



# Kvartalsrapport 2024

**3. kvartal 2024**  
Posten Bring

## Konsernsjefen har ordet



### Resultatforbedring til tross for krevende markedsforhold

Min første dag i Posten Bring var 1. august, men jeg overtok først som konsernsjef 1. oktober. Jeg ble gitt muligheten til å være konsernets «eldste trainee» i to måneder, og jeg har både sortert og pakket på terminalen vår LSO, kjørt vogntog mellom Stavanger og Bergen, sett lasting av Svalbardbåten og gått med posten på Kampen. Jeg har besøkt mange av våre terminaler og distribusjonspunkter, og jeg har ikke minst hatt flere kundemøter. Dette har gitt meg en grunnleggende forståelse for vår virksomhet, og jeg er utrolig takknemlig for denne fantastiske introduksjonen til Posten Bring. Nå gleder jeg meg til å komme i gang, og ser frem til å bidra til konsernets videre utvikling.

Etter et utfordrende første halvår i 2024, fortsetter de krevende makroforholdene å prege logistikkbransjen. I tredje kvartal ligger Posten Brings resultater noe over fjorårets nivå, med et justert driftsresultat på 344 millioner

kroner. Dette er en forbedring på 72 millioner kroner sammenlignet med fjoråret, og er et resultat av netthandelsvekst og at vi begynner å se noen effekter av vårt lønnsomhetsprogram Fram. Den positive resultatutviklingen motvirkes imidlertid noe av et vedvarende svakt aktivitetsnivå i norsk og nordisk økonomi.

Pakkevolumet fra netthandel (B2C) som 12 måneders trend, økte med 7,1 prosent sammenlignet med fjoråret, mens adressert post falt med 12,1 prosent. Fortsatt høy inflasjon, svak krone og økt geopolitisk risiko gjør at det knyttes stor usikkerhet til den økonomiske utviklingen fremover.

Logistikkmarkedet preges fortsatt av høy konkurranse. I Posten Bring er lønnsomhetsprogrammet Fram høyt prioritert for å styrke vår konkurransekraft og sikre lønnsom vekst fremover. Vi skal kutte kostnader med én milliard kroner innen utgangen av 2025, noe som blant annet innebærer omprioriteringer og reduksjon i antall årsverk. Omstillingene skal gjennomføres på en ansvarlig og ryddig måte, i tett dialog med de tillitsvalgte og med prosesser og virkemidler som bygger på avtaleverket.

Vi skal fortsette å investere på en bærekraftig måte, men tilpasset vår finansielle kapasitet. I september åpnet vi nye Majorstua postkontor. Her, ved Norges travleste hentested for pakker, tester vi ut flere maskiner som gjør at kundene våre kan hente og sende pakker på egen hånd – hele døgnet. Dette blir et testlaboratorium for innovasjon som strekker seg langt utover Oslo. Tjenestene og teknologien som testes her kan komme hele vårt store, nordiske nettverk til gode.

I september annonserte Enova at de deler ut over 150 millioner kroner i støtte til utbygging av bedriftsladere for tunge kjøretøy. 363 nye ladepunkter skal etableres rundt om i Norge, og Posten Bring har fått støtte til å etablere hele 179 av disse. Dette er en del av vår nasjonale satsing på tunge elektriske kjøretøy, og i tråd med at vi skal være en drivkraft i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Innen utgangen av 2026 vil alle våre terminaler ha tilgang til ladeinfrastruktur for tyngrø kjøretøy.

Sykefraværet som 12 måneders trend viste 7,2 prosent, som er 0,6 prosentpoeng høyere enn på samme tid i fjor. Antall personskader gikk noe opp. Skadefrekvensen som 12 måneders trend endte på 7,4, som er høyere enn samme tid i fjor. Det er ikke registrert alvorlige personskader. Det jobbes systematisk for å redusere både sykefravær og skader gjennom ulike målrettede tiltak, blant annet i tett samarbeid med bedriftshelsetjenesten.

Jeg ønsker å rette en takk til våre kunder for godt samarbeid og alle ansatte for solid innsats.

**Petter-Børre Furberg**  
*Konsernsjef/CEO*

## Hovedtrekk

Konsernets omsetning i 3. kvartal 2024 ble 6 046 mill. kroner, en økning på 298 mill. kroner sammenlignet med 3. kvartal 2023. Justert driftsresultat i 3. kvartal 2024 ble 344 mill. kroner, en økning på 72 mill. kroner mot 3. kvartal 2023.

Konsernets omsetning hittil i 2024 ble 18 309 mill. kroner, en økning på 639 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Justert driftsresultat hittil i 2024 ble 546 mill. kroner, en økning på 44 mill. kroner mot samme periode i fjor. Trenden fra tidligere i år fortsetter og de store resultatdriverne er den positive veksten i pakker fra netthandel, som blir motvirket av et krevende bedriftsmarked. Løpende kostnadstilpasninger og gjennomføring av tiltak har bidratt til å holde kostnadsutviklingen nede, på tross av fortsatt høy prisvekst.

Driftsresultatet (EBIT) hittil i 2024 ble 579 mill. kroner, en økning på 178 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Hittil i 2024 har det blitt nedskrevet eiendeler med totalt 41 mill. kroner, hvorav 32 mill. kroner var knyttet til IT-utvikling. I samme periode i fjor ble det nedskrevet eiendeler med totalt 107 mill. kroner, hvorav 101 mill. kroner var nedskrivning av goodwill innenfor segment logistikk. Andre inntekter/kostnader hittil i 2024 ble positivt med 69 mill. kroner, hvorav 81 mill. kroner var en inntektsføring knyttet til vedtatte lovendringer i offentlig tjenstepensjon (AFP) som medførte endringer i enkelte av Posten Bring sine pensjonsordninger. Det er utover dette ført en omstillingskostnad på 11 mill. kroner hittil i 2024 knyttet til lønnsomhetsprogrammet. Tilsvarende var andre inntekter/kostnader hittil i 2023 positivt med 13 mill. kroner.

Finansresultatet hittil i 2024 ble negativt med 229 mill. kroner, 32 mill. kroner svakere sammenlignet med samme periode i fjor. Dette var i hovedsak drevet av høyere rentekostnader knyttet til lån og leieforpliktelser i perioden.

