

# RELATO FINANCEIRO INTERCALAR

## 1º SEMESTRE DE 2025 (IFRS)

(NÃO AUDITADO)



**ÍNDICE**

|   |          |
|---|----------|
| <b>RELATO FINANCEIRO INTERCALAR .....</b>   | <b>3</b> |
| <b>DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DA POSIÇÃO FINANCEIRA .....</b>                           | <b>6</b> |
| NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS .....                                   | 11       |
| 1. SAZONALIDADE DA OPERAÇÕES.....   | 11       |
| 2. CONVERSÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DAS ENTIDADES ESTRANGEIRAS .....             | 11       |
| 3. INFORMAÇÃO POR SEGMENTOS .....   | 11       |
| 4. CLASSES DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS .....  | 16       |
| 5. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS .....   | 17       |
| 6. ATIVOS INTANGÍVEIS .....   | 18       |
| 7. PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO.....  | 18       |
| 8. INVESTIMENTOS FINANCEIROS .....  | 19       |
| 9. ATIVOS POR DIREITOS DE USO.....  | 20       |
| 10. IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO .....   | 21       |
| 11. INVENTÁRIOS .....   | 22       |
| 12. CONTAS A RECEBER E OUTRAS .....   | 22       |
| 13. CAPITAL SOCIAL, AÇÕES PRÓPRIAS, PRÉMIOS DE EMISSÃO E PRESTAÇÕES SUPLEMENTARES ..... | 23       |
| 14. RESERVAS E RESULTADOS TRANSITADOS.....  | 23       |
| 15. INTERESSES QUE NÃO CONTROLAM .....  | 24       |
| 16. FINANCIAMENTOS OBTIDOS .....  | 24       |
| 17. PASSIVOS DE LOCAÇÃO .....   | 25       |
| 18. CONTAS A PAGAR E OUTRAS.....  | 26       |
| 19. PROVISÕES .....   | 27       |
| 20. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS .....  | 28       |
| 21. SUBSÍDIOS .....   | 28       |
| 22. VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS .....  | 29       |
| 23. GASTOS COM O PESSOAL.....   | 29       |
| 24. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS .....   | 30       |
| 25. OUTROS RENDIMENTOS E GASTOS OPERACIONAIS .....                                      | 30       |
| 26. RESULTADOS FINANCEIROS .....  | 31       |
| 27. COMPROMISSOS .....  | 31       |
| 28. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS .....                                   | 31       |
| 29. EVENTOS SUBSEQUENTES .....  | 33       |
| 30. EMPRESAS INCLUÍDAS NA CONSOLIDAÇÃO .....  | 33       |

## Relato Financeiro Intercalar

---

A VAA - Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A. vem apresentar as suas contas referentes ao período de janeiro a junho 2025, nos termos do regulamento nº 5/2008, de acordo com a IAS 34. As presentes demonstrações financeiras intercalares foram elaboradas com base nas mesmas políticas contabilísticas e métodos de cálculo utilizados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais (exercício de 2024). Neste relato financeiro intercalar, apenas divulgamos notas que permitam a compreensão das alterações na posição financeira e do desempenho da entidade desde o último relatório anual.

### 1. Evolução da Atividade

O volume de negócios consolidado do Grupo Vista Alegre, nos primeiros 6 meses do ano, atingiu 70,2 milhões de euros, refletindo um crescimento de 9,6% face ao mesmo período homólogo.

As marcas Vista Alegre e Bordallo Pinheiro mantiveram um desempenho sólido no retalho nacional e internacional, tanto em lojas físicas como no canal online, contribuindo para um aumento de 5,5% nas vendas face ao primeiro semestre de 2024.

A nível de segmentos, registou-se um crescimento significativo de 20,3% nas vendas de produtos em Grés, bem como um aumento de 8,8% nas linhas de Porcelana e Complementares.

O Cristal e Vidro teve uma redução de 11,6% nas vendas, derivada da quebra sentida no mercado das bebidas *premium*.

Os mercados internacionais continuam a ser o principal motor de crescimento, no primeiro semestre de 2025 registam o montante de 53,4 milhões de euros, representando 76% do volume de negócios.

| Segmentos                  | 6M 2025     | 6M 2024     | Variação 6M (%) |
|----------------------------|-------------|-------------|-----------------|
| Porcelana e Complementares | 22,3        | 20,5        | 8,8%            |
| Faiança                    | 9,2         | 9,4         | -2,5%           |
| Grés                       | 32,3        | 26,8        | 20,3%           |
| Cristal e Vidro            | 6,4         | 7,3         | -11,6%          |
| <b>Total</b>               | <b>70,2</b> | <b>64,0</b> | <b>9,6%</b>     |

## 2. Resultados

O Grupo Vista Alegre, no primeiro semestre de 2025, fixou o EBITDA em 14,9 milhões de euros, um crescimento de 0,7% face ao período homólogo. A margem EBITDA foi de 21,2%, impactada negativamente pelo aumento dos custos de energia, que agravaram em cerca de 1,4 milhões de euros em comparação com o mesmo período de 2024.

O resultado operacional situou-se nos 7,9 milhões de euros, ligeiramente abaixo do registado no mesmo semestre de 2024, traduzindo-se numa redução de 2,5%, devido ao aumento das amortizações. O resultado líquido dos primeiros seis meses do ano ascendeu a 3,6 milhões de euros, uma redução de 0,3 milhões de euros face a 2024. Caso os custos com energia se tivessem mantido, o resultado líquido seria superior em cerca de 1 milhão de euros face ao período homólogo.

|                                   | 6M 2025 | 6M 2024 | Var. 6M |         |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                   |         |         | Valor   | %       |
| <b>Volume de negócios</b>         | 70,2    | 64,0    | 6,2     | 9,6%    |
| <b>EBITDA</b>                     | 14,9    | 14,8    | 0,1     | 0,7%    |
| <i>Margem EBITDA</i>              | 21,2%   | 23,1%   |         | -1,9 pp |
| <b>Resultado operacional</b>      | 7,9     | 8,1     | -0,2    | -2,5%   |
| <i>Margem operacional</i>         | 11,2%   | 12,6%   |         | -1,4 pp |
| <b>Resultado antes de imposto</b> | 4,6     | 5,3     | -0,7    | -12,6%  |
| <b>Imposto sobre o rendimento</b> | -1,1    | -1,4    | 0,3     |         |
| <b>Resultado líquido</b>          | 3,6     | 3,9     | -0,3    | -8,4%   |

### 3. Investimento e dívida

O investimento acumulado no período foi de 7,5 milhões de euros, com especial enfoque em projetos de descarbonização. O objetivo destes investimentos são melhorar a eficiência produtiva e reforçar o compromisso com a sustentabilidade ambiental.

O Grupo Vista Alegre mantém-se fortemente empenhado na responsabilidade ambiental e social, contribuindo para a construção de um futuro mais sustentável para as próximas gerações.

No primeiro semestre de 2025, a dívida líquida consolidada, considerando o valor de incentivos não reembolsáveis a receber pelo Grupo Vista Alegre, reduz 3,2 milhões de euros, face a dezembro de 2024.

No exercício em análise, o rácio de dívida líquida sobre EBITDA teve uma ligeira redução face a dezembro 2024.

|   | M €         | 30-06-2025  | 31-12-2024  | Variação jun 2025/<br>dez 2024 |
|---|-------------|-------------|-------------|--------------------------------|
| Financiamentos obtidos  | 82,5        | 77,8        | 4,6         |                                |
| Passivos de locação   | 9,6         | 11,0        | -1,4        |                                |
| <b>Dívida consolidada</b>   | <b>92,0</b> | <b>88,8</b> | <b>3,2</b>  |                                |
| Caixa e equivalentes de caixa   | -9,0        | -11,8       | 2,8         |                                |
| Empréstimos de tesouraria   | -12,3       | -5,3        | -7,0        |                                |
| <b>Dívida líquida consolidada</b>   | <b>70,7</b> | <b>71,8</b> | <b>-1,0</b> |                                |
| Incentivos não reembolsáveis a receber  | -2,2        | 0,0         | -2,2        |                                |
| <b>Dívida líquida consolidada após incentivos não reembolsáveis a receber</b> | <b>68,5</b> | <b>71,8</b> | <b>-3,2</b> |                                |
| EBITDA LTM  | 27,5        | 27,4        | 0,1         |                                |
| Dívida líquida / EBITDA LTM   | 2,5x        | 2,6x        | -0,13x      |                                |

Ílhavo, 29 de agosto de 2025

O Conselho de Administração

## Demonstrações Consolidadas da Posição Financeira em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

|   | Notas | 30-06-2025     | 31-12-2024     | mil € |
|---|-------|----------------|----------------|-------|
| <b>ATIVO</b>  |       |                |                |       |
| <b>Ativo não corrente</b>                                     |       |                |                |       |
| Ativos fixos tangíveis  | 5     | 144.084        | 142.148        |       |
| Goodwill  |       | 4.711          | 4.711          |       |
| Propriedades de investimento                                  | 7     | 938            | 938            |       |
| Ativos intangíveis  | 6     | 1.426          | 913            |       |
| Investimentos financeiros                                     | 8     | 971            | 1.046          |       |
| Ativos por direitos de uso                                    | 9     | 9.501          | 10.936         |       |
| Impostos diferidos  | 10    | 5.443          | 5.409          |       |
| <b>Total do ativo não corrente</b>                            |       | <b>167.074</b> | <b>166.101</b> |       |
| <b>Ativo corrente</b>   |       |                |                |       |
| Inventários   | 11    | 55.794         | 53.574         |       |
| Contas a receber e outras                                     | 12    | 37.769         | 26.411         |       |
| Imposto sobre o rendimento                                    | 20    | 44             | 144            |       |
| Caixa e equivalentes de caixa                                 | 4     | 9.024          | 11.810         |       |
| <b>Total do ativo corrente</b>                                |       | <b>102.630</b> | <b>91.939</b>  |       |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>   |       | <b>269.703</b> | <b>258.040</b> |       |
| <b>CAPITAL PRÓPRIO</b>  |       |                |                |       |
| Capital social  | 13    | 134.120        | 134.120        |       |
| Ações próprias  | 13    | -2             | -2             |       |
| Prestações suplementares                                      | 13    | 38.182         | 38.182         |       |
| Reservas e resultados transitados                             | 14    | -84.529        | -88.175        |       |
| Resultado líquido do exercício                                |       | 3.395          | 4.055          |       |
| <b>Capital próprio excluindo interesses que não controlam</b> |       | <b>91.165</b>  | <b>88.180</b>  |       |
| Interesses que não controlam                                  | 15    | 1.330          | 1.153          |       |
| <b>Total do capital próprio</b>                               |       | <b>92.495</b>  | <b>89.333</b>  |       |
| <b>PASSIVO</b>  |       |                |                |       |
| <b>Passivo não corrente</b>                                   |       |                |                |       |
| Financiamentos obtidos  | 16    | 69.628         | 67.634         |       |
| Subsídios   | 21    | 14.342         | 14.535         |       |
| Passivos de locação   | 17    | 6.888          | 8.177          |       |
| Provisões   | 19    | 90             | 90             |       |
| Provisões para pensões de reforma                             | 19    | 2.873          | 3.024          |       |
| Impostos diferidos  | 10    | 7.937          | 7.898          |       |
| <b>Total do passivo não corrente</b>                          |       | <b>101.757</b> | <b>101.359</b> |       |
| <b>Passivo corrente</b>                                       |       |                |                |       |
| Financiamentos obtidos  | 16    | 12.823         | 10.208         |       |
| Passivos de locação   | 17    | 2.710          | 2.815          |       |
| Subsídios   | 21    | 1.234          | 1.249          |       |
| Contas a pagar e outras                                       | 18    | 58.685         | 52.973         |       |
| Imposto sobre o rendimento                                    | 20    | 0              | 104            |       |
| <b>Total do passivo corrente</b>                              |       | <b>75.451</b>  | <b>67.348</b>  |       |
| <b>Total do passivo</b>                                       |       | <b>177.208</b> | <b>168.707</b> |       |
| <b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO</b>                  |       | <b>269.703</b> | <b>258.040</b> |       |

