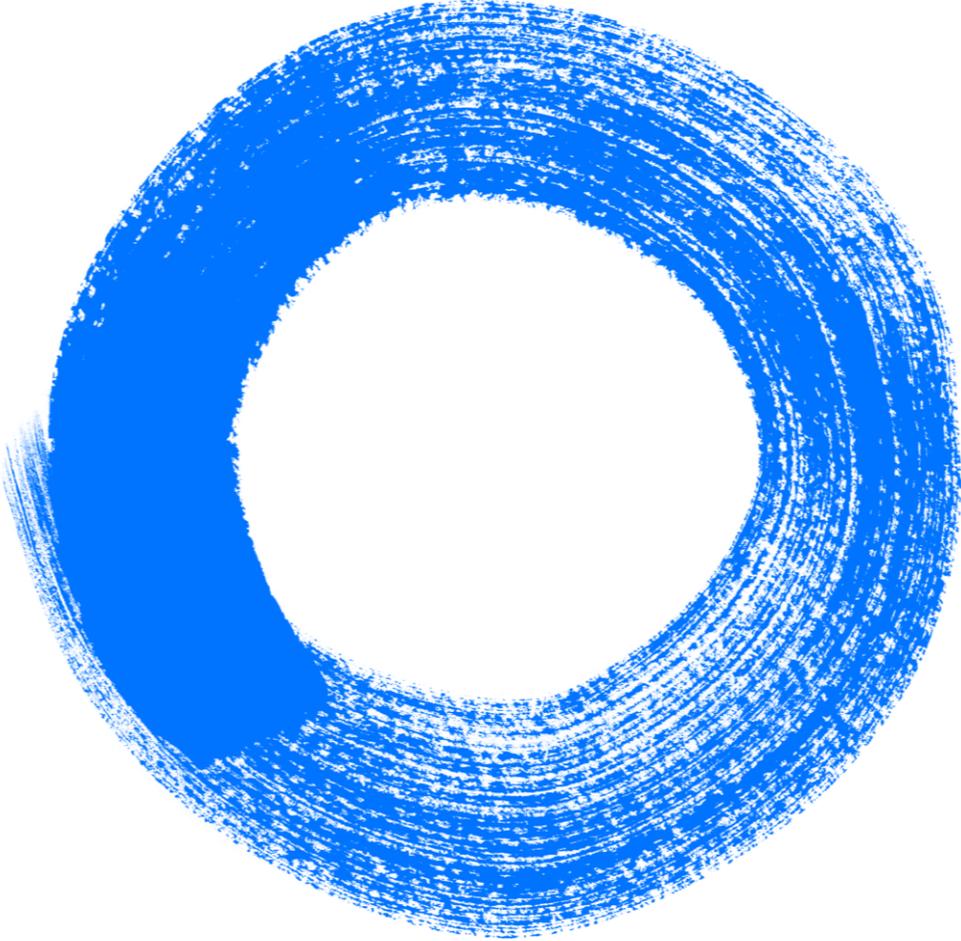
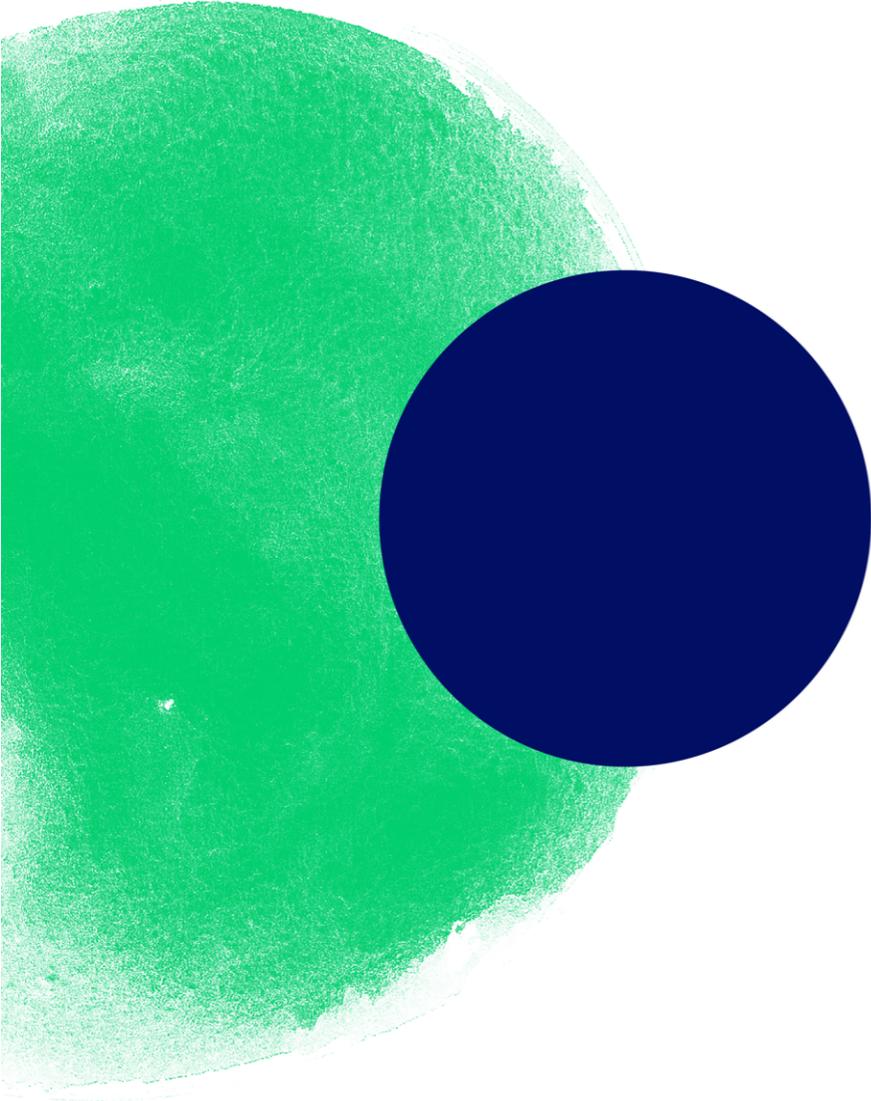




Reporte de Resultados 1S24

Sonda

Sonae



Destques 1S24

Indicadores-chave financeiros

- **O volume de negócios consolidado** aumentou 11,4% em termos homólogos, para €4,3 mil milhões, impulsionado pelo crescimento da MC e da Worten, que reforçaram as suas posições de liderança no mercado português, e pela integração da Musti.
- **O EBITDA consolidado** melhorou 18% em termos homólogos, para €410m, devido ao desempenho resiliente da MC e a uma maior contribuição dos resultados pelo método de equivalência patrimonial, essencialmente da NOS.
- **O resultado líquido** (atribuível a acionistas) foi de €75m no final do 1S, 14% acima do valor do ano passado, impulsionado pela melhoria do EBITDA, que mais do que compensou o incremento das depreciações, custos de financiamento e impostos.
- **O free cash flow** nos últimos 12 meses foi fortemente impactado pela atividade de gestão do nosso portefólio, e pelo investimento da MC na sua expansão orgânica, os quais mitigaram o melhor desempenho operacional consolidado. No final do 1S24, a dívida líquida situou-se em €1,7 mil milhões.
- **O valor líquido do portefólio (NAV)**, com base em referenciais de mercado, caiu ligeiramente para os €4,5 mil milhões, e o LTV da *holding* atingiu os 16%.

Atividade de Gestão de Portefólio

- Durante o 1T24, o consórcio liderado pela Sonae garantiu o controlo da **Musti** ao adquirir cerca de 81% do seu capital social, com um investimento total de cerca de €700m. Como tal, os resultados da Musti consolidam nas contas da Sonae desde março.
- No 2T24, a Sparkfood, subsidiária da Sonae, concluiu a aquisição de uma participação de 89,1% na **BCF Life Sciences**, por €160,5m. A BCF consolida nas contas da Sonae desde abril (2T).
- Já em julho, a MC fechou a transação com os fundadores da **Druni** para a combinação da Druni e da Arenal. Esta transação cria o líder de mercado espanhol no segmento de saúde, beleza e bem-estar com uma cobertura nacional e um volume de negócios total combinado de mais de mil milhões de euros em 2023. A Druni será consolidada integralmente nas contas da MC e da Sonae no 2S.

Carta da Presidente da Comissão Executiva

Durante os primeiros seis meses de 2024, os nossos principais negócios continuaram a apresentar desempenhos notáveis. A MC reforçou a sua posição de liderança no exigente mercado de retalho alimentar português, demonstrando um inextinguível foco no cliente e uma forte capacidade de execução, tendo simultaneamente impulsionado o crescimento no segmento de saúde, beleza e bem-estar. A Worten reforçou com sucesso a sua quota de mercado no setor de retalho de eletrónica em Portugal, apresentando um crescimento acelerado do negócio de serviços e do e-commerce, apesar da elevada intensidade promocional no mercado. O portefólio de centros comerciais da Sierra manteve um desempenho robusto, resultando num aumento significativo do valor dos seus ativos. A NOS continuou a crescer e a ganhar quota no mercado português de telecomunicações, tendo ainda concretizado mais uma operação de criação de valor relevante envolvendo a sua infraestrutura de rede móvel. Este forte desempenho dos nossos principais negócios, aliado aos contributos dos mais recentes investimentos, resultou num aumento do volume de negócios consolidado de 11%, atingindo os 4,3 mil milhões de euros, e num crescimento do EBITDA consolidado de 18% para os 410 milhões de euros no 1S24.

Desde o início do ano, a Sonae deu passos significativos nos seus esforços de crescimento e de internacionalização, investindo mais de mil milhões de euros em três novos negócios. No setor do retalho, expandimos o nosso portefólio para o segmento de animais de estimação nos países nórdicos através do investimento de controlo na Musti e, já no terceiro trimestre, a MC concluiu a fusão entre a Arenal e a Druni, criando o líder de mercado no segmento de saúde, beleza e bem-estar na Península Ibérica. No setor da inovação alimentar, a Sparkfood concluiu a aquisição de uma participação maioritária na BCF Life Sciences, em França, dando mais um passo importante no desenvolvimento desta nova unidade de negócio.

À entrada para o segundo semestre do ano, mantenho plena confiança na nossa capacidade de impulsionar a inovação e o crescimento para melhorar as condições de vida de um número crescente de famílias nas várias geografias onde operamos. Continuaremos a apoiar as nossas pessoas e as nossas empresas, garantindo que dispõem dos recursos necessários para melhorar o seu desempenho atual, investindo simultaneamente no futuro para assegurar a criação valor de longo prazo para todos os nossos stakeholders.

Cláudia Azevedo,

CEO (Presidente da Comissão Executiva)



Sumário

Dados chave

| €m | 30.06.23 | 30.09.23 | 31.12.23 | 31.03.24 | 30.06.24 |
|--|----------|----------|----------|----------|--------------|
| Valor líquido do portefólio (NAV) ¹ | 4.240 | 4.411 | 4.513 | 4.609 | 4.539 |
| Capitalização bolsista | 1.802 | 1.840 | 1.809 | 1.760 | 1.750 |
| Dívida Líquida | 1.067 | 982 | 526 | 1.437 | 1.712 |

| €m | 2T23 | 2T24 | var. | 1S23 | 1S24 | var. |
|---|-------|-------|----------|-------|-------|----------|
| Volume de negócios | 1.958 | 2.186 | 11,7% | 3.831 | 4.267 | 11,4% |
| EBITDA subjacente | 163 | 184 | 12,8% | 301 | 342 | 13,8% |
| Margem EBITDA subjacente | 8,3% | 8,4% | 0,1 p.p. | 7,9% | 8,0% | 0,2 p.p. |
| EBITDA | 188 | 230 | 22,7% | 347 | 410 | 18,2% |
| Resultado Direto | 50 | 62 | 22,7% | 81 | 95 | 18,0% |
| Resultado líquido atribuível a acionistas | 41 | 50 | 21,5% | 66 | 75 | 13,6% |
| Venda de ativos | 10 | 30 | - | 10 | 33 | - |
| Investimentos em M&A | -27 | -126 | - | -141 | -784 | - |
| Free Cash Flow antes de dividendos pagos | 22 | -96 | - | -362 | -942 | - |
| Dividendos pagos | -161 | -154 | -4,2% | -161 | -154 | -4,2% |

| | 1 ano | 3 anos | 5 anos | 10 anos |
|--------------------------------------|-------|--------|--------|---------|
| Retorno total acionista ² | 3% | 29% | 38% | 19% |

¹ Baseado em referenciais de mercado. ² Fonte: Bloomberg.

O valor líquido do portefólio (NAV) da Sonae, com base em referenciais de mercado, situou-se em €4,5 mil milhões, ligeiramente abaixo do valor do 1T24, devido principalmente a uma ligeira redução dos múltiplos do setor alimentar.

Em termos de desempenho operacional, o volume de negócios consolidado aumentou 11% em termos homólogos, para €4,3 mil milhões no 1S24, suportado principalmente pelos nossos negócios de retalho e pela consolidação da Musti.

Relativamente ao EBITDA consolidado, os nossos negócios de retalho foram igualmente os principais impulsionadores do desempenho do EBITDA subjacente, o qual, juntamente com o aumento do contributo dos resultados pelo método de equivalência patrimonial no período, nomeadamente da NOS, conduziram a uma melhoria do EBITDA de 18% face ao ano anterior, para €410m no 1S. Adicionalmente, apesar do nível mais elevado de depreciações, custos financeiros e impostos o Resultado Direto atingiu €95m, +18% quando comparado com 1S23, e o Resultado Líquido (atribuível a acionistas) foi de €75m, +14% em termos homólogos.

Em termos de cash flow, a evolução do cash flow operacional durante os U12M situou-se em €82m no final do 1S24, uma vez que o melhor desempenho do EBITDA dos nossos principais negócios não compensou totalmente o nível mais elevado de capex, principalmente da MC.

Além disso, a nossa forte atividade de gestão de portefólio com um investimento líquido de mais de €500m durante os U12M, impactou significativamente o nosso free cash flow antes de dividendos, resultando num nível mais elevado de dívida líquida consolidada, a qual atingiu €1,7 mil milhões, no final do 1S24.

| NAV (€m) | Mar.24 | Jun.24 | Var. |
|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Retalho | 3.163 | 3.121 | -1,3% |
| Imobiliário | 1.071 | 1.083 | 1,1% |
| Telecomunicações e tecnologia | 899 | 886 | -1,5% |
| Outros investimentos* | 200 | 350 | 74,7% |
| Sparkfood | 117 | 258 | - |
| Holding | -724 | -901 | -24,5% |
| Dívida líquida | -692 | -864 | -24,7% |
| NAV | 4.609 | 4.539 | -1,5% |

*Inclui: Universo, insígnias de moda (Salsa, MO e Zippy/Losan) e a Sparkfood.

Nota: NAV baseado em referenciais de mercado. Para mais informação consultar o Kit do investidor em www.sonae.pt.

| €m | U12M Jun.23 | U12M Jun.24 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| EBITDA (inc. rendas e impostos) | 430 | 472 |
| Fundo de maneio e outros | 78 | 53 |
| Capex operacional | -406 | -442 |
| Cash flow operacional | 102 | 82 |
| Atividade financeira líquida | -33 | -58 |
| Investimentos em M&A | -278 | -865 |
| Venda de ativos | 271 | 354 |
| Dividendos recebidos | 140 | 94 |
| FCF antes de dividendos pagos | 202 | -393 |

Portefólio

Retalho

MC

Participação de 75%, consolidada integralmente

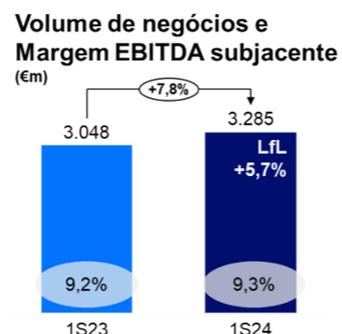
A MC continuou a enfrentar um ambiente competitivo forte e exigente no setor alimentar português. A inflação alimentar estabilizou em torno de 2%, valor significativamente mais baixo do que no ano passado, o que suportou a resiliência do consumo.

Durante o 1S24, o volume de negócios aumentou 7,8% em termos homólogos, para €3,3 mil milhões, impulsionado pelo melhor desempenho do segmento alimentar e do segmento saúde, bem-estar e beleza (SBB). Especificamente, no segmento alimentar o crescimento LfL foi superior a 5% no 1S, com o total de volume de negócios a aumentar 7,6%, em termos homólogos. Apesar do contexto desafiante, a MC continuou a demonstrar, de uma forma consistente, uma proposta de valor sólida, variada e distinta, melhorando a sua quota de mercado no 1S. O segmento SBB apresentou igualmente um forte crescimento de dois dígitos do seu LfL (+10,7%), impulsionado quer pela Wells e quer pela Arenal.

Relativamente à rentabilidade, a MC manteve um perfil consistente nos últimos trimestres com a implementação de medidas de controlo de custos eficientes e com um EBITDA subjacente de €305m no 1S24, +€26m em termos homólogos e com uma margem de 9,3% (+0,1pps em termos homólogos).

Os planos de expansão e remodelação do parque de lojas prosseguiram conforme planeado. A MC abriu 15 lojas no 2T, elevando o total para 43 no 1S, incluindo 10 novas lojas de proximidade Continente Bom Dia. Em termos de capex, a MC investiu €123m neste semestre (+8% em termos homólogos), valor que inclui, para além do investimento no parque de lojas, melhorias contínuas nas suas plataformas informáticas e logísticas.

