



# RAMADA

INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA

**RAMADA INVESTIMENTOS E  
INDÚSTRIA, S.A.**

**RELATÓRIO E CONTAS 2021**

Sede: Rua Manuel Pinto de Azevedo, 818  
4100-320 Porto  
Capital social: 25.641.459 Euros

# Shaping industry

Do aço  
a soluções de engenharia  
as nossas marcas refletem  
o nosso know-how.



**80 ANOS**  
A investir na indústria

#### **Formato eletrónico único europeu (ESEF) e versão PDF**

Este documento constitui uma versão não oficial e não auditada em formato PDF do Relatório Anual 2021 da Ramada Investimentos e Indústria, S.A.. Esta versão foi preparada para facilitar o seu uso e não inclui informação conforme o disposto na norma técnica de regulamentação (RTS) do ESEF (Regulamento Delegado (UE) 2019/815). A versão oficial do relatório ESEF está disponível no website da CMVM e foi submetida a 7 de abril de 2022. Este documento é uma cópia integral da referida informação financeira. Em caso de discrepâncias entre esta versão e o relatório oficial do ESEF, prevalece o último.



**Shaping industry**

Rua Manuel Pinto de Azevedo, 818  
4100-320 Porto PORTUGAL

[www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt)

**ÍNDICE**

(SECÇÕES INCLUÍDAS NO PRESENTE DOCUMENTO)

*RELATÓRIO DE GESTÃO*

*RELATÓRIO DE GOVERNO DA SOCIEDADE que inclui o RELATÓRIO DE  
REMUNERAÇÕES*

*RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE*

*DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E NOTAS ANEXAS*

*DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E NOTAS ANEXAS*

*CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS E RELATÓRIO DE AUDITORIA*

*PARECER DO CONSELHO FISCAL*

**ÍNDICE**

<i>INTRODUÇÃO</i> .....	6
<i>ENQUADRAMENTO ECONÓMICO</i> .....	8
<i>EVOLUÇÃO BOLSISTA</i> .....	9
<i>ATIVIDADE DO GRUPO</i> .....	11
<i>ANÁLISE FINANCEIRA</i> .....	13
<i>GESTÃO DE RISCO</i> .....	18
<i>PERSPETIVAS FUTURAS</i> .....	18
<i>PROPOSTA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO PARA APLICAÇÃO DO RESULTADO LÍQUIDO INDIVIDUAL</i> .....	18
<i>DISPOSIÇÕES LEGAIS</i> .....	20
<i>CONSIDERAÇÕES FINAIS</i> .....	24
<i>DECLARAÇÃO NOS TERMOS DA ALÍNEA C) DO NÚMERO 1 DO ARTIGO 29 G DO CÓDIGO DE VALORES MOBILIÁRIOS</i> .....	25
<i>DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADE</i> .....	25
<i>ANEXO I</i> .....	27

## Relatório e Contas 2021 Relatório de Gestão

Senhores acionistas

O Conselho de Administração da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. (daqui em diante “Ramada Investimentos”, “Sociedade” ou “Grupo Ramada”), em observância das disposições legais e estatutárias aplicáveis, apresenta o Relatório e Contas relativo ao exercício de 2021, tendo, ao abrigo do número 6 do art.º 508.º – C do Código das Sociedades Comerciais (C.S.C.), optado por apresentar um Relatório de Gestão Único, que dando cumprimento a todas as exigências legais aplicáveis, permitirá uma análise completa prática e integrada da informação aí disponibilizada.

### INTRODUÇÃO

A Ramada Investimentos foi constituída em 2008 no âmbito de uma operação de reestruturação do Grupo Ramada. A totalidade das ações que representam o seu capital social estão admitidas à negociação em mercado regulamentado, na *Euronext Lisbon*.

A Ramada Investimentos é a sociedade-mãe de um conjunto de empresas que, no seu conjunto, exploram dois segmentos de negócio distintos: i) Segmento Indústria, que inclui a atividade dos aços especiais e trefilaria, assim como a atividade relacionada com a gestão de investimentos financeiros relativos a participações em que o Grupo é minoritário; e ii) Segmento Imobiliário, vocacionado para a gestão de ativos imobiliários.

A atividade dos Aços especiais que se desenvolve, sobretudo, ao nível do subsegmento de aços para moldes, com uma posição de destaque no mercado nacional, é desenvolvida por três Empresas: a Ramada Aços, a Universal Afir e a Planfuro Global. A atividade de trefilaria é desenvolvida pela Socitrel que se dedica ao fabrico e comercialização de arames de aço para aplicação nas mais diversas áreas de atividade, designadamente indústria, agricultura e construção civil. A aquisição da Socitrel permitiu à Ramada Investimentos diversificar a sua atividade industrial, entrando numa nova área de negócio.

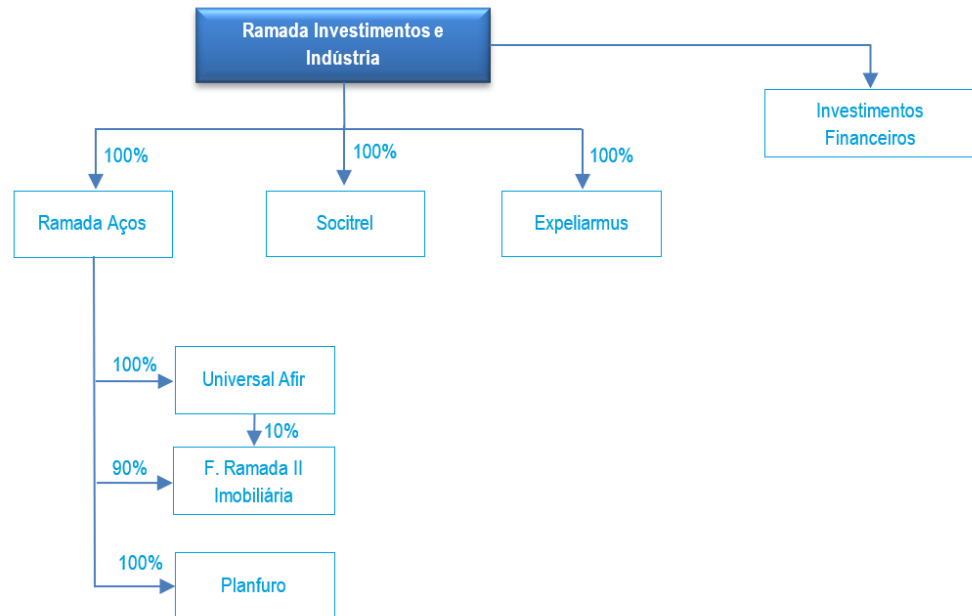
Na atividade de gestão de investimentos financeiros, entre outros investimentos em carteira detidos pelo Grupo, destaca-se a participação na CEV, S.A. e na Físio Share – Gestão de Clínicas, S.A..

O segmento Imobiliário inclui a atividade de gestão de ativos imobiliários (compostos por ativos florestais e imóveis do grupo) e é desenvolvido pela empresa F. Ramada II - Imobiliária, S.A.



## Relatório e Contas 2021 Relatório de Gestão

A estrutura das participações do Grupo Ramada, tendo por referência a data de 31 de dezembro de 2021, pode ser representada como segue:



## ENQUADRAMENTO ECONÓMICO

O ano de 2021 ficou marcado pela luta contra a pandemia do Covid-19 e pelo avanço do processo de vacinação em massa nas economias desenvolvidas, o que resultou numa diminuição do número de infeções e, consequentemente, numa diminuição das restrições, o que permitiu o crescimento da atividade económica. No entanto, o ritmo de recuperação não foi constante, dado que o mundo esteve sempre em alerta com a possibilidade de surgirem novas variantes infecciosas. As projeções da variação anual do PIB a preços constantes (em %) da economia mundial andam maioritariamente na casa dos 5%: 5,5% do Banco Mundial, 5,7% da Comunidade Europeia e 5,9% do Fundo Monetário Internacional, sendo que a OCDE é um pouco mais prudente, estimando um crescimento de 3,8%.

Em 2022, o desenvolvimento do conflito armado no território ucraniano, que, para além do lamentável impacto social que tem tido na vida dos cidadãos ucranianos, irá ter repercussões na economia mundial. O mundo tem tentado responder à invasão russa com sanções económicas que terão impacto em inúmeras economias, quer exportadoras, quer importadoras. Os impactos mais relevantes irão sentir-se nomeadamente no preço das matérias-primas onde, por exemplo, o petróleo tem atingido novos máximos históricos. Desta forma, a inflação poderá ser um tema particularmente relevante, dado que poderá implicar alterações importantes na política monetária. Os Bancos Centrais poderão ter de tomar políticas monetárias mais restritivas, estrangulando a procura e, dessa forma, provocar a desaceleração económica. Para 2022, a OCDE avança com projeções do crescimento do PIB (a preços constantes) da economia mundial na ordem dos 3,9%. Já o Banco Mundial aponta para uma variação anual do PIB a preços constantes de 4,1%, enquanto o FMI aponta para uma previsão superior, na ordem dos 4,8%.

A economia da Zona Euro, que em 2020 tinha registado uma queda, registou agora uma sólida recuperação em 2021, com as mais recentes estimativas da OCDE a apontarem para um crescimento de 5,2%. O consumo privado foi dos principais responsáveis para esta recuperação. As taxas de inflação, quer a taxa global quer a taxa subjacente, sofreram grandes aumentos, atingindo 4,1% e 2,0%, respetivamente, em outubro de 2021. Nos próximos dois anos, prevê-se que o crescimento abrande gradualmente na ordem dos 4,3% em 2022 e dos 2,5% em 2023. Relativamente ao desemprego, é expectável que se situe novamente em níveis pré-pandémicos e que desça abaixo desse nível em 2023. As previsões da OCDE estimam que a taxa de desemprego na Zona Euro desça de 7,9% em 2020 para 7,7% em 2021, 7,2% em 2022 e 7,0% em 2023. Já a inflação da Zona Euro, encerrou 2021 nos 2,4%, estimando-se 2,7% e 1,8% para 2022 e 2023.

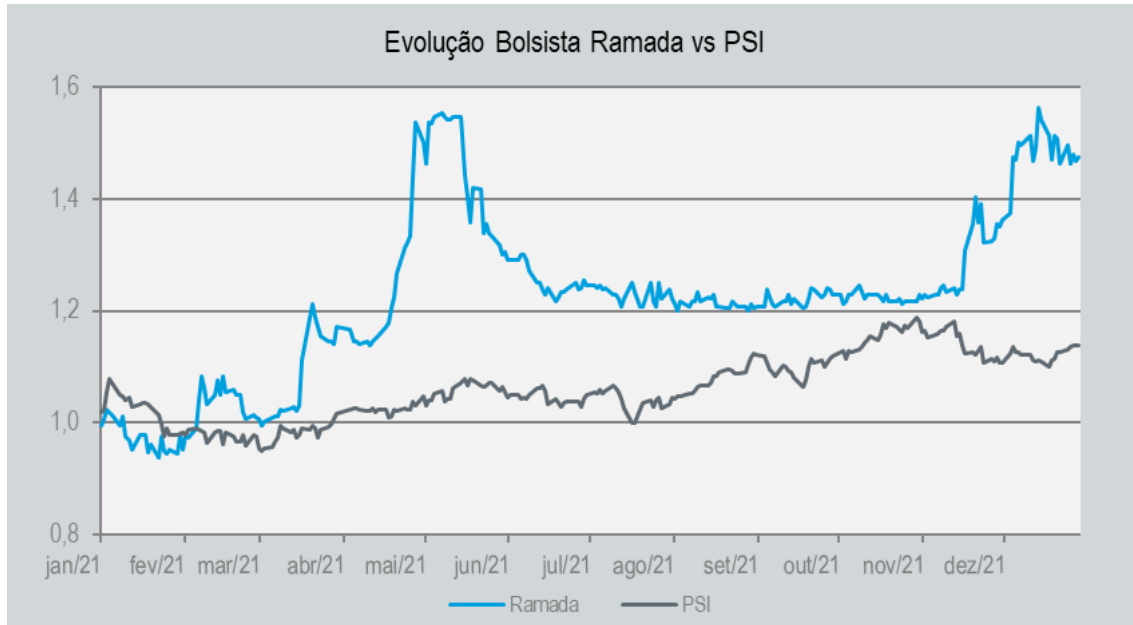
Em relação a Portugal, as mais recentes projeções avançam com um crescimento do PIB entre 4,8% e 4,9% em 2021. O incentivo do consumo privado, após a retirada da maioria das medidas restritivas, levou a uma recuperação da atividade económica de forma mais robusta do que o esperado no segundo e terceiro trimestres de 2021. Para 2022, a OCDE estima um crescimento do PIB de 5,8% para 2022 e de 2,8% para 2023. Simultaneamente, após ter fechado o ano de 2020 com uma ligeira deflação de 0,1%, Portugal terá atingido níveis de inflação nos 0,9% em 2021. As projeções do Banco de Portugal (BdP) para os próximos anos apontam para uma inflação de 1,8% em 2022 e 1,1% em 2023. Relativamente ao desemprego, as estimativas do BdP e INE apontam para os 6,6% em 2021, 6,0% em 2022 e 5,7% em 2023 (valores em % da população ativa).

Fonte: IMF - Informação de Mercados Financeiros, Relatório de Enquadramento Macroeconómico em 2021 e Cenário para 2022, 21 de março de 2022



**EVOLUÇÃO BOLSISTA**

(Nota: O PSI foi considerado como um índice com valor inicial idêntico ao do título em análise, de forma a possibilitar uma melhor comparação das variações das cotações)



A cotação bolsista do Grupo Ramada encerrou o ano de 2021 nos 7,08 Euros por ação, o que equivale a uma capitalização bolsista de cerca de 181,5 milhões de Euros.

Em 2021, as ações do Grupo Ramada foram transacionadas a uma cotação máxima de 7,50 Euros por ação e a mínimos de 4,50 Euros por ação. No total, foram transacionadas 4.405.668 ações do Grupo Ramada durante 2021.

**Evolução da cotação das ações da Ramada Investimentos**

Seguem-se os principais eventos que marcaram a evolução da cotação das ações do Grupo Ramada durante 2021:



- Através de comunicado efetuado em 18 de março de 2021, o Grupo anunciou a sua performance financeira relativamente ao exercício de 2020, tendo o resultado líquido consolidado atingido cerca de 7,0 milhões de Euros. Por sua vez, as receitas totais<sup>2</sup> atingiram os 103,3 milhões de Euros e o EBITDA<sup>3</sup> consolidado cifrou-se em cerca de 13,0 milhões de Euros;
- No comunicado efetuado a 4 de maio de 2021, o Grupo Ramada informou o mercado sobre os dividendos relativos ao exercício de 2020, correspondentes a 0,60 Euros por ação, a serem pagos a partir do dia 18 de maio;
- A 20 de maio de 2021, foram comunicados ao mercado os resultados do Grupo Ramada relativos ao primeiro trimestre de 2021, tendo-se fixado o resultado líquido consolidado em cerca de 2,9 milhões de Euros, o que corresponde a um aumento de 114.1%, relativamente ao ano anterior. O EBITDA<sup>3</sup> consolidado atingiu 4,7 milhões de Euros e as receitas totais<sup>2</sup> ascenderam a 32,3 milhões de Euros;
- No dia 29 de julho de 2021 foram comunicados ao mercado os resultados do Grupo Ramada relativos ao primeiro semestre de 2021, cifrando-se o resultado líquido consolidado em cerca de 6,2 milhões de Euros. Por sua vez, as receitas totais<sup>2</sup> atingiram os 66,4 milhões de Euros e o EBITDA<sup>3</sup> consolidado cifrou-se em cerca de 9,8 milhões de Euros;
- Através de comunicado efetuado a 18 de novembro de 2021, o Grupo anunciou a sua performance financeira relativamente aos primeiros nove meses do ano de 2021, cifrando-se o resultado líquido consolidado em cerca de 10,1 milhões de Euros. O EBITDA<sup>3</sup> consolidado cifrou-se em cerca de 15,8 milhões de Euros, tendo a margem EBITDA atingido 15,4%. As receitas totais<sup>2</sup> atingiram os 102,6 milhões de Euros.

<sup>2</sup> Receitas totais = Vendas e prestações de serviços + Outros rendimentos

<sup>3</sup> EBITDA = Resultado antes de impostos, Resultados financeiros e Amortizações e depreciações

## Relatório e Contas 2021 Relatório de Gestão

### ATIVIDADE DO GRUPO

A Ramada Investimentos é a sociedade-mãe de um conjunto de empresas que, no seu conjunto, exploram dois segmentos de negócio distintos:

- **Indústria**, que inclui a atividade de Aços, a atividade de Trefilaria assim como a atividade relacionada com a gestão de investimentos financeiros relativos a participações em que o Grupo é minoritário;
- **Imobiliária**, vocacionada para a gestão de ativos imobiliários, dos quais se destaca um importante conjunto de terrenos florestais.

Com mais de 80 anos de existência, a atividade de Aços tem uma posição de destaque no mercado nacional. Os aços comercializados pelo Grupo destinam-se maioritariamente à construção de máquinas e seus componentes e à produção de ferramentas (cunhos, cortantes e moldes), tendo como principais mercados de destino a indústria de fabrico de moldes para plástico, de componentes para a indústria automóvel, de bens de equipamento e de componentes para eletrodomésticos e eletrónica.

A instabilidade dos mercados nos últimos anos foi notória e as suas consequências uma incógnita que estavam dependentes, quer da evolução da pandemia como quer da capacidade de resposta à crise sanitária e económica. Apesar das condicionantes da pandemia e das incertezas do comportamento dos mercados, 2021 foi um dos melhores anos do Grupo Ramada.

A atividade de Aços registou um volume de negócios significativamente superior ao do ano anterior, sendo relevante o contributo do setor da Metalomecânica, que se destacou com índices de crescimento acentuados ao longo de todo o ano.

Por sua vez o setor dos Moldes entrou em 2021 com dificuldades e continuou assim ao longo do primeiro semestre. Ainda se vislumbravam algumas melhorias, mas o atraso verificado no lançamento de novos projetos para automóveis elétricos, tiveram um efeito nefasto na indústria de moldes portuguesa, muito dependente do setor automóvel. No terceiro trimestre este setor surpreendeu com um aumento consistente da procura de orçamentação. Esta tendência manteve-se até ao final do ano, dando indícios que a indústria de moldes estaria em fase de recuperação.

Este comportamento surge em concordância com as movimentações da indústria automóvel que parece ter finalmente iniciado uma transformação rumo à eletrificação. Além do incremento do número de projetos, estes estão a ficar pela Europa, em detrimento da produção na China, causando uma procura ainda mais elevada. Esperamos que seja a alavancagem do setor dos Moldes que tanto se esperava.

A procura de matéria-prima disparou a meio do primeiro semestre com os alertas de constantes subidas de preços e escassez de material que já eram notórios em alguns fornecedores. Com receio do que poderia acontecer, os clientes tentaram prevenir e adquirir material para evitarem possíveis dificuldades no abastecimento de matéria-prima ou subidas de preços que tivessem implicações na rentabilidade do seu negócio. Foi necessária uma gestão consciente deste processo de forma a perceber a real necessidade da procura e não comprometer a nossa capacidade de resposta ao longo do ano. A subida de preços e a gestão de stocks foram um dos pilares de atuação em 2021, obrigando a uma atenção constante das movimentações do mercado.

Ao nível dos stocks foi necessária uma gestão cautelosa face à subida abrupta da sucata e do minério de ferro na primeira metade do ano, bem como ao fecho das quotas de importação de países terceiros da União Europeia. Também a retirada de apoios da China à exportação de uma série de aços, bem como a eliminação das taxas de importação, aliadas à falta de contentores e aos elevados custos do transporte marítimo deixaram este mercado fora das opções viáveis de fornecimento. Consequentemente, a procura generalizada de alternativas como a Turquia, Ucrânia ou Rússia, geraram também dificuldades face às quotas de importação existentes que eram consumidas rapidamente nos primeiros dias, o que representava depois um período longo sem possibilidade de entrada de material sem pagamento de quotas. Ao longo do ano estas questões limitaram a oferta de matéria-prima provocando subidas de preço e muitas limitações no reabastecimento dos stocks.

## Relatório e Contas 2021 Relatório de Gestão

A subida do preço da energia elétrica e do gás natural tem um impacto significativo na atividade do Grupo. De forma a mitigar em parte este impacto e simultaneamente melhorar o desempenho ambiental, o Grupo decidiu investir numa Central Fotovoltaica de Autoconsumo (Ramada Solar) estando o arranque da produção do primeiro Megawatt previsto para o primeiro semestre de 2022.

Em 2021 as vendas da atividade de Aços para o mercado externo representaram 9,0% do volume de negócios, registando um crescimento de 40,6% comparativamente com o ano de 2020. O crescimento foi notório ao longo do ano com destaque para Espanha onde se tem conseguido consolidar o mercado, mas também para outros mercados que aos poucos começam a ganhar relevância, como o Brasil, Alemanha e França.

A atividade de Trefilaria também registou um crescimento acentuado de vendas face ao ano anterior, em resultado de aumentos significativos de preços e do volume de produção. Em 2021 a Socitrel iniciou a instalação de uma Central Fotovoltaica de Autoconsumo com a potência instalada de 3 MWh, composta por 6.800 painéis fotovoltaicos instalados na cobertura de algumas das suas naves industriais. A Central Fotovoltaica iniciou a exploração de 1MW em maio de 2021 e dos restantes 2MW em março de 2022, tendo uma produção anual prevista de cerca de 3,6 GWh, o que equivale ao abastecimento, em média, de 1.500 habitações durante um ano, e permitirá a redução da fatura energética da Socitrel em cerca de 20%, bem como a redução da emissão de 2.350 tons de CO2 por ano.

A atividade de Trefilaria opera essencialmente no mercado externo, que em 2021 representou 65,7% do volume de negócios. As exportações deste setor registaram um crescimento de 85,8% face a 2020. Os principais destinos das exportações foram Espanha, Estados Unidos e França.

**ANÁLISE FINANCEIRA**

A informação financeira consolidada da Ramada Investimentos foi preparada de acordo com os princípios de reconhecimento e mensuração das Normas Internacionais de Relato Financeiro tal como adotadas pela União Europeia (IFRS – UE).

**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE RESULTADOS POR NATUREZAS**

A principal informação e indicadores da atividade consolidada do Grupo Ramada pode ser apresentado da seguinte forma:

	2021	2020	Var. %
Receitas Totais (a)	144 910	103 302	40,3 %
Custos Totais (b)	(122 759)	(90 341)	35,9 %
<b>EBITDA (c)</b>	<b>22 151</b>	<b>12 961</b>	<b>70,9 %</b>
<b>margem EBITDA (d)</b>	<b>15,3 %</b>	<b>12,5 %</b>	<b>2,8 pp</b>
Amortizações e depreciações	(3 221)	(3 192)	0,9 %
<b>EBIT (e)</b>	<b>18 930</b>	<b>9 768</b>	<b>93,8 %</b>
<b>margem EBIT (f)</b>	<b>13,1 %</b>	<b>9,5 %</b>	<b>3,6 pp</b>
Resultados relativos a investimentos	285	55	ss
Gastos Financeiros	(965)	(1 190)	-18,9 %
Rendimentos Financeiros	84	60	38,4 %
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>18 333</b>	<b>8 694</b>	<b>110,9 %</b>
Imposto sobre o rendimento do exercício	(3 244)	(1 705)	90,3 %
<b>Resultado Líquido Consolidado do período</b>	<b>15 089</b>	<b>6 989</b>	<b>115,9 %</b>
<b>Resultado Líquido Consolidado atribuível a acionistas da empresa mãe</b>	<b>15 089</b>	<b>6 989</b>	<b>115,9 %</b>

Valores em milhares de Euros

(a) Receitas totais = Vendas e prestação de serviços + Outros rendimentos

(b) Custos totais = Custo das vendas e variação da produção + Fornecimentos e serviços externos + Gastos com pessoal + Outros gastos + Provisões e Perdas por imparidade

(c) EBITDA = Resultados antes de impostos, Resultados financeiros, Amortizações e depreciações e Resultados relativos a investimentos

(d) Margem EBITDA = EBITDA / Receitas Totais

(e) EBIT = EBITDA + Amortizações e depreciações

(f) Margem EBIT = EBIT / Receitas Totais

(g) Resultados financeiros = Rendimentos financeiros - Gastos financeiros

## Relatório e Contas 2021 Relatório de Gestão

As receitas totais do Grupo Ramada em 2021 ascenderam a 144.910 milhares de Euros, apresentando um crescimento de 40,3% face às receitas totais registadas em igual período de 2020.

Os custos totais ascenderam a 122.759 milhares de Euros, registando um crescimento de 35,9% face ao ano anterior.

O EBITDA atingiu o montante de 22.151 milhares de Euros, superior em 70,9% ao registado em 2020. A margem EBITDA ascendeu a 15,3% apresentando um crescimento de 2,8 pontos percentuais face ao ano anterior.

O EBIT, no montante de 18.930 milhares de Euros, registou um crescimento de 93,8% face aos 9.768 milhares de Euros em 2020.

Os resultados financeiros (rendimentos financeiros - gastos financeiros) no montante de 881 milhares de Euros, registaram um decréscimo de 21,9% face ao ano anterior.

O resultado líquido consolidado atingiu 15.089 milhares de Euros, apresentando um crescimento de 115,9% face ao resultado líquido do ano anterior.



Relatório e Contas 2021  
Relatório de Gestão

**INDÚSTRIA**

	2021	2020	Var. %
Receitas totais (a)	137 290	95 855	43,2%
Custos totais (b)	(121 171)	(88 907)	36,3%
EBITDA (c)	16 119	6 948	132,0%
Margem EBITDA (d)	11,7%	7,2%	4,5 pp
EBIT (e)	13 074	3 982	228,3%
Margem EBIT (f)	9,5%	4,2%	5,4 pp
Resultados relativos a investimentos	285	55	ss
Resultados Financeiros (g)	(390)	(624)	-37,6%
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>12 970</b>	<b>3 413</b>	<b>280,0%</b>
Imposto sobre o rendimento	(1 968)	(508)	287,2%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>11 002</b>	<b>2 905</b>	<b>278,7%</b>

Valores em milhares de Euros

(a) Receitas totais = Vendas e prestação de serviços + Outros rendimentos

(b) Custos totais = Custo das vendas e variação da produção + Fornecimentos e serviços externos + Custos com pessoal + Outros gastos + Provisões e Perdas por imparidade

(c) EBITDA = Resultados antes de impostos, Resultados financeiros, Amortizações e depreciações e Resultados relativos a investimentos

(d) Margem EBITDA = EBITDA / Receitas Totais

(e) EBIT = EBITDA + Amortizações e depreciações

(f) Margem EBIT = EBIT / Receitas Totais

(g) Resultados financeiros = Rendimentos financeiros – Gastos financeiros

Em 2021 as receitas totais do segmento Indústria ascenderam a 137.290 milhares de Euros, registando um crescimento de 43,2% face às receitas totais de 2020.

O EBITDA do segmento Indústria ascendeu a 16.119 milhares de Euros, apresentando um crescimento de 132,0% face aos 6.948 milhares de Euros atingidos em 2020. A margem EBITDA ascendeu a 11,7%, registando um crescimento de 4,5 pontos percentuais face a 2020.

O EBIT, no montante de 13.074 milhares de Euros, registou um crescimento de 228,3% face aos 3.982 milhares de Euros de 2020.

O resultado líquido do segmento Indústria, no valor de 11.002 milhares de Euros, apresentou um crescimento de 278,7% face ao resultado líquido do ano anterior.

Relatório e Contas 2021  
Relatório de Gestão

**IMOBILIÁRIO**

	2021	2020	Var. %
Receitas totais (a)	7 620	7 447	2,3%
Custos totais (b)	(1 588)	(1 434)	10,7%
EBITDA (c)	6 032	6 013	0,3%
EBIT (d)	5 856	5 786	1,2%
Resultados Financeiros (e)	(492)	(506)	-2,7%
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>5 364</b>	<b>5 280</b>	<b>1,6%</b>
Imposto sobre o rendimento	(1 277)	(1 197)	6,7%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>4 087</b>	<b>4 084</b>	<b>0,1%</b>

Valores em milhares de Euros

(a) Receitas totais = Vendas e prestação de serviços + Outros rendimentos

(b) Custos totais = Custo das vendas e variação da produção + Fornecimentos e serviços externos + Gastos com pessoal + Outros gastos + Provisões e Perdas por imparidade

(c) EBITDA = Resultados antes de impostos, Resultados financeiros, Amortizações e depreciações e Resultados relativos a investimentos

(d) EBIT = EBITDA + Amortizações e depreciações

(e) Resultados financeiros = Rendimentos financeiros - Gastos financeiros

Em 2021 as receitas totais do segmento Imobiliário foram de 7.620 milhares de Euros, apresentando um crescimento de 2,3% face a 2020.

As rendas obtidas com o arrendamento de longo prazo de terrenos florestais representam cerca de 90% do total das receitas do Imobiliário.

O EBITDA do segmento Imobiliário em 2021 ascendeu a 6.032 milhares de Euros, 0,3% superior ao valor registado no ano anterior.

O EBIT ascendeu a 5.856 milhares de Euros, apresentando um crescimento de 1,2% face a 2020.

Os resultados financeiros do segmento Imobiliário foram negativos em 492 milhares de Euros, tendo apresentado uma melhoria de 2,7% face aos 506 milhares de Euros negativos de 2020.

O resultado líquido do segmento Imobiliário ascendeu a 4.087 milhares de Euros, registando um crescimento de 0,1% relativamente a 2020.

## Relatório e Contas 2021 Relatório de Gestão

### INVESTIMENTOS E ENDIVIDAMENTO

Os investimentos<sup>4</sup> realizados pelo Grupo Ramada em 2021 ascenderam a, aproximadamente, 4,8 milhões de Euros.

O endividamento nominal líquido<sup>5</sup> do Grupo Ramada, em 31 de dezembro de 2021, manteve-se ao mesmo nível do ano anterior ascendendo a, aproximadamente, 11 milhões de Euros.

Durante o exercício de 2021, o Grupo Ramada distribuiu a título de dividendos o montante de, aproximadamente, 15 milhões de euros.

---

<sup>4</sup> Investimentos – Aquisições no exercício de ativos fixos tangíveis e intangíveis relacionados com a atividade operacional do segmento da Indústria e Imobiliária.

<sup>5</sup> Endividamento nominal líquido = Empréstimos bancários (a valores nominais) + Outros empréstimos (a valores nominais) – Caixa e equivalentes de caixa

Relatório e Contas 2021  
Relatório de Gestão

**ATIVIDADE DESENVOLVIDA PELOS MEMBROS NÃO EXECUTIVOS DO  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Durante o exercício de 2021, os administradores não executivos da Sociedade desenvolveram regular e efetivamente as funções que lhes são legalmente atribuídas e que consistem no acompanhamento e avaliação da atividade dos membros executivos.

Em 2021 os membros não executivos do Conselho de Administração participaram ativamente e de forma regular nas reuniões do Conselho de Administração, tendo discutido as matérias em análise e manifestado a sua posição relativamente a diretrizes estratégicas do Grupo e a áreas de negócio específicas. Sempre que se revelou necessário, aqueles membros mantiveram um contacto estreito e direto com os responsáveis operacionais e financeiros do Grupo. No exercício de 2021, e no desenrolar das reuniões do Conselho de Administração, os Administradores executivos prestaram todas as informações que foram requeridas pelos demais membros do Conselho de Administração.

**GESTÃO DE RISCO**

A Gestão do Risco tem um papel vital na estrutura de gestão do Grupo. É nosso entendimento que a gestão do risco é um potenciador da criação de valor.

Para uma descrição mais abrangente dos riscos relacionados com as atividades do Grupo, consulte o Relatório de Governo da Sociedade, Demonstrações Financeiras Consolidadas e notas anexas, Demonstrações Financeiras Individuais e notas anexas e Relatório de Informação Não Financeira.

**PERSPETIVAS FUTURAS**

O início do ano de 2022 o Grupo Ramada registou um crescimento acentuado do volume de negócios e da rentabilidade do segmento indústria, quando comparado com o mesmo período do ano anterior.

A guerra na Ucrânia está a causar um aumento significativo nos preços da eletricidade e do gás natural. A indústria de aços europeia está muito dependente dos SLABS produzidos na Rússia e Ucrânia, havendo uma grande probabilidade desses fornecimentos não acontecerem no ano de 2022. O contínuo aumento do preço da sucata e da energia está a levar a aumentos de preços históricos em todo o tipo de aços, que terá como consequência efeitos adversos na procura destes produtos.

O Grupo irá continuar a monitorizar os desenvolvimentos e os impactos na sua cadeia de valor, atento ao seu caminho e objetivos de aumento de produtividade e ganhos de eficiência.

O Conselho de Administração expressa uma palavra de apreço e de agradecimento a todos os Colaboradores do Grupo Ramada, pela dedicação e empenho no sentido de ultrapassar esta fase que atravessamos.

Remetemos para as considerações divulgadas na Nota 40. Eventos Subsequentes no anexo às demonstrações financeiras consolidadas.

Relatório e Contas 2021  
Relatório de Gestão

**PROPOSTA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO PARA APLICAÇÃO DO  
RESULTADO LÍQUIDO INDIVIDUAL**

A Ramada Investimentos e Indústria, S.A., na qualidade de holding do Grupo, registou nas suas contas individuais preparadas de acordo com os princípios de reconhecimento e mensuração das Normas Internacionais de Relato Financeiro tal como adotadas pela União Europeia, um resultado líquido de 10.167.760 Euros, para o qual, nos termos legais e estatutários, o Conselho de Administração propõe à Assembleia Geral, que seja integralmente distribuído sob a forma de dividendos. O Conselho de Administração propõe ainda à Assembleia Geral a distribuição de reservas livres no montante de 5.217.115 Euros, sob a forma de dividendos, a acrescer à referida distribuição de lucros do exercício.

A distribuição de lucros do exercício e de reservas livres ora proposta implicará o pagamento de um dividendo bruto de 0,60 Euros por ação.

**DISPOSIÇÕES LEGAIS**

**Ações próprias**

Nos termos e para os efeitos do disposto no art.º 66, número 5, alínea d) do Código das Sociedades Comerciais, informa-se que em 31 de dezembro de 2021 a Ramada Investimentos não detinha ações próprias, bem como não adquiriu nem alienou quaisquer ações próprias durante o exercício.

**Ações detidas pelos órgãos sociais**

Nos termos e para os efeitos do disposto no art.º 447.º do Código das Sociedades Comerciais informa-se que em 31 de dezembro de 2021, os administradores da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. detinham as seguintes ações:

João Manuel Matos Borges de Oliveira <sup>(a)</sup>	5 300 000
Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça <sup>(b)</sup>	4 845 383
Paulo Jorge dos Santos Fernandes <sup>(c)</sup>	4 009 402
Domingos José Vieira de Matos <sup>(d)</sup>	3 118 408

<sup>(a)</sup> – as 5.300.000 ações correspondem ao total das ações da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. detidas pela sociedade CADERNO AZUL, S.A., da qual o administrador João Manuel Matos Borges de Oliveira é administrador e acionista dominante.

<sup>(b)</sup> – as 4.845.383 ações correspondem ao total das ações da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. detidas pela sociedade PROMENDO INVESTIMENTOS, S.A., da qual a administradora Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça é administradora e acionista dominante.

<sup>(c)</sup> – as 4.009.402 ações correspondem ao total das ações da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. detidas pela sociedade ACTIUM CAPITAL, S.A., da qual o administrador Paulo Jorge dos Santos Fernandes é administrador e acionista dominante.

<sup>(d)</sup> – as 3.118.408 ações correspondem ao total das ações da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. detidas pela sociedade LIVREFLUXO, S.A., da qual o administrador Domingos José Vieira de Matos é administrador e acionista dominante.

Em 31 de dezembro de 2021, o Revisor Oficial de Contas, os membros do Conselho Fiscal e da Mesa da Assembleia Geral não possuíam ações representativas do capital social da Ramada Investimentos.



## Relatório e Contas 2021 Relatório de Gestão

### Participação no Capital da Sociedade

Em 31 de Dezembro de 2021 e de acordo com as notificações recebidas pela Sociedade, nos termos e para os efeitos do disposto nos Artigos 16.º, 20.º e 29.º-R do Código de Valores Mobiliários, informa-se que as Sociedades e/ou pessoas singulares que detêm uma participação social qualificada que ultrapasse os 2%, 5%, 10%, 15%, 20%, 25%, 33%, 50%, 66% e 90% dos direitos de voto, são como segue:

<b>1 Thing, Investments, S.A.</b>	<b>Nº ações detidas em 31-dez-2021</b>	<b>% capital social com direito de voto</b>
Diretamente (a)	2 565 293	10,00%
<b>Total imputável</b>	<b>2 565 293</b>	<b>10,00%</b>

(a) - as 2.565.293 ações correspondem ao total das ações da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. detidas diretamente pela sociedade 1 Thing, Investments, S.A. cujo conselho de administração integra o administrador Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira

<b>Domingos José Vieira de Matos</b>	<b>Nº ações detidas em 31-dez-2021</b>	<b>% capital social com direito de voto</b>
Através da sociedade Livrefluxo, S.A. (da qual é acionista dominante e administrador)	3 118 408	12,16%
<b>Total imputável</b>	<b>3 118 408</b>	<b>12,16%</b>

<b>Paulo Jorge dos Santos Fernandes</b>	<b>Nº ações detidas em 31-dez-2021</b>	<b>% capital social com direito de voto</b>
Através da sociedade Actium Capital, S.A. (da qual é acionista dominante e administrador)	4 009 402	15,64%
<b>Total imputável</b>	<b>4 009 402</b>	<b>15,64%</b>

<b>Ana Rebelo Carvalho Menéres de Mendonça</b>	<b>Nº ações detidas em 31-dez-2021</b>	<b>% capital social com direito de voto</b>
Através da sociedade Promendo Investimentos, S.A. (da qual é acionista dominante e administradora)	4 845 383	18,90%
<b>Total imputável</b>	<b>4 845 383</b>	<b>18,90%</b>

<b>João Manuel Matos Borges de Oliveira</b>	<b>Nº ações detidas em 31-dez-2021</b>	<b>% capital social com direito de voto</b>
Através da sociedade Caderno Azul, S.A. (da qual é acionista dominante e administrador)	5 300 000	20,67%
<b>Total imputável</b>	<b>5 300 000</b>	<b>20,67%</b>

A Ramada Investimentos não foi notificada de quaisquer participações acima de 25% dos direitos de voto.

## Relatório e Contas 2021 Relatório de Gestão

### **Política de Diversidade – Alínea q) do número 1 do artigo 29.º-H do C.V.M.**

A política de diversidade não é um tema novo no seio do Grupo Ramada. Não só no Conselho de Administração, mas também nas posições de *senior and middle-management*, que o Grupo, desde há já vários anos tem vindo a definir e implementar políticas que se têm vindo a materializar numa maior paridade de género.

A Sociedade, desde cedo, potenciou a assunção de cargos de topo por mulheres, como é exemplo a eleição da Dra. Ana Rebelo de Carvalho Menêres de Mendonça em 2014 e da Dra. Laurentina da Silva Martins, em 2020, mantendo-se ambas em funções, num conselho composto atualmente por seis membros.

Adicionalmente, a Ramada Investimentos publicou, durante o ano de 2020, o Plano para a Igualdade de Género, a executar durante o ano de 2021, e que tem como objetivo fundamental, nos termos e para os efeitos previstos no artigo 7.º, n.º 1, da Lei n.º 62/2017, de 1 de agosto, contribuir, ainda mais, para alcançar uma efetiva igualdade de tratamento e de oportunidades entre mulheres e homens, promovendo a eliminação da discriminação em função do sexo e fomentando a conciliação entre a vida pessoal, familiar e profissional.

De igual forma, a Ramada Investimentos prosseguiu a sua atuação em observância estrita das imposições legais, nomeadamente aquando da eleição de novos membros para integrarem os órgãos sociais, a propósito do início de um novo mandato, o que aconteceu na Assembleia Geral Anual, realizada em 30 de abril de 2020.

O Conselho de Administração da Ramada, eleito em abril de 2020 para o mandato correspondente ao triénio 2020/2022 é composto por seis membros, de entre os quais quatro homens e duas mulheres, representando assim um terço da composição daquele órgão. Esta composição é superior à do mandato anterior, correspondente ao triénio 2017/2019, onde a percentagem era de 20% (e, portanto, ainda antes da entrada em vigor da Lei n.º 62/2017, de 1 de agosto).

Os membros que integram o Conselho de Administração e que se encontram em exercício de funções têm revelado, e têm já provas dadas nesse sentido, serem titulares das características individuais (nomeadamente competência, independência, integridade, disponibilidade e experiência, como já referido) para o exercício pleno e cabal das funções que lhes estão atribuídas de uma forma alinhada com os interesses da Sociedade e dos seus Acionistas, desde logo pela sua senioridade e experiência.

Por outro lado, mas não menos relevante, a Ramada Investimentos considera que o equilíbrio de género no seio do seu órgão de gestão, e que é anterior à entrada em vigor da Lei n.º 62/2017, de 1 de agosto, demonstra que a política de diversidade não é um tema novo no Grupo que, fiel a princípios de verdadeira meritocracia, desde há largos anos que atribui cargos de topo na sua gestão, a mulheres.

O Conselho de Administração, sem perder o fio condutor da meritocracia, promove políticas de diversidade a vários níveis, tais como:

- Instruções à área de recursos humanos para que:
  - as políticas de progressão na carreira, avaliação de desempenho e revisões salariais sejam definidas tendo por base preocupações de promoção da diversidade;
  - nos processos de recrutamento, procurem promover essa diversidade, apresentando sempre listas de potenciais trabalhadores a recrutar suficientemente representativas de ambos os géneros.
- Instruções às áreas operacionais para que as equipas multidisciplinares formadas no âmbito dos mais variados projetos sejam constituídas tendo sempre por base a preocupação de uma equilibrada representatividade.

Na Ramada existe a convicção de que um equilíbrio de género saudável contribui decisivamente para que as equipas sejam mais ecléticas, auto-desafiadoras e proativas, pelo que a promoção dessa diversidade é um desígnio do Grupo.

Esta matéria encontra-se desenvolvida no Ponto 15 do Relatório de Corporate Governance.

## Relatório e Contas 2021 Relatório de Gestão

### **Informação não Financeira**

Conforme imposto pela Diretiva 2014/95/UE do Parlamento Europeu e do Conselho, transposta pelo direito nacional pelo Decreto-Lei n.º 89/2017 de 28 de julho, o Grupo deve prestar informação sobre matérias não financeiras. Tal informação deverá ser suficiente para uma compreensão da evolução, do desempenho, da posição e do impacto das suas atividades, referentes, no mínimo, às questões ambientais, sociais e relativas aos trabalhadores, à igualdade entre mulheres e homens, à não discriminação, ao respeito dos direitos humanos, ao combate à corrupção e às tentativas de suborno.

A informação não financeira prevista no Decreto-Lei n.º 89/2017 está incluída no capítulo da informação não financeira referente ao período de 2021.

### CONSIDERAÇÕES FINAIS

Não queremos concluir sem agradecer aos vários parceiros do Grupo pela confiança demonstrada na nossa organização. Por fim, gostaríamos de expressar o nosso reconhecimento a todos os nossos colaboradores pela dedicação e empenho.

Porto, 7 de abril de 2022

#### **O Conselho de Administração**

---

João Manuel Matos Borges de Oliveira

---

Paulo Jorge dos Santos Fernandes

---

Domingos José Vieira de Matos

---

Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira

---

Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça

---

Laurentina da Silva Martins

Relatório e Contas 2021  
Relatório de Gestão

**DECLARAÇÃO NOS TERMOS DA ALÍNEA C) DO NÚMERO 1 DO ARTIGO 29 G  
DO CÓDIGO DE VALORES MOBILIÁRIOS**

Os signatários individualmente declaram que, tanto quanto é do seu conhecimento, o Relatório de Gestão, as Demonstrações Financeiras Consolidadas e Individuais e demais documentos de prestação de contas exigidos por lei ou regulamento foram elaborados em conformidade com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (“IFRS”) tal como adotadas pela União Europeia, dando uma imagem verdadeira e apropriada do ativo e passivo, da situação financeira e dos resultados consolidados e individuais da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. e das empresas incluídas no perímetro de consolidação, e que o Relatório de Gestão expõe fielmente a evolução dos negócios, do desempenho e da posição financeira da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. e das empresas incluídas no perímetro de consolidação, e contém uma descrição dos principais riscos e incertezas com que se defrontam.

**DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADE**

Os membros do Conselho de Administração da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. declaram assumir a responsabilidade pela presente informação e asseguram que os elementos nela inscritos são verídicos e que não existem omissões que sejam do seu conhecimento.

Nos termos do art.º 210.º do Código dos Regimes Contributivos do Sistema Previdencial de Segurança Social (aprovado pela Lei n.º 110/2009, de 16 de setembro), informamos que não existem dívidas vencidas perante o Estado, nomeadamente perante a Segurança Social.



# SHAPPING INDUSTRY

MAIS DO QUE UM  
COMPROMISSO É UM  
ORGULHO



80 ANOS  
A investir na indústria



**ANEXO I**

**1. Conselho de Administração**

**Qualificações, experiência e cargos exercidos noutras sociedades pelos membros do Conselho de Administração:**

**João Manuel Matos Borges de Oliveira**

É licenciado em Engenharia Química pela Universidade do Porto, tendo concluído o MBA do INSEAD.

É um dos fundadores da RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, atual *holding* do grupo Ramada, grupo que foi adquirido na década de 90, do qual é acionista e administrador executivo (*Chairman* e CEO) desde então. A atividade da Ramada Investimentos inclui, dentro da área industrial, que é a sua área *core* de atividade, os aços, a maquinaria e fabricação de estruturas para moldes e a trefilaria. Desenvolve ainda uma forte atividade na área de imobiliário, vocacionada para a gestão de ativos imobiliários, em especial, florestais e na atividade de gestão de investimentos financeiros.

É também um dos fundadores da COFINA, grupo do qual é acionista e administrador, tendo estado diretamente envolvido, na construção e gestão do grupo desde a sua criação, que é uma referência no setor dos *media* em Portugal.

É igualmente um dos fundadores da ALTRI, que resultou de um processo de cisão da Cofina, sendo também acionista e administrador (co-Vice-Presidente), assumindo funções executivas na construção do grupo desde a sua fundação, grupo que registou um crescimento assinalável através da concretização de grandes e complexas operações de M&A. As suas unidades industriais são hoje *benchmark* mundial de tecnologia e inovação e operam no setor da produção de fibras celulósicas e no setor de energias renováveis de base florestal, nomeadamente a cogeração industrial através de licor negro e biomassa.

Mais recentemente, e também enquanto um dos fundadores, promoveu o *Initial Public Offering* (IPO) da subsidiária da ALTRI, GreenVolt, através de uma operação extraordinariamente bem-sucedida e com contornos singulares no mercado de capitais português. É também acionista e administrador. Este grupo dedica-se à produção de energias renováveis a partir de biomassa, sol, vento e descentralizado.

Para além das Empresas onde exerce atualmente funções de administração, a sua experiência profissional inclui:

1982/1983	Adjunto do Diretor de Produção da Cortal
1984/1985	Diretor de Produção da Cortal
1987/1989	Diretor de Marketing da Cortal
1989/1994	Diretor Geral da Cortal
1989/1995	Vice-presidente do Conselho de Administração da Cortal
1989/1994	Administrador da Seldex
1996/2000	Administrador não executivo da Atlantis, S.A.
1997/2000	Administrador não executivo da Vista Alegre, S.A.
1998/1999	Administrador da Efacec Capital, S.G.P.S., S.A.
2008/2015	Presidente do Conselho Fiscal da Porto Business School
2008/2011	Administrador não executivo da Zon Multimédia, S.G.P.S., S.A.
2011/2013	Membro do ISCTE-IUL CFO Advisory Forum
Desde 2019	Membro da Comissão de Remunerações da Fundação de Serralves

Em 31 de dezembro de 2021, as outras empresas onde desempenha funções de administração são:

- Altri, S.G.P.S., S.A. (a)
- Caderno Azul, S.A. (a)
- Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)
- Cofina Media, S.A. (a)
- Cofihold, S.A. (a)
- Cofihold II, S.A. (a)
- Elege Valor, Lda. (a)
- F. Ramada II Imobiliária, S.A.
- Greenvolt - Energias Renováveis, S.A. (a)
- Indaz, S.A. (a)
- Préstimo – Prestígio Imobiliário, S.A. (a)
- Ramada Aços, S.A.
- Universal – Afir, S.A.

a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do Grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Gestão

#### Paulo Jorge dos Santos Fernandes

É licenciado em Engenharia Eletrónica pela Universidade do Porto, tendo posteriormente concluído um MBA na Universidade Nova de Lisboa.

É um dos fundadores da RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, atual *holding* do grupo Ramada, grupo que foi adquirido na década de 90, do qual é acionista e administrador desde então. A atividade da Ramada Investimentos inclui, dentro da área industrial, que é a sua área *core* de atividade, os aços, a maquinaria e fabricação de estruturas para moldes e a trefilaria. Desenvolve ainda uma forte atividade na área de Imobiliário, vocacionada para a gestão de ativos imobiliários, em especial, florestais e na atividade de gestão de investimentos financeiros.

É também um dos fundadores da COFINA, grupo do qual é acionista e administrador, tendo estado diretamente envolvido, sempre com funções executivas (*Chairman* e CEO), na construção e gestão do grupo desde a sua criação, que é uma referência no setor dos *media* em Portugal.

É igualmente um dos fundadores da ALTRI, que resultou de um processo de cisão da Cofina, sendo também acionista e administrador (co-Vice-Presidente), assumindo funções executivas na construção do grupo desde a sua fundação, grupo que registou um crescimento assinalável através da concretização de grandes e complexas operações de M&A. As suas unidades industriais são hoje *benchmark* mundial de tecnologia e inovação e operam no setor da produção de fibras celulósicas e no setor de energias renováveis de base florestal, nomeadamente a cogeração industrial através de licor negro e biomassa.

Mais recentemente, e também enquanto um dos fundadores, promoveu o *Initial Public Offering* (IPO) da subsidiária da ALTRI, GreenVolt, através de uma operação extraordinariamente bem-sucedida e com contornos singulares no mercado de capitais portugueses. É também acionista e administrador. Este grupo dedica-se à produção de energias renováveis a partir de biomassa, sol, vento e descentralizado.

Para além das Empresas onde exerce atualmente funções de administração, a sua experiência profissional inclui:

1982/1984	Adjunto do Diretor de Produção da CORTAL
1986/1989	Diretor Geral da CORTAL
1989/1994	Presidente do Conselho de Administração da CORTAL
1995	Administrador da CRISAL - CRISTAIS DE ALCOBAÇA, S.A.
1997	Administrador do Grupo Vista Alegre, S.A.
1997	Presidente do Conselho de Administração da ATLANTIS - Cristais de Alcobaca, S.A.
2000/2001	Administrador da SIC

Ao longo da sua carreira, desempenhou ainda funções em diversas associações:

1989/1994	Presidente da FEMB (Fédération Européene de Mobilier de Bureau) para Portugal
1989/1990	Presidente da Assembleia Geral Assoc. Industr. Águeda
1991/1993	Membro do Conselho Consultivo Assoc. Ind. Portuense
Desde 2005	Membro do Conselho Superior da Associação do Antigos Alunos de MBA
2013/2016	Presidente da Mesa do Conselho Fiscal do BCSD
Desde 2006	Membro do Conselho Consultivo em Engenharia e Gestão do IST
Desde 2016	Membro do Conselho da CELPA – Associação da Indústria Papeleira

Em 31 de dezembro de 2021, as outras empresas onde desempenha funções de administração são:

- A Nossa Aposta – Jogos e Apostas On-Line, S.A. (a)
- Actium Capital, S.A. (a)
- Altri, S.G.P.S., S.A. (a)
- Articulado – Actividades Imobiliárias, S.A. (a)

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Gestão

- Cofihold, S.A. (a)
- Cofihold II, S.A. (a)
- Cofina, S.G.P.S, S.A. (a)
- Cofina Media, S.A. (a)
- Elege Valor, Lda. (a)
- F. Ramada II Imobiliária, S.A.
- Greenvolt - Energias Renováveis, S.A. (a)
- Préstimo – Prestígio Imobiliário, S.A. (a)
- Ramada Aços, S.A.
- Santos Fernandes & Vieira Matos, Lda. (a)

Em 31 de dezembro de 2021, as outras empresas onde desempenha funções de fiscalização são:

- Fisio Share - Gestão De Clínicas, S.A. (a)

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do Grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Gestão

#### Domingos José Vieira de Matos

É licenciado em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto, tendo iniciado atividades de gestão em 1978.

É um dos fundadores da RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, atual *holding* do grupo Ramada, grupo que foi adquirido na década de 90, do qual é acionista e administrador desde então. A atividade da Ramada Investimentos e Indústria inclui, dentro da área industrial, que é a sua área *core* de atividade, os aços, a maquinariação e fabricação de estruturas para moldes e a trefilaria. Desenvolve ainda uma forte atividade na área de Imobiliário, vocacionada para a gestão de ativos imobiliários, em especial, florestais e na atividade de gestão de investimentos financeiros.

É também um dos fundadores da COFINA, grupo do qual é acionista e administrador, tendo estado diretamente envolvido na construção e gestão do grupo desde a sua fundação, que é uma referência no setor dos *media* em Portugal.

É igualmente um dos fundadores da ALTRI, que resultou de um processo de cisão da Cofina, sendo também acionista e administrador, e tendo participando na construção do grupo desde a sua fundação, grupo que registou um crescimento assinalável através da concretização de grandes e complexas operações de M&A. As suas unidades industriais são hoje *benchmark* mundial de tecnologia e inovação e operam no setor da produção de fibras celulósicas e no setor de energias renováveis de base florestal, nomeadamente a cogeração industrial através de licor negro e biomassa.

Mais recentemente, e também enquanto um dos fundadores, promoveu o *Initial Public Offering* (IPO) da subsidiária da ALTRI, GreenVolt, através de uma operação extraordinariamente bem-sucedida e com contornos singulares no mercado de capitais portugueses. É também acionista e administrador. Este grupo dedica-se à produção de energias renováveis a partir de biomassa, sol, vento e descentralizado.

Para além das Empresas onde exerce atualmente funções de administração, a sua experiência profissional inclui:

1978/1994	Administrador da Cortal, S.A.
1983	Sócio-Fundador da Promede – Produtos Médicos, S.A.
1998/2000	Administrador da Electro Cerâmica, S.A.

Em 31 de dezembro de 2021, as outras empresas onde desempenha funções de administração são:

- Altri, S.G.P.S., S.A. (a)
- Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)
- Cofihold, S.A. (a)
- Cofihold II, S.A. (a)
- Elege Valor, Lda. (a)
- F. Ramada II Imobiliária, S.A.
- Greenvolt - Energias Renováveis, S.A. (a)
- Livrefluxo, S.A. (a)
- Préstimo – Prestígio Imobiliário, S.A. (a)
- Ramada Aços, S.A.
- Santos Fernandes & Vieira Matos, Lda. (a)
- Sociedade Imobiliária Porto Seguro – Investimentos Imobiliários, S.A. (a)
- Universal - Afir, S.A.

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do Grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.

## Relatório e Contas 2021

Relatório de Gestão

### Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça

É licenciada em Economia pela Universidade Católica Portuguesa em Lisboa.

É acionista e administradora da RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, atual *holding* do grupo Ramada, grupo que foi adquirido na década de 90. A atividade da Ramada Investimentos e Indústria inclui, dentro da área industrial, que é a sua área *core* de atividade, os aços, a maquinaria e fabricação de estruturas para moldes e a trefilaria. Desenvolve ainda uma forte atividade na área de Imobiliário, vocacionada para a gestão de ativos imobiliários, em especial, florestais e na atividade de gestão de investimentos financeiros.

É também acionista e administradora da COFINA, grupo que é uma referência no setor dos *media* em Portugal.

É igualmente acionista e administradora da ALTRI, que resultou de um processo de cisão da Cofina, grupo que registou um crescimento assinalável através da concretização de grandes e complexas operações de M&A. As suas unidades industriais são hoje *benchmark* mundial de tecnologia e inovação e operam no setor da produção de fibras celulósicas e no setor de energias renováveis de base florestal, nomeadamente a cogeração industrial através de licor negro e biomassa.

Mais recentemente, e enquanto uma das fundadoras, promoveu o *Initial Public Offering* (IPO) da subsidiária da ALTRI, GreenVolt, através de uma operação extraordinariamente bem-sucedida e com contornos singulares no mercado de capitais portugueses. É também acionista e administradora. Este grupo dedica-se à produção de energias renováveis a partir de biomassa, sol, vento e descentralizado.

Para além das empresas onde exerce atualmente funções de administração, a sua experiência profissional inclui:

1995	Jornalista na área de economia do jornal Semanário Económico
1996	Departamento Comercial do Citibank
1996	Administradora da Promendo, S.A.
2009	Administradora da Promendo, S.G.P.S., S.A.

Em 31 de dezembro de 2021, as outras empresas onde desempenha funções de administração são:

- Altri, S.G.P.S., S.A. (a)
- Cofihold, S.A. (a)
- Cofihold II, S.A. (a)
- Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)
- F. Ramada II Imobiliária, S.A.
- Greenvolt - Energias Renováveis, S.A. (a)
- Promendo Investimentos, S.A. (a)
- Préstimo – Prestígio Imobiliário, S.A. (a)
- Ramada Aços, S.A.

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do Grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.



## Relatório e Contas 2021

Relatório de Gestão

### Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira

É licenciado em Gestão Financeira pelo Instituto Superior de Administração e Gestão do Porto. Em 2000 concluiu o Executive MBA no Instituto Empresarial Portuense em parceria com a ESADE-Business School de Barcelona, atualmente Católica Porto Business School. Em 2009 fez o Curso de Avaliação de Empresas na EGE- Escola de Gestão Empresarial.

É acionista e administrador da RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, atual *holding* do grupo Ramada, grupo que foi adquirido na década de 90. A atividade da Ramada Investimentos e Indústria inclui, dentro da área industrial, que é a sua área *core* de atividade, os aços, a maquinariação e fabricação de estruturas para moldes e a trefilaria. Desenvolve ainda uma forte atividade na área de Imobiliário, vocacionada para a gestão de ativos imobiliários, em especial, florestais e na atividade de gestão de investimentos financeiros.

É também acionista e administrador da COFINA, grupo que é uma referência no setor dos *media* em Portugal.

É igualmente acionista e administrador da ALTRI, que resultou de um processo de cisão da Cofina, grupo que registou um crescimento assinalável através da concretização de grandes e complexas operações de M&A. As suas unidades industriais são hoje *benchmark* mundial de tecnologia e inovação e operam no setor da produção de fibras celulósicas e no setor de energias renováveis de base florestal, nomeadamente a cogeração industrial através de licor negro e biomassa.

Mais recentemente, e enquanto um dos fundadores, promoveu o *Initial Public Offering* (IPO) da subsidiária da ALTRI, GreenVolt, através de uma operação extraordinariamente bem-sucedida e com contornos singulares no mercado de capitais português. É também acionista e administrador. Este grupo dedica-se à produção de energias renováveis a partir de biomassa, sol, vento e descentralizado.

Para além das empresas onde exerce atualmente funções de administração, a sua experiência profissional inclui:

1986/2000	Assessor de gerência de FERÁGUEDA, Lda.
1992	Gerente da Bemel, Lda.
1997/1999	Assistente de Direção da GALAN, Lda.
1999/2000	Adjunto de Direção do Departamento de Serras e Ferramentas da F. Ramada, Aços e Indústrias, S.A.
2000	Diretor do Departamento de Serras e Ferramentas de F. Ramada, Aços e Indústrias, S.A.
2006	Administrador da Universal Afir, Aços Especiais e Ferramentas, S.A.
2009	Administrador da COFINA, S.G.P.S., S.A.
2014	Administrador da Altri, S.G.P.S., S.A.

Em 31 de dezembro de 2021, as outras empresas onde desempenha funções de administração são:

- Altri, S.G.P.S., S.A. (a)
- Cofihold, S.A. (a)
- Cofihold II, S.A. (a)
- Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)
- F. Ramada II Imobiliária, S.A.
- Greenvolt - Energias Renováveis, S.A. (a)
- Préstimo – Prestígio Imobiliário, S.A. (a)
- Ramada Aços, S.A.
- Universal - Afir, S.A.
- Valor Autêntico, S.A. (a)
- Título Singular, S.A. (a)
- 1 Thing, Investments, S.A. (a)

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do Grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.

## Relatório e Contas 2021

Relatório de Gestão

### **Laurentina da Silva Martins**

Com formação em Finanças e Administração no Instituto Superior do Porto. Foi nomeada administradora da Sociedade em abril de 2020.

A sua experiência profissional inclui:

1965	Adjunta da Direção Financeira da Companhia de Celulose do Caima, S.A.
1990	Diretora Financeira da Companhia de Celulose do Caima, S.A.
2001	Administradora da Cofina Media, S.G.P.S., S.A.
2001	Administradora da Caima Energia – Empresa de Gestão e Exploração de Energia, S.A.
2004	Administradora da Grafedisport – Impressão e Artes Gráficas, S.A.
2005	Administradora da Silvicaima – Sociedade Silvícola do Caima, S.A. (atual Altri Florestal, S.A.)
2006	Administradora da EDP – Produção Bioeléctrica, S.A.

Em 31 de dezembro de 2021, as outras empresas onde desempenha funções de administração são:

- Altri, S.G.P.S., S.A. (a)
- Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do Grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.

