



Luís Marques Mendes

Consultor
Lisboa

Áreas de Prática

Público &
Ambiente

Desks

Angola Desk

Idiomas

Francês, Inglês,
Espanhol

- **Luís Marques Mendes** é membro do Conselho Consultivo da Abreu Advogados.
- Consultor da Abreu Advogados desde 2012, exerce também o cargo de Presidente do Conselho Estratégico da sociedade e integra o Grupo Angolan Desk.

Antes de integrar a Abreu Advogados, exerceu advocacia durante os anos oitenta, atividade profissional que veio a interromper para exercer, durante duas décadas consecutivas, cargos de natureza política, parlamentar e governativa.

No plano governativo, foi membro de quatro governos constitucionais onde desempenhou diversas funções de Secretário de Estado e de Ministro, ao longo de treze anos.

No plano parlamentar, foi designadamente Presidente da Comissão Parlamentar de Negócios Estrangeiros, Cooperação e Comunidades Portuguesas onde adquiriu uma particular experiência na relação com os países africanos de língua oficial portuguesa.

No plano político foi ainda Presidente do Partido Social Democrata, cargo de liderança que exerceu durante cerca de três anos.

Já depois de abandonar a vida política, e antes de integrar a Abreu Advogados, foi administrador em várias empresas ligadas ao setor da energia.

Atualmente, fora da vida política ativa, é membro do Conselho de Estado designado pelo Presidente da República e comentador de política nacional e internacional num grande canal de televisão português.

Habilitações académicas

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Licenciatura em Direito (1981)

Experiência

- Assessoria estratégica a empresas e grupos empresariais, designadamente em operações de investimento quer em Portugal quer nos países africanos de língua oficial portuguesa.
- Assessoria estratégica a empresas e grupos empresariais em várias operações de privatização, designadamente na área dos transportes, das comunicações e da saúde.
- Assessoria a empresas e grupos empresariais em várias operações de concessão de serviços públicos, designadamente na área dos transportes.
- Assessoria a empresas e grupos empresariais em várias operações de reestruturação, designadamente junto do setor da banca e outras instituições financeiras.

Cargos Públicos

- Vice-presidente da Câmara Municipal de Fafe (1977–1985);
- Exerceu funções parlamentares à Assembleia da República pelos círculos de Braga (V e VII Legislaturas), Aveiro (VIII, IX e X Legislaturas) e Viana do Castelo (VI Legislatura);
- Secretário de Estado Adjunto do Ministro Adjunto e dos Assuntos Parlamentares do X Governo e portavoz (1985 – 1987);
- Secretário de Estado da Presidência do Conselho de Ministros do XI Governo (1987 – 1992);
- Ministro-Adjunto do Primeiro-Ministro do XII Governo (1992 – 1995);
- Presidente do Grupo Parlamento do PSD (1996 – 1999);
- Ministro dos Assuntos Parlamentares (2002 – 2004);
- Presidente da Comissão Política Nacional do PSD (2005 – 2007);
- Conselheiro de Estado nomeado pelo Presidente da República (2021 – 2026, e 2026 até hoje).

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

NOTAS CURRICULARES

Marta Sofia Cunha Albuquerque Santos Temudo

Morada - Rua São Cristóvão, 42, Fontanheiras – Santar – 3520 – 112 Nelas

Data de nascimento - 25 de Janeiro 1974

Cartão de Cidadão - 10388253, válido até 13 de Junho de 2028

Estado Civil - casada

Profissão - Advogada

Cédula Profissional 4352 – Concelho Distrital de Coimbra

Formação:

1997 - Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

1998 – 1999 – Estágio de Advocacia (1ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados do Porto

1999 - Pós – Graduação em Direitos do Consumidor pelo Centro de Direito do Consumidor da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

2000 – Agregação à Ordem dos Advogados Portugueses

2004 – Formação de Direito do Trabalho – Associação Industrial da Região de Viseu

2015 – Formação Direito das Sociedades Comerciais – Código das Sociedades Comerciais em Comentário – IDET Universidade de Coimbra

2022 - Curso In-House 4.0 – Instituto do Conhecimento & Future Law, Abreu Advogados

2022 – Pós Graduação em Direito das Empresas, IDET - Instituto de Direito das Empresas e do Trabalho, Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Experiência Profissional:

2000 – Estágio de Advocacia (2ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados de Coimbra - Comarca de Viseu

Referências: - Sociedade de Advogados José Moniz, Marçal Antunes e Ricardo Brazete
- Carlos Mafra Valverde – Advogado

- Frequência das escalas de Advogados Estagiários na Comarca de Viseu – Intervenção, na qualidade de Defensora Oficiosa, em diligências de Processo Penal.
- Defensora Oficiosa nomeada pela Comarca em processos de natureza cível.
- Prática forense decorrente de intervenções judiciais.

A partir de Abril de 2002 – Assessoria Jurídica ao Departamento Financeiro da sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A., particularmente centrada na área da consultoria/contratação e acompanhamento societário.

– Assessoria/Consultoria Jurídica aos serviços partilhados das sociedades participadas pelo Grupo Visabeira, S.A, nas áreas do Direito Comercial e Societário, no contexto nacional e internacional;

- Assessoria/Consultoria Jurídica na área imobiliária e de registo predial.
- Assessoria na área financeira., com especial incidência no Direito Comercial e das Sociedades Comerciais.
- Assessoria na área dos registos e do notariado.
- Assessoria Jurídica aos Conselhos de Administração das *subholdings* e das participadas do Grupo Visabeira, S.A.

Anos lectivos de **2002 – 2003** e de **2003 – 2004** – Docente Equiparada a Assistente de 1º Triénio, no Curso de *Comunicação Social e Gestão* e no curso de *Administração Escolar* (Escola Superior de Educação de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu), onde (i) lecionou as cadeiras de Introdução ao Estudo do Direito/ Noções de Direito Administrativo e (ii) Preparou em colaboração com o Núcleo de Coordenação da Área Social da Escola Superior de Educação, o *curriculum* e os conteúdos da cadeira de Tradução Técnica Jurídica, para o Curso de Técnicas de Tradução.

Associações Profissionais:

2000 - até à data actual – Inscrição na Ordem de Advogados – Concelho Distrital da Ordem dos Advogados de Coimbra.

Cargos Societários:

2010 e até à data actual – Secretária Efectiva da VAA – Vista Alegre Atlantis, SGPS, S.A.

Secretária da Mesa da Assembleia Geral de diversas sociedades do Grupo Visabeira.

Informação complementar:

Língua Francesa e Inglesa falada e escrita.

Outras Actividades:

1992 - 1997

Trabalho temporário, (férias escolares), em Viseu – estabelecimentos comerciais e consultórios médicos.

Trabalho temporário em Agência de Marketing e Comunicação.

1997 - 2000

Colaboração com o GBN – Gabinete de Estudos de Mercado, (Porto), em diversos trabalhos de pesquisa de mercado.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2023

Curriculum Vitae

DADOS PESSOAIS

Nome: Nuno Miguel Rodrigues Terras Marques
Data Nascimento: 24 de Outubro de 1975
Morada: Rua Costa Cabral, nº 797, 5º A - 4200 - 224 - Porto
Telefone: +351 926904985
BI nº /Naturalidade: 10514081 / Porto, Portugal
Estado Civil: Casado
Carta de condução: Maio de 1994 (P-966609)

FORMAÇÃO/ HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- **Julho 2009:** Conclusão do MBA Executivo da Escola de Gestão do Porto - EGP UPBS.
- **Abril de 2006:** Conclusão do Curso de Controlo de Gestão e Avaliação de Performance, na Escola de Gestão do Porto – EGP UPBS.
- **Dezembro de 2000:** Conclusão da Licenciatura em Engenharia Electrotécnica, na Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto (FEUP).
- **Setembro de 1998 a Julho 1999:** Frequência do 5º ano de Engenharia Electrotécnica, no Instituto Católico de Artes e Indústrias (ICAI), Universidade de Comillas em Madrid, através do programa Erasmus.
- **1998:** Curso de Espanhol, domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Comillas.
- **1992:** Curso de Inglês (6 anos), domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Cambridge.
- **1992:** Curso de Francês (6 anos), domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Toulouse.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Desde Novembro 2015:** Vice-Presidente do Grupo *Visabeira SGPS* e Presidente da Comissão Executiva da *Visabeira Global SGPS*, principal sub-holding que agrega todos os negócios nos sectores de Telecomunicações, Energia, Construção e Tecnologias;
- **Outubro 2014 a Novembro 2015:** Administrador Executivo do Grupo *Visabeira SGPS* e Vice-Presidente da *Visabeira Global SGPS*, com a responsabilidade pelos sectores de Telecomunicações e Tecnologias ao nível mundial;
- **Abril 2014 a Outubro 2014:** Administrador Executivo da *Visabeira Global SGPS*, com a responsabilidade de gestão de todos os negócios no sector das Telecomunicações na Europa;
- **Abril 2013 a Outubro 2014:** Director Geral da *Constructel France* e *Constructel Belgique*, empresas pertencentes à *Visabeira Global SGPS*, que actuam na área de Infra-estruturas de Redes de Telecomunicações Móvel e Fixas;
- **Fevereiro 2012 a Abril 2013:** Desenvolvimento de Novos Negócios de Infra-estruturas de Redes de Telecomunicações Móvel e Fixas na *Viatel*, empresa pertencente à *Visabeira Global SGPS*;
- **Maior de 2008 a Fevereiro 2012:** Membro da Comissão Executiva do *Grupo Pavicentro* administrando a subsidiária Brasileira – *Pavi do Brasil* e a Área Comercial do *Pavicentro*;
- **Outubro de 2004 a Maio 2008:** Responsável da Área de Telecomunicações do *Grupo Pavicentro*, reportando directamente à Administração. Responsável pelo planeamento de Projectos de infra-estruturas de redes de Telecomunicações, Gás e Electricidade;
- **Junho 2001 a Setembro 2004:** Responsável da Área de Telecomunicações da “*Pavi do Brasil*” (empresa do *Grupo Pavicentro*);
- **Julho 1999 a Junho 2001:** Gestão operacional e comercial de projectos na Área de Telecomunicações da *Pavicentro, SA*, tendo como clientes *Vodafone*, *Proximus Belgacom* e *Telefónica Moviles*.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro ser titular, à presente data, de 11.000 ações representativas de 0,007% do capital social da Sociedade, não detendo quaisquer obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2023

MODELO EUROPEU D E CURRICULUM VITAE



INFORMAÇÃO PESSOAL

Nome	Paulo Jorge Lourenço Pires
Morada	Rua José António Vidal nº 3 A Ílhavo (3830-203 Ílhavo)
Telefone	964 341 611
Correio electrónico	paulo.pires@vaa.pt , paulo.pires@riastone.pt .
Nacionalidade	Portuguesa
Data de nascimento	9-Agosto-1971
Estado civil	Casado – 2 filhos

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
- Tipo de empresa ou
- Função ou cargo
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de –
- Nome e endereço do
- Tipo de empresa ou
- Função ou cargo
 - Principais actividades e responsabilidades

Jun 2014 –

Grupo Vista Alegre

Industria Cerâmica, Cristal e Vidro

Administrador Industrial – Grupo Vista Alegre

Unidades Industriais: Vista Alegre (Porcelana), Cerexport (Grés de Forno), Faianças da Capoa (Faiança), Ria Stone (Grés de Mesa), Atlantis (Cristal e Vidro), Faiança Artísticas Bordalo Pinheiro (Faiança) e Cerutil (Grés de Forno)

Jan 2013 – Jun2014

Grupo Vista Alegre Atlantis

Industria Cerâmica

Director Geral – RIA STONE

Desenvolvimento e implementação do projecto RIA STONE.

Projecto cerâmico inovador à escala global a nível do produto e processo produtivo (“mono-cozedura” com elevado nível de automatização).

O projecto Ria Stone resultou de um concurso internacional lançado pelo grupo IKEA.

Construção de fábrica “*green field site*” com uma área de 16.500 m2, para uma capacidade de produção de 30 Milhões peças por ano em Grés de Mesa.

Jan 2007 – Dez 2012

Grupo Vista Alegre

Industria

Director Industrial – CERÂMICA (3 unidades)

Director Industrial da Cerâmica do grupo VAA – Unidade industrial de Porcelana, Louça de Forno e Faiança.

Responsável pelas operações industriais de porcelana, louça de forno e faiança e das áreas centrais comuns às três áreas de negócio: Tecnologia cerâmica + I&D, Desenvolvimento de Novos Produtos, Manutenção, Melhoria Contínua, Dados Mestre e

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
- Tipo de empresa ou sector
- Função ou cargo ocupado
- Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

FORMAÇÃO ACADÉMICA E PROFISSIONAL

- Datas (de – até)

- Nome e tipo da organização de ensino ou formação
- Principais disciplinas/competências profissionais
 - Designação da qualificação atribuída

- Datas (de – até)

- Nome e tipo da organização de ensino ou formação

2005 – Dez 2006 (2 A)

Grupo Vista Alegre Atlantis

Industria Cerâmica

Director Industrial do negócio de Faiança e Forno

Director Industrial da Unidade de Aradas e Unidade Taboeira - Aveiro

2001 – Dez 2004

Grupo Vista Alegre

Industria Cerâmica

Director Industrial do negócio de

Director Industrial da Unidade de Aradas - Aveiro

Set 1997- Dez 2000 (3 A)

Grupo Vista

Industria Cerâmica

Director Geral do negócio de Faiança

Director Geral da Capôa (Aradas - Aveiro) e da Sociedade de Porcelanas (Coimbra)

1996 – Set 1997

General Electric – Portugal (V.

Material eléctrico

Responsável pela transferência de unidade produtiva da Bélgica para Portugal “*Wiring devices*”
 Responsável pela produção da família de produtos *Wiring devices* em Portugal
 Responsável pelo serviço ao cliente (*Customer factory representative*) e melhoria continua (Kaizen).

1995-1996 (1 A)

General Electric Πορτογαλ.

Material eléctrico

Responsável pela implementação da produção em fluxo “*Lean Manufacturing*”
 Implementação de filosofias de produção na óptica do “*Just in time*”

Out 2006 – Dez 2006

CTCV (Centro Tecnológico da Cerâmica e do Vidro)

Simulação Pedagógica; Teorias, Factores e Processos de Aprendizagem; Comunicação e Dinâmica de Grupos; Recursos Didácticos e Novas Tecnologias de Informação; Avaliação da Aprendizagem e da Formação; Projecto de Intervenção Pedagógica.

Certificado de Formação de Formadores (CAP)

1998 -1999

Universidade Católica Portuguesa – Escola de Pós-Graduação da Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais

- Principais disciplinas/competências profissionais
 - Designação da qualificação atribuída
- Datas (de – até)
- Nome e tipo da organização de ensino ou formação
- Designação da qualificação
 - Datas (de – até)
- Nome e tipo da organização
- Principais disciplinas/competências profissionais
 - Designação da qualificação

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS

PRIMEIRA LÍNGUA

OUTRAS LINGUAS

- Compreensão escrita
 - Expressão escrita
 - Expressão oral

CONHECIMENTOS DE INFORMÁTICA

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS SOCIAIS

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS DE ORGANIZAÇÃO

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS TÉCNICAS

OUTRAS APTIDÕES E COMPETÊNCIAS

CARTA DE CONDUÇÃO

Gestão Estratégica, Gestão de Recursos Humanos, Qualidade, Gestão de Informação, Análise Económico-Financeira, Negociação, Marketing....

Programa Avançado de Gestão para Executivos (PAGE)

1990 -1995

Universidade do Minho – Escola de Engenharia

Licenciatura em Engenharia de Produção – Ramo Mecânica (Actualmente denominada Engenharia e Gestão Industrial)

1994 -1995

General Electric – Portugal

Implementação de *Software* de Gestão da Produção

Estágio Curricular - Projecto Industrial

Português

INGLÊS / CASTELHANO

Bom / Médio

Bom / Médio

Bom / Médio

Bons conhecimentos ao nível do utilizador (Ferramentas Office: Excel, Word, Outlook, Power Point,..)

Utilizador SAP (Sistema informático de Gestão – ERP)

Gosto pelo Trabalho em Equipa
Facilidade de Comunicação Energia e
Capacidade de mobilização
Mentalidade Melhoria Continua

Capacidade de Liderança
Capacidade de Organização
Capacidade Empreendedora

Gestão de Operações Industriais /produção e domínio das ferramentas e metodologias *Lean*.

Visão integrada dos negócios (Logística, Produção, Controlo de gestão).

Ligeiros

OUTRAS ACTIVIDADES Desporto: Futebol, BTT, Corrida. Leitura

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A. Declaro não ser titular, à presente data de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2023

CURRICULUM VITAE

I- DADOS PESSOAIS

NUNO MIGUEL FERREIRA DE ASSUNÇÃO BARRA

Morada: Rua César de Oliveira, nº14 – 8ºEsq, Telheiras, 1600-427 Lisboa

Tef: 961695767

e-mail: nunobarra@vistaalegre.com e nunobarra@mail.com

Data e local de Nascimento: 08/03/1972, Coimbra

Estado Civil: Casado

Filhos: 1

Nacionalidade: Portuguesa

Carta de condução nº C-490051 de 01/06/92

Técnico Oficial de Contas



II- RESUMO PROFISSIONAL

- **Director de Marketing & Design Externo da Vista Alegre Atlantis,SA e da Bordallo Pinheiro**, desde Janeiro 2010.
(Direcção da VAA com um orçamento de Marketing de cerca de 2 milhões de euros)
- **Administrador-Delegado da sub-holding Visabeira Imobiliária** de Maio 2008 (carteira de activos de mais de 250 milhões de euros, na qual se inclui o Palácio do Gelo Shopping) a Dezembro 2009 e cumulativamente **Director de Marketing & Comunicação (CMO) do Grupo Visabeira** desde Julho 2005.
- **Director de Marketing & Comunicação (CMO) do Grupo Visabeira** desde Julho 2005 e cumulativamente **responsável pela comercialização do Palácio do Gelo Shopping** desde Julho 2006 a Dezembro 2009.
 - Direcção de Marketing & Comunicação

Esta Direcção, com 10 milhões de euros de orçamento anual, ocupa-se do Marketing Estratégico e Operacional, da Comunicação e do Web design das 52 empresas que compõem o Grupo Visabeira e das suas marcas, Exemplo de empresas: Cozinhas Mob, Palácio do Gelo Shopping, Montebelo Hotel&Spa, agência de viagens Mundicor, Golfe Montebelo, TV Cabo Angola, TV Cabo Moçambique, empreendimentos da Visabeira Imobiliária, Antártida Cervejarias, entre muitas outras.

