

Årsrapport 2023



Gyldendal

Innholdsfortegnelse

Del 1: Om Gyldendal	5
Nøkkeltall for konsernet	6
Konsernsjefen har ordet	8
Styrets årsberetning	11
Året 2023	12
Resultat og resultatanvendelse	15
Finansiell risiko	15
Operasjonell risiko	16
Bærekraft og samfunnsansvar	17
Personale og arbeidsmiljø	18
Likestilling og ikke-diskriminering	18
Aksjer og aksjonærer	19
Styre- og ledelsesansvarsforsikring	19
Hendelser etter balansedagen	20
Utsiktene for 2024	20
Gyldendal ASA	21
Erklæring fra styret og daglig leder	21
Eierstyring og selskapsledelse	23
1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	23
2. Virksomhet	24
3. Selskapskapital og utbytte	24
4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående	25
5. Aksjer og omsettelighet	25
6. Generalforsamling	25
7. Valgkomité	26
8. Styret, sammensetning og uavhengighet	26
9. Styrets arbeid	27
10. Risikostyring og intern kontroll	28
11. Godtgjørelse til styret	29
12. Godtgjørelse til ledende ansatte	29
13. Informasjon og kommunikasjon	29
14. Selskapsovertakelse	30
15. Revisor	30
Gyldendals nobelprisvinnere	31
Gyldendals litterære priser	32
Del 2: Bærekraft	34

Bærekraft i Gyldendal	34
Vesentlighet.....	34
Våre fokusområder	35
Bærekraftsrisiko.....	35
Vi utvikler bærekraftige produkter, tjenester og forretningsmodeller.....	37
Klima og miljø.....	37
Klimaregnskap.....	38
Aktsomhetsvurderinger menneskerettigheter.....	40
Vi forsvarer redaksjonell frihet og ytringsfrihet.....	41
Vi oppsøker og tilrettelegger for mangfold	42
Vi skaper kompetanse for morgendagens utfordringer.....	44
Taksonomien.....	45
Del 3: Finansregnskap	49
Konsernregnskap.....	49
Konsolidert resultatregnskap og oppstilling over totalresultat.....	49
Oppstilling av konsernets finansielle stilling	50
Oppstilling over endringer i egenkapital.....	52
Konsernets kontantstrøm.....	53
Note 1 Sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper	54
Note 2 Konsernet Gyldendal ASA.....	65
Note 3 Segmentinformasjon.....	65
Note 4 Inntekter fra kontrakter med kunder	68
Note 5 Kjøp og avhendelse av virksomhet.....	69
Note 6 Investering i felleskontrollerte virksomheter.....	71
Note 7 Investeringer i tilknyttede selskap	73
Note 8 Immaterielle eiendeler og goodwill.....	73
Note 9 Varige driftsmidler.....	77
Note 10 Leieavtaler.....	78
Note 11 Finansielle investeringer.....	80
Note 12 Varelager	80
Note 13 Kortsiktige fordringer	81
Note 14 Aksjekapital, overkurs og aksjonærer.....	82
Note 15 Utbytte.....	83
Note 16 Resultat per aksje	83
Note 17 Pensjoner og andre langsiktige ansattytelser.....	84
Note 18 Finansielle instrumenter.....	86
Note 19 Lønnskostnader, antall ansatte og ytelser til ledende personer mv.	90

Note 20 Skatt	92
Note 21 Transaksjoner med nærstående parter	93
Note 22 Pantstillelser, garanti- og kausjonsansvar	94
Note 23 Annen kortsiktig gjeld	95
Note 24 Kontanter, bankinnskudd og kontantekvivalenter	95
Note 25 Rente- og finansposter	96
Note 26 Hendelser etter balansedagen	96
Vedlegg – Definisjoner og alternative resultatmål (APM)	97
Selskapsregnskap	98
Resultatregnskap og oppstilling over totalresultat	98
Oppstilling av selskapets finansielle stilling	99
Oppstilling over endringer i egenkapital	101
Selskapets kontantstrøm	101
Note 1 Regnskapsprinsipper	102
Note 2 Oversikt over datterselskaper	110
Note 3 Investeringer i felleskontrollerte virksomheter	111
Note 4 Immaterielle eiendeler	112
Note 5 Varige driftsmidler	112
Note 6 Finansielle investeringer	113
Note 7 Kortsiktige fordringer	113
Note 8 Aksjekapital, overkurs og aksjonærer	113
Note 9 Utbytte	115
Note 10 Skatt	115
Note 11 Kortsiktige lån og andre låneforhold	116
Note 12 Finansielle instrumenter	116
Note 13 Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser til ledende personer mv.	120
Note 14 Pensjoner og andre langsiktige ansattytelser	121
Note 15 Transaksjoner med nærstående parter	122
Note 16 Pantstillelser, garanti- og kausjonsansvar	124
Note 17 Inntekter fra datterselskap og felleskontrollert virksomhet	124
Note 18 Hendelser etter balansedagen	125
Revisors beretning	126

Del 1: Om Gyldendal

Gyldendal er det største konsernet i den norske bokbransjen med virksomheter i alle ledd i verdikjeden, fra forlag og innholdsproduksjon, til handel, markedsplasser, tjenester og distribusjon. Vi er stolte av vår snart hundreårige historie, der vårt oppdrag alltid har vært å skape og formidle historier, kunnskap, kultur og samfunnsforståelse.

Vårt mål er å få betydning for enda flere og øke verdien av det vi gjør gjennom vårt arbeid for et vitalt norsk språk, for litteratur og læring, formidling og handel og for et opplysende offentlig ordskifte basert på ytringsfrihet og meningsmangfold. Vi utvikler innhold i ulike formater til stadig nye tjenester, særlig innen netthandel, strømmetjenester og digitale læremidler. Allikevel er kjernen i det vi gjør, den samme: Vi skaper og formidler historier, kunnskap og kultur.

Vår visjon er å bidra til et mer opplyst, engasjerende og inkluderende samfunn. Derfor har måten vi skaper resultater på minst like stor betydning som resultatene vi skaper. Vårt fundament er bygget på grunnleggende demokratiske verdier og vi skal møte behovene til våre lesere, lyttere, brukere og kunder der de er.

Nøkkeltall for konsernet

2 771 MNOK

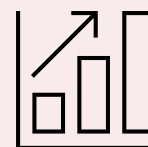
Inntekter hel- og deleide selskap*

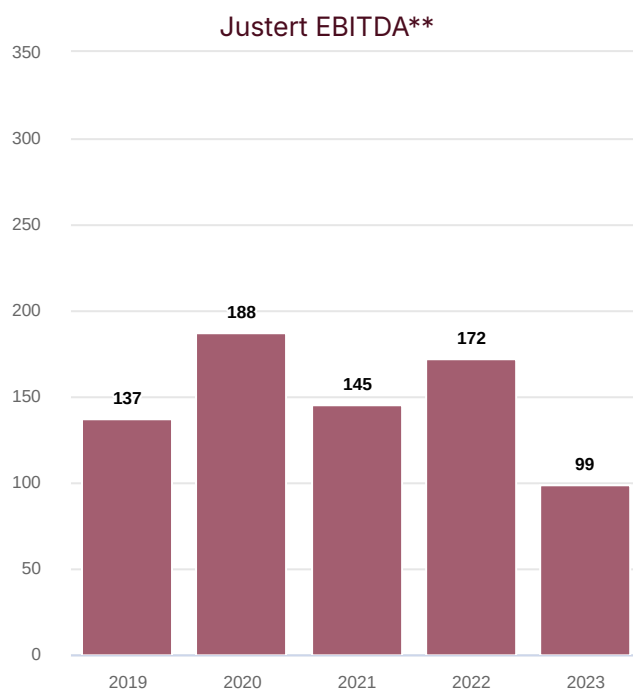
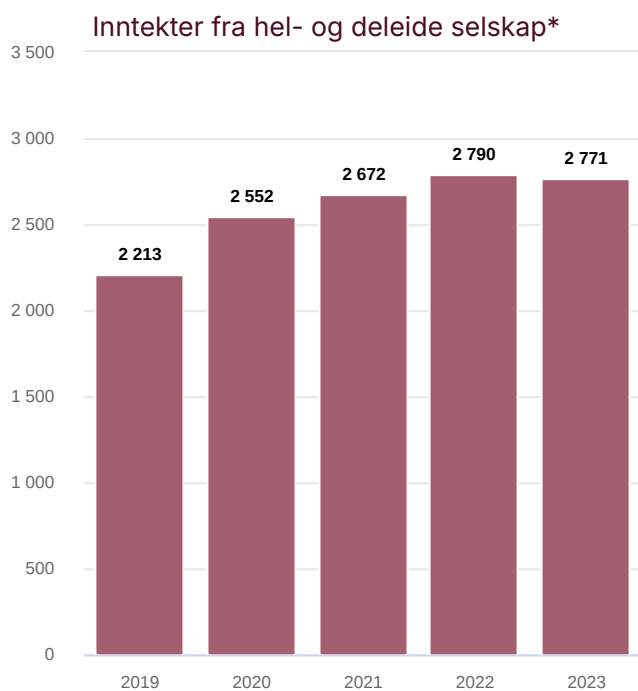
**99 MNOK**

Justert EBITDA**

Summen av inntektene fra våre hel- og deleide selskap i 2023 ble 2 771 MNOK og justert EBITDA ble 99 MNOK. Våre markeder er preget av økende digitalisering og samtidig usikkerhet med høye renter og sterk kostnadsvekst. Konsernet står i en omstilling som har bidratt til at lønnsomheten i 2023 belastes med 50 MNOK i engangseffekter, hvor 30 MNOK er knyttet til tap og nedskrivninger og ytterligere 20 MNOK tilknyttet sluttavtaler til ansatte som er rammet av nedbemanninger. De senere årene har vi økt endringstakten på tvers av konsernet, men på tross av dette er konsernets lønnsomhet svekket de siste årene.

«Siden 2019 har inntektene for hel- og deleide selskap økt med 25 %, en gjennomsnittlig årlig vekst på 6 %.»





	2019	2020	2021	2022	2023
Inntekter fra hel- og deleide selskap*	2 213	2 552	2 672	2 790	2 771

Konsolidert regnskap Gyldendal ASA	2019	2020	2021	2022	2023
Driftsinntekter	2 025	2 344	2 521	2 678	2 670
Vekst	3%	16%	8%	6%	0%
EBITDA	277	330	292	328	266
Justert EBITDA**	137	188	145	172	99
EBIT	66	108	39	54	-14
CAPEX	-57	-97	-136	-100	-97
Egenkapital	823	898	958	926	897
Egenkapitalandel	42%	41%	42%	39%	41%

*Deleide selskap behandles etter egenkapitalmetoden og er dermed ikke en del av inntektene i konsernregnskapet.

**Justert EBITDA inkluderer husleiekostnader som en driftskostnad slik regnskapsreglene var før implementeringen av IFRS 16.

Konsernsjefen har ordet

Vekst i bruken av e-bøker, lydbøker og digitale læremidler sørger for at bokbransjen ikke er blitt mindre viktig i hverdagen til befolkningen, selv om lesing av papirbøker går tilbake. Digitaliseringen bidrar til nye måter å skape og selge historier og kunnskap på, men også til press på marginene og lønnsomheten. Sammen med den høye kostnadsutviklingen som svekket etterspørselen i flere markeder, preget dette Gyldendals resultat i 2023.



Våre hel- og deleide virksomheter hadde i sum inntekter på 2,8 milliarder kroner i fjor, som var på nivå med året før. I bokmarkedet så vi en større nedgang i fjor, med svekket salg av bøker til skolen, innen høyere utdanning og i allmennbokmarkedet. Samtidig fortsatte veksten i etterspørselen etter digitale læremidler, e-bøker og lydbøker.

Gyldendal produserer historier og kunnskap i stadig flere formater og gjennom flere kanaler. De siste årene har det, sammen med høy inflasjon, gjort at kostnadene til produksjon, distribusjon og salg har hatt unormal sterk økning. Dette, sammen med mangelen på vekst i inntektene, bidro til et svekket og lite tilfredsstillende resultat i 2023.

En ny boklov trådte i kraft fra 1. januar 2024. Den bidrar til økt forutsigbarhet for bokbransjen. Gyldendal, og tre av de andre store forlagene, fikk også satt et endelig punktum i en årelang sak mot Konkurransetilsynet. Vi vant saken i Konkurranselagenemnda, og fikk slått fast at bransjen ikke har opptrådt i strid med konkurranseloven. Et varslet overtredelsesgebyr på 252 millioner kroner falt bort.

Gyldendal solgte og distribuerte mer enn 12 millioner papirbøker, e-bøker, lydbøker og digitale lisenser i fjor. En stor del av disse kom fra mer enn 4 millioner digitale relasjoner vi har med kundene gjennom abonnement, lisenser og medlemskap i våre virksomheter.

I undervisningsmarkedet har utviklingen de siste årene vært preget av fagfornyelsen, som har gitt økt etterspørsel etter skolebøker og digitale læremidler. I fjor var det imidlertid en større nedgang i markedet enn ventet, dette til tross for at regjeringen har tilført kommunene økte midler til innkjøp av skolebøker. Samtidig pågår diskusjonen knyttet til skjermbruk og papirbokens rolle i undervisningen. I Gyldendal jobber vi videre med å utvikle kombinasjoner av analoge og digitale undervisningsformer tilpasset de behov norske elever, lærere og kommuner har.

Det digitale læringsuniverset Salaby vant i januar 2024 pris for beste læringsinnhold i kategorien «Early Years Content» på Europas største læremesse, BETT, og bekrefter at undervisningsmaterialet som utvikles er i det ypperste internasjonale sjiktet.

Innen høyere utdanning fører kombinasjonen av digitalisering og den økonomiske situasjonen i samfunnet til at studentene prioriterer hardere. De kjøper færre nye pensumbøker, samt delvis velger brukte bøker, engelskspråklige og digitale alternativer. Dette er en utvikling som legger press på pensumbokproduksjonen som innen mange fagområder allerede har marginal lønnsomhet.

Det er likevel i allmennbokmarkedet vi har sett de største endringene de siste årene. Lydbøker står nå for mer enn halvparten av volumet som følge av populariteten til strømmetjenestene. Samtidig skjer en stadig større del av salget av papirbøker gjennom netthandel, på bekostning av de tradisjonelle kanalene bokhandel, bokklubb og dagligvarebutikker.

En vesentlig trend de siste årene er økningen i salget av engelske bøker til både unge og eldre som har kompensert noe for den negative utviklingen i salget av norske papirbøker.

Gyldendal har en ledende posisjon i allmennbokmarkedet med Gyldendal Litteratur og imprintene Kolon og Tiden. Posisjonen ble styrket i 2023 da Gyldendal gikk inn på eiersiden i to nyetablerte forlag: Megafon Forlag og Forente Forlag, der forlagene Dreyer, Pax, Press og Spartacus ble del av et felles forlagshus.

Vi kunne med stolthet notere oss at Lars Mytting sto bak fjorårets mest solgte bok med den fabelaktige *Skråpånatta*. Våre forlag mottok også høythengende priser som Kritikerprisen til Julia Kahrs, Riksmålsprisen til Pedro Carmona-Alvarez, Nordisk råds litteraturpris til Joanna Rubin Dranger, Rosettaprisen til Christian Rugstad, Bokhandelens sakprosapris til Ketil Slagstad, Kulturdepartementets Litteraturpris til Erna Osland og Uprisen til Marte Mittet.

Innen vår lydproduksjon har porteføljen vokst til rundt 2500 lydbøker og øvrige lydproduksjoner. Vi kunne også glede oss over prisen for fjorårets beste podkast med «Mannen i Theresesgate». Viktig læring gjennom satsingen på podkast medførte derimot til et strategisk valg der vi nå konsentrerer oss om utgivelser av lydbøker og øvrige produksjoner som gis ut kun på lyd, til fordel for podkastserier.

Salgsleddene våre opplevde et svakere forbrukermarked i fjor. ARK fortsatte imidlertid inntektsveksten, spesielt digitalt, med ny nettbutikk og app for lyd- og e-bøker, og underbygger posisjonen som den største og mest populære bokhandelen i Norge med 154 butikker over hele landet. ARK har mer enn 50 millioner kundebesøk i året, en stor andel av disse kommer fra 1,2 millioner ARK-venner.

Bærekraft er en del av Gyldendals samfunnsansvar, og i året som har gått har kartlegging og reduisering av vårt klimafotavtrykk hatt høy prioritet. Vi har også systematisk jobbet videre med aktsomhetsvurderinger og leverandøroppfølging. Gyldendal har som mål å bidra til et mer mangfoldig og inkluderende samfunn. Lanseringen av Gyldendalstipendet i 2023, som er rettet mot skrivende med minoritetserfaring, er en viktig del av dette arbeidet.

Inn i det nye året ser vi at samfunnssituasjonen fortsatt er preget av usikkerhet med høye renter, sterk kostnadsvekst og svakere etterspørsel, spesielt i forbrukermarkedet. Dette har gjort at vi har måttet prioritere og redusere kostnader. I starten av 2024 ble det derfor satt i gang et program som skal redusere kostnadene med 90 millioner kroner gjennom 2024. Dette har dessverre fått konsekvenser for bemanningen i virksomhetene våre.

Vi ser med økende tydelighet at vi som forbrukere orienterer oss, handler og konsumerer på helt andre og nye måter. Det følger utfordringer med å omstille seg i takt med disse endringene. Det sentrale for oss er å sørge for å være til stede der etterspørselen er, slik at vi når ut og bidrar til verdiskaping med kvalitetstekster, gode historier og viktig kunnskapsformidling. Vi skal fortsette å sørge for at våre bøker og produkter er tilgjengelig over hele landet, gjennom butikker og effektive digitale løsninger.

Vi skal bygge videre på våre sterke markedsposisjoner, og står med et langsiktig perspektiv i arbeidet med å møte endringene i markedet og kundedadferden.



John Tørres Thuv
Konsernsjef, Gyldendal ASA

Styrets årsberetning

2023 ble et utfordrende år for Gyldendal. Vi har opplevd en tiltagende og historisk høy prisvekst, svak kronekurs og husholdninger som har blitt nødt til å prioritere sine økonomiske midler annerledes enn tidligere. Til tross for flere tiltak for å redusere kostnadene og øke effektiviteten, svekkes konsernets lønnsomhet gjennom året.



Gyldendals hovedmål er å skape og formidle verdier innenfor kultur- og kunnskapsfeltet. Gyldendals langsiktige utvikling av verdier måles gjennom det som skapes for leserne, kundene, forfatterne, medarbeiderne, eierne og offentligheten.

Det børsnoterte Gyldendal ASA er morselskap i konsernet. Her legges Gyldendals helhetlige strategi. Konsernets hovedkontor er Gyldendalhuset på Sehesteds plass i Oslo sentrum.

Gjennom våre heleide og deleide selskaper er vi til stede i alle leddene i verdikjeden i bokbransjen, fra idé til utarbeidelse av manus, markedsføring og distribusjon, til salg av bøker og innhold i ulike kanaler og tjenester.

Gyldendals legat deler ut en pris hvert år, vekselvis Gyldendalprisen og Sultprisen. Gyldendalprisen på 500 000 kroner utdeles til et etablert, eminent forfatterskap, Sultprisen på 250 000 kroner utdeles til

et yngre, eminent forfatterskap. Prisene deles ut uavhengig av forlagstilknytning. I 2023 gikk Sultprisen til Maria Navarro Skaranger.

ARKs barnebokpris er en litterær pris som tildeles årets beste barnebok. I juryen sitter over 10 000 femte-, sjette- og syvendetrinnselever fra skoler over hele landet. Vinner i 2023 ble *Udyr* av Ingvild Bjerkeland.

Året 2023

Ved inngangen til året hadde vi forventninger om bedre resultater etter to år med svakere vekst og lav lønnsomhet i kjølvannet av pandemien. Dette skulle komme som følge av betydelig reduserte kostnader i alle virksomhetene våre og flere målrettede tiltak for bedre kundeopplevelse og økt salg i både analoge og digitale kanaler. Samtidig hadde utviklingen i samfunnet en større påvirkning på markedene enn forventet. Salget av papirbøker til studenter, skoler og lesere falt, og i kombinasjon med historisk høy prisvekst, bidro dette til at resultatet ble ytterligere svekket. Sett opp mot 2022 hadde Gyldendal i 2023 en flat utvikling i inntektene og et driftsresultat som ble svekket med 68 MNOK.

Innen forretningsområdet **Forlag og innholdsproduksjon** falt inntektene med 3 %. Vi var forberedt på en nedgang i salget av papirbøker til skolene på vei ut av fagfornyelsen, men utviklingen var allikevel svakere enn forventet. Samtidig var det vedvarende svak etterspørsel etter akademisk litteratur til studenter og papirbøker til norske lesere. Etableringen av Forente Forlag bidro likevel til at Gyldendal styrket posisjonen i allmennfeltet gjennom året. I juni gikk Gyldendal inn på eiersiden i det nystartede forlaget Megafon. Forlaget skal utgi skjønnlitteratur og sakprosa – utgivelser som skal nå et bredt publikum via mange plattformer. De første utgivelsene er planlagt i 2024. Gyldendal har nå en portefølje av 10 ulike forlag som med ulike profiler og tilnærminger jobber med litteratur til allmennmarkedet, skolemarkedet og utdanningsmarkedet.

Våre **Handels- og markeds plasser** ble i 2023 rammet av utviklingen i den norske økonomien og strammere husholdningsbudsjetter. Kundene handlet mer selektivt og i større grad på kampanjer og pristilbud. Det var også en markant økt etterspørsel etter engelske bøker. Dette påvirket utviklingen for både ARK bokhandel og Forlagssentralen. I sum hadde forretningsområdet en inntektsvekst på 2 %. I ARK er en stor andel av kostnadene knyttet til bemanning i 154 butikker samt leie av butikklokaler. Dette er i stor grad faste kostnader hvor høy inflasjon førte til høy kostnadsøkning det var vanskelig å motvirke. I tillegg førte lav kronekurs til press på marginene for importerte varer for videresalg. Dette bidro til svakere lønnsomhet.



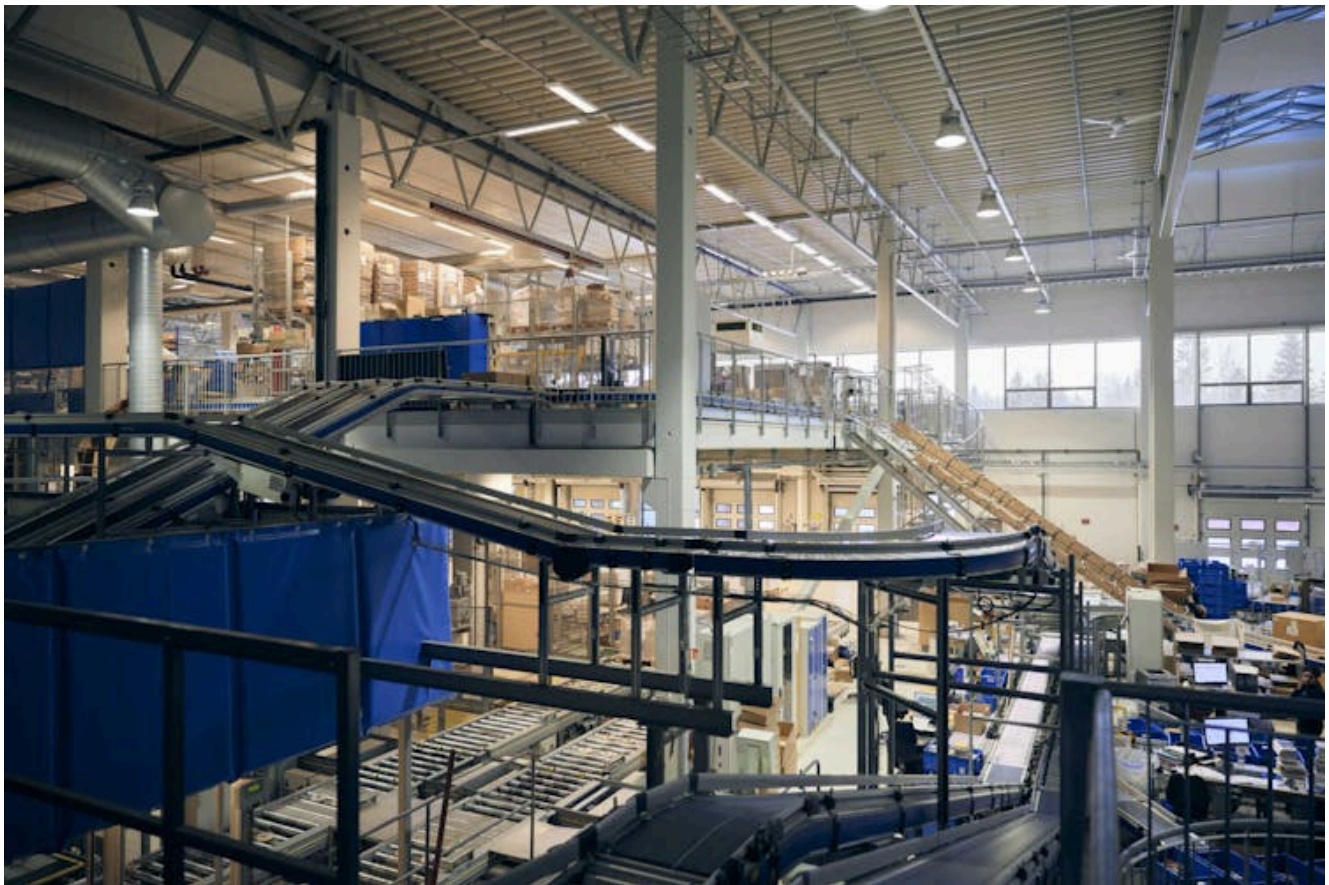
Forretningsområdet **Tjenester og vekst** ble opprinnelig etablert for å videreutvikle eksisterende tjenester, etablere nye tjenester og forretningsmodeller, samt drive frem vekst innenfor alle konsernets markedsområder. I starten av 2023 ble det besluttet å nedskalere enkelte prosjekter og drift innenfor forretningsområdet. Bakgrunnen for beslutningen var behovet for å redusere kostnader og effektivisere måten Gyldendal utvikler strategiske prosjekter på. Forretningsområdet hadde i 2023 en inntektsvekst på 7 % som følge av økende etterspørsel etter flere av våre digitale tjenester. Rettsdata forbedret i 2023 produktet ytterligere og Norsk Lovkommentar befestet posisjonen som det eneste komplette kommentarverket til Norges lover.

Totalt endte driftsinntektene for konsernet på 2 670 MNOK som var på nivå med 2022. Driftskostnadene økte fra 2 624 MNOK til 2 683 MNOK, noe som tilsvarte en økning på 2 %. En bred portefølje av ulike effektiviseringstiltak bidro til at kostnadsveksten ble lavere enn kostnadsutviklingen i samfunnet forøvrig. Det var allikevel kostnadsvekst i kombinasjon med svak inntektsutvikling som var hovedårsaken til at driftsresultatet ble svekket til minus 14 MNOK. Som følge av resultatutviklingen og større usikkerhet i våre markeder ble resultatet i 2023 belastet med ekstraordinære tap, nedskrivninger og øvrige engangseffekter på om lag 30 MNOK, i tillegg til etterlønn på om lag 20 MNOK til ansatte som ble rammet av nedbemanning. Dette ga et negativt resultat etter skatt på 45 MNOK, som var 65 MNOK svakere enn i 2022.

Vi har gjennom året intensivert omstillingsarbeidet og utvidet arbeidet med kostnadsreduserende tiltak for å sikre sunn og lønnsom drift. Disse tiltakene er forventet å gi full effekt i resultatene gjennom 2024

og 2025. Gyldendal har et langsiktig perspektiv, men vi erkjenner et behov for å øke endringstakten for å sikre videre lønnsom vekst. Dette vil ha høy prioritet i årene fremover.

Konkurransetilsynet fattet i november 2022 vedtak om påstått ulovlig informasjonsutveksling mellom Gyldendal, Cappelen Damm, Vigmostad & Bjørke, Aschehoug og Bokbasen i perioden 2009–2018. Partene ble ilagt et samlet gebyr på 545 MNOK for brudd på forbudet mot samarbeid som har til formål å begrense konkurransen, jf. konkurranseloven §10. Gyldendals overtredelsesgebyr lød på 252 MNOK. Saken har pågått siden 2018 da Konkurransetilsynet gjennomførte bevissikring hos partene. Gyldendal har hele tiden vært av den oppfatning at Konkurransetilsynets vedtak var fattet på feil juridisk grunnlag, og at det ikke var basert på korrekt forståelse av de faktiske forhold. Konkurransetilsynets vedtak ble klaget inn for Konkurransklagenemnda som i november 2023 enstemmig opphevet vedtaket. Overtredelsesgebyret falt dermed bort. Gyldendal hadde ikke gjort noen regnskapsmessig avsetning for gebyret.



Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter endte på 209 MNOK i 2023, en nedgang på 6 MNOK fra 2022. Netto utgående kontantstrøm til investeringsaktiviteter endte på 113 MNOK, en reduksjon fra året før på 4 MNOK. Endringen kom hovedsakelig som følge av en negativ kontantbeholdning i Forente Forlag på tidspunktet for gjennomføring av transaksjonen. I tillegg reduserte vi investeringer i nye digitale satsinger på tvers av konsernets virksomheter i 2023. Netto negativ kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på 269 MNOK i 2023, som er 67 MNOK høyere enn 2022, som i all hovedsak relaterer seg til refinansieringen i konsernet hvor langsiktig gjeld til kredittinstitusjon ble nedbetalt.

I generalforsamlingen i 2023 ble det besluttet å utbetale utbytte til aksjonærene med 7 kroner per aksje, som ga en total utbetaling på 16 MNOK. Det var totalt sett en reduksjon i kontanter i 2023 på 172 MNOK fra 2022. Ved utgangen av 2023 har Gyldendal en kontantbeholdning på 155 MNOK.

Eiendeler ble redusert med 201 MNOK fra 2 363 MNOK i 2022 til 2 162 MNOK i 2023. Den samlede gjelden gikk ned med 172 MNOK, fra 1 436 MNOK i 2022 til 1 265 MNOK i 2023. Nedgangen skyldes i all hovedsak nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjon ved refinansiering, samt reduksjon i forpliktelsen knyttet til finansiell leasing. Konsernets egenkapital svekkes med 29 MNOK i 2023, som kommer av et negativt resultat på 45 MNOK, andre egenkapitaleffekter over totalresultatet på 9 MNOK, økning fra innregning av ikke-kontrollerende eierinteresser fra Forente Forlag-transaksjonen på 23 MNOK og utbetalt utbytte på 16 MNOK.

Resultat og resultatanvendelse

Etter styrets oppfatning gir denne beretningen, med de fremlagte resultatregnskapene og balansene med tilhørende noter, egenkapital- og kontantstrømoppstillinger, utfyllende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet.

Konsernet Gyldendal hadde i 2023 et negativt resultat etter skatt på 45 MNOK. Det er foreslått å ikke utbetale utbytte for 2023. Morselskapet Gyldendal ASA hadde i 2023 et negativt resultat etter skatt på 11 MNOK etter konsernbidrag og utbytte. Konsernet og morselskapet er likevel i en god økonomisk og finansiell stilling.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2023 er utarbeidet under denne forutsetningen.

Finansiell risiko

Gyldendal er i liten grad direkte eksponert for endringer i valutakurser, fordi det vesentligste av selskapets inntekter og varekjøp er i norske kroner. Konsernet har likevel hatt noe økte varekostnader for varer kjøpt i utlandet, blant annet engelske bøker, andre varer enn bøker til bokhandel og for IT-utstyr. Gyldendal har en finansplassering ved årsskiftet på totalt 63 MNOK som er knyttet til børsnoterte aksjer i Polaris Media ASA. Posten inkluderer en kursreserve på 59 MNOK som vil bli påvirket av kursendringer i aksjemarkedet. Gyldendal har også fondsinvesteringer på om lag 6 MNOK for å balansere risiko for øvrige forpliktelser. Konsernet har ingen langsiktig gjeld, og er som følge av dette lite eksponert for endringer i rentenivået.

For forlagene utgjør bokhandelkjedene, Biblioteksentralen, strømmetjenestene og norske kommuner hovedtyngden av kundene. Risikoen for tap er redusert ved at det gjennom Den norske Forleggerforening utøves betalings- og kredittkontroll av bokhandelen. Samtlige bokhandlere må stille med bank- eller konserngaranti tilsvarende 30 % av kredittgrensen hos Forleggerforeningen. Hoveddelen av omsetningen i bokhandelvirksomheten er kontant og lite eksponert for tap. For øvrige fordringer er det inngått samarbeid med inkassobyrå.

