



RAMADA

INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA

RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.

Divulgação dos resultados do 3º Trimestre de 2025
(informação não auditada)

Sede: Rua Manuel Pinto de Azevedo, 818
4100-320 Porto
Capital social: 25.641.459 Euros

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE RESULTADOS POR NATUREZAS

A informação financeira consolidada da Ramada Investimentos foi preparada de acordo com os princípios de reconhecimento e mensuração das Normas Internacionais de Relato Financeiro tal como adotadas pela União Europeia (IFRS – UE).

No primeiro semestre de 2025, e conforme comunicado pelo Grupo Ramada ao mercado, concretizou-se a transação de venda da subsidiária Socitrel e suas subsidiárias.

A principal informação e indicadores da atividade consolidada do Grupo Ramada referente aos primeiros nove meses de 2025 pode ser apresentada da seguinte forma:

Valores em milhares de Euros	9M 2025	9M 2024	Var. %
Receitas Totais	8 422	7 700	9,4%
Custos Totais	(1 348)	(1 517)	-11,1%
EBITDA	7 074	6 183	14,4%
margin EBITDA	84,0%	80,3%	+3,7 p. p.
Amortizações e depreciações	(206)	(363)	-43,3%
EBIT	6 868	5 820	18,0%
margin EBIT	81,5%	75,6%	+6,0 p. p.
Resultados relativos a investimentos	-	701	-100,0%
Gastos Financeiros	(41)	(1 448)	-97,2%
Rendimentos Financeiros	97	271	-64,2%
Resultado antes de impostos das operações continuadas	6 924	5 344	29,6%
Imposto sobre o rendimento do exercício	(2 489)	(974)	155,5%
Resultado depois de impostos das operações continuadas	4 435	4 370	1,5%
Resultado depois de impostos das operações descontinuadas	2 531	22 520	-88,8%
Resultado Líquido Consolidado do período	6 966	26 890	-74,1%
Resultado Líquido Consolidado atribuível a acionistas da empresa mãe	6 966	26 890	-74,1%

- Concretização da transação de venda da subsidiária Socitrel e suas subsidiárias**

Em 6 de junho de 2025, o Grupo Ramada, celebrou um contrato com a 1 Thing, Investments, S.A. para a alienação da totalidade das ações representativas do capital social e dos direitos de voto da subsidiária Socitrel e respetivas subsidiárias. A 1 Thing, Investments, S.A. é uma sociedade titular de uma participação qualificada correspondente a 10,004% do capital social e dos direitos de voto da Ramada Investimentos e o respetivo Presidente do Conselho de Administração, Senhor Dr. Pedro Borges de Oliveira, é administrador da Ramada Investimentos. Por essa razão, a deliberação do Conselho de Administração da Ramada Investimentos de alienação da Socitrel à 1 Thing, Investments, S.A. observou os termos do disposto no número 2 do artigo 397.º do Código das Sociedades Comerciais, no número 2 do artigo 29.º-S do Código dos Valores Mobiliários e, bem assim, no Regulamento sobre Transações com Partes Relacionadas e Conflitos de Interesses em vigor na sociedade, tendo merecido o parecer prévio favorável do Conselho Fiscal.

- **Concretização da transação de venda da participação na Fisio Share – Gestão de Clínicas, S.A.**

Em 11 de julho de 2025, concretizou-se a transação de venda da participação na Fisio Share – Gestão de Clínicas, S.A..

O conjunto destas duas transações representou um encaixe financeiro de, aproximadamente, 23,75 milhões de euros e uma mais-valia de 2,1 milhões de euros.

- **Operações continuadas**

As receitas totais do Grupo Ramada nos primeiros nove meses de 2025 ascenderam a 8.422 milhares de Euros, apresentando um crescimento de 9,4% face às receitas totais registadas em igual período de 2024.

Os custos totais ascenderam a 1.348 milhares de Euros, registando uma redução de 11,1% face ao mesmo período do ano anterior.

O EBITDA atingiu o montante de 7.074 milhares de Euros, superior em 14,4% ao registado em igual período de 2024. A margem EBITDA ascendeu a 84,0%, apresentando um aumento de 3,7 pontos percentuais face ao mesmo período do ano anterior.

O EBIT, no montante de 6.868 milhares de Euros, registou um crescimento de 18,0% face aos 5.820 milhares de Euros em igual período de 2024.

Os Resultados financeiros no montante de 54 milhares de Euros, registaram uma variação de 104,8% face ao mesmo período do ano anterior.

O resultado líquido consolidado das operações continuadas registado nos primeiros nove meses de 2025, no valor de 4.435 milhares de Euros, apresentou um crescimento de 1,5% face ao resultado líquido de igual período de 2024.

ENDIVIDAMENTO

A 30 de setembro de 2025, o montante de caixa e equivalentes de caixa totaliza 18,5 milhões de Euros. O endividamento nominal líquido do Grupo Ramada, em 31 de dezembro de 2024, ascendia a, aproximadamente, 980 milhares de Euros.

EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 6 de outubro de 2025, foi efetuado o pagamento da distribuição de Reservas Livres, no montante de 16.666.948,35 Euros, na sequência da deliberação da Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas, adotada no dia 12 de setembro de 2025.

