



KONGSBERG

Års- og
Bærekraftsrapport
2023

Making a Difference

#protechtingpeopleandplanet

Innhold

Kapittel 1

Året
2023

Hovedtall 2023	4
Konsernsjef Geir Håøy	6

Kapittel 2

Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG	9
Visjon og formål	11
Våre verdier	12
Strategi og ambisjoner	13
Utsikter 2024	15
Risikofaktorer og risikostyring	16
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold	19
Konsernledelsen	20
Forretningsområder	21

Kapittel 3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023	51
En pådriver for bærekraftige resultater	52
Miljø	62
Sosiale forhold	90
Selskapsstyring	105

Kapittel 4

Virksomhetsstyring

Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring	126
Policy	127
Vedtekter	128
Styret	129
Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"	130

Kapittel 5

Årsberetning og
årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef	140
Kommentarer til årsregnskapet	143
Årsregnskap og noter 2023	145
Revisjonsberetning 2023	227

Vedlegg



Kapittel 1

Året 2023

4 Hovedtall 2023

6 Konsernsjef Geir Håøy

1	Året 2023
→	Hovedtall 2023
	Konsernsjef Geir Håøy

Hovedtall 2023

Konsern

2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

MNOK	2023	2022	2021	2020	2019 ³⁾	2018 ³⁾	2017	2016	2015	2014
Omsetning										
Driftsinntekter	40 617	31 803	27 449	25 612	23 245	13 807	14 490	15 845	17 032	16 613
Ordreinnngang	65 401	45 150	40 979	28 818	31 413	15 879	13 430	14 319	15 238	22 097
Ordreservert	88 550	63 256	49 535	35 947	32 347	16 707	15 629	16 914	19 597	21 020
Book/bill	1,61	1,42	1,49	1,12	1,35	1,15	0,9	0,9	0,9	1,3
Resultat										
Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer (EBITDA) ¹⁾	6 037	4 602	4 086	3 250	2 113	1 126	1 092	988	1 697	1 998
Driftsresultat (EBIT) ¹⁾	4 600	3 309	2 863	1 905	1 029	701	585	462	857	1 196
Ordinært resultat før skatt (EBT)	4 675	3 497	2 922	1 855	833	780	654	729	944	1 285
Årsresultat	3 715	2 809	2 290	2 932	717	704	559	651	755	880
Lønnsomhet										
EBITDA %	14,9 %	14,5 %	14,9 %	12,7 %	9,1 %	8,2 %	7,5 %	6,2 %	10,0 %	12,0 %
EBIT %	11,3 %	10,4 %	10,4 %	7,4 %	4,4 %	5,1 %	4,0 %	2,9 %	5,0 %	7,2 %
Balanse										
Egenkapital	16 465	13 744	13 618	13 301	12 810	12 626	7 365	6 725	6 127	6 282
Egenkapital % ⁴⁾	30,9 %	31,8 %	34,6 %	33,9 %	32,8 %	45,7 %	35,6 %	31,7 %	32,0 %	31,0 %
Netto rentebærende gjeld	-2 975	-1 479	-5 668	-3 949	-1 565	-5 706	384	2 195	-941	-3 551
Arbeidskapital ¹⁾	-445	565	-2 003	-458	17	-14	955	2 533	2 698	155
Roace ¹⁾	33,3 %	33,9 %	32,7 %	20,8 %	10,0 %	12,5 %	9,1 %	8,2 %	21,8 %	35,9 %
Medarbeidere										
Antall ansatte totalt	13 341	12 187	11 122	10 689	10 793	6 842	6 830	7 159	7 688	7 664
Antall rapporterte skader/millioner arbeidede timer (H2-verdi)	1,9	2,0	2,2	1,7	2,3	1,6	3,2	3,5	4,1	4,7
Antall fraværsdager/millioner arbeidede timer (F-verdi)	14,3	12,7	30,0	21,2	31,4	17,6	16,2	32,0	14,2	45,3
Miljø ²⁾										
Energibruk (GWh)	174,4	170,0	170,7	149,9	159,6	131,2	124,4	122,8	119,4	123,7
Utslipp av CO2 (tonn CO2e, scope 1 og 2)	29 979	52 063	55 503	52 110	56 229	11 120	10 735	10 901	11 037	11 100
Total mengde avfall generert (tonn)	6 370	5 801	4 586	7 420	7 830	1 888	1 884	1 986	2 368	1 788
Eiernes verdier										
Børsverdi	81 874	73 691	51 146	31 714	24 839	21 167	18 120	14 940	17 400	14 760
Resultat per aksje etter skatt (EPS) i NOK	21,08	15,64	12,06	16,08	3,89	5,58	4,62	5,44	6,23	7,28
P/E i NOK	22,08	26,57	23,71	10,82	34,64	30,2	32,7	22,95	23,05	16,77
Utbytte i NOK per aksje ⁵⁾	14,00	12,00	15,30	8,00	12,50	2,50	3,75	3,75	4,25	9,25

1) For definisjoner se [note 30](#).

2) Se klimaregnskap på side 247 for sammenlignbare tall og forklaringer på endringer i tidligere rapporterte tall. Tall for 2018 og tidligere er ikke justert. Utslipp av klimagass er rapportert på markedsbasert metode fra 2019, mens det tidligere år er rapportert på lokasjonsbasert metode.

3) Resultattall, ordreinnngang og ordreservert for 2019 og 2018 er justert for avhendet virksomhet. Tilsvarende tall for tidligere år er ikke justert.

4) Foreslått utbytte per aksje for 2023 er NOK 14,00 hvorav NOK 7,00 per aksje er utover ordinær utbyttepolitikk.

1

Året 2023

→

Hovedtall 2023

Konsernsjef Geir Håøy

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Hovedtall 2023 - Forretningsområder



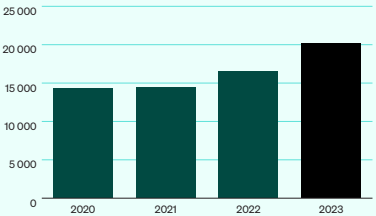
Kongsberg Maritime

 **6.643**
Antall ansatte

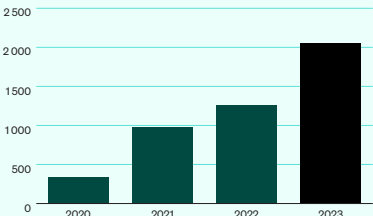
 **34**
Tilstede i antall land

[Les mer på side 22](#) →

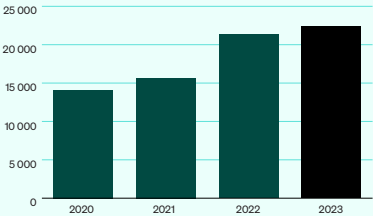
Driftsinntekter
MNOK



EBIT
MNOK



Ordreinngang
MNOK



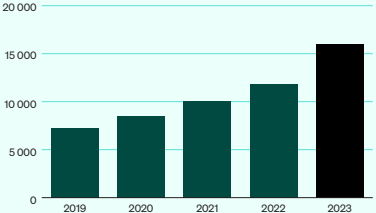
Kongsberg Defence & Aerospace

 **4.365**
Antall ansatte

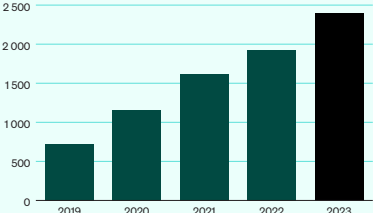
 **16**
Tilstede i antall land

[Les mer på side 28](#) →

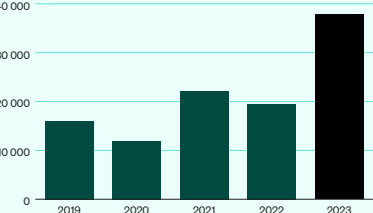
Driftsinntekter
MNOK



EBIT
MNOK



Ordreinngang
MNOK



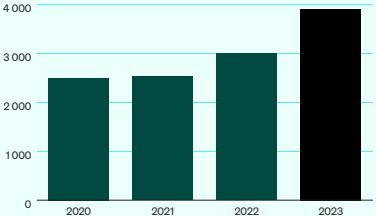
Kongsberg Discovery

 **1.074**
Antall ansatte

 **7**
Tilstede i antall land

[Les mer på side 37](#) →

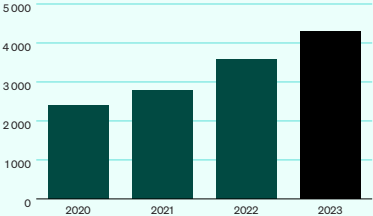
Driftsinntekter
MNOK



EBIT
MNOK



Ordreinngang
MNOK



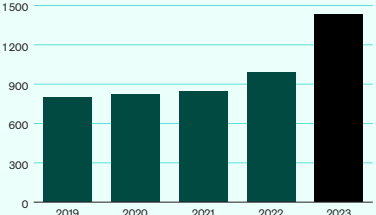
Kongsberg Digital

 **1.188**
Antall ansatte

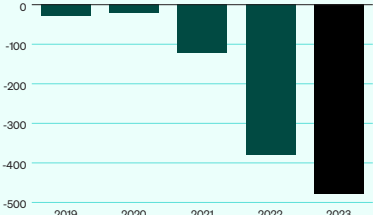
 **8**
Tilstede i antall land

[Les mer på side 44](#) →

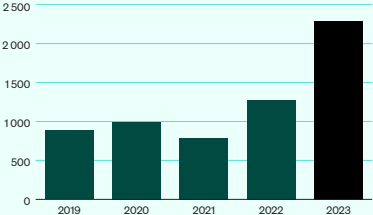
Driftsinntekter
MNOK



EBIT
MNOK



Ordreinngang
MNOK



1	Året 2023
	Hovedtall 2023
→	Konsernsjef Geir Håøy

2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Geir Håøy, President & CEO

Making a difference

2023 ble et godt år for KONGSBERG. Vi nådde mange milepæler, styrket posisjonene våre innenfor bærekraft og sikkerhet, og passerte 40 milliarder i omsetning. Dette har vi klart som følge av målrettet og dedikert arbeid gjennom mange år. Jeg vil derfor rette en stor takk til mine kollegaer i KONGSBERG, våre kunder, leverandører, eiere og andre viktige samarbeidspartnere.

Veksten vi har hatt de siste årene er solid. Vi har i løpet av fem år doblet omsetningen samtidig som resultatet er femdoblet. Dette skal vi sammen være veldig stolte av. Ordreserven er rekordhøy med nær 90 milliarder ved utgangen av 2023 og dette sikrer god forutsigbarhet.

I det vi tar fatt på året 2024, står vi midt i en verden preget av omveltninger og geopolitiske spenninger. Avstanden mellom verdens supermakter har økt, og den globale usikkerheten har eskalert. Både Europa og Midtøsten bærer byrden av pågående konflikter og krig. De geopolitiske spenningene vi nå står overfor gir oss alle en påminnelse om verdens sårbarhet, og understreker viktigheten av å fremme global sikkerhet.



1	Året 2023
	Hovedtall 2023
→	Konsernsjef Geir Håøy

2	Om KONGSBERG
---	--------------

3	Bærekraft i KONGSBERG
---	-----------------------

4	Virksomhetsstyring
---	--------------------

5	Årsberetning og årsregnskap
---	-----------------------------

Vedlegg

“2023 ble et godt år for KONGSBERG. Vi nådde mange milepæler, styrket posisjonen vår innenfor bærekraft og sikkerhet, og passerte 40 milliarder i omsetning.”

Samfunnet retter nå økt oppmerksomhet mot de mer tydelige konsekvensene av klimaendringer. Den økte oppmerksomheten på ekstremvær, smeltende is, rekordvarme, tørke, skogbranner og påvirkninger på økosystemene understreker behovet for å håndtere både teknologiske og klimatiske utfordringer. Dette kaller på en kollektiv innsats for å skape en bærekraftig fremtid, hvor vi må utvikle og iverksette innovativ teknologi, samtidig som vi tar grep for å redusere vår påvirkning på miljøet. Som et verdensledende teknologiselskap har KONGSBERG en plikt til å fremme teknologi og løsninger for å styrke nasjoners forsvarsevne, redusere utslipp, fremme bærekraftige energikilder og drive digitaliseringen fremover.

Sikkerhet, bærekraft og digitalisering står som topp prioriteringer på styresmaktenes agendaer rundt om i verden. I 2024 skal over 70 land og regioner inkludert USA, Storbritannia og Europaparlamentet velge sine ledere. Denne globale valgbølgen vil påvirke politiske beslutninger og internasjonale institusjoner, og skape endringer vi må forholde oss til i årene som kommer.

KONGSBERG er et diversifisert og internasjonalt teknologiselskap med tilstedeværelse i nær 40 land. Våre løsninger er av strategisk betydning innenfor et bredt spekter av markeder som forsvar, sikkerhet, maritim, energi, romfart, klimakartlegging og undervannsteknologi. En urolig verden i stadig utvikling gir utfordringer, men først og fremst muligheter da vi har løsninger og systemer som våre markeder og verden etterspør.

Jeg har stor tro på at vi med vår teknologiportefølje og sterke domenekunnskap er godt posisjonert for å bidra med løsninger på de globale utfordringene knyttet til sikkerhet og bærekraft. Vi fortsetter å investere betydelig, i både nye løsninger og kapasitet. Dette gir et godt grunnlag for ytterligere vekst også i tiden fremover.

Geir Håøy
President & CEO

Kapittel 2

Om KONGSBERG

9 Dette er KONGSBERG

11 Visjon og formål

12 Våre verdier

13 Strategi og ambisjoner

15 Utsikter 2024

16 Risikofaktorer og risikostyring

19 Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

20 Konsernledelsen

21 Forretningsområder

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

→ Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Dette er KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

KONGSBERG er et internasjonalt teknologikonsern som leverer avanserte og pålitelige teknologiske løsninger som bidrar til sikkerhet, trygghet og effektivitet i komplekse operasjoner og under ekstreme forhold. KONGSBERG samarbeider med globale aktører innenfor forsvars-, energi-, maritim-, fiskeri-, fornybar- og romfartsindustrien.



Kongsberg Maritime er en ledende teknologipartner for den maritime industrien. Fra avanserte offshorefartøyer til cruiseskip, og fra fiskefartøy til komplekse marinefartøy, styrker vi hele den maritime industrien med banebrytende teknologi og løsninger. 2023 viser at vi er på rett vei. Sammen med kunder og forskningspartnere løser vi teknologiutfordringer i nye markeder og gjør smarte forbedringer av eksisterende flåter og havinstallasjoner.



Kongsberg Discovery utvikler teknologi for å ivareta bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer og kritisk infrastruktur – og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon, samt sjøforsvar og marine.



Kongsberg Defence & Aerospaces løsninger beskytter mennesker og kritisk infrastruktur i land verden over. Våre forsvarssystemer innen luftvern, overvåking, taktisk kommunikasjon, våpenstasjoner og missiler ligger helt i forkant av utviklingen, og er med på å styrke lands evne til å forsvare seg mot ytre trusler. Vi er også en voksende aktør innen romfart, der vi leverer mikrosatellitter og løsninger for maritim overvåking.



Kongsberg Digital er et industrielt programvareselskap som optimaliserer måten bedrifter utvikler, opererer og vedlikeholder sine installasjoner og eiendeler på. Vår teknologi bidrar til tryggere, smartere og mer bærekraftige industrier ved å tilgjengeliggjøre og kontekstualisere industrielle data, hovedsakelig innen energi, maritim og fornybar industri.

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
→	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
	Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Dette er KONGSBERG

KONGSBERG har som mål å ivareta og øke interessentenes verdier gjennom å drive lønnsom, vekstorientert industriell utvikling i et langsiktig, bærekraftig og internasjonalt perspektiv.

Organisasjon

Konsernet er organisert i fire forretningsområder og øvrig virksomhet. De fire forretningsområdene er Kongsberg Defence & Aerospace, Kongsberg Maritime, Kongsberg Discovery og Kongsberg Digital. Kongsberg Discovery ble etablert som et eget forretningsområde 1.1.23, og var tidligere divisjonen Sensors & Robotics i Kongsberg Maritime. Kongsberg Digital rapporteres som en del av øvrig virksomhet. Øvrig virksomhet består i tillegg av eiendomsvirksomhet og konsernstab. Konsernstaben utøver styring og kontroll av konsernet, og leverer stabs- og støttefunksjoner til forretningsområdene, konsernsjefen og styret, med tilhørende råd og utvalg.

Hovedkontoret er i Kongsberg, Norge.

Eierstruktur

Kongsberg Gruppen ASA er notert på Oslo Børs og underlagt norsk verdipapirlovgivning og børsreglement. Den norske stat eier 50,004 prosent av aksjene i selskapet.

Økonomisk verdiskaping

KONGSBERG er en aktiv verdiskaper i de områdene og landene hvor vi er til stede. Vår tilstedeværelse skaper betydelige ringvirkninger som strekker seg utover vårt eget virksomhetsområde. Først og fremst skaper vi verdier for våre kunder gjennom våre produkter og løsninger. Disse produktene bidrar til å møte behovene og utfordringene kundene står overfor, og dermed genererer de merverdi og forbedringer innen ulike sektorer og bransjer.

Vi er også en betydelig økonomisk aktør. Dette inkluderer våre bidrag gjennom skatte- og avgiftsbetalinger, utdeling av utbytte til våre aksjeeiere og lønnsutbetalinger til våre dedikerte medarbeidere. Disse økonomiske bidragene spiller en viktig rolle i samfunnene der vi opererer, og de støtter opp under økonomisk stabilitet og vekst.

I tillegg til direkte bidrag, skaper vi også indirekte verdier gjennom samarbeidet med våre leverandører. Vår anskaffelse av varer og tjenester fra ulike partnere bidrar til å styrke og opprettholde et bredt økosystem av forretningsrelasjoner som fremmer verdiskaping på flere nivåer.

Vi investerer betydelig i forskning og utvikling. Denne satsingen på innovasjon driver frem nytenkning og teknologisk fremgang, og legger grunnlaget for fremtidig verdiskaping ikke bare for vårt selskap, men også for samfunnene vi er en del av.

Bærekraft og samfunnsansvar

Bærekraft og samfunnsansvar er viktig for KONGSBERG og er en integrert del av strategien vår. Forretningsdriften skal være bærekraftig og etterrettelig og vi skal utøve vårt samfunnsansvar i tråd med gjeldende forventninger. Dette gir KONGSBERG den nødvendige "licence to operate" for å utøve vår virksomhet.

FN har definert 17 bærekraftsmål verden bør løse innen 2030. Flere av målene er kun mulig å nå gjennom innovasjon og fornuftig anvendelse av teknologi. For KONGSBERG betyr dette forretningsmuligheter i flere markeder, sett i lys av vår brede teknologi- og kompetanseplattform.

KONGSBERG er tilsluttet FN-initiativet Global Compact. Vi støtter og respekterer internasjonale mennesker- og arbeidstakerrettigheter som FNs menneskerettighetserklæring, FNs konvensjon om barns rettigheter og OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak. KONGSBERG benytter Global Reporting Initiatives (GRI) standard for frivillig rapportering av bærekraftsutvikling.

“KONGSBERG er en aktiv verdiskaper i de områdene og landene hvor vi er til stede. Vår tilstedeværelse skaper betydelige ringvirkninger som strekker seg utover vårt eget virksomhetsområde.”

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

→ Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Visjon og formål

Visjon og formål

Vi har en sterk, verdibasert kultur som driver prestasjonene til virksomheten. Vår felles visjon definerer retningen vi ønsker å gå, og hva vi ønsker å oppnå. Vårt formål er å beskytte mennesker og planeten ved å innovere teknologi i dag, for en bedre morgendag, i samarbeid med selskaper og nasjoner.

Vår visjon

WORLD CLASS

→ through people, technology and dedication

Vårt formål

To protect people and planet by innovating technology today, for a better tomorrow with sustainable solutions for the ocean space, the protection of natural resources and national security – together with companies and nations

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

→ Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Våre verdier

Våre verdier

Våre verdier beskriver KONGSBERGs identitet og den væremåte som karakteriserer oss som individer og organisasjon. I KONGSBERG blir verdier sett på som en integrert del av forretningsdriften, og vi forventer at alle medarbeidere skal leve opp til gjeldende standarder.



→ Determined

Det vi starter, avslutter vi.
Vi gir oss ikke.

Vi er kjent for vår drivkraft og vår utholdenhet. Vi jobber hardt for å støtte våre kunders oppdrag og for å møte våre interessenters forventninger. Vi setter ambisiøse mål der vårt formål er å gjøre en forskjell for mennesker og planeten.



→ Innovative

Vi jobber alltid mot forbedringer, nye ideer og nye løsninger.

Vi har vært en industriell pioner i mer enn 200 år. På vår reise har vi alltid hatt fokus på forbedringer og vi ønsker å heve standarden i alt vi gjør. Vi er dynamiske og nysgjerrige av natur. Vi jobber kontinuerlig med å skape verdier for våre kunder, aksjeeiere og samfunnet forøvrig, ved å skyve grenser for hva som er mulig.



→ Collaborative

Vi samarbeider som enkeltpersoner og som en organisasjon.

Vår samarbeids- og inkluderingsevne er grunnleggende for vår virksomhet. Vi jobber tett med våre kunder og deler kunnskap med våre kolleger, leverandører og partnere over hele verden, til fordel for våre kunder og vår konkurransekraft. Våre medarbeidere er vår mest verdsette fordel, og vi er stolte av å tiltrekke og utvikle ansatte i verdensklasse. Vi er ETT KONGSBERG - som gjør det umulige mulig, sammen.



→ Reliable

Vi er pålitelige. Vi er ansvarlige borgere.

Våre kunder og partnere kan stole på at vi leverer - alltid. Vi er en organisasjon preget av vårt samfunnsansvar, vår integritet og omtanke for helse, sikkerhet og miljø. Vi er en del av løsningen - og er stolte over å skape produkter for en tryggere og mer bærekraftig fremtid.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

→ Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

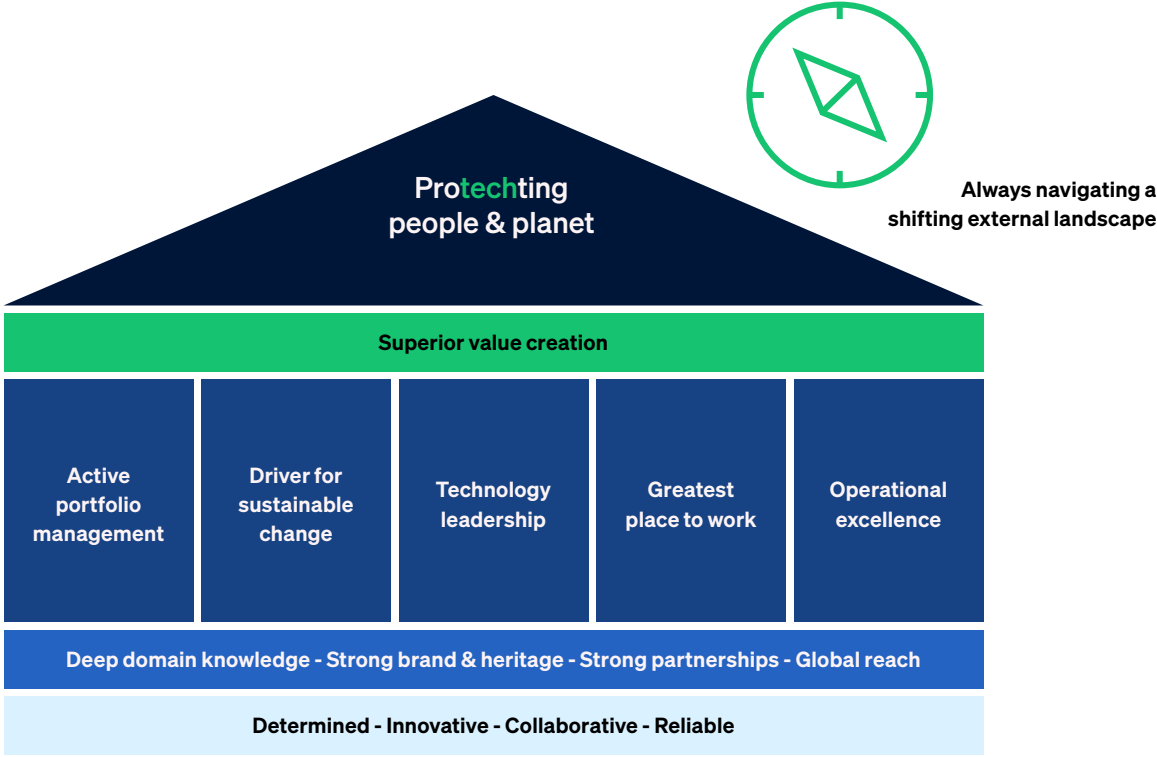
Vedlegg

Om KONGSBERG / Strategi og ambisjoner

Strategi og ambisjoner

KONGSBERG er et internasjonalt teknologikonsern som leverer avanserte og pålitelige løsninger som forbedrer trygghet, sikkerhet og ytelse i komplekse operasjoner og under ekstreme forhold. Vår overordnede ambisjon for konsernet er å være en portefølje av teknologiselskaper i verdensklasse, som leverer de smarteste, sikreste og mest bærekraftige løsningene til våre kunder.

I alt vi gjør har vi fokus på å skape ekstraordinære, varige verdier for våre aksjeeiere og for alle våre interessenter. På lang sikt tror vi at de største aksjonærverdiene vil skapes ved å agere på muligheter og risiko for KONGSBERG, balansert opp mot samfunnsutvikling, miljømessige og økonomiske hensyn. Vi ønsker åpen og transparent samhandling med våre interessenter, i tråd med vårt formål *“to protect people and planet by innovating technology today, for a better tomorrow”*.



1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
→	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
	Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Strategi og ambisjoner

Active portfolio management:

Våre forretningsområder leverer viktige løsninger til våre kunder innen forsvar, romfart, energi, maritim næring og marine ressurser, hvor vi har sterke posisjoner i våre kjernemarkeder. Vi har ambisjoner om økt vekst i eksisterende og nye markeder, og en tro på langsiktig og bærekraftig verdiskaping innenfor disse sektorene. Vi vil søke verdiskaping først og fremst gjennom organisk vekst, men vi vil også vurdere oppkjøp og muligheter for partnerskap der det er i tråd med vår strategi. Vi vil aktivt forvalte og tilpasse vår portefølje.

Driver for sustainable change:

Vi er dedikert til å jobbe for en mer bærekraftig utvikling og til å bygge inn en bærekraftig tankegang i all vår virksomhet, kultur og forretningsfilosofi. Vi har ambisjoner om å være en pådriver for bærekraftig endring og det grønne skiftet. Vi er spesielt godt posisjonert for å ta ledende posisjoner innen områder som grønn skipsfart, sikkerhet og overvåking, bærekraftig havforvaltning og digitalisering av industri og havvind. Hvert av våre forretningsområder kan bidra i overgangen til avkarbonisering og digitalisering. Det å gripe relevante muligheter er en sentral del av forretningsstrategien.

Technology Leadership:

Teknologi og anvendelse av teknologi er selve kjernen i vårt DNA. Vi har et kjernefundament av domenekunnskap, systemer og partnerskap, bygget opp over mange år. Sammen med våre medarbeidere og vår kultur danner dette ryggraden i hvordan og hvorfor vi er i stand til å levere konkurransedyktige løsninger til kundene. Vi ønsker å være ledende innen utvikling, leveranse og støtte av teknologi til våre kunder. Vi forstår at bærekraft, forsvar, sikkerhet og effektivitet er viktige faktorer i produkt- og teknologiutvikling, og vi vil fortsette å utvikle vår dype domenekunnskap på nye og eksisterende områder. Vi vil også fortsette å bruke toppmoderne teknologi for å levere de mest avanserte, bærekraftige og konkurransedyktige løsningene til våre kunder.

Greatest place to work:

I KONGSBERG verdsetter vi våre medarbeidere som vår viktigste ressurs. Vi har ambisiøse mål og en klar visjon, og vi trenger dyktige og engasjerte mennesker som deler våre verdier og ambisjoner. Vi ønsker å skape et arbeidsmiljø der alle kan trives og utmerke seg i sine roller. Vi bryr oss om trivselen til våre ansatte, utviklingen av våre ledere og dyrking av en sterk kultur. Vi fremmer samarbeid og partnerskap, mangfold, inkludering og likestilling og vi oppfordrer til kontinuerlig læring, forbedring og utvikling. Dette er sentrale elementer i vår strategi.

Operational excellence:

Våre aktiviteter og prosesser preges av konstant driv etter å bli bedre og mer effektiv for hver dag. Vi gjennomfører langsiktige bærekraftige endringer som skaper varig verdi. Vi skal alltid operere med en «best in class» tankegang og beskytte vår "licence to operate". Vi skal utvikle og trimme våre verdikjeder og kontinuerlig forbedre vår operasjonelle effektivitet. Vår sterke finansielle balanse og konstante fokus på god kapitaldisiplin gir et solid fundament for vår virksomhet og drift.



For å understøtte våre strategiske pilarer vil vi fortsette å utvide vår dype domenekunnskap, anerkjenne og opprettholde vår sterke merkevare og norske arv, kontinuerlig styrke og utvikle våre sterke partnerskap, og utvide vår globale rekkevidde, for å være til stede internasjonalt, der det er relevant for vår virksomhet og drift.

Våre verdier, å være “Determined”, “Innovative”, “Collaborative” og “Reliable”, vil fortsette å veilede vårt daglige arbeid, og hjelpe oss til å navigere KONGSBERG på best mulig måte gjennom et ytre landskap i rask endring.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

→ Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Utsikter 2024

Utsikter 2024

KONGSBERG har gjennom de siste årene hatt en positiv utvikling, vist god tilpasningsevne og levert betydelig vekst og forbedrede resultater.

Ved utgangen av 2023 hadde konsernet en ordresreserve på NOK 88,6 milliarder, hvorav NOK 30,8 milliarder skal leveres i 2024. Dette gir et godt grunnlag for fortsatt vekst. Ordreinngang fra ettermarkedet er i mindre grad inkludert i ordreserven. Ordreserven i tilknyttede selskap, samt rammeavtaler, kommer i tillegg til den rapporterte ordreserven.

Kongsberg Maritime er eksponert mot nybygg og ettermarked innen et bredt spekter av segmenter, fra tradisjonell handelsflåte til mer avanserte fartøy som utfører komplekse marine operasjoner. Mange skipsverft har tilnærmet fulle ordrebøker de nærmeste årene, noe som gjør at Kongsberg Maritimes ordresreserve strekker seg utover i tid og sikrer god aktivitet. En generelt aldrende fartøysflåte og strengere krav knyttet til utslipp, gir behov for oppgraderinger. Som følge av dette ventes høy aktivitet i ettermarkedet, også i 2024.

Kongsberg Defence & Aerospace har vokst kontinuerlig de siste årene og hadde en ordresreserve på NOK 65,4 milliarder ved utgangen av 2023. Forretningsområdet er godt posisjonert for flere betydelige ordrer på kort og mellomlang sikt, noe som gir forventninger om økt ordresreserve over de neste årene. Lønnsomheten varierer mellom ulike produktgrupper og ulike geografier. Sammensetningen av prosjekter i leveranse er derfor en viktig driver for lønnsomheten i forretningsområdet. Forretningsområdets langsiktige mål for EBITDA-margin er 17 prosent i 2025, men det vil variere mellom kvartaler. Det forventes fortsatt vekst fremover, spesielt drevet av missilleveranser. For å sikre kapasitet til å levere eksisterende ordre og møte den betydelige etterspørselen, investeres det blant annet i økt

produksjonskapasitet for missiler med ny fabrikk, som tas i bruk sommeren 2024.

Kongsberg Discovery har en bred, verdensledende teknologiportefølje, kombinert med dyp domenekunnskap og programvare som er viktig innenfor fiskeri, havforskning, marine operasjoner, havbasert energiproduksjon og overvåking av kritisk infrastruktur. Det er stor etterspørsel etter teknologi innen alle disse segmentene, noe som gir grunnlag for fortsatt vekst.

Kongsberg Digital økte både driftsinntekter og gjentakende driftsinntekter betydelig i 2023. Det er stor oppmerksomhet fra markedet for digitale løsninger for området, både knyttet til effektivisering av operasjoner og i et klimaperspektiv. Etterspørselen, sammen med allerede signerte rammeavtaler, gir grunnlag for fortsatt vekst. Det vil bli investert betydelig i økt kapasitet, utvikling og utrulling av digitale løsninger, også i 2024. KONGSBERG har som ambisjon at Kongsberg Digital skal levere positiv EBITDA i 2. halvår 2024.

Dagens verdensbilde er urolig og uforutsigbart. Vi ser samtidig store behov knyttet til økt energieffektivitet, mer miljøvennlige energikilder, sikkerhet og overvåking. KONGSBERG har produkter og systemer som kan bidra til å løse disse utfordringene. Dette, i tillegg til en sterk ordresreserve og en solid finansiell stilling, gir et godt utgangspunkt for vekst i 2024.



1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
→	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
	Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Risikofaktorer og risikostyring

Risikofaktorer og risikostyring

KONGSBERG er eksponert for ulike former for risiko som styret følger gjennom behandling av enkeltsaker og risikorapportering til styret. Styret mener det er god balanse mellom konsernets samlede risiko og konsernets risikobærende evne. Det utarbeides månedlige driftsrapporter og kvartalsvise risikorapporter som behandles av styret. Vi gjennomfører risikoanalyser i forbindelse med større investeringer og kundekontrakter, strategiske satsinger og ved kjøp og salg av virksomhet.

Revisjons- og Bærekraftsutvalget er et forberedende organ for styret, med hensyn til utøvelse av sitt ansvar for behandlingen av finansiell rapportering og relevante vurderingsposter, compliancesaker, vurdering av internkontroll og risikostyring i konsernet, samt bærekraft. Revisjons- og Bærekraftsutvalget avholdt 7 møter i 2023 og møtes som et minimum i forbindelse med avleggelse av års- og delårsregnskap.

Konsernets virksomhet er internasjonal, med leveranse av høyteknologiske systemer og løsninger i hovedsak til kunder innen det maritime markedet – og forsvarsmarkedet. Markedsrisikoen vil derfor kunne variere noe innen disse ulike segmentene. Stor internasjonal tilstedeværelse og global avhengighet gjør konsernet sårbart for forhold som påvirker internasjonal handel, valuta og verdensøkonomien generelt.

2023 har, i likhet med 2022, vært preget av Russlands angrepskrig mot Ukraina som startet 24.2.22. Konflikten påvirker den geopolitiske situasjonen, og den påvirker energi- og vareflyt mellom landene som er i konflikt, og resten av verden. Sanksjonene mot Russland har fortsatt og det er gjort utvidelser av sanksjonsregimet gjennom året. Dette har påvirket KONGSBERG i 2023, og forventes å fortsette å bidra til et mer spent geopolitisk bilde i 2024.

Energikrisen som påvirket Norge og Europa i 2021 og 2022, har stabilisert seg noe. I 2023 har Europa sett en halvering av

energiprisen fra de høye 2022 nivåene, men har fortsatt høyere energipriser sammenlignet med 2020. Samtidig har de siste årene vært preget av økonomisk vekst, inflasjon og motkonjunkturpolitikk fra nasjonale sentralbanker. KONGSBERG er utsatt for prisøkninger på energi-, lønns- og materialkostnader, og har i 2023 iverksatt tiltak for å sikre lønnsomhet i våre leveransekontrakter.

Offshoremarkedet omfatter leting, utbygging, utvinning og transport av olje og gass. I tillegg kommer støttefunksjoner som forsyningstjenester og driftsstøtte, samt vedlikehold og service på plattformer og fartøy. KONGSBERG er leverandør av produkter og tjenester til alle disse segmentene. Etterspørsel etter energi og utviklingen i oljeprisen påvirker investeringsviljen, og i tillegg vil det være variasjoner mellom ulike geografiske områder, avhengig av blant annet oljereserver og nivået på lete- og produksjonsaktivitetene. De to siste årene har vært mer positive enn de fem foregående årene, og utsiktene for 2024 er gode. Usikkerheten rundt utviklingen i oljeprisen fremover påvirker investeringsnivåene i flere segmenter, samtidig som det gir muligheter i andre segmenter, hvor KONGSBERGs teknologi utgjør en forskjell. Fokus på bærekraft er stadig økende, og det påvirker offshoremarkedet. Dette virker inn på investorer og långivere i deres vurderinger, og vil videre kunne påvirke KONGSBERG, og aktiviteter og prioriteringer for våre kunder og leverandører fremover.

Markedet for handelsskip omfatter alle typer skip fra enkle tørrlastskip til avanserte tankskip. Passasjerskip i cruise- og fergetrafikk er også en viktig del av handelsflåten. Kontrakter på nye skip henger tett sammen med forventet utvikling av transportbehov. Utviklingen i verdensøkonomien påvirker behovet for sjøveistransport av mennesker, energi, råvarer og ferdigprodukter. I tillegg vil type skip, utslippskrav og geopolitiske spenninger kunne påvirke markedet. Markedet for nybygg av fartøy er innen flere segmenter på middels nivå, med en positiv forventning i årene som kommer. Sammenlignet med kontraheringen for tidligere år, er usikkerheten knyttet til markedet redusert. Selv om utsiktene for inngåelse av kontrakter i stor grad er positive, er det noe usikkerhet i markedet knyttet til økonomiske utsikter, fremtidig drivstoff-utvikling, råvarepriser, samt kapasitet ved verft. Dette skaper nye muligheter i markedet og det er behov for nye teknologiske løsninger. I påvente av nye løsninger, vil vi kunne forvente oppgraderinger for å sikre levetidsforlengelse på eksisterende flåte.

I forsvarsmarkedet leveres produkter og systemer til både land-, luft- og sjøbasert forsvar. På grunn av strenge sikkerhetskrav og vern av ulike lands egen forsvarsindustri, er det betydelig proteksjonisme i forsvarsmarkedet. Det er betydelig proteksjonisme både i Europa, USA, og forsvarsmarkedet generelt. Likevel er det muligheter gjennom langsiktige relasjoner, gjenkjøpsavtaler og nisjeprodukter. Dette er til dels ivare tatt gjennom relasjoner KONGSBERG har med flere store utenlandske

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
→	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
	Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Risikofaktorer og risikostyring

forsvarsbedrifter. Russlands angrepskrig mot Ukraina har ført til at sikkerhet har kommet høyere på agendaen, noe som har økt etterspørselen etter overvåknings- og forsvarsmateriell.

KONGSBERG opererer hovedsakelig i markeder som i stor grad påvirkes av den teknologiske utviklingen, og hvor det er risiko for at ny teknologi kan påvirke KONGSBERGs ledende posisjon. For å ta nye markedsposisjoner, samt opprettholde eksisterende, brukes det årlig betydelige midler på å utvikle nye, så vel som eksisterende produkter. Generelle konjunktursvingninger vil også påvirke markedene, både i ulik grad og på ulike tidspunkt.

Eksportkontrollregelverk og sanksjoner vil kunne innebære en usikkerhet når det gjelder markedsmuligheter. I 2023 har oppmerksomheten på å begrense eksport av teknologiprodukter gjennom regelverk for kontroll av eksport fortsatt. Geopolitisk uro og pågående konflikter gjør at risikoen knyttet til begrensninger i markedstilgang og sanksjoner, er mer krevende enn tidligere. KONGSBERG følger situasjonen tett for å sikre leveransedyktighet og etterlevelse av potensielt endrede sanksjoner.

Konsernet leverer systemer og løsninger med høy teknologisk kompleksitet, og leveransene er i hovedsak organisert som prosjekter. Effektiv prosjektstyring er derfor en viktig suksessfaktor for å redusere risiko. KONGSBERG har etablert mål for prosjektledelse basert på intern og ekstern “best practice”, og prosjektledere gjennomgår opplæringsprogram. I hovedsak er inntektene i prosjektene kontraktfestet, og usikkerheten i prosjektene er i stor grad knyttet til vurdering av gjenstående kostnader og fastsettelse av fullføringsgrad, men også motpartsrisiko og garantiforpliktelser. Konsernet har etablert prinsipper for kategorisering av prosjekter med hensyn til teknologisk kompleksitet og utviklingsinnhold. Dette legger grunnlaget for vurdering av gjennomføringsrisiko og resultatuttak i prosjektene.

KONGSBERG er i en fase med betydelig vekst, og det jobbes med å sikre leveranseforpliktelser gjennom en aktiv oppfølging av leverandørkjeden, utvidelse av produksjonskapasitet, samt sikre tilgang til kompetanse. Konsernet har investert betydelig i økt produksjonskapasitet og gjennomfører aktive rekrutteringskampanjer mot universiteter og fagmiljøer, for å sikre tilgang til nødvendig kompetanse.

KONGSBERG er eksponert for finansiell usikkerhet gjennom valutarisiko, renterisiko, kredittisiko og likvidetsrisiko. Målet er å redusere finansiell risiko for å bidra til forutsigbarhet i konsernet. KONGSBERGs finansielle risiko styres sentralt etter retningslinjene styret har vedtatt i konsernets finanspolicy. Konsernets finansielle risikostyring er beskrevet i [note 4](#) til årsregnskapet, “Styring av kapital og finansiell risiko”. Konsernets kundemasse er differensiert, og består i hovedsak av offentlige kunder og større private selskaper i en rekke land. Historisk har konsernet hatt lave tap på kundefordringer. Tiltak for å begrense risikoeksponering iverksettes der administrasjonen vurderer det som nødvendig. Konsernets likvidetsrisiko styres sentralt ved krav til refinansiering av lån og tilgjengelig kapital, samt bruk av prognoser for likviditet.



1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
→	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
	Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Risikofaktorer og risikostyring

“KONGSBERG er i en fase med betydelig vekst, og det jobbes med å sikre leveranseforpliktelser gjennom en aktiv oppfølging av leverandørkjeden, utvidelse av produksjonskapasitet, samt sikre tilgang til kompetanse.”

Med en høy andel av netto inntekter i andre valutaer enn norske kroner, er KONGSBERG eksponert for svingninger i valutamarkedet. Valutarisikoen reduseres gjennom utøvelse av konsernets finansiell policy, som sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse. Disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer). Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling er høy.

KONGSBERG har store bokførte verdier i balansen som forsvares av fremtidige kontantstrømmer. Ved en reduksjon av kontantstrømmene vil dette kunne påvirke verdien av eiendelene. Se [note 8](#), [14](#) og [15](#) til årsregnskapet for detaljer.

KONGSBERG er eksponert for klimarelatert finansiell risiko og jobber systematisk for å identifisere risiko og muligheter knyttet til klimaendringer og omstillingen til et lavutslippssamfunn. KONGSBERG rapporterer i tråd med anbefalingene fra Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD) og ytterligere detaljer finnes i [kapittel 3](#).

KONGSBERG har over flere år bygget opp og videreutviklet compliance-funksjoner. Det er etablert regelverk, samt oppfølgings- og rapporteringssystemer for håndtering av risiko på områder som eksempelvis antikorupsjon, eksportkontroll og sanksjoner, leverandørkjeden og varsling av kritikkverdige forhold. Opplæring innenfor området etikk og compliance gjennomføres i hele organisasjonen, både i Norge og internasjonalt.

Det gjennomføres eksterne evalueringer av konsernets compliance- og antikorupsjonsprogram hvert tredje år. I evalueringen i 2023 ble det konkludert med at selskapet har gode og effektive programmer, og det har skjedd en forbedring siden forrige evaluering i 2020.

Styret vurderer KONGSBERGs complianceprogram til å være på et meget godt nivå. Som et høyteknologisk selskap er KONGSBERG konstant eksponert for trusler tilknyttet datasikkerhet, og er under konstant press fra ulike eksterne aktører. I hovedsak er man utsatt for datavirusangrep, forsøk på “hacking”, sosial manipulering og svindelforsøk. Overvåking og andre tiltak for å forhindre kompromittering har høy prioritet og oppmerksomhet hos ledelsen. For å stå best mulig rustet mot denne typen trusler har KONGSBERG etablert Kongsberg Cyber Security Center, og samarbeider tett med Nasjonal Sikkerhetsmyndighet og flere ledende kompetansemiljøer. Dette, sammen med informasjon til ansatte og opplæring, bidrar til at konsernet kontinuerlig forbedrer evnen til å stå imot disse truslene. I 2021 ble Kongsberg Defence & Aerospace, på vegne av KONGSBERG, inkludert som medlem i FIRST (Forum of Incidence Response and Security Teams). FIRST er et forum for internettssikkerhet som bidrar med global koordinering. Forumet tilbyr informasjon, plattform og verktøy for å finne riktig samarbeidspartner, og fremmer effektivt samarbeid.

Risiko for fysiske angrep på lokasjoner og ansatte anses som lavere enn for dataangrep, men KONGSBERG gjør kontinuerlige risikovurderinger og iverksetter sikkerhetstiltak hvor det er nødvendig.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

→ Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

KONGSBERG skal gi aksjemarkedet relevant og utfyllende informasjon som grunnlag for en balansert og korrekt verdisetting av aksjen. Vi legger vekt på en åpen dialog med aksjemarkedet og media.

Kursen på KONGSBERG-aksjen økte fra NOK 415,60 ved utgangen av 2022 til NOK 465,40 ved utgangen av 2023. Dette gir en markedsverdi ved utgangen av 2023 på MNOK 81.874. Inkludert utbytte på til sammen NOK 12,00 per aksje ble avkastningen i 2023 på 14,9 prosent. Hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) steg i samme periode med 9,9 prosent.

Per 31.12.23 hadde KONGSBERG 31.175 aksjeeiere (22.298). Selskapet hadde 1.851 (1.008) utenlandske eiere som til sammen eide 20,82 prosent av aksjene (22,76 prosent). Staten, ved Nærings- og fiskeridepartementet, er største eier med 50,004 prosent av aksjene. De 10 største eierne hadde ved årsskiftet til sammen 67,9 prosent (66,38) av aksjene. Antall aksjer utstedt er 175,92 millioner, hver pålydende NOK 1,25. Ved utgangen av 2023 eide KONGSBERG totalt 17.250 (693.610) egne aksjer.

KONGSBERG har betalt utbytte til aksjeeierne i alle år siden børsnoteringen i 1993, med unntak av i 2000 og 2001. Selskapets utbyttepolicy lyder: "KONGSBERG har som ambisjon å utbetale et ordinært utbytte per aksje som er stabilt eller voksende fra ett år til neste. Utbytte utover ordinær utbyttepolitikk og/

eller tilbakekjøp av egne aksjer kan benyttes som supplement til ordinært utbytte. Alle utbetalinger til aksjeeiere vil være gjenstand for selskapets vurdering av fremtidig kapitalbehov". I 2023 ble det omsatt 38,9 millioner (56,7 millioner) KONGSBERG-aksjer fordelt på 317.927 (406.711) transaksjoner. Selskapet arbeider aktivt med å øke interessen for aksjen gjennom aktiviteter mot investormarkedet. KONGSBERG er jevnlig representert på "roadshows", møter og konferanser både i og utenfor Norge. Målet for 2024 er fortsatt høy grad av tilgjengelighet og fortsatt god aktivitet mot investormarkedet. Det avholdes faste investorpresentasjoner ved hver kvartalsrapportering.

Styret ser på ansattes aksjeeierskap som positivt. Hvert år arrangeres det aksjeprogram for ansatte hvor ansatte i konsernet kan kjøpe aksjer i selskapet. Våren 2023 ble konsernets årlige aksjeprogram for ansatte gjennomført for 27. gang. Aksjer ble videresolgt til de ansatte med 25 prosent rabatt på markedskurs. I 2023 ble samtlige ansatte tilbudt aksjer for inntil NOK 100.000 før rabatt på 25 prosent (skattepliktig rabatt). Det ble totalt solgt 691.791 aksjer til 5.193 ansatte som benyttet seg av tilbudet.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

→ **Konsernledelsen**

Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / **Konsernledelsen**

Konsernledelsen



Geir Håøy

President and CEO



Mette Toft Bjørgen

Group EVP and CFO f.o.m.
14. april 2023



Even Aas

Group EVP Public Affairs,
Communication and Sustainability



Iver Christian Olerud

Group EVP Corporate Development



Christian Karde

Group EVP General Counsel
and Chief of Staff



Lisa Edvardsen Haugan

EVP KONGSBERG and President
Kongsberg Maritime



Eirik Lie

EVP KONGSBERG and President
Kongsberg Defence & Aerospace



Martin Wien Fjell

EVP KONGSBERG and President
Kongsberg Discovery f.o.m.
1. februar 2023

Det har vært endringer i konsernledelsen i løpet av 2023, oversikten viser slik ledelsen er per mars 2024. Viser til "[Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG](#)" der endringene i konsernledelsen fremgår.

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
→	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder

Forretningsområder

KONGSBERG består av fire forretningsområder som styres gjennom en sentral styringsmodell, men opererer med en stor grad av selvstendighet. Organisasjonen er knyttet sammen av kompetanse- og teknologisynergier og en felles kultur basert på våre felles verdier. Vi er en innovativ og kundefokusert organsisasjon som leverer avanserte systemer og teknologier for bruk under ekstreme forhold.



Kongsberg Maritime er en ledende teknologipartner for den maritime industrien. Fra avanserte offshorefartøyer til cruiseskip, og fra fiskefartøyer til komplekse marinefartøyer, styrker vi hele den maritime industrien med banebrytende teknologi og løsninger. 2023 viser at vi er på rett vei. Sammen med kunder og forskningspartnere løser vi teknologiutfordringer i nye markeder og gjør smarte forbedringer av eksisterende flåter og havinstallasjoner.

[Side 22](#) →



Kongsberg Discovery utvikler teknologi for å ivareta bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer og kritisk infrastruktur, og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon, samt sjøforsvar og marinen.

[Side 37](#) →



Kongsberg Defence & Aerospaces løsninger beskytter mennesker og kritisk infrastruktur i land verden over. Våre forsvarssystemer innen luftvern, overvåking, taktisk kommunikasjon, våpenstasjoner og missiler ligger helt i forkant av utviklingen, og er med på å styrke lands evne til å forsvare seg mot ytre trusler. Vi er også en voksende aktør innen romfart, der vi leverer mikrosatellitter og løsninger for maritim overvåking.

[Side 28](#) →



Kongsberg Digital er et industrielt programvareselskap som optimaliserer måten bedrifter utvikler, operer og vedlikeholder sine installasjoner og eiendeler på. Vår teknologi bidrar til tryggere, smartere og mer bærekraftige industrier ved å tilgjengeliggjøre og kontekstualisere industriell data, hovedsakelig innen energi, maritim og fornybar industri.

[Side 44](#) →



1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
→	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg



Kongsberg Maritime

Digitalisering og dekarbonisering

Kongsberg Maritime har som mål å være en ledende teknologipartner for den maritime industrien. Det er en spesielt viktig rolle når havbaserte næringer nå søker mot nye energiløsninger. Fra avanserte offshorefartøyer til cruiseskip, og fra fiskefartøy til komplekse marinefartøy, styrker vi hele den maritime industrien med banebrytende teknologi og løsninger. 2023 viser at vi er på rett vei. Sammen med kunder og forskningspartnere løser vi teknologiutfordringer i nye markeder, og gjør smarte forbedringer av eksisterende flåter og havinstallasjoner.



Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Maritime

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

↳ Forretningsområder

→ Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Discovery

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Høydepunkter og nøkkeltall 2023



Autonome sjøreisere

Etter flere år med forskning og utprøving ble fraktestartøyet Eidsvaag Pioner i mai 2023 styrt fra et kontrollsentral hos Kongsberg Maritime i Ålesund, mens skipet seilte i farvannet utenfor Kristiansund, ca. 11 mil lenger nord i luftlinje.

Lekteren Zulu 04 ble også fjernstyrt i et krevende testområde med kanaler og tidevann utenfor Antwerpen i Belgia. Dette markerer en viktig milepæl for alle som jobber med autonomi i den maritime bransjen.



Neste generasjons offshore skip

Kongsberg Maritime spiller en sentral rolle i utviklingen av nøkkelteknologiene for både offshore vindparker og fartøylene som realiserer dem. Vår teknologi er relevant i hele livssyklusen til en offshore vindpark.

I 2023 lanserte Kongsberg Maritime flere nye skipsdesign i sin UT-designportefølje. Med nye ankerhåndteringsfartøyer (AHTS) og plattformforsyningsfartøyer (PSV), kan man bruke alternative energikilder og drivstoff som metanol, ammoniakk og hybrid-batteridrift.



Nye kjemikalietankere

Det svenske rederiet Sirius Rederi AB, valgte Kongsberg Maritime som leverandør av design, ingeniørtjenester og utstyr til to metanol-klare kjemikalietankere som skal bygges i Kina.

Denne kontrakten bygger videre på et nåværende program på ni skip for det dansk-svenske rederiet Terntank, med lignende design og utstyrspakke. Disse skipene er designet for vindassistert fremdrift.



Gode verftsrelasjoner

Kongsberg Maritime signerte i 2023 en avtale om leveranse av våre US azimuth thrusters til Alexandria Shipyard i Egypt – til seks tugboats, etter en kontrakt inngått med samme verft året før for leveranse av thrustere og dekksmaskineri. 40 års samarbeid med den nederlandske verftsgruppen Damen ga også resultater i år, blant annet med den første leveransen av ELEGANCE pod.

6.643

Antall ansatte

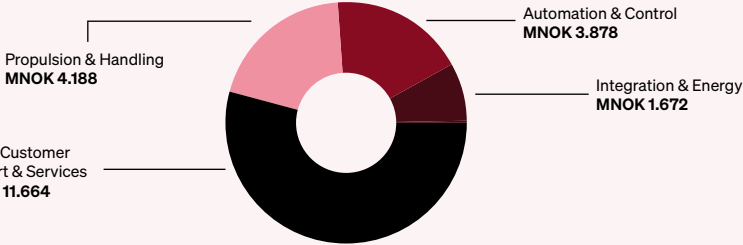


34 land

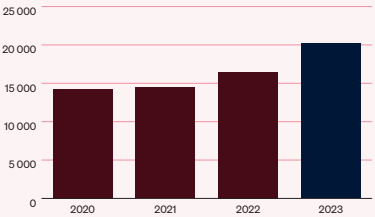
Tilstede i antall land



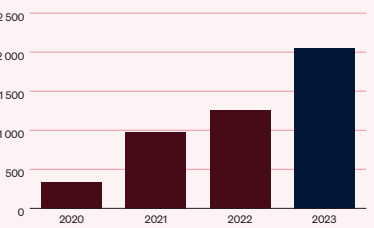
Driftsinntekter per divisjon



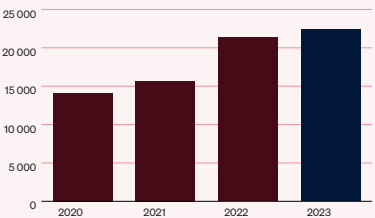
Driftsinntekter MNOK



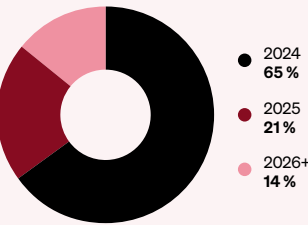
EBIT MNOK



Ordreinnngang MNOK



Ordrereserve fordelt iht. tidspunkt for leveranse



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

↘ Forretningsområder

→ Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Discovery

Kongsberg Digital

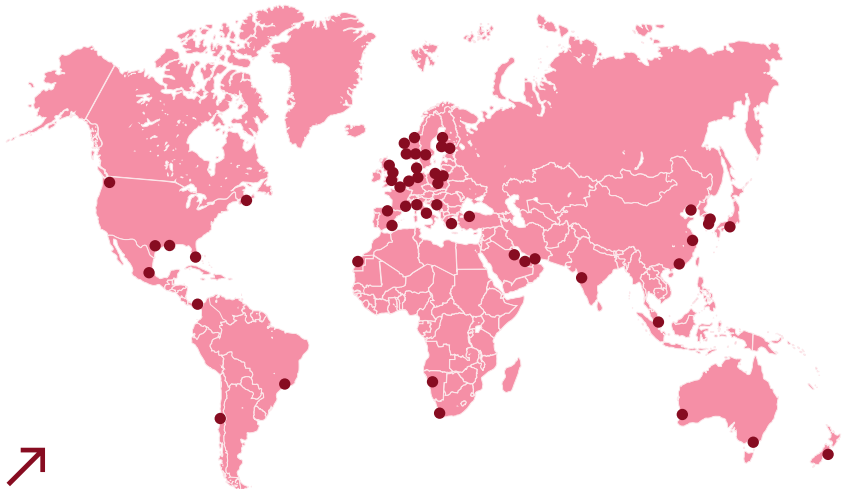
3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Maritime



Kongsberg Maritime har i underkant av 100 lokasjoner fordelt på 34 land.

Divisjoner

[Les mer på side 27](#) →



Integration & Energy



Automation & Control



Propulsion & Handling



Global Customer Support

Havets teknologiekspertes

Kongsberg Maritime former den maritime fremtiden og vi leverer teknologi, utstyr og tjenester som kreves i bærekraftige maritime operasjoner. Vi muliggjør virksomhet på verdenshavene, i arktiske farvann, i de travleste havner og under de tøffeste værforholdene.

Global teknologi

Kongsberg Maritime former den maritime fremtiden gjennom kompetanse, produkter og integrerte løsninger, samt et verdensomspennende servicenettverk. Over 33.000 fartøy verden rundt seiler med utstyr levert fra Kongsberg Maritime. Markedet er bredt og dekker leveranser til avanserte offshore- og forskningsfartøy, marinefartøy, handelsskip, passasjerfartøy og store fiskefartøy, samt offshoreinstallasjoner innen akvakultur, olje og gass, og vindkraft.

Teknologiutviklingen går raskt og omfatter fjernstyrt og autonom drift, så vel som produkter og systemer for lav- og nullutslipp. Kongsberg Maritime har en nøkkelrolle for miljøvennlig skipsfart og annen bærekraftig virksomhet i havrommet, og trekker til seg kunder og partnere fra hele verden.

Erfaring og ny kompetanse

Vi har en lang historie med innovasjoner. Siden 1800-tallet har Kongsberg Maritime levert teknologi for en sikrere og mer lønnsom havøkonomi. Ved å utvikle nye propeller, et mer presist navigasjonssystem, eller autonome løsninger, har vi over flere tiår skapt teknologi og mer effektive løsninger som skaper gode resultat for selskapet. I dag er vår drivkraft fortsatt

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
→	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Maritime

teknologiutvikling, nye ideer og løsninger som skaper vekst. Klimaendringene har gitt ekstra motivasjon, for med all vår kunnskap om skip og maritime operasjoner, jobber vi nå mot å levere teknologien som kan føre til en karbonnøytral havøkonomi.

Til det trenger vi ny kunnskap, ny innsikt og fremoverlente samarbeidspartnere. Derfor er vi stolte av at vi er en av de mest attraktive arbeidsgivere for unge i Norge i dag, både for ingeniører og it-studenter. Vi har også flere forskningssamarbeid med norske og internasjonale aktører, samtidig som våre kunder utfordrer oss på ny teknologi og bærekraftige løsninger.

Banebrytende krav

Nye krav fra EU og IMO (International Maritime Organization), sammen med et ønske og engasjement fra bransjen for mer miljøvennlige løsninger, utgjør viktige drivere for den gode ordreinngangen i ettermarkedet i 2023. Ordrene kom blant annet innen ekspedisjonsskip, avanserte offshorefartøy, ferger, ro-ro-skip og marinefartøy.

Ved hjelp av Kongsberg Maritimes ekspertise og løsninger kan mange skipseiere effektivisere flåten sin, og oppfylle disse nye kravene. En økning av ordrer innen oppgradering viser at shippingindustrien har vilje til å tilpasse seg og gjøre grønne investeringer.



Vekst og utvikling

Kongsberg Maritimes brede produktportefølje, integrerte løsninger og ettermarkedstjenester, gjør at vi kan forbedre effektiviteten, bærekraften og sikkerheten til våre kunders fartøy og operasjoner på en helhetlig måte. Dette øker vår verdi som partner for våre kunder.

Teknologitrendene skaper etterspørsel etter miljøvennlige produkter, sømløs integrasjon og innovative konsepter over hele havrommet. For å posisjonere Kongsberg Maritime som den foretrukne partneren på nysalg og ettermarkedet, fokuserer vår strategi på følgende nøkkelpilarer:

- Levere oppdragskritiske, differensierte og bærekraftige produkter som skaper verdi for våre kunder.
- Forbedre vår markedsledende kompetanse på integrasjon på tvers av elektriske-, kontroll-, digitale- og mekaniske systemer.
- Være en pålitelig partner for energiomstilling, som bidrar til å navigere i et komplekst landskap av krav gjennom rådgivningstjeneste og portefølje av KM-produkter og -løsninger.
- Etablere en sterk tilstedeværelse i nye havromsmarkeder basert på en vurdering av forretningsmulighetene. Utsiktene inkluderer havvind, akvakultur og marine.
- Være ledende i å digitalisere den maritime næringen i samarbeid med Kongsberg Digital.

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
→	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Intervju med Administrerende Direktør

Høyere krav for energieffektivitet til sjøs



Den maritime næringen er i endring, og som teknologileverandør har vi et klart ansvar. Vi er en del av løsningen for å gjøre virksomhet til sjøs langsiktig effektiv med et betydelig redusert karbonavtrykk.

Miljøhensyn har veldig raskt blitt en del av alt vi gjør i Kongsberg Maritime. Skipsfartsindustrien står for nesten tre prosent av verdens klimagassutslipp, ifølge IMO's siste tall fra 2020. Det kan fort vokse til en større andel gitt dagens veksttakt i næringen, med mindre vi klarer å redusere karbonavtrykket for transport til sjøs.

International Maritime Organisation (IMO) har satt nye krav. Deres GHG-strategi anno 2023 sender et klart og tydelig signal til investorer om at fartøy som bestilles i dag, og som allerede er bygget, må være i stand til å operere på nullutslipp-drivstoff. Spørsmålet er hvilket drivstoff og hvordan er tilgangen til alternativet.

Ifølge DNVs maritime forecast-rapport som ble presentert i 2023, og tatt i betraktning IMO's nåværende GHG-strategi, vil skipsfarten trenge 30-40 prosent av den estimerte globale forsyningen av alt karbonnøytralt drivstoff for å møte forventet etterspørsel. Shipping vil måtte konkurrere med mange andre sektorer om disse ressursene.

Derfor er det åpenbart at karbonnøytralt drivstoff alene umulig kan ta den havgående industrien til netto null i 2050, det er rett og slett ikke nok grønn energi tilgjengelig. Resten må vi levere gjennom smart teknologi, som kan gjøre skip mer energieffektive.

Mange av våre kunder er villige til å ligge foran i feltet når det gjelder avkarbonisering, og de samarbeider med oss for å finne varige løsninger for fremtiden. Å bli grønnere raskt kan gi et konkurransefortrinn, men det er også mange valg som må tas.

Fire faktorer er nøkler i endringstakten: At den nødvendige teknologien finnes, tilgjengeligheten av drivstoff for din fartøystype, tilgang til kapital til å

investere i mer miljøvennlige skip, og kostnadene ved å ikke overholde myndighetenes miljøkrav. Virkningen fra EUs kvotehandelssystem (ETS), vil for eksempel påvirke sistnevnte.

Kongsberg Maritime setter søkelys mot å levere produkter og teknologi som støtter den grønne omstillingen til våre kunder. Vi jobber med løsninger fra skipsbroen ned til propellene, fra akter til baug, og med kommunikasjonsteknologien rundt. Vi vet at integrasjon mellom produkter og systemer er nøkkelen til effektivitet og reduserte utslipp, og vi studerer elektrifisering og systemer for lavkarbondrivstoff, optimaliserte verktøy og effektivitetsteknologier, med et holistisk perspektiv. Vi er glade for muligheten til å være en del av sentrale forsknings- og utviklingsprogrammer verden over, for å ligge i front av utviklingen krever samarbeid om kunnskapsutvikling og investeringer.

I denne årsrapporten fra KONGSBERG finner du casebeskrivelser og eksempler på dette, fra nye innovasjoner til ganske enkle oppgraderinger som påvirker energieffektiviteten positivt. En fellesnevner for alt dette er hvordan våre medarbeideres kjernekompetanse innen elektrifisering, energieffektivitet og digitalisering gir oss et konkurransefortrinn i markedet.

For store industribedrifter er bærekraft åpenbart en utfordring med hensyn til timing. Vi må handle raskt og samtidig være lønnsomme. Det er vårt ansvar å møte denne utfordringen og legge de riktige forretningsplanene nå, som vil påvirke den maritime industrien, og verden, i generasjoner fremover.

Lisa Edvardsen Haugan

EVP KONGSBERG and President
Kongsberg Maritime

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

→ Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Discovery

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Divisjoner

Etter en omorganisering i løpet av 2023, er dette divisjonene i Kongsberg Maritime:



Integration & Energy

Sømløs integrering og energieffektivisering

- Integration & Energi sørger for integrerte løsninger, basert på produkter og systemer fra alle divisjoner i Kongsberg Maritime. I tillegg har divisjonen ansvar for skipsdesign, utvikle systemer for førerløse og fjernstyrte fartøy, og for vår produktportefølje innen elektro.
- Sømløs integrering gir bærekraftige konkurransefortrinn for kundene, og er spesielt relevant for fartøy som tar i bruk nye typer drivstoff i kombinasjon med ulike løsninger for energieffektivisering.
- Den digitale dimensjonen er en nøkkel i våre integrerte løsninger. Vi utnytter statusen som en digital spydspiss sammen med fordelen av å være ledende på integrering.

MNOK 1.672

Driftsinntekter

410

Antall ansatte



Automation & Control

Intelligente kontrollsystemer

- Porteføljen fra Automation & Control dekker automasjon og sikkerhet, brosystemer, sensorløsninger og digital ytelse. Vi støtter et bredt spekter av oppdrag i havrommet, fra sjøtransport til komplekse marine operasjoner og offshore energiproduksjon.
- Integrasjon av digital teknologi på tvers av utstyr, fartøy og flåter muliggjør ytelsesoptimalisering og sikrer mer bærekraftig drift. Produktene er basert og utviklet med cybersikre digitale egenskaper.
- Våre automasjons- og kontrollsystemer vokser sammen med kundene og utvikles i samspill med mannskap, operatører og eiere over tid.

MNOK 3.878

Driftsinntekter

1.590

Antall ansatte



Propulsion & Handling

Verdensledende leverandør

- Propulsion & Handling står bak verdensledende produkter av fremdriftssystemer, manøvrerings- og håndteringssystemer.
- Vi leverer et stort utvalg av produkter og systemer innenfor sikkerhetskritisk dekkmaskineri. Produktene kan utstyres med både elektriske og hydrauliske motorer, og de er testet for å takle ekstreme forhold.
- Innenfor fremdrifts- og manøvreringssystemer tilbyr vi propell, ror, styreutstyr, finnestabilisatorer og thrustere som spenner fra mekaniske til elektriske. Produktene kan tilpasses elektrifisering og lavstøyt teknologier, og har høy effektivitet for å redusere energiforbruket.
- Divisjonen har internasjonalt ledende eksperter innen hydrodynamikk som leverer energieffektive fremdriftssystemer, i nært samarbeid med våre internasjonale kunder.

MNOK 4.188

Driftsinntekter

1.077

Antall ansatte



Global Customer Support

Jobber tett med kundene

- Global Customer Support støtter kundene våre gjennom et verdensomspennende nettverk av mer enn tusen serviceingeniører, teknisk support, delesalg og oppgradering av eksisterende fartøy.
- Global Customer Support jobber tett med kundene for å sikre kostnadseffektive oppgraderinger, sikker drift og miljøvennlige løsninger, tilpasset operasjonsprofilen.
- Gjennom KONGSBERGs digitale løsninger, tilbyr vi også støtte og service uten å gå om bord i fartøyet. Dette sikrer oppetid for fartøyet og reduserer behovet for reiser.

MNOK 11.664

Driftsinntekter

3.267

Antall ansatte

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

↳ Forretningsområder

Kongsberg Maritime

→ Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Discovery

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Kongsberg Defence & Aerospace

Økt sikkerhet i en urolig tid

Kongsberg Defence & Aerospace sine løsninger beskytter mennesker og kritisk infrastruktur i land verden over. Våre forsvarssystemer innen luftvern, overvåking, taktisk kommunikasjon, våpenstasjoner og missiler ligger helt i forkant av utviklingen, og er med på å styrke lands evne til å forsvare seg mot ytre fiender. Vi er også en voksende aktør innen romfart, der vi leverer mikrosatellitter, løsninger for maritim overvåkning og kritisk utstyr for ekspedisjoner til Jupiter og Mars.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

3 Forretningsområder

Kongsberg Maritime

→ Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Discovery

Kongsberg Digital

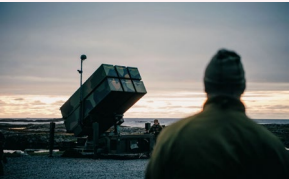
3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Høydepunkter og nøkkeltall 2023



Luftvern gir beskyttelse i Ukraina

Norge, Litauen og USA donerte i 2023 leveranser av luftvernssystemet NASAMS til Ukraina, der det bidro til å beskytte folk og infrastruktur mot russiske luftangrep. Norge og Litauen annonserte også nye bestillinger for å erstatte NASAMS-systemer som var donert til Ukraina.



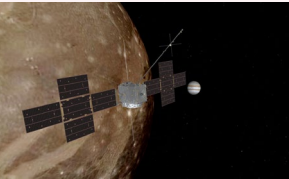
Tidens største KONGSBERG-kontrakt

I september vant vi en kontrakt av det polske forsvarsdepartementet for leveranse av fire NSM (Naval Strike Missile) Coastal Defence System-skvadroner, til en verdi av ca. NOK 16 milliarder – den største enkeltkontrakten i selskapets historie. Polen var den første nasjonen som anskaffet NSM CDS-kapasiteten i 2008.



Beskyttelse av personell

Vårt PROTECTOR-våpensystem beskytter personell i kjøretøy, bygninger og fartøy verden over. Høsten 2023 la den amerikanske hæren inn ordre til en verdi av NOK 1 milliard, for leveranse av 409 ubemannede CROWS-våpenstasjoner, reservedeler og annen støtte fra vår fabrikk i Johnstown i Pennsylvania.



På vei til Jupiter

14. april steg raketten Ariane 5 til værs på øya Kourou i Fransk Guyana med kritisk utstyr fra oss, blant annet på de gigantiske solcellepanelene om bord. Reisen går til Jupiters tre måner Ganymedes, Callisto og Europa, og beregnet ankomst er 2032.

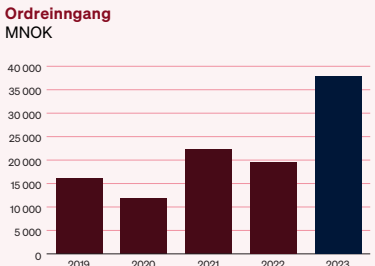
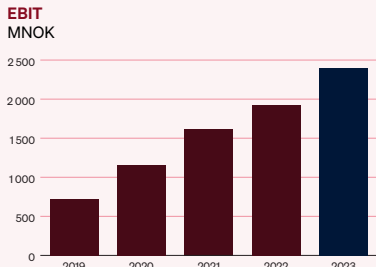
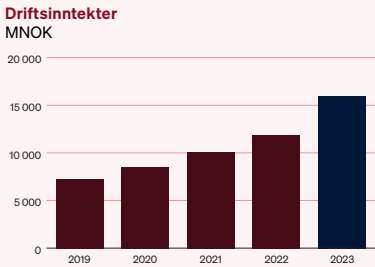
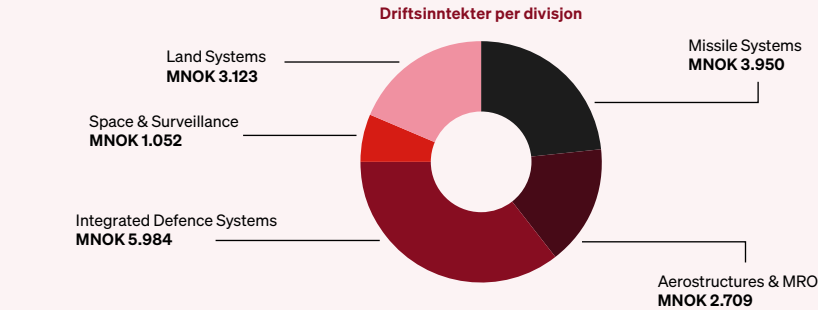
4.365

Antall ansatte

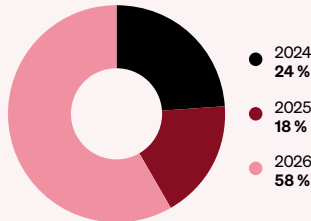


16 land

Tilstede i antall land



Ordrereserve fordelt iht. tidspunkt for leveranse



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

Kongsberg Maritime

→ Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Discovery

Kongsberg Digital

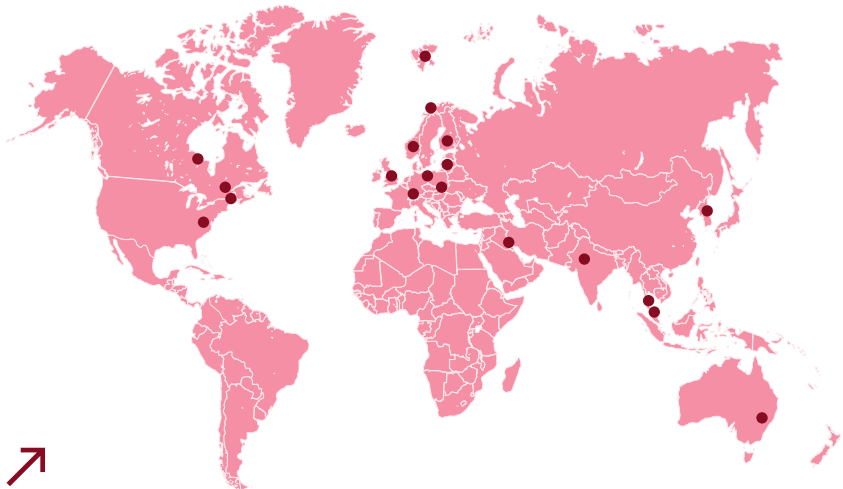
3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace



Kongsberg Defence & Aerospace er lokalisert i 16 land.

Divisjoner

[Les mer på side 35](#) →



Aerostructure & MRO



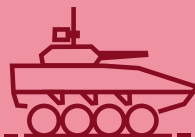
Integrated Defence Systems



Missile Systems



Space & Surveillance



Land Systems

Løsninger for økt beskyttelse og sikkerhet

Kongsberg Defence & Aerospace leverer forsvarsteknologi og -systemer som beskytter mennesker og kritisk infrastruktur i en urolig verden. Det er for tiden stor etterspørsel etter forretningsområdets avanserte løsninger, noe som ga sterk ordreinngang og høy aktivitet på tvers av selskapet i fjor.

Et lands forsvar ivaretar viktige samfunnsfunksjoner i fredstid, krisesituasjoner, konflikt og krig. Vår rolle som leverandør av forsvarsløsninger og -teknologi er knyttet opp mot Norges nasjonale sikkerhetspolitikk, og Norges internasjonale forpliktelser som medlem av FN og NATO. Vi samarbeider tett med Forsvaret og forskningsmiljøer om å utvikle tilpassede systemer for landets spesifikke behov, samtidig som vi har utviklet høyteknologiske forsvarssystemer som også spiller en viktig rolle på den internasjonale arena.

Salg av forsvarsmateriell følger strenge regler, som er etablert og håndhevet av landene vi opererer i. Vi jobber også tett med lokalsamfunnene der vi er til stede.

Kongsberg Defence & Aerospace leverer forsvarssystemer for kommando og kontroll, overvåking, romfart, taktisk kommunikasjon, eksterne våpenstasjoner og missilsystemer. I tillegg har vi omfattende kompetanse innen avansert komposittproduksjon og vedlikehold, reparasjon og overhaling innenfor fly- og helikoptermarkedet.

Fjoråret var preget av sikkerhetspolitisk uro og krig i Europa. Donasjoner fra Norge og andre Nato-land, av blant annet NASAMS luftvern, bidro til å beskytte folk og infrastruktur i Ukraina. Samtidig førte situasjonen til økt etterspørsel etter teknologi og løsninger, som bidro til betydelig økning i ordreinngang og en rekordhøy ordresreserve ved utgangen av året. 2023 var preget av store kontrakter for missiler, luftvern og våpenstasjoner, samt en økning i våre aktiviteter knyttet til romfart og overvåkingsløsninger.

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
→	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace

Bærekraftige løsninger og gode arbeidsplasser

Kongsberg Defence & Aerospaces arbeid med bærekraftige løsninger inkluderer blant annet størst mulig bruk av fornybare, gjenbrukbare og giftfrie materialer og ressurser, samtidig som vi legger til rette for å øke levetiden til produkter og løsninger. Investeringer i digital infrastruktur har bidratt til å øke effektiviteten i produksjon, i tillegg til at vi har jobbet tett med våre samarbeidspartnere med å forplikte seg til vitenskapsbaserte klimamål.

Mange nye kontrakter og prosjekter har gjort at vi de siste årene har rekruttert hundrevis av nye kollegaer. I 2023 ansatte vi 665 i Kongsberg Defence & Aerospace. Gode arbeidsforhold er en forutsetning for å kunne utføre alle de forskjellige oppgavene som gjøres gjennom året. Vi har klare mål og tiltak for å sikre helse, miljø, sikkerhet, bærekraft og arbeidstakers rettigheter. En inkluderende arbeidskultur øker trivsel og effektivitet, og kan samtidig bidra til økt kreativitet på arbeidsplassen.

Milepæler i 2023

Luftvern gir beskyttelse i Ukraina

Russlands krigføring i Ukraina fortsatte gjennom hele året med uforminsket styrke. Nasjoner som Norge, Litauen og USA donerte i 2023 leveranser av luftvernssystemet NASAMS til Ukraina, som bidro til å beskytte folk og infrastruktur mot russiske luftangrep. Norge og Litauen annonserte også nye bestillinger for å erstatte NASAMS-systemer som var donert til Ukraina.



Antidronesystemer

Sommeren 2023 inngikk vi en avtale med det britisk-ledede Internasjonale Ukrainafondet (IFU), for levering av antidronesystemer, eller Counter Uncrewed Aerial Systems (C-UAS), til Ukraina. Leveransen består av flere av våre CORTEX Typhon-systemer, som er utviklet for å motvirke et bredt spekter av lufttrusler, enten ved å gjøre fysisk skade, eller på annen måte deaktivere trusselen.

Tidenes største KONGSBERG-kontrakt

I 2023 ble vi tildelt en kontrakt av det polske forsvarsdepartementet for leveranse av fire NSM (Naval Strike Missile) Coastal Defence System-skvadroner til en verdi av ca. NOK 16 milliarder. Dette er den største enkeltkontrakten i selskapets historie. Polen var den første nasjonen som anskaffet NSM CDS-kapasiteten i 2008, og som deretter utvidet med en ekstra skvadron i 2014. Kontraktstildelingen bygget på mer enn ti år med vellykket samarbeid mellom KONGSBERG, den polske regjeringen og polsk industri.



Nøkkelleverandør til F-35 kampflyprogrammet

Vi har bygget videre på vårt sterke samarbeid med F-35-kampflyprogrammet, hvor vi har vært en nøkkelleverandør i mange år. I 2023 signerte vi en ny avtale med Lockheed Martin verdt NOK 1,2 milliarder for leveranser av deler til kampflyene F-35. Avtalen dekker produksjonspartiene 18 og 19, som består av flere enn 300 kampfly.

Økt satsing på F-35-programmet

Gjennom vårt vedlikeholds-, reparasjons-, overhalings- og oppgraderingselskap Kongsberg Aviation Maintenance Services (MRO&U), gjennomførte vi reparasjon og overhaling av Pratt & Whitney F135-motoren på depoet i Rygge. F135 er motoren som driver alle tre variantene av 5. generasjons-kampflyet F-35 Joint Strike. I 2023 besluttet vi, sammen med Forsvaret, å bygge et nytt depot for vedlikehold av skrog på de norske F-35-kampflyene i Rygge. KONGSBERG investerer omkring NOK 500 millioner i det nye depotet, som vil være del av den globale vedlikeholdsløsningen og bidra til styrket nasjonal kompetanse, og økt operativ tilgjengelighet på den norske F-35-flåten.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG
Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
📁 Forretningsområder
Kongsberg Maritime
→ Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace

Beskyttelse av personell

Vårt PROTECTOR-våpensystem er det mest brukte fjernstyrte våpensystemet i verden og er en felles styrke for NATO og allierte styrker. Våre ulike fjernstyrte våpensystemer beskytter personell i kampkjøretøy, bygninger og fartøy. Den amerikanske hæren bestilte 409 nye Common Remotely Operated Weapon Station (CROWS), som vil bli produsert og sammenstilt ved vår fabrikk i Johnstown i Pennsylvania. I løpet av de siste 25 årene har vi levert mer enn 22.000 eksterne våpensystemer til kunder i 28 forskjellige land.

På vei til Jupiter

14. april 2023 veltet røyken ut av de gigantiske siderakettene til romraketten Ariane 5 på Kourou i Fransk Guyana. Neste stopp: Jupiters tre måner Ganymedes, Callisto og Europa. Ferden er muliggjort av blant annet kritisk utstyr fra oss, som de gigantiske solcellepanelene. Beregnet ankomst ved Jupiter er 2032.

Nytt supermissil

Naval Strike Missile ble utviklet tidlig på 2000-tallet og levert til det norske forsvaret fra 2011 til 2015. I dag er missilet valgt av 13 land. I 2023 bestilte Australia, Norge, Polen, Spania og den amerikanske marinen flere NSM sjømålsmissiler.

Et nytt og spennende samarbeid ble satt i gang da Norge og Tyskland annonserte startskuddet for utviklingen av neste generasjons sjømålmissil, med Kongsberg Defence & Aerospace som den ledende industrielle partneren. Det nye sjømålsmisset, som vil komplementere dagens NSM blir kalt SuperSonic Strike Missile (3SM) Tyrfring, og skal etter planen være klart i 2035.

“Vi har klare mål og tiltak for å sikre helse, miljø, sikkerhet, bærekraft og arbeidstakers rettigheter. En inkluderende arbeidskultur øker trivsel og effektivitet, og kan samtidig bidra til økt kreativitet på arbeidsplassen.”

Produksjonsstart for nye ubåter

I september feiret vi og Thyssenkrupp at produksjonen av de nye 212CD ubåtene begynte i Kiel i Tyskland. KONGSBERG leverer kampsystemet ORCCA™ til de 6 nye 212CD-ubåtene som er under bygging. Fire av ubåtene skal til Norge og to til Tyskland.

F-16 fra Rygge til Romania

Kongsberg Aviation Maintenance Services (KAMS) bidro med vedlikehold og klargjøring av totalt 32 tidligere norske F-16 jagerfly, som ble solgt fra Norge til Romania. Avtalen omfattet også teknisk bistand og støtte til trening av rumensk teknisk personell. Avtalen var viktig for å kunne gjennomføre salget av F-16 fly til Romania. De første flyene ble overlevert i november 2023.

Vedlikehold av Norges fregatter

Kongsberg Naval Services, et selskap eid av Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace, ble i 2023 valgt som hovedleverandør for å gjennomføre vedlikehold, modifikasjoner og mulig levetidsforlengelse av Norges Fridtjof Nansen-klasse fregatter. Avtalen har en totalverdi opptil NOK 17 milliarder for tjenester levert ut levetiden – antatt frem til 2040. I tett samarbeid med sterke, norske leverandører vil vi tilby Forsvaret effektive og bærekraftige vedlikeholdstjenester for å styrke Forsvarets operative evne og beredskap, og samtidig gi støtte til allierte styrker.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG
Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
📁 Forretningsområder
Kongsberg Maritime
→ Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace

Strategi og prioriteringer

Godt posisjonert i et voksende marked

Kongsberg Defence & Aerospace har vokst raskt og uavbrutt de siste årene, på bakgrunn av økt ordreinngang fra land som ønsker å styrke sin forsvarsevne.

To år med Russlands krigføring i Ukraina har skapt en mer usikker verden. Donasjoner av utstyr og teknologi til Ukraina og økt geopolitisk usikkerhet, har gjort at forsvarsbudsjettene øker i Norge, i Nato-land og blant andre allierte. Veksten forsterker en trend som har vart i et tiår. Den er bredt anlagt og treffer flere av våre kjerneprodukter – fra luftvern til missiler og våpenstasjoner.

Den høye aktiviteten har gjort at omsetningen i Kongsberg Defence & Aerospace har steget med 58,2 prosent på to år. Vi forventer fortsatt vekst fremover, spesielt drevet av missilleveranser. For å sikre kapasitet til å levere eksisterende ordre og møte den betydelige etterspørselen, investerer vi blant annet i økt produksjonskapasitet for missiler. En ny fabrikk på Arsenalet på Kongsberg åpner sommeren 2024. Den vil øke vår evne til å levere større volumer på kort tid.

Vi bygger også opp utvidet kapasitet internasjonalt, blant annet i Australia, der vi har investert i et nytt lokale på 2.500 kvm, for å støtte lokal produksjon, sammenstilling og vedlikehold på flere av våre programleveranser innen luftvern, våpenstasjoner og missiler. I fremtiden er det sannsynlig at vi gjør ytterligere investeringer internasjonalt, blant annet drevet frem av flere kunders krav og forventninger om industrielt samarbeid på tvers av landegrenser.

Romfartsdivisjonen Space & Surveillance er godt posisjonert innen blant annet maritim overvåking og nanosatellitter, samt med Kongsberg Satellite Services (KSAT).

Selskapet har de siste årene etablert seg i nye segmenter, blant annet innen vedlikehold av kampfly, via det deleide datterselskapet Kongsberg Aviation Maintenance Services (KAMS). I fjor vant vi også en kontrakt for å levere vedlikehold og oppgraderinger på de norske fregattene frem til ca. 2040.

Vedlikeholdstjenester gir stabile og relativt forutsigbare inntekter. Lønnsomheten varierer mellom ulike produktgrupper og ulike geografier. Sammensetningen av prosjekter i leveranse er derfor en viktig driver for lønnsomheten i forretningsområdet.

Nye investeringer i økt forsvarsevne bidro til at Kongsberg Defence & Aerospace endte med en rekordhøy ordreserve på NOK 65,4 milliarder i 2023. Investeringene er ventet å øke ytterligere. I 2024 vil Nato-allierte i Europa investere totalt 380 milliarder amerikanske dollar i sine forsvar, i følge Nato.

Vi er godt posisjonert for flere betydelige ordre på kort og mellomlang sikt, noe som gir forventninger om økt ordreserve over de neste årene.

Den høye aktiviteten har også skapt verdier lokalt der vi er til stede. De siste to årene har vi ansatt omkring 1.000 nye medarbeidere. Vi forventer å fortsette å rekruttere de neste årene for å håndtere den økte arbeidsmengden.

Med en sterk og motivert organisasjon og en god posisjon i våre viktigste markeder er Kongsberg Defence & Aerospace godt rustet til å gripe mulighetene som kommer i et raskt voksende marked.

“To år med Russlands krigføring i Ukraina har skapt en mer usikker verden. Donasjoner av utstyr og teknologi til Ukraina og økt geopolitisk usikkerhet, har gjort at forsvarsbudsjettene øker i Norge, i Nato-land og blant andre allierte. Veksten forsterker en trend som har vart i et tiår.”



1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
→	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Intervju med Administrerende Direktør

Sterk vekst i en usikker verden



Kongsberg Defence & Aerospace utvikler og leverer teknologi og løsninger til det norske Forsvaret og Norges allierte for å beskytte folk og infrastruktur. Med teknologi og avanserte løsninger bistår vi nasjonene med å forsvare seg mot ytre angrep og sikre fred.

Fjoråret for Kongsberg Defence & Aerospace var preget av meget høy aktivitet og rekordhøy ordreinngang, med en rekke nye store kontrakter fra Norge og andre nasjoner. Bakteppet var, og er, alvorlig og dramatisk – en Russisk krigføring i Europa som har gitt store sivile tap, ødelagt infrastruktur og en mer usikker verden.

Som Norges fremste leverandør av forsvars- og romfartsteknologi, er KONGSBERG sterkt påvirket av de endringene to år med Russlands krigføring i Ukraina har ført til i det Europeiske sikkerhetslandskapet.

Sammen med vår amerikanske partner Raytheon, jobbet vi iherdig gjennom fjoråret for å levere luftvernssystemet NASAMS til Ukraina, og for å trene opp ukrainske soldater. KONGSBERG leverer også antidronesystemer til Ukraina. Jeg er stolt av våre bidrag til å hjelpe det ukrainske folk med å forsvare sin frihet.

Krigen avslørte også hvordan flere tiår med nedrusting hadde gjort land sårbare. Forsvarsindustriens evne til å øke produksjonen av materiell og ammunisjon bidro til å gjøre en forskjell. I KONGSBERG var vi tidlig ute med tiltak for å øke volumet og redusere produksjonstiden på leveranser av bl.a. luftvern og missiler – gjennom tett samarbeid med våre mange gode leverandører i Norge og internasjonalt.

Økt sikkerhetspolitisk uro har også ført til økt politisk samhold på tvers av landegrenser. NATO styrkes med nye medlemmer i Finland og Sverige, og EU tar en større og tydeligere rolle i forsvarsrelaterte spørsmål enn tidligere. Medlemslandene er blant våre viktigste kunder, så endringene påvirker også KONGSBERG, og vi følger utviklingen tett.

2023 var nok et år preget av høy vekst. For å håndtere nye kontrakter og oppdrag, ansatte vi 665 nye medarbeidere i fjor, og trenden er ventet å fortsette i 2024. Vi vokser

også geografisk, med nye etableringer, og utvidelser, fra Australia til Bjerkvik i Nord-Norge. I fjor markerte vi starten på byggingen av et nytt depot for F-35 kampflyene i Rygge, samtidig som den nye missilfabrikken på Kongsberg var under bygging.

Samarbeidsprosjekter blir stadig vanligere i vår industri. I Norge er trekantsamarbeidet mellom Forsvar, forskning og forsvarsindustri en grunnpilar som har bidratt til å skape en sterk, norsk forsvarsindustri med høy verdiskaping, høy sysselsetting og høy eksportandel.

Et ferskt eksempel på samarbeid over landegrensene er det nye missilet som Norge og Tyskland har tatt initiativ til å utvikle. 3SM står for SuperSonic Strike Missile, og blir et sjømålsmissil med høy hastighet og lang rekkevidde. Det blir et viktig komplement til dagens Naval Strike Missile (NSM), når det er klart for markedet på 2030-tallet. Vi er stolte over at det norske forsvarsdepartementet har tiltenkt KONGSBERG en sentral rolle i ett av de største innovasjons- og utviklingsprosjektene i norsk industri det neste tiåret.

Jeg vil rette en takk til kunder, samarbeidspartnere og eiere som bidro til å gjøre en forskjell i 2023. Og en spesielt stor takk til alle ansatte for ekstraordinær innsats i året som gikk.

Kongsberg Defence & Aerospace er godt rustet til å levere på inngåtte kontrakter og samtidig gripe muligheter og håndtere utfordringer i fremtiden. Stødig, langsiktig og fokusert innsats for å oppnå gode markedsposisjoner med ledende teknologi, kombinert med en sterk leveransemuskel, har gitt resultater.

Eirik Lie

EVP KONGSBERG and President
Kongsberg Defence & Aerospace

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
📄	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
→	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Divisjoner



Aerostructures & MRO

- Arsenalet teknologipark har en omfattende kapasiteter og teknologisk ledende produksjon av avanserte mekanikk- og legeringsstrukturer, samt karbonfiberproduksjon til aerospace industri.
- Hovedvirksomheten er leveranse av produkter til F-35 jagerfly og KONGSBERG- utviklede systemer i forsvarssektoren. Herunder leveranser til JSM/ NSM, NASAMS luftvernssystemer, og radarsystemer, samt vedlikehold, overhaling og testing av kritiske dynamiske komponenter til helikopter.
- Arsenalet teknologipark har en helt ny, toppmoderne logistikkentral, hvor alle logistikkaktiviteter og tilhørende innkjøpsfunksjoner er samlet.
- Vedlikeholdstjenester, modifikasjoner og oppgraderinger gjennom Kongsberg Aviation Maintenance Services, herunder reparasjon og overhaling av Pratt & Whitney F135-motoren, som driver alle tre variantene av kampflyet F-35.

MNOK 2.709

Driftsinntekter

977

Antall ansatte



Integrated Defence Systems

- Utvikler og produserer det verdensledende luftvernssystemet NASAMS (National Surface-to-Air Missile-System), overvåkingssystemer, systemer for artilleriledelse og land- og fartøysbaserte kampsystemer. NASAMS har blitt valgt av 13 nasjoner. Leverandør av oppdragskritiske systemer for konvensjonelle ubåtflåter verden over.
- Inntatt en nøkkelrolle i design og bruk av autonome skip og operasjoner både for kommersielle og forsvarsrelaterte kunder.
- Leverandør av bakkebaserte system for kystforsvar med høy ytelse, og som forbedrer den totale forsvarsevnen.
- Utvider luftvernporteføljen ved å utvikle og produsere Mobile Short Range Air Defence (SHORAD) løsninger.
- Tilbyr toppmoderne kommando-, kontroll- og systemintegrasjonsløsninger for forsvarsstyrker verden over.
- Leverer fremtidsrettede løsninger innen luftfart, som gjennom digitalisering bidrar til økt trafikkikkerhet og bærekraft.