Gyldendal vurderer likviditeten som god. To tredjedeler av omsetningen i bokbransjen skjer normalt i siste halvår. Likviditetsbelastningen har derfor store sesongmessige variasjoner. Løpende likviditetsbehov finansieres av kassekreditt. Konsernets likviditetsbeholdning var 155 MNOK (327 MNOK i 2022) ved årets slutt. Konsernet har hatt tilgang til 275 MNOK i kassekreditt for å møte sesongbehov i tillegg til en løpende kassekreditt på 130 MNOK. Per årsslutt hadde konsernet ikke opptrekk på kassekreditten. Egenkapitalandelen ved utgangen av 2023 var på 41% (39% i 2022).

Operasjonell risiko

Gyldendal opplever et komplekst digitalt trusselbilde som følge av den geopolitiske situasjonen, med økt omfang av sofistikerte sikkerhetstrusler fra ulike aktører. Med stadig flere brukere og ansatte, samt utvikling av den digitale produktporteføljen, er Gyldendals eksponering overfor digitale trusler betydelig, og arbeidet med personvern og sikkerhet er høyt prioritert. Vårt mål er å sikre at vi behandler informasjonsverdier på en forsvarlig måte og i henhold til gjeldende regelverk og forventninger hos våre kunder, brukere, leverandører og ansatte.

Vi er også i økende grad eksponert for nedetid og driftsavbrudd i teknisk infrastruktur, produkter eller tjenester. Både som følge av interne årsaker og som følge av angrep fra utenforstående. Investeringer i sikkerhet, robust teknologi og utvikling av våre virksomheter, sammen med effektivisering av driften, vil være avgjørende kilder til økt konkurransekraft.

Gjennom 2023 har Gyldendal arbeidet målrettet med sikkerhetsforbedringer innenfor de menneskelige, organisatoriske og tekniske områdene. Det har vært et særlig fokus på implementering av tekniske sikkerhetstiltak for å møte nye teknikker og metoder utviklet av trusselaktører relevante for Gyldendal og forbedring av våre prosesser med hensyn til internkontroll og sikkerhetsstyring. Alle våre ansatte mottar regelmessig opplæring i personvern og sikkerhet for å sikre kompetanse og bevissthet på området.

Gyldendals arbeid med sikkerhet og personvern koordineres av et fagnettverk bestående av sikkerhets- og personvernansvarlige fra alle våre virksomheter som ledes av sikkerhetssjef og ansvarlig for personvern og compliance. Personvernombud er oppnevnt for konsern og alle heleide datterselskaper. Gyldendal følger sikkerhetsstandarden CIS Critical Security Controls.

I Gyldendal er det et viktig prinsipp at vi alltid skal informere tydelig om vår behandling av personopplysninger og sørge for god åpenhet. Gyldendal har rapporteringsprosedyrer for håndtering av klager og personvernnavvik. Videre har vi omfattende tiltak på plass for å oppdage sårbarheter og dermed forhindre avvik. Gyldendal gjennomfører løpende sikkerhetstesting av våre produkter, systemer og infrastruktur og vi iverksetter tiltak umiddelbart når sårbarheter avdekkes. I 2023 rapporterte vi ett brudd innenfor personvernområdet til Datatilsynet, som avsluttet saken.

Pålitelighet og kvalitet er kjernen i det vi gjør, og ved å benytte ny teknologi som KI, er vi forpliktet til å sikre at implementering og eksperimentering følger våre verdier. KI har et stort potensial, men det er også betydelig risiko forbundet med bruk av slik teknologi. For å møte disse utfordringene har

Gyldendal i 2023 utarbeidet overordnede retningslinjer for ansvarlig bruk av KI med mål om å gi støtte på tvers av våre virksomheter og merkevarer.

I 2023 ble det innført nye krav til universell utforming (UU) i offentlig sektor og dermed også til Gyldendals digitale læremidler. Våre digitale læremidler skal være inkluderende og speile mangfoldet i samfunnet. UU er høyt prioritert, og det er lagt ned betydelig arbeid for å sikre at Gyldendals digitale læringsressurser tilfredsstiller UU-krav. Opplæringssektoren har vært gjenstand for tilsyn fra UU-tilsynet, og Gyldendal har i 2023 hatt tilsyn av produktene Salaby og Multi Smart Øving. Begge læremidlene gikk gjennom tilsynet uten sanksjoner.

Bærekraft og samfunnsansvar

Verden opplever store utfordringer knyttet til å sikre et bærekraftig samfunn og rammebetingelsene for næringslivet er i ferd med å endres. FNs bærekraftsmål, Parisavtalen, åpenhetsloven, taksonomien og den nye naturvernavtalen definerer forventninger og rammer til arbeidet. Fra og med neste rapporteringsperiode omfattes Gyldendal av EUs bærekraftsdirektiv (CSRD).

Gyldendals prinsipper for bærekraftig forretningspraksis omfatter områdene anstendig arbeid, menneskerettigheter, miljø og klima, antikorrupsjon og dyrevelferd, og er basert på FN- og ILO-konvensjoner, som angir minimums- og ikke maksimumsstandarder. Prinsippene er forankret i vår policy for bærekraftig forretningspraksis.

Vårt arbeid med å forebygge og avdekke risiko for forhold tilknyttet disse områdene er i tråd med OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Aktsomhetsvurderingene skal sikre at vi ivaretar vårt ansvar ved all virksomhetsutøvelse i selskapet, leverandørkjeden og overfor våre forretningspartnere. Gyldendal er medlem av Etisk Handel Norge, dette innebærer en forpliktelse til årlig å rapportere på arbeidet med aktsomhetsvurderinger. Rapporten vil være offentlig tilgjengelig på Gyldendal ASAs nettside og vil i tillegg benyttes som redegjørelse etter åpenhetsloven innen rapporteringsfristen 30. juni 2024.

For Gyldendal er det sentralt å arbeide aktivt for å fremme ytringsfrihet og mangfold av meninger, samt ulike kulturer og politiske oppfatninger som en del av vårt arbeid med samfunnsansvar. Dette følger av selskapets formål og forretningsvirksomhet.

Gyldendal har nulltoleranse for korrupsjon og har inntatt forbud mot all korrupsjonslignende handling i vår policy for bærekraftig forretningspraksis og retningslinjer for leverandører. Det fremgår også av våre etiske retningslinjer at ingen ansatte skal ta imot gaver eller tjenester som kan sette den ansatte i avhengighetsforhold til eksterne kontakter.

Gyldendals arbeid med bærekraft koordineres av et fagnettverk bestående av representanter fra alle virksomhetene som ledes av bærekraftsansvarlig i konsernet. Mer informasjon om Gyldendals arbeid med bærekraft kan leses i [Del 2: Bærekraft](#).

Personale og arbeidsmiljø

Gyldendals konsernledelse besto ved årsskiftet av fem medarbeidere. John Tørres Thuv er konsernsjef i Gyldendal. Totalt i morselskapet Gyldendal ASA var det 18 fast ansatte ved årets utgang. Konsernet hadde ved årets utgang totalt 1829 ansatte mot 1855 i 2022. Arbeidsmiljøet i konsernet kan generelt karakteriseres som godt. Det er ikke forekommet eller rapportert om alvorlige personskader eller arbeidsulykker på arbeidsplassen i 2023. Sykefraværet lå i 2023 på 6,5 % (6,5 % i 2022). Forlagssentralen har et høyere sykefravær enn våre andre virksomheter fordi arbeidet der er mer fysisk krevende.

Gyldendal arrangerer en rekke aktiviteter for å tilrettelegge for godt samhold på arbeidsplassen. Det er blitt arrangert sosiale, kulturelle og sportslige aktiviteter både fysisk og digitalt, og det har vært stor deltakelse på de ulike arrangementene. Gyldendal gjennomgikk og oppdaterte etiske retningslinjer, varslingsrutiner og retningslinjer for kommunikasjon i 2017. Disse står i all hovedsak uendret i 2023, men er under revisjon. De interne varslingsrutinene ble revidert og implementert i 2022.

Gyldendal vektlegger en åpen ytringskultur. Forhold av ulovlig eller uetisk karakter kan være til skade for arbeidsmiljøet, både for den enkelte og virksomheten. Det er derfor viktig at slike forhold gripes fatt i og håndteres på en forsvarlig måte. I Gyldendal er retningslinjen for varslings primært tjenestevei, med mulighet for også å varsle gjennom en egen varslingstjeneste.

Likestilling og ikke-diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, legning, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Arbeidet med likestilling og mangfold er innlemmet i Gyldendals drift og forretningsstrategi, og er en del av selskapets overordnede arbeid med bærekraft. Konsernet har de to siste årene prioritert kompetanseutvikling innenfor mangfoldsledelse blant ledere og nøkkelpersoner, og flere av våre ledere ble sertifisert i mangfoldsledelse i 2022 og 2023. I rapporteringsåret ble det også utviklet en egen policy for mangfold og inkludering som gjelder for alle virksomheter i Gyldendalkonsernet.

Alle medarbeidere i Gyldendalkonsernet er sikret like muligheter til meningsfylt arbeid, opplæring og avansement, samt lik vurdering ved avlønning. Lønns- og arbeidsvilkår til medarbeiderne reguleres av til enhver tid gjeldende avtaleverk som virksomhetene omfattes av.

Konsernet har etablerte rutiner for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i rekrutteringsprosesser. Vi tilstreber blant annet et nøytralt innhold i stillingsannonser, minst to representanter fra arbeidsgiver i intervjusituasjonen for å redusere graden av subjektivitet, og vi etterstreber en jevn fordeling mellom kjønnene. Gyldendal er opptatt av å gi alle i konsernet like utviklingsmuligheter. Dette gjøres blant annet gjennom en rekke felles kompetanse- og utviklingstiltak, tett dialog mellom ledere og

medarbeidere, utviklingssamtaler og utstrakt bruk av prosjekt- og teamarbeid. Når det gjelder tilrettelegging og mulighet for å kombinere familieliv og arbeid, har konsernet fleksible ordninger for medarbeiderne, og innfrir deres behov og ønsker så langt det er driftsmessig forsvarlig.

I likestillings- og ikke-diskrimineringsarbeidet har konsernet identifisert at det er overvekt av kvinner på både leder- og medarbeidernivå blant butikkansatte i virksomheten ARK Bokhandel. Andelen kvinner i forlagene er også høy, og for konsernet som helhet var kvinneandelen totalt 80 % i 2023, mot 79 % i 2022. Kvinneandelen blant de 40 øverste lederne i konsernet og virksomhetene var på 60 %, mens det i konsernledelsen ved årsskiftet var en kvinne og fire menn. Ved oppnevning av medlemmer til prosjekter, komiteer og utvalg skal begge kjønn være representert. Det er et mål å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering i alle deler av Gyldendals virksomhet.

For ytterligere informasjon, se likestillingsredegjørelser for konsernets juridiske enheter som er omfattet av aktivitets- og redegjørelsesplikten (Gyldendal Norsk Forlag, ARK Bokhandel og Forlagssentralen) på www.gyldendalasa.no.

Konsernstyret i Gyldendal ASA besto gjennom 2023 av åtte medlemmer, hvorav seks var aksjonærvalgte og to var valgt av de ansatte. Ved utgangen av året var de aksjonærvalgte medlemmene tre kvinner og tre menn, mens de ansatte var representert med ett medlem av hvert kjønn.

Aksjer og aksjonærer

Gyldendal ASA hadde ved siste årsskifte 612 aksjonærer, mot 640 aksjonærer ved utgangen av 2022. Det ble omsatt 4 304 aksjer på Oslo Børs, sammenlignet med 9 358 aksjer i 2022. Gyldendal eier 45 109 egne aksjer, som utgjør 1,9 % av antall utestående aksjer per 31.12.23. Sett bort fra egne aksjer, hadde fire aksjonærer eierandeler på over én prosent ved utgangen av året, og de eide til sammen 92,7 % av aksjekapitalen. Én aksjonær eide mer enn 20 % av selskapets aksjer.

Styre- og ledelsesansvarsforsikring

Det er tegnet en forsikring som skal dekke styre- og ledelsesansvar. Forsikringen dekker samtlige styremedlemmer/varamedlemmer og administrerende direktører i morselskapet og alle heleide norske datterselskap, medlemmer av konsernledelsen og ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar. Videre dekker forsikringen også eierposter i styrene i de norske felleskontrollerte virksomhetene og tilknyttede selskap. Forsikringen dekker erstatningsansvar på tredjemannsperson, ting eller formueskade.

Hendelser etter balansedagen

Gyldendal annonserte 06.02.2024 et kostnadsprogram med mål om å spare 90 MNOK. Programmet vil innebære en reduksjon på om lag 50 årsverk fordelt mellom de ulike forlagsenhetene i Gyldendal Norsk Forlag, ARK Bokhandel og stab- og støttefunksjoner i konsernet. Det er ikke gjort regnskapsmessige avsetninger for omstillingskostnader per 31.12.2023.

Utsiktene for 2024

Gyldendal er et konsern som er representert i alle deler av verdikjeden. Summen av at våre virksomheter drar nytte av etablerte posisjoner i kombinasjon med ytterligere fokus på omstilling og tilpasning av våre kostnader, bidrar til at vi har forventninger til vekst i inntektene og bedret lønnsomhet for 2024.

ARK er Norges største bokhandelkjede med et nettverk av fysiske butikker og nettbokhandel. I 2024 forventer vi bedret inntektsvekst og styrkede posisjoner som følge av flere målrettede tiltak for å skape bedre effekt av kampanjene, tilpasse distribusjon, effektivisere innkjøp og redusere kostnader. Vi vil dra nytte av vår netthandelsposisjon når kundene i økende grad orienterer seg i digitale kanaler for kjøp av både fysiske bøker, e-bøker og lydbøker.

I grunnskolen har skolene fullført undervisningsreformen på alle skoletrinn og vi er som følge av dette forberedt på lavere salg av papirbøker. Som følge av dette er driftskostnadene gradvis redusert gjennom de siste to årene, og er nå godt posisjonert som landets største leverandør av både papirbøker og digitale læremidler i årene fremover. Rettsdata har gjennom 2023 fortsatt arbeidet med å skifte ut alle komponentene i dagens tjeneste med ny moderne teknologi, og befester posisjonen som den mest komplette rettskildetjenesten på markedet. Med dette legges grunnlaget for ytterligere å styrke posisjonen i markedet for rettskildetjenester. I allmennfeltet vil etableringen av Forente Forlag og Megafon bidra til at Gyldendal styrker posisjonen som leverandør av allmennlitteratur uavhengig av format.

Vi har gjennom fjoråret økt endringstakten med ytterligere fokus på effektivisering av våre tradisjonelle verdikjeder, eksempelvis produksjon og distribusjon av papirbøker. Som del av dette er det gjennomført nedbemanning og tilpasning av kostnadsbasen i flere av våre virksomheter. Utfordrende markeder og svak lønnsomhet i 2023 gjør at vi nå trapper opp arbeidet med omstilling og effektivisering ytterligere.

Situasjonen i samfunnet er preget av stor usikkerhet som følge av den geopolitiske situasjonen og med ekstraordinær kostnadsvekst og forbrukere som i større grad må prioritere for å få endene til å møtes. Resultatutviklingen i Gyldendal har vært for svak de siste tre årene og vi er forberedt på ytterligere endringer i markedene som følge av atferden og etterspørselen vi har sett hos kundene. Gyldendal vil også gjennom 2024 være eksponert for tilbakegang som følge av vedvarende høye renter og strammere økonomi blant befolkningen. Dette vil spesielt kunne påvirke butikkdriften i ARK, men også våre forlagsvirksomheter. Samtidig forventer vi at kundenes bruk av digitale plattformer og tjenester vil

fortsette å øke. Det bidrar til at nye aktører etablerer seg i våre markeder, noe som vil føre til økt konkurranse på flere områder.

For å møte utviklingen vil vi fortsette å styrke satsingen på redaksjonelt innhold, konsepter og digitale tjenester som engasjerer og forbedrer relasjonen til våre lesere og kunder. Gyldendal har et langsiktig perspektiv, en solid balanse og sterke eiere. Vi mener å være godt rustet til å møte fremtidige endringer i kundeatferd og markeder, og gjennom dette skape videre lønnsom vekst.

Gyldendal ASA

Gyldendal ASA er morselskapet i konsernet. Inntektene knytter seg i all hovedsak til interne husleieinntekter fra datterselskaper som i 2023 var på 37 MNOK. Omtrent 40 % av driftskostnadene er lønnskostnader for ansatte i morselskapet, mens øvrige kostnader blant annet er knyttet til drift og vedlikehold av hovedkontoret, juridisk bistand og IT. Selskapets driftsresultat forbedres med 16 MNOK, som skyldes at kostnadene går ned fra 97 MNOK i 2022 til 85 MNOK i 2023 etter gjennomførte effektiviseringstiltak. Som følge av negativ utvikling i datterselskap og nedskrivning av finansielle anleggsmidler er imidlertid resultat etter skatt 18 MNOK svakere enn i 2022.

Eiendeler gikk ned med 48 MNOK fra 891 MNOK i 2022 til 843 MNOK i 2023. Den samlede gjelden gikk ned med 46 MNOK, fra 451 MNOK i 2022 til 405 MNOK i 2023. Selskapets egenkapital svekkes med 2 MNOK i 2023, som følge av et negativt resultat etter skatt på 10 MNOK og netto positiv effekt over totalresultatet på 9 MNOK.

Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter endte på minus 77 MNOK i 2023, en nedgang på 4 MNOK fra 2022, som knytter seg til resultatnedgang fra året før. Netto utgående kontantstrøm til investeringsaktiviteter endte på 42 MNOK, en økning fra året før på 22 MNOK. Økningen kommer hovedsakelig som følge av kapitalinnskudd ved etableringen av Forente Forlag. Netto positiv kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på 48 MNOK i 2023, som er 14 MNOK høyere enn 2022, som er knyttet til konsernbidrag fra datterselskap og lavere utbytte.

I generalforsamlingen i 2023 ble det besluttet å utbetale utbytte med 7 kroner per aksje, som ga en total utbetaling på 16 MNOK. Det var totalt sett en reduksjon i kontanter i 2023 på 71 MNOK fra 2022. Ved utgangen av 2023 har Gyldendal ASA en kontantbeholdning på 207 MNOK.

Erklæring fra styret og daglig leder

Styret og konsernsjef har i dag behandlet og godkjent årsberetningen og årsregnskapet for Gyldendal ASA per 31. desember 2023. Årsrapporten for konsernet er avlagt i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU, og av norske tilleggskrav i verdipapirhandelloven. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med forenklet IFRS. Etter styrets og konsernsjefens beste overbevisning er årsregnskapet for 2023 utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2023.

Etter styrets og konsernsjefens beste overbevisning gir årsberetningen videre en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innvirkning på årsregnskapet samt de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode.

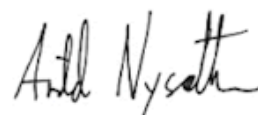
Oslo, 11. mars 2024



Trine Must
Styrets leder



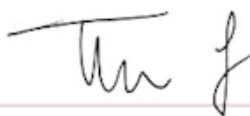
Stig Eide Sivertsen



Arild Nysæther



Siri Birgit Teigum



Thomas Jelle



Anne Marie Tønnessen



Oddbjørn Snekkerbakken



John Tørres Thuv
Konsernsjef

Eierstyring og selskapsledelse



Gyldendal har sluttet seg til hovedprinsippene i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse fra 14. oktober 2021. For fullstendig oversikt over anbefalingen med kommentarer, se www.nues.no.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Gyldendal gir i dette dokumentet en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse. Nedenfor gjennomgås i detalj hvert enkelt punkt i den norske anbefalingen, og eventuelle avvik fra anbefalingen kommenteres per punkt. Overordnet følger selskapet hovedprinsippene i NUES.

Der hvor prinsippene ikke er fulgt, forklares og begrunnes avvikene spesifikt under hvert punkt, og det redegjøres for hvordan selskapet har innrettet seg. Styret i Gyldendal har et aktivt forhold til god eierstyring og selskapsledelse. Temaet god eierstyring og selskapsledelse er en integrert del av beslutningsprosessen i styrets behandling, og styret vurderer og diskuterer prinsippene årlig. Denne teksten er behandlet i et styremøte i selskapet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

2. Virksomhet

Selskapets vedtektsbestemte virksomhet er «virksomhet i bokbransjen». For å understøtte verdiskapingen for aksjonærene arbeider styret kontinuerlig for å utarbeide klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten. Styret evaluerer mål, strategier og risikoprofil årlig.

Gyldendal er omfattet av åpenhetsloven og regnskapsloven § 3-3c. Gjennom utarbeidelse av policyer, retningslinjer, standard kontrakter og interne rutiner har Gyldendal iverksatt en rekke tiltak for å integrere hensynet til det ytre miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, sosiale forhold og bekjempelse av korrupsjon i sin forretningsvirksomhet. Konsernets arbeid med miljø, sosiale forhold, arbeidsmiljø, likestilling og ikke-diskriminering, overholdelse av menneskerettigheter og bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser er nærmere beskrevet i [Styrets årsberetning](#) og [Del 2: Bærekraft](#).

Relevante opplysninger om selskapets økonomi og organisasjon er tilgjengelig på www.gyldendalasa.no.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

3. Selskapskapital og utbytte

Styret påser at selskapet har en kapitalstruktur som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Egenkapital

Selskapet har en aksjekapital på 23,5 MNOK. Gyldendalkonsernets egenkapital per 31.12.2023 var 897 MNOK, noe som gir en egenkapitalandel på 41%. Styret vurderer fortløpende selskapets egenkapitalgrad og soliditet i lys av selskapets mål, strategi og risikoprofil. Gyldendalkonsernet behandler utbytte på generalforsamlingen.

Fremmedkapital

Selskapet har en kassekreditt og konsernkontoordning. Per 31.12.2023 hadde selskapet ingen opptrekk på kassekreditt.

Utbytte

Det vil bli fremmet for generalforsamlingen at det ikke utbetales utbytte for regnskapsåret 2023. Gyldendalkonsernets utbyttepolitikk er at man i snitt over tid skal gi ut 30 % av resultat etter skatt.

Emisjonsfullmakter

Selskapet har de senere år ikke hatt behov for egenkapitaltilførsel fra eierne. Styret har for tiden heller ingen fullmakter fra generalforsamlingen til å gjennomføre emisjoner.

Egne aksjer

Styret har fullmakt fra generalforsamlingen til å erverve egne aksjer. Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling. Selskapet har fra tidligere en beholdning av egne aksjer (45 109 aksjer), og denne beholdningen har vært benyttet i forbindelse med tilbud til de ansatte om kjøp av aksjer med rabatt.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Selskapet har én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme. Det foreligger ingen begrensning i stemmeretten. For mer utfyllende informasjon om aksjer og aksjonærforhold vises det til selskapets nettside, www.gyldendalasa.no, og det som er sagt i årsregnskapets [Note 14](#). Det er ikke gjennomført kapitalforhøyelser i selskapet i 2023.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

5. Aksjer og omsettelighet

Selskapet har én aksjeklasse. Selskapets aksjer er fritt omsettelige. Vedtektene inneholder ikke noen omsetningsbegrensninger, og det foreligger dermed ingen begrensninger ved kjøp, salg eller eierskap.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

6. Generalforsamling

Innkalling

Selskapets ordinære generalforsamling blir hvert år normalt avholdt innen utløpet av juni måned. Innkallingen blir sendt ut minst tre uker før avholdelse av generalforsamlingen. Styret vil sørge for at innkallingen og saksdokumenter er tilgjengelige på selskapets nettside senest tre uker før generalforsamlingen avholdes. Det legges vekt på at saksdokumentene er utførlige og presise, og inneholder den informasjon som er nødvendig for at aksjeeierne kan ta stilling til de sakene som følger av dagsordenen.

Deltakelse

Etter selskapets vedtekter kan det bestemmes at deltakelse på generalforsamlingen er betinget av påmelding. Gyldendal forholder seg til lovpålagte krav om påmeldingsfrister i henhold til allmennaksjeloven § 5-3. I de senere år har denne fristen vært satt så tett opp til møtedato som mulig. Påmeldingen gjøres skriftlig. Styret ønsker å legge forholdene til rette slik at flest mulig av aksjeeierne gis anledning til å delta. For å gjøre det enklere å bruke fullmektig, er standard fullmaktsskjema vedlagt

innkallingen. Representanter fra selskapet kan om ønskelig være fullmektig for aksjonærer som ikke har egen fullmektig.

Det gis mulighet til å stemme på hver enkelt kandidat til verv i styret og valgkomiteen. På generalforsamlingen deltar alltid styreleder, mens styrets øvrige medlemmer deltar etter behov. Fra administrasjonen deltar alltid konsernsjefen og konserndirektør for økonomi og finans. På den ordinære generalforsamlingen i 2023 var 86,4 % av den samlede aksjekapitalen representert.

Dagsorden og gjennomføring

Dagsordenen fastsettes av styret og må dekke de hovedpunktene som er angitt i vedtektene § 6. Det følger av vedtektene § 6 tredje ledd at generalforsamlingen ledes av styrets leder.

Avvik fra anbefalingen: Ordningen etter vedtektene § 6 med at generalforsamlingen ledes av styrets leder, medfører at møteledelsen ikke er uavhengig av styret. Etter selskapets syn har denne ordningen fungert tilfredsstillende. De kandidatene selskapets valgkomité foreslår valgt inn som styremedlemmer, fremgår av innkallingen.

7. Valgkomité

Gyldendal har en vedtektsfestet valgkomité (vedtektene § 10). Komiteen består av fire medlemmer valgt av generalforsamlingen: Erik Must (leder), Trine Syvertsen, Helge Kaland og Mona Røsseland. Valgkomiteen er sammensatt med sikte på at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser skal bli ivaretatt, og sammensetningen oppfyller anbefalingens krav til uavhengighet av styret og øvrige ledende ansatte. Valgkomiteen har kontakt med aksjeeierne, styremedlemmene og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater til styret. Generalforsamlingen velger komiteens leder og medlemmer og har fastsatt nærmere retningslinjer for den. Generalforsamlingen fastsetter komiteens godtgjørelse. Komiteen har som oppgave å avgi begrunnede innstillinger til generalforsamlingen om valg av medlemmer til selskapets styre og valgkomité, samt honorarer for medlemmene av disse organene.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Gyldendal har ikke bedriftsforsamling. Aksjeeierne utøver den høyeste myndighet i konsernet gjennom generalforsamlingen. Ifølge vedtektene til Gyldendal ASA skal styret bestå av seks til ti medlemmer. Styret hadde i 2023 åtte medlemmer, hvorav to var representanter for de ansatte. De aksjonærvalgte medlemmene velges av generalforsamlingen. Styremedlemmer og varamedlemmer velges for ett år av gangen. Styret har i dag følgende sammensetning: Trine Must (styrets leder), Thomas Jelle, Arild Nysæther, Siri Teigum, Stig Eide Sivertsen, Anne Marie Tønnessen og Oddbjørn Snekerbakken. Trine Skei Grande var medlem av styret gjennom 2023, men meldte i januar 2024 at hun trakk seg fra vervet som følge av hennes nye stilling som administrerende direktør i Forleggerforeningen.

Når medlemmer innstilles til styret, vektlegges det at det samlede styret skal representere forretningsmessig, kulturell og samfunnsmessig kompetanse. Det legges også stor vekt på at styret skal fungere godt som et kollegialt organ, samt at styremedlemmene har tilstrekkelig kapasitet til å gjennomføre sitt verv. De fem aksjonærvalgte styrerepresentantene i styret kommer fra det private næringsliv og kultur. Det følger av vedtektene § 4 at styret selv velger sin leder. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer er selvstendige og uavhengige av selskapets administrasjon. Gyldendals hovedaksjonær Must AS hadde per 31.12.2023 en eierandel på 85,88 %. I styret er hovedaksjonær representert ved styreleder Trine Must og styremedlem Arild Nysæther. Trine Must er medeier i Must AS og AS Fondal og eier således direkte og indirekte til sammen 2 031 948 aksjer.

Etter styrets syn er det positivt og verdiskapende at langsiktige aksjonærer er representert i styret. Styremedlemmene oppfordres til å eie aksjer i selskapet, og i [Note 14](#) til årsregnskapet er det opplyst hvorvidt og i hvilken utstrekning styremedlemmene eier slike aksjer. Styret besto i 2023 av 50 % kvinner og 50 % menn.

Avvik fra anbefalingen: Som det fremgår, konstituerer styret seg selv.

9. Styrets arbeid

Styret i Gyldendal har overordnet myndighet og ansvar for forvaltning av selskapet. Hovedoppgavene består i å vedta konsernets strategi og mål, utføre nødvendige kontrollfunksjoner og sikre at konsernet er tilfredsstillende ledet og organisert. Det avholdes seks til ti styremøter i året. Det utarbeides på forhånd en oversikt over de sakene som skal behandles på styremøtene.

I forbindelse med utforming og vedtak av Gyldendals strategiplaner blir det gjennomført strategiseminarer. Styret arbeider kontinuerlig med mål, strategier og risikoprofil for virksomheten. Det foreligger en styreinstruks som omhandler styrets og konsernsjefens ansvar og oppgaver. Styreinstruksen er etter styrets syn tilstrekkelig klar med hensyn til intern ansvars- og oppgavefordeling. I selskapets styreinstruks er det blant annet nedfelt at styremedlemmer og ledende ansatte skal melde fra til styret hvis de direkte eller indirekte har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. Ifølge styreinstruksen og aksjelovgivningen må ikke styremedlemmer eller konsernsjefen delta i behandlingen eller avgjørelsen av spørsmål hvis de direkte eller indirekte har en fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken, og styremedlemmene skal orientere styret dersom slike interesser foreligger. Se [Note 21](#) i årsregnskapet for ytterligere informasjon rundt avtaler og transaksjoner med nærstående.

Styret blir jevnlig orientert om konsernets virksomhet og økonomiske stilling. Konsernet har ingen avdeling for internrevisjon, men styret mottar årlig en rapport fra ekstern revisor som omhandler risikoområder og interne kontrollrutiner.



Gyldendal har etablert et kompensasjonsutvalg. Fra styret deltar Trine Must (leder), Siri Teigum og Stig Eide Sivertsen. Kompensasjonsutvalget er et underutvalg av styret og fremmer innstilling overfor styret ved fastsettelse av konsernsjefens lønn og øvrige vilkår, og behandler prinsipper for fastsettelse av vilkår for øvrige ledende ansatte. Kompensasjonsutvalget har også årlig gjennomgang av pensjonsspørsmål.

Gyldendal har etablert et revisjonsutvalg som består av Stig Eide Sivertsen (leder) og Arild Nysæther. Revisjonsutvalget er et underutvalg av styret og skal virke som et saksforberedende organ for styret og støtte styret i utøvelsen av sitt ansvar for regnskapsrapportering, revisjon, internkontroll og den samlede risikostyringen. Revisjonsutvalget har fått flere oppgaver og plikter etter endringen i ASA-loven § 6-43. I løpet av 2023 ble det avholdt ti møter i revisjonsutvalget. Revisor deltar etter behov. Utvalget har også hatt møter med revisor uten at administrasjonen var til stede. Styret og valgkomiteen gjennomfører årlig en evaluering av administrasjonens og styrets arbeid.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

10. Risikostyring og intern kontroll

Etter styrets syn har selskapet god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og arten av selskapets virksomhet. I dette inngår også selskapets retningslinjer mv. for hvordan det integrerer hensyn til omverdenen i verdiskapingen. Gyldendalkonsernet har ikke egen internrevisjon.

Regnskapskontrollen blir ivaretatt gjennom arbeids- og rutinebeskrivelser, arbeidsdeling, tilgangsstyring for IT-systemer, godkjennelsesrutiner samt avstemming og oppfølging. Regnskapsfunksjonen er organisert i et eget selskap for fellesfunksjoner. Det er tildelt ansvar for de enkelte datterselskapene hva gjelder etablering og oppfølging av rutiner, retningslinjer og prinsipper i de respektive selskapene. I tillegg er det i hvert selskap etablert controllerstillinger som i det vesentlige arbeider med kontroll og oppfølging av daglig drift.