## Demonstrações Consolidadas dos Resultados por Naturezas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

| Rubricas   | Notas    | 30-06-2025    | 30-06-2024    | mil € |
|--|----------|---------------|---------------|-------|
| Vendas e prestações de serviços                      | 3 e 22   | 70.186        | 64.010        |       |
| Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas |          | -23.489       | -19.736       |       |
| Variação da produção                                 |          | 2.223         | 6.063         |       |
| Trabalhos para a própria empresa                     |          | 483           | 288           |       |
| Outros proveitos e rendimentos operacionais          | 25       | 4.119         | 1.652         |       |
| Fornecimentos e serviços externos                    | 24       | -11.535       | -10.501       |       |
| Gastos com o pessoal                                 | 23       | -26.576       | -26.230       |       |
| Outros gastos e perdas operacionais                  | 25       | -515          | -753          |       |
| Amortizações e depreciações                          | 5, 6 e 9 | -7.103        | -6.854        |       |
| Imparidade de ativos fixos tangíveis depreciáveis    | 5 e 6    | 89            | 27            |       |
| Imparidades de contas a receber                      |          | 3             | 125           |       |
| Juros e gastos similares suportados                  | 26       | -3.473        | -3.023        |       |
| Juros e rendimentos similares obtidos                | 26       | 218           | 228           |       |
| <b>Resultado antes de impostos</b>                   |          | <b>4.630</b>  | <b>5.295</b>  |       |
| Imposto sobre o rendimento                           | 10       | -1.052        | -1.388        |       |
| <b>Resultado consolidado do exercício</b>            |          | <b>3.577</b>  | <b>3.908</b>  |       |
| <b>Atribuível:</b>                                   |          |               |               |       |
| Acionistas   |          | 3.395         | 3.649         |       |
| Interesses que não controlam                         | 15       | 183           | 258           |       |
| <b>Resultado por ação básico (€)</b>                 |          | <b>0,0213</b> | <b>0,0233</b> |       |
| <b>Resultado por ação diluído (€)</b>                |          | <b>0,0213</b> | <b>0,0233</b> |       |

## Demonstrações Consolidadas do Rendimento Integral para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

---

|   | 30-06-2025   | 30-06-2024   |
|---|--------------|--------------|
| <b>Resultado líquido consolidado do exercício (a)</b>   | <b>3.577</b> | <b>3.908</b> |
| <b>Revalorização do exercício de ativos fixos</b>       |              |              |
| Impacto fiscal do excedente de revalorização            | -43          | 0            |
| <b>Ajustamentos de conversão cambial</b>                | <b>-373</b>  | <b>-433</b>  |
|   | <b>-373</b>  | <b>-433</b>  |
| <b>Outro rendimento integral do exercício (b):</b>      | <b>-416</b>  | <b>-433</b>  |
| <b>Rendimento integral total do exercício (a) + (b)</b> | <b>3.162</b> | <b>3.474</b> |
| <b>Rendimento integral total atribuível a:</b>          |              |              |
| Acionistas  | 2.985        | 3.219        |
| Interesses que não controlam                            | 176          | 256          |
|   | <b>3.162</b> | <b>3.474</b> |

**Demonstrações Consolidadas de Alterações no Capital Próprio para  
o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e para o  
exercício findo em 31 de dezembro de 2024**

---

| Rubricas                                    | Capital próprio atribuível aos acionistas da empresa mãe |                          |                              |                                    |   |                                |               |  | Total do capital próprio |
|---|--|--------------------------|------------------------------|------------------------------------|---|--------------------------------|---------------|--|--------------------------|
|   | Capital (nota 13)  | Ações próprias (nota 13) | Prémios de emissão (nota 13) | Prestações Suplementares (nota 13) | Reservas e resultados transitados (nota 14) | Resultado líquido do exercício | Total         | Interesses que não controlam (nota 15) |                          |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2024</b>       | <b>134.120</b>   | -2                       | <b>25.113</b>                | <b>38.182</b>                      | <b>-122.887</b>                             | <b>6.535</b>                   | <b>81.061</b> | <b>1.663</b>                           | <b>82.724</b>            |
| Aplicação do Resultado líquido do exercício | 0  | 0                        | 0                            | 0                                  | 6.535                                       | -6.535                         | 0             | 0                                      | 0                        |
| Rendimento integral total                   |  |                          |                              |                                    |   |                                |               |  |                          |
| Resultado líquido do exercício              | 0  | 0                        | 0                            | 0                                  | 0   | 4.055                          | 4.055         | 476                                    | 4.531                    |
| Outro rendimento integral do exercício      | 0  | 0                        | 0                            | 0                                  | 1.330                                       | 0                              | 1.330         | 49                                     | 1.378                    |
| Utilização de prémios de emissão            | 0  | 0                        | -25.113                      | 0                                  | 25.113                                      | 0                              | 0             | 0                                      | 0                        |
| Distribuição de dividendos                  | 0  | 0                        | 0                            | 0                                  | 0   | 0                              | 0             | -139                                   | -139                     |
| Alterações no perímetro de consolidação     | 0  | 0                        | 0                            | 0                                  | 1.735                                       | 0                              | 1.735         | -896                                   | 838                      |
| <b>Total</b>                                | <b>0</b>   | <b>0</b>                 | <b>-25.113</b>               | <b>0</b>                           | <b>34.712</b>                               | <b>-2.480</b>                  | <b>7.120</b>  | <b>-510</b>                            | <b>6.609</b>             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>      | <b>134.120</b>   | -2                       | <b>0</b>                     | <b>38.182</b>                      | <b>-88.175</b>                              | <b>4.055</b>                   | <b>88.181</b> | <b>1.153</b>                           | <b>89.333</b>            |

| Rubricas                                    | Capital próprio atribuível aos acionistas da empresa mãe |                          |                              |                                    |   |                                |               |  | Total do capital próprio |
|---|--|--------------------------|------------------------------|------------------------------------|---|--------------------------------|---------------|--|--------------------------|
|   | Capital (nota 13)  | Ações próprias (nota 13) | Prémios de emissão (nota 13) | Prestações Suplementares (nota 13) | Reservas e resultados transitados (nota 14) | Resultado líquido do exercício | Total         | Interesses que não controlam (nota 15) |                          |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>       | <b>134.120</b>   | -2                       | <b>0</b>                     | <b>38.182</b>                      | <b>-88.175</b>                              | <b>4.055</b>                   | <b>88.181</b> | <b>1.153</b>                           | <b>89.333</b>            |
| Aplicação do Resultado líquido do exercício | 0  | 0                        | 0                            | 0                                  | 4.055                                       | -4.055                         | 0             | 0                                      | 0                        |
| Rendimento integral total                   |  |                          |                              |                                    |   |                                |               |  |                          |
| Resultado líquido do exercício              | 0  | 0                        | 0                            | 0                                  | 0   | 3.395                          | 3.395         | 183                                    | 3.577                    |
| Outro rendimento integral do exercício      | 0  | 0                        | 0                            | 0                                  | -409  | 0                              | -409          | -7                                     | -416                     |
| <b>Total</b>                                | <b>0</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                     | <b>0</b>                           | <b>3.646</b>                                | <b>-661</b>                    | <b>2.985</b>  | <b>176</b>                             | <b>3.162</b>             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>         | <b>134.120</b>   | -2                       | <b>0</b>                     | <b>38.182</b>                      | <b>-84.529</b>                              | <b>3.395</b>                   | <b>91.166</b> | <b>1.330</b>                           | <b>92.495</b>            |

**Demonstrações Consolidadas dos Fluxos de Caixa para os períodos  
de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 e para o  
exercício findo em 31 de dezembro de 2024**

| Rubricas  | 30-06-2025     | 30-06-2024     | 31-12-2024     |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>1. ATIVIDADES OPERACIONAIS:</b>                      |                |                |                |
| Recebimentos de clientes                                | 79.260         | 74.313         | 145.726        |
| Pagamentos a fornecedores                               | -44.545        | -45.457        | -78.317        |
| Pagamentos ao pessoal                                   | -23.037        | -22.646        | -51.243        |
| Fluxos gerados pelas operações                          | <b>11.678</b>  | <b>6.209</b>   | <b>16.166</b>  |
| Pagamentos/recebimentos de IRC                          | -18            | -2             | -17            |
| Outros (pagamentos)/recebimentos operacionais           | -349           | -355           | -400           |
| <b>Fluxos gerados pelas atividades operacionais</b>     | <b>11.311</b>  | <b>5.852</b>   | <b>15.750</b>  |
| <b>2. ATIVIDADES DE INVESTIMENTO:</b>                   |                |                |                |
| Recebimentos provenientes de:                           |                |                |                |
| Empréstimos a Partes Relacionadas                       | 3.270          | 10.205         | 35.905         |
| Juros e proveitos similares                             | 0              | 0              | 1.115          |
| Alienação de subsidiária                                | 0              | 0              | 838            |
| Subsídios ao investimento                               | 762            | 1.880          | 2.234          |
|   | <b>4.032</b>   | <b>12.085</b>  | <b>40.092</b>  |
| Pagamentos respeitantes a:                              |                |                |                |
| Empréstimos a Partes Relacionadas                       | -10.300        | -39.175        | -41.175        |
| Ativos fixos tangíveis e intangíveis                    | -7.470         | -6.851         | -13.582        |
|   | <b>-17.770</b> | <b>-46.026</b> | <b>-54.757</b> |
| <b>Fluxos gerados pelas atividades de investimento</b>  | <b>-13.738</b> | <b>-33.941</b> | <b>-14.665</b> |
| <b>3. ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:</b>                  |                |                |                |
| Recebimentos provenientes de:                           |                |                |                |
| Empréstimos obtidos                                     | 8.118          | 63.021         | 66.619         |
|   | <b>8.118</b>   | <b>63.021</b>  | <b>66.619</b>  |
| Pagamentos respeitantes a:                              |                |                |                |
| Empréstimos obtidos                                     | -3.717         | -8.704         | -62.183        |
| Amortização de contratos de locação                     | -1.735         | -1.119         | -3.489         |
| Juros e similares                                       | -3.000         | -4.129         | -6.844         |
| Dividendos  | 0              | 0              | -139           |
|   | <b>-8.452</b>  | <b>-13.952</b> | <b>-72.655</b> |
| <b>Fluxos gerados pelas atividades de financiamento</b> | <b>-334</b>    | <b>49.068</b>  | <b>-6.036</b>  |
| <b>4. VARIAÇÃO DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES</b>         | <b>-2.762</b>  | <b>20.979</b>  | <b>-4.951</b>  |
| <b>5. EFEITO DAS DIFERENÇAS CAMBIAIS</b>                | <b>-25</b>     | <b>-17</b>     | <b>-43</b>     |
| <b>6. CAIXA E SEUS EQUIVALENTES INICIAIS</b>            | <b>11.810</b>  | <b>16.804</b>  | <b>16.804</b>  |
| <b>7. CAIXA E SEUS EQUIVALENTES FINAIS</b>              | <b>9.024</b>   | <b>37.765</b>  | <b>11.810</b>  |

## Notas às Demonstrações Financeiras Consolidadas

Os valores encontram-se expressos em milhares de euros, exceto nos casos indicados

### 1. Sazonalidade da operações

Importa referir que a atividade do Grupo VAA está sujeita a alguma sazonalidade, a qual tem lugar ao nível das vendas realizadas nas lojas próprias, já que estas, em dezembro, correspondem a cerca de 2 vezes as vendas médias efetuadas pelo mesmo canal nos restantes meses do ano.

