk tiltakene tilhører.

TILTAK VANNKRAFT	
Tiltak	Vannkraftverk med implementerte tiltak
Lakseklekkeri Klekking av villaksegg for senere fiskeutsetting. Tilknyttet fraførsel av vann i elver	Breiava, Lysebotn 1 og 2.
Fiskepassasje Laksetrapp og andre fiskepassasjer for både dammer/terskler og fjerning av hindre for naturlig vandring. Tilknyttet fraførsel av vann og oppdemning	Lysebotn 1 og 2, Jøssang og Dalen 1.
Restaurering av vannstrenger Tilbakeføre og øke det økologiske mangfoldet i elver og bekker	Breiava, Lysebotn 1 og 2
Gytegrus Utlegging av gytegrus for å forbedre gyteområder for fisk	Breiava, Lysebotn 1 og 2, Jøssang og Dalen 1
Overvåkning av vassdrag Ungfiskundersøkelser, prøvafiske og gytefisktelling for å overvåke tilstand og måle effekt av tiltakene. Overvåkning av vannføring og temperatur	Breiava, Lysebotn 1 og 2, Tjodan og Flørli, Suldal 1 og 2
Minstevannsføring Krav til minstevannsføring i vannforekomster for å beholde biologisk mangfold og hindre tørke	Lysebotn 1 og 2, Jøssang, Dalen 1 og Maudal
Revegetering og restaurering på land Legge til rette for at naturen kan ta områder tilbake til naturlig form og oppnå økt biologisk tilstand. Bevaring av toppmasser (frøbanker)	Gjelder alle kraftverk

Vi erkjenner at vannkraft kan ha påvirkning for villrein i områdene vi opererer, vi jobber med å kartlegge vår påvirkning knyttet til villrein og vurderer tiltak der det er relevant.

Lyse har søkt konsesjon knyttet til oppgradering og utvidelse av eksisterende Røldal-Suldal kraftverk. Som en del av tiltakene knyttet til oppgraderingen, har Lyse foreslått tiltak som vil kunne bedre forhold for bl.a. villrein og storaure.

Strømnett/kraftledninger

Ved utbygging av kraftledninger, må Lnett søke konsesjon for utbygginger av nye kraftledninger og transformatorstasjoner med spenning over 22kv. Norges vassdrags- og energidirektoratet (NVE) saksbehandler og avgjør hvilken løsning Lnett får tillatelse til å bygge. Som en del av arbeid med konsesjoner, blir det utarbeidet fagrapporter som beskriver fysiske konsekvenser byggingen av anlegget har for natur og miljø, i tillegg til eventuelle tiltak som gjøres for å redusere konsekvensene. Rapportene blir utarbeidet av eksterne, uavhengige selskap og er offentlig tilgjengelige på Lnett sine nettsider.

For alle større kraftutbyggingsprosjekter med vesentlig påvirkning på natur, gjennomføres konsekvensutredning og kartlegging av påvirkning på naturtyper og vegetasjon, fugl, andre dyrearter og den samlede belastningen for naturmangfoldet iht. naturmangfoldsloven §10.

Ved utbyggingsprosjekter for regionalnettet får Lnett utarbeidet fagrapporter som ser på påvirkning og

konsekvens ved utbygging av prosjekter.

Fagrapportene er i hovedsak for naturmangfold, naturressurser, friluftsliv og reiseliv, landskap og kulturminner. I fagrapportene belyses avbøtende tiltak som reduserer påvirkningen av utbyggingen. Lnett gjennomfører relevante avbøtende tiltak i prosjektgjennomføringen.

I noen prosjekter legges det føringer som har til hensikt å redusere konsekvenser for biologisk mangfold og økosystemer:

- Hindre spredning av fremmedarter (f.eks gjennom rens og vask av utstyr)
- Unngå forstyrrelser på hekkende fugler ved å utsette anleggsarbeid til etter hekkesesongen
- Montere «grisehaler» på linje for å forhindre kollisjon med linetråd
- Mellomlagring av topplag i mindre høyder for å ivareta frøsamlingen i jorden
- Rufset tilbakeføring av jordmasser og revegetering
- Unngå viftekjøring
- Minimere fjerning av kantvegetasjon og inngrep i kantsone
- Minimere arealinngrep ved å benytte eksisterende veier og riggområder
- La død trær og trær med reirfunksjon bli stående

I forbindelse med konsesjon og konsesjonsvilkår, blir det også stilt krav om utarbeidelse av detaljplan for anleggsarbeidet. Detaljplanen skal ivareta natur og areal i forbindelse med utbyggelsen. Ved godkjent detaljplan vil det bli oversendt vedtak som skal følges

både under utbygging og gjennom drift av anlegget. Når et kraftutbyggingsprosjekt er godkjent, vil det følges opp av retningslinjer gjennom hele byggefasen og i driftsfasen til prosjektet er ferdigstilt. Retningslinjene fra driftsfasen er pålagt av NVE i detaljplanen og NVE vil gjennom driftsfasen følge med på om retningslinjene blir overholdt.

E4-4

Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer

Som en del av arbeidet med kartlegging av naturrisiko og arbeid med en omstillingsplan for natur, vil Lyse utarbeide felles konsernmål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer. Per i dag arbeides det med målsettinger innenfor de ulike forretningsområdene, spesielt der hvor det er størst påvirkning. For rapporteringen i 2024 kommer det ikke til å bli satt konsernmål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer. Det søkes å fremskaffe bedre datagrunnlag som vil gjøre det mulig å sette gjennomtenkte og målbare mål innenfor natur. Denne prosessen er pågående, hvor det planlegges at slike mål fastsettes når en har tilstrekkelig informasjon til å sette gode konkrete mål.

E4-5

KPler knyttet til biologisk mangfold og endring av økosystemer

Laksebestand i elvene

Gjennom den doble vesentlighetsanalysen er det identifisert at Lyse har en vesentlig negativ påvirkning på populasjonsstørrelse og arters og økosystemers tilstand, gjennom utbygging og drift av kraftanlegg. Dette er en vesentlig påvirkning som gjelder egne operasjoner. For å generere vannkraft er Lyse aktivt inne og regulerer vannmengden i elvene, noe som innebærer at dette i påvirkede elver kan hindre fisk å vandre normalt i berørte elver. Egne operasjoner har en vesentlig og direkte påvirkning på fiskebestanden.

Lyse følger aktivt opp gytebestandsmålet i de største fiskeelvene. Selskapet bruker gytebestandsmål (GBM) for laks som en indikator på tilstanden. Hvert vassdrag er etter vitenskapelig råd for lakseforvaltning gitt et unikt mål på mengden hunnlaks som må være til stede for at vassdraget skal utnytte potensialet i elven fullt ut. GBM-oppnåelse er et minimumsmål, hvor 100 % måloppnåelse innebærer at målet er nådd. Oppnåelse er avhengig av overlevelse i både elv og sjø. Målet er derfor noe upresist, da sjøoverlevelsen ikke er påvirket av selskapets aktivitet. Tabellen under viser en oversikt over gytebestandsmål for 2024. Måloppnåelse for 2024 var god, selv om at det har vært en betydelig nedgang i flere elver relativ til 2023.

Frafjord. Foto: Ingvild Ween



GYTEBESTANDSMÅL (GBM)				
Elv		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Årdalselva i Hjelmeland	% av GBM	120	266	236
Lyseelva i Sandnes	% av GBM	152	335	240
Jørpelandselva i Strand	% av GBM	249	418	469
Espedalselva i Sandnes	% av GBM	229	517	449
Frafjordelva i Gjesdal/Forsand	% av GBM	680	660	1118

Areal i verneområder

Areal beskrevet i tabellen under er primært basert på infrastruktur tilknyttet vannkraft, kraftlinjer og gassrør, som kan ha vesentlige påvirkninger på natur. Dette inkluderer jordkabler, kraftmaster,

nettstasjoner, sjøkabler og rør tilknyttet fjernvarme som har direkte påvirkning. Mobilmaster, fiberoptiske kabler og infrastruktur tilknyttet telekommunikasjon i urbane områder er ikke inkludert i rapporteringen, med bakgrunn i sitt lave fotavtrykk eller minimal naturpåvirkning

AREAL			
	Røldal-Suldal Kraftverk	Stavanger kraftverk	Infrastruktur
Kraftverk	9	7	-
Reservoarer	23	28	-
Dammer	45	50	-
Direkte påvirkede verneområder (antall)	3	-	7
Indirekte påvirkede verneområder (antall)	2	4	3

Tabellen over viser hvilke kraftverk og infrastruktur som ligger i eller nær områder med sensitiv biologisk mangfold, etter definisjonen i ESRS. Lyses kraftverk er etablert i forkant av at naturområdene er blitt vernet. Drift i nærheten eller i et naturvernområde betyr ikke at Lyse har en negativ innvirkning på det biologiske mangfoldet i området. Se også metodebeskrivelse med definisjon av direkte og indirekte arealbeslag i SBM-3 Prioriterte områder.

E4-6

Forventede økonomiske effekter

Lyse har valgt å benytte seg av innfasingsmuligheten for å utelukke å rapportere på økonomiske effekter fra biologisk mangfold og økosystemrelaterte risikoer og muligheter som kreves under E4-6.

ESRS E5

Sirkulær økonomi

SBM-3

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse er et konsern med flere virksomheter. Lyse både drifter og bygger samfunnskritisk infrastruktur og leverer gjennom merkevarene Lyse, Lnett, Altibox og Ice tjenester, produkter og forbruksvarer knyttet til kraftproduksjon- og distribusjon, strømnnett, fiber og trådløse nettverk. Dette innebærer ressurskrevende prosesser, innkjøp av ikke-

fornybare ressurser og vesentlige mengder avfall i enden av verdikjeden. Ressursbruk og sirkulærøkonomi er derfor et område med store muligheter for Lyse, men også et område hvor Lyse har vesentlig påvirkning på omverden. Området er under utvikling, og det er behov både for mer kunnskap og bedre data for å forstå påvirkninger, risikoer og muligheter, samt hvilke tiltak som effektivt kan bidra til redusert negativ påvirkning og risiko.

I Lyse er det identifisert fire vesentlige påvirkninger og risikoer knyttet til sirkulær økonomi.

MILJØFORHOLD				
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	Verdikjede			Tid
	Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt

ESRS E5 - RESSURSBUK OG Sirkularitet

Ressurstilførsel og ressursbruk, samt avfall

Negativ påvirkning	Ressursbruk Bruk av knappe ressurser i utbygging av nettet (f.eks. til bruk i master og liner) og annen infrastruktur som eksempelvis fjernvarmeanlegget, her benyttes bla.a. stål i rør.	●	●	●	● ● ●
Negativ påvirkning	Avfall Håndtering av avfall og manglende sirkulære løsninger (gjenvinning/gjenbruk) for ulike typer avfall. Mengden avfall som går til gjenvinning/gjenbruk kan forbedres.	●	●	●	● ●
Negativ påvirkning	Ressursbruk og sirkulær økonomi Emballasje, returordninger, gjenvinning, materialbruk, produktlevetid, og hyppighet på utskifting av utstyr	●	●	●	● ●
Risiko	Ressursknapphet Ressursknapphet og høye priser kan forsinke elektrifiseringen - økt usikkerhet og prisvolatilitet i leverandørkjeden grunnet geopolitisk ustabilitet. Ressursknapphet/råvaremangel til nødvendige råvarer til komponenter innen fiber og mobilnettverk		●		● ●

IRO-1

Påvirkning, risiko og muligheter

Lyse leverer kritisk infrastruktur, og ser sirkulærøkonomi som en viktig del av rollen som

samfunnsaktør. Sirkulære prinsipper er og vil bli integrert i Lyses løsninger, og dette har et særlig fokus i tilknytning til forvaltningen av fornybar energi og infrastrukturløsninger med lang tidshorisont. Vannkraftverkene er ett eksempel, der oppgraderinger og vedlikehold gir lang levetid og mindre behov for nye ressurser. Strømnettet og fibernettet blir også fornyet for å forlenge levetiden. Lyse ser stadig på tiltak for å

redusere ressursbruk og sikre at konsernets aktiviteter er bærekraftige på tvers av alle områder.

Det siste året har blitt brukt på å bedre forstå hva sirkulærøkonomi innebærer for Lyse og hvordan Lyses

anskaffelse på kortsiktig sikt. Men hvor investeringen tilrettelegger for økt elektrifisering som gir klimabesparelser. Dette er langsiktige fordeler for samfunnet. Det må derfor tas en kortsiktig kostnad for



forretningsprosesser i dag påvirker ressursbruk både i positiv og negativ forstand. Systematisk arbeid knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi er fremdeles et område hvor Lyse har mye å lære, samtidig som det har blitt introdusert flere tiltak i konsernet som knytter seg direkte til sirkulærøkonomi. I 2025 skal det arbeides videre med koordinering og tiltak på tvers av selskapene. Lyse er en stor innkjøpsaktør og har behov for materielle ressurser ifbm. utbygging av infrastruktur som kraftlinjer, fjernvarmenett, fiber og mobilmaster. Dette innebærer etterspørsel etter store mengder ressurser oppstrøms i verdikjeden. Samtidig er dette infrastruktur som bygges for å eksistere i mange år og vil ikke komme som avfall i den nærmeste fremtid. Lyse investerer i fornybar energi infrastruktur, som vil generere CO2 utslipp ved

å hente fordelene på lang sikt. Et annet eksempel på Lyses påvirkning innen ressurser er Lyse Tele som kjøper og videredistribuerer dekodere og mobiltelefoner til sluttbrukere.

Som en del av kartleggingsarbeidet og kompetansehevingen i konsernet, har Lyse i løpet av 2024 gjennomført flere workshops, hvor Lyses påvirkninger, risikoer og muligheter innenfor området sirkulærøkonomi har blitt kartlagt. Det har blitt identifisert både eksisterende tiltak og tiltak som skal bli iverksatt på kort og lengre sikt. Illustrasjonen ovenfor oppsummerer de viktigste påvirkningene, mulighetene og risikoene som er identifisert i Lyses verdikjede.

E5-1

Retningslinjer

Lyse har en miljøpolicy som omfatter avfall, ressursbruk og sirkulærøkonomi. Retningslinjene er vedtatt av konsernledelsen og setter minimumskrav til hvordan Lyse skal jobbe med disse temaene på tvers av konsernet. Retningslinjene sier blant annet noe om hvordan Lyse skal jobbe for å minimere avfall og håndtere avfall på en ansvarlig måte. Videre er det gjennom Lyses etiske retningslinjer spesifisert at det alltid skal søkes å bidra til å redusere skadelig miljøpåvirkning ved å velge klimavennlige løsninger ved kjøp av varer og tjenester, der relevant.

Lyse har utarbeidet retningslinjer for anskaffelser, der bærekraft og klima står sentralt. Her står det at Lyse alltid skal søke å bidra til å redusere skadelig miljøpåvirkning ved å velge klimavennlige løsninger ved kjøp av varer og tjenester. Det er også spesifisert at dette skal gjelde hele produktets livsløp.

E5-2

Handlinger og ressurser knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi

Lyse ser viktigheten av å bruke prosjekterings- og designfasen som et utgangspunkt for å stille krav til sirkularitet. Så snart en anskaffelse er foretatt reduseres mulighetsområde for hva en kan oppnå miljømessig. Lyse ønsker derfor, så langt det lar seg gjøre, å leie fremfor å eie en anskaffelse. Anskaffelsesavdelingen har et eget prosjekt med Fornybar Norge og DFØ der det arbeides med å utvikle en veileder for å kunne stille gode krav ved innkjøp av materiell, herunder spesielt til fornybarnæringen.

Lyse arbeider med å øke kompetansen i alle ledd i organisasjonen på sirkulærøkonomi. Lyse ønsker at hver enkelt har kjennskap til hvordan deres arbeidsområde kan bidra positivt i forbindelse med sirkulærøkonomi. For å oppnå dette kreves det, i tillegg til økt kompetanse, økt samhandling på tvers av konsernet. Videre ønsker Lyse å øke fokuset på gjenbruk ved å anerkjenne at avfallet har en verdi, og

at Lyse må øke kompetansen for å kunne utnytte denne verdien

Tiltak som ble gjennomført i 2024

Ekstra prosjektoppfølgning og fokus i design/prosjekteringsfasen

I design- eller prosjekteringsfasen bestemmes materialer og mengde materiell som skal benyttes i et prosjekt/anskaffelse. I 2024 har det blitt kjørt flere prosjekter hvor det er satt inn ekstra ressurser for økt fokus på sirkularitet og klima i anskaffelser.

Arbeid med leverandører

For å sikre at det blir stilt gode miljøkrav i anskaffelser har Lyse i dialog med leverandører. Dette opplever Lyse som en god plattform for å motivere leverandører til å forbedre egen klima og miljøtilnærming. For leverandørene arbeider Lyse også med en økt kontraktsoppfølging. Dette tiltaket er satt i gang for å sikre at leverandøren overholder kontrakten som er inngått, også med fokus på kravene som settes til miljø og klima.

Krav om EPD (Environmental Product Declaration)

Lnett har sammen med andre nettselskaper slått seg sammen om å stille krav om EPD for anskaffelse av elektriske komponenter. Avtalen trådte i kraft fra 1.1.2024 og vil gjelde for elektriske komponenter kjøpt fra og med 1.7.2024. Det er utarbeidet en EPD for fjernvarmen til Lyse. Tiltaket er igangsatt for å bidra til identifisering av vesentlige klimatiltak knyttet til fjernvarme.

Microtrenching

Når Lyse legger fiberkabler benyttes microtrenching, dersom mulig. Microtrenching innebærer graving av smale og grunne grøfter på allerede eksisterende asfalt fremfor graving av større grøfter. Prosessen bidrar til mindre ressursbruk og er mer gunstig fra et miljøperspektiv, både ved at fremføringen av fiberkabler går fortere, behovet for massetransport reduseres, samt at det ikke er behov for å legge ny asfalt ettersom metoden fører til minimal skade på eksisterende vei.

Mobilpant

Lyse Tele, som selger mobilabonnement, mobiler og mobilutstyr under merkenavnet Ice, tilbyr mobilpant. Ordningen innebærer at kunder kan levere tilbake sin gamle mobil og få penger tilbake. Telefonene som blir levert inn blir restaurert og videresolgt gjennom tilbudet «PentBrukt», som ble lansert i 2023. Med dette tilbudet ønsker Lyse å redusere forbruket i samfunnet og øke miljøbevisstheten. Lyse har i flere

år rapportert en egen KPI, «Andel av returnerte telefoner som er gjenbrukt», tilknyttet dette. I 2024 ble 100 % av returnerte mobiltelefoner gjenbrukt.

Samarbeid med andre aktører

For at Lyse skal lykkes med sirkulære modeller i praksis, trengs det samarbeid med andre aktører for ombruk av materiell som det ikke lenger er behov for. Lyse deltar i Rogaland ressursforum og undersøker flere mulige aktører for ombruk av materiell. Arbeidet er i startgropa, og vil bli videreutviklet i 2025 og årene som kommer.

Gjenbruk og gjenvinning

Lyse har fokus på gjenbruk av materialer i prosjektene sine, og dersom det indentifiseres materiale som ikke kan gjenbrukes, skal dette leveres til gjenvinning.

E5-3

Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi

Lyse har foreløpig ikke satt mål på konsernnivå knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi, men dette er et pågående arbeide som fortsetter inn i 2025.

E5-4

Ressursflyt inn

I den doble vesentlighetsanalysen er ressursforbruk og sirkulærøkonomi identifisert som en vesentlig negativ påvirkning. Lyse har per i dag begrenset kontroll på prosessen rundt gjenbruk og gjenvinning for alle typer ressurser som brukes i virksomheten. Den vesentlige ressursflyten inn knytter seg til hvert av selskapene i Lyse-konsernet. Dette består av innkjøp av materialer til utbygging og vedlikehold av infrastruktur, samt produkter som mobiltelefoner, routere, varmepumper, elbilladere og lysarmatur. Disse inneholder kritiske råmaterialer og sjeldne jordarter. En oppsummering av vesentlig ressursflyt inn per produkt eller material i Lyse er gitt i tabell nedenfor.

Vesentlig ressursflyt inn per produkt / material 2024

Type produkt	Materiell (kg)
<i>Produkter</i>	
Elbilladere	6 532
Varmepumper	7 830
Mobiltelefoner	17 061
Routere	8 066
Utstyr Altibox	345 796
Utstyr fiber	243 522
Lysarmatur	76 227
Transformatorer	879 302
Generatorer	100 000
Liner og kabler	544 353
<i>Materialer</i>	
Betong	7 159 747
Stål	1 240 558
Treverk	164 939
Plast	36 888
Total	10 830 821

Metodikk

For å beregne vekt av materialer og produkter er det benyttet en kombinasjon av estimater og primærdata.

For produktene er beregningene basert på antall innkjøpte produkter kombinert med produktspesifikke EPD-er. I noen tilfeller er det brukt én EPD for produkter med forskjellige modeller, dersom vekt er tilnærmet lik. For materialer til utbygging av strøm-, tele- og fjernvarmenettet er innkjøp av materialer og vekt hentet fra prosjektberegninger eller leverandørdata. Oppsummert er det i hovedsak materiell fra følgende forretningsområder: For strømmettet innebærer det i hovedsak materiell som stålmaster, betongfundamenter, liner og kabler, og trafostasjoner. Bygging og vedlikehold av kraftverk er også inkludert. For telenettet er det vesentligste stål og betong som benyttes til master, fundamenter og nodehytter. For fjernvarmenettet er det stål og plast til rør. Rapporteringen er basert på innkjøpte materialer i 2024 og vekten av disse.

Biologisk materiale utgjør en lav andel av innkjøpte produkter og materialer. Lyse har ikke informasjon til å vurderer hvor stor andel av biologisk materiale fra ressursflyt inn som er bærekraftig tilvirket eller ikke-jomfruelig materiale.

E5-5

Ressursflyt ut

I den doble vesentlighetsanalysen er avfall identifisert som en vesentlig negativ påvirkning. Lyse har interne instruksjoner på plass i flere av datterselskapene for håndtering av avfall.

Avfall fra kraftsegmentet

Alle kraftverksområder der Lyse har operasjonell kontroll, driftes av Hydro. Denne driften følger dermed Hydro Energi sine prosedyrer for avfallshåndtering og avfallsstrømmer. Prosedyren er implementert og

følges opp av Hydro, som skal sørge for en sikker og miljømessig forsvarlig håndtering av alle typer avfall som oppstår ved arbeid for Hydro Energi sine kraftverksområder. Hydro har formidlet et mål om å ha en sorteringsgrad på 70% eller mer. Hydro har også definert en avfallsflyt for ulike typer avfall samt hvilke selskap som skal ta hånd om de ulike avfallstypene.

Avfall i egen drift

Mesteparten av avfallet fra Lyses egne operasjoner knytter seg til betong samt trevirke, både blandet og kreosotimpregnert. Videre har Lyse en del papp/bølgepapp, plastemballasje, kloakkslam, forurensset sand og oljeholdig avfall. Nedenfor vises en oversikt over avfallet fra lokasjoner i egen drift:

Datapunkter	Enhet	2024
Farlig avfall	tonn	281,4
Farlig avfall til ombruk*	tonn	-
Farlig avfall til materialgjenvinning	tonn	2,6
Farlig avfall til annen gjenvinning	tonn	1,3
Farlig avfall til forbrenning	tonn	215,2
Farlig avfall til deponi	tonn	62,4
Ikke farlig avfall	tonn	11 392,1
Ikke farlig avfall til ombruk*	tonn	-
Ikke farlig avfall til materialgjenvinning	tonn	10 723,3
Ikke farlig avfall til annen gjenvinning	tonn	52,1
Ikke farlig avfall til forbrenning	tonn	346,1
Ikke farlig avfall til deponi	tonn	270,6
Totalt avfall	tonn	11 673,5
Andel resirkulert / gjenbrukt	%	92,3
Andel til forbrenning	%	4,8
Andel til deponi	%	2,9
Andel til sluttbehandling	%	0

Avfall

* Dette har vi ikke data på pr. tidspunkt

Det produseres ikke radioaktivt avfall i Lyses driftsoperasjoner. Vi har ikke tidligere rapportert avfallskategorier, og det er derfor ikke sammenligningstall for FY23.

E5-6

Forventede økonomiske effekter

Lyse har valgt å benytte seg av innfasingsmuligheten for å utelukke rapportering på økonomiske effekter fra ressursbruk og sirkulærøkonomi.

Sosiale forhold

- S1 Egen arbeidsstyrke
- S2 Arbeidere i verdikjeden
- S3 Lokalsamfunn
- S4 Sluttbruker



ESRS S1

Egen arbeidsstyrke

Lyse har en visjon om å være mer enn bare et selskap for eiere, forretningspartnere og medarbeidere. I Lyses strategi mot 2030 er det fastsatt mål om at Lyse skal ha et bærekraftig arbeidsliv og være en attraktiv arbeidsgiver. Bærekraftig arbeidsliv innebærer at det skal sikres et trygt og inkluderende arbeidsmiljø med fokus på helse, trivsel og mangfold.

Lyse skal tilby gode arbeidsforhold hvor alle har like muligheter og behandles rettferdig. Attraktiv arbeidsgiver innebærer at Lyse skal være foretrukket valg for nåværende og fremtidige ansatte. Lyse skal være kjent i konsernets nedslagsfelt for å tilby meningsfulle jobber med faglige utfordringer og gode utviklingsmuligheter. For å nå strategisk målsetning mot 2030, har Lyse for 2025 valgt ut følgende fem områder med tilhørende konkrete tiltak:

Redusere innleie	VI SKAL	Øke kompetansen internt, sikre stabilitet og redusere kostnader ved å prioritere faste ansatte til faste oppgaver
Øke medarbeidertilfredshet og redusere sykefravær	VI SKAL	Sette fokus på psykisk helse og iverksette tiltak basert på resultater fra medarbeiderundersøkelser og pulsmålinger.
Styrke intern mobilitet og kompetanseutvikling	VI SKAL	Tilby interne karrieremuligheter og målrettet kompetanseheving.
Effektive HR-prosesser og god helse	VI SKAL	Effektivisere HR-prosesser og støtte ledere i deres arbeid med å styrke arbeidsmiljø, utvikle ansatte og å skape et inkluderende arbeidsmiljø med like muligheter for alle.
Skape et inkluderende arbeidsmiljø med like muligheter for alle	VI SKAL	Effektivisere HR-prosesser og støtte ledere i deres arbeid med å styrke arbeidsmiljø, utvikle ansatte og å skape et inkluderende arbeidsmiljø med like muligheter for alle.

I 2025 vil Lyse utarbeide måleparameter og rapporteringsrutiner slik at det er mulig å etterprøve måloppnåelse.

Lyse skal fortsette å løfte karriere- og kompetanseutvikling i konsernet, og erkjenner at dette er en av tre hovedpilarer for å nå strategien for 2030. Den henvises også til Generell info i ESRS 2 SBM-2, hvor det er nærmere beskrevet konsernets interesser.

SBM-3

Vesentlige påvirkninger, risikoer

Som beskrevet under avsnittet «Interessenter», er medarbeidere et av de viktigste områdene som Lyse fokuserer på for å nå konsernmålene mot 2030. HR-strategi som fokuserer på to områder; 1) bidra til et bærekraftig arbeidsliv, og 2) være en attraktiv arbeidsgiver.

Med 'medarbeidere' menes både ansatte i selskapene der Lyse har definert at det foreligger operasjonell kontroll, samt innleide ressurser i disse selskapene som midlertidig erstatter egne ansatte for en periode.

I forbindelse med den doble vesentlighetsanalysen, har Lyse identifisert følgende påvirkninger knyttet til egne ansatte.

SOSIALE FORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdikjede			Tid
		Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt
ESRS S1 EGNE ANSATTE					
Arbeidsforhold					
Negativ påvirkning	Helse, miljø, sikkerhet og trygge arbeidsforhold Lyse skal bidra til et trygt arbeidsmiljø. I Lyse skal ingen oppgave eller aktivitet prioriteres foran helse, miljø og sikkerhet. Det er til enhver tid etterlevelse av lovregulerte HMS-krav til de forskjellige virksomheter.		●		● ●
Positiv påvirkning	Kultur og arbeidsmiljø, kompetanse Fremme godt arbeidsmiljø og prestasjonskultur gjennom: • mangfold av arbeidstakere • tiltrekke seg attraktiv arbeidskraft med høy kompetanse • engasjere tydelige ledere og nøkkelpersoner som fremmer Lyses kultur		●		● ●
Likebehandling og like muligheter					
Positiv påvirkning	Likestilling og mangfold Lyse rekrutterer nye medarbeidere basert på behovet for kompetanse og har objektive og ikke-diskriminerende rekrutteringsprosesser uavhengig av kjønn, seksuell orientering, alder, politisk og religiøs tilhørighet og etnisitet.		●		● ●
Positiv påvirkning	Opplæring og kompetanseheving Det arbeides målrettet med å sikre medarbeidere kompetanseutvikling. Det er utarbeidet plan for kartlegging av kompetansebehov i konsernet og tiltak for dekning av kompetansegap. I tillegg utarbeidelse av individuelle kompetanse- og utviklingsplaner for å beholde og utvikle egne medarbeidere og sikre intern mobilitet.		●		● ●

S1-1

Retningslinjer egen arbeidsstyrke

Lyses personalhåndbok gir en omfattende oversikt over konsernets retningslinjer og prosedyrer for ansatte. Denne inkluderer alt fra ansettelsesprosesser til opplæring og utvikling, og skal sikre at alle ansatte er godt informert om sine rettigheter og plikter. Personalhåndboken inneholder bl.a. retningslinjer som skal forhindre diskriminering og trakassering, samt sikre likebehandling, mangfold og inkludering.

Nedfelling av grunnleggende prinsipper om hvordan ansatte skal opptre og hvordan de skal håndtere kritikkverdige forhold bidrar til et rettferdig arbeidsliv. Lyse har derfor utarbeidet etiske retningslinjer og varslingsregler.

Konsernets etiske retningslinjer, som gjelder for alle som arbeider for Lyse, formidler tydelige krav og forventninger til personlig atferd og til at arbeidet skal utføres på en etisk forsvarlig måte. Retningslinjene er vedtatt av konsernstyret og revideres årlig sammen med øvrige styrende dokumenter. Etiske retningslinjer og varslingsreglene er utarbeidet i tett samarbeid med tillitsvalgte.

I de etiske retningslinjene angis det at "Lyse skal respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet". Videre beskrives det at: "Grunnleggende menneskerettigheter er nedfelt i internasjonale konvensjoner og andre relevante regelverk, og kan for eksempel være fravær av barnearbeid og tvangsarbeid, forbud mot diskriminering, rett til arbeid og til gode arbeidsforhold som gir en lønn å leve av, rett til organisasjonsfrihet og til kollektive forhandlinger, rett til ytringsfrihet og rett til hvile og fritid og regelmessige ferier med lønn". Med dette som grunnlag mener Lyse å jobbe etter UN Guiding principles on Business and Human Rights og ILO declaration on Fundamental Principles and Rights at Work. Negativ påvirkning følges opp i tråd med OECD sine retningslinjer for flernasjonale foretak.

Personalhåndboken og retningslinjer skal sikre Lyse mot diskriminering basert på rase, kjønn, seksuell orientering, funksjonshemming og andre beskyttede kategorier. Lyse jobber kontinuerlig for at personalhåndboken og retningslinjer bidrar til et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø.

Lyse skal være en ansvarlig arbeidsgiver. Dette innebærer blant annet en plikt til å utøve virksomheten på en måte som fremmer respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet, hos leverandører og hos forretningsforbindelser.

Lyse har egne retningslinjer for varsling om kritikkverdige forhold i virksomheten. Disse er publisert på intern nettside, som alle medarbeidere har tilgang til.

Lyse-konsernet arbeider tett med tillitsvalgte for å nå målsetninger knyttet til et godt arbeidsmiljø og å være en attraktiv arbeidsgiver. Lyse har etablert faste møtearenaer med konserntillitsvalgte og selskapstillitsvalgte. Det foreligger et uttrykt ønske fra konsernet om at medarbeidere organiserer seg. Samarbeidet med tillitsvalgte er en grunnleggende forutsetning for at Lyse skal nå sine strategiske mål og det tilstrebes å involvere de tillitsvalgte tidligere og i større utstrekning enn lov- og avtaleverk pålegger selskpaet. Lyse har inngått lokale særavtaler som sikrer ansatte like rettigheter og likebehandling.

Lyse vektlegger å ivareta alle ansatte, også ansatte med eventuell særlig risiko for sårbarhet og behov for tilrettelegging. Sykefraværsoppfølging, bedriftshelsetjeneste og personalforsikringer er virkemidler for å bidra til økt inkludering og forhindre diskriminering. Tilretteleggingsarbeid for ansatte skal både forhindre at medarbeidere blir syke, samt sørge for at allerede syke medarbeidere kommer seg tilbake i arbeid raskest mulig.

Lyse har prosedyrer knyttet til rekruttering som skal sikre inkludering og mangfold. Disse står det mer utdypende skrevet om under punkt S1-4.

Lyse har fokus på at virksomheten opptre i samsvar med norske og internasjonale regelverk, herunder UN guiding principles. Det ligger til den enkelte fagenhet å følge gjeldende regelverk. Compliance og GDPR er spesifikke ansvarsområder under juridisk avdeling med egne dedikerte roller.

S1- 2

Rutiner for kontakt

Det er etablert flere fora og rutiner som skal sikre god dialog mellom egne ansatte, ledelsen og eierne i Lyse. Bl.a. er ansattrepresentanter en del av konsernstyret.

Konsernstyret i Lyse består av åtte styremedlemmer, hvorav seks medlemmer velges av aksjonærene og to medlemmer velges av ansatte. De ansatte har i tillegg med en observatør. I samsvar med kravene i aksjeloven og representasjonsforskriften, velges det ansattrepresentanter for styrene i Lyses datterselskap med flere enn 30 ansatte.

Tillitsvalgte vurderes som en ressurs for konsernet og medarbeidere og sees som et viktig område for å nå de fastsatte konsernmålene. Lyse anser at konsernmål oppnås gjennom et godt samarbeid med de ansatte, og ved å følge den norske trepartsmodellen med tett involvering av de tillitsvalgte, sikres et slikt samarbeid. Det er flere virkemidler for å gjennomføre slikt samarbeid, og i Lyse involveres de tillitsvalgte tidlig og i større omfang enn som det foreligger av forpliktelse. Deling av informasjon om nyansatte og tilrettelegging for fagforeningens dag er eksempler på hvordan det arbeides for økt organisasjonsgrad. Lyse har strukturert samarbeid med fire fagforeninger; EL&IT, Tekna, Negotia og NITO. Foreningene har både konserntillitsvalgte og selskapstillitsvalgte i datterselskaper.

Hver måned gjennomføres faste møter mellom HR og konserntillitsvalgte og mellom selskapsledelse og selskapstillitsvalgte på selskapsnivå. I tillegg gjennomfører konsernsjef og HR-direktør uformelle møter («konsernkaffekoppen») en gang per måned. Det foreligger ellers løpende kontakt ved behov, formelt og/eller uformelt.

I konsernet er det et arbeidsmiljøutvalg - «Konsern AMU», som består av fem arbeidstakerrepresentanter og fire arbeidsgiverrepresentanter. Møter i dette utvalget holdes vanligvis to ganger per år.

Alle datterselskaper i Lyse med mer enn 30 ansatte, mellom 10 og 30 ansatte, eller hvor en av partene har krevd det, har egne arbeidsmiljøutvalg - «Selskaps AMU». Disse utvalgene består av to arbeidstakerrepresentanter, hovedverneombud og medlem, og to arbeidsgiverrepresentanter. Møter i utvalgene holdes vanligvis fire ganger per år.

Selskaps AMU behandler blant annet følgende:

- Saker som har betydning i arbeid med helse, miljø og sikkerhet
- Spørsmål som angår bedriftshelsetjenesten og vernetjenesten
- Saker som gjelder opplæring i og informasjon om arbeidsmiljøspørsmål
- Spørsmål knyttet til arbeidstidsordninger som har

betydning for ansattes helse og velferd

- Planer som kan få vesentlig betydning for arbeidsmiljøet, for eksempel planer om arbeidsprosesser, forebyggende vernetiltak, rasjonalisering, byggearbeider og innkjøp av maskiner
- Rapporter om yrkessykdommer, arbeidsulykker og tillop til ulykker
- Planer i forbindelse med oppføring av bygninger, som krever samtykke fra Arbeidstilsynet

I Lyse gjennomføres det årlige arbeidsmiljøundersøkelser, basert på forskningen som ligger til grunn for QPS Nordic. Undersøkelsen gjennomføres i regi av en ekstern leverandør, Compendia.

Compendia utarbeider rapporter for hver enkelt (selskap - avdelinger - grupper). Lederne, sammen med de ansatte i selskapene, har ansvar for å utarbeide handlingsplaner basert på funn i arbeidsmiljøundersøkelsen.

Arbeidsmiljøundersøkelsen er et av verktøyene som benyttes for å opprettholde og videreutvikle et godt arbeidsmiljø. Alle ansatte oppfordres til å svare på de årlige arbeidsmiljøundersøkelsene for å gi sine tilbakemeldinger på hva de synes fungerer bra og hva som kan forbedres.

Resultatene fra arbeidsmiljøundersøkelsen viser en gjennomgående god score og at flere av selskapene har en positiv utvikling. Resultatene viser samtidig variasjoner mellom selskapene og mellom enkelte avdelinger/grupper i det enkelte selskapet.

Medarbeidertilfredshetsindikatoren viser en score for selskapene på mellom 65,8 og 79 %. Alle ledere tilbys gjennomgang av rapporten og veiledning i forbindelse med handlingsplaner/tiltak/aksjoner. Lyse-konsernet setter krav til utarbeidelse av tiltaksplan med bevarings- og forbedringspunkter, mens selskapene er ansvarlige for å følge opp tiltaksplanene. I deler av Lyse-organisasjonen er det i 2025 tatt i bruk pulsmålinger som et nytt verktøy som skal måle medarbeidernes tilfredshet jevnlig. Det forventes at dette tiltaket vil muliggjøre å fange opp utfordringer raskt, slik at det kan settes i gang målrettede tiltak. Effekten av pulsmålingsverktøyet kan måles gjennom resultatscore på pulsmåling og medarbeiderundersøkelse. I tillegg finnes det muligheter for å gjennomføre et forskningsprosjekt i samarbeid med UiS for å undersøke effekten av verktøyet. Pulsmålinger som tiltak står ytterligere beskrevet i punkt S1-14.

S1-3

Rutiner og kanaler for å avhjelpe negativ påvirkning

Avvikssystem

Lyse har system for å håndtere avvik og som skal sikre at hendelser blir rapportert, analysert og fulgt opp. Systemet hjelper å identifisere og implementere nødvendige tiltak for å forhindre gjentakelse og å forbedre arbeidsprosesser. Alle arbeidstakere har plikt til å umiddelbart melde fra om avvik eller mangler på arbeidsplassen om dette oppdages. I Lyse kalles avvikssystemet «Forbedring og Avvik». Dette er tilgjengelig på intern nettside og i form av en app som alle ansatte kan laste. Avvikssystemet leveres av eksternt leverandør, Compendia. På intern nettside ligger det også tilgjengelig prosedyre for å melde avvik, prosedyre for oppfølging av avvik, en video som illustrerer hvordan avvik saksbehandles, samt hvordan de ansatte kan laste ned avvikssystem-appen.

Avvik innen HMS rapporteres i halv- og helårsrapport HMS, som også legges frem for styret i konsernet. Her rapporteres sykefravær, skader, status for arbeidsmiljøundersøkelser/pulsmålinger og vernetjenesten.

Varsling

Det er utarbeidet informasjon og retningslinjer for varsling i Lyse-konsernet. Disse er publisert på den interne nettsiden. Her står det beskrevet hva varsling er, og det gis en beskrivelse av alle stegene rundt varsling; 1) plikt til å varsle, viktigheten av varsling og mulighet for å iverksette nødvendige tiltak, 2) hvilke forhold som omfattes av varslingsretten- og plikten, 3) på hvilken måte en kan varsle, bistand fra tillitsvalgte og vernetjenesten, og 4) hvordan varselet behandles, personvern hensyn og hvordan Lyse-konsernet arbeider med spørsmål relatert til varsling.

S1-4

Tiltak knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter

Trygge arbeidsforhold - Helse, miljø og sikkerhet

Lyse har en bedriftshelsetjeneste som gjelder for alle ansatte. I 2024 knyttet Lyse seg til en ny bedriftshelsetjeneste (BHT), for å sikre en enhetlig og lik oppfølging av alle selskaper. BHT bistår i det forebyggende arbeidsmiljøarbeidet og bidrar til virksomhetenes arbeid med å forebygge arbeidsrelaterte helseplager, sykdom og skade.

Bedriftshelsetjenesten skal ha en fri og uavhengig stilling i arbeidsmiljøspørsmål, på grunnlag av faglige vurderinger informere om risikofaktorer på arbeidsplassen, samt følge opp de ansattes arbeidshelse og fremme forslag om forebyggende tiltak. Alle ansatte får tilbud om gratis influensavaksine hver høst. Arbeidet med Helse, miljø og sikkerhet står videre utfyllende beskrevet i S1-5.

Kultur og arbeidsmiljø

Lyse er opptatt av at ansatte skal ha det kjekt på jobb og et av grunnprinsippene i strategien er at Lyse skal være et godt sted å jobbe. Verdien til selskapet er: tydelig, modig, ansvarlig og lagspiller. Disse skal brukes av ansatte i det daglige arbeidet. Lyse har som mål å fremme et godt arbeidsmiljø og prestasjonskultur gjennom mangfold av arbeidstakere, tiltrekke seg arbeidskraft med høy kompetanse og engasjere tydelige ledere og nøkkelpersoner som fremmer Lyses kultur. For å oppnå dette er det etablert flere tiltak.

Intern mobilitet er et viktig virkemiddel for å sikre riktig kompetanse og samtidig gi medarbeidere

karrieremuligheter. Alle ledige stillinger lyses først ut internt, og rundt 40 % av alle stillinger rekrutteres internt. I 2024 hadde Lyse store interne omorganiseringsprosjekt i televirksomheten som førte til at tallet for interne kandidater som ble rekruttert, økte til rett i overkant av 50 %. Prosesser og retningslinjer for rekruttering gjelder også ved interne ansettelser. Formålet er å sikre at alle gis like muligheter og vurderes på en objektiv rettferdig måte.

Opplæring og kompetanseheving

Lyse skal tiltrekke seg og utvikle kompetente medarbeidere som opplever en arbeidsgiver som ønsker at den enkelte skal lykkes gjennom aktiv karriere- og kompetanseutvikling. Lyse har et ønske om å gjøre et kompetanseløft: fra overordnet strategi og retning på konsernnivå til at den enkelte medarbeider opplever at de får muligheten til å utvikle seg.

Kompetanse er et stort fagområde og til tross for at det i dag gjøres mye bra på tvers av selskapene, erkjennes det et behov for et løft og en mer helhetlig tilnærming. Dette løftet krever en tilnærming til arbeidet som er strukturert og prioriterer tiltak. I 2025 skal Lyse sette retningen og starte dette forbedringsarbeidet.

Det skal være like muligheter for videreutdanning. Lyse ønsker å holde fast ved ansatte som innehar en kjernekompetanse og som er vanskelige å erstatte. I dette arbeidet er konsernet ekstra bevisst på likebehandling og sikre at utviklingsmuligheter ikke oppleves som diskriminerende eller undergraver ønsket om mangfold.

Medarbeidersamtalen er en viktig arena for å avklare forventninger til arbeidsoppgaver, prestasjoner og utvikling. Gjennom god dialog mellom leder og medarbeider, skal den enkelte medarbeider oppleve at det er samsvar mellom kompetanse og kapasitet og samtidig kjenne på mestring, læring og utvikling i jobben. Alle ledere i Lyse har opplæring i verktøy for medarbeidersamtale for å sikre at alle ansatte behandles likt. Lyse har graduate-, trainee- og talentutviklingsprogram. Det er utarbeidet prosesser for utvelgelse til de ulike programmene for å sikre mangfold og objektivitet.

Ved periodeslutt i 2024 hadde Lyse totalt 27 lærlinger innen fagene energimontør, logistikk, kunderådgiver, salg og service, elektriker, telekommunikasjonsmontør og IT-utviklerfag. Det arbeides kontinuerlig med muligheter for inntak av flere lærlinger innen relevante fagområder. Utvelgelsen til lærlingeplasser gjøres gjennom ordinære ansettelsesprosesser.

Det er en egen dedikert ressurs i HR som har ansvar for studentsatsingen. Studentsatsingen strekker seg fra grunnskole til høyskoler og universitet.

I løpet av 2024 var det 24 studenter ansatt i sommerjobber. Disse stillingene lyses ut, og ansettelse skjer på ordinær måte gjennom HR-avdelingen.

Følgende tiltak er igangsatt for å sikre god kompetanseutvikling hos ansatte:

1. Gjennomføre karriere/utviklingsplaner for alle ansatte
2. Utarbeide malverk/rammeverk for karriereutviklingsplaner
3. Gjennomføre lederprogrammet og opplæring for ledere med personalansvar
4. Strategisk kompetansekartlegging
5. Revidere policy for kurs og utdanning, tydeliggjøre retningslinjer. Utarbeide felles malverk
6. Kompetanseløft. Samarbeid med universitet (UiS) målrettet mot kritisk kompetanse
7. Learning management system (LMS), oversikt over aktuelle kurstilbud
8. Livsfasepolitikk (karrierestige) for alle retninger
9. Gjennomføre seniorsamtaler

Mangfold, inkludering og likestilling

I Lyse har det siden konserndannelsen vært fokus på mangfold, inkludering og likestilling. Dette gjenspeiler seg i dagens arbeidsliv.

Redegjørelse for hvordan Lyse etterlever aktivitet- og redegjørelsesplikten vil Lyse offentliggjøre i et eget dokument på lysekonsern.no.

Det er gjennomført en særskilt kartlegging av risiko for diskriminering og hinder for likestilling innenfor følgende områder::

- Rekruttering
- Fastsettelse av lønns- og arbeidsvilkår
- Forfremmelse og utviklingsmuligheter

Tilrettelegging og mulighet til å kombinere arbeid og familieliv

Det er utarbeidet handlingsplaner med tiltak og dette er et arbeid vi har fokus på og kontinuerlig forbedrer.

Likestilling og mangfold i rekrutteringsprosessen

Lyse har utarbeidet retningslinjer og prosesser for rekruttering for å sikre objektive og ikke-diskriminerende ansettelser. Det gjennomføres opplæring som gir tydelige føringer for å unngå diskriminering og sikre mangfold. Det jobbes aktivt med bevisstgjøring av regelverk og holdninger gjennom hele rekrutteringsprosessen.

Rekrutteringsmedarbeidere har hatt gjennomgang og opplæring for å sikre at retningslinjer og prosesser

følges. I tillegg gjennomgås rekrutteringspolicyen med rekrutterende leder i hver enkelt rekrutteringsprosess. Det blir lagt særlig vekt på viktigheten av å være objektiv og særlig oppmerksom på diskriminering som gjelder kjønn, graviditet, omsorgsoppgaver, etnisitet, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, alder og andre vesentlige forhold ved en person. I 2025 vil det gjennomføres obligatoriske kurs for ledere innen rekruttering, samt at dette vil være et tema i Lyse sitt lederprogram.

Det er gjort bevisste valg ved oppsett av rekrutteringsverktøy og søknadsprosessen for å minimere muligheten for å identifisere personlig informasjon som potensielt kan føre til diskriminering: det bes ikke om bilde, fødselsdato, religion, kjønn, funksjonsnedsettelse, politisk ståsted og livssyn.

Likestilling og mangfold ved lønns- og stillingsvurdering

Lyse har følgende tiltak for å sikre likestilling og mangfold ved lønns- og stillingsvurdering:

- Policy for lønnsjustering av ansatte i permisjon og sykefravær i forbindelse med lønnsoppgjør
- Vekting av stillingers kompleksitet opp mot riktig avlønning
- Transparente innleiekontrakter. Utveksling av informasjon om lønnsvilkår fra Lyse til utleier.
- Policy for lønnsjustering av innleide (lønnsoppgjør)
- Utarbeide policy for lønnsfastsettelse, skjevheitsjustering og karriereutvikling

For å finne riktig lønn på tvers i konsernet og mellom nivåer er det viktig med systematikk. God metode, kompetanse og trygge prosedyrer motvirker tilfeldigheter, forfordeling og diskriminering. Korn Ferry Hay-stillingsvurdering har blitt innført i samarbeid med tillitsvalgte, og det jobbes for å få på plass de nyeste selskapene i konsernet. Korn Ferry Hay-stillingsvurdering er et viktig hjelpemiddel for å fastsette riktig og rettferdig lønn på tvers i konsernet. Det er i tillegg en modul som gjør det mulig å sammenholde lønnsnivået hos Lyse mot eksterne lønnsnivå. Dette er et virkemiddel for å oppnå at lønnspolitikken skal være konkurransedyktig, uten å være lønnsledende.

Lønnsoppgjøret for 2024 ble, på lik linje med forutgående år, forhandlet på konsernnivå og tatt videre ut i de enkelte selskap etter samme prinsipper for vurdering og fordeling. Tillitsvalgte følger opp at deres medlemmer blir ivarettatt i oppgjøret og at den lønnsrammen foreningen har fremforhandlet blir fordelt

etter rettferdige prinsipper mellom medlemmene. Uorganiserte medarbeidere blir behandlet etter samme prinsipp som organiserte medarbeidere.

Alle ansatte har en årlig lønssamtale med sin leder, som må begrunne den vurderingen som er gjort i forbindelse med fordeling av lønnsoppgjøret. Vurderingen baserer seg på måloppnåelse og etterlevelse av Lyses verdier.

Det utføres også en lønnsvurdering for alle ansatte som er i permisjon eller er sykemeldt, slik at de også sikres en lønnsutvikling.

Det arbeides aktivt for å motvirke skjevheter i lønnsnivå i Lyse, og lønn fastsettes etter tydelige retningslinjer. Alle relevante medarbeidere gjennomgår opplæring. Dersom en ansatt mener at en ligger skjevt i forbindelse med sammenlignbare stillinger, har Lyse rutiner for å sikre at det blir foretatt en ny vurdering av lønnsnivået.

Likestilling og mangfold og tilrettelegging

Lyse tilrettelegger for at medarbeidere i alle livets faser kan være på jobb og at de er like friske når de går hjem fra arbeidet som da de kom.

Arbeidsplassvurdering gjennomføres ved behov i samarbeid med bedriftshelsetjenesten for å kartlegge samspillet mellom den ansatte, arbeidsoppgaver og arbeidsmiljø og hva som kreves for at den ansatte skal mestre sine oppgaver.

Tiltak knyttet til tilrettelegging for å sikre likestilling og mangfold i Lyse inkluderer følgende:

1. Informasjon om rutiner for sykefraværsoppfølging må ligge lett tilgjengelig for ledere og medarbeidere
2. Forenkle bruk av verktøy for oppfølging og dokumentasjon av sykefraværsoppfølging
3. Det gjennomføres årlige kurs for medarbeidere og ledere i etiske retningslinjer
4. Rutiner for varsling og behandling av varslingssaker gjøres kjent
5. Reforhandling av lokale særavtaler med bestemmelser for velferdspermisjon er utført
6. Utforme/revidere HR-policy hvor livsfaseperspektivet er ivarettatt

Mulighet for å kombinere arbeid og familieliv

Lyse anerkjenner at hver livsfase har sine utfordringer og muligheter og ønsker et mangfold blant de ansatte, og det krever at Lyse evner å møte mennesker i livets ulike faser. Derfor tilrettelegges det for at ansatte skal kunne mestre sine arbeidsoppgaver i ulike livsfaser og

situasjoner, samt at de som bidrar opplever å bli verdsatt av sin leder.

Konsernet arbeider for å sikre like muligheter for medarbeidere gjennom rettferdige prosesser for rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Lyse har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering. For arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne, foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Livsfasepolitikken skal bidra til at Lyse fremstår som en attraktiv arbeidsgiver som ivaretar medarbeidere gjennom alle faser: fra nyutdannede til småbarnsforeldre og seniorer. Det legges til rette for læring og utvikling, motivasjon, mestring og balanse hos alle. Livsfasepolitikk tar utgangspunkt i individuelle forutsetninger og utviklingsbehov, og Lyse tror at tilrettelegging og oppfølging av den enkelte ansatte best ivaretas gjennom tett dialog mellom leder og medarbeider.

For å hjelpe de ansatte med balansen mellom arbeid og fritid i alle livets faser, har Lyse fleksible arbeidstidsordninger, og strekker seg langt for å imøtekomme ansattes ønsker om reduserte stillinger eller omsorgspermisjon.

Lyse ønsker at ansatte skal ha mulighet til å stå i sin arbeidsstilling frem til aldersgrensen på 70 år. Konsernet har innført ekstra ferieuke for ansatte over 60 år og tilrettelegger for seniorer med type stilling og omfang. Ansatte fra fylte 63 år får ytterligere 1 uke ekstra fri med lønn per år. Fra fylte 66 år økes dette til til 2 uker ekstra fri med lønn.

Hos Lyse har de ansatte fordelene av to ekstra fridager som kan benyttes i forbindelse med jul/nyttår eller påske.

Konkrete tiltak innen temaet innebærer:

1. Informere om oppdatert livsfasepolitikk til medarbeidere og ledere
2. Lederopplæring av HR-policy
3. Kartlegge behov som medarbeidere har for å bedre kunne kombinere arbeid og familieliv og samtidig utarbeide og implementere tiltak
4. Vi gjennomfører vernerunder med jevne mellomrom og utfører arbeidsplassvurdering ved behov.

S1-5

Mål knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter

Arbeidet med helse, miljø og sikkerhet handler om helsevern, miljøvern og arbeidsmiljø. Det handler også om den sikkerheten og tryggheten som Lyse ønsker at ansatte, brukere og kunder skal ha. Lyse har formulert hva som er konsernets mål og politikk på området.

HMS-politikk

Det er Lyses politikk å sikre at alt arbeid blir utført forsvarlig med hensyn til helse, sikkerhet og arbeidsmiljø for ansatte og besøkende. Dette gjelder også hensynet til det ytre miljø. Lyse mener at.

Lyse mener at:

- God HMS gir fornøyde medarbeidere og fornøyde kunder
- HMS skal fremmes gjennom medvirkning, informasjon og kommunikasjon
- Ledelsen må gå foran som et godt eksempel
- HMS-arbeidet må være systematisk og basere seg på risikovurderinger
- Det er nødvendig med gode rutiner, instruksjoner og prosedyrer

Når det gjelder arbeidsmiljø, helse og sikkerhet, er hovedfokuset å fremme medarbeidernes trivsel, unngå hendelser og belastninger som kan medføre helseskade, samt stimulere til helsefremmende aktivitet.

Bestemmelsene i arbeidsmiljøloven, forurensningsloven og annet aktuelt HMS-regelverk betrakter Lyse som en minimumsstandard for HMS-arbeidet. Lyse ønsker å skape trygge, sunne arbeidsplasser og bidra til å ivareta det ytre miljøet. Den øverste ledelsen og eierne av Lyse har påtatt seg en forpliktelse til å fremme denne politikken og fullt ut støtte alle målsettinger, sikringstiltak og prosedyrer slik disse er dokumentert i HMS-håndboka, som også er publisert på den interne nettsiden. Det forventes at alle medarbeidere og avtalepartnere gjør det samme.

Lyses overordnede HMS-mål besluttet i konsern AMU. Disse er:

1. Null skader og kritiske hendelser

For å nå dette målet skal Lyse:

- Bruke riktig tekniske hjelpemidler og verktøy
- Bruke riktig verneutstyr
- Være spesielt påpasselig ved risikofyllt arbeid
- Redusere bruk av helsefarlige/miljøfarlige stoffer (substanser)
- Utvikle og forbedre rutiner

2. Høy tilstedeværelse og stabilt lavt sykefravær. Målet er å ha et gjennomsnittlig sykefravær på 3,5 % eller lavere

For å nå dette målet skal Lyse:

- Ha en klar og tydelig balanse mellom arbeidstid og fritid
- Redusere arbeidsrelaterte sykefravær ved å ha et forsvarlig og sikkert arbeidsmiljø
- Redusere sykefraværet ved tett oppfølging av sykmeldte gjennom god dialog
- Sikre god lederopplæring
- Dokumentere fravær og oppfølging i personalsystemer

3. Være en attraktiv arbeidsplass

For å nå dette målet skal Lyse:

- Involvere og inkludere alle medarbeidere i vårt helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid
- Ta godt imot nye medarbeidere (gjennom introduksjonsprogram)
- Lytte til hverandre
- Gi hverandre konstruktive tilbakemeldinger
- Ha en åpen dialog
- Legge til rette for fleksibel arbeidstid
- Legge til rette for kompetanseutvikling/selvutvikling
- Legge til rette for fysisk aktivitet

4. Verne det ytre miljøet

For å nå dette målet skal Lyse:

- Begrense papirbruken
- Gi ansatte mulighet til å benytte kollektiv transport som Hjem-Jobb-Hjem
- Sortere avfall og ha avtaler med relevante mottakere for dette

De fleste selskapene i Lyse har i tillegg egne selskaps-AMU som igjen årlig setter egne HMS-mål basert på de overordnede konsernmålene.

AMU i konsern og i selskapene er sammensatt av representanter fra arbeidsgiver og arbeidstakersiden, med et likt antall fra hver side. Bedriftshelsetjenesten er også representert som et uavhengig organ uten stemmerett. Dette sikrer at de ansattes representanter er delaktige i å sette overordnede mål for HMS-arbeidet i selskapet.

Hvert selskap i Lyse skal foreta en årlig HMS-gjennomgang (ledelsens gjennomgang). Deltakere i gjennomgangen er ledelse i selskapet, verneombud (hovedverneombud) og bedriftshelsetjenesten. Gjennomgangen bidrar til å sikre effektiviteten og hensiktsmessigheten av styringssystemet, oppfølging av de målene som er satt, samt å styre retningen og det kontinuerlige forbedringsarbeidet. Det utarbeides handlingsplan med tiltak og konkrete mål for kommende år.

S1-6

Nøkkeltall egen arbeidsstyrke

Nøkkeltall ansatte*			
	Menn	Kvinner	Totalt
Antall ansatte	1 531	731	2 262
Antall fast ansatte	1 486	707	2 193
Antall midlertidig ansatte	45	24	69
Antall timelønnede	96	54	150
Turnover Antall	115	38	153
Turnover Prosent	8,11%	5,6%	7,3%

*alle antall i tabellen utenom Turnover er tatt ut på headcount, og alle tall er tatt ut ved periodeslutt. Turnover er beregnet 12 måneders rullerende og inkluderer her både ansatte som har sluttet frivillig, samt pensjonister og oppsagte. Turnovertallet her inneholder også oppsagte og pensjo

Det henvises til note 11 i konsernregnskapet, hvor gjennomsnittlig antall ansatte i konsernet fremgår.

I 2024 har utviklingen av ansatte i Lyse vært preget av en omorganisering av Lyse Tele, med høy grad av intern rekruttering. I tillegg har fokuset på at faste oppgaver skal utføres av faste ansatte (se avsnitt S1-7) vært en viktig del av rekrutteringsstrategien for 2024. Behovet for økt kompetanse innen telekom og teknologi har også preget utviklingen i antall ansatte i Lyse. Utviklingen i antall ansatte i Lyse Tele har i tillegg påvirket behovet for støttefunksjoner i konsernet.

I Q1 og Q2 av 2024 ble det rapportert forholdsvis høye turnovertall på rundt 7,5 % i Lyse. Tallene rapportert for Q3 viser en nedgang på ca. 2 %. Dette kan ha sammenheng med stabilisering av organisasjonen etter omorganisering i Lyse Tele. Samtidig innførte Lyse et nytt rapporteringsverktøy i denne perioden som kan ha påvirket datakvaliteten knyttet til rapportering av turnover.

S1-7

Arbeidstakere som ikke er ansatt

Nøkkeltall arbeidstakere som ikke er ansatt*			
	Antall innleide	Fast behov	Midlertidig behov
Antall innleide totalt	572	242	330
Innleie fra produksjonsbedrifter	530	226	304
Innleie fra bemanningsbedrifter	42	16	26

Lyse har en målsetning om at alle faste arbeidsoppgaver skal utføres av faste ansatte. I strategisk mål for 2025 er det fastsatt at denne målsetningen skal være nådd i løpet av året. Begrunnelsen er ønsket om å sikre kompetanse internt og redusere sårbarhet, redusere kostnader, samt sikre hensyn til arbeidsmiljø/stabilitet for den enkelte som utfører arbeid for Lyse.

Rogaland Revisjon avla høsten 2024 en rapport om bruk av innleie/konsulenttjenester i Lyse. Problemstillingen var: «Hvor stort er omfanget og hvilke faktorer bidrar til konsernets bruk av innleie- og konsulenttjenester». I rapporten konkluderes det med at Lyse har et bevisst forhold til innleie og bruk av konsulenter, samt at det foretas vurderinger av dette i forkant: «Fremvist tallmateriale som viser konsernets utvikling og omfang av innleie og konsulenter de siste fire årene underbygger at det er styring.» I rapporten fremkommer også følgende utvikling vedr. innleie/kjøp av konsulenttjenester: «I perioden 2019 til 2021 er det stabilitet i antall innleide med hhv. 240, 238 og 250. I 2022 er det en økning i antall innleide til 366 % (46%) som i stor grad tilskrives oppkjøp av Ice og større IT-prosjekt.»

I 2022 ble 100 innleiestillinger konvertert til faste stillinger innenfor kundetjenester i Lyse.

Lyse har en bevissthet med tanke på å beholde og utvikle kompetansen hos ansatte. Særlig innen IT og digital utvikling har det samtidig likevel vært nødvendig med innleie/kjøp av konsulenttjenester for å få tak i relevant kompetanse.

S1-8

Tariffdekning og sosial dialog

Organisasjonsgraden i Lyse er 42,3 %.

Altifiber AS og Altidata AS er ikke inkludert i organisasjonsgraden for Lyse da selskapene ble kjøpt opp med virkning fra november 2024. De har så langt ikke blitt innlemmet i Lyse sine tariffavtaler og holdes derfor utenfor beregningen av organisasjonsgraden til konsernet.

Lyse ser viktigheten av å ha et godt samarbeid med tillitsvalgte, og Lyse mener det er positivt at ansatte melder seg inn i fagforeninger.

Over tid har organisasjonsgraden vært på rundt 50 % i Lyse. Etter oppkjøp av Ice i 2022 gikk denne ned. Organisasjonsgraden var i 2024 på 42,3 %, sammenlignet med 42,2 % i 2023 og 31,7 % i 2022. Dette er en positiv utvikling, da Lyse som arbeidsgiver oppmuntrer ansatte til å organisere seg. Endringen fra 2022 kan skyldes det gode samarbeidet med ansattes organisasjoner for økt organisasjonsgrad, økt fokus på trepartssamarbeidet, samt en mer nøyaktig måling de siste to årene.

Vedrørende tariffavtaler har Lyse en lokal særavtale som gjelder for hele konsernet.

I Lyse sikres likebehandling ved at de nevnte tariffavtaler også praktiseres med tanke på uorganiserte ansatte. Dette gjelder også utover tariffbestemte vilkår. Lønnsforhandlingene gjennomføres på konsernnivå med de fire fagorganisasjonene og fremforhandlet ramme gjøres likeledes gjeldende for de uorganiserte.