Styret foretar årlig en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og internkontroll, og mottar i tillegg en rapport fra revisor som omhandler dette. I 2023 ble risiko per forretningsområde og for konsernet vurdert som en del av tertialvise virksomhetsgjennomganger.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

11. Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godtgjørelse. For 2023 utgjorde den totale godtgjørelsen til styret 2,2 MNOK. Den ble fordelt med 407 TNOK til styrets leder, 271 TNOK til øvrige aksjonærvalgte styremedlemmer og 203 TNOK hver til ansattrepresentanter i styret. Underutvalgsarbeid er kompensert med 420 TNOK i 2023. Revisjonsutvalgets leder ble kompensert med 119 TNOK og kompensasjonsutvalgets leder med 49 TNOK. Styremedlemmenes honorarer er ikke knyttet til resultat, opsjonsprogram eller lignende.

Avvik fra anbefalingen: Styremedlem Siri Teigum har, som partner i Thommessen, oppdrag som advokat for Gyldendal ASA.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret har fastsatt retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte. I samsvar med reglene i allmennaksjeloven er disse retningslinjene blitt behandlet av generalforsamlingen i 2023, og det angis hvilke retningslinjer som er veiledende, og hvilke som er bindende for styret. Gyldendals retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer ligger publisert på selskapets nettside www.gyldendalasa.no. Alle elementer av godtgjørelse til ledende ansatte er også omtalt i årsrapporten, se [Note 21](#). For øvrig er konsernsjefens lønn og annen godtgjørelse fastsatt i styremøte. Selskapet har ingen opsjonsordning for sine ledende ansatte, men har en ordning for prestasjonslønn som er begrenset oppad til 30 % av fastlønn. Ordningen er knyttet opp mot verdiskaping for aksjeeierne eller resultatutvikling for selskapet over tid.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

13. Informasjon og kommunikasjon

Informasjon fra Gyldendal skal gis til aksjeeierne på en likeverdig måte, og slik informasjon legges ut på selskapets nettside samtidig som den sendes aksjeeierne. Den faste rapporteringen består av års- og halvårsrapporter, samt meldinger til børs og medier.

Rapporter og meldinger er også tilgjengelige på Gyldendals nettside: www.gyldendalasa.no. Her blir også selskapets finanskalender offentliggjort.

Avvik fra anbefalingen: Styret har ikke fastsatt egne retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamling. Slik aksjonærsammensetningen i selskapet er, har ikke styret sett behov for slike retningslinjer.

14. Selskapsovertakelse

Gyldendal har ingen forsvarsmekanismer mot mulige oppkjøpstilbud i sine vedtekter. Det er ikke utarbeidet egne retningslinjer for hvordan selskapet vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

Avvik fra anbefalingen: Slik aksjonærsammensetningen i selskapet er, kan ikke styret se at det er behov for å fastsette detaljerte retningslinjer for hvordan selskapet vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud, ut over det som følger av relevant lovgivning.

15. Revisor

Revisors forhold til styret og revisjonsutvalget

Revisors forhold til styret er nærmere regulert i styreinstruksen. Styret sørger for at revisor gjennomgår hovedtrekkene i det planlagte revisjonsarbeidet med revisjonsutvalget i møte på våren og ved en skriftlig presentasjon for revisjonsutvalget. Styret har i forbindelse med årsregnskapet et eget møte med revisor. På dette møtet gjennomgår revisor eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det eventuelt har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen. Revisjonsutvalget og styret mottar årlig en rapport fra revisor som omhandler risikoområder og interne kontrollrutiner. I lys av dette drøfter revisjonsutvalget og styret eventuelle identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Revisor deltar i møtet som behandler rapporten. Revisor gir årlig revisjonsutvalget og styret en skriftlig bekreftelse på at revisor oppfyller fastsatte uavhengighetskrav.

Revisors forhold til administrasjonen

Styret har laget retningslinjer for administrasjonens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

Gyldendals nobelprisvinnere

Gyldendal har gjennom årene gitt ut bøker av en rekke nobelprisvinnere i litteratur, og er det forlaget i verden som har utgitt flest nobelprisvinnende forfattere. Listen strekker seg fra Bjørnstjerne Bjørnsons pris i 1903 til Annie Ernaux i 2022. Til sammen har Gyldendal utgitt 64 nobelprisvinnere:

Nobelprisvinnere							
Annie Ernaux	2022	Kenzaburo Oe	1994	John Steinbeck	1962	John Galsworthy	1932
Abdulrazak Gurnah	2021	Nadine Gordimer	1991	Boris Pasternak	1958	Sinclair Lewis	1930
Peter Handke	2019	Camilo José Cela	1989	Albert Camus	1957	Thomas Mann	1929
Olga Tokarczuk	2018	Claude Simon	1985	Halldór Kiljan Laxness*	1955	Grazia Deledda	1926
Bob Dylan	2016	William Golding	1983	Ernest Hemingway	1954	George Bernard Shaw	1925
Alice Munro	2013	Gabriel García Márquez	1982	Winston Churchill	1953	Anatole France	1921
Mo Yan	2012	Elias Canetti	1981	François Mauriac	1952	Knut Hamsun	1920
Tomas Tranströmer	2011	Isaac B. Singer	1978	Pär Lagerkvist	1951	Henrik Pontoppidan	1917
Mario Vargas Llosa	2010	Eyvind Johnson	1974	Bertrand Russell	1950	Verner von Heidenstam	1916
Herta Müller*	2009	Patrick White	1973	William Faulkner	1949	Romain Rolland	1915
Doris Lessing	2007	Heinrich Böll	1972	T.S. Eliot	1948	Rabindranath Tagore	1913
Orhan Pamuk	2006	Pablo Neruda	1971	Hermann Hesse	1946	Gerhart Hauptmann	1912
Elfriede Jelinek	2004	Aleksandr Solzjenitsyn*	1970	Johannes V. Jensen	1944	Selma Lagerlöf	1909
V.S. Naipaul	2001	Samuel Beckett	1969	Frans Eemil Sillanpää	1939	Rudyard Kipling	1907
Günter Grass	1999	Yasunari Kawabata	1968	Luigi Pirandello	1934	Henryk Sienkiewicz	1905
Wisława Szymborska*	1996	Mikhail Sjolokhov*	1965	Ivan Bunin	1933	Bjørnstjerne Bjørnson	1903

* Tiden Norsk Forlag

Gyldendals litterære priser

Gyldendalprisen er en videreføring av Gyldendals legat, som ble utdelt fra 1934 til 1995. Prisen tildeles et særlig betydelig forfatterskap, uavhengig av forlagstilknytning.

Gyldendalprisen			
Espen Søbye	2021	Einar Økland	2006
Øyvind Berg	2019	Roy Jacobsen	2005
Tone Hødnebo	2017	Stein Mehren	2004
Liv Køltzow	2015	Inger Elisabeth Hansen	2003
Rune Christiansen	2014	Lars Amund Vaage	2002
Øyvind Rimbereid	2013	Cecilie Løveid	2001
Per Petterson	2012	Jan Erik Vold	2000
Karl Ove Knausgård	2011	Jon Fosse	1999
Vigdis Hjorth	2010	Kjartan Fløgstad	1998
Tomas Espedal	2009	Bjørn Aamodt	1997
Paal-Helge Haugen	2008	Dag Solstad	1996
Ole Robert Sunde	2007		

Sultprisen deles ut til «et eminent, yngre forfatterskap» uten hensyn til forlagstilknytning. De to prisene har fra 2015 blitt utdelt annethvert år.

Sultprisen			
Maria Navarro Skaranger	2022	Carl Frode Tiller	2008
Morten Langeland	2020	Kyrre Andreassen	2007
Maria Parr	2018	Steinar Opstad	2006
Johan Harstad	2016	Pedro Carmona-Alvarez	2005
Lars Petter Sveen	2015	Nils-Øivind Haagenen	2004
Alfred Fidjestøl	2014	Tone Hødnebo	2003
Erik Ingebritsen	2013	Trude Marstein	2002
Ingvild H. Rishøi	2012	Øyvind Rimbereid	2001
Gaute Heivoll	2011	Thure Erik Lund	2000
Ingrid Storholmen	2010	Hanne Ørstavik	1999
Gunnhild Øyehaug	2009	Jonny Halberg	1998

Del 2: Bærekraft



Bærekraft i Gyldendal

Gyldendals visjon er å bidra til et mer opplyst, engasjerende og inkluderende samfunn, derfor har måten vi skaper resultater på minst like stor betydning som resultatene vi skaper. Vårt fundament er bygget på grunnleggende demokratiske verdier og vi skal møte behovene til våre lesere, lyttere, brukere og kunder der de er. Bærekraft er en naturlig del av Gyldendals samfunnsoppdrag og er direkte koblet til konsernets langsiktige verdiskaping.

Vesentlighet

I Gyldendal startet vi arbeidet med vesentlighetsanalyse tilbake i 2021. Da ble Gyldendals påvirkning på omverdenen i en kompleks verdikjede kartlagt på bakgrunn av intervjuer og workshops med nøkkelpersoner i hele organisasjonen. Analysen er basert på dobbelt vesentlighet som definert av EUs Non-financial Reporting Directive (NFRD) hvor alle virksomhetsområdene samt deres respektive verdikjeder er lagt til grunn. Analysen ga grunnlag for definisjon av våre fire fokusområder for arbeidet med bærekraft. Disse vesentlige fokusområdene er knyttet opp til vår virksomhet, både med tanke på risiko og potensielle muligheter for påvirkning.

Som basis for defineringen av fokusområder ble det gjennomført en kartlegging av påvirkning gjennom verdikjeden, interessenter, og risiko og muligheter tilknyttet bærekraftig utvikling. Interessentdialog er en viktig del av arbeidet med vesentlighetsanalyse, og brukes til å identifisere og prioritere påvirkninger, risikoer og muligheter. Våre viktigste interessenter er våre brukere og kunder, eiere, medarbeidere, forfattere og innholdsskapere, myndigheter, opinionen, interesseorganisasjoner, leverandører og naturen som en taus interessent. FNs bærekraftsmål danner et rammeverk for vårt arbeid med bærekraft og vi anerkjenner det ansvaret vi har for å bidra til positiv endring.

Våre fokusområder



Bærekraftsrisiko

I rapporteringsåret har vi arbeidet videre med å kartlegge eksisterende og mulige bærekraftsrisikoer. Klimaendringer er i ferd med å bli en vesentlig del av risikobildet for næringslivet. Klimaendringene er den mest innflytelsesrike risikoen som planeten står overfor ifølge World Economic Forum's Global Risks Report 2021. Det er derfor avgjørende at vi forstår hvordan klimarisiko potensielt vil påvirke vår forretningsmodell og lønnsomhet. Vi har vurdert hvilke bærekraftsrisikoer som kan ha betydning for å nå målene i konsernets strategi, sannsynlighet og konsekvens, samt hvor i verdikjeden risiko oppstår. Arbeidet med bærekraftsrisiko er et ledd i risikostyringsprosessen i Gyldendal. I arbeidet med risiko har vi også sett på potensielle muligheter. Følgende risikoer og muligheter er identifisert:

Risiko for at Gyldendal bidrar til negativ påvirkning på klima, natur og mennesker

I hele verdikjeden vår, inkludert egen produktutvikling, produksjon av varer vi kjøper inn, transport og avfallshåndtering, er tilhørende klimagassutslipp identifisert som en risiko.

Gyldendal er også sterkt avhengig av naturkapital som trevirke til papir. I den forbindelse er bidrag til endringer i arealbruk, inkludert avskoging og skogforringelse å anse som en risiko. Videre kan skogbruk tilknyttet trevirke til papir i Gyldendals verdikjede, eiendom eller tilknyttet infrastruktur som griper inn i naturen, bidra til tap eller forringelse av biologisk mangfold.

Vi har også identifisert medvirkning til brudd på arbeids- og/eller menneskerettigheter i verdikjeden vår som en potensiell risiko. Dette er knyttet til produksjonsland som anses som høyrisiko av eksempelvis Human Rights Index fra Global Risk Profile.

Risiko for negativ påvirkning på Gyldendals virksomhet grunnet endringer av klima, natur eller menneskelig adferd

Risikoen for klimaendringer som kan påvirke selskapets økonomiske resultater, kan klassifiseres som fysiske risikoer eller overgangsrisikoer. Overgangsrisiko er risikoen for selskapet som kan oppstå ved overgangen til lavkarbonøkonomi. Her vil innføring av EUs bærekraftsdirektiv stille større krav til arbeidet med bærekraft og rapportering i Gyldendal, samt behov for økt ressursbruk til tredjeparts verifisering (politisk/juridisk risiko).

Videre kan innføring av naturvern på land potensielt begrense uttak av trevirke (naturkapital) som er en viktig råvare for Gyldendal (politisk risiko). Videre er det en mulig risiko at trevirke prioriteres benyttet til fornybar energi/drivstoff (markedsrisiko). En annen markedsrisiko kan være at vi ikke lykkes med å imøtekomme forbrukeres forventninger til bærekraftige produkter og tjenester, særlig innen varehandelen.

I tillegg til overgangsrisikoer har vi også identifisert fysisk risiko, det vil si risikoen for selskapet som følge av de fysiske effektene av klimaendringer. At ARKs butikker må holdes stengt, eller at det oppstår forsinkelser til eller fra Forlagssentralen som følge av forringet/ødelagt infrastruktur grunnet flom, oversvømmelser, storm eller andre værrelaterte hendelser omtales som akutt fysisk risiko. Manglende råvaretilgang i verdikjeden, eksempelvis trevirke som resultat av skogbrann (akutt fysisk) eller som resultat av tap av biodiversitet og endringer i areal og jordproduktivitet (kronisk fysisk) er også identifisert som en mulig risiko.

I løpet av rapporteringsåret har ARK måtte holde to butikker stengt som følge av naturskade, den ene butikken i tre måneder og den andre i 12 måneder i 2023 (sistnevnte vil først åpne mars 2024). Inntektstapet for året utgjør ca. 10 MNOK.

Muligheter

I arbeidet med identifisering av risikoområdene skissert over har vi også identifisert muligheter som eksempelvis sparte kostnader ved energieffektivisering, reduksjon av avfall og mulighet for gjenbruk av materialer. Vi kan utforske videre partnerskap med interesseorganisasjoner og miljøorganisasjoner for å utvikle bærekraftige produkter og tjenester, som kan gi markedsmuligheter og tilfang av nye kunder som er opptatt av natur og klima. Videre kan miljøsertifiserte produkter føre til styrket troverdighet og gi høyere kundelojalitet som fører til styrket omdømme. Et målrettet og systematisk arbeid med klima og miljø kan også potensielt gi muligheter for bedre låne- og kredittvilkår fra banker, forsikringer og kredittinstitusjoner.

Som nevnt innledningsvis har vi strukturert arbeidet vårt med bærekraft i fire fokusområder, i de kommende kapitlene følger mer informasjon om hvordan vi jobber med hvert av områdene.

Vi utvikler bærekraftige produkter, tjenester og forretningsmodeller



Gyldendals produkter, tjenester og forretningsmodeller påvirker omverdenen gjennom hele verdikjeden, fra råmaterialer og idéutvikling til salg i butikk og netthandler.

Klima og miljø

I hele Gyldendals verdikjede, fra produksjon av varer og tjenester vi kjøper inn eller produserer selv, via transport til lager, butikker og kunder, samt drift av eiendom og butikker, er det tilhørende energiforbruk og klimagassutslipp. For å kunne implementere målrettede tiltak for reduksjon av utslipp, har arbeidet med å få en bedre oversikt over utslipp i verdikjeden vært prioritert i 2023 (les mer under [Klimaregnskap](#)).

Verdens skoger er hjem for ca. 80 % av klodens dyre- og plantearter, og bevaring av naturskog, spesielt tropisk regnskog, er avgjørende for å begrense global oppvarming, bevare naturens mangfold og ivareta urfolks rettigheter. I Gyldendal varierer årlig produksjon av bøker mellom 4 og 5 millioner eksemplarer. Utnyttelse av skog til produksjon av papir kan bidra til global avskoging. Vi har satt som langsiktig mål at papiret vi bruker til produksjon av Gyldendals utgivelser skal komme fra bærekraftig trevirke. For 2023 satte vi som mål at 75 % av egne utgivelser i Gyldendal Norsk Forlag skal være FSC-merket. Resultatet for 2023 ble ca. 80 %.

Alle trykkerikontrakter som Gyldendal inngår, har en egen standardklausul der hensynet til klima og miljø vektlegges. 90 % av hovedtrykkeriene til våre egenproduserte bøker er ISO 14001-sertifisert og/

eller Svanemerket. Gyldendal Norsk Forlag og Forlagssentralen er begge sertifisert Miljøfyrtårn og er medlem av Grønt Punkt og EI-retur.

Forlagssentralen har i 2023 prioritert arbeidet med økt fyllingsgrad i kartong og jobbet med konsolidering av paller, samt reduksjon av avfall og energibruk. ARK Bokhandel er kontrollmedlem av Grønt Punkt Norge. I rapporteringsåret har ARK hatt fokus på reduksjon av forbruk av KWh i butikkene spredt rundt i hele Norge og gjenbruk av butikkinnredning og lyskilder. ARK arbeider med reduksjon i salg av plastposer og oppnådde i 2023 en nedgang i salget på 22 %. I løpet av 2024 er målet å gradvis gå over fra plastposer til papirposer, Fairtrade-merkede bomullsnett og handlenett i RPET (resirkulert polyester).

Klimaregnskap

I Gyldendal jobber vi med å kartlegge utslipp for å redusere vårt fotavtrykk. Vårt klimaregnskap omfatter alle våre heleide virksomheter og er utarbeidet i henhold til The Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollen), en etablert internasjonal standard. Informasjonen som benyttes i klimaregnskapet stammer både fra eksterne og interne kilder, og blir omregnet til tonn CO₂-ekvivalenter (tCO₂e) i henhold til GHG-protokollen.

Regnskapet viser at vi for Scope 1 og 2 har et utslipp på 144 tCO₂e i 2023. Gyldendal hadde i 2023 en nedgang i energiforbruk på 11 % fra året før. Eksempler på energireduserende tiltak er overgang til LED, lysstyring og tidsinnstillinger, samt mer rasjonell drift av klimaanlegg. Likevel har utslippet økt fra 97,9 tCO₂e i 2022 til 144 tCO₂e i 2023 grunnet endring i den nordiske elektrisitetsmiksen mellom årene 2021 og 2022 som fører til høyere faktorberegning påfølgende år. CO₂-faktoren Norge bruker varierer mellom år avhengig av hvor mye strøm som produseres i Norge, hvor mye som importeres fra utlandet, og hvilke energikilder som benyttes i landene Norge importerer fra. Vær og temperatur generelt, både i Norge og Europa, har også betydning for resultatet av beregningen (NVE, 2023).

Gyldendal har i 2023 arbeidet med å inkludere flere nye kategorier i Scope 3 (indirekte utslipp) hvor majoriteten av Gyldendals utslipp faller innunder. Kartleggingsarbeidet for denne kategorien er spesielt utfordrende da tilgang på data hos leverandører er begrenset og innen en rekke sektorer er det lav modenhet på området.

Utslippene våre har økt i 2023 som en naturlig følge av at vi har inkludert flere Scope 3-kategorier i henhold til GHG-protokollen. Nedgangen i CO₂e på egen bokproduksjon skyldes lavere antall bøker produsert.

Vi vil i 2024 fortsette å jobbe med å kartlegge klimagassutslipp i større deler av verdikjeden. I 2023 satte vi oss ambisjon om å redusere våre utslipp med 55 % innen 2030. I 2024 er det også en prioritert oppgave å sette oss mer spesifikke reduksjonsmål ettersom vi får kartlagt flere kategorier i et større omfang.

Nøkkeltall klimagassutslipp

Beløp i tonn CO ₂ -ekvivalenter	2022	2023
Scope 1 ¹⁾		
Transport	0,6	0,5
Scope 1 totalt	0,6	0,5
Scope 2 ²⁾		
Elektrisitet lokasjonsbasert	88,0	125,3
Fjernvarme	9,9	18,7
Scope 2 totalt	97,9	144,0
Scope 3		
Innkjøpte varer og tjenester ³⁾	-	3 019,8
Fuel-and-energy-related activities	-	27,6
Oppstrøms transport og distribusjon ⁴⁾	-	3 131,3
Avfall	45,2	159,2
Tjenestereiser	125,3	138,7
Medarbeideres reise til arbeid ⁵⁾	-	92,7
Investeringer ⁶⁾	-	2,4
Bokproduksjon ⁷⁾	3 004,5	2 520,0
Scope 3 totalt	3 175,0	9 091,7
Sum	3 273,5	9 236,2
Årlige markedsbaserte utslipp	2022	2023
Elektrisitet (Scope 2 med markedsbaserte beregninger) ⁸⁾	1 536,8	231
Scope 2 totalt med markedsbaserte strømberegninger	1 546,7	242,9
Scope 1, 2 & 3 totalt med markedsbaserte strømberegninger	1 717,8	9 314,3
Årlig energiforbruk(MWh) Scope 1 & 2	2022	2023
Transport	2,7	2,2
Scope 1 totalt	2,7	2,2
Elektrisitet	7 998,3	6 596,8
Fjernvarme	968,7	1 402,4
Scope 2 totalt	8 967,0	7 999,2
Sum	8 969,7	8 001,4

¹⁾ For Gyldendal ASA, Gyldendal Norsk Forlag AS og ARK Bokhandel AS inkluderer Scope 1 ingen utslipp i 2023. For Forlagssentralen AS inkluderer Scope 1 utslipp fra forbruk på diesel for varebil, sprinklerpumpe og dieseltruck i 2023.

²⁾ Inkluderer utslipp fra elektrisitet fra drift av bygg under Gyldendal ASA, 129 ARK-butikker og Forlagssentralen AS.

³⁾ Inkluderer kontorrekvisita, hardware, kantinedrift, datalagring og servertjenester (omtrent 60 %), samt over 50 % av ARKs innkjøp til butikk (bøker og en rekke andre papirvarer).

⁴⁾ Inkluderer innkjøpt transport, logistikk og distribusjonstjenester.

⁵⁾ Data basert på intern reiseveiundersøkelse for innhenting av nødvendig data om avstand og fremkomstmiddel.

⁶⁾ Basert på innhentet elektrisitetsforbruk og drivstofforbruk til De Norske Bokklubbene AS, Fabel Lyd AS og Forente Forlag AS iht. eierandel.

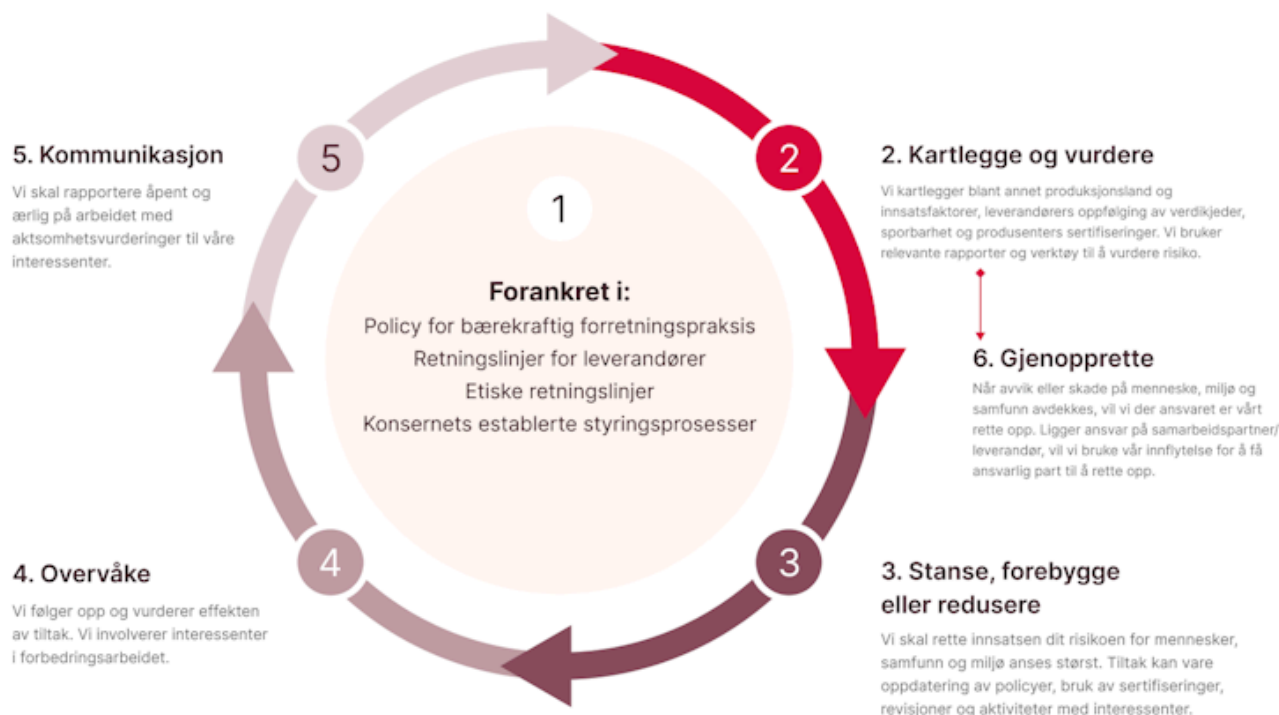
⁷⁾ Basert på skandinaviske snittberegninger.

⁸⁾ Det er kjøpt opprinnelsesgaranti for all elektrisitet fra og med mars 2023.

Aktsomhetsvurderinger menneskerettigheter

Gyldendals arbeid med aktsomhetsvurderinger baserer seg på OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv, se figur 2.

FIGUR Modell for aktsomhetsvurderinger



Figur 2: Modell for aktsomhetsvurderinger

Gjennom etablerte prosesser stiller vi krav til våre leverandører om etterlevelse av våre retningslinjer for leverandører, herunder prinsipper for bærekraftig forretningspraksis. Disse dekker grunnleggende krav til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, antikorrupsjon, dyrevelferd og miljø. Vår policy for bærekraftig forretningspraksis og retningslinjer for leverandører er offentlig tilgjengelige på våre nettsider.

I rapporteringsåret har vi utarbeidet en egen rutine for hvordan vi arbeider med aktsomhetsvurderinger. Vi har arbeidet videre med å kartlegge mulige risikoer i leverandørkjeden. Risiko for negativ påvirkning av mennesker, samfunn og miljø kan forekomme i flere deler av verdikjeden – på fabrikknivå, underleverandørnivå og/eller i råvareproduksjonen. For å minimere risiko på relevante råvarer er det i 2023 utarbeidet egne retningslinjer på området. Det er i rapporteringsåret innhentet egenrapportering og revisjonsrapporter fra utvalgte leverandører. Basert på innhentet data er det ikke avdekket noen røde flagg.

Mer informasjon om arbeidet med aktsomhetsvurderinger finnes i vår redegjørelse for aktsomhetsvurderinger, som er offentlig tilgjengelig på Gyldendal ASAs nettside.

Vi forsvarer redaksjonell frihet og ytringsfrihet



Redaksjonell frihet og ytringsfrihet er en grunnleggende forutsetning for å utføre vårt samfunnsoppdrag, og har vært en grunnleggende verdi siden Gyldendal Norsk Forlag ble etablert i 1925.

Gyldendal har et ansvar for aktivt å oppsøke ulike meninger og legge til rette for et stort meningsmangfold. Vi skal fremme marginaliserte stemmer og bidra til å kjempe imot ytringsangst.

Gyldendal innehar verv i Forleggerforeningens ytringsfrihetsutvalg som arbeider med ytrings- og trykkefrihetens kår i Norge og utlandet. Både Gyldendal og ARK Bokhandel er partnere i World Expression Forum (WEXFO), som arbeider for å styrke ytringsfriheten og årlig arrangerer et internasjonalt møtested for dette temaet på Lillehammer. I tillegg er Gyldendal investor i Norsk PENs fond for ytringsfrihet. Norsk PEN utøver sitt arbeid for ytringsfrihet nasjonalt og internasjonalt, ofte i samarbeid med andre aktører.

Vår rolle som forlag er å jobbe for at ulike perspektiver og tolkninger kommer ut i offentligheten – også når slike utgivelser kommer på basis av forskjellige metoder og fortellerstiler. Gyldendal utgir gjerne bøker av forfattere som kan være dypt faglig uenige og bruke helt ulike metoder og tilnærminger. At våre bøker fører til uenighet og kritikk er prinsipielt sett av det gode. For oss som forlag er det – også i lys av de siste årenes debatt – blitt enda viktigere å holde fast ved prinsippet om at ulike tolkninger må, og skal, stå selvstendig mot hverandre i offentligheten.

Vi oppsøker og tilrettelegger for mangfold



Gyldendals samfunnsoppdrag er å skape og formidle historier, kunnskap, kulturopplevelser og samfunnsforståelse. For at vi skal lykkes i dette på best mulig måte, er det avgjørende at vi legger til rette for at alle får mulighet til å uttrykke sine synspunkter og bidra med egne, unike perspektiver.

Det betyr at vi skal jobbe for at befolkningens mangfold er representert i våre utgivelser, produkter og tjenester, at vi som organisasjon speiler samfunnet vi er en del av og at vi aktivt jobber for å fremme like muligheter for alle som jobber hos oss og med oss.

Arbeidet med mangfold må derfor være en integrert del av hvordan vi utøver vårt virke, vårt lederskap, vår medarbeiderutvikling og vårt arbeid med rekruttering.

Gyldendals første policy for mangfold og inkludering ble vedtatt av konsernstyret i 2023. Mangfold og inkludering har en beviselig positiv effekt på innovasjon, prestasjonsevne, lagånd og evnen til å ta beslutninger. For Gyldendal er det dessuten viktig at våre utgivelser, produkter og tjenester også speiler mangfoldet i samfunnet vi er en del av. Virksomhetene arbeider med egne tiltak som et ledd i dette arbeidet.

Gyldendalstipendet for skrivende med minoritetserfaring ble delt ut av Gyldendal Litteratur for første gang i 2023 til to verdige vinnere blant mange søkere. Marija Bliznac og Sarah Nsamba delte stipendsummen på NOK 200 000 mellom seg. Utlysningen for neste Gyldendalstipend hadde søknadsfrist i februar 2024. Gyldendalstipendet er ment å gi nye litterære stemmer tid og økonomisk rom til å utvikle seg. Hensikten er å bidra til større bredde og mangfold i den norske litterære offentligheten.

Gyldendal Undervisning har, sammen med vår partner Røde Kors, utviklet et digitalt, psykososialt læringsopplegg for elever på ungdomsskolen og videregående som heter *Inkludert meg?*. Metodikken

ble utviklet av Røde Kors som en respons på funnene i rapporten *Psykt ensom* (2021) der det ble slått fast at over halvparten av Norges ungdom kjenner på ensomhet. Nå har Gyldendal Undervisning laget et digitalt opplegg for *Inkludert meg?* som både svarer på fagfornyelsens krav om det tverrfaglige temaet Folkehelse og livsmestring, og som når ut til langt flere skoleungdommer gjennom Skolestudio. Opplegget ble presentert på årets NKUL (Norsk Konferanse for bruk av IKT i Utdanning og Læring) og under Arendalsuka.

Salaby-redaksjonen lanserte podkasten «Skeiv prat» for 5. –7. klasse, som tar for seg forelskelse, følelser, hvordan vet du at du er skeiv, skeives rettigheter, og hvordan være en god venn. Gjestene i episodene er Silje Nordnes, Aasmund Robert Vik og Victor Sotberg. Opplegget inkluderer refleksjonsspørsmål til felles gjennomgang i klassen, arbeidsark, og en begrepsbank knyttet til innholdet.

Gyldendal har som mål om at våre digitale læremidler er inkluderende og slik bidrar til lærelyst for alle. 2023 ble preget av en betydelig innsats for universell utforming. UU-tilsynet brukte 2023 på et omfattende tilsyn av opplæringssektoren, inkludert to av tjenestene til Gyldendal Undervisning. Tilsynet har bidratt til å heve kompetansen og bevisstheten om universell utforming slik at tjenestene har blitt bedre tilpasset elever med ulike funksjonsvariasjoner. Dessverre har også deler av ulike læremidler blitt avpublisert som følge av at det enten ikke er mulig, eller for ressurskrevende, å gjøre tilpasninger. Her vil Gyldendal sammen med bransjen ellers gå i dialog med tilsynet om tolking av regelverket og hvilke løsninger som kan være aktuelle.

Gyldendal er også pådriver i flere sektorinitiativ for universell utforming eksempelvis i redaksjonsgruppa og arbeidsgruppene til Standard Norges komité for universell utforming av digitale læremidler og rundebordskonferansene om universell utforming i regi av Likestillings- og diskrimineringsombudet. I tillegg har Gyldendal initiert og organisert to sektorvise workshops om universell utforming. For den første var Gyldendal også vertskap.

