

Klea Holding accélère sa diversification dans la santé et annonce la création de Klea Pharmaceuticals

Paris, 1^{er} avril 2026

KLEA HOLDING (FR0013481835 – ALKLH), groupe spécialisé dans l'acquisition, le développement et la digitalisation d'entreprises dans divers secteurs, annonce la création de Klea Pharmaceuticals, une nouvelle société destinée à commercialiser un portefeuille de médicaments sous licence sur des marchés à forte croissance au Moyen-Orient et en Afrique.

Dans un contexte macroéconomique perturbé par le conflit régional, Klea Holding fait preuve de résilience avec une activité de Smart Salem, premier réseau de centres d'analyses médicales numérisées accrédité par le Ministère de la Santé de Dubaï (DHA) aux Emirats Arabes Unis, qui reste profitable malgré le ralentissement conjoncturel et un développement de la joint-venture Smart Health qui se poursuit en vue de l'ouverture du 1^{er} centre médical KAFD à Riyad en Arabie Saoudite. La Société fera un point complet mi-avril à l'occasion de la publication de ses résultats annuels 2025 et de son activité du 1^{er} trimestre 2026.

C'est fort de cette résilience et convaincu du potentiel de développement des activités de santé au Moyen-Orient et en Afrique que KLEA Holding a décidé de créer Klea Pharmaceuticals.

Cette nouvelle société est contrôlée et consolidée par Klea Holding, qui détient 46% du capital, aux côtés des deux fondateurs issus de l'industrie pharmaceutique internationale et d'investisseurs professionnels, avec une option permettant de monter à 70% dans les 3 ans sous réserve de respect du plan de développement. Les fondateurs apportent une expertise significative en développement, enregistrement et commercialisation de produits pharmaceutiques au Moyen-Orient, en Afrique et en Europe.

La création de Klea Pharmaceuticals s'inscrit dans la stratégie de diversification de Klea Holding dans le secteur de la santé, un domaine dans lequel le Groupe possède déjà une expérience opérationnelle et un réseau de partenaires industriels et institutionnels au Moyen-Orient.

Une plateforme basée aux Émirats Arabes Unis et déjà 59 médicaments enregistrés

Klea Pharmaceuticals opérera depuis Dubaï, où la société prévoit d'établir un bureau scientifique dédié à la gestion du portefeuille, aux activités réglementaires et au développement commercial.

La Société a d'ores et déjà obtenu les autorisations nécessaires du Ministry of Health des Émirats Arabes Unis pour opérer ses activités et démarre avec un portefeuille de 59 médicaments enregistrés sous double codification Dubai Drug Code (DDC) et HAAD Code (Abu Dhabi), offrant un accès aux marchés public et privé. Le réseau des partenaires de distribution couvre d'ores et déjà 1 611 pharmacies (51% du territoire des Émirats Arabes Unis) et 51 groupements hospitaliers privés et public.

Le modèle industriel reposera sur la fabrication externalisée des médicaments via des partenariats CDMO (*Contract Development Manufacturing Organisations*) avec 18 sites de production internationaux tous homologués US-FDA ou EU-GMP.

Un marché régional à fort potentiel de croissance au Moyen-Orient et en Afrique

Le marché pharmaceutique du Moyen-Orient et d'Afrique (MEA) représente 32,6 milliards de dollars (28,3 Md€) et croît à un rythme annuel de 7,8% soit plus du double des marchés matures. Les Émirats Arabes Unis constituent le point d'entrée idéal : avec une croissance de 16,5% sur la dernière période, le pays est le 2^{ème} marché le plus dynamique de la région MEA, porté par l'assurance maladie obligatoire universelle et un taux de couverture des particuliers parmi les plus élevés au monde (68%).

L'Arabie Saoudite, premier marché du CCG (60% des ventes régionales) et Top 15 mondial, représente l'enjeu majeur de la phase 2 de Klea Pharmaceuticals : 75% des besoins pharmaceutiques y sont encore couverts par importation et la Vision 2030 portée par le Gouvernement alloue 65 milliards de dollars à la modernisation du système de santé avec un objectif de 50% de production locale d'ici cinq ans.

