
José Luís Arnaut



Habilitações Académicas

- Licenciado em Direito pela Universidade Lusíada de Lisboa (1988);
- Master: Diplôme d'Études Supérieures Spécialisées em "Accords et Propriété Industrielle", Universidade Robert Schuman em Strasbourg (1991).
- Advanced Management Program 2023, Kellogg School of Management\Católica Lisbon

Atividade Profissional

- Advogado inscrito na Ordem dos Advogados (1991);
 - Advogado na Sociedade de Advogados Pena, Machete & Associados (1989-2002);
 - Sócio Fundador da CMS – Rui Pena & Arnaut, sendo Managing Partner desde 2002;
 - Membro do Comité Executivo da CMS Legal Services EEIG desde Janeiro 2012;
 - Membro do Conselho Consultivo Internacional da Goldman Sachs International desde Janeiro 2014;
 - Presidente do Conselho de Administração da ANA - Aeroportos de Portugal, SA (Grupo Vinci) desde Junho 2018;
 - Membro do Conselho de Administração da REN - Redes Energéticas Nacionais desde Junho 2012;
 - Presidente-Adjunto do Turismo de Lisboa desde Janeiro 2018;
 - Membro do Conselho Diretivo da Confederação do Turismo de Portugal desde 2015;
 - Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Portway, Handling de Portugal, S.A. (Grupo Vinci) desde Setembro 2013;
 - Membro do Financial Advisory Board do European Patent Office desde 2017;
 - Membro do Conselho de Opinião da RTP desde Março 2023;
 - Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Siemens desde 2014;
 - Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Tabaqueira II S.A. desde 2017;
 - Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Super Bock Group desde 2019.
-
- Membro do Conselho Consultivo da Aon, S.A., entre Janeiro 2011 e Fevereiro 2024;
 - Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Federação Portuguesa de Futebol entre Dezembro 2011 e Fevereiro 2025;

Funções Públicas

Membro do Commissariado da Lisboa94-Capital Europeia da Cultura (1993-95);

Ministro-Adjunto do Primeiro-Ministro José Manuel Durão Barroso na Presidência do Conselho, XV Governo Constitucional de Portugal (2003-2005);

Ministro das Cidades, Administração Local, Habitação e Desenvolvimento Regional do XVI Governo Constitucional de Portugal (2004-2005);

Membro do Parlamento (1999-2011)

- Presidente da Comissão de Negócios Estrangeiros e Comunidades Portuguesas (2006-2009);
- Presidente da Comissão de Defesa Nacional (2009-2011)

Membro da Assembleia Parlamentar do Conselho da Europa (2006-2009);

- Presidente da Sub-Comissão de Desporto e Juventude da Assembleia Parlamentar do Conselho da Europa (2009-2010);

Membro da UEO (Union Européenne Occidentale) (2005-2009);

- Membro da Comissão Política e Presidente da Comissão de "Rules of Procedure Privileges" da Assembleia Parlamentar da UEO (2005-2009);

Membro da Assembleia Parlamentar da NATO (2009-2011);

- Membro da Comissão Permanente da Assembleia Parlamentar da Nato;
- Membro da Comissão Política da Assembleia Parlamentar da Nato,
- "Rapporteur" da Sub-Comissão Nato Partnerships;

Nomeado em 2005 pela Presidência Inglesa da União Europeia como Presidente do "Independent European Sports Review" (2005-2007).

Funções Partidárias

- Membro da Comissão Política Nacional do PPD/PSD como Coordenador da Comissão Política Permanente (1996-1998);
- Secretário Geral do PPD/PSD (1999-2004);
- Vice-Presidente do PPD/PSD (2004-2005);
- Presidente da Comissão de Relações Internacionais do PPD/PSD (2008-2010);
- Membro do Bureau do PPE (Partido Popular Europeu) (1998-2005 e 2008-2010).
- Administrador do Instituto Francisco Sá Carneiro para o Desenvolvimento da Democracia (1996-1998 e 2005-2008).

Condecorações e Louvores

Comendador da Ordem do Infante Dom Henrique (Portugal);

Grã-Cruz da Ordem do Infante Dom Henrique (Portugal);

Chevalier de la Legion d'Honneur (França);

Grã-Cruz da Ordem Nacional do Cruzeiro do Sul (Brasil);

Grã-Cruz da Ordem de Mérito (Lituânia);

Prémio Carreira *Outstanding Achievement Award*, atribuído pela prestigiada publicação internacional, Iberian Lawyer.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

NOTAS CURRICULARES

Marta Sofia Cunha Albuquerque Santos Temudo

Morada - Rua São Cristóvão, 42, Fontanheiras – Santar – 3520 – 112 Nelas

Data de nascimento - 25 de Janeiro 1974

Cartão de Cidadão - 10388253, válido até 13 de Junho de 2028

Estado Civil - casada

Profissão - Advogada

Cédula Profissional 4352 – Concelho Distrital de Coimbra

Formação:

1997 - Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

1998 – 1999 – Estágio de Advocacia (1ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados do Porto

1999 - Pós – Graduação em Direitos do Consumidor pelo Centro de Direito do Consumidor da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

2000 – Agregação à Ordem dos Advogados Portugueses

2004 – Formação de Direito do Trabalho – Associação Industrial da Região de Viseu

2015 – Formação Direito das Sociedades Comerciais – Código das Sociedades Comerciais em Comentário – IDET Universidade de Coimbra

2022 - Curso In-House 4.0 – Instituto do Conhecimento & Future Law, Abreu Advogados

2022 – Pós Graduação em Direito das Empresas, IDET - Instituto de Direito das Empresas e do Trabalho, Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Experiência Profissional:

2000 – Estágio de Advocacia (2ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados de Coimbra - Comarca de Viseu

Referências: - Sociedade de Advogados José Moniz, Marçal Antunes e Ricardo Brazete
- Carlos Mafra Valverde – Advogado

- Frequência das escalas de Advogados Estagiários na Comarca de Viseu – Intervenção, na qualidade de Defensora Oficiosa, em diligências de Processo Penal.
- Defensora Oficiosa nomeada pela Comarca em processos de natureza cível.
- Prática forense decorrente de intervenções judiciais.

A partir de Abril de 2002 – Assessoria Jurídica ao Departamento Financeiro da sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A., particularmente centrada na área da consultoria/contratação e acompanhamento societário.

– Assessoria/Consultoria Jurídica aos serviços partilhados das sociedades participadas pelo Grupo Visabeira, S.A, nas áreas do Direito Comercial e Societário, no contexto nacional e internacional;

- Assessoria/Consultoria Jurídica na área imobiliária e de registo predial.
- Assessoria na área financeira., com especial incidência no Direito Comercial e das Sociedades Comerciais.
- Assessoria na área dos registos e do notariado.
- Assessoria Jurídica aos Conselhos de Administração das *subholdings* e das participadas do Grupo Visabeira, S.A.

Anos lectivos de **2002 – 2003** e de **2003 – 2004** – Docente Equiparada a Assistente de 1º Triénio, no Curso de *Comunicação Social e Gestão* e no curso de *Administração Escolar* (Escola Superior de Educação de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu), onde (i) lecionou as cadeiras de Introdução ao Estudo do Direito/ Noções de Direito Administrativo e (ii) Preparou em colaboração com o Núcleo de Coordenação da Área Social da Escola Superior de Educação, o *curriculum* e os conteúdos da cadeira de Tradução Técnica Jurídica, para o Curso de Técnicas de Tradução.

Associações Profissionais:

2000 - até à data actual – Inscrição na Ordem de Advogados – Concelho Distrital da Ordem dos Advogados de Coimbra.

Cargos Societários:

2010 e até à data actual – Secretária Efectiva da VAA – Vista Alegre Atlantis, SGPS, S.A.

Secretária da Mesa da Assembleia Geral de diversas sociedades do Grupo Visabeira.

Informação complementar:

Língua Francesa e Inglesa falada e escrita.

Outras Actividades:

1992 - 1997

Trabalho temporário, (férias escolares), em Viseu – estabelecimentos comerciais e consultórios médicos.

Trabalho temporário em Agência de Marketing e Comunicação.

1997 - 2000

Colaboração com o GBN – Gabinete de Estudos de Mercado, (Porto), em diversos trabalhos de pesquisa de mercado.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril, 2025

Curriculum Vitae

DADOS PESSOAIS

Nome: Nuno Miguel Rodrigues Terras Marques
Data Nascimento: 24 de Outubro de 1975
Morada: Rua Costa Cabral, nº 797, 5º A - 4200 - 224 - Porto
Telefone: +351 926904985
BI nº /Naturalidade: 10514081 / Porto, Portugal
Estado Civil: Casado
Carta de condução: Maio de 1994 (P-966609)

FORMAÇÃO/ HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- **Julho 2009:** Conclusão do MBA Executivo da Escola de Gestão do Porto - EGP UPBS.
- **Abril de 2006:** Conclusão do Curso de Controlo de Gestão e Avaliação de Performance, na Escola de Gestão do Porto – EGP UPBS.
- **Dezembro de 2000:** Conclusão da Licenciatura em Engenharia Electrotécnica, na Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto (FEUP).
- **Setembro de 1998 a Julho 1999:** Frequência do 5º ano de Engenharia Electrotécnica, no Instituto Católico de Artes e Indústrias (ICAI), Universidade de Comillas em Madrid, através do programa Erasmus.
- **1998:** Curso de Espanhol, domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Comillas.
- **1992:** Curso de Inglês (6 anos), domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Cambridge.
- **1992:** Curso de Francês (6 anos), domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Toulouse.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Desde Novembro 2015:** Vice-Presidente do Grupo *Visabeira SGPS* e Presidente da Comissão Executiva da *Visabeira Global SGPS*, principal sub-holding que agrega todos os negócios nos sectores de Telecomunicações, Energia, Construção e Tecnologias;
- **Outubro 2014 a Novembro 2015:** Administrador Executivo do Grupo *Visabeira SGPS* e Vice-Presidente da *Visabeira Global SGPS*, com a responsabilidade pelos sectores de Telecomunicações e Tecnologias ao nível mundial;
- **Abril 2014 a Outubro 2014:** Administrador Executivo da *Visabeira Global SGPS*, com a responsabilidade de gestão de todos os negócios no sector das Telecomunicações na Europa;
- **Abril 2013 a Outubro 2014:** Director Geral da *Constructel France* e *Constructel Belgique*, empresas pertencentes à *Visabeira Global SGPS*, que actuam na área de Infra-estruturas de Redes de Telecomunicações Móvel e Fixas;
- **Fevereiro 2012 a Abril 2013:** Desenvolvimento de Novos Negócios de Infra-estruturas de Redes de Telecomunicações Móvel e Fixas na *Viatel*, empresa pertencente à *Visabeira Global SGPS*;
- **Maio de 2008 a Fevereiro 2012:** Membro da Comissão Executiva do Grupo *Pavicentro* administrando a subsidiária Brasileira – *Pavi do Brasil* e a Área Comercial do *Pavicentro*;
- **Outubro de 2004 a Maio 2008:** Responsável da Área de Telecomunicações do Grupo *Pavicentro*, reportando directamente à Administração. Responsável pelo planeamento de Projectos de infra-estruturas de redes de Telecomunicações, Gás e Electricidade;
- **Junho 2001 a Setembro 2004:** Responsável da Área de Telecomunicações da “*Pavi do Brasil*” (empresa do Grupo *Pavicentro*);
- **Julho 1999 a Junho 2001:** Gestão operacional e comercial de projectos na Área de Telecomunicações da *Pavicentro, SA*, tendo como clientes *Vodafone*, *Proximus Belgacom* e *Telefónica Moviles*.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro ser titular, à presente data, de 11.000 ações representativas de 0,007% do capital social da Sociedade, não detendo quaisquer obrigações pela mesma emitidas.

Abril 2025



Nome: **Paulo Jorge Lourenço Pires**

Data nascimento: 09-Ago-1971

Casado com dois filhos

Formação:

- 1990 – 1995: Licenciatura em Engenharia e Gestão Industrial (Universidade do Minho).
- 1998 – 1999: Programa Avançado de Gestão para Executivos (Universidade Católica – Lisboa).

Experiência Profissional:

General Electric: 1995 – 1997

- Estágio curricular – Implementação de software de gestão da produção (tese do estágio)
- Responsável pela implementação das metodologias Melhoria Continua “*Lean*”.
- Responsável pela transferência para Portugal de uma nova gama de produtos.

Grupo Vista Alegre – ingresso em Set de 1997

- 1997-2004: Diretor Industrial do negócio de Faiança (Capôa e da Sociedade de Porcelanas).
- 2004-2006: Diretor Industrial de Faiança e Grés.
- 2006-2011: Diretor Industrial Cerâmica do grupo Vista Alegre – 3 fábricas (Porcelana, Faiança e Grés).
- 2012-2014: Diretor Geral da Ria Stone (conceção, desenvolvimento e implementação do projeto RS).
- 2014-2017: Administrador grupo Vista Alegre.
- 2018-Atual: Vice-presidente grupo VAA e PCA da Ria Stone, Cerutil e Bordallo Pinheiro.

Principais Realizações:

- **Ria Stone (2012-2014): Grés Mesa.** “Greenfield site” – Desenho, conceção, desenvolvimento e implementação da fábrica. Concurso internacional lançado pela IKEA.
- **Em 2019**, aumento de capacidade da **Ria Stone em 60%.** *Best in Class* na cerâmica a nível global.
- **Bordallo Pinheiro (2016-2018):** Faiança - reengenharia completa da fábrica e duplicação da capacidade produtiva.
- **Cerutil (2017-2018):** Grés de forno e mesa - reorganização, modernização da fábrica e duplicação da capacidade produtiva.

- **Cerexport (2023-2024):** Grés de forno e mesa - reengenharia, modernização e flexibilização da Cerexport “nova fábrica”. Aumento da capacidade produtiva em 40%.
- Coordenação de **projectos de Inovação Produtiva e IDT** nas fábricas do grupo Vista Alegre no âmbito dos programas PT2020 e H2020 EU.
- Coordenação dos projectos: **ECP (EcoCerâmica e Cristalaria de Portugal)** e **Descarbonização**, no âmbito da, transição Energética, da transformação Digital, da Circularidade e da Descarbonização (2022 – 2026).
- Enraizamento e disseminação da **cultura kaizen (Melhoria Continua)** no grupo VAA (Todos, todos os dias em todo o lado).
- Participação no “turn-around” do grupo Vista Alegre Atlantis.

Principais Competências/Visão:

- Visão integrada dos negócios
- Conceção, Desenvolvimento e Reorganização de fábricas
- Gestão de Operações
- Gestão Pessoas
- Kaizen/Lean Manufacturing (Melhoria Continua)
- Sustentabilidade (Descarbonização, transição Energética, Circularidade e transformação Digital)
- Gestão Energética
- ERP (SAP, MII, MES,..)

Competências pessoais:

- Liderança
- Organização
- Comunicação
- Trabalho em Equipa
- Energia positiva e Capacidade de Energizar os outros
- Mentalidade Melhoria Continua

Outros cargos:

- **ERSE** - Membro do Conselho Tarifário do Gás Natural
- **CIP** - Membro do CENE (Conselho Estratégico Nacional da Energia)

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro ser titular, à presente data, de 50 Obrigações da “ VAA - Vista Alegre Atlantis SGPS S.A.” com o valor unitário de 500€.

Paulo Pires – Abril 2025

CURRICULUM VITAE

I- DADOS PESSOAIS

NUNO MIGUEL FERREIRA DE ASSUNÇÃO BARRA

Morada: Rua César de Oliveira, nº14 – 8ºEsq, Telheiras, 1600-427 Lisboa

Tef: 961695767

e-mail: nunobarra@vistaalegre.com e nunobarra@mail.com

Data e local de Nascimento: 08/03/1972, Coimbra

Estado Civil: Casado

Filhos: 1

Nacionalidade: Portuguesa

Carta de condução nº C-490051 de 01/06/92

Técnico Oficial de Contas



II- RESUMO PROFISSIONAL

- **Director de Marketing & Design Externo da Vista Alegre Atlantis,SA e da Bordallo Pinheiro**, desde Janeiro 2010.
(Direcção da VAA com um orçamento de Marketing de cerca de 2 milhões de euros)
- **Administrador-Delegado da sub-holding Visabeira Imobiliária** de Maio 2008 (carteira de activos de mais de 250 milhões de euros, na qual se inclui o Palácio do Gelo Shopping) a Dezembro 2009 e cumulativamente **Director de Marketing & Comunicação (CMO) do Grupo Visabeira** desde Julho 2005.
- **Director de Marketing & Comunicação (CMO) do Grupo Visabeira** desde Julho 2005 e cumulativamente **responsável pela comercialização do Palácio do Gelo Shopping** desde Julho 2006 a Dezembro 2009.

- Direcção de Marketing & Comunicação

Esta Direcção, com 10 milhões de euros de orçamento anual, ocupa-se do Marketing Estratégico e Operacional, da Comunicação e do Web design das 52 empresas que compõem o Grupo Visabeira e das suas marcas, Exemplo de empresas: Cozinhas Mob, Palácio do Gelo Shopping, Montebelo Hotel&Spa, agência de viagens Mundicor, Golfe Montebelo, TV Cabo Angola, TV Cabo Moçambique, empreendimentos da Visabeira Imobiliária, Antártida Cervejarias, entre muitas outras.

Direcção composta por 21 colaboradores, posicionada na Holding, com report directo ao Conselho de Administração e estruturada em 4 departamentos:

- Departamento de Marketing (8 pessoas): composto por 4 Marketing Managers sectoriais (turismo, imobiliário, indústria e telecomunicações/tv cabo) responsáveis por estes negócios em todos os mercados onde o Grupo se encontra presente. Estes colaboradores são apoiados por 4 assistentes de marketing (Lisboa, Viseu, Luanda, Maputo)
- Departamento de Comunicação (10 pessoas): organizado como a agência de publicidade do Grupo, responde às necessidades de todos os negócios e de todos os mercados e é composto por 1 Coordenador, 1 Project Manager, 1 Copywriter e 7 designers gráficos
- Departamento de Web design (2 pessoas): responsável pelo desenvolvimento e manutenção de todos os sites do Grupo. Beneficia do apoio dos dois departamentos anteriores e de recurso a outsourcing em situações pontuais
- Departamento de Desenvolvimento de Novos Negócios (1 pessoa): 1 analista financeiro que efectua estudos de viabilidade económica e os business cases de novos negócios e novos produtos lançados pela Direcção. Trabalha em estreita colaboração com o Departamento de Marketing

Actividades principais: competitive intelligence, benchmarking, estudos de mercado, participação na definição da estratégia de negócio e da comercialização dos produtos, participação na gestão dos produtos/serviços, alterações/revisões/análise de preços, redefinição/análise dos canais de distribuição e força de vendas, definição das acções de comunicação a realizar, gestão de marcas, gestão de bases de dados, desenho de todos os materiais de comunicação, organização de eventos, desenho de novos websites, lançamento de novas marcas/conceitos, identificação e apoio no lançamento de novos negócios.