Gyldendal har også vært invitert til og holdt presentasjoner i internasjonale fora om hvordan gjennomføringen av universell utforming har preget norsk ed-tech-bransje. Det har vært i ISOs standardiseringskomité for læringsteknologi og European Educational Publishers Group (EEPG), samt for UDIRs seminar med One Edtech.

Vi skaper kompetanse for morgendagens utfordringer



Vårt hovedformål er å skape og formidle verdier innenfor kultur- og kunnskapsfeltet. Gjennom snart hundre år har Gyldendal hatt en sentral rolle i det norske samfunnet som formidler av historier, kunnskap, kulturopplevelser og samfunnsforståelse.

Vi bidrar med innhold og tjenester som gir nytte og verdi til hele den norske befolkningen i alle faser av livet – målet om å skape kompetanse for å møte morgendagens utfordringer går dermed direkte inn i vår kjernevirksomhet.

Både i våre læringsmidler, faglitteratur og i litteraturmarkedet har Gyldendal gjennom året hatt utgivelser som tematiserer samfunnsmessige utfordringer og muligheter.

Innenfor undervisning kan vi legge til rette for at det blir enklere for lærere og elever å jobbe med aktuelle samfunnstemaer som en del av undervisningen. I 2023 har Skolestudio Magasin vært en satsing for å koble dagsaktuelle temaer mot læreplanmål og bygge undervisningsopplegg rundt disse. Eksempler på tema som har vært tatt opp er nyheter i TikToks tid, seksualitet i sosiale medier og trusler ved kunstig intelligens.

I tillegg til aktiviteter innen kjernevirksomheten vår har Gyldendal et partnerskap med Norges Røde Kors der vi økonomisk støtter deres arbeid med digital leksehjelp, norsktrening og Nettverk etter soning. I 2023 har vi sammen utvidet våre digitale livesendinger for barne- og ungdomsskolen om krigen i Ukraina, med timer om atomvåpen og krig i urbane sentra med tanke på Gaza og Israel.

Taksonomien

Gyldendal har innført EUs taksonomirapportering i henhold til EU-forordning 2020/852 og de delegerte EU-rettsaktene knyttet til artikkel 8 (informasjon som skal rapporteres), 10 (begrensninger av klimaendringer og 11 (tilpasninger til klimaendringer) hvor det kreves rapportering av bærekraftsresultatene for selskapets eiendeler og økonomiske virksomhet. Gyldendal har vurdert hvilke aktiviteter i konsernet som er taksonomiomfattet. Vurderingen bygger på gjeldende lover og regler, samt den veiledning og informasjon som på nåværende tidspunkt er tilgjengelig. Endringer i de faktiske omstendigheter og det regulatoriske landskap, spesielt med tanke på endringer av lover og regler, fremtidig lovgivning, veiledning og ny informasjon kan føre til en annen vurdering av våre økonomiske aktiviteter i framtiden.

Gyldendals økonomiske aktiviteter omfatter i hovedsak utgivelse av bøker (analoge og digitale), distribusjon og butikkhandel med bøker og andre varer. Disse aktivitetene er per i dag ikke med i den delegerte rettsakten om klima. I 2023 er derfor relevante aktiviteter for Gyldendal knyttet til eierskap og drift av eiendom. Gyldendal har identifisert fem taksonomiomfattende aktiviteter. I det følgende vil vi beskrive aktivitetene og tilhørende vurdering opp imot vesentlig bidrag og ikke gjøre betydelig skade.

7.2. Renovering av eksisterende bygninger

Gyldendal har i løpet av 2023 hatt noe vedlikehold av eiendom. Vedlikeholdet har bestått i fasaderenovering, modernisering og vedlikehold av elektrisk anlegg. Tiltakene medfører forbedring av energieffektivisering av de elektriske anleggene.

7.3. Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektivitetsutstyr

Gyldendal har kostnader knyttet til vedlikehold av ventilasjonsanlegget, installasjon av varmegjenvinnere, samt installasjon av energieffektive lyskilder som for eksempel LED-lyspærer og armatur.

7.4. Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøyer i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)

Gyldendal har 32 ladestasjoner på parkeringsplassen knyttet til logistikkanlegget i Snipetjernveien på Langhus. I 2023 har det vært kostnader knyttet til vedlikehold, bytte og reparasjoner av disse ladestasjonene.

7.5. Installasjon, vedlikehold og reparasjon av instrumenter og innretninger til måling, regulering og kontroll av bygningers energiytelse

I 2023 har Gyldendal gjennomført vedlikehold og reparasjon av kontrollsystemer for energistyringssystemene og lysstyringssystemene. Videre er det utført vedlikehold og reparasjon av fasadeelementer med solskjerming.

7.7 Anskaffelse og eierskap i bygninger

Gyldendal har vært eier av to bygg i 2023. Gyldendal er sertifisert som Miljøfyrtårn på felleskriterier og som byggeier. Dette innebærer at virksomhetens miljøstandard og rutiner er funnet å være i overensstemmelse med de nevnte kriterier. Virksomheten kan dermed dokumentere at strenge kriterier innen temaene arbeidsmiljø, innkjøp, energi, transport, avfall, utslipp og estetikk er tilfredsstilt. Gyldendal har sertifisering frem til 2025.

Vurdering av tekniske kriterier

Vesentlig bidrag

Tiltakene medfører forbedring av energieffektivisering i byggene. For eventuelle komponenter som benyttes er det fokus på at dette skal være i tråd med energimerkeforordninger. På dette grunnlag anser vi at aktiviteten oppfyller kriteriet om vesentlig bidrag til begrensning av klimaendringer.

Ikke gjøre betydelig skade

Vi har vurdert aktivitetene våre i lys av Appendix I til Screeningforordningen. Siden 'ikke gjøre betydelig skade'-kriteriet for tilpasning til klimaendringer er generisk for alle aktiviteter, har vi vurdert hvorvidt aktivitetene oppfyller dette kriteriet for Gyldendal. Gyldendal anser ikke våre aktiviteter for å gjøre betydelig skade mot begrensning eller tilpasning til klimaendringer og heller ikke er til betydelig skade for noen av miljømålene.

Minimumskravene for sosiale standarder

Gyldendal har prosedyrer på konsernnivå for å sørge for at minimumskravene for sosiale standarder er oppfylt. Gyldendal er opptatt av respekt for menneskerettighetene i alle forretningsprosesser. For å hindre brudd på menneskerettighetene, følger Gyldendal eksterne standarder og har utarbeidet egne prinsipper og retningslinjer.

Måltall i henhold til taksonomien

Total omsetning, driftskostnader og driftsinvesteringer (capex) er basert på Gyldendalkonsernets finansregnskap for 2023. I telleren i måltallet inngår andelen av omsetningen, driftskostnadene og investeringene som er knyttet til bærekraftige økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien.

I nevneren omfatter måltallet følgende:

Omsetning: Samlet omsetning består av vare- og abonnementssalg gjennom digitale kanaler, distribusjon og butikkene i ARK slik driftsinntekter er presentert i note 3 Segmentinformasjon og note 4 Inntekter fra kontrakter med kunder i konsernregnskapet. Andre inntekter som for eksempel gevinst ved salg av eiendeler inngår ikke i definisjonen av dette måltallet.

Driftskostnader: Samlede driftskostnader består i henhold til taksonomiregelverket av direkte, ikke-balanseførte kostnader som er knyttet til forskning og utvikling, renovasjon av bygninger, kortsiktige leieavtaler, vedlikehold og reparasjoner og andre direkte utgifter knyttet til den daglige driften av driftsmidler som er nødvendig for å sikre at driftsmidlene fortsetter å fungere effektivt. Dette betyr at driftskostnadene for 2023 består av en delmengde av driftskostnadene i resultatregnskapet, og ikke omfatter salgs- og administrasjonskostnader, avskrivninger og nedskrivninger.

Investeringer: Samlede investeringer består av tilgang av varige driftsmidler, som angitt i note 9 Varige driftsmidler, posten tilgang av immaterielle eiendeler, som angitt i note 8 Immaterielle eiendeler og, tilgang av bruksrettseiendeler som angitt i note 10 Leieavtaler i konsernregnskapet. Goodwill som er ervervet gjennom oppkjøp av virksomheter, samt generelle investeringer i aksjer og andeler er ikke inkludert i måltallet for investeringer.

Andel av omsetning fra produkter og tjenester tilknyttet Taksonomiforenlige aktiviteter – rapportering for 2023:

Kriterier for vesentlig bidrag														Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	TNOK	%	Andel av omsetning (4)	%	Beregning av klimaeffekt (6)	Tilpasning til klimaeffekt (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulærøkonomi (8)	Forurensning (9)	%	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	%	Beregning av klimaeffekt (11)	Ja/Nei	Tilpasning til klimaeffekt (12)	Ja/Nei	Vann- og havressurser (13)	Ja/Nei	Forurensning (15)	Ja/Nei	Sirkulærøkonomi	Ja/Nei	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Ja/Nei	Minstegrantier (17)	Ja/Nei	Taksonomiforenlig andel av omsetningen, 2023 (18)	%	Kategori (muligstgjørende aktivitet) (20)	M	Kategori "omstillingsaktivitet" (21)	O																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN				0 %																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															

Andel av investeringsutgifter fra produkter og tjenester tilknyttet Taksonomiforenlige aktiviteter – rapportering for 2023:

Økonomiske aktiviteter (1)										Kriterier for vesentlig bidrag										Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)													

Andel av driftsutgifter fra produkter og tjenester tilknyttet Taksonomiforenlige aktiviteter – rapportering for 2023:

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	Absolutt driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)						Minstegeantall (17)	Taksonomi-forenlig andel av driftsutgifter, 2023 (18)	Kategori (mulig-gjørende aktivitet) (20)	Kategori "omstillings-aktivitet" (21)	
				Begrensning av klimaeffekt (5)	Tilpasning til klimaeffekt (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulærøkonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaeffekt (11)	Tilpasning til klimaeffekt (12)	Vann- og havressurser (13)	Forurensning (15)	Sirkulærøkonomi (16)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)					
		TNOK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nei	Ja/Nei	Ja/Nei	Ja/Nei	Ja/Nei	Ja/Nei	Ja/Nei	%	M	O	
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN				3 %																
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																				
Renovering av eksisterende bygninger		7.2	386	0 %	22 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Ja	IA	Ja	Ja	Ja	IA	Ja	0 %		O
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektivitetsutstyr		7.3	1 071	1 %	83 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Ja	IA	IA	Ja	IA	IA	Ja	1 %	M	
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøyer i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygningen)		7.4	30	0 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Ja	IA	IA	IA	IA	IA	Ja	0 %	M	
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av instrumenter og innretninger til måling, regulering og kontroll av bygningers energiytelse		7.5	115	0 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Ja	IA	IA	IA	IA	IA	Ja	0 %	M	
Driftsutgifter for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter			1 602	1 %	1 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Ja	IA	Ja	Ja	Ja	IA	Ja	1 %	1 %	0 %
A.2. Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																				
Renovering av eksisterende bygninger		7.2	1 370	1 %																
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektivitetsutstyr		7.3	219	0 %																
Anskaffelse og eierskap av bygninger		7.7	905	1 %																
Driftsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)			2 494	2 %																
Sum (A.1 + A.2)			4 096	3 %																
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																				
Driftsutgifter for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)			132 603	97 %																
Sum (A + B)			136 699	100 %																

Del 3: Finansregnskap

Konsernregnskap

Konsolidert resultatregnskap og oppstilling over totalresultat

(Beløp i NOK tusen)

	Note	2023	2022
Salgsinntekter	<u>3, 4</u>	2 669 612	2 677 910
Totale driftsinntekter		2 669 612	2 677 910
Varekostnader	<u>12</u>	1 090 150	1 086 278
Lønnskostnader	<u>17, 19</u>	818 297	762 950
Avskrivninger og nedskrivninger	<u>8, 9</u> <u>10</u>	280 288	273 709
Andre driftskostnader	<u>10, 19</u>	494 718	500 928
Driftskostnader		2 683 453	2 623 865
Driftsresultat		(13 841)	54 045
Inntekt fra investering i felleskontrollert virksomhet	<u>6</u>	(11 526)	(12 460)
Inntekt fra investering i tilknyttede selskaper	<u>7</u>	(110)	452
Renteinntekter	<u>25</u>	4 237	3 432
Rentekostnader	<u>25</u>	23 210	20 156
Andre finansinntekter	<u>25</u>	4 644	8 838
Andre finanskostnader	<u>25</u>	9 131	5 238
Netto finansposter		(35 096)	(25 132)
Resultat før skattekostnad		(48 937)	28 913
Skattekostnad	<u>20</u>	(4 096)	8 511
Periodens resultat		(44 841)	20 402
Tilordnet aksjonærene i morselskapet		(38 440)	20 402
Tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser		(6 402)	0
Oppstilling av andre inntekter og kostnader			
Årets resultat		(44 841)	20 402
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet:			
Estimatavvik pensjon etter skatt	<u>17</u>	(324)	2 902
Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	<u>11</u>	9 531	(31 970)
Totalresultat		(35 635)	(8 666)
Tilordnet aksjonærene i morselskapet		(29 233)	(8 666)
Tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser		(6 402)	0
Fortjeneste per aksje:			
Ordinært	<u>16</u>	(19,44)	8,84
Utvannet	<u>16</u>	(19,44)	8,84

Oppstilling av konsernets finansielle stilling

(Beløp i NOK tusen)

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler	5, 8	139 323	138 817
Goodwill	5, 8	145 052	128 749
Sum immaterielle eiendeler		284 375	267 566
Bygninger og tomter	9, 22	342 944	353 801
Rett til bruk eiendeler	10	484 285	562 228
Inventar og driftsmidler	9	141 699	143 638
Varige driftsmidler		968 928	1 059 667
Aksjer og andeler i felleskontrollert virksomhet	6	2 576	13 319
Andeler i tilknyttede selskaper	7	5 567	5 677
Aksjer regnskapsført til virkelig verdi over totalresultatet	11	51	51
Derivater	18	0	117
Finansielle anleggsmidler		8 194	19 165
Sum anleggsmidler		1 261 498	1 346 398
Omløpsmidler			
Varer	12, 22	504 182	477 434
Kundefordringer	13, 18, 22	106 546	98 605
Andre fordringer	13, 18	65 077	59 648
Derivater	18	423	0
Aksjer regnskapsført til virkelig verdi over totalresultatet	11	69 093	53 962
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	18, 24	154 963	326 533
Sum omløpsmidler		900 283	1 016 181
Sum eiendeler		2 161 781	2 362 579

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Aksjekapital (2 352 240 à kr. 10)	14	23 522	23 522
Egne aksjer	14	(451)	(451)
Annen egenkapital		857 765	903 148
Sum egenkapital tilordnet morselskapets eiere		880 837	926 220
Ikke-kontrollerende eierinteresser		16 299	0
Sum egenkapital		897 135	926 220
Langsiktige forpliktelser			0
Pensjonsforpliktelse	17	91 237	91 268
Utsatt skatteforpliktelse	20	11 099	21 190
Leieforpliktelser	10	338 808	406 873
Gjeld til kredittinstitusjon	18	0	77 500
Sum langsiktige forpliktelser		441 144	596 832
Kortsiktige forpliktelser			
Gjeld til kredittinstitusjon	18	0	5 000
Leieforpliktelser - kortsiktig	10	138 663	138 926
Leverandørgjeld	18	193 177	207 613
Betalbar skatt	20	660	3 078
Skyldig offentlige avgifter		80 180	81 624
Kontraktsforpliktelse	4	198 638	197 480
Annen kortsiktig gjeld	4, 18, 23	212 184	205 806
Sum kortsiktig gjeld		823 502	839 528
Totalte forpliktelser		1 264 646	1 436 359
Total egenkapital og gjeld		2 161 781	2 362 579

Oslo, 11. mars 2024



Trine Must
Styrets leder



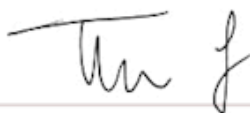
Stig Eide Sivertsen



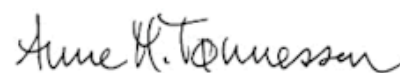
Arild Nysæther



Siri Birgit Teigum



Thomas Jelle



Anne Marie Tønnessen



Oddbjørn Snekkerbakken



John Tørres Thuv
Konsernsjef

Oppstilling over endringer i egenkapital

(Beløp i NOK tusen)

	Aksjekapital	Egne aksjer	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over total-resultatet	Annen opptjent egenkapital	Sum egenkapital tilordnet mors-selskapets eiere	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
Egenkapital per 1.1.2022	23 522	(451)	81 398	853 487	957 957	0	957 957
Resultat for perioden	0	0	0	20 402	20 402	0	20 402
Poster i totalresultatet	0	0	(31 970)	2 902	(29 068)	0	(29 068)
Utbetalt utbytte	0	0	0	(23 071)	(23 071)	0	(23 071)
Egenkapital per 31.12.2022	23 522	(451)	49 428	853 720	926 220	0	926 220
Egenkapital per 1.1.2023	23 522	(451)	49 428	853 720	926 220	0	926 220
Resultat for perioden	0	0	0	(38 440)	(38 440)	(6 402)	(44 841)
Poster i totalresultatet	0	0	9 531	(324)	9 207	0	9 207
Effekt av virksomhetssammenslutning	0	0	0	0	0	22 700	22 700
Utbetalt utbytte	0	0	0	(16 150)	(16 150)	0	(16 150)
Egenkapital per 31.12.2023	23 522	(451)	58 959	798 805	880 837	16 299	897 135

Konsernets kontantstrøm

(Beløp i NOK tusen)

	Note	2023	2022
Kontantstrømmer fra drift			
Resultat før skattekostnad		(48 937)	28 913
Periodens betalte skatt	20	(2 782)	(5 035)
(Gevinst)/tap ved salg driftsmidler		(25)	(192)
Avskrivninger og nedskrivninger	8,9,10	280 288	273 709
Resultat fra investering i felleskontr. virksomhet og tilkn. selskap	6,7	11 636	12 008
Poster klassifisert som investerings- eller finansaktiviteter		17 281	14 046
Endring i netto arbeidskapital			
Endring varelager	12	(6 764)	(56 754)
Endring fordringer	13	(8 389)	(42 408)
Endring leverandørgjeld		(20 502)	(29 573)
Forskjell pensjonskostnad og betalt pensjon	17	(356)	(418)
Endring i andre tidsavgrensingsposter ¹⁾		(11 963)	20 701
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		209 489	214 997
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	9	25	192
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og imm.eiendeler	8,9	(96 547)	(99 867)
Netto kontantstrøm fra kjøp av virksomhet	5	(4 810)	0
Investering i fondsandeler	11	(5 600)	0
Investering i aksjer og andeler i felleskontrollert virksomhet	6	(7 000)	(11 877)
Mottatt utbytte og utdelinger FKV og TS	6	1 386	2 772
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(112 546)	(108 780)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Nedbetaling langsiktig finansiering	18	(82 500)	(5 000)
Netto renter på lån og renteswap		(1 373)	(3 012)
Utbetalinger av utbytte	15	(16 150)	(23 071)
Nedbetaling leieforpliktelse etter IFRS 16	10	(150 890)	(156 435)
Renter på leieforpliktelse etter IFRS 16	10	(17 600)	(13 712)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(268 512)	(201 231)
Beholdning av likvider i starten av perioden		326 533	421 547
Netto endring likvider		(171 570)	(95 014)
Beholdning av likvider ved utgangen av perioden	24	154 963	326 533

Note 1 Sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper

Generelt

Gyldendal ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo. Foretaksnummer er 812 206 222. Gjennom våre heleide og deleide selskap er Gyldendal til stede i alle leddene i verdikjeden i bokbransjen, fra utarbeidelse av manus i forlagene, via distribusjon til salg av bøker og andre varer og strømmetjenester. Konsernledelsen styrte i 2023 forretningsvirksomheten ut fra virksomhetsområdene Forlag og innholdsproduksjon, Handel og markedsplasser og Tjenester og vekst. Virksomhetsområdene ble etablert tidlig i 2020. For ytterligere informasjon om aktivitetene i selskapet, se [Note 3](#) segmentinformasjon.

Årsregnskapet ble godkjent av styret i møte 11. mars 2024.

Hovedprinsippet

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU.

Konsernregnskapet er basert på historisk kost-prinsippet, med unntak av følgende regnskapsposter som er regnskapsført til virkelig verdi:

- Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultat ([Note 11](#))
- Derivater ([Note 18](#))

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold. De anvendte regnskapsprinsippene er konsistente med prinsippene som ble anvendt i forrige regnskapsår, bortsett fra en eventuell implementering av nye og reviderte regnskapsstandarder og fortolkninger som beskrevet under.

Nye standarder og endring i regnskapsprinsipper

Ingen av standardene eller fortolkningene som har trådt i kraft fra 1. januar 2023, har hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet. Konsernet har ikke førtidig implementert noen standard, fortolkning eller endring som er utgitt, men ikke har trådt i kraft.

Vedtatte endringer med fremtidig ikrafttredelse

Øvrige endringer i standarder, fortolkninger som er vedtatt av IASB, forventes ikke å ha vesentlig innvirkning av betydning på konsernregnskapet til Gyldendal ASA.

Presentasjonsvaluta

Konsernet presenterer sitt regnskap i NOK. Dette er også den funksjonelle valutaen til alle selskaper i konsernet.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Gyldendal ASA og datterselskaper, som er selskaper hvor Gyldendal har mulighet til å avgjøre finansielle og operative beslutninger (kontroll). Kontroll oppnås normalt ved å eie, direkte eller indirekte, mer enn 50 prosent av stemmeberettigede eierandeler. Gyldendal eier mer enn 50 prosent av stemmene i nær alle datterselskaper. Datterselskaper konsolideres fra det tidspunktet Gyldendal oppnår kontroll, til kontroll ikke lenger foreligger.

Oppkjøpsmetoden er brukt ved regnskapsføring av oppkjøpte enheter. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året, er konsolidert fra/til tidspunktet for gjennomføring av kjøpet/salget.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskap i konsernet samt internfortjeneste knyttet til slike transaksjoner er eliminert.

Investeringer i felleskontrollert virksomhet

En investering i en felleskontrollert virksomhet er en kontraktsmessig avtale der konsernet og en eller flere parter påtar seg en økonomisk aktivitet som er underlagt felles kontroll. Dette vil være tilfellet når beslutninger relatert til strategiske, finansielle og operasjonelle prosedyrer i den felleskontrollerte ordningen krever enighet mellom partene. Dersom partene i ordningen har rett til ordningens netto eiendeler, er ordningen klassifisert som felleskontrollert virksomhet. Dersom partene har rettigheter til eiendelene og plikter med hensyn til forpliktelsene som er knyttet til ordningen, er ordningen klassifisert som felleskontrollert driftsordning.

Investeringer i felleskontrollerte virksomheter innregnes etter egenkapitalmetoden. Etter egenkapitalmetoden regnskapsføres investeringen til Gyldendals andel av egenkapitalen i selskapet. Gyldendals andel av resultatet inngår i Inntekt fra investering i felleskontrollert virksomhet

Varelager

Varelager, inkludert arbeid under utførelse, er regnskapsført til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er vurdert som salgspris ved normal drift fratrukket utgifter ved ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Kostnader er fastsatt ved bruk av glidende gjennomsnitt. Bearbeidet varelager inkluderer variable kostnader og faste kostnader som kan allokteres til varer basert på normal kapasitet.

Konsernet gjør en vurdering av varelager og avsetter til ukurans når kostpris ikke er gjenvinnbar, og reverseres i senere perioder dersom en økning i gjenvinnbart beløp kan dokumenteres.

Ukuransavsetning er estimert basert på analyser av lagersammensetning, omløpshastighet, historisk salg og margin på solgte varer av ulik alderssammensetning.

Varige driftsmidler

Bygninger, tomter, maskiner, inventar og lignende balanseføres til kostpris. Driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulerte avskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelt tap eller gevinst fra avhendingen blir resultatført.

Utgifter til periodisk vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr og eiendom balanseføres i samsvar med IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr når periodisk vedlikehold utføres med intervall på mer enn ett år. Utgifter til vedlikehold med kortere intervall blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser aktiveres, og erstattet eiendel kostnadsføres.

Gyldendals bygninger består av eiendommen i Snipetjernsveien knyttet til Forlagssentralen på Langhus og hovedkontoret til Gyldendal på Sehesteds plass i Oslo. Maskiner og inventar knytter seg til logistikkanlegget til Forlagssentralen, hovedkontoret til Gyldendal, samt inventar og bygningsmessige tilpasninger i de over 150 butikkene til ARK Bokhandel.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende tidsperiode:

- Bygninger 15–40 år
- Driftsløsøre 3–14 år

Avskrivningsperiode og -metode blir vurdert årlig for å sikre at metoden og perioden som brukes, samsvarer med de økonomiske realiteter til driftsmidlet. Varige driftsmidler med levetid som ikke er tidsbegrenset avskrives ikke.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet er klar til bruk.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt separat, måles ved førstegangsinnregning til kost innregnet som immateriell eiendel når konsernet har kontroll over eiendelen, fremtidige økonomiske fordeler er forventet å tilflyte konsernet og kostnaden kan måles pålitelig. For immaterielle eiendeler som inngår i en virksomhetssammenslutning, er kost målt til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet.

Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over utnyttbar levetid. Utnyttbar levetid og avskrivningsmetode for immaterielle eiendeler med bestemt levetid vurderes minst én gang i året. Lineære avskrivninger brukes for de fleste immaterielle eiendeler, da dette best reflekterer forbruket av eiendelene.

Gyldendals immaterielle eiendeler består av goodwill identifisert ved oppkjøp. Samt egenutviklet software i form av digitale plattformer som for eksempel Netthandelen. Videre er merkevare, kontrakter og rettigheter immaterielle eiendeler identifisert ved oppkjøp.

Software avskrives lineært over 3–5 år. Goodwill er vurdert til å ha ubestemt utnyttbar levetid, og avskrives således ikke. Merkevare avskrives over 20 år. Kontrakter avskrives lineært over 3 år, mens rettigheter avskrives over 3 til 10 år.

Gevinst eller tap ved avgang av immaterielle eiendeler beregnes som differansen mellom netto salgsinntekt og eiendelens regnskapsførte verdi, og rapporteres som del av andre inntekter eller andre kostnader i driftsresultatet i resultatregnskapet.

Leieavtaler

Ved inngåelse av kontrakter vurderes det om kontrakten er eller inneholder en leieavtale.

Leieavtaler med en løpetid som er mindre enn 12 måneder balanseføres ikke. Videre er avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som kontorutstyr og lignende, utelatt fra regnskapsføring som leieavtaler i samsvar med de praktiske forenklingsreglene. For disse leieavtalene innregnes leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

Anskaffelseskost for bruksretteiendelen utgjør nåverdien av leieforpliktelsen. Leieforpliktelsen innregnes til nåverdien av leiebetalingene. Leiebetalingene diskonteres ved bruk av leietakers marginale lånerente, da leieavtalens implisitte rente ikke er kjent. Leiebetalingene som inngår i beregningen, inkluderer faste betalinger og variabel leie som avhenger av en indeks eller rentesats. Variable leiebeløp, herunder tjenester knyttet til leide eiendeler som i sin helhet er variable, er innregnet som driftskostnader i de periodene de påløper. Følgende elementer er følgelig ikke med i beregningen av leieforpliktelsen, men blir kostnadsført løpende:

- Felleskostnader
- Markedsføringsbidrag
- Omsetningsbasert husleie

Bruksretteiendelene avskrives lineært over leieperioden, mens leieforpliktelsen øker med rente og reduseres med utførte leiebetalinger.

Leieperioden er beregnet basert på leiekontraktens varighet tillagt eventuelle opsjonsperioder som med rimelig sikkerhet vil bli utøvet.

Konsernets leieavtaler består hovedsakelig av husleiekontraktene i ARK Bokhandel AS (ARK).

Virksomhetssammenslutninger og goodwill

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til oppkjøpsmetoden. Transaksjonsutgifter resultatføres etter hvert som de påløper. Ved kjøp av en virksomhet vurderes alle overtatte eiendeler og forpliktelser for klassifisering og tilordning i samsvar med kontraktsbetingelser, økonomiske omstendigheter og relevante forhold på oppkjøpstidspunktet. Overtatte eiendeler og gjeld balanseføres til virkelig verdi i oppkjøpstidspunktet med mindre det fremkommer av IFRS 3 at andre målereglene skal benyttes. Ikke-kontrollerende eierinteresser beregnes til de ikke-kontrollerende eierinteressenes andel av identifiserbare eiendeler og gjeld alternativt til virkelig verdi. Valg av metode gjøres for hver enkelt virksomhetssammenslutning.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av ikke-kontrollerende eierinteresser og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. I forbindelse med oppkjøp allokeres goodwill til de kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som forventes å få synergier av virksomhetssammenslutningen.

Utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår. Eiendelene avskrives over utnyttbar levetid fra det tidspunktet eiendelene er tilgjengelige for bruk.

Avsetninger

En avsetning blir regnskapsført når, og bare da, selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller underforstått) som en følge av hendelser som har skjedd og det kan sannsynliggjøres (sannsynlighetsovervekt) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått hver balansedato, og nivået reflekterer det beste estimatet på forpliktelsen. Når tidseffekten er uvesentlig, vil avsetningen være lik størrelsen på utgiften som kreves for å bli fri fra forpliktelsen. Når tidseffekten er vesentlig, vil avsetningen være nåverdien av fremtidige utbetalinger til å dekke forpliktelsen. Økning i avsetningen som følger av tiden, presenteres som rentekostnader.

Usikre forpliktelser overtatt ved virksomhetsskjøp balanseføres til virkelig verdi selv om forpliktelsen ikke er sannsynlig. Vurdering av sannsynlighet og virkelig verdi vurderes løpende. Endringer i virkelig verdi resultatføres.

Egenkapital

Utgifter ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonsutgifter knyttet til egenkapitaltransaksjoner regnskapsføres direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. Kun transaksjonsutgifter direkte knyttet til egenkapitaltransaksjonen regnskapsføres direkte mot egenkapitalen.

Utbytte

Utbytte innregnes som gjeld når det er vedtatt av generalforsamlingen. Dette innebærer at foreslått utbytte som ikke er vedtatt, inngår i egenkapitalen.

Inntekter fra kontrakter med kunder

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten («transaksjonsprisen»).

Variabelt vederlag inkluderes i forventet transaksjonspris etter beste estimat når det er svært sannsynlig at en betydelig reversering ikke vil fremkomme i fremtidige perioder.

Salgsinntekter er presentert etter fradrag for rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter.

Konsernets omsetning består i hovedsak av inntekter fra salg av analoge og digitale produkter.

Inntekter fra salg av analoge produkter

Inntekter fra salg av bøker og andre produkter via bokhandler

Salg av varer i butikk er i all hovedsak kontantsalg og innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden. Inntekter fra salg av bøker og andre produkter via bokhandlerkjeden ARK innregnes til forventet transaksjonspris. Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer, herunder returrett. For varer hvor det er etablert en forretningspraksis om å akseptere returnering/bytting av varer, blir det innregnet en returforpliktelse (inkludert i annen kortsiktig gjeld). Estimat for forventet retur beregnes basert på historisk erfaring.

Inntekter fra salg av bøker fra forlag

Inntekter på salg av analoge og digitale bøker innregnes og måles til forventet transaksjonspris på tidspunktet kontrollen over varen eller tjenesten er overført til kunden. For digitale bøker vurderes kontrollen overført til kunden når kunden får tilgang til boken. Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer, herunder returrett. En vesentlig del av salget i forlagsvirksomheten er regulert av bokavtalen. Dette inkluderer også en returrett for en begrenset periode. Derfor er det

innregnet en returforpliktelse (inkludert i annen kortsiktig gjeld). Erfaring fra historisk nivå, samt en skjønnsmessig justering på tittelnivå med utgangspunkt i bestselgerlistene i siste kvartal, er benyttet som grunnlag for estimatet av returen. Salg fra forlagsvirksomhet faktureres etterskuddsvis.

Inntekter fra salg av digitale produkter

Inntekter fra netthandelen

Salg av varer via netthandelen er i all hovedsak kontantsalg og innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden. Inntekter fra salg av bøker og andre produkter via netthandelen Ark.no innregnes til forventet transaksjonspris. Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer, herunder returrett. For varer hvor det er etablert en forretningspraksis om å akseptere returnering/bytting av varer, blir det innregnet en returforpliktelse (inkludert i annen kortsiktig gjeld). Estimat for forventet retur beregnes basert på historisk erfaring.

