

## CURRICULUM VITAE

### PAULO PORTAS

Paulo Sacadura Cabral Portas  
Nascido em Lisboa, em 12 de Setembro de 1962  
E-mail: [pauloportas1209@gmail.com](mailto:pauloportas1209@gmail.com)



Foi Vice-Primeiro Ministro e Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros entre 2011 e 2015. Foi também Ministro de Estado e da Defesa Nacional (2002-2005). Durante 16 anos presidiu ao CDS, oito dos quais como membro do Governo.

#### Habilitações Académicas

- Licenciado em Direito pela Universidade Católica de Lisboa
- Professor convidado na Nova School of Business and Economics (*Geo-Economics and International Relations*)
- Professor convidado na Emirates Diplomatic Academy (*Economic Diplomacy*)
- Professor associado do IE, Instituto de Empresa, Madrid (*New Frontiers of global political economy*)
- Non-resident Senior Fellow no Financial Institute (Renmin University, Beijing)
- Membro do International Advisory Committee do Fudan Development Institute, Fudan University (Shanghai).

#### Experiência política e governamental

##### Vice-Primeiro Ministro (2013-2015)

- Responsável pela coordenação da relação entre o Governo de Portugal e a Troika (CE, BCE e FMI) e pela execução e finalização do programa de ajustamento.
- Coordenador das áreas e políticas económicas do Governo.
- Tutela, em conjunto com os ministros sectoriais, das políticas de exportações e investimento nacional e estrangeiro.

- Presidente, pelo lado português, das Comissões Bilaterais entre Portugal e cerca de 30 países (focadas em comércio e investimento).

### **Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros (2011-2013)**

- Responsável pela política externa e de cooperação de Portugal
- Responsável pela prioridade dada à diplomacia económica e de negócios.
- Representou Portugal nas Nações Unidas, Conselho de Segurança, nas reuniões dos Ministros dos Negócios Estrangeiros dos países da NATO, Conselho Europeu dos Negócios Estrangeiros, CPLP, Diálogo 5 + 5, União do Mediterrâneo, cooperação Ibero-Americana, Aliança do Pacífico, etc
- Liderou mais de 50 missões comerciais internacionais
- Tutela da AICEP Portugal Global – a Agência Portuguesa de Comércio e Investimento, uma entidade governamental, focada na atração de investimento estrangeiro em Portugal, e na promoção do sector exportador português e internacionalização das empresas portuguesas
- Responsável pelo Instituto Camões – política de cooperação e promoção internacional da língua e cultura portuguesa
- Empenhou-se na redução dos impostos sobre as empresas e na política de incentivos para investidores estrangeiros e nacionais; tributação favorável para não-residentes e vistos de residência para investimento

### **Ministro de Estado e da Defesa Nacional e Assuntos do Mar (2004-2005)**

#### **Ministro de Estado e da Defesa Nacional (2002-2004)**

- Responsável pela profissionalização das Forças Armadas Portuguesas.
- Responsável pelo reequipamento da Marinha, Exército e Força Aérea.
- Criou o departamento governamental dos Veteranos de Guerra (Secretaria de Estado).
- Privatizou e internacionalizou parte das Indústrias de Defesa de Portugal.

#### **Membro do Conselho de Estado (2002-2005)**

### **Membro do Conselho Superior de Segurança Interna**

- Como Ministro dos Negócios Estrangeiros e Vice-Primeiro Ministro.

### **Membro do Conselho Superior de Defesa Nacional**

- Como Ministro de Estado e da Defesa Nacional, Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros; e Vice-Primeiro Ministro.

### **Deputado (1995-2016)**

- Eleito sete vezes (1995, 1999, 2002, 2005, 2009, 2011 e 2015).
- Comissão parlamentar dos Negócios Estrangeiros e da Defesa.
- Líder parlamentar do CDS (1999-2001).

### **Deputado Europeu (1999)**

- Líder da delegação do CDS no Parlamento Europeu.

### **Presidente do CDS-PP (1998-2005, 2007-2016)**

- Eleito oito vezes Presidente do CDS, partido democrata-cristão, membro do PPE (Partido Popular Europeu) e da IDU (União Democrática Internacional).
- Coordenador dos Ministros de Negócios Estrangeiros do PPE (2011 – 2013).

### **Actividade editorial e de consultoria estratégica**

- Autor do programa dominical sobre Relações Internacionais na TVI (*Global*);
- Autor do programa noturno diário na TVI (*Estado da Emergência*), durante a crise do Covid-19
- Presidente do Conselho Estratégico Internacional para a América Latina, do Grupo Mota-Engil (2016)
- Membro do Conselho de Curadores da Fundação Champalimaud (desde 2019)
- Dirige seminários em Business Diplomacy para membros de direcção e diretores de multinacionais

- Fundador e gerente da Vinci Consulting (empresa de consultoria estratégica, com atividades na Europa, Golfo Pérsico, África e Américas)
- Orador em seminários institucionais e conferências corporativas, representado pela Thinking Heads
- Membro do board internacional da Mex Gas Internacional (MGE, MGT e MGS), do Grupo Pemex, entre 2016 e 2019

### **Dirigente empresarial**

- Eleito Vice-Presidente da Câmara de Comércio e Indústria de Portugal (CCIP), com a responsabilidade pelas câmaras de comércio portuguesas no exterior (desde Abril 2016).

### **Atividade jornalística**

- A partir de 1977, jornalista do “Tempo”. Pertenceu depois ao grupo inicial da “Tarde” de Vítor Cunha Rego; e por fim, colunista no “Semanário”, com o mesmo diretor.
- Diretor-adjunto, diretor e co-fundador do semanário “O Independente”, entre 1988 e 1955.

### **Conhecimento de Línguas**

Fluente (falado e escrito) em português, inglês, espanhol, francês e italiano

### **Condecorações**

Recebeu condecorações para personalidades estrangeiras de países como EUA, Brasil, México, Colômbia, Perú, Espanha, Polónia, Roménia, entre outros.

\*

Paulo Portas não é detentor de ações ou obrigações da VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, SA

## *Curriculum Vitae*

### **Dados Pessoais:**

Nome: Marta Sofia Cunha Albuquerque Santos Temudo

Morada: Fontanheiras – Santar – 3520 – 112 NELAS

Data de nascimento: 25 de Janeiro 1974

Cartão de Cidadão 10388253, válido até 08 de Julho de 2018

Estado Civil: casada

Profissão: Advogada

Cédula Profissional: 4352 – Concelho Distrital de Coimbra

### **Formação:**

Frequência da Escola Secundária Alves Martins – Viseu

1992 – 1997 - Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

1998 – 1999 - Pós – Graduação em Direitos do Consumidor pelo Centro de Direito do Consumidor da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

1998 – 1999 – Estágio de Advocacia (1ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados do Porto

2000 – Agregação à Ordem dos Advogados Portugueses

2004 – Formação de Direito do Trabalho – Associação Industrial da Região de Viseu

2015 – Formação Direito das Sociedades Comerciais – Código das Sociedades Comerciais em Comentário – IDET Universidade de Coimbra

### **Experiência Profissional:**

1999 – 2000 – Estágio de Advocacia (2ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados de Coimbra - Comarca de Viseu

Referências: - Sociedade de Advogados José Moniz, Marçal Antunes e Ricardo Brazete  
- Carlos Mafra Valverde – Advogado

- Frequência das escalas de Advogados Estagiários na Comarca de Viseu – Intervenção, na qualidade de Defensora Oficiosa, em diligências de Processo Penal.
- Defensora Oficiosa nomeada pela Comarca em processos de natureza cível.
- Prática forense decorrente de intervenções judiciais.

**2000 – 2002** – Assessoria Jurídica prestada ao Departamento Financeiro da sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A., particularmente centrada na área da consultoria/contratação e acompanhamento societário.

**2002 – até à data actual** – Assessoria/Consultoria Jurídica em serviços partilhados às sociedades participadas, directa e indirectamente, pela sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A, nas áreas do Direito Comercial e Societário, no contexto nacional e internacional;

- Assessoria/Consultoria Jurídica na área imobiliária e de registo predial.
- Assessoria na área financeira., com especial incidência no Direito Comercial e das Sociedades Comerciais.
- Assessoria na área dos registos e do notariado.
- Assessoria Jurídica aos Conselhos de Administração das *subholdings* da sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A.

**2002 – 2003 e 2003 – 2004** (Anos lectivos) – Docente, (equiparada a assistente de 1º triénio), nos Cursos de Comunicação Social e Gestão e Administração Escolar, na Escola Superior de Educação de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu.

- a) Cadeiras leccionadas: Introdução ao Estudo do Direito/ Noções de Direito Administrativo.
- b) Preparação, em colaboração com o Núcleo de Coordenação da Área Social da Escola Superior de Educação, do *curriculum* e conteúdos da cadeira de Tradução Técnica Jurídica, para o Curso de Técnicas de Tradução.

**Associações Profissionais:**

2000 - até à data actual – Inscrição na Ordem de Advogados – Concelho Distrital da Ordem dos Advogados de Coimbra.

**Cargos Societários:**

2010 – até à data actual – Secretária Efectiva da VAA – Vista Alegre Atlantis, SGPS, S.A.

**Informação complementar:**

Língua Francesa e Inglesa falada e escrita – regular

Informática - Óptica do utilizador

1992 - Carta de Condução

**Actividades extra curriculares:**

1984 - 1989

Frequência da Escola de Artes de Viseu

Frequência de estágio de Verão com a Companhia de Dança de Lisboa

Frequência de curso de Verão da Escola Parnaso - Porto

1992 - 1997

Trabalho temporário, (férias escolares), em diversos Estabelecimentos Comerciais em Viseu

Trabalho temporário, (férias escolares), em Consultório Médico

Trabalho temporário em Agência de Marketing.

1997 - 2000

Colaboração com o GBN – Gabinete de Estudos de Mercado, (Porto), em diversos trabalhos de pesquisa de mercado.

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2021



# Curriculum Vitae

## DADOS PESSOAIS

**Nome:** Nuno Miguel Rodrigues Terras Marques  
**Data Nascimento:** 24 de Outubro de 1975  
**Morada:** Rua Costa Cabral, nº 797, 5º A - 4200 - 224 - Porto  
**Telefone:** +351 926904985  
**BI nº /Naturalidade:** 10514081 / Porto, Portugal  
**Estado Civil:** Casado  
**Carta de condução:** Maio de 1994 (P-966609)

## FORMAÇÃO/ HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- **Julho 2009:** Conclusão do MBA Executivo da Escola de Gestão do Porto - EGP UPBS.
- **Abril de 2006:** Conclusão do Curso de Controlo de Gestão e Avaliação de Performance, na Escola de Gestão do Porto – EGP UPBS.
- **Dezembro de 2000:** Conclusão da Licenciatura em Engenharia Electrotécnica, na Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto (FEUP).
- **Setembro de 1998 a Julho 1999:** Frequência do 5º ano de Engenharia Electrotécnica, no Instituto Católico de Artes e Indústrias (ICAI), Universidade de Comillas em Madrid, através do programa Erasmus.
- **1998:** Curso de Espanhol, domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Comillas.
- **1992:** Curso de Inglês (6 anos), domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Cambridge.
- **1992:** Curso de Francês (6 anos), domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Toulouse.

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Desde Novembro 2015:** Vice-Presidente do Grupo *Visabeira SGPS* e Presidente da Comissão Executiva da *Visabeira Global SGPS*, principal sub-holding que agrega todos os negócios nos sectores de Telecomunicações, Energia, Construção e Tecnologias;
- **Outubro 2014 a Novembro 2015:** Administrador Executivo do Grupo *Visabeira SGPS* e Vice-Presidente da *Visabeira Global SGPS*, com a responsabilidade pelos sectores de Telecomunicações e Tecnologias ao nível mundial;
- **Abril 2014 a Outubro 2014:** Administrador Executivo da *Visabeira Global SGPS*, com a responsabilidade de gestão de todos os negócios no sector das Telecomunicações na Europa;
- **Abril 2013 a Outubro 2014:** Director Geral da *Constructel France* e *Constructel Belgique*, empresas pertencentes à *Visabeira Global SGPS*, que actuam na área de Infra-estruturas de Redes de Telecomunicações Móvel e Fixas;
- **Fevereiro 2012 a Abril 2013:** Desenvolvimento de Novos Negócios de Infra-estruturas de Redes de Telecomunicações Móvel e Fixas na *Viatel*, empresa pertencente à *Visabeira Global SGPS*;
- **Maior de 2008 a Fevereiro 2012:** Membro da Comissão Executiva do *Grupo Pavicentro* administrando a subsidiária Brasileira – *Pavi do Brasil* e a Área Comercial do *Pavicentro*;
- **Outubro de 2004 a Maio 2008:** Responsável da Área de Telecomunicações do *Grupo Pavicentro*, reportando directamente à Administração. Responsável pelo planeamento de Projectos de infra-estruturas de redes de Telecomunicações, Gás e Electricidade;
- **Junho 2001 a Setembro 2004:** Responsável da Área de Telecomunicações da “*Pavi do Brasil*” (empresa do *Grupo Pavicentro*);
- **Julho 1999 a Junho 2001:** Gestão operacional e comercial de projectos na Área de Telecomunicações da *Pavicentro, SA*, tendo como clientes *Vodafone, Proximus Belgacom* e *Telefónica Moviles*.

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro ser titular, à presente data, de 11.000 ações representativas de 0,007% do capital social da Sociedade, não detendo quaisquer obrigações pela mesma emitidas.

**Maio 2022**

## MODELO EUROPEU D E CURRICULUM VITAE



### INFORMAÇÃO PESSOAL

Nome	Paulo Jorge Lourenço Pires
Morada	Rua José António Vidal nº 3 A <b>Ílhavo</b> (3830-203 Ílhavo)
Telefone	964 341 611
Correio electrónico	<a href="mailto:paulo.pires@vaa.pt">paulo.pires@vaa.pt</a> , <a href="mailto:paulo.pires@riastone.pt">paulo.pires@riastone.pt</a> .
Nacionalidade	Portuguesa
Data de nascimento	9-Agosto-1971
Estado civil	Casado – 2 filhos

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- Nome e endereço do empregador
  - Tipo de empresa ou sector
  - Função ou cargo ocupado
    - Principais actividades e responsabilidades
  
- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
- Tipo de empresa ou
- Função ou cargo
  - Principais actividades e responsabilidades
  
- Datas (de –
- Nome e endereço do
  - Tipo de empresa ou
  - Função ou cargo
    - Principais actividades e responsabilidades

**Jun 2014 –**

#### **Grupo Vista Alegre**

Industria Cerâmica, Cristal e Vidro

#### **Administrador Industrial – Grupo Vista Alegre**

**Unidades Industriais:** Vista Alegre (Porcelana), Cerexport (Grés de Forno), Faianças da Capoa (Faiança), Ria Stone (Grés de Mesa), Atlantis (Cristal e Vidro), Faiança Artísticas Bordalo Pinheiro (Faiança) e Cerutil (Grés de Forno)

**Jan 2013 – Jun2014**

#### **Grupo Vista Alegre Atlantis**

Industria Cerâmica

#### **Director Geral – RIA STONE**

Desenvolvimento e implementação do projecto RIA STONE.

Projecto cerâmico inovador à escala global a nível do produto e processo produtivo (“mono-cozedura” com elevado nível de automatização).

O projecto Ria Stone resultou de um concurso internacional lançado pelo grupo IKEA.

Construção de fábrica “*green field site*” com uma área de 16.500 m<sup>2</sup>, para uma capacidade de produção de 30 Milhões peças por ano em Grés de Mesa.

**Jan 2007 – Dez 2012**

#### **Grupo Vista Alegre**

Industria

#### **Director Industrial – CERÂMICA (3 unidades)**

Director Industrial da Cerâmica do grupo VAA – Unidade industrial de Porcelana, Louça de Forno e Faiança.