### 2. Conversão das demonstrações financeiras das entidades estrangeiras

As cotações utilizadas na conversão para euros das contas das empresas subsidiárias estrangeiras foram as seguintes:

| Divisa              | Câmbio de fecho |            | Câmbio médio |            |
|---------------------|-----------------|------------|--------------|------------|
|                     | 30/06/2025      | 31/12/2024 | 30/06/2025   | 30/06/2024 |
| Dólar Americano     | 0,8532 €        | 0,9626 €   | 0,9084 €     | 0,9267 €   |
| Metical Moçambicano | 0,0134 €        | 0,0150 €   | 0,0142 €     | 0,0145 €   |
| Peso Mexicano       | 0,0454 €        | 0,0470 €   | 0,0142 €     | 0,0145 €   |
| Real Brasileiro     | 0,1556 €        | 0,1550 €   | 0,1592 €     | 0,1807 €   |
| Rupia Indiana       | 0,0100 €        | 0,0112 €   | 0,0106 €     | 0,0111 €   |

### 3. Informação por segmentos

A informação por segmentos é apresentada em relação aos segmentos geográficos e de negócio do Grupo e construída com base nas diferentes tipologias de materiais que são produzidos em unidades industriais com localizações distintas. Os resultados, ativos e passivos de cada segmento correspondem àqueles que lhes são diretamente atribuíveis assim como os que numa base razoável lhes podem ser atribuídos. Adicionalmente, os ativos comuns (“ativos corporate”) são alocados a cada segmento operacional em função do peso do mesmo na atividade global do Grupo Vista Alegre.

Em cada exercício são identificados todos os segmentos de negócio aplicáveis ao Grupo. Os mesmos encontram-se definidos de acordo com o organograma funcional do Grupo, e do modo como a informação de gestão está organizada.

Em 30 de junho de 2025, o Grupo está organizado em quatro segmentos de negócio principais: (1) Porcelana e Complementares, (2) Grés, (3) Cristal e Vidro Manual e (4) Faiança.

### 3.1- Informação por segmento de negócio

A repartição do volume de negócios por segmento de negócio e zonas geográficas em 30 de junho de 2025 e 2024 é a seguinte:

| <u>junho de 2025</u> | Porcelana e<br>Complementares | Faiança | Grés  | Cristal e Vidro<br>manual | Total |
|----------------------|-------------------------------|---------|-------|---------------------------|-------|
|                      | Vendas por segmento           | 22.328  | 9.162 | 32.272                    | 6.423 |
| % Vendas             | 32%                           | 13%     | 46%   | 9%                        | 100%  |

  

| <u>junho de 2024</u> | Porcelana e<br>Complementares | Faiança | Grés  | Cristal e Vidro<br>manual | Total |
|----------------------|-------------------------------|---------|-------|---------------------------|-------|
|                      | Vendas por segmento           | 20.517  | 9.399 | 26.831                    | 7.263 |
| % Vendas             | 32%                           | 15%     | 42%   | 11%                       | 100%  |

Os resultados por segmento de negócio são os seguintes:

| 30 de junho de 2025                                    |                               |              |              |                              |              |
|--|-------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|--------------|
|  | Porcelana e<br>Complementares | Faiança      | Grés         | Cristal e<br>Vidro<br>manual | Total        |
| Lucro operacional                                      | 2.280                         | 1.609        | 4.360        | -365                         | 7.885        |
| Gastos financeiros líquidos                            | -2.449                        | -335         | -296         | -175                         | -3.255       |
| <b>Resultado antes de imposto</b>                      | <b>-169</b>                   | <b>1.274</b> | <b>4.064</b> | <b>-540</b>                  | <b>4.630</b> |
| Imposto sobre o rendimento                             | -161                          | -241         | -851         | 201                          | -1.052       |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                  | <b>-330</b>                   | <b>1.033</b> | <b>3.213</b> | <b>-338</b>                  | <b>3.577</b> |
| Interesses que não controlam                           | 27                            | 149          | 2            | 5                            | 183          |
| Resultado líquido do exercício atribuível a acionistas | -357                          | 885          | 3.210        | -343                         | 3.395        |

  

| 30 de junho de 2024                                    |                               |              |              |                              |              |
|--|-------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|--------------|
|  | Porcelana e<br>Complementares | Faiança      | Grés         | Cristal e<br>Vidro<br>manual | Total        |
| Lucro operacional                                      | 1.920                         | 1.849        | 3.823        | 498                          | 8.090        |
| Gastos financeiros líquidos                            | -2.113                        | -327         | -42          | -313                         | -2.795       |
| <b>Resultado antes de imposto</b>                      | <b>-192</b>                   | <b>1.521</b> | <b>3.781</b> | <b>185</b>                   | <b>5.295</b> |
| Imposto sobre o rendimento                             | 50                            | -399         | -991         | -49                          | -1.388       |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                  | <b>-142</b>                   | <b>1.123</b> | <b>2.790</b> | <b>137</b>                   | <b>3.908</b> |
| Interesses que não controlam                           | -3                            | 262          | 0            | 0                            | 258          |
| Resultado líquido do exercício atribuível a acionistas | -139                          | 860          | 2.790        | 137                          | 3.649        |

Outros elementos por segmento de negócio (gastos não caixa) são os seguintes:

|   | 30 de junho de 2025        |            |              |                        |              |
|---|----------------------------|------------|--------------|------------------------|--------------|
|   | Porcelana e Complementares | Faiança    | Grés         | Cristal e Vidro manual | Total        |
| Amortizações e depreciações             | 2.534                      | 853        | 2.720        | 997                    | 7.103        |
| Imparidade de ativos fixos depreciáveis | -52                        | -25        | -2           | -9                     | -89          |
| Imparidades de contas a receber         | -2                         | 0          | 0            | 0                      | -3           |
| <b>Total</b>                            | <b>2.479</b>               | <b>828</b> | <b>2.717</b> | <b>987</b>             | <b>7.011</b> |

|   | 30 de junho de 2024        |            |              |                        |              |
|---|----------------------------|------------|--------------|------------------------|--------------|
|   | Porcelana e Complementares | Faiança    | Grés         | Cristal e Vidro manual | Total        |
| Amortizações e depreciações             | 2.629                      | 837        | 2.788        | 601                    | 6.854        |
| Imparidade de ativos fixos depreciáveis | -19                        | -1         | -2           | -4                     | -27          |
| Imparidades de contas a receber         | -90                        | -7         | -10          | -19                    | -125         |
| <b>Total</b>                            | <b>2.520</b>               | <b>829</b> | <b>2.776</b> | <b>578</b>             | <b>6.702</b> |

Os ativos e passivos dos segmentos nos exercícios findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são:

|                                   | Porcelana e Complementares | Faiança       | Grés          | Cristal/vidro manual | Outros não imputados | Total          |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Ativos fixos tangíveis            | 45.387                     | 13.268        | 59.124        | 20.460               | 5.845                | 144.084        |
| Propried. de investimento         | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 938                  | 938            |
| Ativos intangíveis e Goodwill     | 2.395                      | 156           | 3.573         | 14                   | 0                    | 6.137          |
| Investimentos financeiros         | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 971                  | 971            |
| Ativos por direitos de uso        | 6.555                      | 1.610         | 150           | 1.186                | 0                    | 9.501          |
| Impostos diferidos                | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 5.443                | 5.443          |
| <b>Ativo não corrente</b>         | <b>54.336</b>              | <b>15.034</b> | <b>62.847</b> | <b>21.660</b>        | <b>13.197</b>        | <b>167.074</b> |
| <b>Ativos correntes</b>           | <b>45.157</b>              | <b>4.479</b>  | <b>14.727</b> | <b>16.944</b>        | <b>21.324</b>        | <b>102.630</b> |
| <b>Total do ativo</b>             | <b>99.493</b>              | <b>19.513</b> | <b>77.574</b> | <b>38.603</b>        | <b>34.520</b>        | <b>269.703</b> |
| Financiamentos obtidos            | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 69.628               | 69.628         |
| Subsídios                         | 2.766                      | 1.245         | 8.084         | 2.247                | 0                    | 14.342         |
| Passivos de locação               | 4.654                      | 1.283         | 109           | 842                  | 0                    | 6.888          |
| Provisões                         | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 90                   | 90             |
| Provisões para pensões de reforma | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 2.873                | 2.873          |
| Impostos diferidos                | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 7.937                | 7.937          |
| <b>Passivo não corrente</b>       | <b>7.803</b>               | <b>2.555</b>  | <b>8.389</b>  | <b>3.717</b>         | <b>80.528</b>        | <b>101.757</b> |
| Financiamentos obtidos            | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 12.823               | 12.823         |
| Passivos de locação               | 1.831                      | 505           | 43            | 331                  | 0                    | 2.710          |
| Fornecedores de imobilizado       | 1.249                      | 107           | 1.671         | 343                  | 0                    | 3.371          |
| Passivos operacionais             | 18.782                     | 6.303         | 25.722        | 5.740                | 0                    | 56.548         |
| <b>Passivo corrente</b>           | <b>21.862</b>              | <b>6.915</b>  | <b>27.436</b> | <b>6.415</b>         | <b>12.823</b>        | <b>75.451</b>  |
| <b>Total passivo</b>              | <b>29.282</b>              | <b>9.443</b>  | <b>35.629</b> | <b>9.505</b>         | <b>93.350</b>        | <b>177.208</b> |

31 de dezembro de 2024

|                                   | Porcelana e Complementares | Faiança       | Grés          | Cristal/vidro manual | Outros não imputados | Total          |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Ativos fixos tangíveis            | 43.672                     | 13.668        | 58.661        | 20.303               | 5.845                | 142.148        |
| Propried. de investimento         | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 938                  | 938            |
| Ativos intangíveis e Goodwill     | 2.454                      | 174           | 2.981         | 15                   | 0                    | 5.624          |
| Investimentos financeiros         | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 1.046                | 1.046          |
| Ativos dos direitos de uso        | 7.428                      | 1.899         | 180           | 1.429                | 0                    | 10.936         |
| Impostos diferidos                | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 5.409                | 5.409          |
| <b>Ativo não corrente</b>         | <b>53.554</b>              | <b>15.741</b> | <b>61.821</b> | <b>21.747</b>        | <b>13.238</b>        | <b>166.101</b> |
| <b>Ativos correntes</b>           | <b>35.133</b>              | <b>4.328</b>  | <b>16.477</b> | <b>18.922</b>        | <b>17.080</b>        | <b>91.939</b>  |
| <b>Total do ativo</b>             | <b>88.687</b>              | <b>20.069</b> | <b>78.298</b> | <b>40.669</b>        | <b>30.318</b>        | <b>258.040</b> |
| Financiamentos obtidos            | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 67.634               | 67.634         |
| Subsídios                         | 3.209                      | 1.286         | 8.202         | 3.088                | 0                    | 15.785         |
| Passivos de locação               | 5.352                      | 1.631         | 138           | 1.056                | 0                    | 8.177          |
| Provisões                         | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 90                   | 90             |
| Provisões para pensões de reforma | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 3.024                | 3.024          |
| Impostos diferidos                | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 7.898                | 7.898          |
| <b>Passivo não corrente</b>       | <b>8.561</b>               | <b>2.917</b>  | <b>8.341</b>  | <b>4.143</b>         | <b>78.646</b>        | <b>102.608</b> |
| Financiamentos obtidos            | 0                          | 0             | 0             | 0                    | 10.208               | 10.208         |
| Passivos de locação               | 1.842                      | 561           | 48            | 363                  | 0                    | 2.815          |
| Fornecedores de imobilizado       | 1.922                      | 204           | 1.915         | 691                  | 0                    | 4.732          |
| Passivos operacionais             | 16.741                     | 5.569         | 19.985        | 6.050                | 0                    | 48.345         |
| <b>Passivo corrente</b>           | <b>20.505</b>              | <b>6.334</b>  | <b>21.948</b> | <b>7.105</b>         | <b>10.208</b>        | <b>66.099</b>  |
| <b>Total passivos</b>             | <b>29.065</b>              | <b>9.252</b>  | <b>30.289</b> | <b>11.248</b>        | <b>88.854</b>        | <b>168.707</b> |

Os ativos dos segmentos incluem, principalmente, ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis, inventários, contas a receber e disponibilidades.

