

## Comptes semestriels consolidés au 30 juin 2023

### I. – Rapport d'activité semestriel

Les comptes consolidés de Bourrelier Group sont établis sur un périmètre comprenant les sociétés d'exploitation de grandes surfaces de bricolage au Benelux, les activités immobilières, hôtelières et de prestations de services ainsi que les activités industrielles dans le domaine du cycle.

Le chiffre d'affaires de Bourrelier Group se répartit en 2023 en quatre secteurs d'activités :

- Investissements : perception de loyers commerciaux, prestations de services et investissements,
- Industrie : Mavic Group, équipementier dans le domaine du cycle,
- Distribution : exploitation de grandes surfaces de bricolage au Benelux,
- Hôtellerie : exploitation d'hôtels existants, développement de projets hôteliers.

Le chiffre d'affaires Investissements, composé principalement de la perception de loyers de locaux commerciaux, s'établit à 1,37 M€, en retrait limité de 0,05 M€ par rapport à 2022.

L'activité Industrie, Mavic, subit toujours une normalisation de son marché à la suite d'années exceptionnelles sur un secteur en pleine croissance. Le chiffre d'affaires s'établit à 25,37 M€, en retrait de -11,4 % par rapport à 2022.

En dépit de ce contexte économique toujours difficile (avec notamment des niveaux de stocks très élevés chez les différents opérateurs, qu'ils soient grossistes, détaillants ou *e-tailers*), les perspectives de croissance restent importantes compte-tenu d'un contexte favorable à l'expansion de la pratique du vélo. Le carnet de commandes confirme par ailleurs la tendance amorcée en 2022 avec un retour de Mavic chez les OEM (*original equipment manufacturer*).

Sur le premier semestre, l'activité Distribution affiche un chiffre d'affaires de 122,36 M€ en augmentation de 6,84 M€.

Les deux pays enregistrent les variations suivantes : en Belgique, le chiffre d'affaires est de 56,9 M€ ; soit + 1,2 M€ et + 2,2 % par rapport au premier semestre 2022 ; aux Pays-Bas le chiffre d'affaires est de 65,5 M€ ; soit + 5,6 M€ et + 9,4 % par rapport à l'an passé.

A périmètre comparable, le chiffre d'affaires du segment progresse de 7,6 %, soit 6,2 % en Belgique et 8,8 % aux Pays-Bas.

Le chiffre d'affaires de l'activité Hôtellerie s'établit à 3,77 M€ en progression de 2,44 M€ par rapport à 2022. Cette évolution s'explique tout d'abord par un effet de périmètre à la suite de l'acquisition de l'hôtel Mayflower Paris-Opéra (ex-Kapital Opera) en novembre 2022.

Le premier semestre 2023 est d'autre part marqué par une activité soutenue, portée par le retour des touristes étrangers, qui permet d'afficher à la fois une progression du taux d'occupation et du prix moyen à la chambre.

### II. – Profil du groupe

Nombre de magasins	Au 30/06/2022	Au 30/06/2023
Pays-Bas	32	32
Belgique	36	36
<b>Total Benelux</b>	<b>68</b>	<b>68</b>

Le groupe dispose également de filiales, via Mavic Group, dans les six pays suivants : Allemagne, Espagne, Etats-Unis, Italie, Japon et Royaume-Uni.

### III. – Perspectives / principaux risques / incertitudes / saisonnalités/ faits marquants

#### Investissements :

Bourrelier Group continue activement ses recherches d'investissements, soit pour renforcer ses activités existantes, soit pour constituer un portefeuille d'activités minoritaires et majoritaires. Les conditions économiques et financières des dossiers étudiés étaient insuffisantes et n'ont pour l'instant pas permis d'aboutir à des prises de participation majeures et majoritaires au cours du premier semestre.

Une mise en œuvre d'investissements via BG Investissements et Participations qui totalise 7,7 M€ sur le premier semestre :

- FCP à hauteur de 5,5 M€,
- Prises de participation (minoritaires ou assimilées) pour 2,2 M€.

Bourrelier Group a d'autre part souscrit, en février 2023, à un emprunt obligataire de 20 M€ pour une durée d'un an.

#### Industrie :

Mavic ne réalise plus de ventes sur le marché américain depuis 2020 alors que ce dernier a représenté par le passé jusqu'à 20 millions de dollars de chiffre d'affaires (en 2012-2013). La société a donc décidé de créer une structure locale permettant de relancer la distribution, la promotion des produits et le service après-vente aux Etats-Unis. Mavic Group Inc., filiale à 100 % de Mavic Group, a été immatriculée en mars 2023 et implantée dans l'état du Vermont.

#### Distribution :

Nous faisons référence aux explications détaillées reprises dans notre rapport annuel sur l'exercice 2022 (notamment aux pages 32, 35 et 45). Diverses procédures sont en cours dans le cadre des relations contractuelles entre les entités d'exploitation de Bourrelier Group en Belgique et aux Pays-Bas, et son franchiseur Intergamma. Il s'agit, d'une part, d'une procédure civile devant les juridictions hollandaises, qui vise la révocation de deux sentences arbitrales rendues le 27 octobre 2021 en faveur de Bourrelier Group octroyant une indemnisation contractuelle pour son magasin sous l'enseigne KARWEI à Haarlem (Pays-Bas) et pour son magasin GAMMA à Machelen (Belgique). Et, d'autre part, de deux procédures d'arbitrage selon les règles du N.A.I. (centre d'arbitrage d'Amsterdam) visant à obtenir, pour tous les autres magasins exploités par Bourrelier Group sous les enseignes GAMMA et KARWEI en Belgique et aux Pays-Bas, une indemnisation similaire fondée sur des dispositions contractuelles identiques à celles jugées dans les deux sentences toujours contestées par son franchiseur Intergamma. Il existe par ailleurs également diverses procédures d'arbitrage entre le franchiseur Intergamma et tous ses autres franchisés. Toutes ces procédures sont actuellement toujours en cours. Aucune décision ni sentence arbitrale n'ont été rendues et les parties ont échangé leurs points de vue ou ont encore la faculté de le faire dans les prochains mois, en fonction du calendrier de procédure.

Malgré les désaccords stratégiques et le litige contractuel qui opposent les Directions Générales d'Intergamma et de Bourrelier Group, nous nous efforçons de conserver une collaboration saine et efficace entre les équipes opérationnelles afin que l'exploitation des magasins ne soit pas perturbée sur le terrain.

Depuis l'arrivée du nouveau CEO d'Intergamma en septembre 2022 et du nouveau président du Conseil de Surveillance en mai 2023, nous avons continué à intensifier nos réunions d'échange et de concertation entre nos Directions Générales sur tous les sujets touchant l'exploitation journalière de nos magasins au Benelux, et nous avons confirmé notre intention de rechercher des solutions durables pour l'avenir.

Nous avons également depuis mai 2023 confirmé notre participation active aux divers groupes de travail mis en place conjointement par l'association des franchisés et le franchiseur afin de déterminer les nouvelles conditions commerciales et financières pour les formules GAMMA et KARWEI à l'avenir.

Notre volonté reste encore plus que jamais de poursuivre ces échanges dans le but de pouvoir déterminer ensemble de nouvelles conditions et modalités de collaboration pour l'avenir, ce qui devrait permettre plus aisément de trouver une solution transactionnelle aux litiges en cours.

Bien évidemment, Bourrelier Group n'est pas en mesure de préciser quelle sera l'issue de ces échanges ni des diverses procédures en cours, ni quel en sera le timing ou encore l'impact financier sur le groupe.

#### Suivi du litige Bourrelier Group SA, Jean-Claude Bourrelier et consorts c/ JG Capital Management

Le litige évoqué les années précédentes et relatif à trois assignations de la société JG Capital Management, actionnaire minoritaire de Bourrelier Group SA, contre la famille Bourrelier a fait l'objet d'un arrêt rendu par la Cour d'appel de Paris le 2 juin 2022, arrêt pris sur déféré de l'ordonnance du 18 novembre 2021.

La Cour d'appel de Paris a confirmé l'irrecevabilité de la demande relative au schéma immobilier mis en place par les dirigeants de Bourrelier Group au titre desquelles JG Capital Management prétendait obtenir, au profit de la Société (action ut singuli), une indemnisation de 488 millions d'euros. Elle confirme ainsi la position défendue par la Société et ses dirigeants sur ce qui constitue la demande principale de JG Capital Management visant l'acquisition par M. Jean-Claude Bourrelier, via ses sociétés personnelles, du parc immobilier exploité par Bourrelier Group.

La Cour a toutefois déclaré recevables les moyens et prétentions relatifs à la cession de Nouvergies ainsi que la violation de la procédure des conventions réglementées relative à la cession du parc immobilier. Pour rappel, JG Capital Management a demandé, en première instance, au titre de la cession de Nouvergies, de condamner solidairement les dirigeants de Bourrelier Group à une somme comprise entre 18 et 45 millions d'euros puis, devant la Cour, a porté ses prétentions à 91 295 719 euros (c'est à dire en appel 100% de la valeur de Nouvergies, au lieu de 40% lors de la première instance).

Le 9 décembre 2022, JG Capital Management a adressé un courrier au Conseiller de la Mise en État faisant référence à un arrêt rendu récemment par la Cour de cassation, en demandant la nomination d'un mandataire ad hoc pour représenter Bourrelier Group devant la Cour estimant qu'il existe un conflit d'intérêt avec le dirigeant. Une audience d'incident s'est tenue le 23 mars 2023. La décision du Conseiller de la Mise en État intervenue le 25 mai 2023 fait droit à la demande de désignation d'un mandataire ad hoc et désigne la SCP Abitbol et Rousselet en qualité d'administrateur. Le 8 juin 2023, Bourrelier Group a déposé une requête aux fins de déferé-nullité de l'ordonnance du Conseiller de la Mise en État du 25 mai 2023 qui doit être examinée par la Cour en janvier 2024. Une audience de procédure s'est tenue le 13 octobre 2023 pour définir les modalités d'intervention du mandataire ad hoc malgré notre requête de déferé-nullité.