Lyse har utarbeidet en personalhåndbok med nærmere bestemmelser om de personalpolitiske retningslinjer som gjelder for alle ansatte i konsernet. I 2024 ble det lansert en ny intranettside: «Medarbeiderportalen», hvor all informasjon som vurderes som relevant for de ansatte er samlet. Tekstene i personalhåndboken er utarbeidet etter klarspråkanbefalingene fra Språkrådet, slik at medarbeidere i Lyse skal:

- Finne det de trenger
- Forstå det de finner
- Kan bruke det de finner til å gjøre det de skal

S1-9

Mangfold

Det er lik andel kvinner og menn i både konsernstyret og konsernledelsen i Lyse. Det var per 31.12.24 4 kvinner og 4 menn i konsernstyret, og 4 kvinner og 4 menn i konsernledelsen.

Mangfold		
Alder	Kvinner %	Menn %
Yngre enn 30 år	6,46 %	12,88 %
Mellom 30 og 50 år	19,92 %	37,55 %
Over 50 år	6,06 %	17,14 %

S1-10

Tilstrekkelig lønn

Konsernets lønnspolicy legger føringer for lønnsfastsettelsen til medarbeiderene. Lyse skal tilby konkurransedyktige vilkår og betingelser, men skal ikke være lønnsledende. Medarbeidere er lønnet over minstelønssatsene definert i tariffavtalene.

Minstelønn i konsernet er 420 000 kroner.

Konsernet bruker et stillingsevalueringssystem basert på metodikken til Korn Ferry Hay Group for å avgjøre tyngden av en stilling med forhåndsdefinerte kriterier (ansvar/problemløsning/kompetanse). Hver stilling blir så lagt på et stillingsnivå med tilhørende lønnsbånd, hvor det er kompetanse og erfaring som bestemmer innplassering i det tilhørende lønnsbåndet. Verktøyet gjør det mulig å sammenligne lønn for roller av lik verdi på tvers av konsernet og mot eksternt marked, slik at risikoen minimeres for at det dannes utilsiktede lønnsforskjeller på tvers av konsernet og mellom menn og kvinner.

Lønnsutviklingen til den enkelte ansatte skal i tillegg til dette stilingsvurderingssystemet gjenspeile individuell prestasjon i stillingen

S1-11

Sosial beskyttelse

Alle ansatte i Lyse bor i land hvor det er fastsatt offentlige programmer for sosial stønad for tap av inntekter som følge av større hendelser i livet. Det er offentlige programmer for alle ansatte som dekker følgende hendelser i livet: sykdom, arbeidsløshet, arbeidsskade, foreldrepermisjon og pensjon.

Sykepengene fra folketrygden dekker inntil 6G ved faste tillegg i den perioden vedkommende har rett til sykepenge/foreldrepenger/feriepenge etter folketrygdloven.

Utover lovpålagte forsikringer for arbeidsgiver, har Lyse også inngått behandlingsforsikring, annen sykdomsforsikring, gruppeliv og reiseforsikring. I tillegg tilbys ulykkesforsikring som dekker ulykker og hendelser i fritiden også utover jobbsammenheng.

Alle Lyses ansatte er dekket av en pensjonsordning. Lyse sørger for at det settes av en så høy proSENTSATS

som mulig i innskuddspensjon for alle ansatte, se note 12 i konsenregnskapet for nærmere beskrivelse.

S1-12

Personer med nedsatt funksjonsevne

Lyse er mer enn et selskap, og det jobbes sammen med NAV markert for å finne og tilrettelegge for arbeidstrening i konsernet. Lyse har ansatt en medarbeider gjennom mangfold- og inkluderingsstiftelsen Helt Med og har som målsetting å ansette en medarbeider til i løpet av 2025.

S1-13

Kompetanseutvikling

Lyse tror på kontinuerlig læring og utvikling for å styrke ansatte og nå konsernets mål.

Læring og utvikling er en del av medarbeidersamtalen og den løpende dialogen mellom medarbeider og leder. Stabsfunksjonene og selskapene i Lyse definerer og sikrer gjennomføring av obligatoriske kurs og sertifiseringer som kreves av de ansatte for å utføre jobben. I medarbeidersamtalen kartlegges videre den enkeltes behov for formell kompetanseheving og faglig påfyll for å levere i nåværende eller fremtidig arbeid hos Lyse.

Konsernet tilbyr lederutviklingsprogram, traineeprogram, lærlingplasser og talentprogram. Ansatte i konsernet kan også søke om å ta videreutdanning, med eller uten stipend fra Lyse. Endringer skjer raskere i dag enn noen gang før. Teknologiske fremskritt og stadig skiftende omgivelser påvirker hvordan Lyse må forholde seg til læring og utvikling. Lyse anser samtidig at formell kompetanseheving gjennom kurs og sertifiseringer ikke er tilstrekkelig for ansatte. Læring må skje kontinuerlig i det daglige arbeidet. Å prøve nye verktøy, våge å ta en utfordring, løse problemer og lære av feil ses på som den mest effektive måten for den enkelte å lære på. Man lærer mye gjennom samhandling med andre, for eksempel gjennom fagnettverk, kollegaveiledning og teamarbeid. Med støtte fra lederne vil Lyse at medarbeidere skal ha fokus på kontinuerlig læring, søke ny kunnskap og

videre dele det de lærer. Da utvikles både den enkelte medarbeider og Lyse som helhet.

Kompetanseutvikling		
	Menn	Kvinner
Gjennomførte målsamtaler	1 232	553
Gjennomsnittlig antall opplæringstimer pr. ansatt	Ikke målt ¹	Ikke målt ¹

¹I Lyse har vi ikke system eller prosess for å logge tid brukt på opplæringstimer.

E1-14

Arbeidsmiljø

Alle ansatte i Lyse er dekket av konsernets systematiske arbeid rundt Helse, Miljø og Sikkerhet, herunder kravene i internkontrollforskriften.

Arbeidsmiljøloven skal sikre full trygghet mot fysiske og psykiske skadevirkninger, samt trygge ansettelsesforhold og likebehandling. I Lyse ligger kravene i internkontrollforskriften til grunn for alt arbeid med HMS. Ansvar for HMS og internkontroll ligger hos den enkelte selskapsdirektør i samarbeid med de ansattes representanter. De fleste selskap i konsernet har i tillegg egen HMS-rådgiver dedikert til dette arbeidet.

Målet med internkontroll er å forebygge feil, unngå uønskede hendelser og sikre at selskapene drives effektivt og forsvalig. De enkelte selskapene i Lyse har rutiner og overvåking, rapportering og kontroll innen ulike områder som økonomi, helse, miljø og sikkerhet.

HR i Lyse konsernstab har et overordnet ansvar for de overordnede HMS-målene i konsernet:

- 1. Null skader og kritiske hendelser
- 2. Høy tilstedeværelse og stabilt lavt sykefravær
- 3. Være en attraktiv arbeidsplass
- 4. Verne det ytre miljøet

Skadestatistikk og sykefravær

Skadestatistikk				
	Enhet	2024	2023	2022
H1 – Arbeidsrelaterte skader med fravær	Antall	6	6	5
H2- Totalt antall arbeidsrelaterte skader	Antall	15	13	9
Antall fraværsdager arbeidsrelaterte skader med fravær ¹	Antall	68		
Skader med fravær per million arbeidstimer	H1-verdi	1,81	1,80	1,77
Skader per million arbeidstimer	H2- verdi	4,53	5,70	4,96
Sykefravær	%	4,6 %	4,0 %	4,2 %

¹Nytt rapporteringspunkt for 2024

Det har ikke forekommet dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader hos ansatte i løpet av 2024. Det er heller ikke registrert skadetilfeller hos eksterne samarbeidspartnere.

Sykdom og helseutfordringer kan bidra til uheld som virker nedsettende på evnen til normal eller ønsket livsutfoldelse. Lyse har fokus på å tilrettelegge for sykemeldte medarbeidere. Forebygging og tilrettelegging for ansatte som opplever helseutfordringer er et viktig fokusområde. Det er klare retningslinjer for oppfølging av sykmeldte medarbeidere i Lyse. For å overvåke og kunne iverksette målrettede tiltak, er det innført pulsmålinger som et verktøy i deler av konsernet. Dette er en metode for å måle medarbeiderengasjement og trivsel i en organisasjon. Tiltaket innebærer regelmessige, korte undersøkelser som sendes ut til de ansatte for å få innsikt i hvordan de opplever arbeidsmiljøet og deres generelle velvære. Pulsmålingene som metode planlegges innført for hele konsernet i løpet av H1 2025.

S1-15

Balanse mellom arbeid og fritid

Alle ansatte har rett på familierelatert permisjon. Lyse har tariffavtaler som regulerer hvilke velferdspermisjoner våre ansatte har rett på.

Tabellen nedenfor viser en oversikt over andel menn og kvinner som har tatt ulike typer familierelatert permisjon i rapporteringsåret:

Permisjon	
Type permisjon	% andel som tok ut permisjon
Foreldrepermisjon – kvinner	7,52 %
Foreldrepermisjon – menn	5,16 %
Omsorgspermisjon ¹ - kvinner	22,57 %
Omsorgspermisjon ¹ - menn	17,31 %

¹ Omsorgspermisjon inkluderer fraværsdager som følge av sykt barn.

For å hjelpe ansatte med å håndtere balansen mellom arbeid og fritid i alle livets faser er det fleksible arbeidstidsordninger. Lyse strekker seg langt for å imøtekomme ansattes ønsker om reduserte stillinger eller omsorgspermisjon.

Lyse ønsker å tilrettelegge for fleksible arbeidstidsordninger og muligheten til hjemmekontor for de ansatte. Lyse tror samtidig at det blir et bedre lagspill når hovedregelen er at ansatte jobber fra kontoret. Lyse tror fysiske møteplasser gir den beste forutsetningen for kunnskaps- og erfaringsdeling, problemløsning og diskusjoner, som igjen gir økt produktivitet og et godt arbeidsmiljø.

I fellesskap skal Lyse skape en arbeidsplass som bygger opp under mangfold og som strekker seg langt for å tilrettelegge for individuelle forutsetninger og utviklingsbehov.

Lyse har rettigheter til lønnet velferdspermisjon iht. tariffavtalene. I tillegg har Lyse utvidet disse med blant annet: «rett til inntil tre dager med lønnet permisjon ifm. begravelse i nær familie. Vi kan også gi fri i inntil en dag ifm. forberedelse til egne barns konfirmasjon».

Utover disse rettighetene er Lyse opptatt av å tilrettelegge for at ansatte kan bruke fleksitiden for å tilpasse arbeidet sitt til private forhold. Lyse har kjernetid fra kl. 09.00 – 14.00 der ansatte skal være tilgjengelige. Utover dette er arbeidsdagen for de aller fleste ansatte ellers fleksibel.

S1-16

Kompensasjon (lønnsgap og total kompensasjon)

For å finne riktig lønn på tvers i konsernet og mellom nivåer er det viktig med systematikk. God metode, kompetanse og trygge prosedyrer motvirker tilfeldigheter, favorisering og diskriminering. Korn Ferry Hay- stillingsvurdering er innført i Lyse i samarbeid med tillitsvalgte. Det jobbes med å få på plass dette i de nyeste selskapene i konsernet, da Korn Ferry Hay- stillingsvurdering anses som et viktig hjelpemiddel til å fastsette riktig og rettferdig lønn på tvers i konsernet.

Årlig samlet godtgjøringsgrad for den høyest betalte personen i forhold til medianverdien av årlig samlet godtgjøring for alle ansatte er 4,84.

S1-17

Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetspåvirkninger

I Lyse er det ikke registrert noen diskrimineringssaker i rapporteringsperioden 2024. I samme periode er det heller ikke rapportert noen varslingsaker eller hendelser knyttet til menneskerettighetsbrudd.

Informasjon om og retningslinjer for varslings og forbedring og avvik i Lyse er beskrevet på intranettet og er lett tilgjengelig for både faste og innleide ansatte.

Lønnsforskjeller i prosent mellom kjønn		
Hay Grade	Menn	Kvinner
10	100 %	101 %
11	100 %	95 %
12	100 %	101 %
13	100 %	95 %
14	100 %	97 %
15	100 %	99 %
16	100 %	95 %
17	100 %	99 %
18	100 %	97 %
19	100 %	90 %
20	100 %	105 %
21	100 %	93 %
22	100 %	113 %
23	100 %	Ingen kvinner
24	100 %	Ingen menn
25	100 %	104 %
26	100 %	Ingen kvinner
28	100 %	Ingen kvinner

ESRS S2

Ansatte i verdikjeden

Det jobbes kontinuerlig for å sikre ansvarlig forretningspraksis i Lyses virksomhet og verdikjeder. Et velfungerende næringsliv bidrar til FNs bærekraftsmål. Lyse skal bidra positivt med sin rolle som næringsaktør for sikre langsiktig verdiskaping og unngå negativ påvirkning. Lyse stiller krav til leverandører om respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, gjennomfører risikobasert oppfølging, samt etablerer klare retningslinjer. Målet er å fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele virksomheten og leverandørkjeden.

SBM-3

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse har mange leverandører og forretningsforbindelser, og kan ikke utelukke risiko for brudd på menneskerettigheter i verdikjeden. Det er utført en risikokartlegging av konsernets leverandører, hvor det er foretatt en nærmere vurdering av over 2 000 av de største leverandørene og valgt ut noen for videre oppfølging og en grundigere vurdering.

Som en del av den doble vesentlighetsanalysen har Lyse identifisert vesentlige tema for ansatte i verdikjeden, hvor Lyse kan ha en potensiell vesentlig påvirkning, risiko eller mulighet

SOSIALE FORHOLD				
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert	Verdikjede			Tid
	Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt

ESRS S2 ANSATTE I VERDIKJEDEN

Alle under-tema (arbeidsforhold, likebehandling, andre arbeidsrelaterte rettigheter)

Negativ påvirkning	Sosiale forhold i leverandørkjeden Tele virksomheten har noen viktige store underleverandører i land hvor det identifisert høy risiko til sosiale forhold i forbindelse med produksjon av varene.	•			••
Positiv påvirkning	Ansvarlig leverandørkjede Påvirke for bærekraft i leverandørkjeden - både med tanke på mennesker, samfunn og miljø. Krav, prosesser og systemer for å unngå negative påvirkninger for mennesker, miljø og samfunn.	•	•		••

S2-1

Retningslinjer

Lyse har etablert retningslinjer for å sikre respekt for menneskerettigheter og gode arbeidsforhold i

verdikjeden. Ansvarlig forretningsdrift, som ivaretar rettigheter, samfunn og miljø, er forankret i konsernets «Retningslinjer for selskapsledelse og eierstyring» som er godkjent av konsernstyret. Lyses etiske retningslinjer krever at både ansatte og leverandører utfører arbeidet på en etisk forsvarlig måte som

fremmer respekt for grunnleggende rettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Lyse respekterer menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i sin virksomhet. Dette inkluderer fravær av barnearbeid og tvangsarbeid, forbud mot diskriminering, rett til arbeid med levelønn, organisasjonsfrihet, kollektive forhandlinger, ytringsfrihet, hvile og fritid samt betalte ferier. Dette er nedfelt i de etiske retningslinjene.

På bakgrunn av dette, jobber Lyse etter UN Guiding principles on Business and Human Rights og ILO declaration on Fundamental Principles and Rights at Work. Eventuell avdekket negativ påvirkning følges opp i tråd med OECD sine retningslinjer for flernasjonale foretak.

Den enkelte ansatte har plikt til å varsle Konsernanskaffelser ved mistanke om avvik knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold hos leverandører og forretningsforbindelser. Det obligatoriske e-læringskurset, som alle ansatte i Lyse må gjennomføre hvert år, bidrar til å sikre kommunikasjon og etterlevelse av de etiske retningslinjene.

I konsernets overordnede dokumenter for anskaffelser, som gjelder ved alle aktiviteter med sikte på å dekke et behov for varer, tjenester eller bygg og anleggsarbeider, er det satt føringer for å sikre en bærekraftig verdikjede.

Lyse er underlagt Åpenhetsloven, som trådte i kraft 1. juli 2022. De interne retningslinjene sikrer at åpenhetslovens kriterier og formål etterleves. Redegjørelse etter åpenhetsloven publiseres årlig på lysekonsern.no.

Det stilles tydelige krav til at leverandører skal ivareta menneske- og arbeidstakerforhold gjennom leverandørerkjøringen. Basert på en risikovurdering, benyttes spesifikke kontraktsvilkår for å ivareta krav til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Seriøsitetsbestemmelser motvirker arbeidslivskriminalitet for kontrakter innen risikobransjer som bygg, anlegg og renhold.

Hensikten med å stille de nevnte krav er å kommunisere forventninger til leverandører, samt å sikre at arbeidere i verdikjeden jobber under forhold som oppfyller grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Med «ansatte i verdikjeden» menes personer som er involvert i ulike faser av produksjonen, distribusjonen og tjenesteleveringen.

For valg av leverandører benyttes kvalifikasjonsordningen Achilles UNCE samt tilpassede kvalifikasjonskrav for den enkelte kontrakt.

S2-2

Kommunikasjon med arbeidere i verdikjeden

Lyse har foreløpig ingen spesielle prosesser for kommunikasjon med arbeidere i verdikjeden. Lyse vurderer å opprette en ekstern varslingskanal i samarbeid med Compliance-leder, som forventes etablert i 2025. Denne kanalen vil supplere den eksisterende interne varslingskanalen.

Det vil komme endring i 2025 i systemet som konsernet bruker for å gjøre bærekraftsvurderinger av leverandører, hvor det blir tilrettelagt for anonym varslings fra arbeidere og lokalsamfunn om arbeidsforhold i verdikjedene.

Kartlegging av om leverandører og deres underleverandører har etablert et klagesystem inngår i leverandøroppfølgingsskjemaet. Dette anses som viktig for å sikre at leverandørene mottar tilbakemeldinger om eventuelle negative påvirkninger direkte fra sine arbeidere.

Videre inneholder kontraktsvilkårene krav om at leverandørene må ha systemer og rutiner på plass for å håndtere klager relatert til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

S2-3

Rutiner for å avhjelpe negativ påvirkning

Lyse har en risikobasert tilnærming til leverandøroppfølging. Konsernet har en stor og kompleks kontraktsportefølje, og må derfor prioritere nøye. Lyses prioritering bygger på en risikovurdering av konsernets leverandører og forretningsforbindelser. Leverandørene vurderes ut fra en risikomatrix basert på alvorlighetsgrad, sannsynlighet og påvirkningsmulighet for negativ effekt på menneskerettigheter og arbeidsforhold. Med dette er det den enkelte innkjøpskategoris iboende risiko for negativ påvirkning på grunnleggende

menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt konsernets antatte påvirkningskraft mot innkjøpskategorien som vurderes.

I risikovurderingen skilles det mellom anskaffelse av varer og tjenester. Det er også kilder for vurdering av leverandørers registreringsland mot landrisiko. Formålet med dette er å kunne prioritere oppfølgingen knyttet til mest alvorlige risiko. I denne prioriteringen vurderes samtidig leverandørers kritikalitet for Lyse, slik at leverandørene med høyest risiko og høyest kritikalitet prioriteres for oppfølging.

På konsernnivå vurderes følgende innkjøpskategorier med høyest sannsynlighets- og alvorlighetsgrad for negativ påvirkning som gjelder grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold:

- Mobile core
- Servere
- Grave- og grunnarbeid
- Teleinfrastruktur arbeid
- Elektromateriell
- Rør og rørmateriell
- Arbeidsklær, verneutstyr og verktøy
- Byggevarer og forbruksmaterieil
- Linje og kabel
- Teleinfrastrukturmaterieil
- Annet materieil
- Krafttransformator, koblings- og kontrollanlegg
- Nettstasjon og nettstasjonsutstyr
- Målere
- Mekanisk utstyr
- Solcelle og lading
- Veilys og belysning
- Aktivt kundeutstyr
- Aktivt nettverksutstyr
- Mobiltelefoni
- Passivt utstyr
- Aksess til teleinfrastruktur
- Maskinvare og tilbehør
- Kjøretøy og leieutstyr
- Kraft og nett

De fleste av Lyses leverandører er norske, men det er også flere danske leverandører grunnet et dansk datterselskap. Begge land har lav landrisiko. Av leverandører fra andre land som leverer til Lyse er fire land kategorisert som høyrisikoland ifølge Global Rights Index. Det mangler registreringsland for noen leverandører. Det er imidlertid kjent at flere av leverandørene har underleverandører registrert i risikoland, som for eksempel Kina. Produktene Lyse

kjøper kan inneholde mineraler fra konfliktområder med høy risiko for menneskerettighetsbrudd.

Når det gjelder kvalifisering av leverandører for anskaffelser etter forsyningsforskriften, bruker Lyse blant annet Achilles UNCE, som foretar vurderinger av leverandører opp mot åpenhetsloven og gjennomfører revisjoner. Achilles UNCE har utarbeidet egne revisjonsprogram som spesifikt omhandler etiske forhold. Når Lyse nominerer kandidater til revisjonsprogrammet, ses det hen til den overordnede risikovurderingen som er foretatt. Gjennom Achilles UNCE har det tidligere blitt gjennomført revisjon av etiske forhold hos enkelte leverandører, i tillegg til at det i dag enten er flere pågående eller planlagte revisjoner knyttet til flere av leverandørene. I de tidligere gjennomførte revisjonene er det ikke avdekket noen store avvik.

Blant annet EcoVadis benyttes til å vurdere leverandørenes samfunnsansvar (CSR) basert på internasjonale standarder innenfor områdene miljø, etikk, sosialt ansvar og anskaffelser. Utvalgte leverandører må gjennomføre forbedringer, hvor det fokuseres særlig på områder som er definert som høy risiko. De som mangler gyldig bærekraftsvurdering, blir bedt om å oppdatere denne. I 2024 ble det lastet opp flere leverandører som ble knyttet opp til hvilke selskap i Lyse de leverer til, slik at det ble et enda tydeligere bilde av den gjeldende risikoen.

Lyse følger opp leverandører basert på risikovurderinger og leverandørkritikalitet for konsernet. Lyse kontakter dem for å få mer innsikt i forhold som leverandørkjede, risiko og hvor produkter er produsert. Dette er komplisert og tidkrevende. Basert på informasjonen gitt, vurderes det om leverandøren bør prioriteres for oppfølgingstiltak. Videre oppfølging er planlagt for utvalgte leverandører. Lyse vurderer også i hvilken grad selskapet kan bidra med positiv påvirkning, dersom negativ påvirkning avdekkes.

For å kontrollere avtale- og samarbeidspartnere gjennomføres det motpartskontroller. I dette arbeidet benytter Lyse blant annet systemet Dow Jones, som både kontrollerer motparten opp mot relevante sanksjonslister og om det foreligger noen negative nyhetssaker innenfor følgende:

- regulatoriske forhold
- konkurransemessige forhold
- finansielle forhold
- miljømessige forhold
- produksjonsmessige forhold

- arbeidsrettslige forhold

Potensielle leverandører kontrolleres også opp mot relevante godkjenningsregistre. I ett tidligere tilfelle ble det eksempelvis avdekket at en leverandør ikke hadde den nødvendige godkjenningen, men etter oppfølging fikk selskapet dette på plass.

Det gjennomføres motparts kontroll av alle leverandører, slik at det kan avdekkes eventuelle risikoforhold tilknyttet en leverandør. Det jobbes med å forbedre oppfølgingen av leverandører, hvor Lyse særlig ser på hvordan risikoen knyttet til innkøpskategoriene kan integreres i interne systemer. Ved implementeringen av nytt kontraktsstyringssystem, vurderes muligheten for å kombinere kvalitativ og kvantitativ risiko for et mer helhetlig risikobilde.

I oktober inngikk Lyse og Skatteetaten en samarbeidsavtale, med formål om å forebygge og bekjempe arbeidslivskriminalitet. En ekstern evaluering som Skatteetaten har foretatt av slike samarbeidsavtaler viser at dette er et effektivt tiltak for å redusere risiko for arbeidslivskriminalitet.

S2-4

Tiltak knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse følger opp utvalgte leverandører gjennom innhenting av informasjon for å få oversikt over risiko for negativ påvirkning som gjelder brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Lyse bruker EcoVadis til leverandøroppfølging og forbedringstiltak, samt Achilles UNCE inkludert revisjoner. Samarbeidsavtalen med Skatteetaten vil også bidra til å forebygge arbeidslivskriminalitet.

I 2024 gjennomførte Achilles UNCE revisjon innenfor området helse, miljø, sikkerhet og kvalitet (HSEQ) av 14 av Lyses leverandører. Disse revisjonene viste en gjennomsnittlig resultatscore på ca. 95 %. Åtte revisjoner er pågående og 22 revisjoner er planlagt gjennomført. For eventuelle avvik som avdekkes vil det utarbeides en forbedringsplan. Det er ikke avdekket noen store avvik i de gjennomførte revisjonene.

Achilles UNCE utførte ti etikkrevisjoner av leverandørene i 2024, og ytterligere tre etikkrevisjoner

er under arbeid. Disse revisjonene, som fokuserer på åpenhetsloven, avdekket totalt seks større avvik hos to leverandører. Ingen kritiske avvik ble identifisert. I likhet med HSEQ-revisjoner, vil Achilles UNCE følge opp disse avvikene. For flertallet av leverandørene ble det ikke avdekket noen avvik, mens noen få leverandører hadde enkelte mindre avvik.

Det er ikke avdekket at Lyse forårsaker faktisk eller potensiell negativ påvirkning relatert til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Videre er det ikke påvist faktiske negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet.

Lyse fokuserer på en stegvis tilnærming for å bygge erfaring og kompetanse. Arbeidsprosessene er komplekse og tidkrevende. Lyse merker at leverandørene viser ulik grad av åpenhet. I leverandøroppfølgingen involveres relevante ressurser fra konsernanskaffelser og drift, i tillegg til eventuelt konsernjuridisk.

Gjennom leverandøroppfølgingen er det blant annet gitt innsikt i produksjonsland og opprinnelsesland for mineraler fra utvalgte leverandører. Gjennomgangen av mottatt informasjon vil danne grunnlaget for eventuell videre informasjonsinnhenting og tiltak, dersom relevant.

I 2024 er det prioritert å undersøke om leverandørers landtilknytning har relasjoner til parter i den pågående konflikten mellom Israel og Palestina. Dette vil fortsette i 2025. Av undersøkelserne gjort til nå, er det ikke avdekket at noen slik relasjon foreligger eller andre forhold som tilsier at en leverandør er bidragsyter til konflikten.

For leverandører som er fulgt opp på bakgrunn av risikovurdering, har en leverandør opplyst om tilfeller av for mye overtidsbruk. En annen leverandør har opplyst om å ha avdekket avvik knyttet til tvangsarbeid, diskriminering og HMS-forhold, mens en tredje har påpekt brudd på arbeidstakerrettigheter, som arbeidstid, overtidsbetaling, og i enkelte tilfeller underbetalte arbeidstakere. De respektive leverandørene har opplyst Lyse om at det er satt inn tiltak for å rette opp i avvikene. Det understrekes at det er usikkert om avvikene angår ansatte som har produsert varer/levert tjenester til Lyse. Dette, samt om hendelsene er resultat av systemisk påvirkning eller enkeltstående hendelser, er noe Lyse vil forsøke å få oversikt over.

Flere leverandører trekker frem risiko knyttet til utvinning av mineraler som et område med høy risiko for negative konsekvenser. Slike mineraler kan stamme fra konfliktområder med tilsvarende høy risiko for menneskerettighetsbrudd. Denne risikoen vil være utslag av systemisk påvirkning. Dersom mineraler utvinnes i risikoområder, hvor det er økt risiko for barnearbeid og tvangsarbeid, økes risikoen ytterligere. Leverandørene fremhever dette som et prioritert område fra deres side. De opplyser om at de jobber aktivt med risikoen, blant annet ved å forbedre sporbarhet og sikre at materialer utvinnes i samsvar med internasjonale standarder. Dette kontrolleres også gjennom uavhengige tredjeparter, slik som Responsible Business Alliance (RBA).

S2-5

Mål knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse arbeider kontinuerlig med å forbedre innsikten i konsernets leverandørkjeder, med mål om å redusere negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Ved å stille

krav og kriterier i anbudskonkurranser opparbeider Lyse seg erfaring som gjør konsernet i stand til å vektlegge bærekraft, inkludert ivaretagelse menneske- og arbeidstakerforhold, i slike prosesser.

Lyse har fått informasjon om produksjonsland for flere av produktene konsernet anskaffer og selger. Dette bidrar til bedre transparens, risikovurdering og risikohåndtering - for både Lyse og leverandørene. I forbindelse med implementeringen av konsernets nye leverandør- og kontraktsforvaltningssystem, vil Lyse se nærmere på hvordan risiko bør håndteres.

Lyse har som et av sine overordnede konsernmål å bidra til et bærekraftig arbeidsliv. Lyse er for tiden i prosess med å oppdatere og identifisere strategiske målsettinger og nøkkelindikatorer (KPI-er) som skal støtte denne hovedmålsettingen. Videre arbeider Lyse med å forbedre interne prosesser og rutiner for å fremme grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjedene. Oppfølging av leverandører via EcoVadis og gjennomføring av aktsomhetsvurderinger vil være sentrale elementer i dette arbeidet, hvor Lyse vil prioritere oppfølging basert på relevant risiko.

ESRS S3

Lokalsamfunn

Lyses formål er å skape verdier for samfunnet ved å levere kritisk infrastruktur regionalt, nasjonalt og internasjonalt som lokalsamfunnet er avhengig av. Lyse bidrar samtidig med arbeidsplasser, utbytte og andre økonomiske overføringer til 14 eierkommuner, og gir bidrag til idrett, kultur og forskning. Se ESRS 2 SBM-1 og SBM-2 for ytterligere kommentar vedrørende det utvidede ansvar for lokal verdiskaping gjennom kommunenes eierskap.

SBM-3 Påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse er klar over at utbygging av infrastruktur kan påvirke nærmiljøet negativt. Konsernet har utarbeidet en vesentlighetsanalyse, som identifiserer positive og negative påvirkninger knyttet til lokalsamfunn, jf ESRS 2 – generell informasjon – SBM2 og 3 for informasjon om den doble vesentlighetsanalysen og interessenthåndtering. Analysen har identifisert følgende påvirkninger på lokalsamfunn som vesentlige:

SOSIALE FORHOLD				
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdikjede		
		Oppstrøm	Egen	Tid
ESRS S3 - BERØRTE LOKALSAMFUNN				
Lokalsamfunns økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter				
Positiv påvirkning	Lokal verdiskaping og økonomisk vekst Forventning fra lokalsamfunnet om at Lyse skal gi tilbake til samfunnet. Hvordan man blir oppfattet i lokalsamfunnet er viktig. Skaper verdier for lokalsamfunnet i form av utbytte til eierkommunene, ved å benytte lokal arbeidskraft, sponing av diverse i lokalsamfunnet, skatt og avgifter til vertskommuner osv.		●	●●●
Negativ påvirkning	Berørtes rettigheter; relatert til inngrep i land/natur og visuell påvirkning Berørte grupper ved utbygging, for eksempel grunneiere og lokalsamfunn, påvirkes potensielt negativt ift inngrep i nærmiljø og rekreasjonsområder ved utbygging og drift av kraftanlegg og tilhørende infrastruktur.		●	●●●

Lokalsamfunn viser til områdene hvor Lyse opererer, inkludert områder for kraftproduksjon, distribusjon av strøm og fjernvarme, fiberinfrastruktur og mobilnett. Lyse eies av 14 kommuner, og konsernet har betydelig virksomhet i disse. Lokalsamfunn omfatter derfor disse geografiske områdene, eierkommunene og deres innbyggere.

Det er ikke etablert egne/særskilte konsernovergripende retningslinjer for håndtering av vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn. Flere

av retningslinjene og styrende dokumenter dekker imidlertid dette, avhengig av interessentgruppen. Når det gjelder forpliktelser til å overholde menneskerettigheter for lokalsamfunn i tråd med FNs veiledende prinsipper, OECDs veileder og ILO-erklæringen, så har Lyse etiske retningslinjer som sikrer etterlevelse.

I de etiske retningslinjer står det følgende: "Lyse skal respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet." Videre

står det: "Grunnleggende menneskerettigheter er nedfelt i internasjonale konvensjoner og andre relevante regelverk, og kan for eksempel være fravær av barnearbeid og tvangsarbeid, forbud mot diskriminering, rett til arbeid og til gode arbeidsforhold som gir en lønn å leve av, rett til organisasjonsfrihet og til kollektive forhandlinger, rett til ytringsfrihet og rett til hvile og fritid og regelmessige ferier med lønn". Basert på dette, arbeider Lyse etter UN Guiding principles on Business and Human Rights og ILO declaration on Fundamental Principles and Rights at Work. Eventuell negativ påvirkning følges opp i tråd med OECD sine retningslinjer for flernasjonale foretak.

Lyses prosesser for dialog med lokalsamfunn er beskrevet i avsnitt S3-2. I retningslinjene står det forklart hvordan Lyse skal sikre at konsernet overholder kravene til menneskerettigheter. Det er imidlertid ikke fastsatt spesifikke tiltak for å håndtere eventuelle brudd.

Etterfølgende rapportering på S3 er delt i to separate deler; først en gjennomgang basert på positiv påvirkning gjennom lokal verdiskapning, deretter en beskrivelse knyttet til negativ påvirkning relatert til inngrep i natur og lokalmiljø som Lyses infrastruktur forårsaker.

Lokal verdiskapning og samfunnsbidrag

S3-1

Rutiner for å håndtere vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn

Lyses oppdrag er å sikre stabil avkastning og være en regional samfunnsaktør. Lyse skal bygge langsiktige og framtidsrettede infrastrukturløsninger med fokus på samfunnsansvar og bærekraft. For mer informasjon, se eierstrategi, Styrets melding til eierne, samt Retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse. Konsernsjef i Lyse er øverste ansvarlig for gjennomføring av strategi og policy.

Eierkommunene forventer at vekst mot år 2030 vil føre til økt verdiskapning, med bærekraftig regional utvikling som resultat. Lyse skal ha et generasjonsperspektiv på virksomheten. Eiernes utbyttepolitikk i Lyse er nedfelt i aksjonæravtalen og i retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse i Lyse. Den innebærer at det over tid utbetales et utbytte på 60 % av årsoverskuddet. Retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse i Lyse konkretiserer utbyttepolitikken.

Lyse bidrar til positiv lokalsamfunnsutvikling ved å bygge infrastruktur som elektrifiserer og digitaliserer lokalsamfunnet. Dette skaper arbeidsplasser og støtter lokal industri. Det bidrar til arbeidsplasser både i utbyggingsfasen ved større utbyggingsprosjekter og i ettertid. Lyse skal være en viktig pådriver for energiomstilling i regionen, ved å hjelpe lokalsamfunn med å redusere sine klimautslipp og samtidig gå over på mer energieffektive løsninger.

I Lyse er en av verdiene å være en lagspiller. Dette er viktig både i et kollegialt perspektiv og når det gjelder sponing, hvor konsernet forvalter en bred portefølje på både nasjonalt og lokalt nivå. Lyse heier på kultur, lagspill og samfunnsengasjement - noe som kommer tydelig frem i valgene konsernet gjør rundt samarbeidspartnere. Hvert år gir konsernet betydelige bidrag til samarbeidspartnere og aktivitet som skaper glede og engasjement. Det legges også vekt på å støtte utdanning- og forskningsaktiviteter som kan bidra til å løse morgendagens utfordringer.

Lyse Vekst AS er corporate venture-armen til Lyse-konsernet. Selskapet ble formelt lansert i 2021, men etablert i Lyse i 2017. Lyse Vekst er en industriell og aktiv investor som tar minoritetseierskap. Lyse Vekst investerer i norske selskaper som har betydelig vekstpotensial og som har strategisk interesse for Lyses forretningsområder. Lyses mål er å ta en aktiv rolle i utviklingen av selskapene, bidra til økonomisk vekst, regional innovasjon og nye arbeidsplasser.

S3-2

Prossesser for dialog med berørte lokalsamfunn om påvirkninger

Lyse prioriterer å opprettholde en åpen og ærlig kommunikasjon med alle interessenter, med særlig vekt på de som direkte påvirkes av Lyses virksomhet. Dette er også beskrevet i ESRS 2 SMB-2.

God kommunikasjon mellom eierne og selskapet ved dets styre og ledelse er avgjørende for at selskapet skal ha den nødvendige tillit og legitimitet til å gjennomføre sine forretningsoperasjoner. Lyses eiere ønsker til enhver tid å være informert om Lyses drift og fremtidsplaner. Derfor er det både årlig eiermøte og mer uformelle møter sammen med ordfører, varaordfører eller kommunedirektør i hver av eierkommunene. Eierne deltar på både bedriftsforsamling og generalforsamling, samt at kommunene er representert i konsernstyret. Disse møtene gir mulighet til å dele informasjon og bekymringer. Ved spesielle hendelser kaller Lyse eierne inn til informasjonsmøter. Det er viktig for Lyse

at eierne er oppdaterte og får mulighet til å stille spørsmål og komme med sine forslag.

Kommunikasjonen med Lyses øvrige interessenter, inkludert premissgivere og opinionen, er nærmere omhandlet i selskapets kommunikasjonsstrategi. Daglige ledere, prosjektledere og fagansvarlige har operasjonelt ansvar for å sikre at tilstrekkelig involvering med berørte lokalsamfunn, både i planleggings-, gjennomførings- og driftsfasen, gjennomføres og hensyntas i forretningsdriften.

Når det gjelder større utbyggingsprosjekter innen kraftverk og kraftlinjer, blir dette grundig regulert gjennom NVE sine konsesjonsprosesser, hvor dialog med berørte lokalsamfunn er en del av utbyggingsprosessen inkludert informasjonsmøter. Presentasjoner og dokumentasjon knyttet til utbyggingsprosjektene er tilgjengelig på Lnett sine nettsider.

Det avholdes folkemøter i forbindelse med konsesjonssøknaden om utvidelse av Røldal-Suldal kraftverkene. Dette sikrer at befolkningen får god informasjon om prosjektet, samtidig som de kan gi innspill. Det er opprettet en egen nettside knyttet til utbyggingen i Røldal-Suldal for å sikre god informasjonstilgang for ulike interessentgrupper. Konsesjonssøknaden er offentlig, og både søknaden til NVE og alle høringsinnspillene til konsesjonen er offentlig tilgjengelige på en egen landingsside hos NVE.

Røldal-Suldal utbyggingen vil være Lyse Krafts største investering noensinne. 7-8 milliarder kroner skal brukes for å oppgradere de gamle kraftverkene. Prosjektet vil gi høy aktivitet i byggeperioden, som forventes å vare mellom 6-8 år. Det er anslått at prosjektet vil engasjere 150-250 ansatte i verdikjeden.

S3-4

Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på berørte samfunn

Visjonen «Mer enn et selskap» innebærer at kunder, eiere og ansatte kan forvente noe ekstra ut over at Lyse driver sin virksomhet. Det kommunale eierskapet i Lyse sikrer at hovedkontoret er lokalisert i regionen. Dette gir nærhet til strategiske beslutninger som påvirker investeringer, arbeidsplasser, innovasjon og kunnskapsutvikling. Fokus på regionalt kjøp av varer og tjenester, samt sponsing og støtte til foreninger og lag, er noen av faktorene som bidrar til denne visjonen.

«Lyse har som overordnet mål å bidra til digitalisering og elektrifisering, så vel regionalt som nasjonalt». Lyses samfunnsoppdrag er å forme et grønnere samfunn og skape digitale muligheter. Lyse bygger kritisk infrastruktur innen energi og tele, samtidig som Lyse legger til rette for en mer fleksibel kraftproduksjon. Dette bidrar til energiomstilling og økt digitalisering. Med grunnlag i en solid infrastruktur som lokalbefolkningen kan stole på, fremmer dette utvikling av ny og økt næringsvirksomhet i lokalsamfunnet.

Lyses Grønt energiveikart bidrar til regional utvikling. Omtrent 75 % av Sør-Rogalands klimagassutslipp kommer fra fossil energi. Grønn energiomstilling er avgjørende for å nå de regionale klimamålene. Rapporten støtter kommuners og fylkeskommuners arbeid med klimagassreduksjoner. Elektrifisering er det viktigste tiltaket for å nå målene om klimagassreduksjoner, men krever økt kapasitet i strømmettet. Arbeidet med å oppgradere strømmettet er i full gang og fortsetter i årene fremover for å møte etterspørselen. Optimal utnyttelse av lokalt energisystem eller «systemenergiøkonomisering (SENØK)» gjennom økt bruk av infrastruktur og fornybare energibærere, som blant annet fjernvarme, fjernkjøling og biogass, er nødvendig for å frigi mer kapasitet i strømmettet og for å utnytte energisystemet optimalt, slik at flest mulig aktører får understøttet sine tiltak for utslippskutt.

S3-5

Mål knyttet til å fremme positive påvirkninger

Lyse har som mål å bidra til digitalisering og elektrifisering, både regionalt og nasjonalt. Eierne forventer lønnsom drift som gir jevnt økende utbytter, samtidig som virksomheten skaper verdier for selskapets eiere og lokalsamfunnet for øvrig. Lyses aksjonærer har i sin eierstrategi (vedtatt våren 2021) nedfelt at de ønsker jevnt stigende utbytter fra Lyse. I tråd med dette utarbeider konsernstyret prognoser fem år fram i tid, der Lyse indikerer utbyttestørrelsen for det enkelte år. Overskuddene i Lyse varierer fra år til år, hvor det hovedsakelig er svingningene i strømpriser og mengde vannkraftproduksjon som gjør at overskuddene varierer. Lyses utbyttepolitikk innebærer at 60% av overskuddet etter skatt utbetales til eierne, mens 40% beholdes i selskapet for at det skal kunne reinvesteres og øke utbyttegrunnlaget på sikt. Sponsorater har som mål å indirekte støtte konsernets overordnede mål om bærekraftig vekst, optimal kundeopplevelse, utslippskutt og stabil

avkastning. For merkevaren Lyse bygger sponsorater positive

relasjoner med eiere, samarbeidspartnere og samfunnet, samt bidrar til å skape stolthet og bygge lagånd internt. Produktmerkevarene fokuserer på kommersielle fordeler som økt salg og

konkurranseskraft. Felles for begge retningene er at det skal utgjøre en positiv forskjell for samfunnet rundt. Det som engasjerer bredt, engasjerer også konsernet. Lyse tar rollen som en muliggjører og bidrar slik at samarbeidspartnere får mulighet til å utvikle seg.

VERDISKAPING		Enhet	31.12.24	31.12.23
Brutto driftsinntekter		Mill kr.	21 246	23 096
Gevinster og tap fra kraft-, valutakontrakter og virksomhet		Mill kr.	347	183
Forbruk av innkjøpte varer og tjenester		Mill kr.	-6 530	-6 950
Brutto verdiskaping		Mill kr.	15 063	16 329
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger		Mill kr.	-3 381	-3 197
Andre driftskostnader		Mill kr.	-2 799	-2 667
Netto verdiskaping		Mill kr.	8 883	10 465
Finansinntekter		Mill kr.	402	495
Gevinst eller tap fra salg av selskaper		Mill kr.	0	0
Resultatandel i tilknyttende selskap		Mill kr.	-19	-1
Verdier til fordeling		Mill kr.	9 266	10 958
FORDELING AV VERDIER				
Ansatte				
- Brutto lønn og sosiale ytelser		Mill kr.	2 062	1 870
Eiere / långivere				
- Finanskostnader		Mill kr.	1 491	1 286
- Foreslått utbytte / eieruttak		Mill kr.	780	745
Det offentlige*				
- Overskuddsskatt		Mill kr.	1 152	1 664
- Grunnrenteskatt		Mill kr.	2 015	3 043
- Regulatoriske kostnader		Mill kr.	319	700
Netto fordelte verdier ansatte, eiere, långivere og det offentlige		Mill kr.	7 819	9 309
Selskapet				
Tilbakeholdte verdier selskapet		Mill kr.	1 447	1 649
Fordeelte verdier		Mill kr.	9 266	10 958
Indirekte verdiskaping				
Utgifter til lokale leverandører	1)	Mill kr	913	934

1) Kun selskap med hovedkontor i eierkommunene er inkludert i beregningen. Inkluderer alle leverandører. Regnes som lokale dersom registrert adresse i Brønnøysund er knyttet til våre eierkommuner. Men denne definisjonen regnes ikke revisjonskostandene som lokale selv om vi benytter et Stavangerkontor ettersom selskapet er registrert med adresse i Oslo.

Påvirkning på lokalsamfunn gjennom land- og naturinngrep

S3-1

Retningslinjer for å håndtere vesentlige påvirkninger på lokalsamfunn

Som en del av det grønne skiftet vil flere samfunnsfunksjoner bli drevet av fornybar energi og elektrifiseringen forventes å øke betydelig. Lyse har ansvar for utvikling og drift av strømmettet i ni av eierkommunene. Sammen med Lyses partnere er det bygget ut et nasjonalt fibernett i Norge og i deler av Danmark som er med på å binde samfunnet sammen. Lyse bygger nå Norges tredje 5G-nett for å sikre god mobilitet i distriktene.

Produksjon av fornybar energi som vannkraft, og utbygging av samfunnskritisk infrastruktur for strøm og fibernett, har samtidig negative påvirkninger på klima og natur. Lyses master, kabler og kraftverk representerer naturinngrep som påvirker lokalsamfunn negativt. Utbygging av infrastruktur og kraftverk er underlagt streng regulering, blant annet gjennom energiloven, energilovforskriften og forskrift om konsekvensutredning. Lyse benytter Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE)s veileder for konsesjonssøknad for energiutbygging og nettanlegg. Lyse vurderer at nevnte regulering og NVEs veileder tilstrekkelig setter rammene for håndtering av vesentlige bærekraftsrelaterte forhold og påvirkninger på berørte lokalsamfunn, som for eksempel ivaretagelse av klima og natur. Vesentlige bærekraftspåvirkninger og risiki vurderes også av Lyses investeringskomite i alle investeringssaker som krever styrebehandling.

Det er i konsesjonssaker omfattende krav til konsekvensutredningen for belysning av klima og naturpåvirkning, herunder beskrivelse av arealbehov, forhold til bebyggelse og verneområder, hvordan tiltak vil påvirke landskapsbildet mv. Det skal opplyses om tiltak krever tillatelser eller dispensasjoner fra annet lovverk, inkludert vannressurslov, forurensingsloven, naturmangfoldloven og kulturminneloven. Videre skal det utredes om avbøtende tiltak vurderes. I henhold til NVEs veileder, arbeider Lyse med å utrede og håndtere vesentlige påvirkninger konsernets drift har på lokalsamfunn. NVE behandler konsesjonssøknader og gir tillatelser, og vurderer fordelene med planlagte tiltak opp mot ulempene det medfører. I byggefase kontrollerer miljøtilsynet i NVE at anlegget bygges i henhold til godkjent konsesjon og detaljplan.

Lyse har ikke vesentlig aktivitet i områder hvor urfolks rettigheter påvirkes.

S3-2

Dialog med lokalsamfunn om påvirkninger

Lyse skal gjøre en forskjell i samfunnet gjennom god kommunikasjon med lokalsamfunnet. Lyse bidrar der det trengs mest og har størst mulighet til å hjelpe. Lyse involverer eiere, ansatte, kunder, media, universitetet, næringslivet og naboer.

Åpenhet er viktig for tilliten til arbeidet. Derfor er det etablert prosjektområder på Lyses nettsider. Større utbyggingsprosjekter innen kraft og kraftledninger kan påvirke lokalsamfunnet negativt og reguleres strengt gjennom konsesjonsbehandlinger. Slike utbygginger sendes på høring, og informasjonsmøter arrangeres for berørte parter. Berørte parter kan få oversikt over konsesjonssaker hos NVE, og sende inn uttalelse i løpet av høringsperioden. Alle har rett til å se dokumentene tilknyttet en konsesjonssak, og grunneiere og rettighetshavere har rett til å vite hvordan eiendommen blir berørt. Prosess via NVE sikrer god forvaltning. Mer informasjon om prosessen kan leses på NVE sine nettsider. Høringsuttalelser fra lokalsamfunnet besvares og gjøres offentlig tilgjengelig, noe som sikrer en transparent prosess. Alle berørte har rett til å uttale seg. I større saker holdes det folkemøter for direkte kommunikasjon med tiltakshaver og NVE. Eksempler på slike åpne informasjonsprosesser er oppgraderingen i Røldal-Suldal, utbygging av nye kraftledninger og transformatorstasjoner på Fagrafjell, Vagle og Stokkeland.

S3-3, S3-4

Rutiner og tiltak for å redusere negativ påvirkning på samfunn

Gjennom kanaler for dialog som tidligere nevnt, spesielt gjennom prosjektområder på Lyses nettsider og høringsuttalelser, har berørte lokalsamfunn gode muligheter for å uttrykke bekymringer for negativ påvirkning knyttet til Lyses drift og utbyggingsprosjekter. NVE behandler konsesjonssøknader og tar endelig avgjørelser. De vurderer fordelene opp mot ulempene ved et planlagt tiltak. NVE sikrer, gjennom miljøtilsyn og kontroll i byggefasen, at prosjektet ikke medfører uønskede negative påvirkninger utover hva som er utredet, og at anlegget bygges i henhold til godkjenning.

Som del av konsekvensutredningen utredes det samtidig relevante avbøtende tiltak som vurderes for både anleggs- og driftsfasen. Lyse søker å avhjelpe negative påvirkninger. I prosjektet for nye kraftledninger fra Stavanger til Rennesøy har Lyse eksempelvis utredet og vurdert en rekke ulike alternative traseer og justerte forslag av disse. Ulempene blir belyst gjennom fagrapporter for landskap, landbruk, kulturminner, naturmangfold med mer, hvor Lyse søker å gjøre tilpasninger for å redusere ulemper. Det henvises til prosjektsiden for ytterligere detaljer.

Lyse deltar i samarbeidsråd med lokale interessenter og berørte myndigheter, hvor det jobbes med ulike tiltak i ulikt omfang for å bedre forhold lokalt. I flere av reguleringsmagasinene er det etablert båtutsett, for bruk uansett vannstand. Allmennhetens tilgang til områder sikres gjennom at både lokalbefolkning og interesseorganisasjoner som DNT i mange tilfeller har tilgang til Lyses anleggsveier.

Det er ikke rapportert om alvorlige spørsmål og hendelser knyttet til menneskerettigheter i forbindelse med berørte samfunn.

Lyses master, kabler og kraftverk er synlige naturinngrep. Produktene og tjenestene Lyse leverer er fundamentale, men tas ofte for gitt, noe som gjør dem vanskelig å verdsette. Alle ønsker tilgjengelig strøm og fiber, videreutvikling av næringslivet og energiomstilling, uten naturinngrep, men det er uunngåelig. Det er ingen aksjonsplan for negativ påvirkning på lokalsamfunn, men Lyse vil vurdere behovet for dette løpende.

S3-5

Mål knyttet til vesentlige påvirkninger

Lyse har ikke satt noen spesifikke målsettinger knyttet til lokalsamfunn i henhold til kravene i ESRS S3. Lyse overholder konsesjons- og utbyggingskrav i prosjektene som gjennomføres, i samsvar med norsk lov og bransjestandarder.

Lyse forholder seg til konsesjonskrav og jobber for å belyse og utrede negativ påvirkning, og samtidig søke avbøtende tiltak. NVE bistår OED med faglige råd i konsesjonsprosesser. Myndigheten for godkjenning ligger hos NVE, som vurderer fordelene og ulempene ved hvert tiltak nøye.

ESRS S4

Forbruker og sluttbruker

Lyse knytter folk og virksomheter sammen gjennom ulike former for samfunnskritisk infrastruktur. Nærmere to millioner mennesker bruker en eller flere av Lyses tjenester i dag. Forbrukerne velger konsernets tjenester på grunn av selskapets troverdighet og pålitelighet, samt Lyses lokale kjennskap og tilstedeværelse. Lyse betjener både privat- og bedriftsmarkedet, og tilbyr ulike tjenester inkludert strøm, tilgang til strømlinjer, fjernvarme og fjernkjøling, hurtiglading av bil, bredbånd, tv- og underholdningstjenester via merkevaren Altibox, samt mobiltjenester og mobilt bredbånd via merkevaren ice.

SBM-3

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Lyse eier og driver samfunnskritisk infrastruktur. Konsernet har regionalt bygd ut infrastruktur for strøm, biogass og naturgass, fjernvarme og fiberbredbånd. Lyse har ansvar for å bygge ut strømmettet i en voksende region, og har bygget et fibernett som er med på å binde samfunnet

sammen. En av framtidens utfordringer vil være å sikre kapasitet, hvor god tilgjengelighet og høy leveringssikkerhet vil prioriteres. Forsynings- og personlig sikkerhet, universell utforming og digital inkludering, samt personvern, er definert som vesentlige påvirkninger og risikoer som Lyse har mot forbrukere og sluttbrukere.

Som en del av den doble vesentlighetsanalysen, beskrevet i ESRS 2 – generell informasjon SBM1-3, er det identifisert flere tema som Lyse anser som vesentlige for forbruker og sluttbruker. Tabellen under viser en oversikt over disse:

SOSIALE FORHOLD					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdikjede			Tid
		Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt
ESRS S4 - FORBRUKER OG SLUTTBRUKER					
Personlig sikkerhet					
Negativ påvirkning	Forsyningsikkerhet Opprettholde god leveringspålitelighet. Forutsigbarhet og stabile leveranser mot sluttbruker - større leveringsavbrudd kan påvirke kundene negativt.			•	•
Informasjonsrelatert påvirkning					
Negativ påvirkning	Brudd på personvern Lyse behandler hver dag store mengder personopplysninger om sluttbruker innen både tele- og energivirksomheten, samt om konsernets ansatte. Behandlingen må skje sikkert, lovlig og ansvarlig slik at den ikke medfører negativ påvirkning på forbruker		•		•
Sosial inkludering					
Positiv påvirkning	Digitale ferdigheter og inkludering Digital inkludering ved universell utforming av tjenester. Tilpasset alle - for eksempel eldre og barn. Å bygge digitale ferdigheter er et avgjørende skritt for å fremme digital inkludering.			•	••

I det videre vil temaene forsyningssikkerhet, personvern og universell utforming beskrives separat, da disse er underlagt ulike prosesser og retningslinjer. Når det gjelder forpliktelser til å overholde menneskerettigheter for sluttbruker i tråd med FNs veiledende prinsipper, OECDs veileder og ILO-erklæringen, er dette hensyntatt i de etiske retningslinjene - som gjelder for hele konsernet. Prosesser for dialog med sluttbruker er beskrevet i S4-2 og S4-3. Det er også i retningslinjene beskrevet hvordan Lyse skal sikre at konsernet overholder og etterlever krav til menneskerettigheter, men det er ikke definert spesifikke tiltak for å bøte på eventuelle brudd.

Forsyningssikkerhet

Lyses kritiske leveranser krever stabilitet og høy oppetid. Eierne forventer at selskapet opprettholder høy beredskap.

S4-1

Retningslinjer

Strømnettet er en samfunnskritisk infrastruktur hvor det stilles svært høye krav til leveringssikkerhet. Energileveransene skal opprettholdes selv ved feil på en hovedlinje eller kabel. Ved avbrudd må Lyse kompensere kunden for ikke-levert energi. Gode nettutviklingsplaner og en døgntkontinuerlig beredskapsorganisasjon er nødvendig for å håndtere veksten i regionen og eventuelle feil. Leveringssikkerhet reguleres gjennom forskrifter om leveringskvalitet, beredskap og kraftrasjonering. NVE koordinerer beredskapsplanleggingen og daglig leder i Lnett har ansvaret for å implementere retningslinjer og krav til beredskap og forsyningssikkerhet i Lyse.

Lyse Tele fokuserer på stabilt fiber- og telenett. Selskapet følger sikkerhetsloven og leverer viktige nasjonale tjenester. Underlagt ekomloven, har Lyse Tele retningslinjer for stabile tale- og tekstbaserte tjenester og bredbånd. Daglig leder i Lyse Tele er øverste ansvarlig for at retningslinjer og krav til beredskap og stabilitet opprettholdes.

S4-2, S4-3

Dialog med sluttbruker

Lnetts nettsider har driftsmeldinger og feiloppdateringer. Her finner kunder tips ved strømbrudd og hvordan melde feil eller skade. Kunder får SMS-varsler ved strømbrudd og når feilen er rettet.

Planlagte nettavbrudd varsles via SMS flere dager i forveien.

Lyse Teles operasjonssenter sikrer at sluttkunden har kvalitative og tilgjengelige tjenester. Ice har egne fysiske butikker hvor de selger mobiltelefoner og hvor kunder kan få hjelp til sine utfordringer. Lyse Lux tilbyr gatelystjeneste hvor innbyggere kan rapportere om avvik og samtidig sjekke om gatelysene i deres område fungerer som de skal.

Det er flere kundesentre for å sikre god forbrukerdialog. Lyse Dialog er virksomhetens ansikt utad og håndterer tv- og bredbåndstjenester fra Altibox samt strømkunder fra Lyse. Lyse Teles kundesenter hjelper med mobil og bredbånd. Sentrene er åpne mandag til lørdag. Lnett har et eget kundesenter og vakttelefon for strømmettsfeil, og ønsker at forbruker skal varsle umiddelbart ved alvorlige feil i strømmettet.

S4-4, S4-5

Tiltak og mål

Lyse overvåker strømmettet for å sikre forsyningssikkerhet. Alt vedlikehold og alle utbygginger blir vurdert med dette i tankene, og gjenopprettingsplaner utarbeides for eventuelle feil i nettet. Nettselskapene blir økonomisk straffet ved avbrudd gjennom KILE-ordningen. Denne reguleringen gir incentiver til å bygge og drive nettet samfunnsøkonomisk optimalt. For hver nettkunde som blir berørt av et strømbrudd, beregnes et KILE-beløp. Summen av alle KILE-beløp representerer samfunnets kostnad ved et strømbrudd. Lyse har satt seg mål om oppetid og KILE-kostander, se nøkkeltall i note 3 til konsernregnskapet. For 2024 var målet å ikke overstige 23 MNOK i KILE-kostnad. Faktisk kostnad ble 18 MNOK.

Lyse Tele har en tilsvarende operasjon som kontinuerlig overvåker, detekterer og responderer på utfordringer i tjenesteproduksjonen for sluttkunder, med det formål om å opprettholde kvalitet, sikkerhet og tilgjengelighet. Flere tiltak er iverksatt for å sikre at infrastrukturen er robust og samtidig har redundans, slik at et fiberbrudd på en lokasjon eller utfall på en basestasjon ikke skal forårsake vesentlige utfordringer for kundene.

Infrastruktur er eksponert mot klimaendringer gjennom mer ekstremvær. Det er derfor gjort betydelige investeringer i robustifisering av fiberinfrastrukturen i Nord-Norge, slik at Lyse skal kunne tåle brudd på ulike steder uten at det rammer hele regionen. Lyse vurderer løpende hvorvidt det er behov for å sette

ytterligere mål, tiltak og KPI-er for å sikre nødvendig forsyningssikkerhet.

Personvern

Lyse behandler personopplysninger om et stort antall kunder og ansatte i hele Norge, for tjenester som er en viktig del av deres hverdag. Lyses kompetanse på personvern og utvikling av løsninger som ivaretar retten til et privatliv angår derfor en stor del av Norges befolkning. Godt grunnarbeid reduserer virksomhetens risiko for omdømmetap og eventuelle bøter, samtidig gir det også muligheter til å bruke data på en lovlig og forsvarlig måte som kommer både kunder, ansatte og virksomheten til gode. Lyse arbeider strukturert for å ivareta personvernet og sørge for at all informasjon behandles så sikkert som mulig.

S4-1

Retningslinjer

Lyse har en personvernpolicy som definerer konsernets føringer og målsetning med personvernarbeidet, samt roller og ansvar. Der det er relevant, er det etablert konsernfelles retningslinjer, som suppleres av retningslinjer og prosesser tilpasset det enkelte selskaps virksomhet. Administrerende direktør i Lyse AS er eier av personvernpolicyen. Administrerende direktør i det enkelte selskap har ansvar for etterlevelse av personvern i det enkelte selskap. Dette innebærer ansvar for at relevant lovverk, personvernpolicy, retningslinjer og standarder blir anvendt og fulgt opp, samt sørge for at alle brukere får nødvendig opplæring og materiell.

S4-2, S4-3

Dialog

Åpenhet er et viktig personvernprinsipp. Lyse har publisert personvernerklæringer for å sikre at behandling av personopplysninger i konsernet skjer åpent og forutsigbart for alle registrerte i Lyses system. Informasjon til kunder og andre eksterne parter finnes på Lyses nettsider. Lyses kundesenter og personvernombudet besvarer henvendelser fra kunder som omhandler personvern. Kontaktinformasjon for slike henvendelser er lett tilgjengelig for både kunder og ansatte via eksterne nettsider og intranettet.

S4-4, S4-5

Tiltak og mål

En felles systematikk for statusrapportering på personvernarbeidet er etablert i konsernets selskaper. Dette har som mål å sikre at selskapets ledelse, personvernressurser og personvernombudet har en lik forståelse av status og kan iverksette relevante tiltak ved behov. Konsernet har ansatt et personvernombud som ivaretar personvernombudsrollen på tvers av selskapene. Personvernombudet har en uavhengig stilling og følger blant annet opp etterlevelsen av personvernlovverket. I tillegg har det enkelte selskap i konsernet en eller flere personvernrådgivere som ivaretar det daglige, operative ansvaret sammen med ledelsen i selskapet. Hvert enkelt selskap har et selvstendig ansvar for etterlevelse, men støttes av konsern ved blant andre personvernombudet, juridisk avdeling og sjef for informasjonssikkerhet (CISO).

Det er viktig at alle som arbeider hos Lyse har forståelse for hvordan konsernet behandler personopplysninger på en god, sikker og lovlig måte. Derfor får ansatte grunnleggende innføring i personvern og videre opplæring etter behov. Det er ikke etablert resultatorienterte mål for å sikre personvern, men Lyse er i prosess for å vurdere behovet for og utformingen av dette.

Personvernrettighetene til kunder og ansatte ivaretas gjennom etablerte rutiner for håndtering av brudd på personopplysningssikkerheten. I 2024 har konsernet rapportert to brudd på personopplysningssikkerheten til Datatilsynet, sammenlignet med tre brudd i 2023. I tillegg til de rapporterte avvikene, arbeider selskapene i konsernet kontinuerlig med å kartlegge mindre avvik og mulige forbedringer, for å sikre korrekt behandling av personopplysninger og forebygge fremtidige avvik.

Det har ikke vært utført tilsyn fra Datatilsynet i løpet av rapporteringsperioden, og ingen av konsernets selskaper er ilagt overtredelsesgebyr eller pålegg fra Datatilsynet i 2024.

Universell utforming og digital inkludering

Lyse skal forbedre kundeopplevelsen og legge til rette for at alle kan ta del i det digitale universet på en positiv måte. Dette innebærer blant annet å bygge digitale ferdigheter ved universell utforming av tjenester som er tilpasset de enkelte målgruppene.

Ved å bygge digitale ferdigheter fremmer man over tid digital inkludering.

Digitaliseringen er en viktig faktor i arbeidet med å drive samfunnet framover på en bærekraftig måte. Det krever at alle klarer å holde tritt med en rask utvikling. Et samfunn hvor ikke alle er med, anser Lyse som et fattigere samfunn. Samtidig må denne utviklingen skje på en måte som ivaretar enkeltmenneskets behov, ønsker og forutsetninger.