Konsernets resultat før skatt ble 350 mill. kroner hittil i 2024, en økning på 146 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 270 mill. kroner, en økning på 137 mill. kroner mot samme periode i fjor.

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) siste 12 måneder ble per 30. september 2024 på 5,3 prosent, en økning på 6,2 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Avkastningen på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder ble per 30. september 2024 på 6,1 prosent, en økning på 1,9 prosentpoeng mot samme periode i fjor.

## Resultatutvikling

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
6 046	5 748	Driftsinntekter	18 309	17 671	24 394
792	667	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 883	1 658	2 316
344	273	Justert driftsresultat	546	501	716
319	174	Driftsresultat (EBIT)	579	401	599
(70)	(65)	Netto finans	(229)	(198)	(285)
249	109	Resultat før skatt	350	204	314
189	63	Resultat etter skatt	270	133	178

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

## Nøkkeltall

		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
Justert driftsmargin	%	3,0	2,8	2,9
Driftsresultat (EBIT)-margin	%	3,2	2,3	2,5
Egenkapitalandel	%	31,2	30,0	29,9
Avkastning på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder	%	6,1	4,2	6,1
Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE) siste 12 måneder	%	5,3	(0,9)	3,1
Netto rentebærende gjeld		6 824	5 988	6 171
Investeringer før oppkjøp av virksomhet		1 053	983	1 409

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

## Balanse

	30.09 2024	31.12 2023
<b>EIENDELER</b>		
Anleggsmidler	13 797	13 447
Omløpsmidler	5 599	6 179
<b>Eiendeler</b>	<b>19 396</b>	<b>19 625</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
Egenkapital	6 060	5 876
Avsetninger for forpliktelser	972	1 018
Langsiktig gjeld	6 548	6 668
Kortsiktig gjeld	5 816	6 064
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>19 396</b>	<b>19 625</b>

Økning i anleggsmidler skyldtes hovedsakelig investeringer i maskiner og anlegg, bygg og fast eiendom, redusert med periodens av- og nedskrivninger.

Omløpsmidler ble redusert i perioden hovedsakelig som følge av reduksjon i likvide midler, kundefordringer og forskuddsbetalinger til leverandører. Reduksjonen ble noe motvirket av økning opptjente inntekter og tilgodehavende skatt og avgift.

Endringen i egenkapital skyldtes hovedsakelig periodens resultat etter skatt og positive omregningsdifferanser, redusert med utbetalt utbytte.

Reduksjonen i langsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig en reduksjon i langsiktige leieforpliktelser.

Kortsiktig gjeld ble redusert hovedsakelig som følge av reduksjon i leverandørgjeld, påløpte kostnader, skyldige offentlige avgifter, samt nedbetaling av lån. Reduksjonen ble delvis motvirket av økt trekk på kassekreditt og økning i skyldig lønn.

## Kontantstrøm

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
711	441	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 376	981	1 760
(352)	(223)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(912)	(854)	(1 201)
(402)	426	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(1 093)	(397)	(1 337)
<b>(43)</b>	<b>643</b>	<b>Endring likvide midler</b>	<b>(628)</b>	<b>(271)</b>	<b>(778)</b>
1 359	1 811	Likvide midler ved periodens begynnelse	1 947	2 683	2 683
25	(19)	Valutakursdifferanser	22	23	42
<b>1 341</b>	<b>2 435</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>	<b>1 341</b>	<b>2 435</b>	<b>1 947</b>

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er positiv med 1 376 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før avskrivninger. Netto endring i kundefordringer og leverandørgjeld reduserer kontantstrømmen. Det gjør også netto reduksjon i avsatte kostnader, samt reduksjon i skyldig lønn og offentlige avgifter.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 912 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, hovedsakelig knyttet til investeringer i eiendom og maskiner.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ med 1 093 mill. kroner. Dette skyldes i hovedsak utbetaling til leieforpliktelser, utbetalte renter og utbetalt utbytte.

## Marked og utvikling per segment

### LOGISTIKK

Segmentet består av divisjonene E-handel og logistikk, Internasjonal logistikk og Next. I tillegg rapporteres Shelfless som en del av segmentet. Divisjon E-handel og logistikk har ansvaret for alle pakkeproduktene, i tillegg til stykk- og partigods og hjemlevering. Divisjon Internasjonal logistikk har ansvaret for internasjonal godstrafikk innenfor vei, bane, fly og sjø samt industrielt direktegods og bransjeløsninger for industri- og offshorekunder. Divisjon Next driver finansiell og strategisk verdiutvikling gjennom å investere i venture-virksomheter, bygge egne oppstartsselskaper og utvikle frittstående selskaper. Shelfless er en helhetsløsning for effektive og grønne lagertjenester for selskaper med nettbutikk.

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
4 932	4 620	Driftsinntekter	14 708	14 096	19 407
587	470	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 451	1 275	1 764
272	211	Justert driftsresultat	519	507	689
258	108	Segmentets driftsresultat (EBIT)	530	406	559

Omsetningen til segment Logistikk ble 14 708 mill. kroner hittil i 2024, en økning på 612 mill. kroner (4,3 prosent) sammenlignet med samme periode i fjor.

Veksten var i hovedsak drevet av vekst innen netthandelspakker, samt prisøkninger. Pakkevolumet fra netthandel (B2C) økte med 6,5 prosent hittil i 2024 sammenlignet med samme periode i fjor, og skyldtes hovedsakelig økte volumer fra netthandelsplattformer i Kina.

Konsernets volum for pakker til bedriftsmarkedet (B2B) er redusert med 3,4 prosent hittil i 2024 sammenlignet med samme periode i fjor. Utviklingen i bedriftsmarkedet er tett knyttet opp mot generell økonomisk aktivitet, og har vært preget av svak vekst og høy inflasjon både i Norge og Sverige. Den svake utviklingen i bedriftsmarkedet ble delvis kompensert av prisuttak. Det var også et høyt aktivitetsnivå innen logistikk knyttet til offshore målt mot samme periode i fjor.

Justert driftsresultat for segment Logistikk ble 519 mill. kroner hittil i 2024, en økning på 12 mill. kroner i forhold til samme periode i fjor. Den positive utviklingen innen spesielt netthandelspakker bidro til at resultatet ble styrket, på tross av høye kostnader knyttet til værutfordringer i starten av året. Dette ble delvis motvirket av den svake markedsutviklingen innen bedriftsmarkedet, samt redusert resultat fra gods og spedisjon. Løpende kostnadstilpasninger og gjennomføring av tiltak har bidratt til å holde kostnadsutviklingen nede, på tross av fortsatt høy prisvekst.

