

**CHIFFRE D'AFFAIRES 9 MOIS 2025 À 442,9 M€  
EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS ANNUELS**

**POURSUITE D'UNE BONNE DYNAMIQUE COMMERCIALE  
DANS TOUS LES MÉTIERS**

**FORTE CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ ET DES RÉSULTATS ATTENDUE EN 2026**

Consolidés (M€) non audités	3 <sup>ème</sup> trimestre		9 mois		
	2025	2024	2025	2024	Variation
Chiffre d'affaires total	136,6	146,1	442,9	563,1	-21,3%
Construction de Maisons	96,4	114,9	333,6	475,0	-29,8%
Rénovation	9,1	10,2	29,1	36,1	-19,4%
Activité intermédiaire*	3,9	3,3	12,4	9,6	+29,2%
Contractant général*	5,2	6,9	16,7	26,5	-37,0%
Promotion Immobilière	27,7	19,8	68,6	44,4	+54,5%
Aménagement Foncier	3,2	1,0	11,0	7,1	+54,9%
Services	0,2	0,2	0,5	0,5	

\* L'activité Rénovation « intermédiaire » est réalisée via les réseaux de franchisés Illico Travaux et Camif Habitat.  
L'activité Rénovation « Contractant général » est réalisée par Camif Habitat en direct et le réseau d'agences « Construction de Maisons »

**Production encore en bas de cycle, conforme aux objectifs annoncés pour l'exercice**

Au titre du troisième trimestre de l'exercice 2025, le Groupe HEXAOM enregistre une production de 136,6 M€ en repli de 6,5% par rapport à la même période de l'année 2024. À périmètre constant, le chiffre d'affaires est en retrait de 13,8%.

La production des neuf premiers mois ressort ainsi à 442,9 M€, en phase avec l'évolution de l'activité commerciale 2023/2024. À périmètre constant, le chiffre d'affaires est en retrait de 27,5%.

Par pôles d'activités, la production des neuf premiers mois de l'exercice 2025 s'analyse comme suit :

**Construction de Maisons**

Le secteur **Construction de Maisons** demeure sur un niveau d'activité bas, conséquence d'une forte chute des prises de commandes entre 2022 et le troisième trimestre 2024 dans un contexte de crise immobilière.

Au 30 septembre 2025, le chiffre d'affaires Construction de Maisons, intégrant le Groupe HDV depuis le 29 janvier 2025, s'établit à 333,6 M€, en recul de 29,8 % par rapport à la même période de l'exercice précédent. À périmètre constant, la production reste en baisse de 37,1 %, mais le rythme de repli tend à s'atténuer trimestre après trimestre confirmant l'atteinte d'un point bas.

## Rénovation

L'activité **Rénovation** réalise un chiffre d'affaires de 29,1 M€ en recul de 19,4%. Cette variation s'explique par la poursuite du transfert de l'activité Camif Habitat « Contractant général » vers le réseau de franchisés opérant en intermédiation.

La production de l'activité « Contractant général », issue de l'avancement des contrats de rénovation commercialisés par les marques de Construction de Maisons ainsi que de la production résiduelle des contrats de rénovation Camif Habitat, avant transfert vers l'activité intermédiaire, s'élève sur la période à 16,7 M€ contre 26,5 M€ en 2024.

L'activité « intermédiaire », constituée des commissions perçues via les réseaux de franchisés des marques Illico Travaux, Camif Habitat et Rénovert, enregistre un chiffre d'affaires en hausse de 29,2% par rapport à l'an dernier à 12,4 M€.

## Promotion Immobilière

L'activité **Promotion Immobilière** confirme sa forte dynamique, enregistrant une progression de 54,5 % de son chiffre d'affaires, qui atteint 68,6 M€. Cette performance s'explique par un rythme commercial soutenu et un délai de reconnaissance du chiffre d'affaires plus court que dans la Construction de Maisons. Le Groupe continue de privilégier les ventes en bloc, tout en profitant du retour progressif de la clientèle « accession ».