Inntekter fra abonnementstjenester

Abonnementsinntekter er knyttet til tilgang på netjtjenester. Kunden gis en rettighet til å bruke tjenesten for en bestemt periode. Transaksjonsprisen er fast, og faktureres forskuddsvis ved inngangen til abonnementsperioden. Inntektsføring foretas i takt med leveransen (over abonnementsperioden).

Valuta

Transaksjoner i valuta blir omregnet til kursen på transaksjonstidspunktet. Agio/disagio som oppstår som følge av endringer i valutakursen mellom transaksjonstidspunktet og betalingstidspunktet, blir resultatført.

På balansedagen blir pengeposter omregnet til balansedagens kurs. Ikke-pengeposter er balanseført til valutakurs på transaksjonstidspunktet.

Ansattytelser

Pensjoner

Pensjonskostnader beregnes i henhold til IAS 19 Ytelser til ansatte. Konsernet har ulike pensjonsordninger, både ytelsesbaserte pensjonsordninger og innskuddsbaserte pensjonsordninger. Konsernets forpliktelser knyttet til pensjonsordninger definert som ytelsesbaserte pensjonsplaner innregnes i oppstilling av finansiell stilling, og er nåverdien av fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent ved utgangen av rapporteringsperioden, fratrasket pensjonsmidler vurdert til virkelig verdi.

Konsernet innregner pensjonskostnader, som består av inneværende periodes opptjening, tidligere perioders opptjening og ikke-rutinemessige oppgjør, som lønn og personalkostnader i resultatregnskapet. Gevinster og tap ved avkortning eller ny måling av pensjonsordningen innregnes i

oppstilling av totalresultat. Estimatendringer vil ikke bli reklassifisert til resultatregnskapet i en senere periode. Netto rentekostnader eller inntekter innregnes som en del av finanskostnader i resultatregnskapet.

Bidrag til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres når de påløper. Når det ikke foreligger tilstrekkelig informasjon for en flerforetaksordning til å innregnes som en ytelsesplan, innregnes ordningen som en innskuddsbasert pensjonsordning.

Sluttvederlag

Konsernet kan betale sluttvederlag i de tilfeller hvor de ansatte må slutte som følge av reorganiseringer. Kostnader knyttet til sluttvederlag er avsatt når ledelsen har besluttet en plan som vil medføre reduksjoner i arbeidsstyrken og arbeidet med restruktureringen har startet eller at reduksjon i arbeidsstyrken er kommunisert til de ansatte.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd fra myndighetene er ikke regnskapsført før det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil møte betingelsene som er fastsatt i forbindelse med mottak av tilskuddene og at tilskuddene vil bli mottatt. Regnskapsføring av tilskudd utsettes og amortiseres over perioden kostnadene knyttet til det tilskuddet er ment for oppstår. Tilskudd blir regnskapsført som fradrag i den kostnad tilskuddet er ment å dekke. Tilskudd som mottas knyttet til balanseførte eiendeler, regnskapsføres som reduksjon av kostpris på eiendel.

Inntektsskatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld, med unntak av:

- utsatt skatt knyttet til goodwill
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet da konsernet bestemmer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og da dette ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Selskapene regnskapsfører utsatt skattefordel i den grad det er blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skattefordel i den grad selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel (langsiktig forpliktelse) i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført mot inntekter eller kostnader i totalresultatet i den grad dette relaterer seg til forhold som er regnskapsført over totalresultatet.

Nedskrivning av eiendeler

Materielle og immaterielle anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall som beskrevet i IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid skal testes for mulig verdifall årlig, og ved indikasjoner på verdifall. Gyldendal har valgt å gjennomføre årlige tester for verdifall per årsslutt.

Når en eiendel eller kontantgenererende enhet (CGU) testes for verdifall, beregnes gjenvinnbart beløp som det høyeste av CGU-ens markedsverdi fratrukket salgskostnader, eller bruksverdi. Balanseført verdi er ikke gjenvinnbar dersom den overstiger beregnet gjenvinnbart beløp, overskytende beløp innregnes som nedskrivning. Nedskrivninger reverseres dersom verdien av en nedskrevet eiendel øker i senere perioder, men nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Nedskrivningsvurderinger av immaterielle eiendeler i konsernet gjennomgås i [Note 8](#) (immaterielle eiendeler), i [Note 6](#) (investeringer i felleskontrollert virksomhet) og i [Note 7](#) (investeringer i tilknyttede selskap).

Finansielle instrumenter

Et finansielt instrument er definert som enhver kontrakt som fører til en finansiell eiendel for ett foretak og en finansiell forpliktelse eller et egenkapitalinstrument for et annet foretak. Konsernets finansielle eiendeler og forpliktelser inkluderer: kundefordringer og andre fordringer, aksjeinvesteringer, kontanter, bankinnskudd og kontantekvivalenter, lån (eksklusive finansielle leieavtaler), derivater og leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser.

Kategoriseringen av de finansielle eiendelene og forpliktelsene for målingsformål gjøres basert på formålet med å holde eiendelen og karakteristika ved eiendelens kontraktsfestede kontantstrømmer, og besluttes på tidspunktet for førstegangsinnregning. Konsernet benytter ikke virkelig verdiopsjonen.

Konsernet har finansielle eiendeler klassifisert i følgende kategorier for målingsformål:

- finansielle eiendeler til amortisert kost, som omfatter finansielle eiendeler holdt for å inndrive kontraktsfestede kontantstrømmer som utelukkende utgjør betaling av hovedstol og utestående renter på hovedstol,

- egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet som omfatter egenkapitalinstrumenter som ikke holdes for omsetning og som ved førstegangsinnregning er ugjenkallelig valgt regnskapsført i denne kategorien, og
- eiendeler til virkelig verdi over resultatet som inkluderer derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter, eiendeler holdt for handelsformål og finansielle eiendeler som ikke er klassifisert i noen av de andre kategoriene.

Konsernet har finansielle forpliktelser klassifisert i følgende kategorier:

- forpliktelser til amortisert kost består av forpliktelser som ikke faller inn under kategorien virkelig verdi over resultatet, og
- finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet inkluderer derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter.

De finansielle instrumentene innregnes i konsernets oppstilling av finansiell stilling når konsernet blir part i instrumentets kontraktsmessige bestemmelser, gjennom innregning på transaksjonstidspunktet. Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes og presenteres som et nettobeløp i oppstillingen av finansiell stilling når konsernet har en juridisk håndhevbar rett til og intensjon om å gjøre opp kontraktene netto, ellers presenteres de finansielle eiendelene og forpliktelsene brutto.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer inkluderer kundefordringer og andre kortsiktige fordringer. Disse eiendelene er en del av kategorien finansielle eiendeler til amortisert kost. Kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement, måles ved førstegangsinnregning til transaksjonsprisen som definert i IFRS 15. Andre fordringer måles ved førstegangsinnregning til virkelig verdi, inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til effektiv rente-metoden. Eiendelene justeres for avsetning for forventet kredittap. Avsetninger for forventede kredittap regnskapsføres over resultatet og oppdateres hver rapporteringsperiode. Avsetninger for forventet kredittap beregnes ved å ta i betraktning historiske erfaringer for ulike kundegrupper og aldersfordelingen på disse kundegruppene.

Egenkapitalinvesteringer

Egenkapitalinvesteringer er en del av kategorien egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultat og består av egenkapitalinvesteringer som ikke er holdt for handelsformål. Urealiserte gevinster og tap som følge av endringer i virkelig verdi innregnes direkte i totalresultatet frem til eiendelene avhendes. Tidligere innregnede akkumulerte gevinster eller tap blir da reklassifisert innenfor egenkapitalen til annen egenkapital.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og kortsiktige, svært likvide investeringer som lett kan omgjøres i et kjent kontantbeløp og som har ubetydelig risiko for verdiendringer («kontantekvivalenter»).

Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser

Leverandørgjeld og annen gjeld inkluderer leverandørgjeld, kontraktsforpliktelser og andre kort- og langsiktige ikke-rentebærende finansielle forpliktelser. Disse forpliktelsene er en del av kategorien finansielle forpliktelser til amortisert kost og måles ved førstegangsinnregning i balanseoppstillingen til virkelig verdi, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til effektiv rente-metoden.

Forfatterhonorar/royalty

Gyldendal Norsk Forlag er medlem av Den norske Forleggerforening og inngår avtaler med norske rettighetshavere etter betingelser fastsatt i normalkontrakter fremforhandlet med de norske rettighetshaverorganisasjonene. For utenlandske rettighetshavere forhandles avtaler for det enkelte verk som skal utgis. De fleste avtaler inneholder bestemmelser om ugjenkallelig forskudd (minstehonorar) og satser for salgsavhengig royalty. Opptjent royalty kostnadsføres i takt med salget. Opptjent royalty avregnes mot forskudd før ytterligere royalty kommer til utbetaling.

Bruk av estimat og forutsetninger i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ved utarbeidelse av årsregnskapet har konsernets ledelse benyttet estimater og forutsetninger. Dette gjelder for eiendeler, gjeld, kostnader og tilleggsopplysninger knyttet til betingede forpliktelser.

Konsernets mest vesentlige regnskapsestimater og forutsetninger er knyttet til følgende poster:

- Ukurans varelager (se [Note 12](#))
- Nedskrivningsvurdering av goodwill (se [Note 8](#))
- Leieperiode for leieavtaler med forlengelsesopsjoner og opsjoner om å si opp avtalen (se [Note 10](#))

Kontantstrømoppstilling

Gyldendal benytter den indirekte modellen for presentasjon av kontantstrømoppstilling i henhold til IAS 7 Kontantstrømoppstilling. Den indirekte modellen viser kontantstrømmene brutto fra investerings- og finansieringsaktiviteter, mens det regnskapsmessige driftsresultat avstemmes mot netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter.

Note 2 Konsernet Gyldendal ASA

Selskapets konsernregnskap for regnskapsåret 2023 omfatter i tillegg til Gyldendal ASA følgende foretak:

Selskap	Eierandel 2023	Eierandel 2022	I konsernet fra	Betegnelse	Forretnings- kontor
<i>Direkte eiet:</i>					
Gyldendal Norsk Forlag AS	100%	100%	1925	DS	Oslo
ARK Bokhandel AS	100%	100%	1999	DS	Oslo
Forlagssentralen AS	100%	100%	1964	DS	Ski
Fabel Lyd AS	50%	50%	1994	FKV	Oslo
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	48,5 %	1961	FKV	Oslo
Forente Forlag AS ¹	50,1 %	100%	2022	DS	Oslo
Forlagstjenester AS	100%	0%	2023	DS	Oslo
Megaforlag AS	60%	0%	2023	DS	Oslo
<i>Direkte/indirekte eiet:</i>					
Bokbasen AS ²⁾	30%	30%	2007	TS	Oslo

¹⁾ Eierbrøken er justert etter gjennomføring av fusjoner i 2023. Se note 5 for ytterligere informasjon.

²⁾ Gyldendal ASA eier 15 %, ARK Bokhandel AS eier 5 % og Forlagssentralen AS eier 10 % av Bokbasen.

Note 3 Segmentinformasjon

(Beløp i NOK tusen)

Virksomhetsområdene, slik disse presenteres i årsrapporten, samsvarer med den rapporteringen som konsernledelsen styrer etter når de vurderer prestasjoner og lønnsomhet på et strategisk nivå.

Konsernledelsen anses å være konsernets øverste beslutningstaker. Ett eller flere segmenter er slått sammen dersom segmentene har like økonomiske kjennetegn og har likhetstrekk på følgende områder i) produktenes og tjenestens art, ii) produksjonsprosessen, iii) produktene eller tjenestenes kundetype og kundekategori, iv) metodene for distribusjon av produktene eller tjenesteytingen og v) regulatoriske rammebetingelser der dette er relevant. Det er i samtlige virksomhetsområder benyttet muligheten til å slå sammen flere segmenter da de vurderes å ha likhetstrekk på samtlige av områder nevnt over. Segmentinformasjonen fordeler salgsinntekter og driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) på de forskjellige forretningsområdene.

Virksomhetsområder

Gjennom våre heleide og deleide selskap er Gyldendal til stede i alle leddene i verdikjeden i bokbransjen, fra utarbeidelse av manus i forlagene, via distribusjon til salg av bøker og andre varer og strømmetjenester.

Konsernledelsen styrte i 2023 forretningsvirksomheten ut fra virksomhetsområdene Forlag og innholdsproduksjon, Handel og markedsplasser og Tjenester og vekst.

Forlag og innholdsproduksjon består av flere forlag og redaksjoner som produserer og utvikler innhold tilpasset ulike formater og kanaler. Dette inkluderer et bredt spekter av innhold for allmennmarkedet,

læremidler for barnehage, grunnskole, videregående, studentmarkedet og profesjonsmarkedet. Internt rapporteres forlagene som separate driftssegmenter, men presenteres eksternt som ett rapporteringssegment ut fra reglene om likeartede driftssegmenter.

Handel og markedsplasser består av ledende handelskonsepter som markedsfører, distribuerer og selger innhold i ulike formater og andre varer. Forretningsområdet består av ARK Bokhandel og Forlagssentralen. Internt rapporteres merkevarene som separate driftssegmenter, men presenteres eksternt som to rapporteringssegment, hvor da distribusjon skiller seg vesentlig ut fra de andre driftssegmentene som rapporteres samlet som «Handel» ut fra reglene om likeartede driftssegmenter.

Tjenester og vekst utvikler digitale tjenester og produkter for eksisterende og nye markeder.

Det som ikke er allokert til virksomhetsområdene presenteres som Øvrige og omfatter i hovedsak aktiviteter i morselskapet.

Transaksjoner mellom virksomhetsområdene i konsernet gjennomføres basert på markedsmessige vilkår og i henhold til prinsippet om armlengdes avstand. Transaksjoner og elementer av internfortjeneste, mellom de ulike virksomhetsområdene er presentert i kolonnen Elimineringer.

Konsernet har utelukkende aktiviteter i Norge.

Eiendeler og forpliktelser blir ikke rapportert per virksomhetsområde til konsernledelsen.

2023	Forlag og innholdsproduksjon	Handel og markedsplasser			Tjenester og vekst	Øvrige	Elimineringer	
Forretningssegment	Totalt	Handel	Distribusjon	Totalt	Totalt	Totalt	Totalt	SUM
Driftsinntekter	833 541	1 761 873	171 637	1 933 510	137 315	45 428	(280 183)	2 669 612
- Eksterne inntekter	703 104	1 761 873	66 749	1 828 623	137 315	570	0	2 669 612
- Interne inntekter	130 437	0	104 888	104 888	0	44 858	(280 183)	0
Justert EBITDA ¹⁾	43 834	36 613	14 844	51 457	26 773	(26 850)	3 379	98 593
EBITDA	43 834	204 513	14 844	219 356	26 773	(26 896)	3 379	266 446
Avskrivninger								280 288
Driftsresultat (EBIT)								(13 841)
Netto finansposter								(35 096)
Resultat før skatt (EBT)								(48 937)

2022	Forlag og innholdsproduksjon	Handel og markedsplasser			Tjenester og vekst	Øvrige	Elimineringer	
Forretningssegment	Totalt	Handel	Distribusjon	Totalt	Totalt	Totalt	Totalt	SUM
Driftsinntekter	862 849	1 734 988	168 215	1 903 203	128 690	33 038	(249 870)	2 677 910
- Eksterne inntekter	738 263	1 734 988	75 969	1 810 957	128 690	0	0	2 677 910
- Interne inntekter	124 586	0	92 246	92 246	0	33 038	(249 870)	0
Justert EBITDA ¹⁾	114 583	68 089	12 571	80 660	12 771	(35 755)	112	172 371
EBITDA	114 583	223 473	12 571	236 044	12 771	(35 755)	112	327 754
Avskrivninger								273 709
Driftsresultat (EBIT)								54 045
Netto finansposter								(25 132)
Res. før skatt (EBT)								28 913

¹⁾ Justert EBITDA er EBITDA før implementering av IFRS 16. Se vedlegg om beskrivelse og avstemming av alternative resultatmål for mer informasjon.

Note 4 Inntekter fra kontrakter med kunder

(Beløp i NOK tusen)

Tabellen nedenfor viser driftsinntekter fra kontrakter med kunder fordelt på de viktigste inntektsstrømmene per segment som vist i [Note 3](#). Konsernets abonnementer har typisk ett års varighet, og forskuddsbetales. Konsernet har ikke vesentlige uoppfylte leveringsforpliktelser ut over forskuddsbetalte abonnementsinntekter.

2023	Forlag og innholdsproduksjon	Handel og markeds plasser			Tjenester og vekst	Øvrige	Elimineringer	
Forretningssegment	Totalt	Handel	Distribusjon	Totalt	Totalt	Totalt	Totalt	SUM
DRIFTSINTEKTER	833 541	1 761 873	171 637	1 933 510	137 315	45 428	(280 183)	2 669 612
- Analog	594 590	1 311 424	171 637	1 483 061	0	45 428	(280 183)	1 842 897
- Digital	238 951	450 449	0	450 449	137 315	0		826 715

2022	Forlag og innholdsproduksjon	Handel og markeds plasser			Tjenester og vekst	Øvrige	Elimineringer	
Forretningssegment	Totalt	Handel	Distribusjon	Totalt	Totalt	Totalt	Totalt	SUM
DRIFTSINTEKTER	862 849	1 734 988	168 215	1 903 203	128 690	33 038	(249 870)	2 677 910
- Analog	627 084	1 313 850	168 215	1 482 065	0	33 038	(249 870)	1 892 317
- Digital	235 764	421 139	0	421 139	128 690	0	0	785 593

Type varer/tjenester:

Analog; består i hovedsak av varesalg fra forlag, distribusjon og butikkene i ARK, herunder salg av bøker og andre varer til sluttbruker, grunnskole, videregående, høyere utdanning og profesjonsmarkedet. Salg av analoge tjenester er både kontantsalg og salg som faktureres etterskuddsvis og har i snitt 45 dagers betalingsvilkår.

Digital; består i hovedsak av varesalg via digitale kanaler og abonnementstjenester.

Varesalg fra digitale kanaler består i det alt vesentligste av kontantsalg, mens abonnementstjenester faktureres forskuddsvis med i snitt 30 dagers betalingsvilkår.

Kontraktsforpliktelser (forskuddsbetaling fra kunder / uopptjent inntekt)

	2023	2022
01.01.	197 480	191 196
31.12.	198 638	197 480
Endring	1 158	6 284
Endring %	1%	3%

Driftsinntekter som inngikk i kontraktsforpliktelser 1.1

Kontraktsforpliktelser per 01.01. er i hovedsak inntektsført i påfølgende år. Det vil si at kontraktsforpliktelser 01.01.2023 i hovedsak er inntektsført i 2023. Konsernets abonnementer har typisk ett års varighet, og forskuddsbetales.

Returforpliktelse (annen kortsiktig gjeld)/Retureiendel (varelager)

	Retur- forpliktelse 2023	Retur- forpliktelse 2022	Retureiendel 2023	Retureiendel 2022
01.01.	6 028	10 712	2 078	2 247
31.12.	6 257	6 028	2 078	2 078
Endring	229	(4 684)	0	(169)
Endring %	4%	-44%	0%	-8%

Note 5 Kjøp og avhendelse av virksomhet

(Beløp i NOK tusen)

2023

I løpet av første kvartal 2023 ble foretakssammenslutningen med Forente Forlag AS, Forlaget Press AS, Spartacus Forlag AS, Pax Forlag AS og Dreyer Forlag AS gjennomført. Forlaget Press AS og Spartacus AS ble innfusjonert i sin helhet inn i Forente Forlag AS, mens forlagsdriften i Pax Forlag AS og Dreyer Forlag AS ble utfisjonert (skilt ut) fra eksisterende selskap for deretter å bli innfusjonert i Forente Forlag AS.

Gyldendal ASA har skutt inn 22,5 MNOK i kontanter selskapet i Forente Forlag AS, som således vil være kjøpesummen for 50,1 % av aksjene. Kapitalinnskuddet ble gjennomført ved overføring 18. januar 2023. Forlagene Dreyer, Pax, Press og Spartacus hadde i 2022 totale driftsinntekter på 75 MNOK, et driftunderskudd på 11 MNOK og omtrent 30 medarbeidere. Sammen kan Forente Forlag og Gyldendal styrke sin attraktivitet og konkurransekraft i et marked hvor konkurransen om tiden og oppmerksomheten til lesere og lyttere blir stadig større. Med dannelsen skal det legges til rette for at forlagene kan arbeide mer aktivt med hele bredden av sine kataloger i ulike formater og kanaler.

Eiendeler	Bokført verdi	Merverdier	Virkelig verdi
Rettigheter	3 443	(483)	2 960
Merkevare	0	7 575	7 575
Utsatt skattefordel	1 509	230	1 739
Inventar og driftsmidler	15		15
Finansielle anleggsmidler	264		264
Varebeholdning	31 566	(11 581)	19 984
Kundefordringer	2 448		2 448
Andre fordringer	24 727		24 727
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	(4 810)		(4 810)
Sum eiendeler	59 162	(4 259)	54 903
Gjeld			
Langsiktig rentebærende gjeld	6 978		6 978
Leverandørgjeld	6 066		6 066
Skyldige offentlige avgifter	1 725		1 725
Annen kortsiktig gjeld	11 438		11 438
Sum gjeld	26 207	0	26 207
Netto identifiserte eiendeler og gjeld	32 955	(4 259)	28 697
Kontantvederlag for 50,1 % av andelene			45 000
Goodwill			16 303

Etter oppkjøp har Forente Forlag AS bidratt med 50 MNOK i inntekter og (6) MNOK på konsernets resultat

2022

Gyldendal ASA kjøpte i 2022 opp selskapet Athomstart Invest 765 AS som senere har fått navnet Forente Forlag AS. Selskapet ble kjøpt for 60 TNOK. Det har ikke vært drift i selskapet verken før eller etter oppkjøpet, det er ikke knyttet vesentlige merverdier til oppkjøpet. I løpet av første kvartal 2023 vil Forlaget Press, i likhet med Spartacus Forlag innfusjoneres direkte inn i det nye selskapet Forente Forlag AS, mens forlagsdriften i Pax og Dreyer først vil bli utfisjonert (skilt ut) fra eksisterende selskap for så å bli innfusjonert i Forente Forlag AS.

Note 6 Investering i felleskontrollerte virksomheter

(Beløp i NOK tusen)

Gyldendal ASA har følgende investeringer i felleskontrollerte selskaper:

Enhet	Eierandel 2023	Eierandel 2022	Kontorsted	Virksomhet
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	48,5 %	Oslo	Bokklubb
Fabel Lyd AS	50%	50%	Oslo	Lyd bok og strømmetjeneste

Alle selskaper er unoterte norske selskaper, og det foreligger ikke markedsbaserte verdier.

100 % av selskapenes regnskap (IFRS) viser som følger:

2023	De norske Bokklubbene	Fabel Lyd
Eiendeler		
Anleggsmidler	28 756	16 073
Omløpsmidler, eksklusive bankinnskudd, kontanter	19 108	41 329
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	25 090	9 334
Gjeld		
Kortsiktig gjeld	24 363	56 706
Langsiktig gjeld	42 861	0
Netto eiendeler	5 731	10 030
Resultat		
Inntekter	104 060	147 026
Avskrivninger	(6 362)	(7 902)
Kostnader	(101 902)	(169 195)
Netto finans	773	256
Skatter	(610)	0
Netto resultat	(4 041)	(29 815)
2022	De norske Bokklubbene	Fabel Lyd
Eiendeler		
Anleggsmidler	30 466	11 581
Omløpsmidler, eksklusive bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	20 743	23 426
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	30 480	18 519
Gjeld		
Kortsiktig gjeld	24 691	38 683
Langsiktig gjeld	48 007	
Netto eiendeler	8 990	14 844
Resultat		
Inntekter	125 585	151 899
Avskrivninger	(10 845)	(5 753)
Kostnader	(124 832)	(165 919)
Netto finans	431	198
Skatter	2 110	0
Netto resultat	(7 551)	(19 576)

Felleskontrollert virksomhet:

2023									
Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Balanseført verdi 01.01.	Estimatavvik pensjon ført mot EK	Resultatandel	Fraregning ifm endret fra FKV til Datterselskap	Kapital- endringer	Balanseført verdi 31.12.
De norske Bokklubbene AS	Oslo	Bokklubb	48,5 %	3 754	783	(1 960)	0	0	2 577
Fabel Lyd AS	Oslo	Lydbok og strømmetjeneste	50,0 %	9 566	0	(9 566)	0	0	0
Totalt				13 320	783	(11 526)	0	0	2 576
2022									
Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Balanseført verdi 01.01.	Estimatavvik pensjon ført mot EK	Resultatandel	Fraregning ifm endret fra FKV til Datterselskap	Kapital- endringer	Balanseført verdi 31.12.
Forlagssentralen ANS ¹⁾	Ski	Distribusjon	100,0 %	0	0	990	(990)	0	0
De norske Bokklubbene AS	Oslo	Bokklubb	48,5 %	4 687	(189)	(3 662)	0	2 918	3 754
Fabel Lyd AS	Oslo	Lydbok og strømmetjeneste	50,0 %	10 354	0	(9 788)	0	9 000	9 566
Totalt				15 041	(189)	(12 460)	(990)	11 918	13 319

¹⁾ Det ble i 2021 innregnet 990 TNOK for lite gevinst ved at Forlagssentralen gikk fra å være FKV til datterselskap. Dette ble justert i 2022.

Note 7 Investeringer i tilknyttede selskap

(Beløp i NOK tusen)

Tilknyttede selskaper:

2023						
Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Balanseført verdi 01.01.	Resultatandel	Balanseført verdi 31.12.
Bokbasen AS	Oslo	Tjenester	30%	5 677	(110)	5 567
Totalt				5 677	(110)	5 567

2022						
Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Balanseført verdi 01.01.	Resultatandel	Balanseført verdi 31.12.
Bokbasen AS	Oslo	Tjenester	30%	5 225	452	5 677
Totalt				5 225	452	5 677

Selskapet er et unotert selskap, og det foreligger ikke markedsbaserte verdier.

Det er i 2023 ikke gjennomført noen nedskrivninger av aksjer i tilknyttede selskap.

Sammenfattet finansiell informasjon om tilknyttet selskap per 31.12.2023 og 31.12.2022:

Tallene som gjengis nedenfor, er 100 % av selskapets regnskap.

Bokbasen AS	2023 ¹⁾	2022 ¹⁾
Omsetning	41 808	42 823
Årsresultat	(368)	1 522
Eiendeler	22 339	22 238
Egenkapital	15 685	15 734
Gjeld	6 654	6 505

¹⁾ ureviderte tall

Note 8 Immaterielle eiendeler og goodwill

(Beløp i NOK tusen)

2023	Software	Merkevare og Rettigheter	Kundekontrakt	Sum	Goodwill	Totalsum
Anskaffelseskost:						
01.01.	495 017	2 181	7 272	504 470	128 749	633 219
Tilgang – separat anskaffelse	51 161	0	0	51 161	0	51 161
Tilgang – virksomhetssammenslutninger	0	10 528	0	10 528	16 304	26 831
Skattefunn	(2 725)	0	0	(2 725)	0	(2 725)
31.12.	543 453	12 709	7 272	563 434	145 052	708 486
Akkumulerte av- og nedskrivninger						
01.01.	361 775	1 454	2 424	365 653	0	365 653
Årets avskrivning	48 248	2 856	1 454	52 559	0	52 559
Årets nedskrivning	5 900			5 900	0	5 900
31.12.	415 923	4 310	3 878	424 112	0	424 112
Bokført verdi 31.12	127 530	8 399	3 394	139 323	145 052	284 375

2022	Software	Merkevarer og Rettigheter	Kundekontrakt	Sum	Goodwill	Totalsum
Anskaffelseskost:						
01.01.	435 624	2 181	7 272	445 077	128 729	573 806
Tilgang – separat anskaffelse	60 269	0	0	60 269	0	60 269
Tilgang – virksomhetssammenslutninger	0	0	0	0	20	20
Skattefunn	(876)	0	0	(876)	0	(876)
31.12.	495 017	2 181	7 272	504 470	128 749	633 219
Akkumulerte av- og nedskrivninger						
01.01.	297 308	727	970	299 005	0	299 005
Årets avskrivning	60 323	727	1 454	62 505	0	62 505
Årets nedskrivning	4 143	0	0	4 143	0	4 143
31.12.	361 775	1 454	2 424	365 653	0	365 653
Bokført verdi 31.12	133 242	727	4 848	138 817	128 749	267 566

Avskrivningssatser og utnyttbar levetid:

Software avskrives lineært over 3–5 år. Goodwill er vurdert til å ha ubestemt utnyttbar levetid, og avskrives således ikke. Merkevarer avskrives over 20 år. Kontrakter avskrives lineært over 3 år, mens rettigheter avskrives over 3 til 10 år.

Egentilvirkning av software:

Tilvirkningen relaterer seg til både utvikling av ny programvare og videreutvikling av eksisterende programvare/teknologi. Utgifter balanseføres i henhold til kriteriene for IAS 38 og verdivurderes årlig.

Forventet samlet inntjening fra pågående forskning- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter.

Utgifter til forskning og utvikling innregnet som kostnad i konsernet utgjorde 7 MNOK i 2023 og 27,4 MNOK i 2022. Forskning og utviklingsarbeidet er relatert til utvikling av digitale prosjekter og sikrer full utnyttelse av eksisterende digitale plattformer.

Konsernet har mottatt skattefunn på henholdsvis 3 MNOK og 6,8 MNOK på digitale prosjekter innenfor eksperimentell utvikling for 2022 og 2023.

Test av verdifall på goodwill og immaterielle eiendeler:

Gylendal har vesentlige langsiktige eiendeler i form av materielle (varige driftsmidler) og immaterielle eiendeler. Mer informasjon om disse eiendelene kommer frem av note 8 og note 9. I tillegg har konsernet langsiktige eiendeler, som i hovedsak gjelder investeringer i selskap ført etter egenkapitalmetoden. Disse er behandlet i note 6 og inngår ikke i drøftelsen nedenfor.

Gylendal ASA gjennomfører årlig en nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid etter IAS 36.10. Testene er i hovedsak gjennomført per tredje kvartal og oppdatert per årsslutt. Nedskrivningstestene er gjennomført ved at det er beregnet et gjenvinnbart beløp for hver av

de kontantstrømgenererende enhetene, det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi (neddiskontert kontantstrøm).

Diskonteringsrente

Diskonteringsrenten beregnes som veid gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) og benytter 10-årig statsobligasjonsrente, med tillegg av risikopremie, småbedriftspremie, lånepremie og bransjens kapitalstruktur. Estimert beta benytter analyse av industristatistikk fra tilsvarende bransjer. I beregningene er det benyttet en diskonteringsrente etter skatt på 10,64 %.

Goodwill

Bokført goodwill i konsernet er knyttet til oppkjøp i forbindelse med etableringen av bokhandelkjeden ARK med 110 MNOK, herunder 4,1 MNOK ved oppkjøp av 25 butikker fra Nye Notabene i 2017, oppkjøp i forbindelse med utvikling av Gyldendal Rettsdata med 18 MNOK og 16,3 MNOK i forbindelse med transaksjonen i Forente Forlag AS i 2023 (se note 5 for ytterligere informasjon).

ARK Bokhandel

I ARK bokhandel vurderer man at butikker i nærliggende geografisk område er én kontantgenererende enhet. Goodwill er allokert til de kontantgenererende enhetene.

Fremtidige kontantstrømmer er beregnet med basis i prognose for 2024, samt en forventet forsiktig vekst i EBITDA på 2 % hvert år i resterende periode (2025–2028). For terminalperioden er det lagt til grunn 0 % vekst, som er et meget forsiktig estimat og som mer indikerer en sensitivitetsvurdering. EBITDA er justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Prognosene blir utarbeidet og godkjent av ledelsen og vurderes opp mot strategiske mål, historikk og andre faktorer.

Gyldendal Rettsdata

Forretningsområdet Gyldendal Rettsdata er ansett som egen kontantstrømgenererende enhet.

Fremtidige kontantstrømmer er beregnet med basis i estimerte resultater som dekker en periode på fem år, justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Prognosene og langtidsplanene blir utarbeidet og godkjent av ledelsen og vurderes opp mot strategiske mål, historikk og andre faktorer. Den årlige veksten som er lagt til grunn i kontantstrømmene for år 4 og 5, er noe mer forsiktig enn år 1–3. I beregningene forutsettes en nominell vekst på 3 % i terminalleddet.