Porto, 21 de novembro de 2025

O Conselho de Administração

Glossário

Custos Totais: Custo das vendas e variação da produção + Fornecimentos e serviços externos + Custos com o pessoal + Outros gastos + Provisões e Perdas por imparidade

EBIT: EBITDA + Amortizações e depreciações

EBITDA: Resultados antes de impostos das operações continuadas, Resultados financeiros, Amortizações e depreciações e Resultados relativos a investimentos

Endividamento nominal líquido: Empréstimos bancários (a valores nominais) + Outros empréstimos (a valores nominais) – Caixa e equivalentes de caixa

Margem EBIT: EBIT / Receitas Totais

Margem EBITDA: EBITDA / Receitas Totais

Receitas Totais: Vendas e prestação de serviços + Outros rendimentos

Resultados financeiros: Rendimentos financeiros - Gastos financeiros



Shaping industry

Rua Manuel Pinto de Azevedo, 818
4100-320 Porto PORTUGAL

www.ramadainvestimentos.pt

RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.

DEMONSTRAÇÕES DA POSIÇÃO FINANCEIRA CONSOLIDADA CONDENSADA
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Montantes expressos em Euros)

	ATIVO	Notas	30.09.2025	31.12.2024
ATIVOS NÃO CORRENTES:				
Propriedades de investimento	7		91 869 617	95 248 404
Ativos fixos tangíveis			243 899	407 005
Ativos intangíveis			-	-
Ativos sob direito de uso			65 539	11 010
Goodwill			-	-
Investimentos em associadas	4.2		-	-
Outros investimentos	4.3		-	-
Outros ativos financeiros			-	-
Ativos por impostos diferidos			98 798	98 798
Total de ativos não correntes			92 277 853	95 765 217
ATIVOS CORRENTES:				
Inventários			-	-
Clientes			214 030	7 473 168
Outras dívidas de terceiros			1 117 715	356 789
Imposto sobre o rendimento			-	239 322
Outros ativos correntes			6 952 182	483
Caixa e equivalentes de caixa	9		18 509 808	2 502 229
Total de ativos correntes			26 793 735	10 571 991
Ativos não correntes relativos a operações descontinuadas	6		-	36 215 201
Total do ativo			119 071 588	142 552 409
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO				
CAPITAL PRÓPRIO:				
Capital social	10		25 641 459	25 641 459
Reserva legal			7 193 058	7 193 058
Outras reservas			74 642 152	56 078 177
Resultado líquido consolidado do período			6 967 184	28 820 557
Total do capital próprio atribuível aos acionistas da Empresa-Mãe			114 443 853	117 733 251
Interesses que não controlam			-	-
Total do capital próprio			114 443 853	117 733 251
PASSIVO:				
PASSIVO NÃO CORRENTE:				
Empréstimos bancários	11		-	-
Outros empréstimos	11		-	-
Passivo da Locação				4 306
Provisões	13		1 500 000	1 500 000
Passivos por impostos diferidos			7 426	7 426
Total de passivos não correntes			1 507 426	1 511 732
PASSIVO CORRENTE:				
Empréstimos bancários	12		-	-
Outros empréstimos	12		-	3 481 767
Passivo da Locação			65 539	6 704
Fornecedores			208 338	135 080
Outras dívidas a terceiros			996 433	166 007
Imposto sobre o rendimento			835 685	-
Outros passivos correntes	12		1 014 314	707 321
Total de passivos correntes			3 120 309	4 496 879
Passivos não correntes relativos a operações descontinuadas	6		-	18 810 547
Total de passivos			4 627 735	24 819 158
Total do passivo e capital próprio			119 071 588	142 552 409

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

O Contabilista certificado

O Conselho de Administração

RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS CONDENSADAS DOS RESULTADOS POR NATUREZAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Montantes expressos em Euros)

	Notas	30.09.2025	30.09.2024
Vendas e prestações de serviços		7 752 299	7 653 807
Outros rendimentos		669 720	46 291
Custo das vendas e variação da produção		-	-
Fornecimentos e serviços externos		(771 569)	(837 472)
Gastos com pessoal		(486 722)	(488 696)
Amortizações e depreciações		(205 556)	(362 862)
Provisões e perdas por imparidade	13	-	-
Outros gastos		(90 001)	(190 582)
Resultados relativos a investimentos	4.2	-	700 917
Gastos financeiros		(40 847)	(1 448 126)
Rendimentos financeiros		97 375	270 654
Resultado antes de impostos das operações continuadas		6 924 699	5 343 931
Impostos sobre o rendimento		(2 488 763)	(974 339)
Resultado depois de impostos das operações continuadas		4 435 936	4 369 592
Resultado depois de impostos das operações descontinuadas	6	2 531 248	22 520 488
Resultado líquido consolidado do período		6 967 184	26 890 080
Atribuível a:			
Detentores de capital próprio da empresa-mãe			
Operações continuadas	14	4 435 936	4 369 592
Operações descontinuadas	14	2 531 248	22 520 488
Interesses que não controlam			
Operações continuadas		-	-
Operações descontinuadas		-	-
Resultados por ação:			
Das operações continuadas:			
Básico	14	0,17	0,17
Diluído	14	0,17	0,17
Das operações descontinuadas:			
Básico	14	0,10	0,88
Diluído	14	0,10	0,88

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS CONDENSADAS DOS RESULTADOS E DE OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Montantes expressos em Euros)