MNOK 5.984

Driftsinntekter

711

Antall ansatte



Land Systems

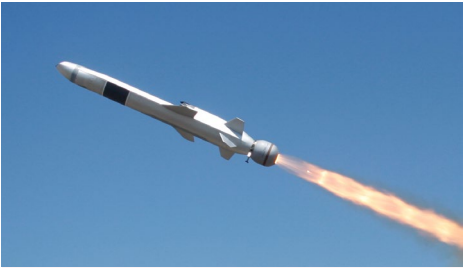
- Verdensledende leverandør av ubemannede våpenstasjoner og tårn til ulike militære kjøretøy og plattformer. Har per dags dato levert mer enn 23.000 systemer til 29 nasjoner. Det største programmet er levert til det amerikanske programmet Commonly Remotely Operated Weapon Station (CROWS).
- Divisjonen utvikler og produserer robust utstyr av høy kvalitet, som brukes i avanserte taktiske kommunikasjonssystemer. Har i løpet av de siste 60 årene levert til mer enn 30 land og har vært på markedet i over 40 år.
- Fikk i 2023 tildelt en stor avtale med det Norske Forsvaret om å utvikle og levere en ny avansert kommunikasjonsløsning basert på software designet, radioløsningen, THOR.
- Tilbyr kurs, vedlikehold og livsløpsstøtte for å øke den operasjonelle tilgjengeligheten til alle produktene. Støtten er med på å sikre ytelse og som kan gi kundene forutsigbare livssyklus kostnader.

MNOK 3.123

Driftsinntekter

749

Antall ansatte



Missile Systems

- Mer enn 50 års erfaring fra en rekke missilprogrammer. Leverer høyteknologiske missiler for skip, kjøretøy, helikopter, UAV, patrulje- og kampfly.
- Naval Strike Missile (NSM) er et langtrekkende og presisjonsstyrt antiskips-missil som destruerer fiendtlige mål på mer enn 100 nautiske mils avstand. Missilet har overlegen ytelse mot godt forsvarte mål med evne til å trenge igjennom de mest avanserte luftvern.
- Joint Strike Missile (JSM) er basert på den velprøvde og moderne teknologien til NSM. Det er det eneste femte generasjons kryssermissilet designet for integrasjon i våpenbrønnen til kampflyet F-35A.
- NSM/JSM har blitt valgt av 14 nasjoner.

MNOK 3.950

Driftsinntekter

798

Antall ansatte

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
→	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

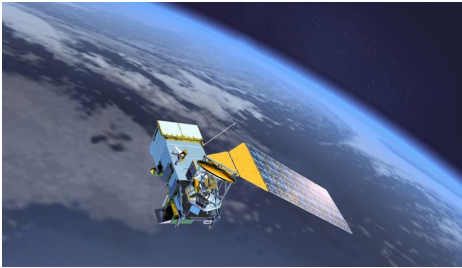
3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Divisjoner forts.



Space & Surveillance

Leverer et bredt spekter av utstyr, systemer og tjenester tilknyttet rom- og maritim-overvåkning, i mer enn 40 land.

- En verdensledende leverandør av bakkestasjoner for nedlasting og prosessering av satellittdata.
- Har en sterk design- og produksjonsevne for satellittelektronikk og har maskinvare på mer enn 200 satellitter.
- Teknologiporteføljen inkluderer utstyr og komponenter for satellitter som brukes til kommunikasjon, navigasjon og jordobservasjon, samt romsonder for romutforskning.
- Skandinavias største leverandør av romfartsteknologi til den europeiske romfartsorganisasjonen ESA, og er en ledende leverandør av utstyr til satellitter som brukes til både forskning og jordobservasjoner.
- En ledende leverandør av overvåkningsløsninger for fartøytrafikk, energiindustri for offshore og maritim sikkerhet.
- Vi utvikler og produserer småsatellitter gjennom vårt datterselskap Kongsberg NanoAvionics.

MNOK 1.052

Driftsinntekter

667

Antall ansatte



Foto: Håkon Mosvold Larsen / NTB

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper¹⁾

Patria – Vi eier 49,9 prosent av det finske konsernet Patria, en internasjonal leverandør av systemer og tjenester til forsvar, sikkerhet og luftfart. Patrias sterke vekst fortsatte i 2023. Patrias nettoomsætning vokste betydelig, lønnsomheten ble bedre og ordrebeholdningen utviklet seg sterkt, drevet av kjøretøyprogrammer. Nye ordre økte 19 prosent til MEUR 945.8. En stor del av det operasjonelle fokuset har vært å bygge produksjonskapasitet for de nye kjøretøybestillingene, samt å utvikle og øke produktiviteten.

KSAT – Vi eier 50 prosent av Kongsberg Satellite Services (KSAT), en verdensledende leverandør av kommunikasjonstjenester for romfartøy- og utskytningsplattformer og avanserte overvåkningstjenester via satellitter.



1) Se note 8 til konsernregnskapet for mer informasjon.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

↳ Forretningsområder

Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

→ Kongsberg Discovery

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Kongsberg Discovery

Oppdageren av havrommet

Kongsberg Discovery utvikler teknologi for å ivareta bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer og kritisk infrastruktur, og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon, samt sjøforsvaret og marinen.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

3 Forretningsområder

Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

→ Kongsberg Discovery

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Discovery

Høydepunkter og nøkkeltall 2023



Etablering av Kongsberg Discovery

I 2023 ble Kongsberg Discovery etablert som et eget forretningsområde i KONGSBERG. Det nye forretningsområdet bygger videre på vår lange teknologiske erfaring innenfor hydroakustikk og bruk av sonarer. I dag er vi tilstede i syv land, og i tillegg har vi utstrakt tilstedeværelse internasjonalt gjennom nettverk med de øvrige forretningsområdene. Allerede i sitt første driftsår leverte Kongsberg Discovery solide resultater.



Tett samarbeid med forskningsinstitusjoner

I løpet av 2023 har Ocean Technologies signert flere store kontrakter med forskningsfartøy og institusjoner verden over. Vi leverer solide resultater og har en unik posisjon som sparringspartner og rådgiver for våre kunder. Divisjonen har pågående aktiviteter innenfor forskning- og utviklingssamarbeid, som innebærer investeringer og produktlansering i 2024 og 2025. Vi lanserte også EM2042, vårt nyeste ekkolodd spesielt egnet for bruk i grunnere vann og på ubemannede fartøyer. Produktets unike egenskaper ble godt mottatt, og den er et godt tilskudd til vår allerede brede produktportefølje.



Lanseringen av dronedeteksjonsradaren

Gjennom et langvarig samarbeid med forsvarets forskningsinstitutt, lanserte Seatex, en av divisjonene i Kongsberg Discovery, teknologi for å oppdage droner. Denne teknologien er høyst relevant for tiden vi lever i. Teknologien kan brukes til å overvåke produksjonsanlegg og kritisk infrastruktur, men også for å overvåke økosystemet.



Fantastisk lagarbeid bak lanseringen av HUGIN Endurance

Det nyeste medlemmet i HUGIN-familien er en autonom undervannsfarkost på 11 meter, som veier rundt 8.000 kg, kan dykke ned på 6.000 meters dyp og med en rekkevidde som tilsvarer distansen fra Oslo til Kirkenes i ett dykk. Det gikk kun 18 måneder fra kontrakt til levering.

1.074

Antall ansatte

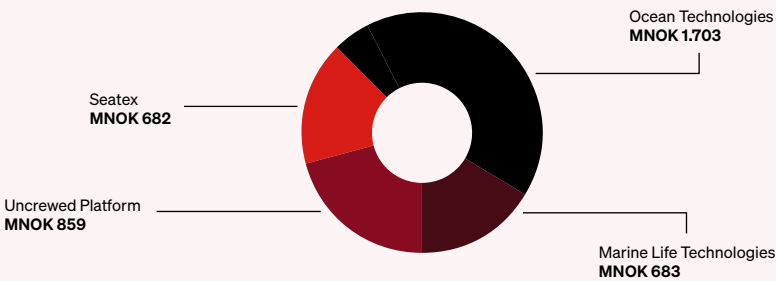


7 land

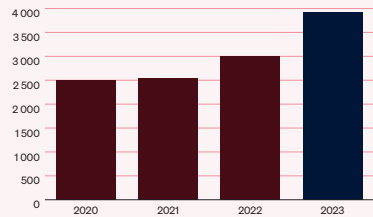
Tilstede i antall land



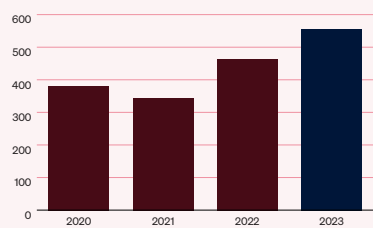
Driftsinntekter per divisjon



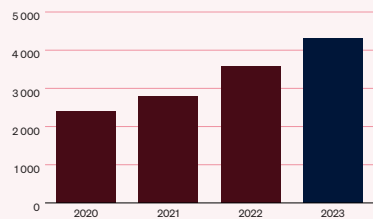
Driftsinntekter MNOK



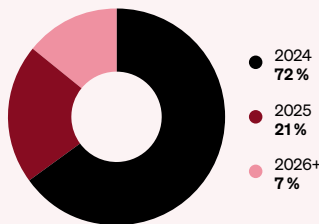
EBIT MNOK



Ordreinngang MNOK



Ordrereserve fordelt iht. tidspunkt for leveranse



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

↘ Forretningsområder

Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

→ Kongsberg Discovery

Kongsberg Digital

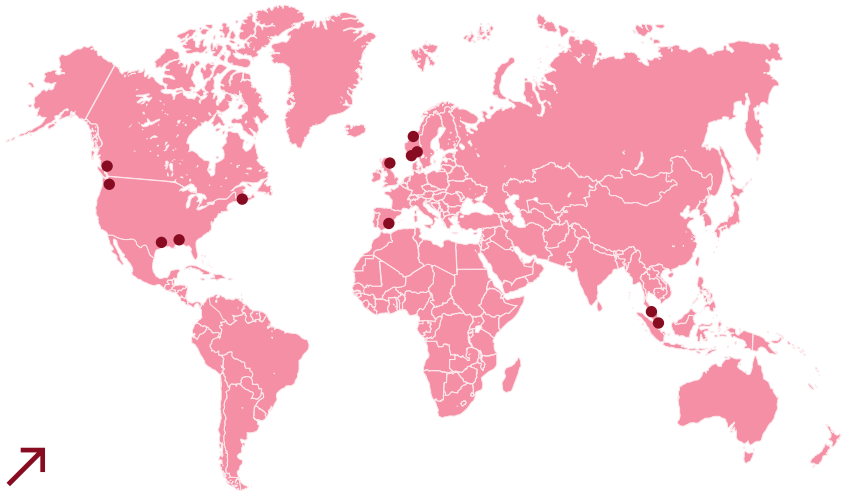
3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Discovery



Kongsberg Discovery er lokalisert i Horten, Trondheim, Bergen og Oslo i Norge i tillegg til virksomhet i Alicante i Spania, Aberdeen i Storbritannia, Seattle, Houston og New Orleans i USA, Vancouver og Halifax i Canada, Kuala Lumpur i Malaysia og Singapore.

Divisjoner

[Les mer på side 43](#) →



Ocean Technologies



Marine Life Technologies



Uncrewed Platforms



Seatex

Oppdageren av havrommet

Verden står overfor flere kriser: en klimakrise, energikrise, matkrise og en sikkerhetspolitisk krise. Alle disse er alvorlige, dels sammenhengende, og de må løses parallelt. Det å ta vare på havområdet, livet i havet og sikre god sameksistens er avgjørende for å løse krisene.

Den økte globale, geopolitiske spenningen tydeliggjør viktigheten av god overvåking og sikkerhet for installasjoner under vann, på havet, kystlinjen og annen kritisk infrastruktur.

Forskning, overvåking og fiskeri

Vår teknologi er utviklet for å ivareta en bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer, sikre kritisk infrastruktur og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon og overvåking av kritisk infrastruktur, samt sjøforsvar. Dette er vesentlige bidrag for å løse krisene som verden står overfor. Ett eksempel er at det i hovedsak er våre ekkolodd som blir benyttet til å sette kvoter innenfor fiskerisektoren globalt. Slik kan overfiske unngås, og fiskebestanden opprettholdes. Forskningsfartøy over hele verden benytter også vårt utstyr til å blant annet kartlegge havbunnen og analysere livet i havet. Kommersielle aktører benytter vårt utstyr til bruk ved forundersøkelser før etablering av blant annet havvindparker. Vår teknologi kan også brukes til å overvåke kritisk infrastruktur.

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
→	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital



Langsiktige samarbeid

Gjennom langvarige partnerskap med offentlige og private virksomheter har vi utviklet høyteknologiske løsninger som er velprøvde og godt dokumentert. Teknologien kan på en god måte overvåke luftrommet, havoverflaten, vannsøylen og havbunnen. Eksempler er satellitter, radarer og kameraer, avanserte sonarer og annen sensorikk, samt autonome farkoster både over og under vann. Disse teknologiene er også viktige i kartleggingsfasen for f.eks. offshore vindparker, for ulike måleoppgaver i driftsfasen, og for å kartlegge og overvåke klimaendringer. Vi samarbeider med en rekke av verdens ledende forskningsmiljøer, som blant annet Havforskningsinstituttet i Norge. Vi støtter opp under deres visjon «Fremtidens hav». Viktige bærebjelker i strategien er naturens egenverdi, redusert påvirkning fra menneskelig aktivitet på klima og natur, i tillegg til å utforske muligheter for forvaltning av økosystem, gjort mulig av ny teknologi.

Teknologiutvikling for fremtiden

Ved å delta i en rekke strategiske samarbeidsprosjekter er vi med på å forme fremtidens teknologiutvikling. Dette skaper arbeidsplasser, sikrer en bærekraftig forvaltning av våre ressurser og gir oss inngang til nye markeder. I 2023 lanserte vi en radar for å oppdage droner, et resultat av et langvarig samarbeid med Forsvarets forskningsinstitutt. Radaren kan ha flere funksjoner, både ved å oppdage droner enkeltvis eller i sverm, samt overvåke forskjellige typer fugler. Flerbruk gjenspeiler en stor del av teknologien, samtidig er skreddersøm for hver enkelt operasjon helt avgjørende for å få et presist resultat og ønsket informasjon. For eksempel har våre nyeste ekkolodd for fiskerisektoren, ikke kun teknologi som gjør det mulig å effektivt oppdage hvor fiskebestanden er, men også få kjennskap til riktig størrelse og art. Dette gir næringen informasjon som bidrar til mer effektivt fiskeri, mindre bifangst og mindre bruk av drivstoff, som bidrar til et mindre karbonavtrykk.

Global tilstedeværelse

Kongsberg Discovery har flere enn 1.000 medarbeidere lokalisert i Horten, Trondheim og Oslo – i tillegg til virksomhet i Alicante i Spania, Aberdeen i Storbritannia, Lynnwood (Seattle), Houston og New Orleans i USA, Vancouver og Halifax i Canada, Kuala Lumpur i Malaysia og Singapore. Det internasjonale nettverket blir forsterket gjennom et tett samarbeid med KONGSBERGs andre forretningsområder, særlig gjennom et tett samarbeid med Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace. Kongsberg Discovery er det nyeste forretningsområdet i KONGSBERG, og ble skilt ut fra Kongsberg Maritime 1.1.23.

Menneskene – vår viktigste ressurs

Kongsberg Discovery består av menneskene som jobber hos oss. Alle våre ansatte går på jobb med en målsetning om å innovere, levere produkter av høyeste kvalitet til våre kunder, samt gjøre verden til et litt bedre sted hver dag. For å beholde våre dyktige medarbeidere må vi sette søkelys på trivsel, sikkert arbeidsmiljø, god kommunikasjon og målrettet kompetanseutvikling. Mangfold, inkludering og tilhørighet er områder hvor vi har stort fokus. Å ha en sosialt trygg og inkluderende arbeidsplass er en forutsetning for trivsel, og vil igjen skape rom for kreativitet, utvikling og forbedrede resultater.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

📁 Forretningsområder

Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

→ Kongsberg Discovery

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / **Kongsberg Discovery**

Strategi og prioriteringer

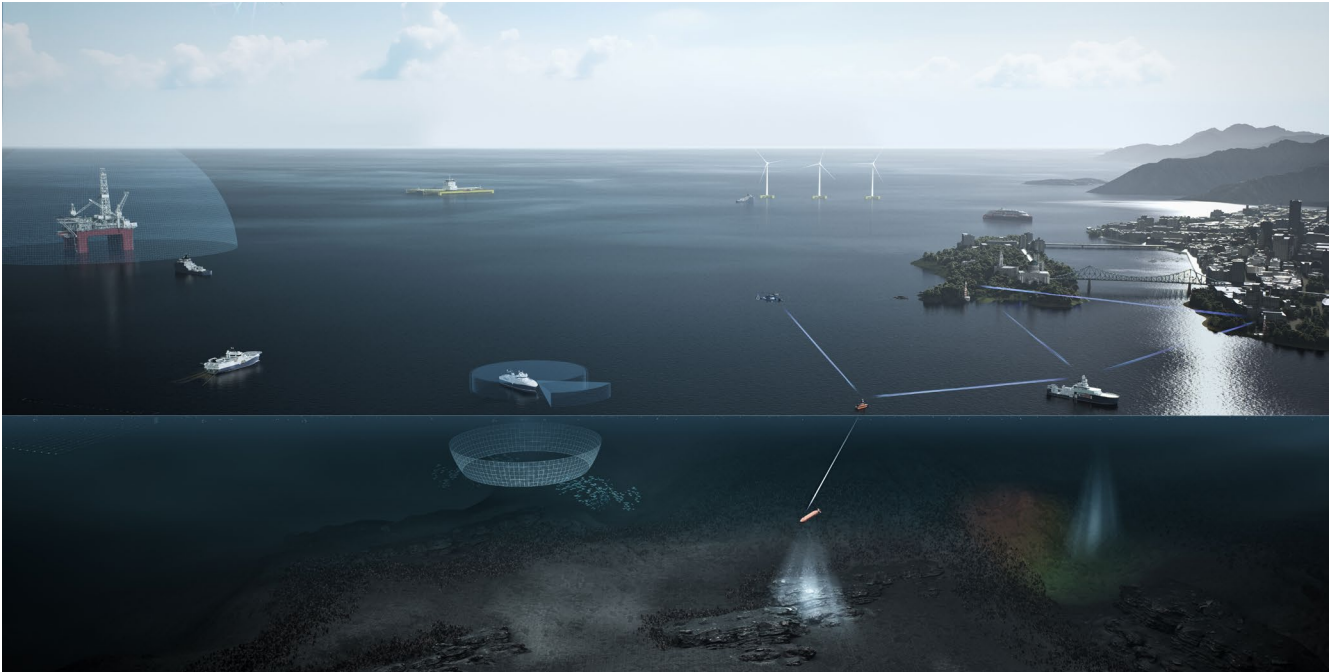
Verden står overfor flere kriser: en klimakrise, energikrise, matkrise og sikkerhetspolitisk krise. Alle disse er alvorlige, dels sammenhengende, og må løses parallelt. Det å ta vare på havområdet, livet i havet og sikre god sameksistens er avgjørende for å løse krisene. Den økte globale geopolitiske spenningen tydeliggjør viktigheten av god overvåking og sikkerhet for installasjoner under vann, på havet, kystlinjen og annen kritisk infrastruktur.

Vår teknologi er utviklet for å ivareta en bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer, sikre kritisk infrastruktur og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon og overvåking av kritisk infrastruktur, samt sjøforsvar og marinen. Dette er vesentlige bidrag for å løse krisene som verden står overfor.

Ocean Technologies har noen av verdens fremste forsknings - og utviklingsmiljøer som kunder. Ambisjonen er å fortsatt utvikle vår posisjon som rådgiver og sparringspartner, samt fortsatt styrke vårt eget arbeid innenfor produktutvikling og innovasjon. Denne divisjonen fortsetter å levere solide resultater, og vil fortsette denne utviklingen fremover.

Marine Life Technologies, jobber målrettet for å ivareta sin posisjon som verdensledende av teknologi og løsninger for bærekraftig fiskeri, og forvaltning av havet. Divisjonen tilbyr hydroakustiske produkter for å lokalisere fisk, samt overvåkningsutstyr til større kommersielle aktører innenfor fiskeri og havbruk. I løpet av de siste årene har divisjonen etablert en tydelig markedsstrategi for å posisjonere seg i nye områder samt ta større markedsandeler i områder hvor vi allerede er etablert.

Seatex, tilbyr avansert teknologi som kan anvendes fra bakken, i luften, i rommet, samt under vann. Divisjonen har hatt sterk vekst de siste årene og forventer fortsatt vekst i årene som kommer, drevet av attraktive produkttilbud og positive markedstrender.



Uncrewed Platforms har gjennom 2023 hatt en sterk vekst, både på grunn av den spente globale sikkerhetspolitiske situasjonen, og stor etterspørsel for kartlegging av havbunnen. Pågangen kommer fra forsvarssektoren, forskningsmiljøer og -institutter, samt private aktører. Særlig stor interesse har det vært for kartlegging av havbunnen ved utbygging av installasjoner på havbunnen, som for eksempel nye vindkraftparker og tilsvarende installasjoner.

Strategi

- Styrke våre forsvars- og sikkerhetsposisjoner gjennom vellykkede leveranser og nye strategisk viktige kontrakter.
- Opprettholde våre posisjoner innen bærekraftige hav ved å fortsette pågående partnerskap og samarbeid.
- Leverer vekst gjennom både organiske og uorganiske muligheter ved å utnytte vårt globale forretningsnettverk.
- Gi våre ansatte mulighet til å yte sitt beste.

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
→	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Intervju med Administrerende Direktør

Utvikler teknologi for fremtidens løsninger



Gjennom hele vår historie har samarbeid med forskningsinstitutter og andre aktører i Norge og globalt vært avgjørende for vår utvikling. Vi mennesker kan ikke leve uten det havet gir oss, som mat, energi og transportveier. Likevel er det meste om livet i havet ukjent for oss. Ved hjelp av vår teknologi bidrar Kongsberg Discovery til økt forståelse for det som skjer i havrommet.

Vår fremtidige konkurranseevne og verdiskaping avhenger av at vi fortsetter dette gode samarbeidet og tar del i den internasjonale kunnskaps- og teknologiutviklingen. Det forutsetter at vi forvalter vår posisjon godt, samtidig som vi stadig jakter på nye utviklings- og forretningsmuligheter, samt bruksområder for vår teknologi. Tankegangen er ikke ny. Allerede i 1490 oppdaget Leonardo Da Vinci at han kunne høre åreslagene fra et skip ved å lytte via et rør i vann. Den moderne sonaren vi er kjent med i dag, ble utviklet under første og andre verdenskrig, på grunn av det nye trusselbildet som oppsto med bruk av ubåter.

Siden den gang har teknologien vært, og fortsetter å være, i utvikling, og vi kan nå kartlegge havrommet med en nøyaktighet som før var utenkelig. I dag kan vi ved hjelp av undervannsakustikk og autonome farkoster kartlegge havbunnen på flere tusen meters dyp, og finne gjenstander som er tre ganger tre centimeter store.

Vår teknologi er i dag stadig mer etterspurt. Det handler om nye bruksområder og arbeidsformer som bidrar til en mer kosnadseffektiv innhenting av høykvalitets data. Samtidig lever vi i en verden med en ustabil geopolitisk situasjon hvor det er større behov for å beskytte kritisk infrastruktur, og kontinuerlig overvåke farvann og kystlinjer.

I tillegg står hensynet til miljø og bærekraft sterkt. Vi utfordres hele tiden av våre kunder til å levere teknologi som stimulerer til grønn, digital omstilling, men også for å bedre egen konkurransekraft. Denne utviklingen er positiv for verdenssamfunnets samlede evne til å løse klima- og miljøkrisen.

Teknologien som utvikles av Kongsberg Discovery bidrar gjennom våre produkter og løsninger til å forstå endringer og utviklingstrekk i økosystemet. Vi har behov for kunnskap og et godt datagrunnlag når ny virksomhet skal settes i gang, enten det er etablering av vindparker til havs, eller annen type menneskeskapt påvirkning. Vi er på ingen måte i mål, men sammen med internasjonale og tverrfaglige partnerskap bidrar vi i dette viktige arbeidet.

I løpet av vårt første driftsår har vi fokusert på å etablere organisasjon og utarbeide en god strategi for Kongsberg Discovery. Samtidig har et samlet team levert både nye produkter og et sterkt resultat gjennom hele året. Innovasjonskraft og omstillingsevne er en styrke i vår internasjonale organisasjon, og jeg har derfor stor tro på at vi skal lykkes i årene som kommer.

Martin Wien Fjell
EVP KONGSBERG and President
Kongsberg Discovery

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
→	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

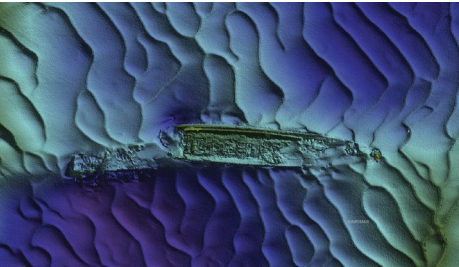
4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Divisjoner

I Kongsberg Discovery har vi fire divisjoner som leverer kunnskap og teknologi for havrommet.



Ocean Technologies

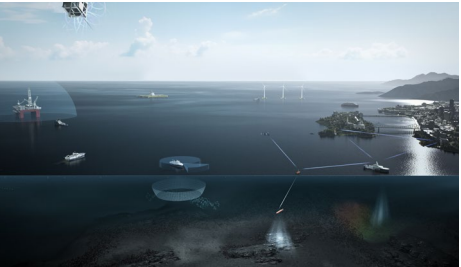
Ocean Technologies er blant verdens ledende miljøer som utvikler teknologi innenfor undervannsposisjonering og -kommunikasjon. Ved hjelp av hydroakustikk gir vi eksakt posisjon og sender data til og fra infrastuktur under vann, som for eksempel selvgående undervannsfarkoster, eller fjernstyrte undervannsroboter, helt ned til 11.000 meter. Denne teknologien brukes innenfor en lang rekke industrier og applikasjoner hvor høy presisjon og ekstrem ytelse er nødvendig. Det er også stadig økende interesse for vår nyeste digitale løsning for samling og best mulig deling av data og analyse, Blue Insight. Smart og automatisk datadeling gir økt tilgang på informasjon og bedre analysegrunnlag. Ocean Technologies har flere interessante samarbeidsprosjekter som pågår med det private næringsliv, myndigheter og uavhengige forskningsinstitutter.

MNOK 1.703

Driftsinntekter

289

Antall ansatte



Seatex

Seatex leverer produkter som kombinerer dyp teknologikompetanse og applikasjonsforståelse. Teknologi relatert til treghtsnavigasjon, navigasjonssatellittsystemer, mikrobølger og radioteknologi, gir kundene våre verdifull informasjon om posisjon, hastighet, akselerasjon og kurs. I tillegg bidrar våre løsninger til økt situasjonsforståelse på sjø, i lufta, fra verdensrommet og fra land. Dette gir trygghet og effektivitet, både under hver enkelt arbeidsoperasjon, men også i et større samfunnsperspektiv, som for eksempel ved overvåking av kritisk infrastruktur og klima- og miljøforandringer i økosystemet. Gjennom et samarbeid med Forsvarets forskningsinstitutt, lanserte Seatex våren 2023 en ny radar som kan detektere og følge droner både enkeltvis, og i en sverm. Dette vil bidra til økt situasjonsforståelse rundt kritisk infrastruktur. Seatex, har i tillegg avanserte løsninger som muliggjør presis posisjonering og navigering og farkoster under vann og på vannoverflaten.

MNOK 682

Driftsinntekter

125

Antall ansatte



Marine Life Technologies

Marine Life Technologies har en ledende posisjon som verdens fremste leverandør av teknologi som sikrer bærekraftig forvaltning av verdens viktigste råvareressurs. Det inkluderer produkter som lokaliserer fisk, av rett art og størrelse, i de best egnede havområdene. Dette gjør fiskerinæringen mer konkurransekraftig, samtidig som den bidrar til å løse samfunnsutfordringer innenfor klima og miljø. De siste årene har divisjonen økt sin markedsposisjon innenfor sportsfiske, og middels store fiskeri- og kystaktører. I 2023 ble den nye sonaren SY50 lansert, den er spesielt godt egnet for mindre fiskefartøy. Produktet fikk svært god mottakelse i markedet. Vi har i tillegg lansert MF90, en ny sonar som bidrar til effektivisering av søk etter fisk i vannsøylen, med en kortere og mer presis rekkevidde, hvor dette er hensiktsmessig å benytte seg av.

MNOK 683

Driftsinntekter

177

Antall ansatte



Uncrewed platforms

Uncrewed platforms leverer selvstyrte undervanns- og overflatefartøy for både militært og sivilt bruk. Fartøyene har teknologi som muliggjør datainnhenting på steder som tidligere var utilgjengelige. Fartøyene kan utstyres med et skreddersydd utvalg av sensorer som muliggjør innhenting av ønsket informasjon og data. Våre HUGIN-produkter er verdens fremste av sitt slag, og det skaffer til veie et bredt og detaljert spekter av informasjon. Det siste tilskuddet av HUGIN produkter, HUGIN Endurance, hadde sine første sjøprøver i 2023 med gode resultater. Det nye fartøyet er unikt i sitt slag og veier 8.000 kg, er 12 meter langt og kan gå ned til en dybde på 6.000 meter. HUGIN Endurance har kapasitet til å nå over strekninger på rundt 2.200 km eller 1.200 nautiske mil. Interessen og oppmerksomheten for HUGIN Endurance har vært stor, og det er knyttet store forventninger til denne teknologien i årene fremover.

MNOK 859

Driftsinntekter

105

Antall ansatte

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Discovery

→ Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Kongsberg Digital

Den digitale transformasjonen

Kongsberg Digital er et industrielt programvareselskap med en tydelig visjon om å forme fremtidens arbeid for en bedre morgendag. Vi hjelper tradisjonelt 'tunge industrier' til å arbeide smartere, sikrere og grønnere – gjennom innsamling av data. Ved å kombinere kompetanse, teknologiutvikling og domenekunnskap, henter vi verdifulle innsikter fra industrielle data. Dette gjør det mulig for oss å transformere tunge industrier for å nå netto nullutslipp, og for å få mer bærekraftige løsninger. Gjennom å koble fysiske installasjoner og samle alle datastrømmer, leverer vi i Kongsberg Digital en industriell arbeidsflate som gir operatører én felles infrastruktur for all beslutningstaking, gjennom hele verdikjeden.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

3 Forretningsområder

Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Discovery

→ Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Høydepunkter og nøkkeltall 2023



Rettet emisjon mot Shell Ventures og Idékapital

I 2023 ble det gjennomført en emisjon på 90 millioner dollar rettet mot Shell Ventures og Idékapital, noe som etter emisjonen verdsatte Kongsberg Digital til 540 millioner dollar. Denne kapitalinnhenting har rustet oss for solid videre vekst og utvikling.



Ytterligere investering i det norske programvareselskapet FutureOn

Teknologien til FutureOn vil spille en viktig rolle i utviklingen av digital tvillingteknologi, for blant annet havvind-industrien. Investeringen var et viktig ledd for å styrke vår posisjon som et ledende industrielt Software-as-a-service (SaaS) selskap, og sikrer hele verdikjeden fra planlegging til operasjonalisering hos kunden.

Siden oppstarten i 2016 har FutureOn økt sine markedsandeler, hovedsakelig innen energi-bransjen ved å tilby samarbeidsplattformer for ingeniører og beslutningstagere som jobber med energiprojekter og undervannsinstallasjoner.



Videre satsning innen kraftnett- og fornybarnæringen

I 2023 har vi intensivert vår innsats innen kraftnett- og fornybarnæringen ved å utvikle ny teknologi og delta aktivt i sentrale landsdekkende prosjekter. Denne nyskapende teknologien bringer med seg økt kapasitet, forbedret ytelse og tilfører betydelig innsikt og kunnskap til næringene.



Tillit og vekst fra eksisterende kunder

I januar 2023 utvidet vi samarbeidet med energiselskapet Chevron gjennom en flerårig avtale for digitalisering av deres installasjoner – som bygger på kontrakten fra 2021. Denne avtalen, i tillegg til Shell-avtalen fra desember 2022, har betydelig økt antallet operative digitale tvillinger. Innen maritim sektor har vi blant annet inngått en avtale med Høegh Autoliners om å digitalisere fartøyer i deres eksisterende flåte og kommende fartøy i Aurora-klassen, med Vessel Insight.

1.188

Antall ansatte

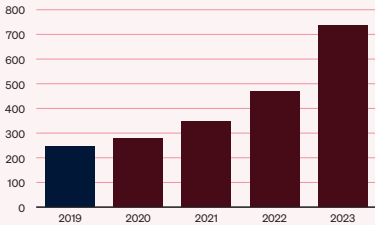


8 land

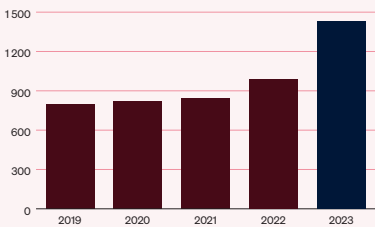
Tilstede i antall land



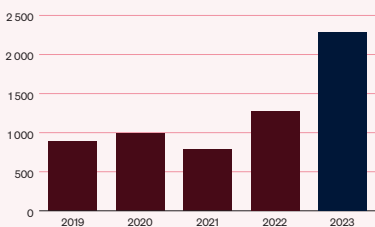
Gjentakende driftsinntekter MNOK



Driftsinntekter MNOK



Ordreinnngang MNOK

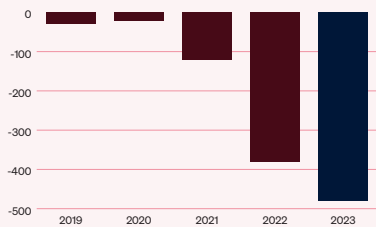


57 prosent

Vekst på gjentakende inntekter

Kongsberg Digital oppnådde en vekst på 57 prosent for gjentakende inntekter i 2023. Veksten er i stor grad drevet av digital tvilling, men det har også vært gode bidrag for vekst fra Vessel Insight, SiteCom og oppkjøpet av FutureOn.

EBIT MNOK



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

3 Forretningsområder

Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Discovery

4 Kongsberg Digital

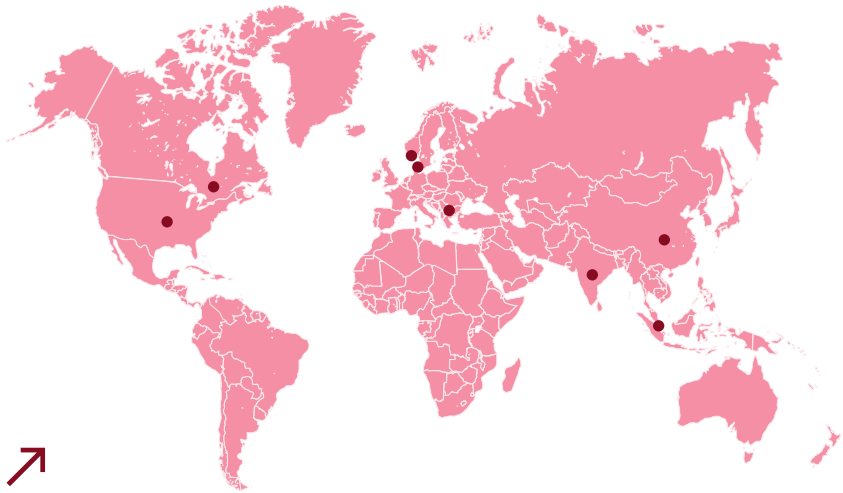
3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Digital



Kongsberg Digital har sitt hovedkontor i Oslo, Norge, samt kontorer i Europa, USA, Canada, Kina og India.

Produkter

Digital tvilling og CCUS-teknologi

Simulering

Boreoperasjoner i sanntid

Fornybar energi og kraftforsyning

Maritim

Rigget for videre vekst

Vår visjon er å redefinere hvordan mennesker jobber – for å bidra til en sikrere arbeidsplass, redusere kostnader og minske miljøavtrykket.

Kongsberg Digital har i 2023 gjennomført betydelige investeringer for å videreutvikle vår teknologi, ønsket nye kunder og partnere velkommen, og posisjonert oss for videre vekst. Vårt omfattende tilbud av produkter og tjenester dekker alt fra rigg- og boreoperasjoner til maritim infrastruktur og digital tvilling-teknologi for energi-, fornybar- og strømnnett-sektoren.

Organisert for videre vekst

For å imøtekomme egne, våre kunders og våre investorers ønsker for økt skalering av våre tjenester, gjennomførte Kongsberg Digital i 2023 en reorganisering av hele organisasjonen. Vi har etablert en smidigere og mer skalerbar struktur som styrker vår evne til å møte kundenes behov og leveranser.

Vår nye organisasjon er strukturert i avdelinger med ytterligere fokus på å forbedre hele verdikjeden for våre kunder. Vår kontinuerlige investering i fleksible og smarte arbeidsmetoder sørger for at vi alltid legger premisset for optimalisert brukeropplevelse i vår produktutvikling til grunn. Dette vil styrke vår konkurransekraft og ytterligere posisjonere oss som en ledende aktør i markedet.

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
📁	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
→	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Digital

Rettet emisjon

I andre kvartal av 2023 ble det gjennomført en emisjon på 90 MUSD rettet mot Shell Ventures og Idékapital. Etter emisjonen ble Kongsberg Digital verdsatt til 540 MUSD.

Emisjonen er et resultat av den tidligere kommuniserte strategien hvor KONGSBERG har vurdert ulike alternativer for å fullt ut realisere potensialet i Kongsberg Digital. Emisjonen og våre nye investorer bidrar til å støtte og akselerere den fremtidige veksten og utviklingen av Kongsberg Digital.

Energi: Nye avtaler og flere tvillinger i drift

I januar 2023 signerte Kongsberg Digital en flerårig avtale med Chevron for digitalisering av deres installasjoner. Denne avtalen, sammen med avtalen signert med Shell i desember 2022, har resultert i en betydelig økning i antall digitale tvillinger i drift.

Gjennom året har også det tette samarbeidet med joint venture-prosjektet LNG Canada blitt forsterket. Som et svært viktig prosjekt for Canadas mulighet til å eksportere flytende gass, leverer vi en digital tvilling av anlegget i Kitimat, British Columbia.

Vi har 41 digitale tvillinger i drift med nærmere 21.000 brukerlisenser. Blant brukerne er tusenvis av operasjonsgeologer, geofysikere, vedlikeholdsingeniører, pålitelighetsingeniører, inspeksjonsingeniører, planleggere, prosjektledere og andre operatører som daglig bruker våre løsninger.

Oppstrøm: Viktig partnerskap for økt skalering

I oppstrømssegmentet har Kongsberg Digital i dag over 12.000 brukere av vår SaaS-plattform SiteCom®. SiteCom tilbyr løsninger for datainnsamling og visualisering av boreoperasjoner i sanntid. Plattformen er designet for å støtte operasjoner ved å tilrettelegge for bruk av applikasjoner som bistår med driftsanalyse og avansert beslutningsstøtte. Dette bidrar til å optimalisere bore- og brønnoperasjoner, øke sikkerheten, redusere kostnader forbundet med nedetid og minske antallet uønskede hendelser.

I tredje kvartal inngikk vi et strategisk samarbeid med det norske teknologiselskapet Exebenus, for å optimalisere og redusere kostnader innen olje- og gass-operasjoner.

Maritim: Flere fartøy i skyen

Ved utgangen av 2023 hadde Kongsberg Digital inngått kontrakter med over 80 redere for leveranse og installasjon av Vessel Insight, vår 'skip til sky'-infrastruktur. Leveransetakten har økt siden høsten 2022, og veksten har fortsatt gjennom 2023. I 2022 inngikk vi en avtale med containerskips-selskapet Mediterranean Shipping Company (MSC) om digitalisering av deres flåte på nærmere 500 fartøy. I løpet 2023 har MSC økt sin bestilling med ytterligere 195 fartøy.

I andre kvartal inngikk vi avtale med Höegh Autoliners om å digitalisere hele deres eksisterende flåte av skip med vårt skip-til-sky infrastruktur Vessel Insight. Avtalen inkluderer også deres nybygg-fartøy i Aurora-klassen som forventes levert fra 2024.

Blant nye rederier som har bestilt Vessel Insight og applikasjoner fra oss i 2023 finner vi blant annet Frontline, Vale og Posidonia.

Kongsberg Digital har hatt en positiv vekst i omsetningen av maritime simulatorer, med en rekordhøy ordreinngang i 2023. Spesielt har salget i Europa vært svært godt, med inngåelse av større kontrakter med Equinor (Norge), Antwerp Maritime Academy (Belgia) og Tyne Coast College (UK).

Økningen skyldes et sterkere fokus på kompetanseutvikling, sikkerhet og bærekraft i markedet. Overgangen til alternativt drivstoff som LNG, metanol, hydrogen, ammoniakk, batterier og hybridløsninger, har skapt et økende behov for simuleringsløsninger for videreutdanning og forskningsprosjekter, for å imøtekomme nye markedsbegreb.

Fornybar og kraft: Havvind og fremtidens strømmett

I 2023 har vi intensivert vår innsats innen kraftnett- og fornybarbransjen ved å utvikle ny teknologi og delta i viktige nasjonale prosjekter. Vår digitale tvilling-teknologi for strømmett, Kognitwin Grid, er nå en del av vår Industrial Work Surface, noe som

forsterker kapasiteten, forbedrer ytelsen, og inkluderer en grafisk oppdatering for bedre brukervennlighet.

I andre kvartal økte vi investeringen vår i teknologiselskapet FutureOn. FutureOn leverer tvilling-teknologi til planlegging og prosjekterings-faser. FieldTwin-teknologien til FutureOn spiller en betydelig rolle i vår innsats, spesielt innenfor områder som havvind og annen fornybar energi. Etter investeringen ble Kongsberg Digital majoritetsseier i FutureOn, mens Bentley Systems og FutureOn fortsatt er viktige aksjonærer.

I samarbeid med flere betydningsfulle aktører deltar vi i FoU-prosjektet NextGrid. Målet med NextGrid er å forbedre nettselskapenes driftssentraler for å håndtere fremtidens komplekse og proaktive drift av strømmettet. Dette innebærer bruk av sensorikk, aktive målinger i nettet og ny teknologi for å oppnå raskere og mer kostnadseffektiv drift av strømmettet.

Gjennom NextGrid skal Kongsberg Digital levere en digital tvilling av strømmettene til Elvia og Fagne. Teknologien muliggjør simulering av forbruk de neste 24 timene, visualisering av flaskehalser i nettet, samt kunne gjøre simuleringer på hvilken vei strømmen bør ta gjennom nettet. Prosjektet startet i 2023 og varer ut 2025. Det er et prosjekt under Grønn plattform for forskings- og innovasjonsdrevet grønn omstilling i næringslivet og får støtte fra Norges Forskingsråd, Innovasjon Norge og SIVA.



1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
→	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Digital



Kongsberg Digital sin teknologiske ekspertise og domenekunnskap gir oss muligheten til å transformere industrielle data til betydelige verdier for våre kunder, partnere og samfunnet.

I 2023 styrket Kongsberg Digital sitt samarbeid med noen av verdens største globale selskaper, inkludert energiselskapene Shell og Chevron. Felles for begge kontrakter er målet om å øke lønnsomheten i deres globale installasjoner og minimere utslipp gjennom optimalisering av både ytelse og effektivitet. Gjennom vårt samarbeid med maritime kunder og partnere som Høegh Autoliners, Mediterranean Shipping Company (MSC) og Frontline, har vi utvidet vår markedsandel innen digitale løsninger til maritim industri.

Investeringen på 90 millioner dollar fra Idékapital og Shell Venture har etablert et solid fundament for ytterligere utvikling og vekst. Den gir oss også muligheten til å engasjere oss mer i fornybare industrier som offshore vind og karbonfangst og -lagring — sektorer som vil være avgjørende i overgangen til grønn energi, spesielt for Norge som en energi- og industrinasjon. Som ny majoritetseier i FutureOn, styrker vi våre funksjoner for prosjektplanlegging og -gjennomføring. Videre har integrasjonen av Visavi beriket våre muligheter for vedlikehold og optimalisering.

Vi ser allerede imponerende resultater fra vår infrastruktur og digitale applikasjoner innen maritim sektor som gir industrien en ny dimensjon innen drivstoff- og trim-optimalisering. I nært samarbeid med Kongsberg Maritime skal vi videreutvikle våre maritime tilbud i 2024.

Selv om energi, maritim og fornybar industri byr på mange utfordringer, representerer de også betydelige muligheter for innovasjon. For meg er det ekstremt spennende å være en del av et selskap som transformerer arbeidsmetodene og fremmer industrien ved å utnytte kraften av digitalisering. Kongsberg Digital fortsetter å tilføre viktig verdi til samfunnet ved å fremme sikrere, renere og mer ansvarlig industriell drift.

Shane McArdle
President Kongsberg Digital

1 Året 2023

2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
↘	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
→	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Digital

Strategi og prioriteringer

Kongsberg Digital, kan se tilbake på betydelig vekst og en forsterket posisjon som en global leder innen industriell programvare i 2023. I 2024 skal vi bygge videre på vårt momentum, og levere på visjonen vår om å forme fremtidens måte å jobbe på for å skape en bedre morgendag. Sammen med kunder og partnere gir våre løsninger en sikrere, smartere og mer bærekraftig måte å jobbe på. Teknologien setter mennesker i fokus og hjelper dem med innsikt og beslutninger gjennom bruken av data.

Produktene til Kongsberg Digital er etterspurt i markedet og vi vil intensivere utviklingen av våre kjerneprodukter, spesielt innen digital tvilling-teknologi, med mål om innovasjon, forbedringer basert på tilbakemeldinger fra brukerne, og tilpasninger for å møte kundenes skiftende behov. Vi har siden starten fokusert på skalerbarhet, med spesielt fokus på å utvikle programvare som kan appliseres på tvers av industrier. Fremover vil fokus være utvidelse av vårt markedsinntog, både i eksisterende industrier og ved å utforske nye markeder. Aktive strategiske partnerskap og allianser vil være sentrale i vår fremgang, som en måte å styrke vårt tilbud og akselerere vår globale vekst.

For å støtte våre ambisjoner, vil vi fortsette å investere i våre produkter for å styrke verdiforslag til våre kunder, og samtidig investere for å bygge organisasjon og sikre ansattes utvikling og kompetanse. Dette vil opprettholde vår innovative kultur og sikre at vi tiltrekker og ivaretar det nødvendige talentet for å møte fremtidige utfordringer.

Denne helhetlige tilnærmingen reflekterer vår forpliktelse til å være en dynamisk kraft innen digitalisering og industriell programvare, og lede an i transformasjonen av globale og komplekse industrier. Vi ser frem til et år med betydningsfull vekst, nyskaping og positiv innvirkning.

Prioriteringer for 2024

Kongsberg Digital har utarbeidet en strategisk plan for 2024 som skal videreutvikle selskapet og styrke vår posisjon som et ledende industrielt programvareselskap.

Styrke kunde verdi

Fortsette å investere og utvikle våre produkter, med tyngde på kjernekapabiliteter innen data-plattform, infrastruktur og verdiskapende applikasjoner. Kunstig intelligens, sikkerhet og visualiseringsteknologi er viktige teknologiske drivere.

Sikre lønnsom vekst

Sikre vår posisjon gjennom salg til nye integrerte energiselskap med lignende eiendelsporteføljer som våre eksisterende kunder som Shell og Chevron. I tillegg vil fokus være å utvide kundeporteføljen ved å applisere våre produkter i nye industrier med sammenfallende muligheter og kompleksitet, som for eksempel øvrig prosessindustri, fornybar energi, nettselskaper og karbonfangst og lagring.

Skalerbare leveranser med høy kvalitet

Industrialisere vår leveranseprosess for å sikre høy kvalitet og effektiv utrulling av våre produkter, med særlig tyngde på effektive lag og prosesser og økt modenhet i produktporteføljen.

Bygge en verdensledende organisasjon

Opprettholde fokus på å tiltrekke, utvikle og beholde kompetanse i verdensklasse. Dette involverer investeringer i kompetanseutviklings-programmer, en stimulerende arbeidskultur og attraktive arbeidsbetingelser for å beholde og tiltrekke topp talent.





Kapittel 3

Bærekraft i KONGSBERG

51 Høydepunkter fra 2023

52 En pådriver for bærekraftige resultater

62 Miljø

90 Sosiale forhold

105 Selskapsstyring

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
→ Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Sosiale forhold
Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

I denne delen av rapporten vil vi presentere en åpen redegjørelse for hvordan KONGSBERG jobber for å skape bærekraftige resultater, inkludert våre forpliktelser, tilnærming og resultater. Vi vil fremheve hvordan vi integrerer bærekraft i vår virksomhet for å levere løsninger som bidrar til bærekraft og sikkerhet for våre kunder, samtidig som vi genererer langsiktig verdi for våre eiere, ansatte, samarbeidspartnere og samfunnet som helhet.

Høydepunkter fra 2023



Vi har oppdatert vår vesentlighetsanalyse med utgangspunkt i prinsippet om dobbel vesentlighet og ny, europeisk standard for bærekraftsrapportering (ESRS).



Vi har etablert vår første omstillingsplan til et nullutslippssamfunn som et viktig bidrag for å bringe bærekraft tettere på strategiprosessene våre.



Vi har redusert absolutte klimagassutslipp med 54 % (scope 1) og 42 % (scope 2) fra fjoråret.



Vi oppnådde 40% kvinneandel for rekruttering til ledende stillinger og har økt andel av kvinner i organisasjonen i tråd med vår langsiktige målsetting om bedre kjønnsbalanse.



Vi oppnådde forbedrede resultater i flere eksterne analyser og ble nok en gang anerkjent som bransjeleder innen ESG av Sustainalytics.



Vi har etablert et fullstendig klimaregnskap i henhold til GHG protokollen, inklusive alle relevante scope 3 kategorier.



De vitenskapsbaserte klimamålene våre ble godkjent av Science Based Targets initiative.



Vi har forbedret resultater knyttet til sikkerhet (TRI) og sykefravær, og vårt nye verktøy for rapportering av HSE hendelser har bidratt til bedre rapportering. Ingen større miljøhendelser eller -brudd rapportert i 2023.



Vi har startet arbeidet med å jobbe mer systematisk med biomangfold og natur, og har gjennomført en overordnet analyse for å kartlegge naturrisiko i tråd med LEAP rammeverket.



Vi har publisert vår første rapport om menneskerettigheter i tråd med Åpenhetsloven.



Vi har gjennomført en kampanje for å øke bevisstheten og forventningene til ansatte om å varsle for å styrke vår kultur og arbeidsmiljø.

Omfang

Rapporten dekker 2023 og beskriver vårt arbeid og våre prioriteringer innen bærekraft og ESG (miljø, sosiale forhold, og selskapsstyring) som er viktige for KONGSBERG og våre interessenter.

Ledelsens og styrets behandling

Konsernets bærekraftsrapport gjennomgås og godkjennes av konsernledelsen og styret.

Ekstern verifisering

Bærekraftsrapporten er attestert med moderat sikkerhet av revisjonsselskapet EY. Se revisors attestasjonsuttalelse i vedlegg.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
→	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU taksonomi
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap
-
- Vedlegg

En pådriver for bærekraftige resultater

KONGSBERG har forpliktet seg til å ta en aktiv rolle i omstillingen til et mer bærekraftig samfunn. Intensjonen vår er tydelig uttrykt gjennom formålet vårt, å beskytte mennesker og planeten ved å utvikle morgendagens teknologi i dag. Som selskap er vi gjensidig avhengig av trygge og stabile samfunn og levende natur for å lykkes over tid. Formålet vårt motiverer oss til innovasjon og utvikling av vår teknologiportefølje som vi mener er kritisk for å løse de globale utfordringene vi står ovenfor.

Ambisjonen vår om å være en pådriver for bærekraftige resultater står støtt i vår konsernstrategi, som er retningsgivende for hele konsernet. Dette er et viktig element i vår overordnede konsernambisjon om å ha en portefølje av teknologiselskaper i verdensklasse i industriell skala, som leverer de smarteste, sikreste og mest bærekraftige løsningene for våre kunder. Vi er forpliktet til å balansere verdiskaping og bærekraftig utvikling, og vi mener dette gir de beste, langsiktige resultatene for oss og samfunnet vi er en del av.

Sett i lys av vår brede produkt- og teknologiportefølje betyr makrodrivere som bærekraft, og klima spesielt, betydelige forretningsmuligheter, men også risiko. Vi vurderer kontinuerlig utviklingen i samfunnet og hva dette kan bety for vår virksomhet, både på kort og lang sikt. FNs Bærekraftsmål og globale ambisjoner, uttrykt i klima- og naturavtalene, representerer forventninger for næringslivet og gir innspill til våre strategiske prosesser. Det gir også retning og grunn til optimisme og selvtillit til å investere og ta forretningsmessige posisjoner som støtter et bærekraftig samfunn. Til tross for krevende geopolitiske og makroøkonomiske forhold og økt klima- og naturrisiko, ser vi også positive signaler på bærekraftig endring. Styrkingen av den internasjonale sjøfartsorganisasjonens klimastrategi i 2023 er ett eksempel på fremgang i året som har gått, kritisk for å sørge for en felles, global retning og tempo i den maritime omstillingen.

I Europa benyttes også kraftfulle, regulatoriske virkemidler for å nå EUs klimamål og fremme grønn konkurransekraft. Dette treffer også KONGSBERG og det er kritisk med tiltak for å sørge for at vi kan jobbe effektivt med implementeringen fremover. Mange av direktivene og forordningene begynner å ta form, mens andre fremdeles er uklare. Ett av mange områder som adresseres er implementering av CSRD¹⁾ og tilhørende rapporteringskrav og -standarder. Vi har oppdatert vesentlighetsanalysen med utgangspunkt i ESRS²⁾ og prinsippene som oppstilles, les mer i kapittel om vesentlighet. Vi samarbeider med forretningspartnere og andre eksperter om hvordan dette skal omsettes til god praksis, i tråd med formålet til Europas grønne giv, en strategi for grønn vekst for å sikre et mer bærekraftig og konkurransedyktig Europa.

Vi mener at CSRD, som en bedre og standardisert metodikk, vil øke kvaliteten og sammenlignbarhet i bærekraftsrelatert informasjon og data. Samtidig har vi identifisert noen dilemmaer knyttet til tolking av forventninger til åpenhet om strategisk informasjon og finansiell planlegging. Blant annet i forbindelse med omstillingsplaner og langsiktige målsettinger. Dette må balanseres mot konkurransehensyn, strategisk fleksibilitet og robusthet, samt grad av realisme og usikkerhet knyttet til langsiktige, finansielle og kommersielle mål.

Forventninger og krav knyttet til selskapers ansvar vil i enda større grad omfatte hele verdikjeden. Dette vil prege prioriteringene våre

på kort og lang sikt. Vi støtter større åpenhet om risiko, påvirkning og muligheter for å oppnå ansvarlig praksis og sporbarhet på tvers av globale verdikjeder. Vi ser frem til å videreutvikle samarbeidet med leverandører og kunder, for å være en pådriver for positiv endring og bærekraftig verdiskaping.

Konsernstrategien er diskutert og besluttet i ledelsen og styret. Gjennom strategiprosessen omsetter vi ambisjoner til prioriteringer og handlingsplaner. For å levere bærekraftige resultater og langsiktige verdier, må vi være målrettet og handlekraftige. I 2023 gjorde vi fremskritt i vårt arbeid med klimaløsninger, og våre vitenskapsbaserte mål mot 2030 ble godkjent av Science Based Targets initiative. Parallelt har vi utviklet en omstillingsplan som belyser hvordan vi skal nå klimamålene våre, og hvordan vi jobber strategisk for å bidra til omstillingen til et mer bærekraftig samfunn. Vi rapporterer åpent på klimarelatert risiko og muligheter, og hva vi mener er viktig fra et politisk perspektiv for å lykkes. Mange aktører og sektorer engasjerer seg i det grønne skiftet. Forutsigbar og vellykket, global klimapolitikk, vil legge til rette for et temposkifte. For å nå målene våre er vi avhengig av at samfunnet og markedene vi er engasjert i, er med på reisen. Ingen selskaper eller nasjoner kan lykkes alene. Vi vil være en pådriver og partner, som aktivt fremmer konkurransedyktige, lav- og nullutslippsløsninger uten å gå på bekostning av ytelse og sikkerhet.

Farten og omfanget av omstillingen krever omfattende samarbeid og endring i tiden som kommer. Vi vil fortsette å engasjere oss med kunder og forretningspartnere, og i initiativer som FN Global Compact (UNGC)- næringslivets FN organisasjon. Vi står bak og støtter UNGCs prinsipper om ansvarlig næringsliv og forpliktelsen til å minimere negativ påvirkning, samtidig som vi utvikler forretningsmodellen vår, for å forsterke positive bidrag.

Det viktig at alle ansatte engasjerer seg for å lykkes med å skape bærekraftige resultater. For å skape bevissthet og bygge kunnskap må alle i KONGSBERG gjennomføre obligatorisk opplæring i våre etiske retningslinjer og forretningsførsel (Code of ethics and business conduct). I tillegg organiserer vi målrettet videreutdanning og frivillige kurs. Detaljer om KONGSBERGs selskapsstyring knyttet til bærekraft, er tilgjengelig i kapittel Organisasjon og styringssystemer.

1) Corporate Sustainability Reporting Directive
2) European Sustainability Reporting Standards

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
→	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU taksonomi
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Mål og strategiske prioriteringer

Vi jobber målrettet for å forbedre våre resultater på tvers av agendaen for miljø-, sosiale- og styringsmessige forhold (ESG). Våre prioriteringer er informert av vår vesentlighetsvurdering og interessentdialog, forretningsposisjoner, risikovurderinger, vår forpliktelse til ansvarlig næringsliv og FNs bærekraftsmål.

Bærekraft er inkludert i våre forretningsstrategier og -prosesser, og i beslutningene vi tar for å videreutvikle KONGSBERG. Dette er et forretningskritisk område for konsernet og det reflekteres i vår selskapsstyring, organisering og styrende dokumentasjon. Les mer i kapittel for selskapsstyring.

Vi vurderer bærekraft som et forretningsimperativ og et kriterium for å forbli et vellykket og robust selskap. Våre strategiske prioriteringer knyttet til miljømessig bærekraft ligger innenfor områdene vi mener representerer den største muligheten for endring. Dette inkluderer å gjøre en positiv forskjell for mennesker og planeten, samtidig som vi styrker vår konkurransekraft, gitt våre posisjoner og partnerskap, våre kapabiliteter og verdikjeder.

Vi har gjort betydelige fremskritt i vårt engasjement innen avkarbonisering og energiomstillingen, og vi har en strukturert plan for å levere på våre forpliktelser og strategi. I fremtiden har vi som mål å ytterligere integrere sirkulærøkonomi og natur når vi videreutvikler vår omstillingsplan for å bidra til en bærekraftig økonomi og en fremtid med netto nullutslipp.

Vi anerkjenner vår rolle i å bidra til trygge og stabile samfunn, og deres bærekraftige utvikling. Vår forpliktelse til ansvarlig næringsliv betyr at vi aldri går på akkord med sikkerhet, forretningsetikk og integritet i vår virksomhet og verdikjede. Dette er tydelig forankret i styret og forvaltes gjennom vårt omfattende program for etikk- og etterlevelse (compliance). Vi samarbeider med leverandører og andre samarbeidspartnere, og kontraktsfester tydelige krav og forventninger gjennom våre prinsipper for leverandøratferd. Vi har et kontinuerlig fokus på våre ansattes og forretningspartneres helse, sikkerhet og velferd, jobber for å fremme menneskerettigheter og har nulltoleranse for korrupsjon i hele verdikjeden. Ved valg av samarbeidspartnere foretar vi grundige aktsomhetsvurderinger og vi har jevnlig dialog med styret om risikobildet og -håndtering.

Kategori	Ambisjon	Resultat 2023	Mål
Miljø	Nettonullutslipp for vår verdikjede innen 2050	15 % økning i utslipp fra bruk av fossilt brensel fra basisår.	Redusere absolutte scope 1 klimagassutslipp fra bruk av fossilt drivstoff og brensel. Målsetning for 2030: 55 % reduksjon fra 2019.
		11 % reduksjon i energiforbruk per ansatt fra basisår.	Reduksjon i energiforbruk ved energieffektiviseringstiltak (per ansatt). Målsetning for 2030: 25 % reduksjon fra 2019.
		56 % av innkjøpt elektrisitet fra garantert fornybar kilde.	Øke årlig innkjøp av fornybar energi. Målsetning for 2030: 100 % andel av elektrisitet fra fornybar energi.
		15 % av leverandører (etter kostnad) har etablert vitenskapsbaserte mål.	Engasjere 67 % av leverandører (basert på kostnader) til å sette egne vitenskapsbaserte mål innen 2027. Målsetning for 2024: 22 %.
		32 % økning i utslipp fra bruk av solgte produkter fra basisår.	Redusere absolutte klimagassutslipp fra bruk av solgte produkter. Målsetning for 2030: 25 % reduksjon fra 2021.
		60 % reduksjon av utslipp fra forretningsreiser per ansatt fra basisår.	Reduksjon i utslipp av klimagassutslipp fra ikke-fakturerbare forretningsreiser med fly (per ansatt). Målsetning for 2030: 30 % reduksjon fra 2019.
Sosiale forhold	En trygg, inkluderende og ansvarlig arbeidsplass og forretningspartner		Reduksjon i klimagassutslipp fra transport og distribusjon (CO2e per tonnkm). Målsetning for 2030: 25 % reduksjon fra 2020.
		TRI ¹⁾ gikk ned til 1,92 for 2023, fra 2,01 i 2022.	Redusere personskadefrekvens - utover førstehjelp (TRI). Målsetning for 2024: 1,82.
		40 % kvinneandel for rekruttering til ledende stillinger for 2023.	Holde kvinneandelen for rekruttering til ledende stillinger stabilt. Målsetning for 2024: 35 %.
Selskapsstyring	Vi er forpliktet til ansvarlig forretningsatferd i hele vår virksomhet og verdikjede	89 % av ansatte globalt gjennomførte medarbeidersamtale i 2023.	Alle ansatte skal ha minst én formell medarbeidersamtale hvert år med nærmeste leder. Målsetning for 2024: 91 %.
		80 % av leverandører registrert for egenvurdering av sosiale og miljømessige kriterier.	Leverandører skal gjennomføre egenvurdering av sosiale og miljømessige kriterier. Målsetning for 2024: 70 % ²⁾ .
		13 forretningspartnere med potensiell høy risiko revidert.	Øke antall revisjoner av forretningspartnere ut fra risikobaserte vurderinger. Målsetning for 2024: 16 revisjoner.
		85 % av ansatte gjennomført compliance opplæring.	Gjennomføring av compliance opplæring. Målsetning for 2024: 90 % av ansatte.

Note: En mer omfattende presentasjon av våre resultater og ambisjoner på alle vesentlige områder er inkludert i de respektive kapitlene.

- 1) TRI - Total recordable injuries: personskader utover førstehjelp
- 2) Gjelder for Kongsberg Maritime og Kongsberg Discovery

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
→ En pådriver for bærekraftige resultater
Ekstern ESG-evaluering og rating
EU taksonomi
Vesentlige temaer og dialog med interessenter
Miljø
Sosiale forhold
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater

I løpet av 2024 skal vi oppdatere bærekraftsrapporteringen i tråd med CSRD, inkludert å etablere relevante data, policies, mål og KPler for de vesentlige temaene. Les mer i kapittel for selskapsstyring.

Våre mål og resultater i 2023 på tvers av ESG agendaen er presentert i tabellen.

Verdiskaping

Samfunnsøkonomisk verdiskaping

Gjennom våre aktiviteter skaper vi arbeidsplasser, både direkte i vår egen virksomhet, og indirekte gjennom vår leverandørkjede. Dette bidrar til å fremme økonomisk vekst, velferd og utvikling av mennesker og samfunn. I 2023 hadde vi 13.341 ansatte globalt, hvorav 81 prosent i Europa (10.785).

Skattebidrag er fundamentalt for offentlig finansiering og økonomisk utvikling. Gjennom våre skattebidrag bygger vi velferd i samfunnene der vi opererer. I 2023 var KONGSBERGs samlede globale skattebidrag, fra innbetalte inntekts- og kildeskatter, MNOK 1.049. Den største andelen, 79 prosent av vår globale selskapsskatt, ble betalt i Europa, inkludert Norge. Det vil normalt være en differanse mellom innbetalte inntekts- og kildeskatter og den regnskapsmessige skattekostnaden for regnskapsåret.

Et betydelig bidrag til økonomisk utvikling skapes gjennom innkjøp fra 9.750 leverandører verden over. I 2023 var de totale globale kostnadene til innkjøp MNOK 21.190, hvorav 81 prosent i Europa.

Som et globalt teknologiselskap satser vi på å stimulere de unge til å lære mer om naturvitenskap, teknologi, ingeniørfag og matematikk (STEM). Vi mener disse fagområdene er avgjørende for å skape en innovativ og bærekraftig fremtid. Derfor støtter vi ulike utdanningsinitiativer som kan bidra til å utvikle den kompetansen vi trenger, både i dag og i morgen.

1) Faste ansatte globalt
2) Verdiskaping er definert som inntekter skapt i landet/regionen
3) Betalte skatter i regionen

KONGSBERGs samfunnsøkonomiske verdiskaping i 2023 i våre viktigste driftssteder fordelt på regioner

	Antall ansatte ¹⁾	Antall leverandører	Totalt forbruk i leverandørkjeden	Verdiskaping (inntekter) ²⁾	Skattebidrag ³⁾
Totalt (globalt) i MNOK	13 341	9 750	21 190	40 617	1 049
Europa	10 785	82,0 %	80,9 %	50,8 %	78,7 %
Asia	1 509	6,7 %	7,7 %	17,3 %	11,1 %
Nord Amerika	664	4,7 %	10,3 %	23,9 %	6,0 %
Sør Amerika	205	5,4 %	0,6 %	1,8 %	2,7 %
Oseania (inkludert New Zealand)	89	0,2 %	0,3 %	3,7 %	1,2 %
Afrika	28	0,6 %	0,1 %	0,9 %	0,4 %
Midtøsten	61	0,3 %	0,2 %	1,5 %	0,0 %

Lokalsamfunn

I over 200 år har lokalsamfunn vært viktige for oss og våre aktiviteter, og vi fortsetter å bidra til utvikling for lokalsamfunn og innbyggere.

Vi er til stede i 39 land, men en stor del av virksomheten vår er etablert i mindre lokalsamfunn på tvers av Norden, og vi er en betydelig arbeidsgiver med stor tilstedeværelse.

Som hjørnesteinsbedrift er det viktig for oss å fremme innovasjon, kompetanseutvikling og økonomisk velstand. Lokalsamfunnene representerer også en viktig del av leverandørkjeden vår, og er en av våre mest verdifulle talentbaser.

En regelmessig dialog og langvarig gjensidig støtte er viktig for å imøtekomme forventingene fra våre naboer, partnere og ansatte.

Vi har som mål å bygge positive relasjoner og investere i lokalsamfunnene vi opererer i, ved å støtte lokale aktiviteter.

Vår tilnærming er forankret i vårt direktiv for Sponsorater og veldedige donasjoner, og styrt av våre etiske retningslinjer, strategi og verdier.

Vårt fokus er innenfor:

- Aktiviteter og prosjekter nasjonalt og internasjonalt innen lokale veldedige organisasjoner og samfunnsgrupper
- Ideelle organisasjoner som anses å ha et sosialt formål
- Idrett, spesielt lokale aktiviteter for barn og unge på steder der vi har større tilstedeværelse
- Kultur, kunst og kulturarv
- Sosiale investeringer
- Humanitære, miljømessige og bærekraftige aktiviteter
- Utdanning og kompetanse

På flere av våre lokasjoner over hele verden engasjerer våre medarbeidere seg i frivillig hjelpearbeid knyttet til lokale initiativer og innsamling med støtte fra arbeidsgiveren. Vi gir ikke donasjoner for å fremme religiøse organisasjoner (unntak for de som bare har et humanitært formål), eller til politiske partier eller kandidater.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
→	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU taksonomi
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Innovasjon og produktutvikling

Innovasjon for klima og miljø

Hvert år bruker vi betydelige ressurser på innovasjon og produktutvikling. I 2023 utgjorde dette totalt MNOK 2.423, hvorav MNOK 2.082 ble kostnadsført og MNOK 340 balanseført (MNOK 1.980 hvorav MNOK 1.675 ble kostnadsført og MNOK 305 balanseført). En betydelig andel av investeringene i forsvarssektoren er kundefinansiert, og ikke en del av disse tallene.

Kongsberg Maritime står for den største andelen av investeringer. Nærmere 20 prosent av investeringene har blitt identifisert å bidra til bærekraftige løsninger, med hovedvekten av investering mot digitale produkter for operasjonell effektivitet og løsninger, relatert til overgangen til fremdrift med lavere klimagassutslipp, slik som energistyringssystem.

Vi definerer bærekraftige aktiviteter etter disse hovedkriteriene:

- Økt driftseffektivitet, reduksjon av energiforbruk og miljøpåvirkning for maritim industri
- Observasjon, overvåking og forvaltning av marine naturressurser og satellittovervåking av regnskog
- Karbonnøytrale løsninger, som havvind og nullutslippsfartøy

I 2023 utvider vi også vår rapport på EU taksonomi til å omfatte KPI-er for investeringsutgifter og driftsutgifter, relatert til miljømål - Redusere og forebygge klimagassutslipp og klimatilpasning. Vi rapporterer også KPI for omsetning på de siste fire miljømål fra taksonomien på frivillig basis. I løpet av 2024 vil vi implementere en komplett taksonomirapportering, som vil gi innsikt i investeringsutgifter og driftsutgifter, som er omfattet og forenlige med kravene etablert i taksonomien, på tvers av alle miljømål. Se oppsummering fra vår EU taksonomi rapport i eget kapittel.

Vi opptrer som en pådriver innen forskning og utvikling på tvers av flere næringer, som energiløsninger, avanserte sensorer, autonomi, og sirkulær- og materialteknologi.

Store deler av vår virksomhet faller foreløpig utenfor de definerte aktivitetene i taksonomien. Derfor jobber vi for en bredere kartlegging av våre investeringer og inntekter knyttet til bærekraft, som del av klimastrategien vår. Les mer om finansiell planlegging i kapittelet Omstilling til et nullutslippssamfunn.

En engasjert partner innen forskning og utvikling

Som en ledende system- og utstyrsleverandør har vi en klar forpliktelse og egeninteresse av aktiv deltakelse i nasjonale og internasjonale forsknings- og innovasjonsprogrammer. I utviklingen av eksisterende og nye teknologier har vi som mål å bidra til mer bærekraftige løsninger.

Vi opptrer som en pådriver innen forskning og utvikling på tvers av flere næringer, som energiløsninger, avanserte sensorer, autonomi, og sirkulær- og materialteknologi.

I 2023 deltok vi i flere nasjonale programmer gjennom Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI), Sentre for fremragende forskning (SFF) og Forskningssentre for miljøvennlig energi (FME). SFI Smart Maritime programmet ble avsluttet i 2023, og har hatt fokus på forskning og innovasjon knyttet til energieffektivitet og reduserte utslipp fra skip. Det jobbes med å videreføre dette viktige arbeidet i et nytt forskningssenter.

Det EU-finansierte prosjektet Autoship, for utvikling av autonom skipsfart for reduksjon av landbasert transport, ble avsluttet i 2023 med fullskala demonstrasjoner av to fartøy, ett på kanalene i Belgia og ett på norskekysten. Autonomiprogrammet følges opp av flere nye prosjekter, som det EU-finansierte SEAMLESS prosjektet, der en flåte av autonome skip settes inn i en fullstendig logistikk-kjede. Et annet EU-finansiert prosjekt, som benytter seg av teknologi og løsninger fra Autoship, er OCEAN, som fokuserer på økt maritim sikkerhet.

Vi fikk godkjent utviklingsprosjekt EUROGUARD i 2023 sammen med en rekke andre europeiske partnere, som finansieres gjennom Det europeiske forsvarsfondet (EDF). Prosjektet vil utvikle middels store fjernstyrte og autonome fartøyer, for overvåking av kystområder de neste fire årene.

Den europeiske romfartsorganisasjon (ESA) finansierer et prosjekt hvor vi har til hensikt å etablere et alternativ til blyholdig loddetinn for romfartselektronikk.

Partnerskap med akademia og forskningsinstitusjoner

Vi har i løpet av 2023 videreutviklet våre strategiske partnerskap med ledende universiteter og forskningsinstitusjoner, som Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU), Universitetet i Sørøst-Norge (USN), Massachusetts Institute of Technology (MIT) og SINTEF. Dette for å øke utviklingen av kunnskap, teknologi og kompetanse for det grønne skiftet og bærekraftig samfunnsutvikling. Målet med avtalene er å bygge bro mellom industriens behov og utvikling, og akademisk utvikling.



- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
↘	En pådriver for bærekraftige resultater
→	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU taksonomi
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

1) Copyright ©2022 Sustainalytics. Med enerett. Denne artikkelen inneholder informasjon utviklet av [Sustainalytics](#). Slik informasjon og data tilhører Sustainalytics og/eller dets tredjepartsleverandører (tredjepartsdata) og er kun gitt for informasjonsformål. De utgjør ikke en godkjenning av noe produkt eller prosjekt, heller ikke et investeringsråd og er ikke garantert å være fullstendige, tidsriktige, nøyaktige eller egnet for et bestemt formål. Bruken av dem er underlagt vilkår tilgjengelig på [deres sider](#).

Eksterne ESG-evalueringer og rangeringer

KONGSBERGs ESG-resultater og arbeid er jevnlig vurdert av tredjepartsselskaper som leverer analyser og rangeringer på området. I 2024 ble vi nok en gang anerkjent av analyseleverandøren Sustainalytics¹⁾, og mottok utmerkelsen "Industry top rated".

I løpet av 2023 har vi forbedret score på flere av rangeringene, fjorårets rangering er notert i parentes under årets rangering. Under følger en oversikt over de evalueringer som vi prioriterer og engasjerer oss aktivt i.



	Score: A- (Score: B)		Les mer på våre hjemmesider ↗
	ESG risk rating: 23.2 Medium Risk (Score: 24.0 Medium Risk)		Les mer på Sustainalytics sine hjemmesider ↗
	Score: A (Score: A)		Les mer på Position Green sine hjemmesider ↗
	Score: AAA (Score: AA)		Les mer på MSCI sine hjemmesider ↗

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
⌵	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
→	EU taksonomi
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap
-
- Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater/ EU taksonomi

EU taksonomi

Taksonomien er et klassifiseringssystem som definerer kriterier for økonomiske aktiviteter som er i tråd med en netto nullbane innen 2050, og de bredere miljømålene utover klima. EU taksonomien er en hjørnestein i EUs finansieringsrammeverk for bærekraftig finans og et viktig verktøy for økt åpenhet og standardisering. Den skal bidra med å styre investeringer mot de økonomiske aktivitetene som er mest nødvendige for det grønne skiftet, i tråd med målene i EUs grønne vekststrategi, Europas grønne giv.

Vår tilnærming

I forbindelse med årsrapporten for 2022 publiserte vi vår første, frivillige taksonomirapport. Denne rapporten tok utgangspunkt i aktiviteter beskrevet under de to første publiserte miljømålene som var tilgjengelige på det tidspunktet; Redusere og forebygge klimagassutslipp og Klimatilpasning. Vår rapportering fokuserte på å dekke KPI for omsetning.

I løpet av 2023 har EU publisert de siste fire miljømålene, samt oppdatert med nye aktiviteter under de første to miljømålene. Som ventet, introduserer dette relevante aktiviteter for vår virksomhet. Samtidig jobber EU med å innarbeide flere økonomiske aktiviteter i rammeverket, gjennom etablering av en portal som inviterer interessenter til å foreslå nye-, samt gjøre endringer på eksisterende aktiviteter. Aktiviteter som ikke er prioritert og beskrevet i taksonomien, er ikke ensbetydende med aktiviteter som ikke er bærekraftige.

Ambisjonen til norske myndigheter er å følge samme tidslinje for implementering i Norge som ellers i EU. Den 16. november kunngjorde derimot Finansdepartementet at de ikke forventet at de nødvendige rettsaktene ville bli innlemmet i EØS-avtalen i løpet av 2023, med den konsekvens at det ikke ville være plikt for norske selskap å rapportere på de siste aktivitetene for 2023. Vi har likevel valgt å frivillig rapportere på KPI for omsetning på de relevante aktivitetene, knyttet til de fire miljømålene publisert i 2023.

	Omsetning	Driftsutgifter	Investerings- utgifter
 Redusere og forebygge klimagassutslipp	●	●	●
 Klimatilpasning	●	●	●
 Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser	◐		
 Omstilling til en sirkulærøkonomi, avfallsforebygging og gjenvinning	◐		
 Forebygging og kontroll av forurensning	◐		
 Vern om og restaurere naturmangfold og økosystemer	◐		

- Pliktig rapportering
- Frivillig rapportering
- Forenelig og omfattet
- ◐

Omfattet

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
📄 En pådriver for bærekraftige resultater
Ekstern ESG-evaluering og rating
➔ EU taksonomi
Vesentlige temaer og dialog med interessenter
Miljø
Sosiale forhold
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

- 1) Eligible, aligned
2) Eligible, not aligned
3) Not eligible

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater/ EU taksonomi

Kommentar til resultatene

I løpet av 2023 har vi fokusert på å bygge kompetanse på eksisterende rammeverk, samt forberede organisasjonen på de aktiviteter og rapporteringskrav som kommer fremover.

En oversikt over eksisterende og nye aktiviteter relevant for KONGSBERG er presentert i tabellene under.

Vi deler en oppsummering av KPI-ene for omsetning, driftsutgifter og investeringsutgifter her, og viser til vår komplette taksonomirapport for ytterligere detaljer. Den er tilgjengelig på [våre nettsider](#).

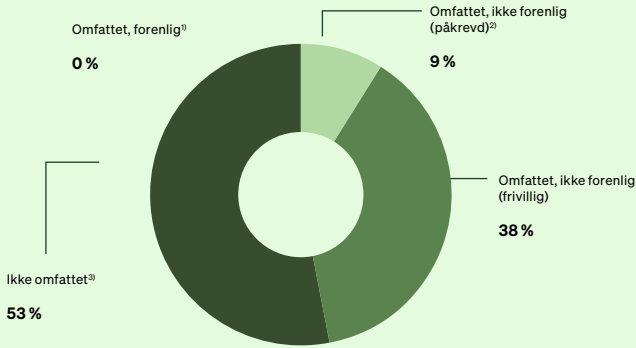
Eksisterende aktiviteter
Produksjon av varme/kulde ved bruk av spillvarme (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 4.25)
Ettermontering av hav og kystfartøy for frakt av gods og passasjerer (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 6.12)
Konstruksjon av nye bygninger (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.1)
Renovasjon av eksisterende bygninger (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.2)
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektivt utstyr (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.3)
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser i tilknytning til bygninger) (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.4)
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av instrumenter og enheter for måling, regulering og kontroll av bygningers energiytelse (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.5)
Kjøp og eierskap av bygninger (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.7)
Datadrevne løsninger for klimagassutslipps reduksjoner (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 8.2)

Fokus fremover

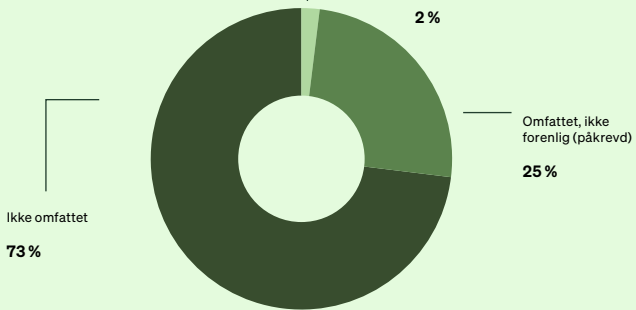
EU taksonomien er fremdeles relativt ny og under utvikling. I løpet av 2024 vil vi derfor fortsette å utvikle og modne vår forståelse av rapporteringskrav , samt engasjere oss i utviklingen av praksis og følge med på markedets tilpasning. Spesielt viktig vil det være å sikre at vi har gode prosesser som møter krav til fremtidig revisjon, for vår rapportering av KPI-er og aktiviteter. Vi vil også benytte innsikt fra taksonomien i våre strategiske vurderinger.

Nye aktiviteter
Produksjon, installasjon og service av høy-, mellom-, og lavspenning elektrisk utstyr for elektrisk overføring og distribusjon (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 3.20)
Produksjon av luftfartøy (Redusere og forebygge klimagassutslipp - 3.21)
Produksjon av elektrisk og elektronisk utstyr (Omstilling til en sirkulærøkonomi, avfallsforebygging og gjenvinning - 1.2)
Leveranse av IT/OT datadrevne løsninger (Omstilling til en sirkulærøkonomi, avfallsforebygging og gjenvinning - 4.1)
Reparasjon, overhaling og oppgradering (Omstilling til en sirkulærøkonomi, avfallsforebygging og gjenvinning - 5.1)
Salg av reservedeler (Omstilling til en sirkulærøkonomi, avfallsforebygging og gjenvinning - 5.2)

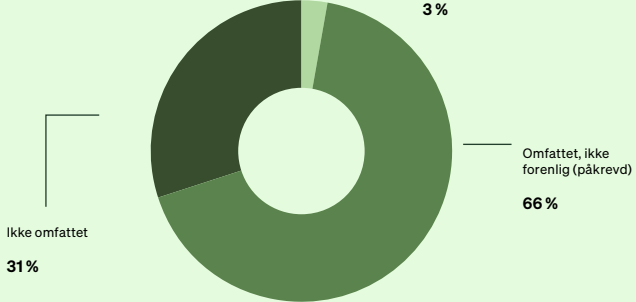
Omsetning



Driftskostnader



Investeringskostnader



- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
📌	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU taksonomi
→	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Dialog med interessenter og vesentlige temaer

Dialog med interessenter

Tilbakemeldinger fra våre interne og eksterne interessenter spiller en viktig rolle i å informere våre strategiske prioriteringer og ambisjoner, for å skape bærekraftige verdier. Interessentenes synspunkter er viktig for etablering av vesentlige temaer. Vi har jevnlig dialog med interessentgrupper som inkluderer ansatte, investorer, myndigheter, kunder, lokalsamfunn, leverandører, academia, forskningsinstitusjoner og sivilt samfunn. Gjennom kontinuerlig dialog får vi verdifull innsikt i deres interesser og forventninger til oss. Dette gjør det mulig å etablere relasjoner bygget på respekt og tillit, noe som er avgjørende for å oppnå våre ambisjoner og implementere strategien vår effektivt.

Interessenter	Hvorfor vi engasjerer oss	Hvordan vi engasjerer oss	Prioriterte temaer
Ansatte	Skape forståelse for våre ansattes behov og forventninger, for å sikre at deres interesser blir ivaretatt. Å informere ansatte om organisasjonens strategiske mål, legge til rette for høy ytelse og god helse. Styrke en verdibasert kultur.	Regelmessige medarbeidersamtaler, medarbeiderundersøkelse, allmøter, teambuildingarrangementer, utviklingstiltak, samarbeid på ulike arenaer.	Balanse mellom arbeidsliv og fritid, formålsdrevet bedriftskultur, fleksible arbeidsmuligheter, helse og velvære, mangfold og inkludering, like muligheter og ansvarlig forretningsdrift.
Aksjeeiere/investorer	Kommunisere spesifikk, regelmessig og konsistent informasjon om selskapets aktivitet som støtter våre aksjeeiere / investorer i å ta veloverveide beslutninger.	Dialog gjennom børsmeldinger, pressemeldinger, generalforsamlinger, presentasjoner og en-til-en møter med både investorer og analytikere. Ekstern informasjon på våre nettsider, slik som årsrapporter, kvartalsrapporter og selskapspresentasjoner.	Klima og miljø, leverandørkjede, cybersikkerhet, selskapsstyring.
Myndigheter	Skape forståelse for og påvirke rammeverket som påvirker KONGSBERG.	Direkte dialog gjennom møter og andre arenaer, offentlige høringer og offentlig diskusjon på arrangementer og i media.	Regelverk og rammebetingelser, herunder teknologiutvikling, markedsadgang, utdanning, det grønne skiftet og annet.
Kunder	Skape god forståelse for våre produkter og tjenester, evner og leveranser, og å bygge gode relasjoner, partnerskap og tillit.	Regelmessig direkte og digitale møter med kunder. Utstillinger, konferanser og andre bransjespesifikke arenaer.	Teknologi, systemintegrasjon og produkttilbud. Ivareta kundenes behov og leveranser.
Lokalsamfunn	Bygge tillit, forstå lokale behov og forventninger og sikre vår lisens til å operere.	Dialog med lokale politikere, andre bedrifter i våre lokalsamfunn, frivillige organisasjoner som arbeider med lokalsamfunn eller forretningssspørsmål. Direkte dialog gjennom møter og andre arenaer, felles arrangementer og felles uttalelser, pressemeldinger.	Lokale saker som å sikre et attraktivt lokalsamfunn for potensielle ansatte og deres familier, forretningssspørsmål for lokale leverandører, utdanning og støtte til lokale arrangementer.
Leverandører	Vi samarbeider med våre leverandører både gjennom daglig kontakt, og strategiske relasjoner for å sikre godt og produktivt samarbeid for en ansvarlig leverandørkjede.	Direkte engasjement gjennom møter, webinarer, besøk og konferanser.	Ansvarlig leverandørkjede, miljømessige og sosiale spørsmål.
Akademia og forskningsinstitusjoner	Skape kunnskapsutveksling, fremme forskning, påvirke nye studieemner og motivere studenter.	Direkte dialog, samarbeidsinitiativer, forskningsprogrammer.	Klimaendringer, innovative teknologier, forskning og utvikling, samarbeid.
Sivilt samfunn	Informere, forbedre og utfordre våre bærekraftsprioriteringer. Vi utveksler meninger og kunnskap om blant annet relevant klima- og miljøpolitikk for å støtte målene i Parisavtalen og fremme bærekraftig havforvaltning.	Jevnlig dialog i møter, lokalt og internasjonalt. Vi engasjerer oss på flere arenaer, inkludert fagforeninger, bransjeorganisasjoner, NGOer og i FN.	Tematikk knyttet til bærekraft, spesielt hvor vi har mulighet til å påvirke positivt som klimaendringer og utfordringer knyttet til miljø og økosystemer. Tematikk på tvers av ESG-agendaen som ansvarlig forretningsførsel, ansattrelasjoner og menneskerettigheter.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
↘	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU taksonomi
→	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Vesentlige temaer

I 2022 gjennomførte vi vår første vesentlighetsanalyse, basert på prinsipp om dobbel vesentlighet. Dette var et viktig steg for å forberede organisasjonen for implementering av EUs direktiv om bærekraftsrapportering (CSRD), som innebærer nye krav om offentliggjøring av vesentlig ESG-informasjon. De foreslåtte nye europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), krever at rapporterende enheter har en dobbel vesentlighetstilnærming. Dette innebærer en vurdering av hvordan virksomheten vår påvirker miljøet og samfunnet rundt oss, samt hvordan miljø og samfunn påvirker våre finansielle risikoer og muligheter.

Rapporteringskravet trer i kraft fra finansår 2024, og vesentlighetsanalysen definerer omfanget av rapporteringen. I 2023 har vi oppdatert analysene for dobbel vesentlighet basert på utviklingen av standardene for bærekraftsrapportering (ESRS). Resultatet er illustrert i tabellen på neste side. De anbefalte vesentlige ESG-temaene for rapportering, ble vurdert av ledelsen og diskutert og godkjent av styret.

Vesentlighet er vurdert i henhold til grad av alvorlighet, altså i hvor stor grad vi kan påvirke eller bli påvirket, i tråd med krav og veiledning fra ESRS. Dette innebærer etablering av skala og terskelverdier for vurdering av vesentlighet. Risiko er vurdert som iboende risiko, før tiltak er identifisert og etablert. Temaer som Forurensning (ESRS E2), Vann og marine ressurser (ESRS E3) og Berørte samfunn (ESRS S3), er temaer som er relevante og tas hensyn til i våre globale operasjoner, men som ble vurdert som under terskel for vesentlighet. For vurdering av finansiell vesentlighet, har vi tatt utgangspunkt i terskelverdier etablert i vårt system for risikostyring. Biologisk mangfold og økosystemer (ESRS E4) er foreløpig vurdert til å være under terskel for finansiell vesentlighet, men dette følger vi spesielt med på, da det forventes å kunne endre seg, ettersom varslede regulatoriske endringer kan bidra til økt etterspørsel av våre løsninger for overvåkning og kartlegging av naturmangfold, spesielt relatert til marine økosystemer. Dette er markert med et forstørrelsesglass i tabellen.

I 2023 har det vært viktig å utvikle en god prosess og metodikk for vesentlighetsvurderinger i tråd med det nye rammeverket, samtidig som vi har bygget kompetanse og modning bredt i organisasjonen.



Proessen for å avgjøre vesentlige temaer ble etablert gjennom en rekke interne arbeidsmøter, med bidrag fra ulike nivå og funksjoner på tvers av forretningsområder og konsernstab. Det har vært viktig å gjennomføre analysene med utgangspunkt i et felles rammeverk og forutsetninger, for å sikre konsistens i vurderingene, spesielt på konsolidert nivå. Innsikt i våre interessenters meninger og interesser, samt verdikjede og markedsinformasjon, er vurdert for å kunne identifisere våre viktigste temaer i henhold til både påvirkning og finansiell risiko.

Vi har fulgt GRIs vesentlighetstandard, og hatt som mål å gjøre analysen i tråd med ESRS standarden. Samtidig anerkjenner vi at det er en praksis og metodikk under utvikling, og det vil være behov for å forbedre vår tilnærming og detaljnivå i det videre arbeidet. Målet for analysen er at vi sørger for å fokusere prioriteringene våre så det bidrar til forbedring både for samfunn og miljø, og vår risikostyring, samtidig som vi sørger for god og beslutningsnyttig informasjon til våre interessenter.

Tabellen på neste side gir oversikt over de vesentlige temaene.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
↘ En pådriver for bærekraftige resultater
Ekstern ESG-evaluering og rating
EU taksonomi
→ Vesentlige temaer og dialog med interessenter
Miljø
Sosiale forhold
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Dobbelt vesentlighetsanalyse

	Finansiell vesentlighet	Påvirkning på miljø og samfunn	Oversikt over tema	ESRS ref.	Beskrivelse
Miljø	✓	✓	Klimaendring <i>Klimagassutslipp, energiforbruk, tilpasning</i>	E1	Primært gjennom påvirkning i verdikjeden med avhengighet av råvarer og logistikk. Eksponering for høye utslippssektorer i nedstrøms verdikjeden. Finansiell risiko for å tilpasse seg en "grønn" forretningsmodell, produksjonsopphold på grunn av vær.
	✓	✓	Ressursbruk og sirkulærøkonomi <i>Ressursinnsats og -utgang, (farlig) avfall</i>	E5	Avhengighet av råvarer og komponenter, inkludert knappe ressurser. Avfallshåndtering påvirkes også av begrensninger i forsvarssektoren. Finansielle muligheter knyttet til redusert bruk av råvarer.
	🔍	✓	Biologisk mangfold og økosystemer <i>Tap av biologisk mangfold, arts mangfold, økosystem</i>	E4	Både negative påvirkninger knyttet til oppstrøms verdikjede, men også positive effekter nedstrøms gjennom våre tjenester. Finansiell vesentlighet er på vår overvåkingsliste, ettersom vi skaper forståelse for finansielle muligheter og reguleringer knyttet til overvåking av marine økosystemer, som er under utvikling. Omdømmerisiko knyttet til noen aktiviteter.
Sosiale forhold	✓	✓	Egen arbeidsstyrke <i>Arbeidsforhold (f.eks. sikkerhet, menneskerettigheter), likebehandling, andre arbeidsrelaterte rettigheter</i>	S1	Som en stor arbeidsgiver kan vi påvirke arbeidstakere både positivt og negativt. Vår virksomhet involverer produksjon som er av fysisk natur og med eksponering for kjemikalier osv. Noen jobber på kundens arbeidssted (f.eks. skip, verft) som er mindre kjent for våre ansatte. Industrien er ofte mannsdominert, noe som kan øke risikoen for diskriminering. Tilgang til talent er kritisk.
		✓	Arbeidere i verdikjeden <i>Arbeidsforhold (f.eks. sikkerhet, menneskerettigheter), likebehandling, andre arbeidsrelaterte rettigheter</i>	S2	Vi er avhengige av et stort antall leverandører og underleverandører, hvorav noen er en del av en global verdikjede. De fleste av våre leverandører er basert i lavrisiko land, men involverer likevel produksjon og utvinning av naturressurser som representerer risiko for arbeidere i verdikjeden.
Selskapsstyring	✓	✓	Forretningsetikk <i>Korrupsjon, eksportkontroll, leverandørkjede, politisk engasjement, skatt, beskyttelse av varslere</i>	G1	Som en norsk virksomhet kan vi gi positive virkninger på utenlandske operasjoner gjennom "eksport" av en sterk kultur for forretningsetikk og gode arbeidspraksiser. Vi er avhengige av eksportkontroll for visse områder av våre operasjoner. Finansielle risikoer knyttet til omdømme, bøter og kommersielle muligheter.
	✓		Sikkerhet og cybersikkerhet		Vi besitter informasjon som er attraktiv for alle markeder hvor vi opererer, inkludert nasjonal sikkerhet, og er derfor også et mål. Et brudd på cybersikkerheten kan få økonomiske konsekvenser med forretningsforstyrrelser, løsepengekrav, omdømme, osv.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
→	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Miljø

Ta vare på planeten



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Omstilling til et nullutslippssamfunn

KONGSBERG anerkjenner ansvaret og rollen vi har i å bidra til trygge og stabile samfunn, og en bærekraftig utvikling. Vi må sørge for å bidra til en rettferdig omstilling som gjør at verden beveger seg i tråd med Parisavtalen. Det haster å redusere utslipp, øke andelen fornybar energi og ta vare på naturen. For å møte de globale klimamålene, må vi i raskt tempo gå fra ord til handling. Vi har som ambisjon å oppnå netto nullutslipp for vår verdikjede innen 2050. For oss er det en viktig prioritering og en tydelig forretningsmulighet. Vi skal redusere utslipp i våre egne operasjoner, og vi skal samarbeide med våre kunder og leverandører, for å bidra til at de når sine klimamål.

