

In case of discrepancy between the Norwegian language original text and the English language translation, the Norwegian text shall prevail

Til aksjeeierne i Nel ASA

**INNKALLING TIL EKSTRAORDINÆR
GENERALFORSAMLING**

Styret ("Styret") i Nel ASA ("Selskapet") innkaller med dette til ekstraordinær generalforsamling.

Tid: August 2. 2022 kl. 15:00

Sted: Skøyen Atrium, Askekroken 11, 0277 Oslo, Norge

Til behandling foreligger:

1. Åpning av møtet med opptak av fortegnelse over deltagende aksjeeiere

(Ingen avstemning)

2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Styret foreslår at advokat Thomas Aanmoen blir valgt til å lede generalforsamlingen som uavhengig møteleder.

En person som deltar på generalforsamlingen vil bli foreslått til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

3. Godkjenning av innkalling og dagsorden

Styrets forslag til vedtak:

"Innkalling og dagsorden godkjennes."

4. Fullmakt til å utstede aksjer - incentivordninger

Det ble foreslått for den ordinære generalforsamlingen i 2022 at styret ble tildelt en generell fullmakt til å forhøye aksjekapitalen, samt en tilsvarende fullmakt som var begrenset til bruk for incentivprogram. Slike fullmakter krever tilslutning av minst 2/3 av avgitte stemmer for å bli vedtatt. Den generelle fullmakten fikk den nødvendige tilslutning, men det var ikke tilfelle for den foreslåtte fullmakten begrenset til incentivprogrammer. Styret mener det er i aksjonærenes interesse at tildelte opsjoner under eksisterende opsjonsprogrammer kan honoreres med oppgjør i aksjer fremfor i kontanter, og har derfor valgt å fremme forslaget for fornyet generalforsamlingsbehandling. Det presiseres samtidig at den foreslåtte fullmakten er begrenset til bruk i forbindelse med allerede tildelte opsjoner under avsluttede ordninger.

Styrets forslag til vedtak:

"Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med inntil NOK 2 921 598 for utstedelse av aksjer i forbindelse med ansatteopsjoner som er tildelt under tidligere, nå avsluttede, opsjonsprogram hvor det fortsatt gjenstår utestående opsjoner. Aksjer kan kun utstedes mot

To the shareholders of Nel ASA

NOTICE OF EXTRAORDINARY GENERAL MEETING

The board of directors (the "Board") of Nel ASA (the "Company") hereby convenes an extraordinary general meeting.

Time: August 2. 2022 at 15:00 CET

Place: Skøyen Atrium, Askekroken 11, 0277 Oslo, Norway

Agenda:

1. Opening of the meeting and registration of participating shareholders

(No voting)

2. Election of chair of the meeting and a person to co-sign the minutes

The Board proposes that attorney Thomas Aanmoen is elected to chair the general meeting as an independent chairperson.

One person attending the general meeting will be proposed to sign the minutes together with the chair of the meeting.

3. Approval of notice and agenda

The Board's proposal for resolution:

"The notice of and agenda for the meeting are approved."

4. Authorization to issue shares – incentive programs

At the annual general meeting in 2022, it was proposed that the Board was granted one generic authorization to increase the Company's share capital, and another authorization limited for use in connection with incentive programs. Such authorizations require the support from at least 2/3 of the votes cast to be approved. The generic authorization received the required support, but the proposed authorization for incentive programs did not. The Board considers it in the shareholders' interests that granted options under existing option programs may be settled in shares rather than in cash, and has therefore decided to present the matter again for renewed consideration by the shareholder meeting. At the same time, it is specified that the proposed authorization is limited for use in connection with already granted options under discontinued option programs.

The Board's proposal for resolution:

"The Board is granted the authorization to increase the share capital by up to NOK 2,921,598 for issue of shares in connection with employee share options already irrevocably granted under previous option programs that are now discontinued, but under which options remain

kontantvederlag (i norske kroner eller annen valuta). Ved bruk av fullmakten fastsetter Styret pris og tegningsvilkår. Eksisterende aksjonærs fortrinnsrett til å tegne aksjer vil kunne bli fraveket av Styret i forbindelse med utøvelse av fullmakten. Fullmakten utløper på datoen for den ordinære generalforsamlingen i 2023, men skal i alle tilfelle utløpe senest 30. juni 2023. Styret gis samtidig fullmakt til å foreta nødvendige vedtektsendringer ved utøvelse av fullmakten."

Oslo, June 28. 2022

Ole Enger
(sign)

Per datoen for denne innkallingen er det 1 558 838 504 aksjer i Selskapet, og hver aksje gir én stemme. Selskapet eier 403,514 egne aksjer som det ikke kan stemmes for.