	Notas	30.09.2025	30.09.2024
Resultado líquido consolidado do período		6 967 184	26 890 080
Outro rendimento integral:			
Itens que não serão reclassificados para o resultado líquido:			
Variações nos fundos de pensões - valor bruto		-	-
Variações nos fundos de pensões - imposto diferido		-	-
Itens que futuramente podem ser reclassificados para a demonstração de resultados		-	-
Outro rendimento integral do período		-	-
Total do rendimento integral consolidado do período		6 967 184	26 890 080
Atribuível a:			
Detentores de capital próprio da empresa-mãe			
Operações continuadas		4 435 936	4 369 592
Operações descontinuadas		2 531 248	22 520 488
Interesses que não controlam			
Operações continuadas		-	-
Operações descontinuadas		-	-
		6 967 184	26 890 080

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

O Contabilista certificado

O Conselho de Administração

RAMADA INVESTIMENTOS E INDUSTRIA, S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS CONDENSADAS DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Montantes expressos em Euros)

	Notas	Atribuível aos Acionistas da Empresa-Mãe						Total do Capital Próprio
		Capital social	Reserva legal	Outras reservas	Resultado líquido consolidado do período	Total	Interesses que não controlam	
Saldo em 1 de janeiro de 2024	10	25 641 459	7 193 058	80 537 220	10 413 341	123 785 078	-	123 785 078
Total do rendimento integral consolidado do exercício		-	-	-	26 890 080	26 890 080	-	26 890 080
Aplicação do resultado líquido consolidado de 2023:								
Transferência para outras reservas		-	-	10 413 341	(10 413 341)	-	-	-
Dividendos Distribuídos				(14 872 046)		(14 872 046)		(14 872 046)
Saldo em 30 de Setembro de 2024		25 641 459	7 193 058	76 078 515	26 890 080	135 803 112	-	135 803 112
Saldo em 1 de janeiro de 2025	10	25 641 459	7 193 058	56 078 177	28 820 557	117 733 251	-	117 733 251
Total do rendimento integral consolidado do exercício		-	-	-	6 967 184	6 967 184	-	6 967 184
Aplicação do resultado líquido consolidado de 2024:								
Transferência para outras reservas		-	-	28 820 557	(28 820 557)	-	-	-
Dividendos Distribuídos				(10 256 582)		(10 256 582)		(10 256 582)
Outros		-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de Setembro de 2025		25 641 459	7 193 058	74 642 152	6 967 184	114 443 853	-	114 443 853

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

O Contabilista certificado

O Conselho de Administração

RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Montantes expressos em Euros)

	Notas	30.09.2025	30.09.2024
Atividades operacionais:			
Recebimentos da clientes		29 039 132	95 468 124
Pagamentos a fornecedores		(18 758 656)	(70 089 441)
Pagamentos ao pessoal		(1 338 264)	(5 575 210)
Recebimento / Pagamento de imposto sobre o rendimento		(511 854)	2 063 444
Outros recebimentos / pagamentos		(1 403 272)	(8 324 912)
<i>Fluxos gerados pelas atividades operacionais (1)</i>		<u>7 027 085</u>	<u>13 542 005</u>
Atividades de investimento:			
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		781 000	41 513
Propriedades de investimento		-	
Investimentos financeiros	5	21 018 102	55 277 213
Dividendos	4.2	-	118 800
Juros e proveitos similares		86 223	311782
Empréstimos concedidos		245 842	22 131 167
Pagamentos relativos a:			
Investimentos financeiros em subsidiárias líquido de caixa e equivalentes adquiridos		(140 481)	-
Ativos intangíveis		-	
Ativos fixos tangíveis		(660 183)	(1 724 459)
Propriedades de investimento	7	(190 440)	-
Empréstimos concedidos		(351 203)	(1 342 307)
<i>Fluxos gerados pelas atividades de investimento (2)</i>		<u>20 788 860</u>	<u>54 024 849</u>
Atividades de financiamento:			
Recebimentos provenientes de:			
Empréstimos obtidos		-	74 910 637
Pagamentos respeitantes a:			
Juros e custos similares		(41 705)	(1 358 794)
Dividendos		(10 256 261)	(14 873 138)
Passivo da Locação		-	(234 922)
Outras operações de financiamento		-	(101 372)
Empréstimos obtidos		-	(98 814 486)
<i>Fluxos gerados pelas atividades de financiamento (3)</i>		<u>(10 297 966)</u>	<u>(115 382 712)</u>
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	9	991 830	11 058 821
Variação de caixa e seus equivalentes: (1)+(2)+(3)		<u>17 517 978</u>	<u>27 094 779</u>
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício	9	<u>18 509 808</u>	<u>38 153 600</u>

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

1. NOTA INTRODUTÓRIA

A RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A. ("Ramada Investimentos", "Grupo Ramada" ou "Grupo") é uma sociedade anónima constituída em 1 de junho de 2008 com sede na Rua Manuel Pinto de Azevedo, 818, no Porto e tem como atividade principal a gestão de participações sociais, sendo as suas ações cotadas na *Euronext Lisbon*, desde 2008. A Ramada Investimentos é a empresa-mãe do grupo de empresas indicado na Nota 4 (Grupo Ramada).

Em 30 de setembro o Conselho de Administração entende que, de acordo com a forma que a informação é monitorizada pelo mesmo, existe um único segmento de negócio relatável que incorpora, essencialmente, as atividades de gestão de ativos imobiliários, desenvolvida pela empresa F. Ramada II, Imobiliária, S.A., e a atividade de gestão de investimentos financeiros, relativos a participações minoritárias, nomeadamente, a participação na CEV, S.A. (Nota 16).