Resultados principais: Lançamento da nova cadeia de cervejarias Antártida (naming, imagem, definição de conceito, do modelo de negócio, introdução do merchandising, abertura de três lojas...); Rebranding da TVCabo Angola e Moçambique; Lançamento do cartão de crédito corporativo co-branded com a CGD; Negociação e abertura em franchising da primeira loja Esprit em Portugal, de uma loja Bo Concept, de uma loja Party Fiesta, de uma loja Vista Alegre Atlantis, de um bar de gelo australiano primeiro na Europa (Minus 5º); Criação e lançamento de um novo conceito de negócio para crianças em shopping (Polar&Brincar); Criação e lançamento de uma nova marca de ginásios, spa e cabeleireiros (ForLife); Definição da imagem do novo Palacio do Gelo Shopping e participação com a equipa de arquitectos na definição do conceito, negociação/contratação da Catarina Furtado para ser a sua brand face; Lançamento de um concurso universitário anual de Design industrial com o apoio do Centro Português de Design (Cerutil Design Challenge); Valorização e reposicionamento da cozinhas Mob como a melhor marca nacional de cozinhas; Rebranding do Montebelo Hotel&Spa, Definição e implementação da estratégia de comercialização e lançamento do empreendimento imobiliário Aguieira Lake & Country Resort, entre muitos outros.

- Comercialização do Palácio do Gelo Shopping

Responsável pela comercialização das 164 lojas e restantes áreas comerciais do Palácio do Gelo Shopping (terceiro maior do país com 76.000m² de ABL) com o apoio da equipa de comercialização da consultora imobiliária Jones Lang LaSalle. Este trabalho inclui a definição dos valores das rendas, despesas de condomínio e demais condições contratuais por loja, negociação com todos os operadores já existentes em Portugal (ex: Fnac, C&A, Sonae, Inditex, H&M, Cortefiel, Regojo), contacto, negociação e angariação de novos operadores (ex: Desigual, Esprit, Minus 5º), definição das cláusulas contratuais com a equipa jurídica, *report* para o CFO do Grupo, desenvolvimento de novas fontes de receita, entre outras actividades relacionadas.

Resultado obtido: 90% do espaço comercializado com um renda média acima das previsões, com as principais insígnias europeias presentes e com novas marcas em Portugal

Consultor Sénior na KPMG Consulting nas áreas de *Strategic Marketing* (Marketing estratégico e operacional, *Brand Management* e *Customer Strategy*) e ***Corporate Strategy*** de Abril 2002 a Julho 2005.

- Projectos com participação a tempo inteiro:

- Março2005-Julho2005: Instituto de Artes Visuais, Design e Marketing (IADE)

- Diagnóstico à situação actual do IADE (análise externa, interna, swot, fcs, atractividade do mercado,...) - Definição do plano estratégico da instituição até 2010 (visão, estratégia, objectivos, acções e road map)

- Setembro2004-Março2005: UMM, Europeças, CSantos VP e Grupo Gamobar

- Redefinição da estratégia logística do grupo de empresas, avaliando os custos/benefícios da centralização de todas ou apenas de parte das operações (armazéns, distribuição e actividade comercial) e a sua articulação com a estratégia do grupo

- *Quick scan* (diagnóstico aprofundado à situação actual das várias empresas, a vários níveis: estratégia/processos/organização/sistemas de informação/infraestruturas) e definição de alternativas estratégicas para o crescimento de cada uma

- Agosto2004-Fevereiro2005: Rio Ave FC

- Apoio ao desenvolvimento da unidade de negócio Merchandising (equipamento principal e secundário, mascote, logotipo, loja, merchandising para o canal Horeca e para o segmento estudantil) e avaliação preliminar do projecto do novo estádio (estabelecimento de contactos com operadores imobiliários, Câmara Municipal, investidores estrangeiros potenciais e análise de alternativas).

- Membro do Júri do concurso nacional de merchandising desportivo organizado para o clube, com várias entidades do desporto nacional, da academia e empresas (de media, design,...), onde foram seleccionados os equipamentos do clube para a época 2005/2006
- Julho2004: Cibal (Grupo Sumol)
 - Diagnóstico para identificar oportunidades de melhoria na Cibal (ênfase na gestão do canal Horeca)
- Julho2003-Julho2004: CSantos VP
 - Definição da estratégia de Marketing do negócio de peças para o ano 2004 e apoio na implementação por forma a aumentar o ROI em 6,2 pontos percentuais (composto por 8 sub-projectos: Análise dos clientes; Análise de Mercado e Análise Interna; Definição de objectivos de venda; Reafecção da carteira de clientes; Níveis de desconto, segmentação e nova proposta de valor para os clientes; Política de promoção de produtos; Implementação de peças/Internet; Campanhas e promoções)
 - Análise de rentabilidade dos negócios de peças e oficinas
 - Definição da estratégia para os negócios de peças e oficinas
- Março2003-Junho2003: Câmara Municipal de Coimbra
 - Elaboração do Plano Estratégico para o estádio municipal de Coimbra (incluiu: Modelo de Gestão e Exploração, Modelo Financeiro e Modelo Organizativo)
- Abril2002-Março2004: Co-Gestor do Projecto Benfica Estádio, SA, composto por 20 sub-projectos, nomeadamente:
 - Definição do modelo de negócio do novo estádio e apoio na sua implementação
 - Definição da estratégia comercial para sócios e empresas no novo estádio da Luz (produtos, preços, canais, comunicação, relação com os Media, entre outros) e apoio na sua implementação
 - Recrutamento, organização e esquema de remuneração da Força de Vendas
 - Definição e implementação da estratégia do *Business Center* e apoio na sua implementação
 - Definição da estratégia de *Naming e Pouring rights* (patrocínios do estádio) e apoio na implementação
 - Definição da estratégia de *Catering* e respectivos caderno de encargos, avaliação e negociação
 - Definição da estratégia para o *Health Club* e respectivos caderno de encargos, avaliação e negociação
 - Definição da estratégia do novo centro comercial em colaboração com a Cushman&Wakefield
 - Definição da estratégia de *CRM* e apoio na sua operacionalização (*Goldmine* + questionários aos sócios,...)
 - Definição da estratégia comercial para o parque de estacionamento
 - Ajustamento da obra e decoração de interiores, em colaboração com a HOK (empresa de arquitectura Australiana) e Northcroft (Consultores internacionais de construção)
 - Definição da estratégia do *Benfica Village*
 - Estudo de viabilidade para o Museu
 - Elaboração dos relatórios mensais de vendas para o sindicato de bancos (ES Investment, CGD, BPI), por forma a acompanhar o cumprimento das obrigações do Project Finance
 - Planos de contingência (marketing-mix de novos produtos, metodologia de lançamento, objectivos)
 - Definição da estratégia para a viabilização das modalidades amadoras
- - **Consultor Senior na PricewaterhouseCoopers Consulting** (PwC Consulting, actual IBM Business Consulting Services) nas áreas de **Strategic Change** e **Customer Relationship Management (CRM)** de Abril 2000 a Abril 2002. Projectos com participação a tempo inteiro:
 - Grupo Caramulo (Nutroton, Multiaves, Iberfer): Elaboração da estratégia do grupo (análise externa, diagnóstico interno, plano estratégico e reestruturação organizacional)

- Desenvolvimento dos serviços de consultoria de *CRM/Customer Analytics* (apresentações a clientes, propostas, point of views, metodologias, desenvolvimento dos produtos, parcerias, contactos internacionais,...)
- Estudo sobre “Os desafios estratégicos da liberalização do sector eléctrico e do Gás em Portugal 2003-2005”
- TAP: Pré-diagnóstico para a instalação de uma solução de *e-Procurement*
- SideUp (PTMultimedia): Desenho da estratégia para a angariação de clientes, sua identificação e *road map*
- Nestlé: Segmentação dos clientes de café para a pré-implementação de um sistema de *CRM*, com o objectivo de avaliar a rentabilidade dos clientes e definir a proposta de valor futura por segmento
- AMBAR: Elaboração do plano estratégico da empresa (análise externa, diagnóstico interno, estratégia de internacionalização, estudo de mercado e plano estratégico)
- Tradecom: Elaboração do plano estratégico para 10 portais verticais para vários sectores da economia portuguesa, nomeadamente têxtil, distribuição, telecomunicações, químicos, papel, automóvel, plásticos e um *MetaMarket*
- Trabalho sobre os grandes grupos de conteúdos a nível internacional e em Portugal (Viacom, Vivendi Universal, AOL/Time Warner, Bertelsmann, Disney, News Corp, Prisa, MediaSet, Impresa, RTP...)
- RAR/Geotur: Elaboração do plano estratégico para a nova economia, *business case* e avaliação da Geotur Tait, com o objectivo de preparar a compra da Geotur pela RAR
- ONI Telecom: Definição de processos de Marketing e vendas e atribuição de funções; Definição da estratégia para a constituição de uma unidade de serviços partilhados na ONI.SGPS; Diagnóstico e relançamento do Acesso Directo

○ **Professor da disciplina “Turismo Internacional” da Pós-Graduação do INDEG/ISCTE** em “Gestão de produtos turísticos”, de Novembro 2000 a Fevereiro de 2001. (encerramento com um seminário sobre “A organização pública do turismo em Portugal e em Espanha”)

● **Três funções sucessivas na TAP-Air Portugal, SA** de 1 de Julho 1997 a 2 de Abril 2000:

- **Network Development Manager** para os mercados do Atlântico Norte (EUA), Centro (Venezuela e República Dominicana) e Sul (Brasil), no departamento de *Network Development* da Direcção Geral Comercial, de 3 de Maio de 1999 a 2 de Abril 2000.

Funções: Desenvolver propostas para o plano estratégico de médio prazo da empresa para cada um dos mercados (programa de exploração e acções comerciais), Explorar proactivamente novas oportunidades de negócio (ex: acções conjuntas e posteriores negociações com a Delta Airlines/Atlanta, com a aliança Qualiflyer/Zurique), Efectuar os estudos necessários para o desenvolvimento da rede e consequente abertura e fecho de linhas, Desenvolver as actividades necessárias para o lançamento de novas linhas, Definir e controlar os objectivos de Marketing, Acompanhamento dos resultados das linhas e Recomendar medidas correctivas a introduzir (numa óptica de Produto, Preço, Distribuição e Comunicação).

- **Marketing Manager** na Direcção de Vendas em Portugal da Direcção Geral Comercial de 1 de Setembro 1998 a 2 de Maio 1999.

Funções: 1) implementar a estratégia definida pela McKinsey para o departamento; 2) responsável, no mercado português, pela elaboração, aplicação e controle do Plano de Marketing, nomeadamente, pela definição da política de preço para todos os destinos da rede TAP à saída de Portugal, pelo programa de fidelização dos colaboradores das agências (TAP-In), pela política de comunicação não-institucional no mercado nacional (publicidade “*hard selling*” e de produto, Marketing Directo, organização de eventos,...). Chefia de uma equipa composta por 7 pessoas.

- **Revenue Manager** das linhas de Espanha (Madrid e Barcelona) na Direcção de Rede da Direcção Geral Comercial de 1 de Julho 97 a 31 de Agosto 98.

Funções: uma espécie de *Broker* que procura obter a receita máxima para cada um dos vôos TAP, através da análise em tempo real da oferta/procura e da respectiva adaptação do leque tarifário, tanto no mercado português como espanhol.

○ **Professor assistente** do 3º ano da disciplina de “Marketing II” na Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Leiria (**ESTGL**) de 27 de Fevereiro a 2 de Agosto 1997.

III-HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

Dezembro 2015 - **Executive Course** “Aligning Strategy & Sales” — **Harvard Business School** - Boston

- 1996-98- **Mestrado** em Ciências Empresariais na área de especialização em Gestão, Estratégia e Desenvolvimento Empresarial na dominante temática Marketing e Negócios Internacionais, no **INDEG/ISCTE**, sob a orientação do Prof. Doutor Paulo Rita (nota final: Muito Bom por unanimidade. Presidente do Júri: Prof. Doutor Luís Reto).
- 1995-96- **M.B.A.** do **INDEG/ISCTE** com especialização em Marketing e Negócios Internacionais (segunda melhor média final = 15,2).
- 1990-95- **Licenciatura em Economia** na Faculdade de Economia da **Universidade de Coimbra** (média de curso = 14,2 – 5ª melhor média final).
- 4º ano feito em Bruxelas na **Université Libre de Bruxelles** (ULB) com bolsa Erasmus (disciplinas feitas na Faculdade de Economia, na Solvay Business School e no Instituto Europeu da mesma Universidade) -- (Marketing = 18).
- 1984-1992- **Diplôme de Hautes Études Françaises** (*Alliance Française* completa - equivalência a grau de Bacharelato)
- 1978-83- Primeiro e segundo ciclos feitos em Paris (França).

IV- HABILITAÇÕES COMPLEMENTARES

Cursos vários:

- Curso “Produtividade e Logística Colaborativa”, 27-28 Outubro 2004, APLOG, Lisboa
- Curso “*Global Risk Management and Independence Course*”, 19-20 Dezembro 2003, KPMG Consulting, Lisboa
- Curso “**Team Leader in action**”, 14 a 18 Janeiro 2002, PwC Consulting, Estoril
- Curso de *Project Management* denominado “Zentoria”, 7 Setembro 2001, PwC Consulting, Lisboa
- Curso “**Customer Analytics - CRM**”, 29-31 Agosto 2001, PwC Consulting, Amesterdão
- Curso “*Customers really matter: an introduction to CRM evaluation*”, 2 Junho 2001, PwC Consulting, Lisboa
- Curso “*Introductory to Consulting*”, 6-11 Maio 2001, PwC Consulting, Tomar
- Curso “*Telecomunicaciones*”, 19-21 Março 2001, PwC Consulting, Madrid
- Curso “*E-Business Conversion Course*”, 4 Maio 2000, organizado pela PwC Consulting, Lisboa
- Curso “**Management Development Pool 1999-2000**” (destinado a preparar os jovens quadros do SAirGroup e do Qualiflyer Group, tendo sido o elemento seleccionado para representar a TAP) sobre liderança, estratégia, *life balance*, relação com os media, relações multiculturais, novas tecnologias, negociação e finanças (tendo realizado no âmbito do curso, um trabalho de *Benchmarking* de liderança na British Telecom com o CEO e o CFO em Londres). Professores da *Business School* de Aix-en-Provence e Harvard (Jadish Parik, Pierre Casse, Maurice Saias,...). Cursos de 5 dias, uma vez de 2 em 2 meses, durante 2 anos em Zurique
- Curso intensivo de “**Competitive Intelligence**”, 20-21 Setembro 99, ICM (International Communications for Management Group), Londres
- Curso intensivo de uma semana de “**Airline Marketing**”, I.A.T.A. (Associação Internacional do Transporte Aéreo) em Genebra, realizado com distinção -- Fevereiro 1998

- Curso intensivo de “*Market Impact*” (programa de análise dos mercados), 13-17 Abril 1998, Lufthansa, Frankfurt

Línguas vivas:

- **Francês fluente** (falado e escrito):
- **Inglês corrente** (falado e escrito): Diploma de Oxford (British Council)
- **Italiano básico** (falado e lido): Frequência de um curso de italiano na embaixada de Itália em Bruxelas
- **Espanhol básico** (falado e lido)
- Bons conhecimentos de informática na óptica do utilizador: *Office, Access, Internet Explorer, Outlook Express*.
Conhecimentos de SPSS

V- OUTRAS ACTIVIDADES

Conferências e seminários (Orador)

- **Orador** convidado no seminário “Revolução 4.0”, nas comemorações do 4ºano do suplemento económico do DN/JN: Dinheiro Vivo ; Fevereiro 2016; Sheraton Porto
- **Orador** convidado no seminário “O Case Study das sardinhas da EGEAC e Bordallo”, em Lisboa; Novembro 2015; Museu Bordallo Pinheiro
- **Orador** na abertura das exposições 20 Bordallianos do Brasil na Gulbenkian em Lisboa, Belo Horizonte, Rio de Janeiro e São Paulo, 2013
- **Orador** convidado no seminário “As empresas nacionais, a globalização e o mercado de emprego”, com o tema “Estratégia de internacionalização do Grupo Visabeira e oportunidades de carreira”; 3 Abril 2007; Universidade de Coimbra
- **Orador** convidado no seminário “Consultoria, Auditoria e Finanças Empresariais”, com o tema “A consultoria em 3 Case Studies”; 11 Abril 2005; Universidade de Coimbra
- **Orador** convidado na conferência “*Stadia Revenue Management*”, com o tema “*Strategies to maximise revenues for new stadiums*”; 2-3 Novembro 2004; Berlim
- **Orador** convidado na palestra “Valor das marcas e métodos de avaliação” no âmbito da Pós-Graduação em Logística e Distribuição do ISEG; 20 Janeiro 2003; Lisboa
- **Orador** convidado no seminário “O CRM nos Media” na Universidade Independente, sobre o tema “CRM: conhecer os clientes de amanhã para agir hoje” (duração da intervenção: 1h30); 17 de Maio 2002; Lisboa

Artigos Publicados

- Vários artigos e entrevistas publicadas em vários meios de comunicação, portugueses e estrangeiros

Outros interesses

- Participação como figurante, na campanha publicitária institucional da TAP-Air Portugal de 1999
- Prática regular de futebol de 5
- 3 anos de conservatório (piano, viola clássica,...)
- Viajar. Países conhecidos: Angola, Argentina, Áustria, Brasil, Canadá, Chile, Cuba, E.U.A,... - Música, cinema, literatura, fotografia a preto e branco,

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril 2025

Teodorico Figueiredo Pais

COO – CHIEF OPERATING OFFICER



11-03-1968



teodoricopais@vistaalegre.com



Rua do Freitas, nº21 3810-267 Aveiro

RESUMO

Na organização há praticamente 30 anos, desempenho desde 2019 a função de COO no grupo Vista Alegre Atlantis, para os negócios de Porcelana, Cristal e Vidro. Ao longo dos anos fui adquirindo conhecimento em diferentes áreas de atuação, tendo assumido o cargo de Diretor Industrial da Fábrica de Porcelana Vista Alegre em Junho 2014, acumulando desde Agosto 2018, a mesma responsabilidade no negócio de Cristal e Vidro.

A transversalidade e abrangência funcional, desde o desempenho de funções técnicas e de gestão de produção, inseridas nas competências industriais, passando por funções ligadas à gestão de mercados e ao marketing, foram muito importantes no desenvolvimento do meu percurso profissional.

Após a realização do MBA exerci funções de gestor da marca “Vista Alegre Hotelware” e durante 4 anos fui gestor da filial da Vista Alegre Espanha, com responsabilidades ao nível da implementação da estratégia comercial, gestão de recursos humanos, património e comunicação.

