

Møller Mobility Group

Års- og bærekraftsrapport 2023



MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

MØLLER MOBILITY GROUP

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

OM VÅR RAPPORTERING 2023

Møller Mobility Groups integrerte års- og bærekraftrapport for 2023 viser hvordan konsernets strategi og mål skaper langsiktige verdier for samfunn, kunder, medarbeidere og eiere.

I tillegg til denne rapporten, publiserer vi fire enkeltstående rapporter som dokumenterer vårt arbeid med klimarisiko, HMS og Åpenhetsloven samt en fullverdig energi- og klimarapport for 2023. Rapportene finnes tilgjengelig på eget område på våre [hjemmesider](#).

RESULTATER

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetslov og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

Møller Mobility Group 2023



MØLLER MOBILITY GROUP 2023

• Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

Dette er Møller Mobility Group

Møller Mobility Group er et familieeid konsern som er engasjert innen import, salg, service og finansiering av Volkswagen personbiler- og nyttekjøretøy, Audi, Škoda, SEAT og CUPRA. I Sverige er også Møller Bil forhandler av Porsche. Gjennom Hyre er konsernet representert i et ledende miljø som jobber aktivt med å forme fremtidens bærekraftige mobilitetsløsninger. Konsernet ble grunnlagt av Harald Aars Møller i 1936.

Bilimport

Harald A. Møller AS er Norges største bilimportør. Selskapet har ansvaret for import, distribusjon og service av Volkswagen, Volkswagen Nytte-kjøretøy, Audi, Škoda og CUPRA i Norge. Mer enn hver femte nye bil som selges i Norge importeres gjennom Harald A. Møller AS.

Møller Baltic Import SE importerer Volkswagen til Estland, Latvia og Litauen og Audi til Latvia og Litauen.

Bilforhandlere

Møller Mobility Group har til sammen 70 bilforhandlere i Norge, Sverige og Baltikum.

Møller Bil er Norges største bilforhandlerkjede og har 43 bilforhandlere og 15 spesialiserte skadesentre spredt over hele landet.

Møller Bil er Sveriges nest største forhandlergruppering av Volkswagen, Audi, Škoda, SEAT og CUPRA med til sammen 15 utsalgssteder inklusive de frittstående forhandlerne Porsche Center Örebro og Porsche Center Uppsala.

Møller Auto Baltic har 12 utsalgssteder i Estland, Latvia og Litauen, samt et eget skade og lakk-selskap i Latvia (organisatorisk er bilforhandlere og bilimportører i Baltikum samlet i ett forretningsområde).

Mobilitetstjenester

Møller Mobility Services omfatter konsernets virksomhet innenfor finansielle tjenester, mobilitetsløsninger og bilholdstjenester. For tiden består forretningsområdet av konsernets eierskap i finansieringsselskapet Volkswagen Møller Bilfinans, bildelingsselskapet Hyre, dekkhotell-kjeden Mitt Dekkhotell, bilvaskkjeden Bildusjen, samt mindre eierposter i logistikkplattformen Gire og bruktbilaktøren Rebil.

Volkswagen Møller Bilfinans AS eies med 49 prosent av Møller Mobility Group og 51 prosent av Volkswagen Financial Services AG. Selskapet tilbyr lån og leasingprodukter, samt forsikring tilknyttet de respektive merkenes salg av nye og brukte biler. Volkswagen Møller Bilfinans er blant Norges største leasingselskaper, og en integrert del av verdikjeden til Volkswagen, Audi, Škoda og CUPRA i Norge.

Aars AS

Møller Mobility Group eies av **Aars AS**, som er Møller-familiens familiekontor og investeringselskap. Aars er i dag en av Norges største familieeide selskaper, med røtter tilbake til 1936 da Harald Aars Møller etablerte bilbutikken og verkstedet Strømmen Auto. Familiens eierskap og virksomheter har vært samlet i Aars siden 2014, som i dag eier en bred portefølje av selskaper innen ulike bransjer. De største søsterselskapene til Møller Mobility Group i porteføljen er Møller Eiendom, Onitio og OneCo.

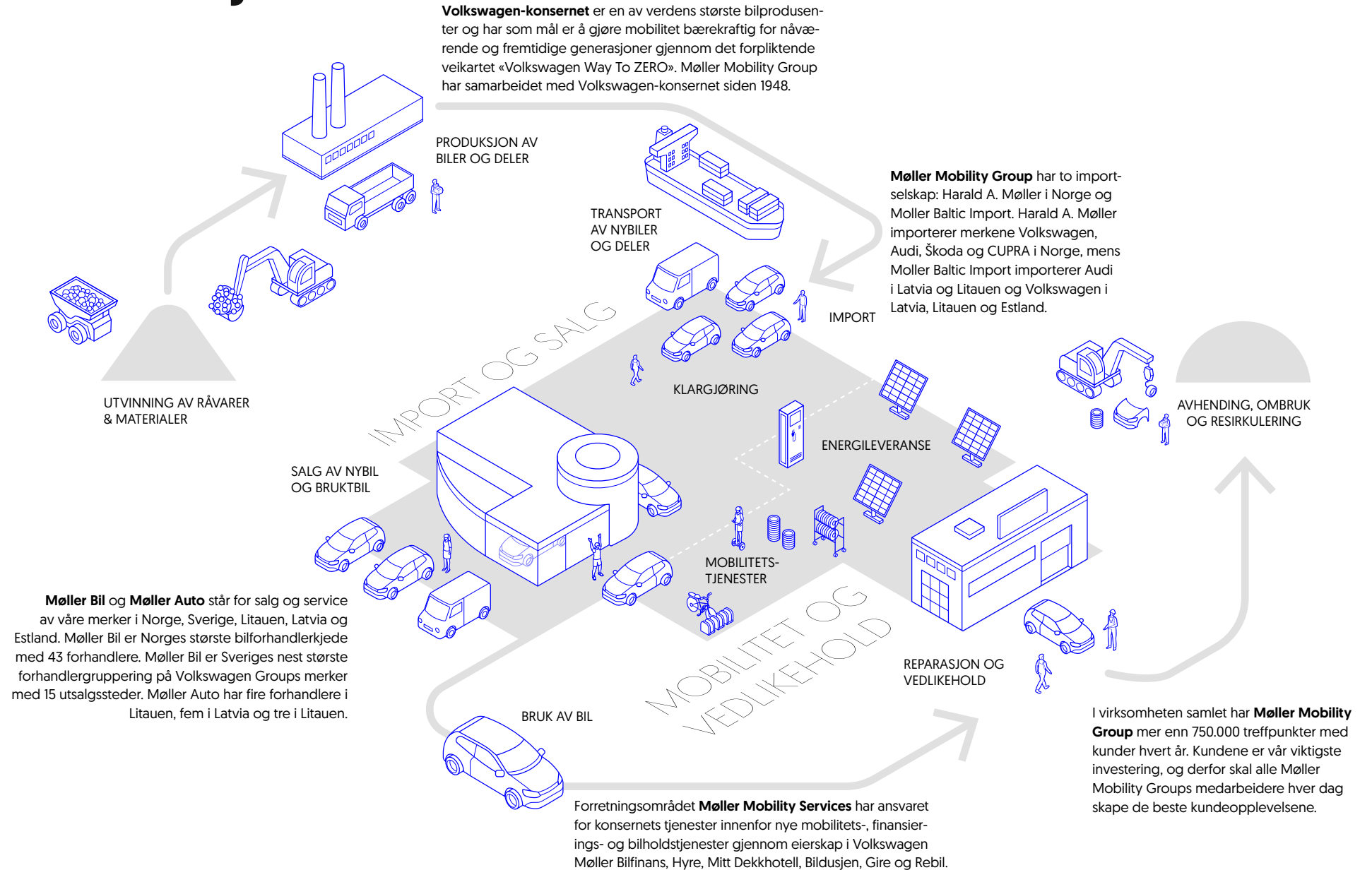
Vår verdikjede

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
• Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE



MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
• Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

Historien 1936–2023



1936

STARTEN PÅ DET HELE

Strømmen Auto A/S etableres av Kristian Kolberg, J. de Caspary og Harald A. Møller. Selskapet selger Dodge og De Soto personbiler.



1948

NYTT NAVN OG VOLKSWAGEN-IMPORTØR

Etter krigsårene skifter selskapet navn til Harald A. Møller AS og blir Volkswagen-importør nummer syv i verden 21. oktober 1948. Året etter selger Kolberg og Caspary sine aksjer til Harald A. Møller, som da blir eneste eier i selskapet AS Auto.



1949–1960

BILENE STRØMMER INN

Den første etterkrigstiden er preget av begrenset import på grunn av strenge restriksjoner, men innførsel av Volkswagen-biler skyter fart fra og med 1960, da bilsalget blir fritt. I 1960 importeres Volkswagen nummer 25.000 til Norge, og salget fortsetter i høyt tempo utover 60-årene.



1960–1970

SAMLET OM FELLES BEDRIFTSKULTUR

I 1966 ble detalj skilt ut fra import-virksomheten og er startskuddet på det som i dag er Møller Bil. I 1970 flytter Harald A. Møller AS inn hovedkontor på Frysja, og samler administrasjon og økonomi på ett sted mens Volkswagen-anlegget på Skøyen fra 1956 fortsatt er i drift.



1970–1980

FLERE BEIN Å STÅ PÅ

På 1970-tallet etablerer Møller seg også utenfor bil med plastproduksjon i Hamax og på 1980-tallet dannes Møller Industrier med en bred portefølje. Det satses også på næringseiendom i det som i dag er Møller Eiendom. I 1980 endres også holdingselskapets navn fra AS Auto til Møllergruppen.

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
• Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

Historien 1936–2023



1974–2024

MANGE MILEPÆLER

I 1974 ble Volkswagen Golf introdusert, Norges mest populære bil med 280.000 solgte enheter. Harald A. Møller AS overtok Audi-importen. Senere ble også SEAT og Škoda en del av porteføljen. I 2021 ble CUPRA siste skudd på stammen. Harald A Møller AS har blitt kåret til Europas beste importør flere ganger og har importert over 1,5 millioner biler.



1980 og fremover

VERDIER, KULTUR OG SAMFUNNSANSVAR

Møller-kulturen er inkluderende og har stått sterkt siden 1970-tallet. På 1980-tallet ble fire grunnverdier lansert, basert på grunnlegger Harald A. Møllers livsmotto «Man skal holde sin sti ren». Verdiene er åpen og ærlig, initiativrik, omtenksom og tydelig.

Selskapet har lang tradisjon med samfunnsansvar og samarbeid med veldedige organisasjoner. I 1996 startet satsingen på klima og miljø for fullt. Møller Medvind ble etablert av eierselskapet Aars i 2018, et initiativ som hjelper mennesker med hull i CV-en tilbake i jobb.



1997–2006

EKSPANSJON

MøllerGruppen utvider sin sterke posisjon ved å etablere Volkswagen- og Audi-virksomhet i Litauen i 1997. Deretter følger Latvia og Estland i 2002 og 2005.

I 2006 etableres Møller Bil som kjedenavn og i 2007 fortsetter veksten gjennom oppkjøp av flere forhandlere i Sverige under paraplyen Møller Bil Sverige.



2013

ELEKTRIFISERINGEN KOMMER

Jan H. Møller hadde tidlig tro på elektriske biler, og var styremedlem og investor i den norske elbilen «Think City». Det tok lang før markedet modnet, og Volkswagenens første masseproduserte elbil kom først i 2013 med e-UP!. «Dieselgate»-saken i 2015 bidro til at Volkswagen fikk fart på satsingen, og fra starten av 2024 selger Volkswagen kun elektriske personbiler i Norge.



2017 frem til i dag

MOBILITET I FOKUS

I 2017 endrer konsernet navn fra MøllerGruppen til Møller Mobility Group for å signalisere konsernets nye mobilitetssatsing. Sammen med dyktige unge gründere etableres bildelingstjenesten Hyre, som er Nordens største bildelingstjeneste.

Møller Mobility Group ser fremover mot 2025. En fremoverlent strategi og ny visjon – «Dare to Move» – reflekterer sentrale ambisjoner og nye muligheter.

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
• Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

Slik skaper vi verdier

Vårt fundament

Ansvarlighet

- Samfunnsansvar
- Langsiktig eierskap
- Finansiell styrke
- Historie tilbake til 1936

Kultur og verdier

- Åpen og ærlig
- Initiativrik
- Tydelig
- Omtenksom

Forretning

- Effektiv verdikjede
- Ledende merkevarer
- Samarbeid med Volkswagen-konsernet siden 1948

Marked

- Norge
- Sverige
- Estland
- Latvia
- Litauen

Våre forretningsdrivere

Vår visjon

Dare to move

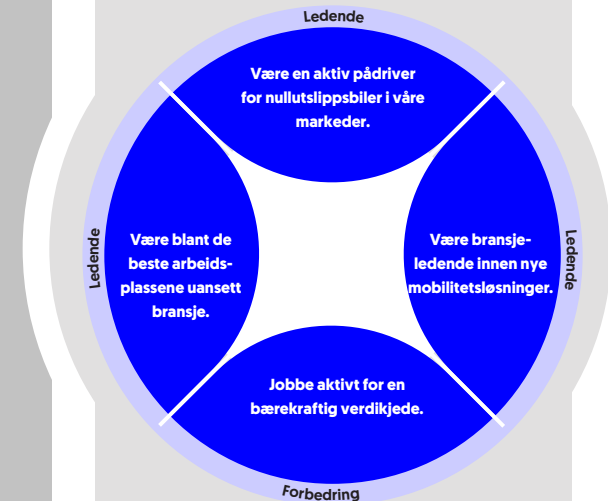
Vår misjon

We provide freedom to move

Vår strategi

- Utvikle folk
- Begeistre kunden
- Ta ut det fulle potensialet
- Investere og transformere for fremtiden
- Ta bærekraftige valg

Våre fire strategiske bærekraftinitiativ



Vår verdiskaping

Samfunnet

- Bærekraftige mobilitetsløsninger
- Lokal verdiskaping
- Sysselsetting
- Læringer og arbeidstreningsplasser

Kundene

- Kvalitet
- Service
- Bærekraftige muligheter og valg

Medarbeidere

- Meningsfylt arbeid
- Utviklingsmuligheter
- Likestilling og mangfold

Eiere

- Langsiktig verdiskaping
- Avkastning på drift
- Investeringskraft til bærekraft

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
• Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023**STYRING OG LEDELSE**

Solide resultater i et presset marked



Konsernsjef
PETTER HELLMAN

«Til tross for et utfordrende makrobilde fortsetter vi å være offensive og har høy investeringsvilje»

2023 har vært et krevende år for bilbransjen, og vi har nok en gang blitt satt på prøve. Jeg er imponert over hva organisasjonen har fått til. Vi leverer solide resultater på kort sikt, men like viktig er det at vi fortsatt har svært engasjerte medarbeidere, er offensive innen bærekraft og transformerer for fremtiden.

SOLID RESULTAT I 2023

Vi leverte et solid resultat i 2023 til tross for en utfordrende markedssituasjon. Resultatet før skatt på 1.549 millioner var det fjerde beste noensinne. Omsetningen ble én prosent lavere enn i 2022 og resultatgraden ble 4 prosent mot 6,8 prosent i fjor. Resultatutviklingen var svak i tredje tertial, noe som kan gi en indikasjon på hva vi må forberede oss på i 2024.

Året startet med relativt høy utleveringstakt av nye biler i Norge, drevet av en stor ordrebank ved inngangen til året. Det har vært en svært krevende markedssituasjon for nye biler med økte renter, høy inflasjon og økt avgift for elek-

triske biler, i tillegg til en skjerpet priskonkurranse, men servicemarkedet og bruktbil leverte gode resultater i 2023.

Det er forventet at situasjonen vil vedvare utover i 2024, men håp om en svak bedring i markedet til høsten. Det er gjennomført en rekke tiltak for å tilpasse kostnadene til det nye markedsbildet, og justere kapasiteten i henhold til lavere volum. Ved årsskiftet var vi i mål med en restrukturering av virksomheten med nedbemanninger i flere enheter for å tilpasse oss den virkeligheten vi står overfor.

«GREAT PLACE TO WORK»

Organisasjonen har håndtert store utfordringer

og kriser på en imponerende måte de siste årene, og 2023 var ikke noe unntak. Vi har vært gjennom krevende prosesser og det er godt å se at vi fortsatt er sertifisert som «Great Place to Work» i alle land. Det er ikke mindre viktig at folka våre trives på jobb i krevende tider.

Svarene i medarbeiderundersøkelsen gjør at vi får et innblikk i hva vi er gode på, og hva vi kan gjøre enda bedre. Det er derfor de åpne og ærlige tilbakemeldingene er så viktige. Vi skal fortsatt jobbe for at vi sammen skal få det enda bedre basert våre gode verdier.

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
• Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

OFFENSIVE INNEN BÆREKRAFT

Bærekraft er en viktig del av strategien til Møller Mobility Group. Vi skal utvikle både folk og forretning på en bærekraftig måte.

Vi fortsetter det offensive arbeidet, og ble kåret til «klimavinner» for andre året på rad i PwCs klimaindeks. Denne viser at Møller Mobility Group er ett av få norske selskap som har planer og bidrar til utslippsreduksjoner som er i tråd med Parisavtalen.

Møller Mobility Group skal være en pådriver for nullutslippsbiler i våre markeder. I 2023 var hele 89,3 prosent av konsernets personbilsalg i Norge elektrisk, godt over totalmarkedet på 82,4 prosent. Spesielt gledelig er det at vi øker elbilandelen betydelig i nyttekjøretøykategorien. Elbilandelen for Volkswagen Nyttekjøretøy ble på hele 38,8 prosent i fjor, nesten 8 prosentpoeng mer enn totalmarkedet.

Allerede i år skal Volkswagen personbil utelukkende tilby fullelektriske modeller i sin nybilportefølje. Nylig lanserte merket flere modellvarianter som gir større utvalg, billigere innstegsmodeller og dessuten godt utstyrte varianter som forventes å treffe det norske markedet godt.

Mange av Møller Bils anlegg har fått montert solceller og satt i gang andre energisparende tiltak, og flere vil komme til i tiden fremover. Konsernet har de siste årene tatt initiativ til å fremme e-mobilitet også i de baltiske landene. I fjor ble Baltic Sustainable Mobility Alliance etablert. Det er spennende å bidra

til å bruke vår erfaring og kompetanse fra Norge inn i andre markeder.

TRANSFORMERER FOR FREMTIDEN

Det er fortsatt stor aktivitet i konsernets transformasjonsprogram, DRIVE. Gjennom dette programmet gjør vi strategi til handling og tar steget inn i fremtidens bilbransje. Vi skal både skifte ut våre kjerne-systemer og endre måten vi jobber på. Sammen med våre partnere utvikler vi morgendagens løsninger som skal bidra til å sikre vår posisjon for fremtiden. I løpet av 2024 vil programmet fortsette en periode med testing, pilotering og opplæring, før deler av den nye teknologiplattformen og løsningene vil bli tatt i bruk av de ansatte i Norge. Gjennom 2023 har vi også investert i ytterligere vekst for Hyre og andre deler av Møller Mobility Services.

GODT RUSTET FOR TIDEN SOM KOMMER

Til tross for et utfordrende makrobilde fortsetter vi å være offensive. Vi har sterke merker og en solid posisjon, og skal fortsette arbeidet med å utvikle både folk og forretning på en bærekraftig måte. Dette gjør oss godt rustet for det som vil bli en noe mer utfordrende tid.



MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
• Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

Harald A. Møller AS

Harald A. Møller (Bilimport Norge) oppnådde et resultat før skatt på 1.388 millioner kroner i 2023, mot 1.667 millioner kroner i 2022. Omsetningen ble redusert med 18 prosent til 18,0 milliarder kroner grunnet lavere volum av fakturerte personbiler. Omsetningen ble redusert for alle personbilmerkene, mens Volkswagen Nyttekjøretøy økte omsetningen betydelig. Relativt høy prisvekst på flere kostnadsposter, samt lønnsvekst og økte garantikostnader ga 8 prosent høyere kostnader i forhold til 2022.

FAKTA 2023

- > Importerte biler: 35.181
- > Markedsandelen til Volkswagen Nyttekjøretøy økte fra 20,8 % i 2022 til 30,8 % i 2023
- > Markedsandelene for konsernets merker gikk noe frem i Sverige
- > Harald A. Møller har valgt at Volkswagen personbil bare skal selge elektriske biler i Norge fra 1.1.2024
- > Oppnådde rekordstor elbilandel på 89,3 % på personbil i Norge, godt over gjennomsnittet på 82,4 %.

Møller Bil

Møller Bil (Bilforhandlere i Norge og Sverige) leverte et underskudd på 43 millioner kroner i 2023, mot et overskudd på 959 millioner kroner i 2022. Omsetningen er redusert med 3 prosent. Resultatutviklingen preges av en dramatisk endring i markedssituasjonen, som har gitt betydelig lavere volumer og svekket bruttofortjeneste på nye biler. Dette i kombinasjon med økte kostnader i 2023 medførte et svakt resultat. Møller Bil var ved inngangen til 2023 satt opp for et høyere volum av nye biler enn fasiten ble. Aktivitetsnivået er gjennom høsten tilpasset til et lavere nybilvolum og restruktureringskostnadene dette medførte er kostnadsført i 2023.

FAKTA 2023

- > Solgte nye biler: 28.679 (Norge og Sverige)
- > Solgte brukte biler: 26.172 (Norge og Sverige)
- > Håvard Andersen ble i 2023 ny administrerende direktør i Møller Bil
- > Driftsinntektene fra bruktbil har økt i alle markeder
- > Servicemarkedet hadde en positiv utvikling i 2023
- > Møller Bil solgte i 2023 Volkswagen- og Audi-forhandlerne Møller Bil Molde og Møller Bil Ålesund til Frydenbø Bil

Baltic Operations

Baltikum (Bilimport og bilforhandlere i Baltikum) oppnådde samlet sett et resultat før skatt på 293 millioner kroner i 2023 mot 244 millioner kroner i fjor. Dette er det beste resultatet noen gang fra den baltiske virksomheten. Resultatet for importvirksomheten ble 186 millioner kroner og fra forhandlervirksomheten 107 millioner kroner. Både nybil, bruktbil, servicemarkedet og valuta-effekter bidrar til en samlet omsetningsøkning på 40 prosent i forhold til 2022.

FAKTA 2023

- > Importerte biler: 8.993 (alle tre land)
- > Solgte nye biler: 6.079 (alle tre land)
- > Solgte brukte biler: 5.929 (alle tre land)

Møller Mobility Services

Møller Mobility Services (MMS) inkluderer konsernets eierandeler i tjenesteleverandører utenom bilforhandlere, dvs. Volkswagen Møller Bilfinans, Hyre, Bildusjen, Mitt Dekkhotell, Gire og Rebil. MMS oppnådde et resultat før skatt på 12 millioner kroner i 2023 mot 38 millioner kroner i 2022. Resultatandelen fra bilfinansieringsvirksomheten utgjør 153 millioner kroner mot 126 millioner kroner i 2022, bl.a. på grunn av en bedre rentenetto og lavere tap. Antall finansierte biler var noe lavere enn i fjor grunnet lavere nybilvolumer. Hyre er i en kraftig ekspansjonsfase med satsning i Norge, Sverige og Danmark. Selskapet økte omsetningen med 77 prosent i forhold til fjoråret, men fikk et underskudd på 100 millioner kroner i 2023 mot 65 millioner kroner i 2022. De øvrige investeringene har mindre endringer i resultatbidragene.

FAKTA 2023

- > Hyre har god veksttakt på over 70 % mot 2022 drevet av en god utvikling i Norge og skalering i Sverige og Danmark
- > Volkswagen Møller Bilfinans er løftet ut som egen enhet
- > Resultatandelen fra bilfinansieringsvirksomheten er noe bedret i forhold til fjoråret
- > Bildusjen har vist en veldig god utvikling siden MMS gikk inn på eiersiden og har doblet antall vaskehaller og nær doblet omsetningen

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
• Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

HØYDEPUNKTER 2023 • FOLK



Tydelig fokus på å utvikle medarbeiderne

129 ledere og ledertalenter gjennomførte i 2023 utviklingsprogrammer, og Møller Bilskolen har økt antallet lærlinger med omlag 15 prosent.

Folk er én av tre grunnpilarer i vår stra-

tegi. Å utvikle hele laget er svært viktig for at vi både skal være kapable til å ta ut det fulle potensialet i dag, og samtidig utvikle oss for fremtiden.

– Skal vi klare å nå våre felles mål og implementere strategien i hverda-

gen må vi sikre at vi alle holder oss oppdaterte og utvikler oss i takt med markedet, kundene og våre felles konsernovergripende prosjekter som for eksempel DRiVe. Det er viktig at vi har medarbeidere som utvikler seg, og har den kompetansen de behøver



Kristine Frøberg, leder folk og bærekraft

for å gjøre jobben sin både i dag og i morgen, sier Kristine Frøberg, konserndirektør for folk og bærekraft.

Derfor er det svært gledelig at nær 129 ledere og ledertalenter har fullført utviklingsprogrammer. Programmene skal bidra til å skape en felles tillitsbasert og utviklingsorientert prestasjonskultur.

Det er ikke bare lederne det satses på. Møller Bilskolen er et av Norges største opplæringskontorer, og det siste året har antallet lærlinger økt med rundt 15 prosent.

– Dette skyldes en tydelig og bevisst satsing og styrking av skolen i alle regionene, sier Frøberg.

Alle enheter resertifisert som Great Place to Work

87 prosent av våre medarbeidere ga tilbakemelding om hvordan de har det på sin arbeidsplass. – Det er gledelig at alle enheter er sertifisert, men de ærlige tilbakemeldingene fra våre medarbeidere er det viktigste, sier Kristine Frøberg.

Møller Mobility Group har som mål å bli en foretrukken arbeidsgiver uavhengig av bransje i Norden og Baltikum. Great Place to Work benyttes som et verktøy for å nå dette målet, og at alle forretningsenheter nå er sertifisert er et stort steg i riktig retning.

– Svarene i undersøkelsen gir oss innblikk i hva vi er gode på og hva vi kan forbedre. De åpne og ærlige tilbakemeldingene er derfor svært viktige. Til tross for krevende tider, har vi ambisjoner om å bygge en enda sterkere kultur basert på våre verdier og medarbeidernes innspill innen 2024, sier Kristine Frøberg, konserndirektør for folk og bærekraft. Konserndirektøren tolker den høye svargraden som et bevis på at medarbeiderne synes det er viktig å si sin mening om arbeidsplassen.

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
• Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

HØYDEPUNKTER 2023 • FORRETNING

Solid resultat i et utfordrende marked

Møller Mobility Group leverer et resultat før skatt på 1.549 MNOK i 2023, en nedgang fra rekordresultatet på 2.649 MNOK i 2022. Omsetningen er én prosent lavere enn i fjor og resultatgraden ble 4 prosent mot 6,8 prosent i fjor. Dette er et godt resultat for Møller Mobility Group, men resultatutviklingen har vært svak i 3. tertial 2023.

Møller Mobility Group oppnådde et godt resultat i 2023 takket være en stor ordrebank og positiv utvikling på bruktbil og servicemarkedet. Tilpasninger ble gjort for å justere organisasjon og drift til et lavere nybilvolum, samtidig som nybilmarkedet stagnerte på grunn av økt rentenivå, usikkerhet og sterk konkurranse. Konsernets omsetning var 38,8 milliarder kroner i 2023, marginalt ned fra 39,2 milliarder kroner i 2022. Antall utleverte nye biler er redusert sammenlignet med 2022, men noe økte snittpriser begrenser omsetningsnedgangen.

Høy inflasjon, renteøkninger og økte avgifter påvirket ordreinngangen gjennom året, spesielt i 3. tertial. Samtidig har det vært god utvikling i bruktbil- og servicemarkedet. – Vi forventer at situasjonen vil vedvare



Konsernledelsen i Møller Mobility Group. Fra venstre: Tore Nilsen Breen, Cathrine Klouman, Elin Rosnes Sinervo, Håvard Andersen, Petter Hellman, Mehrdad Amini, Kristine Frøberg og Ulf Tore Hekneby

utover i 2024, men håper på en svak bedring til høsten, understreker konsernsjef Petter Hellman.

For å tilpasse kostnadene til det nye markedsbildet er det gjennomført en restrukturering og nedbemanninger ved årsskiftet. Selskapet har opprettholdt sertifisering som Great

Place to Work, og setter pris på medarbeidernes engasjement og ærlige tilbakemeldinger.

Møller Mobility Group fortsetter også det målbevisste arbeidet innen bærekraft, og selskapets utslippsreduksjoner og planer er i tråd med Parisavtalen. Til tross for et utfordrende

makrobilde, er konsernet fortsatt offensiv med høy investeringsvilje. Med sterke merker og solid posisjon fortsetter arbeidet med å utvikle folk og forretning i bærekraftig retning. – Dette gjør oss godt rustet for det som vil bli en noe mer utfordrende tid, avslutter Hellman.

God progresjon i endringsprogrammet DRIVE

Det digitale transformasjonsprogrammet DRIVE er kommet godt i gang, og nytt kjernesystem kan rulles ut i 2024.

Sentralt i Møller Mobility Groups strategi står å transformere og investere for fremtiden. Det digitale transformasjonsprogrammet DRIVE, der konsernet blant annet skal bytte ut hele sin digitale grunnmur, har kommet et godt stykke videre i 2023, med fokus på utvikling, testing og piloteringer.

Utrulling av nytt kjernesystem kommer i 2024, og blir en viktig milepæl i programmet.

– DRIVE er et transformasjonsprogram som skal bidra til at vi går inn i fremtiden med begeistrede kunder, ansatte som trives, høye markedsandeler og lønnsomme forhandlere. Med DRIVE kommer ikke bare nye IT-systemer, men også endringer i måten vi jobber på. Dette gjør oss i stand til å drive mer effektiv og bli enda mer konkurransedyktige, sier konsernsjef Petter Hellman.

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
• Høydepunkter 2023	12
Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

HØYDEPUNKTER 2023 • BÆREKRAFT



Bærekraftsatsingen gir avkastning

Møller Mobility Group er ett av kun ni norske selskaper som kutter utslipp i tråd med Paris-avtalen. Besparelser i energiforbruk står i fokus ved våre anlegg, og flere anlegg oppgraderes med fokus på bærekraftige løsninger.

Bærekraft er en av pilarene i strategien til Møller Mobility Group, og i det ligger at vi skal utvikle både folk

og forretning på en bærekraftig måte. Derfor er det svært gledelig at Møller Mobility Group i PwCs klimaindeks, for andre år på rad, ble trukket frem som ett av kun ni norske selskaper, blant de 100 største, som kutter utslipp i tråd med Paris-avtalen.

– Dette er et resultat av et langsiktig og strukturert arbeid. Klimaindeksen vurderer selskapene blant annet på

bakgrunn av historiske data knyttet til selskapenes utslipp av CO₂ og andre klimagasser og mål om klimagassutslipp fremover i tid, samt dokumenterte utslippskutt de siste tre årene, forteller bærekraftsdirektør i Møller Mobility Group, Ida Hatlebrekke Teien.

Mange av Møller Bils anlegg har fått montert solceller og satt i gang andre energisparende tiltak, og flere vil komme til i tiden fremover. Møller Eiendom har et pågående samarbeid med AF Energi der 12 forhandleranlegg skal miljøoppgraderes. Avtalen om å energieffektivisere Møller Bils anlegg vil spare forhandlerne for strømutfgifter og redusere klimautslipp. Blant annet skal både solceller og varmepumper installeres flere steder. Prosjektet vil slutføres i løpet av 2024.

Møller Mobility Group har de siste årene tatt initiativ til å fremme e-mobilitet også i de baltiske landene. I fjor ble Baltic sustainable mobility alliance etablert. – Dette er en interesseorganisasjon for bærekraftig mobilitet der vi har vært initiativtaker. Vi lanserte også Møller Go, en bilabonnements-tjeneste i Baltikum i 2023, avslutter Hatlebrekke Teien.

Klimalederskap som forplikter

Møller Mobility Group har som ambisjon å være en pådriver for nullutslippsbiler i våre markeder. I 2023 var hele 89,3 prosent av konsernets personbilsalg i Norge elektrisk, og Sverige følger etter.

Den første elektriske Volkswagen e-UP ble solgt i 2013, og de siste årene har salget av helelektriske biler tatt seg betraktelig opp, til å nå bli totalt dominerende blant nye biler. Mens 82,4 prosent av alle førstegangsregistrerte nye personbiler i Norge var elektrisk, besto nær 90 prosent av Møller Mobility Groups personbilsalg i Norge av helelektriske biler.

I Sverige øker andelen raskt, og 45 prosent av konsernets solgte personbiler var elektriske i 2023, mens drøyt 11 prosent av salget i Baltikum var elektriske biler.

Allerede fra nyttår skal Volkswagen personbil utelukkende tilby fullelektriske modeller i sin nybilportefølje. Nylig lanserte merket flere modellvarianter som gir større utvalg, billigere innstegsmodeller og dessuten godt utstyrte varianter som forventes å treffe det norske markedet godt.

– Dette legger til rette for at vi igjen kan ta opp kampen om å være landets største personbilmerke, noe vi



Ulf Tore Hekneby, administrerende direktør i Harald A. Møller AS.

alltid har ambisjoner om. Dermed er vi også en enda sterkere pådriver for det grønne skiftet i bransjen vår, sier administrerende direktør i Harald A. Møller AS, Ulf Tore Hekneby.

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

Dette er Møller Mobility Group	4
Vår verdikjede	5
Historien 1936–2023	6
Slik skaper vi verdier	8
Konsernsjefen har ordet	9
Virksomhetsområdene 2023	11
Høydepunkter 2023	12
• Vårt integrerte samfunnsoppdrag	15

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

Vårt integrerte samfunnsoppdrag

Vårt samfunnsoppdrag er en integrert del i en langsiktig og lønnsom forretning.

En tydelig retning og strategi for bærekraft er blitt et premiss for fremtidig konkurransekraft. Utviklingen er drevet av en rekke eksterne faktorer, der den globale klima- og naturkrisen utgjør den viktigste driveren for omstilling. Veitransport står for omlag 17 prosent av globale klimagassutslipp [kilde statista.com] og 18 prosent av nasjonale klimagassutslipp [kilde Miljødirektoratet]. Bilindustrien har historisk vært en del av problemet, men representerer også en del av løsningen gjennom overgangen til elektrisk mobilitet og nye, sirkulære forretningsmodeller.

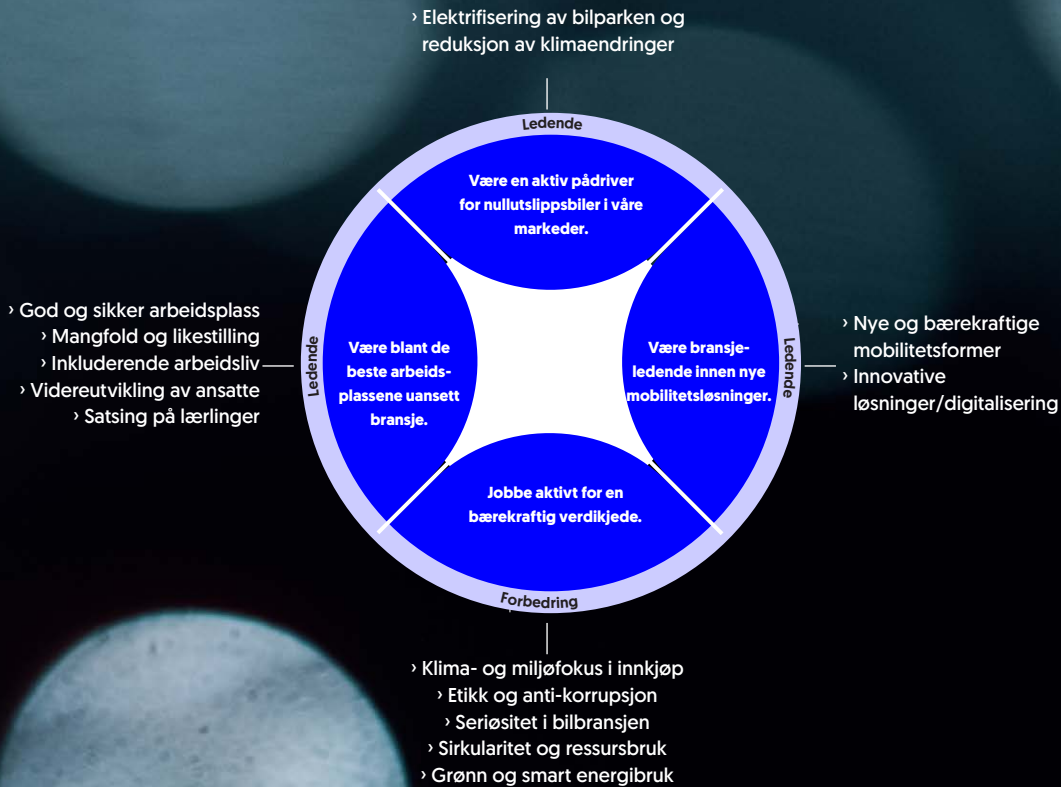
Men bærekraft handler ikke bare om biler og utslipp – folk er den viktigste ressursen for å utvikle bærekraft. Vi legger derfor ned en stor innsats i å skape et internt engasjement gjennom inspirasjon, arbeidsinkludering og kompetanseheving. Vi har som ambisjon om å bli blant de beste arbeidsplassene i Norge og Baltikum, og dette er viktige bidrag i retning den ambisjonen. Derfor ser vi folk, forretning og bærekraft som en helhet.

Vår bærekraftsatsing er prioritert i fire hovedinitiativ, der Møller Mobility Group skal:

- **Være markedsledende på salg og service av elektriske biler** i Norge og Baltikum. Videre skal vi ta en aktiv rolle for å **ivareta bilens plass i samfunnet i tråd med nye forventninger** til ressursutnyttelse, plassbruk i byene og bærekraftig mobilitet.
- Sikre **høy grad av tillit blant våre ansatte** og være en **ledende arbeidsplass** med fokus på **inkludering, mangfold og likestilling**. **Møller Medvind** skal skape nye inkluderende arbeidsplasser og bidra til å avskaffe bransjens bruk av svart arbeid.
- **Jobbe aktivt og systematisk for å sikre bærekraftsperspektivet i hele vår verdikjede**. Våre leverandører skal operere klima- og miljøvennlig, ivareta sosiale forhold og seriøsitet, samt følge lover og regler og holde den etiske standarden vi setter.
- Være **bransjeledende innen nye mobilitetsløsninger**.

Kjernen i vårt bærekraftarbeid bygges naturlig på vår snart 90 år lange historie, hvor ansvarlighet alltid har vært en rettesnor.

Våre fire hovedinitiativ med tilhørende strategiske bærekrafttema



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Resultater Finans og bærekraft 2023



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

• CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Et solid resultat i 2023

Møller Mobility Group leverte et solid resultat i 2023, til tross for en utfordrende markedssituasjon. Resultatet før skatt på 1.549 millioner var det fjerde beste noensinne. Omsetningen på 38,8 milliarder kroner er én prosent lavere enn i 2022, og resultatgraden ble 4 prosent mot 6,8 prosent i fjor. En meget krevende markedssituasjon for nye biler med økte renter, høy inflasjon og økt avgift for elektriske biler, i tillegg til priskonkurranse svekket resultatutviklingen i 3. tertial. Det er god utvikling i bruktbil- og servicemarkedet.



Konserndirektør
finans og strategi
MEHRDAD AMINI

STOR ORDRERESERVE

Året startet med relativt høy utleveringstakt av nye biler i Norge, drevet av en stor ordrebank ved inngangen til året. Antall registrerte biler i Norge gikk ned sammenlignet med rekordåret 2022, da svært mange biler ble registrert på slutten av året før avgiftsøkningen for elektriske biler ble innført fra 1.1.2023. Totalt endte markedet for personbiler på 126.953 personbiler i 2023, en nedgang på 27 prosent fra 2022.

Den samlede markedsandelen for konsernets personbilmerker i Norge ble 20,8 prosent, ned fra 23,5 prosent i fjor. Markedet for lette nyttekjøretøy endte relativt likt med 2022 med 28.673 biler. Her har markedsandelen til Volkswagen Nyttekjøretøy økt fra 20,8 prosent i 2022 til 30,8 prosent i 2023. Totalt ble det registrert 35.181 av konsernets bilmerker i Norge i 2023, en nedgang på 25 prosent fra 46.923 i 2022. Det svenske markedet opprettholdt nivået fra 2022 og endte på 289.827 personbiler, mens totalmarkedet i Baltikum økte med 10 prosent til 69.155 biler. Markedsandelene for konsernets merker gikk noe frem i Sverige, mens de gikk svakt tilbake i Baltikum.

I 2023 var hele 89,3 prosent av konsernets personbilsalg i Norge elektrisk. I Sverige øker andelen raskt, og 45 prosent av konsernets solgte personbiler var elektriske i 2023, mens drøyt 11 prosent av salget i Baltikum var elektriske biler.

GODE RESULTATER FRA IMPORTVIRKSOMHETEN OG I BALTIKUM

Konsernet oppnådde et resultat før skatt på 1.549 millioner kroner i 2023, 1.100 mill kr svakere sammenlignet mot 2.649 millioner kroner i 2022. Svakere resultater i den norske forhandlervirksomheten er hovedårsaken til resultatnedgangen. Den baltiske virksomheten oppnådde historiens beste resultat og også i Sverige var resultatene bedre enn året før. Markeds- og konkurransesituasjonen har gitt lavere volumer av nye biler og press på bruttofortjenesten i Norge. Driftsinntektene fra bruktbil har økt i alle markeder, mens bruttofortjenesten har falt noe tilbake fra rekordnivåene i 2022. Servicemarkedet har hatt en positiv utvikling i driftsinntektene sammenlignet med 2022, da høyt sykefravær påvirket starten av 2022.

Kostnadene har økt i forhold til fjoråret, noe som i hovedsak skyldes høyt inflasjonspress, konser-

nets digitalt drevne transformasjonsprogram, sterk vekst i bildelingsselskapet Hyre, samt oppkjøp av virksomhet. Resultatandelen fra bilfinansieringsvirksomheten er noe bedret i forhold til fjoråret. Konsernets finansresultat er positivt, men lavere enn i fjor grunnet svekkelsen av den norske kronen.

Kontantstrøm fra investeringsaktivitet utgjorde 498 millioner kroner i 2023, en reduksjon fra 848 millioner kroner i 2022. Investeringene består i hovedsak av utvikling av digitale løsninger, oppgraderinger av forhandleranlegg og investeringer i selskapene om utgjør Møller Mobility Services. Økning i arbeidskapital sammenlignet med fjoråret er primært som følge av økt andel nyttekjøretøy med kundekontrakter med lengre ledetider grunnet ombygninger og kundetilpasninger. Utviklingen i arbeidskapital kombinert med lavere kontantstrøm fra drift, ga konsernet en netto rentebærende gjeld på 1.895 millioner kroner ved utgangen av 2023, mot 152 millioner kroner ved utgangen av 2022.

BÆREKRAFTRAPPORTERING

Som en ansvarlig virksomhet følger vi årvåkent

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

• CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

med på nye regulatoriske krav. Vi hilser disse velkommen i visshet om at dette vil styrke vår overordnede forretningsstrategi.

Høsten 2023 gjennomførte vi en dobbel vesentlighetsanalyse i tråd med kommende regulatoriske krav fra EU. Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) innebærer at selskaper både må rapportere om hvilken påvirkning de har på samfunnet og interessenter, samt hvordan ESG-forhold påvirker selskapets mulighet til langsiktig verdiskapning.

Bærekraft er helt sentralt for å bygge en god og lønnsom virksomhet, og vi vil fortsette å jobbe for en mer bærekraftig bilbransje.

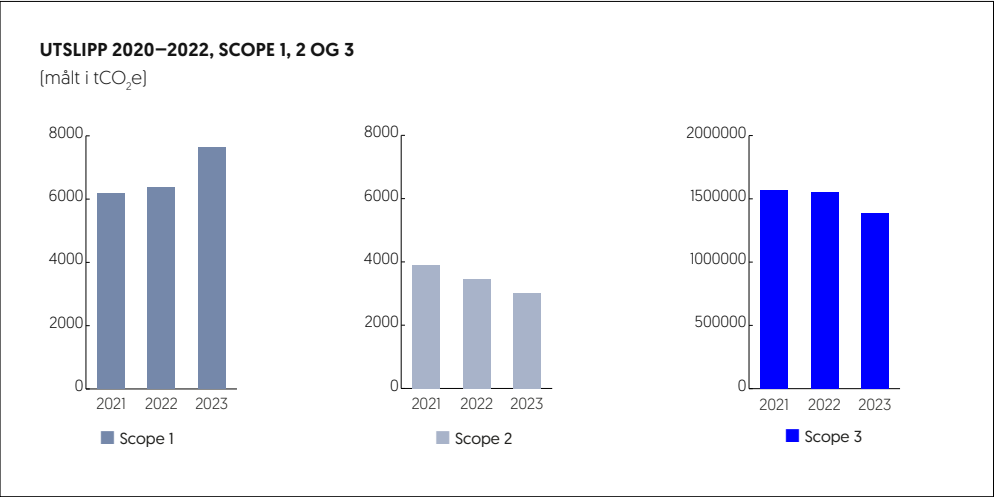
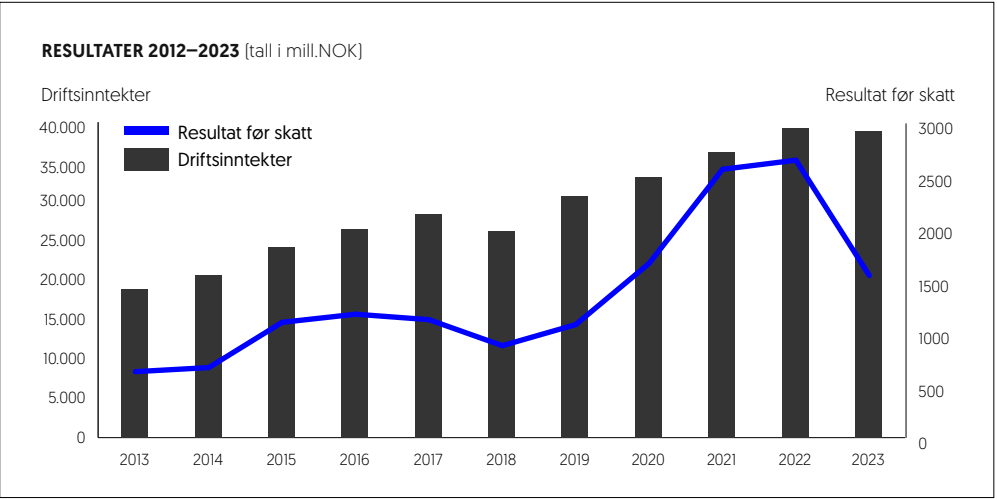
I 2023 har Møller Mobility Group gjennomført en betydelig reduksjon i klimagassutslippene sammenlignet med året før. Totalt klimagassutslipp var på 1.397.433 tonn CO₂-ekvivalenter (tCO₂e), en nedgang på 10,7 prosent fra 2022, og en solid 37,2 prosent nedgang fra basisåret 2019.

ROBUST POSISJON I ET KREVENDE MARKED

Møller Mobility Group forventer at 2024 blir et krevende år for nye biler i Norge og Sverige grunnet et vedvarende høyt rentenivå og effekt av langvarig høy prisvekst. Nye biler i Norge utgjør en stor del av virksomheten til Møller Mobility Group og konsernet forventer en svakere resultatutvikling i 2024 enn i 2023, spesielt i

1. halvår. Konsernet har konkurransedyktige priser på nye biler og flere spennende lanseringer som forventes å gi gode markedsandeler i 2024, men i et lavere totalmarked.

Kontraktsutviklingen følges tett, og konsernet har gjennom 2023 gjort tiltak for å tilpasse aktiviteter og organisasjon til et lavere nybilvolum som gjør at konsernet er i en robust posisjon ved inngangen til 2024.



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
• Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Nøkkeltall Møller Mobility Group

	Enhet	2023	2022	2021	2020	2019
FORRETNING						
Driftsinntekter	MNOK	38 751	39 174	36 136	33 017	30 561
Resultat						
Driftsresultat	MNOK	1 517	2 535	2 417	1 393	1 001
EBITDA ¹⁾	MNOK	1 989	2 914	2 782	1 877	1 417
Resultat før skatt	MNOK	1 549	2 649	2 562	1 665	1 031
Årsoverskudd	MNOK	1 209	2 094	2 010	1 326	826
Kapital						
Egenkapital pr. 31.12.	MNOK	5 036	5 006	4 542	4 076	3 704
Totalkapital pr. 31.12.	MNOK	12 248	12 345	11 209	10 025	9 787
Egenkapitalprosent	MNOK	41,1	40,6	40,5	40,7	37,8
Biler						
Antall importere biler	Antall	44 174	55 582	53 428	53 476	53 396
Antall nye biler solgt av Møller Bil/Møller Auto ²⁾	Antall	34 758	38 678	39 363	39 389	43 508
Antall brukte biler solgt av Møller Bil/Møller Auto ²⁾	Antall	32 141	28 197	28 832	31 863	31 428
FOLK						
Medarbeidere						
Antall medarbeidere	Antall	4 532	4 421	4 254	4 078	4 282
GPTW score	%	79	80,0	79,0	74,0	[N/A]
Sykefravær [gjennomsnitt alle land]	%	5,40	6,30	5,45	5,17	4,00
Andel kvinnelige ledere	%	16	19,2	20,2	[N/A]	[N/A]
Antall lærlinger	Antall	165	181	143	116	140
Kunder						
Omdømme Norske Kundebarometer [Møller Bil]	%	72,4	75,0	76,0	74,0	75,0
BÆREKRAFT						
Klima og miljø						
CO ₂ -utslipp scope 1 og 2	tCO ₂ e	10 636	9 826	10 061	10 967	13 359
CO ₂ -utslipp scope 3	tCO ₂ e	1 386 809	1 554 537	1 565 386	1 815 307	2 225 615
Elektriske biler – andel personbiler Norge	%	82,4	79,3	64,5	54,3	42,4
Gjennvinningsgrad [Autoretur]	%	98,2	97,8	97,8	97,0	97,4
Avfallshåndtering – sorteringsgrad Norge	%	84,4	83,4	82,7	80,2	78,9
Inkludering						
Arbeidsinkludering – antall hele faste stillinger Møller Medvind	Antall	10	10	16	16	12
Nye mobilitetsløsninger						
Antall biler i Hyre	Antall	≈ 2.000	≈ 1.600	≈ 1.000	≈ 500	≈ 250
Andel elbilandel i Hyre	%	27	–	–	–	–

1) Inklusiv resultat i TS
2) For årene 2018–2019 gjelder dette bare Møller Bil

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
• Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Styret i Møller Mobility Group (per 18. april 2024)



Øyvind Schage Førde [1973]
Styreleder og eier



Harald Møller [1958]
Styremedlem og eier



Jon Morten Møller [1960]
Styremedlem og eier



Jacob Schram [1962]
Konsulent
Styremedlem



Kristin S. Genton [1971]
CFO, REITAN AS
Styremedlem



Laxmi Akkaraju [1969]
SVP Strategic Customer Services,
Cognite
Styremedlem

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
• Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Årsberetning 2023

KONSERNETS ART, OMFANG OG LOKALISERING

Kjernevirksomheten til Møller Mobility Group er import, salg, service, finansiering og skadereparasjoner av bilmerkene Volkswagen, Volkswagen Nyttekjøretøy, Audi, Škoda, SEAT og Cupra. Virksomheten er lokalisert i Norge, Sverige, Estland, Latvia og Litauen. Ambisjonen til Møller Mobility Group er å være en ledende leverandør av bærekraftig mobilitet, og målet er å skape verdier for kunder, medarbeidere, eiere og samarbeidspartnere. Helt siden Harald Aars Møller startet egen bilvirksomhet i 1936, har grunnverdiene åpen og ærlig, initiativrik, omtenksum og tydelig stått sentralt i virksomheten.

