



**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**  
Anteuil, le 4 novembre 2024

## Chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2024

**Dans un contexte de marché exigeant, DELFINGEN accélère le déploiement de sa feuille de route IMPULSE 2026**

**DELFINGEN INDUSTRY (DELFINGEN), leader mondial dans les solutions de protection des câblages pour les marchés de l'automobile et de l'industrie, publie son chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2024.**

En millions d'euros non audité	T3				9 mois			
	2023	2024	Δ	Δ organique	2023	2024	Δ	Δ organique
Automobile	98,1	84,6	-13,7%	-13,1%	297,1	272,5	-8,3%	-8,2%
Industrie	16,9	15,5	-8,4%	-7,8%	51,8	52,3	+0,9%	-5,3%
<b>Total</b>	<b>115,0</b>	<b>100,2</b>	<b>-12,9%</b>	<b>-12,3%</b>	<b>348,9</b>	<b>324,8</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-7,8%</b>

A fin septembre 2024, DELFINGEN enregistre un chiffre d'affaires de 324,8 M€, en baisse de 6,9 % à période comparable en 2023. À périmètre constant, hors acquisitions réalisées début avril 2023 des sociétés REIKU GmbH en Allemagne et AHN Chem Co. Ltd en Corée, et en neutralisant l'effet des taux de change €/€ à fin septembre 2024, le chiffre d'affaires ressort en baisse de 7,8 %.

L'évolution des ventes traduit la baisse de la production automobile mondiale, conjuguée à un marché allemand atone en Europe, à un retard de lancement de certaines plateformes électriques aux Etats-Unis et à la fin de vie de certains projets hérités de ex-Schlemmer.

Malgré ce contexte difficile, DELFINGEN est un partenaire de confiance de ses clients et continue à renforcer ses positions concurrentielles.

### Evolution du chiffre d'affaires consolidé par zone géographique

En M€ non audité	T3				9 mois			
	2023	2024	Δ	Δ organique	2023	2024	Δ	Δ organique
Europe - Afrique	52,8	45,6	-13,6%	-13,5%	163,9	155,8	-5,0%	-7,0%
Amériques	47,7	39,7	-16,8%	-15,5%	142,6	126,5	-11,3%	-10,9%
Asie	14,6	14,9	+1,7%	+2,9%	42,4	42,6	+0,6%	-0,4%
<b>Total</b>	<b>115,0</b>	<b>100,2</b>	<b>-12,9%</b>	<b>-12,3%</b>	<b>348,9</b>	<b>324,8</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-7,8%</b>



Dans cet environnement économique dégradé affectant les marchés de l'automobile comme de l'industrie, le Groupe demeure focalisé sur l'exécution de son plan Impulse 2026.

### Premières avancées du plan IMPULSE 2026

Pour rappel, DELFINGEN a défini une nouvelle feuille de route destinée à orienter et structurer le développement de l'entreprise et de ses performances financières. Elle s'articule autour de trois axes principaux (optimisation, rationalisation et accélération) pour mobiliser efficacement les ressources du Groupe, s'adapter aux défis de ses marchés et en saisir toutes les opportunités.

- Axe 1 : optimisation des positions de leadership dans l'activité de systèmes de protection (PS) Automobile
- Axe 2 : rationalisation des activités de tubes pour les transferts de fluides (FTT) Automobile
- Axe 3 : accélération sur le marché industriel.

Certaines des mesures prévues dans cette feuille de route et destinées à améliorer les marges du Groupe, ont déjà été mises en œuvre.

Ces mesures commencent à porter leurs fruits dès le second semestre 2024, et devraient être largement exécutées à la fin du premier semestre 2025, engageant le Groupe dans un cycle de croissance qualitative priorisant la valeur aux volumes, pour atteindre une rentabilité parmi les meilleures du secteur et devenir plus résilient pour mieux faire face aux cycles économiques.

### Perspectives

DELFINGEN n'anticipe pas une amélioration du niveau d'activité d'ici la fin de l'année au regard des projections établies par S&P Global Mobility, mais reste confiant dans l'atteinte d'un taux de marge opérationnelle courante supérieure à 5% sur l'exercice 2024.

### Prochain rendez-vous :

10 février 2025 : publication du chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre (après clôture de la Bourse).

### A propos de DELFINGEN ([www.delfingen.com](http://www.delfingen.com))

DELFINGEN est le leader mondial dans les solutions de protection des câblages et ses tubes pour transfert de fluides, à destination des marchés automobile et industrie (énergies renouvelables, ferroviaire, agriculture, ...).

Entreprise familiale, avec plus de 70 ans d'histoire, le Groupe compte 4 000 collaborateurs et rayonne à travers le monde, au plus près de ses clients, fort de ses 41 implantations dans 21 pays sur 4 continents : Amériques, Europe, Afrique et Asie.

DELFINGEN s'inscrit au cœur des enjeux stratégiques pour l'automobile et l'industrie : électrification, connectivité, sécurité et exigences environnementales.

DELFINGEN est coté sur le marché Euronext Growth Paris (FR0000054132 - ALDEL) et est membre de l'association MiddleNext.

---

#### DELFINGEN

Christophe CLERC  
Vice-Président Exécutif - Finances  
[cclerc@delfingen.com](mailto:cclerc@delfingen.com)  
T. +33 (0)1 81 70 37 00

#### SEITOSEI.ACTIFIN

Relations investisseurs  
Benjamin LEHARI  
[benjamin.lehari@seitosei-actifin.com](mailto:benjamin.lehari@seitosei-actifin.com)  
T. +33 (0) 1 56 88 11 25

#### SEITOSEI.ACTIFIN

Relations Presse  
Isabelle DRAY  
[isabelle.dray@seitosei-actifin.com](mailto:isabelle.dray@seitosei-actifin.com)  
T. +33 (0)1 56 88 11 29

---



### **Déclaration « Safe Harbor »**

Bien que la Direction de DELFINGEN estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux éléments, risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement hors du contrôle de DELFINGEN, qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou prévus dans les déclarations prospectives.