Direcção composta por 21 colaboradores, posicionada na Holding, com report directo ao Conselho de Administração e estruturada em 4 departamentos:

- Departamento de Marketing (8 pessoas): composto por 4 Marketing Managers sectoriais (turismo, imobiliário, indústria e telecomunicações/tv cabo) responsáveis por estes negócios em todos os mercados onde o Grupo se encontra presente. Estes colaboradores são apoiados por 4 assistentes de marketing (Lisboa, Viseu, Luanda, Maputo)
- Departamento de Comunicação (10 pessoas): organizado como a agência de publicidade do Grupo, responde às necessidades de todos os negócios e de todos os mercados e é composto por 1 Coordenador, 1 Project Manager, 1 Copywriter e 7 designers gráficos
- Departamento de Web design (2 pessoas): responsável pelo desenvolvimento e manutenção de todos os sites do Grupo. Beneficia do apoio dos dois departamentos anteriores e de recurso a outsourcing em situações pontuais
- Departamento de Desenvolvimento de Novos Negócios (1 pessoa): 1 analista financeiro que efectua estudos de viabilidade económica e os business cases de novos negócios e novos produtos lançados pela Direcção. Trabalha em estreita colaboração com o Departamento de Marketing

Actividades principais: competitive intelligence, benchmarking, estudos de mercado, participação na definição da estratégia de negócio e da comercialização dos produtos, participação na gestão dos produtos/serviços, alterações/revisões/análise de preços, redefinição/análise dos canais de distribuição e força de vendas, definição das acções de comunicação a realizar, gestão de marcas, gestão de bases de dados, desenho de todos os materiais de comunicação, organização de eventos, desenho de novos websites, lançamento de novas marcas/conceitos, identificação e apoio no lançamento de novos negócios.

Resultados principais: Lançamento da nova cadeia de cervejarias Antártida (naming, imagem, definição de conceito, do modelo de negócio, introdução do merchandising, abertura de três lojas...); Rebranding da TVCabo Angola e Moçambique; Lançamento do cartão de crédito corporativo co-branded com a CGD; Negociação e abertura em franchising da primeira loja Esprit em Portugal, de uma loja Bo Concept, de uma loja Party Fiesta, de uma loja Vista Alegre Atlantis, de um bar de gelo australiano primeiro na Europa (Minus 5º); Criação e lançamento de um novo conceito de negócio para crianças em shopping (Polar&Brincar); Criação e lançamento de uma nova marca de ginásios, spa e cabeleireiros (ForLife); Definição da imagem do novo Palacio do Gelo Shopping e participação com a equipa de arquitectos na definição do conceito, negociação/contratação da Catarina Furtado para ser a sua brand face; Lançamento de um concurso universitário anual de Design industrial com o apoio do Centro Português de Design (Cerutil Design Challenge); Valorização e reposicionamento da cozinhas Mob como a melhor marca nacional de cozinhas; Rebranding do Montebelo Hotel&Spa, Definição e implementação da estratégia de comercialização e lançamento do empreendimento imobiliário Aqueira Lake & Country Resort, entre muitos outros.

- Comercialização do Palácio do Gelo Shopping

Responsável pela comercialização das 164 lojas e restantes áreas comerciais do Palácio do Gelo Shopping (terceiro maior do país com 76.000m² de ABL) com o apoio da equipa de comercialização da consultora imobiliária Jones Lang LaSalle. Este trabalho inclui a definição dos valores das rendas, despesas de condomínio e demais condições contratuais por loja, negociação com todos os operadores já existentes em Portugal (ex: Fnac, C&A, Sonae, Inditex, H&M, Cortefiel, Regojo), contacto, negociação e angariação de novos operadores (ex: Desigual, Esprit, Minus 5º), definição das cláusulas contratuais com a equipa jurídica, *report* para o CFO do Grupo, desenvolvimento de novas fontes de receita, entre outras actividades relacionadas.

Resultado obtido: 90% do espaço comercializado com um renda média acima das previsões, com as principais insígnias europeias presentes e com novas marcas em Portugal

Consultor Sénior na KPMG Consulting nas áreas de *Strategic Marketing* (Marketing estratégico e operacional, *Brand Management* e *Customer Strategy*) e ***Corporate Strategy*** de Abril 2002 a Julho 2005.

- Projectos com participação a tempo inteiro:

- Março2005-Julho2005: Instituto de Artes Visuais, Design e Marketing (IADE)

- Diagnóstico à situação actual do IADE (análise externa, interna, swot, fcs, atractividade do mercado,...) - Definição do plano estratégico da instituição até 2010 (visão, estratégia, objectivos, acções e road map)

- Setembro2004-Março2005: UMM, Europeças, CSantos VP e Grupo Gamobar

- Redefinição da estratégia logística do grupo de empresas, avaliando os custos/benefícios da centralização de todas ou apenas de parte das operações (armazéns, distribuição e actividade comercial) e a sua articulação com a estratégia do grupo

- *Quick scan* (diagnóstico aprofundado à situação actual das várias empresas, a vários níveis: estratégia/processos/organização/sistemas de informação/infraestruturas) e definição de alternativas estratégicas para o crescimento de cada uma

- Agosto2004-Fevereiro2005: Rio Ave FC

- Apoio ao desenvolvimento da unidade de negócio Merchandising (equipamento principal e secundário, mascote, logotipo, loja, merchandising para o canal Horeca e para o segmento estudantil) e avaliação preliminar do projecto do novo estádio (estabelecimento de contactos com operadores imobiliários, Câmara Municipal, investidores estrangeiros potenciais e análise de alternativas).

- Membro do Júri do concurso nacional de merchandising desportivo organizado para o clube, com várias entidades do desporto nacional, da academia e empresas (de media, design,...), onde foram seleccionados os equipamentos do clube para a época 2005/2006
- Julho2004: Cibal (Grupo Sumol)
 - Diagnóstico para identificar oportunidades de melhoria na Cibal (ênfase na gestão do canal Horeca)
- Julho2003-Julho2004: CSantos VP
 - Definição da estratégia de Marketing do negócio de peças para o ano 2004 e apoio na implementação por forma a aumentar o ROI em 6,2 pontos percentuais (composto por 8 sub-projectos: Análise dos clientes; Análise de Mercado e Análise Interna; Definição de objectivos de venda; Reafecção da carteira de clientes; Níveis de desconto, segmentação e nova proposta de valor para os clientes; Política de promoção de produtos; Implementação de telepeças/internet; Campanhas e promoções)
 - Análise de rentabilidade dos negócios de peças e oficinas
 - Definição da estratégia para os negócios de peças e oficinas
- Março2003-Junho2003: Câmara Municipal de Coimbra
 - Elaboração do Plano Estratégico para o estádio municipal de Coimbra (incluiu: Modelo de Gestão e Exploração, Modelo Financeiro e Modelo Organizativo)
- Abril2002-Março2004: Co-Gestor do Projecto Benfica Estádio, SA, composto por 20 sub-projectos, nomeadamente:
 - Definição do modelo de negócio do novo estádio e apoio na sua implementação
 - Definição da estratégia comercial para sócios e empresas no novo estádio da Luz (produtos, preços, canais, comunicação, relação com os Media, entre outros) e apoio na sua implementação
 - Recrutamento, organização e esquema de remuneração da Força de Vendas
 - Definição e implementação da estratégia do *Business Center* e apoio na sua implementação
 - Definição da estratégia de *Naming e Pouring rights* (patrocínios do estádio) e apoio na implementação
 - Definição da estratégia de *Catering* e respectivos caderno de encargos, avaliação e negociação
 - Definição da estratégia para o *Health Club* e respectivos caderno de encargos, avaliação e negociação
 - Definição da estratégia do novo centro comercial em colaboração com a Cushman&Wakefield
 - Definição da estratégia de *CRM* e apoio na sua operacionalização (*Goldmine* + questionários aos SÓCIOS,...)
 - Definição da estratégia comercial para o parque de estacionamento
 - Ajustamento da obra e decoração de interiores, em colaboração com a HOK (empresa de arquitectura Australiana) e Northcroft (Consultores internacionais de construção)
 - Definição da estratégia do *Benfica Village*
 - Estudo de viabilidade para o Museu
 - Elaboração dos relatórios mensais de vendas para o sindicato de bancos (ES Investment, CGD, BPI), por forma a acompanhar o cumprimento das obrigações do Project Finance
 - Planos de contingência (marketing-mix de novos produtos, metodologia de lançamento, objectivos)
 - Definição da estratégia para a viabilização das modalidades amadoras
- - **Consultor Senior na PricewaterhouseCoopers Consulting** (PwC Consulting, actual IBM Business Consulting Services) nas áreas de **Strategic Change** e **Customer Relationship Management (CRM)** de Abril 2000 a Abril 2002. Projectos com participação a tempo inteiro:
 - Grupo Caramulo (Nutroton, Multiaves, Iberfer): Elaboração da estratégia do grupo (análise externa, diagnóstico interno, plano estratégico e reestruturação organizacional)

- Desenvolvimento dos serviços de consultoria de *CRM/Customer Analytics* (apresentações a clientes, propostas, point of views, metodologias, desenvolvimento dos produtos, parcerias, contactos internacionais,...)
- Estudo sobre “Os desafios estratégicos da liberalização do sector eléctrico e do Gás em Portugal 2003-2005”
- TAP: Pré-diagnóstico para a instalação de uma solução de *e-Procurement*
- SideUp (PTMultimedia): Desenho da estratégia para a angariação de clientes, sua identificação e *road map*
- Nestlé: Segmentação dos clientes de café para a pré-implementação de um sistema de *CRM*, com o objectivo de avaliar a rentabilidade dos clientes e definir a proposta de valor futura por segmento
- AMBAR: Elaboração do plano estratégico da empresa (análise externa, diagnóstico interno, estratégia de internacionalização, estudo de mercado e plano estratégico)
- Tradecom: Elaboração do plano estratégico para 10 portais verticais para vários sectores da economia portuguesa, nomeadamente têxtil, distribuição, telecomunicações, químicos, papel, automóvel, plásticos e um *MetaMarket*
- Trabalho sobre os grandes grupos de conteúdos a nível internacional e em Portugal (Viacom, Vivendi Universal, AOL/Time Warner, Bertelsmann, Disney, News Corp, Prisa, MediaSet, Impresa, RTP...)
- RAR/Geotur: Elaboração do plano estratégico para a nova economia, *business case* e avaliação da Geotur Tait, com o objectivo de preparar a compra da Geotur pela RAR
- ONI Telecom: Definição de processos de Marketing e vendas e atribuição de funções; Definição da estratégia para a constituição de uma unidade de serviços partilhados na ONI.SGPS; Diagnóstico e relançamento do Acesso Directo

○ **Professor da disciplina “Turismo Internacional” da Pós-Graduação do INDEG/ISCTE** em “Gestão de produtos turísticos”, de Novembro 2000 a Fevereiro de 2001. (encerramento com um seminário sobre “A organização pública do turismo em Portugal e em Espanha”)

● **Três funções sucessivas na TAP-Air Portugal, SA** de 1 de Julho 1997 a 2 de Abril 2000:

- **Network Development Manager** para os mercados do Atlântico Norte (EUA), Centro (Venezuela e República Dominicana) e Sul (Brasil), no departamento de *Network Development* da Direcção Geral Comercial, de 3 de Maio de 1999 a 2 de Abril 2000.

Funções: Desenvolver propostas para o plano estratégico de médio prazo da empresa para cada um dos mercados (programa de exploração e acções comerciais), Explorar proactivamente novas oportunidades de negócio (ex: acções conjuntas e posteriores negociações com a Delta Airlines/Atlanta, com a aliança Qualflyer/Zurique), Efectuar os estudos necessários para o desenvolvimento da rede e conseqüente abertura e fecho de linhas, Desenvolver as actividades necessárias para o lançamento de novas linhas, Definir e controlar os objectivos de Marketing, Acompanhamento dos resultados das linhas e Recomendar medidas correctivas a introduzir (numa óptica de Produto, Preço, Distribuição e Comunicação).

- **Marketing Manager** na Direcção de Vendas em Portugal da Direcção Geral Comercial de 1 de Setembro 1998 a 2 de Maio 1999.

Funções: 1) implementar a estratégia definida pela McKinsey para o departamento; 2) responsável, no mercado português, pela elaboração, aplicação e controle do Plano de Marketing, nomeadamente, pela definição da política de preço para todos os destinos da rede TAP à saída de Portugal, pelo programa de fidelização dos colaboradores das agências (TAP-In), pela política de comunicação não-institucional no mercado nacional (publicidade “*hard selling*” e de produto, Marketing Directo, organização de eventos,...). Chefia de uma equipa composta por 7 pessoas.

- **Revenue Manager** das linhas de Espanha (Madrid e Barcelona) na Direcção de Rede da Direcção Geral Comercial de 1 de Julho 97 a 31 de Agosto 98.

Funções: uma espécie de *Broker* que procura obter a receita máxima para cada um dos vôos TAP, através da análise em tempo real da oferta/procura e da respectiva adaptação do leque tarifário, tanto no mercado português como espanhol.

○ **Professor assistente** do 3º ano da disciplina de “Marketing II” na Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Leiria (**ESTGL**) de 27 de Fevereiro a 2 de Agosto 1997.

III-HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

Dezembro 2015 - **Executive Course** “Aligning Strategy & Sales” – **Harvard Business School** - Boston

- 1996-98- **Mestrado** em Ciências Empresariais na área de especialização em Gestão, Estratégia e Desenvolvimento Empresarial na dominante temática Marketing e Negócios Internacionais, no **INDEG/ISCTE**, sob a orientação do Prof. Doutor Paulo Rita (nota final: Muito Bom por unanimidade. Presidente do Júri: Prof. Doutor Luís Reto).
- 1995-96- **M.B.A.** do **INDEG/ISCTE** com especialização em Marketing e Negócios Internacionais (segunda melhor média final = 15,2).
- 1990-95- **Licenciatura em Economia** na Faculdade de Economia da **Universidade de Coimbra** (média de curso = 14,2 – 5ª melhor média final).
- 4º ano feito em Bruxelas na **Université Libre de Bruxelles** (ULB) com bolsa Erasmus (disciplinas feitas na Faculdade de Economia, na Solvay Business School e no Instituto Europeu da mesma Universidade) -- (Marketing = 18).
- 1984-1992- **Diplôme de Hautes Études Françaises** (*Alliance Française* completa - equivalência a grau de Bacharelato)
- 1978-83- Primeiro e segundo ciclos feitos em Paris (França).