Bourrelier Group rappelle qu'il considère la procédure judiciaire menée par JG Capital Management à compter de son entrée au capital, il y a plus de 16 ans, comme totalement infondée et abusive, ainsi qu'elle entend le faire prévaloir dans le cadre de la décision au fond de la Cour attendue pour 2024.

Les facteurs de risque sont les mêmes que ceux identifiés dans le chapitre 4 du rapport de gestion de l'exercice 2022.

#### Principales transactions avec les parties liées

Les principales transactions avec les parties liées sont détaillées en note annexe 18 aux comptes consolidés semestriels.

#### IV. – Compte de résultat consolidé au 30 juin 2023

(En milliers d'euros)	Notes	30/06/2023	30/06/2022
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>152 861,2</b>	<b>146 899,3</b>
Autres produits de l'activité		566,8	529,4
Achats consommés		- 92 674,1	- 86 089,1
Charges de personnel		- 24 013,2	- 24 527,6
Charges externes		- 18 406,9	- 19 232,8
Impôts et taxes		- 1 596,8	- 1 487,4
Dotation aux amortissements		- 12 528,8	- 12 077,9
Dotation aux provisions		- 332,6	- 463,7
Variation des stocks de produits en cours et de produits finis		- 207,1	3 935,7
Autres produits et charges d'exploitation	<b>10</b>	- 164,8	- 406,5
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>3 503,8</b>	<b>7 079,3</b>
Autres produits et charges opérationnels	<b>11</b>	- 450,9	3 889,1
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>3 052,9</b>	<b>10 968,4</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		5 103,2	758,3
Coût de l'endettement financier brut		- 740,7	- 647,1
<b>Coût de l'endettement financier net</b>		<b>4 362,5</b>	<b>111,2</b>
Autres produits et charges financiers		- 1 264,9	- 7 992,0
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>6 150,5</b>	<b>3 087,7</b>
Impôt sur les bénéfices	<b>12</b>	- 2 164,1	- 1 478,9
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence		63,3	60,6
<b>Résultat net</b>		<b>4 049,7</b>	<b>1 669,4</b>
Part du groupe		3 704,8	1 675,4
Part des minoritaires		344,9	- 6,0
Résultat par action		0,60	0,27

#### V. – Autres éléments du Résultat global (retraitements des éléments passés en capitaux propres)

Cet état est présenté en suivant les dispositions de la norme IAS 1 révisée qui impose de présenter dans un tableau séparé les charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres et nommés « Autres éléments du Résultat global ».

(En milliers d'euros)	30/06/2023	30/06/2022
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>4 049,7</b>	<b>1 669,4</b>
Variation écart de conversion	-332,6-	-
Ecart actuariels sur régime à prestations définies	0	- 12,6
<b>Autres éléments du Résultat global (passés en capitaux propres et nets d'impôts)</b>	<b>- 332,6</b>	<b>- 12,6</b>
<b>Résultat global consolidé (1)</b>	<b>3 717,1</b>	<b>1 656,9</b>
<b>Dont résultat global minoritaires</b>	<b>344,9</b>	<b>- 6,0</b>
<b>Dont résultat global groupe</b>	<b>3 372,2</b>	<b>1 662,9</b>
<b>Résultat global par action</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>

## VI. – Etat de situation financière consolidé au 30 juin 2023

(En milliers d'euros)	ACTIF	Note	30/06/2023	31/12/2022
<b>ACTIFS NON-COURANTS</b>				
	Goodwill	3	40 685,6	40 765,8
	Autres Immobilisations Incorporelles	3	3 592,4	3 355,3
	Droit d'utilisation	3	88 224,2	96 395,1
	Immobilisations Corporelles	3	88 382,3	89 886,8
	Participations entreprises associés		1 658,5	1 595,1
	Autres actifs non courants		43 122,9	36 924,5
	Actifs d'impôts non-courants		253,9	634,2
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>			<b>265 919,8</b>	<b>269 556,8</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>				
	Stocks et en-cours	4	90 378,9	87 600,1
	Clients et comptes rattachés	5	6 938,5	9 245,1
	Autres actifs courants	5	17 185,6	20 358,0
	Actifs d'impôts courants		2 415,5	1 713,0
	Actifs financiers à la juste valeur - contrepartie résultat	6	183 607,2	183 936,7
	Trésorerie et équivalent de trésorerie	6	18 553,5	28 047,1
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>			<b>319 079,2</b>	<b>330 900,0</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>			<b>584 998,9</b>	<b>600 456,7</b>

(En milliers d'euros)	PASSIF	Note	30/06/2023	31/12/2022
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
	Capital		31 106,7	31 106,7
	Primes liées au capital		13 412,3	13 412,3
	Réserves		320 960,9	311 242,9
	Résultat de l'exercice		3 704,8	10 050,6
	Intérêts minoritaires		5 174,4	4 829,5
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>			<b>374 359,1</b>	<b>370 642,0</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>				
	Emprunts et dettes financières à long terme	6	44 968,7	48 705,4
	Dettes locatives à long terme	6	74 222,5	81 629,3
	Passif d'impôt non-courant		5 283,8	6 148,6
	Engagement envers le personnel	8	2 447,4	2 356,6
	Provisions à long terme	8	4 354,8	4 478,3
<b>TOTAL PASSIF NON COURANTS</b>			<b>131 277,3</b>	<b>143 318,2</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>				
	Fournisseurs et comptes rattachés	9	40 584,3	46 793,0
	Emprunts à court terme	6	91,3	86,5
	Partie courante des emprunts et dettes financières à long terme	6	7 201,8	7 230,3
	Dettes locatives à court terme	6	15 890,9	16 359,3
	Passif d'impôt courant	9	517,2	252,1
	Autres passifs courants	9	15 077,0	15 775,3
<b>TOTAL PASSIF COURANTS</b>			<b>79 362,5</b>	<b>86 496,5</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			<b>584 998,9</b>	<b>600 456,7</b>

## VII. – Tableau de variation des capitaux propres consolidés au 30 juin 2023

	Capital	Primes liées au capital et réserves	Résultats accumulés	Total capitaux propres, part du groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
<b>Situation à l'ouverture de l'exercice 2022</b>	<b>31 107</b>	<b>16 142</b>	<b>312 019</b>	<b>354 452</b>	<b>4 816</b>	<b>359 268</b>
Résultat de la période			1 669	1 675	- 6	1 669
<b>Total des pertes et profits de la période</b>						
Ecart actuariels sur les régimes à prestations définies nets d'effets d'impôts		- 13		- 13		- 13
<b>Situation à la clôture du 1er semestre 2022</b>	<b>31 107</b>	<b>16 129</b>	<b>313 268</b>	<b>356 115</b>	<b>4 810</b>	<b>360 925</b>

	Capital	Primes liées au capital et réserves	Résultats accumulés	Total capitaux propres, part du groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
<b>Situation à l'ouverture de l'exercice 2023</b>	<b>31 107</b>	<b>16 142</b>	<b>323 557</b>	<b>365 813</b>	<b>4 829</b>	<b>370 642</b>
Résultat de la période			4 050	3 705	345	4 050
<b>Total des pertes et profits de la période</b>						
Variation écarts de conversion			- 333	- 333		- 333
<b>Situation à la clôture du 1er semestre 2023</b>	<b>31 107</b>	<b>16 129</b>	<b>313 268</b>	<b>356 115</b>	<b>4 810</b>	<b>360 925</b>

## VIII. Tableau consolidé des flux de trésorerie

(En milliers d'euros)	30/06/2023	30/06/2022	31/12/2022
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>4 050</b>	<b>1 669</b>	<b>10 066</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	12 044	11 743	23 367
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	3 483	5 026	4 453
Autres produits et charges calculés	-	-	-
Plus et moins-values de cession	689	- 825	- 1240
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	- 63	- 61	- 125
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>20 203</b>	<b>17 553</b>	<b>36 520</b>
Coût de l'endettement financier net	- 6 846	- 179	- 1948
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	2 164	1 479	3 296
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>15 520</b>	<b>18 852</b>	<b>37 869</b>
Impôts versé	- 2 769	- 3 756	- 5 654
Variation du B.F.R. lié à l'activité	- 4 022	- 12 079	- 17 199
<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE (D)</b>	<b>8 729</b>	<b>3 018</b>	<b>15 016</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	- 4 017	- 4 461	- 6 378
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	37	1 764	1 787
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	- 6 098	- 7 144	- 12 609
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	-	422	3 127
Incidence des variations de périmètre	80	-	- 13 689
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	-	-	120
Variation des prêts et avances consentis	- 79	- 47	202
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (E)</b>	<b>- 10 077</b>	<b>- 9 465</b>	<b>- 27 440</b>
Rachats et reventes d'actions propres	-	-	19
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	72	22	2 780
Remboursements d'emprunts (y compris contrats de location financement)	- 11 916	- 11 074	- 22 551
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location financement)	3 363	- 4 847	- 2 505
Autres flux liés aux opérations de financement	-	-	- 204
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (F)</b>	<b>- 8 481</b>	<b>- 15 899</b>	<b>- 22 460</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE H = ( D + E + F + G )</b>	<b>- 9 828</b>	<b>- 22 346</b>	<b>- 34 884</b>
<b>TRESORERIE D'OUVERTURE (I)</b>	<b>211 897</b>	<b>246 782</b>	<b>246 782</b>
<b>TRESORERIE DE CLOTURE (J)</b>	<b>202 069</b>	<b>224 435</b>	<b>211 897</b>

## IX. Déclaration des personnes physiques assurant la responsabilité du rapport financier

Nous attestons, à notre connaissance, que les comptes complets pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.