Responsável pelas operações industriais de porcelana, louça de forno e faiança e das áreas centrais comuns às três áreas de negócio: Tecnologia cerâmica + I&D, Desenvolvimento de Novos Produtos, Manutenção, Melhoria Contínua, Dados Mestre e

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
- Tipo de empresa ou sector
- Função ou cargo ocupado
- Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
  - Tipo de empresa ou sector
  - Função ou cargo ocupado
  - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
  - Tipo de empresa ou sector
  - Função ou cargo ocupado
  - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
  - Tipo de empresa ou sector
  - Função ou cargo ocupado
  - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
  - Tipo de empresa ou sector
  - Função ou cargo ocupado
  - Principais actividades e responsabilidades

## FORMAÇÃO ACADÉMICA E PROFISSIONAL

- Datas (de – até)

- Nome e tipo da organização de ensino ou formação
- Principais disciplinas/competências profissionais
  - Designação da qualificação atribuída

- Datas (de – até)

- Nome e tipo da organização de ensino ou formação

### 2005 – Dez 2006 (2 A)

#### Grupo Vista Alegre Atlantis

Industria Cerâmica

#### Director Industrial do negócio de Faiança e Forno

Director Industrial da Unidade de Aradas e Unidade Taboeira - Aveiro

### 2001 – Dez 2004

#### Grupo Vista Alegre

Industria Cerâmica

#### Director Industrial do negócio de

Director Industrial da Unidade de Aradas - Aveiro

### Set 1997- Dez 2000 (3 A)

#### Grupo Vista

Industria Cerâmica

#### Director Geral do negócio de Faiança

Director Geral da Capôa (Aradas - Aveiro) e da Sociedade de Porcelanas (Coimbra)

### 1996 – Set 1997

#### General Electric – Portugal (V.

Material eléctrico

Responsável pela transferência de unidade produtiva da Bélgica para Portugal “*Wiring devices*”

Responsável pela produção da família de produtos *Wiring devices* em Portugal

Responsável pelo serviço ao cliente (*Customer factory representative*) e melhoria continua (Kaizen).

### 1995-1996 (1 A)

#### General Electric Πορτογαλ

Material eléctrico

Responsável pela implementação da produção em fluxo “*Lean Manufacturing*”

Implementação de filosofias de produção na óptica do “*Just in time*”

### Out 2006 – Dez 2006

#### CTCV (Centro Tecnológico da Cerâmica e do Vidro)

Simulação Pedagógica; Teorias, Factores e Processos de Aprendizagem; Comunicação e Dinâmica de Grupos; Recursos Didácticos e Novas Tecnologias de Informação; Avaliação da Aprendizagem e da Formação; Projecto de Intervenção Pedagógica.

#### Certificado de Formação de Formadores (CAP)

### 1998 -1999

#### Universidade Católica Portuguesa – Escola de Pós-Graduação da Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais

- Principais disciplinas/competências profissionais
  - Designação da qualificação atribuída
- Datas (de – até)
- Nome e tipo da organização de ensino ou formação
- Designação da qualificação
  - Datas (de – até)
- Nome e tipo da organização
- Principais disciplinas/competências profissionais
  - Designação da qualificação

## APTIDÕES E COMPETÊNCIAS

PRIMEIRA LÍNGUA

OUTRAS LINGUAS

- Compreensão escrita
  - Expressão escrita
  - Expressão oral

CONHECIMENTOS DE INFORMÁTICA

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS SOCIAIS

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS DE ORGANIZAÇÃO

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS TÉCNICAS

OUTRAS APTIDÕES E COMPETÊNCIAS

CARTA DE CONDUÇÃO

Gestão Estratégica, Gestão de Recursos Humanos, Qualidade, Gestão de Informação, Análise Económico-Financeira, Negociação, Marketing....

### Programa Avançado de Gestão para Executivos (PAGE)

1990 -1995

Universidade do Minho – Escola de Engenharia

Licenciatura em Engenharia de Produção – Ramo Mecânica (Actualmente denominada Engenharia e Gestão Industrial)

1994 -1995

General Electric – Portugal

Implementação de *Software* de Gestão da Produção

Estágio Curricular - Projecto Industrial

Português

INGLÊS / CASTELHANO

Bom / Médio

Bom / Médio

Bom / Médio

Bons conhecimentos ao nível do utilizador (Ferramentas Office: Excel, Word, Outlook, Power Point,..)

Utilizador SAP (Sistema informático de Gestão – ERP)

Gosto pelo Trabalho em Equipa  
Facilidade de Comunicação Energia e  
Capacidade de mobilização  
Mentalidade Melhoria Continua

Capacidade de Liderança  
Capacidade de Organização  
Capacidade Empreendedora

Gestão de Operações Industriais /produção e domínio das ferramentas e metodologias *Lean*.

Visão integrada dos negócios (Logística, Produção, Controlo de gestão).

Ligeiros

OUTRAS ACTIVIDADES Desporto: Futebol, BTT, Corrida. Leitura

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.** Declaro não ser titular, à presente data de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

**Maio 2022**

## INFORMAÇÃO PESSOAL

**Lopes, Alexandra**

Rua do Torgal ,nº 6, Fragosela de Cima, Viseu

☎ 92 690 68 28

✉ [alex.conceicao.lopes@gmail.com](mailto:alex.conceicao.lopes@gmail.com)

Sexo Feminino | Data de nascimento 25 / 01 / 1975 | Nacionalidade Portuguesa

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

05/1999 – 09/2001

Função Administrativa Financeira

Análise e controlo de custos  
Funções de Controlo Interno  
Controlo de Gestão  
Assessoria ao Conselho de Administração

**Empresa** Várias empresa do Grupo Visabeira

03/2001 – 10/2002

Gestão Financeira e Controlo Interno

Gestora de empresa sediada no Brasil

10/2002 -04/2005

Assessora do PCA do Grupo Visabeira  
Direção de Recursos Humanos

04/2005 até 05/2011

Direção de Eficiência Operacional e redução de custos  
Responsável por todas as Direções de Serviços Partilhados do Grupo Visabeira

05/2011 até 05/2013

Administradora do Grupo Visabeira  
Presidente do Conselho de Administração da Visabeira Pró

A Visabeira Pró é a empresa de serviços partilhados do Grupo Visabeira para todas as empresas do Grupo, nacionais e Internacionais.  
Inclui : Contabilidade, Jurídico, Sistemas de informação, Compras, Recursos Humanos, Consolidação de contas, Financeiro, entre outras.

05/2013 até á data

Administradora do Grupo Visabeira e subholdings  
Administradora da Vista Alegre  
Administradora de várias empresas do Grupo Visabeira



**EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO**

2008 **Pós graduação em Gestão para Executivos**  
**Escola de Estudos Empresariais das Beiras**

1993-1999 – Licenciatura em Economia  
 Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra

**COMPETÊNCIAS PESSOAIS**

Língua materna **Língua Portuguesa**

Outras línguas

	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interacção oral	Produção oral	
<b>Inglês</b>	C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente
<b>Francês</b>	C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado  
 Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

- Competências sociais**
- Boa capacidade de comunicação;
  - Dinamismo e pro-actividade;
  - Boa capacidade de trabalho em equipa;
  - Forte capacidade de adaptação;
  - Forte sentido de responsabilidade.

- Competências de organização**
- Capacidade de liderança;
  - Forte capacidade de organização e planeamento;
  - Capacidade de gestão de projectos e de equipas.

- Competências informáticas**
- Domínio do Software Microsoft Office
  - SAP;
  - XRT;

Carta de Condução    Carta de Condução da Categoria B

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2022

# CURRICULUM VITAE

## I- PERSONAL DATA

---

### NUNO MIGUEL FERREIRA DE ASSUNÇÃO BARRA

Address: Rua César de Oliveira, nº14 – 8ºEsq, Telheiras, 1600-427 Lisboa

Phone: +351 961695767

e-mail: [nunobarra@vistaalegre.com](mailto:nunobarra@vistaalegre.com) and [nunobarra@mail.com](mailto:nunobarra@mail.com)

Date and place of birth: 08/03/1972, Coimbra

Marital Status: Married

Sons: 1

Nationality: Portuguese

Driver's license no C-490051 of 01/06/92

Chartered Certified Accountant



## II- WORK EXPERIENCE

---

- **Director of Marketing & External Design at Vista Alegre and Bordallo Pinheiro**, since January 2010.  
(VAA Board with a Marketing budget of around 2 million)
- **Managing Director of the sub-holding Visabeira Imobiliária** from May 2008 (asset portfolio of more than 250 million euros, which includes Palácio do Gelo Shopping) to December 2009; as well as **Chief Marketing Officer of Grupo Visabeira** since July 2005.
- **Chief Marketing Officer of Grupo Visabeira** since July 2005 as well as **responsible for the marketing of Palácio do Gelo Shopping** from July 2006 to December 2009.
  - Marketing & Communication Department

This department, with an annual budget of 10 million euros, is responsible for the Strategic and Operational Marketing, Communication and web design of the 52 companies which make Grupo Visabeira and its brands. Companies such as: Cozinhos Mob, Palácio do Gelo Shopping, Montebelo Hotel&Spa, Mundicor, Golfe Montebelo, TV Cabo Angola, TV Cabo Moçambique, Visabeira Imobiliária, Antártida Cervejarias, among many other.

The management board is composed of 21 employees, positioned in the Holding, reporting directly to the Board of Directors and structured into 4 departments:

- Marketing Department (8 people): composed of 4 sector Marketing Managers (tourism, real estate, industry and telecommunications/cable TV) responsible for these business activities in all markets where the Group is present. These employees have 4 marketing assistants (Lisbon, Viseu, Luanda, Maputo)
- Communication Department (10 people): organized as the Grupo's advertising agency, it responds to the needs of all business activities and all markets and comprises 1 Coordinator, 1 Project Manager, 1 Copywriter and 7 graphic designers
- Web design department (2 people): responsible for the development and maintenance of all the Grupo's sites. It takes advantage of the support of the two previously mentioned departments and of the use of outsourcing in specific situations
- New Business Development Department (1 person): 1 financial analyst who conducts economic feasibility studies and business cases for new businesses and new products launched by the Board. Works closely with the Marketing Department

Main activities: competitive intelligence, benchmarking, market studies, participate in the definition of the business strategy and products' trade, participate in the product/service management, changes/reviews/price analysis, redefinition/analysis of distribution channels and sales strength, definition of communication actions to be carried out, brand management, database management, design of all communication materials, organization of events, design of new websites, launch of new brands/concepts, identification and launch support of new business projects.

Main results: Launch of the new Antártida restaurants chain (naming, image, definition of concept, business model, introduction of merchandising, opening of three restaurants...); Rebrand TVCabo Angola and TVCabo Moçambique; Launch the corporate credit card co-branded with CGD; Negotiate and open of the first Esprit store franchising in Portugal, of a Bo Concept store, a Party Fiesta store, a Vista Alegre Atlantis store, an Australian ice bar, the first in Europe (Minus 5º); Create and launch a new business concept for children in a shopping centre (Polar & Brincar); Create and launch a new brand of gyms, spa and hairdressers (ForLife); Define the image of the new Palácio do Gelo Shopping and participate, together with the team of architects, in defining the concept, negotiating / hiring Catarina Furtado to be the brand face; Launch of an annual university competition for industrial design with the support of the Centro Português de Design [Portuguese Design Center] (Cerutil Design Challenge); Valuate and reposition Mob kitchens as the best national kitchen brand; Montebelo Hotel & Spa rebrand; Define and implement the marketing strategy and launch the Agueira Lake & Country Resort real estate development, among many others.

- Palácio do Gelo Shopping trading

Responsible for trading regarding 164 stores and other commercial areas at Palácio do Gelo Shopping (third largest in the country with 76,000 m<sup>2</sup> of GLA) with the support of the trading team of real estate consultant Jones Lang LaSalle. This work includes the definition of the rent amounts, commonhold expenses and other contract conditions per store, negotiation with all operators already existing in Portugal (ex: Fnac, C&A, Sonae, Inditex, H&M, Cortefiel, Regojo), contact, negotiation and recruitment of new operators (ex: Desigual, Esprit, Minus 5º), definition of contract clauses with the legal team, report for the Grupo's CFO, development of new sources of revenue, among other related activities.

Result obtained: 90% of the space traded with an average income above expectations, with the main European brands present and with new brands in Portugal

**Senior Consultant at KPMG Consulting in the areas of Strategic Marketing** (strategic and operational Marketing, Brand Management and Customer Strategy), as well as **Corporate Strategy** from April 2002 to July 2005. Projects with full-time participation:

- March 2005 - July 2005: Instituto de Artes Visuais, Design e Marketing (IADE)

- Diagnosis of IADE's current situation (external and internal analysis, swot, fcs, market attractiveness, etc.)
- Define the company's strategic plan until 2010 (vision, strategy, objectives, actions and road map)

- September 2004-March 2005: UMM, Europeças, CSantos VP and Grupo Gamobar

- Redefine the logistical strategy of the group of companies, assessing the costs/benefits of centralising all or part of the operations (warehouses, distribution and commercial activity) and its articulation with the group's strategy
- Quick scan (in-depth diagnosis of the current situation of the companies, at different levels: strategy/processes/organization/information systems/infrastructure) as well as definition of strategic alternatives for the growth of each one of them

- August 2004-February 2005: Rio Ave FC

- Provide support for the development of the Merchandising business unit (main and secondary equipment, mascot, logo, store, merchandising for the Horeca channel and for the student segment) and preliminary assessment of the new stadium project (establishing contacts with real estate operators, City Council, potential foreign investors and possible alternatives).

- Member of the jury of the national sports merchandising competition organized for the club, with several representatives of the national sports, the academy and of several companies (media, design, etc.), where the club's equipment for the 2005/2006 season was selected
- July 2004: Cibal (Grupo Sumol)
  - Diagnosis to identify improvement opportunities at Cibal (emphasis on the management of the Horeca channel)
- July 2003-July 2004: CSantos VP
  - Definition of the Marketing strategy for the spare parts business for 2004, as well as provide support to the implementation in order to increase ROI by 6.2 percentage points (composed of 8 sub-projects): Customer analysis; Market Analysis and Internal Analysis; Define sales targets; Redeploy the customer portfolio; Different discount levels, segmentation and new value proposition for customers; Product promotion policy; Implementation of the telepeças platform/internet; Promotional campaigns
  - Profitability analysis of the spare parts and workshops business
  - Define the strategy for the spare parts and workshops business
- March 2003-June 2003: Câmara Municipal de Coimbra
  - Elaborate the Strategic Plan for the Estádio Municipal de Coimbra (which includes: Management and Operating model, Financial Model and Organizational Model)
- April 2002-March 2004: Co-manager of the Benfica Estádio, SA project, composed by 20 sub-projects, namely:
  - Define the business model for the new football stadium, providing support to its implementation
  - Define the commercial strategy for partners and companies in the new Luz football stadium (products, prices, channels, communication, relationship with the Media, among others), providing support to its implementation
  - Sales Force recruitment, organization and compensation scheme
  - Define and implement the Business Center strategy, providing support to its implementation
  - Define the strategy of Naming and Pouring rights (sponsorship of the stadium), providing support to its implementation
  - Define the Catering strategy and respective specifications, evaluation and negotiation
  - Define the Health Club strategy and respective specifications, evaluation and negotiation
  - Strategy definition of the new shopping centre in a partnership with Cushman & Wakefield
  - Define the CRM strategy, providing support to its operation (Goldmine + questionnaires to partners, etc.)
  - Define the commercial strategy for the car parking
  - Adjust the project and interior design, in a partnership with HOK (an Australian architecture company and with Northcroft (International construction consultants)
  - Strategy definition for Benfica Village
  - Feasibility study for the Museum
  - Elaborate the monthly sales reports for the bank unions (ES Investment, CGD, BPI), in order to monitor compliance with Project Finance obligations
  - Contingency plans (marketing mix of new products, launching methodology, objectives)
  - Define the strategy for rendering amateur sports viable
- **Senior Consultant at PricewaterhouseCoopers Consulting** (PwC Consulting, currently known as IBM BusinessPwC Consulting, actual IBM Business Consulting Services) in the areas of **Strategic Change and Customer Relationship Management** (CRM) from April 2000 to April 2002. Projects with full-time participation:
  - Grupo Caramulo (Nutroton, Multiaves, Iberfer): Elaborate the group's strategy (external analysis, internal diagnosis, strategic plan and organizational restructuring)

- Development of CRM / Customer Analytics consulting services (presentations to customers, proposals, point of views, methodologies, product development, partnerships, international contacts, etc.)
- Study on "The strategic challenges of the liberalization of the electricity and gas sector in Portugal 2003-2005"
- TAP: Pre-diagnosis for the installation of an e-Procurement solution
- SideUp (PTMultimedia): Strategy design for attracting customers, their identification and road map
- Nestlé: Segmentation of coffee customers for the pre-implementation of a CRM system, aiming at assessing customer profitability and defining the future value proposal by segment
- AMBAR: Elaboration of the company's strategic plan (external analysis, internal diagnosis, internationalization strategy, market study and strategic plan)
- Tradecom: Elaboration of the strategic plan for 10 vertical portals for various sectors of the Portuguese economy, namely textiles, distribution, telecommunications, chemicals, paper, vehicles, plastics and a MetaMarket
- Work on large content groups at international level and in Portugal (Viacom, Vivendi Universal, AOL/Time Warner, Bertelsmann, Disney, News Corp, Prisa, MediaSet, Impresa, RTP...)
- RAR/Geotur: Elaborate the strategic plan for the new economy, business case and assessment of Geotur Tait, aiming at preparing the purchase of Geotur by RAR
- ONI Telecom: Define the Marketing and Sales processes and assignment of functions; Define the strategy for the creation of a shared services unit at ONI.SGPS; Diagnosis and relaunch of Direct Access

From November 2000 to February 2001, he **taught the subject "International Tourism" on the "Tourism Products Management" postgraduate course at INDEG/ISCTE**. (Closure with a seminar on "The public organization of tourism in Portugal and Spain")

Three successive positions at TAP-Air Portugal, SA from the 1st of July 1997 to the 2nd of April 2000:

- **Network Development Manager** for the North Atlantic (USA), Centre (Venezuela and Dominican Republic) and South (Brazil) markets, in the Network Development department of the General Commercial Board, from the 3rd of May 1999 to the 2nd of April 2000.