I vår første omstillingsplan presenterer vi hvordan vi jobber for å bidra til et lavutslippssamfunn, og håndterer klimarelaterte risikoer og muligheter, knyttet til vår virksomhet.

Mulighetsrommet og verktøyene vi har tilgjengelig for å begrense global oppvarming vil endre seg over tid, i takt med utvikling i de globale markedene, sektorene vi er engasjert i, og lover og regler. Vi vil utvikle omstillingsplanen over tid, i tråd med beste praksis, og utviklingen i samfunnet og industriene vi er en del av. Vår ambisjon er å tilby konkurransedyktige teknologier og løsninger som bidrar til det grønne skiftet.

Klimaendringene er blant de største globale utfordringene i vår tid. FNs Klimapanelts sjette hovedrapport, bekreftet at klimaendringene allerede påvirker alle regioner på jorden. Tross nærmere 30 år med internasjonale klimaforhandlinger, fortsetter de globale klimagass-utslippene å stige. Hvordan verden ser ut i 2030 og 2050 er uvisst, men forskning tyder på at kloden vil bli enda varmere og utfordringene knyttet til tilpasning og begrensning av klimaendringer større. Dette representerer økt fysisk klimarelatert risiko, både for oss direkte og indirekte, i vår leverandørkjede, samtidig som det medfører overgangsrisiko og muligheter, knyttet til innsatsen for å begrense global oppvarming og klimatilpasning.

For å nå de globale ambisjonene om å halvere klimagassutslipp innen 2030, og oppnå globalt netto nullutslipp innen 2050, må det skje store endringer i samfunnet, og dette vil påvirke måten vi driver forretning på. Vi mener at en effektiv og forutsigbar klimapolitikk som legger til rette for grønne løsninger og stiller krav til lavere klimagassutslipp, må til for å lykkes. De regulatoriske endringene er i stor grad i ferd med å skje, spesielt i europeisk sammenheng, der mye av regelverket også treffer oss. Under det globale klimatoppmøtet COP28 i Dubai, nådde partene for første gang en konsensus om en "omstilling bort fra fossile brenslers". Dette kan øke farten i det grønne skiftet og representerer overgangsrisiko og -muligheter for et teknologiselskap som oss.



Omstillingen verden står i byr på store muligheter for et ledende teknologihus som KONGSBERG, ettersom behovet for konkurransedyktige, grønne teknologiske løsninger øker. Samtidig må vi håndtere økt risiko knyttet til klimaendringer og usikkerhet i utviklingen og omfanget av det grønne skiftet.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Risikoer og muligheter i det grønne skiftet

Å forstå risiko- og mulighetsbildet er viktig for å definere våre strategier og planer for å være robuste i møtet med fremtiden, og bidra til et nullutslippssamfunn. Vi jobber derfor aktivt med å identifisere og redusere klimarisiko på tvers av virksomheten, samtidig som vi jobber for å styrke vår posisjon og gripe mulighetene omstillingen representerer.

Vår prosess for å identifisere, vurdere og håndtere klimarelaterte risikoer og muligheter, er en aktivitet som gjennomføres av forretningsområdene kvartalsvis. Prosessen følger den ordinære risikostyringsprosessen i henhold til ISO 14001. Både oppside og nedside blir vurdert, og mulige økonomiske eller strategiske konsekvenser og tiltak identifisert. Disse vurderingene blir løftet til relevant beslutningsnivå. Konsernets klimarelaterte risiko behandles kvartalsvis av styret.

I 2023 har vi videreutviklet vår tilnærming, og i større grad tatt i bruk scenarioanalyse som informerer våre vurderinger og strategier. Vår tilnærming er basert på anbefalingene fra Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). En komplett oversikt over informasjon, relevant for TCFDs rammeverk, finnes i referansetabellen i vedlegg på [side 253](#).

En oversikt over relevante klimarisiko- og muligheter på kort sikt, er presentert i tabellen på neste side.



Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

1	Året 2023	Risiko kategori	Klimarelaterte risiko		Klimarelaterte muligheter	
			Beskrivelse	Mulig finansiell påvirkning	Beskrivelse	Mulig finansiell påvirkning
2	Om KONGSBERG	Fysisk	Akutt risiko, slik som orkan og ekstremvær, utgjør fysisk risiko for ansatte og eiendeler.	Tapt omsetning på grunn av produksjonsopphold. Økte kostnader for å sikre trygge arbeidsforhold.	Mer ekstremvær kan gi økt etterspørsel etter f.eks. kommunikasjons- og overvåkningsteknologi, og produkter tilpasset ekstreme værforhold.	Økt omsetning fra eksisterende løsninger relatert til f.eks. kommunikasjon og overvåkningsteknologi og produkter tilpasset ekstreme værforhold.
			Akutt og kronisk risiko, slik som ekstremvær og endret nedbørmønster- og type, kan gi forstyrrelser i leverandørkjeden.	Økte kostnader og kundeforstyrrelser som følge av forsinkelser og innkjøp fra alternative leverandører.		
3	Bærekraft i KONGSBERG	Marked				
	Høydepunkter fra 2023					
	En pådriver for bærekraftige resultater					
	↘ Miljø					
	→ Omstilling til et nullutslippssamfunn					
	Klima		Behov for å etablere nye inntektsstrømmer, slik som fornybar energi, for å erstatte mulig reduksjon i olje- og gassomsetning.	Tapt omsetning fra olje og gass ikke erstattet med omsetning fra fornybare inntektsstrømmer. Mulig lavere marginer fra fornybare inntektsstrømmer. Behov for investeringer for å tilpasse portefølje av produkt- og løsninger, mulig behov for M&A.	Mulighet for tidlig inntreden til nye industrier eller teknologier, slik som akvakultur, havvind, hydrogen, digitalisering, alternative drivstoff.	Økt omsetning fra nye markedsmuligheter og produkter.
	Omstilling til en sirkulær økonomi		Tapt konkurransedyktighet i markeder utenfor EU med mindre strenge bærekrafts-relaterte krav.	Reduksjon i markedsandel i markeder med lavere bærekrafts-relaterte krav på grunn av høyere produksjonskostnader for å tilfredsstille markeder med høyere bærekrafts-relaterte krav. Dette kan lede til tapet omsetning.		
	Biologisk mangfold og natur		Redusert tilgang på komponenter og materialer på grunn av geopolitiske forhold, endring i globale verdikjeder eller fysisk risiko.	Økte kostnader for innsatsfaktorer og tapet inntekt knyttet til redusert salg og omdømme.		
	Sosiale forhold		Redusert tilgang til kapital på grunn av manglende evne til å møte våre egne eller leverandørers bærekraftsmål.	Høyere kapitalkost på grunn av mindre kapitaltilgang. Redusert tilgang til kapital for leverandører øker deres kapitalkost som kan resultere i økte kostnader for våre innsatsfaktorer.		
	Selskapsstyring					
4	Virksomhetsstyring	Teknologi	Overgang til fornybare inntektsstrømmer og investering i grønn teknologiutvikling ikke balansert med markedsetterspørsel etter ny teknologi (for rask eller for sakte).	Med sen inntreden risikerer vi å gå glipp av omsetning, både på kort- og lenger sikt. Med for tidlig inntreden risikerer vi å gå glipp av omsetning knyttet til videreutvikling av etablerte kjerneposisjoner.	Økt etterspørsel etter bærekraftige og sirkulære produkter kan gjøre eksisterende produkter og tjenester mer attraktive og konkurransedyktige.	Sirkulærprodukter kan gjøre oss mer attraktive og sikre omdømme som en verdensledende teknologileverandør.
				Kostnader brukt på utvikling av løsninger som ikke blir fremtidens vinnere.		
5	Årsberetning og årsregnskap			Tapt inntekt på grunn av manglende evne til å gå fra eksisterende mekaniske, stål- og støpe produkter til grønne produkter, enten på grunn av industriens evne, tilgjengelighet av grønt materiale eller kostnad for grønt materiale.	Banebrytende teknologier relatert til maritim omstilling og lavkarbonløsninger, kan bidra til større interesse for integrerte løsninger og produkter.	Økt omsetning fra nye løsninger og produkter.
	Vedlegg	Politisk og juridisk	Introduksjon eller økning av karbonskatt, karbonprising, usikre energikostnader.	Høyere kostnader for innsatsfaktorer.	Regulatoriske krav (IMO, EU ETS, Klar for 55) kan øke etterspørsel etter våre løsninger.	Økt omsetning fra eksisterende produkter og løsninger.
			Strengere krav til energieffektivitet og bærekraft i eiendomsvirksomhet.	Økte kostnader relatert til eiendomsdrift på grunn av bærekraftskrav.		
			Redusert tilgang til offentlig finansiering for FoU på grunn av strengere krav til bærekraftige løsninger/klimarelaterte prosjekter.	Høyere FoU kostnader på grunn av lavere tilgang til offentlig finansiering.	Økt tilgang på offentlig finansiering for bærekraftig FoU på grunn av myndighetenes prioritering av energiomstilling.	Reduserte kostnader relatert til relevant FoU, økt omsetning fra nye inntektsstrømmer.
			Økte krav til dokumentasjon og rapportering knyttet til klima og bærekraft. Slik som CSRD-ESRS rapportering, grønnvaskingsdirektivet, EUs digitale produktpass, ny lov om offentlige anskaffelser.	Høyere administrasjonskostnader for å møte dokumentasjon- og rapporteringskrav. Økte kostnader fra leverandører.		
		Omdømme	Utilstrekkelige bidrag til det grønne skiftet kan gjøre oss mindre attraktiv for kritisk talent og andre aktører.	Økte kostnader relatert til rekruttering og beholde ansatte som et resultat av status som mindre attraktiv arbeidsplass. Redusert omsetning på grunn av manglende kompetent arbeidskraft til å levere på vekstforventninger.	Åpenhet og forpliktelse til bærekrafts-agendaen, som dokumentasjon av klimapåvirkning og ambisiøse klimamål.	Reduserte rekrutterings- og markedsføringskostnader.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Tiltak

Fysisk risiko

I løpet av 2023 har vi erfart at fysisk klimarisiko øker i omfang og hyppighet, og vi har gjennomført en pilotanalyse for å få større innsikt i hvordan dette kan påvirke oss direkte. Analysen har vurdert fysisk klimarisiko av våre ti viktigste lokasjoner i Norge, med formål om å kunne iverksette nødvendige tiltak for å beskytte våre ansatte, eiendommer og forretningsdrift.

Analysen har rangert prioriterte lokasjoner med utgangspunkt i ni risikoer, slik som flom, økt havnivå og ras.

Mange av våre leveranser er kritiske for å sikre nasjonal sikkerhet og -forsvarsevne, og det er derfor av høy prioritet at vi effektivt identifiserer, håndterer og reduserer risiko, knyttet til vår evne til å levere som avtalt. Fysisk klimapåvirkning har blitt identifisert som en risikofaktor relatert til dette. Vi har identifisert kritiske komponenter og leverandører for å etablere alternative innkjøpsstrategier, kvalifisere sekundære leverandører, utbedre prosjektplanlegging og lagerstyring, og tilpasse produktene for alternativer til én-kilde komponenter.

Overgangsrisiko

Politisk og juridisk

I 2023 har varslede regulatoriske krav og endringer utviklet seg hurtig og begynner å ta endelig form og kreve konkrete handlingsplaner. Med bakgrunn i de varslede lovkravene, gjennomførte vi en analyse av de viktigste markedene våre i 2023. Analysen har avdekket en rekke krav som er forventet fremover, med relevans for flere funksjoner i virksomheten, på tvers av forretningsområdene.

Vi planlegger å gjennomføre en karbonprisanalyse i løpet av 2024. Blant annet for å skape bedre innsikt i de finansielle konsekvensene, relatert til Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), og få bedre strategisk innsikt i hva økt grad av karbonprising kan bety for fremtidens ressursbruk.

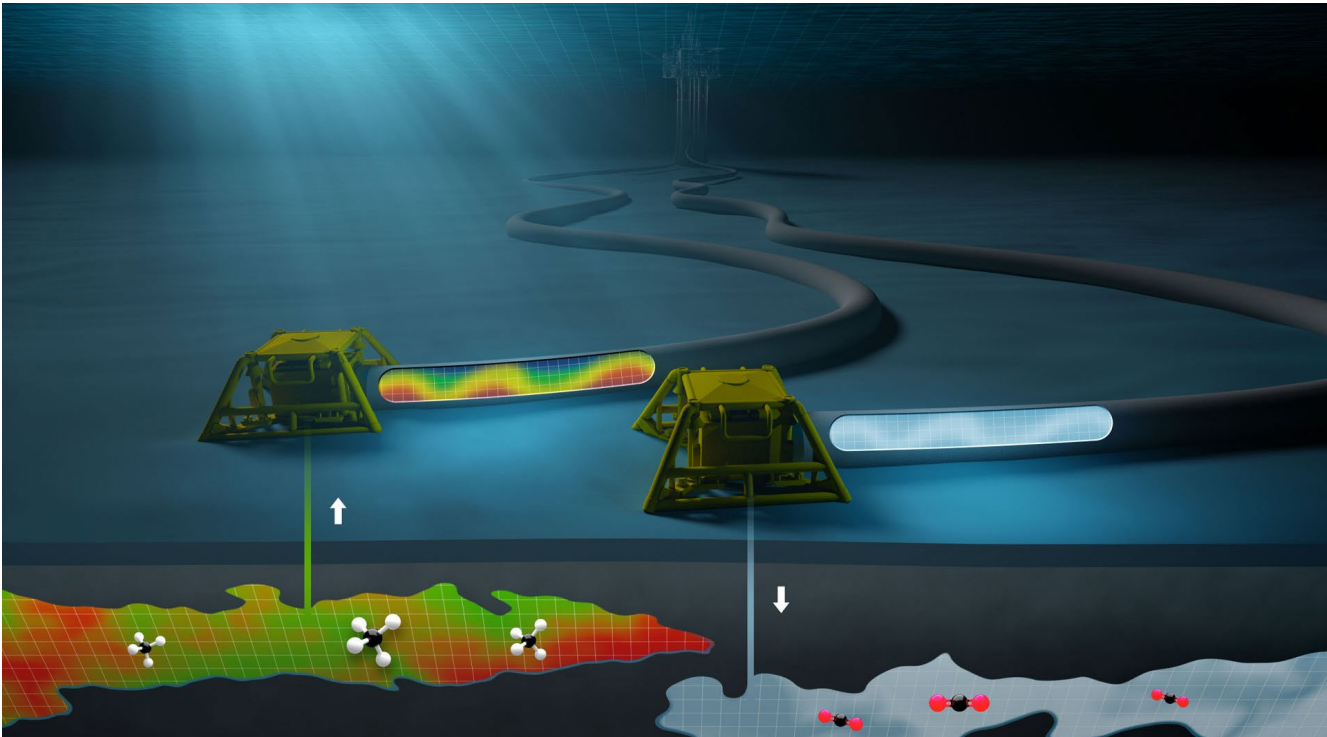
Marked og teknologi

Deler av vår virksomhet har vesentlig eksponering mot olje- og gassindustrien, og er derfor utsatt for klimarelatert overgangsrisiko. Strategiske prosjekt- og handlingsplaner er etablert, og avkarbonisering er en sentral pilar i vår strategi. Det grønne skiftet i maritim sektor er i gang, og har potensiale for et voksende marked for vår brede produktportefølje og integrerte løsninger. Vi posisjonerer oss for å være en viktig partner for å levere teknologien som kan føre til en karbonnøytral havøkonomi.

Våre digitale løsninger muliggjør reduksjon av klimagassutslipp i industrielle operasjoner, og bidrar til å etablere lavkarbonteknologier, som karbonfangst og -lagring. Digital tvilling-konseptet er overførbart til fornybar industri, slik som havvind, og risiko for at eiendeler er i fare for å bli «stranded assets», er ansett som lav.

Omdømmerisiko

I 2023 ble våre vitenskapsbaserte klimamål verifisert av Science Based Targets-initiativet. Vi tar en aktiv rolle i å bidra til omstillingen mot et lavutslippssamfunn ved å iverksette tiltak på tvers av verdikjeden.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
↘ Miljø
→ Omstilling til et nullutslippssamfunn
Klima
Omstilling til en sirkulær økonomi
Biologisk mangfold og natur
Sosiale forhold
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

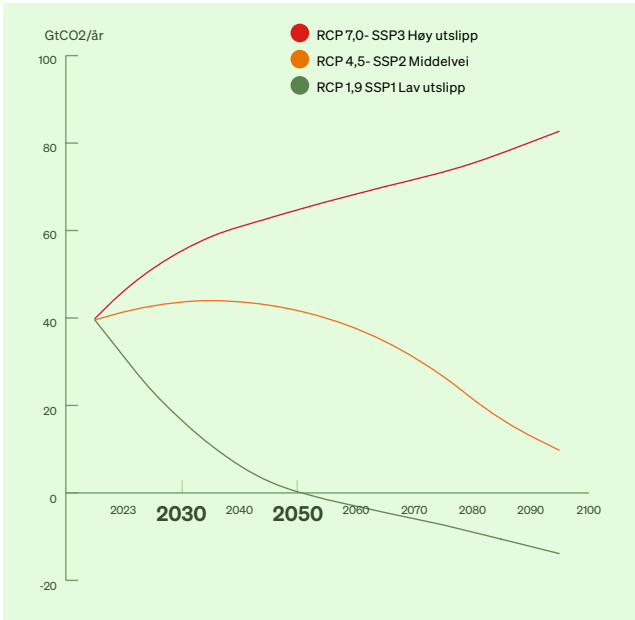
Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Stresstesting av risikoer mot scenarioer

Gjennom bruk av scenarioer kan vi utfordre etablerte oppfatninger, og få innsikt som forbedrer strategiske valg og styrker vår evne til å møte en usikker fremtid. Det er lavutslippsscenarioet vi jobber for, samtidig som vi må være forberedt på andre utfall.

I 2022 introduserte vi scenarioer for mulige lavutslipp- og høyutslipp i fremtiden. Vi har nå lagt til et scenario som tar utgangspunkt i dagens trend, ‘middelvei’. Alle scenarioene er basert på veletablerte, globale scenarioer, publisert av FNs Klimapanel, henholdsvis SSP1 – RCP1.9 (lavutslipp), SSP2 – RCP4.5 (middelvei) og SSP3 – RCP7.0 (høyutslipp). Se grafen til under for en beskrivelse av utslippsbanene til de tre scenarioene.

Nå har vi også utvidet analysen til å omfatte vurderinger mot de valgte scenarioene, med en langsiktig tidshorisont, mot 2050. Vi har fokusert på de sårbarhetene og mulighetene som er vurdert til å kunne ha høyest påvirkning for oss, og de som har høyest grad av usikkerhet.



Med global tilstedeværelse og kunder innen forsvar, romfart, energi, maritim og marine ressurser, eksponeres våre forretningsområder for klimarisiko i ulik grad. Vesentlige funn inkluderer:

- Som konsern er vi utsatt for fysisk klimarisiko i alle fremtidsbilder, men forretningsområdene er i varierende grad eksponert.
- De tre scenarioene løfter frem en usikkerhet om tidspunkt og omfang av omstilling i energisektoren, og hvordan endring i energimiksen kan påvirke etterspørselen etter våre produkter og tjenester, blant annet knyttet til utviklingen i olje og gass, fornybar og relaterte, alternative drivstoff for sjøtransport. Lavutslippsteknologier som karbonfangst og lagring forventes å være relevant på tvers av scenarioene.
- Maritim sektor påvirkes i økende grad av politikk og reguleringer knyttet til klima i enkelte markeder (Europa), og i global sammenheng (IMO). Sektoren er i endring og avkarbonisering forventes å forbli blant de viktigste makrodriverne på tvers av de tre scenarioene i både et 2030 og 2050 perspektiv.
- Forsvarssektoren forventer økt grad av klimarelaterte reguleringer, noe som kan påvirke kundekrav i sektoren over tid. I et høyutslippsscenario forventes klima å være mindre vesentlig i global kontekst, men for norske og europeiske selskaper forventes det at også denne sektoren bidrar til det grønne skiftet.

Strengere klimarelaterte lovkrav, overgang fra fossile til fornybare energikilder, og endring i kunders behov og etterspørsel, kan påvirke oss operasjonelt og finansielt. I det klimarelaterte risikobildet har vi på mellom- og lang sikt, estimert risikoer på NOK 0,5-1,0 milliarder.

Samtidig ser vi et langt større mulighetsrom knyttet til energiomstillingen, hvor vi er engasjert og godt posisjonert for å ta betydelig større markedsandeler. Det er en reell økning i ordre direkte knyttet til omstillingen, spesielt innen maritim sektor. Vi forventer økt etterspørsel etter våre løsninger for monitorering

og overvåking, knyttet til blant annet værdata som følge av klimaendringer og -tilpasninger. Samlet er mulighetsrommet estimert til over NOK 10 milliarder, på mellom- og lang sikt.

Vår ambisjon er å være i forkant av det grønne skiftet ved å tilby teknologi og løsninger som bidrar til omstillingen, og gripe mulighetene for å skape verdiene den representerer. Vi vurderer kontinuerlig muligheter for å ta posisjoner i nye bransjer og segmenter, og utvikler eksisterende og nye produkter og tjenester, for å bidra til omstillingen våre kunder står i. Teknologien vår er i stor grad overførbar på tvers av industrivertikaler.



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

En handlingsorientert plan mot nettonull utslipp i 2050

Vi har en visjon om å ta en ledende rolle i arbeidet med å nå de globale klimamålene, samtidig som vi skaper langsiktige verdier for aksjeeiere og samfunnet som helhet. Vårt viktigste bidrag er derfor å omsette vår teknologi og ekspertise til konkurransedyktige og bærekraftige løsninger til markedet. Parallelt skal vi også redusere utslipp, direkte og indirekte, knyttet til vår egen virksomhet. Vi skal ha kunnskap om vårt fotavtrykk og energibruk i et verdikjede-perspektiv og iverksette de mest effektive tiltakene for å forbedre, og komme nærmere, netto nullutslipp. Dette arbeidet vil involvere hele virksomheten, og motivere og styrke vår innovasjons- og forbedringskultur. Det er en viktig del av verdiforslaget til kundene våre, og en meningsfylt endringsreise for alle som jobber i KONGSBERG. I sum, gir det strategisk retning til hvordan vi skal agere på mulighetene og utfordringene det grønne skiftet representerer.

2023 var et viktig år for å konkretisere strategien vår, samt etablere en portefølje av målsettinger med tydelig kurs mot 2050. Ved å integrere bærekraft og klima i selskapsstrategien vår, understreker vi at omstillingen til et bærekraftig samfunn er blant de viktigste makrodriverne for vår virksomhet. Ambisjonen om å levere bærekraftige resultater påvirker forretningsutvikling og kapitalallokering, da klimarelaterte kriterier og vurderinger er integrert i investeringsbeslutninger. I konsernets teknologistrategi, er også bærekraft blant kriteriene i produktutvikling, støttet av retningslinjer for materialvalg og sirkularitet i designprosessen.

For å oppnå våre mål for bærekraft og reduksjon av klimagassutslipp, må selskapsstyringen også være tilpasset denne agendaen. Det sørger vi for gjennom flere tiltak. Ved valg av styremedlemmer vektlegges selskapets behov for kompetanse, og styrets arbeid er organisert med et eget revisjons- og bærekraftsutvalg, hvor kvalifikasjoner innen regnskap og bærekraft er ett av kravene. Styret har det overordnede ansvaret for å vurdere og godkjenne selskapsstrategien og konsernets omstillingsplan. Det tilbys informasjon og kurs til ledelse og styret. Konsernsjefen og konserndirektørene har individuelle

bærekraftsmål, som inkluderer reduksjon av klimagassutslipp, som er knyttet til deres kompensasjon.

Vi bygger kunnskap og bevissthet i organisasjonen, om hvordan vi kan bidra til omstillingen samfunnet står i og drive bærekraftige resultater. Den mest vesentlige endringen for ansatte er knyttet til å i større grad ta hensyn til bærekraft og klimamålene, vurdere og bidra til konsernets måloppnåelse, gjennom hver enkelt sin rolle. Dette reflekteres i dag i våre formål, forretningsetiske retningslinjer, verdier, strategi og målstyring.



→ Godkjenning av våre vitenskapsbaserte mål

- Dette er en viktig anerkjennelse av KONGSBERGs arbeid med å bidra til å redusere både klimagassutslipp fra egen virksomhet og utslipp fra verdikjeden, og det er en vesentlig del av vår reise mot netto null innen 2050, sier konsernsjef Geir Håøy. Godkjenningen fra SBTi representerer en betydelig milepæl, men det virkelige arbeidet ligger foran oss. Både for å redusere utslipp og for å utnytte forretningsmuligheter i overgangen til et bærekraftig samfunn. For å levere løsninger i stor skala trenger vi at alle våre 13.000 ansatte bidrar. Dette skal vi gjøre ved å bruke vår teknologi og kompetanse om innovative, konkurransedyktige, lønnsomme og bærekraftige løsninger for våre kunder og samarbeidspartnere, sier Håøy.

→ Dette er SBTi

SBTi er et partnerskap mellom World Wide Fund for Nature (WWF), World Resources Institute (WRI), FNs Global Compact (UNGC) og CDP, med det formål å "gjøre det mulig for bedrifter å sette ambisiøse utslippsreduksjonsmål, i tråd med den nyeste klimavitenskapen." SBTi er anerkjent som beste internasjonale praksis for validering av selskapers klimamål.

→ Anvendt SBTi-metodikk

KONGSBERG har benyttet SBTi sin generelle metodikk for å etablere våre mål. Det er ikke definert en sektorspesifikk tilnærming for våre forretningsområder. Metodikken innebærer å etablere en basislinje for klimagassutslipp, bestemme hvilke utslippskilder som skal inkluderes i de vitenskapsbaserte målene, definere mål og overvåke fremgang. Metodikken er et strengt rammeverk for selskaper å innrette seg etter når de skal iverksette tiltak mot klimaendringer.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

- 1) Bruk av fossilt drivstoff og brensel, basisår 2019, inkluderer landrelaterte utslipp og fjerning fra bioenergi og råstoff.
- 2) Scope 2 - Bruk av elektrisitet – markedsbasert, basisår 2019
- 3) Scope 3 kategori 1, 4 og 15, leverandører beregnet ut fra volum kjøp, basisår 2022
- 4) Scope 3 - Basisår 2021
- 5) Basisår 2019, intensitetsmål: per m² og/eller per ansatt.
- 6) Basisår 2020, intensitetsmål: per tonn/km
- 7) Basisår 2019, intensitetsmål: per ansatt (antall hoder).

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Våre klimamål

Det haster å redusere utslipp og vi har prioritert å etablere mål og handlingsplaner som sørger for at vi jobber målrettet mot 2030. Dette er strategiske valg som vi mener er riktige for våre eiere, kunder og samfunnet som helhet.

I desember 2023 bekreftet SBTi at KONGSBERGs klimamål mot 2030, er i tråd med klimavitenskapen og Parisavtalens mål om å begrense global oppvarming til 1,5 grader.

De største utslippene i vårt klimaregnskap er knyttet til vår verdikjede spesifikt, Innkjøp av varer og tjenester (scope 3, kategori 1), og Bruk av solgte produkter (scope 3, kategori 11).

Våre vitenskapsbaserte mål for 2030 omfatter:

- Redusere absolutte scope 1 klimagassutslipp¹⁾, med 55 prosent innen 2030
- Øke årlig innkjøp av fornybar energi til 100 prosent innen 2030²⁾
- Engasjere 67 prosent av KONGSBERGs leverandører³⁾ til å sette egne vitenskapsbaserte mål innen 2027
- Redusere absolutte klimagassutslipp fra bruk av solgte produkter med 25 prosent innen 2030⁴⁾

I tillegg har vi ytterligere intensitetsmål som er strategisk viktig for oss å nå sett i lys av våre vekstambisjoner. Det betyr at vår verdiskaping vil øke samtidig som vi reduserer våre utslipp.

- 25 prosent reduksjon i energiforbruk ved energieffektiviseringsiltak innen 2030⁵⁾
- 25 prosent reduksjon i klimagassutslipp fra transport og distribusjon innen 2030⁶⁾
- 30 prosent reduksjon i klimagassutslipp fra forretningsreiser med fly innen 2030⁷⁾

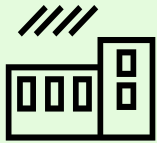
Et komplett klimagassregnskap som grunnlag for vitenskapsbaserte mål

En presentasjon av et komplett klimagassregnskap har vært en viktig forutsetning for å etablere vår målsetting, og vi er derfor stolte over å for første gang kan kunne presentere et fullstendig klimagassregnskap.

Vi har i flere år rapportert i henhold til GHG-protokollen. Siden basisåret 2019, har vi rapportert for utslippskildene i scope 1 og 2, samt oppstrøms logistikk og forretningsreiser i scope 3. I år rapporterer vi for første gang på alle relevante kategorier i scope 3. Noen av beregningene er basert på estimer, da reelle data ikke foreligger. Et eksempel er scope 3, kategori 1, som er beregnet ved å bruke omregningsfaktorer som estimerer utslipp for innkjøp av direkte og indirekte produkter og tjenester basert på kostnad. Dette gir et godt bilde av utslippene knyttet til våre innkjøp, gitt tilgjengelige data i dag. Det er flere kategorier i scope 3 der beregningen krever antagelser eller estimer, og vi vil jobbe systematisk med å øke presisjonsgraden over tid. Se vedlegg på [side 249](#), for å lese vårt fullstendige klimagassregnskap. Klimagassregnskapet er en del av vår Års- og Bærekraftsrapport og blir attestert med moderat sikkerhet av ekstern revisor.

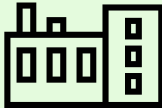
Scope 1

Direkte utslipp fra egen virksomhet



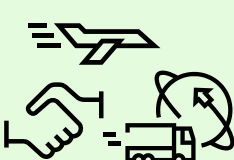
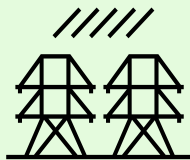
Scope 1 & 2

Forbedringsprogram for anlegg og arbeidssteder



Scope 2

Indirekte utslipp fra innkjøpt elektrisitet



Scope 3

Indirekte utslipp fra verdikjeden



1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Handlingsplaner for å nå klimamålene

Basert på vesentlighetsprinsippet, analyse av dagens situasjon og muligheter innen avkarbonisering, har vi etablert og iverksatt en rekke tiltak for å nå målene. Alle forretningsområdene har startet utarbeidelse av lokale, detaljerte tiltak- og implementeringsplaner.

Reduksjon av egne utslipp vil i stor grad skje ved overgang fra fossilt brensel til bruk av biobrensel, økt elektrifisering av driften, jobbe aktivt med mer effektiv energistyring, samt overgang til flere elektriske kjøretøy.

I 2023 analyserte vi vår portefølje av norskeide bygg, for å kartlegge og planlegge klima- og miljøtiltak. Krav til bærekraftsvurderinger ble også implementert i forbindelse med investeringer i nybygg og oppgraderinger. Som både eier og leietaker, vil vi benytte posisjonen vår til å påvirke utviklingen i bransjen, samtidig som vi reduserer utslipp i egne operasjoner, gjennom tiltak der det er mest hensiktsmessig.

Et eksempel på slike tiltak fra 2023, er at vi etablerte Norges største fornybare energilager i Kongsberg Teknologipark, på vegne av Kongsberg Defence & Aerospace. Prosjektet omfatter boring av omtrent 200 energibrønner med en dybde på 300 meter hver, for å utnytte geotermisk energi, eller energi fra grunnvarme. Denne energiformen er kjent for å være utslippsfri, stillegående og fornybar, og har minimal innvirkning på naturen. Sammenlignet med en tradisjonell løsning med bruk av innkjøpt elektrisitet i kombinasjon med brenselolje, reduseres forbruk av elektrisitet med ca. 17 prosent, og forbruk av fossilt brensel med ca. 80 prosent. En oversikt over flere tiltak er presentert i tabellen.

Totalt skal det kombinerte scope 1- og 2-utslippet reduseres med nær 100 prosent.

Klimamål	Scope	Omfang	Avkarboniseringstiltak	Måloppnåelse så langt
55 % reduksjon av direkte utslipp fra fossilt drivstoff og brensel. (Absolutt mål)	1	Alle kilder av fossilt drivstoff og brensel	Redusere bruk av fossilt brensel ved overgang til miljøvennlig drivstoff, brensel og energikilder.	15 % økning fra basisår.
25 % reduksjon i energiforbruket ved energieffektivitet. (Intensitetsmål)	1 og 2	Livssyklusen til våre bygninger Produksjonsprosesser Tjenester Atferdsendring	Implementering av digitalt verktøy for planlegging, oppfølging og rapportering. Gjennomføre energianalyser for eksisterende bygg for å identifisere og prioritere muligheter, kostnader og investeringer for energieffektivisering. Dette omfatter både vedlikehold og større investeringer som f.eks overgang til alternative energikilder for bygg. Vurdering av mest klimavennlige løsninger i forbindelse med nybygg og inngåelse av nye leiekontrakter. Opplæring og kampanjer for ansatte.	11 % reduksjon per ansatt fra basisår.
100 % reduksjon av indirekte utslipp fra innkjøpt elektrisitet og redusere utslipp fra fjernvarme og fjernkjøling. (Absolutt mål)	2	All kjøpt strøm, fjernvarme og fjern-kjøling.	Innkjøp av sertifisert fornybar elektrisitet fases inn fra 2023 (milepæl: 80 prosent fornybar energi innen 2025 og 100 prosent innen 2030). Engasjere leverandører av fjernvarme og fjernkjøling for å redusere utslippene med 55 prosent innen 2030.	56 % reduksjon fra basisår.
Engasjere 67 % av KONGSBERGs leverandører (basert på kostnader) til å sette egne vitenskaps-baserte mål innen 2027	3	Alle leverandører	Program for våre leverandører som inkluderer konferanser og webinarer med informasjon om hvordan sette vitenskapsbaserte klimamål, hva er krav til klimaregnskap. Vi følger opp gjennom vårt digitale leverandørsystem IntegrityNext. Dette vil bidra til å redusere utslippene fra våre innkjøpte produkter og tjenester.	Engasjert 15 % av leverandører (etter kostnad).
25 % reduksjon i utslipp fra bruk av solgte produkter. (Absolutt mål)	3	Totale forventede utslipp for hele levetiden fra alle relevante produkter solgt i rapporteringsåret, fra direkte eller indirekte bruksfase.	Forskning og utvikling av optimale løsninger for, og sammen med, våre kunder. Strategiske prosjekter for (1) Økende elektrisk integrasjon, (2) En partner for den maritime omstillingen, og (3) Digitalisering. Tilby teknologi for å redusere energiforbruk, maksimere energieffektivitet og muliggjøre bruk av rene energikilder og nye, bærekraftige drivstoff.	32 % økning i utslipp fra basisår.
30 % reduksjon i forretningsreiser (intensitetsmål).	3	Alle forretningsreiser med fly, unntatt kundebetalte reiser (kun driftskostnader).	Redusere flyreiser per ansatt ved bruk av digitale møter, redusere antall ansatte som reiser til konferanser etc.	51 % reduksjon av forretningsreiser fra basisår.
25 % reduksjon i utslipp fra transport og distribusjon (intensitetsmål)	3	Transport og distribusjon betalt av KONGSBERG-selskaper.	Optimalisere transportmåte i samarbeid med våre transportører for å redusere de totale utslippene per tonnkm.	

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Samarbeid med leverandører og kunder om klimaløsninger

For å lykkes med å redusere utslipp i den skala som kreves, er vi avhengige av innovasjon og samarbeid på tvers av hele verdikjeden, og vi forutsetter at våre leverandører og markeder utvikler seg i tråd med de globale klimamålene.

Klimagassutslippene fra vår leverandørkjede utgjør en stor del av våre totale utslipp. Målet med vårt program for leverandøregasjement, er at 67 prosent¹⁾ av våre leverandører setter egne vitenskapsbaserte mål innen fem år. I tillegg til å levere utslippskutt, er bedre tilgang på data i form av solide klimaregnskap et viktig mål i seg selv.

Vi har en samarbeidsorientert tilnærming, og et godt utgangspunkt for å lykkes sammen med våre leverandører. Vi vil vurdere hvorvidt det er behov for å ytterligere forsterke kravene i våre leverandøravtaler, i lys av utvikling og måloppnåelse. I 2024 er målet å inkludere 22 prosent av leverandørene på konsernnivå.

→ Absolutte målsetninger

Scope 1 og 2: Nær 100 prosent reduksjon i 2030 fra basisår i 2019 (markedsbasert kalkulasjon av scope 2)

Scope 3: 25 prosent reduksjon av utslipp fra bruk av solgte produkter (kategori 11) i 2030 fra basis år i 2019

Dialog for vellykket klimapolitikk

For å lykkes med omstillingen, må både private og offentlige aktører engasjere seg med felles visjoner og handlekraft. Både kundene våre, forretningspartnere og vi, er avhengige av en forutsigbar og stabil klimapolitikk som gir tydelige insentiver for omstilling, balansert med stadig økende krav. Som teknologileverandør, er vår rolle å utvikle konkurransedyktige og effektive løsninger for å bidra til omstillingen. Vi er åpne og tydelige om hva vi mener skal til for å lykkes, og engasjerer oss konstruktivt på flere arenaer. Dialog og samarbeid med kunder og partnere, myndigheter, academia og bransjeorganisasjoner står sentralt. Vi støtter politikk og rammebetingelser som bidrar til at verden når de globale klimamålene, og mener følgende områder er viktig:

- Raskere utvikling av fornybare energikilder, inkludert nødvendig infrastruktur og leverandørkjede.
- Å stimulere etterspørselen etter fornybare energikilder gjennom effektive og rettferdige, internasjonale og nasjonale tiltak. Dette inkluderer karbonmarkedsmekanismer og prising av klimagassutslipp, samt bruk av differansekontrakter for å støtte utviklingen av alternative drivstoff og fornybar energi.
- Utvikling og skalering av pre-kommersielle lav- og nullutslippsløsninger på alle nivåer av teknologimodenhet (TRL), gjennom forsknings- og utviklingsmidler, virkemidler for å redusere investeringsrisiko og investeringer i nødvendig infrastruktur.

I kapittelet om politisk engasjement, presenterer vi mer detaljert vårt engasjement og partnerskap for å drive endring.

“For å lykkes med omstillingen, må både private og offentlige aktører engasjere seg med felles visjoner og handlekraft.”

→ LCA – et viktig verktøy

Pålitelige klima og miljødata vil i økende grad kreves på tvers av markedene vi er engasjert i, og vil gi oss viktig informasjon. Life Cycle Assessments (LCA) er en av metodene som vil støtte oss i arbeidet med overgangen til et nullutslippssamfunn. Å forstå egen verdikjede og påvirkninger i hele produksyklusen, vil sette oss i stand til å få kontroll på det totale fotavtrykket til våre produkter og gjøre de rette prioriteringene i forbedringsarbeidet samt være en kilde for produktinnovasjon og utslippskutt.

Nå er vi, som mange, avhengige av estimer, men målet vårt over tid er å basere analyser og beslutninger på pålitelige og verifiserbare data.

Avkarbonisering av skipsfart i kjernen av vår strategi

I 2018 vedtok Den internasjonale sjøfartsorganisasjonen (IMO) den første klimastrategien for reduksjon av klimagassutslipp fra skip. Denne strategien ble oppdatert og styrket i 2023, og bekrefter bransjens forpliktelse til å redusere klimagassutslippene fra internasjonal skipsfart, og å fase dem ut så snart som mulig.

Parallelt har EU satt en ambisjon om netto nullutslipp innen 2050. Som en del av Europas grønne giv²⁾, har EU-kommisjonen lagt frem «Klar for 55³⁾ i 2030-pakken», som er EUs plan for å redusere klimagassutslippene med minst 55 prosent innen 2030, sammenlignet med 1990-nivå, i tråd med den europeiske klimaloven.

Disse politiske ambisjonene og påfølgende regelverk, er en drivkraft for tilpasning av ny teknologi til den globale skipsfartsnæringen. Etterspørsel fra kunder og regulatoriske krav, driver frem et behov for rent drivstoff. Det er imidlertid klart at klimamålene ikke kan nås ved å bytte til utslippsfritt drivstoff for alle skip. For det første, er det ikke nok lav- eller nullutslippsdrivstoff tilgjengelig i verden for å imøtekomme bransjens etterspørsel. For det andre vil det ta tid å utvikle den nødvendige infrastrukturen på land for at skip skal kunne tanke

1) Kostnadsbasert
2) EU Green Deal
3) Fit for 55

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

✎

Miljø

→

Omstilling til et nullutslippssamfunn

Klima

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

med det drivstoffet som kreves. For det tredje, vil valg av drivstoff variere mellom ulike skipssegmenter, avhengig av type skip og driftsprofil. Derfor vil det kreve en rekke teknologier og løsninger for å omstille maritim sektor, i samsvar med eksisterende og kommende miljøforskrifter. Vi kan også forvente at grønt drivstoff vil bli dyrt, så det blir viktig å redusere forbruket for å få til en økonomisk bærekraftig drift.

- Energisparing, elektrifisering og mer effekt blir viktigere
- Å kjenne til, og forstå sine egne utslippsdata, er forretningskritisk
- Etterspørselen etter lav- og nullutslippsdrivstoff vokser
- Markedet for landstrøm vil vokse, for å gi elektrisk kraft til hotelldriften om bord på skip, og for å lade batterier

For en vidtrekkende teknologileverandør som KONGSBERG, er det viktig å forstå disse utfordringene, hvordan de vil påvirke våre kunders virksomhet, og samarbeide med dem for å finne de beste systemløsningene som vil sette kundene i stand til å imøtekomme kravene. Vår brede produktportefølje, gjør at vi kan tilby løsninger for energisparing og effektivitetsforbedringer, samt legge til rette for utnyttelse av nye drivstoff og energikilder (se illustrasjon).

Det er utstyr fra KONGSBERG om bord på mer enn 33.000 fartøy i verden. Vi ser det som en plikt å støtte kunder med oppgradering av skip og skipsflåter, i tråd med kommende regelverk, globalt og lokalt. Dette er like viktig som å bistå rederier som skal bygge nye skip for fremtiden. En viktig aktivitet fra EU taksonomien, relatert til dette, er ettermontering av utstyr i hav- og kystfartøy for frakt av gods og passasjerer under miljømål for å Redusere og forebygge klimagassutslipp. Denne aktiviteten er for vår taksonomirapportering, og et satsningsområde for fremtiden, hvor vi allerede opplever vekst.



Alternative drivstoffsystemer

Multi-fuel kontrollsystem

Elektrifisering av maskineri

Integrasjon av brenselcelle og batterisystem

Systemer for energilagring (batteri)

Avanserte hybride fremdriftskonsepter

Energieffektiv skipsdesign

Intelligente energistyringssystemer

Digitale verktøy for optimal energiutnyttelse

Flåtestyring og overvåking

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
📄	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Standardiserte fartøy i omstilling av sjøforsvaret

Også forsvarssektoren vurderer mulighetene innen maritim omstilling som kritisk for å kunne leve opp til sin klima- og miljøstrategi. I 2024 presenterer den norske regjeringen en ny langtidsplan for forsvaret, og en ny maritim flåtestruktur er forventet.

Forsvaret har vedtatt å redusere sine klimagassutslipp med 20 prosent innen 2030, i forhold til 2019-nivå. Sjøforsvarets fartøyer representerer i dag omtrent 60 prosent av Forsvarets totale utslipp. Flåtefornyelsen som forsvaret står overfor, er derfor tjent med å fokusere på å redusere sitt miljømessige fotavtrykk. Løsninger for å redusere utslipp, samtidig som man opprettholder høy standard for forsvarsmessig ytelse, utholdenhet og pålitelighet, vil gradvis bli introdusert i årene som kommer.

FFI-studien «Nullutslippsforsvaret – en mulighetsstudie av klimavennlig teknologi for Forsvaret»¹⁾, har et klart budskap: «Beslutning om ny maritim overflatestruktur er den enkeltbeslutningen som får størst konsekvens for forsvarssektorens direkte klimagassutslipp i tiårene framover».

Vi er overbevist om at nye, standardiserte fartøyer til Sjøforsvaret vil kunne leveres med norsk, verdensledende teknologi for lavutslipp. Det kan legges til rette for et nybyggingsprogram for kostnadsbesparende, standardiserte livsløpsløsninger med utgangspunkt i norsk maritim industri.

Oppsummert er avkarbonisering av maritim sektor en av bærebjelkene i vår strategi. Vi har som mål å være en partner med leverandørene og kundene våre i å lykkes med energiomstillingen. Dette reflekteres i våre ambisiøse klimamål for å redusere utslipp fra verdikjeden.

Omstilling i partnerskap med kunder

→ Terntank og Kongsberg Maritime vant Nor-Shipping's Next Generation Ship Award 2023

Det danske rederiet skal bygge tre 15.000 DWT hybridtankere som kan kjøre på diesel, biodrivstoff eller metanol, og kan bruke vindassistert teknologi i tillegg til Terntanks egen batteridrift med Hybrid Solution®. Kongsberg Maritime har bidratt med design, tekniske tegninger og utstyr for skipene.

De nye Terntank-tankerne vil redusere karbonavtrykket, ved å bruke en kombinasjon av utslippsreducerende teknologier. Vindassistert teknologi alene, er ventet å redusere utslippene med opptil 19 prosent. Skipene vil også ha en Energy Efficiency Design Index (EEDI) som er opptil 40 prosent lavere enn IMO's 2025 fase 3 krav.

→ Miljøsamarbeid med Solstad Offshore

Kongsberg Maritime og Solstad Offshore har inngått en samarbeidsavtale der de skal identifisere og teste teknologi som skal bidra til avkarbonisering av Solstads flåte.

Solstad Offshore er et av verdens største offshore-rederier, og har 40 skip som seiler over hele verden. Alle skipene har teknologi fra Kongsberg Maritim ombord fra før.

De to selskapene skal jobbe sammen med å identifisere metoder og teknologier som kan optimalisere bruken av drivstoff og samtidig redusere klimagassutslipp på Solstads store flåte av skip. En viktig del av dette innebærer best mulig bruk av ny, digital teknologi for mer effektiv drift av skipene.

→ Oppgradering og ombygging av italienske fergeskip

Kongsberg Maritime signerte i 2023 en større kontrakt med det italienske rederiet Moby, en etablert aktør i fergemarkedet, om å levere fem sett med Promas Lite/reblading til Mobys flåte. Selskapene har samarbeidet siden 1970-tallet da Moby først etablerte seg i fergemarkedet.

Oppgraderingen og ombyggingen av Mobys fartøyer vil gi flere fordeler. Promas-systemet integrerer propell, ror og ror-bulb i én effektiv hydrodynamisk enhet, og optimaliserer fartøyet fremdriftseffektivitet. Denne forbedringen vil resultere i redusert drivstofforbruk, lavere driftskostnader og en betydelig reduksjon i klimagassutslipp.

→ Digitalisering muliggjør utslippskutt

Ved bruk av en digital tvilling av et skipsskrog for et internasjonalt rederi, har Kongsberg Digital identifisert potensiale for å redusere klimagassutslippene med mer enn 250 tonn per år, per skip. Hvis vi tar utgangspunkt i dette for hele verdens flåte, kan denne teknologien alene ha et potensial til å redusere opptil 7 millioner tonn klimagassutslipp, hvert år.

1) Forsvarets Forskningsinstitutt (FFI) 2023

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
📄	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Med mål om å akselerere energiomstillingen
Teknologi for energiomstillingen¹⁾, inkludert produksjon og bruk av fornybar energi, er også en viktig strategisk prioritet for KONGSBERG. Her ser vi viktige muligheter både for ny teknologi og styrkede markedsposisjoner.

Vi har et mål om å øke vår totale omsetning relatert til energiomstillingen til NOK 10 milliarder årlig innen 2030. For å oppnå dette målet er vi avhengig av organisk skalering av våre eksisterende produkter og tjenester, og utvikling av nye produkter og løsninger. I tillegg må vi vurdere inorganiske muligheter gjennom partnerskap, investeringer og eventuelle oppkjøp.

For å styrke og støtte aktiviteten i våre eksisterende forretningsområder, så ble Kongsberg Renewables Technologies (KRT) etablert i 2022. KRT skal bidra til å identifisere, vurdere og implementere inorganiske vekstmuligheter for KONGSBERG innen energiomstillingen.

Kongsberg Renewables Technology har mandat til å investere i en portefølje av energiomstillingsvirksomheter, på utsiden av det som naturlig håndteres i forretningsområdene våre, med mål om å modne frem vellykkede investeringer i langsiktige industrielle posisjoner. Den nåværende porteføljen til selskapet omfatter: eSmart Systems AS (tilstandsovervåking for elektrisk distribusjonsnett); HydePoint AS (offshore grønn hydrogenproduksjon), og; Loke Marine Minerals AS (hvor vår deltakelse er fokusert på å forbedre løsninger for ressurskartlegging, miljøundersøkelser og -overvåking).

Finansiell planlegging

For å legge til rette for energiomstillingen kreves det betydelige investeringer, og klimarelaterte risiko og muligheter informerer vår finansielle planlegging. Det er behov for investeringer både i eksisterende teknologi for å redusere utslipp, og i utviklingen og utvidelse av nye teknologier, løsninger og forretningsmodeller som kan drive energiomstillingen. Mesteparten av investeringene våre er knyttet til produktutvikling som i stor grad støtter nye bærekraftige løsninger, de resterende støtter videreutviklingen av eksisterende produkter. Les mer om Innovasjon for klima og miljø i kapittelet En pådriver for bærekraftige resultater.

I 2023 har vi sikret at de investeringene som er vedtatt for å levere på mål relatert til reduksjon av våre egne utslipp er integrert i budsjettprosessen. Dette inkluderer moderate kostnader, i underkant av MNOK 10, relatert til opprinnelsesgaranti og merkostnad for biobrensel.

Vi har også implementert et nytt direktiv for bærekraftsvurderinger som etablerer et solid rammeverk for å vurdere bærekraft og klima som del av våre investeringsbeslutninger og forretningsutvikling. Hovedvekten av våre kapitalintensive ressurser er knyttet til produksjonslokaler og annen eiendom. Etablering av klimarelaterte hensyn i beslutningene vi tar er dermed viktig for å redusere innlåsing av klimagassutslipp i så stor grad som mulig.

I forbindelse med publisering av Års- og Bærekraftsrapporten for 2022, publiserte vi vår første frivillige EU taksonomi rapport, og i år utvider vi rapporteringen ytterligere. Vi viser til eget kapittel om EU taksonomien på side 57 og fullstendig rapport på [våre nettsider](#). Vår erfaring med taksonomien, har klargjort at bare en liten del av virksomheten vår er inkludert i de prioriterte aktivitetene som nå er definert. Dette resulterer i at EU taksonomien ikke er et optimalt verktøy for å gi fullstendig innsikt og forståelse av våre bærekraftige investeringer og inntekter. Som et resultat, har vi etablert en prosess med mål om å kartlegge hvilke produkter og teknologier som bidrar til det grønne skiftet.

Veien videre 2050

Planen presentert i denne rapporten fokuserer på tiden frem mot 2030, en viktig milepæl både for oss og det internasjonale samfunnet. Vi vet hvor vi skal være i 2050, men det er mye usikkerhet om hvordan veien dit vil se ut. Fremover vil vi jobbe målrettet for å levere på planene våre, og videreutvikle tiltak tilpasset markedene vi er engasjert i, våre posisjoner og mulighetsrom. Vi vil fortsette å engasjere organisasjonen og andre interessenter for å bygge kunnskap for å utvikle effektive løsninger som driver og støtter omstillingen på tvers av verdikjeden. Omstilling er en iterativ prosess og i forbindelse med våre strategiprosesser vil vi vurdere den eksterne og interne utviklingen og justere for å holde en mest mulig effektiv retning mot målet. Fremover vil vi også i større grad inkludere natur og sirkulærøkonomi i omstillingsplanen. Dette er sentrale og vesentlige temaer for konsernet, som vi jobber med å analysere og utvikle. Vi vil rapportere åpent og jevnlig på fremgang.



1) I denne sammenhengen anses energiomstillingsmarkedet å omfatte teknologier og løsninger som har som hovedformål å bidra til et lavutslippssamfunn. Slike teknologier og løsninger vil omfatte blant annet produksjon, konvertering og distribusjon av fornybar energi, samt karbonfangst, bruk og lagring (CCUS) for industri og -bruk som er vanskelig å avkarbonisere.

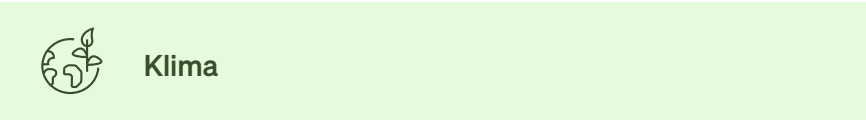
- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
→	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima



Klimaregnskap, resultater og kommentarer

I dette kapittelet presenterer vi resultater for 2023 og kommenterer på utviklingen i direkte og indirekte klimagassutslipp for konsernet.

For første gang presenterer vi et komplett klimaregnskap som inkluderer alle vesentlige kategorier innenfor scope 3, og er en viktig forutsetning for å kunne etablere målsetninger for å redusere utslippene. Dette fører til en betydelig økning av det totale rapporterte klimagassutslippet fra årsrapporter i tidligere år. Introduksjon av syv nye kategorier innenfor scope 3 representerer 18.241.918 tonn CO2e av årets klimaregnskap, hvorav 18.206.100 tonn CO2e er relatert til kategoriene Bruk av solgte produkter og Innkjøpte varer og tjenester. Endring av utslipp knyttet til direkte og indirekte utslipp fra egen virksomhet reduseres med 44 prosent fra 2022, til 29.979 tonn CO2e for 2023. En oppsummering av utslippene over tid er presentert i tabellen på neste side. Et detaljert klimaregnskap vises i vedlegget “Klima- og miljøregnskap for 2023”.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
→	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima

Vår tilnærming og metodikk

I flere år har vi presentert klimagassutslipp fra vår virksomhet i klimaregnskapet basert på metodikken etablert av Greenhouse Gas Protocol (GHG). Vi har brukt forbruk som grunnlag for beregningene, og omregnet dette til klimagassutslipp, uttrykt i tonn CO2e.

Vi har for tidligere år presentert data for utvalgte deler av vår verdikjede (scope 3). For 2023 har vi utvidet klimaregnskapet til å dekke hele verdikjeden (alle relevante kategorier i scope 3), og samtidig forbedret data for tidligere år. Den valgte konsolideringsmetoden for vårt klimaregnskap er “Operasjonell kontroll” som betyr at utslipp fra selskaper vi kontrollerer er inkludert, i vårt tilfelle gjelder det selskaper vi eier mer enn 50 prosent av. Utslipp fra selskaper hvor vi er minoritetsseier vises i scope 3, kategori 15 Investeringer.

Som et minstekrav er alle våre lokasjoner med mer enn 20 ansatte inkludert i rapporteringen. Vi arbeider kontinuerlig med å forbedre datakvaliteten, og har økt antall rapporterende forretningsenheter fra 44 i 2021 til 63 i 2022, og til 94 for 2023. Denne økningen omfatter mange mindre enheter som hver for seg har lave utslipp, og som til sammen er beregnet til ca. to prosent av vårt totale strømforbruk for 2023.

Resultatet er et klimaregnskap som gir en tilnærmet komplett oversikt over vårt selskap og vår verdikjede fra 2021 og utover. Rapporteringen omfatter over 98 prosent av antall ansatte, og utslippene fra utelukkede enheter er beregnet til under 2 prosent. Dette regnskapet danner grunnlaget for måling av endring i klimagassutslipp. Se detaljer for beskrivelse av metode for beregninger for vårt klimaregnskap i vedlegget «Grunnlag for rapportering - KONGSBERG's klimagassregnskap».

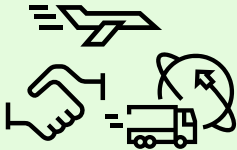
Fra 2019 har vi oppnådd en nedgang i utslippene fra vår egen virksomhet (scope 1 og 2). I 2023 fortsatte vi å redusere våre klimagassutslipp, både i absolutte tall (totalt) og i forhold til omsetning og antall ansatte. Vi har satt oss ambisiøse vitenskapsbaserte mål frem til 2030 for å redusere utslipp, både i egen virksomhet og i vår verdikjede.

1) Basisår

2) De totale scope 3 utslippene lener seg i stor grad på estimater som påvirker nøyaktigheten av rapporterte utslipp.

	2019 ¹⁾	2020	2021	2022	2023
Scope 1 - Direkte klimagassutslipp	1 255	1 076	2 447	3 173	1 444
Scope 2 - Indirekte klimagassutslipp i egen virksomhet, markedsbasert metode	54 974	51 034	53 056	48 890	28 535
Scope 3 - Indirekte utslipp fra verdikjeden			13 873 541	18 040 748	18 280 984
Totalt klimagassutslipp - Direkte og indirekte			13 929 044	18 092 811	18 310 963
CO2e-utslipp relativt til salg (tonn/MNOK)	2,42	2,05	2,02	1,64	0,74
CO2e-utslipp relativt til antall ansatte (tonn/ansatte)	5,21	4,90	4,99	4,27	2,25

Tallene for CO2 utslipp relativt til salg og antall ansatte er beregnet utfra Scope 1 og 2 utslipp



Scope 3

Representerer **98,8 %** av komplett klimagassutslipp²⁾

For scope 1 og 2 er 2019 valgt som basisår, da det anses som det mest relevante sammenlignbare året, før «Covid-19- årene» 2020 og 2021.

Vår største utslippskategori er bruken av solgte produkter. Dette skyldes til dels at mange av våre produkter er knyttet til forbruk av fossilt brensel, men også at beregningen inkluderer alle forventede utslipp gjennom hele levetiden for produktene vi har solgt. For de fleste produktene har vi beregnet en levetid på 25 år.



- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
→	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima

Klimagassutslipp i egen virksomhet

Klimagassutslipp i egen virksomhet omfatter direkte utslipp (scope 1) og indirekte utslipp fra innkjøpt energi (scope 2).

Direkte utslipp fra egen virksomhet (scope 1)

Våre direkte scope 1-utslipp har økt med 15 prosent fra basisåret 2019, og er redusert med 55 prosent sammenlignet med 2022.

Scope 1-utslippene er sammensatt av forbruk av fossile energikilder i forretningsområdene, og forbruk i forbindelse med produksjon av fjernvarme i Kongsberg Teknologipark.

Den relativt store økningen i utslipp fra 2020 til 2021 og 2022 skyldes i hovedsak økt bruk av fyringsolje til produksjon av fjernvarme i Kongsberg Teknologipark. Fra november 2022 skiftet vi fra bruk av fossilt brensel til biobrensel. For 2023 har bruk av fyringsolje blitt erstattet av bruk av biobrensel, men ettersom det hovedsakelig er brukt elektrisitet for varmeproduksjon, har det vært mindre bruk av biobrensel i 2023, sammenlignet med 2022. Utslipp fra forbruk av fossilt brensel utenfor Kongsberg Teknologipark har isolert sett blitt redusert med 13 prosent fra basisår 2019, og med 9 prosent fra 2022.

Økningen i klimagassutslipp i scope 1 fra basisåret 2019, har flere årsaker. Fra 2019 til 2023 har det blitt inkludert flere enheter i rapporteringen, og noen enheter har rapportert flere kilder til forbruk av fossilt brensel. Rapporteringen har dermed økt i både kvalitet og omfang i løpet av de siste fem årene. Samtidig har aktivitetene våre også økt.

Se detaljert oversikt i vedlegg «Klima- og miljøregnskap for 2023».

Indirekte utslipp fra innkjøpt energi – elektrisitet og fjernvarme og -kjøling (scope 2)

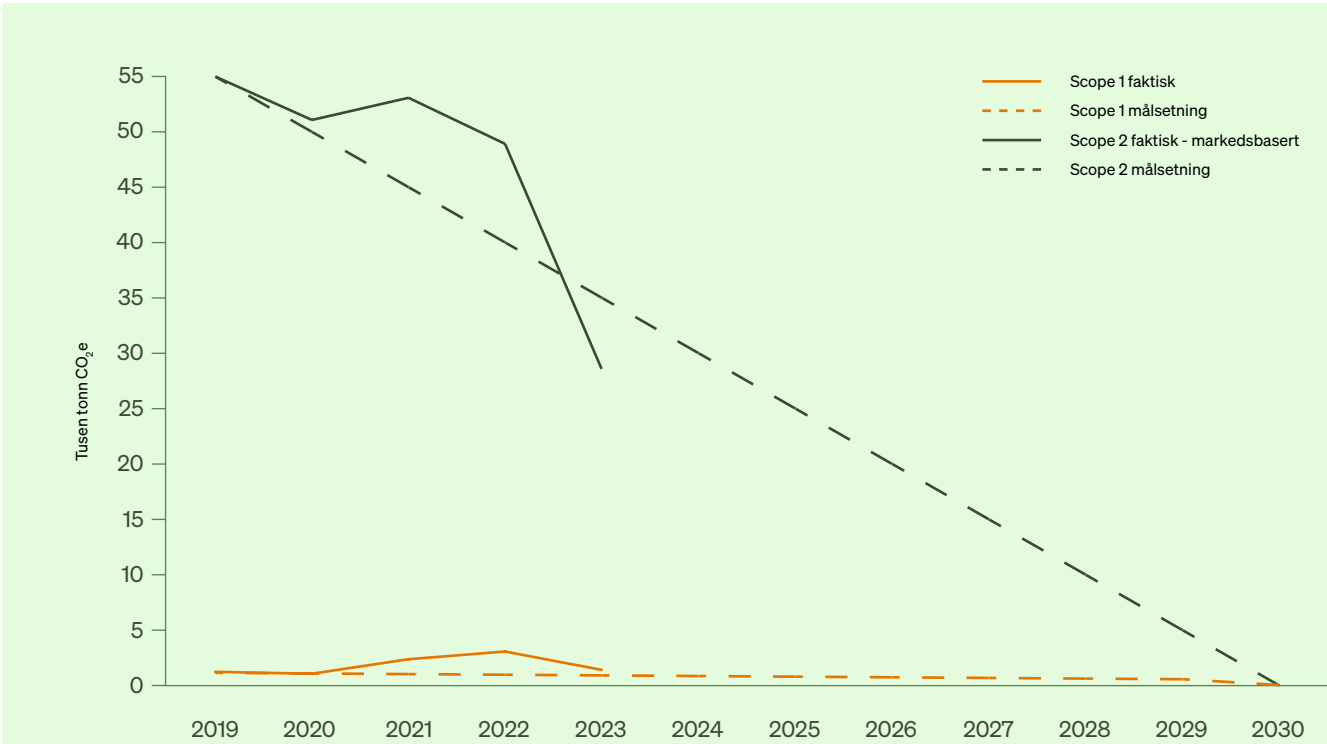
I henhold til GHG protokollen skal utslipp i scope 2 beregnes på to måter; lokasjonsbasert og markedsbasert.

Markedsbasert beregning

Denne metoden tar med markedsmekanismer i beregningen og mengden utslipp vil avhenge av om man kjøper strøm med eller uten opprinnelsesgarantier (garantert fornybar elektrisitet).

For 2023 har vi kjøpt garantert fornybar elektrisitet for et volum på 75.078 MWh. Med referanse til 2022-forbruk har vi kjøpt 60 prosent elektrisitet med opprinnelsesgaranti for 2023. Denne andelen skal økes til 70 prosent for 2024, 80 prosent for 2025, og 100 prosent for 2030.

Opprinnelsesgarantier er en merkeordning for elektrisitet som ble innført med EUs første fornybardirektiv i 2001 for å gi forbrukere et valg mellom fornybar og ikke-fornybar kraft. Utslipp fra forbruk med opprinnelsesgarantier er satt til 0 gram CO₂e/kWh. Det forklarer den store endringen i utslipp målt for 2023 mot foregående år og basisår 2019. Vi har valgt opprinnelsesgarantier som er knyttet opp til nordisk vind og som inkluderer hensyn til sosiale forhold. Les mer om dette på nettsidene til [EKOenergy](#).



- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
📄	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
→	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima

Lokasjonsbasert beregning

Denne metoden beregner utslipp basert på hvor strømmen blir forbrukt og hvordan strømmen produseres der.

Økningen i utslipp fra 2022 til 2023 beregnet med lokasjonsbasert metode skyldes økt virksomhet, samt en dreining fra bruk av fossilt brensel (scope 1) til elektrisitet (scope 2).

	2019 ¹⁾	2020	2021	2022	2023
Utslipp i tCO ₂ e	9 582	8 297	7 948	6 954	8 699

Energiforbruk (scope 1 og 2)

Vårt energiforbruk kommer i form av elektrisitet, fjernvarme, fjernkjøling, og forskjellig fossilt brensel. I tillegg brukes det energi i Kongsberg Teknologipark for å produsere fjernvarme, fjernkjøling og trykkluft til bedrifter. Effektiv teknologi gjør det mulig å utvinne 20 til 27 GWh ved anlegget i Kongsberg Teknologipark. Totalt ble det produsert 25 GWh i Kongsberg Teknologipark i 2023. Omtrent halvparten av den varmen som er gjenvunnet, leveres til andre virksomheter i teknologiparken.

Vårt energieffektiviseringsprogram

For å sikre oppnåelse av våre vitenskapsbaserte klimamål for scope 1 og 2, har vi etablert et program for energieffektivisering. Programmet omfatter tiltak som implementering av digitale verktøy for planlegging, oppfølging, og rapportering av energiforbruk i bygg og produksjonslokaler. Vi har gjennomført energianalyser for eksisterende bygg for å identifisere og prioritere muligheter, kostnader og investeringer for energieffektivisering. Dette omfatter både vedlikehold og større investeringer som for eksempel overgang til alternative energikilder for bygg. Vi gjør vurderinger og søker å velge løsninger som tar hensyn til klima og energieffektivitet i forbindelse med investering i nybygg og inngåelse av nye leiekontrakter. Trenden viser en reduksjon fra basisår 2019, og sammenlignet med fjoråret. Vi greier å øke omsetning og antall ansatte, uten tilsvarende økning i energiforbruk. Energieffektiviseringsprogrammet er forventet å fortsette å gi gode resultater i de kommende år, etter hvert som tiltakene i forretningsområdene fases inn og gir effekt.

1) Basisår

Energiintensitet	2019 ¹⁾	2020	2021	2022	2023
Energiforbruk relativt per ansatt (MWh/ansatt)	14,8	14,0	15,4	13,9	13,1

Målsetting

25 %

reduksjon i energiforbruk ved energieffektiviseringstiltak innen 2030

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
↘ Miljø
Omstilling til et nullutslippssamfunn
→ Klima
Omstilling til en sirkulær økonomi
Biologisk mangfold og natur
Sosiale forhold
Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Klimagassutslipp i verdikjeden (scope 3)

For scope 3 har vi i 2023 arbeidet med å opprette et klimaregnskap som dekker alle relevante kategorier i vår verdikjede, basert på GHG-protokollen. Alle relevante kategorier er beregnet ved bruk av nøyaktige data der det er tilgjengelig, eller ved estimater der data ikke er mulig å fremskaffe med tilstrekkelig presisjonsgrad. Vi har valgt 2021 som basisår for våre mål innen kategorien scope 3, grunnet av utfordringer med å skaffe pålitelige og komplette historiske data. Det er imidlertid to unntak fra dette. For forretningsreiser har vi valgt 2019 som basisår, ettersom dette var det siste året med normal drift før Covid-19-pandemien. For transport og distribusjon har vi valgt 2020 som basisår, da dette var det første året vi hadde sammenlignbare data. Vi jobber kontinuerlig med å bedre datakvaliteten. Våre beregninger viser at estimert utslipp fra kategoriene Innkjøpte varer og tjenester, og Bruk av solgte produkter utgjør over 90 prosent av våre totale klimagassutslipp. Med denne kunnskapen kan vi prioritere og arbeide målrettet med å redusere disse utslippene. I vedlegg “Klima- og miljøregnskap for 2023” vises tall og kommentarer for alle de relevante kategoriene i scope 3.

Resultater for våre klimamål i scope 3

Vi har etablert fire klimamål for å bidra til å redusere våre scope 3-utslipp. Tabellen under oppsummerer målene og resultatene.

		Resultat 2023	Målsetning
Klimamål relatert til Innkjøpte varer og tjenester	Engasjere våre leverandører (basert på kostnad) til å sette egne vitenskaps-baserte mål (engasjementsmål)	15 %	67 % innen 2027
Klimamål relatert til Bruk av solgte produkter	Redusere klimagassutslipp fra bruk av solgte produkter (absoluttmål)	32 % økning	25 % reduksjon innen 2030
Klimamål relatert til Transport og distribusjon	Redusere klimagassutslipp fra transport og distribusjon (intensitetsmål)	Ikke tilgjengelig	25 % reduksjon innen 2030
Klimamål relatert til Forretningsreiser	Redusere klimagassutslipp fra forretningsreiser med fly (intensitetsmål)	51 % reduksjon	30 % innen 2030

Relevante scope 3- kategorier

1. Innkjøpte varer og tjenester
2. Kapitalvarer
3. Utslipp relatert til energiproduksjon
4. Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms)
5. Avfallshåndtering
6. Forretningsreiser
7. Ansattes reiser til og fra jobb
8. Leide lokaler og utstyr (oppstrøms)
9. Nedstrøms transport og distribusjon (betalt av kunde)
11. Bruk av solgte produkter
12. Behandling ved slutten av levetiden for solgte produkter
13. Utleide lokaler/utstyr (nedstrøms)
15. Investeringer

Kategoriene som ikke er relevante er:

10. Prosessering av solgte produkter
14. Franchising

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
→	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4	Virksomhetsstyring
---	--------------------

5	Årsberetning og årsregnskap
---	-----------------------------

	Vedlegg
--	---------

Klimamål relatert til Innkjøpte varer og tjenester
Engasjere 67 prosent av KONGSBERGs leverandører (basert på kostnad) til å sette egne vitenskaps-baserte mål innen 2027 (engasjementsmål)

For å redusere utslippene fra varer og tjenester som vi kjøper inn, har vi valgt et engasjementsmål for å bidra til at våre leverandører også skal sette vitenskapsbaserte mål i tråd med Parisavtalen. Vi mener at dette er den mest effektive måten å bidra til å redusere utslippene fra våre innkjøpte produkter og tjenester, samtidig som det vil øke datakvalitet og bidra til en positiv utvikling på tvers av sektorer og markeder. I 2022 etablerte vi et program for å organisere leverandørsamarbeidet og jobbe målrettet mot 2027. Vi arrangerer konferanser og webinarer, deler informasjon og følger opp gjennom vårt leverandørsystem IntegrityNext.

15 prosent av våre leverandører har satt egne vitenskapsbaserte klimamål ved utgangen av 2023, dette er over målsetningen for året som var 10 prosent.

Klimamål relatert til Bruk av solgte produkter
Redusere absolutte klimagassutslipp fra bruk av solgte produkter med 25 prosent innen 2030

Beregningen av utslipp fra solgte produkter inkluderer alle forventede utslipp for produktene vi har solgt i rapporteringsåret, og utslippene de vil medføre gjennom hele deres levetid, fra direkte eller indirekte bruk. Se nærmere beskrivelse av metode for beregninger for vårt klimaregnskap i vedlegget «Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap».

For å oppnå dette målet vil vi fortsette vår produktutvikling for å finne gode og bærekraftige løsninger for våre kunder, særlig i vår maritime virksomhet som utgjør den mest vesentligste delen av beregnede utslipp i denne kategorien. Vi vil fortsette utvikling av elektrifisering av våre produkter, være en partner og rådgiver i overgangen fra fossile til fornybare energikilder, og muliggjøre digitalisering og verdiskaping. Vi vil tilby teknologi for å redusere energiforbruk, maksimere energieffektivitet og muliggjøre bruk av rene energikilder og bærekraftig drivstoff.

Oppnåelse av dette klimamålet vil i stor grad være påvirket og avhengig av eksterne forhold, som hvilke produkter våre kunder bestiller og tempoet på regulatoriske bestemmelser og standarder, spesielt i den maritime sektoren. Produkttypene vi selger mest av i det enkelte år vil påvirke beregningen av de årlige utslippene, og det kan være vesentlige variasjoner fra år til år. Les mer om dette i kapittelet Omstilling til et nullutslippssamfunn.

Vi forventer at utslipp for solgte produkter vil reduseres mot slutten av plan-perioden, og sammenfalle med implementeringen av strengere regulatoriske krav og standarder som forventes å operasjonaliseres nærmere 2030.

Klimamål relatert til Transport og distribusjon
25 prosent reduksjon i klimagassutslipp fra transport og distribusjon innen 2030 (intensitetsmål)

Leverandører av transporttjenester er inkludert i vårt program for at 67 prosent av våre leverandører skal sette seg egne vitenskapsbaserte klimamål. I tillegg samarbeider vi med våre leverandører for å finne gode miljøvennlige transportmetoder, og vi gjør vurderinger av miljø ved valg av transporttjenester og leverandører. Derfor har vi et særskilt mål for våre transport- og logistikkpartnere, i tillegg til engasjementsmålet for alle leverandører. Vi skal måle og redusere utslippsintensiteten fra transport og distribusjon (oppstrøms) med 25 prosent innen 2030, målt i utslipp (gCO2e) per tonnkilometer (tkm), beregnet som transportert masse multiplisert med transportstrekning. Basisår er 2020, som var det første året vi hadde sammenlignbare data.

Vi samarbeider tett med våre strategiske logistikkpartnere for å forbedre datagrunnlaget, inkludert måling og rapportering utslippsintensitet for ulike typer transportmåter, som flyfrakt, sjø, vei og tog. Vi sikrer at disse intensitetstallene er sammenlignbare mellom type transport og ulike leverandører, og planlegger å starte å rapportere sammenlignbare tall for utslippsintensitet fra 2024.

Vår evaluering av resultatene for 2023 viser at fraktvolumet var høyere sammenlignet med 2022, men vi ser forbedringer i utslippsintensiteten. Dette skyldes logistikkforbedringer og økt bruk av sjøtransport i stedet for flyfrakt. Overordnet er utviklingen for utslippsintensitet for transport og distribusjon i tråd med vårt 2030-mål. Vi forventer at denne positive trenden vil fortsette som et resultat av samarbeidet med våre leverandører, samfunnsutviklingen og den grønne omstillingen i transportsektoren generelt.

Klimamål relatert til Forretningsreiser
30 prosent reduksjon i klimagassutslipp fra forretningsreiser med fly innen 2030 (intensitetsmål)

Vi har som mål å redusere flyreiser per ansatt ved økt bruk av digitale møter og redusere antall ansatte som deltar på konferanser. Målsettingen omfatter alle egenfinansierte forretningsreiser med fly.

Vi har valgt 2019 som basisår for denne kategorien da dette var siste året før Covid-19 med tilnærmet normal drift. Resultatet for 2023 viser en vesentlig reduksjon i utslipp målt per ansatt fra 2019 med over 60 prosent. Vi vil fortsette å jobbe med å holde dette på et stabilt lavt nivå, slik at vi holder oss til målsetningen.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

 ↳ Miljø

Omstilling til et nullutslippssamfunn

Klima

→ Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til en sirkulær økonomi



Omstilling til en sirkulær økonomi



Omstilling til en sirkulær økonomi

Verdens naturressurser er under økt press. Den globale ressursbruken er tett knyttet til negative ringvirkninger som klimagassutslipp, klimaendringer, tap av biologisk mangfold, avfall og forurensning. Det er avgjørende for klimaet, naturen og miljøet at vi bruker ressursene våre langt mer effektivt, og at vi reduserer behovet for å ta ut nye, knappe ressurser. Derfor er det viktig at vi lykkes med overgangen til en sirkulær økonomi.

I en sirkulær økonomi utnytter vi naturressurser og produkter effektivt og så lenge som mulig, i et kretsløp der minst mulig ressurser går tapt. For oss handler sirkularitet om å beholde produkter, materialer, utstyr og infrastruktur i vår egen og andres verdikjeder så lenge som mulig.

Vi ønsker å spille en aktiv rolle i den globale omstillingen til en sirkulær økonomi. Vi anerkjenner sirkularitet som et særlig viktig hjelpemiddel for ambisjonen om nullutslipp i 2050 og for å bevare natur. Samtidig vil økt grad av sirkularitet styrke vår forretningsmessige robusthet.

I KONGSBERG er vi opptatt av å sette ambisiøse og realistiske mål. Et pålitelig datagrunnlag er derfor helt nødvendig. Vårt arbeid med sirkularitet i 2023 har identifisert muligheter og utfordringer knyttet til ressursbruk. Samtidig som vi skal jobbe videre med prioritering av identifiserte tiltak, er det behov for å ytterligere løfte datagrunnlaget knyttet til ressursbruk for å kunne etablere realistiske mål på både konsernnivå og for de forskjellige forretningsområdene.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
→	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Vår tilnærming

Sirkulær økonomi og ressursbruk er et vesentlig tema for KONGSBERG, og vi forplikter oss til å jobbe målrettet med temaet.

Tilnærmingen vår til sirkulær økonomi er en integrert del av vår forretningsstrategi, som er revidert og vedtatt av styret i 2023. For å lykkes med arbeidet med sirkularitet har alle forretningsområdene en viktig rolle, og vi jobber målrettet på tvers av konsernet.

Forventninger og krav implementeres i form av direktiver og retningslinjer som inneholder prinsipper for sirkularitet i produktdesign og materialstyring, samt beskrivelse av databehov. Gjennom strategiske prosjekter søker vi å identifisere synergier, og håndtere utfordringer og muligheter på tvers av gruppen.

En betydelig del av produktporteføljen vår er ressurskrevende produkter som krever betydelige ikke-jomfruelige materialer som genererer betydelige mengder avfall gjennom verdikjeden. Viktige innsatsfaktorer for oss inkluderer metaller som stål, aluminium, kobber og jern – i tillegg til elektrisk og optisk utstyr og maskineri. Bruken av ressurser og avhengigheten av dem, representerer også en økonomisk risiko for selskapet. Geopolitiske og klimatiske forhold skaper usikkerhet om fremtidens tilgang på materialer og regulatoriske myndigheter øker stadig de relaterte lovkravene. Samtidig mener vi det finnes betydelige forretningsmuligheter på tvers av sektorene vi er engasjert i.

“For oss handler sirkularitet om å beholde produkter, materialer, utstyr og infrastruktur i vår egen og andres verdikjeder så lenge som mulig.”

For å lykkes med arbeidet med sirkulær økonomi er det derfor særlig viktig for oss å jobbe målrettet med produktdesign, materialteknologi, bruk av sirkulære løsninger og produkter, avfallshåndtering og tiltak som forhindrer at produkter blir til avfall ved endt brukstid. Vår tilnærming til sirkulær økonomi er derfor basert på tre hovedpilarer som innarbeides i våre forretningsmodeller, policyer og prosesser på tvers av virksomheten:

Design for sirkularitet:

Vi jobber for å designe produkter og tjenester for sirkularitet, slik at de kan gjenbrukes, repareres eller resirkuleres ved slutten av deres levetid.

Ressurseffektivitet:

Vi jobber for å bruke ressurser mer effektivt i alle våre operasjoner, for å redusere avfall og minimere vår miljøpåvirkning.

Samarbeid og innovasjon:

Vi erkjenner at å oppnå en sirkulær økonomi krever samarbeid og innovasjon på tvers av verdikjeden, og vil derfor jobbe sammen med våre kunder og leverandører.



- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
→	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til en sirkulær økonomi

Våre påvirkninger, risikoer og muligheter

Metode

I 2023 har vi analysert ressursbruk og potensiale for sirkularitet for å identifisere KONGSBERGs mest vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter langs verdikjedene vi er engasjert i.

Vi har etablert en felles forståelse for sirkulær økonomi på tvers av konsernet. Vi har også kartlagt sentrale verdikjeder fra et ressursperspektiv, påbegynt kvantifiseringen av ressursbruk og identifisert mulige tiltak.

Resultat

Påvirkning

Det er særlig gjennom innkjøp og valg av materialer KONGSBERG har vesentlig påvirkning. Det er på grunn av store kvantum og generering av avfall som påvirker klima og miljø. Samtidig har vi også forbedringspotensial knyttet til egen produksjon og komponentfremstilling og avfall. Konsernet har i en årrekke produsert produkter til å vare i flere tiår, og ønsker å ytterligere forlenge levetiden til produktene grunnet ressurskrevende materialer og avfallsgenering. Valg av emballasje og produkthåndtering i sluttmarkedet er også muligheter som vil utforskes videre.

Risiko

Vår ressursbruk representerer en mulig økonomisk risiko for konsernet. Dette skyldes spesielt tre faktorer. For det første er konsernet avhengig av ressurser som på grunn av geopolitiske og miljømessige forhold kan bli knappe eller dyrere i fremtiden, og kan dermed føre til økte kostnader. Videre opplever vi at etterspørselen etter bærekraftige produkter og tjenester øker. Dersom vi ikke posisjonerer oss til å møte denne etterspørselen, kan det foreligge finansiell risiko i form av tapt markedsandel. Avslutningsvis opplever vi at myndighetene innfører avgifter knyttet til miljøavtrykk. Selskaper blir i økende grad pålagt å designe for sirkularitet, ta ansvar for gjenbruk og resirkulering av produkter.

Muligheter

Det er også en vesentlig oppside i form av potensielle forretningsmuligheter knyttet til sirkularitet, som kan bidra til å styrke vår markedsposisjon og konkurransekraft. Det kan gjøres gjennom økt åpenhet og informasjon om livsløputslipp til produkter, bruk av resirkulert materiale i eksisterende produkter og gjennom utvikling av tjenester som fremmer sirkularitet – som digitalisering og tjenester som vedlikehold og reparasjon for sluttmarkedet.

Thruster Support Pool: Sirkulære forretningsmodeller gjennom vedlikehold og ombruk

Thruster Support Pool ble utviklet for å imøtekomme kundenes etterspørsel etter høy kvalitet og effektivitet – samtidig som vi legger til rette for sirkularitet. Målet med Thruster Support Pool er å minimere tiden fartøyene tilbringer i tørrdokk, ved å tilby standardiserte og anerkjente thrustermodeller som kan kobles på fartøyet umiddelbart. Dette reduserer tiden i tørrdokk fra 21 til 7 dager. De brukte thrusterne blir sendt inn til vedlikehold og reparert i henhold til fabrikkstandardspesifikasjoner med ekte Kongsberg Maritime-deler. Spinn-tester utføres også for å sikre full funksjonalitet. Thrusterne i Support Pool har samme garanti som helt nye thrustere. Vedlikeholdet og ombruken er med på å forlenge levetiden og effektivisere ressursbruken i sjøfarten.

CORE™ Training Simulator og ReACT Crew Trainer: Sirkulære business modeller gjennom digitale verktøy og teknologier

CORE™ Training Simulator er et eksempel på en sirkulær forretningsmodell som er mulig gjennom digitale verktøy og teknologier. CORE™ Training Simulator er en integrert simuleringsfunksjon i våpensystemet som gir muskelminnetrening, reduserer behovet for drivstoff og ammunisjon og gir også løsninger for klasseromsoppsett. Eksisterende kunder som bruker den utdaterte PROTECTOR Training Simulator støttes i å bytte til CORE Training Simulator, eller forlenge levetiden til PROTECTOR Training Simulator.

KONGSBERG leverte også vårt første klasseromsoppsett med VR i 2023, ReACT, for mannskapstrening. ReACT mannskapssimulator gir 360-graders opplevelse ved digitale tredimensjonale miljøer, og erstatter behovet for trening og øvelse med kjøretøy i den virkelige verden. KONGSBERG Through Life i Land Systems, gir også oppgraderingsprogrammer for å øke forsvarsevnen.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
→	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til en sirkulær økonomi

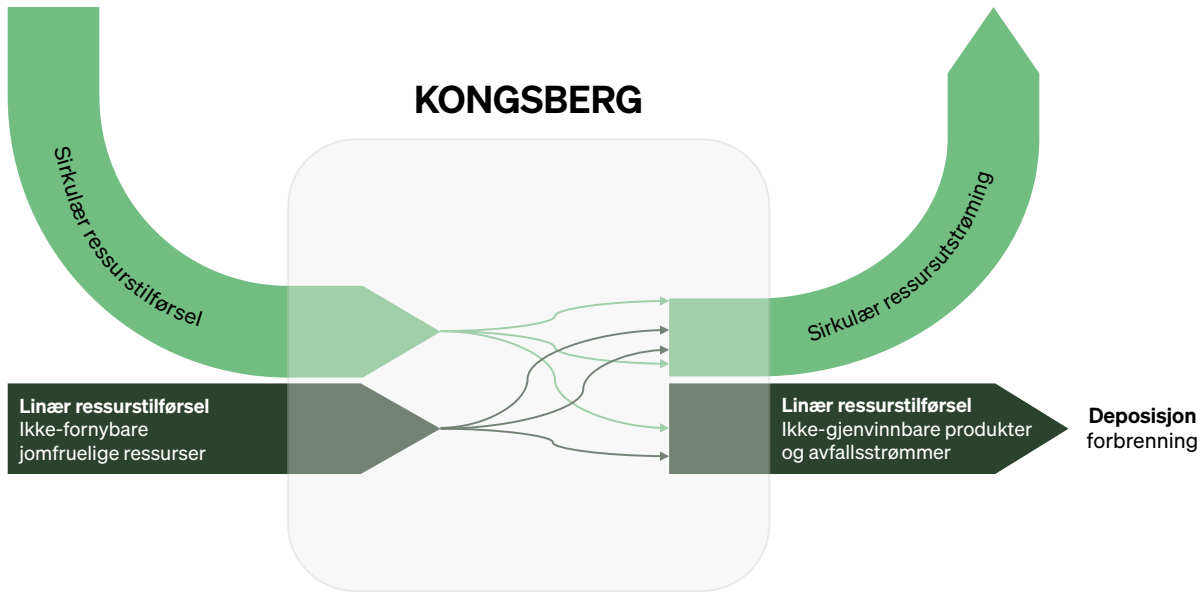
Gjennom 2023 fikk vi økt forståelse av hvilke tiltak vi kan iverksette for å bidra til omstillingen til en sirkulær økonomi. Vi identifiserte en rekke mulige tiltak som vil bli vurdert etter i hvilken grad de bidrar til å minimere negative miljømessige ringvirkninger, i hvilken grad det haster fra et regulatorisk perspektiv og hvorvidt det er mulig å implementere på en effektiv måte i organisasjonen. Samtidig tar vi fatt på arbeidet med å styrke datagrunnlaget knyttet til ressursbruk. Det er kritisk både av hensyn til økte rapporteringskrav, og for å få større innsikt i mulighetsrommet og grad av sirkularitet i dag.

Et styrket datagrunnlag

Vi har i flere år rapportert på avfallsrelaterte data. For å forberede oss på kommende krav om datatilgjengelighet og rapportering, skal vi i 2024 forbedre vårt datagrunnlag slik at vi i fremtiden skal kunne dele flere detaljer om ressursbruk og sirkularitet.

Vi har i løpet av 2023 etablert et rammeverk for datainnsamling, som vil være førende når vi i 2024 skal styrke datagrunnlaget vårt, samt etablere mål og KPIer.

Det er synergier mellom arbeidet vårt med sirkulær økonomi, natur, klima og livsløpsvurderinger (LCA). Et bredt utvalg av tiltak og initiativer er etablert for å bidra til å nå målene våre innen miljø. Sirkulære løsninger vil evalueres og inkluderes i omstillingsplanen vår ettersom de modnes og konkretiseres.



Ressurstilførsel: Produkter (inkl. emballasje) og materialer (inkl. kritiske råvarer og sjeldne jordarter), vann og eiendom, anlegg og utstyr som brukes i KONGSBERGs egen virksomhet og langs oppstrøms verdikjede.

Ressursutstrømning: Nøkkelprodukter og materialer som resulterer av KONGSBERGs produksjons- og sammenstillingsprosess. Total avfallsmengde fra egen virksomhet.

Rammeverket er tilpasset fra World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) sitt Circular Transition Indicator Framework (CTI) (2022). Rammeverket er i tråd med Ellen MacArthur Foundations (2010) prinsipper for sirkulær økonomi og tilpasset til å inkludere datakravene iht. European Sustainability Reporting Standard (ESRS) E5: Ressursbruk og sirkulær økonomi (2023).

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
📄 Miljø
Omstilling til et nullutslippssamfunn
Klima
→ Omstilling til en sirkulær økonomi
Biologisk mangfold og natur
Sosiale forhold
Selskapsstyring

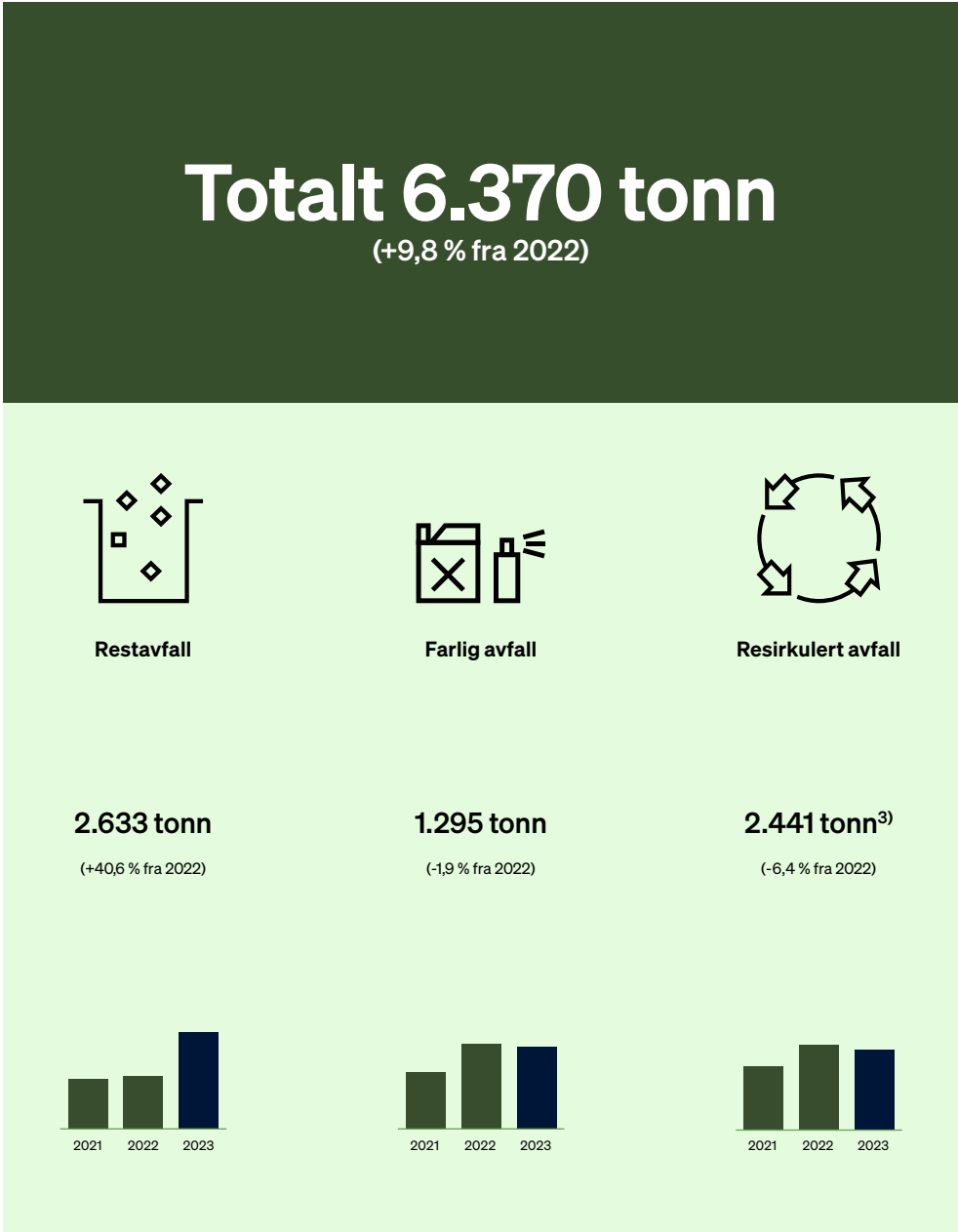
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

1) RoHS: Restriction of Hazardous Substances in Electrical and Electronic Equipment

2) REACH: Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemical Substances

3) Mengde resirkulert avfall er korrigert for en feilregistrering i årsrapporten for 2022 på i overkant av 10.000 tonn.