Møller Mobility Group har en stolt historie med over 85 års erfaring med distribusjon, finansiering og service av sterke bilmerkevarer, og er i dag den ledende bilgrupperingen i Norden og Baltikum. Resultatene er skapt av eiere, ledelse og medarbeidere som har tatt initiativ. Samtidig står konsernet nå overfor en omfattende endring som ingen med sikkerhet kan spå utfallet av – og som vil kreve en helt annen omstillingskraft. Visjonen «DARE TO MOVE» er ledestjernen som vi alltid skal strekke oss mot: vi leverer mobilitet og vi møter fremtiden med en offensiv kraft også de neste tiårene.

Møller Mobility Group eies av Aars AS. Aars AS er et holdingselskap med fokus på kapitalforvaltning og allokering av kapital til sine datterselskaper. Aars AS eier også Møller Eiendom, som eier en stor andel av Møller Mobility Groups bilan-

legg. Møller Mobility Group leier anleggene på lange kontrakter.

Møller Mobility Group styres gjennom en konsernledelse bestående av Harald A. Møller (bilimport Norge), Møller Bil (bilforhandlere i Norge og Sverige), Baltic Operations (import- og forhandlervirksomhet i de tre baltiske landene) og Volkswagen Møller Bilfinans (bilfinansiering), samt funksjoner for finans og strategi, folk og organisasjon, IT samt bærekraft og kommunikasjon. Hvert forretningsområde rendyrkes med vekt på selvstendig ansvar og myndighet innenfor vedtatte strategier og mål for langsiktig verdiutvikling. Der det er hensiktsmessig, benyttes fellesfunksjoner for å ivareta stordriftsfordeler på tvers av forretningsområdene. Konsernet følger i all hovedsak NUES anbefalinger i forhold til prinsipper og praksis vedrørende foretaksstyring. Dette er nærmere beskrevet i eget avsnitt i årsrapporten.

Harald A. Møller (Bilimport Norge)

Harald A. Møller AS er Norges største bilimportør med en samlet markedsandel på over 20 prosent de siste årene. Selskapet importerer merkene Volkswagen personbil, Volkswagen Nyttekjøretøy, Audi og Škoda, som alle har solide markedsandeler i Norge. Selskapet er også importør av Cupra, som selges direkte fra importør til sluttkunde. Harald A. Møller AS er kjedeleder for alle bilmerkene og håndterer i tillegg logistikk av biler, deler og tilbehør for alle forhandlere i Norge.

Møller Bil (Bilforhandlere i Norge og Sverige)

Bilforhandlerne i Sverige og Norge er samordnet i et forretningsområde med felles ledelse og programfunksjoner for nybil, bruktbil, servicemarked, skadesenter, markedsføring og eiendom på tvers av markedene. Møller Bil er delt opp i fire regioner; Stor-Oslo, Vest, Midt og Sverige. Forhandlerens virksomhet består av salg av nye og brukte biler, mekaniske verksteder, delesalg og skadeverksteder.

I Norge eier Møller Bil AS en betydelig del av det norske forhandlernett. Med 43 forhandlere og 15 spesialiserte skadesentre spredt over hele landet er Møller Bil Norges største bilforhandlerkjede. For Volkswagen og Audi dekker Møller Bil om lag 60 prosent av markedet, med hovedvekt på de største byene. For Škoda er andelen ca. 50 prosent.

Konsernets bilforhandlere i Sverige er også organisert som en kjede under navnet Møller Bil. Kjeden består av 15 forhandlere av Volkswagen, Audi, Škoda, SEAT, Cupra, Volkswagen Nyttekjøretøy og Porsche. Med unntak av en Audi-forhandler i Göteborg ligger de øvrige i Mälardalen, og alle forhandlerne har en felles administrasjon i Uppsala. Møller Bil Sverige står for omtrent 10 prosent av salget til den svenske importøren.

Baltic Operations

Konsernets import- og forhandlervirksomhet i de baltiske landene er samlet under en felles ledelse. Møller Baltic Import importerer Volks-

wagen personbil og Volkswagen Nyttekjøretøy til alle de Baltiske landene, og Audi til Latvia og Litauen. Importøren er lokalisert i Riga. Forhandlerne i Baltikum er organisert likt som i Norge og Sverige under navnet Møller Auto. Kjeden har en felles ledelse for de tre landene som er lokalisert i Riga. Møller Auto består av 12 forhandlere som i hovedsak ligger i de tre hovedstedene Riga, Tallinn og Vilnius.

Møller Mobility Services

Møller Mobility Services omfatter konsernets virksomhet innenfor finansielle tjenester og mobilitetsløsninger. For tiden består forretningsområdet av konsernets eierskap i finansieringsselskapet Volkswagen Møller Bilfinans, bildelingsselskapet Hyre, dekkhotellkjeden Mitt Dekkhotell, bilvaskkjeden Bildusjen samt mindre eierandeler i bruktbilselskapet Rebil og logistikkelskapet Gire.

Bilfinansiering har sin virksomhet i Norge og drives gjennom selskapet Volkswagen Møller Bilfinans AS, som er en felles kontrollert virksomhet med Volkswagen Financial Services AG. Møller Mobility Group eier 49 prosent av selskapet, som tilbyr lån og leasingprodukter samt forsikring tilknyttet de respektive merkenes salg av nye og brukte biler.

Teknologiselskapet Hyre ble startet i 2017 da Møller Mobility Group gikk sammen med dyktige gründere med mål om å gjøre det enklere å leie enn å eie bil. Møller Mobility Group eier 86,9 prosent av selskapet. Hyre har mer enn 1.400 biler til-

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
• Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

gjengelig i Norge, Sverige og Danmark, og tilbyr et bredt utvalg av kjøretøy for å møte kundenes behov. Bildeling blir stadig mer tilgjengelig, og vi ser en økende etterspørsel fra brukersiden. Hyre økte brutto omsetning (organisk) med over 50 % i 2023, drevet av vekst i Norge, oppskalering av tilbudet i Sverige og etablering i Danmark.

Mitt Dekkhotell tilbyr moderne og effektive dekkhotell, og har et strategisk samarbeid med Møller Bil. I takt med at bilparken blir elektrisk øker dimensjonen på gjennomsnittlige dekk, og etterspørselen etter enkle og effektive dekkhotell øker. Kjeden består nå av 8 dekkhotell på Østlandet og i Bergensregionen, og omsetningen fra driftsselskapene økte med ca. 20 % i 2023. Møller Mobility Group eier 45 prosent av Mitt Dekkhotell kjeden.

Bilvaskkjeden Bildusjen tilbyr skånsom, effektiv og børsteløs bilvask og består av 27 vaskehaller fordelt på 17 lokasjoner i Drammensregionen, Vestfold, Østfold, Agder og Oslo. Selskapet etablerte en ny vaskehall på Mysen i 2023 og er godt posisjonert for videre vekst i 2024. Møller Mobility Group eier 80 prosent av selskapet.

Konsernet har mindre eierandeler i bruktbilplattformen Rebil samt logistikkaktøren Gire. Rebil tilbyr en digital plattform for kjøp og salg av brukte biler. Digitaliseringstrenden medfører en sterk innovasjonstakt på området. Møller Mobility Group eier 18 prosent av selskapet. Gire selger flyttetjenester for bilbransjen. Møller Mobility Group eier 12 prosent av selskapet.

MAKROØKONOMI OG RAMMEBETINGELSER

2023 ble et krevende år makroøkonomisk med høy inflasjon, rentehevinger og en svekket kro-

nekurs. En vedvarende høy inflasjon og flere rentehevinger gjennom året bidro til en reduksjon i husholdningenes kjøpekraft. I kombinasjon med økte avgifter på elbil i Norge fra 2023, resulterte dette i en lavere etterspørsel etter elbiler i 2023.

Møller Mobility Group gikk inn i året med en stor ordresreserve. Etter flere år med leveringsutfordringer som følge av pandemi og krig, opplevde konsernet en bedre produksjonstilgang. Dette resulterte i en høy utleveringstakt på nybil i både første og andre tertial. Krevende markedsmessige forhold bidro dog til en lavere ordreinnngang gjennom året og færre utleveringer i tredje tertial. Totalmarkedet i Norge endte på 126.953 personbiler i 2023, en nedgang på 27 % fra 2022. Konsernets markedsandel på personbil falt fra 23,5 % i 2022 til 20,8 % i 2023. Markedet for nyttekjøretøy holdt seg stabilt i 2023 og endte på nivå med fjoråret på 28.673 biler. Konsernets markedsandel for nyttekjøretøy endte på 30,8%, en økning på 10%-poeng fra 2022. Økningen er i hovedsak drevet av godt salg av helelektriske ID.Buzz. Totale registreringer for konsernets bilmerker endte på 35.181 biler, som tilsvarer en nedgang på 25 % fra 46.923 biler i 2022. Totalmarkedet for personbil økte i både Sverige og Baltikum. Ordreinngangen har også vært svak i Sverige, men totalmarkedet for personbil endte opp 1% fra fjoråret med 289.827 registreringer. I Baltikum økte personbilmarkedet med 10% til 69.155 biler. Markedsandelene for konsernets merker gikk noe frem i Sverige, mens de gikk svakt tilbake i Baltikum.

Etterspørselen etter brukte biler har vært høy gjennom året. Antall solgte brukte biler økte i samtlige markeder i 2023, med en økning på 14 % fra 28.197 biler i 2022 til 32.141 biler i 2023. Økningen var størst i Baltikum med en økning på 33 %.

Tilgangen på servicemarkedet har også vært høy gjennom året. Servicemarked- og skadevirksomheten i konsernet økte i alle markeder i 2023.

Produksjonen av elektriske biler fortsetter å øke som følge av økt fokus og krav knyttet til klima og miljø. I Europa blir dette kraftig drevet av EUs utslippsmål, som innebærer store bøter dersom gjennomsnittlig CO₂-utslipp per registrert bil fra en produsent overstiger 95 g/km. Volkswagen-konsernet satser fortsatt stort på elektriske biler, samt teknologiutvikling innenfor autonome biler, digitalisering og mobilitetsløsninger. Innen 2030 skal konsernet tilby over 70 helelektriske modeller. Harald A. Møller slutter å selge Volkswagen personbil med fossile drivlinjebiler fra og med 1.1.2024.

Det gunstige avgiftssystemet for elektriske biler i Norge er årsaken til at Norge fortsatt leder an i elektrifiseringen av personbilflåten i Europa og verden. Møller Mobility Group økte andelen elbil både for personbil og nyttekjøretøy i alle markeder i 2023. Møller Mobility Group har en ledende rolle i elektrifiseringen av den norske bilparken, og elbilandel for konsernets personbilsalg økte i 2023 fra 86 % i 2022 til 89 % i 2023. I Baltikum økte elbilandelen på personbil fra 6 % i 2022 til 11 % i 2023. Til tross for at avgiftslettelser ble fjernet i Sverige i 2023, så opplevde konsernet en økning i elbilandel på personbil fra 41 % til 45 % i 2023.

Fortsatt høy inflasjon, høye, renter og en krevende konkurranse situasjon på personbil preger starten av 2024. Det forventes en økt etterspørsel etter både personbil og nyttekjøretøy i alle markeder fremover, særlig fra og med andre halvår 2024, som følge av stabilisering av makroøkonomiske forhold. Utover dette er det digitalisering,

teknologiutvikling og bærekraft som er de viktigste megatrendene som påvirker bilindustrien og konsernet. Markedsbevegelsene preges fortsatt av elektrifisering, tilkoblede biler, nye salgsmødeller, nye konkurrenter, konsolidering på tvers av verdikjeden, digitalisering og bærekraftfokus. Møller Mobility Group er godt rustet for å møte fremtiden sammen med en fremoverlent partner i Volkswagen AG, og en offensiv strategi der vi både skal ta ut det fulle potensialet i eksisterende forretning samtidig som vi investerer og transformerer for fremtiden.

ÅRSREGNSKAPET

Konsernets resultat før skatt endte i 2023 på 1.549 millioner kroner mot 2.649 millioner kroner i 2022. Resultatgraden falt fra 6,8 % til 4,0 %. Til tross for en nedgang på 1.100 millioner kroner fra rekordresultatet i 2022, leverte konsernet sitt fjerde beste årsresultat. Svakere resultater i den norske delen av virksomheten og spesielt forhandlervirksomheten er hovedårsaken til nedgangen. Resultatnedgangen i Norge er drevet av en krevende markedssituasjon på nybil, som resulterte i færre utleveringer og marginpress. Marginen på bruktbil har vært gjennomgående stabil i alle markeder og konsernet opprettholdt solide marginer spesielt i det norske markedet. Servicemarkedet leverer også gode resultater i 2023, som i stor grad er drevet av omsetningsvekst og lavere sykefravær etter pandemien. Den baltiske virksomheten oppnådde historiens beste resultat. Sverige leverte også sterke resultater. Konsernet har gode rammebetingelser og en sterk organisasjon som bidrar til å ta ut det fulle potensialet.

Konsernets omsetning falt fra 39.174 millioner kroner i 2022 til 38.751 millioner kroner i 2023, en marginal nedgang på 1%. Nedgangen skyldes i

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
• Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

hovedsak lavere omsetning knyttet til nybil i det norske markedet. Konsernet opplevde derimot en vekst i omsetning fra servicemarked og bruktbil i alle markeder i 2023, som i stor grad kompenserer for omsetningsnedgangen på nybil. Mens omsetningen er noe redusert for den norske importøren og Møller Bil, økte driftsinntektene i Baltikum med 40 %. Hyre er i en ekspansjonsfase og bidrar også positivt med en omsetningsvekst på hele 77 %.

Driftskostnadene økte i 2023, som i hovedsak skyldes høy inflasjon, konsernets digitalt drevne transformasjonsprogram, ekspansjon i Hyre og oppkjøp av virksomhet. Konsernets finansresultat er positivt, men lavere enn i fjor grunnet svekkelse av den norske kronen. Ekstraordinære restruktureringskostnader i konsernet er også kostnadsført i 2023.

Kontantstrøm fra drift, investeringer og, finansiering
Netto kontantstrøm fra drift ble 488 millioner kroner i 2023 mot 996 millioner kroner i 2022.

Varebeholdningen økte med 0,1 milliarder kroner fra fjoråret, i hovedsak drevet av en økning i nybillager på 0,6 milliarder kroner. Nybillageret økte mot slutten av året som følge store leveranser av nyttekjøretøy, som er biler med lengre ledertid grunnet ombygninger og kundetilpasninger. Bruktbillageret og demobilbeholdningen er i samme periode redusert med henholdsvis 0,3 og 0,4 milliarder kroner. Kundefordringer ble redusert med 0,3 milliarder kroner, mens leverandørgjelden er 0,8 milliarder kroner lavere. Per 31.12 hadde konsernet en arbeidskapital på 4,8 milliarder kroner, en økning på 0,5 milliarder kroner fra 2022.

Netto kontantstrøm fra investeringer endte på -498 millioner kroner i 2023 mot -848 millioner kroner i 2022. I 2023 er eierandeler i Hyre, Bildusjen og Rebil økt. De norske forhandlerne Møller Bil Molde og Møller Bil Ålesund solgt. Den største andelen av investeringer i 2023 er knyttet til konsernets digitalt drevne transformasjonsprogram, i tillegg til etablering av nye og oppgradering av eksisterende forhandleranlegg.

Møller Mobility Group hadde per 31.12. en rentebærende gjeld på 1.895 millioner kroner. Finansieringsstrukturen er noe endret i 2023. Et obligasjonslån på 300 millioner kroner forfalt i desember 2023, mens et nytt toårig syndikatlån på 1.000 millioner kroner ble etablert i oktober 2023. Konsernet har et obligasjonslån på 600 millioner kroner, hvor av selskapet har tilbakekjøpt 122 millioner kroner. Obligasjonslånet forfaller i mars 2026. I tillegg har selskapet et syndikatlån på 2 milliarder kroner, hvor forfall er forlenget fra desember 2026 til desember 2027. Begge syndikatlånene har samme struktur og er bærekraftlenkede rammeavtaler med fleksible trekk for å finansiere løpende svingninger i arbeidskapitalen. Ved utgangen av 2023 var det trukket 1.600 millioner kroner i syndikatlån. Likviditeten og finansieringssituasjonen er god.

For å optimalisere egenkapitalen gjennom året, deler Møller Mobility Group vanligvis ut utbytte hvert tertial. I 2023 ble det utbetalt utbytte på 1.800 millioner kroner, hvor av 500 millioner kroner var utbetaling av utbytte og konsernbidrag avsatt i 2022. Det er avsatt 5 millioner kroner i utbytte per etter tredje tertial. Egenkapitalandelen er på 40,5 prosent.

Forpliktelser, renterisiko og valutarisiko
Konsernets forhandlere hadde per 31.12.23 en total gjenkjøpsforpliktelse på 6,1 milliarder kroner. Dette tilsvarer en nedgang på 9 % fra fjoråret. Gjenkjøpsforpliktelsen er knyttet til fremtidige tilbakekjøp av leasingbiler. Det foreligger til enhver tid en markedsmessig risiko knyttet til fremtidig markedspris for brukte biler. Vurdering av gjenkjøpsporteføljen gjøres årlig, hvor det avsettes til tap for alle gjenkjøpsbiler hvor fremtidig verdi av bilen vurderes å være lavere enn gjenkjøpsprisen. Gjenkjøpsavsetningen er økt noe i 2023. Styret er av den oppfatningen at risikoen er under kontroll basert på dagens finansielle stilling og markedsforhold.

Konsernet har garantiforpliktelser knyttet til biler solgt og levert av Harald A. Møller AS. Garantiorningene mot de ulike produsentene varierer. Det gjøres løpende vurderinger av forpliktelsen basert på historiske garantikostnader og forventning om fremtidig utvikling.

Med en stadig økning i salget av ladbare biler øker også behovet for håndtering av gamle litiumbatterier. Møller Mobility Group AS har ansvaret for alle biler solgt før 2020. Volkswagen-konsernet har overtatt ansvaret for alle biler solgt fra og med 2020. Konsernet gjør løpende vurderinger av denne forpliktelsen. Per 31.12.2023 har konsernet en total avsetning på 216 millioner kroner knyttet til dette, hvilket er uendret i forhold til utgangen av 2022.

Møller Mobility Group har et langsiktig obligasjonslån og to syndikatlån med flytende rente, hvilket medfører eksponering for svingninger i rentenivå. For å begrense renterisikoen er deler av gjelden sikret gjennom renteswaper. Per

31.12.23 er det inngått renteswapavtaler på 300 millioner kroner, som sikrer over 50 % av rentekostnadene knyttet til obligasjonslånet ved årsskiftet.

Ved import av biler og deler i Harald A. Møller er transaksjonsvalutaen EUR, med unntak for import av Škoda, hvor betaling skjer i norske kroner. Det er etablert ulike valutaavtaler med fabrikken som regulerer valutarisiko. Det er fabrikken som i all vesentlighet bærer den langsiktige valutarisikoen. Møller Mobility Group har en kortsiktig valutaeksponering i kredittiden, samt en langsiktig strategisk risiko knyttet til Euro-områdets fremtidige konkurranseevne. Det benyttes spot- og terminkontrakter for å begrense denne valutarisikoen for konsernet. Konsernet har også en valutarisiko knyttet til eierskap i svenske og baltiske selskaper. Denne risikoen reduseres dog av at disse selskapene finansieres i lokal valuta. Forventet utbytte fra utenlandske selskaper sikres ved valutaterminer frem til tidspunkt for utbetaling. Utover dette foretas ikke ytterligere egenkapitalsikring.

FORRETNINGSOMRÅDENE
Harald A. Møller (Bilimport Norge)
Harald A. Møller oppnådde et resultat før skatt på 1.388 millioner kroner i 2023 mot 1.667 millioner kroner i 2022. Til tross for en nedgang på 279 millioner kroner fra fjoråret, leverte selskapet sitt nest beste resultat noen sinne. Omsetningen falt fra 21.759 millioner kroner i 2022 til 17.950 millioner kroner i 2023 grunnet lavere volum av fakturerte personbiler. For nyttekjøretøy økte omsetningen betydelig. Bruttofortjenesten holdt seg stabil gjennom året for alle merkene. Høy prisvekst på flere kostnadsposter, samt lønnsvekst og økte garantikostnader gir en økning i kostnader på 8% siden fjoråret. Organisasjonen ble høsten

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
• Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

2023 tilpasset et lavere nybilvolum og restruktureringskostnadene er kostnadsført i 2023.

Møller Bil (Bilforhandlere i Norge og Sverige)

Resultat før skatt i Møller Bil endte med et underskudd på 43 millioner kroner i 2023, mot et overskudd på 959 millioner kroner i 2022. Omsetningen endte på 25.174 millioner kroner i 2023 mot 26.001 millioner kroner i 2022, en marginal nedgang på 3 %. Omsetning fra salg av brukte biler og servicemarkedet økte, mens omsetning fra nybil falt. En reduksjon i omsetning og marginer på personbil som følge av en krevende markedssituasjon, samt økte kostnader, er hovedårsakene til resultatnedgangen. Organisasjonen ble høsten 2023 tilpasset et lavere nybilvolum og restruktureringskostnadene er kostnadsført i 2023.

Baltikum (Bilimport og bilforhandlere i Baltikum)

Virksomheten i Baltikum oppnådde samlet sett et resultat før skatt på 293 millioner kroner i 2023 mot 244 millioner kroner i 2022. Dette er det beste resultatet noen gang fra den baltiske virksomheten. Markedet for både personbil og nyttekjøretøy holdt seg stabilt gjennom året. Importvirksomheten leverte et resultat på 186 millioner kroner, mens forhandlerne endte på et resultat på 107 millioner kroner. Både nybil, bruktbil, servicemarkedet og valutaeffekter bidrar til en omsetningsøkning på 37 %. Kostnadene er også økt i Baltikum som følge av høy inflasjon og høyt aktivitetsnivå.

Møller Mobility Services

Møller Mobility Services (MMS) inkluderer konsernets eierandeler i tjenesteleverandører utenom bilforhandlere, dvs. Volkswagen Møller Bilfinans, Hyre, Mitt Dekkhotell, Bildusjen, Gire og Rebil.

MMS oppnådde et resultat før skatt på 12 millioner kroner i 2023 mot 38 millioner kroner i 2022. Resultatandelen fra Volkswagen Møller Bilfinans utgjør 153 millioner kroner i 2023 mot 126 millioner kroner i 2022. Både en bedre rentenetto og lavere tap bidrar til denne resultatforbedringen.

Antall finansierte biler er noe redusert som følge av lavere nybilvolum. Hyre er i en ekspansjonsfase, med satsning i Norge, Sverige og Danmark, og har i 2023 økt omsetningen med 77 % fra fjoråret. Økte kostnader i forbindelse med ekspansjon gir et samlet underskudd på 100 millioner i 2023 mot et underskudd på 65 millioner i 2022. De øvrige investeringene har mindre endringer i resultatbidragene.

PERSONAL, ARBEIDSMILJØ, MILJØ OG SAMFUNNSANSVAR

Ved utgangen av 2023 var det samlede antallet medarbeidere i konsernet 4.532, en økning på 2,5 % fra 2022. Sverige hadde 590 medarbeidere, de tre landene i Baltikum til sammen 680 medarbeidere, Danmark hadde 37 medarbeidere og i Norge var det 3.225 medarbeidere. Kvinneandelen i konsernet var ved utgangen av 2023 på ca. 16 %. Det er tre kvinner i konsernledelsen, og et økende antall kvinner i ledende stillinger i konsernet for øvrig. Det er et ønske om å øke mangfoldet i konsernet ytterligere.

I 2023 var det totale sykefraværet i konsernet 5,4 %, sammenlignet med 6,3 % i 2022. Det har vært registrert 82 arbeidsskader i konsernet i 2023. Arbeidsmiljøet i konsernet ansees som godt. Målet om å bli den foretrukne arbeidsgiveren i Norden og Baltikum legger føringer for hvordan vi tar vare på medarbeidere. En ny mangfoldstrategi ble startet på i 2023, hvor

kjønnsbalanse og sosial bærekraft er viktige drivere. Alle enheter av virksomheten ble sertifisert som Great Place to Work i 2023, hvilket er et resultat av et målrettet arbeid for å nå det samme målet. Vår strategi krever at vi fortsetter å utvikle det vi har og samtidig investerer for fremtiden. Nærmere 600 ledere og ledertalenter er i gang med eller har fullført utviklingsprogram. Programmene skal bidra til å skape en felles til-litsbasert og utviklingsorientert prestasjonskultur. Ved Møller Bilskolen har antall lærlinger økt med ca. 15 % gjennom 2023 grunnet bevisst satsning og styrking av skolen i alle regionene.

Konsernet har vedtatt en målsetning om å redusere utslipp i tråd med Parisavtalen. I 2023 ble det gjennomført en omfattende tiltaksanalyse der klimaeffekten av besluttede og planlagte tiltak frem mot 2030 ble modellert. Elektrifisering av bilparken er fortsatt det viktigste bidraget og vår konsernambisjon er å være en pådriver for bærekraftig mobilitet og elektrifisering i alle våre markeder. Et tydelig eksempel på det er Harald A. Møllers beslutning om å slutte å selge biler med fossile drivlinje for merket Volkswagen personbil fra og med 1.1.2024. Elbilandelen for personbil i Norge endte på rekordhøye 89 % i 2023, mens elbilandelen total sett for konsernet gikk noe ned fra 63 % i 2022 til 60 % i 2023.

Konsernet har også opprettholdt god fremdrift på sentrale bærekraftiltak som vil utgjøre viktige bidrag mot konsernets klimamål. Det ble høsten 2023 gjennomført en dobbel vesentlighetsana-lyse i tråd med kravene i CSRD og et tverrfaglig opplæringsprogram for bærekraft er utviklet og produsert for hele konsernet. På transport-området jobbes det med tiltak for å oppnå den langsiktige ambisjonen om fossilfri distribusjon av

biler og deler. Så langt er alle ruter for deletrans-porten i Stor-Oslo over på biogass og elektrisk drivlinje med mål om å bli fossilfri i alle store byer innen 2025.

Konsernet har i 2023 sett god fremgang på vårt miljøsamarbeid med Møller Eiendom der 12 for-handleranlegg oppgraderes betydelig. Gjennom tiltak som varmpumper, solcellepanel, LED-belys-ning og smart strømstyring kan prosjektet spare 17 % av energikostnadene. Sirkulærøkonomi og ressursbruk er andre vesentlige tema som har blitt prioritert i rapporteringsåret. Møller Mobility Group har i samarbeid med Tryg Forsikring og BillDin sett på økt bruk av likeverdige brukte deler. Det er også inngått nye leverandørsamarbeid på reise, renovasjon, arbeidstøy og transport der bærekraft og utslippsreduksjon har vært et viktig premiss for valg av løsning og leverandør.

En av konsernets viktigste satsninger på sosial bærekraft er videre utvikling av Møller Medvind og Møller Medvind Arena. De viktigste aktivitetene for 2023 har vært å øke fagkunnskapen hos alle medarbeidere, samt sikre effektiv drift av Medvind Arena som en katalysator for inkludering og kunn-skap i praksis. Flere av våre faste ansatte har nå så lang erfaring at de bistår aktivt i opplæring av nye fagarbeidere til bilpleiefaget. Tre nye medarbei-dere fikk fast jobb i 2023 mens fire nye medarbei-dere ble en del av programmet. To medarbeidere fikk fast jobb hos en annen arbeidsgiver utenfor Møller Medvind og totalt har 64 ansatte fått fast kontrakt siden oppstarten i 2019.

I tråd med lovkrav i Regnskapslovens § 3.3 om samfunnsansvar, samt Likestillings- og diskrimine-ringsloven § 26, arbeider Møller Mobility Group for å sikre ansvarlighet i alle deler av vår verdi-

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
• Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

kjede som omhandler personal, arbeidsmiljø, miljø og samfunnsansvar.

Åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022 aktualiserer dette arbeidet og lovfester at alle større bedrifter i Norge skal sikre grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ved å gjennomføre aktsomhetsvurderinger og rapportere åpent på resultater og tiltak. Møller Mobility Groups fulle redegjørelse etter kravene i Åpenhetsloven finnes på konsernets nettside www.moller.no.

MØLLER MOBILITY GROUP AS

Mørselskapet, Møller Mobility Group AS, har en solid økonomisk stilling. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for avleggelsen av regnskapet for 2023, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede for morselskapet og konsernet som helhet. Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om

selskapets drift og finansielle stilling pr 31. desember 2023. Det har ikke inntruffet forhold etter årets slutt som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet.

Møller Mobility Group AS hadde et overskudd etter skatt på 1.249 millioner kroner i 2023. Det er avsatt 5 millioner kroner til utbytte og konsernbidrag, og utover dette er det delt ut tilleggsutbytte i løpet av 2023 på 1.300 millioner kroner. Selskapet har en bokført egenkapital på 3.819 millioner kroner ved utgangen av 2023, en reduksjon fra 3.879 millioner kroner fra 2022. Selskapet hadde 48 ansatte pr. 31. desember 2023. Arbeidsmiljøet er godt og selskapet forurenser ikke det ytre miljø. Selskapets hovedkontor er i Oslo. Styret og ledende ansatte er omfattet av selskapets løpende styreansvarsforsikring. Innenfor rammene av forsikringsvilkårene dekker denne forsikringen det personlige erstatningsansvaret man kan pådra seg som styremedlem eller ledende ansatt i henhold til gjeldende rett.

UTSIKTER FOR 2023 OG FREMOVER

2023 ble et svært krevende år for nybilmarkedet, spesielt i Norge, med innføringen av avgifter på elbiler kombinert med høy inflasjon, økte renter og skjerpet konkurranse. En stor ordrebank ved inngangen til året, bedret leveringssituasjon samt kanselleringer har bidratt til at ordrebanken ved inngangen til 2024 er mer normalisert enn det som har vært tilfellet i 2022 og 2023. Møller Mobility Group er forberedt på en ytterligere svekkelse i totalmarkedet i Norge i 2024, med ned mot 100.000 registrerte personbiler og 30.000 registrerte varebiler. Totalmarkedet i Sverige ventes også å bli redusert sammenlignet med 2023, mens det forventes en relativt flat utvikling i Baltikum. Både bruktbilmarkedet og servicemarkedet gikk bra i 2023 og konsernet forventer ingen større endringer i 2024.

Gode rammebetingelser knyttet til salg av elektriske biler er viktig for Møller Mobility Group og for en bærekraftig utvikling av bilindustrien. EUs

ambisiøse utslippsmål vil føre til fortsatt høy produksjon av elektriske biler i årene som kommer. Møller Mobility Group økte andelen elbiler både for personbiler og nyttekjøretøy i alle markeder i 2023, hvor 89 % av personbilene som ble registrert i Norge var elektriske.

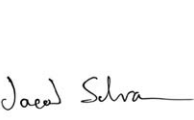
Møller Mobility Group forventer at 2024 blir et krevende år for nye biler i Norge og Sverige grunnet et vedvarende høyt rentenivå og effekt av langvarig høy prisvekst. Nye biler i Norge utgjør en stor del av virksomheten til Møller Mobility Group og konsernet forventer en svakere resultatutvikling i 2024 enn i 2023, spesielt i 1. halvår. Konsernet har konkurransedyktige priser på nye biler og flere spennende lanseringer som forventes å gi gode markedsandeler i 2024, men i et lavere totalmarked. Kontraktsutviklingen følges tett, og konsernet har gjennom 2023 gjort tiltak for å tilpasse aktiviteter og organisasjon til et lavere nybilvolum som gjør at konsernet er i en robust posisjon ved inngangen til 2024.

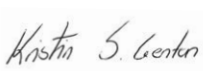
Styret i Møller Mobility Group AS
Oslo, 18. april 2024

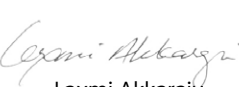

Øyvind Schage Førde
Styreleder

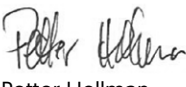

Harald Møller
Styremedlem


Jon Morten Møller
Styremedlem


Jacob Schram
Styremedlem


Kristin Solheim Genton
Styremedlem


Laxmi Akkaraju
Styremedlem


Petter Hellman
Konsernsjef

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Regnskap og noter 2023

Konsernregnskap Møller Mobility Group	
Resultatregnskap konsern	27
Eiendeler konsern pr 31.12	28
Egenkapital og gjeld konsern pr 31.12	29
Kontantstrømoppstilling	30
Regnskapsprinsipper	31
Noter til konsernregnskapet	
Note 1 Segmentinformasjon	34
Note 2 Lønns- og andre personalkostnader	35
Note 3 Andre driftskostnader	35
Note 4 Investeringer i tilknyttede selskap	36
Note 5 Andre finansinntekter og finanskostnader	36
Note 6 Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og goodwill	37
Note 7 Investeringer i andre aksjer og andeler	38
Note 8 Pensjoner	38
Note 9 Varer	39
Note 10 Kundefordringer	39
Note 11 Andre fordringer	39
Note 12 Bankinnskudd	39
Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon	40
Note 14 Annen kortsiktig gjeld og annen langsiktig gjeld	40
Note 15 Nærstående parter	40
Note 16 Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser	41
Note 17 Egenkapital	41
Note 18 Gjeld, finansiering og finansiell risiko	42
Note 19 Skatter	43
Note 20 Betydelige transaksjoner i regnskapsåret	45

Selskapsregnskap Møller Mobility Group AS	
Resultatregnskap Møller Mobility Group AS	46
Eiendeler Møller Mobility Group AS pr 31.12	47
Egenkapital og gjeld Møller Mobility Group AS pr 31.12	48
Kontantstrømoppstilling	49
Noter Møller Mobility Group AS	
Note 1 Andre driftsinntekter	50
Note 2 Lønns- og andre personalkostnader	50
Note 3 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	50
Note 4 Inntekter på investeringer i datterselskaper	51
Note 5 Andre finansinntekter og finanskostnader	51
Note 6 Skatter	52
Note 7 Investeringer i datterselskap	53
Note 8 Investeringer i tilknyttede selskap	53
Note 9 Pensjoner	54
Note 10 Mellomværende med selskaper i Aars konsernet	55
Note 11 Nærstående parter	56
Note 12 Bankinnskudd	56
Note 13 Garantier og forpliktelser	56
Note 14 Egenkapital	56
Note 15 Gjeld, finansiering og finansiell risiko	57
Revisors beretning	58

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Resultatregnskap

(Konsernregnskap Møller Mobility Group)

(Beløp i MNOK)	Note	2023	2022
DRIFTSINNTEKTER			
Salgsinntekter		38 063	38 521
Andre driftsinntekter		688	653
Sum driftsinntekter	1	38 751	39 174
DRIFTSKOSTNADER			
Varekostnader		29 670	30 144
Lønns- og andre personalkostnader	2	4 107	3 616
Av- og nedskrivninger	6	331	262
Andre driftskostnader	3	3 126	2 616
Sum driftskostnader		37 234	36 639
DRIFTSRESULTAT		1 517	2 535
FINANSPOSTER			
Inntekter på investering i tilknyttede selskaper	4	141	117
Andre finansinntekter	5	897	468
Andre finanskostnader	5	(1 006)	(471)
Sum finansposter		32	114
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		1 549	2 649
Skatter	19	340	556
ÅRSRESULTAT		1 209	2 094
Majoritet			
Minoritet		1 225	2 112
		(16)	(18)

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Balanse per 31.12

Eiendeler

[Konsernregnskap Møller Mobility Group]

<i>(Beløp i MNOK)</i>	Note	2023	2022
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	19	404	379
Immaterielle eiendeler	6	320	146
Goodwill	6	555	337
Sum immaterielle eiendeler		1 279	861
Varige driftsmidler	6	972	886
Investeringer i tilknyttede selskap	4	1 980	1 917
Investeringer i aksjer og andeler	7	59	48
Andre fordringer	11	67	57
Sum finansielle anleggsmidler		2 106	2 022
SUM ANLEGGSMIDLER		4 357	3 770
Varer	9	5 279	5 236
Kundefordringer	10	1 588	1 921
Andre fordringer	11	981	793
Sum fordringer		2 569	2 714
Bankinnskudd og kontanter	12	223	625
SUM OMLØPSMIDLER		8 071	8 575
SUM EIENDELER		12 428	12 345

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Balanse per 31.12

Egenkapital og gjeld (Konsernregnskap Møller Mobility Group)

(Beløp i MNOK)	Note	2023	2022
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	13	48	48
Annen egenkapital		4 923	4 944
Minoritetens egenkapital		65	14
SUM EGENKAPITAL	17	5 036	5 006
GJELD			
Utsatt skatt	19	108	87
Pensjonsforpliktelser	8	66	57
Andre avsetninger og betingede forpliktelser		30	25
Sum avsetninger for forpliktelser		204	169
Obligasjonslån		477	477
Gjeld til kredittinstitusjoner		18	-
Annen langsiktig gjeld	14	493	372
Sum langsiktig gjeld	16, 18	988	849
Gjeld til kredittinstitusjoner	18	1 600	-
Obligasjonslån	18	-	300
Leverandørgjeld		1 005	1 753
Betalbar skatt	19	270	507
Skyldige offentlige avgifter		763	560
Utbytte og konsemdrag		5	500
Annen kortsiktig gjeld	14	2 557	2 701
Sum kortsiktig gjeld		6 200	6 321
SUM GJELD		7 392	7 339
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		12 428	12 345

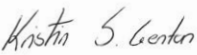
I styret i Møller Mobility Group AS
Oslo, 18. april 2024

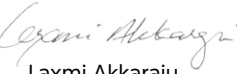

Øyvind Schage Førde
Styreleder

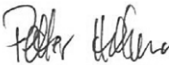

Harald Møller
Styremedlem


Jon Morten Møller
Styremedlem


Jacob Schram
Styremedlem


Kristin Solheim Genton
Styremedlem


Laxmi Akkaraju
Styremedlem


Petter Hellman
Konsernsjef

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Kontantstrømoppstilling

(Konsernregnskap Møller Mobility Group)

<i>(Beløp i MNOK)</i>	Note	2023	2022
KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN			
Resultat før skatter		1 549	2 649
Av- og nedskrivninger	6	331	262
Gevinst / tap ved salg av anleggsmidler / selskap		(37)	(16)
Betalbar skatt		(596)	(499)
Egenfinansiering		1 248	2 397
Endring varebeholdninger		(111)	(1 474)
Endring kundefordringer og leverandører		(442)	292
Endring andre poster		(207)	(219)
NETTO KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN		488	996
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGER			
Investert i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		(589)	(467)
Salg av driftsmidler (salgssum)		143	86
Utbetaling ved kjøp av aksjer i datterselskap og virksomhet		(51)	(372)
Utbetalt kapital til TS		-	(52)
Innbetaling fra salg av aksjer i datterselskap		46	-
Inn- og utbetalinger knyttet til finansielle anleggsmidler		(47)	(43)
NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGER		(498)	(848)
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERING			
Opptak lån		1 739	-
Nedbetaling lån		(331)	(408)
Utbetalt utbytte		(1 800)	(1 823)
NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERING		(392)	(2 231)
Endring i likvider gjennom året		(402)	(2 083)
Likviditetsbeholdning 01.01		625	2 708
Likviditetsbeholdning 31.12		223	625
Spesifikasjon av likviditetsbeholdning 31.12:			
Betalingsmidler	12	223	625
Likviditetsbeholdning 31.12		223	625

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Noter

[Konsernregnskap Møller Mobility Group]

Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet viser konsernets økonomiske stilling når konsernselskapene betraktes som en regnskapsmessig enhet. Selskaper der Møller Mobility Group har bestemmende innflytelse konsolideres. Det konsoliderte regnskapet omfatter morselskapet Møller Mobility Group AS og de selskapene som fremgår av note 6 i regnskapet til Møller Mobility Group AS, samt deres datterselskaper. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet) og konsolideringen opphører når kontrollen over datterselskapet opphører.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle transaksjoner og mellomværende mellom konsernselskaper er eliminert. Varebeholdningene og øvrige driftsmidler er korrigert for urealisert internfortjeneste.

Eliminering av aksjer i datterselskaper

Aksjer i datterselskaper er konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Kostpris på aksjene i det enkelte datterselskap er eliminert mot datterselskapets egenkapital på oppkjøpstidspunktet. De mer/mindreverdier som fremkommer, tillegges de eiendeler og forpliktelser i balansen som mer/mindreverdiene knytter seg til og periodiseres over eiendelens gjenværende levetid. Mer/mindreverdier som ikke kan henføres til aktuelle eiendeler eller forpliktelser oppføres som goodwill/negativ goodwill i balansen og avskrives/inntektsføres over økonomisk levetid.

Ved kjøp av datterselskaper med minoritet oppføres 100 prosent av identifiserbare eiendeler og gjeld i balansen.

Avhending av datterselskaper

Dersom konsernet selger seg ned til en eierandel på 50 prosent eller lavere, resultatføres gevinst/tap som om hele selskapet var solgt. Dette innebærer at den resterende eierandel regnskapsføres til virkelig verdi.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Balanseposter i utenlandske selskaper blir omregnet til kursen på balansedagen [SEK 101,3] og EUR 11,2405], mens resultatet omregnes til veid gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser som gjelder utenlandske datterselskaper føres mot egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressene er trukket ut som egne poster i resultatregnskapet og balansen. I resultatregnskapet beregnes og vises minoritetenes andel av resultatet etter skatter.

Minoritetsinteresser i balansen representerer minoritetenes andel av selskapenes egenkapital hensyntatt minoritetenes andel av mer/mindreverdier og interne gevinster.

Tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet

Eierandeler i selskaper der konsernet eier mellom 20 og 50 prosent, og der konsernet har betydelig

innflytelse og investeringen er av langsiktig art, konsolideres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Dette innebærer at konsernets andel av resultatet etter skatt og etter avskrivninger av eventuelle merverdier resultatføres under finansposter og tillegges bokført verdi for andelen. Internt salg av driftsmidler til tilknyttede selskap er korrigert for urealisert internfortjeneste.

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet behandles etter samme prinsipp. I selskapsregnskapet vurderes tilknyttet selskap etter kostmetoden. Investeringen er vurdert til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Enkelte eierandeler i mindre selskap med begrenset verdi og resultat, er behandlet som ordinære aksjeinvesteringer som vurderes til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Prinsippendring

Virkning av endring i regnskapsprinsipp føres direkte mot egenkapitalen. Virkningen av prinsippendring måles på tidspunkt for inngående balanse.

PERIODISERINGS-, KLASSIFISERINGS- OG VURDERINGSPRINSIPPER

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskaps-sikk som er basert på grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regn-

skapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Varer, kortsiktige fordringer og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonstidstidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Kortsiktig del av langsiktig gjeld som forfaller innen ett år er klassifisert som langsiktig gjeld. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld.

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader, balanseposter og øvrige forpliktelser hvor det ikke foreligger markedsverdier brukes estimater. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, ukurans i varebeholdninger, pensjoner og goodwill, øvrige langsiktige avsetninger samt latent tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endres. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår.

Inntektsføring

Konsernet selger varer og tjenester som inntektsføres ved levering. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som egne transaksjoner. Totale gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 16.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men tas kun med som kortsiktig gjeld i regnskapet. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige servicekontrakter balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med leveringen av ytelsene.

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er i balansen oppført til kostpris med fradrag for ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger i resultatregnskapet er beregnet lineært og er basert på anslag over driftsmidlenes økonomiske og tekniske levetid.

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Leieavtaler som ikke balanseføres (operasjonell leasing), vises i regnskapet som driftskostnad og årlig leiebeløp er vist i note 6. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre den vesentlige av den økonomiske og risikoen knyttet til driftsmiddelet.

Aksjer og andeler

Aksjer i datterselskaper av strategisk karakter og andre langsiktige investeringer klassifiseres som anleggsmidler og regnskapsføres til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi. Utbytte fra datterselskapet inntektsføres i samme år som givende selskap foretar avsetningen. Utbytte fra øvrige selskaper inntektsføres når utbytte utbetales.

Investeringer av kortsiktig karakter er klassifisert som omløpsmidler og er vurdert til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Varebeholdninger

Varebeholdningene av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost [etter FIFO prinsippet]. Det foretas nedskrivning for ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen med fordringenes pålydende etter fradrag for konstaterte og forventede tap.

Andre finansinvesteringer

Kortsiktige finansinvesteringer regnskapsføres til markedsverdi.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endringer i utsatt skatt. Betalbar skatt er fastsatt på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi samt skattemessig underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel hvor det

er usikkerhet knyttet til fremtidig bruk blir ikke balanseført. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen, når det er grunnlag for nettoføring. Ved endret skattesats påfølgende år, legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel ved oppkjøp er beregnet basert på forskjellen mellom virkelig verdi og bokførte verdier i oppkjøpte selskaper på identifiserbare eiendeler og forpliktelser. Det beregnes ikke utsatt skatt på goodwill og merverdier på eiendommer ved oppkjøp. Utsatt skatt på skatteøkende midlertidige forskjeller knyttet til investeringer i datterselskap innregnes, med unntak av når det er sannsynlig at den midlertidige forskjellen ikke vil reversere i uoverskuelig fremtid.

Pensjoner

Norske selskaper har en innskuddsbasert kollektiv pensjonsforsikring som er dekket i forsikringsselskaper.

I tillegg har de norske selskapene noen få usikrede pensjonsforpliktelser, som belastes direkte over driften og aktuarberegnes. De fleste norske selskap er omfattet av AFP-ordningen gjennom LO/NHO. Selv om dette er en ytelsesordning, er det ingen direkte allokering av midler og forpliktelse til hvert enkelt selskap. Ordningen behandles derfor regnskapsmessig som en innskuddsordning hvor premien kostnadsføres fortløpende.

Svenske selskaper har kollektive pensjonsforsikringer [ytelses-, og innskuddsbaserte] som er regulert av tariffavtaler. Selskaper i Litauen, Latvia og Estland har ingen pensjonsavtaler.

Regnskapsføring av pensjoner følger Norsk Regnskapsstandard [NRS 6].

Innskuddspensjon kostnadsføres løpende i regnskapet ved at konsernet innbetaler til forsikrings-selskapet en viss prosentandel av den ansattes lønn. Innskuddet investeres i fond hvor de ansatte kan velge mellom ulike spareprofiler. Ut over dette har konsernet ingen forpliktelser overfor de ansatte på denne ordningen.

Finansielle instrumenter

Ved sikring av fremtidige rentekostnader, hvor sikringsinstrumentene skal sikre konsernet mot variasjoner i fremtidige kontantstrømmer, bokføres ikke sikringsinstrumentet i balansen så lenge sikringen er vurdert å være effektiv. Gevinst eller tap resultatføres netto i takt med resultatføringen av sikringsobjektet. Ved renteswapavtaler hvor sikringen ikke er vurdert å være effektiv, bokføres sikringsinstrumentet til markedsverdi i balansen. Endringer i markedsverdi føres løpende over resultatet.

Ved valutaterminkontrakter som skal sikre eiendeler og forpliktelser, hvor sikringen er vurdert å være effektiv, vurderes både sikringsinstrumentet og sikringsobjektet til virkelig verdi, og gevinst og tap resultatføres. Ved sikring av nettoinvesteringer i utenlandsk valuta og hvor sikringen er vurdert som effektiv, er valutaterminkontrakten vurdert til virkelig verdi. Endringer i virkelig verdi føres direkte mot egenkapitalen.

Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes til balansedagens kurs og tilhørende valuta gevinst/tap resultatføres som finanspost. Dette gjelder likvide midler, fordringer og gjeld. For ikke penge-

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

poster legges kursen på transaksjonstidspunktet til grunn for anskaffelseskost og regnes ikke om senere. Dette gjelder i hovedtrekk varer og varige driftsmidler. Salg og kjøp av varer og tjenester i utenlandsk valuta regnskapsføres til kursen på transaksjonstidspunktet.

Konsernet har norske kroner som presentasjonsvaluta. Konsernet er eksponert for kursendring i SEK og EUR. Innen konsernet er det ytet lån i SEK og EUR.

Garantiforpliktelser

Konsernet har ved salg av nye biler garantiforpliktelser i henhold til garantier gitt av ulike produsenter og lover gitt i det enkelte land. I hovedtrekk dekker produsentene garantiene etter gitte retningslinjer, men importører og forhandlere dekker garantier ut over dette i henhold til lokale lover og eventuell kulanse. Garantiperioden varierer fra ett til inntil 12 år.

Ved salg av brukte biler dekker i hovedtrekk bilforhandleren garantiforpliknelsen, utover resterende fabrikkgaranti.

Det foretas løpende avsetning og vurdering av fremtidige forpliktelser.

Betingede forpliktelser

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Betingede forpliktelser regnskapsføres når det er mer enn 50 prosent sannsynlighet for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

Gjenkjøpsavtaler

Konsernet har en portefølje av solgte nye biler med garanterte gjenkjøpspriser. Gjenkjøps-

prisene varierer fra ca 50 -70 prosent avhengig av leieperiode, kjørelengde og bilmodell. Avtalene blir ikke balanseført. Det foretas løpende vurdering av forpliktelsene og det foretas avsetning til eventuelle forventede tap.

Kontantstrømoppstilling

Ved utarbeidelse av kontantstrømoppstillingen er den indirekte metoden lagt til grunn. Likvider omfatter kontanter, bankinnskudd, finansinvesteringer (pengemarkedsfond) og trukket kassekreditt.

LANGSIKTIGE SAMARBEIDSAVTALER

Volkswagen Group, Audi AG, ŠKODA

Automobilava AS og SEAT S.A. (selskaper i Volkswagen gruppen)

Avtalene mellom Harald A. Møller AS og Volkswagen, Volkswagen Nyttkjøretøy, ŠKODA og Audi har en gjensidig oppsigelsesfrist på to år. Alle avtalene kan sies opp med 12 måneders varsel hvis fabrikkene skal legge om hele distribusjonsmodellen. Avtalen med SEAT/CUPRA er en 5 års pilotavtale som kan fornyes.

Avtalene med Audi og Volkswagen i Baltikum har en gjensidig oppsigelsesfrist på to år. Volkswagen-avtalen gjelder for Estland, Latvia og Litauen, mens Audi-avtalen gjelder for Latvia og Litauen.

Volkswagen Financial Services AG (selskap i

Volkswagen-gruppen)

I 2009 etablerte Volkswagen Financial Services AG og Møller Mobility Group selskapet Volkswagen Møller Bilfinans AS som skal selge bilfinansieringsprodukter i Norge. Volkswagen Financial Services AG eier 51 prosent og Møller Mobility Group AS eier 49 prosent av selskapet. Dagens

aksjonærer har fortrinnsrett ved eventuelt salg av aksjer.

Volkswagen Møller Bilfinans AS behandles som et tilknyttet selskap og innarbeides etter egenkapitalmetoden.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Noter

[Konsernregnskap Møller Mobility Group]

Alle tall i millioner kroner.

Note 1 - Segmentinformasjon

Virksomheten består av forretningsområdene Harald A. Møller (bilimport i Norge), Møller Bil (bilforhandlere i Norge og Sverige), Baltic Operations (Bilimport og bilforhandlere i Baltikum) og Møller Mobility Services (Bilfinansiering og mobilitetsjenester i Norge).