S4-1

Retningslinjer for forbrukere og sluttbruker

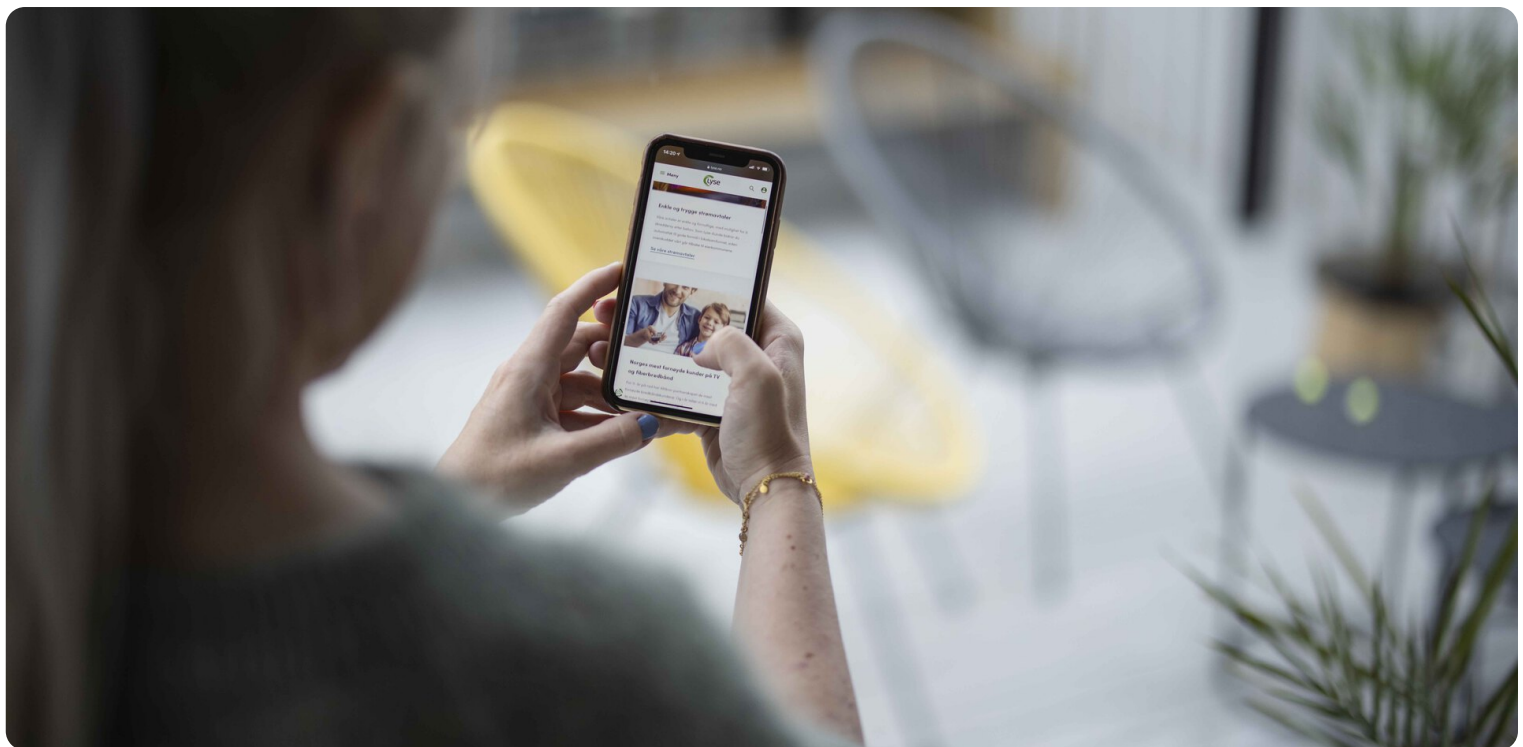
I Lyse er konsernovergripende retningslinjer for universell utforming forankret i merkevarestrategien. Konserndirektør for kunde og marked er øverste

kode. Lyses testteknikker for kvalitetssikring er omfattende, og inkluderer testing av både tastatur-, navigasjons- og audiovisuelle standarder. Ved å integrere disse verktøyene og teknikkene, forbedres arbeidet på tvers av alle disipliner, for å oppnå best mulig tilgjengelighet for kundene.

S4-2, S4-3

Dialog

Lyse har flere kundesentre som sikrer ivaretagelse av kundene og som utgjør den første kanalen for å ta kontakt med Lyse. Kundesentrene er åpne mandag til lørdag, hvor kunder kan henvende seg via chat, e-post eller telefon. Det er utarbeidet veiledninger via kundesentrene for å hjelpe kunder med selvhjelp. Eventuelle klager på tjenestene kan sendes inn via nettsiden.



I Lyse er konsernovergripende retningslinjer for universell utforming forankret i merkevarestrategien. Foto: Elisabeth Tønnesen

ansvarlig for implementering av retningslinjene. De visuelle profilene er en viktig del av Lyses omfattende designsystem. Det etterstrebes å overholde internasjonale retningslinjer for universell utforming (WCAG 2.1) og POUR-prinsippene som retningslinjene er bygget på, for alt digitalt innhold Lyse publiserer. Lyse bruker en rekke bransjeledende verktøy og teknikker for å sikre at konsernet følger retningslinjene. I designsystemet sikres det at alle komponenter er universelt utformet, både visuelt og i

Lyse Energi AS er sertifisert for Trygg strømhandel. Dette er en sertifiseringsordning for strømløseleverandører som stiller en rekke krav til salg- og markedsføring av strøm, slik at strømkundene skal få god produktinformasjon. Trygg strømhandel er opprettet for å kunne gi kundene trygghet og økt forbrukervern.

S4-4, S4-5**Tiltak og mål**

I 2024 har Lyse jobbet med utviklingen av en felles visuell verktøykasse for alle konsernets merkevarer. I denne prosessen har prinsippene rundt universell utforming sikret at alle visuelle komponenter - som skriftfont, farger og grafiske elementer, er nøye testet for å oppfylle kravene til lesbarhet, kontrast og størrelser. Det er blant annet utviklet en egen skriftfont, Lyse Sans, som er grundig testet og dokumentert med klartekst og et tydelig hierarki for bruk av de ulike skriftvektene. Den nye skriftfonten vil i tiden fremover implementeres i Lyses tjeneste- og kommunikasjonsflater.

Merkevarene ice og Altibox har spesielt fokus på digital inkludering hos kundene og har i denne forbindelse flere pågående prosjekter og initiativ. Initiativene er rettet mot de med spesielle behov - for eksempel blinde, svaksynte, eldre, og skal bidra til trygge digitale rammer og nettvett hos barn. Videre er alle TV-flater designet i dark mode med hvit tekst, noe som gir høy kontrast. Denne utformingen gjør det lettere å lese for de fleste brukere, spesielt i omgivelser med lite lys. Høy kontrast er en viktig faktor for å sikre tilgjengelighet for personer med nedsatt syn. Det er startet et arbeid med å implementere VoiceOver på Lyses flater. VoiceOver gjør tjenesten tilgjengelig for synshemmede brukere ved å gi dem muligheten til å navigere og bruke tjenestene ved hjelp av lyd.

Om lag 1,6 millioner mennesker bruker tjenester fra Altibox hver dag. Det er viktig at nettet er et godt sted å være. Nettet skal være en trygg og raus arena for fellesskap, likestilling og inkludering, og Lyse har et ansvar for å spre kunnskap som skal gjøre den digitale hverdagen best mulig for alle. Altibox samarbeider med MOT, Barnevakten og E-sport for å inspirere barn, ungdom og foreldre til å sette trygge og viktige grenser i det som kan fremstå som en grenseløs digital hverdag. Gjennom samarbeidet med MOT bidrar Altibox til et aktivt arbeid mot digital utenforskap og driver målrettet arbeid mot foreldre og elever på 8. trinn. Barnevakten bidrar med økt kompetanse innen nettvett og foreldreguiding. E-sportsalliansen har fokus på å sikre trygge, fysiske gamingmiljø og arbeider blant annet for å bidra til å økt inkludering og mangfold i e-sportsmiljøet, med egne jente-eventer og egne eventer for personer med funksjonsnedsettelse. Mer informasjon om dette finnes på nettsidene.

Gjennom Lyse Vekst er det investert i selskapet Kakadu, en inkluderingsplattform som hjelper bedrifter med å sikre digital inkludering av også de minst digitale brukerne. Plattformen gir et rammeverk for å utarbeide veiledninger som skal sikre mest mulig selvgående kunder og hindre digitalt utenforskap i et høyt digitalisert samfunn.

Det er ikke satt resultatorienterte mål for digital inkludering og universell utforming. Det vurderes nå passende mål og KPI-er for å sikre dette.

Virksomhetsstyring

G1 Ansvarlig forretningsdrift

Selskapsspesifikk: Informasjonssikkerhet



ESRS G1

Ansvarlig forretningsdrift

SBM-3

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

I henhold til den doble vesentlighetsanalysen, beskrevet i ESRS 2 SBM 1-3, har Lyse identifisert vesentlige temaer relatert til ESRS G1 – Ansvarlig forretningsdrift:

VIRKSOMHETSSTYRING					
Vesentlig påvirkning, risiko, mulighet identifisert		Verdikjede			Tid
		Oppstrøm	Egen	Nedstrøm	Kort-lang sikt
ESRS G1 FORRETNINGSADFERD					
Korrupsjon og bestikkelser					
Positiv påvirkning	Forretningsetikk og antikorrupsjon Forhindre korrupsjon og uetisk oppførsel i alle aktiviteter. Drive med forebyggende arbeid mot korrupsjon.		•		••
Politisk engasjement knyttet til energiomstillingen					
Positiv påvirkning	Politisk engasjement Lyse har en positiv påvirkning til energiomstillingen ved at Lyse støtter arbeidet med energiomstillingen i Norge for at Norge skal kunne oppnå Paris avtalen.	•			••
Egendefinert datasikkerhet					
Risiko	Digitale angrep Rettede angrep mot konsernet eller underleverandørers digitale infrastruktur med tanke på å ta over eller sette anlegg og tjenester ut av spill. Kraftproduksjon og strømmnett fungerer imidlertid uavhengig av datasystemer.		•		•

Forretningsetikk og antikorrupsjon er grunnleggende for Lyse for å opprettholde tillit hos eiere, leverandører, kunder og lokalsamfunn. Ved å stille krav til ansatte og verdikjeden håper Lyse å gjøre en positiv forskjell.

Lyse erkjenner risikoen for digitale angrep som kan påvirke konsernets operasjoner. Mer sofistikerte cyberangrep kan føre til datainnbrudd, økonomiske tap, driftsforstyrrelser og omdømmeskader.

G1-1 Bedriftskultur og retningslinjer for forretningsadferd

Lyse arbeider aktivt med etikk og antikorrupsjon og har fokus på opplæring og synlighet knyttet til varslingskanaler, informasjon og opplæring innen etikk og antikorrupsjon.

Lyses ansatte skal følge verdier som fremmer troverdighet, tillit og respekt overfor kunder, eiere, leverandører og ansatte imellom. Dette inngår i de etiske retningslinjene som signeres av alle ansatte i Lyse både ved oppstart og en gang årlig. Lyses etiske retningslinjer gjennomgås og vedtas årlig av

konsernstyret. Årlige e-læringskurs bidrar til at alle ansatte kjenner til og overholder retningslinjene. Disse retningslinjene gjelder også for midlertidig ansatte, styremedlemmer og personer eller virksomheter som utfører oppdrag for Lyse. De etiske retningslinjene er tilgjengelige på www.lysekonsern.no.

De etiske retningslinjene er et verktøy for å påvirke adferden og kulturen i konsernet. De klargjør Lyses forventninger til personlig adferd og til etisk utførelse av arbeidet. Gjennom de etiske retningslinjene forplikter Lyse seg til å respektere grunnleggende menneskerettigheter nedfelt i internasjonale konvensjoner og andre relevante regelverk, samt anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet. Negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold skal identifiseres, forebygges og følges opp i overnsstemmelse med OECD sine retningslinjer for flernasjonale selskaper. Retningslinjene beskriver hvor man kan henvende seg dersom man er usikker på hvordan retningslinjene skal forstås eller har andre praktiske problemstillinger man ønsker å ta opp.

Gjennom en årlig compliance-rapportering informerer selskapene i Lyse om overholdelse av etiske retningslinjer og annet relevant regelverk. I tillegg rapporteres det årlig til konsernstyret. I 2024 har det verken blitt meldt om eller avdekket tilfeller av korrupsjon eller andre lovbrudd.

Ansatte i anskaffelses- og fakturafunksjoner er mer utsatt for korrupsjon og bestikkelser. Lyse arbeider aktivt for å fremme en kultur preget av åpenhet og oppmuntrer ansatte til å søke råd om ansvarlig forretningspraksis.

Lyse har en varslingsrutine som klargjør ansattes lovfestede rett til å varsle om kritikkverdige forhold, samt plikten til å gjøre dette i enkelte tilfeller. Vern mot gjengjeldelse er tydelig forankret i rutinen. Medarbeidere skal føle seg trygge på at ethvert varsel blir behandlet seriøst og ikke fører til sanksjoner fra arbeidsgiver. Rutinen beskriver hvordan man varsler og hvordan varselet behandles. «Kritikkverdig forhold» inkluderer brudd på lover og forskrifter, etiske retningslinjer eller normer, diskriminering, helsefare, miljøskade, mobbing og trakassering, økonomiske misligheter og uforvarlig arbeidsmiljø. Varsling er inkludert i det årlige e-læringskurset for alle ansatte.

Varslingssaker håndteres av konsernjuridisk, ofte i samarbeid med HR, avhengig av sakens karakter og omfang. Ansatte som er involvert i behandlingen av varslingssaker holder seg løpende oppdatert på

rettsutviklingen og eventuelle regelendringer på området. Lyse tar alle varslingssaker på alvor. I 2024 har Lyse ikke hatt noen varslingssaker. Antall varslingssaker rapporteres årlig til konsernstyret.

Lyse støtter FNs bærekraftsmål og er medlem av FNs Global Compact.

G1-2

Styring av leverandørrelasjoner

Retningslinje for anskaffelser i Lyse legger føringer for alle innkjøp og skal sikre forsvarlig forvaltning av Lyses midler. Noen hovedprinsipper for retningslinjen er:

- Retningslinjen gjelder for alle anskaffelser av varer, tjenester samt bygg – og anleggsarbeider i Lyse
- Innkjøpene baseres på grunnleggende prinsipper som skal fremme effektiv bruk av Lyses ressurser og bidra til at Lyse opptre med integritet. Lyse skal følge grunnleggende prinsipper om konkurranse, likebehandling, forutberegnelighet, etterprøvbarhet og forholdsmessighet
- Lyse skal opptre som en profesjonell aktør med god kjennskap til leverandørmarkedet og sikre langsiktig konkurranse
- Retningslinjen stiller krav til leverandørene – de skal ikke ha brudd på grunnleggende humanitære prinsipper, krenkelser av menneskerettigheter, korrupsjon eller påføre skadelig miljøpåvirkning i sin virksomhet
- Lyse skal alltid søke å redusere skadelig miljøpåvirkning ved å velge klimavennlige løsninger, der det er relevant, ved kjøp av varer og tjenester. For anskaffelser underlagt Lov om offentlige anskaffelser finnes det spesifikke regler for hvordan klima- og miljøhensyn skal ivaretas
- Retningslinjen inneholder flere prinsipper knyttet til hvordan Lyse skal sikre at anskaffelsesprosessen gjennomføres kostnadseffektivt og med forventet resultat
- Lyse har kategorisert innkjøpene ut fra innkjøpets anslåtte verdi. De krav som gjelder for den enkelte anskaffelse bestemmes av hvilke kategori innkjøpet faller under.

Enkelte selskaper i konsernet er omfattet av Lov om offentlige anskaffelser. Leverandørvalg skjer da i henhold til dette regelverket, som baserer seg på

prinsippene om konkurranse, likebehandling, forutberegnelighet, etterprøvnbarhet og forholdsmessighet.

For alle anskaffelser, inkludert de som faller utenfor loven om offentlige anskaffelser, er det etablerte prosesser og rutiner for kjøp og innkjøp. Ved gjennomføring av konkurranser benytter Lyse et dedikert konkurransegjennomføringsverktøy. Avtaler som inngås blir registrert i Lyses kontrakts-administrasjonsverktøy. Lyses ERP-system anvendes for rekvisisjoner og bestillinger.

For utvelgelse av leverandører og leverandøroppfølging benyttes blant annet kvalifikasjonsordningen Achilles UNCE. Gjennom medlemskapet hos Achilles UNCE nomineres kandidater til felles revisjonsprogrammer som koordineres, gjennomføres og følges opp av Achilles UNCE. Som medlem har Lyse tilgang til revisjonsrapporter og oppfølgingstiltak.

Motparts kontroll av nye og eksisterende leverandører utføres ved bruk av blant annet systemet Dow Jones. I en motparts kontroll kontrolleres leverandørene opp mot sanksjonslister, negative nyhetssaker mv. Leverandører skal etterleve de samme etiske og sosiale retningslinjene som Lyse gjennom leverandørerkjøringen. Denne stiller krav knyttet til bærekraft, miljø, ansattes rettigheter, lønn, foreningsfrihet mv. Seriositetsbestemmelser benyttes i kontraktene. Det vises ellers til ESR S2-1 vedrørende arbeidere i verdikjeden.

For å følge opp utvalgte leverandører relatert til bærekraftsrisiko i forsyningskjeden, benyttes EcoVadis-systemet. Denne anerkjente plattformen hjelper Lyse med å nå bærekraftsmål gjennom vurderinger av leverandører, inkludert evaluering av deres arbeid med miljø, etikk og sosialt ansvar.

Høsten 2024 inngikk Lyse en samarbeidsavtale med Skatteetaten for å forebygge og bekjempe arbeidslivskriminalitet. Formålet med avtalen er å hindre useriøse aktører i å få oppdrag hos Lyse. Avtalen innebærer at Lyse og Skatteetaten vil utveksle informasjon, noe som sikrer at underentreprenører har kontrakter som oppfyller lovmessige plikter, slik som arbeidsmiljøloven, forskrift om lønns- og arbeidsvilkår i offentlige kontrakter, og skatte- og avgiftslovgivningen.

Oppfølging av åpenhetsloven innebærer styring av leverandørrelasjoner. I tillegg til å forankre ansvarlighet i styrende dokumenter, interne dokumenter og kontraktsdokumenter, er det

gjennomført en overordnet risikovurdering av leverandører og forretningsforbindelser. Det vises til videre beskrivelse under ESR S2.

For anskaffelser som er omfattet av Lov om offentlige anskaffelser kan leverandører eller andre med saklig klageinteresse, klage til Klagenemnda for offentlige anskaffelser (KOFA) dersom de mener regelverket ikke har vært overholdt. Det har ikke vært klagesaker for KOFA i 2024 som gjelder for selskaper i Lyse. Muligheten til å bringe en sak inn for KOFA eksisterer i tillegg til muligheten for få et rettsspørsmål behandlet i domstolene, som ikke bare er begrenset til anskaffelser underlagt Lov om offentlige anskaffelser.

Bedre leverandør- og kontraktstyring er et strategisk satsingsområde for anskaffelser i Lyse. Lyse planlegger å implementere en ny SRM-løsning (Supplier Relationship Management) i 2025.

G1-3

Forebygge og avdekke korrupsjon og bestikkelser

Lyse har nulltoleranse for korrupsjon og jobber aktivt for å øke bevisstheten blant ansatte om temaet. Konsernets holdninger til anti-korrupsjon er nedfelt i Lyses etiske retningslinjer, som gjelder for alle ansatte, inkludert styremedlemmer, midlertidige ansatte og innleid personell. Alle ansatte, inkludert konsernledelsen og andre ledere i Lyse, gjennomfører årlig et obligatorisk e-læringskurs som dekker de etiske retningslinjene, hvor korrupsjon er ett av temaene. Som en del av kurset signerer de ansatte på at de har lest og forstått de etiske retningslinjene.

Det årlige e-læringskurset er gjennomført på tvers av alle selskaper og ansattgrupper. Av totalt 2 479 ansatte som fikk kurset tildelt i opplæringen for 2024, har 2 034 gjennomført dette. I 2024 ble det ikke gjennomført særskilt opplæring innen korrupsjon og bestikkelser for ledende stillinger, stillinger som er særskilt utsatt etc.

Lyse har en egen rutine for varsling om korrupsjon eller mistanke om korrupsjon. Alle varsler blir behandlet objektive og uavhengige av personer involvert i varslingssaken. Korrupsjonssaker rapporteres årlig til konsernstyret.

Hvert enkelt selskap rapporterer årlig om gjennomføringen av e-læringskurset, som videreformidles til konsernledelsen og konsernstyret. Lyse har nylig hatt internrevisjon av e-læringskurset og jobber med å forbedre indentifiserte områder. Se punkt G1-1 for detaljer.

G1-4

Registrerte tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser

Lyse hadde ingen korrupsjonssaker og heller ingen rettslige sanksjoner knyttet til slike saker i 2024.

G1-5

Politisk påvirkning og lobbyvirksomhet

Lyse er eid av 14 kommuner i Sør-Rogaland, med politiske representanter i styret og revisjonsutvalget.

Lyse-selskaper er medlem av organisasjoner som Fornytbar Norge, NHO, Abelia, IKT-Norge, Zero, Biogass Norge, Energigass Norge, Kabel Norge og Næringsforeningen. Disse organisasjonene leverer høringsssvar for sine medlemmer i relevante saker. Lyse har i noen tilfeller egne aktiviteter rettet mot lokale, regionale eller nasjonale myndigheter og politikere.

I tillegg til ad hoc-aktiviteter, avholdes det jevnlig møter med sentrale aktører for å holde dem orientert om status i Lyse og hvilke utfordringer virksomheten har. Lyse bygger og drifter samfunnskritisk infrastruktur og er opptatt av å bidra i samfunnsdebatten i tråd med interessene til kunder, samarbeidspartnere, næringslivet, eiere og samfunnet ellers. Lyse har deltatt i en rekke diskusjoner knyttet til skatte- og avgiftsreguleringer på vannkraft, reguleringer av mobilmarkedet (Marked 15) og fibermarkedet (Marked 3 a og b). I tillegg har Lyse hatt aktiviteter rettet mot rammebetingelser for utbygging av strømnnett, havvind, fjernvarme, karbonfangst og -lagring (CCS), samt produksjon av biogass.

Konsernsjef er den øverste ansvarlige for lobbyvirksomheten i Lyse og for avdeling for

konsernkommunikasjon, hvor mye av myndighetskontakten ivaretas i det daglige.

Lyse gir ingen økonomisk støtte til politiske partier e.l., men betaler medlemsavgift i bransjeorganisasjoner. Totalt beløp for dette i 2024 var MNOK 7,4.

Egendefinert

Digital sikkerhet

Påvirkninger og risikoer

Sikkerhet er viktig for å sikre operasjonell integritet og tillit hos interessenter. Lyse har en årlig risikostyringsprosess som involverer hele virksomheten og som dekker operasjonell, sikkerhetsmessig og strategisk risiko. I 2024 etablerte CSO (Chief Security Officer) en trussel-, sårbarhets- og risikoprosess for datterselskapene. Dette gjør konsernet i stand til å utføre sikkerhetsrisikovurderinger på geografisk, funksjonelt eller på selskapsnivå.

Cybersikkerhet er identifisert som en betydelig risiko i konsernets analyse og vil være et hovedfokus for sikkerhet i 2025. Mer sofistikerte cyberangrep kan føre til datainnbrudd, økonomiske tap, operasjonelle forstyrrelser og omdømmeskader. Sikkerhetsavdelingen jobber også med fysisk sikkerhet, sårbarheter i forsyningskjeden og personellsikkerhet.

Cyber- og informasjonssikkerhet

I 2024 gjennomførte Lyse en virksomhetsomfattende forretningspåvirkningsvurdering (BIA), som identifiserte de mest kritiske IT-systemer. Dette var et viktig skritt for å forstå hvilke eiendeler det er kritiske å beskytte. I 2025 vil Lyse bygge videre på dette arbeidet, og fortsette å evaluere, vurdere og modne aktuelle sikkerhetstiltak.

CISO (Chief Information Security Officer) har som mål at Lyse skal jobbe mot en nulltillitsstrategi. Lyse har forbedret sin passordbeskyttelse, identitets- og tilgangsstyring, samt overvåkings- og deteksjonsevner med tekniske barrierer.

Sårbarhetsskanninger og penetrasjonstesting, både internt og eksternt, er sentrale i styrings-, risikostyrings- og samsvarsrevisjonsprosesser. Lyse er klar over de skiftende truslene i den virtuelle verden og har sterke forbindelser med offentlig og privat sektor for samarbeid og læring om sikkerhetstrusler.

Retningslinjer – sikkerhet

Sikkerhetsavdelingen følger ISO 27001:2018 og andre standarder og rammeverk som NIST og IEMF. CISO oppdaterte og fornyet informasjonssikkerhetsstyringssystemene i 2024 for å styrke organisasjonens motstandskraft og støtte risikobasert beslutninger. Dette innebærer en informasjonssikkerhetspolicy som er rammeverket for å beskytte sensitiv informasjon, inkludert datakryptering, tilgangskontroller og reiseprotokoller. Denne godkjennes av konsernsjef. Den omfatter viktige rutiner, prosedyrer og andre relevante prosesser som:

Policy - Fysisk sikkerhet

Definerer krav til fysisk sikkerhet i Lyse, inkludert tiltak for sikring av lokaliteter/lokasjoner, overvåkingssystemer, tilgangskontroller og beredskapsplaner.

Policy - Databeskyttelse

Sikrer overholdelse av relevante databeskyttelseslover og skisserer praksis for datahåndtering og lagring.

Policy – Datastyring

Etablerer standarder for datastyring, kvalitet, integritet og ansvarlighet, samt sikrer at data brukes ansvarlig og i samsvar med regulatoriske krav.

Hendelsesrespons

Beskriver prosedyrer for å respondere på sikkerhetshendelser, inkludert roller, ansvar og kommunikasjonsplaner.

Tiltak for å redusere risiko

For å redusere identifiserte sikkerhetsrisikoer, er det implementert flere nøkkelprosesser:

Sikkerhetsrevisjoner

Utføre regelmessige vurderinger for å identifisere sårbarheter og sikre overholdelse av retningslinjer. Lyses sikkerhetsteam vil gjennomføre interne revisjoner fra 2025, noe som gir organisasjonen muligheten til å implementere nødvendige tiltak på forhånd. Eksterne revisjoner vil bli utført som del av en omfattende risikostyringsprosess, hvor sikkerhet – spesielt cybersikkerhet – forblir en av de største virksomhetsrisikoer.

Opplæringsprogrammer for ansatte

Lyse har styrket sitt fokus på ansatte ved å gi kontinuerlig opplæring i sikkerhetspraksis, inkludert

bevissthet rundt phishing og databeskyttelse. Lyse gjennomførte i 2024 gjennomførte en kulturundersøkelse hvor nesten 80% av selskapene har svart. Det er avholdt ulike sikkerhetsøkter, inkludert en måned (oktober) med fokus på sikkerhet med aktiviteter som online spill/quiz, gjesteforelesere og 'lunsj og lær', for å informere om sikkerhetsspørsmål som påvirker Lyse og Norge.

Hendelsesrespons/krisehåndtering

Lyse har utnevnt kriseledere og IT-kriseledere i alle sine organisasjoner. Disse kontaktpunktene mottok i 2024 opplæring i krisehåndteringsmetodikk, inkludert bordøvelser, for å sikre lik respons på tvers av selskap i Lyses tilnærming til krisehåndtering.

Spesialistopplæring i mediehandtering og pårørendehåndtering er planlagt og vil bli gjennomført i første kvartal av 2025. Konsernets krisehåndteringsplaner blir jevnlig oppdatert, og Lyseår planlegger å teste disse etter fullført bevisstgjøringsopplæring i 2025.

Sikkerhetsindikatorer

For å måle sikkerhetsytelse spores følgende nøkkelindikatorer:

Cyberhendelser

I 2024 har det vært seks sikkerhetshendelser som påvirket hele konsernet. Ingen av disse hendelsene resulterte i driftsforstyrrelser for kundetjenester eller infrastruktur. Det har heller ikke blitt avdekket større datatap eller datalekkasjer i 2024.

Opplæring av ansatte

95 % av sikkerhetsopplæringskurs er fullført av ansatte.

Ved å identifisere materielle risikoer og implementere robuste policyer og tiltak, søker Lyse å beskytte eiendeler, sikre samsvar og opprettholde tilliten hos interessenter. Regelmessig overvåking vil bidra til kontinuerlig forbedring og bygge motstandskraft mot fremtidige trusler. Lyse leverer kritiske samfunnsfunksjoner innen energi, telekom, fornybar energi og investeringer. I 2024 har Lyse forberedt seg på å møte dette behovet for kontroll. For å bygge tillit må Lyse ha grunnleggende strukturer, øke kompetansen, trene og være åpne når ting går galt. Lyse må demonstrere kontroll og samtidig være fleksible for vekst og smarte valg. Som regjeringen sier: *“være så åpne som mulig, men så sikre om nødvendig.”*

Vedlegg

ESRS indeks

ESRS datapunkt fra annen EU lovgivning



ESRS indeks

Tabellen nedenfor gir en oversikt over ESRS-opplysningskrav og hvor disse er dekket i bærekraftsrapporten. Tabellene med datapunkt som stammer fra annet EU-regelverk gir en henvisning til annen EU lovgivning og relevante datapunkt som omtales i bærekraftsrapporten.

Opplysninger i ESRS-standarder som er omfattet av vår bærekraftsrapport

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS2	Generelle opplysninger		
BP-1	General basis for preparation of sustainability statement	BP-1 Prinsipper for rapportering	31
BP-2	Disclosures in relation to specific circumstances	BP-2 Opplysning om spesifikke omsendigheter	31
GOV-1	The role of the administrative, management and supervisory bodies	GOV-1 Administrasjonen, ledelsen og tilsynorganenes rolle	34
GOV-2	Information provided to and sustainability matters addressed by the undertaking's administrative, management and supervisory bodies	GOV-2 Bærekraftstema løftet av ledelsen, administrasjonen og tilsynsorgan	38
GOV-3	Integration of sustainability-related performance in incentive schemes	GOV-3 Insentivordninger	38
GOV-4	Statement on due diligence	GOV-4 Uttalelse om aktsomhetsvurderinger	39
GOV-5	Risk management and internal control over sustainability reporting	GOV-5 Risikostyring og internkontroll for bærekraftsrapportering	39
SBM-1	Strategy, business model and value chain	SBM-1 Strategi, forretningsmodell og verdikjede	40
SBM-2	Interests and views of stakeholders	SBM-2 Interessenter og interessendialog	44
SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their	SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	47
IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and opportunities	IRO-1 Identifisering og vurdering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	53
IRO-2	Disclosure Requirements in ESRS covered by the undertaking's sustainability statement		55

Miljø/Environment

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS E1	Klimaendringer		
E1 GOV3	Integration of sustainability-related performance in incentive schemes	Lyse har ikke resultatbasert avlønning	38
E1 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	ESRS E1 Klimaendringer	72
E1 IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and opportunities	E1 IRO-1 Vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risiko og muligheter	74
E1-1	Transition plan for climate change mitigation	E1-1 Omstillingsplan	75
E1-2	Policies related to climate change mitigation and adaptation	E1-2 Retningslinjer	76
E1-3	Actions and resources in relation to climate change policies	E1-3 Tiltak for å redusere klimagassutslipp	76
E1-4	Targets related to climate change mitigation and adaptation	E1-4 Mål knyttet til forhindring og tilpasning av klimaendringer	77
E1-5	Energy consumption and mix	E1-5 Energibruk og miks	78
E1-6	Gross scopes 1,2,3 and Total GHG emissions	E1-6 Klimagassutslipp	79
E1-7	GHG removals and GHG mitigation projects financed through carbon credits	E1-7 Karbonkreditter	84
E1-8	Internal carbon pricing	Lyse har ikke intern karbonprisings-mekanismer	84
E1-9	Anticipated financial effects from material physical and transition risks and potential climate-related opportunities	E1-9 Økonomiske effekter	84

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS E4	Biologisk mangfold og økosystemer		
E4 IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and opportunities	IRO-1 Påvirkning, risiko, avhengigheter og muligheter	89
E4 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	SBM-3 Prioriterte områder (material sites) for Lyse basert på naturanalysen	85
E4-1	Transition plan and consideration of biodiversity and ecosystems in strategy and business model	E4-1 Omstillingsplan	90
E4-2	Policies related to biodiversity and ecosystems	E4-2 Retningslinjer	90
E4-3	Actions and resources related to biodiversity and ecosystems	E4-3 Tiltak	90
E4-4	Targets related to biodiversity and ecosystems	E4-4 Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	93
E4-5	Impact metrics related to biodiversity and ecosystems change	E4-5 KPIer knyttet til biologisk mangfold og endring av økosystemer	93
E4-6	Anticipated financial effects from material biodiversity and ecosystem-related impacts, risks and opportunities	E4-6 Forventede økonomiske effekter	94

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS E5	Ressursbruk og sirkulærøkonomi		
E5 IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and opportunities	IRO-1 Påvirkning, risiko og muligheter	95
E5-1	Policies related to resource use and circular economy	E5-1 Retningslinjer	97
E5-2	Actions and resources related to resource use and circular economy	E5-2 Handlinger og ressurser knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	97
E5-3	Targets related to resource use and circular economy	E5-3 Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	98
E5-4	Resource inflows	E5-4 Ressursflyt inn	98
E5-5	Resource outflows	E5-5 Ressursflyt ut	99
E5-6	Anticipated financial effects from resource use and circular economy-related impacts, risks and opportunities	E5-6 Forventede økonomiske effekter	99

Sosial

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS S1	Egne ansatte		
S1 SBM-2	Interests and views of stakeholders	ESRS 2 SBM-2 Interessenter og interessentdialog	44
S1 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risikoer	102
S1-1	Policies related to own workforce	S1-1 Retningslinjer egen arbeidsstyrke	103
S1-2	Processes for engaging with own workers and workers' representatives about impacts	S1-2 Rutiner for kontakt	103
S1-3	Processes to remediate negative impacts and channels for its own workers to raise concerns	S1-3 Rutiner og kanaler for å avhjelpe negativ påvirkning	105
S1-4	Taking action on material impacts on own workforce, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to own workforce, and effectiveness of those actions	S1-4 Titak knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter	105
S1-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	S1-5 Mål knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter	108
S1-6	Characteristics of the undertaking's employees	S1-6 Nøkkeltall egen arbeidsstyrke	110
S1-7	Characteristics of non-employee workers in the undertaking's own workforce	S1-7 Arbeidstakere som ikke er ansatt	110
S1-8	Collective bargaining coverage and social dialogue	S1-8 Tariffdekning og sosial dialog	111
S1-9	Diversity metrics	S1-9 Mangfold	111
S1-10	Adequate wages	S1-10 Tilstrekkelig lønn	112
S1-11	Social protection	S1-11 Sosial beskyttelse	112
S1-12	Persons with disabilities	S1-12 Personer med nedsatt funksjonsevne	112
S1-13	Training and skills development metrics	S1-13 Kompetanseutvikling	112
S1-14	Health and safety metrics	S1-14 Arbeidsmiljø	113
S1-15	Work-life-balance metrics	S1-15 Balanse mellom arbeid og fritid	114
S1-16	Compensation metrics	S1-16 Kompensasjon (lønnsgap og total kompensasjon)	115
S1-17	Incidents, complaints and severe human rights impacts	S1-17 Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetspåvirkninger	115

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS S2	Arbeidstakere i verdikjeden		
S2 SBM-2	Interests and views of stakeholders	ESRS 2 SBM-2 Interessenter og interessentdialog	44
S2 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	ESRS2 SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	116
S2-1	Policies related to value chain workers	S2-1 Retningslinjer	116
S2-2	Processes for engaging with value chain workers about impacts	S2-2 Kommunikasjon med arbeidere i verdikjeden	117
S2-3	Processes to remediate negative impacts and channels for value chain workers to raise concerns	S2-3 Rutiner for å avhjelpe negativ påvirkning	117
S2-4	Taking action on material impacts on value chain workers, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to value chain workers, and effectiveness of those actions	S2-4 Tiltak knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter	119
S2-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	S2-5 Mål knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter	120

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS S3	Berørte samfunn		
S3 SBM-2	Interests and views of stakeholders	ESRS 2 SBM-2 Interessenter og interessentdialog	44
S3 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	SBM-3 Påvirkninger, risikoer og muligheter	121
S3-1	Policies related to affected communities	S3-1 Lokal verdiskapning og samfunnsbidrag / S3-1 Retningslinjer for å håndtere vesentlige påvirkninger på lokalsamfunn	122/125
S3-2	Processes for engaging with affected communities about impacts	S3-2 Prosesser for dialog med berørte lokalsamfunn om påvirkninger/ S3-2 Dialog med lokalsamfunn om påvirkninger	122/125
S3-3	Processes to remediate negative impacts and channels for affected communities to raise concerns	S3-3 og S3-4 Rutiner og tiltak for å redusere negativ påvirkning på samfunn	125
S3-4	Taking action on material impacts on affected communities, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to affected communities, and effectiveness of those actions	S3-4 tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på berørte samfunn / S3-3 og S3-4 Rutiner og tiltak for å redusere negativ påvirkning på samfunn	123/125
S3-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	S3-5 Mål knyttet til å fremme positive påvirkninger/ S3-5 Mål knyttet til vesentlige påvirkninger	123/126

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS S4	Forbrukere og sluttbrukere		
S4 SBM-2	Interests and views of stakeholders	ESRS 2 SBM-2 Interessenter og interessentdialog	44
S4 SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	127
S4-1	Policies related to consumers and end-users	S4-1 Retningslinjer	128/129/130
S4-2	Processes for engaging with consumers and end-users about impacts	S4-2 og S4-3 Dialog med sluttbruker	128/129/130
S4-3	Processes to remediate negative impacts and channels for consumers and end-users to raise concerns	S4-2 og S4-3 Dialog med sluttbruker	128/129/130
S4-4	Taking action on material impacts on consumers and end-users, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to consumers and end-users, and effectiveness of those actions	S4-4 og S4-5 Tiltak og mål	128/129/131
S4-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	S4-4 og S4-5 Tiltak og mål	128/129/131

Virksomhetsstyring

ESRS-standard	Rapporteringskrav	Seksjon i årsrapport	Sidetall
ESRS G1	Forretningsskikk		
G1 GOV-1	The role of the administrative, supervisory and management bodies	ESRS2 GOV-1 Administrasjonen, ledelsens og tilsynsorganenes rolle	34
G1 IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and opportunities	ESRS2 IRO-1 Identifisering og vurdering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	53
G1-1	Business conduct policies and corporate culture	G1-1 Bedriftskultur og retningslinjer for forretningsadferd	133
G1-2	Management of relationships with suppliers	G1-2 Styring av leverandørrelasjoner	134
G1-3	Prevention and detection of corruption and bribery	G1-3 forebygge og avdekke korrupsjon og bestikkelser	135
G1-4	Taking action on material impacts on own workforce, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to own workforce, and effectiveness of those actions	G1-4 Registrerte tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser	136
G1-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	G1-5 Politisk påvirkning og lobbyvirksomhet	136
Egendefinert	Digital sikkerhet	Digital sikkerhet	136

Datapunkter som stammer fra annet EU-regelverk

Generelle rapporteringskrav

ESRS-datapunkt		Informasjon	Regulering	Sidetall
Generelle opplysninger				
GOV-1	21 (d)	Board's gender diversity ratio	SFDR, Benchmark regulation	34
GOV-1	21 (e)	Percentage of independent Board members	Benchmark regulation	34
GOV-4	30	Statement on due diligence	SFDR	39
SBM-1	40 (d) i	Activity in fossil fuel sector	SFDR, Pillar 3, Benchmark Regulation	71
SBM-1	40 (d) ii- iv	Activity in chemical, controversial weapons and/or tobacco industry	SFDR, Benchmark Regulation	N/A

Miljø

ESRS-datapunkt		Informasjon	Regulering	Sidetall
Klimaendringer				
E1-1	14	Transition plan for climate change mitigation	EU Climate Law	75
E1-1	16(g)	Undertaking is excluded from Paris-aligned Benchmarks	Pillar 3, Benchmark Regulation	N/A
E1-4	34	GHG emission reduction targets	SFDR, Pillar 3, Benchmark Regulation	77
E1-5	38	Energy consumption from fossil sources	SFDR	78
E1-5	37	Energy consumption and mix	SFDR	78
E1-5	40-43	Energy intensity in high climate impact sectors	SFDR	78
E1-6	44	Gros scope 1,2,3 and Total GHG emissions	SFDR, Pillar 3, Benchmark Regulation	79-84
E1-6	53-55	Gross GHG emissions intensity	SFDR, Pillar 3, Benchmark Regulation	84
E1-7	56	GHG removals and carbon credits	EU Climate Law	84
E1-9	66	Exposure to climate-related physical risks, Assets at material physical risk	Benchmark Regulation, Pillar 3	84
E1-9	67c	Carrying value of real estate assets by energy-efficiency classes	Pillar 3	N/A - Innfasings-adgang
E1-9	69	Exposure to climate-related opportunities	Benchmark Regulation	N/A

ESRS-datapunkt		Informasjon		Regulering	Sidetall
Forurensning					
E2-4	28	Amount of pollutant		SFDR	N/A

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall
----------------	-------------	------------	----------

Vann og marine ressurser

E3-1, E3-4	All disclosures	SFDR	N/A
------------	-----------------	------	-----

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall
----------------	-------------	------------	----------

Biologisk mangfold og økosystemer

E4 IRO-1	16 (a), (b),(c)	Activities in biodiversity-sensitive areas, impacts related to land degradation, desertification and soil sealing, and operations affecting threatened species	SFDR, Benchmark regulation	85-90
E4-2	24 (b), (c), (d)	Sustainable land/oceans/seas practices or policies, policies to address deforestation	SFDR	90
E4-2	30	Statement on due diligence	SFDR	90

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall
----------------	-------------	------------	----------

Ressursbruk og sirkulær økonomi

E5-5	37 (d)	Non-recycled waste	SFDR	99
E5-5	39	Hazardous waste and radioactive waste	SFDR	99

Sosial

ESRS-datapunkt	Informasjon	Regulering	Sidetall
----------------	-------------	------------	----------

Egne ansatte

S1 SBM-3	14(f) og (g)	Risk of incidents of forced and/or child labour	SFDR	102
S1-1	20	Human rights policy commitments	SFDR	103
S1-1	21	Due diligence policies on issues addressed by the fundamental International Labor Organisation Conventions	Benchmark Regulation	103
S1-1	22	Processes and measures for preventing trafficking	SFDR	103
S1-1	23	Workplace accident prevention policy or management system	SFDR	103
S1-3	32 (c)	Grievance/complaints handling mechanisms	SFDR	105
S1-14	88(b),(c)	Number of fatalities and number and rate of work-related accidents	SFDR, Benchmark Regulation	113
S1-14	88(e)	Number of days lost to injuries, accidents, fatalities or illness	SFDR	113
S1-16	97(a)	Unadjusted gender pay gap	SFDR, Benchmark Regulation	115
S1-16	97(b)	Excessive CEO pay ratio	SFDR	115
S1-17	103 (a)	Incidents of discrimination	SFDR	115
S1-17	104 (a)	Nonrespect of UNGPs on Business and Human Rights and OECD	SFDR, Benchmark Regulation	115

ESRS-datapunkt		Informasjon	Regulering	Sidetall
Arbeidstakere i verdikjeden				
S2 SBM-3	11(b)	Significant risk of child labour or forced labour in the value chain	SFDR	116
S2-1	17	Human rights policy commitments	SFDR	116
S2-1	18	Policies related to value chain workers	SFDR	117
S2-1	19	Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights principles and OECD guidelines	SFDR, Benchmark Regulation	117
S2-1	19	Due diligence policies on issues addressed by the fundamental International Labor Organisation Conventions	Benchmark Regulation	117
S2-4	36	Human rights issues and incidents connected to its upstream and downstream value chain	SFDR	119

ESRS-datapunkt		Informasjon	Regulering	Sidetall
Berørte samfunn				
S3-1	16	Human rights policy commitments	SFDR	122-125
S3-1	17	Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights principles and OECD guidelines	SFDR, Benchmark Regulation	122
S3-4	36	Human rights issues and incidents	SFDR	123-125

ESRS-datapunkt		Informasjon	Regulering	Sidetall
Forbrukere og sluttbrukere				
S4-1	16	Policies related to consumers and end-users	SFDR	128,129,130
S4-1	17	Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights principles and OECD guidelines	SFDR, Benchmark Regulation	128
S4-4	35	Human rights issues and incidents	SFDR	128,129,131

Virksomhetsstyring

ESRS-datapunkt	Informasjon		Regulering	Sidetall
Forretningsskikk				
G1-1	10(b)	United Nations Convention against Corruption	SFDR	133- 134
G1-1	10(d)	Protection of whistle-blowers	SFDR	133,135
G1-4	24 (a)	Fines for violation of anti-corruption and anti-bribery laws	SFDR, Benchmark Regulation	136 – N/A
G1-4	24(b)	Standards of anti-corruption and anti-bribery	SFDR	136

Styret i Lyse AS

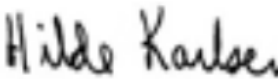
Stavanger, 26. mars 2025



Harald Espedal
Styreleder



Stine Rolstad Brenna
Nestleder



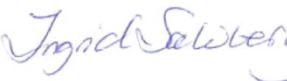
Hilde Karlsen
Styremedlem



Jess Milter
Styremedlem



Sven Størmer Thaulow
Styremedlem



Ingrid Sølvberg
Styremedlem



Arne M. Sele
Styremedlem



Karen Ommundsen
Styremedlem



Eimund Nygaard
Adm. direktør/ Konsernsjef

Grønne obligasjoner



ALLOKERTE GRØNNE OBLIGASJONER

NOK Mrd



6,10

FORNYBAR ENERGI

NOK Mrd



0,93

FOREBYGGING OG KONTROLL AV FORURENSING

NOK Mrd



0,27

BÆREKRAFTIGE DIGITALE LØSNINGER

NOK Mrd



1,14

ENERGI EFFEKTIVISERING

NOK Mrd



3,76

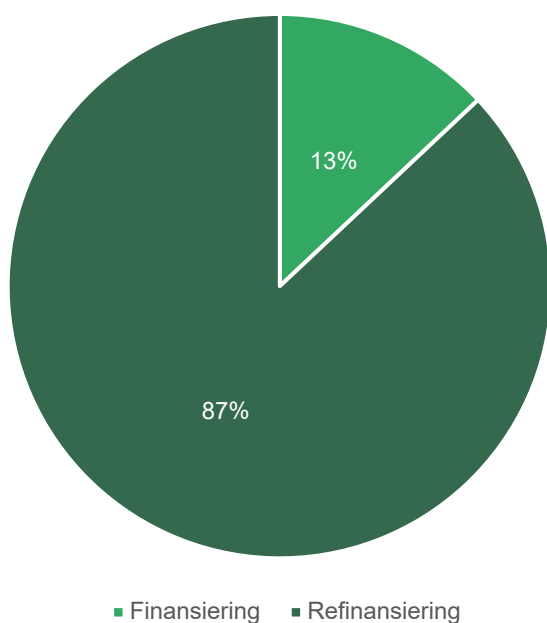
Introduksjon og Forutsetninger

Lyse har i år valgt å ta rapporten knyttet til de grønne obligasjoner inn som en integrert del av bærekrafts rapporten. På denne måten sikres konsistens gjennom rapporteringen, samt forhåpentligvis øker lesbarheten for investorer i de grønne obligasjoner og andre interessenter.

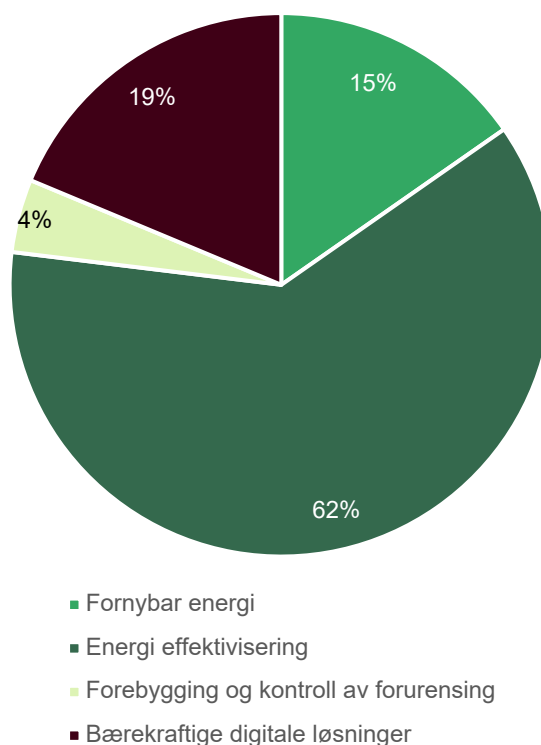
Årets rapport er den første som publiseres med allokeringer basert på det nye rammeverket, publisert i januar 2024, og som finnes tilgjengelig på konsernets nettsider. Som tidligere rammeverk har også dette en mørkegrønn karakter fra S&P Global Ratings. Lyse

har videreført de samme kvalifiserende investeringene som i rammeverket fra 2020, med tillegg også av investeringer i vindkraft og 5G mobilnett utbygging. Rammeverket gir dermed et godt grunnlag for å finansiere bredden av bærekraftige aktiviteter i Lyse konsern i årene fremover. Av andre endringer i rammeverket, så er look back perioden på investeringer i anleggsmidler med lang levetid fjernet, denne var tidligere på 3 år. Dette er gjort for å sikre muligheten til å refinansiere slik anleggsmidler som bidrar til en bærekraftig omstilling gjennom hele livsløpet, også utover forfall på finansiering knyttet til eiendelen. Innenfor nett, innebærer dette at hele nettkapitalen nå legges til grunn i allokeringen under det nye rammeverket.

2024 Finansiering/Refinansiering



Totale Grønne obligasjoner per allokert kategori



I det nye rammeverket, er som tidligere reinvesteringer og investeringer klassifisert basert på det året investeringen inntreffer og obligasjonen utstedes. Det betyr at når det allokeres til investeringer som ble gjennomført i tidligere år enn året obligasjonen utstedes, så regnes det som en reinvestering. Dette gir spesielt utslag i år, når det allokeres et betydelig beløp til nett investeringer basert på nettkapitalen. Grunnlaget for nettkapitalen er den sist godkjente inntektsrammen som da ikke inkluderer investeringer gjennomført i 2024, og hvor dermed alt klassifiseres som reinvesteringer.

Der data knyttet til unngått CO2 utslipp er inkludert, er det benyttet referanseverdier fra NPSI Position Paper fra 2024, hvor det brukes en utslippsfaktor på 191gCO₂/kWh. Dette er ned fra 315gCO₂/kWh som ble benyttet i tidligere rapporter. Videre allokeres det til investeringer i henhold til Lyse sin eierandel i de forskjellige prosjektene, spesielt aktuelt innenfor vannkraft, hvor Lyse eier kraftverkene sammen med andre eiere.

GRØNNE OBLIGASJONER UTSTEDT				
ISIN	Utstedelses beløp	Utstedelsesdato	Forfallsdato	Allokert beløp
NO0010911191	750 000 000	07.12.2020	07.12.2028	750 000 000
NO0010911175	750 000 000	07.12.2020	07.12.2027	750 000 000
NO0011145161	600 000 000	05.11.2021	05.11.2026	600 000 000
NO0012692591	400 000 000	05.09.2022	03.03.2028	400 000 000
NO0012692583	350 000 000	05.09.2022	03.03.2028	350 000 000
NO0013017582	600 000 000	15.09.2023	15.09.2028	600 000 000
NO0013144022	500 000 000	06.02.2024	09.04.2027	500 000 000
NO0013182733	500 000 000	19.03.2024	19.03.2032	500 000 000
NO0013255539	500 000 000	07.06.2024	07.06.2034	500 000 000
NO0013335620	750 000 000	23.09.2024	23.09.2033	750 000 000
NO0013379529	400 000 000	23.10.2024	23.10.2031	400 000 000
Totale Grønne Obligasjoner utstedt	6 100 000 000			6 100 000 000

Allokeringer 2024

Fornybar Energi (Renewable Energy)

Lyse er den fjerde største vannkraftprodusenten i Norge, med en forventet årlig middel produksjon på 9.7TWh. Det meste av vannkraft produksjonen i konsernet er samlet under Lyse Kraft DA, som Lyse eier sammen med Hydro, med Lyse som en majoritetseier med 74.4% eierandel. Samlet har selskapet eierinteresser i 32 kraftverk på Sør-Vestlandet, med en installert effekt på rundt 2 500MW.

For 2024 fordeles 96 millioner NOK av allokeringen til de to prosjektene Maudal kraftverkene (97 GWh) og nettilknytningen på 420kV for Lysebotn 2 (1500 GWh) som knytter kraftstasjonen med 2x185 MW installert effekt direkte til sentralnettet.

Oppgraderinger og rehabiliteringer utgjør den øvrige allokeringen og fordeles på anleggene i Lysefjorden, Røldal- Suldal Kraft, Ulla Førre og Sira-Kvina. Investeringene omfatter arbeid i kraftstasjoner med generatorer, transformatorer og kontrollanlegg. Vannveier og demninger oppgraderes for å tilpasses et endret klima og strengere krav fra myndighetene. Klimaendringer medfører behov for vedlikehold og

opprustinger av luker, dammer og flomløp slik at anlegget vil kunne tåle større belastninger fra klimapåvirkning i fremtiden.

I 2024 fikk Lyse tillatelse til videreført drift av Lysebotn kraftverk. Lysebotn 1, som opprinnelig ble bygget i 1953, skulle etter planen tas ut av drift og erstattes av Lysebotn 2 i 2018. Etter avtale med NVE ble imidlertid Lysebotn 1 holdt operativt som en reserve i prøvedriftsfasen for det nye kraftverket og i perioden etterpå. Etter søknad fra Lyse, har NVE nå vurdert at kraftverket kan drives videre permanent innenfor rammen av gjeldende konsesjoner. Dette betyr at Lyse kan fortsette å drifte Lysebotn 1 med en effekt på inntil 120 MW. Investeringer i videreført drift er allerede en del av allokeringen for 2024 og det ventes videre investeringer i anlegget for levetidsforlengelse og fornyelse i årene fremover.

Foto: Kristoffer Ryde



Energi Effektivisering (Energy Efficiency)

Investeringene i nettet har fortsatt på et høyt nivå også i 2024, og endte for året på i overkant av 1 milliard, justert for anleggsbidrag. Det behøves betydelige investeringer i nettet i årene fremover som en følge av oppgradering grunnet alder, men også for å bygge et nett som er klar for en mer elektrisk fremtid og ny industri i områder hvor dagens nettilgang ikke er tilstrekkelig. I noen av områdene som nå oppgraderes, er det for å tilrettelegge for nytt forbruk knyttet til elektrifisering av havner, inkludert hurtiglading av maritime fartøy, samt elektrifisering av drivhusnæringen som i dag bruker mye naturgass til oppvarming. Som nevnt under forutsetninger, allokterer vi nå basert på nett kapitalen, og klassifiserer derfor hele allokeringen som en reinvestering for 2024, men her er litt detaljer rundt noen av de viktigste prosjektene som pågår for tiden.

Helmikstøl transformatorstasjon har blitt driftsatt i 2024. Stasjonen muliggjør innmating på nettet fra ny 12MW vannkraft som bygges ut i området, og gir i tillegg økt fleksibilitet og enklere oppkobling til nettet etter ferdigstillelse. Dette i tillegg til økt kapasitet.

Vagle transformatorstasjon er under betydelig utvidelse. Byggingen startet i 2023 og vil ferdigstilles i 2025. Prosjektet vil mer enn doble kapasiteten på dette punktet i nettet. Det installeres SF6-frie bryteranlegg i stasjonen, de første Lnett setter i drift på dette spenningsnivået. SF6-gass har en CO₂-ekvivalent på ca. 22 000, og bruk av SF6-fri teknologi er dermed et betydelig bidrag til utslippsreduksjon. Deler av de nye anleggene på Vagle stasjon er satt i drift, det samme er de nye linjene mellom Fagrafjell og Vagle. Resten av anleggene og forbindelsene driftsettes i 2025. Når prosjektet er ferdigstilt vil distribusjonen være styrket ut fra Fagrafjell, der transmisjonsnettet møter regionalnettet, og den operasjonelle robustheten vil være styrket. Den økte kapasiteten tilgjengeliggjør elektrisk energi i området, og legger til rette for økt elektrifisering. De nye 132 kV forbindelsene fra Fagrafjell via Vagle til Stokkeland



Befaring på Vagle. Foto: Kristoffer Ryde

medfører også redusert nettap i størrelsesorden 11GWh årlig.

Ved å øke spenningen fra 50kv til 132kv reduseres nettapet i nettet, men i tillegg kan det overføres med mer kapasitet, slik at en linje på 132kv, erstatter 3 linjer på 50kv, og reduserer dermed også beslaget av areal. Det arbeides også med å kunne heve driftsspenningen i 132kv nettet, som igjen vil kunne redusere nettapet ytterligere.

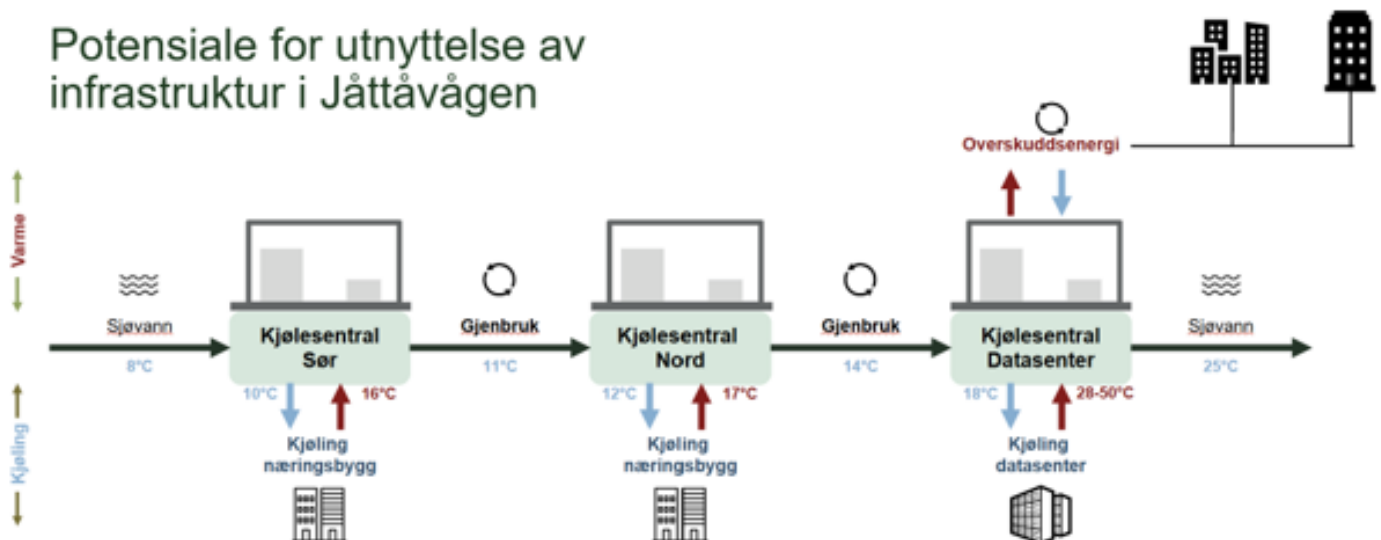
I Ryfylke har større områder av distribusjonsnettet blitt spenningsoppgradert fra 10 kV til 22 kV. Ca. 462 km med forbindelser har blitt oppgradert eller bygget nytt, i tillegg til oppgraderinger av 217 nettstasjoner. Dette medfører kapasitetsøkning som muliggjør elektrifisering, samt også her reduserer nettapet i området.

I tillegg til nett, investeres det også i utbygging av frikjøling i regionen vår gjennom selskapet Lyse Neo. I 2024 har det blitt investert i rørnett for distribusjon av kjøling på Forus. Dette rørnettet vil koble sammen flere kjølesentraler, og forbinder Forus med frikjølesentralen på Forusstranda. Forusstranda frikjølesentral er klargjort for en utvidelse og er nå i forberedende gjennomføringsfase for å realisere dette. Når hele prosjektet er ferdig i 2027 vil Forus få tilgang på særdeles effektiv frikjøling fra fjord, med energieffektiviseringsratio (EER) på i størrelsesorden 15-50. Vanlige kjølemaskiner ligger ofte med EER på 2,5.

På Jåttåvågen er det startet bygging av en frikjølesentral som gjenbraker vann fra en eksisterende kjølesentral som har EER på ca. 40. Løsningen som er valgt for den nye frikjølesentralen i Jåttåvågens nordre del, hvor sjøvannet gjenbrukes, reduserer utbyggingsbehovet og øker energieffektiviteten.

Både på Forus og i Jåttåvågen vil frikjøling i tillegg til å kjøle ned næringsbygg også være meget godt egnet til prosesskjøling gjennom hele året. Overskuddsvarmen fra kunder som har kjøle behov vinterstid kan mulig gjenvinnes og benyttes som innsatsfaktor i fjernvarmenettet. Se figur under.

Potensiale for utnyttelse av infrastruktur i Jåttåvågen



Forebygging og kontroll av forurensing (Pollution Prevention and Control)

Lyse Neo har i 2024 startet utvidelsen av hovedinfrastrukturen for fjernvarme gjennom Stavanger sentrum til Bjergsted.

I dette arbeidet vil Lyse Neo sine eksisterende varmekunder i Bjergsted bli konvertert fra naturgass/biogass til fjernvarme. Bjergstedkundene står for et volum på ca. 4 GWh. I tillegg til eksisterende kunder forventes det å kobles opp nye kunder med et samlet volum på mellom 10 og 12 GWh de neste 10 årene. Dette volumet forventes å vokse ytterligere også i årene etter dette.

for å frigjøre biogass er positivt og kan bidra til redusert bruk av naturgass andre steder.

I tillegg til utbyggingsprosjektene har Lyse i 2024 fått utarbeidet en EPD på fjernvarmen som produseres og leveres. EPD står for Environmental Product Declaration og er en miljødeklarasjon som viser miljøpåvirkning gjennom et livssyklusperspektiv. Denne hensyntar dermed alle prosesser ved fjernvarmen inkludert produksjon av alt utstyr som inngår i infrastrukturen, graving av grøfter og oppgradering av biogass.

Analysen viser at utslipp fra fjernvarmen tilsvarer kun 3.8gCO₂ ekv/kWh for hele livsløpet. Dette gjelder for påvirkningskategorien «total globalt oppvarmingspotensial», som er den mest brukte indikatoren for å sammenligne utslipp. I beregningen av 3.8gCO₂ ekv/kWh, antas bruk av 100% biogass til



Utvidelse av hovedinfrastruktur for fjernvarme. Foto Ingild Ween

De første kundene tilknyttet denne utvidelsen, vil få levert fjernvarme fra 2026.

I 2024 startet også arbeidet med å koble Felleskjøpet sin nye forbrenningsovn for havreskall til fjernvarmenettet. Varmen fra ovnen vil i tillegg til å redusere Felleskjøpet sitt behov for naturgass, også i perioder ha ledig kapasitet som kan bidra som innsatsfaktor i fjernvarmen i Stavanger og Sandnes. Det forventes at prosjektet vil redusere behovet for bruk av biogass som innsatsfaktor med 2,5-5,0 GWh per år. Biogass er en begrenset ressurs så muligheter

spisslast i infrastrukturen, selv om gassen som blir levert er en blanding av natur og biogass. Dette gjøres, da det gjennom et fungerende massebalansesystem sikres at det ikke selges mer biogass enn det produseres, og at Lyse kjøper biogass tilsvarende forbruk. Dette er også i tråd med måten miljødirektoratet håndhever klimavoteregulverket i samsvar med EU-direktiver.