Activities: Develop proposals for the company's medium-term strategic plan for each of the markets (operating program and commercial actions); Proactively explore new business opportunities (e.g. joint actions and subsequent negotiations with Delta Airlines/Atlanta, with the Qualiflyer/Zurich); Carry out the necessary studies for the development of the network and the consequent opening and closing of lines; Develop the activities necessary for the launch of new lines; Define and control the Marketing objectives; Follow up of the results regarding the lines; and Recommend corrective measures to be implemented (from a Product, Price, Distribution and Communication perspective).

- **Marketing Manager** at the Sales Department in Portugal of the General Commercial Board from the 1st of September 1998 to the 2<sup>nd</sup> of May 1999.

Activities: 1) implement the strategy defined by McKinsey for the department; 2) responsible, in the Portuguese market, for the elaboration, application and control of the Marketing Plan, namely, for the definition of the price policy for all TAP network destinations outside Portugal, for the loyalty program for the employees of the branches (TAP- In), for the non-institutional communication policy in the national market ("hard selling" and product advertising, Direct Marketing, event organization, etc.). 7-people team leader

- **Revenue Manager** of the Spanish lines (Madrid and Barcelona) in the Network Directorate of the General Commercial Board from the 1st of July 97 to the 31st of August 98.

Activities: a kind of Broker that seeks to obtain maximum revenue for each of the TAP flights, through the real-time analysis of supply/demand and the respective adaptation of the tariff range, both in the Portuguese and Spanish markets.

- **Assistant professor** of the 3<sup>rd</sup> year of the subject "Marketing II" at the Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Leiria (**ESTGL**) from the 27<sup>th</sup> February to the 2<sup>nd</sup> of August 1997.

### III-EDUCATION AND TRAINING

---

December 2015 - **Executive Course** “Aligning Strategy & Sales” – **Harvard Business School** - Boston

From 1996 to 1996 - **Master's Degree** in Business Sciences specialising in Management, Strategy and Business Development with a main focus on Marketing and International Business at INDEG/ISCTE, under the guidance of Professor Paulo Rita (final classification: Excellent (unanimously) President of the Jury: Professor: Luís Reto).

1995-96- **M.B.A.** at **INDEG/ISCTE** with specialization in Marketing and International Business (second best final grade = 15,2).

1990-95- **Degree in Economics** at the Faculty of Economics of the **University of Coimbra** (final grade = 14,2 – 5<sup>th</sup> best final grade).

4<sup>th</sup> year held in Brussels at the **Université Libre de Bruxelles** (ULB) with Erasmus Scholarship (subjects made at the Faculty of Economics, at Solvay Business School and at the European Institute of the same University) -- (Marketing = 18).

1984-1992- **Diplôme de Hautes Études Françaises** (*Alliance Française* - equivalence to bachelor's degree)

1978-83- First and second cycles made in Paris (France).

### IV- OTHER SKILLS

---

Several courses:

- Course “Produtividade e Logística Colaborativa”, 27-28 of October 2004, APLOG, Lisbon
- Course “*Global Risk Management and Independence Course*”, 19-20 of December 2003, KPMG Consulting, Lisbon
- Course “**Team Leader in action**”, 14<sup>th</sup> to 18<sup>th</sup> of January 2002, PwC Consulting, Estoril
- Course de *Project Management* denominado “Zentoria”, 7<sup>th</sup> September 2001, PwC Consulting, Lisbon
- Course “**Customer Analytics - CRM**”, 29-31 of August 2001, PwC Consulting, Amsterdam
- Course “*Customers really matter: an introduction to CRM evaluation*”, 2<sup>nd</sup> June 2001, PwC Consulting, Lisbon
- Course “*Introductory to Consulting*”, 6-11 of May 2001, PwC Consulting, Tomar
- Course “*Telecomunicaciones*”, 19-21 of March 2001, PwC Consulting, Madrid
- Course “*E-Business Conversion Course*”, 4<sup>th</sup> of May 2000, organized by PwC Consulting, Lisbon
- Course “**Management Development Pool 1999-2000**” (aimed at preparing young people from SAirGroup and Qualiflyer Group, having been selected to represent TAP) on leadership, strategy, life balance, media relations, multicultural relations, new technologies, negotiation and finance (having carried out, within the course, a benchmarking work at British Telecom with the CEO and CFO in London). Professors of the Business School de Aix-en-Provence and Harvard (Jadish Parik, Pierre Casse, Maurice Saias, etc.). 5-day courses, once every 2 months, for 2 years in Zurich
- Intensive “**Competitive Intelligence**” course, 20-21 September 1999, ICM (International Communications for Management Group), London
- One week intensive course in “**Airline Marketing**”, I.A.T.A. (International Air Transport Association) in Geneva, held with distinction - February 1998



- Intensive "Market Impact" course (market analysis program), 13-17 April 1998, Lufthansa, Frankfurt

Languages:

- **Fluent French** (spoken and written):
- **Current English** (spoken and written): Diploma de Oxford (British Council)
- **Basic Italian** (spoken and read): Attendance of an Italian course at the Italian embassy in Brussels - -
- Basic Spanish** (spoken and read)
- Good computer skills from the user's perspective: *Office, Access, Internet Explorer, Outlook Express*.  
Knowledge of SPSS

## V- OTHER ACTIVITIES

---

### Conferences and seminars (Speaker)

- **Invited Speaker** at the seminar "Revolução 4.0", in the celebrations of the 4<sup>th</sup> year of the economic supplement of the DN/JN: Dinheiro Vivo; February 2016; Sheraton Porto
- **Invited Speaker** at the seminar "O Case Study das sardinhas da EGEAC e Bordallo", in Lisbon; November 2015; Museu Bordallo Pinheiro
- **Speaker** at the opening of the exhibitions 20 Bordallianos do Brasil na Gulbenkian in Lisbon, Belo Horizonte, Rio de Janeiro and São Paulo, 2013
- **Invited Speaker** at the seminar "As empresas nacionais, a globalização e o mercado de emprego", with the theme "Estratégia de internacionalização do Grupo Visabeira e oportunidades de carreira"; 3<sup>rd</sup> of April 2007; University of Coimbra
- **Invited Speaker** at the seminar "Consultoria, Auditoria e Finanças Empresariais", with the theme "A consultoria em 3 Case Studies"; 11<sup>th</sup> of April 2005; University of Coimbra
- **Invited Speaker** at the conference "*Stadia Revenue Management*", with the theme "*Strategies to maximise revenues for new stadiums*"; 2-3 November 2004; Berlin
- **Invited Speaker** at the lecture "Valor das marcas e métodos de avaliação" included in the Post-Graduation in Logistics and Distribution of ISEG; 20<sup>th</sup> January 2003; Lisbon
- **Invited Speaker** at the seminar "O CRM nos Media" at the Universidade Independente, around the theme "CRM: conhecer os clientes de amanhã para agir hoje" (duration of the intervention: 1h30); 17<sup>th</sup> of May 2002; Lisbon

### Articles published

- Several articles and interviews published in various media, Portuguese and foreign

### Other interests

- Participation as extra in a TAP-Air Portugal's 1999 institutional advertising campaign
- Regular practice of soccer
- 3 years of Conservatory (piano, classical guitar, etc.)
- Travel. Known countries: Angola, Argentina, Austria, Brazil, Canada, Chile, Cuba, USA, etc.
- Music, cinema, literature, black and white photography.

**Information relevant to VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

I declare that I do not hold, at this date, any shares representing the Company's share capital or obligations issued by the company.

May 2022

## Carlos Alberto Sá Garcia da Costa



📍 Avenida António Lopes Pereira nr.º 17, Viso Norte 3505-543 VISEU

☎ +351 924143735

✉ [carloscosta@vistaalegre.com](mailto:carloscosta@vistaalegre.com)

✉ [carlos.sa.costa1974@gmail.com](mailto:carlos.sa.costa1974@gmail.com)

 <https://www.linkedin.com/in/carlos-costa-51255992>

| **Data de nascimento:** 11/06/1974

| **Nacionalidade:** Portuguesa

| **Naturalidade:** Luanda – Angola

| **Estado Civil:** Casado

| **Filhos:** 2 Rapazes

| **Cartão de Cidadão:** 10262287

| **NIF:** 209704233

| **Carta de condução:** VS-1216839 A1, A2, A, B1, B

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

(Desde Setembro 2021)

#### Director Comercial (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável Comercial pelo canal de Subcontratos Área Cerâmica;
- Responsável Comercial para mercado da América Latina, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Responsável Comercial para mercado de África, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Director Geral da filial Vista Alegre Brasil;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre Estados Unidos;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre México;

(Desde Janeiro 2018 a Setembro 2021)

#### Director Comercial (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável Comercial para mercado da América Latina, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Responsável Comercial para mercado de África, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retalho e Hotelaria;
- Director Geral da filial Vista Alegre Brasil;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre Estados Unidos;
- Responsável Comercial da filial Vista Alegre México;
- Conhecedor in loco dos mercados acima indicados, com visitas regulares aos mesmos.

(Desde Setembro 2015 a Dezembro 2018)

#### Director Comercial (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Director Geral da filial Vista Alegre Brasil;
  - Residente em São Paulo;
  - Responsável por uma Equipa de 14 pessoas;
  - Gestão da Equipa Comercial para a Marca Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais de Retalho, Hotelaria, ao nível de todo o País;
  - Responsável pela gestão da Flagship Store em São Paulo;
  - Responsável pela gestão da loja Online VA Brasil.

(Desde Julho 2013 a Setembro 2015)

### Gestor de Mercado (Mercado Externo)

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável Comercial para África, para as Marcas Vista Alegre, Bordallo Pinheiro e Casa Alegre, nos canais Retailho e Hotelaria;
- Principais projectos:
  - Implementação da loja Vista Alegre em Luanda – Angola;
  - Implementação da store-in-store em Walvis Bay – Namíbia;
  - Desenvolvimento e reforço da marca Vista Alegre em Marrocos com abertura de clientes em Casablanca, Rabat e Marraquexe;
  - Desenvolvimento e reforço da marca Vista Alegre na África do Sul;
  - Primeira presença da Marca Vista Alegre na FIA (Argélia) em Julho 2014;
  - Projecto Corporate com o BFA (Banco Fomento de Angola) com coleções exclusivas;
  - Visita de prospeção a mais de 10 Países do Continente Africano;

(Desde Março 2010 a Julho 2013)

### Director Serviço ao Cliente e Compras

Vista Alegre Atlantis, SA

- Responsável pelo departamento de customer service e pelo Departamento de Compras da Vista Alegre;

(Desde Março 2006 a Março 2010)

### Director Geral (Angola)

Grupo Visabeira (Mercury Comercial Ltda)

- Residente em Luanda
- Gestão da Mercury Comercial, empresa de Trading da Visabeira Angola, dedicada à importação e distribuição de Marcas no mercado angolano.
- Responsável por uma Equipa de 17 pessoas.
- Principais projectos:
  - Implementação da distribuição da marca de ar condicionado Toshiba;
  - Implementação da distribuição da marca de ar condicionado Visacool;
  - Implementação da distribuição da marca de pavimentos Recer;
  - Implementação da distribuição da marca de pavimentos Stanza;
  - Implementação da distribuição da marca de revestimentos Apolo/Aleluia;
  - Implementação da distribuição da marca de mobiliário Haworth;
  - Primeira presença da Mercury Trading, na FILDA (Feira Internacional de Luanda) em Julho de 2007 com as marcas que representava;
  - Implementação do Departamento de Importações, que prestaria serviços a todas as empresas do Grupo Visabeira em Angola, tratando de todo o procedimento desde o País de origem, ao desalfandegamento até à entrega no cliente;

(Desde Janeiro 1998 a Março 2006)

### Gestor de Operações

Grupo Visabeira

- Gestão da Benetrónica Ltda, empresa de Trading do Grupo Visabeira, dedicada à exportação de produtos para todas as empresas do Grupo espalhadas no Mundo.
  - Nesta função tive o privilégio de acompanhar de perto o crescimento do Grupo Visabeira overseas, especialmente em Angola e Moçambique.
  - Tive a responsabilidade de tratar de processos de exportação de produtos muito diversos, desde equipamento de alta tecnologia para a construção das redes de TV Cabo, bem como maquinaria pesada para a exploração de minerais, passando por materiais de construção,

mobiliário de cozinha, equipamentos para telecomunicações, têxteis, vestuário e viaturas.

(Desde Setembro 1996 a Janeiro 1998)

### Gestor de Operações

#### Grupo Visabeira

- Responsável pelo Departamento de Transporte e Armazéns da Visabeira para o ramo das Telecomunicações.

#### Principais tarefas:

- Gestão de frota;
- Controlo de stocks;
- Compras de equipamentos e ferramentas.

## EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

(de 1993 – até 1996)

### Bacharelato em Gestão de Empresas Instituto Politécnico de Viseu

## LÍNGUAS

	Falado	Escrito
Inglês	Fluente	Fluente
Francês	Fluente	Fluente
Espanhol	Fluente	Fluente

## OUTRAS ACTIVIDADES

- Orador** Apresentação da Marca Vista Alegre na Cidade do México, no âmbito do evento Design Hunter – Julho 2019;
- Orador** Apresentação da Evolução da Marca Vista Alegre e novas coleções, na Embaixada de Portugal em Brasília, no âmbito das Comemorações do Dia de Portugal – Junho 2019;
- Orador** Apresentação da nova coleção Christian Lacroix, na Flagship Store de São Paulo, com a presença de Sacha Walckhoff, da Marca Francesa, para 300 convidados – Outubro 2018;
- Orador** Apresentação da Marca Vista Alegre no Consulado de Portugal em São Paulo, no âmbito do evento de lançamento da coleção “Azul de Portugal” em parceria com a marca Tânia Bulhões – Novembro 2017;
- Entrevistado** Apresentação da Marca Vista Alegre (hotelaria) ao canal TV da Feira Equipotel em São Paulo –

Setembro 2017;

- Orador** Apresentação da Marca Vista Alegre em São Paulo, no âmbito do evento “Mesas de Luxo”, realizado na Flagship Store de São Paulo - Agosto 2016;
- Orador** Apresentação da peça Vista Alegre RIO 450 na loja Flagship Store de São Paulo com a presença do Artista/Criador, Ângelo Venosa – Setembro 2015;
- Orador** Inauguração da loja Vista Alegre Luanda – orador convidado para falar do projecto e da Marca;

## OUTROS INTERESSES

---

**Literatura** – Obras sobre História (do período do Império Romano à História Contemporâneas do séc XX);

**Desporto** – Praticante regular de corrida treino de condicionamento e Squash;

**Viajar** – Tendo em conta que a actividade profissional implica viajar bastante, trouxe ao enriquecimento pessoal o conhecimento de vários países e culturas, principalmente na América Latina e em África.

**Música** – Imprescindível na vida. Gosto bastante eclético, desde o jazz, R&B, Blues, até à música clássica e rock n roll (principalmente dos anos 80).