Jean-Claude BOURRELIER  
Président Directeur Général



Benoît DUPONT  
Directeur Administratif et Financier

## X. Annexes aux comptes semestriels consolidés

### Note 1. – Informations générales

Société anonyme au capital de 31.106.715,00 €.  
Siège social : 5 rue Jean Monnet 94130 NOGENT SUR MARNE  
957 504 608 R.C.S. Créteil

Bourrelier Group SA et ses filiales exploitent au Benelux un réseau de magasins de grandes surfaces de bricolage sous les enseignes, Gamma et Karwei, en France l'activité Mavic, équipementier pour cycles, l'hôtellerie avec les hôtels Lord Byron et Mayflower Paris-Opéra et la perception de loyers de locaux commerciaux.

Bourrelier Group SA est une société anonyme enregistrée et domiciliée en France.

Son siège social est situé au 5 rue Jean Monnet - 94130 Nogent-sur-Marne

La société est cotée sur le marché *Euronext Growth Paris* sous le numéro FR 0000054421 depuis le 26 juillet 2011.

Ces états financiers consolidés semestriels ont été arrêtés le 17 octobre 2023 par le Conseil d'Administration. Ils sont exprimés en milliers d'euros arrondis à une décimale, sauf indication contraire.

### Note 2. – Résumé des principales méthodes comptables

Les principales méthodes comptables appliquées lors de la préparation des états financiers consolidés sont exposées ci-après. Sauf indication contraire, ces méthodes ont été appliquées de façon permanente à tous les exercices présentés.

#### Note 2.1 : Base de préparation des états financiers

Les états financiers consolidés du groupe Bourrelier Group ont été préparés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Les méthodes comptables et règles d'évaluation appliquées par le Groupe pour l'établissement des comptes consolidés semestriels résumés 2023, sont identiques à celles des comptes consolidés au 31 décembre 2022.

Les états financiers consolidés ont été établis selon la convention des coûts historiques et d'une comptabilité d'engagements à l'exception des actifs financiers disponibles à la vente et des actifs et passifs financiers évalués à la juste valeur en contrepartie du compte de résultat.

La préparation des états financiers conformément aux IFRS nécessite de retenir certaines estimations comptables déterminantes. La préparation de comptes consolidés conformes aux normes IFRS nécessite la prise en compte par la direction d'hypothèses et d'estimations qui affectent les montants d'éléments d'actifs et de passifs figurant au bilan, les actifs et les passifs éventuels mentionnés dans les annexes, ainsi que les charges et les produits du compte de résultat. Les montants effectifs révélés ultérieurement peuvent être différents des estimations et des hypothèses retenues.



Les principales estimations et hypothèses portent sur :

- le calcul des provisions pour dépréciation des stocks ;
- le calcul des engagements de départ à la retraite ;
- les hypothèses d'évolution de l'activité au niveau du Business Plan et les tests d'impairment sur les goodwills.

Les filiales de Bourrelier Group appartiennent toutes à la zone euro (€), à l'exception des filiales Mavic Japan Inc. (au Japon), Mavic Cycling Ltd (au Royaume-Uni) et Mavic Group Inc. (aux Etats-Unis).

## **Note 2.2 : Périmètre et méthodes de consolidation**

### **2.2.1. Périmètre**

Les états financiers consolidés de Bourrelier Group comprennent les comptes de Bourrelier Group SA et de toutes les filiales dans lesquelles Bourrelier Group SA exerce directement ou indirectement un contrôle.

La liste des sociétés du périmètre figure en note 15.

Les comptes de toutes les filiales sont arrêtés à la date du 30 juin 2023.

### **2.2.2. Méthode de consolidation**

Les sociétés dans lesquelles Bourrelier Group exerce directement ou indirectement un contrôle majoritaire sont intégrées globalement. La SCI du Rond-Point 12 est consolidée par mise en équivalence. Le groupe n'exerce en effet, aucun contrôle sur son fonctionnement, n'ayant pas de mandat et ne faisant pas partie de la Direction.

### **2.2.3. Information sectorielle**

Un secteur d'activité est un groupe d'actifs et d'opérations engagés dans la fourniture de produits ou de services et qui est exposé à des risques et à une rentabilité différents des risques et de la rentabilité des autres secteurs d'activité. Un secteur géographique est un groupe d'actifs et d'opérations engagés dans la fourniture de produits ou de services dans un environnement économique particulier et qui est exposé à des risques et à une rentabilité différents des risques et de la rentabilité des autres environnements économiques dans lesquels le groupe opère.

La norme IFRS 8 conduit à présenter une information sectorielle fondée sur le reporting interne utilisé par la Direction pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. En application de cette norme, le groupe a retenu 4 secteurs à présenter et donne pour chacun d'eux les principaux agrégats financiers utilisés par la Direction pour piloter le groupe. L'application de cette norme n'a pas d'effet sur le résultat ni sur la situation financière du groupe.

Les 4 secteurs retenus par le Groupe sont les suivants :

- Investissements : perception de loyers commerciaux, prestations de services et investissements,
- Industrie : Mavic Group, équipementier dans le domaine du cycle,
- Distribution : exploitation de grandes surfaces de bricolage au Benelux,
- Hôtellerie : exploitation d'hôtels existants, développement de projets hôteliers.

### **2.2.4. Transactions internes**

Les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé sont éliminées.

### **2.2.5. Comptabilisation des opérations en devises**

Les transactions libellées en devises étrangères sont converties au cours de change en vigueur à la date de l'opération ou au taux de la couverture de change qui leur est affectée, le cas échéant. En fin d'exercice, les actifs et passifs libellés en devises étrangères et non couverts sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture des comptes.

Les pertes et les profits de change découlant du dénouement de ces transactions et ceux découlant de la conversion sont comptabilisés en résultat.

## **Note 2.3 : Postes du bilan**

### **2.3.1. Immobilisations incorporelles**

- Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition représentent la différence entre le prix d'acquisition, majoré des coûts annexes, des titres des sociétés consolidées et la part du groupe dans la juste valeur de leurs actifs nets à la date des prises de participation.

Les écarts d'acquisition ne sont pas amortis, conformément à IFRS 3 « Regroupements d'entreprises ». Selon la norme IAS 36 « Dépréciations d'actifs », la valeur d'utilité des immobilisations corporelles et incorporelles est testée dès l'apparition d'indices de pertes de valeur ainsi qu'à chaque clôture annuelle. Ce test est effectué au minimum une fois par an pour les actifs à durée de vie indéfinie, catégorie limitée pour le Groupe aux écarts d'acquisition et aux fonds de commerce.

- Logiciels

Les coûts liés à l'acquisition de licences de logiciels sont inscrits à l'actif sur la base des coûts encourus pour acquérir et pour mettre en service les logiciels concernés. Ces coûts sont amortis sur la durée d'utilité estimée des logiciels.

### 2.3.2. Immobilisations corporelles

- Valeur brute

La valeur brute des immobilisations corporelles correspond à leur coût d'acquisition ou de production. Elle ne fait l'objet d'aucune réévaluation. Les coûts d'emprunt sont exclus du coût des immobilisations.

Les immobilisations financées au moyen de contrats de location-financement tels que définies par la norme IFRS 16 « Contrats de location », sont présentées à l'actif pour la valeur actualisée des paiements minimaux futurs ou pour leur valeur de marché si elle est inférieure. La dette correspondante est inscrite en passif financier. Ces immobilisations sont amorties selon le mode et les durées d'utilité décrits ci-dessous.

- Amortissement

Le groupe n'a pas retenu de valeur résiduelle pour ses immobilisations, la plupart des actifs étant destinés à être utilisés jusqu'à la fin de leur durée de vie et il n'est, en règle générale, pas envisagé de les céder.

L'amortissement des immobilisations corporelles à l'exception des terrains est calculé suivant le mode linéaire en fonction de leurs composants et de leur durée d'utilité effective.

Composants constructions	20 ans (magasins) et 50 ans (hôtels et usines)
Composants	10 ans (magasins) et 30 ans (hôtels et usines)
Agencements et aménagements	entre 10 et 15 ans
Installations techniques	entre 7 et 10 ans
Matériels et outillages	entre 5 et 7 ans
Matériels de transport	4 ans
Matériels et mobiliers de bureau	entre 3 et 5 ans

### 2.3.3. Immobilisations financières

Les titres de participation des sociétés non consolidées figurent au bilan à leur prix de revient. Une provision pour dépréciation des titres non consolidés est constituée lorsque la juste valeur est inférieure à la valeur d'acquisition.

La valeur d'inventaire des titres significatifs est déterminée en tenant compte de la quote-part de situation nette détenue éventuellement corrigée et des perspectives.

Les autres actifs financiers comprennent essentiellement des dépôts de garantie versés dans le cadre de baux commerciaux. En cas de risque de non recouvrabilité, l'éventuelle perte de valeur fait l'objet d'une provision.

### 2.3.4. Actifs destinés à être cédés

Les actifs et passifs qui sont immédiatement disponibles pour être vendus, et dont la vente est hautement probable, sont classés en actifs et passifs destinés à être cédés.