Forretningsområdene viser følgende hovedtall:

2023	Harald A. Møller	Møller Bil	Baltic Operations	Møller Mobility Services	Øvrige	Eliminering	Konsern
Driftsinntekter	17 950	25 174	5 583	286	696	(10 940)	38 751
Driftsresultat	1 306	109	318	(121)	(153)	58	1 517
Av- og nedskrivninger	24	205	13	32	57	-	331
Inntekt på invest. i TS	-	-	-	141	-	-	141
EBITDA	1 330	314	331	52	(96)	59	1 990
Øvrig finansresultat	82	(152)	(25)	(7)	(7)	-	(109)
Resultat før skatt	1 388	(43)	293	12	(160)	58	1 549
Eiendeler	4 862	5 794	1 628	1 776	6 538	(8 170)	12 428

	Baltic Operations		Møller Bil - bilforhandlere			
	Bilimport	Bilforhandlere	Stor Oslo	Vest	Midt	Sverige
Driftsinntekter	3 804	4 300	8 822	5 672	5 102	5 450
EBITDA	192	139	48	164	95	176
Resultat før skatt	186	107	(65)	89	54	108
Eiendeler	701	927	2 399	1 046	884	1 016

2022	Harald A. Møller	Møller Bil	Baltic Operations	Møller Mobility Services	Øvrige	Eliminering	Konsern
Driftsinntekter	21 759	26 001	3 989	156	584	(13 315)	39 174
Driftsresultat	1 650	1 015	251	(77)	(171)	(132)	2 535
Av- og nedskrivninger	24	162	11	9	57	-	262
Inntekt på invest. i TS	-	-	-	117	0	-	117
EBITDA	1 674	1 176	262	48	(114)	(133)	2 914
Øvrig finansresultat	17	(56)	(6)	(3)	45	0	(3)
Resultat før skatt	1 667	959	244	38	(126)	(132)	2 649
Eiendeler	5 398	7 131	1 294	1 329	6 297	(9 103)	12 345

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

	Baltic Operations		Møller Bil - bilforhandlere			
	Bilimport	Bilforhandlere	Stor Oslo	Vest	Midt	Sverige
Driftsinntekter	2 905	3 231	9 281	6 781	5 217	4 603
EBITDA	150	112	481	464	267	143
Resultat før skatt	146	98	429	402	235	104
Eiendeler	554	740	2 566	1 433	1 276	886

Note 2 - Lønns- og andre personalkostnader

	2023	2022
Lønninger	3 165	2 834
Arbeidsgiveravgift	569	435
Pensjonskostnader	236	217
Andre personalkostnader	137	131
Sum lønns- og andre personalkostnader	4 107	3 616

Gjennomsnittlig antall ansatte	4 477	4 338
Lån til ansatte	2	29

	2023	2022
Lønn	8	6
Bonus	10	9
Pensjon og andre godtgjørelser	2	1
Styrehonorar	5	5
Sum ytelser til ledende personer	25	21

Konsernsjefen er ansatt i og avlønnes fra morselskapet Møller Mobility Group AS. Det er her etablert bonusordninger hvor utbetalingens størrelse avhenger av oppnådd resultat for fjoråret, samt andre kvalitative vurderingskriterier og hvor bonusen anses å være en del av normal avlønning innen denne type stillinger. Vi avsetter bonus til en langtidsinsentivordning. Bonusbeløpet tilsvarer en andel av fastlønn for daglig leder, og justeres årlig basert på verdiutviklingen i Møller Mobility Group, målt gjennom en årlig verdivurdering av konsernet. Tildeling justert for verdiutvikling vil bli utbetalt som lønn etter 3 år.

Gjennom sitt eierskap i investeringsselskapene Møller Mobility Group MI AS og Møller Mobility Group MI 2 AS har konsernsjefen 0,02 prosent indirekte eierskap i Møller Mobility Group AS. Konsernsjef har rett til inntil 18 måneder etterlønn og en andel av tidligere opptjent bonus ved vesentlige omorganiseringer.

Lån til ansatte gjelder i vesentlig grad kortsiktige billån hvor selskapene har pant i bil. Disse lånene følger til enhver tid gjeldende normerentesats som pr 31.12.2023 var på 4,5 prosent. Ved salg, avvikling eller annen omorganisering har daglige ledere i konsernet, på visse vilkår, rett til lønn i inntil ett år.

	2023	2022
Lovpålagt revisjon og revisjonsrelaterte tjenester	8	5
Skatt, avgift og andre konsulenttjenester	1	1
Sum godtgjørelse til revisor (eksl mva)	9	6

Note 3 - Andre driftskostnader

	2023	2022
Kostnader driftsmidler (husleie, strøm, vedlikehold, bilkostnader mm)	1 730	1 408
Salgskostnader (reklame, garanti mm)	912	735
Administrasjonskostnader og andre kostnader	483	473
Sum andre driftskostnader	3 126	2 616

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Note 4 - Investeringer i tilknyttede selskap

	Stemme- andel / eierandel	EK i selskapet 31.12.23	Bokført verdi 01.01.23	Intern- fortjeneste/ tilgang/avgang	Resultatandel etter skatt 2023	Bokført verdi 31.12.23
Selskapets navn						
Volkswagen Møller Bilfinans AS (IFRS)*	49 %	4 333	1 727	28	153	1 908
Wash Group Holding (konsern) **	80 %	83	106	-	-	-
Mitt Dekkhotell (konsern) ***	45 %	(18)	84	-	(12)	72
Sum investeringer i tilknyttet selskap			1 917	28	141	1 980
Investeringene i tilknyttede selskap er innarbeidet etter egenkapitalmetoden.						

* Hovedregelen er at ensartede regnskapsprinsipper anvendes for like transaksjoner og hendelser, for å gi et mest mulig informativt bilde av investors samlede virksomhet. Volkswagen Møller Bilfinans konverterte til IFRS i 2018. Det er praktisk ikke mulig å omarbeide dette regnskapet slik at det er i tråd med regnskapslovens bestemmelse og god regnskapsskikk. Vi har derfor valgt å benytte forskjellige prinsipper, i samsvar med NRS (F) Investering i tilknyttet selskap og deltakelse i felles kontrollert virksomhet (Juni 2018), kap 3.8. Den største forskjellen i regnskapsprinsippene relaterer seg til IFRS 9 og IFRS 16. Konverteringseffekten i Volkswagen Møller Bilfinans ble bokført i 2018.

** Eierandelen har økt fra 50 % i 2022 til 80 % i 2023 og selskapet innregnes nå som datterselskap og konsolideres linje for linje. Sammenligningstall er ikke omarbeidet. Har ikke mottatt regnskap for 2023- kun foreløpig EK.

*** Har ikke mottatt regnskap for 2023- kun foreløpig EK.

Note 5 - Andre finansinntekter og finanskostnader

	2023	2022
Renteinntekter	36	17
Valutagevinst	856	448
Andre finansinntekter	4	3
Sum andre finansinntekter	897	468

Rentekostnader	73	36
Valutatap	878	420
Andre finanskostnader	54	15
Sum andre finanskostnader	1 006	471

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Note 6 - Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og goodwill

	Maskiner og inventar	Biler	Bygningsm. innredn./ Bygg	Immaterielle eiendeler	Goodwill*	Sum
Anskaffelseskost 01.01	1 315	260	713	937	416	3 641
Tilgang ved kjøp av selskap	37	1	22	-	271	331
Avgang ved salg av selskap	(26)	-	(32)	-	-	(59)
Tilgang	151	139	82	218	(1)	589
Avgang	(62)	(166)	(127)	(1)	-	(355)
Omregningsdifferanse	32	-	-	1	7	40
Anskaffelseskost 31.12	1 446	234	658	1 155	693	4 186
Akkumulerte avskrivninger 01.01	891	38	473	791	81	2 273
Avgang ved salg av selskap	(20)	-	(24)	-	-	(43)
Årets av- og nedskrivning	118	53	62	45	53	331
Avgang	(57)	(59)	(125)	(1)	-	(242)
Omregningsdifferanse	17	-	-	-	5	21
Avskrevet 31.12	949	32	386	835	139	2 340
Bokført verdi 31.12	497	203	272	320	555	1 848

* Goodwill ved oppkjøp nye selskap, samt goodwill i selskapsregnskapene.

	3-7 år	3-7 år	5-15 år/ 20-50 år	3-10 år	5-10 år
Lineær avskrivningsplan					
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	24		680		

Varighet på leie av driftsmidler 1-5 år 1-5 år 1-15 år

Avskrivningstid på goodwill som er strategiske investeringer avskrives normalt over 10 år. Dette er investeringer hvor Møller Mobility Group har et langsiktig perspektiv og som ligger innenfor konsernets kjernevirksomhet. Øvrige poster avskrives over 3-10 år. Immaterielle eiendeler på 320 millioner kroner gjelder software og utviklingskostnader til IT-systemer. Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler inkluderer husleie og leie av maskiner og utstyr.

Spesifikasjon av goodwill ved oppkjøp:

Forretningsområde	Kjøps-tidspunkt	Avskrivnings-periode	Anskaffelses-kost*	Akkumulerte avskrivninger*	Bokført verdi*	Årets avskrivninger
Møller Mobility Services	2023	10 år	258	13	245	13
Bilforhandlere Norge	2022	10 år	232	25	207	23
Annen virksomhet Norge	2022	10 år	17	3	14	2
Bilforhandlere Norge	2021	10 år	61	16	45	6
Bilforhandlere Norge	2020	10 år	5	2	3	1
Bilforhandlere Sverige	2020	10 år	42	14	28	4
Bilforhandlere Norge	2016	10 år	4	3	1	0
Bilforhandlere Sverige	2014	10 år	63	61	2	3
Sum goodwill ved oppkjøp			683	136	547	51

* Inkl. omregningsdifferanse

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Note 7 - Investeringer i andre aksjer og andeler

Selskapets navn	Eierandel	Bokført verdi
Rebil AS	18 %	40
Gire AS	12 %	12
Aksjeinvesteringer i skade- og lakkverksted og dekkhotell	20%-35%	7
Sum		59

Mindre aksjeinvesteringer med eierandel fra 20 til 35 prosent er ikke behandlet som tilknyttede selskap da vi ikke har vesentlig innflytelse.

Note 8 - Pensjoner

Norske og svenske selskap i konsernet har sikrede, kollektive pensjonsavtaler. Selskapene i de tre baltiske landene har ingen pensjonsavtaler.

I Norge har vi en løpende innskuddsordning. Innskuddsordningen kostnadsføres fortløpende i regnskapet ved at konsernet innbetaler til forsikringsselskapet et sparebeløp basert på lønnsnivået til den enkelte ansatte. Ordningen oppfyller kravene i lov om innskuddspensjon. I tillegg til sparing til alderspensjon dekkes uførepensjon og barnepensjon. Disse dekningene har ikke fripoliseoppbygging, og det er dermed ingen framtidig forpliktelse knyttet til uføre- og barnepensjon utover løpende premieinnbetalinger.

Konsernet er medlem av AFP-ordningen gjennom LO/NHO. AFP-ordningen gir et livslangt tillegg til den ordinære alderspensjonen. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning og finansieres delvis gjennom en kontingent som betales til Fellesordningen for AFP. Det foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen, derfor blir den regnskapsmessig behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

De svenske selskapene har pensjonsavtaler i henhold til tariffavtale. Ordningen i Sverige er en kombinasjon av ytelse og innskudd basert på stillingskategori, alder og inntekt. Opptjeningen i ytelsesordningen er delvis finansiert med premieinnbetaling, mens resten er finansiert ved oppbygging av pensjonsgjeld i balansen. Pensjonsforpliktelsen knyttet til den delen som ikke er forsikret, blir aktuarberegnet. Denne gjelden vil reduseres i takt med løpende pensjonsutbetalinger. All fremtidig opptjening er nå forsikret, men dette blir ikke aktuarberegnet, da ordningen er slik at midler og forpliktelse ikke er direkte allokert til hvert enkelt selskap i pensjonskollektivet.

	2023	2022
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	5	1
Årets pensjonskostnad til sikrede og usikrede pensjoner	5	1
Innskuddspensjon	172	159
Ikke aktuarberegnet ytelsespensjon	59	55
Samlede pensjonskostnader	236	215

Balanseført aktuarberegnet pensjonsforpliktelse		
Beregnet pensjonsforpliktelse pr 01.01	(57)	(60)
Årets pensjonskostnad	(7)	(1)
Årets pensjonsutbetalinger	2	2
Omregningsdifferanse	(4)	2
Pensjonsforpliktelse	(66)	(57)

Antall personer omfattet av alle pensjonsordninger	3 804	3 985
--	-------	-------

Økonomiske forutsetninger	Sverige	Norge
Avkastning på pensjonsmidler	-	0,0 %
Diskonteringsrente	1,8 %	3,2 %
Årlig lønnsvekst / årlig G-regulering	2,0 %	0,0 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring, tilpasset konsernets aldersstruktur og avgang. Alle pensjonsforpliktelser er inklusiv arbeidsgiveravgift.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Note 9 - Varer

	2023	2022
Nye biler	3 109	2 521
Brukte biler og demonstrasjonsbiler	1 666	2 328
Nedskrivning brukte biler	(21)	(28)
Deler og utstyr	528	436
Øvrige beholdninger	32	9
Nedskrivning deler og øvrig beholdning	(34)	(30)
Sum varer	5 279	5 236

Note 10 - Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer	1 594	1 925
Avsetning tap på fordringer	(9)	(7)
Kundefordringer Aars konsern	2	3
Sum kundefordringer	1 588	1 921

Note 11 - Andre fordringer

	2023	2022
Lån til tilknyttede selskap (TS)	36	55
Andre langsiktige fordringer	31	2
Sum langsiktige fordringer	67	57

	2023	2022
Forskudd til leverandører	36	40
Lån til ansatte*	2	29
Netto til gode MVA	5	6
Andre forskuddsbetalte kostnader	176	125
Støtte/bonus til fabrikk	215	33
Påløpt inntekt	409	495
Andre kortsiktige fordringer	138	65
Sum kortsiktige fordringer	981	793

* jf note 2

Note 12 - Bankinnskudd

Konsernet har bankinnskudd på totalt 223 millioner kroner. Det er ikke bundne midler til dekning av skyldig skattetrekk. Skattetrekk er sikret ved bankgaranti (se note 16).

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

Note 13 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjonærer i Møller Mobility Group AS pr 31.12.23	A-aksjer	B-aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Jan H. Møller	103	1	104	0,378 %
Aars AS	-	26 589	26 589	96,687 %
Møller Mobility Group MI AS	-	759	759	2,760 %
Møller Mobility Group MI 2 AS	-	48	48	0,175 %
Sum	103	27 397	27 500	100,00 %

Aksjekapitalen består av 27 500 aksjer pålydende 1 734 kroner, totalt 48 millioner kroner. Aksjene er delt i to aksjeklasser. Det er ingen stemmerettsbegrensninger. Aars AS stemmer totalt for 98,83 prosent, hvor 2,14 prosent er indirekte gjennom Møller Mobility Group MI AS og Møller Mobility Group MI 2 AS. A-aksjene er garantert et årlig utbytte på 5 millioner kroner samlet fra Møller Mobility Group AS og Møller Eiendom Holding AS.

Note 14 - Annen kortsiktig gjeld og annen langsiktig gjeld

	2023	2022
Avsetning garanti	671	556
Batteriretur	216	216
Påløpte kostnader og forskuddsbetalte inntekter	737	1 005
Feriepenger og påløpt lønn	543	472
Forskudd fra kunder	147	165
Avsetning bonus til ansatte (LTI)	62	64
Avsetning andre forpliktelser	183	221
Sum annen kortsiktig gjeld	2 557	2 701
Avsetning forpliktelser	284	184
Annen rentebærende gjeld	22	-
Avsetning bonus til ansatte (LTI)	187	188
Sum annen langsiktig gjeld	493	372

Avsetning garanti og andre forpliktelser
Garantiforpliktelsen er et estimat basert på historiske garantikostnader og forventning om fremtidig utvikling i garantikostnader på biler solgt og levert av Harald A. Møller AS. Garantiorordningene mot de ulike produsentene varierer. Selskapet står som selvassurandør for 5 års garanti for ett av bilmerkene. Batteriretur er konsernets forpliktelser knyttet til "end of life" håndtering av lithiumbatterier. Fra 2017 til og med 2019 har importøren avsatt for dette, men for biler solgt fra 2020 og fremover har Volkswagen AG dette ansvaret. Øvrige forpliktelser inkluderer tapsavsetning knyttet til gjenkjøpsporteføljen.

Note 15 - Nærstående parter

Selskap	Selskapsforhold	Transaksjonsart	2023	2022
Volkswagen Møller Bilfinans AS	Tilknyttet selskap	Salg av biler	2 530	2 493
Sum salg			2 530	2 493
Volkswagen Møller Bilfinans AS	Tilknyttet selskap	Kjøp av biler	1 923	2 214
Møller Eiendom AS	Søsterkonsern	Husleiekostnad	311	227
Sum kjøp			2 233	2 442
Volkswagen Møller Bilfinans AS	Tilknyttet selskap	Mellomværende pr 31.12	(50)	(85)
Møller Eiendom Holding AS	Søster	Mellomværende pr 31.12	6	-
MMG MI AS	Søster	Mellomværende pr 31.13	-	(14)
Aars AS	Mor	Mellomværende pr 31.12	-	(481)

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Note 16 - Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser

Garantiansvar	2023	2022
Gjenkjøpsavtaler for biler	6 075	6 647
Engangsavgift, Tollregion Oslo og Akershus	176	176
Skattetrekk	200	200

Møller Mobilty Group AS har et langsiktig obligasjonslån på 600 millioner kroner, hvor av konsernet har tilbakekjøpt 122 millioner kroner. Utover dette har Møller Mobility Group AS to syndikerte lånerammer på henholdsvis 2 milliarder kroner og 1 milliard kroner. Per 31.12.23 var det trukket 1,6 milliarder kroner på syndikatlånet. Datterselskaper som utgjør mer enn 80 prosent av brutto omsetning og eiendeler i konsernet er garantister for disse lånene. I tillegg har Møller Mobility Group en kassekredittramme på 100 millioner NOK som er sikret ved solidaransvar (konsernkontoordning). Pr 31.12.23 var det ikke trukket noe på denne rammen.

Konsernet har tilsammen 33 236 biler i gjenkjøpsporteføljen. Av disse bilene kommer 36 prosent tilbake i 2024, 22 prosent kommer tilbake i 2025 og 42 prosent kommer tilbake i 2026 eller senere.

Konsernets selskaper som inngår i fellesregistrering for merverdiavgift, har solidaransvar for eventuell gjeld. Pr 31.12.23 skylder Møller Mobility Group AS via fellesregistrering registrert på Aars AS 297,2 millioner kroner i merverdiavgift.

Note 17 - Egenkapital

2023	Majoritet	Minoritet	Totalt
Egenkapital 01.01.	4 992	14	5 006
Årsresultat	1 225	(16)	1 209
Avgitt utbytte*	(1 305)	-	(1 305)
Fraregning TS andel	29	67	96
Omregningsdifferanser i år mm.	30	-	30
Egenkapital 31.12.	4 971	65	5 036

* inkluderer tilleggsutbytte på 1300 millioner kroner

Akkumulert omregningsdifferanse pr 31.12.2023 er 129,4 millioner kroner.

2022	Majoritet	Minoritet	Totalt
Egenkapital 01.01.	4 539	2	4 542
Årsresultat	2 112	(18)	2 094
Avgitt utbytte*	(1 600)	-	(1 600)
Utløsning av minoritet	(66)	30	(36)
Omregningsdifferanser i år mm.	7	-	7
Egenkapital 31.12.	4 992	14	5 006

* inkluderer tilleggsutbytte på 1100 millioner kroner

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Note 18 - Gjeld, finansiering og finansiell risiko

	2023	2022
Obligasjonslån	-	300
Syndikatlån	1 600	-
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	1 600	300
Obligasjonslån	478	478
Tilretteleggesekostnad	(1)	(1)
Sum obligasjonslån	477	477
Annen langsiktig rentebærende gjeld	40	-
Sum langsiktig rentebærende gjeld	517	477
Forfall		
Forfall under 2 år	1 605	300
Forfall mellom 2 og 5 år	511	478
Sum	2 117	778
Nøkkeltall		
Ubenyttede kommiterte lånerammer	1 500	2 100

GJELD
Kortsiktig gjeld
Møller Mobility Group hadde per 31.12.2023 to kommiterte og bærekraftslenke syndikatlån på 1 000 millioner kroner og 2 000 millioner kroner. Syndikatlånet på 1 000 millioner kroner forfaller i oktober 2025 og syndikatlånet på 2 000 millioner kroner forfaller i desember 2027. Lånerammene er ikke pantesikrede, men alle vesentlige selskap i Møller Mobility Group er solidarisk ansvarlig for gjelden. Møller Mobility Group AS står som låntaker. Pr 31.12.2023 var det trukket 1 600 millioner kroner av lånerammen. Denne gjelder klassifiseres som kortsiktig gjeld da det kun vil være trekk på rammene av kortsiktig art. Det er stilt krav (covenants) til finansielle nøkkeltall i låneavtalen, knyttet til egenkapital og kontantstrøm, som er oppfylt ved årsskiftet. I tillegg har Møller Mobility Group en kommittert kredittamme på 100 millioner kroner tilknyttet selskapets cash pool struktur. For mer informasjon, se note 16.

Langsiktig gjeld
Møller Mobility Group har langsiktig finansiering gjennom obligasjonslån på 600 millioner kroner. Obligasjonslånet løper frem til mars 2026. Obligasjonslånet er ikke pantsikret, men er samordnet med de syndikerte banklånene med hensyn til solidarisk ansvar innen konsernet, og med samme krav til egenkapitalandel. Pr 31.12.2023 har Møller Mobility Group AS kjøpt tilbake 122 millioner kroner av obligasjonslånet.

FINANSIELL RISIKO
Konsernet har virksomhet innen salg, finansiering og service av biler. Konsernets aktiviteter medfører finansiell risiko knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Konsernet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre forutsigbare kontantstrømmer og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalen.

Valutarisiko
Konsernet selger produkter i lokal valuta. I Norge er konsernet på kort sikt valutaeksponert relatert til import av produkter i EUR. Bilprodusentene bærer gjennom avtaler i all vesentlighet langsiktig valutarisiko. Den korte oppgjørrisikoen søkes sikret løpende i spot- og terminmarkedet. Terminkontraktene blir markedsvurdert (mark-to-market) og verdien bokført som urealisert agio ved årsskiftet. Urealisert agio tap ved utgangen av året er resultatført med 7,8 millioner kroner.

I tillegg har konsernet valutarisiko knyttet til eierskapet i de svenske og baltiske selskapene. Møller Mobility Group sikrer generelt ikke egenkapitalen i utenlandske virksomheter, men søker å sikre forventet utbytte med ett års horisont. Ved årsskiftet har Møller Mobility Group sikret 10,0 millioner EUR og 62 millioner SEK. Urealisert agio gevinst ved utgangen av året var 9,6 millioner kroner.

Renterisiko
Møller Mobility Group hadde ved årsskifte et obligasjonslån med flytende rente. Dette innebærer en risiko i forhold til utviklingen i renten. Denne risikoen er delvis sikret ved at en del av gjelden er byttet til fast rente ved bruk av renteswap-avtaler. Pr 31.12.23 er det inngått renteswap-avtaler på 300 millioner kroner til en fastrente på i snitt 2,4 prosent, med en gjenværende løpetid tilsvarende det underliggende obligasjonslånet. Renteswap-avtalene sikrer noe over 50 prosent av rentekostnadene knyttet til obligasjonslånet ved årsskiftet. Tidspunkt for fastsettelse av det flytende elementet i sikringskontrakten er tilpasset rulleringen av underliggende lån. Avtalene er inngått med den hensikt å løpe til forfall. På basis av dette har Møller Mobility Group valgt å sikringsbokføre avtalene hvilket medfører at løpende endring i markedsverdi ikke føres over resultatet. Pr balansedager er markedsverdien av kontraktene positiv med 15 millioner kroner.

Kredittrisiko
En vesentlig del av konsernets omsetning er kontantbasert. Det vil imidlertid være kredittrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere og i de tilfellene de selges biler eller verkstedtjenester på kreditt. Risikoen søkes sikret med stramme kredittrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer. Historisk har tap på krav vært lave. Pr 31.12.23 er det avsatt 8,7 millioner kroner til tap på krav og faktisk tap i 2023 ble 20,4 millioner kroner.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret gjennom to fleksible kommiterte bærekraftslenkede trekkfasiliteter på henholdsvis 1 000 millioner kroner og 2 000 millioner kroner, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov.

Gjenkjøpsavtaler

Konsernet har risiko knyttet til gjenkjøpsavtaler. Samlede gjenkjøpsforpliktelser er 6,1 milliarder kroner pr 31.12.2023. Risikoen er knyttet til fremtidig markedspris for brukte biler. Risikoen søkes sikret ved gitte rutiner for inngåelse av avtaler og tilbakelevering av bilene. Det foretas løpende vurdering av forpliktelsene og det foretas avsetning til eventuelle forventede tap.

Note 19 - Skatter

Skatt i resultatregnskapet	2023	2022
Resultat før skattekostnad	1 549	2 649
Betalbar skatt Norge	285	515
Betalbar skatt utlandet	73	38
Sum betalbar skatt	358	553
Endring i utsatt skatt	(22)	(16)
Endring i utsatt skatt utlandet	4	19
Skattekostnad	340	556
Arsresultat	1 209	2 094
Effektiv skattesats	22,0 %	21,0 %
22 % av resultat før skattekostnad	341	583
Faktisk skattekostnad	339	556
Avvik skattekostnad	1	27
Avviket utgjør:		
Permanente forskjeller (inklusive skattefrie gevinster og utbytter)	2	3
Resultat i tilknyttet selskap	(31)	(26)
Gevinst /tap ved salg av aksjer og utbytte	(1)	1
Avskrivning goodwill /merverdi bygg	10	3
Utenlandske selskap (lavere skattesats)	(13)	(21)
Annet, for lite/for mye beregnet skatt tidligere år	32	12
Sum	(1)	(27)

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Skatt i balansen		
Ved beregning av utsatt skatt er det tatt hensyn til følgende midlertidige forskjeller	2023	2022
Kunder og andre fordringer	5	3
Varebeholdninger	418	476
Varige driftsmidler	(245)	(174)
Kortsiktig og langsiktig gjeld	1 327	1 123
Forpliktelser	56	79
Gevinst og tapskonto	2	2
Underskudd til fremføring	1	2
Latent utbytteskatt - Estland /Latvia	(250)	(221)
Sum grunnlag utsatt skatt	1 314	1 291
Norge 22 %	395	377
Sverige 20,6 %	(50)	(43)
Litauen 15 %	2	2
Estland 18 %	(2)	(4)
Latvia 20 %	(48)	(40)
Netto utsatt skatt	297	291
Balanseført utsatt skattefordel	404	379
Balanseført utsatt skatt gjeld	(108)	(87)
Balanseført netto utsatt skatt	297	291
Utsatt skatt er i balansen medtatt netto innen de ulike skattekonsern.		
Endring utsatt skatt i balansen fremkommer som følger:		
Utsatt skatt 01.01	291	295
Tilgang /avgang kjøpte /solgte selskap	(10)	3
Utsatt skatt vedrørende internfortjenste på tilknyttet selskap i år *	8	(1)
Årets resultatførte endring utsatt skatt	19	(3)
Kursjustering mm	(12)	(3)
Utsatt skatt netto 31.12	297	291
* Utsatt skatt vedrørende internfortjeneste TS - balanseføres som del av investeringen.		
Betalbar skatt balanse fremkommer som følger:		
Betalbar skatt i resultatet	358	553
Forskuddsbetalt skatt utlandet	(88)	(46)
Skyldig betalbar skatt	270	507
Inntektsskatt i Norge er 22 prosent, Sverige 20,6 prosent og Litauen 15 prosent. Estland og Latvia har ikke inntektsskatt, men utbytteskatt. Det er avsatt 20 prosent latent skatt for utbytte.		

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Note 20 - Betydelige transaksjoner i regnskapsåret

Transaksjoner i 2023

Møller Mobility Group AS har pr 01.07.2023 kjøpt seg opp fra 50 prosent til 80 prosent eierandel i bilvaskekjeden Bildusjen. Hyre AS har pr 01.07.2023 kjøpt 100 prosent av aksjene i to bildelingsselskap i Danmark. Møller Bil AS har pr 01.11.2023 solgt 100 prosent av aksjene i Møller Bil Molde AS og Møller Bil Ålesund AS.

Transaksjonene har følgende effekt på konsernregnskapet pr 31.12.23:			
	Kjøp	Salg	Sum
Kontanter	37	(1)	37
Kundefordringer	2	(33)	(31)
Driftsmidler	73	(15)	57
Varebeholdning	23	(91)	(68)
Andre eiendeler	21	(19)	2
Lev.gjeld	(23)	27	4
Annen rentefri gjeld	(52)	93	41
Rentebærende gjeld	(52)	-	(52)
Netto identifiserbare eiendeler	30	(39)	(9)
Fraregning TS andel	(200)	-	(200)
Goodwill / Gevinst ved salg	258	(8)	250
Salgssum	88	(47)	41
Betalt i kontanter	88	(47)	41
Overtatte kontanter	37	1	38
Netto kontanter ut	51	(48)	4

Transaksjoner i 2022

Møller Bil AS har pr 01.12.2022 kjøpt 100 prosent av aksjene i Møller Bil Bryn AS (tidligere Erik Arnesen Bryn AS). Transaksjonen hadde følgende effekt på konsernregnskapet pr 31.12.22:

	Kjøp	Sum
Kontanter	9	9
Kundefordringer	74	74
Driftsmidler	37	37
Varebeholdning	149	149
Andre eiendeler	11	11
Lev.gjeld	(85)	(85)
Annen rentefri gjeld	(51)	(51)
Rentebærende gjeld	(51)	(51)
Netto identifiserbare eiendeler	93	93
Goodwill	232	232
Salgssum	325	325
Betalt i kontanter		325
Overtatte kontanter		9
Netto kontanter ut		316

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Resultatregnskap

[Selskapsregnskap Møller Mobility Group]

<i>(Beløp i MNOK)</i>	Note	2023	2022
DRIFTSINNETEKTER			
Andre driftsinntekter	1	109	96
Sum driftsinntekter		109	96
DRIFTSKOSTNADER			
Lønns- og andre personalkostnader	2	188	129
Av- og nedskrivninger	3	10	9
Andre driftskostnader		108	96
Sum driftskostnader		306	234
DRIFTSRESULTAT		(197)	(138)
FINANSPOSTER			
Inntekter på investering i datterselskaper	4	1 731	2 177
Renteinntekter fra foretak i samme konsem		176	65
Andre finansinntekter	5	814	429
Rentekostnader fra foretak i samme konsem		(54)	(20)
Andre finanskostnader	5	(941)	(425)
Sum finansposter		1 726	2 226
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		1 529	2 089
Skatter	6	280	415
ARSRESULTAT		1 249	1 674
Forslag til disponering i Møller Mobility Group AS:			
Avgitt konsembidrag etter skatt			
Avsatt utbytte		(5)	(500)
Overført til /(fra) annen egenkapital		(1 244)	(1 174)
Disponert		(1 249)	(1 674)
Tilleggsutbytte besluttet før generalforsamlingsdato		(1 300)	(1 100)
Fra annen egenkapital		1 300	1 100

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Balanse per 31.12

Eiendeler

[Selskapsregnskap Møller Mobility Group]

<i>(Beløp i MNOK)</i>	Note	2023	2022
EIEDELER			
Utsatt skattefordel	6	1	-
Immaterielle eiendeler	3	-	1
Sum immaterielle eiendeler		1	1
Varige driftsmidler	3	48	49
Investeringer i datterselskap	7	1 669	1 349
Investeringer i tilknyttede selskap	8	930	1 042
Investeringer i aksjer og andeler		52	45
Fordringer til konsernselskap	10	3 048	2 200
Andre fordringer		36	55
Sum finansielle anleggsmidler		5 735	4 690
SUM ANLEGGSMIDLER		5 784	4 740
Kundefordringer		1	1
Andre fordringer		25	15
Fordringer på konsernselskap	10	1 734	2 161
Sum fordringer		1 760	2 177
Bankinnskudd og kontanter	12	111	500
SUM OMLØPSMIDLER		1 871	2 677
SUM EIEDELER		7 655	7 417

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Balanse per 31.12

Egenkapital og gjeld (Selskapsregnskap Møller Mobility Group)

(Beløp i MNOK)	Note	2023	2022
EGENKAPITAL			
Aksjekapital		48	48
Annen innskutt egenkapital		3	3
Annen egenkapital		3 769	3 828
SUM EGENKAPITAL	14	3 819	3 879
GJELD			
Pensjonsforpliktelser	9	2	1
Sum avsetninger for forpliktelser		2	1
Obligasjonslån	15	477	477
Gjeld til konsernselskaper	10	1 294	1 703
Annen langsiktig gjeld		33	25
Sum langsiktig gjeld		1 804	2 204
Obligasjonslån	15	-	300
Gjeld til kredittinstitusjoner		1 600	-
Leverandørgjeld		6	11
Betalbar skatt	6	281	411
Skyldige offentlige avgifter		9	7
Utbytte og konsernbidrag	10	5	500
Gjeld til konsernselskaper	10	42	41
Annen kortsiktig gjeld		87	63
Sum kortsiktig gjeld		2 030	1 334
SUM GJELD		3 836	3 539
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 655	7 418

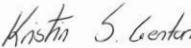
I styret i Møller Mobility Group AS
Oslo, 18. april 2024

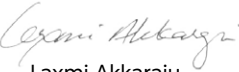

Øyvind Schage Førde
Styreleder

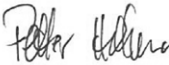

Harald Møller
Styremedlem


Jon Morten Møller
Styremedlem


Jacob Schram
Styremedlem


Kristin Solheim Genton
Styremedlem


Laxmi Akkaraju
Styremedlem


Petter Hellman
Konsernsjef

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Kontantstrømoppstilling

(Selskapsregnskap Møller Mobility Group)

(Beløp i MNOK)	2023	2022
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Ordinært resultat før skattekostnad	1 529	2 089
Inntektsført utbytte/konsembidrag	4 (1 731)	(2 177)
Tap ved salg av anleggsmidler og aksjer	(1)	(2)
Avskrivninger	3 10	9
Periodens betalte skatter	(411)	(425)
Endring kundefordringer og leverandører	(6)	5
Endring konsemmfordringer/gjeld	(1 310)	(1 501)
Endring andre poster	33	(13)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	(1 887)	(2 016)
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Investert i varige driftsmidler	(23)	(27)
Salg varige driftsmidler	16	15
Investert i datterselskap og TS	(80)	(70)
Investert i aksjer	(7)	(19)
Kapitalinnskudd i datterselskap og TS	(120)	(143)
Mottatt utbytte/konsembidrag	2 230	2 439
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	2 016	2 195
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Avgitt konsembidrag	(28)	(157)
Avgitt utbytte	(500)	(618)
Tilleggsutbytte	(1 300)	(1 100)
Ut/innbetaling på langsiktige innlån	8	-
Opptak lån	1 601	-
Nedbetaling lån	(300)	(331)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(519)	(2 206)
Netto endring i likvider gjennom året	(390)	(2 027)
Likviditetsbeholdning 01.01	500	2 527
Likviditetsbeholdning 31.12	111	500
Spesifikasjon av likviditetsbeholdning 31.12:		
Betalingsmidler	12 111	500
Likviditetsbeholdning 31.12	111	500

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Noter

[Selskapsregnskap Møller Mobility Group]

Alle tall i millioner kroner.

Regnskapsprinsipper

Relevante regnskapsprinsipper for morselskapet er omtalt under kapittel "Regnskapsprinsipper" i konsernregnskapet, se side 31 til 33.

Note 1 - Andre driftsinntekter

	2023	2022
Inntekter fra fellestjenester i konsern	101	88
Andre driftsinntekter	8	8
Sum andre driftsinntekter	109	96

Note 2 - Lønns- og andre personalkostnader

	2023	2022
Lønninger	152	104
Arbeidsgiveravgift	23	15
Pensjonskostnader	7	5
Andre personalkostnader	7	5
Sum lønns- og andre personalkostnader	188	129

Gjennomsnittlig antall ansatte	48	47
--------------------------------	----	----

For informasjon om ytelser til ledende personer, inklusiv lønn til administrerende direktør i Møller Mobility Group AS, se note 2 i konsernregnskapet.

Godtgjørelse til revisor i 2023 er 601.000 kroner for revisjon, og 1.041.046 kroner til andre ytelser. Beløpene er ekskl. mva.

Note 3 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler*	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01	62	18	80
Tilgang	23	-	23
Avgang	(21)	-	(21)
Anskaffelseskost 31.12	63	18	82
Akkumulerte avskrivninger 01.01	13	17	30
Årets av- og nedskrivning	9	1	10
Avgang	(5)	-	(5)
Avskrevet 31.12	16	18	34
Bokført verdi 31.12	48	0	48

Lineær avskrivningsplan	3-7 år	3-10 år
-------------------------	--------	---------

* Biler, inventar og innredning

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

Note 4 - Inntekter på investeringer i datterselskaper

	2023	2022
Harald A. Møller AS	1 575	1 321
Møller Bil AS	154	854
Møller Synergi AS	2	2
Sum inntekter på investeringer i datterselskaper	1 731	2 177

Note 5 - Andre finansinntekter og finanskostnader

	2023	2022
Valutagevinst	774	412
Andre finansinntekter	40	17
Sum andre finansinntekter	814	429

Valutatap	846	377
Andre finanskostnader	95	48
Sum andre finanskostnader	941	425

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Note 6 - Skatter

Skatt i resultatregnskapet	2023	2022
Resultat før skattekostnad	1 529	2 089
Betalbar skatt Norge	281	415
Sum betalbar skatt	281	415
Endring i utsatt skatt	(1)	-
Skattekostnad	280	415
Arsresultat	1 249	1 674
Effektiv skattesats	18,3 %	19,9 %
22 % av resultat før skattekostnad	336	460
Faktisk skattekostnad	280	415
Avvik skattekostnad	56	45
Avviket utgjør:		
Permanente forskjeller	-	(44)
Gevinst, tap aksjer og utbytte	(56)	(1)
Sum	(56)	(45)
Skatt i balansen		
Ved beregning av utsatt skatt er det tatt hensyn til følgende midlertidige forskjeller	2023	2022
Varige driftsmidler	6	6
Urealisert agio terminkontrakter	4	(8)
Amortiserte lånekostnader	1	1
Pensjon	(2)	(1)
Avsetning for forpliktelser mm	(14)	-
Sum grunnlag utsatt skatt	(5)	(1)
Norge 22 %	(1)	(0)
Netto utsatt skatt	(1)	(0)
Endring utsatt skatt i balansen fremkommer som følger:		
Utsatt skatt 01.01	0	2
Årets endring utsatt skatt	(1)	(2)
Utsatt skatt netto 31.12	(1)	0
Betalbar skatt balanse fremkommer som følger		
Betalbar skatt i resultatet	281	417
Skatt på kapitalinnskudd	(1)	(6)
Skyldig betalbar skatt	(281)	(411)

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Note 7 - Investeringer i datterselskap

	Forretnings- kontor	Eier- / stemme andel	Egenkapital 31.12.2023	Årsresultat 2023*	Bokført verdi
Selskapets navn					
Harald A. Møller AS	Oslo	100 %	772	1 212	472
Møller Bil AS	Oslo	100 %	551	350	313
Møller Digital AS	Oslo	100 %	78	(3)	363
Møller Synergi AS	Oslo	100 %	4	22	18
Hyre AS	Oslo	72 %	104	(43)	275
Hyre Mipco AS	Oslo	100 %	29	-	16
Wash Group Holding AS**	Vestfossen	80 %	51	(1)	212
Sum investeringer i datterselskap			1 590	1 538	1 669

* Inkluderer mottatt aksjeutbytte / konsernbidrag fra datterselskap på totalt 653 millioner kroner.
** Regnskap for 2023 er ikke mottatt, kun foreløpige tall.

Tabellen over viser kun aksjer eiet direkte av Møller Mobility Group AS. Samlet består konsernet av 46 selskaper direkte og indirekte eiet av Møller Mobility Group AS.

Note 8 - Investeringer i tilknyttede selskap

	Stemme- andel / eierandel	EK i selskapet 31.12.2023	Resultat etter skatt 2023	Bokført verdi 31.12.2023
Selskapets navn				
Volkswagen Møller Bilfinans AS, Oslo	49 %	4 333	312	840
Mitt Dekkhotell AS, Oslo *	45 %	28	(4)	90
Sum investeringer i tilknyttede selskap		4 361	307	930

* Regnskap for 2023 er ikke mottatt, kun foreløpige tall

Andel av resultat er ikke innarbeidet i selskapsregnskapet, kun i konsernregnskapet til Møller Mobility Group.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

Note 9 - Pensjoner

Selskapet har i dag en innskuddspensjonsordning som er tilpasset ny lov om innskuddspensjon. Innskuddspensjonen dekkes av bedriften ved løpende innbetaling til forsikringsselskap og selskapet har ingen forpliktelser utover dette.

Selskapet er tilsluttet AFP-ordningen gjennom LO/NHO. Ny AFP-ordning er en ytelsesbasert flerforetaksordning, og siden midlene ikke kan henføres til hvert enkelt medlem, blir ordningen regnskapsmessig behandlet som en innskuddsordning, og fremtidig forpliktelse blir dermed ikke balanseført.

Pensjonskostnad	2023	2022
Innskuddspensjon	5	4
Pensjonskostnader	5	4
Balanseført pensjonsforpliktelse		
Beregnete pensjonsforpliktelser	2	1
Netto balanseført pensjonsforpliktelse	2	1
Antall personer omfattet av alle pensjonsordningene	50	46
Økonomiske forutsetninger		
Avkastning på pensjonsmidler	0,0 %	0,0 %
Diskonteringsrente	3,2 %	1,5 %
Årlig lønnsvekst / årlig G-regulering	0,0 %	0,0 %

Alle pensjonsforpliktelser er inklusiv arbeidsgiveravgift.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Note 10 - Mellomværende med selskaper i Aars konsernet

	2023	2022
Møller Bil Norge	1 932	1 671
Møller Digital AS	304	90
Møller Bil Sverige	272	107
Møller Auto Baltic	496	333
Hyre AS	25	-
Wash Group Holding AS	19	-
Sum langsiktige fordringer	3 048	2 200
Fordringen består av driftskapital, samt lån til konsernselskap (konsernkontoordning). Fordringene er langsiktig finansiering av datterselskaper og har ingen bestemt nedbetalingsstruktur. Postene må i sin helhet anses å løpe ut over ett år etter regnskapsårets slutt.		
	2023	2022
Bankinnskudd i datterselskap (konsernkontoordning)	1 294	1 703
Sum langsiktig gjeld	1 294	1 703
	2023	2022
Fordringer på konsernselskap - utbytte / konsernbidrag	1 475	1 974
Kundefordringer konsern	5	3
Andre fordringer konsern	254	184
Sum kortsiktige fordringer	1 734	2 161
	2023	2022
Utbytte	5	500
Sum skyldig konsernbidrag og utbytte	5	500
Konsernbidrag til selskap i samme konsern	9	28
Leverandørgjeld konsern	33	13
Sum kortsiktig gjeld til konsernselskap	42	41

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

Note 11 - Nærstående parter

Selskap	Selskapsforhold	Transaksjonsart	2023	2022
Alle datterselskap	Datter	Finansinntekter	176	65
Alle datterselskap	Datter	Salg av administrasjonstjenester	101	88
Sum salg			276	153

Alle datterselskap	Datter	Finanskostnader	54	20
Møller Synergi AS	Datter	Kjøp av regnskapstjenester med mer	1	1
Møller Digital AS	Datter	Kjøp av IT-, telefonitjenester	11	11
Møller Bil forhandlere	Datter	Kjøp av biler	7	8
Sum kjøp			73	39

Note 12 - Bankinnskudd

Møller Mobility Group AS har bankinnskudd på 111 millioner kroner. Selskapet har stillet garanti for skyldig skattetrekk i datterselskapene for 200 millioner kroner.

Note 13 - Garantiansvar og forpliktelser

Garantiansvar	2023	2022
Engangsavgift, Tollregion Oslo og Akershus	176	176
Skattetrekk	200	200
Morselskapsgaranti	179	208

Garantien gjelder for datterselskaper.

Note 14 - Egenkapital

	Aksje-kapital	Annen innsk. egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.23	48	3	3 828	3 879
Tilleggsutbytte	-	-	(1 300)	(1 300)
Årets resultat	-	-	1 249	1 249
Valutasikring av egenkapital i utenlandske datterselskap	-	-	(3)	(3)
Avsatt til utbytte	-	-	(5)	(5)
Egenkapital 31.12.23	48	3	3 769	3 819

	Aksje-kapital	Annen innsk. egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.22	48	3	3 757	3 807
Tilleggsutbytte	-	-	(1 100)	(1 100)
Årets resultat	-	-	1 674	1 674
Valutasikring av egenkapital i utenlandske datterselskap	-	-	(2)	(2)
Avsatt til utbytte	-	-	(500)	(500)
Egenkapital 31.12.22	48	3	3 828	3 879

For informasjon om aksjekapital og aksjonærinformasjon, se note 13 i konsernregnskapet.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
• Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

Note 15 - Gjeld, finansiering og finansiell risiko

Kortsiktig gjeld	2023	2022
Trekk på kommitert låneramme	1 600	-
Obligasjonslån	-	300
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	1 600	300
Langsiktig gjeld		
Obligasjonslån	478	478
Tilretteleggingskostnad	(1)	(1)
Annen langsiktig gjeld uten renter	33	25
Gjeld til øvrige selskap i Møller Mobility Group konsern	1 294	1 703
Sum langsiktig gjeld	1 804	2 204
Forfall		
Forfall under 2 år	1 600	300
Forfall mellom 2 og 5 år	477	1 904
Sum	2 077	2 204
Nøkkeltall		
Ubenyttede kommiterte lånerammer	1 500	2 100

Møller Mobility Group AS er Møller Mobility Group konsernets internbank.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
• Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Revisors beretning



Til generalforsamlingen i Møller Mobility Group AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Møller Mobility Group AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 18. april 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Vidar Lorentzen

Vidar Lorentzen
Statsautorisert revisor

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
• ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

ESG-indeks

Oversikten nedenfor viser hvor du kan finne relevant ESG-informasjon [environmental, social, governance] i denne års- og bærekraftrapporten.

Miljø (Environmental)	Les	Sosiale forhold (Social)	Les	Forretningsetiske forhold (Governance)	Les
Avfall	82–83	Arbeidstakerrettigheter	70–73	Aktivitetsredegjørelse	116–118
Batteriteknologi	81	Arbeidstrening	15, 75, 87	Antikorrupsjon	78, 87
Elektrifisering av bilparken	66–19, 88–90	“Great Place to Work”	12, 71, 76, 106	Bærekraftrapportering	14–15, 17–18, 24, 60
Energi og energiledelse	83–84, 86, 98	Helse, miljø og sikkerhet (HMS)	24, 71, 75, 87	Bærekraftstrategi	14–15, 17–18, 24, 60
Fornybar energi	67	Kjønnsbalanse	24, 74, 75, 116–118	CSRD [Corporate Social Responsibility Directive]	61–62
Gjenvinning	80–81, 83, 89	Ledelsesutvikling	75	Dobbel vesentlighetsanalyse	61–62, 63–65
Klimamål	102–104	Leverandøroppfølging	87	Digitalisering og innovasjon	88–90
Klimaregnskap	19, 94–100	Likelønn	116–118	Eierstyring og selskapsledelse	107–108
Klimarisiko (TCFD)	91–93	Likestilling	75, 116–118	Etiske retningslinjer [Code of Conduct]	71, 78, 87, 112
Mobilitet	4, 9–10, 21, 90, 106	Lærlinger [Møller Bilskolen]	73, 76	EU-taksonomien	114–115
Nullutslippsbiler	10, 14, 66–69	Mangfold og integrering	12, 71, 75, 76	FNs bærekraftmål	66, 70, 77, 88
Sirkulærøkonomi	78, 81–87	Medarbeiderutvikling	12	Forretningsmodell	5, 8
		Sykefravær	17, 22, 74, 75	Interessentdialog	61–62
				Makroøkonomi og rammebetingelser	22
				Overgangsplan	102–104
				Rapporteringsstandarder	15, 61
				Risikostyring og risikofaktorer	109–110
				Varslingsordning	71
				Verdikjede	5, 63, 77, 102–104
				Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111–113

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
• Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Rapportering som omstillingsverktøy

Fremtidige lover og regler vil påvirke hvordan vi jobber og bransjen vår i fremtiden. Disse nye kravene gir oss sjansen til å vise frem alt det vi bidrar med, og åpner opp for nye forretningsmuligheter.

For oss er bærekraft en integrert del av forretningsmodellen. Møller Mobility Groups grunnlegger, Harald A. Møller, hadde én leveregel: «Man skal holde sin sti ren». Det har vært et mantra som har stått sterkt i konsernet, og har også vært premissgiver i vår tilnærming til en mer bærekraftig forretningsdrift. Allerede på 1990-tallet tok konsernet ansvar for å sette klima og miljø på agendaen, og inneværende strategiperiode bekrefter på nytt at bærekraftige valg er høyt prioritert.

CSRD: NYE KRAV TIL RAPPORTERING

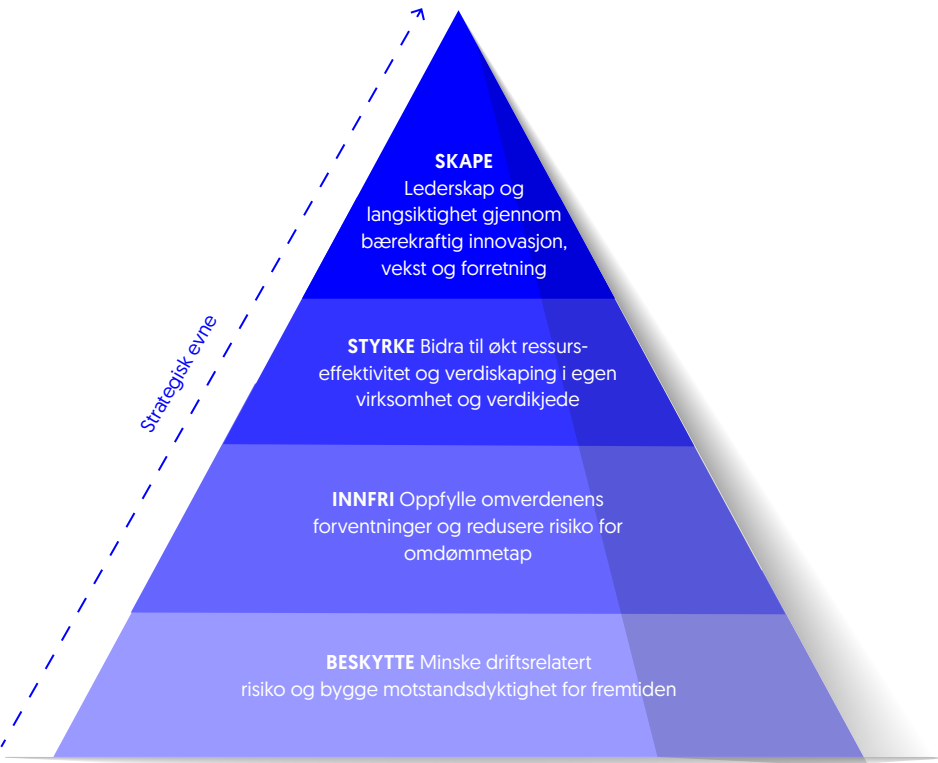
Corporate Sustainability Reporting Directive [CSRD] er en katalysator i EUs Green Deal og har som formål å heve kvaliteten på bærekraftrapportering til nivået på finansiell rapportering. For å oppnå dette må selskaper rapportere relevant, sammenlignbar og pålitelig informasjon om deres påvirkning, risiko og muligheter knyttet til temaene klima og miljø, sosial bærekraft og forretningsstyring.

Direktivet vil bli gjeldende fra og med januar 2024.

Vi står derfor ved et veiskille, der vi forbereder oss på muligheter og krav som CSRD-rapportering innebærer og ser på hvordan denne vil påvirke nåværende og kommende forretningsmodell og -strategi. I denne overgangsperioden rapporterer vi fortsatt etter fire strategiske bærekraftinitiativ der vi retter vår innsats der vi kan utgjøre en faktisk forskjell.