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

▾

Miljø

Omstilling til et nullutslippssamfunn

Klima

Omstilling til en sirkulær økonomi

→

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Biologisk mangfold og natur



Klima- og naturkrisen henger tett sammen, og vi er avhengige av naturen for å løse klimautfordringene

Store mengder klimagasser absorberes og lagres i naturlige karbonlagre som skog, myr og hav. En rapport fra 2023 viser at seks av ni av planetens tålegrenser¹⁾ er overskredet. Klimaendringer og tap av biologisk mangfold er vurdert til å være de viktigste faktorene for jordsystemets stabilitet og en trygg fremtid.

Behovet for å beskytte og gjenopprette naturen gjenspeiles i det voksende regulatoriske landskapet og internasjonale avtaler. I 2022 ble Naturavtalen vedtatt og hvert land vil utarbeide egne nasjonale handlingsplaner for å følge opp denne. I 2023 ble også FNs havtraktat vedtatt, en avtale som skal bidra til å beskytte marine økosystemer. Det europeiske rapporteringsdirektivet for bærekraft (CSRD) vil sammen med EUs taksonomi også stille konkrete krav til hvordan virksomheter jobber med natur.

For oss handler det å ta vare på naturen både om å redusere vår egen påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer, og å utvikle tjenester og produkter som bidrar til vern av natur. Som et havteknologiselskap er beskyttelse av marine

økosystemer en kontinuerlig prioritering og skiftet mot natur-positive forretningsmodeller representerer forretningsmuligheter for oss. Der vi identifiserer negativ påvirkning på miljøet skal vi jobbe for å redusere denne i tråd med anerkjente og vitenskapsbaserte metoder.

I 2023 har vi startet arbeidet med å jobbe mer systematisk med natur og har gjennomført en overordnet analyse av vår påvirkning og avhengighet. Fremover ønsker vi å utvikle analysen for å skape bedre innsikt i verdikjeden hvor foreløpige resultater indikerer vesentlige funn. Gjennom en bedre forståelse av våre påvirkninger og avhengigheter kan vi redusere naturrelatert risiko og bidra til visjonen i naturavtalen om å stoppe og reversere tapet av natur.

1) Earth beyond six of nine planetary boundaries, Science Advances, VOL. 9, NO. 37, 2023

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
→	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

1) Recommendations of the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures, September 2023

2) LEAP er et steg-for-steg rammeverk for analyse av naturrisiko utviklet av TNFD.

3) Offentlig tilgjengelige databaser: inkludert UN Biodiversity Lab, High level biomes (National Geographic), WRI water risk atlas, IBAT (key biodiversity areas).

4) Science Based Targets Materiality Assessment Tool er et verktøy som sier noe om ulike aktiviteters påvirkning på de fem viktigste driverne bak tap av natur, slik de er definert av Intergovernmental Science Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES).

5) Definert av Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)

6) Science Based Targets Materiality Assessment Tool er et verktøy som sier noe om ulike aktiviteters påvirkning på de fem viktigste driverne bak tap av natur, slik de er definert av Intergovernmental Science Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES).

7) The Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Biologisk mangfold og natur

Biologisk mangfold og økosystemer er vurdert som et vesentlig tema. Vårt utgangspunkt er at alle selskaper av vår størrelse og vårt omfang har direkte eller indirekte påvirkning og vi er avhengig av naturressurser i vår kjernevirksomhet. Vi har gjennomført en overordnet analyse av naturrisiko basert på Task force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) sine anbefalinger¹⁾.

Analyse av naturrisiko og -muligheter (LEAP)

For å få oversikt over vår påvirkning på natur gjennomførte vi en overordnet naturrisikoanalyse basert på LEAP-metoden²⁾. Ettersom påvirkning på natur er stedsspesifikt, er det viktig å vurdere hvor vi er til stede.

I første fase av analysen vurderte vi våre mest vesentlige lokasjoner globalt, basert på størrelse og produksjon, for å identifisere vår direkte interaksjon med natur i lys av naturtype (biome), grad av intakt biologisk mangfold, sentrale områder for biologisk mangfold og vannforhold. Vi bruker data fra offentlig tilgjengelige databaser³⁾.

Vi benyttet Science Based Targets’ verktøy⁴⁾ for vesentlighetsanalyse for å få en overordnet oversikt over vår påvirkning på de viktigste driverne bak tap av natur⁵⁾ på tvers av verdikjeden.

Resultat

Resultatene indikerer at vår påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer, og avhengighet av natur er mest vesentlig oppstrøms i verdikjeden, tilknyttet materialene vi kjøper.

“For oss handler det å ta vare på naturen både om å redusere vår egen påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer, og å utvikle tjenester og produkter som bidrar til å redusere påvirkning på natur.”

Steg 1 Locate – kartlegge interaksjon med natur

I den første fasen av LEAP analysen har vi kartlagt vår interaksjon med natur. Våre kontor- og produksjonslokaler befinner seg hovedsakelig i industriområder og i nærhet til byer, med lav grad av biologisk mangfold og intakte økosystemer. Det er lite direkte interaksjon med natur ved våre produksjonslokaler, noe som indikerer lav risiko for negativ påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer. Svært få lokaler ligger i områder hvor naturen er under press, for eksempel på grunn av vannmangel. Det er ikke gjort en detaljert analyse av biodiversitet i tilknytning til alle lokasjoner. Der det er identifisert mulig påvirkning, som på salamandere ved Kongsberg Teknologipark, er tiltak iverksatt.

Steg 2 Evaluate – vurdere påvirkning og avhengighet til natur

Vi har brukt verktøyet til Science Based Targets for nature for vesentlighetsanalyse⁶⁾ og har vurdert de vesentlige driverne for naturtap knyttet til vår verdikjede, blant annet materialene vi kjøper. Tekstboksen under oppsummerer resultatene. Analysen tar ikke høyde for hvor materialene kommer fra. I fremtiden vil vi jobbe for å identifisere nødvendig data spesielt relatert til geografi og type materialer for å kunne gå i dybden av påvirkning gjennom verdikjeden.

**1. Klimaendringer**
KONGSBERG bidrar til klimagassutslipp gjennom innkjøp av materialer og gjennom bruk av solgte produkter.

**2. Forurensning**
Utvinnin av materialer kan bidra til forurensning oppstrøms i verdikjeden

**3. Arealbruksendringer og naturforringelse**
Uttak av materialer (oppstrøms) og kontor- og produksjonslokaler (direkte drift) medfører arealbruk

**4. Overutnyttelse**
KONGSBERGs aktiviteter er i liten grad knyttet til overutnyttelse av organismer

**5. Invadere / fremmede arter**
KONGSBERG aktiviteter bidrar ikke vesentlig til spredning av fremmede arter

Steg 3 Assess – Analysere risiko og muligheter

Gjennom arbeidet med vesentlighetsanalysen har vi dannet oss et inntrykk av risiko- og mulighetsrommet knyttet til natur. Det er gjennomført på et overordnet nivå og resultatene gir indikasjoner som vi følger opp. Vi har en risikobasert tilnærming, og analysens funn bidrar til å prioritere det videre arbeidet mot konkrete mål og handlingsplaner.

Risiko

Vi vurderer regulatorisk risiko og markedsrisiko som mest vesentlig når det gjelder biologisk mangfold og økosystemer. Naturavtalen og ambisjoner om å redusere tap av natur kan blant annet medføre strengere krav til utbygging noe som kan påvirke vår mulighet til å utvide virksomheten. Det kan også få indirekte påvirkning gjennom leverandørkjeden hvis det blir begrensninger i uttak av naturressurser. Nedstrøms i verdikjeden vurderer vi også hvorvidt produktene våre kan påvirke naturen når de er i bruk. Skipspropeller forårsaker støyforurensning under vann som kan påvirke trekk-, reproduksjons- og fôringsmønstrene til marint liv, som delfiner, hvaler og andre arter. Vi har som mål å levere de mest stillegående og effektive propellene og jobber aktivt for å løse dette gjennom utvikling av våre fremdriftsteknologier. Vi jobber også med systemer for å avdekke skipets eget støynivå og dempe dette uten å gå på bekostning av effektivitet og drivstofforbruk. Den positive utviklingen innen elektriske fremdriftssystemer støtter dette målet.

Vi har kontinuerlig fokus på å redusere risiko ved å minimere fotavtrykket vårt og vil fremover jobbe for mer dybdekunnskap om sårbarheter knyttet til ressursbruk.

Muligheter

Vi ser forretningsmuligheter når det kommer til å bidra positivt og ta vare på naturen gjennom bruk av innovativ teknologi. KONGSBERG har en rekke produkter som bidrar til et mer bærekraftig havbruk. En forutsetning for en bærekraftig forvaltning av de marine økosystemene er å måle miljøvariabler, kartlegge havbunnen og karakterisere havbunnnshabitater, og ikke minst overvåke forekomsten av marint liv i vannsøylen. Mer og bedre data fører til bedre kunnskap om marin økologi og bedre beslutningsgrunnlag for myndigheter som er ansvarlig for å forvalte miljøressursene. Vi ønsker å utvikle vår rolle i

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↘	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
→	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

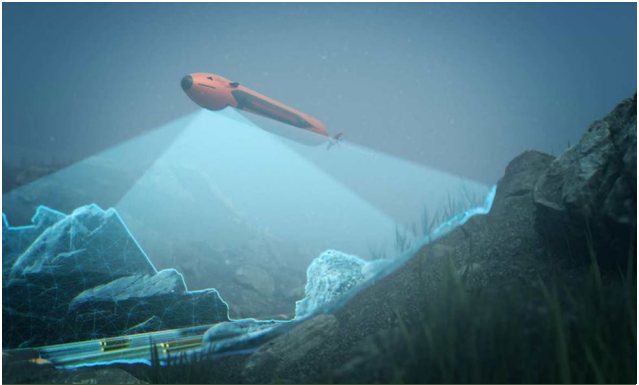
Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Biologisk mangfold og natur

miljøovervåkning på større havdyp, som er høyst relevant for vern av natur og sameksistens mellom industrier og miljøhensyn.

Våre ekkolodd for funn av fisk, høyoppløselige systemer for kartlegging av havbunnen og undervannsrobotikk brukes på tvers av markeder og næringer for kommersielle- og forskningsformål med sikte på å bidra til en sunnere havøkonomi. Vi leverer utstyr til de fleste av verdens vitenskapelige forskningsfartøy, og for prosjekter som estimering av fiskebestander er markedsandelen vår over 90 prosent.

Bruk av satellittdata er også relevant for å løse utfordringer knyttet til både klima og natur. På grunn av klimaendringer er det behov for mer data knyttet til mer ustabile værforhold og ekstremvær. Det er også behov for data for å bekjempe avskoging og beskytte artsmangfoldet og karbonlageret regnskogen representerer.

“Vi har kontinuerlig fokus på å redusere risiko ved å minimere fotavtrykket vårt og vil fremover jobbe for mer dybdekunnskap om sårbarheter knyttet til ressursbruk.”



HUGIN er et undervannsfartøy som brukes til høyoppløselig kartlegging av havbunnen, rørledningsinspeksjon og deteksjon av gasslekkasjer fra grunt vann til havdypet. Teknologien bidrar til bærekraftig forvaltning av havet, økt sikkerhet, energiproduksjon, marin forskning og ikke minst øke vår kunnskap og forståelse som er nødvendig for god sameksistens mellom natur og havbruk.

NICFI Satellite Data Program er finansiert av den norske regjeringen og ledet av KSAT i samarbeid med partnerne Planet og Airbus. Programmet laster ned høyoppløselige satellittbilder fra verdens regnskoger. Målet er å redusere og reversere avskoging i kampen mot klimaendringer. Ved utgangen av 2023 hadde 25.000 brukere fra 158 forskjellige land registrert seg. Programmet er tilgjengelig på offentlige plattformer, som Global Forest Watch. Dataene brukes ikke bare av myndighetene i land som har regnskog for å støtte deres UNFCCC-rapportering og MRV-aktiviteter, men også av media, privat sektor og samfunnet ellers.



Kongsberg Teknologipark ligger i Kongsberg by langs breddene ved Numedalslågen. Området har vært regulert til industri i mange tiår. Det påvirker imidlertid ikke vårt ansvar for å forvalte industriområdet på en hensynsfull måte. Vi har spesielt fokus på hvordan vi kan tilrettelegge for blant annet insekter og pollinering. Vi ønsker ikke å introdusere fremmede arter, men legger til rette for tilvekst av eksempelvis naturlige markblomster som løvetann og hvit kløver. I tillegg bruker vi hageavfall som naturlig gjødsel og for å hindre ugress. Det er lokalt dyreliv i Kongsberg Teknologipark, og på området Arsenalet har det blitt gjort flere tiltak det siste året for å bedre levekårene til salamanderne som holder til i Arsenaldammen. Et salamanderhotell har blitt anlagt og sommerhabitatet deres er blitt restaurert. Effekten av tiltakene vil vurderes over tid.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
📄	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
→	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Biologisk mangfold og natur

Steg 4 Prepare – Forberede tiltak

Parallelt med å utvikle produkter og tjenester som bidrar til bærekraftig forvaltning av natur, ønsker vi å redusere egen påvirkning. Det omfatter egen drift og ved egne kontor- og produksjonslokaler, samt i verdikjeden.

Vi har et begrenset direkte fotavtrykk, og vi er i all hovedsak til stede i områder som allerede er utbygget. Ved utbygging i nye områder der det er risiko for negativ påvirkning på natur vil vi vurdere og iverksette tiltak for å unngå og redusere eventuell påvirkning. Vi vil sørge for at vi opererer på en ansvarlig måte og inkludere krav til å hensynta biologisk mangfold og økosystemer i vår HMS-policy som vil bli publisert i 2024.

Gjennom arbeidet med å forberede oss på blant annet EUs kARBontollavgift (CBAM) har vi som mål å etablere data som også er relevant for natur.

Fokus fremover

Vi anerkjenner at biologisk mangfold og økosystemer er et omfattende fagfelt som krever utvikling av kompetanse og praksis for å forstå omfanget av vår påvirkning, risiko og identifisere effektive tiltak, mål og KPler. Vi vil prioritere å systematisere vårt arbeid med natur slik at vi har et godt grunnlag for rapportering i tråd med ledende standarder og for å bidra til å bevare naturen.

Påvirkning vi har på natur er foreløpig vurdert til å være størst i leverandørkjeden og det vil derfor være særlig viktig å kartlegge naturrisiko knyttet til ressursbruk og klimaendringer. Dette sammenfaller med prioriteringene våre om å bidra til å løse klimautfordringen og omstilling til et mer sirkulært samfunn.

“Vi vil prioritere å systematisere vårt arbeid med natur slik at vi har et godt grunnlag for rapportering i tråd med ledende standarder og for å bidra til å bevare naturen.”



- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
→	Sosiale forhold
	Egne ansatte
	Helse, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Sosiale forhold

Omtanke for mennesker



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

▾ **Sosiale forhold**

→ **Egne ansatte**

Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Egne ansatte



En attraktiv og omtenksom arbeidsgiver

Vi er et globalt selskap med en unik og sterk kultur som hjelper oss med å tiltrekke og beholde de rette menneskene for å løse fremtidens utfordringer.

Dedikerte mennesker og smidig kultur

Vi har en unik og sterk bedriftskultur som er utviklet over mange år. Den er basert på våre felles verdier som vi alle deler og etterlever i hverdagen. Våre verdier er vår styrke og vår konkurransefordel som gjør oss til en attraktiv arbeidsgiver. Vi verdsetter mangfold og inkludering, da dette fremmer en kultur som skaper tilhørighet, innovasjon og vekst. Dette gjør oss mer fleksible og konkurransedyktige.

For å fullt ut dra nytte av den enorme kunnskapen som våre ansatte besitter, tilbyr vi en trygg og attraktiv arbeidsplass med sterkt fokus på mangfold, inkludering og tilhørighet. Vi tror dette skaper et miljø der alle ansatte kan prestere og levere på sitt beste.

Vi har gode systemer for å følge opp de ansattes behov og forventninger, blant annet gjennom jevnlig medarbeidersamtaler og medarbeidertilfredshetsundersøkelser.

Medarbeidersamtalene er et viktig verktøy for å bedre forstå livsfasen den enkelte ansatte står i.

Vi måler medarbeidertilfredshet globalt for å identifisere styrker og forbedringsområder. Vi har brukt 2023 til å evaluere leverandører av verktøy for å måle medarbeidertilfredshet. Vi vil starte med implementering, og neste undersøkelse vil bli gjennomført i 2024.

Vi er opptatt av å fremme likestilling og hindre forskjellsbehandling i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Det er etablert mål på kort og lang sikt for å bidra til å øke kvinneandelen i konsernet, både med hensyn til ansettelser og lederstillinger. Andel ansatte kvinner økte til 21,6 prosent, fra 21,1 prosent i 2022. For rekruttering av ledere på nivå 1-3 var andel kvinner 39,7 prosent i 2023.

I de fleste deler av virksomheten vår har vi en intern aldersgrense på 72 år. Vi gjennomfører jevnlig orienteringer om våre forsikrings- og pensjonsordninger for våre ansatte.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

→ Sosiale forhold

→ Egne ansatte

Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Selskapsstyring

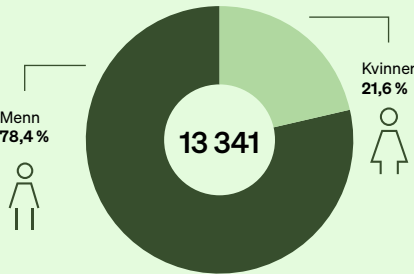
4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

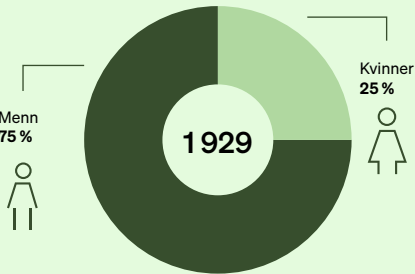
Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Egne ansatte

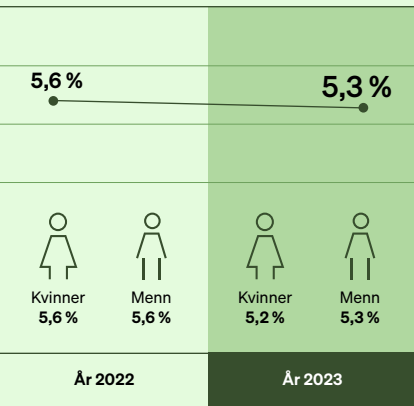
Totalt antall ansatte



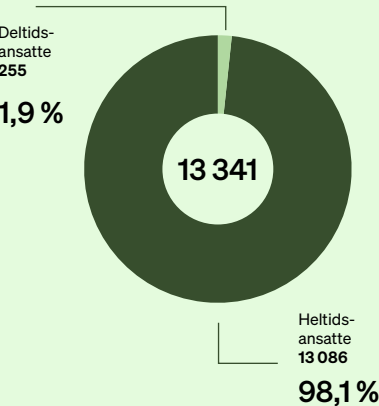
Totalt antall nyansatte



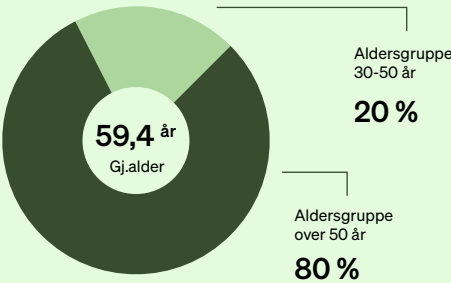
Total turnover



Antall ansatte



Styret



2 3

Antall ansatte

	2023	2022	2021
Antall ansatte totalt	13 341	12 187	11 122
Antall årsverk	13 226	12 081	10 940
Antall heltidsansatte	13 086	11 956	10 810
Antall deltidsansatte	255	231	312

Aldersmangfold

Andel ansatte under 30 år	17 %
Andel ansatte mellom 30 og 50 år	54 %
Andel ansatte over 50 år	29 %

42,5 år

Gjennomsnittsalder

Utdannelsesnivå	
Master	27 %
Bachelor	43 %
Teknikere	11 %
Produksjonsarbeidere	9 %
Øvrige	9 %

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

↘ Sosiale forhold

→ Egne ansatte

Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / **Egne ansatte**

Fokus fremover

Vår ambisjon er fortsatt å være en av de beste arbeidsplassene, både i Norge og globalt. For å levere på våre vekstambisjoner forbereder vi oss på en stadig mer mangfoldig arbeidsstyrke med endrede krav og behov. Vi gjør kontinuerlig evaluering og definerer hensiktsmessige tiltak og KPler for å støtte vår innsats innen rekruttering, utvikling og ansattes trivsel. Mangfold, inkludering og tilhørighet vil fortsatt ha prioritet fremover.

Ledelse

Ledelse hos oss handler om å skape verdier og å oppnå resultater gjennom andre. Nøkkelen til suksess ligger i kombinasjonen av godt lederskap og dedikerte medarbeidere. Våre ledere er viktige rollemodeller og deres gode lederskap vil ha stor betydning for vår videreutvikling.

Lederne skal utøve sitt lederskap basert på våre verdier, etiske retningslinjer og ledelsesprinsipper. For å sikre dette tilbyr vi en rekke lederutviklingsprogram. I 2023 deltok 11 prosent av våre ledere på interne lederutviklingsprogram hvor fokus er på våre verdier og definerte ledelsesprinsipper.

Vi ønsker å ha ledere som kan inspirere og motivere våre ansatte til å yte sitt beste og nå sine mål. Vi tror at et godt arbeidsmiljø er nøkkelen til å oppnå de strategiske prioritetene, kundetilfredshet og innovasjon.

På bakgrunn av dette har vi People@KONGSBERG, som skal bidra til å tydeliggjøre og kvalitetssikre prosesser for målsetting, måloppfølging og evaluering av alle våre medarbeidere.

Samarbeid

Vårt samarbeid med fagforeninger og organisasjoner gjennom etablerte samarbeidsforaer er godt. Det gir verdifulle bidrag til å møte konsernets utfordringer på en konstruktiv måte. 47 prosent av våre ansatte er fagorganiserte. I enkelte land har ikke arbeidsgiver rett til å spørre arbeidstakerne om denne type informasjon.

Kommentar til resultatene

2023 var nok et år med stor vekst, noe som gjenspeiles i en betydelig økning (ni prosent) i antall ansatte sammenlignet med 2022. Det er motiverende å se at vårt systematiske arbeid med å tiltrekke oss talenter, samt fokus på mangfold gir ønskede resultater. Vi er fornøyd med å se at vår kontinuerlige innsats for å være en attraktiv arbeidsgiver gjenspeiles i nedgang i total turnover sammenlignet med 2022. Vårt arbeid med mangfold er tilfredsstillende, og i 2023 nådde vi målet om å øke kvinneandelen i selskapet (21,6 prosent). Samtidig erkjenner vi at det fortsatt er forbedringspotensiale, som for eksempel kjønnsfordeling innen rekruttering.

Målsetningen for 2023 var å ta inn 60 stykker som, av ulike grunner, har falt utenfor arbeidslivet for arbeidstrening. I løpet av året har vi hatt 80 personer på arbeidstrening.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
↘	Sosiale forhold
→	Egne ansatte
	Helse, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Egne ansatte

Kunnskap og kompetanse

Vi er en organisasjon bygget på kunnskap og kompetanse, hvor våre ansatte er vår viktigste ressurs for å levere på vår strategi og vårt formål.

Vi verdsetter våre medarbeidere høyt, de er grunnlaget for vår suksess. Uten deres engasjement, kompetanse og samarbeid, ville vi ikke kunne levere de beste løsningene til våre kunder. Derfor investerer vi i deres utvikling, trivsel og karrierevei. Vi ønsker å være en arbeidsgiver som gir våre medarbeidere muligheter, utfordringer og anerkjennelse.

Ansattes utvikling og trivsel

Det er viktig at alle våre ansatte har klare resultat- og utviklingsmål og en god forståelse for våre retningslinjer og prosedyrer. Vi tror at en systematisk tilnærming legger til rette for vellykket utvikling, inkludert identifisering av behov for opplæringsmuligheter og mulighet for interne overflyttinger. Gode utviklingsmuligheter er viktige insentiver både for å rekruttere og beholde verdifulle medarbeidere. Vi investerer i kunnskaps- og kompetansedeling gjennom interne og eksterne opplæringsprogrammer samt utvikling på jobben.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
↘	Sosiale forhold
→	Egne ansatte
	Helse, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring

Yrkesopplæring

Vi har et sterkt fokus på yrkesrettet utdanning og sammen med andre bedrifter i Kongsberg tilbyr vi et unikt opplæringsprogram for lærlinger gjennom opplæringsssenteret K-Tech. I løpet av 2023 hadde vi totalt 159 lærlinger.

Studenttiltak

Ett av våre tiltak for å motivere studenter til å fullføre sin utdanning er YOUR EXTREME. Det er en konkurranse for studenter som har pågått siden 2013. Studentene ved Universitetet i Sørøst-Norge og NTNU inviteres til å delta. YOUR EXTREME er en 48-timers casekonkurranse der grupper av studenter løser et scenario hvor bærekraft og teknologi er kjernen i oppgaven. Formålet med konkurransen er å demonstrere sammenhengen mellom teori og praksis.

Hvert år ønsker vi studenter velkommen til å jobbe med ulike prosjekter. Sommeren 2023 hadde vi 146 sommerstudenter. Disse sommerjobbene gir studentene en mulighet til å få verdifull erfaring og en idé om mulighetene etter fullført utdanning, i tillegg til en motivasjon til å prestere i studiene. Sommerprogrammet er også en viktig rekrutteringsarena i vår søken etter unge talenter. Vi legger særlig vekt på kjønnsmangfold i vårt rekrutteringsarbeid. Vi vil fortsette å utvikle vår innsats og tiltak for å levere på vårt mål som selskap, samtidig som vi støtter kvinners sysselsetting innen teknologi på samfunnsnivå.

“Vi har et sterkt fokus på yrkesrettet utdanning og sammen med andre bedrifter i Kongsberg tilbyr vi et unikt opplæringsprogram for lærlinger gjennom opplæringsssenteret K-Tech.”

Vi samarbeider tett med relevante akademiske institusjoner, både i Norge og internasjonalt, for å bidra til rekruttering av nye, og beholde eksisterende medarbeidere. Les mer om hvordan vi fremmer fremtidig kompetanseutvikling og partnerskap med utdanningsinstitusjoner i kapittelet “En pådriver for bærekraftige resultater”.

Kommentar til resultatene

Vi har rullet ut Learning Management System, med fokus på opplæring, til alle forretningsområder i 2023. Mange av våre opplæringsprogram er digitalisert, spesielt inn mot introduksjon av nyansatte og ledere. Vi har også tatt i bruk spill-basert opplæring , spesielt inn mot opplæring i prosesser og IT-systemer.

Fokus fremover

Læring og utvikling av våre medarbeidere er et fokusområde for 2024. Kompetansemodul i "Learning Management System" vil i den forbindelse rulles ut.

Alle våre ansatte skal ha minst én formell medarbeidersamtale per år med nærmeste leder. I 2023 gjennomførte **89 prosent** av de ansatte globalt denne samtalen.



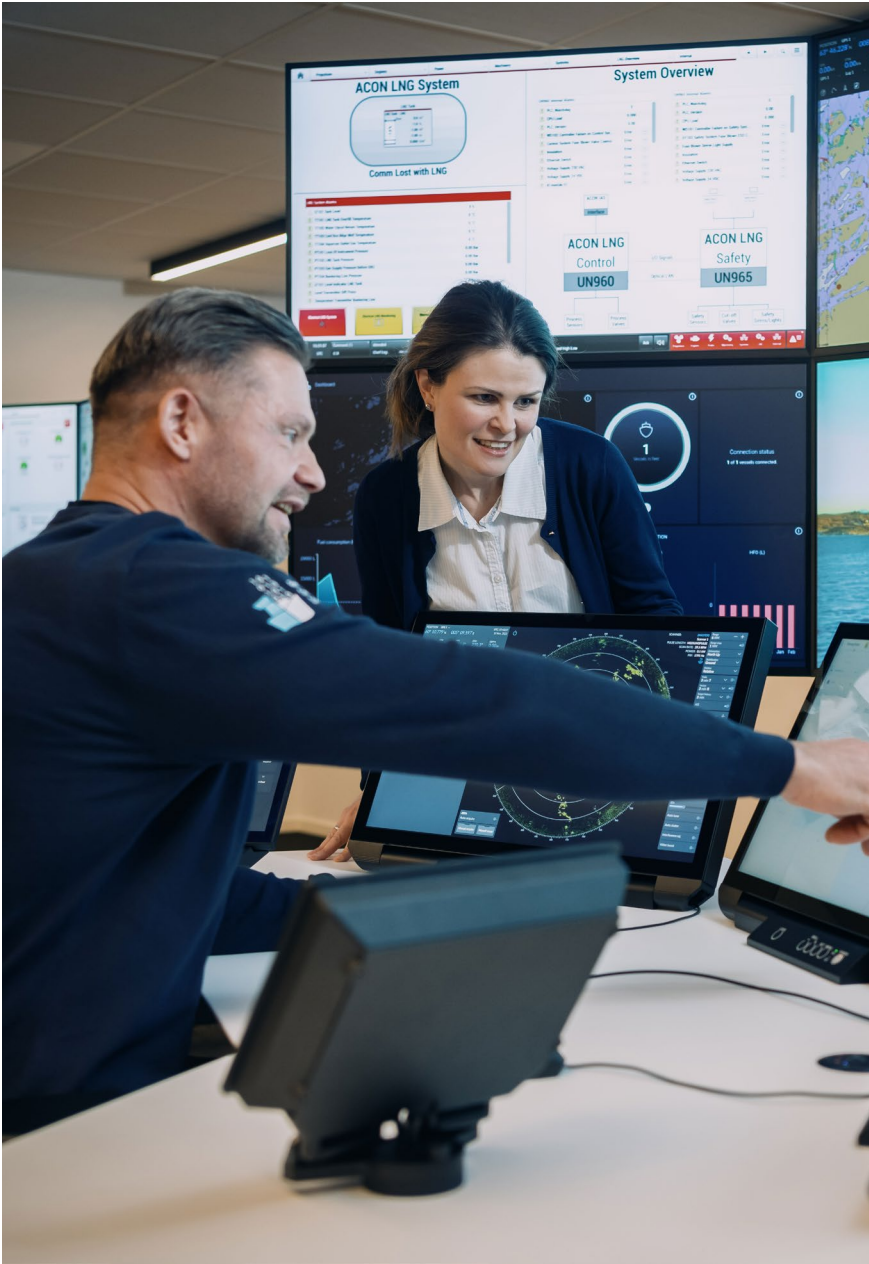
- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
↘	Sosiale forhold
→	Egne ansatte
	Helse, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Egne ansatte

Lønn og kompensasjon

Vi skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende. Uavhengig av hvor vi befinner oss, skal vi sikre at lønns- og arbeidsvilkår er i samsvar med lokale lover og regler.

Vi skal lønne våre medarbeidere både etter oppnådde resultater og etter ønsket adferd. Vi har globale retningslinjer for kompensasjon slik at vi opprettholder en rettferdig, konkurransedyktig og økonomisk ansvarlig lønnsstruktur i hele organisasjonen.

Kjønnsnøytralt lønnssystem

Vi har et kjønnsnøytralt lønnssystem. Ambisjonen er nedfelt i våre globale retningslinjer for kompensasjon, som setter et mål om lik lønn for kvinner og menn i like stillinger, og med sammenlignbar kompetanse og erfaring. For 2023 var gjennomsnittslønnen til kvinnelige ansatte 92 prosent av menns lønn.

Forholdstallene representerer kun våre ansatte i Norge, men er representativ gitt at de utgjør 60 prosent av alle våre ansatte globalt. I 2022 implementerte vi et globalt karrieresystem som tillater mer detaljert analyse av kjønnsforskjeller i organisasjonen.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
↘	Sosiale forhold
→	Egne ansatte
	Helse, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring

- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

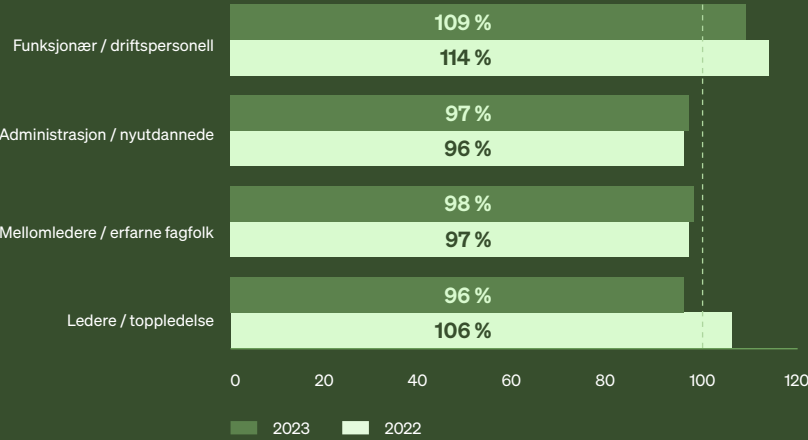
Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / **Egne ansatte**

Gruppering på karrierenivå



Prinsippene og systemene for godtgjørelse til ledende ansatte fastsettes av styret. Styret har et eget Kompensasjonsutvalg som forbereder saker knyttet til kompensasjon, etterfølgerplanlegging og mangfold for behandling i styret. Du kan lese mer om godtgjørelssystemet i vår redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse og “KONGSBERGs rapport om lønn og annen godtgjørelse” på [våre nettsider](#).

Kvinner lønn i prosent av menns lønn



Gjennomsnittslønnen til kvinnelige ansatte



Vi har utvidet rapporteringen til å vise forholdet i lønn mellom kvinner og menn på ulike nivåer. Der vi ser ulikheter iverksettes tiltak for å lukke identifiserte hull.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
↘	Sosiale forhold
	Egne ansatte
→	Helse, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Helse, sikkerhet og velferd



Helse, miljø og sikkerhet er viktig for oss

Som internasjonal organisasjon er sikkerhet vår førsteprioritet. KONGSBERG har 13.341 ansatte i 39 land, og vi mener at det er vårt ansvar å sikre et trygt og sunt arbeidsmiljø for alle ansatte, samt sikre våre verdier og beskytte miljøet.

Sikkerhet først

Vi vil aldri gå på akkord med helse og sikkerhet, verken for våre ansatte, kunder eller partnere i vår globale virksomhet. For å realisere dette målet jobber vi kontinuerlig, åpent og proaktivt for å bygge en robust HMS-kultur på alle nivåer i organisasjonen. Å sette sikkerhet først betyr at våre ansatte og samarbeidspartnere har fullt mandat til, og forventes å stanse ethvert arbeid som utgjør en trussel mot liv og helse.

Vi tror på samarbeid der alle ansatte skal bidra i HMS-arbeidet, noe som gjør KONGSBERG til en trygg og god arbeidsplass – på alle nivåer og i alle forretningsområder. Alle skal bidra til å forbedre våre HMS-resultater, men det overordnede ansvaret ligger alltid hos våre ledere.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Helse, sikkerhet og velferd

Styresett

Konsernets overordnede HMS-mål og strategiarbeid er basert på risikovurderinger og samarbeid med forretningsområdene – ledet av konsernets HMS-komitee. Konsernledelsen har det øverste ansvaret for HMS på tvers av konsernet, inkludert datterselskaper. Dette innebærer å sette overordnede mål og prioriteringer, samt følge opp faktiske resultater, utfordringer, muligheter, personskader og høyrisiko-hendelser. Konsernets HMS-rapporter og strategiarbeid utarbeides, kvalitetssikres og distribueres til konsernledelsen og styret av konsernets øverste fagleder for HMS, Group Director HSE.

Konsernets forretningsområder har etablert HMS-styringsprosesser og retningslinjer for å redusere risiko og utnytte muligheter. Styringssystemene for HMS er basert på prinsippene og kravene i ISO 45001-standarden knyttet til styring av helse og sikkerhet på arbeidsplassen. Utvalgte forretningsområder har også implementert ISO 14001-standarden tilknyttet miljøet.

I 2023 reviderte vi arbeidsmiljødirektivet der beste praksis, konsern-KPl'er og HMS-styring defineres for å støtte vårt nullvisjons-mål. Alle ansatte er omfattet av gruppens HMS standarder som er implementert i forretningsområdenes HMS-systemer.

Forretningsområdene gjennomfører regelmessige interne HMS-revisjoner og inspeksjoner for å kartlegge risiko, etterlevelsstatus og videre forbedringsmuligheter. Konsernets HMS-funksjon gjennomførte i tillegg overordnede HMS-revisjoner i forretningsområdene Kongsberg Digital og Kongsberg Maritime, samt hos en utvalgt underleverandør som en del av internkontrollen for konsernet. Resultatene fra alle revisjonene har bidratt til å ytterligere forbedre de overordnede HMS-prosessene, samt bidratt til deling av beste praksis på tvers av konsernet.

Å være proaktive

Vi tror at HMS-rapportering av farlige forhold, nesten-uhell, observasjoner og ulykker bidrar til en sikker, effektiv og sunn arbeidsplass. Vi jobber aktivt med å identifisere risiko og potensielle forbedringsområder, og å øke antall proaktive HMS-rapporter.

KONGSBERG tok i bruk et nytt og felles rapporteringssystem for HMS i 2023, og vi observerer allerede nå bedre kvalitet på dataene, i tillegg til at det ble innrapportert rekordmange proaktive forbedringsforslag.

Alle som jobber for KONGSBERG oppfordres til å rapportere om farlige forhold, nesten-uhell, observasjoner og ulykker.

Lærdom av våre erfaringer

Alle personskader og høyrisiko-hendelser undersøkes nøye for å finne de underliggende årsakene, og for å dele erfaringer innad i organisasjonen. Vi må forstå forholdene og forutsetningene som utløser en hendelse for å forhindre lignende hendelser i fremtiden.

Opplæring

Alle ansatte og leverandører skal få relevant HMS-opplæring, med informasjon om risiko, regler og krav, før arbeidet påbegynnes. HMS-opplæring er obligatorisk for alle ansatte og kan gjennomføres som e-læring, klasseroms-læring eller rollespill, avhengig av arbeidsomfang og sted.

I 2023 ble 200 av våre underleverandører samlet til konferanse, hvor det blant annet ble presentert utvalgte HMS-hendelser, deling av beste praksis og gjennomgang av selskapets krav og forventninger til HMS.

Trivsel og helse

Vi har som mål å proaktivt forebygge arbeidsrelaterte sykdommer ved å nøye kartlegge og følge opp områder der vi har registrert økt sykefravær. Samtidig søker vi aktivt etter erfaringer og beste praksis utenfor vår egen organisasjon, og deltar aktivt i tiltak for å adressere og forebygge slike helseutfordringer.

Alle ansatte i Norge har tilgang til bedriftshelsetjenester og helseforsikring. Selskaper utenfor Norge følger lokal praksis og lovgivning.

Trivsel og helse er svært viktig for oss, og vi har derfor videreført arbeidet med å sette søkelys på mental helse og trivsel.

Vi er oppmerksomme og bevisste på viktigheten av dette arbeidet, og vi legger til rette for et trygt og støttende arbeidsmiljø.

Vår konsernsjef Geir Håøy oppsummerte vårt fokus i sitt budskap om å bry seg, spørre, lytte og åpne opp for alle ansatte på verdens merkedag for mental helse den 10. oktober 2023.

Alle kolleger er like viktige for vår suksess, vi er ett team, og vi tar vare på, respekterer og inkluderer hverandre.

Miljø

Våre prosesser og miljøstyringssystemer overvåker etterlevelse av lover og regler, forskrifter og krav.

Vår interne innrapportering og kontroll av miljøhensyn viser at vi ikke har hatt noen større miljøhendelser, konflikter eller ulykker i 2023. Les mer om våre forpliktelser og miljøarbeid i kapittelet "Miljø".



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

↘ Sosiale forhold

Egne ansatte

→ Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Helse, sikkerhet og velferd

“På verdens merkedag for mental helse ønsker vi å oppmuntre initiativer som bidrar til et mer inkluderende arbeidsmiljø for alle i KONGSBERG. Vi lever i en travel verden med mange endringer, og dette kan påvirke oss personlig. Vi er tross alt mennesker.

For meg er det viktig å formidle at det er normalt å ha både gode og dårlige dager - og at det er greit å ikke ha det greit. Derimot, hvis du sliter med negative tanker eller har en vanskelig tid, ikke lid i stillhet - snakk med noen du har tillit til på jobb eller hjemme, eller søk støtte.”

- Geir Håøy



Verdensdagen for **mental helse** 10 oktober 2023



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
📄 Sosiale forhold
Egne ansatte
→ Helse, sikkerhet og velferd
Menneskerettigheter
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

1) Total recordable injuries (TRI) – Alle arbeidsrelaterte personskader med og uten fravær, unntatt førstehjelpsskader.

2) Lost Time Injuries (LTI) – Arbeidsrelaterte personskader som fører til minimum én hel dags fravær fra arbeid.

3) Risk Incidents (HRI) – Hendelse som medfører personskade, eller hendelse eller nestenulykke med stort risikopotensial.

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Helse, sikkerhet og velferd

Kommentar til resultatene

Organisasjonen har opprettet rekordmange HMS-observasjoner og forbedringsforslag i 2023. Dette er vi svært stolt av da vi vet at dette bidrar til en tryggere og sikrere arbeidsplass.

Økt fokus på opplæring, samarbeid og erfaringsdeling på tvers av organisasjonen bidro til å redusere hyppigheten av alle personskader utover førstehjelp (TRI/H2)¹⁾.

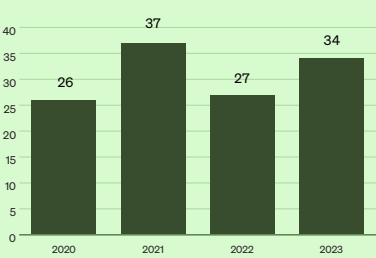
Majoriteten av personskader med fravær (LTI/H1)²⁾ er mindre alvorlige. Seks personskader er klassifisert som alvorlige, mens ingen personskader resulterte i dødsfall for ansatte eller leverandører. Vår underliggende fraværsskadestatistikk har en svakt økende trend over de fem siste årene. Vi har kartlagt potensielle rotårsaker og identifisert forbedringsforslag for å snu trenden.

Vi jobber proaktivt med å kartlegge og øke antall rapporteringer av nesten-uhell og forbedringsforslag med høyt skadepotensiale (HRI)³⁾. Vi ser positivt på at organisasjonen deler beste praksis og lærdom fra disse hendelsene. I 2023 ble 12 HRI-hendelser rapportert og fulgt opp i tråd med våre prosedyrer, inkludert gjennomføring av risikoreduserende tiltak. Alle HRI blir innrapportert til konsernledelsen og styret.

Sykefraværet har hatt en økende trend etter pandemien. Denne trenden fortsatte ut 2021 og 2022, men i 2023 så vi en positiv utvikling både for den norske og globale virksomheten. Sykefraværet er høyere enn målsetningen, men likevel bedre enn 2022 og gjennomsnittet i Norsk Industri.

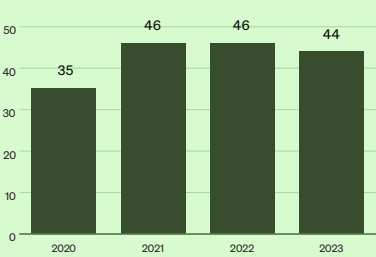
LTI-hendelser

Totalt antall Lost-time-injuries per år (fraværsskader)



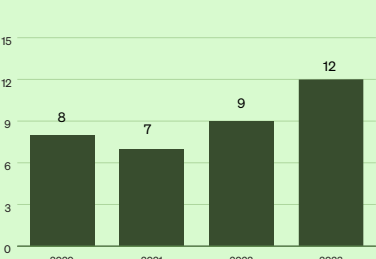
TRI-hendelser

Totalt antall personskader utover førstehjelp per år

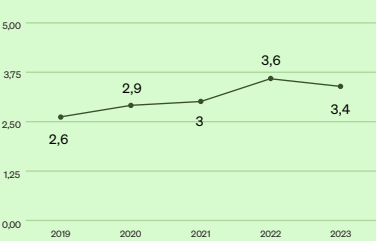


HRI-hendelser

Totalt antall høyrisiko hendelser per år

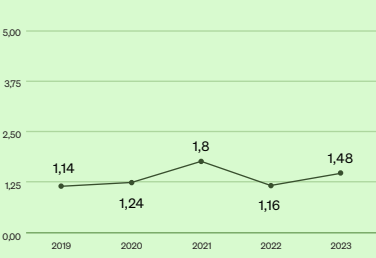


Sykefravær Globalt



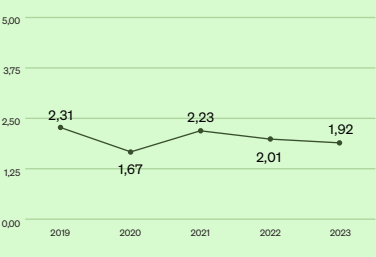
LTI-rate

Skader per 1.000.000 arbeidede timer



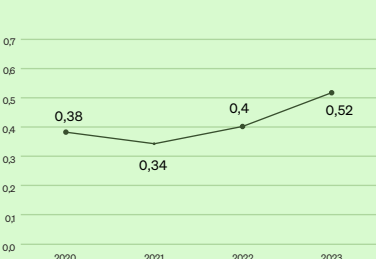
TRI-rate

Skader per 1.000.000 arbeidede timer

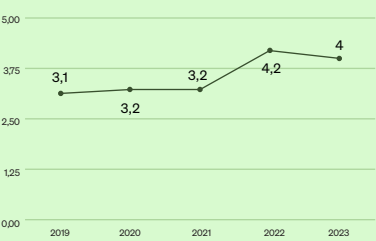


HRI-rate

Skader per 1.000.000 arbeidede timer



Sykefravær Norge



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

▼

Sosiale forhold

Egne ansatte

→

Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Selskapsstyring

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Fokus fremover

Proaktivitet og samarbeid er viktig for å oppnå ønskede resultater. Konsernet har styrket samarbeidet med forretningsområdene, og blitt enig om felles HMS-aksjoner for 2024.

Utvalgte fokusområder definert av KONGSBERGs HSE-komite:

1.

Kultur: Konsernet ønsker å implementere prinsippene definert i HOP ("Human and organisational performance", utviklet at Norsk industri). HOP legger vekt på samspillet mellom mennesker, teknologi, oppgaver og organisatoriske forhold for å oppnå trygt og effektivt arbeid.
2.

Risiko og kompetanse: Fortsette å dele HRI og beste praksis, revidere risikostrategi, revidere risikoprofilen på konsern og forretningsnivå.
3.

Selskapsstyring: revidere utvalgte styringsdokumenter, policy og ISO-krav. Sikre samsvar med gjeldende lover og regler.
4.

HMS-rapportering: fullt utnytte konsernets nye rapporteringsverktøy
5.

Redusere arbeidsrelatert sykefravær: Øke lederkompetanse, revidere rapportering og læring, lære fra andre bedrifter og organisasjoner.

Vi vil også fortsette å optimalisere våre styringsprosesser for miljø og kjemikalier, samt strategier på tvers av konsernet.



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

▼

Sosiale forhold

Egne ansatte

Helse, sikkerhet og velferd

→

Menneskerettigheter

Selskapsstyring

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Menneskerettigheter



Menneskerettigheter



Respekt for menneskerettighetene er kjernen i bærekraftig utvikling

Å respektere menneskerettighetene er en grunnleggende verdi for KONGSBERG, og bidrar aktivt til vår forpliktelse til FNs bærekrafts mål. Å respektere menneskerettighetene utgjør en integrert del av våre etiske retningslinjer og forretningsadferd, og er avgjørende for vår virksomhet.

Vi jobber for å respektere og fremme alle internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, inkludert, men ikke begrenset til, tvangsarbeid, barnarbeid og arbeidstakerrettigheter som er fastsatt i FNs internasjonale menneskerettighetserklæring, Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen, og gjeldende standarder for internasjonal humanitær lov.

Vår tilnærming

Vi forplikter oss til å identifisere, forhindre, stanse og redusere enhver negativ påvirkning av våre forretningsaktiviteter for menneskene vi ansetter, i vår leverandørkjede, med våre forretningspartnere og i lokalsamfunn og samfunnet for øvrig. Vi vurderer landrisiko ved hjelp av kumulative risikovurderinger basert på ITUC-indeksen for 2021, US. Dept. of Labour Child Labour and Forced Labour lister, Transparency Internationals Korruptjonsindeks, og Global Gender Gap Report (WEF) landrangeringer. Denne vurderingen viser at over 80 prosent av våre leverandører befinner seg i land med lav eller middels risiko.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
↘	Sosiale forhold
	Egne ansatte
	Helse, sikkerhet og velferd
→	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring

Kommentar til resultatene

I juli 2023 publiserte vi vår første menneskerettighetsrapport i tråd med den norske åpenhetsloven, og vi vil oppdatere denne rapporten i 2. kvartal i år. Vi jobber kontinuerlig med å utvikle konsekvensvurderingene våre for menneskerettigheter på konsernnivå og i våre datterselskaper.

Viktige problemstillinger

I prosessen med å vurdere problemstillinger har vi vurdert både interne og eksterne faktorer, som kan gi opphav til menneskerettighetspåvirkninger når det gjelder våre operasjoner og forretningspartnere. Vi vurderer kontinuerlig disse problemstillingene sammen med bakgrunnssjekk av forretningspartnere og risikovurderinger.

Vurderingene er pågående, men følgende problemstillinger er vurdert å være på gruppenivå:

- Lavt antall varsler
- Rettferdig lønn og like muligheter
- Trakassering og diskriminering
- Ansattes trivsel og arbeidstid
- Forretningspartnere i jurisdiksjoner som ansees å ha høy risiko for menneskerettighetsbrudd
- Eksponering for helse- og sikkerhetsrisikoer, både i leverandørkjeden og for våre egne ansatte

Fokus fremover

Våre risikovurderinger for menneskerettigheter er en del av vårt årlige program, og vi vil fortsette å gjennomgå og vurdere risikoene, og utvikle handlingsplaner med fokus på våre viktige problemstillinger. Gjennom virkningsstudier på hver enkelt av disse problemstillingene ønsker vi etablere en bedre forståelse av hvert problem, som inkluderer hvem som er berørt og hvordan, hvor mange mennesker og hvor de er, og hovedårsakene til problemet. Vi vil definere en ambisjon om resultatet vi ønsker å oppnå basert på vår forståelse og deretter etablere hensiktsmessige aksjoner basert på de strategiske prioriteringene med tydelig prioritering på hvor vi vil ha størst innvirkning på mennesker.

Handlingsplanene våre vil skissere hva vi må gjøre for å møte disse prioriteringene, hvordan vi skal gjøre dette, og hvilke interne og eksterne interessenter vi må samarbeide med for å nå vår ambisjon. Ved å ta en strukturert tilnærming til våre viktige problemstillinger tar vi sikte på å sikre at vår tilnærming til hver viktige problemstilling følger en lignende modell på tvers av gruppen. Hvor det er hensiktsmessig vil vi utvikle et globalt rammeverk for hvor lokale tilnærminger kan tilpasses. Dette gjør oss i stand til å håndtere problemer på en konsistent måte og prioritere handling og nødvendige ressurser. Viktige problemstillinger vil bli reflektert i risikostyringsprosedyrene våre og, når det er hensiktsmessig, i KPI-er.



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

Sosiale forhold

→ Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Organisasjon og styringssystemer

Sikkerhet og cybersikkerhet

Skatt

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

Sosiale forhold

▾

Selskapsstyring

→

Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Organisasjon og styringssystemer

Sikkerhet og cybersikkerhet

Skatt

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift



Integritet er kjernen i våre verdier og virksomhet

Vi er dedikerte til å sikre ansvarlig forretningsatferd gjennom hele vår virksomhet og verdikjede. Våre verdier er integrert i våre Forretningsetiske Retningslinjer som gir grunnlaget og prinsippene for alt vi gjør. Vi forventer at alle i KONGSBERG og våre forretningspartnere viser integritet.

Vårt etikk- og compliance program sikrer at måten vi driver forretning på er i samsvar med våre verdier og gjeldende lover og forskrifter i landene der vi opererer. Vi fokuserer på 3 pilarer.

1. Forebygging

Vi søker å bygge en kultur av integritet og etikk på tvers av hele konsernet og med forretningspartnere i vår verdikjede
2. Identifisering

Vi oppfordrer og støtter ansatte og tredjeparter til å si fra og rapportere bekymringer. Vi utfører kontroll og overvåking for å måle etterlevelse og for å gi trygghet
3. Respons

Vi har verktøy for aktsomhetsvurderinger og tar en risikobasert tilnærming. Der det er hensiktsmessig gjennomfører vi sanksjonerer ved bekreftede brudd på våre etiske retningslinjer og styringsdokumenter. Vi bruker også bekymringsmeldinger og aktsomhetsvurderinger for å håndtere risiko og forbedre programmet vårt.

Vi gjennomgår og overvåker kontinuerlig programmet vårt for å bekrefte samsvar med god praksis og juridiske og lovmessige krav.
-

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

Sosiale forhold

↘

Selskapsstyring

→

Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Organisasjon og styringssystemer

Sikkerhet og cybersikkerhet

Skatt

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Ansvarlig forretningsdrift

Selskapsstyring og etikk

Integritet definerer hvordan vi oppfører oss og opererer, uansett hvor vi er.

Vår tilnærming

Vi tilpasser prosessene våre til FNs Global Compact og OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak. Vi er medlemmer av Transparency International og International Forum on Business Ethical Conduct (IFBEC). I desember signerte vår konsernsjef, Geir Håøy, en erklæring hvor vi bekrefter at vi ikke er involvert i noen forskning, design, produksjon, oppbevaring, handel, eller salg av kontroversielle våpen, som definert i erklæringen. Erklæringen er tilgjengelig på [våre nettsider](#).

Våre retningslinjer gjelder på alle nivåer i vår organisasjon, for alle ansatte samt selskaper i KONGSBERG som er heleid eller majoritetseid. Vi krever at selskaper hvor vi er minoritetseier og forretningspartnere enten adopterer våre prinsipper for leverandøratferd eller tilpasser seg våre retningslinjer og verdier i sin selskapsstyring. Vi krever at alle ansatte bekrefter retningslinjene våre med jevne mellomrom.

Vi stiller krav gjennom direktiver som reflekterer både våre verdier og juridiske krav. Våre retningslinjer og direktiver gjennomgås og godkjennes på styrenivå. Vi gjennomgår med jevne mellomrom virksomhetsstyringen vår for å sikre at vi er på linje med god praksis og etablerte lover og regler.

Våre forretningsområder er pålagt å utvikle prosesser og prosedyrer for å implementere kravene etablert i vår selskapsstyring. Forretningsområdene implementerer krav gjennom lokale prosesser etablert i deres respektive selskapsstyringssystemer. Vårt compliance-program støttes av ulike verktøy, inkludert, men ikke begrenset til, vårt Compliance-styringssystem og screeningsverktøy. Compliance-styringssystemet automatiserer noen av våre viktigste

compliance-prosesser og gir oss dataanalyse for å støtte identifiseringen av trender, risikoer og evnen til å vurdere samsvar til prosess.

Vi tar kontinuerlig proaktive skritt for å tilpasse og utvikle vårt etikk- og compliance-program på tvers av organisasjonen. En viktig del av å fremme en robust kultur for etisk atferd er å bygge bevissthet og forventninger gjennom tone fra toppen, kommunikasjon og opplæring.

Alle ansatte er pålagt å attestere våre retningslinjer annethvert år. Vi har etablert en opplæringsmatrise på bedriftsnivå som krever at våre forretningsområder leverer en rullerende 3-års plan med opplæring som dekker en rekke temaer og målgrupper.

Våre retningslinjer krever at alle ansatte avgir en årlig erklæring knyttet til eventuelle faktiske eller potensielle interessekonflikter i vårt compliance-styringssystem.

Vi rapporterer om viktige compliance-tiltak gjennom et compliance-dashbord som presenteres for styret og revisjons- og bærekraftsutvalget kvartalsvis.

Kommentar til resultatene

Etterlevelse på nøkkelområder har blitt overvåket og forbedret gjennom 2023.

Det var ingen vesentlige saker med avvik eller brudd på lover og regler i rapporteringsperioden.

Fokus fremover

I løpet av 2024 vil alle ansatte på nytt bekrefte at de har lest og forstått våre forretningsetiske retningslinjer.



- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
→	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift

Rapportere bekymringer

KONGSBERG oppfordrer alle ansatte og interessenter til å varsle oss om potensielle etiske bekymringer eller misbruk.

Vår tilnærming

I KONGSBERG tror vi at det å skape et miljø der ansatte er komfortable med å ta opp saker og bekymringer uten frykt for gjengjeldelse, muliggjør åpenhet som kan føre til forbedret forretningsresultat og støtter våre verdier.

Våre forretningsetiske retningslinjer beskriver vår tilnærming til å ta opp bekymringer og sende varsel. Retningslinjene er støttet av direktiv som skisserer hvordan bekymringer kan varsles og interne prosedyrer knyttet til etterforskning av bekymringer og varsler. Vi logger og overvåker alle bekymringer og varsler i vårt saksbehandlingssystem. Vi bruker systemet til å spore fremdriften av saker på tvers av konsernet, for å overvåke konsistens, identifisere årsakssammenhenger og trender, og for å spore utbedringshandlinger.

Detaljer knyttet til våre saker gis kvartalsvis til styret og revisjons- og bærekraftsutvalget. Vi bruker innsikt fra sakene våre til opplæringsformål og kommunikasjon for å fremme en etisk kultur.

Kommentar til resultatene

Vi mottok 47 bekymringsmeldinger eller varsler i 2023, noe som er en økning på 47 prosent. Vi tilskriver denne økningen vår varslingsskampanje som ble kjørt gjennom 2023 for å øke bevisstheten og forventningene til å si ifra. Av sakene som kom inn var 13 begrunnet, 4 delvis begrunnet, 14 ugrunnet og 7 var under terskel for videre etterforskning.

26 prosent av bekymringene som ble varslet i 2023, var knyttet til opplevelse av trakassering, mens de gjenværende begrunnede sakene knyttet seg til problemer med handelsforskrifter, menneskerettigheter, personvern, svindel og etikkrelaterte spørsmål.

Vi identifiserer rotårsak og iverksetter passende tiltak for begrunnede bekymringsmeldinger. Tiltakene for 2023 inkluderte opplæring, disiplinærtiltak og forbedring av prosesser.

I 2023 utviklet vi en etterforskningsprotokoll for å videreutvikle vår tilnærming til håndtering av bekymringsmeldinger og varsler, og for å opprettholde en konsistent og profesjonell tilnærming som beskytter varslere og etterforsker bekymringer fullt ut. Vi har også gjennomført opplæring for våre utnevnte etterforskere.

Fokus fremover

De fleste sakene inneholdt både miljø- og adferdsproblemer. Vanligvis har miljøfaktorene en tendens til å være et resultat av manglende prosessbevissthet, eller -forståelse, og som en konsekvens har vi forbedret vår opplæring og kommunikasjon på disse områdene.

Varslingskanaler



Email: ethics@kongsberg.com



Ansatte kan bruke vårt compliance-styringssystem



Våre ombudsmenn som kan gi råd og motta varsler fra ansatte



Ansatte og tredjeparter kan bruke varslingssiden på nettstedet vårt



QR-kode sirkulert gjennom hele virksomheten på e-post og kommunikasjon

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
→	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift

Aktsomhetsvurderinger og risikostyring

KONGSBERG har en global nulltoleranse for alle former for korrupsjon.

Vår tilnærming

Vi opererer i bransjer og land som involverer ulike typer risiko, og programmet vårt er skreddersydd deretter. Vi gjennomfører risikobaserte vurderinger på tvers av virksomheten vår for å sikre at vi identifiserer, håndterer og reduserer risikoer på tvers av alle viktige compliance-temaer. Dette inkluderer, men er ikke begrenset til, bestikkelser og korrupsjon, handelsforskrifter, menneskerettigheter, juridiske- og håndhevingssaker. Vi har innlemmet OECD-rammeverket for ansvarlig forretningsadferd i våre prosesser og bruker en rekke metoder for bakgrunnssjekk for å utvikle risikovurderinger. Våre risikostyringsaktiviteter involverer både interne vurderinger og forretningspartnerne vi samarbeider med.

Internkontroller

Vi bruker vårt Compliance-styringssystem for å spore etterlevelse av nøkkelprosesser, som håndtering av forretningspartnere med høy risiko, sponning, donasjoner, og erklæringer om interessekonflikter.

Vi gjennomfører en årlig compliance- og risikovurdering på tvers av konsernet, inkludert alle datterselskaper, deleide selskaper og partnere. Våre vurderinger og revisjoner dekker alle compliance-emner, inkludert, men ikke begrenset til, antikorrupsjon, eksportkontroll og sanksjoner for personvern og menneskerettigheter. Våre forretningsområder er ansvarlige for å implementere et program med revisjoner for å vurdere etterlevelse av selskapsstyring. Etikk- og etterlevelsesteamet utfører periodiske aktiviteter for å sikre kvaliteten, i tillegg til å å engasjere et advokatfirma til å revidere programmet hvert tredje år.

Kommentarer til resultatene

Programmet var gjenstand for en revisjon i 2023 som ble utført av et amerikansk advokatfirma. Revisjonen fant at programmet var tilstrekkelig og effektivt, og observerte at det var gjort betydelige forbedringer siden den forrige gjennomgangen i 2020. Det inkluderer utvikling av systemer for etterforskning, interessekonflikter; oppdateringer av retningslinjer, prosedyrer, opplæring; og analyse av etterlevelsesdata.

Fokus fremover

Vi skal gjennomgå internkontrollprogrammet vårt i 2024 for å identifisere muligheter for å utvikle og forbedre kontroll- og overvåkingsaktiviteter.

Vi vil implementere en oppdatering av vår modul for aktsomhetsvurdering av forretningspartnere med middels og høy risiko. Dette for å øke fokus på risikostyring etter onboarding, og en ny modul i vårt Compliance-styringssystem for å spore gaver og tilskudd.



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

Sosiale forhold

Selskapsstyring

→ Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Organisasjon og styringssystemer

Sikkerhet og cybersikkerhet

Skatt

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Ansvarlig forretningsdrift

Forretningspartnere

Vi setter strenge krav til oss selv og våre forretningspartnere når det gjelder integritet. Hvordan våre forretningspartnere opptrer kan ha en direkte innvirkning på vårt arbeid. Det er viktig å administrere relasjonene våre med dem godt, inkludert måten vi velger, kontraherer og overvåker dem på.

Vi er forpliktet til å samarbeide med forretningspartnere som deler våre verdier og fokuserer på integritet. Vi har innarbeidet krav om etikk og samfunnsansvar i våre standardavtaler med forretningspartnere, og gjennomfører risikobaserte revisjoner av de vi samarbeider med. Alle forretningspartnere er gjenstand for aktsomhetsvurderinger i henhold til våre retningslinjer. Aktsomhetsvurderingene gjennomføres med utgangspunkt i en risikobasert tilnærming. Våre prosesser inkluderer blant annet aktsomhetsvurderinger for nye relasjoner, løpende overvåking og revisjoner. Der vi identifiserer faktiske eller potensielle risikoer, håndterer eller reduserer vi dem etter behov.

Vi rapporterer på compliance-risiko kvartalsvis og på årlig basis til styret.

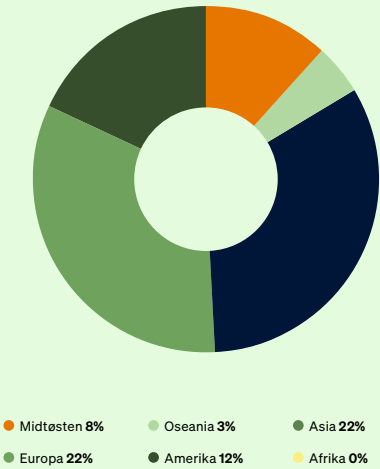
Kommentarer til resultatene

Vi reviderte 13 forretningspartnere med potensiell høy risiko i løpet av 2023. Testingen omfattet transaksjonstesting og gjennomgang av forretningspartneres compliance-program. Dette har ikke resultert i noen oppsigelser av forretningspartnere i år.

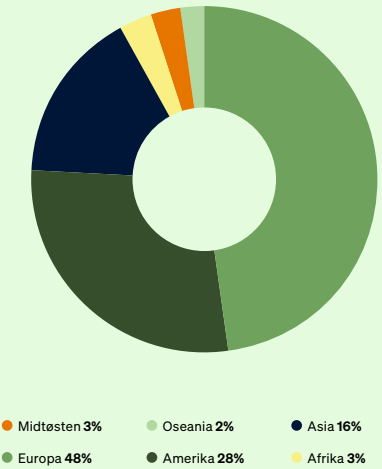
Fokus fremover

For 2024 planlegger vi revisjon av 16 forretningspartnere. Forretningspartnere vil bli valgt ved hjelp av en risikobasert vurdering.

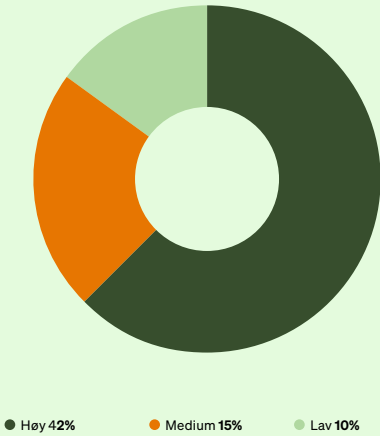
Aktive markedsrepresentanter per region



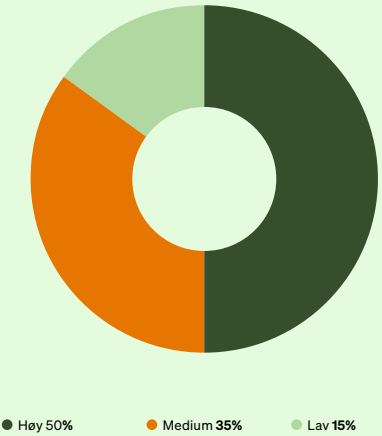
Aktive forhandlere per region



Aktive markedsrepresentanter per landrisiko



Aktive forhandlere per landrisiko



- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
→	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift

Handelsreguleringer og sanksjoner

Vi er forpliktet til å overholde handelsreguleringer og sanksjoner.

Vår tilnærming

Å drive en global virksomhet krever etterlevelse av alle gjeldende lover for eksport, import og handel. Den norske lovgivningen for eksport av forsvarsmateriell, teknologi og tjenester er blant de mest restriktive i verden, og er kjernen i vår tilnærming og risikohåndtering.

Forsvarsindustrien

Det norske Forsvaret ivaretar viktige samfunnsfunksjoner både i fredstid, krisesituasjoner, væpnet konflikt og i krig. Et moderne forsvar krever toppmoderne forsvarssystemer, og våre forsvarssystemer og produkter er en integrert del av dette. Vår rolle som leverandør av forsvarsprodukter må ses i sammenheng med Norges nasjonale sikkerhetspolitikk og Norges internasjonale forpliktelser som medlem av FN og NATO. Forsvaret og KONGSBERG har et utstrakt samarbeid om å utvikle skreddersydde systemer for landets spesifikke behov. Vi har utviklet høyteknologiske forsvarssystemer som også spiller en viktig rolle på den internasjonale arenaen. Eksempel på dette er Nansen-programmet for Ukraina som er et norsk sivilt og militært støtteprogram på NOK 75 milliarder for perioden 2023–2027. Fordelingen mellom sivil og militær støtte blir vedtatt årlig i tråd med ukrainske behov. KONGSBERG har bidratt, via det norske Forsvaret, med leveranser av blant annet NASAMS luftforsvarssystemer for å bedre kunne beskytte sivile og militære mål mot angrep fra luften.

Eksport av forsvarsmateriell

Stortinget har vedtatt at forsvarsprodukter kun kan selges til forhåndsgodkjente land. Åpenhet om eksport av forsvarsmateriell er et viktig prinsipp i Norge. Dagens norske eksportkontrollregelverk er strengt og tydelig, samtidig som det gir nødvendig forutsigbarhet. KONGSBERG etterlever konsekvent alle krav fra Utenriksdepartementet når det gjelder søknadsprosess, rapportering og statistikk. I tillegg følger vi nøye med på den geopolitiske situasjonen.

Et stabilt og forutsigbart eksportkontrollregime er avgjørende for å sikre et troverdig forsvar som bidrar til trygghet for nasjonen og innbyggerne, og for at Forsvaret skal ha tilgang til teknologi, kompetanse og infrastruktur i fred, kriser og krig. KONGSBERG eier aksjer i selskaper, og har partnere, leverandører og kunder i andre land. Eksportkontrollregelverket i andre land må derfor også overholdes. Vi har et omfattende program for internkontroll og opplæring i forbindelse med vår eksportvirksomhet.

Industrisamarbeid i NATO og F-35

I 2008 valgte Norge F-35 som kampfly med et bredt politisk flertall på Stortinget. Dette er den største norske forsvarsanskaffelsen noensinne, og myndighetene satte strenge krav om gjenkjøp og leveranseavtaler til norsk industri. Som følge av beslutningen inngikk KONGSBERG en industriavtale med myndighetene, og vi har siden den gang produsert deler i kompositt til flykroppen. Vi er en del av et større industrisamarbeid på F-35. I dag er det nærmere ti allierte land som bidrar inn i programmet. I dette samarbeidet har Norge og KONGSBERG inngått langsiktige forpliktelser som en del av det norske totalforsvaret. Delene eksporteres til USA som en del av industriavtalen, og det ferdige flyet er underlagt amerikanske eksportregler.

Et viktig prinsipp i NATO-samarbeidet er at det skal være opp til hver enkelt allierte nasjon å bestemme egen sikkerhetspolitikk uten at andre land skal legge føringer, samtidig som man skal stå sammen når krig truer. Dette prinsippet ble forsterket under NATO-toppmøtet i Vilnius i 2023. Industrisamarbeid i NATO har blitt viktigere etter Russlands angrep på Ukraina og hvor freden trues i Europa. KONGSBERG spiller en viktig rolle i norske og amerikanske militære donasjoner til Ukraina gjennom luftvernssystemet NASAMS.

Eksportregelverket tillater ikke salg av våpen til Israel og KONGSBERG har følgelig aldri solgt våpen eller våpensystemer til Israel.

Kommentarer til resultatene

Vi har etablert et program for å øke antall ansatte med sertifisering som Export Control Managers. De seks som for tiden er en del av opplæringen, vil fullføre sertifiseringen i 2024.

Vi fortsatte samarbeidet med Patria OY (49 prosent eid) på vårt prosjekt for etterlevelse av handelsreguleringer (Trade Compliance Project).

Fokus fremover

I løpet av 2024 vil vi levere opplæring på avledningsrisiko rettet mot nøkkelsansatte i konsernet.

Vi tar grep for å sikre at vi er forberedt til mulige eksterne revisjoner i løpet av 2024. Vi vil oppdatere relevante styringsdokumenter for å sikre etterlevelse av utviklingen i sanksjonslovgivningen for Russland og Belarus.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

Sosiale forhold

📄 Selskapsstyring

→ Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Organisasjon og styringssystemer

Sikkerhet og cybersikkerhet

Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift

Personvern

Vi respekterer personvernet til våre ansatte og forretningspartnere.

Vår tilnærming

KONGSBERG har vedtatt bindende selskapsregler ("KONGSBERG BCR"). Disse gir oss et rettslig grunnlag for å overføre personopplysninger fra konsernselskaper etablert innenfor EØS, til konsernselskaper etablert utenfor EØS. De bindende selskapsreglene er godkjent av norske og andre relevante databeskyttelsesmyndigheter, og er et viktig middel for å demonstrere samsvar med GDPR.¹⁾

Kommentarer til resultatene

Det nye forretningsområdet Kongsberg Discovery er nå inkludert i de bindende selskapsreglene med alle juridiske enheter registrert. Vi gjennomførte et prosjekt for beskyttelse av personopplysninger (PIPL) i Kina for å sikre etterlevelse av datterselskaper der.

Vi har mottatt god vurdering av rammeverket vårt for personvern i ekstern ESG-evaluering.

Vi har opprettholdt fokus på personvern som en del av krisehåndteringsøvelser med etablerte prosesser og sjekklistes.

Fokus fremover

Datapersonvernaspekter knyttet til det utviklende AI-landskapet vil bli vurdert i samarbeid med IT, Legal, IT-Security og forretningsområdene.

Vi vil fortsette med kontinuerlig fokus på personvern som en del av krisehåndteringsøvelser og følge med på endringer i personvernlovgivningen i landene vi opererer.



1) EUs generelle databeskyttelsesforordning 2016/679

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↳	Selskapsstyring
→	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Ansvarlig forretningsdrift

Kunstig intelligens og etterlevelse i vår organisasjon

Vi utvikler avansert teknologi, som inkluderer autonome systemer og kunstig intelligens (KI), innen områder som maritim transport og droneteknologi. KI i form av maskinlære brukes innenfor sikre rammer av våre simulatorer. Uansett hvor denne teknologien brukes i autonome løsninger, er menneskelig overvåking alltid på plass for å gi ekstra sikkerhet.

Vår tilnærming

Vi anerkjenner potensialet KI har til å påvirke vår virksomhet og er forpliktet til ansvarlig bruk av teknologien. Vi forstår at med innføringen av KI følger nødvendigheten av robuste etterlevelsesmekanismer og etiske hensyn. Fra et juridisk og etterlevelsesperspektiv sørger vi for at våre AI-systemer overholder alle relevante lover, forskrifter og standarder.

Tillitsverdig KI

Vi forplikter oss til å utvikle og bruke KI på en måte som er rettferdig, transparent og som respekterer brukernes personvern i tråd med den kommende EU-lovgivningen om kunstig intelligens. Vi søker å redusere og unngå fordommer i våre KI-systemer og jobber for at de ikke skal videreføre eksisterende ulikheter. Åpenhet er nøkkelen i vår tilnærming, og vi har som mål å gjøre våre KI-systemer forståelige og forklarlige.

Fokus fremover

Mens vi fortsetter å innovere og integrere KI i vår virksomhet, holder vi fast ved vår forpliktelse til etterlevelse og tillitsverdig KI. Vi tror at denne tilnærmingen ikke bare vil skape tillit blant interessentene våre, men også legge veien for bærekraftig og etisk KI-utvikling.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
→	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

1) Lokale leverandører er definert som leverandører som leverer produkter eller tjenester, og som er basert i samme geografiske område som vi har vår virksomhet.



Ansvarlig leverandørkjede



Samarbeid om en ansvarlig leverandørkjede

Vi legger stor vekt på å ha en bærekraftig leverandørkjede som håndterer sine sosiale og miljømessige påvirkninger på en ansvarlig måte. KONGSBERGs store og varierte gruppe av underleverandører bidrar til våre leveranser til kunder og produkter globalt, og et systematisk og godt samarbeid med dem er en viktig del av vår strategi for ansvarlig forretningsdrift. Dette bidrar til redusert risiko og økt kvalitet i verdikjeden.

Vår tilnærming

Vår tilnærming er å bygge og opprettholde en sosialt ansvarlig leverandørkjede ved å støtte bærekraftig jobbskaping lokalt¹⁾ i de områdene hvor vi har virksomhet, benytte lokale leverandører i størst mulig grad, samtidig som vi har nulltoleranse for enhver form for tvangsarbeid, diskriminering eller korrupsjon. Vi støtter og muliggjør reduksjon av klimagassutslipp, vi fremmer respekt for menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, og vi beskytter miljøet gjennom våre krav og samarbeid med våre leverandører. Vi kommuniserer kontinuerlig med våre leverandører som en integrert del av vår daglige virksomhet. Dette inkluderer deltakelse i konferanser og webinarer, hvor vi fokuserer på både kommersielle aspekter og ESG (miljø, sosiale forhold og selskapsstyring) faktorer som er relevante for vårt forretningsforhold. Vi tar også industri- og sikkerhetspolitiske hensyn i vår anskaffelsespraksis.

Vår påvirkning og verdiskaping gjennom vår leverandørkjede

Vi har mer enn 9.700 leverandører over hele verden, hvorav mer enn 4.000 er norske. Vi har positiv innvirkning på jobbskaping og sikring av jobber, og vi utvikler kompetanse om avansert teknologi. Det gjør vi ikke bare der vi har vår virksomhet, men vi gjør det

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
→	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig leverandørkjede

også i stor grad der vi bruker leverandører. Dette vil indirekte tiltrekke seg ytterligere investeringer lokalt. Leverandørene er en viktig del av vår verdiskaping, samtidig som vi er viktige og i mange tilfeller avgjørende for deres verdiskaping. Mer informasjon om vår påvirkning på lokalsamfunn finnes i kapittelet "En pådriver for bærekraftige resultater". Vi ønsker å samarbeide med leverandører som deler våre verdier og møter våre krav til ansvarlig forretningsførsel. Dette er spesifisert i våre "Prinsipper for leverandøradferd", som er en del av våre leverandøravtaler.

Les mer om vår tilnærming til menneskerettigheter og den norske åpenhetsloven i kapittelet om menneskerettigheter. Vi har retningslinjer og praksis som forebygger innkjøp av konfliktmineraler, ved å kreve at mineralene hentes fra dokumenterte ansvarlige kilder. Dette inkluderer aktsomhetsvurderinger og materialstyringssystemer.

Vår betalingspraksis følger kontraktsvilkårene. Nye kontrakter med strategiske leverandører har vanligvis 60-dagers vilkår, men noen varierer på grunn av tidligere inngåtte kontrakter, volum på kontraktene og leverandørenes størrelse. Vår gjennomsnittlige betalingstid varierer mellom 54 og 64 dager i våre forretningsområder. Vår interne rapportering viser ingen juridiske tiltak fra våre leverandører for forsinket betaling i den rapporterte perioden.

Vår risikoprofil og risikovurderinger

Våre forretningsområder har etablert prosesser og systemer for risikovurdering av leverandører. Vi deler vår totale leverandørportefølje inn i ulike risikoklasser, basert på faktorer som blant annet innkjøpsvolum, land og avhengighet av de varer og tjenestene vi kjøper. Vår ESG-risikovurdering i leverandørkjeden fokuserer på HMS, sikkerhet, eksportkontroll, korrupsjon og menneskerettigheter. Risikovurderingen, som dekker miljømessige, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, HMS, forretningsetikk og antikorrupsjonsaspekter, gjelder for eksisterende og nye leverandører.

Vi har implementert retningslinjer og prosedyrer for aktsomhetsvurderinger, som gjør oss i stand til å identifisere potensielle problemer tidlig, og iverksette nødvendige tiltak for å håndtere eventuelle uønskede situasjoner. Basert på resultatet av

den innledende risikovurderingen følger vi opp leverandørene med ytterligere vurderinger og tiltak, inkludert revisjoner. Eventuelle vesentlige avvik fra våre krav vil bli grundig vurdert, og reaksjonene kan variere fra overvåking og revisjoner til oppsigelse av kontrakt.

Alle identifiserte høy-risiko-forhold ble fulgt opp innen gitte frister i 2023.

Verdiskaping

KONGSBERG leverer avanserte, komplekse og pålitelige teknologiske løsninger til globale maritime-, forsvars- og energimarkeder. Vår virksomhet omfatter produktutvikling, produksjon, reparasjon og vedlikehold, montering og testing etc. Vi samarbeider med leverandører for å sikre levering av høy kvalitet. Vår verdikjede omfatter direkte og indirekte anskaffelser og global leveranse til alle våre forretningsområders produkter. Våre produkter dekker et bredt spekter av teknologiske systemer, programvare og tjenester.

Med vår store leverandørbase over hele verden representerer anskaffelser betydelige langsiktige verdier som KONGSBERG tilfører lokalsamfunn og land. I 2023 var våre totale globale materialkostnader over MNOK 15.000 (11.000 i 2022), hvorav innkjøp fra våre 100 største leverandører utgjorde rundt 62 prosent (75 prosent i 2022). Den norske andelen av de 100 største leverandørene sto for om lag 30 prosent (37 prosent i 2022) av de totale utgiftene til materialkostnader. Det har ikke vært noen vesentlige endringer i forsyningskjeden vår fra 2022.

Oppfølging av vår leverandørkjede

Vi støtter menneskerettigheter og reduksjon av klimagassutslipp globalt og lokalt, blant annet gjennom oppfølging av vår leverandørkjede og kravene vi stiller. Vår hovedtilnærming er å bygge et robust og langvarig samarbeid for å sikre en samfunnsansvarlig leverandørkjede. Vi gjør dette sammen med våre leverandører for å fremme forbedringer og håndtere svakheter gjennom vår prosess for aktsomhetsvurdering, gjennomført i en konsernomfattende digital løsning for bærekraftstyring i leverandørkjede: IntegrityNext.

I løpet av 2023 har vi gjennomført en screening av leverandørene våre basert på sosiale og miljømessige kriterier. Ved utgangen av



I juni 2023 arrangerte vi en leverandør- og teknologikonferanse, Kongsberg Agenda, sammen med Kongsberg Innovasjon, Kongsberg kommune, Kongsberg Næringsforum og TechnipFMC. Mer enn 100 leverandører fra regionen deltok med mål om å engasjere og motivere for regional næringsutvikling med fokus på bærekraft, innovasjon og teknologitemaer.

Året hadde over 80 prosent av leverandørene våre gjennomgått denne prosessen. Vår risikovurdering viser at under 0,2 prosent av leverandørene våre representerer en høy ESG-relatert risiko knyttet til potensielle negative effekter på miljøet eller sosiale forhold. De potensielle risikoene vi har identifisert i våre innledende risikovurderinger for 2023 er hovedsakelig relatert til sosiale forhold knyttet til arbeidsforhold og sikkerhet på arbeidsplassen. Vi gjennomfører også generelle risikovurderinger knyttet til land og sektor.

Leverandører som faller inn under disse kategoriene er gjenstand for tiltak som revisjoner eller besøk på stedet. Oppfølgingen av disse tiltakene kan inkludere utvikling av forbedringsplaner, ytterligere revisjoner eller i noen tilfeller avvisning av leverandøren.

I 2023 ble det gjennomført totalt 119 (104 i 2022) revisjoner av våre leverandører, inkludert en modul for ESG (klima, miljø, sosiale og styringsmessige forhold). Ved behov utfører vi utvidede revisjoner med spesielt fokus på ESG. Vi fant ingen vesentlige negative miljømessige og/eller sosiale påvirkninger under revisjonene i 2023.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
→	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig leverandørkjede

Det er utfordrende å identifisere mulige ESG-relaterte risikoer i hele leverandørkjeden. Vi erkjenner behovet for å videreutvikle våre aktsomhetsvurderinger for å være i tråd med utviklingen av regulatoriske rammeverk, både nasjonalt og internasjonalt. Derfor har vi igangsatt et arbeid med formål å forsterke våre risikovurderinger i hele leverandørkjeden. Dette inkluderer arbeidsforhold, berørte lokalsamfunn og sluttbruker perspektivet, samt å øke åpenheten om våre risikovurderinger.

Reduksjon av utslipp i vår leverandørkjede for å bekjempe klimaendringer

Klimagassutslippene fra vår leverandørkjede utgjør en stor del av våre totale utslipp, for eksempel utslipp knyttet til produksjon av innkjøpte varer og tjenester, logistikk, leide eiendeler og forretningsreiser. Vi har forpliktet oss til å sette mål i henhold til Science Based Targets initiativet i tråd med scenariet om å begrense en global temperaturøkning til 1,5 grader. Les mer om dette i kapittelet om klima. Våre mål inkluderer et mål for leverandørenes klimaengasjement, hvor to tredjedeler av våre største leverandører (etter kostnad) oppfordres til å sette egne vitenskapsbaserte mål for reduksjon av klimagassutslipp i neste femårsperiode. Ved utgangen av 2023 har vi oppnådd 15 prosent av målet vårt på konsernnivå. Vi er i rute til å nå 22 prosent av målet vårt i 2024. Dette målet inngår i beregning for kompensasjon for vår toppledelse.

Vi organiserer dette i et program for hele konsernet hvor alle våre forretningsområder er engasjert. Implementeringen av programmet startet i 2022. Vi har analysert vår leverandørbase og gjort utvalg av målgrupper, og startet oppfølging av status hos våre leverandører. Utrulling av kravene følger en prioritert plan. Opplæring vil bli tilbudt til både egne ansatte og utvalgte leverandører.

Gjennomføringen støttes av skriftlig informasjon til våre leverandører, samt webinarer og konferanser. Programmet omfatter også planer for reduksjon av klimagassutslipp i henhold til ISO 14001 Miljøledelsessystem, gjenbruk og resirkulering, materialoptimalisering og utvikling av ny teknologi. Leverandørenes CO2-utslipp vil bli rapportert og fulgt opp gjennom vår digitale IntegrityNext-plattform, og statusrapportering vil starte fra 2024.

Slik håndterer vi eksterne påvirkninger på verdikjeden

Eksterne geopolitiske forhold, inkludert krig i Europa og økonomisk inflasjon, påvirker leverandørkjeden og tilgjengelighet av materialer, knapphet på elektriske komponenter og logistikk. Vi har opprettholdt leveranser til våre kunder ved hjelp av en responsiv, motstandsdyktig og risikobasert tilnærming for å minimere påvirkning av eksterne forhold. Prioriteringer for ESG, HMS og bærekraft er ivaretatt gjennom våre leverandør- og anskaffelsesprosesser. I et lengre perspektiv kan klimaendringer påvirke vår leverandørkjede, og det er en del av vår samlede risikovurdering. Les mer om risiko knyttet til knapphet på komponenter, økonomisk inflasjon og økte priser på råvarer i kapittelet "Risikofaktorer og risikostyring" og note 4 til årsregnskapet.

Kommentar til resultatene

Vi har gjennomført våre anskaffelsesprosesser i henhold til våre retningslinjer, som også inngår i leverandørkontrakter og innkjøpsordrer. Som en del av anskaffelsesprosessen og risikovurderingen evaluerer vi alle nye leverandører for spørsmål knyttet til klima, miljø, sosiale forhold og styringsmessige forhold (ESG). Vi viderefører systematiske risikoreduserende planer og risikoovervåking av leverandører, inkludert oppfølging og leverandørrevisjoner som definert i våre interne prosesser. Vi fortsetter å utvikle og motivere våre strategiske leverandører til å bli sertifisert i henhold til ISO 14001 Environmental Management System, og har inkludert en vurdering mot ISO 14001-kravene i vårt digitale leverandørstyringssystem. Implementeringen varierer mellom våre forretningsområder. For 2023 oppnådde Kongsberg Maritime at 60 prosent (50 prosent i 2022) av leverandørene var ISO 14001-sertifisert, og Kongsberg Defence & Aerospace oppnådde at 42 prosent (27 prosent i 2022) av leverandørene var ISO 14001 sertifisert (eller tilsvarende standard). I 2023 identifiserte aktsomhetsvurderingene, og risikovurderings- og revisjonsprogrammene våre ingen vesentlige negative miljøpåvirkninger i leverandørkjeden.

Fokus fremover

Vi vil fortsette arbeidet med å bygge en ansvarlig, robust og motstandsdyktig leverandørkjede.

Vi jobber aktivt for å redusere klimagassutslippene i vår leverandørkjede for å nå våre vitenskapsbaserte mål.

Vi vil videreutvikle vårt system for risikovurderinger, aktsomhetsvurderinger og rapportering knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og miljø i tråd med utviklingen både nasjonalt og internasjonalt. I 2024 vil vi særlig fokusere på EU's foreslåtte direktiv om bærekraftig aktsomhet¹⁾.

1) Også kjent som CSDDD - Corporate Sustainability Due Dilligence Directive

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
→	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Politisk engasjement



Vårt politiske engasjement

Vi engasjerer oss i den offentlige politiske debatten og prosessene for å støtte bærekraftig utvikling i tråd med våre kommuniserte forpliktelser og strategiske ambisjoner.

Vår tilnærming

Samarbeid med offentlige og private aktører står sentralt i KONGSBERGs historie og er kritisk for å levere på vår ambisjon om å skape langsiktige verdier. Det er en mulighet for å forsterke vår positive påvirkning på samfunnet, mennesker og planeten, i tråd med vårt formål og våre verdier.

Vårt politiske engasjement er i tråd med vår forretningsstrategi og prioriteringer, inkludert vår ambisjon om å være en pådriver for bærekraftig endring og vår forpliktelse til Parisavtalen og FNs bærekraftsmål. I tråd med prinsippet om vesentlighet, prioriterer vi områder hvor vi har størst mulighet for å påvirke positivt, som klima og vern av marine økosystemer og natur. Engasjement i klima- og miljøpolitikk er også viktig for konkurransekraften til de teknologiene og løsningene vi utvikler for å støtte det grønne skiftet.

KONGSBERGs tilnærming til politisk engasjement guides av våre etiske retningslinjer, prinsipper om åpenhet og etterlevelse av lover og regler. Vår innsats ledes av et dedikert team på konsernnivå og utføres i samarbeid med forretningsområdene. Vi finansierer ikke politiske organisasjoner som politiske partier eller aksjonskomiteer.

Vi er engasjert gjennom offentlige høringer og direkte dialog med myndigheter, politiske og offentlige interessenter, samt indirekte gjennom partnerskap med industri og bransjeorganisasjoner, næringslivsorganisasjoner, fagforeninger, arbeidsgiverorganisasjoner, tenketanker og andre interessenter.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
→	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Politisk engasjement

I tråd med vår klimastrategi, forplikter vi oss til å jobbe for å påvirke politikk som støtter opp om målene i Parisavtalen, og begrenser global oppvarming og reduserer de negative konsekvensene av klimaendringer. Vi mener at vellykket klimapolitikk er det viktigste virkemiddelet for å lykkes med det grønne skiftet.

Å oppfylle de globale klimamålene krever betydelig utvikling, investeringer og skalering av nye og oppgraderte teknologier. Som et teknologiselskap tar vi til orde for prinsipper som vi mener er avgjørende for å drive utvikling i fornybar energi og lavutslippsteknologi. Vi støtter politikk og rammebetingelser som bidrar til at verden når de globale klimamålene og mener følgende områder er viktig fra vårt perspektiv:

- Raskere utvikling av fornybare energikilder inkludert nødvendig infrastruktur og leverandørkjede.
- Å stimulere etterspørselen etter fornybare energikilder gjennom effektive og rettferdige internasjonale og nasjonale tiltak. Dette inkluderer karbonmarkedsmekanismer og prising av klimagassutslipp samt bruk av differansekontrakter for å støtte utviklingen av alternative drivstoff og fornybar energi.
- Utvikling og skalering av pre-kommersielle lav- og nullutslippsløsninger på alle nivåer av teknologimodenhet (TRL) gjennom forsknings- og utviklingsmidler, virkemidler for å redusere investeringsrisiko og investeringer i nødvendig infrastruktur.

Samarbeid på veien til nullutslippsamfunnet

Vi samarbeider med myndigheter, akademia, sentrale fagforeninger, en rekke industri- og bransjeorganisasjoner og tenketanker og NGOer. Vi søker å ha en omforent og tydelig tilnærming til klima og bærekraft, og engasjerer oss aktivt for å bidra til effektiv og vellykket klimapolitikk. Vi oppdaterer jevnlig nasjonale myndigheter og arbeidstakerorganisasjoner om våre posisjoner på sentrale temaer for å sørge for åpenhet omkring industriens retning og posisjoner. Vi tilrettelegger for gode møteplasser både lokalt og internasjonalt.

KONGSBERG har i 2023 engasjert oss betydelig i våre industrisegmenter i Norge. Vårt politiske engasjement i 2023 var i tråd med våre ambisjoner, og det ble styrket gjennom året. Samarbeid i bransjeorganisasjoner er en effektiv måte å jobbe systematisk inn mot regulerende myndigheter i blant annet EU. For å øke deltagelsen i dialog om teknologi i den maritime omstillingen, besluttet vi å engasjere oss i Maritime CleanTech. Vi har også økt tilstedeværelsen i Brussel for å være tettere på utviklingen i EU, som representerer et viktig marked og en pådriver i det grønne skiftet.



Sanda Ojiambo, Assistant Secretary-General and CEO UN Global Compact og Norges statsminister Jonas Gahr Støre gikk sammen med konsernsjef Geir Håøy og Lisa Edvardsen Haugan, President i Kongsberg Maritime for å se nærmere på ledende havteknologi på Nor-Shipping etter toppmøtet om en bærekraftig havøkonomi

Fokus fremover

Fremover planlegger vi å fortsette å støtte politiske prosesser og bidra til politikk som støtter vår virksomhet og det grønne skiftet. Vi vil bygge kompetanse internt og bidra til åpenhet og tydelighet omkring KONGSBERGs posisjoner og politiske engasjement.

Vi har som mål å øke deltakelsen i den offentlige debatten om klima-, miljø- og samfunnsspørsmål, spesielt på områder hvor vi anser offentlig-privat samarbeid og dialog som avgjørende for å utvikle ledende teknologiske løsninger og praksis.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Sosiale forhold
📄 Selskapsstyring
Ansvarlig forretningsdrift
Ansvarlig leverandørkjede
➔ Politisk engasjement
Organisasjon og styringssystemer
Sikkerhet og cybersikkerhet
Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bransjeorganisasjoner

Maritimt Forum er en interesseorganisasjon som samler alle segmenter og begge sider av arbeidslivet i den norske maritime klyngen og som representerer klyngens felles interesser overfor nasjonale beslutningstakere. KONGSBERG er representert i styret i Maritimt Forum Nordvest og har styreledervervet sentralt. I 2023 har arbeidet med maritimt klimapartnerskap stått sentralt, et rammeverk og en samarbeidsplattform mellom regjeringen og næringen for å drøfte virkemidler for å nå de nasjonale klimamålene innen 2030. Samarbeidet har også som mål å identifisere avkarboniseringstiltak som næringen selv kan gjennomføre, uten myndighetsbidrag. Det er et stort behov for å iverksette tiltak som støtter den positive utviklingen i næringen, og ambisjonen er at det maritime klimapartnerskapet skal sette ytterligere fart på det grønne skiftet og samtidig understøtte eksporten av grønn teknologi. Omstillingen av sektoren må gjennomføres samtidig som at global konkurranseevne opprettholdes.