Quand plusieurs actifs sont destinés à être cédés lors d'une transaction unique, on considère le groupe d'actifs dans son ensemble ainsi que les passifs qui s'y rattachent.

Les éventuels actifs, ou groupes d'actifs, destinés à être cédés sont évalués au montant le plus faible entre la valeur nette comptable et la juste valeur nette des coûts de cession. En application de la norme IAS 12, un impôt différé est constaté sur la différence entre la valeur en consolidation des titres cédés et leur valeur fiscale.

Ils sont classés respectivement sur deux lignes du bilan consolidé et sur une ligne du compte de résultat.

A chaque clôture, la valeur des actifs et passifs est revue afin de déterminer s'il y a lieu de constater une perte ou un profit dans le cas où la juste valeur nette des coûts de cession aurait évolué.

### 2.3.5. Dépréciation des actifs

Les immobilisations ayant une durée d'utilité indéterminée ne sont pas amorties et sont soumises à un test annuel de dépréciation. Ce test est réalisé lors de la clôture annuelle.

Les actifs amortis sont soumis à un test de dépréciation lorsqu'en raison de circonstances ou d'événements particuliers, la recouvrabilité de leur valeur comptable est mise en doute ce qui constitue un indice de perte de valeur. Une dépréciation est comptabilisée à concurrence de l'excédent de la valeur comptable sur la valeur recouvrable de l'actif.

Le principal indice de perte de valeur retenu et considéré comme pertinent dans la distribution d'articles de bricolage correspond au taux de baisse du chiffre d'affaires d'un fonds de commerce par rapport à l'année précédente. Le principal événement défavorable pouvant impacter le chiffre d'affaires est l'évolution de la concurrence.

Les tests consistent à rapprocher la valeur nette comptable des actifs de leur valeur recouvrable qui correspond au montant le plus élevé entre leur valeur vénale et leur valeur d'utilité, estimée par la valeur actuelle nette des flux de trésorerie futurs générés par leur utilisation.

Pour les écarts d'acquisition et les autres immobilisations incorporelles, un test de dépréciation est effectué chaque année selon les modalités suivantes : les écarts d'acquisition sont affectés aux Unités Génératrices de Trésorerie du Groupe correspondant aux segments d'activité du groupe (Distribution, Industrie et Hôtellerie).

La valeur recouvrable des Unités Génératrices de Trésorerie est déterminée sur la base des calculs de la valeur d'utilité. Ces calculs sont effectués à partir de la projection des *free cash flows*, basée sur le plan d'affaires de la Direction. Les flux de trésorerie sont extrapolés à partir des taux de croissance estimés indiqués ci-après. Le taux de croissance retenu ne saurait dépasser le taux de croissance moyen à long terme du secteur d'activité de l'Unité Génératrice de Trésorerie.

La Direction a budgété les résultats des Unités Génératrices de Trésorerie en fonction des performances passées et du développement du marché qu'elle anticipe. Les taux de croissance moyens pondérés utilisés sont cohérents avec les prévisions figurant dans les rapports sur le secteur d'activité. Les taux d'actualisation utilisés reflètent les risques inhérents au secteur concerné.

Le taux d'actualisation est déterminé à partir du taux d'un placement sans risque, sur la base d'un taux déterminé par un bureau d'analyse financière indépendant qui correspond à une combinaison de taux observés sur différentes devises européennes et/ou des écarts de spreads souverains. Ce taux intègre donc une prime de taille. A ce taux sans risque est rajoutée une prime de marché et de risque pays.

### 2.3.6. Stocks et créances

#### 2.3.6.1. Stocks

##### Distribution :

Les stocks ne correspondent qu'à des valeurs de marchandises. Ils sont comptabilisés selon la méthode du coût d'achat en tenant compte de l'incidence des ristournes, de l'escompte ainsi que des coûts accessoires d'achats. Lorsque la valeur de réalisation est inférieure au coût d'achat, une provision pour décote est constituée à hauteur de la différence entre la valeur brute et la valeur probable de réalisation. Les décotes sur stocks sont calculées sur la base d'un inventaire en magasins des produits pour lesquels une remise est nécessaire et en fonction d'une analyse macro-économique des ventes réalisées.

##### Industrie :

Les stocks correspondent à des matières premières et des approvisionnements ainsi que des produits fabriqués.

La valeur brute des matières premières et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires (douane, transport).

Les produits fabriqués sont valorisés au coût de revient de production comprenant les consommations, une quote-part de charges directes et indirectes de production et les dotations aux amortissements des biens concourant à la production, les coûts de sous-activité étant exclus.

Les dépréciations nécessaires sont constituées sur les stocks présentant un risque d'obsolescence apprécié notamment selon l'année de la collection du produit concerné.

### 2.3.6.2. Créances

Les créances sur clients en compte du segment Distribution : il s'agit de quelques clients qui ne paient pas en caisse au comptant mais à échéance. Ces créances clients concernent soit des Administrations (par définition sans risque), soit des artisans ou commerçants.

Les créances sont évaluées pour leur valeur nominale et une provision spécifique est constituée pour les créances identifiées comme étant douteuses.

Dépréciation des créances échues : au regard de notre activité (paiement essentiellement comptant) le risque d'impayé est relativement faible sur nos encaissements.

Dans le cadre particulier du secteur Industrie, Mavic Group réalise son chiffre d'affaires via un réseau de revendeurs et de distributeurs professionnels. Les paiements se font généralement à 60 jours date de facture. Une dépréciation sur créances est pratiquée dès l'apparition d'un risque probable de non-recouvrement : dès lors qu'un risque est clairement identifié, la perte de valeur s'apprécie au cas par cas.

### 2.3.7. Actifs et passifs financiers

#### 2.3.7.1. Actifs financiers

En application de la norme IFRS 9, les actifs financiers sont classés suivant l'une des quatre catégories suivantes

- Les actifs financiers à la juste valeur par le compte de résultat ;
- Les prêts et créances ;
- Les actifs détenus jusqu'à échéance ;
- Les actifs disponibles à la vente.

La classification détermine le traitement comptable de ces instruments. Elle est déterminée par le groupe à la date de comptabilisation initiale, en fonction de l'objectif suivant lequel ces actifs ont été acquis. Les achats et ventes d'actifs financiers sont comptabilisés à la date de transaction, date à laquelle le groupe est engagé dans l'achat ou la vente de l'actif. Dans les comptes semestriels présentés, les actifs financiers sont classifiés dans les catégories suivantes :

##### a - Les actifs financiers à la juste valeur par le compte de résultat

- Il s'agit d'actifs financiers détenus par le Groupe à des fins de réalisation d'un profit de cession à court terme, ou encore d'actifs financiers volontairement classés dans cette catégorie.
- Ces actifs sont évalués à la juste valeur avec enregistrement des variations de valeur en résultat.
- Classés en actifs courants dans les équivalents de trésorerie, ces instruments financiers comprennent notamment les parts d'OPCVM de trésorerie.

##### b - Les prêts et créances

- Les prêts et créances sont des actifs financiers, dont les paiements sont déterminés ou déterminables, qui ne sont pas cotés sur un marché actif et qui ne sont ni détenus à des fins de transaction ni disponibles à la vente.
- Ces actifs sont évalués initialement à la juste valeur, puis au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Pour les créances à court terme sans taux d'intérêt déclaré, la juste valeur est assimilée au montant de la facture d'origine sauf si le taux d'intérêt effectif a un impact significatif.
- Ces actifs font l'objet de tests de dépréciation en cas d'indication de perte de valeur. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur comptable est supérieure à la valeur recouvrable estimée.
- Les créances rattachées à des participations, les autres prêts et créances et les créances commerciales sont inclus dans cette catégorie. Ils figurent en actifs financiers et en créances commerciales.

##### c - Les actifs détenus jusqu'à échéance

- Les actifs détenus jusqu'à échéance sont des actifs financiers, autres que les prêts et les créances, ayant une échéance fixée, dont les paiements sont déterminés ou déterminables, et que le Groupe a l'intention et la capacité de détenir jusqu'à cette échéance. Ces actifs sont comptabilisés initialement à la juste valeur puis au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.
- Ils font l'objet de tests de dépréciation en cas d'indication de perte de valeur. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur comptable est supérieure à la valeur recouvrable estimée.
- Les actifs détenus jusqu'à échéance sont présentés en actifs financiers.

##### d - Les actifs disponibles à la vente

- Les actifs financiers disponibles à la vente sont les actifs financiers non dérivés qui sont désignés comme étant disponibles à la vente ou ne sont pas classés comme :
  - des prêts et des créances ;
  - des placements détenus jusqu'à leur échéance ;
  - des actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat.

### 2.3.7.2. Dettes financières et intérêts financiers

Les passifs financiers sont essentiellement constitués des emprunts bancaires, des découverts bancaires et des dettes locatives.

Les dettes financières sont initialement comptabilisées à leur juste valeur qui correspond au montant des fonds reçus net des coûts de transaction afférents.

Les charges financières sur dettes financières sont comptabilisées en charge en fonction de la durée de l'engagement sur la base du taux d'intérêt effectif. La prise en compte de ce taux d'intérêts effectif n'est appliquée qu'après réalisation de tests sur tous les nouveaux contrats d'emprunts et uniquement si les impacts sur les comptes consolidés sont significatifs.

Les dettes financières sont classées en éléments courants si elles sont exigibles ou renouvelables dans le délai d'un an au maximum.

### 2.3.7.3. Instruments dérivés

Selon les règles du groupe, les différentes sociétés consolidées ne doivent prendre aucune position spéculative en matière financière. Par conséquent, tous les instruments dérivés conclus par les sociétés du groupe ne le sont qu'à des fins de couverture.