FORBEREDELSE TIL NESTE ÅRS STRUKTUR:
VÅR RAPPORT FOR 2023

- Bærekraftregnskapet er en fullverdig integrert del av årsrapporten.
- Klimaregnskap: Vi har siden 2020 rapportert et fullverdig og eksternt utarbeidet og verifisert klimaregnskap for hele vår virksomhet i tråd med GHG-Protokollen.
- Klimarisiko og -muligheter: Fra 2021 har vi også tatt i bruk rammeverket til «Task Force on Climate-related Financial Disclosures» (TCFD) som en del av vår klimarapportering.
- EU-taksonomien: Vi etterlever rapporteringsplikten for 2023.
- Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger: Vi retter oss etter rapporteringskravene og deler risikoer og avvik i tråd med Etisk Handel Norge.
- Eierstyring, selskapsledelse og risikostyring: Vi følger relevante anbefalinger for eierstyring og selskapsledelse slik det er gitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse [NUES].



Overgangen til CSRD skal bidra til å fremme mer bærekraftige leverandørkjeder og ansvarlig forretningspraksis. CSRD-direktivet knytter sammen bærekraftig prioriteringer med ansvarlig lønnsomhet som både virksomheter og samfunnet vil tjene på i det lange løp.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
• Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

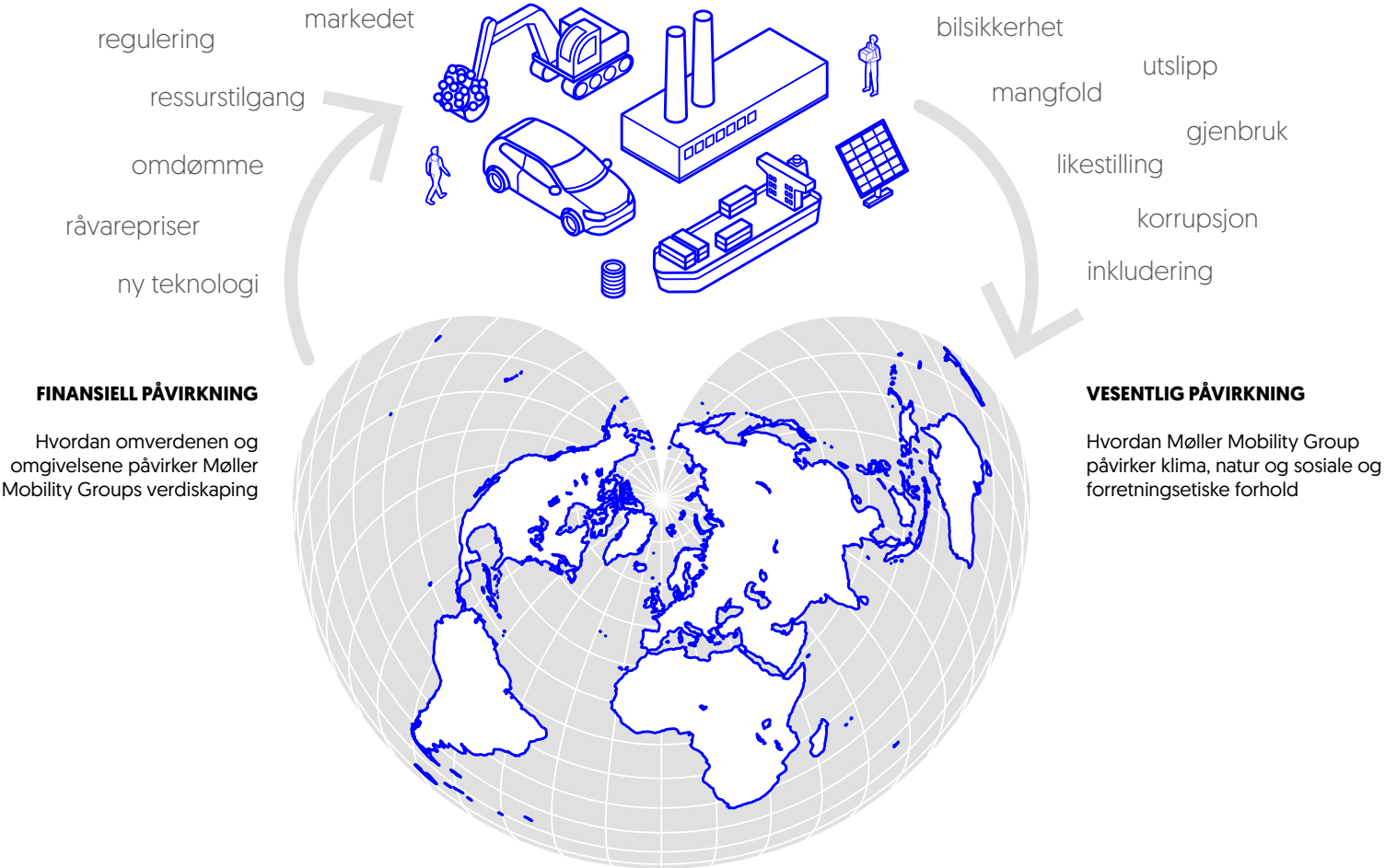
STYRING OG LEDELSE

Dobbel vesentlighet og interessentdialog

Bærekraftig forretning er en forutsetning for omstilling og fremtidig konkurransekraft. Møller Mobility Group jobber målrettet for å realisere egne ambisjoner og oppfylle interessenters forventninger. Dette er bakgrunnen for at vi i høsten 2023 gjennomførte en omfattende vesentlighets- og interessentanalyse for å styrke grunnmuren i vårt bærekraftarbeid.

Bærekraftdirektivet CSRD gir føringer for at virksomheter utvikler bærekraftinformasjon i tråd med nye europeiske rapporteringsstandarder, kjent som ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Et fundament for CSRD er at virksomheter som treffes av direktivet gjennomfører en *dobbel vesentlighetsanalyse* for å finne frem til hvilke temaer – ESRS-er – virksomheten skal jobbe konkret med, og rapportere på, når det gjelder bærekraft.

Formålet med dobbel vesentlighet tar utgangspunkt i to dimensjoner; vesentlig påvirkning og finansiell påvirkning.



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
• Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Vesentlig påvirkning handler om Møller Mobility Groups påvirkning på klima og miljø, sosiale og forretningsetiske forhold. Vesentlig påvirkning kan være positiv og negativ, og vektas gjennom både egne aktiviteter og vår verdikjede. Temaer som er belyst favner vidt: påvirkning på natur, klimagassutslipp, sirkulærøkonomi, bilsikkerhet for sjåfør, likebehandling, arbeidsinkludering og mangfold samt sosiale risiko, korrupsjon eller bestikkelser i verdikjeden.

Finansiell påvirkning handler om hvordan eksterne forhold påvirker Møller Mobility Groups økonomiske verdiskaping. Her har vi vurdert faktorer som hvordan nye reguleringer og lovverk endrer forutsetninger (eksempelvis endret skatte- og avgiftspolitik), omdømmepåvirkning, endrede råvarepriser og -tilgang og avhengighet av naturressurser, grønne lån, tilgang til kritisk kompetanse (for eksempel blant mekanikere) og forbrukeres etterspørsel etter ny teknologi, nye produkter eller tjenester med lavere påvirkning.

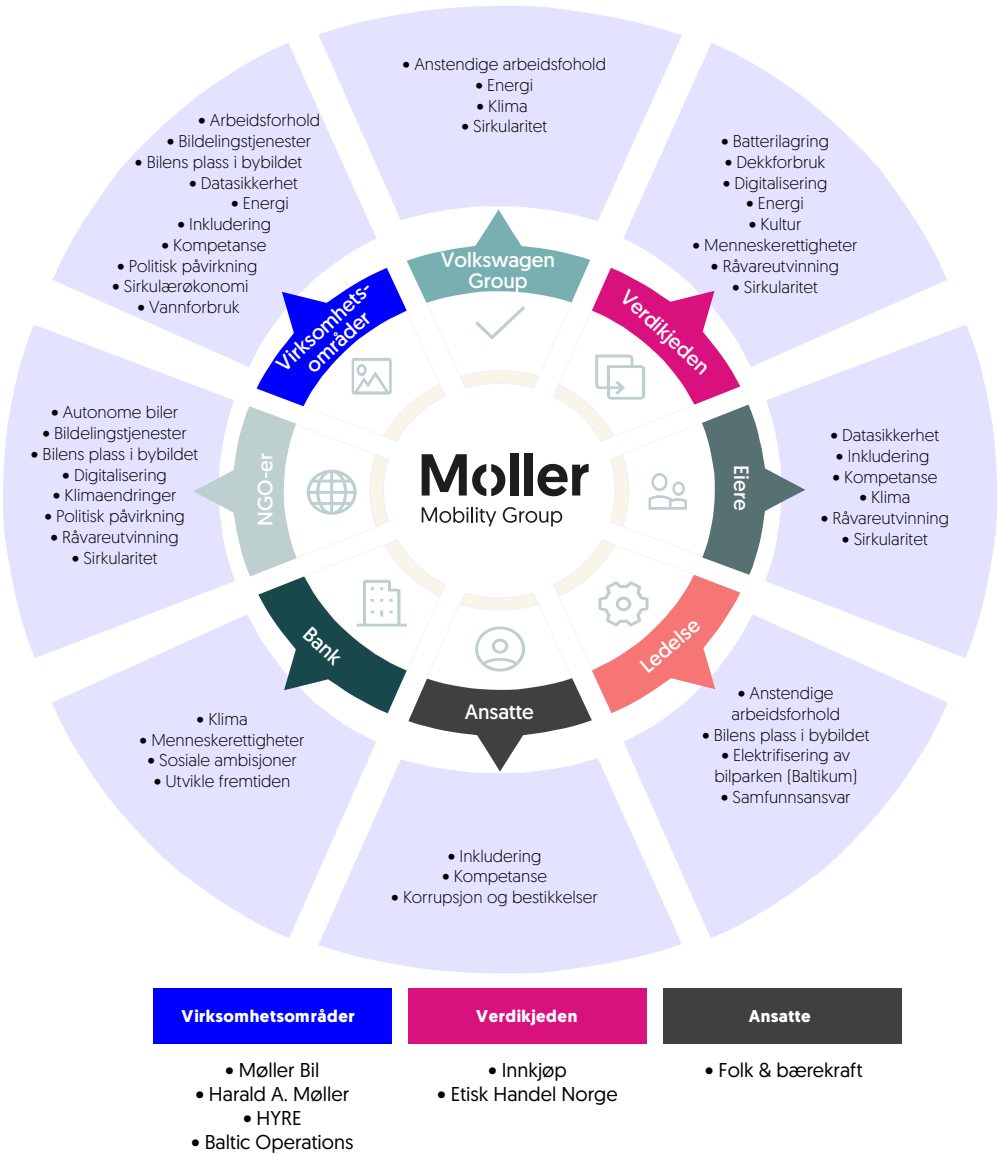
I arbeidet med den doble vesentlighetsanalysen vurderte vi om et tema er vesentlig, enten fra et påvirkningsperspektiv eller fra et finansielt perspektiv. Vi tar også hensyn til faktisk og potensiell påvirkning. Vi ser på hvor alvorlig (hvor mye det påvirker oss) og sannsynlig det er at noe skjer. Vi vurderer også om det vil påvirke oss nå, senere eller på lang sikt.

GRUNDIG INTERESSENTIALOG

Grunnlaget for analysen har vært dybdeintervjuer med representanter for alle våre viktigste interessenter. Med interessent mener vi de som påvirker eller blir påvirket av selskapet.

Prosjektet har identifisert nitten interne og eksterne interessenter som har bidratt med innspill og synspunkter på relevante risikoområder og muligheter. Dybdeintervjuene har vært brukt til å balansere hypoteser om hvilke ESRS-tema som er relevante for både bransjen generelt og Møller Mobility Group spesielt. I tillegg har sentrale personer i styret og ledelsen vært involvert i prioritering og beslutning av vesentlige tema.

Prosessten har gitt retning for Møller Mobility Groups strategiske prioriteringer. Slik kan vi som selskap målrette innsatsen mot det vi er unikt posisjonert til å løse. Enten det er å støtte miljøvalg i kundenes hverdag, ta målrettede grep i vår egen virksomhet, eller bidra til utslippskutt i transport gjennom elektrifisering av bilparken. I sum blir det enklere å ta strategiske valg og utvikle effektive handlingsplaner.



Figuren viser utdrag av viktige tema de ulike interessentene har hatt fokus på i dialogen med Møller Mobility Group.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
• Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Oppsummering av dobbel vesentlighetsanalyse

Høsten 2023 gjorde vi en grundig analyse for å se hvordan Møller Mobility Group påvirker ytre faktorer som samfunn, ressurser og miljø. Vi så også hvordan både risiko og muligheter innen bærekraft påvirker selskapets aktiviteter og økonomi.

Den doble vesentlighetsanalysen gjør at vi er forberedt på kommende lovgivning og at vi som virksomhet oppfyller kravene til relevans, sammenlignbarhet, verifiserbarhet og troverdighet.

PROSESSEN FOR DOBBEL VESENTLIGHET

Vi etablerte en intern prosjektgruppe i begynnelsen av prosjektet med relevante ressurser fra bærekraft, økonomi, ledelse og representanter fra familie- og eierselskapet Aars. En arbeidsgruppe tok seg av å samle inn informasjon, sette terskelverdier, gjennomføre vurderinger, og bestemme hvilke bærekraftige temaer som er viktige.

Det overordnede målet er å dokumentere prosessen og forklare utfallet av analysen. Dette arbeidet bygger vi videre på i denne års- og bærekraftrapport. Over tid kan dette påvirke Møller Mobility Groups forretningsmodell og strategi.

Prosjektet var delt inn i fire faser i tråd med prosesskravene fra CSRD:

1) Forstå

I denne fasen analyserte vi Møller Mobility Groups aktiviteter og tegnet opp hvordan verdikjeden ser ut, med leverandører, våre operasjoner, og distribusjon (se modell på side 5). Deretter la vi til viktige miljømessige, sosiale, og styringsmessige temaer i verdikjeden.

Prosjektgruppen hjalp med å kvalitetssikre verdikjeden for presisjon og ga innspill til viktige personer involvert i prosjektet.

2) Identifisere

Fasen identifiserte faktiske og potensielle påvirkninger, risikoer og muligheter gjennom analyser og samtaler med interne og eksterne interessenter og eksperter. Med utgangspunkt i tidligere vesentlighetsvurdering (siste gang gjennomført i 2021–2022); klimarisikoanalyse (i tråd med TCFD-rammeverket); åbenhetsrapport, samt utkast til ESRs sektorspesifikk guidance (transport og mobilitet), startet prosjektet med en liste av relevante undertema, som ble analysert og vurdert. Definerte terskelverdier la grunnlaget for å identifisere tretten ESRs-undertema som er relevante og vesentlige for Møller Mobility Group. [Se figur 1 på neste side.]

Prosjektgruppen samlet innsikt gjennom intervjuer og samtaler. I tillegg har gruppen kvalitets-sikret tema og undertema basert på kunnskap om Møller Mobility Groups virksomhet, verdikjede og nøkkelaktiviteter. Tilsammen har nitten interne og eksterne interessenter bidratt i intervjuer og samtaler.

3) Vurdere

I denne fasen ble vesentlighet vurdert basert på kartlagte påvirkninger, risikoer og muligheter. Denne øvelsen ble gjort av en mindre arbeidsgruppe som scoret temaer i bruttolisten vektet

med tanke på vesentlig påvirkning og finansiell vesentlighet. Prosjektgruppen satte en terskelverdi for kategorisering av lav, medium og høy vesentlighet, blant annet med utgangspunkt i terskelverdier tidligere brukt på tallfesting av klimarisiko (TCFD).

Vurderingen er basert på metodikk fra CSRD og Møller Mobility Groups tidligere klimarisikovurderinger (TCFD), og har vært gjort ved å finne et snitt av **konsekvens** – fordelt på henholdsvis *effekt* («Hvor graverende / fordelaktig er påvirkningen?»); *omfang* («Hvor utbredt er påvirkningen på folk, miljø og økosystemer?») og *uopprettelighet* («Hvor vanskelig er det å gjenopprette påvirkningen?»). Alle ble vektet etter en skala på 1 til 5, der 1 er svært lav og 5 er svært høy. Deretter ble hver enkelt konsekvens vurdert med tanke på **sannsynlighet** – hva er sannsynligheten for at påvirkningen inntreffer, og når vil den inntreffe? Til sammen har dette gitt en **totalscore av påvirkning**. Totalt ble 64 påvirkningsdimensjoner vektet og vurdert.

Parallelt ble risiko og mulighetsaspektene vurdert, ved å identifisere **høyeste verdi av finansiell effekt** – fordelt på henholdsvis *finansiell påvirkning* («Hvor alvorlig/fordelaktig er den finansielle påvirkningen?»), *omdømme* («Hvor alvorlig/fordelaktig er omdømmet?») og *ressurser* («Hvor avhengig er MMG av ressurser for sine aktiviteter?»). Den finansielle påvirkningen er vurdert etter en skala fra 1 til 3, der 1 er mindre enn

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
• Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

50 MNOK og 3 er større enn 300 MNOK, mens omdømme og ressurser er også vektet på en skal fra 1 til 3, der 1 har liten effekt og 3 har stor effekt. Den finansielle effekten ble deretter vurdert med hensyn til **sannsynlighet** – hva er sannsynligheten for at risikoen/muligheten vil inntreffe, og når vil den inntreffe? Til sammen har dette gitt en **total-score av risiko/mulighet**. Totalt ble 52 risikoer og muligheter scoret.

4) Beslutte

Fasen omhandlet prioritering av vesentlige tema og en skisse og retning for hvordan Møller Mobility Group kan jobbe videre med de prioriterte temaene i selskapets rapportering og strategiarbeid. Basert på terskelverdier satt i forrige fase har hvert temas vesentlighet blitt vurdert og presentert for konsernledelsen med formål om å implementere og bygge videre på disse i selskapets forretningsmodell, strategi og planer for operasjonalisering.

Terskelverdiene er brukt til å beslutte hvilke påvirkninger, risiko og muligheter som er vesentlige. Ettersom påvirkningsanalysen og finansiell vesentlighetsanalyse benytter ulike scoringverdier [1–5 /1–3] er også terskelverdiene forskjellig for de to analysene. I påvirkningsanalysen er verdien slik at høy vesentlighet først inntreffer ved høy grad av påvirkning og høy sannsynlighet.

For finansiell vesentlighet er verdiene satt slik at høy vesentlighet fremkommer først ved kombinasjon medium eller høy effekt og medium eller høy sannsynlighet.

ESRS-kravene fra EU spesifiserer ikke hvordan man setter terskelverdiene. Vi har sett på utfallet av scoring-analysen og justert deretter. Scoringen

Miljø					Sosial				Styring
E1: Klimaendringer	E2: Forurensning	E3: Vann og marine ressurser	E4: Biomangfold og økosystemer	E5: Ressursbruk og sirkularitet	S1: Egen arbeidskraft	S2: Arbeidere i verdikjeden	S3: Berørte lokalsamfunn	S4: Forbrukere og sluttbrukere	G1: Forretningsetikk
Tilpasning til klimaendringer	Forurensning av luft, vann og jord	Vann	Direkte påvirkning på drivere for tap av biomangfold	Ressurstilførsel ressursbruk	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Lokalsamfunns økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter	Informasjonsrelaterte påvirkninger på forbrukere og/ eller sluttbruker	Forretningskultur
Redusere klimaendringer	Forurensning av levende organismer og matkilder	Marine ressurser	Påvirkning på arters tilstand	Ressursbidrag fra produkter og tjenester	Likebehandling og like muligheter for alle	Likebehandling og like muligheter for alle	Lokalsamfunns sivile og politiske rettigheter	Personlig sikkerhet for forbrukere og/eller sluttbruker	Beskyttelse av varslere
Energi	Stoffer som gir grunn til bekymring		Påvirkning på økosystemers tilstand og utstrekning	Avfall	Andre arbeidsrelaterte rettigheter	Andre arbeidsrelaterte rettigheter	Urfolks rettigheter	Sosial inkludering av forbrukere og/eller sluttbruker	Dyrevelferd
	Stoffer som gir stor grunn til bekymring		Påvirkninger på og avhengighet av økosystem-tjenester						Politisk engasjement og lobby-virksomhet
	Mikroplast								Håndtering av relasjoner med leverandører og betalingspraksis
									Korrupsjon og bestikkelser

Figur 1: Identifisering av relevante tema for videre vurdering. Undertema vurdert er markert i **lilla**.

Figur 1: Identifisering av relevante tema for videre vurdering. Undertema vurdert er markert i lilla.

er kategorisert i lav [ikke-vesentlig], medium og høy vesentlighet.

Tre nye ESRS-bærekraftområder har blitt identifisert fra eksisterende vesentlighetsanalyse; **E2 Forurensning**, **S3 Berørte lokalsamfunn** og **S4 Forbrukere og sluttbrukere**.

OPPFØLGINGSAKTIVITETER

Vi skal i tiden fremover jobbe videre med å

- sikre at oppdatert analyse med strategiske tema blir gjort kjent for alle relevante interessenter, herunder styre, ledelse og medarbeidere
- iverksette strategiske tema i konsernstrategien og sørge for at disse blir behørig adressert gjennom tiltak, planer og rutiner for internkontroll
- utarbeide en handlingsplan for bærekraft som komplementerer tiltaksanalysen og følger opp dobbel vesentlighet, som vil tydeliggjøre tiltak, ansvar og tidshorison

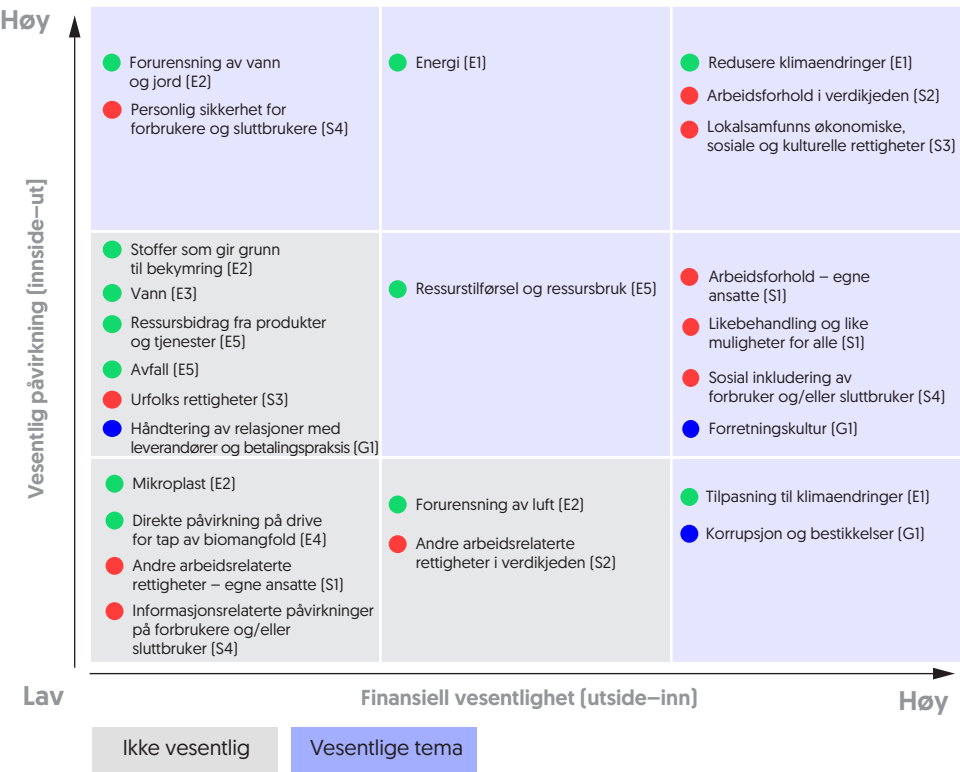
- oppdatere alle styrende dokumenter i tråd med CSRD-kravene
- gjennomføre en GAP-analyse våren 2024 som går dypere inn i rapporteringskrav knyttet til de ulike ESRS-temaene, og hva som må til for å tette eventuelle sprik
- Deretter definere et tydelig veikart som viser hva vi må gjøre for å tette gapene i løpet av høsten 2024 for å få på plass en fullstendig bærekraftrapport i tråd med CSRD-kravene i 2025

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
• Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE



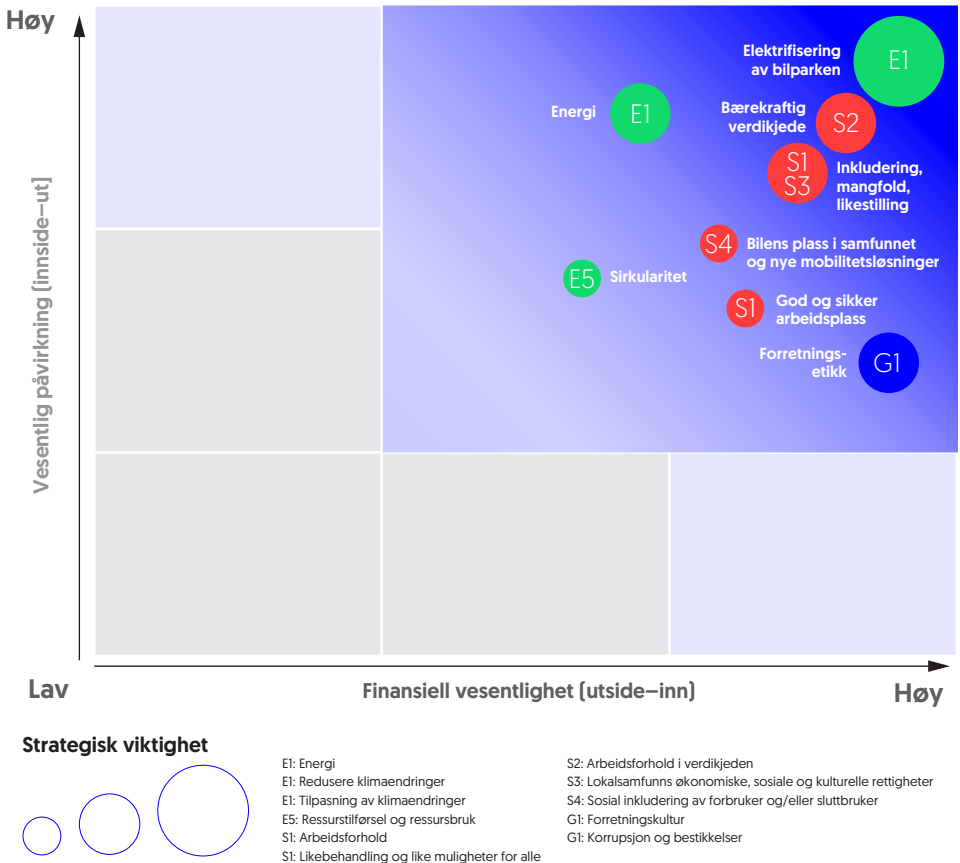
Figur 2 (over): Utfallet av vurderingene med ESRS-undertemaene.
Figur 3 (til høyre): ESRS-temaene er gruppert i strategiske viktige temaområder for Møller Mobility Group

DOBBEL VESENTLIGHETSMATRISJE

Figur 2 og 3 over viser hvordan de vesentlige temaene for Møller Mobility Group er vurdert, vektet og rangert langs to akser: y-aksen viser hvordan vi kan påvirke klima, natur og sosiale forhold, mens x-aksen hvordan vi som selskap blir finansielt påvirket av vår omverden. Temaene følger ESG-dimensjonene Klima og natur [E = environment]; Sosiale forhold [S = social] og Forretningsstyring [G = govenance]. Temaene vurdert som ikke-vesentlige er ikke tatt med.

VEIEN VIDERE

I løpet av 2024 vil Møller Mobility Group prioritere arbeidet med å etterleve EUs bærekraft-direktiv CSRD, med første rapportering i 2025. Med CSRD innføres obligatoriske rapporteringskrav og europeiske standarder for bærekraftrapportering – ESRS – legges til grunn. Hovedformålet med ESRS er å kreve at selskaper rapporterer på konsekvenser, risikofaktorer og muligheter på en relevant og sammenlignbar måte.



VÅRE BÆREKRAFTRESULTATER 2023

På de etterfølgende sidene presenterer vi resultatene i vårt bærekraftarbeid etter de fire strategiske initiativene definert i forbindelse med bærekraftstrategien i 2021.

Vi vil i tiden fremover justere målene, fastsette flere mål, og tilpasse dem til utfallet av den doble vesentlighetsanalysen og de kommende rapporteringskravene i tråd med CSRD-direktivet.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Være en aktiv pådriver for nullutslippsbiler i våre markeder



- Bærekrafttema:**
→ Elektrifisering av bilparken
- ESRS-tema:**
→ ESRS/E1: Redusere klimaendringer
→ ESRS/E1: Tilpasning av klimaendringer
→ ESRS/E1: Energi

Bærekraftmål: 13

Møller Mobility Group har som ambisjon å være en pådriver for nullutslippsbiler i våre markeder. Vi skal bidra til det grønne skiftet gjennom å levere markedets beste elektriske biler, samtidig som vi også rigger oss for å svare opp fremtidens mobilitetsbehov som i større grad er delt, fleksibelt og fossilfritt.

I 2023 var hele 89,3 prosent av konsernets personbilsalg i Norge elektrisk og vi jobber målrettet for å støtte overgangen til utslippsfri mobilitet i Sverige og Baltikum.

Elektrifisering av bilparken →

Norge og EU skal kutte minst 55 prosent av klimagassutslippene innen 2030 for å nå bestemmelsene i Parisavtalen om å redusere global oppvarming til 1,5 grad. Denne veien til fornybar-samfunnet krever raske kutt i alle utslippskilder og transportsektoren representerer både problem og løsning i denne sammenheng. Nesten en tredel av totale norske klimagassutslipp kommer fra transport, der over halvparten kommer fra veitrafikk. I EU har transportutslippene økt taktfast de siste årene og representerer nå rundt en fjerdedel av de totale utslippene. Veitrans-

port er den største driveren og står for ca. 70 prosent av totalutslippene fra transport. Det er gjennomført en rekke politiske tiltak for å fase inn nullutslippskjøretøy som har gjort Norge til verdens fremste elbilmarked. Samtidig gjenstår viktige segmenter av veitransporten og ikke minst distriktene som først nå blir møtt med bilmodeller som innehar nødvendige krav til rekkevidde, størrelse og kvalitet. Det er også knyttet et betydelig potensiale til bilens bruksfase i det at moderne elbiler i større grad kan sees som en integrert del av hjemmets energikosystem der bilbatteriet både kan avlaste strømmettet og fungere som en distribuert energikilde. Fremover vil EU Green Deal sette kraft bak sine ambisjoner om å finansiere det grønne skiftet, blant annet gjennom reformpakken «Fit for 55» som foreslår strengere utslippskrav for biler, raskere utbygging



Stoppe klimaendringene:
Møller Mobility Group skal ta en aktiv rolle i å tilby elektriske biler og støtte elektrifiseringen av transportsektoren.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

av ladeinfrastruktur og minst 30 millioner elbiler på Europeiske veier innen 2030.

Dette bakteppet og Volkswagen konsernets ambisjoner for dekarbonisering av verdikjeden gir oss selvtillit på at vårt bidrag til det grønne skiftet betyr noe. Bilbransjen har vært en del av problemet, men vi befinner oss nå på dørterske-len av en ny æra der nullutslippsteknologi både blir kommersielt tilgjengelig og mulig å produ-sere med lavere utslipp

Vi er opptatt av å være en støttespiller for kun-den som hjelper dem å ta et av de viktigste mil-jøvalgene man som forbruker kan ta, ved siden av investering i bolig og privat forbruk. Disku-sjonene om elbil og miljøgevinst skaper mye engasjement, men selv i et livsløpsperspektiv er elbilen det mest klimavennlige alternativet. En ny tysk studie fra Universitât der Bundeswehr i München, har sett på CO₂-utslippet til bilmodeller som går på forskjellige typer drivstoff. Forskerne har studert utslippene under hele bilens levetid – fra produksjon, via forbruk under kjøring, til gjenvinning.

Data fra 790 ulike bilmodeller danner grunnlaget for resultatene. Konklusjonen er at CO₂-utslippene til en elbil er opptil hele 89 prosent lavere enn for en bensinbil, i hele bilens livssyklus – «fra vugge til grav». Mens en bensinbil har en CO₂-ekvivalent på 49,6 tonn, har elbilen som kjøres på strøm fra fornybar energi som vann- sol- eller vindkraft et totalt utslipp på 5,5 tonn. Med det sagt – en elbil er ikke utelukkende bærekraftig og alle skal heller ikke eie egen bil i fremtiden, men vi tror bilen fortsatt vil ha en plass i samfunnet og for de som ønsker å velge elektrisk skal vi være det beste valget.

100%-MÅLET FOR NULLUTSLIPPSSALG INNEN REKKEVIDDE, MEN IKKE UTEN UTFORDRINGER

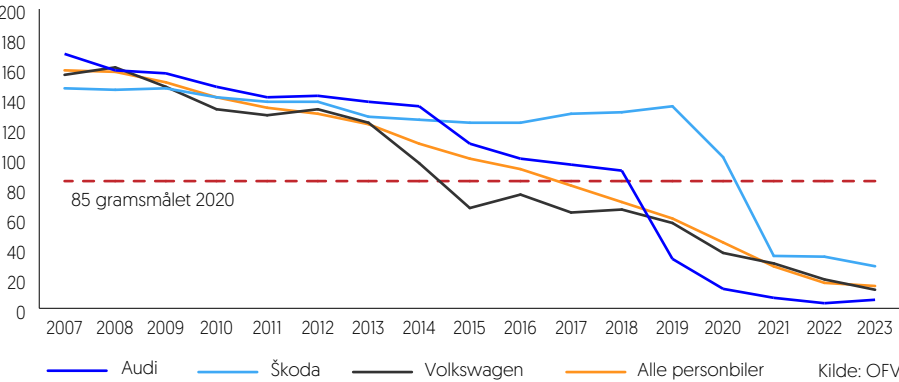
Vi er på vet mot å nå målet om utelukkende å selge elbiler i Norge i 2025, selv om 2023 har vært preget av krevende markedsforhold og skjerpede rammebetingelser. Harald A. Møller har valgt at Volkswagen personbil bare skal selge elektriske biler i Norge fra 1.1.2024 og har inntatt en offensiv posisjon som bidrar til å bevege mar-kedet bort fra fossil og hybridbiler. 89,3 prosent av alle nye personbiler solgt av Møller Mobility Group i Norge var elektriske i 2023, mot et snitt på rundt 82,3 prosent for bransjen. I Sverige øker andelen raskt, og 45 prosent av våre solgte per-sonbiler var elektriske i 2023, mens 11 prosent av salget i Baltikum var elektriske biler. EUs ambisi-øse utslippsmål vil føre til en fortsatt dreining mot elektrisk bilproduksjon, men sterkere konkurranse fra mange aktører kombinert med høye renter og økt kostnadsvekst forventes å ha en noe kjørende effekt på elbilsalget i våre markeder i 2024.

Elektrifiseringen for nyttekjøretøy har skutt fart og økte fra 23 prosent i 2022 til 39 prosent i 2023, som er over gjennomsnittet for bransjen på 31 prosent. Selv om det er langt igjen til målet om 100 prosent utslippsfritt nybilsalg for nyttekjøre-tøy, så er det positivt at andelen nasjonalt har ste-get fra bare 8.5 prosent i 2020. Med økt tilfang av elektriske nyttekjøretøy og konkurransedyktige modeller som ID. Buzz Cargo, samt offentlige vir-kemidler som stimulerer til en positiv markedsut-vikling, så kan nyttekjøretøy utvilsomt bidra med betydelige utslippskutt i årene som kommer.

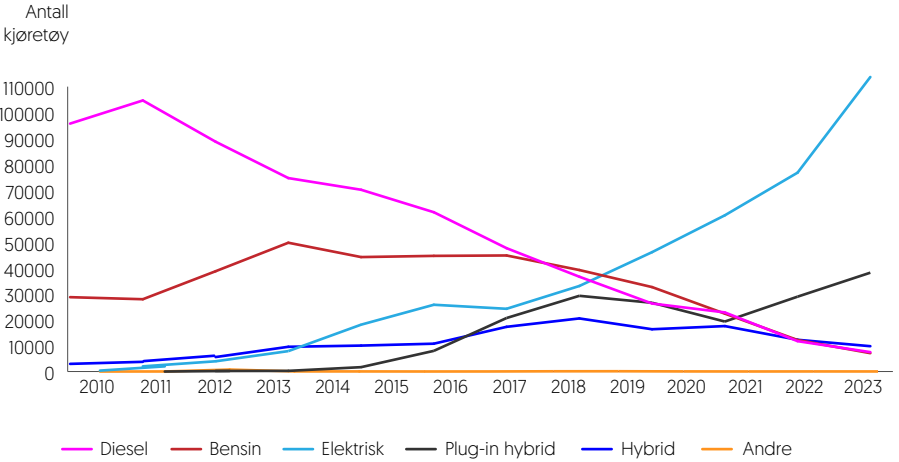
STERK ELBILVEKST I SVERIGE I 2023

For første gang ble det i 2023 solgt flere elbiler i Sverige enn i Norge. Andel elbiler av det totale salget i Sverige endte på 38,7 prosent som utgjør

CO₂-UTSLIPP FRA NYE PERSONBILER 2005–2023
CO₂-utslippet i 2023 for alle personbiler var 14,9 g/km



UTVIKLING DRIVSTOFFSEGMENTER 2010–2023
(antall personbiler av totalmarkedet)



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

112.208 elbiler i 2023. Våre merker leder ann i elektrifiseringen i det svenske markedet og Møller Bil Sverige endte med en elbilandel på 45 prosent, som er godt over bransjegjennomsnittet. Dette til tross for en innskerping i rammebetingelser og fjerning av miljøbonus på personbiler som gir få incentiver til å velge elektrisk. Møller Bil Sverige har derimot tatt en offensiv posisjon og ligger godt an med mange attraktive elektriske modeller i sortementet av nye og brukte biler. Det ligger an til miljøbonus for elektriske varebiler i Sverige som vil være en positiv driver for elektrifisering av nyttetransporten.

VI LEDER AN I ELEKTRIFISERINGEN I BALTIKUM

Selv om elbilutviklingen i Baltikum ligger betydelig bak Norge, så skjer det store fremskritt på elektrifisering. Elbilsalget i Latvia har eksempelvis økt med hele 134 prosent siden 2018. I 2023 endte elbilandelen i Baltikum på 11,4 prosent som er 4 prosent høyere enn markedet på 7.5 prosent Alle tre land har rammebetingelser for å støtte elektrifisering, men disse er fortsatt ganske begrenset. Derfor initierte Møller Mobility Group i 2022 «Pan Baltic Experience Exchange» der 44 Baltiske samferdsels- og klimapolitikere ble invitert til Oslo for innsikt og inspirasjon. I 2023 ble dette initiativet videreført gjennom opprettelsen av Baltic Sustainable Mobility Alliance som skal samarbeide om infrastruktur, rammebetingelser og løsninger som kan bidra til å styrke elektrifisering og bærekraftig mobilitet på tvers av Latvia, Litauen og Estland.



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Være en aktiv pådriver for nullutslippsbiler i våre markeder

Vi skal være markedsledende på salg og service av elektriske biler i Norge og Baltikum og ta en aktiv rolle for å ivareta bilens plass i samfunnet i tråd med nye forventninger til ressursutnyttelse, plassbruk i byene og bærekraftig mobilitet.

Vår ambisjon er å være LEDENDE på tvers av regioner	Strategisk ESRS-tema	Resultatkommentar 2023	Status 2023	Mål 2024	Mål 2025
Elektrifisering av bilparken (Norge)	(E1) Redusere/tilpasning av klimaendringer	Møller Mobility Group har som ambisjon å være en pådriver for nullutslippsbiler i våre markeder. I 2023 var hele 89,3 % prosent av konsernets personbilsalg i Norge elektrisk.		Norge: 90% elbilandel for personbiler Norge: 40% elbilandel for nyttekjøretøy	Norge: 96 prosent elbilandel solgte personbiler. Norge: 50 prosent elbilandel solgte nytte-kjøretøy.
Elektrifisering av bilparken (Sverige)	(E1) Redusere/tilpasning av klimaendringer	En utfordrende markedssituasjon preget av høye renter og inflasjon samt få incentiver for å velge elbil med fjerning av miljøbonus, har kjølnet elektrifiseringen i det svenske markedet. Andel elbiler i Møller Bil Sverige i 2023 var 40 %, som er godt over snittet i svensk bilbransje som endte på ca 35 %.		Sverige: 40 prosent elbilandel solgte personbiler. Sverige: 20 prosent elbilandel solgte nyttekjøretøy	Sverige: 50 prosent elbilandel solgte personbiler Sverige: 25 prosent elbilandel solgte nytte-kjøretøy
Elektrifisering av bilparken (Baltikum)	(E1) Redusere/tilpasning av klimaendringer	11 % av salget i Baltikum var elektriske biler i 2023, som er en god økning fra fjoråret på 6 % og høyere enn markedet som ligger på 7.5 %. Møllers eget initiativ Baltic Experience Exchange ble tatt et steg videre i 2023 med opprettelsen av Baltic Sustainable Mobility Alliance der Møller Baltic Import er medstifter. Dette er en bransjeorganisasjon med formål om å fremme bærekraftig og elektrisk mobilitet i Latvia, Litauen og Estland.		Baltikum: 15 prosent elbilandel solgte personbiler. Baltikum: 5 prosent elbilandel solgte nyttekjøretøy.	30 prosent elbilandel solgte personbiler. 30 prosent elbilandel solgte nyttekjøretøy. Vi skal ha befestet posisjonen som en first mover i det baltiske markedet gjennom systemtjenester som understøtter elektrifisering (lading, bildeling, abonnement)



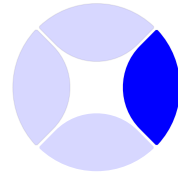
Vi ønsker å være transparente og rapportere om resultatene av innsatsen på våre definerte bærekraftinitiativ og bærekraft-temaer. «Trafikklysene» viser hvordan vi ligger an til å nå målene vi har satt for 2025.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Være blant de beste arbeidsplassene uansett bransje



Bærekrafttemaer:

- God og sikker arbeidsplass
- Mangfold og likestilling
- Inkluderende arbeidsliv
- Videreutvikling av ansatte
- Satsing på lærlinger

Bærekraftmål: 8,10

I Møller Mobility Group ser vi på våre ansatte som selskapets viktigste ressurs, og vi har en ambisjon om å være blant de beste arbeidsplassene i Norden og Baltikum – uavhengig av bransje.

For å lykkes med dette, har vi fokus på å utvikle både ledere og medarbeidere i tråd med vår strategi, samt jobbe aktivt med kontinuerlig forbedring av arbeidsmiljøet. Hvert år gjennomfører vi en større måling i regi av «Great Place to Work». Også i 2023 oppnådde vi å bli sertifisert i alle våre fem land takket være lokal dedikasjon, fokus og gode tiltaksplaner gjennom året.

Møller Mobility Group etterstreber å være en attraktiv og ansvarlig arbeidsgiver, som tar vare på våre ansatte gjennom hele ansattreisen og i ulike livsfaser. I 2023 forsterket vi fokus på individuell kompetanseutvikling av samtlige medarbeidere gjennom utviklingssamtaler- og halvårssamtaler.

2023 ble et krevende år for bransjen og vi så oss nødt til å gjennomføre en rekke tiltak for å tilpasse

kostnadene til det nye markedsbildet. Det innebar blant annet å justere kapasiteten i henhold til lavere volum. Ved årsskiftet var vi i mål med en restrukturering av virksomheten og nedbemanninger i flere enheter.

Status antall ansatte ved utgang 2023

Ved utgangen av 2023 var konsernets samlede antall medarbeidere 4.532. Sverige hadde 590 medarbeidere, Danmark hadde 37 medarbeidere gjennom etableringen av Hyre og oppkjøpet av LetsGo, Baltikum telte 680 medarbeidere fordelt på tre land, og i Norge var det 3225 medarbeidere.

God og sikker arbeidsplass →

HYBRID ARBEIDSLØSNING

Organisasjonen har en policy for hjemmekontorordning. En slik policy gir den ansatte mer fleksibilitet og autonomi, samt tilrettelegger for bedre



Anstendig arbeid og økonomisk vekst:

Møller Mobility Group skal fremme inkluderende og bærekraftig vekst og anstendig arbeid for våre medarbeidere.



Redusere ulikhet:

Møller Mobility Group skal kjennetegnes som en ledende arbeidsplass der inkludering, mangfold og likestilling er prioritert.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

balanse mellom jobb og fritid. Interne undersøkelser viser at fleksibiliteten er høyt verdsatt av de ansatte.

VERDIER OG KULTUR

I Møller Mobility Group er vi stolte av vår historie. Den startet i 1936 da Harald Aars Møller etablerte Strømmen Auto. Dette var begynnelsen på det som nå er et av Nord-Europas ledende bilkonsern. Tankesettet og verdigrunnlaget lever fortsatt i beste velgående i dag. Vi ser på våre kjerneverdier; **åpen og ærlig, initiativrik, omtenkso**
g og tydelig, som holdnings- og handlingsrettede leveregler. Vi bruker dem aktivt for å videreutvikle den sterke kulturen vi er så stolte av.

Høy endringstakt i bransjen fordrer en offensiv holdning, slik at vi evner å utfordre markedet og hverandre til beste for våre kunder. Å lykkes med dette forutsetter høy tillitsgrad og stor takhøyde internt, samt en åpen og ærlig feedback-kultur.

GREAT PLACE TO WORK

Med tillit som grunnlag for trivsel, spennende arbeidsdager og solide presentasjoner, gjøres det løpende undersøkelser av tillitsforholdet i konsernet. Gjennom de siste fem årene har Møller Mobility Group hatt tett samarbeid med Great Place to Work for å utvikle arbeidsmiljøet strukturert. Dette inngår som en naturlig del av konsernets strategi som legger grunnlaget for å utvikle bransjens fremste eksperter.

I likhet med undersøkelsens resultater har deltakelsen og svarprosenten hatt en positiv utvikling siden 2019. I 2023 besvarte hele 87 prosent av de ansatte i Møller Mobility Group undersøkelsen.

Konsernet fikk i 2023 en gjennomsnittscore på 79 prosent, som kun er ett prosentpoeng ned fra 2022. Det er et resultat vi er svært godt fornøyd med og en høy score sammenliknet med andre selskaper av tilsvarende størrelse både i og utenfor Norge. Undersøkelsen ble gjennomført kort tid etter en krevende høst for organisasjonen med restrukturering og nedbemanning.

Møller Mobility Group er med det også i 2023 sertifisert som Great Place to Work i samtlige fem land. Resultat og sertifisering er synlige bevis på at ansatte har høy grad av tillit til hverandre internt, har et godt fellesskap og arbeidsstolthet – også i krevende tider.

CODE OF CONDUCT

Møller Mobility Group har utarbeidet en egen Code of Conduct, slik at selskapets forretningsetiske retningslinjer tydeliggjøres. Gjennom interne prosesser spres og kommuniseres budskapet, og det er etablert tydelige varslingsrutiner.

Code of Conduct bidrar til å sikre at alle medarbeidere, i alle land, skal ha samme utgangspunkt for å kunne ta trygge og riktige valg for kundene, samfunnet og seg selv.

Møller Mobility Groups Code of Conduct er tilgjengelig for alle ansatte gjennom ulike informasjonsplattformer og en selvsagt del av selskapets onboardingsprosess. Vi har i løpet av 2023 revidert og oppdatert selskapets Code of Conduct, og økt fokuset på bærekraft, sammen med en tydeliggjøring av hvordan vi rapporterer.

VARSLING

Konsernets web-baserte varslingskanal er tilgjengelig for samtlige ansatte i alle fem land. Det er mulig å varsle anonymt. Varslingsmottakeren Deloitte tar en første vurdering av varselet og følger deretter opp med varslingsansvarlig i Møller Mobility Group. I 2023 hadde vi 11 saker som ble meldt inn til varslingskanalen. Det var én sak i Sverige, én i Litauen og én i Latvia, øvrige saker var i Norge. Alle saker er løst med unntak av en som ble meldt like før årsskiftet og fortsatt er under behandling inn i 2024. Majoriteten av sakene løses av interne ressurser, mens Deloitte bistår oss i håndteringen av mer krevende saker.

HMS

Myndighetene krever systematisk arbeid med Helse, Miljø og Sikkerhet (HMS). Dette arbeidet skal sikre at samtlige nivåer i Møller Mobility Group benytter arbeidsmetoder som gjør at HMS systematisk blir vurdert, og tatt hensyn til i planlegging, tilrettelegging og utførelse av arbeidet.

Å kunne innfri vår ambisjon om å bli en av de beste arbeidsplassene i Norden og Baltikum,

forutsetter en trygg arbeidsplass. Vi vektlegger og fokuserer på både de fysiske og psykiske aspektene ved arbeidsmiljøet. I 2023 lanserte vi behandlingsforsikring for alle medarbeidere i Norge. Med forsikringen kan våre medarbeidere nå få raskere hjelp, bli fortere friske og komme raskere tilbake i jobb. Behandlingsforsikring har vært etterspurt i den norske organisasjonen, og vi ser at mange medarbeidere allerede har benyttet seg av forsikringen. I Sverige og de Baltiske landene har de ansatte også tilsvarende tilbud.

HMS-rådgiver i avdelingen folk og bærekraft arbeider målrettet for å styrke de grunnleggende områdene innen HMS, slik at konsernet har et godt fundament for videre utvikling.

 [→ Se mer informasjon i vår HMS-rapport for 2023](#)

Mangfold →

I Møller Mobility Group har vi styrket vårt fokus på mangfold gjennom 2023. Det er vår overbevisning at vi bygger det sterkeste laget når vi er representert med et bredt og mangfoldig lag. Vi tror på verdien som ligger i flere perspektiver for innovasjon og utvikling, evnen til å forstå alle markedene vi opererer i bedre, og kundene våre. Møller Mobility Group skal være en attraktiv og inkluderende arbeidsgiver, som sikrer psykologisk trygghet hos sine ansatte. Vi ønsker

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

ÅPEN OG ÆRLIG Slik bygger jeg tillit 1. Jeg skaper trygghet, gir ansvar, lytter aktivt og søker tilbakemeldinger 2. Jeg holder det jeg lover, sier det jeg mener og snakker «med» og ikke «om» andre 3. Jeg involverer, deler informasjon og samarbeider godt på tvers 4. Jeg setter selskapets interesser foran egne og er lojal når beslutninger er tatt	INITIATIVRIK Slik skaper jeg muligheter 5. Jeg er resultatorientert, ønsker å vinne og søker alltid etter forbedringsmuligheter 6. Jeg inspirerer til nytenkning og kontinuerlig forbedring, sikrer fremdrift i prosjekter/tiltak og evaluerer for å lære 7. Jeg utfordrer etablerte sannheter og sier fra når jeg er uenig 8. Jeg er åpen for endring og er opptatt av personlig utvikling	OMTENKSOM Slik tar jeg vare på andre 9. Jeg motiverer og sikrer at ledere og medarbeidere mestrer sine roller og utvikler seg 10. Jeg bryr meg om andre, bidrar til et godt arbeidsmiljø og utvikler teamet mitt 11. Jeg konfronterer atferd som forhindrer gode prestasjoner eller et godt arbeidsmiljø 12. Jeg bidrar til fornøyde kunder og en bærekraftig samfunnsutvikling	TYDELIG Slik gir jeg retning 13. Jeg skaper begeistring gjennom kommunikasjon av visjon og retning for egen organisasjon 14. Jeg sikrer ambisiøse og oppnåelige mål med avklarte roller og ansvar 15. Jeg tar beslutninger, prioriterer og delegerer 16. Jeg kommuniserer forståelig, avklarer forventninger og gir konstruktive tilbakemeldinger
---	--	--	--

proaktive medarbeidere som løfter inn nye perspektiver og ideer. Møller Mobility Group jobber for å tilrettelegge for at alle våre ansatte skal få utvikle seg i samsvar med sine evner, og selskapets verdier og mål.