O FCF antes do pagamento de dividendos, no final de 1S, foi de €36m, o que compara com €15m no ano passado, devido ao aumento da rentabilidade e à melhoria das necessidades de fundo de maneio que mais do que compensaram o forte nível de capex.



Consequentemente, e após €171m de dividendos pagos no 1S24, a dívida líquida aumentou €135m face ao final do ano passado, para €621m.

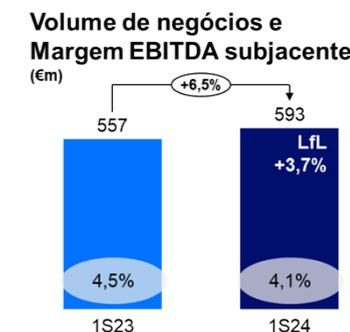
Finalmente, e já no mês de julho, a MC concluiu a transação para a combinação da Druni e da Arenal no 3T, tornando-se líder do mercado espanhol no segmento de saúde, beleza e bem-estar. A Druni, uma JV entre a MC e os fundadores da Druni, vai consolidar nas contas da MC a partir de julho.

Worten

Participação de 100%, consolidada integralmente

A Worten continuou a enfrentar um mercado bastante competitivo, mas reforçou a sua posição de liderança quer *offline* quer *online*.

O volume de negócios cresceu 6,5% em termos homólogos (+3,7% em LfL) para €593m no 1S24, com os canais orgânico e *online* a evoluírem positivamente. Como já descrito em trimestres anteriores, as principais categorias de produtos da Worten, incluindo a eletrónica e os eletrodomésticos, juntamente com as suas ofertas de serviços e novas categorias de produtos, impulsionaram o crescimento do volume de negócios. As vendas *online* melhoraram 14% e atingiram 17% do volume de negócios total.



A iServices tem também contribuído de forma significativa para este desempenho de vendas, continuando a apostar na sua expansão internacional, nomeadamente em Espanha, França e Bélgica, tendo aberto um total de 16 novas lojas no período, das quais 10 fora de Portugal.

Em termos de rentabilidade, o crescimento das vendas conseguiu suportar o EBITDA subjacente, que se situou em €24,6m com uma margem de 4,1% no 1S24. Este desempenho foi impactado pelo contínuo investimento da Worten na sua transformação digital, pelo aumento dos custos resultantes da expansão internacional acelerada da iServices e pelo impacto da inflação na estrutura de custos.

Musti

Participação de c.81%, consolidada integralmente

A Musti reportou os seus resultados trimestrais (1 de abril a 30 de junho de 2024) ao mercado no dia 30 de julho, o primeiro trimestre consolidado nas contas Sonae. A Musti manteve a sua posição de liderança de mercado nos países nórdicos, embora o seu desempenho operacional tenha sido impactado por um contexto de mercado exigente.

Neste último trimestre, a Musti obteve €104m de volume de negócios (+0,7% em termos homólogos), e um EBITDA de €11,8m, sustentado por uma margem bruta inferior, com vista a fomentar o consumo por parte dos seus clientes.

Os seus fundamentos e as suas vantagens competitivas juntamente com o crescimento estrutural do mercado de cuidados para animais de estimação, permitem à Musti beneficiar da melhoria das perspetivas económicas e do sentimento dos consumidores nas suas principais geografias.

Detalhes adicionais disponíveis no *website* da empresa, [aqui](#) (versão em inglês).

Imobiliário

Sierra

Participação de 100%, consolidada integralmente

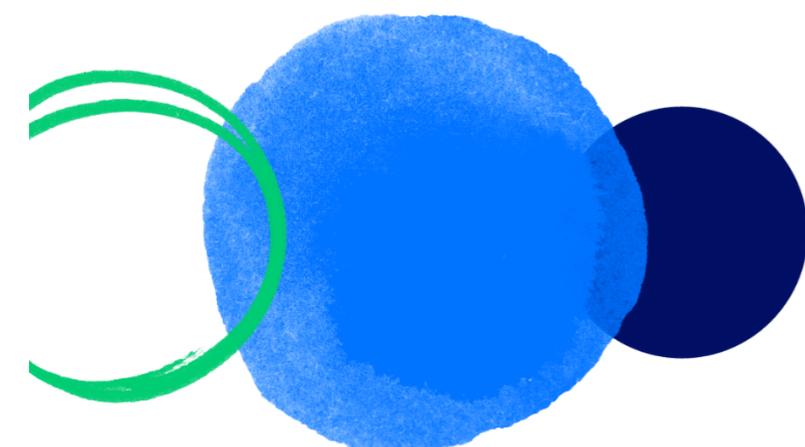
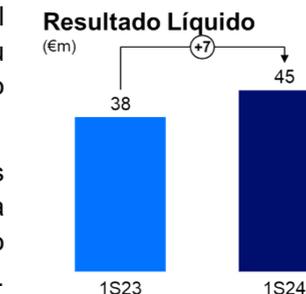
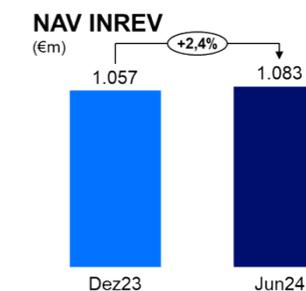
À semelhança do 1T24, a Sierra continuou a demonstrar uma dinâmica positiva e resiliente no seu portefólio de centros comerciais europeus, um desempenho sólido nas áreas de serviços, e a continuação da execução do seu *pipeline* de desenvolvimento.

No seu portefólio de centros comerciais, as vendas dos lojistas continuaram a sua trajetória de crescimento com +5,3% de LfL, a afluência superou os níveis pré-pandemia e as taxas de ocupação mantiveram-se elevadas (+0,3pps para 98,1%).

Tal como referido anteriormente, a atividade dos serviços manteve-se robusta, com a contínua diversificação setorial e a aquisição de ativos para veículos de investimento recentemente criados, os quais alargam a oferta de estratégias de risco da Sierra. Adicionalmente, o *pipeline* de desenvolvimento da Sierra continuou a evoluir conforme planeado, com destaque para a venda parcial da Torre de Escritórios do Colombo à AXA e a comercialização dos *Viva Offices* no Porto.

Em termos globais, a Sierra continua a executar a sua estratégia, apostando na diversificação dos seus negócios e alavancando o potencial do seu setor de serviços. No final do 1S24, o resultado líquido aumentou para €45m (+17,2% em termos homólogos), impulsionado sobretudo pelo impacto da melhoria das avaliações ao nível do resultado indireto.

Apesar de ter sido parcialmente compensado pelos efeitos cambiais desfavoráveis na América Latina, o resultado líquido positivo contribuiu para um aumento de €26m do NAV da Sierra, em comparação com o valor no final de 2023, atingindo 1,1 mil milhões de euros no final do 1S. Adicionalmente, o perfil de alavancagem da empresa manteve um nível confortável com um LTV bruto de 37,7% (-0,4pps).



Telecomunicações e Tecnologia

Os investimentos da Sonae nas áreas de Telco e Tecnologia estão concentrados na Sonaecom, que publicou os seus resultados do 2T/1S24 no passado dia 26 de julho. Detalhes adicionais sobre o desempenho destas áreas podem ser consultados no anúncio de resultados da Sonaecom disponível [aqui](#).

NOS

Participação de 37,4%, consolidada pelo método de equivalência patrimonial ¹

A NOS divulgou os seus resultados do 2T24 ao mercado a 18 de julho, mostrando mais um trimestre com um desempenho consistente e sólido, suportado principalmente no negócio de telecomunicações, já que o negócio de *media* e entretenimento foi impactado por um menor número de êxitos de bilheteira nas salas de cinema. Detalhes adicionais podem ser consultados no *website* da empresa disponível [aqui](#).

Nas contas consolidadas da Sonae, a contribuição dos resultados pelo método de equivalência patrimonial da NOS atingiram €29m no 2T24, +€14m vs. 2T23 e €53m no 1S24, impulsionados pela melhoria do desempenho operacional e pela mais-valia de €31m relativa à venda de outro conjunto de torres à Cellnex. Por último, a NOS pagou em maio 0,35 euros por ação de dividendos relativos aos resultados de 2023 (26% acima do dividendo ordinário do ano passado), totalizando um pagamento de €67m à Sonaecom.

Informação corporativa

Os principais comunicados do 1S24 encontram-se publicados em www.sonae.pt e www.cmvm.pt (comissão reguladora de mercado).

Eventos subsequentes

- 11 de julho:** Sonae SGPS, SA informou sobre a conclusão pela MCretail, SGPS, SA da operação para a combinação da Druni SA e da Arenal Perfumarias SLU.
- 5 de julho:** Sonae SGPS, SA informou sobre um financiamento e reforço do compromisso com a sustentabilidade.

¹ Participação total detida através da Sonaecom.

P&L consolidado

| €m | 2T23 | 2T24 | var. | 1S23 | 1S24 | var. |
|--|--------------|--------------|----------|--------------|--------------|----------|
| Volume de negócios | 1.958 | 2.186 | 11,7% | 3.831 | 4.267 | 11,4% |
| EBITDA subjacente | 163 | 184 | 12,8% | 301 | 342 | 13,8% |
| <i>margem</i> | 8,3% | 8,4% | 0,1 p.p. | 7,9% | 8,0% | 0,2 p.p. |
| Res. método equiv. patrim.* | 26 | 41 | 59,5% | 50 | 76 | 53,5% |
| Sierra | 15 | 13 | -9,7% | 26 | 26 | 2,1% |
| NOS | 15 | 29 | 90,5% | 26 | 53 | - |
| Outros | -5 | -2 | 58,3% | -2 | -3 | -71,5% |
| Itens não recorrentes | -1 | 5 | - | -4 | -9 | - |
| EBITDA | 188 | 230 | 22,7% | 347 | 410 | 18,2% |
| <i>margem</i> | 9,6% | 10,5% | 0,9 p.p. | 9,1% | 9,6% | 0,6 p.p. |
| D&A e Provisões e imparidades | -102 | -113 | -11,2% | -196 | -217 | -10,8% |
| EBIT | 86 | 117 | 36,3% | 151 | 193 | 27,7% |
| Resultado Financeiro Líq. | -31 | -48 | -57,5% | -59 | -83 | -39,2% |
| Impostos | -5 | -7 | -43,5% | -11 | -15 | -35,6% |
| Resultado Direto | 50 | 62 | 22,7% | 81 | 95 | 18,0% |
| Resultado Indireto | 5 | 4 | -33,5% | 6 | 6 | -9,4% |
| Resultado líquido total | 56 | 65 | 17,3% | 87 | 101 | 16,1% |
| Interesses sem controlo | -15 | -15 | -5,5% | -21 | -26 | -23,8% |
| Res. líq. atribuível a acionistas | 41 | 50 | 21,5% | 66 | 75 | 13,6% |

* Resultados pelo método de equivalência patrimonial: inclui resultados diretos pelo método de equivalência patrimonial (Sierra e NOS), resultados relacionados com investimentos consolidados pelo método de equivalência patrimonial e resultados de operações descontinuadas.

Balanço consolidado

| €m | 30.06.23 | 31.03.2024 | 30.06.24 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Propriedades de investimento | 358 | 327 | 331 |
| Ativos fixo líquido | 2.208 | 2.331 | 2.401 |
| Direitos de Uso de ativos | 1.138 | 1.265 | 1.268 |
| Investimentos financeiros | 2.092 | 2.145 | 2.057 |
| <i>Goodwill</i> | 663 | 1.381 | 1.501 |
| Fundo de Maneio | -939 | -1.033 | -951 |
| Capital investido | 5.521 | 6.417 | 6.608 |
| Capital e interesses sem controlo | 3.135 | 3.500 | 3.411 |
| Dívida líquida | 1.067 | 1.437 | 1.712 |
| Dívida líquida financeira | 1.136 | 1.459 | 1.733 |
| Empréstimos a acionistas líquidos | -69 | -22 | -22 |
| Passivo de locação | 1.319 | 1.479 | 1.485 |
| Fontes de financiamento | 5.521 | 6.417 | 6.608 |

Nota: As demonstrações financeiras consolidadas contidas neste reporte foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS), tal como adotadas pela União Europeia. A informação financeira relativa aos resultados trimestrais e semestrais não foi objeto de procedimentos de auditoria.

Glossário

| | |
|--|---|
| Capex | Investimento bruto em ativos fixos tangíveis, intangíveis e investimentos em aquisições. No caso da NOS inclui direitos de uso. |
| Capital investido líquido | Dívida líquida + capital próprio. |
| Direitos de uso | Responsabilidades com locações no início do contrato ajustado pelos custos iniciais diretos, pagamentos de rendas avançadas e possíveis descontos. |
| Dívida líquida | Obrigações + empréstimos bancários + outros empréstimos + suprimentos – caixa - depósitos bancários - investimentos correntes - outras aplicações de longo prazo. |
| Dívida líquida financeira | Dívida líquida excluindo suprimentos. |
| Dívida líquida total | Dívida líquida + locações. |
| EBIT (direto) | EBT direto - resultado financeiro. |
| EBITDA | EBITDA subjacente + resultados pelo método de equivalência patrimonial + itens não recorrentes. |
| EBITDA subjacente | EBITDA recorrente dos negócios que consolidam pelo método de consolidação integral. |
| LfL: vendas no universo comparável de lojas | Vendas realizadas em lojas omnicanal que funcionaram nas mesmas condições, nos dois períodos. Exclui lojas abertas, fechadas ou sujeitas a obras de remodelação consideráveis num dos períodos. |
| Loan-to-value (LTV) – holding | Dívida líquida da <i>holding</i> (média) / (NAV do portefólio de investimento (média) + Dívida líquida da <i>holding</i> (média)). |
| Loan-to-value (LTV) – Sierra | Dívida total / (propriedades de investimento + propriedades em desenvolvimento), numa base proporcional. |
| Margem EBITDA | EBITDA / volume de negócios. |
| Margem EBITDA subjacente | EBITDA subjacente/ volume de negócios. |
| NAV (Valor de ativo líquido) INREV Sierra | Valor de mercado atribuível à Sierra - dívida líquida - interesses sem controlo + impostos diferidos passivos. |

| | |
|--|--|
| NAV do portefólio de investimento | Valor de mercado de cada um dos negócios – dívida líquida média – minoritários (valor contabilístico). O NAV da Sonae é baseado em referenciais de mercado, como múltiplos de empresas comparáveis, avaliações externas, rondas de financiamento e capitalizações bolsistas. Os métodos de avaliação e os detalhes por unidade de negócio estão disponíveis no Kit do Investidor da Sonae em www.sonae.pt . |
| OMV (Valor de mercado) | Justo valor dos ativos imobiliários em funcionamento (% de detenção), avaliado por entidades independentes internacionais e valor contabilístico das propriedades em desenvolvimento (% de detenção). |
| Outros empréstimos | Inclui obrigações e derivados. |
| Passivo de locação | Valor líquido presente de pagamentos para uso de ativos. |
| Propriedades de investimento | Valor dos centros comerciais em operação detidos e co-detidos pela Sierra. |
| Rácio cash-on-cash | Valor de saída de um investimento a dividir pelo investimento inicial. |
| Resultado direto | Resultado do período antes de interesses sem controlo, excluindo contributos para os resultados indiretos. |
| Resultado indireto | Inclui resultados da Sierra, líquidos de impostos, relativos a i) avaliação de propriedades de investimento; (ii) ganhos (perdas) registados com a alienação de investimentos financeiros, <i>joint-ventures</i> ou associadas; (iii) perdas por imparidade referentes a ativos não correntes (incluindo <i>goodwill</i>) e (iv) provisões para ativos de risco. Adicionalmente e no que se refere ao restante portefólio da Sonae, incorpora: (i) imparidades em ativos imobiliários de retalho, (ii) reduções no <i>goodwill</i> , (iii) provisões (líquidas de impostos) para possíveis passivos futuros, e imparidades relacionadas com investimentos financeiros <i>non-core</i> , negócios, ativos que foram descontinuados (ou em processo de ser descontinuados/reposicionados); (iv) resultados de avaliações com base na metodologia <i>mark-to-market</i> de outros investimentos correntes que serão vendidos ou trocados num futuro próximo e de outros rendimentos subjacentes (incluindo dividendos); e (v) outros temas não relevantes. |
| Retorno total acionista | Resultado líquido da variação do preço das ações + dividendos recebidos, num dado período. |
| RoIC | Retorno do capital Investido. |

Demonstrações Financeiras Consolidadas 1S24

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA CONDENSADA DOS RESULTADOS PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 2023