## Aménagement Foncier

L'**Aménagement Foncier** réalise un chiffre d'affaires en progression de 54,9% à 11,0 M€ en phase avec la dynamique de l'activité commerciale du marché de la Construction de Maisons.

## Poursuite d'une forte dynamique commerciale dans tous les métiers

La forte dynamique commerciale observée depuis le début de l'exercice se confirme et concerne l'ensemble des activités du Groupe. Cette tendance favorable s'explique par plusieurs facteurs :

- des taux d'intérêts qui demeurent attractifs, les taux de crédit sur 20 ans se situant actuellement entre 3,15% et 3,40% selon le profil des emprunteurs,
- une volonté de la part des établissements financiers d'accompagner les projets immobiliers solides,
- l'extension, depuis le 1<sup>er</sup> avril 2025, du prêt à taux zéro (PTZ) à l'ensemble du territoire et à tout type de logement neuf,
- des gains de parts de marché liés aux places de leader du Groupe dans un secteur en forte concentration,
- enfin, dans un contexte économique et géopolitique incertain, l'immobilier représente plus que jamais une valeur refuge pour les français.

## Activité Construction de Maisons

En tenant compte de l'intégration du Groupe HDV sur 2025, les prises de commandes au 30 septembre 2025 s'élèvent à 3 657 maisons et représentent un chiffre d'affaires de 566,0 M€ en progression de 78,9% en volume et de 66,7% en valeur par rapport à la même période de 2024.

A périmètre constant, sur 9 mois, le Groupe surperforme le marché (+38,9% en volume) avec des prises de commandes en hausse de 59,1% en volume et 48,0% en valeur.

## Activité Rénovation

L'activité commerciale « Contractant général » générée par les agences Construction de Maisons et l'activité résiduelle Camif Habitat s'élève à 18,3 M€ au 30 septembre 2025 contre 22,7 M€ sur la même période de l'an dernier. Cette baisse est toujours liée au transfert de l'activité Camif Habitat vers la franchise. Les agences Construction voient en revanche leurs commandes rénovation/extension progresser de 7,3%.

Les prises de commandes « intermédiaires » par les réseaux de franchisés Illico Travaux, Camif Habitat et Rénovert s'élèvent à la même date à 129,4 M€ en croissance de 21,4% par rapport à la même période de 2024.

## Activité Promotion

Au 30 septembre 2025, le backlog de l'activité Promotion ressort à 122,4 M€. Le stock potentiel à livrer (y compris programmes avec foncier sous-promesse) représente un chiffre d'affaires de 418,9 M€, soit 1 772 logements.

Les réservations nettes cumulées à fin septembre 2025 affichent une belle croissance (+164% vs n-1) et s'établissent à 67,6 M€ HT.

## Activité Aménagement Foncier

Profitant du rebond du marché de la construction de maisons, le carnet de commandes au 30 septembre 2025 atteint 19,7 M€, soit 196 lots,

Les réservations nettes cumulées au 30 septembre 2025 s'élèvent à 12,2 M€ HT en hausse de 28%.

## Perspectives 2025 confirmées et croissance attendue en 2026

Pour l'exercice 2025, à périmètre non constant, le Groupe anticipe une baisse de chiffre d'affaires limitée à 10-15 %, sous réserve notamment du rythme d'ouverture des chantiers du 4<sup>ème</sup> trimestre, dont les délais se sont allongés sur la première partie de l'année. La rentabilité opérationnelle devrait ressortir au-delà de 3%.

La solidité financière du Groupe constitue un facteur clé de confiance pour ses clients, qui continuent de privilégier un acteur solide et pérenne dans leurs projets immobiliers. Cet atout, combiné à l'amélioration du marché, à la qualité de ses offres et à la densité de son maillage territorial, devrait permettre de soutenir la croissance de l'activité commerciale sur l'ensemble des métiers d'HEXAOM.

Porté par un carnet d'activités solide dans l'activité Construction de Maisons et par la poursuite du développement de ses activités de diversification, HEXAOM anticipe pour 2026 une forte croissance de son chiffre d'affaires avec une forte amélioration de ses résultats.