### **Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2022

# Curriculum Vitæ

Alda Alexandra Abrantes Costa  
Data de Nascimento: 31/10/1968  
Naturalidade: Águeda  
Estado civil: Casada

---

## **Habilitações Académicas**

**1993/1994** - MBA (Masters in Business Administration) pela EGP – Escola de Gestão do Porto.

**1986/87 a 1990/91** - Licenciatura em Organização e Gestão de Empresas, pela Universidade dos Açores.

## **Experiência Profissional**

### ***Setembro 1994 / .... - Grupo Vista Alegre Atlantis***

**2013/ ... Administradora** - Membro do Conselho de Administração da Vista Alegre Atlantis SGPS SA a partir de 22 de Maio de 2013.

**2000/2013 Directora Financeira** na dependência do Administrador da Área e responsável pelos Departamentos de Contabilidade, Tesouraria, Controlo de Gestão das empresas do Grupo VAA.

**1997/2000 Controller** na dependência do Administrador da Área Financeira e responsável pelo Departamento de Controlo de Gestão.

**1994/1997 Adjunta** do Administrador da Área Financeira com a responsabilidade de elaboração de reportings para todo o grupo no âmbito do Controlo Orçamental.

### ***Outubro 1991 a Outubro 1993 - Universidade dos Açores - Depto de Economia e Gestão***

**Ano lectivo 1991/92: Assistente Estagiária** da disciplina Economia Regional, no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre.

**Ano lectivo 1992/93:** Assistente Estagiária da disciplina Introdução à Economia I (Microeconomia), no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre. Análise dos Processos de Equivalência da área de Economia e Gestão.

**Março 1991 / Agosto 1993 - Secretaria Regional da Habitação, Obras Públicas, Transportes e Comunicações dos Açores - Gabinete de Estudos e Planeamento**  
– Acessora do Director do GEP.

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

**Maio 2022**



# Curriculum Vitae

## Teodorico Figueiredo Pais

---

<b>Função</b>	<b>Diretor Industrial Fábricas Porcelana Vista Alegre e Cristal</b>
<b>Sumário</b>	<p>Diretor Industrial da Fábrica de Porcelana Vista Alegre desde Junho 2014. Acumula desde Agosto 2018, com a direcção Industrial do Cristal (1050 trabalhadores, facturação cerca de 50M€).</p> <p>Gestor da sucursal da Vista Alegre Espanha, com responsabilidade ao nível da implementação da estratégia comercial, gestão de recursos humanos, património e comunicação. Volume de negócios de 7M€ e 50 colaboradores.</p> <p>Gestor da Marca “Vista Alegre Hotelware” e gestor de vendas internacionais, para o canal Horeca, com responsabilidade pelo desenvolvimento e implementação do plano de marketing para os diferentes mercados e gestão do orçamento de vendas internacionais (2 M€).</p> <p>Responsável Técnico e de Produção, com responsabilidade pela especificação técnica de produtos e processo, gestão de equipas e equipamentos, desenvolvimento de novos produtos, eficiência operacional e produtividade, melhoria contínua e gestão Lean na unidade de Porcelana do Grupo Vista Alegre Atlantis.</p>
<b>Data Nascimento</b>	11-03-1968
<b>Experiência Profissional</b>	<p>Desde Janeiro de 1995 é Engenheiro na Fábrica de Porcelanas da Vista Alegre. Principais responsabilidades atribuídas às funções exercidas:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Desde 2014 é Director Industrial da unidade de Porcelana e desde Agosto de 2018 acumula com a Direcção Industrial do Cristal.</li><li>• Desde fim de 2005 desempenha a função de Brand Manager para o canal Horeca, para os mercados Nacional e Internacional.</li><li>• Entre 2010 e Junho de 2014 foi Country Manager da sucursal da Vista Alegre Espanha, um dos mercados exportadores mais importantes do grupo.</li><li>• Entre Junho de 2008 e Outubro de 2010 acumulou o lugar de Brand Manager da marca Vista Alegre Hotelware com a gestão e implementação das vendas internacionais para o canal Horeca.</li><li>• Entre Março e Novembro de 2005, foi responsável técnico e de produção do produto em branco, com a coordenação da manutenção, laboratório e inovação. Forte relevância no planeamento de produção e Lean Manufacturing.</li></ul>

## Teodorico Figueiredo Pais

- Entre 2003 e 2004, desempenho da função de responsável do departamento de produção da unidade automática de pratos e pires;
  - Coordenação de uma equipa de 60 colaboradores em regime de laboração contínua.
- Entre 2001 e 2003, desempenho da função de responsável de produção de branco da unidade de olaria - peças ocas;
  - Coordenação de uma equipa de 300 colaboradores.
- Entre 1995 e 1997, desempenho da função de responsável técnico da Fábrica de Porcelana da Vista Alegre (anterior à fusão).
- Entre 1995 e 1997, responsabilidade sobre o laboratório.

Estágio remunerado durante 2 meses na empresa Arte e Vidro - Leiria (Verão de 1989).

Estágio durante 1 mês na empresa Irmãos Stephens - Marinha Grande, (Verão de 1988).

### Áreas de Competência

Competências de Negócio:

- Gestão da produção;
- Gestão de Equipas;
- Gestão de Projecto;
- Gestão Lean;
- Tecnologia Cerâmica
- Gestão de Marca, Comunicação e Vendas
- Inovação

Conhecimentos de informática na óptica do utilizador em:

- Windows 2010;
- Microsoft Office;
- Microsoft Outlook;
- SAP.

### Habilitações Académicas

1986-1991- Licenciatura em Engenharia Cerâmica e do Vidro, Universidade de Aveiro, com média de 14.4 valores (melhor aluno do ano).

### Formação Profissional e académica mais relevante

- Semana Internacional de Gestão – Instituto de Empresa (Business School), Madrid (2005)

## Teodorico Figueiredo Pais

- MBA Executivo em Gestão na EGP – Escola de Gestão do Porto (2004/2005).
- Curso “Desenvolver competências para dirigir equipas – obter resultados” (36h), Giagi – Aveiro (2004).
- Curso durante 4 dias “Introduction to the product range of the Business Unit Decoration”, Cerdec AG, Frankfurt (2000).
- PAGE - Programa Avançado de Gestão para Executivos (179 horas), Universidade Católica Portuguesa (1999-2000).
- Curso “Finanças para não financeiros” (32h), Efacec (1997).
- Curso “Novas Técnicas de Gestão de Produção” (35h), SGIE (1996).
- Curso de Microscopia Electrónica de Varrimento (SEM), Universidade de Aveiro (1993).
- Estágio durante 2 meses na Divisão de Cerâmica do Departamento de Ciência de Materiais na Universidade de Illinois, Champagne-Urbana - U.S.A. (1992).
- Curso “Desenho Assistido por Computador” (225 horas), Universidade de Aveiro (1988).
- Entre Outubro de 1991 a Dezembro de 1994 realizou trabalho conducente ao grau de Doutoramento, integrado na área da Ciência dos Materiais (programa JNICT), sob o título - "Processamento de Filmes Finos de Zircónia Estabilizada, por Deposição Electroquímica em Fase Vapor" -, para aplicação em pilhas de combustível - Universidade de Aveiro.
- Estágio remunerado durante 2 meses no instituto TNO, Zeist - Holanda, integrado no grupo de investigação sobre deposição de ânodos cerâmicos por CVD, (1991).
- Colaboração, com bolsa de iniciação à investigação, no projecto “Processamento e Caracterização Eléctrica de Cátodos Cerâmicos”, Universidade de Aveiro (Verão de 1990).

**Informação  
pertinente à  
VAA – Vista  
Alegre Atlantis  
SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2021



**Céline ABECASSIS-MOEDAS**

[ceabec@ucp.pt](mailto:ceabec@ucp.pt)

## **EXPERIÊNCIA NÃO-EXECUTIVA**

- 2021- **Administradora Não Executiva, GreenVolt, Portugal,**
- 2021- **Administradora Não Executiva, Lectra, Paris,**
- 2020- **Administradora Não Executiva, Vista Alegre Atlantis, Portugal,**
- 2016- **Administradora Não Executiva, CUF, Lisboa,**  
Presidente da Comissão de Inovação e Sustentabilidade.
- 2016-20 **Administradora Não Executiva, CTT (CTT Correios de Portugal, S.A.), Lisboa,**  
Membro da Comissão de *Corporate Governance*, Avaliações e Nomeações.
- 2012-19 **Administradora Não Executiva, Europac (Papeles y Cartones de Europa, SA),**  
empresa cotada na Bolsa de Madrid, adquirida por DS Smith em 2019.  
*Lead Independent Director* (desde 2015),  
Presidente da Comissão de Nomeações e Remunerações (desde 2015),  
Membro da Comissão de Auditoria (desde 2015).

## **EXPERIÊNCIA EXECUTIVA**

- 2019- **Diretora da Formação Executiva, CATÓLICA LISBON, Universidade Católica Portuguesa.**  
Responsável da Formação Executiva (7,5 M euros, 4000 participantes por ano, 20 pessoas);  
Membro da Direção da Escola e do Conselho Científico.
- 2015- **Professora Associada em Estratégia & Gestão da Inovação e Diretora Académica do *Center for Technological Innovation & Entrepreneurship***  
(financiado por Patrick & Lina Drahi Foundation), CATÓLICA LISBON.  
Professora e investigadora nas áreas de Estratégia, Gestão da Inovação e Empreendedorismo.
- 2013-15 **Professora Associada em Estratégia & Gestão da Inovação, CATÓLICA LISBON.**  
Diretora Académica do programa de Mestrado em Gestão (3 M euros, 300 alunos): estrutura do programa, gestão dos professores, admissão dos alunos parcerias internacionais, relação com empresas, acreditações internacionais...;  
Professora e investigadora nas áreas de Estratégia & Gestão da Inovação, incluindo Consultoria, Luxo, Fashion & Technology...  
Coordenação e ensino nos programas de formação executiva (Jerónimo Martins, Beiersdorf, L’Oreal, BNP Paribas...): estrutura, parcerias internacionais (Kellogg, MIT...), customização;

Consultoria e supervisão de projetos de consultoria de alunos;  
Investigação: participação em conferências, publicações académicas, e recolha de financiamento para investigação (mais de 1M euros).

2014-19 **Professora Afiliada em Estratégia & Gestão da Inovação e Diretora Académica da *Fashion & Technology* Lectra Chair, ESCP Business School, Paris.**

2011-12 International Faculty Fellow, **Sloan School of Management, MIT,**

2005-13 Professora Auxiliar em Estratégia, CATÓLICA LISBON,

2002-05 Professora Auxiliar em Estratégia, School of Business and Management, Queen Mary-University of London,

2000-02 **Consultoria em Estratégia, AT Kearney, Londres,**

1999-00 E-Business Product Manager, Lectra, Nova Iorque,

1996-99 Assistente de Investigação, Orange Labs, Paris.

#### **FORMAÇÃO ACADEMICA**

**International Directors Programme, Certified IDP-C in Corporate Governance, INSEAD, 2017,**

**The Strategy of Leadership, Kellogg School of Management, Northwestern University, 2014,**

**Doutoramento, Ph.D. in Management Studies (with distinction), Ecole Polytechnique, Paris, 1999,**

MSC in Scientific Methods of Management (DEA), Dauphine University, Paris, 1996,

BA in Management and Economics, Ecole Normale Supérieure de Cachan and La Sorbonne, 1994.

#### **Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

## INFORMAÇÃO PESSOAL

**LOPES, Cristina**

📍 Rua Camilo Castelo Branco, Lt. 14, Viso-Sul, 3500-353 Viseu

📞 96 450 22 17

✉ [cristinalopes86@gmail.com](mailto:cristinalopes86@gmail.com)

Sexo Feminino | Data de nascimento 18 / 04 / 1986 | Nacionalidade Portuguesa

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

09/2007 – 03/2009

Administrativa Financeira

Análise e controlo de custos em obras em Consórcio; Atendimento de subempreiteiros e controlo da informação necessária para a obra; Conferência e recepção de Faturas; Reconciliações bancárias; Faturação.

**Empresa** Várias empresa do Grupo Visabeira

03/2009 – 11/2010

Gestora Financeira

Controlo/gestão de tesouraria; Controlo expedição de cheques; Validação de documentos; Análise de stocks; Elaboração de Relatórios Financeiros Mensais; Elaboração de Orçamentos.

**Empresa** Várias empresas do Grupo Visabeira

11/2010 -12/2013

Directora Financeira (local de trabalho: Maputo, Moçambique)

- Negociação e contratação de financiamentos; Gestão corrente de todas as contas bancárias das empresas do mesmo Grupo em Moçambique (cerca de 25 empresas);
- Direcção e Coordenação das Direcções Financeiras/Administrativas de todas as empresas do Grupo em Moçambique;
- Direcção e Coordenação do Departamento de Contabilidade, incluindo interacção directa com as Finanças;
- Direcção e Coordenação do Departamento de Recursos Humanos;
- Análise e acompanhamento da performance mensal das empresas com vista à melhoria de desempenho;
- Acompanhamento dos novos negócios/empresas do Grupo em Moçambique.

**Empresa** Várias empresas do Grupo Visabeira em Moçambique

01/2014 até 12/2014

Responsável pelo Departamento de Processos e Acompanhamento de Projectos

- Acompanhamento de novos projectos em diversas áreas, nomeadamente: acompanhamento da implementação de SAP em empresa sediada no Brasil; acompanhamento e monitorização do processo de *Revenue Assurance* em empresas sediadas em Angola e Moçambique no sector das telecomunicações; melhoria e automatização dos relatórios mensais de Análise de Negócio e Controlo de Gestão de várias empresas em vários sectores de actividade (Turismo, Comércio e Serviços, Telecomunicações e Industria); acompanhamento de novas empresas e/ou novos negócios em Moçambique.

**Empresa** Várias empresas do Grupo Visabeira

12/2014 até 03/2016 **Directora-adjunta do Departamento de Planeamento Financeiro, Funding e Risco**

- Planeamento e otimização da estrutura de financiamento e de capitais de um grupo multinacional com mais de 100 empresas, garantindo a gestão integrada de riscos e o relacionamento com o mercado financeiro;
- Garantir o esclarecimento dos acionistas e stakeholder's relativamente a toda a atividade financeira;
- Planeamento e gestão financeira integrada das várias empresas de um grupo multinacional; planeamento da alocação dos recursos financeiros e alocação dos mesmos em função das necessidades de aplicação; gestão e alocação de financiamentos aos investimentos a nível global e das linhas de crédito disponíveis;
- Elaboração de propostas e negociação de linhas financiamentos, instrumentos derivados e análise e aprovação de contratos em geral relacionados com dos diferentes produtos bancários;
- Análise e aprovação de crédito concedido, com cobertura externa ou interna. Negociação e acompanhamento de contratos de serviços prestados por entidades externas correlacionados;
- Supervisão dos empréstimos internos, instrumentos derivados entre outros;

**Empresa** Várias empresas do Grupo Visabeira

03/2016 até à data **Diretora do Palácio do Gelo Shopping**

- Negociação de contratos com lojistas; Acompanhamento de processos de ampliação e de alteração de lojas; Renegociação de dívidas; Outros assuntos relacionados com o dia-a-dia de um Centro Comercial ao nível do relacionamento com lojistas e potenciais lojistas.

**Empresa** Movida / Grupo Visabeira

03/2016 até à data **Responsável do Departamento de Cobranças e Contencioso**

- Análise dos valores a receber das diversas empresas do Grupo;
- Coordenação do trabalho da equipa de cobranças;
- Interação com responsáveis dos diversos negócios com vista à cobrança das dívidas;
- Coordenação de todos os processos em contencioso com clientes do Grupo;

**Empresa** Várias empresas do Grupo Visabeira

## EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

09/2004 – 07/2007

**Licenciatura em Gestão de Empresas**

**Escola Superior de Tecnologia de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu**

**COMPETÊNCIAS PESSOAIS**

Língua materna

**Língua Portuguesa**

Outras línguas

**Inglês**

COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado  
 Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Competências sociais

- Boa capacidade de comunicação;
- Dinamismo e pro-actividade;
- Boa capacidade de trabalho em equipa;
- Forte capacidade de adaptação;
- Forte sentido de responsabilidade.

Competências de organização

- Capacidade de liderança;
- Forte capacidade de organização e planeamento;
- Capacidade de gestão de projectos e de equipas.