(Montantes expressos em milhares de euros)

| | Notas | 2º trimestre 2024 | 2º trimestre 2023 Reexpresso | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 Reexpresso Nota 1.3 |
|--|---------------------|-------------------|------------------------------|----------------|---------------------------------|
| Vendas | 2.2 | 2.100.057 | 1.875.236 | 4.097.393 | 3.668.071 |
| Prestações de serviços | 2.2 | 86.260 | 82.774 | 169.828 | 163.016 |
| Variação de valor das propriedades de investimento | | 4.340 | 4.227 | 4.340 | 4.227 |
| Ganhos ou perdas relativos a investimentos | | 8.210 | (3.351) | 8.765 | (2.273) |
| Ganhos ou perdas em investimentos registados ao justo valor através de resultados | 3.3.3 | (4.676) | (1.736) | (1.141) | (2.024) |
| Outros rendimentos | 2.3 | 52.530 | 40.502 | 86.582 | 84.597 |
| Custo das vendas | | (1.491.475) | (1.350.447) | (2.934.698) | (2.661.154) |
| Variação da produção | | (113) | (2.613) | (1.168) | (5.333) |
| Fornecimentos e serviços externos | | (227.564) | (177.603) | (424.366) | (356.629) |
| Gastos com o pessoal | | (313.933) | (276.684) | (609.492) | (539.827) |
| Outros gastos | | (23.926) | (29.605) | (57.682) | (56.160) |
| Amortizações e depreciações | 2.2, 3.5, 3.6 e 3.7 | (112.322) | (97.319) | (214.681) | (187.074) |
| Perdas por imparidade | | (6.417) | (3.495) | (8.499) | (8.548) |
| Provisões | | (342) | 145 | (355) | 157 |
| Resultado líquido antes de resultados financeiros, dividendos, resultados relativos a empreendimentos conjuntos e associadas e impostos | | 70.629 | 60.032 | 114.827 | 101.045 |
| Rendimentos ou perdas relativos a empreendimentos conjuntos e associadas | 3.2.2 | 51.356 | 36.588 | 85.861 | 63.607 |
| Rendimentos e ganhos financeiros | 5.5 | 20.930 | 27.068 | 38.402 | 53.523 |
| Gastos e perdas financeiras | 5.5 | (69.015) | (57.593) | (121.085) | (112.843) |
| Resultado líquido antes de impostos das operações continuadas | | 73.901 | 66.095 | 118.005 | 105.333 |
| Imposto sobre o rendimento | | (8.532) | (5.440) | (17.224) | (11.237) |
| Resultado líquido do período das operações continuadas | | 65.369 | 60.655 | 100.782 | 94.096 |
| Resultado depois de impostos das operações descontinuadas | 1.3.2 | - | (4.931) | - | (7.282) |
| Resultado líquido consolidado do período | | 65.369 | 55.724 | 100.782 | 86.814 |
| Atribuível a acionistas da empresa-mãe: | | | | | |
| Operações continuadas | 5.2 | 49.964 | 46.054 | 74.606 | 72.949 |
| Operações descontinuadas | 1.3.2 e 5.2 | - | (4.931) | - | (7.282) |
| Resultado líquido consolidado do período atribuível a acionistas da empresa-mãe | | 49.964 | 41.123 | 74.606 | 65.667 |
| Atribuível aos Interesses que não controlam: | | | | | |
| Operações continuadas | 5.1 | 15.406 | 14.601 | 26.176 | 21.147 |
| Operações descontinuadas | | - | - | - | - |
| Resultado líquido consolidado do período atribuível aos interesses que não controlam | | 15.406 | 14.601 | 26.176 | 21.147 |
| Resultados por ação | | | | | |
| Das operações continuadas: | | | | | |
| Básico | 5.2 | 0,02587 | 0,02393 | 0,03863 | 0,03790 |
| Diluído | 5.2 | 0,02567 | 0,02374 | 0,03832 | 0,03760 |
| Das operações descontinuadas: | | | | | |
| Básico | 5.2 | - | (0,00256) | - | (0,00378) |
| Diluído | 5.2 | - | (0,00254) | - | (0,00375) |

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA CONDENSADA DO OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 2023

(Montantes expressos em milhares de euros)

| | 2º trimestre 2024 | 2º trimestre 2023 Reexpresso | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 Reexpresso Nota 1.3 |
|--|-------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|
| Resultado líquido consolidado do período | 65.369 | 55.724 | 100.782 | 86.814 |
| Itens de outro rendimento integral que poderão ser subsequentemente reclassificados para a demonstração dos resultados: | | | | |
| Variação nas reservas de conversão cambial | 3.923 | 2.508 | 4.303 | 3.070 |
| Participação em outro rendimento integral, líquido de imposto, relativo a associadas e empreendimentos conjuntos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial (Nota 3.2.2) | (23.976) | 2.021 | (27.516) | 3.400 |
| Variação no justo valor dos derivados de cobertura de fluxos de caixa | 6.671 | (10.131) | 164 | (26.201) |
| Imposto relativo às componentes do outro rendimento integral | 342 | (137) | 282 | (75) |
| Itens de outro rendimento integral que poderão ser subsequentemente reclassificados para a demonstração dos resultados | (13.039) | (5.738) | (22.767) | (19.805) |
| Itens de outro rendimento integral que não serão subsequentemente reclassificados para a demonstração dos resultados: | | | | |
| Participação em outro rendimento integral, líquido de imposto, relativo a associadas e empreendimentos conjuntos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial (Nota 3.2.2) | (2.714) | - | (1.562) | - |
| Variação no valor dos ativos financeiros a justo valor líquidos de imposto | (779) | 10 | (741) | 45 |
| Itens de outro rendimento integral que não serão reclassificados para a demonstração dos resultados | (3.492) | 10 | (2.303) | 45 |
| Total de outros rendimentos integrais consolidados do período | (16.532) | (5.728) | (25.070) | (19.761) |
| Total rendimento integral consolidado do período | 49.996 | 49.996 | 75.712 | 67.054 |
| Atribuível a: | | | | |
| Acionistas da empresa-mãe | 31.089 | 39.152 | 49.624 | 53.887 |
| Interesses que não controlam | 17.756 | 10.844 | 26.088 | 13.166 |

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA CONSOLIDADA CONDENSADA A 30 DE JUNHO DE 2024 E 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Montantes expressos em milhares de euros)

| | Notas | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 Reexpresso Nota 1.3 | 31 dez 2023 |
|--|-------|------------------|---------------------------------------|------------------|
| Ativo | | | | |
| Ativos não correntes: | | | | |
| Ativos fixos tangíveis | 3.5 | 1.875.560 | 1.712.668 | 1.795.726 |
| Ativos intangíveis | 3.6 | 525.151 | 495.094 | 489.762 |
| Ativos sob direito de uso | 3.7 | 1.268.399 | 1.137.990 | 1.191.349 |
| Propriedades de investimento | | 331.257 | 358.317 | 327.067 |
| Goodwill | 3.1 | 1.501.454 | 663.267 | 657.382 |
| Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas | 3.2 | 1.792.327 | 1.780.407 | 1.801.784 |
| Ativos financeiros ao justo valor através de resultados | 3.3.1 | 234.370 | 252.402 | 272.367 |
| Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral | 3.3.2 | 8.745 | 11.661 | 9.994 |
| Outros investimentos | | 21.744 | 18.679 | 21.947 |
| Ativos por impostos diferidos | 4.1 | 247.439 | 419.353 | 227.368 |
| Outros ativos não correntes | | 38.336 | 28.783 | 40.370 |
| Total de ativos não correntes | | 7.844.782 | 6.878.620 | 6.835.116 |
| Ativos correntes: | | | | |
| Inventários | | 872.327 | 771.338 | 798.646 |
| Clientes e outros ativos correntes | | 458.684 | 421.326 | 350.015 |
| Imposto sobre o rendimento | | 71.247 | 57.154 | 73.559 |
| Estado e outros entes públicos | | 34.053 | 36.948 | 14.886 |
| Outros investimentos | | 1.576 | 5 | 172 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5.4 | 494.903 | 598.435 | 710.858 |
| Total de ativos correntes | | 1.932.790 | 1.885.206 | 1.948.136 |
| Ativos não correntes detidos para venda | | - | 100.956 | 61.803 |
| Total do Ativo | | 9.777.572 | 8.864.782 | 8.845.055 |

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA CONSOLIDADA CONDENSADA A 30 DE JUNHO DE 2024 E 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Montantes expressos em milhares de euros)

| | Notas | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 Reexpresso Nota 1.3 | 31 dez 2023 |
|--|------------|------------------|---------------------------------------|------------------|
| Capital Próprio e Passivo | | | | |
| Capital próprio: | | | | |
| Capital social | | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 |
| Ações próprias | | (67.707) | (75.377) | (75.407) |
| Reservas legais | | 318.889 | 305.958 | 305.958 |
| Reservas e resultados transitados | | 637.096 | 444.557 | 437.116 |
| Resultado líquido do período atribuível aos acionistas da empresa-mãe | | 74.606 | 65.667 | 357.062 |
| Total do capital próprio atribuível aos acionistas da empresa-mãe | | 2.962.884 | 2.740.806 | 3.024.729 |
| Interesses que não controlam | 5.1 | 448.593 | 393.772 | 437.050 |
| Total do Capital Próprio | | 3.411.477 | 3.134.578 | 3.461.779 |
| Passivo | | | | |
| Passivo não corrente: | | | | |
| Empréstimos | 5.3 | 1.902.053 | 1.450.397 | 1.178.236 |
| Passivo de locação | | 1.312.004 | 1.191.721 | 1.261.375 |
| Outros passivos não correntes | | 123.213 | 97.882 | 89.255 |
| Passivos por impostos diferidos | 4.1 | 357.905 | 554.750 | 328.685 |
| Provisões | 6 | 23.490 | 19.967 | 23.649 |
| Total de passivos não correntes | | 3.718.665 | 3.314.717 | 2.881.200 |
| Passivo corrente: | | | | |
| Empréstimos | 5.3 | 330.195 | 288.750 | 90.838 |
| Passivo de locação | | 173.343 | 127.438 | 140.454 |
| Fornecedores e outros passivos correntes | | 1.986.326 | 1.822.530 | 2.084.925 |
| Imposto sobre o rendimento | | 29.979 | 4.431 | 23.769 |
| Estado e outros entes públicos | | 114.952 | 96.409 | 130.389 |
| Provisões | 6 | 12.635 | 4.312 | 12.217 |
| Total de passivos correntes | | 2.647.430 | 2.343.869 | 2.482.592 |
| Passivos associados a ativos não correntes detidos para venda | | - | 71.618 | 19.484 |
| Total do passivo | | 6.366.095 | 5.730.204 | 5.383.276 |
| Total do Capital Próprio e do Passivo | | 9.777.572 | 8.864.782 | 8.845.055 |

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA CONDENSADA DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 2023

(Montantes expressos em milhares de euros)

| | Reservas e Resultados Transitados | | | | | | | | | | Interesses que não controlam (Nota 5.1) | Total do Capital Próprio |
|---|--|-----------------|-----------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|--|--|------------------------------|------------------|---|--------------------------|
| | Capital Social | Ações Próprias | Reservas Legais | Reservas de Conversão Cambial | Reservas de Justo Valor | Reservas de Cobertura | Outras Reservas e Resultados Transitados * | Total de Reservas e Resultados Transitados | Resultado Líquido do Período | Total | | |
| | Atribuível aos acionistas da empresa-mãe | | | | | | | | | | | |
| Saldo em 1 de janeiro de 2023 Reexpresso | 2.000.000 | (83.880) | 299.348 | (9.543) | (5.513) | 18.266 | 236.321 | 239.530 | 335.547 | 2.790.545 | 523.848 | 3.314.393 |
| Total do rendimento integral consolidado do período reexpresso | - | - | - | 3.134 | 45 | (19.428) | 4.468 | (11.780) | 65.667 | 53.887 | 13.166 | 67.054 |
| Aplicação do resultado líquido consolidado de 2022: | | | | | | | | | | | | |
| Transferência para reserva legal e resultados transitados | - | - | 6.611 | - | - | - | 328.936 | 328.936 | (335.547) | - | - | - |
| Dividendos distribuídos | - | - | - | - | - | - | (103.571) | (103.571) | - | (103.571) | (57.866) | (161.437) |
| Entrega e atribuição de ações aos colaboradores por extinção de obrigação | - | 8.503 | - | - | - | - | (2.808) | (2.808) | - | 5.695 | (690) | 5.005 |
| Variação de percentagem em subsidiárias | - | - | - | - | - | - | (4.916) | (4.916) | - | (4.916) | (81.391) | (86.307) |
| Diminuição de capital | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (3.373) | (3.373) |
| Outros | - | - | - | - | - | - | (834) | (834) | - | (834) | 77 | (757) |
| Saldo em 30 de junho de 2023 Reexpresso | 2.000.000 | (75.377) | 305.958 | (6.409) | (5.468) | (1.161) | 457.596 | 444.557 | 65.667 | 2.740.806 | 393.772 | 3.134.578 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 2.000.000 | (75.407) | 305.958 | 12.027 | (7.058) | (4.704) | 436.849 | 437.116 | 357.062 | 3.024.729 | 437.050 | 3.461.779 |
| Total do rendimento integral consolidado do período | - | - | - | 4.039 | (1.599) | 1.128 | (28.550) | (24.982) | 74.606 | 49.624 | 26.088 | 75.712 |
| Aplicação do resultado líquido consolidado de 2023: | | | | | | | | | | | | |
| Transferência para resultados transitados | - | - | 12.931 | - | - | - | 344.131 | 344.131 | (357.062) | - | - | - |
| Dividendos distribuídos | - | - | - | - | - | - | (109.301) | (109.301) | - | (109.301) | (45.059) | (154.360) |
| Entrega e atribuição de ações aos colaboradores por extinção de obrigação | - | 7.700 | - | - | - | - | (6.884) | (6.884) | - | 816 | (1.665) | (849) |
| Variação de percentagem em subsidiárias | - | - | - | - | - | - | (2.729) | (2.729) | - | (2.729) | 13.891 | 11.162 |
| Aquisição de subsidiárias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 17.472 | 17.472 |
| Aumento de capital | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 767 | 767 |
| Outros | - | - | - | - | - | - | (255) | (255) | - | (255) | 49 | (206) |
| Saldo em 30 de junho de 2024 | 2.000.000 | (67.707) | 318.889 | 16.066 | (8.657) | (3.576) | 633.261 | 637.096 | 74.606 | 2.962.884 | 448.593 | 3.411.477 |

* Em "Outras reservas e resultados transitados" está incluída uma reserva indisponível relativa às ações próprias no valor de 55.230 milhares de euros.

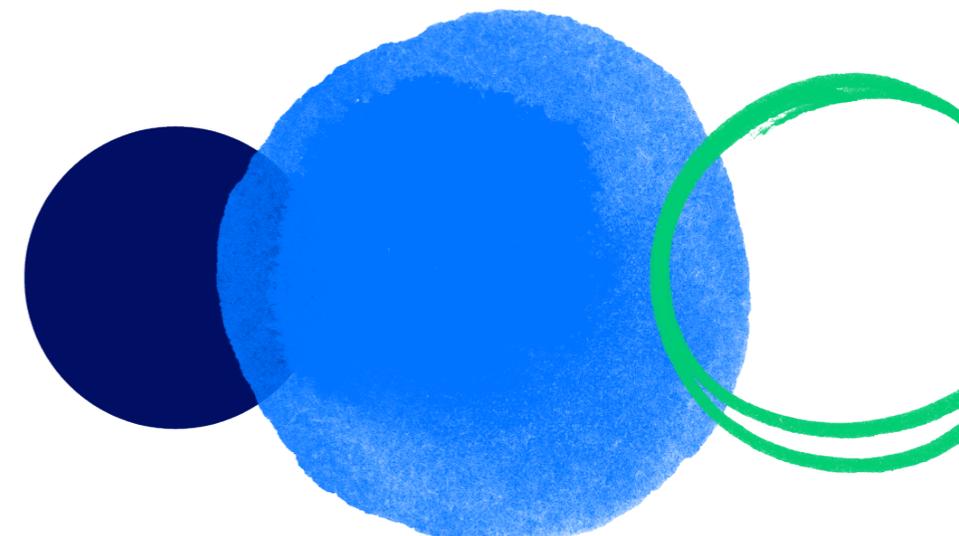
O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA CONDENSADA DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 2023

(Montantes expressos em milhares de euros)

| | Notas | 2º trimestre 2024 | 2º trimestre 2023 | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 |
|---|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Atividades Operacionais | | | | | |
| Fluxos das atividades operacionais (1) | | 102.436 | 67.513 | 62.195 | (71.583) |
| Atividades de Investimento | | | | | |
| Recebimentos provenientes de: | | | | | |
| Investimentos financeiros | | 35.988 | 17.663 | 44.417 | 18.143 |
| Ativos fixos tangíveis e intangíveis | | 2.417 | 2.793 | 6.278 | 2.885 |
| Juros e rendimentos similares | | 2.282 | 4.405 | 8.166 | 6.925 |
| Dividendos | | 82.340 | 101.779 | 85.036 | 104.383 |
| Outros | | 11 | 255 | 313 | 446 |
| | | 123.038 | 126.895 | 144.211 | 132.783 |
| Pagamentos respeitantes a: | | | | | |
| Investimentos financeiros | 3.4 | (124.337) | (44.853) | (777.608) | (160.326) |
| Ativos fixos tangíveis e intangíveis | | (84.012) | (75.566) | (176.721) | (178.971) |
| Empréstimos concedidos | | - | (1.003) | (310) | (1.207) |
| Outros | | (839) | - | (1.393) | (25) |
| | | (209.189) | (121.423) | (956.033) | (340.529) |
| Fluxos das atividades de investimento (2) | | (86.151) | 5.473 | (811.822) | (207.746) |
| Atividades de Financiamento | | | | | |
| Recebimentos provenientes de: | | | | | |
| Empréstimos obtidos | | 1.550.979 | 1.799.325 | 2.276.561 | 2.397.325 |
| Aumento de capital relativo a interesses que não controlam | | 19.705 | 72 | 19.705 | 308 |
| | | 1.570.683 | 1.799.397 | 2.296.266 | 2.397.633 |
| Pagamentos respeitantes a: | | | | | |
| Contratos de locação | | (74.083) | (42.006) | (119.424) | (94.427) |
| Empréstimos obtidos | | (1.309.246) | (1.761.265) | (1.443.988) | (2.081.923) |
| Juros e gastos similares | | (31.553) | (18.890) | (50.758) | (27.166) |
| Reduções de capital e prestações suplementares relativos a associadas | | - | (3.373) | - | (3.373) |
| Dividendos | | (154.326) | (161.437) | (154.326) | (161.437) |
| Outros | | - | - | - | (215) |
| | | (1.569.207) | (1.986.971) | (1.768.496) | (2.368.541) |
| Fluxos das atividades de financiamento (3) | | 1.476 | (187.574) | 527.770 | 29.092 |
| Varição de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3) | | 17.761 | (114.588) | (221.857) | (250.237) |
| Efeito das diferenças de câmbio | | 291 | (697) | 207 | (443) |
| Efeito das atividades descontinuadas | | 1.204 | 4.189 | 276 | (9.219) |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | 5.4 | 468.842 | 641.526 | 709.304 | 790.838 |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período | 5.4 | 487.515 | 531.825 | 487.515 | 531.825 |

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.