## 2. Conselho Fiscal

Qualificações, experiência e cargos exercidos noutras sociedades pelos membros do Conselho Fiscal:

### **Pedro Nuno Fernandes de Sá Pessanha Da Costa**

Habilitações: Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra em 1981  
Formação complementar em gestão e análise económico financeira de empresas na Universidade Católica Portuguesa - Escola de Direito do Porto em 1982 e 1983

Experiência profissional: Inscrito na Ordem dos Advogados desde 1983  
Presidente do conselho geral e de supervisão de sociedade aberta desde 1996 até 2010  
Presidente do Conselho Fiscal do Banco Português de Investimento S.A. desde 2016 e da BPI Private Equity – Sociedade de Capital de Risco, S.A. desde 2018 até agosto de 2019, data em que ambas as sociedades se extinguíram por fusão no Banco BPI, S.A.  
Presidente da mesa da assembleia-geral de diversas sociedades cotadas e não cotadas em bolsa  
Exercício contínuo da advocacia desde 1983, com especial dedicação ao direito comercial e das sociedades, fusões e aquisições, investimento estrangeiro e contratos internacionais  
Co-autor do capítulo sobre Portugal no "Handbuch der Europäischen Aktien-Gesellschaft" – Societas Europaea – de Jannot / Frodermann, publicado por C.F. Müller Verlag

### Outros cargos em exercício

Presidente do Conselho Fiscal da Altri, S.G.P.S., S.A. (a)  
Vogal do Conselho Fiscal da Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)  
Vogal da Comissão de Remunerações da Altri, S.G.P.S., S.A. (a)  
Vogal da Comissão de Remunerações da Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da SOGRAPE, S.G.P.S., S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da SOGRAPE Vinhos, S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da SOGRAPE Distribuição S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da Sandeman & CA, S.A. (a)  
Presidente da Comissão de Remunerações da SOGRAPE S.G.P.S., S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da Adriano Ramos Pinto, S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da Aquitex – Acabamentos Químicos Têxteis, S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da Stow Ovar Manufacturing, S.A. (a)  
Cônsul honorário da Bélgica no Porto (a)

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Gestão

#### António Luís Isidro de Pinho

**Habilitações:** Licenciado em Economia, pelo Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa (I.S.C.T.E.), (1973 – 1978)  
Licenciado em Organização e Administração de Empresas, pelo Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa (I.S.C.T.E.), (1986 – 1989)  
Revisor Oficial de Contas, desde 1987  
Membro da Ordem dos Economistas, da Ordem dos Técnicos Oficiais de Contas e da Associação Portuguesa de Consultores Fiscais.

**Experiência profissional:** Vasta experiência profissional essencialmente em auditoria externa, mas também na direção financeira de diversas Empresas e em consultadoria de gestão.  
Início da atividade profissional em 1976 na Lacticoop, como estagiário. Ingresso na Gremetal, em janeiro de 1979, como quadro do departamento financeiro da empresa, que participou na construção da refinaria de Sines.  
Auditor na Arthur Andersen & Co de janeiro de 1982 até Dezembro de 1986, desempenhando na fase final as funções de *Manager* de Auditoria.  
De 1987 a 1991, integração nos quadros do grupo SOPORCEL, com funções de Auditor Interno, de Diretor Financeiro da Emporsil (empresa do grupo) e de responsável pelo seu Departamento de Aquisição de Terras.  
De 1991 a 1996 membro da Direção Executiva da SOCTIP, gráfica líder no seu segmento de mercado com cerca 200 trabalhadores, tendo a seu cargo o pelouro da área administrativa e financeira e da empresa.  
De 1996 até à data exerce funções de Revisor Oficial de Contas em *full-time*, tendo inicialmente, entre outubro de 1997 e novembro de 2008, integrado os quadros da Moore Stephens, como sócio da A. Gonçalves Monteiro & Associados, SROC, sociedade que foi posteriormente transformada na Kreston & Associados - SROC, Lda.  
Exerce atualmente funções de Fiscal Único, membro do Conselho Fiscal ou de Auditor Externo, em várias empresas de dimensão significativa e de diferentes sectores de atividade, sendo, como Sócio-gerente da Kreston & Associados - SROC, Lda, responsável pela revisão legal das contas de diversas empresas industriais, comerciais e de serviços  
Além das funções técnicas de Auditor, exerce também o cargo de responsável pelo Controlo de Qualidade da firma e de controlador-relator da Comissão de Controlo de Qualidade da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

#### Outros cargos em exercício:

Presidente do Conselho Fiscal da Cofina, SGPS, S.A. (a)  
Vogal do Conselho Fiscal da Altri, SGPS, S.A. (a)

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.

## Relatório e Contas 2021

Relatório de Gestão

### Ana Paula dos Santos Silva e Pinho

Habilitações: Licenciatura em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto  
Revisor Oficial de Contas (ROC n.º 1.374)  
Pós-graduação em Finanças e Fiscalidade – Porto Business School  
Pós-graduação em Direito Fiscal – Faculdade de Direito da Universidade do Porto

Experiência profissional: Entre setembro de 2001 e setembro de 2010, colaboradora do departamento de Auditoria da Deloitte & Associados, SROC, S.A. (inicialmente como membro do *staff* e desde setembro de 2007 como *Manager*)  
Entre outubro de 2010 e outubro de 2019, *Corporate Centre* do Grupo Altri com responsabilidades ao nível do reporte de informação financeira, consolidação de contas e fiscalidade  
Desde novembro de 2019, responsável pela equipa de Contabilidade do centro de serviços partilhados da Sonae MC

### Outros cargos em exercício:

Vogal do Conselho Fiscal da Altri, S.G.P.S., S.A. (a)  
Vogal do Conselho Fiscal da Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.

**André Seabra Ferreira Pinto**

- Habilitações:** Licenciatura em Economia na Universidade Portucalense  
Revisor Oficial de Contas (ROC n.º 1.243)  
MBA Executivo - Escola de Gestão do Porto – University of Porto Business School
- Experiência profissional:** Entre setembro de 1999 e maio de 2008, colaborador do departamento de Auditoria da Deloitte & Associados, SROC, S.A. (inicialmente como membro do *staff* e desde setembro de 2004 como *Manager*)  
Entre junho de 2008 e dezembro de 2010, *Senior Manager* do departamento de *Corporate Finance - Transaction Services* da Deloitte Consultores  
Entre janeiro de 2011 e março de 2013, diretor financeiro das empresas do Grupo WireCoWorldGroup em Portugal (a)  
Desde abril de 2013, administrador (CFO) do Grupo Mecwide (a)  
Administrador da MWIDE, S.G.P.S., S.A., bem como das restantes empresas integrantes do Grupo Mecwide (a)
- Outros cargos em exercício:**  
Vogal da Comissão de Remunerações da Altri, S.G.P.S., S.A. (a)  
Vogal da Comissão de Remunerações da Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)  
Suplente do Conselho Fiscal da Altri, S.G.P.S., S.A. (a)  
Suplente do Conselho Fiscal da Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)
- (a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do Grupo Ramada Investimentos e Indústria, SA.

**3. Comissão de Remuneração**

**Qualificações, experiência e cargos exercidos noutras sociedades pelos membros da Comissão de Remunerações:**

**João da Silva Natária**

Habilitações: Licenciatura em Direito pela Universidade de Lisboa

Experiência profissional:

1979	Diretor-Geral da Filial de Luanda/Viana da F. Ramada, por nomeação conjunta da Administração e do Ministério da Indústria de Angola
1983	Diretor do Departamento de Poliéster e Botões da F. Ramada, Aços e Indústrias, S.A.
1984/2000	Diretor de Recursos Humanos da F. Ramada, Aços e Indústrias, S.A.
1993/1995	Administrador da Universal – Aços, Máquinas e Ferramentas, S.A.
2000/2018	Advogado em nome individual especializado em Direito do Trabalho e Direito da Família Reformado

Outros cargos em exercício:

Presidente do Conselho Fiscal da Celulose Beira Industrial (CELBI), S.A. (a)

Presidente da Comissão de Remunerações da Altri, S.G.P.S., S.A. (a)

Presidente da Comissão de Remunerações da Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Gestão

**Pedro Nuno Fernandes de Sá Pessanha Da Costa**

**Habilitações:** Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra em 1981  
Formação complementar em gestão e análise económico financeira de empresas na  
Universidade  
Católica Portuguesa - Escola de Direito do Porto em 1982 e 1983

**Experiência profissional:** Inscrito na Ordem dos Advogados desde 1983  
Presidente do conselho geral e de supervisão de sociedade aberta desde 1996 até 2010  
Presidente do Conselho Fiscal do Banco Português de Investimento S.A. desde 2016 e  
da BPI Private Equity – Sociedade de Capital de Risco, S.A. desde 2018 até agosto de  
2019, data em que ambas as sociedades se extinguíram por fusão no Banco BPI, S.A.  
Presidente da mesa da assembleia-geral de diversas sociedades cotadas e não cotadas  
em bolsa  
Exercício contínuo da advocacia desde 1983, com especial dedicação ao direito  
comercial e das sociedades, fusões e aquisições, investimento estrangeiro e contratos  
internacionais  
Co-autor do capítulo sobre Portugal no "Handbuch der Europäischen Aktien-  
Gesellschaft" – Societas Europaea – de Jannot / Frodermann, publicado por C.F. Müller  
Verlag

**Outros cargos em exercício:**

Presidente do Conselho Fiscal da Altri, S.G.P.S., S.A. (a)  
Vogal do Conselho Fiscal da Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)  
Vogal da Comissão de Remunerações da Altri, S.G.P.S., S.A. (a)  
Vogal da Comissão de Remunerações da Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da SOGRAPE, S.G.P.S., S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da SOGRAPE Vinhos, S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da SOGRAPE Distribuição S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da Sandeman & CA, S.A. (a)  
Presidente da Comissão de Remunerações da SOGRAPE S.G.P.S., S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da Adriano Ramos Pinto, S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da Aquitex – Acabamentos Químicos Têxteis, S.A. (a)  
Presidente da Mesa da AG da Stow Ovar Manufacturing, S.A. (a)  
Cônsul honorário da Bélgica no Porto (a)

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.



## Relatório e Contas 2021

Relatório de Gestão

### André Seabra Ferreira Pinto

Habilitações: Licenciatura em Economia na Universidade Portucalense  
Revisor Oficial de Contas (ROC n.º 1.243)  
MBA Executivo - Escola de Gestão do Porto – University of Porto Business School

Experiência profissional: Entre setembro de 1999 e maio de 2008, colaborador do departamento de Auditoria da Deloitte & Associados, SROC, S.A. (inicialmente como membro do *staff* e desde setembro de 2004 como *Manager*)

Entre junho de 2008 e dezembro de 2010, *Senior Manager* do departamento de *Corporate Finance - Transaction Services* da Deloitte Consultores

Entre janeiro de 2011 e março de 2013, diretor financeiro das empresas do Grupo WireCoWorldGroup em Portugal (a)

Desde abril de 2013, administrador (CFO) do Grupo Mecwide (a)

Administrador da MWIDE, S.G.P.S., S.A., bem como das restantes empresas integrantes do Grupo Mecwide (a)

### Outros cargos em exercício:

Vogal da Comissão de Remunerações da Altri, S.G.P.S., S.A. (a)

Vogal da Comissão de Remunerações da Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)

Suplente do Conselho Fiscal da Altri, S.G.P.S., S.A. (a)

Suplente do Conselho Fiscal da Cofina, S.G.P.S., S.A. (a)

(a) – sociedades que, em 31 de dezembro de 2021, não podem ser consideradas como fazendo parte do Grupo Ramada Investimentos e Indústria, S.A.

## Relatório e Contas 2021

Relatório de Gestão

### Artigo 447.º do Código das Sociedades Comerciais e Artigo 19.º do Regulamento (UE) n.º 596/2014 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 16 de Abril

Divulgação de ações e outros títulos detidos por membros do Conselho de Administração e por Dirigentes, bem como por pessoas com estes estreitamente relacionadas, nos termos do Artigo 29.º-R do Código dos Valores Mobiliários, e de transações sobre os mesmos efetuados no decurso do exercício:

Membro do Conselho de Administração	Nº ações detidas em 31-dez-2020	Aquisições	Alienações	Nº ações detidas em 31-dez-2021
João Manuel Matos Borges de Oliveira (imputação via CADERNO AZUL, S.A.)	5 300 000	—	—	5 300 000
Paulo Jorge dos Santos Fernandes (imputação via ACTIUM CAPITAL, S.A.)	4 009 402	—	—	4 009 402
Domingos José Vieira de Matos (imputação via LIVREFLUXO, S.A.)	3 118 408	—	—	3 118 408
Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça (imputação via PROMENDO INVESTIMENTOS, S.A.)	4 845 383	—	—	4 845 383
Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira (imputação via 1 THING, INVESTMENTS, S.A.)	2 565 293	—	—	2 565 293

RELATÓRIO DO GOVERNO DA SOCIEDADE

*Há 80  
Anos  
a Investir*

## GOVERNO DA SOCIEDADE

A RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A. (daqui em diante abreviadamente designada por “**RAMADA INVESTIMENTOS**” ou “**Sociedade**”) apresenta, de seguida, aos seus Acionistas, clientes, fornecedores e demais *stakeholders* e à sociedade em geral, o Relatório de Governo da Sociedade (“**Relatório**”).

O modelo de Relatório é o que consta do Regulamento da Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (**CMVM**) número 4/2013, e a informação dele constante cumpre todas as exigências legais aplicáveis, nomeadamente, mas sem limitar, o artigo 29º-H do Código dos Valores Mobiliários (**CVM**).

Ao longo do exercício de 2021, a RAMADA INVESTIMENTOS prosseguiu o processo de adaptação da sua estrutura ao cumprimento do Código de Governo das Sociedades do *Instituto Português de Corporate Governance* (IPCG) de 2018 e revisto em 2020 (“**Código de Governo das Sociedades do IPCG**”).

O seu modelo de gestão está alinhado com tal Código pelo que a RAMADA INVESTIMENTOS muito se apraz por cumprir um tão elevado nível de observância das recomendações dele constantes.

Com equipas dimensionadas, às quais proporciona elevados níveis de formação e que consciencializa, permanentemente, para que assentem a tomada das decisões em critérios de sustentabilidade, as equipas trabalham, em uníssono, com o foco no alcance dos objetivos.

A RAMADA INVESTIMENTOS continuará a prosseguir a sua estratégia de negócio, assente numa gestão rigorosa e transparente, para continuar a ser merecedora da confiança que, até hoje, os seus acionistas, demais *stakeholders* e o mercado em geral, lhe têm dado e com a qual muito se congratula.

## GOVERNO DA SOCIEDADE

### PARTE I – INFORMAÇÃO SOBRE ESTRUTURA ACIONISTA, ORGANIZAÇÃO E GOVERNO DA SOCIEDADE

#### A. ESTRUTURA ACIONISTA

##### I. Estrutura de capital

#### 1. Estrutura de capital

O capital social da RAMADA INVESTIMENTOS é de € 25.641.459, integralmente subscrito e realizado e está representado por 25.641.459 ações, ordinárias, escriturais e nominativas, com o valor nominal de um Euro cada.

A distribuição do capital e respetivos direitos de voto pelos acionistas titulares de participações qualificadas encontra-se espelhada em detalhe no ponto II.7.

A totalidade das ações representativas do capital social está admitida à negociação no mercado regulamentado Euronext Lisbon, gerido pela Euronext Lisbon – Sociedade Gestora de Mercados Regulamentados, S.A.

#### 2. Restrições à transmissibilidade das ações e à titularidade de ações

As ações da Sociedade não têm qualquer restrição quanto à sua transmissibilidade ou titularidade, uma vez que não existem acionistas titulares de direitos especiais. Assim, as ações da Ramada Investimentos são livremente transmissíveis de acordo com as normas legais aplicáveis.

#### 3. Ações próprias

A Sociedade não detém quaisquer ações próprias em carteira, por referência a 31 de dezembro de 2021.

#### 4. Acordos significativos de que a sociedade seja parte e que entrem em vigor, sejam alterados ou cessem em caso de mudança de controlo da sociedade na sequência de uma oferta pública de aquisição, bem como os efeitos respetivos

Não existem acordos significativos celebrados pela RAMADA INVESTIMENTOS que incluam quaisquer cláusulas de mudança de controlo (inclusivamente na sequência de uma oferta pública de aquisição), i.e., que entrem em vigor, sejam alterados, determinem pagamentos, assunção de encargos ou cessem nessas circunstâncias ou em caso de mudança da composição do órgão de administração, assim como não existem quaisquer condições específicas que limitem o exercício de direitos de voto pelos acionistas da Sociedade, suscetíveis de interferir no êxito de Ofertas Públicas de Aquisição.

Alguns contratos de financiamento das subsidiárias da RAMADA INVESTIMENTOS, e apenas destas, contêm as normais cláusulas tipo de reembolso antecipado em caso de alteração de controlo acionista das mesmas.

#### 5. Regime a que se encontre sujeita a renovação ou revogação de medidas defensivas, em particular aquelas que prevejam a limitação do número de votos suscetíveis de detenção ou de exercício por um único acionista de forma individual ou em concertação com outros acionistas

A RAMADA INVESTIMENTOS não adotou quaisquer medidas defensivas.

#### 6. Acordos parassociais que sejam do conhecimento da sociedade e possam conduzir a restrições em matéria de transmissão de valores mobiliários ou de direitos de voto

Desconhece-se a existência de quaisquer acordos parassociais tendo por objeto a Sociedade.

**II. Participações Sociais e Obrigações detidas**

**7. Participações qualificadas**

Em 31 de dezembro de 2021, nos termos e para os efeitos do disposto nos Artigos 16º, 20º e 29º-R do Código de Valores Mobiliários, informa-se que as sociedades e/ou pessoas singulares que têm uma participação social qualificada que ultrapasse os 2%, 5%, 10%, 15%, 20%, 25%, 33%, 50%, 66% e 90% dos direitos de voto, e de acordo com as notificações recebidas pela Sociedade, são como segue:

<b>1 Thing, Investments, S.A.</b>	<b>Nº ações detidas em 31-dez-2021</b>	<b>% capital social com direito de voto</b>
Diretamente <sup>(a)</sup>	2 565 293	10,00 %
<b>Total imputável</b>	<b>2 565 293</b>	<b>10,00 %</b>

(a) - as 2.565.293 ações correspondem ao total das ações da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. detidas diretamente pela sociedade 1 Thing, Investments, S.A. cujo conselho de administração integra o administrador Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira

<b>Domingos José Vieira de Matos</b>	<b>Nº ações detidas em 31-dez-2021</b>	<b>% capital social com direito de voto</b>
Através da sociedade Livrefluxo, S.A. (da qual é acionista dominante e administrador)	3 118 408	12,16%
<b>Total imputável</b>	<b>3 118 408</b>	<b>12,16%</b>

<b>Paulo Jorge dos Santos Fernandes</b>	<b>Nº ações detidas em 31-dez-2021</b>	<b>% capital social com direito de voto</b>
Através da sociedade Actium Capital, S.A. (da qual é acionista dominante e administrador)	4 009 402	15,64%
<b>Total imputável</b>	<b>4 009 402</b>	<b>15,64%</b>

<b>Ana Rebelo Carvalho Menéres de Mendonça</b>	<b>Nº ações detidas em 31-dez-2021</b>	<b>% capital social com direito de voto</b>
Através da sociedade Promendo Investimentos, S.A. (da qual é acionista dominante e administradora)	4 845 383	18,90%
<b>Total imputável</b>	<b>4 845 383</b>	<b>18,90%</b>

<b>João Manuel Matos Borges de Oliveira</b>	<b>Nº ações detidas em 31-dez-2021</b>	<b>% capital social com direito de voto</b>
Através da sociedade Caderno Azul, S.A. (da qual é acionista dominante e administrador)	5 300 000	20,67%
<b>Total imputável</b>	<b>5 300 000</b>	<b>20,67%</b>

A Ramada Investimentos não foi notificada de quaisquer participações acima de 25% dos direitos de voto.

Esta matéria encontra-se igualmente tratada no Relatório Anual de Gestão.

A informação atualizada sobre participações qualificadas está acessível em [http://www.ramadainvestimentos.pt/pt/investidores/estrutura-accionista/estrutura-accionista\\_.html](http://www.ramadainvestimentos.pt/pt/investidores/estrutura-accionista/estrutura-accionista_.html)

**8. Número de ações e obrigações detidas por membros dos órgãos de administração e de fiscalização, nos termos do n.º 5 do art.º 447º do Código das Sociedades Comerciais (CSC)**

As ações e obrigações detidas pelos membros dos órgãos de administração e fiscalização na Sociedade e em sociedades em relação de domínio ou de grupo com a Sociedade, diretamente ou através de pessoas relacionadas, encontram-se divulgadas em anexo ao Relatório Anual de Gestão nos termos exigidos pelo artigo 447.º do Código das Sociedades Comerciais (CSC) e pelo artigo 19.º do Regulamento (UE) N.º 596/2014 do Parlamento Europeu e do Conselho de 16 de abril de 2014.



## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

### **9. Poderes do Conselho de Administração relativos a aumentos do capital**

O Conselho de Administração não dispõe de quaisquer poderes especiais, tendo as competências e poderes que lhe são conferidos pelo CSC e pelos Estatutos da Sociedade.

Note-se que o artigo 4.º dos Estatutos da Sociedade, na redação que lhe foi dada pela última Assembleia Geral Anual da Sociedade (30 de abril de 2021), atribuiu ao Conselho de Administração a possibilidade de deliberar o aumento do capital social, por uma ou mais vezes, até ao limite de 35 milhões de Euros, estabelecendo nessa deliberação as condições de subscrição e as categorias de ações a emitir, de entre as existentes.

Esta disposição estatutária, nos termos da alínea b) do número 2 do artigo 456.º do CSC, vigorará pelo prazo de cinco anos, pelo que a 30 de abril de 2026 cessará a sua vigência, data a partir da qual tal competência passará a residir, exclusivamente, na Assembleia Geral, caso não seja deliberada a renovação daquela cláusula estatutária.

### **10. Relações significativas de natureza comercial entre os titulares de participações qualificadas e a Sociedade**

No ano de 2021 não foram realizados negócios ou transações comerciais significativos entre a Sociedade e os titulares de participações qualificadas notificadas à Sociedade, exceto os que, fazendo parte da atividade normal desta, foram realizados em condições normais de mercado para operações semelhantes. Refira-se, no entanto, que os montantes envolvidos não são materiais.

A informação sobre os negócios entre a Sociedade e as partes relacionadas pode ser consultada na nota 35 do Anexo às Contas Consolidadas e na nota 24 do Anexo às contas individuais da Sociedade referentes a transações com partes relacionadas.

## **B. ÓRGÃOS SOCIAIS E COMISSÕES**

### **I. ASSEMBLEIA GERAL**

#### a) Composição da mesa da assembleia geral

#### **11. Identificação e cargo dos membros da mesa da assembleia geral e respetivo mandato**

A mesa da Assembleia Geral da Ramada Investimentos é constituída, em observância do disposto no artigo 11.º dos Estatutos da Sociedade e do artigo 374.º do CSC, por um presidente e por um secretário eleitos em Assembleia Geral pelos acionistas da Sociedade, para cada mandato correspondente a três anos, coincidente com o mandato dos órgãos sociais.

A 31 de dezembro de 2021, a Mesa da Assembleia Geral era composta pelos seguintes membros, em exercício do segundo mandato:

Presidente: Manuel Eugénio Pimentel Cavaleiro Brandão

Secretária: Maria Conceição Henriques Fernandes Cabaços

O mandato teve início em 2020 e o seu termo em 2022.

#### b) Exercício do direito de voto

#### **12. Eventuais restrições em matéria de direito de voto**

Na Ramada Investimentos não existem quaisquer limitações estatutárias ao exercício do direito de voto.

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

O capital social da Sociedade é integralmente representado por uma única categoria de ações, correspondendo a cada ação um voto, não existindo, assim, limitações ao número de votos que podem ser detidos ou exercidos por qualquer acionista.

A Sociedade não emitiu ações preferenciais sem direito a voto.

A participação dos acionistas em Assembleia Geral depende da comprovação da qualidade de acionista por referência à “Data do Registo” nos termos legais aplicáveis e definidos no Aviso Convocatório não estabelecendo a Sociedade qualquer exigência adicional face às exigências impostas por lei.

Importa ainda referir que, em linha com o disposto no número 2 do artigo 23.º-C do CVM, o exercício dos direitos de participação e votação em Assembleia Geral não é prejudicado pela transmissão das ações em momento posterior à data de registo, nem depende do bloqueio das mesmas entre aquela data e a data da Assembleia Geral.

Os acionistas individuais e as pessoas coletivas poderão fazer-se representar por quem designarem para o efeito mediante documento de representação escrito, dirigido ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral, por carta entregue na sede social até ao final do terceiro dia útil anterior à data da Assembleia Geral.

Um acionista pode ainda, nos termos legais aplicáveis, designar diferentes representantes em relação às ações de que seja titular em diferentes contas de valores mobiliários, sem prejuízo do princípio da unidade de voto e da votação em sentido diverso legalmente prevista para os acionistas a título profissional.

Os acionistas da Sociedade podem votar por correspondência em relação a todas as matérias sujeitas à apreciação da Assembleia Geral, por declaração escrita, com a identificação do acionista, quando pessoa singular, pelo envio de cópia certificada do respetivo cartão de cidadão, o que é solicitado em observância do número 2 do artigo 5.º da Lei 7/2007, de 5 de fevereiro na redação que lhe foi dada pela Lei n.º 61/2021, de 19 de agosto e, quando pessoa coletiva, pela assinatura devidamente reconhecida, nos termos legais aplicáveis.

De acordo com os Estatutos da Sociedade:

- Sem prejuízo da prova da qualidade de acionista em observância dos termos e dos prazos previstos na lei, só serão admitidos os votos por correspondência enviados por correio registado para a sede da Sociedade, dirigidos ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral, e recebidos por este até ao final do terceiro dia útil anterior à data da Assembleia Geral.
- A declaração de voto deverá ser assinada pelo titular das ações ou por quem, legalmente, o represente, devendo o acionista, caso seja pessoa singular, acompanhar a declaração de voto de cópia certificada do seu documento de identificação e, caso seja pessoa coletiva, ser a sua assinatura reconhecida na qualidade e com poderes para o ato.
- As declarações de voto deverão (i) indicar o ponto ou pontos da ordem de trabalhos a que respeita, (ii) indicar a proposta concreta a que se destina, com indicação do dos proponentes, bem como (iii) conter a indicação precisa e incondicional do sentido de voto para cada proposta.
- Os votos emitidos por correspondência contam para a verificação do quórum constitutivo da Assembleia Geral, sendo o resultado da votação por correspondência relativamente a cada ponto da ordem de trabalhos divulgado no ponto a que disser respeito.
- Considera-se revogado o voto por correspondência emitido, no caso da presença, na Assembleia Geral, do acionista que o emitiu ou de representante por ele designado.
- Caso as declarações de voto omitam o sentido de voto em relação a propostas apresentadas anteriormente à data em que esses mesmos votos tenham sido emitidos, considerar-se-á que esse acionista se abstém relativamente a essas propostas.
- Os votos exercidos por correspondência valem como votos negativos relativamente a propostas de deliberação apresentadas posteriormente à data em que esses mesmos votos tenham sido emitidos.



## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

Cabe ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral verificar da conformidade das declarações de voto por correspondência, valendo como não emitidos os votos correspondentes às declarações não aceites.

Sem prejuízo de monitorizar em permanência a adequação do seu modelo e de dar resposta imediata a qualquer solicitação que lhe seja dirigida em sentido diverso, a RAMADA INVESTIMENTOS tem vindo a incentivar a participação física dos seus acionistas, por si diretamente ou através de representantes, nas suas assembleias gerais por considerar que as mesmas são o momento, por excelência, para o contacto entre os seus Acionistas com a equipa de gestão, aproveitando a presença dos membros que integram os demais órgãos sociais, nomeadamente o Conselho Fiscal e o Revisor Oficial de Contas, bem como os membros da Comissão de Remunerações. Esta interação tem-se revelado profícua no seio da Sociedade.

Neste sentido, a Sociedade não implementou os mecanismos necessários ao exercício do direito de voto por via eletrónica, nem à participação dos acionistas na assembleia por meios telemáticos. Estas modalidades de voto e de participação nunca foram solicitadas à Sociedade por qualquer Acionista, pelo que se considera que a ausência de tais formas de votação e de participação não consubstanciam qualquer constrangimento ou restrição ao exercício do direito de voto e de participação em Assembleia Geral.

De referir, ainda, que a Sociedade divulga, dentro dos prazos legais aplicáveis, e em todos os locais impostos por lei, a convocatória das Assembleias Gerais, que contém informação sobre a forma de habilitação dos acionistas para participação e exercício do direito de voto, bem como sobre procedimentos a adotar para o exercício do voto por correspondência ou para designação de representante.

A Sociedade divulga ainda, nos termos legais aplicáveis, as propostas de deliberação, as informações preparatórias exigidas por lei, as minutas de carta de representação e de boletins de voto para o exercício do voto por correspondência, tudo no sentido de garantir, promover e incentivar a participação dos acionistas, por si ou por representantes por si designados, nas Assembleias Gerais.

Neste contexto, a Sociedade está convicta de que o modelo vigente promove e incentiva, nos termos amplamente descritos neste Relatório, a participação dos Acionistas em Assembleia Geral.

### **13. Percentagem máxima dos direitos de voto que podem ser exercidos por um único acionista ou por acionistas que com aquele se encontrem em alguma das relações do n.º 1 do art.º 20.º do Código dos Valores Mobiliários**

Não existe qualquer limitação no número de votos que pode ser detido ou exercido por um único acionista ou grupo de acionistas.

### **14. Deliberações acionistas que, por imposição estatutária, só podem ser tomadas com maioria qualificada**

De acordo com os Estatutos da Sociedade, as deliberações sociais são tomadas por maioria dos votos emitidos, seja qual for a percentagem do capital social representado na assembleia, exceto quando seja exigida por lei uma diferente maioria.

Numa segunda convocatória, a Assembleia Geral pode deliberar independentemente do número de acionistas presentes e do capital social que representem.

O quórum deliberativo da Assembleia Geral está em conformidade com o disposto no CSC.

## II. ADMINISTRAÇÃO E SUPERVISÃO

### a) Composição

#### **15. Identificação do modelo de governo adotado**

A RAMADA INVESTIMENTOS adota o modelo de governo denominado monista reforçado, que contempla um Conselho de Administração e um Conselho Fiscal, conforme disposto na alínea a) do número 1 do artigo 278.º do

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

CSC e de um Revisor Oficial de Contas, em observância do disposto na alínea a) do número 2 do artigo 413.º do CSC, por remissão do número 3 já mencionado artigo 278.º.

O Conselho de Administração é, assim, o órgão responsável pela gestão dos negócios da Sociedade na prossecução do objeto social, determinando a sua orientação estratégica, sem prejuízo do acompanhamento e avaliação da gestão pelo Conselho Fiscal, no âmbito das suas competências.

A Sociedade monitoriza em permanência a adequação do modelo adotado, o qual se tem revelado perfeitamente adequado e base essencial à boa performance do Grupo.

Em matéria de política de diversidade nos órgãos sociais, importa referir que é um tema que não é novo para o Grupo RAMADA INVESTIMENTOS.

Na verdade, e tendo em consideração que a atividade desenvolvida pelas empresas do Grupo é uma atividade industrial onde há uma predominância histórica do género masculino, a Sociedade, desde cedo, potenciou a assunção de cargos de topo por mulheres, como é exemplo a eleição, em maio de 2009, da Dra. Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça, tendo sido eleita em 2020 a Dra. Laurentina da Silva Martins, num conselho composto por 6 membros.

Num período temporal em que não existia qualquer imposição legal, já a RAMADA INVESTIMENTOS se encontrava a trilhar um caminho de evolução crescente, tendo uma representatividade de género considerada expressiva na sua organização.

E é assim porque a RAMADA INVESTIMENTOS assenta a sua cultura em critérios de verdadeira meritocracia.

Adicionalmente, a RAMADA INVESTIMENTOS publicou, durante o ano de 2021, o Plano para a Igualdade de Género, a executar durante o ano de 2022, e que tem como objetivo fundamental, nos termos e para os efeitos previstos no artigo 7.º, n.º 1, da Lei n.º 62/2017, de 1 de agosto, contribuir, ainda mais, para alcançar uma efetiva igualdade de tratamento e de oportunidades entre mulheres e homens, promovendo a eliminação da discriminação em função do sexo e fomentando a conciliação entre a vida pessoal, familiar e profissional.

De igual forma, a RAMADA INVESTIMENTOS prosseguiu a sua atuação em observância estrita das imposições legais, nomeadamente aquando da eleição de novos membros para integrarem os órgãos sociais, a propósito do início de um novo mandato, o que aconteceu na Assembleia Geral Anual, realizada em 30 de abril de 2020.

### **16. Regras estatutárias sobre requisitos procedimentais e materiais aplicáveis à nomeação e substituição dos membros, consoante aplicável, do Conselho de Administração**

A eleição de membros para integrarem o Conselho de Administração da Sociedade cabe aos Acionistas, por deliberação tomada em Assembleia Geral. Os membros são eleitos para mandatos correspondentes a períodos de três anos, podendo a sua reeleição ser deliberada por uma ou mais vezes. O Conselho de Administração é constituído por um número par ou ímpar de membros, no mínimo de três e no máximo de doze, eleitos em Assembleia Geral.

Os membros que integram o Conselho de Administração e que se encontram em exercício de funções têm revelado, e têm já provas dadas nesse sentido, serem titulares das características individuais (nomeadamente competência, independência, integridade, disponibilidade e experiência, como já referido) para o exercício pleno e cabal das funções que lhes estão atribuídas de uma forma alinhada com os interesses da Sociedade e dos seus Acionistas, desde logo pela sua senioridade e experiência.

Por outro lado, mas não menos relevante, a RAMADA INVESTIMENTOS considera que o equilíbrio de género no seio do seu órgão de gestão, e que é anterior à entrada em vigor da Lei n.º 62/2017, de 1 de agosto, demonstra que a política de diversidade não é um tema novo no Grupo que, fiel a princípios de verdadeira meritocracia, desde há largos anos que atribui cargos de topo na sua gestão, a mulheres.

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

O posicionamento de mercado que o Grupo tem vindo a conquistar e os resultados apresentados ao mercado comprovam que a equipa de gestão da Sociedade tem realizado as suas funções com rigor e competência.

Ainda em matéria de eleição de membros para integrarem o Conselho de Administração, importa referir a regra estatutária constante do artigo 15.º do Estatutos, nos termos da qual na Assembleia Geral eleitoral um administrador poderá ser eleito, entre pessoas propostas em listas subscritas por grupos de acionistas desde que nenhum desses grupos possua ações representativas de mais de vinte por cento e de menos de dez por cento do capital social. Havendo propostas nesse sentido, a eleição será efetuada isoladamente antes da eleição dos demais administradores. Cada uma das listas referidas anteriormente deverá propor pelo menos duas pessoas elegíveis por cada um dos cargos a preencher. Nenhum acionista poderá subscrever mais do que uma das referidas listas. Se numa eleição isolada forem apresentadas listas por mais de um grupo, a votação incide sobre o conjunto dessas listas.

A Assembleia Geral não poderá proceder à eleição de quaisquer outros administradores enquanto não tiverem sido eleito um administrador, em conformidade com o acima exposto, salvo se não forem apresentadas tais listas. Faltando administrador eleito, nos termos anteriores, será chamado o respetivo suplente e, na falta deste, realizar-se-á nova eleição, à qual serão aplicadas, com as necessárias adaptações, as regras acima descritas. No entanto, o disposto no artigo 15.º dos Estatutos só será aplicável se, em alguma circunstância, a Sociedade vier a ser considerada de subscrição pública, concessionária do Estado ou de entidade a ele equiparada.

### 17. Composição do Conselho de Administração

O Conselho de Administração, composto atualmente por seis membros, é o órgão responsável pela gestão dos negócios da Sociedade na prossecução do objeto social, determinando a sua orientação estratégica, atuando sempre da forma que considerar que melhor defende os interesses da Sociedade, na criação permanente de valor para os seus acionistas e demais stakeholders.

Em 31 de dezembro de 2021 este órgão era composto pelos seguintes elementos:

- João Manuel Matos Borges de Oliveira – Presidente
- Paulo Jorge dos Santos Fernandes – Vogal
- Domingos José Vieira de Matos – Vogal
- Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira – Vogal
- Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça – Vogal (não executiva)
- Laurentina da Silva Martins – Vogal (não executiva)

Todos os membros do Conselho de Administração foram eleitos na Assembleia Geral realizada no dia 30 de abril de 2020 para o triénio que se iniciou em 2020 e que terá o seu termo em 2022.

NOME	PRIMEIRA NOMEAÇÃO	DATA DE TERMO DO MANDATO
João Manuel Matos Borges de Oliveira	junho de 2008	31 de dezembro de 2022
Paulo Jorge dos Santos Fernandes	junho de 2008	31 de dezembro de 2022
Domingos José Vieira de Matos	junho de 2008	31 de dezembro de 2022
Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira	maio de 2009	31 de dezembro de 2022
Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça	maio de 2009	31 de dezembro de 2022
Laurentina da Silva Martins	abril de 2020	31 de dezembro de 2022

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

**18. Distinção dos membros executivos e não executivos do Conselho de Administração e, relativamente aos membros não executivos, identificação dos membros que podem ser considerados independentes**

Em 31 de dezembro de 2021, o Conselho de Administração incluía duas administradoras não executivas: Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça e Laurentina da Silva Martins.

Tomando em consideração o perfil pessoal, o percurso e a experiência profissional dos membros que integram o Conselho de Administração da RAMADA INVESTIMENTOS, considera-se que o número de administradores não executivos, em relação ao número total de membros que integram o órgão, se revela adequado e equilibrado face à natureza e dimensão da Sociedade. Neste sentido, a RAMADA INVESTIMENTOS considera que dois administradores não executivos é suficiente para garantir um acompanhamento efetivo, bem como uma verdadeira supervisão e fiscalização, à atividade desenvolvida pelos executivos, sobretudo tendo em conta que a Sociedade desenvolveu mecanismos tendentes a permitir aos administradores não executivos, tomadas de decisão independentes e informadas, tais como:

- Disponibilidade dos administradores executivos para o fornecimento, às administradoras não executivas, de toda a informação adicional que esta entenda relevante ou necessária, bem como para proceder a estudos e análises mais aprofundados em relação a todas as matérias que sejam objeto de deliberação ou que, não o sendo, estejam em análise, de alguma forma, na Sociedade;
- Envio prévio e atempado, a todos os membros que integram o Conselho de Administração, das convocatórias das reuniões daquele órgão, incluindo ordem de trabalhos, mesmo que provisória, da reunião, acompanhadas da demais informação e documentação relevante;
- Disponibilização permanente dos livros da Sociedade e subsidiárias, nomeadamente, dos livros de atas, livros de registo de ações, contratos e demais documentação de suporte às operações realizadas pela Sociedade ou pelas subsidiárias, para examinação, bem como, disponibilização e promoção de um canal direto de obtenção de informação junto dos administradores e responsáveis operacionais e financeiros das várias empresas que integram o Grupo, sem que seja necessária qualquer intervenção dos administradores executivos nesse processo.

A Sociedade tal como noutras, nesta matéria, também leva a cabo em permanência uma avaliação à adequação do modelo vigente, tendo concluído que o mesmo se tem vindo a revelar adequado e eficiente.

O relatório de gestão inclui, no seu capítulo “Atividade desenvolvida pelos membros não-executivos do Conselho de Administração”, uma descrição da atividade desenvolvida por estes durante o exercício de 2021.

**19. Qualificações profissionais dos membros do Conselho de Administração**

A informação curricular dos membros que integram o Conselho de Administração é apresentada no anexo I do Relatório de Gestão.

**20. Relações familiares, profissionais ou comerciais, habituais e significativas, dos membros do Conselho de Administração com acionistas a quem seja imputável participação qualificada superior a 2% dos direitos de voto**

Em 31 de dezembro de 2021, o Presidente do Conselho de Administração João Manuel Matos Borges de Oliveira é administrador e acionista dominante da CADERNO AZUL, S.A., sociedade detentora de uma participação de 20,67% no capital da RAMADA INVESTIMENTOS. Adicionalmente, aquele administrador é irmão do administrador Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira que é Presidente do Conselho de Administração da sociedade 1 THING, INVESTMENTS, S.A., sociedade detentora de uma participação de 10,004% no capital da RAMADA INVESTIMENTOS.

O administrador Paulo Jorge dos Santos Fernandes é administrador e acionista dominante da ACTIUM CAPITAL, S.A., sociedade detentora de uma participação de 15,64% no capital da RAMADA INVESTIMENTOS.

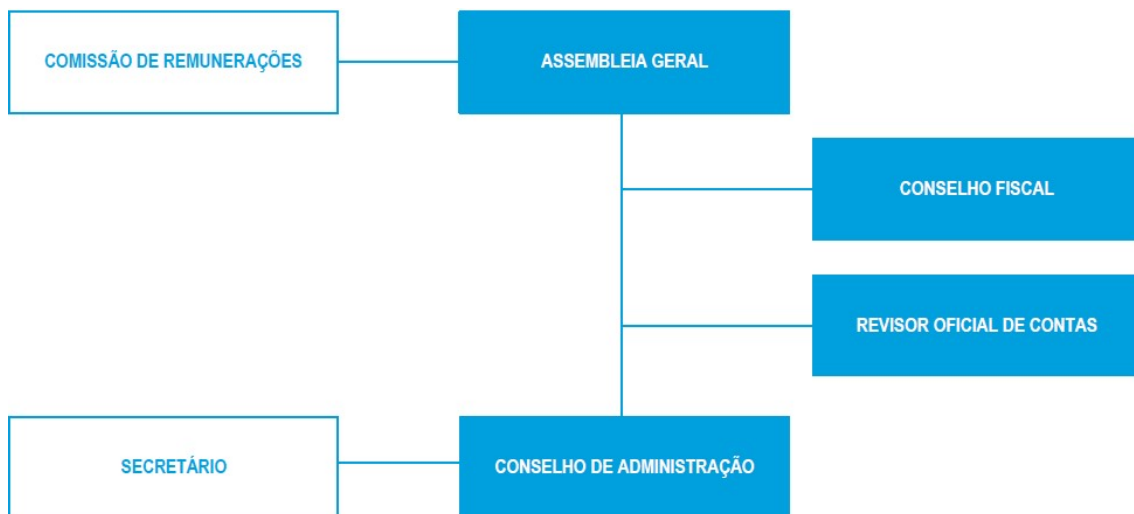
## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

A sociedade PROMENDO INVESTIMENTOS, S.A., detentora de 18,90% do capital da RAMADA INVESTIMENTOS, tem como administradora e acionista dominante Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça, administradora não executiva da RAMADA INVESTIMENTOS.

O administrador Domingos José Vieira de Matos é administrador e acionista dominante da LIVREFLUXO, S.A., sociedade detentora de uma participação de 12,162% no capital da RAMADA INVESTIMENTOS.

### **21. Organogramas ou mapas funcionais relativos à repartição de competências entre os vários órgãos sociais, comissões e/ou departamentos da sociedade, incluindo informação sobre delegações de competências, em particular no que se refere à delegação da administração quotidiana da sociedade**



De acordo com a estrutura atual de Governo da RAMADA INVESTIMENTOS, o Conselho de Administração é o órgão responsável pela gestão dos negócios da Sociedade na prossecução do objeto social, determinando a sua orientação estratégica, atuando sempre da forma que considerar que melhor defende os interesses da Sociedade, na criação permanente de valor para os seus acionistas e demais stakeholders. O Conselho de Administração é constituído atualmente por seis membros, eleitos em Assembleia Geral, dos quais um presidente e cinco vogais, sendo dois deles não executivos.

O Conselho de Administração, no exercício das funções que lhe estão cometidas, estabelece uma interação permanente com o Conselho Fiscal e com o Revisor Oficial de Contas, colaborando com o órgão de fiscalização de forma transparente e rigorosa, em observância dos respetivos regulamentos de funcionamento e das melhores práticas de governo societário.

Não existe limitação ao número máximo de cargos acumuláveis pelos administradores em órgãos de administração de outras sociedades, pelo que os membros do Conselho de Administração da RAMADA INVESTIMENTOS integram, na maioria dos casos, os órgãos de administração das subsidiárias mais relevantes do Grupo, assegurando um acompanhamento próximo e permanente das respetivas atividades.

O Conselho de Administração da RAMADA INVESTIMENTOS incentiva todas as direções e áreas operacionais a criar equipas multidisciplinares, com vista ao desenvolvimento de projetos de relevo no Grupo, multidisciplinaridade essa que permite assegurar a identificação de questões e a análise das formas de resolução das mesmas sob as diferentes perspetivas, garantindo-se uma visão mais transversal sobre os temas em análise. A RAMADA INVESTIMENTOS acredita que o estabelecimento de canais de comunicação ágeis e eficazes entre as direções da Sociedade, entre estas e as áreas operacionais e de todas estas com os conselhos de administração de cada subsidiária e da própria Sociedade é a forma de melhor executar os projetos, identificar os riscos associados, desenvolver os mecanismos necessários à sua mitigação, numa perspetiva verdadeiramente abrangente e analisada sob diversos pontos de vista.

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

A RAMADA INVESTIMENTOS acredita que um fluxo de informação eficaz dentro da organização é a única forma que permite assegurar um igualmente adequado fluxo de informação das equipas multidisciplinares aos órgãos sociais e, consequentemente, destes em relação aos acionistas, aos investidores, aos demais stakeholders, analistas financeiros e ao mercado em geral.

Em observância desta política do Grupo, que está perfeitamente alinhada com a recomendação I.1.1. do Código de Governo das Sociedades do IPCG, a RAMADA INVESTIMENTOS tem assegurado a divulgação, rigorosa e tempestiva de informação ao mercado, através do Sistema de Difusão de Informação da CMVM (SDI da CMVM), garantindo o acesso a essa informação, aos seus acionistas, demais stakeholders e ao mercado em geral, no mesmo momento temporal e com o mesmo nível de detalhe.

Em linha com o que se acaba de expor, a RAMADA INVESTIMENTOS apresenta de seguida as Comissões e/ou departamentos da Sociedade e respetivas competências e atribuições:

### **Comissão de Remunerações**

O Conselho de Administração considera que, face à sua estrutura organizativa e à dimensão e complexidade da Sociedade (conforme, em detalhe, se explicita no ponto 28 infra), a única comissão especializada que se revela necessária é a Comissão de Remunerações.

A Comissão de Remunerações é o órgão responsável pela avaliação de desempenho e aprovação das remunerações dos membros do Conselho de Administração e demais órgãos sociais. É a esta comissão que cabe, em observância do disposto nos artigos 26.º-A e seguintes do Código dos Valores Mobiliários e da recomendação V.2.2. do Código de Governo das Sociedades do IPCG, elaborar a Declaração sobre a Política de Remuneração e Compensação dos Órgãos Sociais bem como, através da elaboração de uma proposta de aprovação, submetê-la ao escrutínio do órgão deliberativo por excelência para esta matéria, que é a Assembleia Geral.

Merecendo a Política de Remuneração e Compensação dos Órgãos Sociais a aprovação dos Acionistas em Assembleia Geral, cabe a esta comissão pugnar pela aplicação da mesma, monitorizando a sua permanente adequação à realidade da Sociedade.

Em termos de gestão corporativa, a RAMADA INVESTIMENTOS destaca as seguintes áreas:

### **Área de Corporate Finance**

A área de Corporate Finance da RAMADA INVESTIMENTOS, dada a sua visão integrada e transversal a nível de todas as sociedades do Grupo, é responsável, por um lado, pela definição de estratégias e políticas de gestão financeira e, por outro, por assegurar o interface com os mercados de capitais, de dívida e bancários. Cabe-lhe ainda o desenvolvimento dos mecanismos necessários à implementação das estratégias e políticas de gestão financeira, delineadas.

### **Área de Planeamento e Controlo de Gestão**

A área de planeamento e controlo de gestão da RAMADA INVESTIMENTOS presta apoio na implementação das estratégias corporativas e/ou dos negócios seguidas pelo Grupo. Esta área prepara e analisa a informação de gestão a nível de todas as sociedades do Grupo, bem como ao nível consolidado, seja mensal, trimestral, semestral e anual, monitorizando desvios em relação ao orçamento e propondo as necessárias medidas corretivas. Assume ainda a responsabilidade pela construção de planos de negócio, integrando as equipas de trabalho multidisciplinares criadas para este efeito, atividades que vai desenvolvendo a par com a permanente realização de estudos técnicos e de benchmarking dos negócios existentes, de modo a monitorizar a performance da RAMADA INVESTIMENTOS tendo em conta a sua posição estratégica no mercado.

### **Área de Jurídico & Compliance**

A área de Jurídico & Compliance presta apoio jurídico em todas as áreas de atividade do Grupo, monitorizando e garantindo, por um lado, a legalidade das atividades desenvolvidas, e assegurando, por outro, as relações com a



## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

*Euronext Lisbon*, com a CMVM e com os acionistas sempre que em causa estejam matérias legais. Esta área é igualmente responsável pelo acompanhamento da política de governo das sociedades com vista ao cumprimento das melhores práticas neste domínio. Cabe-lhe ainda a responsabilidade da elaboração e/ou análise de contratos que permitam maximizar a segurança e reduzir riscos legais e custos potenciais, a gestão dos aspetos relativos à propriedade intelectual e industrial usados pelo Grupo, tais como marcas e patentes, logótipos, domínios e direitos de autor, exercendo ainda as funções de secretariado societário numa permanente monitorização de conformidade jurídica, apoiando o Conselho de Administração na implementação das suas estratégias.

### Área de Relações com Investidores

A área de relações com investidores da RAMADA INVESTIMENTOS estabelece a relação entre o Grupo e a comunidade financeira, divulgando permanentemente informação relevante e atualizada sobre a atividade do mesmo. Cabe-lhe ainda prestar apoio ao Conselho de Administração no fornecimento de informação atualizada sobre o mercado de capitais bem como prestar apoio à gestão das relações institucionais da RAMADA INVESTIMENTOS, estabelecendo contacto permanente com investidores institucionais, acionistas e analistas e representando o Grupo em associações, fóruns ou eventos (nacionais ou internacionais).

A orgânica do Conselho de Administração da RAMADA INVESTIMENTOS é a seguinte:

- João Manuel Matos Borges de Oliveira – Presidente
- Paulo Jorge dos Santos Fernandes – Vogal
- Domingos José Vieira de Matos – Vogal
- Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira – Vogal
- Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça – Vogal (não executiva)
- Laurentina da Silva Martins – Vogal (não executiva)

Os administradores da RAMADA INVESTIMENTOS centram a sua atividade, essencialmente, na gestão das participações do Grupo e na definição das suas linhas estratégicas. As decisões relativas a matérias estruturantes para a atividade do Grupo são tomadas pelo Conselho de Administração enquanto órgão colegial composto pela totalidade dos seus membros, executivos e não executivos, no normal desempenho das suas funções.

A gestão corrente das sociedades operacionais é desempenhada pela administração de cada uma das subsidiárias, as quais integram igualmente, por regra, alguns dos administradores da RAMADA INVESTIMENTOS, para além de outros administradores com competências e pelouros especificamente definidos.

Importa referir, que, o exercício de cargos de administração por parte dos administradores da Sociedade nas sociedades subsidiárias materializa-se num aprofundado conhecimento do negócio, perto das operações e das pessoas o que leva a que as decisões tomadas ao nível da holding do grupo, a RAMADA INVESTIMENTOS, sejam assim ainda mais conscientes e informadas.

A RAMADA INVESTIMENTOS acredita que quanto mais profundo é o conhecimento dos administradores da Sociedade, sobre as especificidades e subtilezas do negócio, mais acertadas são as decisões em relação às linhas estratégicas e, conseqüentemente, ao sucesso das decisões ao nível da administração de topo.

Deste modo, e tendo em consideração o desenvolvimento da atividade dos membros do Conselho de Administração quer na RAMADA INVESTIMENTOS quer nas respetivas subsidiárias, o organigrama funcional pode ser apresentado do seguinte modo:



<b>RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.</b> João Borges de Oliveira Paulo Fernandes Domingos Matos Pedro Borges de Oliveira Ana Mendonça Laurentina da Silva Martins			
<b>RAMADA AÇOS</b> João Borges de Oliveira Paulo Fernandes Domingos Matos Pedro Borges de Oliveira Ana Mendonça	<b>F. RAMADA II IMOBILIÁRIA</b> João Borges de Oliveira Paulo Fernandes Domingos Matos Pedro Borges de Oliveira Ana Mendonça	<b>UNIVERSAL AFIR</b> João Borges de Oliveira Domingos Matos Pedro Borges de Oliveira	<b>SOCITREL</b> Carlos Faria Joaquim Pereira Alfredo Luís Portocarrero

b) Funcionamento

**22. Existência e local onde podem ser consultados os regulamentos de funcionamento do Conselho de Administração**

O regulamento de funcionamento do Conselho de Administração encontra-se disponível para consulta na página na internet da Sociedade ([www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt)) (separador “Investidores”, secção “Governo da Sociedade”).

**23. Número de reuniões realizadas e grau de assiduidade de cada membro do Conselho de Administração às reuniões realizadas**

Os Estatutos da Sociedade estabelecem, no seu artigo 17.º, que o Conselho de Administração reunirá sempre que for convocado pelo seu presidente, por iniciativa deste ou a pedido de quaisquer dois administradores e, pelo menos, uma vez por trimestre.

O quórum necessário à realização de qualquer reunião do Conselho de Administração considera-se constituído desde que a maioria dos seus membros esteja presente ou devidamente representada.

Durante o ano de 2021, o Conselho de Administração reuniu oito vezes, e a assiduidade correspondeu a 100%.

As reuniões do Conselho de Administração são agendadas e preparadas com antecedência, sendo disponibilizada documentação de suporte às propostas que integram a ordem de trabalhos, com a antecedência considerada necessária, assegurando a criação das condições ao pleno exercício das funções e à adoção de deliberações de forma amplamente informada.

De igual modo as respetivas convocatórias e posteriormente as atas das reuniões, são colocadas à disposição do presidente do Conselho Fiscal, num fluxo regular de informação, que potencia o exercício de uma fiscalização ativa e permanente

**24. Indicação dos órgãos da sociedade competentes para realizar a avaliação de desempenho dos administradores executivos**

Em linha com o que se refere no ponto 21 supra, a Comissão de Remunerações é o órgão responsável pela avaliação de desempenho e aprovação das remunerações dos membros do Conselho de Administração e demais órgãos sociais. É a esta comissão que cabe, em observância do disposto no artigo 26.º-A do Código dos Valores Mobiliários e da recomendação V.2.2. do Código de Governo das Sociedades do IPCG, elaborar a Declaração sobre a Política de Remuneração e Compensação dos Órgãos Sociais bem como, através da elaboração de uma proposta

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

de aprovação, a submetê-la ao escrutínio do órgão deliberativo por excelência para esta matéria, que é a Assembleia Geral.

Pelo menos um membro da Comissão de Remunerações deve estar presente nas Assembleias Gerais Anuais onde se delibera sobre a Declaração sobre Política de Remuneração e Compensação dos Órgãos Sociais, de forma a assegurar o esclarecimento de quaisquer questões que, sobre a mesma, aí se possam levantar. Na Assembleia Geral Anual realizada em 2021, encontrava-se presente um membro daquela comissão, a saber, Pedro Pessanha.

Merecendo a Política de Remuneração e Compensação dos Órgãos Sociais a aprovação dos Acionistas em Assembleia Geral, cabe a esta comissão pugnar pela aplicação da mesma, monitorizando a sua permanente adequação à realidade da Sociedade.

### **25. Critérios pré-determinados para a avaliação de desempenho dos administradores executivos**

A avaliação de desempenho dos administradores executivos tem por base critérios pré-determinados, assentes em indicadores de desempenho objetivamente fixados para cada mandato, os quais se encontram alinhados com a estratégia de médio/longo prazo de desempenho da Sociedade e de crescimento do negócio.

A remuneração dos membros executivos do Conselho de Administração inclui uma componente variável de médio prazo e destina-se a alinhar de forma mais vinculada os interesses dos administradores executivos com os dos acionistas, visando aumentar a consciencialização sobre a importância do respetivo desempenho para o sucesso global da Sociedade e será calculado cobrindo o período correspondente a um mandato, tendo como base critérios objetivos e pré-determinados, a saber: (i) retorno total para o acionista (valorização de ação mais dividendo distribuído); (ii) somatórios dos resultados líquidos consolidados dos 3 anos (2020 a 2022); e; (iii) evolução dos negócios da Sociedade.

O valor total da componente de médio prazo não pode ser superior a 50% da remuneração fixa auferida durante o período dos 3 anos.

A componente variável (de curto prazo e de médio prazo) é apurada de acordo com o desempenho individual de cada administrador executivo, tendo em conta a respetiva avaliação individual anual, de acordo com os objetivos quantitativos (de natureza financeira e não financeira) e qualitativos previamente definidos. Os objetivos quantitativos e qualitativos são, por natureza, de longo prazo e, portanto, têm um calendário que se pode estender por um ou mais anos.

Os objetivos individuais quantitativos devem refletir o desempenho financeiro da Sociedade, nomeadamente o seu crescimento e o retorno gerado para os acionistas. Os indicadores financeiros deverão ter em linha de conta os objetivos estratégicos da Sociedade, em especial a evolução do volume de negócios e dos resultados da Sociedade e a solidez financeira e de capital da Sociedade. Os objetivos individuais qualitativos devem refletir o atingimento dos indicadores ambientais, sociais e de governo corporativo.

O processo de avaliação de desempenho individual de cada administrador executivo é anual, devendo ser suportado em evidências concretas, disponibilizadas à Comissão de Remunerações RAMADA INVESTIMENTOS.

### **26. Disponibilidade de cada um dos membros do Conselho de Administração com indicação dos cargos exercidos em simultâneo em outras empresas, dentro e fora do grupo, e outras atividades relevantes exercidas pelos membros daqueles órgãos no decurso do exercício**

O compromisso dos administradores da RAMADA INVESTIMENTOS com a natureza e exigência das funções que assumiram é total. Neste sentido, a gestão de topo do Grupo é uma gestão presente, próxima das pessoas e do negócio.

As suas atividades profissionais, a indicação de outras empresas onde desempenham funções de administração e a indicação de outras atividades relevantes exercidas pelos mesmos, é apresentada no anexo I do Relatório de Gestão.

c) Comissões no seio do órgão de administração ou supervisão e administradores delegados

**27. Identificação das comissões criadas no seio do Conselho de Administração e local onde podem ser consultados os regulamentos de funcionamento**

O Conselho de Administração considera que, face à sua estrutura organizativa e à dimensão e complexidade da Sociedade (conforme, em detalhe, se explicita no ponto 28 infra), a única comissão especializada que se revela necessária é a Comissão de Remunerações.

A RAMADA INVESTIMENTOS tem assim formalmente constituída uma Comissão de Remunerações, eleita pela Assembleia Geral para o mandato correspondente ao triénio que se iniciou em 2020 e que termina em 2022, e cuja composição é a seguinte :

- João da Silva Natária – Presidente
- André Seabra Ferreira Pinto – Vogal
- Pedro Nuno Fernandes de Sá Pessanha da Costa – Vogal

A Comissão de Remunerações dispõe de um regulamento de funcionamento válido para o mandato em curso, aprovado em sede de reunião dessa mesma comissão, e que se encontra disponível para consulta no website da sociedade ([www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt)) (separador “Investidores”, secção “Governance”).

**28. Composição, se aplicável, da comissão executiva e/ou identificação de administrador(es) delegado(s)**

A RAMADA INVESTIMENTOS que, conforme já amplamente referido ao longo do presente Relatório, monitoriza em permanência a adequação do modelo vigente. Nesse sentido, e dessa monitorização permanente tem resultado a conclusão de que a sua estrutura organizativa, face à reduzida dimensão do Conselho de Administração que é composto por seis membros, se afigura desnecessária uma designação formal de uma Comissão Executiva no seio do Conselho de Administração.

No entanto, e tal como referido no ponto 18 do presente Relatório, dos seis membros que integram o Conselho de Administração, 4 desempenham funções que podemos considerar de cariz executivo - mais prático ou operacional – observando o seguinte:

- envio prévio e atempado, a todos os membros que integram o Conselho de Administração, das convocatórias das reuniões daquele órgão, incluindo ordem de trabalhos, mesmo que provisória, da reunião, acompanhadas da demais informação e documentação relevante;
- disponibilidade para o fornecimento, aos administradores ditos não executivos, de toda a informação adicional que entendam relevante ou necessária, bem como para proceder a estudos e análises mais aprofundados em relação a todas as matérias que sejam objeto de deliberação ou que, não o sendo, estejam em análise, de alguma forma, na Sociedade, e ainda,
- disponibilização dos livros de registo da Sociedade e subsidiárias, tais como livros de atas, livros de registo de ações, documentos de suporte às operações realizadas na Sociedade ou nas subsidiárias, para efeitos de controlo e verificação, bem como, disponibilização e promoção de um canal direto de obtenção de informação junto dos administradores e responsáveis operacionais e financeiros das subsidiárias do Grupo, sem que seja necessária qualquer intervenção dos administradores ditos executivos nesse processo.

Desta forma, considera a Sociedade, estarem garantidas as condições necessárias para que as decisões relativas a matérias estratégicas sejam, tal como são, tomadas pelo Conselho de Administração enquanto órgão colegial composto pela totalidade dos seus membros, executivos e não executivos, no normal desempenho das suas funções, de forma esclarecida e informada, totalmente focada na criação de valor para os acionistas.

Não obstante, e tal como se refere supra, o Conselho de Administração tem refletido regularmente sobre a adequação da sua estrutura organizativa, tendo vindo sempre a resultar dessas reflexões a conclusão da conformidade de tal estrutura com as melhores práticas de governo das sociedades, o que se tem vindo a materializar no desempenho positivo, que no Relatório & Contas resulta espelhado, da Sociedade.

**29. Indicação das competências de cada uma das comissões criadas e síntese das atividades desenvolvidas no exercício dessas competências**

Em linha com o que se refere nos pontos 21 e 24 supra, a Comissão de Remunerações é o órgão responsável pela avaliação de desempenho e aprovação das remunerações dos membros do Conselho de Administração e demais órgãos sociais. É a esta comissão que cabe, em observância do disposto no artigo 26.º-A do Código dos Valores Mobiliários e da recomendação V.2.2. do Código de Governo das Sociedades do IPCG, elaborar a Declaração sobre a Política de Remuneração e Compensação dos Órgãos Sociais bem como, através da elaboração de uma proposta de aprovação, a submetê-la ao escrutínio do órgão deliberativo por excelência para esta matéria, que é a Assembleia Geral.

Merecendo a Política de Remuneração e Compensação dos Órgãos Sociais a aprovação dos Acionistas em Assembleia Geral, cabe a esta comissão pugnar pela aplicação da mesma, monitorizando a sua permanente adequação à realidade da Sociedade.