IV- HABILITAÇÕES COMPLEMENTARES

Cursos vários:

- Curso “Produtividade e Logística Colaborativa”, 27-28 Outubro 2004, APLOG, Lisboa
- Curso “*Global Risk Management and Independence Course*”, 19-20 Dezembro 2003, KPMG Consulting, Lisboa
- Curso “**Team Leader in action**”, 14 a 18 Janeiro 2002, PwC Consulting, Estoril
- Curso de *Project Management* denominado “Zentoria”, 7 Setembro 2001, PwC Consulting, Lisboa
- Curso “**Customer Analytics - CRM**”, 29-31 Agosto 2001, PwC Consulting, Amesterdão
- Curso “*Customers really matter: an introduction to CRM evaluation*”, 2 Junho 2001, PwC Consulting, Lisboa
- Curso “*Introductory to Consulting*”, 6-11 Maio 2001, PwC Consulting, Tomar
- Curso “*Telecomunicaciones*”, 19-21 Março 2001, PwC Consulting, Madrid
- Curso “*E-Business Conversion Course*”, 4 Maio 2000, organizado pela PwC Consulting, Lisboa
- Curso “**Management Development Pool 1999-2000**” (destinado a preparar os jovens quadros do SAirGroup e do Qualiflyer Group, tendo sido o elemento seleccionado para representar a TAP) sobre liderança, estratégia, *life balance*, relação com os media, relações multiculturais, novas tecnologias, negociação e finanças (tendo realizado no âmbito do curso, um trabalho de *Benchmarking* de liderança na British Telecom com o CEO e o CFO em Londres). Professores da *Business School* de Aix-en-Provence e Harvard (Jadish Parik, Pierre Casse, Maurice Saias,...). Cursos de 5 dias, uma vez de 2 em 2 meses, durante 2 anos em Zurique
- Curso intensivo de “**Competitive Intelligence**”, 20-21 Setembro 99, ICM (International Communications for Management Group), Londres
- Curso intensivo de uma semana de “**Airline Marketing**”, I.A.T.A. (Associação Internacional do Transporte Aéreo) em Genebra, realizado com distinção -- Fevereiro 1998

- Curso intensivo de “*Market Impact*” (programa de análise dos mercados), 13-17 Abril 1998, Lufthansa, Frankfurt

Línguas vivas:

- **Francês fluente** (falado e escrito):
- **Inglês corrente** (falado e escrito): Diploma de Oxford (British Council)
- **Italiano básico** (falado e lido): Frequência de um curso de italiano na embaixada de Itália em Bruxelas
- **Espanhol básico** (falado e lido)
- Bons conhecimentos de informática na óptica do utilizador: *Office, Access, Internet Explorer, Outlook Express*.
Conhecimentos de SPSS

V- OUTRAS ACTIVIDADES

Conferências e seminários (Orador)

- **Orador** convidado no seminário “Revolução 4.0”, nas comemorações do 4ºano do suplemento económico do DN/JN: Dinheiro Vivo ; Fevereiro 2016; Sheraton Porto
- **Orador** convidado no seminário “O Case Study das sardinhas da EGEAC e Bordallo”, em Lisboa; Novembro 2015; Museu Bordallo Pinheiro
- **Orador** na abertura das exposições 20 Bordallianos do Brasil na Gulbenkian em Lisboa, Belo Horizonte, Rio de Janeiro e São Paulo, 2013
- **Orador** convidado no seminário “As empresas nacionais, a globalização e o mercado de emprego”, com o tema “Estratégia de internacionalização do Grupo Visabeira e oportunidades de carreira”; 3 Abril 2007; Universidade de Coimbra
- **Orador** convidado no seminário “Consultoria, Auditoria e Finanças Empresariais”, com o tema “A consultoria em 3 Case Studies”; 11 Abril 2005; Universidade de Coimbra
- **Orador** convidado na conferência “*Stadia Revenue Management*”, com o tema “*Strategies to maximise revenues for new stadiums*”; 2-3 Novembro 2004; Berlim
- **Orador** convidado na palestra “Valor das marcas e métodos de avaliação” no âmbito da Pós-Graduação em Logística e Distribuição do ISEG; 20 Janeiro 2003; Lisboa
- **Orador** convidado no seminário “O CRM nos Media” na Universidade Independente, sobre o tema “CRM: conhecer os clientes de amanhã para agir hoje” (duração da intervenção: 1h30); 17 de Maio 2002; Lisboa

Artigos Publicados

- Vários artigos e entrevistas publicadas em vários meios de comunicação, portugueses e estrangeiros

Outros interesses

- Participação como figurante, na campanha publicitária institucional da TAP-Air Portugal de 1999
- Prática regular de futebol de 5
- 3 anos de conservatório (piano, viola clássica,...)
- Viajar. Países conhecidos: Angola, Argentina, Áustria, Brasil, Canadá, Chile, Cuba, E.U.A,... - Música, cinema, literatura, fotografia a preto e branco,

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2023

Curriculum Vitae

Teodorico Figueiredo Pais

Função	Diretor Industrial Fábricas Porcelana Vista Alegre e Cristal
Sumário	<p>Diretor Industrial da Fábrica de Porcelana Vista Alegre desde Junho 2014. Acumula desde Agosto 2018, com a direcção Industrial do Cristal (1050 trabalhadores, facturação cerca de 50M€).</p> <p>Gestor da sucursal da Vista Alegre Espanha, com responsabilidade ao nível da implementação da estratégia comercial, gestão de recursos humanos, património e comunicação. Volume de negócios de 7M€ e 50 colaboradores.</p> <p>Gestor da Marca “Vista Alegre Hotelware” e gestor de vendas internacionais, para o canal Horeca, com responsabilidade pelo desenvolvimento e implementação do plano de marketing para os diferentes mercados e gestão do orçamento de vendas internacionais (2 M€).</p> <p>Responsável Técnico e de Produção, com responsabilidade pela especificação técnica de produtos e processo, gestão de equipas e equipamentos, desenvolvimento de novos produtos, eficiência operacional e produtividade, melhoria contínua e gestão Lean na unidade de Porcelana do Grupo Vista Alegre Atlantis.</p>
Data Nascimento	11-03-1968
Experiência Profissional	<p>Desde Janeiro de 1995 é Engenheiro na Fábrica de Porcelanas da Vista Alegre. Principais responsabilidades atribuídas às funções exercidas:</p> <ul style="list-style-type: none">• Desde 2014 é Director Industrial da unidade de Porcelana e desde Agosto de 2018 acumula com a Direcção Industrial do Cristal.• Desde fim de 2005 desempenha a função de Brand Manager para o canal Horeca, para os mercados Nacional e Internacional.• Entre 2010 e Junho de 2014 foi Country Manager da sucursal da Vista Alegre Espanha, um dos mercados exportadores mais importantes do grupo.• Entre Junho de 2008 e Outubro de 2010 acumulou o lugar de Brand Manager da marca Vista Alegre Hotelware com a gestão e implementação das vendas internacionais para o canal Horeca.• Entre Março e Novembro de 2005, foi responsável técnico e de produção do produto em branco, com a coordenação da manutenção, laboratório e inovação. Forte relevância no planeamento de produção e Lean Manufacturing.

Teodorico Figueiredo Pais

- Entre 2003 e 2004, desempenho da função de responsável do departamento de produção da unidade automática de pratos e pires;
 - Coordenação de uma equipa de 60 colaboradores em regime de laboração contínua.
- Entre 2001 e 2003, desempenho da função de responsável de produção de branco da unidade de olaria - peças ocas;
 - Coordenação de uma equipa de 300 colaboradores.
- Entre 1995 e 1997, desempenho da função de responsável técnico da Fábrica de Porcelana da Vista Alegre (anterior à fusão).
- Entre 1995 e 1997, responsabilidade sobre o laboratório.

Estágio remunerado durante 2 meses na empresa Arte e Vidro - Leiria (Verão de 1989).

Estágio durante 1 mês na empresa Irmãos Stephens - Marinha Grande, (Verão de 1988).

Áreas de Competência

Competências de Negócio:

- Gestão da produção;
- Gestão de Equipas;
- Gestão de Projecto;
- Gestão Lean;
- Tecnologia Cerâmica
- Gestão de Marca, Comunicação e Vendas
- Inovação

Conhecimentos de informática na óptica do utilizador em:

- Windows 2010;
- Microsoft Office;
- Microsoft Outlook;
- SAP.

Habilitações Académicas

1986-1991- Licenciatura em Engenharia Cerâmica e do Vidro, Universidade de Aveiro, com média de 14.4 valores (melhor aluno do ano).

Formação Profissional e académica mais relevante

- Semana Internacional de Gestão – Instituto de Empresa (Business School), Madrid (2005)

Teodorico Figueiredo Pais

- MBA Executivo em Gestão na EGP – Escola de Gestão do Porto (2004/2005).
- Curso “Desenvolver competências para dirigir equipas – obter resultados” (36h), Giagi – Aveiro (2004).
- Curso durante 4 dias “Introduction to the product range of the Business Unit Decoration”, Cerdec AG, Frankfurt (2000).
- PAGE - Programa Avançado de Gestão para Executivos (179 horas), Universidade Católica Portuguesa (1999-2000).
- Curso “Finanças para não financeiros” (32h), Efacec (1997).
- Curso “Novas Técnicas de Gestão de Produção” (35h), SGIE (1996).
- Curso de Microscopia Electrónica de Varrimento (SEM), Universidade de Aveiro (1993).
- Estágio durante 2 meses na Divisão de Cerâmica do Departamento de Ciência de Materiais na Universidade de Illinois, Champagne-Urbana - U.S.A. (1992).
- Curso “Desenho Assistido por Computador” (225 horas), Universidade de Aveiro (1988).
- Entre Outubro de 1991 a Dezembro de 1994 realizou trabalho conducente ao grau de Doutoramento, integrado na área da Ciência dos Materiais (programa JNICT), sob o título - "Processamento de Filmes Finos de Zircónia Estabilizada, por Deposição Electroquímica em Fase Vapor" -, para aplicação em pilhas de combustível - Universidade de Aveiro.
- Estágio remunerado durante 2 meses no instituto TNO, Zeist - Holanda, integrado no grupo de investigação sobre deposição de ânodos cerâmicos por CVD, (1991).
- Colaboração, com bolsa de iniciação à investigação, no projecto “Processamento e Caracterização Eléctrica de Cátodos Cerâmicos”, Universidade de Aveiro (Verão de 1990).

**Informação
pertinente à
VAA – Vista
Alegre Atlantis
SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maior 2023

INFORMAÇÃO PESSOAL

Lopes, Alexandra

Rua do Torgal ,nº 6, Fragosela de Cima, Viseu

 92 690 68 28 alex.conceicao.lopes@gmail.com

Sexo Feminino | Data de nascimento 25 / 01 / 1975 | Nacionalidade Portuguesa

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

05/1999 – 09/2001

Função Administrativa Financeira

Análise e controlo de custos
Funções de Controlo Interno
Controlo de Gestão
Assessoria ao Conselho de Administração

Empresa Várias empresa do Grupo Visabeira

03/2001 – 10/2002

Gestão Financeira e Controlo Interno

Gestora de empresa sediada no Brasil

10/2002 -04/2005

Assessora do PCA do Grupo Visabeira
Direção de Recursos Humanos

04/2005 até 05/2011

Direção de Eficiência Operacional e redução de custos
Responsável por todas as Direções de Serviços Partilhados do Grupo Visabeira

05/2011 até 05/2013

Administradora do Grupo Visabeira
Presidente do Conselho de Administração da Visabeira Pró

A Visabeira Pró é a empresa de serviços partilhados do Grupo Visabeira para todas as empresas do Grupo, nacionais e Internacionais.
Inclui : Contabilidade, Jurídico, Sistemas de informação, Compras, Recursos Humanos, Consolidação de contas, Financeiro, entre outras.

05/2013 até á data

Administradora do Grupo Visabeira e subholdings
Administradora da Vista Alegre
Administradora de várias empresas do Grupo Visabeira

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

2008 **Pós graduação em Gestão para Executivos**
Escola de Estudos Empresariais das Beiras

1993-1999 – Licenciatura em Economia
Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna **Língua Portuguesa**

Outras línguas

	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interacção oral	Produção oral	
Inglês	C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente
Francês	C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado
Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Competências sociais

- Boa capacidade de comunicação;
- Dinamismo e pro-actividade;
- Boa capacidade de trabalho em equipa;
- Forte capacidade de adaptação;
- Forte sentido de responsabilidade.

Competências de organização

- Capacidade de liderança;
- Forte capacidade de organização e planeamento;
- Capacidade de gestão de projectos e de equipas.

Competências informáticas

- Domínio do Software Microsoft Office
- SAP;
- XRT;

Carta de Condução Carta de Condução da Categoria B

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2023

Curriculum Vitæ

Alda Alexandra Abrantes Costa
Data de Nascimento: 31/10/1968
Naturalidade: Águeda
Estado civil: Casada

Habilitações Académicas

1993/1994 - MBA (Masters in Business Administration) pela EGP – Escola de Gestão do Porto.

1986/87 a 1990/91 - Licenciatura em Organização e Gestão de Empresas, pela Universidade dos Açores.

Experiência Profissional

Setembro 1994 / - Grupo Vista Alegre Atlantis

2013/ ... Administradora - Membro do Conselho de Administração da Vista Alegre Atlantis SGPS SA a partir de 22 de Maio de 2013.

2000/2013 Directora Financeira na dependência do Administrador da Área e responsável pelos Departamentos de Contabilidade, Tesouraria, Controlo de Gestão das empresas do Grupo VAA.

1997/2000 Controller na dependência do Administrador da Área Financeira e responsável pelo Departamento de Controlo de Gestão.

1994/1997 Adjunta do Administrador da Área Financeira com a responsabilidade de elaboração de reportings para todo o grupo no âmbito do Controlo Orçamental.

Outubro 1991 a Outubro 1993 - Universidade dos Açores - Depto de Economia e Gestão

Ano lectivo 1991/92: Assistente Estagiária da disciplina Economia Regional, no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre.

Ano lectivo 1992/93: Assistente Estagiária da disciplina Introdução à Economia I (Microeconomia), no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre. Análise dos Processos de Equivalência da área de Economia e Gestão.

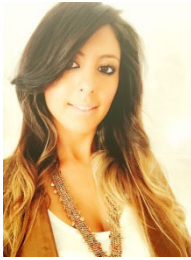
Março 1991 / Agosto 1993 - Secretaria Regional da Habitação, Obras Públicas, Transportes e Comunicações dos Açores - Gabinete de Estudos e Planeamento
– Acessora do Director do GEP.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Mai 2023

INFORMAÇÃO PESSOAL

**LOPES, Cristina**

📍 Rua Camilo Castelo Branco, Lt. 14, Viso-Sul, 3500-353 Viseu

📞 96 450 22 17

✉ cristinalopes86@gmail.com

Sexo Feminino | Data de nascimento 18 / 04 / 1986 | Nacionalidade Portuguesa

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

09/2007 – 03/2009

Administrativa Financeira

Análise e controlo de custos em obras em Consórcio; Atendimento de subempreiteiros e controlo da informação necessária para a obra; Conferência e recepção de Faturas; Reconciliações bancárias; Faturação.

Empresa Várias empresa do Grupo Visabeira

03/2009 – 11/2010

Gestora Financeira

Controlo/gestão de tesouraria; Controlo expedição de cheques; Validação de documentos; Análise de stocks; Elaboração de Relatórios Financeiros Mensais; Elaboração de Orçamentos.

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

11/2010 -12/2013

Directora Financeira (local de trabalho: Maputo, Moçambique)

- Negociação e contratação de financiamentos; Gestão corrente de todas as contas bancárias das empresas do mesmo Grupo em Moçambique (cerca de 25 empresas);
- Direcção e Coordenação das Direcções Financeiras/Administrativas de todas as empresas do Grupo em Moçambique;
- Direcção e Coordenação do Departamento de Contabilidade, incluindo interacção directa com as Finanças;
- Direcção e Coordenação do Departamento de Recursos Humanos;
- Análise e acompanhamento da performance mensal das empresas com vista à melhoria de desempenho;
- Acompanhamento dos novos negócios/empresas do Grupo em Moçambique.

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira em Moçambique

01/2014 até 12/2014

Responsável pelo Departamento de Processos e Acompanhamento de Projectos

- Acompanhamento de novos projectos em diversas áreas, nomeadamente: acompanhamento da implementação de SAP em empresa sediada no Brasil; acompanhamento e monitorização do processo de *Revenue Assurance* em empresas sediadas em Angola e Moçambique no sector das telecomunicações; melhoria e automatização dos relatórios mensais de Análise de Negócio e Controlo de Gestão de várias empresas em vários sectores de actividade (Turismo, Comércio e Serviços, Telecomunicações e Industria); acompanhamento de novas empresas e/ou novos negócios em Moçambique.

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

12/2014 até 03/2016 **Directora-adjunta do Departamento de Planeamento Financeiro, Funding e Risco**

- Planeamento e otimização da estrutura de financiamento e de capitais de um grupo multinacional com mais de 100 empresas, garantindo a gestão integrada de riscos e o relacionamento com o mercado financeiro;
- Garantir o esclarecimento dos acionistas e stakeholder's relativamente a toda a atividade financeira;
- Planeamento e gestão financeira integrada das várias empresas de um grupo multinacional; planeamento da alocação dos recursos financeiros e alocação dos mesmos em função das necessidades de aplicação; gestão e alocação de financiamentos aos investimentos a nível global e das linhas de crédito disponíveis;
- Elaboração de propostas e negociação de linhas financiamentos, instrumentos derivados e análise e aprovação de contratos em geral relacionados com dos diferentes produtos bancários;
- Análise e aprovação de crédito concedido, com cobertura externa ou interna. Negociação e acompanhamento de contratos de serviços prestados por entidades externas correlacionados;
- Supervisão dos empréstimos internos, instrumentos derivados entre outros;

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

03/2016 até à data **Diretora do Palácio do Gelo Shopping**

- Negociação de contratos com lojistas; Acompanhamento de processos de ampliação e de alteração de lojas; Renegociação de dívidas; Outros assuntos relacionados com o dia-a-dia de um Centro Comercial ao nível do relacionamento com lojistas e potenciais lojistas.

Empresa Movida / Grupo Visabeira

03/2016 até à data **Responsável do Departamento de Cobranças e Contencioso**

- Análise dos valores a receber das diversas empresas do Grupo;
- Coordenação do trabalho da equipa de cobranças;
- Interação com responsáveis dos diversos negócios com vista à cobrança das dívidas;
- Coordenação de todos os processos em contencioso com clientes do Grupo;

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

09/2004 – 07/2007

Licenciatura em Gestão de Empresas

Escola Superior de Tecnologia de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna

Língua Portuguesa

Outras línguas

Inglês

COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado
 Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Competências sociais

- Boa capacidade de comunicação;
- Dinamismo e pro-actividade;
- Boa capacidade de trabalho em equipa;
- Forte capacidade de adaptação;
- Forte sentido de responsabilidade.

Competências de organização

- Capacidade de liderança;
- Forte capacidade de organização e planeamento;
- Capacidade de gestão de projectos e de equipas.

Competências informáticas

- Domínio do Software Microsoft Office (Microsoft Excel numa vertente mais técnica – macros, fórmulas);
- SAP;
- XRT;
- Primavera Software;

Carta de Condução

Carta de Condução da Categoria B

ANEXOS

- Certificado de Habilitações

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2023

Carlos Alberto Sá Garcia da Costa



📍 Avenida António Lopes Pereira nr.º 17, Viso Norte 3505-543 VISEU

☎ +351 924143735

✉ carloscosta@vistaalegre.com

✉ carlos.sa.costa1974@gmail.com

🌐 <https://www.linkedin.com/in/carlos-costa-51255992>

| **Data de nascimento:** 11/06/1974

| **Nacionalidade:** Portuguesa

| **Naturalidade:** Luanda – Angola

| **Estado Civil:** Casado

| **Filhos:** 2 Rapazes

| **Cartão de Cidadão:** 10262287

| **NIF:** 209704233

| **Carta de condução:** VS-1216839 A1, A2, A, B1, B

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

(Desde Setembro 2021)

Director Comercial (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável Comercial pelo canal de Subcontratos Área Cerâmica;
- Responsável Comercial para mercado da América Latina, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Responsável Comercial para mercado de África, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Director Geral da filial Vista Alegre Brasil;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre Estados Unidos;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre México;

(Desde Janeiro 2018 a Setembro 2021)

Director Comercial (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável Comercial para mercado da América Latina, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Responsável Comercial para mercado de África, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Director Geral da filial Vista Alegre Brasil;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre Estados Unidos;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre México;
- Conhecedor in loco dos mercados acima indicados, com visitas regulares aos mesmos.