Grønt skipsfartsprogram i Norge er et partnerskapsprogram mellom private og offentlige aktører med mål om å *Etablere verdens mest effektive og miljøvennlige skipsfart*. Dette inkluderer samarbeid for å finne bærekraftige logistikk-løsninger, lønnsomme utslippskutt og grønnere arbeidsplasser.

Sea Europe (Shipyards' & Maritime Equipment Association of Europe) representerer den maritime sivile og marineteknologiske industrien i Europa. Vi er representert i styret og engasjerer oss bredt inkludert i arbeidsgruppene for Teknologi og miljø, for å adressere og gi innspill til blant annet IMO sin klimastrategi og EUs *Net Zero Industry Act*.

Washington Maritime Blue er et industrinettverk dedikert til utviklingen av maritim sektor, teknologi og praksis som fremmer en bærekraftig fremtid som bidrar til økonomisk vekst, sunne økosystemer og velfungerende lokalsamfunn.

Association of Singapore Marine Industries (ASMI) organiserer programmer for å forbedre produktivitet, teknologi, kompetanseutvikling og for å heve bransjestandarder for sikkerhet, helse og miljø.

ASD representerer den europeiske luftfarts-, sikkerhets- og forsvarsindustrien hvor vi er representert i styret. Ett av fokusområdene til organisasjonen er bærekraft. Vi er engasjert i Klima- og miljøutvalget som er oppnevnt for å samle og fremme industriens engasjement og planer for å blant annet redusere utslipp og bruk av skadelige kjemikalier.

FSi er Forsvars- og sikkerhetsindustriens forening, hvor vi innehar styreledervervet og er aktive i utvalget for bærekraft og compliance. I 2023 publiserte utvalget en veiledning for industrien og organiserte flere seminarer for å bygge kompetanse.

Uavhengige organisasjoner

ZERO (Zero Emission Resource Organisation) er en miljøorganisasjon som KONGSBERG samarbeider med for å løfte frem løsninger på klimautfordringene i skjæringspunktet mellom teknologi og rammevilkår. I 2023 arrangerte vi et seminar for å belyse hvordan den norske maritime klyngen kan bidra til å redusere utslipp både i Norge og internasjonalt. Under Kongsberg Agenda bidro ZERO med å arrangere en ungdomspartilederdebat om klima og sikkerhetspolitikk.

FN Global Compact er næringslivets FN organisasjon. KONGSBERG har støttet prinsippene for ansvarlig næringsliv siden 2006 og vi engasjerer oss for å fremme rollen næringslivet har i bærekraftig utvikling, både lokalt i Norge og globalt. I 2023 stilte vi oss bak et opprop for å bekrefte vår forpliktelse til å bidra aktivt til omstillingen til en bærekraftig fremtid. Vår CEO Geir Håøy signerte det offentlig tilgjengelige oppropet som ble publisert under klimatoppmøtet COP28 i Dubai. Gjennom året har vi også engasjert oss i den norske ekspertgruppen for omstillingsplaner. Utvalgets mandat er å levere en rapport som gir praktisk veiledning og anbefalinger til norsk næringsliv som ønsker å utvikle en plan for bærekraftig omstilling.

KONGSBERG har vært en aktiv bidragsyter til FNs Global Compacts samarbeidsplattform “Ocean Stewardship Coalition” siden oppstarten i 2018. I 2023 har vi bidratt til å utvikle prinsipper for naturpositiv utvikling av havvindsindustrien samt policy som promoterer kunnskapsbasert maritim arealplanlegging og bærekraftig havforvaltning. Vi er også engasjert i FN-initiativet¹⁾ *Dialogue with Industry*. Målet med dialogene er å utforske og definere muligheter, og eventuelle barrierer, for å modne offentlig og privat sektorsamarbeid for å støtte et økende behov for havdata, informasjon og kunnskap for å støtte en sunn og produktiv havøkonomi.

Energi og Klima er Norsk klimastiftelses nettavis med formål om å forsyne beslutningstagere og offentligheten med kunnskap, kommentarer og analyse som støtter gjennomføringen av det grønne skiftet. I 2023 har vi vært engasjert som støttepartner.

1) Intergovernmental Oceanographic Commission

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
→	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Organisasjon og styringssystemer

KONGSBERGs styringsmodell er nært knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”. Nedenfor følger en oversikt over styringsmodell og organisering knyttet til bærekraft og klima inkludert alle vesentlige ESG-temaer.



Forretningsområdene

Forretningsområdene har ansvar for oppfølging og etterlevelse av policy, mål og styringsdokumenter knyttet til bærekraft og samfunnsansvar og levere i henhold til konsernstrategien (strategisk retning for konsernet) og håndtere forretningsspesifikk risiko og muligheter. Det praktiske arbeidet blir i hovedsak utført i forretningsområdene, med støtte fra konsernstaben.

→ Etisk råd

Konsernet opprettet et etisk råd i 2010, med formål å bidra til å sikre etisk bevissthet, god atferd og et godt omdømme i og for KONGSBERG. Fra 2024 vil Konsernutvalget ivareta denne funksjonen, som inkluderer å behandle saker av prinsipiell art og spørsmål knyttet til policyer og bestemmelser. Konsernutvalget er et utvalg i KONGSBERG bestående av ansattes hovedtillitsvalgte og representanter fra selskapelse ledelse.

→ Konsernets forum, råd og utvalg

KONGSBERG har etablert ulike fagfora, råd og utvalg. Disse skal bidra til å fremme, videreutvikle og koordinere kompetanse og erfaringsutveksling i hele konsernet for prioriterte fagområder, teknologi og i samarbeidsfora. Det etableres mandater, inklusive beskrivelser av ansvarsområder og beslutningsmyndighet, arbeidsmåter, møtestrukturer, sammensetning og rapporteringslinjer.

→ Kvalitetsledelse

KONGSBERG har et sterkt fokus på kvalitetsledelse, kvalitetskontroll og kontinuerlig forbedring. Våre ledelsessystemer for kvalitet styrer alle våre aktiviteter for å kunne levere produkter og tjenester som oppfyller kundens kvalitetskrav. Alle forretningsområder har integrerte ledelsessystemer som dekker relevante funksjoner som kvalitet, ytre omgivelser, helse, miljø og sikkerhet, compliance, bærekraft, samfunnsansvar og informasjonssikkerhet. Vår kvalitetsledelse tilstreber kvalitet i prosjekter og produkter og inkluderer kvalitetsplanlegging, kvalitetssikring, kvalitetskontroll og kontinuerlig forbedring. KONGSBERGs ledelsessystem sikrer effektiv drift og at produktene leveres i henhold til mål og krav til tid, kostnad og ytelse. Det gjennomføres systematiske interne kvalitetsrevisjoner i hele verdikjeden.

Forretningsområdene har følgende sertifiseringer:

Kongsberg Defence & Aerospace er sertifisert i henhold til AS9100, AS9110, ISO9001, ISO14001 og ISO27001, samt godkjent for AQAP2310 og AQAP2210. Kongsberg Maritime, er sertifisert i henhold til ISO9001, ISO14001, ISO 45001 (erstatte OHSA18001) og ISO27001, ISO 80079-34 (Explosive atmosphere) og ISO 3834-2 (welding). Kongsberg Discovery og Kongsberg Digital er sertifisert i henhold til ISO9001, ISO14001, ISO 45001 (erstatte OHSA18001) og ISO27001.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
→	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Sikkerhet og cybersikkerhet



Sikkerhet og cybersikkerhet



Beskytte personell, informasjon og fysiske eiendeler

Med en lang tradisjon for å levere virksomhetskritiske og høyteknologiske løsninger til forsvars-, luftfarts-, maritim- og energiindustrien, har KONGSBERG alltid prioritert sikkerhet. Dette inkluderer beskyttelse av personell, informasjon og fysiske eiendeler. I den digitale tidsalder og i det nåværende geopolitiske landskapet er viktigheten av å håndtere sikkerheten stadig økende også for næringslivet.

Vår tilnærming

KONGSBERG jobber kontinuerlig for å håndtere sikkerhetstrusler og for å hindre at hendelser oppstår. Samtidig skal vi være smidige og innovative for å skape verdier gjennom våre teknologiske løsninger. Vi bygger robusthet, tillit og troverdighet ved å beskytte informasjon, personell, fysiske eiendeler og teknologi mot skade, misbruk og nedetid. Vi jobber kontinuerlig med å bygge en god sikkerhetskultur på tvers av hele konsernet og gjennomfører sikkerhetsopplæring med stort fokus på bevisstgjøring. Vi vet at sikkerhet krever kontinuerlig innsats.

KONGSBERG har felles styringsdokumenter for ivaretagelse av sikkerhet og beredskap på tvers av hele konsernet, og innenfor alle aspekter av sikkerhet. Det er definert egne sikkerhetsmål og innført felles prinsipper for vår tilnærming til sikkerhet. Group Chief Security Officer er øverste fagmyndighet innen sikkerhet og beredskap og rapporterer direkte til konsernsjefen. Ansvar for implementering av sikkerhet ligger hos forretningsområdene, som alle har en egen sikkerhetsorganisasjon. Sikkerhet er en integrert del av vårt risikostyringssystem for å balansere sikkerhet med våre forretningsmål og effektivitet. Sikkerhetsrisikoer rapporteres kvartalsvis.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↘	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
→	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Cybersikkerhet

I en tid med stadige cyberangrep er IT-sikkerhet, informasjonssikkerhet og cybersikkerhet blant våre viktigste sikkerhetsprioriteter. I KONGSBERG vil dette si håndtering av risiko og sikkerhetsutfordringer ved bruk av informasjonsteknologi, og omfatter både maskinvare, programvare, tjenester, kommunikasjon mellom disse, og strukturerte arbeidsprosesser. Samhandling er avgjørende for å effektivt håndtere cybersikkerhetstrusler og eventuelle forstyrrelser knyttet til dette. KONGSBERG har derfor et nært samarbeid med myndighetene, inkludert politiet og sikkerhetstjenestene. Vi har et aktivt samarbeid med interesseorganisasjoner innen sikkerhet. KONGSBERG Cyber Security Centre er en dedikert og felles ressurs i konsernet for å håndtere mulige cyberangrep og er en integrert del av den generelle beredskapen vår.

Vi jobber kontinuerlig for å ivareta og videreutvikle et robust system for etterlevelse av personvernregelverket som del av informasjonssikkerhet. For å sikre etterlevelse har vi satt et mål om å gjennomføre en årlig, ekstern revisjon av alle forretningsområder i tråd med ISO / IEC 27001. Våre IT-tjenester overvåkes og beskyttes av en lagvis sikkerhetsarkitektur som inkluderer omfattende logging og overvåking.

Utvikling av sikre løsninger for våre kunder

KONGSBERG leverer verdensledende produkter og systemer som er designet for å møte våre kunders høyeste krav og ivareta deres sikkerhet. Derfor er sikkerhet og personvern sentrale elementer i produktutvikling. Vi har strukturerte prosesser for livssyklusstyring som gjør at vi kan levere tjenester av høy kvalitet og oppfylle ulike sikkerhetskrav. Vi har internasjonalt anerkjente standarder fullt ut inkludert i vår strategi og virksomhet.

Personellsikkerhet

Personellsikkerhet handler om å håndtere både den tilsiktede og utilsiktede risikoen for at personer misbruker sin legitime tilgang til KONGSBERG til uautoriserte formål. Derfor har vi sikkerhetsrutiner for hele ansettelses- eller engasjementsperioden i KONGSBERG. Dette inkluderer egnethetsvurderinger, bakgrunnssjekk, avtaler, opplæring, tilgangskontroll og prosesser ved opphør av arbeidsforhold. Sikkerhetsklareringer brukes der det er nødvendig.

Fysisk sikkerhet

Formålet med fysisk sikkerhet er å beskytte personer og eiendeler mot tilsiktet skade, tyveri eller ødeleggelse, samt å hindre uautorisert tilgang til fasiliteter, utstyr og eiendom. I KONGSBERG oppnår vi god fysisk sikkerhet gjennom anerkjente sikkerhetsprinsipper som inkluderer en kombinasjon av sikkerhetssoner, deteksjons- og adgangskontrollsystemer og håndtering ved alarmer. KONGSBERG har et omfattende reisesikkerhetsregime for å sikre at vi ivaretar våre ansatte på reise.

Kommentar til resultatene

I 2023 ble det gjort en omfattende revisjon av direktivene innen sikkerhet og beredskap for å ivareta en helhetlig tilnærming til fagområdene. Det ble gjennomført årlig revisjon i henhold til ISO/ IEC 27001 i alle forretningsområder. Sikkerhetsopplæring og holdningskampanjer ble avholdt i henhold til planene. På grunn av høyt aktivitetsnivå ble det i 2023 ikke gjennomført så mange beredskapstreninger som vi hadde planlagt.

Rapportering av hendelser

KONGSBERG opplever årlig en betydelig mengde cybersikkerhetsvarsler. Cybersikkerhetshendelser følges opp i tråd med våre rutiner og prosedyrer. Vi mottok i 2023 ingen dokumenterte klager angående brudd på kundenes personvern. Vi hadde ingen tilfeller av identifiserte lekkasjer, tyverier eller tap av kundedata.

Fokus fremover

Som et resultat av stadige endringer i den geopolitiske situasjonen og økningen i trusselbildet, vil sikkerhet og cybersikkerhet stå øverst på vår agenda for 2024. Vi vil ytterligere øke fokus på trusselmonitorering og informasjonssikkerhet.

Vi vil øke antall beredskapstreninger for å sikre en helhetlig tilnærming til beredskapshåndtering på tvers av konsernet i henhold til oppdatert beredskapsdirektiv.



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

Sosiale forhold

▾

Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Organisasjon og styringssystemer

Sikkerhet og cybersikkerhet

→

Skatt

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Skatt



Skatt



Ansvarlig skatt er vår lisens til å drive virksomhet

KONGSBERG er et multinasjonalt konsern med fire ulike forretningsområder og lokasjoner i 39 land. Grunnet vår globale tilstedeværelse foretar konsernet betydelige skatteinnbetalinger til lokale myndigheter, hvilket skaper verdi for samfunnene vi opererer i, og det bygger tillit. I tillegg er vår kundebase i stor grad statsorganer. Ansvarlig skatt er derfor KONGSBERGs lisens til å drive virksomhet. Det forventes at konsernet som forretningspartner overholder alle relevante skatteregler og praktiserer transparent skatterapportering.

Vi mener at en ansvarlig tilnærming til beskatning er grunnleggende for å bygge tillit, maksimere vår positive innvirkning i landene hvor vi arbeider, og sikre vår lisens til å drive virksomhet. Vi streber derfor etter å handle med integritet i alle skattesaker ved å identifisere og overholde aktuell skattelovgivning ved å transparent tilby all nødvendig informasjon til de relevante myndighetene, og alltid ta forsvarlige skatteposisjoner der skattelovgivningen tillater forskjellige tolkninger eller valg.

Ved å drive ansvarlig virksomhet er våre mål å overholde skattelovgivningen på en hensiktsmessig måte, ha åpne og konstruktive relasjoner med skattemyndighetene og bidra positivt til lokalsamfunnene.

Skatteplanlegging

- Vi driver effektiv skatteplanlegging som støtter vår virksomhet og reflekterer kommersiell og økonomisk aktivitet.
- Vi driver ikke med oppkonstruerte strukturer.
- Vi overholder relevante skatteregler.
- Vi jobber for å minimere risikoen for usikkerhet.
- Vi gjennomfører transaksjoner og overskuddsallokering mellom forretningsområdene i KONGSBERG i henhold til gjeldende OECD-prinsipper.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
↗	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
→	Skatt

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Skatt

Styresett

KONGSBERG har en sentral skatteavdeling som rapporterer til konsernledelsen og har som hovedformål å sikre etterlevelse av vår skattepolicy i hele konsernet. Policyen er i samsvar med kravene fra vår største eier, Nærings- og fiskeridepartementet, og er basert på OECDs prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. KONGSBERGs skattestrategi styres av selskapets skattepolicy.

Skatteavdelingen arbeider med relevant forretningsrådgivning i skattespørsmål på konsernnivå, og samarbeider ved behov med internasjonalt anerkjente skatterådgivere.

Risikostyring

I KONGSBERG er skatt en del av selskapets risikostyring. Vi gjennomfører risikoanalyser og håndterer skatterisiko gjennom regelmessig skatterapportering, interne prosesser, kontroller og retningslinjer.

Vår tilnærming til skatterisiko følger de samme prinsippene som gjelder for alle andre forretningsrisikoer. Vi vurderer skatterisiko både fra et finansielt og et omdømmemessig perspektiv. Derfor søker vi å minimere skatterisiko ved å overholde lokale skatteregler, og ved aktivt å overvåke endringer i alle slike regler.

Styring av skatterisiko er et område hvor KONGSBERG ser forbedringspotensial. I henholdtil OECDs veiledning vil fremtiden bringe digital skatterapportering i betydelig høyere hastighet og med langt mer data som skal deles med myndighetene. Dette øker kravet om ikke bare å overholde lover og regler generelt, men å gjøre dette i “sanntid”. Sanntidsetterlevelse vil kreve mer effektive rutiner for å få informasjonen om avvik eskalert til kompetent og autorisert personell som kan analysere og respondere. Vi prioriterer arbeidet med en forbedret versjon av et skatterammeverk, med større vekt på roller, ansvar og internkontroll for fremtiden. Dette sammenfaller med økende krav fra myndigheter om ikke bare å etterleve en ansvarlig skattepolicy, men også å kunne dokumentere slik etterlevelse.

KONGSBERGs fire overordnede prinsipper for skatteforvaltning:

- 1
- Å sikre forsvarlig skatteforvaltning av KONGSBERG er et styreansvar, og styret bør innføre strategier for styring av skatterisiko for å sikre at de finansielle, regulatoriske og omdømmemessige risikoene forbundet med skattlegning er fullt ut identifisert og vurdert.
- 2
- KONGSBERG skal overholde både intensjonene og det skrevne i skattelovene, og overholde skattereglene i landene der vi driver virksomhet
- 3
- KONGSBERG skal betale skatt der verdiskapingen finner sted.
- 4
- KONGSBERG skal ikke engasjere seg i kunstig skatteplanlegging.

Transparent rapportering og samarbeid med myndigheter

KONGSBERG er transparent i sin tilnærming til å betale skatt og sin skatteposisjon. Gjennom vår ansvarlige skattetilnærming tar vi sikte på å bygge tillit hos alle interessenter, tilføre verdi til samfunnene vi opererer i, og fremme positive samarbeidsforhold med skattemyndighetene.

Som en ansvarlig global organisasjon er KONGSBERGs skatterapportering i samsvar med lokal skattelovgivning, samt med internasjonale rapporteringskrav og relevante regnskapsstandarder, som IFRS.

For å sikre åpenhet sender KONGSBERGs skatteavdeling hvert år en land-for-land-rapport (CbCR) til norske myndigheter. Dette for å vise skattemyndighetene overordnede risikoanalyser og statistikk. Rapporten deles videre med skattemyndighetene i andre land hvor KONGSBERG har virksomhet. Skattemeldingen inneholder opplysninger om selskaper i hvert enkelt land, inntekt og skatt fordelt per land, samt en beskrivelse av virksomheten i hvert av disse landene. KONGSBERG’s prioritering fremover vil være å forbedre kvaliteten på denne rapporteringen.

Kapittel 4

Virksomhetsstyring

126 Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring

127 Policy

128 Vedtekter

129 Styret

130 Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

→

Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring

Policy

Vedtekter

Styret

Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring

KONGSBERG har som mål å ivareta og øke interessentenes verdier gjennom å drive lønnsom, bærekraftig og vekstorientert industriell utvikling, i et langsiktig og internasjonalt perspektiv.

God eierstyring og selskapsledelse skal redusere risikoen ved virksomheten, samtidig som konsernets ressurser skal utnyttes på en effektiv og bærekraftig måte, og gjennom dette sikre størst mulig verdiskaping. Konsernet skal nå sine mål gjennom å videreutvikle førsteklasses kompetansemiljøer og levere markedsledende systemer, produkter og tjenester innen sine internasjonale markedssegmenter. Det gjør vi ved å drive virksomheten etisk, bærekraftig og samfunnsmessig ansvarlig. KONGSBERG er notert på Oslo Børs og er underlagt norsk verdipapirlovgivning og børsreglement.

Hva KONGSBERG legger i begrepet

Eierstyring og selskapsledelse omhandler problemstillinger og prinsipper knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene i et selskap, og det ansvar og den myndighet som er tillagt hvert av organene. God eierstyring og selskapsledelse kjennetegnes ved et ansvarlig samspill mellom eiere, styret og ledelse sett i et langsiktig, verdiskapende og bærekraftig perspektiv. Det krever et effektivt samarbeid, med definert ansvars- og rollefordeling mellom aksjeeiere, styret og daglig ledelse. I tillegg kreves det å ha respekt for selskapets øvrige interessenter, og en åpen og pålitelig kommunikasjon med omverdenen.

Konsernets verdigrunnlag og etiske retningslinjer er et grunnleggende premiss for KONGSBERGs eierstyring og selskapsledelse.

Hvordan temaet har vært behandlet i 2023

Temaet eierstyring og selskapsledelse er gjenstand for årlige vurderinger og diskusjoner i konsernets styre. Herunder blir konsernets styringsdokumenter gjennomgått og revidert periodisk.



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

→

Policy

Vedtekter

Styret

Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Virksomhetsstyring / Policy

Policy

KONGSBERG

KONGSBERG er underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b, samt "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse", jf. løpende forpliktelser for børsnoterte selskaper pkt. 4. Regnskapsloven er tilgjengelig på www.lovdata.no. "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse", sist revidert 14.10.21, er tilgjengelig på www.nues.no.

Denne redegjørelsen vil i henhold til allmennaksjeloven § 5–6 bli gjenstand for behandling på ordinær generalforsamling i KONGSBERG den 7.5.2024. Konsernets etterlevelse og eventuelle avvik fra anbefalingen skal kommenteres og gjøres tilgjengelig for konsernets interessenter.

Den norske stat, som eier 50,004 prosent av konsernet, legger også til grunn at alle selskaper hvor Staten har eierandel, følger "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse".

I og med at Staten har en eierandel på 50,004 prosent av konsernet, forholder konsernet seg også til stortingsmeldinger for statlig eierskap, herunder st.meld. nr. 6 (2022-2023) "Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper", st. meld. nr. 8 (2019–2020) "Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskapning", Statens ti eierprinsipper for god eierstyring og til OECDs retningslinjer vedrørende statlig eierskap og eierstyring. Policyen er besluttet i konsernets styre.

Følgende elementer er bærende i KONGSBERGs policy innenfor området eierstyring og selskapsledelse:

- KONGSBERG skal føre en åpen, pålitelig og relevant kommunikasjon med omverdenen om selskapets virksomhet og forhold knyttet til eierstyring og selskapsledelse.
- KONGSBERG skal ha et styre som er selvstendig og uavhengig av konsernets ledelse.
- Det skal legges vekt på at det ikke foreligger interessekonflikter mellom eiere, styret og administrasjonen.
- KONGSBERG skal ha en klar arbeidsdeling mellom styret og administrasjonen.
- Alle aksjeeiere skal behandles likt.
- Konsernets arbeid med bærekraft og samfunnsansvar, ses på som en integrert del av prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse. Det er i tråd med statens syn, slik det fremkommer i "Eiermeldingen".



1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4	Virksomhetsstyring
	Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
	Policy
→	Vedtekter
	Styret
	Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Vedtekter

Kongsberg Gruppen ASA

Senest revidert på bakgrunn av vedtak på ordinær generalforsamling 11.5.23, kapitalnedsettelse § 4

§1 Selskapets navn er Kongsberg Gruppen ASA. Selskapet er et allmennaksjeselskap.

§2 Selskapets forretningskontor er i Kongsberg.

§3 Kongsberg Gruppen ASA er et selskap med formål å drive teknologisk og industriell virksomhet innen maritime, forsvar og tilknyttede områder. Selskapet kan delta i, og eie andre selskaper.

§4 Selskapets aksjekapital er kroner 219 902 311,25 fordelt på 175 921 849, hver pålydende kroner 1,25. Selskapets aksjer skal være registrert i Verdipapirsentralen.

§5 Styret skal ha fra 5–8 medlemmer. Inntil 5 medlemmer og inntil 2 varamedlemmer velges av generalforsamlingen. 3 medlemmer og varamedlemmer for disse velges ved direkte valg av og blant de ansatte etter forskrifter fastsatt i medhold av aksjelovens bestemmelser om de ansattes representasjon i allmennaksjeselskapers styre.

§6 Selskapets firma tegnes av styrets leder alene, eventuelt nestleder og et av styremedlemmene i fellesskap.

§7 Generalforsamlinger holdes i Kongsberg eller i Oslo, og innkalles skriftlig med minst 21 dagers varsel. Dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen trenger ikke sendes til aksjeeierne dersom dokumentene er gjort tilgjengelige for aksjeeierne på selskapets nettsider. Dette gjelder også dokumenter som etter lov skal inntas i eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. En aksjeeier kan likevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen.

§8 Den ordinære generalforsamlingen skal:

- Godkjenne årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.
- Behandle andre saker som etter lov eller vedtektene hører under generalforsamlingen.
- Velge aksjonærenes medlemmer og varamedlemmer til selskapets styre.
- Velge medlemmene til valgkomitéen.
- Velge én eller flere revisorer etter forslag fra generalforsamlingen.
- Fastsette styrets godtgjørelse og godkjenne godtgjørelse til revisor.
- Behandle styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.

I innkallingen kan fastsettes at aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen, skal melde seg innen en frist som angis i innkallingen. Fristen kan ikke utløpe tidligere enn to dager før generalforsamlingen.

Generalforsamlingens møter ledes av styrets leder, eller om han har forfall, av nestleder. Har begge forfall, velger generalforsamlingen en møteleder.

Styret kan bestemme at aksjeeierne skal kunne avgi sin stemme skriftlig, herunder ved bruk av elektronisk kommunikasjon i en periode før generalforsamlingen.

§9 Valgkomiteen skal bestå av 3 - 4 medlemmer som skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeierne. Medlemmene av valgkomiteen, herunder lederen, velges av generalforsamlingen. Funksjonstiden for valgkomiteens medlemmer er 2 år. Dersom leder av valgkomiteen fratrer sitt verv i en valgperiode kan valgkomiteen velge ny leder blant valgkomiteens medlemmer med funksjonstid for den gjenstående del av ny leders periode.

Valgkomiteen avgir sin innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer og varamedlemmer til styret og valgkomiteen.

Generalforsamlingen fastsetter instruks for valgkomiteen.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring
Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
Policy
Vedtekter
→ Styret
Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Virksomhetsstyring / Styret

Styret

Kongsberg Gruppen ASA



Eivind Reiten
Styreleder



Per A. Sørli
Styrets nestleder



Kristin Færøvik
Styremedlem



Merete Hverven
Styremedlem



Morten Henriksen
Styremedlem



Kjersti Rød
Styremedlem (ansattevalgt)



Rune Fanøy
Styremedlem (ansattevalgt)



Oda Ellingsen
Styremedlem (ansattevalgt)

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring

Policy

Vedtekter

Styret

→ Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Virksomhetsstyring / Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”

Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”

Styret i Kongsberg Gruppen ASA støtter aktivt opp om gode styringsprinsipper for foretaksstyring, og legger vekt på at KONGSBERG følger den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse, og at eventuelle avvik forklares.

Nedenfor gjennomgås i detalj hvert enkelt punkt i den norske anbefalingen. Gjennomgangen tar utgangspunkt i den sist reviderte versjonen av anbefalingen av 14.10.21.

Opplysninger som KONGSBERG plikter å gi etter regnskapsloven § 3–3b om redegjørelse for foretaksstyring er hensyntatt i denne redegjørelsen, og følger anbefalingens systematikk der dette er naturlig. Nærmere beskrivelse av plasseringen til de punkter det etter regnskapsloven § 3–3b skal gis opplysninger om, følger nedenfor:

1.

“en angivelse av anbefaling og regelverk om foretaksstyring som selskapet er omfattet av eller for øvrig velger å følge”: Redegjørelsens avsnitt “Policy Kongsberg Gruppen.” Innledende avsnitt “Avvik fra anbefalingen” begrunner avvik fra anbefalingen.
2.

“opplysninger om hvor anbefalinger og regelverk som nevnt i (a) er offentlig tilgjengelige”: Redegjørelsens avsnitt “Policy Kongsberg Gruppen”
3.

“en beskrivelse av hovedelementene i selskapets, og for regnskapspliktige som utarbeider konsernregnskap eventuelt også konsernets, systemer for internkontroll og risikostyring knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen”: Redegjørelsens pkt. 10, “Risikostyring og intern kontroll”

4.

“vedtektsbestemmelser som helt eller delvis utvider eller fraviker bestemmelser i allmennaksjeloven kapittel 5”: Redegjørelsens pkt. 6, “Generalforsamling”
5.

“sammensetning til styre, bedriftsforsamling, representantskap og kontrollkomité; eventuelle arbeidsutvalg for disse organene, samt en beskrivelse av hovedelementene i gjeldende instruksjer og retningslinjer for organenes og eventuelle utvalgs arbeid”: Redegjørelsens pkt. 8, “Styret, sammensetning og uavhengighet” og pkt. 9, “Styrets arbeid”
6.

“vedtektsbestemmelser som regulerer oppnevning og utskifting av styremedlemmer”: Redegjørelsens pkt. 8, “Styret, sammensetning og uavhengighet”
7.

“vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis”: Redegjørelsens pkt. 3, “Selskapskapital og utbytte”.
8.

“en beskrivelse av foretakets retningslinjer for likestilling og mangfold med hensyn til for eksempel alder, kjønn og utdannings- og yrkesbakgrunn for sammensetning av styre, ledelses- og kontrollorganer og deres eventuelle underutvalg. Mål for retningslinjene, hvordan de har blitt gjennomført og virkningen av dem i rapporteringsperioden skal opplyses. Hvis foretaket ikke har slike retningslinjer, skal dette begrunnes.” Redegjørelsens pkt 8 «Styret, sammensetning og uavhengighet».



For fullstendig oversikt over anbefalingen med kommentarer, se [Oslo Børs](#), eller [NUES](#) (norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse).



1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

4	Virksomhetsstyring
	Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
	Policy
	Vedtekter
	Styret
→	Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”

5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Avvik fra anbefalingen

Etter konsernets egen vurdering har KONGSBERG avvik fra anbefalingen på ett hovedpunkt:

Punkt 6 – Generalforsamling

Det er to avvik på dette punktet:

1. Normalt har ikke hele styret deltatt på generalforsamlingen. Saker til behandling i generalforsamlingen har til nå ikke skapt behov for dette. Styreleder er alltid til stede for å svare på spørsmål. Øvrige styremedlemmer deltar etter behov. Fra konsernets side er dette vurdert til å være tilstrekkelig.
2. Vedtektenes § 8 fastslår at generalforsamlingens møter ledes av styrets leder. Dersom styrets leder har forfall, ledes generalforsamlingen av styrets nestleder. Har begge forfall, velger generalforsamlingen møteleder. Dette er et avvik i forhold til anbefalingen om uavhengig møteledelse. Ordningen er vedtatt av selskapets eiere gjennom enstemmig vedtak i generalforsamlingen, og har så langt fungert tilfredsstillende.

1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Beskrivelsen er i hovedtrekk strukturert etter anbefalingen. I tillegg er det, slik det anbefales, gitt en høyere detaljeringsgrad på enkelte punkter. Punkt 16, “Ledelsen og interne prosedyrer”, omfattes ikke av anbefalingen. KONGSBERG har likevel valgt å ta dette med, da konsernet anser det som et sentralt punkt i diskusjonen rundt eierstyring og selskapsledelse.

KONGSBERG søker å følge internasjonale beste praksis-standarder ved utarbeidelse av styringsdokumenter. Konsernet ser stor grad av sammenheng mellom høy kvalitet på styringssystemer og verdiskaping.

Temaet eierstyring og selskapsledelse er gjenstand for årlig vurdering og diskusjon i styret. Denne redegjørelsen er vedtatt i styremøte 14.3.2024

2 Virksomhet

Vedtekter

Kongsberg Gruppen ASA er et selskap som har som formål å drive teknologisk og industriell virksomhet innen områdene maritime og forsvar med tilknyttede områder. Selskapet kan delta i og eie andre selskaper. Forannevnte fremgår av selskapets vedtekter § 3. Selskapets vedtekter finnes på konsernets nettsider, www.kongsberg.com og på [side 128](#) i denne rapporten.

Mål, strategi og risiko

Kongsberg Gruppen ASA skal være et internasjonalt teknologiselskap med hovedsete i Norge. KONGSBERG har som mål å ivareta og øke interessentenes verdier gjennom å drive lønnsom, vekstorientert industriell utvikling i et langsiktig, bærekraftig og internasjonalt perspektiv. Aksjeeiernes verdier beskyttes og forvaltes ved å utnytte konsernets høye kunnskapsnivå til å utvikle attraktive løsninger for markedet, dekke viktige bærekraftige samfunnsbehov, samt fokus på kontinuerlig forbedring av våre operasjoner.

KONGSBERG skal sikre sin konkurransekraft og samtidig legge grunnlaget for bærekraftig og lønnsom vekst. Veksten skal komme gjennom en kombinasjon av organisk vekst og oppkjøp.

For å nå målene har styret og ledelsen utarbeidet strategier, mål og prioriteringer for konsernet og hvert enkelt forretningsområde. Målene omfavner blant annet markedsarbeid, oppkjøp, kompetanse, samfunnsansvar og bærekraft, teknologi og finans, og inkludert kapitalstruktur. Konsernets risikostyring er videre beskrevet i punkt 10. Strategi, mål og risikoprofil er gjenstand for årlig evaluering og revidering av styret, og blir i tillegg fulgt opp kontinuerlig gjennom året.

Bærekraft og samfunnsansvar

Konsernets policy for bærekraft og samfunnsansvar inngår i vår styringsmodell (Governance) som vedtas av styret. Bærekraft og samfunnsansvar er integrert i konsernets strategiprosesser, og er nærmere omtalt i [kapittel 3](#) i konsernets års- og bærekraftsrapport og på [konsernets nettsider](#).

3 Selskapskapital og utbytte

Egenkapital

Konsernets egenkapital per 31.12.23 var MNOK 16.465 (MNOK 13.744), hvilket utgjorde 30,9 (31,8) prosent av totalkapitalen.

Netto rentebærende gjeld per 31.12.23 var MNOK -2.975 (MNOK -1.479). Av dette utgjør betalingsmidler MNOK 5.975 (MNOK 3.932). Arbeidskapital per 31.12.23 var MNOK -445 (MNOK 565).

Totalkapital per 31.12.23 var MNOK 53.222 (MNOK 43.225). Styret anser selskapets kapitalstruktur som tilfredsstillende. Selskapets behov for soliditet vurderes til enhver tid i lys av selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Utbyttepolitikk

Selskapet oppdaterte sin utbyttepolitikk, besluttet av styret i 2020: “KONGSBERG har som ambisjon å utbetale et ordinært utbytte per aksje som er stabilt eller voksende fra ett år til neste. Utbytte utover

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
	Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
	Policy
	Vedtekter
	Styret
→	Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Virksomhetsstyring / Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”

ordinær utbyttepolitikk og/eller tilbakekjøp av egne aksjer kan benyttes som supplement til ordinært utbytte. Alle utbetalinger til aksjeeierne vil være gjenstand for selskapets vurdering av fremtidig kapitalbehov.”

Generalforsamlingen fastsetter det årlige utbyttet basert på forslag fra styret. Forslaget er den øverste grense for hva generalforsamlingen kan vedta. For regnskapsåret 2022 besluttet generalforsamlingen et utbytte på NOK 12 per aksje hvorav NOK 8,40 per aksje var utover konsernets ordinære utbyttepolitikk.

Styret foreslår overfor generalforsamlingen et utbytte for regnskapsåret 2023 på NOK 14 per aksje (totalt 2.463 MNOK) hvorav NOK 7 er utover konsernets ordinære utbyttepolitikk.

Styrefullmakter

Kapitalforhøyelse

Det foreligger ikke emisjonsfullmakter gitt til styret.

Kjøp av egne aksjer til aksjeprogram for konsernets ansatte og insentivprogram

Generalforsamlingen kan etter allmennaksjeloven § 9-4 gi styret fullmakt til å kjøpe tilbake egne aksjer dersom den samlede beholdningen av egne aksjer ikke overstiger 10 prosent av aksjekapitalen (allmennaksjeloven § 9-2).

På den ordinære generalforsamlingen 11.5.23 fikk styret fullmakt til å kjøpe egne aksjer for inntil et høyeste pålydende beløp på MNOK 8,75, hvilket utgjør 3,9 prosent av aksjekapitalen. Fullmakten kan benyttes flere ganger, og gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, likevel senest til 30.6.24. Styrets erverv av egne aksjer kan etter denne fullmakten bare skje mellom en minstepris på NOK 50 og en høyeste pris på NOK 700 per aksje. Aksjene er innkjøpt til aksjeprogrammet for samtlige ansatte, og i forbindelse med selskapets langtidsinsentiv-ordning (LTI). Aksjene kan også benyttes som hel eller delvis betaling ved erverv av virksomhet eller avhendes i markedet. Aksjene under konsernets aksjespareordning tilbys alle ansatte til redusert pris, og har en bindingstid på ett år fra det tidspunktet de ble ervervet. LTI-ordningen er omtalt i årsregnskapets note 10, og i “Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG” og punkt 12 i denne redegjørelsen.

4 Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Aksjeklasse

Konsernets aksjer består kun av A-aksjer. Alle aksjer bærer de samme rettighetene i selskapet. På generalforsamlingen gir hver aksje én stemme. Pålydende per aksje er NOK 1,25. Vedtektene inneholder ingen begrensninger i forhold til stemmerett.

Transaksjoner i egne aksjer

Styrets fullmakt til erverv av egne aksjer forutsetter at ervervet skal skje i markedet. Avhendelse av ervervede aksjer skal også skje i markedet, eller benyttes som oppgjør ved kjøp av virksomhet, til aksjeprogram for konsernets ansatte og/eller LTI-ordningen.

Transaksjoner med nærstående

Styret er ikke kjent med at det i 2023 har forekommet transaksjoner mellom selskapet og aksjeeier, styremedlemmer, ledende ansatte eller nærstående av disse som kan betegnes som vesentlige transaksjoner. Dersom en slik situasjon skulle oppstå, vil styret sørge for at det blir foretatt en uavhengig verdivurdering av tredjepart. Se for øvrig note 10 og note 29 til årsregnskapet for 2023.

Staten som kunde og aksjeeier

Den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) har eierandel på 50,004 prosent i KONGSBERG. Staten er også en betydelig kunde, spesielt med hensyn til leveranser til det norske Forsvaret. Forholdet til Forsvaret er av ren forretningsmessig art og berøres ikke av eierforholdet.

Konsernet avholder kvartalsvise møter med NFD. Temaene som tas opp på disse møtene er først og fremst konsernets økonomiske utvikling og orientering om strategiske spørsmål knyttet til KONGSBERG. Statens forventninger til avkastning og utbytte blir også kommunisert. Disse “én til én”-møtene med NFD er på linje med hva som er vanlig mellom et aksjeselskap og dets største aksjeeiere. Møtene håndteres innenfor rammen som er gitt i selskaps- og verdipapirlovgivningen, ikke minst med tanke på likebehandling av aksjeeierne. En gang i året avholdes det et eget møte om bærekraft og samfunnsansvar.

Kravet om likebehandling av aksjeeierne begrenser muligheten for utveksling av informasjon mellom selskapet og departementet. Staten som aksjeeier får vanligvis ikke tilgang til mer informasjon enn det som er offentlig tilgjengelig for andre aksjeeiere. Det forhindrer imidlertid ikke at det kan tas opp forhold som er av samfunnsmessig betydning. Under spesielle omstendigheter hvor statens medvirkning er påkrevd og Regjeringen må innhente fullmakt fra Stortinget, vil det tidvis være nødvendig å gi NFD innsideinformasjon. I slike tilfeller er NFD underlagt alminnelige regler for behandling av slik informasjon.

5 Aksjer og omsettelighet

Aksjene er fritt omsettelige. Egne regler vedrørende bindingstid gjelder for ansattes kjøp av aksjer til redusert pris og aksjer tildelt under selskapets LTI-ordning, se punkt 3 og 12. Vedtektene har ingen begrensninger på omsetteligheten.

6 Generalforsamlingen

Gjennom generalforsamlingen er aksjeeierne sikret deltakelse i organet som er den øverste myndighet i selskapet. Selskapets vedtekter vedtas her. Aksjeeiere som representerer minimum fem prosent av aksjene kan kreve ekstraordinær generalforsamling.

I 2023 ble den ordinære generalforsamlingen avholdt 11. mai, og 67,52 prosent (67,26) av den samlede aksjekapital var representert. Til sammen 49 (267) aksjeeiere var til stede digitalt, i tillegg til de som var representert ved fullmakt.

Innkalling

Generalforsamlingen blir normalt avholdt innen 1. juni hvert år. I 2024 er datoen fastsatt til 7. mai.

- Innkalling sendes senest ut 21 dager før avholdelse av generalforsamlingen. Saksdokumentene inklusive valgkomiteens begrunnede innstilling er tilgjengelig på [konsernets nettsider](#).

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4 Virksomhetsstyring Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring Policy Vedtekter Styret → Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”	
5	Årsberetning og årsregnskap
Vedlegg	

- Det legges vekt på at saksdokumentene inneholder all nødvendig informasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles. Selskapets vedtekter fastslår at påmeldingsfristen ikke kan utløpe tidligere enn to virkedager før generalforsamlingen.
- Styret kan bestemme at aksjeeierne skal kunne avgi sin stemme skriftlig, herunder ved bruk av elektronisk kommunikasjon i en periode før generalforsamlingen.

- Alle aksjeeiere som er registrert i verdipapirsystemet (VPS) mottar innkallingen og har rett til å fremme forslag og avgi stemme direkte eller via fullmakt. Finanskalender blir offentliggjort både gjennom børsmelding og på [konsernets nettsider](#).

Påmelding og fullmakt

Påmeldingen skjer via skriftlig tilbakemelding per brev, epost eller internett. Styret ønsker å legge forholdene til rette slik at flest mulig av aksjeeierne gis anledning til å delta. Aksjeeiere som ikke kan delta selv blir oppfordret til å delta ved fullmektig, eller forhåndsstemme. Det er utarbeidet et eget fullmaktskjema som gjør at fullmakt kan gis til hver enkelt sak. Det er oppnevnt én person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig. På generalforsamlingen deltar representanter fra styret, minst én representant for valgkomiteen og revisor. Fra administrasjonen deltar som et minimum konsernsjef og finansdirektør.

Dagsorden og gjennomføring

Dagsorden fastsettes av styret, hvor hovedpunktene følger av vedtektenes § 8. Samme paragraf fastslår også at generalforsamlingen ledes av styreleder. Konsernsjefen og øvrige medlemmer av konsernledelsen gjennomgår status for konsernet.

Alle aksjeeiere har rett til å få sine saker behandlet på generalforsamlingen. Saker skal fremsettes skriftlig til styret minimum syv dager før fristen for utsendelsen av innkallingen til generalforsamlingen. Det skal også begrunnes hvorfor saken ønskes satt på dagsordenen.

Protokollen fra generalforsamlingen gjøres tilgjengelig på [konsernets nettsider](#). KONGSBERG har identifisert to avvik til anbefalingen knyttet til punkt 6 – Generalforsamling. Disse gjelder hele styrets deltakelse på generalforsamlingen og uavhengig møteledelse. Avvikene er nærmere beskrevet under innledningen til dette kapittelet.

7

Valgkomite

Konsernets vedtekter § 9 fastslår at konsernet skal ha en valgkomite. Komiteens oppgaver er regulert i en egen instruks vedtatt av generalforsamlingen. Denne ble sist revidert på ordinær generalforsamling 9.5.2016.

Hovedoppgaven er å avgi innstilling til selskapets generalforsamling om valg av aksjeeiervalgte medlemmer til styret. Innstillingen er begrunnet og skal særskilt angi innstilling på styreleder. I arbeidet med å finne kandidater til styret har komiteen kontakt med relevante aksjeeiere, styremedlemmer og konsernsjef.

I tillegg skal valgkomiteen fremme forslag til godtgjørelse til styrets medlemmer og varamedlemmer, Revisjons- og Bærekraftsutvalgets og Kompensasjonsutvalgets medlemmer, og valgkomiteens medlemmer, samt foreta en årlig evaluering av styrets arbeid.

Komiteen består av tre til fire medlemmer som skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeierne. Generalforsamlingen velger samtlige medlemmer til valgkomiteen, herunder lederen. Det er valgkomiteen selv som innstiller overfor generalforsamlingen om valg av medlemmer til komiteen. Valgkomiteens godtgjørelse fastsettes av generalforsamlingen etter innstilling fra valgkomiteen.

Sammensetning

Nåværende komité ble valgt på ordinær generalforsamling 11.5.22 og består av:

- Vigdis M. Almestad, senior porteføljeforvalter i ODIN Forvaltning AS
- Torkel Storflor Halmø, avdelingsdirektør i Nærings- og fiskeridepartementet
- Karl C. W. Mathisen, aksjedirektør i Folketrygdfondet
- Erik Must, investor, styrets leder i Must Holding AS, Fondsfinans AS m.fl.

Almestad er valgt til leder av komiteen. Valgkomiteen velges for to år, og neste valg avholdes på generalforsamlingen i 2024.

Ingen av komiteens medlemmer er representant for daglig ledelse eller styret i KONGSBERG. Medlemmene anses å være uavhengig av daglig ledelse og styre. Torkel Storflor Halmø er ansatt i Nærings- og fiskeridepartementet, som per 31.12.23 hadde en 50,004 prosent eierandel i KONGSBERG. Vigdis M. Almestad er ansatt i ODIN Forvaltning AS som per 31.12.23 til sammen hadde en eierandel på 0,4756 prosent i KONGSBERG gjennom sine fond. Karl C. W. Mathisen er ansatt i Folketrygdfondet som per 31.12.23 til sammen hadde en eierandel på 5,8339 prosent i KONGSBERG. Erik Must hadde per 31.12.23 en eierandel på 2,5295 prosent gjennom sitt selskap Must Invest AS og en eierandel på 0,107 prosent aksjer personlig. Valgkomiteen anses å ha en sammensetning som reflekterer interessene til aksjeeierfellesskapet. Informasjon om valgkomiteen, skjema for å gi innspill om kandidater til styret/valgkomiteen og frister er gjort tilgjengelig på [konsernets nettsider](#).

8

Styret, sammensetning og uavhengighet

På generalforsamlingen i 1999 ble det vedtatt å avvikle bedriftsforsamlingen. Bakgrunnen var en avtale mellom arbeidstakerorganisasjonene og konsernet som innebar at antall ansatterepresentanter i styret ble økt fra to til tre.

Styrets sammensetning

Styret består av åtte medlemmer, og har i dag følgende sammensetning: Eivind K. Reiten (styreleder), Per A. Sørлие (nestleder), Kristin Færøvik, Morten Henriksen, og Merete Hverven. Kjersti Rød, Rune Fanøy og Oda Ellingsen er styremedlemmer valgt av og blant de ansatte. Detaljert informasjon om det enkelte styremedlem finnes på [konsernets nettsider](#).

Styret avholdt i 2023 totalt 15 møter, hvorav fire var ekstraordinære og to var styrebehandling uten fysisk møte.

Det legges vekt på at det samlede styret skal ha kompetanse innen styrearbeid og selskapets hovedvirksomhet. I tillegg skal styrets medlemmer ha kapasitet til å utføre sine oppgaver.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

4	Virksomhetsstyring
	Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
	Policy
	Vedtekter
	Styret
→	Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”

Virksomhetsstyring / Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”

Ifølge selskapets vedtekter skal antall styremedlemmer være mellom fem og åtte. Konsernsjefen er ikke styremedlem.

Ved styrevalg gir valgkomiteen sin innstilling til styrerepresentanter og styreleder blant de aksjeeiervalgte styrerepresentantene overfor generalforsamlingen. Styret og styrets leder velges av generalforsamlingen for to år av gangen. Eivind K. Reiten er valgt til styrets leder. Samtlige styremedlemmer var på valg i 2023.

Styrets uavhengighet

Alle aksjeeiervalgte styremedlemmer anses som selvstendige og uavhengige av konsernets administrative ledelse. Tilsvarende gjelder i forhold til vesentlige forretningsforbindelser. Valgstyret for valg av ansatterepresentanter i styret følger representasjonsforskriften og påser samtidig at anbefalingen om uavhengighet ivaretas gjennom nominasjon og valg. Det blir lagt vekt på at det ikke skal foreligge interessekonflikter mellom eiere, styret, administrasjonen og selskapets øvrige interessenter.

Blant de aksjeeiervalgte styremedlemmene er det tre menn og to kvinner, det vil si en kvinneandel på 40 prosent.

Valg av styre

Generalforsamlingen velger de fem aksjeeiervalgte representantene til styret. Valget av styremedlemmer skjer ved simpelt flertall. Valgkomiteen utarbeider en innstilling på aksjeeiervalgte representanter i forkant av generalforsamlingen. Innstillingen blir tilgjengeliggjort for aksjeeierne samtidig med innkallingen til generalforsamlingen. Den norske stat eier 50,004 prosent av aksjene i KONGSBERG, og kan i prinsippet utøve kontroll over valget av aksjeeiernes styremedlemmer. Medlemmene velges for to år av gangen med mulighet for gjenvalg.

Tre av styrets medlemmer velges av og blant de ansatte i konsernet. Ordinært valg av de ansattes representanter til Kongsberg Gruppens styre ble gjennomført i begynnelsen av 2023.

Styremedlemmenes aksjebeholdning

Styremedlemmer oppfordres sterkt til å eie aksjer i selskapet, men dette er ikke et absolutt krav. De aksjeeiervalgte styremedlemmene har per 31.12.23 følgende beholdning av aksjer i konsernet:

- Eivind K. Reiten eier 3.850 (3.850) aksjer gjennom sitt 100 prosenteide selskap Mocca Invest AS.
- Per A. Sørlie eier 3.400 (3.400) aksjer.
- Kristin Færøvik eier 0 (2.000) aksjer.
- Morten Henriksen eier 4.960 (4.960) aksjer.
- Merete Hverven eier 0 (0) aksjer.

De ansattevalgte styremedlemmene har følgende beholdning av KONGSBERG-aksjer per 31.12.23:

- Kjersti Rød eier 2.127 (177) aksjer.
- Rune Fanøy eier 216 (216) aksjer.
- Oda Ellingsen eier 1.524 (1.350) aksjer.

9

Styrets arbeid

Styrets oppgaver

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltning av konsernet og for å føre tilsyn med daglig ledelse og konsernets virksomhet. Dette innebærer at styret har ansvaret for å etablere kontrollsystemer og ansvaret for at konsernet drives i samsvar med fastsatt verdigrunnlag, etiske retningslinjer og eiernes forventninger til en bærekraftig og samfunnsansvarlig drift. Styret skal først og fremst ivareta alle aksjeeiernes interesser, men det har også et ansvar overfor selskapets øvrige interessenter.

Hovedoppgavene består i å bidra til at konsernet blir konkurransedyktig, og at det utvikler seg og skaper verdier. Videre skal styret delta i utformingen av, og vedta konsernets strategi, utføre nødvendige kontrollfunksjoner og sikre at konsernet er tilfredsstillende ledet og organisert. Styret setter mål for finansiell struktur og vedtar selskapets planer og budsjetter. Saker av

Deltakelse på styre- og utvalgsmøter i 2023			
Deltakelse i møter	Styre ¹⁾	Revisjons- og Bærekraftsutvalgutvalg	Kompensasjonsutvalg ²⁾
Eivind K. Reiten	15		4
Per Arthur Sørlie	15	7	
Anne-Grete Strøm-Erichsen (fratrådt 11.05.2023)	4		1
Kristin Færøvik (tiltrådt styret 11.05. og Kompensasjonsutvalget 31.05.2023)	8		3
Morten Henriksen	15	7	
Merete Hverven (tiltrådt Kompensasjonsutvalget 31.05.2023)	14		
Oda Ellingsen	15	7	
Rune Fanøy	15		4
Kjersti Rød (vara for Jo Even Bjerknes til 22.05.2023, fast styremedlem fra samme dato.)	11		
Jo Even Bjerknes (fratrådt 22.05.2023)	4		
1) Styret har i alt hatt femten møter i 2023, hvorav fire var ekstraordinære og to var styrebehandling uten møte.			
2) Kompensasjonutvalget har i 2023 avholdt totalt fire møter, hvorav ett ekstraordinært.			

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
	Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
	Policy
	Vedtekter
	Styret
→	Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

stor strategisk og/eller økonomisk betydning for konsernet blir behandlet i styret.

I saker av vesentlig karakter hvor styreleder, eller andre styremedlemmer har vært aktivt engasjert, vil dette bli opplyst om i saksbehandlingen og behandlet av styret i hvert enkelt tilfelle. Oppgavene er ikke statiske, og fokuseringen vil være avhengig av konsernets behov i øyeblikket. Styret ansetter konsernsjef, etablerer arbeidsinstruks og fullmakter, og foretar lønnsfastsettelse for denne.

Styreinstruks

Styrets instruks er gjenstand for gjennomgang i styret hvert andre år og blir revidert ved behov. Gjeldende instruks ble sist fremlagt for styret i desember 2023. Instruksen omfatter følgende punkter: innkalling til styremøte, innkallingsfrist, forutgående saksbehandling, styremøtet, styrets beslutninger, føring av protokoll, styrets kompetanse og saker som skal styrebehandles, styrets og daglig leders arbeidsdeling, forholdet mellom datterselskap og morselskap, uavhengighet og inhabilitet, hovedprinsipper for styrets arbeid ved en eventuell selskapsovertakelse, fortrolighet og taushetsplikt og forholdet til lovgivning, vedtekter og instruks. Styreinstruksen kan leses på [konsernets nettsider](#). Styret kan i enkeltsaker vedta å fravike instruksen.

Instruks for konsernsjefen

Det er gjennomført en klar arbeidsdeling mellom styret og daglig ledelse. Styreleder har ansvaret for at styrearbeidet gjennomføres på en effektiv og korrekt måte i henhold til de oppgaver styret har.

Konsernsjefen har ansvaret for selskapets operative ledelse. Styret har utarbeidet en egen instruks for konsernsjefen. Instruksen gjennomgås av styret hvert andre år og revideres etter behov. Gjeldende instruks ble sist fremlagt for styret i desember 2023, og det ble ikke vedtatt noen endringer.

Finansiell rapportering

Styret mottar tolv ganger per år økonomirapporter hvor selskapets økonomiske og finansielle status kommenteres. Rapporten er en finansiell fremstilling av hva som har skjedd i konsernets operative og administrative funksjoner i gjeldende periode. Økonomirapporten danner grunnlag for intern styring

og kommunikasjon om status og nødvendige tiltak. Hvert kvartal utarbeides det en ekstern finansiell kvartalsrapport. Denne rapporten behandles i konsernets revisjons- og bærekraftsutvalg før den legges frem for og godkjennes av styret. Rapporten gjøres offentlig tilgjengelig etter styrebehandling.

Møteinnkalling og møtebehandling

Styret fastsetter hvert år faste styremøter. Normalt avholdes det åtte møter. I tillegg blir det innkalt til ekstra møter etter behov. I 2023 ble det avholdt i alt 15 (12) styremøter. Styremøtene hadde 97 (98) prosent møtedeltakelse i 2023.

Alle styrets medlemmer mottar regelmessig informasjon om selskapets operasjonelle og finansielle utvikling i god tid før de fastsatte styremøtene. Selskapets forretningsplan, strategi og risiko er regelmessig gjenstand for gjennomgang og vurdering av styret. Styrets medlemmer har fri tilgang til å konsultere konsernledelsen dersom de føler behov for det. Styret utarbeider og fastsetter en årlig plan med fastlagte temaer for styremøtene. Normalt er det konsernsjefen som foreslår agendaen til hvert enkelt styremøte. Den endelige agendaen blir besluttet i samråd mellom konsernsjef og styrets leder.

På styremøtene deltar, foruten styremedlemmene selv, konsernsjef, finansdirektør, øvrige konserndirektører etter behov, samt juridisk direktør (styresekretær). Øvrige deltakere blir innkalt etter behov.

Styret vedtar saker av vesentlig betydning for konsernet. Dette dreier seg blant annet om godkjenning av års- og kvartalsregnskaper, strategi og strategiske planer og godkjenning av investeringer, kontrakter, samt oppkjøp og salg av virksomheter der konsernets fullmaktsmatrise eller konsernets direktiv vedrørende betydelige tilbud, kontrakter eller rammeavtaler krever dette.

Nye styremedlemmer orienteres om konsernets gjeldende strategi og historiske forhold relatert til konsernets aktuelle situasjon.

Taushetsplikt – kommunikasjon mellom styret og aksjeeiere
Styrets forhandlinger og protokoller er i prinsippet konfidensielle, med mindre styret bestemmer noe annet eller det er åpenbart at det ikke er behov for slik behandling. Dette følger av styreinstruksen.

Kompetanse

Hele styret har gjennomført program for å gi medlemmer innsikt i konsernets aktivitet. I den forbindelse gjennomføres det reiser til ulike deler av konsernets virksomhet. Formålet med reisene er å øke styrets innsikt i de forretningsmessige aktiviteter i området. Styret er sammensatt slik at kompetanse for drift, eierstyring, risikostyring, finansiell og ikke-finansiell regeletterlevelse, bærekraft og klima, med mere, er dekket i styret sett under ett.

Habilitet

Styret og konsernsjef kan ikke behandle saker de har fremtredende særinteresse i, og forholder seg til reglene om inhabilitet slik de fremgår av Allmennaksjeloven (ASAL) § 6–27 og i styrets egen instruks.

Retningslinjer for styremedlemmer og ledende ansatte
Temaet interessekonflikt omtales i konsernets forretningssetiske retningslinjer pkt. 5.11. Tilsvarende gjelder for styrets instruks. Det fremgår her at styret skal handle uavhengig av særinteresser. Uavhengighet i denne sammenheng har styret definert som følger:

- Styremedlemmer skal normalt ikke motta annen godtgjørelse fra selskapet enn styrehonoraret og honorar for arbeid i styreutvalg. Ved avvik fra hovedregelen skal dette godkjennes av et samlet styre og protokollføres. Ved vesentlig transaksjon mellom selskapet og et styremedlem eller konsernsjefen, skal det innhentes uavhengig vurdering fra tredjepart.
- Styrets medlemmer skal informere det samlede styret om eventuelle relasjoner med, eller interesser i KONGSBERGs vesentlige forretningsforbindelser eller transaksjoner.
- Styrehonoraret skal ikke være resultatavhengig, og opsjoner skal ikke tildeles styremedlemmene.
- Kryssrelasjoner mellom styremedlemmer, konsernsjef eller den øvrige administrasjonen skal unngås.
- Styremedlemmene skal ikke ha, eller representere, vesentlige forretningsmessige relasjoner med konsernet.

Dersom et styremedlem er i tvil om egen habilitet, skal spørsmålet tas opp til behandling i et samlet styre. Konklusjonen på habilitetsspørsmålet skal protokollføres.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

4	Virksomhetsstyring
	Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
	Policy
	Vedtekter
	Styret
→	Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”

- 5
- Årsberetning og årsregnskap
- Vedlegg

Bruk av styreutvalg

Styret har to underutvalg: ett revisjons- og bærekraftsutvalg og ett kompensasjonsutvalg. For begge utvalgene gjelder at de virker som saksforberedende organer for styret, er bare ansvarlig overfor det samlede styret og kun har innstillende myndighet overfor dette. I tillegg opprettes det utvalg ved behov, som for eksempel ansettelsesutvalg.

Styrets Revisjons- og Bærekraftsutvalg

Revisjons- og Bærekraftsutvalget skal virke som et saksforberedende organ for styret og støtte styret i utøvelsen av sitt ansvar for regnskapsrapportering, revisjon, intern kontroll, etterlevelse av adferdsregler, bærekraft og den samlede risikostyringen, jamfør allmennaksjelovens §6-12 og 6-13. Revisjons- og Bærekraftsutvalget er også et forberedende organ med tanke på ikke-finansiell styring og kontroll. Utvalget er sammensatt av to aksjeeiervalgte styremedlemmer og ett av de ansattevalgte styremedlemmene. Konsernets finansdirektør og konsernets valgte revisor deltar normalt på møtene. Konsernsjef og øvrige styremedlemmer har rett til å delta etter eget ønske. I løpet av 2023 ble det avholdt 7 (7) møter. Medlemmer er Morten Henriksen (leder), Per Arthur Sørli og Oda Ellingsen. Instruks for Revisjons- og Bærekraftsutvalget finnes på [konsernets nettsider](#).

Styrets kompensasjonutvalg

Utvalget skal forberede styrets behandling av spørsmål knyttet til kompensasjon, lederutvikling og mangfold. Dette inkluderer bl.a. behandling av saker tilknyttet konsernsjefens betingelser, og prinsipielle spørsmål knyttet til lønnsnivå, bonussystem, pensjonssystem/vilkår, ansettelsesavtaler og lignende for ledende ansatte. Utvalget forbereder også saker vedrørende øvrige forhold knyttet til kompensasjon som utvalget finner er av særlig betydning for konsernets konkurranseposisjon, profil, rekrutteringsevne, omdømme, osv. Videre forbereder utvalget behandlingen av konsernets lederutviklingsplaner, ledervurderinger og etterfølgerplan for ledere, med særlig vekt på å sikre mangfold.

Utvalget er sammensatt av styrets leder, to aksjeeiervalgt styremedlem og ett ansattvalgt styremedlem. Konsernsjefen har rett til å delta i utvalgets møter når han ønsker, unntatt ved behandling av hans personlige forhold. Konserndirektør og fagansvarlig for HR funksjonen er utvalgets sekretær. I løpet av 2023 ble det avholdt 4 (5) møter.

Medlemmer er: Eivind K. Reiten (leder), Merete Hverven, Kristin Færøvik og Rune Fanøy. Instruks for kompensasjonsutvalget finnes på [konsernets nettsider](#).

Styrets egenevaluering

Hvert år har styret et utvidet møte der styret evaluerer sitt og konsernsjefens arbeid. I den forbindelse vurderer også styret seg selv i forhold til anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Styrets evaluering gjøres tilgjengelig for valgkomiteen. Det gjennomføres årlige, individuelle samtaler mellom styrets leder og de øvrige styremedlemmene.

10

Risikostyring og intern kontroll

Styrets ansvar og formål med intern kontroll

KONGSBERG bygger sitt interne kontroll- og risikostyringssystem for finansiell rapportering på det internasjonale anerkjente rammeverket COSO.

Konsernet har etablert en desentralisert styringsmodell med delegert resultatansvar. Kontrollmiljøet er derfor distribuert i henhold til konsernets styringsmodell, og det er den enkelte enhets ansvar å påse at det er tilstrekkelig kapasitet og kompetanse til å gjennomføre en forsvarlig internkontroll. Konsernledelsen og de enkelte fagområdene i konsernet påser at forretningsområdene har implementert en forsvarlig internkontroll.

Administrasjonen utarbeider månedlige driftsrapporter og kvartalsvise risikoanalyser som oversendes styremedlemmene. I tillegg publiseres kvartalsvise økonomirapporter (kvartalsrapport) til finansmarkedet. Revisjons- og Bærekraftsutvalget gjennomgår konsernets kvartalsrapport i forkant av styremøtet. Revisor deltar i Revisjons- og Bærekraftsutvalgets møter, og møter hele styret ved avleggelse av foreløpig årsregnskap og for godkjenning av konsernregnskapet, og ellers ved behov.

Styrets oppfølging

Styret har gjennom sin årsplan og agenda løpende oppfølging av risikostyring og intern kontroll. Blant annet foretas det en kvartalsvis gjennomgang av strategiske og operasjonelle risikoer, sentrale vurderingsposter knyttet til finansiell rapportering og

ikke-finansiell compliance, samt klimarisiko. Styret behandler og godkjenner større kundetilbud i henhold til konsernets fullmaktsmatrise. Styret er også løpende involvert i konsernets strategiprosesser.

I konsernets årsberetning beskrives selskapets finansielle stilling og risikoaspekter på en grundig måte.

Styret foretar årlig en gjennomgang av sentrale styringsdokumenter i konsernet for å sikre at disse er oppdatert og dekkende for relevante områder.

Etterlevelse av verdigrunnlag, etikk og samfunnsansvar

KONGSBERG legger vekt på at våre verdier og etiske retningslinjer skal være en integrert del av forretningsvirksomheten. Vi forventer at våre medarbeidere og samarbeidspartnere utviser en høy etisk standard, og etterlever gjeldende regler.

Arbeidet med en systematisk videreutvikling og oppfølging av viktige områder for etterlevelse av lover, regler og interne retningslinjer har blitt videreført i 2023. Konsernet har fokus på antikorrupsjonsprogrammet, hvor opplæring av ansatte, samarbeid med forretningspartnere om antikorrupsjonstiltak, samt opplæring og revisjon av markedsrepresentanter har vært de viktigste elementene. Vi har også et særlig fokus på eksportkontroll og sanksjoner, samt gode prosesser og retningslinjer for å sikre etterlevelse av personvernregelverket. Konsernet har compliancefunksjoner både på konsernnivå og i forretningsområdene som samarbeider tett. KONGSBERGs compliance-program koordineres og overvåkes fra konsernnivå.

Det er etablert rutiner for varsling og oppfølging av kritikkverdige forhold, og retningslinjene ble oppdatert i 2022 for å sikre samsvar med de nye reglene i arbeidsmiljøloven. Konsernet har en webbasert varslingskanal som er tilgjengelig for alle ansatte globalt, og som gir mulighet til ekstern varsling og anonymitet for varsler.

Konsernet opprettet et etisk råd i 2010, med formål å bidra til å sikre etisk bevissthet, god atferd og et godt omdømme i og for KONGSBERG. Fra 2024 vil Konsernutvalget ivareta denne funksjonen, som inkluderer å behandle saker av prinsipiell art og spørsmål knyttet til policyer og bestemmelser.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
	Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
	Policy
	Vedtekter
	Styret
→	Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

11 Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godtgjørelse. Forslag til godtgjørelse fremsettes av valgkomiteen. Fra generalforsamlingen i 2023 frem til neste ordinære generalforsamling er den samlede godtgjørelsen til styrets medlemmer NOK 2.794.650 (NOK 2.547.000).

Godtgjørelsen fordeler seg som følger:

- Styreleder NOK 651.000 (NOK 595.000)
- Styrets nestleder NOK 323.850 (NOK 310.200)
- Øvrige styremedlemmer NOK 303.300 (NOK 290.500)
- Varamedlem NOK 13.700 (13.130) per møte
- I tillegg mottar Revisjons- og Bærekraftsutvalgets medlemmer NOK 116.950 (112.000) per år. Utvalgets leder mottar NOK 156.600 (150.000).
- Kompensasjonsutvalgets medlemmer mottar NOK 52.350 (50.150). Utvalgets leder mottar NOK 77.750 (74.450).

Styremedlemmenes honorarer er ikke knyttet til resultat, opsjonsprogram eller liknende. Det er ikke utbetalt godtgjørelse ut over ordinært styrehonorar. Ingen av styrets aksjeeiervalgte medlemmer har oppgaver for selskapet ut over styrevervet, og ingen har avtale om pensjonsordning eller etterlønn fra selskapet.

12 Godtgjørelse til ledende personer

Styret har utarbeidet egne retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Konsernsjefens betingelser fastsettes av styret. Styret gjennomfører årlig en grundig vurdering av lønn og annen godtgjørelse til konsernsjefen. Vurderingen baseres på markedsundersøkelser for tilsvarende stillinger i relevante markeder.

Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i KONGSBERG skal behandles av generalforsamlingen ved enhver vesentlig endring og minst hvert fjerde år.

Denne erklæringen ble behandlet og godkjent av generalforsamling den 6.5.21. Strukturen i belønningssystemet for de øvrige medlemmene av konsernledelsen fastsettes av styret, i henhold til de rammene som fremgår av de gjeldende retningslinjene. Betingelsene fastsettes av konsernsjefen etter konsultasjon med styrets leder.

Styrets holdninger når det gjelder lederlønninger er at de skal være konkurransedyktige og motiverende, men ikke ledende når det gjelder nivå. Belønningssystemet består av grunnlønn, resultatlønnssordning (STI), pensjonsordning, langtidsincentivordning (LTI) og naturalytelser.

“Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG” legges frem for generalforsamlingen for behandling og rådgivende avstemming årlig. Denne blir tilgjengelig på kongsberg.com 16.4.24, i forbindelse med innkallingen til generalforsamlingen som avholdes 7.5.24.

Resultatavhengig del av lønn
Resultatavhengig godtgjørelse er knyttet til forbedring i EBIT, ROACE, vekst i driftsinntekter og individuelle mål. Utbetaling av resultatavhengig del av lønn kan maksimalt utgjøre 50 prosent av grunnlønn. Nærmere beskrivelse av ordningen er gitt i “Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG 2023”. I 2023 hadde konsernet 215 ledere på ordningen.

Resultatlønnssordningen for 2023 er i henhold til styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. I 2023 bestod resultatlønnssordningen av direkte utbetaling og utbetaling fra tidligere bonusbank. Ordningen med bonusbank er avviklet fra og med 2019, med siste utbetaling i 2023.

Langtidsincentiv (LTI)
LTI er en incentivordning for ledende personer hvor deltageren mottar, når visse kriterier er oppfylt, aksjer for en gitt prosent av den ledende personens lønn etter fratrekk for skatt. LTI-ordningen utgjør maksimalt 30 prosent av fastlønn for konsernsjefen, 25 prosent for øvrige i konsernledelsen, 15 prosent for ledergruppene i forretningsområdene og 10 prosent for nøkkelstillinger. Nærmere beskrivelse av ordningen er gitt i “Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG 2023”.

Betingelser
Ytelser til konsernledelsen og styret er beskrevet i “Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG 2023”.

13 Informasjon og kommunikasjon

Årsregnskap og årsberetning – periodisk rapportering
Konsernet legger normalt frem et foreløpig årsregnskap i februar. “Årsrapport og bærekraftsrapport” gjøres tilgjengelig for aksjeeiere og øvrige interessenter i mars/april. Ut over dette rapporteres regnskapstall kvartalsvis. Øvrig informasjon knyttet til bærekraft og samfunnsansvar finnes på [konsernets nettsider](#). Konsernets finanskalender gjøres kjent gjennom børsmelding, på konsernets nettsider og i årsrapporten.

Annen markedsinformasjon
Det arrangeres åpne investorpresentasjoner i forbindelse med at års- og kvartalsresultater for konsernet blir lagt frem. Her gjennomgår konsernsjefen og finansdirektøren resultatene. I tillegg kommenterer konsersjefen på markeder og fremtidsutsikter. Øvrige medlemmer fra konsernledelsen deltar etter behov.

Det arrangeres kapitalmarkedsdager og andre samlinger hvor direktørene for forretningsområdene deltar. På kapitalmarkedsdagen er normalt hele konsernledelsen til stede.

Presentasjonene i forbindelse med års- og kvartalsresultater gjøres tilgjengelige på [Oslo Børs](#) og [konsernets nettsider](#) samtidig med presentasjonen. Års- og kvartalsresultat gjøres også tilgjengelig via videooverføring. Ut over dette holdes det løpende dialog og presentasjoner for analytikere og investorer.

Konsernet anser det som svært viktig å informere eiere og investorer om konsernets utvikling og økonomiske og finansielle status. Det blir lagt vekt på at aksjemarkedet får lik og samtidig informasjon. I samtale med aksjeeiere og analytikere legges varsomhetsprinsippet med tanke på forfordeling av informasjon til grunn.

Konsernet har direktiver som omhandler kommunikasjon med investormarkedet og behandling av innsideinformasjon. Det vektlegges likebehandling av samtlige aksjeeiere.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
	Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
	Policy
	Vedtekter
	Styret
→	Styrets redegjørelse knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

14 Selskapsovertakelse

Konsernet har ingen forsvarsmekanismer mot aksjeoppkjøp i sine vedtekter, og har heller ikke iverksatt andre tiltak som begrenser muligheten for å kjøpe aksjer i selskapet. Den norske stat eier 50,004 prosent av aksjene. Omsetteligheten av disse aksjene er avhengig av vedtak i Stortinget. Styrets instruks inneholder et punkt som omhandler hovedprinsippene for hvordan styret skal opptre ved eventuelle overtakelsestilbud. Her heter det blant annet at styret skal bidra til at aksjeeierne i KONGSBERG blir behandlet likt og at virksomheten ikke blir unødig forstyrret. Dersom det fremmes et bud på hele eller deler av selskapet, skal styret avgi en uttalelse med en begrunnet vurdering av budet og ved behov skal det også avgis en uavhengig vurdering av tredjepart. Vurderingen skal blant annet ta hensyn til hvordan et eventuelt oppkjøp vil innvirke på den langsiktige verdiskapingen i KONGSBERG.

Dersom det fremmes et bud på selskapets aksjer, vil selskapet ikke begrense andre i å fremme tilsvarende bud på selskapets aksjer, med mindre dette åpenbart kan begrunnes i selskapets og aksjeeiernes felles interesse. Selskapet vil i tilfelle bud på selskapets aksjer offentliggjøre informasjon som er informasjonspliktig i henhold til lover og regler for selskaper notert på Oslo Børs.

15 Revisor

Revisors forhold til styret

Konsernets revisor blir valgt av generalforsamlingen. Hovedtrekkene i revisors planlagte arbeid legges frem for Revisjons- og Bærekraftsutvalget én gang i året.

Revisor deltar alltid under styrets behandling av årsregnskapet. Styret blir i den forbindelse orientert om årsregnskapet og saker som opptar revisor spesielt, herunder eventuelle uenigheter mellom revisor og administrasjonen. Revisor deltar i tillegg normalt i Revisjons- og Bærekraftsutvalgets møter.

Revisjons- og Bærekraftsutvalget avholder årlige møter med revisor hvor det gjennomgås en rapport fra revisor som omhandler selskapets regnskapsprinsipper, risikoområder og interne kontrollrutiner.

Minimum én gang i året avholdes møte mellom revisor, styrets revisjons- og bærekraftsutvalg og styret, uten at konsernsjef eller andre fra konsernledelsen eller administrasjonen er til stede.

Revisor har lagt frem en skriftlig erklæring for styret på oppfyllelse av fastsatte uavhengighetskrav mellom revisor og konsernet, jf. revisorloven. Konsernet har styrebehandlet retningslinjer for det forretningsmessige forholdet mellom revisor og konsernet.

Revisjonsselskapet Ernst & Young AS benyttes som konsernrevisor. Noen mindre selskaper i konsernet bruker andre revisjonsselskaper. Enkelte utenlandske selskaper har ikke revisor da dette ikke er en del av de lokale kravene. I tillegg til ordinær revisjon har selskapet utført andre tjenester. Det vises til [note 27](#) i konsernregnskapet.

Styret vil med jevne mellomrom vurdere om revisor i tilstrekkelig grad utøver en tilfredsstillende kontrollfunksjon, og revisors øvrige konkurransedyktighet.

16 Ledelsen og interne prosedyrer

Konsernets datterselskaper har egne styrer som består av interne ledere og ansatte. Administrerende direktør i eierselskapet, eller den som administrerende direktør bemyndiger, vil være styrets leder i datterselskapene. Oppnevning av styre og styrets arbeid i datterselskaper skal skje i henhold til konsernets prinsipper for god eierstyring.

Retningslinjer for aksjehandel

Selskapet har nedfelt interne retningslinjer, primært rettet mot selskapets primærinnsidere, for handel i selskapets aksjer. Disse retningslinjene blir jevnlig oppdatert i henhold til de til enhver tid gjeldende lover og regler. Retningslinjene pålegger blant annet primærinnsidere intern klareringsplikt med konsernsjef før det kjøpes eller selges KONGSBERG aksjer.

Styreansvarsforsikring

Kongsberg Gruppen ASA har en styreansvarsforsikring gjeldende for konsernets styremedlemmer, konsernsjef og ledende ansatte. Styreansvarsforsikringen dekker rettslige finansielle krav som rettes mot styret eller ledelse basert på handlinger i styreverv eller ledelse. Forsikringen er gjeldende for morselskapet og alle KONGSBERG sine datterselskaper hvor KONGSBERG har eierandel mer enn 50 prosent. Forsikringen er plassert hos vel ansette forsikringsselskap med god rating.



Kapittel 5

Årsberetning og årsregnskap

140 Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

143 Kommentarer til årsregnskapet

145 Årsregnskap og noter 2023

227 Revisjonsberetning 2023

1. Året 2023
2. Om KONGSBERG
3. Bærekraft i KONGSBERG
4. Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
→	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent den integrerte årsrapporten for Kongsberg Gruppen ASA ("Selskap") og KONGSBERG ("konsern") for kalenderåret 2023 og per 31. desember 2023.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med EU-godkjente IFRS Accounting Standards og tilhørende fortolkningsuttalelser i tillegg til norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Selskapsregnskapet er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og generelle aksepterte regnskapsprinsipper i Norge.

Vi bekrefter etter vår beste overbevisning at:

- Årsregnskapet for perioden 1.1.23 til 31.12.23 for konsern og selskap er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder.
- Opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- Års- og Bærekraftsrapport for 2023 gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor, at den integrerte rapporten for 2023 oppfyller informasjonskrav i henhold til regnskapsloven med hensyn til styrets årsberetning, redegjørelser om eierstyring og selskapsledelse og samfunnsansvar, og er i samsvar med Regnskapslovens §3-3.

Kongsberg, 14.3.24

Eivind Reiten
Styreleder

Per A. Sørli
Styrets nestleder

Merete Hverven
Styremedlem

Morten Henriksen
Styremedlem

Kristin Færøvik
Styremedlem

Rune Fanøy
Styremedlem

Oda Ellingsen
Styremedlem

Kjersti Rød
Styremedlem

Geir Håøy
President og CEO

Årsberetning og årsregnskap / Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap
→ Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Tabellen nedenfor viser en oversikt over hvor lovkravene til årsberetningen er dekket.

Lovreferanse	Innhold	Referanse til kapitler	Side
Regnskapsloven			
§ 3-3a) 1. ledd	Opplysninger om virksomhetens art og hvor virksomheten drives, inkludert opplysning om eventuelle filialer	Dette er KONGSBERG Forretningsområder	9-10 21-49
§ 3-3a) 2. ledd	Oversikt over utviklingen og resultatet av konsernets virksomhet og stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer konsernet står overfor. Det skal gis opplysninger om forsknings- og utviklingsaktiviteter.	Risikofaktorer og risikostyring Innovasjon og produktutvikling Kommentarer til årsregnskapet Note 4 Note 14	16-18 55 143-144 152-154 178
§ 3-3a) 5. ledd	Redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere den regnskapspliktiges framtidige utvikling, inkludert om angitte resultatmål i tidligere årsrapporter er i samsvar med årets resultat og begrunne eventuelle avvik	Strategi og ambisjoner Utsikter til 2024 Kongsberg Maritime: Vekst og utvikling Kongsberg Defence & Aerospace: Strategi og prioriteringer Kongsberg Discovery: Strategi og prioriteringer Kongsberg Digital: Strategi og prioriteringer Mål og strategiske prioriteringer	13-14 15 25 33 41 49 53
§ 3-3a) 6. ledd	Opplysninger om finansiell risiko av betydning for å bedømme konsernets eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat. Redegjørelse av konsernets eksponering mot markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko	Risikofaktorer og risikostyring Note 4	16-18 152-154
§ 3-3a) 7. ledd jf. §4-5	Informasjon om forutsetning om fortsatt drift	Kommentarer til årsregnskapet	143
§ 3-3a) 8. ledd	Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap	Kommentarer til årsregnskapet	143
§ 3-3a) 9. ledd	Opplysninger om arbeidsmiljøet og iverksatte tiltak som har betydning for arbeidsmiljøet. Opplysninger særskilt om skader, ulykker og sykefravær.	Helse, sikkerhet og velferd Vedlegg: Ansatte Vedlegg: Helse og sikkerhet	98-102 245 246
§ 3-3a) 10. ledd	Opplysninger om forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer og produkter som kan medføre en ikke ubetydelig påvirkning på det ytre miljø. Opplysninger om hvilke miljøpåvirkninger de enkelte forhold ved virksomheten gir eller kan gi, samt hvilke tiltak som er eller planlegges iverksatt for å forhindre eller redusere negative miljøpåvirkninger	Miljø Vedlegg: Klima- og miljøregnskap for 2023 Grunnlag for rapportering -KONGSBERG Klimagassregnskap Vedlegg: TCFD referanse tabell	62-89 247-248 249-252 253-254
§ 3-3a) 11. ledd	Opplysning om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og konsernssjef for deres mulige ansvar overfor konsernet og tredjepersoner, og i tilfelle om forsikringsdekningen	Styreansvarsforsikring	138
§ 3-3a) 13. ledd jf. Verdipapirhandelloven § 5-8 a) (1)	Aksjonærinformasjon: Beskrivelse av vedtekstbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer	IA	
§ 3-3a) 13. ledd jf. Verdipapirhandelloven § 5-8 a) (2)	Aksjonærinformasjon: Beskrivelse av hvem som utøver rettighetene til aksjer i eventuelle ansattaksjeordninger når myndigheten ikke utøves direkte av de ansatte som er omfattet av ordningen	IA	

Fortsetter neste side.

Årsberetning og årsregnskap / Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
→	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

§ 3-3a) 13. ledd jf. Verdipapirhandelloven § 5-8 a) (3)	Aksjonærinformasjon: Avtaler mellom aksjeeiere selskapet er kjent med som begrenser mulighetene til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer	IA	
§ 3-3a) 13. ledd jf. Verdipapirhandelloven § 5-8 a) (4)	Aksjonærinformasjon: Vesentlige avtaler selskapet er part i hvis vilkår trer i kraft, endres eller opphører som følge av et overtakelsestilbud, samt en redegjørelse for vilkårene.	IA	
§ 3-3b)	Redegjørelse om foretaksstyring	Virksomhetsstyring	125-138
§ 3-3c)	Redegjørelse om samfunnsansvar som minst omhandler miljø, sosiale forhold, arbeidsmiljø, likestilling og ikke-diskriminering, overholdelse av menneskerettigheter og bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser.	Bærekraft i KONGSBERG Vedlegg Rapport om åpenhetsloven for 2022 (publisert i juni 2023) ¹⁾ Likestillings- og diskrimineringsrapport for Kongsberg Gruppen ASA EU's taksonomi rapport	50-124 230-256 www.kongsberg.com www.kongsberg.com www.kongsberg.com
§ 3-3d)	Regnskapspliktige som driver virksomhet innen utvinningsindustrien, skal utarbeide og offentliggjøre en årlig rapport med opplysninger om sine betalinger til myndigheter på land- og prosjektnivå.	IA	
Likestillings- og diskrimineringsloven			
§ 26a)	Redegjørelse for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling i virksomheten og hva de gjør for å oppfylle aktivitetsplikten	En attraktiv og omtenksom arbeidsgiver Lønn og kompensasjon Vedlegg: Ansatte Rapport om åpenhetsloven for 2022 (publisert i juni 2023) Likestillings- og diskrimineringsrapport for Kongsberg Gruppen ASA	91-93 96-97 245 www.kongsberg.com www.kongsberg.com
Åpenhetsloven			
§ 5 jf. § 4	Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger	Menneskerettigheter Ansvarlig forretningsdrift Ansvarlig leverandørkjede Vedlegg: Ansatte Vedlegg: Helse og sikkerhet Rapport om åpenhetsloven for 2022 (publisert juni 2023)	103-104 105-113 114-116 245 246 www.kongsberg.com
Allmennaksjeloven			
§ 6.16a) og b)	Styret skal utarbeide retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Det skal utarbeides en rapport som gir en samlet oversikt over utbetalt og innestående lønn og godtgjørelse som omfattes av retningslinjene.	Rapport om godtgjørelse til ledende personer i Kongsberg Gruppen	www.kongsberg.com

1) Rapport om åpenhetsloven for 2023 forventes publisert i juni 2024.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
→	Kommentarer til årsregnskapet
	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Kommentarer til årsregnskapet

2023 ble et godt år og konsernet gikk ut av året med en sterk ordresreserve på NOK 88,6 milliarder og sterke markedsposisjoner. Dagens sikkerhetssituasjon i Europa har understreket viktigheten av nasjoners forsvarsevne, samt belyst nye sikkerhetsbehov som må adresseres. Verden er samtidig inne i en omstilling mot mer miljøvennlige energikilder, og det er et betydelig behov for reduksjon av utslipp. KONGSBERG er godt posisjonert mot disse globale trendene med produkter og systemer som kan bidra til å løse utfordringene verden står ovenfor. KONGSBERG vil jobbe aktivt for å bidra til gode løsninger.

KONGSBERG er et børsnotert konsern med hovedkontor i Kongsberg i Norge. Konsernet hadde i 2023 fire forretningsområder: Kongsberg Maritime, Kongsberg Defence & Aerospace, Kongsberg Discovery og Kongsberg Digital. Konsernet administreres gjennom morselskapet Kongsberg Gruppen ASA.

Konsernets ordresreserve økte fra MNOK 63.256 ved utgangen av 2022 til MNOK 88.550 ved utgangen av 2023. Kongsberg Maritimes ordresreserve økte med MNOK 2.674, Kongsberg Defence & Aerospaces ordresreserve økte med MNOK 21.837, Kongsberg Discoverys ordre-reserve økte med MNOK 496 og Kongsberg Digitals ordresreserve økte med MNOK 884 gjennom året. Totalt endte konsernets ordreinngang på MNOK 65.401, opp fra MNOK 45.150 i 2022. Book/bill ble 1,61.

Driftsinntekter

Konsernets driftsinntekter ble MNOK 40.617 i 2023, en økning på 28 prosent fra MNOK 31.803 i 2022. Kongsberg Maritime hadde driftsinntekter på MNOK 20.180, Kongsberg Defence & Aerospace hadde driftsinntekter på MNOK 15.949, Kongsberg Discovery hadde driftstinntekter på MNOK 3.913 og Kongsberg Digital hadde driftsinntekter på MNOK 1.433.

EBIT-utvikling

EBIT ble MNOK 4.600 i 2023 med en EBIT-margin på 11,3 prosent mot MNOK 3.309 og EBIT-margin på 10,4 prosent i 2022. EBIT økte både i Kongsberg Maritime, Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery mens Kongsberg Digital hadde redusert EBIT, som et resultat av den pågående oppskaleringen av virksomheten. Vekst, sterk

prosjektgjennomføring og kostnadsdisiplin bidro til den gode lønnsomheten. Kongsberg Defence & Aerospace økte sin EBIT fra MNOK 1.919 til MNOK 2.398 fra 2022 til 2023, mens EBIT i Kongsberg Maritime økte fra MNOK 1.255 til MNOK 2.053. Kongsberg Discovery økte sin EBIT fra MNOK 464 til MNOK 556 i 2023 og Kongsberg Digital reduserte sin EBIT fra MNOK -380 til MNOK -479 i 2023.

Resultat

Resultat før skatt ble MNOK 4.675, mot MNOK 3.497 i 2022. Resultat etter skatt ble MNOK 3.715, tilsvarende NOK 21,08 per aksje i 2023, mot MNOK 2.809 i 2022 (NOK 15,64/aksje). Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) var 33,3 prosent i 2023 (33,9 prosent i 2022).

KONGSBERG har en solid finansiell stilling, og på bakgrunn av dette vil styret overfor generalforsamlingen 7.5.24 foreslå et utbytte på NOK 14,00 per aksje (totalt MNOK 2.463) hvorav NOK 7,00 er innenfor konsernets ordinære utbyttepolitikk og NOK 7,00 er et tillegg. Utbytteutbetalingen foreslås å skje i to transaksjoner av NOK 7/aksje. Siste dag aksjen handles inklusive de første NOK 7/aksje er 7. mai 2024, siste dag aksjen handles inklusive resterende NOK 7/aksje er 8. oktober 2024. Tilsvarende ble det i 2022 betalt ut et utbytte på NOK 12,00 per aksje, totalt MNOK 2.128, hvorav NOK 8,40 per aksje var utover konsernets ordinære utbyttepolicy. Antall utestående aksjer, inkludert aksjer eiet av KONGSBERG, per

31.12.23 var 175.921.849.

Kontantstrøm

KONGSBERG hadde en positiv kontantstrøm fra driftsaktiviteter på MNOK 5.827 (MNOK 1.106) i 2023. Denne bestod i hovedsak av EBITDA på MNOK 6.037, justert for gevinst ved salg av bygg på MNOK 135 og endringer i omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster på MNOK -74.

I 2023 var det negativ kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter på MNOK -1.153 (MNOK -1.343). De største utgående kontantstrømmene knyttet til investeringsaktiviteter er MNOK 1.980 relatert til investeringer i eiendom og anlegg, som ny missilfabrikk og øvrige produksjonsfasiliteter. MNOK 403 knyttet til aktivert egenutvikling, andre immaterielle eiendeler og MNOK 163 til investeringer i datterselskaper, hovedsakelig FutureOn.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med MNOK -2.759 (MNOK -4.002), i hovedsak knyttet til utbetalt utbytte, betaling av leasingforpliktelser, tilbakekjøp av egne aksjer under tilbakekjøpsprogram, samt rentekostnader. KONGSBERG utstedte en ny obligasjon, KOG 15, på MNOK 1.000 og nedbetalte obligasjonen KOG13 på MNOK 500 i løpet av 2023.

Netto endring betalingsmidler, etter effekt av valutakursendring, ble MNOK 2.043 (MNOK -4.186).

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
→	Kommentarer til årsregnskapet
	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Kommentarer til årsregnskapet

Kapitalstruktur

Den viktigste prioriteringen for kapitalallokering i KONGSBERGs finansielle policy er å ha en solid balanse gjennom at netto gjeld delt på EBITDA skal ligge på 1,5 som et langsiktig gjennomsnitt, samtidig skal netto gjeld ikke overstige 2,5 ganger EBITDA. Per 31.12.23 var KONGSBERGs netto gjeld/EBITDA -0,2. Dette sikrer balanse mellom kreditor og aksjeeier, samt gir trygghet for våre leverandører og kunder. Dette er viktig, ettersom KONGSBERG er involvert i leveranser som strekker seg over mange år.

Prioriteringene for kapitalallokering hensyntar også selskapets utbyttepolicy, og er ytterligere forklart i note 4 til konsernregnskapet i årsrapporten.

Konsernets egenkapital per 31.12.23 var MNOK 16.465 (13.744), som utgjorde 30,9 prosent av totalkapitalen. Netto rentebærende gjeld (rentebærende gjeld fratrukket betalingsmidler) var MNOK -2.975 (-1.479). Langsiktig rentebærende gjeld bestod per årsslutt av tre langsiktige obligasjonslån på til sammen MNOK 2.500.

Konsernets syndikerte lånefasilitet på MNOK 2.500 var ubenyttet ved utgangen av 2023.

KONGSBERG har historisk hatt store svingninger i arbeidskapitalen på grunn av ulike betalingsstrukturer for store prosjekter i Kongsberg Defence & Aerospace. Dette ventes å fortsette.

Valuta

Konsernets finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer). Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter eller opsjoner som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling vurderes å være høy. Konsernet benytter sikringsbokføring for inngåtte terminkontrakter, hvilket innebærer at verdiendringer på sikrings-instrument og -objekt balanseføres.

Ved utgangen av 2023 var netto salg av valuta som virkelig verdisikringer tilsvarende MNOK 24.928 målt til avtalte kurser. Disse terminkontraktene hadde en netto virkelig verdi på MNOK 316. I tillegg hadde konsernet netto salg av valuta tilsvarende MNOK 1.145 som kontantstrømsikringer målt til avtalte kurser, bestående av terminkontrakter. Kontantstrømsikringene hadde en samlet netto negativ virkelig verdi per årsslutt på MNOK 286.

Årsresultat og disponering

Virksomheten i morselskapet Kongsberg Gruppen ASA består hovedsakelig i å yte konserntjenester til datterselskapene, samt andre administrative oppgaver.

Inntektene i 2023 var MNOK 238 mot MNOK 201 i 2022. Årsresultatet i 2023 er 1.590 MNOK mot MNOK 257 i fjor. Endringen skyldes betydelig høyere konsernbidrag i 2023 enn i 2022.

Balansen er økt med MNOK 4.235 som skyldes økning i kortsiktige fordringer og gjeld mot døtre. Totalkapitalen er per 31.12.23 MNOK 20.150.