Lyse vil i løpet av 2025 også utarbeide en EPD for fjernkjølingen.

Bærekraftige digitale løsninger (Green Digital Solutions)

Lyse har i de senere år utviklet seg til å bli en fullverdig telekom aktør i det norske markedet, og leverer i dag tjenester innenfor både mobil, TV, Bredbånd og internasjonal Carrier virksomhet. Lyse er per i dag markedsledende i Norge på bredbånd og TV tjenester, levert gjennom Altibox partnerskapet. På mobil er selskapet den tredje største aktøren, og den som vokser mest i markedet i dag, gjennom merkevaren Ice.

Etter å ha bygget ut et landsdekkende fibernettverk gjennom de siste 20 årene, er investeringstakten på fiber tatt noe ned fra der den har vært tidligere. Tilgjengeligheten til fiber i norske hjem er veldig høy, så det er begrenset med muligheter for å bygge nytt. Vi vurderer det som lite samfunnsnyttig å bygge ut fiber der hvor det allerede er bygget ut av andre aktører. Det arbeides nå i stedet for å legge til rette for

åpning av Lyses egne og andres nett. Dette gjøres gjennom etableringen av ett grossist selskap, hvor infrastrukturereiere kan tilby tilgang til andre innholdsleverandører på deres nett.

De store investeringene innenfor telekom er i år, og de nærmeste par årene, knyttet til utbyggingen av et landsdekkende 5G mobilnett. I Norge er det i dag kun to landsdekkende nett, og Lyse jobber nå med å få på plass et fullverdig nett innen 2027. Dette innebærer store investeringer, men investeringer som vil være med å bidra til at samfunnet lykkes med nødvendig digitalisering, som igjen vil legge til rette for elektrifisering, og ikke minst en større digital robusthet for Norge.

Investeringer i 5G mobilnettet er en ny kvalifiserende investering under det nye rammeverket, men for 2024 er det valgt å ikke allokere noe midler til dette, og heller allokert en større andel til nettutbygging, som vises i tabellen under. Det forventes at for 2025 allokeringen vil det tas inn en større del av 5G investeringene fra både 2024 og 2025.

Store investeringer er knyttet til utbyggingen av et landsdekkende 5G mobilnett. Foto: Terje Borud



Tabeller Allokering og Impact

ALLOKERING GRØNNE OBLIGASJONER						
MNOK	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Renewable energy						
Vannkraft - Prosjekt med ny produksjon	33	31	21	-	-	85
Vannkraft - Vedlikehold og oppgradering	168	154	267	-	260	849
Total Renewable Energy	201	185	288	-	260	934
Energy Efficiency						
Utbygging og oppgradering Distribusjonsnett	124	-	260	175	1 606	2 165
Utbygging og oppgradering Regionalnett	286	120	290	150	688	1 535
Fjernkjøling	-	-	30	-	30	60
Total Energy Efficiency	410	120	580	325	2 324	3 759
Pollution Prevention and Control						
Fjernvarme infrastruktur Sandnes-Stavanger	141	-	59	-	66	266
Total Pollution Prevention and Control	141	-	59	-	66	266
Green Digital Solutions						
Skagen Fiber, Oslo-Hirtshals	133	-	-	-	-	133
Fiberutbygging nye oppkoblinger	365	95	273	275	-	1 008
Total Renewable Energy	498	95	273	275	-	1 141
Total allokering grønne obligasjoner	1 250	400	1 200	600	2 650	6 100

IMPACT GRØNNE OBLIGASJONER					
	2020	2021	2022	2023	2024
Vannkraft - Totalproduksjon GWh Lyses andel*	6 004	7 697	6 052	6 371	6 775
Vannkraft - Unngått utslipp fra vannkraftproduksjon CO2 tonn**	1 126 951	1 444 795	1 136 030	1 195 844	1 271 612
Vannkraft - Unngått utslipp fra ny produksjon finansiert under rammeverket***				2 924	2 924
Lnett- Levert energi (total forbruk i området) GWh	5 110	5 300	4 699	4 806	4 895
Fjernvarme - Levert energi GWh	98	129	113	128	132
Fjernkjøling - Levert energi GWh	15	16	16	15	15
Fjernvarme - unngått utslipp fra produksjon fjernvarme****	18 346	24 149	21 154	23 962	24 710
Fiber - Antall kundeoppkoblinger finansiert gjennom grønne obligasjoner	12 581	4 733	11 685	13 577	-
Fiber - Km ny fiber finansiert gjennom grønne obligasjoner	1 644	359	2 332	2 040	-

* RSK ikke inkludert i 2020.

** Tallet er beregnet som forskjellen mellom grid faktor fra NPSI Position Paper 2024 på 191gCO₂/kWh og NORSUS sin rapport fra 2019 som estimerte gjennomsnittlig utslipp fra norsk vannkraft til 3.3gCO₂/kWh, multiplisert med total produksjon

***Estimert basert på ny 10MW kraftstasjon med forventet årlig produksjon på 38GWh, Lyse sin andel er 41%.

****Tallet er beregnet som forskjellen mellom grid faktor fra NPSI Position Paper 2024 på 191gCO₂/kWh og Lyse Neo sin EPD på fjernvarmen med livsløpsutslipp på 3.8gCO₂/kWh, multiplisert med total produksjon

FN's Bærekraftsmål

Lyse har identifisert 4 av FN's bærekraftsmål som spesielt relevante og hvor vi mener investeringer finansiert under det grønne rammeverket kan ha en positiv innvirkning. Disse 4 er Mål 7: Ren energi til alle, Mål 9: Industri, innovasjon og infrastruktur, Mål 11: Bærekraftige byer og lokalsamfunn, Mål 13: Stoppe klimaendringene.



Investeringene som gjøres i ny vannkraftproduksjon, fjernvarme infrastruktur, samt vedlikehold og oppgraderinger av vannkraftverkene bidrar til forlenget levetid og fortsatt produksjon av rimelig, fornybar energi i lang tid fremover. Investeringene i fjernvarme infrastrukturen vil også kunne muliggjøre nedstenging av lokale nærvarmeanlegg som i dag bruker naturgass til oppvarming.



Investeringer i distribusjons og regionalnettet er kritisk for å kunne betjene en fremtid med stabil og trygg leveranse av elektrisitet. Avhengigheten til nettet vil

bare øke, etter hvert som alt som kan elektrifiseres, antas bli elektrifisert. Blant annet observeres innenfor transport en stor trend mot elektrifisering, samt behovet for lagring av data i årene fremover vil øke, og dermed også behovet for flere datasenter som krever stabil tilgang på elektrisitet for å driftes. Investeringene Lyse gjør i fjernvarme nettet er også med på å avlaste el-nettet ved at deler av oppvarmingsbehovet dekkes gjennom varme fra fjernvarmen fremover. Dette vil kunne frigjøre kapasitet i nettet til andre viktige



oppgaver.

Lyse investerer mye i både fiber infrastruktur og mobilinfrastruktur. Begge disse er en viktig tilrettelegger for innovasjon på tvers av organisasjoner og landegrenser. Dette ble ettertrykkelig testet under Covid pandemien, og i etterkant har samfunnet sett store endringer i arbeidsmønster som en følge av de digitale muligheter som finnes. Indirekte vil dette også bidra til mindre behov for reising, når gode digitale løsninger til kommunikasjon er tilgjengelig. Lyse har i tillegg bygget opp en internasjonal Carrier virksomhet som kobler Norge til kontinentet og styrker fiberforbindelsen mellom øst og vest i Norge. Dette er med å redusere sårbarheten knyttet til større utfall og bedrer den digitale redundansen til Norge.



Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til Styret i Lyse AS

UAVHENGIG REVISORS ATTESTASJONSUTTAELSE OM LYSE AS ALLOKERING AV GRØNN FINANSIERING FOR 2024

Vi har utført et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet for utvalgt informasjon presentert i tabell «Allokering Grønne Obligasjoner» under «Grønne obligasjoner» («Utvalgt Informasjon») i Lyse AS bærekraftsrapport etter CSRD (del av styrets årsberetning) for rapporteringsperioden som ble avsluttet 31. desember 2024.

Konklusjon med moderat sikkerhet

Basert på de utførte handlinger beskrevet i denne uttalelsen og beviser vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at Utvalgt Informasjon for året som ble avsluttet 31. desember 2024, slik beskrevet nedenfor, ikke i det alt vesentligste er utarbeidet i samsvar med Gjeldende Kriterier.

Omfanget av vårt arbeid

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (Revidert) - «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», utstedt av The International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) og våre avtalte standardvilkår.

Utvalgt Informasjon som er omfattet av vårt attestasjonsoppdrag for året som ble avsluttet 31. desember 2024 er som følger:

Utvalgte Informasjon	Gjeldende Kriterier
Tabell «Allokering Grønne Obligasjoner».	Hvorvidt midler fra grønn finansiering har blitt allokert til prosjekter slik det fremstilles i tabell «Allokering Grønne Obligasjoner» per 31.12.2024
Tabell «Allokering Grønne Obligasjoner».	Hvorvidt prosjektene, slik de fremkommer i første kolonne i tabell «Allokering Grønne Obligasjoner», oppfyller kriteriene i Lyse AS «Green Financing Framework», avsnitt «Use of Proceeds».

Utvalgt Informasjon presentert ovenfor må leses og forstås sammen med Gjeldende Kriterier.

Iboende begrensninger

Vi har gjennomført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet om den Utvalgt Informasjon i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med Gjeldende Kriterier. Iboende begrensninger finnes i alle attestasjonsoppdrag.

Enhver struktur på internkontroll, uansett hvor effektiv den er, kan ikke eliminere muligheten for at misligheter eller utilsiktede feil kan oppstå og ikke blir avdekket, og siden vi benytter oss av



side 2

Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse om
Grønn finansiering for 2024 - Lyse AS

stikkprøvebasert testing i attestasjonsoppdraget, er det ingen garanti for at misligheter eller utilsiktede feil, hvis slike er til stede, vil bli oppdaget.

Styrets ansvar

Styret har ansvar for:

- Å sikre at bruk av midler fra grønne obligasjonslån følger selskapets «Green Finance Framework» av januar 2024;
- Å sikre prosjektevaluering og utvelgelse, allokering av midler til godkjente prosjekter og rapportering beskrevet i Rapporteringen, er i samsvar med formålet som er definert under selskapets «Green Finance Framework»; og,
- Utforme, implementere og vedlikeholde interne prosesser og kontroller som er relevante for utarbeidelsen av Utvalgt Informasjon for å sikre at den ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Vårt ansvar

Vi er ansvarlige for:

- Planlegge og gjennomføre handlinger for å innhente tilstrekkelig og hensiktsmessig bevis for å kunne avgi en uavhengig attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet på den Utvalgt Informasjon;
- Kommunisere forhold som kan være relevante for den Utvalgt Informasjon til relevant part, herunder identifiserte eller mistanke om manglende overholdelse av lover, regler og forskrifter, misligheter eller mistenkte misligheter samt manglende objektivitet ved utarbeidelsen av den Utvalgt Informasjon; og,
- Rapportere vår konklusjon i en uavhengig attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet til Styret.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene.

Vi anvender internasjonal standard for kvalitetsstyring (ISQM) 1 *Kvalitetsstyring for revisjonsforetak som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester* og opprettholder et omfattende system for kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, faglige standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Sentrale handlinger

Vi er pålagt å planlegge og utføre vårt arbeid for å adressere de områdene der vi har identifisert at vesentlig feilinformasjon kan oppstå i Utvalgt Informasjon. De handlingene vi har utført er basert på vår profesjonelle skjønn og inkluderer blant annet en vurdering av hensiktsmessigheten av Gjeldende Kriterier. Ved gjennomføringen av attestasjonsoppdraget har vi utført følgende handlinger knyttet til Utvalgt Informasjon mot Gjeldende Kriterier:

- Gjennom forespørsler til relevante personer har vi opparbeidet en forståelse av Selskapet, dets kontrollmiljø, utvalgte prosesser og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av den Utvalgt Informasjon. Forståelsen skal være tilstrekkelig til å identifisere områder i den Utvalgt Informasjon hvor det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme, og danne



side 3

Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse om
Grønn finansiering for 2024 - Lyse AS

grunnlag for utformingen og gjennomføringen av handlinger for å håndtere de identifiserte områdene og for å oppnå tilstrekkelig sikkerhet til å støtte en konklusjon med moderat sikkerhet.

- Gjennom forespørsler til relevante personer har vi opparbeidet en forståelse for selskapets interne prosesser som er relevante for den Utvalgt Informasjon, dataene som benyttes i utarbeidelsen av den Utvalgt Informasjon, metodikken for innsamling og sammenstilling av dataene og prosessen for å utarbeide og rapportere den Utvalgt Informasjon.
- Utført handlinger på stikkprøvebasis for å vurdere om den Utvalgt Informasjon er sammenstilt og rapportert i samsvar med Gjeldende Kriterier, inkludert kontroll av data mot kildedokumentasjon.

Arten, tidspunktet for og omfanget av handlinger som utføres på et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, er begrenset sammenlignet med det som er nødvendig på et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som oppnås ved et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, betydelig lavere enn ved et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet.

Stavanger, 26. mars 2025

Deloitte

Bjarte M. Jonassen

State Authorised Public Accountant

Konsernregnskap

Resultatregnskap

Utvidet konsolidert resultatregnskap

Balanse

Kontantstrømoppstilling for konsernet

Endringer i egenkapital for konsernet



Resultatregnskap for konsernet

(Tall i hele tusen)	Note	2024	2023
Salgsinntekter	8	21 246 042	23 095 987
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	9	-22 341	183 048
Netto gevinst ved salg av virksomhet	4	369 038	0
Sum inntekter		21 592 738	23 279 035
Varekostnad	10	6 530 103	6 950 356
Lønnskostnad	11,12,31	2 062 066	1 869 852
Avskrivninger og nedskrivninger	17,18,19	3 381 269	3 197 151
Regulatoriske kostnader	13	319 479	700 004
Andre driftskostnader	14,17,30	2 799 196	2 666 781
Driftsresultat		6 500 626	7 894 892
Resultatandel tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	3,20	-19 474	-1 307
Finansinntekter	15	402 015	494 683
Finanskostnader	15, 19	1 490 567	1 286 225
Resultat før skattekostnad		5 392 599	7 102 043
Overskuddsskatt	16	1 152 377	1 664 262
Grunnrenteskatt	16	2 015 045	3 043 400
Skattekostnad		3 167 423	4 707 662
Årsresultat		2 225 176	2 394 380
Tilordnet:			
Kontrollerende eierinteresser		1 497 590	1 673 313
Ikke-kontrollerende eierinteresser		727 586	721 067

Utvidet konsolidert resultatregnskap

(Tall i hele tusen)	Note	2024	2023
Årsresultat		2 225 176	2 394 380
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet:			
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	12,16	155 353	-35 219
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet:			
Kontantstrømsikring valutaterminkontrakter	7, 9	-113 100	-237 981
Kontantstrømsikring eurolån	7, 9	-139 310	-162 860
Kontantstrømsikring fastprisavtaler	7, 9	85 146	-149 093
Kontantstrømsikring rentebytteavtaler	7, 9	8 941	2 599
Valutaomregningsdifferanser tilknyttet selskap	20	8 500	11 703
Valutaomregningsdifferanser datterselskap		1 244	1 711
Sum poster som kan bli omklassifisert til resultatet		-148 578	-533 921
Årets utvidede resultat, netto etter skatt		6 775	-569 140
Årets totalresultat		2 231 951	1 825 241
Tilordnet:			
Kontrollerende eierinteresser		1 502 664	1 104 615
Ikke-kontrollerende eierinteresser	20	729 286	720 626
Årets totalresultat		2 231 951	1 825 241

Balanse for konsernet

EIENDELER

(Tall i hele tusen)	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Goodwill	17	7 767 852	7 299 210
Fallrettigheter	17	8 413 301	8 413 301
Andre immaterielle eiendeler	17	6 769 389	5 845 110
Utsatt skattefordel grunnrente	16	27 234	25 736
Varige driftsmidler	18	36 913 832	33 486 649
Bruksretteiendeler	19	2 874 209	2 351 226
Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	20	735 622	834 566
Andre langsiktige finansielle eiendeler	6	179 704	128 516
Derivater	5, 6, 7, 23	478 575	414 004
Andre fordringer	6, 12, 22	643 795	416 454
Sum anleggsmidler		64 803 512	59 214 774
Omløpsmidler			
Varer	21	319 052	485 300
Kundefordringer og andre fordringer	6, 22	3 648 928	3 704 011
Derivater	5, 6, 7, 23	117 752	73 185
Kortsiktige finansielle plasseringer	6, 24, 25	1 337 000	1 427 000
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6, 24, 25	4 381 683	4 763 105
Sum omløpsmidler		9 804 415	10 452 601
Sum eiendeler		74 607 927	69 667 375

Balanse for konsernet

EGENKAPITAL OG GJELD

(Tall i hele tusen)	Note	2024	2023
Egenkapital			
Aksjekapital og overkurs	28	1 275 591	1 275 591
Annen egenkapital		15 203 607	14 631 671
Egenkapital tilordnet kontrollerende eierinteresser		16 479 199	15 907 262
Ikke-kontrollerende eierinteresser		5 690 792	5 066 268
Sum egenkapital		22 169 991	20 973 530
Gjeld			
Langsiktig rentebærende gjeld	6, 25	24 156 070	19 795 309
Langsiktig leieforpliktelse	19	2 149 298	1 696 356
Utsatt skatt	16	5 076 929	4 656 845
Utsatt skatt grunnrente	16	6 485 844	6 435 360
Pensjonsforpliktelser	12	25 108	27 328
Avsetninger	26	1 026 863	1 008 214
Derivater	5, 6, 7, 23	515 800	496 827
Langsiktige kontraktsforpliktelser	26	1 495 159	1 234 718
Annen langsiktig gjeld	26	1 265 067	1 827 354
Sum langsiktig gjeld		42 196 137	37 178 311
Kortsiktig rentebærende gjeld	6, 25	2 867 908	3 439 490
Kortsiktig leieforpliktelse	19	350 550	293 826
Kortsiktige kontraktsforpliktelser	27	81 915	29 664
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	27	4 986 897	4 861 207
Betalbar skatt	16	1 782 848	2 599 210
Derivater	5, 6, 7, 23	171 680	292 137
Sum kortsiktig gjeld		10 241 798	11 515 534
Sum gjeld		52 437 935	48 693 845
Sum egenkapital og gjeld		74 607 927	69 667 375

Stavanger, 26. mars 2025



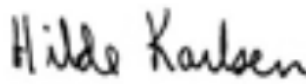
Harald Espedal

Styreleder



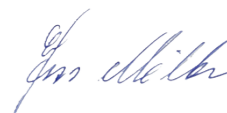
Stine Rolstad Brenna

Nestleder



Hilde Karlsen

Styremedlem



Jess Milter

Styremedlem



Sven Størmer Thaulow

Styremedlem



Ingrid Sølberg

Styremedlem



Arne M. Sele

Styremedlem



Karen Ommundsen

Styremedlem



Eimund Nygaard

Adm. direktør/ Konsernsjef

Kontantstrømoppstilling for konsernet

(Tall i hele tusen)	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		5 392 599	7 102 043
Netto gevinst ved salg av virksomhet		-369 038	0
Avskrivninger og nedskrivninger	17, 18, 19	3 381 269	3 197 151
Andre tap/gevinster netto klassifisert som drift	9	-137 829	-590 717
Endringer i pensjonsforpliktelser	12	-25 012	-93 596
Netto finanskostnader	15	1 088 552	791 543
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	20	19 474	1 307
Endring kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		55 083	71 292
Endring leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		177 941	-1 740 540
Endring i varelager		166 248	-5 516
Hydro sin andel av kostnadsdekning		111 713	26 754
Endring i andre tidsavgrensninger		-1 053 300	68 226
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		8 807 700	8 827 946
Utbetaling av rente	15, 19	-1 047 225	-776 632
Innbetaling av rente	15	259 471	264 455
Betalte skatter	16	-2 609 701	-4 802 160
Netto kontantstrømmer fra driften		5 410 245	3 513 609
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	17, 18	-5 480 740	-4 661 000
Utbetaling ved forskuddsbetaling relatert til bruksretteiendeler	19	-4 692	-187 600
Aktivert kundeanskaffelseskost	17	-398 952	-315 309
Utbetalinger knyttet til 5G lisenser (immaterielle eiendeler)	17	-30 735	-138 583
Netto inn- og utbetaling aksjer i datterselskap	4	-756 095	-154 619
Netto inn- og utbetalinger lån til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet		0	-13 333
Netto inn- og utbetalinger eierandeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	20	-86 727	-18 391
Utbetaling kjøp andre eierandeler		0	-32 861
Netto inn- og utbetalinger øvrige finansielle anleggsmidler		24 815	-285 588
Kontanteffekt oppkjøp/salg datterselskap		45 264	11 168
Netto kontantstrømmer brukt til investeringsaktiviteter		-6 687 862	-5 796 116

Kontantstrømoppstilling for konsernet forts.

(Tall i hele tusen)	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling av egenkapital fra minoritet	4	626 428	0
Opptak av lån	25	4 648 471	4 340 000
Nedbetaling rentebærende gjeld	25	-1 508 868	-1 150 349
Betaling av finansielle leieforpliktelser	19	-364 645	-286 098
Netto kontantstrøm kraftuttak minoritet		-1 735 347	-2 055 666
Utbytte selskapets minoritet		-114 844	-137 017
Utbytte betalt til kontrollerende eierinteresser		-745 000	-1 100 000
Netto kontantstrømmer brukt til finansieringsaktiviteter		806 195	-389 130
Endring i kontanter og kontantekvivalenter		-471 422	-2 671 637
Kontanter og kontantekvivalenter pr 1. januar		6 190 105	8 861 742
Kontanter og kontantekvivalenter pr 31.desember*	24	5 718 683	6 190 105

* Inkludert kortsiktige finansielle plasseringer.

Endringer i egenkapital for konsernet

ENDRINGER I KONSERNETS EGENKAPITAL 2024

(Tall i hele tusen)	Note	Aksjekapital og overkurs	Utvidet resultat	Annen egenkapital	Egenkapital tilordnet kontrollerende eierinteresser	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
Egenkapital 1. januar 2024		1 275 591	-564 998	15 196 668	15 907 262	5 066 268	20 973 530
Endring tidligere års feil		0	0	-193 863	-193 863	71 904	-121 959
Justert egenkapital 1. januar 2024		1 275 591	-564 998	15 002 806	15 713 399	5 138 173	20 851 572
Årsresultat		0	0	1 497 590	1 497 590	727 586	2 225 176
Utvidet resultatregnskap							
Kontantstrømsikring	9	0	-158 323	0	-158 323	0	-158 323
Omregningsdifferanse		0	9 744	0	9 744	0	9 744
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	12	0	155 353	-1 700	153 653	1 700	155 353
Sum utvidet resultat etter skatt		0	6 775	-1 700	5 075	1 700	6 775
Årets totalresultat etter skatt		0	6 775	1 495 890	1 502 664	729 286	2 231 951
Utbytte		0	0	-745 000	-745 000	-114 844	-859 844
Netto kraftuttak ikke-kontrollerende eierinteresser	20	0	0	0	0	-683 763	-683 763
Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	20	0	0	9 309	9 309	0	9 309
Kapitalforhøyelser		0	0	-4 972	-4 972	-6 528	-11 500
Tilgang/avgang datter		0	0	182	182	626 437	626 619
Andre endringer ført direkte mot egenkapital		0	0	3 614	3 614	2 032	5 646
Egenkapital 31. desember 2024		1 275 591	-558 223	15 761 829	16 479 199	5 690 792	22 169 991

SPESIFIKASJON AV UTVIDET RESULTAT

(Tall i hele tusen)	Note	Omregningsdifferanse	Sikringsreserve	Pensjoner	Sum
Balanse 1.januar 2024		18 548	-736 727	153 181	-564 998
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	12	0	0	212 695	212 695
Skatt på pensjonseffekter	12, 16	0	0	-58 637	-58 637
Kontantstrømsikring	9	0	-202 978	0	-202 978
Skatt på kontantstrømsikring	16	0	44 655	0	44 655
Valutaomregningsdifferanser tilknyttede selskap	20	8 500	0	0	8 500
Valutaomregningsdifferanser datterselskap		1 244	0	0	1 244
Balanse 31. desember 2024		28 292	-895 050	307 239	-559 518

UTBYTTE

(Tall i hele tusen)	2024
Foreslått utbytte	780 000
Foreslått utbytte per aksje	773

Endringer i egenkapital for konsernet

ENDRINGER I KONSERNETS EGENKAPITAL 2023

(Tall i hele tusen)	Note	Aksjekapital og overkurs	Utvidet resultat	Annen egenkapital	Egenkapital tilordnet kontrolløren -de eier-interesser	Ikke-kontrollerende eier-interesser	Sum egenkapital
Egenkapital 1. januar 2023		1 275 591	-40 797	14 640 649	15 875 443	5 140 798	21 016 241
Årsresultat		0	0	1 673 313	1 673 313	721 067	2 394 380
Utvidet resultatregnskap							
Kontantstrømsikring	9	0	-547 335	0	-547 335	0	-547 335
Omregningsdifferanse		0	13 414	0	13 414	0	13 414
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	12	0	-35 219	441	-34 778	-441	-35 219
Sum utvidet resultat etter skatt		0	-569 140	441	-568 699	-441	-569 140
Årets totalresultat etter skatt		0	-569 140	1 673 754	1 104 615	720 626	1 825 241
Utbytte		0	0	-1 100 000	-1 100 000	-137 017	-1 237 017
Netto kraftuttak ikke-kontrollerende eierinteresser	20	0	0	42 378	42 378	-658 962	-616 584
Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	20	0	0	-4 451	-4 451	0	-4 451
Tilgang datter	4	0	0	0	0	322	322
Andre endringer ført direkte mot egenkapital		0	0	-1 804	-1 804	502	-1 302
Egenkapital 31. desember 2023		1 275 591	-564 998	15 196 668	15 907 262	5 066 268	20 973 530

SPESIFIKASJON AV UTVIDET RESULTAT

(Tall i hele tusen)	Note	Omregnings-differanse	Sikrings-reserve	Pensjoner	Sum
Balanse 1. januar 2023		5 134	-237 357	191 427	-40 797
Endring tidligere års feil		0	47 965	-3 027	44 938
Justert balanse 1. januar 2023		5 134	-189 392	188 400	4 142
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	12	0	0	-47 578	-47 578
Skatt på pensjonseffekter	12, 16	0	0	12 359	12 359
Kontantstrømsikring	9	0	-701 711	0	-701 711
Skatt på kontantstrømsikring	16	0	154 377	0	154 377
Valutaomregningsdifferanser tilknyttede selskap	20	11 703	0	0	11 703
Valutaomregningsdifferanser datterselskap		1 711	0	0	1 711
Balanse 31. desember 2023		18 548	-736 727	153 181	-564 998

UTBYTTE

(Tall i hele tusen)	2023
Foreslått utbytte	745 000
Foreslått utbytte per aksje	743

Oversikt over noter

Side Generelt

- 172 Note 1 Generell informasjon
- 174 Note 2 Klimarisiko, regnskapsestimer og skjønnsmessige vurderinger
- 177 Note 3 Segmentinformasjon
- 183 Note 4 Oppkjøp og nedsalg

Finansiell risiko og instrumenter

- 186 Note 5 Finansiell risikostyring
- 192 Note 6 Finansielle instrumenter per målekategori
- 198 Note 7 Regnskapsmessig sikring

Resultatposter

- 203 Note 8 Salgsinntekter
- 207 Note 9 Gevinster og tap fra kraft-og valutakontrakter
- 208 Note 10 Varekostnad
- 209 Note 11 Lønn
- 210 Note 12 Pensjoner
- 217 Note 13 Regulatoriske kostnader
- 218 Note 14 Andre driftskostnader
- 218 Note 15 Finansposter
- 220 Note 16 Skatter

Balanse

- 225 Note 17 Immaterielle eiendeler
- 230 Note 18 Varige driftsmidler
- 233 Note 19 Leieavtaler
- 237 Note 20 Investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og minoriteter
- 243 Note 21 Varer
- 244 Note 22 Kundefordringer og andre fordringer
- 246 Note 23 Derivater
- 249 Note 24 Likvide midler
- 250 Note 25 Rentebærende gjeld
- 254 Note 26 Andre forpliktelser
- 256 Note 27 Kortsiktig gjeld

Egenkapitalinformasjon

- 257 Note 28 Aksjekapital og overkurs

Andre opplysninger

- 258 Note 29 Pantstillelser og garantier m.v.
- 259 Note 30 Honorar til ekstern revisor
- 260 Note 31 Ytelser til ledende ansatte og styret
- 263 Note 32 Nærstående parter
- 265 Note 33 Selskaper som inngår i konsolideringen
- 267 Note 34 Hendelser etter balansedagen

1

Generell informasjon og grunnlag for utarbeidelse av regnskapet

Generell informasjon

Lyse AS er et norsk industrikonsern innenfor energi og telekommunikasjon, stiftet og hjemmehørende i Norge.

Selskapsinformasjon

Konsernregnskapet til Lyse (omtalt som «selskapet» eller «konsernet») omfatter morselskapet og dets datterselskaper. Morselskapet er et norsk AS, eid av 14 kommuner i Sør-Rogaland, og selskapet har gjeldsinstrumenter notert på Oslo Børs. Lyses hovedaktiviteter er beskrevet i note 3 Segmenter. Hovedkontoret ligger i Breiflåtveien 18 i Stavanger, Norge.

Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet

Lyses konsernregnskap er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards og tolkninger utgitt av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som godkjent av EU og videre krav i Regnskapsloven. Konsernregnskapet er godkjent av styret 26. mars 2025 for vedtak i generalforsamling 23. april 2025.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med enkelte unntak der virkelig verdimåling er benyttet. Disse unntakene er særskilt nevnt i avsnittene med regnskapsprinsipper der dette er aktuelt. Regnskapsprinsippene som beskrives i dette konsernregnskapet er konsistent anvendt for alle presenterte perioder.

Enkelte sammenligningstall er omarbeidet eller reklassifisert for å stemme overens med presentasjonen innværende år. Konsernregnskapet er presentert i norske kroner, og beløp er rundet av til nærmeste tusen, om ikke

annet er angitt. Som følge av avrunding kan summer og delsummer i enkelte av tabellene i notene avvike fra totalene i resultat og balanse.

Regnskapsåret tilsvarer kalenderåret.

Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter regnskapet til morselskapet Lyse AS og datterselskaper, samt Lyses eierinteresser i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede foretak. Datterselskap er alle enheter som konsernet har kontroll over. Kontroll over en enhet oppstår når konsernet er utsatt for variabilitet i avkastningen fra enheten og har evnen til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over enheten. Kontroll foreligger normalt når man har en stemmeandel på mer enn 50% gjennom eierskap eller avtaler. Datterselskap konsolideres fra dagen kontroll oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører. Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert urealiserte interne gevinster og tap, er eliminert.

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper er omtalt i de enkelte notene til konsernregnskapet. De generelle prinsippene for omregning av utenlandsk valuta er omtalt nedenfor.

Omregning av utenlandsk valuta

Datterselskapene avlegger sine regnskaper i det enkelte selskapets funksjonelle valuta, normalt den lokale valuta i landet der selskapet driver sin virksomhet.

Morselskapet har norske kroner som sin funksjonelle valuta, som også er den valuta konsernregnskapet er presentert i. Ved utarbeidelsen av konsernregnskapet omregnes utenlandske datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter til norske kroner etter dagskursmetoden. Det vil si at balanseposter er omregnet til kurs per 31. desember, og resultat-

regnskapet er omregnet ved bruk av månedlige gjennomsnittskurser gjennom året.

Omregningseffekter som oppstår føres mot utvidet resultat og innregnes først i resultatet ved salg av eierandeler i utenlandske selskaper. Omregningseffektene som er resirkulert til resultatregnskapet presenteres som en del av gevinsten eller tapet ved salg eller avhendelse. Den delen av omregningseffektene som er knyttet til minoritetsinteresser, blir ikke resirkulert til resultatregnskapet.

Kontantstrømoppstillingen

I kontantstrømoppstillingen er kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter presentert ved bruk av den indirekte metode. Dette innebærer at resultat før skattekostnad justeres for endringer i varelager, driftsrelaterte fordringer og gjeld, effekten av resultatposter uten kontant-effekt som avskrivninger, nedskrivninger, avsetninger, urealiserte gevinster og tap og ikke-utdelte resultater fra tilknyttede selskaper, samt resultatposter der kontant-effekten er klassifisert som investeringsaktivitet eller finansieringsaktivitet. Økning/reduksjon i finansielle investeringer, derivater finansielle instrumenter og andre rentebærende poster, er alle presentert netto som en del av investeringsaktiviteter, enten som følge av at transaksjonene er finansielle med høy omløpshastighet, involverer store beløp og har kort løpetid, eller som følge av vesentlighet.

Implementering av nye og reviderte standarder og fortolkninger

Lyse har ikke implementert noen nye regnskapsstandarder eller av andre grunner gjort endringer i regnskapsprinsipper i 2024.

Konsernet har ikke tidlig-implementert noen standard, fortolkning eller endring som er utgitt, men ikke tredd i kraft. På tidspunkt for fastsettelse av dette årsregnskapet var følgende endringer, som kan ha betydning for konsernregnskapet, utgitt, men ikke tredd i kraft:

IFRS 18 Presentasjon og opplysninger i finansregnskap

IFRS 18 vil erstatte IAS 1 Presentasjon av finansregnskap. Standarden gjelder for rapporteringsperioder som begynner 1. januar 2027 eller senere. IFRS 18 introduserer nye krav for presentasjon av linjer og delsummer i resultatregnskap, og følger en struktur med fem kategorier (drift, investering, finansiering, skatt og avhendet virksomhet). Selv om innregning og måling av inntekter og kostnader i resultatregnskapet ikke vil endres, vil ny pliktig presentasjon av regnskapslinjer medføre endringer i delsummer i forhold til den strukturen som nå presenteres.

Ledelsen forventer å implementere endringene på ovenfor nevnte dato.

Det er ingen andre standarder, fortolkninger eller endringer som er effektive fra 1. januar 2025 eller senere som forventes å ha en vesentlig betydning for konsernregnskapet.

2

Klimarisiko, regnskapsestimer og skjønnsmessige vurderinger

Bruk av rimelige estimer og utøvelse av skjønnsmessige vurderinger er kritiske elementer ved utarbeidelse av konsernregnskapet. Estimer og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og baseres blant annet på historisk erfaring samt forventninger om fremtidige hendelser. Anvendte regnskapsestimer kan som følge av dette avvike fra det endelige utfallet, og dermed medføre en vesentlig korleksjon av bokførte verdier det kommende året. Fremtidige endringer i forutsetningene blir reflektert i regnskapet når de oppstår. Estimer og forutsetninger som anvendes for vesentlige balanseførte eiendels- og gjeldsposter omtales nedenfor. Se også notehenvvisninger for ytterligere detaljer.

REGNSKAPSPOST

Bokførte verdier	Note	2024	2023
Varige driftsmidler (inkl. bruksrett leasing)	18, 19	39 788 041	35 837 875
Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	20	735 622	834 566
Fallrettigheter	17	8 413 301	8 413 301
Goodwill	17	7 767 852	7 299 210
Andre immaterielle eiendeler	17	6 769 389	5 845 110
Utsatt skattefordel grunnrente	16	27 234	25 736
Finansielle instrumenter som ikke handles i aktivt marked	6	68 655	-189 242
Pensjonsforpliktelse	12	25 108	27 328
Pensjonsmidler	12	262 657	48 238

Estimatusikkerhet

Forventet langsiktig kraftpris

En av de viktigste forutsetningene som legges til grunn når Lyse skal fatte forretningsmessige avgjørelser innen energi-segmentet er forventning om den langsiktige kraftprisen og utviklingen i markedet. Disse forutsetningene er også kritisk informasjon for konsernet relatert til prosesser knyttet til deler av årsregnskapet, som for eksempel vurdering av nedskrivning av varige driftsmidler (note 18) og vurdering av nedskrivning av immaterielle eiendeler (note 17).

Lyse oppdaterer halvårlig forventningen til utviklingen i langsiktige kraftpriser i området hvor Lyse har vannkraftvirksomhet. Oppdateringen er et resultat av en kontinuerlig prosess som omfatter overvåking, tolkning og analyse av trender som vil kunne påvirke fremtidige

markeder og inntekter, samt informasjon fra eksterne analysehus.

Det er mange usikre faktorer som påvirker prisen, som eksempelvis:

- Fremtidig energibalanse inkludert påvirkning fra klimaendringer
- Kostnadsnivå til konkurrerende teknologier og brensel
- Politiske reguleringer
- Teknologisk utvikling for å redusere klimagassutslipp

Langsiktige analyser hensyntar klimaendringers påvirkning på langsiktig kraftpris og er basert på et spesifikt globalt klimascenario. I tillegg tas det hensyn til regionale klimaambisjoner i estimeringen av fremtidige kraftmarkeder. Klimaendringenes forventede påvirkning på vær og tilsig er inkludert i forutsetningene som brukes for å lage den langsiktige prisprognosen.

Klimarisiko

Klimarisiko kan påvirke både den operasjonelle virksomheten og de finansielle resultatene til Lyse. Risiko for fysiske skader på grunn av klimaendringer vil øke i tiden fremover. Vannkraft utgjør en vesentlig del av Lyses virksomhet. En suksessfaktor for ansvarlig vanddisponering blir å mest mulig nøyaktig estimere nedbør og tilsig for å håndtere risiko for tørke eller flom, samtidig som man ønsker å optimere kraftproduksjon og overholde krav til minstevannsføring. Lyse investerer i dammer og vannveier for å øke robustheten knyttet til disse risikoene.

Klimaendringer, som for eksempel mer ekstremvær, fører til økt risiko for strømbrydd og skade på kritisk infrastruktur som forårsaker forstyrrelser i tjenestene som Lyse leverer. Lyse gjennomfører kontinuerlig risikovurderinger for kritisk infrastruktur for å hindre forstyrrelser og for å minimere konsekvensene dersom forstyrrelser inntreffer. Lyse har fokus på å tenke langsiktig og bygge infrastruktur som tåler fremtidens utfordringer. Risiko knyttet til klimaendringer blir dermed tatt hensyn til i alt fra valg av plasseringer til materialbruk. Risikoene for store ulykker eller ødeleggelser vurderes likevel som lav.

Klimarelaterte regulatoriske risikoer inkluderer mulig høyere driftskostnader på grunn av økende karbonavgifter og energi-/drivstoffavgifter, samt risiko for høyere kapitalutgifter på grunn av en nødvendig overgang mot bruk av energieffektive- og fornybare energiløsninger.

Felles for klimarisikoene er at de kan medføre justeringer i bokførte verdier av Lyses eiendeler og forpliktelser gjennom revurderinger av, blant annet, økonomisk levetid på varige driftsmidler, nedskrivningsvurderinger av eiendeler, og fjerningsforpliktelser av eksisterende anlegg. Klimarelaterte risikoer er vurdert i kontantstrømanslagene.

Viktige regnskapsestimater

Varige driftsmidler, brukstid

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid. Denne danner grunnlag for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet brukstid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk samt skjønnsmessige vurderinger knyttet til fremtidig bruk. Det gjennomføres endring i avskrivningsplanene dersom det oppstår endringer i disse estimatene. Vurderingene kan endres med bakgrunn i teknologisk utvikling, konkurranse, endringer i markedsforhold, klimaendringer eller andre forhold.

Immaterielle eiendeler

Vannkraftvirksomheten har evigvarende konsesjoner og kjøpte vannfallsrettigheter er derfor vurdert å være tidsubegrenset og amortiseres ikke. Rettighetene er klassifisert som immaterielle eiendeler da konsernet mener ervervede vannfallsrettigheter ikke er fysiske ettersom disse er betaling for retten til å utnytte fremtidig nedbør og snøsmelting til å produsere kraft.

Verdifall på anleggsmidler

Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler samt tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser, klimaendringer eller andre driftsforhold. I tillegg testes enkelte eiendeler årlig for verdifall. Det gjennomføres nedskrivninger såfremt bokført verdi overstiger gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Ved beregning av gjenvinnbart beløp gjøres en rekke antakelser vedrørende fremtidige kontantstrømmer hvor salgspris, salgsvolum, driftsmarginer og avkastningskrav er de viktigste faktorene.

Virkelig verdi på derivater og andre finansielle instrumenter, herunder aksjer

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked (for eksempel unoterte derivater) fastsettes ved å benytte verdsettelsesteknikker. Konsernet vurderer og velger metoder og forutsetninger som så langt som mulig er basert på markedsforholdene på balansedagen.

For langsiktige finansielle kraftkontrakter og kraftkontrakter som ikke faller inn under eget bruk-unntaket etter IFRS 9, er virkelig verdi delvis beregnet basert på forutsetninger som ikke er observerbare i markedet. Ledelsen har i slike tilfeller basert sine skjønnsmessige vurderinger på den informasjonen som er tilgjengelig i markedet kombinert med bruk av beste estimat. Noen av forutsetningene som brukes er priskurver for råvarer, valuta- og rentebaner og vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad («WACC»).

Pensjonsforpliktelser

Det brukes skjønn og estimater på en rekke parametere ved beregning av pensjonsforpliktelse. Ytelsespensjon beregnes ut fra et sett valgte økonomiske og actuarielle forutsetninger. Endring i parametere som diskonteringsrente, fremtidig lønnsregulering etc. vil kunne gi til dels store utslag i beregnet pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler.

Utsatt skatt grunnrente

Balanseføring av utsatt skattefordel på negativ grunnrenteinntekt til fremføring bygger på en prognose over fremtidig skattepliktig grunnrenteinntekt per kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt som kan sannsynliggjøres anvendt i løpet av en ti-års periode balanseføres. Prognosen bygger blant annet på estimer over fremtidige produksjonsvolumer, kraftpriser, produksjonsrelaterte kostnader samt rentenivå. Det er lagt til grunn et konservativt prisbilde på kraft i fremtidige prognoser.

Enhver endring i disse forutsetningene kan få betydning for hvor mye av den negative grunnrenteinntekten til fremføring som kan balanseføres. I tillegg kan fremtidige endringer i kraftverksbeskatningen medføre endringer i balanseført utsatt skattefordel.

Balanseført utsatt skattefordel på negativ grunnrenteinntekt forventes utnyttet fullt ut fra tre til ti år frem i tid.

3

Segmentinformasjon

Regnskapsprinsipper

Segmentinformasjonen rapporteres til konsernsjef og ledergruppen i Lyse. Lyses øverste beslutningstaker er konsernsjefen. Den finansielle segmentinformasjonen brukes til å vurdere utvikling og allokering av ressurser i konsernet. Konsernets drifts- og rapporteringspliktige segmenter er basert på forretningsaktiviteter, og hvert segment leverer produkter eller tjenester som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre virksomhetsområder.

Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av den interne styringsinformasjonen som periodisk gjennomgås av ledelsen og som benyttes til ressursallokering og vurdering av inntjening.

Finansiell informasjon for hvert segment utarbeides, så langt det er mulig, i tråd med konsernets prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskap. Hvert segment kan bestå av flere selskap. Transaksjoner og mellomværender mellom selskaper innen et segment elimineres. Elimineringer i konsernregnskapet fordeles til de ulike segmentene i tråd med underliggende drift. Transaksjoner og mellomværender mellom segmentene elimineres på konsernnivå og inngår i kolonnen "elimineringer".

Transaksjoner og overføringer mellom konsernets forretningsområder skjer til ordinære forretningsmessige betingelser.

Fornybar energi

Forretningsområdet Fornybar energi har sin virksomhet innenfor kraftproduksjon, finansiell krafthandel og kraftsalg til sluttbruker. Forretningsområdet er eier av kraftanlegg.

FORNYBAR ENERGI

		2024	2023
Middelproduksjon	GWh	9 627	9 749
Magasinkapasitet	GWh	6 775	6 775
Vannbeholdning	GWh	5 560	4 291
Magasinfylling	%	82%	63%
Produksjon vannkraft	GWh	9 284	8 571
Områdepris NO2	øre/kWh	58,17	90,41
Faktisk oppnådd pris (inkl. sikring)	øre/kWh	70,70	95,90
Strømleveranse sluttbruker	GWh	2 729	2 526

Telekom

Forretningsområdet Telekom tilbyr produkter og tjenester innenfor fiberbredbånd, innholdstjenester og mobiltelefoni. Forretningsområdet er også eier av fiberinfrastruktur i Norge, samt mørk fiber i Europa.

TELE

		2024	2023
Sysselsatt kapital	Mill kr	26 555	22 758
EBITDA	Mill kr	3 105	2 732
EBITDA margin	%	31,3 %	30,8 %
Bokført verdi driftsmidler, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter	Mill kr	18 850	16 020
Antall aktive kunder i Altibox partnerskapet		906 617	868 321
Antall aktive kunder eid av Lyse*		509 773	472 208
Antall mobilkunder		978 504	882 075
Antall kunder mobilt bredbånd		45 616	50 907
Antall aktive basestasjoner		3 469	3 365

* Inkludert datterselskaper og felleskontrollert virksomhet eid av Lyse

Infrastruktur og sirkulær energi

Forretningsområdet Infrastruktur og sirkulær energi opererer innen distribusjon av kraft, naturgass, fjernvarme- og kjøling samt leveranse av tjenester innenfor utbygging, drift og vedlikehold av infrastruktur. Eierskapet til infrastrukturen knyttet til distribusjon av kraft, naturgass, fjernvarme og -kjøling ligger også innenfor dette forretningsområdet. Distribusjon av kraft reguleres av Norges Vassdrags- og Energidirektorat.

INFRASTRUKTUR OG SIRKULÆR ENERGI

		2024	2023
Antall nettkunder		165 786	164 227
Leverert energi (totalt forbruk området)	GWh	4 895	4 806
Nettkapital (NVE kapital) lagt til grunn i inntektsrammen	Mill kr	6 463	5 794
Avkastning på NVE-kapital	%	11,2%	12,5%
Målt effektivitet (NVE-effektivitet) distribusjonsnett	%	100,4 %	98,2 %
Målt effektivitet (NVE-effektivitet) regional og sentralnett	%	96,1%	99,2%
<u>Mer(+)/mindre(-) inntekt:</u>			
- Regionalnett	Mill kr	-62,0	-25,9
- Distribusjonsnett	Mill kr	115,0	-139,5
KILE-kostnad	Mill kr	18,1	22,1
Leverert volum Naturgass, biogass og drivstoff (inkl. intern leveranse)	GWh	380	350
Leverert volum Fjernvarme og kjøling	GWh	162	185

Andre

I posten Andre inngår Lyse AS, Lyse Eiendom Mariero AS, Lyse Eiendom Ullandhaug AS, Lyse Eiendom Tronsholen AS, Lyse Dialog AS, Lyse Marked AS, Lyse Vekst AS og Lyse Elkon AS. Øvrige selskaper som er en del av segment 'Andre' har ingen vesentlige aktiviteter. Lyse AS er konsernets morselskap og leverer konserntjenester innen økonomi, personal og andre fellestjenester. Lyse Eiendom Mariero AS, Lyse Eiendom Ullandhaug AS og Lyse Eiendom Tronsholen AS er eier av forretningsbygg. Lyse Dialog AS leverer servicetjenester i all hovedsak til interne forretningsområder, mens Lyse Marked AS forvalter konsernets kundeportefølje, og leverer markedsstjenester til interne forretningsområder. Lyse Vekst AS ivaretar Lysekonsernets investeringer i tidligfase selskaper innenfor teknologi og fornybar energi. Lyse Elkon AS ivaretar Lysekonsernet sin deltakelse i satsingen tilknyttet elektrifisering av Stavanger Havn. For mer informasjon om selskaper i konsernet, se note 33.

Antall årsverk pr segment

	2024	2023
Fornybar energi	112	102
Telekom	1 124	968
Infrastruktur og sirkulær energi	468	442
Andre	465	503
Sum antall årsverk per periodeslutt*	2 169	2 014

* Antall årsverk inkluderer både fast og midlertidig ansatte.

RESULTAT 2024

<i>(Tall i hele millioner)</i>	Fornybar Energi	Telekom	Infra og Sirkulær	Andre segment	Eliminer- inger	Konsern
Brutto driftsinntekter	9 437	9 914	2 539	671	-946	21 615
Salg mellom segmenter	-214	-49	-45	-638	946	0
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	-22	0	0	0	0	-22
Inntekter	9 200	9 865	2 494	33	0	21 593
EBITDA*	5 865	3 105	1 170	-252	-5	9 882
Varekostnad	2 566	3 386	784	9	-215	6 530
Avskrivninger og nedskrivninger	328	2 602	401	53	-2	3 381
Driftsresultat	5 537	503	768	-305	-3	6 501
Andel resultat tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet**	0	-18	-1	0	0	-19
Finansinntekter	430	129	28	1 190	-1 375	402
Finanskostnader	221	1 128	199	1 317	-1 375	1 491
Resultat før skatt	5 745	-514	596	-432	-3	5 393
Skattekostnad	3 277	-52	131	-188	-1	3 167
Årsresultat	2 468	-462	465	-244	-2	2 225
Herav inntekt (+)/kostnad (-):						
Netto urealiserte gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	92	0	0	0	0	92
Urealiserte verdiendringer langsiktige fysiske industrikontrakter	68	0	0	0	0	68
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter (etter skatt)	161	0	0	0	0	161
Engangsposter som treffer årsresultat (etter skatt)	0	333	0	0	0	-333

* EBITDA defineres som driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger

** Inntekt på andel resultat i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (+), tap på resultat i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (-)

RESULTAT 2023

(Tall i hele millioner)	Fornybar Energi	Telekom	Infra og Sirkulær	Andre segment	Eliminer-inger	Konsern
Brutto driftsinntekter	12 102	8 867	2 321	932	-1 126	23 096
Salg mellom segmenter	-171	-13	-37	-905	1 126	0
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	183	0	0	0	0	183
Inntekter	12 114	8 854	2 285	27	0	23 279
EBITDA*	7 478	2 732	1 069	-181	-5	11 092
Varekostnad	3 365	2 992	654	37	-98	6 950
Avskrivninger og nedskrivninger	313	2 405	374	107	-2	3 197
Driftsresultat	7 165	326	695	-288	-3	7 895
Andel resultat tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet**	0	-3	2	0	0	-1
Finansinntekter	566	96	19	1 032	-1 219	495
Finanskostnader	313	983	205	1 005	-1 219	1 286
Resultat før skatt	7 419	-563	511	-261	-3	7 102
Skattekostnad	4 774	-129	117	-53	-1	4 708
Årsresultat	2 645	-434	395	-208	-3	2 394
Herav inntekt (+)/kostnad (-):						
Netto urealiserte gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	475	0	0	0	0	475
Urealiserte verdiendringer langsiktige fysiske industrikontrakter	-66	0	0	0	0	-66
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter (etter skatt)	409	0	0	0	0	409
Engangsposter som treffer årsresultat (etter skatt)	0	0	0	0	0	0

* EBITDA defineres som driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger

** Inntekt på andel resultat i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (+), tap på resultat i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (-)

FORRETNINGSOMRÅDETS EIENDELER OG GJELD 2024

<i>(Tall i hele millioner)</i>	Fornybar Energi	Telekom	Infra og Sirkulær	Andre segment	Elimineringer	Konsern
Utsatt skattefordel grunnrente	27	0	0	0	0	27
Utsatt skattefordel	0	0	0	68	-68	0
Goodwill	5 514	2 253	1	0	0	7 768
Øvrige immaterielle eiendeler	8 485	6 493	122	82	0	15 183
Varige driftsmidler (inkl. bruksretteieendeler)	11 730	18 204	9 179	727	-51	39 788
Investeringer i TS og FKV	0	646	69	21	0	736
Andre langsiktige finansielle eiendeler	0	71	0	109	0	180
Øvrige finansielle anleggsmidler	514	141	139	24 046	-23 717	1 122
Omløpsmidler	7 735	4 706	1 165	862	-4 664	9 805
Sum eiendeler	34 005	32 514	10 675	25 914	-28 501	74 608
Egenkapital	12 592	12 183	3 814	1 685	-8 103	22 170
Utsatt skatt	9 183	521	779	0	1 080	11 563
Langsiktige lån (inkl. langsiktig leieforpliktelse)	315	5 365	63	20 563	0	26 305
Annen langsiktig gjeld	6 582	9 627	4 894	38	-16 813	4 328
Kortsiktig gjeld (inkl. kortsiktig leieforpliktelse)	5 333	4 819	1 126	3 628	-4 664	10 242
Sum egenkapital og gjeld	34 005	32 514	10 675	25 914	-28 501	74 608
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler (eksl. bruksrett, kundeanskaffelseskost og lisenser)	443	3 834	1 250	171	-218	5 481
Investeringer i aksjer og andeler	15	914	0	14	0	943

FORRETNINGSOMRÅDETS EIENDELER OG GJELD 2023

<i>(Tall i hele millioner)</i>	Fornybar Energi	Telekom	Infra og Sirkulær	Andre segment	Elimineringer	Konsern
Utsatt skattefordel grunnrente	26	0	0	0	0	26
Utsatt skattefordel	0	0	0	0	0	0
Goodwill	5 514	1 784	1	0	0	7 299
Øvrige immaterielle eiendeler	8 441	5 465	66	286	0	14 258
Varige driftsmidler (inkl. bruksretteieendeler)	11 576	15 264	8 452	599	-53	35 838
Investeringer i TS og FKV	0	748	68	18	0	835
Andre langsiktige finansielle eiendeler	0	0	0	128	0	129
Øvrige finansielle anleggsmidler	398	125	41	21 067	-20 799	830
Omløpsmidler	9 580	6 014	1 354	674	-7 170	10 453
Sum eiendeler	35 535	29 402	9 982	22 771	-28 022	69 667
Egenkapital	12 771	10 691	3 196	2 463	-8 148	20 973
Utsatt skatt	9 159	195	588	2	1 149	11 092
Langsiktige lån (inkl. langsiktig leieforpliktelse)	317	2 766	68	18 341	0	21 492
Annen langsiktig gjeld	5 258	8 431	4 710	49	-13 854	4 594
Kortsiktig gjeld (inkl. kortsiktig leieforpliktelse)	8 031	7 318	1 420	1 916	-7 170	11 516
Sum egenkapital og gjeld	35 535	29 401	9 982	22 771	-28 022	69 667
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler (eksl. bruksrett, kundeanskaffelseskost og lisenser)	455	2 931	1 080	195	0	4 661
Investeringer i aksjer og andeler	0	150	1	45	0	196

4

Oppkjøp og nedsalg

Regnskapsprinsipper

Virksomhetssammenslutninger og avhendelser

Virksomhetssammenslutninger, med unntak av transaksjoner mellom selskap under felles kontroll, regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden når kontrollen er overtatt av konsernet. Anskaffelseskostnaden inkluderer det samlede vederlaget som er betalt for å anskaffe selskapets eiendeler og forpliktelser. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser måles til virkelig verdi på overtakelsestidspunktet. Forskjellen mellom kostpris på aksjer og identifiserbare netto eiendeler og virkelig verdi på overtatte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser innregnes som goodwill. Påløpte transaksjonskostnader kostnadsføres under Andre driftskostnader.

Lyse innregner gevinst eller tap ved salg av datterselskap når kontroll opphører. Eventuelle gjenværende eierandeler i det tidligere datterselskapet måles til virkelig verdi på tidspunkt når kontrollen opphører.

Eiendeler klassifisert som holdt for salg

Anleggsmidler klassifiseres separat som holdt for salg i Konsernbalansen når et salg er svært sannsynlig. Denne betingelsen anses oppfylt når eiendelen er tilgjengelig for umiddelbart salg i sin nåværende tilstand, Lyses ledelse har forpliktet seg til salget, og salget forventes fullført innen ett år fra tidspunktet for klassifisering. I Lyse er disse betingelsene normalt oppfylt når ledelsen har godkjent en fremforhandlet intensjonsavtale med motpartene. Forpliktelser direkte knyttet til eiendelene klassifisert som holdt for salg og som forventes å inngå i salgstransaksjonen blir klassifisert separat. Transaksjoner og overføringer mellom konsernets forretningsområder skjer til ordinære forretningsmessige betingelser.

Skjønnsmessig vurderinger

Vurderingen av om et oppkjøp inngår under definisjonen av en virksomhetssammenslutning krever skjønnssanvendelse fra sak til sak. Oppkjøp evalueres for å avgjøre om transaksjonen representerer en virksomhetssammenslutning eller kjøp av en eiendel, og konklusjonen kan påvirke Konsernregnskapet vesentlig både i transaksjonsperioden og i påfølgende perioder. Tilsvarende vurderinger gjennomføres ved oppkjøp av interesser i felleskontrollerte driftsordninger.

Oppkjøp av Altifiber

Den 20. november 2024 gjennomførte Lyse en transaksjon med eksisterende eiere i Altifiber AS, hvor Lyse, sammen med infrastrukturfondet Infranode kjøpte seg opp til 100% eierandel i Altifiber AS. Altifiber AS, med datterselskapet Altidata AS, er en ledende fiberleverandør med over 30 000 kunder i Dalane og Agder. Transaksjonen ble gjennomført ved at Lyse Fiberinvest AS, sammen med co-investor Infranode, etablerte datterselskapet Altifiber Bidco AS, og gjennomførte en kapitalutvidelse i selskapet gjennom en kombinasjon av kapitalinnskudd fra eierne, samt tingsinnskudd fra Lyse Fiberinvest i form av eksisterende eierandel i Altifiber AS på 34%. Total verdi på kontant- og tingsinnskudd ved stiftelse var 1 263 millioner kroner hvor Lyse Fiberinvests andel utgjorde 51%, tilsvarende 644 millioner kroner. Altifiber Bidco AS kjøpte deretter de resterende 66% av aksjene fra øvrige eiere, slik at Altifiber Bidco AS etter transaksjonen eier 100% av Altifiber AS, inkl. datterselskapet Altidata AS.

Oppkjøpet av Altifiber AS sikrer Lyse et langsiktig og stabilt eierskap av den kritiske infrastrukturen Altifiber har bygget ut i de sørlige delene av Rogaland og Agder.

Altifiber AS var tidligere innregnet som et tilknyttet selskap, se note 20. Fraregning av andel i tilknyttet selskap og ny innregning etter IFRS 3 til virkelig verdi ved overgang fra tilknyttet selskap til datterselskap, har medført en resultatført gevinst på 333 millioner i konsernregnskapet for 2024. Gevinsten er presentert i Resultatregnskapet under Netto gevinst ved salg av virksomhet.

ALLOKERING AV KOSTPRIS VED OPPKJØP I 2024

Transaksjonstidspunkt	20.11.2024
Stemmerett/eierandel anskaffet gjennom oppkjøpet	17,0 %
Total stemmerett/eierandel etter oppkjøp	51,0 %
Ikke-kontrollerende interesser	49,0 %

VEDERLAG

Tingsinnskudd	432 104
Konterter	831 000
Total anskaffelseskost	1 263 104

BOKFØRT VERDI OG MERVERDIER - OPPKJØPTE EIENDELER OG GJELD PÅ OPPKJØPSTIDSPUNKTET

	Bokført verdi	Merverdi *	Bokført verdi etter allokering
Utsatt skattefordel	1 000	0	1 000
Merkenavn	0	39 000	39 000
Kunderelasjoner	0	158 000	158 000
Varige driftsmidler	747 000	498 000	1 245 000
Bankinnskudd og kontanter	45 000	0	45 000
Andre eiendeler	5 000	0	5 000
Sum eiendeler	798 000	695 000	1 493 000
Utsatt skatt	0	152 900	152 900
Langsiktig gjeld	490 000	0	490 000
Kortsiktig gjeld	55 637	0	55 637
Sum gjeld	545 637	152 900	698 537
Netto identifiserbare eiendeler før goodwill			794 463
Vederlag for aksjene			1 263 104
Goodwill			468 641
Tilføring til brutto driftsinntekter siden oppkjøpstidspunktet (20.11.-31.12.)			27 793
Tilføring til resultat siden oppkjøpstidspunktet (20.11.-31.12.)			14 051

Hvis selskapet hadde blitt ervervet 1. januar 2024, hadde bidraget til brutto salgsinntekter vært 302 millioner kroner og resultatet null for året 2024 (hensyntatt avskrivninger på merverdier i konsern).

* Allokering av anskaffelseskost er basert på oppdatert informasjon om fakta og forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet. Allokering av anskaffelseskost kan være gjenstand for endringer innen 12 måneder.

Samlet goodwill innregnet som følge av oppkjøpet ble 469 millioner. Goodwill omfatter verdien av forventede synergier fra overtakelsen, stordriftsfordeler og kompetanse hos ansatte. Goodwill forventes ikke å være skattemessig fradragsberettiget.

Oppkjøp av Bergen Fiber

Lyse inngikk høsten 2024 avtale med Eviny om restrukturering av Bergen Fiber og Eviny Digital. Lyse overtar virksomhet knyttet til produktutvikling og kundekontakt, mens infrastrukturen samles i ett selskap, der Lyse vil eie 10,1%. Transaksjonen er strukturert gjennom en utfisjonering av regional infrastruktur fra Bergen Fiber til Eviny Digital, samtidig som nasjonale og regionale bedriftskunder og nasjonal infrastruktur er utfisjonert fra Eviny Digital til Altibox Bedrift. Siste ledd av transaksjonen består i en aksjebytteavtale mellom partene, slik at Lyse blir sittende som 100% eier av aksjene i Bergen Fiber, mens Eviny får majoriteten i Eviny Digital, hvor Lyse blir minoritetsseier med en andel på 10,1%.

Restruktureringen er gjennomført uten ytterligere vederlag, og omtalte fisjoner er gjennomført med virkning fra hhv. 6. og 7. januar 2025. PPA er under utarbeidelse og vil fremgå i rapporteringen for 2025.

5

Finansiell risikostyring

Finansielle risikofaktorer

Lysekonsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert prissisiko, valutarisiko og renterisiko), kredittisiko og likviditetsrisiko. Styring av risiko følger av mål og rammer som fastsettes av styret. Energipris- og valutarisikoen til de enkelte selskapene håndteres samlet for konsernet. Lyse AS ivaretar styring av rente- og likviditetsrisiko. Konsernet har begrenset kredittisiko. Kredittisiko knyttet til kundeporteføljen styres av Lyse Marked AS, mens annen identifisert kredittisiko i stor grad håndteres av det enkelte selskap.

(a) Markedsrisiko

(i) Prissisiko

Konsernet er utsatt for risiko knyttet til utviklingen i råvarepriser da konsernets fremtidige inntekter fra kraftproduksjonen i betydelig grad påvirkes av utviklingen i kraftprisen. For å avdempe denne prissikoen har styret vedtatt en strategi hvor det er satt en grunnsikring på 1 TWh forhåndsolgt i form av langsiktige kontrakter. Resterende volum omsettes i markedet og er eksponert for endring i kraftprisen.

Konsernet har også andre finansielle kraftavtaler som er utsatt for prissisiko. Det gjelder enkelte kraftforpliktelser. Disse avtalene er klassifisert som langsiktige derivater til virkelig verdi med verdiendring over resultatet.

I en sensitivetsanalyse senere i noten er det vist hvilken innvirkning en økning/nedgang i fremtidige kraftpriser for kommende år vil ha på konsernets resultat etter skatt. For endringer i kraftpris er analysen basert på at samtlige terminpriser på kraft beveger seg 30% i hver retning. Alle andre variabler er holdt konstant.