(Desde Setembro 2015 a Dezembro 2018)

Director Comercial (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Director Geral da filial Vista Alegre Brasil;
 - Residente em São Paulo;
 - Responsável por uma Equipa de 14 pessoas;
 - Gestão da Equipa Comercial para a Marca Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais de Retalho, Hotelaria, ao nível de todo o País;
 - Responsável pela gestão da Flagship Store em São Paulo;
 - Responsável pela gestão da loja Online VA Brasil.

(Desde Julho 2013 a Setembro 2015)

Gestor de Mercado (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável Comercial para África, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retailho e Hotelaria;
- Principais projectos:
 - Implementação da loja Vista Alegre em Luanda – Angola;
 - Implementação da store-in-store em Walvis Bay – Namíbia;
 - Desenvolvimento e reforço da marca Vista Alegre em Marrocos com abertura de clientes em Casablanca, Rabat e Marraquexe;
 - Desenvolvimento e reforço da marca Vista Alegre na África do Sul;
 - Primeira presença da Marca Vista Alegre na FIA (Argélia) em Julho 2014;
 - Projecto Corporate com o BFA (Banco Fomento de Angola) com coleções exclusivas;
 - Visita de prospeção a mais de 10 Países do Continente Africano;

(Desde Março 2010 a Julho 2013)

Director Serviço ao Cliente e Compras

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável pelo departamento de customer service e pelo Departamento de Compras da Vista Alegre;

(Desde Março 2006 a Março 2010)

Director Geral (Angola)

Grupo Visabeira (Mercury Comercial Ltda)

- Residente em Luanda
- Gestão da Mercury Comercial, empresa de Trading da Visabeira Angola, dedicada à importação e distribuição de Marcas no mercado angolano.
- Responsável por uma Equipa de 17 pessoas.
- Principais projectos:
 - Implementação da distribuição da marca de ar condicionado Toshiba;
 - Implementação da distribuição da marca de ar condicionado Visacool;
 - Implementação da distribuição da marca de pavimentos Recer;
 - Implementação da distribuição da marca de pavimentos Stanza;
 - Implementação da distribuição da marca de revestimentos Apolo/Aleluia;
 - Implementação da distribuição da marca de mobiliário Haworth;
 - Primeira presença da Mercury Trading, na FILDA (Feira Internacional de Luanda) em Julho de 2007 com as marcas que representava;
 - Implementação do Departamento de Importações, que prestaria serviços a todas as empresas do Grupo Visabeira em Angola, tratando de todo o procedimento desde o País de origem, ao desalfandegamento até à entrega no cliente;

(Desde Janeiro 1998 a Março 2006)

Gestor de Operações

Grupo Visabeira

- Gestão da Benetrónica Ltda, empresa de Trading do Grupo Visabeira, dedicada à exportação de produtos para todas as empresas do Grupo espalhadas no Mundo.
 - Nesta função tive o privilégio de acompanhar de perto o crescimento do Grupo Visabeira overseas, especialmente em Angola e Moçambique.
 - Tive a responsabilidade de tratar de processos de exportação de produtos muito diversos, desde equipamento de alta tecnologia para a construção das redes de TV Cabo, bem como maquinaria pesada para a exploração de minerais, passando por materiais de construção,

mobiliário de cozinha, equipamentos para telecomunicações, têxteis, vestuário e viaturas.

(Desde Setembro 1996 a Janeiro 1998)

Gestor de Operações

Grupo Visabeira

- Responsável pelo Departamento de Transporte e Armazéns da Visabeira para o ramo das Telecomunicações.

Principais tarefas:

- Gestão de frota;
- Controlo de stocks;
- Compras de equipamentos e ferramentas.

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

(de 1993 – até 1996)

Bacharelato em Gestão de Empresas Instituto Politécnico de Viseu

LÍNGUAS

	Falado	Escrito
Inglês	Fluente	Fluente
Francês	Fluente	Fluente
Espanhol	Fluente	Fluente

OUTRAS ACTIVIDADES

- Orador** Apresentação da Marca Vista Alegre na Cidade do México, no âmbito do evento Design Hunter – Julho 2019;
- Orador** Apresentação da Evolução da Marca Vista Alegre e novas coleções, na Embaixada de Portugal em Brasília, no âmbito das Comemorações do Dia de Portugal – Junho 2019;
- Orador** Apresentação da nova coleção Christian Lacroix, na Flagship Store de São Paulo, com a presença de Sacha Walckhoff, da Marca Francesa, para 300 convidados – Outubro 2018;
- Orador** Apresentação da Marca Vista Alegre no Consulado de Portugal em São Paulo, no âmbito do evento de lançamento da coleção “Azul de Portugal” em parceria com a marca Tânia Bulhões – Novembro 2017;
- Entrevistado** Apresentação da Marca Vista Alegre (hotelaria) ao canal TV da Feira Equipotel em São Paulo –

Setembro 2017;

- Orador** Apresentação da Marca Vista Alegre em São Paulo, no âmbito do evento “Mesas de Luxo”, realizado na Flagship Store de São Paulo - Agosto 2016;
- Orador** Apresentação da peça Vista Alegre RIO 450 na loja Flagship Store de São Paulo com a presença do Artista/Criador, Ângelo Venosa – Setembro 2015;
- Orador** Inauguração da loja Vista Alegre Luanda – orador convidado para falar do projecto e da Marca;

OUTROS INTERESSES

Literatura – Obras sobre História (do período do Império Romano à História Contemporâneas do séc XX);

Desporto – Praticante regular de corrida treino de condicionamento e Squash;

Viajar – Tendo em conta que a actividade profissional implica viajar bastante, trouxe ao enriquecimento pessoal o conhecimento de vários países e culturas, principalmente na América Latina e em África.

Música – Imprescindível na vida. Gosto bastante eclético, desde o jazz, R&B, Blues, até à música clássica e rock n roll (principalmente dos anos 80).

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2023



Fernando Daniel Leocádio Campos Nunes

26 anos
Rua do Cantoneiro, nº56, Repeses
Viseu - Portugal
961347234
fernandodanielnunes@grupovisabeira.com

EDUCAÇÃO

2014 - 2019 Mestrado - Engenharia eletrotécnica e de computadores, especialização na área de Energia
Lisboa *Instituto Superior técnico*

2019 - 2020 Curso Geral de Gestão
Porto *Porto Business School*

2023 Advanced Management Program
Chicago, Lisboa *Kellogg School of management, Católica Lisbon*

Software/ Linguagens de programação: Word, Excel, 3CAD, Matlab, C

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

2018 até 2020, Viseu
Grupo Visabeira
Assessor do conselho de Administração

2019 até atualidade, Lisboa, Maputo
Câmara de comércio Portugal Moçambique
Direção

2020 até atualidade, Viseu
Grupo Visabeira
Administrador

2020 até atualidade, Viseu
Visabeira Indústria
Administrador

2021 até atualidade, Viseu
Visabeira Turismo, Imobiliária e serviços
Presidente do conselho de Administração

2022 até atualidade, Viseu
Constructel Visabeira
Administrador

2022 até atualidade, Viseu
SEDES Viseu
Vice-presidente do conselho coordenador

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.
Declaro ser titular, à presente data, de 1766 ações representativas de 0,001% do capital social da Sociedade, não detendo quaisquer obrigações pela mesma emitidas.

IDIOMAS

Português: Língua materna

Inglês: Nível Avançado

Francês: Nível intermédio de compreensão, leitura e escrita

Espanhol: Nível intermédio de compreensão, leitura e escrita

- CURRICULUM VITAE -



M. ISABEL FERNANDES

Diretora Serviços Jurídicos

Grupo Visabeira S.A.

Avenida Almirante Gago Coutinho, 78

1700-031 Lisboa

ÁREAS DE ATIVIDADE

COMERCIAL E SOCIETÁRIO (Direito Comercial, Direito das Sociedades, *Corporate Governance*, Fusões, Aquisições e Parcerias) e **CONTRATUAL** (negociação, análise, aconselhamento e elaboração de todo o tipo de contratos de direito público e privado).

Possui igualmente experiência internacional marcante nas áreas **FISCAL** (*planeamento fiscal e direito fiscal internacional*) e do **DIREITO ADMINISTRATIVO** (PricewaterhouseCoopers Moçambique, International Bureau of Fiscal Documentation e Gabinete para a Tradução Jurídica de Macau).

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

DIRETORA DOS SERVIÇOS JURÍDICOS DO GRUPO VISABEIRA, desde Agosto de 2006, assegura assessoria e consultoria técnica em todas as matérias do foro jurídico no seio do Grupo Visabeira (*que a partir de Abril de 2009 integrou a Vista Alegre Atlantis e a Bordalo Pinheiro*).

Presta assistência em todos os assuntos comerciais e societários do Grupo, em particular em relação à estratégia de internacionalização e expansão da respetiva atividade e aos processos de reestruturação e viabilização societária, com intervenção em processos de constituição, aquisição, fusão e formalização de parcerias, a nível nacional e internacional; na regulação de relações parassociais e de relacionamento entre os órgãos sociais, os acionistas e demais *stakeholders*; e na negociação de contratos e preparação de todos os mais diversos tipos de documentos societários.

Presta igualmente assessoria aos acionistas e órgãos de administração/direção na definição dos modelos e práticas de boa governação a adotar, desenvolvendo, implementando e revendo

- CURRICULUM VITAE -

relatórios de governo societário, em estrito cumprimento dos deveres legais e estatutários da sua responsabilidade.

Assume a responsabilidade pelo planeamento, supervisão e controlo das atividades do departamento jurídico do Grupo, liderando atualmente uma equipa interna constituída por 14 Advogados/Juristas (Portugal/Angola, Moçambique e São Tomé e Príncipe), em simultâneo com a coordenação de consultores externos que assegurem apoio técnico-jurídico necessário à prossecução das atividades setoriais do Grupo (*telecomunicações, energia, construção tecnológica, indústria, imobiliário e turismo*), a nível nacional e internacional (*atualmente com presença em 17 países*), reportando diretamente ao Conselho de Administração Executivo.

DIRETORA ASSOCIADA DO DEPARTAMENTO LEGAL E FISCAL DA PRICEWATERHOUSECOOPERS MOÇAMBIQUE (*julho de 2004 a julho de 2006*), entidade com quem colaborou desde dezembro de 1998, tendo assegurado apoio técnico em matérias jurídico-fiscais pertinentes ao ordenamento jurídico Moçambicano com vista a responder aos interesses e necessidades dos clientes e investidores, nacionais e estrangeiros, nas mais diversas áreas de negócio.

Teve uma participação ativa na Reforma Fiscal dos Impostos Indiretos em Moçambique (1999), com a realização de ações de formação sobre o Imposto sobre o Valor Acrescentado em estreita coordenação com a UNIVA-Ministério do Plano e Finanças Moçambicano, assim como na Reforma Fiscal dos Impostos Diretos (2002-2003) com a realização de ações de formação em coordenação com a URTI-Ministério Plano e Finanças.

Participou em diversos *workshops* organizados pela PricewaterhouseCoopers na África do Sul, com apresentação de temas pertinentes à reforma fiscal implementada em Moçambique (*“IVA em Moçambique e o seu processo de implementação” - workshop Afritax 2001, Joanesburgo; “O novo Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares (IRPS)” workshop “Partners in Africa” 2003, Sun City*).

Assegurou a supervisão e controlo de todas as atividades do departamento Legal e Fiscal da PwC Moçambique.

- CURRICULUM VITAE -

CORRESPONDENTE EM MOÇAMBIQUE DO “INTERNATIONAL BUREAU OF FISCAL DOCUMENTATION” (IBFD), de novembro de 2002 a julho de 2006, assegurou apoio em matérias jurídico-fiscais pertinentes ao ordenamento jurídico Moçambicano, com reporte contínuo de alterações legislativas, designadamente ao nível fiscal e emissão de pareceres e demais informação relevante no âmbito das funções assumidas pelo IBFD.

INSTITUTO SUPERIOR POLITÉCNICO E UNIVERSITÁRIO (ISPU) – Moçambique - Docente das disciplinas de Direito Empresarial, Direito Comercial, Direito Económico e Introdução ao Estudo do Direito (Agosto de 1997 a Janeiro de 2000). Regente da disciplina de Direito Comercial até Julho de 2002.

Responsável pelo Gabinete Jurídico no Instituto Superior Politécnico e Universitário de Moçambique (Fevereiro de 1998 a Janeiro de 2000).

Responsável pelo Curso de Ciências Jurídicas ministrado no Instituto Superior Politécnico e Universitário de Moçambique (Agosto de 1998 a Janeiro de 2000)

ADVOGADA NO ESCRITÓRIO DE MOÇAMBIQUE DA COELHO RIBEIRO E ASSOCIADOS – CRA (de fevereiro de 1997 a novembro de 1998)

ASSESSORA JURÍDICA DO GABINETE PARA A TRADUÇÃO JURÍDICA DE MACAU, de outubro de 1994 a outubro de 1996, tendo prestado apoio jurídico na tradução e na redação de diplomas legais bem como na produção de informação e pareceres jurídicos no âmbito do processo de transição do território de Macau para a República Popular da China.

Participação na elaboração de um Plano de Tradução da Legislação de Macau Vigente Sem Versão em Línguas Chinesa, procedendo à recensão e análise dos Decretos – Lei publicados após a entrada em vigor do Estatuto Orgânico de Macau.

CONSULTORA JURÍDICA DO GABINETE DE ESTUDOS E PLANEAMENTO DO MINISTÉRIO DA JUSTIÇA (Portugal) tendo assegurado assessoria técnico-jurídica na preparação de reuniões internacionais, emitindo pareceres e documentos de apoio necessários à preparação das posições nacionais e, quando necessário, a participar nessas mesmas reuniões.

- CURRICULUM VITAE -

Preleitora da delegação portuguesa na OCDE – “Reunião ad hoc sobre proteção de dados pessoais e da vida privada” – Paris-3 e 4 de Novembro 1993

Integrou, em fase posterior, o núcleo de Estudos Jurídico-Sociais da Divisão de Estatística do Gabinete de Estudos e Planeamento do Ministério da Justiça, tendo colaborado na elaboração de diversos estudos relativos à administração da justiça criminal.

FORMAÇÃO ACADÉMICA E COMPLEMENTAR

- Licenciatura em Direito (Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra – julho 1992
- Conclusão da parte escolar do Curso de Mestrado em Ciências Jurídico – Criminais, na Faculdade de Direito na Universidade de Coimbra - 1992/1993.
- Conclusão do estágio de Advocacia no dia 2 de Junho de 1994, sob a orientação do Dr. Miguel Pupo Correia, encontrando-se inscrita na Ordem dos Advogados de Portugal, sendo titular da cédula profissional nº 11674L.
- Frequência do Curso de Extensão Universitária sobre Direito Administrativo de Macau, realizado na Faculdade de Direito da Universidade de Macau – 1994/1995
- Frequência do Curso Internacional de Criminologia, realizado na Faculdade de Direito da Universidade de Macau, subordinado ao tema “Aspectos Internacionais da Criminologia Organizada”.- 1995/1996
- Participação nos Seminários (i) “*As leis Básicas: Problemas e Perspectivas*”; (ii) “*Seminário de Direito Internacional sobre Macau e as Práticas Convencionais Luso - Chinesas*”; (iii) “*Seminário Internacional – Globalização e Diferença – O direito ocidental em contextos não ocidentais*” e (iv) *Jornadas de Direito Penal – O Novo Código Penal de Macau*”.

Participação em ações de formação, no âmbito do Direito Administrativo e Legislação Laboral vigentes em Macau. – 1994/1996

- Frequência do Curso “*Principles of International and Comparative Taxation*”, do International Bureau of Fiscal Documentation (IBFD) - Amesterdão, Agosto de 2004.

- CURRICULUM VITAE -

OUTRAS QUALIFICAÇÕES

- Curso intensivo de língua chinesa (mandarim) na Universidade de Línguas e Cultura de Pequim (antigo Instituto de Línguas de Pequim), durante os meses de Junho e Julho de 1995 e Julho e Agosto de 1996.
- Fluência em Inglês e bons conhecimentos de Francês, tanto a nível oral como escrito.

PRÉMIOS E DISTINÇÕES

- **GC Powerlist Iberia – The Legal 500**

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira integrou o diretório da “GC Powerlist: Iberia 2022” como uma das profissionais Líder da região Ibérica.

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira selecionada pela “The Legal 500” para integrar o diretório da “GC Powerlist Iberia: Portugal Teams”, em 2017 e 2019, como uma das equipas internas mais influentes e inovadoras na área dos negócios.

- **International Legal Alliance Summit & Awards – Leaders League**

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira distinguida pela Leaders League, na 13ª edição da “International Legal Alliance Summit & Awards” (Paris, Junho 2022), com o prémio Silver na categoria “Best Global Legal Department: Manufacturing, Industrials & Business Services”.

Diretora dos Serviços Jurídicos foi oradora no evento, integrando o painel «Managing in a fast-moving world: New Trends».