En matière de risque de taux, les dettes et prêts financiers à taux fixe couverts par des swaps de taux sont valorisés au bilan à leur valeur de marché. Les variations de juste valeur de ces dettes sont enregistrées dans le coût de l'endettement financier, et compensées par la comptabilisation des variations de juste valeur des dérivés de couverture attachés. Les dettes et prêts financiers à taux variable sont valorisés au coût qui correspond à la juste valeur de marché. Les swaps ou caps qui les couvrent sont valorisés au bilan à leur valeur de marché et les variations de leur valeur pour leur partie efficace sont enregistrées directement en capitaux propres sur la ligne « couverture des taux IAS 39 » sur le tableau de variation des capitaux propres consolidés.

La juste valeur des instruments dérivés de taux est leur valeur de marché. Cette valeur de marché communiquée par les banques et par une société financière spécialisée est calculée par actualisation des flux futurs au taux d'intérêt en vigueur à la clôture. La société retient la valeur la moins favorable par prudence.

Au 30 juin 2023, il n'y a pas d'instruments de couverture dans les comptes présentés.

### 2.3.8. Comptes de régularisation d'actifs

Les comptes de régularisation d'actifs comprennent les charges payées d'avance imputables à la période suivante.

### 2.3.9. Provisions pour risques et charges

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », une provision est comptabilisée lorsque le groupe a une obligation (juridique ou implicite) à l'égard d'un tiers résultant d'événements passés et dont la mesure peut être estimée de façon fiable et qu'il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

Si le montant ou l'échéance ne peuvent être estimés avec suffisamment de fiabilité, il s'agit alors d'un passif éventuel constituant un engagement du groupe sauf dans le cadre des acquisitions dont les passifs éventuels sont comptabilisés au bilan consolidé.

Les provisions significatives pour autres passifs dont les dates de paiement peuvent être anticipées font l'objet d'une actualisation.

### 2.3.10. Avantages du personnel

Le Groupe comptabilise en provisions les avantages du personnel résultant des contrats à prestations définies. Ils concernent les engagements de retraite en France (holding, Mavic, Hôtellerie) et les couvertures d'assurance retraite en Belgique. Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », dans le cadre des régimes à prestations définies, les engagements de retraite et assimilés sont évalués par un actuaire indépendant. La méthode d'actualisation retenue, identique pour tout le groupe, s'appuie cependant sur des hypothèses propres à chaque pays (taux de cotisation, turnover, progression salariale).

La société impute en capitaux propres les écarts actuariels non reconnus.

### 2.3.11. Capital

- Plans de souscription et d'achat d'actions à prix unitaire convenu  
Point non applicable au groupe : pas de stock option.

- Titres d'autocontrôle

Tous les titres d'autocontrôle détenus par le groupe sont enregistrés à leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Le produit de la cession éventuelle des actions d'autocontrôle est imputé directement en augmentation des capitaux propres, de sorte que les éventuelles plus ou moins-values de cession n'affectent pas le résultat net de l'exercice.

### 2.3.12. Impôts sur les résultats

Le groupe comptabilise des impôts différés selon la méthode du report variable pour l'ensemble des différences temporaires entre les valeurs fiscales et les valeurs comptables des actifs et passifs enregistrées au bilan consolidé à l'exception :

- des écarts d'acquisition ;
- des écarts d'évaluation portant sur des actifs incorporels non amortis ne pouvant être cédés séparément de l'entreprise acquise.

Les impôts non récupérables relatifs aux propositions de distribution de dividendes des entités consolidées sont provisionnés. Aucun impôt n'est provisionné au titre de la distribution éventuelle de réserves.

Les impôts latents sur les éléments d'actifs incorporels réévalués dans les comptes individuels ne sont pas provisionnés tant que la cession des biens concernés n'est pas envisagée.

Les actifs d'impôts différés correspondant à des déficits fiscaux reportables, ne sont pris en compte qu'en cas de probabilité de récupération calculée sur la base de comptes prévisionnels de résultat opérationnel courant à 5 ans démontrant l'existence probable de bénéfices imposables attendus à moyen terme. Conformément à la norme IFRS 3, ces actifs d'impôts différés peuvent donner lieu à une diminution de la valeur de l'écart d'acquisition constaté au moment de l'acquisition de l'entité concernée.

## Note 2.4 : Postes du compte de résultat

### 2.4.1. Reconnaissance du revenu

Le chiffre d'affaires est constitué par les ventes et les prestations de services à des tiers. Les ventes sont enregistrées à leur juste valeur dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur. Le chiffre d'affaires est retraité du montant acquis par les porteurs de la carte fidélité au Benelux, conformément à la norme comptable IFRS 15.

### 2.4.2. Autres produits et charges opérationnels

Ce poste recouvre d'une part les produits et charges non liés à l'activité récurrente (résultat de cessions d'actifs, indemnités diverses) et d'autre part les éléments, d'un montant significatif, qui ne correspondent pas à l'activité courante.

### 2.4.3. Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel comprend l'ensemble des produits et des charges autres que le résultat financier et l'impôt sur les sociétés.

### 2.4.4. Charges financières nettes

Ce poste inclut les charges d'intérêts sur les fonds empruntés à l'extérieur, y compris les obligations remboursables en actions.

Il comprend également :

- les différences de change sur les actifs et passifs financiers ;
- les variations de juste valeur des instruments dérivés de taux d'intérêt et de change affectant le compte de résultat ;
- les effets de l'actualisation des actifs et des passifs financiers ;
- les variations de la valeur recouvrable des titres de participations non consolidés ;
- les écarts de conversions ;
- les dividendes ;
- les produits d'intérêts ;
- la charge d'intérêt sur la dette locative liée à la mise en œuvre de la norme IFRS 16.

Les dividendes sont enregistrés en résultat lorsqu'ils ont été votés par l'Assemblée Générale de la société qui les distribue. Les produits d'intérêts sont inscrits en *prorata temporis* en tenant compte du taux d'intérêt effectif de l'instrument financier auquel ils se rattachent.

#### 2.4.5. Détermination du résultat net par action

Le résultat net par action avant dilution est obtenu en divisant le résultat net consolidé part du groupe par le nombre d'actions composant le capital au 30 juin, y compris les actions détenues en propre.

Le résultat net consolidé part du groupe dilué par action est calculé en retenant l'ensemble des instruments donnant un accès différé au capital de la société consolidante. Ce calcul repose sur l'hypothèse que toutes les options seront souscrites par voie d'augmentation de capital.

#### 2.4.6. Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements altèrent les montants relatifs aux situations existantes à la date de clôture.

Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes par le Conseil d'Administration.

### Note 3. – Immobilisations.

(En milliers d'euros)	30/06/2023	31/12/2022
<b>Valeur brute</b>		
Immobilisations incorporelles	280 245,6	280 067,0
<i>Dont goodwill</i>	113 261,1	113 341,3
Immobilisations corporelles	199 451,7	198 125,0
<b>Amortissements/Dépréciations</b>		
Immobilisations incorporelles	- 147 743,4	- 139 550,9
<i>Dont goodwill</i>	- 72 575,6	- 72 575,6
Immobilisations corporelles	- 111 069,4	- 108 238,1
<b>Valeur nette</b>		
Immobilisations incorporelles	132 502,2	140 516,1
<i>Dont goodwill</i>	40 685,6	40 765,7
Immobilisations corporelles	88 382,3	89 886,9

### Note 4. – Stocks.

(en milliers d'euros)	30/06/2023	31/12/2022
Stocks de marchandises bruts et matières premières	94 242,4	91 279,2
Provisions sur stocks	- 3 863,4	- 3 679,1
<b>Stocks de marchandises nets</b>	<b>90 378,9</b>	<b>87 600,1</b>

Les stocks sont en quasi-totalité constitués de marchandises pour la Distribution et, de matières premières et produits finis pour l'activité Industrie. L'augmentation de la valeur du stock du secteur Distribution est principalement liée à l'inflation sur le premier semestre.

### Note 5. – Clients et autres débiteurs.

(en milliers d'euros)	30/06/2023	31/12/2022
<b>Clients et comptes rattachés</b>	7 586,3	9 949,7
Créances sur personnel et organismes sociaux	70,1	37,3
Créances fiscales – hors IS	3 973,1	3 829,4
Comptes courants – actifs	70,6	63,8
Autres créances	11 671,2	15 457,4
Charges constatées d'avance	1 400,6	970,0
<b>Total autres actifs courants</b>	17 185,6	21 498,6
Provisions clients et comptes rattachés	- 647,9	- 704,5
Provisions autres créances et intérêts courus	-	-
<b>Total des provisions</b>	- 647,9	- 704,5
<b>Autres actifs courants, clients et créances</b>	<b>24 124,1</b>	<b>29 603,1</b>

Les autres créances sont constituées principalement des ristournes à recevoir de notre franchiseur au Benelux.



## Note 6. – Évolution de la trésorerie et endettement.

### 6.1. Trésorerie et équivalents de trésorerie

(En milliers d'euros)	30/06/2023	31/12/2022
Actifs financiers à la juste valeur	183 607,2	183 937,7
Disponibilités	18 552,7	28 046,7
Intérêts courus non échus sur disponibilités	0,8	0,4
<b>Total</b>	<b>202 160,6</b>	<b>211 983,8</b>

Les actifs financiers à la juste valeur sont notamment des contrats de capitalisation, qui se décomposent en 166 M€ de titres d'OPCVM et de 22 M€ de fonds euro permettant des arbitrages internes aux contrats de capitalisation.