EXPERIÊNCIA

Vice-Presidente VA, SA

Desde mai 2023

Membro da Administração VA, SGPS

Desde out 2018

COO - CHIEF OPERATING OFFICER, Porcelana, Cristal & Vidro

Desde mai 2019

Vista Alegre Atlantis, SA

Diretor Industrial da unidade de Cristal e Vidro

Desde ago 2018

Vista Alegre Atlantis, SA

Diretor Industrial da unidade de Porcelana

Desde jul 2014

Vista Alegre Atlantis, SA

Country Manager da sucursal da Vista Alegre Espanha

Nov 2010 - jun 2014

Vista Alegre Atlantis, SA

Gestão e Implementação das vendas internacionais para o canal *Horeca*

Jun 2008 - out 2010

Vista Alegre Atlantis, SA

Brand Manager do canal *Horeca* para os mercados Nacional e Internacionais

Dez 2005 - out 2010

Vista Alegre Atlantis, SA

Responsável Técnico e de Produção de Branco com coordenação da manutenção, laboratório, inovação, melhoria contínua

Mar 2005 - nov 2005

Vista Alegre Atlantis, SA

Responsável Produção de Branco da unidade automática de pratos e pires

2003 - 2004

Vista Alegre

Responsável Produção de Branco da unidade olaria

2001 - 2003

Vista Alegre

Responsável Técnico da Fábrica de Porcelana da VA

1997 - 2001

Vista Alegre

Técnico Laboratório

1995 - 1997

Vista Alegre

FORMAÇÃO

MBA Executivo em Gestão na EGP

Escola de Gestão do Porto

2004-2005

PAGE - Programa Avançado de Gestão para Executivos

Universidade Católica Portuguesa

1999-2000

Elaboração de trabalho de investigação conducente ao grau de doutoramento na área da Ciência dos Materiais (programa JNICT): "Processamento de Filmes Finos de Zircónia Estabilizada, por Deposição Electroquímica em Fase Vapor"

Universidade de Aveiro

1991-1994

Licenciatura em Engenharia Cerâmica e do Vidro

Universidade de Aveiro

1986-1991

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

INFORMAÇÃO PESSOAL

**Lopes, Alexandra**

Rua do Torgal ,nº 6, Fragosela de Cima, Viseu

☎ 92 690 68 28

✉ alex.conceicao.lopes@gmail.com

Sexo Feminino | Data de nascimento 25 / 01 / 1975 | Nacionalidade Portuguesa

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

05/1999 – 09/2001

Função Administrativa Financeira

Análise e controlo de custos
Funções de Controlo Interno
Controlo de Gestão
Assessoria ao Conselho de Administração

Empresa Várias empresa do Grupo Visabeira

03/2001 – 10/2002

Gestão Financeira e Controlo Interno

Gestora de empresa sediada no Brasil

10/2002 -04/2005

Assessora do PCA do Grupo Visabeira
Direção de Recursos Humanos

04/2005 até 05/2011

Direção de Eficiência Operacional e redução de custos
Responsável por todas as Direções de Serviços Partilhados do Grupo Visabeira

05/2011 até 05/2013

Administradora do Grupo Visabeira
Presidente do Conselho de Administração da Visabeira Pró

A Visabeira Pró é a empresa de serviços partilhados do Grupo Visabeira para todas as empresas do Grupo, nacionais e Internacionais.
Inclui : Contabilidade, Jurídico, Sistemas de informação, Compras, Recursos Humanos, Consolidação de contas, Financeiro, entre outras.

05/2013 até á data

Administradora do Grupo Visabeira e subholdings
Administradora da Vista Alegre
Administradora de várias empresas do Grupo Visabeira

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

2008 **Pós graduação em Gestão para Executivos**
Escola de Estudos Empresariais das Beiras

1993-1999 – Licenciatura em Economia
Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna **Língua Portuguesa**

Outras línguas

	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interacção oral	Produção oral	
Inglês	C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente
Francês	C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado
Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Competências sociais

- Boa capacidade de comunicação;
- Dinamismo e pro-actividade;
- Boa capacidade de trabalho em equipa;
- Forte capacidade de adaptação;
- Forte sentido de responsabilidade.

Competências de organização

- Capacidade de liderança;
- Forte capacidade de organização e planeamento;
- Capacidade de gestão de projectos e de equipas.

Competências informáticas

- Domínio do Software Microsoft Office
- SAP;
- XRT;

Carta de Condução Carta de Condução da Categoria B

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro ser titular, à presente data, de 80 obrigações “Vista Alegre 2024-2029” e não sou titular de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade.

Abril 2025

Curriculum Vitæ

Alda Alexandra Abrantes Costa
Data de Nascimento: 31/10/1968
Naturalidade: Águeda
✉ aldacosta@vistaalegre.com

Habilitações Académicas

1993/1994 - MBA (Masters in Business Administration) pela EGP – Escola de Gestão do Porto, Universidade do Porto.

1986/87 a 1990/91 - Licenciatura em Organização e Gestão de Empresas, pela Universidade dos Açores.

Experiência Profissional

Setembro 1994 / - Grupo Vista Alegre Atlantis

2013/ ... Administradora - Membro do Conselho de Administração da Vista Alegre Atlantis SGPS SA a partir de 22 de Maio de 2013, responsável pelo Serviços ao Cliente, Dados Mestre, Transição Digital (Processos Administrativos) e Revenue Assurance.

2000/2013 Directora Financeira na dependência do Administrador da Área e responsável pelos Departamentos de Contabilidade, Tesouraria, Controlo de Gestão das empresas do Grupo VAA.

1997/2000 Controller na dependência do Administrador da Área Financeira e responsável pelo Departamento de Controlo de Gestão.

1994/1997 Adjunta do Administrador da Área Financeira com a responsabilidade de elaboração de reportings para todo o grupo no âmbito do Controlo Orçamental.

Outubro 1991 a Outubro 1993 - Universidade dos Açores - Depto de Economia e Gestão

Ano lectivo 1991/92: Assistente Estagiária da disciplina Economia Regional, no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre.

Ano lectivo 1992/93: Assistente Estagiária da disciplina Introdução à Economia I (Microeconomia), no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre. Análise dos Processos de Equivalência da área de Economia e Gestão.

Março 1991 / Agosto 1993 - Secretaria Regional da Habitação, Obras Públicas, Transportes e Comunicações dos Açores - Gabinete de Estudos e Planeamento
– Acessora do Director do GEP.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro ser titular, à presente data, de 50 obrigações “Vista Alegre 2024-2029” e não sou titular de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade.

Abril 2025

Carlos Alberto Sá Garcia da Costa



📍 Avenida António Lopes Pereira nr.º 17, Viso Norte 3505-543 VISEU

☎ +351 924143735

✉ carloscosta@vistaalegre.com

✉ carlos.sa.costa1974@gmail.com

🌐 <https://www.linkedin.com/in/carlos-costa-51255992>

| Data de nascimento: 11/06/1974

| Nacionalidade: Portuguesa

| Naturalidade: Luanda – Angola

| Estado Civil: Casado

| Filhos: 2 Rapazes

| Cartão de Cidadão: 10262287

| NIF: 209704233

| Carta de condução: VS-1216839 A1, A2, A, B1, B

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL (Desde Junho 2022)

Administrador Executivo com o pelouro das Vendas

Vista Alegre Atlantis, SA

(Desde Setembro 2021)

Director Comercial (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável Comercial pelo canal de Subcontratos Área Cerâmica;
- Responsável Comercial para mercado da América Latina, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Responsável Comercial para mercado de África, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Director Geral da filial Vista Alegre Brasil;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre Estados Unidos;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre México;

(Desde Janeiro 2018 a Setembro 2021)

Director Comercial (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável Comercial para mercado da América Latina, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Responsável Comercial para mercado de África, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Director Geral da filial Vista Alegre Brasil;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre Estados Unidos;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre México;
- Conhecedor in loco dos mercados acima indicados, com visitas regulares aos mesmos.

(Desde Setembro 2015 a Dezembro 2018)

Director Comercial (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Director Geral da filial Vista Alegre Brasil;
 - Residente em São Paulo;
 - Responsável por uma Equipa de 14 pessoas;
 - Gestão da Equipa Comercial para a Marca Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais de Retalho, Hotelaria, ao nível de todo o País;

- Responsável pela gestão da Flagship Store em São Paulo;
- Responsável pela gestão da loja Online VA Brasil.

(Desde Julho 2013 a Setembro 2015)

Gestor de Mercado (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável Comercial para África, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Principais projectos:
 - Implementação da loja Vista Alegre em Luanda – Angola;
 - Implementação da store-in-store em Walvis Bay – Namíbia;
 - Desenvolvimento e reforço da marca Vista Alegre em Marrocos com abertura de clientes em Casablanca, Rabat e Marraquexe;
 - Desenvolvimento e reforço da marca Vista Alegre na África do Sul;
 - Primeira presença da Marca Vista Alegre na FIA (Argélia) em Julho 2014;
 - Projecto Corporate com o BFA (Banco Fomento de Angola) com coleções exclusivas;
 - Visita de prospeção a mais de 10 Países do Continente Africano;

(Desde Março 2010 a Julho 2013)

Director Serviço ao Cliente e Compras

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável pelo departamento de customer service e pelo Departamento de Compras da Vista Alegre;

(Desde Março 2006 a Março 2010)

Director Geral (Angola)

Grupo Visabeira (Mercury Comercial Ltda)

- Residente em Luanda
- Gestão da Mercury Comercial, empresa de Trading da Visabeira Angola, dedicada à importação e distribuição de Marcas no mercado angolano.
- Responsável por uma Equipa de 17 pessoas.
- Principais projectos:
 - Implementação da distribuição da marca de ar condicionado Toshiba;
 - Implementação da distribuição da marca de ar condicionado Visacool;
 - Implementação da distribuição da marca de pavimentos Recer;
 - Implementação da distribuição da marca de pavimentos Stanza;
 - Implementação da distribuição da marca de revestimentos Apolo/Aleluia;
 - Implementação da distribuição da marca de mobiliário Haworth;
 - Primeira presença da Mercury Trading, na FILDA (Feira Internacional de Luanda) em Julho de 2007 com as marcas que representava;
 - Implementação do Departamento de Importações, que prestaria serviços a todas as empresas do Grupo Visabeira em Angola, tratando de todo o procedimento desde o País de origem, ao desalfandegamento até à entrega no cliente;

(Desde Janeiro 1998 a Março 2006)

Gestor de Operações

Grupo Visabeira

- Gestão da Benetrónica Ltda, empresa de Trading do Grupo Visabeira, dedicada à exportação de produtos para todas as empresas do Grupo espalhadas no Mundo.
 - Nesta função tive o privilégio de acompanhar de perto o crescimento do Grupo Visabeira overseas, especialmente em Angola e Moçambique.

- Tive a responsabilidade de tratar de processos de exportação de produtos muito diversos, desde equipamento de alta tecnologia para a construção das redes de TV Cabo, bem como maquinaria pesada para a exploração de minerais, passando por materiais de construção, mobiliário de cozinha, equipamentos para telecomunicações, têxteis, vestuário e viaturas.

(Desde Setembro 1996 a Janeiro 1998)

Gestor de Operações

Grupo Visabeira

- Responsável pelo Departamento de Transporte e Armazéns da Visabeira para o ramo das Telecomunicações.

Principais tarefas:

- Gestão de frota;
- Controlo de stocks;
- Compras de equipamentos e ferramentas.

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

(de 1993 – até 1996)

Bacharelato em Gestão de Empresas

Instituto Politécnico de Viseu

LÍNGUAS

	Falado	Escrito
Inglês	Fluente	Fluente
Francês	Fluente	Fluente
Espanhol	Fluente	Fluente

OUTRAS ACTIVIDADES

- Orador** Apresentação da Marca Vista Alegre na Cidade do México, no âmbito do evento Design Hunter – Julho 2019;
- Orador** Apresentação da Evolução da Marca Vista Alegre e novas coleções, na Embaixada de Portugal em Brasília, no âmbito das Comemorações do Dia de Portugal – Junho 2019;
- Orador** Apresentação da nova coleção Christian Lacroix, na Flagship Store de São Paulo, com a presença de Sacha Walckhoff, da Marca Francesa, para 300 convidados – Outubro 2018;
- Orador** Apresentação da Marca Vista Alegre no Consulado de Portugal em São Paulo, no âmbito do evento de lançamento da coleção “Azul de Portugal” em parceria com a marca Tânia Bulhões – Novembro

2017;

- Entrevistado** Apresentação da Marca Vista Alegre (hotelaria) ao canal TV da Feira Equipotel em São Paulo – Setembro 2017;
- Orador** Apresentação da Marca Vista Alegre em São Paulo, no âmbito do evento “Mesas de Luxo”, realizado na Flagship Store de São Paulo - Agosto 2016;
- Orador** Apresentação da peça Vista Alegre RIO 450 na loja Flagship Store de São Paulo com a presença do Artista/Criador, Ângelo Venosa – Setembro 2015;
- Orador** Inauguração da loja Vista Alegre Luanda – orador convidado para falar do projecto e da Marca;

OUTROS INTERESSES

Literatura – Obras sobre História (do período do Império Romano à História Contemporâneas do séc XX);

Desporto – Praticante regular de corrida treino de condicionamento e Squash;

Viajar – Tendo em conta que a actividade profissional implica viajar bastante, trouxe ao enriquecimento pessoal o conhecimento de vários países e culturas, principalmente na América Latina e em África.

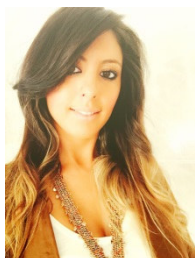
Música – Imprescindível na vida. Gosto bastante eclético, desde o jazz, R&B, Blues, até à música clássica e rock n roll (principalmente dos anos 80).

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril 2025

INFORMAÇÃO PESSOAL

LOPES, Cristina


 Rua Camilo Castelo Branco, Lt. 14, Viso-Sul, 3500-353 Viseu

 96 450 22 17

 cristinalopes86@gmail.com

Sexo Feminino | **Data de nascimento** 18 / 04 / 1986 | **Nacionalidade** Portuguesa

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

09/2007 – 03/2009

Administrativa Financeira

Análise e controlo de custos em obras em Consórcio; Atendimento de subempreiteiros e controlo da informação necessária para a obra; Conferência e recepção de Faturas; Reconciliações bancárias; Faturação.

Empresa Várias empresa do Grupo Visabeira

03/2009 – 11/2010

Gestora Financeira

Controlo/gestão de tesouraria; Controlo expedição de cheques; Validação de documentos; Análise de stocks; Elaboração de Relatórios Financeiros Mensais; Elaboração de Orçamentos.

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

11/2010 -12/2013

Directora Financeira (local de trabalho: Maputo, Moçambique)

- Negociação e contratação de financiamentos; Gestão corrente de todas as contas bancárias das empresas do mesmo Grupo em Moçambique (cerca de 25 empresas);
- Direcção e Coordenação das Direcções Financeiras/Administrativas de todas as empresas do Grupo em Moçambique;
- Direcção e Coordenação do Departamento de Contabilidade, incluindo interacção directa com as Finanças;
- Direcção e Coordenação do Departamento de Recursos Humanos;
- Análise e acompanhamento da performance mensal das empresas com vista à melhoria de desempenho;
- Acompanhamento dos novos negócios/empresas do Grupo em Moçambique.

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira em Moçambique

01/2014 até 12/2014

Responsável pelo Departamento de Processos e Acompanhamento de Projectos

- Acompanhamento de novos projectos em diversas áreas, nomeadamente: acompanhamento da implementação de SAP em empresa sediada no Brasil; acompanhamento e monitorização do processo de *Revenue Assurance* em empresas sediadas em Angola e Moçambique no sector das telecomunicações; melhoria e automatização dos relatórios mensais de Análise de Negócio e Controlo de Gestão de várias empresas em vários sectores de actividade (Turismo, Comércio e Serviços, Telecomunicações e Industria); acompanhamento de novas empresas e/ou novos negócios em Moçambique.

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

12/2014 até 03/2016 **Directora-adjunta do Departamento de Planeamento Financeiro, Funding e Risco**

- Planeamento e otimização da estrutura de financiamento e de capitais de um grupo multinacional com mais de 100 empresas, garantindo a gestão integrada de riscos e o relacionamento com o mercado financeiro;
- Garantir o esclarecimento dos acionistas e stakeholder's relativamente a toda a atividade financeira;
- Planeamento e gestão financeira integrada das várias empresas de um grupo multinacional; planeamento da alocação dos recursos financeiros e alocação dos mesmos em função das necessidades de aplicação; gestão e alocação de financiamentos aos investimentos a nível global e das linhas de crédito disponíveis;
- Elaboração de propostas e negociação de linhas financiamentos, instrumentos derivados e análise e aprovação de contratos em geral relacionados com dos diferentes produtos bancários;
- Análise e aprovação de crédito concedido, com cobertura externa ou interna. Negociação e acompanhamento de contratos de serviços prestados por entidades externas correlacionados;
- Supervisão dos empréstimos internos, instrumentos derivados entre outros;

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

03/2016 até à data **Diretora do Palácio do Gelo Shopping**

- Negociação de contratos com lojistas; Acompanhamento de processos de ampliação e de alteração de lojas; Renegociação de dívidas; Outros assuntos relacionados com o dia-a-dia de um Centro Comercial ao nível do relacionamento com lojistas e potenciais lojistas.

Empresa Movida / Grupo Visabeira

03/2016 até à data **Responsável do Departamento de Cobranças e Contencioso**

- Análise dos valores a receber das diversas empresas do Grupo;
- Coordenação do trabalho da equipa de cobranças;
- Interação com responsáveis dos diversos negócios com vista à cobrança das dívidas;
- Coordenação de todos os processos em contencioso com clientes do Grupo;

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

09/2004 – 07/2007 **Licenciatura em Gestão de Empresas**

Escola Superior de Tecnologia de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna

Língua Portuguesa

Outras línguas

Inglês

COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
Compreensão oral	Leitura	Interacção oral	Produção oral	
C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado
Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Competências sociais

- Boa capacidade de comunicação;
- Dinamismo e pro-actividade;
- Boa capacidade de trabalho em equipa;
- Forte capacidade de adaptação;
- Forte sentido de responsabilidade.

Competências de organização

- Capacidade de liderança;
- Forte capacidade de organização e planeamento;
- Capacidade de gestão de projectos e de equipas.

Competências informáticas

- Domínio do Software Microsoft Office (Microsoft Excel numa vertente mais técnica – macros, fórmulas);
- SAP;
- XRT;
- Primavera Software;

Carta de Condução

Carta de Condução da Categoria B

ANEXOS

- Certificado de Habilitações

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril 2025



Fernando Daniel Leocádio Campos Nunes

27 anos

Rua do Cantoneiro, nº56, Repeses

Viseu - Portugal

961347234

fernandodanielnunes@grupovisabeira.com

EDUCAÇÃO

2014 - 2019 Mestrado - Engenharia eletrotécnica e de computadores, especialização na área de Energia
Lisboa *Instituto Superior técnico*

2019 - 2020 Curso Geral de Gestão
Porto *Porto Business School*

2023 Advanced Management Program
Chicago, Lisboa *Kellogg School of management, Católica Lisbon*

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

2018 até 2020, Viseu
Grupo Visabeira
Assessor do conselho de Administração

2019 até atualidade, Lisboa, Maputo
Câmara de comércio Portugal Moçambique
Direção

2020 até atualidade, Viseu
Grupo Visabeira
Administrador

2020 até atualidade, Viseu
Visabeira Indústria
Administrador

2021 até atualidade, Viseu
Visabeira Turismo, Imobiliária e serviços
Presidente do conselho de Administração

2022 até atualidade, Viseu
Constructel Visabeira
Administrador

2022 até atualidade, Viseu
SEDES Viseu
Vice-presidente do conselho coordenador

2023 até atualidade, Ílhavo
VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.
Administrador

IDIOMAS

Português: Língua materna

Inglês: Nível Avançado

Francês: Nível intermédio de compreensão, leitura e escrita

Espanhol: Nível intermédio de compreensão, leitura e escrita

INSTITUCIONAL

2023 até atualidade, Viseu

Consul honorário da República de Moçambique em Viseu

Informação pretinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro ser titular, à presente data, de 1766 ações representativas de 0,001% do capital social da Sociedade, não detendo quaisquer obrigações pela mesma emitida.