- **Iberian Legal Summit & Awards – Leaders League**

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira premiada pela Leaders League, na 1ª edição da “Iberian Legal Summit & Awards” (Madrid, Maio 2022), como “Best Legal Department: TMT”.

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira foi oradora no evento, integrando o painel “Management & Innovation Strategies: from Good to Great”.

- CURRICULUM VITAE -

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira premiada na 2ª edição da “Iberian Legal Summit & Awards” (Madrid, April 2023), como “Best Legal Department: Construction”.

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira foi oradora no painel “ESG: From Concept to Action”.

- **European Corporate Counsel Summit – Marcus Evans**

Diretora do Grupo Visabeira foi oradora convidada no “European Corporate Counsel Summit 2021” (“The New Frontier of ESG Frameworks: Walking Towards a Global Responsible Vision” panel) e no “European Corporate Counsel Summit 2022” (“Driving ESG Agenda to promote positive work environment to retain and attract employees”).

- **Gold Awards - Iberian Lawyer/LC Publishing Group**

Diretora dos Serviços Jurídicos premiada no “Gold Awards 2022” como “In-House Counsel of the Year”, sendo a respetiva Direção igualmente distinguida na categoria de “In-House Team of the Year: Construction, Projects & Infrastructure”.

Diretora dos Serviços Jurídicos premiada nas edições de 2019 e 2020 dos “Gold Awards” como “In-House Counsel of the Year – Construction, Projects & Infrastructure”.

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira premiada nos “Gold Awards 2018” como “Corporate Team Portugal”.

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira finalista dos “Gold Awards 2016” nas categorias de “Legal Team of the Year – Portugal” e “Global Team of the Year – focus Africa”.

□

- **Innovation & IP Forum & Awards – Leaders League**

Direção dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira distinguida pela Leaders League, na 3ª edição dos “Innovation & IP Forum and Awards” (Paris, January 2020), com o prémio Silver na categoria “The Best IP Department Italy, Spain & Portugal”.

- CURRICULUM VITAE -

- **African Investments Forum & Awards – Leaders League**

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira foi oradora convidada no “African Investment Forum & Awards” (Paris, Dezembro 2019), integrando o painel "Manage Growth, Prevent Crisis".

- **Milan Legal Community Week - LC Publishing Group**

Diretora dos Serviços Jurídicos é, desde 2019, oradora convidada da “Legal Community Week”, integrando diversos painéis relacionados com investimentos e negócios no continente Africano (2019: *"Africa and the Middle East: Success cases and Prospective Opportunities in the Region"*; 2021: *"Doing business in Sub-Saharan Africa: a renewed outlook"*; 2022: “Egypt and its pivotal role in North Africa”;), bem como os principais desafios inerentes às operações de M&A (“Tender Offers in Italy, between Change of Control and Delisting of Public Companies”).

- **InspiraLaw - Top 50 Women Lawyers – Iberian Lawyer/LC Publishing Group**

Diretora dos Serviços Jurídicos do Grupo Visabeira tem sido distinguida, desde 2019, como uma das 50 profissionais mais inspiradoras do setor legal, cujo trabalho promove o papel das mulheres no setor jurídico e na sociedade ibérica em geral.

A InspiraLaw é uma iniciativa promovida pela Iberian Legal Group, com o propósito de identificar as 50 mulheres de topo na área jurídica na região ibérica, tanto na prática privada como interna.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

maio 2023

Curriculum Vitae

Nuno Maria Pinto de Magalhães **Fernandes Thomaz**



Data de Nascimento:

2 de novembro de 1968

Cargos que exerce

- Administrador da SOGEPOC SGPS SA
- Senior Partner da Core Capital Sociedade Capital de Risco SA
- Presidente da Centromarca
- Corporate Director da NAU Secutities (London)
- Presidente da Fundação Luso – Brasileira
- Diretor da Camara de Comércio e Industria Portuguesa
- Professor convidado na NOVA SBE em Executive Education
- Membro do Conselho Consultivo do Harvard Club de Portugal

Cargos que exerceu:

Cargos empresariais

- 2013-2016 Vice-presidente da Comissão Executiva do Banco Caixa Geral de Depósitos, S.A. responsável pelo Retail, Corporate Banking, Recursos Humanos e Área Internacional
- 2013-2016 Presidente do Conselho Diretivo da Caixa Geral de Aposentações
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa - Banco de Investimento, S.A.
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa Capital - Sociedade de Capital de Risco, S.A.
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa Desenvolvimento, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral Angola
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral Brasil
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do BNU - Banco Nacional Ultramarino, S.A. (China -Macau)
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Mercantile Bank, Ltd (Africa do Sul) - Grupo CGD
- 2013-2016 Vice-presidente do Conselho de Administração do BCI - Banco Comercial e de Investimentos, S.A. (Moçambique)
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração da Parbanca, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração da Partang, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Caixa Seguros e Saúde, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Cares - Companhia de Seguros, S.A.,
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Fidelidade - Companhia de Seguros,S.A.

- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Multicare - Seguros de Saude, S.A.
- 2014-2016 Vogal do Conselho de Administração da Sociedade Grupo Visabeira, SGPS, SA
- 2013-2016 Presidente da Mesa da Assembleia Geral da CGD Pensões - Sociedade Gestora Fundos de Pensões, S.A.
- 2013-2016 Vice-presidente da Câmara Comércio Indústria Luso-Chinesa
- 2013-2016 Vice-presidente da ELO, Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Económico e a Cooperação
- 2014-2015 Presidente do Conselho de Administração da Gerbanca, SGPS, S.A.
- 2013-2014 Professor convidado da Universidade Agostinho Neto em Luanda
- 2011-2013 Professor convidado no INDEG/ISCTE
- 2012 Presidente da Caixa Gestão de Activos, S.A.
- 2012 Administrador da Locarent – Companhia portuguesa de Aluguer de viaturas, S.A.
- 2012 Presidente da Caixa Leasing e Factoring – IFIC, S.A.
- 2011 Administrador do BCI - Banco Comercial e de Investimentos, S.A., Moçambique
- 2011 Presidente do Conselho de Administração da Imocaixa – Gestão imobiliária, S.A.
- 2011 Presidente do Conselho de Administração do Caixa Imobiliário, S.A.
- 2007-2011 – Co-fundador e CEO Grupo ASK - Advisory Services Kapital(Boutique Financeira)
- 2010 - Administrador da ASK Sociedade Gestora Patrimónios
- 2009 - Administrador da ASK Sociedade Gestora de Fundos Imobiliários
- 2009 - Administrador da ASK Angola
- 2009 - Administrador da ASK Brasil
- 2005-2007 - Consultor do Conselho de Administração da A.O.N. Portugal
- 2005-2006 - CEO da Orey Financial
- 2001-2004 - Fundador e Diretor Coordenador do Banif Investment Bank, responsável pelas áreas de *Private Banking / Corporate Banking* em coordenação com retalho do BANIF SGPS
- 2000-2001 - Vice-presidente da Banif Ascor
- 1999-2001 - Consultor do Conselho de Administração da Dalkia, SGPS (Vivendi Group)
- 1998-2000 - Director do Banco de Negócios da Argentaria
- 1996-1998 - Administrador da Titulo – Sociedade Corretora do Grupo Finibanco
- 1994-1996 - Responsável pelos Mercados de Capitais da Europa do Sul na Carnegie London
- 1992-1994 - Director de Vendas e Negociação da Carnegie Portugal
- 1991-1992 - *Sales/Trader* do BCI Valores (Grupo Santander)
- 1990-1991 – Corretor da BVL na Pedro Caldeira - Sociedade Corretora, S.A.

- *Cargos Governamentais:*
- 2011 Nomeado pelo Governo para Grupo de Trabalho sobre Diplomacia Económica

- 2004-2005 - Membro do XVI Governo Constitucional de Portugal, como Secretário de Estado dos Assuntos do Mar

Habilitações Académicas:

- Licenciado em Administração e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Gestão
- Pós-Graduação na Harvard Business School
- Registrado na *Securities and Futures Authority*

Prémios e distinções obtidas:

- Prémio Banqueiro do Ano 2013 na Camara de Comércio e Industria do Rio de Janeiro, Brasil

Outros:

- Júri do Prémio João Cordeiro

Informação pertinente à VAA - Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2023



Céline ABECASSIS-MOEDAS

ceabec@ucp.pt

EXPERIÊNCIA NÃO-EXECUTIVA

- 2021- **Administradora Não Executiva, GreenVolt, Portugal,**
- 2021- **Administradora Não Executiva, Lectra, Paris,**
- 2020- **Administradora Não Executiva, Vista Alegre Atlantis, Portugal,**
- 2016- **Administradora Não Executiva, CUF, Lisboa,**
Presidente da Comissão de Inovação e Sustentabilidade.
- 2016-20 **Administradora Não Executiva, CTT (CTT Correios de Portugal, S.A.), Lisboa,**
Membro da Comissão de *Corporate Governance*, Avaliações e Nomeações.
- 2012-19 **Administradora Não Executiva, Europac (Papeles y Cartones de Europa, SA),**
empresa cotada na Bolsa de Madrid, adquirida por DS Smith em 2019.
Lead Independent Director (desde 2015),
Presidente da Comissão de Nomeações e Remunerações (desde 2015),
Membro da Comissão de Auditoria (desde 2015).

EXPERIÊNCIA EXECUTIVA

- 2019- **Diretora da Formação Executiva, CATÓLICA LISBON, Universidade Católica Portuguesa.**
Responsável da Formação Executiva (7,5 M euros, 4000 participantes por ano, 20 pessoas);
Membro da Direção da Escola e do Conselho Científico.
- 2015- **Professora Associada em Estratégia & Gestão da Inovação e Diretora Académica do *Center for Technological Innovation & Entrepreneurship***
(financiado por Patrick & Lina Drahi Foundation), CATÓLICA LISBON.
Professora e investigadora nas áreas de Estratégia, Gestão da Inovação e Empreendedorismo.
- 2013-15 **Professora Associada em Estratégia & Gestão da Inovação, CATÓLICA LISBON.**
Diretora Académica do programa de Mestrado em Gestão (3 M euros, 300 alunos): estrutura do programa, gestão dos professores, admissão dos alunos parcerias internacionais, relação com empresas, acreditações internacionais...;
Professora e investigadora nas áreas de Estratégia & Gestão da Inovação, incluindo Consultoria, Luxo, Fashion & Technology...
Coordenação e ensino nos programas de formação executiva (Jerónimo Martins, Beiersdorf, L’Oreal, BNP Paribas...): estrutura, parcerias internacionais (Kellogg, MIT...), customização;

Consultoria e supervisão de projetos de consultoria de alunos;
Investigação: participação em conferências, publicações académicas, e recolha de financiamento para investigação (mais de 1M euros).

2014-19 **Professora Afiliada em Estratégia & Gestão da Inovação e Diretora Académica da *Fashion & Technology* Lectra Chair, ESCP Business School, Paris.**

2011-12 International Faculty Fellow, **Sloan School of Management, MIT,**

2005-13 Professora Auxiliar em Estratégia, CATÓLICA LISBON,

2002-05 Professora Auxiliar em Estratégia, School of Business and Management, Queen Mary-University of London,

2000-02 **Consultoria em Estratégia, AT Kearney, Londres,**

1999-00 E-Business Product Manager, Lectra, Nova Iorque,

1996-99 Assistente de Investigação, Orange Labs, Paris.

FORMAÇÃO ACADEMICA

International Directors Programme, Certified IDP-C in Corporate Governance, INSEAD, 2017,

The Strategy of Leadership, Kellogg School of Management, Northwestern University, 2014,

Doutoramento, Ph.D. in Management Studies (with distinction), Ecole Polytechnique, Paris, 1999,

MSC in Scientific Methods of Management (DEA), Dauphine University, Paris, 1996,

BA in Management and Economics, Ecole Normale Supérieure de Cachan and La Sorbonne, 1994.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Mário Godinho de Matos, Embaixador do quadro do Ministério dos Negócios Estrangeiros. Licenciado em Economia pelo ISEG (U. Lisboa) em 1974.

Em 1976 ingressa na Carreira Diplomática tendo exercido funções, entre 1980 e 2004, nas representações diplomáticas de Portugal em Washington, Maputo, Pequim, Madrid e na Delegação na NATO, em Bruxelas. De 1989 a 1991 foi membro do Grupo de Ligação Conjunto Luso-Chinês sobre o processo de transição de Macau para a soberania da República Popular da China. Entre 1992 e 1995 exerceu funções de Direcção no MNE, em Lisboa.

De 2004 a 2017 foi sucessivamente Embaixador de Portugal em Havana, Maputo e Moscovo.

Em 2017 regressa definitivamente ao MNE, em Lisboa, e preside à Comissão Internacional de Limites e Bacias Hidrográficas Luso-Espanholas até Junho de 2020.

Na área académica leccionou, no ISEG, a cadeira de “História Económica e Social” durante cinco anos lectivos, nas intermitências das colocações no exterior a que a Carreira Diplomática obriga.

Depois do regresso a Lisboa desempenhou funções de Professor Auxiliar Convidado da UC “Prática Diplomática”, na Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade NOVA, de 2018 a 2020.

No âmbito da colaboração entre a U.NOVA e o Instituto Universitário Militar (IUM) leccionou, em 2019 e 2020, a área de “Diplomacia” no programa de pós-graduação “Globalização, Diplomacia e Segurança”.

Colabora regularmente com o IUM nos Cursos de Promoção a Oficial General.

Investigador OBSERVARE em 2021.

Agraciado pelo Presidente Jorge Sampaio com o grau de “Grã-Cruz” da Ordem do Mérito; “Oficial” da Ordem do Infante D. Henrique; “Comendador de Número” da Ordem de Isabel, a Católica, de Espanha.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2023

CURRICULUM VITAE

LUÍS MIGUEL POIARES PESSOA MADURO

Data e Local de Nascimento: 03/01/67, Coimbra, Portugal

Nacionalidade: Portuguesa

Idiomas: Português, Inglês, Francês, Espanhol, Italiano

Campos de Especialização: Direito Comunitário, Direito Internacional Económico, Direito Constitucional, Direito e Governação Transnacional, Análise Institucional Comparativa, Governação do Desporto, Inovação Social

Email: Miguel.Maduro@eui.eu

HABILITAÇÕES

1996: Doutoramento com Distinção em Direito no Instituto Universitário Europeu.

1990: Licenciatura em Direito na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.

1985: Conclusão do 12º Ano de Escolaridade na Escola Secundária Nº2 da Figueira da Foz

POSIÇÕES ACADÉMICAS

Desde Agosto 2020: Professor da Cátedra Vieira de Almeida, Universidade Católica Portuguesa.

2017-2020: Diretor e Professor da School of Transnational Governance, Inst. Univ. Europeu.

2015-2017: Professor no Robert Schuman Centre, Instituto Universitário Europeu.

2013-2015: Ministro-Adjunto e Ministro do Desenvolvimento Regional.

2009- 2013: Professor e Diretor do Global Governance Programme, Inst. Univ. Europeu.

2003-2009: Advogado Geral, Tribunal de Justiça Europeu, Luxemburgo.

1999- presente (on leave): Professor, Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa.

1997-99: Professor, Diretor do Centro de Estudos Europeus e do Master Direito Europeu, Universidade Autónoma de Lisboa.

1996-97: Investigador convidado, Instituto Universitário Europeu.

1995-96: Assistente, Instituto Universitário Europeu.

1991-94: Investigador, Instituto Universitário Europeu.

1990-91: Advogado estagiário na Sociedade de Advogados Relógio, Rocha e Simões.

OUTRAS FUNÇÕES ACADÉMICAS

2020-presente: Professor a tempo parcial da School of Transnational Governance, European University Institute.

2018-2020: Professor convidado, Keio Law School, Tóquio.

2017- presente: Professor convidado, Colégio da Europa (Bruges).

2011-2013: Professor convidado, Yale Law School.

- 2010: Professor convidado (J term), Yale Law School.
 2010: Professor convidado, Tel Aviv Law School.
 2008 –2011: Professor convidado, Colégio da Europa (Bruges).
 2000 -presente: Codiretor, Academy of International Trade Law.
 2008: Professor convidado, Chicago Law School.
 2005 - 2008: Professor convidado, Centro de Estudos Constitucionais, Madrid
 2004 - 2008: Professor convidado, London School of Economics.
 2007: Distinguished Helen DeRoy Fellow, Michigan Law School.
 2001 - 2005: Professor externo, Instituto Ortega y Gasset (Madrid).
 2001-2005: Professor, Colégio da Europa (Nátolin).
 1999-2003: Professor convidado, Instituto de Estudos Europeus da Universidade Católica
 1997-2020: Professor externo, Instituto de Estudos Europeus de Macau.
 Portuguesa.
 1998: US-EU Fulbright Visiting Research Scholar, Harvard Law School.
 1997-2003: Professor convidado no Programa “European Masters in Human Rights”
 (Pádua/Veneza, Itália).