Bilbransjen er fortsatt en mannsdominert bransje. I Møller Mobility Group har vi gjennom flere år arbeidet for økt kvinneandel på generell basis. Kvinneandelen i konsernet endte i 2023 på 16,44 prosent. Dette er en liten økning fra 16,25 prosent i 2022.

Gjennom tilpasset employer branding, og rekrutteringsprosesser, søker vi å tiltrekke oss flere kvinner. Vi stiller krav til mangfold i kandidattilfanget blant våre samarbeidspartnere, og vi går gjerne en ekstra runde for å sikre godt kvalifiserte kandidater av begge kjønn i sluttprosessene ved rekruttering til lederstillinger. Å øke kvinneandelen, særlig innenfor de mer operative rollene innenfor bilfaget, både på leder og medarbeidernivå, tar tid. Vi må erkjenne at vi ved utgangen av 2023 ligger et stykke bak ambisjonen om å øke kvinneandelen blant daglige ledere. Gjen-

nom året har vi ansatt dyktige kvinnelige daglige ledere, men vi har dessverre også mistet noen. Vi vil gjennom 2024 utarbeide en tydeligere plan for hvordan vi skal sikre oss en større økning de kommende årene, samt beholde og utvikle våre talenter.

Konsernledelsen i 2023 besto av tre kvinner og fem menn. For ledergruppenivået som rapporterer til konsernledelsen økte kvinneandelen gjennom året og endte tett opp mot 40 prosent. Styret i Møller Mobility Group er representert ved eierne og tre eksterne styremedlemmer. To av disse er kvinner. Vi har i dag 28 ulike statsborgerskap representert i Møller Mobility Group.

I vår forhandlerkjede rekrutteres årlig mange læringer gjennom Møller Bilskolens opplæringsløp. Dette er et av Norges største for bilfagene. I Møller Mobility Group har vi ved utgangen av 2023 165 læringer, hvorav 11 prosent er kvinner. Fra 2021 til 2023 har Møller Bilskolen hatt en økning i andel kvinnelige læringer fra 8,3 prosent til 11 prosent. Dette har vi oppnådd gjennom bevisst og aktiv markedsføring rettet nettopp mot å få

flere kvinner inn i bilfagene. Møller Bilskolen har tett samarbeid med bransjen for å øke bilfagernes anerkjennelse. Dette mener vi har en positiv effekt også for å attrahere flere kvinner.

Møller Mobility Group er opptatt av at alle medarbeidere skal ha en sunn balanse mellom jobb og fritid. Vi tilbyr full lønn for mødre og fedre i barselpermisjon. I 2023 var 192 medarbeidere i barselpermisjon, 40 kvinner og 152 menn. I snitt tok kvinnene ut 98 dager i løpet av kalenderåret, mens menn tok ut 64 dager.

Det er svært lav andel deltidsstillinger i konsernet. Majoriteten av deltidsstillingene kan grupperes slik; frivillig deltid eller delvis uførhet.

Våre seniorer respekteres og verdsettes med sin erfaring og kompetanse. Møller Mobility Group søker å ha en aktiv seniorpolitikk, som skal bidra til at medarbeiderne ønsker å stå lenger i arbeidslivet. Blant annet tilbys ekstra fridager med lønn for medarbeidere i stillinger som er av særlig hard, fysisk karakter, og kurstilbud spesielt rettet mot seniorer.

Se [side 112](#) for fullstendig rapportering i henhold til ARP [aktivitets- og redegjørelsesplikten].

Utvikling av ansatte →

Den første pilaren i strategien til Møller Mobility Group er å utvikle våre ansatte. Vi har forsterket HR-funksjonen de siste årene for å sikre større fokus og kompetanse på dette viktige satsningsområdet. Alt arbeid med å utvikle folk -både på individ og organisasjonsnivå, bygger på våre grunnverdier og baserer seg på beste praksis.

UTVIKLINGSSAMTALEN

Utviklingssamtalen er etablert som et rammeverk for tilbakemeldinger og en plattform for en utviklingsorientert kultur. I 2022 ble utviklingssamtalen digitalisert og tilgjengeliggjort for samtlige medarbeidere. Arbeidet med å styrke utviklingssamtalen som et verktøy for strategisk medarbeiderutvikling har fortsatt gjennom 2023. I 2023 videreutviklet vi verktøyet og forsterket fokuset på viktigheten av selve utviklingssamtalen. Vi oppnådde både høyere gjennomføringsgrad i hele konsernet, samt samtaler av bedre kvalitet.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

LEDELSEUTVIKLING

I 2023 fortsatte vi arbeidet med vårt konsernovergripende ledelse- og kulturprogram, «Dare to Lead». «Dare to Lead» bygger på våre fire kjerneverdier, og har som mål å istandsette organisasjonen til å levere på strategien, styrke enkeltledernes løfteevne og bygge en felles, utviklingsorientert kultur. I 2023 fullførte mellomledergruppen «leder 500» sitt program, samtidig som vi introduserte en «Dare to Lead»- onboardingmodul for nye ledere som ikke tidligere hadde deltatt i programmet. På grunn av den krevende høsten i Norge var det i 2023 kun ledere fra Baltikum og Sverige som deltok i dette onboardingprogrammet. Disse utgjorde ca. 30 personer. «Dare to lead» er et program som tilpasser innhold og form også etter organisasjonens behov. I lys av høstens restrukturerings- og nedbemanningsprosesser, ble lederne i regi av programmet trent i gjennomføring av krevende samtaler og tiltak i nedbemanningsprosesser. Slik sikret vi gode og profesjonelle prosesser som tok vare på de direkte berørte på begge sider av bordet, samt ivaretagelse av de som ble igjen.

DARE TO DEVELOP

Dare to Develop er utarbeidet for kommende og nye ledere med inntil tre års ledererfaring på tvers av konsernet i Norge. Hensikten med programmet er å utvikle medarbeidere som er i starten av sitt lederskap, eller har et ønske om å bli leder. Programmet gir en grunnleggende innføring i etterlevelse av våre lederforventninger og bruk av

våre lederverktøy, innsikt i verdibasert lederskap, konsernets overgripende strategi og mål. Programmet består av seks moduler som gjennomføres fra januar til desember. I 2023 gjennomførte to kull programmet, totalt 50 deltagere.

KOMPETANSESENTERET

Harald A. Møller Kompetansesenter ivaretar all trening. Dette er basert på behov fra Volkswagenkonsernet, og følgende merker representert i Norge: Audi, ŠKODA, Volkswagen personbiler, Volkswagen Nyttekjøretøy, CUPRA og BORN.

I tillegg sikrer Kompetansesenteret også annen relevant opplæring. Avdelingen er lokalisert sammen med Møller Logistikk på Lillestrøm.

OVERSIKT TRENINGSDAGER (TMD)

- Totalt antall treningsdager i 2022: 9.280
- Fysisk oppmøte: 7.944
- E-læring: 1.336

Satsing på lærlinger →

MØLLER BILSKOLEN

Møller Mobility Groups virksomheter bidrar til satsing på fremtidens talenter. Møller Bilskolen er et offentlig godkjent opplæringskontor der elever fra videregående skole inngår en lærekontrakt på normalt 24 måneder. I løpet av denne tiden skal lærlingen forene to års teori med praktisk kunnskap, som skal til for å avlegge fagprøve og dermed bli fagarbeider.

Obligatoriske sertifiseringer salg og service

Roller	Antall deltakere
Servicemarkedssjef sertifisering	27
Kundemottaker sertifisering	32
Delemedarbeider sertifisering	8
Garantimedarbeider sertifisering	10
Selgerleder sertifisering	21
Selger nybil sertifisering	108
Teknisk leder skade	9
Sertifisering basis mekaniker	165
Sertifisering høyvolttekniker	122
Sertifisering høyvoltteknikspert	121
Sertifisering diagnostekniker	23
Sertifisering fagtekniker	50

Skolen følger en offentlig godkjent lærerplan for biltekniske utdanningsløp som bilmekaniker, bilskadereparatør, lakkerer, reservedelsfaget og hjulutrustningsfaget. På Møller Bilskolen er elevene sikret å jobbe med de nyeste teknikker og utstyr som brukes for å vedlikeholde og diagnostisere biler som er teknisk ledende på områder som sikkerhet, miljø etc. Møller Bilskolen hadde ved årsskiftet 165 (inntak 2022 og 2023). De fleste tilbys fast jobb etter lærlingtiden.

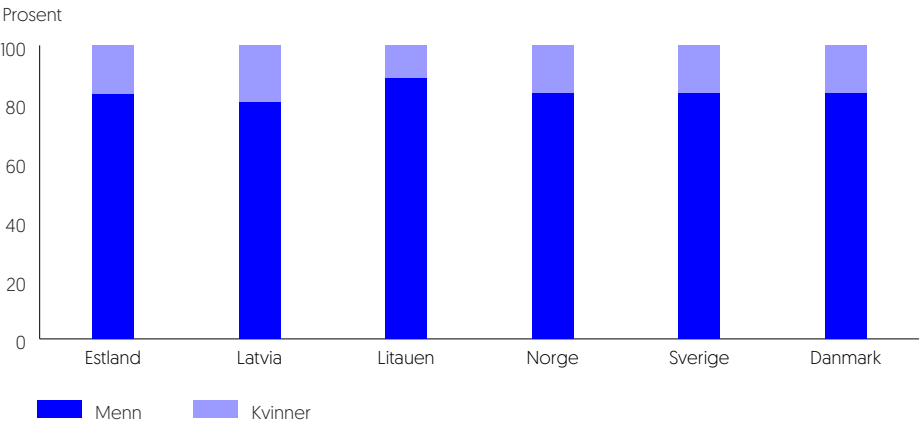


Møller Bilskolen har gjennom 2023 styrket skolen ved å ansette ett nytt årsverk og investere i nytt undervisningsmaterieill i form av TT-2 tavler. Investeringen bidrar til at Møller Bilskolen kan gi alle lærlinger på lette kjøretøy TT-2 kurs. Skolen etablerte i 2023 nytt undervisningslokale i Bergen som er svært moderne og fremtidsrettet. Antall lærlinger økte med ca. 15 prosent fra januar 2023 til januar 2024 etter bevisst satsing og styrking av skolen i alle regionene hvor vi opererer.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

Kjønnsbalanse per land (per 31.12.2023)



Fordeling menn, kvinner og gjennomsnitt alder (per 31.12.2023)

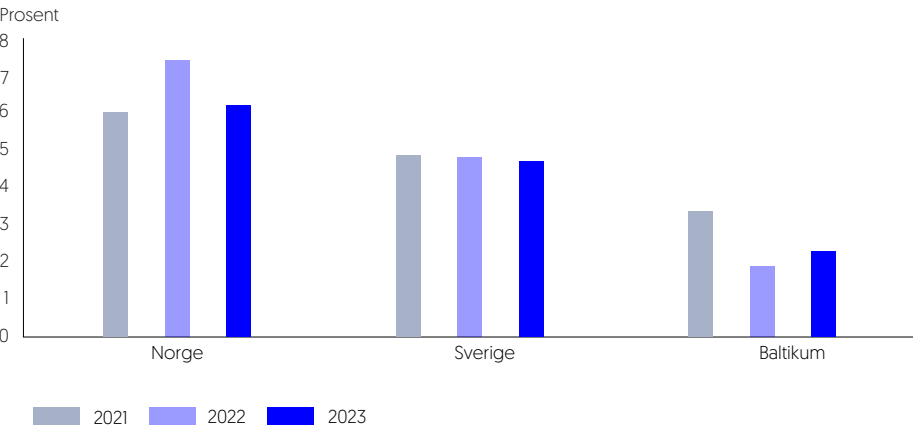
Land	Antall ansatte	Gj. snittsalder	Menn		Kvinner	
			Andel %	Gj. snittsalder	Andel %	Gj. snittsalder
Norge*	3.225	38,8	83,6	38,5	16,4	40,2
Sverige	590	32,7	83,6	34,5	16,4	30,1
Estland	181	36,8	83,4	36,8	16,6	36,8
Latvia	311	37,1	80,4	36,0	19,6	41,4
Litauen	188	38,8	88,8	38,6	11,2	40,8
Danmark	37	39,0	83,8	39,7	16,2	38,5
Total	4.532	37,2	83,6	37,3	16,4	38,0

I oversikten er kun fast ansatte og lærlinger inkludert.

Utvikling sykefravær i virksomhetsområdene, 2021–2023



Utvikling sykefravær i konsernet, 2021–2023



Sykefraværstall er korrigert for 2021 og 2022 ettersom disse inneholdte fravær på grunn av avtalte permisjoner.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Være blant de beste arbeidsplassene uansett bransje

Vi skal sikre en høy grad av tillit blant våre ansatte gjennom kontinuerlig fokus på våre verdier, kompetanseheving og bærekraft. Vi kjennetegnes som en ledende arbeidsplass med fokus på inkludering, mangfold og likestilling i de markedene vi opererer i. Møller Medvind skal skape nye inkluderende arbeidsplasser og idra til å avskaffe bransjens bruk av svart arbeid.

Vår ambisjon er å være LEDENDE på tvers av regioner	Strategisk ESRS-tema	Resultatkommentar 2023	Status 2023	Mål 2024	Mål 2025
God og sikker arbeidsplass	(S1) Egen arbeidskraft	Vi har i 2023 fortsatt å styrke de grunnleggende områdene inne HMS med mål om å forebygge sykefravær og skader, samt økt fokus på sikkerhet. Vi har også sikret stor gjennomføringsgrad av HMS opplæring av våre ledere, verneombud og AMU medlemmer,.		Vi skal styrke rapportering av skader og nestenulykker gjennom å etablere et felles avvikssystem i alle virksomheter. Redusere sykefravær og integrere HMS tettere i «daglig drift»	Vi skal bli bransjens beste på sikkerhet og kvalitet. Vi skal jobbe aktivt med forebygging og opprettholde nullvisjon for skader og ulykker.
Inkluderende arbeidsplass	(S1) Likebehandling og like muligheter for alle	De viktigste aktivitetene for 2023 i Møller Medvind har vært å bygge stabilitet og effektivitet som sikrer drift samt høy kvalitet til rett tid. Vi har også jobbet med å øke fagkunnskapen hos alle våre medarbeidere. Flere av våre faste ansatte har nå så lang erfaring/ansiennitet at vi også bistår de til å bli fagarbeidere innen bilpleiefaget. Tre nye medarbeidere fikk fast jobb i 2023 mens fire nye medarbeidere ble en del av programmet. To medarbeidere fikk fast jobb hos en annen arbeidsgiver utenfor Møller Medvind.		Ambisjonene for 2024 er å ytterligere effektivisere driftskapasiteten i Medvind. Vi skal styrke faglig fokus på individnivå samt tilpasse videreutdanning til den enkelte medarbeider. Det jobbes også aktivt med finne andre attraktive tjenester vi kan tilby som videre vil generere et behov for flere medarbeidere. Ellers ligger ambisjonen for 2024 fast. Hvert år skal vi jobbe mot å avgi 10–15 medarbeidere til fast arbeid i næringslivet. Minimum 10 stykker skal årlig rekrutteres inn i Møller Bil.	Møller Medvind skal være en inkluderingsmodell for hele konsernet.
Likestilling	(S1) Likebehandling og like muligheter for alle	Vi har gjort flere tiltak for å sikre økt grad av likestilling: i. Kartlagt kvinneandelen på tvers i konsernet på alle stillingsnivåer ii. Kartlagt lønn ihht. likestillingsloven. iii. Gjennomført tiltak for å tilrettelegge for økt kvinneandel i rekrutteringsprosesser.		i. Sikre kommunikasjon og oppfølging slik at rekrutteringsprosesser gjennomføres ihht. internpolicy og målsetting ii. Det skal etterstrebes å være kandidater fra begge kjønn i sluttprosesser ved rekruttering, med særlig vekt på lederstillinger iii. Sikre at begge kjønn er godt representert inn i våre talentprogrammer.	Det skal være lik kjønnsbalanse blant konsernets 50 øverste ledere. 1/3 av daglige ledere skal være kvinner.

8

ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEST

10

HØYERE VELNØY

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Vår ambisjon er å være LEDENDE på tvers av regioner

Mangfold

Strategisk ESRS-tema

[S1] Like-behandling og like muligheter for alle

Resultatkommentar 2023

I 2023 har vi videreført arbeidet med konsernets strategi for mangfold og inkludering «Dare to be You». Vi har gjennomført en bred involve-ringsprosess for å definere mangfoldsstrategien, med tiltak som skal operasjonaliseres i 2024. Vi har tydeliggjort krav til samarbeidspartnere for mangfold og likestilling. Vi har promotert viktigheten av mangfold og inkludering ved å blant annet inkludere relevante spørsmål i vår medarbeiderundersøkelse Great Place to Work. Andre tiltak vi har jobbet videre med i 2023 inkluderer markering av Pride i hele organisa-sjonen samt utvikling av et digitalt læringsløft der mangfold og inkludering står sentralt. Vi har gjennomført mangfoldsworkshops både i regi av Audi og Møller Mobility Group i flere deler av organisasjonen.

Status 2023



Mål 2024

- i. Tilpasse og utvikle rekrutteringsmateriell og lederopplæring
- ii. Tilpasse og utvikle materiell og virkemidler for employer branding
- iii. Koordinere initiativer på tvers av konsernet gjennom eget årshjul
- iv. Opprette et digitalt opplæringsprogram til alle ansatte med egen modul for mangfold og inkludering
- v. Inkorporere mangfold og inkludering ytterli-gere i våre program for leder- og ledelsesut-vikling
- vi. Etablere et Diversity Board hvor konsernfelles initiativer og prioriteringer løftes og diskuteres

Mål 2025

- i. Alle Møller Mobility Groups anlegg skal tilrettelegge for å kunne ha ansatte med minoritetsbakgrunn (kjønn, språk, nasjonalitet, funksjonsevne, etnisitet, LHBT).
- ii. Alle medarbeidere i Møller Mobility Group skal oppleve at de blir rettferdig behandlet. Mål om score på 90 prosent i GPTW.
- iii. Vi skal være kjent for et åpent, trygt og inklu-derende arbeidsmiljø uavhengig av seksuell orientering.

Videreutvikling av ansatte/strategisk ledelse- og kompetanseutvikling

[S1] Like-behandling og like muligheter for alle

2023 har vi fortsatt vårt fokus på videreutvikling av ansatte:

- i. Implementert lederutviklingsprogrammet «Dare to Lead» for 500 ledere.
- ii. Utviklet et skreddersydd «Dare to Lead»-pro-gram for Harald A. Møller Logistikk.
- iii. Videreutviklet vår digitale utviklingssamtale gjennom vårt HR-system.
- iv. Gjennomført et eget program for kommende og nye ledere, Dare to Develop.
- v. Trust Index Score endte på 79 prosent som er svært høyt i et krevende år



- i. Fortsette lederutvikling i regi av «Dare to Lead» med særlig fokus på transformasjonsledelse og utvikling av medarbeidere. Gjennomføres med lokale tilpasninger til forretningsenhet
- ii. Fortsette Dare to Develop-programmet med nye kull
- iii. Jobbe videre med kvalitet på utviklingssamta-len, særlig på ledersiden
- iv. Dilemmatrening med særlig fokus på mang-fold og inkludering

Vi skal være blant de beste arbeidsplassene uansett bransje. Vi skal løfte scoren i Trust Index til 85 prosent.

Satsning på læringer

[S1] Like-behandling og like muligheter for alle

Møller Bilskolen har i 2023 satset stort på mar-kedsføring og rekruttering for å belyse bilfagene, men også Møller Bil og Møller Bilskolen. Dette arbeidet har gitt gode resultater og ved årsskiftet 2023 –2024 har antallet læringer tilknyttet skolen økt med 15%. Møller Bilskolen i Bergen flyttet inn i nye lokaler på Møller Nesttun i desember 2023.



Møller Bilskolen skal fortsette å øke antall læringer i Møller Bil og fortsette fornyelsen av undervisningen, herunder fortsette å videre-utvikle opplæring.

Møller Mobility Group skal være en svært viktig aktør innenfor lærlingordningen på flere fag-områder enn de tradisjonelle bilfagene. Vi skal være en av de beste læringskolene i landet og være svært gode på rekruttering og forvaltning av læringer.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Jobbe aktivt for en bærekraftig verdikjede

**Bærekrafttemaer:**

- Klima- og miljøfokus i innkjøp
- Etikk og anti-korrupsjon
- Seriositet i bilbransjen
- Gjenbruk av bildeler og batterier

Bærekraftmål: 8, 12, 13

ESRS tema:

- S2: Arbeidsforhold i verdikjeden
- E1: Energi
- E5: Ressurstilførsel og ressursbruk
- G1: Forretningskultur
- G2: Korrupsjon og bestikkelser

Møller Mobility Group jobber målrettet for å sikre bærekraft i hele vår virksomhet og verdikjede, fra å jobbe frem innovative reparasjonskonsepter til å stille strengere leverandørkrav på ESG.

Vi er en del av en utslippsintensiv og kompleks verdikjede og må fremover ta større ansvar gjennom arbeid med vesentlige bærekrafttema som energi, sirkularitet og forretningsetikk..

Klima- og miljøfokus i innkjøp →**INNKLØP SOM ET VERKTØY FOR EN MER BÆREKRAFTIG VERDIKJEDE**

Som stor innkjøper med et betydelig årlig innkjøpsvolum, ønsker Møller Mobility Group å jobbe sammen med våre leverandører om en kontinuerlig forbedring i verdikjeden. Åpenhetsloven som ble lovkraftig i 2022 aktualiserer dette arbeidet. Loven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenhetens tilgang til informasjon. Loven pålegger virksomhetene en informasjonsplikt og en plikt

til blant annet å gjennomføre aktsomhetsvurderinger. Som en del av bærekraftarbeidet i konsernet jobber innkjøpsavdelingen for å sikre en bærekraftig verdikjede. I 2023 har det vært inngått flere nye leverandøravtaler der bærekraft har vært et viktig premiss for valg av leverandør. Det er blant annet blitt etablert nye avtaler på reise, renovasjon og arbeidstøy som vil utgjøre konkrete bidrag til vår bærekraftstrategi gjennom et offensivt felles målbilde med leverandør. I tillegg har avdelingen gjort et omfattende arbeid for å integrere bærekraft i 2023 med følgende nøkkeltiltak;

- Kartlegge innkjøpskategorier og leverandører med størst bærekraftpotensiale
- Gjennomføre risikovurdering av Møller Mobility Group sin leverandørportefølje



8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST

Anstendig arbeid og økonomisk vekst:
Møller Mobility Group skal fremme inkluderende og bærekraftig vekst og anstendig arbeid for våre medarbeidere.



12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON

Ansvarlig forbruk og produksjon:
Møller Mobility Group skal jobbe systematisk for å ivareta sosiale forhold og seriositet og holde den etiske standarden vi setter.



13 STOPPE KLIMAENDRINGENE

Stoppe klimaendringene:
Møller Mobility Group skal ta en aktiv rolle i å tilby elektriske biler og støtte elektrifiseringen av transportsektoren.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

- Etterspørre klimaregnskap hos våre største leverandører
- Forbedre rutiner for leverandørgodkjenning og implementere et helhetlig system for leverandørkjedekontroll
- Oppdatere evalueringskriterier for bærekraft i innkjøpsprosesser

Samtlige av disse punktene støtter også oppunder kravene i den nye Åpenhetsloven som vi rapporterte på for første gang i 2022 med publisering av egen aktsomhetsvurdering. I prosessen med implementering av Åpenhetsloven har innkjøpsavdelingen samarbeidet tett med sentrale stabsfunksjoner og forretningsområder for å sikre god etterlevelse og koordinering på tvers av konsernet.

Etikk og anti-korrupsjon →

FORRETNINGSETIKK – EN DEL AV VÅRT DNA

Forretningsetikk er en sentral del av vår virksomhets DNA. Mottoet til vår grunnlegger Harald Aars Møller var «Man skal holde sin sti ren». Dette sitatet understreker viktigheten av å holde seg selv til en høy standard samtidig som man behandler sine omgivelser, ansatte, kunder og leverandører på en etisk og skikkelig måte.

Møller Mobility Group har utarbeidet en egen Code of Conduct og policy for bærekraft som er en rettesnor for våre forretningsetiske retningslinjer. Disse dokumentene er godt forankret hos ledelse og styre og det er iverksatt interne prosesser for å spre budskapet slik at flest mulig er kjent med innholdet. Begge dokumentene tar oss videre fra grunnverdiene og over i den konkrete forretningsverdenen der alle medarbeiderne skal ha et likt grunnlag for å kunne gjøre trygge og riktige valg på en mer bærekraftig måte.

Møller Mobility Group har virksomhet i fem land; Norge, Sverige, Estland, Latvia og Litauen. Det krever et godt fundament og daglig årvåkenhet. Det skal vi oppnå gjennom hardt arbeid med høy grad av integritet og uten å utfordre etiske retningslinjer og god forretningsskikk. Det betyr at alle medarbeidere i vår organisasjon skal gjøre sitt beste for å ta beslutninger som er forsvarlige for Møller Mobility Group, kundene og samfunnet – og seg selv. Alle medarbeidere har lett tilgang til informasjon om våre forretningsetiske retningslinjer på våre interne plattformer og på konsernets nettsider. Alle nye medarbeidere får også en innføring i konsernet grunnverdier og Code of Conduct som en del av konsernets onboarding-program.

VARSLING

Konsernet har varslingssystem som er lett tilgjengelig for konsernets medarbeidere på alle interne kommunikasjonskanaler og for eksterne på konsernets hjemmeside. Varslingsmottak er Deloitte.

Seriositet i bilbransjen →

I alle bransjer eksisterer det useriøse aktører, bedrifter eller enkeltpersoner som tar betalt svart. I Møller Mobilty Group har vi null-toleranse for all handel som har til hensikt å unngå rettmessige skatter og avgifter. Med Møller Medvind ønsker vi også å bidra til å rydde opp i bilpleiebransjen hvor mye ikke er i overenstemmelse med den standarden vi bør ha i Norge når det gjelder arbeidsforhold – i vid forstand. Vi kan ikke løse dette alene, men vi ønsker å bidra på en best mulig måte.

Møller Medvind har blitt brukt som høringsinstans i forbindelse med den nye godkjenningsordningen for bilpleie, dekkskift og dekkskift. God-

kjenningsordning er i stor grad basert på den eksisterende godkjenningsordningen for renholdsaktiviteter, og innebærer at virksomhetene må dokumentere overfor Arbeidstilsynet at enkelte plikter etter blant annet arbeidsmiljøregelverket er oppfylt. Virksomhetene må også sørge for at de ansatte har HMS-kort.

En milepæl ble nådd i desember 2022 da Møller Medvind Arena åpnet for drift. Her kan andre virksomheter lære om Medvind modellen slik at stadig flere unge utenfor arbeidslivet kan tre inn i faste fulle stillinger der de opplever trygge og ryddige arbeidsforhold. Møller Medvind har gjennom mange år også bidratt i utformingen av et eget fagbrev for bilpleie der 2022 markerte den første gangen i historien elever kunne ta eksamen i bilpleiefaget. Flere seriøse bilbransjebedrifter satser nå på bilpleie, som bidrar til å gjøre dette til et trygt yrkesvalg. Eget fagbrev i Bilpleiefaget vil være et kvalitetsstempel og sørge for et tiltrengt kompetanseløft for en del av bransjen som lenge har operert i skyggen.

MILJØSERTIFISERING ISO 14001

ISO 14001 er den internasjonalt anerkjente standarden for miljøledelse som følges av konsernet. ISO standarden gir oss et rammeverk til å levere miljøytelsesforbedringer i henhold til gjeldende lover og regler og våre egne interne miljø og bærekraftmål.

Harald A. Møller AS ble i desember 2011 sertifisert i henhold til miljøstyringssystemet ISO 14001. Sertifiseringen formaliserer vårt miljøengasjement, og forplikter oss i enda større grad til å ta miljøansvar og iverksette tiltak som kan bidra til å redusere den totale miljøbelastningen fra vår virksomhet. ISO 14001-standardens krever at vi

kartlegger alle miljøbelastninger og iverksetter tiltak for å utbedre prosedyrene på prioriterte områder. ISO 14001 fastsetter en føre var-praksis for vår innvirkning på miljøet. Kontinuerlig forbedring og overholdelse av regelverk er sentrale bærebjelker for ISO 14001. Sertifiseringen er utført av en uavhengig tredjepart [TÜV].

Alle Møller Bil-forhandlere er sertifisert enkeltvis både på 9001:2105 og 14001:2015, av TÜV SÜD. Møller Bil Skadesentere er alle sertifisert i henhold til ISO 14001:2015 av A3 Cert Certifiering AB. Møller Logistikk klargjøring, som utfører klargjøring på alle biler som ankommer Norge, er også sertifisert på ISO 14001. Möller Bil Sverige AB er sertifisert for SS-EN ISO 14001:2015. I Baltikum har importør og forhandlere ISO 9001-sertifikat. Det vurderes også å igangsette sertifisering på ISO 14001. Det er importøren som står for sertifiseringen av forhandlerne og som løpende sørger for bevisstgjøring rundt miljøpåvirkning, lovkrav og miljømål.

Gjenbruk av bildeler og batterier →

Ser man på hele verdikjeden og ressursene som kreves for å produsere en elbil, så har bilen et betydelig miljøavtrykk. Det må vi som bransje være helt ærlige på. Nettopp derfor må vi adressere elbilen i et livsløpsperspektiv og gjøre det vi kan med vårt handlingsrom for å holde bilen på veien lengst mulig.

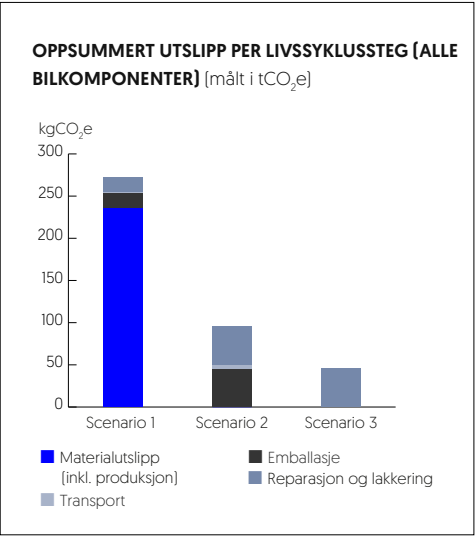
VÅRT OPPDRAG ER Å HOLDE BILEN PÅ VEIEN LENGST MULIG

Møller Mobility Group er en helhetlig servicepartner for kundene i bilens bruksfase gjennom våre verksteder og skadesentre, både under og etter garantitiden. Vårt oppdrag er å holde bilen på veien så lenge som mulig for kunden

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkel tall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE



og gjennom våre tjenester sørge for at bilen forblir like miljøvennlig og trygg som da den forlot fabrikk. I dette bildet er Møller Logistikk en veldig viktig bidragsyter. De sørger for at forhandlerne får deler og tilbehør de har bestilt innenfor angitte tidsrammer og har hele 14.000 utgående ordrelinjer hver dag. På sentrallageret har man til og med egen toglinje helt inn i lagerhallen. Årlig ankommer rundt 600 jernbanevogner med bildeler lageret. Dette er deler fra Volkswagens delewarelager i Kassel og Audis lager i Ingolstadt, samt leveranser fra underleverandører av ulike komponenter og deler.

Volkswagen har også et stort fokus på sirkulær økonomi som en del av sin “Way To Zero”-strategi og har en uttalt “closed loop” ambisjon for sine materialstrømmer. De prioriterer i stadig økende grad sirkulærøkonomi og gjenbruk i egen logistikk, blant annet gjennom remanufacturing av

OPPSUMMERT UTSLIPP PER KOMPONENT OG SCENARIO

	Scenario 1: Nytt bilkomponent (kgCO ₂ e)	Scenario 2: Gjenbrukt bilkomponent (kgCO ₂ e)	Scenario 3: Reparasjon på stedet (kgCO ₂ e)
Panser	114,5	31,2	13,8
Frontlykt	25,6	9,8	5,8
Støtfanger	30,6	14,4	7,4
Bildør	90,9	22,1	10,6
Fender	10,3	17,6	7,4
Totalt utslipp (kgCO₂e)	272,0	95,1	45,2

høyvoltskomponenter som batterier, batterimoduler og tilstøtende komponenter samt økt standardisering av deler og omfattende byttedelsprogram. Les mer om Volkswagens sirkulære ambisjoner her: [Circular Economy / Volkswagen Group \(volkswagen-group.com\)](#)

I vår egen drift jobber vi daglig med å redusere antallet delebytter på våre verksteder gjennom tunge investeringer i utstyr og kompetanseheving. Siden 2014 har vi gjennom prosjektet «carbon miracle» redusert antallet delebytter med 26 prosent og har jobbet frem innovative reparasjonskonsepter som eksempelvis muliggjør å reparere lykter og støtfangere med sensorikk uten å måtte bytte delen. Her har man hos Skadespesialistene jobbet med lakkleverandører over lengre tid for å utvikle prosesser som sikrer at man ikke forstyrrer sensorikk, for eksempel ved å sette klistremerker på deler som må hensyntas ekstra under lakking. Gjennom utvikling av fagkompetanse på batterier har man også lyktes med å få tillatelse til å bytte en større andel batteribunner slik at man enklere kan utføre repara-

sjoner uten å måtte bytte ut hele batteriet. Dette er alle eksempler på hvordan vi har tatt frem teknikker som gjør det mulig å reparere innenfor fabrikantens retningslinjer.

SATSER PÅ HØYVOLTSKOMPETANSE

Med over 700.000 elbiler på norske veier blir det stadig viktigere å sikre spesialistkompetanse på håndtering og reparasjon av høyvoltsbatterier. Derfor satser vi målrettet på opplæring og kompetanseheving slik at vi alltid har bransjens fremste fagspesialister på området. Alle våre verksteder kan i dag utføre batterireparasjoner og vi jobber med full transparens overfor kunde slik at de alltid skal være trygge på hva som har skjedd med batteriet og hvordan det har blitt håndtert på våre verksteder.

OPPSKALERING AV BRUKTE DELER

En sentral målsetning for konsernet er å øke reparasjonandelen på brukte deler med trygghet og kvalitet som hovedkriterie. Sammen med Norges Bilbransjeforbund og våre forsikringspartnere utforsker vi hvordan dette kan settes bedre i sys-



MØLLER MOBILITY GROUP 2023

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

tem. I 2021 ble det jobbet frem en intensjonsavtale som tilrettelegger for samarbeid om å øke bruken av likeverdige brukte deler og i 2022 ble det også enighet om en felles målemetode for brukte deler. Metoden er godkjent både av NBF og av Fagstyret Forsikring hos Finans Norge.

Våre fagspesialister deltar også i Norges Bilbransjeforbunds ressursgruppe på området og vi har etablert et felles målbilde i konsernet som skal styrke arbeidet med brukte deler. Vi har også sett det nødvendig å få mer innsikt i miljøeffektene ved å øke bruksgraden av brukte bilkomponenter sammenlignet med bruk av nye bilkomponenter i reparasjon. I samarbeid med CEMAsys gjennomførte vi derfor et prosjekt i 2022 som har sammenlignet klimagassutslipp på forskjellige reparasjonsscenarier ved brukte bilkomponenter og nye komponenter. Vi har tatt utgangspunkt i de fem vanligste bilkomponentene som byttes ut ved reparasjon (bilpanser, støtfanger, dør, frontlykt og fender) og basert utslippsberegningene på relevante steg i livsløpet til komponentene i følgende scenarier:

- **Scenario 1:** Reparasjon med nye komponenter
- **Scenario 2:** Reparasjon med brukte komponenter
- **Scenario 3:** Reparasjon av skadet del på stedet

For alle 5 bilkomponentene viser Scenario 2, med bruk av gjenbrukte bilkomponenter, lavere klimagassutslipp sammenlignet med Scenario 1 med nye bilkomponenter. Dette skyldes hovedsakelig høye utslipp i produksjonssteget av komponenten som skjer på fabrikk.

- Vi estimerer at utslipp fra økt emballasje øker med over 90 prosent i Scenario 2 for gjenbrukte bilkomponenter.

- Vi estimerer at utslipp fra transport øker med 270 prosent i Scenario 2 for gjenbrukte bilkomponenter.
- Vi estimerer at utslipp fra reparasjonssteget øker betraktelig i Scenario 2 for gjenbrukte bilkomponenter grunnet økt material- og elektrisitetsforbruk og lakkering.
- Likevel ser vi at disse økningene ved Scenario 2 kun er marginale sammenlignet med de totale utslippene, og sammenlignet med Scenario 1 ved å produsere en ny bildel.

I 2023 har vi gjort oss ytterligere erfaringer gjennom flere piloter på brukte deler, blant annet med forsikringsselskapet Tryg og deleleverandøren Billdin. I piloten med Tryg har tre skadesentre vært involvert og på tross av mange forespørsler er volumet av deler fortsatt ganske begrenset. Kvaliteten på delene blir stadig bedre og erfaringer tilsier at kundene er positive så lenge det er en grundig avstemning i forkant av reperasjon. I 2024 vil vi fortsette samarbeidet og vurdere skalering av depiloter dersom kvalitet, volum og kundetilfredshet er økende.

END OF LIFE – STERKT PRODUSENTANSVAR SIKRER HØY RETUR OG GJENVINNINGSGRAD
Når bilen har endt sin levetid sikrer returordningen for biler og batterier at ressursene kommer tilbake i kretsløp. Gjennom 16 år har bilimportørene gjennom Bilimportørenes Landsforening (BIL), som eier Autoretur AS, tatt ansvar for innsamlingen og gjenvinningen av kasserte biler i Norge.

Det skjer gjennom det såkalte produsentansvaret – ansvaret produsenter har for produktet de leverer på markedet – gjennom hele produktets levetid. Også når produktet er klart for gjen-

TOTALT GJENVINNINGSREGNSKAP 2023 (NORGE) FRA AUTORETUR		Sum
Antall vrakbiler		105.444
Total vekt (tonn)		124.207
Ombruk (tonn)		13.425
Materialgjenvinning (tonn)		117.820
Material + energigjenvinning (tonn)		132.620
Ombruk + materialgjenvinning (tonn)		131.245
Ombruk + total gjenvinning (tonn)		159.470
Gjenvinningsgrad ombruk + materialgjenvinning (prosent)		88,20 %
Total gjenvinningsgrad ombruk + material- + energigjenvinning (prosent)		98,20 %

GJENVINNINGSREGNSKAP 2023 (NORGE) FRA AUTORETUR					
Ombruk	Materialgjenvinning	Energi-gjenvinning	Sum gjenvinningsgrad	Deponering	SUM
13.425 tonn	117.820 tonn	14.800 tonn	146.045 tonn	2.700 tonn	148.745 tonn
9,00 %	79,20 %	10,00 %	98,20 %	1,80 %	100,00 %
Totalt antall vrakbiler 2023 = 105.444* Total vrakbilvekt (tonn) = 155.846**					
<i>* Av totalt 105 165 registrerte bilvrak i VrakSys i 2023, ble 99 % [104.264] registrert på Autoretur-tilknyttede biloppsamlingsplasser. Samme år ble det levert 105.444 pressede bilvrak videre til fragmenteringsanleggene. Forskjellen kan skyldes vrakbiler på lager eller vrakbiler fra tidligere år. ** Til tross for større andel lettmetall har det vært en økning i vrakbilenes totalvekt over tid, i 2017 var gjennomsnittlig vekt pr bil 1 190 kg, mens den i 2023 var 1 478 kg (en økning med 3 kg fra 2022).</i>					

vinning. Siden starten i 2007 har gjenvinningen blitt stadig bedre. Oppnådd gjenvinningsgrad i 2023 er 98,2 prosent. Gjenvinningsgraden har ligget stabilt i overkant av 97 pro-sent de siste syv årene.

Oppnådd materialgjenvinningsgrad (inkludert ombruk) er 88,2 prosent, som er tilsvarende som

i 2022. Enkelte steder plukkes det av mye før bilen ender hos biloppsamleren og deretter fraktes til fragmenteringsverket hvor materialene i bilen kuttes til mindre og mindre fragmenter. Fragmentene separeres etter type materiale; Magnetisk metall, ikke-magnetisk metall, plast, restavfall og andre materialer separeres. Disse separasjonsprosessene har blitt mer og mer

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

kompleks de siste årene. Det sorteres i dag millimeterstore fragmenter slik at materialene kan brukes om igjen og bli til nye innsatsfaktorer i industrien.

Autoretur bidro i 2023 til reduksjon i utslipp av klimagasser på 227.000 tonn CO₂, som tilsvarer det årlige klimagassutslippet for 109.000 bensinbiler med en årlig kjørelengde på 15.000 kilometer og utslipp på 140 g/km.

GJENVINNING AV HØYENERGIBATTERIER

Batteriene er en del av kjøretøyet, og derfor slår forskriftene om gjenvinning også inn for høyenergibatteriene. EUs end-of-life vehicles (ELV) definerer materialkretsløpet og gjenvinningskravene som bilimportørene må forholde seg til når bilen skal skrotes og gjenvinnes. Bilimportørenes Landsforening, Autoretur AS og Batteriretur AS så denne utfordringen tidlig. Allerede i 2016 etablerte de et selskap og et system for gjenvinning av høyenergibatterier, Batteriretur Høyenergi AS. Et sikkert håndteringssystem for alle norske biloppsamlere.

I 2021 åpnet også Hydrovolt, verdens første stor-skala fabrikk for gjenvinning av høyvoltsbatterier med batteriprodusenten Northvolt og industrikonsernet Hydro på eiersiden. Via dette systemet skal 70 prosent av battericellene materialgjenvinnes med mål om å øke dette til 90 prosent innen 5 år. Resterende går til energi. Fraksjoner som sitter rundt batteriet som stål, kobber, aluminium, plastikk med mer gjenvinnes også i Norge, der de blir innsatsfaktorer i ny industriproduksjon.

For mer detaljert informasjon om Autoreturs miljøregnskap se deres [hjemmesider](#).

EN VIKTIG STEG PÅ VEIEN MOT FOSSILFRI TRANSPORT

Møller Logistikk Deler og Tilbehør i Leiraveien har 3,3 millioner utgående ordrelinjer til 141 forhandlere over hele landet. I Stor-Oslo er det to leveranser hver dag, og området står for en stor del av det utsendte volumet. Møller Logistikk leter stadig etter nye områder for mer bærekraftige transportløsninger og 2021 ble det gjennomført et pilotprosjekt med Kinver Green som har kartlagt klimafotavtrykket fra transport og aggregert dette til et datagrunnlag som vil gjøre det mulig for oss å iverksette tiltak for optimalisering og utslippsreduksjon. I 2022 ble biltransporten også en del av dette prosjektet med løpende CO₂-tall og dataoverføring fra transportøren Axess.

God kontroll på utslippet fra transport utgjorde en viktig del av beslutningsgrunnlaget da Harald A Møller i 2022 besluttet å kjøre fossilfritt i egen logistikk og verdikjede på alle ruter der det er mulig. I tett samarbeid med innkjøpsavdelingen i Møller Mobility Group har nye transportavtaler kommet på plass med bærekraft som viktig premiss. Leveranse i Stor-Oslo skjer nå kun med kjøretøy som går på strøm eller biogass, noe som sørger for store besparelser i CO₂-utslipp. Det vil gi en besparelse på over 82 tonn CO₂ i året, noe som tilsvarer en reduksjon på over 10 prosent sammenlignet med 2022. Videre er målet å bli Fossilfrie i alle større byer innen 2025 på distribusjon samt at det etableres grønne korridorer mellom Oslo og større byer innen 2025.



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

AVFALLSHÅNDTERING NORGE 2021–2023

Avfallstall for Møller Bil 2021–2023

Avfallstype	Tonn 2021	Andel 2021	Tonn 2022	Andel 2022	Tonn 2023	Andel 2023
Metaller	830	24 %	620	20 %	703	22 %
Restavfall	600	17 %	520	17 %	232	7 %
Papp, papir og kartong	440	13 %	457	15 %	90	3 %
Øvrig ordinært avfall	451	13 %	458	15 %	220	7 %
Spillolje	330	10 %	295	9 %	521	16 %
Oljeforurensset masse	276	8 %	210	7 %	29	1 %
Trevirke	181	5 %	140	4 %	433	13 %
Øvrig farlig avfall	140	4 %	193	6 %	136	4 %
Plast	123	4 %	136	4 %	509	16 %
Organiske løsemidler	83	2 %	80	3 %	249	8 %
Øvrig VA	19	0,6 %	21	1 %	137	4 %
Sum	3.473		3.128		3.260	
Sorteringsgrad [i %]		83 %		83 %		84 %

	Tonn 2021	Tonn 2022	Tonn 2023
Inkluderte regioner 2021–2023			
Region Harald A. Møller	689	466	501
Region Møller Bil Midt [7 juridiske enheter]	548	421	459
Region Møller Bil Stor-Oslo [3 juridiske enheter]	1.116	1.148	1223
Region Møller Bil Vest [4 juridiske enheter]	1.118	1.093	1076
Sum	3.471	3.128	3.260

Avfall

I 2023 har det blitt gjort et omfattende arbeid med å heve kvaliteten på renovasjon og avfalls-håndtering gjennom nye leverandørsamarbeid og et styrket operasjonelt fokus i forhandler-leddet. Møller Mobility Group har inngått en ny avtale med Ragn Sells AS om avfallshåndtering

i Norge og vil fremover jobbe enda mer mål-rettet med rutiner, avfallsreduksjon og sortering. Avfallstallene for Møllers egneide forhandlere fra 2021 til 2022 viser en forbedring i sorterings-grad fra 83,39 prosent til 84,39 prosent. Totalav-fallsmengde har økt noe fra 3128,3 tonn i 2022 til 3259,5 tonn i 2023.

AVFALLSRAPPORT, SVERIGE 2022–2023

Avfallstall for Møller Bil Sverige og Porsche Örebro

Avfallstype	Møller Bil Sverige		Porsche Örebro og Uppsala		Totalt, Sverige	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Avfall til gjenvinning (tonn)	419	310	3	6	422	310
Avfall til forbrenning (tonn)	240	189	4	7	243	189
Farlig avfall til gjenvinning (tonn)	53	239	1	4	54	239
Farlig avfall til forbrenning (tonn)	256	71	6	4	262	71
Vann/waste water (tonn)	233	233	8	6	241	233

AVFALLSRAPPORT, BALTIKUM 2022–2023

	Estland		Latvia		Litauen		Totalt		Andel av totalt avfall %	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Totalt avfall (tonn)	236	115	247	311	287	233	770	659	100	100
Resirkulert avfall (tonn)	87	39	70	220	106	64	263	323	34	49
Resirkulert farlig avfall (tonn)	95	37	64	91	87	83	245	211	32	32
Forbrent avfall (tonn)	36	8	0	0	19	20	55	28	7	4
Forbrent farlig avfall (tonn)	2	2	0	0	10	13	12	15	2	2
Totalt deponi (tonn)	16	29	113	143	66	53	196	225	25	34
Deponiandel (prosent)	7	25	46	46	23	23	25	34	–	–

Forhandlerne i Baltikum følger de krav til avfalls-håndtering og rapportering som kreves i Litauen, Estland og Latvia. Det innebærer at alle forhand-lere har prosedyrer for avfallshåndtering og også har inngått avtaler med selskaper som utnytter avfallet. Dette gjelder også farlig avfall som bat-terier og dekk. For Latvia, Lituaen og Estland er

det store forskjeller i hvordan avfall håndteres og hvilke systemer som eksisterer lokalt, men det har det siste året blitt jobbet målrettet med forbedring av rutiner. Vår ambisjon er å samordne rapporteringen rundt avfall i alle fem land og vi vil jobbe videre med forbedring i Baltikum gjennom kartlegging av avfallsleverandører som har større

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

fokus på sortering og gjenvinning. Vi ser for 2023 en liten reduksjon i total avfallsmengde fra 770 tonn i 2022 til 658 tonn i 2023. Resirkuleringsgraden har også styrket seg fra 34 prosent i 2022 til 49 prosent i 2023.

Møller Bil Sverige har de siste årene jobbet målrettet med miljø og kvalitet, blant annet gjennom miljøopplæring hos forhandlerne i regi av Nemax. Målet med opplæringen er at virksomheten skal øke forståelsen og øke sorteringen på alle sine lokasjoner. Utdanningen inkluderer:

- Bærekraft – en verdi for bedrifter
- Miljøkodeks – avfallsforordning
- Avfall – farlig avfall
- Lover og forskrifter
- Sortering – hvor går avfallet
- Merking av avfall / containere
- Sorter og merk riktig – kostnadsavgjørende
- Avfallshierarkiet – avfallsstigen

I 2023 har man fornyet leverandørsamarbeidet med Nemax der en styrket felles ambisjon på bærekraft har vært et viktig premiss for avtalen.

På avfallsområdet har det vært en veldig positiv utvikling i Sverige. I 2023 hadde Møller Bil Sverige en total avfallsmengde på 1 068 656 kg som er en reduksjon med 153 176 kg fra 2022. Gjenvinningsgraden er i tillegg styrket med 14 prosent på alt avfall og utgjør i 2023 en total gjenvinningsgrad på 52 prosent. Dette utgjør 83.000 kg mer avfall som vi har kunnet levere til gjenvinning.

Energiledelse

ENERGILEDELSE I MØLLER MOBILITY GROUP

Miljøhensyn er godt forankret i konsernet og

betydelige ressurser er satt inn for å redusere energibruk og miljøavtrykk. Gjennom samarbeid med selskapet Esave er det etablert en ordning med aktiv energioppfølging av alle anlegg der man jobber målrettet med optimalisering, reduksjonstiltak og forebyggende arbeid. Enkle tiltak for lavhengende frukter har vært prioritert gjennomført som et samarbeid mellom lokale ledere/ driftspersonell og sentralisert innleid kompetanse.

En satsning på installasjon av solstrøm er satt igang for å redusere energirelatert forbruk og støtte overgang til grønn strøm. Ved utgangen av 2023 har vi 14 solcelleanlegg i Møller Bil med en årlig produksjonskapasitet på 3,3Mhh. På skadesiden er man i gang med å rulle ut et helt nytt konsept for lakking som gir en reduksjon i energiforbruk på opp mot 65 prosent. Dette er en sentral del av Møller Bil Skades arbeid med å skape en bærekraftig reparasjonsprosess for bilskader, gjennom både redusert energiforbruk og miljømessig fotavtrykk. I 2023 ble det også levert betydelige fremskritt i miljør samarbeidet med Møller Eiendom. Skreddersydde energieffektiviseringstiltak hos 12 Møller Bil forhandlere er godt over halveis. Gjennom tiltak som varmepumper, solcellepanel, LED-belysning og smart styring kan prosjektet spare 17 prosent av energikostnadene.

For å optimalisere energiutnyttelsen fra solceller har vi sammen med Møller Eiendom inngått et samarbeid med Evyon og EcoStor som i 2023 har pilotert to ulike batterilagringssystemer hos Møller Bil Stavanger der det benyttes bruke elbilbatterier til energilagringsformål. Det ble i 2022 bygget et eget batterirom slik at dette skal kunne skje på en trygg og forsvarlig måte. Selve piloten har gjennom 2023 levert interessante resultater

og det vurderes hvorvidt bruken av denne typen energilagringssystemer skal skaleres videre i 2024.

Analyse av samlet målt forbruk for 2023 viser en 4 prosent økning sammenlignet med 2022 og en 3 prosent økning om vi sammenligner mot gjennomsnittet de siste 4 årene. Det er særlig to faktorer som har bidratt til denne økningen; litt kaldere temperatur mot 2022 og flere nybygg som ikke var med tidligere år som er en gjentagende utfordring vi må ta høyde for ved endringer i bygningsporteføljen.