- CURRICULUM VITAE -



M. ISABEL FERNANDES

Diretora Serviços Jurídicos

Grupo Visabeira S.A.

Avenida Almirante Gago Coutinho, 78

1700-031 Lisboa

ÁREAS DE ATIVIDADE

COMERCIAL E SOCIETÁRIO (Direito Comercial, Direito das Sociedades, *Corporate Governance*, Fusões, Aquisições e Parcerias) e **CONTRATUAL** (negociação, análise, aconselhamento e elaboração de todo o tipo de contratos de direito público e privado).

Possui igualmente experiência internacional marcante nas áreas **FISCAL** (*planeamento fiscal e direito fiscal internacional*) e do **DIREITO ADMINISTRATIVO** (PricewaterhouseCoopers Moçambique, International Bureau of Fiscal Documentation e Gabinete para a Tradução Jurídica de Macau).

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

DIRETORA DOS SERVIÇOS JURÍDICOS DO GRUPO VISABEIRA, desde Agosto de 2006, assegura assessoria e consultoria técnica em todas as matérias do foro jurídico no seio do Grupo Visabeira (*que a partir de Abril de 2009 integrou a Vista Alegre Atlantis e a Bordalo Pinheiro*). Presta assistência em todos os assuntos comerciais e societários do Grupo, em particular em relação à estratégia de internacionalização e expansão da respetiva atividade e aos processos de reestruturação e viabilização societária, com intervenção em processos de constituição, aquisição, fusão e formalização de parcerias, a nível nacional e internacional; na regulação de relações parassociais e de relacionamento entre os órgãos sociais, os acionistas e demais *stakeholders*; e na negociação de contratos e preparação de todos os mais diversos tipos de documentos societários.

Presta igualmente assessoria aos acionistas e órgãos de administração/direção na definição dos modelos e práticas de boa governação a adotar, desenvolvendo, implementando e revendo

- CURRICULUM VITAE -

relatórios de governo societário, em estrito cumprimento dos deveres legais e estatutários da sua responsabilidade.

Assume a responsabilidade pelo planeamento, supervisão e controlo das atividades do departamento jurídico do Grupo, liderando atualmente uma equipa interna constituída por 14 Advogados/Juristas (Portugal/Angola, Moçambique e São Tomé e Príncipe), em simultâneo com a coordenação de consultores externos que assegurem apoio técnico-jurídico necessário à prossecução das atividades setoriais do Grupo (*telecomunicações, energia, construção tecnológica, indústria, imobiliário e turismo*), a nível nacional e internacional (*atualmente com presença em 17 países*), reportando diretamente ao Conselho de Administração Executivo.

DIRETORA ASSOCIADA DO DEPARTAMENTO LEGAL E FISCAL DA PRICEWATERHOUSECOOPERS MOÇAMBIQUE (*julho de 2004 a julho de 2006*), entidade com quem colaborou desde dezembro de 1998, tendo assegurado apoio técnico em matérias jurídico-fiscais pertinentes ao ordenamento jurídico Moçambicano com vista a responder aos interesses e necessidades dos clientes e investidores, nacionais e estrangeiros, nas mais diversas áreas de negócio.

Teve uma participação ativa na Reforma Fiscal dos Impostos Indiretos em Moçambique (1999), com a realização de ações de formação sobre o Imposto sobre o Valor Acrescentado em estreita coordenação com a UNIVA-Ministério do Plano e Finanças Moçambicano, assim como na Reforma Fiscal dos Impostos Diretos (2002-2003) com a realização de ações de formação em coordenação com a URTI-Ministério Plano e Finanças.

Participou em diversos *workshops* organizados pela PricewaterhouseCoopers na África do Sul, com apresentação de temas pertinentes à reforma fiscal implementada em Moçambique (*“IVA em Moçambique e o seu processo de implementação” - workshop Afritax 2001*, Joanesburgo; *“O novo Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares (IRPS)” workshop “Partners in Africa” 2003*, Sun City).

Assegurou a supervisão e controlo de todas as atividades do departamento Legal e Fiscal da PwC Moçambique.

- CURRICULUM VITAE -

CORRESPONDENTE EM MOÇAMBIQUE DO “INTERNATIONAL BUREAU OF FISCAL DOCUMENTATION” (IBFD), de novembro de 2002 a julho de 2006, assegurou apoio em matérias jurídico-fiscais pertinentes ao ordenamento jurídico Moçambicano, com reporte contínuo de alterações legislativas, designadamente ao nível fiscal e emissão de pareceres e demais informação relevante no âmbito das funções assumidas pelo IBFD.

INSTITUTO SUPERIOR POLITÉCNICO E UNIVERSITÁRIO (ISPU) – Moçambique - Docente das disciplinas de Direito Empresarial, Direito Comercial, Direito Económico e Introdução ao Estudo do Direito (Agosto de 1997 a Janeiro de 2000). Regente da disciplina de Direito Comercial até Julho de 2002.

Responsável pelo Gabinete Jurídico no Instituto Superior Politécnico e Universitário de Moçambique (Fevereiro de 1998 a Janeiro de 2000).

Responsável pelo Curso de Ciências Jurídicas ministrado no Instituto Superior Politécnico e Universitário de Moçambique (Agosto de 1998 a Janeiro de 2000)

ADVOGADA NO ESCRITÓRIO DE MOÇAMBIQUE DA COELHO RIBEIRO E ASSOCIADOS – CRA (de fevereiro de 1997 a novembro de 1998)

ASSESSORA JURÍDICA DO GABINETE PARA A TRADUÇÃO JURÍDICA DE MACAU, de outubro de 1994 a outubro de 1996, tendo prestado apoio jurídico na tradução e na redação de diplomas legais bem como na produção de informação e pareceres jurídicos no âmbito do processo de transição do território de Macau para a República Popular da China.

Participação na elaboração de um Plano de Tradução da Legislação de Macau Vigente Sem Versão em Línguas Chinesa, procedendo à recensão e análise dos Decretos – Lei publicados após a entrada em vigor do Estatuto Orgânico de Macau.

CONSULTORA JURÍDICA DO GABINETE DE ESTUDOS E PLANEAMENTO DO MINISTÉRIO DA JUSTIÇA (Portugal) tendo assegurado assessoria técnico-jurídica na preparação de reuniões internacionais, emitindo pareceres e documentos de apoio necessários à preparação das posições nacionais e, quando necessário, a participar nessas mesmas reuniões.

- CURRICULUM VITAE -

Preleitora da delegação portuguesa na OCDE – “Reunião ad hoc sobre proteção de dados pessoais e da vida privada” – Paris-3 e 4 de Novembro 1993

Integrou, em fase posterior, o núcleo de Estudos Jurídico-Sociais da Divisão de Estatística do Gabinete de Estudos e Planeamento do Ministério da Justiça, tendo colaborado na elaboração de diversos estudos relativos à administração da justiça criminal.

FORMAÇÃO ACADÉMICA E COMPLEMENTAR

- Licenciatura em Direito (Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra – julho 1992
- Conclusão da parte escolar do Curso de Mestrado em Ciências Jurídico – Criminais, na Faculdade de Direito na Universidade de Coimbra - 1992/1993.
- Conclusão do estágio de Advocacia no dia 2 de Junho de 1994, sob a orientação do Dr. Miguel Pupo Correia, encontrando-se inscrita na Ordem dos Advogados de Portugal, sendo titular da cédula profissional nº 11674L.
- Frequência do Curso de Extensão Universitária sobre Direito Administrativo de Macau, realizado na Faculdade de Direito da Universidade de Macau – 1994/1995
- Frequência do Curso Internacional de Criminologia, realizado na Faculdade de Direito da Universidade de Macau, subordinado ao tema “Aspectos Internacionais da Criminologia Organizada”.- 1995/1996
- Participação nos Seminários (i) “*As leis Básicas: Problemas e Perspectivas*”; (ii) “*Seminário de Direito Internacional sobre Macau e as Práticas Convencionais Luso - Chinesas*”; (iii) “*Seminário Internacional – Globalização e Diferença – O direito ocidental em contextos não ocidentais*” e (iv) *Jornadas de Direito Penal – O Novo Código Penal de Macau*”.

Participação em ações de formação, no âmbito do Direito Administrativo e Legislação Laboral vigentes em Macau. – 1994/1996

- Frequência do Curso “*Principles of International and Comparative Taxation*”, do International Bureau of Fiscal Documentation (IBFD) - Amesterdão, Agosto de 2004.

- CURRICULUM VITAE -

OUTRAS QUALIFICAÇÕES

- Curso intensivo de língua chinesa (mandarim) na Universidade de Línguas e Cultura de Pequim (antigo Instituto de Línguas de Pequim), durante os meses de Junho e Julho de 1995 e Julho e Agosto de 1996.
- Fluência em Inglês e bons conhecimentos de Francês, tanto a nível oral como escrito.

PRÉMIOS E DISTINÇÕES

- **GC Powerlist Iberia – The Legal 500**

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira integrou o diretório da “GC Powerlist: Iberia 2022” como uma das profissionais Líder da região Ibérica.

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira selecionada pela “The Legal 500” para integrar o diretório da “GC Powerlist Iberia: Portugal Teams”, em 2017 e 2019, bem como na edição inaugural da “GC Powerlist Portugal 2023”, como uma das equipas internas mais influentes e inovadoras na área dos negócios.

- **International Legal Alliance Summit & Awards – Leaders League**

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira distinguida pela Leaders League, na 1ª edição do “Alliance Summit Law & Innovation” (Paris, junho 2023), com o prémio Gold na categoria “Best Legal Department: Portugal”. Diretora dos Serviços Jurídicos foi oradora no evento, integrando o painel “ESG/Diversity: From talk to Action”.

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira distinguida pela Leaders League, na 13ª edição da “International Legal Alliance Summit & Awards” (Paris, Junho 2022), com o prémio Silver na categoria “Best Global Legal Department: Manufacturing, Industrials & Business Services”. Diretora dos Serviços Jurídicos foi oradora no evento, integrando o painel «Managing in a fast-moving world: New Trends».

- CURRICULUM VITAE -

- **Iberian Legal Summit & Awards – Leaders League**

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira premiada na 3ª edição da “Iberian Legal Summit & Awards” (Madrid, Março 2024), como “Best Legal Department: M&A”. Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira foi oradora no painel “Race for Talent”.

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira premiada na 2ª edição da “Iberian Legal Summit & Awards” (Madrid, Abril 2023), como “Best Legal Department: Construction”.

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira foi oradora no painel “ESG: From Concept to Action”.

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira premiada pela Leaders League, na 1ª edição da “Iberian Legal Summit & Awards” (Madrid, Maio 2022), como “Best Legal Department: TMT”. Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira foi oradora no evento, integrando o painel “Management & Innovation Strategies: from Good to Great”.

- **European Corporate Counsel Summit – Marcus Evans**

Diretora do Grupo Visabeira foi oradora convidada no European Corporate Counsel Summit 2021 (“The New Frontier of ESG Frameworks: Walking Towards a Global Responsible Vision” panel), no European Corporate Counsel Summit 2022 (“Driving ESG Agenda to promote positive work environment to retain and attract employees”) e no European Corporate Counsel Summit 2023 (“Crafting the Future Legal Force: Revolutionising the In-House Legal Team”).

- **Gold Awards - Iberian Lawyer/LC Publishing Group**

Diretora dos Serviços Jurídicos premiada no “Gold Awards 2023” como “In-House Counsel of the Year: Infrastructures&Construction”.

Diretora dos Serviços Jurídicos premiada no “Gold Awards 2022” como “In-House Counsel of the Year”, sendo a respetiva Direção igualmente distinguida na categoria de “In-House Team of the Year: Construction, Projects & Infrastructure”.

Diretora dos Serviços Jurídicos premiada nas edições de 2019 e 2020 dos “Gold Awards” como “In-House Counsel of the Year – Construction, Projects & Infrastructure”.

- CURRICULUM VITAE -

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira premiada nos “Gold Awards 2018” como “Corporate Team Portugal”.

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira finalista dos “Gold Awards 2016” nas categorias de "Legal Team of the Year – Portugal" e "Global Team of the Year – focus Africa".

□

- **Innovation & IP Forum & Awards – Leaders League**

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira distinguida pela Leaders League, na 3ª edição dos “Innovation & IP Forum and Awards” (Paris, January 2020), com o prémio Silver na categoria “The Best IP Department Italy, Spain & Portugal”.

- **African Investments Forum & Awards – Leaders League**

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira foi oradora convidada no “African Investment Forum & Awards” (Paris, Dezembro 2019), integrando o painel "Manage Growth, Prevent Crisis".

- **Milan Legal Community Week - LC Publishing Group**

Diretora dos Serviços Jurídicos é, desde 2019, oradora convidada da “Legal Community Week”, integrando diversos painéis relacionados com investimentos e negócios no continente Africano (2019: *"Africa and the Middle East: Success cases and Prospective Opportunities in the Region"*; 2021: *"Doing business in Sub-Saharan Africa: a renewed outlook"*; 2022: “Egypt and its pivotal role in North Africa”;), bem como os principais desafios inerentes às operações de M&A (“Tender Offers in Italy, between Change of Control and Delisting of Public Companies”).

- **InspiraLaw - Top 50 Women Lawyers – Iberian Lawyer/LC Publishing Group**

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira tem sido distinguida, desde 2019, como uma das 50 profissionais mais inspiradoras do setor legal, cujo trabalho promove o papel das mulheres no setor jurídico e na sociedade ibérica em geral.

- CURRICULUM VITAE -

A InspiraLaw é uma iniciativa promovida pela Iberian Legal Group, com o propósito de identificar as 50 mulheres de topo na área jurídica na região ibérica, tanto na prática privada como interna.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril 2025

Curriculum Vitae

Nuno Maria Pinto de Magalhães **Fernandes Thomaz**



Data de Nascimento:

2 de novembro de 1968

Cargos que exerce

- Administrador da SOGEPOC SGPS SA
- Senior Partner da Core Capital Sociedade Capital de Risco SA
- Presidente da Centromarca
- Corporate Director da NAU Secutities (London)
- Presidente da Fundação Luso – Brasileira
- Diretor da Camara de Comércio e Industria Portuguesa
- Professor convidado na NOVA SBE em Executive Education
- Membro do Conselho Consultivo do Harvard Club de Portugal

Cargos que exerceu:

Cargos empresariais

- 2013-2016 Vice-presidente da Comissão Executiva do Banco Caixa Geral de Depósitos, S.A. responsável pelo Retalho, Corporate Banking, Recursos Humanos e Área Internacional
- 2013-2016 Presidente do Conselho Diretivo da Caixa Geral de Aposentações
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa - Banco de Investimento, S.A.
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa Capital - Sociedade de Capital de Risco, S.A.
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa Desenvolvimento, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral Angola
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral Brasil
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do BNU - Banco Nacional Ultramarino, S.A. (China -Macau)
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Mercantile Bank, Ltd (Africa do Sul) - Grupo CGD
- 2013-2016 Vice-presidente do Conselho de Administração do BCI - Banco Comercial e de Investimentos, S.A. (Moçambique)
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração da Parbanca, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração da Partang, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Caixa Seguros e Saúde, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Cares - Companhia de Seguros, S.A.,
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Fidelidade - Companhia de Seguros,S.A.

- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Multicare - Seguros de Saude, S.A.
- 2014-2016 Vogal do Conselho de Administração da Sociedade Grupo Visabeira, SGPS, SA
- 2013-2016 Presidente da Mesa da Assembleia Geral da CGD Pensões - Sociedade Gestora Fundos de Pensões, S.A.
- 2013-2016 Vice-presidente da Câmara Comércio Indústria Luso-Chinesa
- 2013-2016 Vice-presidente da ELO, Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Económico e a Cooperação
- 2014-2015 Presidente do Conselho de Administração da Gerbanca, SGPS, S.A.
- 2013-2014 Professor convidado da Universidade Agostinho Neto em Luanda
- 2011-2013 Professor convidado no INDEG/ISCTE
- 2012 Presidente da Caixa Gestão de Activos, S.A.
- 2012 Administrador da Locarent – Companhia portuguesa de Aluguer de viaturas, S.A.
- 2012 Presidente da Caixa Leasing e Factoring – IFIC, S.A.
- 2011 Administrador do BCI - Banco Comercial e de Investimentos, S.A., Moçambique
- 2011 Presidente do Conselho de Administração da Imocaixa – Gestão imobiliária, S.A.
- 2011 Presidente do Conselho de Administração do Caixa Imobiliário, S.A.
- 2007-2011 – Co-fundador e CEO Grupo ASK - Advisory Services Kapital(Boutique Financeira)
- 2010 - Administrador da ASK Sociedade Gestora Patrimónios
- 2009 - Administrador da ASK Sociedade Gestora de Fundos Imobiliários
- 2009 - Administrador da ASK Angola
- 2009 - Administrador da ASK Brasil
- 2005-2007 - Consultor do Conselho de Administração da A.O.N. Portugal
- 2005-2006 - CEO da Orey Financial
- 2001-2004 - Fundador e Diretor Coordenador do Banif Investment Bank, responsável pelas áreas de *Private Banking / Corporate Banking* em coordenação com retalho do BANIF SGPS
- 2000-2001 - Vice-presidente da Banif Ascor
- 1999-2001 - Consultor do Conselho de Administração da Dalkia, SGPS (Vivendi Group)
- 1998-2000 - Director do Banco de Negócios da Argentaria
- 1996-1998 - Administrador da Titulo – Sociedade Corretora do Grupo Finibanco
- 1994-1996 - Responsável pelos Mercados de Capitais da Europa do Sul na Carnegie London
- 1992-1994 - Director de Vendas e Negociação da Carnegie Portugal
- 1991-1992 - *Sales/Trader* do BCI Valores (Grupo Santander)
- 1990-1991 – Corretor da BVL na Pedro Caldeira - Sociedade Corretora, S.A.
- *Cargos Governamentais:*
- 2011 Nomeado pelo Governo para Grupo de Trabalho sobre Diplomacia Económica

- 2004-2005 - Membro do XVI Governo Constitucional de Portugal, como Secretário de Estado dos Assuntos do Mar

Habilitações Académicas:

- Licenciado em Administração e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Gestão
- Pós-Graduação na Harvard Business School
- Registrado na *Securities and Futures Authority*

Prémios e distinções obtidas:

- Prémio Banqueiro do Ano 2013 na Camara de Comércio e Industria do Rio de Janeiro, Brasil

Outros:

- Júri do Prémio João Cordeiro

Informação pertinente à VAA - Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril 2025



Céline ABECASSIS-MOEDAS

ceabec@ucp.pt

EXPERIÊNCIA NÃO-EXECUTIVA

- 2021- **Administradora Não Executiva, Lectra, Paris,**
Presidente da Comissão de Remunerações, Membro da Comissão de Sustentabilidade.
- 2020- **Administradora Não Executiva, Vista Alegre Atlantis, Portugal,**
- 2016- **Administradora Não Executiva, CUF, Lisboa,**
Presidente da Comissão de Inovação e Sustentabilidade.
- 2021-23 **Administradora Não Executiva, Greenvolt, Lisboa**
- 2021- Conselho Consultivo, Laurel (Associação Portuguesa de Marcas de Excelência),
Lisboa
- 2019- Member of the International Advisory Board, ESCP, Paris
- 2017- Presidente do Conselho Estratégico de Inovação, VdA Advogados, Lisboa
- 2016-20 **Administradora Não Executiva, CTT (CTT Correios de Portugal, S.A.), Lisboa,**
Membro da Comissão de *Corporate Governance*, Avaliações e Nomeações.
- 2012-19 **Administradora Não Executiva, Europac (Papeles y Cartones de Europa, SA),**
empresa cotada na Bolsa de Madrid, adquirida por DS Smith em 2019.
Lead Independent Director (desde 2015),
Presidente da Comissão de Nomeações e Remunerações (desde 2015),
Membro da Comissão de Auditoria (desde 2015).