OUTRAS ATIVIDADES PROFISSIONAIS E ACADÉMICAS

Presidente do Conselho Executivo do Observatório Europeu dos Media Digitais.
 Presidente do Conselho Geral da UTAD – Universidade de Trás-os-montes e Alto Douro.
 Presidente do Conselho Científico, Fórum Futuro, Fundação Calouste Gulbenkian.
 Consultor Jurídico de Instituições Europeias (como a Comissão Europeia ou o Banco Europeu de Investimentos), governos nacionais e sociedades de advogados e empresas multinacionais.
 Presidente do Comité de Governação e Revisão, FIFA (Junho 2016 a Maio 2017).
 Membro do European Council of Foreign Relations.
 Membro do European Council of the World Economic Forum.
 Membro do European Commission High Level Group on Media Pluralism and Media Freedom.
 Editor Fundador do Constitutionalism Journal.
 Membro do Research Council of the European University Institute (Florença).
 Membro do Editorial Board, European Law Journal.
 Membro do Advisory Board of the Common Market Law Review.
 Membro do Editorial Advisory Board, European Constitutional Law Review.
 Coeditor do Series Studies in European Law and Integration, Hart Publishing.
 Membro do International Advisory Board of the Instituto de Empresa (Madrid).
 Advisory Board, Law & Society Review.
 Membro do Editorial Board of the Journal of Business Law Education.
 Membro do Editorial Board da Revista de Direito Público da Economia.
 Membro do Editorial Board da Revista Direito GV.
 Membro do Editorial Board de Relações Internacionais R:I.
 Membro do Editorial Board of the Croatian Yearbook of European Law & Policy.
 Coeditor, Special Book Review Issue of the European Law Journal (1998-2003).
 Coeditor, Europeanbooks.org (2000-2003).
 Editor – Jurist Europe: An Internet Portal on European Law (1998-2003).
 Membro do Editorial Board of Themis, Jornal de Direito da Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa.

Diretor do Progame Novas Tecnologias e o Direito, Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa

Membro do Advisory Board of the Revue de la Faculté de Droit, d'Economie et de Finance du Luxembourg.

Membro do primeiro Faculty Recruitment Committee for the Luxembourg University Law School.

Membro de outros Conselhos Editoriais e Referee.

Participação em numerosos júris de tese.

ATIVIDADES PEDAGÓGICAS

Direito Comunitário Europeu I e II, Direito Internacional Público, Direito Internacional Económico, Integração Regional Comparativa, Direito Constitucional Comparativo, Análise Económica do Direito (Análise Institucional Comparativa), Assuntos Constitucionais do Direito Europeu, Proteção Judicial na Europa, Direito do Mercado Interno, Globalização e Democracia, Seminário sobre Metodologia de Pesquisa.

PRÉMIOS E DISTINÇÕES

2010: Prémio Gulbenkian de Ciência (Fundação Calouste Gulbenkian, Portugal)

2006: Comenda da Ordem de Santiago da Espada por méritos literários, científicos e artísticos (pelo Presidente da República Portuguesa)

1998: Prémio Obiettivo Europa: Para a melhor Tese de Doutoramento, Instituto Universitário Europeu.

1997: Row and Maw Prize (atribuído ao membro do Departamento de Direito do Instituto Universitário Europeu que *“made the most significant contribution to the department in terms of academic excellence, advancement of learning or service to the community”*)

BOLSA DE ESTUDO

1997: EU-US Fulbright Scholarship

OUTRA FORMAÇÃO ACADÉMICA

1992: Exchange Student, Wisconsin Law School, Madison.

June-July 1992: Academy of European Law, Florence.

PUBLICAÇÕES

Livros - Monografias

A Constituição Plural – Constitucionalismo e União Europeia, Principia, Lisbon, 2006.

We the Court -The European Court of Justice and the European Economic Constitution, Oxford Hart Publishing, 1998.

Livros não jurídicos

Crónicas de um peixe fora de água, Entrelinhas, Lisboa, 2006.

Livros como organizador ou co-autor

Democracy in Times of Pandemic, (co-editor with Paul Kahn), Cambridge University Press, 2020.

Revisiting The Transformation of Europe, (co-editor with M. Wind), Cambridge University Press, 2017.

Transnational Law - Rethinking European Law and Legal Thinking (co-editor with Kaarlo Tuori and Suvi Sankari), Cambridge, Cambridge University Press, 2014.

The Future of Europe - Democracy, Legitimacy and Justice After the Euro Crisis (co-editor with Serge Champeau, Carlos Closa and Daniel Innerarity), Rowman & Littlefield International, 2014

The Past and Future of EU Law: Revisiting the Classics on the 50Anniversary of the Rome Treaty (co-editor with Loïc Azoulay), Oxford, Hart Publishing, 2010.

A Constitution for the European Union: First Comments on the 2003-Draft of the European Convention (co-editor with Ingolf Pernice), Baden-Baden: Nomos, 2004.

Special Book Review Issue, *European Law Journal* (co-Editor with Joseph H H Weiler) 1999.

Artigos de jornais e capítulos em livros¹

Constitutionalism without Borders and Governance beyond the States: A Comparative Institutional Approach, with Neil Komesar, in *Oxford Handbook of Global Legal Pluralism*, Paul S. Berman (ed), Oxford University Press, 2020.

A New Beginning, with Paul Kahn, in *Democracy in Times of Pandemic* (ed by Miguel Poiares Maduro and Paul Kahn), Cambridge University Press, 2020.

A Hard Law Approach to States Systemic Violations of Article 2 of the Treaty of the European Union: Reasons and Means (with Benedita Menezes Queiroz), in *Foundations and Future of Public Law: Essays in Honour of Paul Craig*, Oxford University Press, 2020.

EU Law and Sovereign Debt Relief, in *An Ever-Changing Union? Perspectives on the Future of EU Law in Honour of Allan Rosas*, Hart Publishing, 2019.

¹ Working Papers and Book Reviews are not included. Books and articles forthcoming have been included if already accepted and delivered for publication.

The Transnational Governance of Sports: Key Issues and Proposals (with Ioannis Galariotis and Benedita Menezes Queiroz), [2019] I.S.L.R., Issue 3, pp. 77-80.

Independent report on the Greek official Debt (with B. Eichengreen, E. Avgouleas, U. Panizza), R. Portes, B. Weder di Mauro, C. Wyplosz, J. Zettelmeyer), Centre for Economic Policy Research Policy Insight No.92, March 2018.

Social impact investment in the EU. Financing strategies and outcome oriented approaches for social policy innovation: narratives, experiences, and recommendation, (with G. Pasi and G. Misuraca), Science for Policy report by the Joint Research Centre (JRC), Publications Office of the European Union, 2018.

The Other Democratic Deficit, A Toolbox for the EU to Safeguard Democracy in Member States, Expert Group of the Friedrich-Ebert-Stiftung (co-author), April 2018.

60 Years of The European Court of Justice: From "Benign Neglect" to The Centre of European Politics (2018) *Revue du droit de l'Union Européenne*, n° 1, pp. 93-105.

Europe Transformed – Exit, Voice... and Loyalty? in *Revisiting The Transformation of Europe*, (co-editor with M. Wind), Cambridge University Press (2017).

Lo spazio della cittadinanza europea al tempo della crisi (with L. Pierdominici), in *Percorsi costituzionali - La cittadinanza incerta*, 2, Jovene Editore, 2017, pp. 487-510.

A Crisis among Crises: Placing the Portuguese Constitutional Jurisprudence of Crisis in Context(with A. Frada, L. Pierdominici) (2017) e-Pública – REDP, vol.4, n.1.

Supranational Constitutional Courts (with F. Fabbrini), in *Max Planck Encyclopedia of Comparative Constitutional Law*, 2016.

La crise de l'euro et l'avenir institutionnel de l'Union européenne – Capacité budgétaire et réforme politique dans l'union monétaire européenne, in *La Cour de justice de l'Union européenne sous la présidence de Vassilios Skouris (2003-2015) - Liber amicorum Vassilios Skouris*, 2015.

The Euro Crisis and Institutional Reform in the EU, in *The Future of Europe - Democracy, Legitimacy and Justice After the Euro Crisis* (co-editor with Serge Champeau, Carlos Closa and Daniel Innerarity), Rowman & Littlefield International, 2014

The Judiciary and Constitutional Review (co-author with Albert Chen), in *Routledge Handbook of Constitutional Law*, M. Tushnet, T. Fleiner, C. Saunders (eds.), Abingdon, Routledge, 2013.

Revisiting the Free Movement of Goods in a Comparative Perspective, in *The Court of Justice and the Construction of Europe: Analyses and Perspectives on Sixty Years of Case Law*, Y. Bot, E. Levits, A. Rosas (eds.), The Hague, Asser Press, 2012.

Three Claims of Constitutional Pluralism, in *Constitutional Pluralism and Beyond*, Matej Avbelj and Jan Komarek (eds), Hart Publishing, Oxford, 2012. Also published in Greek in *Efarmoges Dimosiou Dikaiou*.

La Cour de justice de l'Union européenne et la Cour Suprême des Etats-Unis face à l'entrave, in *L'entrave dans le droit du marché intérieur*, Loic Azoulay (ed.), Paris, Bruylant, 2011.

Passion and Reason in European Integration, FORUM CONSTITUTIONIS EUROPAE 03/10 (Electronic copy available at: <http://ssrn.com/abstract=1709950>). Also published in Japanese in Keio University Law Review

The Chameleon State: EU Law and the Blurring of the Private/Public Distinction in the Market, in Rainer Nickel (ed.) "Conflict of Laws and Laws of Conflict in Europe and Beyond - Patterns of Supranational and Transnational Juridification" Antwerp - Oxford - Portland: Intersentia (2010)

Quale Europa dopo la sentenza della Corte costituzionale tedesca sul Trattato di Lisbona? (with G. Grasso) (2009) *Il Diritto dell'Unione Europea* 3, pp. 503-530

Courts and pluralism: essay on a theory of judicial adjudication in the context of legal and constitutional pluralism, in *Ruling the World? Constitutionalism, International Law, and Global Governance*, Jeffrey Dunoff, and Joel Trachtman (eds), Cambridge University Press, 2008

Europejski konstytucjonalizm oraz trzy modele socjalnej Europy (2008) *Nowa Europa. Przegląd Natoliński* 2(7), pp 317-343

Interpreting European Law: Judicial Adjudication in a Context of Constitutional Pluralism (2007) *EJLS*, Vol.1 No. 2 (an amended version has been published as *Interpreting European Law – On Why and How Law and Policy Meet at the European Court of Justice*, in Koch, Hagel-Sørensen, Haltern and Weiler, *Europe – The New Legal Realism, Essays in Honour of Hjalte Rasmussen*, Copenhagen, Djøf Publishing, 2010.

Legal Travels and the Risk of Legal Jet-lag: the Judicial and Constitutional Challenges of Legal Globalisation (2007) in M. Monti, Prinz Nikolaus von und zu Liechtenstein, B. Vesterdorf, J. Westbrook, L. Wildhaber, "Economic Law and Justice in Times of Globalisation / Wirtschaftsrecht und Justiz in Zeiten der Globalisierung: Festschrift for Carl Baudenbacher", *Nomos*.

Der Kontrapunkt im Dienste eines europäischen Verfassungspluralismus, in *EUR Europarecht*, 2007, *Nomos*, p. 3-31.

Intergouvernementalismus contra Konstitutionalismus: Braucht das transformierte Europa eine Verfassung? (2007) *Der Staat* 46(3), pp. 319-348

So close and yet so far: the paradoxes of mutual recognition (2007) *Journal of European Public Policy*, Vol 14, Issue 5, Special Issue edited by S.Schmidt, pp. 814-825

L'État-caméléon. Formes publique et privée de l'Homo Economicus, in *Mélanges Ph. Léger*, (ed.) A. Pedone, Paris, 2006, pp 79-91

Three Models of a Social Europe, in *The Politics of a European Civil Code*, Martijn Hesselink (ed.), Kluwer Law International, The Hague, 2006.

From Constitutions to Constitutionalism: A Constitutional Approach for Global Governance, in *Global Governance and the Quest for Justice – Volume I: International and Regional Organisations*, D. Lewis (ed), Hart Publishing, Oxford, 2006.

La Cour de justice des Communautés européennes et la législation d'antidiscrimination (2005) *Revue du droit européen relative à la non-discrimination*, Edition N° 2/Oct, pp. 21-27, also published in English and German.

The Constitutional treaty and the Nature of European Constitutionalism: the Tension between Intergovernmentalism and Constitutionalism in the European Union, in Curtin, Kellermann and

Blockmans (eds), *The EU Constitution: The Best Way Forward?* (The Hague: Asser Press, 2005), pp. 81-104. Expanded version published in Carlos Closa and Natividad Sola (eds.), *La Constitución de la Unión Europea*, CEPC, Madrid, 2005, 41-83.

The importance of being called a constitution: Constitutional authority and the authority of constitutionalism (2005) *International Journal of Constitutional Law*, Vol. 3, pp. 332-356.

Europe and the Constitution: What If This Is As Good As It Gets?, in Marlene Wind and Joseph Weiler (eds), *Constitutionalism Beyond the State*, (Cambridge: Cambridge University Press, 2003) pp. 74-102.

Contrapunctual Law: Europe's Constitutional Pluralism in Action, in Neil Walker (ed.), *Sovereignty in Transition*, (Oxford: Hart Publishing, 2003) pp. 502-537.

The New Form of Majoritarianism in the EU (2003) 28 *E.L.Rev.* pp. 900-904 (also in Italian: *Il rischio del "Maggioritarismo inter-Governativo* (2003) *Quaderni costituzionali* n. 3, p. 657-659).

Political Social Europeia e Mercado Comum: Causa ou Consequência? (2003) *Revista de Direito Público e da Economia*, pp. 317-341.

The Double Constitutional Life of the Charter, in Eriksen, Fossum and Menendez (eds.), *The European Charter of Fundamental Rights*, (Baden-Baden: Nomos, 2003). Also published in Tamara Hervey and Jeff Kenner (eds.), *Economic and Social Rights under the EU Charter of Fundamental Rights*, (Oxford: Hart Publishing, 2003), pp. 270-299.

Sovereignty in Europe – The European Court of Justice and the Construction of a European Political Community, in John Stack and Mary Volcansek (eds.), *Courts Crossing Borders*, (Praeger Publishers, 2003) pp. 43-61.

Portugal y el futuro de Europa ¿el que calla otorga? (2003) in *Revista Española de Derecho Europeo*, N. 6 (April-June) ISSN 1579-6302.

Las Formas del Poder Europeo: El Constitucionalismo Plural de la Unión Europea (2003) *Revista Española de Estudios Políticos*, pp. 11-56.

Is There Europe for a Constitution? A Comment on Weiler's A Constitution for Europe: Some Hard Choices, in Special Issue Celebrating the 25th Anniversary of the *Journal of Common Market Studies*, 2003, Yale University Press, pp. 35-39.

União Europeia: Escolhas e Consequências (2002) *Política Internacional*, nº 26, pp. 65-71.

The Constitution of the Global Market, in F. Snyder (ed.), *The International and Regional Regulation of Trade*, (Oxford: Hart Publishing, 2002) pp. 49-70.

Harmony and Dissonance in Free Movement (2001) *Cambridge Yearbook of European Legal Studies* Vol. 4, pp. 315-341. Also published in Andenas and Roth (Eds), *The Provision of Services in the EU*, (Oxford: Oxford University Press, 2002).

Europa: El momento constituyente (2002) *Revista de Occidente*, Nº 249, p. 73. Also published in Portuguese as: "Europa: O momento constituinte", *Brótéria*, vol. 154, Nº 1, 2002, p. 57.

International Trade and Constitutionalism: Friends or Enemies? (2001) *Nação e Defesa*, Nº 97, pp. 27-42.

O Superavit Democrático Europeu (2001) *Análise Social*, nº 158-159, pp. 119-152.

Is There Any Such Thing as Free or Fair Trade? A Constitutional Analysis of the Impact of International Trade on the European Social Model, in de Burca and Scott (eds.), *The EU and the WTO – Legal and Constitutional Issues*, (Oxford: Hart Publishing, 2001), pp. 237-282.

Europe's Social Self: The Sickness Unto Death?, in J. Shaw (ed.), *Social Law and Policy in an Evolving European Union*, (Oxford: Hart Publishing, 2000), pp. 325-349.

The Scope of European Remedies: The Case of Reverse Discrimination and Purely Internal Situations, in Kilpatrick, Novitz and Skidmore (eds.) *The Future of Remedies in Europe*, (Oxford: Hart Publishing, 2000), pp. 117-140.

Never on a Sunday – What Has (EU) Law To Do With It?, in Sciarra (ed.) *Labour Law in the Courts – National Judges and the ECJ*, (Oxford: Hart Publishing, 2000), pp 273-290.

A Crise Existencial do Constitucionalismo Europeu, in *Estudos em Homenagem de Francisco Lucas Pires*, (Lisboa: Autónoma Editora, 1999), pp. 201-215.

Striking the Elusive Balance Between Economic Freedom and Social Rights in the European Union, in Alston, Cassese, Lalumière, Leuprecht (eds.), *An EU Human Rights Agenda for the New Millennium*, (Oxford: Hart Publishing, 1999), pp. 449-472 (also published in French by Bruylant).

The Heteronymy of European Law (1999) 3 *European Law Journal* (Special Book Review Issue), pp. 160-168.

The Saga of Article 30: To be Continued -A Comment on Familia Press and Other Recent Episodes (1998) 3 *MJECL*, pp. 298-316.

Reforming the Market or the State? Article 30 and the European Constitution: Economic Freedom and Political Rights (1997) *European Law Journal*, 1, pp. 55-80.

Keck: The end? The beginning of the end? Or just the end of the beginning (1994) *Irish Journal of European Law* 1, pp. 30-43.

Problemas da Concertação Social (1991) *Revista Jurídica*, nº15, Jan/Jun, p. 9.

O Direito à Segurança no Emprego, with Margarida Cabral, *Revista Jurídica*, nº15, Jan/Jun, p. 49

ACADEMIC BLOG POSTS

Some Preliminary Remarks on the PSPP Decision of the German Constitutional Court, 6 May 2020, [HTTPS://VERFASSUNGSBLOG.DE/SOME-PRELIMINARY-REMARKS-ON-THE-PSPP-DECISION-OF-THE-GERMAN-CONSTITUTIONAL-COURT/](https://verfassungsblog.de/some-preliminary-remarks-on-the-pspp-decision-of-the-german-constitutional-court/)

WORKING PAPERS

Methodology in the New Legal World (co-editor with Rob Van Gestel and Hans-Wolfgang Micklitz), *EUI Law Working Papers* 2012/13

A New Governance for the European Union and the Euro: Democracy and Justice, Robert Schuman Center for Advances Studies Policy Paper 2012/11.