### 6.2. Emprunt

(En milliers d'euros)	30/06/2023	31/12/2022
Dettes envers les établissements de crédit	44 623,6	46 116,3
Dettes locatives à long terme	74 222,5	83 778,6
Emprunts et dettes financières diverses	345,2	439,8
<b>Total des emprunts portant intérêts non courants</b>	<b>119 191,3</b>	<b>130 334,7</b>
Dettes envers les établissements de crédit	7 201,8	6 949,3
Concours bancaires courants	91,3	86,5
Dettes locatives court terme	15 890,9	16 640,3
<b>Total des emprunts portant intérêts courants</b>	<b>23 184,0</b>	<b>23 676,1</b>
<b>Total emprunts et dettes locatives</b>	<b>142 375,3</b>	<b>154 010,8</b>

### 6.3. Trésorerie Nette / Endettement net

(En milliers d'euros)	30/06/2023	31/12/2022
Trésorerie et équivalent de trésorerie	202 160,6	211 983,8
Emprunt	142 375,3	154 010,8
<b>Trésorerie Nette / Endettement net</b>	<b>59 785,4</b>	<b>57 973,0</b>

La trésorerie nette s'élève au 30 juin 2023 à 59,8 millions d'euros contre 58,0 millions au 31 décembre 2022. Hors engagement locatif retraité au cours du premier semestre 2023 (IFRS 16), la trésorerie nette s'élève à 149,9 millions d'euros.

Au cours du premier semestre, le groupe a remboursé 11,9 millions d'euros de dettes financières dont 8,3 millions d'euros au titre des retraitements IFRS 16.

## Note 7. – Instruments financiers dérivés

Selon les règles du Groupe, les différentes sociétés consolidées ne doivent prendre aucune position spéculative en matière financière. Par conséquent, tous les instruments dérivés conclus par les sociétés du Groupe ne le sont qu'à des fins de couverture.

En matière de risque de taux, les dettes et prêts financiers à taux fixe couverts par des swaps de taux sont valorisés au bilan à leur valeur de marché. Les variations de juste valeur de ces dettes sont enregistrées dans le coût de l'endettement financier, et compensées par la comptabilisation des variations de juste valeur des dérivés de couverture attachés. Les dettes et prêts financiers à taux variable sont valorisés au coût qui correspond à la juste valeur de marché. Les swaps ou caps qui les couvrent sont valorisés au bilan à leur valeur de marché et les variations de leur valeur pour leur partie efficace sont enregistrées directement en capitaux propres sur la ligne « Instruments de couverture » sur le tableau de variation des capitaux propres consolidés.

La juste valeur des instruments dérivés de taux est leur valeur de marché. Cette valeur de marché communiquée par les banques et par une société financière spécialisée est calculée par actualisation des flux futurs au taux d'intérêt en vigueur à la clôture. La société retient la valeur la moins favorable par prudence.

Au 30 juin 2023, le Groupe n'a pas mis en place de couvertures de taux.



**Note 8. – Provisions pour autres passifs.**

(En milliers d’euros)	30/06/2023	31/12/2022
Engagement envers le personnel	2 577,4	2 356,6
Autres provisions	4 224,8	4 478,3
Provisions non courantes	6 802,2	6 834,9
Provisions courantes	-	-
<b>Total</b>	<b>6 802,2</b>	<b>6 834,9</b>

Les autres provisions concernent des contrôles fiscaux et Urssaf ainsi que des garanties SAV.

**Note 9. – Fournisseurs et autres passifs courants.**

(En milliers d’euros)	30/06/2023	31/12/2022
Dettes fournisseurs	40 584,3	46 793,0
Dettes sur acquisitions actifs	-	-
<b>Total fournisseurs et autres</b>	<b>40 584,3</b>	<b>46 793,0</b>
<b>Passif d'impôt courant</b>	<b>517,2</b>	<b>252,1</b>
Dettes sociales	6 583,5	5 488,4
Dettes fiscales	2 232,2	3 821,0
Comptes courants - passif	981,3	793,7
Autres dettes	4 436,1	5 184,3
Produits constatés d'avance	843,8	487,9
<b>Total autres passifs courants</b>	<b>15 077,0</b>	<b>15 775,2</b>
<b>Total Général</b>	<b>56 178,5</b>	<b>62 820,3</b>

L'évolution du poste fournisseur est lié à la saisonnalité et à l'imputation d'acomptes RFA reçus de notre franchiseur sur le solde au 31/12/2022.

**Note 10. – Autres produits et charges d'exploitation**

(En milliers d'euros)	30/06/2023	30/06/2022
Autres produits et charges d'exploitation	- 164,8	- 406,5
<b>Total</b>	<b>- 164,8</b>	<b>- 406,5</b>

**Note 11. – Autres produits et charges opérationnels.**

(En milliers d'euros)	30/06/2023	30/06/2022
Plus ou moins-values de cession d'actifs non courants corporels et incorporels	- 691,1	825,4
Variation nette des provisions pour risques et charges	820,4	756,1
Autres produits et charges non récurrents	- 582,3	2 307,6
<b>Total</b>	<b>- 452,9</b>	<b>3 889,1</b>

Les autres produits non récurrents concernent des reliquats de bonus annuel versés par notre franchiseur au Benelux au titre de l'exercice précédent, les frais liés au litige avec notre fournisseur, ainsi que les plus ou moins-values réalisées sur cession d'actifs.

**Note 12. – Charge d'impôt sur les sociétés**

(En milliers d'euros)	30/06/2023
Résultat avant impôt	6 213,8
Impôt au taux normal France	1 605,0
Impôt réel	2 164,1
<b>Ecart d'impôt</b>	<b>559,1</b>
Ecarts temporaires taux d'imposition	- 107,7
Effet des variations de taux d'imposition	-
Effet des différences permanentes	335,0
Déficits reportables	321,7
Redressements fiscaux et autres différences	10,1
<b>Total</b>	<b>559,1</b>

Au 30 juin 2023, la différence principale entre l'impôt théorique et l'impôt réel vient du différentiel de taux entre les pays où le groupe est présent ainsi que des déficits reportables non utilisés.

## Note 13. – Compte de résultat sectoriel.

### 13.1 Compte de résultat sectoriel 2023

<b>Résultat au 30 juin 2023</b> (en milliers d'euros)	<b>Investissements</b>	<b>Distribution</b>	<b>Industrie</b>	<b>Hôtellerie</b>	<b>Inter- secteur</b>	<b>Total</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 625,0	122 356,0	25 366,9	3 769,4	- 256,1	152 861,2
Autres produits de l'activité	3,2	502,9	55,0	5,7	-	566,8
Achats consommés	-	- 80 599,0	- 12 007,3	- 67,7	-	- 92 674,1
Charges de personnel	- 639,7	- 16 752,9	- 5 917,4	- 703,2	-	- 24 013,2
Charges externes	- 940,3	- 6 934,3	- 9 814,6	- 973,8	256,1	- 18 406,9
Impôts et taxes	- 265,6	- 1 145,6	- 134,8	- 50,8	-	- 1 596,8
Dotation aux amortissements	- 773,2	- 9 980,2	- 1 185,7	- 589,7	-	- 12 528,8
Dotation aux provisions	-	- 326,9	- 5,7	-	-	- 332,6
Variation des stocks de produits en cours et de produits finis	-	-	- 207,1	-	-	- 207,1
Autres produits et charges d'exploitation	- 80,6	- 78,1	20,4	- 26,6	-	- 164,8
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>- 1 071,2</b>	<b>7 042,0</b>	<b>- 3 830,3</b>	<b>1 363,3</b>	<b>-</b>	<b>3 503,8</b>
Autres produits et charges opérationnels	395,4	- 549,5	- 324,4	27,6	-	- 450,9
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>- 675,8</b>	<b>6 492,5</b>	<b>- 4 154,8</b>	<b>1 390,9</b>	<b>-</b>	<b>3 052,9</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	5 103,2	-	-	-	-	5 103,2
Coût de l'endettement financier brut	- 0,9	- 380,3	-	- 564,9	205,3	- 740,7
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>5 102,3</b>	<b>- 380,3</b>	<b>-</b>	<b>- 564,9</b>	<b>-</b>	<b>4 362,5</b>
Autres produits et charges financiers	- 1 282,0	584,2	- 361,8	0,1	- 205,3	- 1 264,9
Charge d'impôt	- 33,8	- 1 997,5	- 17,9	- 115,0	-	- 2 164,1
Quote part du résultat des sociétés mises en équivalence	63,3	-	-	-	-	63,3
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>	<b>3 174,1</b>	<b>4 698,9</b>	<b>- 4 534,5</b>	<b>711,1</b>	<b>-</b>	<b>4 049,7</b>
<b>Résultat net</b>	<b>3 174,1</b>	<b>4 698,9</b>	<b>- 4 534,5</b>	<b>711,1</b>	<b>-</b>	<b>4 049,7</b>
Part du groupe	3 174,1	4 698,9	- 4 534,5	366,3	-	3 704,8
Intérêts minoritaires	0,0	0,0	-	344,8	-	344,9