As demonstrações financeiras consolidadas condensadas do Grupo são apresentadas em Euros (com arredondamento às unidades), sendo esta a divisa utilizada pelo Grupo nas suas operações e como tal considerada a moeda funcional.

2. POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS MATERIAIS E BASES DE APRESENTAÇÃO

As demonstrações financeiras consolidadas condensadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de setembro de 2025, foram preparadas ao abrigo da IAS 34 – Relato Financeiro Intercalar e incluem a demonstração da posição financeira consolidada condensada, a demonstração dos resultados consolidada condensada, a demonstração de outro rendimento integral consolidada condensada, a demonstração das alterações no capital próprio consolidada condensada e a demonstração dos fluxos de caixa consolidada condensada, bem como as notas explicativas selecionadas. Estas demonstrações financeiras consolidadas condensadas não incluem a totalidade das notas que normalmente são preparadas nas demonstrações financeiras anuais. Neste contexto, estas demonstrações financeiras consolidadas condensadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas do Grupo Ramada referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

As políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas condensadas anexas são consistentes com as utilizadas na preparação das demonstrações financeiras apresentadas nos períodos comparativos.

O Conselho de Administração procedeu à avaliação da capacidade da Empresa, suas subsidiárias e associadas operarem em continuidade, tendo por base toda a informação relevante, factos e circunstâncias, de natureza financeira, comercial ou outra, incluindo acontecimentos subsequentes à data de referência das demonstrações financeiras consolidadas condensadas, disponível sobre o futuro. Em resultado da avaliação efetuada, o Conselho de Administração concluiu que dispõe de recursos adequados para manter as atividades, não havendo intenção de cessar as atividades no curto prazo, pelo que considerou adequado o uso do pressuposto da continuidade das operações na preparação das demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

As demonstrações financeiras consolidadas condensadas anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da empresa, suas subsidiárias e associadas, ajustados no processo de consolidação, no pressuposto da continuidade das operações. Na preparação das demonstrações financeiras consolidadas condensadas o Grupo tomou por base o custo histórico, modificado, quando aplicável, pela mensuração ao justo valor.

A preparação das demonstrações financeiras consolidadas condensadas requer o uso de estimativas, pressupostos e julgamentos críticos no processo da determinação das políticas contabilísticas a adotar pelo Grupo, com impacto significativo no valor contabilístico dos ativos e passivos, assim como nos rendimentos e gastos do período. Apesar de estas estimativas serem baseadas na melhor experiência do Conselho de Administração e nas melhores expectativas em relação aos eventos e ações correntes e futuros, os resultados atuais e futuros podem diferir destas estimativas. As áreas que envolvem um maior grau de julgamento ou complexidade, ou áreas em que os pressupostos e as estimativas sejam significativos são apresentadas na Nota 3, do anexo às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

3. ALTERAÇÕES DE POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS E CORREÇÃO DE ERROS

Não ocorreram durante o período alterações de políticas contabilísticas nem erros materiais relativos a períodos anteriores.

Novas normas contabilísticas e seu impacto nas demonstrações financeiras consolidadas condensadas anexas:

Até à data de aprovação destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas, foram aprovadas ("endorsed") pela União Europeia as seguintes normas contabilísticas, interpretações, emendas e revisões, com aplicação obrigatória ao exercício iniciado em 1 de janeiro de 2025:

	Data de Eficácia (exercícios iniciados em ou após)
Alterações à IAS 21 – Os efeitos de alterações em Taxas de Câmbio: Ausência de permutabilidade	01 jan 2025

Da aplicação destas emendas não foram registados impactos relevantes para as demonstrações financeiras consolidadas condensadas do Grupo Ramada.

As seguintes normas contabilísticas, interpretações, emendas e revisões, com aplicação obrigatória em exercícios económicos futuros, foram, até à data de aprovação destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas, aprovadas ("endorsed") pela União Europeia:

	Data de Eficácia (exercícios iniciados em ou após)
Ciclo de melhorias anuais às normas IFRS – Volume 11	01 jan 2026
Alterações à IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos negociados com referência a eletricidade gerada a partir de fontes renováveis	01 jan 2026
Alterações à IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	01 jan 2026

Estas emendas, apesar de aprovadas ("endorsed") pela União Europeia, não foram adotadas pelo Grupo nas demonstrações financeiras consolidadas condensadas do período findo em 30 de setembro de 2025, em virtude de a sua aplicação não ser ainda obrigatória. Não se estima que da futura adoção das referidas emendas decorram impactos significativos para as demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

As seguintes normas, interpretações, emendas e revisões não foram, até à data de aprovação destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas, aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia:

	Data de Eficácia (exercícios iniciados em ou após)
IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras	01 jan 2027
IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	01 jan 2027

Estas normas não foram ainda adotadas (“endorsed”) pela União Europeia e, como tal, o Grupo não procedeu à aplicação antecipada de qualquer destas normas nas demonstrações financeiras consolidadas condensadas do período findo em 30 de setembro de 2025, em virtude da sua aplicação não ser obrigatória, encontrando-se em processo de análise dos efeitos previstos das referidas normas.