Ved å dele opp forbruket i regioner, finner vi at Norge bidrar til den største andel av økningen. En del av økningen er knyttet til et antall nye bygg og forhandlere som bidrar med ekstra forbruk. Analyse av forbruk opp mot ute-temperatur viser også for i år at temperatur/klima har en direkte sammenheng med forbruket. Vi ser en forbruks-økning i regioner med lavere snitt-temperatur, og en forbruks-reduksjon i Baltikum, der årsmiddel temperatur var høyere i 2023. Med stadig bedre bygg og en økende andel nye bygg kan man forvente at klimapåvirkede svingninger vil avta noe.

Det jobbes løpende med å få på plass verktøy som kan gi forhandlere gode verktøy til å ta de riktige avgjørelsene når det gjelder effektiv energibruk. Stadig bedre bygg gjør at lavhengende frukter forsvinner, og tiltak blir mer omfattende. Målet er at gode verktøy først å fremst skal hindre feil energibruk, men også hjelpe til å avdekke potensialene som fortsatt finnes. ISO14001-standard er også en medvirkende drivkraft til å sette stadig nye mål som er både ambisøse, men realistiske.



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

ENERGILEDELSE OG ISO 1400

ISO 14001 setter krav til stadig forbedring og adresserer energi som et vesentlig miljøhensyn. I 2023 ble det i samarbeid med Esave initiert et utviklingsprosjekt med formål om å lage et miljø-dashbord for alle forhandlere med løpende oppfølging av KPI-er på avfall og energi. Målet er at dette skal gjøre det enklere og mer oversiktlig å sørge for god energiledelse lokalt og etterlevelse av forbedringsmål i henhold til kravene i ISO standarden.

FORBRUKSUTVIKLING I 2023

2023 har vært et år med mange nybygg og også renovering av eksisterende. Dette gjør det utfordrende å sammenligne/analysere målte forbrukstall mot historikk. Det er en økning av totalt bygg-areal på omlag 8 prosent pr 31.12.2023, men på grunn av varierende ferdigstillelse og over-takelse, vil ikke tallene være fullt ut representative for 2023.

Om man ser på Norge, Sverige og Baltikum, står Norge for den største økningen, mens Baltikum har reduksjon. Norge står for storparten av økning i bygg-areal, og vil også følgelig få et høyere forbruk av den grunn.

Baltikum har reell nedgang i energiforbruk og bygningsmasse er høvelig lik. Datagrunnlag er dog for dårlig til å gi en klar indikasjon til årsak.

Ved å sammenligne energiforbruk og bygg-areal, ser vi at de følger hverandre. Som nevnt må man være forsiktig å benytte tall, da de ikke er fullt ut representativ, men de kan gi en indikasjon på at forbruket ikke øker like bratt som areal.

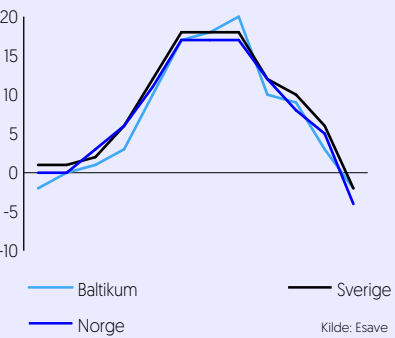
Klimakorrigerings av forbruket for Norge, kommer

ut med en roligere profil, noe som indikerer at det er ute-temperatur som er en viktig årsak til økning i målt energiforbruk for 2023.

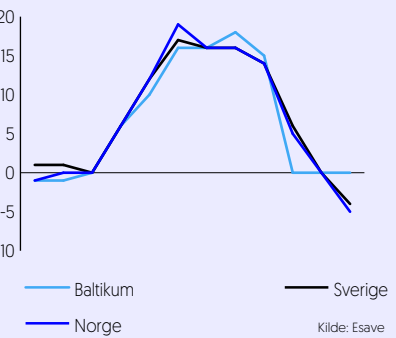
Ved å dele opp forbruket i regioner, finner vi at Norge bidrar til den største andel av økningen. En del av økningen er knyttet til et antall nye bygg/forhandlere som bidrar med ekstra forbruk. Analyse av forbruk opp mot ute-temperatur viser også for i år at temperatur/klima har en direkte sammenheng med forbruket. Vi ser en forbruks-økning i regioner med lavere snitt-temperatur, og en forbruksreduksjon i Baltikum, der årsmiddel temperatur var høyere i 2023. Med stadig bedre bygg og en økende andel nye bygg kan man forvente at klimapåvirkede svingninger vil avta noe.

Det jobbes løpende med å få på plass verktøy som kan gi forhandlere gode verktøy til å ta de riktige avgjørelsene når det gjelder effektiv energibruk. Stadig bedre bygg gjør at lavhengende frukter forsvinner, og tiltak blir mer omfattende. Indikasjoner på dette har man fått gjennom at tiltak ikke makter å oppnå forventet besparelse. Målet er at gode verktøy først å fremst skal hindre feil energibruk, men også hjelpe til å avdekke potensialene som fortsatt finnes! ISO14001-standard er også en medvirkende drivkraft til å sette stadig nye mål.

UTETEMPERATURER, 2022



UTETEMPERATURER, 2023



Slik påvirker utetemperatur oppvarmingen inne

Grafene over viser hvordan uforutsigbare temperaturendringer påvirker oppvarming innendørs i våre markeder Norge, Sverige og Baltikum.

En analyse av temperaturene i de tre regionene indikerer at Norge og Sverige hadde ganske lik profil – med en noe kaldere vår og høst i 2023. Baltikum hadde en noe tidligere vår, men noe kaldere høst sammenlignet med 2022. Middeltemperaturen for hele 2022 sammenlignet med 2023 var i Norge 7,8 mot 7,0 °C [2023], i Sverige 8,4 °C mot 7,2 °C [2023] mens i Baltikum var den 7,1 °C mot 8,8 °C [2023]. I Norge er klima er en vesentlig påvirkningsfaktor og et viktig element for å finne riktig balanse mellom temperatur og forbruk.

Analyse av samlet målt forbruk for 2023 viser en økning sammenlignet mot 2022. Dette gir utslag i mindre behov for varme i de kalde måneder, og et noe mindre behov for kjøling i de varme måneder.

Også i 2023 hadde vi utfordring med datagrunnlag grunnet endringer i konsernets bygnings-portefølje. Dette gjør det utfordrende å sammenligne direkte, men arbeidet er likevel verdifullt for å ivareta løpende overvåkning med mål om vi kan tilpasse og dermed redusere energiforbruket.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Jobbe aktivt for en bærekraftig verdikjede

Vi skal jobbe systematisk for å sikre bærekraftperspektivet i hele vår verdikjede og at våre leverandører opererer klima- og miljøvennlig, ivaretar sosiale forhold og seriøsitet, samt følger lover og regler og holder den etiske standarden vi setter.

Vår ambisjon er å skape FORBEDRING på tvers av regioner	Strategisk ESRS-tema	Resultatkommentar 2023	Status 2023	Mål 2024	Mål 2025
Bærekraft i innkjøp	[E2] Arbeidsforhold i verdikjeden	Som en del av bærekraftarbeidet i konsernet jobber Innkjøpsavdelingen aktivt for å sikre en bærekraftig verdikjede. Dette har blitt styrket i 2023 med tydeligere prioritering av bærekraft i sentrale innkjøpsprosesser på blant annet reise, renovasjon, arbeidsklær og transport der bærekraft har vært et viktig premiss for valg av leverandør. Som en del av arbeidet med Åpenhetsloven er det gjennomført omfattende risikokartlegging av leverandører. Innkjøpsavdelingen har også vært sentral i utarbeidelsen av en handlingsplan for bærekraftig forretningspraksis samt gjennomføring og publisering av aktsomhetsvurdering i tråd med Åpenhetslovens krav.		• Jobbe med intern kompetanseheving på bærekraft • Implementere et helhetlig system for leverandørkjedekontroll. • Oppnå «basisnivå» for medlemskap i Etisk Handel Norge • Identifisere muligheter for økt sirkularitet i innkjøp på tvers av kategorier. • Rapportere på utslipp fra innkjøpte varer og tjenester gjennom implementering av innkjøpsmodul for CO₂-data.	i. Møller Mobility Group skal være kjent for å være tydelig kravstiller og samarbeidspartner på bærekraft mot alle våre leverandører. ii. Alle større leverandører (årlig omsetning over én million) skal redegjøre for sitt arbeid med bærekraft og rapportere klimapåvirkning på scope 1, 2 og 3.



MØLLER MOBILITY GROUP 2023		
RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023		
CFO har ordet		17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023		19
Styret i Møller Mobility Group		20
Årsberetning 2023		21
Regnskap og noter 2023		26
Revisors beretning		58
ESG-indeks		59
Rapportering som omstillingsverktøy		60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog		61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet		63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater		66
Klimarisiko og -muligheter		91
Energi- og klimaregnskap 2023		94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap		101
Veikart mot 2030		102
STYRING OG LEDELSE		

Vår ambisjon er å skape FORBEDRING på tvers av regioner	Strategisk ESRS-tema	Resultatkommentar 2023	Status 2023	Mål 2024	Mål 2025
Energiledelse	(E1) Energi	I 2023 har vi hatt god fremdrift på vårt miljøsamarbeid med Møller Eiendom. Skreddersydde energieffektiviseringstiltak hos 12 Møller Bil forhandlere er godt over halveis. Gjennom tiltak som varmepumper, solcellepanel, LED-belysning og smart styring kan prosjektet spare 17 % av energikostnadene Vi har vi også initiert pilot av smart strømstyring med selskapet SmartWatt og-R8 samt test batterilagring gjennom to paralelle prosjekter i Stavanger med Evyon og EcoStore. Ved utgangen av 2023 har totalt 14 forhandleranlegg i Møller Bil installert solceller med en total produksjonskapasitet på 3.3 mhh.		• Utvikle og lansere miljødashbord for alle forhandlere med løpende rapportering på strøm, vannforbruk og avfall. • Oppfordre alle forhandlere til obligatorisk sekundering av energiforbruk. • Bytte fra naturgass til biogass på anlegg hvor dette er mulig og forsvarlig. • Slutføre miljøsamarbeid med Møller Eiendom og AF Energi. • Redusere energiforbruket på forhandlernivå med minimum 5 % i 2024.	- Vi skal implementere Volkswagen Group initiativet Sustainability@retail i forhandlerledet på tvers av alle våre markeder. - Vi skal jobbe for at opp mot 50 % av våre anlegg har installert solstrøm
Flyreiser	(E1) Klima- endringer	Vi har i 2023 gjort et omfattende arbeid på reise med lansering av ny reisepolicy for konsernet der ansatte både oppfordres til å vurdere behovet for reise samt velge transport med mer miljøvennlige alternativer. Vår nye reisepolicy vil også bli understøttet av valg av Berg Hansen som nytt reisebyrå. Berg Hansen deler våre offensive bærekraftmål og vil gi oss langt bedre oversikt og kontroll over klimagassutslipp tilknyttet reise.		• Som en videreføring av arbeidet med reisepolicy skal vi fremme tiltak for reduksjon i flyreiser mot 2025 sammen med ny leverandør av reisetjenester. Dette inkluderer tydeligere retningslinjer for reiser og bedre valgmuligheter for grønn transport som tog på de mest bereiste innelandsrutene. • En tallfestet ambisjon om 20 % reduksjon i tjenestereiser i 2024. • Mål om at all reiseaktivitet i konsernet skal rapporteres gjennom faktiske CO₂-data og ikke estimeres.	Møller Mobility Group skal redusere flyreiser med 50 % fra 2019 til 2030.
Firmabil	(E1) Klima- endringer	2021 ble det fattet vedtak om at alle firmabiler i Norge skal være helelektriske. Vi ser i 2023 utslaget av dette i vårt klimaregnskap der andelen elektriske firmabiler har økt betraktelig.		• Kartlegge pendleraktiviteten i konsernet gjennom reisevaneundersøkelser • Undersøke bildelingsabonnement som et gode for ansatte som ikke ønsker firmabil.	100 prosent av firmabiler elektrisk i Norge. 25 prosent av firmabiler elektriske i Baltikum. 25 prosent av firmabiler elektrisk i Sverige.

MØLLER MOBILITY GROUP 2023		
RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023		
CFO har ordet		17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023		19
Styret i Møller Mobility Group		20
Årsberetning 2023		21
Regnskap og noter 2023		26
Revisors beretning		58
ESG-indeks		59
Rapportering som omstillingsverktøy		60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog		61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet		63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater		66
Klimarisiko og -muligheter		91
Energi- og klimaregnskap 2023		94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap		101
Veikart mot 2030		102
STYRING OG LEDELSE		

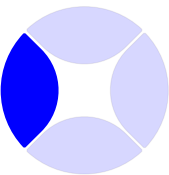
Vår ambisjon er å skape FORBEDRING på tvers av regioner	Strategisk ESRS-tema	Resultatkommentar 2023	Status 2023	Mål 2024	Mål 2025
Transport	(E1) Klima- endringer	På transportområdet er det stilt krav til alle leverandørene om å levere mer bærekraftige løsninger. Ved utgangen av 2023 skjer leveranser av deler og tilbehør i Stor-Oslo med elektriske kjøretøy, eller kjøretøy som går på biogass. Det vil gi en besparelse på over 82 tonn CO ₂ i året, noe som tilsvarer en reduksjon på over 10 prosent sammenlignet med 2022. Vi har store ambisjoner for å få ned utslippet fra utgående transport, og ser på flere løsninger for fossilfri transport av biler.		• Fossilfrie i alle større byer innen 2025 [Distribusjon] • Grønne korridorer mellom Oslo og større byer innen 2025 [fremføring samlast, vil også kunne påvirke InNight]	I 2025 skal all transport for Møller Mobility Group skje fossilfritt enten ved hjelp av batteri-elektrisk transport, hydrogen eller biodrivstoff.
Etikk og anti-korrupsjon	(G1) Forretningsetikk (G1) Korrupsjon og bestikkelser	Møller Mobility Group har i 2023 gjennomført en omfattende risikokartlegging av leverandører. Innkjøpspolicy er oppdatert med nye krav til risikoleverandører og kriterier for bærekraftig forretningspraksis. Det er også inngått avtale om nytt system for leverandøroppfølging som vil muliggjøre bedre overvåkning av risikoleverandører. Vår prosess med dobbel vesentlighet har også adressert etikk og antikorrupsjon gjennom en omfattende kartlegging av verdikjeden.		• Jobbe mot innfrielse av kriteriene for basis-medlemskap i Etisk Handel Norge. • Iverksette avbøtende og forebyggende tiltak identifisert i vår aktsomhetsvurdering.	Møller Mobility Group skal ha nullvisjon for korrupsjon og være bransjeledende på etisk og ansvarlig selskapsledelse
Seriositet i bilbransjen	(G1) Forretnings- kultur	Vi har i 2023 fortsatt arbeidet med å rydde opp i egen bransje. Arbeidet med Møller Medvind Arena har som formål å få enda flere unge i NAV-systemet ut i faste stillinger innen bilfaget. Møller Medvind har også vært sentrale pådrivere bak godkjenningsordningen for bilpleie. Ifølge denne forskriften som trede i kraft 1. juli 2022 er det ulovlig å kjøpe og selge tjenester som manuell bilpleie/vask, hjulskift og dekklagring uten godkjenning.		• Møller Mobility Group skal være en pådriver for at leverandører og underleverandører overholder lovpålagte krav til lønns- og arbeidsvilkår. • Våre mest sentrale underleverandører skal bli spurt om HMS-kort. • Relevante risikoleverandører skal signere vår Code of Conduct med oppdaterte krav til mangfold, likestilling og bærekraft. • Alle underleverandører på bilpleie bør være en del av godkjenningsordningen.	Møller Mobility Group skal ha en nullvisjon på sosial dumping og svart arbeid. Vi skal være kjent som en pådriver for seriositet i bilbransjen, i alle våre markeder.
Gjenbruk og reparasjon	(E5) Res- sursbruk og sirkularitet (E5) Ressur- stilførsel og ressursbruk	I 2023 har vi gjort oss ytterligere erfaringer på økt bruk av likeverdige, brukte deler gjennom flere pilotprosjekter, blant annet med forsikrings-selskapet Tryg og BillDin. Volumet av deler er fortsatt begrenset, men kvaliteten forbedres stadig og kundene er positive.		• Vurdere skalering av eksisterende pilot-samarbeid. • Jobbe sammen med bransjen for implemen-tering av en felles bransjestandard for brukte deler. • Jobbe med å styrke innkjøpskompetanse på brukte deler med trygghet og kvalitet som hovedkriterie.	Møller Mobility Group skal bli best i bransjen på reparasjon av høyvoltbatterier. Vi skal ta en strategisk posisjon på sirkulær økonomi gjennom å satse på kompetanseutvikling, unike reparasjonskonsepter, høy returgrad og gjenbruk.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Være bransjeledende innen nye mobilitetsløsninger



Bærekrafttemaer:
→ Nye mobilitetsformer
→ Innovative løsninger/digitalisering
ESRS tema:
→ S4 Sosial inkludering av forbruker

Bærekraftmål: 9

Møller Mobility Group må i fremtiden svare opp et bredt spekter av mobilitetsbehov og har som ambisjon å ta en sentral rolle innenfor bærekraftige mobilitetsløsninger og smarte bykonsepter.

Gjennom eierskap i selskaper som Hyre, Rebil, Bildusjen og Mitt Dekkhotell er vi representert i virksomheter som jobber aktivt med å forme fremtidens løsninger for mobilitet og bilhold.

Nye mobilitetsformer →

Mobilitet er en økende prioritet for byer som må imøtekomme et stadig økende antall mennesker og innbyggerbehov, samtidig som det aktivt jobbes for å redusere trafikk, forurensning og klimagassutslipp. I tillegg endres også transportvaner hos kundene som i større grad enn før søker fleksibilitet, enkel hverdagslogistikk og gode miljøvalg. Utviklingen av nullutslippsteknologi, i kombinasjon med nye måter å organisere mobilitet og bilhold på, gjør at bilbransjen med nye forretningsmodeller og tjenester kan bli en stadig viktigere del av løsningen på vei mot nullutslippssamfunnet.

NORDENS STØRSTE BILDELINGSTJENESTE
Hyre har siden oppstarten i 2017 etablert seg som et ledende teknologiselskap og satser målrettet på vekst i nye markeder. I 2023 har Hyre styrket posisjonen som Nordens største bildelingsaktør gjennom økt tilstedeværelse i Sverige, etablering i København og oppkjøp av den danske bildelingsaktøren LetsGo, som i dag er den største stasjonære tilbyderer i København med en omsetning på 50 millioner norske kroner. Hyses bilpark teller nå nesten 2000 biler og selskapet har doblet omsetningen på to år.

I 2023 har Møller Bil og Hyre styrket samarbeidet gjennom videre utrulling av tjenesten Erstatningsbil, som er forhandlerkjedens egen leietbiltjeneste støttet og muliggjort av Hyses plattform og teknologi. Tjenesten har som formål å skape en mer sømløs brukeropplevelse for kunde samt bedre kostnadskontroll og effektiv drift



for forhandler. Gjennom pilotfasen har 10 Møller Bil-forhandlere vært involvert, med en bilpark på totalt 130 biler som forhandlerne selv eier. Av 115 personbiler er 114 elektriske biler. Tjenesten vil ruller videre ut fra potensial, hovedsaklig på lokasjoner der Hyre er etablert fra før.

BILDELING BLIR EN STØRRE DEL AV BYBILDET
Et økende fokus på bærekraft og reduksjon av klimagassutslipp gjør at stadig flere bedrifter vel-



Innovasjon og infrastruktur:
Møller Mobility Group skal begeistre kundene gjennom investeringer i nye mobilitetsløsninger.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

ger å redusere egen bilpark. I dag er over 3.000 bedrifter knyttet opp mot Hyre og flere virksomheter opplever betydelige besparelser ved valg av delt mobilitet. Et eksempel er Telia som gjennom bildeling vil kutte egen bilpool med 80 prosent og fase ut bruk av fossile tjenestebiler. Møller Mobility Group har gjennom nettverket Skift og arbeidsgruppen transportskiftet oppfordret alle medlemmer til å vurdere potensialet for delt mobilitet i egen bilpark. Nettverket består av Norges 46 mest klimambisiøse selskaper og kan gi store besparelser.

«Bildeling i det offentlige er en lavthengende klimafrukt», uttaler Bjørn K. Haugland i Skift og konsernsjef Petter Hellman i Møller Mobility Group. «Transportsektoren i Norge står for omtrent en tredjedel av klimagass-utslippene. Å bytte ut diesel og bensin til elektrisk er langt fra nok – vi må ha færre biler på veiene.»

Det er også mye som tyder på at bildeling vil bli en stadig mer sentral del av bybildet i flere store norske byer. Bergen, Trondheim og Sola er eksempler på kommuner som har hatt anbud ute for innkjøp av bildelingstjenester til tjenestebruk. Hyre ble i mai 2021 valgt som leverandør av bildelingstjenester for Bergen Kommune, og Sola Kommune er også i gang med sin løsning

Bildusjen



som også leveres av Hyre. I tråd med å forsterke sin posisjon i de store norske byene har Hyre en ambisjon om å dreie en større andel av flåten over på batterielektrisk drivlinje. En forutsetning for å klare dette er derimot at det tilgjengelig-gjøres nok parkeringsplasser for delingsbiler fra offentlig og private eiendomsaktører som har infrastruktur og muligheter for lading.

BILDUSJEN
Bildusjen har som ambisjon å bli Norges ledende bærekraftige børsteløse bilvask, anerkjent for sitt fokus på å utvikle miljøvennlige løsninger. Selskapet har i 2023 hatt god fremgang i å effektivisere sin miljøstrategi, herunder pilotering av vanngjenvinning, økt andel svanemerket kjemi fra 0 prosent til > 80 prosent, pilotert hallkonsept med gjenbrukbare elementer og testet flere tiltak for å øke energieffektivitet, blant annet gjennom installasjon av solceller.

EN STERK DIGITAL RYGGGRAD ER EN MULIGGJØRER FOR BÆREKRAFT
Teknologi er allerede en integrert del av hvordan mennesker og varer forflytter seg i samfunnet, enten det er å låse opp en leid Hyre-bil eller plan-

legging av kollektivreisen gjennom Ruter-appen. Vi tror økt endringstakt på digitalisering vil drive frem nye behov hos kundene som stadig stiller høyere krav til produkter og tjenester som kan gjøre hverdagen enklere. Møller Mobility Group befinner seg nå i en fase hvor digitalisering blir essensielt for å gjennomføre en rekke viktige forbedringstiltak fremover.

Vi skal levere en sømløs og personlig kundeopplevelse på tvers av produkter og tjenester, kanaler og tilknytningspunkter, og vi skal utvikle integrerte tilbud som kombinerer digitale mobilitetstjenester med fysiske produkter. Målet er å skape bransjens beste kundeopplevelser og økt kundelojalitet. I tillegg skal vi forenkle og effektivisere våre forretningsprosesser og daglige arbeidsrutiner på verkstedene våre og i salgsledet. Konsernet har i 2023 kommet gang igang med DRiVe – vårt kjernetransformasjonsprogram med en investeringsramme på flere hundre millioner kroner over de neste årene. Dette inkluderer endringer i alle forretningsområders arbeidsprosesser som eksempelvis salg, service og tjenestefunksjoner. I tillegg skal vi erstatte dagens kjernesystemer med nye plattformer

og systemer, og vi skal forbedre og lansere nye digitale kundeløsninger. En sterk digital rygggrad vil være en utrolig viktig muliggjør for dette arbeidet og vil blant annet bidra til bedre ressurreffektivitet, mindre energiintensiv datalagring og reduserte utslipp ved migrasjon til Cloud. I 2023 har det blitt jobbet iherdig med ferdigstillelse av de første leveransene i DRiVe for pilotering av nye servicemarkedsløsninger, økonomifunksjoner og forhandlerlogistikk.

BILABONNEMENT
Bilmarkedet er i endring og stadig flere velger nye former for bilhold som fordrer mindre vedlikehold og mer fleksibilitet. Bilabonnement kan senke terskelen for å kjøre elektrisk da flere kunder får teste brukeropplevelsen og fordelene av et utslippsfritt kjøretøy. I tillegg kan det styrke utnyttelsesgraden av bilen så sant kjøretøyet blir godt utnyttet i hele sin levetid, enten den finner veien til brukt-bilmarkedet eller fortsetter som abonnement eller delebil. Møller Mobility Group etablerte første abonnement i 2019 med SEAT Frii, og traff en nerve i markedet med pris og produkt. Vi tegnet over 700 abonnement, men grunnet manglende produksjon og modeller valgte vi å sette det på pause. Vi etablerte i 2022 CUPRA Frii som tilbyr bilen med en helt annen salgsprosess, der man bestiller bilen på nett, og kan velge mellom en rekke forskjellige finansierings- og leieordninger, deriblant abonnementsordningen Born Frii. I Baltikum har Møller Auto lansert Møller Go – en bilabonnementstjeneste for privatpersoner – og har investert 2,5 millioner euro i utviklingen av tjenesten. Tjenesten ble lansert i samarbeid med det norske mobilitetsselskapet Casi, som tilbyr mobilresponsive tekniske løsninger for bilabonnementstjenester som er enkle å bruke på tvers av alle enheter.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
• Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Være bransjeledende innen nye mobilitetsløsninger

«Vi skal begeistre våre kunder gjennom videreutvikling av Hyre og investeringer i nye mobilitetsløsninger»

Vår ambisjon er å være LEDENDE i Norge.	Strategisk ESRS-tema	Resultatkommentar 2023	Status 2023	Mål 2024	Mål 2025
Hyre	[S4] Forbruker og sluttbruker [S3] Berørte lokalsamfunn	Hyre har styrket posisjonen som Nordens største bildelingsaktør gjennom økt tilstedeværelse i Sverige, etablering i København og oppkjøp av den danske bildelingsaktøren LetsGo. Elbil-andelen i Hyres bilflåte er i 2023 på 27 %.		• Dreie en større andel av bilflåten over på elektrisk drivlinje. • Etablere en miljø og bærekraftstrategi • Styrke politiske rammebetingelser for bildeling, særlig gjennom å sikre infrastruktur for lading, momsfritak på kortidsleie og tilgang på parkering.	Kvantifiserbare målsetninger for 2025 skal tydeliggjøres gjennom arbeidet med bærekraftstrategien. Ambisjon er at alle nye biler kjøpt i Norge skal være 100 % elektrisk drevet
Bilholdstjenester	[S4] Sosial inkludering av forbruker og/ eller sluttbruker [S3] Berørte lokalsamfunn	Bildusjen har i 2023 hatt god fremgang i å effektivisere sin miljøstrategi, herunder pilotering av vanngjenvinning, økt andel svanemerket kjemi fra 0 % til >80 %, pilotert hallkonsept med gjenbrukbare elementer og testet flere tiltak for å øke energieffektivitet, blant annet gjennom installasjon av solenergi.		• Starte utrulling av vanngjennvinningsanlegg på eksisterende og nye lokasjoner • Pilotere flyttbart hallkonsept • Oppsummere pågående energipiloter og definere fremtidig løsning for å minimere netto energiforbruk. • Opprettholde god dialog med Svanen	• Bli Norges ledende bærekraftige børsteløse bilvask, anerkjent for vårt fokus på å utvikle miljøvennlige løsninger • Være en bidragsyter til å sette miljøkravene for fremtidenes bilvask, samt være en ansvarlig samfunnsaktør og inkluderende arbeidsgiver
Digital bærekraft	[E5] Ressurs-tilførsel og ressursbruk	I 2023 gjennomførte vi en digital clean & recycle dugnad med formål om å samle og gjenbruke brukt IT utstyr. Overskuddet ble donert til Røde Kors sitt arbeid i Ukraina. Det ble parallelt kjørt en digital nanolæringskampanje på god digital bærekraft i regi av Møller Digital. Bilhold har i 2023 utforsket ny funksjonalitet for kalkulering av CO ₂ -avtrykk på bilen basert på bilens kilometerstand. Sammen med vår partner Drig jobber vi for å øke ombruksgraden av IT-utstyr. Fra Møller Digital ble det i 2023 samlet inn totalt 302 enheter hvor 183 enheter gikk til ombruk. Det tilsvarer en gjenbruksandel på 61 %. Resterende, ca 488 kg, gikk til resirkulering.		• Jobbe for å bli med i 100% klubben med mål om å gjenvinne og resirkulere 100% av IT-utstyret i konsernet. • Alle ansatte skal oppfordres til å velge brukt telefon og pc.	• Vi skal automatisere klimaregnskapet som en del av digital strategi. • Vi skal redusere utslipp fra datalagring og bruk gjennom migrasjon til skytjenester.



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
• Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Klimarisiko og -muligheter i Møller Mobility Group

Klimarisiko handler både om hvordan de fysiske konsekvensene av klimaendringer vil påvirke natur og samfunn, og hva overgangen til et samfunn med netto null utslipp vil innebære. For Møller Mobility Group er det høyst viktig å forstå hvordan ulike klimarelaterte faktorer og muligheter har en innvirkning på vår strategi og virksomhet i årene som kommer.

Anbefalingene fra G20-landenes Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD) har etablert seg som det sentrale rammeverket for hvordan klimarisiko skal analyseres og rapporteres. Vi følger disse anbefalingene i vår rapportering og utarbeidet i fjor en fullstendig TCFD rapport som er tilgjengelig på våre nettsider.

DETTE ER TCFD

TCFD-anbefalingene er organisert i fire rapportområder som representerer kjernen i hvordan organisasjoner opererer: Styring, strategi, risikostyring og mål og metoder. Videre gir rammeverket anbefalt rapportering på tre hovedscenarier: Risiko knyttet til overgangen til en økonomi med lavere karbon; risiko knyttet til de fysiske konsekvensene av klimaendringer, samt klimarelaterte muligheter. TCFD har også inkorporert potensielle økonomiske konsekvenser som en integrert del av sin anbefaling om hva som skal rapporteres.

TCFD OG MØLLER MOBILITY GROUP

Dette blir det andre året Møller Mobility Group publiserer en fullstendig rapport om klimarelaterte risikoer og muligheter i tråd med TCFD-an

befalingene. Som et av de ledende bilkonsernene i Norden og Baltikum er kjernevirksomheten til selskapet import og salg av hovedsakelig elektriske biler og varebiler, samt tilknyttede tjenester som service, vedlikehold og finansieringstjenester. Møller Mobility Group investerer også i nye mobilitetsløsninger. TCFDs formål og veiledning for klimarelaterte økonomiske påvirkning og scenarioanalyse vil være en viktig prosess – ikke bare for å sikre åpenhet, men også for å forbedre vår forståelse av hvordan klimarelaterte utfordringer kan påvirke oss, og hvordan Møller Mobility Group vil redusere og planlegge for de kommende endringene.

Modellen til høyre beskriver rammeverket for TCFD. På etterfølgende sider gis det status på hvordan Møller Mobility Group har respondert på de fire rapportområdene.

 → [Les hele klimarisikorapporten her](#)



Styring	Strategi	Risikostyring	Mål og metoder
Beskriv virksomhetens styring av klimarelaterte risikoer og muligheter.	Beskriv aktuelle og potensielle konsekvenser av klimarelaterte risikoer og muligheter på virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging.	Beskriv hvordan virksomheten identifiserer, vurderer og håndterer klimarelatert risiko.	Rapporter på metoder, mål og parametere («metrics and targets») som brukes for å vurdere og håndtere relevante klimarelaterte risikoer og muligheter.
Anbefalt rapportering	Anbefalt rapportering	Anbefalt rapportering	Anbefalt rapportering
A. En beskrivelse av styrets oppsyn med klimarelaterte risikoer og muligheter.	A. Beskriv klimarelaterte risikoer og muligheter virksomheten har identifisert på kort, mellomlang og lang sikt.	A. Beskriv prosessene virksomheten benytter for å identifisere og vurdere klimarelatert risiko.	A. Beskriv metodene virksomheten bruker for å vurdere klimarelaterte risikoer og muligheter i lys av dens strategi og prosesser for risikostyring.
B. Beskriv ledelsens rolle i vurdering og styring av klimarelaterte risikoer og muligheter.	B. Betydningen av klimarelaterte risikoer og muligheter for virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging.	B. Beskriv virksomhetens prosesser for håndtering av klimarelatert risiko.	B. Virksomheter bør rapportere på Scope 1, Scope 2, og hvis hensiktsmessig, Scope 3-klimagassutslipp, og de relaterte risikofaktorene.
	C. Beskriv den potensielle betydningen av ulike scenarier, inkludert et 2C-scenarie, på virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging.	C. Beskriv hvordan prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere klimarelatert risiko er integrert i virksomhetens helhetlige risikostyring.	C. Beskriv målene virksomheten bruker for å håndtere klimarelaterte risikoer og muligheter og resultater i forhold til målene.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
• Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Styring	Strategi	Risikostyring	Mål og metoder
Beskriv virksomhetens styring av klimarelaterte risikoer og muligheter.	Beskriv aktuelle og potensielle konsekvenser av klimarelaterte risikoer og muligheter på virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging.	Beskriv hvordan virksomheten identifiserer, vurderer og håndterer klimarelatert risiko.	Rapporter på metoder, mål og parametere («metrics and targets») som brukes for å vurdere og håndtere relevante klimarelaterte risikoer og muligheter.
Vår respons	Vår respons	Vår respons	Vår respons
a) Klimarelaterte spørsmål er en integrert del av den overordnede forretningsstrategien i Møller Mobility Group, og hele styret, ledet av styrelederen, har det øverste ansvaret. Alle risikoer og muligheter (R&M) er gjenstand for en fullstendig risikovurdering som vurderes av styret årlig.	a) Klimarelaterte risikoer og muligheter (R&M) påvirker alle områder av vår økonomiske planlegging, og Møller Mobility Group identifiserer flere relevante risikofaktorer som selskapet må håndtere og ta hensyn til i strategiske beslutninger på kort, mellomlang og lang sikt. Fysiske risikoer, spesielt ekstremvær som påvirker produksjonen og forsyningen av kritiske komponenter, er identifisert som en av selskapets hovedrisikoer, i tillegg til flom og kraftig regn som truer produksjonsanlegg og infrastruktur. Tilgangen til råvarer er identifisert som en av hovedovergangsrisikoene ettersom kampen om kritiske mineraler som trengs for elektrifisering av transport intensiveres.	a) Vår prosess med å identifisere og vurdere klimarelaterte risikoer er integrert i vår risikostyringsprosess på tvers av selskapet. En risikovurdering på ledelsesnivå gjennomføres hvert tertial i konsernledermøtene, samt i månedlige virksomhetsgjennomganger der linjeledere rapporterer om sentrale resultatmål. To ganger i året gjennomføres også en formell og mer detaljert gjennomgang av risikomatriksen. Når det gjelder generell tilsyn med risikostyring, følger Møller Mobility prinsippet om «trelinjeforsvar», der klimarelaterte risikoer og muligheter nå er integrert.	a) Alle relevante risikoer vurderes basert på påvirknings- og sannsynlighetsnivåer. Når vi identifiserer og vurderer klimarelaterte risikoer, som for andre risikotyper, har konsernet definert en vesentlig finansiell eller strategisk påvirkning på virksomheten ved å bruke følgende teskelverdier for påvirkning på egenkapital eller kontanter og sannsynlighet, i løpet av de neste tre til ti årene: Økonomisk påvirkning (fra 1 til 3 der 3 er høyest): 1: <50 MNOK 2: 50–300 MNOK 3: >300 MNOK Tidshorisont: Kort < 3 år Middels 3–10 år Lang > 10 år
b) Konsernledelsen, ledet av konsernsjefen, har ansvaret for å vurdere og håndtere klimarelaterte risikoer og muligheter. Konsernledelsens ansvar inkluderer å ta en proaktiv rolle i å forstå miljørisikoene knyttet til et prosjekt, samt å gjennomgå og overvåke miljøvurderinger for nye og eksisterende prosjekter. Konsernledelsen rapporterer direkte til styret. En risikovurdering på ledelsesnivå gjennomføres hver tertial i konsernledelsesmøtene, samt i de månedlige virksomhetsgjennomganger der linjeledere rapporterer om sine viktigste resultatmål. To ganger i året gjennomføres også en formell og mer detaljert gjennomgang av risikomatriksen.	b) Møller Mobility Group har dekarbonisering og bærekraft som kjerneområder i selskapets strategi, og hvordan dette vil påvirke forretningsmodell, markeder, reguleringer, krav fra interessenter og tilgang til finansiering. Strategien påvirkes av klimarelaterte risikoer og muligheter (R&M) i alle forretningsområder, inkludert egne operasjoner, verdikjede, produkter og tjenester, og investeringer i nye mobilitetsløsninger. Konsernets bærekraftpolicy og strategi inkluderer spesifikke mål knyttet til reduksjon av utslipp, samt mål og ambisjoner for salg og service av nullutslippskjøretøy i alle selskapets markeder; investeringer i nye mobilitetsløsninger og nye forretningskonsepter som tar sikte på å møte en nullutslippsfremtid. Møller Mobility Group justerer også selskapets strategiske beslutningspolicy i tråd med endringer i eksterne og interne risikofaktorer som kan påvirke forretningsmål og økonomisk planlegging.	b) Linjeledere overvåker risikostyring på daglig basis. De skal til enhver tid sikre at risikostyring og risikokseponering er i samsvar med de overordnede prinsippene for styring som er fastsatt av styret og konsernledelsen. Den andre forsvarslinjen inkluderer kontrollfunksjoner i forretningsområdene. Disse kontrollfunksjonene vil aktivt bidra med informasjon og støtte til den første forsvarslinjen. Den tredje forsvarslinjen ivaretas av avdelingen for etterlevelse og internkontroll, som rapporterer direkte til styret og konsernledelsen. Denne funksjonen vil bidra til å gjennomføre en årlig revisjon og sikre en ekstern revisjon hvis dette blir etterlyst av styret og/eller ledelsen.	b) I 2023 utgjorde Møller Mobility Groups klimagassutslipp totalt 1.397.433 tCO _{2e} . Sammenlignet med 2022, gikk Møller Mobility Groups klimagassutslipp ned med 10,7 % i 2023. Reduksjonen var 37,2 % sammenlignet med basisårets 2019. Selv om vi ser en økning i Scope 1 på grunn av flere bensindrevne biler i bildelingsporteføljen til Hyre, ser vi tydelig reduksjon i Scope 2 og Scope 3.



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
• Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Styring	Strategi	Risikostyring	Mål og metoder
Beskriv virksomhetens styring av klimarelaterte risikoer og muligheter.	Beskriv aktuelle og potensielle konsekvenser av klimarelaterte risikoer og muligheter på virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging.	Beskriv hvordan virksomheten identifiserer, vurderer og håndterer klimarelatert risiko.	Rapporter på metoder, mål og parametere («metrics and targets») som brukes for å vurdere og håndtere relevante klimarelaterte risikoer og muligheter.
	c) I et 2-graders scenario er overgangsrisikoene knyttet til etterspørselen etter mineraler og materialer. Dette gjelder spesielt aluminium, kobolt, jern, bly, litium, mangan og nikkel, der etterspørselen vil tredobles innen 2050. Dette skyldes hovedsakelig økende etterspørsel etter elektrifisering av energisystemer og dekarbonisering av spesielt veitransport, et nøkkelområde drevet av EUs “Green Deal” og andre bærekraftreguleringer. Ettersom kloden varmes opp, øker også graden og hyppigheten av ekstremvær. Flom, kraftig nedbør og vannmangel er akutte og kroniske risikoer som i et 4-graders scenario kan påvirke Møller Mobility Groups virksomheter og verdikjede. For å være motstandsdyktig, må Møller Mobility Group samarbeide tett med Volkswagen Group og andre sentrale interessenter for å utvikle og styrke dekarboniseringstiltak og sirkulære materialstrømmer. Det er allerede iverksatt en rekke konkrete tiltak i våre egne virksomheter: • Investering i forretningsmodeller for sirkulær økonomi, for eksempel bildeling, som øker utnyttelsesgraden og ressurseffektiviteten i biler • Arbeide mot Scope 3-reduksjon gjennom et strategisk fokus på bærekraftig innkjøp og krav til leverandører • Testing av alternative drivstoff som biogass og batteri-elektrisk veitransport for transport av biler og deler • Aktivt støtte en nullutslippsagenda ved å være en i front for elektrisk mobilitet i alle Møller Mobility Groups markeder • Sikre høy gjenvinningsgrad, sirkulære tiltak i ettermarkedet og sterkt produsentansvar i alle Møller Mobility Groups markeder • Samarbeide tett med andre interessenter i bilindustrien for å fremme tydelige og rettferdige reguleringer som stimulerer industrien til dekarbonisering og støtter elektrifisering. Les hele rapporten for detaljert scenarioanalyse.	c) Resultatet fra Møller Mobility Groups gjennomgang av klimarelaterte risikoer er en risikomatrise som viser alle nøkkelrisikoer og definerer potensiell påvirkning i form av økonomiske, omdømmemesige og organisatoriske faktorer. Matrisen blir presentert av konsernledelsen til styret både månedlig og årlig, der nye, endrede eller eksisterende risikoer fremheves.	c) Møller Mobility Group har satt et absolutt reduksjonsmål for Scope 1, 2 og 3 for å redusere konsernets klimagassutslipp med 47,2 % innen 2030, der 2019 er basisåret. Våre klimamål oppfyller kriteriene for ambisjonen om 1,5°C som er satt av Science Based Target Initiative (SBTi) og dets anbefalinger. (Til orientering har konsernet ennå ikke sendt inn disse målene til SBTi for godkjenning.)

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
• Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Vi reduserer utslippene

God rapportering av Møller Mobility Groups klima-gassutslipp er vesentlig i vårt arbeid for å kunne nå det langsiktige målet om å redusere utslipp i tråd med vitenskapsbaserte klimamål innen 2027.



SCOPE 3
Indirekte utslipp fra innkjøpte varer, tjenester og livsløpet til bilene vi selger
1.386.809 tCO₂e
(Reduksjon på 10,8 % fra 2022)

SCOPE 2
Indirekte utslipp fra innkjøpt energi (lokasjonsbasert)
3.005 tCO₂e
(Reduksjon på 12,9 % fra 2022)

SCOPE 1
Direkte utslipp (driftsmidler vi har direkte kontroll over)
7.631 tCO₂e
(Økning på 19,7 % fra 2022)



I sum reduserte vi utslippene med **166.918 tCO₂e fra 2022 til 2023.**
Det tilsvarer utslippene fra **54.003 flyreiser tur/retur** for én person **Oslo–New York–Oslo** – eller **produksjon av 28 gjennomsnittlige biler.**

[Kilde for utregning: DEFRA, 2023]

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
• Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Om vårt energi- og klimaregnskap 2023

I 2020 startet Møller Mobility Group arbeidet med klimaregnskap som en integrert del av vår overordnede klima- og bærekraftstrategi.

I 2023 har Møller Mobility Group gjennomført en betydelig reduksjon i klimagassutslippene sammenlignet med året før. Totalt klimagassutslipp var på **1.397.433 tonn** CO₂-ekvivalenter (tCO₂e), en nedgang på 10,7 prosent fra 2022, og en solid 37,2 prosent nedgang fra baseåret 2019.

Stasjonær forbrenning har imidlertid økt med 4,5 prosent fra 2022, og utgjorde 894 tCO₂e i 2023. Drivstofforbruket i samme år var 6.737 tCO₂e, en økning på 22 prosent, hvorav Hyre sto for 4.390,7 tCO₂e. Dette økte utslippet kan tilskrives inkluderingen av Hyres portefølje av fossile biler i Sverige og Danmark i 2023, og at dette ikke har blitt tilbakeregnet til 2019.

I 2023 var biogene utslipp 0,6 tCO₂e, en reduksjon i utslippene fra baseåret 2019 fra denne kategorien på 32,8 %. Denne reduksjonen skyldes i hovedsak flere elektriske biler i bilparken og bedre datagrunnlag for Baltikum.

Andelen fossile firma- og demobiler i 2023 i Norge var 20 prosent, i Sverige 52 prosent og i Baltikum 75 prosent, en betydelig reduksjon fra foregående år som blant annet tilskrives en tydelig firmabilpolicy som oppfordrer alle ansatte til å velge elektrisk ved bilbytte.

Klimagassutslippene til Møller Mobility Group hadde følgende fordeling i 2023:

Scope 1	7.631 tCO ₂ e	[0,005 %]
Scope 2	3.005 tCO ₂ e	[0,2 %]
Scope 3	1.386.809 tCO ₂ e	[99,2 %]

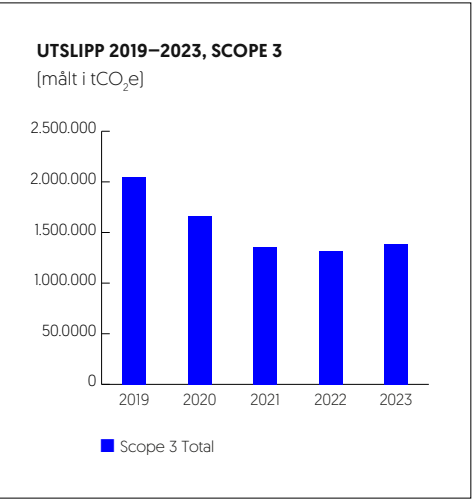
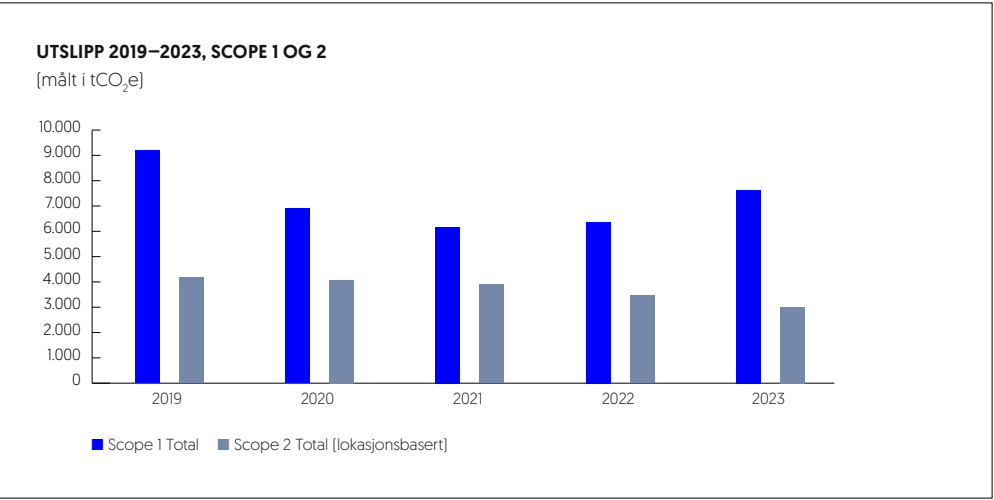
Møller Mobility Group benytter en lokasjonsbasert metode for å beregne elektrisitetsutslipp. Lokasjonsbasert metode beregner utslipp basert på hvor i verden man befinner seg og hvordan

strømmen produseres der. Med denne metoden var utslippet 2.414 tCO₂e i 2023, mens markedsbasert metode, som baserer beregningene på hvorvidt virksomheten har kjøpt opprinnelsesgarantier for strømforbruket sitt gir et utslipp på 18.664 tCO₂e, hovedsakelig fordi selskapet ikke kjøper opprinnelsesgarantier for elektrisitet.

Utslipp fra elektriske biler i Hyre sin portefølje er også inkludert i denne kategorien. Dette gir et totalt utslipp for elektriske biler på 238 tCO₂e. Det

har vært en nedgang i utslipp på 7 prosent fra 2022 og økning på 247 prosent fra baseåret 2019. Denne økningen skyldes i hovedsak en økning av andelen elektriske firma- og demobiler. Møller Mobility Group produserer også egen solenergi som et tiltak for å redusere utslipp i Scope 2.

Fjernvarmeutslipp i 2023 har hatt en reduksjon på 21 prosent sammenlignet med året før, primært på grunn av reduksjon i fjernvarmeforbruk i Baltikum. Utslippene fra denne kilden var 592 tCO₂e



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
• Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

og nedgangen kan blant annet tilskrives et aktivt fokus på energisparing i forhandlerleddet.

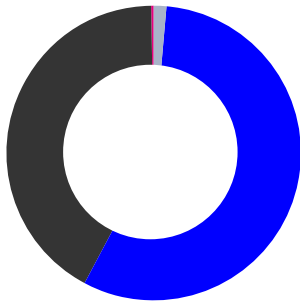
Innkjøpte varer og tjenester utgjorde 789.258,4 tCO₂e i 2022 som er 56,7 prosent av de totale utslippene. Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter økte utslippene med 56 prosent, som skyldes at Hyres demo- og firmabiler for Sverige og Danmark har blitt inkludert i regnskapet.

Oppstrøms transport og distribusjon økte med 80 prosent, som følger av at bilfrakt fra importør til forhandler for første gang har blitt inkludert i Sverige der Møller Mobility Group kun har forhandlervirksomhet (data er innhentet i samarbeid med Volkswagen Group SE).

Innen renovasjon og avfallshåndtering i Norge, Sverige og Baltikum har vi hatt en positiv utvikling der utslippet fra avfall i 2023 ble redusert med 12 prosent. Vi ser også en nedgang i forretningsreiser på tvers av våre markeder som i 2023 utgjorde 415 tCO₂e. Dette er en reduksjon på 12 prosent fra 2022 og kan ha sammenheng med en tydeligere reisepolicy der bærekraft er et viktig premiss.

En betydelig del av utslippene, 42 prosent, kommer fra bruk av solgte produkter. I 2023 var utslippene fra denne kategorien 583.056 tCO₂e som er en nedgang på 4,2 prosent. Samlet viser Møller Mobility Group en positiv trend med reduksjon i klimagassutslipp, selv om det

MØLLER MOBILITY GROUP
TOTALE UTSLIPP 2023



■ 1. Innkjøpte varer og tjenester 56,5 %
■ 5. Avfall 0,2 %
■ 11. Bruk av solgte produkter 41,7 %
■ Resterende utslippskategorier 1,6 %
(Kategori 1 og 11 viser til utslippsoversikten i nøkkeltallsoversikten på neste side.)

er områder med økninger som krever oppmerksomhet for fortsatt bærekraftig utvikling.