SONAE, SGPS, S.A.

Anexo às Demonstrações Financeiras Consolidadas Condensadas para o período findo em 30 de junho de 2024

(Montantes expressos em milhares de euros)

1. Nota Introdutória

1.1 Apresentação do Grupo

A SONAE, SGPS, S.A. (“Sonae”) tem a sua sede no Lugar do Espido, Via Norte, Apartado 1011, 4470-909 Maia, Portugal, sendo a empresa-mãe de um universo de empresas.

As ações representativas do capital da Sonae, SGPS, S.A. encontram-se cotadas na bolsa de valores Euronext – Lisboa. A 30 de junho de 2024 a Sonae, SGPS, S.A. é detida diretamente e maioritariamente pela Pareuro BV e Efanor Investimentos SGPS, S.E. sendo esta última a empresa controladora final.

Todos os montantes explicitados neste anexo são apresentados em milhares de euros, arredondados à unidade mais próxima, salvo se expressamente referido em contrário.

A Sonae tem no seu portefólio 6 segmentos operacionais:

- MC é o líder indiscutível no mercado português de retalho alimentar (*offline e online*);
- Worten é líder de retalho omnicanal de produtos e serviços, com foco em eletrodomésticos e eletrónica de consumo;
- Musti é líder no retalho de produtos e prestação de serviços para animais de estimação nos países nórdicos;
- Sierra é um operador totalmente integrado no setor imobiliário;
- Bright Pixel é um investidor ativo e especializado com foco em tecnologia de retalho, infraestruturas digitais e cibersegurança; e
- NOS é um operador convergente líder no mercado português de telecomunicações.

A Sonae SGPS, S.A. desenvolve a sua atividade em Portugal, mas as áreas de negócio do grupo operam a nível internacional.

Estes segmentos foram identificados tendo em consideração os seguintes critérios/condições: o facto de serem unidades do grupo que desenvolvem atividades onde se podem identificar separadamente as receitas e as despesas, em relação às quais é desenvolvida informação financeira separadamente, os seus resultados operacionais são regularmente revistos pelos órgãos de gestão do Grupo e sobre os quais estes tomam decisões sobre, por exemplo, alocação de recursos, o facto de terem produtos/serviços semelhantes e ainda tendo em consideração o *threshold* quantitativo (conforme previsto na IFRS 8).

1.2 Aquisições de subsidiárias ocorridas no período findo em 30 de junho de 2024

O detalhe das aquisições de subsidiárias pode ser analisado como se segue:

| FIRMA | Sede social | Percentagem de capital detido | |
|--|-------------|-------------------------------|--------|
| | | À data de aquisição | |
| | | Direto | Total |
| Musti | | | |
| Musti Group Nordic Oy | Finlândia | 80,85% | 79,26% |
| Musti ja Mirri OY | Finlândia | 80,85% | 79,26% |
| Peten Koiratarvike Oy | Finlândia | 80,85% | 79,26% |
| Premium Pet Food Suomi Oy | Finlândia | 80,85% | 79,26% |
| Arken Zoo Syd AB | Suécia | 80,85% | 79,26% |
| Arken Zoo Holding AB | Suécia | 80,85% | 79,26% |
| Arken Zoo AB ^(a) | Suécia | - | - |
| Zoo Support Scandinavia AB | Suécia | 80,85% | 79,26% |
| Djurfriskvård Borlänge AB | Suécia | 80,85% | 79,26% |
| Djurfriskvård Falun AB | Suécia | 56,60% | 55,48% |
| Musti Norge AS | Noruega | 80,85% | 79,26% |
| Outros | | | |
| SparkBCF, S.A.S. | França | 89,07% | 89,07% |
| Monren, S.A.S. | França | 100,00% | 89,07% |
| Innodiet, S.A.S. | França | 100,00% | 89,07% |
| Manren, S.A.S. | França | 100,00% | 89,07% |
| Diorren, S.A.S. | França | 100,00% | 89,07% |
| ATAO, S.A.S. | França | 100,00% | 89,07% |
| Bretagne Chimie Fine, S.A.S. ('BCF Life Sciences') | França | 99,36% | 88,50% |
| Mondarella GmbH ^(b) | Alemanha | 51,54% | 51,54% |

(a) Subsidiária vendida em maio de 2024.

(b) Em junho de 2024, o Grupo realizou um aumento de capital através da emissão de novas ações correspondente a 6,10% do capital social.

Musti

Em março ficou concluído o período subsequente da oferta pública de aquisição voluntária dirigida a todas as ações em circulação da Musti Group Plc.

No âmbito da estratégia de crescimento e internacionalização da sua atividade de retalho, a Sonae decidiu reforçar a presença no setor de retalho de produtos para animais de estimação, através da aquisição da Musti.

O retalho de produtos para animais de estimação é um segmento em rápido crescimento, beneficiando das fortes tendências de adoção e cuidados *premium*, do aumento dos gastos por animal e da resiliência inerente ao padrão de consumo não discricionário da sua alimentação. A Musti, cotada na bolsa de valores de Helsínquia, é líder no retalho de produtos e prestação de serviços para animais de estimação nos países nórdicos, com uma sólida proposta de valor omnicanal beneficiando de uma rede de mais de 340 lojas, complementada por operações de comércio eletrónico especializadas em produtos de cuidado e alimentação para animais de estimação, oferecendo aos seus clientes uma forte gama de marcas próprias e exclusivas.

A aquisição deste grupo de empresas gerou um goodwill total provisório de 719,7 milhões de euros que será revisto no prazo de um ano aquando da conclusão do exercício de *purchase price allocation*, conforme previsto na IFRS 3.

Mondarella

Em fevereiro de 2024, o Grupo adquiriu mais 4,04% do capital social da empresa, passando a deter 51,54%, controlando a empresa e consequentemente, a empresa passa a ser reportada como empresa subsidiária.

Em junho de 2024, o Grupo realizou um aumento de capital através de emissão de novas ações correspondentes a 6,10% do capital social.

BCF Life Sciences

No setor da inovação alimentar, a Sparkfood concluiu a aquisição de uma participação maioritária no grupo BCF Life Sciences. A BCF Life Sciences é especializada na extração de aminoácidos a partir da queratina. Estes aminoácidos são essenciais para a saúde humana, animal e vegetal, pelo que a empresa atua principalmente nos setores farmacêutico, nutracêutico, de nutrição infantil e médica, aquicultura e agricultura.

Os efeitos destas aquisições nas demonstrações financeiras consolidadas podem ser analisados como seguem:

| | Musti | Outros | Total |
|--|-----------------|----------------|-----------------|
| Ativos líquidos adquiridos: | | | |
| Ativos fixos tangíveis e intangíveis (Notas 3.5 e 3.6) | 47.304 | 46.578 | 93.881 |
| Ativos sob direito de uso (Nota 3.7) | 76.493 | - | 76.493 |
| Ativos por impostos diferidos | 16.957 | - | 16.957 |
| Inventários | 59.825 | 16.041 | 75.866 |
| Clientes e outros devedores | 7.355 | 9.052 | 16.407 |
| Outros ativos | 6.779 | 3.972 | 10.751 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 14.113 | 4.133 | 18.246 |
| Empréstimos | (75.341) | (56.112) | (131.453) |
| Passivos de locação | (80.450) | - | (80.450) |
| Passivos por impostos diferidos | (19.442) | - | (19.442) |
| Fornecedores e outras contas a pagar | (35.725) | (14.492) | (50.217) |
| Outros passivos | (32.786) | (8.585) | (41.372) |
| Total de ativos líquidos adquiridos | (14.918) | 585 | (14.331) |
| Proporcional de ativos líquidos adquiridos | (12.115) | 79 | (12.036) |
| Valor de aquisição | 670.355 | 123.175 | 793.530 |
| Participação transferida de "Ativos financeiros ao justo valor" (Nota 3.3.3) | 37.219 | - | 37.219 |
| Participação transferida de "Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas" (Nota 3.2.2) | - | 560 | 560 |
| Total do investimento financeiro | 707.574 | 123.735 | 831.309 |
| Goodwill (Nota 3.1) | 719.689 | 123.656 | 843.345 |

1.3 Reexpressão das demonstrações financeiras consolidadas

1.3.1 Imputação do justo valor dos ativos e passivos da NOS

Relativamente à transação ocorrida em 2022, que levou à classificação do investimento da NOS como uma Associada, e o subsequente aumento da participação em 11,3%, para este último, o exercício do *purchase price allocation* foi realizado de forma provisória em 2022, tendo sido o diferencial entre o valor pago e os capitais próprios da NOS registado na linha de goodwill. O processo de avaliação ficou concluído em 2023.

Tal como disposto na IFRS 3 – Concentração de Atividades Empresariais, por remissão da IAS 28, foi efetuada uma avaliação do justo valor dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos com referência a 30 de setembro de 2022 e ajustado retrospectivamente os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras da Sonae através do método de equivalência patrimonial.

O impacto da reexpressão da posição financeira consolidada de 30 de junho de 2023 foi o seguinte:

| 30 jun 2023 | Antes da Reexpressão | NOS | Após Reexpressão |
|---|----------------------|----------------|------------------|
| Ativo | | | |
| Ativos não correntes: | | | |
| Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas | 1.789.450 | (9.043) | 1.780.407 |
| Outros ativos não correntes | 5.098.213 | - | 5.098.213 |
| Total de ativos não correntes | 6.887.663 | (9.043) | 6.878.620 |
| Total de ativos correntes | 1.885.206 | - | 1.885.206 |
| Ativos não correntes detidos para venda | 100.956 | - | 100.956 |
| Total do Ativo | 8.873.825 | (9.043) | 8.864.782 |
| Capital Próprio e Passivo | | | |
| Capital próprio: | | | |
| Capital social | 2.000.000 | - | 2.000.000 |
| Ações próprias | (75.377) | - | (75.377) |
| Reservas legais | 305.958 | - | 305.958 |
| Reservas e resultados transitados | 450.564 | (6.007) | 444.557 |
| Resultado líquido do período atribuível aos acionistas da empresa-mãe | 68.703 | (3.036) | 65.667 |
| Total capital próprio atribuído aos acionistas da empresa-mãe | 2.749.849 | (9.043) | 2.740.806 |
| Interesses que não controlam | 393.772 | - | 393.772 |
| Total do Capital Próprio | 3.143.621 | (9.043) | 3.134.578 |
| Total do Passivo | 5.730.204 | - | 5.730.204 |
| Total do Capital Próprio e do Passivo | 8.873.825 | (9.043) | 8.864.782 |

O impacto na demonstração consolidada dos resultados em 30 de junho de 2023 pode ser analisado como segue:

| 30 jun 2023 | Antes da Reexpressão | NOS | Após Reexpressão |
|--|----------------------|----------------|------------------|
| Resultado líquido consolidado antes de resultados financeiros, dividendos, resultados relativos a empreendimentos conjuntos e associadas e impostos das operações continuadas | 101.045 | - | 101.045 |
| Rendimentos ou perdas relativos a empreendimentos conjuntos e associadas | 66.643 | (3.036) | 63.607 |
| Rendimentos e ganhos financeiros | 53.523 | - | 53.523 |
| Gastos e perdas financeiros | (112.843) | - | (112.843) |
| Resultado líquido antes de impostos das operações continuadas | 108.369 | (3.036) | 105.333 |
| Imposto sobre o rendimento | (11.237) | - | (11.237) |
| Resultado líquido do período das operações continuadas | 97.132 | (3.036) | 94.096 |
| Resultado depois de impostos das operações descontinuadas | (7.282) | - | (7.282) |
| Resultado líquido consolidado do período | 89.850 | (3.036) | 86.814 |

1.3.2 Atividades descontinuadas

Decorrente da concretização a 31 de março de 2023 do acordo de princípio com o Bankinter Consumer Finance, E.F.C., S.A. (“Bankinter Consumer Finance”) para a criação de uma *joint-venture* que previa a combinação dos negócios do Universo, IME, S.A. (“Universo”) e do Bankinter Consumer Finance, no qual foram estabelecidos os principais termos para a criação de um operador líder em crédito ao consumo em Portugal que teria como acionistas a Sonae e o Bankinter, ambos com 50% do capital, concluída em novembro de 2023, os contributos da Universo, IME, S.A. para as demonstrações financeiras consolidadas, foram apresentados como unidades operacionais descontinuadas nas demonstrações consolidadas dos resultados a 30 de junho de 2023.

O impacto na demonstração consolidada dos resultados em 30 de junho de 2023 pode ser analisado como segue:

| | Universo |
|--|----------------|
| Volume de negócios | 20.190 |
| Fornecimentos e serviços externos | (18.904) |
| Gastos com o pessoal | (3.933) |
| Amortizações e depreciações | (908) |
| Provisões e perdas por imparidade | (1.928) |
| Outros rendimentos | 1.681 |
| Outros gastos | (3.400) |
| Resultados financeiros | (762) |
| Resultado líquido antes de impostos | (7.964) |
| Imposto sobre o rendimento | 682 |
| Resultado líquido do período das operações descontinuadas | (7.282) |

Adicionalmente, os ativos e passivos da Universo a 30 de junho de 2023 foram reclassificados para “Ativos não correntes detidos para venda” e “Passivos associados a ativos não correntes detidos para venda”.

1.4 Eventos subsequentes

Conversão de obrigações

A Sonae reforçou o seu compromisso com a sustentabilidade e procedeu à conversão do empréstimo obrigacionista e respetivas obrigações, efetuadas ao abrigo de um acordo de financiamento com o fim de financiar a oferta pública voluntária de aquisição de ações da empresa finlandesa Musti Group Plc, no montante de 550 milhões de euros e com maturidade em 27 de novembro de 2028, anteriormente denominadas “Sonae SGPS, Obrigações Seniores 2028-11-27” e agora “Sonae SGPS Sustainability – Linked Senior Bonds 2028-11-27”. Para mais informações, consulte informações [aqui](#).

Combinação da Druni S.A. e da Arenal Perfumerias SLU

Em 11 de julho de 2024, a Sonae SGPS, S.A., informa que, na sequência do comunicado de 6 de junho de 2023 e após a aprovação da Autoridade da Concorrência Espanhola, a sua subsidiária MCretil, SGPS, S.A. concluiu a transação para a combinação da Druni S.A. e da Arenal Perfumerias SLU. Para mais informações, consulte informações [aqui](#).

1.5 Bases de apresentação

Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2024.

Bases de apresentação

As demonstrações financeiras consolidadas anexas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (“IFRS”), tal como adotadas pela União Europeia. Estas correspondem às Normas Internacionais de Relato Financeiro, emitidas pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e interpretações emitidas pelo International Financial Reporting Interpretations Committee (“IFRIC”) ou pelo anterior Standing Interpretations Committee (“SIC”), que tenham sido adotadas pela União Europeia à data de publicação de contas.

As demonstrações financeiras consolidadas condensadas intercalares são preparadas de acordo com o IAS 34 – “Relato Financeiro Intercalar”. Como tal, não incluem a totalidade da informação a ser divulgada nas demonstrações financeiras consolidadas anuais, pelo que deverão ser lidas em conjugação com as demonstrações financeiras consolidadas do exercício transato.

As demonstrações financeiras consolidadas anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da empresa e suas subsidiárias, ajustados no processo de consolidação, no pressuposto da continuidade das operações e tomando por base o custo histórico, exceto para determinados instrumentos financeiros e propriedades de investimento que se encontram registados pelo justo valor.

1.6 Novas normas contabilísticas e seu impacto nas demonstrações financeiras consolidadas anexas

Até à data de aprovação destas demonstrações financeiras foram aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia as seguintes normas contabilísticas, interpretações, emendas e revisões algumas das quais entraram em vigor durante 2024:

| Novas normas, alterações às normas efetivas a 1 de janeiro de 2024 | | Data de Eficácia (exercícios iniciados em ou após) |
|---|--|--|
| IAS 1: Apresentação das demonstrações financeiras - Classificação de passivos | Classificação de um passivo como corrente ou não corrente, em função do direito que uma entidade tem de diferir o seu pagamento para além de 12 meses, após a data de relato, quando sujeito a <i>covenants</i> . | 01 jan 2024 |
| IFRS 16: Passivos de locação em transações de venda e relocação | Requisitos de contabilização de transações de <i>Sale and leaseback</i> após a data da transação, quando alguns ou todos os pagamentos da locação são variáveis. | 01 jan 2024 |
| IAS 7 – Demonstração dos fluxos de caixa e IFRS 7 – Instrumentos financeiros: Divulgações – Acordos de financiamento de fornecedores | Requisitos de divulgação adicionais sobre acordos de financiamento de fornecedores (ou <i>reverse factoring</i>), o impacto nos passivos e fluxos de caixa, bem como o impacto na análise de risco de liquidez e como é que a entidade seria afetada caso estes acordos deixassem de estar disponíveis. | 01 jan 2024 |

Estas normas foram aplicadas pela primeira vez pelo Grupo em 2024, no entanto, os impactos não são relevantes nas demonstrações financeiras anexas.