Styret foreslår følgende disponeringer av årsresultatet i Kongsberg Gruppen ASA:

Avsatt utbytte	2 463 MNOK
Fra egenkapital	(873) MNOK
Totalt disponert	1 590 MNOK

Forslaget til utbytte utgjør 66,3 prosent av konsernets ordinære årsresultat.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a) bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Fremtidige resultatprognoser og konsernets langsiktige strategiske prognoser ligger til grunn for dette. Konsernet er i en god økonomisk stilling.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsregnskap og noter 2023

Side

Side

Side

KONGSBERG (konsern)

forts. noter

Kongsberg Gruppen ASA

146	Resultatregnskap	188
146	Oppstilling over totalresultatet	188
147	Finansiell oppstilling per 31.12	189
148	Oppstilling over endring i egenkapital	191
149	Kontantstrømpoppstilling	191
150	Noter	192
150	1. <u>Generell informasjon</u>	196
150	2. <u>Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet</u>	198
151	3. <u>Virkelig verdi</u>	200
152	4. <u>Styring av kapital og finansiell risiko</u>	200
155	5. <u>Transaksjoner</u>	202
156	6. <u>Driftssegmenter</u>	202
159	7. <u>Inntektsføring av kundekontrakter</u>	203
165	8. <u>Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper</u>	203
167	9. <u>Varelager</u>	205
167	10. <u>Personalkostnader, godtgjørelse til ledelsen og styret</u>	206
169	11. <u>Pensjoner</u>	207
173	12. <u>Eiendom, anlegg og utstyr</u>	207
175	13. <u>Leieavtaler</u>	208
178	14. <u>Immaterielle eiendeler</u>	210
181	15. <u>Test av verdifall</u>	211
184	16. <u>Finansinntekter og finanskostnader</u>	211
185	17. <u>Skatt</u>	

18.	<u>Resultat per aksje</u>	
19.	<u>Andre langsiktige eiendeler</u>	
20.	<u>Fordringer og kredittrisiko</u>	
21.	<u>Finansielle instrumenter</u>	
A)	<u>Virkelig verdi derivater</u>	
B)	<u>Valutarisiko og valutasikring</u>	
C)	<u>Kontantstrømsikringer og sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet</u>	
D)	<u>Renterisiko knyttet til lån</u>	
E)	<u>Likviditetsrisiko</u>	
F)	<u>Oppsummering finansielle eiendeler og forpliktelser</u>	
G)	<u>Vurdering av virkelig verdi</u>	
H)	<u>Estimatusikkerhet</u>	
22.	<u>Betalingsmidler</u>	
23.	<u>Aksjekapital</u>	
24.	<u>Avsetninger</u>	
25.	<u>Andre kortsiktige forpliktelser</u>	
26.	<u>Pantstillelser og garantier</u>	
27.	<u>Godtgjørelse til revisor</u>	
28.	<u>Oversikt over konsernselskaper</u>	
29.	<u>Transaksjoner med nærstående parter</u>	
30.	<u>Definisjoner</u>	
31.	<u>Hendelser etter balansedagen</u>	

212	Resultatregnskap	
213	Finansiell oppstilling per 31.12	
214	Kontantstrømpoppstilling	
215	Noter	
215	1. <u>Regnskapsprinsipper</u>	
216	2. <u>Egenkapitalavstemming</u>	
217	3. <u>Aksjer i datterselskap</u>	
217	4. <u>Lønnskostnader og godtgjørelser til revisor</u>	
218	5. <u>Pensjoner</u>	
219	6. <u>Skatt</u>	
220	7. <u>Rentebærende lån og lånerammer</u>	
221	8. <u>Garantier</u>	
222	9. <u>Nærstående parter</u>	
224	10. <u>Valutasikring</u>	
226	11. <u>Betalingsmidler</u>	

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→

Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Resultatregnskap

KONGSBERG (konsern)

MNOK	Note	2023	2022
Driftsinntekter	6, 7	40 617	31 803
Sum inntekter		40 617	31 803
Varekostnader	9	(15 334)	(11 210)
Personalkostnader	10, 11	(13 691)	(11 240)
Andre driftskostnader	27	(5 556)	(4 752)
Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	6, 30	6 037	4 602
Avskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	6, 12	(479)	(469)
Avskrivninger leasingeiendeler	6, 13	(493)	(449)
Nedskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	6, 12	(4)	(18)
Amortiseringer immaterielle eiendeler	6, 14	(422)	(352)
Nedskrivninger immaterielle eiendeler	6, 14	(39)	(4)
Driftsresultat (EBIT)	6, 30	4 600	3 309
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	358	387
Finansinntekter	16	172	250
Finanskostnader	16	(319)	(322)
Rentekostnader på leasingforpliktelser	13, 16	(136)	(128)
Resultat før skatt		4 675	3 497
Skattekostnad	17	(959)	(687)
Resultat etter skatt		3 715	2 809
Henførbart til:			
Aksjeeiere i morselskapet		3 712	2 773
Ikke-kontrollerende interesser		4	37
Resultat pr. aksje / Resultat pr. aksje, utvannet, NOK			
- for periodens resultat	18	21,08	15,64
- for periodens resultat, utvannet	18	21,08	15,64

Oppstilling over totalresultatet

KONGSBERG (konsern)

MNOK	Note	2023	2022
Resultat etter skatt		3 715	2 809
Spesifikasjon av utvidet resultat:			
Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:			
Endring i virkelig verdi finansielle instrumenter			
- Kontantstrømsikringer	21 C	170	6
- Rente- og valutabytteavtaler	21 B, C	(77)	(70)
Skatteeffekt kontantstrømsikringer og rentebytteavtaler	17	(20)	14
Omregningsdifferanser valuta	21 B	426	287
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		499	236
Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:			
Estimatavvik pensjoner	11	(53)	364
Skatteeffekt estimatavvik pensjoner	17	11	(78)
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet		(42)	285
Utvidet resultat for perioden		457	521
Totalresultat for perioden		4 172	3 331
Henførbart til:			
Aksjeeiere i morselskapet		4 161	3 291
Ikke-kontrollerende interesser		11	40

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Finansiell oppstilling per 31.12

KONGSBERG (konsern)

MNOK	Note	2023	2022
Eiendeler			
<i>Anleggsmidler</i>			
Eiendom, anlegg og utstyr	12	5 588	4 107
Leasingeiendeler	13	1 668	1 743
Goodwill	14, 15	3 886	3 686
Andre immaterielle eiendeler	14	2 066	2 095
Eiendel utsatt skatt	17	331	235
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	4 259	3 868
Andre langsiktige eiendeler	19	541	585
Sum anleggsmidler		18 338	16 320
<i>Omløpsmidler</i>			
Varelager	9	6 848	5 493
Kundefordringer	20	8 722	6 957
Kundekontrakter, eiendeler	7	10 500	8 031
Finansielle derivater	21 A	1 887	1 596
Andre kortsiktige fordringer	20	951	896
Betalingsmidler	22	5 975	3 932
Sum omløpsmidler		34 884	26 905
Sum eiendeler		53 222	43 225

Kongsberg, 14.3.24

KONGSBERG (konsern)

MNOK	Note	2023	2022
Egenkapital, forpliktelser og avsetninger			
<i>Egenkapital</i>			
Innskutt egenkapital		5 928	5 930
Opptjent egenkapital		8 855	6 911
Andre reserver		1 185	693
Sum egenkapital tilordnet aksjeeiere i morselskapet		15 968	13 535
Ikke-kontrollerende interesser		497	209
Sum egenkapital	23	16 465	13 744
<i>Langsiktige forpliktelser og avsetninger</i>			
Langsiktige rentebærende lån	21 D	2 500	2 003
Langsiktige leasingforpliktelser	13	1 457	1 526
Pensjonsforpliktelser	11	578	553
Avsetninger	24	106	115
Forpliktelser utsatt skatt	17	1 377	1 112
Andre langsiktige forpliktelser		51	75
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger		6 068	5 384
<i>Kortsiktige forpliktelser og avsetninger</i>			
Kundekontrakter, forpliktelser	7	19 825	14 159
Finansielle derivater	21 A	1 929	1 559
Avsetninger	24	1 449	1 563
Kortsiktige rentebærende lån	21 D	500	450
Kortsiktige leasingforpliktelser	13	433	419
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	25	6 552	5 948
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger		30 689	24 097
Sum forpliktelser og avsetninger		36 757	29 481
Sum egenkapital, forpliktelser og avsetninger		53 222	43 225

Eivind Reiten	Per A. Sørli	Merete Hverven	Morten Henriksen	Kristin Færøvik	Rune Fanøy	Oda Ellingsen	Kjersti Rød	Geir Håøy
Styreleder	Styrets nestleder	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	President and CEO

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→

Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Oppstilling over endring i egenkapital

KONGSBERG (konsern)

Egenkapital tilordnet aksjeeiere i morselskapet							Ikke-kontrollerende interesser	Sum egenkapital	
MNOK	Note	Innskutt kapital		Andre reserver		Opptjent egenkapital			Sum
		Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Sikringsreserve ²⁾	Omregnings-differanse				
Egenkapital per 1.1.22		224	5 708	(165)	623	7 079	13 470	149	13 618
Resultat etter skatt		-	-	-	-	2 773	2 773	37	2 809
Utvidet resultat		-	-	(50)	284	284	518	3	521
Transaksjoner med egne aksjer i forbindelse med aksjeprogram for ansatte		-	-	-	-	(5)	(5)	-	(5)
Utbetalt utbytte	23	-	-	-	-	(2 716)	(2 716)	-	(2 716)
Kapitalnedsettelse	23	(2)	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Tilbakekjøp aksjer tilbakekjøpsprogram		-	-	-	-	(481)	(481)	-	(481)
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser		-	-	-	-	(22)	(22)	20	(1)
Egenkapital per 31.12.22		222	5 708	(215)	907	6 912	13 535	209	13 744
Egenkapital per 1.1.23		222	5 708	(215)	907	6 912	13 535	209	13 744
Resultat etter skatt		-	-	-	-	3 712	3 712	4	3 715
Utvidet resultat		-	-	73	419	(42)	449	8	457
Transaksjoner med egne aksjer i forbindelse med aksjeprogram for ansatte		-	-	-	-	4	4	-	4
Utbetalt utbytte	23	-	-	-	-	(2 115)	(2 115)	-	(2 115)
Kapitalnedsettelse	23	(2)	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Tilbakekjøp aksjer tilbakekjøpsprogram		-	-	-	-	(265)	(265)	-	(265)
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser ¹⁾		-	-	-	-	650	650	277	927
Egenkapital per 31.12.23		220	5 708	(143)	1 326	8 856	15 968	497	16 465

1) Se [note 5](#) for ytterligere informasjon om transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser.

2) For ytterligere spesifikasjon av sikringsreserven se [note 21.C](#).

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Kontantstrømoppstilling

KONGSBERG (konsern)

MNOK	Note	2023	2022
Årsresultat			
Avskrivninger/nedskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr	12	483	487
Avskrivninger leasingeiendeler	13	493	449
Amortiseringer/nedskrivninger på immaterielle eiendeler	14	461	356
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	(358)	(387)
Netto finansposter	16	283	200
Skattekostnad	17	959	687
Gevinst ved salg av virksomhet	5	(135)	-
Justert for			
Endring i kundekontrakter, eiendel		(2 955)	(2 136)
Endring i kundekontrakter, forpliktelser		6 837	3 150
Endring i andre kortsiktige forpliktelser		838	449
Endring i varelager		(1 355)	(1 187)
Endring i kundefordringer		(1 781)	(2 339)
Endring i andre kortsiktige fordringer		6	(516)
Endring i avsetninger og andre tidsavgrensninger		(614)	(502)
Betalte skatter	17	(1 049)	(414)
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster		(74)	(3 495)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		5 827	1 106

Fortsetter neste kolonne.

	Note	2023	2022
MNOK			
Utbytte fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	170	201
Salg av eiendom, anlegg og utstyr	12	49	56
Kjøp av eiendom, anlegg og utstyr	12	(1 980)	(678)
Aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler	14	(403)	(400)
Nedbetaling av gjeld i oppkjøpte selskaper		-	(7)
Mottatte renter	16	120	124
Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	5, 8	(163)	(601)
Kjøp av finansielle aksjer		-	(44)
Salg av virksomhet	5	1 115	6
Oppgjør av rente- og valutabytteavtaler	21 B	(59)	1
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(1 153)	(1 343)
Opptak av rentebærende lån	21 D	1 000	-
Nedbetaling av rentebærende lån	21 D	(463)	-
Nedbetaling av leasingforpliktelser	13	(477)	(408)
Betalte renter		(222)	(168)
Betalte renter på leasingforpliktelser	13	(136)	(128)
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		(80)	(100)
Tilbakekjøp aksjer under tilbakekjøpsprogram		(267)	(483)
Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet	23	(2 128)	(2 736)
- herav utbytte egne aksjer		13	21
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(2 759)	(4 002)
Sum kontantstrøm		1 915	(4 238)
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		128	54
Netto endring betalingsmidler		2 043	(4 186)
Betalingsmidler per 1.1		3 932	8 118
Betalingsmidler per 31.12	22	5 975	3 932

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Noter

KONGSBERG (konsern)

1 Generell informasjon

Kongsberg Gruppen er et internasjonalt teknologikonsern. Morselskapet Kongsberg Gruppen ASA er et allmennaksjeselskap som har hovedkontor i Kirkegårdgårdsveien 45 på Kongsberg, i Norge. Selskapets aksjer omsettes på Oslo Børs. Kongsberg Gruppens konsernregnskap for regnskapsåret 2023 ble godkjent i styremøte den 14.3.24. Konsernregnskapet for 2023 inkluderer morselskapet og datterselskaper (samlet referert til som “KONGSBERG” eller “konsernet”) samt konsernets andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter.

2 Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), og alle tall er oppgitt i hele millioner, bortsett fra der hvor annet er angitt. Som følge av avrunding, kan det forekomme at tallene i en eller flere linjer eller kolonner i konsernregnskapet ikke lar seg summere i totalen i linjen eller kolonnen.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS (R) Accounting Standards (IFRS) og tilhørende fortolkninger, samt ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost med unntak for følgende eiendeler og forpliktelser:

- Finansielle derivater (valutaterminkontrakter, valutaopsjoner og rentebytteavtaler), som er verdsatt til virkelig verdi
- Øvrige finansielle eiendeler som er verdsatt til virkelig verdi

Konsolidering

Konsernregnskapet presenterer morselskapet og alle datterselskaper som en enhet. Ved kjøp av datterselskaper innregnes resultat, eiendeler og forpliktelser i konsernregnskapet fra oppkjøpstidspunktet. Oppkjøpstidspunktet er det tidspunkt hvor KONGSBERG oppnår kontroll over det oppkjøpte selskapet. Datterselskaper som er solgt i løpet av året, er tatt med i resultatregnskapet for konsernet frem til det tidspunktet når kontroll opphører.

I noen tilfeller eier ikke KONGSBERG alle aksjene i datterselskapene. Andelen av resultatet og egenkapitalen i datterselskapene som ikke tilfaller KONGSBERG inngår i konsernresultatet, men spesifiseres som ikke-kontrollerende interesser under resultat etter skatt i resultatregnskapet, under

totalresultat for perioden i oppstilling over totalresultat og i egenkapitalen i oppstilling over finansiell stilling. Ved oppkjøp hvor det foreligger ikke-kontrollerende eierinteresser blir goodwill i de fleste tilfeller avgrenset til KONGSBERG sin andel.

Eiendeler og forpliktelser i utenlandske datterselskaper, med annen funksjonell valuta enn norske kroner, omregnes til norske kroner med valutakurs på balansedagen. Inntekter og kostnader omregnes månedlig basert på gjennomsnittskurser per måned.

Datterselskaper som inngår i konsernet, fremkommer av note 28 «Oversikt over konsernselskaper».

Felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper innregnes i resultatregnskapet med KONGSBERGs andel av resultatet etter skatt på linjen for «Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper».

Utenlandsk valuta

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta. Kundekontrakter, over en viss størrelse, i valuta forskjellig fra den funksjonelle valuta, sikres og inntektsføres basert på valutasikret kurs. Gevinster og tap knyttet til pengeposter i ikke-funksjonell valuta, som er en del av varekretsløpet, inngår i driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer. Øvrige gevinster og tap knyttet til poster i ikke-funksjonell valuta er klassifisert som finansinntekter eller kostnader.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Estimatusikkerhet og vurdering av regnskapsprinsipper

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske basert på erfaring og markedsforhold. Det vil kunne oppstå situasjoner som kan føre til endrede estimater og forutsetninger, som igjen vil påvirke selskapets eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimatenes vurderes fortløpende og innregnes i perioden hvor de oppstår. Ved utarbeidelse av det konsoliderte årsregnskapet har ledelsen gjort vesentlige vurderinger basert på skjønn knyttet til anvendelse av regnskapsprinsippene.

For nærmere informasjon om estimatusikkerhet og områder for anvendelse av skjønn, som kan medføre en vesentlig endring av beløpene innen neste regnskapsperiode, henvises det til følgende noter:

- [Note 7 «Inntektsføring av kundekontrakter»](#)
- [Note 14 «Immaterielle eiendeler»](#)
- [Note 15 «Test av verdifall»](#)
- [Note 17 «Skatt»](#)
- [Note 21 «Finansielle instrumenter»](#)
- [Note 24 «Avsetninger»](#)

Fortsatt drift

Konsernregnskapet er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift. Fremtidige resultatprognoser og konsernets langsiktige strategiske prognoser ligger til grunn for dette. Konsernet er i en god økonomisk stilling.

Endrede standarder i IFRS som ennå ikke har blitt tatt i bruk

Det er ingen vedtatte endringer i IFRS-standarder eller fortolkninger som forventes å gi vesentlig effekt for konsernregnskapet til KONGSBERG.

Standarder i IFRS som er implementert med virkning fra 1.1.23

Endringer i standardene IFRS 17, IAS 1, IAS 8 og IAS 12 trådte i kraft fra 1.1.23. Endringen i IFRS 17 «Forsikringskontrakter» er ikke relevant for KONGSBERG og beskrives ikke ytterligere her. De øvrige er implementert i utarbeidelsen av konsernregnskapet.

Endringene i IAS 1 gjelder endringer i opplysninger om regnskapsprinsipper og omfatter ny veiledning om hvordan vesentlighetskonseptet anvendes på opplysninger om regnskapsprinsipper. Kravet om å opplyse om «viktige» regnskapsprinsipper er erstattet med krav om å opplyse om «vesentlige» regnskapsprinsipper for å gi brukere nyttigere opplysninger om regnskapsprinsipper. KONGSBERG innarbeidet disse endringene i årsregnskapet for 2022. Endringene i IAS 8 introduserer en ny definisjon av regnskapsestimater og skal klargjøre forskjellen fra regnskapsprinsipper. Videre klargjør endringene i standarden forskjellen mellom endringer i regnskapsestimater og endringer i regnskapsprinsipper og korreksjon av feil. Endringer i IAS 12 gjelder utsatt skatt knyttet til eiendeler og gjeld som oppstår i en transaksjon. Endringene begrenser unntaket for førstegangsinnregning av utsatt skatt, slik at det ikke lenger omfatter transaksjoner som fører til like store skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller.

Endringene har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

3

Virkelig verdi

KONGSBERGs regnskapsprinsipper og noter krever beregning av virkelig verdi både for enkelte finansielle og ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser. Virkelig verdi har for både måling og for informasjon i noter blitt beregnet som beskrevet nedenfor. Der det er relevant vil det bli gitt ytterligere informasjon om forutsetninger benyttet i beregningen av virkelig verdi under de notene som gjelder de enkelte eiendelene og forpliktelsene.

Immaterielle eiendeler

Virkelig verdi på immaterielle eiendeler som teknologi, software og kunderelasjoner, som er ervervet gjennom oppkjøp, er beregnet til nåverdien av forventet fremtidig kontantstrøm fra eiendelen diskontert med et risikojustert avkastningskrav.

Merkenavn er beregnet til nåverdien av estimerte besparelser i royaltyskostnader for å kunne benytte merkenavnet.

Virkelig verdi av kunderelasjoner er basert på diskontert netto merinntjening fra tilhørende eiendel.

Leieavtaler

Leieavtaler innregnes til kost, som tilsvarer virkelig verdi ved avtaleinngåelse. Ved oppkjøp av virksomhet legges virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet til grunn. Markedsverdien på leiekontraktene fastsettes ved bruk av implisitt rente i leieavtalen, eller marginal lånerente. For leie av eiendom brukes yield innhentet fra eksterne parter.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

4

Styring av kapital og finansiell risiko

KONGSBERG har en sentralisert finansfunksjon som er ansvarlig for konsernets kapitalstruktur og finansiering, valutarisiko, likviditetsstyring, renterisiko, kredittrisiko, motpartsrisiko, trade finance, forsikringsordninger, forvaltning av selskapets forretningsportefølje og kapitalallokeringsprinsipper. Datterselskaper i konsernet har begrenset mulighet til å etablere selvstendig finansiering eller påta seg finansiell risiko. Styret har vedtatt retningslinjer for den finansielle risikostyringen, som er nedfelt i konsernets finanspolicy.

Finansiering og kapitalstyring

KONGSBERGs policy er å allokere kapital etter følgende prinsipper og rekkefølge:

- 1. Opprettholde en solid balanse
- 2. Investere for organisk vekst
- 3. Sikre konkurransedyktig direkteavkastning til aksjonærene
- 4. Aktiv forvaltning av selskapets forretningsportefølje

1. Driftskapitalbehovet kan variere betydelig i KONGSBERG, noe som stiller krav til god likviditet og forutsigbar tilgang på kapital. Konsernet skal derfor ansees å ha god kredittverdighet av investorer og kunder, noe som normalt gir tilgang til gjeldskapitalmarkedet. KONGSBERG har satt som mål at netto rentebærende gjeld/EBITDA over tid skal ligge innenfor intervallet 1,5x +/- 1,0x, og rundt midten av intervallet som et langsiktig gjennomsnitt. Varierende arbeidskapital grunnet store prosjekter innen forsvarsvirksomheten er hovedårsaken til bredden i intervallet, blant annet som følge av ulike betalingsstrukturer i prosjektene. Netto arbeidskapital ventes å variere også fremover. Per 31.12.23 var KONGSBERGs netto gjeld/EBITDA -0,2.

2. KONGSBERGs teknologiplattformer er bygget opp gjennom mange år og er en forutsetning for å opprettholde konkurranseevnen. Konsernet har de senere årene investert rundt

fem prosent av omsetningen i utvikling, og for å opprettholde konkurransekraften må konsernet fortsette å allokere kapital til dette og andre nødvendige investeringer.

3. KONGSBERG har som mål å gi konkurransedyktig direkteavkastning til aksjonærene. Målsetningen er å utbetale et stabilt eller stigende ordinært utbytte per aksje år over år, supplert med mulighet for å gi utbytte utover ordinær utbyttepolitikk og tilbakekjøp av egne aksjer. Samlet sett og over tid skal disse komponentene være konkurransedyktige for aksjonærene. Ved fastsettelse av størrelsen på tilbakeføringer til aksjonærene vil ledelsen og styret hensynta fremtidig kapitalbehov.

4. KONGSBERG skal aktivt forvalte sin forretningsportefølje noe som innebærer både kjøp, salg og restruktureringer. Egne virksomheter vurderes først og fremst for verdiskapingsevne, men også hvordan de passer inn i KONGSBERGs strategi, evnen til å ha ledende markedsposisjoner, samt synergipotensiell på tvers av konsernet.

KONGSBERGs kapitalstruktur består av rentebærende gjeld og egenkapital som i all hovedsak kan tilskrives aksjonærene i Kongsberg Gruppen ASA. Konsernets egenkapital per 31.12.23 var MNOK 16.465, som utgjorde 30,9 prosent av totalkapitalen. Konsernets netto rentebærende gjeld inklusive leasingforpliktelser per årsslutt var MNOK -1.085.

KONGSBERG benytter i hovedsak gjeldsinstrumenter i det norske kapitalmarkedet som gjeldsfinansieringskilde. Konsernet anser å ha tilfredsstillende kapitaltilgang. Se for øvrig omtale av renterisiko under.

Renterisiko

KONGSBERG er hovedsakelig eksponert for renteendringer som et resultat av finansieringen av virksomheten og styring av likviditeten. Alle obligasjonslån og plasseringer av overskuddslikviditet var ved årsslutt i norske kroner. Obligasjonslånene er utstedt med både fast og flytende rente,

mens betydelige plasseringer har flytende rente. Innskudd i konsernkontoordninger eller hos andre banker har normalt flytende rente.

KONGSBERG skal gi prioritet til å minimere rentekostnaden på utestående gjeld over tid, og policy er at rentedurasjonen skal være under 2,5.

Behovet for rentebytteavtaler vurderes i lys av durasjonspolicy. Per årsslutt hadde konsernet to rentebytteavtaler fra fast til flytende rente knyttet til obligasjonslånet KOG15. 33 prosent av den utstedte gjelden hadde flytende rente (41 prosent i 2022), mens resterende 67 prosent hadde fast rente (59 prosent i 2022), før rentebytteavtalene er hensyntatt. Dersom rentebytteavtalene hensyntas, hadde 67 prosent av den utstedte gjelden flytende rente. Rentedurasjonen var på 0,7 (1,1 i 2022).

Ekstern gjeld vil normalt refinansieres i god tid før forfall. I tillegg søker konsernet å ha en spredd forfallsprofil på sine obligasjonslån for å redusere refinansieringsrisiko.

Se note 21.D "Finansielle instrumenter – renterisiko knyttet til lån" for ytterligere informasjon.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen knyttet til konsernets evne til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. For KONGSBERG betyr det å til enhver tid ha finansieringsrammer og likviditet tilpasset drifts- og investeringsplaner. Den sentraliserte finansfunksjonen har ansvar for å styre konsernets likviditetsrisiko.

Kortsiktig likviditetsbehov dekkes av bankinnskudd. Eventuelt ytterligere likviditetsbehov kan dekkes innenfor rammen av syndikert og kommitert lånefasilitet på MNOK 2.500 og en kassekreditt på MNOK 1.500 per 31.12.23. I løpet av 2023 ble den kommiterte lånefasiliteten forlenget med ett år gjennom utøvelsen av en av forlengelsesopsjonene i avtalen og kassekreditten ble økt med MNOK 500. KONGSBERG har konsernkontosystemer som de

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

fleste datterselskaper er tilknyttet. Disse øker tilgjengelighet og fleksibilitet i likviditetsstyringen.

Konsernets likviditetsutvikling følges løpende basert på normalt månedlige rullerende likviditetsprognoser fra de vesentlige enhetene i konsernet, samt gjennom den årlige budsjettprosessen og segmentrapportering for større investeringer. For ytterligere informasjon se [note 21 E](#).

Valutarisiko

KONGSBERG har global tilstedeværelse med datterselskaper i en rekke land. Konsernet har en høy andel av inntektene fra kontrakter i andre valutaer enn norske kroner, med en relativt lav andel innkjøp i samme valuta. De enkelte forretningsområdene identifiserer eksponeringen for den enkelte kontrakt, mens den sentraliserte finansfunksjonen formidler instrumenter som reduserer valutarisikoen.

KONGSBERGs finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer) mot enhetenes funksjonelle valuta. Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling er svært høy. Konsernet vil normalt sitte med noe åpen valutaeksponering knyttet til mindre kontrakter, samt andre inntekter og kostnader i utenlandsk valuta. Denne eksponeringen søkes redusert gjennom jevnlige spottransaksjoner og/eller terminkontrakter. Kontantbeholdninger i valuta som vurderes å være en del av virksomhetenes driftskapital valutasikres normalt ikke. KONGSBERG har størst eksponering mot amerikanske dollar og euro, men har også mindre eksponeringer mot andre valutaer. Fremtidig kontantstrøm fra enheter utenfor Norge med funksjonell valuta i andre valutaer enn norske kroner (nettoinvesteringssikring) valutasikres normalt ikke. Konsernet gjør periodiske vurderinger av behovet for å sikre denne valutarisikoen ut fra et risiko-/vesentlighetsperspektiv.

Valutaopsjoner benyttes i noen grad, og da hovedsakelig i tilbudsprosesser, blant annet etter en vurdering av sannsynlighet for tildeling. Valutakonti i konsernkontosystemene benyttes normalt til naturlig sikring av mindre beløp med korte løpetider.

KONGSBERGs deleide datterselskaper og felleskontrollerte virksomheter kan ved inngåelse av tjenesteavtaler bruke konsernets sentrale finansfunksjon til å utføre valutatransaksjoner på deres vegne basert på en standard prisingsmodell. Valutakontrakter og tilhørende risiko under tjenesteavtalene vil bæres av KONGSBERGs balanse.

I tillegg til bruk av finansielle instrumenter utfører enhetene og den sentraliserte finansfunksjonen operasjonelle tiltak, som for eksempel å sørge for kostnader i samme valuta som salgskontrakten, for å redusere valutaeksponeringen. KONGSBERG benytter et kjent Treasury Management System og egen handelsplattform for håndtering av valutatransaksjoner og registrering av finansielle instrumenter. Se [note 21 B](#) "Finansielle instrumenter – Valutarisiko og valutasikring" for ytterligere informasjon.

Kreditt/Motpartsrisiko

Motpartsrisiko er risikoen for at konsernets kontraktsmessige motpart ikke kan oppfylle sin forpliktelse overfor KONGSBERG, samt oppgjør av finansielle instrumenter som valutaterminkontrakter og pengeplasseringer. Konsernets finanspolicy stiller krav til at finansinstitusjonenes kredittverdighet må være akseptabel for å være motpart for KONGSBERG i finansielle avtaler. Selskapets kjernebanker, som er motpart i de fleste derivatforretningene og der det meste av KONGSBERGs driftslikviditet plasseres, har kredittratinger fra A- til AA- (Standard & Poor's).

Kredittrisiko knytter seg til kundefordringer, og forretningsområdene har selv ansvaret for oppfølging av kredittrisikoen. Fordringene har varierende grad av risiko, avhengig av kunde, løpetid og om det er avgitt betalingsgarantier. For store og langsiktige prosjekter blir kredittrisiko knyttet til kunder og underleverandører vurdert fra start og gjennom hele kontraktsperioden. Disse prosjektene blir fulgt opp i henhold til avtalte milepæler. Historisk har KONGSBERG hatt lave tap på kundefordringer.

Virksomheten i KONGSBERG som har størst eksponering mot kredittrisiko er Kongsberg Maritime. Forretningsområdet har i hovedsak kunder fra privat sektor, og markedet det opererer i er

syklisk. Kredittforsikring benyttes i beskjedne grad, men vurderes i enkelte tilfeller. Kongsberg Defence & Aerospace har i stor grad statlige kunder, og er i mindre grad eksponert for kredittrisiko.

Konsernet jobber for å ha en forsvarlig balanse mellom å oppnå økt salg til akseptable marginer og risiko for tap. Videre opererer store deler av konsernet etter tilpassede kredittmanualer med tilhørende rutiner for inkasso. Se [note 20](#) "Fordringer og kredittrisiko" for ytterligere informasjon.

Klimarisiko

Klimaendringene er blant de største globale utfordringene i vår tid. FNs klimapanels sjette hovedrapport bekreftet at klimaendringene allerede påvirker alle regioner på jorden. Siden har virkningen blitt stadig mer synlig i form av bl.a. økt frekvens og omfang av ekstremvær, og 2023 var et år med slike mange rekorder. For å nå de globale ambisjonene om å halvere klimagassutslipp innen 2030 og oppnå globalt netto nullutslipp innen 2050 må det skje store endringer i samfunnet, og dette vil påvirke måten vi driver forretning på. De regulatoriske endringene er i stor grad i ferd med å skje, spesielt i EU-sammenheng, der mye av regelverket også treffer oss. Å forstå risiko- og mulighetsbildet er viktig for å definere våre strategier og planer for å være robuste i møtet med fremtiden og bidra til et nullutslippssamfunn. Vi jobber derfor aktivt med å identifisere og redusere klimarisiko på tvers av virksomheten, samtidig som vi jobber for å styrke vår posisjon og gripe mulighetene omstillingen representerer.

I 2023 har vi videreutviklet vår tilnærming til rapportering av klimarisiko og -muligheter, og i større grad tatt i bruk scenarioanalyse i våre vurderinger, planer og strategier. I år er det i tillegg til å vurdere en fremtid med et lavutslipps- og høyutslippsscenario også vurdert effekten av et scenario som følger dagens trend «middeelvei». Årets klimarisikoanalyse bygger videre på arbeidet og vurderingene vi gjorde i 2022, og er fremdeles basert på anbefalingene fra Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD).

Omstillingen verden står i byr på store muligheter for et ledende teknologikonsern som KONGSBERG, ettersom behovet for konkurransedyktige, grønne teknologiske løsninger øker. Samtidig må vi håndtere økt risiko knyttet til klimaendringer og usikkerhet i farten og omfanget av det grønne skiftet.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

For ytterligere beskrivelse i konsernregnskapet av KONGSBERGs muligheter i forhold til klimaendringene se [note 15](#).

Følgende risikoer er identifisert for konsernet:

- Fysisk risiko knyttet til ekstremvær. Ekstremvær kan føre til nedstengning eller reduksjon av produksjon som følge av skade på produksjonsfasiliteter eller at arbeidsforhold ikke er sikre. Det samme kan skje for konsernets leverandører, som kan lede til at KONGSBERG kan få utfordringer med tilgang til råmaterialer eller underleveranser som konsernet trenger videre i sine leveranser. Dette kan føre til tapte inntekter som følge av produksjonsopphold, økte kostnader for å sikre trygge arbeidsforhold eller som følge av høyere råvarepriser eller at man må bruke alternative råvarer til høyere priser. Videre kan dette føre til erstatningskrav fra kunder dersom KONGSBERG ikke evner å levere i henhold til avtalte krav.
- Overgangsrisiko knyttet til marked. På klimatoppmøtet i Dubai i desember ble det enighet om å «omstille seg bort fra fossile brenslers». Dette treffer konsernet gjennom eksponeringen mot energisektoren og KONGSBERGs posisjon og rolle i den maritime industrien. Konsernet må evne å erstatte inntektene fra olje- og gass-virksomheten med nye inntektsstrømmer fra fornybar energi segmentet som kan ha lavere marginer. Videre kan konsernet oppleve tapt konkurransedyktighet i markeder med mindre strenge bærekraftsrelaterte krav på grunn av høyere produksjonskostnad. Utfordringer knyttet til redusert tilgang på komponenter og materialer på grunn av endring i globale verdikjeder kan også treffe oss. I tillegg kan det være risiko for at konsernet får redusert tilgang til kapital som følge av at konsernet eller dets underleverandører ikke i tilstrekkelig grad møter økte bærekraftskrav. De to førstnevnte risikoene kan føre til reduserte inntekter i tillegg til redusert margin som følge av potensielt lavere margin på fornybar teknologi. Risikoen for redusert tilgang på innsatsfaktorer kan gi økte råvarekostnader, mens risikoen for redusert tilgang til kapital kan lede til høyere kapitalkostnader. Sistnevnte kan også indirekte føre til økte råvarekostnader dersom underleverandørene får høyere kapitalkostnader.

- Overgangsrisiko knyttet til teknologi. Det er identifisert risiko i forhold til at konsernet tilpasser teknologiutviklingen mot etterspørselen i markedet for å sikre at konsernet ikke er for tidlig eller for sent ute. Den grønne teknologiutviklingen må være balansert med markedsetterspørsel etter ny teknologi. Både for tidlig og for sen inntreden kan føre til reduserte inntekter. Det kan også føre til økte kostnader som følge av at det er brukt kostnader på løsninger som ikke blir fremtidens vinnere.
- Overgangsrisiko knyttet til politisk og juridisk risiko. Dette kan materialisere seg i form av lovendringer som vil endre karbonkostnader og -avgifter, strengere krav til energibruk og utslipp fra bygninger, strengere krav for å få offentlig tilskudd til innovasjon og utvikling, samt økte rapporteringskrav for klima og bærekraft. I 2023 har varslede regulatoriske krav og endringer utviklet seg hurtig, og begynner å ta endelig form og kreve konkrete handlingsplaner. De nevnte risikoene kan føre til økte varekostnader, bygningskostnader, produktutviklingskostnader og administrasjonskostnader.
- Overgangsrisiko knyttet til omdømme. Dersom KONGSBERG ikke bidrar tilstrekkelig til det grønne skiftet, eller oppleves å ikke gjøre det, kan dette føre til at det blir mindre attraktivt å jobbe i konsernet og gi mangel på kritisk ekspertise. Konsekvensen av det kan være økte rekrutteringskostnader og tapte inntekter som følge av mangel på fagpersoner.

Den globale tilstedeværelsen og kunder innen forsvar, romfart, energi, maritim og marine ressurser, eksponerer våre foretningsområder for klimarisiko i ulik grad. Vår analyse viser at:

- Som konsern er vi utsatt for fysisk klimarisiko i alle fremtidsscenarioer, men forretningsområdene er i varierende grad eksponert.
- Maritim sektor påvirkes i økende grad av politikk og reguleringer knyttet til klima i enkelte markeder (EU) og i global sammenheng (Den internasjonale sjøfartsorgamisasjonen, IMO). Sektoren er i endring og reguleringen forventes å være den viktigste makrodriveren på tvers av de tre scenarioene for markedet i årene som kommer.

- De tre scenarioene identifiserer en usikkerhet om tidspunkt og omfang av omstilling i energisektoren og hvordan endring i energimiksen vil påvirke etterspørselen etter våre produkter og tjenester, blant annet knyttet til utviklingen i olje og gass, fornybar og relaterte, alternative drivstoff.
- Forsvarssektoren forventer økt grad av klimarelaterte reguleringer, noe som forventes å påvirke kundekrav i sektoren. På mellomlang sikt ser vi denne utviklingen særlig i et europeisk perspektiv, men på lenger sikt forventer vi å se trenden ekspandere i global sammenheng.

For ytterligere beskrivelse av muligheter, risikoer og scenarioanalyse se kapittel 3 i årsrapporten om «[Bærekraft i KONGSBERG](#)».

Annen risiko

Inflasjon og økte råvarepriser

Energikrisen som påvirket Norge og Europa i 2021 og 2022 har stabilisert seg noe. I 2023 har Europa sett en halvering av energiprisen fra de høye nivåene i 2022, men det er fortsatt høyere energipriser sammenlignet med 2020. Samtidig har de siste årene være preget av økonomisk vekst, inflasjon og motkonjunkturpolitikk fra nasjonale sentralbanker. I tillegg påvirker Russlands angrepskrig mot Ukraina energi- og vareflyt mellom de to landene og resten av verden. KONGSBERG er utsatt for prisendringer på energi-, lønns- og materialkostnader, og har i 2023 iverksatt tiltak for å sikre lønnsomhet i våre leveransekontrakter.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

5

Transaksjoner

FutureOn

8. mai 2023 signerte Kongsberg Digital AS avtale om ytterligere kjøp av aksjer i det norske programvareselskapet FutureOn. Eierandelen i selskapet økte dermed fra 10 prosent til 82,91 prosent i 2. kvartal og selskapet ble rapportert som datter fra og med mai. Det ble ytterligere ervervet 0,49 prosent i november, slik at eierandel i selskapet ved årsslutt var 83,4 prosent.

FutureOn utvikler og leverer blant annet digital tvilling-teknologi til energisektoren, og er ledende innen planlegging, prosjektering og livssyklus-optimalisering. Oppkjøpet styrker Kongsberg Digital sin posisjon som et ledende industrielt "Software as a Service"- selskap, og oppkjøpet sikrer en helhetlig løsning fra planleggingsfasen til avvikling av prosjekter.

Partene var enige om en enterprise value på MNOK 231 fratrukket arbeidskapital og gjeld. Kjøpsprisen for aksjene kjøpt i 2023 er MNOK 166 og bokført verdi av aksjene er MNOK 193. Merverdier på MNOK 196 er allokert til goodwill.

Emisjon Kongsberg Digital

5. juni 2023 ble det gjennomført en emisjon på MUSD 90 i Kongsberg Digital Holding ASA. Dette var en rettet emisjon mot Shell Ventures og Idékapital. Emisjonsbeløpet og de nye investorene vil støtte og akselerere den fremtidige veksten og utviklingen av Kongsberg Digital. Etter emisjonen ble Kongsberg Digital verdsatt til MUSD 540. KONGSBERG eier 83,3 prosent av aksjene i Kongsberg Digital etter emisjonen. Egenkapitaleffekten av transaksjonen var MNOK 936.

Kontantstrøm knyttet til transaksjoner i 2023	
MNOK	
Netto utgående kontantstrøm oppkjøp	153
Andre investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	10
Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	163
Emisjon Kongsberg Digital	936
Salg av eiendomsselskap	178
Salg av virksomhet	1115

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

6

Driftssegmenter

KONGSBERG har fire driftssegmenter; Kongsberg Maritime, Kongsberg Defence & Aerospace, Kongsberg Discovery og Kongsberg Digital, hvorav Kongsberg Digital ikke er et eget rapporteringspliktig segment og rapporteres som en del av «Øvrige» basert på størrelse. Kongsberg Discovery ble etablert som et nytt forretningsområde med virkning fra 1. januar 2023. Tidligere var dette området en egen divisjon (Sensors & Robotics) under Kongsberg Maritime. Driftssegmentrapporteringen er basert på den rapporteringen som går til konsernledelsen.

Kongsberg Maritime former den maritime fremtiden og leverer teknologi, utstyr og tjenester som kreves i bærekraftige maritime operasjoner. Selskapet muliggjør virksomhet på verdenshavene, i arktiske farvann, i de travleste havner og under de tøffeste værforholdene. Kongsberg Maritime består av fire divisjoner som leverer løsninger, systemer, produkter og tjenester. Divisjonen Integration & Energy sørger for integrerte løsninger basert på produkter og systemer fra alle divisjoner i Kongsberg Maritime. I tillegg har divisjonen ansvar for skipsdesign, utvikler systemer for førerløse/fjernstyrte fartøy, og for vår produktportefølje innen elektro. Divisjonen Automation & Controls portefølje dekker automasjon og sikkerhet, brosystemer, sensorløsninger og digital ytelse. Divisjonen Propulsion & Handling utvikler og leverer fremdriftssystemer, manøvrerings- og håndteringssystemer. Divisjonen Global Customer Support leverer servicetjenester og reservedeler til skip, og har et globalt nettverk av serviceverksteder. De leverer også oppgradering av fartøy til mer miljøvennlig og effektiv drift.

Kongsberg Defence & Aerospace er inndelt i fem divisjoner som i hovedsak leverer ulike systemer og tjenester til forsvarsindustrien. Divisjonen Integrated Defence Systems utvikler og leverer luftvernssystemer, kampsystemer, sonarer og navigasjon for marinefartøy og ubåter, samt integrerte kommando- og kontrollsystemer. Divisjonen utvikler også ubemannede tårnløsninger for flyplasser. Land Systems utvikler og leverer fjernstyrte våpenstasjoner til landbaserte kjøretøy og marinefartøy i tillegg til å utvikle og levere ulike produkter for militær taktisk kommunikasjon. Missile Systems utvikler og leverer sjømålsmisser og luft til-bakke missiler. Aerostructures & MRO

(Maintenance, Repair & Overhaul) produserer og leverer avanserte lettvektskomponenter i kompositt og titan til F-35 jagerfly, samt vedlikeholds- og livssyklus tjenester (Maintenance, Repair & Overhaul). Divisjonen Space & Surveillance leverer komponenter og tjenester til romfartsindustrien, samt havneovervåkningssystemer.

Kongsberg Discovery utvikler teknologi for å ivareta en bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer, sikre kritisk infrastruktur og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon og overvåkning av kritisk infrastruktur, samt sjøforsvar og marinen. Dette er vesentlige bidrag for å løse krisene verden står overfor.

Øvrige

Øvrig virksomhet består av Kongsberg Digital, eiendomsvirksomheten, konsernfunksjoner og elimineringer mellom forretningsområdene.

Kongsberg Digital har fokus på å ta nye, samt styrke eksisterende posisjoner knyttet til digitalisering innenfor blant annet olje- og gass-, vind- og handelsflåtemarkedet.

Finansieringen av konsernet gjøres basert på vurderinger for konsernet som helhet. Finansposter, netto rentebærende gjeld og kontanter er derfor ikke segmentert. Det samme gjelder for skattekostnader og balanseposter knyttet til skatt, siden dette påvirkes av skattemessige disposisjoner mellom forretningsområdene.

Ledelsen følger opp driftssegmentenes EBIT regelmessig og benytter denne informasjonen til å foreta analyser av de ulike driftssegmentenes prestasjoner samt foreta beslutninger om ressursallokering. Driftssegmentenes prestasjoner vurderes basert på EBIT og avkastning på sysselsatt kapital.

Informasjon om konsernets rapporteringspliktige driftssegmenter presenteres på neste side.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Driftssegmentdata	2023						2022					
	Kongsberg Maritime	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery	Øvrige	Elimineringer	Konsolidert	Kongsberg Maritime ⁴⁾	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery ⁴⁾	Øvrige	Elimineringer ⁴⁾	Konsolidert
MNOK												
Driftsinntekter fra eksterne kunder	19 995	15 858	3 228	1 536	-	40 617	16 394	11 830	2 486	1 093	-	31 803
Driftsinntekter – konserninternt	185	90	686	567	(1 528)	-	92	30	512	723	(1 357)	-
Totale inntekter	20 180	15 949	3 913	2 103	(1 528)	40 617	16 486	11 860	2 998	1 816	(1 357)	31 803
Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	2 601	3 056	646	(267)	-	6 037	1 825	2 516	565	(304)	-	4 602
Avskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	(132)	(230)	(45)	(72)	-	(479)	(124)	(221)	(45)	(79)	-	(469)
Avskrivninger leasingeiendeler	(269)	(292)	(44)	(273)	385	(493)	(258)	(273)	(56)	(249)	386	(449)
Nedskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	(3)	-	-	(1)	-	(4)	(15)	(3)	-	-	-	(18)
Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	(145)	(137)	-	(179)	-	(461)	(173)	(100)	-	(84)	-	(357)
Driftsresultat (EBIT)	2 053	2 398	556	(792)	385	4 600	1 255	1 919	464	(716)	386	3 309
Segment eiendeler ¹⁾	17 404	19 908	4 642	5 428	(2 903)	44 480	14 998	16 951	4 330	3 658	(2 654)	37 283
Segment investeringer ²⁾	133	722	82	1 670	-	2 607	128	948	43	595	-	1 714
Segment forpliktelser og avsetninger, kortsiktige ³⁾	10 034	15 561	1 450	942	(684)	27 304	8 980	10 502	1 764	723	(935)	21 034

- 1) Segment eiendeler inkluderer ikke derivater og betalingsmidler da disse eiendeler vurderes for konsernet som helhet. Reklassifisering i balansen fører til at segment eiendelene avviker fra rapporterte segment eiendeler i årsregnskapet i 2022.
- 2) Investeringer består av tilgang av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler og goodwill eksklusive leasing. Inkluderer investeringer ved kjøp av virksomhet.
- 3) Segment forpliktelser inkluderer ikke utsatt skatt, betalbar skatt, rentebærende gjeld (eksklusiv kortsiktige leieforpliktelser), andre langsiktige forpliktelser og avsetninger og derivater da denne type forpliktelser vurderes for konsernet som helhet.
- 4) Sammenligningstillene er omarbeidet som følge av at Kongsberg Discovery ble skilt ut fra Kongsberg Maritime.

Det er ingen av KONGSBERGs kunder som står for mer enn 10 prosent av konsernets totale driftsinntekter verken i 2023 eller 2022.

Det er ingen forskjeller i prinsipper eller målemetoder som brukes på segmentnivå sammenlignet med konsernregnskapet. De ulike driftssegmentenes driftsresultat inkluderer inntekter og kostnader fra transaksjoner med andre driftssegmenter i konsernet. Transaksjoner mellom segmentene er basert på markedspriser. Transaksjoner mellom de ulike segmentene er eliminert ved konsolideringen.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Avstemming av eiendeler			
MNOK	Note	31.12.23	31.12.22
Segment eiendeler		44 480	37 283
Utsatt skattefordel	17	331	235
Finansielle derivater	21 A	1 887	1 596
Virkelig verdi finansielle instrumenter		549	179
Betalingsmidler	22	5 975	3 932
Sum eiendeler		53 222	43 225

Avstemming av forpliktelser og avsetninger			
MNOK	Note	31.12.23	31.12.22
Kortsiktige segment forpliktelser og avsetninger		27 304	21 034
Kortsiktige rentebærende lån	21 D	500	450
Finansielle derivater	21 A	1 929	1 559
Virkelig verdi finansielle instrumenter		516	377
Beregnet betalbar skatt	17	440	677
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger		30 689	24 097

Geografiske opplysninger

Ved presentasjon av informasjon om geografi fordeles inntekter på grunnlag av kundenes geografiske plassering, mens for anleggsmidlene er det den fysiske plasseringen eller tilknytning gjennom oppkjøp som er lagt til grunn. Konsernets aktiviteter er i hovedsak fordelt på Norge, øvrige Europa, Amerika og Asia. Inkludert i anleggsmidler er eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler og goodwill. Finansielle instrumenter, utsatt skattefordel, pensjonsmidler og rettigheter som følger av forsikringsavtaler er ikke inkludert.

MNOK	2023								2022							
	Norge	Europa	Nord-Amerika	Sør-Amerika	Asia ¹⁾	Australia	Afrika	Sum	Norge	Europa	Nord-Amerika	Sør-Amerika	Asia ¹⁾	Australia	Afrika	Sum
Driftsinntekter fra eksterne kunder	8 047	12 586	9 698	747	7 647	1 509	383	40 617	6 544	8 795	8 263	735	6 027	1 232	207	31 803
Driftsinntekter i % av total	20%	31%	24%	2%	19%	4%	1%		21%	28%	26%	2%	19%	4%	1%	
Anleggsmidler	11 001	1 248	447	54	367	86	4	13 208	9 655	1 180	404	41	321	27	4	11 632

1) Midt-Østen er inkludert i Asia.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

7

Inntektsføring av kundekontrakter

For inntektsføring av kundekontrakter er det fem trinn som skal vurderes for å konkludere med korrekt inntektsføring i henhold til IFRS 15:

Trinn 1: Identifisere kundekontrakter

Identifiserte kundekontrakter i KONGSBERG skal ha en kommersiell substans og sentrale vilkår knyttet til leveransen skal være avtalt mellom partene (partenes rettigheter og forpliktelser, betalingsvilkår mv.). Det må være sannsynlig at KONGSBERG vil få oppgjør for leveransen. I regnskapsstandarden er det ikke et krav om at kundekontrakten skal være skriftlig, men KONGSBERG har satt skriftlighet som et krav.

Trinn 2: Identifisere separate leveranseforpliktelser

Kongsberg Maritime leverer integrerte løsninger innenfor én kontrakt hvor leveransen består av flere av Kongsberg Maritime sine produkter som skal fungere sammen og godkjennes samlet ved overlevering til kunden. Disse behandles normalt som én leveringsforpliktelse. I tillegg har Kongsberg Maritime en vesentlig andel utstyrsleveranser. Ustyrsleveransene vurderes i stor grad som frittstående og behandles som separate leveringsforpliktelser.

Kongsberg Defence & Aerospace sine leveranser er ofte utviklingsprosjekter der sluttprosjektet består av mange komponenter og undersystemer integrert i ett system. Kontraktene består derfor typisk av én leveringsforpliktelse som er det integrerte systemet godkjent av kunden gjennom slutttester.

Kongsberg Defence & Aerospace har også serier av like leveranser som inngår i én kontrakt. Disse håndteres som én leveringsforpliktelse.

Kongsberg Discovery leverer enkelte større integrerte løsninger som behandles som én leveringsforpliktelse. Forretningsområdet har også frittstående utstyrsleveranser. Disse regnskapsføres som separate leveringsforpliktelser.

Kongsberg Maritime, Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery leverer utstyr og tjenester til ettermarkedet. Disse leveransene behandles som separate leveringsforpliktelser.

Enkelte av områdene i KONGSBERG inngår kontrakter på salg av varer og tjenester som kunden skal bruke uavhengig av hverandre, varer med etterfølgende serviceavtaler, lisenser og tjenester. Disse innregnes som separate leveringsforpliktelser. Dette utgjør ikke en vesentlig del andel av KONGSBERGs omsetning.

Trinn 3: Fastsette transaksjonsprisen

KONGSBERG bruker faste priser i stor utstrekning i sine kundekontrakter. Transaksjonsprisen vil dermed i de fleste tilfeller være lett å bestemme. Likevel finnes det tilfeller som krever vurdering. Dette gjelder i hovedsak ulike former for rabatter og incentivordninger, finansieringselementer i kontraktene og opsjoner. Ved rabatter og incentivordninger i en kundekontrakt legges beste estimat til grunn ved fastsettelse av transaksjonsprisen. Dersom perioden mellom overføring av leveringsforpliktelsen og tidspunkt for betaling er ett år eller mindre skilles ikke finansieringselementer ut fra kontraktsinntekten. For kontrakter hvor finansieringselementet er utover ett år og samtidig er vesentlig skilles dette fra kontraktsinntekten. KONGSBERG har ingen kundekontrakter med vesentlig finansieringselement utover ett år per 31.12.23 som påvirker konsernregnskapet for 2023. Det kan forekomme tilfeller av inntektsreduksjoner som følge av forsinkelsesavgifter eller andre variable elementer. Forsinkelsesavgifter innregnes ved beregning av transaksjonsprisen med mindre det er overveiende sannsynlig at de ikke inntreffer.

Trinn 4: Allokere transaksjonsprisen

Etter at transaksjonsprisen er fastsatt, allokeres transaksjonsprisen til hver enkelt leveranseforpliktelse som er identifisert under trinn 2 basert på selvstendig salgspris. Selvstendig salgspris er normalt prisen på produktet når det selges separat fratrukket eventuelle rabatter som må fordeles. Dersom denne prisen ikke er direkte

observerbar estimeres den. Dette gjelder som oftest allokeringen av inntekter mellom lisenser og tjenester, men også ved fordeling av inntekter mellom ulike produkter som leveres som en integrert løsning. Integrerte løsninger er i all hovedsak vurdert som én leveranseforpliktelse under trinn 2 fordi systemene skal fungere sammen og at det normalt er én felles godkjennelse av leveransen totalt sett.

Trinn 5: Inntektsføre når leveranseforpliktelsen er oppfylt

Prinsippet i IFRS 15 er at kontroll over eiendelen skal være overført til kunden før KONGSBERG kan inntektsføre. Kontroll vil normalt innebære at kunden har mulighet til direkte bruk av en eiendel, kunne oppnå det vesentligste av de gjenværende fordelene av en eiendel, og mulighet til å forhindre at andre kan styre bruken av, og oppnå fordeler av en eiendel. Dette vurderes konkret for hver leveranseforpliktelse. KONGSBERG har i stor utstrekning kontrakter som inntektsføres basert på fremdriftsmåling (over tid), hvor den fysiske overleveringen av produktene ikke skjer løpende, men når produktene er ferdig konstruert og ofte mot slutten av kontrakten. Vurderingene er basert på forskjellige kriterier hvor de viktigste er:

- kundespesifikke tilpasninger av forskjellig grad,
- det er et begrenset marked for tilsvarende produkter,
- systemene installeres/ integreres med kundens eiendom løpende eller ved slutten av prosjektet, og
- det krever mye å omarbeide produktene til en annen kunde.

I Kongsberg Maritime inntektsføres leveransene fra divisjonene Integration & Energy og Automation & Control hovedsakelig i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kundetilpasning og ikke har noe alternativt bruksområde for Kongsberg Maritime. Fremdriftsmål ved inntektsføring over tid er i de fleste tilfeller fremdrift basert på kostnader, men kan også være timer. Det forekommer også noen leveranser som inntektsføres over tid i Propulsion & Handling.

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023		
1	Året 2023	
2	Om KONGSBERG	
3	Bærekraft i KONGSBERG	
4	Virksomhetsstyring	
5 Årsberetning og årsregnskap		
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef		
Kommentarer til årsregnskapet		
→ Årsregnskap og noter 2023		
Revisjonsberetning 2023		
Vedlegg		
Kongsberg Maritime har også en vesentlig andel av leveranser som inntektsføres ved levering. Dette gjelder spesielt for divisjonen Propulsion & Handling, men gjelder også for deler av divisjonene Integration & Energy og Automation & Control. Utstyrsløyper vurderes i stor grad som frittstående og har kort tidshorisont og inntektsføres dermed ved leveranse. For ytterligere beskrivelse av hva de ulike divisjonene leverer se <u>note 6</u> “Driftssegmenter”.		
Nesten 60 prosent av kontraktsinntektene i Kongsberg Maritime i 2023 er innenfor ettermarkedet. De aller fleste av disse kontraktene inntektsføres ved leveranse av timer/utstyr og har ofte kort varighet. Det forekommer også tilfeller hvor denne type kontrakter inntektsføres over tid, men det forutsettes da at kontraktene strekker seg over flere regnskapsperioder og er av vesentlig størrelse.		
Kongsberg Defence & Aerospace sine kundekontrakter gjelder i stor grad leveranser som er sammensatt i ett system og som skal virke sammen. De fleste kundekontraktene i forretningsområdet inntektsføres i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kundetilpasning og vil kreve betydelig omarbeiding for å dekke alternativ bruk for Kongsberg Defence & Aerospace. Kundekontraktene er normalt sett langvarige og er av betydelig størrelse. Kongsberg Defence & Aerospace har rett til å kreve betalt for arbeid til dato. Fremdrift basert på kostnader brukes i hovedsak som fremdriftsmål, men også påløpte timer, fremdrift hos underleverandør, og i noen tilfeller milepæler. Leveranser av denne type er luftvernssystemer, missilsystemer, kommando- og kontrollsystemer og overvåkingssystemer.		
Serier av like enheter innenfor samme kontrakt tas til inntekt over tid. Disse behandles da som én leveringsforpliktelse. Betingelsen er at de hver for seg ville kvalifisert for inntektsføring over tid. Inntektsmål for slike kontrakter kan være leveranse/lageruttak til kunde da dette representerer fremdriften fordi fremstillingstiden er		
forholdsvis kort. Flere av kontraktene vedrørende våpenstasjoner inntektsføres etter disse prinsippene. Det samme gjelder kontrakter tilknyttet F-35-programmet.		
Kongsberg Defence & Aerospace har lite omfang av inntektsføring ved levering, men det forekommer eksempelvis ved leveranse av kommunikasjonsutstyr og utstyr til romfart.		
Kongsberg Defence & Aerospace har i tillegg leveranser av service og vedlikehold. I det alt vesentlige inntektsføres disse tjenestene i takt med at timene/varene leveres.		
For ytterligere beskrivelse av divisjoner og leveranser i Kongsberg Defence & Aerospace se <u>note 6</u> “Driftssegmenter”.		
Nær 50 prosent av kontraktsinntektene i Kongsberg Discovery i 2023 er inntektsført i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kundetilpasning og ikke har noe alternativt bruksområde for Kongsberg Discovery. Fremdriftsmål ved inntektsføring over tid er i de fleste tilfeller fremdrift basert på kostnader, men kan også være timer. Kongsberg Discovery har i tillegg frittstående utstyrsløyper med kort tidshorisont. Disse inntektsføres ved leveranse.		
KONGSBERG har kontrakter som juridisk sett gir KONGSBERG krav på dekning av påløpte kostnader pluss margin hvis kunden skulle kansellere kontrakter uten rimelig grunn.		

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
	→ Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

	2023					2022				
	Kongsberg Maritime ²⁾	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery ²⁾	Øvrige	Sum	Kongsberg Maritime ²⁾	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery ²⁾	Øvrige	Sum
MNOK										
Inntekter										
Inntektsføring basert på fremdrift i prosjektene (over tid)	3 012	12 217	1 575	699	17 502	2 493	9 374	1 360	422	13 649
Inntektsføring ved leveranse av varer og tjenester	5 455	1 030	925	57	7 468	4 139	359	755	152	5 406
Ettermarkedsaktiviteter ¹⁾	11 502	2 611	547	714	15 373	9 745	2 098	353	453	12 648
Inntekt fra utleie av eiendom, anlegg og utstyr	17	-	177	67	261	6	-	2	65	72
Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	19 986	15 858	3 225	1 536	40 604	16 383	11 830	2 470	1 093	31 775
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og utstyr	9	-	3	-	13	11	-	16	-	28
Sum eksterne inntekter	19 995	15 858	3 228	1 536	40 617	16 394	11 830	2 486	1 093	31 803

- 1) Ettermarkedsaktivitetene inntektsføres i all hovedsak på leveransetidspunktet, men en liten andel inntektsføres over tid. Ettermarked omfatter inntekter fra service, vedlikehold, oppgraderinger, reservedeler, tilleggsutstyr og opplæring knyttet til tidligere leverte systemer. Reservedeler og oppgraderingsprosjekter inngår i ordreresserven, mens resterende inngår ikke i oversikten over inntekter framover i tid, jfr. tabellen nedenfor.
- 2) Sammenligningstallene er omarbeidet som følge av at Kongsberg Discovery er skilt ut fra Kongsberg Maritime.

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjenstående leveringsforpliktelser i ordreresserven per 31.12.23 kommer til inntekt:

MNOK	2023				2022			
	Tidspunkt for inntektsføring				Tidspunkt for inntektsføring			
	Ordrereserve 31.12.23	2024	2025	2026 og senere	Ordrereserve 31.12.22	2023	2024	2025 og senere
Kongsberg Maritime	19 097	12 373	4 008	2 716	16 423	9 724	3 410	3 289
Kongsberg Defence & Aerospace	65 377	15 774	11 609	37 994	43 540	13 159	9 762	20 619
Kongsberg Discovery	2 948	2 116	610	222	2 452	1 808	560	83
Annet/eliminering	1 127	556	228	344	841	399	306	136
Sum ordreresserve	88 550	30 818	16 456	41 276	63 256	25 091	14 037	24 128

Vedlegg

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Driftsinntekter per divisjon

MNOK	2023	2022 ¹⁾
Divisjoner		
Global Customer Support	11 664	9 799
Integration & Energy	1 672	1 108
Propulsion & Handling	4 188	3 342
Automation & Control	3 878	3 154
Annet/eliminering	(1 222)	(916)
Kongsberg Maritime	20 180	16 486

MNOK	2023	2022
Divisjoner		
Land Systems	3 123	2 325
Integrated Defence Systems	5 984	4 830
Aerostructures & MRO	2 709	2 520
Missile Systems	3 950	2 221
Space & Surveillance	1 052	763
Annet/eliminering	(870)	(799)
Kongsberg Defence & Aerospace	15 949	11 860

MNOK	2023	2022 ¹⁾
Divisjoner		
Ocean Technologies	1 703	1 463
Marine Life Technologies	683	556
Uncrewed Platforms	859	495
Seatex	682	546
Annet/eliminering	(13)	(62)
Kongsberg Discovery	3 913	2 998
Annet/eliminering	575	459
Sum inntekter	40 617	31 803

1) Sammenligningstallene er omarbeidet som følge av at Kongsberg Discovery er skilt ut fra Kongsberg Maritime.

For ytterligere beskrivelse av de enkelte divisjonene og deres leveranser se note 6 "Driftssegmenter".

Geografisk fordeling av eksterne inntekter fra kundekontrakter

MNOK	Kongsberg Maritime	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery	Øvrige	Sum
2023					
Norge	2 930	3 753	873	491	8 047
Europa	6 768	4 294	1 012	512	12 585
Nord-Amerika	2 459	6 150	764	325	9 698
Sør-Amerika	586	33	90	39	747
Asia ¹⁾	6 513	566	418	150	7 647
Afrika	320	20	41	1	383
Australia	419	1 042	31	18	1 509
Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	19 995	15 857	3 228	1 536	40 617

1) Midt-Østen er inkludert i Asia.

MNOK	Kongsberg Maritime ²⁾	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery ²⁾	Øvrige	Sum
2022					
Norge	2 752	2 724	694	374	6 544
Europa	5 309	2 564	724	198	8 795
Nord-Amerika	2 267	5 125	607	264	8 263
Sør-Amerika	621	7	72	35	735
Asia ¹⁾	4 903	598	332	194	6 027
Afrika	139	35	32	1	207
Australia	402	778	24	27	1 232
Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	16 394	11 830	2 486	1 093	31 803

2) Den geografiske fordelingen i 2022 for Kongsberg Maritim og Kongsberg Discovery er basert på estimater.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Kontraktsbalanser

Spesifikasjon av kontraktsbalanser¹⁾

MNOK	31.12.23	31.12.22
Kundekontrakter under utførelse	2 286	2 339
Forskudd fra kunder	(16 157)	(12 012)
Periodiserte eiendeler kundekontrakter	8 043	6 823
Periodiserte forpliktelser kundekontrakter	(3 496)	(3 278)
Netto kontraktsbalanser	(9 325)	(6 128)

1) Tabellen øverst til venstre viser nettobeløpet før nettinger mellom inntekts- og kostnadssiden i kundekontraktene. Tabellen øverst til høyre representerer nettosommene av alle balanseposter som vedrører kundekontrakter med unntak av kundefordringer. Hver enkelt kontrakt er representert med enten en debetpost eller en kreditpost.

Balanseført verdi av kundekontrakter presenteres i finansiell oppstilling basert på en vurdering av den enkelte kundekontrakts finansielle status. Klassifiseringen gjøres kontrakt for kontrakt med mindre det foreligger en avtale om motregning. I så fall kan de aktuelle kontraktene sees i sammenheng. For hver enkelt kundekontrakt nettes samtlige balanseposter, med unntak av kundefordringer (presenteres på linjen “Kundefordringer”), mot hverandre slik at nettoeksponeringen på den enkelte kundekontrakt i konsernregnskapet presenteres på en linje i finansiell oppstilling. Den enkelte kundekontrakt presenteres da enten som “Kundekontrakter, eiendeler”, eller som “Kundekontrakter, forpliktelser”.

“Kundekontrakter, eiendeler”

KONGSBERG har på linjen “Kundekontrakter, eiendeler” samlet alle eiendelsposter tilknyttet kundekontrakter med unntak av kundefordringer. Dette innbefatter opptjent ikke fakturert inntekt, forskudd til underleverandører, varer innkjøpt eller allokert til inngåtte kundekontrakter, men som ikke er bearbeidet og ikke har skapt fremdrift i prosjektet og varer i arbeid på prosjekter som inntektsføres ved levering.

De fleste kundekontrakter i KONGSBERG som inntektsføres over tid bruker fremdrift basert på kostnader som fremdriftsmål. Dette innebærer at man estimerer totalkostnaden i prosjekter og at inntektsføringen skjer basert på påløpte kostnader i forhold til forventede totalkostnader. I noen områder brukes det tilnærminger til fremdrift basert på påløpte kostnader og det kan

gi positive beholdninger i prosjektene. Dette skyldes i stor grad at produksjonen er påbegynt, men at det ikke er regnskapsført inntekt fordi produksjonen ikke er allokert til konkrete ordre eller at inntekt, av vesentlighetshensyn, først inntektsføres ved ferdigstillelse av den enkelte komponent. Årsaken er at varer ofte flyttes fra varelager til prosjektene uten at det har skjedd kontrolloverføring til kunde, og det er derfor behov for å bruke alternative fremdriftsmål, for eksempel påløpte timer, som en tilnærming til fremdrift basert på kostnader. Innregnet opptjent kontraktsfortjeneste er en forholdsmessig andel av forventet total kontraktsfortjeneste ut ifra fullføringsgrad. Dersom kontraktsfortjenesten ikke kan estimeres med rimelig grad av sikkerhet, inntektsføres prosjektet uten fortjeneste inntil pålitelige estimerer foreligger. Innregnet opptjent kontraktsfortjeneste klassifiseres som “kundekontrakter, eiendeler” i balansen. Ved fakturering reklassifiseres "Kundekontrakter, eiendeler" til "Kundefordringer".

I særskilte tilfeller vil arbeid på prosjekter bli påbegynt og kostnader aktivert uten at det foreligger inngåtte kontrakter med kunder. Dette forutsetter at det er overveiende sannsynlighet for kontraktsinngåelse. Inntil kontrakt er inngått klassifiseres denne type aktiverte kostnader som varelager.

“Kundekontrakter, forpliktelser”

I en del tilfeller mottas forskudd fra kunde, eller kunde faktureres før kontroll er overført i henhold til avtalte betalingsplaner. Dette presenteres som en “kundekontrakter, forpliktelser”.

MNOK	31.12.23	31.12.22
Kundekontrakter, eiendeler	10 500	8 031
Kundekontrakter, forpliktelser	(19 825)	(14 159)
Netto kontraktsbalanser	(9 325)	(6 128)

“Kundekontrakter, forpliktelser” vil også oppstå som følge av kostnadsperiodiseringer foretatt under oppfyllelse av kundekontraktene. Alle gjeldsposter tilknyttet kundekontrakter er samlet på denne linjen med unntak av leverandørgjeld. På samme måte som på eiendelssiden presenteres balansepostene for kundekontrakter som inntektsføres etter fremdrift sammen med de som inntektsføres ved levering.

I forretningsområdene har ulike kundekontrakter ulike betalingsvilkår avhengig av produkt, marked og forhandlinger med kunde. For kundekontrakter som inntektsføres over tid vil mange av kontraktene inkludere forskudd betalt av kunden ved kontraktsinngåelse og deretter betaling etter oppnådde milepæler. Det er store individuelle forskjeller på kontraktene. For vare- og serviceleveranser, inkludert ettermarkedsleveranser, faktureres kundene i stor grad ved levering og betaling skjer etter avtalt kredittdid som avhenger av den enkelte avtale.

Over MNOK 8.800 av forskudd registrert i inngående balanse er inntektsført i regnskapsåret 2023.

Ved årsslutt ble det registrert ett forskudd i Kongsberg Defence & Aerospace på i overkant av én milliard kroner. På årsavslutningstidspunktet var ikke dette forskuddet innbetalt slik at det tilsvarende beløp er inkludert i kundefordringene. Beløpet er innbetalt i 2024.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

I inntektsføring fra kundekontrakter inngår

MNOK	2023	2022
Forskudd fra kunder som inngår i "Kundekontrakter, forpliktelser" ved begynnelsen av året	8 827	6 712
Inntekt fra leveringsforpliktelser avsluttet tidligere år enn regnskapsåret	20	6

Estimatusikkerhet knyttet til kundekontrakter

Ved innregning av kundekontrakter vil det knytte seg usikkerhet til fastsettelse av type leveringsforpliktelse og fastsettelse av transaksjonspris. Type leveringsforpliktelse vil påvirke tidspunkt for inntektsføring mens i de tilfellene hvor det er behov for estimering av transaksjonsprisen, vil estimerer påvirke størrelsen på vederlaget som skal inntektsføres. Kontraktsinntekter er som oftest i henhold til avtale. Variable vederlag og forsinkelsesavgifter vil kunne påvirke størrelsen på transaksjonsprisen, men forekommer ikke ofte. Usikkerhet vil være knyttet til sannsynligheten for at variable vederlag eller forsinkelsesavgifter vil inntreffe og også til estimering av størrelsen på disse.

Fremdrift i leveringsforpliktelsene beregnes normalt som påløpte kostnader i forhold til forventede totale kostnader eller på grunnlag av påløpte timer målt mot forventet timeforbruk. Forventede totale kostnader estimeres basert på en kombinasjon av erfaringstall, systematiske estimeringsprosedyrer, oppfølging av effektivitetsmål og skjønn. Normalt vil en stor andel av totale kostnader være antall gjenværende timer som ansatte må bruke for å utvikle eller ferdigstille prosjektet. Usikkerhet i estimatene påvirkes av prosjektets varighet og tekniske kompleksitet. Det er etablert prinsipper for kategorisering av prosjekter i forhold til teknologisk kompleksitet og grad av utvikling. Dette danner grunnlaget for vurdering av risiko og resultatuttak i prosjektene.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

8

Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper

KONGSBERG har investeringer i et fåtall felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper. Basert på virksomhetens størrelse og strategisk viktighet for KONGSBERG, er Patria Oyj og Kongsberg Satellite Services AS (KSAT) spesifisert nærmere nedenfor.

MNOK	2023				2022			
	Patria Oyj	Kongsberg Satellite Services	Andre	Totalt	Patria Oyj	Kongsberg Satellite Services	Andre	Totalt
Netto eiendel 1.1	3 037	719	113	3 868	2 849	628	132	3 609
Tilgang/avgang	-	-	(9)	(9)	-	2	(80)	(78)
Resultatandel ¹⁾	233	156	(32)	358	164	154	70	387
Mottatt utbytte	(150)	(20)	-	(170)	(127)	(65)	(9)	(201)
Andre poster og utvidet resultat ²⁾	211	-	-	211	151	-	-	151
Bokført andel 31.12	3 331	855	72	4 259	3 037	719	113	3 868

1) Resultatandel er innregnet etter skattekostnad og amortisering av merverdier. I resultatandelen fra Patria Oyj inngår amortiseringer med MNOK 10 (MNOK 13 i 2022). Resultatandelen er i tillegg justert for ikke-kontrollerende interesser og resultat fra Kongsberg Aviation Maintenance Services AS (KAMS AS).

2) Andre poster og utvidet resultat gjelder omregningsdifferanser og i all hovedsak knyttet til omregningsdifferanser på merverdier. Se [note 21B](#) "Valutarisiko og valutasikring".

Investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper pr. 31.12.23 inkluderer goodwill og andre merverdier med henholdsvis MNOK 1.744 og MNOK 21 (MNOK 1.634 og MNOK 33 pr. 31.12.22).

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Tabellen nedenfor viser eiendeler, forpliktelser og resultatposter for Patria Oyj og Kongsberg Satellite Services AS og er på 100 prosent basis.

Sted	Patria Oyj		Kongsberg Satellite Services AS	
	Helsinki, Finland		Tromsø, Norge	
	Tilknyttet selskap		Felleskontrollert virksomhet	
	49,9 %		50,0 %	
Eierandel	MEUR		MNOK	
	2023	2022	2023	2022
Driftsinntekter	733	627	1900	1471
Resultat etter skatt	57	46	325	308
Majoritetens andel av resultatet	50	38	325	308
Anleggsmidler	458	435	1869	1613
Omløpsmidler	460	377	1006	767
Langsiktig gjeld	134	171	173	184
Kortsiktig gjeld	464	341	929	711

Patria er Finlands fremste leverandør av vedlikeholdstjenester til forsvar og dekker alle forsvarsgrener innen MRO (Maintenance, Repair and Overhaul). Patria er en internasjonal organisasjon med over 3.000 ansatte og eier 50 prosent av aksjene i Nammo. Hovedkontoret er i Helsinki og Patria eies av den finske stat (50,1 prosent) og KONGSBERG (49,9 prosent).

Kongsberg Satellite Services (KSAT) er en verdensledende leverandør av kommunikasjonstjenester for romfartøy- og utskytingsplattformer og avanserte overvåkingstjenester via satellitter. KSAT leverer i tillegg tjenester innenfor bl.a. miljø-, sikkerhet- og klimaovervåking basert på satellittdata både fra de tradisjonelle romprogrammene men også fra satellitt konstellasjoner innenfor New Space segmentet. KSAT har over 300 ansatte og har sitt hovedkontor i Tromsø. Selskapet er eid av KONGSBERG (50 prosent) og Space Norway (50 prosent) som eies av den norske stat.

Resultatandel og utbytte fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap per forretningsområde:

MNOK	Resultatandel		Utbytte	
	2023	2022	2023	2022
Kongsberg Maritime	(14)	-	-	-
Kongsberg Defence & Aerospace	406	330	170	201
Kongsberg Discovery	(35)	(1)	-	-
Øvrige	1	58	-	-
Sum	358	387	170	201

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

9 Varelager

Varer er i KONGSBERG definert som beholdninger av råvarer, varer i arbeid og ferdigvarer som ikke er knyttet til spesifikke kundekontrakter. Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til estimert salgspris i ordinær virksomhet av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og kostnader for gjennomføring av salget. For ferdigvarer beregnes netto salgsverdi til estimert salgspris i ordinær virksomhet redusert med kostnader for gjennomføring av salget. For varer i arbeid og ferdigvarer beregnes anskaffelseskost til direkte og indirekte kostnader. Varelageret vurderes basert på gjennomsnittlig anskaffelseskost.

Konsernets samlede varebeholdninger fordeler seg som følger:

MNOK	2023	2022
Råvarer	4 028	3 142
Varer i arbeid	487	746
Ferdigvarer	2 333	1 605
Sum 31.12	6 848	5 493
Resultatførte verdiendringer i varelageret	(103)	(67)
Årets varekost utgjør	(15 334)	(11 210)

10 Personalkostnader, godtgjørelse til ledelsen og styret

Lønn og andre personalkostnader utgjør kostnader til avlønning av personell som er ansatt i konsernet.

MNOK	Note	2023	2022
Lønn		10 588	8 579
Langtidsinsentiv ordning (LTI)		22	21
Aksjeprogram for ansatte		74	72
Arbeidsgiveravgift på lønn		1 495	1 205
Pensjonskostnad ytelsespensjonsplaner	11	6	(12)
Pensjonskostnad innskuddspensjonsplaner	11	808	757
Andre ytelser		698	617
Totale personalkostnader		13 691	11 240
Gjennomsnittlig antall årsverk		12 767	11 387

Aksjetransaksjoner med ansatte

Konsernet har i flere år gjennomført aksjeprogram for alle ansatte, hvor de ansatte får tilbud om kjøp av aksjer til en rabattert pris. Rabatter ved salg av aksjer kostnadsføres som personalkostnad. Konsernet har også et aksjeprogram for ledende ansatte.

Godtgjørelse til ansatte som selgende aksjeeier i forbindelse med oppkjøp

Ved oppkjøp av virksomhet hvor selgende aksjeeier er ansatt i det oppkjøpte selskapet, blir godtgjørelse å behandle som lønn hvis en av betingelsene for utbetalingen er opprettholdelse av arbeidsforholdet. Godtgjørelsen skal da periodiseres som lønnskostnad over bindingstiden. Det betingede vederlaget kommer i tillegg til vederlaget for selskapet.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Samlet godtgjørelse til medlemmene av konsernledelsen for 2023 og 2022¹⁾

Beløp i TNOK	Utbetalt lønn ²⁾	Andre fordeler ³⁾	Utbetalt pensjons-kompensasjon ⁴⁾	Opptjent langtidsgincentiv plan (LTI) ⁵⁾	Opptjent resultat avhengig lønn i regnskapsåret (STI) ⁶⁾	Årets pensjons-opptjening ⁷⁾	Utbetalt pensjons-rettighet for lønn over 12G	Utestående beløp lån	Aksjer ervervet i regnskapsåret tilknyttet LTI-ordningen	Totalt antall aksjer inkl. LTI per 31.12.
År										
2023	28 283	2 040	310	4 784	11 397	2 132	-	-	8 355	140 668
2022	29 885	2 947	532	5 201	12 843	1 362	3 924	-	13 563	150 588

- 1) Godtgjørelse og andre fordeler til medlemmene av konsernledelsen er basert på deres periode som ansatt i konsernledelsen.
- 2) Utbetalt lønn i perioden, inkludert feriepenger.
- 3) Beløpet inneholder fordeler som kommunikasjon, bilordning, skattepliktig del av forsikringer, kostnadsført rabatt i forbindelse med KONGSBERGs aksjeprogram, samt andre trekkpliktige ytelser.
- 4) Utbetalt pensjonskompensasjon for overgang fra ytelsespensjon til innskuddspensjon per. 1.1.2008.
- 5) Opptjent LTI inkludert skattekompensasjon er regnskapsmessig periodisert lineært over 3 år, siden aksjene først kan disponeres fritt etter 3 år.
- 6) Opptjent STI i perioden. Beløpet utbetales når regnskapet for det angjeldende år er godkjent av styret.
- 7) Beløpet inneholder årets opptjening i innskuddspensjonsordningen for lønn under 12G og opptjening av pensjon for lønn over 12G samt førtidspensjon for de i konsernledelsen som har det. Nærmere beskrevet i rapport om godtgjørelse for ledende ansatte.

Detaljert informasjon om godtgjørelse til ledelsen og styret vil bli presentert i en egen rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG 2023. Det er styrets eget kompensasjonsutvalg som behandler alle vesentlige forhold knyttet til lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte før formell styrebehandling og beslutning. Rapporten vil bli publisert på kongsberg.com i forbindelse med innkallingen til generalforsamlingen.

Ytelser til styrets medlemmer

Beløp i NOK	Antall aksjer	Fast styregodtgjørelse	Godtgjørelse for utvalgsmøter ¹⁾	Total styregodtgjørelse	Antall styremøter
År					
2023	18 077	2 770 380	591 060	3 361 440	15
2022	17 936	2 691 101	527 834	3 218 935	12

1) Det er avholdt 7 møter i revisjonsutvalget (7 i 2022) og 4 møter i kompensasjonsutvalget (5 i 2022) i 2023.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

11

Pensjoner

KONGSBERG har en tjenestepensjonsordning som tilfredsstiller lovverket og som består av en innskuddspensjonsordning. Tjenestepensjonsordningen gjelder alle ansatte i konsernet i Norge. Per 31.12.23 er det i Norge 8.230 ansatte som totalt er tilknyttet ordningen. KONGSBERG etterstreber at flest mulig av de ansatte også i utlandet skal omfattes av en pensjonsordning.

Innskuddspensjon

Konsernet har en innskuddspensjonsordning for alle ansatte i Norge med noen unntak. Innskuddssatsene er fem prosent av lønnsgrunnlaget opp til 7,1G og elleve prosent av lønnsgrunnlaget fra 7,1G og opp til 12G. Konsernet har i tillegg en lukket innskuddsbasert driftspensjonsordning for lønn over 12G. Dette er en "syntetisk" ordning hvor det ikke gjøres noen løpende innskudd i fond, men ordningen administreres av KONGSBERG som holder oversikt over hva som tilføres den ansatte som pensjon og løpende avkastning i henhold til avkastningsreferansen. Bedriftens innskudd i denne ordningen er 18 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G. Det benyttes en spareprofil med 50 prosent aksjer som avkastningsreferanse på de driftsbaserte ordningene. KONGSBERGs selskaper i utlandet har i all vesentlighet innskuddsplaner. Per 31.12.23 var ca 8.230 ansatte i Norge og de fleste av de ansatte i utlandet omfattet av disse planene. Innskuddet kostnadsføres når den påløper og er vist under personalkostnader i resultatregnskapet.

Ytelsespensjon

Styret vedtok i 2022 å omdanne ytelsespensjonsordningen og omdanningen ble effektivert i 2023. Dette innebar at alle i ordningen fikk utstedt fripoliser og aktive ble overført til innskuddspensjonsordningen. Omdanning medførte en regnskapsmessig engangseffekt som ble innregnet som netto gevinst ved oppgjør av pensjonsordningen i 2022.

Konsernet har i tillegg en lukket kollektiv, driftsbasert ytelsespensjonsordning for lønn over 12G for et fåtall personer. Den kollektive driftsbaserte ytelsespensjonsordningen tilsvarer ca. 60 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G inntil fylte 77 år, deretter reduseres ytelsen med 50 prosent livsvarig.

Det foreligger også en kollektiv ytelsesbasert pensjonsordning for kontoransatte i Sverige født før 1979. Pensjonsytelsen er bestemt ut fra antall opptjeningsår og lønnsnivå for den enkelte ansatte. De ansatte opptjener pensjon på «inntekstbasert» (tilsvarende norsk grunnbeløp (G)) mellom 0 og 30.

For å sikre en enhetlig beregning av konsernets pensjonsforpliktelser har samtlige konsernselskaper med unntak av to selskaper, Kongsberg Aviation Maintenance Services AS og Kongsberg Maritime Sweden AB, benyttet samme aktuar ved beregningene. I resultatregnskapet er årets netto pensjonskostnad, etter fradrag for netto beløpet av rentekostnaden på forpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidlene, vist under personalkostnader. I finansiell oppstilling vises netto pensjonsforpliktelser inklusive arbeidsgiveravgift. De økonomiske og aktuarmessige forutsetninger er gjenstand for årlig vurdering. Diskonteringsrenten fastsettes med utgangspunkt i renten på obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) som reflekterer tidshorisonten for oppgjør av pensjonsforpliktelsen. Aktuarmessige gevinster eller tap knyttet til endringer i grunnlagsdata, estimater og endringer i forutsetninger innregnes i utvidet resultat.

Netto balanseført pensjonsforpliktelse har økt noe siden 2022. Dette skyldes først og fremst redusert diskonteringsrente i Sverige og actuarielle tap. I Norge er diskonteringsrenten økt og forventet pensjonsregulering er redusert, men effekten av dette motsvares av actuarielle tap først og fremst som følge av erfaringsavvik.

Vilkår for ledende ansatte er beskrevet i rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG.

Risikodekning

Uførepensjon fra konsernet skal gi et tillegg til antatt uføretrygd fra folketrygden. Folketrygden dekker 66 prosent av pensjonsgrunnlaget opp til 6G, mens konsernplanen dekker 66 prosent av pensjonsgrunnlaget mellom 6G og 12G. Konsernplanen gir også et tillegg på tre prosent av pensjonsgrunnlag fra OG til 12G, et kronetillegg på 25 prosent av G og eventuelt barnetillegg på fire prosent per barn (maksimalt tre barn). Uførepensjonen har en ettårig risikodekning og premien kostnadsføres når den påløper. Risikopensjonene for lønnsgrunnlag som overstiger 12G er finansiert over drift. I praksis vil det si at KONGSBERG er selvassurandør for risikopensjonene fremover i tid.

Førtidspensjonsavtaler

KONGSBERG inngår ikke lenger førtidspensjonsavtaler, men personer som hadde slike ordninger før 1.10.15 fikk dette videreført. Konsernet har fremdeles gjenværende forpliktelser knyttet til slike førtidspensjonsavtaler for et fåtall personer.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Pensjonforutsetninger

Ved beregning av fremtidige pensjoner i ytelsesordningen er følgende forutsetninger lagt til grunn:

Økonomiske forutsetninger	31.12.23	31.12.22
Diskonteringsrente Norge	4,80%	4,20%
Diskonteringsrente Sverige	3,30%	3,95%
Lønnsregulering	3,00%	3,00%
G-regulering	3,50%	3,50%
Pensjonsregulering	1,00%	2,75%

Øvrige norske forutsetninger	31.12.23	31.12.22
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	IR 73	IR 73
Frivillig avgang	4,5 % for alle aldre	4,5 % for alle aldre

Årets pensjonskostnad fremkommer slik:

MNOK	2023	2022
Kostnader ytelsesplaner	6	(12)
Kostnader ved innskuddsplaner Norge	571	550
Kostnader ved innskuddsplaner utlandet	236	206

Netto renter er klassifisert som finanskostnad. I kostnader ytelsesplaner for 2022 ble det innregnet en netto gevinst på oppgjør av ytelsespensjonsordning på MNOK 37.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

Endring av netto balanseførte forpliktelser

MNOK	2023			2022		
	Fondert	Ufondert	Sum	Fondert	Ufondert	Sum
<i>Endringer i brutto pensjonsforpliktelser</i>						
Brutto pensjonsforpliktelse 1.1	144	429	573	2 074	589	2 662
Justering IB	(21)	21	-	-	-	-
Nåverdi av årets opptjening	-	5	5	5	9	14
Rentekostnad av pensjonsforpliktelser	4	17	21	29	12	41
Netto gevinst ved oppgjør av pensjonsordning	-	-	-	(37)	-	(37)
Aktuariell tap/gevinst	44	26	70	(191)	(128)	(319)
Oppgjør pensjonsordning	-	-	-	(1 575)	-	(1 575)
Utbetalinger av pensjoner/fripoliser	(59)	(15)	(74)	(122)	(37)	(159)
Netto endring arbeidsgiveravgift	(5)	1	(4)	(41)	(3)	(43)
Omregningsdifferanser	-	15	15	-	(12)	(12)
Brutto pensjonsforpliktelser 31.12	107	499	606	144	429	573
<i>Endringer i brutto pensjonsmidler</i>						
Virkelig verdi pensjonsmidler 1.1	19	-	19	1 557	-	1 557
Forventet avkastning på pensjonsmidler	1	-	1	23	-	23
Aktuariell tap/gevinst	18	-	18	14	-	14
Premieinnbetalinger	40	-	40	58	-	58
Utbetalinger av pensjoner/fripoliser	(50)	-	(50)	(127)	-	(127)
Oppgjør pensjonsordning	-	-	-	(1 506)	-	(1 506)
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12	28	-	28	19	-	19
Netto balanseførte pensjonsforpliktelser 31.12.	79	499	578	124	429	553

Den sikrede pensjonsordningen er forsikret gjennom forsikringsselskap og konsernets pensjonsmidler er således knyttet til en forsikringspolise. Forsikringspolisen er ikke omsettelig og verdien fastsettes i henhold til regler i forsikringsvirksomhetsloven. Det er knyttet en rentegaranti til forsikringen som innebærer at det er forsikringsselskapet som har risiko for avkastningen på pensjonsmidlene. Midlene er i hovedsak plassert i obligasjoner, noe i aksjer og eiendom.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Historisk informasjon

MNOK	2023	2022	2021	2020	2019
Brutto pensjonsforpliktelser 31.12	606	573	2 662	2 808	2 690
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12	28	19	1 557	1 671	1 716
Netto pensjonsforpliktelser 31.12	(578)	(553)	(1 104)	(1 137)	(974)
Estimatavvik pensjonsforpliktelser 31.12	70	(319)	147	148	67
Estimatavvik pensjonsmidler 31.12	18	14	22	3	(37)
Akkumulerte estimatavvik innregnet i oppstilling over totalresultat etter skatt	(1 429)	(1 387)	(1 672)	(1 559)	(1 428)
Herav erfaringsavvik	(1 097)	(1 057)	(1 044)	(972)	(926)

AFP-ordning

Alle ansatte i Norge er medlem i en AFP-ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelser og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det betales en premie til ordningen av de samlede utbetalinger mellom 1G og 7,1G til konsernets arbeidstakere. For 2023 utgjorde premien 2,6 prosent (2,6 prosent i 2022) (estimert til MNOK 142). Det er ikke fondsoppbygging i ordningen, og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

Annet

Forventet utbetaling av pensjoner innen ytelsespensjonsordningene er følgende:

	MNOK
2024	23
2025	23
2026	23
2027	23
2028	25
Neste 5 år	100

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
	→ Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

12 Eiendom, anlegg og utstyr

Eiendom, anlegg og utstyr regnskapsføres til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivning ved verdifall. Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelene. Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Når enkeltdele av en eiendom, et anlegg eller utstyr har ulik utnyttbar levetid, og som er betydelig i forhold til enhetens samlede anskaffelseskost, avskrives disse separat. Forventet utrangeringsverdi hensyntas ved fastsetting av avskrivningsplanen.

Gjenværende forventet utnyttbar levetid og forventet utrangeringsverdi vurderes hvert år. Gevinst eller tap ved salg av eiendom, anlegg og utstyr er differansen mellom salgssum og bokført verdi av enheten, og innregnes netto i resultatregnskapet. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler, og som kan måles pålitelig, blir innregnet i finansiell oppstilling.

KONGSBERG har produksjonssteder og kontorer i store deler av verden. Enkelte av disse kan være mer utsatt for ekstremvær og klimaendringer enn andre. Konsernet har beredskapsplaner og alternative leveranselinjer for de lokasjoner som kan bli rammet av ekstremvær. I 2023 er det gjennomført en analyse i samarbeid med et eksternt selskap der fysisk klimarisiko er vurdert for de ti viktigste lokasjonene i Norge. Analysen har rangert de prioriterte lokasjonene med utgangspunkt i ni risikoer, slik som flom, økt havnivå og ras. Dette har gitt oss viktig innsikt i hvilke lokasjoner som er mest utsatt og hvilken risiko som gjør dem utsatt. Konsernets klimarisikovurdering tilsier at det er lav fysisk klimarisiko knyttet til KONGSBERGs eiendom, anlegg og utstyr. Det er derfor ikke foretatt noen nedskrivninger eller justering av avskrivninger relatert til klimarisiko på egen eiendom, anlegg og utstyr. KONGSBERG har tingsskade og avbruddsforsikring som ivaretar risiko tilpasset konsernets eksponering.

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

		2023					2022						
			Bygg og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Anlegg under utførelse			Bygg og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Anlegg under utførelse	
MNOK	Note	Tomter						Tomter					
Anskaffelseskost													
Anskaffelseskost 1.1		411	3 539	2 790	1 873	422	9 035	386	3 335	2 616	1 845	300	8 482
Reklassifisering		(17)	28	43	(81)	(39)	(66)	-	14	52	74	(18)	122
Tilgang ved oppkjøp		-	-				-	-	-	11	1	-	12
Tilgang		18	289	291	250	1 132	1 980	22	167	202	149	138	678
Avgang		(7)	(51)	(70)	(172)	(3)	(303)	(1)	(64)	(119)	(232)	-	(416)
Avhendet virksomhet		(4)	(175)	(24)	-	-	(203)	-	-	-	-	-	-
Omregningsdifferanser		2	83	44	25	-	154	4	87	28	36	2	157
Sum anskaffelseskost 31.12		403	3 713	3 074	1 895	1 513	10 598	411	3 539	2 790	1 873	422	9 035
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger													
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1		(5)	1 540	1 901	1 490	2	4 928	(5)	1 394	1 768	1 422	2	4 581
Reklassifisering		-	4	(3)	(68)	-	(67)	-	14	52	75	-	141
Årets avskrivninger		-	146	187	146	-	479	-	144	180	145	-	469
Årets nedskrivninger		-	1	-	3	-	4	-	4	-	14	-	18
Akkumulerte avskrivninger ved avgang		-	(32)	(69)	(171)	-	(272)	-	(50)	(116)	(198)	-	(364)
Akkumulerte avskrivninger avhendet virksomhet		-	(109)	(22)	-	-	(131)	-	-	-	-	-	-
Omregningsdifferanser		-	23	27	20	-	69	-	34	17	32	-	83
Sum akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12		(5)	1 573	2 021	1 420	2	5 010	(5)	1 540	1 901	1 490	2	4 928
Balanseført verdi 31.12		408	2 140	1 053	475	1 511	5 588	416	1 999	889	383	420	4 107
Utnyttbar levetid		10-33 år						10-33 år					

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

13 Leieavtaler

KONGSBERG har leiekontrakter hovedsakelig tilknyttet tomter og bygg, men har også leiekontrakter på maskiner, biler og utstyr. Leiekontraktene er sikret med den underliggende eiendelen. KONGSBERG innregner verdien av leieavtaler som leasingeiendel og leasingforpliktelse dersom det er vurdert at leieavtalen inneholder en rett til å kontrollere bruken av eiendelen. Det brukes ensartede prinsipper for innregning og måling av leieavtalene. Øvrige ytelser i leieavtalene som for eksempel felleskostnader ved leie av eiendom eller serviceavtaler på biler samt leieavtaler vedrørende immaterielle eiendeler innregnes ikke, i samsvar med IFRS 16.