Forente Forlag

Forente Forlag AS anses å være én kontantgenererende enhet som verdien av goodwill knytter seg til.

Planer og forutsatt vekst er basert på utviklingen i markedet. Ut fra de forutsetninger og forventninger som er lagt inn både i oppkjøpskasene og videre planer, forsvarer virksomhetens balanseførte verdier.

Den årlige veksten som er lagt til grunn i kontantstrømmene er relativt forsiktige. I beregningene forutsettes en nominell vekst på 1 % i terminalleddet.

Sensitivitet

Det er gjennomført en sensitivitetsanalyse på nedskrivningsvurderingen av goodwill basert på en økning i WACC på 1–2 % og reduksjon i vekstrate i eksplisitt periode på 1–3 %. Det skal relativt mye til før vi får et nedskrivningsbehov på goodwill i konsernet. Utviklingen i ARK Bokhandel og Forente Forlag har vært svakere enn forutsatt for 2023. Ut fra forventede kontantstrømmer forsvares likevel bokførte verdier, men utviklingen fremover vil bli fulgt opp tett i forhold til forutsatt resultatoppnåelse.

Egentilvirkning av software

Hvert rapporterte segment har opptil flere digitale initiativ hvorpå den kontantstrømgenererende enheten i disse tilfellene er lagt på det laveste nivået en kan måle en uavhengig kontantstrøm.

Fremtidige kontantstrømmer er beregnet med basis i estimerte resultater som dekker en periode på fem år, justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Prognosene og langtidsplanene blir utarbeidet og godkjent av ledelsen og vurderes opp mot strategiske mål, historikk og andre faktorer. Den årlige veksten som er lagt til grunn i kontantstrømmene for år 4 og 5, er noe mer forsiktig enn år 1–3. I beregningene forutsettes en nominell vekst på 2–3 % i terminalleddet.

Sensitivitet

Det er gjennomført en sensitivitetsanalyse på nedskrivningsvurderingen av digitale initiativ basert på en økning i WACC på 1–2 % og reduksjon i vekstrate i eksplisitt periode på 1–3 %. Utviklingen i noen av forretningsområdene med digitale initiativ har vært svakere enn forutsatt for 2023. Ut fra forventede kontantstrømmer forsvares likevel bokførte verdier med unntak av digitale tjenester tilknyttet utdanning.

Nedskrivning

Utviklingen i digitale tjenester tilknyttet utdanning har vært svakere enn forutsatt. Forventede kontantstrømmer forsvares ikke bokført verdi av balanseførte eiendeler og verdien er følgelig nedskrevet med 5,9 MNOK i 2023.

Merkevare og rettigheter

Forente Forlag AS anses å være én kontantgenererende enhet som verdien av merkevare og rettigheter knytter seg til.

Det vil kunne være usikkerhet knyttet til merkevare- og rettighetsposter i enheter som nylig er kjøpt opp. Men for denne enheten er planer og forutsatt vekst basert på utviklingen i kjente markeder for

konsernet. Ut fra de forutsetninger og forventninger som er lagt inn både i oppkjøpscaset og videre planer, forsvares de balanseførte verdiene.

Sensitivitet

Utviklingen i forretningsområdet har vært svakere enn forutsatt for 2023. Ut fra forventede kontantstrømmer forsvares likevel bokførte verdier.

Note 9 Varige driftsmidler

(Beløp i NOK tusen)

2023	Maskiner og inventar	Anlegg under utførelse	Sum	Bygninger ¹⁾	Tomter ¹⁾	Totalsum
Anskaffelseskost:						
01.01.	715 529	0	715 529	471 689	38 839	1 226 056
Tilgang – separat anskaffelse	35 575	9 719	45 294	91	0	45 386
Tilgang – virksomhetssammenslutning	2 740	0	2 740	0	0	2 740
31.12.	753 844	9 719	763 563	471 780	38 839	1 274 182
Akkumulerte av- og nedskrivninger:						
01.01.	571 890	0	571 890	156 726		728 616
Årets avskrivninger	49 972	0	49 972	10 948		60 920
31.12.	621 863	0	621 863	167 674	0	789 536
Bokført verdi 31.12	131 981	9 719	141 699	304 105	38 839	484 644

2022	Maskiner og inventar	Anlegg under utførelse	Sum	Bygninger ¹⁾	Tomter ¹⁾	Totalsum
Anskaffelseskost:						
01.01.	682 898	0	682 898	469 101	38 839	1 190 838
Tilgang – separat anskaffelse	37 010	0	37 010	2 588	0	39 598
Avgang	(4 380)	0	(4 380)	0	0	(4 380)
31.12.	715 529	0	715 529	471 689	38 839	1 226 056
Akkumulerte av- og nedskrivninger:						
01.01.	532 771	0	532 771	141 313	0	674 084
Årets avskrivninger	39 119	0	39 119	15 413	0	54 532
31.12.	571 890	0	571 890	156 726	0	728 616
Bokført verdi 31.12	143 639	0	143 639	314 962	38 839	497 439

¹⁾ Tomter og bygninger er stilt som sikkerhet for konsernets konsernkontoordning, se note 23

Maskiner og inventar avskrives i hovedsak over 3–5 år, tilsvarende levetid benyttes for transportmidler. Bygninger og bygningsmessig innredning avskrives over 20–40 år. Tomter avskrives ikke. Se kommentar i prinsippnote.

Note 10 Leieavtaler

(Beløp i NOK tusen)

Leiekontraktene i konsernet omfatter i all hovedsak husleiekontrakter i datterselskapet ARK Bokhandel AS.

Kontraktenes levetid strekker seg fra 0–8 år, hvorav flere leiekontrakter har opsjon på forlengelse. Rett til bruk-eiendelen på opsjon er innregnet når utøvelse av opsjonen er rimelig sikkert. Se [Note 1](#) for ytterligere informasjon.

De balanseførte leieavtalene avskrives over leietiden og presenteres sammen med konsernets øvrige avskrivninger. Renteeffekten av neddiskontering presenteres som finanspost.

Rett til bruk-eiendeler

2023	Total
Anskaffelseskost 01.01	1 144 262
Tilganger ¹⁾	82 965
Anskaffelseskost 31.12.	1 227 227
Avskrivninger	742 942
Sum eiendeler 31.12.	484 284
Årets avskrivning	160 909
2022	Total
Anskaffelseskost 01.01.	874 924
Tilganger ¹⁾	269 338
Anskaffelseskost 31.12.	1 144 262
Avskrivninger	582 033
Sum eiendeler 31.12.	562 229
Årets avskrivning	152 529

¹⁾Tilganger inkluderer nye kontrakter og effekten fra reforhandlede kontrakter.

Leieforpliktelser

2023	Total
Inngående leieforpliktelser 01.01.	545 799
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	82 661
Betalte leieforpliktelser i perioden	(168 590)
Påløpte rentekostnader på leieforpliktelser	17 600
Sum leieforpliktelse 31.12.	477 470
Hvorav:	
Kortsiktig forpliktelser < 1 år	138 663
Langsiktig leieforpliktelser > 1 år	338 808

2022	Total
Inngående leieforpliktelser 01.01.	420 477
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	269 338
Betalte leieforpliktelser i perioden	(157 589)
Påløpte rentekostnader på leieforpliktelser	13 574
Sum leieforpliktelse 31.12.	545 799
Hvorav:	
Kortsiktig forpliktelser < 1 år	138 926
Langsiktig leieforpliktelser > 1 år	406 873

Bokførte effekter på resultatregnskapet

(Negative effekter står i parentes)

2023	Totalt
Avskrivninger på rett til bruk-eiendel	(160 909)
Leiebetalinger relatert til rett til bruk-eiendel	168 590
Leiebetalinger relatert til leieavtaler med lav verdi (inkl. i andre driftskostnader)	(1 103)
Leiebetalinger relatert til omsetningsbasert leie (inkl. i andre driftskostnader)	(30 141)
Leiebetalinger relatert til felleskostnader (inkl. i andre driftskostnader)	(31 197)
Leiebetalinger relatert til annen variabel leie (inkl. i andre driftskostnader)	(16 486)
Effekt på driftsresultatet	(71 247)
Rentekostnader på leieforpliktelse	(17 600)
Effekt på resultat før skatt	(88 847)
Skatt	19 546
Effekt på resultatet	(69 301)

2022	Totalt
Avskrivninger på rett til bruk-eiendel	(152 529)
Leiebetalinger relatert til rett til bruk-eiendel	157 589
Leiebetalinger relatert til leieavtaler med lav verdi (inkl. i andre driftskostnader)	(269)
Leiebetalinger relatert til omsetningsbasert leie (inkl. i andre driftskostnader)	(27 229)
Leiebetalinger relatert til felleskostnader (inkl. i andre driftskostnader)	(15 291)
Leiebetalinger relatert til annen variabel leie (inkl. i andre driftskostnader)	(1 106)
Effekt på driftsresultatet	(38 835)
Rentekostnader på leieforpliktelse	(13 574)
Effekt på resultat før skatt	(52 409)
Skatt	11 530
Effekt på resultatet	(40 879)

Fremtidig leie knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:

	2023	2022
Forpliktelser innen 1 år	159 540	155 444
Forpliktelser 1 – 5 år	350 813	383 506
Forpliktelser etter 5 år	35 379	54 329
Sum	545 732	593 279

Note 11 Finansielle investeringer

(Beløp i NOK tusen)

Finansielle eiendeler er klassifisert som finansielle eiendeler til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader. For ytterligere informasjon rundt verdsettelseshierarkiet, se [Note 18](#). Børsnoterte aksjer er verdsatt med referanse til børskursen på balansedagen.

Finansielle omløpsmidler:	Balanseført verdi		Virkelig verdi	
	2023	2022	2023	2022
Børsnoterte aksjer	63 294	53 962	63 294	53 962
KLP Indeksfond	5 799	0	5 799	0
Sum	69 093	53 962	69 093	53 962

Børsnoterte aksjer består av:	Antall aksjer	Kostpris	Virkelig verdi		Endring	
			2023	2022	2023	2022
Polaris Media ASA	924 000	4 340	63 294	53 962	9 332	(31 970)
Sum	924 000	4 340	63 294	53 962	9 332	(31 970)

Det ble i 2023 mottatt et utbytte på 1,4 MNOK, i 2022 utgjør utbyttet 2,8 MNOK.

Finansielle anleggsmidler:	2023	2022
Andre aksjer	51	51
Sum	51	51

Finansielle anleggsmidler består av investering i tre ulike KLP indeksfond; KLP AksjeNorge, KLP AksjeGlobal og KLP AksjeGlobal valutasikret. Andre aksjer består av diverse små aksjeposter med tilknytning til lokale butikker.

Note 12 Varelager

(Beløp i NOK tusen)

Varelager ¹⁾	2023	2022
Ferdigvarer til kostpris	625 611	530 594
Ukuransavsetning	(156 562)	(83 507)
Varer i arbeid, til kostpris	35 134	30 347
Sum varelager	504 182	477 434

1) Endringen i varelager knytter seg i all hovedsak til innregning av Forente Forlag AS i 2023.

Varekost	2023	2022
Periodens ord. varekostnad	1 030 809	1 050 873
Periodens resultatførte tap og nedskrivninger	59 341	35 405
Solgte varers kost	1 090 150	1 086 278

Note 13 Kortsiktige fordringer

(Beløp i NOK tusen)

Kundefordringer:

Konsernet:	2023	2022
Kundefordringer	110 020	103 026
Avsetning for tap på kundefordringer	(3 475)	(4 422)
Sum kundefordringer	106 546	98 605

Avsetning for tap på kundefordringer er skjønnsmessig vurdert basert på historisk tap og aldersfordeling.

Se også kommentar vedrørende kredittoppfølging fra Den Norske Forleggerforening vedrørende bankgaranti for tap på kundefordringer i [Note 18](#).

Kundefordringene har følgende forfallsfordeling:

2023	Ikke forfalt	30 dager	31–60 dager	61–90 dager	over 90 dager	SUM
Kundefordringer	94 103	10 419	424	1 092	507	106 546
2022	Ikke forfalt	30 dager	31–60 dager	61–90 dager	over 90 dager	SUM
Kundefordringer	75 140	8 423	7 309	882	6 852	98 605

Bevegelse i avsetning for tap på kundefordringer	2023	2022
Per 01.01.	4 422	4 667
Avsetning for tap på kundefordringer	(947)	(245)
Per 31.12.	3 475	4 422

Andre fordringer	2023	2022
Fordringer ansatte	1 477	1 030
Forskuddsbetalte kostnader	50 659	44 655
Andre kortsiktige fordringer	12 940	13 963
Sum andre fordringer	65 077	59 648

Andre fordringer har følgende forfallsfordeling:

2023	Ikke forfalt	30 dager	31–60 dager	61–90 dager	over 90 dager	SUM
Andre fordringer	65 077	0	0	0	0	65 077
2022	Ikke forfalt	30 dager	31–60 dager	61–90 dager	over 90 dager	SUM
Andre fordringer	59 648	0	0	0	0	59 648

Note 14 Aksjekapital, overkurs og aksjonærer

Ordinære aksjer	2023	2022
Pålydende kr 10.	2 352 240	2 352 240
Sum antall aksjer	2 352 240	2 352 240

Pålydende per aksje er 10 kroner. Gyldendal har én aksjeklasse og alle aksjer har samme stemmerett.

Endringer i aksjekapital:

Endringer i aksjekapital:	Antall aksjer		Aksjekapital	
Ordinære aksjer	2023	2022	2023	2022
01.01.	2 352 240	2 352 240	23 522 400	23 522 400
31.12.	2 352 240	2 352 240	23 522 400	23 522 400

	Antall aksjer		Aksjekapital	
Egne aksjer	2023	2022	2023	2022
01.01.	45 109	45 109	451 090	451 090
31.12.	45 109	45 109	451 090	451 090

Alle utstedte aksjer er fullt innbetalt per 31.12.2023.

Totalt har Gyldendal ASA ved utgangen av 2023 en samlet beholdning på 45 109 egne aksjer til en kostpris på 12 278 148 kroner.

På den ordinære generalforsamlingen i 2023 fikk styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 117 612 aksjer. Fullmakten gjelder for et avgrenset tidsrom og må utnyttes senest innen 30.06.2024.

Beregning av resultat per aksje og utvannet resultat per aksje er vist i [Note 16](#).

Aksjonæroversikt

Hver aksje har én stemme.

Per 31.12	Antall aksjer	Andel i %
Must AS	2 020 146	85,9 %
Fr Falck Frås AS	100 000	4,3 %
Gyldendal ASA	45 109	1,9 %
Svanhild & Arne Musts Fond	32 317	1,4 %
Gunvor Jorunn Hammer Røed	27 315	1,2 %
Sum over 1 % eierandel	2 224 887	94,6 %
Sum øvrige	127 353	5,4 %
Totalt antall aksjer	2 352 240	100,0 %

Aksjer som eies direkte eller indirekte av styrets medlemmer og konsernsjef

Per 31.12.	Antall aksjer
<i>Styrets medlemmer</i>	
Trine Must ¹⁾	2 031 948
Arild Nysæther	0
Trine Skei Grande ²⁾	10
Stig Eide Sivertsen	0
Siri Teigum	0
Thomas Jelle	0
Oddbjørn Snekerbakken	0
Anne Marie Tønnessen	123
<i>Konsernsjef</i>	
John Tørres Thuv	5 258

¹⁾ Trine Must er medeier i konsernets hovedaksjonær Must AS.

²⁾ Trine Skei Grande gikk ut av styret i januar 2024.

Note 15 Utbytte

(Beløp i NOK tusen)

Utbetalt utbytte

Det ble i 2023 utbetalt kr 7 per aksje i utbytte, totalt 16,2 MNOK. I 2022 ble det utbetalt kr 10 per aksje, totalt 23,1 MNOK.

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen

Det ble for regnskapsåret 2022 foreslått et utbytte på kr 7 per aksje, totalt 16,2 MNOK. For regnskapsåret 2023 er det foreslått å ikke utbetale utbytte.

Note 16 Resultat per aksje

(Beløp i NOK tusen)

Resultat per aksje er beregnet basert på vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer.

	2023	2022
Årets resultat	(44 841)	20 402
Årets resultat som tilfaller innehavere av ordinære aksjer	(44 841)	20 402
Årets resultat	(44 841)	20 402
Årets utvannede resultat som tilfaller innehavere av ordinære aksjer	(44 841)	20 402
Ustedte ordinære aksjer 01.01.	2 352 240	2 352 240
Gjennomsnittlig antall egne aksjer	(45 109)	(45 109)
Gjennomsnittlig vektet antall utestående aksjer 31.12. (note 14)	2 307 131	2 307 131
Resultat per aksje (i kroner)	(19,44)	8,84

Konsernet har ingen preferanseaksjer eller aksjebasert avlønning.

Note 17 Pensjoner og andre langsiktige ansattytelser

(Beløp i NOK tusen)

Pensjonsordningene som tilbys i konsernet, er i tråd med lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Konsernet har innskuddspensjon. Innskuddsordningen omfatter 1878 aktive.

Alderspensjonister med ytelsespensjon består av 11 tidligere ansatte.

Konsernet har i tillegg usikrede forpliktelser som i all hovedsak relaterer seg til pensjonsforpliktelser til pensjonerte ledende ansatte. De usikrede forpliktelsene inkluderer også tidligpensjon til dagens ledende ansatte. Disse er berettiget til alderspensjon som tilsvarer 70 % av pensjonsgrunnlaget ved tidlig fratredelse (mellom 65 år og 68 år). Konsernet har ingen sikrede pensjonsordninger. Tidligpensjonen betales i maksimalt 2 år.

Ledergruppen har tidligere også hatt en driftsbasert tilleggspensjonsordning hvor den ansatte bygget opp en pensjonsbeholdning på 15 % av lønn over 12 G. På pensjonsbeholdningen blir det lagt til samme avkastning som valgt risikoprofil i foretakets ordinære innskuddsordning.

Fra 01.01.2023 ble denne ordningen avvirket. Det vil ikke innbetales noe ytterligere på ordningen, men det vil tillegges en avkastning i henhold til risikoprofil på pensjonsbeholdningen per 31.12. hvert år. Pensjonsbeholdningen kommer til utbetaling ved opphør av arbeidsforholdet. Det innregnes en pensjonsforpliktelse lik den til enhver tid opptjente pensjonsbeholdning.

Årets pensjonskostnad er beregnet som følger:	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	682	2 660
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	2 375	1 596
Netto pensjonskostnader på ytelsesplaner	3 057	4 256
Kostnader ved innskuddsplaner i Norge	23 676	20 198
Kostnader ved tilleggspensjonsordninger ledende ansatte	(241)	845
Årets totale pensjonskostnad innregnet resultatet	26 492	25 299

Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:	2023	2022
<i>Endring brutto pensjonsforpliktelse:</i>		
Brutto pensjonsforpliktelse 01.01.	82 151	86 316
Tilgang og avgang	0	0
Årets påløpte pensjonskostnad	682	2 660
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	2 375	1 596
Aktuariell gevinster/tap	1 419	(4 198)
Utbetaling pensjon	(4 266)	(4 223)
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12	82 361	82 151
<i>Endringer brutto pensjonsmidler:</i>		
Virkelig verdi pensjonsmidler 01.01	0	0
Oppkjøp og salg	0	0
Avkastning på pensjonsmidler	0	0
Aktuariell gevinster/tap	0	0
Utbetaling av pensjoner	0	0
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12	0	0
Ikke innregnet pensjonsmidler (overfinansiert ordning)	0	0
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12	82 361	82 151
Balanseført pensjonsforpliktelse	2023	2022
Pensjonsforpliktelse 31.12. (sikrede og usikrede)	82 361	82 151
Beregnet innskuddsforpliktelse ledende ansatte	8 875	9 117
Pensjonsforpliktelse 31.12.	91 237	91 268

«Innskuddsforpliktelsen» er lik de opptjente rettigheter i den driftsbaserte tilleggsordningen.

For andre ytelsesbaserte ordninger er følgende forutsetninger lagt til grunn ved beregning av pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse:

Pensjonsforutsetninger	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10%	3,00%
Avkastning på pensjonsmidler	3,10%	3,00%
Lønnsvekst	3,50%	3,50%
Pensjonsregulering	1,8%/3,25%/0%	3,25%
Endring i grunnbeløp	3,25%/3,5%	3,25%
Innskuddsplan	2023	2022
Kostnadsført innskudd	23 676	20 198

Neste års premie forventes å være i tråd med årets premie for både innskudds- og ytelsesplanene.

Konsernet har en avtalefestet ordning for førtidspensjonering (ny AFP). Ordningen gir i det aller vesentligste alle ansatte rettigheter til en tilleggspensjon fra fylte 62 år og ut livet, i tillegg til andre pensjonsordninger. Ordningen er finansiert gjennom et samarbeid hvor arbeidsgiverne innen privat sektor bidrar med 2/3 av finansieringen og den norske stat bidrar med 1/3. Premieinnbetalingene for 2023 var 2,6 % (2,6 % for 2022) av de ansattes inntekt mellom 1 og 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G). Ordningen anses som en ytelsesbasert flerforetaksordning med begrenset finansiering, hvor pensjonsmidlene ikke er separert. Informasjonen som kreves for å beregne en forholdsmessig andel av ordningen og regnskapsføre ordningen som en ytelsesbasert ordning, er ikke

tilgjengelig fra administrator av ordningen. Ordningen blir derfor regnskapsført som en innskuddsordning.

Note 18 Finansielle instrumenter

(Beløp i NOK tusen)

Finansiell risiko

Gyldendal ASA har en solid finansiell struktur og en egenkapitalandel på 41% (39%).

Konsernet har begrenset handel i rente- og valutaderivater.

Kredittrisiko

Maksimal risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen. Konsernet anser derfor sin maksimale risikoeksponering å være balanseført verdi av kundefordringer og andre fordringer (foruten forskuddsbetalte kostnader) – se [Note 13](#).

Konsernet har begrenset kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe på grunn av likheter i kredittrisikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Gyldendal Norsk Forlag er medlem av Forleggerforeningen som utfører felles kredittoppfølging av bokhandlene. Som en del av kredittoppfølgingen, ber Forleggerforeningen bokhandelen om å stille bankgaranti. Denne må være på plass før levering fra medlemsforlagene kan foregå. Bankgarantiens størrelse tilsvarer 30 % av kredittgrensen når sistnevnte er på over 600 TNOK eller 50 % av kredittgrensen når sistnevnte er på 550 TNOK eller mindre. Bankgarantien skal dekke eventuelle tap ved konkurs e.l.

Renterisiko

Konsernet er eksponert for renterisiko gjennom finansieringsaktiviteter og likviditetsstyring. Endring i markedsrentene påvirker virkelig verdi av eiendeler og gjeld. Renteinntekter og rentekostnader innregnet i resultatet påvirkes av renteendringer i markedet. Konsernet har flytende rente på konsernkontoordning.

Kassekreditt

Konsernet har hatt tilgang til 275 MNOK i kassekreditt for å møte sesongbehov, i tillegg til en løpende kassekreditt på 130 MNOK. Per årsslutt hadde konsernet ikke opptrekk på kassekreditten.

Renteswap

Konsernet har bokført en renteswap på 0,4 MNOK (0,1 MNOK i 2022) som gjeld i balansen. Denne er bokført til virkelig verdi med en fastrente på 3,177 % og utløper 15.04.2024.

Næringslån

Konsernet hadde per 31.12.2022 et nedbetalingslån i næringsvirksomhet på 82,5 MNOK. Lånet er innfridd i sin helhet våren 2023.

Likviditetsrisiko

Konsernet vektlegger finansiell fleksibilitet. En viktig del av dette er å minimere likviditetsrisiko ved å sikre tilgang til ulike finansieringskilder. Gylendalkonsernets strategi er å ha tilstrekkelig med kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter til enhver tid å kunne finansiere drift og investeringer de neste tre årene i samsvar med selskapets strategiplan for samme periode.

Følgende tabell viser en oversikt over bokført verdi per forfallsdato for konsernets finansielle forpliktelser:

Gjenværende periode:	Under 1 år	1-2 år	2-3 år	3-5 år	Mer enn 5 år
Per 31.12.2023					
Leverandørgjeld	193 177	0	0	0	0
Annen kortsiktig gjeld	212 184	0	0	0	0
Per 31.12.2022					
Næringslån	5 000	5 000	5 000	10 000	57 500
Leverandørgjeld	207 613	0	0	0	0
Annen kortsiktig gjeld	205 806	0	0	0	0

For forfallsdato knyttet til konsernets leieforpliktelser se [Note 10](#).

Valutarisiko

Konsernets inntekter er i all hovedsak i NOK. Konsernet har moderat varekjøp i utenlandsk valuta, og sikres i begrenset omfang. Leverandørgjeld i utenlandsk valuta er således vurdert å gi konsernet begrenset valutarisiko.

Finansielle instrumenter etter kategori:

2023	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
Eiendeler					
Aksjer (note 11)	0	0	0	69 144	69 144
Derivater	0	423	0	0	423
Kundefordringer (note 13)	106 546	0	0	0	106 546
Andre fordringer (note 13)	14 418	0	0	0	14 418
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter (note 25)	154 963	0	0	0	154 963
Sum	275 926	423	0	69 144	345 493

2023	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Forpliktelser til amortisert kost	Sum
Forpliktelser				
Leverandørgjeld	0	0	193 177	193 177
Annen kortsiktig gjeld (note 24)	0	0	75 415	75 415
Sum	0	0	268 592	268 592

2022	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
Eiendeler					
Aksjer (note 11)	0	0	0	54 012	54 012
Derivater	0	117	0	0	117
Kundefordringer (note 13)	98 605	0	0	0	98 605
Andre fordringer (note 13)	14 993	0	0	0	14 993
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter (note 25)	326 533	0	0	0	326 533
Sum	440 130	117	0	54 013	494 260

2022	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Forpliktelser til amortisert kost	Sum
Forpliktelser				
Næringslån	0	0	82 500	82 500
Leverandørgjeld	0	0	207 613	207 613
Annen kortsiktig gjeld (note 24)	0	0	72 204	72 204
Sum	0	0	362 317	362 317

Prinsipper for beregning av virkelig verdi

Basert på karakteristika til de finansielle instrumentene som er innregnet i konsernregnskapet, er disse gruppert i klasser og kategorier som beskrevet under. Estimerte virkelige verdier av konsernets finansielle instrumenter er basert på tilgjengelige markedspriser og verdsettelsesmetoder som beskrevet nedenfor.

Verdsettelseshierarki

Konsernet måler virkelig verdi ut fra følgende verdsettelseshierarki som reflekterer input benyttet i målingen av virkelig verdi.

Nivå 1: Kvoterte priser fra aktive markeder for identiske finansielle instrumenter.

Nivå 2: Annen observerbar input enn den som benyttes på nivå 1 som er observerbar for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte (priser) eller indirekte (utledet fra priser).

Nivå 3: Input for eiendeler eller forpliktelser som ikke baseres på observerbare markedsdata (ikke observerbar input).

Aksjer

Virkelige verdier for børsnoterte aksjer er basert på noterte kurser ved rapporteringsperiodens slutt og er verdsatt i nivå 1. Virkelig verdi av unoterte aksjer er beregnet ved hjelp av aksepterte verdsettelsesmetoder etter verdsettelsesnivå 3.

Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)

Virkelig verdi av lån er basert på kvoterte priser der slike er tilgjengelige.

Kundefordringer og andre fordringer

For kundefordringer og andre kortsiktige fordringer verdsettes på nivå 3 og er regnskapsført verdi vurdert å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser

For leverandørgjeld og annen gjeld er regnskapsført verdi vurdert til å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi, og er således verdsatt på nivå 3. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

Kontanter og kontantekvivalenter

Virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter anses lik nominell verdi, og er således verdsatt på nivå 3.

Derivater

Virkelige verdier av renteswapavtaler er estimert basert på nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved bruk av rentekurver, som tilsvarer verdsettelse på nivå 2.

Kapitalforvaltning

Hovedformålet for konsernets styring av kapitalstrukturen er å sikre at eiendelene forvaltes på en forsvarlig måte i samsvar med foretakets formål. Konsernet vektlegger forsvarlig likviditet, risikospredning og inntjening, og tilpasser kapitalforvaltningen til endringer i foretakets risikoeksponering.

Andre noteopplysninger

Ingen finansielle eiendeler har blitt reklassifisert på en slik måte at verdsettelsesmetode har blitt endret fra amortisert kost til virkelig verdi eller motsatt.

Note 19 Lønnskostnader, antall ansatte og ytelser til ledende personer mv.

(Beløp i NOK tusen)

Konsernet:	2023	2022
Lønn	607 871	556 880
Arbeidsgiveravgift	102 888	93 176
Pensjonskostnad	38 053	35 977
Andre sosiale kostnader	69 485	76 918
Totale lønnskostnader	818 297	762 950

Antall årsverk ved årsslutt:	2023	2022
Morselskapet	20	32
Gyldendal Norsk Forlag AS	313	355
ARK Bokhandel AS	426	399
Forlagssentralen AS	83	79
Forlagstjenester AS	11	0
Megafon Forlag AS	1	0
Forente Forlag AS	27	0
Sum konsern	881	865

Ytelser til ledende ansatte

Medlemmer av konsernledelsen er definert som ledende ansatte.

	Antall aksjer	Lønn ¹⁾	Bonus ²⁾	Annen godtgjørelse ³⁾	Pensjon	Sum
John Tørres Thuv, Konsernsjef	5	3 967	0	169	698	4 834
Mads Peder Solem, Konserndirektør økonomi og finans		2 517	0	137	393	3 047
Karen Onsager Keiserud, Konserndirektør kommunikasjon, merkevarer og samfunnskontakt		2 360	0	144	265	2 770
Kjartan Dannatt, CTO		2 249	0	109	275	2 634
Arne Magnus, Administrerende direktør Gyldendal Norsk Forlag AS		2 651	0	148	138	2 938

¹⁾ Lønn inkluderer feriepenger

²⁾ Reflekterer faktisk bonusbeløp og ekskluderer feriepenger. Feriepenger rapporteres under «Lønn»

³⁾ Inkluderer elementer som forsikring, bilgodtgjørelse og eventuelt andre goder

Hovedprinsippene for Gyldendals lederlønnspolitik er at ledende ansatte skal tilbys betingelser som er konkurransedyktige når lønn, naturalytelser, bonus og pensjonsordning ses under ett.

Som en retningslinje skal det for ledende ansatte, kunne gis godtgjørelse i tillegg til basislønn.

Prestasjonslønn til den enkelte leder vil være vektet og sammensatt av kriterier knyttet til selskapets totale utvikling og utvikling innen eget ansvarsområde. Styret må foreta skjønnsmessige vurderinger ved fastsettelse av prestasjonslønn for ledende ansatte. Prestasjonslønn er en bruttoordning hvor totalbeløpet inkluderer feriepenger og beløpet inngår ikke i pensjonsgrunnlaget. Konsernsjefen kan maksimalt oppnå 30 % av lønn i bonus. Konserndirektører kan maksimalt oppnå 25 % av lønn i bonus.

Styret fastsetter årlig kriteriene for prestasjonslønn som derfor vil være avhengig av måloppnåelse hvor det vil være like stor sannsynlighet for under- og overoppfyllelse av kriteriene.

Det er inngått og kan inngås avtaler om førtidspensjonering, normal avtale om pensjonsalder ved 70 år.

Det er ikke tildelt ledende ansatte aksjer, tegningsrettigheter, opsjoner eller andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen i selskapet.

Konsernet har ingen forpliktelser knyttet til vederlag ved fratredelse av ledende ansatte. For konsernsjef gjelder at dersom selskapet velger å bringe ansettelsen til opphør, er det avtalt 100 % lønnskompensasjon i inntil 12 måneder ut over oppsigelsestiden på 6 måneder. Se også retningslinjer for godtgjørelse til ledere og lederlønnserklæring på selskapets nettside www.gyldendalasa.no.

Konsernet har etablert en obligatorisk tjenstepensjon for ansatte i selskapene som faller innenfor de lovpålagte kravene. Ordningen er en innskuddsordning. Årets netto pensjonskostnad er belastet lønn og sosiale kostnader. Se [Note 17](#) (pensjoner).

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor i konsernet utgjør 3 MNOK ekskl. mva.