**Secretário da Sociedade**

O Secretário da Sociedade exerce as competências que lhe estão atribuídas por lei, nomeadamente o disposto no artigo 446.º B do Código das Sociedades Comerciais, e que são, entre outras, as seguintes: a) Secretariar as reuniões dos órgãos sociais; b) Lavrar as atas e assiná-las conjuntamente com os membros dos órgãos sociais respetivos e o presidente da mesa da assembleia geral, quando desta se trate; c) Conservar, guardar e manter em ordem os livros e folhas de atas, as listas de presenças, o livro de registo de ações, bem como o expediente a eles relativo; d) Proceder à expedição das convocatórias legais para as reuniões de todos os órgãos sociais; e) Certificar as assinaturas dos membros dos órgãos sociais apostas nos documentos da sociedade; f) Certificar que todas as cópias ou transcrições extraídas dos livros da sociedade ou dos documentos arquivados são verdadeiras, completas e atuais; g) Satisfazer, no âmbito da sua competência, as solicitações formuladas pelos acionistas no exercício do direito à informação e prestar a informação solicitada aos membros dos órgãos sociais que exercem funções de fiscalização sobre deliberações do conselho de administração ou da comissão executiva; h) Certificar o conteúdo, total ou parcial, do contrato de sociedade em vigor, bem como a identidade dos membros dos diversos órgãos da sociedade e quais os poderes de que são titulares; i) Certificar as cópias atualizadas dos estatutos, das deliberações dos sócios e da administração e dos lançamentos em vigor constantes dos livros sociais, bem como assegurar que elas sejam entregues ou enviadas aos titulares de ações que as tenham requerido e que tenham pago o respetivo custo. Cabe-lhe ainda apoiar o fluxo de informação entre o Conselho de Administração e o Órgão de Fiscalização e assegurar o registo tempestivo das deliberações sociais junto da Conservatória do Registo Comercial.

As funções de secretariado da Sociedade foram exercidas em pleno e de forma regular durante o exercício de 2021.

**III. FISCALIZAÇÃO**

a) Composição

**30. Identificação do órgão de fiscalização correspondente ao modelo adotado**

O Conselho Fiscal e o Revisor Oficial de Contas são, no modelo de governo adotado, os órgãos de fiscalização da Sociedade.

**31. Composição do Conselho Fiscal, com indicação do número estatutário mínimo e máximo de membros, duração estatutária do mandato, número de membros efetivos, data da primeira designação, e data do termo de mandato de cada membro**

O Conselho Fiscal é designado pela Assembleia Geral, para mandatos com duração de três anos, podendo ser reeleitos uma ou mais vezes, e é composto por um número par ou ímpar de membros, com um mínimo de três e um

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

máximo de cinco, em número a deliberar pela Assembleia Geral, devendo existir um ou dois suplentes consoante a sua composição for de, respetivamente, três ou mais membros, assumindo, em pleno, as funções que lhe estão atribuídas por lei, nas quais se inclui a proposta de designação do Revisor Oficial de Contas ou Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, em cumprimento do disposto na alínea b) do número 1 do artigo 413.º do CSC, cumprindo uma atribuição que legalmente lhe está atribuída nos termos da alínea b) do número 2 do artigo 420.º do CSC.

No triénio que se iniciou em 2020 e que termina em 2022, este órgão é composto pelos seguintes elementos:

- Pedro Nuno Fernandes de Sá Pessanha da Costa – Presidente
- António Luís Isidro de Pinho – Vogal
- Ana Paula dos Santos Silva e Pinho – Vogal
- André Seabra Ferreira Pinto – Suplente

O Presidente do Conselho Fiscal foi eleito, pela primeira vez, em abril de 2014, para o mandato que se iniciou em 2014 e cessou em 2016, tendo sido reeleito em Abril de 2017 para o triénio que se iniciou em 2017 e que cessou em 2019, encontrando-se, por isso, no exercício de um terceiro mandato. Já os restantes membros foram eleitos, para os cargos descritos, pela primeira vez, em abril de 2017, para o triénio que se iniciou em 2017 e que cessou em 2019, encontrando-se no segundo mandato, com exceção do membro Ana Paula dos Santos Silva e Pinho, que foi eleita, pela primeira vez, em abril de 2020, para o triénio que se iniciou em 2020 e que cessa em 2022.

### **32. Identificação dos membros do Conselho Fiscal que se considerem independentes, nos termos do art.º 414.º, n.º 5 do CSC**

Como órgão colegial que é, a aferição da independência do Conselho Fiscal é feita a todos aqueles que o compõem, aferindo-se a independência de cada um dos seus membros de acordo com a definição que é dada nos termos do n.º 5 do artigo 414.º, sendo eventuais incompatibilidades aferidas de acordo com a definição do n.º 1 do artigo 414.º-A, ambos do CSC.

Todos os membros que compõem o Conselho Fiscal da Sociedade cumprem assim as regras de independência acima identificadas. Esta conformidade é declarada pelos respetivos membros em declaração que individualmente subscrevem e entregam na Sociedade.

### **33. Qualificações profissionais de cada um dos membros do Conselho Fiscal e outros elementos curriculares relevantes**

Todos os membros que integram o Conselho Fiscal da RAMADA INVESTIMENTOS dispõem da formação, competência e da experiência necessárias ao pleno exercício das funções, em linha com o disposto no número 4 do artigo 414.º do CSC e no número 2 do artigo 3.º da Lei 148/2015, de 9 de setembro. O Presidente deste órgão está adequadamente apoiado pelos restantes membros do Conselho Fiscal.

No Anexo I do Relatório de Gestão são apresentadas as qualificações profissionais e as demais atividades exercidas pelos membros do Conselho Fiscal.

#### **b) Funcionamento**

### **34. Existência e local onde podem ser consultados os regulamentos de funcionamento do Conselho Fiscal**

O regulamento de funcionamento do Conselho Fiscal está disponível para consulta no *site* da Sociedade ([www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt)), separador “Investidores”, secção “Governance”.

### **35. Número de reuniões realizadas e grau de assiduidade às reuniões realizadas de cada membro do Conselho Fiscal**

Durante o ano de 2021, o Conselho Fiscal da Sociedade reuniu oito vezes, tendo a assiduidade correspondido a 100%. As correspondentes atas encontram-se registadas no livro de atas do Conselho Fiscal.

**36. Disponibilidade de cada um dos membros do Conselho Fiscal com indicação dos cargos exercidos em simultâneo em outras empresas, dentro e fora do grupo, e outras atividades relevantes exercidas**

Os membros do Conselho Fiscal assumiram um compromisso com a Sociedade, que têm vindo a cumprir de forma escrupulosa e que se materializa num nível de disponibilidade totalmente consentâneo com os interesses da Sociedade. A informação relativa a outros cargos exercidos, qualificações e experiência profissional dos membros do Conselho Fiscal encontra-se detalhada no Anexo I do Relatório de Gestão.

**c) Competências e funções****37. Descrição dos procedimentos e critérios aplicáveis à intervenção do órgão de fiscalização para efeitos de contratação de serviços adicionais ao auditor externo**

É da competência do Conselho Fiscal aprovar previamente a prestação de serviços distintos dos serviços de auditoria a contratar ao Auditor Externo.

Como prévio, importa referir que o próprio Conselho de Administração, quando põe em causa a possibilidade de contratar serviços adicionais ao Auditor Externo ou ao Revisor Oficial de Contas, assegura, antes de comunicar a sua decisão ao Conselho Fiscal, que àqueles ou a entidades que integram a sua rede, não são contratados serviços que, nos termos da Recomendação da Comissão Europeia n.º C (2002) 1873, de 16 de maio, possam pôr em causa a sua independência.

Concluindo o Conselho de Administração que estão reunidas as condições para apresentar o tema ao Conselho Fiscal, este analisa, de forma prévia e aprofundada, o âmbito de tais serviços adicionais a prestar pelo Auditor Externo e pelo Revisor Oficial de Contas, tomando uma decisão favorável se, da análise levada a cabo resultar que: (i) a contratação dos serviços adicionais não coloca em causa a independência do Auditor Externo; (ii) está assegurado um equilíbrio saudável entre os normais serviços de auditoria e os serviços adicionais cuja prestação está a ser alvo de análise e que (iii) os serviços adicionais cuja prestação se propõe não configuram serviços cuja prestação esteva vedada nos termos do número 8 do artigo 77.º da Lei número 140/2015. Nesta sua análise o Conselho Fiscal analisa ainda se (iv) os serviços adicionais serão prestados em cumprimento dos níveis de qualidade em vigor no Grupo e tendo sempre como pano de fundo o objetivo de que a prestação dos mesmos, caso venha a ocorrer, não ponha em causa a independência que se lhe exige no exercício das funções de auditoria.

Importa referir a este propósito que a Deloitte & Associados, SROC, S.A., antes de aceitar a adjudicação dos serviços, realiza, igualmente, um rigoroso *assessment* interno para aferir que os serviços que se propõe prestar não afetem, em nenhuma circunstância, os critérios de independência que se propôs cumprir aquando da aceitação da eleição para o exercício das funções.

A Sociedade considera assegurado, assim, um exigente grau de controlo, na verificação do não comprometimento dos critérios de independência, aquando da decisão de contratação de serviços adicionais ao Auditor Externo.

Importa acrescentar que o Conselho Fiscal recebe ainda, anualmente, a declaração de independência do Auditor Externo e do Revisor Oficial de Contas na qual são descritos os serviços prestados por este e por outras entidades da mesma rede, respetivos honorários pagos, eventuais ameaças à sua independência e as medidas de salvaguarda para fazer face às mesmas.

Todas as potenciais ameaças à independência do Auditor Externo, quando existam, assim como as respetivas medidas de salvaguarda são avaliadas e discutidas, de forma aberta e transparente, entre o Conselho Fiscal e o Auditor Externo.

**38. Outras funções dos órgãos de fiscalização**

A fiscalização da Sociedade compete ao Conselho Fiscal que exerce na RAMADA INVESTIMENTOS as responsabilidades previstas no artigo 420.º do CSC.



## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

O Conselho Fiscal, na execução das suas funções estatutárias e legalmente atribuídas, tem, nomeadamente, as seguintes atribuições:

- a) Fiscalizar a administração da Sociedade;
- b) Vigiar pela observância da lei e do contrato de sociedade;
- c) Elaborar anualmente relatório sobre a sua ação fiscalizadora e dar parecer sobre o relatório, contas e propostas apresentados pela Administração;
- d) Convocar a Assembleia Geral, quando o presidente da respetiva mesa o não faça, devendo fazê-lo;
- e) Fiscalizar a eficácia do sistema de gestão de riscos, do sistema de controlo interno e do sistema de auditoria interna;
- f) Receber as comunicações de irregularidades apresentadas por acionistas, colaboradores da Sociedade ou outros;
- g) Contratar a prestação de serviços de peritos que coadjuvem um ou vários dos seus membros no exercício das suas funções, devendo a contratação e a remuneração dos peritos ter em conta a importância dos assuntos a eles cometidos e a situação económica da Sociedade;
- h) Cumprir as demais atribuições constantes da lei ou do contrato de Sociedade;
- i) Fiscalizar o processo de preparação e de divulgação de informação financeira;
- j) Propor à Assembleia Geral a nomeação do Revisor Oficial de Contas;
- k) Fiscalizar a revisão de contas aos documentos de prestação de contas da Sociedade;
- l) Fiscalizar a independência do Revisor Oficial de Contas, designadamente no tocante à prestação de serviços adicionais.

Para o desempenho destas funções, o Conselho Fiscal:

- a) Obtém da Administração, as informações necessárias ao exercício da sua atividade, designadamente à evolução operacional e financeira da empresa, às alterações de composição do seu portfólio, termos das operações realizadas e conteúdo das deliberações tomadas;
- b) Acompanha o sistema de gestão de risco e controlo interno, elaborando anualmente um relatório de apreciação e recomendações dirigido à Administração, caso existam matérias que o justifique;
- c) Recebe, com uma antecedência mínima de cinco dias sobre a data da sua reunião, os documentos de prestação de contas, individuais e consolidadas, e os respetivos relatórios da Administração, analisando, designadamente, as principais variações, as transações relevantes e os correspondentes procedimentos contabilísticos e esclarecimentos obtidos da Administração, nomeadamente através do Conselho de Administração e do auditor externo, e emite as suas apreciações e deliberações;
- d) Presta conhecimento à Administração das verificações, fiscalizações e diligências que tenha efetuado e do resultado das mesmas;
- e) Assiste às Assembleias Gerais, bem como às reuniões do Conselho de Administração para que seja convocado ou em que se apreciem as contas do exercício;
- f) Efetua anualmente uma autoavaliação da sua atividade e desempenho, incluindo a revisão deste regulamento, tendo em vista o desenvolvimento e implementação de melhorias no seu funcionamento;
- g) Desenvolve os demais deveres de vigilância que lhe são impostos por lei.

O Conselho Fiscal representa ainda a Sociedade junto do Auditor Externo e Revisor Oficial de Contas, competindo-lhe, designadamente, propor o prestador destes serviços e a respetiva remuneração, zelando igualmente para que sejam asseguradas, dentro do Grupo, as condições adequadas à prestação daqueles serviços.

O Conselho Fiscal é o primeiro destinatário dos relatórios emitidos pelo Auditor Externo e Revisor Oficial de Contas, bem como, o interlocutor do Grupo no relacionamento com aquelas entidades, cabendo-lhe ainda pronunciar-se sobre projetos relevantes e planos de trabalhos e sobre a adequação dos recursos afetos à execução desses projetos

O Conselho Fiscal é, assim, responsável por elaborar anualmente relatório sobre a sua ação fiscalizadora e dar parecer sobre o relatório e contas e propostas apresentadas pela administração, bem como por fiscalizar a eficácia do sistema de gestão de risco e de controlo interno.



## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

Este órgão, em articulação com o Conselho de Administração, analisa e supervisiona regularmente a elaboração e divulgação da informação financeira, prestando todo o apoio necessário à equipa de gestão da Sociedade e assumindo expressamente esse compromisso de que não haja acesso, por parte de terceiros, indevido e intempestivo, à informação relevante.

Adicionalmente, o órgão de fiscalização é chamado a intervir para emitir parecer sempre que em causa esteja a realização de transações entre administradores da RAMADA INVESTIMENTOS e a própria Sociedade ou entre a RAMADA INVESTIMENTOS e sociedades que consigo se encontrem numa relação de domínio ou de grupo, em que o interveniente é administrador, nos termos do artigo 397.º do CSC.

Esta intervenção do Conselho Fiscal será solicitada independentemente do nível de materialidade da operação em causa.

O Auditor Externo, por sua vez, e enquanto parte do órgão de fiscalização da Sociedade, no âmbito do processo de auditoria anual, analisa (i) o funcionamento de mecanismos de controlo interno e reporta deficiências identificadas; (ii) verifica se os principais elementos dos sistemas de controlo interno e gestão de risco implementados na Empresa relativamente ao processo de divulgação de informação financeira são apresentados e divulgados na informação anual sobre o Governo das Sociedades e (iii) emite uma Certificação Legal das Contas e Relatório de Auditoria, na qual atesta se aquele relatório divulgado sobre a estrutura e as práticas de governo societário inclui os elementos referidos no artigo 66.º-B do CSC na sua atual redação ou, não incluindo, assegurando que essa informação consta de relatório separado igualmente disponibilizado aos acionistas, se cumpre as disposições do artigo 29.º-H do CVM, se obedece à estrutura do Regulamento da CMVM número 4/2013 e ainda se contempla na informação constante do mesmo, uma declaração sobre o cumprimento do Código de Governo das Sociedades do IPCG.

Durante o exercício de 2021, o Revisor Oficial de Contas acompanhou o desenvolvimento da atividade da Sociedade e procedeu aos exames e verificações por si considerados necessários à revisão e certificação legal das contas, em interação com o Conselho Fiscal, contando sempre com a colaboração plena, no sentido de célere e expedita, do Conselho de Administração no acesso às informações solicitadas.

Em linha com o que se acaba de referir, o Revisor Oficial de Contas pronunciou-se sobre a atividade por si desenvolvida no exercício de 2021, informação que fez constar do seu relatório anual de auditoria, o qual será sufragado pelos Acionistas em Assembleia Geral Anual.

O órgão de fiscalização monitoriza e assegura o cumprimento por parte da RAMADA INVESTIMENTOS e das suas subsidiárias, da legislação aplicável a cada momento de modo a poder avaliar os níveis de *compliance* do Grupo nesta matéria, que tem classificado como elevados e alinhados com os interesses da Sociedade e dos seus Acionistas.

### IV. REVISOR OFICIAL DE CONTAS

#### **39. Identificação do revisor oficial de contas e do sócio revisor oficial de contas que o representa**

O Revisor Oficial de Contas da Sociedade para o mandato correspondente ao ano de 2021 foi a Deloitte & Associados, SROC, S.A., representada por António Manuel Martins Amaral.

#### **40. Indicação do número de anos em que o revisor oficial de contas exerce funções consecutivamente junto da sociedade e/ou grupo**

A Deloitte & Associados, SROC, S.A. é responsável pela revisão oficial de contas da Sociedade e das sociedades do Grupo desde 2021, tendo sido eleita para o mandato em curso, sob proposta do Conselho Fiscal, na Assembleia Geral de 30 de abril de 2021.

**41. Descrição de outros serviços prestados pelo ROC à sociedade**

O Revisor Oficial de Contas é, simultaneamente, auditor externo da Sociedade conforme detalhados nos pontos abaixo.

**V. AUDITOR EXTERNO**

**42. Identificação do auditor externo designado para os efeitos do art.º 8.º e do sócio revisor oficial de contas que o representa no cumprimento dessas funções, bem como o respetivo número de registo na CMVM**

O auditor externo da Sociedade, designado para os efeitos do art.º 8.º do CVM, é a Deloitte & Associados, SROC, S.A., registada sob o n.º 20161389 na CMVM, representada por António Manuel Martins Amaral.

**43. Indicação do número de anos em que o auditor externo e o respetivo sócio revisor oficial de contas que o representa no cumprimento dessas funções exercem funções consecutivamente junto da sociedade e/ou do grupo**

O Auditor Externo foi eleito em 2021, tal como o sócio que o representa.

**44. Política e periodicidade da rotação do auditor externo e do respetivo sócio revisor oficial de contas que o representa no cumprimento dessas funções**

No que respeita à rotação do Auditor Externo, a Sociedade não tinha estabelecida, até à data de entrada em vigor do novo Estatuto da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, aprovado pela Lei n.º 140/2015, de 7 de Setembro, uma política de rotação do Auditor Externo baseada num número pré-determinado de mandatos, tendo em conta, designadamente, o facto de tal política de rotação não constituir uma prática comum ou habitual e por a Sociedade, na monitorização permanente da adequação e justeza do modelo vigente, não ter nunca identificado situações de perda de independência ou qualquer outras situações que pudessem aconselhar a adoção de uma política formal que exigisse tal rotação.

A entrada em vigor do novo Estatuto da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, em 1 de Janeiro de 2016, veio consagrar um novo regime aplicável à rotação dos revisores oficiais de contas aplicável às sociedades cujas ações se encontram admitidas à negociação em mercado regulamentado, como é o caso da Sociedade, pelo que o Conselho Fiscal iniciou, durante o ano de 2016, um processo de seleção com vista à eleição de um novo ROC que, cumprindo todas as exigências legais ao nível de competências técnicas e de independência, pudesse a sua eleição ser proposta em Assembleia Geral Anual, o que veio a acontecer na Assembleia Geral Anual de 2017, onde veio a ser eleita a Ernst & Young Audit & Associados - SROC, S.A., para exercer um primeiro mandato trienal. A Ernst & Young Audit & Associados - SROC, S.A., veio ulteriormente a ser reeleita para um segundo mandato anual (2020), tendo a Assembleia Geral Anual de 2021 deliberado eleger a Deloitte & Associados, SROC, S.A., para o mandato correspondente ao ano de 2021.

Neste sentido, a Sociedade não dispõe de uma política formal, interna, que disponha sobre a rotatividade do Auditor Externo, considerando-a desnecessária, porquanto cumpre as imposições legais, nesta matéria, em toda a sua extensão.

**45. Indicação do órgão responsável pela avaliação do auditor externo e periodicidade com que essa avaliação é feita**

O Conselho Fiscal, no exercício das suas funções, acompanha, ao longo do exercício, o desempenho das funções do Auditor Externo, bem como efetua anualmente uma avaliação da independência do mesmo. Adicionalmente, o Conselho Fiscal promove, sempre que necessário ou adequado em função dos desenvolvimentos da atividade da Sociedade ou de exigências legais ou de mercado, uma reflexão sobre a adequação do Auditor Externo ao nível que exige para o exercício das suas funções.

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

### **46. Identificação de trabalhos, distintos dos de auditoria, realizados pelo auditor externo, bem como indicação dos procedimentos internos para efeitos de aprovação da contratação de tais serviços e indicação das razões para a sua contratação**

Não foram prestados, pelo auditor externo em 2021, serviços distintos dos de auditoria.

### **47. Indicação do montante da remuneração anual paga ao auditor e a outras pessoas singulares ou coletivas pertencentes à mesma rede e discriminação da percentagem respeitante aos seguintes serviços:**

	31.12.2021		31.12.2020	
<u>Pela Sociedade</u>				
Valor dos serviços de revisão de contas anuais (€)	30 000	22,9%	10 710	14,7%
Contas anuais	30 000	22,9%	10 710	14,7%
<u>Por entidades que integram o Grupo</u>				
Valor dos serviços de revisão de contas anuais (€)	56 000	42,7%	61 905	85,3%
Contas anuais	56 000	42,7%	61 905	85,3%
Valor dos serviços de garantia de fiabilidade (€)	45 000	34,4%	—	0,0%
<u>Total</u>				
Valor dos serviços de revisão de contas (€)	86 000	65,6%	72 615	100,0%
Valor dos serviços de garantia de fiabilidade (€)	45 000	34,4%	—	0,0%
	<u>131 000</u>		<u>72 615</u>	

## C. ORGANIZAÇÃO INTERNA

### I. Estatutos

#### **48. Regras aplicáveis à alteração dos Estatutos da sociedade**

As alterações estatutárias seguem os termos legais aplicáveis, nomeadamente no CSC, os quais exigem a maioria de dois terços dos votos emitidos para a aprovação dessa deliberação.

### II. Comunicação de irregularidades

#### **49. Meios e política de comunicação de irregularidades ocorridas na sociedade**

O Conselho Fiscal é o órgão ao qual deverão ser dirigidas quaisquer comunicações de irregularidades, por parte de qualquer Colaborador, Parceiro, Fornecedor ou qualquer outro Stakeholder.

O Grupo RAMADA INVESTIMENTOS dispõe de um mecanismo específico para a comunicação de irregularidades que consubstanciem violações de natureza ética ou legal com impacto significativo nos domínios da contabilidade, da luta contra a corrupção e do crime bancário e financeiro (Whistleblowing), que salvaguarda a confidencialidade das informações transmitidas e da identidade do transmitente, sempre que seja solicitada.

Se ao Conselho de Administração chegar algum pedido de esclarecimento ou manifestação de preocupação relacionado com o sistema de Whistleblowing, remetê-lo-á este órgão, de imediato, para o Conselho Fiscal.

O reporte ao Conselho Fiscal de qualquer irregularidade ou indício de irregularidade, deverá ser efetuado através de carta em envelope fechado com a menção da sua confidencialidade, para a seguinte morada: Rua Manuel Pinto de Azevedo, número 818, 4100-320 Porto. Só serão aceites e tratadas denúncias anónimas a título excepcional.

Importa referir que, ao longo do exercício de 2021 não foram reportadas ao Conselho Fiscal da Sociedade quaisquer comunicações de irregularidades.

**III. Controlo interno e gestão de riscos**

**50. Pessoas, órgãos ou comissões responsáveis pela auditoria interna e/ou pela implementação de sistemas de controlo interno**

A gestão de risco, enquanto pedra basilar dos princípios de bom governo da sociedade, é uma área considerada fundamental na RAMADA INVESTIMENTOS, que promove a consciencialização permanente de todos os seus colaboradores, nos diferentes níveis da organização, inculcando-lhes tal responsabilidade em todas os processos de tomada de decisão.

A gestão de risco é levada a cabo numa lógica de criação de valor, com uma identificação clara das situações que constituem uma ameaça suscetível de afetar os objetivos do negócio.

A gestão ambiental, assente em critérios de sustentabilidade, e a Responsabilidade Social assumem um papel cada vez mais determinante no seio da organização, sendo que a gestão do risco é monitorizada, também nestas áreas, com cada vez maior acuidade.

A gestão de risco, apesar de não se consubstanciar num departamento formalmente constituído, está assegurada no Grupo RAMADA INVESTIMENTOS, ao nível de cada uma das direções, que estão suficiente e aprofundadamente conscientes da necessidade de identificação e quantificação do risco associado a todas as decisões, com critérios bem definidos que lhes permitem ajuizar, de modo autónomo e em cada caso concreto, se o risco pode ser assumido pela direção ou se a decisão da sua assunção, desde logo por critérios de materialidade ou de exposição do Grupo, deve ser levada a Conselho de Administração da sociedade em causa, seja a RAMADA INVESTIMENTOS, seja qualquer uma das suas subsidiárias. Desta forma, as equipas operacionais do Grupo atuam tendo por base critérios claros de (i) níveis de assunção de risco e quem deverá tomar a decisão de os assumir ou não e (ii) da identificação de formas de mitigação dos mesmos.

A gestão de riscos é, assim, assegurada por todas as direções da RAMADA INVESTIMENTOS, com base na seguinte metodologia, que inclui várias etapas:

- Numa primeira fase são identificados e priorizados, os riscos internos e externos que podem afetar de forma materialmente relevante a prossecução dos objetivos estratégicos do Grupo;
- Os responsáveis operacionais das várias direções do Grupo identificam os fatores de risco e eventos que podem afetar as operações e atividades da RAMADA INVESTIMENTOS, assim como eventuais processos e mecanismos de controlo;
- Adicionalmente, o impacto e a probabilidade de ocorrência de cada fator de risco são ponderados e, consoante o nível de exposição, é avaliada a necessidade de resposta ao risco; e
- As ações de mitigação de risco são acompanhadas e o nível de exposição aos fatores críticos é constantemente monitorizado.

Cabe ao Conselho de Administração decidir, a cada momento, qual o nível de exposição assumido pelo Grupo nas suas diferentes atividades e, sem prejuízo da delegação de funções e responsabilidades, definir limites globais de risco e assegurar que as políticas e procedimentos de gestão de risco são seguidos.

Na monitorização do processo de gestão de risco o Conselho de Administração, enquanto órgão responsável pela estratégia da RAMADA INVESTIMENTOS, tem o seguinte quadro de objetivos e responsabilidades:

- Conhecer os riscos mais significativos que afetam o Grupo;
- Assegurar a existência, no interior do Grupo, de níveis apropriados de conhecimento dos riscos que afetam as operações e forma de os gerir;  
Assegurar a divulgação da estratégia de gestão de risco a todos os níveis hierárquicos;  
Assegurar que o Grupo tem capacidade de minimizar a probabilidade de ocorrência e o impacto dos riscos no negócio; e
- Assegurar que o processo de gestão de risco é adequado e que se mantém uma monitorização rigorosa dos riscos com maior probabilidade de ocorrência e impacto nas operações do Grupo;
- Assegurar uma comunicação permanente com o Conselho Fiscal, dando-lhe a conhecer o nível de exposição do risco assumido e solicitando, sempre que necessário, os pareceres deste órgão que

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

considerar necessários à tomada de decisões conscientes e informadas, assegurando que os riscos identificados e as políticas definidas, são analisados sob as perspetivas multidisciplinares que norteiam a atuação do grupo.

As subsidiárias gerem os riscos, dentro dos critérios e delegações estabelecidos.

O Conselho Fiscal acompanha, em permanência, o desempenho do grupo nesta matéria.

Com base nesta metodologia, a RAMADA INVESTIMENTOS tem vindo a concluir que tem conseguido garantir uma maior consciência na tomada das decisões em todos os níveis da organização, atendendo à responsabilidade inerente de cada player dentro interno, o que contribui para que as pessoas se sintam mandatadas, verdadeiramente envolvidas e com uma participação ativa no desempenho da Sociedade.

A RAMADA INVESTIMENTOS, como já por diversas vezes referiu ao longo deste relatório, monitoriza, em permanência, a adequação do seu modelo também nesta matéria de gestão de risco, tendo concluído, até à data, que o mesmo que se tem vindo a revelar totalmente adequado face à sua estrutura organizativa.

### **51. Explicitação das relações de dependência hierárquica e/ou funcional face a outros órgãos ou comissões da sociedade**

Cabe ao Conselho Fiscal avaliar o funcionamento dos mecanismos de gestão de risco, e é a este órgão que são reportados os procedimentos de controlo considerados adequados à respetiva mitigação. É, assim, responsabilidade deste órgão a supervisão das ações desencadeadas na Sociedade nestas matérias e a verificação periódica de que os riscos efetivamente incorridos pela Sociedade são consistentes com o definido pelo Conselho de Administração.

O Auditor Externo, no exercício das suas funções, verifica a adequação dos mecanismos e procedimentos em causa assegurando o reporte das suas conclusões ao Conselho Fiscal.

Ao Conselho de Administração cabe a responsabilidade de monitorizar tais mecanismos e procedimentos.

### **52. Existência de outras áreas funcionais com competências no controlo de riscos**

A gestão do risco é assegurada, na RAMADA INVESTIMENTOS, por todas as direções e unidades operacionais, nos termos amplamente descritos no ponto 51 supra. A Sociedade, como já por diversas vezes referiu ao longo deste relatório, monitoriza, em permanência, a adequação do seu modelo também nesta matéria de gestão de risco, tendo concluído, até à data, que o mesmo se tem vindo a revelar totalmente adequado face à estrutura organizativa da Sociedade.

### **53. Identificação e descrição dos principais tipos de riscos (económicos, financeiros e jurídicos) a que a sociedade se expõe no exercício da atividade**

O Conselho de Administração considera que o Grupo se encontra exposto aos riscos normais decorrentes da sua atividade, nomeadamente ao nível das unidades operacionais. Destacam-se os seguintes fatores de risco financeiro, que se encontram detalhados e analisados no Anexo às Demonstrações Financeiras Consolidadas:

1. Risco de mercado:
  - 1.1 risco de taxa de juro;
  - 1.2 risco da variabilidade nos preços de commodities.
2. Risco de liquidez;
3. Risco de crédito;
4. Risco de capital.

**54. Descrição do processo de identificação, avaliação, acompanhamento, controlo e gestão de riscos**

Tal como descrito no ponto 52, o Conselho de Administração é o órgão responsável pela definição das políticas estratégicas gerais do Grupo, incluindo a política de gestão de risco, encontrando-se devidamente suportado pelas equipas de gestão das subsidiárias, que asseguram não só a monitorização permanente, como o reporte, ao Conselho de Administração da RAMADA INVESTIMENTOS, das situações detetadas, no sentido de assegurar um controlo permanente e efetivo de risco.

O processo de identificação e avaliação, acompanhamento, controlo e gestão de riscos na RAMADA INVESTIMENTOS funciona do seguinte modo:

São identificados os riscos que o Grupo enfrenta no normal desempenho da sua atividade. Em relação a todos os riscos identificados com materialidade relevante, é medido o impacto no desempenho financeiro e no valor do Grupo. Posteriormente é feito um estudo comparativo do valor em risco com os custos dos instrumentos de cobertura, se disponíveis e, em consequência, é monitorizada a evolução dos riscos identificados e dos instrumentos de cobertura, o que decorre, mais ou menos, no respeito pela seguinte metodologia:

Numa primeira fase são identificados e priorizados os riscos internos e externos que podem afetar de forma materialmente relevante a prossecução dos objetivos estratégicos do Grupo;

Os responsáveis operacionais das várias unidades operacionais do Grupo identificam os fatores de risco e eventos que podem afetar as operações e atividades da RAMADA INVESTIMENTOS, assim como eventuais processos e mecanismos de controlo;

Adicionalmente, o impacto e a probabilidade de ocorrência de cada fator de risco são ponderados e consoante o nível de exposição é avaliada a necessidade de resposta ao risco; e

As ações de mitigação de risco são acompanhadas e o nível de exposição aos fatores críticos é constantemente monitorizado.

A Sociedade tem vindo a implementar estratégias adicionais de gestão de risco que visam garantir, essencialmente, que os sistemas e procedimentos de controlo e as políticas instituídas permitem responder às expectativas dos órgãos de gestão, acionistas e demais stakeholders.

De entre essas estratégias destacam-se as seguintes:

- Os sistemas e procedimentos de controlo e as políticas instituídas estão de acordo com todas as leis e regulamentos aplicáveis e são efetivamente aplicadas;
- A informação financeira e operacional é completa, fiável, segura e reportada periódica e atempadamente;
- Os recursos da RAMADA INVESTIMENTOS são usados de forma eficiente e racional; e

O valor para o acionista é maximizado e a gestão operacional adota as medidas necessárias para corrigir aspetos reportados.

Decorrido que esteja todo este processo, a decisão, nesta matéria, cabe ao Conselho de Administração, na sua qualidade de órgão executivo, atuando nos termos que considerar que, em cada momento, melhor asseguram os interesses da Sociedade e dos seus Acionistas.

**55. Principais elementos dos sistemas de controlo interno e de gestão de risco implementados na sociedade relativamente ao processo de divulgação de informação financeira**

Quanto ao controlo de risco no processo de divulgação de informação financeira apenas um número muito restrito de colaboradores da RAMADA INVESTIMENTOS está envolvido no processo de divulgação de informação financeira.

Todos aqueles que estão envolvidos no processo de análise financeira da Sociedade são considerados como tendo acesso a informação privilegiada, estando formalmente informados sobre o conteúdo das suas obrigações bem como sobre as sanções decorrentes do uso indevido da referida informação.

As regras internas aplicáveis à divulgação da informação financeira visam garantir a sua tempestividade e impedir a assimetria do mercado no seu conhecimento.



## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

O sistema de controlo interno nas áreas da contabilidade e preparação e divulgação de informação financeira assenta nos seguintes elementos chave:

- A utilização de princípios contabilísticos, detalhados ao longo das notas às demonstrações financeiras, constitui uma das bases do sistema de controlo;
- Os planos, procedimentos e registos da Sociedade e suas subsidiárias permitem uma garantia razoável de que apenas são registadas transações devidamente autorizadas e que essas transações são registadas em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites;
- A informação financeira é analisada, de forma sistemática e regular, pela gestão das unidades operacionais, garantindo uma monitorização permanente e o respetivo controlo orçamental;
- Durante o processo de preparação e revisão da informação financeira, é estabelecido previamente um calendário de encerramento de contas e partilhado com as diferentes áreas envolvidas, e todos os documentos são revistos em profundidade;
- Ao nível das demonstrações financeiras individuais das várias empresas do Grupo, os registos contabilísticos e a preparação das demonstrações financeiras são assegurados pelos serviços administrativos e contabilísticos. As demonstrações financeiras são elaboradas pelos técnicos oficiais de contas e revistas pela direção financeira de cada subsidiária. Depois da aprovação as demonstrações financeiras são enviadas para o Auditor Externo, que emite a sua Certificação Legal de Contas;
- As demonstrações financeiras consolidadas são preparadas com periodicidade trimestral pela equipa de consolidação. Este processo constitui um elemento adicional de controlo da fiabilidade da informação financeira, nomeadamente, garantindo a aplicação uniforme dos princípios contabilísticos e dos procedimentos de corte de operações assim como a verificação dos saldos e transações entre empresas do Grupo;
- As demonstrações financeiras consolidadas são preparadas sob a supervisão da direção financeira. Os documentos que constituem o relatório anual são enviados para revisão e aprovação do Conselho de Administração. Depois da aprovação, os documentos são enviados para o Auditor Externo, que emite a sua Certificação Legal de Contas e o Relatório de Auditoria; e
- O processo de preparação da informação financeira individual e consolidada e o Relatório de Gestão é coordenado pelo Conselho de Administração e supervisionado pelo Conselho Fiscal. Trimestralmente, estes órgãos analisam as demonstrações financeiras consolidadas da Sociedade.

No que se refere aos fatores de risco que podem afetar materialmente o reporte contabilístico e financeiro, salientamos a utilização de estimativas contabilísticas que têm por base a melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras bem como o conhecimento e experiência de eventos passados e/ou presentes. Salientamos igualmente os saldos e as transações com partes relacionadas: no Grupo RAMADA INVESTIMENTOS os saldos e transações com entidades relacionadas referem-se essencialmente às atividades operacionais correntes das empresas do Grupo, bem como à concessão e obtenção de empréstimos remunerados a taxas de mercado.

O Conselho de Administração analisa e supervisiona regularmente a elaboração e divulgação da informação financeira, em articulação com o Conselho Fiscal, no sentido de obviar o acesso, indevido e extemporâneo, de terceiros, à informação relevante.

#### IV. Apoio ao Investidor

##### **56. Serviço responsável pelo apoio ao investidor, composição, funções, informação disponibilizada por esses serviços e elementos para contacto**

Em observância das disposições legais aplicáveis, bem como dos regulamentos da CMVM nesta matéria, a RAMADA INVESTIMENTOS assegura, sempre em primeira mão, a divulgação os seus acionistas e ao mercado em geral, de todas as informações relativas ao negócio das empresas do grupo que se enquadram no conceito de informação privilegiada. Desta forma a RAMADA INVESTIMENTOS tem vindo a assegurar, de forma permanente e tempestiva, a divulgação de informação aos seus acionistas e ao mercado em geral, no preciso momento em que a mesma assume a natureza de informação privilegiada.

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

A Sociedade dispõe de um Gabinete de Apoio ao Investidor do qual fazem parte, o Representante para as Relações com o Mercado e o Investor Relations.

Os contactos com vista à obtenção de informações por parte de investidores poderão ser efetuados pelas seguintes vias:

Rua Manuel Pinto de Azevedo, 818  
4100-320 Porto  
Telefone: 22 83 47 100  
E-mail: [mvalente@ramadainvestimentos.pt](mailto:mvalente@ramadainvestimentos.pt)

Através da sua página oficial na Internet ([www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt)), a Ramada Investimentos disponibiliza informação financeira relativamente à sua atividade individual e consolidada, bem como das suas empresas participadas. Este *website* é igualmente utilizado pela empresa para divulgação de comunicados efetuados à imprensa com indicação sobre quaisquer factos relevantes para a vida societária, os quais são sempre objeto de divulgação prévia no Sistema de Divulgação de Informação da CMVM. Nesta página encontram-se igualmente disponíveis os documentos de prestação de contas do Grupo para os últimos exercícios. A generalidade da informação é disponibilizada no *website* da Sociedade em português e inglês.

### **57. Representante para as relações com o mercado**

As funções de representante para as relações com o mercado são desempenhadas por Miguel Valente.

### **58. Informação sobre a proporção e o prazo de resposta aos pedidos de informação entrados no ano ou pendentes de anos anteriores**

Sempre que necessário, o representante das relações com o mercado assegura a prestação de toda a informação relevante no tocante a acontecimentos marcantes, factos enquadráveis como factos relevantes, divulgação trimestral de resultados e resposta a eventuais pedidos de esclarecimento por parte dos investidores ou público em geral sobre informação financeira de carácter público. Todas as informações solicitadas por parte dos investidores são analisadas e respondidas num prazo máximo de cinco dias úteis.

## V. Sítio de Internet

### **59. Endereço(s)**

A Ramada Investimentos tem disponível uma página na Internet com a informação sobre a Sociedade e o grupo. O endereço é [www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt).

### **60. Local onde se encontra informação sobre a firma, a qualidade de sociedade aberta, a sede e demais elementos mencionados no artigo 171.º do Código das Sociedades Comerciais**

[www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt) \ investidores \ identificação da sociedade

### **61. Local onde se encontram os Estatutos e os regulamentos de funcionamento dos órgãos e/ou comissões**

[www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt) \ investidores \ governance

### **62. Local onde se disponibiliza informação sobre a identidade dos titulares dos órgãos sociais, do representante para as relações com o mercado, do Gabinete de Apoio ao Investidor ou estrutura equivalente, respetivas funções e meios de acesso**

[www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt) \ investidores \ governance  
[www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt) \ investidores \ apoio ao investidor

### **63. Local onde se disponibilizam os documentos de prestação de contas, que devem estar acessíveis pelo menos durante cinco anos, bem como o calendário semestral de eventos societários, divulgado no início**



***de cada semestre, incluindo, entre outros, reuniões da assembleia geral, divulgação de contas anuais, semestrais e, caso aplicável, trimestrais***

[www.ramadainvestimentos.pt \ investidores \ relatórios](http://www.ramadainvestimentos.pt/investidores/relatorios)

[www.ramadainvestimentos.pt \ investidores \ calendário financeiro](http://www.ramadainvestimentos.pt/investidores/calendario-financeiro)

***64. Local onde são divulgados a convocatória para a reunião da assembleia geral e toda a informação preparatória e subsequente com ela relacionada***

[www.ramadainvestimentos.pt \ investidores \ assembleias gerais](http://www.ramadainvestimentos.pt/investidores/assembleias-gerais)

***65. Local onde se disponibiliza o acervo histórico com as deliberações tomadas nas reuniões das assembleias gerais da sociedade, o capital social representado e os resultados das votações, com referência aos 3 anos antecedentes***

[www.ramadainvestimentos.pt \ investidores \ assembleias gerais](http://www.ramadainvestimentos.pt/investidores/assembleias-gerais)

#### **D. RELATÓRIO DE REMUNERAÇÕES**

O Conselho de Administração apresenta, de seguida, um relatório claro e compreensível, que proporciona uma visão abrangente das remunerações, incluindo todos os benefícios, independentemente da sua forma, atribuídas ou devidas durante o último exercício a cada membro dos órgãos de administração e fiscalização, em conformidade com a política de remuneração referida no artigo 26.º-A do Código dos Valores Mobiliários.

A informação constante do presente relatório cumpre todas as exigências legais aplicáveis, nomeadamente, mas sem limitar, o artigo 26.º-G do Código dos Valores Mobiliários.

O tratamento, pela Sociedade, dos dados pessoais incluídos no presente relatório sobre as remunerações tem por objetivo aumentar o seu nível de transparência quanto à remuneração dos respetivos membros dos órgãos de administração e fiscalização, de forma a reforçar o nível de responsabilização destes últimos e a capacidade de fiscalização dos acionistas relativamente à remuneração dos membros dos órgãos de administração e fiscalização da Sociedade.

Este relatório de remunerações é submetido a apreciação na assembleia geral anual seguinte ao exercício a que diz respeito e explicita de que forma a apreciação da assembleia geral anterior foi tida em conta.

Após a assembleia geral, o relatório sobre as remunerações é publicado em [www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt), mantendo-se disponível durante, pelo menos, 10 anos.

#### **I. Competência para a determinação**

***66. Indicação quanto à competência para a determinação da remuneração dos órgãos sociais***

A Comissão de Remunerações é o órgão responsável pela aprovação das remunerações dos membros do Conselho de Administração e restantes órgãos sociais em representação dos acionistas, de acordo com a declaração sobre a política de remuneração aprovada pelos acionistas em Assembleia Geral.

**II. Comissão de remunerações****67. Composição da comissão de remunerações, incluindo identificação das pessoas singulares ou coletivas contratadas para lhe prestar apoio e declaração sobre a independência de cada um dos membros e assessores**

A Ramada Investimentos tem atualmente definida uma Comissão de Remunerações eleita em assembleia geral de acionistas para integrar um mandato de três anos, com início em 2020 e termo em 2022, e cuja composição é a seguinte:

- João da Silva Natária – Presidente
- André Seabra Ferreira Pinto – Vogal
- Pedro Nuno Fernandes de Sá Pessanha da Costa – Vogal

Todos os membros da Comissão de Remunerações são independentes em relação aos membros do Conselho de Administração e a qualquer outro grupo de interesses.

Quanto à identificação das pessoas singulares ou coletivas contratadas para prestar apoio a esta Comissão, importa referir que cabe nas suas atribuições a autonomia de, a *expensas* da Sociedade e em observância de critérios de razoabilidade no que a esta matéria diz respeito, contratar prestadores de serviços externos que, com independência, possam levar a cabo avaliações, estudos e a elaboração de relatórios que possam coadjuvar aquela comissão no exercício pleno e cabal das suas funções, nos termos melhor explicitados no ponto 68 infra.

Esta comissão deve apoiar-se em estudos de *benchmarking* em matéria política retributiva, assegurando que a Declaração sobre a Política de Remuneração e Compensação dos Órgãos Sociais está alinhadas com as melhores práticas em uso em empresas de igual relevo e dimensão.

Em 2021 não considerou esta comissão necessária a contratação de quaisquer pessoas ou entidades para apoiar as suas tomadas de decisão.

**68. Conhecimentos e experiência dos membros da comissão de remunerações em matéria de política de remunerações**

A experiência e as qualificações profissionais dos membros da Comissão de Remunerações estão espelhados nos currículos disponíveis no website da Sociedade em [www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt), separador "Investidores", Secção "Assembleias Gerais/2020/Anexos: Currículos", os quais foram disponibilizados a propósito da respetiva eleição, na Assembleia Geral Anual de 2020 e que aí permanecem nos termos legais aplicáveis

A RAMADA INVESTIMENTOS considera que a experiência e percurso profissionais dos membros que integram a Comissão de Remunerações são plenamente adequados ao exercício das funções que lhe estão acometidas, permitindo-lhes exercê-las com o rigor e com a eficácia que se exige. Sem prejuízo das qualificações dos demais membros, faz sentido destacar o Dr. João da Silva Natária, pela elevada experiência e conhecimentos específicos de que dispõe em matéria de avaliação e de política remuneratória.

Adicionalmente, e em complemento do que já se referiu no ponto 67 supra, sempre que tal se revela necessário, aquela comissão recorre a recursos especializados, internos ou externos, para suportar as suas deliberações.

Nessas situações, a Comissão de Remunerações decide livremente a contratação, pela RAMADA INVESTIMENTOS, dos serviços de consultadoria considerados necessários ou convenientes, tendo o cuidado de assegurar que os serviços são prestados com independência e que os respetivos prestadores não serão contratados para a prestação de quaisquer outros serviços à RAMADA INVESTIMENTOS ou às suas subsidiárias, sem autorização expressa da Comissão de Remunerações.

**III. Estrutura das remunerações**

**69. Descrição da política de remuneração dos órgãos de administração e de fiscalização a que se refere o artigo 26.º-A do Código dos Valores Mobiliários**

Tal como estipulado no artigo 26.º-B do Código de Valores Mobiliários, é submetida anualmente à apreciação da Assembleia Geral uma declaração sobre a política de remunerações dos órgãos de administração e fiscalização.

A política de remuneração e compensação dos órgãos sociais da Ramada Investimentos, aprovada na Assembleia Geral de 30 de abril de 2021, obedece aos seguintes princípios:

**PRINCÍPIOS DA POLÍTICA DE REMUNERAÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS DA RAMADA INVESTIMENTOS**

A Política de Remuneração dos Órgãos Sociais da RAMADA INVESTIMENTOS assenta no pressuposto de que a competência, a dedicação, a disponibilidade e a performance são os elementos determinantes de um bom desempenho, e que só com um bom desempenho é possível assegurar o necessário alinhamento com os interesses da sociedade e dos seus acionistas.

Tendo em vista o interesse, a cultura e a estratégia de longo prazo da Sociedade, a Política de Remuneração dos Órgãos Sociais da RAMADA INVESTIMENTOS visa, tal como estabelecido no artigo 26.º-C, n.º 1, do CVM, “contribuir para a estratégia empresarial da sociedade, para os seus interesses de longo prazo e para a sua sustentabilidade”:

- Atrair e reter os melhores profissionais para as funções a desempenhar, proporcionando as necessárias condições de estabilidade no exercício das funções;
- Premiar o desempenho, mediante uma remuneração adequada aos mecanismos de defesa dos interesses dos Acionistas, desincentivando a assunção excessiva de riscos, ao prever mecanismos de diferimento da remuneração variável;
- Premiar o foco na melhoria contínua, na produtividade e na criação de valor de longo prazo para os acionistas;
- Premiar a sustentabilidade ambiental e a eficiência energética de atividades relevantes da Sociedade.

A Política está assente em critérios que visam a sustentabilidade da Sociedade, está alinhada com o benchmarking comparável e, cumprindo os requisitos legais, assenta nos seguintes vetores:

Responsabilidade inerente às funções desempenhadas

As funções desempenhadas e as responsabilidades assumidas por cada membro são, necessariamente, tidas em consideração na definição da remuneração. Não estão na mesma posição todos os membros entre si o que impõe uma definição cuidadosamente casuística. Na avaliação do nível de responsabilidade deve-se considerar o tempo de dedicação, a exigência imposta pelas áreas sob a sua supervisão e as funções desempenhadas nas subsidiárias.

Situação económica da Sociedade

A definição das remunerações tem que ser compatível com a dimensão e capacidade económica da Sociedade, não deixando de se assegurar a adequada e justa remuneração.

Critérios de mercado

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

A observância de regras de mercado, através de um exercício comparativo (“*benchmark*”), é essencial para retribuir adequadamente e de forma competitiva, tendo em consideração a prática do mercado de referência (a nível nacional e internacional), em condições de mercado, a atividade desenvolvida e os resultados obtidos.

### Alinhamento de interesses da gestão com os objetivos estratégicos da Sociedade

A definição das remunerações deve assentar em critérios de avaliação de desempenho e de objetivos, de natureza financeira e não financeira, alinhados com a estratégia empresarial da Sociedade e que assegurem a efetiva sustentabilidade da Sociedade no longo prazo.

### Compromisso ESG

Os objetivos associados à definição das remunerações devem estar associados ao desempenho da Sociedade em indicadores ambientais, sociais e de governo corporativo (ESG), traduzindo o compromisso de desenvolvimento sustentável, em especial no âmbito da sustentabilidade ambiental, da Sociedade, bem como o permanente cumprimento dos valores e princípios éticos da Sociedade e que constituem uma pedra angular na forma como esta se estrutura e relaciona com todos os stakeholders.

### Condições de emprego e de remuneração dos trabalhadores

As remunerações definidas devem ter em consideração as condições de emprego e de remuneração dos trabalhadores da Sociedade, o que é alcançado através de um exercício comparativo (“*benchmark*”) com o mercado de referência (a nível nacional e internacional), tendo por referência funções equivalentes, por forma a garantir a equidade interna e um elevado nível competitivo.

A Comissão de Remunerações RAMADA INVESTIMENTOS entende que estes princípios estão de acordo com o quadro legislativo e recomendatório em vigor, refletindo, de igual modo, aquela que é a visão da Sociedade sobre esta matéria.

## **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

A Comissão de Remunerações RAMADA INVESTIMENTOS, em linha com o modelo organizativo da Sociedade e os princípios acima descritos, teve em consideração as seguintes medidas:

- i. reforço da necessidade de manutenção de um processo de definição de objetivos e avaliação de desempenho;
- ii. assegurar a coerência entre os objetivos quantitativos e qualitativos;
- iii. garantir que os objetivos quantitativos dos Administradores estão alinhados com os objetivos quantitativos dos quadros mais relevantes da Sociedade;
- iv. a remuneração global fixa do Conselho de Administração, nela se incluindo a remuneração que as sociedades participadas paguem aos membros que integrem o Conselho de Administração, não pode exceder os 750.000 Euros por ano.

### 1) Administradores Não Executivos

A remuneração dos membros não executivos do Conselho de Administração corresponde a uma retribuição mensal fixa, cujo montante é determinado pela Comissão de Remunerações, tendo carácter exclusivamente fixo.

A remuneração individual de qualquer administrador não executivo não pode ultrapassar os 70.000 euros/ano, tendo carácter exclusivamente fixo.

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

### 2) Administração executiva

A remuneração dos Administradores Executivos da RAMADA INVESTIMENTOS integra duas componentes:

- a) Componente fixa, valor pago mensalmente.
- b) Componente variável, que inclui um prêmio variável de médio prazo.

A componente variável destina-se a alinhar de forma mais vinculada os interesses dos administradores executivos com os dos acionistas e será calculada cobrindo o período completo de um mandato, correspondente ao período compreendido entre 2020 e 2022, tendo como base:

- Retorno total para o acionista (valorização de ação mais dividendo distribuído)
- Somatório dos resultados líquidos dos 3 anos (2020 a 2022)
- Evolução dos negócios do Grupo

O valor total da componente de médio prazo não pode ser superior a 50% da remuneração fixa auferida durante o período dos 3 anos.

A componente variável (de curto prazo e de médio prazo) é apurada de acordo com o desempenho individual de cada administrador executivo, tendo em conta a respetiva avaliação individual anual, de acordo com os objetivos quantitativos (de natureza financeira e não financeira) e qualitativos previamente definidos.

Os objetivos quantitativos e qualitativos são, por natureza, de longo prazo e, portanto, têm um calendário que se pode estender por um ou mais anos.

Os objetivos individuais quantitativos devem refletir o desempenho financeiro da Sociedade, nomeadamente o seu crescimento e o retorno gerado para os acionistas. Os indicadores financeiros deverão ter em linha de conta os objetivos estratégicos da Sociedade, em especial a evolução do volume de negócios e dos resultados da Sociedade e a solidez financeira e de capital da Sociedade.

Os objetivos individuais qualitativos devem refletir o atingimento dos indicadores ambientais, sociais e de governo corporativo.

O processo de avaliação de desempenho individual de cada administrador executivo é anual, devendo ser suportado em evidências concretas, disponibilizadas à Comissão de Remunerações RAMADA INVESTIMENTOS.

Em face das diferentes áreas de negócio abrangidas pela Sociedade, julga-se adequado que o pagamento da remuneração dos administradores executivos, na componente fixa e/ou na componente variável, possa ser repartido entre a Sociedade e sociedades subsidiárias cujos órgãos de administração sejam por eles integrados, de acordo com os termos que venham a ser definidos pela Comissão de Remunerações RAMADA INVESTIMENTOS.

Desta forma, e com base nas medidas acima elencadas, é entendimento da Comissão de Remunerações RAMADA INVESTIMENTOS que a remuneração dos administradores executivos (e, bem assim, dos administradores não executivos) é adequada e, tal como estabelecido no artigo 26.º-C, n.º 1, do CVM, “contribuir para a estratégia empresarial da sociedade, para os seus interesses de longo prazo e para a sua sustentabilidade”.

### CONSELHO FISCAL

A remuneração dos membros do Conselho Fiscal será baseada em valores anuais fixos, em níveis considerados adequados para funções similares.

#### ASSEMBLEIA GERAL

A remuneração da mesa da Assembleia Geral será exclusivamente fixa e seguirá as práticas de mercado.

#### REVISOR OFICIAL DE CONTAS

O Revisor Oficial de Contas terá uma remuneração fixa adequada ao exercício das suas funções e de acordo com a prática do mercado, sob a supervisão do Conselho Fiscal.

#### NÚMERO DE AÇÕES E OPÇÕES CONCEDIDAS

Não se encontra em vigor nem está prevista qualquer forma de remuneração em que haja lugar à atribuição de ações ou opções, ou qualquer outro sistema de incentivos em ações ou opções.

#### COMPENSAÇÃO PELA CESSAÇÃO DE FUNÇÕES ANTES OU NO TERMO DOS RESPECTIVOS MANDATOS E RESTITUIÇÃO DE REMUNERAÇÃO VARIÁVEL

Em caso de cessação antecipada do termo do mandato dos membros do Conselho de Administração, genericamente, não existem condições compensatórias adicionais às legalmente estabelecidas, exceto no caso de existência de contrato de administração que, sobre esta matéria, possa contemplar condições particulares.

Não existem na Sociedade mecanismos que prevejam a possibilidade de solicitar a restituição, a administradores, de remuneração variável, cumprindo-se assim o disposto na alínea f) do n.º 2 do artigo 26.º-G do Código dos Valores Mobiliários.

Não foram pagas, em 2021, quaisquer indemnizações a ex-membros do Conselho de Administração, ou membros dos demais órgãos sociais, por cessação das suas funções.

#### ABRANGÊNCIA DOS PRINCÍPIOS

Os princípios a que obedecem as políticas de remuneração e compensação constantes da presente declaração abrangem não só o conjunto das remunerações pagas pela RAMADA INVESTIMENTOS mas também as remunerações que aos seus membros do Conselho de Administração sejam pagas por sociedades por ela direta ou indiretamente controladas.

Durante o exercício de 2021 nenhum administrador ou membro dos demais órgãos sociais auferiu remuneração proveniente das sociedades direta ou indiretamente controladas pela RAMADA INVESTIMENTOS.

#### ***70. Informação sobre o modo como a remuneração é estruturada de forma a permitir o alinhamento dos interesses dos membros do órgão de administração com os interesses de longo prazo da sociedade, bem como sobre o modo como é baseada na avaliação do desempenho e desincentiva a assunção excessiva de riscos***

A política de remuneração dos administradores executivos visa assegurar uma contrapartida adequada e rigorosa do desempenho e contribuição de cada administrador para o sucesso da organização, alinhando os interesses dos administradores executivos com os dos acionistas e da Sociedade. Adicionalmente, a política de remuneração prevê uma componente variável de médio prazo, indexada ao desempenho da Sociedade, destinada a alinhar de forma

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

mais vinculada os interesses dos administradores executivos com os dos Acionistas e com os interesses de longo prazo da Sociedade.

As propostas de remuneração dos administradores executivos são elaboradas tendo em conta: (i) as funções desempenhadas na RAMADA INVESTIMENTOS e nas diferentes subsidiárias; (ii) a responsabilidade e o valor acrescentado pelo desempenho individual; (iii) o conhecimento e a experiência acumulada no exercício da função; (iv) a situação económica da Empresa; (v) a remuneração auferida em empresas do mesmo sector e noutras sociedades cotadas na *Euronext Lisbon*.

Em relação a este último aspeto, a Comissão de Remunerações tem em consideração, nos limites da informação acessível, todas as sociedades nacionais de dimensão equivalente, designadamente cotadas na *Euronext Lisbon*, e também sociedades de outros mercados internacionais com características equivalentes às da RAMADA INVESTIMENTOS.

Em cumprimento do disposto na alínea c) do n.º 2 do artigo 26.º-G do Código dos Valores Mobiliários, a variação anual da remuneração dos administradores, do desempenho da Sociedade e da remuneração média de trabalhadores em termos equivalentes a tempo inteiro da Sociedade, excluindo os membros dos órgãos de administração e de fiscalização, durante os últimos cinco exercícios, apresenta-se do seguinte modo:

Variações Anuais	2017 vs. 2016	2018 vs. 2017	2019 vs. 2018	2020 vs. 2019	2021 vs. 2020
<b>Remunerações dos Administradores Executivos</b>					
João Manuel Matos Borges de Oliveira	— %	— %	— %	— %	— %
Paulo Jorge dos Santos Fernandes	— %	— %	— %	— %	— %
Domingos José Vieira de Matos	— %	— %	— %	— %	— %
Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira	— %	— %	— %	— %	— %
<b>Remunerações dos Administradores Não Executivos</b>					
Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça	— %	— %	— %	— %	— %
Laurentina da Silva Martins	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Desempenho da Sociedade</b>					
EBITDA	16,44 %	8,65 %	(17,37 %)	(16,73 %)	70,91 %
Receitas (1)	15,20 %	63,14 %	(11,13 %)	(10,19 %)	40,28 %
Resultado Líquido	307,16 %	22,94 %	(88,34 %)	(14,04 %)	115,90 %
<b>Remuneração Média dos Trabalhadores em Termos Equivalentes a Tempo Inteiro</b>					
Trabalhadores do Grupo	2,84 %	0,14 %	1,59 %	1,19 %	5,15 %



**71. Referência à existência de uma componente variável da remuneração e informação sobre eventual impacto da avaliação de desempenho nesta componente**

Na Assembleia Geral de 30 de abril de 2021 foi aprovada a política de remunerações conforme detalhado no ponto 69 supra, a qual prevê uma componente variável.

Não estão previstos mecanismos que impeçam os administradores executivos de celebrar contratos que coloquem em causa a razão de ser da remuneração variável. Contudo, a Comissão de Remunerações tem em conta estes fatores nos critérios de determinação da remuneração variável.

A Sociedade não celebrou quaisquer contratos com membros do Conselho de Administração que tenham por efeito mitigar o risco inerente à variabilidade da remuneração, nem tem conhecimento de que existam contratos idênticos celebrados com terceiros.

**72. Diferimento do pagamento da componente variável da remuneração, com menção do período de diferimento**

A informação sobre o diferimento do pagamento da componente variável da remuneração, com menção do período de diferimento encontra-se desenvolvida no ponto 69. do presente Relatório.

**73. Critérios em que se baseia a atribuição de remuneração variável em ações**

Não está prevista a atribuição de remuneração variável em que haja lugar à atribuição de ações ou outro sistema de incentivos em ações, cumprindo-se assim o disposto na alínea e) do n.º 2 do artigo 26.º-G do Código dos Valores Mobiliários.

**74. Critérios em que se baseia a atribuição de remuneração variável em opções**

Não está prevista a atribuição de remuneração variável em que haja lugar à atribuição de opções ou outro sistema de incentivos em opções, cumprindo-se assim o disposto na alínea e) do n.º 2 do artigo 26.º-G do Código dos Valores Mobiliários.

**75. Principais parâmetros e fundamentos de qualquer sistema de prémios anuais e de quaisquer outros benefícios não pecuniários**

A Ramada Investimentos não tem qualquer sistema de prémios anuais ou outros benefícios não pecuniários para além da remuneração variável, nos termos descritos *supra*.

**76. Principais características dos regimes complementares de pensões ou de reforma antecipada para os administradores e data em que foram aprovados em assembleia geral, em termos individuais**

A Ramada Investimentos não tem regimes complementares de pensões ou de reforma antecipada para os membros dos órgãos de administração, fiscalização e demais dirigentes.

**IV. Divulgação das remunerações**

**77. Indicação do montante anual da remuneração auferida, de forma agregada e individual, pelos membros dos órgãos de administração da sociedade, proveniente da sociedade, incluindo remuneração fixa e variável e, relativamente a esta, menção às diferentes componentes que lhe deram origem**

Em cumprimento do disposto na alínea a) do n.º 2 do artigo 26.º-G do Código dos Valores Mobiliários, explicita-se que as remunerações auferidas pelos membros do Conselho de Administração foram integralmente pagas por subsidiárias do Grupo onde exercem funções de administração, não existindo administradores remunerados diretamente pela Ramada Investimentos, com exceção da Dra. Laurentina Martins, que é remunerada diretamente pela Ramada Investimentos e que auferiu 28.000 Euros, que respeita apenas a remuneração fixa.

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

### **78. Montantes a qualquer título pagos por outras sociedades em relação de domínio ou de grupo ou que se encontrem sujeitas a um domínio comum**

Em cumprimento do disposto na alínea d) do n.º 2 do artigo 26.º-G do Código dos Valores Mobiliários, explicita-se que as remunerações auferidas pelos membros do Conselho de Administração da Ramada Investimentos durante o exercício de 2021, no exercício das suas funções, incluem apenas remunerações fixas, remuneradas exclusivamente pela subsidiária F. Ramada II, Imobiliária, S.A. e que ascenderam a 523.500 Euros repartidas como segue: João Borges de Oliveira – 123.000 Euros; Paulo Fernandes – 123.000 Euros; Domingos Matos – 109.000 Euros; Pedro Borges de Oliveira – 109.000 Euros; Ana Mendonça – 59.500 Euros.