Regulatorisk risiko

Lyses virksomhet påvirkes av rammebetingelser som skattenivå, konsesjonsvilkår og offentlige reguleringer. Strømmarkedet er for tiden høyt oppe på den politiske agenda, og flere viktige politiske vedtak som påvirker kraftselskaper, husholdninger og bedrifter kan ventes i tiden som kommer. Innenfor telesegmentet kan det fremover forventes at fibernett vil bli tilrettelagt åpnet for tredjepartstilgang.

Klimarisiko

Lyse er direkte utsatt for klimaendringer, ettersom endringer i nedbør både vil endre gjennomsnittlig produksjon fra vannkraftverk, samt øke svingningene. I tillegg vil overgangen til en lavkarbonøkonomi medføre omfattende politiske, juridiske, teknologiske og markedsmessige endringer med potensial til å ha betydelig innvirkning på Lyses inntekter.

(ii) Valutarisiko

Lysekonsernet er gjennom dets virksomhet eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Risikoen er særlig relevant i forhold til EUR gjennom deltakelse i det nordiske kraftmarkedet. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner og balanseførte eiendeler og forpliktelser. I henhold til konsernets valutastrategi skal Lyses valutarisiko være lav.

Da all omsetning av fysisk og finansiell kraft på den nordiske kraftbørsen er notert og omsatt i EUR medfører dette valutarisiko for Lyse. Risikoen er relativt begrenset sammenlignet med risikoen knyttet til kraftpris da kraftprisene normalt svinger mer enn valutakursene.

Elsertifikater er notert og omsatt i svenske kroner. Kjøp av driftsmidler i telekomvirksomheten er delvis eksponert for endringer i USD. For å avdempe valutarisikoen i konsernet har styret vedtatt en strategi for sikring av fremtidig kontantstrøm i valuta. Til sikring av fremtidig valutakurs brukes terminkontrakter og lån i EUR. Per 31.12.24 har Lyse terminkontrakter på totalt 409 millioner EUR for perioden 2025 – 2031 og syv langsiktige lån på totalt 395 millioner EUR som løper med ulike forfallstidspunkt i perioden 2025 - 2044. Det inngås terminkontrakter for inneværende år, samt de påfølgende syv kalenderår innenfor vedtatte rammer for sikring av sannsynlig valutaeksponering. Sikringsgraden er størst for den kontantstrømmen som ligger nærmest i tid. Ved årsskifte skal minimum 50% og maksimalt 100% av netto beregnet valutaeksponering for neste år være kurssikret.

Salg av valuta på termin behandles i en egen portefølje. For valutaterminer og EUR lån oppfylles dokumentasjonskravene og kravene til effektivitetsmåling for sikringsbokføring iht. IFRS 9. I regnskapet klassifiseres valuta-derivatene som holdt for sikringsformål med verdiendring over utvidet resultat. For terminer per 31.12.24 er -284 millioner kroner innregnet i egenkapitalen (-171 millioner

kroner for 2023). EUR lån klassifiseres som forpliktelser til amortisert kost. Kursjustering til balansedagens kurs føres over utvidet resultat. For EUR lån samlet er -562 millioner kroner innregnet i egenkapitalen per 31.12.24 (-422 millioner kroner for 2023).

Konsernets bankinnskudd, fordringer og gjeld i valuta er eksponert for svingninger i valutakursen. Det samme gjelder de ovenfor omtalte andre finansielle kraftavtaler, som følge av at kraftprisen er notert i EUR. I en sensitivetsanalyse senere i noten er det vist til hvilken påvirkning en 10% økning/nedgang i valutakurser kan ha på konsernets resultat og egenkapital.

(iii) Flytende rente- og fastrenterisiko

Konsernets renterisiko er i stor grad knyttet til langsiktige lån. I tillegg er konsernet indirekte eksponert mot andel av gjeld i tilknyttet selskap. Lån med flytende rente medfører risiko for økte finanskostnader i resultatet.

Lån med fast rente bokføres til amortisert kost slik at endringer i virkelig verdi ikke resultatføres. For lån som er sikringsobjekt i virkelig verdi sikring, justeres amortisert kost

med sikringsgevinster og -tap. Dette gjelder for obligasjonslån hvor det er inngått rentebytteavtale fra fast til flytende rente. Rentebytteavtaler (fast til flytende rente) balanseføres til virkelig verdi. Verdiendring på sikringsinstrumentet føres i resultatet sammen med verdiendring på sikringsobjektet.

Sikringer av flytende renteeksponering med flytende til fast renteswapper regnskapsføres i tråd med prinsippene for kontantstrømsikring, hvor effektiv del av verdiendringen på renteswappene føres til sikringsreserven i egenkapitalen. Per 31.12.24 er 14 millioner kroner innregnet i egenkapitalen (5 millioner kroner for 2023). For informasjon om beløp og rentevilkår for rentebytteavtalene henvises til note 7 og note 23.

I tillegg har Lyse langsiktige finansielle kraftforpliktelser som påvirkes av renteendringer. Endring i virkelig verdi på disse forpliktelsene føres til virkelig verdi over resultatet.

Oppfølging av styrets rammer gjøres løpende og relevante nøkkeltall rapporteres til styret kvartalsvis.

Nøkkeltall fra finansstrategien

	Faktisk 31.12.24	Rammer/krav i finansstrategi	Måloppnåelse
Likviditetskrav* (antall måneder)	13 måneder	min 6 måneder	Innenfor målsetting
Renterisiko			
Simulering av endring netto finanskostnad etter skatt, gitt 1 prosentpoeng renteøkning (MNOK):			
< 12 måneder	29	40	Innenfor målsetting
12-24 måneder	38	50	Innenfor målsetting
24-36 måneder	12	60	Innenfor målsetting
36-48 måneder	39	70	Innenfor målsetting

* Likviditet eksklusiv trekkrettigheter og kassekreditt.

Sensitivitetsanalyser markedsrisiko

I tabellene under presenteres partielle analyser av sensitiviteten på de finansielle instrumentene, der isolert virkning av hver enkelt risiko på resultat og egenkapital er estimert. Utgangspunktet er valgte hypotetiske endringer i ulike markedsparametere på konsernets balanse per 31.12.24. Analysen omfatter i henhold til IFRS kun finansielle instrumenter og er ikke ment å gi et helhetlig bilde av konsernets markedsrisiko. For eksempel:

- Ved sikring av inngåtte kontrakter påvirker endring på verdien på sikringen resultatet, mens motsvarende endring på den underliggende kontrakten ikke er tatt hensyn til, da den ikke er et finansielt instrument.
- Ved endring i én av parameterne tar analysen ikke hensyn til korrelasjon med andre parametere.

Dersom kraftprisen ble 30% høyere/lavere og alle andre variabler var konstante ville dette føre til følgende endringer i resultat etter skatt og egenkapital i henhold til tabellene under. Endringen skyldes betingelsene i ulike kraftkontrakter.

VIRKNING PÅ RESULTAT ETTER SKATT VED ENDRING I KRAFTPRIS

	Kraftprisendring	
	30%	-30%
Per 31.12.24	-56 222	56 222
Per 31.12.23	-104 461	104 461

VIRKNING PÅ EGENKAPITAL ETTER SKATT VED ENDRING I KRAFTPRIS

	Kraftprisendring	
	30%	-30%
Per 31.12.24	-246 898	246 898
Per 31.12.23	-269 595	269 595

Dersom kursen på norske kroner i forhold til øvrig valuta var svakere (+10%) / sterkere (-10%) og alle andre variabler var konstante ville dette føre til følgende endringer i resultat etter skatt og egenkapital i henhold til tabellene under. Endringen skyldes valutagevinst/-tap i forbindelse med omregning av kraft-/terminkontrakter, valutalån og øvrige finansielle balanseposter i valuta.

VIRKNING PÅ RESULTAT ETTER SKATT VED ENDRING I VALUTAKURS

	Valutakursendring	
	10%	-10%
Per 31.12.24	250 395	-250 395
Per 31.12.23	245 855	-245 855

VIRKNING PÅ EGENKAPITAL VED ENDRING I VALUTAKURS

	Valutakursendring	
	10%	-10%
Per 31.12.24	-819 276	819 276
Per 31.12.23	-769 101	769 101

Dersom renten styrker/svekker seg med 50 bp og alle andre variabler var konstante ville dette føre til følgende endringer i resultat etter skatt og egenkapital i henhold til tabellene under. Dette med bakgrunn i endret nåverdi av kontrakter og endret netto rentekostnad.

VIRKNING PÅ RESULTAT VED ENDRING I RENTENIVÅ (PARALLELLE RENTESKIFT)

	Renteendring	
	+50 bp	-50 bp
Per 31.12.24	-26 142	26 142
Per 31.12.23	-22 176	22 176

VIRKNING PÅ EGENKAPITAL VED ENDRING I RENTENIVÅ (PARALLELLE RENTESKIFT)

	Renteendring	
	+50 bp	-50 bp
Per 31.12.24	39 873	-39 873
Per 31.12.23	48 515	-48 515

De finansielle instrumentene i tabellen over balanseføres til virkelig verdi eller til amortisert kost med verdiendring over egenkapitalen.

(b) Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår ved salg til kunder, handel med derivater samt ved innskudd i banker og finansinstitusjoner. Konsernets kredittrisiko vurderes totalt sett som lav/moderat. Det har historisk vært ubetydelige tap på andre poster enn kundefordringer. For informasjon om Lysekonsernets metode for vurdering av mislighold/tapsavsetninger vises det til note 22 Kundefordringer.

Kunder

Konsernets omsetning til privat- og bedriftskunder er fordelt på en diversifisert kundeportefølje som består av mange og små kunder. Konsernet har følgelig ingen vesentlig konsentrasjon av kudekredittrisiko knyttet til denne omsetningen. Lyse har rutiner for hvilke produkter/kunder hvor kredittsjekking gjennomføres før salg. Betaling skjer i hovedsak ved etterskuddsvis fakturering. Betalingsevnen og -viljen til kundene har historisk vært god. En egen avdeling jobber med løpende oppfølging av kundefordringer. Virkemidler som brukes er at det sendes ut betalingspurringer, det inngås avdragsordninger for kunder med betalingsvansker, inkassoselskaper benyttes og eventuelt stanses leveransene. Forretningsområdet Telekom har i tillegg omsetning til Altibox partnere. Dette er avtaler som er langsiktige og med solide motparter, hvor kredittrisiko historisk har vært lav.

Lyse bruker, med fravikelse på noen områder, standard kundeavtaler som bransjeforeningen Energi Norge og Forbrukerombudet er enige om. Kundevilkårene inneholder bestemmelser om fakturering og betalingsfrister. Størrelsen på kundefordringene følger normalt utviklingen i størrelsen på omsetningen. Konsernet har ingen pant som sikkerhet. Lyse anvender forenklet metode for beregning av taps-

avsetninger for kundefordringer og måler tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden til kundefordringen. Det er per 31.12.24 avsatt 53 millioner kroner til dekning på tap (2023: 46 millioner kroner). Dette utgjør omtrent 2,0% av kundefordringene (2023: 1,8%). Lyse forventer ikke å bli påført vesentlige tap på kundefordringene. Viser også til note 22 Kundefordringer.

Motpartsrisiko finansielle kraftkontrakter

Av finansielle kraftkontrakter inngått i 2024 cleares 100% mot Nasdaq OMX. Når handlene cleares på Nasdaq OMX trer dette selskapet inn som juridisk motpart og garanterer for oppgjør, hvilket gjør at motpartsrisikoen blir minimal. Nasdaq OMX har clearinglisens fra Finanstilsynet. For kontrakter som gjøres opp bilateralt, er motparten store, kjente norske/nordiske foretak, eller foretak som Lyse har grundig kjennskap til. For å redusere kredittrisikoen i forbindelse med finansiell og fysisk krafthandel, benyttes i noen tilfeller bankgarantier eller morselskapsgarantier ved inngåelsen av slike kontrakter.

Kredittrisiko øvrige finansielle instrumenter

Lyse påtar seg kredittrisiko ved plassering av overskuddslikviditet og som følge av motpartsrisiko ved bruk av sikringsinstrumenter som blant annet rentebytteavtaler, valutaterminer o.l. Kredittrisikoen begrenses av blant annet strenge krav til motpartsrisiko, herunder rating, kapitalkrav, størrelse og diversifisering av finansielle motparter.

Fordringer

Poster som inngår er andre kortsiktige fordringer, fordringer på nærstående parter, og andre langsiktige fordringer. Kredittrisiko vurderes som liten da større poster er mot solide motparter og øvrige poster er fordelt på mange motparter. Konsernet har ingen pant som sikkerhet. Enkelte

fordringer defineres ikke som kredittrisiko i henhold til IFRS 7, eksempelvis forskuddsbetalte kostnader.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd som fremkommer av balansen og kan representere kredittrisiko, er fordelt på solide banker, deriblant vår hovedbankforbindelse.

Lyses brutto kreditteksponering tilsvarer innregnede verdier av finansielle eiendeler. I den grad det er stilt relevant sikkerhet av vesentlig betydning er dette presentert i tabellen nedenfor:

BRUTTO EKSPONERING KREDITTRISIKO

	Note	2024	2023
Øvrige finansielle anleggsmidler	6	915 326	963 082
Derivater, kortsiktige og langsiktige	6, 23	596 327	487 189
Kundefordringer og andre fordringer, kortsiktige og langsiktige	6, 22	4 270 105	4 120 465
Finansielle plasseringer, kortsiktige	6, 24, 25	1 337 000	1 427 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6, 24, 25	4 381 683	4 763 105
Brutto eksponering kredittrisiko		11 500 441	11 760 841

EKSPONERING AVDEMPET AV SIKKERHETER (GARANTIER, KONTANTSIKKERHET MV)

	Note	2024	2023
Kontantsikkerhet for derivater	29	118 000	112 000
Netto eksponering kredittrisiko		11 382 441	11 648 841

(c) Likviditetsrisiko

Konsernets sentrale finansavdeling har som en av hovedoppgavene å sikre at Lyse er finansiert slik at det til enhver tid finnes likviditet til å møte løpende betalingsforpliktelser i tillegg til beredskap for strategisk handlekraft. Finansavdelingen overvåker konsernets likviditet gjennom rullerende prognoser basert på forventet kontantstrøm.

I tråd med konsernets finansstrategi opprettholder Lyse en betydelig likviditetsreserve. Det er satt krav til at

likviditetsreserven skal være stor nok til å dekke forfall og kunne finansiere planlagt drift innenfor en rullerende seks måneders periode. Utover likviditetsreserven har konsernet ubenyttede trekkfasiliteter på 3.354 millioner kroner til å dekke ytterligere finansieringsbehov. Innlån skal ha en diversifisert forfallstruktur. Lyse fikk i april 2024 bekreftet offisiell rating på A- med stabile utsikter fra Scope Ratings. Den offisielle ratingen bekrefter Lyses solide kredittverdighet og gir god tilgang til finansieringsmarkedet. Totalt sett vurderes konsernets likviditetsrisiko som lav.

Tabellene nedenfor spesifiserer forfall av finansielle forpliktelser. Beløpene i tabellene er udiskonterte kontantstrømmer. I forfallsanalysen er fremtidige renter og avdrag inkludert. For estimerte renter er spotrenter benyttet.

FORFALLSANALYSE AV FINANSIELLE FORPLIKTELSER - RESTLØPETID PER 31.12.24

	neste 6 mnd	neste 7-12 mnd	neste 13-24 mnd	neste 25-48 mnd	fra og med 5.år	Sum
Valutaderivater - kontantstrømsikring*	-931 805	-518 980	-1 179 500	-1 568 735	-625 135	-4 824 155
Andre derivater	-26 095	13 596	-15 634	-122 522	-347 732	-498 387
Ikke derivate finansielle forpliktelser:						
Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld	-2 585 652	-1 362 245	-4 139 625	-8 032 511	-16 784 709	-32 904 742
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-4 964 280	0	0	0	0	-4 964 280
Sum ikke derivate forpliktelser	-7 549 932	-1 362 245	-4 139 625	-8 032 511	-16 784 709	-37 869 022
Sum finansielle forpliktelser	-8 507 832	-1 867 629	-5 334 759	-9 723 768	-17 757 576	-43 191 564
<i>Finansielle valuta derivater brutto oppgjør (innstrømmer)</i>	852 368	484 061	1 125 127	1 530 603	615 885	4 608 044

* Finansielle valutaderivater brutto oppgjør (utstrømmer) til spotkurs.

FORFALLSANALYSE AV FINANSIELLE FORPLIKTELSER - RESTLØPETID PER 31.12.23

	neste 6 mnd	neste 7-12 mnd	neste 13-24 mnd	neste 25-48 mnd	fra og med 5.år	Sum
Valutaderivater - kontantstrømsikring*	-899 240	-573 266	-1 382 582	-1 742 277	-854 278	-5 451 643
Andre derivater	-129 641	-103 053	-67 218	-168 482	-301 426	-769 820
Ikke derivate finansielle forpliktelser:						
Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld	-1 935 821	-2 208 793	-3 433 331	-5 382 793	-12 567 934	-25 528 672
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-4 861 207					-4 861 207
Sum ikke derivate forpliktelser	-6 797 028	-2 208 793	-3 433 331	-5 382 793	-12 567 934	-30 389 879
Sum finansielle forpliktelser	-7 825 909	-2 885 112	-4 883 131	-7 293 552	-13 723 638	-36 611 342
<i>Finansielle valuta derivater brutto oppgjør (utstrømmer) til spotkurs.</i>	843 044	545 275	1 336 429	1 746 655	860 586	5 331 989

* Finansielle valutaderivater brutto oppgjør (utstrømmer) til spotkurs.

Risiko knyttet til kapitalstyring

Konsernets overordnede mål for kapitalstyringen er å trygge fortsatt drift for å sikre avkastning for eierne. Videre skal konsernet opprettholde en hensiktsmessig kapitalstruktur som balanserer hensynene knyttet til minimering av kapitalkostnader og konsernets behov for betydelig finansiell handlefrihet.

Aksjonærene i Lyse legger til grunn et langsiktig industrielt perspektiv for utviklingen av konsernet, og som en konsekvens av denne målsettingen forvalter konsernet i liten grad finansielle plasseringer i verdipapir.

Finansieringsbehov hentes i kapitalmarkedet og bankmarkedet hvor finansieringsbehovet i hovedsak søkes dekket med innlån med langsiktig løpetid, hensyntatt at vedtatte risikorammer i konsernets finansstrategi

overholdes. For å sikre konsernets finansielle handlefrihet blir det vektlagt å ha kredittlinjer som sikrer at kapital er tilgjengelig på kort sikt.

For finansiering utover ansvarlig lån har Lysekonsernet avgitt negativ pantsettelseserklæring. Videre er det inngått avtaler hvor kautionserklæringer eller garantier samlet for konsernets forpliktelser ikke skal utgjøre mer enn 15% av samlet bokførte eiendeler. Begrensningen gjelder ikke for ordinær sikkerhet inngått i forbindelse med handel av verdipapirer og finansielle instrumenter, samt ordinær salgspant ved leveranser av varer og tjenester på kreditt. Kapitalkravene overvåkes løpende og rapporteres til konsernstyret kvartalsvis. Lysekonsernet tilfredsstiller kapitalkravene med god margin.

Konsernets utbyttepolitikk er fastsatt i aksjonæravtale. Utbyttepolitikken skal sikre en langsiktig industriell utvikling, samt gi stabile og forutsigbare utbetalinger til aksjonærene.

6

Finansielle instrumenter per målekategori

Regnskapsprinsipper

Finansielle instrumenter utgjør en stor del av Lyses totale balanse og har vesentlig betydning for konsernets finansielle stilling og resultat.

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet, og ved førstegangsinnregning måles finansielle instrumenter til virkelig verdi.

Finansielle eiendeler og forpliktelser klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene a) finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet, b) finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat og c) finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost.

Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler klassifiseres til virkelig verdi over resultatet dersom kontraktsmessige kontantstrømmer ikke bare er betaling av hovedstol og påløpte renter (ikke SPPI), samt finansielle eiendeler som inngår i en forretningsmodell som ikke innebærer å holde finansielle instrumenter for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer.

Lyse har følgende finansielle instrumenter som vurderes til virkelig verdi over resultatet:

- Fysiske energikontrakter, som lett kan omgjøres i kontanter og som ikke anses som «eget-bruk»-kontrakt.
- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av energirelaterte produkter er klassifisert som derivater
- Valutaderivater
- Andre finansielle instrumenter holdt for handelsformål

Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat

Et derivat som er utpekt som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring og som kvalifiserer for regnskapsmessig sikring kan klassifiseres i denne kategorien for den effektive delen av verdiendringer.

Lyse har følgende finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat for den effektive delen av verdiendringene:

- Kortsiktige finansielle plasseringer
- Kontantstrømsikring valutaterminkontrakter
- Kontantstrømsikring rentebytteavtaler
- Kontantstrømsikring eurolån
- Kontantstrømsikring fastprisavtaler

Finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost

I denne posten inngår kundefordringer og andre fordringer, bankinnskudd, rentebærende gjeld, leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler. Fordringer er i balansen betegnet som kundefordringer og andre fordringer.

Kundefordringer inneholder både fordringer som oppstår som følge av kontrakter med kunder og andre typer fordringer. Fordringer som oppstår som følge av kontrakter med kunder innregnes til avtalt beløp, redusert med forventet kredittap.

Andre fordringer og tidsavgrensningposter innregnes til virkelig verdi og måles i etterfølgende perioder til amortisert kost. Kundefordringene er således målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes-metode. Renteelementet er sett bort fra dersom det er uvesentlig, og dette er tilfellet for de aller fleste av konsernets kundefordringer. Lyse foretar nedskrivninger på finansielle eiendeler basert på

forventede tap på den til enhver tid utestående fordringsmassen.

Finansielle forpliktelser er, ved førstegangsinnregning, klassifisert som lån og forpliktelser, eller derivater øremerket som sikringsinstrumenter i en effektiv sikring. Lån og forpliktelser innregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader. Etter førstegangsinnregning vil rentebærende lån bli målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes-metode. Gevinster og tap føres i resultat når forpliktelsen er fraregnet. Amortisert kost er beregnet ved å ta hensyn til enhver rabatt eller premie knyttet til kjøpet, eller kostnader og avgifter som er en integrert del av den effektive renten. Effektiv rente presenteres som finanskostnader i resultatregnskapet. Forpliktelser er målt til nominelt beløp dersom effekten av diskontering er ubetydelig. En finansiell forpliktelse fraregnes når forpliktelsen er innfridd, kansellert eller utløpt.

Aksjer og andeler er vurdert til noterte priser for likvide verdipapirer. For andre verdipapirer er verdsettelse foretatt ved diskontering av forventet fremtidige kontantstrømmer.

Viktige regnskapsestimater

Virkelig verdi på derivater og andre finansielle instrumenter herunder aksjer

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked (for eksempel unoterte derivater) fastsettes ved å benytte verdsettelsesteknikker. Konsernet vurderer og velger metoder og forutsetninger som så langt som mulig er basert på markedsforholdene på balansedagen.

For langsiktige finansielle kraftkontrakter og kraftkontrakter som ikke faller inn under eget bruk-unntaket etter IFRS 9 Finansielle instrumenter, er virkelig verdi delvis beregnet basert på forutsetninger som ikke er observerbare i markedet. Ledelsen har i slike tilfeller basert sine skjønnsmessige vurderinger på den informasjonen som er tilgjengelig i markedet kombinert med bruk av beste estimat. Noen av forutsetningene som brukes er priskurver for råvarer, valuta- og rentebaner og vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad («WACC»).

Skjønnsmessige vurderinger

Ikke finansielle kraftkontrakter

Ikke-finansielle kraftkontrakter hvor "netto finansielt oppgjør" er mulig og som ikke er eget bruk, behandles som finansielle kontrakter i tråd med IFRS 9 og bokføres til virkelig verdi over resultatet.

Kontrakter som er inngått og holdes med tanke på eget bruk regnskapsføres ved levering som følge av eget bruk-unntaket. Ved vurdering av hvilke kontrakter som vil falle inn under definisjonen av et finansielt instrument, og hvilke kontrakter som faller utenfor primært som følge av eget bruk - unntaket, benyttes beste skjønn basert på kriteriene i IFRS 9.

Vurdering av virkelig verdi

Finansielle instrumenter i kategoriene: finansielle instrumenter til amortisert kost, finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet og finansielle instrumenter til virkelig verdi ført over utvidet resultat klassifiseres ved å bruke et virkelig verdi hierarki som reflekterer signifikansen av den inputen som brukes i utarbeidelsen av målingene.

Virkelig verdi på lån er beregnet basert på mest mulig observerbare data slik at vurderingen i størst mulig grad blir markedsbasert, herunder er langsiktig finansiell gjeld i EUR vurdert til balansedagens valutakurs. Lånene er ikke balanseført til virkelig verdi, men hører til i nivå 2 i verdsettingshierarkiet nedenfor.

For noen poster er balanseført verdi vurdert til å være en tilstrekkelig god tilnærming til virkelig verdi. Disse postene er ikke plassert inn i virkelig verdi hierarkiet siden virkelig verdi ikke er beregnet. Dette gjelder de kortsiktige postene kundefordringer og andre kortsiktige fordringer, bankinnskudd, kontanter o.l., leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld samt posten langsiktige fordringer.

Virkelig verdi hierarkiet har følgende nivåer:

Nivå 1

Inndata på nivå 1 er noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser som foretaket har tilgang til på måletidspunktet. Et marked er betraktet som aktivt dersom markedskursene er enkelt og regelmessig tilgjengelige fra en børs, handler, megler, næringsgruppering, prissettingstjeneste eller reguleringsmyndighet, og disse prisene representerer faktiske og regelmessige forekommende markedstransaksjoner på en armlengdes avstand. Instrumenter inkludert i nivå 1 omfatter primært Oslo Børs gjeldsinstrumenter.

Nivå 2

Inndata på nivå 2 er andre inndata enn noterte priser som omfattes av nivå 1 og er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte eller indirekte. For produkter i kraftmarkedet legges sluttpriser (diskontert) til grunn.

Virkelig verdi på inngåtte valutaterminkontrakter beregnes ut fra spotkurs for aktuell valuta ved balansedagens slutt (Norges Bank kurs). Virkelig verdi av rentebytteavtaler beregnes på bakgrunn av framtidig rentekurve. Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked bestemmes ved å bruke verdsettelsesmetoder. Disse verdsettelsesmetodene maksimerer bruken av observerbare data der det er tilgjengelig, og belager seg minst mulig på konsernets egne estimater.

Nivå 3

Inndata på nivå 3 er ikke-observerbare inndata for eiendelen eller forpliktelsen.

Lyse har større langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR på levering av industrikraft frem til 2040 hvor det er innebygde valutaderivater, se note 23 for mer informasjon. Ved beregning av virkelig verdi er beste estimat lagt til grunn ved fastsettelse av framtidig valutakurs på valutaderivatene. Verdsettelsen er sensitiv overfor hvilken valutakursbane som blir brukt.

Selskapet har i tillegg kraftforpliktelser bestående av fristrømforpliktelser. Finansielle fristrømforpliktelser vurderes til virkelig verdi mens en erstatningskraftavtale og noen fysiske fristrømvavtaler vurderes til amortisert kost. Verdivurderingsmetode er estimering av kontantstrømmer. Kontantstrømmene er beregnet med utgangspunkt i årlige mengder fristrøm multiplisert med framtidige markedspriser på kraft (Nasdaq). Benyttet diskonteringsrente er beregnet med utgangspunkt i EUR statsrenter (Tyske statsrenter), hensyntatt markedsrisikopåslag samt et selskapsspesifikt kredittpåslag. Kontraktene har finansielt oppgjør. I fristrømforpliktelser hvor det er behov for priser utover observerbare markedsdata så justeres markedsdata med en antatt årlig vekstrate på 1,5%.

Lysekonsernet har fastpriskontrakter for bedriftskunder hvor kjøp og salg av fysiske kontrakter har elementer av finansielt oppgjør. Fastpriskontraktene vurderes til virkelig verdi. Verdivurderingsmetode er estimering av kontantstrømmer. Kontantstrømmene er beregnet med utgangspunkt i avtalt volum multiplisert med framtidige markedspriser på kraft (Nasdaq første år, deretter gjennomsnitt av ulike analysehus).

Nedenstående tabell viser en oversikt over finansielle instrumenter per målekategori med henvisning til noter for ytterligere informasjon.

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - EIENDELER 31.12.2024

	Note	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat	Derivater som sikringsinstrument	Eiendeler til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Langsiktige fordringer	22	0	0	0	643 795	643 795	643 795
Andre langsiktige finansielle eiendeler		179 704	0	0	0	179 704	179 704
Derivater	5,23	528 996	0	0	0	528 996	528 996
Derivater - sikringsinstrumenter	5,7,23	0	0	67 331	0	67 331	67 331
Obligasjoner - likviditetsplassering	24	0	1 337 000	0	0	1 337 000	1 337 000
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	22	0	0	0	3 648 928	3 648 928	3 648 928
Bankinnskudd, kontanter o.l.	24	0	0	0	4 381 683	4 381 683	4 381 683
Sum eiendeler		708 700	1 337 000	67 331	8 674 406	10 787 437	10 787 437

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - FORPLIKTELSE 31.12.2024

	Note	Forpliktelse til virkelig verdi over resultat	Derivater som sikringsinstrument	Forpliktelse til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Lån	25	0	0	22 360 697	22 360 697	21 944 323
Langsiktig finansiell gjeld i EUR, utpekt som sikringsinstrument	5,7,25	0	0	4 663 281	4 663 281	3 767 447
Derivater	5,23	215 310	0	0	215 310	215 310
Derivater - sikringsinstrumenter	5,7,23	0	472 170	0	472 170	472 170
Kortsiktige kontraktsforpliktelser	27	0	0	81 915	81 915	81 915
Langsiktige kontraktsforpliktelser	26	0	0	1 495 159	1 495 159	1 495 159
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	27	0	0	4 986 897	4 986 897	4 986 897
Langsiktig forpliktelse leasing	19	0	0	2 149 298	2 149 298	2 149 298
Kortsiktig forpliktelse leasing	19	0	0	350 550	350 550	350 550
Sum forpliktelser		215 310	472 170	36 087 797	36 775 277	35 463 069

FINANSIELLE INSTRUMENTER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI 31.12.2024

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Investeringer i aksjefond/aksjer	19 897	0	159 807	179 704
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	0	528 996	528 996
Derivater, sikringsinstrumenter	0	18 705	48 626	67 331
Obligasjoner - likviditetsplassering	1 337 000	0	0	1 337 000
Sum eiendeler	1 356 897	18 705	737 429	2 113 031
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	0	215 310	215 310
Derivater, målt til virkelig verdi over utvidet resultat	0	386 560	85 609	472 169
Sum forpliktelser	0	386 560	300 919	687 479

DERIVATER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI MED NIVÅ 3 - 31.12.2024

	Eiendeler	Forpliktelses	Netto
Kraft -og innebygde valutaderivater - netto tilgang, avgang, verdiendringer *	577 622	300 919	276 703
Aksjer - netto tilgang, avgang, verdiendringer	159 807	0	159 807
Sum derivater på nivå 3	737 429	300 919	436 510

* Viser til note "Gevinster og tap på kraft- og valutakontrakter" for mer informasjon

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - EIENDELER 31.12.2023

	Note	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat	Derivater som sikringsinstrument	Eiendeler til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Langsiktige fordringer	22	0	0	0	416 454	416 454	416 454
Andre langsiktige finansielle eiendeler		128 516	0	0	0	128 516	128 516
Derivater	5,23	458 034	0	0	0	458 034	458 034
Derivater - sikringsinstrumenter	5,7,23	0	0	29 156	0	29 156	29 156
Obligasjoner - likviditetsplassering	24	0	1 427 000	0	0	1 427 000	1 427 000
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	22	0	0	0	3 704 011	3 704 011	3 704 011
Bankinnskudd, kontanter o.l.	24	0	0	0	4 763 105	4 763 105	4 763 105
Sum eiendeler		586 550	1 427 000	29 156	8 883 569	10 926 276	10 926 276

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - FORPLIKTELSE 31.12.2023

	Note	Forpliktelses til virkelig verdi over resultat	Derivater som sikringsinstrument	Forpliktelses til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Lån	25	0	0	19 658 115	19 658 115	19 407 456
Langsiktig finansiell gjeld i EUR, utpekt som sikringsinstrument	5,7,25	0	0	3 576 684	3 576 684	2 968 814
Derivater	5,23	347 994	0	0	347 994	347 994
Derivater - sikringsinstrumenter	5,7,23	0	440 970	0	440 970	440 970
Kortsiktige kontraktsforpliktelses	27	0	0	29 664	29 664	29 664
Langsiktige kontraktsforpliktelses	26	0	0	1 234 718	1 234 718	1 234 718
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	27	0	0	4 861 207	4 861 207	4 861 207
Langsiktig forpliktelse leasing	19	0	0	1 696 356	1 696 356	1 696 356
Kortsiktig forpliktelse leasing	19	0	0	293 826	293 826	293 826
Sum forpliktelses		347 994	440 970	31 350 570	32 139 534	31 281 005

FINANSIELLE INSTRUMENTER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI 31.12.2023

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Investeringer i aksjefond/aksjer	15 983	0	112 533	128 516
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	17 515	440 518	458 033
Derivater, sikringsinstrumenter	0	29 156	0	29 156
Obligasjoner - likviditetsplassering	1 427 000	0	0	1 427 000
Sum eiendeler	1 442 983	46 671	553 051	2 042 705
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	0	347 994	347 994
Derivater, målt til virkelig verdi over utvidet resultat	0	249 825	191 145	440 970
Sum forpliktelser	0	249 824	539 139	788 964

DERIVATER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI MED NIVÅ 3 - 31.12.2023

	Eiendeler	Forpliktelser	Netto
Kraft -og innebygde valutaderivater - netto tilgang, avgang, verdiendringer *	440 518	539 139	-98 621
Aksjer - netto tilgang, avgang, verdiendringer	112 533	0	112 533
Sum derivater på nivå 3	553 051	539 139	13 912

* Viser til note "Gevinster og tap på kraft- og valutakontrakter" for mer informasjon

7

Regnskapsmessig sikring

Regnskapsprinsipper

Lyse har finansielle instrumenter som er behandlet som kontantstrømsikring og virkelig verdisikring etter oppfylte krav i om sikringsbokføring i henhold til IFRS. Avtalene er inngått for å redusere valuta- og prissisiko på fremtidig forventet kraftsalg, flytende renterisiko på innlån og risiko for verditap på obligasjonslån.

Lyse klassifiserer derivater som inngår i en regnskapsmessig sikring som sikring av variabilitet i kontantstrømmer tilknyttet en svært sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring) og sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel eller forpliktelse (virkelig verdisikring). Formålet er å redusere eller fjerne et regnskapsmessig misforhold mellom sikringsinstrumentet og sikringsobjektet.

Ved inngåelsen av sikringstransaksjonen dokumenterer konsernet sammenhengen mellom sikringsinstrumentene og sikringsobjektene, formålet med risikostyringen og strategien bak de forskjellige sikringstransaksjonene. Konsernet dokumenterer også hvorvidt derivatene som benyttes er effektive til å utligne endringene i virkelig verdi eller kontantstrøm knyttet til sikringsobjektene. Slike vurderinger dokumenteres både ved sikringens inngåelse og løpende i sikringsperioden.

Virkelig verdi av derivatene brukt i sikringsrelasjoner er vist i note 23 Derivater. Endring i egenkapitalen knyttet til derivater som anvendes i en regnskapsmessig sikring er vist i Endringer i konsernets egenkapital. I tillegg til derivater er langsiktig lån i EUR utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring.

Kontantstrømsikring

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som inngås og kvalifiserer som sikringsinstrument i kontantstrømsikring, regnskapsføres direkte i utvidet resultat. Tap og gevinst på den ineffektive delen resultatføres som gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter hva gjelder sikringsinstrumenter for valuta, og under finans hva gjelder sikringsinstrumenter for renter.

Sikringsgevinster eller tap som er ført over utvidet resultat i egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet (for eksempel når det planlagte sikrede salget finner sted). Gevinst eller tap som knytter seg til den effektive del av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente resultatføres under finanskostnader. Gevinsten eller tapet som knytter seg til den ineffektive delen resultatføres som gevinster og tap fra kraft og valutakontrakter. Når den planlagte transaksjonen som sikres fører til balanseføring av en ikke finansiell eiendel (for eksempel varige driftsmidler), omklassifiseres gevinst og tap som tidligere er ført i utvidet resultat som justering av anskaffelseskost for eiendelen.

Når et sikringsinstrument utløper eller selges, eller når en sikring ikke lenger tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring, forblir samlet gevinst eller tap ført over utvidet resultat i egenkapitalen og blir omklassifisert til resultatet samtidig med resultatføringen av den planlagte transaksjonen. Hvis en sikret transaksjon ikke lenger forventes å bli gjennomført reklassifiseres bokført beløp til resultat som gevinst og tap fra kraft- og valutakontrakter.

Virkelig verdisikring

Endringer i virkelig verdi på derivater som inngås og kvalifiserer for virkelig verdisikring, og som er effektive, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi knyttet til den sikrede risikoen på den tilhørende sikrede eiendel eller forpliktelse. Gevinst eller tap knyttet til den ineffektive delen reklassifiseres som gevinst og tap fra kraft- og valutakontrakter. Dersom sikringen ikke lenger oppfyller kriteriene for sikringsbokføring, vil regnskapsført effekt av sikringen for sikringsobjekter som føres til amortisert kost, amortiseres over perioden fram til instrumentets forfall.

Nedenfor følger informasjon om postene i regnskapet. Tallene er oppgitt før skatt med mindre noe annet er angitt.

Kategori:	Kontantstrømsikringer fastprisavtaler
Fremtidig risikoutsatt kontantstrøm, sikringsobjekt:	Kraftsalgsinntekter
Sikringsinstrument:	Fastprisavtaler
Ledelsens risikostrategi	Fastpriskontraktene er på tidspunkt for avtaleinngåelse inngått med formål om å sikre en andel av Lyses salgsinntekter ved at det oppnås en fast pris på en fast andel av Lyses fremtidige kraftproduksjon
Profil sikringsgrad for fremtidige perioder	Alle årene i perioden har sikringer. Størst andel sikring i året som kommer, deretter fallende profil.
Fornyelser av utløpte sikringer	Sikringer som utløper vurderes løpende fornyet i henhold til gjeldende kraftpolicy.
Mulige kilder til sikringsineffektivitet	Oversikring, motpartsrisiko eller at instrument og objekt har oppgjør på ulike tidspunkt.
Sannsynlighet for sikringsineffektivitet	Nei. Ettersom sikringsobjekt og sikringsinstrument har forfall i samme fremtidige periode og det ikke er oversikring vil verdiendringen på disse være omtrent lik.
Periode for inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2024	2025-2031
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	1,7 TWh
Tilhørende beløp eksponering	41 TWh
Andel av eksponeringen som er sikret	3,6 %
Sikringspris / Sats	66,6 øre / kWh (snitt fastpris fremtidige år)
Periode for inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2023	2024-2030
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	1,5 TWh
Tilhørende beløp eksponering	41 TWh
Andel av eksponeringen som er sikret	3,6 %
Sikringspris / Sats	71,9 øre / kWh (snitt fastpris fremtidige år)
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2024	-37 millioner NOK
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2023	-191 millioner NOK
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring i resultat per 31.12.2024	Inntektsøkning på 45 millioner NOK
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring i resultat per 31.12.2023	Det er ingen realiserte effekter bokført i resultatet. Første gang innregnet 31.12.2023.

Kategori:	Kontantstrømsikringer EUR	
Fremtidig risikoutsatt kontantstrøm, sikringsobjekt:	Kraftsalg i EUR	
Sikringsinstrument:	Terminer salg EUR	Valutainnlån EUR
Ledelsens risikostrategi	Målet med valutasikringen er å redusere variasjoner i inntektene fra kraftproduksjonen som selges i EUR. Uten sikring vil inntektene fra kraftproduksjonen variere med den spotkurs som til enhver tid er gjeldende for salg av euro. Ved inngåelse av sikringskontrakter avtales det en fast kurs for salg av valuta frem i tid. Dermed vil Lyse oppnå en valutasikring hvor valutakursen er fastsatt for den andel av kontantstrømmen i EUR som valutasikres.	Målet med denne valutasikringen er å ha fremtidige låneutbetalinger i samme valuta som inntekter fra kraftproduksjonen som selges i EUR. Ved å ha inn- og utbetalinger i samme valuta reduseres valutarisiko.
Profil sikringsgrad for fremtidige perioder	Alle årene i perioden har sikringer. Størst andel sikring i året som kommer, deretter fallende profil.	
Fornyelser av utløpte sikringer	Sikringer som utløper vurderes løpende fornyet i henhold til gjeldende finansstrategi.	
Mulige kilder til sikringsineffektivitet	Oversikring, motpartsrisiko eller at instrument og objekt har oppgjør på ulike tidspunkt. Valuta bank konto inngår som del av sikringsobjekt for å ta bort timing-mismatch og bedre effektiviteten (betydelig)	
Sannsynlighet for sikringsineffektivitet	Nei. Ettersom sikringsobjekt og sikringsinstrument har forfall i samme fremtidige periode og det ikke er oversikring vil verdiendringen på disse være omtrent lik.	
Periode inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2024	2025-2031	2025-2044
Sikringspris / Sats	Snittkurs fremtidige år 11,27 EUR	Snittkurs opptreksdato 9,97 EUR
Perioden som er mest aktuell i henhold til gjeldende sikringsstrategi	2025-2031	
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	585 millioner EUR	
Tilhørende beløp eksponering	3 023 millioner EUR	
Andel av eksponeringen som er sikret	19%	
Periode inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2023	2024-2030	2024-2044
Sikringspris / Sats	Snittkurs fremtidige år 10,99 EUR	Snittkurs opptreksdato 9,54 EUR
Perioden som er mest aktuell i henhold til gjeldende sikringsstrategi	2024-2030	
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	637 millioner EUR	
Tilhørende beløp eksponering	3 191 millioner EUR	
Andel av eksponeringen som er sikret	20%	
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2024	-364 millioner NOK	-4 663 millioner NOK (opprinnelig lånebeløp vurdert til EUR kurs på balansedagen)
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2023	-219 millioner NOK	-3 577 millioner NOK (opprinnelig lånebeløp vurdert til EUR kurs på balansedagen)
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring i resultat per 31.12.2024	Inntektsreduksjon på 125 millioner NOK	Inntektsreduksjon på 35 millioner NOK
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring i resultat per 31.12.2023	Inntektsreduksjon på 138 millioner NOK	Inntektsreduksjon på 33 millioner NOK
Virkning av urealiserte effekter av sikringsbokføring i resultat, egenkapital og balanse	Sikringsinstrumentene føres til virkelig verdi i balansen i linjene "Derivater" og inngår i resultatet under "Utvidet resultat". Viser og til note 5, 6 og 23 for ytterligere informasjon.	Sikringsinstrumentene føres til sluttkurs EUR i balansen i linjen "Langsiktig rentebærende gjeld". Årets valutajustering inngår i resultatet under "Utvidet resultat". Viser og til note 5, 6 og 25 for ytterligere informasjon.

Kategori:	Virkelig verdi sikring NOK	Kontantstrømsikring NOK
Fremtidig risikoutsatt kontantstrøm, sikringsobjekt:	Verdi på innlån med fast rente	Rentebetaling på innlån med flytende rente
Sikringsinstrument:	Renteswap med flytende rente	Renteswap med fast rente
Ledelsens risikostrategi	Målet med verdissikringen er å sikre at verdien på obligasjonslånet ikke svinger med endringer i rentenivå. Uten sikring vil markedsverdien på lånet variere med variasjoner i fastrentene. Ved inngåelse av sikringsinstrument avtales det at det betales flytende rente og mottas fast rente. Dermed vil Lyse oppnå en sikring hvor verdiendringen på obligasjonslånet vil samsvare med verdiendringen på rentebytteavtalen.	Målet med rentesikringen med bruk av renteswapper med betaling av fast rente er å redusere variasjoner i rentekostnadene samt å redusere variasjonene i rentebetalingene på ansvarlig lån og deler av banklån. Dermed vil Lyse oppnå en sikring hvor renten på disse lån blir en fast rente for den periode som det er avtalt på swappene.
Profil sikringsgrad for fremtidige perioder	100 % sikringsgrad for beholdningen som er sikret frem til forfall av sikringsavtalene.	Økende profil pga gradvis reduksjon av lånebeløpet, frem til forfall av sikringsavtalene.
Fornyelser av utløpte sikringer	Sikringer som utløper vurderes løpende fornyet i henhold til gjeldende finansstrategi.	
Mulige kilder til sikringsineffektivitet	Oversikring, motpartsrisiko eller at instrument og objekt har oppgjør eller rentefastsettelse på ulike tidspunkt.	
Sannsynlighet for sikringsineffektivitet	Nei. Ettersom sikringsobjekt og sikringsinstrument har forfall i samme fremtidige periode og det ikke er oversikring vil verdiendringen på disse være omtrent lik.	
Periode for inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2024	2025-2029	2025-2030
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	1 050 millioner NOK	500 millioner NOK
Tilhørende beløp eksponering	1 050 millioner NOK	1 400 millioner NOK
Andel av eksponeringen som er sikret	100%	36%
Sikringspris / Sats	Lyse betaler flytende rente og mottar fast rente på 1,64% - 5,13%.	Lyse betaler fast rente på 1,85% - 3% og mottar flytende rente.
Periode for inngåtte sikringsinstrumenter per 31.12.2023	2024-2029	2024-2030
Beløp fremtidige sikringsinstrumenter	1 050 millioner NOK	500 millioner NOK
Tilhørende beløp eksponering	1 050 millioner NOK	1 500 millioner NOK
Andel av eksponeringen som er sikret	100%	33%
Sikringspris / Sats	Lyse betaler flytende rente og mottar fast rente på 1,64% - 5,13%.	Lyse betaler fast rente på 1,85 - 3 % og mottar flytende rente.
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2024	-22 millioner NOK	18 millioner NOK
Virkelig verdi sikringsinstrumenter 31.12.2023	-2 millioner NOK	7 millioner NOK
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring 2024 i resultat	22 millioner NOK rentekostnader	-10 millioner NOK rentekostnader
Virkning av realiserte effekter av sikringsbokføring 2023 i resultat	20 millioner NOK rentekostnader	-6 millioner NOK rentekostnader
Virkning av urealiserte effekter av sikringsbokføring i resultat, egenkapital og balanse	*) Sikringsinstrumentene føres til virkelig verdi i balansen i linjene "Derivater", motposten "Langsiktig rentebærende gjeld" er økt tilsvarende. Virkningen i resultat og egenkapital er netto kroner null. Viser til note 5, 6, 23 og 25 for ytterligere informasjon.	Sikringsinstrumentene føres til virkelig verdi i balansen i linjene "Derivater" og inngår i resultatet under "Utvidet resultat". Viser og til note 5, 6 og 23 for ytterligere informasjon.

Tabellen nedenfor oppsummerer effektene av postene i regnskapet:

	2024				2023			
(Tall i hele millioner)	Nominelt sikrings-instrument i aktuell valuta	Virkelig verdi	Resultatført	Balanseført mot sikrings-reserve	Nominelt sikrings-instrument i aktuell valuta	Virkelig verdi	Resultatført	Balanseført mot sikrings-reserve
Kontantstrømsikringer								
Kraftinntekter EUR terminer	409	-364	-125	-284	485	-219	-138	-171
Kraftinntekter EUR lån	176	-4 663	-35	-562	152	-3 577	-33	-422
Fastprisavtaler	0	-37	45	-64	0	-191	0	-149
Renteswapper NOK	500	18	10	14	500	7	6	5
Virkelig verdisikring								
Renteswapper NOK	1 050	-22	22	0	1 050	-2	-20	0
Sum		-5 069	-83	-896		-3 982	-185	-737

Ingen reklassifiseringsjusteringer som skyldes at transaksjoner ikke lenger forventes (ineffektivitet) i 2024 eller 2023.

Bevegelse i sikringsreserven

Tabellen nedenfor viser bevegelse i sikringsreserven for 2023-2024:

BEVEGELSE I SIKRINGSRESERVE

(Tall i hele millioner)	2024	2023
Balanse per 1. januar	-737	-237
Endring valutaterminer	-113	-238
Endring valutалån	-140	-115
Endring fastprisavtaler	85	-149
Endring renteswapper	9	2
Balanse per 31. desember	-896	-737

8

Salgsinntekter

Regnskapsprinsipper

Inntektsføring generelt

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter til et beløp som reflekterer beløpet som enheten forventer å ha en rettighet til i bytte mot overføring av varer eller tjenester til en kunde.

Inntekter fra energisalg

Inntektene fra energisalg omfatter blant annet salg av elektrisk kraft fra kraftverkene, og omsettes i all hovedsak på børs. Energisalg omfatter også energi solgt til sluttbruker, herunder salg av elektrisk kraft, naturgass og fjernvarme- og kjøling. Leveringsforpliktelsen er å levere en rekke spesifikke varer (energi), og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som Lyse forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Lyse benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra energien for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når energien er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. I de tilfeller hvor Lyse selger kraft via en børs (f.eks. Nord Pool), vil børsen defineres som kunden. Dette er basert på at Lyse har bindende kontrakter med børsene.

Når andre aktører er involvert i å levere varer eller tjenester til Lyses kunder, må Lyse avklare hvorvidt leveringsforpliktelsen er å fremskaffe varen eller tjenesten selv (Lyse er prinsipal) eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Lyse er agent). Når det undersøkes hvorvidt Lyse er agent eller prinsipal må det vurderes hvilke rettigheter som foreligger i kontrakten med hensyn til bruk av kraften, ubalanserisiko, skjønnsmessige priser på leveransene, og om det er Lyse som er hovedansvarlig for leveransen. Hvis Lyse betraktes som prinsipal, blir vederlaget fra kunden presentert brutto som salgsinntekt. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på egen linje i resultatregnskapet. Kraft som selges til Nord Pool og kjøpes tilbake for salg til sluttbruker vises brutto i resultatregnskapet da Lyse betraktes som prinsipal.

Lyse har i tillegg inngått bilaterale avtaler for fysisk leveranse av kraft til industriselskaper. Industrikontraktene inntektsføres ved leveranse basert på tilsvarende prinsipp som for øvrig salg av kraft.

Konsesjonskraft

Innen enkelte geografiske områder er Lyse pålagt å levere en andel av kraftproduksjonen til fylker og kommuner hvor denne kraften er produsert (konsesjonskraft). Lyse har konkludert med at inntekten fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår som følge av en kontrakt med en kunde i henhold til IFRS 15. Lyse anvender prinsippene og retningslinjene i IFRS 15 analogt, og presenterer inntekter fra salg av konsesjonskraft som salgsinntekt i resultatoppstillingen. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonspris. Konsernet har ingen konsesjonskraftavtaler som gjøres opp finansielt.

Overføringsinntekter

Nettvirksomheten i Norge er underlagt inntektsrammereguleringen fra NVE. NVE fastsetter hvert år maksimal inntektsramme for hver netteier. Inntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer periodens leverte volum avregnet til den til enhver tid fastsatte tariff (tariffinntekt). Inntekten det enkelte år kan derfor avvike i forhold til inntektsnivået som tillates av NVE. Forskjellen mellom inntektsrammen og tariffinntekter utgjør årets mer- eller mindreinntekt. Mer-/mindreinntekt defineres i IFRS som regulatorisk gjeld/eiendel som ikke kvalifiserer til balanseføring. Dette begrunnes med at det ikke er inngått kontrakt med en bestemt kunde, og at fordringen er betinget av en framtidig leveranse. Mer- eller mindreinntekt vil utlignes over tid i tråd med at faktisk fakturering justeres.

Leveringsforpliktelsen er å transportere elektrisk kraft, og transaksjonsprisen er vederlaget som konsernet forventer å motta. Lyse anvender en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntektene fra overføringen resultatføres til det

beløpet som Lyse har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er overført, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

RME innførte høsten 2022 en midlertidig forskrift som overfører deler av Statnetts flaskehalsinntekter til nettselskapene i områder som har høye strømpriser. Overføringen er basert på selskapenes nettapsvolum i inntektsrammen og er utformet slik at Statnetts utbetaling av flaskehalsinntekter kompenserer helt eller delvis den delen av kraftprisen som overstiger 35 øre/KWh. Forskriften varer frem til 1. juni 2026. Flaskehalsinntektene er regnskapsmessig tatt inn som en overføringsinntekt.

El-sertifikater

El-sertifikater som mottas som følge av sertifikatberettiget produksjon inntektsføres på produksjonstidspunktet til virkelig verdi. Beholdning av mottatte el-sertifikater i produksjonsvirksomheten presenteres som varelager i balansen, og er vurdert til det laveste av verdien på tildelingstidspunktet og netto realisasjonsverdi.

I sluttbrukervirksomheten blir det ved salg av strøm kostnadsført et estimat på utgifter knyttet til kjøp av el-sertifikater på det solgte volumet. Avsetning, som det ikke er dekning for gjennom kjøpte el-sertifikater, regnskapsføres som kortsiktig gjeld målt til markedspris. Kjøpte el-sertifikater regnskapsføres til anskaffelseskost. Hvis beholdningen av el-sertifikater overstiger avsetningsbehov, presenteres overskytende som varelager. Beholdningen vurderes da til laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi.

Telekominntekter

Telekominntekter omfatter hovedsakelig mobil- og fastnettvirksomheten.

Kontrakter med flere elementer

Inntekter fra mobilvirksomheten består av faste abonnementsinntekter og trafikkinntekter for mobil og data. I tillegg selges varer som mobiltelefoner regelmessig som en del av et pakketilbud sammen med abonnementet. Abonnementene blir fakturert månedlig eller på forskudd. Abonnementsinntekter og tilknyttet utstyr er hovedsakelig vurdert som separate leveringsforpliktelser. Abonnementsinntektene og trafikkinntektene innregnes løpende etter hvert som kunden forbruker tjenesten og leveringsforpliktelsen oppfylles (over tid). Inntekter fra salg av mobiltelefoner inntektsføres når utstyret leveres til kunden (bestemt tidspunkt). Rutere til mobilt bredbånd anses ikke som en separat leveringsforpliktelse dersom de tilbys sammen med et abonnement med bindingstid. Inntektene innregnes over den samme kontraktsperioden som den relaterte mobile bredbåndstjenesten leveres til kunden (over tid).

Transaksjonsprisen er fratrukket rabatter og avgifter knyttet til omsetning. Avtalene kan inneholde et finansieringselement ettersom utstyret leveres til kunde ved inngått kontrakt og betalingene mottas over en avdragsperiode. Lyse bruker unntaket i IFRS 15 når det er forventet at tidspunktet for overføring av en vare eller tjeneste til kunden og betalingstidspunktet er mindre enn ett år. For avtaler med et vesentlig finansieringselement justeres transaksjonsprisen, og renteinntekter resultatføres over betalingsperioden ved å bruke en rente som gjenspeiler risikofri rente og kundespesifikk kredittrisiko. Transaksjonsprisen allokteres til hver identifisert leveringsforpliktelse basert på de relative prisene som Lyse ville ha oppnådd ved å selge varene eller tjenestene til en lignende kunde på frittstående basis. Rabatter fordeles forholdsmessig til alle leveringsforpliktelser.

Bredbånd og TV-tjenester

Fastnettvirksomheten omfatter bredbånd og TV-tjenester, herunder inntekter fra internett, TV, kringkasting og datatjenester. Abonnementene har vanligvis et fast månedlig vederlag hvor noen av kontraktene har minimum kontraktstid. Faste abonnementsinntekter innregnes løpende etter hvert som kunden forbruker tjenesten eller basert på forbruk (over tid).

Lyse har mottatt engangsforskudd for fremtidig leierett av deler av selskapets fibernett som periodiseres over leierettens løpetid.

Partnerinntekter

Lyse har partnerinntekter i form av levering av innholdstjenester til fiberinfrastruktur utenfor konsernet. Partnerinntektene inntektsføres ved leveranse basert på tilsvarende prinsipp som for øvrige inntekter i fastnettvirksomheten.

Mobilbytteavtaler

Lyse tilbyr mobilbytteavtaler som er salg av håndsett på avbetaling hvor kunden har mulighet til å bytte mobilen til en ny før alle avdrag er betalt. Hvis kunden benytter seg av denne muligheten, det vil si at de utøver opsjonen, betaler kunden eventuelle resterende måneder i valgt nedbetalingsperiode i henhold til den opprinnelige kontrakten og inngår en ny kontrakt. Transaksjonsprisen ved inngåelse av kontrakten inkluderer et estimat av betalingene som skal mottas basert på forventet verdi ved bruk av historiske data.

Ved mobilbytteavtaler er Lyse forpliktet til å akseptere tilbakelevering av det opprinnelige håndsettet, og det innregnes en tilbakebetalingsforpliktelse. Det innregnes en eiendel (returvare), med tilsvarende justering av kostnad for solgt vare, som representerer retten til å motta et produkt tilbake fra kunden.

Anleggsbidrag

Lyse har utstrakt praksis med anleggsbidrag knyttet til nett-, fjernvarme- og fibervirksomheten. Lyse mottar vederlag fra kunder som støtte for å bygge ut infrastruktur som kobler kunden til nettet. Lyse eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Kundene, gjennom å betale anleggsbidrag, oppnår en vesentlig rettighet til å motta fremtidige leveranser gjennom de tilhørende eiendelenes levetid. Lyse har vurdert at anleggsbidrag ikke er vederlag for en separat leveranse i henhold til IFRS 15, men er knyttet til fremtidig overføring av energi eller data. Dette innebærer at anleggsbidraget inntektsføres over driftsmiddelets levetid i takt med oppfyllelse av leveringsforpliktelsene i kontrakten med kunden.

Andre inntekter

Andre inntekter består hovedsakelig av inntekter fra kundeprosjekter tilknyttet bygging, drift og vedlikehold av anlegg for utendørsbelysning og infrastruktur. Inntektene fra kundeprosjekter innregnes etter hvert som kunden overtar kontrollen over det Lyse leverer. Lyse anvender løpende inntektsføring basert på forventet sluttresultat. Dette innebærer at det foretas inntektsføring i takt med produksjonen målt ved fullføringsgrad. Andre inntekter fra salg av varer og tjenester resultatføres når levering har funnet sted.

Renteinntekter og utbytte

For instrumenter som måles til amortisert kost inntektsføres renteinntekter etter effektiv rente metode. For kortsiktige finansielle plasseringer som måles til virkelig verdi over utvidet resultat inntektsføres renteinntekter etter effektiv rentemetode. Utbytte resultatføres når rett til utbytte oppstår.

SALGSINNETEKTER

<i>(Tall i hele millioner)</i>	2024	2023
Sluttbrukersalg		
Energi	2 109	2 601
Elnett	48	57
TV, fiber og andre teleinntekter*	4 241	2 762
Spotsalg av kraft	7 086	9 231
Telefoninntekter	3 216	2 834
Partnerinntekter	2 026	3 152
Overføringsinntekter	1 656	1 351
Inntekter naturgass, fjernvarme og fjernkjøling	452	472
Flaskehalsinntekter	56	169
Andre inntekter	356	467
Salgsinntekter	21 246	23 096

9

Gevinster og tap på kraft- og valutakontrakter

Gevinst og tap på kraft- og valutakontrakter består av urealiserte og realiserte verdiendringer på finansielle instrumenter. I noten presenteres gevinster og tap på kraft- og valutakontrakter som innregnes i resultatet, samt poster som innregnes i totalresultatet.

Gevinster og tap på kraft- og valutakontrakter presenteres under inntekter i resultatoppstillingen.

Regnskapsprinsipper

Se beskrivelse av regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter per målekategori i note 6 og finansielle derivater i note 23.

GEVINSTER OG TAP FRA KRAFT- OG VALUTAKONTRAKTER

	Urealisert	Realisert	2024	Urealisert	Realisert	2023
Positivt bidrag til resultatet presenteres med positivt fortegn (kostnad -, inntekt +)						
Verdiendringer finansielle instrumenter:						
Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet						
Finansielle kraftkontrakter - holdt for sikringsformål	117 729	-69 732	47 997	245 752	-171 500	74 252
Valutaderivater i langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR	20 101	68 377	88 478	344 965	-65 984	278 981
Valutaderivater - holdt for sikringsformål	0	-125 265	-125 265	0	-138 240	-138 240
Kontantstrømsikring gjeld i EUR	0	-34 621	-34 621	0	-32 809	-32 809
Andre verdiendringer						
Langsiktige finansielle kraftkontrakter	0	1 070	1 070	0	863	863
Verdiendringer på finansielle instrumenter innregnet i resultatet	137 829	-160 171	-22 341	590 717	-407 669	183 048
Netto gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	137 829	-160 171	-22 341	590 717	-407 669	183 048
Samlet skatteeffekt av verdiendringene	-45 365	50 281	4 916	-115 441	75 171	-40 271
Netto gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter som er innregnet i årsresultat	92 464	-109 890	-17 425	475 276	-332 498	142 778

GEVINSTER OG TAP FRA KRAFT- OG VALUTAKONTRAKTER SOM INNGÅR I UTVIDET RESULTAT (E/ SKATT)

	2024	2023
Urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter ført over utvidet resultat		
Kontantstrømsikring valutaterminkontrakter	-113 100	-237 981
Kontantstrømsikring rentebytteavtaler	8 941	2 599
Kontantstrømsikring gjeld i EUR	-139 310	-162 860
Kontantstrømsikring fastprisavtaler	85 146	-149 093
Urealiserte gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter som inngår i utvidet resultat	-158 323	-547 335
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter som inngår i totalresultat	-175 748	-404 557

10

Varekostnad**VAREKOSTNAD**

<i>(Tall i hele millioner)</i>	2024	2023
Energikjøp	2 715	3 515
Overføringskostnader	296	192
Innholdstjenester	1 769	1 635
Fiberrelaterte kostnader	209	228
Varekostnader til TV- og fiberutstyr	125	92
Nettverkskostnader telefoni	830	678
Varekostnader telefoniutstyr	299	289
Annet	287	322
Totalsum	6 530	6 950

11

Lønn

Regnskapsprinsipper

Kortsiktig godtgjørelse til ansatte som lønn, betalt ferie og arbeidsgiveravgift kostnadsføres i den perioden den ansatte yter sine tjenester til Lyse gjennom arbeid.

LØNNSKOSTNADER OG ANDRE PERSONALKOSTNADER

	Note	2024	2023
Lønn		1 845 016	1 670 353
Arbeidsgiveravgift		279 549	255 018
Pensjonskostnader - ytelsesplaner	12	23 504	23 755
Pensjonskostnader - innskuddsordning	12	203 973	153 092
Aktiverte lønnskostnader		-444 812	-377 387
Andre personalkostnader		154 836	145 020
Sum lønnskostnad og andre personalkostnader		2 062 066	1 869 852
Gjennomsnittlig antall årsverk		2 169	2 014

12 Pensjoner

Konsernets pensjonsplaner er etablert i samsvar med lokale lover, og omfatter både ytelsesplaner og innskuddsplaner. Den vanligste pensjonsordningen er den innskuddsbaserte ordningen hvor det ytes innskudd til den ansattes individuelle pensjonskonto. Denne ordningen kommer i tillegg til pensjonsordninger organisert av myndighetene som gir grunnleggende pensjonsrettigheter til skattebetalerne. Konsernet har også pensjonsordninger som går over driften, samt andre ytelsesbaserte pensjonsordninger med fremtidige pensjonsforpliktelser, hvor sistnevnte er stengt for nye medlemmer.