En Afrique de l'Ouest, 420 millions d'habitants restent largement sous-desservis en médicaments essentiels, avec une classe moyenne progressant de 7% par an. Les pathologies infectieuses et les troubles digestifs, cœur du portefeuille de Klea Pharmaceuticals, y représentent les premières causes de consultation médicale.

Les catégories thérapeutiques les plus demandées dans la région MEA sont les anti-infectieux et les médicaments gastro-entérologiques : les trois marques à plus fort volume du portefeuille acquis s'inscrivent précisément dans ces segments.

Un plan de développement régional ambitieux

Dans une première phase, Klea Pharmaceuticals concentrera ses opérations commerciales sur le marché des Émirats Arabes Unis, avant d'accélérer son expansion géographique.

La Société prévoit une entrée sur le marché saoudien à partir de 2027, ainsi qu'un développement progressif en Afrique de l'Ouest à partir de 2027/2028, deux régions présentant un potentiel significatif de croissance pour l'industrie pharmaceutique.

Parallèlement, Klea Pharmaceuticals prévoit d'enrichir progressivement son portefeuille de produits par l'acquisition de nouvelles licences et actifs pharmaceutiques, dont 33 produits innovants déjà identifiés dans cette perspective, afin de renforcer sa présence sur plusieurs segments thérapeutiques, y compris les pathologies chroniques et auto-immunes en forte progression dans la région.

Un financement structuré par Klea Holding

Klea Pharmaceuticals disposera d'un financement initial structuré de 12,5 millions d'AED (environ 3,0 M€), incluant 8,5 millions d'AED dédiés à l'acquisition des actifs et 4 millions d'AED destinés au financement du besoin en fonds de roulement.

Ces apports seront intégralement financés par Klea Holding et ses associés, sous forme d'apports en compte courant d'associé, mobilisés à partir de la trésorerie disponible ou, le cas échéant, via des financements bancaires traditionnels, en fonction des conditions de marché.

Cette structuration garantit un financement entièrement non dilutif pour les actionnaires, tout en offrant une flexibilité financière optimale pour accompagner le développement de la nouvelle filiale.

Perspectives financières

Klea Pharmaceuticals vise un chiffre d'affaires de 14,3 millions d'AED (3,9 M€) dès 2026, avec une montée en puissance progressive portée par l'expansion géographique, pour atteindre plus de 200 millions d'AED (plus de 50 M€) à horizon 2032.

Des partenariats avec des distributeurs régionaux ont été sécurisés afin d'assurer la continuité et le développement commercial du portefeuille tout en optimisant la structure de coûts fixes. Ainsi, l'activité doit être à l'équilibre dès la première année pleine d'exploitation et tendre rapidement vers les standards de rentabilité opérationnelle du Groupe.

Une nouvelle étape dans la stratégie de Klea Holding

Avec la création de Klea Pharmaceuticals, Klea Holding poursuit la construction d'une plateforme intégrée dans le secteur de la santé, en capitalisant sur son expérience, ses partenaires industriels et sa présence croissante au Moyen-Orient.

Cette initiative illustre l'ambition du Groupe de développer des activités à forte valeur ajoutée dans le domaine médical, de diversifier ses sources de revenus et de marges, tout en renforçant son exposition à des marchés en forte croissance et à forte demande en solutions pharmaceutiques au travers d'investissements autofinancés ou via des ressources bancaires non dilutives.

À propos de Klea Holding

Klea Holding est un groupe centré sur l'acquisition, le développement et la numérisation d'entreprises de multiples secteurs, dans la perspective de maximiser leur croissance et leur valeur. Klea Holding, via son identité « scaling industries of the future », s'appuie sur son expérience réussie du développement de Smart Salem, premier réseau de centres d'analyses médicales numérisées accrédité par le Ministère de la Santé de Dubaï (DHA) aux Emirats Arabes Unis, ou encore de sa co-entreprise Smart Health développée en Arabie Saoudite, pour étendre cette approche entrepreneuriale aux quatre coins du monde. Basée à Paris, Klea Holding est cotée sur Euronext Growth (ALKLH). Plus d'informations sur <http://www.kleaholding.com>.

*Relations Investisseurs : Jérôme FABREGUETTES LEIB // 01 53 67 36 78 // kleaholding@actus.fr
Relations Presse : Fatou-Kiné N'DIAYE // 01 53 67 36 34 // fndiaye@actus.fr*