Leasingeiendeler

Leasingeiendelen innregnes fra det tidspunktet eiendelen er gjort tilgjengelig for bruk av KONGSBERG.

Leasingeiendeler vurderes for nedskrivning etter prinsippene beskrevet i [note 15 Test av verdifall](#).

Leasingforpliktelser

Leasingforpliktelsen innregnes fra det tidspunktet den underliggende eiendelen er gjort tilgjengelig for bruk av KONGSBERG.

Hovedvekten av leieavtalene i KONGSBERG gjelder leie av eiendom. Marginal lånerente er fastsatt ved å ta utgangspunkt i yield. Yield på eiendom benyttes derfor i neddiskonteringen av leiebetalingene for å beregne nåverdien, da den implisitte renten i leieavtalen sjelden er kjent.

Leieperioden inkluderer den uoppsigelige perioden av leieavtalen. I tillegg inkluderes forlengelsesopsjoner dersom det er rimelig sikkert at KONGSBERG vil utøve opsjonen og perioder dekket av termineringsopsjoner dersom det er sannsynlig at de ikke blir utøvd. Flere av KONGSBERGs leiekontrakter inneholder forlengelsesopsjoner. Disse opsjonene er forhandlet frem for å ha

en fleksibilitet til å håndtere leieporteføljen etter KONGSBERGs løpende behov.

Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler på eiendeler med lav verdi

KONGSBERG benytter seg av unntaket for leieavtaler inntil 12 måneder for eiendom, maskiner, biler og utstyr. KONGSBERG benytter unntaket for leieavtaler på eiendeler med lav verdi i all hovedsak på kontorutstyr. Leiebetalinger som knytter seg til overnevnte leieavtaler innregnes som en kostnad lineært over leieperioden og innregnes ikke i konsernets finansielle oppstilling.

Salgs- og tilbakeleietransaksjoner

KONGSBERG har noen salgs- og tilbakeleietransaksjoner knyttet til eiendom. Ved salg av eiendommen, forutsatt at det er et reelt salg, fraregnes eiendommen og det innregnes en leasingeiendel og en leasingforpliktelse samt gevinst eller tap på de overførte rettighetene til bruk av eiendelen. Hvis tilbakeleien kun er finansiell, anses det ikke å være en transaksjon, men kun en finansiering, og eiendommen skal dermed ikke fraregnes.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
	→ Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Leasingeiendeler

MNOK	2023			2022		
	Eiendom	Biler, maskiner og utstyr	Sum	Eiendom	Biler, maskiner og utstyr	Sum
Anskaffelseskost						
Anskaffelseskost 1.1	3 142	25	3 168	2 718	28	2 746
Tilgang ved oppkjøp	10	-	10	18	-	18
Tilgang	379	14	393	501	8	509
Avgang	(272)	(7)	(280)	(124)	(12)	(135)
Omregningsdifferanser	51	1	52	29	1	30
Sum anskaffelseskost 31.12	3 310	33	3 343	3 142	25	3 168
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger						
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1	1 413	11	1 424	1 015	15	1 031
Årets avskrivninger	483	10	493	441	7	449
Akkumulerte avskrivninger ved avgang	(259)	(7)	(266)	(58)	(12)	(70)
Omregningsdifferanser	22	2	24	14	-	15
Sum akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12	1 660	15	1 675	1 413	11	1 424
Balanseført verdi 31.12	1 650	18	1 668	1 729	14	1 743
Leieperiode	1-37 år	1-10 år		1-21 år	1-5 år	
Avskrivningstid	Lineær	Lineær		Lineær	Lineær	

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 **Årsberetning og årsregnskap**

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ **Årsregnskap og noter 2023**

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / **Årsregnskap og noter 2023**

Leasingforpliktelser

MNOK	31.12.23	31.12.22
Balanseført verdi 1.1	1945	1880
Tilgang ved oppkjøp	10	18
Tilgang	393	509
Renter på leasingforpliktelser	136	128
Leiebetalinger	(613)	(535)
Avgang	(14)	(71)
Omregningsdifferanser	33	17
Balanseført verdi 31.12	1890	1945
Kortsiktige leasingforpliktelser	433	419
Langsiktige leasingforplitelser	1457	1526

Innregnet i resultatet

MNOK	2023	2022
Årets avskrivninger på leiekontrakter	493	449
Rentekostnad på leasingforpliktelser	136	128
Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med eiendeler av lav verdi	37	31
Sum innregnet i resultatet	666	607

Se [note 24](#) "Avsetninger" vedrørende langsiktige forpliktelser tilknyttet eiendommer som er solgt og tilbakeleid. Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler er MNOK 650 i 2023 (MNOK 566 i 2022) som består av beregnet rente på MNOK 136, nedbetaling av leasingforpliktelse på MNOK 477 og betaling for ikke balanseførte leieavtaler på MNOK 37.

For opplysninger om forfall på leiebetalinger [se note 21 E](#) "Finansielle instrumenter - Likviditetsrisiko".

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 **Årsberetning og årsregnskap**

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ **Årsregnskap og noter 2023**

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

14

Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet (virksomhetssammen-slutning) og avskrives ikke. Goodwill innregnes i finansiell oppstilling til anskaffelseskost, fratrullet eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill genererer ikke kontantstrømmer uavhengig av andre eiendeler eller grupper av eiendeler, og tilordnes til de kontantstrømgenererende enheter som forventes å ha fordel av synergieffekter av sammenslutningen som ga opphavet til goodwill. Kontantstrømgenererende enheter som er tilordnet goodwill testes årlig for verdifall ved årets slutt eller oftere dersom det er indikasjoner for verdifall.

Utvikling

KONGSBERG utvikler og leverer høyteknologiske løsninger nasjonalt og internasjonalt. Vår teknologiplattform er systematisk bygget opp gjennom mange år og er en viktig forutsetning for konkurranseevnen. Det er en betydelig overføringsverdi av teknologi mellom de ulike delene av konsernet. Bærekraftig innovasjon er en viktig del av konsernets forretningsstrategi og det bygges opp og investeres betydelig i fremtidsrettet teknologikompetanse innenfor digitalisering. Videre arbeides det aktivt sammen med våre sentrale teknologipartnere for å videreutvikle vår teknologiplattform. KONGSBERG satser kontinuerlig på produkt- og systemutvikling, både egenfinansiert og gjennom kundefinansierte programmer. Totalt bruker konsernet over tid om lag ti prosent av driftsinntektene på produktutvikling, dette inkluderer både egen- og kundefinansiert utvikling.

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter, herunder utviklingsprosjekter i utviklingsfasen, blir aktivert dersom utviklingsaktiviteten eller utviklingsprosjektet tilfredsstiller definerte krav til aktivering. Utvikling omfatter aktiviteter knyttet til plan eller design for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede materialer, innretninger, produkter, prosesser, systemer eller tjenester før kommersiell produksjon eller bruk kommer i gang. I vurderingen av om det er utvikling av et nytt

system, ny funksjonalitet eller modul må det som utvikles kunne operere uavhengig av eksisterende systemer/produkter som selges. Vesentlig forbedring av allerede aktivert utvikling må også vurderes i forhold til de definerte kravene til aktivering. KONGSBERG har vurdert kriterier for vesentlig forbedring til å være en økning på mer enn 20 prosent av verdien fra før utviklingen eller i forhold til gjenanskaffelseskost for systemet. Aktivering forutsetter at utviklingskostnader kan bli målt pålitelig, at produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbare, fremtidige økonomiske fordeler er sannsynlige og at KONGSBERG har til hensikt, og har tilstrekkelige ressurser til å fullføre utviklingen, samt til å bruke eller selge eiendelen. Andre utviklingskostnader kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Når kriterier for aktivering er oppfylt, vil kostnader som påløper aktiveres. Kostnadene inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av indirekte kostnader som er direkte henførbare til utviklingen.

Når utviklingskostnader innregnes i finansiell oppstilling, gjøres dette til anskaffelseskost fratrullet akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Amortiseringer fastsettes basert på forventet utnyttbar levetid. Amortiseringene starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Hovedregelen er lineær amortisering. Gjenværende forventet utnyttbar levetid og forventet utrangeringsverdi vurderes hvert år.

Beregning av økonomiske fordeler gjennomføres basert på de samme prinsipper og metoder som ved test for verdifall. Beregningen baseres på langtidsbudsjetter som styret har godkjent. For nærmere redegjørelse om beregning se [note 15](#) “Test av verdifall”.

Vurdering av oppfyllelse av kriteriene for aktivering av utviklingskostnader skjer i takt med fremdriften i pågående utviklingsprosjekter. Underveis i utviklingsfasen besluttes det, basert på teknisk suksess og markedsvurderinger, om man skal ferdigstille utviklingen og starte innregning i finansiell oppstilling.

Egenfinansierte utviklingsprosjekter hos forretningsområdene Kongsberg Maritime og Kongsberg Discovery inneholder i hovedsak mange prosjekter med begrenset totalomfang, og i stor grad utvikling av eksisterende teknologi. Det er vurdert at mange av disse utviklingsprosjektene ikke tilfredsstiller kriteriene for aktivering av utvikling. For flere av prosjektene er det betydelig usikkerhet knyttet til om prosjektet er teknologisk gjennomførbart og hvordan den endelige løsningen blir. Det vil normalt derfor være sent i utviklingsprosjektet at kriterier for aktivering blir oppfylt.

Forretningsområdet Kongsberg Defence & Aerospace har per 31.12.23 i underkant av MNOK 650 av de balanseførte egenutviklingsprosjektene i KONGSBERG. Dette omfatter teknologi knyttet til våpenstasjoner, missilsystemer, styringssystemer og kommunikasjonsutstyr.

Kongsberg Digital har pågående utviklingsprosjekter med aktivering knyttet til utvikling av den digitale plattformen Kognifai med tilhørende applikasjoner. Kongsberg Digital har per 31.12.23 i overkant av MNOK 650 av de balanseførte egenutviklingsprosjektene i KONGSBERG.

Utviklingsprosjekter hvor kundene finansierer utviklingen blir ikke aktivert, men KONGSBERG søker å oppnå eierrettigheter til de utviklede produktene.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Vedlikehold

Vedlikehold er det arbeid som må utføres på produktene eller systemene for å sikre forventet økonomisk utnyttbar levetid. Gjennomføres det en vesentlig forbedring på produktet eller systemet som for eksempel medfører at livssyklusen forlenges, eller at kunden er villig til å betale mer for forbedringen, er dette å anse som utvikling og skal innregnes i finansiell oppstilling gitt at de definerte kriteriene for aktivering er innfridd. Utgifter knyttet til vedlikehold kostnadsføres når de påløper.

Teknologi og andre immaterielle eiendeler

Teknologi og andre immaterielle eiendeler som har bestemt utnyttbar levetid, måles til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte amortiseringer, samt akkumulert nedskrivning ved verdifall. Amortiseringer fastsettes basert på forventet utnyttbar levetid, og hovedregelen er lineær amortisering. Forventet utnyttbar levetid og fastsettelse av amortiseringstakt vurderes hver periode. I KONGSBERG består andre immaterielle eiendeler hovedsakelig av kunderelasjoner og merkevarer tilegnet ved oppkjøp av virksomhet, samt egenutviklet programvare.

MNOK	Note	2023					2022				
		Goodwill	Teknologi	Aktivert egenutvikling	Andre immaterielle eiendeler	Sum	Goodwill	Teknologi	Aktivert egenutvikling	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost											
Anskaffelseskost 1.1		4 588	1 239	2 194	902	8 923	4 041	1 180	1 833	765	7 819
Reklassifisering		(3)	(1)	11	(10)	(3)	-	-	54	17	71
Tilgang ved kjøp av virksomhet		196	28	-		224	545	53	-	25	623
Tilgang		-	-	340	63	403	-	-	305	95	400
Avgang		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omregningsdifferanser		7	12	1	-	20	2	6	2	-	10
Sum anskaffelseskost 31.12		4 788	1 278	2 546	955	9 567	4 588	1 239	2 194	902	8 923
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger											
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger 1.1		902	697	932	611	3 142	902	612	761	505	2 780
Reklassifisering		-	(1)	10	(10)	(1)	-	-	-	-	-
Amortiseringer		-	89	237	97	422	-	79	167	106	352
Nedskrivninger		-	-	39	-	39	-	-	4	-	4
Omregningsdifferanser		-	13	-	-	13	-	6	-	-	6
Sum akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger 31.12		902	797	1 218	698	3 615	902	697	932	611	3 142
Balanseført verdi 31.12		3 886	481	1 328	257	5 952	3 686	542	1 262	291	5 781
Utnyttbar levetid			1-10 år	1-10 år	1-10 år			1-10 år	1-10 år	1-10 år	

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→

Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Produktvedlikehold og utvikling ført over resultatet

MNOK	2023			2022		
	Produkt-vedlikehold	Utviklings-kostnader	Sum	Produkt-vedlikehold	Utviklings-kostnader	Sum
Kongsberg Maritime	373	801	1 174	342	713	1 055
Kongsberg Defence & Aerospace	34	114	148	20	104	124
Kongsberg Discovery	103	358	461	82	217	299
Kongsberg Digital	59	240	299	28	170	198
Sum	569	1 513	2 082	472	1 204	1 676

Estimatusikkerhet

KONGSBERG har strenge kriterier som må være tilfredsstilt før aktivering kan starte. Beslutningen om å starte aktivering av et utviklingsprogram er basert på vurderinger gjort av ledelsen i det aktuelle forretningsområdet. Ledelsen gjør vurderinger av fremtidige markedsmuligheter, evne til å oppnå ønsket teknologisk løsning og av utviklingskostnader som vil påløpe. Dette er forhold som kan endre seg over tid.

Aktiverte utviklingskostnader blir amortisert i forhold til estimert levetid. Estimert levetid vil kunne endres over tid. Dette vurderes årlig og amortiseringstakten endres når forholdene krever det. Det er ikke identifisert nedskrivningsbehov av eksisterende teknologi og aktivert utvikling som følge av at dette potensielt kan bli utdatert ved utvikling av ny teknologi som skal bidra til å løse klimautfordringene. Ved test av verdien på aktivert egenutvikling anvendes samme prinsipper og metoder som ved test for verdifall for goodwill. For estimatusikkerhet knyttet til dette, se [note 15](#) “Test av verdifall”.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

15

Test av verdifall

Alle ikke-finansielle eiendeler vurderes for hver rapporteringsperiode om det er indikasjoner på verdifall. Hvis indikasjon for verdifall eksisterer, blir gjenvinnbart beløp beregnet.

Konsernet benytter bruksverdi for å fastsette gjenvinnbart beløp av de kontantstrømgenererende enhetene.

I nåverdideregningen benyttes det en diskonteringsrente før skatt, som reflekterer dagens markedsvurderinger på tidsverdien og den spesifikke risikoen knyttet til eiendelen. Diskonteringssats før skatt er fastsatt ved bruk av iterativ metode.

Ikke-finansielle eiendeler som har vært gjenstand for verdifall, blir vurdert for hver periode om det foreligger indikasjoner på at verdifallet er redusert eller ikke lenger er til stede. Reversering av tidligere verdifall blir begrenset oppad til den bokførte verdien eiendelen ville ha hatt etter avskrivninger og amortiseringer hvis ikke verdifall hadde blitt innregnet.

Goodwill

Goodwill anskaffet gjennom oppkjøp er allokert til konsernets driftssegmenter og blir fulgt opp og testet samlet for den gruppe av kontantstrømgenererende enheter som inngår i driftssegmentet. Goodwill følges opp for grupper av kontantstrømgenererende enheter som er lik det som er definert som driftssegment i henhold til note 6 “Driftssegmenter”.

Goodwill er tilordnet driftssegmenter som følger:

MNOK	31.12.23	31.12.22
Kongsberg Maritime ¹⁾	1 812	2 858
Kongsberg Defence & Aerospace	631	628
Kongsberg Discovery ¹⁾	1 092	-
Kongsberg Digital	397	201
Elimineringer ²⁾	(46)	-
Sum balanseført verdi goodwill	3 886	3 686

1) Kongsberg Discovery er fra og med 1.1.23 skilt ut som eget segment og andel av goodwill er reklassifisert ut av tallene til Kongsberg Maritim i samsvar med relativ virkelig verdi på de to CGU-ene.

2) Elimineringer inneholder justering for merverdier oppstått ved overføring mellom forretningsområdene.

Konsernet tester goodwill for nedskrivning årlig eller oftere dersom det er indikasjoner på verdifall. Nedskrivninger av goodwill kan ikke reverseres i en senere periode dersom gjenvinnbart beløp av den kontantstrømgenererende enheten øker. Eventuelt verdifall innregnes som nedskrivninger i resultatregnskapet.

Konsernet har benyttet bruksverdi for å fastsette gjenvinnbart beløp av de kontantstrømgenererende enhetene. For å fastsette bruksverdien er det benyttet diskontert forventet kontantstrøm. Forventet kontantstrøm bygger på forretningsområdenes budsjetter og langtidsplaner som er godkjent av konsernledelsen og styret. Budsjetter og langtidsplaner dekker en periode på fem år (eksplisitt prognoseperiode). Godkjente budsjetter og langtidsplaner blir justert for kontantstrømmer relatert til investeringer, restruktureringer, fremtidige produktforbedringer og nyutvikling dersom elementene er vurdert som vesentlig for verditesten. Etter de fem årene med konkrete planer fastsettes enhetenes kontantstrømmer ved ekstrapolering. Ved inngang til ekstrapoleringsperioden forutsettes enheten å være i en stabil fase. I beregningene av bruksverdi har konsernet benyttet forventede kontantstrømmer etter skatt og tilsvarende diskonteringssatser etter skatt. Gjenvinnbart beløp ville ikke ha blitt vesentlig påvirket dersom kontantstrømmer før skatt og diskonteringssats før skatt var benyttet. Diskonteringssats før skatt er fastsatt ved bruk av en iterativ metode, og er vist i egen tabell.

Nøkkelforutsetninger i nedskrivningstest

Diskonteringssats

Diskonteringssatsene er basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) metodikk der egenkapitalkostnaden og gjeldskostnaden er vektet i henhold til estimert kapitalstruktur. Diskonteringssatsene reflekterer markedets avkastningskrav per tidspunkt for testen i den bransjen den kontantstrømgenererende enheten sammenlignes med. Estimert kapitalstruktur er basert på gjennomsnittlig kapitalstruktur i bransjen den kontantstrømgenererende enheten opererer i og en vurdering av hva som er en fornuftig og forsvarlig langsiktig kapitalstruktur. Ved estimering

av egenkapitalkostnaden er CAPM-modellen benyttet. I henhold til CAPM består egenkapitalkostnaden av risikofri rente samt en individuell risikopremie. Risikopremien er enhetens systematiske risiko (beta) multiplisert med markedets risikopremie. Risikofri rente er estimert basert på en ti-årig norsk statsobligasjonsrente og er basert på at alle kontantstrømmer er omregnet til norske kroner. Gjeldskostnaden representerer en forventet langsiktig rente etter skatt for sammenlignbar gjeld og består av risikofri rente og en rentespread.

Fortjenestemargin (EBITDA)

Fortjenestemargin er vurdert for hver av de kontantstrømgenererende enhetene som er basert på forventninger om fremtidig utvikling. På kapitalmarkedsdagen i 2022 ble det kommunisert et langsiktig mål på 15 prosent EBITDA i 2025 for konsernet. I den eksplisitte perioden på fem år er det lagt til grunn en moderat jevn vekst.

Vekstrate

Vekstrater i den eksplisitte prognoseperioden er basert på ledelsens forventninger til markedsutviklingen i de markedene hvor virksomheten drives. Konsernet benytter stabile vekstrater til å ekstrapolere kontantstrømmene utover fem år. Den langsiktige vekstraten utover fem år er ikke høyere enn forventet langsiktig vekst i bransjen der virksomheten drives.

Omsetning og markedsmuligheter

Dagens verdensbilde er urolig og uforutsigbart. Vi ser samtidig store behov knyttet til økt energieffektivitet, mer miljøvennlige energikilder, sikkerhet og overvåking. Vår ambisjon er å være i forkant av det grønne skiftet, ved å tilby teknologi og løsninger som bidrar til omstillingen. Det er lavutslippscenariotet vi jobber for, samtidig som vi må være forberedt på andre utfall. Vi vurderer kontinuerlig muligheter for å ta posisjoner i nye bransjer og segmenter, og utvikler eksisterende og nye produkter og tjenester for å bidra til omstillingen våre kunder står i. Dette, i tillegg til en sterk ordreservert og en solid finansiell stilling, gir et godt utgangspunkt for vekst i 2024.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

Kongsberg Maritime

Kongsberg Maritime er eksponert mot nybygg og ettermarked innen et bredt spekter av segmenter, fra tradisjonell handelsflåte til mer avanserte fartøy som utfører komplekse marine operasjoner. Mange skipsverft har tilnærmet fulle ordrebøker for de nærmeste årene noe som gjør at Kongsberg Maritimes ordresreserve strekker seg utover i tid og sikrer god aktivitet. En generelt aldrende fartøysflåte og strengere krav knyttet til utslipp gir behov for oppgraderinger. Med økte krav fra EU og Den internasjonale sjøfartsorganisasjonen (IMO) sammen med generelt sterk etterspørsel fra bransjen etter mer miljøvennlige løsninger forventes det høy aktivitet i ettermarkedet også i 2024. Transportfartøy for flytende naturgass (LNG-carrier) og tauebåter (tugs) var viktige drivere for ordreinngangen gjennom 2023. Markedet for tauebåter går i retning av lav- eller nullutslippsløsninger, noe som også gir muligheter for Kongsberg Maritme på mellomlang sikt. Forretningsområdet har også opplevd økt ordreinngang fra tradisjonell offshore, mens ordreinngangen knyttet til offshore wind var lavere i 2023 enn i 2022. Den underliggende veksten i markedet er i stor grad drevet av utviklingen i BNP, sjøbåren handel, oljepris, investeringer i offshore og fornybar energi, fritidsreiser, forsvar og offentlige utgifter, i tillegg til andre faktorer som miljøkrav og forskrifter som driver flåtefornyelse. Det maritime markedet er volatilt og syklisk.

Omsetningen til olje- og gassmarkedet i 2023 representerer en betydelig andel av driftsinntektene til Kongsberg Maritime. Etterspørsel etter energi og oljeprisutvikling påvirker investeringsviljen i dette markedet. De to siste årene har vært mer positive enn de fem foregående årene og utsiktene for 2024 er gode. Fokuset på bærekraft er stadig økende, og det påvirker olje- og gassmarkedet og aktivitetene og prioriteringene til våre kunder og leverandører framover.

Teknologien som KONGSBERG er bygget på er i stor grad overførbart til andre industrivertikaler, og konsernet kan dra nytte av den teknologien og kompetansen som konsernet besitter for å ta del i det «grønne skifte». For eksempel, Kongsberg Maritimes løsninger for Dynamisk Posisjonering har vært en viktig leveranse til fartøy som støtter olje- og gassmarkedet. Disse løsningene er også spesielt viktige for fartøy som skal bidra til installasjon og vedlikehold av havvindparker.

I 2018 vedtok IMO den første klimastrategien for reduksjon av klimagassutslipp fra skip. Denne strategien ble oppdatert og styrket i 2023 og bekrefter bransjens forpliktelse til å redusere klimagassutslippene fra internasjonal skipsfart og å fase dem ut så snart som mulig. De politiske ambisjonene og påfølgende regelverk er en drivkraft for tilpasning av ny teknologi til den globale skipsfartsnæringen. Det vil kreve en rekke teknologier og løsninger for å omstille maritim sektor i samsvar med eksisterende og kommende miljøforskrifter. Vi kan også forvente at alternative drivstoff med lavere klimagassutslipp vil bli dyrt, så det blir viktig å redusere forbruket for å få til en økonomisk bærekraftig drift. For KONGSBERG er det viktig å forstå utfordringene våre kunder står i og samarbeide med dem for å finne de beste systemløsningene som vil sette kundene i stand til å imøtekomme kravene. Vår brede produktportefølje gjør at vi kan tilby løsninger for energisparing og effektivitetsforbedringer, samt legge til rette for utnyttelse av nye drivstoff og energikilder.

Kravene til måling av energieffektivitet og rapportering av karbonintensitetsindikator fra IMO, kombinert med en sterk forpliktelse blant våre kunder til å forbedre sitt karbonavtrykk førte til betydelig vekst innen salg av bærekraftige løsninger mot den seilende flåten. Et eksempel på dette er KONGSBERGs verdensledende løsning, Promas Lite reblading (løsning som forbedrer fremdriftseffektiviteten), som opplevde en vekst på mer enn 7 ganger fra 2022 til 2023. I samme periode har ordreboken blitt mer enn dobbelt så stor, noe som understreker den økende betydningen av bærekraftige løsninger og markedets etterspørsel. Avkarbonisering av maritim sektor er en av bærebjelkene i vår strategi og KONGSBERG skal være en viktig bidragsyter til at kundene våre lykkes med energiomstillingen.

Et annet eksempel er samarbeidet mellom Terntank og Kongsberg Maritime i byggingen av tre hybridtankere som kan kjøre på diesel, biodrivstoff eller metanol og i tillegg kan bruke vindassistert teknologi og batteridrift. Her har Kongsberg Maritime bidratt med design, tekniske tegninger og utstyr til skipene. Tankerne vil redusere karbonavtrykket ved å bruke en kombinasjon av utslippsreducerende teknologier.

Kongsberg Defence & Aerospace

Aktiviteten i Kongsberg Defence & Aerospace er nært knyttet opp mot den geopolitiske situasjonen i verden. Uroligheter og

økt fokus på nasjoners sikkerhet har ført til en sterk økning i etterspørsel etter forsvarsteknologi og systemer som beskytter mennesker og kritisk infrastruktur. Forretningsområdet går ut av 2023 med en rekordhøy ordresreserve på NOK 65,4 milliarder, hvorav NOK 16 milliarder knytter seg til Naval Strike Missile-kontrakten inngått med det polske forsvarsdepartementet. 24 prosent av ordreserven skal leveres i 2024 mens hele 58 prosent skal leveres i 2026 og senere. Forretningsområdet er godt posisjonert for flere betydelige ordrer på kort og mellomlang sikt, noe som gir forventninger om økt ordresreserve over de neste årene. Lønnsomheten varierer mellom ulike produktgrupper og ulike geografier og sammensetningen av prosjekter i leveranse er derfor en viktig driver for lønnsomheten i forretningsområdet. Forretningsområdets langsiktige mål for EBITDA-margin er 17 prosent i 2025, men det vil variere mellom kvartaler. Det forventes fortsatt vekst fremover i alle divisjoner, spesielt drevet av missilleveranser. For å sikre kapasitet til å levere eksisterende ordre og møte den betydelige etterspørselen investeres det blant annet i økt produksjonskapasitet for missiler og den nye fabrikken vil tas i bruk sommeren 2024.

Kongsberg Defence & Aerospace er i tillegg i markedet for romfartsteknologi og er Nordens største romindustriaktør. Med denne teknologien leverer konsernet blant annet tjenester for å overvåke ulovlig fiske, avskoging og oljesøl, samt leveranser av klimarelaterte data som bidrar i forståelse av og kampen mot klimaendringene.

Kongsberg Discovery

Kongsberg Discovery er eksponert mot store markedsdrivere som havbasert energiproduksjon, kommersielt fiske, havbunns-kartlegging, sikkerhet og overvåking av kritisk infrastruktur. Etterspørselen etter løsninger fra kommersielle aktører, offentlig forvaltning og forsvarskunder er økende. Bærekraftig forvaltning av ressurser under havoverflaten er også en viktig driver for flere av forretningsområdets divisjoner og segmenter.

Gjennom hele 2023 har forretningsområdet opplevd stor etterspørsel etter avansert sensorikk innen alle segmentene fra både kommersielle og offentlige kunder. Miljø, klima og sikkerhet er viktige markedsdrivere som påvirker etterspørselen fra kundene og synes å vedvare.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

I 2023 ble det signert kontrakter for flere undervannsfarkoster, blant annet Hugin Superior. Hugin Superior er utstyrt med den mest avanserte sensorpakken levert av Kongsberg Discovery som bidrar til betydelig høyere effektivitet i kartlegging av havbunnen.

Kongsberg Discovery signerte også kontrakter for leveranser til forskningsfartøyer, herunder sensorer og ekkolodd for økt kunnskap og kartlegging av havbunnen og vannkolonnen samt systemer for posisjonering og kommunikasjonsløsninger.

I samarbeid med Jotun lanserte Kongsberg Discovery i 2020 HullSkater teknologi som går ut på at en undervannsrobot vasker skipsskrogene for å redusere utslipp og for å hindre spredning av biologiske arter til andre geografiske steder der de ikke tilhører. Forretningsområdet forventer at samarbeidet går fra oppstart til oppskalering den nærmeste perioden.

Forretningsområdets teknologi er også viktig i kartleggingsfasen for offshore vindparker, for ulike måleoppgaver i driftsfasen og også for å kartlegge og overvåke klimaendringer.

Markedet for Kongsberg Discovery fortsetter å øke jevnt og forventes å være i vekst i årene framover. Kongsberg Discovery er godt posisjonert for å dra nytte av markedstrendene innen bærekraft, sikkerhet og overvåking. Veksten fremover forventes å komme fra eksisterende produkter i eksisterende markeder, nye produkter og bruk av teknologien i nye markeder.

Kongsberg Digital

Kongsberg Digital er en ledende leverandør av digitale løsninger til energisektoren og maritim industri. Digitaliseringen er en viktig bidragsyter for økt effektivitet og reduksjon i klimagassutslipp i disse industriene. "Software as a Service" -løsningene er de viktigste driverne for vekst og det oppleves god etterspørsel etter disse løsningene.

Kongsberg Digital økte både driftsinntekter og gjentakende driftsinntekter betydelig i 2023. Det er stor oppmerksomhet fra markedet for områdets digitale løsninger, både knyttet til effektivisering av operasjoner og i et klimaperspektiv. Etterspørselen, sammen med allerede signerte rammeavtaler gir grunnlag for fortsatt vekst. Det vil bli investert betydelig i økt

kapasitet, utvikling og utrulling av digitale løsninger også i 2024, men KONGSBERG har som ambisjon at Kongsberg Digital skal levere positiv EBITDA i 2. halvår 2024.

Kongsberg Digital vil intensivere utviklingen av sine kjerneprodukter, spesielt innen digital tvillingteknologi, med mål for innovasjon, forbedringer og tilpasninger for å møte kundenes behov. Siden starten har forretningsområdet fokusert på skalerbarhet. Fokus fremover vil være utvidelse av forretningsområdets markedsinntog både i eksisterende industrier og ved å utforske nye markeder.

Sentralt for å effektivisere operasjoner og redusere både klimagassutslipp og miljøpåvirkning er å nyttiggjøre de enorme mengdene dataene våre kunder er i besittelse av. KONGSBERGs digitale løsninger muliggjør reduksjon av klimagassutslipp i kundenes operasjoner og bidrar til å etablere lavkarbonteknologier slik som karbonfangst og -lagring. Kongsberg Digital sin skybaserte plattform Vessel Insight og digitale tvillinger for skip og offshoreinstallasjoner bidrar til å optimalisere driften og redusere utslipp. Ved bruk av digital tvilling av et skipsskrog for et internasjonalt rederi har Kongsberg Digital identifisert potensiale for å redusere klimagassutslippene med mer enn 250 tonn per skip. Digital tvilling-konseptet er overførbart til fornybar industri slik som havvind.

KONGSBERG har med sin eksisterende teknologi og posisjon til videreutvikling og nyutvikling av teknologi mange markedsmuligheter relatert til å bidra til å løse klimautfordringene og å svare på klimaendringene. Dette kan være teknologi knyttet til overvåkning av klimaendringer, teknologi som tåler ekstreme værforhold, ny teknologi som havvind, digitalisering og løsninger som bruker alternative drivstoff med mer. Dette kan føre til økte inntekter fra eksisterende teknologiløsninger, men også økte inntekter fra nye teknologiløsninger og produkter. Videre kan KONGSBERGs økte fokus på sirkulær økonomi bidra til at konsernet blir enda mer attraktivt for kundene.

Nøkkelforutsetninger per kontantstrømgenererende enhet:

Prosent	Kongsberg Maritime	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery	Kongsberg Digital
Diskonteringssats før skatt	10,32	9,16	10,66	10,27
Diskonteringssats etter skatt	8,79	7,18	8,79	8,79
Langsiktig nominell vekstrate	2,00	2,00	2,00	2,00
Inflasjon	2,00	2,00	2,00	2,00

Sensitivitetsanalyse

Nedskrivningstest av goodwill er gjennomført med sensitivitetsanalyser av hver enkelt kontantstrømgenererende enhet.

De kontantstrømgenererende enhetene vil først være i nedskrivningssituasjon ved betydelige endringer i nøkkelforutsetningene og disse endringene er vurdert å være utenfor det intervallet som vurderes å være rimelig.

Estimatusikkerhet

Det vil alltid være knyttet usikkerhet til estimering av bruksverdi. Vurderingene er basert på nøkkelforutsetninger som beskrevet ovenfor, og i stor grad påvirket av markedsdata for sammenlignbare selskaper, rentenivå og andre risikoforhold. I en verden preget av større usikkerhet knyttet til et ustabilt energimarked, høy inflasjon, overgang til sirkulærøkonomi og klimarisiko, som kan føre til økte råvarepriser og redusert tilgang på tilskudd, er det enda mer krvente å forutsi/bergne framtidige kontantstrømmer, selv om KONGSBERG har satt i gang tiltak for å begrense de negative effektene av dette. Beste estimat basert på siste tilgjengelige informasjon og skjønn er benyttet i forhold til fremtidig inntjening og drift. Vesentlig avvik i disse kan påvirke regnskapsestimerer som økonomisk utnyttbar levetid på eiendeler og bruksverdiregninger.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

16 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter består av renteinntekter, utbytte, valutagevinster, gevinst ved realisasjon av “Eiendeler til virkelig verdi over resultatet” og andre finansinntekter. Renteinntekter innregnes etter hvert som de påløper ved bruk av effektiv rente, mens utbytte blir innregnet på dato for beslutning i generalforsamlingen som vedtar utbytte.

Finanskostnader består av rentekostnader, valutatap, tap ved realisasjon av “Eiendeler til virkelig verdi over resultatet”, og andre finanskostnader. Rentekostnader innregnes etter hvert som de påløper ved bruk av effektiv rente.

I tillegg kommer rentekostnader på leasingforpliktelser ([se note 13](#)).

MNOK	Note	2023	2022
Renteinntekter fra eiendeler til amortisert kost		120	124
Agio		30	106
Diskontering langsiktige avsetninger		1	3
Andre finansinntekter		21	17
Sum finansinntekter		172	250
Rentekostnader fra forpliktelser til amortisert kost		203	173
Disagio		50	85
Diskontering langsiktige avsetninger		-	-
Andre finanskostnader		66	64
Sum finanskostnader		319	322
Rentekostnader på leasingforpliktelser	13	136	128
Netto finansposter innregnet i resultatet		(283)	(200)

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

17

Skatt

Skattekostnad

MNOK	2023	2022
Betalbar skatt (inkludert kildeskatt)	803	922
Betalbar skatt justering tidligere år	(7)	(16)
Betalbar skatt	796	906
Årets endring i utsatt skatt	175	(209)
Justering tidligere år	(11)	(9)
Utsatt skatt	164	(219)
Skattekostnad	959	687

Endring i utsatt skatt som er innregnet i utvidet resultat

MNOK	2023	2022
Endring utsatt skatt (kostnad) på kontantstrømsikringer	(20)	14
Endring utsatt skatt (kostnad) på pensjoner	11	(78)
Endring utsatt skatt innregnet i utvidet resultat	(9)	(64)

Betalt skatt

MNOK	Note	2023			2022		
		Sum	Norge	Utlandet	Sum	Norge	Utlandet
Betalbar skatt		1 043	600	443	395	157	238
Kildeskatt		6	-	6	19	-	19
Sum betalt skatt		1 049	600	449	414	157	257

Effektiv skattesats

Tabellen nedenfor viser avstemming av rapportert skattekostnad mot skattekostnad hvis skattesats på 22 % i Norge er anvendt

	2023		2022	
	MNOK	Prosent	MNOK	Prosent
Resultat før skatt	4 675		3 497	
Forventet skattekostnad ved bruk av skattesats på 22 %	1 028	22,0%	769	22,0%
Skatteeffekter av:				
Effekt av endret skattesats	-	0,0%	-	0,0%
Skatteeffekt av egenkapitaltransaksjoner	(2)	(0,0%)	-	0,0%
Justeringer tidligere år	(19)	(0,4%)	(25)	(0,7%)
Tidligere ikke innregnet underskudd til framføring og avsetninger	15	0,3%	20	0,6%
Skatteeffekt av resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	(78)	(1,7%)	(85)	(2,4%)
Effekt av skattesatsforskjeller i utlandet	8	0,2%	(20)	(0,6%)
Kildeskatt	6	0,1%	19	0,5%
Andre permanente forskjeller	1	0,1%	9	0,2%
Skattekostnad og effektiv skattesats	959	20,5%	687	19,7%

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 **Årsberetning og årsregnskap**

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ **Årsregnskap og noter 2023**

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / **Årsregnskap og noter 2023**

Endringer i netto utsatt skatt

MNOK	Inngående balanse	Innregnet i resultatet	Endring skattesats	Oppkjøp/avhendelse	Innregnet i utvidet resultat	Valuta og reklassifisering	Utgående balanse
Anleggsmidler	65	60	-	(1)	-	95	218
Immaterielle eiendeler	(203)	17	-	-	-	(91)	(277)
Pensjoner	78	(15)	-	-	11	-	74
Avsetninger/valuta	477	169	-	-	-	-	646
Akkumulert fremførbart underskudd	44	155	-	-	-	-	198
Derivater, eiendel	(351)	(64)	-	-	-	-	(415)
Derivater, forpliktelse	343	102	-	-	(20)	-	424
Tilvirkningskontrakter	(1 333)	(585)	-	-	-	2	(1 916)
Akkumulert fremførbart rentefradrag	3	(2)	-	-	-	-	1
Netto utsatt skatt eiendel (forpliktelse)	(877)	(164)	-	(1)	(9)	6	(1 046)

Kundekontrakter/Midlertidige forskjeller

For kundekontrakter som inntektsføres over tid er det lagt til grunn at skattemessig inntektsføring først skal finne sted når kontroll og risiko overdras til kunden og KONGSBERG har endelig krav på vederlaget i kontrakten. Dette påvirker ikke skattekostnaden i resultatregnskapet, men betalbar skatt vil som følge av dette variere over tid. KONGSBERG har store og langsiktige pågående kontrakter og derav oppstår ofte betydelige skatteøkende midlertidige forskjeller.

Global minimumsbeskatning (pilar 2)

KONGSBERG forventer ingen vesentlig økning i skatt i Norge og/eller øvrige land konsernet operer. KONGSBERG utelukker likevel ikke en viss økning i mindre operasjoner i land med svært lav skatt. Dette bør likevel ikke gi vesentlig påvirkning på resultat, effektiv skatt eller betalbar skatt for KONGSBERG.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Utsatt skatt

MNOK	31.12.23	31.12.22
Eiendel utsatt skatt	331	235
Forpliktelse utsatt skatt	(1 377)	(1 112)
Netto utsatt skatt	(1 046)	(877)

Underskudd til fremføring (brutto)

MNOK	Norge	Europa	Andre	Sum
Mindre enn 5 år	-	-	46	46
5-10 år	-	-	7	7
10-20 år	-	4	17	21
Ubegrenset	893	341	280	1 514
Sum	893	345	349	1 587

Ikke innregnet eiendel utsatt skatt

MNOK	31.12.23	31.12.22
Ikke innregnet underskudd til framføring	80	37
Ikke innregnet andre eiendeler skatt	-	6
Sum ikke innregnet eiendel utsatt skatt	80	43

Estimatusikkerhet

KONGSBERG sin omfattende internasjonale virksomhet eksponerer oss for flere skatteregimer og hvordan de samvirker, og vurderinger kan påvirke beregning av skattepliktig beløp. Skattemyndigheter i de forskjellige land kan utfordre KONGSBERG sin beregning av betalbar skatt i tidligere perioder og i den grad det er vurdert sannsynlig har ledelsen gjort avsetninger for slik risiko. Ledelsesvurderinger er nødvendig ved verdsettelse av utsatt skattefordel knyttet til underskudd, renter, kildeskatt og andre skattefordeler, og bruken av disse eiendelene er betinget av fremtidige inntekter, utenlandsinntekt og skatteposisjon for selskapene.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

18

Resultat per aksje

Resultat per aksje blir beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller de ordinære aksjeeierne og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer. Utvannet resultat per aksje er resultatet som tilfaller de ordinære aksjeeierne og vektet utestående aksjer justert for eventuelle utvanningseffekter.

MNOK		2023	2022
Årets resultat som tilfaller innehavere av aksjer			
Resultat etter skatt		3 715	2 809
Ikke-kontrollerende interessers andel av resultatet		(4)	(36)
Årets resultat / utvannet resultat som tilfaller innehavere av ordinære aksjer		3 712	2 774
Antall aksjer	Note	2023	2022
Antall utestående aksjer 1.1.		177,31	178,20
Antall utestående aksjer 31.12.	23	175,90	177,31
Gjennomsnittlig antall aksjer		176,08	177,37
NOK		2023	2022
Resultat per aksje		21,08	15,64
Resultat per aksje, utvannet		21,08	15,64

19

Andre langsiktige eiendeler

MNOK	Note	31.12.23	31.12.22
Aksjer til virkelig verdi over resultatet	21	225	238
Lån til ansatte		7	3
Forskuddsbetalt tomteleie		-	1
Langsiktige lån til tilknyttede selskaper		11	2
Andre langsiktige eiendeler		298	340
Sum andre langsiktige eiendeler		541	585

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

20

Fordringer og kredittrisiko

Kundefordringer og andre fordringer er finansielle eiendeler med faste eller bestemte betalinger som ikke er omsatt i et aktivt marked. Disse blir vurdert til amortisert kost ved hjelp av effektiv rentemetode, men grunnet kort løpetid vil kundefordringer og andre fordringer i praksis oppføres til pålydende etter fradrag for tap ved verdifall. Kundefordringer i utenlandsk valuta måles til balansedagens kurs.

Kredittrisiko

Eksponering for kredittrisiko

For redegjørelse av KONGSBERGs kredittrisiko og håndtering av denne, se [note 4](#) “Styring av kapital og finansiell risiko”. Balanseført verdi av finansielle eiendeler representerer maksimal kreditteksponering:

MNOK	Note	31.12.23	31.12.22
Kundefordringer ¹⁾		9 060	7 402
Andre kortsiktige fordringer		951	896
Kundekontrakter under utførelse	7	2 286	2 339
Andre langsiktige eiendeler	19	316	347
Betalingsmidler	22	5 975	3 932
Valutaterminkontrakter og rentebytteavtaler som er brukt som sikring	21 A	1 887	1 596
Sum eksponering for kredittrisiko		20 476	16 512

1) Kundefordringene har økt betydelig siden 2022 som følge av økning i leveranser og naturlige svingninger i virksomhet med større milestensbetalinger. I kundefordringer per 31.12.23 ligger det i overkant av MNOK 1 000 som gjelder forskudd fra kunde. Dette er betalt i 2024.

MNOK	31.12.23	31.12.22
Kundefordringer	9 060	7 402
Avsetning tap kundefordringer	(338)	(445)
Netto kundefordringer	8 722	6 957

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Kundefordringer fordelt på region

MNOK	31.12.23	31.12.22
Norge	1 126	620
Europa	3 572	1 837
Nord - Amerika	2 171	2 036
Sør - Amerika	209	446
Asia	1 623	1 528
Andre land	360	934
Sum	9 060	7 402

KONGSBERG gjør avsetning for forventede tap på finansielle eiendeler som ikke er klassifisert som virkelig verdi over resultat. Forventet kredittap er beregnet basert på nåverdien av alle kontantstrømmer over gjenværende forventet levetid, dvs. forskjellen mellom de kontraktsmessige kontantstrømmer og den kontantstrømmen som konsernet forventer å motta, diskontert med effektiv rente på instrumentet. De forventede kontantstrømmene skal omfatte kontantstrømmer fra salg av sikkerhetsstillelse eller andre kredittforbedringer som er integrert i kontraktsvilkårene.

Kundefordringer fordelt på kundetype

MNOK	31.12.23	31.12.22
Offentlige	3 547	2 094
Private	5 513	5 307
Sum	9 060	7 402

Konsernet anvender den forenklede metoden for beregning av tapsavsetninger for kundefordringer og kontraktseiendeler. Det gjøres en individuell vurdering av kundefordringene. Konsernet måler dermed tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden for hver rapporteringsperiode. Tapsavsetningen er basert på historiske kredittap, justert for fremadrettede faktorer for den spesifikke kunde og den generelle økonomiske situasjonen.

Aldersfordelte kundefordringer og avsetning for tap på kundefordringer

MNOK	31.12.23		31.12.22	
	Brutto	Avsetning tap på kundefordringer	Brutto	Avsetning tap på kundefordringer
Ikke forfalt	5 720	(1)	4 444	(1)
Forfalt 1–30 dager	1 303	(3)	1 086	(9)
Forfalt 31–90 dager	623	(10)	523	(7)
Forfalt 91–180 dager	428	(28)	256	(25)
Forfalt mer enn 180 dager	986	(296)	1 093	(403)
Sum	9 060	(338)	7 402	(445)

Endring i avsetning tap på kundefordringer

MNOK	31.12.23	31.12.22
Avsetning 1.1.	(445)	(414)
Justering inngående balanse	(7)	-
Konstaterte tap	51	32
Avsatt	(9)	(87)
Oppløst	72	24
Avsetning 31.12.	(338)	(445)

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 **Årsberetning og årsregnskap**

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ **Årsregnskap og noter 2023**

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

21

Finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler og forpliktelser består av derivater, investeringer i aksjer, kundefordringer og andre fordringer, kundekontrakter under utførelse, kontanter og kontantekvivalenter, rentebærende gjeld, leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser.

Klassifisering

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler og forpliktelser ved førstegangs innregning basert på type instrument og intensjonen med instrumentet. Disse klassifiseres innenfor følgende kategorier:

- i. Virkelig verdi med verdiendringer over resultatet
- ii. Finansielle eiendeler målt til amortisert kost
- iii. Derivater øremerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi
- iv. Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost

A) Virkelig verdi derivater

Derivater

Derivater i KONGSBERG består hovedsakelig av valutaterminkontrakter og valutaswapper. Valutaopsjoner, rente- og valutabytteavtaler benyttes i noen grad. Ved førstegangs innregning blir derivater målt til virkelig verdi, og henførbare transaksjonskostnader resultatført når de påløper. KONGSBERG anvender reglene for sikringsbokføring i den grad kravene til sikringsbokføring i IFRS 9 er oppfylt. Endring i virkelig verdi på derivater er innregnet i resultatet dersom de ikke kvalifiserer for sikringsbokføring.

MNOK	Note	31.12.23	31.12.22
<i>Omløpsmidler</i>			
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)		238	682
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)		1 617	914
Rente- og/eller valutabytteavtaler		32	-
Sum derivater omløpsmidler		1 887	1 596
<i>Kortsiktige forpliktelser</i>			
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (c)		524	774
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (d)		1 301	730
Rente- og/eller valutabytteavtaler		105	54
Sum derivater kortsiktige forpliktelser		1 929	1 559
Netto valutaterminer, kontantstrømsikringer (a) - (c)	21 C	(286)	(92)
Netto valutaterminer, virkelig verdisikringer (b) - (d)	21 B	316	184
Sum netto valutaterminer		30	92

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

B) Valutarisiko og valutasikring

Derivater øremerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi

Derivater er ført i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer på virkelig verdisikringer føres mot valutaeiendel eller -forpliktelse i balansen, mens verdiendringer på kontantstrømsikringer føres over utvidet resultat.

Sikring

Konsernets finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer). KONGSBERGs valutarisiko og håndtering av denne risikoen er omtalt i note 4 “Styring av kapital og finansiell risiko”. Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter eller i noen grad valutaopsjoner som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling er vurdert til å være svært høy.

Før sikringsbokføring kan anvendes dokumenterer KONGSBERG alle kvalifikasjonskriterier for bruk av sikringsbokføring. Dette inkluderer identifikasjon av sikringsinstrumenter og -objekter, risikoen som sikres, og hvordan konsernet vil vurdere om sikringsforholdet oppfyller kravene til sikringseffektivitet.

KONGSBERG foretar en vurdering av hvorvidt et derivat (eventuelt et annet finansielt instrument) skal brukes til:

- i. sikring av en bindende avtale (virkelig verdisikringer)
- ii. sikring av fremtidig kontantstrøm fra en balanseført eiendel eller forpliktelse, eller en identifisert fremtidig transaksjon med svært høy sannsynlighet (kontantstrømsikringer)

Virkelig verdisikring

Valutaterminer som virkelig verdisikringer skal sikre kontraktfestede valutastrømmer. Det betyr at valutaterminene sikrer balanseførte kundefordringer samt gjenstående fakturering på inngåtte kontrakter i annen valuta enn den eksponerte enhetens funksjonelle valuta. Ved virkelig verdisikringer innregnes verdiendringen på sikringsinstrumentet mot sikringsobjektet. For valutasikringer av fremtidige kontraktfestede transaksjoner innebærer dette at verdiendringen på den fremtidige transaksjonen knyttet til endringer i valutakursen innregnes i oppstilling over finansiell stilling. Ettersom sikringsinstrumentet også innregnes til virkelig verdi medfører dette en symmetrisk resultatføring av sikringsobjekt og sikringsinstrument. For kundekontrakter betyr dette at inntektsføring skjer til den sikrede valutakursen.

KONGSBERG er eksponert mot flere valutaer, men disse er mindre signifikante sammenlignet med eksponeringen i USD, EUR og til dels GBP versus NOK.

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

	Gjennomsnittlig kurs		Spotkurs pr. 31.12	
	2023	2022	2023	2022
USD	10,57	9,63	10,14	9,80
EUR	11,43	10,12	11,19	10,48
GBP	13,18	11,84	12,90	11,85

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategori:

Valutasikring, virkelig verdisikringer

Beløp i millioner	2023										2022									
	Forfall 2024		Forfall 2025 og senere		Sum						Forfall 2023		Forfall 2024 og senere		Sum					
	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23	Totalt sikret beløp i valuta	Gjennom-snittlig sikret kurs	Virkelig verdi 31.12.22	Endring i virkelig verdi fra 31.12.22	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.22	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.22	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.22	Totalt sikret beløp i valuta	Gjennom-snittlig sikret kurs	Virkelig verdi 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21
USD	8 444	180	2 820	32	11 264	212	1 093	10,31	69	142	7 137	(10)	3 318	80	10 455	69	1 082	9,66	(19)	88
EUR	6 428	97	5 648	9	12 076	107	1 054	11,45	109	(2)	5 700	80	1 767	29	7 466	109	705	10,59	186	(77)
GBP	697	24	239	(20)	936	4	72	12,93	36	(33)	360	7	417	30	777	36	64	12,14	(2)	39
Øvrige	362	6	290	(12)	652	(6)	-	-	(31)	24	308	(17)	179	(14)	488	(31)	-	-	24	(54)
Sum	15 931	307	8 997	9	24 928	316			184	132	13 505	59	5 681	125	19 185	184			188	(4)

(ii) Kontantstrømsikring

Kontantstrømsikringer er sikringer av høyst sannsynlige fremtidige kontantstrømmer. Ved kontantstrømsikringer innregnes endring i virkelig verdi i utvidet resultat gitt at sikringene er effektive. Eventuell ineffektiv del av sikringen innregnes i resultatet. Valutaopsjoner og rente- og valutabytteavtaler kategoriseres som kontantstrømsikringer og følger regnskapsprinsippene beskrevet her.

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→

Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Når den sikrede transaksjonen inntreffer, overføres akkumulert verdiendring på sikringsinstrumentet fra utvidet resultat til årsresultatet. Dersom den sikrede transaksjonen medfører innregning av en eiendel eller forpliktelse periodiseres sikringsinstrumentet i takt med den sikrede transaksjonen.

Sikringer knyttet til en fremtidig kundekontrakt vil ved kontrakts-inngåelse allokeres til den aktuelle kontrakten ved at derivatene rulleres fra kontantstrømsikring til virkelig verdisikring. Gevinster og tap, som tidligere har vært innregnet i utvidet resultat, resultatføres i takt med kontraktens fremdrift. Dette innebærer at kundekontrakter som er sikret i forkant av kontraktsinngåelse inntektsføres med kursen på den opprinnelige sikringen.

Dersom sikringsinstrumentet utløper uten å bli rullert, eller dersom sikringsforholdet opphører, innregnes gevinst eller tap i årsresultat når den sikrede transaksjonen inntreffer. Dersom den sikrede transaksjonen ikke lenger er forventet å inntreffe, vil urealisert gevinst/tap på sikringsinstrumentet som tidligere er innregnet i utvidet resultat bli overført til årsresultatet.

I enkelte tilfeller kan det være aktuelt å sikre investeringer i virksomhet utenfor Norge (nettoinvesteringssikring). Nettoinvesteringssikringer vil innregnes på tilsvarende måte som kontantstrømsikringer. Gevinst eller tap på sikringsinstrumentet knyttet til den effektive andelen av sikringen som har vært regnskapsført mot utvidet resultat som en del av omregningsdifferansen, skal innregnes i resultatet ved avhendingen av den utenlandske virksomheten.

Valutasikring, kontantstrømsikringer

	2023										2022									
	Forfall 2024		Forfall 2025 og senere		Sum						Forfall 2023		Forfall 2024 og senere		Sum					
	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23	Totalt sikret beløp i valuta	Gjennomsnittlig sikret kurs ¹⁾	Virkelig verdi 31.12.22	Endring i virkelig verdi fra 31.12.22	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.22	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.22	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.22	Totalt sikret beløp i valuta	Gjennomsnittlig sikret kurs	Virkelig verdi 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21
Beløp i millioner																				
USD	(1 495)	(238)	2 248	(90)	752	(328)	111	6,79	(89)	(239)	(1 137)	(176)	3 990	87	2 853	(89)	313	9,11	(38)	(51)
EUR	470	30	(59)	-	411	30	34	12,13	-	30	391	-	(111)	-	280	-	27	10,42	3	(3)
GBP	13	12	-	-	13	12	-	-	-	12	(20)	1	(86)	(1)	(106)	-	(9)	11,48	-	-
Øvrige	(8)	-	(23)	-	(31)	-	-	-	(2)	3	(22)	-	(31)	(2)	(53)	(2)	-	-	(2)	-
Sum	(1 021)	(196)	2 165	(90)	1 145	(286)	-	-	(92)	(194)	(788)	(175)	3 762	83	2 974	(92)	-	-	(37)	(54)

1) Gjennomsnittlig sikret kurs i USD påvirkes av nettopresentasjonen. Gjennomsnittlig kurs for henholdsvis brutto utstrøm og brutto innstrøm er 10,31 (10,00) og 9,98 (9,78) i 2023.

Virkelig verdi refererer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs 31.12 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Verdier i tabellen knyttet til verdi i NOK på avtalte kurs og virkelig verdi i NOK inkluderer også øvrige valutaer.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Forfallsprofil sikringer

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategori:

Beløp i millioner	Nominelle valuta beløp	Forfall 2024	Forfall 2025 og senere
Sikringskategori			
Valutaterminer, virkelig verdisikringer			
USD	1 093	816	277
EUR	1 054	563	491
GBP	72	52	20

MNOK	Nominelle valuta beløp	Forfall 2024	Forfall 2025 og senere
Sikringskategori			
Valutaterminer, kontantstrømsikringer			
USD	111	(124)	234
EUR	34	39	(5)
GBP	-	-	-

Oppfølging av sikringseffektivitet og sikringsineffektivitet

Ineffektive virkelige verdisikringer kan potensielt oppstå ved at innbetalinger kommer tidligere enn estimert, eller at innkjøp utbetales tidligere enn planlagt. For å opprettholde sikringseffektiviteten vil valutaswapper utføres for å balansere inngående og utgående kontantstrømmer. Ved kortere tidsavvik mellom forfall på termin og inn- og utbetalingen benytter KONGSBERG banksaldo i utenlandsk valuta for å opprettholde sikringseffektiviteten, slik at veksling av valuta fra valutakonto faller innenfor samme periode som endelig forfall av terminforretningen eller inn- og utbetalingen. Sikringseffektiviteten vil derfor være svært høy gjennom hele kontraktsperioden. Ineffektive kontantstrømsikringer kan oppstå dersom den høyst sannsynlige transaksjonen sikret som kontantstrømsikring likevel ikke lenger anses som høyst sannsynlig og derfor termineres.

Per 31.12. hadde konsernet bokført følgende beløp som sikringsineffektivitet over resultatet, fordelt på sikringskategori:

MNOK	2023	2022
Sikringskategori		
Valutaterminer, kontantstrømsikringer ¹⁾	-	-
Valutaterminer, virkelig verdisikringer ²⁾	-	-
Sum	-	-

1) Endring i virkelig verdi knyttet til sikringseffektive kontantstrømsikringer innregnes i utvidet resultat. Eventuell del som ikke er sikringseffektiv blir innregnet over resultatet.

2) Samlet verdiendring på sikrede prosjekter er MNOK 132 i løpet av 2023 (MNOK -4 i 2022). Derivater anvendt som prosjektsikring har ved 100 prosent sikringseffektivitet tilsvarende negativ verdi gjennom året. Verdiendringene innregnes i kundefordringer og anleggskontrakter under utførelse (eiendeler og gjeld).

Valutaopsjoner

KONGSBERG hadde ingen valutaopsjoner per 31.12.23.

Rente- og valutabytteavtaler

I forbindelse med kjøp av aksjer i Patria Oyj i 2016, ble det inngått rente- og valutabytteavtaler for å sikre nettoinvestering i utenlandsk virksomhet. Nettoinvesteringen i Patria er sikret med rente- og valutabytteavtaler og terminkontrakter på hhv. MEUR 98 og MEUR 42, totalt MEUR 140. Rente- og valutabytteavtalene forfaller i 2024. Pr. 31.12.23 hadde rente- og valutabytteavtalene en verdi på MNOK -105 (MNOK -54 per 31.12.22).

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Sensitivitetsanalyse

En svekkelse av NOK mot USD og EUR per 31.12. på ti prosent ville ha endret utvidet resultat med beløp i tabellen under.

Beregnet effekt på utvidet resultat (etter skatt):

MNOK	2023	2022
Valutaterminer, kontantstrømsikringer i USD	88	239
Valutaterminer, kontantstrømsikringer i EUR	30	22
Rente- og valutabytteavtaler i EUR	(86)	(80)
Sum	31	181

Gitt sikringseffektive kontantstrømsikringer, vil den fulle effekten av eventuelle valutakurssvingninger innregnes i utvidet resultat. For virkelig verdisikringer vil verken utvidet resultat eller årsresultat bli påvirket så lenge sikringene er effektive. Da KONGSBERG har en valutasikringsstrategi som i all hovedsak sikrer kontraktsfestede valutastrømmer og fordringer i utenlandsk valuta vil en eventuell endring i valutakurs i liten grad påvirke lønnsomheten i allerede inngåtte kontrakter.

Omregningsdifferanser

MNOK	2023	2022
Omregningsdifferanser Patria Oyj	211	151
Omregningsdifferanser døtre	215	136
Sum	426	287

C) Kontantstrømsikringer og sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

Oversikt over periodene hvor kontantstrømmer knyttet til derivater som er kontantstrømsikringer forventes å oppstå:

MNOK	31.12.23				31.12.22			
	Balanseført	Forventet kontantstrøm	2024	2025 og senere	Balanseført	Forventet kontantstrøm	2023	2024 og senere
Valutaterminkontrakter								
Eiendeler	238	252	165	87	682	768	79	689
Forpliktelser	(524)	(547)	(365)	(182)	(774)	(841)	(257)	(584)
Sum	(286)	(295)	(200)	(95)	(92)	(72)	(178)	105

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

- 4
- Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Oversikt over periodene hvor kontantstrømmer knyttet til derivater som er kontantstrømsikringer forventes å påvirke resultatet:

MNOK	31.12.23				31.12.22			
	Balanseført	Forventet kontantstrøm	2024	2025 og senere	Balanseført	Forventet kontantstrøm	2023	2024 og senere
Valutaterminkontrakter								
Eiendeler	238	252	88	164	682	768	307	461
Forpliktelser	(524)	(547)	(192)	(356)	(774)	(841)	(336)	(505)
Sum	(286)	(295)	(103)	(192)	(92)	(72)	(29)	(43)

Kontantstrømsikring og sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet – sikringsreserve

Sikringsreserve inkluderer samlede akkumulerte nettoendringer i virkelig verdi for finansielle instrumenter benyttet som kontantstrømsikringer som løpende er innregnet i utvidet resultat.

MNOK	2023	2022
Inngående balanse 1.1.	(215)	(165)
Endringer i virkelig verdi i perioden		
- Valutaterminer og rulleringseffekter ¹⁾	170	6
- Rente- og valutabytteavtaler	(77)	(70)
- Valutaopsjoner	-	-
Tilpasninger ifm sikringsbokføring i oppkjøpte selskaper		
Skatt på poster innregnet direkte i utvidet resultat	(20)	14
Utgående balanse 31.12.	(143)	(215)
Innregnet gevinst/tap i perioden		
Valutaterminer og rulleringseffekter til virkelig verdi verdisikringer ¹⁾	254	123
Ineffektive kontantstrømsikringer innregnet i resultatet	-	-

1) Det oppstår periodiseringer når kontantstrømsikringer realiseres og nye terminer, virkelig verdisikringer, inngås for prosjektene (rullering). Rulleringseffekter knyttet til kontantstrømsikringer utgjorde 363 MNOK i året, mens endring i virkelig verdi var -194 MNOK siden 2022.

Dersom et forventet prosjekt blir kontraktsfestet og det etableres en virkelig verdisikring, blir innregnet sikringsreserve overført fra utvidet resultat til balanseført verdi av det sikrede prosjektet. Dersom en forventet kontantstrøm inntreffer og ikke resulterer i en virkelig verdisikring innregnes sikringsreserven i resultatregnskapet samtidig med de sikrede transaksjonene.

Det er i 2023 ikke innregnet noen effekter knyttet til ineffektive kontantstrømsikringer i ordinært resultat (MNOK 0 i 2022).

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

- 3 Bærekraft i KONGSBERG

- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

D) Renterisiko knyttet til lån

MNOK	2023			2022	
	Forfall	Nominell rente	Balanseført verdi ¹⁾	Nominell rente	Balanseført verdi ¹⁾
Langsiktige lån:					
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.6.26	3,20%	1 000	3,20%	1 000
Obligasjonslån KOG13 - flytende rente				2,02%	500
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.2.26	5,61%	500	1,66%	500
Obligasjonslån KOG15 - fast rente ²⁾	31.5.30	4,85%	1 000	-	-
Andre langsiktige lån			-		3
Sum langsiktige lån			2 500		2 003
Kortsiktige lån:					
Obligasjonslån KOG13 - flytende rente ³⁾	6.6.24	5,85%	500	-	-
Obligasjonslån KOG11 - fast rente ⁴⁾	-	-	-	2,90%	450
Sum kortsiktige lån			500		450
Sum rentebærende lån			3 000		2 453

MNOK	2023		2022	
	Forfall	Nominelt beløp	Nominelt beløp	
Syndikert lånefasilitet (ubenyttet låneramme) ⁵⁾	22.3.28	2 500	2 500	
Kassekreditt (ubenyttet) ⁶⁾		1 500	1 000	

- 1) Verdi er lik nominell verdi. For obligasjonslån er balanseført verdi lik nominell verdi.
- 2) KONGSBERG utstedte MNOK 1 000 i ny obligasjon i løpet av året, med syv års løpetid og fast rente på 4.85% p.a. I tillegg har KONGSBERG inngått en rentebytteavtale til flytende rente.
- 3) Obligasjonslån KOG13 ble reklassifisert til kortsiktig gjeld i løpet av året.
- 4) Obligasjonslån KOG11 ble nedbetalt i løpet av året.
- 5) Lånefasiliteten ble forlenget med ett år i løpet av året.
- 6) Kassekreditten ble i løpet av året økt med MNOK 500 MNOK til MNOK 1500.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

MNOK	2023	2022
Balanseført verdi 1.1	2 453	2 450
Lån i oppkjøpte selskaper	10	3
Utstedelse av nytt obligasjonslån	1 000	-
Nedbetaling av lån	(463)	-
Balanseført verdi 31.12	3 000	2 453

Kongsberg Gruppen ASA har fire obligasjonslån ved utgangen av 2023. Obligasjonslånene er utstedt i norske kroner og notert på Oslo Børs. Rentebetingelsene på lånene med flytende rente er 3M NIBOR med margin som er + 1,20 prosent for KOG13, + 0,86 prosent for KOG14. Rentebetingelsene for fast rente er 3,20 prosent for KOG09 og 4,85 prosent for KOG15. Konsernet har en kassekreditt på MNOK 1.500. Denne er ikke trukket på per 31.12.23.

Sensitivitetsanalyse renterisiko

Simulert årlig resultateffekt av renteøkning på 50 bp i NIBOR:

MNOK	2023	2022
Plasseringer med flytende rente	30	20
Lån med variabel rente	(16)	(10)
Kontantstrøms sensitivitet (netto)	14	10

Kongsberg Gruppen ASA har en syndikert lånefasilitet med Danske Bank, DNB, JP Morgan, Nordea og SEB. Fasiliteten er for generelle forretningsformål og utløper 22.3.28. Rentebetingelsene er 3M NIBOR + margin som er avhengig av forholdet mellom netto rentebærende gjeld/EBITDA og kan variere fra 0,5 - 2 prosent. Lånefasiliteten krever at netto rentebærende gjeld ikke overstiger 4,75 ganger EBITDA, men kan være opp til 5,25 ganger i maksimalt fire kvartaler, hvorav tre kvartaler kan være etterfølgende. Kravene i låneavtalene er oppfylt. Lånefasiliteten var ubenyttet per 31.12.23.

MNOK	2023				2022	
	Forfall	Rentesats	Pålydende 2023	Virkelig verdi 31.12.23	Pålydende 2022	Virkelig verdi 31.12.22
Rentebytteavtale, fast til flytende ¹⁾	31.5.30	4,85%	1 000	32	-	-
Sum rentebytteavtaler			1 000	32	-	-

1) KONGSBERG har inngått to rentebytteavtaler fra fast til flytende rente for et nominelt beløp på hver NOK 500 millioner. Avtalen ble inngått i tilknytning til obligasjonslånet KOG 15 som er et fastrentelån. Verdiendringen på disse rentebytteavtalen justeres mot balanseført verdi på lånet. De flytende rentebetingelsene er 3M NIBOR + 1.36% p.a.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

E) Likviditetsrisiko

Tabellen viser forfall i henhold til kontrakt for finansielle forpliktelser inkludert rentebetalinger. Forpliktelser som offentlige avgifter og skatter er ikke finansielle forpliktelser og derfor ikke inkludert. Det samme gjelder forskuddsbetalinger fra kunder og periodiseringer av prosjekter.

	31.12.23							31.12.22						
MNOK	Balanseført beløp	Kontrakts-messige kontant-strømmer	2024	2025	2026	2027	2028 og senere	Balanseført beløp	Kontrakts-messige kontant-strømmer	2023	2024	2025	2026	2027 og senere
Finansielle forpliktelser som ikke er derivater														
Usikrede obligasjonslån	3 000	(3 461)	(621)	(109)	(1 566)	(49)	(1 117)	2 450	(2 673)	(539)	(564)	(54)	(1 517)	-
Leasingforpliktelser	1 890	(2 244)	(545)	(424)	(344)	(242)	(689)	1 945	(2 314)	(532)	(442)	(340)	(287)	(713)
Andre lån og langsiktige forpliktelser	-	-	-	-	-	-	-	3	(3)	(3)	-	-	-	-
Leverandører	2 868	(2 868)	(2 868)	-	-	-	-	2 522	(2 522)	(2 522)	-	-	-	-
Finansielle forpliktelser som er derivater														
Valutaderivater	1 824	(1 935)	(1 119)	(464)	(208)	(108)	(35)	1 504	(1 602)	(801)	(316)	(196)	(277)	(12)
Rente- og valutabytteavtaler	105	(105)	(105)	-	-	-	-	54	(54)	-	(54)	-	-	-
Sum	9 687	(10 613)	(5 259)	(996)	(2 119)	(399)	(1 841)	8 478	(9 168)	(4 397)	(1 377)	(589)	(2 080)	(726)

F) Oppsummering finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler til virkelig verdi med verdiendringer over resultat

Alle aksjer som ikke er i datterselskaper, i felleskontrollerte eller i tilknyttede selskaper i balansen, er definert under kategorien virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Se [note 3](#) “Virkelig verdi” for beskrivelse av hvordan virkelig verdi fastsettes for finansielle eiendeler og forpliktelser.

Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Konsernet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:

- Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer, og
- kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rente og er gjenstand for tapsavsetning. Gevinst og tap føres til resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Fordringer knyttet til den løpende driften er vurdert til amortisert kost, som i praksis innebærer nominell verdi med avsetning for forventet tap.

Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost

Konsernets finansielle forpliktelser innregnes til amortisert kost med unntak av finansielle derivater som innregnes til virkelig verdi over utvidet resultat.

Virkelig verdi på rentebærende lån er beregnet ved hjelp av estimer på rentekurve og kredittmargin på balansedagen. De estimerte kontantstrømmene er diskontert med renten KONGSBERG kunne forvente å måtte betale for tilsvarende lån på balansedagen. Markedsrenten før kredittpåslag er basert på 3M NIBOR. Kredittpåslaget er estimert for KONGSBERG for gjenstående løpetid.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Finansielle eiendeler og forpliktelser fordelt på ulike kategorier for regnskapsmessig behandling per 31.12:

		2023					2022				
MNOK	Note	Amortisert kost	Sikringsderivater	Virkelig verdi med verdiendring over resultatet	Totalt	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Virkelig verdi med verdiendring over resultatet	Totalt	Virkelig verdi
Eiendeler – anleggsmidler											
Andre langsiktige eiendeler	19	316		225	540	540	347	-	238	585	585
Eiendeler – omløpsmidler											
Derivater	21 A		1887		1887	1887	-	1596	-	1596	1596
Fordringer	20	9 673			9 673	9 673	7 852	-	-	7 852	7 852
Kundekontrakter under utførelse	7	2 286			2 286	2 286	2 339	-	-	2 339	2 339
Kontanter og kontantekvivalenter	22	5 975			5 975	5 975	3 932	-	-	3 932	3 932
Finansielle forpliktelser – langsiktige											
Rentebærende lån	21 D	2 500			2 500	2 486	2 003	-	-	2 003	1 957
Leasingforpliktelser	13	1 457			1 457	1 457	1 526	-	-	1 526	1 526
Andre langsiktige forpliktelser		51			51	51	75	-	-	75	75
Finansielle forpliktelser – kortsiktige											
Rentebærende lån	21 D	500			500	502	450	-	-	450	442
Leasingforpliktelser	13	433			433	433	419	-	-	419	419
Derivater	21 A		1 929		1 929	1 929	-	1 559	-	1 559	1 559
Leverandører	25	2 868			2 868	2 868	2 522	-	-	2 522	2 522

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

G) Vurdering av virkelig verdi

Følgende tabell viser konsernets eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi

MNOK	Note	2023			2022		
		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Eiendeler							
Aksjer til virkelig verdi over resultatet	19	-	-	225	-	-	238
Derivater	21 A	-	1 887	-	-	1 596	-
Sum eiendeler til virkelig verdi		-	1 887	225	-	1 596	238
Forpliktelser							
Derivater	21 A	-	1 929	-	-	1 559	-
Rentebærende gjeld (beregnet for noteformål)	21 F	-	2 987	-	-	2 399	-
Sum forpliktelser til virkelig verdi		-	4 916	-	-	3 958	-

Beregningen av virkelig verdi på valutaterminkontrakter er basert på observerbare markedsdata. KONGSBERG benytter markedspriser fra Refinitiv på hver enkelt valutatermin. Disse er igjen basert på tilbud og etterspørsel i valutamarkedet. Virkelig verdi for hver enkelt valutatermin er beregnet som nåverdien av forskjellen mellom avtalt kurs på terminkontrakten og balansedagens terminkurs for samme forfallsdato. Virkelig verdi på eventuelle rentebytteavtaler, rente- og valutabytteavtaler og valutaopsjoner er gitt ved indikerte markedspriser fra Refinitiv eller oppdaterte verdivurderinger fra transaksjonsmotpart.

H) Estimatusikkerhet

KONGSBERG har en rekke finansielle instrumenter som regnskapsføres til virkelig verdi. Når markedsverdier ikke kan observeres direkte gjennom børsnoterte priser, estimeres virkelig verdi ved hjelp av ulike modeller som enten bygger på interne estimater eller informasjon fra profesjonelle motparter eller markedsaktører. Forutsetninger for slike verdivurderinger kan inkludere spotpriser, terminpriser eller rentekurver.

Vurderingene er alltid basert på KONGSBERGs beste estimater, men det er likevel sannsynlig at observerbar markedsinformasjon og forutsetninger vil endres over tid. Slike endringer kan påvirke de beregnede verdier av finansielle instrumenter vesentlig, og dermed resultere i gevinster og tap som vil påvirke fremtidige perioders resultatregnskap. Hvordan slike endringer påvirker resultatregnskapet avhenger av type instrument, og hvorvidt det inngår i en sikringsrelasjon.

De forskjellige nivåene er definert som beskrevet nedenfor:

Nivå 1: Virkelig verdi måles ved bruk av kvoterte priser fra aktive markeder for identiske finansielle instrumenter. Ingen justering foretas med hensyn til disse prisene.

Nivå 2: Virkelig verdi måles basert på andre data enn noterte priser som omfattes av nivå 1, men som baseres på observerbare markedsdata enten direkte eller indirekte. Disse metodene innebærer noe usikkerhet i fastsettelsen av virkelig verdi.

Nivå 3: Virkelig verdi måles ved bruk av modeller som i vesentlig grad benytter ikke-observerbare markedsdata. Dette innebærer mer usikkerhet knyttet til fastsettelse av virkelig verdi.

Se også [note 3](#) “Virkelig verdi” for omtale av måling av virkelig verdi.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

22

Betalingsmidler

Betalingsmidler inkluderer bankbeholdning og kortsiktige likvide investeringer, som pengemarkedsfond, som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp og uvesentlig risiko for verdiendringer. Trekk på kassekreditten inkluderes i betalingsmidler i kontantstrømoppstillingen.

MNOK	31.12.23	31.12.22
Bankbeholdning	5 975	3 932
Sum betalingsmidler	5 975	3 932

Konsernet har i tillegg kassekreditt på MNOK 1.500 som er ubenyttet per 31.12.23. Det er stilt bankgaranti for trukket forskuddstrekk fra ansatte tilsvarende MNOK 511 (MNOK 437 i 2022). Likviditetsstyringen i konsernet håndteres av konsernets sentrale finansfunksjon.

23

Aksjekapital

Aksjekapitalen består per 31.12.23 av 175.921.849 aksjer, hver pålydende NOK 1,25.

Utvikling i aksjekapital

	Dato	Antall aksjer	Pålydende NOK	Beløp MNOK	Korr. Faktor	Aksjekapital MNOK
Type utvidelse						
Børsintroduksjon	13.12.1993	5 850 000	20	117		117
Rettet emisjon mot ansatte	1996	6 000 000	20	3		120
Aksjesplitt	1997	24 000 000	5		01:04	120
Emisjon	1999	30 000 000	5	30		150
Aksjesplitt	2009	120 000 000	1,25		01:04	150
Fortrinnsrettet emisjon	2018	179 990 065	1,25	75		225
Kapitalnedsettelse, sletting av egne aksjer	2021	178 833 446	1,25	-2		223,5
Kapitalnedsettelse, sletting av egne aksjer	2022	177 313 072	1,25	-2		221,6
Kapitalnedsettelse, sletting av egne aksjer ¹⁾	2023	175 921 849	1,25	-2		219,9

1) Bokført egenkapital er i løpet av 2023 redusert med NOK 1.739.028,75 gjennom sletting og innløsning av totalt 1.391.223 aksjer.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Oversikt over de største aksjeeierne per 31.12.23

Aksjeeiere	Antall aksjer	%-andel
Nærings- og Fiskeridepartementet	87 968 126	50,004%
Folketrygdfondet	10 263 089	5,83%
Must Invest AS	4 638 619	2,64%
BlackRock	3 398 503	1,93%
Vanguard	2 783 559	1,58%
Fidelity Investments (FMR)	2 324 377	1,32%
MP Pensjon PK	2 185 658	1,24%
Øyvinn A. Brøymer With Companies	2 010 000	1,14%
DNB Asset Management AS	1 999 329	1,14%
Alfred Berg Kapitalforvaltning	1 928 811	1,10%
Danske Invest	1 750 681	1,00%
Storebrand Asset Management	1 508 339	0,86%
Arctic Fund Management	1 446 841	0,82%
KLP Kapitalforvaltning AS	1 406 401	0,80%
Swedbank Robur Fonder	1 296 000	0,74%
Premier Miton Investors	1 038 829	0,59%
ODIN Fonder	836 659	0,48%
Eika Kapitalforvaltning	725 688	0,41%
State Street Global Advisors	700 183	0,40%
Equinor Asset Management	576 756	0,33%
Sum	130 786 448	74,35%
Øvrige	45 135 401	25,66%
Sum antall aksjer	175 921 849	100,00%

Fordeling av aksjeeiere etter beholdningsstørrelse

Beholdningsintervall	Antall eiere	Antall aksjer	Beholdning %
1–1 000	27 463	3 973 995	2,26%
1 001–10 000	3 188	8 877 305	5,05%
10 001–100 000	413	12 966 673	7,37%
100 001–1 000 000	98	29 328 641	16,67%
1 000 001–10 000 000	11	22 544 020	12,81%
Over 10 000 000	2	98 231 215	55,84%
Sum	31 175	175 921 849	100,00%

Av de 31.175 aksjeeierne per 31.12.23 var 1.851 utenlandske, med en samlet beholdning på 20,82 prosent

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke innregnet i resultatet. KONGSBERG har per 31.12.23 en beholdning på 17.250 egne aksjer.

	Antall
Beholdning egne aksjer per 31.12.22	693 610
Kjøp av egne aksjer til aksjeprogram og langtidsinsentivordning	695 850
Kjøp av egne aksjer for sletting	42 224
Kapitalnedsettelse, sletting av egne aksjer	(695 555)
Egne aksjer avhendet til ansatte ifm. aksjeprogram	(691 791)
Egne aksjer avhendet til ansatte ifm. langtidsinsentivordning	(27 088)
Beholdning egne aksjer per 31.12.23	17 250

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→

Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Utbytte

	2023	2022
Betalt utbytte i NOK per aksje	12,0	15,30
Betalt utbytte i MNOK	2 128	2 736
Herav utbytte egne aksjer i MNOK	13,10	19,98

Styret har foreslått et utbytte for regnskapsåret 2023 på MNOK 2.463, tilsvarende NOK 14,00 per aksje, hvorav NOK 7,00 per aksje er utover selskapets ordinære utbyttepolitikk. Utbyttet deles i to transjer bestående av NOK 7,00 hver. Vedtaksdato for utbyttet er 7.5.24 med følgende eks. utbytte-datoer: 8.5.24 og 9.10.24. Den første transjen utbetales 29.5.24 og den andre 23.10.24.

24

Avsetninger

Avsetninger innregnes når konsernet har en forpliktelse som følge av en tidligere hendelse, og når det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Estimerer skal være basert på historisk informasjon og vekting av mulige utfall mot deres sannsynlighet.

I tilfeller hvor historisk informasjon ikke foreligger anvendes andre kilder for estimering av avsetningene. Dersom tidsverdien er vesentlig, beregnes avsetningen til nåverdien av forpliktelsen.

Langsiktige avsetninger

KONGSBERG har i perioden 2005 til 2014 solgt deler av eiendomsmassen i Kongsberg Teknologipark. Eiendommene er leid tilbake på langsiktige kontrakter, og utløper i perioden 2024 til 2030. I forbindelse med salg og tilbakeleie ble det avtalt at KONGSBERG garanterer for oppføringskostnader og for vedlikehold av byggene i tilbakeleieperioden. Nåverdien av fremtidig garantiforpliktelse er avsatt i regnskapet. Det er i tillegg foretatt avsetning knyttet til leiebortfall. Gjenstående avsetningsbehov vurderes hvert kvartal. Effekt av diskontering er kostnadsført som finanskostnader.

MNOK	Salg og tilbakeleie	Andre	Sum
Balanseført verdi 1.1.23	114	1	115
Avsatt	3	-	3
Benyttet avsetning	(3)	(1)	(4)
Oppløst	(8)	-	(8)
Balanseført verdi 31.12.23	106	0	106

Kortsiktige avsetninger

Garantiavsetninger
Garantiavsetninger er avsetninger for garantikostnader på avsluttede leveranser. Ubenyttede garantiavsetninger løses opp ved utløp av garantiperioden. Garantiavsetningene er estimert basert på en kombinasjon av erfaringstall, konkrete beregninger og skjønn. Garantiperiodene varer normalt fra ett til fem år, men for enkelte forsvarskontrakter kan garantiperioden vare inntil 30 år. Garantiforpliktelser kostnadsføres løpende i takt med fullføringsgraden i kundekontraktene og omklassifiseres til garantiavsetning ved leveranse.

Andre avsetninger
Andre avsetninger gjelder forhold hvor det er uenighet med kontraktspartene, usikkerhet knyttet til produktansvar eller produkter som er i en tidlig livssyklus. I tillegg er tapskontrakter klassifisert i gruppen andre avsetninger. Avsetningsbeløpet skal dekke det laveste av uunngåelige kostnader som vil påløpe for å fullføre kontrakten eller eventuell kompensasjon som vil påløpe om kundekontrakten ikke fullføres. Det må foreligge et reelt tap og ikke bare en redusert fortjeneste. Når en kundekontrakt forventes å gi tap, kostnadsføres hele tapet umiddelbart.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Inkludert i andre avsetninger er også avsetninger til restrukturering. Restruktureringsavsetninger knyttet til nedbemanninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen har blitt kunngjort til berørte parter. Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon). I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

MNOK	Garanti	Andre	Sum
Balanseført verdi 1.1.23	848	715	1 563
Reklassifisert fra andre balanseposter	(1)	1	-
Avsatt	356	270	626
Benyttet avsetning	(241)	(277)	(518)
Oppløst	(199)	(39)	(238)
Valuta	12	4	16
Balanseført verdi 31.12.23	775	674	1 449

Estimatusikkerhet

Vurderingene er basert på en kombinasjon av erfaringstall, tekniske evalueringer og skjønn. Det gjøres evalueringer av estimatene hvert kvartal. Det er betydelig usikkerheter knyttet til disse avsetningene med hensyn til beløp og tid.

25 Andre kortsiktige forpliktelser

MNOK	31.12.23	31.12.22
Leverandørgjeld	2 868	2 522
Skyldige offentlige avgifter	429	421
Beregnet betalbar skatt	440	677
Avsatte feriepenger	994	852
Skyldig forskuddstrekk fra ansatte	434	340
Andre periodiseringer ¹⁾	1 387	1 135
Sum	6 552	5 948

1) Andre periodiseringer gjelder påløpte kostnader hvor faktura ikke er mottatt, skyldig lønn ansatte og annen ikke rentebærende gjeld.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

26

Pantstillelser og garantier

Pantstillelser

Konsernets låneavtaler, både obligasjonslåneavtalene og avtalen om syndikerte lånefasiliteter, er basert på negativ pant.

Forskudds- og gjennomføringsgarantier

Konsernets selskaper har stilt garantier for forskudd og gjennomføring i tilknytning til kundekontrakter. Garantiene er utstedt av norske og utenlandske banker og forsikringsselskaper og av Kongsberg Gruppen ASA (morselskapsgarantier). Kongsberg Gruppen ASA står ansvarlig for alle garantiene.

MNOK	31.12.23	31.12.22
Garantier utstedt av banker og forsikringsselskap	8 217	3 390
Garantier stilt av Kongsberg Gruppen ASA (morselskapet)	13 332	16 710
Sum forskudds- og gjennomføringsgarantier overfor kunder	21 549	20 100

Kongsberg Gruppen ASA har ukommiterte rammeavtaler om garantistillelser med banker og forsikringsselskaper.

27

Godtgjørelse til revisor

TNOK	2023				2022			
	Morselskap	Datterselskaper i Norge	Datterselskaper i utlandet	Sum	Morselskap	Datterselskaper i Norge	Datterselskaper i utlandet	Sum
Konsernrevisor EY								
Lovpålagt revisjon	2 016	11 234	11 725	24 975	2 055	11 478	11 166	24 699
Andre attestasjonstjenester	349	626	-	975	93	774	-	867
Skatterådgivning	1264	-	1123	2 387	45	192	377	614
Andre tjenester utenfor revisjonen	461	46	-	507	688	115	248	1 051
Sum honorar EY	4 090	11 906	12 847	28 844	2 881	12 559	11 791	27 231
Andre revisorer								
Beregnet revisjonshonorar	-	-	2 189	2 189	-	-	2 003	2 003

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

28 Oversikt over konsernselskaper

Følgende selskaper er konsolidert:

Selskapsnavn	Hjemland	Eierandel 31.12.23	Eierandel 31.12.22
Kongsberg Gruppen ASA	Norge	Mor	Mor
Kongsberg Defence & Aerospace AS	Norge	100	100
Kongsberg Maritime AS	Norge	100	100
Kongsberg Discovery AS	Norge	100	100
Kongsberg Digital AS	Norge	83,4	100
Kongsberg Digital Holding ASA	Norge	83,4	100
FutureOn AS	Norge	83,4	10
Kongsberg Eiendom Holding AS	Norge	100	100
Kongsberg Teknologipark AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringseiendom AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsparkutvikling AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 2 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 3 AS	Norge	Solgt	100
Kongsberg Næringsbygg 5 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 6 AS	Norge	Fusjonert	100
Kongsberg Real Estate AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 11 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 15 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 16 AS	Norge	100	100
KNB12 Ulsteinvik AS	Norge	100	100
KNB13 Brattvåg AS	Norge	100	100
Kongsberg Seatex AS	Norge	Fusjonert	100
Kongsberg Norcontrol AS	Norge	100	100
Visavi Technology AS	Norge	Fusjonert	100
Simrad AS	Norge	100	100
Kongsberg Aviation Maintenance Services AS	Norge	50,1	50,1
Rygge 2 AS	Norge	50,1	50,1

Selskapsnavn	Hjemland	Eierandel 31.12.23	Eierandel 31.12.22
Rygge Eiendom AS	Norge	50,1	50,1
Kongsberg Renewables Technologies AS	Norge	100	100
Kongsberg Naval Services AS	Norge	100	100
Kongsberg Maritime Italy S.R.L	Italia	100	100
Kongsberg Maritime Netherlands B.V	Nederland	100	100
Kongsberg Maritime CM Sp. z o.o.	Polen	100	100
Kongsberg Maritime Polen Sp. z o.o.	Polen	100	100
Kongsberg Defence Sp. z o.o.	Polen	100	100
Kongsberg Maritime Spain S.L.	Spania	100	100
Kongsberg Maritime GCSS S.L.U	Spania	100	-
Kongsberg Defence OY	Finland	100	100
Kongsberg Maritime Finland OY	Finland	100	100
Kongsberg Maritime Germany GmbH	Tyskland	100	100
Kongsberg Maritime France SARL	Frankrike	100	100
Kongsberg Defence Switzerland AG	Sveits	100	100
Kongsberg Norcontrol Ltd.	Storbritannia	100	100
Kongsberg Maritime Ltd.	Storbritannia	100	100
NanoAvionics UK Ltd	Storbritannia	78,5	78,5
Kongsberg Discovery UK Limited	Storbritannia	100	-
FutureOn Ltd.	Storbritannia	83,4	10
Kongsberg Hungaria Kft.	Ungarn	100	100
Navis Consult d.o.o.	Kroatia	100	75
Kongsberg Maritime Hellas SA	Hellas	100	100
Kongsberg Maritime Denmark A/S	Danmark	100	100
Coach Solutions ApS	Danmark	100	100
Kongsberg Maritime Sweden AB	Sverige	100	100
Kongsberg Maritime RUS LLC	Russland	Under avvikling	Under avvikling

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

- 3 Bærekraft i KONGSBERG

- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Selskapsnavn	Hjemland	Eierandel 31.12.23	Eierandel 31.12.22
NanoAvionics	Litauen	78,5	78,5
Kongsberg Maritime Turkey Denizcilik Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Tyrkia	100	100
Interconsult Bulgaria Ltd	Bulgaria	65	65
Kongsberg Geospatial Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Digital Simulation Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Maritime Canada Ltd.	Canada	100	-
Kongsberg Discovery Canada Ltd. (tidl Kongsberg Maritime Canada Ltd.)	Canada	100	100
Ulstein Maritime Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Digital Simulation Inc.	USA	100	100
Kongsberg Maritime Inc.	USA	100	100
Kongsberg Underwater Technology LLC	USA	100	100
Kongsberg Protech Systems USA Inc.	USA	100	100
Kongsberg Digital Inc.	USA	100	100
Kongsberg Defense & Aerospace Inc.	USA	100	100
Kongsberg Defense Systems Inc.	USA	100	100
Kongsberg Geospatial Corp.	USA	100	100
Kongsberg Integrated Tactical Systems Inc.	USA	100	100
NanoAvionics US LLC	USA	78,5	78,5
FutureOn LLC	USA	83,4	10
Kongsberg Maritime do Brazil Ltda	Brasil	100	100
FutureOn Ltda	Brasil	83,4	10
Kongsberg Maritime Mexico SA DE CV	Mexico	100	100
Kongsberg Defence Chile SpA	Chile	100	100
Kongsberg Maritime Chile SpA	Chile	100	-
Kongsberg Maritime Panama Corporation	Panama	100	100
Kongsberg Maritime Holdings Hong Kong Ltd	Hong Kong	100	100
Kongsberg Maritime Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100	100
Kongsberg Maritime China Shanghai Ltd.	Kina	100	100

Selskapsnavn	Hjemland	Eierandel 31.12.23	Eierandel 31.12.22
Kongsberg Maritime China Jiangsu Ltd.	Kina	100	100
Kongsberg Maritime China Ltd.	Kina	100	100
Kongsberg Digital Technology Services Co. Ltd	Kina	100	100
Kongsberg Maritime CM Korea Ltd.	Sør-Korea	Fusjonert	100
Kongsberg Maritime Korea Ltd.	Sør-Korea	100	100
Kongsberg Norcontrol Pte. Ltd.	Singapore	100	100
Kongsberg Maritime Pte. Ltd.	Singapore	100	100
Kongsberg Digital Pte. Ltd	Singapore	100	100
Kongsberg Maritime Japan Co Ltd.	Japan	100	100
Kongsberg Maritime India Private Ltd.	India	91	91
Kongsberg Digital Private Limited	India	100	100
Kongsberg Digital Software & Services Private Ltd.	India	100	100
Kongsberg Norcontrol Surveillance Private Ltd.	India	100	100
Kongsberg Maritime CM India PVT Ltd.	India	100	100
Kongsberg Maritime Arabia for Maintenance	Saudi Arabia	100	100
Kongsberg Defence Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	100	100
Kongsberg Maritime Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	100	100
Kongsberg Maritime Services LCC	Qatar	100	100
Kongsberg Maritime Middle East DMCCO	UAE	100	100
Kongsberg Defence Australia Pty Ltd.	Australia	100	100
Kongsberg Defence Australia Mawson Lakes Property Pty Ltd.	Australia	100	100
Kongsberg Maritime Pty Ltd.	Australia	100	100
FutureOn Pty Ltd	Australia	83,4	10
Kongsberg Maritime South Africa Pty. Ltd.	Sør-Afrika	100	100
Kongsberg Maritime Namibia Pty Ltd.	Namibia	100	100

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

29 Transaksjoner med nærstående parter

Staten som største eier

Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet er KONGSBERGs største eier (50,004 prosent av aksjene i Kongsberg Gruppen ASA). Staten ved Forsvarsdepartementet utgjør en viktig kunde for konsernet. Salg til Forsvaret er regulert av EØS-avtalen og Anskaffelsesregelverket for Forsvaret, som sikrer likeverdig behandling av alle tilbydere.

KONGSBERGs tilgodehavende overfor statlige kunder er MNOK 99 per 31.12.23, mens gjeldsposter overfor statlige leverandører utgjør MNOK 12 per 31.12.23.

KONGSBERG har i 2023 fakturert statlige kunder med MNOK 2.073. Varer og tjenester kjøpt fra statlige leverandører i 2023 utgjør MNOK 245.