EXPERIÊNCIA EXECUTIVA

- 2024- Pro-Reitoria para a Inovação e o Empreendedorismo, **Universidade Católica Portuguesa.**
- 2019-24 Diretora da Formação Executiva, **CATÓLICA LISBON, Universidade Católica Portuguesa.**
Responsável da Formação Executiva (7,5 M euros, 4000 participantes por ano, 20 pessoas);
Membro da Direção da Escola e do Conselho Científico.

- 2015- **Professora Associada em Estratégia & Gestão da Inovação e Diretora Académica** do *Center for Technological Innovation & Entrepreneurship* (financiado por Patrick & Lina Drahi Foundation), CATÓLICA LISBON.
Professora e investigadora nas áreas de Estratégia, Gestão da Inovação e Empreendedorismo.
- 2013-15 **Professora Associada em Estratégia & Gestão da Inovação, CATÓLICA LISBON.**
Diretora Académica do programa de Mestrado em Gestão (3 M euros, 300 alunos): estrutura do programa, gestão dos professores, admissão dos alunos parcerias internacionais, relação com empresas, acreditações internacionais...;
Professora e investigadora nas áreas de Estratégia & Gestão da Inovação, incluindo Consultoria, Luxo, Fashion & Technology...
Coordenação e ensino nos programas de formação executiva (Jerónimo Martins, Beiersdorf, L’Oreal, BNP Paribas...): estrutura, parcerias internacionais (Kellogg, MIT...), customização;
Consultoria e supervisão de projetos de consultoria de alunos;
Investigação: participação em conferências, publicações académicas, e recolha de financiamento para investigação (mais de 1M euros).
- 2014-19 **Professora Afiada em Estratégia & Gestão da Inovação e Diretora Académica** da *Fashion & Technology Lectra Chair*, ESCP Business School, Paris.
- 2011-12 International Faculty Fellow, **Sloan School of Management, MIT**,
- 2005-13 Professora Auxiliar em Estratégia, CATÓLICA LISBON,
- 2002-05 Professora Auxiliar em Estratégia, School of Business and Management, Queen Mary-University of London,
- 2000-02 **Consultoria em Estratégia, AT Kearney**, Londres,
- 1999-00 E-Business Product Manager, Lectra, Nova Iorque,
- 1996-99 Assistente de Investigação, Orange Labs, Paris.

FORMAÇÃO ACADEMICA

- International Directors Programme**, Certified IDP-C in Corporate Governance, **INSEAD**, 2017,
The Strategy of Leadership, **Kellogg** School of Management, Northwestern University, 2014,
- Doutoramento, Ph.D. in Management Studies** (with distinction), **Ecole Polytechnique**, Paris, 1999,
- MSC in Scientific Methods of Management (DEA), Dauphine University, Paris, 1996,
- BA in Management and Economics, Ecole Normale Supérieure de Cachan and La Sorbonne, 1994.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Mário Godinho de Matos, Embaixador do quadro do Ministério dos Negócios Estrangeiros. Licenciado em Economia pelo ISEG (U. Lisboa) em 1974.

Em 1976 ingressa na Carreira Diplomática tendo exercido funções, entre 1980 e 2004, nas representações diplomáticas de Portugal em Washington, Maputo, Pequim, Madrid e na Delegação na NATO, em Bruxelas. De 1989 a 1991 foi membro do Grupo de Ligação Conjunto Luso-Chinês sobre o processo de transição de Macau para a soberania da República Popular da China. Entre 1992 e 1995 exerceu funções de Direcção no MNE, em Lisboa.

De 2004 a 2017 foi sucessivamente Embaixador de Portugal em Havana, Maputo e Moscovo.

Em 2017 regressa definitivamente ao MNE, em Lisboa, e preside à Comissão Internacional de Limites e Bacias Hidrográficas Luso-Espanholas até Junho de 2020.

Na área académica leccionou, no ISEG, a cadeira de “História Económica e Social” durante cinco anos lectivos, nas intermitências das colocações no exterior a que a Carreira Diplomática obriga.

Depois do regresso a Lisboa desempenhou funções de Professor Auxiliar Convidado da UC “Prática Diplomática”, na Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade NOVA, de 2018 a 2020.

No âmbito da colaboração entre a U.NOVA e o Instituto Universitário Militar (IUM) leccionou, em 2019 e 2020, a área de “Diplomacia” no programa de pós-graduação “Globalização, Diplomacia e Segurança”.

Colabora regularmente com o IUM nos Cursos de Promoção a Oficial General.

Investigador OBSERVARE em 2021.

Agraciado pelo Presidente Jorge Sampaio com o grau de “Grã-Cruz” da Ordem do Mérito; “Oficial” da Ordem do Infante D. Henrique; “Comendador de Número” da Ordem de Isabel, a Católica, de Espanha.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril, 2025

CURRICULUM VITAE

LUÍS MIGUEL POIARES PESSOA MADURO

Data e Local de Nascimento: 03/01/67, Coimbra, Portugal

Nacionalidade: Portuguesa

Idiomas: Português, Inglês, Francês, Espanhol, Italiano

Campos de Especialização: Direito da União Europeia, Direito Internacional Económico, Direito Constitucional, Direito e Governação Transnacional, Análise Institucional Comparada, Governação do Desporto, Inovação Social

Email: Miguel.Maduro@eui.eu

HABILITAÇÕES

1996: Doutoramento com Distinção em Direito no Instituto Universitário Europeu.

1990: Licenciatura em Direito na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.

1985: Conclusão do 12º Ano de Escolaridade na Escola Secundária Nº2 da Figueira da Foz

POSIÇÕES PROFISSIONAIS A TEMPO INTEIRO

2021-presente: Diretor da Global Law School, Universidade Católica, Portuguesa

2020-presente: Professor da Cátedra Vieira de Almeida, Universidade Católica Portuguesa.

2017-2020: Diretor e Professor da School of Transnational Governance, Inst. Univ. Europeu.

2015-2017: Professor no Departamento de Direito e no Robert Schuman Centre, Instituto Universitário Europeu.

2013-2015: Ministro-Adjunto e Ministro do Desenvolvimento Regional.

2009-2013: Professor e Diretor do Global Governance Programme, Inst. Univ. Europeu.

2003-2009: Advogado Geral, Tribunal de Justiça Europeu, Luxemburgo.

1999- 2003: Professor, Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa.

1997-99: Professor, Diretor do Centro de Estudos Europeus e do Master Direito Europeu, Universidade Autónoma de Lisboa.

1996-97: Investigador convidado, Instituto Universitário Europeu.

1995-96: Assistente, Instituto Universitário Europeu.

1991-94: Investigador, Instituto Universitário Europeu.

1990-91: Advogado estagiário na Sociedade de Advogados Relógio, Rocha e Simões.

OUTRAS POSIÇÕES ACADÉMICAS

2020-presente: Professor a tempo parcial da School of Transnational Governance, European University Institute.

2018-presente: Professor convidado, Keio Law School, Tóquio.

2017- presente: Professor convidado, Colégio da Europa (Bruges).
 2011-2013: Professor convidado, Yale Law School.
 2010: Professor convidado (J term), Yale Law School.
 2010: Professor convidado, Tel Aviv Law School.
 2008-2011: Professor convidado, Colégio da Europa (Bruges).
 2000-presente: Codiretor, Academy of International Trade Law.
 2008: Professor convidado, Chicago Law School.
 2005-2008: Professor convidado, Centro de Estudos Constitucionais, Madrid
 2004-2008: Professor convidado, London School of Economics.
 2007: Distinguished Helen DeRoy Fellow, Michigan Law School.
 2001-2005: Professor externo, Instituto Ortega y Gasset (Madrid).
 2001-2005: Professor, Colégio da Europa (Natolin).
 1999-2003: Professor convidado, Instituto de Estudos Europeus da Universidade Católica Portuguesa
 1997-2020: Professor externo, Instituto de Estudos Europeus de Macau.
 1998: US-EU Fulbright Visiting Research Scholar, Harvard Law School.
 1997-2003: Professor convidado no Programa “European Masters in Human Rights” (Pádua/Veneza, Itália).

OUTRAS ATIVIDADES PROFISSIONAIS

Atualmente:

Administrador independente não-executivo Appeals Centre Europe (sede Irlanda)
 Presidente do Conselho Superior do Instituto Universitário Europeu
 Membro do Steering Board do European Media and Information Fund
 Membro não-executivo do Conselho de Administração da Vista Alegre SGPS
 Presidente do Conselho Geral da UTAD – Universidade de Trás-os-montes e Alto Douro.
 Consultor Jurídico de Instituições Europeias (como a Comissão Europeia ou o Banco Europeu de Investimentos), governos nacionais e sociedades de advogados.

Precedentemente:

Presidente do Conselho Executivo do European Digital Media Observatory.
 Presidente do Conselho Científico, Fórum Futuro, Fundação Calouste Gulbenkian.
 Presidente do Comité de Governação, FIFA (Junho 2016 a Maio 2017).
 Membro do European Council of Foreign Relations.
 Membro do European Council of the World Economic Forum.
 Membro do European Commission High Level Group on Media Pluralism and Media Freedom.
 Membro do International Advisory Board of the Instituto de Empresa (Madrid).
 Membro do Research Council of the European University Institute (Florença).
 Membro do primeiro Faculty Recruitment Committee for the Luxembourg University Law School.

PARTICIPAÇÃO EM REVISTAS CIENTÍFICAS

Editor Fundador do Global Constitutionalism Journal.
 Membro do Editorial Board, European Law Journal.
 Membro do Advisory Board of the Common Market Law Review.
 Membro do Editorial Advisory Board, European Constitutional Law Review.

Coeditor do Series Studies in European Law and Integration, Hart Publishing.
 Advisory Board, Law & Society Review.
 Membro do Editorial Board of the Journal of Business Law Education.
 Membro do Editorial Board da Revista de Direito Público da Economia.
 Membro do Editorial Board da Revista Direito GV.
 Membro do Editorial Board de Relações Internacionais R:I.
 Membro do Editorial Board of the Croatian Yearbook of European Law & Policy.
 Coeditor, Special Book Review Issue of the European Law Journal (1998-2003).
 Coeditor, Europeanbooks.org (2000-2003).
 Editor – Jurist Europe: An Internet Portal on European Law (1998-2003).
 Membro do Editorial Board of Themis, Jornal de Direito da Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa.
 Membro do Advisory Board of the Revue de la Faculté de Droit, d'Economie et de Finance du Luxembourg.

ATIVIDADES PEDAGÓGICAS

Direito Comunitário Europeu I e II, Direito Internacional Público, Direito Internacional Económico, Integração Regional Comparativa, Direito Constitucional Comparativo, Análise Económica do Direito (Análise Institucional Comparativa), Assuntos Constitucionais do Direito Europeu, Proteção Judicial na Europa, Direito do Mercado Interno, Globalização e Democracia, Seminário sobre Metodologia de Pesquisa. Orientador de teses de doutoramento e participação em numerosos júris de tese.

PRÉMIOS E DISTINÇÕES

2024:	Prémio Tágides (Iniciativa Política).
2023:	Ethics Award da Ethic Award da Fundação Oscar Pomilio.
2022:	Doutor Honoris Causa, Keio University, Toquio, Japão.
2010:	Prémio Gulbenkian de Ciência (Fundação Calouste Gulbenkian, Portugal).
2006:	Comenda da Ordem de Santiago da Espada por méritos literários, científicos e artísticos (pelo Presidente da República Portuguesa).
1998:	Prémio Obiettivo Europa: Para a melhor Tese de Doutoramento, Instituto Universitário Europeu.
1997:	Row and Maw Prize (atribuído ao membro do Departamento de Direito do Instituto Universitário Europeu que “ <i>made the most significant contribution to the department in terms of academic excellence, advancement of learning or service to the community</i> ”)

BOLSA DE ESTUDO

1997:	EU-US Fulbright Scholarship
-------	-----------------------------

OUTRA FORMAÇÃO ACADÉMICA

1992: Exchange Student, Wisconsin Law School, Madison.
June-July 1992: Academy of European Law, Florence.

PUBLICAÇÕES

Livros - Monografias

A Constituição Plural – Constitucionalismo e União Europeia, Principia, Lisbon, 2006.

We the Court -The European Court of Justice and the European Economic Constitution, Oxford Hart Publishing, 1998.

Livros não científicos

Crónicas de um peixe fora de água, Entrelinhas, Lisboa, 2006.

Livros como organizador ou co-autor

Democracy in Times of Pandemic, (co-editor with Paul Kahn), Cambridge University Press, 2020.

Revisiting The Transformation of Europe, (co-editor with M. Wind), Cambridge University Press, 2017.

Transnational Law - Rethinking European Law and Legal Thinking (co-editor with Kaarlo Tuori and Suvi Sankari), Cambridge, Cambridge University Press, 2014.

The Future of Europe - Democracy, Legitimacy and Justice After the Euro Crisis (co-editor with Serge Champeau, Carlos Closa and Daniel Innerarity), Rowman & Littlefield International, 2014

The Past and Future of EU Law: Revisiting the Classics on the 50Anniversary of the Rome Treaty (co-editor with Loïc Azoulay), Oxford, Hart Publishing, 2010.

A Constitution for the European Union: First Comments on the 2003-Draft of the European Convention (co-editor with Ingolf Pernice), Baden-Baden: Nomos, 2004.

Special Book Review Issue, European Law Journal (co-Editor with Joseph H H Weiler) 1999.

Artigos científicos e capítulos em livros¹

Souveraineté Européenne: Un Bilan Démocratique, in Pouvoirs, 190, 2024.

¹ Working Papers and Book Reviews não foram incluídos. Livros e artigos em vias de publicação foram incluídos se já aceites e entregues para publicação.

EU Law and Sports: A Match Made in Hell or in Heaven? In: *The Internal Market Ideal*. Edited by: Jeremias Adams-Prassl, Sanja Bogojević, Ariel Ezrachi, and Dorota Leczykiewicz, Oxford University Press, 2024.

Courts and the Protection of Democracy, in *The Pursuit of Legal Harmony in a Turbulent Europe: Essays in Honour of Eleanor Sharpston* (ed. by Catherine Barnard, Adam Lazowski, Daniel Sarmiento), Hart Publishing 2024.

Sports Governance After the Superleague Judgment: Going Into Extra Time, in *The International Sports Law Journal*, volume 23, Issue 4, 2024.

Mutual Trust, Mutual Recognition and the Rule of Law – General Report to the FIDE Congress, in *THE XXX FIDE CONGRESS IN SOFIA, 2023 CONGRESS PUBLICATIONS, VOL. 1* (ed. Alexander Kornezov).

Ensuring Market and State Accountability, The Private-Public Distinction in the EU Internal Market, in *Antitrust and the Bounds of Power - 25 Years On* (ed. by Oles Andriychuk), Hart Publishing, 2023.

A New Season – Will it also be a new beginning for sports and EU law, *EU Law Live Weekend Edition*, N. 157, October 2023.

You can't sit with us. discrimination against women in football: a commentary of the mariyam mohamed vs. asian football confederation (AFC) elections case, with Benedita Menezes Queiroz, in *Revista de Direito do Desporto Ano III N.º 9*, 2021 (also published as CGSL Working Papers, N.1/2022).

'Integrity', 'independence' and the Internal reform of FIFA, A view from the trenches, with Joseph H.H. Weiler, in *Good Governance in Sport, Critical Reflections*, (ed. by Arnout Geeraert and Frank van Eekeren), Utrecht University, 2021.

Constitutionalism without Borders and Governance beyond the States: A Comparative Institutional Approach, with Neil Komesar, in *Oxford Handbook of Global Legal Pluralism*, Paul S. Berman (ed), Oxford University Press, 2020.

A New Beginning, with Paul Kahn, in *Democracy in Times of Pandemic* (ed by Miguel Poiares Maduro and Paul Kahn), Cambridge University Press, 2020.

A Hard Law Approach to States Systemic Violations of Article 2 of the Treaty of the European Union: Reasons and Means (with Benedita Menezes Queiroz), in *Foundations and Future of Public Law: Essays in Honour of Paul Craig*, Oxford University Press, 2020.

EU Law and Sovereign Debt Relief, in *An Ever-Changing Union? Perspectives on the Future of EU Law in Honour of Allan Rosas*, Hart Publishing, 2019.

The Transnational Governance of Sports: Key Issues and Proposals (with Ioannis Galariotis and Benedita Menezes Queiroz), [2019] *I.S.L.R.*, Issue 3, pp. 77-80.

Independent report on the Greek official Debt (with B. Eichengreen, E. Avgouleas, U. Panizza), R. Portes, B. Weder di Mauro, C. Wyplosz, J. Zettelmeyer), Centre for Economic Policy Research Policy Insight No.92, March 2018.

Social impact investment in the EU. Financing strategies and outcome oriented approaches for social policy innovation: narratives, experiences, and recommendation, (with G. Pasi and G. Misuraca), Science for Policy report by the Joint Research Centre (JRC), Publications Office of the European Union, 2018.

The Other Democratic Deficit, A Toolbox for the EU to Safeguard Democracy in Member States, Expert Group of the Friedrich-Ebert-Stiftung (co-author), April 2018.

60 Years of The European Court of Justice: From "Benign Neglect" to The Centre of European Politics (2018) *Revue du droit de l'Union Européenne*, n° 1, pp. 93-105.

Europe Transformed – Exit, Voice... and Loyalty? in *Revisiting The Transformation of Europe*, (co-editor with M. Wind), Cambridge University Press (2017).

Lo spazio della cittadinanza europea al tempo della crisi (with L. Pierdominici), in *Percorsi costituzionali - La cittadinanza incerta*, 2, Jovene Editore, 2017, pp. 487-510.

A Crisis among Crises: Placing the Portuguese Constitutional Jurisprudence of Crisis in Context (with A. Frada, L. Pierdominici) (2017) *e-Pública – REDP*, vol.4, n.1.

Supranational Constitutional Courts (with F. Fabbrini), in *Max Planck Encyclopedia of Comparative Constitutional Law*, 2016.