Driftsresultatet (EBIT) ble 530 mill. kroner hittil i 2024, en økning på 123 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Det ble totalt nedskrevet eiendeler med 41 mill. kroner innenfor segment Logistikk hittil i 2024, hvorav 32 mill. kroner var knyttet til IT-utvikling. I samme periode i fjor ble det nedskrevet goodwill knyttet til bud og ekspressvirksomheten i Norge med 101 mill. kroner. Andre inntekter hittil i 2024 var positiv med 53 mill. kroner, og var knyttet til vedtatte lovendringer i offentlig tjenestepensjon (AFP) som medførte endringer i enkelte av Posten Bring sine pensjonsordninger.

## POST

Segmentet består av divisjon Post, som har ansvar for posttjenestene i Norge (herunder konsesjonsbelagte tjenester). Posttjenestene består av følgende kategorier: post- og avisomdeling, salg og kundeservice, Post i Butikk, postkontor, landpostombud og Norgespakken.

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
1 257	1 327	Driftsinntekter	4 144	4 141	5 835
217	213	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	542	486	788
93	87	Justert driftsresultat	162	121	294
82	87	Segmentets driftsresultat (EBIT)	180	121	307

Omsetningen til segment Post ble 4 144 mill. kroner hittil i 2024, en økning på 2 mill. kroner (0,1 prosent) sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post fortsatte å falle, med en nedgang på 12,1 prosent hittil i 2024 målt mot samme periode i fjor. Volumene til uadressert post falt tilsvarende med 15,4 prosent. Dette ble delvis motvirket av en positiv volumvekst for Norgespakken på 17,7 prosent hittil i 2024, som hovedsakelig var drevet av økt aktivitet fra bruktplattformer som Finn og Tise. I tillegg har ny avisavtale og økte priser bidratt positivt. Statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester hittil i 2024 var 235 mill. kroner høyere enn i samme periode i fjor.

Justert driftsresultat for segment Post ble 162 mill. kroner hittil i 2024, en økning på 42 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Det har vært en god resultatutvikling for adressert post i perioden, i hovedsak som følge av en god kostnadsutvikling i kombinasjon med økt volum fra avisdistribusjon.

Driftsresultatet (EBIT) hittil i 2024 ble 180 mill. kroner, en økning på 59 mill. kroner mot samme periode i fjor. Andre inntekter/kostnader hittil i 2024 var positiv med 18 mill. kroner, hvorav 29 mill. kroner var knyttet til vedtatte lovendringer i offentlig tjenestepensjon (AFP) som medførte endringer i enkelte av Posten Bring sine pensjonsordninger. Det ble i tillegg ført en omstillingskostnad på 11 mill. kroner hittil i 2024 knyttet til lønnsomhetsprogrammet.

Hittil i 2024 var 90,3 prosent av adressert post fremme innen 3 dager, og for 3. kvartal var det tilsvarende på 91,5 prosent. Dette var godt over konsesjonskravet på 85 prosent.

## Andre forhold

### HMS

#### *Bemanning*

Konsernet hadde 12 054 årsverk per 30. september 2024. Antall årsverk fordelte seg med 8 006 årsverk i segment Logistikk, 3 625 årsverk i segment Post og resterende 422 årsverk i segment Annet.

#### *Sykefravær og personskader*

Posten Bring har en ambisjon om å opprettholde et helsefremmende arbeidsmiljø der ingen blir skadet eller syke som følge av arbeidet.

Sykefraværet per 30. september 2024 målt som 12 måneders trend endte på 7,2 prosent, noe som var 0,6 prosentpoeng høyere enn samme periode i fjor. Trenden med økende sykefravær har dermed fortsatt, og det jobbes systematisk med å snu denne trenden. Det fokuseres på å identifisere og analysere årsaker til fravær. Det er blant annet inngått et samarbeid med bedriftshelsetjenesten og det er etablert en arbeidsgruppe som skal jobbe med tiltak for å redusere sykefravær. Det jobbes også målrettet med HMS-lederopplæring og egne ledermoduler for oppfølging av sykefravær.

Totalt antall personskader pr. million arbeidede timer (H2) målt som 12 måneders trend var 7,4 per 30. september 2024. Dette var en økning på 0,6 fra samme periode i fjor, og tallet har ligget relativt stabilt over de seneste år. Det jobbes systematisk og langsiktig med blant annet risikostyring og en forbedret sikkerhetskultur for å begrense antall personskader.

### Klima og miljø

Posten Bring har besluttet klimamål i tråd med Science Based Targets initiatives (SBTi) Net Zero-rammeverk. Målet er å redusere klimagassutslipp fra egen virksomhet (scope 1 og 2) med 85 prosent og klimagassutslipp fra kjøpt transport, varer og tjenester (scope 3) med 30 prosent innen 2030, målt fra 2022. Konsernet skal ha netto null utslipp i 2040. Disse målene er nå godkjent av SBTi som vitenskapsbaserte klimamål etter Net Zero standard.

Et av de viktigste tiltakene for å nå klimamålene er elektrifisering av konsernets kjøretøy. Konsernet er nå godt i gang med å etablere nasjonal ladeinfrastruktur for tyngre kjøretøy, som er en viktig forutsetning for å kunne elektrifisere kjøretøyparken. Det er allerede etablert ladestasjoner ved 10 terminaler, og innen utgangen av 2024 vil konsernet ha etablert 70 ladestasjoner fordelt på 19 terminaler. Det vil åpnes opp for at samarbeidspartnere skal kunne bruke denne ladeinfrastrukturen, og Posten Bring mottar støtte fra Enova til utbyggingen.

### Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2025 har regjeringen foreslått 1 634 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Posten Brings forhåndsregninger. Samferdselsdepartementet varsler at utgiftene til kjøp av ulønnsomme posttjenester ventes å øke fremover, anslagsvis med 200-300 mill. kroner hvert år dersom Posten skal opprettholde det leveringspliktige posttilbudet som i dag.

I tillegg er det i statsbudsjettet foreslått 121 mill. kroner til kjøp av avisdistribusjon på ukedager i distriktene i henhold til anbudskontrakt med Posten Bring. Beløpet forutsetter at departementet utløser opsjon på ett års forlengelse fra 30. juni 2025.