Os passivos dos segmentos correspondem a passivos operacionais e excluem provisões e impostos diferidos que não sejam facilmente alocados aos negócios.

### **3.2- Informação por zona geográfica**

Os quatro segmentos da componente de negócio do Grupo operam principalmente na Europa e América. A repartição do volume de negócios por segmento geográfico em 30 de junho de 2025 e 2024 é como se segue:

| <b>janeiro a junho de 2025</b> |                                   |                |               |                               |                    |
|--------------------------------|-----------------------------------|----------------|---------------|-------------------------------|--------------------|
| <b>Zona Geografica</b>         | <b>Porcelana e complementares</b> | <b>Faiança</b> | <b>Grés</b>   | <b>Cristal e Vidro manual</b> | <b>Total Geral</b> |
| Portugal                       | 10.255                            | 3.484          | 1.122         | 1.971                         | 16.832             |
| França                         | 595                               | 563            | 3.043         | 2.226                         | 6.427              |
| Espanha                        | 2.961                             | 303            | 3.235         | 324                           | 6.823              |
| Alemanha                       | 144                               | 165            | 10.320        | 23                            | 10.652             |
| Itália                         | 2.547                             | 225            | 3.662         | 3                             | 6.437              |
| Países Baixos                  | 62                                | 186            | 4.352         | 0                             | 4.600              |
| Brasil                         | 1.550                             | 209            | 748           | 88                            | 2.595              |
| EUA                            | 993                               | 1.165          | 547           | 325                           | 3.030              |
| Reino Unido                    | 121                               | 279            | 1.207         | 280                           | 1.887              |
| Suécia - SE                    | 2                                 | 59             | 1.039         | 0                             | 1.101              |
| Restantes Paises Europeus      | 941                               | 1.376          | 2.405         | 358                           | 5.079              |
| Restantes Paises (OP)          | 2.156                             | 1.149          | 593           | 826                           | 4.723              |
| <b>Total Geral</b>             | <b>22.328</b>                     | <b>9.162</b>   | <b>32.272</b> | <b>6.423</b>                  | <b>70.186</b>      |

| <b>janeiro a junho de 2024</b> |                                   |                |               |                               |                    |
|--------------------------------|-----------------------------------|----------------|---------------|-------------------------------|--------------------|
| <b>Zona Geografica</b>         | <b>Porcelana e complementares</b> | <b>Faiança</b> | <b>Grés</b>   | <b>Cristal e Vidro manual</b> | <b>Total Geral</b> |
| Portugal                       | 10.335                            | 3.126          | 1.066         | 2.066                         | 16.593             |
| França                         | 692                               | 611            | 3.210         | 2.890                         | 7.404              |
| Espanha                        | 3.232                             | 274            | 3.574         | 359                           | 7.439              |
| Alemanha                       | 89                                | 111            | 6.729         | 51                            | 6.980              |
| Itália                         | 465                               | 332            | 2.873         | 15                            | 3.685              |
| Países Baixos                  | 38                                | 412            | 2.397         | 0                             | 2.846              |
| Brasil                         | 1.348                             | 124            | 838           | 129                           | 2.440              |
| EUA                            | 1.022                             | 1.178          | 1.399         | 334                           | 3.932              |
| Reino Unido                    | 109                               | 326            | 1.398         | 379                           | 2.212              |
| Suécia - SE                    | 2                                 | 83             | 1.113         | 0                             | 1.197              |
| Restantes Paises Europeus      | 1.240                             | 1.546          | 1.623         | 535                           | 4.943              |
| Restantes Paises (OP)          | 1.943                             | 1.276          | 614           | 505                           | 4.338              |
| <b>Total Geral</b>             | <b>20.517</b>                     | <b>9.399</b>   | <b>26.831</b> | <b>7.263</b>                  | <b>64.010</b>      |

| <b>Total dos ativos por zona geográfica</b> |                   |                   | <b>Total dos passivos por zona geográfica:</b> |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
|   | <b>30-06-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |  | <b>30-06-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
| Portugal                                    | 256.852           | 245.032           | Portugal                                       | 166.151           | 157.494           |
| Resto Europa                                | 4.618             | 4.499             | Resto Europa                                   | 3.365             | 3.411             |
| Outros Países                               | 8.234             | 8.510             | Outros Países                                  | 7.693             | 7.802             |
|   | <b>269.703</b>    | <b>258.040</b>    |  | <b>177.208</b>    | <b>168.707</b>    |

| <b>Total dos investimentos por zona geográfica:</b> |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>30-06-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
| Portugal  | 7.450             | 16.368            |
| Resto Europa  | 2                 | 39                |
| Outros Países                                       | 36                | 28                |
|   | <b>7.488</b>      | <b>16.435</b>     |

## 4. Classes de instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros foram classificados como se segue:

|   | Notas | Valor na Demonstração<br>consolidada da posição<br>financeira |                |
|---|-------|---|----------------|
|   |       | 30-06-2025  | 31-12-2024     |
| <b>Ativos financeiros</b>   |       |   |                |
| <b>Ativos financeiros disponíveis para venda</b>                          |       |   |                |
| Investimentos financeiros   | 8     | 971   | 1.046          |
| <b>Empréstimos e contas a receber</b>                                     |       |   |                |
| Contas a receber e outras   | 12    | 37.769  | 26.411         |
| <b>Ativos financeiros mensurados ao justo valor através de resultados</b> |       |   |                |
| Caixa e equivalentes de caixa   |       | 9.024   | 11.810         |
|   | Total | <b>47.763</b>   | <b>39.268</b>  |
| <b>Passivos financeiros</b>   |       |   |                |
| <b>Empréstimos obtidos</b>  |       |   |                |
| Empréstimos de bancos remunerados a taxa de juro variável                 | 16    | 22.222  | 17.325         |
| Empréstimos de bancos remunerados a taxa de juro fixa                     | 16    | 58.457  | 58.284         |
| Empréstimos não remunerados (subsídios)                                   | 16    | 1.772   | 2.233          |
| Passivo de locação  | 17    | 9.598   | 10.992         |
| <b>Contas a pagar</b>   |       |   |                |
| Fornecedores  | 18    | 18.716  | 18.074         |
| Acréscimo de gastos   | 18    | 15.886  | 11.010         |
| Confirming, Express Bill, Factoring e Remessas à Exportação               | 18    | 11.997  | 9.999          |
| Outros credores   | 18    | 1.201   | 1.275          |
| Fornecedores de investimentos   | 18    | 3.371   | 4.732          |
|   | Total | <b>143.220</b>  | <b>133.924</b> |

Os ativos financeiros incluem uma participação na sociedade de capital de risco “Capital Criativo, SCR” e na “Lince Capital”, que estão mensuradas ao respetivo justo valor, no montante total de 324 mil euros e 500 mil euros em 2024 (Nota 8). Os restantes investimentos financeiros foram mensurados ao custo de aquisição por se tratarem de investimentos em sociedades não cotadas, e cujo justo valor não pode ser mensurado com fiabilidade. O Conselho de Administração entende que o montante pelo qual aqueles ativos se encontram refletidos é inferior ao respetivo valor de realização.

Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e a respetiva reconciliação com Caixa e seus equivalentes dos fluxos de caixa é como segue:

|   | 30-06-2025   | 31-12-2024    |
|---|--------------|---------------|
| Depósitos à ordem   | 9.019        | 11.746        |
| Depósitos a prazo   | 1            | 61            |
| Caixa   | 4            | 4             |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa na demonstração de fluxos de caixa</b> | <b>9.024</b> | <b>11.810</b> |

## 5. Ativos fixos tangíveis

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o movimento ocorrido no valor bruto dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

|   | Terrenos e edifícios | Equip transp e Equip. Básico | Eq. Administ | Outras imobiliz.Ferra. Utens. | Imob.curso    | Espólio Cultural | Total          |
|---|----------------------|------------------------------|--------------|-------------------------------|---------------|------------------|----------------|
| <b>Exercício de 2025</b>                    |                      |                              |              |                               |               |                  |                |
| Valor líquido inicial                       | 71.915               | 53.029                       | 197          | 1.014                         | 10.149        | 5.845            | 142.148        |
| Aumentos                                    | 43                   | 301                          | 21           | 457                           | 6.654         | 0                | 7.476          |
| Alienações e abates (valor líquido)         | 0                    | -102                         | 0            | 0                             | 0             | 0                | -102           |
| Imparidades                                 | 0                    | 27                           | 0            | 0                             | 0             | 0                | 27             |
| Transferências                              | -3.653               | 6.464                        | 11           | -198                          | -2.625        | 0                | 0              |
| Depreciação do exercício                    | -1.348               | -3.967                       | -32          | -105                          | 0             | 0                | -5.452         |
| Efeito cambial                              | -1                   | -2                           | -1           | -10                           | 0             | 0                | -14            |
| <b>Valor líquido final junho de 2025</b>    | <b>66.957</b>        | <b>55.750</b>                | <b>195</b>   | <b>1.158</b>                  | <b>14.178</b> | <b>5.845</b>     | <b>144.084</b> |
| <b>Exercício de 2024</b>                    |                      |                              |              |                               |               |                  |                |
| Valor líquido inicial                       | 70.174               | 54.835                       | 240          | 1.077                         | 3.372         | 5.845            | 135.543        |
| Aumentos                                    | 2.251                | 4.272                        | 59           | 142                           | 9.644         | 0                | 16.367         |
| Alienações e abates (valor líquido)         | 1                    | -4                           | -1           | 1                             | 0             | 0                | -3             |
| Imparidades                                 | 0                    | 53                           | 0            | 0                             | 0             | 0                | 53             |
| Reavaliações                                | 996                  | 0                            | 0            | 0                             | 0             | 0                | 996            |
| Transferências                              | 1.121                | 1.600                        | 0            | 0                             | -2.867        | 0                | -146           |
| Depreciação do exercício                    | -2.624               | -7.727                       | -98          | -212                          | 0             | 0                | -10.659        |
| Efeito Cambial                              | -4                   | 0                            | -4           | 6                             | 0             | 0                | -2             |
| <b>Valor líquido final dezembro de 2024</b> | <b>71.915</b>        | <b>53.029</b>                | <b>197</b>   | <b>1.014</b>                  | <b>10.149</b> | <b>5.845</b>     | <b>142.148</b> |

Os valores dos aumentos do immobilizado em 30 de junho de 2025 estão maioritariamente direcionados para a descarbonização, no sentido de alcançar uma maior eficiência energética no processo produtivo e redução da pegada carbónica das fábricas do Grupo Vista Alegre.