La crise de l'euro et l'avenir institutionnel de l'Union européenne – Capacité budgétaire et réforme politique dans l'union monétaire européenne, in *La Cour de justice de l'Union européenne sous la présidence de Vassilios Skouris (2003-2015) - Liber amicorum Vassilios Skouris*, 2015.

The Euro Crisis and Institutional Reform in the EU, in *The Future of Europe - Democracy, Legitimacy and Justice After the Euro Crisis* (co-editor with Serge Champeau, Carlos Closa and Daniel Innerarity), Rowman & Littlefield International, 2014

The Judiciary and Constitutional Review (co-author with Albert Chen), in *Routledge Handbook of Constitutional Law*, M. Tushnet, T. Fleiner, C. Saunders (eds.), Abingdon, Routledge, 2013.

Revisiting the Free Movement of Goods in a Comparative Perspective, in *The Court of Justice and the Construction of Europe: Analyses and Perspectives on Sixty Years of Case Law*, Y. Bot, E. Levits, A. Rosas (eds.), The Hague, Asser Press, 2012.

Three Claims of Constitutional Pluralism, in *Constitutional Pluralism and Beyond*, Matej Avbelj and Jan Komarek (eds), Hart Publishing, Oxford, 2012. Also published in Greek in *Efarmoges Dimosiou Dikaiou*.

La Cour de justice de l'Union européenne et la Cour Suprême des Etats-Unis face à l'entrave, in *L'entrave dans le droit du marché intérieur*, Loic Azoulai (ed.), Paris, Bruylant, 2011.

Passion and Reason in European Integration, *FORUM CONSTITUTIONIS EUROPAE* 03/10 (Electronic copy available at: <http://ssrn.com/abstract=1709950>). Also published in Japanese in *Keio University Law Review*

The Chameleon State: EU Law and the Blurring of the Private/Public Distinction in the Market, in Rainer Nickel (ed.) "Conflict of Laws and Laws of Conflict in Europe and Beyond - Patterns of Supranational and Transnational Juridification" Antwerp - Oxford - Portland: Intersentia (2010)

Quale Europa dopo la sentenza della Corte costituzionale tedesca sul Trattato di Lisbona? (with G. Grasso) (2009) *Il Diritto dell'Unione Europea* 3, pp. 503-530

Courts and pluralism: essay on a theory of judicial adjudication in the context of legal and constitutional pluralism, in *Ruling the World? Constitutionalism, International Law, and Global Governance*, Jeffrey Dunoff, and Joel Trachtman (eds), Cambridge University Press, 2008

Europejski konstytucjonalizm oraz trzy modele socjalnej Europy (2008) *Nowa Europa. Przegląd* Natoliński 2(7), pp 317-343

Interpreting European Law: Judicial Adjudication in a Context of Constitutional Pluralism (2007) *EJLS*, Vol.1 No. 2 (an amended version has been published as *Interpreting European Law – On Why and How Law and Policy Meet at the European Court of Justice*, in Koch, Hagel-Sørensen, Haltern and Weiler, *Europe – The New Legal Realism, Essays in Honour of Hjalte Rasmussen*, Copenhagen, Djøf Publishing, 2010.

Legal Travels and the Risk of Legal Jet-lag: the Judicial and Constitutional Challenges of Legal Globalisation (2007) in M. Monti, Prinz Nikolaus von und zu Liechtenstein, B. Vesterdorf, J. Westbrook, L. Wildhaber, "Economic Law and Justice in Times of Globalisation / Wirtschaftsrecht und Justiz in Zeiten der Globalisierung: Festschrift for Carl Baudenbacher", *Nomos*.

Der Kontrapunkt im Dienste eines europäischen Verfassungspluralismus, in *EUR Europarecht*, 2007, *Nomos*, p. 3-31.

Intergouvernementalismus contra Konstitutionalismus: Braucht das transformierte Europa eine Verfassung? (2007) *Der Staat* 46(3), pp. 319-348

So close and yet so far: the paradoxes of mutual recognition (2007) *Journal of European Public Policy*, Vol 14, Issue 5, Special Issue edited by S.Schmidt, pp. 814-825

L'État-caméléon. Formes publique et privée de l'Homo Economicus, in *Mélanges Ph. Léger*, (ed.) A. Pedone, Paris, 2006, pp 79-91

Three Models of a Social Europe, in *The Politics of a European Civil Code*, Martijn Hesselink (ed.), Kluwer Law International, The Hague, 2006.

From Constitutions to Constitutionalism: A Constitutional Approach for Global Governance, in *Global Governance and the Quest for Justice – Volume I: International and Regional Organisations*, D. Lewis (ed), Hart Publishing, Oxford, 2006.

La Cour de justice des Communautés européennes et la législation d'antidiscrimination (2005) *Revue du droit européen relative à la non-discrimination*, Edition N° 2/Oct, pp. 21-27, also published in English and German.

The Constitutional treaty and the Nature of European Constitutionalism: the Tension between Intergovernmentalism and Constitutionalism in the European Union, in Curtin, Kellermann and Blockmans (eds), *The EU Constitution: The Best Way Forward?* (The Hague: Asser Press, 2005), pp. 81-104. Expanded version published in Carlos Closa and Natividad Sola (eds.), *La Constitución de la Unión Europea*, CEPC, Madrid, 2005, 41-83.

The importance of being called a constitution: Constitutional authority and the authority of constitutionalism (2005) *International Journal of Constitutional Law*, Vol. 3, pp. 332-356.

Europe and the Constitution: What If This Is As Good As It Gets?, in Marlene Wind and Joseph Weiler (eds.), *Constitutionalism Beyond the State*, (Cambridge: Cambridge University Press, 2003) pp. 74-102.

Contrapunctual Law: Europe's Constitutional Pluralism in Action, in Neil Walker (ed.), *Sovereignty in Transition*, (Oxford: Hart Publishing, 2003) pp. 502-537.

The New Form of Majoritarianism in the EU (2003) 28 *E.L.Rev.* pp. 900-904 (also in Italian: *Il rischio del "Maggioritarismo inter-Governativo* (2003) *Quaderni costituzionali* n. 3, p. 657-659).

Political Social Europeia e Mercado Comum: Causa ou Consequência? (2003) *Revista de Direito Público e da Economia*, pp. 317-341.

The Double Constitutional Life of the Charter, in Eriksen, Fossum and Menendez (eds.), *The European Charter of Fundamental Rights*, (Baden-Baden: Nomos, 2003). Also published in Tamara Hervey and Jeff Kenner (eds.), *Economic and Social Rights under the EU Charter of Fundamental Rights*, (Oxford: Hart Publishing, 2003), pp. 270-299.

Sovereignty in Europe – The European Court of Justice and the Construction of a European Political Community, in John Stack and Mary Volcansek (eds.), *Courts Crossing Borders*, (Praeger Publishers, 2003) pp. 43-61.

Portugal y el futuro de Europa ¿el que calla otorga? (2003) in *Revista Española de Derecho Europeo*, N. 6 (April-June) ISSN 1579-6302.

Las Formas del Poder Europeo: El Constitucionalismo Plural de la Unión Europea (2003) *Revista Española de Estudios Políticos*, pp. 11-56.

Is There Europe for a Constitution? A Comment on Weiler's A Constitution for Europe: Some Hard Choices, in Special Issue Celebrating the 25th Anniversary of the Journal of Common Market Studies, 2003, Yale University Press, pp. 35-39.

União Europeia: Escolhas e Consequências (2002) *Política Internacional*, nº 26, pp. 65-71.

The Constitution of the Global Market, in F. Snyder (ed.), *The International and Regional Regulation of Trade*, (Oxford: Hart Publishing, 2002) pp. 49-70.

Harmony and Dissonance in Free Movement (2001) *Cambridge Yearbook of European Legal Studies* Vol. 4, pp. 315-341. Also published in Andenas and Roth (Eds), *The Provision of Services in the EU*, (Oxford: Oxford University Press, 2002).

Europa: El momento constituyente (2002) *Revista de Occidente*, Nº 249, p. 73. Also published in Portuguese as: "Europa: O momento constituinte", *Brotéria*, vol. 154, Nº 1, 2002, p. 57.

International Trade and Constitutionalism: Friends or Enemies? (2001) *Nação e Defesa*, Nº 97, pp. 27-42.

O Superavit Democrático Europeu (2001) *Análise Social*, nº 158-159, pp. 119-152.

Is There Any Such Thing as Free or Fair Trade? A Constitutional Analysis of the Impact of International Trade on the European Social Model, in de Burca and Scott (eds.), *The EU and the WTO – Legal and Constitutional Issues*, (Oxford: Hart Publishing, 2001), pp. 237-282.

Europe's Social Self: The Sickness Unto Death?, in J. Shaw (ed.), *Social Law and Policy in an Evolving European Union*, (Oxford: Hart Publishing, 2000), pp. 325-349.

The Scope of European Remedies: The Case of Reverse Discrimination and Purely Internal Situations, in Kilpatrick, Novitz and Skidmore (eds.) *The Future of Remedies in Europe*, (Oxford: Hart Publishing, 2000), pp. 117-140.

Never on a Sunday – What Has (EU) Law To Do With It?, in Sciarra (ed.) *Labour Law in the Courts – National Judges and the ECJ*, (Oxford: Hart Publishing, 2000), pp 273-290.

A Crise Existencial do Constitucionalismo Europeu, in *Estudos em Homenagem de Francisco Lucas Pires*, (Lisboa: Autónoma Editora, 1999), pp. 201-215.

Striking the Elusive Balance Between Economic Freedom and Social Rights in the European Union, in Alston, Cassese, Lalumière, Leuprecht (eds.), *An EU Human Rights Agenda for the New Millennium*, (Oxford: Hart Publishing, 1999), pp. 449-472 (also published in French by Bruylant).

The Heterononyms of European Law (1999) 3 *European Law Journal* (Special Book Review Issue), pp. 160-168.

The Saga of Article 30: To be Continued -A Comment on Familia Press and Other Recent Episodes (1998) 3 *MJECJL*, pp. 298-316.

Reforming the Market or the State? Article 30 and the European Constitution: Economic Freedom and Political Rights (1997) *European Law Journal*, 1, pp. 55-80.

Keck: The end? The beginning of the end? Or just the end of the beginning (1994) *Irish Journal of European Law* 1, pp. 30-43.

Problemas da Concertação Social (1991) *Revista Jurídica*, nº15, Jan/Jun, p. 9.

O Direito à Segurança no Emprego, with Margarida Cabral, *Revista Jurídica*, nº15, Jan/Jun, p. 49

ACADEMIC BLOG POSTS

Some Preliminary Remarks on the PSPP Decision of the German Constitutional Court, 6 May 2020, [HTTPS://VERFASSUNGSBLOG.DE/SOME-PRELIMINARY-REMARKS-ON-THE-PSPP-DECISION-OF-THE-GERMAN-CONSTITUTIONAL-COURT/](https://verfassungsblog.de/some-preliminary-remarks-on-the-pspp-decision-of-the-german-constitutional-court/)

WORKING PAPERS

Methodology in the New Legal World (co-editor with Rob Van Gestel and Hans-Wolfgang Micklitz), *EUI Law Working Papers* 2012/13

A New Governance for the European Union and the Euro: Democracy and Justice, Robert Schuman Center for Advanced Studies Policy Paper 2012/11.

Another Legal Monster? An EUI Debate on the Fiscal Compact Treaty (co-author with L. Azoulai, M. Cremona, B. de Witte, A. Hyvärinen, A. Kocharov, A. Abdallat), *European University Institute Working Paper Law* 2012/09.

The Euro Crisis and the Democratic Governance of the Euro: Legal and Political Issues of a Fiscal Crisis (co-author with B. de Witte and M. Kumm), in M. Poiares Maduro, B. de Witte, M. Kumm (eds.), *The Democratic Governance of the Euro* - Robert Schuman Center for Advanced Studies Policy Paper 2012/08

An EU Agenda for Global Governance (ed.) - Robert Schuman Center for Advanced Studies Policy Paper 2011/11.

OP-EDs

Comentador do canal de televisão RTP1.

Colunista do Expresso.

Previamente, comentador e autor de programa na TSF e colunista do Jornal de Notícias e do Diário de Notícias.

Artigos de opinião publicados em númeroas publicações portuguesas e internacionais, tais como: Project Syndicate, The Guardian, Le Monde, El Pais, FAZ, Il Sole 24 ore, Foreign Affairs, Expresso, Publico, Observador.

ANTIGOS PROGRAMAS E PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO

Global Governance Programme

European Network of Constitutional Scholars

Constitutionalising European Governance

Evolve (International Project on the Evolving Norms of Constitutionalism)

Constitucionalismo: Paradigmas em Mudança

Multi-level Constitutionalism. Transatlantic Perspectives

Jurist: European Law Internet Portal

“An EU Human Rights Agenda for the New Millennium”.

“The European Court of Justice and National Courts in the Construction of European Social Policy”

PARTICIPAÇÕES MAIS RELEVANTES EM SEMINÁRIOS E COLÓQUIOS (EM VIAS DE ATUALIZAÇÃO).

Entre outras, deu seminários ou apresentou papers nas seguintes Instituições e Eventos:

2016: Tokyo Keio University, Shenzhen Law School, University of Trento, University of Florence, Oxford Seminar on the Rule of Law, European Commission Fundamental Rights Colloquium, Macau Judicial School, Rome Fondazione Centesimus Annus pro Pontifice
Conference on Social Innovation, Yale Global Constitutionalism Seminar, Fundação Francisco Manuel dos Santos (Congress on the Future of Democracy), Bilbao European Encounters, European Parliament Expert Testimony to the Working Group on the Digital Single Market, Vision Summit Conference.

- 2013-2015:** (not relevant, as in office in the Portuguese government)
- 2012:** Sir Jeremy Level Lecture, Oxford University, Harvard Law School, Boston University Law School and European Studies Centre, Keynote Speech at the UK Bar EU Law Section Conference (Porto), University of Barcelona, Trinity College (Dublin), Macau University Law School, Bureau of European Policy Advisors (European Commission), Coimbra University Law School.
- 2011:** Columbia Law School, Northwestern Law School, Princeton University, Setton Hall Law School, Deusto University (Bilbao), College de France (Paris), Istanbul, Hebrew University (Jerusalem), Casa de Mateus (Portugal), Garcia Pelayo Seminar (Madrid), WZB (Berlin), Bologna University Law School.
- 2010:** Yale Law School; Walter Hallstein Institut Berlin; College of Europe (Bruges); Edinburgh; Instituto Europeu IDEFF Lisbon; Univeridade Católica de Lisboa; Oviedo, Spain (Conference on Posting of Workers and Labour Rights organized by the Spanish presidency of the EU); Macau (Academy of International Trade and Investment Law)
- 2009:** Universidade Católica de Lisboa; Universidade de Coimbra; Universidade do Porto; European University Institute (Florence); Macau (Academy of International Trade and Investment Law); London (Oxford University – Seminar on Courts and Pluralism); University of Antwerp (Seminar on the protection of human rights in the interaction between the European Courts); University of Geneva (Conference on Jurisdictional Function in the Context of Constitutional Pluralism); Trinity College Dublin (Seminar on the European Constitution); Porto (Univeridade Católica Portuguesa - Seminar on Fundamental Rights); Bergen (University of Oslo - Seminar Democratic Consequences of ECJ Case law); Prague (Charles University - Seminar the Role and Legitimacy of the ECJ); University of Freiburg (Conference Interpretation in European Law); University of Dubrovnik
- 2008:** Central European University (Budapest); Univeridade Católica de Lisboa (Lisbon); European University Institute (Florence); University of Macau (Academy of International Trade and Investment Law); University of Chicago Law School; Freiburg University; La Sapienza (Rome); University of Michigan Law School; Yale Law School
- 2007:** University of Michigan (Course “EU Law between Economic and Political Integration”); Paris (Science PO conférence sur l'Organisation judiciaire de l'Europe: originalité du système européen par rapport aux modèles connus); University of Maastricht (Jean Monnet Program "50 Years of European Integration"); Luxembourg (University of Luxembourg and Kings College School "European Administrative Law – Challenges in Integrated Administration"); Oxford (Keynote Speech at 50th Anniversary of the Rome Treaty: "Passion and Reason in European Integration"); Fribourg (Conference: Values for Europe? – Institut Européen – Université de Genève); Paris (Seminar: Démocratie et justice sociale – Cour de cassation française); Rotterdam (Conference Judicial Reasoning and Legitimacy – Leiden University); London School of Economics (LSE);

College of Europe (Bruges); Central European University (Budapest); University of Dubrovnik.

- 2006:** Wien (Institute for Austrian and International Tax Law –Vienne University of Economics and Business Administration "EU and the Tax Laws"); Helsinki (Conference "Democracy and Legislative Policy"); Yale Law School(Seminar "Global Constitutionalism"); Macau (Conference "The Global Governance and Democracy"); Budapest (course at the Central European University "Models of Legal Reasoning at the ECJ"); Lisboa (Centre d'Investigation et d'Etudes en Sociologie "European Anti-corruption Agencies: protecting the Community's Financial interests in a knowledge-based, innovative and integrated manner"); Dakar (Senegal) International Center for Ethics Justice and Public Life - Brandeis University (conference: Complementarity and Cooperation Challenges for International Justice); Faculty of Law Tilburg University e Europea Institut Faculty of Law Utrecht University; College of Europe (Bruges); London School of Economics (LSE); Annual European Law Lecture – King's College London; Sweden, Nordic Baltic Seminar; Lisboa (Fac. Of Law University of Lisbon "Globalization and Constitutionalism")
- 2005:** Humboldt Universität Berlin; European University Institute, Firenze; University of Leiden; University Paris I Panthéon Sorbonne; Seminar organized by European ombudsman in The Hague; Centre Jacques Delors in Lisbon; University of Zagreb; University of Budapest; Institute of European Studies of Macau; Instituto Universitário Ortega y Gasset; University of Reykjavik; EUSA Austin (Texas); London School of Economics, London; National University of Singapore; Instituto de Empresa - Business School Madrid; University of Dubrovnik; Universidade Católica Portuguesa; Université de Luxemburg; Faculdade de Direito Universidade Nova de Lisboa
- 2004:** University of Helsinki; College of Europe, Natolin; University of Amsterdam; Yale Law School (USA); European Institute of Vienna; Universidade de Coimbra; University of Macau; European Institute of Public Administration; University of Warsaw; *Europe: A Beautiful Idea?* Conference organized by the Dutch Presidency of the EU, The Hague; Fundação Getúlio Vargas, São Paulo; Universidad Carlos III Madrid; Universidad de Zaragoza; Universidade do Porto; University of Prague; University of Edinburgh; New York University Law School; University of Riskilde Copenhagen; Exeter University; Madison Law School, University of Wisconsin; Instituto de Estudos Europeus San Pablo - CEU Universidad Madrid; Universidad ONATI (Pais Basco Spain);
- 2003:** Fac. Derecho Universidad Complutense de Madrid; Universidade Nova de Lisboa; European Human Rights Masters, Venice; Universidade de Coimbra; University of Zagreb; College of Europe, Natolin.
- 2002:** College of Europe; New York University School of Law; Universidad de Zaragoza; Instituto de Empresa (Madrid); Universidade de Leiden; Dubrovnik Academy of Human Rights; Council of Europe (Strasbourg); Manchester

University School of Law; Universidade de Coimbra; Universidade de Ljubljana; Universidad de Murcia; Instituto Ortega y Gasset (Madrid); Nottingham University; Hong Kong University.