## 13.2 Compte de résultat sectoriel 2022

Résultat au 30 juin 2022 (en milliers d'euros)	Investissements	Distribution	Industrie	Hôtellerie	Inter-secteur	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 562	115 516	28 636	1 332	-147	146 899
Autres produits de l'activité	-	503	27	-	-	530
Achats consommés	-	- 71 399	- 14 660	- 30	-	- 86 089
Charges de personnel	- 639	- 17 982	- 5 581	- 325	-	-24 528
Charges externes	- 1 138	- 6 371	- 11 506	- 365	147	- 19 933
Impôts et taxes	- 167	- 1 144	- 140	- 36	-	- 1 487
Dotations aux amortissements	- 900	- 9 983	- 836	- 359	-	- 12 078
Dotations aux provisions	- 75	- 335	- 54	-	-	- 464
Variation stocks produits en cours et produits finis	-	-	3 936	-	-	3 936
Autres produits et charges d'exploitation	- 74	- 64	- 265	- 4	-	- 406
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>- 1 431</b>	<b>8 740</b>	<b>- 444</b>	213	-	<b>7 079</b>
Autres produits et charges opérationnels	1 712	2 083	86	8	-	3 889
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>281</b>	<b>10 823</b>	<b>- 358</b>	221	-	<b>10 968</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	758	-	-	-	-	758
Coût de l'endettement financier brut	- 8	- 436	-	- 226	22	- 647
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>750</b>	<b>- 436</b>	<b>-</b>	<b>- 226</b>	<b>-</b>	<b>111</b>
Autres produits et charges financiers	- 8 144	481	- 295	- 11	- 22	- 7 992
Charge d'impôt	1 267	- 2 769	-	3	- 1	- 1 479
Quote part du résultat des sociétés mises en équivalence	61	-	-	-	-	61
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>	<b>- 5 784</b>	<b>8 120</b>	<b>- 653</b>	<b>- 13</b>	<b>- 1</b>	<b>1 669</b>
<b>Résultat net</b>	<b>- 5 784</b>	<b>8 120</b>	<b>- 653</b>	<b>- 13</b>	<b>- 1</b>	<b>1 669</b>
Part du groupe	- 5784	8 120	- 653	-7	-1	1 675
Intérêts minoritaires	-	-	-	- 6	-	- 6

Bilan consolidé par activité 2023 (en milliers d'euros) :

ACTIF (en milliers d'euros)	Investissements	Distribution	Industrie	Hôtellerie	Inter-secteur	Total
<b>ACTIFS NON-COURANTS</b>						
Goodwill	66,3	15 121,4	2 366,9	23 131,3	-	40 685,6
Autres Immobilisations Incorporelles	784,8	731,4	2 064,8	11,4	-	3 592,4
Droit d'utilisation	-	82 806,9	5 417,4	-	-	88 224,2
Immobilisations Corporelles	24 633,7	20 768,9	5 017,1	37 962,6	-	88 382,3
Immeubles de placement	-	-	-	-	-	-
Participations entreprises associés	1 658,5	-	-	-	-	1 658,5
Autres actifs financiers non courants	133 210,4	- 80 399,1	- 4 186,1	- 5 502,2	-	43 122,9
Actifs d'impôts non-courants	3,9	230,8	-	-	19,2	253,9
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>160 357,6</b>	<b>39 260,3</b>	<b>10 679,7</b>	<b>55 603,0</b>	<b>19,2</b>	<b>265 919,8</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>						
Stocks et en-cours		73 875,2	16 480,6	23,2	-	90 378,9
Clients et comptes rattachés	1 349,3	1 357,9	5 780,3	193,7	- 1 742,8	6 938,5
Autres actifs courants	41 135,4	59 996,0	4 609,1	545,1	- 89 100,1	17 185,6
Actifs d'impôts courants	12,0	1 405,5	998,0	-	-	2 415,5
Actifs financiers à la juste valeur - contrepartie résultat	183 607,2	-	-	-	-	183 607,2
Trésorerie et équivalent de trésorerie	1 476,3	11 503,0	3 160,9	2 413,2	-	18 553,5
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>227 580,3</b>	<b>148 137,7</b>	<b>31 028,9</b>	<b>3 175,2</b>	<b>- 90 842,9</b>	<b>319 079,2</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>387 937,9</b>	<b>187 397,9</b>	<b>41 708,6</b>	<b>58 778,2</b>	<b>- 90 823,7</b>	<b>584 998,9</b>

PASSIF	Investissements	Distribution	Industrie	Hôtellerie	Inter-secteur	Total
<b>CAPITAUX PROPRES</b>						
Capital émis	31 106,7	-	-	-	-	31 106,7
Primes liées au capital	13 412,3	-	-	-	-	13 412,3
Réserves	262 477,3	59 710,3	- 810,9	-360,6	- 54,1	320 962,0
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>3 174,1</b>	<b>4 698,9</b>	<b>- 4 534,5</b>	<b>366,3</b>	<b>-1,1</b>	<b>3 703,7</b>
Intérêts minoritaires	0,5	32,7	-	5 141,1	-	5 174,4
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>310 171,0</b>	<b>64 441,9</b>	<b>- 5 345,4</b>	<b>5 146,8</b>	<b>- 55,3</b>	<b>374 359,1</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>						
Emprunts et dettes financières à long terme	15 479,0	2 040,8	1 743,7	25 509,4	-	44 772,9
Dettes locatives à long terme	-	68 724,5	5 693,9	-	-	74 418,4
Passif d'impôt non-courant	1 956,7	1 612,0	-	1 715,1	-	5 283,8
Engagement envers le personnel	173,0	834,6	1 402,8	37,0	-	2 447,4
Provisions à long terme	2 486,8	-	1 868,0	-	-	4 354,8
<b>TOTAL PASSIF NON COURANTS</b>	<b>20 095,4</b>	<b>73 211,9</b>	<b>10 708,4</b>	<b>27 261,5</b>	<b>-</b>	<b>131 277,3</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>						
Fournisseurs et comptes rattachés	1 501,9	30 224,9	9 911,5	688,8	- 1 742,8	40 584,3
Emprunts à court terme	1,4	66,1	23,0	-	-	91,3
Partie courante des emprunts et dettes financières à long terme	4 216,2	215,9	363,4	2 406,2	-	7 201,8
Dettes locatives à court terme	-	15 493,9	397,0	-	-	15 890,9
Passif d'impôt courant	-	463,0	-	54	-	517,2
Autres passifs courants	51 951,9	3 280,2	25 650,2	23 220,2	- 89 025,6	15 077,0
<b>TOTAL PASSIF COURANTS</b>	<b>57 671,4</b>	<b>49 744,0</b>	<b>36 345,6</b>	<b>26 369,9</b>	<b>- 90 768,4</b>	<b>79 362,5</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>387 937,9</b>	<b>187 397,9</b>	<b>41 708,6</b>	<b>58 778,2</b>	<b>- 90 823,7</b>	<b>584 998,9</b>

ACTIF	Investissements	Distribution	Industrie	Hôtellerie	Inter-secteur	Total
<b>ACTIFS NON-COURANTS</b>						
Goodwill	66,3	15 121,4	2 366,5	23 211,5	-	40 765,8
Autres Immobilisations Incorporelles	866,0	778,9	1 697,9	12,4	-	3 355,3
Droit d'utilisation	-	90 643,6	5 751,5	-	-	96 395,1
Immobilisations Corporelles	25 171,1	21 307,9	4 998,8	38 409,0	-	89 886,8
Participations entreprises associés	1 595,1	-	-	-	-	1 595,1
Autres actifs financiers non courants	126 967,8	- 80 399,3	- 4 141,8	- 5 502,2	-	36 924,5
Actifs d'impôts différés	23,9	205,9	385,2	-	19,2	634,2
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>154 690,3</b>	<b>47 658,4</b>	<b>11 058,1</b>	<b>56 130,7</b>	<b>19,2</b>	<b>269 556,8</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>						
Stocks et en-cours	-	69 719,0	17 860,6	20,5	-	87 600,1
Clients et comptes rattachés	1 236,5	2 542,2	5 899,0	112,2	- 544,9	9 245,1
Autres actifs courants	39 107,5	69 904,8	4 884,7	550,6	- 94 089,6	20 358,0
Actifs d'impôts courants	12,0	1 088,1	612,8	-	-	1 713,0
Actifs financiers à la juste valeur - contrepartie résultat	183 936,7	-	-	-	-	183 936,7
Trésorerie et équivalent de trésorerie	13 857,5	6 876,8	4 850,7	2 462,2	-	28 047,1
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>238 150,2</b>	<b>150 130,9</b>	<b>34 107,8</b>	<b>3 145,4</b>	<b>- 94 634,5</b>	<b>330 900,0</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>392 840,5</b>	<b>197 789,4</b>	<b>45 166,0</b>	<b>59 276,1</b>	<b>- 94 615,2</b>	<b>600 456,7</b>