Another Legal Monster? An EUI Debate on the Fiscal Compact Treaty (co-author with L. Azoulai, M. Cremona, B. de Witte, A. Hyvärinen, A. Kocharov, A. Abdallat), European University Institute Working Paper Law 2012/09.

The Euro Crisis and the Democratic Governance of the Euro: Legal and Political Issues of a Fiscal Crisis (co-author with B. de Witte and M. Kumm), in M. Poiares Maduro, B. de Witte, M. Kumm (eds.), *The Democratic Governance of the Euro* - Robert Schuman Center for Advanced Studies Policy Paper 2012/08

An EU Agenda for Global Governance (ed.) - Robert Schuman Center for Advanced Studies Policy Paper 2011/11.

OP-EDS

Comentador regulador para o canal de televisão RTP1 e a Radio TSF.

Colunista do Expresso.

Previamente, colunista do Jornal de Notícias e do Diário de Notícias.

Artigos de opinião publicados em númeroas publicações portuguesas e internacionais, tais como: Project Syndicate, The Guardian, Le Monde, El Pais, FAZ, Il Sole 24 ore, Foreign Affairs, Expresso, Publico, Observador.

ANTIGOS PROGRAMAS E PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO

Global Governance Programme

European Network of Constitutional Scholars

Constitutionalising European Governance

Evolve (International Project on the Evolving Norms of Constitutionalism)

Constitucionalismo: Paradigmas em Mudança

Multi-level Constitutionalism. Transatlantic Perspectives

Jurist: European Law Internet Portal

“An EU Human Rights Agenda for the New Millennium”.

“The European Court of Justice and National Courts in the Construction of European Social Policy”

PARTICIPAÇÕES MAIS RELEVANTES EM SEMINÁRIOS E COLÓQUIOS

Entre outras, deu seminários ou apresentou papers nas seguintes Instituições e Eventos:

2016: Tokyo Keio University, Shenzhen Law School, University of Trento, University of Florence, Oxford Seminar on the Rule of Law, European Commission Fundamental Rights Colloquium, Macau Judicial School, Rome Fondazione Centesimus Annus pro Pontifice Conference on Social Innovation, Yale Global Constitutionalism Seminar, Fundação Francisco Manuel dos Santos (Congress on the Future of Democracy),

Bilbao European Encounters, European Parliament Expert Testimony to the Working Group on the Digital Single Market, Vision Summit Conference.

- 2013-2015:** (not relevant, as in office in the Portuguese government)
- 2012:** Sir Jeremy Level Lecture, Oxford University, Harvard Law School, Boston University Law School and European Studies Centre, Keynote Speech at the UK Bar EU Law Section Conference (Porto), University of Barcelona, Trinity College (Dublin), Macau University Law School, Bureau of European Policy Advisors (European Commission), Coimbra University Law School.
- 2011:** Columbia Law School, Northwestern Law School, Princeton University, Setton Hall Law School, Deusto University (Bilbao), College de France (Paris), Istanbul, Hebrew University (Jerusalem), Casa de Mateus (Portugal), Garcia Pelayo Seminar (Madrid), WZB (Berlin), Bologna University Law School.
- 2010:** Yale Law School; Walter Hallstein Institut Berlin; College of Europe (Bruges); Edinburgh; Instituto Europeu IDEFF Lisbon; Univeridade Católica de Lisboa; Oviedo, Spain (Conference on Posting of Workers and Labour Rights organized by the Spanish presidency of the EU); Macau (Academy of International Trade and Investment Law)
- 2009:** Universidade Católica de Lisboa; Universidade de Coimbra; Universidade do Porto; European University Institute (Florence); Macau (Academy of International Trade and Investment Law); London (Oxford University – Seminar on Courts and Pluralism); University of Antwerp (Seminar on the protection of human rights in the interaction between the European Courts); University of Geneva (Conference on Jurisdictional Function in the Context of Constitutional Pluralism); Trinity College Dublin (Seminar on the European Constitution); Porto (Univeridade Católica Portuguesa - Seminar on Fundamental Rights); Bergen (University of Oslo - Seminar Democratic Consequences of ECJ Case law); Prague (Charles University - Seminar the Role and Legitimacy of the ECJ); University of Freiburg (Conference Interpretation in European Law); University of Dubrovnik
- 2008:** Central European University (Budapest); Univeridade Católica de Lisboa (Lisbon); European University Institute (Florence); University of Macau (Academy of International Trade and Investment Law); University of Chicago Law School; Freiburg University; La Sapienza (Rome); University of Michigan Law School; Yale Law School
- 2007:** University of Michigan (Course “EU Law between Economic and Political Integration”); Paris (Science PO conférence sur l'Organisation judiciaire de l'Europe: originalité du système européen par rapport aux modèles connus); University of Maastricht (Jean Monnet Program "50 Years of European Integration"); Luxembourg (University of Luxembourg and Kings College School "European Administrative Law – Challenges in Integrated Administration"); Oxford (Keynote Speech at 50th Anniversary of the Rome Treaty: "Passion and Reason in European Integration"); Fribourg (Conference: Values for Europe? –

Institut Européen – Université de Genève); Paris (Seminar: Démocratie et justice sociale – Cour de cassation française); Rotterdam (Conference Judicial Reasoning and Legitimacy – Leiden University); London School of Economics (LSE); College of Europe (Bruges); Central European University (Budapest); University of Dubrovnik.

- 2006:** Wien (Institute for Austrian and International Tax Law –Vienne University of Economics and Business Administration "EU and the Tax Laws"); Helsinki (Conference "Democracy and Legislative Policy"); Yale Law School(Seminar "Global Constitutionalism"); Macau (Conference "The Global Governance and Democracy"); Budapest (course at the Central European University "Models of Legal Reasoning at the ECJ"); Lisboa (Centre d'Investigation et d'Etudes en Sociologie "European Anti-corruption Agencies: protecting the Community's Financial interests in a knowledge-based, innovative and integrated manner"); Dakar (Senegal) International Center for Ethics Justice and Public Life - Brandeis University (conference: Complementarity and Cooperation Challenges for International Justice); Faculty of Law Tilburg University e Europea Institut Faculty of Law Utrecht University; College of Europe (Bruges); London School of Economics (LSE); Annual European Law Lecture – King's College London; Sweden, Nordic Baltic Seminar; Lisboa (Fac. Of Law University of Lisbon "Globalization and Constitutionalism")
- 2005:** Humboldt Universität Berlin; European University Institute, Firenze; University of Leiden; University Paris I Panthéon Sorbonne; Seminar organized by European ombudsman in The Hague; Centre Jacques Delors in Lisbon; University of Zagreb; University of Budapest; Institute of European Studies of Macau; Instituto Universitário Ortega y Gasset; University of Reykjavik; EUSA Austin (Texas); London School of Economics, London; National University of Singapore; Instituto de Empresa - Business School Madrid; University of Dubrovnik; Universidade Católica Portuguesa; Université de Luxemburg; Faculdade de Direito Universidade Nova de Lisboa
- 2004:** University of Helsinki; College of Europe, Natolin; University of Amsterdam; Yale Law School (USA); European Institute of Vienna; Universidade de Coimbra; University of Macau; European Institute of Public Administration; University of Warsaw; *Europe: A Beautiful Idea?* Conference organized by the Dutch Presidency of the EU, The Hague; Fundação Getúlio Vargas, São Paulo; Universidad Carlos III Madrid; Universidad de Zaragoza; Universidade do Porto; University of Prague; University of Edinburgh; New York University Law School; University of Riskilde Copenhagen; Exeter University; Madison Law School, University of Wisconsin; Instituto de Estudos Europeus San Pablo - CEU Universidad Madrid; Universidad ONATI (Pais Basco Spain);
- 2003:** Fac. Derecho Universidad Complutense de Madrid; Universidade Nova de Lisboa; European Human Rights Masters, Venice; Universidade de Coimbra; University of Zagreb; College of Europe, Natolin.

- 2002:** College of Europe; New York University School of Law; Universidad de Zaragoza; Instituto de Empresa (Madrid); Universidade de Leiden; Dubrovnik Academy of Human Rights; Council of Europe (Strasbourg); Manchester University School of Law; Universidade de Coimbra; Universidade de Ljubljana; Universidad de Murcia; Instituto Ortega y Gasset (Madrid); Nottingham University; Hong Kong University.
- 2001:** Oxford University; University of Michigan; Madison Law School; Instituto Orgeta y Gasset (Madrid); Max-Planck Projekt Gruppe (Bonn); Instituto Universitário Europeu (Florence); Dubrovnik Academy of Human Rights; Instituto de Empresa (Madrid); Assembleia da República (Portugal); University of Leeds.
- 2000:** German Association of Public Law; Instituto Orgeta y Gasset (Madrid), STPL (Universidade de Manchester), European University Institute (Florence), Kings College (London), Universidade de Coimbra, Universidade Católica Portuguesa.
- 1999:** Law & Society Association, Chicago; Conference on International Trade and Regional Integration, Macau; Jornadas de Direito Internacional (Ministry of Foreign Affairs, Portugal); University of Wisconsin-Madison.
- 1998:** The Society of Public Teachers of Law; Manchester; Florida International University; Conference EU and Human Rights - An Agenda for the Year 2000, Brussels; Key-Note Lecture at the European Day Celebration in Macao; University of Copenhagen.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio de 2023

CURRICULUM VITAE

de

Nelson Luís da Silva Braga Moinhos

Morada Profissional:

Rua António Luís Gomes, nº 120 – Sala 7
4400-125 Vila Nova de Gaia

Data de Nascimento: 07. dezembro.1948

Estado Civil: Casado

Telemóvel: + 351 91 93 53 096

E-mail: nelsonmoinhos@nmpla-sroc.pt

Experiência Profissional

1991 – até à data:

Nelson Moinhos, Paulo Lima & Associado, SROC.

- Desde março de 1991 – Revisor Oficial de Contas, inscrito na OROC com o número 753 da correspondente lista e na CMVM com o número de registo 20160386.
- Em fevereiro de 1995 constitui com o colega Paulo Roberto de Souza Mathias Lima a sociedade Nelson Moinhos & Paulo Lima, SROC, passando a desenvolver na mesma a atividade profissional e nos termos do estatuto correspondente, incluindo auditorias económico-financeiras em projetos subsidiados. Esta sociedade tem a sua sede na Rua António Luís Gomes n.º 120 – sala 7 4400-125 Vila Nova de Gaia, tendo uma filial desde novembro de 2006 no Edifício Trade Center – Via Norte, na Estrada Nacional 13 n.º 132 – salas 105/107 4470-038 Maia.
Em final de 2019 a sociedade passou a integrar o ROC n.º 1554, Luís Miguel Santos Oliveira Braga Moinhos, tendo adotado a designação de Nelson Moinhos, Paulo Lima & Associado, SROC.
- Permito-me enumerar alguns dos clientes ativos da sociedade que são da minha direta responsabilidade:

Entidade	NIPC
Antonio Maria Veloso, SA.	500 025 150
C.B.I. - Indústria de Vestuário, S.A.	503 992 445
Crispim Abreu & C ^a , Lda.	501 152 300
Davion – Indústria de Vestuário, SA	503 116 289
Grande Porto – Indústria e Comércio Alimentar, Lda.	501 152 415
Guerner & Irmãos, S.A.	500 131 473
MACOP - Materiais Construção, S.A..	501 180 605
Maria Emilia Pereira Soares & Fos., Lda.	500 380 643
O Feliz - Metalomecânica, S.A.	500 853 177
O Feliz - Imobiliária, SA	502 083 069
O Feliz Painei, Lda.	513 508 961
O Feliz SGPS, S.A.	513 578 820
SOGUIMA – Comércio e Indústria Alimentar, S.A.	502 264 748
Santa Casa Misericórdia de Espinho	500 951 527
GIS – Segurança Privada, Unipessoal, Lda..	505 079 100
FENABEL S.A..	502 815 795
ARCH, S.A..	513 205 721
MEDBIZ, SGPS, S.A.	507 511 387

- Permito-me, igualmente, enumerar alguns dos clientes que passaram pela sociedade e que foram da minha direta responsabilidade:

Entidade	NIPC
Ambitermo - Engenharia e Equipamentos Térmicos S. A.	502 790 326
Automóveis Mondego, Lda.	500 038 996
CENTRALGEST - Produção de Software S. A.	501 932 992
CERCIFAF - Cooperativa de Educação e Reabilitação de Crianças Inadaptadas de Fafe	500 860 602
JAMARFEL - Compra e Transformação de Ferro, S.A -	503 767 301
MOBICOMP, SA	503 452 734
SUPERILHAVO - Supermercados, Lda.	504 955 284
J. M. Moniz Rebelo, Lda.	504 716 743
Fernando Leite & C ^a , Lda	500 112 460
Aquinos, SA	501 789 227
Eurotábua, Lda	503 159 450
Invictus - Investimentos Imobiliários, SA	506 420 710
Invipor, SGPS, SA	507 282 256
Gabritex- Confeções Têxteis, Lda.	501 992 375
Hidrofer - Fábrica Algodão Hidrófilo, SA	500 361 169

- Por fim, tenho também desenvolvido diversas peritagens judiciais e efetuado intervenções em processos de reclamação fiscal.

1978 –1992 - Profissional Liberal (Economista)

- Atividade em regime liberal, tendo exercido funções de Diretor Financeiro, Diretor Administrativo e responsável pelos serviços contabilísticos em diversas empresas, sitas nos concelhos de Porto, Vila Nova de Gaia, Braga e Guimarães.
- Desenvolvimento de Projetos de Investimento para diversos sectores de atividade, tendo sido responsável pela sua elaboração, execução e análise de resultados.

1976 – 1978:

Grundig Electrónica Portugal Lda. (Braga)

- Auditor Interno, tendo sido responsável pelo planeamento e execução dos trabalhos relativos à contabilidade financeira e reporte dos mesmos para a auditoria externa do Grupo.

Formação Académica

1967 – 1971:

Licenciatura em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto.

Outras Competências

OROC – Ordem dos Revisores Oficiais de Contas

- Membro do Conselho Fiscal da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (OROC) no mandato de 2018 a 2020.
- Colaboração na CCQ - Comissão de Controlo de Qualidade, na qualidade de Controlador Relator no período de 2008 a 2022.
- Colaboração na Comissão de Estágio, na qualidade de Revisor Coordenador para os anos de 2012 a 2022.

APECA-Associação Portuguesa das Empresas de Contabilidade e Administração

- Membro do Conselho Diretivo nos mandatos entre os anos de 2011 a 2017.

Obra de Nossa Senhora das Candeias

- Membro do Conselho Fiscal desde o ano de 2018.

Outras

- Monitor em ações de formação no âmbito do SNC – Sistema de Normalização Contabilística realizadas na APOTEC – Associação Portuguesa dos Técnicos de Contabilidade, Secção Regional de Braga.
- Contabilista Certificado desde 1976 com formação contínua permanente.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Nelson Luís da Silva Braga Moinhos

Revisor Oficial de Contas n.º 753

Número de Registo da CMVM: 20160386

CURRÍCULO

IDENTIFICAÇÃO

Carlos Fernando Calhau Trigacheiro

Casado

Nascido em 30 de março de 1955, em Alvito – Beja

Residente na rua Fernando Araújo Ferreira, 14 – 2300-361 Tomar

Telemóvel 927 519 137, email calhautrigacheiro1@sapo.pt

HABILITAÇÕES

Licenciado em Organização e Gestão de Empresas, pelo Instituto Superior de Economia e Gestão de Lisboa, em 1980

Revisor Oficial de Contas, inscrito na respectiva Ordem, com o nº 898, em maio de 1995

Professor especialista na área de Ciências Empresariais, na sequência da aprovação em provas públicas realizadas em janeiro de 2013

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

1. Funções atuais

Ingressou na **Inspeção-Geral de Finanças** em fevereiro de 1981 (cerca de 41 anos), tendo sido designado Inspetor de Finanças Chefe em dezembro de 1989 e Inspetor de Finanças Diretor em outubro de 2001, função que exerce atualmente.

De outubro de 1999 a março de 2017, foi responsável pela direção operacional da coordenação de toda a atividade de auditoria aos Fundos Comunitários. Esta articulação envolveu todas as entidades que integram o Sistema Nacional de Controlo dos Fundos Estruturais, Pescas e Agrícolas, onde se inclui a própria Inspeção-Geral de Finanças, bem como a respetiva articulação direta com os serviços da Comissão Europeia e com organismos homólogos de outros Estados-Membros.

Desde abril de 2017 exerce funções de direção operacional na área do Controlo financeiro do setor empresarial do Estado, área onde havia trabalhado nos primeiros 18 anos de atividade na IGF.

Professor Coordenador Convidado na Escola Superior de Gestão do Instituto Politécnico de Tomar, onde exerce funções docentes desde outubro de 1992 (cerca de 30 anos), tendo lecionado diversas disciplinas da área das Contabilidades e, designadamente, no domínio da Auditoria, quer nas licenciaturas quer nos mestrados.

Em particular, lecionou matérias de auditoria no Mestrado em Contabilidade, Fiscalidade e Finanças Empresariais e no Mestrado em Auditoria e Análise Financeira, encontrando-se atualmente a lecionar ao Mestrado de Auditoria e Finanças. Em todos os anos, orientou

dissertações, projetos e estágios de fim de mestrado, integrando os respetivos júris, e participou, enquanto arguente, nas avaliações de outros mestrados.