Dersom aksjer er registrert på forvalterkonto i VPS, jf. allmennaksjeloven § 4-10, og den reelle aksjeeieren ønsker å avgi stemmer for slike aksjer, må aksjene omregistreres på en separat VPS-konto i den reelle aksjeeierens navn forut for påmeldingsfristen til generalforsamlingen. Beslutninger om stemmerett for aksjeeiere og fullmektiger treffes av møteåpner, hvis beslutning kan omgjøres av generalforsamlingen med alminnelig flertall.

Aksjeeiere kan gi fullmakt til Styrets leder eller andre til å stemme for sine aksjer ved å benytte vedlagte *fullmaktsskjema*. Skriftlig, datert og signert fullmakt kan sendes til Nel ASA c/o DNB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 Oslo. Det kan også foretas elektronisk innsendelse av fullmakt via "Investortjenester", en tjeneste for den enkelte investor tilbudt av de fleste norske kontoførere. Fullmaktsskjema (scannet) kan også sendes per e-post til genf@dnb.no. Dersom aksjeeieren er et selskap, skal aksjeeierens firmaattest vedlegges fullmakten. Fullmakter må være mottatt **innen 29 juli 2022 kl 16:00**.

I henhold til selskapets vedtekter § 10 er det bestemt at aksjeeiere og fullmektiger som ønsker å delta på generalforsamlingen, må varsle Selskapet om sin deltakelse ved å foreta påmelding på Selskapets nettside <http://www.nelhydrogen.com/> eller via "Investortjenester". Vedlagte påmeldingsskjema kan også sendes til Nel ASA c/o DNB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 Oslo. Referansenummer må oppgis ved påmelding via "Investortjenester". Pinkode må i tillegg oppgis via Selskapets nettside. Alternativt kan påmeldingsskjema (scannet) sendes per e-post til genf@dnb.no. Påmeldingsskjema må være mottatt av DNB Bank Verdipapirservice **innen 29 juli kl 16:00**.

outstanding. Shares may only be issued against cash consideration (in Norwegian kroner or other currency). When using the authorization, the Board determines the price and conditions for subscription. The existing shareholders' preferential rights to subscribe for shares may be waived by the Board in connection with the effectuation of the authorization. The authorization expires at the annual general meeting in 2023, but shall in any event expire at the latest on 30 June 2023. The Board is at the same time given authorization to make the necessary amendments to the articles of association on execution of the authorization."

Oslo, June 28. 2022

Ole Enger
(sign)

As at the date of this notice, there are 1,558,838,504 shares in the Company, and each share carries one vote. The Company holds 403,514 treasury shares which may not be voted.

If shares are registered on a nominee account in VPS, cf. section 4-10 of the Norwegian Public Limited Companies Act, and the beneficial shareholder wishes to vote for such shares, the shares must be re-registered on a separate VPS account in the name of the beneficial shareholder prior to the deadline for submitting the attendance notice to the general meeting. Decisions regarding voting rights for shareholders and proxy holders are made by the person opening the meeting, whose decisions may be reversed by the general meeting by simple majority vote.

Shareholders may authorize the chair of the Board or another person to vote for their shares by using the attached *proxy form*. The written proxy form, dated and signed, may be sent to Nel ASA c/o DNB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 Oslo, Norway. Web-based registration of the proxy is also available through "Investortjenester", a service provided to the individual investor by most Norwegian registrars. The proxy form (scanned) may also be sent by email to genf@dnb.no. If the shareholder is a company, please attach the shareholder's certificate of registration to the proxy. Proxy forms must be received **no later than on 29. July at 16:00 CET**.

Pursuant to section 10 of the Company's articles of association, it is decided that shareholders and proxy holders who wish to participate at the general meeting, must notify the Company of his/her presence by registering attendance through the Company's website <http://www.nelhydrogen.com/> or through "Investortjenester". The attached attendance form may be also sent to Nel ASA c/o DNB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 Oslo, Norway. The reference number is required for registration through "Investortjenester". The pin code is also required when registering through the Company's website. Alternatively, the attendance form (scanned) may be sent per email to genf@dnb.no. The attendance form must be received by DNB Bank Verdipapirservice **no later than on 29. July 2022 at 16:00 CET**.