Regnskapsprinsipper

Innskuddsbaserte planer

En innskuddsbasert pensjonsordning er en type pensjonsordning der arbeidsgiveren betaler regelmessig innskudd til den ansattes individuelle pensjonskonto. Ytelsene som den ansatte mottar, er basert på innskuddene fra arbeidsgiver og gevinster eller tap ved å investere kapitalen. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres i resultatregnskapet når de påløper, mens forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller reduserer fremtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

Ytelsesplaner omfatter pensjonsordninger som ikke defineres som innskuddsplaner. Pensjonsordningene medfører forpliktelser knyttet til avtalte ytelser både ovenfor ansatte og pensjonister, og medfører at konsernet bærer risiko for endringer i aktuarmessige forutsetninger. De vesentlige ytelsesplanene i konsernet er lukkede ordninger.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av forpliktelsen på balansedatoen med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte framtidige utbetalinger med en diskonteringsrente. Diskonteringsrenten tar utgangspunkt i renten på obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) utstedt i den valuta som forpliktelsen skal utbetales og med tilnærmet lik løpetid som utbetalingshorisonten av forpliktelsen. Netto pensjonsmidler klassifiseres som en langsiktig fordring.

Gevinster og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuarmessige forutsetninger, føres mot egenkapitalen via utvidet resultat i perioden de oppstår. Virkningen av endringer i ordningens ytelser resultatføres umiddelbart.

Periodens pensjonskostnad og netto rentekostnad føres henholdsvis på lønnskostnader og finanskostnader.

Fellesordningen er en flerforetaksordning, dvs. at den forsikringstekniske risiko er fordelt mellom alle bedrifter som deltar i ordningen. De økonomiske og aktuarmessige forutsetninger som ligger til grunn for beregning av netto pensjonsforpliktelse baserer seg derfor på forutsetninger som er representative for hele fellesskapet. Lyse er i et fellesskap med andre bedrifter som har lukkede ordninger. Ordningen regnskapsføres som ytelsesplan.

Pensjonsordningen er basert på et kjønns- og aldersnøytralt finansieringssystem, og premiene baseres på gjennomsnittsberegning for samtlige medlemmer av pensjonsordningen.

Ytelsesbaserte flerforetaksordninger (som AFP-ordningen i Norge) regnskapsføres som innskuddsbaserte ordninger når det ikke er tilstrekkelig informasjon tilgjengelig for å beregne Lyses forholdsmessige andel.

Pensjon over drift

Innskuddsplaner over driften behandles som en ytelsesordning, og innregnes som Pensjonsforpliktelser med faktisk verdi av de driftsbaserte innskuddene og lovet avkastning på rapporteringstidspunktet. Innskudd over driften innregnes i Konsernresultatregnskapet som periodisk pensjonskostnad, mens endringer i virkelig verdi av innskuddsplaner over driften innregnes i Konsernresultatregnskapet under Netto finansposter.

Viktige regnskapsestimater

Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte framtidige utbetalinger med en diskonteringsrente. Diskonteringsrenten tar utgangspunkt i renten på obligasjoner med fortrinnsrett ustedt i den valuta som forpliktelsen skal utbetales og med tilnærmet lik løpetid som utbetalingshorisonten av forpliktelsen. Endring i parametere som diskonteringsrente, fremtidig lønnsregulering osv. vil kunne gi til dels store utslag i beregnet pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler.

Lysekonsernet har følgende pensjonsordninger for sine ansatte:

	Antall pensjonister	Antall ansatte	Årets kostnad	Estimert kostnad neste år
Offentlig ytelsespensjon og offentlig AFP	493	105	18 685	15 347
Innskuddspensjon og privat AFP		2 068	203 973	214 579
Pensjon over drift		134	4 820	5 070
Sum			227 477	234 997

Innskuddsbasert ordning

Selskapets innskuddsbaserte pensjonsordninger omfatter i alt 2 068 personer pr 31.12.2024. Ordningen er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

AFP ordning i privat sektor

De fleste ansatte som er i den innskuddsbaserte ordningen, er også knyttet til AFP-ordningen i privat sektor. Ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning i LO/NHO-området. Selskapet har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om AFP-ordning. Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av ny forpliktelse i årsregnskapet for 2024. I henhold til IAS 19 medfører dette at ingen forpliktelse for ordningen balanseføres pr 31.12.2024.

Tilskudd til AFP ordningen inngår i personalkostnader, og neste års premie er estimert til 21 millioner kroner.

Ytelsesbasert ordning

Lyse har en ytelsesbasert pensjonsordning i henhold til tariffavtale for kommunalt ansatte. Pensjonsordningen omfatter i alt 597 personer, herav 105 aktive og 493 pensjonister, og oppsatte rettigheter for de personer som er gått ut av ordningen. Aktive ansatte trekkes 1,5% av brutto lønn for delvis finansiering av pensjonsordningen.

Pensjonsordningen for de ansatte sikrer tariffestet tjenstepensjon i KLP's kollektive pensjonsordninger. Dette gjelder alders-, uføre-, etterlatte- og tidligpensjon, samt AFP og betinget tjenstepensjon. Årskullene født før 1963 er sikret tidligpensjon og AFP 62-67 år. Årskullene fra 1963 er sikret betinget tjenstepensjon eller livsvarig AFP. Pensjonene fra KLP samordnes med utbetalingene fra folketrygden når regelverket krever det.

Pensjonsmidlene er vurdert til virkelig verdi ved utgangen av året. Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsene på balansedagen justert for fremtidig lønnsvekst) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger på balansedagen. De aktuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar. Forutsetningene for lønnsøkninger, pensjonsregulering og G-regulering er sammenholdt mot historiske observasjoner, inngåtte tariffavtaler og forholdet mellom enkelte forutsetninger.

Ansatte som slutter før pensjonsalder, blir værende igjen i pensjonsordningen og får en såkalt oppsatt rettighet. Lyse er økonomisk forpliktet til å justere oppsatte rettigheter i takt med folketrygdens grunnbeløp frem til pensjonsalder, og folketrygdens grunnbeløp fratrukket 0,75 prosentpoeng når pensjonen er under utbetaling. Det er regnskapsmessig avsatt forpliktelse som om denne ytelsen er fullt opptjent, men likvidmessig, så påløper reguleringspremie i tråd med ovennevnte beskrivelse.

AFP ordning i offentlig sektor

Ansatte som har ytelsesbasert pensjonsordning omfattes av offentlig AFP-ordningen. Nåverdien av pensjonsforpliktelsen er vurdert etter beste estimat sammen med den ytelsesbaserte ordningen og med de samme forutsetningene. For årskullene 1963 og yngre vil det komme en ny AFP-ordning med livsvarig utbetaling som ligner på privat AFP.

De ansatte som i 2016 gikk over til innskuddspensjon og privat AFP, og ikke oppfyller krav til antall år i privat ordning får kompensert dette gjennom driften som er lik det den ansatte hadde fått i den offentlige ordningen fra de er 62 år.

For ny livsvarig offentlig AFP-ordning gjenstår det fortsatt å få på plass regelverk for fordeling av finansieringen. Før et nytt avtaleverk er på plass, anses det som vanskelig å måle effekten av planendringen pålitelig. Regnskapsføringen av planendringen utsettes frem til avtaleverk knyttet til fordeling av finansiering er fastsatt, og pensjonsforpliktelsen er beregnet etter reglene for dagens AFP 62-67 år. Isolert sett forventes planendringen for de aller fleste virksomheter å gi en betydelig høyere pensjonskostnad for 2025.

Pensjon over drift

Konsernet har en ytelsesordning for alle ansatte med lønn over 12G. Ordningen finansieres over driften, og konsernet balansefører forpliktelsen. Gammel ordning på lønn over 12G ligger som en forpliktelse i konsernets balanse som en oppsatt rettighet, og tas også over driften. Begge ordningene garanterer en årlig avkastning på hhv. 3,5% og 3%.

TABELLEN UNDER VISER HVORDAN KONSERNETS PENSJONSORDNINGER ER INNTATT I ÅRSREGNSKAPET:

	2024	2023
Balanseførte forpliktelser:		
Ytelsesordninger	-237 526	-20 910
Årets resultatførte pensjonskostnad: *		
Ytelsesordninger	18 685	19 300
Innskuddsordninger	203 973	153 092
Pensjon over drift	4 820	4 455
Virkning av pensjonseffekter ført over utvidet konsolidert resultat:		
Estimatavvik før skatt	-213 991	47 578
Skatteeffekt	58 637	-12 359
Aktuarielle gevinster (-) og tap (+) etter skatt	-155 354	35 219

* Resultatførte pensjonskostnader inkluderer årets opptjening, endringer til opphør av ordninger og planendring. Netto rentekostnader er presentert som finanskostnad.

BALANSEFØRT FORPLIKTELSE ER FASTSATT SOM FØLGER:

	2024	2023
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	1 624 572	1 716 010
Virkelig verdi på pensjonsmidler	-1 887 229	-1 759 963
Faktisk netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	-262 657	-43 953
Netto pensjonsforpliktelser i balansen, fondsbaserte	0	4 285
Netto pensjonsmidler i balansen, fondsbaserte	262 657	48 238
Pensjon over drift	25 108	23 043
Netto pensjonsforpliktelse i balansen*	-237 549	-20 910

* Arbeidsgiveravgift er inkludert i netto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

ENDRING I YTELSESBASERT PENSJONSFORPLIKTELSE FONDSBASERTE ORDNINGER I LØPET AV ÅRET:

	2024	2023
Pensjonsforpliktelse 1. januar	1 716 010	1 633 912
Årets pensjonsopptjening	18 313	19 093
Rentekostnad	53 016	48 731
Estimatendringer	-100 366	85 840
Arbeidsgiveravgift på tilskudd	-3 070	-16 613
Utbetalte ytelser	-59 331	-55 393
Tilgang forpliktelser gjennom virksomhetssammenslutning	0	441
Pensjonsforpliktelse 31.desember	1 624 572	1 716 010

ENDRING I PENSJONSMIDLENES VIRKELIGE VERDI:

	2024	2023
Virkelig verdi på pensjonsmidler 1. januar	1 759 963	1 629 294
Faktisk avkastning midler ift. resultatført renteinntekt	53 666	49 836
Estimatendringer	113 626	38 262
Administrasjon- og finansomkostninger	-2 537	-2 883
Innbetalt premie / tilskudd	21 842	118 658
Totale utbetalinger fra fond	-59 331	-55 393
Andel utbetalt fra premiefond - Sira-Kvina Kraftselskap DA	0	-18 084
Tilgang midler gjennom virksomhetssammenslutning	0	275
Virkelig verdi på pensjonsmidler per 31. desember	1 887 229	1 759 963

PENSJON OVER DRIFT

	2024	2023
Pensjonsforpliktelse 1. januar	23 043	20 489
Årets innskudd	3 170	3 416
Rentekostnad	807	744
Arbeidsgiveravgift	506	479
Utbetalte ytelser	-2 418	-1 901
Pensjonsforpliktelse 31. desember	25 108	23 043

FØLGENDE ØKONOMISKE FORUTSETNINGER ER LAGT TIL GRUNN:

	31.12.2024	31.12.2023
Diskonteringsrente	3,90%	3,10%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,90%	3,10%
Lønnsregulering	4,00%	3,50%
Pensjonsregulering	3,00%	2,80%
G-regulering	3,75%	3,25%
Arbeidsgiveravgift *	14,10%	14,10%
Antatt uttak av AFP ved 62 år	42,50%	42,50%
Dødelighetstabell	K2013BE	K2013BE

* Arbeidsgiveravgift i datterselskapet Signal Bredbånd AS er 6,9 %.

Frivillig avgang (fellesordningen):

Alder (i år)	<24	24 - 29	30 - 39	40 - 49	50 - 55	>55
Avgang (i %)	25,00%	15,00%	7,50%	5,00%	3,00%	0,00%

Ytelsesordningene hos Lyse inngår i flerforetaksordning hos KLP og beregningen reflekterer dette. De økonomiske forutsetninger som er lagt til grunn er de som er anbefalt i veiledningen fra Regnskapsstiftelsen. Det er anvendt dødelighetstabell K2013BE og KLPs uføretabell.

Dødelighetstabellen tilsier følgende gjennomsnittlige gjenværende levetider ved pensjonsalder 65 år:

	2024	2023
Nye pensjonister ved regnskapsårets slutt:		
- Menn	24,4	24,2
- Kvinner	26,2	26,1
Nye pensjonister om 25 år:		
- Menn	27,7	27,5
- Kvinner	28,7	28,6

SENSITIVITETSANALYSE:

Tabellen nedenfor viser et estimat for en potensiell effekt ved en endring i visse forutsetninger for ytelsesbaserte pensjonsordninger i Lyse.

Endring i diskonteringsrente	-0,50% poeng	0,50% poeng
Endring i prosent brutto pensjonsforpliktelse	7,53%	-6,70%
Endring i lønnsvekst	0,50% poeng	
Endring i prosent brutto pensjonsforpliktelse	0,14%	

Risikoen for Lyse knyttet til pensjonsordningen er knyttet til de endringer i de økonomiske- og actuarielle forutsetninger som må benyttes i beregningen, og den faktiske avkastningen på pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen er spesielt sensitiv overfor endringer i diskonteringsrenten. En reduksjon i diskonteringsrenten vil isolert sett medføre en økning i pensjonsforpliktelsen. Alle tre parametere i sensitivitetsanalysen er endret samtidig, og alle andre forutsetninger er uendret.

DEN SAMLEDE PENSJONSKOSTNADEN INNREGNET I RESULTATET:

	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	18 313	19 093
Rentekostnad *	-701	-1 105
Omkostninger	2 537	2 883
Arbeidstakers tilskudd til pensjonspremie	-1 464	-1 571
Pensjon over drift	4 820	4 455
Pensjonskostnad, ytelsesplaner	23 504	23 755
Arbeidsgivers tilskudd på innskuddsordningen	173 347	127 561
Premie på AFP LO/NHO ordning	30 626	25 531
Pensjonskostnad, innskuddsplaner	203 973	153 092
Totale pensjonskostnader	227 477	176 847

* Rentekostnader er resultatført under finanskostnader.

Vektet gjennomsnittlig durasjon på forpliktelsen er 14,4 år. Forventet tilskudd til ytelsesordningen er 68 millioner kroner for 2025. Forventet tilskudd til innskuddsordningen er 174 millioner kroner for 2025.

PENSJONSMIDLER BESTÅR AV:

	2024		2023	
Likviditet / pengemarked	64 166	3,4 %	66 879	3,8 %
Utlån	205 708	10,9 %	223 515	12,7 %
Anleggsobligasjoner	502 003	26,6 %	480 470	27,3 %
Omløpsobligasjoner	207 595	11,0 %	188 316	10,7 %
Eiendom	241 565	12,8 %	241 115	13,7 %
Aksjer og alt. Investeringer	666 192	35,3 %	559 668	31,8 %
Virkelig verdi pensjonsmidler	1 887 229		1 759 963	

13

Regulatoriske kostnader

Regulatoriske kostnader inkluderer avgifter til myndigheter klassifisert som driftskostnader. Eierne av store norske vannkraftverk er pålagt å betale konsesjonsavgifter til stat og kommuner.

Regnskapsprinsipper

Lyse har klassifisert høyprisbidrag som driftskostnader ettersom reguleringene ikke var basert på skattepliktig overskudd. I tillegg har Lyse vurdert at denne kostnaden ikke vises som en reduksjon i salgsinntekter, i og med at reguleringene verken påvirker kontantstrømmer, leveringsforpliktelser eller øvrige elementer i kundekontraktene.

Konsesjonsavgifter

Det betales årlig konsesjonsavgifter til staten og kommuner for den økning av produksjonsevnen som innvinnes ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper og presenteres under regulatoriske kostnader i resultatregnskapet.

Eiendomsskatt

Eiendomsskatt for kraftverk over 10 000 KVA blir beregnet på grunnlag av faktisk produksjon, med fradrag for faktiske driftskostnader og betalt grunnrenteskatt i det enkelte kraftverk. Inntektssiden i eiendomsskatten beregnes ut fra faktisk produksjon til spotverdier, med unntak av konsesjonskraft som verdsettes til konsesjonskraftpris. Formuesverdi fremkommer ved å diskontere foregående fem års netto driftsinntekter i kraftverket med fastsatt rentesats etter skatteloven §18-8(9), med fradrag av nåverdien av kraftverkets beregnede kostnader til utskiftning av driftsmidler. Formuesverdien benyttes kun dersom verdien ligger mellom beregnede minimums- og maksimumsverdier, som beregnes ut fra gjennomsnittlig produksjon multiplisert med bestemte satser. Av eiendomsskattegrunnlaget beregnes fra 0,2% til 0,7% eiendomsskatt til den enkelte kommune. Eiendomsskatt for kraftverk under 10 000 KVA settes til skattemessig verdi per 1. januar i skattefastsettingsåret. Eiendomsskatt presenteres som driftskostnad.

Høyprisavgift

En høyprisavgift var virksom i Norge i perioden fra 28. september 2022 til og med 30. september 2023. Avgiften gjaldt for vannkraftverk med generatorer med samlet påstemplet merkeytelse på 10 000 kVA eller mer, og fra 1. januar 2023 gjaldt avgiften også for øvrige kraftverk og landbasert vindkraftverk. Satsen var 23% av kraftpris som oversteg 70 øre per kWh. Avgiften ble avviklet fra og med 1. oktober 2023.

REGULATORISKE KOSTNADER

	2024	2023
Eiendomsskatt	218 144	206 825
Konsesjonsavgifter	97 310	91 457
Høyprisavgift	-164	401 722
Annet	4 188	0
Sum regulatoriske kostnader	319 479	700 004

14

Andre driftskostnader**ANDRE DRIFTSKOSTNADER**

	2024	2023
Fremmedytelser	730 813	682 058
Kontorkostnader	424 417	292 752
Andre driftskostnader deleide verk	73 216	95 991
Reparasjon og vedlikehold	285 118	280 153
Kostnader eiendom, leie maskiner, inventar og annen leie	197 924	421 257
Salgs- og reklamekostnader	483 472	466 940
Andre driftskostnader	604 237	427 631
Sum andre driftskostnader	2 799 196	2 666 781

15

Finansposter

Regnskapsprinsipper

Rentekostnader knyttet til obligasjoner, sertifikater, banklån og kassekreditt regnskapsføres til amortisert kost etter den effektive rentemetoden. Gevinster og tap i utenlandsk valuta oppstår fra monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnet til funksjonell valuta. Alle valutadifferanser innregnes i resultatregnskapet unntatt valutadifferanser på lån i utenlandsk valuta og pengeposter som gir en effektiv sikring mot en nettoinvestering i en utenlandsk enhet. Disse gevinstene og tapene innregnes som en separat del av øvrige resultatelementer inntil nettoinvesteringen avhendes eller gjøres opp, da de innregnes i resultatregnskapet. Utbytte fra investeringer inntektsføres når konsernets rett til å motta betaling er etablert (erklært av generalforsamlingen eller på annen måte) og er klassifisert som finansinntekter.

NETTO FINANSKOSTNADER

	Note	2024	2023
Finansinntekter:			
Andre renteinntekter		324 104	347 471
Gevinst ved realisasjon av verdipapirer		4	156
Agiovinning		61 770	140 924
Andre finansinntekter		16 137	6 132
Sum finansinntekter		402 015	494 683
Rentekostnader:			
Ansvarlig lån		127 418	120 439
Obligasjonslån og sertifikatlån		631 012	453 493
Rentesikring		11 419	7 885
Rentekostnader kraftsalgsavtaler og frikraft		40 384	40 384
Andre rentekostnader	19	562 262	491 035
Sum rentekostnader	25	1 372 494	1 113 236
Andre finanskostnader:			
Agiotap		75 498	158 064
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		35 383	8 202
Finanselement pensjonskostnad	12	49	403
Andre finanskostnader		7 143	6 320
Sum finanskostnader		1 490 567	1 286 225
Netto finanskostnader		1 088 552	791 542

16

Skatter

Regnskapsprinsipper

Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skatt blir resultatført bortsett fra når den relaterer seg til poster som blir regnskapsført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. I disse tilfellene regnskapsføres også skatten direkte mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres, eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten.

Beskatning av kraftproduksjonsvirksomheten

Utover alminnelig inntektsskatt belastes kraftproduksjonsvirksomheten med grunnrenteskatt og naturressursskatt. Øvrige skatter og avgifter som belastes kraftproduksjonsvirksomheten er omhandlet i note 13 Regulatoriske kostnader.

Grunnrenteskatt

Grunnrenteskatten for vannkraft er en kontantstrømskatt med umiddelbar fradragsføring av nye investeringer. For at kontantstrømskatten skal virke nøytralt i samspill med ordinær selskapsskatt så fradragsføres grunnrenterelatert selskapsskatt i grunnrenteskattegrunnlaget.

Grunnrenteskatt utgjør 57,7% av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert kraftverk med påstemplet merkeytelse over 10 000 KVA. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft, for kraft på langsiktige kontrakter over syv år og standard fastprisavtaler brukes faktisk kontraktspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger, investeringskostnader knyttet til kraftproduksjon, selskapsskatt på grunnrentepliktig virksomhet og en friinntekt for å komme frem til netto grunnrenteinntekt. I tilfeller der grunnrenterelatert selskapsskatt er negativ vil det fradragsføres null i grunnlaget for grunnrenteskatt og underskuddet vil fremføres uten rente til senere inntektsår. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente. Effektiv grunnrenteskattesats utgjør 45% siden grunnrenterelatert selskapsskatt kommer til fradrag i grunnlaget for grunnrenteskatt.

Negativ grunnrenteinntekt oppstått i et kraftverk kan samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre kraftverk. Tidligere års negative grunnrente kan fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk. Utsatt skattefordel knyttet til fremførbare underskudd og utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller balanseføres for hvert kraftverk. Utsatt skattefordel balanseføres dersom denne kan sannsynliggjøres anvendt i løpet av en 10 års periode.

Naturressursskatt

Naturressursskatt er en overskuddsuavhengig skatt som beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverks gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre/kWh. Overskuddsskatt kan avregnes mot betalbar naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger overskuddsskatt, kan fremføres med renter til senere år, og blir balanseført som en forskuddsbetalt skatt (fordring).

Skjønnsmessige vurderinger

Verdsettelse av utsatt skattefordel avhenger av ledelsens vurdering av realiserbarheten av fordelene. Verdien avhenger av om det forventes skattbar inntekt i fremtiden som kan utlignes mot tidligere fremførbare underskudd.

Viktige regnskapsestimater

Balanseføring av utsatt skattefordel på negativ grunnrenteinntekt til fremføring bygger på en prognose over fremtidig skattepliktig grunnrenteinntekt per kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt som kan sannsynliggjøres anvendt i løpet av en ti-års periode balanseføres. Prognosen bygger blant annet på estimater over fremtidige produksjonsvolumer, kraftpriser, produksjonsrelaterte kostnader samt rentenivå. Det er lagt til grunn et konservativt prisbilde på kraft i fremtidige prognoser.

Enhver endring i disse forutsetningene kan få betydning for hvor mye av den negative grunnrenteinntekten til fremføring som kan balanseføres. I tillegg kan fremtidige endringer i kraftverksbeskatningen medføre endringer i balanseført utsatt skattefordel.

Balanseført utsatt skattefordel på negativ grunnrenteinntekt forventes utnyttet fullt ut fra tre til ti år frem i tid.

Skattekostnad og betalbar skatt

SPESIFIKASJON AV SKATTEKOSTNAD

	2024	2023
Betalbar skatt *	794 165	1 096 071
Endring utsatt skatt, resultatført i perioden	352 888	537 237
For mye/ lite avsatt betalbar skatt tidligere år	5 324	30 954
Betalbar skatt grunnrente *	1 859 817	2 880 722
Endring utsatt skatt grunnrente, resultatført i perioden	154 172	158 389
For mye / lite avsatt betalbar skatt tidligere år grunnrente	1 056	4 289
Sum skattekostnad	3 167 423	4 707 662

* I betalbar skatt i resultatet er Hydro Energi AS og Statkraft Energi AS sin andel inkludert i konsernets totale skattekostnad.

AVSTEMMING FRA NOMINELL TIL EFFEKTIV SKATTESATS

	2024	2023
Resultat før skattekostnad	5 392 599	7 102 043
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	1 186 372	1 562 449
<i>Skatteeffekten av følgende poster:</i>		
Netto ikke fradragsberettigede inntekter og kostnader	-83 924	87 709
For mye/lite avsatt betalbar skatt tidligere år, overskuddsskatt	5 324	30 954
Andre poster	44 605	-16 779
Naturressursskatt	91 155	103 859
Utlignet naturressursskatt / utlignet naturressursskatt til fremføring	-91 155	-103 930
Grunnrenteskatt (45%)	2 015 045	3 043 400
Sum skattekostnad	3 167 422	4 707 662
Effektiv skattesats	59%	66%

SPESIFIKASJON AV BETALBAR SKATT I BALANSEN

	2024	2023
Betalbar overskuddsskatt	356 961	528 218
Betalbar naturressursskatt	91 155	95 851
Betalbar grunnrenteskatt	1 334 732	1 975 141
Sum betalbar skatt i balansen *	1 782 848	2 599 210

* I betalbar skatt i balansen er Hydro Energi AS og Statkraft Energi AS sin andel ikke inkludert, da denne gjøres opp av minoritetene selv.

NETTO UTSATT OVERSKUDDSSKATT

	Varige driftsmidler	Derivater	Pensjoner	Andre poster *	Underskudd til fremføring	Ikke balanseført utsatt skattefordel	Sum
1.januar 2023	4 330 490	-253 801	-628	-86 768	-80 544	-33 113	3 875 637
Resultatført i perioden	288 535	223 263	20 951	-98 602	96 959	6 130	537 237
Ført mot utvidet resultatregnskap	0	-121 970	-10 468	-32 406	0	0	-164 844
Ført mot annen egenkapital **	37 779	0	0	-634	-23 781	0	13 364
Oppkjøp datterselskap	168	0	0	0	-111	111	168
Ført mot andre fordringer **	395 282	0	0	0	0	0	395 282
31.desember 2023	5 052 254	-152 507	9 855	-218 410	-7 476	-26 871	4 656 845
Korreksjoner fra tidligere år	-13 982	-4 902	0	-59 599	-8 217	0	-86 700
Resultatført i perioden	272 919	65 863	2 306	-8 957	5 120	15 636	352 888
Ført mot utvidet resultatregnskap	0	-5 363	46 044	-39 292	0	0	1 389
Ført mot annen egenkapital	-2 913	0	0	-5	1 196	0	-1 722
Oppkjøp datterselskap	154 090	0	0	-113	0	251	154 228
31.desember 2024	5 462 370	-96 909	58 205	-326 376	-9 377	-10 984	5 076 928

Poster som er nettoført i balansen:	2024	2023
Utsatt skatt	5 259 460	4 872 876
Utsatt skattefordel	-182 531	-216 031
Netto utsatt overskuddsskatt	5 076 928	4 656 845

* Andre poster består av midlertidige forskjeller knyttet til investeringer, omløpsmidler, lån og forpliktelser.

** Konsernet endret i 2023 skattemessig behandling av fiberinvesteringer knyttet til trekkør og gravekostnader som følge av ny rettspraksis. Beregnet effekt av endret skatteligning i perioden 2018-2022 er ført mot annen egenkapital og andre fordringer, omløpsmidler.

NETTO UTSATT GRUNNRENTESKATT

	Varige driftsmidler	Derivater	Pensjoner	Andre poster *	Grunnrente-skatt til fremføring	Ikke balanseført utsatt skattefordel	Sum
1.januar 2023	6 333 139	-23 807	6 051	0	-62 255	0	6 253 127
Resultatført i perioden	120 274	2 252	-3 573	26 583	12 854	0	158 389
Ført mot utvidet resultatregnskap	0	0	-1 892	0	0	0	-1 892
31.desember 2023	6 453 413	-21 555	586	26 583	-49 401	0	6 409 624
Korreksjoner fra tidligere år	0	0	0	-117 779	0	0	-117 779
Resultatført i perioden	158 766	2 851	-1 412	-12 462	6 429	0	154 172
Ført mot utvidet resultatregnskap	0	0	12 593	0	0	0	12 593
31.desember 2024	6 612 179	-18 704	11 767	-103 659	-42 972	0	6 458 610

Herav presentert som:	2024	2023
Utsatt skatt	6 485 843	6 435 360
Utsatt skattefordel	-27 234	-25 736
Netto utsatt grunnrenteskatt	6 458 610	6 409 624

* Andre poster består av midlertidige forskjeller knyttet til omløpsmidler.

SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT FØRT MOT UTVIDET RESULTATREGNSKAP

	2024	2023
Kontantstrømsikring, overskuddsskatt	-44 655	-154 377
Pensjoner estimatavvik, overskuddsskatt	46 044	-10 467
Pensjoner estimatavvik, grunnrenteskatt	12 593	-1 892
Utsatt skatt ført mot utvidet resultatregnskap	13 982	-166 736

Internasjonal skattereform – Pillar 2-regler

Regler for minimumsskatt (Pillar 2-regler) er vedtatt eller i hovedsak vedtatt i flere land hvor Lyse har virksomhet. Modellreglene, som er publisert av OECD, skal sikre at store konsern skal skattlegges med en effektiv skattesats (ETR) på minimum 15% i alle land der de er etablerte. Regelverket har effekt fra og med regnskapsåret 2024. Lyse er underlagt regelverket og har vurdert potensiell effekt av en slik suppleringskatt. Vurderingen er basert på siste skatterapportering og land-for-land rapportering, i tillegg til Lyses konsernregnskap. Lyses forretningsaktiviteter er primært lokalisert i land med betydelig høyere regnskapsmessig effektiv skattesats enn minimumssatsen, men har i begrenset grad aktivitet i land hvor skattesatsen er lavere enn 15%. Lyse forventer fra 2024 ingen eller begrenset suppleringskatt som følge av lovgivningen og har ikke kostnadsført forventet suppleringskatt i skattekostnaden for 2024.

Lyse har for regnskapsåret 2024 anvendt det obligatoriske unntaket i IAS 12 knyttet til utsatt skatt. Det er derfor ikke innregnet effekter av utsatt skatt eller gitt noteopplysninger om utsatt skatt knyttet til Pillar 2-skatteregimet.

17

Immaterielle eiendeler

Regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler er regnskapsført til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, balanseføres når det er sannsynlig at eiendelen vil gi økonomiske fordeler og at den kan måles pålitelig. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

Fallrettigheter

Vannfallsrettigheter er balanseført til historisk anskaffelseskost. Det foreligger ikke hjemfallsrett, og vannfallsrettigheter er derfor vurdert til å være en tidsubegrenset eiendel og avskrives ikke. Vannfallsrettigheter testes årlig for verdifall. Ved indikasjoner på mulig verdifall gjennomføres verdifalltester umiddelbart. Dersom verdifalltestene tilsier at de balanseførte verdiene ikke lenger kan forsvares, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp.

Goodwill

Goodwill ved oppkjøpt virksomhet er forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag for nedskrivninger. Nedskrivninger på goodwill reverseres ikke. Goodwill eller tap ved salg av en virksomhet inkluderer balanseført verdi av goodwill tilhørende den solgte virksomheten.

For senere testing av behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringer skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper av kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Frekvenser

Frekvenser er balanseført til historisk anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger. Frekvenser har begrenset utnyttbar levetid og avskrives lineært over lisensperioden.

Merverdier - Merkevareravn

Sentrale merkevareravn balanseføres til anskaffelseskost og testes årlig for verdifall. Tidsbegrensede merkenavn regnskapsføres til historisk kost med fradrag for lineære avskrivninger over forventet utnyttbar levetid.

Merverdier - Kundeporteføljer

Kundeporteføljer er balanseført til historisk anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger. Kundeporteføljer har begrenset utbyttbar levetid og avskrivningsprofil vurderes individuelt for hver kundeportefølje. Kundeporteføljene avskrives over forventet kundeforhold, enten lineært eller ved bruk av en degressiv metode på kundefrafall.

Interngenerert og immaterielle eiendeler under utvikling

Interngenererte immaterielle eiendeler består hovedsakelig av aktiverte kostnader tilknyttet teknologi og egenutviklet programvare. Disse immaterielle eiendelene balanseføres til historisk anskaffelseskostnad med fradrag for avskrivninger, og avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Immaterielle eiendeler under tilvirkning knytter seg også til aktiverte programvarekostnader. Avskrivninger begynner når programvaren er tilgjengelig for den tiltenkte bruken.

Kundeanskaffelseskostnad

Kundeanskaffelseskost er marginale utgifter knyttet til oppnåelse av en kontrakt med kunde som Lyse ikke ville pådratt seg dersom kontrakten med kunden ikke ble oppnådd. I tråd med IFRS 15 innregnes kostnadene som en eiendel dersom Lyse forventer å gjenvinne disse utgiftene. Kundeanskaffelseskost inkluderer hovedsakelig salgsprovisjoner, subsidier og kommisjoner til leverandører direkte relatert til kundekontraktene. Eiendelen avskrives lineært over forventet levetid på kundeforholdet. Forventet levetid på kundeforholdet er basert på historiske og budsjetterte tall på kundefrafall (churn) og abonnementstype.

Eiendelen tilknyttet kundeanskaffelseskost presenteres som en immateriell eiendel i balansen, og tilhørende avskrivning presenteres på samme regnskapslinje som avskrivning av immaterielle eiendeler under IAS 38 *Immaterielle eiendeler*.

Forskning og utvikling

Utgifter til forskningsaktiviteter kostnadsføres løpende. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter balanseføres kun når kriteriene for innregning som eiendel oppfylles. Det vil si at det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utviklingen, produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar, ledelsen har forpliktet seg til å ferdigstille eiendelen, selskapet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen, samt at utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseførte utviklingskostnader føres til anskaffelseskost fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

Skjønnsmessige vurderinger

Vannfallsrettigheter er klassifisert som immaterielle eiendeler da konsernet mener ervervede vannfallsrettigheter ikke er fysiske i den forstand at det er betaling for retten til å utnytte fremtidig nedbør og snøsmelting til å produsere kraft.

Verdifall

Immaterielle eiendeler testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Goodwill testes årlig. Ved beregning av gjenvinnbart beløp gjøres en rekke estimer vedrørende fremtidige kontantstrømmer hvor salgspris, salgsvolum, driftsmarginer samt avkastningskrav er de viktigste faktorene. Se for øvrig nærmere omtale i note 2 i avsnittet for Estimatusikkerhet.

REGNSKAPSÅRET 2024

	Fall- rettigheter	Goodwill	Frekvenser	Merverdier	Teknologi og øvrige	Kunde- anskaff- elseskost	Under utvikling	Sum
Balanseført verdi 1. januar	8 413 301	7 299 210	2 233 465	1 723 636	1 236 831	452 208	198 969	21 557 620
Reklassifisering inngående balanse	0	0	0	0	-6 651	0	88 208	81 557
Korrigert IB 1. januar	8 413 301	7 299 210	2 233 465	1 723 636	1 230 180	452 208	287 177	21 639 177
Overført fra anlegg under utførelse	0	0	0	0	307 380	319 111	-443 530	182 961
Tilgang	0	0	30 735	0	14 281	79 841	1 270 225	1 395 082
Tilgang datterselskap	0	468 641	0	209 756	6 220	0	0	684 617
Reklassifisering	0	0	0	0	0	0	10 481	10 481
Årets av- og nedskrivninger	0	0	-171 208	-213 446	-423 060	-151 632	-2 620	-961 966
Valutadifferanser	0	0	0	0	192	0	0	192
Balanseført verdi 31. desember	8 413 301	7 767 851	2 092 992	1 719 946	1 135 193	699 527	1 121 734	22 950 543
Balanse 31. desember								
Anskaffelseskost	8 418 301	7 781 136	2 572 511	2 480 864	3 637 761	1 336 836	1 158 356	27 385 765
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5 000	-13 286	-479 519	-760 918	-2 502 693	-637 310	-36 622	-4 435 223
Balanseført verdi 31. desember	8 413 301	7 767 851	2 092 992	1 719 946	1 135 068	699 526	1 121 734	22 950 542

Utnyttbar levetid	20 år	0-15 år	0-15 år	1,5-3 år
Avskrivningsmetode	Lineær	*	Lineær	Lineær

REGNSKAPSÅRET 2023

	Fall- rettigheter	Goodwill	Frekvenser	Merverdier	Teknologi og øvrige	Kunde- anskaff- elseskost	Under utvikling	Sum
Balanseført verdi 1. januar	8 413 301	7 299 820	2 266 114	1 857 965	1 033 173	416 674	471 240	21 758 286
Reklassifisering inngående balanse	0	0	0	0	108 997	0	0	108 997
Korrigert IB 1. januar	8 413 301	7 299 820	2 266 114	1 857 965	1 142 170	416 674	471 240	21 867 283
Overført fra anlegg under utførelse	0	0	0	0	487 030	0	-608 492	-121 462
Tilgang	0	0	138 583	0	53 971	315 309	490 795	998 658
Oppkjøp datterselskap	0	0	0	65 782	2 999	0	0	68 781
Avgang	0	0	0	0	-1 144	0	0	-1 144
Reklassifisering	0	0	0	0	-19 594	0	-185 481	-205 075
Årets av- og nedskrivninger	0	-610	-171 232	-200 111	-429 265	-279 775	30 907	-1 050 086
Valutadifferanser	0	0	0	0	664	0	0	664
Balanseført verdi 31. desember	8 413 301	7 299 210	2 233 465	1 723 636	1 236 831	452 208	198 969	21 557 622
Balanse 31. desember								
Anskaffelseskost	8 418 301	7 312 495	2 541 776	2 271 108	3 315 741	937 886	234 697	25 032 004
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5 000	-13 286	-308 311	-547 472	-2 078 910	-485 678	-35 728	-3 474 386
Balanseført verdi 31. desember	8 413 301	7 299 210	2 233 465	1 723 636	1 236 831	452 208	198 969	21 557 622

Utnyttbar levetid	20 år	0-15 år	0-15 år	1,5-3 år
Avskrivningsmetode	Lineær	*	Lineær	Lineær

* Merverdi relatert til merkevare avskrives ikke. Kjøpte kunderelasjoner knyttet til telefoni avskrives degressivt, basert på forventet kontantstrøm. Kundeanskaffelseskost avskrives over forventet levetid på kundeforholdet og type abonnement. Frekvenser blir avskrevet over lisensperioden.

Anleggsgruppen inkluderer fra 2024 alle merverdier i konsernet. I sammenligningstall for 2023 medfører dette en økning på 427 millioner kroner som er flyttet fra Teknologi og øvrig.

Reklassifisering i anlegg under utførelse er hovedsakelig knyttet til reklassifisering mellom fysiske og immaterielle anlegg, samt reklassifisering fra anlegg under utførelse til ferdige anlegg.

Tilgang av merverdier presentert på linje for «oppkjøp datterselskap» i 2024 kommer hovedsakelig av verdier fra oppkjøpet av Altifiber AS.

Balanseførte fallrettigheter og det meste av Goodwill er bokført i forretningsområdet Fornybar Energi.

Øvrige immaterielle eiendeler er i hovedsak allokert til konsernets forretningsområde Telekom. Merverdier består av kunderelasjoner og merkevare. Teknologi og øvrig knytter seg til aktiverte softwarekostnader, og kundeanskaffelseskostnader er kostnader brukt til å anskaffe abonnementskunder.

Som følge av avviklingen av merkevaren NiceMobil, inkluderer årets av- og nedskrivninger en nedskrivning av verdiene knyttet til merkevaren NiceMobil med tilhørende plattform. Nedskrivningen på 19,8 millioner kroner er fordelt mellom anleggsgruppene 'Teknologi og øvrig' og 'Under utvikling' i immaterielle eiendeler, og en andel i 'Under utvikling' i materielle eiendeler.

UTGIFTSFØRTE FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSKOSTNADER

	2024	2023
Utgiftsførte FoU	7 494	7 737

Fallrettigheter

Balanseførte fallrettigheter er bokført i forretningsområdet Fornybar Energi. Fallrettigheter har ubegrenset levetid og er klassifisert som immaterielle eiendeler. Ved vurdering av verdifall grupperes fallrettighetene sammen med de tilhørende kraftverkene. Et kraftverk med tilhørende fallrettigheter anses som en kontantstrømgenererende enhet. Virkelig verdi fastsettes med utgangspunkt i de kontantstrømgenererende enheters middelproduksjon multiplisert opp med en bransjenorm for omsetningsverdi. Bokført verdi av vannkraft er lavere enn antatt omsetningsverdi, denne merverdien antas i hovedsak å være knyttet til fallrettighetene. Det er dermed ikke ansett som nødvendig å foreta ytterligere testing for eventuell nedskrivning av fallrettigheter. Verdsettelsen blir kategorisert i nivå 3.

Goodwill

Verdi av goodwill i konsernet er på 7 768 millioner kroner, hvorav 5 514 millioner kroner er relatert til forretningsområdet Fornybar Energi, 2 253 millioner kroner til forretningsområdet Telekom og 1 million kroner til forretningsområdet Infrastruktur og Sirkulær Energi.

Goodwill knyttet til forretningsområdet Fornybar Energi er en teknisk goodwill. Denne består av forskjellen mellom nominell og virkelig verdi av utsatt skatt.

Goodwill avskrives ikke, men er gjenstand for en årlig nedskrivningstest, og er i all hovedsak oppstått ved erverv av virksomhet. Gjenvinnbart beløp av eiendeler er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrasket salgsutgifter. Gjenvinnbart beløp beregnes for hver kontantgenererende enhet basert på hvilken verdi eiendelen vil gi for virksomheten. Kontantgenererende enheter i Fornybar Energi segmentet er kraftverkene som genererer kontantstrømmer, mens for Telekom segmentet er det fibernettet og påkoblede kunder.

Diskontert kontantstrømmodell er benyttet for å fastsette bruksverdi. Kontantstrømmene er basert på ledelsens prognose og strategi for kommende år pluss terminalverdi (5 år for Telekom og over 5 år for Fornybar Energi da anleggene knyttet til kontantgenererende enheter har levetid som er betraktelig mye lenger enn i de andre segmentene).

Sentrale forutsetninger i beregningen er vekstrate, investeringer, diskonteringsrente, gjennomsnittlig abonnementspris og antall kunder (Telekom), kraftpris/kraftspesifikk stamdata (Fornybar Energi).

Vekstraten til de ulike kontantgenererende enhetene er basert på ledelsens prognose for de kommende årene med bakgrunn i de ulike virksomhetenes strategi. I terminalåret er det lagt til grunn 2% vekstrate som er i henhold til det langsiktige inflasjonsmålet til Norges Bank.

Vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC), differensiert for å reflektere eiendelenes (kontantgenererende enhetens) risikoprofil, betaverdi, levetid og kapitalstruktur. Benyttet diskonteringsrente før skatt er 8,38% til 9,99% for segmentet Fornybar Energi, 6,12% til 8,49% for segment Infrastruktur og Sirkulær Energi, og mellom 6,6% og 11,94% for segment Telekom.

Investeringsnivået som er lagt til grunn, er basert på den historiske utviklingen innenfor de ulike virksomhetsområdene, samt nødvendige investeringer for å kunne levere på den veksten som er antatt i prognosen. Investeringsnivået er utformet for å opprettholde konkurranseevnen og legge til rette for den forventede veksten i antall kunder.

Innenfor televirksomheten er abonnementsprisen en sentral faktor. Det finnes ulike abonnementspriser for de forskjellige produktene (mobil, bredbånd, tele) og markedene (privat og bedrift) som virksomheten retter seg mot. Det er lagt til grunn en vekst i abonnementsprisen gjennom prognoseperioden, før den stabiliserer seg i terminalleddet.

Kundeutviklingen innenfor de ulike forretningsområdene følger konsernets strategi og planleggingsprosess for prognoseperioden og er deretter forutsatt som stabil i terminalleddet. I konsernets prognose er det forutsatt en høyere kundevekst innenfor telesegmentet, sammenlignet med det som legges til grunn innenfor fornybar energi og infrastruktur og sirkulær energi.

Kraftprisen som er lagt til grunn i nedskrivningsvurderingene er basert på markedsprisen på kraftbørsen for året 2025, og deretter for de påfølgende årene, en gjennomsnittlig verdi av kraftprisbanen fra tre anerkjente analysehus.

Gjennomført nedskrivningstest underbygger den bokførte verdien av goodwill i konsernet og indikerer ikke nedskrivningsbehov.

Frekvenser

Frekvensene relaterer seg til 5G-lisenser og ligger i sin helhet i Lyse Tele AS.

Varige driftsmidler

Regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost eller tilvirkningskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Tilvirkningskost inkluderer direkte og indirekte kostnader som henføres driftsmiddelet. Låneutgifter som påløper under tilvirkning av varige driftsmidler balanseføres frem til eiendelen er klar til tiltenkt bruk.

Gevinst og tap ved avgang driftsmidler resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi

Skjønnsmessig vurderinger

Vurdering påkostning/vedlikehold

Vedlikeholds- og påkostningsutgifter som genererer fremtidige økonomiske fordeler balanseføres så lenge kriteriene for balanseføring er oppfylt. Det foretas skjønnsmessige vurderinger i forhold til om utgiften er påkostning (aktivering) eller vedlikehold (kostnadsføring). Sentrale momenter i vurderingen er om utgiftene vil ha fremtidige økonomiske fordeler og kan måles pålitelig. Løpende vedlikehold kostnadsføres.

Brukstid

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid. Denne danner grunnlag for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet brukstid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk samt skjønnsmessige vurderinger knyttet til fremtidig bruk. Utnyttbar levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Vurderingene kan endres med bakgrunn i teknologisk utvikling, konkurranse, endringer i markedsforhold, klimaendringer eller andre forhold.

Verdifall på anleggsmidler

Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler. Disse testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser, klimaendringer eller andre driftsforhold, se nærmere omtale i note 2 i avsnittet for Estimatusikkerhet. I tillegg testes enkelte eiendeler årlig for verdifall. Det gjennomføres nedskrivninger såfremt bokført verdi overstiger gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Ved beregning av gjenvinnbart beløp gjøres en rekke estimer vedrørende fremtidige kontantstrømmer hvor salgspris, salgsvolum, driftsmarginer samt avkastningskrav er de viktigste faktorene.

REGNSKAPSÅRET 2024

	Anlegg Energi	Anlegg Bredbånd	Anlegg Nett	Andre bygg og tomter**	Maskiner og inventar	Anlegg under utførelse	Sum driftsmidler
Balanseført verdi 1.januar	12 041 461	10 920 121	6 103 841	556 910	323 550	3 540 766	33 486 649
Korrigerings inngående balanse	0	9 253	0	73 907	-92 472	-865	-10 177
Korrigert IB 1. januar	12 041 461	10 929 374	6 103 841	630 817	231 077	3 539 902	33 476 472
Tilgang	55 688	790 441	36 725	422	66 102	3 565 964	4 515 343
Tilgang datterselskap	0	1 193 055	0	0	6 444	10 925	1 210 424
Overført fra anlegg under utførelse	318 635	2 435 937	1 039 069	226 688	51 246	-4 254 536	-182 962
Avgang	-230	0	0	-32	-3 875	-12 545	-16 682
Avgang datterselskap	-64 342	0	0	0	0	-19 544	-83 887
Reklassifisering*	34	-9 312	7 751	0	-2 456	-6 498	-10 480
Årets avskrivning	-351 204	-1 249 100	-277 455	-19 662	-67 594	-1 797	-1 966 811
Årets nedskrivning	-690	-6 528	0	0	0	-22 230	-29 449
Valutadifferanse	0	0	0	0	1 863	0	1 863
Balanseført verdi 31. desember	11 999 352	14 083 867	6 909 931	838 233	282 808	2 799 640	36 913 832
Balanse 31. desember							
Anskaffelseskost	18 921 023	23 034 858	10 350 563	991 189	732 475	3 004 028	57 034 137
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-6 921 671	-8 950 991	-3 440 633	-152 956	-449 667	-204 387	-20 120 305
Balanseført verdi 31. desember	11 999 352	14 083 867	6 909 930	838 233	282 808	2 799 641	36 913 832

* Reklassifisering mellom flere anlegg, samt mellom anlegg under utførelse fysisk/immateriell.

** Tomter avskrives ikke.

Utnyttbar levetid	3-75 år	3-25 år	15-40 år	33-50 år	3-25 år
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

REGNSKAPSÅRET 2023

	Anlegg Energi	Anlegg Bredbånd	Anlegg Nett	Andre bygg og tomter*	Maskiner og inventar	Anlegg under utførelse	Sum driftsmidler
Balanseført verdi 1. januar	12 147 433	9 732 926	5 058 674	513 548	401 753	2 880 390	30 734 724
Tilgang	48 972	197 381	38 420	11 292	54 420	3 765 774	4 116 259
Tilgang oppkjøp datterselskap	0	98 774	0	21 195	-1 585	0	118 384
Overført fra anlegg under utførelse	218 168	1 931 105	1 244 507	26 457	26 570	-3 325 345	121 462
Avgang	-1 577	0	-126	-833	-982	-8 821	-12 339
Reklassifisering	0	37 598	17 014	3 808	-82 191	228 847	205 075
Årets avskrivning	-362 187	-1 077 663	-254 647	-18 557	-76 680	-79	-1 789 813
Årets nedskrivning	-9 348	0	0	0	-20	0	-9 368
Valutadifferanse	0	0	0	0	2 265	0	2 265
Balanseført verdi 31. desember	12 041 461	10 920 121	6 103 841	556 910	323 550	3 540 766	33 486 649
Balanse 31. desember							
Anskaffelseskost	18 725 668	18 660 831	9 267 019	673 539	723 014	3 672 306	51 722 379
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-6 684 207	-7 740 710	-3 163 178	-116 629	-399 465	-131 540	-18 235 729
Balanseført verdi 31. desember	12 041 461	10 920 121	6 103 841	556 910	323 550	3 540 766	33 486 649

* Tomter avskrives ikke.

Utnyttbar levetid	3-75 år	3-25 år	15-40 år	33-50 år	3-25 år
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Byggelånsrenter

Av årets tilganger utgjør aktivisering av byggelånsrenter 64,4 millioner kroner i 2024. Benyttet gjennomsnittlig rentesats er 6%.

Nedskrivning

Varige driftsmidler vurderes for verdifall når det foreligger nedskrivningsindikatorer. I de tilfeller hvor bokført verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp er det foretatt nedskrivninger. Benyttede diskonteringsrenter er basert på vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) metodikk der den spesifikke risikoen til den enkelte resultatenheter er hensyntatt. Se mer informasjon i note 17.

Bærekraftige investeringer

Lyse utsteder grønne obligasjoner på Oslo Børs, og investeringene blir gjennomført etter Lyses grønne finansielle rammeverk. Investeringene knytter seg blant annet til modernisering av vannkraftverk for å utvide levetiden og forbedre teknisk standard og investeringer i andre fornybare aktiviteter som for eksempel vindkraft. Videre skal det gjøres investeringer for å utvide regionalnettet og distribusjonsnettet for å utvide nettet og støtte elektrifisering av økonomiske aktiviteter og transport. Finansieringen skal brukes til å oppgradere og vedlikeholde distribusjons- og regionalnettet for å øke kapasiteten, levetiden og redusere nettap. Knyttet til fibernettverket og 5G-nettverket skal det gjøres investeringer for å gjøre nettverket mer energieffektivt ved å utvide fibernettverket med minimal påvirkning på miljøet for å erstatte alternative nettverk som krever mer bruk av energi. Det gjøres også investeringer for å utvide infrastrukturen knyttet til fjernvarme, hvor kilden er forbrenningsanlegget på Forus.

19

Leieavtaler

Lyse har hovedsakelig avtaler om leie av kontorlokaler og eiendom, fiberleie og teleutstyr, kjøretøy, maskiner og tomteleie for basestasjoner.

Regnskapsprinsipper

Ved inngåelse av kontrakter vurderer Lyse om kontrakter er eller inneholder en leieavtale. Lyse innregner en leieforpliktelse og en tilhørende bruksretteiendel på iverksettelsestidspunktet for leieavtalen der Lyse har rett til å bestemme bruken og å få praktisk talt alle de økonomiske fordelene ved bruken av den aktuelle eiendelen i bruksperioden.

Leieavtaler med en løpetid på mindre enn 12 måneder balanseføres ikke. Videre er avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi (< NOK 50 000), hovedsakelig eiendeler som kontorutstyr og lignende utelatt fra regnskapsføring som leieavtaler i samsvar med de praktiske forenklingsreglene. Ved måling av leieavtaler inkludere Lyse faste leiebetalinger for leieforlengelse der Lyse har en forlengelsesopsjon som det er tilnærmet sikkert at vil bli benyttet, herunder avtaler om leie av lokaler spesifikt innrettet og tilpasset Lyses virksomhet. Unntaket for kortsiktige avtaler benyttes ikke for leieavtaler som inneholder en kjøpsopsjon.

Som en praktisk forenkling er tjenestekomponenter som inngår i leieavtalene ikke skilt ut for de fleste eiendelsklasser. Variable leiebeløp, herunder tjenester knyttet til leide eiendeler som i sin helhet er variable, er innregnet som driftskostnader i de periodene de påløper.

Immaterielle eiendeler er valgt holdt utenfor IFRS 16. Leide konsesjoner eller betalinger for lisenser til kraftproduksjon og lignende er derfor ikke regnskapsført i henhold til IFRS 16.

På tiltredelsesdato for en leieavtale innregner Lyse som leietaker forpliktelsen til nåverdien av fremtidige leiebetalinger. Samtidig innregnes en tilsvarende eiendel som gjenspeiler retten til å anvende den underliggende eiendelen i leieperioden (bruksretteiendelen). Leieforpliktelsen måles til nåverdien av gjenstående leiebetalinger neddiskontert ved bruk av marginal lånerente. Avskrivning av bruksretteiendeler og rentekostnader på leieforpliktelser presenteres separat i resultatregnskapet.

Bruksretteiendeler avskrives over leieperioden. Lineær avskrivningsmetode brukes for alle bruksretteiendeler.

Den totale kontantutbetalingen fordeles mellom avdrag på hovedstol og rentedel. Avdragsbetalinger presenteres som finansieringsaktiviteter, rentebetaling som operasjonelle aktiviteter og leiebetalinger foretatt på eller i forkant av iverksettelsestidspunktet som investeringsaktiviteter.

Betydelige beløp betalt på forhånd på leiekontrakter innregnes som forskuddsbetaling frem til startdato.

Selskapet som utleier

Lyse presenterer fordringer fra utleie av eiendeler klassifisert som finansielle leieavtaler som fordringer lik nettoinvesteringen i leiekontraktene. Lyses finansinntekt fastsettes slik at det oppnås konstant avkastning på utestående fordringer over kontraktsperioden. Direkte kostnader pådratt i forbindelse med opprettelsen av leiekontrakten er inkludert i fordringene.

Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler innregnes lineært i resultatregnskapet over den aktuelle leieavtalens varighet. Direkte utgifter som påløper ved etablering av operasjonelle leieavtaler, legges til den regnskapsførte verdien av den utleide eiendelen og innregnes lineært over leieperioden som avskrivning. Variable leier innregnes som inntekt i opptjeningsperioden.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av leieavtaler

Det kreves skjønn for å avgjøre om en servicekontrakt overfører retten til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel, og dermed er, eller inneholder, en leieavtale.

Dersom leiekontrakter har forlengelses- eller oppsigelsesopsjoner må det vurderes hvorvidt det er rimelig sikkert at leieperioden vil bli forlenget hvilket vil innebære betydelig skjønn. Grunnlaget for en slik vurdering er et større økonomisk perspektiv og ikke bare kontraktsmessige termineringsbetalinger. Ved leie av tomter til egne tårn, samt leie av tårn fra tårnselskaper eller andre aktører er det andre momenter som danner grunnlag for vurdering av leieperioden, blant annet teknologiutvikling og eventuelle endringer i forretningsmodeller. Basert på en vurdering av disse forholdene vil leieperioden for leieavtaler knyttet til tomter og tårn normalt være det lengste av uoppsigelig leieperiode eller mellom 4 og 7 år. Enkelte lokasjoner kan være på strategiske viktige steder, og det kan være mer enn rimelig sikkert at lokasjonen vil bli beholdt utover 7 år. I slike tilfeller kan leieperioden være opptil 10 år.

Flere av leiekontraktene for eiendom inneholder utvidelsesopsjoner som kan utøves av Lyse. Bygningene som inngår i leieavtalene anses som standardiserte bygg, ikke spesielt tilpasset Lyse eller Lyses virksomhet. Med flere år igjen av avtalene anses det ikke som rimelig sikkert at utvidelsesopsjonene vil bli utøvd, og dermed er ikke perioder utover den avtalte leieperioden inkludert i målingen av leieforpliktelsen.

Teleutstyr, fiber- og linjeleie

For leieavtalene i denne kategorien er det lagt til grunn at man ikke vil benytte seg av opsjoner i avtalene. Dette begrunnes med at man forventer at markedsprisene vil reduseres samt at man for avtalene med lengst bindingstid forventer en teknologisk utvikling som medfører at vilkårene endres.

Den uoppsigelige leieperioden er grunnlaget for leieforpliktelsen, og perioder som omfattes av opsjoner for å forlenge eller si opp leieavtalen inkluderes bare når det er rimelig sikkert at leieperioden vil bli forlenget.

Leieforpliktelsen måles på nytt hvis leieperioden eller leiebetalingene endres, eller det er andre vesentlige hendelser eller vesentlige endringer i avtalen.

Dersom leieavtalens implisitte rente ikke lett kan fastsettes, benytter Lyse den marginale lånerenten på ikrafttredelsestidspunktet ved beregning av nåverdien av leiebetalingene. De marginale lånerentene som er benyttet ved neddiskontering av fremtidige forpliktelser er et gjennomsnitt av kvartalsvise lånerenter, basert på kontraktslengden for hver enkelt leieavtale.

BRUKSRETTEIENDELER 2024

	Kontorlokaler og annen eiendom	Teleutstyr, fiber- og linjeleie	Driftsløsøre	Tomteleie basestasjoner	Total
Balanseført verdi per 1. januar 2024	242 956	1 204 161	8 303	895 806	2 351 226
Tilganger	44 361	425 591	2 750	83 287	555 989
Tilganger ved oppkjøp datter	0	57 033	0	0	57 033
Avskrivninger	-57 621	-167 935	-4 757	-163 532	-393 844
Avganger	-10 653	-93 166	-462	0	-104 280
Remåling og andre endringer	7 412	32 954	1 917	365 801	408 085
Balanseført verdi 31. desember 2024	226 456	1 458 638	7 751	1 181 363	2 874 209

BRUKSRETTEIENDELER 2023

	Kontorlokaler og annen eiendom	Teleutstyr, fiber- og linjeleie	Driftsløsøre	Tomteleie basestasjoner	Total
Balanseført verdi per 1. januar 2023	218 481	1 010 084	8 334	855 612	2 092 510
Tilganger	58 847	261 075	3 837	34 241	358 000
Avskrivninger	-56 406	-152 178	-4 470	-134 830	-347 884
Avganger	-182	-7 408	-95	0	-7 685
Remåling og andre endringer	22 216	92 588	697	140 784	256 284
Balanseført verdi 31. desember 2023	242 956	1 204 161	8 303	895 806	2 351 226

BELØP RESULTATFØRT I RESULTATREGNSKAPET

	31.12.24	31.12.23
Avskrivning av bruksrett eiendeler	393 844	347 884
Rentekostnad på leieforpliktelser	130 170	120 980
Sum	524 014	468 864

BELØP SOM ER INNREGNET I KONTANTSTRØMOPPSTILLINGEN

	Klassifisering i kontantstrømoppstilling	31.12.24	31.12.23
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol	Finansieringsaktiviteter	364 645	286 098
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel	Operasjonelle aktiviteter	126 508	121 624
Kontantutbetaling foretatt på eller i forkant av iverksettelsestidspunkt	Investeringsaktiviteter	4 692	187 600
Sum kontantutbetaling for leieforpliktelsene		495 845	595 323

LEIEFORPLIKTELSE

	31.12.24	31.12.23
Kortsiktige leieforpliktelser	350 550	293 826
Langsiktige leieforpliktelser	2 149 298	1 696 356
Sum Leieforpliktelser	2 499 848	1 990 182

FORFALLSPLAN LIEIFORPLIKTELSER - UDISKONTERTE KONTRAKTSMESSIGE KONTANTSTRØMMER

	31.12.24	31.12.23
Mindre enn 1 år	443 865	360 275
1-2 år	402 123	332 662
2-3 år	373 279	289 959
3-4 år	338 042	261 957
4-5 år	282 227	238 413
Mer enn 5 år	1 168 486	1 002 582
Totalt udiskonterte leieforpliktelser per 31. desember	3 008 023	2 485 848

20

Investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og minoriteter

Regnskapsprinsipper

Investering i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

En felleskontrollert ordning er et selskap, eiendel eller drift som er gjenstand for kontraktsfestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi deltakerne beslutningsmyndighet ut over det som følger av forholdsmessig eierandel. Dette kan være rett til bestemt styrerepresentasjon, vetorett for viktige beslutninger eller krav om kvalifisert flertall for viktige beslutninger, som medfører felles kontroll ved nåværende eiersituasjon. Felleskontrollert virksomhet er felleskontrollert ordning som representerer rettigheter i ordningens netto eiendeler i motsetning til rettigheter til eiendeler og ansvar for forpliktelser i ordningen.

Et tilknyttet selskap er en investering der Lyse har evne til å utøve betydelig innflytelse, herunder delta i beslutninger om finansielle og operasjonelle forhold i selskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når Lyse eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital, med mindre det foreligger spesielle forhold som påvirker Lyses innflytelse.

Lyse regnskapsfører eierandeler i tilknyttede selskap og deltakelse i felleskontrollert virksomhet etter egenkapitalmetoden. Etter egenkapitalmetoden regnskapsfører investeringen til Lyses andel av egenkapitalen i selskapet, inkludert eventuelle merverdier og goodwill fra oppkjøpet. Lyses andel av resultatet, inkludert avskrivning på merverdier og eventuelle nedskrivninger, inngår i «Resultatandel tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet». Lyses andel av urealiserte gevinster fra transaksjoner med tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet er eliminert. Regnskapsprinsippene for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet kan avvike fra Lyses regnskapsprinsipper. I slike tilfeller justerer Lyse for forskjeller i innregnings- og måleprinsipper før eierandelen tas inn etter egenkapitalmetoden.

Lyse vurderer eierandeler og tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Investeringen nedskrives dersom gjenvinnbart beløp, beregnet som det høyeste av virkelig verdi etter fradrag for salgskostnader, eller bruksverdi, er lavere enn Lyses balanseførte verdi for eierandelen. Nedskrivninger reverseres dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Lån til tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet måles etter reglene i IFRS 9 *Finansielle instrumenter*. Lån der kontraktsfestede kontantstrømmer kun består av tilbakebetaling av hovedstol og rentebetaling på fastsatte tidspunkter måles til amortisert kost, med avsetning for eventuelle forventede kredittap. Andre lån måles til virkelig verdi. Lån og fordringer til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet presenteres sammen med sammenlignbare lån til ikke-nærstående parter. Inntekter og kostnader knyttet til lån inngår i finansinntekter og finanskostnader.

Investering i felleskontrollert drift

Felleskontrollert drift er ordninger der eierne har kontraktsfestet felles kontroll, og har direkte eierskap til eiendelene som benyttes eller har direkte nytte av eiendelene, og har et direkte ansvar for forpliktelser i den felleskontrollerte ordningen. Felleskontrollert drift kan være basert på juridisk form eller andre forhold som resulterer i direkte nytte av eiendelene og ansvar for forpliktelser.