4. EMPRESAS INCLUÍDAS NA CONSOLIDAÇÃO E OUTROS INVESTIMENTOS

4.1 Subsidiárias incluídas na consolidação

As empresas incluídas na consolidação pelo método integral, respetivas sedes, proporção do capital detido e atividade desenvolvida em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são as seguintes:

Denominação social	Sede	Percentagem efetiva de participação		Atividade
		30.09.2025	31.12.2024	
<u>Empresa mãe:</u>				
Ramada Investimentos e Indústria S.A.	Porto	-	-	Prestação de serviços de consultoria de gestão e gestão de participações financeiras
<u>Grupo Ramada</u>				
F. Ramada II, Imobiliária, S.A.	Ovar	100%	100%	Imobiliária
Socitrel - Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A. ^(a)	Trofa	-	100%	Fábrica e comercialização de arames de aço
Socitrel España, S.A. ^(a)	Espanha	-	100%	Fábrica e comercialização de arames de aço
Expelarmus - Consultoria, Unipessoal, Lda.	Trofa	100%	100%	Sociedade gestora de participações sociais
Socitrel Solar, Unipessoal, Lda. ^(a)	Trofa	-	100%	Gestão de instalações de produção e venda de energia elétrica

^(a) Sociedades alienadas no segundo trimestre de 2025 (Nota 6).

Estas subsidiárias foram incluídas na consolidação do Grupo Ramada pelo método de consolidação integral.

4.2 Investimentos em associadas

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o detalhe e movimento dos “Investimentos em associadas” é como segue:

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

	30.09.2025	31.12.2024
Saldo inicial	-	5 788 779
Distribuição de dividendos	-	(118 800)
Equivalência patrimonial		
Efeito em ganhos e perdas relativos a associadas	-	401 714
Transferência para Ativos não correntes detidos para venda (Nota 6)	-	(6 071 693)
Saldo Final	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	-	-

Em 11 de julho de 2025, concretizou-se a transação de venda da participação Fisio Share – Gestão de Clínicas, S.A. (Nota 5). A Fisio Share – Gestão de Clínicas, S.A. apresentava-se à data como um ativo não corrente detido para venda, com efeitos a partir de 1 de outubro de 2024 (Nota 6).

4.3 Outros investimentos

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o valor dos “Outros investimentos” e correspondentes perdas por imparidade podem ser detalhados como segue:

	30.09.2025	31.12.2024
Valor bruto		
Saldo inicial	-	5 749 445
Aumentos	-	491 695
Transferência para ativos não correntes detidos para venda (Nota 6)		(6 241 140)
Saldo Final	-	-
Perdas por imparidade acumuladas		
Saldo inicial	-	(5 749 445)
Aumentos	-	(491 695)
Transferência para ativos não correntes detidos para venda (Nota 6)		6 241 140
Saldo Final	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Valor líquido	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo tinha um investimento na sociedade CEV, S.A. de 22,52%. Esta participada tem como atividade o desenvolvimento e respetiva proteção intelectual, produção e comercialização de fungicidas orgânicos para a agricultura. Esta participada não é cotada e o Grupo não detém influência significativa, sobre a referida participação atendendo, nomeadamente, a que:

- Não tem representação na Comissão Executiva da Participada;
- Não tem poder para participar na definição de políticas operacionais e financeiras;
- Não apresenta transações materiais com a Participada;
- Não contribui para a Participada com informação técnica.

Face ao acima, é entendimento do Grupo que, não tendo deste modo influência nos órgãos de governo da sociedade, entendeu relevar a referida participação como outro investimento e não como associada.

A aferição da existência ou não de indícios de imparidade nos investimentos em outros investimentos tem em consideração entre outros, os indicadores financeiros das Empresas, os seus resultados operacionais e a sua rentabilidade para o acionista, nomeadamente tendo em conta a capacidade de distribuição de dividendos.

A CEV, S.A. é apresentada na presente informação financeira consolidada como Ativo não corrente detido para venda, com referência a 1 de outubro de 2024 (Nota 6).

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

5. ALTERAÇÕES OCORRIDAS NO PERÍMETRO DE CONSOLIDAÇÃO

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 ocorreu a seguinte alteração ao perímetro de consolidação:

• Concretização da transação de venda da Socitrel e suas subsidiárias

Em 6 de junho de 2025, o Grupo Ramada, celebrou um contrato com a 1 Thing, Investments, S.A. para a alienação da totalidade das ações representativas do capital social e dos direitos de voto da subsidiária Socitrel e respetivas subsidiárias. A 1 Thing, Investments, S.A. é uma sociedade titular de uma participação qualificada correspondente a 10,004% do capital social e dos direitos de voto da Ramada Investimentos e o respetivo Presidente do Conselho de Administração, Senhor Dr. Pedro Borges de Oliveira, é administrador da Ramada Investimentos. Por essa razão, a deliberação do Conselho de Administração da Ramada Investimentos de alienação da Socitrel à 1 Thing, Investments, S.A. observou os termos do disposto no número 2 do artigo 397.º do Código das Sociedades Comerciais, no número 2 do artigo 29.º-S do Código dos Valores Mobiliários e, bem assim, no Regulamento sobre Transações com Partes Relacionadas e Conflitos de Interesses em vigor na sociedade, tendo merecido o parecer prévio favorável do Conselho Fiscal.

Finalmente, esclarece-se que, por efeito da concretização da transação, cessou a relação de grupo até ao momento existente entre a Ramada Investimentos e a Socitrel e suas subsidiárias.