### **79. Remuneração paga sob a forma de participação nos lucros e/ou de pagamento de prémios e os motivos por que tais prémios e ou participação nos lucros foram concedidos**

Durante o exercício não foram pagas quaisquer remunerações a título de participação nos lucros ou sob a forma de prémios.

### **80. Indemnizações pagas ou devidas a ex-administradores executivos relativamente à cessação das suas funções durante o exercício**

Durante o exercício não foram pagos nem são devidos quaisquer montantes relativos a indemnizações a administradores cujas funções tenham cessado.

### **81. Indicação do montante anual da remuneração auferida, de forma agregada e individual, pelos membros dos órgãos de fiscalização da sociedade**

A remuneração dos membros do Conselho Fiscal é composta por um montante anual fixo baseado na situação da Ramada Investimentos e nas práticas correntes de mercado. No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 a remuneração dos membros do Conselho Fiscal ascendeu a 28.620 Euros distribuída como segue: Pedro Pessanha – 12.000 Euros; António Pinho – 8.310 Euros; Ana Paula Pinho – 8.310 Euros.

A remuneração auferida pelo Revisor Oficial de Contas encontra-se descrita no ponto 47 atrás.

Em cumprimento do disposto na alínea c) do n.º 2 do artigo 26.º-G do Código dos Valores Mobiliários, a variação anual da remuneração do Conselho Fiscal, do desempenho da Sociedade e da remuneração média de trabalhadores em termos equivalentes a tempo inteiro da Sociedade, excluindo os membros dos órgãos de administração e de fiscalização, durante os últimos cinco exercícios, apresenta-se do seguinte modo:

**Relatório e Contas 2021**  
Relatório do Governo da Sociedade

Variações Anuais	2017 vs. 2016	2018 vs. 2017	2019 vs. 2018	2020 vs. 2019	2021 vs. 2020
<b>Remuneração dos Membros do Conselho Fiscal</b>					
Pedro Nuno Fernandes de Sá Pessanha da Costa	— %	20 %	— %	— %	— %
António Luís Isidro de Pinho	N/A	N/A	— %	— %	— %
Ana Paula dos Santos Silva e Pinho	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Guilherme Paulo Aires da Mota Correia Monteiro	N/A	N/A	— %	N/A	N/A
André Seabra Ferreira Pinto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
José Guilherme Barros Silva	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Desempenho da Sociedade</b>					
EBITDA	16,44 %	8,65 %	(17,37 %)	(16,73 %)	70,91 %
Receitas (1)	15,20 %	63,14 %	(11,13 %)	(10,19 %)	40,28 %
Resultado Líquido	307,16 %	22,94 %	(88,34 %)	(14,04 %)	115,90 %
<b>Remuneração Média dos Trabalhadores em Termos Equivalentes a Tempo Inteiro</b>					
Trabalhadores do Grupo	2,84%	0,14%	1,59%	1,19%	5,15%

**82. Indicação da remuneração no ano de referência do presidente da mesa da assembleia geral**

A remuneração do presidente da mesa da assembleia-geral relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 ascendeu a 3.500 Euros e a remuneração da secretária da mesa ascendeu a 1.500 Euros.

**V. Acordos com implicações remuneratórias**

**83. Limitações contratuais previstas para a compensação a pagar por destituição sem justa causa de administrador e sua relação com a componente variável da remuneração**

A política de remunerações mantém o princípio de não contemplar a atribuição de compensações aos administradores, ou membros dos demais órgãos sociais, associadas à cessação de funções antecipada ou no termo do respetivo mandato, sem prejuízo do cumprimento pela Sociedade das disposições legais em vigor nesta matéria.

**84. Referência à existência e descrição, com indicação dos montantes envolvidos, de acordos entre a sociedade e os titulares do órgão de administração e dirigentes, na aceção do n.º 1 do artigo 29.º-R do Código dos Valores Mobiliários, que prevejam indemnizações em caso de demissão, despedimento sem justa causa ou cessação da relação de trabalho na sequência de uma mudança de controlo da sociedade**

Não existem acordos entre a Sociedade e os titulares do órgão de administração ou outros dirigentes da RAMADA INVESTIMENTOS, na aceção do n.º 1 do artigo 29.º-R do Código dos Valores Mobiliários, que prevejam indemnizações em caso de pedido de demissão, despedimento sem justa causa ou cessação da relação de trabalho

na sequência de uma mudança de controlo da Sociedade. Não se encontram igualmente previstos acordos com os administradores no sentido de assegurar qualquer compensação em caso de não recondução no mandato.

**VI. Planos de atribuição de ações ou opções sobre ações ('stock options')**

**85. Identificação do plano e dos respetivos destinatários**

A RAMADA INVESTIMENTOS não possui qualquer plano de atribuição de ações ou de opções sobre ações aos membros dos órgãos sociais, nem aos seus trabalhadores, cumprindo-se assim o disposto na alínea e) do n.º 2 do artigo 26.º-G do Código de Valores Mobiliários.

**86. Caracterização do plano**

A RAMADA INVESTIMENTOS não possui qualquer plano de atribuição de ações ou de opções sobre ações de aquisição de ações.

**87. Direitos de opção atribuídos para a aquisição de ações ('stock options') de que sejam beneficiários os trabalhadores e colaboradores da empresa**

Não existem quaisquer direitos de opção atribuídos para a aquisição de ações de que sejam beneficiários os trabalhadores e colaboradores da Sociedade, cumprindo-se assim o disposto na alínea e) do n.º 2 do artigo 26.º-G do Código de Valores Mobiliários.

**88. Mecanismos de controlo previstos num eventual sistema de participação dos trabalhadores no capital na medida em que os direitos de voto não sejam exercidos diretamente por estes**

Não aplicável conforme exposto acima.

**E. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

**I. Mecanismos e procedimentos de controlo**

**89. Mecanismos implementados pela sociedade para efeitos de controlo de transações com partes relacionadas**

As transações com partes relacionadas, quando existem, e quando assumem uma relevância material, cumprem todas as exigências legais, nomeadamente, a obtenção prévia de parecer favorável do órgão de fiscalização da Sociedade.

O órgão de fiscalização da Sociedade tem acesso aos termos da potencial operação a realizar, com um nível rigoroso de detalhe, podendo ainda solicitar todos os esclarecimentos e informações adicionais que considere adequados ou necessários.

O seu parecer é, naturalmente, vinculativo.

Por outro lado, a Sociedade pauta a sua atuação, em todos os domínios e em especial neste, por critérios de rigor e transparência.

A Sociedade aprovou, por deliberação do Conselho de Administração do dia de 24 novembro de 2020, após parecer prévio do Conselho Fiscal do dia 18 de novembro de 2020, o Regulamento sobre Transações com Partes Relacionadas e Conflitos de Interesse, e que se encontra disponível no sítio da Sociedade ([http://www.ramadainvestimentos.pt/pt/investidores/governance/governance\\_1.html](http://www.ramadainvestimentos.pt/pt/investidores/governance/governance_1.html)).

Importa ainda referir que a Sociedade presta, pelo menos trimestralmente, ao Conselho Fiscal todas as informações que este solicite, nunca tendo estado em causa a realização de qualquer transação que pudesse pôr em causa o

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

rigor e a transparência que pauta a atuação da Sociedade, sem que tivesse sido observado o procedimento de solicitação de parecer prévio ao Conselho Fiscal.

**90. Indicação das transações que foram sujeitas a controlo no ano de referência**

Não foram realizados quaisquer negócios ou operações significativas entre a Sociedade e os membros dos seus órgãos sociais (de administração e de fiscalização), titulares de participações qualificadas ou sociedades em relação de domínio ou grupo, exceto os que, fazendo parte da atividade corrente, foram realizados em condições normais de mercado para operações do mesmo género.

Não houve negócios ou transações com membros do Conselho Fiscal.

As transações com sociedades em relação de domínio ou de grupo não são materiais, foram efetuadas em condições normais de mercado e fazem parte da atividade corrente da Sociedade, pelo que não são alvo de divulgação separada.

**91. Descrição dos procedimentos e critérios aplicáveis à intervenção do órgão de fiscalização para efeitos da avaliação prévia dos negócios a realizar entre a sociedade e titulares de participação qualificada ou entidades que com eles estejam em qualquer relação**

As transações com administradores da RAMADA INVESTIMENTOS ou com sociedades que estejam em relação de grupo ou domínio com aquela em que o interveniente é administrador, independentemente do montante, estão sujeitas à autorização prévia do Conselho de Administração com parecer favorável do órgão de fiscalização, nos termos do artigo 397º do Código das Sociedades Comerciais.

As transações com partes relacionadas, quando existem, e quando assumem uma relevância material, cumprem todas as exigências legais, nomeadamente, a obtenção prévia de parecer favorável do órgão de fiscalização da Sociedade.

Em 2021 não foi necessário o Conselho Fiscal emitir qualquer parecer dado que não ocorreram transações passíveis de serem sujeitas à apreciação daquele órgão.

**II. Elementos relativos aos negócios****92. Indicação do local dos documentos de prestação de contas onde está disponível informação sobre os negócios com partes relacionadas**

A informação sobre os negócios com partes relacionadas pode ser consultada na Nota 35 do Anexo às Contas Consolidadas e na Nota 24 do Anexo às contas individuais da Sociedade.

## **PARTE II - AVALIAÇÃO DO GOVERNO SOCIETÁRIO**

### **1. Identificação do Código de governo das sociedades adotado**

O presente relatório de governo da sociedade apresenta a descrição da estrutura de governo societário vigente na RAMADA INVESTIMENTOS, apresentando ainda as políticas e as práticas cuja adoção, na vigência de tal modelo, se revelam necessárias e adequadas para garantir uma governação alinhada com as melhores práticas nesta matéria.

A avaliação apresentada cumpre as exigências legais do artigo 29.º-H do CVM bem como divulga, à luz do princípio *comply or explain*, o grau de observância das Recomendações do IPCG integradas no Código de Governo das Sociedades do IPCG, uma vez ser este o Código de Governo da Sociedade adotado pela Sociedade.

São igualmente cumpridos os deveres de informação exigidos pela Lei n.º 50/2020, de 25 de agosto, assim como pelo artigo 447.º do CSC e pelo Regulamento da CMVM n.º 5/2008, de 2 de outubro de 2008, e pelo Regulamento (UE) n.º 596/2014 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 16 de Abril.

Todas as disposições legais mencionadas no presente Relatório e as Recomendações constantes do Código de Governo das Sociedades do IPCG, poderão ser consultadas em [www.cmvm.pt](http://www.cmvm.pt) e [https://cam.cgov.pt/images/ficheiros/2020/revisao\\_codigo\\_pt\\_2018\\_ebook-05.11.2020.pdf](https://cam.cgov.pt/images/ficheiros/2020/revisao_codigo_pt_2018_ebook-05.11.2020.pdf), respetivamente.

Este Relatório deve ser lido como parte integrante do Relatório Anual de Gestão e Demonstrações Financeiras Individuais e consolidadas relativas ao exercício social de 2021, bem como com o Relatório de Sustentabilidade que dá cumprimento ao disposto no artigo 66.º-B do CSC, na redação que lhe foi dada pelo Decreto-Lei 89/2017, de 28 de julho.

### **2. Análise de cumprimento do Código de Governo das Sociedades adotado**

A RAMADA INVESTIMENTOS tem vindo a incentivar e a promover todas as ações tendentes à adoção das melhores práticas de Corporate Governance, pautando a sua política por elevados padrões éticos de responsabilidade social, ambiental e com decisões cada vez mais assentes em critérios de sustentabilidade.

A gestão integrada e eficaz do Grupo é um desígnio do Conselho de Administração da RAMADA INVESTIMENTOS que, estimulando a transparência no relacionamento com os investidores e com o mercado, tem pautado o seu desempenho pela busca permanente da criação de valor, na promoção dos legítimos interesses dos acionistas, dos colaboradores da Sociedade e demais Stakeholders.

Para efeitos de cumprimento do disposto na alínea m) do n.º 1 do artigo 29.º-H do CVM, elencam-se, de seguida as Recomendações constantes do Código de Governo das Sociedades do IPCG a cujo cumprimento a Sociedade se propôs.

Recomendações	Cumprimento	Observações
<b>Capítulo I — Parte Geral</b>		
<b>Princípio geral:</b> O governo societário deve promover e potenciar o desempenho das sociedades, bem como do mercado de capitais, e sedimentar a confiança dos investidores, dos trabalhadores e do público em geral na qualidade e transparência da administração e da fiscalização e no desenvolvimento sustentado das sociedades.		
I.1. Relação da sociedade com investidores e informação		
Princípio: As sociedades e, em particular, os seus administradores devem tratar de forma equitativa os acionistas e restantes investidores, assegurando designadamente mecanismos e procedimentos para o adequado tratamento e divulgação da informação		
<b>Recomendação</b>		
I.1.1. A sociedade deve instituir mecanismos que assegurem, de forma adequada e rigorosa, a atempada divulgação de informação aos seus órgãos sociais, aos acionistas, aos investidores e demais stakeholders, aos analistas financeiros e ao mercado em geral	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 21, 22, 38, 59 a 65
I.2. Diversidade na composição e funcionamento dos órgãos da sociedade		
Princípios:		
I.2.A As sociedades asseguram a diversidade na composição dos respetivos órgãos de governo e a adoção de critérios de mérito individual nos respetivos processos de designação, os quais são da exclusiva competência dos acionistas		
I.2.B As sociedades devem ser dotadas de estruturas decisórias claras e transparentes e assegurar a máxima eficácia do funcionamento dos seus órgãos e comissões		
I.2.C As sociedades asseguram que o funcionamento dos seus órgãos e comissões é devidamente registado, designadamente em atas, que permitam conhecer não só o sentido das decisões tomadas, mas também os seus fundamentos e as opiniões expressas pelos seus membros		
<b>Recomendações</b>		
I.2.1. As sociedades devem estabelecer critérios e requisitos relativos ao perfil de novos membros dos órgãos societários adequados à função a desempenhar, sendo que, além de atributos individuais (como competência, independência, integridade, disponibilidade e experiência), esses perfis devem considerar requisitos de diversidade, dando particular atenção ao do género, que possam contribuir para a melhoria do desempenho do órgão e para o equilíbrio na respetiva composição	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 16, 19, 26, 33 e 36
I.2.2. Os órgãos de administração e de fiscalização e as suas comissões internas devem dispor de regulamentos internos — nomeadamente sobre o exercício das respetivas atribuições, presidência, periodicidade de reuniões, funcionamento e quadro de deveres dos seus membros — divulgados na íntegra no sítio da Internet da sociedade, devendo ser elaboradas atas das respetivas reuniões	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 22, 27, 29, 34 e 61
I.2.3. A composição e o número de reuniões anuais dos órgãos de administração, de fiscalização e das suas comissões internas devem ser divulgados através do sítio Internet da sociedade	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 23 e 35
I.2.4. Deve ser adotada uma política de comunicação de irregularidades (whistleblowing) que garanta os meios adequados para a comunicação e tratamento das mesmas com salvaguarda da confidencialidade das informações transmitidas e da identidade do transmissor, sempre que esta seja solicitada	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 38 e 49
I.3. Relação entre órgãos da sociedade		



## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

<p><i>Princípio:</i> Os membros dos órgãos sociais, mormente os administradores, deverão criar as condições para que, na medida das responsabilidades de cada órgão, seja assegurada a tomada de medidas ponderadas e eficientes e, de igual modo, para que os vários órgãos da sociedade atuem de forma harmoniosa, articulada e com a informação adequada ao exercício das respetivas funções</p>		
<b>Recomendações</b>		
<p>I.3.1. Os estatutos ou outras vias equivalentes adotadas pela sociedade devem estabelecer mecanismos para garantir que, dentro dos limites da legislação aplicável, seja permanentemente assegurado aos membros dos órgãos de administração e de fiscalização o acesso a toda a informação e colaboradores da sociedade para a avaliação do desempenho, da situação e das perspetivas de desenvolvimento da sociedade, incluindo, designadamente, as atas, a documentação de suporte às decisões tomadas, as convocatórias e o arquivo das reuniões do órgão de administração executivo, sem prejuízo do acesso a quaisquer outros documentos ou pessoas a quem possam ser solicitados esclarecimentos</p>	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 18, 38 e 61
<p>I.3.2. Cada órgão e comissão da sociedade deve assegurar, atempada e adequadamente, o fluxo de informação, desde logo das respetivas convocatórias e atas, necessário ao exercício das competências legais e estatutárias de cada um dos restantes órgãos e comissões</p>	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 18, 23, 28 e 38
<b>I.4. Conflitos de interesses</b>		
<p><i>Princípio:</i> Deve ser prevenida a existência de conflitos de interesses, atuais ou potenciais, entre os membros de órgãos ou comissões societárias e a sociedade. Deve garantir-se que o membro em conflito não interfere no processo de decisão</p>		
<b>Recomendações</b>		
<p>I.4.1. Por regulamento interno ou via equivalente, os membros dos órgãos de administração e de fiscalização e das comissões internas ficam vinculados a informar o respetivo órgão ou comissão sempre que existam factos que possam constituir ou dar causa a um conflito entre os seus interesses e o interesse social</p>	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 49
<p>I.4.2. Deverão ser adotados procedimentos que garantam que o membro em conflito não interfere no processo de decisão, sem prejuízo do dever de prestação de informações e esclarecimentos que o órgão, a comissão ou os respetivos membros lhe solicitarem</p>	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 49
<b>I.5. Transações com partes relacionadas</b>		
<p><i>Princípio:</i> Pelos potenciais riscos que comportam, as transações com partes relacionadas devem ser justificadas pelo interesse da sociedade e realizadas em condições de mercado, sujeitando-se a princípios de transparência e a adequada fiscalização</p>		
<b>Recomendações</b>		
<p>I.5.1. O órgão de administração deve divulgar, no relatório de governo ou por outra via publicamente disponível, o procedimento interno de verificação das transações com partes relacionadas</p>	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 89
<p>I.5.2. O órgão de administração deve comunicar ao órgão de fiscalização os resultados do procedimento interno de verificação das transações com partes relacionadas, incluindo as transações objeto de análise, com periodicidade pelo menos semestral</p>	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 89
<b>Capítulo II — Acionistas e Assembleia Geral</b>		
<p><i>Princípios:</i></p>		

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

<i>II.A O adequado envolvimento dos acionistas no governo societário constitui um fator positivo de governo societário, enquanto instrumento para o funcionamento eficiente da sociedade e para a realização do fim social</i>		
<i>II.B A sociedade deve promover a participação pessoal dos acionistas nas reuniões da Assembleia Geral, enquanto espaço de comunicação dos acionistas com os órgãos e comissões societários e de reflexão sobre a sociedade.</i>		
<i>II.C A sociedade deve implementar meios adequados para a participação e o voto à distância dos acionistas na assembleia</i>		
<b>Recomendações</b>		
II.1. A sociedade não deve fixar um número excessivamente elevado de ações necessárias para conferir direito a um voto, devendo explicitar no relatório de governo a sua opção sempre que a mesma implique desvio ao princípio de que a cada ação corresponde um voto	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 12
II.2. A sociedade não deve adotar mecanismos que dificultem a tomada de deliberações pelos seus acionistas, designadamente fixando um quórum deliberativo superior ao previsto por lei	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 14
II.3. A sociedade deve implementar meios adequados para a participação dos acionistas na Assembleia Geral à distância, em termos proporcionais à sua dimensão	<b>Parcialmente Adotada</b>	Parte 1, ponto 12 clarificação sobre recomendação parcialmente adotada infra
II.4. A sociedade deve ainda implementar meios adequados para o exercício do direito de voto à distância, incluindo por correspondência e por via eletrónica	<b>Parcialmente Adotada</b>	Parte 1, ponto 12 clarificação sobre recomendação parcialmente adotada infra
II.5. Os estatutos da sociedade que prevejam a limitação do número de votos que podem ser detidos ou exercidos por um único acionista, de forma individual ou em concertação com outros acionistas, devem prever igualmente que, pelo menos de cinco em cinco anos, seja sujeita a deliberação pela assembleia geral a alteração ou a manutenção dessa disposição estatutária — sem requisitos de quórum agravado relativamente ao legal — e que, nessa deliberação, se contam todos os votos emitidos sem que aquela limitação funcione	<b>Recomendação não aplicável</b>	Clarificação sobre recomendação não aplicável infra
II.6. Não devem ser adotadas medidas que determinem pagamentos ou a assunção de encargos pela sociedade em caso de transição de controlo ou de mudança da composição do órgão de administração e que se afigurem suscetíveis de prejudicar o interesse económico na transmissão das ações e a livre apreciação pelos acionistas do desempenho dos administradores	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 4 e 84
<b>Capítulo III — Administração Não Executiva e Fiscalização</b>		
Princípios:		
<i>III.A Os membros de órgãos sociais com funções de administração não executiva e de fiscalização devem exercer, de modo efetivo e criterioso, uma função fiscalizadora e de desafio à gestão executiva para a plena realização do fim social, devendo tal atuação ser complementada por comissões em áreas centrais do governo da sociedade</i>		
<i>III.B A composição do órgão de fiscalização e o conjunto dos administradores não executivos devem proporcionar à sociedade uma equilibrada e adequada diversidade de competências, conhecimentos e experiências profissionais</i>		
<i>III.C. O órgão de fiscalização deve desenvolver uma fiscalização permanente da administração da sociedade, também numa perspetiva preventiva, acompanhando a atividade da sociedade e, em particular, as decisões de fundamental importância para a sociedade</i>		
<b>Recomendações</b>		

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

<p>III.1. Sem prejuízo das funções legais do presidente do conselho de administração, se este não for independente, os administradores independentes devem designar entre si um coordenador para, designadamente, (i) atuar, sempre que necessário, como interlocutor com o presidente do conselho de administração e com os demais administradores, (ii) zelar por que disponham do conjunto de condições e meios necessários ao desempenho das suas funções; e (iii) coordená-los na avaliação do desempenho pelo órgão de administração prevista na recomendação V.1.1.</p>	<p><b>Não adotada</b></p>	<p>Clarificação sobre recomendação não adotada infra</p>
<p>III.2. O número de membros não executivos do órgão de administração, bem como o número de membros do órgão de fiscalização e o número de membros da comissão para as matérias financeiras deve ser adequado à dimensão da sociedade e à complexidade dos riscos inerentes à sua atividade, mas suficiente para assegurar com eficiência as funções que lhes estão cometidas, devendo constar do relatório de governo a formulação deste juízo de adequação</p>	<p><b>Adotada</b></p>	<p>Parte 1, ponto 18</p>
<p>III.3. Em todo o caso, o número de administradores não executivos deve ser superior ao de administradores executivos</p>	<p><b>Não adotada</b></p>	<p>Clarificação sobre recomendação não adotada infra</p>
<p>III.4. Cada sociedade deve incluir um número não inferior a um terço, mas sempre plural, de administradores não executivos que cumpram os requisitos de independência. Para efeitos desta recomendação, considera-se independente a pessoa que não esteja associada a qualquer grupo de interesses específicos na sociedade, nem se encontre em alguma circunstância suscetível de afetar a sua isenção de análise ou de decisão, nomeadamente em virtude de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ter exercido durante mais de doze anos, de forma contínua ou intercalada, funções em qualquer órgão da sociedade;</li> <li>Ter sido colaborador da sociedade ou de sociedade que com ela se encontre em relação de domínio ou de grupo nos últimos três anos;</li> <li>Ter, nos últimos três anos, prestado serviços ou estabelecido relação comercial significativa com a sociedade ou com sociedade que com esta se encontre em relação de domínio ou de grupo, seja de forma direta ou enquanto sócio, administrador, gerente ou dirigente de pessoa coletiva;</li> <li>Ser beneficiário de remuneração paga pela sociedade ou por sociedade que com ela se encontre em relação de domínio ou de grupo para além da remuneração decorrente do exercício das funções de administrador;</li> <li>Viver em união de facto ou ser cônjuge, parente ou afim na linha reta e até ao 3.º grau, inclusive, na linha colateral, de administradores da sociedade, de administradores de pessoa coletiva titular de participação qualificada na sociedade ou de pessoas singulares titulares direta ou indiretamente de participação qualificada;</li> <li>Ser titular de participação qualificada ou representante de um acionista titular de participações qualificadas</li> </ul>	<p><b>Não adotada</b></p>	<p>Clarificação sobre recomendação não adotada infra</p>
<p>III.5. O disposto no parágrafo (i) da recomendação III.4 não obsta à qualificação de um novo administrador como independente se, entre o termo das suas funções em qualquer órgão da sociedade e a sua nova designação, tiverem entretanto decorrido pelo menos três anos (cooling-off period).</p>	<p><b>Recomendação não aplicável</b></p>	<p>Clarificação sobre recomendação não aplicável infra</p>

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

III.6. Com respeito pelas competências que lhe são conferidas por lei, o órgão de fiscalização avalia e pronuncia-se sobre as linhas estratégicas e a política de risco, previamente à sua aprovação final pelo órgão de administração	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 15 e 38
III.7. As sociedades devem dispor de comissões especializadas em matéria de governo societário, nomeações e avaliação de desempenho, separada ou cumulativamente. No caso de ter sido criada a comissão de remunerações prevista pelo artigo 399º do Código das Sociedades Comerciais, e de tal não ser proibido por lei, esta recomendação pode ser cumprida mediante a atribuição a esta comissão de competência nas referidas matérias	<b>Adotada</b>	Parte 1, Pontos 27 e 29
<b>Capítulo IV — Administração Executiva</b>		
Princípios:		
<i>IV.A Como forma de aumentar a eficiência e a qualidade do desempenho do órgão de administração e o adequado fluxo de informação para este órgão, a gestão corrente da sociedade deve pertencer a administradores executivos com as qualificações, competências e a experiência adequadas à função. À administração executiva compete gerir a sociedade, prosseguindo os objetivos da sociedade e visando contribuir para o seu desenvolvimento sustentável</i>		
<i>IV.B Na determinação do número de administradores executivos, devem ser ponderados, além dos custos e da desejável agilidade de funcionamento da administração executiva, a dimensão da empresa, a complexidade da sua atividade e a sua dispersão geográfica.</i>		
<b>Recomendações</b>		
IV.1. O órgão de administração deve aprovar, através de regulamento interno ou mediante via equivalente, o regime de atuação dos administradores executivos aplicável ao exercício por estes de funções executivas em entidades fora do grupo	<b>Recomendação não aplicável</b>	Clarificação sobre recomendação não aplicável infra
IV.2. O órgão de administração deve assegurar que a sociedade atua de forma consentânea com os seus objetivos e não deve delegar poderes, designadamente, no que respeita a: i) definição da estratégia e das principais políticas da sociedade; ii) organização e coordenação da estrutura empresarial; iii) matérias que devam ser consideradas estratégicas em virtude do seu montante, risco ou características especiais	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 21 e 28
IV.3. No relatório anual, o órgão de administração explicita em que termos a estratégia e as principais políticas definidas procuram assegurar o êxito a longo prazo da sociedade e quais os principais contributos daí resultantes para a comunidade em geral	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 21, 50 e 54
<b>Capítulo V — Avaliação de Desempenho, Remunerações e Nomeações</b>		
V.1 Avaliação anual de desempenho		
Princípio:		
<i>A sociedade deve promover a avaliação do desempenho do órgão executivo e dos seus membros individualmente e ainda do desempenho global do órgão de administração e das comissões especializadas constituídas no seu seio</i>		
<b>Recomendações</b>		

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

V.1.1. O órgão de administração deve avaliar anualmente o seu desempenho, bem como o desempenho das suas comissões e dos administradores executivos, tendo em conta o cumprimento do plano estratégico da sociedade e do orçamento, a gestão de riscos, o seu funcionamento interno e o contributo de cada membro para o efeito, e o relacionamento entre órgãos e comissões da sociedade	<b>Adotada</b>	Clarificação sobre recomendação adotada infra
<b>V.2 Remunerações</b>		
<i>Princípio:</i>		
<i>V.2.A A política de remuneração dos membros dos órgãos de administração e de fiscalização deve permitir à sociedade atrair, a um custo economicamente justificável pela sua situação, profissionais qualificados, induzir o alinhamento de interesses com os dos acionistas — tomando em consideração a riqueza efetivamente criada pela sociedade, a situação económica e a do mercado — e constituir um fator de desenvolvimento de uma cultura de profissionalização, de sustentabilidade, de promoção do mérito e de transparência na sociedade</i>		
<i>V.2.B Os administradores devem receber uma remuneração: que retribua adequadamente a responsabilidade assumida, a disponibilidade e a competência colocadas ao serviço da sociedade; que garanta uma atuação alinhada com os interesses de longo prazo dos acionistas e promova a atuação sustentável da sociedade; e que premeie o desempenho.</i>		
<b>Recomendações</b>		
V.2.1. A sociedade deve constituir uma comissão de remunerações, cuja composição assegure a sua independência em face da administração, podendo tratar-se da comissão de remunerações designada nos termos do artigo 399.º do Código das Sociedades Comerciais	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 66, 67 e 68
V.2.2. A fixação das remunerações deve competir à comissão de remunerações ou à assembleia geral, sob proposta daquela comissão	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 66, 67 e 68
V.2.3. Para cada mandato, a comissão de remunerações ou a assembleia geral, sob proposta daquela comissão, deve igualmente aprovar o montante máximo de todas as compensações a pagar ao membro de qualquer órgão ou comissão da sociedade em virtude da respetiva cessação de funções, procedendo-se à divulgação da referida situação e montantes no relatório de governo ou no relatório de remunerações	<b>Recomendação não aplicável</b>	Clarificação sobre recomendação não aplicável infra
V.2.4 A fim de prestar informações ou esclarecimentos aos acionistas, o presidente ou, no seu impedimento, outro membro da comissão de remunerações deve estar presente na assembleia geral anual e em quaisquer outras se a respetiva ordem de trabalhos incluir assunto conexo com a remuneração dos membros dos órgãos e comissões da sociedade ou se tal presença tiver sido requerida por acionistas	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 24
V.2.5. Dentro das limitações orçamentais da sociedade, a comissão de remunerações deve poder decidir livremente a contratação, pela sociedade, dos serviços de consultadoria necessários ou convenientes para o exercício das suas funções	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 67
V.2.6. A comissão de remunerações deve assegurar que aqueles serviços são prestados com independência e que os respetivos prestadores não serão contratados para a prestação de quaisquer outros serviços à própria sociedade ou a outras que com ela se encontrem em relação de domínio ou de grupo sem autorização expressa da comissão	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 67

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

V.2.7. Tendo em vista o alinhamento de interesses entre a sociedade e os administradores executivos, uma parte da remuneração destes deve ter natureza variável que reflita o desempenho sustentado da sociedade e não estimule a assunção de riscos excessivos	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 69 a 76
V.2.8. Uma parte significativa da componente variável deve ser parcialmente diferida no tempo, por um período não inferior a três anos, associando-a, necessariamente, à confirmação da sustentabilidade do desempenho, nos termos definidos em regulamento interno da sociedade	<b>Não adotada</b>	Clarificação sobre recomendação não aplicável infra
V.2.9. Quando a remuneração variável compreender opções ou outros instrumentos direta ou indiretamente dependentes do valor das ações, o início do período de exercício deve ser diferido por um prazo não inferior a três anos	<b>Recomendação não aplicável</b>	Clarificação sobre recomendação não aplicável infra
V.2.10. A remuneração dos administradores não executivos não deve incluir nenhuma componente cujo valor dependa do desempenho da sociedade ou do seu valor	<b>Adotada</b>	Clarificação sobre recomendação adotada infra
<b>V.3 Nomeações</b>		
<i>Princípio:</i>		
<i>Independentemente do modo de designação, o perfil, conhecimentos e currículo dos membros dos órgãos sociais e dos quadros dirigentes devem adequar-se à função a desempenhar</i>		
<b>Recomendações</b>		
V.3.1. A sociedade deve, nos termos que considere adequados, mas de forma suscetível de demonstração, promover que as propostas para eleição dos membros dos órgãos sociais sejam acompanhadas de fundamentação a respeito da adequação do perfil, conhecimentos e currículo à função a desempenhar por cada candidato	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 16, 19, 22, 29, 31 e 33
V.3.2. A não ser que a dimensão da sociedade o não justifique, a função de acompanhamento e apoio às designações de quadros dirigentes deve ser atribuída a uma comissão de nomeações	<b>Recomendação não aplicável</b>	Clarificação sobre recomendação não aplicável infra
V.3.3. Esta comissão inclui uma maioria de membros não executivos independentes	<b>Recomendação não aplicável</b>	Clarificação sobre recomendação não aplicável infra
V.3.4. A comissão de nomeações deve disponibilizar os seus termos de referência e deve induzir, na medida das suas competências, processos de seleção transparentes que incluam mecanismos efetivos de identificação de potenciais candidatos, e que sejam escolhidos para proposta os que apresentem maior mérito, melhor se adequem às exigências da função e promovam, dentro da organização, uma diversidade adequada incluindo de género	<b>Recomendação não aplicável</b>	Clarificação sobre recomendação não aplicável infra
<b>Capítulo VI — Controlo Interno</b>		
<i>Princípio:</i>		
<i>Tendo por base a estratégia de médio e longo prazo, a sociedade deverá instituir um sistema de gestão e controlo de risco e de auditoria interna que permita antecipar e minimizar os riscos inerentes à atividade desenvolvida</i>		
<b>Recomendações</b>		



## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

VI.1. O órgão de administração deve debater e aprovar o plano estratégico e a política de risco da sociedade, que inclua a fixação de limites em matéria de assunção de riscos	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 21, 51 a 54
VI.2. O órgão de fiscalização deve organizar-se internamente, implementando mecanismos e procedimentos de controlo periódico com vista a garantir que os riscos efetivamente incorridos pela sociedade são consistentes com os objetivos fixados pelo órgão de administração	<b>Adotada</b>	Parte 1, ponto 51
VI.3. O sistema de controlo interno, compreendendo as funções de gestão de riscos, compliance e auditoria interna, deve ser estruturado em termos adequados à dimensão da sociedade e à complexidade dos riscos inerentes à sua atividade, devendo o órgão de fiscalização avaliá-lo e, no âmbito da sua competência de fiscalização da eficácia deste sistema, propor os ajustamentos que se mostrem necessários	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 27, 29, 38 e 50 a 55
VI.4. O órgão de fiscalização deve pronunciar-se sobre os planos de trabalho e os recursos afetos aos serviços do sistema de controlo interno, incluindo às funções de gestão de riscos, compliance e auditoria interna, podendo propor os ajustamentos que se mostrem necessários.	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 37, 38 e 50
VI.5. O órgão de fiscalização deve ser destinatário dos relatórios realizados pelos serviços de controlo interno, incluindo as funções de gestão de riscos, compliance e auditoria interna, pelo menos quando estejam em causa matérias relacionadas com a prestação de contas, a identificação ou a resolução de conflitos de interesses e a deteção de potenciais irregularidades	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 37, 38 e 50
VI.6. Tendo por base a sua política de risco, a sociedade deve instituir uma função de gestão de riscos, identificando (i) os principais riscos a que se encontra sujeita no desenvolvimento da sua atividade, (ii) a probabilidade de ocorrência dos mesmos e o respetivo impacto, (iii) os instrumentos e medidas a adotar tendo em vista a respetiva mitigação e (iv) os procedimentos de monitorização, visando o seu acompanhamento	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 50 a 55
VI.7. A sociedade deve estabelecer procedimentos de fiscalização, avaliação periódica e de ajustamento do sistema de controlo interno, incluindo uma avaliação anual do grau de cumprimento interno e do desempenho desse sistema, bem como da perspetiva de alteração do quadro de risco anteriormente definido	<b>Adotada</b>	Parte 1, pontos 38 e 50 a 55

### Capítulo VII — Informação Financeira

<b>VII.1 Informação Financeira</b>
<i>Princípios:</i>
<i>VII.A. O órgão de fiscalização deve, com independência e de forma diligente, assegurar-se de que o órgão de administração cumpre as suas responsabilidades na escolha de políticas e critérios contabilísticos apropriados e no estabelecimento de sistemas adequados para o reporte financeiro, para a gestão de riscos, para o controlo interno e para a auditoria interna</i>
<i>VII.B. O órgão de fiscalização deve promover uma adequada articulação entre os trabalhos da auditoria interna e da revisão legal de contas</i>
<b>Recomendações</b>
<b>VII.1.1. O regulamento interno do órgão de fiscalização deve impor que este fiscalize a adequação do processo de preparação e de divulgação de informação financeira pelo órgão de administração, incluindo a adequação das políticas contabilísticas, das estimativas, dos julgamentos, das divulgações relevantes e sua aplicação consistente entre exercícios, de forma devidamente documentada e comunicada</b>



<b>VII.2 Revisão Legal de Contas e Fiscalização</b>		
<b>Princípio:</b>		
<i>Cabe ao órgão de fiscalização estabelecer e monitorizar procedimentos formais, claros e transparentes sobre o relacionamento da sociedade com o revisor oficial de contas e a fiscalização do cumprimento por este das regras de independência que a lei e as normas profissionais lhe impõem</i>		
<b>Recomendações</b>		
VII.2.1. Através de regulamento interno, o órgão de fiscalização deve definir, nos termos do regime legal aplicável, os procedimentos de fiscalização destinados a assegurar a independência do revisor oficial de contas.	<b>Adotada</b>	parte 1, pontos 34, 37, 38 e 42 a 47
VII.2.2. O órgão de fiscalização deve ser o principal interlocutor do revisor oficial de contas na sociedade e o primeiro destinatário dos respetivos relatórios, competindo-lhe, designadamente, propor a respetiva remuneração e zelar para que sejam asseguradas, dentro da empresa, as condições adequadas à prestação dos serviços	<b>Adotada</b>	parte 1, pontos 37 e 38
VII.2.3. O órgão de fiscalização deve avaliar anualmente o trabalho realizado pelo revisor oficial de contas, a sua independência e adequação para o exercício das funções e propor ao órgão competente a sua destituição ou a resolução do contrato de prestação dos seus serviços sempre que se verifique justa causa para o efeito	<b>Adotada</b>	parte 1, pontos 37 e 38

- **Recomendação II.3. A sociedade deve implementar meios adequados para o exercício do direito de voto por correspondência, incluindo por via eletrónica**

Como referido no ponto 12 da Parte 1 do presente Relatório, a Sociedade implementou os meios necessários para assegurar o direito de voto por correspondência.

No que se refere ao voto por via eletrónica, a Sociedade não desencadeou os mecanismos necessários à sua implementação (i) porque essa modalidade nunca lhe foi solicitada por qualquer acionista e (ii) por considerar que tal circunstância não consubstancia qualquer constrangimento ou restrição ao exercício do direito de voto por parte dos acionistas, exercício esse que a Sociedade promove e incentiva.

A RAMADA INVESTIMENTOS tem vindo a incentivar a participação física dos seus acionistas, por si diretamente ou através de representantes, nas suas Assembleias Gerais por considerar que as mesmas são o momento, por excelência, para o contacto entre os seus Acionistas com a equipa de gestão, aproveitando a presença dos membros que integram os demais órgãos sociais, nomeadamente o Conselho Fiscal e o Revisor Oficial de Contas, bem como os membros da Comissão de Remunerações. Esta iteração tem-se revelado profícua no seio da Sociedade.

- **Recomendação II.4. A sociedade deve ainda implementar meios adequados para o exercício do direito de voto à distância, incluindo por correspondência e por via eletrónica**

Como referido no ponto 12 da Parte 1 do presente Relatório, a Sociedade implementou os meios necessários para assegurar o direito de voto por correspondência.

No que se refere à possibilidade de realização da Assembleia Geral por meios telemáticos, a Sociedade não desencadeou os mecanismos necessários à sua implementação porque (i) essa modalidade nunca lhe foi solicitada por qualquer acionista, (ii) os custos de implementação dos meios telemáticos são elevados e (iii) tal circunstância não consubstancia qualquer constrangimento ou restrição ao exercício do direito de voto por parte dos acionistas, exercício esse que a Sociedade promove e incentiva.

Remetendo e reforçando para o que se acabou de referir no ponto anterior, a RAMADA INVESTIMENTOS tem vindo a incentivar a participação física dos seus acionistas, por si diretamente ou através de representantes, nas suas assembleias gerais por considerar que as mesmas são o momento, por excelência, para o contacto entre os

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

seus Acionistas com a equipa de gestão, aproveitando a presença dos membros que integram os demais órgãos sociais, nomeadamente o Conselho Fiscal e o Revisor Oficial de Contas, bem como os membros da Comissão de Remunerações. Esta iteração tem-se revelado profícua no seio da Sociedade.

Desta forma, entende-se que estão já assegurados todos os meios necessários e adequados a assegurar a participação na Assembleia Geral.

- **Recomendação II.5. Os estatutos da sociedade que prevejam a limitação do número de votos que podem ser detidos ou exercidos por um único acionista, de forma individual ou em concertação com outros acionistas, devem prever igualmente que, pelo menos de cinco em cinco anos, seja sujeita a deliberação pela assembleia geral a alteração ou a manutenção dessa disposição estatutária — sem requisitos de quórum agravado relativamente ao legal — e que, nessa deliberação, se contam todos os votos emitidos sem que aquela limitação funcione**

Os Estatutos da Sociedade não preveem qualquer limitação ao número de votos que podem ser detidos ou exercidos por um único acionista, de forma individual ou em concertação com outros acionistas

- **Recomendação III.1. Sem prejuízo das funções legais do presidente do conselho de administração, se este não for independente, os administradores independentes devem designar entre si um coordenador (lead independent director) para, designadamente, (i) atuar, sempre que necessário, como interlocutor com o presidente do conselho de administração e com os demais administradores, (ii) zelar por que disponham do conjunto de condições e meios necessários ao desempenho das suas funções; e (iii) coordená-los na avaliação do desempenho pelo órgão de administração prevista na recomendação V.1.1.**

Atendendo à dimensão e à estrutura da Sociedade, tendo sobretudo em conta a concentração da respetiva estrutura de capital e o número total de administradores que integram o Conselho, que é de apenas 6, e tendo ainda em conta a performance de atuação do atual presidente do Conselho que se tem revelado perfeitamente adequada e alinhada com os interesses da Sociedade e dos seus acionistas, a RAMADA INVESTIMENTOS considera que a designação de um *Lead Independent Director* apenas para efeitos de cumprimento de um critério meramente formal não acrescentaria valor relevante.

- **Recomendação III.3 Em todo o caso, o número de administradores não executivos deve ser superior ao de administradores executivos**

Tomando em consideração o perfil pessoal, o percurso e a experiência profissional dos membros que integram o Conselho de Administração da RAMADA INVESTIMENTOS, considera-se que o número de administradores não executivos, em relação ao número total de membros que integram o órgão, se revela adequado e equilibrado face à natureza e dimensão da Sociedade. Neste sentido, a RAMADA INVESTIMENTOS considera que dois administradores não executivos é adequado e suficiente para garantir um acompanhamento efetivo, bem como uma verdadeira supervisão e fiscalização, à atividade desenvolvida pelos executivos, sobretudo tendo em conta que a Sociedade desenvolveu mecanismos tendentes a permitir aos administradores não executivos, tomadas de decisão independentes e informadas conforme melhor detalhado no ponto 18 do presente Relatório.

- **Recomendação III.4. Cada sociedade deve incluir um número não inferior a um terço mas sempre plural, de administradores não executivos que cumpram os requisitos de independência. Para efeitos desta recomendação, considera-se independente a pessoa que não esteja associada a qualquer grupo de interesses específicos na sociedade, nem se encontre em alguma circunstância suscetível de afetar a sua isenção de análise ou de decisão, nomeadamente em virtude de:**
  - (i) Ter exercido durante mais de doze anos, de forma contínua ou intercalada, funções em qualquer órgão da sociedade;
  - (ii) Ter sido colaborador da sociedade ou de sociedade que com ela se encontre em relação de domínio ou de grupo nos últimos três anos;
  - (iii) Ter, nos últimos três anos, prestado serviços ou estabelecido relação comercial significativa com a sociedade ou com sociedade que com esta se encontre em relação de

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

- domínio ou de grupo, seja de forma direta ou enquanto sócio, administrador, gerente ou dirigente de pessoa coletiva;
- (iv) **Ser beneficiário de remuneração paga pela sociedade ou por sociedade que com ela se encontre em relação de domínio ou de grupo para além da remuneração decorrente do exercício das funções de administrador;**
  - (v) **Viver em união de facto ou ser cônjuge, parente ou afim na linha reta e até ao 3.º grau, inclusive, na linha colateral, de administradores da sociedade, de administradores de pessoa coletiva titular de participação qualificada na sociedade ou de pessoas singulares titulares direta ou indiretamente de participação qualificada;**
  - (vi) **Ser titular de participação qualificada ou representante de um acionista titular de participações qualificadas**

A sociedade não dispõe de um terço de administradores independentes, mas considera que a sua estrutura de Gestão está alinhada com as melhores práticas na medida em que tem estabelecidos mecanismos tendentes a permitir aos administradores não executivos, tomadas de decisão independentes e informadas, tais como:

- Envio prévio e atempado, a todos os membros que integram o Conselho de Administração, das convocatórias das reuniões daquele órgão, incluindo ordem de trabalhos, mesmo que provisória, da reunião, acompanhadas da demais informação e documentação relevante;
- Disponibilidade dos administradores executivos para o fornecimento, aos administradores não executivos, de toda a informação adicional que entendam relevante ou necessária, bem como para proceder a estudos e análises mais aprofundados em relação a todas as matérias que sejam objeto de deliberação ou que, não o sendo, estejam em análise, de alguma forma, na Sociedade;
- Disponibilização dos livros de atas, registos, documentos e restantes antecedentes de operações realizadas na Sociedade ou nas subsidiárias, para examinação, bem como, disponibilização e promoção de um canal direto de obtenção de informação junto dos administradores e responsáveis operacionais e financeiros das várias empresas que integram o Grupo, sem que seja necessária qualquer intervenção dos administradores executivos nesse processo.

A Sociedade ponderou e refletiu sobre este circunstancialismo considerando, por um lado, o modelo societário adotado e, por outro, a composição e o modo de funcionamento dos seus órgãos sociais como um todo, (nomeadamente o Conselho de Administração enquanto órgão colegial, o Conselho Fiscal e o Revisor Oficial de Contas, com a independência que lhes é inerente) tendo concluído que a eventual designação, por razões meramente formais, de administradores independentes, não traria valias significativas para o desempenho da Sociedade, ou para um (eventual) melhor funcionamento do modelo adotado, considerando que quer aquele, quer este, que se têm vindo a revelar positivos, pertinentes, adequados e eficientes.

Acrescente-se que o relatório de gestão inclui, no seu capítulo “Atividade desenvolvida pelos membros não-executivos do Conselho de Administração”, uma descrição da atividade desenvolvida pelos administradores não executivos durante o exercício de 2021.

- **Recomendação III.5. O disposto no parágrafo (i) da recomendação III.4 não obsta à qualificação de um novo administrador como independente se, entre o termo das suas funções em qualquer órgão da sociedade e a sua nova designação, tiverem, entretanto, decorrido pelo menos três anos (cooling-off period)**

A Sociedade não tem nenhum administrador na circunstância descrita.

- **Recomendação IV.1. O órgão de administração deve aprovar, através de regulamento interno ou mediante via equivalente, o regime de atuação dos executivos e do exercício por estes de funções executivas em entidades fora do grupo**

A RAMADA INVESTIMENTOS, considerando a sua estrutura organizativa, e a reduzida dimensão do Conselho de Administração que é composto por seis membros, entende desnecessária uma designação formal de uma Comissão Executiva no seio do Conselho de Administração.

No entanto, e tal como referido no ponto 28 do presente Relatório, dos 6 membros que integram o Conselho de Administração, 4 desempenham funções de cariz executivo - mais prático ou operacional -, pelo que se considera que estão garantidas as condições necessárias para que as decisões relativas a matérias estratégicas sejam, tal como são, tomadas pelo Conselho de Administração enquanto órgão colegial composto pela totalidade dos seus membros, executivos e não executivos, no normal desempenho das suas funções, de forma esclarecida e informada, totalmente focada na criação de valor para os acionistas.

- **Recomendação V.1.1. O órgão de administração deve avaliar anualmente o seu desempenho, bem como o desempenho das suas comissões e dos administradores executivos, tendo em conta o cumprimento do plano estratégico da sociedade e do orçamento, a gestão de riscos, o seu funcionamento interno e o contributo de cada membro para o efeito, e o relacionamento entre órgãos e comissões da sociedade**

A avaliação do desempenho do Conselho de Administração, é submetida à apreciação da Assembleia Geral nos termos da lei, tendo por referência o cumprimento do plano estratégico e orçamento da Sociedade, a sua gestão de riscos, funcionamento interno e as suas relações com os demais órgãos da Sociedade. O Conselho de Administração não elege um momento para, formalmente, proceder de forma documentada a essa autoavaliação, mas essa autoavaliação é feita regularmente, num órgão que reúne, pelo menos 1 vez por trimestre, e que leva a cabo um acompanhamento tão próximo e regular da atividade da sociedade, que traduz a justeza e adequação da atuação do órgão.

Adicionalmente, e como previsto no CSC (artigo 376.º), a Assembleia Geral procede anualmente à apreciação geral da administração da Sociedade.

- **Recomendação V.2.3. Para cada mandato, a comissão de remunerações ou assembleia geral, sob proposta daquela comissão, deve igualmente aprovar o montante máximo de todas as compensações a pagar ao membro de qualquer órgão ou comissão da sociedade em virtude da respetiva cessação de funções, procedendo-se à divulgação da referida situação e montantes no relatório de governo ou no relatório de remunerações**

A política de remunerações aprovada não prevê um sistema de benefícios de pensões ou pagamento compensações.

- **Recomendação V.2.8. Uma parte significativa da componente variável deve ser parcialmente diferida no tempo, por um período não inferior a três anos, associando-a, necessariamente, à confirmação da sustentabilidade do desempenho, nos termos definidos em regulamento interno da sociedade**

A Comissão de Remunerações da Sociedade não definiu uma remuneração variável cujo pagamento tenha sido diferido.

## Relatório e Contas 2021

Relatório do Governo da Sociedade

- **Recomendação V.2.9. Quando a remuneração variável compreender opções ou outros instrumentos direta ou indiretamente dependentes do valor das ações, o início do período de exercício deve ser diferido por um prazo não inferior a três anos**

A componente variável da retribuição da Sociedade não contempla a atribuição de opções ou outros instrumentos direta ou indiretamente dependentes do valor das ações.

- **Recomendação V.2.10. A remuneração dos administradores não executivos não deve incluir nenhuma componente cujo valor dependa do desempenho da sociedade ou do seu valor**

A política de remuneração aprovada pela Assembleia Geral sob proposta da Comissão de Remunerações estabelece que a remuneração individual de qualquer administrador não executivo tem carácter exclusivamente fixo.

- **Recomendação V.3.2. A não ser que a dimensão da sociedade o não justifique, a função de acompanhamento e apoio às designações de quadros dirigentes deve ser atribuída a uma comissão de nomeações**

A Sociedade não dispõe de uma comissão de nomeações, pelas razões elencadas nos pontos 27, 29 e 67 da Parte I deste Relatório.

- **Recomendação V.3.3. Esta comissão inclui uma maioria de membros não executivos independentes**

A Sociedade não dispõe de uma comissão de nomeações, pelas razões elencadas nos pontos 27, 29 e 67 da Parte I deste Relatório.

- **Recomendação V.3.4. A comissão de nomeações deve disponibilizar os seus termos de referência e deve induzir, na medida das suas competências, processos de seleção transparentes que incluam mecanismos efetivos de identificação de potenciais candidatos, e que sejam escolhidos para proposta os que apresentem maior mérito, melhor se adequem às exigências da função e promovam, dentro da organização, uma diversidade adequada incluindo de género**

A Sociedade não dispõe de uma comissão de nomeações, pelas razões elencadas nos pontos 27, 29 e 67 da Parte I deste Relatório.

### 3. Outras informações

Em linha com o que vem sendo dito, a RAMADA INVESTIMENTOS gostaria de fazer notar que o número das recomendações adotadas e constantes do Código de Governo das Sociedades do IPCG é muito significativo, o que se materializa numa gestão diligente e cautelosa, absolutamente focada na criação de valor para a Sociedade e, consequentemente, para os acionistas.



## RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021

## ÍNDICE

<a href="#">A Ramada em 2021</a>	.....
<a href="#">Mensagem do Presidente do Conselho de Administração</a>	.....
<a href="#">Sobre o Relatório</a>	.....
<a href="#">Ramada Investimentos e Indústria, S.A.</a>	.....
<a href="#">História e Áreas de Negócio</a>	.....
<a href="#">Onde Estamos</a>	.....
<a href="#">Missão, Visão e Valores</a>	.....
<a href="#">Governança, Ética, Compliance e Gestão do Risco</a>	.....
<a href="#">Modelo de Governança</a>	.....
<a href="#">Ética</a>	.....
<a href="#">Compliance e Gestão do Risco</a>	.....
<a href="#">Compromissos e Certificações</a>	.....
<a href="#">Stakeholders</a>	.....
<a href="#">Materialidade</a>	.....
<a href="#">Shaping Industry</a>	.....
<a href="#">Investigação, Desenvolvimento e Inovação</a>	.....
<a href="#">O nosso compromisso económico</a>	.....
<a href="#">Crescimento Sustentado</a>	.....
<a href="#">Clientes</a>	.....
<a href="#">Gestão da Cadeia de Fornecedores</a>	.....
<a href="#">O nosso compromisso ambiental</a>	.....
<a href="#">Matérias-Primas</a>	.....
<a href="#">Energia</a>	.....
<a href="#">Emissões</a>	.....
<a href="#">Água e Efluentes</a>	.....
<a href="#">Resíduos</a>	.....
<a href="#">O nosso compromisso social</a>	.....
<a href="#">As Pessoas</a>	.....
<a href="#">Igualdade de Oportunidades e Diversidade</a>	.....
<a href="#">Avaliação de Desempenho e Desenvolvimento Pessoal</a>	.....
<a href="#">Formação</a>	.....
<a href="#">Saúde e Segurança</a>	.....
<a href="#">Benefícios e Compensações</a>	.....
<a href="#">A Comunidade</a>	.....
<a href="#">Tabela GRI</a>	.....



A RAMADA EM 2021



### MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

*O Acordo de Paris foi adotado em 2015 após uma maioria significativa das nações mundiais reconhecer a necessidade de proceder à descarbonização das respetivas economias e comprometer-se a agir para travar o aquecimento global. Esta adesão global representou uma mudança de paradigma na forma como os países estão conscientes para a gravidade do problema e estão comprometidos com novas formas de dar resposta aos desafios das Alterações Climáticas.*

*Este Acordo, se renova, por um lado, a esperança de todos nós no combate ao problema das alterações climáticas, aponta, por outro, para a necessidade de uma descarbonização profunda, urgente, da economia mundial.*

*Pode ler-se no Roteiro para a Neutralidade Carbónica, aprovado pelo Conselho de Ministros, que: “atingir a neutralidade carbónica em 2050 implica, a par do reforço da capacidade de sequestro de carbono pelas florestas e por outros usos do solo, a total descarbonização do sistema eletroprodutor e da mobilidade urbana, bem como alterações profundas na forma como utilizamos a energia e os recursos, apostando numa economia que se sustenta em recursos renováveis, utiliza os recursos de forma eficiente e assenta em modelos de economia circular, valorizando o território e promovendo a coesão territorial.”*

*As empresas, enquanto eixo fundamental do desenvolvimento da sociedade, têm que assumir responsabilidade direta no alcance deste desígnio. Devem, por isso, nortear as suas decisões tendo por base preocupações de direitos humanos, ambientais, sociais e de um governo transparente e saudável da sociedade – têm, verdadeiramente, que desenvolver a sua estratégia de curto, médio e longo prazo, assente em critérios de sustentabilidade.*

*No Grupo Ramada estamos perfeitamente conscientes da nossa responsabilidade no combate às alterações climáticas e acreditamos que a sustentabilidade não é uma opção para as empresas e para cada um de nós. A sustentabilidade é o caminho.*

*Esperamos que o presente Relatório consiga transmitir um retrato fiel dos compromissos que assumimos e do impacto positivo que nos esforçamos por ter, diariamente, nas pessoas e nas comunidades locais em que desenvolvemos a nossa atividade, contribuindo para o desiderato global que nos move a todos – garantir a sustentabilidade do Planeta.*

João Borges de Oliveira

## **SOBRE O RELATÓRIO**

### **Âmbito, Período e Estrutura de Reporte**

A Ramada Investimentos e Indústria, S.A. publica o seu primeiro Relatório de Sustentabilidade, relativo ao seu desempenho no período compreendido entre 1 de janeiro de 2021 e 31 de dezembro de 2021, contando com periodicidade anual.

O Relatório inclui informação consolidada da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. (Ramada Aços, S.A. | Universal Afir, S.A. | Planfuro Global, S.A. | F. Ramada II – Imobiliária, S.A. | Socitrel – Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A.). Sempre que possível e relevante foi apresentada informação relativa ao ano anterior, no sentido de fornecer uma visão da evolução do seu desempenho em matéria de sustentabilidade.

A Ramada Investimentos e Indústria, S.A. realizou a análise de materialidade, no sentido de identificar os temas mais relevantes e sobre os quais procura concentrar a sua atuação.

### **Global Reporting Initiative**

O Relatório foi desenvolvido com base nos Standards da Global Reporting Initiative, no nível 'de acordo-essencial' (vide Tabela GRI).

### **Taxonomia**

O Regulamento (UE) 2020/852 do Parlamento Europeu e do Conselho de 18 de junho de 2020 relativo ao estabelecimento de um regime para a promoção do investimento sustentável e que altera o Regulamento (UE) 2019/2088 estabelece os critérios para determinar se uma atividade económica é qualificada como sustentável do ponto de vista ambiental, com vista a estabelecer em que grau um investimento é sustentável do ponto de vista ambiental.

O regulamento aplica-se à Ramada, enquanto empresa sujeita à obrigação de publicar uma demonstração não financeira nos termos da Diretiva 2013/34/UE do Parlamento Europeu e do Conselho e do Decreto-Lei n.º 89/2017. Nesse contexto, numa análise inicial concluiu-se que as atividades principais desenvolvidas pela Ramada não serão elegíveis de acordo com o ato delegado relativo aos objetivos da mitigação e adaptação às alterações climáticas, mas a Ramada irá continuar a acompanhar o tema e os seus desenvolvimentos e em 2022 será efetuada uma análise mais aprofundada, com vista à análise da elegibilidade e alinhamento do volume de negócios, das despesas de capital (CapEx) ou das despesas operacionais (OpEx).

### **Contactos**

Para qualquer esclarecimento relacionado com o presente Relatório ou com a atuação da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. em matéria de sustentabilidade poderá contactar através do e-mail [sustentabilidade@ramadainvestimentos.pt](mailto:sustentabilidade@ramadainvestimentos.pt).

**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.**

**HISTÓRIA & ÁREAS DE NEGÓCIO**

Constituída em 2008, no âmbito de um projeto de reorganização societária, a Ramada Investimentos e Indústria, S.A. assume a posição de *holding* de um grupo empresarial que iniciou, há mais de 85 anos, a sua atividade no setor das serras e das ferramentas. Hoje transformamos e comercializamos milhares de toneladas de aço por ano, contando com clientes em 19 países e assumindo uma posição de relevo no comércio a retalho de aço e serviços associados.

Do aço à gestão de ativos florestais, passando pela trefilaria, o Grupo Ramada conta atualmente com dois segmentos de negócio:

SEGMENTO INDÚSTRIA		SEGMENTO IMOBILIÁRIO
AÇOS	TREFILARIA	ATIVOS FLORESTAIS

O segmento Indústria inclui a atividade dos aços especiais e trefilaria e, também, a atividade relacionada com a gestão de investimentos financeiros relativos a participações em que o Grupo é minoritário. É constituído, a par da *holding*, pelas empresas Ramada Aços, S.A., Universal Afir, S.A., Planfuro Global, S.A. e Socitrel S.A..

O segmento Imobiliário é vocacionado para a gestão de ativos imobiliários e é desenvolvido pela empresa F. Ramada II - Imobiliária, S.A..



• A atividade dos Aços desenvolve-se, principalmente, ao nível do subsegmento de aços para moldes (bem como no setor de construção de máquinas e seus componentes e produção de ferramentas) com uma sólida posição de destaque no mercado nacional.



Ramada Aços S.A. | Uma sociedade com mais de oito décadas de história que começou por produzir e distribuir ferramentas para madeira, mas que, em pouco tempo, iniciou a distribuição de aços especiais e a produção de aços estirados e laminados, disponibilizando, desde então, uma vasta panóplia de produtos, serviços e aplicações. A Ramada Aços é líder de mercado e reconhecida pelo seu elevado *know-how*, prestígio e credibilidade nas suas áreas de atividade.

Localização: Braga | Águeda | Ovar | Marinha Grande | Palmela



Universal Afir, S.A. | Desenvolve a sua atividade há mais de quarenta anos, fornecendo aços rápidos, aços para ferramentas, aços para moldes e materiais especiais, assim como uma série de serviços conexos. Possui um forte prestígio no mercado em que atua, sendo também uma inegável referência de *know-how* e de qualidade.  
Localização: Porto e Marinha Grande



Planfuro Global, S.A | Adquirida em 2016 e especializada na prestação de serviços à indústria de moldes, a Planfuro Global concentra a sua atividade na maquinação e fabricação de estruturas para moldes. Desenvolve atividade a partir da unidade de Vieira de Leiria, destacando-se como empresa líder no setor.  
Localização: Vieira de Leiria



A atividade da Trefilaria assenta no fabrico e comercialização de arames de aço para aplicação nas mais diversas áreas de atividade, designadamente indústria, agricultura e construção civil.



Socitrel – Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A. | Adquirida em 2017, dedica-se ao fabrico e comercialização de arames de aço para aplicação na indústria, agricultura e construção civil, sendo a única a produzir arame zincado em Portugal e uma das mais modernas da Europa. É uma sociedade de cariz eminentemente exportador que desenvolve atividade a partir da sua fábrica em São Romão do Coronado há mais de cinquenta anos.  
Localização: S. Romão do Coronado

ATIVOS FLORESTAIS



Área que concentra a atividade imobiliária do Grupo, maioritariamente através da aquisição e arrendamento de ativos florestais.