Skjønnsmessig vurderinger

I vurderingen av om en investering er et datterselskap, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap er graden av kontroll sentralt.

Lyse har flere felles ordninger og aktiviteter med andre foretak. Når det vurderes om slike ordninger er under felles kontroll legges det vekt på det juridiske rammeverket og avtalegrunnlaget for ordningen eller aktiviteten i sammenheng med hvilke beslutninger som vesentlig påvirker avkastningen av virksomheten som drives. Ordninger som eies på 50/50 basis og/eller der alle vesentlige beslutninger krever enstemmighet blant eierne utgjør hoveddelen av Lyses felles ordninger.

Lyses felles ordninger er felles anlegg som produserer vannkraft. Lyse vurderer om felleskontrollerte ordninger er felleskontrollert drift hvor Lyse har direkte nytte av eiendelene og direkte eller indirekte ansvar for forpliktelsens, eller felleskontrollert virksomhet hvor Lyse har eierinteresse i nettoeiendelene. Ved denne vurderingen legges det vekt på juridisk form og kontraktsfestede rammer for samarbeidet. Lyse har både samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert virksomhet og samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert drift.

Enkelte investeringer har komplisert struktur på eierskap og stemmerettigheter. Ved vurdering av Lyses innflytelse er flere elementer vurdert, inkludert styrerepresentasjon. Innflytelse over relevante forretningsaktiviteter gjennom forretningsprosesser og driftsbudsjett, valg av ledelse, samt innflytelse over utbytter.

Konsernet har følgende investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet:

	Forretnings- kontor	Segment	Eierandel	Stemme- andel	2024	2023
Tilknyttede selskaper:						
NO-UK COM Holding AS	Hjelmeland	Telekom	38%	38%	168 343	171 188
Altifiber AS*	Hauge i Dalane	Telekom	34%	34%	0	89 206
Andre mindre eierposter					20 599	19 711
Sum balanseført verdi tilknyttede selskaper					188 942	280 105
Felleskontrollert virksomhet:						
Bergen Fiber AS	Bergen	Telekom	37%	50%	401 687	379 088
Forus Energigjenvinning Holding AS	Stavanger	Infra & Sirkulær	50%	50%	69 317	68 275
Istad Fiber AS	Molde	Telekom	50%	50%	75 676	75 327
Nordvest Fiber Holding AS	Ålesund	Telekom	50%	50%	0	31 771
Andre mindre eierposter					0	0
Sum balanseført verdi felleskontrollert virksomhet					546 680	554 461
Sum balanseført verdi tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet					735 622	834 566
Felleskontrollerte driftsordninger:						
Sira-Kvina kraftselskap DA	Tonstad	Fornybar Energi	41%	41%		
Ulla Førre verkene	Sauda	Fornybar Energi	18%	18%		

* Altifiber AS er fra utgangen av 2024 innregnet som et datterselskap, og inngår derfor ikke i tabellen. Jf. note 4.

Andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet innregnes etter egenkapitalmetoden. Andeler i deleide kraftverk innregnes som felleskontrollert driftsordning og tas derfor inn etter bruttometoden. Se ytterligere spesifikasjoner senere i noten. Det er ingen betingede forpliktelser knyttet til investeringene.

BALANSEFØRT VERDI INVESTERINGER I TILKNYTTETE SELSKAP

	Note	2024	2023
Balanseført verdi 1. januar		280 105	275 694
Tilgang nyanskaffelser		0	10 171
Andel av resultat		-7 541	-15 675
Utdelt utbytte		-1 561	-1 171
Avgang		-1 869	0
Avgang ved endring av kontrollkategori		-98 818	0
Andre endringer		3 100	0
Ført mot annen opptjent egenkapital		7 026	-617
Ført mot omregningsdifferanse i utvidet resultat		8 500	11 703
Balanseført verdi 31. desember		188 942	280 105
Årets avskrivning merverdi		0	0
Årets nedskrivning merverdi		0	0
Avgang merverdi		7 211	0
Merverdi pr. 31. desember		0	-7 211

BALANSEFØRT VERDI INVESTERINGER I FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

	Note	2024	2023
Balanseført verdi 1. januar		554 461	540 377
Tilgang		0	7 395
Andel av resultat		17 027	14 384
Andre endringer ført over resultat		129	0
Utdelt utbytte		0	-3 500
Nedskrivning		-25 659	0
Ført mot annen opptjent egenkapital		721	-4 196
Balanseført verdi 31. desember		546 680	554 461
Årets avskrivning merverdi		-3 664	-3 664
Årets nedskrivning merverdi		0	0
Merverdi pr. 31. desember		-113 346	-117 011

Andeler i deleide kraftverk

Lyse Kraft DA har en eierandel på 41,1% i Sira-Kvina kraftselskap DA. Lyse Kraft DA har i tillegg en medeiendomsrett på 18,0% i Ulla-Førre verkene, hvorav 7,8% er kompensasjon for fallretter som er avstått og 10,2% utgjør 80% av Rogaland fylkeskommunes rettigheter som Lyse Kraft DA har overtatt. Utbygging av andel overført fra Rogaland fylkeskommune er gjennomført og finansiert av Lyse. Deltakelse i Ulla-Førre verkene er basert på avtale med Statkraft SF om såkalt medeiendomsrett. Statkraft SF er konsesjons- og hjemmelinnehaver til eiendommene. Andelene gir rett til å ta ut henholdsvis 41,1% og 18,0% av vedkommende selskaps kraftproduksjon.

Det betales ikke vederlag for den kraften som tas ut, men Lyse Kraft DA dekker en forholdsmessig andel av kostnadene. Fysisk kraftuttak fra deleide kraftverk inngår som en del av ordinært kraftsalg og behandles på lik linje med kraft produsert ved egne verk. Unntaket er pålagt salg av konsesjonskraft og driftsinntekter som fordeles på eierne gjennom løpende avregninger. Nedenfor følger en oppstilling fordelt på hovedgrupper i resultatet som angir de resultatposter som er innarbeidet etter bruttometoden.

	2024		2023	
	Sira-Kvina	Ulla-Førre	Sira-Kvina	Ulla-Førre
Energisalg*	1 784 740	680 041	2 427 200	542 064
Andel driftsinntekter	204 338	38	193 026	0
Andel overføringskostnad	-3 064	-6 102	-71 256	-6 241
Andel lønnskostnad	-46 357	-5 996	-43 976	-5 344
Andel avgifter	-60 592	-23 926	-59 925	-29 164
Andel ordinære avskrivninger	-34 308	-10 429	-29 834	-10 425
Andel nedskrivninger	0	0	-9 348	0
Andel eiendomsskatt og andre driftskostnader	-38 368	-39 159	-74 541	-37 892
Andel netto finansresultat	5 925	0	6 929	0
Resultatandel i deleide kraftverk (før skatt)	1 812 314	594 467	2 338 275	452 998

* Energisalg er basert på 100 % andel og presenteres netto av kraftuttak og pumping. Lyses andel er 74,4%

Fra 2023 er medeieroppgjør mot Lyse Kraft medtatt.

Ulla-Førre verkene

Andelen av Ulla-Førre verkene på 18,0% er aktivert som varige driftsmidler i Lyse Kraft DA sin balanse. Det er derfor ikke innarbeidet balanseposter for andelene i Ulla-Førre verkene. Bokført verdi på varige driftsmidler i Ulla-Førre verkene var ved regnskapsårets utgang 804 millioner kroner, og bokført verdi på fallretter var på samme tidspunkt 6,4 millioner kroner.

Sira-Kvina kraftselskap DA

Andelen på 41,1% av Sira-Kvina kraftselskap DAs balanse er innarbeidet etter bruttometoden. Lyse Kraft DA sine andeler av eiendeler og gjeld er i balansen tatt med linje for linje. Det vises i denne forbindelse til spesifikasjon under.

	2024	2023
Andel fallrettigheter	29 747	29 747
Andel varige driftsmidler	1 941 975	1 893 686
Andel pensjonsmidler	10 394	0
Andel fordringer	66 653	121 241
Andel bankinnskudd, kontanter og lignende	81 057	116 265
Andel eiendeler	2 129 826	2 160 939
Andel leverandørgjeld	11 299	23 604
Andel annen kortsiktig gjeld	143 677	222 028
Andel pensjonsforpliktelse	0	1 644
Andel gjeld	154 975	247 276

Det er ingen betingede forpliktelser knyttet til konsernets andel i de deleide kraftverkene, og ingen betingede forpliktelser i de deleide kraftverkene i seg selv.

Basert på en helhetsvurdering hvor blant annet størrelse og kompleksitet er tatt i betraktning, er underkonsernet hvor Lyse Produksjon AS er eier i Lyse Kraft DA og Jørpeland Kraft AS, ansett som det eneste datterselskapet med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser.

Lyse Produksjon underkonsern

Datterselskapet Lyse Produksjon AS eier 74,4% av aksjene i Lyse Kraft DA, som igjen eier kraftverk og har som formål å forvalte, operere og videreutvikle disse på en optimal måte for deltakerne.

Tabellen nedenfor summerer finansiell informasjon for underkonsernet Lyse Produksjon.

Ikke-kontrollerende eierinteresser i tabellen nedenfor, viser hele andelen av de ikke-kontrollerende eierinteressene i underkonsernet, som også inneholder eierandelene for Statkraft Energi AS og Norway Hydropower INVEST GmbH KG i tillegg til Hydro Energi AS.

«Netto kontantstrøm kraftuttak» i tabellen nedenfor inneholder bare kontantstrømeffekter fra/til ikke-kontrollerende eierinteresser.

I egenkapitaloppstillingen er «Netto kraftuttak fra ikke-kontrollerende eierinteresser» i tillegg tillagt ikke-kontant-genererende poster.

REGNSKAPSPOST

Lyse Produksjon underkonsern

(tall i hele millioner)	2024	2023
Inntekter	7 319 683	9 740 475
Årsresultat tilordnet kontrollerende eierinteresser	1 861 677	2 246 893
Årsresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	649 336	629 007
Årsresultat	2 511 013	2 875 900
Årets utvidede resultat tilordnet kontrollerende eierinteresser	-239 116	-359 242
Årets utvidede resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0
Årets utvidede resultat	-239 116	-359 242
Årets totalresultat tilordnet kontrollerende eierinteresser	1 622 561	1 887 652
Årets totalresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	649 336	629 007
Årets totalresultat	2 271 897	2 516 658
	2024	2023
Netto kontantstrøm kraftuttak ikke-kontrollerende eierinteresser	1 535 302	2 013 289
Netto kontantstrømmer fra drift	3 312 857	1 682 956
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	-515 263	-402 843
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-4 297 797	-3 388 207
Anleggsmidler	26 109 720	25 825 103
Omløpsmidler	7 126 550	8 718 371
Langsiktig gjeld	15 695 537	14 332 651
Kortsiktig gjeld	5 141 145	7 481 911
Egenkapital tilordnet kontrollerende eierinteresser	8 199 476	8 548 344
Egenkapital tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	4 200 111	4 180 567

21

Varer

Regnskapsprinsipper

Varer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. På forretningsområdet Telekom er anskaffelseskosten beregnet til veid gjennomsnitt. Det er ikke avgitt pant i varelageret.

VAREBEHOLDNING

	2024	2023
Dekodere, hjemmesentraler og tilhørende utstyr	174 668	295 785
Elsertifikater og opprinnelsesgarantier	35 919	65 227
Teknisk utstyr, driftslager, reservedeler	52 465	64 492
Mobil	37 104	30 825
Annet	18 895	28 971
Sum varer	319 052	485 300

UKURANSAVSETNING

	2024	2023
Ukuransavsetning	36 119	37 207

22

Kundefordringer og andre fordringer

Regnskapsprinsipper

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer holdes til forfall og er derfor innregnet til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, kundefordringer regnskapsføres derfor til pålydende, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. For noen porteføljer benyttes faktoring.

Egenkapitalinnskudd i KLP blir vurdert til kostpris, men blir nedskrevet til virkelige verdi ved verdifall som ikke er forbigående. Årlig avkastning tillegges fordringen.

Lyse anvender forenklet metode for beregning av tapsavsetninger for kundefordringer og måler tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden til kundefordringen. Beregningen for forventet tap på kundefordringer er todelt. For å beregne tapsavsetninger på fordringer mot sluttbruker er det utarbeidet en avsetningsmatrise som grupperer fordringer med lik risiko og dager over forfall, og avsetningen beregnes på grunnlag av historisk kredittap. For resterende kundefordringer gjøres det en individuell vurdering og avsetning til tap tas når det foreligger indikasjoner på at konsernet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser.

Nedskrivning og reversering av nedskrivning på kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader. Når det ikke er noen rimelig forventning om å inndrive ytterligere kontanter avskrives fordringene.

ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER

	Note	2024	2023
Egenkapitalinnskudd KLP		32 506	32 506
Pensjonsmidler	12	262 657	48 238
Øvrige langsiktige fordringer		348 633	335 711
Sum andre langsiktige fordringer		643 795	416 454

KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

	Note	2024	2023
Kundefordringer		2 532 357	2 341 356
Fordringer på nærstående parter	32	91 299	168 313
Nedskrivning til dekning av tap		-53 338	-46 007
Kundefordringer netto		2 570 318	2 463 663
Andre kortsiktige fordringer		1 078 610	1 240 348
Sum kundefordringer og andre fordringer		3 648 928	3 704 011

FORDRINGER - NEDSKREVET

	2024	2023
1 - 6 måneder	10 275	14 632
Over 6 måneder	43 063	31 375
Sum nedskrivning kundefordringer	53 338	46 007

BEVEGELSE I AVSETNING FOR NEDSKRIVNING PÅ KUNDEFORDRINGER

	2024	2023
Pr. 1. januar	46 007	48 199
Avsetning for nedskrivning av fordring (endring i avsetningen)	14 491	21 044
Faktiske tap i løpet av året	-7 160	-23 236
Pr. 31. desember	53 338	46 007

Andre fordringer inneholder ikke nedskrevne eiendeler.

23

Derivater

Regnskapsprinsipper

Lyse benytter finansielle derivater som sikringsinstrumenter i henhold til konsernets økonomiske sikringsstrategi, for å styre eksponering som oppstår ved svingninger i valutakurser og renter. Derivater balanseføres til virkelig verdi når kontrakten inngås, og måles deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag.

Finansielle derivater presenteres på egne linjer i balansen og klassifiseres som eiendeler når virkelig verdi er positiv og som gjeld når virkelig verdi er negativ. Derivater klassifiseres som kortsiktige dersom oppgjør er forventet innen 12 måneder, ellers klassifiseres de som langsiktige. Finansielle kraftkontrakter holdt for handelsformål presenteres alltid som kortsiktige.

Verdiendringer av derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter resultatføres som gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter. Dette vil også være aktuelt for konsernets avtaler om kjøp og salg av ikke-finansielle gjenstander som gjøres opp finansielt. Verdiendringer som klassifiseres som finansposter er spesifisert i note 15.

Derivater innebygd i vertskontrakter som ikke er finansielle eiendeler som omfattes av IFRS 9, regnskapsføres som separate derivater, og innregnes til virkelig verdi med verdiendring over resultatet, når de økonomiske kjennetegnene og den økonomiske risikoen ved det innebygde derivatet ikke er nært relatert til de økonomiske kjennetegnene og den økonomiske risikoen til vertskontrakten, og vertskontrakten ikke er balanseført til virkelig verdi.

Finansielle eiendeler fjernes fra balansen når retten til å motta kontantstrømmer fra den finansielle eiendelen opphører, eller når disse rettighetene er blitt overført, og konsernet i hovedsak har overført all risiko og hele gevinstpotensialet ved eierskapet. Finansielle forpliktelser fjernes fra balansen når den har opphørt, det vil si når plikten angitt i kontrakten er oppfylt, kansellert eller utløpt.

Fysiske kraftkontrakter er inngått for Lyses eget bruk når formålet med krafthandelen er forbeholdt forventet kjøp, salg eller krav til eget bruk. Disse kontraktene kvalifiserer ikke for balanseføring.

Eget bruk-kontrakter har typisk en stabil kundemasse (for eksempel bilaterale kontrakter) og er alltid gjort opp ved fysisk leveranse av kraft. Fysiske energikontrakter som faller utenfor eget bruk unntaket behandles som derivater (finansielle instrumenter).

BALANSEFØRT VERDI 31.12.24

	Anleggs- midler	Langsiktig gjeld	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld
Energiderivater				
Finansielle kraftkontrakter - inngått for sikringsformål	0	81 740	0	45 795
Finansielle kraftkontrakter - virkelig verdi kunders posisjoner	0	0	0	0
Finansielle kraftkontrakter - andre	0	87 775	0	0
Fastprisavtaler - kontantstrømsikring	0	85 610	48 626	0
Valuta- og rentederivater				
Valutaderivater - kontantstrømsikring	0	241 029	0	122 850
Valutaderivater i langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR	462 389	0	66 607	0
Rentebytteavtaler - kontantstrømsikring	15 855	0	2 519	0
Rentebytteavtaler - virkelig verdisikring	331	19 646	0	3 035
Sum balanseførte derivater	478 575	515 800	117 752	171 680

NETTOFØRING DERIVATER 31.12.24

	Eiendeler	Gjeld
Sum balanseført verdi (inkludert nettoføringer)	596 327	687 480
Følgende beløp er nettoført i balanseført verdi (på grunn av motregningsordninger i inngåtte avtaler)	0	0

BALANSEFØRT VERDI 31.12.23

	Anleggs- midler	Langsiktig gjeld	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld
Energiderivater				
Finansielle kraftkontrakter - inngått for sikringsformål	0	115 389	0	160 309
Finansielle kraftkontrakter - virkelig verdi kunders posisjoner	0	0	17 515	0
Finansielle kraftkontrakter - andre	0	72 296	0	0
Fastprisavtaler - kontantstrømsikring	0	146 095	0	45 050
Valuta- og rentederivater				
Valutaderivater - kontantstrømsikring	0	132 102	0	86 778
Valutaderivater i langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR	384 848	0	55 670	0
Rentebytteavtaler - kontantstrømsikring	6 913	0	0	0
Rentebytteavtaler - virkelig verdisikring	22 243	30 945	0	0
Sum balanseførte derivater	414 004	496 827	73 185	292 137

NETTOFØRING DERIVATER 31.12.23

	Eiendeler	Gjeld
Sum balanseført verdi (inkludert nettoføringer)	487 189	788 964
Følgende beløp er nettoført i balanseført verdi (på grunn av motregningsordninger i inngåtte avtaler)	0	15 842

Derivater hvor det er nettoføringer har banker som motpart.

For ytterlige informasjon om derivater vises det til note 6 Finansielle instrumenter per målekategori og til note 7 Regnskapsmessig sikring. For opplysninger om eksponering for kredittrisiko vises det til note 5 Finansiell risikostyring.

Energiderivater

Finansielle kraftkontrakter inngått for sikringsformål er kontrakter inngått for å prissikre fremtidig kraftsalg og kraftkjøp. Finansielle kraftkontrakter -virkelig verdi kunders posisjoner, relaterer seg til forvaltningskontrakter som er inngått på vegne av kunder. Motposten til markedsverdien av kontraktene er leverandørgjeld. Andre finansielle kraftkontrakter gjelder fristrømforpliktelser. Fastprisavtaler er fysiske kontrakter som oppfyller krav til sikringsbokføring.

Valuta- og rentederivater

For valuta- og rentederivater i kontantstrømsikring og virkelig verdisikring vises det til note 7 Regnskapsmessig sikring for flere opplysninger.

Valutaderivater i langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR gjelder langsiktige avtaler på levering av industrikraft frem til 2040. Kraftkontraktene stiller krav til fysisk levering av kraftvolumene hvilket innebærer at kontraktene faller utenfor virkeområdet til IFRS 9. Kraftkontraktene er fastpriskontrakter med oppgjør i EUR, hvilket innebærer at det foreligger innebygde valutaderivater i kontraktene. Valutaderivatene er vurdert ikke å være nært tilknyttet vertskontrakten. Valutaderivatene skilles av denne grunn ut av vertskontrakten og balanseføres til virkelig verdi over resultatet. Ved beregning av virkelig verdi er beste estimat lagt til grunn ved fastsettelse av fremtidig valutakurs på valutaderivatene.

Nettoføring

Finansielle instrumenter hvor Lyse har rett til å motregne eiendel og forpliktelse, samtidig som hensikten er å gjøre opp netto, blir presentert netto i balansen. Dette gjelder finansielle kraftkontrakter, valuta- og rentederivater.

Sikkerhet

Ved handler av finansielle kraftkontrakter som handles på kraftbørs stilles det kontantsikkerhet (cash collateral). Lyse har en bankavtale med trekkramme som benyttes til slike sikkerhetsstillelser.

24

Likvide midler

Konsernet har konsernkontosystem mot SpareBank1 Sør-Norge. Et konsernkontosystem innebærer solidaransvar fra deltakende selskaper. Lyse AS sine konti utgjør eneste mellomværende med banken, mens innskudd og trekk på datterselskapenes kontoer er interne mellomværende med Lyse AS. Renter godskrives/belastes mellom Lyse AS og datterselskapene i henhold til saldo/trekk på det enkelte selskaps underkonti.

Datterselskaper hvor Lyse eier mindre enn 90 % av aksjene er normalt ikke deltakere i Lyses konsernkontoordning.

Regnskapsprinsipper

Kontanter og kontantekvivalenter regnskapsføres til pålydende verdi og omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig risiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato

BANKINNSKUDD, KONTANTER O.L.

	2024	2023
Bankinnskudd og kontanter	4 381 683	4 763 105
Sum bankinnskudd og kontanter o.l.	4 381 683	4 763 105

UBENYTTETE TREKKRETTIGHETER

	2024	2023
Trekkfasiliteter	3 015 000	3 180 000
Kassekreditt	338 751	369 200
Sum ubenyttede trekkrettigheter	3 353 751	3 549 200

LIKVIDITETSRESERVE

	2024	2023
Kontanter og bankinnskudd	4 381 683	4 763 105
Herav bundne midler	-231 166	-352 791
Ubenyttede trekkrettigheter	3 353 751	3 549 200
Kortsiktige finansielle plasseringer	1 337 000	1 427 000
Likviditetsreserve	8 841 268	9 386 514

Lyse har etablert en trekkfasilitet med et syndikat av nordiske banker tilsvarende 3 000 millioner. Trekkfasiliteten med syndikatet forfaller i 2026. Konsernet har i tillegg trekkfasiliteter og kassekreditter med to banker med totalt 354 millioner i tilgjengelig kreditt ved utgangen av 2024.

25

Rentebærende gjeld

LANGSIKTIGE LÅN

	Note	2024	2023
Obligasjonslån		13 380 685	12 116 298
Ansvarlig lån fra eierkommuner		1 620 000	1 760 000
Ansvarlig lån, øvrig		0	0
Valutalån i EUR		4 536 607	3 455 965
Andre lån		4 618 781	2 463 049
Sum langsiktige lån	6	24 156 070	19 795 309

KORTSIKTIGE LÅN

	Note	2024	2023
Første års avdrag obligasjonslån reklassifisert fra langsiktige lån		2 121 965	1 225 000
Første års avdrag ansvarlige lån reklassifisert fra langsiktige lån		140 000	140 000
Første års avdrag ansvarlige lån, øvrige reklassifisert fra langsiktige lån		0	31 820
Første års avdrag valutalån i EUR reklassifisert fra langsiktige lån		126 674	120 719
Første års avdrag andre lån reklassifisert fra langsiktige lån		479 268	1 921 951
Sum kortsiktige lån	6	2 867 908	3 439 490

NETTO RENTEBÆRENDE LÅN

	Note	2024	2023
Sum langsiktige og kortsiktige lån*	6	27 023 978	23 234 799
Kortsiktige finansielle plasseringer	24	-1 337 000	-1 427 000
Kontanter og bankinnskudd	24	-4 381 683	-4 763 105
Netto rentebærende lån		21 305 294	17 044 694

* Inkluderer urealisert disagio.

UREALISERT DISAGIO PÅ LANGSIKTIGE OG KORTSIKTIGE LÅN

	Note	2024	2023
Urealisert disagio på valutalån i EUR		-720 012	-541 409
Sum disagio på valutalån		-720 012	-541 409

UTVIKLING I NETTO RENTEBÆRENDE GJELD

	Note	2024	2023
IB 1.januar Netto rentebærende gjeld		17 044 694	10 947 878
Endring i kontantbeholdning		381 422	2 950 236
Endring kortsiktige finansielle plasseringer		90 000	-278 600
Opptak av nye langsiktige lån		4 648 471	4 340 000
Lån i oppkjøpte selskaper		450 000	0
Betalte avdrag		-283 868	-220 349
Innfrielse av langsiktige lån		-1 225 000	-930 000
Endring uten kontanteffekt		199 575	235 528
UB 31.desember Netto rentebærende gjeld		21 305 294	17 044 694

For virkelig verdi på rentebærende gjeld vises det til note 6 Finansielle instrumenter per målekategori.

AVDRAGSPROFIL LANGSIKTIGE OG KORTSIKTIGE LÅN:

År	2025	2026	2027	2028	2029	Deretter	Sum
Beløp	2 867 908	3 150 942	3 606 465	2 886 863	3 155 498	11 356 304	27 023 978

AVSTEMMING AV ENDRING I BOKFØRTE FORPLIKTELSE OPPSTÅTT SOM FØLGE AV FINANSIERINGSÅKTIVITETER:

	2023	Kontant-strømmer	Ingen kontanteffekter			2024
			Valuta-justering	Virkelig verdi justering	Andre endringer	
Langsiktig rentebærende gjeld	19 795 309	3 584 220	213 223	-11 299	574 617	24 156 070
Kortsiktig rentebærende gjeld	3 439 490	0	0	3 035	-574 617	2 867 908
Rentebytteavtaler kontanstrømsikring	0	0	0	0	0	0
Rentebytteavtaler verdisikring	30 945	0	0	-8 265	0	22 680
Langsiktige leieforpliktelser	1 696 356	0	0	0	452 942	2 149 298
Kortsiktige leieforpliktelser	293 826	-495 845	0	0	552 569	350 550
Sum finansieringsforpliktelser	25 255 926	3 088 375	213 223	-16 529	1 005 511	29 546 506

Ansvarlig lån fra eierkommuner

I forbindelse med etableringen av Lyse AS ble tre milliarder kroner besluttet omdannet fra egenkapital til ansvarlig lån fra eierkommunene. Lånet var avdragsfritt til og med år 2008, og nedbetales med like store avdrag over 30 år. Lånet forrentes med tre måneders NIBOR + 2 % margin. Det er ikke stilt sikkerhet for lånet. Ansvarlig lånekapital er en finansiell forpliktelse og måles til amortisert kost. I 2023 ble det etablert et nytt ansvarlig lån på 400 millioner kroner.

Konsernet har per 31.12.2024 500 millioner kroner i fremtidige rentebytteavtaler for å sikre rentebetaling på det ansvarlige lånet. Sikringsdokumentasjon er utarbeidet og tilfredsstillende kravene til sikringsbokføring og virkelig verdi av denne sikringen er bokført mot egenkapital, ref. note 6, 7 og 23.

Andre lån

Selskaper i Lysekonsernet har lån med følgende lånevilkår

Altifiber har et lån som har avdragsfrihet. Dette lånet forfaller i første kvartal 2025.

Viken Fiber har to lån med lånevilkår, og disse knytter seg til krav om at Lyse skal være majoritetsseier i tillegg til at leverage ratio (NIBD/EBITDA) ikke skal være høyere enn 3,5 og 4,0.

Jørpeland Kraft har et lån hvor det er vilkår om at morselskapet (Lyse Produksjon AS) ikke kan overdra aksjer i Jørpeland Kraft AS uten samtykke fra banken.

Ingen av selskapene i konsernet er i brudd med lånevilkår per 31.12.2024.

OVERSIKT EURO LÅN 31.12.24

	Beløp EURO	Rente	Avdragsprofil
År 2015-2030	59 068	Fast rente 0,29 %	Faste halvårslige avdrag fra 2020 til forfall 2030
År 2018-2030	45 000	Fast rente 2,01 %	I sin helhet ved forfall
År 2018-2033	45 000	Fast rente 2,28 %	I sin helhet ved forfall
År 2019-2039	30 000	Fast rente 1,91 %	I sin helhet ved forfall
År 2019-2044	30 000	Fast rente 2,29 %	I sin helhet ved forfall
År 2022-2037	98 388	Fast rente 0,96 %	Faste halvårslige avdrag fra 2027 til forfall 2037
År 2024-2039	87 904	Fast rente 3,574 %	Faste halvårslige avdrag fra 2029 til forfall 2039
Sum Lyse AS	395 361		

Eurolånene er utpekt som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, sikringsdokumentasjon er utarbeidet og tilfredsstillende kravene til sikringsbokføring. Lånene bokføres til balansedagens kurs hvor verdiendring i forhold til EUR kurs på opptrekkstidspunktet bokføres mot egenkapital, ref note 6 og 7.

Obligasjonslån

Obligasjonslån er en finansiell forpliktelse som måles til amortisert kost. Virkelig verdi på tilknyttede renteswapper er hensyntatt (LYSE23 ESG, LYSE25 og LYSE32).

OVERSIKT OBLIGASJONSLÅN 31.12.24

	Beløp	Rente
År 2015-2025 (LYSK113)	725 000	Fast rente 3,30 %
År 2016-2026 (LYSE02)	400 000	Fast rente 3,275 %
År 2017-2027 (LYSE08)	500 000	Fast rente 3,00 %
År 2017-2032 (LYSE12)	750 000	Fast rente 2,96 %
År 2017-2029 (LYSE14)	750 000	Fast rente 3,075 %
År 2020-2025 (LYSE18 PRO)	500 000	3 mnd nibor + 0,54 %
År 2020-2026 (LYSE19 PRO)	600 000	Fast rente 1,78 %
År 2020-2025 (LYSE20 PRO)	600 000	3 mnd nibor + 0,80 %
År 2020-2027 (LYSE22 ESG)	750 000	3 mnd nibor + 0,69 %
År 2020-2028 (LYSE23 ESG)	730 398	Fast rente 1,73 %
År 2021-2031 (LYSE24)	400 000	3 mnd nibor + 0,75 %
År 2021-2025 (LYSE25)	296 965	Fast rente 1,635 %
År 2021-2026 (LYSE26 ESG)	600 000	3 mnd nibor + 0,50 %
År 2022-2028 (LYSE27 ESG)	400 000	3 mnd nibor + 1,20 %
År 2022-2028 (LYSE28 ESG)	350 000	Fast rente 4,85 %
År 2022-2030 (LYSE29)	750 000	Fast rente 4,52 %
År 2023-2033 (LYSE30)	750 000	Fast rente 4,38 %
År 2023-2035 (LYSE31)	550 000	Fast rente 4,30 %
År 2023-2029 (LYSE32)	600 287	Fast rente 5,13 %
År 2023-2028 (LYSE33 ESG)	600 000	3 mnd nibor + 1,00 %
År 2023-2031 (LYSE34)	400 000	Fast rente 5,12 %
År 2023-2029 (LYSE35)	350 000	Fast rente 5,10 %
År 2024-2027 (LYSE36 ESG)	500 000	3 mnd nibor + 0,75%
År 2024-2027 (LYSE37 ESG)	500 000	Fast rente 4,52%
År 2024-2034 (LYSE38 ESG)	500 000	Fast rente 4,735%
År 2024-2034 (LYSE39)	500 000	Fast rente 4,43%
År 2024-2033 (LYSE40 ESG)	750 000	Fast rente 4,272%
År 2024-2031 (LYSE41 ESG)	400 000	3 mnd nibor + 0,88%
Sum Lyse AS	15 502 650	
Sum Lyse Konsern	15 502 650	

26

Andre forpliktelser

KONTRAKTSFORPLIKTELSE, LANGSIKTIGE AVSETNINGER OG ANNEN LANGSIKTIG GJELD

	Note	2024	2023
Kontraktsforpliktelser		1 495 159	1 234 718
Sum kontraktsforpliktelser		1 495 159	1 234 718
Frikraftforpliktelse		861 060	861 060
Fjernings- og verneforpliktelse		115 563	99 372
Erstatningskraft		30 580	30 580
Fysisk fristrøm		7 533	7 533
Andre langsiktige avsetninger		12 127	9 669
Sum langsiktige avsetninger		1 026 863	1 008 214
Forpliktelse frekvenser		959 839	1 790 847
Pengebeløpserstatninger		300 095	33 094
Annen langsiktig gjeld		5 133	3 414
Sum annen langsiktig gjeld		1 265 067	1 827 354

Kontraktsforpliktelser

Kontraktsforpliktelser representerer den langsiktige del av periodisert anleggsbidrag, samt andre kontraktsforpliktelser overfor kunder til å levere tjenester til kundene som konsernet har mottatt forskuddsbetaling for.

Frikraftforpliktelse

Lysekonsernet har inngått evigvarende avtaler om levering av 81,1 GWh kraft. Kontraktene stiller krav til fysisk levering. Kontraktene klassifiseres som kontrakter på salg av ikke-finansielle gjenstander. Oppgjørsformen på kontraktene ble endret fra finansielt til fysisk oppgjør fra og med 01.01.2008. Virkelig verdi av kontraktene på tidspunktet for endring av oppgjørsformen ble etablert som ny kostpris på forpliktelsene tilknyttet de fremtidige kraftleveransene. En reduksjon i forpliktelsen er å anse som en salgsinntekt, samtidig som forpliktelsen øker grunnet diskonteringseffekten. Økningen i gjeld klassifiseres som finanskostnad. Det beregnes en årlig inntektsføring samt en årlig rentekostnad på 40,4 millioner kroner. Dette er basert på virkelig verdi av forpliktelsen på tidspunktet for endring av oppgjørsformen til kontraktene.

Fjernings- og verneforpliktelse

Lyse har avsatt 40,0 millioner kroner i forbindelse med forventet fjerning av gammelt utstyr i Lysebotn I kraftstasjon. Videre er det avsatt 72,8 millioner kroner for å dekke fjerning av en trafostasjon og rivning av kraftlinjer. Lyse har i tillegg en fjerningsforpliktelse på 2,8 millioner kroner knyttet til fyllestasjon, fjernvarmeanlegg og andre mindre anlegg.

Fysisk fristrøm og erstatningskraft

Som en del av vederlaget til grunneiere har Lyse i enkelte tilfeller inngått avtaler om å avstå en viss årlig mengde kraft til grunneier (fristrøm/erstatningskraft). Dette er kontrakter om leveranse av kraft, og kontrakten vurderes på lik linje med andre kraftkontrakter. Det legges til grunn at unntaket for normalt kjøp og salg i IFRS 9 kan benyttes. Etter IAS 37 er det beregnet en avsetning for forpliktelsen til amortisert kost.

Forpliktelse frekvenser

Konsernet har innregnet en forpliktelse på 1 920 millioner kroner relatert til fremtidige betalinger for frekvensrettigheter. Forpliktelsen er beregnet basert på nåverdien av fremtidige betalinger hvor marginal lånerente er benyttet som diskonteringsrente. Av denne forpliktelsen er 960 millioner kroner klassifisert som langsiktig forpliktelse, mens 960 millioner kroner som skal betales i 2025 er klassifisert som kortsiktig gjeld (se note 27). Per 31.12.2024 utgjør gjeld som forfaller etter fem år 467 millioner kroner.

Pengebeløpserstatninger

Pengebeløpserstatninger er avtaler om å utbetale årlige erstatninger over en tidsubegrenset periode. Erstatningene likestilles med kjøp og er en finansiell forpliktelse som måles og innregnes til amortisert kost.

Ikke balanseførte forpliktelser

KONTRAKTSFESTENDE INVESTERINGSFORPLIKTELSE

	2024	2023
Varige driftsmidler	717 392	587 727
Sum	717 392	587 727

27

Kortsiktig gjeld

Regnskapsprinsipper

Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld inkluderer gjeld til underleverandører og kontraktsforpliktelser overfor kunder, hvor sistnevnte inkluderer beløp mottatt fra kunder som overstiger innregnede inntekter, for eksempel forskuddsbetalte tjenester. Kontraktsforpliktelser forventes realisert innenfor konsernets normale driftssyklus, og er klassifisert som kortsiktige poster.

KONTRAKTSFORPLIKTELSE, LEVERANDØRGJELD OG ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	Note	2024	2023
Kontraktsforpliktelser		81 915	29 664
Sum kontraktsforpliktelser		81 915	29 664
Leverandørgjeld		1 250 106	1 597 221
Leverandørgjeld til nærstående parter	32	205 281	185 954
Forpliktelse frekvenser		960 070	323 648
Annen kortsiktig gjeld		1 690 853	1 810 398
Skyldig offentlige avgifter		880 586	943 986
Sum leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		4 986 897	4 861 207

28

Aksjekapital og overkurs

	Antall aksjer	Ordinære aksjer	Overkurs	SUM
Pr 1. januar 2024	1 008 983	1 008 983	266 608	1 275 591
Endringer i aksjekapital og overkurs i perioden	0	0	0	0
Pr 31.desember 2024	1 008 983	1 008 983	266 608	1 275 591

Aksjenes pålydende er kr 1 000. Bare kommuner kan være aksjonærer. Erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke. Ved salg eller annen avhendelse av aksjer har de øvrige aksjonærer forkjøpsrett. På generalforsamlingen representerer hver aksje en stemme. Vedtektsendringer krever tilslutning fra minst 2/3 av den representerte aksjekapital, samt tilslutning fra minst fem aksjonærer.

Oppstilling nedenfor viser fordeling per 31. desember 2024.

Eierandel	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Eierkommuner:			
Stavanger kommune	461 459	45,74%	45,74%
Sandnes kommune	197 064	19,53%	19,53%
Sola kommune	88 195	8,74%	8,74%
Time kommune	58 844	5,83%	5,83%
Klepp kommune	42 670	4,23%	4,23%
Hå kommune	38 190	3,79%	3,79%
Randaberg kommune	33 085	3,28%	3,28%
Eigersund kommune	29 775	2,95%	2,95%
Strand kommune	25 547	2,53%	2,53%
Hjelmeland kommune	10 029	0,99%	0,99%
Gjesdal kommune	9 414	0,93%	0,93%
Lund kommune	7 194	0,71%	0,71%
Bjerkreim kommune	5 166	0,51%	0,51%
Kvitsøy kommune	2 351	0,23%	0,23%
Totalt antall aksjer	1 008 983	100,00%	100,00%

29

Pantstillelser og garantier

For finansiering utover ansvarlig lån har Lyse konsernet avgitt negativ pantsettelseserklæring. Videre er det inngått avtaler hvor kausjonserklæringer, pant eller garantier samlet for konsernets forpliktelser ikke skal utgjøre mer enn 15 % av samlet bokførte eiendeler. I tillegg er det en særskilt begrensning på forpliktelser til deleide selskaper og datterselskaper uten kontrollerende eierandel, hvor slike sikkerheter, kausjoner og garantier til enhver tid ikke skal overstige et beløp tilsvarende 500 millioner kroner. Begrensningene gjelder ikke for ordinær sikkerhet inngått i forbindelse med handel av verdipapirer og finansielle instrumenter, ordinær salgspant ved leveranser av varer og tjenester på kreditt samt pantstillelser i forbindelse med lovbestemt krav til pant. Kapitalkravene overvåkes løpende og Lyse konsernet tilfredsstiller disse.

Lyse Energi AS og Lyse Produksjon AS må i tilknytning til finansiell krafthandel på Nasdaq OMX Commodities stille sikkerhet for oppgjør. Begge selskapene benytter en clearingrepresentant til dette og sikkerhet stilles i form av kontanter. Av øvrige sikkerheter er disse primært knyttet til lovpålagte krav, som gjennomfaktureringsgarantier mot nettselskaper. For øvrig søkes det å stille minst mulig sikkerheter.

AVGITTE SIKKERHETSTILLELSER PER 31.12.2024

<i>(I millioner kroner)</i>	
Ramme for garantistillelser etter inngåtte låneavtaler:	11 191
Avgitte sikkerhetsstillelser	
Selvskyldnerkausjon	289
Morselskapsgaranti	5
Husleie garanti	15
Sikkerhetsstillelse Nasdaq krafthandel	118
Sum avgitte sikkerhetsstillelser	426
Ubenyttet ramme sikkerhetsstillelser	10 765
Ramme for sikkerhetsstillelser deleide selskaper	500
Ubenyttet ramme sikkerhetsstillelser deleide selskaper	500

ANDRE GARANTIAVTALER:

Skattetrekksgaranti	120
---------------------	-----

30

Honorar til ekstern revisor

Deloitte AS er revisor for Lysekonsernet, og reviderer alle revisjonspliktige datterselskaper, med unntak av datterselskaper kjøpt opp høsten-24 (Altifber AS).

Totale honorarer (eksklusiv merverdiavgift) kostnadsført til konsernrevisor for revisjon og øvrige tjenester utgjør som følger:

KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	8 425	7 514
Andre attestasjonstjenester *	1 217	561
Rådgivning tilknyttet skatt og MVA	689	593
Andre tjenester	887	1 709
Sum honorar til revisor	11 217	10 378

* Honorar knyttet til attestasjon CSRD utgjør TNOK 307.

31

Ytelser til ledende ansatte og styret

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

Navn	Stilling	Note	Lønn / Honorar	Naturalytelser og andre skattepliktige godtgjørelser	Pensjonskostnader	Samlet godtgjørelse
Eimund Nygaard	Konsernsjef		3 617	321	888	4 826
Eirik Børve Monsen	Konserndirektør tele		2 842	153	544	3 539
Leiv Ingve Ørke	Konserndirektør energi		2 307	208	505	3 020
Marianne Frøystad Ånestad	Konserndirektør infrastruktur og sirkulær energi		2 099	133	288	2 521
Jens Arne Steinsbø	Konserndirektør strategi og teknologi		1 879	136	277	2 291
Gyrid Holmen	Konserndirektør HR		1 886	135	288	2 309
Astrid Rebekka Norheim	Konserndirektør kunde og marked		1 829	132	271	2 233
Rosalie Poen	Konserndirektør økonomi og finans		2 238	146	312	2 695
Leif Harald Jensen	Konserndirektør juridisk		1 982	28	310	2 320
Harald Espedal	Styreleder		237	0	0	237
Stine Rolstad Brenna	Nestleder		216	0	0	216
Hilde Karlsen	Styremedlem		17	0	0	17
Jess Milter	Styremedlem		17	0	0	17
Ingrid Sølvberg	Styremedlem		17	0	0	17
Sven Størmer Thaulow	Styremedlem		0	0	0	0
Arne Sele	Ansattes representant		62	0	0	62
Karen Ommundsen	Ansattes representant		10	0	0	10
Morten Larsen	Observatør		111	0	0	111
Marion Svihus	Varamedlem		0	0	0	0
Jone Heggheim	Varamedlem		7	0	0	7
Mona Johansen	Varamedlem		3	0	0	3
Kirsten Løland	Varamedlem		3	0	0	3
Guro Espeland	Varamedlem		0	0	0	0
Dag Drange Mossige	Varamedlem		0	0	0	0
Kristoffer Sivertsen	Varamedlem		0	0	0	0
Gunn Bjerga	Varamedlem		3	0	0	3
Magnus Aasheim Andersen	Varamedlem		3	0	0	3
Tom Henning Slethei	Varamedlem		0	0	0	0

Konsernledelsen har ikke mottatt godtgjørelser eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over. Det er ikke gitt spesielle tjenester utenfor de normale funksjoner for en leder. Pensjonskostnader til ledergruppen inngår i ordinær kollektiv ordning for konsernet, foruten forhold beskrevet under etterlønnssordninger.

Styret har ikke avtaler om annet vederlag enn styrehonorar og vederlag for deltakelse i utvalgsarbeid, og det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for medlemmer av styret. Honorar til bedriftsforsamlingens leder er kr 93 000. I tillegg honoreres hver representant med kr 2 600 per møte.

Styrets erklæring om lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

En viktig rolle for styret er å sikre en moderat, men konkurransedyktig utvikling av ledergodtgjørelse i Lyse. Hovedprinsipper for kompensasjon av konsernledelsen er utarbeidet i henhold til dette.

Lyse legger vekt på å tilby konkurransedyktige lønnsbetingelser, men uten å være lønnsledende. Lyse har etablert et system med stillingsbeskrivelser og stillingsvurderinger som er vesentlige kriterier knyttet til lønnsfastsettelsen for den enkelte medarbeider. Lyse er medlem av NHO og bransjeorganisasjonene EnergiNorge og Abelia. Selskapene i Lyse-konsernet er omfattet av flere av landsoverenskomstene/tariffavtalene innen NHO området.

Kompensasjonsutvalget

Styret i Lyse har etablert et eget kompensasjonsutvalg. Utvalget skal bestå av 3 medlemmer valgt av og blant styremedlemmene. Medlemmene som velges må ikke ha bindinger som etter styrets oppfatning kan påvirke medlemmets uavhengige vurdering. Utvalgets ansvar og oppgaver er å:

- Innstille saker som gjelder konsernsjefs lønn og arbeidskontrakt overfor styret
- Innstille saker som gjelder lederlønnsprinsipper og rammeverk overfor styret
- Være informert om og rådgje administrasjonen i arbeidet med lønn for ledelsesstillinger i konsernet
- Foreslå prosess for ansettelse av ny konsernsjef
- Foreta årlig vurdering av konsernsjefens prestasjoner
- Årlig vurdere konsernsjefs lønn og foreslå eventuelle endringer av denne
- Gi råd i nye ansettelsesavtaler eller endringer i nåværende standardkontrakter for de som rapporterer direkte til konsernsjef
- Etterfølgerplanlegging og lederutvikling

Det er utarbeidet egne krav til ledere i Lyse der det legges vekt på at disse skal være resultatorienterte, handlingsorienterte og lojale mot bedriften og de beslutninger som tas. De viktigste oppgavene for lederne knytter seg til å organisere og drive enheten på en effektiv måte, sørge for god kommunikasjon og klargjøre mål og strategier samt å utvikle medarbeiderne.

Ledende ansatte har ikke variabel lønn basert på verken resultatoppgjør eller individuelle mål. De har heller ikke avtale om aksjebasert avlønning.

Det foreligger ingen opsjoner/rettigheter som gir ansatte eller tillitsvalgte rett til tegning, kjøp eller salg av aksjer.

Etterlønnsordninger

Ingen i ledergruppen eller konsernstyret har avtale om lønn/godtgjørelse etter opphør av ansettelsesforhold eller verv foruten forhold beskrevet under. Konsernsjef har frem til han er 65 år krav på etterlønn tilsvarende seks måneders grunnlønn ved oppsigelse. Etter at konsernsjef fyller 65 år og før fylte 70 år skal et eventuelt fratreden reguleres gjennom en førtidspensjon. Retten til førtidspensjon krever at konsernsjef er ansatt i Lysekonsernet ved fylte 65 år. Førtidspensjonen skal tilsvare 66% av grunnlønn med tillegg av full kompensasjon for de pensjonsytelser og kompensasjoner som bortfaller ved opphør av ansettelsesforholdet og løpet frem til konsernsjef fyller 70 år, hvorefter den avsluttes uten noen form for kompensasjon.

32

Nærstående parter

Alle datterselskaper og tilknyttede selskaper er nærstående parter av Lyse. Mellomværende og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i konsernregnskapet og vises ikke i denne note. Stavanger kommune har en eierandel på 45,74% og er etter IAS 24 definert som nærstående part. Hydro er minoritetsaksjonær med 25,6% eierandel i Lyse Kraft DA og er derfor også definert som en nærstående part. Se note 20 for opplysninger relatert til vesentlige minoriteter. Øvrige aksjonærer har hver for seg eierandeler på under 20% og vil etter gjeldende prinsipper ikke være å anse som nærstående parter. Det vises til note 28, note 31 og note 33 for informasjon rundt eiere, ledelsen samt selskaper som inngår i konsolideringen.

Konsernet har vært involvert i transaksjoner med følgende nærstående parter:

Kjøp og salg mot nærstående

SALG AV VARER OG TJENESTER

	2024	2023
Tilknyttede selskaper	116 541	118 528
Felleskontrollert virksomhet	376 612	361 361
Minoritetsaksjonærer i Lyse-kontrollerte selskap	1 820 328	2 299 030
Stavanger kommune	143 463	134 485
Sum salg av varer og tjenester	2 456 944	2 913 404

KJØP AV VARER OG TJENESTER

	2024	2023
Tilknyttede selskaper	3 915	10 632
Felleskontrollert virksomhet	67 666	225 537
Minoritetsaksjonærer i Lyse-kontrollerte selskap	2 154 290	2 149 064
Stavanger kommune	10 094	12 609
Sum kjøp av varer og tjenester	2 235 965	2 397 843

Balanseposter mot nærstående parter

Kortsiktige fordringer på nærstående parter er ikke rentebærende og kommer fra salg av varer og tjenester samt utlegg ovenfor felleskontrollert virksomhet. Kortsiktig gjeld til nærstående parter kommer hovedsakelig fra kjøp av varer og tjenester, og forfaller til betaling en måned etter kjøpstidspunktet. Gjelden er ikke rentebærende.

KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER PÅ NÆRSTÅENDE PARTER

	2024	2023
Tilknyttede selskaper	28 826	27 966
Felleskontrollert virksomhet	76 852	69 700
Minoritetsaksjonærer i Lyse-kontrollerte selskap	54 328	50 562
Stavanger kommune	28 854	20 085
Sum kundefordringer og andre fordringer på nærstående parter	188 861	168 313

LEVERANDØRGJELD TIL NÆRSTÅENDE PARTER

	2024	2023
Tilknyttede selskaper	12 147	9 181
Felleskontrollert virksomhet	-14 361	19 324
Minoritetsaksjonærer i Lyse-kontrollerte selskap	203 132	155 700
Stavanger kommune	4 363	1 749
Sum leverandørgjeld til nærstående parter	205 281	185 954

ANSVARLIG LÅN FRA EIER

	2024	2023
Stavanger kommune balanseført verdi 1. januar	877 845	731 760
Opptak i løpet av året	0	182 940
Lån tilbakebetalt i løpet av året	-64 029	-45 735
Rentekostnader	65 641	53 929
Betalte renter	-57 918	-45 049
Balanseført verdi 31. desember	821 539	877 845

LÅN FRA ØVRIGE NÆRSTÅENDE PARTER

	2024	2023
Lån fra øvrige nærstående parter	0	31 822
Balanseført verdi 31. desember	0	31 822

33

Selskaper som inngår i konsolideringen

Selskapets navn	Note	Segment	Forretningskontor	Eid direkte av mor-selskapet	Eid av konsernet totalt	Minoritets-interesser
Lyse Produksjon AS		Fornybar energi	Stavanger	100%	100%	
Lyse Kraft DA		Fornybar energi	Stavanger		74,4 %	25,6 %
RSK DA		Fornybar energi	Nesflaten		70,8 %	29,2 %
Røldal Suldal Kraft AS		Fornybar energi	Nesflaten		70,8 %	29,2 %
Jørpeland Kraft AS		Fornybar energi	Stavanger		66,7 %	33,3 %
Lyse Energi AS		Fornybar energi	Stavanger	100%	100%	
Lyse Strøm AS		Fornybar energi	Stavanger		100%	
Lyse Energiservice AS	(1)	Fornybar energi	Stavanger		100%	
Lyse Lading AS		Fornybar energi	Stavanger	100%	100%	
Lnett AS		Infra & sirkulær*	Sandnes	100%	100%	
Lyse Lux AS		Infra & sirkulær*	Stavanger	100%	100%	
Lyse Agon AS		Infra & sirkulær*	Stavanger	100%	100%	
Lyse Neo AS		Infra & sirkulær*	Stavanger	100%	100%	
Bioenergi Finnøy AS		Infra & sirkulær*	Stavanger		75,7 %	24,3 %
Lyse Bio AS	(2)	Infra & sirkulær*	Stavanger	100%		
Altibox AS	(3)	Telekom	Stavanger	100%	100%	
Altibox Danmark A/S		Telekom	Skanderborg, DK	100%	100%	
Altibox Bedrift AS	(4)	Telekom	Stavanger	100%		
Lyse Tele AS	(5)	Telekom	Stavanger	100%	100%	
Altibox Carrier AS		Telekom	Stavanger		100%	
Phonepartner AS		Telekom	Oslo		100%	
Ice Retail AS		Telekom	Oslo		100%	
Tårnselskapet Holding AS	(6)	Telekom	Stavanger		100%	
Tårnselskapet AS	(6)	Telekom	Stavanger		100%	
Lyse Fiberinvest AS		Telekom	Stavanger	100%	100%	
Lyse Fiber AS		Telekom	Stavanger		100%	
Signal Bredbånd AS		Telekom	Bodø		100%	
Signal Marked AS		Telekom	Bodø		100%	
Viken Fiber Holding AS		Telekom	Drammen		65,0 %	35,0 %
Viken Fiber AS		Telekom	Drammen		65,0 %	35,0 %
Byfiber AS		Telekom	Stavanger		100%	
Altifiber BidCo AS	(7)	Telekom	Stavanger		51,0 %	49,0 %
Altifiber AS	(7)	Telekom	Hauge i Dalane		51,0 %	49,0 %
Altidata AS	(7)	Telekom	Evje		51,0 %	49,0 %

Selskapets navn	Note	Segment	Forretningskontor	Eid direkte av mor-selskapet	Eid av konsernet totalt	Minoritets-interesser
Lyse Dialog AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lyse Marked AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lyse Eiendom Mariero AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lyse Eiendom Ullandhaug AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lyse Eiendom Tronsholen AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lyse Vekst AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lyse Elkon AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Smartly AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lyse Kraft AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lyse Elnett AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Ice Norge AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Fiberhub AS	(8)	Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Fornybar Sørvest AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Altibox AS	(9)	Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Ice Communicarion Norge AS	(10)	Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lysstart17 AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lysstart18 AS		Øvrige	Stavanger	100%	100%	
Lyse AS		Øvrige	Stavanger		Mor	

* Fullt navn på segment: "Infrastruktur og sirkulær energi".

Note:

- (1) Selskapet er nyetablert i 2024 etter fusjon av Lyse sin energiservice virksomhet i Lyse Energi og oppkjøp av Eviny Thermo sin energiservice virksomhet.
- (2) Selskapet har endret foretaksnavn fra Lysstart16 AS.
- (3) Altibox AS ble fusjonert med Lyse Tele AS 04.04.2024 (regnskapsmessig virkning 01.01.2024).
- (4) Altibox Bedrift AS er besluttet fusjonert med Lyse Tele AS. Fusjonen er planlagt gjennomført med regnskapsmessig virkning fra og med 01.01.2025.
- (5) Selskapet har endret foretaksnavn fra Ice Communication Norge AS.
- (6) Tårnselskapet Holding AS og Tårnselskapet AS er besluttet fusjonert med Lyse Tele AS. Fusjonen er planlagt gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2025.
- (7) Eierandel i Altifiber AS er økt fra 34% til 51% i 2024, og selskapene inngår fra og med 20.11.2024 i konsolideringen. Ref. note 4.
- (8) Selskapet har endret foretaksnavn fra Lyse Tele AS.
- (9) Selskapet har endret foretaksnavn fra Lysstart12 AS.
- (10) Selskapet har endret foretaksnavn fra Lysstart13 AS.

Eierandel er lik stemmeandel.

Hendelser etter balansedagen

Oppkjøp av Bergen Fiber

Lyse inngikk høsten 2024 avtale med Eviny om restrukturering av Bergen Fiber og Eviny Digital. Restruktureringen er gjennomført uten ytterligere vederlag, og omtalte fisjoner er gjennomført med virkning fra hhv. 6. og 7. januar 2025. Se nærmere omtale i Note 4.



Lyse

Selskapsregnskap 2024
Lyse AS

Årsregnskap Lyse AS

Finansielle nøkkeltall for Lyse AS	270
Resultatregnskap for Lyse AS	271
Utvidet resultatregnskap for Lyse AS	271
Balanse for Lyse AS	272
Kontantstrømoppstilling for Lyse AS	274
Endringer i egenkapital for Lyse AS	275
Noter til årsregnskapet for Lyse AS	276

Nøkkeltall Lyse AS

			2024	2023
Drift				
Driftsinntekter		Mill kr.	410	676
Driftsresultat		Mill kr.	-336	-323
Ordinært resultat før skattekostnad		Mill kr.	256	-7
Årsresultat		Mill kr.	192	-8
Rentabilitet				
Netto driftsmargin	(1)	%	-82%	-48%
Totalrentabilitet	(2)	%	4%	3%
Egenkapitalrentabilitet	(3)	%	4%	0%
Balanse				
Totalkapital		Mill kr.	36 536	34 658
Egenkapital		Mill kr.	4 375	4 859
Sysselsatt kapital	(4)	Mill kr.	27 300	24 677
Egenkapitalandel	(5)	%	17%	20%
Rentebærende gjeld	(6)	Mill kr.	22 926	19 818
Likviditet				
Likviditetsreserve	(7)	Mill kr.	7 049	7 856
Kontantstrøm fra driften	(8)	Mill kr.	-326	-292
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		Mill kr.	35	49
Antall årsverk per periodeslutt			183	229

Definisjoner:

- | | |
|------------------------------|---|
| (1) Netto driftsmargin | Driftsresultat i % av driftsinntekter |
| (2) Totalrentabilitet | Driftsresultat + finansinntekter, i % av gjennomsnittlig totalkapital |
| (3) Egenkapitalrentabilitet | Årsresultat i % av gjennomsnittlig egenkapital |
| (4) Sysselsatt kapital | Egenkapital + rentebærende gjeld |
| (5) Egenkapitalandel | Samlet egenkapital + evt. ansvarlig eierlån / totalkapital |
| (6) Rentebærende gjeld | Rentebærende gjeld (gjeldsposter som inngår i kosemkonto er ikke inkludert) |
| (7) Likviditetsreserve | Frie betalingsmidler + udisponerte trekkretter / rammer |
| (8) Kontantstrøm fra driften | Netto kontantstrøm fra driften (ref. kontantstrømoppstilling) |

Resultatregnskap

(Tall i hele tusen)	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Annen driftsinntekt	2	409 547	675 641
Sum driftsinntekter		409 547	675 641
Driftskostnader			
Lønnskostnad	3	292 006	347 149
Avskrivninger og nedskrivninger	4, 5	35 559	93 166
Annen driftskostnad	3, 6	417 623	558 514
Sum driftskostnader		745 188	998 829
Driftsresultat		-335 641	-323 188
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	7	661 228	259 309
Finansinntekter	7	1 175 892	1 034 394
Finanskostnader	5, 8	1 245 789	977 245
Netto finansposter		591 331	316 458
Resultat før skattekostnad		255 690	-6 730
Skattekostnad	9	63 393	974
Årsresultat		192 298	-7 705

Utvidet resultatregnskap

(Tall i hele tusen)	Note	2024	2023
Årsresultat		192 298	-7 705
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultat			
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	10	32 082	-4 025
Poster som kan bli omklassifisert til resultat i senere perioder			
Kontantstrømsikring rentebytteavtaler	11	8 941	2 599
Årets utvidede resultat, netto etter skatt		41 023	-1 426
Årets totalresultat		233 321	-9 131

Balanse pr. 31.desember

ANLEGGSMIDLER

(Tall i hele tusen)	Note	31.12.2024	31.12.2023
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	4	81 645	285 861
Utsatt skattefordel	9	0	4 181
Sum immaterielle eiendeler		81 645	290 042
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	8 853	9 160
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	36 304	18 157
Bruksrettseiendeler	5	36 479	13 665
Sum varige driftsmidler		81 636	40 982
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	12	10 302 959	9 931 617
Investeringer i tilknyttet selskap	13	4 507	4 593
Andre investeringer	13	26 353	22 498
Andre fordringer	10, 14	16 972 847	14 215 383
Derivater	11, 15	16 186	29 156
Sum finansielle anleggsmidler		27 322 852	24 203 247
Sum anleggsmidler		27 486 133	24 534 271

OMLØPSMIDLER

Fordringer			
Kundefordringer	14	18 802	27 581
Tilgode konsernbidrag		661 228	259 309
Andre fordringer	14	4 618 955	5 280 789
Derivater	11, 15	2 519	0
Sum fordringer		5 301 503	5 567 679
Investeringer			
Kortsiktige finansielle plasseringer	16, 17	1 337 000	1 427 000
Sum investeringer		1 337 000	1 427 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende	17	2 411 685	3 129 247
Sum omløpsmidler		9 050 189	10 123 927
Sum eiendeler		36 536 322	34 658 197

EGENKAPITAL

(Tall i hele tusen)	Note	31.12.2024	31.12.2023
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	18	1 008 983	1 008 983
Overkurs		266 608	266 608
Sum innskutt egenkapital		1 275 591	1 275 591
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		3 098 916	3 583 544
Sum opptjent egenkapital		3 098 916	3 583 544
Sum egenkapital		4 374 507	4 859 135

GJELD

Avsetninger for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	10	18 171	17 808
Sum avsetning for forpliktelser		18 171	17 808
Annen langsiktig gjeld			
Ansvarlig lån	19	1 620 000	1 760 000
Obligasjonslån	19	13 380 685	12 116 298
Gjeld til kredittinstitusjoner	19	5 536 604	4 455 962
Langsiktige leieforpliktelser	5	25 384	8 468
Derivater	11, 15	19 646	30 945
Utsatt skatt	9	10 297	0
Sum annen langsiktig gjeld		20 592 616	18 371 672
Sum langsiktig gjeld		20 610 787	18 389 480
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	19	2 388 640	1 485 719
Kortsiktige leieforpliktelser	5	11 543	5 014
Leverandørgjeld	14	71 337	95 249
Betalbar skatt	9	60 500	48
Skyldige offentlige avgifter		20 710	23 227
Derivater	11, 15	3 035	0
Annen kortsiktig gjeld	14	8 995 264	9 800 326
Sum kortsiktig gjeld		11 551 028	11 409 582
Sum gjeld		32 161 815	29 799 062
Sum egenkapital og gjeld		36 536 322	34 658 197

Kontantstrømoppstilling

(Tall i hele tusen)	2024	2023
Ordinært resultat før skattekostnad	255 690	-6 730
Avskrivninger og nedskrivninger	35 559	93 166
Inntektsført konsernbidrag	-661 228	-259 309
Gevinst / tap ved salg av driftsmidler	-419	1 207
Gevinst / tap ved salg av aksjer	-53 867	0
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	276	-20 618
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	53 867	0
Endring i kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	-284 640	-1 288 131
Endring i leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-831 491	-978 462
Herav endring konsernkonto*	1 171 184	2 172 066
Endring i andre tidsavgrensninger	-11 100	-5 342
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	-326 168	-292 153
Betalte skatter	-33	0
Netto kontantstrømmer fra driften	-326 201	-292 153
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	195 371	277
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-35 108	-49 473
Innbetaling ved realisasjon av finansielle anleggsmidler	100 000	30
Utbetaling ved kjøp av finansielle anleggsmidler	-60	-407
Netto innbetaling lån fra datterselskap	-1 541 546	1 139 166
Egenkapitalinnskudd i datterselskap	-469 638	0
Netto innskudd/uttak fra kortsiktig finansiell plassering	90 000	-278 600
Innbetaling virksomhetsoverdragelse ført mot egenkapital	27 063	0
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	-1 633 918	810 993
Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld	4 398 471	3 950 000
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-1 490 097	-1 153 286
Utbetaling leieforpliktelsens hovedstol	-8 942	-4 754
Endring konsernkonto*	-1 171 184	-2 172 066
Utbetaling av utbytte til selskapets aksjonærer	-745 000	-1 100 000
Innbetaling av konsernbidrag	259 309	647 683
Utbetaling av konsernbidrag	0	-3 423 188
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	1 242 557	-3 255 611
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-717 562	-2 736 771
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1. januar	3 129 247	5 866 018
Kortsiktige finansielle plasseringer	1 337 000	1 427 000
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31. desember	3 748 685	4 556 247

* Mellomværende med datterselskapene innenfor konsernkontoordningen presenteres brutto. Se note 17 for utfyllende informasjon.