PASSIF	Investissements	Distribution	Industrie	Hôtellerie	Inter-secteur	Total
<b>CAPITAUX PROPRES</b>						
Capital émis	31 106,7	-	-	-	-	31 106,7
Primes liées au capital	13 412,3	-	-	-	-	13 412,3
Réserves	265 102,8	47 337,4	- 766,0	- 376,8	- 54,1	311 243,3
Résultat de l'exercice	- 2 625,5	13 372,9	287,7	16,2	- 1,1	10 050,2
Intérêts minoritaires	0,5	32,7	-	4 796,2	-	4 829,5
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>309 996,9</b>	<b>59 743,0</b>	<b>- 478,3</b>	<b>4 435,7</b>	<b>- 55,3</b>	<b>370 642,0</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>						
Emprunts et dettes financières à long terme	17 593,1	2 149,2	2 330,6	26 642,5	-	48 705,4
Dettes locatives long terme	-	75 935,5	5 693,9	-	-	81 629,3
Passif d'impôt différés	2 849,7	1 591,1	-	1 707,8	-	6 148,6
Engagement envers le personnel	165,9	775,5	1 375,0	40,2	-	2 356,6
Provisions à long terme	2 486,8	-	1 961,2	30,3	-	4 478,3
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>23 085,4</b>	<b>80 451,3</b>	<b>11 360,7</b>	<b>28 420,8</b>	<b>-</b>	<b>143 318,2</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>						
Fournisseurs et comptes rattachés	577,9	35 964,5	10 227,4	568,1	- 544,9	46 793,0
Emprunts à court terme	0,6	71,1	-	14,8	-	86,5
Partie courante des emprunts et dettes financières à long terme	4 260,6	213,8	359,4	2 396,4	-	7 230,3
Dettes locatives à court terme	-	16 059,3	300,0	-	-	16 359,3
Passif d'impôt courant	-	121,9	-	130,1	-	252,1
Autres passifs courants	57 919,1	5 164,3	23 396,8	23 310,2	- 94 015,1	15 775,3
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>62 758,2</b>	<b>57 595,0</b>	<b>34 283,6</b>	<b>26 419,7</b>	<b>59 276,1</b>	<b>86 496,5</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>392 840,5</b>	<b>197 789,4</b>	<b>45 166,0</b>	<b>59 276,1</b>	<b>- 94 615,2</b>	<b>600 456,7</b>

## Note 14. – Périmètre de consolidation

### Sociétés consolidées au 30 juin 2023

En France :	Siège	SIRET	Contrôle	Méthode	Entrée
Bourrelier Group SA	Nogent-sur-Marne	957 504 608	Sté Mère	I.G.	01/1997
BG Industries	Nogent-sur-Marne	480 441 534	100%	I.G.	12/2004
BG investissements & Participations	Nogent-sur-Marne	487 603 714	100%	I.G.	11/2005
SCI Immobilière Bricaille	Nogent-sur-Marne	394 237 408	100 %	I.G.	01/2009
SCI Tamme	Nogent-sur-Marne	490 286 135	99 %	I.G.	10/2009
SCI Beauséjour	Nogent-sur-Marne	341 054 450	100 %	I.G.	01/2015
SCI Girondaise	Nogent-sur-Marne	353 301 724	100 %	I.G.	01/2015
SCI du Rond-Point 12	Villeneuve d'Aveyron	428 737 803	50 %	M.E.E	01/2015
SCI du Sud	Nogent-sur-Marne	824 520 365	100 %	I.G.	12/2016
Mavic Group SAS	Chavanod	887 669 166	100 %	I.G.	08/2020
MX-Tend SAS	Chavanod	914 785 571	100 %	I.G.	06/2022
Pierre Properties Hotels SAS	Paris XVIème	850 016 007	51,5 %	I.G.	01/2020
PPH Ferney	Paris XVIème	882 556 046	51,5%	I.G.	03/2020
Lord Byron SAS	Paris VIIIème	508 107 091	51,5%	I.G.	05/2021
HPM NewCo SAS	Nogent-sur-Marne	920 554 086	51,5%	I.G.	10/2022
Hôtelière Paris Moscou (HPM)	Paris VIIIème	799 913 058	51,5%	I.G.	10/2022

À l'étranger :	Siège	SIRET	Contrôle	Méthode	Entrée
BG Retail BV	Breda	Étrangère	100 %	I.G.	06/1997
BG Retail NV	Anvers	Étrangère	100 %	I.G.	06/1997
Bouwmar NV	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	11/2001
Robo NV	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	11/2001
Gruto BVBA	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	11/2001
CB Bouwmarkten NV	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	11/2001
Boco NV	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	11/2001
Andenne Bricolage BVBA	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	11/2001
Mag BVBA	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	11/2001
DIY Retail Service BVBA	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	11/2001
Maz BVBA	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	11/2001
Maatschap Bouwmarkt Gent BV	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	11/2001
Rubus Bouwmarkt BV	Hillegom	Étrangère	100 %	I.G.	01/2004
Megara BV	Leerdam	Étrangère	100 %	I.G.	01/2004
Mekowa BVBA	Gent	Étrangère	100 %	I.G.	01/2006
Bouwmarkt Haarlem BV	Haarlem	Étrangère	100 %	I.G.	01/2007
Bouwmarkt Beverwijk BV	Beverwijk	Étrangère	100 %	I.G.	01/2007
Interbrico SA	Bastogne	Étrangère	100 %	I.G.	01/2007
Batkor Finance BV	Breda	Étrangère	100 %	I.G.	01/2007

Bouwmarkt Elburg BV	Elburg	Étrangère	100 %	I.G.	01/2008
Hasco Bouwmarkt BV	Best	Étrangère	100 %	I.G.	01/2009
BG Retail Bouwmarkten II BV	Breda	Étrangère	100 %	I.G.	01/2010
BG Retail Bouwmarkt Apeldoorn BV	Apeldoorn	Étrangère	100 %	I.G.	01/2010
Legerstock Vermeersch - Andries NV	Anvers	Étrangère	100 %	I.G.	04/2010
Bouwmarkt Apeldoorn BV	Apeldoorn	Étrangère	100 %	I.G.	07/2011
Bouwmarkt Deventer BV	Deventer	Étrangère	100 %	I.G.	07/2011
Bouwmarkt Eibergen BV	Eibergen	Étrangère	100 %	I.G.	07/2011
Bouwmarkt Zutphen BV	Zutphen	Étrangère	100 %	I.G.	07/2011
Bouwmarkt Raalte BV	Raalte	Étrangère	100 %	I.G.	07/2011
Mavic Cycling Ltd	Camberley	Étrangère	100 %	I.G.	10/2020
Mavic Group Germany	Munich	Étrangère	100 %	I.G.	11/2020
Mavic Group Italy Srl	Torri di Quartesolo	Étrangère	100 %	I.G.	10/2020
Mavic Japan Inc.	Tokyo	Étrangère	100 %	I.G.	08/2020
Mavic Group Iberia SL	Barcelone	Étrangère	100 %	I.G.	12/2020
Mavic Group Inc.	Waterbury	Étrangère	100 %	I.G.	03/2023

**Note 15. – Événements postérieurs à la clôture.**

Néant

**Note 16. – Actifs et passifs éventuels.**

Néant



## Note 17. - Principales transactions avec parties liées

(en milliers d'euros)		SOLDE AU 30/06/2022		Mouvements au 30/06/2022		Nature de la transaction
Sociétés Concernées	Sociétés liées	ACTIF	PASSIF	CHARGES	PRODUITS	
BG Retail NV	Belgium Properties Retailers	54	110	992	27	Loyers / Taxes/ Prestations de service
BG Retail NV	Wickes Land Development	4	32	230	4	Loyers / Taxes/ Prestations de service
Maatschap Bouwmarkt Gent	Belgium Properties Retailers	15	31	151		Loyers / Taxes
Maatschap Bouwmarkt Gent	Wickes Land Development		10	65		Loyers / Taxes
Bouwmar NV	Belgium Properties Retailers		28	250		Loyers / Taxes
CB Bouwmarkten	Belgium Properties Retailers		4	112		Loyers / Taxes
Gruto	Belgium Properties Retailers		2	34		Loyers / Taxes
M A Z	Belgium Properties Retailers		9	130		Loyers / Taxes
Boco NV	Belgium Properties Retailers		24	153		Loyers / Taxes
Mekowa	Belgium Properties Retailers		19	166		Loyers / Taxes
Interbrico SA	Belgium Properties Retailers		16	148		Loyers / Taxes
BG Retail BV	Immo Vastgoed Holland BV	39		1 205	39	Loyers / Prestation de service
BG Retail BV	OFS Traders BV	8		0	8	Prestation de service
BG Retail BV	Goldi Holding BV	4		0	4	Prestation de service
BG Retail BV	Goldi Beheer	2		0	2	Prestation de service
BG Retail BV	Goldi Vastgoed	3		0	3	Prestation de service
BG Retail BV	Kodden Raalte	3		0	3	Prestation de service
BG Retail BV	IVH Energy BV	5		2	5	Prestation de service
BG Retail BV	Medina Concept Beheer	1		-	1	Prestation de service
Megara BV	Immo Vastgoed Holland BV			503		Loyers
Rubus Bouwmarkt BV	Immo Vastgoed Holland BV			841		Loyers
Rubus Bouwmarkt BV	IVH Energy BV			2		Entretien
Bouwmarkt Haarlem BV	Immo Vastgoed Holland BV			188		Loyers
Bouwmarkt Haarlem BV	OFS Traders BV			625		Loyers
Bouwmarkt Beverwijk BV	Immo Vastgoed Holland BV			104		Loyers
Bouwmarkt Elburg BV	Immo Vastgoed Holland BV			154		Loyers
Bouwmarkt Apeldoorn BV	Goldi Vastgoed Apeldoorn BV			214		Loyers
Bouwmarkt Deventer BV	Goldi Beheer & Exploit.Mij BV			126		Loyers
Bouwmarkt Eibergen BV	Goldi Holding BV	34		129		Loyers
Bouwmarkt Zutphen BV	Goldi Holding BV	84		175		Loyers
Bouwmarkt Zutphen BV	IVH Energy BV			1		Entretien
Bouwmarkt Raalte BV	Kodden Raalte Beheer BV			189		Loyers
Bouwmarkt Raalte BV	IVH Energy BV			1		Entretien
Bourrelier Group SA	La Maison du Treizième	171			214	Loyers / Taxes / Prestations de service
Bourrelier Group SA	Promo Brico	12			10	Prestations de services
Bourrelier Group SA	Autres sociétés	48			40	Prestations de services

Les principales transactions avec les parties liées concernent des facturations de loyers, refacturations de taxes et prestations de services.