Em 30 de setembro de 2025, o montante incluído na rubrica “Resultado depois de impostos das operações descontinuadas” detalha-se como se segue:

Detalhe da rubrica Resultado depois de impostos das operações descontinuadas:

30.09.2025

a) Resultado das operações descontinuadas	435 349
Resultado depois de impostos da Socitrel e subsidiárias até à data de alienação	(1 821 901)
b) Resultado da concretização da venda da Socitrel e subsidiárias	3 917 801
c) Resultado da concretização da venda da participação na Fisio Share – Gestão de Clínicas, S.A.	<hr/>
Resultado depois de impostos das operações descontinuadas	<hr/> 2 531 248

a) *Resultado das operações descontinuadas*

Resultado depois de impostos da Socitrel e subsidiárias até à data de alienação

De acordo com a IFRS 5, todas as operações da Socitrel e suas subsidiárias, até à data da transação foram apresentadas na rubrica “Resultado depois de impostos das operações descontinuadas” da demonstração consolidada condensada dos resultados.

Desta forma, os resultados das operações descontinuadas relativos às operações da Socitrel e subsidiárias até á data de alienação apresentam o seguinte detalhe:

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

	Até à data de alienação
Vendas e prestações de serviços	18 683 993
Outros rendimentos	-
Custo das vendas e variação da produção	(13 641 199)
Fornecimentos e serviços externos	(2 435 035)
Gastos com pessoal	(2 206 657)
Amortizações e depreciações	-
Provisões e perdas por imparidade	-
Outros gastos	(15 738)
Resultados relativos a investimentos	-
Gastos financeiros	(66 590)
Rendimentos financeiros	54 699
	<hr/>
Resultado antes de impostos das operações descontinuadas	373 474
Impostos sobre o rendimento	61 875
Resultado depois de impostos das operações descontinuadas	<hr/> <hr/> 435 349

b) Resultado da concretização da venda da Societel e subsidiárias

Conforme já referido, no 6 de junho de 2025, o Grupo Ramada concretizou a transação de venda à 1 Thing, Investments, S.A. da totalidade das ações representativas do capital social e dos direitos de voto da Societel e respetivas subsidiárias. Os efeitos destas alienações nas demonstrações financeiras consolidadas condensadas à data da alienação podem ser detalhados como segue:

	À data de alienação
Ativos líquidos	
Ativos fixos tangíveis	15 894 415
Ativos sob direito de uso	262 469
Inventários	5 695 756
Clientes	9 280 125
Caixa e equivalentes de caixa	2 727 495
Fornecedores	(15 715 585)
Outros ativos e passivos líquidos	(2 822 774)
Total de ativos líquidos alienados	<hr/> <hr/> 15 321 902
Ganho/(Perda) na alienação	(1 821 901)
Ganho/(Perda) na alienação após dedução de custos associados à transação	<hr/> <hr/> (1 821 901)
Preço da alienação	13 500 000
Recebimentos efetivados	<hr/> 13 500 000
Fluxo de caixa líquido decorrente da alienação	
Recebimentos efetivados	13 500 000
Caixa e equivalentes de caixa alienados	(2 727 495)
	<hr/> <hr/> 10 772 505

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

Em resultado da concretização da transação de venda da Socitrel e subsidiarias, foi apurada uma menos-valia ao nível das demonstrações financeiras consolidadas condensadas da Ramada, atendendo ao preço, aos ativos líquidos das referidas subsidiárias com referência à data da alienação, e ao imóvel que se encontrava arrendado à Socitrel e que foi incluído no âmbito da transação, no montante de 1,8 milhões de Euros, a qual é apresentada na rubrica “Resultado depois de impostos das operações descontinuadas”.

Até à data de alienação, os fluxos de caixa das atividades descontinuadas, associados à Socitrel e subsidiárias, apresentam o seguinte detalhe:

Até à data de alienação	
Fluxos gerados pelas atividades operacionais	1 423 146
Fluxos gerados pelas atividades de investimento	10 112 322
Fluxos gerados pelas atividades de financiamento	(6 836)

Os fluxos gerados pelas atividades de investimento das atividades descontinuadas, associados à Socitrel e subsidiárias, até à data de alienação incluem o fluxo de caixa líquido decorrente da alienação.

c) *Resultado da concretização da venda da participação na Fisio Share – Gestão de Clínicas*

Em 11 de julho de 2025, concretizou-se a transação de venda da participação na Fisio Share – Gestão de Clínicas, S.A..

À data de alienação	
Valor da Participação à data da alienação	(6 071 693)
Custos associados à transação	(256 103)
Preço da alienação	10 245 597
Ganho/(Perda) na alienação	3 917 801

Em resultado da concretização da transação da participação na Fisio Share – Gestão de Clínicas, S.A. foi apurada uma mais-valia ao nível das demonstrações financeiras consolidadas condensadas da Ramada, atendendo ao preço, aos ativos líquidos com referência à data da alienação, no montante de 3,9 milhões de Euros, a qual é apresentada na rubrica “Resultado depois de impostos das operações descontinuadas”.

6. ATIVIDADES DESCONTINUADAS

Em 30 setembro de 2025 e 31 dezembro de 2024, a rubrica Ativos não correntes detidos para venda detalha-se como segue:

	30.09.2025	31.12.2024
Socitrel - Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A. (Nota 5)	-	30 143 508
Fisio Share - Gestão de Clínicas, S.A. (Nota 5)	-	6 071 693
CEV, S.A.	-	-
	<hr/>	<hr/>
	-	36 215 201
	<hr/>	<hr/>

Em 30 de setembro de 2025, conforme nota anterior, a Socitrel - Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A. e a participação na Fisio Share – Gestão de Clínicas, S.A. foram alienadas, justificando assim a variação entre os dois períodos.