I statsbudsjettet for 2024 er det bevilget 1 490 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester fra Posten Bring.

## Fremtidsutsikter

Norsk økonomi har hatt en svakt positiv utvikling det siste kvartalet, og SSB sitt vekstanslag for BNP Fastlands-Norge for 2024 er nå på 0,7 prosent, før det forventes at den tar seg opp igjen i 2025 (2,1 prosent).<sup>1</sup> Anslaget er tatt noe ned fra tidligere som en konsekvens av utsatte rentekutt og svak krone. I Sverige har utviklingen vært noe svakere enn tidligere antatt, og BNP-veksten ventes nå å ende på 0,7 prosent for 2024, før det også her forventes en bedring i 2025 (1,8 prosent).<sup>2</sup> Det er fortsatt høy usikkerhet knyttet til den økonomiske utviklingen i det nordiske markedet der blant annet geopolitiske hendelser kan påvirke inflasjonsforventningene, konsumenters kjøpekraft og bedriftenes investeringsevne. På sikt forventes det noe bedre markedsforhold drevet av reallønnsvekst, samt reduserte renter og fallende inflasjon, men markedet er krevende og kommer til å forbli det i lang tid.

De vedvarende utfordrende makroforholdene legger press på lønnsomheten. Netthandelen forventes å fortsatt ta markedsandeler fra fysisk handel i takt med digitalisering av samfunnet og endrede brukervaner, men vekstraten er lavere enn tidligere. Samtidig er kapasiteten i markedet høy og konkurransen om pakkevolumet er stor og preget av små marginer. Det siste året har fremveksten av kinesiske lavprisaktører i kombinasjon med endrede kundepreferanser bidratt til ytterligere press på marginen med konsekvenser for både nordiske netthandelsaktører og logistikkbransjen. For å sikre fremtidig konkurransekraft har konsernet derfor igangsatt et lønnsomhetsprogram for å realisere nødvendige kostnadsreduksjoner. Flere tiltak er identifisert, og det er blant annet besluttet å redusere bemanningsnivået med inntil 250 årsverk i indirekte funksjoner. Ytterligere informasjon om omstillingsprosessen vil komme i fjerde kvartal 2024.

Konsernets strategi ligger fast, og Posten Bring har fortsatt som mål å bli en ledende nordisk logistikkaktør med vekstambisjoner innen utvalgte forretningsområder. For å nå disse målene er kostnadseffektiv drift en forutsetning.

Konsernet arbeider kontinuerlig for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Sammen med Kommunesektorens organisasjon (KS) har Posten testet ut dørterskeltjenesten for et utvalg av den eldre befolkningen i åtte kommuner, en tjeneste som går ut på at postbudene leverer informasjon i tillegg til post på døren til folk over 75 år. Formålet er å se om postbudene kan levere andre nyttige oppgaver for samfunnet utover å dele ut brev. Brevvolumene forventes å falle videre med om lag 10-15 prosent årlig, og dagens rammebetingelser gir begrensede muligheter for ytterligere tilpasninger av posttjenestene. I januar 2024 oppnevnte regjeringen et utvalg som skal se på fremtidens posttjenester, herunder hvilke typer tjenester som skal være leveringspliktige, hvor ofte leveringspliktig post samles inn og utleveres og hvilke krav som skal gjelde for fremsendingstid. Utvalget har fått ett år på å levere rapporten til Samferdselsdepartementet.

Posten Bring har ambisjon om å være en drivkraft i overgangen til et lavutslippssamfunn. Endringstakten må være høy for fortsatt å være førende for utviklingen i bransjen. Konsernet vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en måte som hensyntar både bærekraft og lønnsomhet. Investeringene vil hele tiden tilpasses markedsutviklingen og finansiell kapasitet.

---

<sup>1</sup> [Konjunkturtendensene \(ssb.no\)](https://www.ssb.no)

<sup>2</sup> [Konjunkturläget - Konjunkturinstitutet](https://www.konjunkturlaget.no)





# Finansiell rapport

**3. kvartal 2024**

Posten Bring

bring.com



Finding New Ways

## Sammendratt resultatregnskap

Q3 2024	Q3 2023	Note	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
6 046	5 748		18 309	17 671	24 394
2 428	2 355		7 203	7 253	9 977
2 146	2 054		7 045	6 589	9 062
447	394	3,4	1 338	1 157	1 600
17	102	3,4	41	107	139
680	673		2 178	2 171	3 039
5 718	5 577		17 805	17 276	23 818
(11)		6	69		13
2	3		6	6	10
319	174	1	579	401	599
(70)	(65)		(229)	(198)	(285)
249	109		350	204	314
60	46		80	71	137
189	63		270	133	178
188	64		276	135	185
	(1)		(6)	(1)	(7)

## Sammendratt oppstilling av totalresultat

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
189	63	Resultat etter skatt	270	133	178
		Estimatavvik pensjon		(5)	(85)
		Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat		(5)	(85)
65	(41)	Omregningsdifferanser	58	65	114
(19)	8	Sikring av nettoinvestering	(14)	(18)	(35)
47	(33)	Sum omregningsdifferanser	45	47	79
9	(3)	Kontantstrømsikring	4	(22)	
56	(36)	Poster som vil bli reklassifisert til resultat	48	26	79
56	(36)	Utvidet resultat	48	21	(6)
244	27	Totalresultat	319	154	172
244	28	Totalresultat fordeler seg som følger	324	155	179
	(1)	Kontrollerende eierinteresser	(6)	(1)	(7)

## Sammendratt balanse

	Note	30.09 2024	31.12 2023
<b>EIENDELER</b>			
Immaterielle eiendeler	3	1 938	1 986
Utsatt skattefordel		286	319
Varige driftsmidler	3	7 563	7 071
Rett til bruk-eiendeler	4	3 638	3 698
Andre finansielle anleggsmidler	7	372	373
<b>Anleggsmidler</b>		<b>13 797</b>	<b>13 447</b>
Rentefrie kortsiktige fordringer		4 153	4 137
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	105	95
Likvide midler	7	1 341	1 947
<b>Omløpsmidler</b>		<b>5 599</b>	<b>6 179</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>19 396</b>	<b>19 625</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		2 908	2 709
Ikke-kontrollerende eierinteresser		31	47
<b>Egenkapital</b>		<b>6 060</b>	<b>5 876</b>
Utsatt skatt		49	49
Andre avsetninger for forpliktelser		923	969
<b>Avsetning for forpliktelser</b>		<b>972</b>	<b>1 018</b>
Langsiktige leieforpliktelser	4	3 023	3 140
Rentebærende langsiktig gjeld	5,7	3 500	3 500
Rentefri langsiktig gjeld	7	25	28
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>6 548</b>	<b>6 668</b>
Kortsiktige leieforpliktelser	4	946	892
Rentebærende kortsiktig gjeld	5,7	695	586
Rentefri kortsiktig gjeld	7	4 147	4 554
Betalbar skatt		29	32
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>5 816</b>	<b>6 064</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>19 396</b>	<b>19 625</b>

## Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
<b>Egenkapital 01.01.2024</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>215</b>	<b>1 524</b>	<b>2 709</b>	<b>47</b>	<b>5 876</b>
Resultat for perioden					276	276	(6)	270
Utvidet resultat			3	45		48		48
<b>Totalresultat</b>			<b>3</b>	<b>45</b>	<b>276</b>	<b>324</b>	<b>(6)</b>	<b>319</b>
Utbytte					(125)	(125)	(8)	(133)
Øvrige endringer i egenkapital					1	1	(2)	(1)
<b>Egenkapital 30.09.2024</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(19)</b>	<b>260</b>	<b>1 676</b>	<b>2 908</b>	<b>31</b>	<b>6 060</b>

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
<b>Egenkapital 01.01.2023</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>136</b>	<b>1 423</b>	<b>2 529</b>	<b>66</b>	<b>5 715</b>
Resultat for perioden					185	185	(7)	178
Utvidet resultat				79	(85)	(6)		(6)
<b>Totalresultat</b>				<b>79</b>	<b>100</b>	<b>179</b>	<b>(7)</b>	<b>172</b>
Utbytte							(13)	(13)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					1	1	1	2
Øvrige endringer i egenkapital								
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>215</b>	<b>1 524</b>	<b>2 709</b>	<b>47</b>	<b>5 876</b>

Aksjekapitalen bestod per 30. september 2024 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

På generalforsamlingen 21. mai 2024 ble det vedtatt å dele ut 125 mill. kroner i utbytte for regnskapsåret 2023, i samsvar med styrets forslag.

## Sammendratt kontantstrømoppstilling

Q3 2024	Q3 2023*		Hittil 2024	Hittil 2023*	Året 2023
249	109	Resultat før skatt	350	204	314
(9)	(39)	Periodens betalte skatter	(63)	(90)	(103)
(2)		(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(15)	(12)	(15)
464	496	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	1 379	1 264	1 740
(2)	(3)	Resultat fra tilknyttede selskaper	(6)	(6)	(10)
68	34	Netto renter reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter	214	144	205
(2)	12	Finansposter uten kontantstrømeffekt	(9)	9	9
134	18	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(98)	(27)	(86)
(200)	(193)	Endring i øvrig arbeidskapital	(390)	(489)	(267)
12	6	Endring i andre tidsavgrensninger	15	(16)	(28)
<b>711</b>	<b>441</b>	<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>1 376</b>	<b>981</b>	<b>1 760</b>
(350)	(279)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(1 011)	(983)	(1 394)
(44)		Kontanteffekt ved kjøp av tomt	(43)		
(1)		Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	(3)	(3)	(5)
4	6	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	14	30	35
	4	Kontanteffekt ved salg av virksomhet		(6)	(6)
		Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	5		5
3	10	Innbetalinger knyttet til fremleiefordringer	11	15	19
35	32	Innbetalte renter og avkastning	106	94	159
2	5	Endring i andre finansielle anleggsmidler	10		(15)
<b>(352)</b>	<b>(223)</b>	<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(912)</b>	<b>(854)</b>	<b>(1 201)</b>
(249)	(221)	Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(739)	(642)	(882)
	1 000	Innbetaling ved opptak av gjeld		2 500	2 500
(100)		Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	(56)	(1 854)	(2 710)
184	(283)	Nedgang/økning i kassekreditt	164	(164)	111
(112)	(71)	Utbetalte renter	(329)	(238)	(356)
(125)		Utbetalt utbytte	(133)		
<b>(402)</b>	<b>426</b>	<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(1 093)</b>	<b>(397)</b>	<b>(1 337)</b>
<b>(43)</b>	<b>643</b>	<b>Endring i likvide midler</b>	<b>(628)</b>	<b>(271)</b>	<b>(778)</b>
1 359	1 811	Likvide midler ved periodens begynnelse	1 947	2 683	2 683
25	(19)	Valutakursdifferanser	22	23	42
<b>1 341</b>	<b>2 435</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>	<b>1 341</b>	<b>2 435</b>	<b>1 947</b>

\*Inn- og utbetalinger av renter ble for året 2023 reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter til henholdsvis investeringsaktiviteter eller finansieringsaktiviteter. Sammenligningstallene for 2023 er omarbeidet tilsvarende.

## UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

### Generelt

Posten Bring AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Bring AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Det sammendratte delårsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS<sup>®</sup> Accounting Standards som godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet. Integrrert årsrapport for 2023 er tilgjengelig på [www.postenbring.no](http://www.postenbring.no).

Informasjonen i det sammendratte delårsregnskapet er ikke revidert. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt.

### Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som er beskrevet i Integrrert årsrapport for 2023.

#### *Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:*

Det foreligger ingen vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft, med vesentlig effekt for konsernregnskapet.

### Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som ved årsoppjøret for 2023. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

## NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

### Note 1 Segmenter

Posten Bring fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Posten Brings styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2023.