As seguintes normas, interpretações, emendas e revisões não foram, até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia:

| Normas (novas e alterações) que se tornam efetivas, em ou após 1 de janeiro de 2024, ainda não endossadas pela UE | | Data de Eficácia (exercícios iniciados em ou após) |
|---|---|--|
| IAS 21 - Efeito das alterações nas taxas de câmbio: ausência de câmbio a longo prazo | Clarifica o seguinte: i) como avaliar se uma moeda é convertível noutra moeda; e ii) como determinar a taxa de câmbio quando a moeda não for convertível. | 01 jan 2025 |
| IFRS 7 e IFRS 9 – Classificação e mensuração de instrumentos financeiros | Alteração dos requisitos relativos a: i) liquidação de passivos financeiros através de um sistema de pagamento eletrónico; ii) avaliação das características contratuais dos fluxos de caixa dos ativos financeiros, incluindo as características relativas ao cumprimento de metas ambientais, sociais e de governo (ESG). | 01 jan 2026 |
| Ciclo de melhorias anual | Alterações específicas e pontuais IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 e IAS 7 | 01 jan 2026 |
| IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras | Substituição da IAS 1 com alterações no que respeita a requisitos específicos sobre a classificação dos rendimentos e gastos na categoria operacional que, de outra forma, seriam classificadas nas categorias de investimento e financiamento. Estabelece também os requisitos relativos à divulgação de indicadores de desempenho definidos pela administração. | 01 jan 2027 |
| IFRS 19 – Subsidiárias não sujeitas à prestação pública de informação financeira: Divulgações | Permite a preparação de demonstrações financeiras com requisitos de divulgação mais reduzidos, mantendo-se, contudo, a obrigação de aplicar todos os requisitos de mensuração e reconhecimento das IFRS, em geral. | 01 jan 2027 |

O Grupo não procedeu à aplicação antecipada de qualquer destas normas nas demonstrações financeiras do período findo em 30 de junho de 2024 em virtude da sua aplicação não ser obrigatória, encontrando-se em processo de análise dos efeitos previstos das referidas normas.

2. Atividade Operacional

2.1 Apresentação da informação de gestão consolidada

Ao nível do Relatório de Gestão e para efeitos de determinação de indicadores financeiros como EBIT, EBITDA e EBITDA subjacente, a demonstração de resultados consolidada está dividida entre componentes de Resultado Direto e componentes de Resultado Indireto.

Os Resultados indiretos incluem os resultados da Sierra, líquidos de impostos, relativos a: i) avaliação de propriedades de investimento; (ii) ganhos (perdas) registados com a alienação de investimentos financeiros, *joint ventures* ou associadas; (iii) perdas por imparidade referentes a ativos não correntes (incluindo Goodwill); e (iv) provisões para ativos em risco. Adicionalmente e no que se refere ao portefólio da Sonae, incorpora: (i) imparidades em ativos imobiliários de retalho, (ii) reduções no goodwill, (iii) goodwill negativo (líquido de impostos) relativo a aquisições do período, (iv) provisões (líquidas de impostos) para possíveis passivos futuros, e imparidades relacionadas com investimentos financeiros não-*core*, negócios, ativos que foram descontinuados (ou em processo de ser descontinuados/reposicionados); (v) resultados de avaliações com base na metodologia “*mark to market*” de outros investimentos correntes que serão vendidos ou trocados num futuro próximo e de outros rendimentos subjacentes (incluindo dividendos) e (vi) outros temas não relevantes.

Os valores de EBITDA, EBITDA subjacente e EBIT são calculados apenas na componente de Resultado direto, ou seja, excluindo os contributos indiretos.

Apresenta-se de seguida a reconciliação dos dois formatos de apresentação, para a demonstração dos resultados consolidada dos períodos findos em 30 de junho de 2024 e de 2023:

| | 30 jun 2024 | | | | 30 jun 2023 Reexpresso | | | |
|--|--------------------|--------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|--------------------|----------------|----------------------|
| | Consolidado | Resultado Indireto | Não recorrente | Resultado direto (d) | Consolidado | Resultado Indireto | Não recorrente | Resultado direto (d) |
| Volume de negócios | 4.267.221 | - | - | 4.267.221 | 3.831.087 | - | - | 3.831.087 |
| Varição de valor das propriedades de investimento | 4.340 | 4.340 | - | - | 4.227 | 4.227 | - | - |
| Ganhos ou perdas relativos a investimentos | 8.765 | - | 8.205 | 560 | (2.201) | (2.581) | - | 380 |
| Outros rendimentos | 86.582 | - | - | 86.582 | 84.597 | - | - | 84.597 |
| Total de proventos | 4.366.909 | 4.340 | 8.205 | 4.354.364 | 3.917.710 | 1.645 | - | 3.916.065 |
| Total de gastos | (4.030.748) | (8) | (18.529) | (4.012.211) | (3.618.995) | (96) | (3.578) | (3.615.320) |
| Amortizações e depreciações | (214.681) | - | - | (214.681) | (187.074) | - | - | (187.074) |
| Ganhos e perdas em ativos tangíveis e intangíveis | 3.342 | - | - | 3.342 | (110) | - | - | (110) |
| Provisões para extensões de garantia | (268) | (268) | - | - | (652) | (652) | - | - |
| Imparidades de ativos | (10.067) | (3.352) | - | (6.714) | (8.347) | - | - | (8.347) |
| Reversão de perdas por imparidade | 1.911 | - | - | 1.911 | 1.611 | - | - | 1.611 |
| Reversão de provisões para extensões de garantia | 276 | 276 | - | - | 748 | 748 | - | - |
| Outras provisões e perdas por imparidade | (706) | - | - | (706) | (1.751) | - | - | (1.751) |
| Resultados antes de resultados financeiros, resultados de empreendimentos conjuntos e associadas e resultados não recorrentes | 115.968 | 988 | (10.324) | 125.304 | 103.141 | 1.645 | (3.578) | 105.074 |
| Resultados não recorrentes | - | - | 8.566 | (8.566) | - | - | 3.578 | (3.578) |
| Ganhos e perdas em investimentos registados ao justo valor através de resultados | (1.141) | (1.137) | (4) | - | (2.024) | (2.024) | - | - |
| Resultados financeiros | (82.683) | - | - | (82.683) | (59.391) | - | - | (59.391) |
| Resultados de associadas e empreendimentos conjuntos registados pelo MEP | | | | | | | | |
| Associadas e empreendimentos conjuntos da Sierra | 37.920 | 9.982 | 1.762 | 26.176 | 33.073 | 7.483 | - | 25.590 |
| Armlar Venture Funds | 102 | 102 | - | - | (720) | (720) | - | - |
| NOS | 53.279 | - | - | 53.279 | 25.911 | - | - | 25.911 |
| Outros | (5.440) | (2.074) | - | (3.365) | 5.343 | - | - | 5.343 |
| Resultados antes de impostos | 118.005 | 7.860 | - | 110.146 | 105.333 | 6.384 | - | 98.950 |
| Imposto sobre o rendimento | (17.224) | (2.270) | - | (14.954) | (11.237) | (212) | - | (11.024) |
| Resultado líquido das operações continuadas | 100.782 | 5.590 | - | 95.192 | 94.096 | 6.171 | - | 87.925 |
| Resultado líquido das operações descontinuadas | - | - | - | - | (7.282) | - | - | (7.282) |
| Resultado Líquido do Período | 100.782 | 5.590 | - | 95.192 | 86.814 | 6.171 | - | 80.643 |
| Atribuível aos acionistas da empresa-mãe | 74.606 | 5.494 | - | 69.111 | 65.667 | 6.197 | - | 59.470 |
| Interesses que não controlam | 26.176 | 95 | - | 26.081 | 21.147 | (26) | - | 21.173 |
| EBITDA subjacente (b) | | | | 342.152 | | | | 300.744 |
| EBITDA (a) | | | | 409.677 | | | | 346.729 |
| EBIT (c) | | | | 192.829 | | | | 151.058 |

(a) EBITDA = total de proventos diretos - total de gastos diretos – reversão de perdas por imparidade diretos + resultados pelo método de equivalência patrimonial (resultados diretos dos empreendimentos conjunto e associadas da Sierra, NOS e outras participadas) + provisões para extensões de garantia + resultados não usuais;

(b) EBITDA subjacente= EBITDA – efeito do método da equivalência patrimonial – resultados considerados não recorrentes;

(c) EBIT = Resultado direto antes de impostos - resultado financeiro - dividendos;

(d) Resultado direto = Resultado do período, excluindo contributos para os resultados indiretos e os resultados não recorrentes.

2.2 Informação por segmentos

A principal informação relativa aos segmentos de operacionais existentes em 30 de junho de 2024 e de 2023 é como segue:

| 30 jun 2024 | Volume de negócios | Amortizações e depreciações ⁽³⁾ | Provisões e perdas por imparidade ⁽³⁾ | EBIT ⁽³⁾ | Resultados financeiros ⁽²⁾ | Imposto sobre o rendimento ⁽²⁾ |
|---|--------------------|--|--|---------------------|---------------------------------------|---|
| MC | 3.284.882 | (154.729) | (4.481) | 146.061 | (51.994) | (16.835) |
| Worten | 593.288 | (24.740) | (126) | (9.258) | - | - |
| Musti ⁽⁵⁾ | 139.468 | (13.391) | - | 3.016 | (2.555) | 216 |
| Sierra | 67.131 | (1.951) | (1.422) | 46.691 | (6.876) | (3.627) |
| NOS | - | - | - | 53.279 | - | - |
| Bright Pixel | 1.009 | (611) | (69) | (4.090) | 940 | 318 |
| Outros, eliminações e ajustamentos ⁽¹⁾ | 181.443 | (19.260) | 597 | (42.871) | (22.198) | 4.973 |
| Total consolidado - Direto | 4.267.221 | (214.681) | (5.501) | 192.829 | (82.683) | (14.954) |

| 30 jun 2023 Reexpresso | Volume de negócios | Amortizações e depreciações ⁽³⁾ | Provisões e perdas por imparidade ⁽³⁾ | EBIT ⁽³⁾ | Resultados financeiros ⁽²⁾ | Imposto sobre o rendimento ⁽²⁾ |
|---|--------------------|--|--|---------------------|---------------------------------------|---|
| MC | 3.047.585 | (141.714) | (7.020) | 127.869 | (47.764) | (15.637) |
| Worten | 557.327 | (21.121) | (8) | (5.072) | - | - |
| Sierra | 64.369 | (1.896) | 243 | 40.108 | (3.388) | (1.763) |
| NOS | - | - | - | 25.911 | - | - |
| Bright Pixel | 1.172 | (659) | 118 | (3.485) | 4.374 | 1.204 |
| Outros, eliminações e ajustamentos ⁽¹⁾ | 160.635 | (21.684) | (1.820) | (34.273) | (12.613) | 5.172 |
| Total consolidado - Direto | 3.831.087 | (187.074) | (8.487) | 151.058 | (59.391) | (11.024) |

| | 30 jun 2024 | | | 30 jun 2023 Reexpresso | | |
|---|----------------------|-------------------|---|------------------------|-------------------|---|
| | Investimento (CAPEX) | Capital Investido | Dívida Líquida Total ^{(2) (4)} | Investimento (CAPEX) | Capital Investido | Dívida Líquida Total ^{(2) (4)} |
| MC | 123.395 | 2.671.211 | 1.909.708 | 114.021 | 2.571.740 | 1.830.425 |
| Worten | 26.381 | 158.852 | - | 28.770 | 136.671 | - |
| Musti ⁽⁵⁾ | 4.943 | 860.494 | 159.500 | - | - | - |
| Sierra | 13.709 | 1.133.200 | 117.115 | 36.121 | 1.121.252 | 141.498 |
| NOS | - | 791.990 | - | - | 778.795 | - |
| Bright Pixel | 473 | 322.034 | (7.295) | 32.201 | 303.850 | (21.965) |
| Outros, eliminações e ajustamentos ⁽¹⁾ | 796.864 | 670.710 | 1.017.988 | 113.109 | 608.934 | 436.234 |
| Total consolidado | 965.765 | 6.608.491 | 3.197.014 | 324.223 | 5.521.244 | 2.386.192 |

A rubrica de “Outros, eliminações e ajustamentos” pode ser analisada como segue:

| | Investimento | | Capital Investido | |
|---|----------------|----------------|-------------------|----------------|
| | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 |
| Intragrupos intersegmentos e contributos das empresas não individualizados como segmentos | 12.657 | 24.543 | 670.710 | 608.934 |
| Aquisição de ações da Musti | 658.782 | - | - | - |
| Aquisição de ações da BCF Life Sciences | 121.875 | - | - | - |
| Aquisição de 10% adicional da Sierra | - | 88.567 | - | - |
| Outros | 3.550 | - | - | - |
| Outros, eliminações e ajustamentos | 796.864 | 113.109 | 670.710 | 608.934 |

- 1) Inclui as contas individuais da Sonae;
- 2) Estas rubricas são acompanhadas pela Gestão de uma forma mais agregada, não são alocadas a cada um dos segmentos identificados acima;
- 3) Informação reconciliada na nota 2.1;
- 4) Inclui passivos de locação; e
- 5) Inclui os contributos para o consolidado a partir da data em que a Sonae assumiu o controlo da subsidiária.

Todas as medidas de performance estão reconciliadas para as demonstrações financeiras na Nota 2.1.

Glossário:

Capital Investido Líquido = Dívida Líquida + Capital próprio;

Dívida Líquida Total = Obrigações + empréstimos bancários + outros empréstimos + suprimentos – caixa - depósitos bancários - investimentos correntes - outras aplicações de longo prazo + passivo de locação.

Outros, eliminações e ajustamentos = Intragrupos + ajustamentos de consolidação + contributos das empresas não incluídas nos segmentos divulgados por não se enquadrarem em nenhum segmento relatável, ou seja, estão incluídos para além da Sonae SGPS as empresas identificadas como “Outras” no Anexo I, do anexo às demonstrações financeiras consolidadas de 31 de dezembro de 2023;

Investimento (CAPEX) = Investimento bruto em ativos fixos tangíveis, intangíveis e investimentos em aquisições.

2.3 Outros rendimentos

A repartição dos outros rendimentos nos exercícios findos em 30 de junho de 2024 e de 2023 é a seguinte:

| | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Proveitos suplementares | 31.076 | 25.057 |
| Trabalhos para a própria empresa | 16.006 | 14.213 |
| Descontos de pronto pagamento obtidos | 14.250 | 14.312 |
| Ganhos na alienação de ativos | 8.696 | 2.468 |
| Diferenças câmbio favoráveis | 5.454 | 15.637 |
| Ganhos com instrumento financeiro derivado | 333 | 2.298 |
| Outros | 10.767 | 10.612 |
| | 86.582 | 84.597 |

3. Investimentos

3.1 Goodwill

O valor de Goodwill é alocado a cada um dos segmentos de negócios e dentro destes a cada um dos grupos homogêneos de unidades geradoras de caixa, como segue:

- MC e Worten - O valor do Goodwill é alocado a cada um dos segmentos de negócio, e alocados a cada um dos grupos homogêneos de unidades geradoras de caixa, nomeadamente a cada uma das insígnias do segmento repartido por país, e a cada um dos imóveis no caso do segmento MC;
- Sierra - O valor do Goodwill deste segmento é alocado essencialmente a operação de *"property management"*; e
- Bright Pixel - O valor de Goodwill deste segmento é relativo ao negócio de Tecnologia.

A aquisição da Musti e da BCF Life Sciences gerou um goodwill total provisório de 719,7 milhões de euros e 122,4 milhões de euros, respectivamente, que será revisto no prazo de um ano aquando da conclusão do exercício de *purchase price allocation*, conforme previsto na IFRS 3.