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
• Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Nøkkeltall energi- og klimaregnskap 2023

Årlige klimagassutslipp Møller Mobility Group oppsummert per kategori fra 2019–2023								
Totale klimagassutslipp i tCO ₂ e		2019	2020	2021	2022	2023	% endring fra 2019	% endring fra 2022
Scope 1	Fossile firma- og demobiler	8.217	6.104	5.339	5.518	6.737	-18,0 %	22,1 %
	Hyre og Bildusjen fossile firma- og demobiler	715	1.365	1 112	1.613	4.390	514,4 %	172,2 %
	Stasjonær forbrenning	974	789	826	856	894	-8,2 %	4,5 %
	Scope 1 Total	9.191	6.894	6.166	6.374	7.631	-17,0 %	19,7 %
Scope 2	Elektriske firma- og demobiler	69	161	229	257	356	419,0 %	38,2 %
	Hyre & Bildusjen elektriske firma- og demobiler	6	11	21	21	150	2279,4 %	613,8 %
	Fjernvarme	18	8	599	752	592	3223,0 %	-21,3 %
	Innkjøpt elektrisitet (lokasjonsbasert metode)	4.082	3.905	3.068	2.443	2.059	-49,6 %	-15,7 %
	Innkjøpt elektrisitet (markedsbasert metode)	15.766	17.625	14.845	16.598	18.664	18,4 %	12,4 %
	Scope 2 Total (lokasjonsbasert)	4.168	4.073	3.896	3.452	3.005	-27,9 %	-12,9 %
Scope 3	1. Innkjøpte varer og tjenester	688.397	749.295	840.624	932.487	789.278	14,7 %	-15,4 %
	2. Kapitalvarer	-	-	-	-	23		
	3. Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter	4.553	3.814	2.851	2.432	3.805	-16,4 %	56,5 %
	Hyre & Bildusjen 3. Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter	185	368	307	437	1.330	617,8 %	204,1 %
	4. Oppstrøms transport og distribusjon	6.943	3.005	2.889	4.280	7.710	11,0 %	80,1 %
	5. Avfall	1.678	1.604	3.087	2.865	2.523	50,4 %	-11,9 %
	Hyre & Bildusjen 5. Avfall	-	-	-	-	5	N/A	N/A
	6. Forretningsreiser	684	155	61	472	415	-39,4 %	-12,1 %
	11. Bruk av solgte produkter	1.523.359	1.057.433	715.873	612.001	583.056	-61,7 %	-4,7 %
	Scope 3 Total	2.225.615	1.815.307	1.565.386	1.554.537	1.386.809	-37,7 %	-10,8 %
Totalt (Scope 1 + 2) (lokasjonsbasert)		13.359	10.967	10.061	9.826	10.636	-20,4 %	8,2 %
Totalt (Scope 1 +2+3) (lokasjonsbasert)		2.238.974	1.826.273	1.575.447	1.564.363	1.397.444	-37,6 %	-10,7 %
Totalt (Scope 1 +2+3) (markedsbasert)		2.250.658	1.839.994	1.587.224	1.578.518	1.413.933	-37,2 %	-10,4 %



→ [Les den fullstendige klimarapporten med forklarende tilleggsinformasjon her](#)

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
• Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Metodeskriv klimaregnskap 2023

GHG Protokollen

Klimaregnskapet og analysen er basert på operasjonell kontroll aspektet, som definerer hva som skal inngå i klimaregnskapet av en organisasjons driftsmidler, og fordeling mellom de tre scopene. Det har blitt gjennomført en tilbakeregning på innkjøpte varer og tjenester grunnet oppdatert metode og i årets rapportering er Bildusjen inkludert for første gang, samt at Hyres utslipp har blitt utvidet til Scope 2 og 3.

SCOPE 1

Scope 1 er obligatorisk i henhold til GHG protokollen. Dette inkluderer forbruk av naturgass i Norge og Baltikum, fyringsolje i Norge, Sverige og Baltikum, og bio olje og biodiesel i Norge og Sverige. I henhold til GHGprotokollen skal bioolje og biodiesel rapporteres som biogene utslipp utenfor Scope 1. For Møller Mobility Group er utslipp fra bioolje og biodiesel likevel inkludert i reduksjonsmålene mot 2030, og er dermed beholdt i Scope 1.

Forbruk av drivstoff til firma- og demobiler er rapportert med faktiske forbrukstall i liter bensin, diesel og CNG for Baltikum. For Norge og Sverige er forbruket estimert basert på sammensetning av bilparken. Estimatenes har tatt utgangspunkt i at hver firma- og demobil kjører i snitt 20 000 km årlig og multipliseres med en konverteringsfaktor på gjennomsnittlig diesel- og bensinforbruk per kilometer.

SCOPE 2

Scope 2 er obligatorisk i henhold til GHG-protokollen. I tråd med den norske nullutslippsvisjonen jobber Møller Mobility Group aktivt for elektrifisering av den norske bilparken, også for elektrifisering av sine egne firma og demobiler biler. Andelen elektriske firma og demobiler i 2023 i Møller Mobility Norge var 80 prosent, i Sverige 48 prosent og i Baltikum 25 prosent. Utslipp fra elektriske firma og demobiler har blitt estimert basert på antakelsen om at hver firma

og demobil kjører i snitt 20 000 km årlig. Utslipp fra elektriske biler i Hyre sin portefølje er også inkludert i denne kategorien.

I henhold til GHGprotokollen er det to metoder å beregne utslipp fra elektrisitet:

- Lokasjonsbasert metode er basert på faktiske utslipp knyttet til elektrisitetsproduksjon innenfor en spesifikk region og de forskjellige energiprodusenter som benytter en miks av fossile og fornybare energibærere.
- Markedsbasert metode er basert på om organisasjonene velger å kjøpe opprinnelsesgarantier eller ikke. Ved kjøp av opprinnelsesgarantier dokumenterer leverandøren at kjøpt elektrisitet kommer fra kun fornybare kilder, som gir en utslippsfaktor på 0 gram CO₂e per kWh. Elektrisitet som ikke er knyttet til opprinnelsesgarantier vil få et signifikant høyere utslipp da utslippsfaktoren er basert på produksjonen som er igjen og kalles residual miks.

Møller Mobility Group anvender lokasjonsbasert metode for å beregne utslipp fra elektrisitet. Energiledelse og aktiv energioppfølging står sentralt i Møller Mobility Group og det er stort fokus på energibesparende tiltak for å redusere elektrisitetsforbruket i virksomheten. Utslippsfaktorene som brukes til å beregne utslippet fra elektrisitet benytter statistikk fra IEA (det internasjonale energibyrået/OECD) og oppdateres årlig basert på endringer i energimiksen i de enkelte landene.

Den nordiske elektrisitetsmiksen er beregnet som et vektet gjennomsnitt av den svenske, norske, finske og danske faktoren. Fra 2022 til 2023 har det vært en reduksjon i utslippsfaktoren for Litauen og Latvia, og en økning i utslippsfaktoren fra elektrisitetsmiksen i Estland og den nordiske energimiksen.

SCOPE 3

Majoriteten av Scope 3 utslippene er tilknyttet produksjonsfasen og bruksfasen av bilene som selges i hvert

land som står for 98,2 prosent av de totale utslippene i 2023.

Kategori 1: Innkjøpte varer og tjenester

Innkjøpte varer og tjenester inkluderer utslipp fra produksjonsfasen og livssyklusutslipp relatert til nybilsalg i konsernet (A1-A3). Utslipp fra denne kategorien har blitt beregnet ved å bruke utslippet i produksjonsfasen fra Livssyklusanalyser (LCA) fra Audi og Volkswagen. Bilmodeller er kategorisert på drivlinje (bensin, diesel, elektrisk og hybrid) og størrelse (liten, mellomstor, stor) og deretter knyttet til gjennomsnittlig utslipp fra LCA-ene. Bilens vekt er i hovedsak hentet fra intern informasjon, og deretter fra AutoData og NAF ved behov.

Utslippet i produksjonsfasen ble estimert for liten og stor hybrid grunnet manglende LCA for kategoriene. Estimatenes for hybrid er basert på en

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
• Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

antakelse om batteristørrelse på 6 % av total vekt. Dermed estimeres det utslippsfaktor hvor 94 % er hentet fra en fossil drivlinje og 6 % hentes fra en helelektrisk drivlinje. Det er tatt gjennomsnitt utslipp for alle relevante LCAer i samme størrelse. Metodikken ble endret for klimaregnskapet 2023 og historisk tilbake til 2019.

Gass og scooter er ikke med i totalen for innkjøpte biler og dermed ikke med i klimaregnskapet. Grunnen er manglene LCAer på gassdrevne biler og mopeder, samt vurdering av signifikans. Totalt er det 1015 gassbiler og 7 scootere som tilsvarer 0,3 % av alle biler solgt i BA, SE og NO 2019–2023 og dermed et insignifikant antall biler.

I 2023 ble det inkludert vannforbruk fra Bildusjens aktiviteter.

Kategori 2: Kapitalvarer

I 2023 er det inkludert antall innkjøpte firmabiler for Bildusjen [A1-A3]. Det vil være relevant å rapportere flere kapitalvarer i framtidig rapportering.

Kategori 3: Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter

Denne kategorien inkluderer Welltotank og oppstrømsutslipp fra fossilt drivstoff og elektrisitet som ble rapportert i Scope 1 og 2.

Kategori 4: Oppstrøms transport og distribusjon

Tallene for Norge gjelder transport for nybilsalg og deltransport og er mottatt fra Kinver Green

som beregner detaljert utslipp fordelt mellom lastebil, flytransport, tog og sjøtransport. Nytt fra 2022 var inkludering av utslipp på transport med båt fra Bremerhaven i Tyskland til Bekkelagskaia i Norge dette er også rapport i år basert på estimering av antall transportturer og kilometer.

For Sverige er transportretur og veitransport fra importør til forhandler inkludert i år for første gang. Utslippene har ikke blitt tilbakeregnet.

I Baltikum er hentet fra interne systemer og inkluderer deltransport og transport mellom importør og forhandler. Utslippet er fordelt på lastebil og sjøtransport.

Kategori 5: Avfall

Avfall rapporteres per avfallstype og inkluderer restavfall, sortert avfall, farlig avfall, avløpsvannbehandling, blandet avfall, og registreres på alle lokasjoner.

Kategori 6: Forretningsreiser

Datagrunnlaget for Norge og Sverige er hentet fra respektive reiseselskaper. Reiseselskapene i Norge og Sverige samler kun inn data fra reiser som har blitt bestilt gjennom denne tjenesten, og inkluderer dermed ikke reiser som har blitt bestilt separat. For Baltikum er datagrunnlaget hentet fra interne systemer.

Kategori 11: Bruk av solgte produkter

Utslipp fra bruksfasen har blitt beregnet med å

bruke utslippsfaktorer som viser gjennomsnittlig CO₂ per km kjørt for 2023 per bilmerke oppgitt fra OFV i Norge, Vroom i Sverige og fra MMG for Baltikum. Beregningene inkluderer både nybilsalg og bruktbilsalg. Bilenes levetid er estimert til 200.000 km for nybilsalg og bruktbilens resterende levetid er estimert fra registrert km ved salg (gjennomsnitt) og opp til 200.000km.

Møller Mobility Group har for 2023 ikke inkludert følgende Scope 3 kategorier i klimaregnskapet:

- **Kategori 7:** Pendling for ansatte (ikke vesentlig, men kan være relevant å inkludere i fremtidig rapportering)
- **Kategori 8:** Oppstrøms leasede eiendeler (ikke inkludert ettersom MMG følger prinsippet om operasjonell kontroll og derfor rapporterer disse utslippene i Scope 1 og Scope 2)
- **Kategori 9:** Nedstrøms transport og distribusjon (ikke inkludert fordi denne typen transport ikke er identifisert i verdikjeden)
- **Kategori 10:** Prosessering av solgte produkter (ikke inkludert ettersom MMG ikke produserer og selger deler eller andre produkter som skal brukes til videre produksjon)
- **Kategori 12:** Sluttbehandling av solgte produkter (ikke inkludert, men kan være relevant å inkludere i fremtidig rapportering)
- **Kategori 13:** Nedstrøms leasede eiendeler (denne kategorien er tatt ut av klimaregnskapet da biler solgt fra MMG til VW Møller Bilfinans allerede er inkludert i Scope 3 kategori 11 og bilene i Hyre sin portefølje er flyttet til Scope 1 og 2)
- **Kategori 14:** Franchiser (ikke relevant ettersom franchiser ikke er en del av verdikjeden)
- **Kategori 15:** Investeringer (MMG har per dags dato ikke inkludert utslipp fra investeringer eller selskaper der MMG ikke har operasjonell kontroll i klimaregnskapet ut i fra et vesentlighetsperspektiv)

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
• Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Selskapsspesifikke utslippsfaktorer

Utslippsfaktor	kgCO ₂ e/Qty	Kilder
Innkjøpte varer og tjenester		
Kompaktbil (diesel, liten)	7.100	Gjennomsnitt av Audis LCAer på Audi A3 Sportback 30 TDI & Audi Q2 30 TDI S tronic
Kompaktbil (diesel, medium)	8.600	GreenNCaps LCA på Audi A6
Kompaktbil (diesel, stor)	15.000	GreenNCaps LCA på Volkswagen Transporter
Kompaktbil (petrol, liten)	6.230	Gjennomsnitt av LCAer fra Audi på Audi A1 Sportspack 25 TFSI, Audi Q2 35 TFSI S tronic og Audi A3 Sportback 35 TFSI S tronic
Kompaktbil (petrol, medium)	9.300	LCA fra Audi på Audi A6 Avant 45 TFSI quattro S tronic
Kompaktbil (petrol, stor)	12.400	LCA fra Audi på Audi Q8 50 TDI quattro tiptronic
Kompaktbil (hybrid, liten)	7.000	Estimert basert på antatt batterivekt på 6 % med gjennomsnittlig utslipp av helekestriske LCA fra Volkswagen (ID.3) og fossile modeller i same vektkategori fra Audi (A1 Sportspack 25 TFSI, A3 Sportsback 30 TDI, A3 Sportback 35 TFSI S tronic, Q2 30 TDI S tronic og Q2 35 TFSI S tronic)
Kompaktbil (hybrid, medium)	9.200	LCA fra Audi på A6 Sedan 50 TDI quattro tiptronic
Kompaktbil (hybrid, stor)	13.900	Estimert basert på antatt batterivekt på 6 % med gjennomsnittlig utslipp av helekestriske LCA fra Volkswagen (ID.Buzz) og fossil modeller i same vektkategori fra Audi (Q8 50 TDI quattro tiptronic) og VW (Transporter)
Kompaktbil (elektrisk, liten)	13.700	LCA fra Volkswagen på Volkswagen ID.3
Kompaktbil (elektrisk, medium)	19.150	Gjennomsnitt av på Audis LCAer på Q4 40 e-tron og e-tron GT Quattro
Kompaktbil (elektrisk, stor)	20.660	Gjennomsnitt av LCA på Volkswagen ID.Buzz og Audis Q8 e-tron Advanced 55 e-tron quattro
Bruk av solgte produkter		
Volkswagen (Baltikum)	0,130	Special Version of Integrated Baltic States New Light Vehicle Registrations, basert på alle registrerte Volkswagen i Baltikum i 2023
Audi (Baltikum)	0,159	Special Version of Integrated Baltic States New Light Vehicle Registrations, basert på alle registrerte Audi i Baltikum i 2023
Volkswagen, van (Baltikum)	0,198	Special Version of Integrated Baltic States New Light Vehicle Registrations, basert på alle registrerte Volkswagen i Baltikum i 2023
SEAT (NO)	0,006	Opplysningsrådet for veitrafikken (OFV), basert på alle Audi som ble registrert i Norge i 2023
Audi (NO)	0,005	Opplysningsrådet for veitrafikken (OFV), basert på alle Audi som ble registrert i Norge i 2023
Volkswagen (NO)	0,012	Opplysningsrådet for veitrafikken (OFV), basert på alle Volkswagen som ble registrert i Norge i 2023
Škoda (NO)	0,028	Opplysningsrådet for veitrafikken (OFV), basert på alle Škoda som ble registrert i Norge i 2023
Volkswagen, varebil (NO)	0,049	Opplysningsrådet for veitrafikken (OFV), basert på alle Volkswagen varebiler som ble registrert i Norge i 2023
SEAT (SE)	0,116	Vroom Sverige, basert på alle Seat som ble registrert i Sverige i 2023
Audi (SE)	0,078	Vroom Sverige, basert på alle Audi som ble registrert i Sverige i 2023
Volkswagen (SE)	0,164	Vroom Sverige, basert på alle Volkswagen som ble registrert i Sverige i 2023
Škoda (SE)	0,060	Vroom Sverige, basert på alle Škoda som ble registrert i Sverige i 2023
Volkswagen, varebil (SE)	0,060	Vroom Sverige, basert på alle Volkswagen varebil som ble registrert i Sverige i 2023

DATAINNSAMLINGSVERKTØY

- Esave: Scope 2
- Kinver Green: Scope 3 Kategori 4
- Audi nettside LCA: Scope 3 Kategori 1
- GreenNCAP: Scope 3 Kategori 1
- NAF.no: Scope 3 Kategori 1
- AutoData – Scope 3 Kategori 1
- Special Version of Integrated Baltic States New Light Vehicle Registrations: Scope 3 Kategori 1
- Opplysningsrådet for veitrafikken (OFV): Scope 3 Kategori 11
- VROOM: Scope 3 Kategori 11

KILDER

- **DEFRA (2023)**. *UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting*, Department for Business, Energy & Industrial Strategy [DEFRA]
- **IEA (2023)**. *Emission Factors database*, International Energy Agency (IEA), Paris.
- **Ecolnvent 3.8, 3.9.1, and 3.10**. Wernet, G., Bauer, C., Steubing, B., Reinhard, J., Moreno-Ruiz, E., and Weidema, B., 2016. *The ecolnvent database version 3 (part I): overview and methodology*. *The International Journal of Life Cycle Assessment*.
- **IMO (2020)**. *Reduction of GHG emissions from ships - Third IMO GHG Study 2014 [Final report]*. International Maritime Organisation, <https://www.imo.org/en/ourwork/environment/pages/greenhouse-gas-studies-2014.aspx>
- **IPCC (2007)**. *IPCC Fourth Assessment Report: Climate Change 2007* [AR4]. <https://www.ipcc.ch/report/ar4/>
- **IPCC (2014)**. *IPCC fifth assessment report: Climate change 2013* [AR5 updated version November 2014]. <http://www.ipcc.ch/report/ar5/>
- **AIB (2023)**. *European Residual Mixes 2022*, Association of Issuing Bodies.
- **WBCSD/WRI (2004)**. *The greenhouse gas protocol. A corporate accounting and reporting standard (revised edition)*. World Business Council on Sustainable Development [WBCSD], Geneva, Switzerland /World Resource Institute [WRI], Washington DC, USA, 116 pp.
- **WBCSD/WRI (2011)**. *Corporate value chain [Scope 3] accounting and reporting standard: Supplement to the GHG Protocol corporate accounting and reporting standard*. World Business Council on Sustainable Development [WBCSD], Geneva, Switzerland /World Resource Institute [WRI], Washington DC, USA, 149 pp.
- **WBCSD/WRI (2015)**. *GHG protocol Scope 2 guidance: An amendment to the GHG protocol corporate standard*. World Business Council on Sustainable Development [WBCSD], Geneva, Switzerland /World Resource Institute [WRI], Washington DC, USA, 117 pp.

Referanselisten ovenfor er ikke nødvendigvis komplett, men inneholder de viktigste referansene som brukes av CEMAsys. I tillegg kan flere lokale/nasjonale kilder vært benyttet, avhengig av valg av utslippsfaktorer.

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
• Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Uavhengig verifisering av klimaregnskap 2023

Møller Mobility Group har siden 2020 rapportert et fullverdig og eksternt utarbeidet klimaregnskap for hele selskapets virksomhet i tråd med GHG-Protokollen.

Klimaregnskapet for 2023 er verifisert av PwC.



Til styret i Møller Mobility Group AS

Uavhengig uttalelse vedrørende Møller Mobility Group AS sitt klimaregnskap for 2023

Vi har utført et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet i forbindelse med Møller Mobility Group AS sitt klimaregnskap for året som ble avsluttet 31. desember 2023, gjengitt i vedlegget til års- og bærekraftsrapporten for 2023, bestående av rapportering av klimagassutslipp og tilhørende forklarende opplysninger i avsnittet "Metodeskriv klimaregnskap 2023".

De gjeldende kriteriene som klimaregnskapet har blitt vurdert mot er The Greenhouse Gas Protocol - A Corporate Accounting and Reporting Standard (kriterie), anvendt som beskrevet i avsnittet «Metodeskriv klimaregnskap 2023» i vedlegg til års- og bærekraftsrapporten for 2023. The Greenhouse Gas Protocol - A Corporate Accounting and Reporting Standard er tilgjengelig på <https://ghgprotocol.org/corporate-standard>

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for utarbeidelsen av klimaregnskapet og for at klimagassutslippene er beregnet og rapportert i samsvar med de gjeldende kriterier. Dette ansvaret omfatter utforming, gjennomføring og opprettholdelse av de interne kontrollene som er relevante for utarbeidelsen av et klimaregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken på grunn av misligheter eller feil.

Kvantifisering av klimagasser har en iboende usikkerhet som skyldes at fastsettelse av utslippsfaktorer og verdier som er nødvendige for å kombinere utslipp av ulike gasser, er basert på ufullstendig vitenskapelig kunnskap.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene om uavhengighet og etikk slik det kreves i lov og forskrift i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som bygger på de grunnleggende etiske prinsippene om integritet, objektivitet, faglig kompetanse og tilberlig aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell atferd.

Vi anvender internasjonal standard for kvalitetsstyring (ISQM) 1 Kvalitetsstyring for revisjonsforetak som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester, og opprettholder et omfattende system for kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, faglige standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Våre oppgaver og plikter

Vår oppgave er å avgi en uttalelse som gir moderat sikkerhet om klimagassutslippene som presentert i klimaregnskapet på grunnlag av handlingene vi har utført og bevisene vi har hentet inn. Vi har utført vårt attestasjonsoppdrag i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag 3410 (ISAE 3410), Attestasjonsuttalelser om Klimagassrapporter, utgitt av International Auditing and Assurance Standards Board. Denne standarden krever at vi planlegger og gjennomfører dette oppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for hvorvidt klimaregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

Et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet i henhold til ISAE 3410, innebærer å vurdere om Møller Mobility Group AS sitt bruk av de gjeldende kriteriene som grunnlag for utarbeidelsen av klimaregnskapet er hensiktsmessig ut fra omstendighetene, vurdere risikoene for vesentlig feilinformasjon i klimaregnskapet som skyldes misligheter eller feil, håndtere de anslåtte risikoene som nødvendig ut fra omstendighetene og evaluere den generelle presentasjonen i klimaregnskapet. Et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, har et betydelig mindre omfang enn et attestasjonsoppdrag som skal gi

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



betryggende sikkerhet, både med hensyn til risikovurderingshandlingene, herunder forståelsen av den interne kontrollen, og handlingene som utføres for å håndtere de anslåtte risikoene.

De utførte handlingene er basert på vårt profesjonelle skjønn og har omfattet forespørsler, inspeksjon av dokumenter, analytiske kontrollhandlinger, evaluering av om kvantifiseringsmetoder og rapporteringsprinsipper er hensiktsmessige og kontroll av samsvar med underliggende materiale. Ved utføring av handlingene som er nevnt ovenfor, har vi under hensyn til omstendighetene rundt oppdraget:

- Gjennom forespørsler opparbeidet oss en forståelse av Møller Mobility Group AS sitt kontrollmiljø og informasjonssystemer som er relevante for kvantifisering og rapportering av utslipp, men har ikke evaluert utformingen av bestemte kontrollaktiviteter, innhentet bevis for gjennomføringen av disse eller testet om de fungerer effektivt
- Evaluert om Møller Mobility Group AS sine metoder for beregning av estimater er hensiktsmessige og om de er anvendt på en konsistent måte, herunder vurdert kilder for konverteringsfaktorer og om disse er korrekt anvendt.
- Gjennomført analytiske handlinger og forespørsler for å vurdere utslippskildenes fullstendighet, metodene for innsamling av data, kildedataene og relevante forutsetninger.
- Utført substanstesting på et utvalgt grunnlag av scope 1, scope 2 og scope 3 utslipp for å kontrollere at data er riktig målt, registrert, samlet og rapportert. Testprosedyrene ble valgt basert på utslippskildenes bidrag til totale utslipp og vår forståelse av risikoen for vesentlige feil i målinger og rapportering av utslipp.

Handlingene som utføres på et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved utføring av et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet, og omfanget av disse handlingene er også mindre. Følgelig er graden av sikkerhet som oppnås ved et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, betydelig lavere enn ved et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet. Vi avgir derfor ingen attestasjonsuttalelse som gir betryggende sikkerhet for hvorvidt Møller Mobility Group AS sitt klimaregnskap i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med de gjeldende kriteriene.

Etter vår mening er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Basert på handlingene vi har utført og bevisene vi har innhentet, har ikke blitt oppmerksomme på noe som tilsier at Møller Mobility Group AS sitt klimagassutslipp i klimaregnskapet for året som ble avsluttet 31. desember 2023, ikke i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med The Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, anvendt som beskrevet i avsnittet «Metodeskriv klimaregnskap 2023».

Oslo, 18. april 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Vidar Lorentzen

Vidar Lorentzen
Statsautorisert revisor

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
• Veikart mot 2030	102

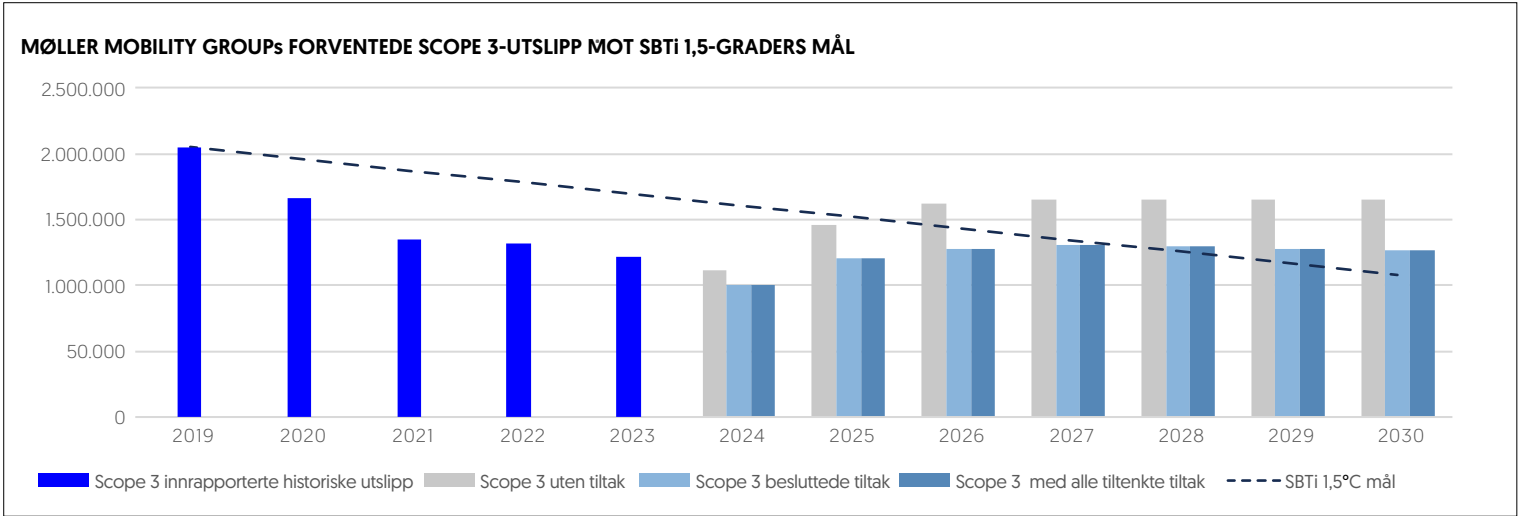
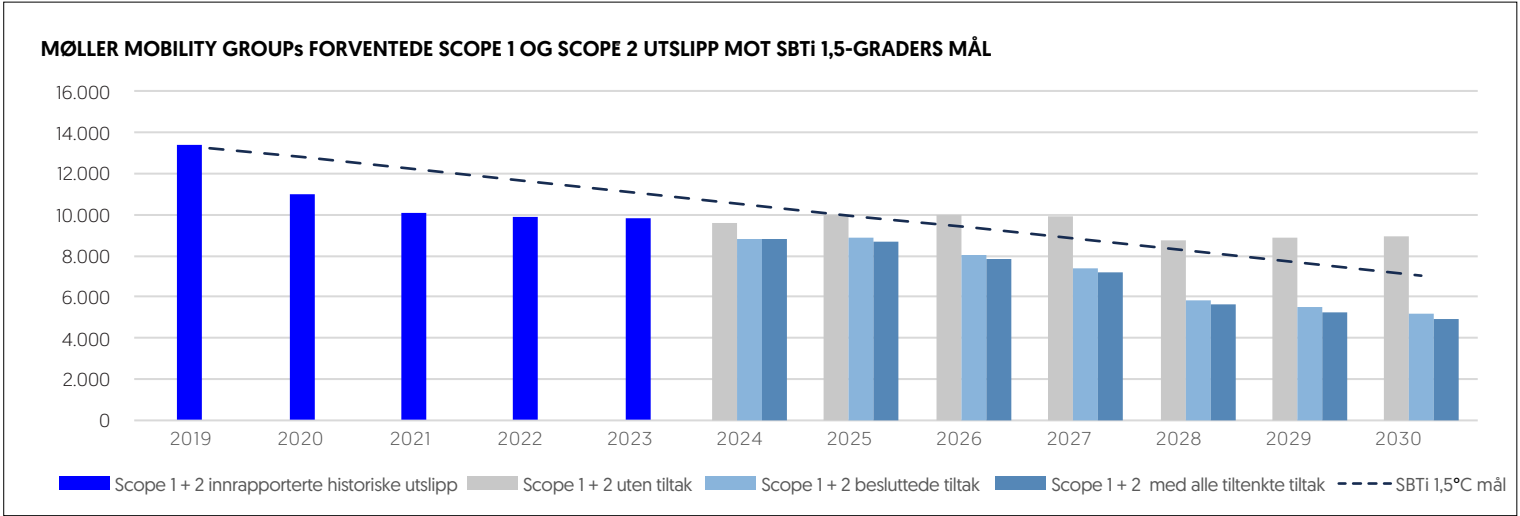
STYRING OG LEDELSE

Veikart mot 2030

Høsten 2023 gjennomførte Møller Mobility Group en tiltaksanalyse for å finne ut hvor konsernet kunne utgjøre en forskjell ved å redusere utslipp. Tiltaksanalysen er vårt veikart mot 2030 og et viktig bidrag for å løse de globale energiutfordringer.

Møller Mobility Group er forpliktet til å engasjere seg i hele verdikjeden og tiltaksanalysen påvirker hele konsernets klimaregnskapets scope 1, scope 2 og scope 3. Tiltakene blir regnet fra basisåret 2019 og frem mot 2030 og følger anbefalingene til Science Based Targets (SBTi). Analysen er gjort for tre scenarier: med *alle tiltenkte tiltak*, *besluttete tiltak* og *uten tiltak* (se figur til høyre). Analysen viser en nedgang i utslipp på totalnivå, der den viktigste påvirkningen er at salg av biler går fra fossile til elektriske drivlinjer. Totale utslippsbesparelser i perioden frem til 2030 er beregnet til å utgjøre 2.190.940 tCO₂e.

For **scope 1** legger konsernet til grunn at naturgass og fyringsolje fases ut og erstattes med fjernvarme i scope 2. Dessuten tilrettelegges det for en overgang fra fossile til elektriske drivlinjer for firma- og demobiler, samtidig som det i 2028 ikke lenger vil være fossildrevne biler i Hyre-porteføljen. Overgangen til elektriske biler



RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
• Veikart mot 2030	102

STYRING OG LEDELSE

Scope	Kategori	Utslippsdrivere	Ansvar
Scope 1	Stasjonær forbrenning	• Redusere bruk av naturgass og fossile brenslere på alle anlegg	Møller Bil, Møller Auto
	Fossile firma- og demobiler	• Dreie firma og demobiler over på elektrisk drivlinje. • Jobbe for elektrifisering av Hyres bilflåte	Harald A Møller, Møller Baltic Import
Scope 2	Elektriske biler	• Skille ut ladeforbruk til elbil og lade biler på solstrøm der dette er mulig	Møller Bil, Møller Auto
	Elektrisitetsforbruk; fjernvarme	• Redusere energirelatert forbruk på alle anlegg. • Energioppgradere anlegg	Møller Bil, Møller Logistikk, Møller Auto
Scope 3	Innkjøpte varer og tjenester	• 100 % elektrisk nybilsalg. • Bærekraftskriterier og klimakrav i innkjøp	Harald A Møller, Møller Mobility Group
	Drivstoff; energiaktiviteter	• En dreining mot elektrisk bilpark vil gi lavere well-to-tankutslipp	Møller Bil, Møller Auto
	Oppstrømstransport	• Kjøre fossilfritt på alle ruter der det er mulig (bil + delelogistikk)	Harald A Møller, Møller Logistikk
	Avfall	• Redusere avfallsmengde og opprettholde høy sorteringsgrad	Møller Bil, Møller Auto
	Forretningsreiser	• Redusere antallet flyreiser på tvers av organisasjonen gjennom ny reisepolicy	Møller Mobility Group
	Bruk av solgte produkter	• Sørg for at bilens fotavtrykk blir så bærekraftig som mulig gjennom hele levetiden	Harald A Møller, Møller Baltic Import, Møller Bil, Møller Auto, Møller Digital

i både egen bilpark og Hyre-porteføljen fører til en kraftig reduksjon i scope 1, selv om utslippene for elektriske biler klassifiseres som scope 2-utslipp og vil medføre noe økning der. Ambisjonen for porteføljen i Hyre er et mål om 10.000 elbiler innen utgangen av 2030.

I **scope 2** forventer konsernet en reduksjon allerede i 2024 som følge av planlagte installasjoner av solceller samt forskjellige ENØK-tiltak.

Den viktigste driveren for å redusere klimautslippene ligger i **scope 3**. Her vil Møller Mobility Group spille på lag med både bransje, myndigheter og verdikjede. Utviklingen av nullutslippsteknologi, i kombinasjon med nye måter å organisere mobilitet og bilhold på, gjør at bilbransjen med nye forretningsmodeller og tjenester kan bli en stadig viktigere del av løsningen på vei mot nullutslippssamfunnet. Helt sentralt står Volkswagen Groups dreining fra salg av fossile biler til utelukkende nysalg av elbiler. I tillegg kommer overgang til biodiesel (HVO) og biogass på transporttjenester, samt forventet reduksjon i konsernets forretningsreiser (50 prosent kutt per 2030) og en årlig avfallsreduksjon på 7 prosent.

SLIK JOBBER VI FOR Å REDUSERE KLIMAGASSUTSLIPPENE
Alle Møller Mobility Groups virksomhetsområder og medarbeidere vil være sentrale i å realisere utslippsmålene frem mot 2030. Det jobbes systematisk for å sikre bærekraftsperspektivet i hele konsernets verdikjede og at leverandører opererer klima- og miljøvennlig, ivaretar sosiale forhold og seriositet, samt følger lover og regler og holder den etiske standarden vi forventer.

Figuren til venstre viser hvordan de forskjellige

virksomhetene vil påvirke innsatsfaktorene i klimaregnskapet i positiv retning, og dekker hele spennet fra klima- og miljøtiltak til sosiale og forretningsetiske forhold i verdikjeden. Tiltakene iverksettes på tvers av alle Møller Mobility Groups markeder: Norge, Sverige og Baltikum.

Analysen har konkrete gjort beregninger hva utslippskutt for de enkelte tiltakene utgjør i tonn CO₂-ekvivalenter [tCO₂e], slik at konsernet kan spore effekt og gjøre justeringer hvis det er behov:

Tiltak	tCO ₂ e-besparelse
Scope 1	
Fyringsolje og naturgass fases ut	12.84
Overgang til elektriske kjøretøy på firma- og demobiler	19.338
Scope 2	
Overgang til elektriske kjøretøy for egen bilpark & overgang til elektriske kjøretøy for Hyre-porteføljen	- 2.447
Solstrøm og ENØK tiltak på anlegg	909
Naturgass og fyringsolje erstattes med fjernvarme	-146
Scope 3	
Utskiftning av solgte biler fra fossilbiler til elektriske biler	2.157.926
Overgang til biogass og HVO i transporttjenester (biler, deler, tilbehør)	11.266
Forretningsreiser: 50 % reduksjon i 2030	779
Avfallsreduksjon på 7 % årlig	1.539

MØLLER MOBILITY GROUP 2023	
RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023	
CFO har ordet	17
Nøkkeltall Møller Mobility Group 2023	19
Styret i Møller Mobility Group	20
Årsberetning 2023	21
Regnskap og noter 2023	26
Revisors beretning	58
ESG-indeks	59
Rapportering som omstillingsverktøy	60
Dobbel vesentlighet og interessentdialog	61
Oppsummering av dobbelt vesentlighet	63
Våre bærekraftinitiativ: Rapport og resultater	66
Klimarisiko og -muligheter	91
Energi- og klimaregnskap 2023	94
Uavhengig verifisering av klimaregnskap	101
• Veikart mot 2030	102
STYRING OG LEDELSE	

OPPDATERT UTSLIPPSREDUKSJONSMÅL MED MÅL OM 47,2 % ABSOLUTT REDUKSJON

Møller Mobility Group har gjennom sitt arbeid med å oppdatere og utvide sin tiltaksanalyse i 2023 basert på klimaregnskapet for 2022 sett på en oppdatering av sine nåværende utslipps-reduksjonsmål. Ved å ha et mål på absoluttnivå styrkes stabiliteten i progresjonsevalueringen for konsernet. Møller Mobility Group har med dette som utgangspunkt satt et vitenskapsbasert klima-mål i tråd med kriteriene til Science Based Targets Initiative (SBTi) med ambisjon om å få målet god-kjent i løpet av 2024.Konsernet introduserer med dette to mål – et mål som dekker Scope 1 og Scope 2, og et mål som dekker Scope 3. Analysen gjort høst 2023 indikerer følgende måldefinisjon for begge mål:

Baseår	Måloppnå-elsesår	Reduk-sjonsnivå	Ambisjons-nivå	Reduksjon
2019	2030	Absolutt	1,5°C	47.2 %*

* inkluderer 1 % forward-looking ambition iht. SBTi-krav

Resultatene fra den oppdaterte tiltaksanalysen forespeiler en nedgang i utslipp på totalnivå sett baseår 2019 opp mot måloppnåelsesår 2030. Dette drives primært av at drivlinjen til solgte biler skiftes fra gjenværende fossildrevne biler til elektriske biler.

Selv om bruksfaseutslippene (biler i bruk) reduce-res med 60%, har elektriske biler høyere utslipp i produksjon som begrenser total nedgang noe. Scope 3 stod i 2022 for totalt 98,5 % av de totale utslippene til Møller Mobility Group. Selskapet er i sum er veldig dominert av endringer i anskaffelse og bruk av solgte biler, og dette overskygger andre tiltak på totalnivå. Gitt at bransjen ser en forventet nedgang i aktivitet og medregnet Møl-ler Mobility Groups tiltak, er man med utslipps-banen i tråd med Parisavtalen frem til 2027, før man i 2028-2030 ligger over målet. For Scope 1 og 2 isolert sett viser analysen at tiltakene som er planlagt mot 2030 er innenfor målene til SBTi. Scope 1 ligger godt innenfor den nødvendige reduksjonsbanen. Scope 2 er innenfor frem til 2024, da overgangen til elektriske biler både for Hyre og konsernet har en markant økning i for-ventet strømforbruk.

BESLUTTEDE TILTAK	2019 Baseår Klimaregnskap	2022 Klimaregnskap	2030 Target
GHG-utslipp	2.063.395	1.326.074	1.089.472
Stasjonær forbrenning	974	856	514
Firma- og demobiler	8.211	5.518	4.335
Elektriske biler	68	257	36
Solcelle & enøk	4.100	3.195	2.165
Energi- og drivstoffrelaterte aktiviteter	4.530	2.434	2.392
Forretningsreiser	595	422	314
Transport	6.943	4.280	3.666
Salgs- og bruksfasen	2.036.295	1.306.247	1.075.164
Avfall	1.678	2.865	886

Av tabellen fremgår tall fra klimaregnskapet 2022 da tiltaksanalysen gjennomført høsten 2023 er basert på siste tilgjengelig klimaregnskap.

MØLLER MOBILITY GROUP 2023

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

Styring og ledelse

2023



STYRING OG LEDELSE

• Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

Møller Mobility Group står sterkt i et skiftende mobilitetslandskap

Møller Mobility Group presenterte et solid resultat i 2023 til tross for en utfordrende markedssituasjon. Resultatet før skatt på 1.549 millioner var det fjerde beste resultatet i konsernets historie. En stor honnør rettes til absolutt alle medarbeidere i Møller Mobility Group for sin dedikasjon og innsats for å levere kundeopplevelser, produkter og tjenester av kvalitet.



Eier og styreleder i Møller Mobility Group og i eierselskapet Aars

ØYVIND SCHAGE FØRDE

AARS

- > Aars er i dag en av Norges største familieeide virksomheter, med røtter tilbake til 1936 da Harald Aars Møller etablerte sin virksomhet. Bilvirksomheten, Møller Mobility Group, er fortsatt kjernen.
- > Aars drifter og utvikler bynære nærings-eiendommer gjennom Møller Eiendom samt investerer og engasjerer seg i bedrifter som kan ha nytte av aktivt eierskap.
- > Foruten å eie betydelige verdier i bil og eiendom eier Aars også en portefølje av selskaper innenfor en rekke ulike bransjer.

Bak et solid resultat er det mange medarbeidere som har stått på i et krevende år. Fjoråret var preget av tilpasninger i organisasjonen og driften for å møte dagens markedssituasjon. Parallelt er det fremgang innen viktige områder i tråd med konsernets strategi, og vi arbeider offensivt med å transformere virksomheten for fremtiden.

Min oldefar grunnla det som i dag er Møller Mobility Group, og bil har vært kjernevirksomhet i vårt familieeierskap gjennom nær 90 år. Vi har navigert i et mobilitetslandskap i kontinuerlig utvikling gjennom tiår, men aldri har dette landskapet endret seg like raskt som nå.

Den moderne bilen er sikrere, smartere, mer miljøvennlig og i økende grad koblet til nett. I enkelte byer navigerer allerede selvkjørende biler på veiene. Dagens kunder kan velge å eie bil, leie bil eller dele bil. Vi opererer i en bransje som opplever den største og mest omfattende transformasjonen noen gang. De store, globale teknologiskiftene påvirker fremtidige mobilitetsløsninger og kundebehov, og fremtidens teknologi- og plattformløsninger er her allerede. Bilindustrien står overfor en svært spennende utvikling og dette er temaer

vi har høyt på agendaen, både som eiere og ledere. Internt i Møller Mobility Group står vi midt i vår egen transformasjonsprosess, og det er høy aktivitet i det digitale transformasjonsprogrammet DRiVe. Vi investerer i en digital plattformløsning for fremtiden, og det blir spennende å følge programmet over i en ny fase i år.

Møller Mobility Group har bærekraft høyt på agendaen, og skal være en pådriver for nullutslipp i sine markeder. I 2023 var elbilandelen for personbil i Norge på 89,3 prosent, og også elbilandelen i nyttekjøretøykategorien økte betydelig. For andre år på rad ble Møller Mobility Group listet blant 9 av Norges 100 største bedrifter som kutter utslipp i tråd med Parisavtalen. Vi har iverksatt en rekke utslippsreducerende tiltak som vil bidra til å redusere utslipp i tråd med 1,5 graders målet frem mot 2030.

Vi har en langsiktig ambisjon om å skape lønnsomme arbeidsplasser i vårt familieeierskap. Det kommer godt til uttrykk gjennom Møller Mobility Groups egen strategi som vektlegger folk, forretning og bærekraft. I fjor ble vi nok en gang sertifisert som “Great Place to Work” i alle land.

Dette kan vi med all grunn være stolte av, og er en anerkjennelse av en kontinuerlig innsats for å skape et stimulerende og inkluderende arbeidsmiljø. Parallelt med å utvikle systemer og prosesser skal vi fortsette å utvikle våre egne ansatte.

Avslutningsvis vil jeg benytte anledningen til å minne deg som jobber i Møller Mobility Group om den viktige rollen du som medarbeider spiller. Det er menneskene som er grunnfjellet i virksomheten vår, og god forretning utvikles i møter mellom flinke folk.

Samarbeid er viktig, men også i grenseflate med andre. Rundt Møller Mobility Group står det et økosystem av nære samarbeidspartnere, leverandører og relasjoner som er verdifulle for oss. Alle dere skal også ha en stor takk for engasjementet og samarbeidet i fjoråret. I et landskap i stor endring står vi sammen sterkt rustet til å omfavne fremtidige endringer. Vår jobb blir å kontinuerlig videreutvikle virksomheten vår, være modige og dristige nok til å ta skrittene nødvendig for å møte også fremtidig usikkerhet, utfordringer og muligheter på en god måte. Strategien vår understreker nettopp hvor viktig dette er – i visjonen «Dare to move».

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
• Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

Eierstyring og selskapsledelse

God eierstyring og selskapsledelse styrker tilliten til Møller Mobility Group og vil bidra til størst mulig verdiskaping over tid, til beste for eiere, ansatte og andre interessenter. Gode relasjoner til samfunnet og de interessenter som berøres av virksomheten er også av stor betydning for selskapet.

Møller Mobility Group har private eiere, og følger den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse der det er relevant og i tråd med «Best Practice». Informasjon om anbefalingen finnes på nues.no. «Policy for Styring og kontroll» ble vedtatt av styret høsten 2020 og oppdateres ved behov. Policyen beskriver organiseringen av konsernet, klargjør roller og ansvar mellom de styrende organer, samt definerer de vesentligste prosessene for å sikre god virksomhetsstyring.

ORGANISERING

Styret

Møller Mobility Groups styre er overordnet ansvarlig for forvaltning av Møller Mobility Group AS. Styret skal også føre tilsyn med den daglige ledelse som er delegert til konsernsjefen og med virksomheten for øvrig. Eierne utøver sitt eierskap gjennom styret. Hovedoppgaver for konsernets styre og rammer for saksbehandlingen i styrets arbeid er dokumentert i «Styreinstruks for Møller Mobility Group».

Formålet med styreinstruksen er å regulere styrets arbeid, saksbehandling og habilitet, samt konsernsjefens arbeidsoppgaver og plikter overfor styret. Instruksen bygger på «Best Practice».

Styrets medlemmer skal utføre sine styreverv lojalt og ved utførelsen av sitt verv ivareta selskapets interesser. Styrets medlemmer forutsettes å opptre uavhengig av særinteresser.

Styret i Møller Mobility Group er sammensatt av representanter fra eierne samt eksterne styremedlemmer med relevant kompetanse og erfaring. Styreleder og to styremedlemmer representerer konsernets eiere og er ikke en del av selskapets administrasjon.

Konsernsjef og konsernledelse

Konsernsjefen er ansatt av styret. Konsernsjef har ansvar for å utøve den daglige ledelsen av Møller Mobility Group AS. Konsernsjef skal lede og koordinere Møller Mobility Groups samlede virksomhet innenfor de retningslinjer, fullmakter og pålegg som styret har gitt i samsvar med lovbestemmelser, forskrifter og vedtekter.

Konsernledelsen er et rådgivende og utførende organ for konsernsjef, utpekt av konsernsjefen. Konsernledelsen skal bidra til at konsernsjefens beslutninger blir fattet på et godt grunnlag og sikre implementering innenfor deres respektive ansvarsområder.

Styring av datterselskaper

Styring og kontroll av alle selskapene som inngår i konsernet skal være basert på samme styringsprinsipper, uavhengig av organisering.

I heleide datterselskaper i Møller Mobility Group skjer løpende forvaltning av selskapets verdier primært gjennom linjen. Styrets oppgave i heleide datterselskaper er å ivareta aksjelovens krav, samt å sikre en god involvering og forankring med ansattrepresentanter der dette er aktuelt.

Generalforsamling

Møller Mobility Group avholder generalforsamlinger i tråd med reglene i aksjeloven.

Internrevisor

Internrevisjonen er en uavhengig, objektiv bekreftelses- og rådgivningsfunksjon som bistår styret og konsernledelsen med å ivareta deres ansvar knyttet til å føre tilsyn med virksomhetsstyring, risikostyring og internkontroll.

Ekstern revisor

Alle selskaper i Møller Mobility Group skal ha en uavhengig ekstern revisor valgt av generalforsamlingen etter innstilling fra selskapets styre. Så langt

det er mulig skal det benyttes samme revisjons-selskap i alle selskapene i Møller Mobility Group.

Styret skal sørge for at revisor hvert år legger frem hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet. Styret skal innkalle revisor til møter for gjennomgang av årsregnskap. I tillegg skal styret gjennomgå selskapets interne kontroll med revisor.

Fabrikktilsyn

Bilimport og alle bilforhandlerne er underlagt sertifiseringskrav og merkestandarder fra fabrikk. Det gjennomføres jevnlige tilsyn og revisjoner fra fabrikkene.

STYRINGSPROSESSER

Strategiutvikling

Det følger av styrets instruks at styret sammen med konsernsjef skal etablere overordnede mål og sette kurs for å nå målene gjennom fastsettelse av strategi, handlingsplaner og målstyring. En overordnet rullerende strategiprosess skal gjennomføres, som setter langsiktige strategiske og finansielle mål for konsernet. Risikovurdering skal være en integrert del i strategiutviklingsprosessen.

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
• Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

Det defineres årlig strategiske delmål og handlingsplaner innenfor vedtatt langsiktig strategi. Den overordnede strategiplanen samt de årlige delmålene for konsernet vedtas av styret.

MÅLSTYRING OG OPPFØLGING

Målstyringen i konsernet innebærer at det årlig settes finansielle og operasjonelle mål for konsernet som helhet, og for de ulike delene av virksomheten. Videre utarbeides det handlingsplaner for å nå målene. Fabrikkene gir tydelige rammer og krav som må innarbeides i målstyringen og handlingsplanene. De overordnede, årlige finansielle målene for konsernet vedtas av styret, og målene per forretningsområde vedtas av konsernsjef sammen med konserndirektør finans og strategi. Målene brytes ned videre innenfor respektive forretningsområde så langt det er hensiktsmessig.

Løpende kontroll av virksomhetens finansielle stilling ivaretas gjennom regelmessig nøkkeltallsrapportering, månedlig regnskapsrapportering samt rullerende 16-måneders prognoser som oppdateres tertialvis. Planlegging av langsiktig finansiering og likviditetsstyring er en integrert del av den tertialvise prognoseprosessen.

Det gjennomføres tertialvise Business Reviews i samtlige forretningsområder i konsernet. Formålet med Business Reviews er virksomhetsstyring i form av oppfølging av regnskap mot mål, oppdaterte prognoser mot mål, risikostyring og intern kontroll, strategiske prosjekter samt organisasjonsutvikling. I tråd med nye krav innen bærekraftrapportering vil oppfølging av bærekraftmål også inkluderes i Business Reviews. Business Reviews skal sikre gode handlingsplaner for å nå mål og håndtere risiko.

ORGANISASJONSUTVIKLING

Møller Mobility Group skal ha fokus på utvikling av folk, organisasjon, kultur og verdier med en ambisjon om å være blant de beste arbeidsplassene i Norden og Baltikum – uavhengig av bransje. Konsernet skal ha en tillitsbasert og utviklingsorientert prestasjonskultur. Konsernet skal ha gode utviklingsprogrammer for ledere og medarbeidere. Felles relevante regler og rutiner for ledelse og medarbeiderskap skal være beskrevet og gjort tilgjengelig for brukerne.