#### Inntekter per segment

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
		<b>Driftsinntekter</b>			
4 894	4 522	Eksterne inntekter	14 485	13 835	18 997
38	97	Interne inntekter	223	261	410
<b>4 932</b>	<b>4 620</b>	<b>Logistikk</b>	<b>14 708</b>	<b>14 096</b>	<b>19 407</b>
1 152	1 226	Eksterne inntekter	3 825	3 835	5 398
105	101	Interne inntekter	318	306	437
<b>1 257</b>	<b>1 327</b>	<b>Post</b>	<b>4 144</b>	<b>4 141</b>	<b>5 835</b>
275	278	Interne inntekter	821	854	1 087
275	278	Annet	821	854	1 087
(418)	(477)	Eliminering	(1 362)	(1 421)	(1 935)
<b>6 046</b>	<b>5 748</b>	<b>Konsern</b>	<b>18 309</b>	<b>17 671</b>	<b>24 394</b>

#### Driftsresultat (EBIT) per segment

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
		<b>Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)</b>			
587	470	Logistikk	1 451	1 275	1 764
217	213	Post	542	486	788
(12)	(17)	Annet	(110)	(104)	(235)
<b>792</b>	<b>667</b>	<b>Konsern</b>	<b>1 883</b>	<b>1 658</b>	<b>2 316</b>

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
		<b>Justert driftsresultat</b>			
272	211	Logistikk	519	507	689
93	87	Post	162	121	294
(21)	(26)	Annet	(135)	(127)	(267)
<b>344</b>	<b>273</b>	<b>Konsern</b>	<b>546</b>	<b>501</b>	<b>716</b>

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
		<b>Driftsresultat (EBIT)</b>			
258	108	Logistikk	530	406	559
82	87	Post	180	121	307
(21)	(21)	Annet	(130)	(127)	(267)
<b>319</b>	<b>174</b>	<b>Konsern</b>	<b>579</b>	<b>401</b>	<b>599</b>

## Investeringer per segment

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
<b>Investeringer</b>			
Logistikk	904	680	1 058
Post	106	303	351
<b>Konsern</b>	<b>1 011</b>	<b>983</b>	<b>1 409</b>

## Note 2 Driftsinntekter

Konsernets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

Q3 2024	Q3 2023*		Hittil 2024	Hittil 2023*	Året 2023
2 308	2 118	Pakketjenester	6 808	6 306	8 817
2 231	2 098	Gods og spedisjon	6 656	6 518	8 818
282	219	Lager	775	706	955
72	86	Øvrig virksomhet i segment logistikk	245	305	407
<b>4 894</b>	<b>4 522</b>	<b>Eksterne driftsinntekter segment logistikk</b>	<b>14 485</b>	<b>13 835</b>	<b>18 997</b>
607	670	Adressert / Uadressert Post	2 049	2 222	3 036
107	105	Norgespakken	327	293	441
372	294	Statlig kjøp	1 116	881	1 264
66	156	Øvrig virksomhet i segment post	333	439	656
<b>1 152</b>	<b>1 226</b>	<b>Eksterne driftsinntekter segment post</b>	<b>3 825</b>	<b>3 835</b>	<b>5 398</b>
<b>6 046</b>	<b>5 748</b>	<b>Driftsinntekter</b>	<b>18 309</b>	<b>17 671</b>	<b>24 394</b>

\*) Det ble i 4. kvartal 2023 foretatt enkelte reallokeringer mellom tjenestene. Sammenligningstallene for 1-3. kvartal er omarbeidet tilsvarende

## Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. Eiendeler	Varige drifts- midler
<b>Balansført verdi 01.01.2024</b>	<b>1 986</b>	<b>7 071</b>
Tilgang	99	912
Tilgang ved kjøp av selskap		43
Avgang		(6)
Justering av kostpris/utrangering		(6)
Avskrivninger	(131)	(472)
Nedskrivninger	(32)	
Omregningsdifferanser	16	22
<b>Balansført verdi 30.09.2024</b>	<b>1 938</b>	<b>7 563</b>

Investeringer i eide eiendeler per 30. september 2024 utgjorde 1 053 mill. kroner. Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-løsninger. Av 954 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 390 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet driftsløsøre. Totalt 904 mill. kroner av investeringer gjaldt segment Logistikk.



## Note 4 Leieavtaler

Balanseoppstillingen har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	30.09 2024	31.12 2023
<b>Rett til bruk-eiendeler</b>	<b>3 638</b>	<b>3 698</b>
Langsiktig leieforpliktelse	3 023	3 140
Kortsiktig leieforpliktelse	946	892
<b>Leieforpliktelser</b>	<b>3 969</b>	<b>4 032</b>

Resultatregnskapet har innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
247	214	Avskrivninger	735	634	881
		Nedskrivninger	9		
42	37	Rentekostnader på leieforpliktelser	125	105	148

## Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	30.09 2024	31.12 2023
Obligasjonslån	3 500	3 500
<b>Rentebærende langsiktig gjeld</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år	56	111
Sertifikatlån	200	200
Annen rentebærende kortsiktig gjeld	439	275
<b>Rentebærende kortsiktig gjeld</b>	<b>694</b>	<b>586</b>

Det var ingen endringer i rentebærende langsiktig gjeld per 30. september 2024 sammenlignet med årsslutt. Konsernet hadde per 30. september 2024 seks utestående obligasjonslån.

Økningen i rentebærende kortsiktig gjeld skyldes økt trekk på kassekreditt, motvirket av tilbakebetaling av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år.

Samlet sertifikatlån var 200 mill. kroner per 30. september 2024, uendret fra årsslutt. Per 30. september 2024 var det trukket 439 millioner kroner på konsernets kassekreditt. Det var ikke trukket noe på konsernets kredittfasilitet.

Vektet gjennomsnittlig rente på Posten Brings utestående rentebærende gjeld var 4,9 prosent per 30. september 2024, og var uendret fra årsslutt.

## Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som er utenfor konsernets normale virksomhet og som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

Q3 2024	Q3 2023		Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
		Andre inntekter	81		
(11)		Omstillingskostnader	(11)		13
(11)		<b>Sum andre inntekter og kostnader</b>	<b>69</b>		<b>13</b>

Ny lov om avtalefestet pensjon for medlemmer av Statens Pensjonskasse ble vedtatt i 2. kvartal 2024 og dette medførte endring i enkelte av Posten Bring sine pensjonsordninger (kompensasjonsordninger knyttet til uttreden fra Statens Pensjonskasse). Endringene er klassifisert som planendringer og førte til en reduksjon av Posten Bring sine pensjonsforpliktelser på 81 mill. kroner som er klassifisert som andre inntekter.

Omstillingskostnader i 3. kvartal 2024 gjaldt avsetning til restrukturering tilknyttet drift som avvikles. Omstillingskostnader i 2023 i hovedsak gjaldt reverserte avsetninger, grunnet lavere uttaksgrad enn forventet, for nedleggelse av postkontor, samt flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen.

## Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt hierarki for virkelig verdi i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i Integrert årsrapport for 2023.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 30. september 2024:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		30.09.2024
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	
<b>Eiendeler</b>						
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	47	47
Andre finansielle anleggsmidler	2	225		0	31	256
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		0	4 153	4 153
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	105	105
Likvide midler	1	1 189		0	151	1 341
<b>Sum finansielle eiendeler</b>						<b>5 902</b>
<b>Forpliktelser</b>						
Langsiktige leieforpliktelser						3 023
Rentebærende langsiktig gjeld		0		0		3 500
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		24		25
Kortsiktige leieforpliktelser						946
Rentebærende kortsiktig gjeld				0		695
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0		13		4 162
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>						<b>12 364</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 189		0		1 189
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		225		(38)		188
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)		0		0		

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2023:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.12.2023
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	
<b>Eiendeler</b>						
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	54	54
Andre finansielle anleggsmidler	2	222		1	26	249
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		2	4 134	4 137
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	95	95
Likvide midler	1	1 835		0	112	1 947
<b>Sum finansielle eiendeler</b>						<b>6 482</b>
<b>Forpliktelseser</b>						
Langsiktige leieforpliktelseser						3 140
Rentebærende langsiktig gjeld		0		0		3 500
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		28		1
Kortsiktige leieforpliktelseser						892
Rentebærende kortsiktig gjeld	2	0		0		586
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0		15		4 571
<b>Sum finansielle forpliktelseser</b>						<b>12 732</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 835		0		1 835
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		222		(39)		183
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)						

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

### Note 8 Endringer i konsernets struktur

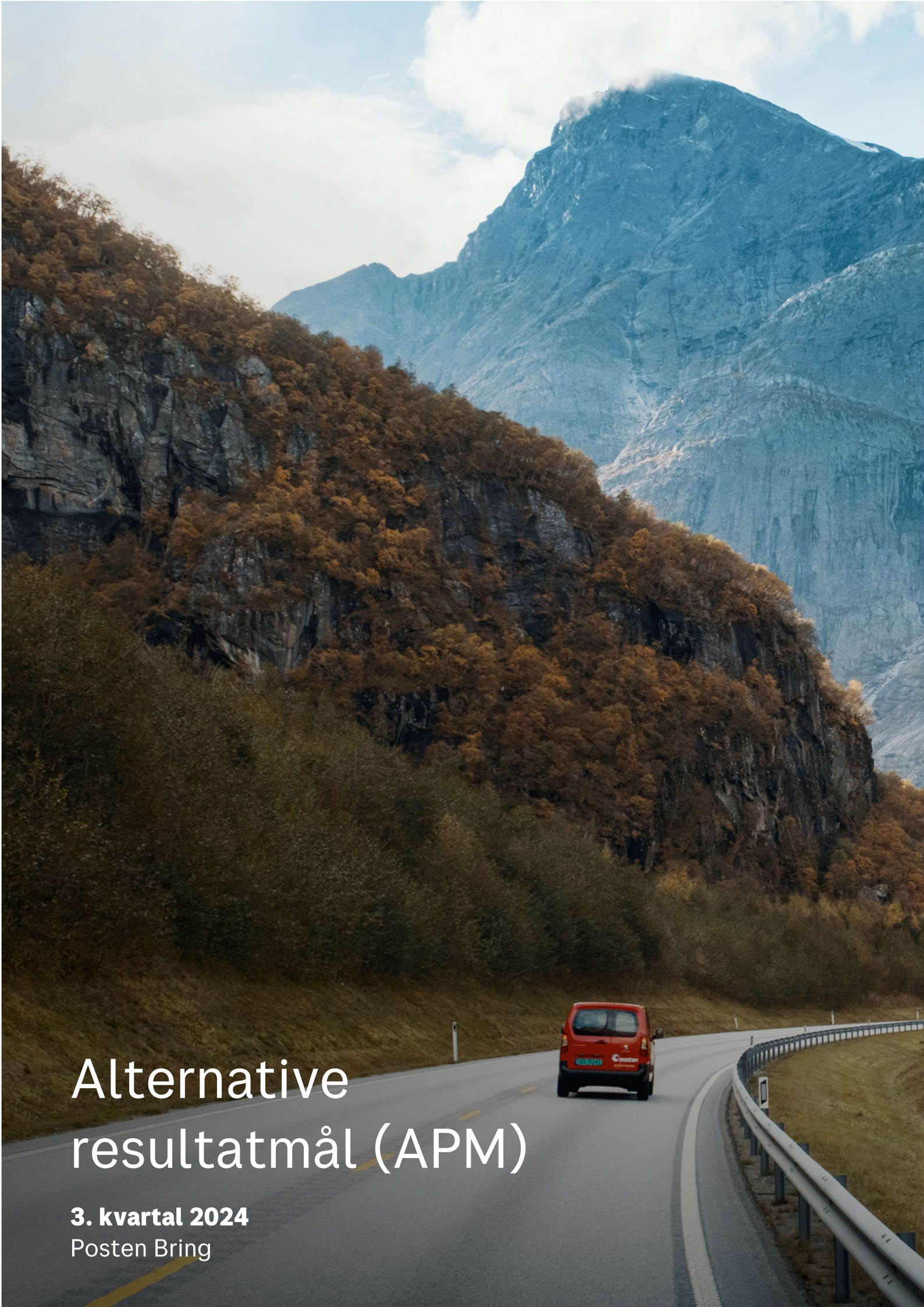
Det har ikke vært vesentlige kjøp, salg eller øvrige endringer i konsernets struktur hittil i 2024.

### Note 9 Hendelser etter rapporteringsperioden

7. oktober 2024 utstedte Posten Bring AS grønne obligasjonslån for totalt 1 000 mill. kroner. Dette var fordelt på to transjer, hvorav 400 mill. kroner var et 7 årig obligasjonslån med flytende rente, og 600 mill. kroner var et 7 årig obligasjonslån med fast rente. Lånene har gunstige betingelser, og transaksjonen var betydelig overtegnet.

Det ble i starten av oktober 2024 besluttet å avvikle selskapet AMOI. AMOI ble etablert i 2020 og har vært en markeds plass for hjemkjøring av primært matvarer fra spesialforretninger. Hele driften forventes å være avviklet innen 12. januar 2025. Det ble nedskrevet eiendeler tilknyttet AMOI med 17 mill. kroner i 3. kvartal 2024, og det forventes ikke å påløpe ytterligere vesentlige kostnader i forbindelse med den planlagte avviklingen.