Godtgjørelsen til revisor fordeles som følger:	2023	2022
Revisjonstjenester	2 441	1 294
Andre attestasjonstjenester	154	188
Andre tjenester utenfor revisjonen	439	262
Kostnadsført godtgjørelse til revisor	3 034	1 745

Note 20 Skatt

(Beløp i NOK tusen)

Årets skattekostnad	2023	2022
<i>Resultatført skatt på ordinært resultat:</i>		
Betalbar skatt	3 945	10 348
Endring i utsatt skatteforpliktelse	(7 786)	(460)
Skatt ilagt tidligere år	0	(505)
Herav endring utsatt skatt over totalresultat ¹⁾	(254)	(872)
Skattekostnad ordinært resultat	(4 096)	8 511
¹⁾ Utsatt skatt over totalresultat er relatert til skatt på revurdering av pensjoner.		
Skattepliktig inntekt:	2023	2022
Ordinært resultat før skatt	(48 937)	28 913
Endring i midlertidige forskjeller over totalresultat	(1 373)	3 962
Permanente forskjeller	15 267	9 776
Endring i midlertidige forskjeller	53 280	7 065
Endring i forskjeller aksjer og andre verdipapirer	(306)	(2 679)
Skattepliktig inntekt	17 931	47 038
Betalbar skatt i balansen:	2023	2022
Betalbar skatt på årets resultat	3 945	10 348
Skattefunn til gode	(2 725)	(6 849)
Refusjonsskatt utland	(560)	(421)
Sum betalbar skatt i balansen	660	3 078
Beregning av effektiv skattesats:	2023	2022
Beregnet skatt av resultat før skatt	(10 766)	6 361
Skatteeffekt av permanente forskjeller	3 359	2 151
Skatt ilagt tidligere år	0	(505)
Andre effekter	3 312	505
Sum	(4 096)	8 511
Effektiv skattesats	8%	29,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Midlertidige forskjeller	2023	2022 ¹⁾	Endring
Varige driftsmidler	177 660	193 465	15 806
Gevinst-/tapskonto	152	218	67
Pensjonspremie/-forpliktelse	(91 237)	(91 268)	(31)
Balanseførte leieavtaler	(21 030)	(20 212)	818
Varebeholdning	21 402	36 938	15 537
Returavsetning	(11 950)	(11 950)	0
Fordringer	(3 298)	(4 507)	(1 209)
Regnskapsmessige avsetninger	2 890	(1 050)	(3 940)
Underskudd til fremføring	(45 640)	(19 407)	26 233
Sum midlertidige forskjeller	28 948	82 228	53 280
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	21 080	(16 598)	(37 678)
Aksjer, andeler og andre verdipapirer	423	117	(306)
Grunnlag utsatt skatt	50 451	65 747	15 296
Utsatt skatteforpliktelse/(skattefordel) (22 %)	11 099	14 464	3 365

¹⁾ 2022 er tallene omarbeidet med tilgang fra virksomhetssammenslutningen (se note 5).

Note 21 Transaksjoner med nærstående parter

(Beløp i NOK tusen)

Konsernets nærstående parter består av Gyldendal ASAs aksjonærer, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, jf. [Note 6](#) og [Note 7](#).

Transaksjoner med styremedlemmer

Siri Teigum har, som partner i Thommessen, oppdrag som advokat for Gyldendal ASA. Honoraret for disse oppdragene blir godkjent av styret.

Ingen av styrets øvrige aksjonærvalgte medlemmer har oppgaver for selskapet ut over styreverv i datterselskaper og verv i styrets underutvalg, og følgelig heller ingen godtgjørelse ut over honorar til disse vervene. Det har ikke vært andre transaksjoner med aksjonærer og styremedlemmer, eller deres nærstående.

Godtgjørelse til styret	2023	2022
Styrehonorar	2 166	2 204
Aksjer eid direkte og indirekte av styremedlemmer:	2023	2022
Antall ordinære aksjer	2 032 081	2 032 081

Godtgjørelse til ledelsen

Se [Note 19](#) for oversikt over kostnadsførte godtgjørelser til konsernledelsen i morselskapet.

Det er per 31.12.2023 ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til ledende ansatte, tillitsvalgte eller aksjeeiere.

Transaksjoner med nærstående selskaper

Gyldendal ASA har investert i virksomheter for å tilføre komplementær kompetanse og verdi til verdikjeden fra forlag til forbruker, i tillegg til å spre risiko for konsernet. Type tjenester som blir anskaffet fra de nærstående selskapene er salg, lager og distribusjonshåndtering av bøker og andre varer til forhandlere og slutt kunder. Videre kjøpes det tjenester innen produksjon og utgivelse av lydbøker. Transaksjonene er gjennomført på vanlige markedsvilkår.

Konsernets transaksjoner med nærstående parter:	2023	2022
<i>Salg av varer og tjenester</i>		
Salg av tjenester til felleskontrollerte virksomheter:	46 043	51 937
Sum salg av varer og tjenester	46 043	51 937
<i>Kjøp av varer og tjenester</i>		
Kjøp av tjenester fra felleskontrollerte virksomheter	30	0
Kjøp av tjenester fra nærstående til styret/ledelsen	9 108	4 755
Sum kjøp av varer og tjenester	9 138	4 755
Konsernets utestående med nærstående parter:	2023	2022
<i>Fordringer</i>		
Mellomværende med tilknyttede eller felleskontrollerte virksomheter	20 324	10 144
Sum fordringer på nærstående	20 324	10 144
<i>Gjeld</i>		
Mellomværende med tilknyttede eller felleskontrollerte virksomheter	730	0
Mellomværende med nærstående til styret/ledelsen	31	1 685
Sum gjeld til nærstående	761	1 685

Note 22 Pantstillelser, garanti- og kausjonsansvar

(Beløp i NOK tusen)

Konsernet har en konsernkontoordning hvor det er inngått en avtale om kassekreditt. Konsernet har hatt tilgang til 275 MNOK i kassekreditt for å møte sesongbehov, i tillegg til en løpende kassekreditt på 130 MNOK. Per årsslutt hadde konsernet ikke opptrekk på kassekreditten. I 2023 reforhandlet konsernet kassekredittavtalen og det ble gjort en restrukturering av pantstillelsene, slik at det kun er pant i bygg og eiendom. Avtalen om kassekreditt inneholder krav om 30 % egenkapitalandel på konsolidert nivå som måles årlig, og første gang basert på årsregnskapet for 2023. Konsernet har en egenkapitalandel på 41% per 31.12.23.

Gyldendal ASA har inngått avtale om selvskyldnerkausjon på 5 MNOK for sikring av kassekredittavtalen til Forente Forlag AS. Gyldendal ASA hefter solidarisk sammen de andre eierne i Forente Forlag AS for denne avtalen. I kassekredittavtalen Forente Forlag AS innehar er det stillet pant i driftsmidlene, kundefordringene og varelageret til Forente Forlag AS.

Gyldendal ASA har inngått en låneavtale med Fabel Lyd AS om å stille en låneramme på 12,5 MNOK for å dekke eventuelle likviditetsbehov i selskapet gjennom 2023 og 2024. Det er per 31.12. trukket opp 7 MNOK på denne rammen.

Følgende bokførte eiendeler er stillet som pant for selskapets kassekreditt:

Pantstillelser	2023	2022
Bygg og tomt	125 439	353 801
Maskiner og anlegg	368	33 517
Varelager	24 495	477 434
Kundefordringer	11 787	98 605
Totalt	162 090	963 357

Morselskapet har følgende garantiansvar overfor sine datterselskaper og felleskontrollerte virksomheter:

Garantiansvar datterselskap	2023	2022
Lokalleie ¹⁾	78 807	77 503
Bankgaranti lokalleie	10 953	10 953
Forleggerforeningen ²⁾	73 400	73 400
Bankgaranti skattetrekk	38 000	38 000
Garantiansvar datterselskap	201 160	199 856

¹⁾ Garanti for lokalleie er relatert til husleiekontrakter i ARK Bokhandel AS og er således en garanti overfor gårdeiere. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

²⁾ Garanti overfor Forleggerforeningen gjelder morselskapets garanti for ARK Bokhandel AS sine terminkjøp av varer fra distribusjonskanalene. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

Note 23 Annen kortsiktig gjeld

(Beløp i NOK tusen)

Annen kortsiktig gjeld	2023	2022
Gjeld til forfattere	75 415	72 204
Lønn og feriepenger	76 847	72 463
Diverse avsetninger	59 922	61 139
Totalt	212 184	205 806

Note 24 Kontanter, bankinnskudd og kontantekvivalenter

(Beløp i NOK tusen)

Kontanter, bankinnskudd og kontantekvivalenter består av følgende:

	2023	2022
Kontanter og bankinnskudd	154 963	326 533
Totalt	154 963	326 533

Note 25 Rente- og finansposter

(Beløp i NOK tusen)

	2023	2022
<i>Renteinntekter:</i>		
Renteinntekter fra finansielle institusjoner	2 623	2 111
Andre renteinntekter fra ikke-finansielle institusjoner	1 614	1 321
Sum renteinntekter	4 237	3 432
<i>Rentekostnader:</i>		
Rentekostnader fra finansielle institusjoner	3 556	3 486
Netto verdiendring finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet	(992)	1 479
Andre rentekostnader fra ikke-finansielle institusjoner	3 011	1 479
Rentekostnader fra leieavtaler – IFRS 16	17 634	13 712
Sum rentekostnader	23 210	20 155
<i>Andre finansinntekter:</i>		
Mottatte aksjeutbytter	1 386	2 772
Valutagevinster	2 990	3 402
Gevinst ved salg FKV	268	0
Annen finansinntekt	0	2 664
Sum andre finansinntekter	4 644	8 838
<i>Andre finanskostnader:</i>		
Valutatap	5 467	3 988
Omkostninger	3 187	1 019
Annen finanskostnad	490	231
Sum andre finanskostnader	9 131	5 238
Netto finansposter	(23 460)	(13 124)

Note 26 Hendelser etter balansedagen

Gyldendal annonserte 6. februar 2024 et kostnadsprogram med mål om å spare 90 millioner. Programmet vil innebære en reduksjon på om lag 50 årsverk fordelt mellom de ulike forlagsenhetene i Gyldendal Norsk Forlag, ARK Bokhandel og stab- og støttefunksjoner i konsernet. Det er ikke gjort regnskapsmessige avsetninger for omstillingskostnader per 31.12.2023.

Vedlegg – Definisjoner og alternative resultatmål (APM)

Konsernet benytter alternative resultatmål i sin interne rapportering til styret. I det følgende defineres de alternative resultatmålene og det gis en avstemming mot regnskapet og sammenligningstall for forrige periode. Konsernet benytter alternative og justerte resultatmål løpende i sin interne rapportering da det bedre viser resultatet for konsernet ved normal drift.

Driftsinntekter fra heleide og deleide selskap

Driftsinntekter fra heleide og deleide selskap er summen av konsernets inntekter fra datterselskap og den relative andelen av inntektene fra felleskontrollerte virksomheter. Dette skiller seg fra inntektene i årsregnskapet da sistnevnte rapporteres etter egenkapitalmetoden. Egenkapitalmetoden innebærer at felleskontrollerte virksomheter presenteres som finanspost, hvor konsernets relative andel av resultatet fremkommer på egen regnskapslinje. Se [Note 3](#) for avstemming. Internt rapporteres konsernets inntekter og EBITDA etter bruttometoden.

EBITDA

EBITDA er resultat før amortisering, avskrivning, netto finansposter og skatt.

Justert EBITDA

Justert EBITDA er korrigert for effekten fra implementeringen av regnskapsstandarden IFRS 16. For konsernet innebærer det at andre driftskostnader (leiekostnader) er økt med 168 MNOK (156 MNOK i 2022). Se [Note 10](#) om IFRS 16 for ytterligere informasjon. EBITDA og justert EBITDA er avstemt i tabellen under.

Avstemming av alternative resultatmål mot regnskapet

(Beløp i NOK tusen)

Avstemming EBITDA	2023	2022	Endring
EBIT	(13 841)	54 045	(67 887)
Avskrivninger og nedskrivninger	280 288	273 709	6 579
EBITDA	266 446	327 754	(61 308)
Justert EBITDA	2023	2022	Endring
EBITDA	266 446	327 754	(61 308)
Leiebetalinger etter IFRS 16	(167 853)	(155 589)	(12 264)
EBITDA uten IFRS 16 (justert EBITDA)	98 593	172 165	(73 572)
Inntekter fra heleide og deleide selskap	2023	2022	Endring
Inntekter i henhold til årsregnskapet (IFRS)	2 669 612	2 677 910	(8 299)
Inntekter fra deleide selskap	101 183	112 000	(10 817)
Inntekter fra heleide og deleide selskap	2 770 795	2 789 910	(19 116)

Selskapsregnskap

Resultatregnskap og oppstilling over totalresultat

(Beløp i NOK tusen)

	Note	2023	2022
Salgsinntekter	<u>15</u>	37 213	33 953
Totale salgsinntekter		37 213	33 953
Varekostnader		1 452	1 691
Lønnskostnader	<u>13</u>	34 152	41 268
Avskrivninger	<u>4,5</u>	14 840	17 366
Andre driftskostnader	<u>13</u>	34 132	36 871
Driftskostnader		84 577	97 197
Netto driftsresultat		(47 363)	(63 244)
Inntekt fra investering i datterselskaper	<u>17</u>	53 959	62 854
Inntekt fra investering i felles kontrollert virksomhet	<u>17</u>	0	0
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	<u>3</u>	13 600	0
Renteinntekter		2 766	1 905
Andre finansinntekter		1 705	5 572
Rentekostnader		4 256	694
Andre finanskostnader		3 087	4 546
Netto finansposter		37 488	65 091
Resultat før skattekostnad		(9 876)	1 847
Skattekostnad	<u>10</u>	(636)	5 205
Årets resultat		(10 512)	7 051
Totalresultat			
Årets resultat		(10 512)	7 051
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet:			
Estimatavvik pensjon etter skatt	<u>14</u>	(1 004)	424
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet:			
Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultat	<u>6</u>	9 531	(31 970)
Totalresultat		(1 984)	(24 495)

Oppstilling av selskapets finansielle stilling

(Beløp i NOK tusen)

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler	<u>4</u>	9 550	11 749
Utsatt skattefordel	<u>10</u>	17 592	17 945
Immaterielle eiendeler		27 142	29 694
Bygninger og tomter	<u>5</u>	125 439	132 185
Inventar og driftsmidler	<u>5</u>	7 446	8 696
Varige driftsmidler		132 886	140 881
Aksjer i datterselskap	<u>2</u>	285 383	260 383
Aksjer og andeler i FKV	<u>3</u>	46 187	59 787
Aksjer i andre selskaper	<u>6</u>	1 780	1 780
Derivater	<u>12</u>	0	117
Finansielle anleggsmidler		333 349	322 066
Sum anleggsmidler		493 377	492 641
Omløpsmidler			
Varer		0	609
Fordringer konsern	<u>7,15</u>	59 216	63 611
Derivater	<u>12</u>	423	0
Andre fordringer	<u>7</u>	14 565	2 669
Fordringer	<u>12</u>	74 203	66 281
Investeringer regnskapsført til virkelig verdi over totalresultat	<u>6, 12</u>	69 093	53 962
Bankinnskudd, kontanter og lignende		206 649	277 738
Sum omløpsmidler		349 945	398 589
Sum eiendeler		843 323	891 230
Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Aksjekapital (2 352 240 à kr 10)	<u>8</u>	23 522	23 522
Egne aksjer	<u>8</u>	(451)	(451)
Annen egenkapital		415 329	417 313
Sum egenkapital		438 400	440 385
Langsiktige forpliktelser			
Pensjonsforpliktelse	<u>14</u>	68 964	68 915
Sum langsiktige forpliktelser		68 964	68 915
Kortsiktige forpliktelser			
Leverandørgjeld	<u>12</u>	7 318	7 863
Betalbar skatt	<u>10</u>	0	(2 099)
Skyldig offentlige avgifter		4 587	5 574
Avsatt utbytte	<u>9</u>	0	16 150
Annen kortsiktig gjeld	<u>11,18</u>	5 550	8 184
Annen kortsiktig gjeld konsern	<u>11,15</u>	318 503	346 259
Sum kortsiktige forpliktelser		335 958	381 931
Totale forpliktelser		404 922	450 846
Egenkapital og gjeld		843 323	891 230

Oslo, 11. mars 2024



Trine Must
Styrets leder



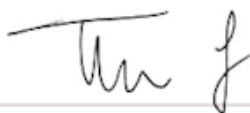
Stig Eide Sivertsen



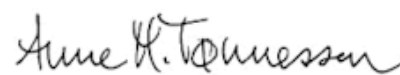
Arild Nysæther



Siri Birgit Teigum



Thomas Jelle



Anne Marie Tønnessen



Oddbjørn Snekkerbakken



John Tørres Thuv
Konsernsjef

Oppstilling over endringer i egenkapital

(Beløp i NOK tusen)

	Note	Aksjekapital	Egne aksjer	Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Annen opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 1.1.2022		23 522	(451)	81 591	376 368	481 030
Resultat for perioden					7 051	7 051
Poster i totalresultatet				(31 970)	424	(31 546)
Utbytte avsatt	<u>9</u>				(16 150)	(16 150)
Egenkapital per 31.12.2022		23 522	(451)	49 621	367 693	440 385
Egenkapital per 1.1.2023		23 522	(451)	49 621	367 693	440 384
Resultat for perioden					(10 512)	(10 512)
Poster i totalresultatet				9 531	(1 004)	8 528
Utbytte avsatt	<u>9</u>				0	0
Egenkapital per 31.12.2023		23 522	(451)	59 152	356 178	438 401

Selskapets kontantstrøm

(Beløp i NOK tusen)

	Note	2023	2022
Resultat før skattekostnad		(9 876)	1 847
Periodens betalte skatt	<u>10</u>	0	(683)
Utbytte/konsernbidrag fra datter og deleide selskap	<u>17</u>	(53 959)	(62 854)
Tap/gevinst ved realisasjon investeringer		0	0
Ordinære avskrivninger	<u>4,5</u>	14 840	17 366
Endring fordringer		(7 923)	16 590
Endring leverandørgjeld		(545)	(9 981)
Nedskrivning aksjer	<u>3</u>	13 600	0
Forskjell pensjonskostnad og betalt pensjon	<u>14</u>	(1 238)	(666)
Poster klassifisert som invest. eller finansaktiviteter		(2 691)	(3 972)
Mottatt skattefunnmidler		2 099	2 100
Endring i varelager		609	(609)
Endring i andre tidsavgrensningsposter		(31 598)	(32 173)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		(76 680)	(73 034)
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	<u>5</u>	(2 599)	(5 940)
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	<u>4</u>	(2 047)	(5 025)
Utbetaling av lån til FKV		(8 250)	0
Utbetalinger ved investering i aksjer og andeler	<u>2,6</u>	(30 600)	(11 978)
Utbytte fra investering i aksjer og andeler		1 386	2 772
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(42 111)	(20 171)
Renteinntekt/kostnad	<u>12</u>	999	(1 479)
Mottatt konsernbidrag og utbytte	<u>17</u>	62 854	58 148
Utbetalinger av utbytte	<u>9</u>	(16 150)	(23 071)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		47 703	33 598
Beholdning av likvider i starten av perioden		277 738	337 345
Netto endring i likvider		(71 088)	(59 607)
Beholdning av likvider ved utgangen av perioden		206 649	277 738

Note 1 Regnskapsprinsipper

Generelt

Gylendal ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo. Foretaksnummer er 812 206 222.

Hovedprinsippet

Årsregnskapet til morselskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 21. januar 2008. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk. Utbytte og konsernbidrag er regnskapsført etter god regnskapsskikk som et unntak fra IFRS.

Morselskapets regnskap legger til grunn prinsippene i et historisk kost-regnskap, med unntak av følgende regnskapspost:

- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader.

Datterselskap, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttet selskap

Datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper bokføres etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i selskapsregnskapet samme år som det er avsatt i givers regnskap.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd, og kortsiktige, svært likvide investeringer som lett kan omgjøres i et kjent kontantbeløp og som har ubetydelig risiko for verdiendringer («kontantekvivalenter»).

Kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til nominell verdi. Ved objektive bevis på verdifall tapsføres forskjellen mellom regnskapsført verdi og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer.

Anleggsmidler

Anleggsmidler er vurdert til kostpris fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulerte avskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelt tap eller gevinst fra avhendingen blir resultatført.

Kostprisen for anleggsmidler er kjøpsprisen, inkludert eventuelle avgifter, skatter og direkte kjøpskostnader knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at anleggsmiddelet er tatt i bruk, slik som reparasjon og vedlikehold, er normalt kostnadsført. Ved utskifting av identifiserte bestanddeler på enkelte eiendeler blir kostnader ved utskifting balanseført, eventuelt gjenværende balanseført beløp på den skiftede bestanddelen resultatføres.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende tidsperiode:

- Bygninger 20–40 år
- Driftsløsøre 3–14 år
- Tomter ikke avskrivbare

Avskrivningsperiode og -metode blir vurdert årlig for å sikre at metoden og perioden som brukes samsvarer med de økonomiske realiteter til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdi. Nybygg er dekomponert i tre grupper. Gruppe 1 avskrives over 50 år og består av grunnarbeider og råbygg. Gruppe 2 avskrives over 30 år og består av bygningsdeler som utvendig og innvendig ikke-bærende vegger, vinduer og glass. Gruppe 3 avskrives over 15 år og består av innvendig overflatebehandling (maling, belegg osv.) samt alle tekniske anlegg. Generelle kostnader (riggkostnader, rivning, prosjektering, administrative kostnader og prisstigning) er fordelt proratarisk på de tre gruppene.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet er klart til bruk.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført dersom det kan påvises sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler som kan henføres til eiendelen som eies av selskapet; og eiendelens kostpris kan estimeres pålitelig. Immaterielle eiendeler er regnskapsført til kostpris. Immaterielle eiendeler hvor den økonomiske levetiden er ubestembar avskrives ikke, men nedskrivning foretas hvis gjenvinnbart beløp er lavere enn kostpris. Gjenvinnbart beløp beregnes årlig samt ved indikasjoner på verdifall. Immaterielle eiendeler hvor levetiden er bestembar blir avskrevet, og eventuelle nedskrivningsbehov vurderes dersom det foreligger indikasjoner på verdifall. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert økonomisk levetid. Avskrivningsestimatet og avskrivningsmetoden vil bli gjenstand for en årlig vurdering, hvor de økonomiske realiteter legges til grunn.

Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utvikling balanseføres dersom følgende kriterier er oppfylt fullt ut:

- produktet eller prosessen er klart definert og kostnadselementer kan identifiseres og måles pålitelig;
- den tekniske løsningen for produktet er demonstrert;
- produktet eller prosessen vil bli solgt eller benyttet i virksomheten;
- eiendelen vil generere fremtidige økonomiske fordeler; og
- tilstrekkelig tekniske, finansielle og andre ressurser for å ferdigstille prosjektet er til stede.

Utgifter til utvikling hvor disse kriteriene ikke er oppfylt, resultatføres. Kostnadsføring av utgifter i tidligere perioder blir ikke reversert når kriteriene for aktivering oppfylles.

Balanseførte utviklingskostnader er avskrevet lineært over estimert levetid til eiendelen. Avskrivningsperioden vil normalt ikke overstige fem år.

Virkelig verdi av utviklingskostnader vil bli estimert når det foreligger indikasjon på verdifall eller at behovet for tidligere perioders nedskrivning ikke lenger eksisterer.

Avsetninger

En avsetning blir regnskapsført når, og bare da, selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller underforstått) som en følge av hendelser som har skjedd og det kan sannsynliggjøres (sannsynlighetsovervekt) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått hver balansedato, og nivået reflekterer det beste estimatet på forpliktelsen. Når tidseffekten er uvesentlig, vil avsetningen være lik størrelsen på utgiften som kreves for å bli fri fra forpliktelsen. Når tidseffekten er vesentlig, vil avsetningen være nåverdien av fremtidige utbetalinger til å dekke forpliktelsen. Økning i avsetningen som følger av tiden, presenteres som rentekostnader.

Usikre forpliktelser overtatt ved virksomhetskjøp balanseføres til virkelig verdi selv om forpliktelsen ikke er sannsynlig. Vurdering av sannsynlighet og virkelig verdi vurderes løpende. Endringer i virkelig verdi resultatføres.

Restruktureringsavsetninger inkluderer kun direkte utgifter knyttet til selve restruktureringen som er nødvendig og som ikke er en del av den daglige driften. En restruktureringsavsetning regnskapsføres når selskapet har en detaljert plan for restrukturering hvor forretningsområdet er identifisert, lokaliteter som blir påvirket er klarlagt, hvilken type avdelinger som blir påvirket, antall ansatte som vil bli kompensert for oppsigelsen, hvilken type utgifter som vil bli pådratt, når restruktureringen er tenkt startet og restruktureringsplanen er kommunisert til de som vil bli påvirket av denne. Gevinst fra forventet avhending av eiendeler hensyntas ikke ved vurdering av avsetningens størrelse.

Anleggsmidler som skal avhendes, skal verdsettes til det laveste av regnskapsført verdi og virkelig verdi (salgsverdi fratrullet salgskostnader).

Egenkapital

Egne aksjer

Pålydende av egne aksjer er presentert i balansen som et negativt egenkapitalelement. Kjøpspris ut over pålydende er ført mot annen egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

Utgifter ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonsutgifter knyttet til egenkapitaltransaksjoner regnskapsføres direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. Kun transaksjonsutgifter direkte knyttet til egenkapitaltransaksjonen regnskapsføres direkte mot egenkapitalen.

Inntekter fra kontrakter med kunder

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva selskapet forventer å motta for varen eller tjenesten.

Majoriteten av inntektene i selskapet kommer fra avtalefestede husleiekontrakter med datterselskap. Inntekter er presentert fratrullet merverdiavgift.

Valuta

Transaksjoner i valuta blir omregnet til kursen på transaksjonstidspunktet. Agio/disagio som oppstår som følge av endringer i valutakursen mellom transaksjonstidspunktet og betalingstidspunktet, blir resultatført.

På balansedagen blir pengeposter omregnet til balansedagens kurs. Ikke-pengeposter er balanseført til valutakurs på transaksjonstidspunktet.

Inntekter og kostnader er omregnet til transaksjonstidspunktens valutakurs. Valutakursendringer er resultatført løpende i regnskapsperioden.

Ansattytelser

Innskuddsplan

Etter omlegging av pensjonsplanene i 2004 og 2005 er de fleste av selskapets ansatte medlemmer av kollektive innskuddspensjonsordninger etter lov om innskuddspensjon med tilhørende risikoforsikring uten rett til fripolise. Selskapenes innbetalinger blir resultatført i det året tilskuddet er ytt.

Ytelsesplan

Deler av selskapet tilbyr sine ansatte pensjoner som er definert som ytelsesplaner. Pensjonsmidler er vurdert av aktuarer hvert år. Pensjonsforpliktelsen og pensjonskostnaden er fastsatt ved bruk av en lineær opptjeningsformel. En lineær opptjeningsformel fordeler opptjeningen av fremtidige pensjonsytelser lineært over opptjeningstiden, og betrakter opptjente pensjonsrettigheter til de ansatte i løpet av en periode som årets pensjonskostnad. Introduksjon av en ny ytelsesplan eller en forbedring av nåværende ytelsesplan medfører endringer i pensjonsforpliktelsen. Dette blir kostnadsført lineært frem til effekten av endringen er opptjent. Innføring av nye ordninger eller endringer i eksisterende ordninger som skjer med tilbakevirkende kraft slik at de ansatte umiddelbart har opptjent en fripolise (eller endring i fripolise), resultatføres umiddelbart. Gevinst eller tap knyttet til innskrenkninger eller avslutning av pensjonsplaner er resultatført når dette skjer.

Pensjonsforpliktelsen er beregnet med utgangspunkt i nåverdien av fremtidig kontantstrøm. Konsernet bruker OMF-renten som diskonteringsrente for pensjon. Ledelsen har vurdert at renten på disse obligasjonene tilfredsstiller kravene i IAS 19 for bruk som diskonteringsrente.

Selskapets rett til tilbakebetaling av noen eller alt av tidligere kostnader knyttet til å avslutte en ytelsesplan er resultatført når, og bare da, tilbakebetalingene er sikre. En egen eiendel er da oppført og målt til virkelig verdi.

Sluttvederlag

Selskapet kan betale sluttvederlag i de tilfeller hvor de ansatte må slutte som følge av reorganiseringer. Kostnader knyttet til sluttvederlag er avsatt når ledelsen har besluttet en plan som vil medføre reduksjoner i arbeidsstyrken og arbeidet med restruktureringen har startet eller at reduksjon i arbeidsstyrken er kommunisert til de ansatte.

Aksjebasert betaling

Selskapet har ikke inngått avtaler om aksjebasert betaling.

Låneutgifter

Låneutgifter blir resultatført når lånekostnaden påløper. Dette gjelder ikke låneutgifter knyttet til tilvirkning av en kvalifiserende eiendel. Låneutgifter blir balanseført i den grad disse er direkte relatert

til kjøp, bygging eller produksjon av et anleggsmiddel. Balanseføring av låneutgifter oppstår når rentekostnadene løper under byggeperioden til anleggsmiddelet. Balanseføring av lånekostnadene gjøres frem til det tidspunkt anleggsmiddelet er klart for bruk. Om kostprisen overstiger anleggsmiddelets virkelige verdi, blir det foretatt en nedskrivning.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd fra myndighetene er ikke regnskapsført før det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil møte betingelsene som er fastsatt i forbindelse med mottak av tilskuddene og at tilskuddene vil bli mottatt. Regnskapsføring av tilskudd utsettes og amortiseres over perioden kostnadene knyttet til det tilskuddet er ment for, oppstår. Tilskudd blir regnskapsført som fradrag i den kostnad tilskuddet er ment å dekke. Tilskudd som mottas knyttet til balanseførte eiendeler, er regnskapsført som reduksjon av kostpris på eiendel.

Inntektsskatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld med unntak av:

- utsatt skatt knyttet til goodwill
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet da konsernet bestemmer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og da dette ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. På hver balansedato foretar selskapet en gjennomgang av ikke regnskapsført utsatt skattefordel og dets regnskapsførte verdi. Selskapet regnskapsfører utsatt skattefordel i den grad det er blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skattefordel i den grad selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats i selskapet.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er regnskapsført uavhengig av når forskjellene vil reverseres. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel (langsiktig forpliktelse) i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad dette relaterer seg til forhold som er regnskapsført direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt og utsatt skatt/skattefordel er målt til skattesatsen som relaterer seg til opptjent, ikke distribuert egenkapital. Eventuelle skatteeffekter av utbytte hensyntas når selskapet har pådratt seg en forpliktelse til å dele ut utbytte.

Nedskrivning av eiendeler

Det blir foretatt vurdering av nedskrivning av eiendeler når det foreligger indikasjon på verdifall. Hvis balanseført verdi til en eiendel er høyere enn gjenvinnbart beløp, blir det foretatt en nedskrivning over resultatet. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgspris og diskontert kontantstrøm forutsatt fortsatt bruk. Netto salgspris er beløpet som kan oppnås ved salg til uavhengig tredjepart fratrasket salgskostnader. Gjenvinnbart beløp fastsettes separat for alle eiendeler, men dersom dette ikke er mulig, sammen med enheten eiendeler tilhører.

Med unntak av goodwill blir nedskrivning resultatført i tidligere perioder, reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivningsbehovet ikke lenger eksisterer eller at nedskrivningsbehovet ikke er like stort lenger. Reverseringen er regnskapsført som inntekt eller økning i andre reserver. En reversering vil ikke bli foretatt dersom reverseringen medfører at regnskapsført verdi vil overstige hva regnskapsført verdi ville ha vært med normale avskrivningsperioder.

Eiendeler som vurderes for nedskrivning:

Verdien på langsiktige balanseførte eiendeler vil påvirkes av skjønn og estimer. Det vies spesiell oppmerksomhet til eiendeler som i utgangspunktet ikke blir avskrevet eller amortisert.

For goodwill og rettigheter uten bestemt levetid amortiseres ikke løpende, men testes årlig for verdifall. Kontantstrømmer knyttet til eiendelene neddiskonteres, og estimert verdi måles opp mot balanseført verdi. Ved høyere estimert verdi enn balanseført verdi vurderes verdien av eiendelen som gjenvinnbar. Ved lavere estimert verdi enn balanseført verdi nedskrives eiendelen til gjenvinnbar verdi.

Derivater og sikring

Selskapet anvender derivater slik som fremtidige rentesikringsavtaler til å styre sin risikoeksponering knyttet til endringer i rente, og ikke for sikringsformål.

Derivatene innregnes til virkelig verdi over resultat. Det benyttes ikke sikringsbokføring.