<p>Aksjeeiere har rett til å fremsette forslag til vedtak i de saker som generalforsamlingen skal behandle, innenfor de rammer som følger av allmennaksjeloven. Aksjeeiere har rett til å benytte rådgivere, og kan gi talerett til én rådgiver.</p> <p>En aksjeeier kan kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse. Det samme gjelder opplysninger om Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.</p> <p>Informasjon vedrørende den ekstraordinære generalforsamlingen, herunder denne innkalling med vedlegg og Selskapets vedtekter er tilgjengelig på Selskapets nettside http://www.nelhydrogen.com/. Spørsmål knyttet til generalforsamlingen og deltagelse kan rettes til Wilhelm Flinder, Head of Investor Relations, per e-post: wifli@nelhydrogen.com.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Shareholders have the right to propose resolutions in matters that are to be considered by the general meeting, subject to the limitations set out in the Norwegian Public Limited Companies Act. Shareholders have the right to be assisted by advisors, and may give one advisor the right to speak.</p> <p>A shareholder may demand that board members and the CEO provide available information at the general meeting regarding matters which may affect the assessment of items which have been presented to the shareholders for decision. The same applies to information regarding the Company's financial position and other business to be considered at the general meeting, unless the information cannot be disclosed without causing disproportionate harm to the Company.</p> <p>Information regarding the extraordinary general meeting, including this notice with attachments and the Company's articles of association is available at the Company's website http://www.nelhydrogen.com/. Questions related to the general meeting and participation may be emailed to Wilhelm Flinder, Head of Investor Relations, at wifli@nelhydrogen.com.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	--

Ref.nr.:

Pinkode:

Innkalling til ekstraordinær generalforsamling

Ekstraordinær generalforsamling i Nel ASA avholdes
2. august 2022 kl. 15:00 i Skøyen Atrium,
Askekroken 11, 0277 Oslo, Norge

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____.

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruks: 29. juli 2022 kl. 16:00

Forhåndsstemme

Forhåndsstemme må gjøres elektronisk, via selskapets hjemmeside www.nelhydrogen.com (bruk referansenummer og pin kode på denne blanketten), eller via Investortjenester. I Investortjenester velg *Hendelser - Generalforsamling*, klikk på *ISIN*. For tilgang til Investortjenester kan man enten bruke <https://www.euronextvps.no/> eller gå via egen kontofører.

Registrering for deltakelse

Påmelding gjøres via selskapets hjemmeside www.nelhydrogen.com eller via Investortjenester.

For påmelding via selskapets hjemmeside må referansenummer og pinkode på denne blanketten benyttes.

I Investortjenester velg *Hendelser - Generalforsamling*, klikk på *ISIN*. For tilgang til Investortjenester kan man enten bruke <https://www.euronextvps.no/> eller gå via egen kontofører. Alternativt kan denne blanketten sendes til genf@dnb.no, eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo.

Generalforsamlingen avholdes som et fysisk møte og vi oppfordrer aksjonærene til å enten forhåndsstemme, gi fullmakt eller delta fysisk. Spørsmål knyttet til generalforsamlingen og deltagelse kan rettes til Wilhelm Flinder, per e-post: ir@nelhydrogen.com.

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift
------	------	------------------------

Fullmakt uten stemmeinstruks for ekstraordinær generalforsamling i Nel ASA

Du kan gi fullmakt til en annen person til å stemme for dine aksjer.

Ref.nr.:

Pinkode:

Fullmakt gis elektronisk via selskapets hjemmeside www.nelhydrogen.com eller via Investortjenester.

For fullmakt via selskapets hjemmeside må referansenummer og pinkode på denne blanketten benyttes.

I Investortjenester velg *Hendelser - Generalforsamling*, klikk på *ISIN*. For tilgang til Investortjenester kan man enten bruke <https://www.euronextvps.no/> eller gå via egen kontofører. Alternativt kan signert blankett sendes til genf@dnb.no, eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Dersom aksjeeier som vil gi fullmakt er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

Blanketten må være datert og signert.

Undertegnede: _____

gir (om det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses gitt styrets leder, eller den han eller hun bemyndiger.)

Styrets leder (eller den han eller hun bemyndiger), eller

(fullmektigens navn med blokkbokstaver)

fullmakt til å delta og avgi stemme på ekstraordinær generalforsamling 2. august.2022 i Nel ASA for mine/våre aksjer.

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift (Undertegnes kun ved fullmakt)
------	------	--

Ref.nr.:

Pinkode:

Fullmakt med stemmeinstruks for ekstraordinær generalforsamling i Nel ASA

Dersom du ikke selv kan møte på generalforsamling, kan du benytte dette fullmaktsskjemaet for å gi stemmeinstruks til styrets leder eller den han eller hun bemyndiger. (Det er alternativt mulig å avgi forhåndsstemmer elektronisk, se eget punkt ovenfor.) Ved instruks til andre enn styrets leder, gir du en fullmakt uten stemmeinstruks, og avtaler direkte med din fullmektig hvordan det skal stemmes.

Fullmakter med stemmeinstruks til styrets leder kan ikke registreres elektronisk, og må sendes til genf@dnb.no (skannet blankett), eller post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest 29.juli 2022 kl. 16:00. Dersom aksjeeier som vil gi fullmakt med instruks er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest

Blanketten må være datert og signert.

Undertegnede: _____

gir herved styrets leder (eller den han eller hun bemyndiger) fullmakt til å møte og avgi stemme på ekstraordinær generalforsamling 2.august 2022 i Nel ASA for mine/våre aksjer.