## 6. Ativos intangíveis

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o movimento ocorrido no valor bruto dos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

|  | Trespasse | Projetos de desenvolv. | Programas computad. | Outros ativos intangíveis | Imob. curso | Total        |
|--|-----------|------------------------|---------------------|---------------------------|-------------|--------------|
| <b>Exercício de 2025</b>                 |           |                        |                     |                           |             |              |
| Valor líquido inicial                    | 66        | 355                    | 327                 | 24                        | 140         | 913          |
| Aumentos                                 | 0         | 0                      | 0                   | 600                       | 12          | 612          |
| Amortização do exercício                 | 0         | 0                      | -67                 | -94                       | 0           | -161         |
| Imparidades                              | 0         | 0                      | 0                   | 63                        | 0           | 63           |
| Efeito cambial                           | 0         | 0                      | -1                  | 0                         | 0           | -1           |
| <b>Valor líquido final junho 2025</b>    | <b>66</b> | <b>355</b>             | <b>260</b>          | <b>593</b>                | <b>152</b>  | <b>1.426</b> |
| <b>Exercício de 2024</b>                 |           |                        |                     |                           |             |              |
| Valor líquido inicial                    | 66        | 403                    | 297                 | 343                       | 80          | 1.190        |
| Aumentos                                 | 0         | 0                      | 25                  | 699                       | 59          | 783          |
| Transferências                           | 0         | 0                      | 140                 | 0                         | 0           | 140          |
| Amortização do exercício                 | 0         | -48                    | -136                | -1.049                    | 0           | -1.232       |
| Imparidades                              | 0         | 0                      | 0                   | 31                        | 0           | 31           |
| Efeito cambial                           | 0         | 0                      | 1                   | 0                         | 0           | 1            |
| <b>Valor líquido final dezembro 2024</b> | <b>66</b> | <b>355</b>             | <b>327</b>          | <b>24</b>                 | <b>140</b>  | <b>913</b>   |

## 7. Propriedades de Investimento

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, o detalhe das Propriedades de investimento do Grupo é como segue:

|  | 30-06-2025 | 31-12-2024 |
|--|------------|------------|
| Terrenos Vista Alegre                      | 938        | 938        |
| <b>Total propriedades de investimentos</b> | <b>938</b> | <b>938</b> |

### Terrenos Vista Alegre

Tratam-se de terrenos não utilizados no decurso ordinário dos negócios do Grupo Vista Alegre, estando, no seu estado atual ou após processo de valorização, destinados a venda. Estes ativos estão localizados em Alcobaça.

Por referência a 30 de junho de 2025 o Grupo entendeu não solicitar aos avaliadores independentes a atualização das avaliações efetuadas por referência a 31 de dezembro de 2024, por entender que não surgiram circunstâncias que alteraram de forma materialmente relevante as referidas avaliações.

Os gastos suportados e os rendimentos auferidos associados àquelas propriedades de investimento não têm qualquer relevância.

## 8. Investimentos financeiros

A rubrica de Investimentos financeiros é constituída por investimentos residuais em empresas relativamente às quais o Grupo não detém controlo ou influência significativa, tendo sido classificadas como investimentos financeiros disponíveis para venda.

Os investimentos financeiros disponíveis para venda incluem participações nas sociedades de capital de risco “Capital Criativo, SCR” e “Lince Capital”, os quais estão mensuradas ao respetivo justo valor. Os restantes investimentos financeiros foram mensurados ao custo por se tratarem de investimentos em sociedades não cotadas, e cujo justo valor não pode ser mensurado com fiabilidade. O Conselho de Administração entende que o montante pelo qual aqueles ativos se encontram refletidos é inferior ao respetivo valor de realização.

O detalhe em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 desta rubrica é como segue:

| Investimentos financeiros                                     | 30-06-2025 | 31-12-2024   |
|---|------------|--------------|
| <b>Ativos por justo valor por demonstração dos resultados</b> |            |              |
| Capital Criativo - SCR, SA                                    | 324        | 399          |
| Lince Capital - SCR, SA                                       | 500        | 500          |
| <b>Ativos ao custo de aquisição</b>                           |            |              |
| Imerys Ceramics Portugal, SA                                  | 60         | 60           |
| VAA-Empreendimentos Turísticos, SA                            | 45         | 45           |
| Lusitânia Gás SA  | 19         | 19           |
| Outras participações  | 23         | 23           |
|   | <b>971</b> | <b>1.046</b> |

## 9. Ativos por direitos de uso

O movimento ocorrido nos exercícios findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 no montante dos ativos por direitos de uso, bem como nas respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

|  | 30-06-2025                     |                              |               |
|--|--------------------------------|------------------------------|---------------|
|  | Edifícios e outras construções | Equip transp e Equip. Básico | Total         |
| <b>Ativo bruto</b>                               |                                |                              |               |
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2025             | 15.573                         | 1.498                        | 17.071        |
| Renovação / novos contratos do exercício         | 66                             | 0                            | 66            |
| Contratos concluídos e cancelados no exercício   | -1.144                         | 0                            | -1.144        |
| Efeito Cambial                                   | -30                            | 0                            | -30           |
| <b>Saldo final</b>                               | <b>14.464</b>                  | <b>1.498</b>                 | <b>15.962</b> |
| <b>Depreciações acumuladas</b>                   |                                |                              |               |
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2025             | 5.273                          | 862                          | 6.135         |
| Depreciações do exercício                        | 1.428                          | 63                           | 1.491         |
| Contratos concluídos e cancelados no exercício   | -1.144                         | 0                            | -1.144        |
| Efeito Cambial                                   | -21                            | 0                            | -21           |
| <b>Saldo final</b>                               | <b>5.536</b>                   | <b>926</b>                   | <b>6.461</b>  |
| <b>Valor líquido final a 30 de junho de 2025</b> | <b>8.928</b>                   | <b>573</b>                   | <b>9.501</b>  |

|  | 31-12-2024                     |                              |               |
|--|--------------------------------|------------------------------|---------------|
|  | Edifícios e outras construções | Equip transp e Equip. Básico | Total         |
| <b>Ativo bruto</b>                                     |                                |                              |               |
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2024                   | 12.429                         | 1.297                        | 13.726        |
| Renovação / novos contratos do exercício               | 6.395                          | 201                          | 6.596         |
| Contratos concluídos e cancelados no exercício         | -3.176                         | 0                            | -3.176        |
| Efeito Cambial   | -75                            | 0                            | -75           |
| <b>Saldo final</b>                                     | <b>15.573</b>                  | <b>1.498</b>                 | <b>17.071</b> |
| <b>Depreciações acumuladas</b>                         |                                |                              |               |
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2024                   | 5.592                          | 738                          | 6.329         |
| Depreciações do exercício                              | 2.710                          | 124                          | 2.834         |
| Contratos concluídos e cancelados no exercício         | -3.014                         | 0                            | -3.014        |
| Efeito Cambial   | -14                            | 0                            | -14           |
| <b>Saldo final</b>                                     | <b>5.273</b>                   | <b>862</b>                   | <b>6.135</b>  |
| <b>Valor líquido do ativo a 31 de dezembro de 2024</b> | <b>10.300</b>                  | <b>636</b>                   | <b>10.936</b> |

Os ativos por direitos de uso acima referidos associados à rubrica “Edifícios e outras construções” compreendem essencialmente as lojas onde o Grupo Vista Alegre desenvolve a sua atividade de retalho através de contratos de locação operacional, tanto em Portugal como no estrangeiro.

## 10. Impostos sobre o rendimento

O imposto corrente do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 é registado como uma conta a pagar ou uma conta a receber à entidade NCGest, S.A., em conformidade com o Regime Especial de Tributação dos Grupos de Sociedades.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o detalhe e o movimento dos ativos e passivos por impostos diferidos, de acordo com as diferenças temporárias que os originaram, é como se segue:

| Diferenças Temporárias   | Base   | Ativos       | Passivos     | Efeito Líquido | Impacto P&L Dr/(Cr) | Impacto Cap.Prop Dr/(Cr) | Transf. p/out. deved. |
|--|--------|--------------|--------------|----------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                               |        |              |              |                |                     |                          |                       |
| Reavaliação de ativos fixos tangíveis/Justo valor prop. Investimento | 33.001 | 796          | 7.892        |                |                     |                          |                       |
| Imparidade de ativos fixos tangíveis depreciáveis                    | 1.030  | 221          | 0            |                |                     |                          |                       |
| Benefícios de reforma - Responsab. a cargo do Grupo                  | 3.024  | 528          | 0            |                |                     |                          |                       |
| Ajustamentos e outras provisões não aceites fiscalmente              | 13.939 | 3.119        | 0            |                |                     |                          |                       |
| Prejuízos fiscais reportáveis - Espanha                              | 796    | 171          | 0            |                |                     |                          |                       |
| Créditos fiscais   | 0      | 573          | 0            |                |                     |                          |                       |
| Variações cambiais não aceites fiscalmente                           | 0      | 0            | 7            |                |                     |                          |                       |
|  |        | <b>5.409</b> | <b>7.898</b> |                |                     |                          |                       |
| <b>Movimento do período líquido</b>                                  |        |              |              |                |                     |                          |                       |
| Reavaliação de ativos fixos tangíveis/Justo valor prop. Investimento | 181    | 0            | 39           | -39            | 4                   | -43                      | 0                     |
| Benefícios de reforma - Responsab. a cargo do Grupo                  | 0      | 0            | 0            | 0              | 0                   | 0                        | 0                     |
| Ajustamentos e outras provisões não aceites fiscalmente              | 161    | 35           | 0            | 35             | 35                  | -1                       | 0                     |
| Variações cambiais não aceites fiscalmente                           | 3      | 0            | -1           | 1              | 0                   | 1                        | 0                     |
|  |        | <b>35</b>    | <b>38</b>    | <b>-4</b>      | <b>39</b>           | <b>-43</b>               | <b>0</b>              |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                                  |        |              |              |                |                     |                          |                       |
| Reavaliação de ativos fixos tangíveis/Justo valor prop. Investimento | 33.182 | 796          | 7.930        |                |                     |                          |                       |
| Imparidade de ativos fixos tangíveis depreciáveis                    | 1.030  | 221          | 0            |                |                     |                          |                       |
| Benefícios de reforma - Responsab. a cargo do Grupo                  | 2.458  | 528          | 0            |                |                     |                          |                       |
| Ajustamentos e outras provisões não aceites fiscalmente              | 14.666 | 3.153        | 0            |                |                     |                          |                       |
| Prejuízos fiscais reportáveis - Espanha                              | 796    | 171          | 0            |                |                     |                          |                       |
| Créditos fiscais   | 0      | 573          | 0            |                |                     |                          |                       |
| Variações cambiais não aceites fiscalmente                           | 0      | 0            | 6            |                |                     |                          |                       |
|  |        | <b>5.443</b> | <b>7.937</b> |                |                     |                          |                       |

|                  | 30-06-2025    | 30-06-2024    |
|------------------|---------------|---------------|
| Imposto corrente | -1.013        | -1.365        |
| Imposto diferido | -39           | -23           |
|                  | <b>-1.052</b> | <b>-1.388</b> |