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a rubrica "Goodwill" tinha a seguinte composição por segmento e país:

| Insignia | 30 jun 2024 | | | | | | Total |
|--------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| | Portugal | Espanha | Reino Unido | França | Finlândia | Outros países | |
| MC | 485.984 | 19.440 | - | - | - | - | 505.424 |
| Worten | 78.185 | - | - | - | - | - | 78.185 |
| Musti | - | - | - | - | 719.689 | - | 719.689 |
| Sierra | 18.160 | - | - | - | - | - | 18.160 |
| Bright Pixel | 1.318 | - | - | - | - | - | 1.318 |
| Outros | - | - | 31.999 | 122.404 | - | 24.275 | 178.678 |
| | 583.647 | 19.440 | 31.999 | 122.404 | 719.689 | 24.275 | 1.501.454 |

| Insignia | 31 dez 2023 | | | | | | Total |
|--------------|----------------|---------------|---------------|----------|-----------|---------------|----------------|
| | Portugal | Espanha | Reino Unido | França | Finlândia | Outros países | |
| MC | 485.984 | 19.440 | - | - | - | - | 505.424 |
| Worten | 78.185 | - | - | - | - | - | 78.185 |
| Sierra | 18.160 | - | - | - | - | - | 18.160 |
| Bright Pixel | 1.318 | - | - | - | - | - | 1.318 |
| Outros | - | - | 31.272 | - | - | 23.023 | 54.295 |
| | 583.647 | 19.440 | 31.272 | - | - | 23.023 | 657.382 |

3.2 Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas

3.2.1 Decomposição do valor contabilístico de investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas

O valor das participações em empreendimentos conjuntos e associadas pode ser analisado como se segue:

| Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 |
|---|------------------|------------------|
| Investimentos em empreendimentos conjuntos | 207.587 | 209.493 |
| Investimentos em associadas | 1.584.740 | 1.592.291 |
| Total | 1.792.327 | 1.801.784 |

O detalhe por empresa dos investimentos em empreendimentos conjuntos é como segue:

| FIRMA | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 |
|--|----------------|----------------|
| MC | | |
| Maremor Beauty & Fragances, S.L. | 177 | 192 |
| Sohi Meat Solutions - Distribuição de Carnes, S.A. | 3.069 | 3.550 |
| | 3.246 | 3.742 |
| Sierra | | |
| Arrábidashopping - SIC Imobiliária Fechada, S.A. | 40.967 | 42.437 |
| Visionarea - Promoção Imobiliária, S.A. | 3.741 | 2.879 |
| Gaiashopping - SIC Imobiliária Fechada, S.A. | 44.550 | 44.007 |
| LMSI - Engineering S.A. | 4.254 | 4.166 |
| Madeirashopping - Centro Comercial, S.A. | 22.383 | 21.376 |
| Quinta da Foz - Empreendimentos Imobiliários, S.A. | 7.827 | 7.816 |
| Parque Atlântico Shopping - Centro Comercial, S.A. | 18.578 | 18.818 |
| SC Aegean B.V. | 2.657 | 2.643 |
| Smartsecrets, Lda | 18.054 | 17.995 |
| Outros | 3.799 | 3.383 |
| | 166.810 | 165.519 |
| Bright Pixel | | |
| Unipress - Centro Gráfico, Lda. | 621 | 571 |
| Outros | - | 23 |
| | 621 | 594 |
| Outros | | |
| Universo IME | 36.910 | 39.637 |
| | 36.910 | 39.637 |
| Investimentos em empreendimentos conjuntos | 207.587 | 209.493 |

O detalhe por empresa dos investimentos em associadas é como segue:

| FIRMA | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 |
|--|------------------|------------------|
| MC | | |
| Inscó Insular de Hipermercados, S.A. | 4.410 | 4.695 |
| Sempre a Postos - Produtos Alimentares e Utilidades, Lda. | 527 | 1.359 |
| Sportessence - Sport Retail, S.A. | 192 | 287 |
| | 5.129 | 6.341 |
| Sierra | | |
| 3shoppings - Holding, SGPS, S.A. | 13.132 | 12.226 |
| ALLOS, S.A. | 162.914 | 175.767 |
| Area Sur Shopping, S.L. | 8.893 | 8.981 |
| Atrium Bire, SIGI, S.A. | 4.151 | 4.205 |
| 1) CTT Imo Yield - SIC Imobiliária Fechada, S.A. | 4.716 | - |
| Fundo Investimento Imobiliário Parque Dom Pedro Shopping Center ("FIIPDPSH") | 11.586 | 12.700 |
| Fundo Investimento Imobiliário Shop. Parque Dom Pedro ("FIISHPDP") | 109.369 | 119.898 |
| Iberia Shop.C. Venture Coöperatief U.A. ("Iberia Coop") | 15.815 | 15.055 |
| Le Terrazze - Shopping Centre 1 Srl | 6.813 | 6.580 |
| Olimpo Real Estate Portugal, SIGI, S.A. | 2.509 | 2.560 |
| Olimpo Real Estate SOCIMI, S.A. | 7.145 | 7.199 |
| Sierra European Retail Real Estate Assets Holdings, B.V. ("Sierra BV") | 260.473 | 244.617 |
| Sierra Portugal Feeder 1 | 2.526 | 2.461 |
| Sierra Portugal Real Estate ("SPF") | 20.354 | 19.703 |
| Via Catarina – SIC Imobiliária Fechada, S.A. | 6.776 | 6.832 |
| 2) Torre Norte, S.A. | 13.772 | - |
| Trivium Real Estate Socimi, S.A. | 25.712 | 25.825 |
| Outros | 8.744 | 8.889 |
| | 685.400 | 673.497 |
| Bright Pixel | | |
| Fundo de Capital de Risco Armilar Venture Partners II (Armilar II) | 58.074 | 58.035 |
| Fundo de Capital de Risco Armilar Venture Partners III (Armilar III) | 17.400 | 17.344 |
| Fundo de Capital de Risco Espírito Santo Ventures Inovação e Internacionalização (AVP I+I) | 14.962 | 14.956 |
| | 90.436 | 90.334 |
| Outros | | |
| 3) Mondarella GmbH | - | 2.976 |
| NOS SGPS, S.A. | 791.991 | 806.652 |
| BLUU GmbH | 4.711 | 4.841 |
| Outros | 7.073 | 7.651 |
| | 803.775 | 822.119 |
| Investimentos em associadas | 1.584.740 | 1.592.291 |

- 1) A 5 de janeiro de 2024, a Sierra concluiu a aquisição de 26,3% da empresa veículo CTT IMO YIELD – SIC Imobiliária Fechada, S.A;
- 2) A 7 de junho de 2024, a North Tower vendeu uma participação de 74% da Torre Norte e, conseqüentemente esta sociedade deixou de ser incluída no método integral e a ser considerada como investimento em associada;
- 3) Em fevereiro de 2024, a Sonae Corporate, S.A. adquiriu 4,04% da Mondarella, passando a deter 51,54% da empresa e a controlar a mesma. A partir de março de 2024, esta subsidiária passa a ser incluída pelo método de consolidação integral.

Investimento financeiro na NOS

A 30 de junho de 2023, à Sonae era imputada uma participação na NOS de 37,37% do capital social e dos direitos de voto nessa sociedade, por efeito da participação direta no capital e direitos de voto na NOS de que a Sonae era titular e da imputação indireta dos votos relativos à referida percentagem de 26,07% que eram diretamente detidos pela sua subsidiária Sonaecom.

No dia 20 de julho de 2023, a Sonaecom, SGPS, S.A. celebrou contrato de compra e venda para aquisição à Sonae SGPS, S.A., de 58.204.920 ações representativas de 11,30% do capital social e 11,38% dos direitos de voto da NOS – SGPS, S.A..

Por força da referida aquisição, a 30 de junho de 2024, à Sonae era imputada uma participação na NOS de 37,37% do respetivo capital social e de 37,65% dos direitos de voto, por efeito da participação detida pela sua subsidiária Sonaecom.

Tendo em consideração a percentagem de detenção diretamente imputável à Sonae, foi analisado à luz do descrito na IFRS 10, se a Sonae poderia exercer o controlo sobre a NOS. Desta análise, concluiu-se que a Sonae não controla a referida sociedade, na medida em que não detém a maioria do capital social e dos direitos de voto da NOS e, que não é claro que i) seja possível à Sonae tomar decisões por si só e ii) que seja improvável a existência de uma maioria contrária às suas intenções. Face ao exposto, e tendo a Sonae a possibilidade de participar nos processos de decisão da NOS, estamos perante uma situação de influência significativa, sendo o respetivo investimento classificado como “Investimentos em associadas”.

A informação financeira consolidada da NOS, utilizada para aplicação do método da equivalência patrimonial, inclui ajustamentos decorrentes da alocação de preço aos ativos e passivos identificados na operação de fusão de 2013 e na operação de compra de ações de setembro de 2022.

Provisões do Grupo NOS

A evolução nas provisões ocorridas durante os primeiros 6 meses de 2024 face a 31 de dezembro de 2023 foram as seguintes:

1. Processos Reguladores Setoriais e Autoridade da Concorrência (AdC)

- I. A NOS, S.A., NOS Açores, a NOS Madeira e NOS Wholesale receberam a nota de liquidação, emitida pela ANACOM, da Taxa Anual de Atividade relativamente ao exercício de 2023: 10.486 milhares de euros, 120 milhares de euros, 247 milhares de euros e 106 milhares de euros, respetivamente. À semelhança das liquidações recebidas relativas aos anos de 2009 a 2023, foram impugnados judicialmente os atos da ANACOM.

Entre 2023 e o primeiro trimestre de 2024, o Tribunal Constitucional pronunciou-se, em mais de duas dezenas de processos distintos entretanto transitados em julgado, pela inconstitucionalidade da Portaria n.º 1473-B/2008, de 17 de dezembro, que regula a determinação das taxas devidas pelo exercício da atividade de fornecedor de redes e serviços de comunicações eletrónicas, tendo ainda condenado a ANACOM a proceder à restituição do montante indevidamente cobrado. A 30 de junho de 2024, a NOS reconheceu um proveito acumulado de 70,7 milhões de euros (2023: 38,5 milhões de euros e 2024: 32,2 milhões de euros), decorrente das decisões favoráveis no Tribunal Constitucional, tendo recebido 62,2 milhões de euros (2023: 15,6 milhões de euros e 2024: 46,6 milhões de euros). Os demais processos encontram-se a aguardar julgamento e/ou decisão, havendo alguns processos em que a ANACOM suscita o tema do direito da NOS aos juros.

- II. Em relação ao processo de contraordenação relacionado com comunicação de atualização de preços realizados no final de 2016 e início de 2017, em Maio de 2024, a NOS recorreu do Acórdão, que reduziu a coima para 3,6 milhões de euros, para o Tribunal Constitucional, aguardando-se ulteriores desenvolvimentos do processo.
- III. Relativamente à notificação da NOS pela AdC da nota de ilicitude (acusação) relacionada a marketing digital no motor de busca da Google, em janeiro de 2024, a NOS foi notificada pela AdC de que os emails afetados pela declaração de proibição de prova haviam já sido expurgados dos autos e, em fevereiro de 2024, a NOS pediu para serem expurgados dos autos outros elementos documentais, sendo que, até à data, não foi ainda proferida decisão sobre este tema. É convicção do Conselho de Administração da NOS, tendo em conta os elementos que conhece, que conseguirá demonstrar os vários argumentos a favor da sua defesa.
- IV. Em relação à nota de ilicitude (acusação) a que a NOS foi notificada pela AdC, relativa a práticas relacionadas com o serviço de publicidade em gravações automáticas, em que acusa a NOS, outros operadores e uma consultora, de concertação de comportamentos no mercado de publicidade nas gravações televisivas, em janeiro de 2024, a NOS foi notificada pela AdC de que os emails afetados pela declaração de proibição de prova haviam já sido expurgados dos autos. Em junho de 2024, a NOS foi notificada pela AdC da decisão definitiva quanto aos elementos que compõem o processo, decisão essa que retoma a fase de inquérito do processo e que incluiu um pedido à NOS de novos elementos. É convicção do Conselho de Administração da NOS, tendo em conta os elementos que conhece, que conseguirá demonstrar os vários argumentos a favor da sua defesa.

2. Administração Fiscal

No decurso dos exercícios de 2003 e 2023, algumas empresas do Grupo NOS foram notificadas das correções efetuadas pelos Serviços de Inspeção Tributária em sede de IRC, IVA e do Imposto de Selo e dos pagamentos adicionais correspondentes. O valor total das notificações por liquidar, acrescido de juros e encargos, ascende a 40 milhões de euros.

3. Ações da MEO contra a NOS SA, NOS Madeira e NOS Açores e da NOS SA contra a MEO

Em abril de 2024, o Tribunal da Relação de Lisboa revogou o despacho do Tribunal de 1.ª instância, que previa o pagamento de 5,3 milhões de euros e determinou a inquirição das testemunhas à matéria de facto aditada na sequência do Acórdão proferido pelo Supremo Tribunal de Justiça em março de 2019.

4. Ação intentada pela DECO

Realizadas as sessões de discussão e julgamento, em 2022, a NOS apresentou recurso da decisão judicial que dispensou a produção de prova testemunhal, tendo sido julgado procedente pelo Tribunal da Relação de Lisboa. Em junho de 2024, foram realizadas duas sessões de julgamento, estando a terceira sessão agendada para setembro de 2024. É convicção do Conselho de Administração da NOS que os argumentos utilizados pela autora não são procedentes, razão por que se acredita que do desfecho do processo não deverão resultar impactos significativos para as demonstrações financeiras do Grupo NOS.

5. Ação intentada pela Citizens Voice

Foi agendada Audiência Prévia para outubro de 2024. Aguarda-se neste momento os ulteriores termos do processo, sendo convicção do Conselho de Administração da NOS, que os argumentos utilizados pela autora não são procedentes, razão por que se acredita que do desfecho do processo não deverão resultar impactos significativos para as demonstrações financeiras do Grupo.

6. Tarifas de Interligação

Em maio de 2024, foi confirmada a decisão de não admissão do recurso da MEO e finalizado o processo, pelo que no semestre findo a 30 de junho de 2024, a NOS desreconheceu os saldos em aberto originando um ganho de 8,6 milhões de euros.

3.2.2 Movimento ocorrido durante o período

Durante o período findo em 30 de junho de 2024, o movimento ocorrido no valor dos investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas, foi o seguinte:

| Investimentos em empreendimentos conjuntos | 30 jun 2024 | | |
|---|---------------------------------------|--------------|-----------------------|
| | Valor proporção nos capitais próprios | Goodwill | Total do investimento |
| Saldo em 1 de janeiro | 206.670 | 2.822 | 209.493 |
| Aumentos de capital no período | 1.861 | - | 1.861 |
| Equivalência patrimonial: | | | |
| Efeito em ganhos e perdas relativas a empreendimentos conjuntos | 3.305 | - | 3.305 |
| Dividendos distribuídos | (7.110) | - | (7.110) |
| Efeito em capitais próprios e interesses que não controlam | 39 | - | 39 |
| | 204.765 | 2.822 | 207.587 |

| Investimentos em associadas | 30 jun 2024 | | |
|---|---------------------------------------|----------------|-----------------------|
| | Valor proporção nos capitais próprios | Goodwill | Total do investimento |
| Saldo em 1 de janeiro | 1.350.940 | 241.351 | 1.592.291 |
| Aquisições durante o período | 4.491 | - | 4.491 |
| Alienações durante o período | (767) | - | (767) |
| Transferência de investimentos em associadas para subsidiárias (Nota 1.2) | 2.428 | (2.988) | (560) |
| Transferência de subsidiárias para associadas | 13.772 | - | 13.772 |
| Equivalência patrimonial: | | | |
| Efeito em ganhos e perdas relativas a associadas | 82.556 | - | 82.556 |
| Dividendos distribuídos | (77.926) | - | (77.926) |
| Efeito em capitais próprios e interesses que não controlam | (29.117) | - | (29.117) |
| | 1.346.377 | 238.363 | 1.584.740 |

O efeito em capitais próprios e interesses sem controlo resulta fundamentalmente do efeito de conversão cambial das empresas com moeda funcional diferente do euro.

3.3 Ativos financeiros ao justo valor

3.3.1 Ao justo valor através de resultados

O valor dos ativos financeiros ao justo valor através de resultados pode ser analisado como segue:

| Firma | Demonstração da posição financeira | |
|--|------------------------------------|----------------|
| | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 |
| Bright Pixel | | |
| Afresh | 4.671 | 4.525 |
| Arctic Wolf | 78.471 | 76.021 |
| Chord | 5.605 | 5.430 |
| Cybersixgill | 20.053 | 19.427 |
| Grupo Codacy | 6.000 | 6.000 |
| Hackuity | 6.000 | 6.000 |
| Harmonya | 6.539 | 6.335 |
| Infraspeak | 6.000 | 6.000 |
| Jentis | 5.505 | 5.505 |
| Jscrambler | 3.829 | 3.829 |
| Ometria | 16.300 | 15.874 |
| Safebreach | 14.088 | 13.648 |
| Sales Layer | 9.714 | 9.714 |
| Sekoia | 9.000 | 9.000 |
| Vicarius | 9.341 | 9.050 |
| Outros ativos financeiros | 33.254 | 38.524 |
| | 234.370 | 234.882 |
| Outros | | |
| 1) Musti | - | 37.485 |
| | - | 37.485 |
| Ativos financeiros ao justo valor através de resultados | 234.370 | 272.367 |

1) A 6 de março de 2024, terminou a oferta pública de aquisição das ações da Musti Group Plc. A Flybird detém agora 80,85% das ações da empresa, passando a mesma a ser reportada como subsidiária.

3.3.2 Ao justo valor através do outro rendimento integral

O valor dos ativos financeiros ao justo valor através do outro rendimento integral pode ser analisado como segue:

| Firma | Demonstração da posição financeira | |
|---|------------------------------------|--------------|
| | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 |
| Bright Pixel | | |
| IriusRisk | 7.125 | 7.125 |
| Outros ativos financeiros | 1.620 | 2.869 |
| Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral | 8.745 | 9.994 |

3.3.3 Movimento ocorrido no período

Durante o período findo a 30 de junho de 2024 e 30 de junho de 2023, os movimentos ocorridos no valor dos ativos financeiros ao justo valor, foram os seguintes:

| | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 |
|---|----------------|----------------|
| Investimentos ao justo valor através de outro rendimento integral e através de resultados | | |
| Justo valor (líquido de perdas por imparidade) em 1 de janeiro | 282.361 | 258.153 |
| Aumentos durante o período | 50 | 44.606 |
| Diminuições durante o período | - | (7.253) |
| Aumento/(diminuição) do justo valor através de resultados | (562) | (2.024) |
| Aumento/(diminuição) do justo valor através de rendimento integral | (1.249) | (43) |
| Transferência para investimentos em subsidiárias (Nota 1.2) | (37.219) | - |
| Transferência para investimentos em associadas | - | (29.559) |
| Outros | (266) | 185 |
| Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral e através de resultados | 243.115 | 264.063 |

No período findo a 30 de junho de 2024, a rubrica “Transferências para investimentos em subsidiárias”, refere-se à Musti, cuja percentagem de participação aumentou para os 80,85%, passando de investimento ao justo valor através de resultados para subsidiária.