**F. RAMADA**  
F. RAMADA, II IMOBILIÁRIA, S.A.

F. Ramada II – Imobiliária, S.A. | Constituída em 2004 para concentrar a atividade imobiliária do Grupo, maioritariamente através da aquisição e arrendamento de ativos florestais, sendo proprietária de terrenos florestais atualmente arrendados à indústria de produção de pasta de papel.

Localização: Ovar

ONDE ESTAMOS





**MISSÃO, VISÃO E VALORES**



**Missão**

Ser líder de mercado nos produtos e serviços que disponibilizamos. Exceder as expectativas dos nossos clientes, sendo a referência de mercado em qualidade e competitividade das nossas soluções. Fortalecer o negócio dos clientes, maximizando os nossos resultados e estabelecendo relações duradouras e responsáveis com os nossos parceiros.



**Visão**

Manter a liderança no mercado dos Aços, Estirados e Tratamento Térmico, apoiada nos nossos valores e alcançando cada vez mais uma posição consolidada, com serviços melhorados e mais diversificados disponibilizados ao mercado.

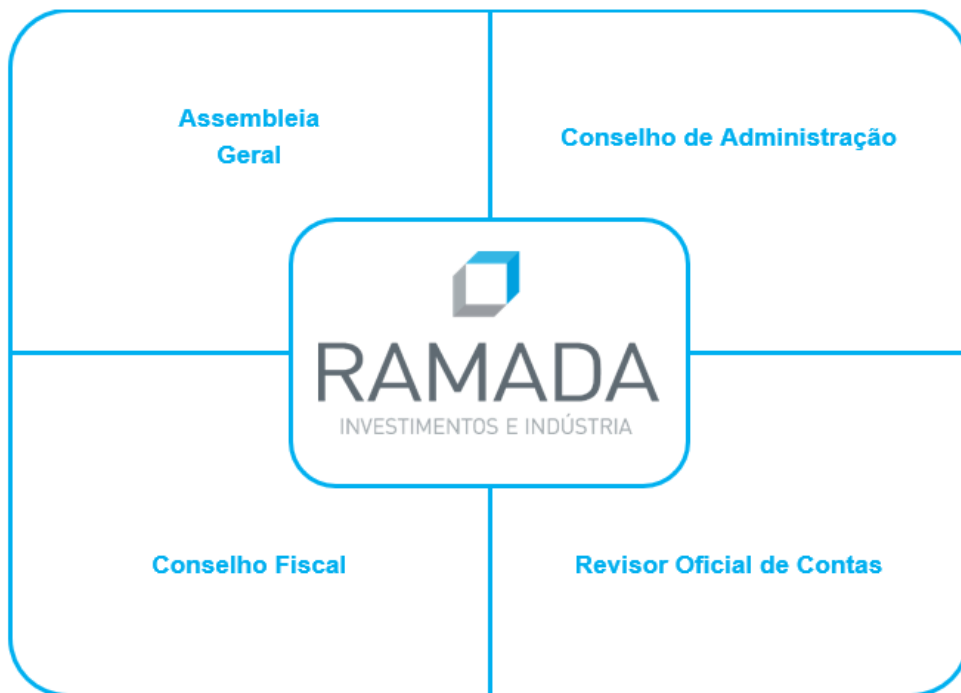
**Valores**

<p><b>Competitividade</b> <i>Desafio permanente e soluções</i></p> <p>A nossa atuação é pautada pela procura constante da economia de recursos e tempo de resposta aos clientes.</p>	<p><b>Confiança</b> <i>Verdade e Ética</i></p> <p>A energia que impulsiona e motiva o nosso trabalho é a confiança que os nossos clientes depositam em nós.</p>	<p><b>Experiência</b> <i>80 anos de trabalho</i></p> <p>Fortalecemos o nosso conhecimento aliando a experiência dos anos à permanente aprendizagem e formação.</p>
<p><b>Qualidade</b> <i>Perseverança e Satisfação do cliente</i></p> <p>Disponibilizamos a garantia técnica, humana e material na procura das melhores e mais ajustadas soluções.</p>	<p><b>Competência</b> <i>O rigor e a eficácia</i></p> <p>Trabalhamos para eliminar o erro e desenvolver soluções ajustadas às necessidades de cada um dos nossos clientes.</p>	<p><b>Liderança</b> <i>Líderar é abrir caminho</i></p> <p>Somos uma equipa orientada para fazer mais e melhor todos os dias. Procuramos merecer a confiança de cada cliente.</p>
<p><b>Inovação</b> <i>Investigação e Desenvolvimento</i></p> <p>Os projetos e investimento permanente nos mesmos são motores da criação de novos processos, serviços e produtos.</p>	<p><b>Ambiente</b> <i>Desenvolvimento Sustentável</i></p> <p>Empenho na proteção do meio ambiente, prevenção da poluição e cumprimento dos requisitos legais. Adoção de práticas eco sustentáveis com vista a otimização e racionalização dos recursos naturais e de energia, bem como uma gestão adequada dos resíduos produzidos.</p>	<p><b>Segurança</b> <i>Local de trabalho seguro e saudável</i></p> <p>Compromisso na eliminação de perigos e redução dos riscos profissionais, com vista à prevenção de lesões e afeções da saúde. Cumprimento de requisitos legais e outros. Promoção de uma cultura de segurança e saúde pró-ativa. Aposta na formação, informação, participação e consulta de colaboradores.</p>

**GOVERNAÇÃO, ÉTICA, COMPLIANCE E GESTÃO DO RISCO**

**MODELO DE GOVERNAÇÃO**

A Ramada Investimentos e Indústria, S.A. possui uma estrutura de *governance* constituída pelos seguintes órgãos:



E pela seguinte comissão:



O Conselho de Administração é atualmente constituído por seis membros, eleitos em Assembleia Geral. Para além de assegurar um contacto permanente com o Conselho Fiscal e o Revisor Oficial de Contas, o Conselho de Administração aposta num modelo de gestão integrado, assente na criação de equipas multidisciplinares no seio das várias direções e áreas operacionais. Ao agilizar os canais de comunicação, o Grupo potencia a conceção e execução de novos projetos, a identificação dos riscos associados e a definição de uma eventual estratégia de mitigação, consubstanciando uma perspetiva transversal de criação de valor.

Face à estrutura organizativa e à dimensão e complexidade da Sociedade, o Conselho de Administração estabeleceu uma única comissão especializada: a Comissão de Remunerações, órgão responsável pela avaliação de desempenho e aprovação das remunerações dos membros do Conselho de Administração e demais órgãos sociais.

**Conselho de Administração: 6 Membros**



**33% Mulheres**

Idades  
100% > 50 Anos



**67% Homens**

Idades  
100% > 50 Anos

**ÉTICA**

A Ética ocupa um posicionamento central na governação do Grupo, norteando a interação entre as várias empresas e destas com os seus *stakeholders*. O Código de Ética e de Conduta, implementado pelo Conselho de Administração, define esses valores comuns, aplicáveis a todos os colaboradores e, com as necessárias adaptações, a parceiros. O estrito cumprimento da lei e demais regulamentos externos e internos, a integridade e a transparência na tomada de decisão, a cooperação e o profissionalismo na relação com parceiros e comunidade, a lealdade, o rigor e a boa-fé na condução do negócio e o dever de confidencialidade são apenas alguns desses valores comuns. Neste âmbito, qualquer dúvida, pedido de esclarecimento ou comunicação de irregularidades deve ser endereçado ao Conselho Fiscal, sendo que o Grupo dispõe de um sistema de *whistleblowing* para garantir os meios adequados à comunicação e ao tratamento de violações de natureza ética ou legal com impacto nos domínios da contabilidade, da luta contra a corrupção e do crime bancário e financeiro.

0

denúncias relativas a irregularidades relacionadas com o estabelecido no Código de Ética e de Conduta

O Código de Ética e de Conduta é, também, o instrumento regulador em matéria de:

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

Relações com Colaboradores	Relações com Autoridades, Instituições e Comunidades Locais	Relações com Acionistas	Relações com Parceiros
<ul style="list-style-type: none"> <li>. Direitos Humanos: recusa da discriminação e de quaisquer tratamentos diferenciados em função da raça, género, origem étnica ou social, orientação sexual, política ou de associação sindical ou convicção religiosa;</li> <li>. Presentes, Suborno e Corrupção: exigência de uma atuação transparente, livre de corrupção e suborno, por parte de colaboradores e parceiros;</li> <li>. Conflitos de Interesses: impossibilidade de intervenção em processos de tomada de decisão nas quais exista um interesse económico ou pessoal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Concorrência Leal, enquanto base para o desenvolvimento e inovação empresariais;</li> <li>. Promoção do desenvolvimento socioeconómico das comunidades em que opera;</li> <li>. Disponibilidade e cooperação com Autoridades Públicas, Instituições e Comunidades Locais.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Criação de valor, através da excelência no desempenho profissional, boa gestão de recursos, responsabilidade social e desenvolvimento sustentável.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Cumprimento das obrigações contratuais assumidas, através de boas práticas comerciais e deontológicas.</li> </ul>

100%  
colaboradores recebem o Código de Ética e de Conduta no momento da contratação

A Ramada Investimentos e Indústria, S.A. conta, também, com o Código de Boa Conduta para a Prevenção e Combate ao Assédio, que tem como objetivo fundamental contribuir ativamente para a prevenção, identificação, combate e eliminação de todos os comportamentos que sejam suscetíveis de configurar assédio no trabalho. Este Código de Boa Conduta aplica-se a todos os colaboradores do Grupo e aborda na sua estrutura: Princípios e Valores; Definição de assédio; Comportamentos que traduzem assédio; Comportamentos que não traduzem assédio; e Procedimentos a seguir em caso de alegação de assédio.

0  
denúncias relativas a assédio no trabalho

### COMPLIANCE E GESTÃO DO RISCO

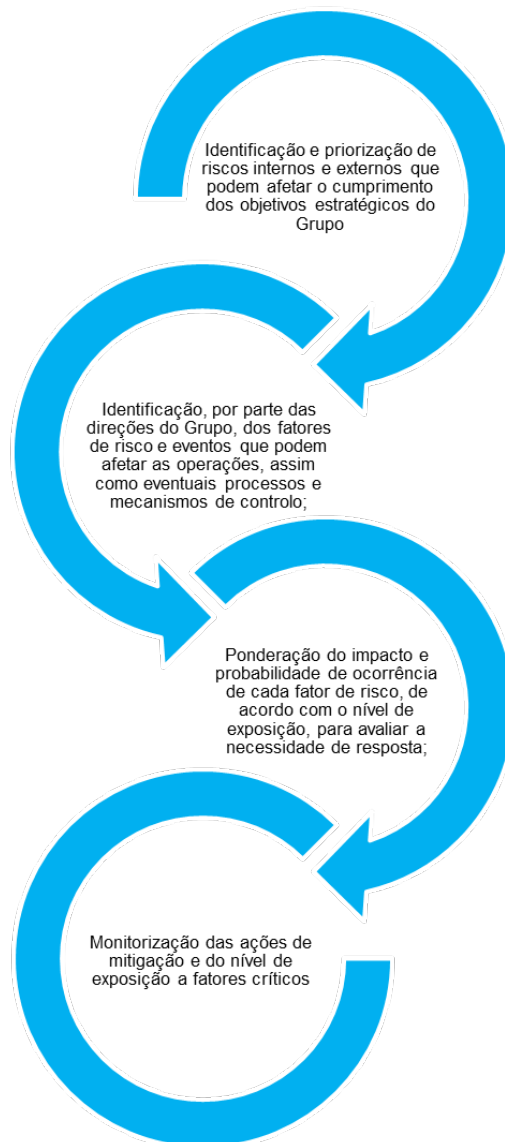
A Ramada Investimentos e Indústria, S.A. monitoriza e garante o cumprimento da lei, dos seus valores e demais regulamentos internos, conferindo à área de Jurídico & Compliance a responsabilidade de acompanhar a política de governo das sociedades, com vista ao cumprimento das melhores práticas neste domínio, e, em paralelo, assegurar a elaboração e/ou análise de contratos que permitam maximizar a segurança e reduzir riscos legais e custos potenciais, gerir os aspetos relativos à propriedade intelectual e industrial usados pelo Grupo, tais como marcas e patentes, logótipos, domínios e direitos de autor, e exercer as funções de secretariado societário numa permanente

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

monitorização de conformidade jurídica, apoiando o Conselho de Administração na implementação das suas estratégias.

Neste contexto, a gestão do risco assume, também, um papel fundamental, permitindo a identificação de ameaças aos objetivos estratégicos do negócio. A execução é assegurada através de uma metodologia bem definida:



Enquanto órgão responsável pela estratégia do Grupo, o Conselho de Administração define o nível de exposição a assumir nas várias atividades, assegurando o cumprimento das políticas e dos procedimentos inerentes à gestão do risco, cabendo-lhe:

- Conhecer os riscos mais significativos que afetam o Grupo;
- Assegurar a existência, no interior do Grupo, de níveis apropriados de conhecimento dos riscos que afetam as operações e forma de os gerir;
- Assegurar a divulgação da estratégia de gestão de risco a todos os níveis hierárquicos;

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

- Assegurar que o Grupo tem capacidade de minimizar a probabilidade de ocorrência e o impacto dos riscos no negócio;
- Assegurar que o processo de gestão de risco é adequado e que se mantém uma monitorização rigorosa dos riscos com maior probabilidade de ocorrência e impacto nas operações do Grupo;
- Assegurar uma comunicação permanente com o Conselho Fiscal, dando-lhe a conhecer o nível de exposição do risco assumido e solicitando, sempre que necessário, os pareceres deste órgão que considerar necessários à tomada de decisões conscientes e informadas, assegurando que os riscos identificados e as políticas definidas, são analisados sob as perspetivas multidisciplinares que norteiam a atuação do grupo.

Nesta ótica, são avaliados os riscos de mercado (taxa de juro e variabilidade nos preços das *commodities*), riscos de crédito, liquidez e capital, a par dos riscos ambientais e sociais, sendo que o Grupo promove a consciencialização permanente dos seus colaboradores para a gestão do risco em cada processo de tomada de decisão.

Ao nível do **combate à corrupção e ao suborno**, a atuação ética é, também, um pressuposto essencial, que o Grupo aplica os seus colaboradores e fornecedores. Estando subjacente a qualquer atividade económica riscos de corrupção e suborno, com base numa análise de histórico não se identifica um risco notório associado a esta temática, não sendo conhecidas situações de corrupção e suborno nas empresas que compõe o Grupo Ramada.

Paralelamente, e atendendo aos importantes desafios que as organizações enfrentam atualmente ao nível da segurança da informação, o Grupo Ramada implementou quatro políticas, que visam fortalecer os seus mecanismos internos nesta matéria:

#### **Política de backups**

A política formal de *backup* e restauro de dados com procedimentos de suporte ajuda a garantir a segurança e a proteção dos sistemas de TI e todos os ativos de suporte.

#### **Política de Continuidade de Negócio e Gestão de Incidentes**

Descreve os processos de gestão e ciclo de vida dos incidentes de segurança, bem como os responsáveis e *stakeholders* do ciclo de vida. A política descreve, ainda, o tipo de tratamento do incidente, de acordo com a sua categorização e determina os princípios e procedimentos da Gestão de Incidentes, Gestão de Incidentes de Segurança e Planos de Recuperação e Disaster Recovery.

#### **Políticas de Controlo de Acessos**

O controlo de acessos visa respeitar os seguintes princípios da segurança de informação: 1. O acesso a informações será controlado e orientado pelos requisitos de negócios. O acesso será concedido ou alterado para os utilizadores de acordo com sua função, apenas até um nível que lhes permita cumprir suas funções. 2. Um procedimento formal de registo e cancelamento será mantido para acesso a todos os sistemas e serviços de informação. Tal inclui métodos de autenticação obrigatórios com base na confidencialidade das informações acedidas, o que incluirá a consideração de vários fatores, conforme apropriado. 3. Controlos específicos serão implementados para utilizadores com acessos privilegiados, para reduzir o risco de uso negligente ou deliberado dos sistemas. A segregação de funções será implementada, sempre que possível.

#### **Política de Gestão de Passwords**

A política aborda: criação de novos utilizadores, complexidade das *passwords* dos utilizadores, alteração de palavras-passe, tentativas de *login* falhadas, revisão de direitos de acesso de utilizadores em intervalos regulares e exceções.

## COMPROMISSOS E CERTIFICAÇÕES

O Grupo Ramada integra diversas entidades e associações, numa ótica de desenvolvimento técnico e empresarial contínuo.

### Associações

AEP - Associação Empresarial de Portugal

AIDA - Associação Industrial do Distrito de Aveiro

AIMMAP - Associação dos Industriais Metalúrgicos Metalomecânicos e Afins de Portugal

APGEI - Associação Portuguesa de Gestão e Engenharia Industrial

APQ - Associação Portuguesa para a Qualidade

Associação Pool-Net- Portuguese Tooling & Plastics Network

ATP - Associação dos Trefiladores de Portugal

ESIS/ATA – European Stress Information Service/Asociación de Trefiladores del Acero

Cefamol - Associação Nacional da Indústria de Moldes

GS1 Portugal | CODIPOR - Associação Portuguesa de Identificação e Codificação de Produtos

Porto Business School - Universidade do Porto

SPM - Sociedade Portuguesa de Materiais

Para coadjuvar uma gestão centrada na excelência e diferenciação de produtos e serviços, o Grupo Ramada tem trabalhado continuamente para a obtenção de certificações que demonstram o seu empenho e *know how* nas áreas da qualidade, do ambiente, do produto e da segurança e saúde ocupacional:

### Ramada Aços

ISO 9001:2015 (1.ª certificação em 1998)

ISO 14001:2015 (1.ª certificação em 2020)

### Universal Afir

ISO 9001:2015

### Socitrel

NP EN ISO 9001:2015  
1.ª certificação em 1995

NP EN ISO 14001:2015  
1.ª certificação em 2010

ISO 45001:2018  
1.ª certificação em 2012

BS EN ISO 9001: 2015  
1.ª certificação em 2012



---

Fio de Aço para Pré-Esforço

CERTIF – 1.ª certificação em 1990

AENOR – 1.ª certificação em 2013

CARES – 1.ª certificação em 2012

ASQPE – 1.ª certificação em 2012

---

Cordão de Aço para Pré-Esforço

CERTIF – 1.ª certificação em 2009

AENOR – 1.ª Certificação em 2011

CARES – 1.ª Certificação em 2012

ASQPE – 1.ª certificação em 2012

NORDCERT – 1.ª certificação em 2012

---

**STAKEHOLDERS**

**Identificação e Envolvimento**

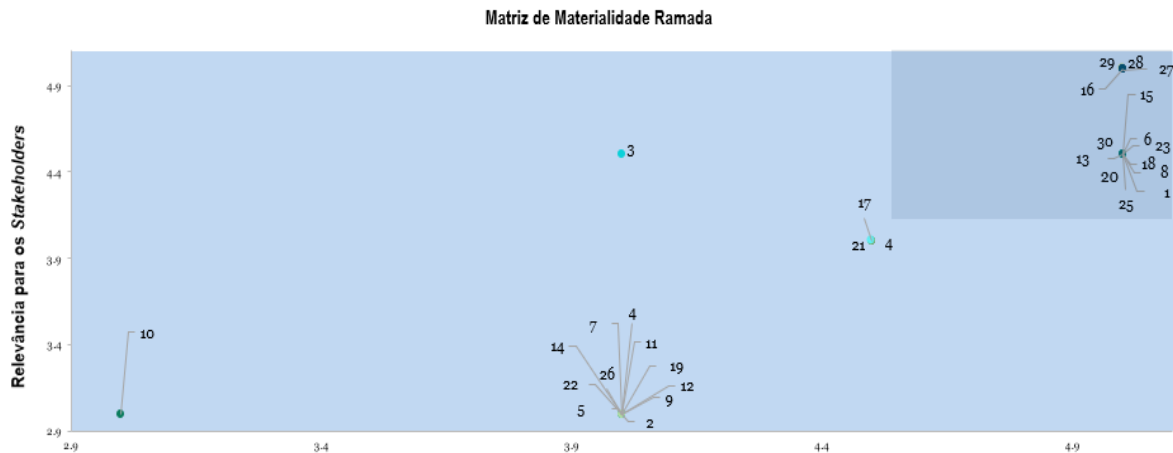
Consciente de que o envolvimento com os *stakeholders* é fundamental para o sucesso da organização, o Grupo Ramada identificou os seus *stakeholders* internos e externos mais relevantes, mapeando as diferentes ações de envolvimento de modo não exaustivo: *websites*, redes sociais, *e-mail*, *newsletter*, *intranet*, portais para clientes e fornecedores, inquéritos, formações, comunicados, reuniões e gabinete de apoio ao investidor.

Principais grupos de *stakeholders*:

 <p>Acionistas</p>	 <p>Colaboradores</p>	 <p>Clientes</p>
 <p>Fornecedores</p>	 <p>Entidades Oficiais</p>	 <p>Universidades, Centros de Conhecimento e Inovação</p>
 <p>Comunidade Local</p>	 <p>Outras Comunidades</p>	 <p>Organizações Não Governamentais</p>

MATERIALIDADE

A matriz de materialidade que apresentamos abaixo resulta do cruzamento dos temas previamente identificados com base em análise de *benchmark* a vários *peers*, assim como em documentação de referência para o setor, e a importância dada aos temas pelo Grupo Ramada.



Relevância para a Ramada

- 1- Gestão Ética
- 2- Pandemia da Covid-19
- 3- Governação Corporativa
- 4- Auditoria Interna
- 5- Prevenção da Corrupção / Evasão Fiscal
- 6- Formação / Desenvolvimento Contínuo
- 7- Estratégia de Responsabilidade Corporativa
- 8- Compliance e Gestão do Risco
- 9- Condições de Trabalho Dignas
- 10- Finanças Sustentáveis / Green Finance
- 11- Reporting & Ratings
- 12- Financiamento Público
- 13- Sociedade
- 14- Gestão de Stakeholders
- 15- Ação Climática / Emissões
- 16- Energia
- 17- Proteção Ambiental
- 18- Gestão de Resíduos
- 19- Avaliação do Ciclo de Vida
- 20- Água
- 21- Matérias-Primas
- 22- Produtos e Serviços Sustentáveis
- 23- Investigação, Tecnologia e Inovação
- 24- Processos e Produtos
- 25- Cadeia de Abastecimento
- 26- Compras
- 27- Recursos Humanos

Temas Materiais

- Ética
- Gestão do Risco
- Compliance
- Cadeia de Abastecimento Responsável
- Redução de Emissões
- Energia, Consumo e Soluções Renováveis
- Resíduos
- Água
- Trabalhadores
- Bem-Estar, Saúde e Segurança
- Igualdade de Oportunidades e Diversidade
- Formação
- Direitos Humanos
- Sociedade
- Inovação Tecnológica

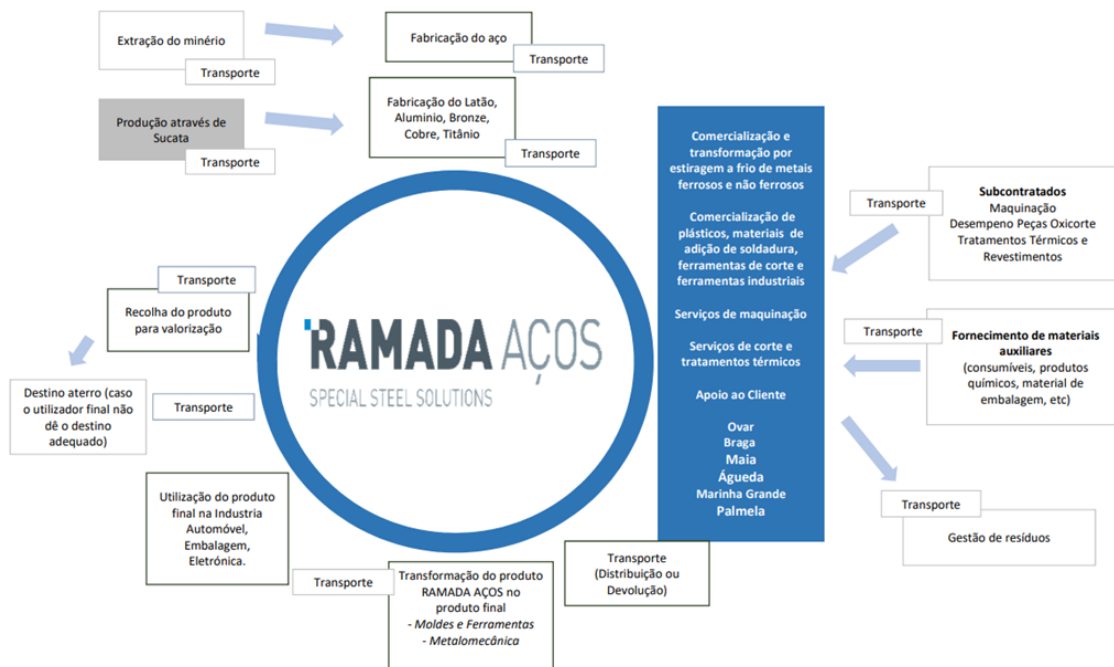
ODS



Através da abordagem aos temas materiais, o Grupo Ramada procura contribuir para o cumprimento da Agenda 2030 da ONU, tendo identificado 7 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável como prioritários.

SHAPING INDUSTRY

Com mais de 80 anos de história, o Grupo Ramada encontrou na comercialização e transformação do aço uma oportunidade de diferenciação num mercado global. Consolidou o negócio e expandiu a atividade, mas continua a inovar nas soluções e a partilhar com a indústria as oportunidades encontradas, tornando-a mais forte e competitiva. Com o lema “Shaping Industry”, o Grupo assume uma posição de liderança que é hoje amplamente reconhecida graças ao seu profundo conhecimento técnico e de negócio.



Ciclo de Vida - Produtos e Serviços | RAMADA AÇOS

INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

Integrar um mercado global, cada vez mais competitivo, exige, muitas vezes, a antecipação de necessidades e a conceção de soluções técnicas e processuais mais eficientes e eficazes. Para o Grupo Ramada, com clientes em todo o mundo, pertencentes aos mais diversos setores, a aposta na investigação e no desenvolvimento, com vista à inovação, é um imperativo do negócio, que gera valor pela diferenciação no mercado. Um desígnio que teve continuidade ao longo de 2021 com o desenvolvimento de vários projetos:

PROJETO HIGHLIGHT

Trata-se de um projeto em copromoção liderado pela empresa ITJ, com participação da Ramada Aços e das entidades não empresariais do Sistema de Investigação e Inovação CENTIMFE e Universidade de Coimbra, para dar resposta a uma elevada competição global, em que os produtos são cada vez mais complexos e os ciclos de vida cada vez mais curtos, exercendo pressão no preço de venda do molde.

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

A investigação centra-se numa nova aplicação dos processos aditivos para a criação de novos sistemas de arrefecimento baseados na teoria construtal e na criação de novos aços ferramenta com novas composições químicas e estruturais, compatíveis com a possibilidade de ser atingido um polímero ultra alto de brilho. O Highlight irá, assim, contribuir para melhorar o desempenho do molde pelo recurso a novas composições de aço ferramenta, indisponíveis no mercado, reduzindo:

- Em 60% o tempo de polimento das superfícies moldantes de alto brilho para peças plásticas;
- O número de ensaios para aprovação do molde para peças com superfícies de alto brilho;
- O desgaste do aço decorrente da injeção de peças;
- Em 30% o número de horas para produção de elementos moldantes pelo recurso à nova técnica de ligação de materiais.



#### PROJETO DRIVOLUTION

Um projeto que visa o endurecimento superficial por modificações microestruturais induzidas por laser e por difusão induzidas por plasma.



#### EFICIÊNCIA ENERGÉTICA NO TRATAMENTO DA CEMENTAÇÃO

O estudo resulta da necessidade de aproveitamento energético dos gases de escape, provenientes dos fornos de cementação SIB e KOS. Depois da análise do potencial de aproveitamento dos gases de escape encontram-se em curso as tarefas de projeto de sistemas de aproveitamento de calor para água sanitária, do sistema de vaporização do metanol e o aquecimento de áreas dos TT. Nesse âmbito será, também, efetuado o projeto do sistema de exaustão dos gases.



#### ESTUDOS | TESES DE Mestrado

O Grupo Ramada participa em vários estudos, realizados no âmbito de teses de mestrado, contribuindo para o avanço da tecnologia do setor:

- **Estudo do Tratamento Térmico de um Aço Inoxidável Martensítico para Moldes**  
Este trabalho teve como objetivo estudar o efeito da temperatura de austenitização e de revenido, bem como o arrefecimento criogénico na microestrutura e propriedades do aço Tyrax ESR.
- **Análise do nível de inclusões em aços usados na indústria dos moldes**  
Realizado no Departamento de Ciências dos Materiais da Universidade Nova de Lisboa, o estudo analisou amostras de aços comercializadas pela empresa Ramada Aços, especialmente requeridas na indústria de moldes, de modo a classificá-los em termos de inclusões não metálicas. Na indústria dos moldes é essencial que os aços utilizados na conceção possuam determinadas características para um resultado eficaz. O nível de limpeza de um aço é um parâmetro fundamental para a determinação da qualidade de um aço e está essencialmente associado ao número de inclusões não metálicas presentes neste. Estes corpos estranhos, presentes na matriz dos aços, podem danificar as propriedades mecânicas do molde e o acabamento superficial deste, tornando premente a sua classificação.
- **Aços para Moldes: influência das suas características no grau de polimento e texturização química**  
Realizado no Departamento de Engenharia Metalúrgica e de Materiais da Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto, o trabalho foi baseado na proposta apresentada pela empresa Ramada Aços, S.A., sendo que a finalidade será melhorar a resposta da seleção de aços para os seus clientes na área da indústria dos moldes

para a produção de plásticos consoante especificações de acabamento. Será, ainda, possível perceber a influência das propriedades e características de aços para a injeção de plásticos nos processos de polimento e texturização.



## DIGITALIZAÇÃO



### Portal do Cliente | Ramada Aços

Permite ao cliente seguir a encomenda *online* e em tempo real, solicitar informação adicional, fazer *download* de todos os documentos associados (faturas, guias de remessa ou certificados de qualidade), consultar a conta corrente e verificar todas as faturas e pagamentos. Possui, ainda, um repositório de documentos, de modo a que o cliente possa partilhar as suas condições de compra ou informação sobre horários de atendimento.

### Portal Interno | Somos Ramada

Concebido para assegurar uma informação uniforme e transversal a toda a organização, o portal interno permite consultar o planeamento e estado de produção, o envio ao cliente e toda a documentação conexa, funcionando como uma ferramenta de comunicação, requisição e *workflow* das tarefas mais comuns entre os diferentes departamentos e respetivos colaboradores.



### Instalação do Armazém Automático de Aços (AAA)

Inaugurado em 2021, permitiu armazenar e disponibilizar aos operadores da área de corte 80% das peças 3D que existiam no armazém de Ovar dispersas por várias naves. 60% do espaço foi libertado, permitindo, por um lado, a reorganização dos serrotes e a composição de células corte em volta das oito estações (Load Stations), 2 por cada nave (nave E à G), e, por outro lado, aumentar o espaço disponível para a operação logística.

Adicionalmente, foi possível aumentar a produtividade da equipa de corte, tornando o trabalho mais organizado, menos pesado e com menor risco de acidentes. Este aumento de produtividade permitirá que, em momentos de grande atividade, seja possível absorver mais encomendas, sem prejuízo dos prazos de entrega.

## INOVAÇÃO ORGANIZACIONAL

### Kaizen

2021 marcou o arranque do projeto Kaizen, que conta com dois objetivos fundamentais: redução do *leadtime* para os clientes e redução de erros e aumento de produtividade para a equipa. O projeto teve início em três áreas fundamentais:

- Comercial: melhoria de resposta a orçamentos e encomendas; automatização de processos por RPAs, Kaizen Diário da Equipa Interna;
- Produção: desenvolvimento do sequenciador de produção RAMProd para nivelamento automático da produção, recolha em tempo real do estado de encomendas e *input* de informação para diferentes áreas sobre a carga e estimativa de prazo de entrega;
- Logística: acelerar o tempo de recolha de todos os artigos sem produção e expedição de todos os produtos, reduzir o tempo de carga dos camiões e reduzir os erros de falha de carga.

Uma metodologia que permitirá melhorar o serviço ao cliente, elevando o *standard* do mercado, impactando vendas e resultados.



**CRESCIMENTO SUSTENTADO**

O Grupo Ramada é, atualmente, uma referência nacional, cuja base do negócio, o aço, remonta a 1935. Desde então, a Ramada inovou, alargou a gama de produtos e serviços, expandiu as unidades industriais e conquistou quota de mercado, diversificando o seu portefólio de negócios e assumindo uma posição de liderança.

Pautada por um crescimento sólido e sustentado, a Ramada encontra no relacionamento com o cliente e na gestão responsável dos fornecedores dois importantes fatores para o seu continuado sucesso.

VALOR ECONÓMICO DIRETO GERADO E DISTRIBUÍDO	2021
<b>VALOR ECONÓMICO DIRETO GERADO (€)</b>	<b>144,909,738</b>
Receitas (1)	144,909,738
<b>VALOR ECONÓMICO DISTRIBUÍDO (€)</b>	<b>138,723,939</b>
Custos Operacionais (2)	107,399,767
Salários e Benefícios dos Colaboradores (3)	13,834,119
Pagamentos a Investidores (4)	15,384,875
Pagamentos/(Recebimentos) ao Estado (5)	2,084,740
Donativos e outros investimentos na comunidade (6)	20,438
<b>VALOR ECONÓMICO ACUMULADO (€)</b>	<b>6,185,799</b>

(1) Vendas + Prestações de serviços + Outros rendimentos (excluindo transações intra-grupo)

(2) Custo das vendas + Fornecimento de serviços externos + Outros gastos (excluindo transações intra-grupo)

(3) Custos com o pessoal (excluindo transações intra-grupo)

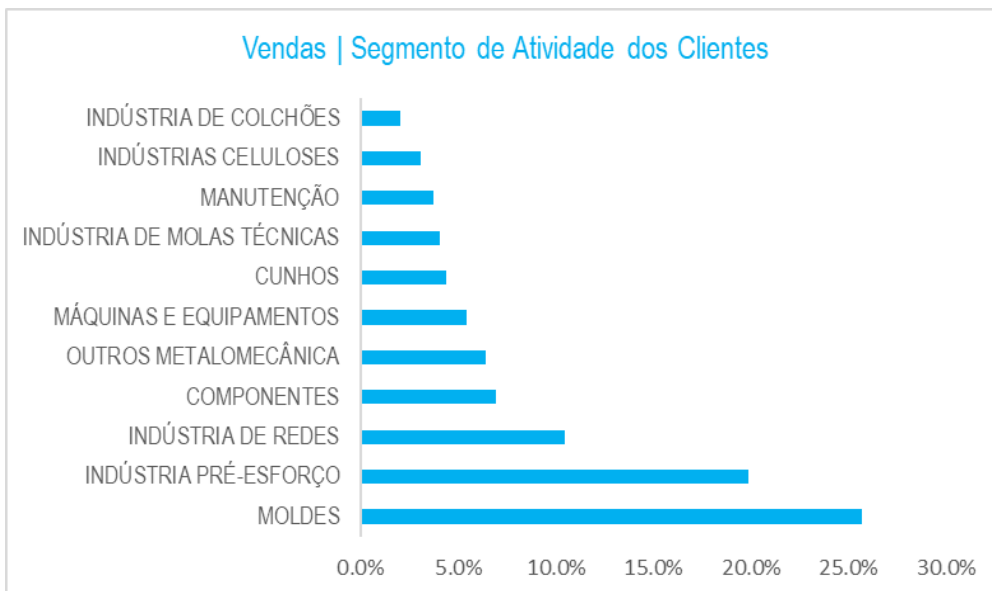
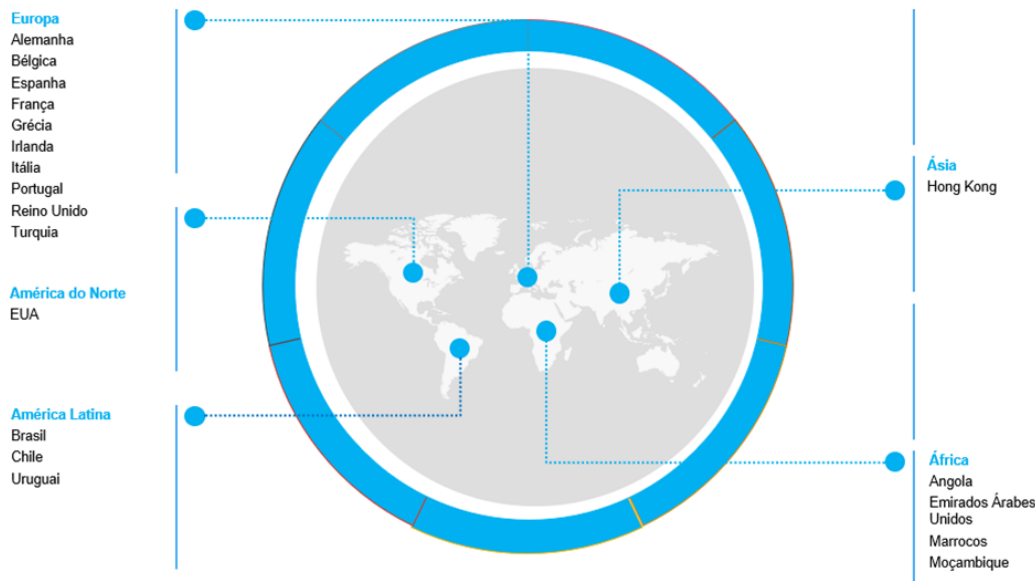
(4) Dividendos distribuídos pela Ramada Investimentos

(5) Pagamentos/(Recebimentos) de Imposto sobre o Rendimento Coletivo

(6) Donativos

**CLIENTES**

Com clientes em 19 países, as vendas do Grupo Ramada concentraram-se maioritariamente no mercado nacional (67,5%) em 2021, verificando-se um peso crescente das exportações, com o segmento dos Moldes a assumir o protagonismo ao nível das vendas.




Perante um mercado cada vez mais global e competitivo, o Grupo Ramada centra atenções no cliente, aliando a qualidade do produto à excelência do serviço. Como tal, e depois da implementação em 2019 de um novo sistema ERP - Enterprise Resource Planning, que permitiu reforçar o apoio, acompanhamento e monitorização do serviço ao cliente, foi lançado em 2021 o Portal Ramada, numa estratégia contínua de qualidade e inovação. A plataforma

## Relatório e Contas 2021

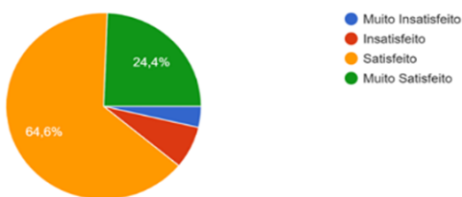
### Relatório de Sustentabilidade

permite aos clientes consultar informações relativas à área comercial, financeira e logística, acompanhar o estado das encomendas, a data de envio e entrega da mercadoria, assim como outros dados relevantes. Entre os documentos disponíveis, destacam-se fichas técnicas, certificados, notas de crédito e faturas. O Portal Ramada assumiu-se, assim, como uma nova forma de comunicação com o cliente, mais direta e transparente, em linha com a digitalização da economia.

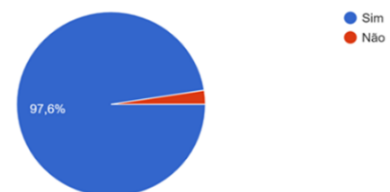
Para reforçar o serviço ao cliente, cada vez mais próximo e personalizado, foi assegurada a continuidade de um projeto amplamente valorizado: a Academia Ramada, que disponibiliza aos clientes da empresa, de forma gratuita, uma aprendizagem contínua sobre temas técnicos, essenciais ao cumprimento da sua atividade. Num ano que voltou a estar marcado pela pandemia, realizaram-se diversas ações de formação, tendo contado com a participação de 595 profissionais.

 <b>ACADEMIA RAMADA</b>	
<b>Cursos</b>	<b>N.º Participantes</b>
Mecanismos de Falha – Moldes de Plástico	36
Mecanismos de Falha – Trabalho a Frio	43
Técnicas de Fabrico – Moldes de Plástico	86
Técnicas de Fabrico – Trabalho a Frio	43
Projeto de Ferramentas & Problemas de Produção - Moldes de Plástico	95
Projeto de Ferramentas & Problemas de Produção - Trabalho a Frio	45
Tratamentos Térmicos	87
Seleção do Aço – Moldes de Plástico	38
Seleção do Aço – Trabalho a Frio	62
Metalomecânica	60

Uma aposta compensadora desde há vários anos, com 89% dos clientes inquiridos em novembro de 2020 a indicar que estão satisfeitos ou muito satisfeitos e 98% a afirmar que fariam uma recomendação.



Grau de Satisfação dos Clientes com a Ramada



Recomendação da Ramada a outras pessoas

### GESTÃO DA CADEIA DE FORNECEDORES

Com uma forte presença no mercado, respondendo continuamente a novos e importantes desafios por parte dos seus clientes, o Grupo Ramada conta hoje com uma vasta panóplia de fornecedores, oriundos de vários países.

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

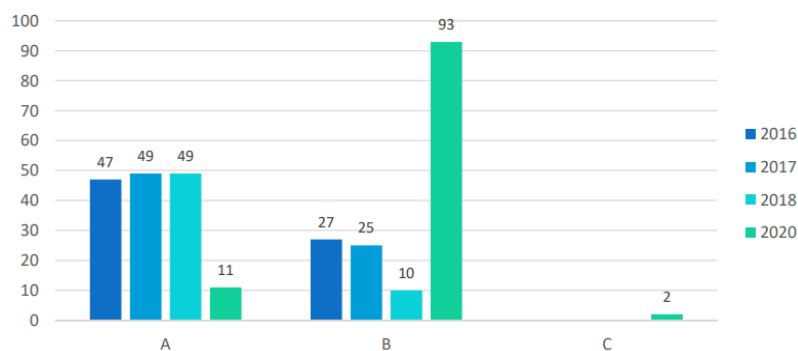
Uma diversidade de mercados que exige uma gestão focada na excelência dos produtos adquiridos e dos serviços prestados com o intuito de criar cada vez mais valor para a organização.

O Grupo aposta na criação de relações comerciais transparentes e responsáveis com os seus fornecedores, elevando o grau de fidelização, na convicção de que a valorização de parcerias de longa data criam estabilidade no processo e conhecimento mútuo das instituições.

A aquisição de produtos está sujeita a uma pré-qualificação, qualificação e avaliação dos mesmos, sendo que a exigência por padrões de qualidade, prazos de entrega e índices de responsabilidade social e ambiental são tidos em conta. A execução do Sistema Integrado de Gestão de Qualidade e Ambiente permite, de resto, conhecer o desempenho dos fornecedores ao nível da qualidade, do ambiente - focando produtos químicos, água e efluentes, energia, resíduos, emissões e ruído - e da saúde e segurança no trabalho, aferindo os serviços, a sinistralidade e o controlo operacional. Uma metodologia que garante a elegibilidade e a continuidade dos fornecedores mais alinhados com os princípios da qualidade e da sustentabilidade ambiental, social e económica que caracterizam a Ramada.

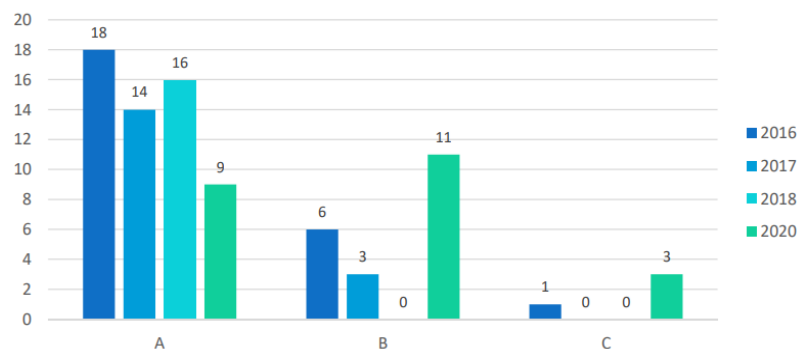
No âmbito da revisão do Sistema de Gestão de Qualidade, Ambiente, Segurança e Saúde no Trabalho 2020/2021, foi realizada uma Avaliação de Fornecedores que resultou numa diminuição dos Fornecedores A. No caso dos Fornecedores Negócio, a diminuição terá sido causada, sobretudo, pelo critério “Prazo de Entrega” e, no caso dos Fornecedores Não Negócio, pelo critério “Índice de Qualidade”.

#### Fornecedores Negócio



- A - Fornecedor Apto (Sem Limitações)
- B - Fornecedor Apto (Aceitável – Recebe um alerta)
- C - Fornecedor Insuficiente (Aceite – Deve receber um Plano de Ações)
- D - Fornecedor Excluído (Procura de um fornecedor alternativo)

#### Fornecedores Não Negócio



## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

Em 2021, 22% das compras do Grupo Ramada ocorreram no mercado interno, sendo que 83% das compras no mercado externo ocorreram na Europa, diminuindo as distâncias percorridas pelos nossos materiais com vantagens, também, ao nível ambiental.

No que respeita à cadeia de fornecimento do aço, este é totalmente certificado e provém maioritariamente do espaço europeu, onde, à partida, não se anteveem falhas grosseiras relativas à salvaguarda dos direitos fundamentais. A certificação do aço pode ser solicitada quando surgem dúvidas relativamente à salvaguarda de adequadas condições de respeito pelos direitos humanos ou laborais, e também para questões do foro ambiental, como por exemplo níveis de radiação. Adicionalmente, o facto de o aço consumido resultar principalmente da reciclagem de sucata de aço, alivia algumas preocupações relacionadas com a cadeia de fornecimento. Desta forma, não existem tantos riscos sociais e ambientais ligados à compra desta matéria-prima.

Destacamos, ainda, o importante trabalho efetuado no acompanhamento do negócio ao longo do ano, quer ao nível da gestão de preços, quer da gestão de *stocks*. Pontos fundamentais, dado que a procura de matéria-prima aumentou significativamente com alertas de constantes subidas de preços e escassez de material, sendo necessário compreender as movimentações do mercado e a real necessidade da procura, sem comprometer a capacidade de resposta ao longo de 2021.

Em termos de gestão de risco, o negócio está centralizado em áreas geográficas muito bem definidas, o que, em caso de instabilidade política ou económica, poderá trazer dificuldades ao processo de compra, razão pela qual já foi definido como plano estratégico de compras um *procurement* mais ativo, de modo a reduzir a dependência dessas áreas.

Ao nível operacional, foi encerrada uma das unidades da Planfuro Global, concentrando-se a atividade desse polo, a par de novos investimentos, em Vieira de Leiria. Desta forma, foi possível reunir, no mesmo espaço, um importante conjunto de serviços, na expectativa de criar uma maior capacidade de resposta, bem como uma maior rentabilidade produtiva e logística.

## O NOSSO COMPROMISSO AMBIENTAL

Segundo o Global Risks Report 2022 do World Economic Forum, as alterações climáticas constituem um dos principais riscos que as empresas deverão ter em conta no desenvolvimento da sua atividade a curto prazo. Atento a esta nova realidade, o Grupo Ramada reconhece a sua responsabilidade, enquanto empresa, pelo que tem vindo a incorporar práticas de melhoria do desempenho ambiental nas suas diversas atividades.

Os objetivos do Grupo Ramada em matéria ambiental são:

- **Proteger o meio ambiente** com a prevenção ou mitigação dos impactos ambientais negativos;
- **Mitigar os potenciais efeitos adversos** das condições ambientais;
- **Melhorar o desempenho ambiental;**
- **Potenciar projetos com benefícios financeiros e operacionais** que resultem na implementação de alternativas e melhorias ambientais;
- **Controlar ou influenciar o modo como os produtos e serviços do Grupo são projetados, fabricados, distribuídos, consumidos e descartados**, utilizando uma perspetiva de ciclo de vida.

Neste contexto, a Socitrel iniciou, em 2021, a instalação de uma Central Fotovoltaica de Autoconsumo com a potência instalada de 3 MWh, composta por 6.800 painéis fotovoltaicos instalados na cobertura de algumas das suas naves industriais. A Central Fotovoltaica iniciou a exploração de 1MW em maio de 2021, com os restantes 2MW a iniciar em março de 2022, tendo uma produção anual prevista de cerca de 3,6 GWh, permitindo a redução da fatura energética da Socitrel em cerca de 20%, bem como a redução da emissão de 2.350 tons de CO2 por ano.

O Grupo decidiu, ainda, investir numa Central Fotovoltaica de Autoconsumo (Ramada Solar), estando o arranque da produção do primeiro Megawatt previsto para o primeiro semestre de 2022.

Paralelamente, e no âmbito da racionalização e gestão do consumo de energia elétrica, a Ramada Aços implementou o projeto Schneider, que permitiu reduzir, de forma significativa, o consumo na Unidade de Tratamentos Térmicos e aumentar o rendimento energético do processo. Foi possível avançar com a nivelação da potência total utilizada na unidade, a par da análise automatizada dos ciclos de tratamento térmico, tendo-se definido, em cada um deles, fases temporais distintas, consideradas prioritárias ou não prioritárias, ao nível de necessidades de consumo de energia elétrica, possibilitando assim limitar a potência elétrica, se necessário, em fases específicas do tratamento térmico. Para mensurar parâmetros e variáveis relevantes do processo foram, ainda, instalados diversos sensores, utilizando-se outros já existentes nos equipamentos. Em paralelo, foi desenvolvida uma solução de recolha de dados, de forma massiva e em tempo real, permitindo análises muito mais céleres e detalhadas, tendo em vista o aumento da competitividade do negócio e, simultaneamente, a preservação do ambiente.

No sentido de garantir que estão implementados os processos necessários para a correta gestão dos impactos ambientais, a Ramada Aços e a Socitrel estão certificadas pela ISO 14001. No âmbito desta certificação foram desenvolvidas ações de sensibilização para os colaboradores sobre a Política de Qualidade, Ambiente e Saúde e Segurança no Trabalho, assim como outros aspetos significativos da atividade das empresas e respetivos impactos, algo que se revela fundamental para melhor gerir o tema do ambiente internamente.

## MATÉRIAS-PRIMAS

No âmbito das atividades do Grupo Ramada são várias as matérias-primas consumidas, sendo a mais significativa o aço, que representa cerca de 98% do total.

Ao nível dos processos de produção dos nossos fornecedores, constatamos que, cada vez mais, a dependência da produção por minério de ferro (alto forno) está a diminuir, sendo substituída por produção a partir da sucata (forno

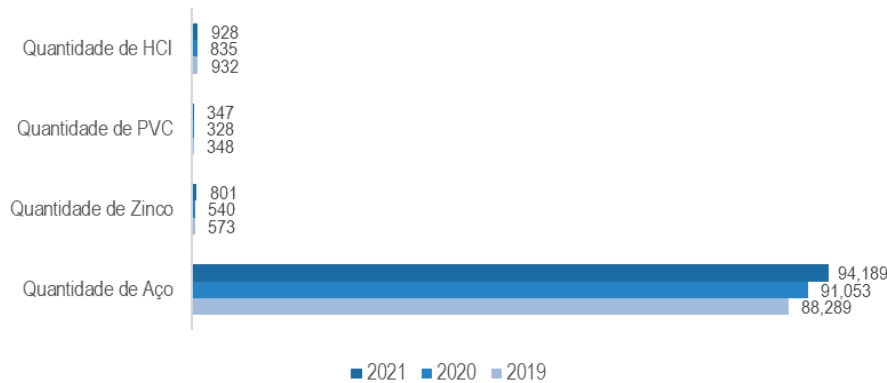
## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

elétrico), que beneficia de um processo de fabrico mais limpo e mais económico. Em termos ambientais, permite a reciclagem da sucata existente no mercado e a racionalização da energia. Em 2021, a reciclagem de sucata representou, aliás, mais de metade do aço consumido (55%) pelo Grupo.

Registou-se, ainda, um aumento de 4% no total de materiais consumidos, tendo sido consumidas 96.265 toneladas em 2021 e 92.756 em 2020. Este aumento no consumo registou-se em todas as categorias de materiais, com maior expressão percentual no consumo de zinco, em consequência do aumento de produção dos produtos que incorporam este material.

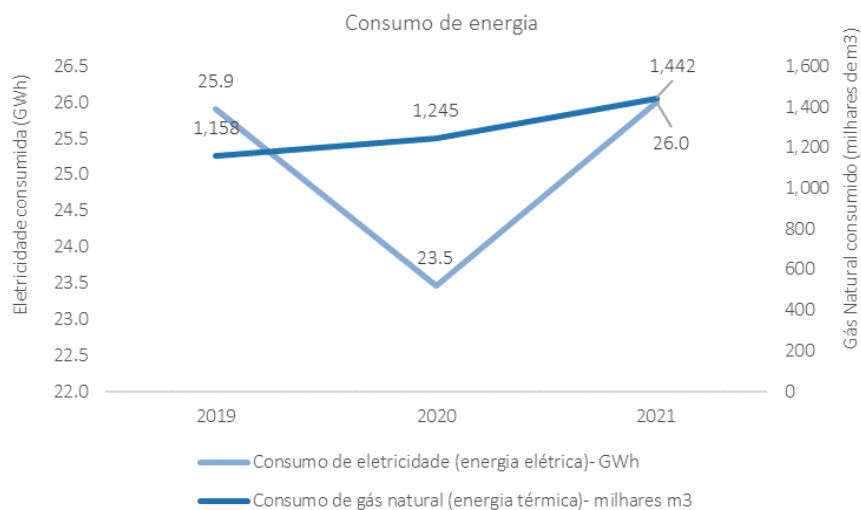
Matérias-primas consumidas



## ENERGIA

As atividades de produção representam o impacto mais significativo no total do consumo energético do Grupo, pelo que a aposta do Grupo Ramada, no sentido de melhorar o seu desempenho, tem sido na melhoria da eficiência do consumo energético do processo produtivo.

Em 2021 registou-se um aumento no consumo de energia elétrica de 11% em comparação com 2020, tendo sido registado um consumo de 26 GWh, e no consumo de energia térmica de 16%, com um consumo de 1.441.836 m<sup>3</sup> face ao mesmo ano.







0,7 GJ / Milhares de €  
INTENSIDADE ENERGÉTICA

## EMISSÕES

No âmbito das emissões de gases de efeito estufa (GEE), as mais relevantes decorrem dos consumos energéticos relativos aos fornos de tratamento térmicos, à produção de estirados e de ferramentas industriais.

Em 2020 realizou-se a monitorização das chaminés na Ramada Aços, que decorre a cada cinco anos, não tendo existido quaisquer registos de terem sido ultrapassados os valores limite de emissão. Procuramos minimizar as nossas emissões de GEE e reduzir os seus impactos através de medidas de controlo, de que são exemplo os sistemas de filtragem das chaminés e a sua manutenção preventiva.

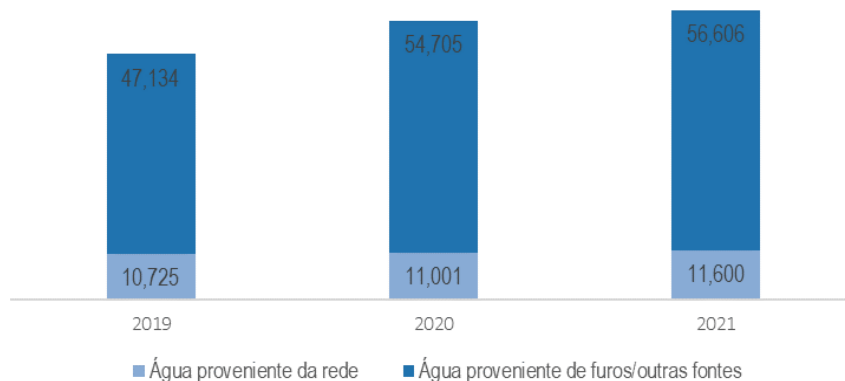
Naturalmente que o transporte de mercadorias e de pessoas em serviço são, também, fontes de emissões de GEE. Para redução destes impactos apostámos, por um lado, na sensibilização dos nossos colaboradores e, por outro, na substituição progressiva da frota automóvel por veículos híbridos *plug-in* (5) e na instalação de postos de carregamento (6).

## ÁGUAS E EFLUENTES

No Grupo Ramada, 17% do total de água captada é proveniente da rede e os restantes 83% são provenientes de furos ou outras fontes, o que exige do Grupo uma maior responsabilidade na gestão deste recurso. No total do Grupo Ramada existem oito furos, a partir dos quais é feita a extração da água e 50% dos efluentes da Socitrel foram tratados em ETARI própria, revelando uma gestão adequada deste recurso.

Em 2021, o total de água captada aumentou 4% face a 2020, tendo sido captado um total de 68.206 m<sup>3</sup>.

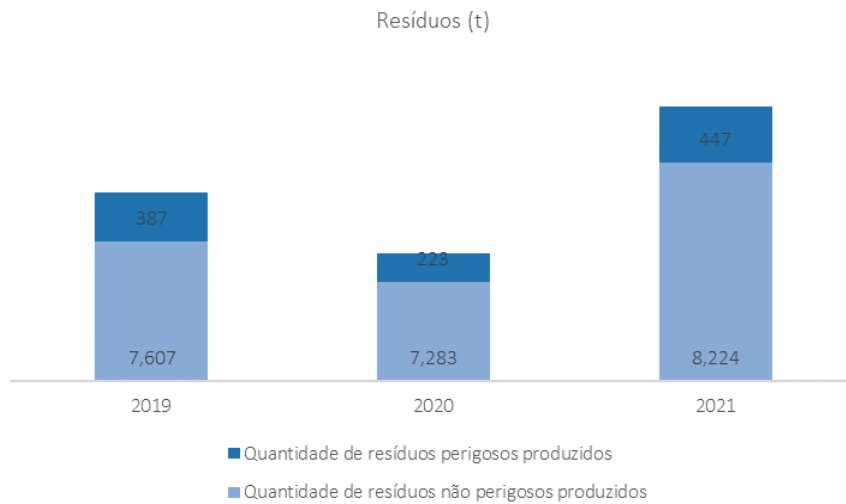
Captação de água (m<sup>3</sup>)



**RESÍDUOS**

No Grupo Ramada, a gestão de resíduos é entendida como essencial para a redução dos impactos ambientais decorrentes da atividade. Nesse sentido, aposta na reciclagem e valorização dos resíduos, em detrimento do envio para aterro ou destino final. Prova desse compromisso foi o resultado verificado em 2021, em que 97% dos resíduos foram enviados para valorização/reciclagem.

Em 2021, registou-se um aumento de 16% no total de resíduos produzidos, resultando em 8.671 toneladas de resíduos. Do total, 95% são resíduos não perigosos. Registou-se um aumento significativo nos resíduos perigosos produzidos, que representam apenas 5% do total de resíduos, que foi mais representativo na Ramada Aços e Socitrel, decorrente da retoma da normal atividade.



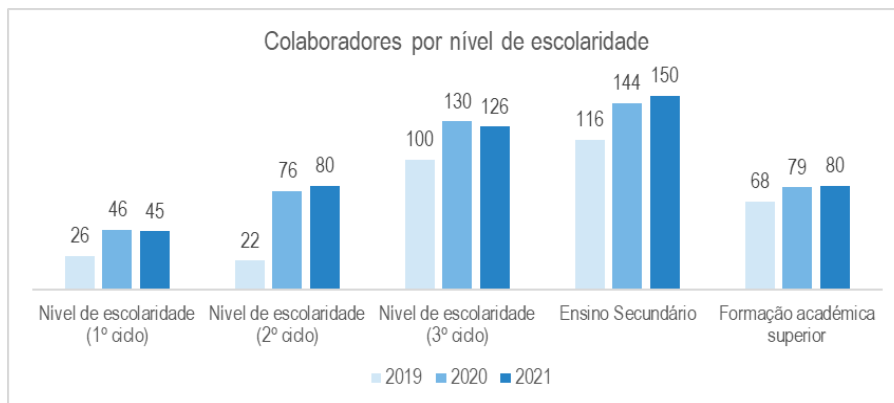
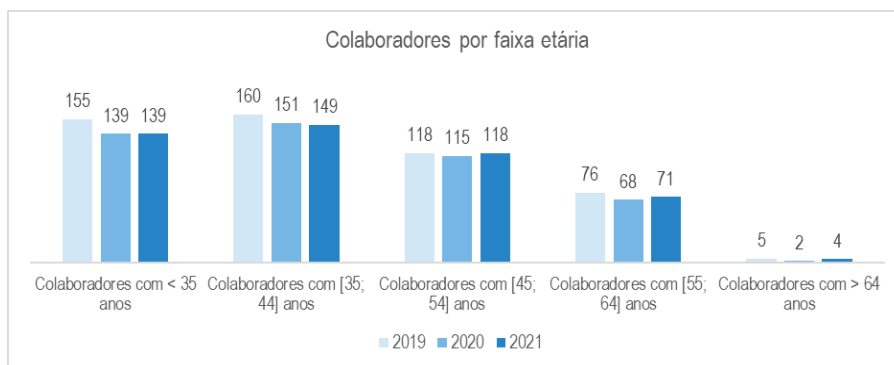
**69% dos resíduos produzidos são aparas e limalhas de aço.**

**O NOSSO COMPROMISSO SOCIAL**

**AS PESSOAS**

Considerados como um ativo fundamental, os 481 colaboradores do Grupo Ramada estão no centro de uma cultura de proximidade e valorização, que em muito contribuiu para a posição de destaque que o Grupo ocupa atualmente no seu setor de atividade.

Fruto da tipologia de funções, 88% dos colaboradores são do género masculino e 12% do género feminino, sendo que 56% integra a faixa etária entre os 35 e os 54 anos. Perante uma predominância, ao nível da escolaridade, do 3.º Ciclo e do Secundário (57%), o Grupo Ramada atribui, todos os anos, vários subsídios de estudo e bolsas de mérito e excelência, numa ótica de desenvolvimento contínuo dos seus colaboradores e familiares.



**IGUALDADE DE OPORTUNIDADES E DIVERSIDADE**

A gestão dos Recursos Humanos do Grupo Ramada zela pelo cumprimento de todos os requisitos legais e pela harmonia da força de trabalho, sendo que a legislação nacional e europeia têm inerente a defesa dos direitos humanos fundamentais, assegurando o cumprimento das convenções da Organização Internacional do Trabalho.