ET BÆREKRAFTIG SAMFUNNSOPPDRAG

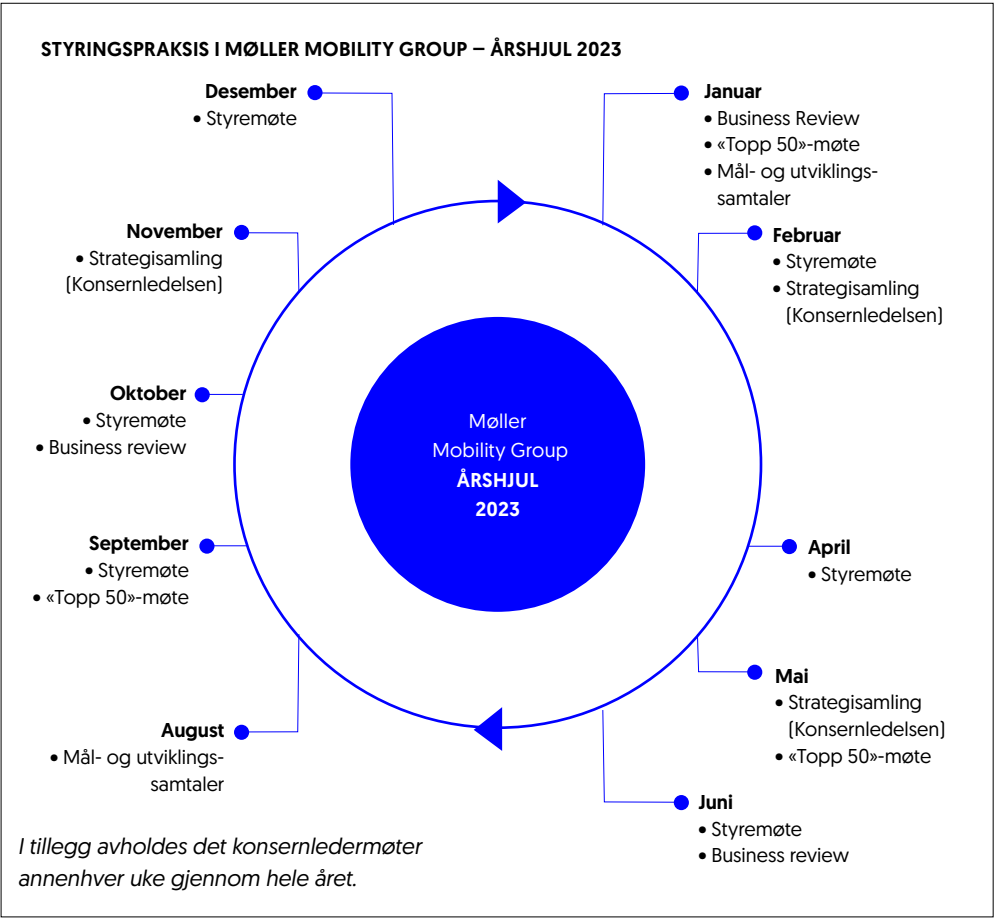
Møller Mobility Group skal gi intern og ekstern informasjon i åpenhet om alle vesentlige forhold som er avgjørende for hvordan konsernet fungerer og bedømmes av omverdenen. De etiske retningslinjene beskriver bruk og håndtering av intern og ekstern informasjon.

Møller Mobility Group skal tilstrebe å ha et bærekraftig samfunnsoppdrag som bidrar aktivt til å bekjempe klimaendringene og konsekvensene av disse, samt bidrar til likestilling og mangfold.

Vår ambisjon er å jobbe proaktivt for en bærekraftig verdikjede og for å minimere negative påvirkninger på miljøet. Konsernets bærekraftige samfunnsoppdrag skal være en integrert del av hvordan selskapet driver langsiktig, lønnsom forretning. Ytterligere informasjon finnes i andre kapitler i denne rapporten og i konsernets bærekraftpolicy.

RETNINGSLINJER FOR RAPPORTERING AV FINANSIELL INFORMASJON

Møller Mobility Group publiserer delårsrapporter hvert tertial, i tillegg til årsrapporten. Delårsrapporteringen er også en børsmelding, og det er et krav som følge av at konsernet delvis er



finansiert gjennom obligasjonslån. Videre skal det publiseres børsmeldinger når det skjer vesentlige endringer i selskapet.

RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Styret har det overordnede ansvaret for Møller Mobility Groups organisering, risikostyring og internkontroll. Styret skal fortløpende vurdere innholdet i styrende dokumenter med sikte på kontinuerlig forbedring, og skal på best mulig måte tilpasse sty-

rende dokumenter til den virksomhet som drives til enhver tid og endringer i rådende markedsforhold.

Eierskapet til hovedprosessene ligger hos medlemmene i konsernledelsen. Konserndirektørene har det overordnede ansvaret for å sikre at det finnes styrende dokumenter knyttet til sitt ansvarsområde. De skal også sikre videreutvikling av hovedprosessene, noe som skal operasjonaliseres gjennom kryssfunksjonelle team.

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
• Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

Risikostyring

Møller Mobility Group jobber systematisk med risikovurdering i alle ledd av virksomheten for å nå selskapsmål, samt ivareta juridiske og finansielle forpliktelser.

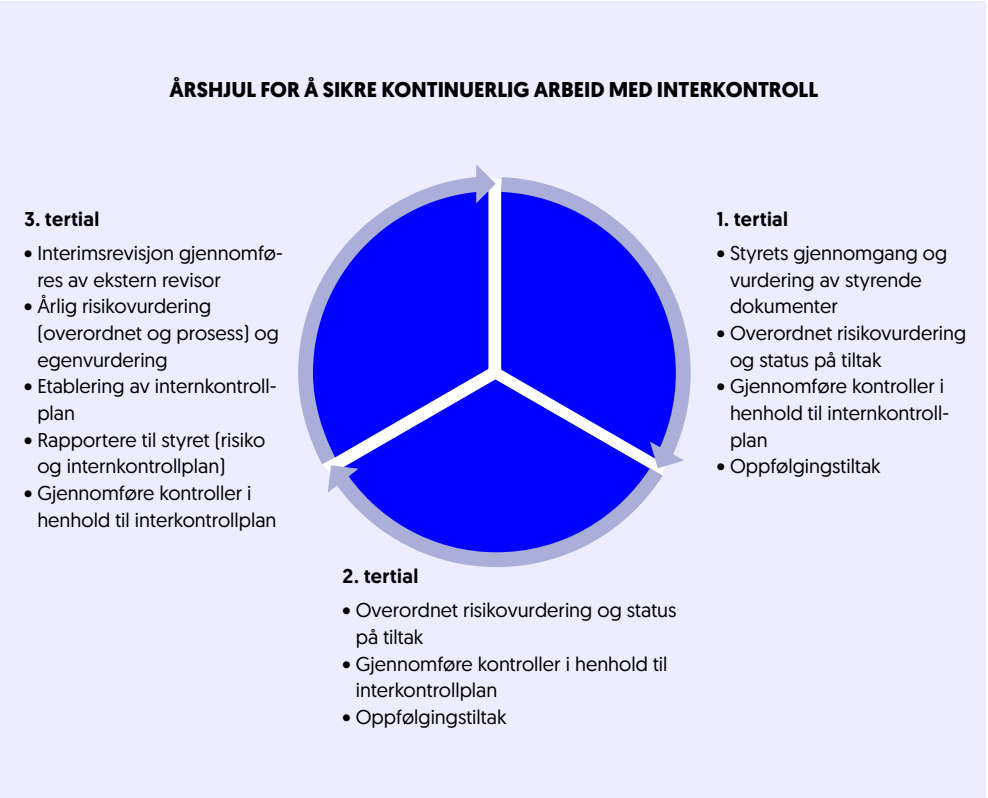
Møller Mobility Groups internkontrollrammeverk er basert på det internasjonalt anerkjente COSO internkontroll rammeverket. Målet er at risikostyring skal være en kontinuerlig prosess som gjennomføres på alle nivåer i hele bedriften og på tvers av alle funksjoner. Prosessen skal være utformet for å identifisere potensielle hendelser som kan påvirke virksomheten, og for å håndtere risiko slik at den er i samsvar med virksomhetens risikoappetitt, for dermed å gi rimelig grad av sikkerhet for måloppnåelse. Rammeverket er i samsvar med «best practice» innenfor internkontroll, og er samtidig en systematisk og kostnadseffektiv måte å oppnå internkontroll på.

- Bruken av internkontroll rammeverket bidrar til:
- Å sikre at man lettere kan tilpasse seg endringer i et skiftende risikolandskap og endringer i myndighetskrav
 - Å sikre effektiv rapportering og etterlevelse av lover og regler

Årshjulet beskriver hvordan det jobbes løpende med internkontroll gjennom året.

Møller Mobility Groups internkontrollrammeverk bygger på «de tre forsvarslinjer». Modellen på neste side synliggjør roller, ansvar og plikter knyttet til internkontroll. Modellen skal bidra til at internkontrollen fungerer som forutsatt og at vi løpende tar høyde for endringer i risikobildet.

- **Første forsvarslinje:** Linjeledelsen har ansvaret for den daglige risikostyringen. De skal til enhver tid påse at risikostyringen og risikoeksponeringen er innenfor de rammer og overordnede styringsprinsipper som er besluttet av styret eller konsernledelsen.
- **Andre forsvarslinje:** Kontrollfunksjonene omfatter controlling i forretningsområdene, kvalitet og miljø funksjonene i Harald A. Møller, Møller Baltic Import og Møller Bil Sverige, informasjonssikkerhets- og IT-sikkerhetsfunksjonen i Møller Digital, folk og organisasjons funksjonene i konsernet (inklusive HMS funksjonene), bærekraft- og kommunikasjonsavdelingen i MMG og sentral innkjøpsavdeling i MMG. Disse kontrollfunksjonene skal aktivt bidra med informasjon og opplæring og støtte til første forsvarslinje. De skal overvåke risiko, overvåke



og kvalitetssikre prosesser og følge opp kontrollaktiviteter og avvik innenfor sitt område. Controllingfunksjonen har ansvar for sikre aktiv risikostyring gjennom sammenstilling og jevnlig oppdatering av risikomatrikse med tilhørende tiltaksplan.

• **Tredje forsvarslinje:** For å få en sterk kraft i forbedringsarbeid knyttet til internkontroll har MMG bevisst valgt å samle typiske oppgaver fra en forsterket 2.forsvarslinje sammen med oppgaver knyttet til internkontrollplan og internrevisjon inn i sentral avdeling for compliance

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
• Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

og internkontroll. Dette avviker fra vanlig teori der bare internrevisjon står som en uavhengig part i tredje forsvarslinje, men er en praktisk avgrensning som MMG har gjort. Som tredje forsvarslinje skal funksjonen understøtte styret og ledelsens ansvar og har en rett og en plikt til å rapportere direkte til styret. Funksjonen skal bidra ved gjennomføring av internrevisjon/-kontroll og sørge for uavhengig internrevisjon ved behov eller ønske fra styret. Avdelingen skal overvåke at internkontroll er målrettet, effektiv og fungerer som forutsatt.

SENTRALE RISIKOFAKTORER I 2023

Møller Mobility Group gjennomfører jevnlig risikovurderinger. Denne består av å identifisere risikoer som kan true måloppnåelse, og deretter analysere sannsynligheten for at risikoen inntreffer og den finansielle konsekvensen dersom risikoen inntreffer.

Risikomatriser brukes for å oppsummere risikovurderingene og tiltak som skal følges opp.

Sentrale risikofaktorer har i 2023 vært knyttet til makroøkonomiske forhold med høy inflasjon, økt rentenivå og et volatilt valutamarked. Økt inflasjon og rente kan blant annet redusere etterspørselen etter biler og dermed påvirke utviklingen i totalmarkedet. Her jobber vi aktivt med scenarier og beredskapsplaner for å planlegge for eventuelle renteøkninger og inflasjonsdrivere.

Risiko knyttet til konkurransesituasjonen for nybil står også sentralt. I et lavere totalmarked med økt konkurranse er det risiko knyttet til markedsposisjon, lavere kontraktsinngang og lavere marginer. Det jobbes aktivt for å være konkurransedyktig gjennom prisposisjonering

og kampanjer, i tillegg til fokus på å forbedre kundeopplevelsene.

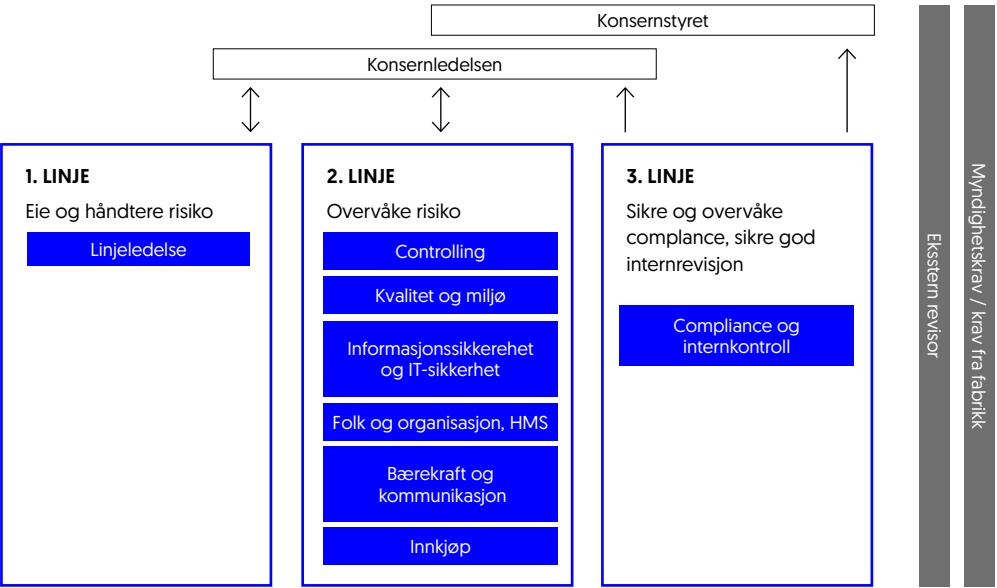
Det er fremdeles noe risiko knyttet til leverandørkjedeutfordringer, som følge av krigen i Ukraina og energikrise. Verdikjedeforstyrrelsene kan gi redusert tilgang på biler, reservedeler og tilbehør.

Nye salgsmodeller er også på fullt inntog i bransjen. Dette kan påvirke marginbildet og aktualiserer behovet for å rigge seg for fremtiden med målrettede investeringer i digitale løsninger og gode prosesser for strategisk planlegging.

Regulatoriske endringer på nasjonalt og på europeisk nivå presenterer også en risikofaktor som kan gi press på volum som igjen påvirker marginbildet. Norske myndigheters innføring av mva på el-biler over 500.000 kr og vektavgift fra 2023 påvirker etterspørselen negativt i Norge. EUs offensive omstillingsagenda “EU Green Deal” sikter mot 30 millioner elbiler på europeiske veier innen 2030 og presenterer en rekke virkemidler som skal fase ut fossilbiler og stramme inn utslippskravene for europeiske bilprodusenter. Norge har lenge vært verdens fremste elbilmarkedet, men når flere europeiske land for alvor begynner å elektrifisere bilparken kan det føre til at europeiske bilprodusenter også prioriterer andre voksende markeder. En god dialog med både produsent og myndigheter er nødvendig for å sikre at vi er tett på utviklingen og endringer i rammebetingelser som vil påvirke kundene våre.

Klimarisiko inngår også i vår generelle risikostyring og i 2023 er det gjennomført en analyse av klimarelaterte risikofaktorer og muligheter basert på rammeverket Task Force On Climate Related Disclosures (TCFD). Analysen avdekket

DE TRE FORSVARSLINJENE I MØLLER MOBILITY GROUP



blant annet betydelig overgangsrisiko knyttet til råvaretilgang som følge av økt behov for sårbare mineraler og ressurser når elektrifiseringen av bilparken for alvor skyter fart. Råvaretilgangen påvirkes også geopolitiske forhold som krig og konflikt, i tillegg til fysiske og akutte endringer forårsaket av ekstremvær som nedbør, flom og tørke. Fremover vil vi forsterke overvåkingen på dette området og ha tett dialog med vår partner Volkswagen Group for å sikre at vi tar høyde for eventuelle endringer i råvaretilgang og har beredskap for å møte dette.

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
• Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger

Bærekraft handler om at vi skal høste og så på en måte som gjør at de som kommer etter oss har et like godt utgangspunkt som oss selv. Det handler om økonomisk, sosial og miljømessig trygghet.

For oss betyr det i praksis følgende: Nye kunder stiller krav og etterspør i økende grad bærekraftige produkter og tjenester. Arbeidstakere ønsker å jobbe for bedrifter som bidrar til å løse vår tids utfordringer. Det stilles krav til leverandørene fra private og offentlige virksomheter som ønsker å kjøpe bærekraftige produkter fra sine underleverandører. Investorer og långivere stiller i økende grad krav til bærekraft i finansieringen.

Dette er grunnene til at også vi i Møller Mobility Group har satt bærekraft høyt på agendaen, sammen med vårt genuine ønske om å være en del av løsningene, ikke problemene, i fremtiden. Åpenhetsloven aktualiserer dette arbeidet og lovfester at alle større bedrifter i Norge skal sikre grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ved å gjennomføre aktsomhetsvurderinger og rapportere åpent på resultater og tiltak.

I 2023 har vi bygget videre på fjorårets kartlegging, erfaringer og risikovurdering og laget oppdatert handlingsplan med tiltak og rutiner der målet er kontinuerlig forbedring.

I dette arbeidet har vi benyttet OECDs modell for aktsomhetsvurdering og i prosessen har vi fått god veiledning av Etisk Handel Norge som blant annet har bistått i overordnet risikokartlegging av leverandører, samt vurdering og prioriteringer av tiltak. For en full beskrivelse av våre aktsomhetsvurderinger henviser vi til Etisk Handel medlemsrapport som er bygget rundt FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv, denne redegjørelsen er tilgjengelig på konsernets nettside www.moller.no og på www.etiskhandel.no.

GJENNOMFØRTE OG PLANLAGTE AKTIVITETER:
Risikokartlegging: Overordnet risikokartlegging ble utført av Etisk Handel Norge [EHN] i 2022 og risikoscreening er gjort med EHNs verktøy «Salient Risk Tool» for kartlegging og prioritering.

Risikokartleggingen baserte seg på informasjon fra Møller Mobility Group [MMG], samt åpen informasjon fra Volkswagen-konsernet, nyhetskilder og annen relevant informasjon fra leverandørkjeden.

PRIORITERT NEGATIV PÅVIRKNING / SKADE	RELATERT TEMA	GEOGRAFI
Eksterne biltjenester (verkstedsektor og bilpleie)	• Fagorganisering og kollektive forhandlinger • Diskriminering • Helse, miljø og sikkerhet • Lønn • Arbeidstid • Regulære ansettelser • Korrupsjon	• Estland • Litauen • Latvia • Sverige • Norge
Transport	• Fagorganisering og kollektive forhandlinger • Diskriminering • Helse, miljø og sikkerhet • Lønn • Arbeidstid • Regulære ansettelser • Korrupsjon	• Estland • Litauen • Latvia • Sverige • Norge
Produksjon av biler, inkludert produksjon av komponenter hos underleverandører til fabrikken	• Fagorganisering og kollektive forhandlinger • Barnearbeid • Diskriminering • Helse, miljø og sikkerhet • Lønn • Arbeidstid • Regulære ansettelser • Korrupsjon	• Vest-Europa • Øst-Europa • Kina • Sør-Afrika

Møller Mobility Group har foretatt risikokartlegging i samarbeid med Etisk Handel Norge [EHN] og har jobbet videre i dybden med risikobildet i 2023. Som et resultat av kartleggingen og våre prioriteringskriterier, prioriteres videre arbeid med risikoene knyttet til eksterne biltjenester (verkstedsektor og bilpleie) og transport, samt tettere oppfølging mot fabrikken når det gjelder produksjon av biler og bildeler.

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
• Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

I 2023 har vi jobbet videre i dybden med risikobildet knyttet til eksterne biltjenester (verkstedsektor og bilpleie) og transport. Nyanser i risikobildet som ble synlig gjennom dybdekartleggingen er reflektert i tiltakene som er prioritert for videre arbeid. Gjennom 2023 har MMG ikke mottatt informasjon eller endret virksomheten på en måte som tilsier at det er behov for en ny risikokartlegging.

Etter dialog med Etisk Handel høsten 2023 har vi derfor valgt å fokusere på de samme risikokategoriene også i 2024.

Den innledende risikokartleggingen beskriver risiko etter geografi og sektorer MMG er eksponert i. Aktiviteten i MMG er i all hovedsak import og salg av biler. Underaktiviteter knyttet til denne primærkategorien er også inkludert i kartleggingen. Risikoen er presentert i tre hovedseksjoner:

- a) MMGs egen virksomhet og førsteleddsleverandører i Norge og Sverige.
- b) MMGs egen virksomhet og førsteleddsleverandører Baltikum.
- c) Risiko i virksomheten til leverandør Volkswagenkonsernet og tilhørende leverandørkjeder.

Prioritering: MMG har hensyntatt denne risikokartleggingen, vurdert alle innkjøpskategoriene, vurdert omsetning/spend per kategori og vurdert sannsynlighet for brudd på ansvarlig forretningspraksis. Prioritering er gjort ut fra:

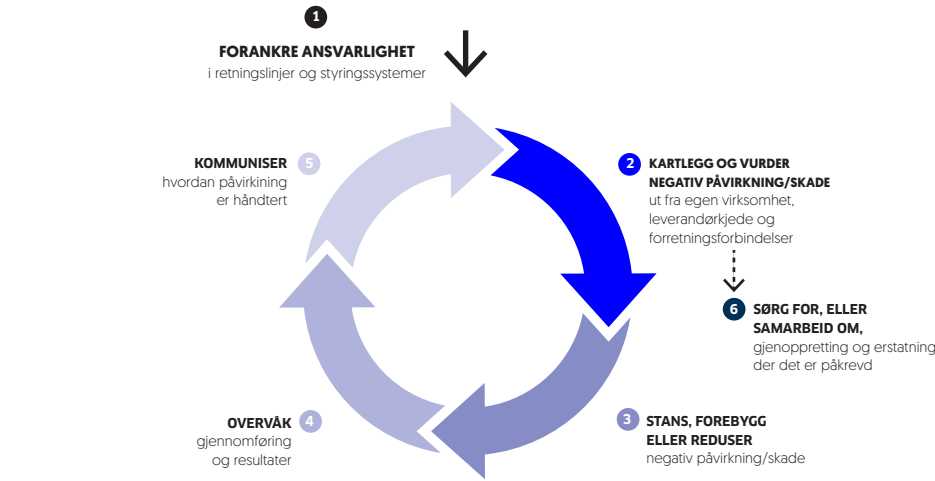
- Omsetning/volum
- Hva vi kan påvirke
- Hva er allmenheten opptatt av; Våre hovedprodukter og produkter/tjenester fra bransjer der det er kjent å eksistere risiko.

Derfor har MMG prioritert videre arbeid med risikoleverandører innen kategoriene eksterne biltjenester (verkstedsektor og bilpleie) og transport i 2024. I tillegg er det prioritert fra vår side å etablere en tettere dialog med Volkswagen AG knyttet til EUs arbeid med å innføre The Corporate Sustainability Due Diligence Directive. En avgjørende del av vår virksomhet er direkte relatert til Volkswagen AG. Slik sett er de områdene som omfattes av Åpenhetsloven i stor grad forbundet med operasjoner utenfor vår egen virksomhet i Møller Mobility Group.

Denne avhengigheten innebærer samtidig at vår egen tilgang til førstehåndsinformasjon om viktige spørsmål er prisgitt en god informasjonsflyt mellom oss og Volkswagen AG. Vår organisasjon har gjennom over 75 år pleiet et tett og tillitsfullt forhold til Volkswagen AG. Det legger til rette for at vi også i møte med kravene i åpenhetsloven får nødvendig tilgang til informasjon fra vår partner i Tyskland.

Følgende innkjøpskategorier er ikke dekket i denne rapporteringen, grunnet relativt lav omsetning/lavt volum: bygg og eiendom, IKT, konsulenttjenester og administrasjonstjenester, markedsføring, personal.

Vesentlig risiko som er identifisert er: risiko knyttet til bilsalg (nedstrømsrisiko) og risiko knyttet til produksjon av biler. Når det gjelder risikofaktorer knyttet til produksjon av biler og utvinning av råvarer er samtlige av disse adressert i vår klimarisikorapportering og beskrevet mer utfyllende i egen TCFD-rapport.



VÅR REDEGJØRELSE BESKRIVER HVERT STEG I AKTSOMHETSHJULET

1 FORANKRE ANSVARLIGHET I RETNINGSLINJER OG STYRINGSSYSTEMER

- Bærekraftpolicy
- Code of Conduct [CoC]
- Etiske retningslinjer for leverandører [CoC leverandør]
- Prosedyre for aktsomhetsvurderinger

2 KARTLEGG OG VURDER FAKTISK ELLER POTENSIELL NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE

- Overordnet risikokartlegging i samarbeid med Etisk Handel
- Dypere analyse av risikobildet
- Prioriteringskriterier
- Prioritere risikoer som resultat av kartleggingen

3 STANS, FOREBYGG ELLER REDUSER NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE

- For de prioriterte risikoene listet under punkt 2:
 - Overordnet mål
 - Status på fremdrift
 - Utførte tiltak og planlagte tiltak
- Andre tiltak for å håndtere negativ påvirkning/skade eller risiko for dette

4 OVERVÅKING, GJENNOMFØRING OG RESULTATER

- Hvem har ansvar for å overvåke effekten av iverksatte tiltak
- Hvordan gjennomføres overvåkingen
- Hvordan sannsynliggjør vi at tiltakene faktisk fungerer

5 KOMMUNISER HVORDAN PÅVIRKNINGEN ER HÅNDTERT

- Kommunikasjon på www.moller.no (eget område på konsernets nettsider)
- Års- og bærekraftrapporten
- Informasjon om håndtering av Åpenhetsloven
- Årlig rapportering til Etisk Handel Norge
- Mailadresse henvendelser: aapenhetsloven@moller.no

6 SØRG FOR GJENOPPRETTING OG ERSTATNING DER DET ER PÅKREVD

- Policy for gjenoppretting
- Eventuelle tilfeller av gjenoppretting
- Klagemekanismer

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
• Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

UTARBEIDET INTERN PROSEDYRE OG POLICY FOR BÆREKRAFT

MMG har også utarbeidet en intern prosedyre for arbeidet med aktsomhetsvurderinger og tydeliggjort våre forpliktelser iht. Åpenhetsloven gjennom utarbeidelse av egen policy for bærekraft. Gjennom disse retningslinjene gjør vi følgende;

- Forplikter oss til å ta bærekraftige valg i alle aspekter av vår virksomhet og verdikjede.
- Forplikter oss til å overholde gjeldende lov i all vår virksomhet.
- Forplikter oss til å minimere risiko og negativ påvirkning gjennom tiltak og rutiner for å implementere, måle og overvåke miljømessige og sosiale prestasjoner og resultater.
- Forplikter oss til å øke åpen og transparent kommunikasjon av vårt arbeid i henhold til åpenhetsloven.
- Forplikter oss til å bruke vår innflytelse til å sikre en mer bærekraftig anskaffelsespraksis.
- Forplikter oss til å gjøre aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis
- Forplikter oss til å involvere ansatte, tillitsvalgte og andre interessenter i vår egen virksomhet og leverandørkjede
- Forplikter oss til å sørge for gjenoppretting der det er påkrevd i tråd med Åpenhetslovens bestemmelser

MÅL FOR VIDERE ARBEID I 2024 INKLUDERER

- Spissede prosjekter for utvalgte risikoleverandører/geografier for å bidra til faktiske forbedrede arbeidsforhold i våre verdikjeder
- Øke andelen godkjente risikoleverandører
- Interne og eksterne revisjoner, med oppfølging av eventuelle tiltaksplaner
- Implementere et IT-verktøy for leverandør-oppfølging

- Tettere oppfølging mot fabrikken når det gjelder produksjon av biler og bildeler. Starte arbeidet med å etablere retningslinjer for informasjonsdeling mellom Volkswagen AG og MMG rundt spørsmål som adresseres av åpenhetsloven.

Vi ser tilbake på et innholdsrikt 2023 som har handlet om å bygge videre på fjorårets erfaringer gjennom implementering av nye tiltak og rutiner der målet er kontinuerlig forbedring og ikke minst – å holde en høy standard for åpenhet og transparens i en bransje som historisk har hatt betydelige utfordringer med sosiale forhold og menneskerettigheter.



→ [Les hele rapporten fra Etisk Handel på våre rapportsider](#)



STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
• EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

EU-taksonomien

EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter er et klassifiserings-system som definerer hva en bærekraftig aktivitet er. Formålet er å øke investeringer i bærekraftige løsninger og håndtere finansiell risiko som skyldes klimaendringene.

Taksonomien skal også hindre grønnvasking ved å ha et felles system for hva som kan kalles bærekraftig. Taksonomien trådte i kraft i EU i januar 2022, og ikke-finansielle foretak i EU er omfattet av rapporteringskrav fra og med regnskapsåret 2022.

Lov om bærekraftig finans som gjennomfører EUs taksonomiforordning [(EU) 2020/852] i norsk rett trådte i kraft 1. januar 2023. Dette medfører rapporteringsplikt for regnskapsåret 2024 for Møller Mobility Group.

For regnskapsåret 2023 rapporterer Møller Mobility Group frivillig på andelen *driftsinntekter*, *driftskostnader* (OpEx) og *kapitalutgifter* (CapEx) som er taksonomikvalifiserte («taxonomy eligible»). For regnskapsåret 2024 vil Møller Mobility Group rapportere mer inngående på andelen av aktiviteter som er taksonomitilpasset («taxonomy aligned»).

En aktivitet er taksonomikvalifisert hvis den er inkludert i listen over aktiviteter som EU har definert som potensielt bærekraftige. En aktivitet er taksonomitilpasset hvis den gir et vesentlig bidrag til minst ett av EUs seks definerte klima- og miljømål, ikke medfører vesentlig skade på de øvrige miljømålene, samt at virksomheten oppfyller minimumsvilkår for sosiale- og styringsmessige forhold.

VURDERTE AKTIVITETER

Møller Mobility Group har vurdert at salg av bruktbiler, reparasjon og vedlikehold av nye og brukte biler, bildelingstjenester, firmabiler og investeringer i ladeinfrastruktur er omfattet av taksonomien. Ved hjelp av definisjonen for økonomiske aktiviteter i taksonomien har vi identifisert følgende aktiviteter som vesentlige;

- CCM 3.3 Manufacture of low carbon technologies for transport
- CCM 3.18 Manufacture of automotive and mobility components
- CE 5.4 Sale of second-hand goods
- CCM 6.5 Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles
- CCM 7.4 Installation, maintenance and repair of charging stations for electric vehicles in buildings (and parking spaces attached to buildings)

Aktuelle aktiviteter er vurdert opp mot innholdskriteriene (eligible) og screeningkriteriene (aligned) i «EU Taxonomy Compass». De ulike aktiviteter er hovedsakelig vurdert opp mot miljømål 1, Reduksjon av klimagassutslipp, og aktuelle DNSH-kriterier for øvrige miljømål.

Screening har vært gjennomført av en mindre arbeidsgruppe bestående av nøkkelpersoner fra konsernets sentrale økonomiavdeling og fagansvarlige på bærekraft, klima og miljø.

Taksonomiforordningen

Regelverket har etablert et klassifiseringssystem som skal gjøre det mulig å identifisere økonomiske aktiviteter som anses bærekraftige innenfor et utvalg sektorer. For at disse skal anses å være bærekraftige, må aktivitetene oppfylle tre kriterier:

1. bidra vesentlig til minst ett miljømål ved å oppfylle såkalte tekniske screening-kriterier som er spesifikk for hver økonomiske aktivitet og for hvert miljømål som aktiviteten er relevant for.
2. kan ikke gjøre betydelig skade på noen av de øvrige miljømålene (*Do No Significant Harm: DNSH*).
3. virksomheten må oppfylle visse minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold.

De sosiale minimumskravene er etablert for å forhindre at bedrifter utfører bærekraftige aktiviteter på en sosialt ikke-bærekraftig måte. Det betyr at aktivitetene ikke fører til negative innvirkninger på menneske- og arbeidstakerrettigheter, korrump forretningspraksis eller manglende overholdelse av skattelov og konkurranselov. I tråd med taksonomiforordningen artikkel 3 og artikkel 18 betyr det å innrette standarder etter

- OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak
- FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGPR)
- ILOs åtte grunnleggende konvensjoner «Fundamental Principles and Rights at Work»
- menneskerettighetserklæringen

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
• EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

OMSETNING ETTER EUs TAKSONOMI I MØLLER MOBILITY GROUP

Omsetning representerer andelen av konsernets totale omsetning som genereres av taksonomiklassifiserte og taksonomitilpassede aktiviteter.

KAPITALUTGIFTER (CAPEX) ETTER EUs TAKSONOMI I MØLLER MOBILITY GROUP

Med kapitalutgifter menes kjøp av eiendeler, produkter eller tjenester som er innregnet i finansiell stilling og som er essensielle for å gjennomføre taksonomikvalifiserte aktiviteter. For Møller Mobility Group er dette i hovedsak investeringer i nye skadesentre og forhandleranlegg, produksjonsutstyr og teknologi.

DRIFTSKOSTNADER (OPEX) ETTER EUs TAKSONOMI I MØLLER MOBILITY GROUP

Driftskostnader som oppfyller taksonomiens definisjon er knyttet til vedlikehold og reparasjon av eiendom, anlegg og utstyr som er essensielt for å gjennomføre taksonomikvalifiserte aktiviteter. For Møller Mobility Group er dette i hovedsak av følgende kostnader;

- Vedlikehold av IT-systemer
- Kortsiktig leie av maskiner og produksjonsutstyr
- Kortsiktig leie av software
- Reparasjon og vedlikehold av bygninger, herunder bygningsmessig innredning
- Reparasjon og vedlikehold av maskiner og produksjonsmaskiner

Tabellen til høyre viser Møller Mobility Groups taksonomikvalifiserte aktiviteter og tilhørende driftsinntekter, driftskostnader og kapitalutgifter.

Resultatet av analysen er at følgende aktiviteter vurderes som både taksonomikvalifiserte og taksonomitilpassede:

– Salg av bruktbil, inkludert salg av deler og tilbehør. Dette kan bidra positivt mot miljømål 4: Sirkulærøkonomi. Kun salg av elektriske bruktbiler vurderes som en taksonomitilpasset aktivitet. Elbilandel er beregnet basert på antall solgte brukte elbiler mot totalt antall solgte bruktbiler for hvert marked.

– Servicemarked og skade – kun mekaniske avdelinger. Her er vår vurdering at reparasjon og vedlikehold av biler uavhengig av drivlinje omfattes av CCM 5.3, men at det er kun reparasjon og vedlikehold av elbiler som er alignet. Andelen er basert på omsetningen fra verkstedsgjennomganger av elektriske biler i forhold til alle verkstedsgjennomganger.

– Bildeling gjennom leietjenesten Hyre omfattes av CCM 6.3 som inkluderer leie og leasing av biler som inntektsgenererende aktivitet. Selv om det er mest nærliggende å tenke at bildeling treffer CE 5.5 Product as service and other circular use and results oriented service models, så omfatter ikke dette kjøretøy i listen

Totalt i konsern	Omfattet (eligible)	Bærekraftig (aligned)	Bærekraftig omfattet
Omsetning 38 751 MNOK	28,7 %	9,7 %	33,8 %
CapEx 589 MNOK	19,7 %	7,2 %	36,5 %
OpEx* 339 MNOK	12,0 %	5,5 %	46,0 %

*OpEX: Kostnader til R&D i konsernet er ikke inkludert i grunnlaget for 2023.

over henviste NACE koder. Det er kun leie og leasing av elbiler som klassifiseres som taksonomitilpasset. Elbilandel er beregnet basert på antall elektriske biler mot antall biler i den totale bilflåten til Hyre.

NB! Salg av brukte deler er pt. ikke omfattet av CE 5.4 mht. begrensning i NACE-koder dekket av dette punktet. Salg av brukte deler er derfor ikke hensyntatt i beregningene.

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
• Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

Aktivitetsredegjørelse 2023

LØNNSKARTLEGGING*

Kvinnerns andel av menns lønn for ulike stillingskategorier

		Andel	Kvinners andel av menns lønn			
	Antall	kvinner %	Lønn %	Bonus %	Øvrige ytelser %	Totalt %
Konsernledelse	7	42,9	106,4	91,6	115,2	99,5
Ledergrupper forretnings- og funksjonsområder (rapporterer til KL)	43	39,5	80,5	58,5	83	72,8
Daglig leder	65	13,8	84,4	41,8	95,2	72,7
Mellomleder	240	20,4	98,8	70,5	88,5	93,7
Leder	362	18,8	99,4	76,6	123,1	98,2
Medarbeider spesialist	498	20,1	115,1	46,2	72,4	90,9
Medarbeider administrasjon	620	28,5	94,8	61,7	86,9	91,3
Medarbeider produksjon	1102	5,8	98,7	73,6	N/A	94,9
Læringer	207	12,1	107,6	82	N/A	109,8
Totalt	3.144	16,3	111,1	81	121,7	106,4

* Hyre, Iseveien, Bildusjen og Laserwash er ikke inkludert i beregningene

Midlertidig ansettelse/innleid personell og deltidsansatte MMG

	Antall	Kvinneandel i %
Estland		
Innleid/Vikar	1	0
Midlertidig	0	
Deltid	3	0
Latvia		
Innleid/Vikar	6	33,3
Midlertidig	2	50
Deltid	7	14,3
Litauen		
Innleid/Vikar	17	0
Midlertid	1	0
Deltid	20	0
Norge		
Innleid/Vikar	412	20,4
Midlertidig	105	21,9
Deltid	466	23,6
Sverige		
Innleid/Vikar	0	0
Midlertidig	102	13,7
Deltid	70	24,3
Danmark		
Midlertidig	24	20,8
Deltid	24	20,8

* Deltidsansatt er her derfinert som alle som jobber mindre enn ett årsverk, uavhengig av stillingskategori

Antall ansatte, kvinneandel og årsverk pr. 31.12.2023

Land/ Juridisk enhet/ Arbeidssted	Antall ansatte	Antall årsverk	Kvinneandel i %
Estland	181	179,9	16,6
Moller Auto Baltic SIA (EE)	13	13,0	69,2
Moller Auto Pärnu OÜ	33	33,0	15,2
Moller Auto Tallinn OÜ	112	112,0	11,6
Moller Auto Viru OÜ	20	18,9	10
Moller Baltic Import SE (EE)	3	3,0	33,3
Latvia	311	309,2	19,6
Moller Auto Baltic SIA (LV)	33	33,0	57,6
Moller Auto Insurance Service SIA	1	1,0	0
Moller Auto Krasta SIA	34	34,0	2,9
Moller Auto Latvia SIA	107	107,0	9,3
Moller Auto Outlet SIA	6	5,1	0
Moller Auto SIA	55	54,1	7,3
Moller Auto Ventspils SIA	14	14,0	7,1
Moller Baltic Import SE (LV)	58	58,0	44,8
Møller Digital AS	3	3,0	0
Litauen	188	186,8	11,2
Moller Auto Baltic SIA (LT)	17	17,0	52,9
Moller Auto Keturi Žiedai UAB	42	41,0	7,1
Moller Auto UAB	119	118,8	6,7
Moller Baltic Import SE (LT)	7	7,0	14,3
Møller Digital AS	3	3,0	0

Land/ Juridisk enhet/ Arbeidssted	Antall ansatte	Antall årsverk	Kvinneandel i %
Norge	3.225	3.179,8	16,4
Harald A. Møller AS	384	383,6	20,6
Møller Bil AS	61	61,0	29,5
Møller Bil Bergen AS	276	275,2	10,9
Møller Bil Bruktbil AS	40	39,8	10
Møller Bil Bryn AS	122	120,6	9,8
Møller Bil Haugesund AS	87	85,6	19,5
Møller Bil Innlandet AS	259	253,7	8,9
Møller Bil Romerike AS	237	233,7	11,4
Møller Bil Sør-Rogaland AS	264	260,7	18,2
Møller Bil Trøndelag AS	275	273,2	12,4
Møller Bil Vest AS	322	318,5	10,6
Møller Bil Vestfold AS	176	175,4	13,6
Møller Bil Øst AS	394	391,2	8,6
Møller Digital AS	72	71,4	31,9
Møller Mobility Group AS	50	50,0	54
Møller Synergi AS	46	45,4	91,3
Volkswagen Møller Bilfinans AS	80	79,8	45
Iseveien Services AS	14	12,7	7,1
Laserwash	18	10,5	5,6
Bildusjen	2	2,0	0
Hyre AS	46	36,0	35
Sverige	590	579,3	16,4
Möller Bil Sverige AB	564	558,4	15,4
Möller Sportsbilar AB	14	14,0	35,7
Hyre AB	12	6,9	41,7
Danmark	37	16,7	16,2
Hyre ApS	8	4,4	25
LetsGo A/S	25	9,8	16
LetsGo Fleet Systems ApS	4	2,5	0
Totalt	4.532	4.451,7	16,4

I oversikten er kun fast ansatte og læringer inkludert.



STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
• Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

Aktivitetsredegjørelse, forts.

Lønnskartlegging alle selskaper over 50 ansatte

	Antall ansatte	Andel kvinner	Kvinnerns andels av menns lønn for ulike stillingskategorier			
			Lønn %	Bonus %	Øvrige ytelser %	Totalt %
Harald A. Møller AS	384	20,6	104,2	71,1	118	98,3
Konsernledelse	1	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Ledergrupper forretnings- og funksjonsområder (rapporterer til KL)	11	18,2	N/A	N/A	N/A	N/A
Daglig leder	5	20	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	45	31,1	91,7	52,5	93,7	87,8
Leder	31	19,4	95	72,6	36	88,1
Medarbeider spesialist	48	25	92,3	76,4	86,8	90,3
Medarbeider administrasjon	85	27,1	96,5	91,8	149,9	98,6
Medarbeider produksjon	155	13,5	102,5	73,7	0	98,2
Læringer	3	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Møller Bil AS	61	29,5	82	54,2	96,7	75,5
Konsernledelse	1	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Ledergrupper forretnings- og funksjonsområder (rapporterer til KL)	9	22,2	N/A	N/A	N/A	N/A
Daglig leder	17	23,5	83,8	37,2	94,8	72,6
Mellomleder	17	41,2	106,8	137,6	105,5	110,2
Leder	5	40	N/A	N/A	N/A	N/A
Medarbeider spesialist	8	12,5	N/A	N/A	N/A	N/A
Medarbeider administrasjon	4	50	N/A	N/A	N/A	N/A
Møller Bil Bergen AS	276	10,9	102,8	40,4	63,2	91,1
Daglig leder	4	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	12	8,3	N/A	N/A	N/A	N/A
Leder	39	23,1	100,6	74,9	269,3	101,1
Medarbeider spesialist	40	2,5	N/A	N/A	N/A	N/A
Medarbeider administrasjon	46	21,7	93	55,6	120,6	91
Medarbeider produksjon	105	4,8	100,6	44	N/A	93,6
Læringer	30	13,3	85,4	N/A	N/A	85,4
Møller Bil Bryn AS	122	9,8	96,4	40,4	87,7	88,8
Daglig leder	1	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	8	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Leder	15	13,3	N/A	N/A	N/A	N/A
Medarbeider spesialist	16	12,5	N/A	N/A	N/A	N/A
Medarbeider administrasjon	24	25	103,5	58,6	9,7	95,4
Medarbeider produksjon	50	4	N/A	N/A	N/A	N/A
Læringer	8	0	N/A	N/A	N/A	N/A

	Antall ansatte	Andel kvinner	Kvinnerns andels av menns lønn for ulike stillingskategorier			
			Lønn %	Bonus %	Øvrige ytelser %	Totalt %
Møller Bil Haugesund AS	87	19,5	83,7	58,5	1,1	77,2
Daglig leder	1	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	4	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Leder	15	33,3	83,3	68,4	0	78,1
Medarbeider spesialist	11	18,2	N/A	N/A	N/A	N/A
Medarbeider administrasjon	17	29,4	84,8	135,6	70,5	88
Medarbeider produksjon	30	13,3	67,3	46,7	0	64,8
Læringer	9	11,1	N/A	N/A	N/A	N/A
Møller Bil Innlandet AS	259	8,9	101,6	72,5	107,1	97,1
Daglig leder	7	14,3	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	20	15	97,1	44,9	50,3	79,7
Leder	28	14,3	95	103,7	0	94,5
Medarbeider spesialist	40	10	98,9	49,3	53,6	81
Medarbeider administrasjon	37	16,2	94,5	66,5	9,1	91,5
Medarbeider produksjon	109	2,8	97,7	27,7	0	89,8
Læringer	18	11,1	N/A	N/A	N/A	N/A
Møller Bil Romerike AS	237	11,4	89,3	126,5	130,2	97,9
Daglig leder	2	50	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	16	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Leder	28	7,1	N/A	N/A	N/A	N/A
Medarbeider spesialist	29	24,1	91,2	104	86,3	94,6
Medarbeider administrasjon	53	18,9	88,2	62,8	N/A	87,7
Medarbeider produksjon	89	5,6	96,4	102,2	0	97,5
Læringer	20	10	N/A	N/A	N/A	N/A
Møller Bil Sør-Rogaland AS	264	18,2	95,7	84,4	99,2	94,1
Daglig leder	4	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	12	16,7	N/A	N/A	N/A	N/A
Leder	27	18,5	99,8	115,6	24,3	100,1
Medarbeider spesialist	57	31,6	96,8	51,1	75,7	81,7
Medarbeider administrasjon	38	34,2	92,5	60,6	68,3	89,6
Medarbeider produksjon	102	5,9	96,7	183,2	13,9	105
Læringer	24	16,7	119,2	N/A	N/A	119,3



MØLLER MOBILITY GROUP 2023

RESULTATER FINANS OG BÆREKRAFT 2023

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
• Aktivitetsredegjørelse	116
Selskaper i Møller Mobility Group	119

	Antall ansatte	Andel kvinner	Kvinner andels av menns lønn for ulike stillingskategorier			
			Lønn %	Bonus %	Øvrige ytelser %	Totalt %
Møller Bil Trøndelag AS	275	12,4	89,4	38,9	18,1	78,3
Daglig leder	1	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	15	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Leder	33	12,1	98,3	96,4	0	94,8
Medarbeider spesialist	38	13,2	118,3	17,1	11,6	71,2
Medarbeider administrasjon	45	24,4	90,5	51,9	69	85,9
Medarbeider produksjon	118	6,8	96,4	95,6	0	96,3
Lærlinger	25	24	107,1	70,3	N/A	106,2
Møller Bil Vest AS	322	10,6	100,1	39,9	72,8	86,7
Daglig leder	3	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	15	6,7	N/A	N/A	N/A	N/A
Leder	60	16,7	87,4	61,7	0,1	83
Medarbeider spesialist	52	13,5	121,7	42,2	57,6	76,6
Medarbeider administrasjon	57	19,3	94,9	13,1	281,9	88,3
Medarbeider produksjon	112	3,6	97,7	25,5	0	86,5
Lærlinger	23	4,3	N/A	N/A	N/A	N/A
Møller Bil Vestfold	176	13,6	106,6	38,5	163,1	96,4
Daglig leder	4	25	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	13	30,8	96	68,9	104,3	93,4
Leder	16	6,3	N/A	N/A	N/A	N/A
Medarbeider spesialist	30	13,3	116,3	31,7	113,8	94,3
Medarbeider administrasjon	28	25	92,9	35,7	56,2	85,2
Medarbeider produksjon	68	5,9	101,7	56,3	15,8	93,8
Lærlinger	17	17,6	115,7	116,7	N/A	115,8
Møller Bil Øst AS	394	8,6	100,9	50,9	71,1	89,4
Daglig leder	6	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	26	7,7	N/A	N/A	N/A	N/A
Leder	48	12,5	91,5	75,9	53,4	88,2
Medarbeider spesialist	53	9,4	119,1	39,7	35,4	78,8
Medarbeider administrasjon	69	24,6	94,1	75,1	149,5	92,4
Medarbeider produksjon	162	1,2	N/A	N/A	N/A	N/A
Lærlinger	30	6,7	N/A	N/A	N/A	N/A

	Antall ansatte	Andel kvinner	Kvinner andels av menns lønn for ulike stillingskategorier			
			Lønn %	Bonus %	Øvrige ytelser %	Totalt %
Møller Mobility Group AS*	49	55,1	82,1	60	74,6	75,5
Konsernledelse	4	50	N/A	N/A	N/A	N/A
Ledergrupper forretnings- og funksjonsområder (rapporterer til KL)	15	60	63,9	42,1	72,1	58,1
Daglig leder	3	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	10	60	79	54,2	63	73,8
Leder	7	85,7	77,7	N/A	107,7	82,7
Medarbeider spesialist	3	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Medarbeider administrasjon	7	57,1	112,8	95,6	32	98,9
Møller Digital AS	72	31,9	105,9	261,9	67,9	113,5
Konsernledelse	1	100	N/A	N/A	N/A	N/A
Ledergrupper forretnings- og funksjonsområder (rapporterer til KL)	6	33,3	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	12	25	85	39,8	27,8	75,1
Medarbeider spesialist	31	38,7	86,2	97,9	60,5	84
Medarbeider administrasjon	22	22,7	100,2	54	12,8	90,3
Volkswagen Møller Bilfinans AS	80	45	90,9	163,5	90,9	96,6
Ledergrupper forretnings- og funksjonsområder (rapporterer til KL)	1	100	N/A	N/A	N/A	N/A
Daglig leder	5	20	N/A	N/A	N/A	N/A
Mellomleder	2	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Leder	10	60	105,3	200,2	N/A	120,1
Medarbeider spesialist	13	23,1	101,5	153,9	296,1	113,5
Medarbeider administrasjon	49	51	88,5	123,5	40,4	89,1

I oversikten er kun fast ansatte og lærlinger inkludert.

*For MMG AS er CEO ikke inkludert i beregningene

STYRING OG LEDELSE

Styreleder har ordet	106
Eierstyring og selskapsledelse	107
Risikostyring	109
Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger	111
EU-taksonomien	114
Aktivitetsredegjørelse	116
• Selskaper i Møller Mobility Group	119

Selskaper i Møller Mobility Group per 31.12.2023

SELSKAP	LAND	ORG. NR.
Møller Mobility Group AS (morselskap)	NO	984 599 730
Møller Synergi AS	NO	974 784 556
Hyre Mipco AS	NO	930 231 738
Wash Group Holding AS	NO	926916491
Laserwash AS	NO	925 173 541
Bilvask AS	NO	928 458 652
Vaskehaller AS	NO	925 173 606
Bildusjen AS	NO	925 173 711
Møller Digital AS	NO	918 320 547
Møller Digital Baltic SIA	LV	50203467101
Hyre AS	NO	918 719 601
Hyre AB	SE	559370-4645
Hyre ApS	DK	42991481
LetsGo A/S	DK	42495824
LetsGo Fleet Systems ApS	DK	36036184
Harald A. Møller AS	NO	943 733 988
Iseveien Services AS	NO	912 569 586
Moller Baltic Import SE	LV	40103176283
Møller Bil AS (holdingselskap)	LV	986 130 861
Møller Bil Øst AS	NO	917 805 717
Møller Bil Vest AS	NO	928 481 638
Møller Bil Romerike AS	NO	964 995 923
Møller Bil Bryn AS	NO	976 547 551

SELSKAP	LAND	ORG. NR.
Møller Bil Bruktbil AS	NO	930 013 110
Møller Bil Sør-Rogaland AS	NO	933 625 583
Møller Bil Bergen AS	NO	834 083 922
Møller Bil Vestfold AS	NO	946 967 874
Møller Bil Haugesund AS	NO	944 904 069
Møller Bil Trøndelag AS	NO	834 874 482
Møller Bil Innlandet AS	NO	976 951 336
SIA Moller Auto Latvia	LV	40003055104
SIA Moller Auto Krasta	LV	40003570184
SIA Moller Auto Ventspils	LV	41203010445
SIA Moller Auto	LV	40103847187
SIA Moller Auto Outlet	LV	40203453148
SIA Moller Auto Baltic	LV	40203251094
SIA Moller Auto Insurance Services	LV	40203453186
UAB Moller Auto	LT	110430994
UAB Moller Auto Keturi Ziedai	LT	224234070
Moller Auto Tallinn OÜ	EE	10195513
Moller Auto Pärnu OÜ	EE	10931969
Moller Auto Viru OÜ	EE	11131478
Möller Bil Sverige AB	SE	556298-7510
Möller Sportbilar AB	SE	556384-6590

Tilknyttede selskap

Volkswagen Møller BilFinans AS	NO	992 873 183
Mitt Dekkhotell AS	NO	997 808 266

Møller Mobility Group

Møller Mobility Group

Frysjaveien 31
Postboks 6671
0609 Etterstad
+47 24 03 33 00
moller.no