Competências informáticas

- Domínio do Software Microsoft Office (Microsoft Excel numa vertente mais técnica – macros, fórmulas);
- SAP;
- XRT;
- Primavera Software;

Carta de Condução

Carta de Condução da Categoria B

**ANEXOS**

- Certificado de Habilitações

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2022



Mário Godinho de Matos, full rank Ambassador, Ministry of Foreign Affairs of Portugal.

Degree in Economics, (ISEG, Lisbon University) 1974.

Joined the Foreign Service in 1976. From 1980 till 2004 worked in the following Diplomatic Missions: Washington D.C., Maputo, Beijing, Madrid and NATO Headquarters in Brussels. Between 1989 and 1991 was member of the “Joint Liaison Group with China” regarding the Macao transition to People s Republic of China sovereignty.

During the period 1992 - 1995 Director of Asian, European and North American Departments at the Ministry of Foreign Affairs, in Lisbon.

From 2004 till 2017 successively Ambassador of Portugal in Havana, Maputo and Moscow.

Back in Lisbon in 2017, President of Portuguese-Spanish “International Committee on Boundaries and River Basins”, Ministry of Foreign Affairs, till 2020.

In the academic field, taught “Social and Economic History” at ISEG (Lisbon U.) during five school years.

Professor at “NOVA” University, teaching “Diplomatic Practice” 2018-2020.

Responsible for teaching “Diplomacy” of a post-graduate program organized by “NOVA” University and Military University Institute (IUM) entitled “Globalization, Diplomacy and Security”, during the schoolyears 2018, 2019 and 2020. Associate researcher, Observare, Autónoma University.

Regular cooperation with “IUM” delivering lectures on international relations topics to applicants for officership promotion procedures.

Decorations:

“Grã-Cruz da Ordem do Mérito” conferred by President Jorge Sampaio; “Oficial da Ordem do Infante D. Henrique”; “Comendador de Número da Ordem de Isabel a Católica” of Spain.

I declare not to be holder, at present time, of any representative shares of Company’s capital, nor bonds issued by the same Company.

May 2022

## *CURRICULUM VITAE*

**LUÍS MIGUEL POIARES PESSOA MADURO**

**Data e Local de Nascimento:** 03/01/67, Coimbra, Portugal

**Nacionalidade:** Portuguesa

**Idiomas:** Português, Inglês, Francês, Espanhol, Italiano

**Campos de Especialização:** Direito Comunitário, Direito Internacional Económico, Direito Constitucional, Direito e Governação Transnacional, Análise Institucional Comparativa, Governação do Desporto, Inovação Social

**Email:** [Miguel.Maduro@eui.eu](mailto:Miguel.Maduro@eui.eu)

### **HABILITAÇÕES**

1996: Doutoramento com Distinção em Direito no Instituto Universitário Europeu.

1990: Licenciatura em Direito na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.

1985: Conclusão do 12º Ano de Escolaridade na Escola Secundária Nº2 da Figueira da Foz

### **POSIÇÕES ACADÉMICAS**

Desde Agosto 2020: Professor da Cátedra Vieira de Almeida, Universidade Católica Portuguesa.

2017-2020: Diretor e Professor da School of Transnational Governance, Inst. Univ. Europeu.

2015-2017: Professor no Robert Schuman Centre, Instituto Universitário Europeu.

2013-2015: Ministro-Adjunto e Ministro do Desenvolvimento Regional.

2009- 2013: Professor e Diretor do Global Governance Programme, Inst. Univ. Europeu.

2003-2009: Advogado Geral, Tribunal de Justiça Europeu, Luxemburgo.

1999- presente (on leave): Professor, Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa.

1997-99: Professor, Diretor do Centro de Estudos Europeus e do Master Direito Europeu, Universidade Autónoma de Lisboa.

1996-97: Investigador convidado, Instituto Universitário Europeu.

1995-96: Assistente, Instituto Universitário Europeu.

1991-94: Investigador, Instituto Universitário Europeu.

1990-91: Advogado estagiário na Sociedade de Advogados Relógio, Rocha e Simões.

### **OUTRAS FUNÇÕES ACADÉMICAS**

2020-presente: Professor a tempo parcial da School of Transnational Governance, European University Institute.

2018-2020: Professor convidado, Keio Law School, Tóquio.

2017- presente: Professor convidado, Colégio da Europa (Bruges).

2011-2013: Professor convidado, Yale Law School.

- 2010: Professor convidado (J term), Yale Law School.  
 2010: Professor convidado, Tel Aviv Law School.  
 2008 –2011: Professor convidado, Colégio da Europa (Bruges).  
 2000 -presente: Codiretor, Academy of International Trade Law.  
 2008: Professor convidado, Chicago Law School.  
 2005 - 2008: Professor convidado, Centro de Estudos Constitucionais, Madrid  
 2004 - 2008: Professor convidado, London School of Economics.  
 2007: Distinguished Helen DeRoy Fellow, Michigan Law School.  
 2001 - 2005: Professor externo, Instituto Ortega y Gasset (Madrid).  
 2001-2005: Professor, Colégio da Europa (Nátolin).  
 1999-2003: Professor convidado, Instituto de Estudos Europeus da Universidade Católica Portuguesa.  
 1997-2020: Professor externo, Instituto de Estudos Europeus de Macau.  
 1998: US-EU Fulbright Visiting Research Scholar, Harvard Law School.  
 1997-2003: Professor convidado no Programa “European Masters in Human Rights” (Pádua/Veneza, Itália).

#### **OUTRAS ATIVIDADES PROFISSIONAIS E ACADÉMICAS**

Presidente do Conselho Executivo do Observatório Europeu dos Media Digitais.  
 Presidente do Conselho Geral da UTAD – Universidade de Trás-os-montes e Alto Douro.  
 Presidente do Conselho Científico, Fórum Futuro, Fundação Calouste Gulbenkian.  
 Consultor Jurídico de Instituições Europeias (como a Comissão Europeia ou o Banco Europeu de Investimentos), governos nacionais e sociedades de advogados e empresas multinacionais.  
 Presidente do Comité de Governação e Revisão, FIFA (Junho 2016 a Maio 2017).  
 Membro do European Council of Foreign Relations.  
 Membro do European Council of the World Economic Forum.  
 Membro do European Commission High Level Group on Media Pluralism and Media Freedom.  
 Editor Fundador do Constitutionalism Journal.  
 Membro do Research Council of the European University Institute (Florença).  
 Membro do Editorial Board, European Law Journal.  
 Membro do Advisory Board of the Common Market Law Review.  
 Membro do Editorial Advisory Board, European Constitutional Law Review.  
 Coeditor do Series Studies in European Law and Integration, Hart Publishing.  
 Membro do International Advisory Board of the Instituto de Empresa (Madrid).  
 Advisory Board, Law & Society Review.  
 Membro do Editorial Board of the Journal of Business Law Education.  
 Membro do Editorial Board da Revista de Direito Público da Economia.  
 Membro do Editorial Board da Revista Direito GV.  
 Membro do Editorial Board de Relações Internacionais R:I.  
 Membro do Editorial Board of the Croatian Yearbook of European Law & Policy.  
 Coeditor, Special Book Review Issue of the European Law Journal (1998-2003).  
 Coeditor, Europeanbooks.org (2000-2003).  
 Editor – Jurist Europe: An Internet Portal on European Law (1998-2003).  
 Membro do Editorial Board of Themis, Jornal de Direito da Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa.

Diretor do Progame Novas Tecnologias e o Direito, Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa

Membro do Advisory Board of the Revue de la Faculté de Droit, d'Economie et de Finance du Luxembourg.

Membro do primeiro Faculty Recruitment Committee for the Luxembourg University Law School.

Membro de outros Conselhos Editoriais e Referee.

Participação em numerosos júris de tese.

### **ATIVIDADES PEDAGÓGICAS**

Direito Comunitário Europeu I e II, Direito Internacional Público, Direito Internacional Económico, Integração Regional Comparativa, Direito Constitucional Comparativo, Análise Económica do Direito (Análise Institucional Comparativa), Assuntos Constitucionais do Direito Europeu, Proteção Judicial na Europa, Direito do Mercado Interno, Globalização e Democracia, Seminário sobre Metodologia de Pesquisa.

### **PRÉMIOS E DISTINÇÕES**

2010: Prémio Gulbenkian de Ciência (Fundação Calouste Gulbenkian, Portugal)

2006: Comenda da Ordem de Santiago da Espada por méritos literários, científicos e artísticos (pelo Presidente da República Portuguesa)

1998: Prémio Obiettivo Europa: Para a melhor Tese de Doutoramento, Instituto Universitário Europeu.

1997: Row and Maw Prize (atribuído ao membro do Departamento de Direito do Instituto Universitário Europeu que “*made the most significant contribution to the department in terms of academic excellence, advancement of learning or service to the community*”)

### **BOLSA DE ESTUDO**

1997: EU-US Fulbright Scholarship

### **OUTRA FORMAÇÃO ACADÉMICA**

1992: Exchange Student, Wisconsin Law School, Madison.

June-July 1992: Academy of European Law, Florence.

### **PUBLICAÇÕES**

#### **Livros - Monografias**

*A Constituição Plural – Constitucionalismo e União Europeia*, Principia, Lisbon, 2006.

*We the Court -The European Court of Justice and the European Economic Constitution*, Oxford Hart Publishing, 1998.

### **Livros não jurídicos**

*Crónicas de um peixe fora de água*, Entrelinhas, Lisboa, 2006.

### **Livros como organizador ou co-autor**

*Democracy in Times of Pandemic*, (co-editor with Paul Kahn), Cambridge University Press, 2020.

*Revisiting The Transformation of Europe*, (co-editor with M. Wind), Cambridge University Press, 2017.

*Transnational Law - Rethinking European Law and Legal Thinking* (co-editor with Kaarlo Tuori and Suvi Sankari), Cambridge, Cambridge University Press, 2014.

*The Future of Europe - Democracy, Legitimacy and Justice After the Euro Crisis* (co-editor with Serge Champeau, Carlos Closa and Daniel Innerarity), Rowman & Littlefield International, 2014

*The Past and Future of EU Law: Revisiting the Classics on the 50Anniversary of the Rome Treaty* (co-editor with Loïc Azoulay), Oxford, Hart Publishing, 2010.

*A Constitution for the European Union: First Comments on the 2003-Draft of the European Convention* (co-editor with Ingolf Pernice), Baden-Baden: Nomos, 2004.

Special Book Review Issue, *European Law Journal* (co-Editor with Joseph H H Weiler) 1999.

### **Artigos de jornais e capítulos em livros<sup>1</sup>**

*Constitutionalism without Borders and Governance beyond the States: A Comparative Institutional Approach*, with Neil Komesar, in *Oxford Handbook of Global Legal Pluralism*, Paul S. Berman (ed), Oxford University Press, 2020.

*A New Beginning*, with Paul Kahn, in *Democracy in Times of Pandemic* (ed by Miguel Poiares Maduro and Paul Kahn), Cambridge University Press, 2020.

*A Hard Law Approach to States Systemic Violations of Article 2 of the Treaty of the European Union: Reasons and Means* (with Benedita Menezes Queiroz), in *Foundations and Future of Public Law: Essays in Honour of Paul Craig*, Oxford University Press, 2020.

*EU Law and Sovereign Debt Relief*, in *An Ever-Changing Union? Perspectives on the Future of EU Law in Honour of Allan Rosas*, Hart Publishing, 2019.

---

<sup>1</sup> Working Papers and Book Reviews are not included. Books and articles forthcoming have been included if already accepted and delivered for publication.

*The Transnational Governance of Sports: Key Issues and Proposals* (with Ioannis Galariotis and Benedita Menezes Queiroz), [2019] I.S.L.R., Issue 3, pp. 77-80.

*Independent report on the Greek official Debt* (with B. Eichengreen, E. Avgouleas, U. Panizza), R. Portes, B. Weder di Mauro, C. Wyplosz, J. Zettelmeyer), Centre for Economic Policy Research Policy Insight No.92, March 2018.

*Social impact investment in the EU. Financing strategies and outcome oriented approaches for social policy innovation: narratives, experiences, and recommendation*, (with G. Pasi and G. Misuraca), Science for Policy report by the Joint Research Centre (JRC), Publications Office of the European Union, 2018.

*The Other Democratic Deficit, A Toolbox for the EU to Safeguard Democracy in Member States*, Expert Group of the Friedrich-Ebert-Stiftung (co-author), April 2018.

*60 Years of The European Court of Justice: From "Benign Neglect" to The Centre of European Politics* (2018) *Revue du droit de l'Union Européenne*, n° 1, pp. 93-105.

*Europe Transformed – Exit, Voice... and Loyalty?* in *Revisiting The Transformation of Europe*, (co-editor with M. Wind), Cambridge University Press (2017).

*Lo spazio della cittadinanza europea al tempo della crisi* (with L. Pierdominici), in *Percorsi costituzionali - La cittadinanza incerta*, 2, Jovene Editore, 2017, pp. 487-510.

*A Crisis among Crises: Placing the Portuguese Constitutional Jurisprudence of Crisis in Context* (with A. Frada, L. Pierdominici) (2017) *e-Pública – REDP*, vol.4, n.1.

*Supranational Constitutional Courts* (with F. Fabbrini), in *Max Planck Encyclopedia of Comparative Constitutional Law*, 2016.

*La crise de l'euro et l'avenir institutionnel de l'Union européenne – Capacité budgétaire et réforme politique dans l'union monétaire européenne*, in *La Cour de justice de l'Union européenne sous la présidence de Vassilios Skouris (2003-2015) - Liber amicorum Vassilios Skouris*, 2015.

*The Euro Crisis and Institutional Reform in the EU*, in *The Future of Europe - Democracy, Legitimacy and Justice After the Euro Crisis* (co-editor with Serge Champeau, Carlos Closa and Daniel Innerarity), Rowman & Littlefield International, 2014

*The Judiciary and Constitutional Review* (co-author with Albert Chen), in *Routledge Handbook of Constitutional Law*, M. Tushnet, T. Fleiner, C. Saunders (eds.), Abingdon, Routledge, 2013.

*Revisiting the Free Movement of Goods in a Comparative Perspective*, in *The Court of Justice and the Construction of Europe: Analyses and Perspectives on Sixty Years of Case Law*, Y. Bot, E. Levits, A. Rosas (eds.), The Hague, Asser Press, 2012.

*Three Claims of Constitutional Pluralism*, in *Constitutional Pluralism and Beyond*, Matej Avbelj and Jan Komarek (eds), Hart Publishing, Oxford, 2012. Also published in Greek in *Efarmoges Dimosiou Dikaiou*.

*La Cour de justice de l'Union européenne et la Cour Suprême des Etats-Unis face à l'entrave*, in *L'entrave dans le droit du marché intérieur*, Loic Azoulai (ed.), Paris, Bruylant, 2011.

*Passion and Reason in European Integration*, FORUM CONSTITUTIONIS EUROPAE 03/10 (Electronic copy available at: <http://ssrn.com/abstract=1709950>). Also published in Japanese in Keio University Law Review

*The Chameleon State: EU Law and the Blurring of the Private/Public Distinction in the Market*, in Rainer Nickel (ed.) "Conflict of Laws and Laws of Conflict in Europe and Beyond - Patterns of Supranational and Transnational Juridification" Antwerp - Oxford - Portland: Intersentia (2010)

*Quale Europe dopo la sentenza della Corte costituzionale tedesca sul Trattato di Lisbona?* (with G. Grasso) (2009) *Il Diritto dell'Unione Europea* 3, pp. 503-530

*Courts and pluralism: essay on a theory of judicial adjudication in the context of legal and constitutional pluralism*, in *Ruling the World? Constitutionalism, International Law, and Global Governance*, Jeffrey Dunoff, and Joel Trachtman (eds), Cambridge University Press, 2008

*Europejski konstytucjonalizm oraz trzy modele socjalnej Europy* (2008) *Nowa Europa. Przegląd Natoliński* 2(7), pp 317-343

*Interpreting European Law: Judicial Adjudication in a Context of Constitutional Pluralism* (2007) *EJLS*, Vol.1 No. 2 (an amended version has been published as *Interpreting European Law – On Why and How Law and Policy Meet at the European Court of Justice*, in Koch, Hagel-Sørensen, Haltern and Weiler, *Europe – The New Legal Realism, Essays in Honour of Hjalte Rasmussen*, Copenhagen, Djøf Publishing, 2010.