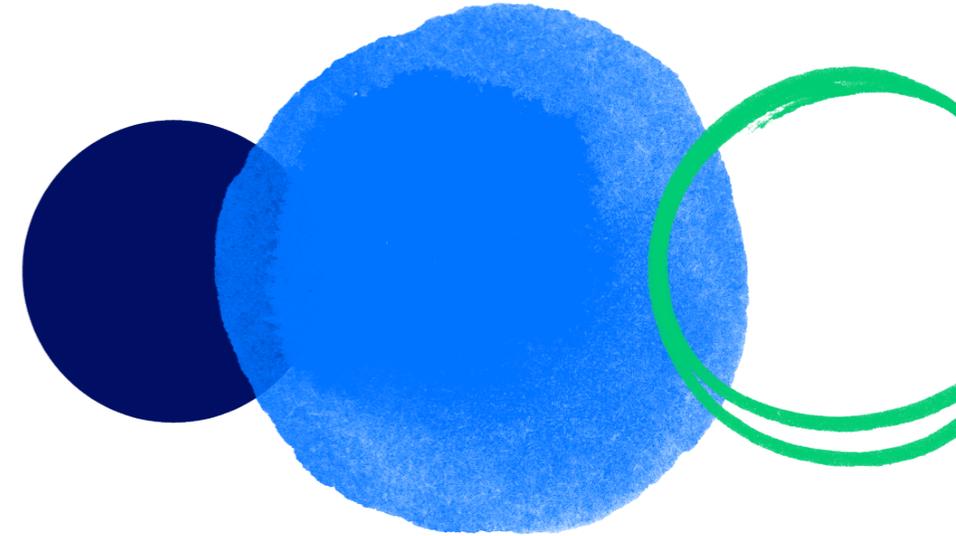
3.4 Pagamentos de investimentos financeiros

Os pagamentos de investimentos financeiros do período podem ser detalhados como segue:

| Pagamentos | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Aquisição de ações Musti | 644.669 | - |
| Aquisição de ações BCF Life Sciences | 119.007 | - |
| Aquisição de ações Sierra SGPS | - | 88.566 |
| Aquisição de ações Infraspark | - | 6.000 |
| Aquisição de ações Sekoia | - | 9.000 |
| Aquisição de ações Seldon | - | 7.028 |
| Aquisição de ações Smartsecrets | - | 16.600 |
| Outros | 13.931 | 33.133 |
| | 777.608 | 160.326 |

O montante do pagamento relativo à compra de ações da Musti encontra-se deduzido do valor de caixa e equivalentes de caixa da empresa à data da compra no valor de 14.113 milhares de euros das contribuições em espécie por parte da equipa de gestão da Musti.

O montante do pagamento relativo à compra da BCF Life Sciences, encontra-se também deduzido do valor de caixa e equivalentes do Grupo à data da aquisição no montante de 2.867 milhares de euros.



3.5 Ativos fixos tangíveis

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, o movimento ocorrido no valor dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

| | Terrenos e edifícios | Equipamentos | Equipamento de transporte | Equipamento administrativo | Outros ativos fixos tangíveis | Ativos fixos tangíveis em curso | Total ativos fixos tangíveis |
|--|----------------------|------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| Ativo Bruto | | | | | | | |
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2024 | 1.458.551 | 2.003.064 | 34.493 | 176.006 | 58.250 | 55.734 | 3.786.097 |
| Investimento | 11.755 | 6.795 | 125 | 1.800 | 2.075 | 100.468 | 123.017 |
| Aquisições de subsidiárias (Nota 1.2) | 44.776 | 93.107 | - | 8 | 25.749 | 859 | 164.499 |
| Desinvestimento | (10.060) | (31.131) | (326) | (1.305) | (375) | (2.490) | (45.688) |
| Variações cambiais | 202 | 230 | - | 3 | - | - | 434 |
| Transferências | 11.390 | 77.926 | 1.286 | 5.062 | 1.475 | (104.562) | (7.423) |
| Saldo final a 30 de junho de 2024 | 1.516.613 | 2.149.990 | 35.578 | 181.573 | 87.173 | 50.009 | 4.020.936 |
| Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas | | | | | | | |
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2024 | 513.019 | 1.286.176 | 23.355 | 119.670 | 47.930 | 222 | 1.990.371 |
| Depreciações do período | 13.019 | 68.578 | 1.044 | 8.615 | 2.984 | - | 94.239 |
| Perdas por imparidade do período | 3.781 | 2.000 | - | - | - | - | 5.781 |
| Diminuições de perdas por imparidade | (138) | (138) | - | (1) | (13) | - | (291) |
| Aquisições de subsidiárias (Nota 1.2) | 16.622 | 59.329 | - | - | 14.876 | - | 90.827 |
| Desinvestimento | (3.418) | (28.204) | (294) | (1.152) | (360) | - | (33.428) |
| Variações cambiais | 89 | 138 | - | 2 | - | - | 229 |
| Transferências | (462) | (1.486) | (65) | (352) | 12 | - | (2.353) |
| Saldo final a 30 de junho de 2024 | 542.511 | 1.386.393 | 24.040 | 126.781 | 65.429 | 222 | 2.145.376 |
| Valor Líquido | | | | | | | |
| A 31 dezembro de 2023 | 945.532 | 716.888 | 11.138 | 56.336 | 10.320 | 55.513 | 1.795.726 |
| A 30 de junho de 2024 | 974.102 | 763.597 | 11.538 | 54.792 | 21.744 | 49.787 | 1.875.560 |

O investimento inclui a aquisição de ativos de aproximadamente 107,6 milhões de euros (58,1 milhões de euros em junho de 2023), associados essencialmente a aberturas e operações de remodelação de lojas dos segmentos de retalho do Grupo.

3.6 Ativos intangíveis

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, o movimento ocorrido no valor dos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

| | Propriedade industrial | Software | Outros ativos intangíveis | Ativos intangíveis em curso | Total ativos intangíveis |
|--|------------------------|----------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Ativo Bruto | | | | | |
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2024 | 268.152 | 610.048 | 93.444 | 61.732 | 1.033.375 |
| Investimento | 895 | 2.364 | 1.532 | 40.486 | 45.277 |
| Aquisições de subsidiárias (Nota 1.2) | 1.551 | 10.926 | 44.799 | - | 57.277 |
| Desinvestimento | (347) | (53) | (279) | (190) | (870) |
| Variações cambiais | 483 | (1) | 481 | - | 963 |
| Transferências | 143 | 45.268 | 1.149 | (45.132) | 1.428 |
| Saldo final a 30 de junho de 2024 | 270.877 | 668.552 | 141.125 | 56.895 | 1.137.450 |
| Amortizações e Perdas por Imparidade Acumuladas | | | | | |
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2024 | 78.497 | 389.976 | 75.139 | - | 543.613 |
| Amortizações do período | 491 | 27.494 | 4.592 | - | 32.577 |
| Perdas por imparidade do exercício | - | - | 1 | - | 1 |
| Diminuições de perdas por imparidade | - | (203) | (34) | - | (237) |
| Aquisições de subsidiárias (Nota 1.2) | 24 | 7.639 | 29.405 | - | 37.068 |
| Desinvestimento | (347) | (11) | (266) | - | (624) |
| Variações cambiais | - | (1) | 59 | - | 58 |
| Transferências | 3 | 3 | (163) | - | (157) |
| Saldo final a 30 de junho de 2024 | 78.668 | 424.899 | 108.732 | - | 612.299 |
| Valor Líquido | | | | | |
| A 31 de dezembro de 2023 | 189.654 | 220.071 | 18.305 | 61.732 | 489.762 |
| A 30 de junho de 2024 | 192.209 | 243.654 | 32.393 | 56.895 | 525.151 |

Em 30 de junho de 2024 o fluxo “Investimento” do período relativo a ativos intangíveis em curso, inclui cerca de 38,8 milhões de euros relacionados com projetos informáticos e desenvolvimento de *software*. No referido valor estão incluídos cerca de 16 milhões de euros de capitalização de gastos com o pessoal, referentes a trabalhos para a própria empresa (Nota 2.3).

3.7 Ativos sob direitos de uso

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, o detalhe e o movimento ocorrido no valor dos direitos de uso, bem como nas respetivas amortizações, foi o seguinte:

| | Terrenos e edifícios | Equipamento básico e viaturas ligeiras | Outros ativos | Total dos ativos sob direitos de uso |
|--|----------------------|--|---------------|--------------------------------------|
| Ativo Bruto | | | | |
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2024 | 1.805.189 | 147.310 | 11.956 | 1.964.455 |
| Aumentos | 96.658 | 4.009 | 3.356 | 104.022 |
| Aquisição de subsidiárias (Nota 1.2) | 189.680 | 1.807 | - | 191.487 |
| Efeito da conversão cambial | (748) | (42) | - | (790) |
| Diminuições e abates | (40.362) | (8.411) | (54) | (48.828) |
| Saldo final a 30 de junho de 2024 | 2.050.416 | 144.672 | 15.258 | 2.210.346 |
| Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas | | | | |
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2024 | 701.919 | 67.185 | 4.002 | 773.106 |
| Depreciações do período | 68.076 | 18.551 | 1.238 | 87.865 |
| Efeito da conversão cambial | (459) | (36) | - | (494) |
| Aquisição de subsidiárias (Nota 1.2) | 114.310 | 683 | - | 114.994 |
| Diminuições e abates | (24.617) | (7.904) | (54) | (32.576) |
| Transferências | 1.466 | (1) | (2.219) | (754) |
| Perdas por imparidade do período | (89) | - | (104) | (194) |
| Saldo final a 30 de junho de 2024 | 860.606 | 78.478 | 2.863 | 941.947 |
| Valor Líquido | | | | |
| A 31 de dezembro de 2023 | 1.103.270 | 80.126 | 7.954 | 1.191.349 |
| A 30 de junho de 2024 | 1.189.810 | 66.194 | 12.395 | 1.268.399 |

4. Fundo de Maneio

4.1 Impostos diferidos

O detalhe dos Ativos e Passivos por impostos diferidos em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, de acordo com as diferenças temporárias que os geraram, é o seguinte:

| | Ativos por impostos diferidos | | Passivos por impostos diferidos | |
|---|-------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|
| | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 |
| Diferença entre o justo valor e o custo histórico | 5.397 | 5.397 | 89.925 | 90.333 |
| Diferenças temporárias em ativos fixos tangíveis e intangíveis | 66 | 138 | 105.149 | 104.623 |
| Diferença temporária em goodwill negativo e aplicação do método da equivalência patrimonial | - | - | 34.952 | 34.689 |
| Provisões e perdas por imparidade de ativos não aceites fiscalmente | 26.730 | 29.636 | 105 | - |
| Imparidade de ativos | - | - | 639 | 639 |
| Valorização de instrumentos derivados de cobertura | 2.871 | 2.744 | 3.476 | 3.839 |
| Amortização do goodwill para efeitos fiscais | - | - | 66.163 | 51.187 |
| Prejuízos fiscais reportáveis | 87.166 | 92.045 | - | - |
| Mais / menos valias reinvestidas | - | - | 33 | 27 |
| Benefícios fiscais | 76.014 | 64.502 | 18.140 | 18.140 |
| Direitos de uso | 42.694 | 26.730 | 38.782 | 23.953 |
| Outros | 6.501 | 6.176 | 541 | 1.256 |
| | 247.439 | 227.368 | 357.905 | 328.685 |

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a taxa de imposto a utilizar nas empresas em Portugal, para o apuramento dos impostos diferidos ativos relativos a prejuízos fiscais é de 21%. No caso de diferenças temporárias positivas ou negativas com origem em empresas portuguesas a taxa a utilizar é de 22,5%, acrescida da taxa da derrama estadual nas empresas em que se perspetiva o pagamento da mesma nos períodos de reversão esperada dos impostos diferidos associados. Para as empresas ou sucursais localizadas noutros países foram utilizadas as respetivas taxas aplicáveis em cada jurisdição.

5. Estrutura de capital

5.1 Interesses que não controlam

Durante o período findo em 30 de junho de 2024, o movimento ocorrido nos interesses que não controlam foi o seguinte:

| | 30 jun 2024 | | | | | | Total |
|---|----------------|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | MC | Worten | Musti | Sierra | Bright Pixel | Outros | |
| Saldo inicial em 1 de janeiro de 2024 | 235.063 | 1.969 | - | 64.932 | 131.289 | 3.797 | 437.050 |
| Dividendos distribuídos | (42.983) | - | - | - | (2.076) | - | (45.059) |
| Entrega e atribuição de ações aos colaboradores por extinção de obrigação | (642) | - | (1.023) | - | - | - | (1.665) |
| Varição resultante da conversão cambial | 166 | - | 93 | - | - | 5 | 263 |
| Participação em outro rendimento integral, líquido de imposto, relativo a associadas e empreendimentos conjuntos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial | - | - | - | - | (55) | - | (55) |
| Aumento/Redução de capital | - | - | - | 767 | - | - | 767 |
| Varição de percentagem em subsidiárias | - | - | - | - | - | 13.891 | 13.891 |
| Aquisição de subsidiárias | - | - | (2.803) | - | - | 20.275 | 17.472 |
| Varição das reservas de cobertura | (691) | - | - | 10 | - | - | (681) |
| Outras variações | 3 | (7) | - | - | 421 | 16 | 433 |
| Resultado do período atribuível aos interesses que não controlam | 18.865 | (130) | 164 | 2.054 | 4.997 | 226 | 26.176 |
| Saldo final em 30 de junho de 2024 | 209.781 | 1.832 | (3.569) | 67.763 | 134.576 | 38.210 | 448.593 |

5.2 Resultados por ação

Os resultados por ação dos períodos findos em 30 de junho de 2024 e de 2023 foram calculados tendo em consideração os seguintes montantes:

| | 30 jun 2024 | | 30 jun 2023 Reexpresso | |
|---|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| | Operações Continuadas | Operações Descontinuadas | Operações Continuadas | Operações Descontinuadas |
| Resultados | | | | |
| Resultados para efeito de cálculo do resultado líquido por ação básico (resultado líquido do período) | 74.606 | - | 72.949 | (7.282) |
| Resultados para efeito do cálculo do resultado líquido por ação diluído | 74.606 | - | 72.949 | (7.282) |
| Número de ações | | | | |
| Número médio ponderado de ações para efeito de cálculo do resultado líquido por ação básico | 1.931.396.553 | - | 1.924.534.638 | 1.924.534.638 |
| Número de ações em aberto relativo a prêmios de desempenho diferido | 17.557.923 | - | 21.614.929 | 21.614.929 |
| Número de ações que poderiam ser adquiridas a preço médio de mercado | (2.260.315) | - | (6.075.480) | (6.075.480) |
| Número médio ponderado de ações para efeito de cálculo do resultado líquido por ação diluído | 1.946.694.161 | - | 1.940.074.087 | 1.940.074.087 |
| Resultado por ação | | | | |
| Básico | 0,03863 | - | 0,03790 | (0,00378) |
| Diluído | 0,03832 | - | 0,03760 | (0,00375) |