- 2001:** Oxford University; University of Michigan; Madison Law School; Instituto Ortega y Gasset (Madrid); Max-Planck Projekt Gruppe (Bonn); Instituto Universitário Europeu (Florence); Dubrovnik Academy of Human Rights; Instituto de Empresa (Madrid); Assembleia da República (Portugal); University of Leeds.
- 2000:** German Association of Public Law; Instituto Ortega y Gasset (Madrid), STPL (Universidade de Manchester), European University Institute (Florence), Kings College (London), Universidade de Coimbra, Universidade Católica Portuguesa.
- 1999:** Law & Society Association, Chicago; Conference on International Trade and Regional Integration, Macau; Jornadas de Direito Internacional (Ministry of Foreign Affairs, Portugal); University of Wisconsin-Madison.
- 1998:** The Society of Public Teachers of Law; Manchester; Florida International University; Conference EU and Human Rights - An Agenda for the Year 2000, Brussels; Key-Note Lecture at the European Day Celebration in Macao; University of Copenhagen.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, a presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril 2025



Tiago Craveiro

PERFIL

Consultor estratégico em Análise de Negócios, Comunicação, Desporto e Inovação. Modelos de Competição, Gestão, Estratégia Comercial e Marketing.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Consultor Estratégico

CR7, SA

Desde novembro 2023 ...

Consultor Estratégico

Do Presidente da UEFA e do Gabinete Executivo

Desde abril 2022...

Diretor Executivo

Federação Portuguesa de Futebol

Entre março 2012 e Março 2022

Secretário Geral

Liga Portuguesa de Futebol Profissional

Entre outubro 2006 e março 2012

Media Capital

Jornalista

Entre março 2005 e outubro 2006

Chefe de Gabinete

Secretário de Estado da Juventude

Entre julho 2004 e março 2005

Chefe de Comunicação

Ministro Adjunto do Primeiro Ministro

Entre abril 2002 e julho 2004

Media Capital

Jornalista Político

Entre setembro 2000 e abril 2002

Diário de Notícias

Jornalista Político

Entre agosto 1998 e setembro 2000

FORMAÇÃO

Pós Graduação em Gestão Desportiva

Science Po - Instituto de Estudos Políticos da Universidade Pública de Paris
2014 - 2016

Licenciatura em Ciências da Comunicação

Universidade do Minho

COMPETÊNCIAS

Gestão. Recursos Humanos. Planeamento Estratégico e Implementação.
Comunicação. Transformação de processos empresariais.

Curriculum Vitae

Nome: Carlos Manuel Baptista Branco

Idade: 62 anos

Habilitações:

Licenciatura em Organização e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Economia, concluída em Julho de 1986.

Inscrito como Contabilista Certificado desde 1986

Inscrito como Revisor Oficial de Contas desde 1994

Possuidor do Certificado de Aptidão Profissional desde 2006

Inglês: Bom Francês: Médio

Percurso Profissional:

1987/1988 Inspetor de Finanças estagiário na Inspeção-Geral de Finanças –
Inspeção de Empresas (1 ano);

1988/1994 Consultor da Divisão de Impostos da Arthur Andersen (6 anos);
Transferência em 1990 para o escritório do Porto, na abertura do
mesmo;
Entre 1991 e 1993 responsável pela Divisão de Impostos no escritório
do Porto;
Em 1992 promoção a Diretor da Divisão de Impostos;
Em 1993 regresso ao escritório de Lisboa e integrado na Divisão de
Impostos.

1994/1995 Consultor da Divisão de Impostos da KPMG (1 ano);
Diretor no escritório de Lisboa integrado na Divisão de Impostos.

1995/2002 “Group Tax Planning Manager” da General Motors Portugal (6 anos);
Responsável pela área fiscal não só desta empresa mas também das
Empresas que em 1995 pertenciam ao Grupo GM em Portugal (mais
quatro empresas e sete fábricas da Delphi);
Para além da área fiscal era responsável pela contabilidade (do Grupo
e local) da GM Holding, SGPS, sociedade que existiu até Dezembro de
1998;

2002/2003 “Tax Manager” da Portugal Telecom, SGPS (1 ano);
Responsável pela área fiscal da Portugal Telecom, SGPS;

2003/2005 Diretor da Divisão de Impostos da PT PRO – Serviços de Gestão
Partilhados (3 anos):
Responsável pelo “compliance” de toda a área fiscal de 40 empresas
portuguesas do Grupo Portugal Telecom, nomeadamente a PT
Comunicações, TMN, PT Prime e Grupo Multimédia;

2005/2007	“Tax Manager” da Portugal Telecom, SGPS (2 anos); Responsável pelo Contencioso Tributário das empresas portuguesas do Grupo PT, incluindo o acompanhamento das inspeções tributárias;
2008 / 2016	Diretor na Direção de Fiscalidade Corporativa da Portugal Telecom, Centro Corporativo, constituída no ano de 2008 (8 anos); Responsável pelo Contencioso Tributário das empresas portuguesas do Grupo PT, incluindo o acompanhamento das inspeções tributárias;
2016 / hoje	Consultor na OI Investimentos, SA, sendo responsável pela área do Contencioso Tributário e consultor da sociedade Dias Viegas, Matos Gomes & Associados.
2019 / hoje	Presidente do Conselho Fiscal da Liga Portuguesa de Futebol Profissional
Atual	Exercício da atividade de Revisor Oficial de Contas desde 1995;
Atual	Árbitro do Centro de Arbitragem Administrativa (CAAD), na área Tributária;

2007	Frequência do 8º Curso de Especialização de Contabilidade Avançada promovida pelo ISCTE em 2007, num total de 150 horas sobre as Normas Internacionais de Contabilidade e a introdução em Portugal dessas normas.
2008	Formador numa ação de Fiscalidade promovida pela empresa Frouco & Henriques Associados num total de 32 horas.
2009/2010	Frequência de ações de formação promovidas pela Ordem dos ROC e dos TOC e pelas consultoras Deloitte & Touche e KPMG & Associados sobre o Sistema de Normalização Contabilística que entrou em vigor em 2010, num total de 50 horas.
2010	Orientador de uma tese de mestrado no ISCTE sobre a tributação das sociedades holding SGPS. Formador numa ação de Fiscalidade e Contabilidade promovida pela empresa Frouco & Henriques Associados num total de 100 horas.
2012	Formador numa ação de IVA e Contabilidade promovida pela empresa Frouco & Henriques Associados num total de 100 horas.
2020	Formador numa ação de IRC, IRS e Contabilidade promovida pela empresa Frouco & Henriques Associados num total de 100 horas.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis, SGPS, SA:

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril de 2025

RESUMO CURRICULUM VITAE DE CARLOS ANTÓNIO ROSA LOPES

Abril/2025

Habilitações: Licenciado (1973-1978) e Mestre em Gestão de Empresas (1990) pelo ISCTE – Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa

Experiência profissional

Revisor Oficial de Contas desde 1989

Professor de contabilidade geral e avançada no Instituto Politécnico de Tomar (1991 – 2012).

Inspetor de Finanças na Inspeção-Geral de Finanças (1983-1988)

Diretor de planeamento e controlo de gestão em empresa de transporte de passageiros (1980-1983).

Investigação académica

Autor de vários livros e trabalhos no âmbito da consolidação de contas, contabilidade financeira e outras matérias de índole económica e financeira, de que se salientam:

- Livros

- “Manual de Contabilidade e Finanças” para não financeiros, ed. Escolar Editora, 3ª ed., 2022
- “Manual de Contabilidade Avançada”. Ed. Escolar Editora, 2ª edição, 2016
- Consolidação de Contas, Edições Sílabo, 4ª edição, 2022
- “Consolidação de Contas e Fusões & Aquisições”, ed. Rei dos Livros, (2004);

- Diversos artigos publicados em revistas de âmbito contabilístico e fiscal, nomeadamente:

- Revistas dos Revisores Oficiais de Contas
- Revista dos Contabilistas Certificados
- Revista da Apotec

Empresas onde exerce/u funções como Fiscal Único e Revisor Oficial de Contas:

Afg, SA
 Câmara Municipal de Abrantes
 Castanheira Henriques & Cª, Lda
 Centauro Internacional Trocadores de Calor, Lda
 Centauro Portugal, SGPS,SA
 Confagri – Confederação Nacional Cooperativas Agrícolas Crédito Agrícola Mútuo Portugal
 Diamantino Jorge & Filho, SA
 Digidelta SGPS,SA
 Digidelta Internacional Import Export,SA
 Frutos do Mar de Augusto Filipe Ribeiro da Fonseca ,S.A.
 Fundação Evangelização e Cultura
 Fundação Manuel Cargaleiro
 Grazicar – Comércio e Indústria de Carnes, S.A.
 Hospital Santa Maria da Feira
 Hospital Magalhães Lemos (Porto)
 Inválidos do comércio – Instituição Particular de Solidariedade Social
 Jetmar Veículos e Acessórios, Lda
 Manuel Vieira Cª (Irmão), Sucrs, Lda.
 Nautiber – estaleiros Navais do Guadiana, Lda
 Netscreen, S.A.
 NRT – Edifícios Industriais, Unipessoal, Lda
 OET-Ordem dos Engenheiros Técnicos
 Sivac SGPS,SA
 Sivac – Sociedade Ideal de Vinhos de Aveiras de Cima, S.A.
 SSAB – Portugal Comércio de Aços, Lda
 Transportes Eduardo Cardos, Lda
 Nersant- Associação Empresarial da Região de Santarém
 Vogal do Conselho Fiscal da “Vista Alegre, SGPS, S.A.”

“Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data de quaisquer ações representativas do capital social da sociedade nem de obrigações emitidas pela mesma entidade”.

Abril 2025



CURRICULUM VITAE
de
Marisa Silva Monteiro
marisadasilvamonteiro@gmail.com

I – FORMAÇÃO ACADÉMICA

2018: **Doutoramento** em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra - Aprovada com Distinção por unanimidade

2010: **Mestrado** em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

2001: **Licenciatura** em Direito (Jurídico-Económicas) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

II – FORMAÇÃO ACADÉMICA COMPLEMENTAR

Fevereiro de 2024: **Pós-Graduação Avançada em Direito Bancário** - Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa

Fevereiro de 2024: **Pós-Graduação em Corporate Governance** - Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa

Maior de 2020: **Curso «Prevenção do Branqueamento e do Financiamento ao Terrorismo»** - Instituto de Formação Bancária

III - PERCURSO PROFISSIONAL

DOCÊNCIA

- Desde 2024

Universidade de Lisboa - Faculdade de Direito - Lisboa

Pós-Graduação Avançada em Direito Bancário

* Garantias autónomas

- Desde 2020

Universidade Portucalense - Departamento de Direito - Porto

Pós-Graduação em Direito Bancário e Direito dos Valores Mobiliários

* Instrumentos Financeiros Derivados

* Organismos de Investimento Colectivo: Fundos de Investimento e Sociedades de Investimento

- Desde 2020

Universidade Católica Portuguesa - Centro Regional de Viseu

Licenciatura em Gestão

* Direito Comercial

* Direito do Trabalho

Mestrado em Gestão Aplicada

* Direito em Gestão de Recursos Humanos

CONSULTORIA E ADVOCACIA

- Setembro de 2010 a Setembro de 2024

Leopoldo Camarinha Advogados - Viseu

* Consultora

- Setembro de 2015 a Setembro de 2022

JPAB - José Pedro Aguiar-Branco Advogados - Porto / Lisboa

* Consultora - Coordenadora do Departamento de Direito Financeiro & Garantias

OUTROS

- Desde Abril 2022

Banco de Portugal - Grupo de Contacto com o Mercado sobre o Euro Digital

* Membro

- Março de 2021 a Setembro de 2022

Tribunal Arbitral

Arbitragem Voluntária

* Juiz Árbitro Presidente

- Desde 2019

VAA - Vista Alegre Atlantis - SGPS, S.A.

Vogal do Conselho Fiscal

- Janeiro de 2013 a Julho de 2014

Banco Best - Centro de Investimento de Aveiro

Financial advisor

IV - ARTIGOS JURÍDICOS CIENTÍFICOS PUBLICADOS

- «Os Organismos de Investimento Colectivo em Capital de Risco: Tipologia e Funcionamento – Análise (Breve)», in Temas de Direito Bancário e dos Valores Mobiliários, Vol. I, Coimbra, Almedina, 2022

- «Os deveres de informação perante investidores não profissionais: reflexão à luz da equiparação legal a consumidores», in Estudos de Direito do Consumidor, N.º 17, Centro de Direito do Consumo, Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, Junho de 2021

- «A intermediação financeira e os investidores idosos: que (particular) tutela legal para estes?», in Os Novos Idosos – Envelhecimento Ativo e Direito, Coleção Jurídica JPAB, vol. III, Coimbra, Almedina, 2021

- «O novo Regime dos Serviços de Pagamento e a responsabilidade do banco pela execução de operações de pagamento não autorizadas», in IV Congresso de Direito Bancário, Coimbra, Almedina, 2021

- «O contrato de seguro de saúde: contributo para a reflexão acerca da delimitação do tipo à luz do elemento risco e da prática do questionário pelo confronto entre os modelos do questionário aberto e fechado», in Estudos de Direito do Consumidor, N.º 15, Centro de Direito do Consumo, Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, Dezembro de 2019

- «**O arresto europeu de contas bancárias**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. II, *Internacionalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, 2019
- «**Fontes reais e irreais de funding empresarial: do mútuo aos business angels**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. I, *Capitalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, 2017
- «**A problemática (do registo) da reserva de propriedade a favor de um terceiro (financiador)**», in Atas do VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais - Instituto Politécnico de Leiria, 2017 (pp. 72-96) https://iconline.ipleiria.pt/bitstream/10400.8/4537/1/atas_VIII_CICJE.pdf

V - PUBLICAÇÃO DE ARTIGOS

- Jornal Económico (25-12-2024): «**Futuro, o presente perfeito**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/futuro-o-presente-perfeito/>
 - Jornal Económico (29-11-2024): «**E no entanto ela move-se**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/e-no-entanto-ela-move-se/>
 - Jornal Económico (31-10-2024): «**Onças e arrobas**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/oncas-e-arrobas/>
 - Jornal Económico (03-10-2024): «**Ver sobre os ombros de gigantes**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/ver-sobre-os-ombros-de-gigantes/>
 - Jornal Económico (22-08-2024): «**Investir ou não investir, eis a questão**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/investir-ou-nao-investir-eis-a-questao/>
 - Jornal Económico (31-07-2024): «**Criptos, as moedas que não são moedas**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/criptos-as-moedas-que-nao-sao-moedas/>
 - Jornal Económico (26-06-2024): «**CR7 em acção**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/cr7-em-accao/>
 - Jornal Económico (27-05-2024): «**Reforma da justiça precisa-se**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/reforma-da-justica-precisa-se/>
 - Jornal Económico (29-04-2024): «**A Constituição e a cobrança de créditos**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-constituicao-e-a-cobranca-de-creditos/>
 - Jornal Económico (01-04-2024): «**Presunção de culpa: para que te quero?**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/presuncao-de-culpa-para-que-te-quero/>
 - Jornal Económico (04-03-2024): «**Mercearia jurídica**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/mercearia-juridica/>
 - Jornal Económico (05-02-2024): «**Investimento e verdade**»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/investimento-e-verdade/>
 - Jornal Económico (16-01-2024): «**Empresas familiares: o futuro é quando o fundador quiser**»
-

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/empresas-familiares-o-futuro-e-quando-o-fundador-quiser/>

- Jornal Económico (11-12-2023): «O inferno são os outros e a arte de bem dissipar património»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/o-inferno-sao-os-outros-e-a-arte-de-bem-dissipar-patrimonio/>

- Jornal Económico (22-11-2023): «Sócios-gerentes: a boa e a má moeda das empresas portuguesas»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/socios-gerentes-a-boa-e-a-ma-moeda-das-empresas-portuguesas/>

- Jornal Económico (25-10-2023): «*Finfluencers*: nas redes sociais a vida é sempre bela»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/finfluencers-nas-redes-sociais-a-vida-e-sempre-bela/>

- Jornal Económico (04-09-2023): «Nem só de lucros vivem as empresas»

<https://jornaleconomico.pt/noticias/nem-so-de-lucros-vivem-as-empresas/>

- Jornal Económico (07-08-2023): «Enquanto há dinheiro, há amigos»

<https://jornaleconomico.pt/noticias/enquanto-ha-dinheiro-ha-amigos/>

- Jornal Económico (27-06-2023): «Os juros dos depósitos bancários: sol na eira e chuva no nabal?»

