Rougier

Gérer la forêt, faire vivre le bois

Communiqué de presse **Paris, le 30 octobre 2026 à 18h00**

Résultats du premier semestre 2026

- **Chiffre d'affaires : 35,0 M€**, en baisse de 9,6 % sous l'effet de contraintes opérationnelles et d'un environnement de marché défavorable
- **EBITDA : 3,6 M€,** soit 10,2 % du chiffre d'affaires, contre 2,6 % sur l'ensemble de l'exercice 2025
- **Résultat net part du Groupe : (1,2) M€**
- **Structure financière globalement maîtrisée :** endettement financier net stable à 15,5 M€

ROUGIER SA, acteur de référence du bois africain responsable, publie ses résultats du premier semestre 2026. Malgré une activité encore affectée par les contraintes d'exploitation au Gabon et les tensions sur l'approvisionnement en gasoil au Congo, le Groupe renoue avec un EBITDA positif, en nette amélioration par rapport au second semestre 2025.

Activités

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 35,0 M€, en baisse de 9,6 % par rapport au premier semestre 2025, dans un contexte de demande et de prix moins favorables sur les marchés internationaux et de contraintes opérationnelles persistantes dans certaines filiales. Cette évolution intègre également l'annulation, de 1,3 M€ de chiffre d'affaires précédemment comptabilisé au Congo à la suite d'un litige commercial, sans incidence sur la trésorerie du Groupe.

Au Gabon, le chiffre d'affaires recule de 20,3 %, dans un contexte de reprise progressive de l'activité après les interruptions administratives de fin 2025, ainsi que de contraintes opérationnelles persistantes au premier semestre 2026, notamment l'arrêt temporaire d'un chantier au deuxième trimestre, désormais levé.

Au Congo, le chiffre d'affaires progresse de 21,2 %, porté par le déstockage des bois restés en forêt à fin 2025 et la reprise de la production industrielle au deuxième trimestre. L'activité reste toutefois affectée par plusieurs arrêts de production au premier trimestre (28 jours cumulés), les tensions sur l'approvisionnement en gasoil et la hausse des coûts du carburant.

Les ventes de négoce de Rougier Afrique International progressent, soutenues par la diversification des sources d'approvisionnement.

Par catégories de produits, la répartition du chiffre d'affaires semestriel est la suivante :

Données consolidées non auditées	S1 2026 M€	S1 2026 % CA	S1 2025 M€	S1 2025 % CA	Variation
Grumes	11,7	33,6%	15,7	40,5%	(25,2)%
Sciages et dérivés	12,4	35,4%	10,2	26,4%	21,2%
Panneaux et dérivés	10,8	30,8%	12,8	33,0%	(15,4)%
Divers	0,1	0,2%	0,0	0,1%	129,0%
CA semestriel Groupe	**35,0**		**38,7**		**(9,6)%**

Résultats

L'EBITDA[i] s'établit à 3,6 M€ au premier semestre 2026, soit 10,2 % du chiffre d'affaires, contre 2,6 % sur l'ensemble de l'exercice 2025. Il marque ainsi un redressement significatif par rapport à la perte de 4,6 M€ enregistrée au second semestre 2025. Cette évolution reflète les efforts de préservation de la marge brute, de réduction des charges externes et d'adaptation de l'organisation du Groupe.

Après prise en compte des dotations nettes aux amortissements et provisions, le résultat opérationnel ressort à (1,4) M€, contre (0,2) M€ au premier semestre 2025.

Le coût de l'endettement financier net s'établit à (0,5) M€ et la charge d'impôt à (0,2) M€. Le résultat net consolidé ressort ainsi à (2,0) M€, dont (1,2) M€ part du Groupe.

En M€ Données consolidées non auditées	**S1 2026** (6 mois)	**S1 2025** (6 mois)	**2025** (12 mois)
Chiffre d'Affaires	**35,0**	**38,7**	**75,0**
EBITDA	**3,6**	**6,6**	**1,9**
En % CA	10,2%	17,0%	2,6%
Résultat Opérationnel Courant[ii]	**(1,4)**	**(0,3)**	**(11,5)**
En % CA	(4,0)%	(0,8)%	(15,3)%
Résultat Opérationnel	**(1,4)**	**(0,2)**	**(11,6)**
En % CA	(4,0)%	(0,6)%	(15,4)%
Résultat net consolidé	**(2,0)**	**(0,8)**	**(12,7)**
En % CA	(5,7)%	(2,0)%	(16,9)%
Résultat net part du Groupe	**(1,2)**	**(0,5)**	**(8,0)**
En % CA	(3,5)%	(1,2)%	(10,7)%

Bilan

À fin juin 2026, les capitaux propres consolidés s'établissent à 9,8 M€, contre 11,8 M€ au 31 décembre 2025, après prise en compte du résultat du semestre.