O respeito pela dignidade humana é, para o Grupo Ramada, um valor inquestionável e inalienável, traduzido na promoção efetiva da igualdade de oportunidades e na adoção de práticas, processos e procedimentos que repudiam

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

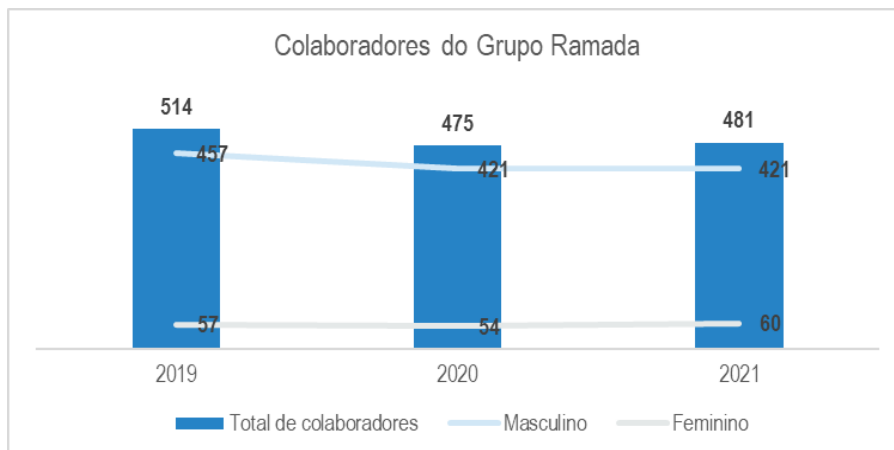
a discriminação e quaisquer tratamentos diferenciados em função de ascendência, idade, sexo, orientação sexual, identidade de género, estado civil, situação familiar, situação económica, instrução, origem ou condição social, património genético, capacidade de trabalho reduzida, deficiência, doença crónica, nacionalidade, origem étnica ou raça, território de origem, língua, religião, convicções políticas ou ideológicas e filiação sindical. A este respeito pelos Direitos Humanos corresponde uma estratégia de recursos humanos que privilegia as competências e o talento de todos os colaboradores, reconhecendo-os como um elemento fundamental para o sucesso da organização. O Grupo procura, assim, atrair e reter os melhores talentos, capacitá-los e envolvê-los numa cultura de desempenho, que mobiliza os colaboradores em prol de uma conduta de excelência, essencial para responder aos desafios do futuro.

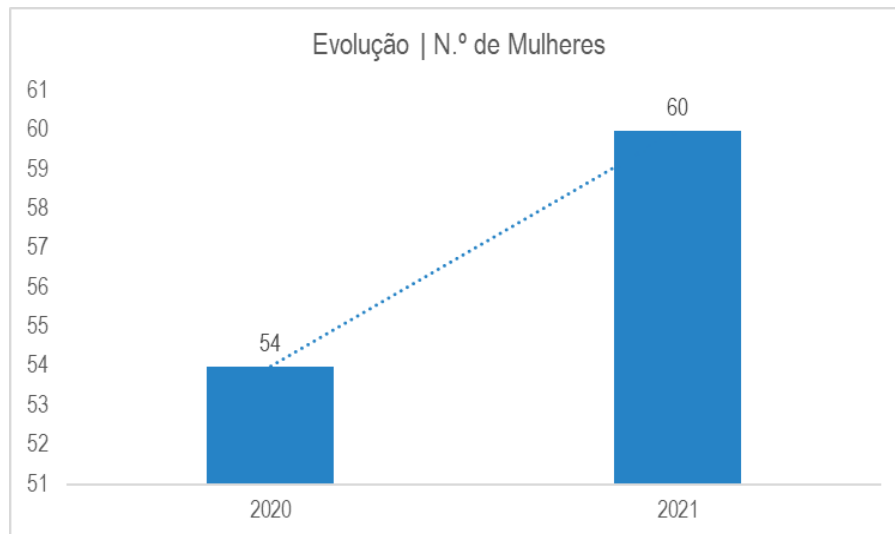
Nesse âmbito, a diversidade ocupa, também, uma posição de destaque, sendo que o Conselho de Administração atua em dois eixos fundamentais:

Recursos Humanos	Áreas Operacionais
<p>Para que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. as políticas de progressão na carreira, avaliação de desempenho e revisões salariais sejam definidas tendo por base preocupações de promoção da diversidade;</li> <li>b. nos processos de recrutamento, procurem promover essa diversidade, apresentando sempre listas de potenciais trabalhadores a recrutar suficientemente representativas de ambos os géneros.</li> </ul>	<p>Para que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. as equipas multidisciplinares formadas no âmbito dos mais variados projetos sejam constituídas tendo sempre por base a preocupação de uma equilibrada representatividade.</li> </ul>

Adicionalmente, a Ramada Investimentos e Indústria, S.A. publicou, durante o ano de 2021, o Plano para a Igualdade de Género, a executar durante o ano de 2022, que consubstancia a relevância do tema para a organização. Impera a convicção de que o equilíbrio de género promove equipas mais dinâmicas e produtivas, pelo que o Grupo continua a desenvolver esforços no sentido de diminuir o *gap* de género.

Destacamos que, entre 2020 e 2021, verificou-se um aumento de 11% de mulheres no Grupo Ramada.





### AValiação de desempenho e desenvolvimento pessoal

No seio do Grupo Ramada, a avaliação de desempenho é feita numa perspetiva de futuro. O colaborador é avaliado anualmente, através de dois momentos distintos (autoavaliação e avaliação pela chefia), com base nas funções desempenhadas, metas e resultados a alcançar e potencial de desenvolvimento. Sempre que é detetado um desempenho abaixo da expectativa, é criado um Plano de Desenvolvimento Pessoal (PDI) com o objetivo de aumentar a sua produtividade e, simultaneamente, potenciar a qualidade do trabalho. Através do PDI, a Ramada promove o crescimento e o desenvolvimento dos seus colaboradores, reforçando a sua importância no seio da organização, mas também do mercado de trabalho, através de: uma maior polivalência, confiança e conhecimento; uma evolução positiva na qualidade e quantidade do trabalho e, consequentemente, uma melhoria da organização, planeamento diário e trabalho em equipa.

O PDI serve, ainda, para promover o desenvolvimento de colaboradores que se autopropõem, ou sejam propostos, pelos seus *line managers* para aperfeiçoar determinada área de conhecimento ou avançar na sua escolaridade ou educação superior.

98% dos colaboradores abrangidos pela avaliação de desempenho em 2021

### Formação

Num setor em que a *expertise* técnica é um importante fator distintivo, o investimento contínuo na formação dos colaboradores assume uma importância acrescida. Em 2021, o Grupo assegurou quase 25 000 horas de formação,

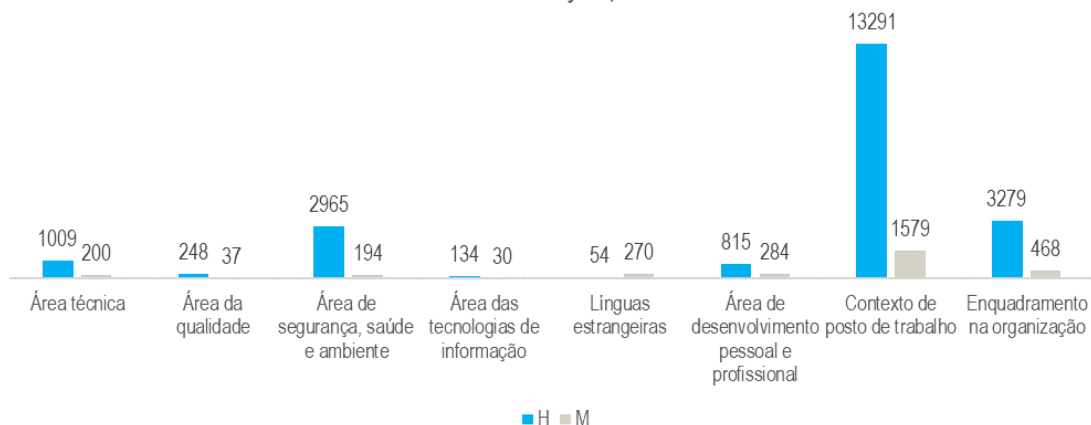
## Relatório e Contas 2021

Relatório de Sustentabilidade

num esforço de capacitação das suas pessoas em diversas áreas, sendo que a ação em Contexto de Posto de Trabalho representou 60% do total.



Horas de formação por área



	H	M	TOTAL
<b>Média de horas de formação</b>	<b>51,8</b>	<b>51</b>	<b>51,7</b>
<b>Total de horas de formação</b>	<b>21794</b>	<b>3061</b>	<b>24855</b>

### SAÚDE E SEGURANÇA

Atendendo às especificidades do setor em que atua, o Grupo Ramada sempre concedeu uma especial atenção ao bem-estar, saúde e segurança dos seus colaboradores. Proporcionar um ambiente de trabalho seguro e saudável é, por isso, uma prioridade que se reflete nas múltiplas ações do Grupo neste domínio, como é caso da certificação da Socitrel pela ISO 45001 – Sistema de Gestão da Segurança e Saúde Ocupacional. O processo, que teve em conta as expectativas dos colaboradores, assim como os principais aspetos que podem afetar, de forma positiva ou negativa, a sua saúde ou segurança, permite uma otimização da gestão de perigos, riscos e oportunidades relacionados com a saúde e segurança dos colaboradores e estabelece controlos que reduzem os riscos e acidentes no trabalho. Paralelamente, a Comissão de Acompanhamento e Receção do Acidentado promove reuniões para discussão e reavaliação dos riscos de um posto de trabalho sempre que uma ocorrência é registada, sendo definidas e implementadas medidas corretivas e de melhoria, e todos os colaboradores podem, sem receio

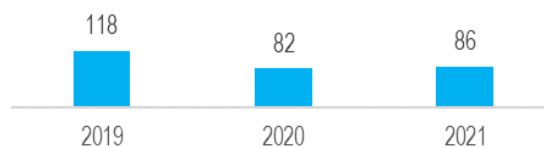
## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

de eventuais represálias, comunicar situações perigosas e sugerir áreas de melhoria, com vista à implementação de medidas preventivas e ações corretivas. As restantes empresas do Grupo encontram-se a finalizar o processo de certificação pela ISO 45001, sendo que em 2021 foi, mais uma vez, possível atingir o objetivo de zero fatalidades em consequência de acidentes de trabalho, cujo número diminuiu 27% face a 2019.

Os colaboradores do Grupo contam, ainda, com múltiplos serviços de medicina, enfermagem e fisioterapia, disponibilizados de forma gratuita, de modo a potenciar a sua saúde e bem-estar.

Número de acidentes de trabalho



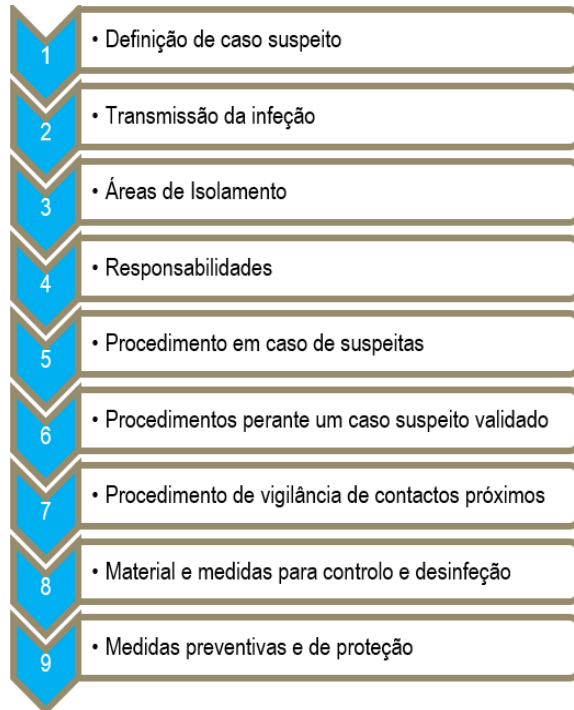
	2021
<b>Taxa de frequência de acidentes</b>	80,89
<b>Taxa de gravidade dos acidentes</b>	1,9
<b>Índice de acidentes de trabalho</b>	99,38

1. Taxa FA | Metodologia: n.º de acidentes com baixa\*1.000.000/N.º de horas-homem trabalhadas
2. Taxa GA | Metodologia: (n.º de dias úteis perdidos/N.º de horas-homem trabalhadas)\*1000
3. Índice de acidentes de trabalho | Metodologia: n.º de acidentes de trabalho/horas trabalhadas\*1 000 000

Perante a continuidade da pandemia da Covid-19, o Grupo Ramada manteve o seu Plano de Contingência, cumprindo os procedimentos estabelecidos para o efeito:

#### Plano de Contingência | Covid-19





## BENEFÍCIOS E COMPENSAÇÕES

### ▪ Subsídios de Estudo e Bolsas de Mérito e Excelência

Criada em 1963, esta iniciativa possui uma elevada importância no contexto da gestão das pessoas, sendo que, em 2021, 175 colaboradores do Grupo Ramada e 134 dos seus filhos beneficiaram de bolsas de estudo e/ou mérito.

### ▪ Protocolos

O Grupo Ramada tem estabelecido protocolos com entidades na área do desporto e bem-estar, permitindo aos seus colaboradores o respetivo acesso com condições especiais. Uma medida que promove um estilo de vida saudável, assente na prática desportiva e em atividades de bem-estar com benefícios para o desenvolvimento pessoal e profissional.

### ▪ Seguro de Saúde

Os colaboradores do Grupo Ramada, com antiguidade superior a seis meses, possuem um seguro de saúde, extensível aos restantes membros do agregado familiar.

### ▪ Fundo de Pensões

A Socitrel proporciona aos seus colaboradores um Fundo de Pensões, de contribuições definidas, e um seguro de vida aos quais têm acesso todos os colaboradores efetivos.

### ▪ Cartão Presente

Atribuição de um cartão, associado a uma rede de hipermercados, a cada colaborador com um montante base, ao qual acresce outro montante por cada dependente.

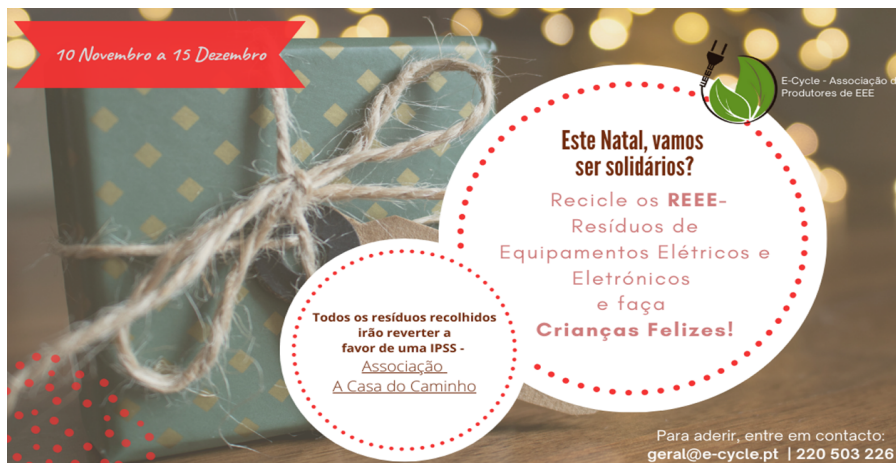
### ▪ Serviços de Medicina, Saúde e Bem-Estar

Disponibilização de um leque alargado de serviços, assegurados por profissionais qualificados de forma gratuita, nas instalações do Grupo.

COMUNIDADE

Atenta às necessidades da comunidade, como tem sido prática nos últimos anos, o Grupo Ramada fez donativos a 34 entidades da economia social que, no âmbito da sua missão, prestam um importante serviço à comunidade.

Em paralelo, a Ramada Aços associou-se à E-Cycle - Associação de Produtores de Equipamentos Elétricos e Eletrónicos, no sentido de angariar fundos a favor da associação A Casa do Caminho. A E-CYCLE tem como objetivo contribuir para a sustentabilidade, intervindo nos processos de recolha seletiva, transporte, tratamento, valorização e reciclagem. Este ano, a Casa do Caminho criou a Campanha Solidária de Natal E-Cycle, com o objetivo de recolher resíduos de equipamentos elétricos e eletrónicos (classificados como REEE), e a Ramada Aços, como forma de contribuir para a sustentabilidade ambiental e apoiar uma importante causa social, associou-se à iniciativa. A campanha, dinamizada na Ramada Aços pelo Departamento de Ambiente, Saúde e Segurança no Trabalho, apelou à participação de todos os colaboradores, que reuniram o máximo de resíduos que conseguiram, permitindo a realização de um donativo monetário à Casa do Caminho, uma instituição dedicada a acolher e apoiar crianças em perigo.



**TABELA GRI**

GRI 102- Conteúdos Gerais

Divulgações	Localização/Omissão
<b>PERFIL ORGANIZACIONAL</b>	
102-1	Nome da organização Ramada Investimentos e Indústria, S.A.
102-2	Atividades, marcas, produtos e serviços Ramada Investimentos e Indústria, S.A. > Áreas de Negócio
102-3	Localização da sede Rua Manuel Pinto de Azevedo, 818, 4100-320 Porto, Portugal
102-4	Localização das operações Portugal
102-5	Propriedade e natureza legal S.A.
102-6	Mercados servidos O nosso compromisso económico > Clientes
102-7	Dimensão da organização Ramada Investimentos e Indústria, S.A.
102-8	Informação sobre colaboradores e outros trabalhadores O nosso compromisso social > As Pessoas > Igualdade de Oportunidades e Diversidade Ver tabela abaixo.

	2021		
	Masculino	Feminino	Total
Colaboradores com contrato por tempo indeterminado	386	51	437
Colaboradores com contrato a termo	35	9	44
Estágios decorridos	2	0	2
Subcontratados	35	5	40
Período Integral (full-time)	385	53	438
Período Parcial (part-time)	1	2	3

102-9	Cadeia de fornecedores	O nosso compromisso económico > Gestão da Cadeia de Fornecedores
102-10	Alterações significativas na organização e na cadeia de fornecedores	O nosso compromisso económico > Gestão da Cadeia de Fornecedores
102-11	Abordagem ao princípio de precaução	Ramada Investimentos e Indústria, S.A. > Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > <i>Compliance</i> e Gestão do Risco
102-12	Iniciativas externas	Ramada Investimentos e Indústria, S.A. > Compromissos e Certificações
102-13	Membro de associações	Ramada Investimentos e Indústria, S.A. > Compromissos e Certificações

**ESTRATÉGIA**

102-14	Mensagem do Presidente	Mensagem do Presidente do Conselho de Administração
--------	------------------------	---

**ÉTICA E INTEGRIDADE**

102-16	Valores, princípios, standards e normas de conduta	Ramada Investimentos e Indústria, S.A. > Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > Ética
102-17	Mecanismos para aconselhamento e preocupações sobre ética	Ramada Investimentos e Indústria, S.A. > Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > Ética

**GOVERNANCE**

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

102-18	Estrutura de Governação	Ramada Investimentos e Indústria, S.A. > Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > Governação
<b>ENVOLVIMENTO COM STAKEHOLDERS</b>		
102-40	Lista dos grupos de stakeholders	Stakeholders > Identificação e Envolvimento
102-41	Acordos coletivos de trabalho	Todos os colaboradores estão abrangidos por acordos de negociação coletiva
102-42	Identificação e seleção de stakeholders	Stakeholders > Identificação e Envolvimento
102-43	Abordagem de envolvimento com stakeholders	Stakeholders > Identificação e Envolvimento
102-44	Principais questões e preocupações levantadas pelos stakeholders	Stakeholders > Identificação e Envolvimento
<b>PRÁTICAS DE REPORTE</b>		
102-45	Entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas	Sobre o Relatório
102-46	Definição do conteúdo do relatório e dos limites dos tópicos	Materialidade
102-47	Lista dos tópicos materiais	Materialidade
102-48	Reformulação de informação	N.A.
102-49	Alterações no relatório	N.A.
102-50	Período de reporte	1 de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021
102-51	Data do relatório mais recente	O presente relatório é o primeiro Relatório de Sustentabilidade da Ramada Investimentos e Indústria, S.A..
102-52	Ciclo de relatórios	Anual
102-53	Contacto para questões sobre o relatório	Sobre o Relatório
102-54	Opção "de acordo" com os GRI Standards	Sobre o Relatório
102-55	Índice de conteúdo GRI	Presente tabela
102-56	Verificação externa	N.A.

#### GRI 200- Divulgações Económicas

Divulgações	Localização/Omissão
<b>201- Desempenho Económico</b>	
201-1	Valor Económico Direto Gerado e Distribuído
	O nosso compromisso económico > Crescimento Sustentado
<b>GESTÃO DE OUTROS TEMAS MATERIAIS DE DESEMPENHO ECONÓMICO / GOVERNANCE</b>	
<b>INOVAÇÃO TECNOLÓGICA</b>	
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites
	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da Inovação Tecnológica (designado por Investigação, Desenvolvimento e Inovação) foi considerado um tema de materialidade elevada.

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada conta com diversas iniciativas relacionadas com o tema da Inovação Tecnológica, reportando-as no presente relatório, no capítulo Shaping Industry > Investigação, Desenvolvimento e Inovação.
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo Shaping Industry > Investigação, Desenvolvimento e Inovação.
<b>ÉTICA</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da Ética foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada conta com diversas iniciativas relacionadas com o tema da Ética, reportando-as no presente relatório, no capítulo Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > Ética.
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > Ética.
Denúncias relativas a irregularidades relacionadas com o estabelecido no Código de Ética e de Conduta	Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco	Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > Ética
<b>COMPLIANCE</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da <i>Compliance</i> foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada conta com diversas iniciativas relacionadas com o tema da <i>Compliance</i> , reportando-as no presente relatório, no capítulo Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > <i>Compliance</i> e Gestão do Risco.
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > <i>Compliance</i> e Gestão do Risco.
<b>GESTÃO DO RISCO</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da Gestão do Risco foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada conta com diversas iniciativas relacionadas com o tema da Gestão do Risco, reportando-as no presente relatório, no capítulo Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > <i>Compliance</i> e Gestão do Risco
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > <i>Compliance</i> e Gestão do Risco.
<b>CADEIA DE ABASTECIMENTO RESPONSÁVEL</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da Cadeia de Abastecimento Responsável foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada conta com diversas iniciativas relacionadas com o tema da Cadeia de Abastecimento Responsável, reportando-as no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso económico > Gestão da Cadeia de Fornecedores.
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso económico > Gestão da Cadeia de Fornecedores.

**Relatório e Contas 2021**  
Relatório de Sustentabilidade

204-1	Proporção de despesa com fornecedores locais	O nosso compromisso económico > Gestão da Cadeia de Fornecedores
308-1	Novos Fornecedores selecionados com base em critérios ambientais	O nosso compromisso económico > Gestão da Cadeia de Fornecedores
414-1	Novos Fornecedores selecionados com base em critérios sociais	O nosso compromisso económico > Gestão da Cadeia de Fornecedores

GRI 300- Divulgações Ambientais

Divulgações		Localização/Omissão
<b>302- Energia</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da Energia, Consumo e Soluções Renováveis (designado no relatório por Energia) foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada conta com diversas iniciativas relacionadas com o tema da Energia, Consumo e Soluções Renováveis (designado no relatório por Energia), reportando-as no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso ambiental > Energia.
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso ambiental > Energia.
302-1	Consumo de energia	O nosso compromisso ambiental > Energia
302-3	Intensidade energética	O nosso compromisso ambiental > Energia
<b>303- Água e Efluentes</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da Água foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada promove diversas iniciativas relacionadas com o tema da Água, reportando-as no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso ambiental > Água
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso ambiental > Água
303-1	Interações com a água como recurso partilhado	O nosso compromisso ambiental > Água
303-2	Gestão de impactos relacionados com os efluentes	O nosso compromisso ambiental > Água
303-3	Captação de água	O nosso compromisso ambiental > Água
<b>306- Resíduos</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema dos Resíduos foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada promove diversas iniciativas relacionadas com o tema dos Resíduos, reportando-as no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso ambiental > Resíduos.
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso ambiental > Resíduos.

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

306-1	Geração de resíduos e impactos significativos relacionados com resíduos	O nosso compromisso ambiental > Resíduos
306-2	Gestão de impactos significativos relacionados com resíduos	O nosso compromisso ambiental > Resíduos
306-3	Resíduos gerados	O nosso compromisso ambiental > Resíduos
<b>307- Conformidade Ambiental</b>		
307-1	Não conformidade com leis e regulamentos ambientais	Em 2021 não foram registadas não-conformidades ou sanções relativas a incumprimentos com leis e regulamentos ambientais.
<b>GESTÃO DE OUTROS TEMAS MATERIAIS DE DESEMPENHO AMBIENTAL</b>		
<b>REDUÇÃO DAS EMISSÕES</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da Redução das Emissões foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada conta com diversas iniciativas relacionadas com o tema da Redução das Emissões, reportando-as no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso ambiental > Emissões.
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso ambiental > Emissões.

#### GRI 400- Divulgações Sociais

Divulgações	Localização/Omissão
<b>401- Emprego</b>	
401-1	Novas contratações e rotatividade dos colaboradores
	Ver tabela abaixo.

	2021		
	Masculino	Feminino	Total
<b>Taxa de admissões</b>	<b>15 %</b>	<b>15 %</b>	<b>15 %</b>
até 30 anos	8 %	2 %	7 %
30-50 anos	4 %	12 %	5 %
mais de 50 anos	3 %	2 %	2 %
<b>Taxa de saídas</b>	<b>15 %</b>	<b>7 %</b>	<b>14 %</b>
até 30 anos	5 %	— %	4 %
30-50 anos	7 %	7 %	7 %
mais de 50 anos	3 %	— %	2 %

<b>403- Saúde e segurança ocupacional</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema do Bem-Estar, Saúde e Segurança (designado por Saúde e Segurança) foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada promove diversas iniciativas relacionadas com o tema do Bem-Estar, Saúde e Segurança, reportando-as no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso social > As Pessoas > Saúde e Segurança.
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso social > As Pessoas > Saúde e Segurança.



## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

403-1	Sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	Compromissos e Certificações e O nosso compromisso social > As Pessoas > Saúde e Segurança
403-2	Identificação de perigos, avaliação de riscos e investigação de incidentes	O nosso compromisso social > As Pessoas > Saúde e Segurança
403-3	Serviços de saúde do trabalho	O nosso compromisso social > As Pessoas > Saúde e Segurança
403-4	Participação dos trabalhadores, consulta e comunicação aos trabalhadores referentes a saúde e segurança do trabalho	O nosso compromisso social > As Pessoas > Saúde e Segurança
403-5	Formação de trabalhadores em saúde e segurança do trabalho	O nosso compromisso social > As Pessoas > Formação
403-6	Promoção da saúde do trabalhador	O nosso compromisso social > As Pessoas > Saúde e Segurança
403-7	Prevenção e mitigação de impactos de saúde e segurança do trabalho diretamente vinculados com relações de negócios	O nosso compromisso social > As Pessoas > Saúde e Segurança
403-9	Acidentes de trabalho	O nosso compromisso social > As Pessoas > Saúde e Segurança

	2021
Fatalidades	0
Número de acidentes de trabalho	86
N.º de acidentes de trabalho de consequência grave excepto óbitos	0
Índice de óbitos resultantes de acidente de trabalho	0,00
Índice de acidentes de trabalho	99,38
Índice de acidentes de trabalho com consequência grave (exceto óbitos)	0,00
Número de horas trabalhadas	865335,45

#### 404- Formação e Educação

103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da Formação foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada promove diversas iniciativas relacionadas com o tema da Formação, reportando-as no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso social > As Pessoas > Formação
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso social > As Pessoas > Formação
404-1	Médias de horas de formação por ano e por colaborador	O nosso compromisso social > As Pessoas > Formação

**Relatório e Contas 2021**  
Relatório de Sustentabilidade

404-3	Percentagem de colaboradores que recebe avaliações regulares de desempenho e desenvolvimento da carreira	O nosso compromisso social > As Pessoas > Avaliação de desempenho e desenvolvimento pessoal
<b>405- Diversidade e Igualdade de Oportunidades</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da Igualdade de Oportunidades e Diversidade foi considerado um tema de materialidade elevada.
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada promove diversas iniciativas relacionadas com o tema da Igualdade de Oportunidades e Diversidade, reportando-as no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso social > As Pessoas > Igualdade de Oportunidades e Diversidade
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso social > As Pessoas > Igualdade de Oportunidades e Diversidade
405-1	Diversidade dos órgãos de Governação e colaboradores	Governação, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco > Governação e O nosso compromisso social > As Pessoas <i>Nota: Em 2021 não foi possível apresentar informação por categoria profissional, uma vez que estes dados não são monitorizados de forma uniforme nas várias empresas do Grupo Ramada.</i>
<b>419- Conformidade Socioeconómica</b>		
419-1	Não conformidade com leis e regulamentos na área socioeconómica	Em 2021 não foram registadas não-conformidades ou sanções relativas a incumprimentos com leis e regulamentos socioeconómicos.
<b>GESTÃO DE OUTROS TEMAS MATERIAIS DE DESEMPENHO SOCIAL</b>		
<b>TRABALHADORES</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema dos Trabalhadores foi considerado um tema de materialidade elevada
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada promove diversas iniciativas relacionadas com o tema dos Trabalhadores (designado por As Pessoas) reportando-as no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso social > As Pessoas
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso social > As Pessoas
<b>SOCIEDADE</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema da Sociedade foi considerado um tema de materialidade elevada
103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada promove diversas iniciativas relacionadas com o tema da Sociedade (designado por A Comunidade) reportando-as no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso social > A Comunidade
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, no capítulo O nosso compromisso social > A Comunidade
<b>DIREITOS HUMANOS</b>		
103-1	Explicação do tema material e dos seus limites	Os temas materiais da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. foram definidos conforme descrito no capítulo Materialidade. O tema dos Direitos Humanos foi considerado um tema de materialidade elevada.

## Relatório e Contas 2021

### Relatório de Sustentabilidade

103-2	A forma de gestão e os seus componentes	A Ramada promove diversas iniciativas relacionadas com o tema dos Direitos Humanos, reportando-as no presente relatório, nos capítulos Governança, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão de Risco > Ética, O nosso compromisso económico > Gestão da Cadeia de Fornecedores e O nosso compromisso social > As Pessoas > Igualdade de Oportunidades e Diversidade
103-3	Evolução da forma de gestão	A Ramada monitoriza os indicadores associados ao presente tema e reporta-os no presente relatório, nos capítulos Governança, Ética, <i>Compliance</i> e Gestão de Risco > Ética, O nosso compromisso económico > Gestão da Cadeia de Fornecedores e O nosso compromisso social > As Pessoas > Igualdade de Oportunidades e Diversidade

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS  
E NOTAS ANEXAS

# Shaping industry

Mais do que  
um compromisso  
é um orgulho.



**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES DA POSIÇÃO FINANCEIRA CONSOLIDADAS**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020**  
(Montantes expressos em Euros)

ATIVO	Notas	31 12 2021	31 12 2020
<b>ATIVOS NÃO CORRENTES:</b>			
Propriedades de investimento	10	88 687 130	88 687 130
Ativos fixos tangíveis	11	20 523 929	18 593 711
Ativos intangíveis	13	—	11 133
Ativos sob direito de uso	12	489 321	538 757
Goodwill	8	—	—
Investimentos em associadas	6	4 839 788	4 554 735
Outros investimentos	7	—	—
Outros ativos financeiros		23 221	20 283
Outras dívidas de terceiros	19	—	187 833
Outros ativos não correntes	14	1 399 771	1 323 213
Ativos por impostos diferidos	15	3 740 880	3 702 248
<b>Total de ativos não correntes</b>		<b>119 704 040</b>	<b>117 619 043</b>
<b>ATIVOS CORRENTES:</b>			
Inventários	16	29 302 877	18 794 784
Clientes	17	47 657 107	34 959 861
Outras dívidas de terceiros	19	3 718 961	1 708 636
Imposto sobre o rendimento	18	—	—
Outros ativos correntes		106 087	36 854
Caixa e equivalentes de caixa	20	54 558 017	54 472 220
<b>Total de ativos correntes</b>		<b>135 343 049</b>	<b>109 972 355</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>255 047 089</b>	<b>227 591 398</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
	Notas	31 12 2021	31 12 2020
<b>CAPITAL PRÓPRIO:</b>			
Capital social		25 641 459	25 641 459
Reserva legal		7 193 058	7 193 058
Outras reservas		81 604 458	89 926 559
Resultado líquido consolidado do período		15 088 651	6 988 597
Total do capital próprio atribuível aos acionistas da Empresa-Mãe	21	129 527 626	129 749 673
Interesses que não controlam	22	—	—
<b>Total do capital próprio</b>		<b>129 527 626</b>	<b>129 749 673</b>
<b>PASSIVO:</b>			
<b>PASSIVO NÃO CORRENTE:</b>			
Empréstimos bancários	23	31 487 401	37 487 401
Outros empréstimos	23	868 079	2 330 007
Passivo da Locação	12	286 125	213 399
Provisões	27	2 160 000	660 000
Passivos por impostos diferidos	15	915 794	917 310
<b>Total de passivos não correntes</b>		<b>35 717 399</b>	<b>41 608 117</b>
<b>PASSIVO CORRENTE:</b>			
Empréstimos bancários	23	6 000 000	6 000 000
Outros empréstimos	23	27 309 887	19 574 183
Passivo da Locação	12	203 196	325 358
Fornecedores	24	43 474 569	24 086 736
Outras dívidas a terceiros	25	4 823 147	2 146 818
Imposto sobre o rendimento	18	2 547 460	296 507
Outros passivos correntes	26	5 443 805	3 804 006
<b>Total de passivos correntes</b>		<b>89 802 064</b>	<b>56 233 608</b>
<b>Total de passivos</b>		<b>125 519 463</b>	<b>97 841 725</b>
<b>Total do passivo e capital próprio</b>		<b>255 047 089</b>	<b>227 591 398</b>

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.**

**DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Montantes expressos em Euros)

	Notas	31.12.2021	31.12.2020
Vendas e prestações de serviços	37	142 781 540	102 702 170
Outros rendimentos	29	2 128 198	599 839
Custo das vendas e variação da produção	16	(86 964 528)	(63 662 077)
Fornecimentos e serviços externos	30	(19 702 638)	(13 373 008)
Gastos com pessoal	31	(13 834 119)	(10 044 472)
Amortizações e depreciações	32	(3 221 049)	(3 192 290)
Provisões e perdas por imparidade	27	(1 543 798)	(2 686 918)
Outros gastos	33	(713 939)	(574 843)
Resultados relativos a investimentos	6	285 053	54 735
Gastos financeiros	34	(965 218)	(1 189 946)
Rendimentos financeiros	34	83 539	60 357
	<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>18 333 041</b>	<b>8 693 547</b>
Impostos sobre o rendimento	15	(3 244 390)	(1 704 950)
	<b>Resultado líquido consolidado do período</b>	<b>15 088 651</b>	<b>6 988 597</b>
<b>Atribuível a:</b>			
Detentores de capital próprio da empresa-mãe		15 088 651	6 988 597
Interesses que não controlam		—	—
<b>Resultados por ação:</b>			
Básico	36	0,59	0,27
Diluído	36	0,59	0,27

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração



**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.**

**DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO RENDIMENTO INTEGRAL  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**  
(Montantes expressos em Euros)

	Notas	31.12.2021	31.12.2020
<b>Resultado líquido consolidado do período</b>		<b>15 088 651</b>	<b>6 988 597</b>
Outro rendimento integral:			
Itens que não serão reclassificados para o resultado líquido:			
Variações nos fundos de pensões - valor bruto	14	74 177	(4 356)
Variações nos fundos de pensões - imposto diferido		—	—
Itens que futuramente podem ser reclassificados para a demonstração de resultados:			
Outros		—	—
<b>Outro rendimento integral do período</b>		<b>74 177</b>	<b>(4 356)</b>
<b>Total do rendimento integral consolidado do período</b>		<b>15 162 828</b>	<b>6 984 241</b>
<b>Atribuível a:</b>			
Detentores de capital próprio da empresa-mãe		15 162 828	6 984 241
Operações continuadas		15 162 828	6 984 241

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

O Conselho de Administração

O Conselho de Administração





**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.**

**DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO  
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 e 2020  
(Montantes expressos em Euros)**

		Atribuível aos Acionistas da Empresa-Mãe						
Notas	Capital social	Reserva legal	Outras reservas e resultados transitados	Resultado líquido do exercício	Total	Interesses que não controlam	Total do Capital Próprio	
	25 641 459	7 193 058	81 800 669	8 130 246	122 765 432	—	122 765 432	
	—	—	(4 356)	6 988 597	6 984 241	—	6 984 241	
	—	—	8 130 246	(8 130 246)	—	—	—	
	—	—	—	—	—	—	—	
	—	—	—	—	—	—	—	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>21</b>	<b>25 641 459</b>	<b>7 193 058</b>	<b>89 926 559</b>	<b>6 988 597</b>	<b>129 749 673</b>	<b>129 749 673</b>	
	25 641 459	7 193 058	89 926 559	6 988 597	129 749 673	—	129 749 673	
	—	—	74 177	15 088 651	15 162 828	—	15 162 828	
	—	—	6 988 597	(6 988 597)	—	—	—	
	—	—	(15 384 875)	—	(15 384 875)	—	(15 384 875)	
	—	—	—	—	—	—	—	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>21</b>	<b>25 641 459</b>	<b>7 193 058</b>	<b>81 604 458</b>	<b>15 088 651</b>	<b>129 527 626</b>	<b>129 527 626</b>	

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

O Contabilista certificado

O Conselho de Administração



**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.**

**DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**  
(Montantes expressos em Euros)

	Notas	31.12.2021	31.12.2020
<b>Atividades operacionais:</b>			
Recebimentos de clientes		155 179 953	114 382 912
Pagamentos a fornecedores		(110 693 581)	(67 720 883)
Pagamentos ao pessoal		(7 253 649)	(6 648 105)
Recebimento / Pagamento de imposto sobre o rendimento		(2 084 740)	(1 256 034)
Outros recebimentos / pagamentos		(13 485 583)	(15 759 501)
<i>Fluxos gerados pelas atividades operacionais (1)</i>		<u>21 662 400</u>	<u>22 998 389</u>
<b>Atividades de investimento:</b>			
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		335 591	53 372
Propriedades de investimento		—	—
Investimentos financeiros	6	—	—
Subsídios ao investimento		—	—
Juros e proveitos similares		6 118	13 523
		<u>341 709</u>	<u>66 895</u>
Pagamentos relativos a:			
Investimentos financeiros	6.3 e 7	—	(522 135)
Ativos intangíveis		(1 497)	—
Ativos fixos tangíveis		(5 405 330)	(1 001 245)
Propriedades de investimento		—	(290)
Empréstimos Concedidos		—	(5 406 827)
<i>Fluxos gerados pelas atividades de investimento (2)</i>		<u>(5 065 118)</u>	<u>(1 456 775)</u>
<b>Atividades de financiamento:</b>			
Recebimentos provenientes de:			
Outras operações de financiamento		—	—
Empréstimos obtidos		134 616 713	173 656 102
		<u>134 616 713</u>	<u>173 656 102</u>
Pagamentos respeitantes a:			
Juros e custos similares		(888 573)	(1 091 757)
Dividendos	21	(15 384 875)	—
Passivo da Locação		(261 134)	(435 871)
Empréstimos obtidos		(133 097 024)	(191 988 044)
<i>Fluxos gerados pelas atividades de financiamento (3)</i>		<u>(15 014 893)</u>	<u>(19 859 570)</u>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do exercício</b>	20	<b>52 975 628</b>	<b>51 293 584</b>
Variação de caixa e seus equivalentes: (1)+(2)+(3)		<u>1 582 389</u>	<u>1 682 044</u>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do exercício</b>	20	<b><u>54 558 017</u></b>	<b><u>52 975 628</u></b>

O Anexo faz parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração



## 1. NOTA INTRODUTÓRIA

A RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A. ("Ramada Investimentos", "Grupo Ramada" ou "Grupo", sem alterações face ao período de reporte anterior) é uma sociedade anónima constituída em 1 de junho de 2008, em Portugal, com sede na Rua Manuel Pinto de Azevedo, 818, no Porto, em Portugal e tem como atividade principal a gestão de participações sociais, sendo as suas ações cotadas na Euronext Lisbon, desde 2008.

Como consequência da Assembleia Geral datada de 4 de Maio de 2018 a até então denominada F. Ramada Investimentos SGPS, S.A., alterou a sua designação, para RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A, bem como o seu objeto social de sociedade gestora de participações sociais para a prestação de serviços de consultoria de gestão, incluindo financeira e administrativa, realização e gestão de investimentos imobiliários, mobiliários, e financeiros, aquisição e alienação de valores mobiliários, locação, construção, reabilitação, gestão, administração e conservação de imóveis.

O Grupo Ramada foi constituído no âmbito do projeto de reestruturação da Altri, SGPS, S.A. através da cisão da área de negócio de gestão do setor dos aços e soluções de armazenagem, nomeadamente a participação social detida na Ramada Aços S.A., representativa da totalidade dos direitos de voto dessa empresa participada, na modalidade de cisão-simples prevista na alínea a) do n.º 1 do art.º 118º do Código das Sociedades Comerciais.

Com este processo foi destacada para a Ramada Investimentos, a parcela do património da Altri, SGPS, S.A. correspondente à unidade de negócio de gestão de participações no setor dos aços e soluções de armazenagem, incluindo todos os demais recursos (designadamente pessoas, ativos e passivos) afetos ao respetivo negócio.

Atualmente, a Ramada Investimentos é a empresa-mãe do grupo de empresas indicado na Nota 6 (Grupo Ramada) que no seu conjunto, exploram dois segmentos de negócio distintos: i) Segmento Indústria, que inclui a atividade dos aços especiais e trefilaria, assim como a atividade relacionada com a gestão de investimentos financeiros relativos a participações em que o Grupo é minoritário; e ii) Segmento Imobiliário, vocacionado para a gestão de ativos imobiliários.

As demonstrações financeiras consolidadas do Grupo Ramada são apresentadas em Euros em valores arredondados à unidade, sendo esta a divisa utilizada pelo Grupo nas suas operações e como tal considerada a moeda funcional.

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão no dia 7 de abril de 2022. A sua aprovação final está ainda sujeita a concordância da Assembleia Geral de Acionistas, sendo expectativa do Grupo e do Conselho de Administração que as mesmas serão aprovadas sem alterações significativas.



## 2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas anexas encontram-se descritas abaixo. Estas políticas foram aplicadas de forma consistente nos períodos comparativos.

Adicionalmente, não ocorreram alterações significativas nas principais estimativas utilizadas pelo Grupo na preparação das demonstrações financeiras consolidadas.

### 2.1. Bases de apresentação

As demonstrações financeiras consolidadas anexas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro, tal como adotadas pela União Europeia (“IFRS-UE”) em vigor para o exercício económico iniciado a 1 de janeiro de 2021. Estas correspondem às Normas Internacionais de Relato Financeiro, emitidas pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (“IFRS - IC”) ou pelo anterior Standing Interpretations Committee (“SIC”), que tenham sido adotadas pela União Europeia à data de publicação de contas.

O Conselho de Administração procedeu à avaliação da capacidade da Empresa, suas subsidiárias e associadas operarem em continuidade, tendo por base toda a informação relevante, factos e circunstâncias, de natureza financeira, comercial ou outra, incluindo acontecimentos subsequentes à data de referência das demonstrações financeiras, disponível sobre o futuro. Em resultado da avaliação efetuada, o Conselho de Administração concluiu que dispõe de recursos adequados para manter as atividades, não havendo intenção de cessar as atividades no curto prazo, pelo que considerou adequado o uso do pressuposto da continuidade das operações na preparação das demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras consolidadas anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da empresa, suas subsidiárias e associadas, ajustados no processo de consolidação, no pressuposto da continuidade das operações. Na preparação das demonstrações financeiras consolidadas o Grupo tomou por base o custo histórico.

A preparação das demonstrações financeiras consolidadas em conformidade com as IFRS-UE requer o uso de estimativas, pressupostos e julgamentos críticos no processo da determinação das políticas contabilísticas a adotar pelo Grupo, com impacto significativo no valor contabilístico dos ativos e passivos, assim como nos rendimentos e gastos do período. Apesar de estas estimativas serem baseadas na melhor experiência do Conselho de Administração e nas suas melhores expectativas em relação aos eventos e ações correntes e futuras, os resultados atuais e futuros podem diferir destas estimativas. As áreas que envolvem um maior grau de julgamento ou complexidade, ou áreas em que os pressupostos e as estimativas sejam significativos são apresentadas na Nota 3.

#### (i) Adoção de normas e interpretações novas, emendadas ou revistas

Até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, foram aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia as seguintes normas contabilísticas, interpretações, emendas e revisões, com aplicação obrigatória ao exercício iniciado em 1 de janeiro de 2021:



Norma / Interpretação	Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após	
Alterações à IFRS 4 – Contratos de Seguro Diferimento da aplicação da IFRS 9	1-jan-21	<p>Esta alteração refere-se às consequências contabilísticas temporárias que resultam da diferença entre a data de entrada em vigor da IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e da futura IFRS 17 – Contratos de Seguro. Em concreto, a alteração efetuada à IFRS 4 adia até 1 de janeiro de 2023 a data de expiração da isenção temporária da aplicação da IFRS 9 a fim de alinhar a data efetiva desta última com a da nova IFRS 17.</p> <p>A isenção temporária referida é de aplicação facultativa e apenas disponível para entidades cujo as suas atividades estão predominantemente relacionadas com seguros.</p>
Alterações à IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 – Reforma das taxas de juro de referência - fase 2	1-jan-21	<p>Estas alterações fazem parte da segunda fase do projeto “IBOR reform” do IASB e permitem isenções relacionadas com a reforma do benchmark para as taxas de juro de referência, por uma taxa de juros alternativa (Risk Free Rate (RFR)). As alterações incluem os seguintes expedientes práticos:</p> <p>Um expediente prático que requeira mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente exigidas pela reforma, sejam tratadas da mesma forma que uma alteração de taxa de juro flutuante, equivalente a um movimento na taxa de juros de mercado;</p> <p>Permitir que as mudanças exigidas pela reforma sejam feitas para designações de cobertura e documentação de cobertura sem que a relação de cobertura seja descontinuada;</p> <p>Fornecer alívio operacional temporário às entidades que tenham de cumprir o requisito identificável separadamente quando um instrumento RFR é designado como cobertura de um componente de risco.</p>



Alterações à IFRS 16 - Locações -  
Concessões relacionadas com a  
COVID-19 ao nível das rendas para  
além de 30 de junho de 2021

1-abr-21

Em 28 de maio de 2020, a alteração à IFRS 16 denominada 'Concessões relacionadas com a COVID-19' foi emitida, tendo Introduzido o seguinte expediente prático: um locatário pode optar por não avaliar se uma concessão de renda relacionada a Covid-19 é uma modificação de locação.

Os locatários que optem pela aplicação deste expediente, contabilizam a alteração aos pagamentos das rendas resultantes de uma concessão relacionada com a COVID-19 da mesma forma que contabilizam uma alteração que não seja uma modificação da locação de acordo com a IFRS 16.

Inicialmente, o expediente prático aplicava-se a pagamentos originalmente devidos até 30 de junho de 2021, no entanto, devido ao prolongamento do impacto da pandemia, em 31 de março de 2021, o mesmo foi alargado para pagamentos originalmente devidos até 30 de junho de 2022. A alteração aplica-se a períodos de relatório anuais iniciados em ou após 1 de abril de 2021.

Em suma, o expediente prático pode ser aplicado deste que estejam cumpridos os seguintes critérios: a alteração nos pagamentos de locação resulta numa retribuição revista para a locação que é substancialmente igual, ou inferior, à retribuição imediatamente anterior à alteração;

qualquer redução dos pagamentos de locação apenas afeta pagamentos devidos em, ou até 30 de junho de 2022; e

não existem alterações significativas a outros termos e condições da locação.

Não foram produzidos efeitos significativos nas demonstrações financeiras do Grupo no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, decorrente da adoção das normas, interpretações, emendas e revisões acima referidas.



(ii) Normas, interpretações, emendas e revisões que irão entrar em vigor em exercícios futuros

As seguintes normas contabilísticas e interpretações, com aplicação obrigatória em exercícios económicos futuros, foram, até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia:

Norma / Interpretação	Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após	
Alterações à IFRS 3 – Referências à Estrutura Conceptual para o Relato Financeiro	1-jan-22	Esta alteração atualiza as referências à Estrutura Conceptual no texto da IFRS 3, não tendo sido introduzidas alterações aos requisitos contabilísticos para as concentrações de atividades empresariais. É também clarificado o tratamento contabilístico a adotar relativamente aos passivos e passivos contingentes no âmbito da IAS 37 e IFRIC 21, incorridos separadamente versus os que foram incluídos numa concentração de atividades empresariais. A alteração é de aplicação prospetiva.
Alterações à IAS 16 – Rendimentos obtidos antes da entrada em funcionamento	1-jan-22	Clarifica o tratamento contabilístico dado à contraprestação obtida com a venda de produtos que resultam da produção em fase de teste dos ativos fixos tangíveis, proibindo a sua dedução ao custo de aquisição dos ativos. A entidade reconhece os rendimentos obtidos da venda de tais produtos e os custos da sua produção nos resultados.
Alterações à IAS 37 – Contratos onerosos – custos de cumprir com um contrato	1-jan-22	Esta alteração especifica que na avaliação sobre se um contrato é ou não oneroso, apenas podem ser considerados os gastos diretamente relacionados com o cumprimento do contrato, como os custos incrementais relacionados com mão-de-obra direta e materiais e a alocação de outros gastos diretamente relacionados como a alocação dos gastos de depreciação dos ativos tangíveis utilizados para realizar o contrato. Os custos gerais e administrativos não se relacionam diretamente com um contrato e são excluídos exceto se forem explicitamente debitados à contraparte de acordo com o contrato. Esta alteração deverá ser aplicada aos contratos que, no início do primeiro período anual de relato ao qual a alteração é aplicada, ainda incluem obrigações contratuais por satisfazer, sem haver lugar à reexpressão do comparativo.





Alterações à IFRS 1 – Subsidiária enquanto adotante das IFRS pela primeira vez (incluída nas melhorias anuais relativas ao ciclo 2018-2020)	1-jan-22	Esta melhoria clarifica que, quando a subsidiária optar pela mensuração dos seus ativos e passivos pelos montantes incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas da empresa-mãe (assumindo que não ocorreu nenhum ajuste no processo de consolidação), a mensuração das diferenças de transposição acumuladas de todas as operações estrangeiras podem ser efetuadas pelos montantes que seriam registados nas demonstrações financeiras consolidadas, baseado na data de transição da empresa-mãe para as IFRS.
Alterações à IFRS 9 – Desreconhecimento de passivos financeiros – Comissões a incluir no teste dos ‘10 por cento’ de variação (incluída nas melhorias anuais relativas ao ciclo 2018-2020)	1-jan-22	Esta melhoria vem clarificar quais as comissões que uma entidade deve incluir ao avaliar se os termos de um passivo financeiro são substancialmente diferentes dos termos do passivo financeiro original. Esta melhoria clarifica que no âmbito dos testes de desreconhecimento efetuados aos passivos renegociados, deverão apenas ser incluídas as comissões pagas ou recebidas entre o devedor e o credor, incluindo as comissões pagas ou recebidas pelo devedor ou pelo credor em nome do outro.
Alterações à IAS 41 – Tributação e mensuração do justo valor (incluída nas melhorias anuais relativas ao ciclo 2018-2020)	1-jan-22	Esta melhoria elimina o requisito de exclusão dos fluxos de caixa fiscais na mensuração de justo valor dos ativos biológicos, assegurando a consistência com os princípios a IFRS 13 – Justo valor.
IFRS 17 – Contratos de Seguro; inclui emendas à IFRS 17 (algumas das quais não aprovadas)	1-jan-23	A IFRS 17 aplica-se a todos os contratos de seguro (i.e., vida, não vida, seguros diretos e resseguros), independentemente do tipo de entidades que os emite, bem como a algumas garantias e a alguns instrumentos financeiros com características de participação discricionária. Em termos gerais, IFRS 17 fornece um modelo contabilístico para os contratos de seguro de maior utilidade e mais consistente para os emitentes. Contrastando com os requisitos da IFRS 4, que são baseadas em políticas contabilísticas locais adotadas anteriormente, a IFRS 17 fornece um modelo integral para contratos de seguro, cobrindo todos os aspetos contabilísticos relevantes.
Alterações à IAS 8 – Definição de estimativas contabilísticas	1-jan-23	A alteração vem esclarecer qual a distinção entre alteração de estimativa contabilística, alteração de política contabilística e a correção de erros. Adicionalmente, esclarece de que forma uma entidade usa as técnicas de mensuração e inputs para desenvolver estimativas contabilísticas.



Alterações à IAS 1 – Divulgação de políticas contabilísticas	1-jan-23	<p>Estas alterações pretendem auxiliar a entidade na divulgação das políticas contabilísticas ‘materiais’, anteriormente designadas por políticas ‘significativas’. No entanto devido à inexistência deste conceito nas normas IFRS, foi decidido substituir pelo conceito “materialidade”, um conceito já conhecido pelos utilizadores das demonstrações financeiras.</p> <p>Ao avaliar a materialidade das políticas contabilísticas, a entidade tem de considerar não só a dimensão das transações como também outros eventos ou condições e a natureza dos mesmos.</p>
--	----------	--

Estas emendas apesar de aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia, não foram adotadas pelo Grupo em 2021, em virtude de a sua aplicação não ser ainda obrigatória. Não se estima que da futura adoção das referidas emendas decorram impactos significativos para as demonstrações financeiras.

**(iii) Normas e interpretações novas, emendadas ou revistas não adotadas pela União Europeia**

As seguintes normas contabilísticas e interpretações foram emitidas pelo IASB e não se encontravam ainda aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia:

Norma / Interpretação	Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após	
Alterações à IAS 1 – Apresentação das demonstrações financeiras – Classificação de passivos correntes e não correntes	1-jan-23	<p>Esta alteração pretende clarificar a classificação dos passivos como saldos correntes ou não correntes em função dos direitos que uma entidade tem de diferir o seu pagamento, no final de cada período de relato.</p> <p>A classificação dos passivos não é afetada pelas expectativas da entidade (a avaliação deverá determinar se um direito existe, mas não deverá considerar se a entidade irá ou não exercer tal direito), ou por eventos ocorridos após a data de relato, como seja o incumprimento de um “covenant”.</p> <p>No entanto, se o direito de adiar a liquidação por pelo menos doze meses estiver sujeito ao cumprimento de determinadas condições após a data de balanço, esses critérios não afetam o direito de diferir a liquidação cuja finalidade seja de classificar um passivo como corrente ou não corrente.</p> <p>Esta alteração inclui ainda uma nova definição de “liquidação” de um passivo e é de aplicação retrospectiva.</p>



Alterações à IAS 12 – Imposto diferido relacionados com ativos e passivos decorrentes a uma transação única	1-jan-23	<p>As alterações esclarecem que os pagamentos que liquidem um passivo são fiscalmente dedutíveis, contudo trata-se de uma questão de julgamento profissional se tais deduções são atribuíveis ao passivo que está reconhecido nas demonstrações financeiras ou ao ativo relacionado. Isto é importante para determinar se existem diferenças temporárias no reconhecimento inicial do ativo ou do passivo.</p> <p>De acordo com estas alterações, a exceção de reconhecimento inicial não é aplicável às transações que originaram diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais. Apenas é aplicável se o reconhecimento de um leasing ativo e um leasing passivo derem origem a diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis que não sejam iguais.</p>
Alterações à IFRS 17 – Contratos de seguro – Aplicação inicial da IFRS 17 e IFRS 9 – Informação comparativa	1-jan-23	<p>Esta alteração à IFRS 17 refere-se à apresentação de informação comparativa de ativos financeiros na aplicação inicial da IFRS 17.</p> <p>A emenda adiciona uma opção de transição que permite que uma entidade aplique um 'overlay' na classificação de um ativo financeiro no(s) período(s) comparativo(s) apresentado(s) na aplicação inicial da IFRS 17. O 'overlay' permite que todos os ativos financeiros, incluindo aqueles mantidos em relação a atividades não relacionadas a contratos dentro do âmbito da IFRS 17 ser classificado, instrumento a instrumento, no(s) período(s) comparativo(s) de forma alinhada com a forma como a entidade espera que esses ativos sejam classificados na aplicação inicial da IFRS 9.</p>

Estas normas não foram ainda adotadas ("endorsed") pela União Europeia e, como tal, não foram aplicadas pelo Grupo no exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Relativamente a estas normas e interpretações, emitidas pelo IASB mas ainda não aprovadas ("endorsed") pela União Europeia, não se estima que da futura adoção das mesmas decorram impactos significativos para as demonstrações financeiras anexas.



## 2.2. Bases de Consolidação

Os princípios de consolidação adotados pelo Grupo Ramada na preparação das suas demonstrações financeiras consolidadas são os seguintes:

### a) Investimentos financeiros em subsidiárias

As participações financeiras em empresas nas quais o Grupo Ramada detenha, direta ou indiretamente controlo, são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas pelo método de consolidação integral. O Grupo detém controlo das participadas nas situações em que cumulativamente preenche as seguintes condições: i) tem poder sobre a participada; ii) está exposta a, ou tem direito sobre resultados variáveis por via do seu relacionamento com a participada; e iii) tem capacidade de utilizar o seu poder sobre a participada para afetar o montante dos seus resultados.

Geralmente, presume-se que existe controlo quando o Grupo detém a maioria dos direitos de voto. Para suportar esta presunção e nos casos em que o Grupo não detém a maioria dos direitos de voto da investida, todos os factos e circunstâncias relevantes são tidos em conta nas avaliações sobre a existência de poder e controlo, tais como: (a) Acordos contratuais com outros detentores de direitos de voto; (b) Direitos provenientes de outros acordos contratuais; e (c) Os direitos de voto existentes e potenciais.

O controlo é reavaliado pelo Grupo sempre que se verificarem factos e circunstâncias que indiquem a ocorrência de alterações em uma ou mais das condições de controlo referidas acima.

Sempre que necessário, são efetuados ajustamentos às demonstrações financeiras das subsidiárias para adequar as suas políticas contabilísticas às usadas pelo Grupo. Os saldos e transações e fluxos de caixa entre entidades do Grupo, bem como os ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Perdas não realizadas são também eliminadas exceto se a transação revelar evidência de imparidade de um bem transferido.

O capital próprio e o resultado líquido destas empresas correspondente à participação de terceiros nas mesmas são apresentados separadamente na demonstração da posição financeira consolidada e na demonstração dos resultados consolidada nas rubricas "Interesses que não controlam".

O rendimento integral total é atribuído aos proprietários da empresa-mãe e dos interesses que não controlam, mesmo que isso resulte num saldo deficitário ao nível dos interesses que não controlam.

Os resultados das subsidiárias adquiridas ou vendidas durante o exercício estão incluídos nas demonstrações dos resultados desde a data de tomada de controlo ou até à data da cedência de controlo.

### b) Investimentos financeiros em empresas associadas

Os investimentos financeiros em empresas associadas (entendendo o Grupo como tal, as empresas onde exerce uma influência significativa, mas em que não detém o controlo ou o controlo conjunto das mesmas através da participação nas decisões financeiras e operacionais da Empresa – geralmente investimentos representando entre 20% a 50% do capital de uma empresa) são registados pelo método da equivalência patrimonial.

De acordo com o método da equivalência patrimonial, os investimentos financeiros em empresas associadas são inicialmente contabilizados pelo custo de aquisição. As participações financeiras são posteriormente ajustadas anualmente pelo valor correspondente à participação nos resultados líquidos das associadas por contrapartida de ganhos ou perdas do exercício. Adicionalmente, os dividendos destas empresas são registados como uma diminuição do valor do investimento, e a parte proporcional nas variações dos capitais próprios é registada como uma variação do capital próprio do Grupo.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, o Grupo avalia a existência de indícios de imparidade. Caso existam, o Grupo calcula o valor recuperável do investimento e reconhece uma perda por imparidade se este



for inferior ao valor contabilístico do investimento, na linha “Resultados relativos a investimentos” da demonstração de resultados. Quando as perdas por imparidade reconhecidas em exercícios anteriores deixam de existir são objeto de reversão.

Quando a proporção do Grupo nos prejuízos acumulados da associada excede o valor pelo qual o investimento se encontra registado, o investimento é reportado por valor nulo, exceto quando o Grupo tenha assumido compromissos para com a associada, registando nesses casos uma provisão para fazer face a essas obrigações.

Os ganhos não realizados em transações com empresas associadas são eliminados proporcionalmente ao interesse do Grupo na associada por contrapartida do investimento nessa mesma associada. As perdas não realizadas são similarmente eliminadas, mas somente até ao ponto em que a perda não evidencie que o ativo transferido esteja em situação de imparidade.

As políticas contabilísticas de associadas são alteradas sempre que necessário, de forma a garantir consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

### 2.3. Concentrações de atividades empresariais e Goodwill

As diferenças entre o preço de aquisição dos investimentos financeiros em empresas subsidiárias, acrescido do valor dos interesses que não controlam, e o montante atribuído ao justo valor dos ativos e passivos identificáveis dessas empresas à data da sua aquisição, quando positivas são registadas na rubrica “Goodwill” e quando negativas, após uma reavaliação do seu apuramento, são registadas diretamente na demonstração dos resultados.

As diferenças entre o preço de aquisição dos investimentos financeiros em empresas associadas e o montante atribuído ao justo valor dos ativos e passivos identificáveis dessas empresas à data da sua aquisição, quando positivas, são mantidas na rubrica “Investimentos em empresas associadas” e, quando negativas, após uma reavaliação do seu apuramento, são registadas diretamente na demonstração dos resultados, na rubrica “Resultados relativos a investimentos”.

As diferenças entre o custo de aquisição dos investimentos em subsidiárias sediadas no estrangeiro e o justo valor dos ativos e passivos identificáveis dessas subsidiárias à data da sua aquisição, são registadas na moeda de reporte dessas subsidiárias, sendo convertidas para a moeda de reporte do Grupo (Euro) à taxa de câmbio em vigor na data da demonstração da posição financeira. As diferenças cambiais geradas nessa conversão são registadas na rubrica “Reserva de conversão cambial” incluída na rubrica “Outras reservas”.