## 11. Inventários

O detalhe dos inventários, com referência a 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é como se segue:

|                              | 30-06-2025    |                |               | 31-12-2024    |                |               | Ajustamentos   |                |
|------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                              | Ativo Bruto   | Imparidades    | Ativo Liquido | Ativo Bruto   | Imparidades    | Ativo Liquido | Movimento 2025 | Movimento 2024 |
| Mercadorias                  | 5.619         | -429           | 5.190         | 5.091         | -429           | 4.661         | 0              | -7             |
| Matérias-Primas              | 7.715         | -875           | 6.840         | 7.299         | -875           | 6.424         | 0              | 289            |
| Produtos em curso de fabrico | 2.092         | 0              | 2.092         | 2.090         | 0              | 2.090         | 0              | 0              |
| Produtos acabados            | 33.058        | -11.589        | 21.469        | 31.736        | -11.593        | 20.143        | 3              | -780           |
| Produtos intermédios         | 20.204        | 0              | 20.204        | 20.255        | 0              | 20.255        | 0              | 0              |
|                              | <b>68.687</b> | <b>-12.894</b> | <b>55.794</b> | <b>66.471</b> | <b>-12.897</b> | <b>53.574</b> | <b>3</b>       | <b>-498</b>    |

Os valores de reforço e reversão de imparidades estão reconhecidos na demonstração consolidada dos resultados, respetivamente, nas rubricas de “Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas” e ou de “Variação da produção”, consoante se trate de mercadorias/matérias-primas ou produtos.

## 12. Contas a receber e outras

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 esta rubrica tinha a seguinte composição:

|   | 30-06-2025    | 31-12-2024    |
|---|---------------|---------------|
| Clientes  | 16.451        | 14.497        |
| Outros devedores  | 19.629        | 10.957        |
| Estado e outros entes públicos (nota 20)                | 1.689         | 957           |
|   | <b>37.769</b> | <b>26.411</b> |
| <br>  |               |               |
|   | 30-06-2025    | 31-12-2024    |
| Contas a receber de clientes e outros devedores         | 39.237        | 28.618        |
| Menos: imparidades de contas a receber                  | -3.157        | -3.164        |
| Contas a receber de clientes e outros devedores-líquido | <b>36.080</b> | <b>25.454</b> |
| <br>  |               |               |
| Outros devedores  | 30-06-2025    | 31-12-2024    |
| Adiantamentos de fornecedores                           | 232           | 374           |
| Gastos a reconhecer (custos diferidos)                  | 3.938         | 3.129         |
| Outros devedores  | 2.895         | 1.326         |
| Outros devedores - empresas NCFGest (Nota 28)           | 12.564        | 6.128         |
|   | <b>19.629</b> | <b>10.957</b> |

O valor de “Gastos a reconhecer” corresponde essencialmente ao material de manutenção das áreas fabris do Grupo, o qual é reconhecido como um custo em função do seu consumo/utilização.

### 13. Capital social, ações próprias, prémios de emissão e prestações suplementares

O número total autorizado de ações ordinárias é de 167.650.060 ações escriturais com valor nominal de 0,80 euros por ação. Todas as ações emitidas encontram-se realizadas.

|  | Nº de ações<br>(milhares) | ordinárias VN | ordinárias Prémio | póripas VN | póripas Prémio | Total   |
|--|---------------------------|---------------|-------------------|------------|----------------|---------|
| Em 31 de dezembro de 2008/2009                 | 145.040                   | 29.008        | 0                 | -1         | -1             | 29.006  |
| Em 30 de junho de 2010                         | 145.040                   | 11.603        | 0                 | -1         | -1             | 11.601  |
| Em 31 de dezembro de 2016                      | 1.156.348                 | 92.508        | 0                 | -1         | -1             | 92.506  |
| Em 31 de dezembro de 2017                      | 1.524.091                 | 121.927       | 22.065            | -1         | -1             | 143.990 |
| Em 31 de dezembro de 2018                      | 152.409                   | 121.927       | 24.280            | -1         | -1             | 146.206 |
| Em 31 de dezembro de 2019                      | 167.650                   | 134.120       | 25.113            | -1         | -1             | 159.231 |
| Em 31 de dezembro de 2020                      | 167.650                   | 134.120       | 25.113            | -1         | -1             | 159.231 |
| Em 31 de dezembro de 2021                      | 167.650                   | 134.120       | 25.113            | -1         | -1             | 159.231 |
| Em 31 de dezembro de 2022                      | 167.650                   | 134.120       | 25.113            | -1         | -1             | 159.231 |
| Em 31 de dezembro de 2023                      | 167.650                   | 134.120       | 25.113            | -1         | -1             | 159.231 |
| Em 31 de dezembro de 2024= 30 de junho de 2025 | 167.650                   | 134.120       | 25.113            | -1         | -1             | 159.231 |

No final do primeiro semestre de 2025, a Empresa mantinha em carteira 110 ações próprias, valorizadas ao preço de 0,80 euros cada. O prémio pago foi de 1,687 euros por ação. O montante total pago para aquisição das ações, foi de 1.854 euros e foi deduzido ao capital próprio.

Adicionalmente, em 30 de junho de 2025, existiam prestações suplementares efetuadas pelo acionista Visabeira Indústria, SGPS, S.A. no montante de 38.181.653,20 euros. Estas prestações suplementares não poderão ser reembolsadas ao acionista se, após essa operação, os capitais próprios individuais da Empresa ficarem inferiores à soma do capital social e da reserva legal.

### 14. Reservas e resultados transitados

O movimento ocorrido nas rubricas de reservas e resultados transitados foi o seguinte:

|  | Resultados<br>Transitados | Reavaliação<br>de terrenos e<br>edifícios | Outras<br>Reservas | Total           |
|--|---------------------------|---|--------------------|-----------------|
| <b>Saldo em 1 de janeiro de 2024</b>   | <b>-172.173</b>           | <b>30.565</b>                             | <b>18.720</b>      | <b>-122.887</b> |
| Resultado ano anterior   | 6.535                     | 0   | 0                  | 6.535           |
| Reclassificação de excedentes de revalorização de ativos fixos                   | 875                       | -875                                      | 0                  | 0               |
| Variação no justo valor dos ativos fixos tangíveis (líquido de imposto diferido) | 0                         | 2.452                                     | 0                  | 2.452           |
| <b>Quantias que irão ser posteriormente reclassificadas nos resultados</b>       |                           |   |                    |                 |
| Outro rendimento integral do exercício   | -1.122                    | 0   | 0                  | -1.122          |
| Utilização de prémios de emissão   | 25.113                    | 0   | 0                  | 25.113          |
| Aquisições, alienações e aumentos de capital                                     | 1.735                     | 0   | 0                  | 1.735           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>   | <b>-139.037</b>           | <b>32.141</b>                             | <b>18.720</b>      | <b>-88.175</b>  |
| Resultado ano anterior   | 4.055                     | 0   | 0                  | 4.055           |
| <b>Quantias que irão ser posteriormente reclassificadas nos resultados</b>       |                           |   |                    |                 |
| Outro rendimento integral do exercício   | -409                      | 0   | 0                  | -409            |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>  | <b>-135.391</b>           | <b>32.141</b>                             | <b>18.720</b>      | <b>-84.529</b>  |

## 15. Interesses que não controlam

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 esta rubrica tinha a seguinte composição:

|   | % Interesses minoritários |            | Valor do balanço |              | Resultados atribuídos |            | Principais acionistas   |
|---|---------------------------|------------|------------------|--------------|-----------------------|------------|---|
|   | 30/06/2025                | 31/12/2024 | 30/06/2025       | 31/12/2024   | 30/06/2025            | 30/06/2024 |   |
| Shree Sharda Vista Alegre Private Limited           | 0,00%                     | 50,00%     | 0                | 5            | 0                     | 0          | Shree Sharda (50%)  |
| Vista Alegre Española, S.A.                         | 30,00%                    | 30,00%     | -759             | -798         | 38                    | 0          | CR7, S.A. (30%)   |
| Faianças Artísticas Bordalo Pinheiro, S.A.          | 13,86%                    | 13,86%     | 2.061            | 1.913        | 144                   | 263        | Bordalo Pinheiro - Holding, Lda (3,26%)<br>SERSAU - Soc. Inv. Venda Urbanizações (2,79%)<br>Sara Maria F. Vera Jardim Silva (2,73%) |
| VAA Brasil – Comércio, Importação e Exportação S.A. | 1,97%                     | 1,97%      | 25               | 31           | 1                     | -4         | Mentor - Serviços Administrativos (1,97%)   |
| Vista Alegre Atlantis Moçambique, Lda.              | 1,00%                     | 1,00%      | 2                | 3            | 0                     | 0          | Mercury Moz (1%)  |
| <b>Total</b>  |                           |            | <b>1.330</b>     | <b>1.153</b> | <b>183</b>            | <b>258</b> |   |

## 16. Financiamentos obtidos

As dívidas a instituições de crédito e empréstimos de acionistas tinham a seguinte expressão em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

|   | 30-06-2025    | 31-12-2024    |
|---|---------------|---------------|
| <b>Passivo não corrente</b>             |               |               |
| Empréstimos bancários                   | 10.456        | 8.155         |
| Empréstimos não remunerados / subsídios | 715           | 1.195         |
| Empréstimos de obrigacionistas          | 58.457        | 58.284        |
| <b>Total</b>                            | <b>69.628</b> | <b>67.634</b> |
| <b>Passivo corrente</b>                 |               |               |
| Empréstimos não remunerados / subsídios | 1.057         | 1.038         |
| Empréstimos bancários                   | 11.766        | 9.170         |
|   | 12.823        | 10.208        |
| <b>Total</b>                            | <b>82.451</b> | <b>77.842</b> |

O calendário de vencimento dos empréstimos bancários e empréstimos de outras entidades pode ser resumido como segue:

| Entidade           | Tipologia                    | Valor em dívida | Até 12 meses  | De 12 a 24 meses | De 24 a 36 meses | ≥ 36 meses    |
|--------------------|------------------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| Várias             | Obrigacionista               | 58.457          | 0             | 0                | 0                | 58.457        |
| Várias             | Mútuos / Empréstimos         | 22.222          | 11.766        | 5.430            | 2.726            | 2.301         |
|                    | <b>Empréstimos bancários</b> | <b>80.679</b>   | <b>11.766</b> | <b>5.430</b>     | <b>2.726</b>     | <b>60.757</b> |
| AICEP **           | Subsídios reembolsáveis      | 1.772           | 1.057         | 715              | 0                | 0             |
| <b>Total Geral</b> | <b>Total Geral</b>           | <b>82.451</b>   | <b>12.823</b> | <b>6.145</b>     | <b>2.726</b>     | <b>60.757</b> |