Endringer i selskapets egenkapital

ENDRINGER I SELSKAPETS EGENKAPITAL 2024

(Tall i hele tusen)	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital ikke resultatført	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	1 008 983	266 608	13 006	3 570 537	4 859 135
Årsresultat	0	0	0	192 298	192 298
Utvidet resultat					
Pensjonseffekter (aktuarielle gevinster og tap)	0	0	32 082	0	32 082
Kontantstrømsikring rentebytteavtaler	0	0	8 941	0	8 941
Årets totalresultat etter skatt	0	0	41 023	192 298	233 321
Utbytte	0	0	0	-745 000	-745 000
Virksomhetsoverdragelse*	0	0	0	27 063	27 063
Andre endringer ført direkte mot egenkapital	0	0	0	-11	-11
Egenkapital 31.12.2024	1 008 983	266 608	54 030	3 044 886	4 374 507

* Salg av plattformavdelingen til Lyse Tele AS. Transaksjonen er ført til kontinuitet, og kontinuitetsdifferansen er ført mot egenkapital.

ENDRINGER I SELSKAPETS EGENKAPITAL 2023

(Tall i hele tusen)	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital ikke resultatført	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2023	1 008 983	266 608	14 603	4 601 262	5 891 456
Endring tidligere år*	0	0	-171	77 936	77 765
Justert egenkapital 01.01.2023	1 008 983	266 608	14 433	4 679 198	5 969 221
Årsresultat	0	0	0	-7 705	-7 705
Utvidet resultat					
Pensjonseffekter (aktuarielle gevinster og tap)	0	0	-4 025	0	-4 025
Kontantstrømsikring rentebytteavtaler	0	0	2 599	0	2 599
Årets totalresultat etter skatt	0	0	-1 426	-7 705	-9 131
Utbytte	0	0	0	-1 100 000	-1 100 000
Andre endringer ført direkte mot egenkapital	0	0	0	-956	-956
Egenkapital 31.12.2023	1 008 983	266 608	13 006	3 570 537	4 859 135

* Konsernet har i 2023 endret skattemessig behandling av fiberinvesteringer knyttet til trekkør og gravekostnader som følge av ny rettspraksis. Beregnet effekt av endret skatteligning i perioden 2018-2022 er ført mot annen egenkapital og andre fordringer, omløpsmidler.

Noter til regnskapet for 2024

1

Regnskapsprinsipper

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet. Dette innebærer i hovedsak at måling og innregning følger internasjonale regnskapsstandarter (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Selskapet har fraveket IFRS IAS 10 nr 12 og 13 slik at konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. For øvrig er innregning og vurderingsreglene iht. IFRS.

Estimater og forutsetninger

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet. Dette gjelder særlig avskrivninger på varige driftsmidler og pensjonsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Vurderinger

Ved utarbeidelse av årsregnskapet har ledelsen gjort enkelte vesentlige vurderinger basert på kritisk skjønn knyttet til anvendelse av regnskapsprinsippene. Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og baseres blant annet på historisk erfaring samt forventninger om fremtidige hendelser. Anvendte regnskapsestimater kan som følge av dette avvike fra det endelige utfallet, og dermed medføre en vesentlig korreksjon av bokførte verdier det kommende året. Fremtidige endringer i forutsetningene blir reflektert i regnskapet når de oppstår.

Estimater og forutsetninger som anvendes for vesentlige balanseførte eiendels- og gjeldsposter omtales nedenfor.

Viktige regnskapsestimater

Estimering av verdifall på anleggsmidler

Selskapet har betydelige investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og finansielle anleggsmidler. Det gjennomføres nedskrivningstester når indikatorer på mulige verdifall foreligger. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Det gjennomføres nedskrivninger såfremt bokført verdi overstiger gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Ved beregning av gjenvinnbart beløp gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer.

Pensjonsforpliktelser

Det brukes skjønn og estimater på en rekke parametere ved beregning av pensjonsforpliktelse. Ytelsespensjon beregnes ut fra et sett valgte økonomiske og aktuarielle forutsetninger. Endring i parametere som diskonteringsrente, fremtidig lønnsregulering etc. vil kunne gi til dels store utslag i beregnet pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler.

Øvrige regnskapsprinsipper

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å

benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Valutakursendringer knyttet til pengeposter resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Selskapets inntektsstrøm er i hovedsak å levere støttetjenester til konsernselskapene. Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva selskapet forventer å motta for varen eller tjenesten. Transaksjonsprisen fastsettes basert på avtalt vederlag, justert for variable elementer som rabatter og andre prisavslag, og måles til virkelig verdi. Selskapet vurderer oppfyllelse av leveringsforpliktelsene basert på fremdriftsmetoder der dette er relevant, eller ved leveringstidspunktet dersom oppfyllelse skjer på et bestemt tidspunkt.

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

En eiendel ved utsatt skatt er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Selskapet regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført eiendel ved utsatt skatt i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere eiendel ved utsatt skatt i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen.

Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt er målt basert på forventet fremtidig skattesats til selskapet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt måles til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse (anleggsmiddel) i balansen. Betalbar skatt og eiendeler eller forpliktelser ved utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler klassifiseres som omløpsmiddel når selskapet forventer å realisere eiendelen, eller har til hensikt å selge eller forbruke den i selskapets ordinære driftssyklus. Videre er eiendeler som primært holdes for omsetning eller som forventes realisert innen tolv måneder etter rapporteringsperioden også å anse som omløpsmidler.

Tilsvarende gjelder også eiendeler i form av kontanter eller kontantekvivalenter, med mindre disse er underlagt begrensninger som gjør at den ikke kan veksles eller benyttes til å gjøre opp en forpliktelse i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Alle andre eiendeler klassifiseres som anleggsmidler.

Forpliktelser klassifiseres som kortsiktig når de forventes å bli gjort opp i selskapets ordinære driftssyklus, når de primært holdes for omsetning, eller dersom forpliktelsen forfaller til oppgjør innen tolv måneder etter rapporteringsperioden, eller foretaket ikke har en ubetinget rett til å utsette oppgjøret av forpliktelsen i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Alle andre forpliktelser klassifiseres som langsiktige.

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost eller tilvirkningskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Tilvirkningskost inkluderer direkte og indirekte kostnader som henføres driftsmiddelet. Låneutgifter som påløper under tilvirkning av varige driftsmidler balanseføres frem til eiendelen er klar til tiltenkt bruk.

Vedlikeholds- og påkostningsutgifter som genererer fremtidige økonomiske fordeler balanseføres så lenge kriteriene for balanseføring er oppfylt. Det foretas skjønnsmessige vurderinger i forhold til om utgiften er påkostning (aktivering) eller vedlikehold (kostnadsføring). Sentrale momenter i vurderingen er om utgiftene vil ha fremtidige økonomiske fordeler og kan måles pålitelig. Løpende vedlikehold kostnadsføres.

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid. Dette danner grunnlag for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet brukstid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk samt skjønnsmessige vurderinger knyttet til fremtidig bruk. Det gjennomføres endring i avskrivningsplanene dersom det oppstår endringer i disse estimatene.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid:

Andre bygg	25 – 50 år
Maskiner og inventar	3 – 15 år
Immaterielle eiendeler	3 – 8 år

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når

balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp.

Gevinst og tap ved avgang driftsmidler resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Selskapet har både ytelsesplaner og innskuddsplaner.

Ytelsesplan

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering, og som er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskaper eller pensjonskasser. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av forpliktelsen på balansedatoen med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte framtidige utbetalinger med en diskonteringsrente med utgangspunkt i renten på høykvalitets bedriftsobligasjoner utstedt i den valuta som forpliktelsen skal utbetales og med tilnærmet lik løpetid som utbetalingshorisonten av forpliktelsen.

Gevinst og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuarmessige forutsetninger føres mot egenkapitalen via utvidet resultat i perioden de oppstår. Virkningen av endringer i ordningens ytelser resultatføres umiddelbart. Periodens pensjonskostnad og netto rentekostnad føres henholdsvis på personalkostnader og finanskostnader. Fellesordningen er en flerforetaksordning, dvs. at den forsikringstekniske risiko er fordelt mellom alle bedrifter som deltar i ordningen. De økonomiske og aktuarmessige forutsetninger som ligger til grunn for beregning av netto pensjonsforpliktelse baseres derfor på forutsetninger som er representative for hele fellesskapet. Lyse er i et fellesskap med andre bedrifter som har lukkede ordninger. Ordningen regnskapsføres som ytelsesplan.

AFP-ordning i offentlig sektor

Ansatte som er medlem av den offentlig ytelsesbaserte ordningen omfattes av offentlig AFP-ordning. Nåverdien av pensjonsforpliktelsen er vurdert etter beste estimat

sammen med den ytelsesbasert ordningen og med de samme forutsetningene.

Innskuddsplan

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor selskapet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag i tilfelle enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de pådras. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

AFP-ordning i privat sektor

De ansatte som er i den innskuddsbaserte ordningen, er også knyttet til AFP-ordning i privat sektor. Ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning i LO/NHO-området. Selskapet har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om AFP-ordningen. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon som muliggjør innregning av ny forpliktelse i årsregnskapet for 2024. Dette medfører at ingen forpliktelse for ny ordning balanseføres pr. 31.12.24 som er i tråd med IAS 19.

Pensjon over drift

Selskapet har pensjonsordninger som finansieres over drift. Det vil si at selskapet fører kostnaden, og balansefører forpliktelsen. Forpliktelsen beregnes som ytelsesordning. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag enn det som ligger i selskapets balanse. Balanseførte forpliktelse utbetales ved ansattes fratreden.

Leieavtaler

Identifisering av en leieavtale

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer selskapet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

Innregning av leieavtaler og innregningsunntak

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller

kortere)

- Eiendeler av lav verdi (For disse leieavtalene innregner selskapet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper)
- Konserninterne leieavtaler

Leieforpliktelser

Selskapet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelser består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver
- Variable leiebetalinger som er avhengig av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet

Leieforpliktelser måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelser, redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater. Selskapet inkluderer ikke variable leiebetalinger i leieforpliktelser. I stedet innregner selskapet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet.

Bruksretteiendeler

Selskapet måler bruksretteiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelser. Anskaffelseskost for bruksretteiendelene omfatter:

- Beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelser.
- Alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt.
- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt selskapet.

Et anslag over utgiftene påløpt leietaker for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppbygging av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppbygging av den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever.

Selskapet anvender avskrivningskravene i IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr ved avskrivning av bruksretteiendeler, bortsett fra at bruksretteiendeler avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelens utnyttbare levetid. Selskapet anvender IAS 36 «Verdifall på eiendeler» for å fastslå om bruksretteiendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

Finansielle eiendeler

Selskapets finansielle eiendeler er: derivater, ikke-børsnoterte egenkapitalinvesteringer, kundefordringer og kontanter og kontantekvivalenter. Klassifiseringen av finansielle eiendeler ved førstegangsinregning avhenger av karakteristika ved de kontraktmessige kontantstrømmene til eiendelen, og hvilken forretningsmodell selskapet legger til grunn i styringen av sine finansielle eiendeler. Med unntak for kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement, innregner selskapet en finansiell eiendel til virkelig verdi tillagt, hvis den finansielle eiendelen ikke er målt til virkelig verdi med verdiendringer over utvidet resultat, transaksjonskostnader.

Selskapet har følgende klassifisering av finansielle eiendeler:

- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet.
- Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat
- Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet er finansielle eiendeler holdt for omsetning. En finansiell eiendel klassifiseres i denne kategorien dersom den primært er anskaffet med henblikk på å gi fortjeneste fra kortsiktige prissvingninger. Derivater klassifiseres som holdt for omsetning, med mindre de er en del av en regnskapsmessig sikring. Eiendeler og forpliktelser i denne kategorien klassifiseres som omløpsmidler/kortsiktig gjeld dersom det forventes at de vil bli gjort opp innen 12 måneder, ellers klassifiseres de som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat

Et derivat som er utpekt som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring og som kvalifiserer for regnskapsmessig sikring klassifiseres i denne kategorien. Sikringsinstrumenter balanseføres til virkelig verdi på det

tidspunkt som sikringskontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag.

Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Selskapet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:

- Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer.
- Kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rentes-metode og er gjenstand for tapsnedskrivning. Gevinst og tap føres i resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Selskapets finansielle eiendeler til amortisert kost inkluderer kundefordringer og andre kortsiktige innskudd. Kundefordringer er målt til transaksjonsprisen i samsvar med IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser er, ved førstegangsinnregning, klassifisert som lån og forpliktelser, eller derivater. Derivater er førstegangsinnregnet til virkelig verdi. Lån og forpliktelser innregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader. Derivater er finansielle forpliktelser når den virkelige verdien er negativ, og behandles regnskapsmessig på tilsvarende måte som derivater som er eiendeler.

Lån og forpliktelser

Etter førstegangsinnregning vil rentebærende lån bli målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes-metode. Gevinster og tap føres i resultat når forpliktelsen er fraregnet. Amortisert kost er beregnet ved å ta hensyn til kostnader og avgifter som er en integrert del av den effektive renten. Effektiv rente presenteres som finanskostnader i resultatregnskapet. Forpliktelser er målt til deres nominelle beløp dersom effekten av diskontering er ubetydelig.

Utbytte

Utbyttebetalinger til aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen.

Avsetninger

En avsetning innregnes når selskapet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Kontanter og kontantstrømoppstilling

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. I kontantstrømoppstillingen er kassakreditt fratrukket beholdningen av kontanter og kontantekvivalenter.

2

Driftsinntekter

SPESIFIKASJON AV DRIFTSINNTEKTER

	2024	2023
Andre driftsinntekter	15 217	17 820
Gevinst ved salg av driftsmidler	423	0
Andre konserninterne inntekter	393 906	657 821
Sum	409 547	675 641

3

Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønn	190 629	212 414
Arbeidsgiveravgift	32 614	35 959
Pensjonskostnader - ytelsesplaner	3 775	4 066
Pensjonskostnader - innskuddsplaner	22 431	23 116
Andre personalkostnader	42 557	71 595
Sum	292 006	347 149
Gjennomsnittlig antall årsverk	180	216

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	Lønn / honorar	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Eimund Nygaard, Administrerende direktør	3 617	888	321
Samlet styre	704	0	0
Total ytelse	4 321	888	321

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER FORDELT PÅ FØLGENDE:

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	1 647	1 520
Andre attestasjonstjenester	116	117
Andre tjenester	350	298

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

4

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Driftsløsøre, verktøy og lignende	Andre bygg	Anlegg under utførelse	Immaterielle eiendeler	Anlegg under utførelse - immateriell	Sum
Anskaffelseskost 1. januar 2024	66 694	25 342	1 300	597 951	45 653	736 940
Tilgang	25 980	0	0	0	9 128	35 108
Overført fra anlegg under utførelse	1 300	0	-1 300	9 908	-9 908	0
Avgang	-25 255	-556	0	-467 212	-31 656	-524 680
Anskaffelseskost 31. desember 2024	68 719	24 786	0	140 646	13 218	247 368
Akk.avskrivning / nedskrivning 31.desember	-32 414	-15 933	0	-72 219	0	-120 566
Balanseført pr. 31. desember 2024	36 304	8 853	0	68 427	13 218	126 802
Årets avskrivninger	-6 191	-307	0	-17 316	0	-23 814
Årets nedskrivninger	0	0	0	-2 434	0	-2 434

Utnyttbar levetid
Avskrivningsmetode

3-15 år
Lineær

25-50 år
Lineær

3-8 år
Lineær

5

Bruksretteiendeler

BRUKSRETTEIENDELER 2024

	Kontorlokaler og annen eiendom	Driftsløsøre og kjøretøy	Total
Balanseført verdi per 1. januar 2024	13 665	1	13 665
Tilganger	33 041	0	33 041
Avskrivninger	-9 311	-1	-9 312
Avganger	-2 062	0	-2 062
Remåling og andre endringer	1 146	0	1 146
Balanseført per 31. desember 2024	36 479	0	36 479

BRUKSRETTEIENDELER 2023

	Kontorlokaler og annen eiendom	Driftsløsøre og kjøretøy	Total
Balanseført verdi per 1. januar 2023	4 637	9	4 645
Tilganger	2 374	0	2 374
Avskrivninger	-4 558	-8	-4 566
Avganger	0	0	0
Remåling og andre endringer	11 212	0	11 212
Balanseført 31. desember 2023	13 665	1	13 665

BELØP RESULTATFØRT I RESULTATREGNSKAP

	31.12.24	31.12.23
Avskrivning av bruksrettseiendeler	9 311	4 566
Rentekostnad på leieforpliktelser	998	250
Sum	10 309	4 816

BELØP SOM ER INNREGNET I KONTANTSTRØMOPPSTILLINGEN

	31.12.24	31.12.23
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol	8 942	4 754
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel	735	213
Sum kontantutbetaling for leieforpliktelsene	9 677	4 967

LEIEFORPLIKTELSE

	31.12.24	31.12.23
Langsiktige leieforpliktelser	25 384	8 468
Kortsiktige leieforpliktelser	11 543	5 014
Sum Leieforpliktelser	36 927	13 482

FORFALLSPLAN LEIEFORPLIKTELSE - UDISKONTERTE KONTRAKTSMESSIGE KONTANTSTRØMMER

	31.12.24	31.12.23
Mindre enn 1 år	12 519	7 994
1-2 år	9 404	7 300
2-3 år	8 934	4 438
3-4 år	8 277	3 989
4-5 år	234	3 361
Mer enn 5 år	234	446
Totalt udiskonterte leieforpliktelser per 31. desember	39 601	27 527

6
 Driftskostnader

	2024	2023
Kjøp av tjenester fra konsernselskap	63 513	70 509
Fremmedytelser	120 264	175 376
Kontor- og IT kostnader	163 376	164 931
Reparasjon og vedlikehold	14 295	65 889
Kostnader eiendom, leie maskiner, inventar og annen leie	16 437	20 609
Salgs- og reklamekostnader	10 637	7 306
Annen driftskostnad	29 101	53 895
Sum	417 623	558 514

Netto kostnadsført FoU utgjør 0 kroner i 2024 og 2023.

7 Finansinntekter

	2024	2023
Mottatt konsernbidrag	661 228	259 309
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	953 510	858 854
Annen renteinntekt	160 572	160 241
Agiovinning	3 777	14 901
Gevinst ved salg av virksomhet*	53 867	0
Annen finansinntekt	4 166	398
Sum	1 837 120	1 293 703

*Salg av datterselskapet Lysstart14 AS. Lyse Neo AS sin nærvarmevirksomhet ble i 2024 utfisjonert til dette selskapet.

8 Finanskostnader

	2024	2023
Rentekostnader ansvarlig lån	125 388	116 636
Andre rentekostnader	1 055 396	836 301
Agiotap	3 937	16 991
Nedskrivning finansielle anleggsmidler*	53 867	0
Annen finanskostnad	7 201	7 316
Sum	1 245 789	977 245

*Hovedsakelig nedskrivning av aksjer i Lyse Vekst AS med 52,7 millioner kroner.

9

Skatt

SKATTESATSER

	2024	2023
Betalbar skatt	22%	22%
Utsatt skatt per 31.12	22%	22%

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER

	2024	2023	Endring
Driftsmidler	-20 550	-25 625	-5 075
Gevinst- og tapskonto	30 652	11 333	-19 319
Balanseførte leieavtaler	-449	184	632
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	35 298	-5 545	-40 843
Over/underkurs mengdegjeldsbrev	-16 521	-6 261	10 260
Finansielle instrumenter, urealisert	18 374	6 912	-11 462
Midlertidige forskjeller	46 804	-19 003	-65 807
Grunnlag beregning utsatt skattefordel (-) / utsatt skatt (+)	46 804	-19 003	-65 807
Utsatt skattefordel (-) / utsatt skatt (+)	10 297	-4 181	-14 478

HERAV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER SOM IKKE GÅR OVER RESULTATET

	2024	2023	Endring
Estimatavvik pensjon	50 894	9 763	-41 131
Finansielle instrumenter, urealisert	18 374	6 912	-11 462
Midlertidige forskjeller som ikke går over resultatet	69 269	16 675	-52 594

BEREGNING AV SKATTEGRUNNLAG

	2024	2023
Ordinært resultat før skattekostnad*	255 690	-6 730
Endring i midlertidige forskjeller	-65 807	-5 582
For mye / lite hensyntatt midlertidige forskjeller tidligere år	0	3 268
Endring i midlertidige forskjeller som ikke går over resultat	52 594	-1 828
Permanente forskjeller	32 523	11 091
Skattegrunnlag	275 000	219
* Mottatt konsernbidrag, innregnet i ordinært resultat før skattekostnad	661 228	259 309
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	60 500	48

BEREGNING AV SKATTEKOSTNAD

	2024	2023
Betalbar skatt	60 500	48
Endring utsatt skatt	14 478	1 228
Skatteeffekt av endring i midlertidige forskjeller som ikke går over resultatet	-11 571	402
Endring utsatt skatt ført mot egenkapital	0	-719
For mye/lite avsatt betalbar skatt tidligere år	-15	15
Skattekostnad	63 393	974

AVSTEMMING FRA NOMINELL TIL EFFEKTIV SKATTESATS

	2024	2023
Resultat før skatt	255 690	-6 730
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	56 252	-1 481
<i>Skatteeffekten av følgende poster:</i>		
Permanente forskjeller	7 155	2 440
For mye / lite avsatt betalbar skatt tidligere år	-15	15
For mye / lite beregnet utsatt skatt tidligere år	0	719
Endring utsatt skatt ført mot egenkapital	0	-719
Beregnet skattekostnad	63 393	974
Effektiv skattesats	25%	-14%

10

Pensjoner

Lyse AS er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Se for øvrig informasjon om regnskapsmessig behandling av pensjon i note 1.

LYSE AS HAR FØLGENDE PENSJONSORDNINGER FOR SINE ANSATTE:

	Antall pensjonister	Antall ansatte	Årets kostnad
Offentlig ytelsespensjon og offentlig AFP	117	5	1 103
Innskuddspensjon og privat AFP		178	22 431
Pensjon over drift		22	2 534
Sum			26 068

BALANSEFØRT FORPLIKTELSE ER FASTSATT SOM FØLGER:

	31.12.2024	31.12.2023
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	278 566	304 314
Virkelig verdi på pensjonsmidler	-332 035	-316 577
Faktisk netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	-53 469	-12 263
Pensjon finansiert over drift	18 171	17 808
Netto pensjonsforpliktelse i balansen	-35 298	5 545

Arbeidsgiveravgift er inkludert i netto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler på de fondsbaserte ordningene.

FØLGENDE ØKONOMISKE FORUTSETNINGER ER LAGT TIL GRUNN:

					31.12.2024	31.12.2023
Diskonteringsrente					3,90%	3,10%
Avkastning på pensjonsmidler					3,90%	3,10%
Lønnsregulering					4,00%	3,50%
Pensjonsregulering					3,00%	2,80%
G-regulering					3,75%	3,25%
Sats arbeidsgiveravgift					14,10%	14,10%
Frivillig avgang for fellesordningen:						
Alder	< 24	24 - 29	30 - 39	40 - 49	50 - 55	> 55
Turnover	25%	15%	7,5 %	5%	3%	0%
Dødelighetstabell					K2103BE	K2103BE

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer, og ved fylte 62 år er det en antakelse om 42,5 % som går av med AFP-pensjon. De økonomiske

forutsetningene fra i fjor er benyttet ved beregning av årets pensjonskostnad, mens årets økonomiske forutsetninger er benyttet ved beregning av årets netto pensjonsforpliktelse.

ÅRETS RESULTATFØRTE PENSJONSKOSTNAD

	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 317	1 630
Rentekostnad	-142	138
Omkostninger	4	9
Arbeidstakers tilskudd til pensjonspremie	-76	-114
Pensjon over drift	2 534	2 550
Pensjonskostnad, ytelsesplaner	3 637	4 213

	2024	2023
Arbeidsgivers tilskudd på innskuddsordningen	18 579	18 425
Pensjon over drift	887	887
Premie på AFP LO/NHO ordning	2 965	3 804
Pensjonskostnad, innskuddsplaner	22 431	23 116
Totale pensjonskostnader	26 068	27 329

PENSJONSEFFEKTER FØRT OVER UTVIDET RESULTAT:

	2024	2023
Estimatavvik	-41 131	5 161
Skatteeffekt herav*	9 049	-965
Netto pensjonseffekter ført over utvidet resultat (-) reduserer pensjonsforpliktelsen	-32 082	4 196

* Skatteeffekten i 2023 inkluderer en reklassifisering av tidligere feilført skatteeffekt på 170 tusen kroner

PENSJONSMIDLER BESTÅR AV:

	2024	2023
Egenkapitalinstrumenter	159 709	100 671
Rentebærende instrumenter	172 326	215 905
Virkelig verdi pensjonsmidler	332 035	316 577

11

Finansielle instrumenter per målekategori

Vurdering av virkelig verdi

Finansielle instrumenter i kategoriene: finansielle instrumenter til amortisert kost, finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet og finansielle instrumenter til virkelig verdi ført over utvidet resultat klassifiseres ved å bruke et virkelig verdi hierarki som reflekterer signifikansen av den inputen som brukes i utarbeidelsen av målingene.

Virkelig verdi på lån er beregnet basert på mest mulig observerbare data slik at vurderingen blir mest mulig realistisk, herunder er langsiktig finansiell gjeld i EUR vurdert til balansedagens valutakurs. Lånene er ikke balanseført til virkelig verdi, men hører til i nivå 2 i verdsettingshierarkiet nedenfor.

For noen poster er balanseført verdi vurdert til å være en tilstrekkelig god tilnærming til virkelig verdi. Disse postene er ikke plassert inn i virkelig verdi hierarkiet siden virkelig verdi ikke er beregnet. Dette gjelder de kortsiktige postene kundefordringer og andre kortsiktige fordringer, bankinnskudd, kontanter o.l., leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld samt posten langsiktige fordringer.

Virkelig verdi hierarkiet har følgende nivåer:

Nivå 1

Inndata på nivå 1 er noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser som foretaket har tilgang til på måletidspunktet. Et marked er betraktet som aktivt dersom markedskursene er enkelt og regelmessig tilgjengelige fra en børs, handler, megler, næringsgruppering, prissettingstjeneste eller reguleringsmyndighet, og disse prisene representerer faktiske og regelmessige forekommende markedstransaksjoner på en armlengdes avstand. Instrumenter inkludert i nivå 1 omfatter primært Oslo Børs gjeldsinstrumenter.

Nivå 2

Inndata på nivå 2 er andre inndata enn noterte priser som omfattes av nivå 1 og er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte eller indirekte. Virkelig verdi på inngåtte valutaterminkontrakter beregnes ut fra spotkurs for aktuell valuta ved balansedagens slutt (Norges Bank kurs). Virkelig verdi av rentebytteavtaler beregnes på bakgrunn av framtidig rentekurve. Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked bestemmes ved å bruke verdsettelsesmetoder. Disse verdsettelsesmetodene maksimerer bruken av observerbare data der det er tilgjengelig, og belager seg minst mulig på konsernets egne estimater.

Nivå 3

Inndata på nivå 3 er ikke-observerbare inndata for eiendelen eller forpliktelsen.

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - EIENDELER 31.12.2024

	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat	Derivater som sikrings-instrument	Eiendeler til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Langsiktige fordringer	0	0	0	16 972 847	16 972 847	16 972 847
Andre langsiktige finansielle eiendeler	19 897	0	0	6 456	26 353	26 353
Derivater - sikringsinstrumenter	0	0	18 705	0	18 705	18 705
Obligasjoner - likviditetsplassering	0	1 337 000	0	0	1 337 000	1 337 000
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	0	0	0	5 298 984	5 298 984	5 298 984
Bankinnskudd, kontanter o.l.	0	0	0	2 411 685	2 411 685	2 411 685
Sum eiendeler	19 897	1 337 000	18 705	24 689 973	26 065 575	26 065 575

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - FORPLIKTELSE 31.12.2024

	Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Derivater som sikrings-instrument	Forpliktelser til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Lån	0	0	22 925 929	22 925 929	21 650 641
Derivater - sikringsbokføring	0	22 680	0	22 680	22 680
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	0	0	9 066 601	9 066 601	9 066 601
Leieforpliktelser	0	0	36 928	36 928	36 928
Sum forpliktelser	0	22 680	32 029 457	32 052 137	30 776 850

FINANSIELLE INSTRUMENTER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI 31.12.2024

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Investeringer i aksjefond/aksjer	19 897	0	0	19 897
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	331	0	331
Derivater, målt til virkelig verdi over utvidet resultat	0	18 374	0	18 374
Obligasjoner - likviditetsplassering	1 337 000	0	0	1 337 000
Sum eiendeler	1 356 897	18 705	0	1 375 602
Derivater, målt til virkelig verdi over resultat	0	22 680	0	22 680
Sum forpliktelser	0	22 680	0	22 680

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - EIENDELER 31.12.2023

	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat	Derivater som sikrings-instrument	Eiendeler til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Langsiktige fordringer	0	0	0	14 215 383	14 215 383	14 215 383
Andre langsiktige finansielle eiendeler	19 228	0	0	6 456	25 684	25 684
Derivater - sikringsinstrumenter	0	0	29 156	0	29 156	29 156
Obligasjoner - likviditetsplassering	0	1 427 000	0	0	1 427 000	1 427 000
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	0	0	0	5 567 679	5 567 679	5 567 679
Bankinnskudd, kontanter o.l.	0	0	0	3 129 247	3 129 247	3 129 247
Sum eiendeler	19 228	1 427 000	29 156	22 918 765	24 394 149	24 394 149

BALANSEFØRT VERDI PER MÅLEKATEGORI - FORPLIKTELSE 31.12.2023

	Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Derivater som sikrings-instrument	Forpliktelser til amortisert kost	Totalt	Virkelig verdi
Lån	0	0	19 817 979	19 817 979	18 989 114
Derivater - sikringsbokføring	0	30 945	0	30 945	30 945
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	0	0	9 895 574	9 895 574	9 895 574
Leieforpliktelser	0	0	13 482	13 482	13 482
Sum forpliktelser	0	30 945	29 727 035	29 757 980	28 929 115

FINANSIELLE INSTRUMENTER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI 31.12.2023

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Investeringer i aksjefond/aksjer	16 042	0	3 186	19 228
Derivater, målt til virkelig verdi over resultatet	0	22 243	0	22 243
Derivater, målt til virkelig verdi over utvidet resultat	0	6 913	0	6 913
Obligasjoner - likviditetsplassering	1 427 000	0	0	1 427 000
Sum eiendeler	1 443 042	29 156	3 186	1 475 384
Derivater, målt til virkelig verdi over resultat	0	30 945	0	30 945
Sum forpliktelser	0	30 945	0	30 945

12

Datterselskap

Selskap	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Resultat 2024	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Lyse Produksjon AS	Stavanger	100%	100%	1 866 881	3 175 084	3 648 529
Lnett AS	Sandnes	100%	100%	422 859	3 022 874	1 061 928
Lyse Fiberinvest AS	Stavanger	100%	100%	523 673	2 108 797	1 135 773
Lyse Neo AS	Stavanger	100%	100%	1 768	829 636	848 182
Lyse Dialog AS	Stavanger	100%	100%	14 045	26 884	12 735
Lyse Energi AS	Stavanger	100%	100%	-30 639	202 073	124 058
Lyse Lading AS	Stavanger	100%	100%	-20 859	28 564	26 681
Lyse Vekst AS	Stavanger	100%	100%	-39 960	52 631	23 326
Lyse Elkon AS	Stavanger	100%	100%	-1 358	5 000	5 000
Lyse Kraft AS	Stavanger	100%	100%	5	120	93
Lyse Eiendom Mariero AS	Stavanger	100%	100%	20 418	493 297	471 709
Lyse Eiendom Ullandhaug AS	Stavanger	100%	100%	-391	5 346	5 010
Lyse Eiendom Tronsholen AS	Stavanger	100%	100%	1 634	41 206	39 442
Lyse Lux AS	Stavanger	100%	100%	8 266	6 927	4 980
Altibox Danmark A/S	Danmark	100%	100%	-9 147	20 723	71 487
Lyse Elnett AS	Stavanger	100%	100%	0	13	30
Smartly AS	Stavanger	100%	100%	1	30	30
Lyse Agon AS	Stavanger	100%	100%	-3 022	787	30
Lyse Tele AS	Stavanger	100%	100%	-953 259	3 296 481	2 244 461
Ice Norge AS	Stavanger	100%	100%	1	30	30
Lyse Marked AS	Stavanger	100%	100%	118 967	232 989	528 524
Fiberhub AS	Stavanger	100%	100%	-4	30	30
Fornybar Sørvest AS	Stavanger	100%	100%	2	30	30
Altibox Bedrift AS	Stavanger	100%	100%	-27 655	53 505	50 710
Altibox AS	Stavanger	100%	100%	-1	30	30
Ice Communication Norge AS	Stavanger	100%	100%	-1	30	30
Lysstart17 AS	Stavanger	100%	100%	0	30	30
Lysstart18 AS	Stavanger	100%	100%	0	30	30
Lyse Bio AS	Stavanger	100%	100%	-1 340	30	30
Sum						10 302 959

13

Investering i tilknyttede selskaper og andre aksjer

Selskap	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Resultat 2024	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Nordic Edge AS*	Stavanger	33%	33%	406	6 205	3 100
Blinktech AS* **	Stavanger	45%	45%	-47	804	0
Bio Jæren AS	Stavanger	32%	32%	-2 556	334	630
Jæren Biopark AS	Nærbø	33%	33%	-72	-58	777
Sum						4 507

* Resultat og egenkapital er fra 2023 ettersom tall for 2024 ikke er klar før regnskapsavleggelse. / ** Blinktech AS er under avvikling.

Investering	Markedsverdi pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Egenkapitalinnskudd KLP	6 456	6 456
Aksjefond KLP	19 897	19 897
Sum	26 353	26 353

14

Fordringer og gjeld

FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

	2024	2023
Andre langsiktige fordringer, foretak i samme konsern	16 617 816	13 913 364
Andre langsiktige fordringer, eksterne	301 561	289 756
Pensjonsmidler	53 469	12 263
Sum	16 972 847	14 215 383

KUNDEFORDRINGER

	2024	2023
Kundefordringer til foretak i samme konsern	16 333	26 426
Kundefordringer, eksterne	2 468	1 155
Sum	18 802	27 581

ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

	2024	2023
Andre kortsiktige fordringer, foretak i samme konsern	48 602	27 715
Konsernkonto bank	2 881 599	2 578 967
Kortsiktig del av lån til selskap i samme konsern	1 547 846	2 495 548
Andre kortsiktige fordringer, eksterne	140 908	178 560
Sum	4 618 955	5 280 789

Fordring på oppgjør MVA er inkludert i andre fordringer og utgjør 20 206 tusen kroner i 2024 og 25 725 tusen kroner i 2023.

LEVERANDØRGJELD

	2024	2023
Leverandørgjeld til foretak i samme konsern	8 597	10 149
Leverandørgjeld, eksterne	62 740	85 099
Sum	71 337	95 249

KORTSIKTIG GJELD

	2024	2023
Annen kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern	277	989
Konsernkonto bank	8 683 776	9 552 328
Annen kortsiktig gjeld, ekstern	311 211	247 009
Sum	8 995 264	9 800 326

15

Derivater

BALANSEFØRT VERDI 31.12.24

	Anleggs- midler	Langsiktig gjeld	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld
Rentebytteavtaler - virkelig verdisikring	331	19 646	0	3 035
Rentebytteavtaler - kontantstrømsikring	15 855	0	2 519	0
Sum balanseførte derivater	16 186	19 646	2 519	3 035

BALANSEFØRT VERDI 31.12.23

	Anleggs- midler	Langsiktig gjeld	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld
Rentebytteavtaler - virkelig verdisikring	22 243	30 945	0	0
Rentebytteavtaler - kontantstrømsikring	6 913	0	0	0
Sum balanseførte derivater	29 156	30 945	0	0

For ytterlige informasjon om derivater vises det til note 11 Finansielle instrumenter per målekategori. For opplysninger om eksponering for kredittrisiko vises det til note 21 Finansiell risikostyring.

16

Kortsiktige finansielle plasseringer

KORTSIKTIGE FINANSIELLE PLASSERINGER

	2024	2023
Obligasjoner med fortrinnsrett (OMF)	1 337 000	1 427 000
Sum	1 337 000	1 427 000

De kortsiktige finansielle plasseringene er kortsiktige investeringer i obligasjoner på Oslo børs (i.e. OMF).

17

Bankinnskudd

Lyse Konsernet har avtale om konsernkontoordning mot SpareBank 1 Sør-Norge. Saldo på hovedkonto hos Lyse AS representerer til enhver tid summen av saldi på underkonti for hvert av datterselskapene inklusive rentekonti. Saldo på hovedkonto er representert slik det juridiske mellomværende mellom Lyse AS og SpareBank 1 Sør-Norge er. Renter godskrives/belastes mellom Lyse AS og datterselskapene i henhold til saldo/trekk på det enkelte selskaps underkonti etter rentesatser i avtalen mellom Lyse AS og SpareBank 1 Sør-Norge.

Mellomværende med datterselskapene innenfor konsernkontoordningen presenteres brutto. Eksempelvis vil datterselskapenes negative bankbeholdninger presenteres som en fordring i selskapsregnskapet til Lyse AS.

	2024
Bankinnskudd, kontanter og lignende i Lyse AS	207 773
Konsernkonto bank	2 203 912
Kortsiktige finansielle plasseringer	1 337 000
Sum	3 748 685

Selskapet har etablert en trekkfasilitet med et syndikat av nordiske banker tilsvarende 3 000 millioner. Trekkfasiliteten med syndikatet forfaller i 2026. Kassekreditten hos SpareBank 1 Sør-Norge er tilgjengelig til 30.06.2025 og har en ubenyttet trekkrettighet på 300 millioner kroner.

Av selskapets bankinnskudd utgjør kr 0 bundne midler.

18

Aksjekapital og aksjonærinformasjon

AKSJEKAPITAL BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1 008 983	1 000	1 008 983

OVERSIKT OVER AKSJONÆRENE I SELSKAPER PR. 31.12.2024

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Stavanger kommune	461 459	45,74%	45,74%
Sandnes kommune	197 064	19,53%	19,53%
Sola kommune	88 195	8,74%	8,74%
Time kommune	58 844	5,83%	5,83%
Klepp kommune	42 670	4,23%	4,23%
Hå kommune	38 190	3,78%	3,78%
Randaberg kommune	33 085	3,28%	3,28%
Eigersund kommune	29 775	2,95%	2,95%
Strand kommune	25 547	2,53%	2,53%
Hjelmeland kommune	10 029	0,99%	0,99%
Gjesdal kommune	9 414	0,93%	0,93%
Lund kommune	7 194	0,71%	0,71%
Bjerkreim kommune	5 166	0,51%	0,51%
Kvitsøy kommune	2 351	0,23%	0,23%
Sum	1 008 983	100%	100%

Verken daglig leder eller medlemmer i styret eier aksjer eller opsjoner i selskapet.

Lyse AS har sitt forretningskontor i Stavanger. Konsernregnskapet kan hentes på www.lysekonsern.no. Bare kommuner kan være aksjonær. Erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke. Ved salg eller annen avhendelse av aksjer skal de øvrige aksjonærer ha forkjøpsrett. På generalforsamlingen representerer hver aksje en stemme. Vedtektsendringer krever tilslutning fra minst 2/3 av den representerte aksjekapital, samt tilslutning fra minst 5 aksjonærer.

19

Gjeld til kredittinstitusjoner

LANGSIKTIGE LÅN

	2024	2023
Obligasjonslån	13 380 685	12 116 298
Ansvarlig lån	1 620 000	1 760 000
Andre langsiktige lån til kredittinstitusjoner	5 536 604	4 455 962
Sum langsiktige lån	20 537 289	18 332 260

OBLIGASJONER (1-10 ÅR)

	2024	2023
Obligasjonslån	15 502 650	13 341 298
Sum obligasjonslån	15 502 650	13 341 298

KORTSIKTIGE LÅN

	2024	2023
Første års avdrag obligasjonslån reklassifisert fra langsiktig gjeld	2 121 965	1 225 000
Første års avdrag ansvarlig lån reklassifisert fra langsiktig gjeld	140 000	140 000
Første års avdrag andre lån reklassifisert fra langsiktig gjeld	126 674	120 719
Sum kortsiktige lån	2 388 640	1 485 719

GJELD SOM FORFALLER MER ENN 5 ÅR ETTER REGNSKAPSÅRETS SLUTT

	2024	2023
Obligasjonslån	7 000 000	5 672 243
Ansvarlig lån	1 060 000	1 200 000
Andre langsiktige lån til kredittinstitusjoner	3 599 595	2 762 434
Sum	11 659 595	9 634 677

Ansvarlig lån fra eierkommuner

Selskapet har to ansvarlige lån fra eierkommuner. Et lån som nedbetales over 30 år med like store avdrag, og som forrentes med 3 måneder NIBOR + 2 %. Det andre lånet nedbetales over 10 år med like store avdrag. Lånet forrentes med 3 måneder NIBOR + 2,16%. Ansvarlig lånekapital er en finansiell forpliktelse og måles til amortisert kost. Det er ikke stilt sikkerhet for lånene.

Selskapet har per 31.12.24 500 millioner kroner i fremtidige rentebytteavtaler for å sikre rentebetaling på det ansvarlige lånet. Sikringsdokumentasjon er utarbeidet og tilfredsstillende kravene til sikringsbokføring og virkelig verdi av denne sikringen er bokført over utvidet resultat.

20

Pantstillelser og garantier

LYSE AS HAR FØLGENDE GARANTIER OG INNESTÅELSER SOM IKKE ER BALANSEFØRT PR. 31.12.2024

	2024
Garanti skattetrekk	120
Øvrige selvskyldnerkausjoner / garantier	247
Sum	367

For finansiering utover ansvarlig lån har Lyse AS avgitt negativ pantsettelseserklæring. Videre er det inngått avtaler hvor kausjonserklæringer, pant eller garantier samlet for konsernets forpliktelser ikke skal utgjøre mer enn 15 % av samlet bokførte eiendeler. I tillegg er det en særskilt begrensning på forpliktelser til deleide selskaper og datterselskaper uten kontrollerende eierandel, hvor slike sikkerheter, kausjoner og garantier til enhver tid ikke skal overstige et beløp tilsvarende 500 millioner kroner. Begrensningen gjelder ikke for ordinær sikkerhet inngått i forbindelse med handel av verdipapirer og finansielle instrumenter, ordinær salgspant ved leveranser av varer og tjenester på kreditt samt pantstillelser i forbindelse med lovbestemt krav til pant. Kapitalkravene overvåkes løpende og Lyse konsernet tilfredsstiller disse.

Lyse AS er fellesregistrert i merverdiavgiftsregisteret sammen med øvrige datterselskaper der selskapet har bestemmende innflytelse. Selskapene er derav solidarisk medansvarlige for den til enhver tid foreliggende forpliktelse.

21

Finansiell markedsrisiko

Finansiell risiko

Lyses behandling av finansiell risiko følger rammer vedtatt av styret, og omtales pr. risikokategori under.

Renterisiko

Finansstrategien i Lyse fastlegger rammer for finansielle investeringer og innlån. Lyse AS sin renterisiko er i stor grad knyttet til langsiktig gjeld. Den samlede resultateffekten etter skatt ved 1 % renteendring skal ikke overstige 40 millioner kroner for påfølgende 12 måneder. Lyse AS har rentebytteavtaler fra flytende til fast rente på til sammen 500 millioner kroner (kontantstrømsikring).

Lån med fast rente bokføres til amortisert kost slik at endringer i virkelig verdi ikke resultatføres. For lån som er sikringsobjekt i virkelig verdi sikring, justeres amortisert kost med sikringsgevinster og -tap. Dette gjelder for obligasjonslån hvor det er inngått rentebytteavtale fra fast til flytende rente. Rentebytteavtaler (fast til flytende rente) balanseføres til virkelig verdi. Verdiendring på sikringsinstrumentet føres i resultatet sammen med verdiendring på sikringsobjektet.

Rentebytteavtalene har ulik løpetid innenfor perioden 2025 - 2030. For informasjon om beløp for rentebytteavtalene henvises det til note 11.

Finansstrategi

Konsernets sentrale finansavdeling har som en av hovedoppgavene å sikre at Lyse er finansiert slik at det til enhver tid finnes likviditet til å møte løpende betalingsforpliktelser. Finansavdelingen overvåker konsernets likviditet gjennom rullerende prognoser basert på forventet kontantstrøm.

I tråd med konsernets finansstrategi opprettholder Lyse en betydelig likviditetsreserve som kan stilles til disposisjon i løpet av fem virkedager. Likviditetsreserven består av likvide midler og ubenyttede trekkretter. Det er satt krav til at likviditetsreserven skal være stor nok til å dekke forfall og estimerte nye lån innenfor en rullerende seks måneders periode. Videre skal innlån ha en diversifisert forfallsstruktur.

De nevnte forhold, sammen med Lyses høye kredittverdighet medfører at konsernets og selskapets likviditetsrisiko vurderes som lav. Tabellen nedenfor viser likviditetsreserve for konsernet som helhet hvor Lyse AS er morselskap.

	Rammer i finansstrategi	Faktisk 31.12.24	Måloppnåelse
Likviditetsreservens varighet målt mot antatt finansieringsbehov (antall måneder)	6 måneder	13 måneder	Innenfor målsetting

Valutarisiko

Lyse AS har hentet inn lån på til sammen 395 millioner euro i kapitalmarkedet. Selskapet har tilsvarende en langsiktige fordringer mot Lyse Produksjon AS. Avtalene som ligger til grunn for gjelden og fordringen har like betingelser og påfører ingen valutaeksponering.

Kredittrisiko knyttet til øvrige finansielle instrumenter

Lyse AS påtar seg kredittrisiko ved plassering av overskuddslikviditet og som følge av motpartsrisiko ved bruk av sikringsinstrumenter som blant annet rentebytteavtaler. Kredittrisikoen er begrenset ved at midler kun plasseres hos førsteklasses debitorer. Krav til sikkerhet går foran krav til avkastning.

Finansstrategien har bestemmelser om rammer for ulike plasseringsformer. Finansstrategien har også bestemmelser om hvilke sikringsinstrumenter som kan benyttes og kravene til motpart til disse er de samme som ved plassering av midler.

Erklæring fra styret og konsernsjef

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for regnskapsåret 2024 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven,
- årsregnskapet for morselskapet for 2024 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og forenklet IFRS i Norge,
- regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet,
- den konsoliderte bærekraftsrapporten for 2024, som en del av styrets beretning, er, i vesentlig forstand, utarbeidet i samsvar med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i henhold til regnskapsloven §§ 2-3 og 2-4. Informasjon i EU taksonomien er, i vesentlig forstand, utarbeidet i tråd med artikkel 8 i EUs taksonomiforordning (EU 2020/852),
- årsberetningen og bærekraftsrapporten gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor.

Stavanger, 26. mars 2025



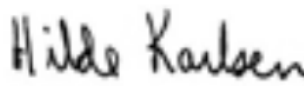
Harald Espedal

Styreleder



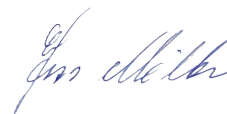
Stine Rolstad Brenna

Nestleder



Hilde Karlsen

Styremedlem



Jess Milner

Styremedlem



Sven Størmer Thaulow

Styremedlem



Ingrid Sølvberg

Styremedlem



Arne M. Sele

Styremedlem



Karen Ommundsen

Styremedlem



Eimund Nygaard

Adm. direktør/ Konsernsjef



Deloitte AS
Knud Holms Gate 8
4005 Stavanger
Norway

Tel: +47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Lyse AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lyse AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Lyse AS' revisor sammenhengende i 3 år fra valget på generalforsamlingen den 26. april 2022 for regnskapsåret 2022.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2024. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.



Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
KRAFT- OG VALUTAINSTRUMENTER OG SIKRINGSBOKFØRING	
Lyse selger sin kraftproduksjon i euro og er derfor eksponert for svingninger i kraftpris og euro. I samsvar med konsernets finansstrategi håndterer konsernet denne risikoen ved bruk av kraft- og valutainstrumenter. Vi viser til nærmere omtale av finansielle instrumenter i note 5, 6, 7, 9 og 23 i konsernregnskapet. Sikring av fremtidig salg av kraftproduksjon i euro regnskapsføres som sikring dersom kriteriene for dette er oppfylt. Ved sikringsbokføring innregnes sikringsinstrumentene til virkelig verdi med verdiendringer mot utvidet resultat inntil den sikrede transaksjonen finner sted. Som følge av omfanget av og størrelsen på transaksjonene, den potensielt vesentlige effekten på konsernregnskapet ved endringer i virkelig verdi, samt kompleksiteten av regnskapsreglene knyttet til sikringsbokføring, er Kraft- og valutainstrumenter og sikringsbokføring, der dette benyttes, identifisert som et sentralt forhold i revisjonen.	Gjennom vår revisjon har vi vurdert Lyses prosess for identifisering, klassifisering og verdsettelse av kraft- og valutainstrumenter, samt prosessen knyttet til sikringsbokføring, og testet design og implementering av relevante interne kontroller. Vi har vurdert konsernets regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter og sikringsbokføring mot IFRS og konsernets strategi for håndtering av finansiell risiko. Vi har testet fullstendighet av transaksjonene knyttet til kraft- og valutainstrumenter ved å innhente dokumentasjon fra eksterne parter over avsluttede og åpne posisjoner og sammenholdt disse mot resultatførte transaksjoner og åpne posisjoner innregnet i balansen. Videre har vi testet verdsettelse og eksistens for et utvalg av konsernets finansielle instrumenter mot bekreftelser fra banker og øvrige motparter samt noterte markedspriser (Nasdaq). For valutasikring har vi på stikkprøvebasis vurdert at sikringsdokumentasjonen tilfredsstiller kravene i IFRS og etterprøvd konsernets beregning av sikringseffektivitet. Videre har vi vurdert presentasjon og klassifisering av de finansielle instrumentene i årsregnskapet og i noteopplysningene for konsernet.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vår separate attestasjonsuttalelse datert 26. mars 2025 for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen inneholder konklusjon med forbehold.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU, og for konsernregnskapet i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgis en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi



side 4
Uavhengig revisors beretning -
Lyse AS

er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir revisjonsutvalget en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av forskrift om elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Lyse AS har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn [Lyse-2024-12-31-no.zip] i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Stavanger, 26. mars 2025
Deloitte AS

Bjarte M. Jonassen
statsautorisert revisor



Deloitte AS
Knud Holms gate 8
NO-4005 Stavanger
Norway

+47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Lyse AS

UAVHENGIG BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTAELSE MED MODERAT SIKKERHET

Konklusjon attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet med forbehold

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Lyse AS inkludert i avsnitt Bærekraftsrapport i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2024 og for året avsluttet per denne datoen. Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi, med unntak av de mulige virkninger av forholdene beskrevet under avsnittet Grunnlaget for konklusjon med forbehold, ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som konsernet har gjennomført for å identifisere at den rapporterte informasjonen («Prosessten») er i samsvar med beskrivelsen i gitt i underavsnittet "Påvirkning, risiko og muligheter" i avsnittet for generelle opplysninger på sidene 53-55 og i underkapittel IRO 1 i de påfølgende temakapitler, og
- at opplysningene i underavsnitt EU Taksonomien i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjon med forbehold

EU Taksonomien – Vannkraft og ikke vesentlig skade kriteriet på vann og marine ressurser

Som omtalt under avsnittet 'Vurdering av aktiviteter som er omfattet av taksonomikriteriene – Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft (4.5)' har Lyse vurdert at man oppfyller kriteriet i Do No Significant Harm (DNSH) nummer 3 «bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser» så lenge man følger vanddirektivet slik det er implementert i Norge. Basert på ordlyden i kriteriet i DNSH nummer 3 og veiledning fra EU kommisjonen, er vi av den oppfatning at EU Taksonomien setter strengere miljømål enn det som følger av vanddirektivet slik det er implementert i Norge. Det faktum at et kraftverk opererer i tråd med den nasjonale implementeringen av vanddirektivet er, etter vår vurdering, ikke tilstrekkelig til at kraftverket oppfyller kriteriet i EU Taksonomien DNSH nummer 3. Vi mener derfor at kraftverkene ikke har blitt vurdert etter alle relevante DNSH kriterier. Vi kan derfor ikke uttale oss om CCM 4.5 – Electricity generation from hydropower tilfredsstiller kravene til å bli klassifisert som taksonomiforenelige (aligned) etter EU taksonomien.

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert)– Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon ("ISAE 3000 (revidert)") fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon med forbehold. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Andre forhold

Sammenligningstallene som inngår i bærekraftsrapporten har ikke vært gjenstand for et attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne prosessen i underavsnittet "Påvirkning, risiko og muligheter" i avsnittet for generelle opplysninger på sidene 53-55 og i underkapittel IRO 1 i de påfølgende kapitler i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i underavsnitt EU Taksonomien i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.



Uavhengig bærekraftsrevisors
attestasjonsuttalelse med moderat
sikkerhet
Lyse AS

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om prosessen er i samsvar med konsernets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i underavsnittet "Påvirkning, risiko og muligheter" i avsnittet for generelle opplysninger på sidene 53-55 og i underkapittel IRO 1 i de påfølgende kapitler.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
 - foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og
 - gjennomgå utvalgte deler av konsernets interne dokumentasjon av Prosessen, og
- vurdere om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen implementert av konsernet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen gitt i underavsnittet "Påvirkning, risiko og muligheter" i avsnittet for generelle opplysninger på sidene 53-55 og i underkapittel IRO 1 i de påfølgende kapitler.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
 - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø og utvalgte prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll
- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,

- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørslar til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlingar på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert utvalgte metoder, utvalgte forutsetninger og utvalgte data for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørslar til relevante personer, utførte analytiske handlinger og substanshandlingar på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Stavanger, 26. mars 2025
Deloitte AS



Bjarte M. Jonassen
statsautorisert revisor - bærekraftsrevisor

Alternative resultatmål («APM»)

Lyse utarbeider sitt konsernregnskap i samsvar med internasjonale standarder for regnskapsrapportering (International Financial Reporting Standards, IFRS). IFRS-standardene er benyttet konsekvent i alle perioder som er presentert i konsernregnskapet.

Som definert i ESMA's retningslinjer vedrørende alternative resultatmål (APM eller «alternative performance measures»), er APM ment som et finansielt måltall for historiske eller framtidige økonomiske resultater, balanse, eller kontantstrøm, til forskjell fra et økonomisk måltall som er definert eller spesifisert i det anvendte rammeverket for finansiell rapportering.

Definisjoner av nøkkeltall er ikke endret fra 2023 til 2024.

LYSE BENYTTER FØLGENDE ALTERNATIVE RESULTATMÅL:

(1) EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger
(2) EBIT	Driftsresultat
(3) EBIT underliggende drift	Driftsresultat justert for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, vesentlige engangsposter og nedskrivninger
(4) Årsresultat underliggende drift	Årsresultat justert for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, vesentlige engangsposter og nedskrivninger
(5) Investeringer	Inkludert varige driftsmidler og immaterielle eiendeler, investeringer i aksjer og andeler
(6) Capex	Investering i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler eks. bruksrett, kundeanskaffelseskost og lisenser, samt investering i aksjer og andeler
(7) Likvide midler	Inkludert kortsiktige finansielle plasseringer
(8) Brutto rentebærende gjeld	Langsiktige og kortsiktige lån, inkl. leieforpliktelser
(9) Netto rentebærende gjeld	Langsiktige og kortsiktige lån, inkludert leieforpliktelser - likvide midler inkludert kortsiktige finansielle plasseringer
(10) Sysselsatt kapital	Egenkapital + netto rentebærende gjeld
(11) Funds from operations (FFO)	EBITDA fratrukket netto betalte renter og betalbar skatt inneværende år
(12) EBITDA rentedekning	EBITDA / rentekostnader
(13) FFO rentedekning	FFO / rentekostnader
(14) Rentebærende gjeldsgrad	Brutto rentebærende gjeld / (brutto rentebærende gjeld + bokført egenkapital)
(15) Egenkapitalandel	Samlet egenkapital + ansvarlig lån / sum eiendeler
(16) Egenkapitalandel - hensyntatt ansvarlig lån	Samlet egenkapital + ansvarlig lån / sum eiendeler
(17) EBITDA margin	EBITDA / driftsinntekter
(18) EBIT margin	EBIT / driftsinntekter
(19) Egenkapitalrentabilitet	Årsresultat i % av gjennomsnittlig egenkapital - resultat for siste 12 måneder
(20) Avkastning sysselsatt kapital	Driftsresultat i % av gjennomsnittlig sysselsatt kapital - resultat for siste 12 måneder
(21) Middelproduksjon	Middelproduksjon de siste 10 årene
(22) Produksjon vannkraft	Produksjon referert generatorklemme, redusert pumping

Underliggende driftsresultat ('EBIT underliggende') er en APM som blir brukt for å måle resultat fra operasjonell virksomhet. EBIT underliggende skal ikke vurderes som et alternativ til driftsresultat og resultat før skatt som en indikator på selskapets drift i samsvar med generelle regnskapsprinsipper. EBIT underliggende er heller ikke et alternativ til likviditetsendring fra driften i samsvar med generelle regnskapsprinsipper.

Underliggende driftsresultat er definert som driftsresultat justert for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, vesentlige engangsposter og nedskrivninger.

- Urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter er ekskludert fordi de ikke reflekterer hvordan bransjen følger opp resultatene. Valutaeksponeringen i kraftsalgskontraktene er sikret ved at det er inngått valutaderivater med obligasjoner notert i euro. Dermed er de urealiserte verdiendringene fra disse valutaderivatene delvis motvirket i netto finansposter i resultatregnskapet.
- Vesentlige gevinster/tap fra salg av selskaper er ekskludert ettersom gevinsten ikke gir noen indikasjon på fremtidig- eller periodisk avkastning fra operasjonelle aktiviteter. En slik gevinst er relatert til den kumulative verdiskapningen fra tidspunktet eiendelen er anskaffet frem til salgstidspunktet.
- Nedskrivninger/reversering av vesentlige nedskrivninger er ekskludert (fra EBIT underliggende). Bakgrunnen for dette er at en nedskrivning påvirker avkastningen av en eiendel over eiendel sin levetid, ikke bare i den perioden eiendelen blir nedskrevet eller en nedskrivning blir reversert. De ovennevnte postene er også ekskludert fra brutto driftskostnader underliggende og netto driftskostnader underliggende.

Underliggende driftsinntekter og driftskostnader er basert på sammenlignbar definisjon som underliggende driftsresultat.

Under presenterer vi en avstemming mellom driftsresultatet etter IFRS som presentert i det konsoliderte resultatregnskapet og underliggende driftsresultatet.

UNDERLIGGENDE DRIFTSRESULTAT

(Tall i millioner kroner)	2024	2023
Underliggende driftsinntekter	21 054	22 754
Underliggende driftskostnader	15 092	15 384
Underliggende driftsresultat	5 961	7 370
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter (+/- inntekt/kostnad)	206	525
Vesentlige engangsposter før skatt som påvirker driftsresultat (+/- inntekt/kostnad)	333	0
Driftsresultat (IFRS)	6 501	7 895

AVSTEMMING EFFEKT AV UREALISERTE VERIDENDRINGER FINANSIELLE INSTRUMENTER MOT UNDERLIGGENDE DRIFTSRESULTAT

(Tall i millioner kroner)	2024	2023
Underliggende driftsresultat	5 961	7 370
Urealiserte verdiendringer finansielle kraftkontrakter - holdt for sikringsformål	118	246
Urealiserte verdiendringer valutaderivater i langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR	20	345
Urealiserte verdiendringer langsiktige finansielle kraftkontrakter	0	0
Realiserte verdiendringer valutaderivater langsiktige fysiske industrikontrakter i EUR	68	-66
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter	206	525
Vesentlige engangsposter før skatt som påvirker driftsresultat (+/- inntekt/kostnad)	333	0
Driftsresultat (IFRS)	6 501	7 895

Underliggende årsresultat er definert som årsresultat, justert for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, gevinster eller tap ved virksomhetsoverdragelser og engangsposter. Se under for en avstemming mellom årsresultat etter IFRS som presentert i det konsoliderte resultatregnskapet og underliggende årsresultat til majoritet.

UNDERLIGGENDE ÅRSRESULTAT TIL MAJORITET

(Tall i millioner kroner)	2024	2023
Årsresultat inkludert minoritetsinteresse (IFRS) - etter skatt	2 225	2 394
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter (-/+ inntekt/kostnad) etter skatt	-161	-409
Vesentlige engangsposter ifm. virksomhetsoverdragelser eller engangsposter (-/+ inntekt/kostnad) etter skatt	-333	0
Underliggende årsresultat inkl. minoritetsinteresse etter skatt	1 731	1 985
Minoritetsinteresse	728	721
Underliggende årsresultat til majoritet etter skatt	1 003	1 264

Netto rentebærende gjeld brukes for å måle gjeldens utnyttelsesgrad.

NETTO RENTEBÆRENDE GJELD

	Note	2024	2023
Sum langsiktige og kortsiktige lån*	25	27 023 978	23 234 799
Kortsiktige finansielle plasseringer	24	-1 337 000	-1 427 000
Kontanter og bankinnskudd	24	-4 381 683	-4 763 105
Netto rentebærende lån		21 305 294	17 044 694
Langsiktig forpliktelse leasing	19	2 149 298	1 696 356
Kortsiktig forpliktelse leasing	19	350 550	293 826
Netto rentebærende gjeld		23 805 142	19 034 876

* Inkluderer urealisert disagio.

FINANSIERINGSSTØRRELSER

			2024	2023	2022	2021	2020
Netto rentebærende gjeld / EBITDA			2,4	1,7	0,8	1,5	5,3
Funds from operations (FFO)	(11)	Mill. kr	7 311	7 981	10 053	4 902	1 837
EBITDA rentedekning	(12)		7,2	10,0	22,7	17,4	5,7
FFO rentedekning	(13)		5,3	7,2	14,9	11,0	4,0
FFO / netto rentebærende gjeld		%	30,7 %	41,9 %	78,6 %	42,7 %	13,3 %
Brutto rentebærende gjeldsgrad	(14)	%	57,1 %	54,6 %	50,7 %	46,4 %	47,8 %
Egenkapitalandel	(15)	%	29,7 %	30,1 %	30,4 %	37,1 %	38,3 %
Egenkapitalandel - hensyntatt ansvarlig lån	(16)	%	32,1 %	32,9 %	32,8 %	40,3 %	42,0 %

NØKKELTALL, REGNSKAP

			2024	2023	2022	2021	2020
EBITDA margin	(17)	%	45,8 %	47,6 %	50,7 %	49,1 %	33,0 %
EBIT margin	(18)	%	30,1 %	33,9 %	41,3 %	37,3 %	13,1 %
Egenkapitalrentabilitet	(19)	%	10,3 %	11,4 %	11,7 %	10,6 %	2,4 %
Brutto rentebærende gjeld inkl. leieforpliktelser	(8)	Mill kr.	29 524	25 225	21 656	17 933	17 924
Sysselsatt kapital	(10)	Mill kr.	45 975	40 008	33 810	32 176	33 395
Avkastning sysselsatt kapital	(20)	%	15,1 %	21,4 %	37,9 %	18,0 %	3,8 %

Lyse