O Grupo Ramada, numa base de transação a transação (para cada concentração de atividades empresariais), opta por mensurar qualquer interesse sem controlo na empresa adquirida ou pelo justo valor ou pela parte proporcional dos interesses sem controlo nos ativos líquidos identificáveis da adquirida. Até 1 de janeiro de 2010, os “interesses que não controlam” eram valorizados exclusivamente de acordo com a proporção do justo valor dos ativos e passivos adquiridos.

O valor dos pagamentos contingentes futuros é reconhecido como passivo no momento da concentração empresarial de acordo com o seu justo valor, sendo que qualquer alteração ao valor reconhecido inicialmente é registada em contrapartida do valor de “Goodwill”, mas apenas se ocorrer dentro do período de mensuração (12 meses após a data de aquisição) e se estiver relacionada com factos e circunstâncias que existiam à data de aquisição, caso contrário deverá ser registada por contrapartida da demonstração dos resultados, a menos que esse pagamento contingente esteja classificado como capital próprio, sendo que neste caso não deve ser remensurado e, apenas aquando da sua liquidação, será reconhecido o impacto em capital próprio.

Transações de compra ou venda de interesses em entidades já controladas, sem que tal resulte em perda de controlo são tratadas como transações entre detentores de capital afetando apenas as rubricas de capital próprio sem que exista impacto na rubrica “Goodwill” ou na demonstração dos resultados.

Quando a combinação de negócios é efetuada em fases, o justo valor na data de aquisição anterior dos interesses detidos é remensurado para o justo valor na data em que o controlo é obtido, por contrapartida de resultados do período em que o controlo é atingido, afetando a determinação do Goodwill ou de alocação do preço de compra.



No momento em que uma transação de venda gerar uma perda de controlo, deverão ser desreconhecidos os ativos e passivos dessa entidade, e qualquer interesse retido na entidade alienada deverá ser remensurado ao justo valor, e a eventual perda ou ganho apurada com a alienação é registada na demonstração dos resultados.

O Grupo testa anualmente a existência de imparidade do Goodwill. Os valores recuperáveis das unidades geradoras de fluxos de caixa são determinados com base no cálculo dos valores de uso. Estes cálculos exigem o uso de pressupostos que são efetuados com base em estimativas de circunstâncias futuras cuja ocorrência poderá vir a ser diferente da estimada. As perdas por imparidade do Goodwill não podem ser revertidas.

## 2.4. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Os ativos intangíveis só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para o Grupo, sejam controláveis pelo Grupo e se possa medir razoavelmente o seu valor.

As despesas de desenvolvimento para as quais o Grupo demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e iniciar a sua comercialização e/ou uso e relativamente às quais seja provável que o ativo criado venha a gerar benefícios económicos futuros, são capitalizadas. As despesas de desenvolvimento que não cumpram estes critérios são registadas como custo no período em que são incorridas.

Os custos internos associados à manutenção e ao desenvolvimento de *software* são registados como custos na demonstração dos resultados quando incorridos, exceto na situação em que estes custos estejam diretamente associados a projetos para os quais seja provável a geração de benefícios económicos futuros para o Grupo. Nestas situações estes custos são capitalizados como ativos intangíveis.

As amortizações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada bem (genericamente 3 a 5 anos).

## 2.5. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis adquiridos até 1 de Janeiro de 2004 (data de transição para as Normas Internacionais de Relato Financeiro tal como adotada pela União Europeia) e transferidos como consequência da cisão (Nota Introdutória) encontram-se registados ao seu "*deemed cost*", o qual corresponde ao custo de aquisição, ou ao custo de aquisição reavaliado de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal até àquela data, deduzido das amortizações acumuladas e das perdas por imparidade acumuladas.

Os ativos fixos tangíveis adquiridos após aquela data encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes amortizações e das perdas por imparidade acumuladas.

As amortizações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de amortização utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Tipo	Anos
Edifícios e outras construções	10 a 50
Equipamento básico	2 a 15
Equipamento de transporte	2 a 10
Ferramentas e utensílios	4 a 14
Equipamento administrativo	2 a 10
Outros ativos fixos	3 a 10



As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis são registadas como custo do exercício em que são incorridas.

Os ativos tangíveis em curso representam imobilizado ainda em fase de construção, encontrando-se registados ao custo de aquisição deduzido de eventuais perdas por imparidade. Estes ativos são amortizados a partir do momento em que os ativos subjacentes estejam concluídos ou prontos para utilização.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate de ativos fixos tangíveis são determinadas como a diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação ou abate, sendo registadas na demonstração dos resultados.

## 2.6. Locações

### Política aplicável desde 1 de janeiro de 2019

O Grupo avalia, no início de cada acordo, se o acordo é, ou contém, uma locação. Isto é, se transmite o direito de uso de um ativo ou ativos específicos por um determinado período de tempo em troca de uma contrapartida.

### Grupo como locatário

O Grupo aplica o mesmo método de reconhecimento e mensuração a todas as locações, exceto para as locações de curto prazo e locações associadas a ativos de baixo valor. O Grupo reconhece um passivo relativo aos pagamentos da locação e um ativo identificado como direito de uso do ativo subjacente.

#### (i) Ativos sob direito de uso

À data de início da locação (isto é, data a partir da qual o ativo está disponível para uso), o Grupo reconhece um ativo relativo ao direito de uso. Os "Ativos sob direito de uso" são mensurados ao custo, deduzido das depreciações e perdas por imparidade acumuladas, ajustado pela remensuração do passivo da locação. O custo compreende o valor inicial da responsabilidade de locação ajustado por quaisquer pagamentos de locação feitos em ou antes da data de início, além de quaisquer custos diretos iniciais incorridos, assim como uma estimativa dos custos de desmantelamento e remoção do ativo subjacente (caso aplicável), deduzido de qualquer incentivo concedido (caso aplicável).

O ativo sob direito de uso é depreciado utilizando o método de depreciação linear, com base no prazo da locação.

Se a propriedade do ativo se transmitir para o Grupo no final do prazo da locação, ou o custo incluir uma opção de compra, as depreciações são calculadas tendo em conta a vida útil estimada do ativo.

Os Ativos sob direito de uso são ainda sujeitos a perdas por imparidade.

#### (ii) Passivos da locação

À data de início da locação, o Grupo reconhece um passivo mensurado ao valor presente dos pagamentos de rendas a efetuar ao longo do acordo. Os pagamentos de locação incluídos na mensuração do passivo de locação incluem os pagamentos fixos, deduzidos de quaisquer incentivos já recebidos (caso aplicável) e pagamentos variáveis associados a um índice ou taxa. Os pagamentos incluem ainda, caso aplicável, o preço de exercício de uma opção de compra, que será exercida pelo Grupo com uma certeza razoável, e pagamentos de penalizações por terminar o contrato, se os termos da locação refletirem a opção de exercício do Grupo.

O passivo da locação é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método do juro efetivo, sendo remensurado quando se verificam alterações nos pagamentos futuros derivados de uma alteração da taxa ou índice, bem como das possíveis modificações dos contratos de locação.





Pagamentos variáveis que não estejam associados a quaisquer índices ou taxas são reconhecidos como gasto do exercício, no exercício em que ocorre o evento ou condição que leva ao pagamento.

Para o cálculo do valor presente dos pagamentos futuros da locação, o Grupo usa a sua taxa de juro incremental à data de início da locação, uma vez que a taxa de juro implícita ao contrato não é prontamente determinável. Após essa data, o montante do passivo da locação é aumentado por acréscimo de juros e reduzido por pagamentos de rendas efetuados. Adicionalmente, o valor é remensurado se ocorrer alguma alteração nos termos do acordo, no valor das rendas (e.g., alterações dos pagamentos futuros causadas por uma alteração de um índice ou taxa utilizados para determinar esses pagamentos) ou uma alteração da avaliação de uma opção de compra associada ao ativo subjacente.

(iii) Locações de curto prazo e locações de baixo valor

O Grupo aplica a isenção de reconhecimento às suas locações de curto prazo de ativos (i.e., locações com prazos de 12 meses ou inferiores e não contém uma opção de compra). O Grupo aplica igualmente a isenção de reconhecimento a locações de ativos considerados de baixo valor. Os pagamentos de rendas de locações de curto prazo e de baixo valor são reconhecidos como gasto do exercício, ao longo do período da locação.

Grupo como locador

Em contraste com a contabilização de locações para locatários, a IFRS 16 mantém substancialmente os princípios de registo de locações para locadores anteriormente previstos na IAS 17. Pelo que os locadores continuarão a classificar as locações entre operacionais ou financeiras, sendo que a IFRS 16 não implica alterações substanciais para tais entidades face ao definido na IAS 17.

Política aplicável antes de 1 de janeiro de 2019

A determinação se um acordo é, ou contém, uma locação deve basear-se na substância do acordo no início do acordo, que é a data mais antiga entre a data do acordo e a data do compromisso pelas partes em relação aos principais termos do acordo, com base em todos os factos e circunstâncias. O acordo é, ou contém, uma locação se o cumprimento do acordo está dependente do uso de um ativo ou ativos específicos e o acordo transmite um direito de usar o ativo, mesmo que esse ativo não esteja explicitamente identificado no acordo.

A duração da locação é a soma do período durante o qual a locação não pode ser cancelada com um período adicional que esteja previsto o locatário ter a opção de manter a locação e, no início do contrato, o Grupo tem uma certeza razoável que o locatário a vá exercer.

Uma locação é classificada no início do acordo como locação financeira ou locação operacional. Uma locação que transfere substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à propriedade de um ativo para o Grupo é classificada como locação financeira. Locações financeiras são registadas no ativo pelo justo valor no ativo ou, se menor, ao valor atual dos pagamentos mínimos da locação. Os pagamentos mínimos da locação são repartidos entre o encargo financeiro e a redução do passivo pendente de forma a produzir uma taxa de juro periódica constante sobre o saldo remanescente do passivo.

Os encargos financeiros são registados na demonstração dos resultados como gastos financeiros.

O ativo locado é depreciado durante a sua vida útil. No entanto, se não houver certeza razoável de que o locatário virá a obter a propriedade no fim do prazo da locação, o ativo é depreciado durante o prazo da locação ou da sua vida útil, dos dois o mais curto.

Uma locação operacional é uma locação que não é financeira. Os pagamentos das locações operacionais são registados como gasto operacional na demonstração dos resultados em linha reta durante o período da locação.



## 2.7. Subsídios governamentais ou de outras entidades públicas

Os subsídios atribuídos no âmbito de programas de formação profissional ou subsídios à exploração, são registados na rubrica “Outros rendimentos” da demonstração consolidada dos resultados do exercício em que estes programas são realizados, independentemente da data do seu recebimento, quando estão cumpridas todas as condições necessárias para o seu recebimento.

Os subsídios atribuídos a fundo perdido para financiamento de ativos fixos tangíveis são registados na demonstração da posição financeira como “Outros passivos correntes” e “Outros passivos não correntes” relativamente às parcelas de curto prazo e de médio e longo prazo respetivamente, e reconhecidos na demonstração dos resultados proporcionalmente às amortizações dos ativos fixos tangíveis subsidiados.

## 2.8. Imparidade dos ativos não correntes, exceto Goodwill

É efetuada uma análise de imparidade dos ativos do Grupo sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o ativo se encontra registado possa não ser recuperável.

Sempre que o montante pelo qual o ativo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada na demonstração dos resultados na rubrica “Provisões e perdas por imparidade”.

A quantia recuperável é a mais alta entre o preço de venda líquido e o valor de uso. O preço de venda líquido é o montante que se obteria com a alienação do ativo, numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos custos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados que são esperados que surjam do uso continuado do ativo e da sua alienação no final da sua vida útil. A quantia recuperável é estimada para cada ativo, individualmente ou, no caso de não ser possível, para a unidade geradora de fluxos de caixa à qual o ativo pertence.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em exercícios anteriores é registada quando se conclui que as perdas por imparidade reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. Esta análise é efetuada sempre que existam indícios que a perda por imparidade anteriormente reconhecida tenha revertido. A reversão das perdas por imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados na rubrica “Provisões e perdas por imparidade”. Esta reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortização ou depreciação) caso a perda por imparidade não se tivesse registado em exercícios anteriores.

## 2.9. Encargos financeiros com empréstimos obtidos

Os encargos financeiros relacionados com empréstimos obtidos são usualmente reconhecidos como custo na demonstração dos resultados do exercício de acordo com o princípio da especialização dos exercícios.

Nos casos em que são contratados empréstimos com o fim específico de financiar ativos, os juros correspondentes são capitalizados, fazendo parte do custo do ativo. A capitalização destes encargos inicia-se após o início da preparação das atividades de construção, e cessa quando o ativo se encontra pronto para utilização ou caso o projeto seja suspenso.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 não existiram encargos financeiros com empréstimos obtidos capitalizados.

## 2.10. Inventários

As mercadorias e as matérias-primas, subsidiárias e de consumo são valorizadas ao custo médio ponderado, deduzido do valor dos descontos de quantidade concedidos pelos fornecedores, o qual é inferior ao respetivo valor de mercado.



Os produtos acabados e semiacabados, os subprodutos e os produtos e trabalhos em curso são valorizados ao custo de produção, que inclui o custo das matérias-primas incorporadas, mão-de-obra e gastos gerais de fabrico, e que é inferior ao valor de mercado.

As empresas do Grupo procederam ao registo das correspondentes perdas por imparidade para reduzir, quando aplicável, os inventários ao seu valor realizável líquido ou ao preço de mercado.

## 2.11. Provisões

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando, o Grupo (i) tenha uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, (ii) seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e (iii) o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada demonstração da posição financeira e ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

As provisões para custos de reestruturação são reconhecidas pelo Grupo sempre que exista um plano formal e detalhado de reestruturação e que o mesmo tenha sido comunicado às partes envolvidas.

## 2.12. Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos na demonstração consolidada da posição financeira do Grupo quando este se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo seu justo valor. Os custos de transação diretamente atribuíveis à aquisição ou à emissão dos ativos e passivos financeiros (que não sejam ativos ou passivos financeiros mensurados pelo justo valor através da demonstração dos resultados) são adicionados ou deduzidos ao justo valor do ativo ou passivo financeiro, conforme o caso, no reconhecimento inicial.

Os custos de transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos ou passivos financeiros reconhecidos pelo justo valor através da demonstração dos resultados são reconhecidos imediatamente na demonstração consolidada dos resultados.

### a. Ativos financeiros

#### Ativos financeiros

Todas as compras e vendas de ativos financeiros são reconhecidas à data da assinatura dos respetivos contratos de compra e venda, independentemente da data da sua liquidação financeira. Todos os ativos financeiros reconhecidos são mensurados subsequentemente ao custo amortizado ou, ao seu justo valor, dependendo do modelo de negócio adotado pelo Grupo e das características dos seus fluxos de caixa contratuais.

No momento inicial, os ativos são classificados e subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao justo valor através do outro rendimento integral e ao justo valor através dos resultados.

A classificação inicial dos ativos financeiros depende das características contratuais dos fluxos de caixa e do modelo de negócio que o Grupo adota para os gerir. Com exceção das contas a receber de clientes que não contêm uma componente financeira significativa e para as quais o Grupo adota o expediente prático, o Grupo mensura no momento inicial um ativo financeiro ao seu justo valor adicionado, no caso de um ativo não classificado como de justo valor através dos resultados, dos custos de transação.

As contas a receber de clientes que não contêm uma componente financeira significativa e para as quais o Grupo adota o expediente prático são mensuradas ao preço da transação determinado de acordo com a IFRS 15.

De forma a ser possível que um ativo financeiro seja classificado e mensurado ao custo amortizado ou ao justo valor através do outro rendimento integral, ele deve proporcionar fluxos de caixa que representem apenas reembolsos de capital e pagamentos de juros (“solely payments of principal and interest (SPPI)”) sobre o capital em dívida. Esta avaliação, conhecida como o teste dos “fluxos de caixa apenas de reembolsos de capital e pagamentos de juros”, é realizada para cada instrumento financeiro.



O modelo de negócio estabelecido para a gestão dos ativos financeiros diz respeito ao modo como o Grupo gere os ativos financeiros com vista a obter os fluxos de caixa. O modelo de negócio pode ser concebido para obter os fluxos de caixa contratuais, para alienar os ativos financeiros ou ambos.

#### Classificação de ativos financeiros

(i) Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida e contas a receber)

Os instrumentos de dívida de rendimento fixo e as contas a receber que cumpram as seguintes condições são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado:

- o ativo financeiro é detido tendo em conta um modelo de negócio cujo objetivo é mantê-lo de forma a receber os seus fluxos de caixa contratuais; e
- os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, a fluxos de caixa que são apenas pagamentos de capital e juros sobre o valor do capital em dívida.

O método da taxa de juro efetiva é um método de calcular o custo amortizado de um instrumento financeiro e de alocar o respetivo juro durante o período da sua vigência.

Para os ativos financeiros que não sejam adquiridos ou originados com imparidade (ou seja, ativos com imparidade no reconhecimento inicial), a taxa de juro efetiva é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa futuros estimados (incluindo fees e comissões pagas ou recebidas que fazem parte integrante da taxa de juro efetiva, custos de transação e outros prémios ou descontos) durante a vida esperada do instrumento na sua quantia escriturada bruta na data do seu reconhecimento inicial.

O custo amortizado de um ativo financeiro é o montante pelo qual o mesmo é mensurado no reconhecimento inicial deduzido dos reembolsos de capital, mais a amortização acumulada, utilizando o método da taxa de juro efetiva, de qualquer diferença entre esse montante inicial e o montante do seu reembolso, ajustado por eventuais perdas por imparidade.

A receita associada aos juros é reconhecida na demonstração consolidada dos resultados na rubrica "Rendimentos financeiros", através do método da taxa de juro efetiva, para os ativos financeiros registados subsequentemente pelo custo amortizado ou ao justo valor através da demonstração dos resultados. A receita de juros é calculada aplicando-se a taxa de juro efetiva à quantia escriturada bruta do ativo financeiro.

Os ativos financeiros ao custo amortizado são mensurados subsequentemente através do método do juro efetivo e são sujeitos a imparidade. Os ganhos e perdas são registados nos resultados quando o ativo é desreconhecido, modificado ou esteja em imparidade.

(ii) Ativos financeiros ao justo valor através do outro rendimento integral (instrumentos de dívida)

Os instrumentos de dívida e as contas a receber que cumpram as seguintes condições são mensurados subsequentemente a justo valor através de outro rendimento integral:

- o ativo financeiro é detido tendo em conta um modelo de negócio cujo objetivo prevê quer o recebimento dos seus fluxos de caixa contratuais, quer a sua alienação; e
- os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, a fluxos de caixa que são apenas pagamentos de capital e juros sobre o valor do capital em dívida.

No caso dos instrumentos de dívida mensurados ao justo valor através do outro rendimento integral, os juros obtidos, as diferenças de câmbio e as perdas e reversões de imparidade são registadas nos resultados e calculadas do mesmo modo dos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. As alterações de justo valor remanescentes são registadas no outro rendimento integral.

No momento do desreconhecimento, as alterações no justo valor acumuladas no outro rendimento integral são transferidas (recicladas) para os resultados.



(iii) Ativos financeiros ao justo valor através do outro rendimento integral (instrumentos de capital)

No reconhecimento inicial, o Grupo pode efetuar uma escolha irrevogável (instrumento financeiro a instrumento financeiro) de designar determinados investimentos em instrumentos de capital próprio (ações) a justo valor através do outro rendimento integral quando eles satisfazem a definição de capital prevista na IAS 32 Instrumentos financeiros: Apresentação e não são detidos para negociação. A classificação é determinada instrumento a instrumento.

A designação a justo valor através de outro rendimento integral não é permitida se o investimento for mantido para efeitos de negociação ou se resultar de uma contraprestação contingente reconhecida no âmbito de uma concentração de atividades empresariais.

Um instrumento de capital é mantido para negociação se:

- ele for adquirido principalmente com o propósito de alienação no curto prazo;
- no reconhecimento inicial, fizer parte de uma carteira de instrumentos financeiros identificados que o Grupo administra em conjunto e em que existe evidência de um padrão real recente de obtenção de lucros a curto prazo; ou
- se for um instrumento financeiro derivado (exceto se se encontrar afeto a uma operação de cobertura).

Os investimentos em instrumentos de capital próprio reconhecidos ao justo valor através de outro rendimento integral são mensurados inicialmente pelo seu justo valor acrescido dos custos de transação. Posteriormente, são mensurados ao seu justo valor com os ganhos e perdas decorrentes da sua variação reconhecidos no outro rendimento integral. No momento da sua alienação, o ganho ou a perda acumulado gerado com estes instrumentos financeiros não é reclassificado para a demonstração consolidada dos resultados, mas sim transferido somente para a rubrica de "Resultados transitados".

Os dividendos associados a investimentos em instrumentos de capital próprio reconhecidos ao justo valor através de outro rendimento integral são reconhecidos na demonstração consolidada dos resultados no momento em que são atribuídos / deliberados, a menos que os mesmos representem claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Os dividendos são registados na demonstração consolidada dos resultados na rubrica "Rendimentos financeiros".

Na primeira aplicação da IFRS 9, o Grupo designou os investimentos em instrumentos de capital próprio que não eram mantidos para negociação como valorizados ao justo valor através de resultados (ver parágrafo seguinte).

(iv) Ativos financeiros ao justo valor através dos resultados

Os ativos financeiros que não cumpram os critérios para serem mensurados pelo custo amortizado ou ao justo valor através de outro rendimento integral são mensurados ao justo valor através da demonstração dos resultados. Estes ativos incluem ativos financeiros detidos para negociação, ativos financeiros designados no momento de reconhecimento inicial como mensurados ao justo valor através dos resultados, ou os ativos financeiros que obrigatoriamente têm de ser mensuradas ao justo valor.

Os ativos financeiros registados ao justo valor através da demonstração dos resultados são mensurados pelo justo valor apurado no final de cada período de relato, sendo os respetivos ganhos ou perdas reconhecidos na demonstração consolidada dos resultados, exceto se fizerem parte de uma relação de cobertura.

Desreconhecimento de ativos financeiros

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte do ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros ativos) é desreconhecido (ou seja, removido da Demonstração da Posição Financeira) quando:

- Os direitos contratuais a receber fluxos de caixa resultantes do ativo financeiro expiram; ou
- O Grupo transferiu os seus direitos contratuais a receber fluxos de caixa resultantes do ativo financeiro ou assumiu uma obrigação de pagar os fluxos de caixa recebidos na sua totalidade num curto prazo no



âmbito de um acordo no qual o Grupo i) não tem qualquer obrigação de pagar quantias aos destinatários finais a menos que receba quantias equivalentes resultantes do ativo original; ii) está proibido pelos termos do contrato de transferência de vender ou penhorar o ativo original que não seja como garantia aos destinatários finais pela obrigação de lhes pagar fluxos de caixa; e iii) o Grupo tem uma obrigação de remeter qualquer fluxo de caixa que receba em nome dos destinatários finais sem atrasos significativos; e

- O Grupo transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou o Grupo não transferiu nem reteve substancialmente todos os ativos e benefícios do ativo, mas transferiu o controlo sobre o ativo.

Quando o Grupo transfere os seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou é parte de um acordo que pode possibilitar o desreconhecimento, avalia se, e em que extensão, foram retidos os riscos e benefícios associados à titularidade do ativo.

Quando não foram transferidos nem retidos substancialmente todos os riscos e benefícios decorrentes da propriedade de um ativo, nem transferido o controlo do ativo, o Grupo continua a reconhecer o ativo transferido na medida do seu envolvimento continuado. Nesse caso, o Grupo também reconhece o passivo correspondente. O ativo transferido e o passivo correspondente são mensurados numa base que reflete os direitos e obrigações que o Grupo reteve.

Se o envolvimento continuado do Grupo assumir a forma de garantia prestada sobre o ativo transferido, a medida do envolvimento continuado é a menor entre o valor contabilístico original do ativo e a quantia máxima da retribuição recebida que o Grupo pode vir a pagar.

Consequentemente, os saldos de clientes titulados por letras descontadas e não vencidas e as contas a receber cedidas em factoring à data de cada demonstração da posição financeira, com exceção das operações de “factoring sem recurso” (e para as quais seja inequívoco que são transferidos os riscos e benefícios inerentes a estas contas a receber) são reconhecidas nas demonstrações financeiras do Grupo até ao momento do seu recebimento.

### **Imparidade de ativos financeiros**

A partir de janeiro de 2018, o Grupo passou a avaliar de forma prospetiva as perdas de imparidade esperadas, de acordo com a IFRS 9. O Grupo reconhece perdas de imparidade esperadas para instrumentos de dívida mensurados ao custo amortizado ou ao justo valor através de outro rendimento integral, bem como para contas a receber de clientes e de outras dívidas de terceiros. A quantia de perdas esperadas de imparidade para os ativos financeiros acima referidos é atualizada a cada data de relato de forma a refletir as alterações no risco de crédito ocorridas desde o reconhecimento inicial dos respetivos ativos financeiros.

De acordo com a abordagem simplificada prevista, o Grupo reconhece as perdas por imparidade esperadas para a vida económica das contas a receber de clientes e outras dívidas de terceiros (“lifetime”). As perdas esperadas sobre estes ativos financeiros são estimadas utilizando uma matriz de imparidade baseada na experiência histórica de perdas por imparidade do Grupo, afetada por fatores prospetivos específicos relacionados com o risco de crédito esperado dos devedores, pela evolução das condições económicas gerais e por uma avaliação das circunstâncias atuais e prospetivadas à data de reporte financeiro. O Grupo considera 180 dias após a data de vencimento como “default”.

O modelo utilizado para apuramento das imparidades de contas a receber consiste em:

- Estratificação dos clientes por tipo de rédito associado Nacional (Moldes/Outros) e Estrangeiro;
- Estruturação por antiguidade, ou seja, número de dias corridos desde a data de vencimento da faturação à estratificação acima, considerando os seguintes intervalos: < 0 dias, 0 a 30 dias, 30 a 90 dias, 90 a 180 dias, Não Cobrado até 180 dias;
- Análise do histórico de incobráveis e “default” para as subpopulações identificadas;
- Segregação dos saldos em aberto tendo em consideração a existência de seguro de crédito;
- Para os saldos não cobertos por seguro de crédito apuramento da taxa histórica de incobráveis considerando a faturação dos últimos três anos;





- Ajustar as taxas obtidas acima com uma componente *forward looking* com base em projeções futuras que refletem a expectativa do Grupo para a evolução do mercado em que os clientes do Grupo se inserem, nomeadamente no setor automóvel ou com este relacionado ou localizado na cadeia de valor a montante deste;
- Aplicar as taxas apuradas ao saldo de clientes em aberto na data de relato.

É entendimento do Grupo Ramada que a segregação entre terceiros atendendo à sua nacionalidade e tipologia de atividade comercial é a que melhor permite segmentar os terceiros de acordo com o seu risco de crédito, e definir um portfólio homogéneo de contas a receber para a determinação da imparidade por perdas de crédito. Adicionalmente é entendimento do Grupo, de que a utilização da faturação dos últimos três anos é a que melhor reflete a experiência no que se refere a perdas de crédito históricas.

Além disso, o Grupo mantém e reconhece imparidades em base casuística, com base em saldos específicos e eventos passados específicos, tendo em conta a informação histórica das contrapartes, o seu perfil de risco e outros dados observáveis de forma a aferir se existem indicadores objetivos de imparidade para esses ativos financeiros.

Em certos casos, o Grupo pode também considerar que um ativo financeiro está em incumprimento quando exista informação interna e externa que indique que é improvável que o Grupo venha a receber a totalidade do crédito sem que tenha de acionar as garantias que possui.

Para todas as outras situações e naturezas de saldos a receber, o Grupo aplica a abordagem geral do modelo de imparidade, avaliando a cada data de relato se existiu um aumento significativo do risco de crédito desde a data do reconhecimento inicial do ativo. Se não tiver existido um aumento do risco de crédito, o Grupo calcula uma imparidade correspondente à quantia equivalente às perdas esperadas num prazo de 12 meses. Se tiver existido um aumento do risco de crédito, o Grupo calcula uma imparidade correspondente à quantia equivalente às perdas esperadas para todos os fluxos de caixa contratuais até à maturidade do ativo. A avaliação do risco de crédito é efetuada de acordo com os critérios divulgados nas políticas de gestão de risco crédito.

#### **b. Passivos financeiros e instrumentos de capital próprio**

##### Classificação como passivo financeiro ou como instrumento de capital próprio

Os passivos financeiros e os instrumentos de capital próprio são classificados como passivo ou como capital próprio de acordo com a substância contratual da transação.

##### Capital próprio

São considerados pelo Grupo instrumentos de capital próprio aqueles em que o suporte contratual da transação evidencie que o Grupo detém um interesse residual num conjunto de ativos após dedução de um conjunto de passivos.

Os instrumentos de capital próprio emitidos pelo Grupo são reconhecidos pelo montante recebido, líquido dos custos diretamente atribuíveis à sua emissão.

A recompra de instrumentos de capital próprio emitidos pelo Grupo (ações próprias) é contabilizada pelo seu custo de aquisição como uma dedução ao capital próprio. Os ganhos ou perdas inerentes à alienação de ações próprias são registados na rubrica “Outras reservas”.

##### Passivos financeiros

Após o reconhecimento inicial, todos os passivos financeiros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado ou ao justo valor através da demonstração dos resultados.

Os passivos financeiros são registados ao justo valor através da demonstração dos resultados quando:

- o passivo financeiro resultar de uma contraprestação contingente decorrente de uma concentração de atividades empresariais;
- quando o passivo for devido para negociação; ou





- quando o passivo for designado para ser registado a justo valor através da demonstração dos resultados.

Um passivo financeiro é classificado como detido para negociação se:

- for adquirido principalmente com o propósito de alienação no curto prazo; ou
- no reconhecimento inicial, fizer parte de uma carteira de instrumentos financeiros identificados que o Grupo administra em conjunto e em que existe evidência de um padrão real recente de obtenção de lucros a curto prazo; ou
- se for um instrumento financeiro derivado (exceto se se encontrar afeto a uma operação de cobertura).

Os passivos financeiros registados ao justo valor através da demonstração consolidada dos resultados são mensurados pelo seu justo valor com os respetivos ganhos ou perdas decorrentes da sua variação reconhecidos na demonstração consolidada dos resultados, exceto se estiverem afetos a operações de cobertura.

#### Passivos financeiros mensurados subsequentemente ao custo amortizado

Os passivos financeiros que não são designados para registo ao justo valor através da demonstração dos resultados são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado utilizando-se o método da taxa de juro efetiva.

O método da taxa de juro efetiva é um método de calcular o custo amortizado de um passivo financeiro e de alocar o respetivo juro durante o período da sua vigência.

A taxa de juro efetiva é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa futuros estimados (incluindo *fees* e comissões pagas ou recebidas que fazem parte integrante da taxa de juro efetiva, custos de transação e outros prémios ou descontos) durante a vida esperada do passivo financeiro na sua quantia escriturada na data do seu reconhecimento inicial.

#### Tipologias de passivos financeiros

Os empréstimos sob a forma de emissões de papel comercial são classificados como passivos não correntes quando têm garantia de colocação por um período superior a um ano e é intenção do Conselho de Administração do Grupo utilizar essa fonte de financiamento igualmente por um período superior a um ano.

Após o reconhecimento inicial, os empréstimos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado através da utilização do método do juro efetivo. Ganhos e perdas são registados na demonstração dos resultados quando os passivos são desreconhecidos e através da amortização decorrente do método do juro efetivo. O custo amortizado é calculado tendo em conta qualquer desconto ou prémio na aquisição e os honorários e outros custos que sejam parte integral da taxa de juro efetiva. O efeito do juro efetivo é registado nos gastos financeiros na demonstração dos resultados.

Os outros passivos financeiros referem-se, essencialmente, a passivos da locação, as quais são inicialmente registadas pelo seu justo valor. Estes passivos financeiros são, subsequentemente ao seu reconhecimento inicial, mensurados pelo custo amortizado, através do método da taxa de juro efetiva.

#### Desreconhecimento de passivos financeiros

O Grupo desreconhece passivos financeiros quando, e somente quando, as obrigações do Grupo são liquidadas, canceladas ou expiraram.

A diferença entre a quantia escriturada do passivo financeiro desreconhecido e a contraprestação paga ou a pagar é reconhecida na demonstração consolidada dos resultados.

Quando o Grupo troca com um determinado credor um instrumento de dívida por outro com termos substancialmente diferentes, essa troca é contabilizada como uma extinção do passivo financeiro original e o reconhecimento de um novo passivo financeiro.

De igual forma, o Grupo contabiliza as modificações substanciais nos termos de uma responsabilidade existente, ou em parte dela, como uma extinção do passivo financeiro original e o reconhecimento de um novo passivo financeiro.



Caso a modificação não seja substancial, a diferença entre: (i) a quantia escriturada do passivo antes da modificação; e (ii) o valor presente dos fluxos de caixa futuros após a modificação é reconhecida na demonstração consolidada dos resultados como um ganho ou perda da modificação.

**c. Instrumentos financeiros derivados e contabilidade de cobertura.**

Quando entende relevante o Grupo utiliza instrumentos financeiros derivados, tais como contratos *forward* de taxas de câmbio e *swaps* de taxas de juros para cobrir os seus riscos de câmbio e de juro, respetivamente.

Tais instrumentos financeiros derivados são inicialmente registados ao justo valor na data em que o derivado é contratado e são subsequentemente mensurados ao justo valor. As alterações de justo valor destes instrumentos são reconhecidas em capitais próprios na rubrica "Reservas de cobertura", sendo transferidas para resultados no mesmo período em que o instrumento objeto de cobertura afeta resultados.

Os derivados são apresentados no ativo quando o seu justo valor é positivo e no passivo quando o seu justo valor é negativo.

Em termos de contabilidade de cobertura, as coberturas são classificadas como:

- Cobertura de justo valor quando a finalidade é cobrir a exposição a alterações de justo valor de um ativo ou passivo registado ou de um compromisso do Grupo não registado.
- Cobertura de fluxos de caixa quando a finalidade é cobrir a exposição à variabilidade dos fluxos de caixa decorrente de um risco específico associado à totalidade ou a uma componente de um ativo ou passivo registado ou a uma transação prevista de ocorrência altamente provável ou o risco de câmbio associado a um compromisso do Grupo não registado.

No início da relação de cobertura, o Grupo formalmente designa e documenta a relação de cobertura para a qual pretende aplicar a contabilidade de cobertura bem como a finalidade de gestão e estratégia dessa cobertura.

A documentação inclui a identificação do instrumento de cobertura, o item ou transação coberta, a natureza do risco a ser coberto e o modo como o Grupo avalia se a relação de cobertura cumpre com os requisitos de contabilidade de cobertura (incluindo a sua análise das fontes de ineficácia da cobertura e a forma como determina a taxa de cobertura). O relacionamento de cobertura é qualificável para contabilidade de cobertura se satisfaz todos os seguintes requisitos de eficácia da cobertura:

- (i) Existe uma relação económica entre o item coberto e o instrumento de cobertura;
- (ii) O efeito do risco de crédito não domina as alterações de valor que resultam dessa relação económica; e
- (iii) O rácio de cobertura do relacionamento de cobertura é o mesmo que o que resulta da quantidade do item coberto que uma entidade cobre efetivamente e da quantidade do instrumento de cobertura que a entidade utiliza efetivamente para cobrir essa quantidade do item coberto.

Os relacionamentos de cobertura que satisfaçam os critérios de elegibilidade acima, são contabilizados, como segue:

Cobertura de justo valor

A alteração no justo valor do instrumento de cobertura é registada na demonstração dos resultados. A alteração no justo valor do item coberto atribuível ao risco coberto é registada como parte do valor contabilístico do item coberto e também é registada na demonstração dos resultados.

Para cobertura de justo valor de itens mensurados ao custo amortizado, qualquer ajustamento ao valor contabilístico é amortizado na demonstração dos resultados pelo período remanescente da cobertura usando o método do juro efetivo. A amortização através do método do juro efetivo inicia-se quando existe o ajustamento e nunca mais tarde do momento no qual o item coberto deixa de ser ajustado pelas alterações no justo valor atribuíveis ao risco que está sendo coberto.

Se o item coberto é desreconhecido, o justo valor por amortizar é registado imediatamente na demonstração dos resultados.



Quando um compromisso não registado é designado como item coberto, as alterações acumuladas subsequentes no justo valor do compromisso do Grupo atribuíveis ao risco coberto são reconhecidas como um ativo ou passivo e o correspondente ganho ou perda registado na demonstração dos resultados.

#### Cobertura de fluxos de caixa

A parcela eficaz do ganho ou perda no instrumento de cobertura é reconhecida no Outro rendimento integral na reserva de cobertura de fluxos de caixa, enquanto que a parcela ineficaz é reconhecida imediatamente na demonstração dos resultados. A reserva de cobertura de fluxos de caixa é ajustada para o menor dos valores entre o ganho ou perda acumulada no instrumento de cobertura e a alteração acumulada no justo valor do item coberto.

O Grupo usa contratos de *forward* de taxas de câmbio para cobrir a exposição ao risco cambial em transações esperadas e compromissos assumidos. A parcela ineficaz relacionada com os contratos de taxas de câmbio é reconhecida na demonstração de resultados.

O Grupo designa apenas o elemento à vista dos contratos *forward* como instrumento de cobertura. O elemento *forward* é reconhecido no Outro rendimento integral e acumulado numa componente separada de capital próprio.

As quantias acumuladas no Outro rendimento integral são contabilizadas em função da natureza da relação de cobertura respetiva. Se a relação de cobertura subsequentemente se traduz no registo de um item não financeiro, a quantia acumulada é removida da componente separada de capital próprio e incluída no custo inicial ou valor contabilístico do ativo ou passivo coberto. Tal não é um ajustamento de reclassificação e não deve ser registado no Outro rendimento integral do período. Isto também é aplicável quando uma transação esperada coberta de um ativo não financeiro ou de um passivo não financeiro se converte num compromisso do Grupo sujeito a contabilidade de cobertura.

Para quaisquer outras coberturas de fluxos de Caixa, a quantia acumulada no Outro rendimento integral é reclassificada para a demonstração dos resultados como um ajustamento de reclassificação no mesmo período ou períodos durante os quais os fluxos de caixa cobertos afetam a demonstração dos resultados

Se a contabilidade de cobertura de fluxos de caixa for interrompida, a quantia acumulada no Outro rendimento integral deve permanecer se se esperar que os fluxos de Caixa futuros cobertos ainda ocorram. Caso contrário, a quantia acumulada é reclassificada imediatamente para a demonstração dos resultados como um ajustamento de reclassificação. Após a interrupção, assim que os fluxos de caixa coberto ocorram, qualquer quantia acumulada remanescente no Outro rendimento integral deve ser contabilizada de acordo com a natureza da transação subjacente como descrito acima.

Durante o exercício de 2021 e 2020 não foram contratados instrumentos financeiros derivados de cobertura de risco de taxa de juro, nem de taxa de câmbio.

#### Compensação de instrumentos financeiros

Ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o respetivo valor líquido é apresentado na demonstração da posição financeira consolidada se existir um direito presente de cumprimento obrigatório para compensar as quantias reconhecidas e existe a intenção de ou liquidar numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar simultaneamente o passivo.

### 2.13. Caixa e equivalentes de caixa

Os montantes incluídos na rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” correspondem aos valores de caixa, depósitos bancários, depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria, vencíveis a menos de três meses, e que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de alteração de valor.

Ao nível da demonstração dos fluxos de caixa, a rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” compreende também os descobertos bancários incluídos na rubrica do passivo corrente “Outros empréstimos”.



## 2.14. Demonstração dos fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa é preparada de acordo com a IAS 7, através do método direto.

A demonstração dos fluxos de caixa encontra-se classificada em atividades operacionais (que englobam os recebimentos de clientes, pagamentos a fornecedores, pagamentos a pessoal e outros relacionados com a atividade operacional), de financiamento (que incluem, designadamente, os pagamentos e recebimentos referentes a empréstimos obtidos, passivos da locação e pagamento de dividendos) e de investimento (que incluem, nomeadamente, aquisições e alienações de investimentos em empresas participadas e recebimentos e pagamentos decorrentes da compra e da venda de ativos fixos tangíveis).

## 2.15. Ativos e passivos contingentes

Os ativos contingentes são possíveis ativos que surgem de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob o controlo do Grupo.

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras do Grupo mas unicamente objeto de divulgação quando é provável a existência de um benefício económico futuro.

Os passivos contingentes são definidos pelo Grupo como (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros incertos não totalmente sob o controlo do Grupo ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras do Grupo, sendo os mesmos objeto de divulgação, a menos que a possibilidade de uma saída de fundos afetando benefícios económicos futuros seja remota, caso este em que não são sequer objeto de divulgação.

## 2.16. Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento do exercício é calculado com base nos resultados tributáveis das empresas incluídas na consolidação e considera a tributação diferida.

O imposto corrente sobre o rendimento é calculado com base nos resultados tributáveis das empresas incluídas na consolidação de acordo com as regras fiscais em vigor.

A generalidade das subsidiárias incluídas no perímetro de consolidação do Grupo Ramada pelo método integral sedeadas em Portugal são tributadas segundo o regime especial de tributação de grupos de sociedades, de acordo com o art.º 69º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas.

O montante de impostos sobre o rendimento apurado (corrente e diferido) reconhecido nas demonstrações financeiras consolidadas reflete o entendimento do Grupo sobre o tratamento fiscal apropriado às transações em concreto, sendo reconhecidos passivos relativos a impostos sobre rendimentos ou outro tipo de impostos, refletindo deste modo a interpretação do Grupo do regime tributário aplicável. Nas situações em que tais interpretações venham a ser questionadas pelas Autoridades Fiscais, no âmbito das suas competências, pelo facto da sua interpretação ser distinta da do Grupo, tal situação é objeto de reanálise.

Sempre que a perda de um eventual litígio (ou litígio efetivo) não seja provável, o Grupo trata a situação como um passivo contingente, não reconhecendo qualquer valor de imposto. Nas situações, em que a perda é provável é reconhecida uma provisão, ou caso tenha sido efetuado o pagamento, é reconhecido o gasto associado.

Nas situações em que tenham sido efetuados pagamentos relativos a imposto sobre o rendimento ao abrigo de regimes especiais de regularização de dívidas fiscais, e em que se mantenha em aberto a defesa do Grupo e que a



perda não seja considerada provável, tais pagamentos são reconhecidos como um ativo, por corresponderem a montantes que serão expectavelmente reembolsados ao Grupo ou que poderão ser utilizados para efetuar o pagamento do imposto que venha a ser determinado devido.

O Conselho de Administração do Grupo entende que eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

Os impostos diferidos são calculados com base no método da responsabilidade da demonstração da posição financeira e refletem as diferenças temporárias entre o montante dos ativos e passivos para efeitos de reporte contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação. Os impostos diferidos ativos e passivos são calculados e anualmente avaliados utilizando as taxas de tributação em vigor ou substancialmente em vigor à data expectável da reversão das diferenças temporárias.

A mensuração dos ativos e passivos por impostos diferidos:

- É efetuada de acordo com as taxas que se espera que sejam de aplicar no período em que o ativo for realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas fiscais aprovadas à data da demonstração da posição financeira; e
- Reflete as consequências fiscais decorrentes da forma como o Grupo espera, à data da demonstração da posição financeira, recuperar ou liquidar a quantia escriturada dos seus ativos e passivos.

Os ativos por impostos diferidos são reconhecidos unicamente quando existem expectativas razoáveis de lucros fiscais futuros suficientes para a sua utilização, ou nas situações em que existam diferenças temporárias tributáveis que compensem as diferenças temporárias dedutíveis no período da sua reversão. No final de cada período é efetuada uma revisão desses impostos diferidos, sendo os mesmos reduzidos sempre que deixe de ser provável a sua utilização futura.

Não são reconhecidos impostos diferidos relativos às diferenças temporárias associadas aos investimentos em associadas por se considerar que se encontram satisfeitas, simultaneamente, as seguintes condições:

- O Grupo é capaz de controlar a tempestividade da reversão da diferença temporária; e
- É provável que a diferença temporária não se reverterá no futuro previsível.

Os impostos diferidos são registados como custo ou proveito do exercício, exceto se resultarem de valores registados diretamente em capital próprio, situação em que o imposto diferido é também registado na mesma rubrica.

## 2.17. Rédito de contratos com clientes

O rédito no exercício de 2018 passou a ser mensurado de acordo com a retribuição especificada nos contratos estabelecidos com os clientes. A IFRS 15 estabelece que uma entidade reconheça o rédito para refletir a transferência de bens e serviços contratados pelos clientes, no montante que corresponda à retribuição que a entidade espera ter direito a receber como contrapartida da entrega desses bens ou serviços.

No âmbito da tipificação dos canais de rédito do Grupo e conseqüente identificação de obrigações de desempenho, foi identificada a venda de aço e similares, em que a obrigação de desempenho identificada se traduz em fornecer os bens encomendados pelo cliente. Deste modo, o Grupo reconhece o rédito de contratos com clientes quando transfere o controlo sobre um determinado bem ou serviço para o cliente. A transferência de controlo ocorre na mesma medida de que os riscos associados são transferidos, de acordo com as condições contratuais estabelecidas. A transferência de controlo dos bens ocorre quando os bens são entregues nas instalações do cliente.

Para a obrigação de desempenho identificada o Grupo na medida em que tem a capacidade de dirigir o uso do ativo e obter substancialmente todos os benefícios económicos associados ao mesmo, que controla efetivamente o ativo/serviço até à data da transferência, motivo pelo qual atua como principal.



### Venda de produtos de aço e similares

O Grupo reconhece o rédito de acordo com a IFRS 15, com base no modelo de 5 passos abaixo:

1. identificação do contrato com um cliente;
2. identificação das obrigações de desempenho;
3. determinação do preço da transação;
4. alocação do preço da transação a obrigações de desempenho; e
5. reconhecimento do rédito quando ou à medida que a entidade satisfaz uma obrigação de performance.

### Descontos de quantidade

O Grupo proporciona pontualmente descontos retrospectivos de volumes a alguns clientes quando uma determinada quantidade de compras em determinado período excede um determinado limite previsto no contrato. Os descontos são registrados a crédito da respectiva conta a receber do cliente. Para estimar a retribuição variável associada ao valor esperado de descontos de quantidade a concede, o Grupo baseia-se em dados históricos relativos a cada cliente.

#### (ii) Componente financeira significativa

Fazendo uso do expediente prático previsto na IFRS 15, o Grupo não ajusta o valor da retribuição pelo efeito financeiro quando tem a expectativa, no momento inicial, que o período entre a transferência do bem ou serviço para o cliente e o momento em que o cliente paga o bem ou o serviço é menor do que um ano. O mesmo acontece quando o Grupo recebe adiantamentos de curto-prazo dos seus clientes – neste caso, também o valor da retribuição não é ajustado pelo efeito financeiro. No caso em que o Grupo recebe adiantamento de longo prazo dos seus clientes, o preço da transação desses contratos é descontado usando uma taxa que reflita o que aconteceria na transação autônoma de financiamento entre o Grupo e os seus clientes no momento inicial do contrato, de modo a levar em consideração a componente financeira significativa.

### Contas a receber de clientes

Uma conta a receber representa o direito incondicional (ou seja, apenas depende da passagem de tempo até que a retribuição seja devida) do Grupo em receber a retribuição.

### Ativos de contratos com clientes

Um ativo de contrato com clientes é um direito a receber uma retribuição em troca de bens ou serviços transferidos para o cliente. Se o Grupo entrega os bens ou presta os serviços a um cliente antes do cliente pagar a retribuição ou antes da retribuição ser devida, o ativo contratual corresponde ao valor da retribuição que é condicional.

### Passivos de contratos com clientes

Um passivo de contratos com clientes é a obrigação de transferir bens ou serviços para os quais o Grupo recebeu (ou tem direito a receber) uma retribuição de um cliente. Se o cliente paga a retribuição antes que o Grupo transfira os bens ou serviços, um passivo contratual é registrado quando o pagamento é efetuado ou quando é devido (dependendo do que aconteça primeiro). Os passivos contratuais são reconhecidos como rédito quando o Grupo executa as suas obrigações de desempenho contratuais.

No âmbito da IFRS 15 estão incluídos como rubricas da Demonstração da Posição Financeira a rubrica de clientes, não existindo para além desta rubrica ativos nem passivos relacionados com contratos com clientes.

## 2.18. Especialização dos exercícios

As restantes receitas e despesas são registadas de acordo com o princípio da especialização de exercícios pelo qual estas são reconhecidas à medida que são geradas independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas são





registradas nas rubricas de acréscimos e diferimentos incluídas nas rubricas “Outros ativos correntes”, “Outros passivos correntes”, “Outros ativos não correntes” e “Outros passivos não correntes”.

## 2.19. Propriedades de investimento

As propriedades de investimento, correspondentes a ativos detidos com a finalidade de obtenção de rendas ou apreciação de capital, são mensuradas ao seu valor de custo, incluindo custos de transação.

As propriedades de investimento detidas pelo Grupo são detidas com o objetivo da obtenção de rendas, não sendo detidos para fins administrativos ou para venda no decurso da atividade corrente do Grupo.

As propriedades arrendadas localizam-se em terrenos rústicos na sua maioria deslocados de aglomerados populacionais destinados à plantação de eucalipto (exploração florestal).

Sempre que o Grupo detém propriedades em que uma parte são detidas para obter rendas e outra parte detidas para uso na produção de bens ou serviços, as mesmas são contabilizadas de forma separada, caso possam ser vendidas separadamente. Caso não possam ser vendidas separadamente a propriedade só será considerada como propriedade de investimento apenas se uma parte insignificante for detida para utilização de produção de bens ou serviços.

## 2.20. Ativos detidos para venda e operações em descontinuação

Incluem-se nesta categoria os ativos ou grupo de ativos cujo respetivo valor seja realizável através de uma transação de venda ou, conjuntamente, como um grupo numa transação única, e os passivos diretamente associados a estes ativos que sejam transferidos na mesma transação. Os ativos e passivos nesta situação são mensurados ao mais baixo valor entre o respetivo valor contabilístico e o justo valor deduzido dos custos de vender.

Para que esta situação se verifique é necessário que a venda seja muito provável (sendo expectável que se concretize num prazo inferior a 12 meses), e que o ativo esteja disponível para venda imediata nas atuais condições, para além de que o Grupo se tenha comprometido na sua venda.

A amortização dos ativos nestas condições cessa a partir do momento em que são classificados como detidos para venda e são apresentados como correntes em linhas próprias do ativo, passivo e capital próprio. Uma unidade operacional descontinuada é um componente (unidades operacionais e fluxos de caixa que podem ser claramente distinguidos, operacionalmente e para finalidades de relato financeiro, do resto da entidade) de uma entidade que ou foi alienada ou está classificada como detida para venda, e:

- (i) representa uma importante linha de negócios ou área geográfica de operações separada;
- (ii) é parte integrante de um único plano coordenado para alienar uma importante linha de negócios ou área geográfica de operações separada; ou
- (iii) é uma subsidiária adquirida exclusivamente com vista à revenda.

Os resultados das unidades operacionais descontinuadas são apresentados como uma quantia única na demonstração dos resultados, compreendendo os lucros ou prejuízos após os impostos das unidades operacionais descontinuadas, adicionados dos ganhos ou perdas após os impostos reconhecidos na mensuração pelo justo valor menos os custos de vender ou na alienação de ativos ou de grupo(s) para alienação que constituam a unidade operacional descontinuada.

Os saldos e transações entre operações continuadas e operações descontinuadas são eliminados na extensão que representem as operações que deixarão de ser levadas a cabo pelo Grupo.

Não existem ativos nestas condições em 31 de dezembro de 2021 e 2020.





## 2.21. Saldos e transações expressos em moeda estrangeira

Todos os ativos e passivos expressos em moeda estrangeira foram convertidos para Euros utilizando as taxas de câmbio oficiais vigentes à data da demonstração da posição financeira.

As diferenças de câmbio, favoráveis e desfavoráveis, originadas pelas diferenças entre as taxas de câmbio em vigor na data das transações e as vigentes na data das cobranças, dos pagamentos ou à data da demonstração da posição financeira são registadas como proveitos e custos na demonstração consolidada dos resultados do exercício, exceto as relativas a valores não monetários cuja variação de justo valor seja registada diretamente em capital próprio.

## 2.22. Eventos subsequentes

Os eventos ocorridos após a data da demonstração da posição financeira que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data da demonstração da posição financeira (“*adjusting events*”) são refletidos nas demonstrações financeiras do Grupo. Os eventos após a data da demonstração da posição financeira que sejam indicativos de condições que surgiram após a data da demonstração da posição financeira (“*non adjusting events*”), quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

## 2.23. Informação por segmentos

Em cada exercício, são identificados os segmentos relatáveis aplicáveis ao Grupo mais adequados tendo em consideração as atividades desenvolvidas. Segmento operacional é um grupo de ativos e operações do Grupo cuja informação financeira é utilizada no processo de decisão desenvolvido pela gestão do Grupo.

Os segmentos operacionais são apresentados nestas Demonstrações financeiras da mesma forma que são apresentados internamente na análise da evolução da atividade do Grupo.

As políticas contabilísticas do relato por segmentos são as utilizadas consistentemente no Grupo. Todas as vendas e prestações de serviços intersegmentais são apresentados a preços de mercado e todas as vendas e prestações de serviços intersegmentais são eliminadas na consolidação.

A informação relativa aos segmentos identificados é apresentada na Nota 37.

## 2.24. Benefícios a Empregados

### Plano para pensão de reforma

A subsidiária Socitrel assumiu compromissos de conceder aos seus empregados prestações pecuniárias a título de complementos de pensões de reforma por velhice ou invalidez. Para cobrir essas responsabilidades existem os correspondentes fundos de pensões autónomos, cujos encargos anuais, determinados de acordo com cálculos atuariais são registados como custos ou proveitos do exercício, em conformidade com a IAS 19 – “Benefícios dos empregados”.

### Planos de benefícios definidos

O passivo reconhecido no balanço relativamente a plano de benefícios definidos é o valor presente da obrigação do benefício definido à data de balanço. A obrigação do plano de benefícios definidos é calculada anualmente por atuários independentes, utilizando o método do crédito a unidade projetada. O valor presente da obrigação do benefício definido é determinado pelo desconto das saídas de caixa futuras, utilizando a taxa de juro de obrigações de elevada qualidade denominadas na mesma moeda em que os benefícios serão pagos e com termos de maturidade que se aproximam dos da responsabilidade assumida.

No entanto historicamente no caso da subsidiária Socitrel, a situação patrimonial dos fundos de pensões autónomos é superior às responsabilidades por serviços passados. Pelo que o Grupo Ramada regista um ativo nas suas



demonstrações financeiras na medida em que o diferencial corresponda a menores necessidades de dotações para os fundos de pensões no futuro.

Todos os ganhos e perdas atuariais resultantes de ajustamentos em função da experiência e alterações nas premissas atuariais são reconhecidos diretamente no capital próprio e apresentados em outro rendimento integral no exercício em que ocorrem, não sendo reclassificados nos resultados subsequentemente.

Os custos financeiros líquidos e os rendimentos decorrentes dos ativos do plano são reconhecidos nos resultados.

Os custos financeiros são calculados aplicando a taxa de desconto ao passivo de benefício definido ou ativo. O Grupo reconhece os custos de serviços correntes, passados, os ganhos e perdas nos corte e ou liquidações, bem como os custos financeiros líquidos na rubrica de "Gastos com Pessoal".

Os custos de serviços passados são imediatamente reconhecidos em resultados, exceto se as alterações no plano de pensões são condicionadas pela permanência dos empregados em serviço por um determinado período de tempo (o período que qualifica para o benefício). Neste caso, os custos de serviços passados são amortizados numa base de linha reta ao longo do período em causa.

Os ganhos e perdas gerados por um corte ou uma liquidação de um plano de pensões de benefícios definidos são reconhecidos nos resultados do exercício em que o corte ou a liquidação ocorre. Um corte ocorre quando se verifica uma redução material no número de empregados ou o plano é alterado para que os benefícios definidos sejam reduzidos, com efeito material, originando assim uma redução nas responsabilidades com o plano.

#### **Planos de contribuição definida**

Os planos de contribuição definida são planos de pensões para os quais se efetua contribuições definidas a entidades independentes (fundos) e relativamente aos quais não tem obrigação legal ou construtiva de pagar qualquer contribuição adicional no momento em que os empregados usufruam dos referidos benefícios.

As contribuições consistem numa percentagem da remuneração auferida pelos colaboradores incluídos no plano, a qual se encontra definida no Regulamento do mesmo e que varia apenas em função da antiguidade e função dos seus beneficiários. As contribuições para planos de contribuição definida são contabilizadas como custo no período em que são devidas.

### **3. JULGAMENTOS E ESTIMATIVAS**

Na preparação das demonstrações financeiras consolidadas, em conformidade com o normativo contabilístico em vigor (Nota 2.1), o Conselho de Administração do Grupo adotou certos pressupostos e estimativas que afetam os ativos e passivos, bem como os rendimentos e gastos incorridos relativos aos períodos reportados. Todas as estimativas e assunções efetuadas pelo Conselho de Administração foram efetuadas com base no seu melhor conhecimento existente, à data de aprovação das demonstrações financeiras, dos eventos e transações em curso.

Os principais juízos de valor e estimativas mais significativas efetuadas utilizadas na preparação nas demonstrações financeiras consolidadas incluem:

a) Determinação de perdas de imparidade em contas a receber

As perdas de imparidade em contas a receber são apuradas conforme indicado na Nota 2.12. Deste modo, a determinação da imparidade através da análise individual corresponde ao julgamento do Grupo quanto à situação económica e financeira dos seus clientes e à sua estimativa sobre o valor atribuído a eventuais garantias existentes, com o consequente impacto nos fluxos de caixa futuros esperados. Por outro lado, as perdas de imparidade esperadas no crédito concedido são apuradas tendo em conta um conjunto de informação histórica e de pressupostos, os quais poderão vir a não ser representativos da incobrabilidade futura dos devedores do Grupo.



b) Valorização das propriedades de investimento

Embora a política contábilística seguida pelo Grupo na valorização das propriedades de investimento seja o seu custo, para efeitos de divulgação do valor de mercado destes ativos e aferição de eventuais perdas por imparidade, o cálculo do seu valor de mercado inclui julgamentos e estimativas relevantes, nomeadamente previsão de rendas futuras e taxas de desconto (yields).

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras consolidadas e com base no melhor conhecimento e na experiência de eventos passados e/ou correntes. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações a essas estimativas, que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras consolidadas, serão corrigidas na demonstração dos resultados de forma prospetiva, conforme disposto pelo IAS 8 – Políticas Contábilísticas, Alterações nas Estimativas Contábilísticas e Erros.

#### 4. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

O Grupo Ramada encontra-se exposto essencialmente ao: (i) risco de mercado; (ii) risco de liquidez; (iii) risco de crédito; e (iv) risco de capital. O principal objetivo do Conselho de Administração ao nível da gestão de risco é o de reduzir estes riscos a um nível considerado aceitável para o desenvolvimento das atividades do Grupo. As linhas orientadoras da política de gestão de risco são definidas pelo Conselho de Administração da Ramada, o qual determina quais os limites de risco aceitáveis. A concretização operacional da política de gestão de risco é levada a cabo pela Administração e pela Direção de cada uma das empresas participadas.

i. Risco de mercado

Revestem-se de particular importância no âmbito da gestão de risco de mercado o risco de taxa de juro e o risco da variabilidade nos preços de *commodities*.

O Grupo, quando entende necessário, utiliza instrumentos derivados na gestão dos seus riscos de mercado a que está exposto como forma de garantir a sua cobertura, não sendo utilizados instrumentos derivados com o objetivo de negociação ou especulação.

a) Risco de taxa de juro

O risco de taxa de juro é essencialmente resultante do endividamento do Grupo indexado a taxas variáveis (na maioria indexada à Euribor), que pode expor o custo da dívida a um risco de volatilidade.

O Conselho de Administração do Grupo Ramada aprova os termos e condições dos financiamentos considerados materiais para o Grupo, analisando para tal a estrutura da dívida, os riscos inerentes e as diferentes opções existentes no mercado, nomeadamente quanto ao tipo de taxa de juro (fixo/variável).

A análise de sensibilidade abaixo foi calculada com base na exposição à taxa de juro existente à data da demonstração da posição financeira. Para esta análise foi tido como pressuposto base que a estrutura de financiamento (ativos e passivos remunerados) se mantém estável ao longo do ano e semelhante à apresentada em 31 de dezembro de 2021 e 2020.



Deste modo, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 a sensibilidade do Grupo a alterações no indexante da taxa de juro de um incremento / redução em 100 pontos base, medida como a variação nos resultados financeiros, pode ser analisada com segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Juros suportados (Nota 34)	826 205	989 106
Variação positiva de 100 pontos base na taxa de juro aplicada à totalidade do endividamento	105 000	88 000
Variação negativa de 100 pontos base na taxa de juro aplicada à totalidade do endividamento	105 000	88 000

b) **Risco de variabilidade nos preços de commodities**

Desenvolvendo a sua atividade num setor que transaciona *commodities* (aço), o Grupo encontra-se particularmente exposto a variações de preço, com os correspondentes impactos nos seus resultados. Deste modo, sempre que considerado necessário para atenuar a volatilidade dos seus resultados, o Grupo poderá procurar efetuar uma cobertura da sua exposição à variabilidade dos preços através da contratação de instrumentos financeiros derivados.

Por outro lado, embora o Grupo se encontre efetivamente exposto a este risco no âmbito da aquisição de matérias-primas, tal impacto é refletido no preço final praticado junto dos clientes, motivo pelo qual uma análise de sensibilidade não se apresentaria como relevante.

ii. **Risco de crédito**

A exposição do Grupo ao risco de crédito está maioritariamente associada às contas a receber decorrentes da sua atividade comercial. O risco de crédito refere-se ao risco da contraparte incumprir com as suas obrigações contratuais, tal resultando numa perda para o Grupo.

A avaliação do risco de crédito é efetuada numa base regular, tendo em consideração as condições correntes de conjuntura económica e a situação específica do crédito de cada um dos clientes, sendo adotados procedimentos corretivos sempre que tal se julgue conveniente.

O Grupo não possui risco de crédito significativo concentrado em nenhum cliente ou grupo de clientes em particular ou com características semelhantes, na medida em que as contas a receber estão repartidas por um elevado número de clientes, diferentes áreas de negócio e áreas geográficas.

Dado o montante de crédito concedido a clientes, o Grupo Ramada procura efetuar uma gestão eficiente do seu volume, estabelecendo um conjunto de regras que permita, por um lado, minimizar o risco de imparidade e, por outro, manter ativa e saudável uma base de clientes que garanta o fluxo de vendas, presente e futuro.