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjon nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksjonen, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

Agenda ekstraordinær generalforsamling 2022	For	Mot	Avstår
2. Valg av møteleder og person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Godkjenning av innkalling og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Fullmakt til å utstede aksjer – incentivordninger	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift (undertegnes kun ved fullmakt med stemmeinstruks)
------	------	---

Ref no:

PIN code:

Notice of Extraordinary General Meeting

Meeting in Nel ASA will be held on August 2 2022 at 15.00 CET Address: Skøyen Atrium, Askekroken 11, 0277 Oslo, Norway

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____.

Deadline for registration of attendance, advance votes, proxy or instructions: July 29. 2022 at 16:00 CET

Advance votes

Advance votes may only be executed electronically, through the Company's website www.nelhydrogen.com (use ref.nr and pin code on this form) or through VPS Investor Services. In Investor Services chose *Corporate Actions - General Meeting*, click on ISIN. Investor Services can be accessed either through <https://www.euronextvps.no/> or your account operator.

Registration for attendance

Notice of attendance should be registered through the Company's website www.nelhydrogen.com or through VPS Investor Services.

For notification of attendance through the Company's website, the reference number and pin code on this form must be stated.

In VPS Investor Services chose *Corporate Actions - General Meeting*, click on ISIN. Investor Services can be accessed either through <https://www.euronextvps.no/> or your account operator. If you are not able to register this electronically, you may send by e-mail to genf@dnb.no, or by regular Mail to DNB Bank ASA, Registrars Department, P.O.Box 1600 Centrum, 0021 Oslo, Norway.

This is a physical meeting, and we encourage shareholders to either participate by advance votes, proxy or physically. Questions related to the general meeting and participation may be emailed to Wilhelm Flinder, at ir@nelhydrogen.com.

Place	Date	Shareholder's signature

Proxy without voting instructions for Extraordinary General Meeting of Nel ASA

Proxy to another individual to vote for your shares.

Ref no:

PIN code:

Proxy should be registered through the Company's website www.nelhydrogen.com or through VPS Investor Services.

For granting proxy through the Company's website, the reference number and pin code on this form must be used.

In VPS Investor Services chose *Corporate Actions - General Meeting*, click on ISIN. Investor Services can be accessed either through <https://www.euronextvps.no/> or your account operator. If you are not able to register this electronically, you may send by E-mail to genf@dnb.no, or by regular Mail to DNB Bank ASA, Registrars Department, P.O.Box 1600 Centrum, 0021 Oslo, Norway. If the shareholder is a Company, the signature must be according to the Company's Certificate of Registration.

The Proxy must be dated and signed to be valid.

The undersigned: _____

hereby grants (if you do not state the name the proxy holder, the proxy will be given to the Chair of the Board of Directors)

the Chair of the Board of Directors (or a person authorised by him or her), or

(Name of proxy holder in capital letters)

proxy to attend and vote for my/our shares at the Extraordinary General Meeting of Nel ASA on August 2 2022.

Place	Date	Shareholder's signature (only for granting proxy)

Ref no:

PIN code:

Proxy with voting instructions for Extraordinary General Meeting in Nel ASA

You must use this proxy form to give voting instructions to Chair of the Board of Directors or the person authorised by him or her. (Alternatively, you may vote electronically in advance, see separate section above.) For Instruction to other than Chair of the Board, provide a proxy without voting instructions and agree directly with the proxy holder on how voting should be executed.

Proxies with voting instructions can only be registered by DNB, and must be sent to genf@dnb.no (scanned form) or by regular Mail to DNB Bank ASA, Registrars' Department, P.O.Box 1600 Centrum, 0021 Oslo, Norway. The form must be received by DNB Bank ASA, Registrars' Department no later than **July 31 2022 at 16:00 CET**. If the shareholder is a Company, the signature must be according to the Company's Certificate of Registration.

The Proxy with voting instructions must be dated and signed to be valid.

The undersigned: _____

hereby grants the Chair of the Board of Directors (or the person authorised by him or her) proxy to attend and vote for my/our shares at the Extraordinary General Meeting of Nel ASA on August 2 2022.

The votes shall be exercised in accordance to the instructions below. If the sections for voting are left blank, this will be counted as an instruction to vote in accordance with the Board's and Nomination Committee's recommendations. However, if any motions are made from the attendees in addition to or in replacement of the proposals in the Notice, the proxy holder may vote at his or her discretion. If there is any doubt as to how the instructions should be understood, the proxy holder may abstain from voting.

Agenda for the Extraordinary General Meeting 2022	For	Against	Abstention
2. Election of chair of the meeting and a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Approval of notice and agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Authorization to issue shares – incentive programs	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Place	Date	Shareholder's signature (Only for granting proxy with voting instructions)
-------	------	--