*Legal Travels and the Risk of Legal Jet-lag: the Judicial and Constitutional Challenges of Legal Globalisation* (2007) in M. Monti, Prinz Nikolaus von und zu Liechtenstein, B. Vesterdorf, J. Westbrook, L. Wildhaber, "Economic Law and Justice in Times of Globalisation / Wirtschaftsrecht und Justiz in Zeiten der Globalisierung: Festschrift for Carl Baudenbacher", *Nomos*.

*Der Kontrapunkt im Dienste eines europäischen Verfassungspluralismus*, in *EUR Europarecht*, 2007, *Nomos*, p. 3-31.

*Intergouvernementalismus contra Konstitutionalismus: Braucht das transformierte Europa eine Verfassung?* (2007) *Der Staat* 46(3), pp. 319-348

*So close and yet so far: the paradoxes of mutual recognition* (2007) *Journal of European Public Policy*, Vol 14, Issue 5, Special Issue edited by S.Schmidt, pp. 814-825

*L'État-caméléon. Formes publique et privée de l'Homo Economicus*, in *Mélanges Ph. Léger*, (ed.) A. Pedone, Paris, 2006, pp 79-91

*Three Models of a Social Europe*, in *The Politics of a European Civil Code*, Martijn Hesselink (ed.), Kluwer Law International, The Hague, 2006.

*From Constitutions to Constitutionalism: A Constitutional Approach for Global Governance*, in *Global Governance and the Quest for Justice – Volume I: International and Regional Organisations*, D. Lewis (ed), Hart Publishing, Oxford, 2006.

*La Cour de justice des Communautés européennes et la législation d'antidiscrimination* (2005) *Revue du droit européen relative à la non-discrimination*, Edition N° 2/Oct, pp. 21-27, also published in English and German.

*The Constitutional treaty and the Nature of European Constitutionalism: the Tension between Intergovernmentalism and Constitutionalism in the European Union*, in Curtin, Kellermann and

Blockmans (eds), *The EU Constitution: The Best Way Forward?* (The Hague: Asser Press, 2005), pp. 81-104. Expanded version published in Carlos Closa and Natividad Sola (eds.), *La Constitución de la Unión Europea*, CEPC, Madrid, 2005, 41-83.

*The importance of being called a constitution: Constitutional authority and the authority of constitutionalism* (2005) *International Journal of Constitutional Law*, Vol. 3, pp. 332-356.

*Europe and the Constitution: What If This Is As Good As It Gets?*, in Marlene Wind and Joseph Weiler (eds), *Constitutionalism Beyond the State*, (Cambridge: Cambridge University Press, 2003) pp. 74-102.

*Contrapunctual Law: Europe's Constitutional Pluralism in Action*, in Neil Walker (ed.), *Sovereignty in Transition*, (Oxford: Hart Publishing, 2003) pp. 502-537.

*The New Form of Majoritarianism in the EU* (2003) 28 *E.L.Rev.* pp. 900-904 (also in Italian: *Il rischio del "Maggioritarismo inter-Governativo* (2003) *Quaderni costituzionali* n. 3, p. 657-659).

*Political Social Europeia e Mercado Comum: Causa ou Consequência?* (2003) *Revista de Direito Público e da Economia*, pp. 317-341.

*The Double Constitutional Life of the Charter*, in Eriksen, Fossum and Menendez (eds.), *The European Charter of Fundamental Rights*, (Baden-Baden: Nomos, 2003). Also published in Tamara Hervey and Jeff Kenner (eds.), *Economic and Social Rights under the EU Charter of Fundamental Rights*, (Oxford: Hart Publishing, 2003), pp. 270-299.

*Sovereignty in Europe – The European Court of Justice and the Construction of a European Political Community*, in John Stack and Mary Volcansek (eds.), *Courts Crossing Borders*, (Praeger Publishers, 2003) pp. 43-61.

*Portugal y el futuro de Europa ¿el que calla otorga?* (2003) in *Revista Española de Derecho Europeo*, N. 6 (April-June) ISSN 1579-6302.

*Las Formas del Poder Europeo: El Constitucionalismo Plural de la Unión Europea* (2003) *Revista Española de Estudios Políticos*, pp. 11-56.

*Is There Europe for a Constitution? A Comment on Weiler's A Constitution for Europe: Some Hard Choices*, in Special Issue Celebrating the 25th Anniversary of the *Journal of Common Market Studies*, 2003, Yale University Press, pp. 35-39.

*União Europeia: Escolhas e Consequências* (2002) *Política Internacional*, nº 26, pp. 65-71.

*The Constitution of the Global Market*, in F. Snyder (ed.), *The International and Regional Regulation of Trade*, (Oxford: Hart Publishing, 2002) pp. 49-70.

*Harmony and Dissonance in Free Movement* (2001) *Cambridge Yearbook of European Legal Studies* Vol. 4, pp. 315-341. Also published in Andenas and Roth (Eds), *The Provision of Services in the EU*, (Oxford: Oxford University Press, 2002).

*Europa: El momento constituyente* (2002) *Revista de Occidente*, Nº 249, p. 73. Also published in Portuguese as: "Europa: O momento constituinte", *Brótéria*, vol. 154, Nº 1, 2002, p. 57.

*International Trade and Constitutionalism: Friends or Enemies?* (2001) *Nação e Defesa*, Nº 97, pp. 27-42.

*O Superavit Democrático Europeu* (2001) *Análise Social*, nº 158-159, pp. 119-152.



*Is There Any Such Thing as Free or Fair Trade? A Constitutional Analysis of the Impact of International Trade on the European Social Model*, in de Burca and Scott (eds.), *The EU and the WTO – Legal and Constitutional Issues*, (Oxford: Hart Publishing, 2001), pp. 237-282.

*Europe's Social Self: The Sickness Unto Death?*, in J. Shaw (ed.), *Social Law and Policy in an Evolving European Union*, (Oxford: Hart Publishing, 2000), pp. 325-349.

*The Scope of European Remedies: The Case of Reverse Discrimination and Purely Internal Situations*, in Kilpatrick, Novitz and Skidmore (eds.) *The Future of Remedies in Europe*, (Oxford: Hart Publishing, 2000), pp. 117-140.

*Never on a Sunday – What Has (EU) Law To Do With It?*, in Sciarra (ed.) *Labour Law in the Courts – National Judges and the ECJ*, (Oxford: Hart Publishing, 2000), pp 273-290.

*A Crise Existencial do Constitucionalismo Europeu*, in *Estudos em Homenagem de Francisco Lucas Pires*, (Lisboa: Autónoma Editora, 1999), pp. 201-215.

*Striking the Elusive Balance Between Economic Freedom and Social Rights in the European Union*, in Alston, Cassese, Lalumière, Leuprecht (eds.), *An EU Human Rights Agenda for the New Millennium*, (Oxford: Hart Publishing, 1999), pp. 449-472 (also published in French by Bruylant).

*The Heteronymy of European Law* (1999) 3 *European Law Journal* (Special Book Review Issue), pp. 160-168.

*The Saga of Article 30: To be Continued -A Comment on Familia Press and Other Recent Episodes* (1998) 3 *MJECL*, pp. 298-316.

*Reforming the Market or the State? Article 30 and the European Constitution: Economic Freedom and Political Rights* (1997) *European Law Journal*, 1, pp. 55-80.

*Keck: The end? The beginning of the end? Or just the end of the beginning* (1994) *Irish Journal of European Law* 1, pp. 30-43.

*Problemas da Concertação Social* (1991) *Revista Jurídica*, nº15, Jan/Jun, p. 9.

*O Direito à Segurança no Emprego*, with Margarida Cabral, *Revista Jurídica*, nº15, Jan/Jun, p. 49

## **ACADEMIC BLOG POSTS**

*Some Preliminary Remarks on the PSPP Decision of the German Constitutional Court, 6 May 2020*, [HTTPS://VERFASSUNGSBLOG.DE/SOME-PRELIMINARY-REMARKS-ON-THE-PSPP-DECISION-OF-THE-GERMAN-CONSTITUTIONAL-COURT/](https://verfassungsblog.de/some-preliminary-remarks-on-the-pspp-decision-of-the-german-constitutional-court/)

## **WORKING PAPERS**

*Methodology in the New Legal World* (co-editor with Rob Van Gestel and Hans-Wolfgang Micklitz), *EUI Law Working Papers* 2012/13

*A New Governance for the European Union and the Euro: Democracy and Justice*, Robert Schuman Center for Advances Studies Policy Paper 2012/11.

*Another Legal Monster? An EUI Debate on the Fiscal Compact Treaty* (co-author with L. Azoulai, M. Cremona, B. de Witte, A. Hyvärinen, A. Kocharov, A. Abdallat), European University Institute Working Paper Law 2012/09.

*The Euro Crisis and the Democratic Governance of the Euro: Legal and Political Issues of a Fiscal Crisis* (co-author with B. de Witte and M. Kumm), in M. Poiares Maduro, B. de Witte, M. Kumm (eds.), *The Democratic Governance of the Euro* - Robert Schuman Center for Advanced Studies Policy Paper 2012/08

*An EU Agenda for Global Governance* (ed.) - Robert Schuman Center for Advanced Studies Policy Paper 2011/11.

## **OP-EDS**

Comentador regulador para o canal de televisão RTP1 e a Radio TSF.

Colunista do Expresso.

Previamente, colunista do Jornal de Notícias e do Diário de Notícias.

Artigos de opinião publicados em númeroas publicações portuguesas e internacionais, tais como: Project Syndicate, The Guardian, Le Monde, El Pais, FAZ, Il Sole 24 ore, Foreign Affairs, Expresso, Publico, Observador.

## **ANTIGOS PROGRAMAS E PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO**

Global Governance Programme

European Network of Constitutional Scholars

Constitutionalising European Governance

Evolve (International Project on the Evolving Norms of Constitutionalism)

Constitucionalismo: Paradigmas em Mudança

Multi-level Constitutionalism. Transatlantic Perspectives

Jurist: European Law Internet Portal

“An EU Human Rights Agenda for the New Millennium”.

“The European Court of Justice and National Courts in the Construction of European Social Policy”

## **PARTICIPAÇÕES MAIS RELEVANTES EM SEMINÁRIOS E COLÓQUIOS**

Entre outras, deu seminários ou apresentou papers nas seguintes Instituições e Eventos:

**2016:** Tokyo Keio University, Shenzhen Law School, University of Trento, University of Florence, Oxford Seminar on the Rule of Law, European Commission Fundamental Rights Colloquium, Macau Judicial School, Rome Fondazione Centesimus Annus pro Pontifice Conference on Social Innovation, Yale Global Constitutionalism Seminar, Fundação Francisco Manuel dos Santos (Congress on the Future of Democracy),

Bilbao European Encounters, European Parliament Expert Testimony to the Working Group on the Digital Single Market, Vision Summit Conference.

- 2013-2015:** (not relevant, as in office in the Portuguese government)
- 2012:** Sir Jeremy Level Lecture, Oxford University, Harvard Law School, Boston University Law School and European Studies Centre, Keynote Speech at the UK Bar EU Law Section Conference (Porto), University of Barcelona, Trinity College (Dublin), Macau University Law School, Bureau of European Policy Advisors (European Commission), Coimbra University Law School.
- 2011:** Columbia Law School, Northwestern Law School, Princeton University, Setton Hall Law School, Deusto University (Bilbao), College de France (Paris), Istanbul, Hebrew University (Jerusalem), Casa de Mateus (Portugal), Garcia Pelayo Seminar (Madrid), WZB (Berlin), Bologna University Law School.
- 2010:** Yale Law School; Walter Hallstein Institut Berlin; College of Europe (Bruges); Edinburgh; Instituto Europeu IDEFF Lisbon; Univeridade Católica de Lisboa; Oviedo, Spain (Conference on Posting of Workers and Labour Rights organized by the Spanish presidency of the EU); Macau (Academy of International Trade and Investment Law)
- 2009:** Universidade Católica de Lisboa; Universidade de Coimbra; Universidade do Porto; European University Institute (Florence); Macau (Academy of International Trade and Investment Law); London (Oxford University – Seminar on Courts and Pluralism); University of Antwerp (Seminar on the protection of human rights in the interaction between the European Courts); University of Geneva (Conference on Jurisdictional Function in the Context of Constitutional Pluralism); Trinity College Dublin (Seminar on the European Constitution); Porto (Univeridade Católica Portuguesa - Seminar on Fundamental Rights); Bergen (University of Oslo - Seminar Democratic Consequences of ECJ Case law); Prague (Charles University - Seminar the Role and Legitimacy of the ECJ); University of Freiburg (Conference Interpretation in European Law); University of Dubrovnik
- 2008:** Central European University (Budapest); Univeridade Católica de Lisboa (Lisbon); European University Institute (Florence); University of Macau (Academy of International Trade and Investment Law); University of Chicago Law School; Freiburg University; La Sapienza (Rome); University of Michigan Law School; Yale Law School
- 2007:** University of Michigan (Course “EU Law between Economic and Political Integration”); Paris (Science PO conférence sur l'Organisation judiciaire de l'Europe: originalité du système européen par rapport aux modèles connus); University of Maastricht (Jean Monnet Program "50 Years of European Integration"); Luxembourg (University of Luxembourg and Kings College School "European Administrative Law – Challenges in Integrated Administration"); Oxford (Keynote Speech at 50th Anniversary of the Rome Treaty: "Passion and Reason in European Integration"); Fribourg (Conference: Values for Europe? –

Institut Européen – Université de Genève); Paris (Seminar: Démocratie et justice sociale – Cour de cassation française); Rotterdam (Conference Judicial Reasoning and Legitimacy – Leiden University); London School of Economics (LSE); College of Europe (Bruges); Central European University (Budapest); University of Dubrovnik.

- 2006:** Wien (Institute for Austrian and International Tax Law –Vienne University of Economics and Business Administration "EU and the Tax Laws"); Helsinki (Conference "Democracy and Legislative Policy"); Yale Law School(Seminar "Global Constitutionalism"); Macau (Conference "The Global Governance and Democracy"); Budapest (course at the Central European University "Models of Legal Reasoning at the ECJ"); Lisboa (Centre d'Investigation et d'Etudes en Sociologie "European Anti-corruption Agencies: protecting the Community's Financial interests in a knowledge-based, innovative and integrated manner"); Dakar (Senegal) International Center for Ethics Justice and Public Life - Brandeis University (conference: Complementarity and Cooperation Challenges for International Justice); Faculty of Law Tilburg University e Europea Institut Faculty of Law Utrecht University; College of Europe (Bruges); London School of Economics (LSE); Annual European Law Lecture – King's College London; Sweden, Nordic Baltic Seminar; Lisboa (Fac. Of Law University of Lisbon "Globalization and Constitutionalism")
- 2005:** Humboldt Universität Berlin; European University Institute, Firenze; University of Leiden; University Paris I Panthéon Sorbonne; Seminar organized by European ombudsman in The Hague; Centre Jacques Delors in Lisbon; University of Zagreb; University of Budapest; Institute of European Studies of Macau; Instituto Universitário Ortega y Gasset; University of Reykjavik; EUSA Austin (Texas); London School of Economics, London; National University of Singapore; Instituto de Empresa - Business School Madrid; University of Dubrovnik; Universidade Católica Portuguesa; Université de Luxemburg; Faculdade de Direito Universidade Nova de Lisboa
- 2004:** University of Helsinki; College of Europe, Natolin; University of Amsterdam; Yale Law School (USA); European Institute of Vienna; Universidade de Coimbra; University of Macau; European Institute of Public Administration; University of Warsaw; *Europe: A Beautiful Idea?* Conference organized by the Dutch Presidency of the EU, The Hague; Fundação Getúlio Vargas, São Paulo; Universidad Carlos III Madrid; Universidad de Zaragoza; Universidade do Porto; University of Prague; University of Edinburgh; New York University Law School; University of Riskilde Copenhagen; Exeter University; Madison Law School, University of Wisconsin; Instituto de Estudos Europeus San Pablo - CEU Universidad Madrid; Universidad ONATI (Pais Basco Spain);
- 2003:** Fac. Derecho Universidad Complutense de Madrid; Universidade Nova de Lisboa; European Human Rights Masters, Venice; Universidade de Coimbra; University of Zagreb; College of Europe, Natolin.