L'endettement financier net[iii] consolidé s'élève à 15,5 M€, un niveau globalement stable par rapport au 31 décembre 2025 (15,4 M€). Il comprend principalement le compte courant bloqué de l'associé minoritaire de Rougier Afrique International (7,5 M€), les emprunts bancaires des filiales de Rougier Afrique International (6,4 M€, dont 1,7 M€ non courants), d'autres emprunts et dettes assimilées (0,8 M€), des concours bancaires courants (3,9 M€) et une trésorerie de 3,2 M€.

Le Groupe maintient une situation de trésorerie globalement maîtrisée, tout en poursuivant les investissements nécessaires à l'adaptation de ses capacités forestières et industrielles.

En M€ Données consolidées non auditées	**30 juin 2026**	**31 déc. 2025**
Capitaux propres	**9,8**	**11,8**
Dette financière brute	**18,7**	**18,1**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**3,2**	**2,7**

Perspectives

Au second semestre 2026, les priorités de ROUGIER restent la normalisation des opérations forestières et industrielles au Gabon, l'amélioration de la disponibilité du gasoil en République du Congo et la poursuite des mesures de maîtrise des coûts.

Dans un environnement qui demeure incertain, ROUGIER veille à préserver ses équilibres financiers, en maintenant une gestion prudente de ses investissements et de sa trésorerie.

La certification FSC® obtenue par Mokabi en septembre 2025 complète le périmètre de concessions forestières et d'unités industrielles certifiées du Groupe. Elle renforce son positionnement sur les marchés internationaux, face aux exigences croissantes en matière de traçabilité et de gestion responsable des ressources forestières.

ROUGIER poursuit sa stratégie fondée sur l'exploitation responsable et certifiée des forêts naturelles au Gabon et en République du Congo, la transformation industrielle et la commercialisation de bois tropicaux africains sur les marchés internationaux exigeants en matière de durabilité. ROUGIER s'appuie ainsi sur son engagement en matière de responsabilité environnementale et sociale pour libérer son potentiel de rebond. La stabilité de son actionnariat familial et le soutien de son actionnaire public minoritaire gabonais constituent des facteurs de continuité dans la poursuite de sa stratégie.

Informations complémentaires

Les comptes semestriels consolidés résumés n'ont fait l'objet ni d'un audit ni d'un examen limité de la part des commissaires aux comptes. Ils ont été arrêtés le 28 octobre 2026 par le conseil d'administration. Le rapport financier semestriel est disponible en téléchargement dans la rubrique Finance / Publications du site www.rougier.fr dans sa version en français.

Prochain rendez-vous : chiffre d'affaires annuel 2026, le 5 février 2027 après bourse

À propos de ROUGIER

Fondé en 1923, ROUGIER est un leader du bois africain certifié. Présent en Afrique Centrale (Gabon et République du Congo), il opère dans la gestion de forêts naturelles 100% responsables et certifiées par des labels indépendants internationaux, dans la transformation industrielle et dans le commerce international.
Code Isin : FR0000037640 – ALRGR
www.rougier.fr

Contact
Cyril Combe
rougier@actus.fr
Tél. : +33 (0)1 53 65 37 94

[i] L'EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) mesure le résultat opérationnel du Groupe avant amortissements et provisions et avant impact des opérations non courantes. Il s'obtient à partir du résultat opérationnel courant affiché dans le compte de résultat consolidé, diminué de l'impact des dotations aux amortissements et aux provisions.

En M€	**S1 2026**	**S1 2025**
Résultat opérationnel courant	(1,4)	(0,3)
+ Dotation aux amortissements et provisions	5,0	6,9
EBITDA	**3,6**	**6,6**

[ii] Le résultat opérationnel courant représente le résultat opérationnel lié à l'activité opérationnelle de l'entreprise duquel est déduit certains éléments non courants qui sont de nature à fausser la lecture de la performance de l'activité récurrente de l'entreprise en raison de leurs caractères inhabituels, anormaux ou peu fréquents.
[iii] Cet indicateur de suivi de l'endettement du Groupe s'obtient à partir du total des dettes financières courantes et non courantes figurant au passif du bilan consolidé, constituant l'endettement financier brut, diminué de l'impact de la trésorerie et des équivalents de trésorerie figurant à l'actif du bilan consolidé.