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

7. PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO

O movimento ocorrido nesta rubrica durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e o exercício findo em 31 dezembro de 2024 é como segue:

	30.09.2025	31.12.2024
Saldo inicial bruto	99 191 829	89 825 246
Aquisições	190 440	-
Alienações	(3 376 366)	-
Transferência de Ativos fixos tangíveis		9 366 583
Saldo final bruto	<u>96 005 903</u>	<u>99 191 829</u>
Amortizações Acumuladas	(2 843 425)	-
Transferência de Ativos fixos tangíveis		(2 655 848)
Amortizações do exercício	(192 861)	(187 577)
Perdas por Imparidade	(1 100 000)	(1 100 000)
Saldo final	<u>91 869 617</u>	<u>95 248 404</u>

Os terrenos encontram-se arrendados, tendo, durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, gerado receitas no montante de, aproximadamente, 6.200.000 Euros (aproximadamente 8.000.000 Euros no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

Os terrenos florestais detidos pelo Grupo Ramada, encontram-se arrendados em regime de locação, essencialmente através de contratos celebrados em 2007 e 2008 com uma duração média de vinte anos (com a possibilidade de se estenderem por um período adicional de quatro a seis anos, consoante os contratos, no caso de necessidade deste período por parte da arrendatária para realizar o número de cortes definidos em condições usuais), encontrando-se a ser utilizado o método do custo depreciado como método de contabilização.

Os recebimentos mínimos futuros relativos a locações de terrenos florestais ascendem a, aproximadamente, 8,3 milhões de euros em cada um dos próximos cinco anos. Após esse período e até ao final dos contratos, os recebimentos mínimos futuros totalizam, aproximadamente 41 milhões de Euros. As rendas previstas em cada contrato de arrendamento são atualizadas no final de cada período de dois anos, contados a partir do início do ano civil imediatamente subsequente ao da assinatura do presente contrato, tendo por base o índice de preços no consumidor.

Em 30 de setembro de 2025 não existem ativos dados como garantia real dos empréstimos bancários do Grupo, dado que os mesmos foram liquidados no decurso do exercício de 2024, encontrando-se em curso o processo administrativo de cancelamento dos ónus.

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo recorreu à consulta de perito avaliador externo independente no sentido de suportar o Conselho de Administração na determinação do justo valor dos terrenos registados como propriedades de investimento para efeitos de divulgação sobre esta matéria e, ainda, para aferir quanto à existência de eventuais indícios de imparidade. Considerando a informação disponível à data, as conclusões relativamente a esta matéria, mantêm-se inalteradas.

8. IMPOSTOS DIFERIDOS

De acordo com a legislação em vigor em Portugal, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenham ocorrido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da generalidade das empresas do Grupo Ramada dos anos de 2021 a 2024 poderão vir ainda a ser sujeitas a revisão.

A Ramada Investimentos e Indústria S.A. é a empresa mãe do grupo de empresas sediadas em Portugal (Grupo Ramada), que são tributadas de acordo com o Regime Especial de Tributação dos Grupos de Sociedades ("RETGS").

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

9. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o detalhe da rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” incluída na demonstração da posição financeira consolidada condensada era como segue:

	30.09.2025	31.12.2024
Caixa	100	-
Depósitos bancários	18 509 708	2 502 229
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração da posição financeira	<u>18 509 808</u>	<u>2 502 229</u>
Descobertos bancários (Nota 11)	-	(3 481 767)
Caixa e equivalentes de caixa de atividades descontinuadas	-	1 971 368
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	<u>18 509 808</u>	<u>991 830</u>

10. CAPITAL PRÓPRIO

Em 30 de setembro de 2025, o capital da Ramada Investimentos e Indústria, S.A., totalmente subscrito e realizado, era representado por 25.641.459 ações nominativas de valor nominal unitário de 1 Euro.

No que diz respeito ao exercício de 2024, o Conselho de Administração propôs, no seu relatório anual, o qual foi aprovado em Assembleia Geral realizada a 28 de abril de 2025, que o resultado líquido individual da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. no montante de 28.042.240 Euros fosse distribuído sob a forma de dividendos, no montante de 10.256.584 Euros, sendo o remanescente no montante de 17.785.656 Euros transferido para reservas livres.

11. EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS E OUTROS EMPRÉSTIMOS

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o detalhe das rubricas “Empréstimos bancários” e “Outros empréstimos” é como segue:

	30.09.2025		31.12.2024	
	Corrente	Não corrente	Corrente	Não corrente
Empréstimos bancários	-	-	-	-
Empréstimos bancários	-	-	-	-
Papel comercial	-	-	-	-
Contas caucionadas	-	-	-	-
Descobertos bancários (Nota 9)	-	-	3 481 767	-
Subsídios ao investimento	-	-	-	-
Outros empréstimos	-	-	3 481 767	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3 481 767</u>	<u>-</u>

É entendimento do Conselho de Administração que em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 não existiam diferenças entre o valor contabilístico e o valor nominal dos empréstimos obtidos.