Cependant, dans un environnement économique et géopolitique mondial toujours volatil, le Groupe HEXAOM reste vigilant et maintient sa politique de maîtrise des coûts.

**Prochain communiqué :** Chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2025, le 10 février 2026 après bourse.

## À PROPOS DU GROUPE

Depuis 1919, cinq générations d'une même famille se sont succédées à la direction d'HEXAOM, un Groupe qui anime et fédère un écosystème de près de 50 marques aux expertises complémentaires. Une histoire entrepreneuriale et familiale unique marquée par sa stabilité dans un secteur d'activité caractérisé par sa complexité.

Le Groupe, leader sur les marchés de la construction de maisons, de la rénovation et de l'accession en France, compte à ce jour plus de 10 000 clients par an, plus de 150 000 maisons construites, plus de 95 000 rénovations, plus de 1 400 collaborateurs et un chiffre d'affaires de 728,5 M€ en 2024.

HEXAOM est cotée sur Euronext Growth Paris  
Le titre HEXAOM est éligible au PEA-PME.  
Code ISIN : FR 0004159473 - Mnémonique ALHEX

[hexaom.fr](http://hexaom.fr)



## CONTACTS

### HEXAOM

Loïc Vandromme  
Directeur Général  
Tél 02 33 80 66 61  
E-mail : [secretariat.direction@hexaom.fr](mailto:secretariat.direction@hexaom.fr)

Amalia Naveira  
Relations Analystes/Investisseurs/Presse financière  
Tél 06 31 35 99 50  
E-mail : [comfi@hexaom.fr](mailto:comfi@hexaom.fr)

Jean-Christophe Godet  
Directeur Administratif et Financier  
Tél 02 33 80 66 61  
E-mail : [finances@hexaom.fr](mailto:finances@hexaom.fr)

## GLOSSAIRE :

**Prises de commandes brutes** : un contrat est enregistré dans les prises de commandes brutes dès lors qu'il est signé par le client et accepté par nos services « administration des ventes » (contrôle administratif des pièces et validité du plan de financement du dossier, retour de l'enquête terrain, vérification et acceptation du prix de vente). Le montant enregistré correspond au chiffre d'affaires hors taxe à réaliser sur ce contrat.

**Backlog (activité promotion)** : représente le chiffre d'affaires futur du Groupe déjà sécurisé, exprimé en euros, pour l'activité de promotion. Le backlog comprend les réservations non actées et la partie du chiffre d'affaires restant à dégager sur les actes notariés déjà signés (partie restant à construire).

**Carnet de commandes (activité aménagement foncier)** : représente les réservations de terrains enregistrées non annulées et non encore actées.

**Chantier en cours** : comprend les commandes dont les conditions suspensives pour démarrer le chantier sont réunies (permis de construire et financement client obtenus, client propriétaire du terrain) et non réceptionnées (livrées) par le client.

**Evolution du chiffre d'affaires à périmètre constant** : évolution du chiffre d'affaires des périodes à comparer, recalculé de la façon suivante :

- en cas d'acquisition, est déduit de la période en cours le chiffre d'affaires de la société acquise qui n'a pas de correspondance dans la période de comparaison,
- en cas de cession, est déduit de la période de comparaison le chiffre d'affaires de la société cédée qui n'a pas de correspondance dans la période en cours.

**Marge nette sur coûts variable** : correspond à la différence entre le chiffre d'affaires dégagé par les contrats et les coûts directement rattachables à ces contrats (coûts de construction, commissions vendeurs ou agents, taxes, assurances ...).

**Résultat Opérationnel Courant :** destiné à présenter la performance opérationnelle du Groupe hors incidence des opérations et événements non courants de la période.

**Trésorerie active :** comprend les fonds en caisse et les dépôts à vue.

**Endettement :** comprend l'ensemble des dettes financières courantes et non courantes hormis les dettes locatives selon le retraitement de la norme IFRS 16.

**Trésorerie nette d'endettement :** correspond à la trésorerie active diminuée de l'endettement.