\*\*AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal

## 17. Passivos de locação

O movimento ocorrido nos exercícios findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 no montante dos passivos de locação foi o seguinte:

| <b>30-06-2025</b>                        |              |
|--|--------------|
| <b>Passivo</b>                           |              |
| Saldo inicial                            | 10.992       |
| Renovação / novos contratos do exercício | 66           |
| Pagamentos efetuados no exercício        | -1.735       |
| Custo financeiro do exercício            | 275          |
| <b>Saldo final a 30 junho 2025</b>       | <b>9.598</b> |

| <b>31-12-2024</b>                        |               |
|--|---------------|
| <b>Passivo</b>                           |               |
| Saldo inicial                            | 7.435         |
| Renovação / novos contratos do exercício | 6.596         |
| Pagamentos efetuados no exercício        | -3.489        |
| Custo financeiro do exercício            | 449           |
| <b>Saldo final a 31 dezembro 2024</b>    | <b>10.992</b> |

À data da demonstração da posição financeira consolidada os passivos de locação venciam-se como segue:

| <b>Em 30 de junho de 2025:</b> | <b>Valor em dívida</b> | <b>Até 12 meses</b> | <b>De 12 a 24 meses</b> | <b>De 24 a 36 meses</b> | <b>≥ 36 meses</b> |
|--------------------------------|------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Passivos de locação            | 9.598                  | 2.710               | 2.486                   | 2.087                   | 2.315             |
| <b>Total</b>                   | <b>9.598</b>           | <b>2.710</b>        | <b>2.486</b>            | <b>2.087</b>            | <b>2.315</b>      |

A 31 de dezembro de 2024 os passivos de locação venciam-se como segue:

| <b>Em 31 de dezembro de 2024:</b> | <b>Valor em dívida</b> | <b>Até 12 meses</b> | <b>De 12 a 24 meses</b> | <b>De 24 a 36 meses</b> | <b>≥ 36 meses</b> |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Passivos de Locação               | 10.992                 | 2.815               | 2.076                   | 1.874                   | 4.227             |
| <b>Total</b>                      | <b>10.992</b>          | <b>2.815</b>        | <b>2.076</b>            | <b>1.874</b>            | <b>4.227</b>      |

## 18. Contas a pagar e outras

Em 30 de junho 2025 e 31 de dezembro de 2024 a rubrica de “Contas a pagar e outras” tinha a seguinte composição:

|  | 30-06-2025    | 31-12-2024    |
|--|---------------|---------------|
| Fornecedores                             | 18.716        | 18.074        |
| Credores e acréscimos de gastos          | 37.948        | 32.059        |
| Estado e outros entes públicos (nota 20) | 2.021         | 2.841         |
|  | <b>58.685</b> | <b>52.973</b> |

A decomposição da rubrica de “Fornecedores” em 30 de junho 2025 e 31 de dezembro de 2024 é como segue:

|   | 30-06-2025    | 31-12-2024    |
|---|---------------|---------------|
| Fornecedores conta corrente                   | 18.085        | 17.907        |
| Fornecedores faturas em receção e conferência | 631           | 167           |
|   | <b>18.716</b> | <b>18.074</b> |

A rubrica de “Credores e acréscimos de gastos – Passivo Corrente” decompõe-se como se segue:

|  | 30-06-2025    | 31-12-2024    |
|--|---------------|---------------|
| Acréscimos de gastos                           | 15.886        | 11.010        |
| Confirming                                     | 7.876         | 6.630         |
| Partes relacionadas- NCFGEST (RETGS) (Nota 28) | 5.002         | 4.382         |
| Remessas à Exportação                          | 3.754         | 3.211         |
| Fornecedores de investimento                   | 3.371         | 4.732         |
| Outros credores                                | 1.201         | 1.275         |
| Adiantamentos de clientes                      | 491           | 660           |
| Express Bill                                   | 289           | 24            |
| Factoring                                      | 78            | 134           |
|  | <b>37.948</b> | <b>32.059</b> |

A rubrica de “Acréscimos de gastos” em 30 de junho 2025 e 31 de dezembro de 2024 decompõem-se da seguinte forma:

|                      | 30-06-2025    | 31-12-2024    |
|----------------------|---------------|---------------|
| Encargos com pessoal | 11.751        | 8.212         |
| Juros a liquidar     | 411           | 422           |
| Energia              | 870           | 748           |
| Investimento         | 1.281         | 384           |
| Royalties            | 322           | 302           |
| Rappel               | 148           | 155           |
| Outros               | 1.104         | 787           |
|                      | <b>15.886</b> | <b>11.010</b> |

## 19. Provisões

### 19.1 Provisões

A 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de provisões é de 90 mil euros. Este valor não sofreu alteração no exercício em análise.

### 19.2 Provisão para pensões de reforma

O Grupo VAA tem em vigor vários planos de benefícios de reforma definidos, uns a cargo de Fundos de Pensões especialmente constituídos e geridos pela sociedade atuária (Futuro - Sociedade Gestora de Fundos de Pensões, S.A.) e outros a cargo do próprio Grupo (“Plano de benefícios definido – sem Fundo”).

A cargo da Futuro- Sociedade Gestora de Fundos de Pensões, S.A., existem dois fundos:

- Um (“Ex-Atlantis”), denominado de Adesão Coletiva Atlantis e tem duração indeterminada. São participantes deste fundo todos os empregados do quadro de pessoal efetivo da Vista Alegre Atlantis, S.A, oriundos da Ex - Atlantis – Cristais de Alcobaça, S.A, admitidos ao serviço da Associada até 31 de dezembro de 2013, inclusive, e que reúnam as exigências de elegibilidade previstas no próprio Plano de Pensões, ou seja todos os participantes que completem 65 anos, e que tenham no mínimo dez anos de serviço na associada, têm direito a uma pensão complementar por velhice calculada nos termos do Plano de Pensões.

Este fundo é financiado pelo Fundo de Pensões Viva.

-Outro (“Ex-Vista Alegre” e “Vista Alegre Grupo”), denominado por Fundo de Pensões Grupo Vista Alegre, igualmente de duração indeterminada, que integra os trabalhadores do quadro de pessoal efetivo da Vista Alegre Atlantis SA, oriundos da ex-Fábrica de Porcelana da Vista Alegre, S.A. e da Vista Alegre Grupo-Vista Alegre Participações SA., que tenham estabelecido contrato individual de

trabalho antes de 20 de dezembro de 1976 e que estejam abrangidos pelo Contrato Coletivo de Trabalho para a Indústria Cerâmica.

O plano de pensões Grupo Vista Alegre é financiado pelo Fundo de Pensões Grupo Vista Alegre.

A 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o montante é de 2,8 milhões e 3 milhões respectivamente.

## 20. Estado e outros entes públicos

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a decomposição da rubrica de “Estado e outros entes públicos” era a seguinte:

|   | 30-06-2025   |              | 31-12-2024   |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Ativo        | Passivo      | Ativo        | Passivo      |
| Imposto sobre o rendimento                    | 44           | 0            | 144          | 104          |
| <b>Total - Imposto sobre o rendimento</b>     | <b>44</b>    | <b>0</b>     | <b>144</b>   | <b>104</b>   |
| Retenções de imposto sobre o rendimento       | 0            | 11           | 0            | 2            |
| Impostos sobre transações comerciais*         | 1.689        | 728          | 957          | 1.505        |
| Contribuições para a Segurança Social         | 0            | 1.281        | 0            | 1.334        |
| <b>Total - Estado e outros entes públicos</b> | <b>1.689</b> | <b>2.021</b> | <b>957</b>   | <b>2.841</b> |
| <b>Total</b>                                  | <b>1.732</b> | <b>2.021</b> | <b>1.101</b> | <b>2.945</b> |

\*IVA, ICMS, PIS, COFINS e IPI.

## 21. Subsídios

A principal informação sobre os subsídios ao investimento atribuídos ao Grupo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é como se segue:

|   | 30-06-2025   |               |               | 31-12-2024   |               |               |
|---|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|   | Corrente     | Não Corrente  | Total         | Corrente     | Não Corrente  | Total         |
| Projeto Grés (Ria Stone)                          | 612          | 2.774         | 3.386         | 617          | 3.076         | 3.693         |
| Projeto FLEX 360 (Vista Alegre, S.A.)             | 0            | 1.489         | 1.489         | 0            | 1.489         | 1.489         |
| Projeto Porcelana (Vista Alegre, S.A.)            | 194          | 1.330         | 1.524         | 198          | 1.423         | 1.621         |
| Projeto CerexCor & CristalLux (Vista Alegre S.A.) | 235          | 1.437         | 1.671         | 241          | 1.548         | 1.789         |
| Projeto Cerutil (Cerutil)                         | 69           | 521           | 590           | 69           | 555           | 624           |
| Projeto Bordalo Pinheiro (Bordalo Pinheiro)       | 125          | 1.072         | 1.196         | 125          | 1.134         | 1.259         |
| Projetos de Descarbonização                       | 0            | 2.490         | 2.490         | 0            | 2.489         | 2.489         |
| Agendas do PRR                                    | 0            | 3.230         | 3.230         | 0            | 2.822         | 2.822         |
|   | <b>1.234</b> | <b>14.342</b> | <b>15.576</b> | <b>1.249</b> | <b>14.535</b> | <b>15.785</b> |

|  | 31-12-2024    | Reforço/Diminuição | Amortização<br>(Nota 25) | 30-06-2025    |
|--|---------------|--------------------|--------------------------|---------------|
| <b>Subsídios ao investimento médio e longo prazo</b> |               |                    |                          |               |
| Projeto Grés (Ria Stone)                             | 3.693         | 0                  | -306                     | 3.386         |
| Projeto FLEX 360 (Vista Alegre, S.A.)                | 1.489         | 0                  | 0                        | 1.489         |
| Projeto Porcelana (Vista Alegre, S.A.)               | 1.621         | 0                  | -97                      | 1.524         |
| Projeto CerexCor & CristalLux (Vista Alegre S.A.)    | 1.789         | 0                  | -117                     | 1.671         |
| Projeto Cerutil (Cerutil)                            | 624           | 0                  | -34                      | 590           |
| Projeto Bordalo Pinheiro (Bordalo Pinheiro)          | 1.259         | 0                  | -62                      | 1.196         |
| Projetos de Descarbonização                          | 2.489         | 0                  | 0                        | 2.490         |
| Agendas do PRR                                       | 2.822         | 408                | 0                        | 3.230         |
|  | <b>15.785</b> | <b>408</b>         | <b>-617</b>              | <b>15.576</b> |

## 22. Vendas e prestação de serviços

Durante os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 as categorias de rédito reconhecidas incluem rédito proveniente de:

|                       | 30-06-2025    | 30-06-2024    |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Venda de bens         | 69.927        | 63.466        |
| Prestação de serviços | 258           | 544           |
|                       | <b>70.186</b> | <b>64.010</b> |

## 23. Gastos com o pessoal

Os gastos com pessoal nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 podem ser analisados como se segue:

|  | 30-06-2025    | 30-06-2024    |
|--|---------------|---------------|
| Remunerações e outros gastos com pessoal                     | 21.450        | 21.118        |
| Salários e outros benefícios de curto prazo da Administração | 543           | 530           |
| Encargos com remunerações                                    | 4.583         | 4.582         |
| <b>Total</b>   | <b>26.576</b> | <b>26.230</b> |

As responsabilidades com planos de pensões e de reforma encontram-se explicitadas na Nota 19.

No final do primeiro semestre de 2025 ao serviço do Grupo Vista Alegre, o total de colaboradores foi de 2.304 (primeiro semestre de 2024: 2.373) e o número médio foi 2.352 (primeiro semestre de 2024: 2.403).