<https://jornaleconomico.pt/noticias/os-juros-dos-depositos-bancarios-sol-na-eira-e-chuva-no-nabal/>

- Funds People (14-06-2023): «Legislação Num Minuto: O novo Regime da Gestão de Ativos»

<https://fundspeople.com/pt/opiniao/legislacao-num-minuto-o-novo-regime-de-gestao-de-ativos/>

- Funds People (17-11-2022): «Tributação de mais-valias com valores mobiliários»

<https://fundspeople.com/pt/opiniao/legislacao-num-minuto-tributacao-de-mais-valias-com-valores-mobiliarios/>

- Funds People (24-01-2022): «O novo Regime da Gestão de Activos: um primeiro olhar sobre o projecto da CMVM»

<https://fundspeople.com/pt/opiniao/o-novo-regime-da-gestao-de-activos-um-primeiro-olhar-sobre-o-projecto-da-cmvm/>

- Funds People (07-05-2021): «Fundo Imobiliário Especial de Apoio às Empresas: uma vista alegre no horizonte pós-pandemia»

<https://fundspeople.com/pt/opiniao/fundo-imobiliario-especial-de-apoio-as-empresas-uma-vista-alegre-no-horizonte-pos-pandemia/>

- Dinheiro Vivo (05-05-2021): «O fim das moratórias e as manhãs de nevoeiro em Portugal»

<https://www.dinheirovivo.pt/opiniao/o-fim-das-moratorias-e-as-manhas-de-nevoeiro-em-portugal-13684768.html>

- Advocatus by ECO (20-04-2021): «As criptomoedas e como parar o vento com as mãos»

<https://eco.sapo.pt/opiniao/as-criptomoedas-e-como-parar-o-vento-com-as-maos/>

- Funds People (11-02-2021): «O fenómeno da GameStop»

<https://fundspeople.com/pt/opiniao/o-phenomeno-da-gamestop/>

- Jornal Económico (28-10-2020): «Poupar ou poupar, eis a questão»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/poupar-ou-poupar-eis-a-questao-655520>

- [Funds People](#) (09-09-2020): «**O Regulamento CMVM n.º 2/2020**»

<https://fundspeople.com/pt/opinioao/legislacao-num-minuto-o-regulamento-cmvm-n-2-2020-parte-i/>

- [Funds People](#) – edição impressa (20-02-2020): «**A nova regulamentação dos PPR**»

<https://fundspeople.com/pt/revista/revista-30-os-selos-funds-people-2020/>

- [Jornal de Negócios](#) (21-11-2019): «**Depósitos e malparado: isto anda tudo ligado**»

<https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao/detalhe/depositos-e-malparado-isto-anda-tudo-ligado>

- [Jornal Económico](#) (06-11-2019): «**A banca do futuro**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-banca-do-futuro-509632>

- [Jornal Económico](#) (10-09-2019): «**Hipoteca inversa ou reversiva, já ouviu falar?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/hipoteca-inversa-ou-reversiva-ja-ouviu-falar-487846>

- [Jornal de Negócios](#) (05-04-2019): «**Confia nas instituições financeiras?**»

<https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao/detalhe/confia-nas-instituicoes-financeiras>

- [Funds People](#) (17-07-2019): «**O novo regime de fundos de pensões e entidades gestoras**»

<https://pt.fundspeople.com/news/o-novo-regime-de-fundos-de-pensoes-e-entidades-gestoras>

- [Jornal Económico](#) (20-05-2019): «**A culpa não é de Berardo**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-culpa-nao-e-de-berardo-446499>

- [Jornal Económico](#) (22-04-2019): «**Menos NPL só com uma lei que teima em não mudar**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/menos-npl-so-com-uma-lei-que-teima-em-nao-mudar-436061>

- [Funds People](#) (17-04-2019): «**Legislação num Minuto: as SIGI**»

<https://pt.fundspeople.com/news/legislacao-num-minuto-as-sigi>

- [Jornal de Negócios](#) (05-04-2019): «**O cidadão comum e o investimento nas SIGI e em fundos de investimento**»

<https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao/detalhe/o-cidadao-comum-e-o-investimento-nas-sigi-e-em-fundos-imobiliarios>

- [Funds People](#) (01-03-2019): «**Os bancos são bons conselheiros ou o que manda a DMIF II**»

https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2019/03/JPAB-artigo-de-opini%C3%A3o_Marisa-Silva-Monteiro_Funds-People.pdf

- [Jornal de Negócios](#) (21-02-2019): «**Como criar uma sociedade de investimento imobiliário?**»

<https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao/detalhe/como-criar-uma-sociedade-de-investimento-imobiliario>

- [Jornal Económico](#) (15-02-2019): «**Tanto NPL nunca mais!**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/tanto-npl-nunca-mais-411646>

- [Jornal de Negócios](#) (07-02-2019): «**SIGI: Quem quer ser investidor imobiliário?**»

<https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao/detalhe/sigi-quem-quer-ser-investidor-imobiliario>

- [Jornal Público](#) (22-11-2018): «**Fisco e planos poupança-reforma: o diabo mora nos detalhes**»

<https://www.publico.pt/2018/11/28/economia/opinioao/fisco-planos-poupancareforma-diabo-mora-detalhes-1852623#gs.jb0N0caz>

- [Jornal de Notícias](#) (09-11-2018): «**Contas bancárias com vários titulares**»

<https://www.jn.pt/opiniaio/convidados/interior/contas-bancarias-com-varios-titulares-10152227.html>

- Advocatus by ECO (25-10-2018): «**Calote no país das maravilhas e o sistema de cobrança de dívidas em Portugal**»

<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/10/Calote.pdf>

- Funds People (12-10-2018): «**O Regulamento CMVM n.º 3/2018 e a restauração da confiança**»

<https://pt.fundspeople.com/news/o-regulamento-cmvm-n-o-3-2018-e-a-restauracao-da-confianca>

- Jornal de Negócios (11-10-2018): «**Euribor negativa e crédito à habitação**»

https://www.jornaldenegocios.pt/opiniaio//detalhe/euribor-negativa-e-credito-a-habitacao?ref=marisa-silva-monteiro_BlocoArtigos

- Jornal Económico (08-10-2018): «**A venda de crédito malparado, a oitava maravilha e a confissão**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-venda-de-credito-malparado-a-oitava-maravilha-e-a-confissao-363124>

- Jornal Económico (22-08-2018): «**Imobiliárias e intermediação de crédito**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/imobiliarias-e-intermediacao-de-credito-346624>

- Jornal Económico (08-08-2018): «**Redução dos níveis de NPL: que fazer quando tudo arde?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/reducao-dos-niveis-de-npl-que-fazer-quando-tudo-arde-342401>

- Jornal Económico (18-07-2018): «**Banca e crédito às empresas: formiga no carreiro ou gato e rato?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/banca-e-credito-as-empresas-formiga-no-carreiro-ou-gato-e-rato-334377>

VI – TRABALHOS ACADÉMICOS

23 de Março de 2018: “*Quo vadis, pacto comissório? O artigo 694.º do Código Civil: da razão de ser ao ludíbrio e deste ao quesito da (des)necessidade de reponderação à luz do paradigma de execução do penhor financeiro*” - **Tese de Doutoramento** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

15 de Julho de 2010: “*O Fundo Imobiliário Especial de Apoio às Empresas como Fonte Alternativa (Ir)Real de Financiamento: Contributo para a Reflexão à Luz do Sistema Creditício Tradicional e dos Novos Instrumentos de Financiamento*” - **Dissertação de Mestrado** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

VII - APRESENTAÇÕES EM CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS

- Novembro de 2023: *Responsabilidade civil dos intermediários financeiros por violação dos deveres de informação: presunção de culpa ou também de causalidade?* - «VII Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Novembro de 2022: *A responsabilidade dos bancos pela execução de operações de pagamento não autorizadas: o novo regime de serviços de pagamento (RSPII)* - «VI Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 - Novembro de 2021: *Responsabilidade civil dos intermediários financeiros por actos dos seus colaboradores: o caso particular da violação dos deveres de informação* - «V Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 - Maio de 2021: *Responsabilidade civil por pareceres médico-legais?* - 2.º Congresso Internacional «Saúde, novas tecnologias e responsabilidade: perspetivas contemporâneas – Direito e Responsabilidade em Saúde» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 - Abril de 2021: *Governance das Empresas Familiares: Sucessão e Protocolo Familiar* - «SPRING – Programa Formativo e Consultoria para Empresas Familiares» - Universidade da Beira Interior
 - Novembro de 2020: *Responsabilidade civil pelos danos da informação noticiosa?* - «IV Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 - Novembro de 2019: *A responsabilidade do banco pela execução de operações de pagamento não autorizadas no novo regime de serviços de pagamento (RSP2)* - «IV Congresso de Direito Bancário»
 - Novembro de 2019: *Responsabilidade civil pela concessão de empréstimos de risco?* - «III Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 - Outubro de 2019: *A Responsabilidade Civil do Produtor e os Riscos de Desenvolvimento como Causa de Exclusão* - Seminário «O Regime Jurídico da Responsabilidade Civil do Produtor (Decreto-Lei 383/89): 30 anos depois» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 - Julho de 2019: *Inteligência artificial e sistema financeiro* - Conferência «Direito Bancário, Sistema Financeiro e Fintech» - Faculdade de Direito da Universidade do Porto
 - Novembro de 2018: *Os deveres de actuação dos bancos perante os clientes: responsabilidade civil no direito português* - «II Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito de Coimbra
 - Abril de 2018: *Funding empresarial: do mútuo aos business angels* - Conferência JPAB «Capitalização de Empresas» - Santa Casa da Misericórdia do Porto
 - Novembro de 2017: *Responsabilidade de gerentes e administradores para com os credores sociais* - «I Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 - Dezembro de 2016: *A problemática (do registo) da reserva de propriedade a favor de terceiro (financiador)* - «VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais» - Instituto Politécnico de Leiria
-

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril 2025

CURRICULUM VITAE

Nome: RICARDO JORGE PINTO DIAS

Residência: Urbanização da Capadeira, Lote 22 – 3505–377 Viseu

Data de Nascimento: 28/11/1970

Estado Civil: Casado

Cartão de Cidadão: 08921177 4 ZY4, válido até 03/08/2031

NIF: 184408806

Telemóvel: 966 426 761

Contato correio eletrónico: ricardodias@flfsroc.com

Habilitações académicas

- Licenciatura em Gestão de Empresas pela Cooperativa de Ensino Universidade Lusíada, no Porto.

Habilitações profissionais

- Revisor Oficial de Contas (membro da OROC nº1819, registado na CMVM com o nº 20170008)
- Contabilista Certificado (membro da OCC nº 36126)
- Título de Especialista em auditoria/revisão legal das contas (atribuído pela Ordem dos Revisores Oficiais de Contas)

Percurso profissional

- Ingressou em setembro de 1997 no Grupo Visabeira, SGPS, SA (Holding Multinacional e multissetorial com origem na área das telecomunicações e construção e que alargou a sua área de atuação aos setores do turismo, indústria, imobiliária e comércio e serviços, com presença em diversas

geografias), para as funções de auditor interno, função que desempenhou até março de 2000.

- Responsável pelo processo de consolidação de contas do Grupo, desde abril de 2000, até março de 2005, tendo acumulado com as funções de Diretor Administrativo desde junho de 2001.
- Em abril de 2005, foi admitido na A. Figueiredo Lopes, M. Figueiredo & Associados, SROC, Lda, tendo-se dedicado, à auditoria de diversas empresas, quer na vertente contabilística/financeira, quer na análise dos sistemas de controlo interno implementados pelas empresas.
- Em maio de 2010, foi promovido a Manager responsável pelos trabalhos de auditoria, coordenando equipas de campo na análise e validação de todas as componentes dos mapas financeiros, incluindo processos de consolidação e reporting.
- Revisor Oficial de Contas e Sócio-Gerente na A. Figueiredo Lopes, M. Figueiredo & Associados, SROC, Lda, desde março de 2017.
- Como Revisor Oficial de Contas desempenha ou desempenhou funções em entidades de natureza privada, organismos públicos, empresas e entidades participadas, diretamente ou indiretamente pelo Estado português, salientando-se as seguintes:
 - SIMAB – Sociedade Instaladora de Mercados Abastecedores, SA
 - MARL – Mercado Abastecedor da Região de Lisboa, SA
 - MARB – Mercado Abastecedor da Região de Braga, SA
 - MARF – Mercado Abastecedor da Região de Faro, SA
 - ERTCP – Entidade Regional do Turismo Centro de Portugal
 - Metalcértima - Indústria Metalomecânica, S.A.
 - Solcer – Empresa Cerâmica, S.A.
 - Procer – Edições e Comunicação, S.A.

- Gavis - Sociedade de Representações Automóveis, S.A.
- JVLM SGPS, S.A.
- JVLM Imobiliária, S.A.
- Auto Sertório, S.A.
- Matos & Prata - Veículos, Máq. e Peças, S.A.
- Matos & Prata – Atividades Imobiliária, S.A.
- Lemos & Irmão, S.A.
- Auto Martinauto, S.A.
- Formartinauto - Comércio de Automóveis, S.A.
- Jopauto – Comércio e Indústria de Máquinas e Automóveis, S.A.
- Z. Sousa & Camilo, Lda
- Fábrica de Camisas Sagres, S.A.
- Cotel - Conjunto Turístico da Senhora do Castelo, S.A.
- Fernando Martins de Carvalho, S.A.
- Restin, SGPS, Lda
- AIRV – Associação Empresarial da Região de Viseu
- Alberto Pereira, Lda
- Nu.rise, SA
- Egitana Musical, Lda
- Nwt – New Terracotta, Lda

Outras atividades de natureza profissional relevantes:

- Vogal do Conselho Fiscal da Fábrica de Camisas Sagres, S.A. (desde março de 2012 a junho de 2018)
- Vogal do Conselho Fiscal da Cotel - Conjunto Turístico Senhora do Castelo S.A. (desde março de 2010 a dezembro de 2017)
- Vogal do Conselho Fiscal da Recer Indústria, S.A. (desde março de 2017 a março de 2022)
- Vogal do Conselho Fiscal da Visabeira Infraestruturas, Lda (desde abril de 2018 a junho de 2021)

- Vogal do Conselho Fiscal da Visabeira Pro – Estudos e Investimentos, S.A. (desde abril de 2018 a maio de 2020)
- Vogal do Conselho Fiscal dos Empreendimentos Turísticos Montebelo – Sociedade de Turismo e Recreio, S.A. (desde abril de 2018)
- Vogal do Conselho Fiscal da Grupo Visabeira, S.A. (desde maio de 2019 a maio de 2020)

Complementos de formação

- Frequentador de ações de formação da OROC em matérias de auditoria, contabilidade e fiscalidade
- Frequentador de ações de formação da OCC em matérias de contabilidade e fiscalidade

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

- Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Viseu, 1 de abril de 2025



Ana Carla Costa

Nacionalidade: Portuguesa

CONTACTO

 Viseu, Portugal (**Casa**)
 anacarlacosta@yahoo.com
 (+351) 918839652
 <https://www.linkedin.com/in/ana-costa-8387921b/>



europass

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

01/2024 - ATUAL

Direção - CGS Grupo Visabeira

Áreas:
Gestão e Acompanhamento de Negócios
Contabilidade
Recursos Humanos

07/2018 - 08/2024 Viseu

Direção Coordenação Serviços Partilhados Grupo Visabeira

08/2013 - 07/2018 Viseu, Portugal

Auditoria Interna e Gestão de Novos Projetos Visabeira Pro - Estudos e Investimentos

06/2008 - 08/2013 Maputo, Moçambique

Diretora Administrativa e Financeira TV Cabo - Comunicações Multimédia, Lda

02/2006 - 06/2008

Auditoria Interna e Controlo Ciclorama, Estudos, Projectos e Produções, Lda

01/2002 - 02/2006

Contabilista Ciclorama, Estudos, Projectos e Produções, Lda

11/2000 - 01/2002

Auditoria Interna Ciclorama, Estudos, Projectos e Produções, Lda

07/2000 - 12/2000

Estagiária (Estágio curricular) Grupo Visabeira

07/1998 - 10/1998 Coimbra, Portugal

Estagiária (ao abrigo do PRODEP) EDP, Energias de Portugal

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

2007 - 2008

Pós Graduação em Direito Fiscal e das Empresas Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

2000 - ATUAL

Membro da Ordem Contabilistas Certificados

1999 - 2001

Licenciatura em Contabilidade e Auditoria ISCAC (Coimbra Business School)

1995 – 1999

Bacharelato em Contabilidade e Administração ISCAC (Coimbra Business School)

COMPETÊNCIAS LINGUÍSTICAS

LÍNGUA(S) MATERNA(S): Português

Outra(s) língua(s):

Inglês

Compreensão oral C2

Produção oral C1

Leitura C2

Interação oral C1

Escrita C1

Francês

Compreensão oral A2

Produção oral A1

Leitura A2

Interação oral A1

Escrita A1

Níveis: A1 e A2: Utilizador de base; B1 e B2: Utilizador independente; C1 e C2: Utilizador avançado

Informação Pertinente à VAA -Vista Alegre Atlantis, SGPS, S.A. - Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

01/04/2025

PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ

CURRICULUM VITAE

IDENTIFICAÇÃO

Nome: PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ

Data de Nascimento: 1 de Dezembro de 1975

Filiação: João António Pereira Ferraz e Maria Margarida Rodrigues Ferraz

Naturalidade: Paris

Nacionalidade: Portuguesa

Estado Civil: Casado

Cartão Cidadão nº: 10455124

Contribuinte nº: 215374398

Residência: Quinta da Santa Eugénia, lote c, 6º frente ; 3510-034 Viseu

Contacto: T.M. – 965280517; E-Mail – pferraz75@gmail.com

HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- Curso Complementar de **CONTABILIDADE E ADMINISTRAÇÃO** do Ensino Secundário, da Escola Secundária Emídio Navarro em Viseu;
- Curso de **GESTÃO DE EMPRESAS** (Curso Superior – Grau Bacharel) – Instituto Politécnico de Viseu – Escola Superior Tecnologia de Viseu.
- Pós-Graduação em **GESTÃO EXECUTIVA** – Escola Avançada das Beiras

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Grupo Visabeira - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.**
(Desde Abril/2000)
 - **Diretor Consolidação Contas e Projectos de investimento** – Tendo já desempenhado algumas tarefas anteriores como controller (implementação do controlo de gestão), técnico de risco, encerramento anual de contas incluindo a elaboração das peças finais (balanço, demonstração dos resultados por naturezas e funções e respectivo anexos, fluxos de caixa), analise resultados e cálculo dos respectivos indicadores económicos e financeiros
- **Banco Nacional Ultramarino - Mangualde (Jun/99 a Nov/99)**
 - **Gestor Comercial** – Inserido na área comercial, as funções desempenhadas englobaram a comercialização de crédito (pessoal e habitação) e aplicações financeiras (depósitos prazo, fundos de investimento, acções);
- Participação na organização da Feira de S. Mateus nos anos de 1996 e 1997.

OUTRAS INFORMAÇÕES

- Línguas:

- Falar, escrever e ler fluentemente **Francês e Inglês**;
 - Compreensão e comunicação em **Espanhol**.
-

- Informática: Bons conhecimentos informáticos:

- **Óptica do utilizador**: Microsoft Word, Microsoft Excel e Microsoft Access;
- **Apresentações e Gráficos**: PowerPoint e PicturePublisher;
- **Internet**: Microsoft Internet Explorer, Microsoft FrontPage (Elaboração de Pág. Internet).

- Passatempos – Actividade desportiva (guarda-redes de andebol no AVFC – Académico de Viseu)

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril 2025

INFORMAÇÃO PESSOAL
APELIDOS, NOME(S)
PRÓPRIO(S)

Martins, Ivone Gonçalves

MORADA Rua do Palácio do Gelo, nº 3, Viseu

TELEMÓVEL (+351) 967 190 594

EMAIL igmartins24@gmail.com

DATA NASCIMENTO 24/05/1979

SEXO Feminino

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

01/04/2004–Presente Direção Departamento Gestão e Acompanhamento de Negócios – Indústria

Principais Atividades na empresa atual:

- Direção Departamento Gestão e Acompanhamento de Negócios - Turismo, Comercio e Serviços
- DAF de empresa do sector hoteleiro em Moçambique
- Controlo de Gestão em empresas do sector do Turismo

01/09/2003–31/12/2003 Estágio de Integração na Vida Activa, Caixa Geral Depósitos, na Agência do Calhabé – Região Coimbra

01/06/2003–31/07/2003 Colaboradora em regime de Contrato na Caixa Geral Depósitos, Agência de Santa Comba Dão

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

01/09/1998–30/09/2003 Licenciatura Gestão de Empresas
Escola Superior Tecnologia, Viseu (Portugal)

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna Português

Outras Línguas Inglês – Fluente (nível escrito e oral)

Competências de comunicação Boa capacidade de comunicação, adquirida pela experiência no contato direto com cliente e restantes parceiros

Boa capacidade de liderança de equipas, adquirida no âmbito de vários projetos executados no decorrer da atividade profissional.

Competências de organização Boa capacidade de coordenação de equipas enquanto responsável por projetos executados no decorrer da atividade profissional.

Carta de Condução VS – 136727 – emitida por D.V. Viseu – categoria B

INFORMAÇÃO ADICIONAL

- **Contabilista Certificado**, membro nº 73916 reconhecido pela Ordem dos Contabilistas Certificados
- **Experiencia no Exterior**, DAF em Moçambique durante 4 anos
- **Consultor SAP**, Experiência e formação adquirida em projeto no decorrer da atividade profissional

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.