5.3 Empréstimos

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023 os empréstimos tinham o seguinte detalhe:

| | 30 jun 2024 | | 31 dez 2023 | |
|-----------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | Montante utilizado | | Montante utilizado | |
| | Corrente | Não Corrente | Corrente | Não Corrente |
| Empréstimos bancários | 266.841 | 933.133 | 46.959 | 733.521 |
| Empréstimos por obrigações | 62.871 | 967.927 | 43.873 | 442.027 |
| Outros empréstimos | 483 | 993 | 6 | 2.688 |
| Total de empréstimos | 330.195 | 1.902.053 | 90.838 | 1.178.236 |

| | 30 jun 2024 | | 31 dez 2023 | |
|--|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | Montante utilizado | | Montante utilizado | |
| | Corrente | Não Corrente | Corrente | Não Corrente |
| Empréstimos bancários | | | | |
| Sonae, SGPS, SA - papel comercial | 89.000 | - | - | - |
| Sonae, SGPS, SA - papel comercial ESG-Linked | - | 272.500 | - | 127.500 |
| Sonae SGPS, SA 2016/2029 | - | 30.000 | - | 30.000 |
| Sonae SGPS, SA 2020/2025 | 12.500 | 12.500 | 12.500 | 12.500 |
| Sonae SGPS, SA - 2023/2029 - ESG Linked | - | 30.000 | - | 30.000 |
| Filial da Sonae SGPS / 2019/2026 - ESG Linked | - | 50.000 | - | 50.000 |
| Filial da Sonae SGPS / 2019/2022 - ESG Linked RCF | - | - | - | 18.972 |
| Filial da Sonae SGPS | 89.751 | - | - | - |
| MCRETAIL, SGPS, SA - papel comercial | - | 25.000 | - | 25.000 |
| MCRETAIL, SGPS, SA - papel comercial ESG-Linked | - | 245.000 | - | 175.000 |
| MC Green Loan / 2018/2031 | 6.111 | 36.667 | 6.111 | 42.778 |
| MC Green Loan / 2024/2029 | - | 50.000 | - | - |
| Filial da MC Green Loan / 2020/2025 | 55.000 | - | - | 55.000 |
| Filial da MC / 2021/2028 | 3.333 | 13.333 | 3.333 | 13.333 |
| Sierra Invest Holdings BV- papel comercial 2022/2024 | - | - | 19.300 | - |
| Filial da Sierra / 2022/2027 | - | 7.923 | - | 6.425 |
| Filial da Sierra / 2016/2026 | - | 36.300 | - | 36.300 |
| Filial da Sierra / 2023/2028 | - | 106.000 | - | 106.000 |
| Outros | 4.053 | 19.360 | 4.450 | 6.196 |
| | 259.749 | 934.582 | 45.694 | 735.005 |
| Descobertos bancários (nota 5.4) | 7.388 | - | 1.554 | - |
| Custos de montante de financiamento | (295) | (1.449) | (289) | (1.484) |
| | 266.841 | 933.133 | 46.959 | 733.521 |

| | 30 jun 2024 | | 31 dez 2023 | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | Montante utilizado | | Montante utilizado | |
| | Corrente | Não Corrente | Corrente | Não Corrente |
| Empréstimos por obrigações | | | | |
| Obrigações Sonae SGPS Sustainability-Linked 2024/2028 | - | 550.000 | - | - |
| Obrigações Sonae SGPS /2022/2027 | - | 25.000 | - | 25.000 |
| Obrigações ESG Sonae SGPS /2020/2025 | 4.000 | 4.000 | 4.000 | 4.000 |
| Obrigações ESG Sonae SGPS /2023/2028 | - | 75.000 | - | 75.000 |
| Obrigações MC/ Dezembro 2019/2026 | - | 30.000 | - | 30.000 |
| Obrigações MC/ Abril 2020/2027 | 19.000 | 76.000 | - | 95.000 |
| Obrigações MC ESG / dezembro 2021/2024 | 40.000 | - | 40.000 | - |
| Obrigações MC ESG / novembro 2021/2026 | - | 60.000 | - | 60.000 |
| Obrigações MC ESG 2023/2026 | - | 30.000 | - | 30.000 |
| Obrigações MC ESG 2023/2028 | - | 50.000 | - | 50.000 |
| Obrigações Sonae Sierra 2022/2029 | - | 50.000 | - | 50.000 |
| Obrigações Sonae Sierra 2022/2027 | - | 25.000 | - | 25.000 |
| Custos de montagem de financiamentos | (129) | (7.073) | (127) | (1.973) |
| Empréstimos por obrigações | 62.871 | 967.927 | 43.873 | 442.027 |
| Instrumentos derivados | 483 | 993 | 6 | 2.688 |
| Outros empréstimos | 483 | 993 | 6 | 2.688 |

Estima-se que o valor contabilístico do conjunto dos empréstimos não difira significativamente do seu justo valor, determinado com base na metodologia dos fluxos de caixa descontados.

A taxa de juro em vigor a 30 de junho de 2024 dos empréstimos obrigacionistas e dos empréstimos bancários era em média cerca de 4,69% (4,56% em 31 de dezembro de 2023). A maior parte dos empréstimos obrigacionistas e empréstimos bancários indexados a taxas variáveis têm como indexante a Euribor.

Os instrumentos derivados estão registados ao justo valor.

O valor nominal dos empréstimos tem as seguintes maturidades:

| | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 |
|-------------------|------------------|------------------|
| N+1 ^{a)} | 330.136 | 91.248 |
| N+2 | 149.794 | 103.546 |
| N+3 | 541.648 | 378.920 |
| N+4 | 435.080 | 321.999 |
| N+5 | 760.459 | 312.490 |
| Após N+5 | 22.601 | 62.050 |
| | 2.239.718 | 1.270.253 |

a) Inclui os montantes utilizados dos programas de papel comercial quando classificados como corrente.

As maturidades acima apresentadas foram estimadas de acordo com as cláusulas contratuais dos empréstimos, e tendo em consideração a melhor expectativa da Sonae quanto à sua data de amortização.

A 30 de junho de 2024 existem operações de financiamento com *covenants* financeiros cujas condições foram negociadas de acordo com as práticas de mercado aplicáveis, e que à data do presente reporte se encontram em regular cumprimento.

À data de 30 de junho de 2024, a Sonae dispunha do valor de 495 milhões de euros (711 milhões de euros em 31 de dezembro de 2023) de caixa e equivalentes de caixa e ainda linhas de crédito disponíveis conforme se segue:

| | 30 jun 2024 | | 31 dez 2023 | |
|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| | Compromissos inferiores a 1 ano | Compromissos superiores a 1 ano | Compromissos inferiores a 1 ano | Compromissos superiores a 1 ano |
| Montantes de linhas disponíveis | | | | |
| MC | 96.000 | 215.000 | 196.000 | 285.000 |
| Sierra | 39.469 | 83.877 | 39.469 | 88.275 |
| Sonae & Outros | 105.000 | 227.950 | 194.000 | 953.978 |
| | 240.469 | 526.827 | 429.469 | 1.327.253 |
| Montantes de linhas contratadas | | | | |
| MC | 96.000 | 285.000 | 196.000 | 285.000 |
| Sierra | 39.469 | 107.285 | 39.469 | 114.000 |
| Sonae & Outros | 194.000 | 375.000 | 194.000 | 975.000 |
| | 329.469 | 767.285 | 429.469 | 1.374.000 |

5.4 Caixa e equivalentes de caixa

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro 2023 o detalhe de Caixa e equivalentes de caixa era o seguinte:

| | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Numerário | 36.877 | 18.965 |
| Depósitos bancários | 275.149 | 546.438 |
| Depósitos bancários - cauções de lojistas | 3.135 | 2.902 |
| Aplicações de tesouraria | 179.742 | 142.553 |
| Caixa e equivalentes de caixa na demonstração da posição financeira | 494.903 | 710.858 |
| Descobertos bancários (Nota 5.3) | (7.388) | (1.554) |
| Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa | 487.515 | 709.304 |

5.5 Resultados Financeiros

Os resultados financeiros podem ser analisados como segue:

| | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 |
|---|------------------|------------------|
| Gastos e perdas | | |
| Juros suportados: | | |
| relativos a descobertos e empréstimos bancários | (18.537) | (15.371) |
| relativos a obrigações não convertíveis | (22.173) | (7.972) |
| relativos a locação operacional | (44.549) | (40.535) |
| outros | (406) | (185) |
| | (85.665) | (64.064) |
| Diferenças de câmbio desfavoráveis | (29.639) | (45.199) |
| Encargos de emissão de dívida | (3.596) | (2.628) |
| Outros | (2.185) | (952) |
| | (121.085) | (112.843) |
| Rendimentos e ganhos | | |
| Juros obtidos: | | |
| relativos a depósitos bancários | 6.010 | 1.708 |
| outros | 3.001 | 3.810 |
| | 9.011 | 5.518 |
| Diferenças de câmbio favoráveis | 28.179 | 47.261 |
| Ganhos com instrumento financeiro derivado | 728 | - |
| Outros rendimentos e ganhos financeiros | 484 | 672 |
| | 38.402 | 53.451 |
| Resultados financeiros | (82.683) | (59.391) |

6. Provisões

O movimento ocorrido nas provisões durante o período findo em 30 de junho 2024 foi o seguinte:

| | Provisões não correntes | Provisões correntes |
|---|-------------------------|---------------------|
| Saldo inicial a 1 de janeiro de 2024 | 23.649 | 12.217 |
| Aumentos | 554 | 1.090 |
| Diminuições | (2.762) | (672) |
| Entradas no perímetro | 2.049 | - |
| Saldo final a 30 de junho de 2024 | 23.490 | 12.635 |

7. Partes relacionadas

Os saldos e transações efetuados com entidades relacionadas podem ser detalhados como segue:

| | Empresa-Mãe | | Empreendimentos conjuntos | |
|-------------------------------------|-------------|-------------|---------------------------|-------------|
| | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 |
| Vendas e prestação de serviços | 188 | 179 | 5.515 | 3.567 |
| Outros rendimentos | 1 | 4 | 1.705 | 246 |
| Custo das vendas | - | - | (201.949) | (189.465) |
| Fornecimentos e serviços externos | (236) | (203) | (2.028) | (1.440) |
| Outros gastos | (1) | - | (1) | (134) |
| Rendimentos e ganhos financeiros | - | - | 469 | 252 |
| Gastos e perdas financeiras | (166) | - | (98) | (51) |
| Aquisição de ativos fixos tangíveis | - | - | 1 | - |
| Alienação de ativos fixos tangíveis | - | - | (2) | (4) |

| | Empresas associadas | | Outras partes relacionadas | |
|-------------------------------------|---------------------|-------------|----------------------------|-------------|
| | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 |
| Vendas e prestação de serviços | 54.938 | 59.067 | 6.926 | 5.869 |
| Outros rendimentos | 670 | 843 | 1.436 | 989 |
| Custo das vendas | (465) | (1.209) | (1.118) | (846) |
| Fornecimentos e serviços externos | (8.621) | (8.784) | (3.232) | (3.576) |
| Outros gastos | (18) | (1.028) | (9) | (61) |
| Rendimentos e ganhos financeiros | 127 | 287 | 54 | 27 |
| Gastos e perdas financeiras | (2.793) | (3.197) | (2) | (2) |
| Aquisição de ativos fixos tangíveis | 39 | 647 | - | 4 |
| Alienação de ativos fixos tangíveis | - | - | (1) | - |
| Aquisição de ativos intangíveis | 127 | 310 | - | - |

| | Empresa-Mãe | | Empreendimentos conjuntos | |
|-----------------------------|-------------|-------------|---------------------------|-------------|
| | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 |
| Outros ativos não correntes | - | - | 8.362 | 8.061 |
| Clientes | 38 | 38 | 2.448 | 3.278 |
| Outras dívidas de terceiros | 2 | 9 | 9.096 | 7.244 |
| Fornecedores | - | - | (75.751) | (79.757) |
| Outras dívidas a terceiros | (320) | (382) | (2.040) | (4.185) |

| | Empresas associadas | | Outras partes relacionadas | |
|-----------------------------|---------------------|-------------|----------------------------|-------------|
| | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 | 30 jun 2024 | 31 dez 2023 |
| Outros ativos não correntes | 3.538 | 3.529 | 565 | 4 |
| Clientes | 19.548 | 18.394 | 2.622 | 1.528 |
| Outras dívidas de terceiros | 6.957 | 6.631 | 2.869 | 2.234 |
| Fornecedores | (3.178) | (3.497) | (493) | (697) |
| Outras dívidas a terceiros | (3.068) | (5.169) | (2.150) | (1.038) |

Nas partes relacionadas estão incluídas as subsidiárias e empresas conjuntamente controladas ou associadas das sociedades Sonae Sierra SGPS, S.A., NOS SGPS, S.A., Sonae Indústria, SGPS, S.A., SC Investments, SGPS, S.A. e SC Industrials, S.A., assim como outros acionistas de empresas subsidiárias ou conjuntamente controladas pela Sonae, e outras subsidiárias da empresa-mãe Efanor Investimentos, SGPS, SE..

Conselho de Administração,

Duarte Paulo Teixeira de Azevedo

Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério

Carlos António Rocha Moreira da Silva

Eve Alexandra Henrikson

José Manuel Neves Adelino

Marcelo Faria de Lima

Maria Fuencisla Clemares Sempere

Maria Teresa Ballester Fornes

Philippe Cyriel Haspeslagh

Maria Cláudia Teixeira de Azevedo

João Nonell Günther Amaral

João Pedro Magalhães da Silva Torres Dolores

ADVERTÊNCIAS

Este documento pode conter informações e indicações futuras, baseadas em expectativas atuais ou em opiniões da gestão. Indicações futuras são meras indicações, não devendo ser interpretados como factos históricos.

Estas indicações futuras estão sujeitas a um conjunto de fatores e de incertezas que poderão fazer com que os resultados reais difiram materialmente daqueles mencionados como indicações futuras, incluindo, mas não limitados, a alterações na regulação, indústria, da concorrência e nas condições económicas. Indicações futuras podem ser identificadas por palavras tais como “acredita”, “espera”, “antecipa”, “projeta”, “pretende”, “procura”, “estima”, “futuro” ou expressões semelhantes.

Embora estas indicações reflitam as nossas expectativas atuais, as quais acreditamos serem razoáveis, os investidores e analistas e, em geral, todos os destinatários deste documento, são advertidos de que as informações e indicações futuras estão sujeitas a vários riscos e incertezas, muitos dos quais difíceis de antecipar e para além do nosso controlo, e que poderão fazer com que os resultados e os desenvolvimentos difiram materialmente daqueles mencionados, subentendidos ou projetados pelas informações e indicações futuras. Todos os destinatários são advertidos a não dar uma inapropriada importância às informações e indicações futuras. A Sonae não assume nenhuma obrigação de atualizar qualquer informação ou indicação futura.

Contactos para os Investidores

Vera Bastos
Diretor de Relação com Investidores
vcbastos@sonae.pt
+351 22 010 4794

Contactos para os Media

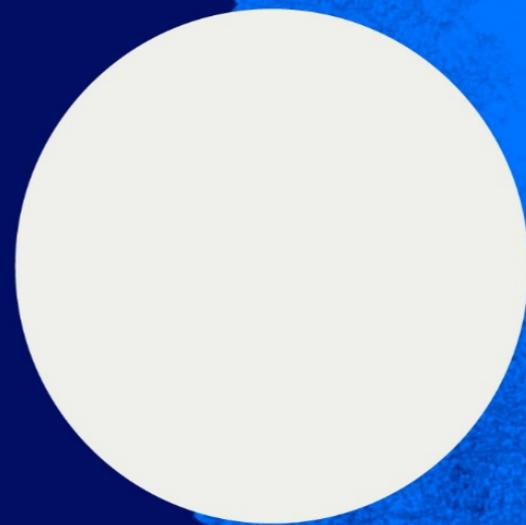
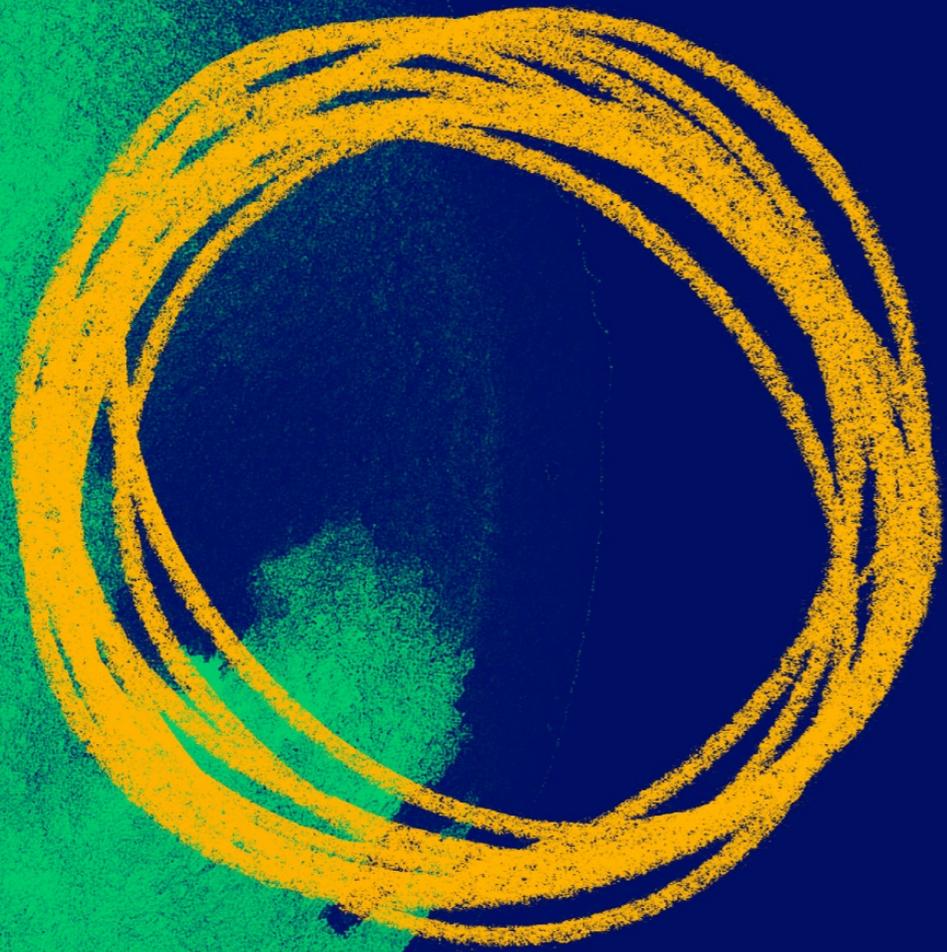
Maria João Oliveira
Comunicação Externa
majfoiveira@sonae.pt
+351 22 010 4000

Sonae

Lugar do Espido Via Norte
4471-909 Maia, Portugal
+351 22 948 7522

www.sonae.pt

A SONAE encontra-se admitida à cotação na Euronext Stock Exchange. Informação pode ainda ser obtida na Reuters com o símbolo SONP.IN e na Bloomberg com o símbolo SON PL



Sonda
Shaping tomorrow, today