



**LES
CONSTRUCTEURS
DU BOIS**

Communiqué de presse - Epinal, le 1^{er} avril 2026

RESULTATS ANNUELS 2025

SITUATION FINANCIERE MAITRISEE

VISIBILITE RENFORCEE SUR 2026

LCB (LCB - Euronext ACCESS™ : FR0014000719 - MLLCB), acteur majeur de l'éco-construction en bois présente ses résultats annuels pour l'exercice 2025 :

En M€			
<i>Normes françaises - Données auditées</i>	2025	2024	<i>Variation</i>
Chiffre d'affaires consolidé	20,3	23,6	- 13,9%
Marge brute	3,9	4,6	-16,3 %
<i>En % du CA</i>	<i>19,1 %</i>	<i>19,8 %</i>	- 0,7 pt
EBITDA	2,0	2,4	-19,4 %
Résultat d'exploitation	1,9	2,4	-21,3 %
Résultat net	0,3	0,9	-65,9 %

Une activité marquée par des décalages ponctuels de livraison de certains programmes

Comme précédemment annoncé lors de la publication du chiffre d'affaires annuel en février dernier, le chiffre d'affaires 2025 de 20,3 M€ affiche un recul de 13,9 %, principalement lié au décalage de plusieurs opérations significatives, dont la contribution est désormais attendue sur 2026. Ces retards, liés au phasage de projets et aux calendriers des partenaires institutionnels n'affectent en rien le niveau de sécurisation commerciale et la rentabilité intrinsèque des opérations concernées. Dans ce contexte, LCB a maintenu une discipline rigoureuse dans la gestion de ses coûts, permettant de préserver un niveau de rentabilité globalement stable en pourcentage du chiffre d'affaires.



Maintien d'un taux de marge brute de près de 20 %

La marge brute ressort à 3,9 M€, soit 19,1 % du chiffre d'affaires, quasi-stable par rapport à 2024 (-0,7 point), témoignant d'une bonne maîtrise des coûts de construction dans un environnement de prix des matières premières toujours instable et des effets croissants des économies d'échelle. LCB s'appuie notamment sur son bureau d'études intégré pour internaliser une part croissante des études techniques, en particulier en structure et en thermie.

L'EBITDA s'établit à 2,0 M€ grâce à des charges fixes maîtrisées, dont des charges de personnel stables à 0,7 M€. Après prise en compte des dotations aux amortissements pour 0,1 M€, le résultat d'exploitation ressort à 1,9 M€, soit 9,3 % du chiffre d'affaires (-0,7 point par rapport à l'exercice précédent).

Le résultat net s'élève à 0,3 M€, contre 0,9 M€ en 2024. Il intègre pour 1,3 M€ de charges financières en légère croissance en lien avec le financement des opérations en cours de développement et certains mécanismes spécifiques de financement de programmes accordés à des partenaires institutionnels.

Réduction de l'endettement brut

Les stocks et encours s'établissent à 13,8 M€ à fin 2025, contre 10,7 M€ à fin 2024. La croissance s'explique par le décalage de signatures et de démarrage de certains chantiers, dont les effets vont se résorber en 2026. Par ailleurs, LCB développe un modèle majoritairement orienté vers les ventes en bloc, limitant l'exposition au stock d'invendus et sécurisant les programmes en amont.

En fin d'exercice, la structure financière reflète à la fois l'effort d'investissement du Groupe dans ses programmes et sa capacité à réduire son endettement au rythme des livraisons.

Les capitaux propres sont en progression de 6 % à 5,5 M€, du fait du résultat net de l'exercice et de la conservation en autofinancement de la quasi-totalité du profit de l'exercice précédent.

Au cours de l'exercice écoulé, LCB a poursuivi son désendettement avec une réduction de sa dette brute à 15,0 M€ au 31 décembre 2025 contre 16,9 M€ au 31 décembre 2024, soit une baisse de plus de 11 %.

Les disponibilités s'élèvent à 3,2 M€ au 31 décembre 2025, contre 7,1 M€ au 31 décembre 2024. Cette diminution ponctuelle est directement liée aux décalages susmentionnés, ayant entraîné un niveau d'encaissements plus limité sur l'exercice.

Perspectives favorables

LCB bénéficie d'une visibilité renforcée sur les prochains exercices, portée par un portefeuille de projets significatif. À ce stade, une base de chiffre d'affaires d'environ 12,5 M€ est d'ores et déjà sécurisée pour 2026, correspondant en partie aux opérations décalées en 2025 dont la contribution est attendue sur l'exercice.



Dans un environnement de marché qui demeure exigeant, le Groupe poursuit la diversification de ses relais de croissance, notamment à travers des contrats de promotion immobilière et sa présence accrue sur des concours nationaux.

Dans ce contexte, LCB entend capitaliser sur les opérations en cours de développement et sur les projets déjà sécurisés, afin de soutenir la croissance de son activité sur les prochains exercices.

Prochaine publication : Chiffre d'affaires semestriel 2026 : lundi 27 juillet 2026, après Bourse.

A propos des Constructeurs du Bois (LCB)

Créée en 2011 par François DUCHAINE son PDG, Les Constructeurs du Bois est spécialisé dans l'éco-construction bois avec une expertise reconnue dans la promotion de résidences seniors et de maisons médicales dans le Grand Est de la France. Depuis quelques années, le Groupe a élargi son positionnement à la réalisation d'écoquartiers intergénérationnels avec un premier site pilote à Epinal soutenu par l'ADEME dès 2021



Euronext ACCESSTM, Mnémo : MLLCB, Isin : FR0014000719, Eligible PEA PME et PEA

www.lesconstructeursdubois.fr

Pour en savoir plus : <https://www.youtube.com/watch?v=fpYgC25Pcg0>

Contacts

Les Constructeurs du Bois

François DUCHAINE, Fondateur-PDG
f.duchaine@lesconstructeursdubois.fr

Lucas DUCHAINE, Responsable corporate
et relations investisseurs
l.duchaine@lesconstructeursdubois.fr

Atout Capital

Listing Sponsor
Rodolphe OSSOLA
rodolphe.ossola@atoutcapital.com
06 03 40 58 37

CapValue

Communication corporate et financière
Dina MORIN
dmorin@capvalue.fr
06 16 93 54 86