## 24. Fornecimentos e serviços externos

Em 30 de junho de 2025 e 2024, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

|   | <b>30-06-2025</b> | <b>30-06-2024</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Electricidade                               | 2.021             | 1.073             |
| Transporte de mercadorias                   | 1.279             | 1.355             |
| Trabalhos especializados                    | 1.276             | 1.252             |
| Conservação e reparação                     | 1.234             | 1.420             |
| Publicidade e propaganda                    | 1.226             | 1.444             |
| Deslocações e estadas                       | 564               | 401               |
| Subcontratos                                | 779               | 450               |
| Comissões                                   | 465               | 580               |
| Limpeza higiene e conforto                  | 450               | 382               |
| Rendas e alugueres                          | 419               | 454               |
| Seguros                                     | 398               | 335               |
| Vigilância e segurança                      | 356               | 327               |
| Royalties                                   | 250               | 222               |
| Combustíveis, água e outros fluídos         | 249               | 213               |
| Ferramentas e utensílios de desgaste rápido | 148               | 182               |
| Honorários                                  | 116               | 121               |
| Comunicação                                 | 86                | 96                |
| Outros                                      | 219               | 193               |
|   | <b>11.535</b>     | <b>10.501</b>     |

## 25. Outros rendimentos e gastos operacionais

Os outros rendimentos e gastos operacionais nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 podem ser analisados como se segue:

|  | 30-06-2025 |              | 30-06-2024 |              |
|--|------------|--------------|------------|--------------|
|  | Custos     | Proveitos    | Custos     | Proveitos    |
| Custos e proveitos relativos a anos anteriores     | 4          | 33           | 1          | 0            |
| Multas e penalidades/Benefícios contratuais        | 1          | 0            | 3          | 0            |
| Perdas e ganhos c/ imobiliz- abates/alienação      | 0          | 6            | 2          | 2            |
| Seguros de saúde - RH                              | 0          | 42           | 0          | 69           |
| Venda de aparas/resíduos, refugos, moldes e fretes | 0          | 30           | 0          | 13           |
| Ofertas/ amostras existências                      | 166        | 0            | 141        | 0            |
| Impostos   | 109        | 0            | 131        | 1            |
| Diferenças de câmbio                               | 0          | 0            | 0          | 19           |
| Descontos pronto pagamento                         | 28         | 0            | 23         | 0            |
| Subsídios à exploração e formação                  | 0          | 2.927        | 0          | 320          |
| Subsídios ao investimento (Nota 21)                | 0          | 617          | 0          | 655          |
| Juros e similares                                  | 0          | 0            | 266        | 0            |
| Outros custos e proveitos operacionais             | 206        | 465          | 186        | 573          |
|  | <b>515</b> | <b>4.119</b> | <b>753</b> | <b>1.652</b> |

## 26. Resultados financeiros

Os resultados financeiros nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 tiveram a seguinte origem e expressão:

|   | <b>30-06-2025</b> | <b>30-06-2024</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Juros com empréstimos e descobertos bancários | -2.193            | -1.711            |
| Juros com empréstimos operacionais            | -723              | -623              |
| Juros de locações                             | -275              | -202              |
| Reconhecimento do custo amortizado            | -209              | 1.630             |
| Outros encargos financeiros                   | -73               | -2.118            |
| Proveitos financeiros-juros obtidos           | 218               | 228               |
|   | <b>-3.255</b>     | <b>-2.795</b>     |

## 27. Compromissos

### Compromisso para investimentos

Os compromissos para investimentos contratados mas ainda não incorridos em 30 de junho de 2025 são de 2,5 milhões de euros, e dizem respeito a valores já contratados referentes a encomendas de imobilizadas realizadas, mas só concretizadas ao longo dos próximos 12 meses.

## 28. Saldos e Transações com partes relacionadas

As entidades que, a 30 de junho de 2025, detinham uma participação qualificada no Grupo Vista Alegre eram:

| Acionista   | <b>Ações</b>       |                        |
|---|--------------------|------------------------|
|   | Nº de ações        | % dos direitos de voto |
| NCFGEST, SA   |                    |                        |
| Directamente (Carteira própria)                         | 7.735.422          | 4,61%                  |
| Através do Grupo Visabeira, SA                          | 5.548.417          | 3,31%                  |
| Através da Visabeira Indústria, SGPS, SA <sup>(1)</sup> | 121.200.962        | 72,29%                 |
| Através da NCFTradetur                                  | 5.009.646          | 2,99%                  |
| <b>Total imputável ao Grupo Visabeira, SA</b>           | <b>139.494.447</b> | <b>83,21%</b>          |
| CR7, S.A.   |                    |                        |
| Directamente (Carteira própria)                         | 16.765.006         | 10,00%                 |
| <b>Total imputável à CR7, S.A.</b>                      | <b>16.765.006</b>  | <b>10,00%</b>          |
| Caixa Geral de Depósitos, SA:                           |                    |                        |
| Directamente (Carteira própria)                         | 1.396.276          | 0,83%                  |
| <b>Total imputável à Caixa Geral Depósitos, SA</b>      | <b>1.396.276</b>   | <b>0,83%</b>           |
| Free Float  | 9.994.221          | 5,96%                  |
| <b>Sub-totais</b>                                       | <b>167.649.950</b> | <b>100,00%</b>         |
| Ações Próprias  | 110                | 0,00%                  |
| <b>Total ações Vista Alegre Atlantis</b>                | <b>167.650.060</b> | <b>100,00%</b>         |

(1) A acionista maioritária da VISTA ALEGRE ATLANTIS SGPS, S.A., a VISABEIRA INDÚSTRIA, SGPS, S.A., é totalmente detida pela Grupo Visabeira, S.A., em cujo capital social a acionista maioritária, a NCFGEST, S.A., titula 98,57%, sendo esta última sociedade integralmente detida pelo acionista individual Fernando Campos Nunes.

Foram efetuadas as seguintes transações com partes relacionadas ao nível de remunerações:

|  | 30-06-2025 | 30-06-2024 |
|--|------------|------------|
| Salários e outros benefícios de curto prazo da Administração | 543        | 530        |

As remunerações acima descritas, são todas de natureza fixa, ocorridas durante os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024.

Os saldos em aberto à data de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, com as partes relacionadas são quase exclusivamente provenientes de depósitos à ordem e empréstimos operacionais com o Grupo Caixa Geral de Depósitos (“CGD”) bem como contas a receber e a pagar operacionais com sociedades do grupo NCFGEST.

Os saldos ativos e passivos de partes relacionadas em 30 de junho 2025 e 31 de dezembro de 2024 são os seguintes:

|                                       | 30-06-2025    | 31-12-2024    |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Saldos Ativos</b>                  |               |               |
|                                       |               |               |
| Grupo CGD - Depósitos à ordem         | 3.047         | 4.095         |
| Visabeira Indústria, SGPS, SA         | 12.300        | 5.270         |
| NCGEST- Saldo clientes                | 2.641         | 1.822         |
| NCFGEST - Outros devedores (Nota 12)  | 264           | 858           |
|                                       | <hr/> 18.251  | <hr/> 12.044  |
| <b>Saldos Passivos</b>                |               |               |
|                                       |               |               |
| Grupo CGD                             |               |               |
| Empréstimos Operacionais              | 1.760         | 6.434         |
| Empréstimos Bancários                 | <hr/> 11.549  | <hr/> 7.501   |
|                                       | <hr/> 13.309  | <hr/> 13.935  |
| <b>NCFGEST</b>                        |               |               |
|                                       |               |               |
| Fornecedores e outros credores        | 3.087         | 3.153         |
| Partes relacionadas - RETGS (Nota 20) | <hr/> 5.002   | <hr/> 4.382   |
|                                       | <hr/> 8.089   | <hr/> 7.536   |
|                                       | <b>39.650</b> | <b>33.515</b> |

Transações com partes relacionadas em 30 de junho 2025 e 2024:

|         | 30-06-2025                                   |  | 30-06-2024                                   |  |
|---------|--|--|--|--|
|         | Compras a partes<br>relacionadas<br>(CUSTOS) | Vendas a partes<br>relacionadas<br>(PROVEITOS) | Compras a partes<br>relacionadas<br>(CUSTOS) | Vendas a partes<br>relacionadas<br>(PROVEITOS) |
|         | GRUPO CGD                                    | 220  | 0  | 314  |
| NCFGEST | 1.107  | 432  | 1.158  | 624  |

## 29. Eventos subsequentes

Não existem eventos subsequentes à data das demonstrações financeiras que influenciem a leitura e interpretação das presentes demonstrações financeiras consolidadas.

## 30. Empresas incluídas na consolidação

À data de 30 de junho de 2025, as Empresas que constituem o Grupo VAA – Vista Alegre Atlantis e integraram o respetivo consolidado pelo método integral são seguintes:

| Empresas   | Sede             | Percentagem de Participação |            |
|--|------------------|-----------------------------|------------|
|  |                  | 30-06-2025                  | 31-12-2024 |
| Vista Alegre Atlantis, SGPS, SA                    | Ílhavo           | Mãe                         | Mãe        |
| Cerexport - Cerâmica de exportação, SA             | Ílhavo           | 100,00%                     | 100,00%    |
| Cerutil - Cerâmicas Utilitárias, SA                | Sátão            | 100,00%                     | 100,00%    |
| Faianças Artísticas Bordalo Pinheiro, SA           | Caldas da Rainha | 86,14%                      | 86,14%     |
| Faianças da Capôa - Indústria Cerâmica, SA         | Ílhavo           | 100,00%                     | 100,00%    |
| Mexicova, SA                                       | Cidade do México | 100,00%                     | 100,00%    |
| Ria Stone Fábrica de Louça de Mesa em Grés, SA     | Ílhavo           | 100,00%                     | 100,00%    |
| Ria Stone II, SA                                   | Ílhavo           | 100,00%                     | 100,00%    |
| Shree Sharda Vista Alegre Private Limited          | Delhi            | 0,00%                       | 50,00%     |
| VA - Vista Alegre Espanha, SA                      | Madrid           | 70,00%                      | 70,00%     |
| VAA Brasil – Comércio, Importação e Exportação, SA | S. Paulo         | 98,03%                      | 98,03%     |
| VAA I.I. – Sociedade Imobiliária, SA               | Ílhavo           | 100,00%                     | 100,00%    |
| Vista Alegre Atlantis Moçambique, Lda              | Maputo           | 99,00%                      | 99,00%     |
| Vista Alegre Atlantis, SA                          | Ílhavo           | 100,00%                     | 100,00%    |
| Vista Alegre France, SAS                           | Paris            | 100,00%                     | 100,00%    |
| Vista Alegre USA Corporation                       | Nova York        | 100,00%                     | 100,00%    |

Em julho de 2024, a VAA - Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A. alienou 30% do capital da Vista Alegre Espanha à entidade CR7, S.A..

Conforme previsto no Settlement Agreement assinado a 3 de dezembro de 2024, foi formalizada a venda de 49% da participação detida pela Vista Alegre Atlantis S.A. à Shree Sharda. A 7 de abril de 2025 foi formalizada a venda pela Vista Alegre de 1% do capital social da sociedade.



**VISTA ALEGRE ATLANTIS, SGPS, SA**

**Relações com investidores**

Romas Viesulas

[romasviesulas@vistaalegre.com](mailto:romasviesulas@vistaalegre.com)