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Montantes expressos em Euros)

12.1 Empréstimos:

O valor nominal dos empréstimos bancários registados no passivo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 será reembolsado como segue:

¹ Juros estimados de acordo com as condições contratuais definidas, assumindo as condições de mercado verificadas no exercício de 2024.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram liquidados a totalidade dos empréstimos bancários

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o descoberto bancário foi liquidado.

12. OUTROS PASSIVOS CORRENTES

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a rubrica “Outros passivos correntes” pode ser detalhada como segue:

	30.09.2025	31.12.2024
Acréscimos de custos:		
Remunerações a liquidar, prémios e outros encargos para com colaboradores	135 389	77 311
Outros acréscimos de custos	878 925	630 010
Proveitos diferidos	-	-
	<u>1 014 314</u>	<u>707 321</u>

13. MOVIMENTO DAS PROVISÕES E PERDAS POR IMPARIDADE

O movimento verificado nas provisões e perdas por imparidade nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 podem ser detalhados como segue:

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

30.09.2025

	Provisões	Perdas por imparidade em contas a receber	Perdas por imparidade em investimentos	Perdas por imparidade em investimentos - Goodwill	Perdas por imparidade em propriedades de investimento	Total
			(Nota 4)		(Nota 7)	
Saldo inicial	1 500 000	-	6 241 140	-	1 100 000	8 841 140
Constituições	-	-	-	-	-	-
Reversões	-	-	-	-	-	-
Utilizações	-	-	-	-	-	-
Saldo final	1 500 000	-	6 241 140	-	1 100 000	8 841 140

30.09.2024

	Provisões	Perdas por imparidade em contas a receber	Perdas por imparidade em inventários	Perdas por imparidade em investimentos	Perdas por imparidade em propriedades de investimento	Total
			(Nota 4)		(Nota 7)	
Saldo inicial	2 185 467	7 146 583	2 844 463	5 749 445	1 100 000	19 025 958
Variação de perímetro	(685 467)	(7 146 583)	(2 844 463)	-	-	(10 676 513)
Constituições	-	-	-	-	-	-
Reversões	-	-	-	-	-	-
Utilizações	-	-	-	-	-	-
Saldo final	1 500 000	-	-	5 749 445	1 100 000	8 349 445

As constituições e as reversões de provisões e perdas por imparidade verificadas nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 foram registadas por contrapartida da rubrica da demonstração dos resultados “Provisões e perdas por imparidade”.

A rubrica “Provisões”, em 30 de setembro de 2025, inclui a melhor estimativa do Conselho de Administração para fazer face a potenciais perdas a incorrer com contingências associadas para fazer a outros riscos e contingências que o Conselho de Administração entende como serem prováveis.

É entendimento do Conselho de Administração, que a 30 de setembro de 2025 não existem ativos ou passivos materiais associados a contingências fiscais prováveis ou possíveis que devessem ser alvo de reconhecimento ou divulgação nas demonstrações financeiras em 30 de junho de 2025, para além dos que suportam os montantes registados.

14. RESULTADOS POR AÇÃO

Os resultados por ação dos períodos de seis meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 foram calculados em função dos seguintes montantes:

	30.09.2025	30.09.2024
Resultado das operações continuadas para efeito do cálculo do resultado líquido por ação básico e diluído	4 435 936	4 369 592
Resultado das operações descontinuadas para efeito do cálculo do resultado líquido por ação básico e diluído	2 531 248	22 520 488
Número médio ponderado de ações para efeito de cálculo do resultado líquido por ação	25 641 459	25 641 459
Resultado por ação		
Das operações continuadas		
Básico	0,17	0,17
Diluído	0,17	0,17
Das operações descontinuadas		
Básico	0,10	0,88
Diluído	0,10	0,88

Não se verifica no Grupo qualquer situação que possa representar uma redução dos resultados por ação com origem em opções, warrants, obrigações convertíveis ou outros direitos associados a ações ordinárias.

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

15. ENTIDADES RELACIONADAS

As participadas do Grupo têm relações entre si que se qualificam como transações com partes relacionadas. Todas estas transações são efetuadas a preços de mercado.

Nos procedimentos de consolidação, as transações entre empresas incluídas na consolidação pelo método integral (Nota 4.1) são eliminadas, uma vez que as demonstrações financeiras consolidadas condensadas apresentam informação da detentora e das suas subsidiárias como se de uma única empresa se tratasse.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 não existiam saldos nem transações com partes relacionadas.

16. INFORMAÇÃO POR SEGMENTOS

Em 30 de setembro de 2025, o Conselho de Administração entende que, de acordo com a forma que a informação é monitorizada pelo mesmo, existe um único segmento de negócio relatável que incorpora, essencialmente, a seguinte atividade:

- a atividade de gestão de ativos imobiliários (composto, essencialmente, por ativos florestais e outros imóveis).

Este segmento único foi identificado tendo em consideração que a informação financeira de gestão é também preparada e analisada nesta base.

17. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 6 de outubro de 2025, foi efetuado o pagamento da distribuição de Reservas Livres, no montante de 16.666.948,35 Euros, na sequência da deliberação da Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas, adotada no dia 12 de setembro de 2025.

18. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em 21 de novembro de 2025.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

João Manuel Matos Borges de Oliveira

Paulo Jorge dos Santos Fernandes

Domingos José Vieira de Matos

Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira

Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça

Laurentina da Silva Martins

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Montantes expressos em Euros)

Miguel Ângelo Valente Gonçalves

Adília Miranda dos Anjos