Desde o início do projeto na Escola Superior de Gestão do Instituto Politécnico de Tomar, tem integrado a equipa docente de Simulação Empresarial, assumindo a coordenação da mesma. Este projeto é desenvolvido em articulação com a Ordem dos Contabilistas Certificados e destina-se a conferir a equivalência ao estágio aos candidatos à inscrição na referida Ordem.

Docente convidado na Universidade Nova –*Information Management School*, onde leciona, desde 2017, a unidade curricular “Princípios, Normas e Procedimentos de Auditoria” na Pós-graduação em Gestão e Controlo Financeiro e Orçamental.

Presidente do Conselho Fiscal do Centro Hospitalar e Universitário de São João, E.P.E., tendo sido designado vogal em dezembro de 2017 e presidente em outubro de 2021.

Presidente do Conselho Fiscal da Fundação de Arte Moderna e Contemporânea coleção Berardo, desde dezembro de 2006.

2. Outras funções exercidas

Enquanto **Revisor Oficial de Contas**, integrou os respetivos órgãos de fiscalização, de diversas sociedades por quotas, anónimas e entidades públicas, salientando as seguintes:

- Assumiu as funções de Revisor Oficial de Contas da Rádio e Televisão de Portugal, S.A. entre 1999 e 2014;
- Foi Revisor Oficial de Contas e Fiscal Único do Conselho das Finanças Públicas entre 2012 e 2017.

Tem sido formador em diversas **ações de formação profissional**, com particular destaque para as matérias de contabilidade, fiscalidade e auditoria.

Desenvolve ainda **atividade de consultoria** em matérias de contabilidade e fiscalidade, bem como outras próprias dos Revisores Oficiais de Contas, designadamente, a emissão de pareceres.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

maio/2023



CURRICULUM VITAE

de

Marisa Silva Monteiro

[\(marisa.rism@gmail.com\)](mailto:marisa.rism@gmail.com)

I – FORMAÇÃO ACADÉMICA

2018: **Doutoramento** em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra - com a classificação final de Aprovado com Distinção por unanimidade

2010: **Mestrado** em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

2001: **Licenciatura** em Direito (Jurídico-Económicas) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

II - PERCURSO PROFISSIONAL

- *Ano Lectivo 2020/2021*

Universidade Portucalense - Departamento de Direito - Porto
Pós-Graduação em Direito Bancário e Direito dos Valores Mobiliários

Docente (unidades curriculares):

* Instrumentos Financeiros Derivados

* Organismos de Investimento Colectivo: Fundos de Investimento e Sociedades de Investimento

- *Ano Lectivo 2020/2021*

Universidade Católica Portuguesa - Centro Regional de Viseu

Licenciatura em Gestão

Docente:

* Direito Comercial

- *Desde 1 de Maio de 2019*

VAA - Vista Alegre Atlantis - SGPS, S.A.

Vogal do Conselho Fiscal

- *Desde Setembro de 2015*

JPAB - José Pedro Aguiar-Branco Advogados - Porto / Lisboa

Consultora - Coordenadora do Departamento de Direito Financeiro & Direito das Garantias

- *Janeiro de 2013 a Julho de 2014*

Banco Best - Centro de Investimento de Aveiro

Financial advisor

III - PUBLICAÇÃO DE ARTIGOS

- Funds People (11-02-2021): «O fenómeno da GameStop»
<https://fundspeople.com/pt/opiniao/o-fenomeno-da-gamestop/>
 - Jornal Económico (28-10-2020): «Poupar ou poupar, eis a questão»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/poupar-ou-poupar-eis-a-questao-655520>
 - Funds People (09-09-2020): «O Regulamento CMVM n.º 2/2020»
<https://fundspeople.com/pt/opiniao/legislacao-num-minuto-o-regulamento-cmvm-n-2-2020-parte-i/>
 - Funds People – edição impressa (20-02-2020): «A nova regulamentação dos PPR»
<https://fundspeople.com/pt/revista/revista-30-os-selos-funds-people-2020/>
 - Jornal de Negócios (21-11-2019): «Depósitos e malparado: isto anda tudo ligado»
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/depositos-e-malparado-isto-anda-tudo-ligado>
 - Jornal Económico (06-11-2019): «A banca do futuro»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-banca-do-futuro-509632>
 - Jornal Económico (10-09-2019): «Hipoteca inversa ou reversiva, já ouviu falar?»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/hipoteca-inversa-ou-reversiva-ja-ouviu-falar-487846>
 - Jornal de Negócios (05-04-2019): «Confia nas instituições financeiras?»
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/confia-nas-instituicoes-financeiras>
 - Funds People (17-07-2019): «O novo regime de fundos de pensões e entidades gestoras»
<https://pt.fundspeople.com/news/o-novo-regime-de-fundos-de-pensoes-e-entidades-gestoras>
 - Jornal Económico (20-05-2019): «A culpa não é de Berardo»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-culpa-nao-e-de-berardo-446499>
 - Jornal Económico (22-04-2019): «Menos NPL só com uma lei que teima em não mudar»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/menos-npl-so-com-uma-lei-que-teima-em-nao-mudar-436061>
 - Funds People (17-04-2019): «Legislação num Minuto: as SIGI»
<https://pt.fundspeople.com/news/legislacao-num-minuto-as-sigi>
 - Jornal de Negócios (05-04-2019): «O cidadão comum e o investimento nas SIGI e em fundos de investimento»
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/o-cidadao-comum-e-o-investimento-nas-sigi-e-em-fundos-imobiliarios>
 - Funds People (01-03-2019): «Os bancos são bons conselheiros ou o que manda a DMIF II»
https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2019/03/JPAB-artigo-de-opini%C3%A3o_Marisa-Silva-Monteiro_Funds-People.pdf
 - Jornal de Negócios (21-02-2019): «Como criar uma sociedade de investimento imobiliário?»
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/como-criar-uma-sociedade-de-investimento-imobiliario>
 - Jornal Económico (15-02-2019): «Tanto NPL nunca mais!»
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/tanto-npl-nunca-mais-411646>
 - Jornal de Negócios (07-02-2019): «SIGI: Quem quer ser investidor imobiliário?»
-

<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/sigi-quem-quer-ser-investidor-imobiliario>

- Jornal Público (22-11-2018): «**Fisco e planos poupança-reforma: o diabo mora nos detalhes**»

<https://www.publico.pt/2018/11/28/economia/opiniao/fisco-planos-poupancareforma-diabo-mora-detalhes-1852623#gs.jb0N0caz>

- Jornal de Notícias (09-11-2018): «**Contas bancárias com vários titulares**»

<https://www.jn.pt/opiniao/convidados/interior/contas-bancarias-com-varios-titulares-10152227.html>

- Revista Advocatus (25-10-2018): «**Calote no país das maravilhas e o sistema de cobrança de dívidas em Portugal**»

<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/10/Calote.pdf>

- Funds People (12-10-2018): «**O Regulamento CMVM n.º 3/2018 e a restauração da confiança**»

<https://pt.fundspeople.com/news/o-regulamento-cmvm-n-o-3-2018-e-a-restauracao-da-confianca>

- Jornal de Negócios (11-10-2018): «**Euribor negativa e crédito à habitação**»

https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao//detalhe/euribor-negativa-e-credito-a-habitacao?ref=marisa-silva-monteiro_BlocoArtigos

- Jornal Económico (08-10-2018): «**A venda de crédito malparado, a oitava maravilha e a confissão**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-venda-de-credito-malparado-a-oitava-maravilha-e-a-confissao-363124>

- Jornal Económico (22-08-2018): «**Imobiliárias e intermediação de crédito**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/imobiliarias-e-intermediacao-de-credito-346624>

- Jornal Económico (08-08-2018): «**Redução dos níveis de NPL: que fazer quando tudo arde?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/reducao-dos-niveis-de-npl-que-fazer-quando-tudo-arde-342401>

- Jornal Económico (18-07-2018): «**Banca e crédito às empresas: formiga no carreiro ou gato e rato?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/banca-e-credito-as-empresas-formiga-no-carreiro-ou-gato-e-rato-334377>

- Jornal de Negócios (14-05-2018): «**Sigilo bancário: “requiem” ou “adágio”?**» (co-autoria)

<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/05/Sigilo-Banc%C3%A1rio.jpg>

IV – TRABALHOS ACADÉMICOS

23 de Março de 2018: “*Quo vadis, pacto comissório? O artigo 694.º do Código Civil: da razão de ser ao ludíbrio e deste ao quesito da (des)necessidade de reponderação à luz do paradigma de execução do penhor financeiro*” - **Tese de Doutoramento** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

15 de Julho de 2010: “*O Fundo Imobiliário Especial de Apoio às Empresas como Fonte Alternativa (Ir)Real de Financiamento: Contributo para a Reflexão à Luz do Sistema Creditício Tradicional e dos Novos Instrumentos de Financiamento*” - **Dissertação de Mestrado** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

V - APRESENTAÇÕES EM CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS

- Novembro de 2020: **Responsabilidade civil pelos danos da informação noticiosa?** - «IV Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Novembro de 2019: **A responsabilidade do banco pela execução de operações de pagamento não autorizadas no novo regime de serviços de pagamento (RSP2)** - «IV Congresso de Direito Bancário»

- Novembro de 2019: **Responsabilidade civil pela concessão de empréstimos de risco?** - «III Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Outubro de 2019: **A Responsabilidade Civil do Produtor e os Riscos de Desenvolvimento como Causa de Exclusão** - Seminário «O Regime Jurídico da Responsabilidade Civil do Produtor (Decreto-Lei 383/89): 30 anos depois» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Julho de 2019: **Inteligência artificial e sistema financeiro** - Conferência «Direito Bancário, Sistema Financeiro e Fintech» - Faculdade de Direito da Universidade do Porto

- Novembro de 2018: **Os deveres de actuação dos bancos perante os clientes: responsabilidade civil no direito português** - «II Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Abril de 2018: **Funding empresarial: do mútuo aos business angels** - Conferência JPAB «Capitalização de Empresas» - Santa Casa da Misericórdia do Porto

- Novembro de 2017: **Responsabilidade de gerentes e administradores para com os credores sociais** - «I Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Dezembro de 2016: A problemática (do registo) da reserva de propriedade a favor de terceiro (financiador) - «VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais» - Instituto Politécnico de Leiria

VI - ARTIGOS JURÍDICOS CIENTÍFICOS PUBLICADOS

- «**O novo Regime dos Serviços de Pagamento e a responsabilidade do banco pela execução de operações de pagamento não autorizadas**», in IV Congresso de Direito Bancário (obra coletiva), Coimbra, Almedina, 2021, no prelo

«**A intermediação financeira e os investidores idosos: que (particular) tutela legal para estes?**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. III, Coimbra, Almedina, 2021, no prelo

- «**O contrato de seguro de saúde: contributo para a reflexão acerca da delimitação do tipo à luz do elemento risco e da prática do questionário pelo confronto entre os modelos do questionário aberto e fechado**», in Estudos de Direito do Consumidor, N.º 15, Centro de Direito do Consumo, Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, Dezembro de 2019

- «**O arresto europeu de contas bancárias**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. II, *Internacionalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, 2019

- «**Fontes reais e irreais de funding empresarial: do mútuo aos business angels**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. I, *Capitalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, 2017

- «**A problemática (do registo) da reserva de propriedade a favor de um terceiro (financiador)**», in Atas do VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais - Instituto Politécnico de Leiria, 2017

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio de 2023
Marisa Silva Monteiro

CURRICULUM

JOAQUIM ALEXANDRE DE OLIVEIRA E SILVA, casado, residente na Rua do Marechal Saldanha, nº 58 – 4º Dto, 4150-650 Porto, cartão de cidadão nº 00713240 e NIF 147605555, apresenta o seu percurso académico e profissional:

1. Licenciado em Economia pela Faculdade de Economia do Porto, em 02.11.1970;
2. Docente da Faculdade de Economia na área de Matemática Financeira entre 01.01.1971 e 02.10.1972;
3. Serviço Militar em Luanda, acumulando com a docência na Faculdade de Economia de Luanda, no Banco de Fomento de Angola na área de análise de projetos e na Direção do Comércio Interno, até março de 1975;
4. Técnico Economista na AT, antiga DGCI, desde abril de 1975 a setembro de 2011, com passagem pelo Ministério da Educação, como adjunto do Secretário de Estado da Administração Escolar, de 29.04.1975 a outubro de 1975;
5. Regresso à Faculdade de Economia do Porto, lecionando a cadeira de “A Fiscalidade e a Empresa”, no ano letivo de 1977 onde permaneceu até 2003;
6. Formador nas áreas da Fiscalidade em várias empresas e nas entidades APOTEC, OCC e APECA, mantendo ainda, no presente, a responsabilidade de coordenação do Consultório Técnico nesta área da APECA;
7. Atualmente, já reformado, desempenha ainda a atividade de Consultoria Fiscal;
8. Integrou vários Conselhos Fiscais, na qualidade de presidente, nomeadamente na IBERSOL, SA.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio de 2023

Joaquim Alexandre O. Silva

**MODELO EUROPEU DE
CURRICULUM VITAE**

INFORMAÇÃO PESSOAL

Nome VALVERDE, Carlos Manuel Mafra
Morada Rua D. António Alves Martins, n.º4 — 2.º G, 3500-078
Telefone 232 437 500
Fax 232 436 977
Correio electrónico cmmvalverdeadv@sapo.pt

Nacionalidade Portuguesa
Cartão de Cidadão N.º01576831
Data de nascimento 21 DE JANEIRO DE 1951

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Datas** Desde 23 de Novembro de 1978
Inscrito como Advogado na Ordem dos Advogados
- **Datas** De 1976 a 1984
Presidente das Comissões de Conciliação e Julgamento do Ministério do Trabalho para o Distrito de Viseu
- **Datas** De 2002 a 2007
Presidente do Concelho Jurisdicional da Associação de Futebol de Viseu

**FORMAÇÃO ACADÉMICA E
PROFISSIONAL**

- **Datas** Janeiro de 1975
Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

**Informação pertinente à VAA
– Vista Alegre Atlantis SGPS,
S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2023

PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ

CURRICULUM VITAE

IDENTIFICAÇÃO

Nome: PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ

Data de Nascimento: 1 de Dezembro de 1975

Filiação: João António Pereira Ferraz e Maria Margarida Rodrigues Ferraz

Naturalidade: Paris

Nacionalidade: Portuguesa

Estado Civil: Casado

Cartão Cidadão nº: 10455124

Contribuinte nº: 215374398

Residência: Quinta da Santa Eugénia, lote c, 6º frente ; 3510-034 Viseu

Contacto: T.M. – 965280517; E-Mail – pferraz75@gmail.com

HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- Curso Complementar de **CONTABILIDADE E ADMINISTRAÇÃO** do Ensino Secundário, da Escola Secundária Emídio Navarro em Viseu;
- Curso de **GESTÃO DE EMPRESAS** (Curso Superior – Grau Bacharel) – Instituto Politécnico de Viseu – Escola Superior Tecnologia de Viseu.
- Pós-Graduação em **GESTÃO EXECUTIVA** – Escola Avançada das Beiras

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Grupo Visabeira - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.**
(Desde Abril/2000)
 - **Diretor Consolidação Contas e Projectos de investimento** – Tendo já desempenhado algumas tarefas anteriores como controller (implementação do controlo de gestão), técnico de risco, encerramento anual de contas incluindo a elaboração das peças finais (balanço, demonstração dos resultados por naturezas e funções e respectivo anexos, fluxos de caixa), análise resultados e cálculo dos respectivos indicadores económicos e financeiros
- **Banco Nacional Ultramarino - Mangualde (Jun/99 a Nov/99)**
 - **Gestor Comercial** – Inserido na área comercial, as funções desempenhadas englobaram a comercialização de crédito (pessoal e habitação) e aplicações financeiras (depósitos prazo, fundos de investimento, acções);
- Participação na organização da Feira de S. Mateus nos anos de 1996 e 1997.

OUTRAS INFORMAÇÕES

- Línguas:

- Falar, escrever e ler fluentemente **Francês e Inglês**;
 - Compreensão e comunicação em **Espanhol**.
-

- Informática: Bons conhecimentos informáticos:

- **Óptica do utilizador**: Microsoft Word, Microsoft Excel e Microsoft Access;
- **Apresentações e Gráficos**: PowerPoint e PicturePublisher;
- **Internet**: Microsoft Internet Explorer, Microsoft FrontPage (Elaboração de Pág.Internet).

- Passatempos – Actividade desportiva (guarda-redes de andebol no AVFC – Académico de Viseu)

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2023

INFORMAÇÃO PESSOAL **Márcio Gabriel Pina Pereira**

 Rua dos Namorados, Nº2, Fragosela de Cima, 3505-421 Viseu (Portugal)

 967826636

 marciopereira@grupovisabeira.com

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

09/2015-
Presente **Diretor**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)
Gestão e Acompanhamento de Negócio para a área da Indústria do Grupo Visabeira

08/2013–08/2015 **Técnico Financeiro**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)
Gestão financeira dos Negócios da área da Construção e Imobiliário do Grupo em Moçambique.

02/2010–07/2013 **Diretor Administrativo e Financeiro**

Imovisa - Grupo Visabeira, Maputo (Moçambique)
Setor Imobiliário, Construção e Manutenção de Edifícios e Gestão de Imóveis.

01/2008–01/2010 **Controller**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)
Análise e controlo de gestão de negócios da área do Turismo e Imobiliário.

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

2003–2007 **Licenciatura em Gestão de Empresas**

Instituto Politécnico de Viseu, Viseu (Portugal)

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna português

Outras línguas

	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
inglês	B2		B2	B1	B1

Níveis: A1 e A2: Utilizador básico - B1 e B2: Utilizador independente - C1 e C2: Utilizador avançado Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Carta de Condução B

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A. Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