- 2002:** College of Europe; New York University School of Law; Universidad de Zaragoza; Instituto de Empresa (Madrid); Universidade de Leiden; Dubrovnik Academy of Human Rights; Council of Europe (Strasbourg); Manchester University School of Law; Universidade de Coimbra; Universidade de Ljubljana; Universidad de Murcia; Instituto Ortega y Gasset (Madrid); Nottingham University; Hong Kong University.
- 2001:** Oxford University; University of Michigan; Madison Law School; Instituto Orgeta y Gasset (Madrid); Max-Planck Projekt Gruppe (Bonn); Instituto Universitário Europeu (Florence); Dubrovnik Academy of Human Rights; Instituto de Empresa (Madrid); Assembleia da República (Portugal); University of Leeds.
- 2000:** German Association of Public Law; Instituto Orgeta y Gasset (Madrid), STPL (Universidade de Manchester), European University Institute (Florence), Kings College (London), Universidade de Coimbra, Universidade Católica Portuguesa.
- 1999:** Law & Society Association, Chicago; Conference on International Trade and Regional Integration, Macau; Jornadas de Direito Internacional (Ministry of Foreign Affairs, Portugal); University of Wisconsin-Madison.
- 1998:** The Society of Public Teachers of Law; Manchester; Florida International University; Conference EU and Human Rights - An Agenda for the Year 2000, Brussels; Key-Note Lecture at the European Day Celebration in Macao; University of Copenhagen.

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio de 2022

## Curriculum Vitae

**Nuno** Maria Pinto de Magalhães **Fernandes Thomaz**



### **Data de Nascimento:**

2 de novembro de 1968

### **Cargos que exerce**

- Administrador da SOGEPOC SGPS SA
- Senior Partner da Core Capital Sociedade Capital de Risco SA
- Presidente da Centromarca
- Corporate Director da NAU Secutities (London)
- Presidente da Fundação Luso – Brasileira
- Diretor da Camara de Comércio e Industria Portuguesa
- Professor convidado na NOVA SBE em Executive Education
- Membro do Conselho Consultivo do Harvard Club de Portugal

### **Cargos que exerceu:**

Cargos empresariais

- 2013-2016 Vice-presidente da Comissão Executiva do Banco Caixa Geral de Depósitos, S.A. responsável pelo Retail, Corporate Banking, Recursos Humanos e Área Internacional
- 2013-2016 Presidente do Conselho Diretivo da Caixa Geral de Aposentações
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa - Banco de Investimento, S.A.
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa Capital - Sociedade de Capital de Risco, S.A.
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa Desenvolvimento, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral Angola
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral Brasil
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do BNU - Banco Nacional Ultramarino, S.A. (China -Macau)
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Mercantile Bank, Ltd (Africa do Sul) - Grupo CGD
- 2013-2016 Vice-presidente do Conselho de Administração do BCI - Banco Comercial e de Investimentos, S.A. (Moçambique)
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração da Parbanca, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração da Partang, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Caixa Seguros e Saúde, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Cares - Companhia de Seguros, S.A.,
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Fidelidade - Companhia de Seguros,S.A.

- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Multicare - Seguros de Saude, S.A.
- 2014-2016 Vogal do Conselho de Administração da Sociedade Grupo Visabeira, SGPS, SA
- 2013-2016 Presidente da Mesa da Assembleia Geral da CGD Pensões - Sociedade Gestora Fundos de Pensões, S.A.
- 2013-2016 Vice-presidente da Câmara Comércio Indústria Luso-Chinesa
- 2013-2016 Vice-presidente da ELO, Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Económico e a Cooperação
- 2014-2015 Presidente do Conselho de Administração da Gerbanca, SGPS, S.A.
- 2013-2014 Professor convidado da Universidade Agostinho Neto em Luanda
- 2011-2013 Professor convidado no INDEG/ISCTE
- 2012 Presidente da Caixa Gestão de Activos, S.A.
- 2012 Administrador da Locarent – Companhia portuguesa de Aluguer de viaturas, S.A.
- 2012 Presidente da Caixa Leasing e Factoring – IFIC, S.A.
- 2011 Administrador do BCI - Banco Comercial e de Investimentos, S.A., Moçambique
- 2011 Presidente do Conselho de Administração da Imocaixa – Gestão imobiliária, S.A.
- 2011 Presidente do Conselho de Administração do Caixa Imobiliário, S.A.
- 2007-2011 – Co-fundador e CEO Grupo ASK - Advisory Services Kapital(Boutique Financeira)
- 2010 - Administrador da ASK Sociedade Gestora Patrimónios
- 2009 - Administrador da ASK Sociedade Gestora de Fundos Imobiliários
- 2009 - Administrador da ASK Angola
- 2009 - Administrador da ASK Brasil
- 2005-2007 - Consultor do Conselho de Administração da A.O.N. Portugal
- 2005-2006 - CEO da Orey Financial
- 2001-2004 - Fundador e Diretor Coordenador do Banif Investment Bank, responsável pelas áreas de *Private Banking / Corporate Banking* em coordenação com retalho do BANIF SGPS
- 2000-2001 - Vice-presidente da Banif Ascor
- 1999-2001 - Consultor do Conselho de Administração da Dalkia, SGPS (Vivendi Group)
- 1998-2000 - Director do Banco de Negócios da Argentaria
- 1996-1998 - Administrador da Titulo – Sociedade Corretora do Grupo Finibanco
- 1994-1996 - Responsável pelos Mercados de Capitais da Europa do Sul na Carnegie London
- 1992-1994 - Director de Vendas e Negociação da Carnegie Portugal
- 1991-1992 - *Sales/Trader* do BCI Valores (Grupo Santander)
- 1990-1991 – Corretor da BVL na Pedro Caldeira - Sociedade Corretora, S.A.
  
- *Cargos Governamentais:*
- 2011 Nomeado pelo Governo para Grupo de Trabalho sobre Diplomacia Económica

- 2004-2005 - Membro do XVI Governo Constitucional de Portugal, como Secretário de Estado dos Assuntos do Mar

**Habilitações Académicas:**

- Licenciado em Administração e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Gestão
- Pós-Graduação na Harvard Business School
- Registrado na *Securities and Futures Authority*

**Prémios e distinções obtidas:**

- Prémio Banqueiro do Ano 2013 na Camara de Comércio e Industria do Rio de Janeiro, Brasil

**Outros:**

- Júri do Prémio João Cordeiro

**Informação pertinente à VAA - Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Abril 2022



# CURRICULUM VITAE

of

Nelson Luís da Silva Braga Moinhos

**Professional Address:**

Rua António Luís Gomes, n.º 120 – Sala 7  
4400-125 Vila Nova de Gaia

**Date of Birth:** 07. December.1948

**Marital Status:** Married

**Mobile:** + 351 91 93 53 096

**E-mail:** [nelsonmoinhos@nmpla-sroc.pt](mailto:nelsonmoinhos@nmpla-sroc.pt)

---

## Work Experience

1991 to date:

Nelson Moinhos, Paulo Lima & Associado, SROC.

- Since March 1991 - registered as a Chartered Accountant, number 753 on the corresponding list.
- In February 1995, together with Paulo Roberto de Souza Mathias Lima establishes the company Nelson Moinhos & Paulo Lima, SROC. They developed professional activity in the company and under the terms of the corresponding statute, including economic and financial audits in subsidized projects. This company is based at Rua António Luís Gomes n.º 120 - sala 7 4400-125 Vila Nova de Gaia, having since November 2006 a branch at the Edifício Trade Center – Via Norte, na Estrada Nacional 13 n.º 132 – salas 105/107 4470-038 Maia.  
At the end of 2019, the Chartered Accountant No. 1554, Luís Miguel Santos Oliveira Braga Moinhos became a partner, and the company became Nelson Moinhos, Paulo Lima & Associado, SROC.
- Reporting Controller from 2008 to 2021.
- Coordinator Reviewer of the *Comissão de Estágio* for the years 2012 to 2021.
- I would like to list some of the active clients of the company that are under my direct responsibility:

Entity	NIPC
Antonio Maria Veloso, SA.	500 025 150
C.B.I. - Indústria de Vestuário, S.A.	503 992 445
Crispim Abreu & C <sup>a</sup> , Lda.	501 152 300
Davion – Indústria de Vestuário, SA	503 116 289
Grande Porto – Indústria e Com. Alimentar, Lda.	501 152 415
Guerner & Irmãos, S.A.	500 131 473
MACOP - Materiais Construção, Lda.	501 180 605
Maria Emilia Pereira Soares & Fos., Lda.	500 380 643
O Feliz - Metalomecânica, S.A.	500 853 177
O Feliz - Imobiliária, SA	502 083 069
O Feliz Painei, Lda.	513 508 961
O Feliz SGPS	513 578 820
Soguima – Comércio e Indústria Alimentar, SA	502 264 748
Santa Casa Misericórdia de Espinho	500 951 527
Hidrofer - Fábrica Algodão Hidrófilo, SA	500 361 169
FENABEL – Indústria de Mobiliário, Lda.	502 815 795
Gabritex- Confecções Têxteis, Lda.	501 992 375
ARCH, SA.	513 205 721
MEDBIZ, SGPS, SA	507 511 387

- I would also like to list some of the clients who were under my direct responsibility:

Entity	NIPC
Ambitermo - Engenharia e Equipamentos Térmicos S.A	502 790 326
Automóveis Mondego, Lda.	500 038 996
Centralgest, Produção de Software S.A	501 932 992
CERCIFAF - Cooperativa de Educação e Reabilitação de Crianças Inadaptadas de Fafe	500 860 602
Jamarfel - Compra e Transformação de Ferro, S.A -	503 767 301
Mobicomp, SA	503 452 734
Superilhavo - Supermercados, Lda.	504 955 284
J.M.Moniz Rebelo, Lda.	504 716 743
Fernando Leite & C <sup>a</sup> , Lda	500 112 460
Aquinos, SA	501 789 227
Eurotábua, Lda	503 159 450
Invictus - Investimentos Imobiliários, SA	506 420 710
Invipor, SGPS, SA	507 282 256

- Finally, I have also developed several legal expert opinions and carried out interventions in tax claims.

1978 –1992 - Liberal Professional (Economist)

- Activity under liberal regime, having worked as Financial Director, Administrative Director and responsible for accounting services in several companies, located in the municipalities of Porto, Vila Nova de Gaia, Braga and Guimarães.
- Development of Investment Projects for several activity sectors, responsible for their preparation, execution and analysis of results.

1976 – 1978:

Grundig Electrónica Portugal Lda. (Braga)

- Internal Auditor, responsible for planning and executing work related to financial accounting and reporting to the Grupo's external audit.

---

**Education**

1967 – 1971:

Undergraduate in Economics from the Faculty of Economics of the University of Porto.

---

**Other Competences**

- Member of the Audit Board of the Order of Chartered Accountants (OROC) for the 2018-2020 term.
- Member of the Board of Directors of APECA-*Associação Portuguesa das Empresas de Contabilidade e Administração* in the years 2011 and 2017.
- Member of the Audit Board of the *Obra de Nossa Senhora das Candeias* since 2018.
- Teacher for training courses within the scope of the *SNC – Sistema de Normalização Contabilística* carried out at APOTEC – *Associação Portuguesa dos Técnicos de Contabilidade*, Braga Regional Section.
- Multilingual: Fluent in English and Good in French.
- Computer Skills: Very Good (Office, Windows, Financial Programs, Networks and other New Technologies).
- Chartered Accountant since 1976 with ongoing training.

**Information relevant to VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

I declare that I do not hold, at this date, any shares representing the Company's share capital or bonds issued by the company.

May 2022

**Nelson Luís da Silva Braga Moinhos**

*Chartered Accountant No. 753, CMVM  
Registration Number: 20160386*

# CURRÍCULO

## IDENTIFICAÇÃO

**Carlos Fernando Calhau Trigacheiro**

Casado

Nascido em 30 de março de 1955, em Alvito – Beja

Residente na rua Fernando Araújo Ferreira, 14 – 2300-361 Tomar

Telemóvel 927 519 137, email [calhautrigacheiro1@sapo.pt](mailto:calhautrigacheiro1@sapo.pt)

## HABILITAÇÕES

Licenciado em Organização e Gestão de Empresas, pelo Instituto Superior de Economia e Gestão de Lisboa, em 1980

Revisor Oficial de Contas, inscrito na respectiva Ordem, com o nº 898, em maio de 1995

Professor especialista na área de Ciências Empresariais, na sequência da aprovação em provas públicas realizadas em janeiro de 2013

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### 1. Funções atuais

Ingressou na **Inspeção-Geral de Finanças** em fevereiro de 1981 (cerca de 41 anos), tendo sido designado Inspetor de Finanças Chefe em dezembro de 1989 e Inspetor de Finanças Diretor em outubro de 2001, função que exerce atualmente.

De outubro de 1999 a março de 2017, foi responsável pela direção operacional da coordenação de toda a atividade de auditoria aos Fundos Comunitários. Esta articulação envolveu todas as entidades que integram o Sistema Nacional de Controlo dos Fundos Estruturais, Pescas e Agrícolas, onde se inclui a própria Inspeção-Geral de Finanças, bem como a respetiva articulação direta com os serviços da Comissão Europeia e com organismos homólogos de outros Estados-Membros.

Desde abril de 2017 exerce funções de direção operacional na área do Controlo financeiro do setor empresarial do Estado, área onde havia trabalhado nos primeiros 18 anos de atividade na IGF.

**Professor Coordenador Convidado na Escola Superior de Gestão do Instituto Politécnico de Tomar**, onde exerce funções docentes desde outubro de 1992 (cerca de 30 anos), tendo lecionado diversas disciplinas da área das Contabilidades e, designadamente, no domínio da Auditoria, quer nas licenciaturas quer nos mestrados.

Em particular, lecionou matérias de auditoria no Mestrado em Contabilidade, Fiscalidade e Finanças Empresariais e no Mestrado em Auditoria e Análise Financeira, encontrando-se atualmente a lecionar ao Mestrado de Auditoria e Finanças. Em todos os anos, orientou

dissertações, projetos e estágios de fim de mestrado, integrando os respetivos júris, e participou, enquanto arguente, nas avaliações de outros mestrandos.

Desde o início do projeto na Escola Superior de Gestão do Instituto Politécnico de Tomar, tem integrado a equipa docente de Simulação Empresarial, assumindo a coordenação da mesma. Este projeto é desenvolvido em articulação com a Ordem dos Contabilistas Certificados e destina-se a conferir a equivalência ao estágio aos candidatos à inscrição na referida Ordem.

**Docente convidado na Universidade Nova –*Information Management School***, onde leciona, desde 2017, a unidade curricular “Princípios, Normas e Procedimentos de Auditoria” na Pós-graduação em Gestão e Controlo Financeiro e Orçamental.

**Presidente do Conselho Fiscal do Centro Hospitalar e Universitário de São João, E.P.E.**, tendo sido designado vogal em dezembro de 2017 e presidente em outubro de 2021.

**Presidente do Conselho Fiscal da Fundação de Arte Moderna e Contemporânea coleção Berardo**, desde dezembro de 2006.

## **2. Outras funções exercidas**

Enquanto **Revisor Oficial de Contas**, integrou os respetivos órgãos de fiscalização, de diversas sociedades por quotas, anónimas e entidades públicas, salientando as seguintes:

- Assumiu as funções de Revisor Oficial de Contas da Rádio e Televisão de Portugal, S.A. entre 1999 e 2014;
- Foi Revisor Oficial de Contas e Fiscal Único do Conselho das Finanças Públicas entre 2012 e 2017.

Tem sido formador em diversas **ações de formação profissional**, com particular destaque para as matérias de contabilidade, fiscalidade e auditoria.

Desenvolve ainda **atividade de consultoria** em matérias de contabilidade e fiscalidade, bem como outras próprias dos Revisores Oficiais de Contas, designadamente, a emissão de pareceres.