Som en del av det igangsatte lønnsomhetsprogrammet ble det i september besluttet å redusere bemanningsnivået i indirekte funksjoner i konsernet. De besluttede endringene og hvordan omstillingsprosessen skal gjennomføres ble kommunisert til organisasjonen i oktober, og etter planen skal det reduseres med 220 årsverk. Alle endringer skal være gjennomført innen 1. mars 2025, og det er et mål at mest mulig kan løses gjennom frivillige ordninger med bruk av avtalte virkemidler. Det er foreløpig ikke mulig å estimere den finansielle virkningen av dette.



# Alternative resultatmål (APM)

**3. kvartal 2024**  
Posten Bring

## Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål (alternative performance measures, APM) som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

### Driftsresultat før avskrivninger, justert driftsresultat og driftsresultat

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Driftsresultat før avskrivninger, finansposter og skatt er et viktig finansielt parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er driftsresultat før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Posten Brings finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Driftsinntekter	18 309	17 671	24 394
- Varekostnader	7 203	7 253	9 977
- Lønnskostnader	7 045	6 589	9 062
- Andre driftskostnader	2 178	2 171	3 039
= <b>Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)<sup>1)</sup></b>	<b>1 883</b>	<b>1 658</b>	<b>2 316</b>

1) EBITDA = Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	1 883	1 658	2 316
- Avskrivninger	1 338	1 157	1 600
= <b>Justert driftsresultat</b>	<b>546</b>	<b>501</b>	<b>716</b>

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Justert driftsresultat	546	501	716
/ Driftsinntekter	18 309	17 671	24 394
= <b>Justert driftsmargin</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,8 %</b>	<b>2,9 %</b>

## Alternative resultatmål

3. kvartal 2024 Posten Bring



	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Justert driftsresultat	546	501	716
- Nedskrivninger	41	107	139
+/- Andre inntekter og (kostnader)	69		13
+ Inntekter fra tilknyttede selskap	6	6	10
= <b>Driftsresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>	<b>579</b>	<b>401</b>	<b>599</b>

1) EBIT = Earnings before interest and taxes

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Driftsresultat (EBIT)	579	401	599
/ Driftsinntekter	18 309	17 671	24 394
= <b>EBIT margin</b>	<b>3,2%</b>	<b>2,3%</b>	<b>2,5 %</b>

### Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med rentefond, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	30.09 2024	30.09 2023	31.12 2023
+ Rentebærende langsiktig gjeld	6 523	6 491	6 640
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	1 641	1 932	1 478
- Rentefond	1 189	2 220	1 835
- Kontanter	2	1	1
- Bankinnskudd konsernkonto	5	122	
- Bankinnskudd	145	91	111
= <b>Netto rentebærende gjeld (NIBD)<sup>1)</sup></b>	<b>6 824</b>	<b>5 988</b>	<b>6 171</b>

1) NIBD = Net interest-bearing debt

	30.09 2024	30.09 2023	31.12 2023
+ Netto rentebærende gjeld	6 824	5 988	6 171
/ Egenkapital per balansedato	6 060	5 857	5 876
= <b>Gjeldsgrad</b>	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>

## Alternative resultatmål

3. kvartal 2024 Posten Bring



	30.09 2024	30.09 2023	31.12 2023
+ Netto rentebærende gjeld	6 824	5 988	6 171
/ EBITDA siste 12 måneder	2 541	2 018	2 316
= Netto rentebærende gjeld/EBITDA	2.7	3.0	2.7
	30.09 2024	30.09 2023	31.12 2023
+ Rentefond	1 189	2 220	1 835
+ Trekkfasiliteter	2 353	2 251	2 248
- Sertifikatlån	200	1 000	200
= Langsiktig likviditetsreserve	3 342	3 471	3 883
	30.09 2024	30.09 2023	31.12 2023
+ Langsiktig likviditetsreserve	3 342	3 471	3 883
+/- Innestående konsernkonto	5	122	
+/- Innestående utenfor konsernkonto	145	91	111
+ Ubenyttet kassakreditt	61	500	225
= Kortsiktig likviditetsreserve	3 553	4 184	4 219

### Investert kapital og avkastning på investert kapital

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Avkastning på investert kapital er et internasjonalt anerkjent avkastningsmål som viser hvorvidt investert kapital fra selve driften gir tilstrekkelig avkastning. Konsernet følger opp dette avkastningsmålet i intern rapportering, og dette er et av målene i konsernledelsens bonusprogram.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	30.09 2024	30.09 2023	31.12 2023
+ Immaterielle eiendeler	1 975	2 089	2 055
+ Varige driftsmidler	10 872	9 964	10 230
+ Omløpsmidler	5 885	6 341	6 193
- Sum likvide midler	1 828	2 377	2 226
- Rentebærende kortsiktige midler	99	113	107
- Rentefri kortsiktig gjeld	4 356	4 342	4 380
+ Betalbar skatt	19	1	4
+ Utbytte	11	1	1
= Investert kapital	12 479	11 564	11 770
Rullerende 12 måneder tall	30.09 2024	30.09 2023	31.12 2023
+ Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat	760	486	716
/ Investert kapital	12 479	11 564	11 770
= Avkastning på investert kapital (ROIC) <sup>1)</sup>	6,1 %	4,2 %	6,1 %

1) ROIC = Return on invested capital

## Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Konsernets avkastning på egenkapital følges også opp av eier. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	Hittil 2024	Hittil 2023	Året 2023
+ Totale investeringer i eide driftsmidler	1 053	985	1 411
- Investeringer grunnet oppkjøp av virksomhet		2	2
= Investeringer før oppkjøp av virksomhet	1 053	983	1 409
	30.09 2024	30.09 2023	31.12 2023
+ Resultat siste 12 måneder etter skatt	315	(54)	178
/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato <sup>1)</sup>	5 958	5 853	5 795
= Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE) <sup>2)</sup>	5,3%	(0,9%)	3,1%
	30.09 2024	30.09 2023	31.12 2023
+ Egenkapital per balansedato	6 060	5 857	5 876
/ Egenkapital og gjeld (totalkapital)	19 396	19 509	19 625
= Egenkapitalandel	31,2 %	30,0 %	29,9 %

1) (IB+UB)/2

2) ROE = Return on equity