Derivater innregnes uten motregning som eiendeler når virkelig verdi er positiv, og som gjeld når virkelig verdi er negativ, med mindre selskapet har juridisk rett til eller intensjon om å gjøre opp kontraktene netto.

Betingede forpliktelser og eiendeler

Med betingede forpliktelser menes

- i. Mulige forpliktelser som følge av tidligere hendelser hvor forpliktelsens eksistens avhenger av fremtidige hendelser.
- ii. Forpliktelser som ikke er regnskapsført fordi det ikke er sannsynlig at den vil medføre utbetaling.
- iii. Forpliktelser som ikke kan måles med tilstrekkelig pålitelighet.

Det er opplyst om vesentlig betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet at en fordel vil tilflyte selskapet.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapets posisjoner på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ved utarbeidelse av årsregnskapet i henhold til IFRS har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel basert på fremførbare underskudd er balanseført i den grad forventede fremtidige inntekter til det aktuelle selskap, hensyntatt konsernbidragsmuligheter, på mellomlang sikt vil være tilstrekkelig til å utnytte disse underskuddene. Dette gjør det nødvendig å estimere den fremtidige inntekten til selskapet. Slike anslag kan endres over tid og forårsake endringer i balanseført verdi av utsatt skattefordel.

Nye standarder og endring i regnskapsprinsipper

Ingen av standardene eller fortolkningene som har trådt i kraft fra 1. januar 2022, har hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet. Konsernet har ikke førtidig implementert noen standard, fortolkning eller endring som er utgitt, men ikke har trådt i kraft.

Vedtatte endringer med fremtidig ikrafttredelse

Øvrige endringer i standarder, fortolkninger som er vedtatt av IASB, forventes ikke å ha vesentlig innvirkning av betydning på konsernregnskapet til Gyldendal ASA.

Note 2 Oversikt over datterselskaper

(Beløp i NOK tusen)

2023							Bokført verdi
Selskap	Hovedkontor	Hovedvirksomhet	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital	Resultat	
Gyldendal Norsk Forlag AS	Oslo	Forlag	100%	100%	239 041	43 713	78 252
ARK Bokhandel AS	Oslo	Bokhandel	100%	100%	371 690	(21 617)	182 070
Forente Forlag AS ¹⁾	Oslo	Forlag	50,1 %	50,1 %	40	0	22 560
Megafor Forlag AS ²⁾	Oslo	Forlag	60%	60%	(163)	(1 687)	1 500
Forlagstjenester AS	Oslo	Administrative tjenester	100%	100%	1 142	147	1 000
Sum					611 749	20 556	285 382

¹⁾ Eierbrøken er justert etter gjennomføring av fusjoner i 2023. Se note 5 for ytterligere informasjon.

²⁾ Urevidert

2022							Bokført verdi
Selskap	Hovedkontor	Hovedvirksomhet	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital	Resultat	
Gyldendal Norsk Forlag AS	Oslo	Forlag	100%	100%	237 519	74 829	78 252
ARK Bokhandel AS	Oslo	Bokhandel	100%	100%	393 487	9 853	182 070
Forente Forlag AS	Oslo	Forlag	100%	100%	40	0	60
Sum					631 046	84 682	260 382

Note 3 Investeringer i felleskontrollerte virksomheter

(Beløp i NOK tusen)

Gyldendal ASA har følgende investeringer i felleskontrollerte virksomheter:

2023								
Enhet	Eierandel	Hovedkontor	Virksomhet	Nedskrivning	Egenkapitalandel	Resultatandel	Anskaffelseskost	Bokført verdi
Forlagssentralen AS	50%	Oslo	Distribusjon		60 821	(291)	4 517	4 517
Fabel Lyd AS	50%	Oslo	Lydbok og strømmetjeneste		5 015	(14 907)	28 797	28 797
De norske Bokklubbene AS ¹⁾	48,5 %	Oslo	Bokklubb	(13 600)	2 779	(1 960)	26 472	12 872
Totalt				(13 600)	68 615	(17 158)	59 787	46 187

¹⁾ Bokført verdi av Bokklubben er nedskrevet som følge av at Bokklubben har nedjustert sine forventninger til videre lønnsomhet i kommende perioder.

2022								
Enhet	Eierandel	Hovedkontor	Virksomhet	Kapital forhøyelse	Egenkapitalandel	Resultatandel	Anskaffelseskost	Bokført verdi
Forlagssentralen AS	50%	Oslo	Distribusjon		61 112	(5 956)	4 517	4 517
Fabel Lyd AS	50%	Oslo	Lydbok og strømmetjeneste	9 000	7 422	(9 788)	28 797	28 797
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	Oslo	Bokklubb	2 918	4 360	(3 662)	26 472	26 472
Totalt				11 918	72 894	(19 406)	59 787	59 787

Note 4 Immaterielle eiendeler

(Beløp i NOK tusen)

	Database	Totalt 2023	Totalt 2022
Kostpris			
01.01.	19 161	19 161	14 136
Tilgang – separat anskaffelse	2 047	2 047	5 025
31.12.	21 208	21 208	19 161
Akkumulerte av- og nedskrivninger			
01.01.	7 412	7 412	4 308
Årets avskrivning	4 246	4 246	3 104
31.12.	11 658	11 658	7 412
Bokført verdi	9 550	9 550	11 749

Immaterielle eiendeler avskrives lineært over 3–5 år. Selskapet har i regnskapsåret drevet med forsknings- og utviklingsprosjekter. Prosjektene relaterer seg til både utvikling av ny programvare og videreutvikling av eksisterende teknologi og programvare.

Kostnader balanseføres i henhold til kriteriene for IAS 38 og verdivurderes årlig. Forventet samlet inntjening fra pågående forsknings- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter.

Note 5 Varige driftsmidler

(Beløp i NOK tusen)

	Maskiner og inventar	Bygninger	Tomter	Totalt 2023	Totalt 2022
Anskaffelseskost					
01.01.	24 007	260 234	14 000	298 241	292 300
Tilgang – separat anskaffelse	2 508	91	0	2 599	5 940
31.12.	26 515	260 325	14 000	300 840	298 241
Akkumulert av- og nedskrivninger					
01.01.	15 311	142 049	0	157 360	143 098
Årets avskrivninger	3 758	6 837	0	10 595	14 262
31.12.	19 069	148 885	0	167 954	157 360
Bokført verdi	7 446	111 439	14 000	132 886	140 881

Maskiner og inventar avskrives i hovedsak over 3–5 år. Bygninger og bygningsmessig innredning avskrives over 20–40 år. Tomter avskrives ikke. Se kommentar i prinsippnote.

Note 6 Finansielle investeringer

(Beløp i NOK tusen)

Finansielle anleggsmidler:	Balanseført verdi	
	2023	2022
Aksjer i Bokbasen ¹⁾	1 780	1 780
Sum	1 780	1 780

¹⁾ Morselskapet eier 15 % av aksjene i Bokbasen, som behandles som tilknyttet selskap i konsernet.

Finansielle omløpsmidler:	Balanseført verdi		Virkelig verdi	
	2023	2022	2023	2022
Børsnoterte aksjer	63 294	53 962	63 294	53 962
KLP Indeksfond	5 799	0	5 799	0
Sum	69 093	53 962	69 093	53 962

Børsnoterte aksjer består av:	Antall aksjer	Kostpris	Virkelig verdi		Endring	
			2023	2022	2023	2022
Polaris Media ASA	924 000	4 340	63 294	53 962	9 332	(31 970)
Sum		4 340	63 294	53 962	9 332	(31 970)

Virkelig verdi av børsnoterte finansielle eiendeler er klassifisert som finansielle eiendeler til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader med referanse til børskursen på balansedagen.

Note 7 Kortsiktige fordringer

(Beløp i NOK tusen)

Andre fordringer:	2023	2022
Fordring datterselskap	59 216	63 611
Derivater	423	0
Andre kortsiktige fordringer	14 565	2 669
Sum andre fordringer	74 203	66 281

Andre fordringer har følgende forfallsfordeling:	Ikke forfalt	30 dager	31-60 dager	61-90 dager	over 90 dager	SUM
Andre fordringer	74 203	0	0	0	0	74 203

Note 8 Aksjekapital, overkurs og aksjonærer

Ordinære aksjer	2023	2022
Pålydende kr 10.	2 352 240	2 352 240
Sum antall aksjer	2 352 240	2 352 240

Endringer i aksjekapital og overkurs	Antall aksjer		Aksjekapital		Overkurs	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<i>Ordinære aksjer</i>						
Utstedt og betalt 01.01.	2 352 240	2 352 240	23 522 400	23 522 400	0	0
31.12.	2 352 240	2 352 240	23 522 400	23 522 400	0	0
<i>Egne aksjer</i>						
01.01.	45 109	45 109	451 090	451 090	0	0
Erverv/Avhendelse	0	0	0	0	0	0
31.12.	45 109	45 109	451 090	451 090	0	0

Ved utgangen av 2023 har Gyldendal ASA totalt 45 109 egne aksjer til en kostpris på 12 278 148 kroner.

På den ordinære generalforsamlingen i 2023 fikk styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 117 612 aksjer. Fullmakten gjelder for et avgrenset tidsrom og må utnyttes senest innen 30.06.2024.

Aksjonæroversikt

Hver aksje har én stemme.

Per 31.12	Antall aksjer	Andel i %
Must Holding AS	2 020 146	85,9 %
Fr Falck Frås AS	100 000	4,3 %
Gyldendal ASA	45 109	1,9 %
Svanhild & Arne Musts Fond	32 317	1,4 %
Gunvor Jorunn Hammer Rød	27 315	1,2 %
Sum over 1 % eierandel	2 224 887	94,6 %
Sum øvrige	127 353	5,4 %
Totalt antall aksjer	2 352 240	100,0 %

Aksjer som eies direkte eller indirekte av styrets medlemmer og konsernsjef

Per 31.12	Antall aksjer
<i>Styrets medlemmer</i>	
Thomas Jelle	0
Trine Must ¹⁾	2 031 948
Arild Nysæther	0
Anne Marie Tønnessen	123
Stig Eide Sivertsen	0
Siri Teigum	0
Trine Skei Grande ²⁾	10
Oddbjørn Snekkerbakken	0
<i>Konsernsjef</i>	
John Tørres Thuv	5 258

¹⁾ Trine Must er medeier i konsernets hovedaksjonær Must AS

²⁾ Trine Skei Grande gikk ut av styret i januar 2024.

Note 9 Utbytte

(Beløp i NOK tusen)

Utbetalt utbytte

Det ble i 2023 utbetalt kr 7 per aksje i utbytte, totalt 16,2 MNOK. I 2022 ble det utbetalt kr 10 per aksje, totalt 23,1 MNOK.

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen

Det ble for regnskapsåret 2022 foreslått et utbytte på kr 7 per aksje, totalt 16,2 MNOK. For regnskapsåret 2023 er det foreslått å ikke utbetale utbytte.

Note 10 Skatt

(Beløp i NOK tusen)

Årets skattekostnad	2023	2022
<i>Resultatført skatt på ordinært resultat:</i>		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	(353)	5 768
Endring i skatt tidligere år	0	(683)
Skatt ført direkte mot utvidet resultat	(283)	120
Skattekostnad ordinært resultat	(636)	5 204
<i>Skattepliktig inntekt:</i>		
Ordinært resultat før skatt	(9 876)	1 847
Endring i midlertidige forskjeller over totalresultat (IFRS)	(1 287)	544
Permanente forskjeller	12 768	(3 939)
Endring i midlertidige forskjeller	(1 299)	4 227
Endring forskjeller aksjer og andre verdipapirer	(306)	(2 679)
Skattepliktig inntekt	0	0
<i>Betalbar skatt i balansen:</i>		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Skattefunn til gode	0	(2 099)
Sum betalbar skatt i balansen	0	(2 099)
<i>Beregning av effektiv skattesats:</i>		
Resultat før skatt	(9 876)	1 847
Beregnet skatt av resultat før skatt	2 173	(406)
Skatteeffekt av permanente forskjeller	(2 809)	867
Feil i tidligere års skatteberegning	0	(683)
Skatteeffekt på endring i forskjeller deltakerlignede selskap	0	5 486
Andre effekter	0	(60)
Sum	(636)	5 205
Effektiv skattesats	-6,4 %	281,9 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Midlertidige forskjeller:	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	(15 303)	(12 942)	2 361
Gevinst- og tapskonto	137	171	34
Andre forskjeller	3 744	0	(3 744)
Pensjonspremie/-forpliktelse	(68 964)	(68 915)	49
Sum	(80 386)	(81 686)	(1 299)
Aksjer og andre verdipapirer	423	117	(306)
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	(79 964)	(81 569)	(1 605)
Utsatt skattefordel (22 %)	(17 592)	(17 945)	(353)

Note 11 Kortsiktige lån og andre låneforhold

(Beløp i NOK tusen)

Kortsiktige lån og andre låneforhold består av trekk på kassekreditt.

Annen kortsiktig gjeld	2023	2022
Diverse avsetninger	5 550	8 184
Intern gjeld konsernkontosystem	318 503	346 258
Sum	324 053	354 442

Note 12 Finansielle instrumenter

(Beløp i NOK tusen)

Finansiell risiko

Selskapet driver beskjeden internasjonal virksomhet og er derfor lite utsatt for valutarisiko.

Kredittrisiko

Selskapet har begrenset kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan ses på som en gruppe på grunn av likheter i kredittrisikoen.

Selskapet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere, og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Selskapet har ikke garantert for tredjeparters gjeld med unntak av avtaler om felles kontrollert virksomhet. Selskapets andel av betingede forpliktelser som er oppstått sammen med andre deltakere i de felles kontrollerte virksomhetene og garantier og lignende for datterselskap, er omtalt i [Note 16](#).

Maksimal risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen. Selskapet anser derfor sin maksimale risikoeksponering å være balanseført verdi av kundefordringer og andre omløpsmidler (se [Note 7](#)).

Renterisiko

Selskapet har flytende rente på konsernkontoordning. Selskapet har ingen øvrig ekstern langsiktig finansiering per 31.12.2023.

Følgende tabell viser en oversikt over bokført verdi per forfallsdato for selskapets finansielle instrumenter som er utsatt for renterisiko:

Gjenværende periode	Under 1 år	1-2 år	2-3 år	3-5 år	Mer enn 5 år
Per 31.12.23					
Derivater	(423)	0	0	0	0
Leverandørgjeld	7 318	0	0	0	0
Per 31.12.22					
Derivater	0	(117)	0	0	0
Leverandørgjeld	7 863	0	0	0	0

Likviditetsrisiko

Gyldendals strategi er å ha tilstrekkelig med kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter til enhver tid å kunne finansiere drift og investeringer de neste tre årene i samsvar med selskapet strategiplan for samme periode.

Valutarisiko

Selskapets inntekter er i all hovedsak i NOK. Selskapet har moderat varekjøp i utenlandsk valuta. Leverandørgjeld i utenlandsk valuta er vurdert å gi selskapet begrenset valutarisiko. Selskapet hadde ingen terminkontrakter 31.12.2022 eller 31.12.2023.

Finansielle instrumenter etter kategori

Per 31. desember 2023	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
Eiendeler					
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	0	0	0	63 294	63 294
Derivater	0	423	0	0	423
Kundefordringer og andre fordringer	73 781	0	0	0	73 781
Sum	73 781	423	0	63 294	137 497
Per 31. desember 2023		Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Forpliktelser					
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		0	0	335 958	335 958
Sum		0	0	335 958	335 958
Per 31. desember 2022	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
Eiendeler					
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	0	0	0	53 962	53 962
Derivater	0	0	117	0	117
Kundefordringer og andre fordringer	66 281	0	0	0	66 281
Sum	66 281	0	117	53 962	120 359
Per 31. desember 2022		Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Forpliktelser					
Derivater		0	0	0	0
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		0	0	367 880	367 880
Sum		0	0	367 880	367 880

Prinsipper for beregning av virkelig verdi

Basert på karakteristika til de finansielle instrumentene som er innregnet i regnskapet, er disse gruppert i klasser og kategorier som beskrevet under. Estimerte virkelige verdier av selskapets finansielle instrumenter er basert på tilgjengelige markedspriser og verdsettelsesmetoder som beskrevet nedenfor.

Verdsettelseshierarki

Konsernet måler virkelig verdi ut fra følgende verdsettelseshierarki som reflekterer input benyttet i målingen av virkelig verdi.

Nivå 1: Kvoterte priser fra aktive markeder for identiske finansielle instrumenter.

Nivå 2: Annen observerbar input enn den som benyttes på nivå 1 som er observerbar for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte (priser) eller indirekte (utledet fra priser).

Nivå 3: Input for eiendeler eller forpliktelser som ikke baseres på observerbare markedssdata (ikke observerbar input).

Aksjer

Virkelige verdier for børsnoterte aksjer er basert på noterte kurser ved rapporteringsperiodens slutt og er verdsatt i nivå 1. Virkelig verdi av unoterte aksjer er beregnet ved hjelp av aksepterte verdsettelsesmetoder etter verdsettelsesnivå 3.

Fordringer

Konsernfordringer og andre kortsiktige fordringer verdsettes på nivå 3 og er regnskapsført verdi vurdert å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser

For leverandørgjeld og annen gjeld er regnskapsført verdi vurdert til å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi, og er således verdsatt på nivå 3. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

Kontanter og kontantekvivalenter

Virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter anses lik nominell verdi, og er således verdsatt på nivå 3.

Derivater

Virkelige verdier av renteswapavtaler er estimert basert på nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved bruk av rentekurver, som tilsvarer verdsettelse på nivå 2.

Kapitalforvaltning

Hovedformålet for selskapets styring av kapitalstrukturen er å sikre at eiendelene forvaltes på en forsvarlig måte i samsvar med foretakets formål. Selskapet vektlegger forsvarlig likviditet, risikospredning og inntjening, og tilpasser kapitalforvaltningen til endringer i foretakets risikoeksponering.

Netto rentebærende gjeld er definert som rentebærende gjeld (kort og lang) minus kontanter.

Egenkapital omfatter majoritetens egenkapital, innskutt og opptjent.

Andre noteopplysninger

Ingen finansielle eiendeler har blitt reklassifisert på en slik måte at verdsettelsesmetode har blitt endret fra amortisert kost til virkelig verdi eller motsatt.

Kassekreditt

Konsernet har hatt tilgang til 275 MNOK i kassekreditt for å møte sesongbehov, i tillegg til en løpende kassekreditt på 130 MNOK. Per årsslutt hadde konsernet ikke opptrekk på kassekreditten.

Note 13 Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser til ledende personer mv.

(Beløp i NOK tusen)

	2023	2022
Lønn	20 159	26 538
Folketrygdavgift	6 884	6 345
Pensjonskostnad	4 159	4 088
Andre sosiale kostnader / innleid hjelp	2 950	4 297
Totale lønnskostnader	34 152	41 268
Antall årsverk:	20	32

	Antall aksjer	Lønn ¹⁾	Bonus ²⁾	Annen godtgjørelse ³⁾	Pensjon	Sum
John Tørres Thuv, Konsernsjef	5	3 967		169	698	4 834
Mads Peder Solem, Konserndirektør økonomi og finans		2 517		137	393	3 047
Karen Onsager Keiserud, Konserndirektør kommunikasjon, merkevarer og samfunnskontakt		2 360		144	265	2 770
Kjartan Dannatt, CTO		2 249		109	275	2 634

¹⁾ Lønn inkluderer feriepenger.

²⁾ Reflekterer faktisk utbetalt bonusbeløp og ekskluderer feriepenger. Feriepenger rapporteres under «lønn».

³⁾ Inkluderer elementer som forsikring, bilgodtgjørelse og eventuelt andre goder.

Hovedprinsippene for Gyldendals lederlønnspolitik er at ledende ansatte skal tilbys betingelser som er konkurransedyktige når lønn, naturalytelser, bonus og pensjonsordning ses under ett. Se også retningslinjer for godtgjørelse til ledere og lederlønnserklæring på selskapets nettside

www.gyldendalasa.no

Som en retningslinje skal det for ledende ansatte kunne gis godtgjørelse i tillegg til basislønn, men da begrenset til en avtalefestet prosent av grunnlønnen og knyttet til oppnåelse av spesifikke mål. Retningslinjer for tildeling og bonus til konsernsjef fastsettes av styret etter innstilling fra styrets kompensasjonskomité.

Det er ikke tildelt ledende ansatte aksjer, tegningsrettigheter, opsjoner eller andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen i selskapet. Se [Note 14](#) (Pensjoner).

Selskapet har etablert en obligatorisk tjenstepensjon for ansatte i selskapet som faller innenfor de lovpålagte kravene. Ordningen er en innskuddsordning. Årets netto pensjonskostnad er belastet lønn og sosiale kostnader. Se [Note 14](#) (Pensjoner).

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor i 2023 i morselskapet utgjør 0,8 MNOK ekskl. mva.

Godtgjørelsen til revisor fordeles på følgende måte:	2023	2022
Revisjonstjenester	694	324
Andre attestasjonstjenester	26	26
Andre tjenester utenfor revisjonen	78	46
Kostnadsført godtgjørelse til revisor	798	395

Note 14 Pensjoner og andre langsiktige ansattytelser

(Beløp i NOK tusen)

Gyldendal ASA har kollektive pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon og lov om innskuddspensjon. Innskuddsordningene omfatter 22 aktive ansatte.

Alderspensjonister med ytelsespensjon består av tre tidligere ansatte.

De usikrede forpliktelsene inkluderer også tidligpensjon til dagens ledende ansatte. Disse er berettiget til alderspensjon som tilsvarer 70 % av pensjonsgrunnlaget ved tidlig fratredelse (mellom 65 år og 68 år). Selskapet har ingen sikrede pensjonsordninger. Tidligpensjonen betales i maksimalt to år.

Ledergruppen har tidligere også hatt en driftsbasert tilleggspensjonsordning hvor den ansatte bygget opp en pensjonsbeholdning på 15 % av lønn over 12 G. På pensjonsbeholdningen ble det lagt til samme avkastning som valgt risikoprofil i foretakets ordinære innskuddsordning.

Fra 01.01.2023 ble denne ordningen avvirket. Det vil ikke innbetales noe ytterligere på ordningen, men det vil tillegges en avkastning i henhold til risikoprofil på pensjonsbeholdningen per 31.12. hvert år. Pensjonsbeholdningen kommer til utbetaling ved opphør av arbeidsforholdet. Det innregnes en pensjonsforpliktelse lik den til enhver tid opptjente pensjonsbeholdning.

Årets pensjonskostnad er beregnet som følger:	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	116	932
Netto finanskostnad	1 815	1 192
Sum	1 931	2 123
Årets estimatavvik – effekt i totalresultatet	1 287	(544)

Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:	2023	2022
Nåverdi av påløpte forpliktelser	62 765	64 342
Virkelig verdi av pensjonsmidler	0	0
Ikke innregnet pensjonsmidler (overfinansiert ordning)	0	0
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.	62 765	64 342

Endringer i forpliktelsen:	2023	2022
Netto forpliktelse/midler 1.1.	62 700	64 342
Resultatført pensjonskostnad	1 931	2 123
Premiebetaling/utbetalinger	(3 153)	(3 221)
Årets estimatavvik	1 287	(544)
Netto balanseført pensjonsforpliktelse/-midler 31.12.	62 765	62 700
Pensjonsforpliktelse 31.12.	62 765	62 700
Beregnet innskuddsforpliktelse direktører	6 200	6 216
Pensjonsforpliktelse 31.12	68 964	68 915

Pensjonsforutsetninger: ¹⁾	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10%	3,00%
Avkastning på pensjonsmidler	3,10%	3,00%
Lønnsvekst	3,50%	3,50%
Pensjonsregulering	3,25%	3,25%
Endring i grunnbeløp	3,25%/3,5%	3,25%

¹⁾ Ved beregning av pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse er disse forutsetninger lagt til grunn.

Innskuddsplan:	2023	2022
Kostnadsført innskudd	1 533	1 380

Neste års premie forventes å være i tråd med årets premie for både innskudds- og ytelsesplanene.

Selskapet har en avtalefestet ordning for førtidspensjonering (ny AFP). Ordningen gir i det aller vesentligste alle ansatte rettigheter til en tilleggspensjon fra fylte 62 år og ut livet, i tillegg til andre pensjonsordninger. Ordningen er finansiert gjennom et samarbeid hvor arbeidsgiverne innen privat sektor bidrar med 2/3 av finansieringen og den norske stat bidrar med 1/3. Premieinnbetalingene for 2023 var 2,6 % (2,6 % for 2022) av de ansattes inntekt mellom 1 og 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G). Ordningen anses som en ytelsesbasert flerforetaksordning med begrenset finansiering, hvor pensjonsmidlene ikke er separert. Informasjonen som kreves for å beregne en forholdsmessig andel av ordningen og regnskapsføre ordningen som en ytelsesbasert ordning, er ikke tilgjengelig fra administrator av ordningen. Ordningen blir derfor regnskapsført som en innskuddsordning.

Note 15 Transaksjoner med nærstående parter

(Beløp i NOK tusen)

Selskapets nærstående parter består av Gyldendal ASAs aksjonærer, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, jf. note [Note 2](#) og [Note 3](#).

Transaksjoner med styremedlemmer

Siri Teigum har, som partner i Thommessen, oppdrag som advokat for Gyldendal ASA. Honoraret for disse oppdragene blir godkjent av styret.

Ingen av styrets øvrige aksjonærvalgte medlemmer har oppgaver for selskapet ut over styreverv i datterselskaper og verv i styrets underutvalg, og følgelig heller ingen godtgjørelse ut over honorar til

disse vervene. Det har ikke vært andre transaksjoner med aksjonærer og styremedlemmer, eller deres nærstående.

Godtgjørelse til styret	2023	2022
Styrehonorar	2 166	2 204

Ytterligere opplysninger om ytelser til styret og utvalg finnes i under [11. Godtgjørelse til styret](#) og [12. Godtgjørelse til ledende ansatte](#) i avsnittet om eierstyring og selskapsledelse i styrets årsberetning.

Aksjer eid direkte og indirekte av styremedlemmer:	2023	2022
Antall ordinære aksjer	2 032 081	2 032 081

Godtgjørelse til ledelsen

Oversikt over kostnadsførte godtgjørelser til ledelsen, se [Note 13](#).

Det er per 31.12.2023 ikke gitt lån eller stilt sikkerhet ledende ansatte, tillitsvalgte eller aksjeeiere.

Transaksjoner med nærstående selskaper

Gyldendal ASA har investert i virksomheter for å tilføre komplementær kompetanse og verdi til verdikjeden fra forlag til forbruker, i tillegg til å spre risiko for konsernet. Type tjenester som blir anskaffet fra de nærstående selskapene er salg, lager og distribusjonshåndtering av bøker og andre varer til forhandlere og slutt kunder. Videre kjøpes det tjenester innen produksjon og utgivelse av lydbøker. Transaksjonene er gjennomført på vanlige markedsvilkår.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2023	2022
<i>Salg av varer og tjenester</i>		
Salg av tjenester til datterselskap	67 691	59 296
Sum salg av varer og tjenester	67 691	59 296
<i>Kjøp av varer og tjenester</i>		
Kjøp av tjenester fra datterselskap	7 166	9 131
Kjøp av tjenester fra nærstående til styret/ledelsen	8 598	5 349
Sum kjøp av varer og tjenester	15 764	14 479
Selskapets utestående med nærstående parter:	2023	2022
<i>Fordringer</i>		
Mellomværende med tilknyttede eller felleskontrollerte virksomheter	7 000	0
Mellomværende med datterselskap	59 216	63 611
Sum fordringer på nærstående	66 216	63 611
<i>Gjeld</i>		
Mellomværende med datterselskap	318 503	346 259
Mellomværende med nærstående til styret/ledelsen	31	1 471
Sum gjeld til nærstående	318 534	347 730

Note 16 Pantstillelser, garanti- og kausjonsansvar

(Beløp i NOK tusen)

Selskapet er med i en konsernkontoordning hvor det er inngått en avtale om kassekreditt. Konsernet har hatt tilgang til 275 MNOK i kassekreditt for å møte sesongbehov, i tillegg til en løpende kassekreditt på 130 MNOK. Per årsslutt hadde konsernet ikke opptrekk på kassekreditten. I 2023 reforhandlet konsernet kassekredittavtalen og det ble gjort en restrukturering av pantstillelsene, slik at det kun er pant i bygg og eiendom. Avtalen om kassekreditt inneholder krav om 30 % egenkapitalandel på konsolidert nivå som måles årlig, og første gang basert på årsregnskapet for 2023. Konsernet har en egenkapitalandel på 41% per 31.12.23.

Gyldendal ASA har inngått avtale om selvskyldnerkausjon på 5 MNOK for sikring av kassekredittavtalen til Forente Forlag AS. Gyldendal ASA hefter solidarisk sammen de andre eierne i Forente Forlag AS for denne avtalen.

Gyldendal ASA har inngått en låneavtale med Fabel Lyd AS om å stille en låneramme på 12,5 MNOK for å dekke eventuelle likviditetsbehov i selskapet gjennom 2023 og 2024. Det er per 31.12. trukket opp 7 MNOK på denne rammen.

Følgende bokførte eiendeler er stillet som pant for selskapets kassekreditt:

Konsernet:	2023	2022
Bygg og tomt	125 439	353 801
Maskiner og anlegg	368	33 517
Varelager	24 495	477 434
Kundefordringer	11 787	98 605
Totalt	162 090	963 357

Morselskapet har følgende garantiansvar overfor sine datterselskaper:

Lokalleie ¹⁾	78 807	77 503
Forleggerforeningen ²⁾	13 000	13 000
Bankgaranti husleie	10 953	10 953
Bankgaranti skattetrekk	38 000	38 000
Garantiansvar datterselskap		139 456

¹⁾ Morselskapsgaranti for lokaleleie er relatert til husleiekontrakter i ARK Bokhandel AS og er således en garanti overfor gårdeiere. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

²⁾ Garanti overfor Forleggerforeningen gjelder morselskapets garanti for ARK Bokhandel AS sine terminkjøp. av varer fra distribusjonskanalene. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

Note 17 Inntekter fra datterselskap og felleskontrollert virksomhet

(Beløp i NOK tusen)

Inntekter fra datterselskap og felleskontrollert virksomhet	2023	2022
Konsernbidrag fra datterselskap	53 959	62 854
Sum	53 959	62 854

Note 18 Hendelser etter balansedagen

Gyldendal annonserte 6. februar 2024 et kostnadsprogram med mål om å spare 90 millioner. Programmet vil innebære en reduksjon på om lag 50 årsverk fordelt mellom de ulike forlagsenhetene i Gyldendal Norsk Forlag, ARK Bokhandel og stab- og støttefunksjoner i konsernet. Det er ikke gjort regnskapsmessige avsetninger for omstillingskostnader per 31.12.2023.

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Gyldendal ASA

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Gyldendal ASA.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Gyldendal ASAs revisor sammenhengende i over tjue år. Det ble sist gjennomført anbudskonkurranse høsten 2011.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2023. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Beskrivelse av forholdet	Revisjonen av forholdet
Verdsettelse varelager Konsernet har regnskapsført en varebeholdning på TNOK 504 182. Varebeholdningen er regnskapsført til laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi i henhold til IAS 2 Beholdninger. Verdsettelse av varelager til netto realisasjonsverdi innebærer bruk av estimer. For å vurdere behov for nedskrivning av beholdningene har konsernet vurdert faktorer som historiske salgsdata, lagerbevegelser og liggetid/rekkevidde per varekategori. Fordi beløpet er vurdert som vesentlig for konsernet og er basert på ledelsens skjønnsmessige vurderinger, har dette vært et sentralt forhold ved revisjonen. Vi viser også til omtale i note 1 og 12.	Vi har opparbeidet oss forståelse av og gjennomgått konsernets rutiner og internkontroll for å vurdere verdsettelse av varelager. Vi har også: • Observert rullerende varetellinger og selv kontrollert et utvalg av fysiske beholdninger. • Testet effektiviteten av relevante kontroller relatert til vareflyten, prisavvik og lagerverdier. • Teknisk gjennomgang av konsernets modeller for beregning av ukurante varer og gjennomført samtaler med nøkkelpersoner som besitter kunnskap som ligger til grunn for vurderingene. Vi har også vurdert nivået av omløp av bøker som vurderes som ukurante, for å påse at dette underbygger avsetningen.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarter etter regnskapsloven § 3-9 for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller konsernet eller å legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Gyldendal ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn 5967007LIEEXZXHQPC18-2023-12-31-no.zip i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

For beskrivelse av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Oslo, 11. mars 2024
BDO AS



Håvard Mamelund
statsautorisert revisor