Det vises også til Styrets redegjørelse for foretaksstyring kapittel 4 “Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående”, hvor staten som kunde og aksjeeier er ytterligere beskrevet.

Transaksjoner med tilknyttede selskap

KONGSBERGs kundefordringer mot tilknyttede selskap er MNOK 28 per 31.12.23, mens leverandørgjeld utgjør MNOK 2 per 31.12.23.

I tillegg har KONGSBERG langsiktig fordring mot tilknyttede selskap på MNOK 4.

KONGSBERG har i 2023 fakturert tilknyttede selskap med MNOK 294. Varer og tjenester kjøpt fra tilknyttede selskap i 2023 utgjør MNOK 10.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

30

Definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

EBITDA og *EBIT* anses av KONGSBERG å være normale begreper i regnskapssammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. EBITDA er en forkortelse for «Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation» (Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning og amortisering). KONGSBERG benytter EBITDA i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2023. Tilsvarende gjelder for EBIT.

Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

Netto rentebærende gjeld er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingsmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld, eksklusive leasingforpliktelser.

Netto rentebærende gjeld inkl. leasingforpliktelser/ EBITDA defineres som netto rentebærende gjeld inkludert leasingforpliktelser dividert på 12 måneders rullerende EBITDA.

Return on Average Capital Employed (ROACE) defineres som 12 måneders rullerende EBIT inklusive resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, eksklusive IFRS 16 dividert på 12 måneders gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld.

Arbeidskapital defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrasket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Finansielle instrumenter bokført til virkelig verdi inngår ikke i arbeidskapitalen.

Arbeidskapital er beregnet på følgende måte:

MNOK	31.12.23	31.12.22
Omløpsmidler	34 884	26 905
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger	(30 689)	(24 097)
Justert for:		
Betalingsmidler	(5 975)	(3 932)
Kortsiktig rentebærende lån	500	450
Kortsiktige leasingforpliktelser	433	419
Netto betalbar skatt	393	660
Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer	9	160
Arbeidskapital	(445)	565

31

Hendelser etter balansedagen

Det er ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Resultatregnskap

KONGSBERG Gruppen ASA

MNOK	Note	2023	2022
Driftsinntekter fra datterselskap	9	236	198
Andre driftsinntekter		2	3
Sum inntekter		238	201
Lønnskostnad	4, 5	(151)	(154)
Avskrivning		(3)	(2)
Annen driftskostnad	4	(174)	(136)
Sum driftskostnader		(328)	(292)
Driftsresultat		(90)	(91)
Renter fra konsernselskaper		105	49
Netto valutagevinst		(6)	36
Renter til konsernselskaper		(4)	(1)
Renteinntekt bank og plasseringer		5	9
Rentekostnader eksterne lån		(158)	(62)
Annen finanskostnad		(10)	(23)
Konsernbidrag		1 777	413
Netto finansposter		1 709	422
Resultat før skatt		1 619	331
Skattekostnad (+inntekt/-kostnad)	6	(29)	(73)
Resultat etter skatt		1 590	257
Disposisjoner og egenkapitaloverføringer			
Foreslått utbytte		(2 463)	(2 128)
Overføring fra/til annen egenkapital		873	1 871

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Finansiell oppstilling per 31.12

KONGSBERG Gruppen ASA

MNOK	Note	2023	2022
Eiendeler			
<i>Anleggsmidler</i>			
Utsatt skattefordel	6	37	48
Varige driftsmidler		9	13
Aksjer i datterselskaper	3	9 146	9 106
Aksjer i tilknyttede selskaper		11	11
Rentebærende lån til konsernselskaper	9	2 216	1 694
Andre langsiktige fordringer		16	13
Sum anleggsmidler		11 435	10 885
<i>Omløpsmidler</i>			
Fordringer på konsernselskaper	9, 11	3 911	2 342
Andre kortsiktige fordringer		290	224
Betalingsmidler	11	4 514	2 464
Sum omløpsmidler		8 715	5 030
Sum eiendeler		20 150	15 915

MNOK	Note	2023	2022
Egenkapital og forpliktelser			
<i>Egenkapital</i>			
Aksjekapital		220	222
Overkurs		4 876	4 876
Sum innskutt egenkapital		5 096	5 098
Annen egenkapital		883	1 979
Sum opptjent egenkapital		883	1 979
Sum egenkapital	2	5 979	7 077
<i>Langsiktig gjeld</i>			
Pensjonsforpliktelser	5	207	234
Langsiktige rentebærende lån	7	2 500	2 000
Sum langsiktige forpliktelser		2 707	2 234
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Avsatt utbytte		2 463	2 128
Kortsiktige rentebærende lån	7	500	450
Konsernintern gjeld	9, 11	8 319	3 808
Annen kortsiktig gjeld		182	218
Sum kortsiktige forpliktelser		11 464	6 604
Sum egenkapital og forpliktelser		20 150	15 915

Kongsberg, 14.3.24

Eivind Reiten Styreleder	Per A. Sørli Styrets nestleder	Merete Hverven Styremedlem	Morten Henriksen Styremedlem	Kristin Færøvik Styremedlem	Rune Fanøy Styremedlem	Oda Ellingsen Styremedlem	Kjersti Rød Styremedlem	Geir Håøy President and CEO
------------------------------------	--	--------------------------------------	--	---------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------------	---------------------------------------

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Kontantstrømoppstilling

KONGSBERG Gruppen ASA

MNOK	Note	2023	2022
Resultat før skatt		1 619	331
Avskrivinger		3	2
Betalte skatter	6	(67)	(7)
Netto finansposter		(1 709)	(422)
Endring tidsavgrensninger m.v.		(62)	21
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		(216)	(75)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Kjøp av varige driftsmidler		-	(3)
Kjøp av aksjer		(34)	(26)
Mottatte renter		73	60
Oppgjør rente- og valutabytteavtaler		(59)	1
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(20)	32

Fortsetter neste kolonne.

MNOK	Note	2023	2022
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Utbetaling utlån		(3)	1
Opptak av rentebærende lån		1 000	-
Nedbetaling av rentebærende lån		(450)	-
Betalte renter		(123)	(59)
Andre betalbare finansposter		(9)	(8)
Utbetalt utbytte til aksjonærene		(2 128)	(2 736)
-herav utbytte egme aksjer		13	21
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		(6)	(9)
Tilbakekjøp aksjer under tilbakekjøpsprogram		(267)	(483)
Mottatt konsernbidrag		413	5 898
Endring mellomværende konsernselskaper		3 846	(6 871)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter		2 286	(4 247)
Netto økning (reduksjon) i betalingsmidler		2 050	(4 290)
Betalingsmidler i begynnelsen av året		2 464	6 754
Betalingsmidler ved årets slutt		4 514	2 464

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Noter

KONGSBERG Gruppen ASA

1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost fratrukket eventuelle nedskrivninger. Nedskrivning til virkelig verdi foretas når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Inntektsføring

Inntektsføring skjer i den perioden tjenesten utføres.

Sikringer

Kongsberg Gruppen ASA inngår valutakontrakter på vegne av

datterselskapene og inngår “back to back” -forretninger mot ekstern bank. Se også note 10 “Valutasikring”, og note 21B “Finansielle instrumenter Valutarisiko og valutasikring” til konsernregnskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er balanseført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Eventuell avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Gevinster og tap knyttet til poster i utenlandsk valuta og som er en del av varekretsløpet, inngår i driftsresultatet. Øvrige gevinster og tap knyttet til poster i utenlandsk valuta er klassifisert som finansinntekter eller kostnader.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Pensjoner

Innskuddsordningen

Kongsberg Gruppen ASA har en innskuddspensjonsordning for alle ansatte i selskapet. I tillegg har selskapet en lukket

innskuddsbasert driftsordning for lønn over 12G. Innskuddet kostnadsføres når det påløper.

Ytelsesordningen

Kongsberg Gruppen ASA har en lukket kollektiv driftsbasert ytelsespensjonsordning for lønn over 12G for et fåtall personer. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Se note 5 “Pensjoner” for ytterligere informasjon.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 prosent på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode, er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttigjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Betalingsmidler omfatter bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

2 Egenkapitalavstemming

MNOK	Aksjekapital	Overkurs	Annen egengapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 31.12.21	224	4 876	4 290	9 390
Resultat etter skatt	-	-	257	257
Kapitalnedsettelse	(2)	-	(389)	(391)
Transaksjoner med egne aksjer	-	-	(76)	(76)
Utbytte for 2022	-	-	(2 128)	(2 128)
Estimatavvik pensjoner	-	-	25	25
Egenkapital per 31.12.22	222	4 876	1 979	7 077
Resultat etter skatt	-	-	1 590	1 590
Kapitalnedsettelse	(2)		(498)	(500)
Transaksjoner med egne aksjer	-	-	251	251
Utbytte for 2023	-	-	(2 463)	(2 463)
Estimatavvik pensjoner	-	-	24	24
Egenkapital per 31.12.23	220	4 876	883	5 979

Øvrig informasjon om selskapets aksjekapital er gitt i [note 23](#) "Aksjekapital" til konsernregnskapet.

Beholdning av egne aksjer per 31.12.23 er 17.250.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

3 Aksjer i datterselskap

MNOK	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier-/ stemmeandel %	Balanseført verdi 31.12
Kongsberg Defence & Aerospace AS	1997	Kongsberg	100	1 206
Kongsberg Maritime AS ¹⁾	1992	Kongsberg	100	4 206
Kongsberg Eiendom Holding AS	2015	Kongsberg	100	497
Kongsberg Martime China Ltd ²⁾	2016	Shanghai	100	-
Kongsberg Hungaria Kft ³⁾	2003	Budapest	10	-
Kongsberg Digital Holding ASA	2021	Lysaker	100	481
Kongsberg Renewables Technologies AS	2022	Lysaker	100	193
Kongsberg Discovery AS ¹⁾	2023	Horten	100	2 563
Sum				9 146

- 1) Kongsberg Discovery AS er fisjonert fra Kongsberg Maritime AS
2) Kongsberg Martime China Ltd er overdratt til Kongsberg Maritime AS
3) De resterende aksjene i Kongsberg Hungaria Kft. eies av Kongsberg Defence & Aerospace AS

4 Lønnskostnader og godtgjørelser til revisor

Vedrørende lønn og godtgjørelse til konsernledelsen og styrets medlemmer vises det til note 10 “Personalkostnader, godtgjørelser til ledelse og styre” i konsernregnskapet og “Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG”.

Lønnskostnader

MNOK	2023	2022
Lønn	70	80
Arbeidsgiveravgift	11	19
Pensjon	14	12
Resultatavhengig lønn	30	17
Andre ytelser	26	26
Sum lønnskostnader	151	154
Antall årsverk	57	71

Godtgjørelse til revisor

TNOK	2023	2022
Konsernrevisor EY		
Lovpålagt revisjon	2 016	2 055
Andre attestasjonstjenester	349	93
Skatterådgivning	1 264	46
Andre tjenester utenfor revisjonen	461	688
Sum honorar EY	4 090	2 882

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

5

Pensjoner

KONGSBERG har en tjenestepensjonsordning som tilfredsstiller lovverket, og som består av en innskuddsordning og en lukket driftsbasert ytelsesordning. Tjenestepensjonsordningen gjelder alle ansatte i konsernet i Norge.

Innskuddspensjon

Kongsberg Gruppen ASA har innskuddsordning for alle ansatte. Innskuddssatsene er fem prosent av lønnsgrunnlaget opp til 7,1G, og elleve prosent av lønnsgrunnlaget fra 7,1G og opp til 12G. Selskapet har i tillegg en lukket kollektiv, innskuddsbasert driftspensjonsordning for lønn over 12G. Selskapets innskudd i denne ordningen er 18 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G. Det benyttes en spareprofil med 50 prosent aksjer som avkastningsreferanse på de driftsbaserte ordningene. For ledende ansatte gjelder egne vilkår. Dette er beskrevet i “Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG”. Innskuddet kostnadsføres når det påløper.

Ytelsespensjon

Styret vedtok i 2022 å omdanne ytelsespensjonsordningen og omdanningen ble effektuert i 2023. Dette innebar at alle i ordningen fikk utstedt fripoliser og aktive ble overført til innskuddspensjonsordningen. Omdanningen medførte en regnskapsmessig engangseffekt i form av reduserte kostnader i ytelsespensjonsordningen som ble innregnet i resultatet i 2022. Selskapet har i tillegg en lukket kollektiv, driftsbasert ytelsespensjonsordning for lønn over 12G. Den kollektive driftsbaserte ytelsespensjonsordningen tilsvarer ca. 60 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G inntil fylte 77 år, deretter reduseres ytelsen med 50 prosent livsvarig. For ledende ansatte gjelder egne vilkår. Dette er beskrevet i “Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG”.

Risikodekning

Uførepensjon fra konsernet skal gi et tillegg til antatt uføretrygd fra folketrygden. Folketrygden dekker 66 prosent av pensjonsgrunnlaget opp til 6G, mens konsernplanen dekker 66 prosent av pensjonsgrunnlaget mellom 6G og 12G. Konsernplanen gir også et tillegg på tre prosent av pensjonsgrunnlag fra 0G til 12G, et kronetillegg på 25 prosent av G og eventuelt barnetillegg på fire prosent per barn (maksimalt tre barn). Uførepensjonen har en ettårig risikodekning og premien kostnadsføres når den påløper. Risikopensjonene for lønnsgrunnlaget som overstiger 12G er finansiert over drift. I praksis vil det si at KONGSBERG er selvassurandør for risikopensjonene fremover i tid.

Årets pensjonskostnad er beregnet på grunnlag av de økonomiske og aktuariemessige forutsetninger ved årets begynnelse. Brutto pensjonsforpliktelser er beregnet på grunnlag av de økonomiske og aktuariemessige forutsetninger ved årets slutt.

Årets pensjonskostnad fremkommer slik:

MNOK	2023	2022
Kostnader ytelsespensjon	7	6
Kostnader innskuddspensjon	7	6

Netto pensjonsforpliktelse fremkommer slik:

MNOK	2023	2022
Brutto pensjonsforpliktelser	182	232
Brutto pensjonsmidler	-	(31)
Netto pensjonsforpliktelser	182	201
Arbeidsgiveravgift	25	33
Netto balanseførte pensjonsforpliktelser	207	234

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

6

Skatt

Skattekostnad

MNOK	2023	2022
Betalbar skatt (inkl. kildeskatt)	(12)	(73)
Endring utsatt skatt	(17)	-
Skatteinntekt/-kostnad	(29)	(73)

MNOK	2023	2022
Resultat før skatt	1 620	331
Beregnet skatt – 22 % av resultat før skatt	(356)	(73)
Korreksjon skatt tidligere år	-	(7)
Konsernbidrag uten skatteeffekt	331	-
Kildeskatt	(1)	-
Netto permanente forskjeller	(3)	7
Skatteinntekt/-kostnad	(29)	(73)

Utsatt skatt og utsatt skattefordel

MNOK	2023	2022
Pensjon	46	51
Underskudd til fremføring	-	-
Annet	(9)	(3)
Balanseført utsatt skattefordel	37	48
Skattesats i Norge	22%	22%

Endring i utsatt skatt som er regnskapsført direkte mot egenkapitalen er som følger:

MNOK	2023	2022
Pensjoner	7	7
Annet	(13)	-
Sum	(6)	7

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

7

Rentebærende lån og lånerammer

Per 31.12.23 hadde Kongsberg Gruppen ASA følgende lån og lånerammer:

MNOK	Forfall	Nominell rente	Balanseført verdi 31.12.23	Balanseført verdi 31.12.22
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.6.26	3.20%	1 000	1 000
Obligasjonslån KOG13 - flytende rente			-	500
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.2.26	5.61%	500	500
Obligasjonslån KOG15 - fast rente	31.5.30	4.85%	1 000	-
Sum langsiktige rentebærende lån			2 500	2 000
Obligasjonslån KOG11 - fast rente	5.12.23		-	450
Obligasjonslån KOG13 - flytende rente	6.6.24	5.85%	500	-
Sum kortsiktige rentebærende lån			500	450
Sum rentebærende lån			3 000	2 450
Lånefasilitet (utrukket låneramme)	22.3.28		2 500	2 500
Kassekreditt (ubenyttet)			1 500	1 000

Kongsberg Gruppen ASA har en syndikert lånefasilitet med Danske Bank, DNB, JP Morgan, Nordea og SEB. Fasiliteten er for generelle forretningsformål og utløper 22.3.28. Rentebetingelsene er 3M NIBOR + margin som er avhengig av forholdet mellom netto rentebærende lån/EBITDA og kan være fra 0,5-2 prosent. Lånefasiliteten krever at netto rentebærende gjeld ikke overstiger 4,75 ganger EBITDA, men kan være opp til 5,25 ganger i maksimalt fire kvartaler, hvorav maksimalt tre kvartaler etter hverandre. Kravene i låneavtalene er oppfylt. Det var ikke trukket på fasiliteten per 31.12.23.

Kongsberg Gruppen ASA har fire obligasjonslån ved utgangen av 2023. Obligasjonslånene er utstedt i norske kroner og notert på Oslo Børs. Rentebetingelsene på lånene med flytende rente er 3M NIBOR med margin som er + 1,20 prosent for KOG13 og 0,86 prosent for KOG14. Rentebetingelsene for lånene med fastrente er 3,2 prosent for KOG09 og 4,85 prosent for KOG15.

Det er etablert en kassekreditt på MNOK 1.500. Denne er ikke trukket på per 31.12.23.

All opplåning i konsernet er i hovedsak sentralisert til Kongsberg Gruppen ASA og håndteres av konsernets sentrale finansfunksjon.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

8

Garantier

Kongsberg Gruppen ASA har i perioden 2005 til 2014 solgt deler av eiendomsmassen i Kongsberg Teknologipark. Eiendommene er leid tilbake på langsiktige kontrakter, og utløper i perioden 2024 til 2030. Tilbakeleiekontraktene er inngått av Kongsberg Næringsparkutvikling AS som er et heleid datterselskap av Kongsberg Eiendom Holding AS, som igjen eies 100 prosent av Kongsberg Gruppen ASA. Tilbakeleiekontraktene er vurdert til å være operasjonelle leieavtaler.

I tillegg til leiebeløpene er Kongsberg Gruppen ASA ansvarlig for visse kostnader knyttet til avgifter og vedlikehold av eiendommene. Med unntak av eiendommene som ble solgt i 2007 og 2014 er eiendommene i hovedsak utleid til eksterne leietakere. Utleiekontraktene har en varighet fra tre måneder til 15 år. Kongsberg Næringsparkutvikling AS er ansvarlig for forpliktelsene, men Kongsberg Gruppen ASA garanterer for forpliktelsene. Avsetninger knyttet til dette er omtalt i note 24 “Avsetninger” til konsernregnskapet.

Forskudds- og gjennomføringsgarantier

Konsernets selskaper har stilt garantier for forskudd og gjennomføring i tilknytning til prosjekter. Garantiene er utstedt av norske og utenlandske banker og forsikringsselskaper og av Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Gruppen ASA står ansvarlig for alle garantiene.

MNOK	2023	2022
Garantier utstedt av banker og forsikringsselskaper	8 217	3 390
Garantier stilt av Kongsberg Gruppen ASA	13 332	16 710
Forskudd og gjennomføringsgarantier overfor kunder	21 549	20 100

Kongsberg Gruppen ASA har ukommiterte rammeavtaler om garantistillelser med banker og forsikringsselskaper.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

9

Nærstående parter

Driftsinntekter

MNOK	2023	2022
Kongsberg Maritime AS	129	105
Kongsberg Defence & Aerospace AS	102	86
Kongsberg Digital AS	4	6
Andre konsernselskaper	1	1
Sum driftsinntekter nærstående	236	198

Driftsinntekter fra nærstående parter består i hovedsak av konsernfelleskost og garantier.

Rentebærende lån til konsernselskaper

MNOK	2023	2022
Kongsberg Teknologipark AS	50	-
Kongsberg Næringsseiendom AS	100	100
Kongsberg Næringsbygg 2 AS	54	54
Kongsberg Næringsbygg 3 AS	-	60
Kongsberg Næringsbygg 5 AS	96	96
Kongsberg Næringsbygg 6 AS	62	-
Kongsberg Næringsbygg 11 AS	153	102
Kongsberg Næringsbygg 12 AS	102	35
Kongsberg Næringsbygg 13 AS	19	19
Kongsberg Næringsbygg 15 AS	81	113
Kongsberg Næringsbygg 16 AS	280	-
Kongsberg Norcontrol Pte. Ltd.	8	12
Kongsberg Maritime do Brasil LTDA	24	23
Kongsberg Maritime Pty Ltd.	-	7
Kongsberg Maritime India Private Ltd	3	6
Navis Consult d.o.o	27	25
Kongsberg Maritime Finland OY	783	733
Kongsberg Martime Inc.	105	101
Kongsberg Maritime CM Private Ltd	-	7
Kongsberg Martime Germany GmbH	28	26
Kongsberg Martime Sweden AB	86	81
Kongsberg Maritime CM NZ Pty Ltd.	-	2
Kongsberg Martime Turkey Denizcilik Sanayi Ve Tivaret Limited Sirketi	2	3
Kongsberg Martime Korea Ltd.	-	73
Kongsberg Maritime France SARL	2	-
NanoAvionics	151	16
Andre selskaper	-	-
Sum	2 216	1 694

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Kortsiktig gjeld til konsernselskaper

MNOK	2023	2022
Kongsberg Defence & Aerospace AS	8	2
Kongsberg Maritime AS	6	-
Kongsberg Digital AS	-	4
Kongsberg Teknologipark AS	2	2
Kongsberg Næringsparkutvikling AS	-	1
Andre selskaper	-	1
Datterselskap innskudd i konsernkontoordning	8 303	3 798
Sum	8 319	3 808

Kortsiktige fordringer på konsernselskaper

MNOK	2023	2022
Kongsberg Maritime AS	34	13
Kongsberg Defence & Aerospace AS	1 784	416
Kongsberg Maritime Sweden AB	1	1
Kongsberg Digital AS	1	1
Kongsberg Discovery AS	1	-
Kongsberg Maritime Finland OY	10	4
Kongsberg Maritime Korea Ltd.	-	1
Kongsberg Næringsbygg 11 AS	3	1
Kongsberg Næringsbygg 12 AS	2	-
Kongsberg Næringsbygg 15 AS	1	1
Kongsberg Næringsbygg 16 AS	5	-
Kongsberg Næringsbygg 5 AS	2	1
Kongsberg Næringseiendom AS	2	1
Kongsberg Maritime Inc.	3	2
Kongsberg Maritime CM US	-	2
NanoAvionics	3	-
Andre selskaper	39	15
Datterselskap trekk i konsernkontordning	2 020	1 883
Sum	3 911	2 342

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

10

Valutasikring

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategori:

	2023								2022							
	Verdi i NOK på avtalte kurser 31.12.23	Virkelig verdi i NOK 31.12.23	Totalt sikret beløp i USD 31.12.23	Gj.snittlig sikret kurs i USD 31.12.23	Totalt sikret beløp i EUR 31.12.23	Gj.snittlig sikret kurs i EUR 31.12.23	Totalt sikret beløp i GBP 31.12.23	Gj.snittlig sikret kurs i GBP 31.12.23	Verdi i NOK på avtalte kurser 31.12.22	Virkelig verdi i NOK 31.12.22	Totalt sikret beløp i USD 31.12.22	Gj.snittlig sikret kurs i USD 31.12.22	Totalt sikret beløp i EUR 31.12.22	Gj.snittlig sikret kurs i EUR 31.12.22	Totalt sikret beløp i GBP 31.12.22	Gj.snittlig sikret kurs i GBP 31.12.22
Beløp i millioner																
Sikringskategori																
Valutaterminer kontantstrømsikringer	1 145	(286)	111	6.8	34	12.1	0	0.0	2 974	(92)	313	9.1	27	10.4	(9)	11.5
Valutaterminer virkelig verdisikringer	24 928	316	1 093	10.3	1 054	11.5	72	12.9	19 185	184	1 082	9.7	705	10.6	64	12.1
Sum totalt	26 073	30	1 204		1 088		72		22 159	92	1 395		732		55	

Virkelig verdi refererer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs 31.12.23 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Verdier i tabellen knyttet til verdi i NOK på avtalte kurser og virkelig verdi i NOK inkluderer også øvrige valutaer.

Valutaopsjoner

KOG ASA hadde per 31.12.23 ingen valutaopsjoner.

Rente- og valutabytteavtaler

I forbindelse med kjøp av aksjer i Patria Oyj i 2016 (kostpris MEUR 284,9) ble det inngått rente- og valutabytteavtaler. Investeringen er sikret med rente- og valutabytteavtaler og terminkontrakter på hhv. MEUR 98 og MEUR 42, totalt MEUR 140. Rente- og valutabytteavtalene forfaller i 2024. Per 31.12.23 hadde rente-og valutabytteavtalene en verdi på MNOK -105 (MNOK -54 per 31.12.22). Verdiendringer er ikke tatt inn i Kongsberg Gruppen ASA sitt regnskap iht. norsk GAAP, men rulleringseffekten er innregnet i balansen.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Valutafordringer nærstående parter

Datterselskap

	2023					2022				
	Verdi i NOK på avtalte kurser 31.12.23	Virkelig verdi i NOK 31.12.23	Totalt sikret beløp i USD 31.12.23	Totalt sikret beløp i EUR 31.12.23	Totalt sikret beløp i GBP 31.12.23	Verdi i NOK på avtalte kurser 31.12.22	Virkelig verdi i NOK 31.12.22	Totalt sikret beløp i USD 31.12.22	Totalt sikret beløp i EUR 31.12.22	Totalt sikret beløp i GBP 31.12.22
Beløp i millioner										
Valutaterminer kontantstrømsikringer										
Kongsberg Defence & Aerospace AS	1 145	(286)	111	34	-	2 974	-92	313	27	(9)
Sum kontantstrømsikringer	1 145	(286)	111	34	-	2 974	-92	313	27	(9)
Valutaterminer virkelig verdisikringer										
Kongsberg Maritime AS	5 907	112	339	231	2	6 410	33	376	278	1
Kongsberg Digital AS	897	11	58	15	4	420	8	14	6	11
Kongsberg Defence & Aerospace AS	13 961	88	543	607	58	11 219	191	671	345	51
Kongsberg Disocvery AS	2 400	54	140	71	9	-	-	-	-	-
(Uten intern motpart)	1 762	51	13	131	1	1 136	(47)	21	77	1
Sum virkelig verdisikringer	24 928	316	1 093	1 054	72	19 185	184	1 082	705	64
Sum totalt	26 073	30	1 204	1 088	72	22 159	92	1 395	732	55

Tilknyttet selskap

	2023				2022			
	Verdi i NOK på avtalte kurser 31.12.23	Virkelig verdi i NOK 31.12.23	Totalt sikret beløp i USD 31.12.23	Totalt sikret beløp i EUR 31.12.23	Verdi i NOK på avtalte kurser 31.12.22	Virkelig verdi i NOK 31.12.22	Totalt sikret beløp i USD 31.12.22	Totalt sikret beløp i EUR 31.12.22
MNOK								
Valutaterminer, virkelig verdisikringer								
Kongsberg Satellite Services	2 698	11	212	47	1 342	7	118	28

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

11

Betalingsmidler

MNOK	Note	2023	2022
Netto innskudd konsernkontoordning		2 406	2 461
Utenfor konsernkontoordning		2 108	3
Sum		4 514	2 464
Spesifikasjon netto innskudd konsernkontoordning			
Datterselskap innskudd i konsernkontoordning	9	8 303	3 798
Morselskapets innskudd i konsernkontoordning		-	546
Datterselskap trekk i konsernkontordning	9	(2 020)	(1 883)
Morselskapets trekk i konsernkontoordning		(3 877)	-
Netto innskudd konsernkontoordning		2 406	2 461

Det er stilt bankgaranti for trukket forskuddstrekk til ansatte tilsvarende MNOK 15.

Likviditetsstyringen i konsernet er sentralisert i Kongsberg Gruppen ASA, og håndteres av konsernets sentrale finansfunksjon.

Kongsberg Gruppen ASA har konsernkontoordninger i Danske Bank og JP Morgan der flere av datterselskapene er inkludert. Netto innskudd i konsernkontoordning representerer totale netto innskudd i konsernkontoordningen for alle deltagende selskap. Totale trekk på konsernkontoordningene i morselskapet er i 2023 MNOK 3 877, mot fjorårets innskudd MNOK 546.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

5	Årsberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
	Årsregnskap og noter 2023
→	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Revisjonsberetning 2023



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1150 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA som består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge,
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Kongsberg Gruppen ASAs revisor sammenhengende i 37 år fra valget på generalforsamlingen i 1987.

Årsberetning og årsregnskap / Revisjonsberetning 2023

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

Årsregnskap og noter 2023

→ Revisjonsberetning 2023

Vedlegg



2

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2023. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Vår beskrivelse av hvordan vi revisjonsmessig håndterte hvert forhold omtalt nedenfor, er gitt på den bakgrunnen.

Vi har også oppfylt våre forpliktelser beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet* når det gjelder disse forholdene. Vår revisjon omfattet følgende handlinger utformet for å håndtere vår vurdering av risiko for vesentlige feil i årsregnskapet. Resultatet av våre revisjonshandlinger, inkludert handlingene rettet mot forholdene omtalt nedenfor, utgjør grunnlaget for vår konklusjon på revisjonen av årsregnskapet.

Innregning av driftsinntekter fra kundekontrakter over tid

Grunnlag for det sentrale forholdet

En stor andel av konsernets driftsinntekter er knyttet til salg av varer og tjenester der foretaket oppfyller sine leveringsforpliktelser, og med det innregner driftsinntekter, over tid. Prosessen med å måle progresjonen i leveringsforpliktelsen og valg av egnet metode til måling av progresjon involverer skjønn. Det kan være usikkerhet knyttet til fastsettelse av endelig transaksjonspris, allokering av denne, samt utgifter knyttet til oppfyllelse av en kundekontrakt. Innregning av driftsinntekter over tid er et sentralt forhold i vår revisjon som følge av at konsernet har et stort antall pågående prosjekter av varierende lengde hvor leveringsforpliktelsene oppfylles over tid. Ledelsen utøver skjønn relatert til å måle progresjon, fastsettelse av forventet transaksjonspris og forventede utgifter knyttet til å oppfylle kontrakten.

Våre revisjonshandlinger

Vi vurderte anvendelsen av regnskapsprinsippene, valg av metode for måling av progresjon, rutiner for prosjektoppfølgning og vi testet kontroller knyttet måling av progresjon, fastsettelse av forventet transaksjonspris og påløpte utgifter knyttet til oppfyllelse av kontrakt. Vi diskuterte estimerte totale prosjektkostnader, inkludert garantiavsetninger, med prosjektledelsen. Vi vurderte estimatene opp mot sammenlignbare prosjekter og analyserte utviklingen i lønnsomheten for utvalgte prosjekter og prosjektporteføljer. For utvalgte kontrakter testet vi estimerte inntekter mot inngåtte avtaler, belastede kostnader mot fakturaer og belastede timer mot prosjektmodul og vurderte estimerte totale prosjektkostnader. Vi har i tillegg foretatt analyser av faktisk inntjening på utvalgte prosjekter mot estimert sluttprognose gjennom prosjektperioden for å vurdere ledelsens treffsikkerhet i skjønnsmessige vurderinger og estimater.

Vi viser til note 7 Inntektsføring av kundekontrakter i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og president and CEO (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen, som inkluderer redegjørelsen om foretaksstyring og redegjørelsen om samfunnsansvar, inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen er vesentlig inkonsistent med årsregnskapet, inneholder vesentlig feilinformasjon eller at årsberetningen, som inkluderer redegjørelsen om foretaksstyring og redegjørelsen om samfunnsansvar, ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen, som inkluderer redegjørelsen om foretaksstyring og redegjørelsen om samfunnsansvar, er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskaps og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Årsberetning og årsregnskap / Revisjonsberetning 2023

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

Årsregnskap og noter 2023

→ Revisjonsberetning 2023

Vedlegg



4

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn 5967007LIEEXZXJ9HK73-2023-12-31-no i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Uavhengig revisors beretning – Kongsberg Gruppen ASA 2023

A member firm of Ernst & Young Global Limited



5

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 14. mars 2024

ERNST & YOUNG AS

Anders Gøbel

Anders Gøbel

statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning – Kongsberg Gruppen ASA 2023

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Vedlegg

231	Om bærekraftsrapporten
234	Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
244	Nøkkeltall for bærekraft
247	Klima- og miljøregnskap for 2023
249	Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
253	TCFD referanse tabell
255	Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
257	Finansiell kalender
257	Kontaktinformasjon

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
→ Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Om bærekraftsrapporten

Om bærekraftsrapporten

KONGSBERGs årsrapport for 2023 er en integrert rapport bestående av flere deler som samlet presenterer våre strategiske ambisjoner, utvikling på tvers av våre forretningsområder, finans- og miljøregnskap, styrets beretning, samt resultater innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring (ESG). Rapporteringen dekker perioden fra 1.1.–31.12.23. Eventuelle vesentlige hendelser etter balansedagen er også inkludert. Rapporten ble publisert i språkversjonene engelsk og norsk den 21.3.24.

Bærekraft i KONGSBERG

Denne delen av rapporten (bærekraftsrapporten) gir en transparent redegjørelse for hvordan KONGSBERG jobber for å være en pådriver for bærekraftig utvikling, med fokus på våre forpliktelser, strategisk tilnærming, ESG-resultater, samt planer og ambisjoner for fremtiden. Rapporten er strukturert i henhold til KONGSBERGs vesentlige temaer som ble identifisert i vesentlighetsanalysen konkludert i 4. kvartal 2023.

Dobbel vesenlighetsanalyse

I 2022 gjennomførte vi vår første vesentlighetsanalyse basert på prinsipp om dobbel vesentlighet. Dette var et viktig steg for å forberede organisasjonen til implementering av EUs direktiv om bærekraftsrapportering (CSRD) som vil pålegge oss krav om offentliggjøring av vesentlig ESG-informasjon. De nye europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS) krever at rapporterende enheter har en dobbel vesentlighetstilnærming. Denne tilnærmingen innebærer en vurdering av hvordan vår virksomhet påvirkes av miljøet og samfunnet rundt oss, samt hvordan miljø og samfunn påvirker våre risikoer og muligheter. I 2023 har vi oppdatert vår dobbel vesentlighetsanalyse basert på utviklingen av standardene for bærekraftsrapportering (ESRS). Prosessen for å avgjøre vesentlige temaer ble etablert gjennom en rekke interne arbeidsmøter, med bidrag fra ulike nivå og funksjoner på tvers av våre forretningsområder og konsernstab.

De identifiserte vesentlige ESG-temaene for rapportering ble vedtatt av konsernledelsen og godkjent av KONGSBERGs styre. En detaljert liste over de temaene man vurderer som vesentlige finner du i delen “[Vesentlige temaer og dialog med interessenter](#)”.



Ekstern verifisering
Bærekraftsdelen av Årsrapporten er eksternt revidert med begrenset grad av sikkerhet. Den uavhengige attestasjonsuttalelsen for bærekraftseksjonen er utført av EY, og er tilgjengelig i vedlegg til rapporten.

Behandling i ledelse og styret
Konsernets integrerte rapport for 2023 har i sin helhet, inkludert kapittel om bærekraft, blitt vurdert og godkjent av konsernledelsen og konsernets styre.

GRI-Index
Se nærmere på vår [GRI-indeks for 2023 her](#).

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
→ Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Om bærekraftsrapporten

Dialog med interessenter

KONGSBERG har jevnlig dialog med sine interessenter som inkluderer ansatte, investorer, myndigheter, kunder, lokalsamfunn, leverandører, academia, forskningsinstitusjoner, sivilsamfunn og internasjonale organisasjoner. Gjennom denne kontinuerlige dialogen får vi verdifull innsikt i interessene og forventningene til våre interessenter. Dette gjør det mulig å etablere relasjoner bygget på respekt og tillit, noe som er avgjørende for å oppnå våre ambisjoner og implementere vår strategi effektivt. KONGSBERGs oversikt over våre interessenters engasjement finner du i avsnittet “Vesentlige temaer og dialog med interessenter”.

Omarbeidelser

I vår søken etter å forbedre rapporteringen og kvaliteten på dataene i klimaregnskapet har vi omarbeidet historiske data og beregningsmetodikk som følge av endringer i rapporteringsprinsipper. Hvor enn endringene er brukt er det enten gitt en forklaring eller tatt et forbehold direkte i rapporten eller i vedlegget.

Rapporteringsrammer

Informasjonen i rapporten omfatter KONGSBERG og alle selskaper som KONGSBERG eier minst 50 prosent av.

Vi rapporterer på alle lokasjoner som ikke er kontorer, og kontorer med mer enn 20 ansatte (som et minimum). Fra 2024 vil det være obligatorisk å rapportere for alle enheter med mer enn 10 ansatte (som et minimum). Noen av våre forretningsområder har rapportert i henhold til denne grensen også for 2023, og vi antar at dette ikke har gitt vesentlige utslag i vårt klimaregnskap for 2023. Rapporteringen omfatter over 98 prosent av antall ansatte årsverk, og utslippene fra utelukkede enheter er beregnet til under to prosent.

Rapporteringskrav og rammeverk

Gjennom åpen rapportering søker KONGSBERG å bygge tillit hos våre interessenter. For å gi en omfattende og helhetlig oversikt over vår tilnærming og resultater, overholder vi lovbestemte rapporteringskrav og rapporterer i henhold til anerkjente, internasjonale rammeverk.

Regnskapsloven og annet relevant lovverk

Regnskapsloven krever at store foretak rapporterer om samfunnsansvar i årsberetningen, eller i egen rapport. Rapporten skal inneholde informasjon om menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og sosiale forhold, miljøet og antikorrupsjonsarbeidet.

Etter vår mening oppfyller styrets beretning og bærekraftkapittelet i årsrapporten for 2023 disse kravene. Vi bestreber oss på å overholde alle gjeldende lover i vår rapportering, for eksempel likestillings- og diskrimineringslovens bestemmelse om likestilling og ikke-diskriminering. I 2023 publiserte vi vår første rapport i tråd med Åpenhetsloven. Denne er tilgjengelig på vår nettside, og vi vil publisere en ny rapport innen 30.6.24 for finansåret 2023.

Euronexts retningslinjer for ESG-rapportering (2022)

Vår rapportering er i henhold til Euronexts (Oslo Børs) retningslinjer. Disse retningslinjene var basert på “GRI Sustainability Reporting Guidelines”. Retningslinjene beskriver forventningene til gjennomføring av vesentlighetsvurderinger, selskapsledelse, kommunikasjon og årlig oppdatering.

Global Reporting Initiative Standards (GRI)

Bærekraftsdelen av rapporten er utarbeidet med bakgrunn (“with reference to”) i Global Reporting Initiative Standards (GRI) 2021, og dekker alle temaer hvor KONGSBERG vurderer at vår virksomhet kan medføre vesentlige påvirkning og konsekvenser på tvers av miljø, sosiale forhold og selskapsstyring.

FNs Bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål setter en felles global agenda for bærekraftig utvikling, og veileder oss i strategiutvikling, bærekraftsprioriteringer og samarbeid. KONGSBERG er forpliktet til å bidra til bærekraftig utvikling og støtter alle de 17 bærekraftsmålene.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
→ Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Om bærekraftsrapporten

Rapporteringskrav og rammeverk, forts,

FNs Global Compact

KONGSBERG sluttet seg til FNs Global Compact-initiativ i 2006. Det krever at vi årlig rapporterer våre aktiviteter og resultater knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, prinsipper for miljø og antikorrupsjon som er angitt i initiativet gjennom en “Communication on Progress Report” (COP).

Greenhouse Gas Protocol (Rapporteringstandard for klimagassutslipp)

KONGSBERGs klimaregnskap er beregnet i henhold til Greenhouse Gas Protocol, som er den mest omfattende og brukte metoden for beregning av klimagassutslipp. I årets rapport økte vi antall rapporterende enheter fra 63 til 94. Videre utvidet vi scope 3-rapporteringen til å omfatte alle relevante kategorier.

Utslippsberegningene er også utarbeidet i henhold til GRI Standard, GRI 305: Emissions 2016.

EUs taksonomi

EUs taksonomiforskrift er et sentralt element i handlingsplanen for bærekraftig finans, som er etablert av EU-kommisjonen og fastsetter kriterier for å identifisere bærekraftige finansielle aktiviteter. Aktiviteter beskrevet og prioritert av EUs taksonomi har som mål å gjøre fremskritt i en bærekraftig retning der betydelige forbedringer er mulige. Aktiviteter som er definert som “ikke omfattet” er derfor ikke synonymt med ikke-bærekraftige aktiviteter. KONGSBERG ønsker innføringen av EUs taksonomi velkommen og vil bruke rammeverket i forbindelse med strategi- og forretningsutvikling. Vi rapporterer på alle taksonomiens KPIer for det påkrevde omfanget, og frivillig på KPIen for omsetning på det resterende omfanget. Du finner mer informasjon i vår [EU taksonomirapport](#).

Klimarelatert finansiell risiko og rapportering

Anbefalingene fra “Task Force on Climate-Related Financial Disclosures” (TCFD) er etablert som det sentrale rammeverket for hvordan klimarelatert risiko og muligheter analyseres, håndteres og rapporteres. For å forbedre risikovurdering og rapportering om klimarelatert finansiell informasjon har vi integrert dette rammeverket i vårt sentrale system for risikohåndtering (ERM). En detaljert oversikt over klimarelatert risiko, muligheter og scenarioanalyse finnes i kapittelet “[Omstilling til et nullutslippssamfunn](#)”.

Meld. St. 6 (2022-2023) (Eierskapsmeldingen) “Grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper”

Den norske stat eier 50,004 prosent av aksjene i KONGSBERG. Statens eierandel forvaltes av Nærings- og fiskeridepartementet. Vi mener innholdet i rapporten møter forventningene skissert i Eierskapsmeldingen.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

KONGSBERG rapporterer med referanse til ("with reference to") GRI-rammeverket for perioden 1.1.23 til 31.12.23. Vi har beholdt de engelske beskrivelsene slik de fremkommer i GRI-rammeverket.

GRI		Side henvisning, eller besvarelse
General disclosures – Organisational profile		
		208-209
		Kongsberg Gruppen ASA Offentlig notert foretak på Oslo Børs
		Hovedkontor: Kirkegårdsveien 45 NO-3616 Kongsberg
2-1	Organisational details	
2-2	Entities included in the organization's sustainability reporting	232
2-3	Reporting period, frequency and contact point	231-233, 256
2-4	Restatements of information	232
2-5	External assurance	231, 255
2-6	Activities, value chain and other business relationships	10, 21, 114-116
2-7	Employees	54, 91-93
2-9	Governance structure and composition	120, 126-129
2-10	Nomination and selection of the highest governance body	128, 133-134
2-11	Chair of the highest governance body	128, 131-134
2-12	Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	126, 131, 134-138
2-13	Delegation of responsibility for managing impacts	68, 99, 120, 134-136
2-14	Role of the highest governance body in sustainability reporting	68, 120, 131-136
2-15	Conflicts of interest	134
2-16	Communication of critical concerns	108, 120, 122
2-17	Collective knowledge of the highest governance body	135
2-18	Evaluation of the performance of the highest governance body	136
2-19	Remuneration policies	96-97, 137
2-20	Process to determine remuneration	96-97, 137
2-22	Statement on sustainable development strategy	6-7, 13-14, 52-55
2-23	Policy commitments	69, 103-104, 107, 109, 111-112, 114-118, 120, 123-124
2-24	Forankring av selskapets forpliktelser	51-124

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

GRI	Side henvisning, eller besvarelse
General disclosures – Organisational profile	
2-25	Processes to remediate negative impacts103-104, 106, 108-109
2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns108
2-27	Compliance with laws and regulations107, 109
2-28	Membership associations55, 107, 119
2-29	Approach to stakeholder engagement59
	93
2-30	Collective bargaining agreementsI Norge, alle ansatte er dekket, direkte eller indirekte, av tariffavtaler. For ansatte utenfor Norge gjelder lokale avtaler og veiledninger.
Material topics 2021	
3-1	Process to determine material topics60
3-2	List of material topics61
GRI 201: Economic Performance 2016	
3-3	Management of material topics6-7, 10, 14, 16-17, 23-26, 29-34, 38-42, 45-48, 52-55
201-1	Direct economic value generated and distributed146, 244
201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change152-153, 172, 179-183
201-3	Defined benefit plan obligations and other retirement plans168-171
201-4	Financial assistance received from government244
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	
3-3	Management of material topics54-55
203-2	Significant indirect economic impacts54-55
GRI 204: Procurement Practices 2016	
3-3	Management of material topics54, 114-116
204-1	Proportion of spending on local suppliers54, 114-115

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

GRI		Side henvisning, eller besvarelse
GRI 205: Anti-corruption 2016		
3-3	Management of material topics	18, 53, 61, 107-110, 114-115, 136
205-1	Operations assessed for risks related to corruption	18, 107-110, 114-116
205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	107-108, 116
205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	107
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016		
3-3	Management of material topics	106-107
206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	107, 110
GRI 207: Tax 2019		
3-3	Management of material topics	123-124
207-1	Approach to tax	54, 123-124
207-2	Tax governance, control, and risk management	123-124
207-3	Stakeholder engagement and management of concerns related to tax	123
207-4	Country-by-country reporting	54, 124, 185, 244
		Offentliggjøringen er bare delvis i tråd med rapporteringskravet.
GRI 302: Energy 2016		
3-3	Management of material topics	51-53, 55, 60, 69-70, 78
302-1	Energy consumption within the organization	4, 248
302-3	Energy intensity	78, 248

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

GRI	Side henvisning, eller besvarelse
GRI 304: Biodiversity 2016	
3-3 Management of material topics	86-87
304-2 Significant impacts of activities, products and services on biodiversity	86-89
GRI 305: Emissions 2016	
3-3 Management of material topics	51-53, 55, 63-74
305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	76-78, 247, 249-250
305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	76-78, 247, 249-250
305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	76, 79-80, 247, 250-252
305-4 GHG emissions intensity	76
GRI 306: Waste 2020	
3-3 Management of material topics	81-85
306-1 Waste generation and significant waste-related impacts	4, 85
306-2 Management of significant waste-related impacts	82-85
306-3 Waste generated	4, 85
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	
3-3 Management of material topics	114-116
308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	116
308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	115-116
GRI 401: Employment 2016	
3-3 Management of material topics	91-97
401-1 New employee hires and employee turnover	92
GRI 402: Labor/Management Relations 2016	
3-3 Management of material topics	91-97
402-1 Minimum notice periods regarding operational changes	96

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

GRI		Side henvisning, eller besvarelse
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018		
3-3	Management of material topics	98-102
403-1	Occupational health and safety management system	99
403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	99
403-3	Occupational health services	99
403-5	Worker training on occupational health and safety	99
403-6	Promotion of worker health	99
403-7	Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	98-100
403-8	Workers covered by an occupational health and safety management system	99
403-9	Work-related injuries	101
GRI 404: Training and Education 2016		
3-3	Management of material topics	18, 52-53, 94-95, 99, 107-109, 111, 116, 122, 136
404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	93
404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	95
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016		
3-3	Management of material topics	14, 40, 59, 91-92, 96, 136
405-1	Diversity of governance bodies and employees	91-92
405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	96-97
GRI 406: Non-discrimination 2016		
3-3	Management of material topics	103-104, 108
406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken	108
GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining 2016		
3-3	Management of material topics	103-104, 114-116
407-1	Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	103-104, 115-116

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

GRI		Side henvisning, eller besvarelse
GRI 408: Child Labor 2016		
3-3	Management of material topics	103-104, 114-116
408-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	10, 103-104, 116
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016		
3-3	Management of material topics	103-104, 114-116
409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	10, 103-104, 116
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016		
3-3	Management of material topics	103-104, 114-116
414-1	New suppliers that were screened using social criteria	115-116
414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	115-116
GRI 415: Public Policy 2016		
3-3	Management of material topics	117-118
415-1	Political contributions	117
GRI 418: Customer Privacy 2016		
3-3	Management of material topics	121-122
418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	122

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

- 3 Bærekraft i KONGSBERG

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

Material topics

The table below shows KONGSBERG’s material topics and relevant GRI Standards disclosures.

KONGSBERG's material topic	GRI Disclosure	GRI Disclosure
Environment		
	2-23	Policy commitments
	201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change
	302-1	Energy consumption within the organization
	302-2	Energy consumption outside of the organization
Climate	302-3	Energy intensity
	305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions
	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions
	305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions
	305-4	GHG emissions intensity
Responsible supply chain	306-1	Waste generation and significant waste-related impacts
	306-2	Management of significant waste-related impacts
	306-3	Waste generated
Biodiversity	304-2	Significant impacts of activities, products and services on biodiversity

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

- 3 Bærekraft i KONGSBERG

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

Vesentlig tema	GRI-indikator	GRI-beskrivelse
Sosiale forhold		
Helse, sikkerhet og velferd	403-1	Occupational health and safety management system
	403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation
	403-3	Occupational health services
	403-5	Worker training on occupational health and safety
	403-6	Promotion of worker health
	403-7	Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships
	403-8	Workers covered by an occupational health and safety management system
	403-9	Work-related injuries
Menneskerettigheter	2-23	Policy commitments
	2-25	Processes to remediate negative impacts
	2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns
	2-30	Collective bargaining agreements
	406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken
	407-1	Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk
	408-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor
	409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor
Omtanke for mennesker	401-1	New employee hires and employee turnover
	402-1	Minimum notice periods regarding operational changes
	404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs
	404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews
	405-1	Diversity of governance bodies and employees
	405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men
	406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

- 3 Bærekraft i KONGSBERG

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

Vesentlig tema	GRI-indikator	GRI-beskrivelse
Selskapsstyring		
	2-9	Governance structure and composition
	2-10	Nomination and selection of the highest governance body
	2-11	Chair of the highest governance body
	2-12	Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts
	2-13	Delegation of responsibility for managing impacts
	2-14	Role of the highest governance body in sustainability reporting
	2-15	Conflicts of interest
	2-16	Communication of critical concerns
	2-17	Collective knowledge of the highest governance body
	2-18	Evaluation of the performance of the highest governance body
	2-19	Remuneration policies
	2-20	Process to determine remuneration
	2-22	Statement on sustainable development strategy
	2-23	Policy commitments
	2-24	Embedding policy commitments
	2-27	Compliance with laws and regulations
	2-29	Approach to stakeholder engagement
	206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices
Ansvarlig forretningsdrift		
	2-23	Policy commitments
	205-1	Operations assessed for risks related to corruption
	205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures
	205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken
Sikkerhet og cyber-sikkerhet	418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

- 3 Bærekraft i KONGSBERG

- 4 Virksomhetsstyring

- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

Vesentlig tema	GRI-indikator	GRI-beskrivelse
Selskapsstyring		
	2-6	Activities, value chain and other business relationships
	204-1	Proportion of spending on local suppliers
Ansvarlig leverandørkjede	308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria
	308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken
	414-1	New suppliers that were screened using social criteria
	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken
Politisk engasjement	415-1	Political contributions
Skatt og åpenhet	207-1	Approach to tax
	207-2	Tax governance, control, and risk management
	207-3	Stakeholder engagement and management of concerns related to tax
	207-4	Country-by-country reporting

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
→ Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Nøkkeltall for bærekraft

Nøkkeltall for bærekraft

Økonomisk verdiskaping

MNOK	2023	2022	2021	2020	2019
Verdiskaping					
Lønninger til ansatte	10 610	8 600	7 760	7 472	6 908
Aksjeutbytte	2 463	2 128	2 736	1 440	2 250
Aksjeutbytte - % av overskudd	66,3 %	75,8 %	119,5 %	49,1 %	313,8 %
Renter til lånegivere	203	173	72	99	122
Tilbakeholdt overskudd	1 255	681	-446	1 492	267
Øvrige økonomiske nøkkeltall					
Kostnader knyttet til kjøp av varer og tjenester	20 890	15 962	13 387	12 851	13 059
Økonomisk støtte mottat fra myndigheter	116	93	120	121	103
Skattekostnad					
Norge	534	444	332	152	92
Øvrig Europa	209	140	178	136	71
Nord- og Sør-Amerika	72	41	62	47	47
Asia, Afrika og Australia	145	62	60	40	40
Totalt	959	687	632	374	250

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
→ Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Nøkkeltall for bærekraft

Ansatte

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Utdannelsesnivå</i>					
Master (%)	27	26	26	24	23
- hvorav doktorgrad (PhD)	1	1	1	1	1
Bachelor (%)	43	34	36	31	30
Teknikere (%)	11	12	10	9	7
Produksjonsarbeidere (%)	9	15	15	14	16
Øvrige (%)	9	13	12	21	21
<i>Antall ansatte</i>					
Antall ansatte, totalt	13 341	12 187	11 122	10 689	10 793
Antall årsverk	13 226	12 081	10 940	10 565	10 704
Antall heltidsansatte	13 086	11 956	10 810	10 252	10 488
Antall deltidsansatte	255	231	312	437	305
<i>Alder</i>					
Gjennomsnittsalder	42,5	42,4	43,9	43,2	43,5
Andel ansatte under 30 år (%)	17	16	12	12	12
Andel ansatte mellom 30 og 50 år (%)	54	55	56	59	58
Andel ansatte over 50 år (%)	29	28	32	29	30
<i>Kvinneandel</i>					
Kvinner i % av antall ansatte	21,6	21,1	20,0	20,1	19,5
Kvinner i ledende stillinger i % av totale lederstillinger	21	20	19	19	21
Aksjeeiervalgte kvinner i styret (%)	40	40	40	40	40
<i>Turnover</i>					
Turnover	645	683	686	388	809
Turnover (%)	5,3	5,6	6,2	3,6	7,5
- Menn	4,2	4,4	4,9	2,8	5,1
- Turnover menn, av totalt antall menn	5,3	5,6	6,1	3,5	6,6
- Kvinner	1,1	1,2	1,3	0,9	2,4
- Turnover kvinner, av totalt antall kvinner	5,2	5,6	6,3	4,2	13,1

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
→ Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Nøkkeltall for bærekraft

Helse og sikkerhet

	2023	2022	2021	2020	2019
Sykefravær i % av antall disponible timer	3,4	3,6	3,0	2,9	2,6
Sykefravær for de norske selskapene i %	4,0	4,2	3,2	3,2	3,1
Antall rapporterte skader/millioner arbeidede timer (TRI)	1,9	2,0	2,2	1,7	2,3
Antall fraværsdager/millioner arbeidede timer (ISR)(F-Verdi)	14,3	12,7	30,0	21,2	31,4
Antall rapporterte fraværskader hos ansatte	34	27	37	26	30
Totalt antall skader hos ansatte	188	117	79	103	111
Totalt antall nestenulykker hos ansatte	867	814	908	684	387
Registrerte arbeidsrelaterte dødsfall	0	0	0	0	0
Høyrisiko-hendelser (HRI)/millioner arbeidede timer	0,5	0,4	0,3	0,4	

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
→ Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Klima- og miljøregnskap for 2023

Klima- og miljøregnskap for 2023

Klimaregnskap CO2 utslipp (tCO2e) ¹⁾	Basisår	2023	2022 ⁸⁾	2021	2020	2019	Endring fra 2022 (%)	Endring fra basis år (%)
Scope 1 Direkte utslipp ^{1) 3)}		1 444	3 173	2 447	1 076	1 255	-54,5 %	15,1 %
Utslipp fra forbruk av olje og gass (forretningsområde)	2019	1 045	1 145	631	1 036	1 207	-8,7 %	-13,4 %
Utslipp fra forbruk av olje og gass (Kongsberg Teknologipark)	2019	399	2 028	1 816	40	49	-80,3 %	714,3 %
Scope 2 Indirekte utslipp (markedsbasert metode) ^{1) 3) 9)}		28 535	48 890	53 056	51 034	54 974	-41,6 %	-48,1 %
Utslipp fra forbruk av elektrisitet (forretningsområde)	2019	21 884	37 507	39 272	37 229	39 703	-41,7 %	-44,9 %
Utslipp fra forbruk av elektrisitet (Kongsberg Teknologipark)	2019	5 077	9 979	12 226	11 712	13 229	-49,1 %	-61,6 %
Utslipp fra forbruk av fjernvarme/kjøling fra eksterne leverandører	2019	1 573	1 404	1 558	2 094	2 042	12,0 %	-23,0 %
Sum for Scope 1 og 2		29 979	52 063	55 503	52 110	56 229	-42,4 %	-46,7 %
Scope 3 relevante indirekte utslipp fra verdikjeden ^{4) 5)}		18 280 984	18 040 748	13 873 541	41 657	33 782	1,3 %	n.a
Innkjøpte varer og tjenester (kategori 1)	2021	1 868 339	1 059 914	1 456 421			76,3 %	28,3 %
Kapitalvarer (kategori 2)	2021	368	7 574	8 447			-95,1 %	-95,6 %
Utslipp relatert til energiproduksjon (kategori 3)	2021	2 463	2 728	2 485			-9,7 %	-0,9 %
Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms) (kategori 4) ²⁾	2020	18 732	17 283	17 270	21 931		8,4 %	-14,6 %
Avfallshåndtering (kategori 5)	2021	326	241	206			35,3 %	58,3 %
Forretningsreiser (kategori 6) ⁶⁾	2019	16 585	15 737	6 430	7 979	33 782	5,4 %	-50,9 %
Ansattes reiser til og fra jobb (kategori 7)	2021	11 432	10 036	10 890			13,9 %	5,0 %
Leide lokaler og utstyr (oppstrøms) (kategori 8)	2021	701	471	0			48,8 %	100,0 %
Nedstrøms transport og distribusjon (betalt av kunde) (kategori 9) ²⁾	2020	11 262	10 863	8 328	11 747		3,7 %	-4,1 %
Bruk av solgte produkter (kategori 11)	2021	16 337 761	16 899 455	12 350 133			-3,3 %	32,3 %
Behandling ved slutten av levetiden for solgte produkter (kategori 12)	2021	132	160	160			-17,8 %	-17,8 %
Utleide lokaler/utstyr (nedstrøms) (kategori 13) ¹⁰⁾	2021	261	10	5			2510,0 %	5120,0 %
Investeringer (kategori 15)	2021	12 624	16 276	12 766			-22,4 %	-1,1 %
Sum Scope 1, 2 og 3		18 310 963	18 092 811	13 929 044	93 767	90 011		⁷⁾
Andel av Scope 1 utslipp fra Regulerte kvotehandelsordninger (%)		0	0	0	0	0	n.a	n.a
Scope 2 indirekte utslipp elektrisitet (lokasjonsbasert metode)		7 126	5 550	6 390	6 203	7 540	28,4 %	-5,5 %
Sum Scope 2 indirekte utslipp elektrisitet og fjernvarme/kjøling (lokasjonsbasert metode)		8 699	6 954	7 948	8 297	9 582	25,1 %	-9,2 %

- 1) Kilder: Utslippsfaktorer for fossile brensel fra Department for Environment Food & Rural Affairs (DEFRA). Utslipp knyttet til strømforbruk er beregnet både etter lokasjonsbasert markedsbasert metode, med faktorer fra Association of Issuing Bodies (AIB), US EIA mv. Det er samme kilde som ble benyttet for 2019 - 2022 data.
- 2) CO2 fra frakt er rapportert fra våre fire hovedleverandører av transporttjenester: DSV, DHL, JAS Greencarrier og Ahola transport. Det er benyttet Well to Wheel (WTW) faktorer for beregning av utslipp fra transporttjenester.
- 3) CO2 utslipp (tonn) for KONGSBERG. Utslipp fra forbruk av fossile brenslers til produksjon av fjernvarme levert av Kongsberg Teknologipark vises som direkte utslipp. Indirekte utslipp inkluderer forbruk av elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling fra eksterne leverandører i forretningsområdene, samt forbruk av elektrisitet til produksjon av fjernvarme og fjernkjøling i Kongsberg Teknologipark. Produsert fjernvarme er konsumert både av KONGSBERG selskaper og eksterne selskaper i parken. Indirekte utslipp inkluderer forbruk av elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling fra eksterne leverandører i forretningsområdene. Utslippene fra elektrisitet er beregnet etter den markedsbaserte beregningsmetoden. KONGSBERG har i tidligere rapportering benyttet den lokasjonsbaserte beregningen av scope 2-utslipp for elektrisitet. Tallene for fjernvarme i Polen for 2021 er korrigert med en ny utslippsfaktor, som endrer de relaterte utslippstallene. Utslippsfaktorer for fjernvarme er spesifikt for hvert anlegg, og er hentet fra nasjonale fjernvarmeforeninger i de respektive land (f.eks. Norsk Fjernvarmeforening - fjernkontrollen.no for Norge).
- 4) Enkelte scope 3 kategorier ble rapportert for første gang for 2022, og noen for første gang i 2023. I denne rapporten er alle relevante Scope 3 kategorier beregnet for 2021, 2022 og 2023.

- 5) Kategoriene som ikke er relevante er: 10. Prosessering av solgte produkter og 14. Franchisevirksomhet.
- 6) Forretningsreiser omfatter flyreiser.
- 7) Det er ikke beregnet prosentendring for samlet for scope 1, 2 og 3 på grunn av avvikende basis år.
- 8) Tall for 2022 og tidligere er korrigert i forhold til tidligere rapportert ved at deleid selskap KSAT er flyttet fra scope 1 og 2, til scope 3 kategori 15.
- 9) For 2023 hensyntatt innkjøpte opprinnelsesgarantier for 75 078 MWh, allokert til norsk el-forbruk i 2023.
- 10) Den store økningen i 2023 skyldes forbedret datainnhenting.
- 11) Klimaregnskapet viser tall som CO2-ekvivalenter og inkluderer alle klimagasser.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
→ Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Klima- og miljøregnskap for 2023

Klima- og miljøregnskap for 2023

Energiforbruk (MWh) - basisår 2019	2023	2022	2021	2020	2019	Endring fra 2022 (%)	Endring fra basis år (%)
Fra ikke-fornybare kilder							
Brenselolje	952	8 713	6 199	1 721	2 173		
Natur gass	2 940	2 895	2 534	2 874	3 054		
Andre ikke-fornybare kilder	2 613	1 753	1 368	1 600	364		
Innkjøpt elektrisitet	56 808	122 424	128 630	122 510	133 686		
Innkjøpt varme og damp	15 794	7 105	7 348	6 294	6 813		
Innkjøpt kjøling	305	213	-	357	-		
Sum ikke-fornybare kilder	79 412	143 103	146 079	135 356	146 090	-44,5 %	-45,6 %
Fra fornybare kilder							
Fornybar brensel (biofuel)	1 778	2 709	275	230	220		
Innkjøpt elektrisitet	77 841	2 705	2 575	-	-		
Innkjøpt varme og damp	603	5 990	6 993	-	-		
Innkjøpt kjøling	-	-	-	-	-		
Varmegjenvinning (selvgenerert) ¹⁾	14 800	15 495	14 813	14 347	13 274		
Sum fornybare kilder	95 022	26 899	24 656	14 577	13 494	253,3 %	604,2 %
Sum energi forbruk (fornybare og ikke-fornybare kilder)	174 434	170 002	170 735	149 933	159 584	2,6 %	9,3 %

Produsert energi (MWh) - basisår 2019	2023	2022	2021	2020	2019	Endring fra 2022 (%)	Endring fra basis år (%)
Egenprodusert (ikke-olje) energi	25 090	27 043	26 846	26 214	24 810	-7,2 %	1,1 %
Til KONGSBERG enheter	14 800	15 495	14 813	14 347	13 274		
Solgt til eksterne selskaper i Teknologiparken	10 290	11 548	12 033	11 867	11 536		

Energi intensitet - basisår 2019	2023	2022	2021	2020	2019	Endring fra 2022 (%)	Endring fra basis år (%)
Energiforbruk relativt til omsetning (MWh/MNOK) ²⁾	4,29	5,35	6,22	5,85	6,87	-19,8 %	-37,6 %
Energiforbruk relativt per ansatt (MWh/ansatt)	13,1	13,9	15,4	14,0	14,8	-5,8 %	-11,5 %

1) I Kongsberg Teknologipark produserer varmegjenvinning fra kommunalt avløp, varmevekslere m.m. som gir energi som leveres til KONGSBERGs enheter og andre virksomheter i teknologiparken. KONGSBERGs andel av varmegjenvinningsbruken er normalt mellom 50 - 60 %. Fra 2023 er kun KONGSBERGs forbruk inkludert. Tall er justert tilsvarende for tidligere år.

2) Energiforbruk og omsetning fra aktiviteter i sektorer med høy påvirkning på klimaet.

Målsetninger og milepæler

Klima	Målsetninger og milepæler
Scope 1 Direkte utslipp	55 % reduksjon innen 2030
Scope 2 Indirekte utslipp (markedsbasert metode)	80 % av forbruk dekket med opprinnelsesgarantier innen 2025 100 % av forbruk dekket med opprinnelsesgarantier innen 2030
Scope 3 relevante indirekte utslipp fra verdikjeden	
Innkjøpte varer og tjenester (kategori 1)	67 % av våre leverandører (basert på kostnad) skal ha satt egne vitenskapsbaserte mål innen 2027
Kapitalvarer (kategori 2)	
Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms) (kategori 4)	
Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms) (kategori 4)	25 % reduksjon i intensitet (gCO2e per tonn/km) innen 2030
Forretningsreiser (kategori 6) ¹⁾	30 % reduksjon i intensitet (utslipp per ansatt) innen 2030
Bruk av solgte produkter (kategori 11)	25 % reduksjon i absolutte utslipp innen 2030

Energiforbruk	Målsetninger og milepæler
Innkjøpt elektrisitet	80 % av forbruk dekket med opprinnelsesgarantier innen 2025 100 % av forbruk dekket med opprinnelsesgarantier innen 2030
Energiforbruk relativt per ansatt (MWh/ansatt)	25 % reduksjon i energi-intensitet innen 2030

1) Forretningsreiser omfatter flyreiser.

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
→ Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap

Grunnlag for rapportering – KONGSBERGs klimagassregnskap

Formålet med dette dokumentet er å beskrive metodene som brukes, utslippsfaktorene, inkludering av vår verdikjede, beskrive beregninger, usikkerheter, samt beskrivelse av prosessen for datainnsamling, forutsetninger og ekstrapoleringer som er benyttet for klimagassutslippsdataene, som er publisert i KONGSBERGs årsrapport og annen ekstern kommunikasjon om beregninger og mål knyttet til klimagassregnskapet.

Vårt klimagassregnskap er utarbeidet i henhold til GHG-protokollen, som er den mest omfattende og mest brukte metodikken for beregning av utslipp. Regnskapet er laget i henhold til GHG Protocol Corporate Standard, Corporate Value Chain (scope 3) Standard, scope 2-veiledningen og scope 3 Calculation Guidance. KONGSBERG har benyttet konsolideringsmetoden "operasjonell kontroll", som betyr at utslipp fra selskaper vi kontrollerer er inkludert, i vårt tilfelle gjelder det selskaper vi eier mer enn 50 prosent av. Vi rapporterer på alle lokasjoner som ikke er kontorer, og kontorer med mer enn 20 ansatte (som et minimum). Fra 2024 vil det være obligatorisk å rapportere for alle enheter med mer enn 10 ansatte (som et minimum). Noen av våre forretningsområder har rapportert i henhold til denne grensen også for 2023, og vi antar at dette ikke har gitt vesentlige utslag i vårt klimaregnskap for 2023. Rapporteringen omfatter over 98 prosent av antall ansatte årsverk, og utslippene fra utelukkede enheter er beregnet til under to prosent. Rapporteringsperioden for klimagassmålingene våre er tilpasset regnskapsperioden vår, fra 1. januar til 31. desember for hvert rapporteringsår. Forbruksdata rapporteres regelmessig fra hver forretningsenhet til deres forretningsområde, sammenstilles årlig for hvert forretningsområde og aggregeres til en total for konsernet. GHG-beholdningen er laget for den konsoliderte regnskapsgruppen inkludert morselskapet og datterselskapene.

Karbonberegningene er gjort ved hjelp av utslippsfaktorer fra Department for Environment, Food and Rural Affairs UK (DEFRA), Association of Issuing Bodies (AIB), US Energy Information Administration (EIA) og Climate transparency reports, blant annet. Det globale oppvarmingspotensialet (GWP) over en 100-årsperiode av utslippsfaktorene som brukes i beregningen av CO2e, er basert på FNs klimapanelers fjerde hovedrapport¹⁾.

Målet med våre rapporteringsprosesser er å gi data som er fullstendige, nøyaktige og relevante for vår virksomhet. For data som senere viser seg å være vesentlig feilaktige etter rapportering, eller der konverteringsfaktorer kan ha endret seg vesentlig, vil dette bli tydelig angitt og dataene omarbeidet.

Våre målsetninger for reduksjon av klimagassutslipp omfatter for scope 1 å redusere utslippene med 55 prosent innen 2030, fra basisåret 2019. For scope 2, har vi forpliktet oss til å kun kjøpe fornybar elektrisitet (100 prosent) innen 2030, med oppstart av innkjøp fra 2023. Valget av basisår 2019 for scope 1 og 2, er begrunnet med at dette var siste året før Covid-19 med tilnærmet normal drift. Vi har valgt 2021 som basisår for våre mål innen kategorien scope 3, grunnet utfordringer med å skaffe pålitelige og komplette historiske data. Det er imidlertid to unntak fra dette. For forretningsreiser har vi valgt 2019 som basisår, ettersom

dette var det siste året med normal drift før Covid-19-pandemien. For transport og distribusjon har vi valgt 2020 som basisår, da dette var det første året vi hadde sammenlignbare data. Engasjementsmålet der 67 prosent av våre leverandører (mål i omsetning) skal ha vitenskapsbaserte mål skal være oppnådd i 2027 (som dekker kategoriene 1,2 og 4). Målet om 25 prosent reduksjon i utslipp fra bruken av solgte produkter (kategori 11) skal være oppnådd i 2030.

Hvert år vil vi måle og rapportere fremdrift i forhold til målsetningene. Vi vil presentere utslipp innenfor kategorien hvert år fra basisåret og frem til rapporteringsåret. Fra basisåret vil vi presentere en lineær reduksjon frem til året for måloppnåelse. Det vil variere for hvert år og hver kategori, hvorvidt vi er over eller under den lineære reduksjonsbanen. Hvorvidt nedgangen i utslipp vil komme umiddelbart, eller mer mot slutten av perioden, vil variere mellom kategorier, enheter og type tiltak som er iverksatt. Hver målsetning og den årlige fremdriften, vil vurderes løpende gjennom hvert rapporteringsår og inneholde en analyse av behovet for ytterligere innsats for å sikre at målet oppnås i tide.

1) <https://www.ipcc.ch/assessment-report/ar4/>

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
→ Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Direkte utslipp (scope 1):

Scope 1 inkluderer utslipp fra bruk av fyringsolje og gass til oppvarmingsprosesser og drivstoff til kjøretøy og utstyr, samt fra produksjon av fjernvarme i Kongsberg Teknologipark. De små utslippene knyttet til forbrenning av biodrivstoff er inkludert i scope 1, og deres utslipp i verdikjeden er inkludert i scope 3 (Utslipp relatert til energiproduksjon). Biogene «Out of Scope-utslipp» er ikke beregnet eller tatt med i denne rapporten.

For inneværende rapporteringsår er 0 prosent av scope 1 klimagassutslipp regulert av kvotehandelsordninger.

Oppvarmings-verdien (Higher heating value, HHV) av drivstoff er benyttet i scope 1 rapportering.

Indirekte utslipp fra elektrisitet (scope 2):

Scope 2 inkluderer utslipp fra strømforbruk og fjernvarme eller fjernkjøling fra eksterne leverandører. CO2-utslippsfaktorene som brukes for elektrisitet er presentert i henhold til både markedsbasert og lokasjonsbasert metode, i samsvar med GHG Protocol Scope 2 Guidance. Utslippsfaktorer for fjernvarme er steds- og leverandørspesifikke.

Kjøp av opprinnelsesgarantier for elektrisitet er gjort med godkjente sertifikater, i forhold til strømforbruk i kWh og land.

Utslipp i verdikjeden (scope 3):

Scope 3-utslipp står for indirekte klimagassutslipp fra kilder i vår verdikjede. For scope 3 har KONGSBERG gjort en screening av alle kategorier og etablert et karbonregnskap som dekker alle relevante kategorier i verdikjeden.

De aktuelle kategoriene er:

- 1. Innkjøpte varer og tjenester
- 2. Kapitalvarer
- 3. Utslipp relatert til energiproduksjon
- 4. Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms)
- 5. Avfallshåndtering
- 6. Forretningsreiser
- 7. Ansattes reiser til og fra jobb
- 8. Leide lokaler og utstyr (oppstrøms)
- 9. Nedstrøms transport og distribusjon (betalt av kunde)
- 11. Bruk av solgte produkter
- 12. Behandling ved slutten av levetiden for solgte produkter
- 13. Utleide lokaler/utstyr (nedstrøms)
- 15. Investeringer

Kategoriene som ikke er relevante er:

- 10. Prosessering av solgte produkter
- 14. Franchising

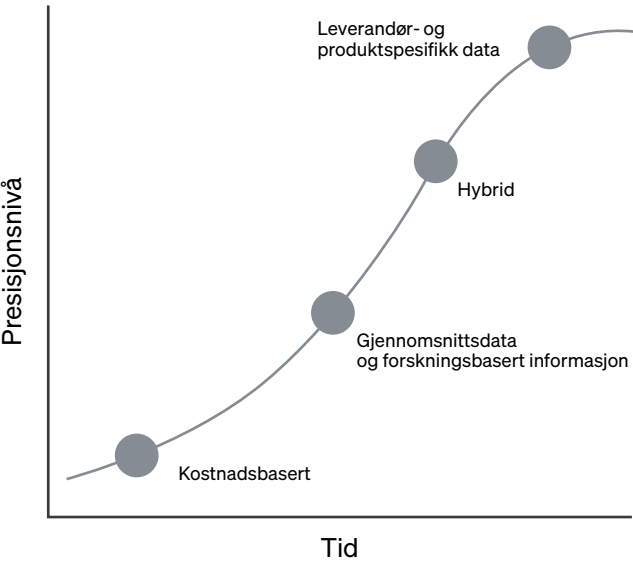
Alle relevante kategorier er beregnet og inkludert i klimagassregnskapet. Våre beregninger viser at kategori 1 Innkjøpte varer og tjenester, og 11 Bruk av solgte produkter utgjør over 90 prosent av vårt totale klimagassregnskap (scope 1, 2 og 3 utslipp).

Innkjøpte varer og tjenester, og kapitalvarer:

KONGSBERG har benyttet en kostnadsbasert metode der hvert forbruk defineres for hvilken kategori forbruket tilhører (Kjøpte varer og tjenester, eller Kapitalvarer) og deretter kategoriseres, kartlegges og kobles mot utslippsfaktorer per produkttype. Forbruk som dekkes av andre kategorier fjernes fra beregningene for å unngå dobbelttelling.

Definisjonen av kapitalvarer er anleggsmidler eller anlegg, eiendom og utstyr. I finansregnskapet avskrives vanligvis kapitalvarer (noen ganger kalt "kapitalmidler") eller amortiseres over eiendelens levetid.

KONGSBERG vil starte med å benytte kostnadsbaserte utslippsfaktorer som har et lavere presisjonsnivå, og vil over tid øke presisjonsnivået i tråd med illustrasjonen under.



1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
→ Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Utslipp relatert til energiproduksjon (drivstoff- og energirelatert virksomhet)

I beregningen benyttes de samme forbrukstallene som rapportert for område 1 og 2, som er basert på data fra interne kilder (fakturaer mv.). Utslippsfaktorer for verdikjedens utslipp for alt drivstofforbruk rapportert i scope 1 benyttes (fra "brønn til tank«). For alt elektrisitetsforbruk rapportert i scope 2 benyttes ytterligere to utslippsfaktorer, en knyttet til produksjonen av elektrisiteten, og en knyttet til overførings- og distribusjonstapet i nettet. Utslippsfaktorene for scope 3-utslippene fra elektrisitet er landsspesifikke.

Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms)

For beregningene av kategori 4 Kjøpt transport og distribusjon har vi benyttet leverandørspesifikke data og utslippsberegninger. Vi har samlet informasjon om avstand, transportmåte, vekt og utslipp beregnet med en WTW¹⁾-utslippsfaktor. Beregningene som gjøres av transportleverandørene er drivstoffbaserte beregninger.

Avfallshåndtering

Avfallsdata innhentes fra hvert rapporterings sted/lokasjon i KONGSBERG. Dataene inneholder informasjon om avfallstype og vekt, og vi har brukt utslippsfaktorer etter en avfallstype-spesifikk metode.

Forretningsreiser

Ved bestilling av flyreiser benytter KONGSBERG ulike reisebyråer. Reisebyråene beregner CO2-utslipp for alle flygninger, og rapporterer passasjer-km og utslipp til KONGSBERG.

Ansattes reiser til og fra jobb

For alle norske arbeidstakere (som dekker ca. 60 prosent av arbeidsstyrken) har vi basert beregninger på en undersøkelse om hvordan våre ansatte på anlegg i og rundt Kongsberg kommune pendler til jobb, og anvendt utslippsfaktorer for hvert transportmiddel multiplisert med den gjennomsnittlige avstanden arbeiderne pendler med hver type transport. For våre lokasjoner utenfor Norge har vi brukt en global gjennomsnittlig utslippsfaktor per dag per ansatt.

Leide lokaler og utstyr (oppstrøms)

Det innhentes informasjon fra egen virksomhet om bygg og kvadratmeter som eies, men ikke benyttes av KONGSBERGs enheter. Beregninger gjøres ved å bruke faktiske forbruksdata, der vi har oversikt over leietakernes energiforbruk i våre anlegg. For bygninger og kvadratmeter der forbruket ikke er synlig, er det brukt et gjennomsnittlig forbruk fra nasjonal statistikk per kvadratmeter og utslipp beregnet ved å legge til nasjonale stedsbaserte utslippsfaktorer.

Nedstrøms transport og distribusjon

For beregningene av nedstrøms transport i kategori 9 har vi brukt en metode for gjennomsnittsdata som beskrevet i beregningsveiledningen for GHG-protokollens scope 3. Gjennomsnittsresultatene fra kategori 4-beregningene ble brukt som proxy for mer generiske utslippsfaktorer. Gjennomsnittet ble deretter kombinert med antall forsendelser. Antagelsen som er lagt til grunn, er at utslipp og type transport som betales av kundene tilsvarer transportene som er betalt av KONGSBERG.

Bruk av solgte produkter

Denne kategorien tar hensyn til indirekte utslipp knyttet til livstidsutslippene som oppstår i bruksfasen av produkter som solgt innenfor rapporteringsåret.

Produkter fra forretningsområdene Kongsberg Maritime (KM) og Kongsberg Defence and Aerospace (KDA) ble for det meste behandlet som sluttprodukter, med egne forutsetninger om bruk og utslipp gjennom forventet levetid.

Følgende sammendrag er en beskrivelse av hvordan "Utslipp fra bruk av solgte produkter" er beregnet for produktene solgt av Kongsberg Maritime (KM):

Antall leverte enheter regnskapsføres ved hjelp av data fra ERP-system og salgsordrer. De viktigste utslippskildene (fremdrift og vinsj) er inkludert. Noen ERP-data har blitt vurdert til å ha ubetydelige utslipp og er ikke inkludert.

De ekskluderte produktene er typisk elektronisk utstyr som bruker lite energi i bruksfasen.

Totalt CO2-år (tonn) beregnet som:

- SUM (antall leverte enheter * Utslipp for hvert produkt per år)

Total CO2 livstid (tonn) beregnet som:

- Totalt CO2-år (tonn) * 25 år

1) Well-to-wake

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
→ Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Kilder:
ERP-system: Antall enheter levert fra ERP-salgsgsordre - Leverte produkter og VesselSubTypeMapping.

Skipstype: Kartlegging gjort manuelt.

Produktkatalog: MaxRatedPower for hvert produkt (noen forutsetninger er gjort for manglende og validering gjort av produkteier).

Journal Paper / Vessel Insight / AIS Data / Forutsetninger: Load Factor, Operation Factor (validering gjort av produkteier).

IMO-rapport: Energy to Fuel Factor (0.185kg per 1Kwh) og MDO-utslippsfaktor som 3.206.

Forutsetninger:
MDO¹⁾ er benyttet som standard drivstoffkilde for denne rapporteringen ettersom IMOs DCS-rapport indikerer at opptak av bærekraftig drivstoff er ubetydelig.

For noen av produktene er maks nominell effekt basert på antagelser der data ikke er tilgjengelig, og validering er utført av produkteiere.

Det antas 25 års levetid for alle enheter. Denne forutsetningen er i samsvar med GHG-protokollen for å sette et reduksjonsmål for kategori 11 (Bruk av solgte produkter) om hvordan man skal ta hensyn til holdbarhetsforbedringer.

Der ingen enheter er tilgjengelige i ERP, er mengden enheter beregnet basert på omsetning (gjennomsnitt av lignende produkter solgt).

Internt salg, reservedeler og oppgraderinger er fjernet fra beregninger for å unngå dobbeltrapportering.

Behandling ved slutten av levetiden for solgte produkter

Alle produkter som selges i løpet av et rapporteringsår rapporteres med vekt, og deles deretter inn i avfallsgrupper, med forutsetninger om behandlingsmetoder kombinert med avfallsfaktorer.

Utleide lokaler/utstyr (nedstrøms)

Denne kategorien brukes for kvadratmeter brukt av KONGSBERG-enheter uten egen måling for strømforbruk, og dermed ikke inkludert i scope 2. Data om antall kvadratmeter er samlet fra enhetene som mangler strømmåling,

utslipp er beregnet ved bruk av en gjennomsnittlig mengde elektrisitet per kvadratmeter og en stedsbasert, landsspesifikk, utslippsfaktor for elektrisitet.

Investeringer

I denne kategorien inngår utslipp for selskaper og enheter KONGSBERG helt eller delvis eier, men ikke har operasjonell kontroll over, og som derved ikke inngår i KONGSBERGs utslippsregnskap for direkte utslipp.

Dataene er scope 1- og 2-utslippene til joint ventures, tilknyttede selskaper og andre datterselskaper KONGSBERG eier, men har ikke operasjonell kontroll over, og er proporsjonalt med eierandelen i disse selskapene.

Utslippene hentes direkte fra selskapene og divideres med aksjeandel/eierandel.

Tilleggsinformasjon

For rapporteringsåret 2023 har KONGSBERG ikke brukt klimagass-fjerning, eller -lagring, eller klimavoter i CO2e.

1) Maritime Diesel Oil

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
→ TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

1) ASR: Års- og Bærekraftsrapport
2) CDP: CDP Climate Change Questionnaire response 2023

Vedlegg / TCFD referanse tabell

TCFD referanse tabell

#	TCFD anbefaling	Referanse
Styring – Beskriv virksomhetens styring av klimarelaterte trusler og muligheter		
1.	En beskrivelse av styrets oppsyn med klimarelaterte trusler og muligheter	ASR ¹⁾ 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s.64) ASR 3 – Organisasjon og styringssystemer (s. 120) ASR 4 – Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" (s. 136) CDP ²⁾ C1 – Governance Code of Ethics and Business Conduct Supplier Conduct Principles
2.	Beskriv ledelsens rolle i vurdering og styring av klimarelaterte trusler og muligheter	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s.64) ASR 3 – Organisasjon og styringssystemer (s. 120) ASR 4 – Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" (s. 131) CDP C1 – Governance Code of Ethics and Business Conduct Supplier Conduct Principles
Strategi – Beskriv aktuelle og potensielle konsekvenser av klimarelaterte trusler og muligheter på virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging		
3.	Beskriv klimarelaterte trusler og muligheter virksomheten har identifisert på kort, mellomlang og lang sikt	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s. 64-67) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 4 / Klimarisiko (s. 153-154) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 12 (s. 173) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 14 (s. 178-180) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 15 (s. 181-183) CDP C2 – Risks and opportunities
4.	Betydningen av klimarelaterte trusler og muligheter for virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s. 63-74) ASR 3 - Klimaregnskap, resultater og kommentarer (s.75-80) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 4 / Klimarisiko (s. 153-154) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 12 (s. 173) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 14 (s. 178-180) ASR 5 - Årsregnskap og noter 2023 / Note 15 (s. 181-183) CDP C2 – Risks and opportunities CDP C3 – Business Strategy

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
→ TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / TCFD referanse tabell

5.	Beskriv den potensielle betydningen av ulike scenarioer, inkludert et 2C-scenario, på virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s. 67) CDP C2 – Risks and opportunities CDP C3 – Business Strategy
Risikostyring – Beskriv hvordan virksomheten identifiserer, vurderer og håndterer klimarelatert risiko		
6.	Beskriv prosessene virksomheten benytter for å identifisere og vurdere klimarelatert risiko	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s. 64)
7.	Beskriv virksomhetens prosesser for håndtering av klimarelatert risiko	ASR 3 – Ansvarlig leverandørkjede (s. 114-116)
8.	Beskriv hvordan prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere klimarelatert risiko er integrert i virksomhetens helhetlige risikostyring	CDP C2 – Risks and opportunities
Risikostyring – Beskriv hvordan virksomheten identifiserer, vurderer og håndterer klimarelatert risiko Mål og metoder – Rapporter på metoder, mål og parametere (“metrics and targets”) som brukes for å vurdere og håndtere relevante klimarelaterte trusler og muligheter		
9.	Beskriv metodene virksomheten bruker for å vurdere klimarelaterte trusler og muligheter i lys av dens strategi og prosesser for risikostyring	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s. 63-74) ASR 3 – Klimaregnskap, resultater og kommentarer (s. 75-78) ASR Vedlegg – Grunnlag for rapportering – KONGSBERGs klimagassregnskap (s. 249-252)
10.	Virksomheter bør rapportere på Scope 1, Scope 2, og hvis hensiktsmessig, scope 3-klimagassutslipp, og de relaterte risikofaktorene	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s. 64-67) ASR 3 – Klimaregnskap, resultater og kommentarer (s. 75-80) ASR Vedlegg – Klima- og miljøregnskap for 2023 (s. 247) ASR Vedlegg – Grunnlag for rapportering – KONGSBERGs klimagassregnskap (s. 249-252)
11.	Beskriv målene virksomheten bruker for å håndtere klimarelaterte trusler og muligheter og resultater i forhold til målene	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s. 66, 68-70, 74) ASR 3 – Klimaregnskap, resultater og kommentarer (s. 75-78) CDP C4 – Targets and performance

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkel tall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
→ Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Revisors attestasjonsuttalelse for bærekraft



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, Oslo Norway

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE

Til styret i Kongsberg Gruppen ASA

Omfang

Vi er engasjert av Kongsberg Gruppen ASA for å utføre et attestasjonsoppdrag, som skal gi moderat sikkerhet slik det er definert i de internasjonale standardene for attestasjonsoppdrag for å avgi en uttalelse om Kongsberg Gruppen ASAs bærekraftsrapportering som definert og spesifisert i Kongsberg Gruppen ASAs GRI-indeks (se side 234-239 i Kongsberg Gruppen ASAs Års- og Bærekraftsrapport 2023) ("Saksforholdet") for rapporteringsåret avsluttet 31. desember 2023.

Vi har ikke utført andre attestasjonshandlinger enn det som er nevnt i avsnittet over og som beskriver omfanget av vårt oppdrag, og vi uttaler oss følgelig ikke om øvrig informasjon inkludert i 2023 års- og bærekraftsrapporten.

Kriterier brukt av Kongsberg Gruppen ASA

I utarbeidelsen av saksforholdet har Kongsberg Gruppen ASA brukt relevante kriterier fra rapporteringsstandardene for bærekraft utgitt av Global Reporting Initiative (GRI) ("Kriteriene"). Kongsberg Gruppen ASA rapporterer basert på GRI Standards 2021. Kriteriene ligger på globalreporting.org og er offentlig tilgjengelige. Disse Kriteriene ble spesifikt utformet for selskaper og andre organisasjoner som ønsker å rapportere om sin bærekraft på en konsistent og troverdig måte. Følgelig vil denne informasjonen trolig ikke egne seg for andre formål.

Kongsberg Gruppen ASAs ansvar

Styret og konsernsjef (ledelsen) er ansvarlig for valget av Kriteriene og for at Saksforholdet i det alt vesentlige er presentert i henhold til disse Kriteriene. Dette ansvaret omfatter å etablere og vedlikeholde intern kontroll, opprettholde tilstrekkelige journaler og lage estimater som er relevante for utarbeidelsen av Saksforholdet, slik at det ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som resultat av misligheter eller feil.

EYs ansvar

Vårt ansvar er å avgi en uttalelse om Saksforholdet basert på de bevisene vi har innhentet.

Vi har utført vårt arbeid i samsvar med ISAE 3000 (Revidert) - "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller begrenset revisjon av historisk finansiell informasjon". Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå moderat sikkerhet for at Saksforholdet i det alt vesentlige er presentert i henhold til Kriteriene, og utarbeider en rapport. Type, tidspunkt for og omfang av handlingene er valgt ut fra vårt skjønn, herunder en vurdering av risikoen for vesentlig feilinformasjon, enten som resultat av misligheter eller feil.

Etter vår oppfatning er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår attestasjonsuttalelse.



Vår uavhengighet og kvalitetskontroll

Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene.

EY følger også International Standard on Quality Management 1 *Kvalitetskontroll for revisjonsfirmaer som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester*, og har følgelig et omfattende system av kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer for å overholde etiske krav, profesjonelle standarder og relevante lover og regler.

Beskrivelse av utførte handlinger

Handlingene som utføres på et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer med hensyn til type og tidspunkt og er mindre omfattende enn for et tilsvarende oppdrag som skal gi betryggende sikkerhet. Sikkerheten i et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet er derfor vesentlige lavere enn hva som ville ha vært oppnådd i et oppdrag med betryggende sikkerhet. Våre handlinger ble utformet for å gi moderat sikkerhet som vi baserer vår uttalelse på og gir ikke alle de bevisene som påkreves for å gi en betryggende grad av sikkerhet.

Selv om vi har vurdert effektiviteten i ledelsens interne kontroller når vi har bestemt type og omfang av våre handlinger, er vårt attestasjonsoppdrag ikke utformet for å avgi sikkerhet for interne kontroller. Våre handlinger omfattet ikke tester av kontroller eller prosedyrer for å kontrollere korrekte summer eller beregninger av data i IT-systemer.

Et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet omfatter forespørsler, primært til personer som er ansvarlige for å utarbeide Saksforholdet og relatert informasjon, og å bruke analyser og andre relevante handlinger.

Våre handlinger inkluderte:

- Intervjuer med nøkkelpersoner for å forstå selskapets rapporteringsprosess for å innhente informasjon, utarbeide og rapportere Saksforholdet i rapporteringsperioden
- Testet på stikkprøvebasis beregningskriteriene mot metodene skissert i Kriteriene
- Analyse av data knyttet til Saksforholdet
- Sammenlignet, på stikkprøvebasis, mot underliggende data knyttet til Saksforholdet
- Sammenlignet presentasjonen av Saksforholdet med presentasjonskravene som er skissert i Kriteriene

Etter vår mening gir våre handlinger tilstrekkelig grunnlag for vår uttalelse. Vi har også utført andre handlinger vi vurderte som nødvendige etter forholdene.

Uttalelse

Basert på utførte handlinger og innhentet bevis er vi ikke blitt oppmerksomme på vesentlige endringer som burde gjøres i Saksforholdet for rapporteringsåret avsluttet 31. desember 2023 for at det skal være presentert basert på Kriteriene.

Oslo, 14. mars 2024
ERNST & YOUNG AS

Anders Gabel
statsautorisert revisor

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
→ Finansiell kalender
→ Kontaktinformasjon

Finansiell kalender

Generalforsamling
Ordinær generalforsamling holdes torsdag 07.5.24.

Generalforsamling
Ordinær generalforsamling holdes torsdag 07.5.24.

Offentliggjøring av kvartalsresultater
Første kvartal: 30.4.24

Andre kvartal: 10.7.24

Tredje kvartal: 24.10.24

Ticker kode: KOG (Oslo Stock Exchange)

Publisering på børs
Årsrapport og Bærekraftsrapport 2023 publiseres på Børs 21. mars 2024

Kontaktinformasjon

Kongsberg Gruppen ASA
Besøksadresse
Kirkegårdsveien 45,
3616 Kongsberg

Postadresse
P.O. Box 1000,
N-3601 Kongsberg

Telefon: +47 32 28 82 00
E-mail: office@kongsberg.com
Org. nr. 943 753 709

Jan Erik Hoff
Group Vice President Investor Relations
Kongsberg Gruppen ASA

Ronny Lie
Chief Communication Officer
Kongsberg Gruppen ASA

Telefon: +47 991 11 916
E-mail: jan.erik.hoff@kongsberg.com

Telefon: +47 916 10 798
E-mail: ronny.lie@kongsberg.com

Marta Nevøy Bjørkstrand
Group Vice President Sustainability
Kongsberg Gruppen ASA

Telefon: +47 958 87 855
E-mail: marta.nevoy.bjorkestrand@kog.kongsberg.com

Design: Mission AS

Foto:

Darin Russel / Lockheed Martin, s. 31

Håkon Mosvold Larsen / NTB, s. 36

Bilder hentet fra Forsvarets mediebank / forsaret.no, s. 28-36

Annika Byrde / NTB / Statsministerens konto, s. 117

I tilfelle avvik mellom den norske og engelske versjonen av KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2023, er den norske versjonen den autoritative.



KONGSBERG