### **Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

maio/2022



*CURRICULUM VITAE*

de

Marisa Silva Monteiro

[\(marisa.rism@gmail.com\)](mailto:marisa.rism@gmail.com)

## **I – FORMAÇÃO ACADÉMICA**

**2018:** **Doutoramento** em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra - com a classificação final de Aprovado com Distinção por unanimidade

**2010:** **Mestrado** em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

**2001:** **Licenciatura** em Direito (Jurídico-Económicas) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

## **II - PERCURSO PROFISSIONAL**

- *Ano Lectivo 2020/2021*

**Universidade Portucalense - Departamento de Direito - Porto**

**Pós-Graduação em Direito Bancário e Direito dos Valores Mobiliários**

**Docente** (unidades curriculares):

\* Instrumentos Financeiros Derivados

\* Organismos de Investimento Colectivo: Fundos de Investimento e Sociedades de Investimento

- *Ano Lectivo 2020/2021*

**Universidade Católica Portuguesa - Centro Regional de Viseu**

**Licenciatura em Gestão**

**Docente:**

\* Direito Comercial

- *Desde 1 de Maio de 2019*

**VAA - Vista Alegre Atlantis - SGPS, S.A.**

**Vogal do Conselho Fiscal**

- *Desde Setembro de 2015*

**JPAB - José Pedro Aguiar-Branco Advogados - Porto / Lisboa**

**Consultora - Coordenadora do Departamento de Direito Financeiro & Direito das Garantias**

- *Janeiro de 2013 a Julho de 2014*

**Banco Best - Centro de Investimento de Aveiro**

**Financial advisor**

---

### III - PUBLICAÇÃO DE ARTIGOS

- Funds People (11-02-2021): «O fenómeno da GameStop»  
<https://fundspeople.com/pt/opiniao/o-fenomeno-da-gamestop/>
  - Jornal Económico (28-10-2020): «Poupar ou poupar, eis a questão»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/poupar-ou-poupar-eis-a-questao-655520>
  - Funds People (09-09-2020): «O Regulamento CMVM n.º 2/2020»  
<https://fundspeople.com/pt/opiniao/legislacao-num-minuto-o-regulamento-cmvm-n-2-2020-parte-i/>
  - Funds People – edição impressa (20-02-2020): «A nova regulamentação dos PPR»  
<https://fundspeople.com/pt/revista/revista-30-os-selos-funds-people-2020/>
  - Jornal de Negócios (21-11-2019): «Depósitos e malparado: isto anda tudo ligado»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/depositos-e-malparado-isto-anda-tudo-ligado>
  - Jornal Económico (06-11-2019): «A banca do futuro»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-banca-do-futuro-509632>
  - Jornal Económico (10-09-2019): «Hipoteca inversa ou reversiva, já ouviu falar?»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/hipoteca-inversa-ou-reversiva-ja-ouviu-falar-487846>
  - Jornal de Negócios (05-04-2019): «Confia nas instituições financeiras?»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/confia-nas-instituicoes-financeiras>
  - Funds People (17-07-2019): «O novo regime de fundos de pensões e entidades gestoras»  
<https://pt.fundspeople.com/news/o-novo-regime-de-fundos-de-pensoes-e-entidades-gestoras>
  - Jornal Económico (20-05-2019): «A culpa não é de Berardo»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-culpa-nao-e-de-berardo-446499>
  - Jornal Económico (22-04-2019): «Menos NPL só com uma lei que teima em não mudar»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/menos-npl-so-com-uma-lei-que-teima-em-nao-mudar-436061>
  - Funds People (17-04-2019): «Legislação num Minuto: as SIGI»  
<https://pt.fundspeople.com/news/legislacao-num-minuto-as-sigi>
  - Jornal de Negócios (05-04-2019): «O cidadão comum e o investimento nas SIGI e em fundos de investimento»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/o-cidadao-comum-e-o-investimento-nas-sigi-e-em-fundos-imobiliarios>
  - Funds People (01-03-2019): «Os bancos são bons conselheiros ou o que manda a DMIF II»  
[https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2019/03/JPAB-artigo-de-opini%C3%A3o\\_Marisa-Silva-Monteiro\\_Funds-People.pdf](https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2019/03/JPAB-artigo-de-opini%C3%A3o_Marisa-Silva-Monteiro_Funds-People.pdf)
  - Jornal de Negócios (21-02-2019): «Como criar uma sociedade de investimento imobiliário?»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/como-criar-uma-sociedade-de-investimento-imobiliario>
  - Jornal Económico (15-02-2019): «Tanto NPL nunca mais!»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/tanto-npl-nunca-mais-411646>
  - Jornal de Negócios (07-02-2019): «SIGI: Quem quer ser investidor imobiliário?»
-



<https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao/detalhe/sigi-quem-quer-ser-investidor-imobiliario>

- Jornal Público (22-11-2018): «**Fisco e planos poupança-reforma: o diabo mora nos detalhes**»

<https://www.publico.pt/2018/11/28/economia/opinioao/fisco-planos-poupancareforma-diabo-mora-detalhes-1852623#gs.jb0N0caz>

- Jornal de Notícias (09-11-2018): «**Contas bancárias com vários titulares**»

<https://www.jn.pt/opinioao/convidados/interior/contas-bancarias-com-varios-titulares-10152227.html>

- Revista Advocatus (25-10-2018): «**Calote no país das maravilhas e o sistema de cobrança de dívidas em Portugal**»

<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/10/Calote.pdf>

- Funds People (12-10-2018): «**O Regulamento CMVM n.º 3/2018 e a restauração da confiança**»

<https://pt.fundspeople.com/news/o-regulamento-cmvm-n-o-3-2018-e-a-restauracao-da-confianca>

- Jornal de Negócios (11-10-2018): «**Euribor negativa e crédito à habitação**»

[https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao//detalhe/euribor-negativa-e-credito-a-habitacao?ref=marisa-silva-monteiro\\_BlocoArtigos](https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao//detalhe/euribor-negativa-e-credito-a-habitacao?ref=marisa-silva-monteiro_BlocoArtigos)

- Jornal Económico (08-10-2018): «**A venda de crédito malparado, a oitava maravilha e a confissão**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-venda-de-credito-malparado-a-oitava-maravilha-e-a-confissao-363124>

- Jornal Económico (22-08-2018): «**Imobiliárias e intermediação de crédito**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/imobiliarias-e-intermediacao-de-credito-346624>

- Jornal Económico (08-08-2018): «**Redução dos níveis de NPL: que fazer quando tudo arde?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/reducao-dos-niveis-de-npl-que-fazer-quando-tudo-arde-342401>

- Jornal Económico (18-07-2018): «**Banca e crédito às empresas: formiga no carreiro ou gato e rato?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/banca-e-credito-as-empresas-formiga-no-carreiro-ou-gato-e-rato-334377>

- Jornal de Negócios (14-05-2018): «**Sigilo bancário: “requiem” ou “adágio”?**» (co-autoria)

<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/05/Sigilo-Banc%C3%A1rio.jpg>

---

#### **IV – TRABALHOS ACADÉMICOS**

23 de Março de 2018: “*Quo vadis, pacto comissório? O artigo 694.º do Código Civil: da razão de ser ao ludíbrio e deste ao quesito da (des)necessidade de reponderação à luz do paradigma de execução do penhor financeiro*” - **Tese de Doutoramento** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

15 de Julho de 2010: “*O Fundo Imobiliário Especial de Apoio às Empresas como Fonte Alternativa (Ir)Real de Financiamento: Contributo para a Reflexão à Luz do Sistema Creditício Tradicional e dos Novos Instrumentos de Financiamento*” - **Dissertação de Mestrado** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

#### **V - APRESENTAÇÕES EM CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS**

- Novembro de 2020: **Responsabilidade civil pelos danos da informação noticiosa?** - «IV Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Novembro de 2019: **A responsabilidade do banco pela execução de operações de pagamento não autorizadas no novo regime de serviços de pagamento (RSP2)** - «IV Congresso de Direito Bancário»

- Novembro de 2019: **Responsabilidade civil pela concessão de empréstimos de risco?** - «III Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Outubro de 2019: **A Responsabilidade Civil do Produtor e os Riscos de Desenvolvimento como Causa de Exclusão** - Seminário «O Regime Jurídico da Responsabilidade Civil do Produtor (Decreto-Lei 383/89): 30 anos depois» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Julho de 2019: **Inteligência artificial e sistema financeiro** - Conferência «Direito Bancário, Sistema Financeiro e Fintech» - Faculdade de Direito da Universidade do Porto

- Novembro de 2018: **Os deveres de actuação dos bancos perante os clientes: responsabilidade civil no direito português** - «II Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Abril de 2018: **Funding empresarial: do mútuo aos business angels** - Conferência JPAB «Capitalização de Empresas» - Santa Casa da Misericórdia do Porto

- Novembro de 2017: **Responsabilidade de gerentes e administradores para com os credores sociais** - «I Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

---

- Dezembro de 2016: A problemática (do registo) da reserva de propriedade a favor de terceiro (financiador) - «VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais» - Instituto Politécnico de Leiria

#### **VI - ARTIGOS JURÍDICOS CIENTÍFICOS PUBLICADOS**

- «**O novo Regime dos Serviços de Pagamento e a responsabilidade do banco pela execução de operações de pagamento não autorizadas**», in IV Congresso de Direito Bancário (obra coletiva), Coimbra, Almedina, 2021, no prelo

«**A intermediação financeira e os investidores idosos: que (particular) tutela legal para estes?**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. III, Coimbra, Almedina, 2021, no prelo

- «**O contrato de seguro de saúde: contributo para a reflexão acerca da delimitação do tipo à luz do elemento risco e da prática do questionário pelo confronto entre os modelos do questionário aberto e fechado**», in Estudos de Direito do Consumidor, N.º 15, Centro de Direito do Consumo, Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, Dezembro de 2019

- «**O arresto europeu de contas bancárias**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. II, *Internacionalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, 2019

- «**Fontes reais e irreais de funding empresarial: do mútuo aos business angels**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. I, *Capitalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, 2017

- «**A problemática (do registo) da reserva de propriedade a favor de um terceiro (financiador)**», in Atas do VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais - Instituto Politécnico de Leiria, 2017

#### **Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

\*\*\*\*\*

Maio de 2022  
Marisa Silva Monteiro

---

## CURRICULUM

JOAQUIM ALEXANDRE DE OLIVEIRA E SILVA, casado, residente na Rua do Marechal Saldanha, nº 58 – 4º Dto, 4150-650 Porto, cartão de cidadão nº 00713240 e NIF 147605555, apresenta o seu percurso académico e profissional:

1. Licenciado em Economia pela Faculdade de Economia do Porto, em 02.11.1970;
2. Docente da Faculdade de Economia na área de Matemática Financeira entre 01.01.1971 e 02.10.1972;
3. Serviço Militar em Luanda, acumulando com a docência na Faculdade de Economia de Luanda, no Banco de Fomento de Angola na área de análise de projetos e na Direção do Comércio Interno, até março de 1975;
4. Técnico Economista na AT, antiga DGCI, desde abril de 1975 a setembro de 2011, com passagem pelo Ministério da Educação, como adjunto do Secretário de Estado da Administração Escolar, de 29.04.1975 a outubro de 1975;
5. Regresso à Faculdade de Economia do Porto, lecionando a cadeira de “A Fiscalidade e a Empresa”, no ano letivo de 1977 onde permaneceu até 2003;
6. Formador nas áreas da Fiscalidade em várias empresas e nas entidades APOTEC, OCC e APECA, mantendo ainda, no presente, a responsabilidade de coordenação do Consultório Técnico nesta área da APECA;
7. Atualmente, já reformado, desempenha ainda a atividade de Consultoria Fiscal;
8. Integrou vários Conselhos Fiscais, na qualidade de presidente, nomeadamente na IBERSOL, SA.

### **Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio de 2022

Joaquim Alexandre O. Silva

**EUROPEAN CURRICULUM  
VITAE MODEL**

**PERSONAL  
INFORMATION**

**Name Address** VALVERDE. Carlos Manuel Mafra  
**Telephone Fax** Rua D. António Alves Martins, n°4 — 2° G, 3500-078  
**E-mail** +351 232 437 500  
+351 232 436 977  
[cmmvalverdeadv@sapo.pt](mailto:cmmvalverdeadv@sapo.pt)

**Nationality** Portuguese

**Date of birth** 21<sup>th</sup> OF JANUARY  
1951

**Citizen card** N°01576831

**WORK EXPERIENCE**

- Dates Since 23<sup>th</sup> November 1978  
Member of the Portuguese Bar Association
- Dates From 1976 to 1984  
Chairman of the Conciliation and Judgement Committee of the Ministry of Labour for the District of Viseu
- Dates From 2002 to 2007  
Chairman of the Jurisdictional Council of the Football association of Viseu

**EDUCATION AND  
TRAINING**

- Dates January 1975
- Degree in Law by the Faculty of Law of the University of Coimbra

**Information relevant to VAA –  
Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

I declare that I do not hold, at this date, any shares representing the Company's share capital or obligations issued by the company.

May 2022

***PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ***

***CURRICULUM VITAE***

## IDENTIFICAÇÃO

---

**Nome:** PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ

**Data de Nascimento:** 1 de Dezembro de 1975

**Filiação:** João António Pereira Ferraz e Maria Margarida Rodrigues Ferraz

**Naturalidade:** Paris

**Nacionalidade:** Portuguesa

**Estado Civil:** Casado

**Bilhete Identidade nº:** 10455124, emitido em 02/08/2007 pelo arquivo de identificação de Viseu

**Contribuinte nº:** 215374398

**Residência:** Quinta da Santa Eugénia, lote c, 6º frente ; 3510-034 Viseu

**Contacto:** T.M. – 965280517; E-Mail – [pferraz75@gmail.com](mailto:pferraz75@gmail.com)

## HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

---

- Curso Complementar de **CONTABILIDADE E ADMINISTRAÇÃO** do Ensino Secundário, da Escola Secundária Emídio Navarro em Viseu;
- Curso de **GESTÃO DE EMPRESAS** (Curso Superior – Grau Bacharel) – Instituto Politécnico de Viseu – Escola Superior Tecnologia de Viseu.
- Pós-Graduação em **GESTÃO EXECUTIVA** – Escola Avançada das Beiras

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

---

- **Grupo Visabeira - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.**  
(Desde Abril/2000)
  - **Diretor Consolidação Contas e Projectos de investimento** – Tendo já desempenhado algumas tarefas anteriores como controller (implementação do controlo de gestão), técnico de risco, encerramento anual de contas incluindo a elaboração das peças finais (balanço, demonstração dos resultados por naturezas e funções e respectivo anexos, fluxos de caixa), analise resultados e cálculo dos respectivos indicadores económicos e financeiros
- **Banco Nacional Ultramarino - Mangualde (Jun/99 a Nov/99)**
  - **Gestor Comercial** – Inserido na área comercial, as funções desempenhadas englobaram a comercialização de crédito (pessoal e habitação) e aplicações financeiras (depósitos prazo, fundos de investimento, acções);
- Participação na organização da Feira de S. Mateus nos anos de 1996 e 1997.

## OUTRAS INFORMAÇÕES

- Línguas:

- Falar, escrever e ler fluentemente **Francês e Inglês**;
  - Compreensão e comunicação em **Espanhol**.
- 

- Informática: Bons conhecimentos informáticos:

- **Óptica do utilizador**: Microsoft Word, Microsoft Excel e Microsoft Access;
- **Apresentações e Gráficos**: PowerPoint e PicturePublisher;
- **Internet**: Microsoft Internet Explorer, Microsoft FrontPage (Elaboração de Pág. Internet).

- Passatempos – Actividade desportiva (guarda-redes de andebol no AVFC – Académico de Viseu)

### Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2022



**INFORMAÇÃO PESSOAL** **Márcio Gabriel Pina Pereira**

 Rua dos Namorados, Nº2, Fragosela de Cima, 3505-421 Viseu (Portugal)

 967826636

 [marciopereira@grupovisabeira.com](mailto:marciopereira@grupovisabeira.com)

**EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

09/2015-  
Presente **Diretor**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)  
Gestão e Acompanhamento de Negócio para a área da Indústria do Grupo Visabeira

08/2013–08/2015 **Técnico Financeiro**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)  
Gestão financeira dos Negócios da área da Construção e Imobiliário do Grupo em Moçambique.

02/2010–07/2013 **Diretor Administrativo e Financeiro**

Imovisa - Grupo Visabeira, Maputo (Moçambique)  
Setor Imobiliário, Construção e Manutenção de Edifícios e Gestão de Imóveis.

01/2008–01/2010 **Controller**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)  
Análise e controlo de gestão de negócios da área do Turismo e Imobiliário.

**EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO**

2003–2007 **Licenciatura em Gestão de Empresas**

Instituto Politécnico de Viseu, Viseu (Portugal)

**COMPETÊNCIAS PESSOAIS**

Língua materna português

Outras línguas

	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
inglês	B2		B2	B1	B1

Níveis: A1 e A2: Utilizador básico - B1 e B2: Utilizador independente - C1 e C2: Utilizador avançado Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Carta de Condução B

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.** Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