O risco de crédito é limitado pela gestão da concentração de riscos e uma rigorosa seleção de contrapartes bem como pela contratação de seguros de crédito junto de instituições especializadas e que cobrem uma parte do crédito concedido em resultado da atividade desenvolvida pelo Grupo. A definição e aprovação dos valores de "plafond" por cliente, tem em consideração os seguros de créditos existentes.

Quando o seguro de crédito é insuficiente para as necessidades de crédito a conceder ao cliente, é analisado o seu historial de pagamentos (caso de clientes existentes) bem como os indicadores financeiros (clientes novos e existentes). No decorrer da relação comercial com o cliente são aperfeiçoados os valores de plafond bem como a atribuição de uma notação interna.



iii. Risco de liquidez

O principal objetivo da política de gestão de risco de liquidez é garantir que o Grupo tem disponível, a todo o momento, os recursos financeiros necessários para fazer face às suas responsabilidades e prosseguir as estratégias delineadas honrando todos os compromissos assumidos com terceiros, quando se tornam devidos, através de uma adequada gestão da maturidade dos financiamentos.

O Grupo define como política ativa de gestão do risco de liquidez: (i) a manutenção de um nível suficiente de recursos livres e imediatamente disponíveis para fazer face aos pagamentos correntes e no seu vencimento, (ii) limitar a probabilidade de incumprimento no reembolso de toda as suas aplicações e empréstimos, negociando a amplitude das cláusulas contratuais e (iii) minimizar o custo de oportunidade de detenção de liquidez excedentária no curto prazo. O Grupo procura ainda compatibilizar os prazos de vencimento de ativos e passivos, através de uma gestão agilizada das suas maturidades. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, os ativos financeiros detidos pelo Grupo referem-se, essencialmente, a contas a receber de clientes e a caixa e depósitos bancários, nomeadamente, depósitos à ordem imediatamente mobilizáveis. Adicionalmente, o Grupo dispõe de linhas de crédito não utilizadas de acordo com o descrito na Nota 23.

É mantido pelo Grupo uma reserva de liquidez sob a forma de linhas de crédito com os seus bancos de relacionamento, de forma a assegurar a capacidade para cumprir com os seus compromissos, sem ter que se refinanciar em condições desfavoráveis. A 31 de dezembro de 2021, o montante de empréstimos consolidados com vencimento em 2022 é de 33,3 milhões de euros e em 31 de dezembro de 2021 o Grupo tinha linhas de crédito consolidadas disponíveis no valor de, aproximadamente, 40 milhões de euros.

Face ao anteriormente exposto, o Grupo espera satisfazer todas as suas necessidades de tesouraria com o recurso aos fluxos da atividade operacional e das aplicações financeiras, bem como, se necessário, recorrendo a linhas de crédito disponíveis existentes.

iv. Risco de capital

A estrutura de capital do Grupo Ramada, determinada pela proporção entre o capital próprio e a dívida líquida, é gerida de forma a assegurar a continuidade e o desenvolvimento das suas atividades operacionais, maximizar o retorno dos acionistas e otimizar os custos de financiamento.

O Grupo monitoriza periodicamente a sua estrutura de capital, identificando riscos, oportunidades e as necessárias medidas de ajustamento com vista à concretização dos objetivos acima referidos.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o Grupo Ramada apresenta um rácio de total do capital próprio / dívida líquida, bastante muito conservador.

(sendo que a dívida líquida, corresponde à soma algébrica das seguintes rubricas da demonstração consolidada da posição financeira: outros empréstimos; empréstimos bancários; passivo da locação e (-) Caixa e equivalentes de caixa).

## 5. ALTERAÇÕES DE POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS E CORREÇÃO DE ERROS

A respeito das novas normas, interpretações, emendas e revisões às IFRS ver Nota 2.1.

Não ocorreram durante o exercício alterações voluntárias de políticas contabilísticas, não tendo igualmente sido reconhecidos erros materiais relativos a exercícios anteriores.



## 6. EMPRESAS SUBSIDIÁRIAS INCLUÍDAS NA CONSOLIDAÇÃO, INVESTIMENTOS EM ASSOCIADAS E OUTROS INVESTIMENTOS

### 6.1. Empresas subsidiárias incluídas na consolidação

As empresas incluídas na consolidação pelo método integral, respetivas sedes, proporção do capital detido e atividade desenvolvida em 31 de dezembro de 2021 e 2020 são as seguintes:

Denominação social	Sede	Percentagem efectiva de participação		Atividade
		31.12.2021	31.12.2020	
<b>Empresa mãe:</b>				
Ramada Investimentos e Indústria S.A.	Porto			Prestação de serviços de consultoria de gestão e gestão de participações financeiras
<b>Grupo Ramada</b>				
Ramada Aços, S.A.	Ovar	100%	100%	Comercialização de aço
Planfuro Global, S.A.	Leiria	100%	100%	Fabrico de molde metálicos
Universal Afir, S.A.	Ovar	100%	100%	Comercialização de aço
F. Ramada II, Imobiliária, S.A.	Ovar	100%	100%	Imobiliária
Socitrel - Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A.	Trofa	100%	100%	Fabrico e comercialização de arames de aço
Socitrel Espana, S.A.	Espanha	100%	100%	Fabrico e comercialização de arames de aço
Expeliarmus - Consultoria, Unipessoal, Lda.	Trofa	100%	100%	Sociedade gestora de participações sociais
Socitrel Solar, Unipessoal, Lda. <sup>1</sup>	Trofa	100%	—%	Gestão de instalações de produção e venda de energia elétrica
Ramada Solar, Unipessoal, Lda. <sup>1</sup>	Ovar	100%	—%	Gestão de instalações de produção e venda de energia elétrica

Estas subsidiárias foram incluídas na consolidação do Grupo Ramada pelo método de consolidação integral, conforme indicado na Nota 2.2.

<sup>1</sup> Empresas constituídas no exercício de 2021



## 6.2. Investimentos em associadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o detalhe e movimento dos “Investimentos em associadas” é como segue:

31 de dezembro de 2021						
Empresa	% Detenção	Saldo inicial	Transferências	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Fisio Share – Gestão de Clínicas, S.A	39,71%	4 554 735	—	285 053	—	4 839 788
		4 554 735	—	285 053	—	4 839 788

31 de dezembro de 2020						
Empresa	% Detenção	Saldo inicial	Transferências	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Fisio Share – Gestão de Clínicas, S.A	39,71%	4 500 000	—	54 735	—	4 554 735
		4 500 000	—	54 735	—	4 554 735

Em 31 de dezembro de 2021 o aumento respeita à aplicação do método de equivalência patrimonial da participação do Grupo na sociedade Fisio Share Gestão de Clínicas, S.A.. Esta participada tem como atividade a prestação de serviços técnicos e de consultoria nas áreas da gestão e administração da saúde, tendo sido constituída no último trimestre de 2019.

A informação financeira das contas consolidadas da empresa associada em 31 de dezembro de 2021, de acordo com as suas demonstrações financeiras disponíveis à mencionada data, pode ser resumida da seguinte forma:

31 de dezembro de 2021 (valores provisórios e não auditados)			
Empresas associada	Total do Ativo	Total do Capital Próprio	Resultado Líquido do Exercício
Fisio Share - Gestão de Clínicas, S.A.	16 853 242	12 087 624	717 838

## 7. Outros investimentos

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o valor dos “Outros investimentos” e correspondentes perdas por imparidade podem ser detalhados como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Valor bruto		
Saldo inicial	4 967 633	4 445 498
Aumentos	—	522 135
Saldo Final	4 967 633	4 967 633
Perdas por imparidade acumuladas (Nota 27)		
Saldo inicial	(4 967 633)	(4 445 498)
Aumentos	—	(522 135)
Saldo Final	(4 967 633)	(4 967 633)
Valor líquido	—	—

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o Grupo tinha um investimento na sociedade CEV, S.A. de 22,52%. Esta participada tem como atividade o desenvolvimento e respetiva proteção intelectual, produção e comercialização de





fungicidas orgânicos para a agricultura. Esta participada não é cotada e o Grupo não detém influência significativa, sobre a referida participação atendendo, nomeadamente, a que:

- Não tem representação na Comissão Executiva da Participada;
- Não tem poder para participar na definição de políticas operacionais e financeiras;
- Não apresenta transações materiais com a Participada;
- Não contribui para a Participada com informação técnica.

Face ao acima, é entendimento do Grupo que, não tendo deste modo influência nos órgãos de governo da sociedade, entendeu relevar a referida participação como outro investimento e não como associada.

A aferição da existência ou não de indícios de imparidade nos investimentos em outros investimentos tem em consideração entre outros, os indicadores financeiros das Empresas, os seus resultados operacionais e a sua rentabilidade para o acionista, nomeadamente tendo em conta a capacidade de distribuição de dividendos.

### 7.1. Pagamentos e recebimentos relativos a investimentos financeiros

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 os pagamentos referentes a investimentos financeiros detalham-se como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Outros investimentos	—	522 135
	—	522 135

## 8. Goodwill

No exercício de 2020, por forma a aferir da existência, ou não, de imparidade para o Goodwill que resultou da aquisição da Planfuro Global, S.A. no exercício de 2016, no montante de 1.245.520 Euros, o Grupo procedeu à avaliação desta subsidiária. A avaliação foi efetuada com base no desempenho histórico da subsidiária e numa estimativa dos fluxos de caixa descontados tendo por base um plano de negócios a cinco anos (através do método “discounted cash-flow”).

O Grupo procedeu a uma comparação da valorização com o respetivo contributo para as demonstrações financeiras consolidadas (incluindo goodwill), tendo concluído pela existência de imparidade ao nível do Goodwill.

Desta forma, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foi registada uma perda por imparidade relativa à totalidade do valor do Goodwill (Nota 27).

## 9. CLASSES DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os instrumentos financeiros, classificados de acordo com as políticas descritas na Nota 2.12, foram classificados como segue:



**9.1. Ativos financeiros**

<b>31 de Dezembro de 2021</b>	<b>Ativos financeiros registados ao custo amortizado</b>	<b>Total</b>
Ativos não correntes		
Outras dívidas de terceiros (Nota 19)	—	—
	—	—
Ativos correntes		
Clientes	47 657 107	47 657 107
Outras dívidas de terceiros (Nota 19)	295 458	295 458
Outros ativos correntes	106 087	106 087
Caixa e equivalentes de caixa	54 558 017	54 558 017
	<u>102 616 669</u>	<u>102 616 669</u>
	<u>102 616 669</u>	<u>102 616 669</u>

<b>31 de Dezembro de 2020</b>	<b>Ativos financeiros registados ao custo amortizado</b>	<b>Total</b>
Ativos não correntes		
Outras dívidas de terceiros (Nota 19)	187 833	187 833
	<u>187 833</u>	<u>187 833</u>
Ativos correntes		
Clientes	34 959 861	34 959 861
Outras dívidas de terceiros (Nota 19)	446 007	446 007
Outros ativos correntes	36 851	36 851
Caixa e equivalentes de caixa	54 472 220	54 472 220
	<u>89 914 939</u>	<u>89 914 939</u>
	<u>90 102 772</u>	<u>90 102 772</u>



**9.2. Passivos financeiros**

<b>31 de Dezembro de 2021</b>	<b>Passivos financeiros registados ao custo amortizado</b>	<b>Total</b>
Passivos não correntes		
Empréstimos bancários	31 487 401	31 487 401
Outros empréstimos	868 079	868 079
Passivo da Locação	286 125	286 125
	<u>32 641 605</u>	<u>32 641 605</u>
Passivos correntes		
Empréstimos bancários	6 000 000	6 000 000
Outros empréstimos	27 309 887	27 309 887
Passivo da Locação	203 196	203 196
Fornecedores	43 474 569	43 474 569
Outras dívidas a terceiros (Nota 25)	758 058	758 058
Outros passivos correntes (Nota 26)	4 849 782	4 849 782
	<u>82 595 492</u>	<u>82 595 492</u>
	<u>115 237 097</u>	<u>115 237 097</u>
<b>31 de Dezembro de 2020</b>	<b>Passivos financeiros registados ao custo amortizado</b>	<b>Total</b>
Passivos não correntes		
Empréstimos bancários	37 487 401	37 487 401
Outros empréstimos	2 330 007	2 330 007
Passivo da Locação	213 399	213 399
	<u>40 030 807</u>	<u>40 030 807</u>
Passivos correntes		
Empréstimos bancários	6 000 000	6 000 000
Outros empréstimos	19 574 183	19 574 183
Passivo da Locação	325 358	325 358
Fornecedores	24 086 736	24 086 736
Outras dívidas a terceiros (Nota 25)	825 223	825 223
Outros passivos correntes (Nota 26)	3 403 500	3 403 500
	<u>54 215 000</u>	<u>54 215 000</u>
	<u>94 245 807</u>	<u>94 245 807</u>

Os passivos financeiros registados ao custo amortizado, apresentam um valor próximo do seu justo valor.



## 10. PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO

O movimento ocorrido nesta rubrica nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 é como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Saldo inicial bruto	89 787 130	89 786 840
Aquisições	—	290
Alienações	—	—
Saldo final bruto	89 787 130	89 787 130
Perdas por Imparidade (Nota 27)	(1 100 000)	(1 100 000)
Saldo final	88 687 130	88 687 130

Os terrenos encontram-se arrendados, tendo, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, gerado receitas, a título de rendas, no montante de, aproximadamente, 6.800.000 Euros (aproximadamente, 6.785.000 Euros em 2020).

As propriedades de investimento detidas pelo Grupo Ramada correspondem essencialmente a terrenos arrendados a uma parte relacionada (Nota 35) em regime de locação, através de contratos celebrados em 2007 e 2008 com uma duração média de vinte anos (com a possibilidade de se estenderem por um período adicional de quatro a seis anos, consoante os contratos, no caso de necessidade por parte da arrendatária deste período para realizar o número de cortes definidos em condições usuais), encontrando-se a ser utilizado o método do custo como método de valorização.

Os recebimentos mínimos futuros relativos a locações de terrenos florestais ascendem a, aproximadamente, 6,8 milhões de euros em cada um dos próximos cinco anos. Após esse período e até ao final dos contratos os recebimentos mínimos futuros totalizam, aproximadamente 42 milhões de euros. As rendas previstas em cada contrato de arrendamento são atualizadas no final de cada período de dois anos, contados a partir do início do ano civil imediatamente subsequente ao da assinatura do presente contrato, tendo por base o índice de preços no consumidor.

Parte destes terrenos no montante de, aproximadamente, 74 milhões de Euros, estão dados como garantia real dos empréstimos bancários do Grupo (Nota 23).

Em 31 de dezembro de 2021, o Grupo recorreu à consulta de perito avaliador externo independente no sentido de suportar o Conselho de Administração na determinação do justo valor dos terrenos registados como propriedades de investimento para efeitos de divulgação sobre esta matéria e, ainda, para aferir quanto à existência de eventuais indícios de imparidade.

Os estudos de valor preparados pelo perito avaliador, tiveram como objetivo a identificação de referenciais de mercado para o valor de renda anual por hectare e yields (taxas de desconto) de mercado. Desta forma, o perito avaliador, atendendo à dispersão geográfica e características específicas dos terrenos bem como os referenciais de informação disponíveis no mercado, assumiu como pressuposto para a determinação do valor da renda anual por hectare utilizando três métodos distintos:

- Análise de Mercado – com base nos preços de terrenos semelhantes transacionados ou anunciados;
- Análise de Rendimento Fundiário – com base na estimativa de produtividade por região do país para a plantação de eucaliptos;
- Análise de Contratos de Arrendamento – com base nos valores renda anual por hectare registados nas suas bases de dados de contratos.



Com base na informação obtida junto do perito avaliador o Grupo determinou o justo valor das propriedades de investimento com base numa perpetuidade do valor de renda dos contratos de arrendamento atualmente em vigor descontados com uma yield de 5,25% (yield de mercado para terrenos com ativos biológicos), atendendo a que as rendas atualmente em vigor não divergem significativamente das rendas de mercado e é expectável a contínua renovação destes contratos por parte do atual locatário ou outros operadores do setor de atividade do mesmo, uma vez que se tratam de ativos imobiliários com uma oferta limitada atendendo à legislação em vigor sobre a cultura do eucalipto.

De acordo com a análise preparada pelo Grupo, tendo por base a informação obtida do perito externo e as perspetivas de uso dos terrenos por parte do Conselho de Administração foi determinado um "justo valor" global das propriedades de investimento florestais de, aproximadamente, 127 milhões de Euros.

Atendendo ao método de valorização adotado pelo Grupo para as Propriedades de investimento (método do custo), foi ainda efetuada uma comparação do justo valor com o valor líquido contabilístico por terreno, não tendo sido identificados indícios de imparidade para além do terreno para o qual se encontra registada uma imparidade de, aproximadamente, 1,1 milhões de euros.

## 11. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o movimento ocorrido no valor dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

	2021								
	Ativo Bruto								
	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Ferramentas e utensílios	Equipamento administrativo	Outros ativos tangíveis	Ativos tangíveis em curso	Totais
Saldo inicial	5 845 631	20 534 649	45 691 143	4 008 971	1 572 231	5 097 248	265 449	613 442	83 628 764
Aumentos	—	533 192	1 752 897	127 255	74 440	91 415	—	2 569 257	5 148 456
Alienações	—	—	(90 480)	(165 200)	—	—	—	(229 526)	(485 206)
Transferências e Abates	—	—	2 227 268	26 845	2 477	—	—	(2 256 590)	—
Saldo final	<u>5 845 631</u>	<u>21 067 841</u>	<u>49 580 828</u>	<u>3 997 871</u>	<u>1 649 148</u>	<u>5 188 663</u>	<u>265 449</u>	<u>696 583</u>	<u>88 292 014</u>
	Depreciações e perdas por imparidade acumuladas								
	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Ferramentas e utensílios	Equipamento administrativo	Outros ativos tangíveis	Ativos tangíveis em curso	Totais
Saldo inicial	—	16 124 295	39 049 046	3 383 428	1 461 082	4 959 689	57 514	—	65 035 054
Aumentos	—	339 581	2 223 449	232 865	41 205	73 498	53 090	—	2 963 688
Alienações	—	—	(84 114)	(165 200)	—	—	—	—	(249 314)
Transferências e Abates	—	(2 626)	(114 380)	(22 434)	—	—	—	158 097	18 657
Saldo final	<u>—</u>	<u>16 461 250</u>	<u>41 074 001</u>	<u>3 428 659</u>	<u>1 502 287</u>	<u>5 033 187</u>	<u>110 604</u>	<u>158 097</u>	<u>67 768 085</u>
	<u>5 845 631</u>	<u>4 606 591</u>	<u>8 506 827</u>	<u>569 212</u>	<u>146 861</u>	<u>155 476</u>	<u>154 845</u>	<u>538 486</u>	<u>20 523 929</u>

		2020							
		Ativo Bruto							
	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Ferramentas e utensílios	Equipamento administrativo	Outros ativos tangíveis	Ativos tangíveis em curso	Totais
Saldo inicial	5 837 756	20 086 062	45 117 289	3 879 666	1 544 765	4 957 396	265 449	581 506	82 269 889
Aumentos	7 875	448 588	89 129	170 584	5 800	151 945	—	568 397	1 442 318
Alienações	—	—	(50)	(41 279)	—	(12 093)	—	—	(53 422)
Transferências e Abates	—	—	484 775	—	21 666	—	—	(536 461)	(30 020)
Saldo final	<u>5 845 631</u>	<u>20 534 650</u>	<u>45 691 143</u>	<u>4 008 971</u>	<u>1 572 231</u>	<u>5 097 248</u>	<u>265 449</u>	<u>613 442</u>	<u>83 628 765</u>

		Depreciações e perdas por imparidade acumuladas							
	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Ferramentas e utensílios	Equipamento administrativo	Outros ativos tangíveis	Ativos tangíveis em curso	Totais
Saldo inicial	—	15 750 712	37 157 226	3 112 981	1 398 140	4 867 509	4 424	—	62 290 992
Aumentos	—	373 583	1 894 308	322 883	62 942	104 100	53 090	—	2 810 906
Alienações	—	—	(50)	(41 279)	—	(11 920)	—	—	(53 249)
Transferências e Abates	—	—	(2 438)	(11 157)	—	—	—	—	(13 595)
Saldo final	<u>—</u>	<u>16 124 295</u>	<u>39 049 046</u>	<u>3 383 428</u>	<u>1 461 082</u>	<u>4 959 689</u>	<u>57 514</u>	<u>—</u>	<u>65 035 054</u>
	<u>5 845 631</u>	<u>4 410 355</u>	<u>6 642 097</u>	<u>625 543</u>	<u>111 149</u>	<u>137 559</u>	<u>207 935</u>	<u>613 442</u>	<u>18 593 711</u>

Os aumentos do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 referem-se essencialmente à aquisição de equipamentos fabris que visam a expansão e aumento de capacidade transformadora e produtiva do Grupo, nomeadamente ao nível do tratamento de aço, bem como à aquisição de equipamento para produção de energia destinada a autoconsumo.



## 12. ATIVOS SOB DIREITO DE USO

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o movimento ocorrido no valor dos ativos sob direito de uso, bem como nas respetivas amortizações, foi o seguinte:

	2021	
	Ativo Bruto	
	Equipamento de transporte	Total
Saldo inicial a 1 de janeiro	1 529 220	1 529 220
Aumentos	196 793	196 793
Reclassificações	—	—
Reduções	—	—
Saldo final	<u>1 726 013</u>	<u>1 726 013</u>
	Amortizações acumuladas	
	Equipamento de transporte	Total
Saldo inicial a 1 de janeiro	990 463	990 463
Aumentos	246 229	246 229
Reclassificações	—	—
Reduções	—	—
Saldo final	<u>1 236 692</u>	<u>1 236 692</u>
	<u>489 321</u>	<u>489 321</u>
	2020	
	Ativo Bruto	
	Equipamento de transporte	Total
Saldo inicial a 1 de janeiro	1 146 624	1 146 624
Aumentos	382 596	382 596
Reclassificações	—	—
Reduções	—	—
Saldo final	<u>1 529 220</u>	<u>1 529 220</u>
	Amortizações acumuladas	
	Equipamento de transporte	Total
Saldo inicial a 1 de janeiro	636 036	636 036
Aumentos	354 427	354 427
Reclassificações	—	—
Reduções	—	—
Saldo final	<u>990 463</u>	<u>990 463</u>
	<u>538 757</u>	<u>538 757</u>





A rubrica “Equipamentos de transporte” respeita a contratos de locação de viaturas por prazos entre 4 a 5 anos.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o movimento ocorrido no valor dos passivos da locação, foi o seguinte:

	31.12.2021	31.12.2020
Saldo inicial a 1 de janeiro	538 756	574 133
Locações Financeiras	—	—
Aumentos	196 793	382 596
Acréscimos de juros	14 906	17 898
Pagamentos	(261 134)	(435 870)
Saldo final a 31 de dezembro	<u>489 321</u>	<u>538 757</u>
	Corrente	325 358
	Não corrente	213 399

Adicionalmente, foram reconhecidos em 2021 e 2020 os seguintes montantes de gastos relativos a ativos por direito de uso:

	31.12.2021	31.12.2020
Depreciação de ativos sob direito de uso	246 229	354 427
Gastos com juros relacionados com passivos de locação	14 906	17 898
<b>Total do montante reconhecido na demonstração de resultados</b>	<b><u>261 135</u></b>	<b><u>372 325</u></b>

O prazo de reembolso dos passivos da locação em 31 de dezembro de 2021 e 2020 é como segue:

		31/12/2021					
		2022	2023	2024	2025	>2025	Total (valor nominal)
Passivo da Locação		203 196	151 674	93 980	35 541	4 930	489 321
		<u>203 196</u>	<u>151 674</u>	<u>93 980</u>	<u>35 541</u>	<u>4 930</u>	<u>489 321</u>
		31/12/2020					
		2021	2022	2023	2024	>2024	Total (valor nominal)
Passivo da Locação		325 358	61 516	50 899	53 914	47 070	538 757
		<u>325 358</u>	<u>61 516</u>	<u>50 899</u>	<u>53 914</u>	<u>47 070</u>	<u>538 757</u>



### 13. ATIVOS INTANGÍVEIS

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o movimento ocorrido no valor dos ativos intangíveis, bem como nas respectivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

	2021		
	<b>Ativo Bruto</b>		
	Software	Projetos em desenvolvimento	Total
Saldo inicial	512 559	—	512 559
Variação de perímetro	—	—	—
Aumentos	—	—	—
Alienações e Abates	—	—	—
Saldo final	<u>512 559</u>	<u>—</u>	<u>512 559</u>
	<b>Amortizações e perdas por imparidade acumuladas</b>		
	Software	Projetos em desenvolvimento	Total
Saldo inicial	501 426	—	501 426
Variação de perímetro	—	—	—
Aumentos	11 133	—	11 133
Alienações e Abates	—	—	—
Saldo final	<u>512 559</u>	<u>—</u>	<u>512 559</u>
	—	—	—
	2020		
	<b>Ativo Bruto</b>		
	Software	Projetos em desenvolvimento	Total
Saldo inicial	512 559	—	512 559
Variação de perímetro	—	—	—
Aumentos	—	—	—
Alienações e Abates	—	—	—
Saldo final	<u>512 559</u>	<u>—</u>	<u>512 559</u>
	<b>Amortizações e perdas por imparidade acumuladas</b>		
	Software	Projetos em desenvolvimento	Total
Saldo inicial	474 468	—	474 468
Variação de perímetro	—	—	—
Aumentos	26 958	—	26 958
Alienações e Abates	—	—	—
Saldo final	<u>501 426</u>	<u>—</u>	<u>501 426</u>
	11 133	—	11 133



## 14. OUTROS ATIVOS NÃO CORRENTES

A rubrica “Outros ativos não correntes”, corresponde ao regime de complementos de pensões - Planos de Pensões na subsidiária Socitrel com as seguintes características:

- (i) São elegíveis todos os trabalhadores do quadro efetivo da Socitrel que, à data da reforma, tenham pelo menos 10 e 5 anos de serviço contínuo para o benefício de reforma por velhice (na idade estabelecida no Regime Geral da Segurança Social) e invalidez, respetivamente;
- (ii) O tempo de serviço pensionável é o número de anos completos de serviço na Empresa à data da reforma, com o máximo de 20 anos e o salário pensionável é o salário base ilíquido mensal;
- (iii) A pensão é calculada com base na seguinte fórmula:  $P=1\% \times N \times SP$  (P=pensão mensal de reforma, N=tempo de serviço pensionável, SP=salário pensionável mensal para a Empresa), sendo que P será no máximo a diferença entre o salário base líquido mensal e a pensão mensal da Segurança Social. Esta pensão é paga 14 vezes no ano.

Para fazer face às responsabilidades originadas por este regime de benefícios definidos, a Empresa Socitrel constituiu em anos anteriores o denominado “Fundo de Pensões Socitrel”.

A partir de 1 de janeiro de 2018, com a aprovação da ASF – Autoridade de Supervisão de Seguros e Fundos de Pensões, a Socitrel alterou o seu sistema de pensões passado de sistema de benefícios definidos para um plano de contribuição definida. Deste modo o Plano de Pensões Socitrel tem duas componentes:

- (i) Componente de Benefício Definido – Aplicável aos beneficiários reformados e pensionistas em 31 de dezembro de 2017 e que tem as mesmas condições do Plano de Pensões que existia até essa data. A 31 de dezembro de 2021 o número de participantes é de 22 (20 participantes em 31 de dezembro de 2020);
- (ii) Componente de Contribuição Definida –Aplicável a todos os colaboradores efetivos da Socitrel, incluindo órgãos de gestão e outros cargos dirigentes, em 31 de dezembro de 2017 e os admitidos posteriormente e cujas principais características são:
  - a. Contribuição inicial da Socitrel que corresponde ao montante das responsabilidades por serviços passados calculada com efeitos a 31 de dezembro de 2017 (519.984 Euros) afeto a cada colaborador de acordo com o cálculo atuarial da Sociedade Gestora do Fundo de Pensões, ao qual a SOCITREL é alheia;
  - b. Contribuição anual da Socitrel a qual será efetuada tendo em conta o salário base de cada colaborador efetivo ao serviço da Socitrel e em função da performance da Socitrel;
  - c. Contribuição individual de cada colaborador que corresponde ao montante que cada colaborador pode contribuir para o plano de pensões se assim o entender fazer.  
A 31 de dezembro de 2021 o número de participantes é de 158 (131 participantes em 31 de dezembro de 2020).



O nível de financiamento apurado pela entidade gestora do “Fundo de Pensões Socitrel” à data de 31 de dezembro de 2021 a 2020, fica a seguir demonstrado:

	2021	2020
<b>1 - Total de responsabilidades por serviços passados:</b>		
Ativos		
Reformados e pensionistas	334 628	354 363
	<b>334 628</b>	<b>354 363</b>
<b>2 - Valor do Fundo</b>	1 734 399	1 677 576

Dado que o valor do Fundo de Pensões é superior ao valor atual das responsabilidades por serviços passados, foi registado um ativo não corrente no montante dessa diferença.

O movimento registado durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 da diferença entre o valor do Fundo de Pensões e o valor atual das Responsabilidades por Serviços Passados foi como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Excesso de cobertura - Saldo inicial	1 323 213	1 320 964
Valores reconhecidos na demonstração de resultados:		
Rendimento dos juros	2 995	8 335
Ganho de rendimento/Custo dos juros	(614)	(1 730)
	<u>2 381</u>	<u>6 605</u>
Valores reconhecidos diretamente em rendimento integral:		
Variações atuariais	<u>74 177</u>	<u>(4 356)</u>
Excesso de cobertura - Saldo final	<u>1 399 771</u>	<u>1 323 213</u>

No que respeita ao Fundo de Pensões, os riscos podem ser divididos em riscos financeiros e riscos atuariais, nomeadamente:

(i) Riscos Financeiros - Os riscos financeiros são geridos e monitorizados continuamente pela Sociedade Gestora do Fundo de Pensões da Socitrel. De acordo com a composição da carteira do Fundo de Pensões Socitrel, os riscos materiais associados eram:

- Risco de Mercado – Ações
- Risco de Mercado – Taxa de Juro
- Risco de Crédito
- Risco Imobiliário (Indireto)
- Risco de Investimentos Alternativos

A gestão dos riscos materiais que afetam o fundo de pensões é efetuada através do recurso a produtos derivados sempre que a Sociedade Gestora entenda relevante. Refira-se, que o risco de mercado é a incerteza quanto a rentabilidade futura de instrumentos financeiros ou possibilidade de ocorrência de perdas decorrentes de alterações dos preços de mercado dos ativos, em detalhe:

- Ações – Perdas decorrentes de alterações de preços de ações
- Taxa de Juro – Perdas decorrentes de alterações de taxas de juro
- Câmbio – Perdas decorrentes de alterações de taxas de câmbio
- Risco de Crédito – Ocorrência de perdas resultante da possibilidade de a contraparte num determinado contrato entrar em incumprimento.



- (ii) Riscos Atuariais - Os riscos atuariais são constituídos por responsabilidades de pagamento de pensões, apresentando vários riscos que podem ter impacto negativo no valor das responsabilidades do Fundo: taxa de crescimento das pensões, aumento da esperança média de vida e taxa de desconto.

As responsabilidades relativas ao plano de Pensões Socitrel, foram determinadas com base nos seguintes pressupostos a 31 de dezembro de 2021:

- (i) Método de cálculo "Projected Unit Credit";
- (ii) Tábuas de Mortalidade TV 88/90;
- (iii) Taxa de desconto 0,51%;
- (iv) Taxa de crescimento das pensões 1,5%.

As responsabilidades relativas ao plano de Pensões Socitrel, foram determinadas com base nos seguintes pressupostos a 31 de dezembro de 2020:

- (i) Método de cálculo "Projected Unit Credit";
- (ii) Tábuas de Mortalidade TV 88/90;
- (iii) Taxa de desconto 0,18%;
- (iv) Taxa de crescimento das pensões 1,5%.

De acordo com a sociedade gestora do Fundo de Pensões da Socitrel, para o cálculo das responsabilidades com complementos de pensão e benefícios e do valor do respetivo património afeto, para determinação da taxa de desconto correspondente à duration das responsabilidades, foi utilizada a metodologia, com base nos índices Market IBoxx Benchmark para obrigações corporate AA e na extrapolação das taxas de desconto através do método Smith-Wilson (método recomendado pela EIOPA - European Insurance and Occupational Pensions Authority),.

O Grupo Ramada considerou como pressuposto relevante a taxa de desconto, tendo procedido à seguinte análise de sensibilidade:

O aumento da taxa de desconto utilizada no cálculo do valor atual das responsabilidades por serviços passados em 0,5 pontos percentuais, geraria uma diminuição na estimativa do valor atual das responsabilidades por serviços passados com referência a 31 de dezembro de 2021 de aproximadamente 18.200 Euros (20.900 Euros a 31 de dezembro de 2020).

O Fundo de Pensões Socitrel tem a seguinte composição em 31 de dezembro de 2021:

- (i) 34,1 % ações;
- (ii) 48,7 % obrigações a taxa fixa;
- (iii) 12,8 % obrigações a taxa variável; e
- (iv) 4,4 % Liquidez e outros ativos.

O Fundo de Pensões Socitrel tem a seguinte composição em 31 de dezembro de 2020:

- (i) 34,2 % ações;
- (ii) 46,6 % obrigações a taxa fixa;
- (iii) 11,7 % obrigações a taxa variável; e
- (iv) 7,4 % Liquidez e outros ativos.

## 15. IMPOSTOS CORRENTES E DIFERIDOS

De acordo com a legislação em vigor em Portugal, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenham ocorrido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da generalidade das empresas do Grupo Ramada dos anos de 2017 a 2021 poderão vir ainda a ser sujeitas a revisão.



A Ramada encabeça o grupo de empresas sediadas em Portugal (Grupo Ramada) que são tributadas de acordo com o Regime Especial de Tributação dos Grupos de Sociedades (“RETGS”).

### 15.1. Impostos diferidos

O movimento ocorrido nos ativos e passivos por impostos diferidos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 foi como segue:

	2021		2020	
	Ativos por impostos diferidos	Passivos por impostos diferidos	Ativos por impostos diferidos	Passivos por impostos diferidos
Saldo em 1 de Janeiro	3 702 248	917 311	3 724 730	922 826
Efeito na demonstração dos resultados	(101 646)	(1 517)	(291 860)	(5 515)
Efeito na demonstração dos resultados - benefícios fiscais	140 278	—	269 378	—
Saldo em 31 de Dezembro	<u>3 740 880</u>	<u>915 794</u>	<u>3 702 248</u>	<u>917 311</u>

O detalhe dos impostos diferidos de acordo com as diferenças temporárias que os geraram, é como segue:

	2021		2020	
	Ativos por impostos diferidos	Passivos por impostos diferidos	Ativos por impostos diferidos	Passivos por impostos diferidos
Provisões e perdas por imparidade de ativos não aceites fiscalmente	1 647 870	—	1 731 659	—
Prejuízos Fiscais Reportáveis	689 045	—	1 150 503	—
Regime Fiscal Apoio Investimento	788 232	—	—	—
Reavaliação Extraordinária de Ativos Fixos	400 122	—	501 209	—
Amortizações não aceites como custo fiscal	—	7 510	—	9 027
Benefícios fiscais	67 200	—	170 466	—
Ajustamentos de justo valor em concentrações atividades empresariais	148 411	908 284	148 411	908 284
	<u>3 740 880</u>	<u>915 794</u>	<u>3 702 248</u>	<u>917 311</u>

A rubrica de “Reavaliação Extraordinária de Ativos Fixos” corresponde ao impacto contabilístico associado ao reconhecimento do ativo por imposto diferido decorrente da adoção do regime de reavaliação de ativos fixos publicado pelo Decreto-Lei nº 66/2017, de 3 de novembro.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 encontram-se registados ativos por impostos diferidos nos montantes de, aproximadamente, 1.477.000 Euros e 1.150.000 Euros, respetivamente, relativos a prejuízos fiscais reportáveis, os quais se estima que sejam recuperáveis nos próximos três anos, e regime fiscal de apoio ao investimento.

Em 31 de dezembro de 2020 a Socitrel tinha prejuízos fiscais reportáveis no montante de, aproximadamente, 25 milhões de Euros, os quais foram gerados em 2015 (aproximadamente 24 milhões de Euros), em 2016 (aproximadamente 491 milhares de Euros) e em 2019 (aproximadamente 818 milhares de Euros) com um período de reporte de 14 anos para os gerados em 2015 e 2016, ou seja, até 2029 e 2030, respetivamente, e de 7 anos para os gerados em 2019, ou seja, até 2026. Em resultado de inspeções levadas a cabo pela Autoridade Tributária aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2015, a Autoridade Tributária não considerou como custo fiscalmente dedutível pelo facto de entender não ser um custo indispensável para a obtenção de rendimentos sujeitos a IRC o montante de, aproximadamente, 19.410.000 Euros relativo a encargos suportados no exercício findo em 31 de dezembro de 2015 com a desconsideração da dívida do anterior acionista da Socitrel no âmbito dos acordos incluídos no Processo Especial de Revitalização da Socitrel. Por discordar da decisão da Autoridade Tributária, a Socitrel deduziu Impugnação Judicial, estando o processo a decorrer os seus trâmites legais.



É de referir que os prejuízos fiscais acima mencionados não foram até à presente data utilizados, nem deram origem ao reconhecimento de ativos por impostos diferidos, pelo que não existirá qualquer impacto em resultado de uma eventual decisão desfavorável. No caso de uma decisão favorável seriam reconhecidos ativos por impostos diferidos relativos aos prejuízos fiscais, na medida em que os mesmos foram recuperáveis com base no plano de negócios da Entidade.

## 15.2. Impostos correntes

Os impostos sobre o rendimento reconhecidos na demonstração dos resultados durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 são detalhados como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Imposto sobre o rendimento do exercício:		
Estimativa de imposto do exercício	3 403 511	1 994 993
Excesso estimativa imposto	(58 992)	(3 698)
	3 344 519	1 991 295
Imposto diferido	(100 129)	(286 345)
	3 244 390	1 704 950

A reconciliação do resultado antes de imposto para o imposto do exercício, é como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Resultado antes de impostos	18 333 041	8 693 547
Taxa de imposto	21%	21%
	3 849 939	1 825 645
Derrama municipal	101 060	32 444
Derrama estadual	357 581	130 733
Tributação autónoma	105 304	142 763
Excesso estimativa imposto	(58 991)	(3 698)
Benefícios Fiscais	(289 053)	(290 177)
Utilização Prejuízos Fiscais	(699 622)	—
Outros	(121 828)	(132 760)
Imposto sobre o rendimento	3 244 390	1 704 950





## 16. INVENTÁRIOS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o montante registado na rubrica “Inventários” pode ser detalhado como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Mercadorias	334 010	339 452
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	27 438 184	18 773 827
Produtos acabados e intermédios	3 610 923	1 254 422
Produtos e trabalhos em curso	980 502	737 825
	<u>32 363 619</u>	<u>21 105 526</u>
Perdas por imparidade acumuladas (Nota 27)	<u>(3 060 742)</u>	<u>(2 310 742)</u>
	<u>29 302 877</u>	<u>18 794 784</u>

Os montantes registados em inventários relativos a perdas por imparidade acumuladas em 31 de dezembro de 2021 e 2020 correspondem à melhor estimativa do Conselho de Administração para reduzir o valor destes ao seu valor realizável líquido ou ao preço de mercado.

O custo das vendas e variação da produção dos exercícios findos em 31 de dezembro 2021 e 2020 foi apurado como segue:

31 de Dezembro de 2021	Matérias primas, subsidiárias, mercadorias e outros inventários	Produtos acabados e intermédios e trabalhos em curso	Total
Saldo inicial	19 113 279	1 992 245	21 105 524
Compras e regularizações	98 220 633	1 990	98 222 623
Existências finais	<u>(27 772 194)</u>	<u>(4 591 425)</u>	<u>(32 363 619)</u>
Custo das vendas e variação da produção	<u>89 561 718</u>	<u>(2 597 190)</u>	<u>86 964 528</u>

31 de Dezembro de 2020	Matérias primas, subsidiárias, mercadorias e outros inventários	Produtos acabados e intermédios e trabalhos em curso	Total
Saldo inicial	19 358 013	3 289 470	22 647 483
Compras e regularizações	62 120 118	—	62 120 118
Existências finais	<u>(19 113 279)</u>	<u>(1 992 245)</u>	<u>(21 105 524)</u>
Custo das vendas e variação da produção	<u>62 364 852</u>	<u>1 297 225</u>	<u>63 662 077</u>

## 17. CLIENTES

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, esta rubrica tinha a seguinte composição:

	31.12.2021	31.12.2020
Cientes - Valor Bruto	54 741 432	42 750 389
Perdas por Imparidade (Nota 27)	<u>(7 084 325)</u>	<u>(7 790 528)</u>
Saldo final	<u>47 657 107</u>	<u>34 959 861</u>



A antiguidade dos saldos a receber de clientes, pode ser analisada como segue:

31 de dezembro de 2021						
	Valor Bruto			Valor Líquido		
	Indústria	Imobiliária	Total	Indústria	Imobiliária	Total
Não vencido	32 997 036	6 773 364	39 770 400	32 994 319	6 773 364	39 767 683
Vencido						
0 - 180 dias	10 742 837	—	10 742 837	7 877 540	—	7 877 540
+ 180 dias	4 228 195	—	4 228 195	11 884	—	11 884
	<u>47 968 068</u>	<u>6 773 364</u>	<u>54 741 432</u>	<u>40 883 743</u>	<u>6 773 364</u>	<u>47 657 107</u>
31 de dezembro de 2020						
	Valor Bruto			Valor Líquido		
	Indústria	Imobiliária	Total	Indústria	Imobiliária	Total
Não vencido	26 134 370	6 835 319	32 969 689	23 304 701	6 835 319	30 140 020
Vencido						
0 - 180 dias	5 771 747	—	5 771 747	4 766 134	—	4 766 134
+ 180 dias	4 008 953	—	4 008 953	53 707	—	53 707
	<u>35 915 070</u>	<u>6 835 319</u>	<u>42 750 389</u>	<u>28 124 542</u>	<u>6 835 319</u>	<u>34 959 861</u>

A exposição do Grupo ao risco de crédito é atribuível essencialmente às contas a receber da sua atividade operacional. Os montantes apresentados na demonstração da posição financeira consolidada encontram-se líquidos das perdas por imparidade acumuladas que foram estimadas pelo Grupo, de acordo com a IFRS 9.

Da totalidade dos saldos brutos de clientes referentes a 31 de dezembro de 2021, expurgando os saldos com entidades relacionadas, o valor que não está abrangido por um seguro de crédito, garantias bancárias ou créditos documentários é de, aproximadamente, 50%.

O Grupo não cobra quaisquer encargos de juros enquanto os prazos de pagamento definidos (em média 90 dias) estejam a ser respeitados. Findos esses prazos, são cobrados os juros que estiverem definidos contratualmente, e de acordo com a lei em vigor aplicável a cada situação, o que tenderá a ocorrer só em situações extremas. Por questões de prudência, os juros debitados são diferidos, apenas sendo reconhecidos na demonstração dos resultados na data em que os mesmos são cobrados.



## 18. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, estas rubricas do ativo e do passivo tinham a seguinte composição:

	31.12.2021	31.12.2020
<u>Saldos devedores</u>		
Imposto sobre o rendimento	—	—
Total imposto sobre o rendimento	—	—
<u>Saldos devedores</u>		
Imposto sobre o Valor Acrescentado	2 699 315	996 199
Total outros impostos (Nota 19)	2 699 315	996 199
<u>Saldos credores</u>		
Imposto sobre o rendimento	2 547 460	296 507
Total imposto sobre o rendimento	2 547 460	296 507
<u>Saldos credores</u>		
Imposto sobre o Valor Acrescentado	3 481 356	873 193
Contribuições para a Segurança Social	259 632	225 571
Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares	323 448	222 755
Outros Impostos	653	76
Total outros impostos (Nota 25)	4 065 089	1 321 595

## 19. OUTRAS DÍVIDAS DE TERCEIROS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o detalhe da rubrica “Outras dívidas de terceiros” incluída na demonstração da posição financeira consolidada era como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Outros devedores não correntes	—	187 833
Adiantamentos a fornecedores	724 168	266 430
Contas a receber de Estado e outros entes públicos (Nota 18)	2 699 315	996 199
Outros devedores correntes	295 458	446 007
	3 718 941	1 708 636
Perdas por Imparidade	—	—
	3 718 941	1 708 636

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 a rubrica Outros devedores, inclui essencialmente contas a receber relacionadas com a alienação de investimentos financeiros, que resultaram da alienação das sociedades Base M – Investimentos e Serviços S.A. e Base Holding SGPS, S.A.. Os montantes registados em Outros Devedores tratam-se de montantes não vencidos.



## 20. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o detalhe da rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” incluída na demonstração da posição financeira consolidada era como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Caixa	15 864	14 055
Depósitos bancários	54 542 153	54 458 165
	<u>54 558 017</u>	<u>54 472 220</u>
Descobertos bancários (Nota 23)	—	(1 496 592)
Caixa e equivalentes	<u>54 558 017</u>	<u>52 975 628</u>

## 21. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

### 21.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o capital da Ramada, totalmente subscrito e realizado, estava representado por 25.641.459 ações nominativas de valor nominal unitário de 1 Euro.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 não existiam pessoas coletivas com uma participação no capital subscrito de, pelo menos, 25%.

### 21.1. Reservas

#### (I) Reserva legal

A legislação comercial Portuguesa estabelece que pelo menos 5% do resultado líquido anual tem que ser destinado ao reforço da “Reserva legal” até que esta represente pelo menos 20% do capital social.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, as demonstrações financeiras do Grupo apresentavam o montante de 7.193.058 Euros relativo a reserva legal, a qual não pode ser objeto de distribuição aos acionistas a não ser em caso de liquidação do Grupo, mas pode ser utilizada para absorver prejuízos depois de esgotadas as outras reservas, ou incorporada em capital.

#### (II) Outras reservas

A 31 de dezembro de 2021 e 2020 a rubrica de outras reservas e resultados transitados detalha-se como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Reservas variações atuariais	(201 607)	(275 784)
Reserva DL 66/2016	1 047 315	1 047 315
Resultados transitados	<u>80 758 750</u>	<u>89 155 028</u>
	<u><u>81 604 458</u></u>	<u><u>89 926 559</u></u>

Nos termos da legislação portuguesa, o montante de reservas distribuíveis é determinado com base nas demonstrações financeiras individuais da Ramada Investimentos e Indústria, S.A., apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro, tal como adotadas pela União Europeia, sendo que, em 31 de dezembro de 2021, o montante de reservas distribuíveis ascende a, aproximadamente, 81 milhões de Euros.



## 22. INTERESSES QUE NÃO CONTROLAM

A 31 de dezembro de 2021 e 2020 não existem saldos nem movimentos associados à rubrica "Interesses que não controlam".

## 23. EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS E OUTROS EMPRÉSTIMOS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o detalhe das rubricas "Empréstimos bancários" e "Outros empréstimos" é como segue:

	31.12.2021		31.12.2020	
	Corrente	Não corrente	Corrente	Não corrente
Empréstimos bancários	6 000 000	31 487 401	6 000 000	37 487 401
Empréstimos bancários	6 000 000	31 487 401	6 000 000	37 487 401
Papel comercial	20 500 000	—	16 500 000	—
Contas caucionadas	5 000 000	—	—	—
Descobertos bancários (Nota 20)	—	—	1 496 592	—
Factoring	1 554 460	—	1 235 681	—
Subsídios investimento (Nota 29)	255 427	868 079	341 910	2 330 007
Outros empréstimos	27 309 887	868 079	19 574 183	2 330 007
	<u>33 309 887</u>	<u>32 355 480</u>	<u>25 574 183</u>	<u>39 817 408</u>

Na sequência do Encerramento Financeiro do projeto de investimento efetuado no âmbito do Portugal 2020, foi atribuída a isenção máxima prevista no Termo de Aceitação, ou seja, 50% do incentivo reembolsável atribuído, no montante de, aproximadamente 1.535.000 Euros (Nota 29).

É do entendimento do Conselho de Administração que o valor contabilístico dos empréstimos não difere significativamente do seu justo valor.



O valor nominal dos empréstimos bancários registados no passivo tem o seguinte plano de reembolso:

31.12.2021			31.12.2020		
Ano de Reembolso	Montante	Juros Estimados <sup>1</sup>	Ano de Reembolso	Montante	Juros Estimados <sup>1</sup>
<b>Corrente</b>			<b>Corrente</b>		
2021	33 309 887	582 923	2021	25 574 183	447 548
<b>Não Corrente</b>			<b>Não Corrente</b>		
2022			2022	6 582 502	460 824
2023	6 255 428	375 574	2023	6 582 502	375 574
2024	6 242 831	290 500	2024	6 569 905	290 500
2025	5 857 222	212 250	2025	6 082 500	212 250
2026	5 500 000	134 000	2026	5 500 000	134 000
2027	3 500 000	67 000	2027	3 500 000	67 000
2028	5 000 000	10 000	2028	5 000 000	10 000
2029	—	—	2029	—	—
	<u>32 355 480</u>	<u>1 089 324</u>		<u>39 817 408</u>	<u>1 550 148</u>
	<u>65 665 367</u>	<u>1 672 247</u>		<u>65 391 591</u>	<u>1 997 696</u>

<sup>1</sup> Juros estimados de acordo com as condições contratuais definidas, assumindo as condições de mercado verificadas no exercício de 2021 e 2020, respetivamente.



As linhas de financiamento utilizadas pelo Grupo e os correspondentes montantes máximos autorizados, eram como segue:

Maturidade	31 de Dezembro 2021		31 de Dezembro 2020	
	Montante contratado	Montante Utilizado	Montante contratado	Montante Utilizado
Contas correntes caucionadas	18 000 000	5 000 000	18 000 000	—
Descobertos bancários autorizados	16 000 000	—	16 000 000	1 496 592
Factoring	3 500 000	1 554 460	3 500 000	1 235 681
Programas de papel comercial				
06/2021	—	—	3 000 000	3 000 000
07/2021	—	—	4 000 000	4 000 000
11/2021	—	—	5 000 000	—
12/2021	—	—	7 500 000	3 000 000
12/2021	—	—	5 000 000	—
12/2021	—	—	10 000 000	6 500 000
06/2022	4 000 000	4 000 000	—	—
07/2022	4 000 000	4 000 000	—	—
12/2022	7 500 000	6 000 000	—	—
12/2022	5 000 000	—	—	—
12/2022	10 000 000	6 500 000	—	—
	<u>30 500 000</u>	<u>20 500 000</u>	<u>34 500 000</u>	<u>16 500 000</u>

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020, estes empréstimos venceram juros a taxas normais de mercado em função da natureza e prazo do crédito obtido.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o Grupo não entrou em incumprimento em qualquer empréstimo obtido. Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2021 não existem “covenants” associados aos empréstimos contratados.

#### Factoring

O Grupo Ramada tem em vigor um contrato de factoring com uma instituição de crédito, segundo o qual poderá ceder contas a receber até ao limite de 3.500.000 Euros.

Sobre os valores descontados o Grupo pagará uma taxa de juro de Euribor a 3 meses acrescida de spread, sendo que em 31 de dezembro de 2021 o montante utilizado ascendia a 1.554.460 Euros (1.235.681 Euros em 31 de dezembro de 2020).

O Grupo Ramada considera que os riscos e benefícios associados às contas a receber não foram transmitidos para a entidade com quem realizou este contrato de factoring, facto pelo qual apenas desreconhece as contas a receber cedidas em factoring no momento em que forem liquidadas pelo devedor original, de acordo com a política contabilística descrita na Nota 2.12.





## 24. FORNECEDORES

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, esta rubrica podia ser apresentada, tendo em consideração a sua maturidade, como segue:

	31.12.2021			31.12.2020		
	Indústria	Imobiliária	Total	Indústria	Imobiliária	Total
0 a 90 dias	43 420 493	54 076	43 474 569	23 488 224	598 512	24 086 736
	43 420 493	54 076	43 474 569	23 488 224	598 512	24 086 736

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 esta rubrica inclui saldos a pagar a fornecedores decorrentes da atividade operacional do Grupo Ramada. O Conselho de Administração entende que o justo valor destes saldos não difere significativamente do valor contabilístico e que o efeito da atualização destes montantes não é material.

## 25. OUTRAS DÍVIDAS A TERCEIROS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica “Outras dívidas a terceiros” podia ser detalhada como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Passivo corrente		
Fornecedores de Imobilizado	536 192	661 860
Contas a pagar por investimentos financeiros	17 500	17 500
Contas a pagar ao Estado e outros entes públicos (Nota 18)	4 065 089	1 321 595
Outros credores	204 366	145 863
	<u>4 823 147</u>	<u>2 146 818</u>

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, os passivos incluídos na rubrica “Fornecedores de imobilizado” são exigíveis em menos de 3 meses.

## 26. OUTROS PASSIVOS CORRENTES

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica “Outros passivos correntes” podia ser detalhada como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Acréscimos de custos:		
Remunerações a liquidar, prémios e outros encargos para com colaboradores	2 877 972	2 124 541
Outros acréscimos de custos	1 971 810	1 278 959
Proveitos diferidos	594 023	400 506
	<u>5 443 805</u>	<u>3 804 006</u>



## 27. MOVIMENTO DAS PROVISÕES E PERDAS POR IMPARIDADE

Os movimentos verificados nas provisões e perdas por imparidade pode ser detalhado como segue:

2021							
Provisões	Perdas por imparidade em contas a receber	Perdas por imparidade em inventários	Perdas por imparidade em investimentos	Perdas por imparidade em investimentos - Goodwill	Perdas por imparidade em propriedades de investimentos	Total	
	(Nota 17)	(Nota 16)	(Nota 7)	(Nota 8)	(Nota 10)		
Saldo inicial	660 000	7 790 528	2 310 741	4 967 633	1 245 520	1 100 000	18 074 422
Constituições	1 500 000	292 493	750 000	—	—	—	2 542 493
Reversões	—	(998 695)	—	—	—	—	(998 695)
Utilizações	—	—	—	—	—	—	—
Saldo final	2 160 000	7 084 325	3 060 742	4 967 633	1 245 520	1 100 000	19 618 220

2020							
Provisões	Perdas por imparidade em contas a receber	Perdas por imparidade em inventários	Perdas por imparidade em investimentos	Perdas por imparidade em investimentos - Goodwill	Perdas por imparidade em propriedades de investimentos	Total	
	(Nota 17)	(Nota 16)	(Nota 7)	(Nota 8)	(Nota 10)		
Saldo inicial	660 000	7 194 002	2 003 407	4 445 498	—	1 100 000	15 402 907
Constituições	—	950 026	322 737	522 135	1 245 520	—	3 040 418
Reversões	—	(353 500)	—	—	—	—	(353 500)
Utilizações	—	—	(15 403)	—	—	—	(15 403)
Saldo final	660 000	7 790 528	2 310 741	4 967 633	1 245 520	1 100 000	18 074 422

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 a reconciliação entre os valores reconhecidos nas rubricas da demonstração da posição financeira e demonstração dos resultados relativamente a provisões e perdas por imparidade pode ser desagregada como segue:

2021			
	Perdas por imparidade em contas a receber	Perdas por imparidade em inventários	Total
Provisões e perdas por imparidade	(706 202)	750 000	1 543 798
Resultado do exercício	(706 202)	750 000	1 543 798

2020			
	Perdas por imparidade em contas a receber	Perdas por imparidade em inventários	Total
Provisões e perdas por imparidade	596 526	322 737	2 686 918
Resultado do exercício	596 526	322 737	2 686 918

A rubrica “Provisões” em 31 de dezembro de 2021 e 2020 inclui a melhor estimativa do Conselho de Administração para fazer face a potenciais perdas a incorrer com contingências associadas a processos de importação efetuadas em exercícios anteriores (660.000 Euros) e para fazer a outros riscos e contingências que o Conselho de Administração entende como serem prováveis (1.500.000 Euros).



É entendimento do Conselho de Administração, baseado nos seus assessores legais e fiscais, que a 31 de dezembro de 2021 não existem ativos ou passivos materiais associados a contingências fiscais prováveis ou possíveis que devessem ser alvo de reconhecimento ou divulgação nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021, para além dos que suportam os montantes registados.

## 28. LOCAÇÕES OPERACIONAIS

No exercício findo em 31 de dezembro de 2019, o Grupo aplicou a IFRS 16 – Locações e as emendas relacionadas que se encontram efetivas para exercícios iniciados em ou após 1 de janeiro de 2019. A norma estabelece os princípios para reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de locações e exige que os locatários reconheçam a maioria das locações na demonstração da posição financeira de acordo com um modelo único (Nota 2.6 e 12)

## 29. OUTROS RENDIMENTOS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica “Outros rendimentos” podia ser detalhada como segue

	31.12.2021	31.12.2020
Descontos de pronto pagamento obtidos	8 133	6 175
Diferenças cambiais favoráveis	8 662	403
Ganhos com a alienação de investimentos não financeiros	314 080	31 943
Proveitos Suplementares	123 628	193 999
Recuperação de encargos debitados a clientes	16 781	30 482
Subsídios à exploração	7 401	16 091
Outros rendimentos (Nota 23)	1 649 513	320 746
	<u>2 128 198</u>	<u>599 839</u>

Na sequência do Encerramento Financeiro do projeto de investimento efetuado no âmbito do Portugal 2020, foi atribuída a isenção máxima prevista no Termo de Aceitação, ou seja, 50% do incentivo reembolsável atribuído (Nota 23), no montante de, aproximadamente 1.535.000 Euros. Deste montante, foi reconhecido como proveito do exercício, na rubrica “Outros rendimentos”, o percentual equivalente à parte do investimento que se encontra amortizada a 31.12.2021, o que ascendeu a, aproximadamente, 1.380.000 Euros.



### 30. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

A repartição dos fornecimentos e serviços externos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 é a seguinte:

	31.12.2021	31.12.2020
Subcontratos e trabalhos especializados	2 865 013	1 937 227
Conservação e reparação	2 578 135	1 732 820
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	902 912	644 938
Eletricidade	4 232 531	2 533 330
Combustíveis e outros fluidos	1 092 978	666 280
Deslocações e estadas	343 552	311 999
Transportes de mercadorias	4 555 019	3 105 003
Rendas e alugueres	480 987	463 598
Seguros	728 323	583 975
Outros serviços diversos	1 923 188	1 393 838
	<u>19 702 638</u>	<u>13 373 008</u>

Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 os encargos registados na rubrica “Subcontratos e trabalhos especializados” dizem essencialmente respeito à contratação de serviços de tratamentos térmicos e maquinação.

### 31. GASTOS COM PESSOAL

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica “Gastos com pessoal” podia ser detalhada como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Remunerações	9 698 968	7 833 206
Indemnizações	30 000	41 528
Encargos sobre remunerações	2 010 792	1 723 060
Encargos suportados com seguros	210 381	199 575
Custo de ação social	158 411	133 568
Outros gastos com pessoal	1 725 567	113 535
	<u>13 834 119</u>	<u>10 044 472</u>

#### NÚMERO MÉDIO DE PESSOAL

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o número de pessoal ao serviço do Grupo Ramada foi de 487 e 478, respetivamente.



### 32. AMORTIZAÇÕES E DEPRECIACÕES

A rubrica da demonstração dos resultados “Amortizações e depreciações” relativa a exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 é composta como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Ativos fixos tangíveis (Nota 11)	2 963 688	2 810 906
Ativo sob direito de uso (Nota 12)	246 229	354 427
Ativos intangíveis (Nota 13)	11 133	26 957
	<u>3 221 049</u>	<u>3 192 290</u>

### 33. OUTROS GASTOS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica “Outros gastos” podia ser detalhada como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Impostos e taxas	221 292	228 950
Outras despesas e comissões bancárias	197 046	179 432
Diferenças cambiais desfavoráveis	2 651	14 029
Donativos e quotizações	31 973	88 566
Descontos de pronto pagamento concedidos	16 243	15 273
Multas, coimas e outras penalidades	1 061	3 275
Outros gastos	243 673	45 318
	<u>713 939</u>	<u>574 843</u>

### 34. RESULTADOS FINANCEIROS

Os resultados financeiros dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 podem ser detalhados como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Gastos Financeiros:		
Juros suportados	826 205	989 106
Outros gastos e perdas financeiros	139 013	200 840
	<u>965 218</u>	<u>1 189 946</u>
Rendimentos Financeiros:		
Juros obtidos	5 846	13 139
Outros rendimentos e ganhos financeiros	77 693	47 218
	<u>83 539</u>	<u>60 357</u>

Os juros suportados registados nas demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 resultam na sua totalidade de empréstimos obtidos.

Os juros obtidos registados nas demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 resultam essencialmente de juros de aplicações financeiras efetuadas durante o exercício.



## 35. PARTES RELACIONADAS

### 35.1. Saldos e transações com partes relacionadas

As participadas do Grupo têm relações entre si que se qualificam como transações com partes relacionadas. Todas estas transações são efetuadas a preços de mercado.

Nos procedimentos de consolidação as transações entre empresas incluídas na consolidação pelo método integral (Nota 6) são eliminadas, uma vez que as demonstrações financeiras consolidadas apresentam informação da detentora e das suas subsidiárias como se de uma única empresa se tratasse.

Os saldos com entidades relacionadas em 31 de dezembro de 2021 e 2020 podem ser detalhados como segue:

Entidades relacionadas	31 de Dezembro de 2021		31 de Dezembro de 2020	
	Clientes e Outras dívidas de terceiros	Fornecedores e Outras dívidas a terceiros	Clientes e Outras dívidas de terceiros	Fornecedores e Outras dívidas a terceiros
Outras partes relacionadas	6 808 945	129 514	6 812 050	129 514

As transações ocorridas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 podem ser apresentadas como segue:

Entidades relacionadas	31 de Dezembro de 2021		31 de Dezembro de 2020	
	Vendas e prestações de serviços	Fornecimento de Serviços Externos	Vendas e prestações de serviços	Fornecimento de Serviços Externos
Outras partes relacionadas	6 870 493	284 514	6 914 848	129 514

Nas “Outras partes relacionadas” estão incluídas as subsidiárias das sociedades do Grupo Altri, Grupo Cofina, acionistas e outras entidades relacionadas.

Relativamente à atividade Imobiliária, a faturação dos previamente referidos contratos ocorre anualmente, sendo a cobrança realizada no início do ano subsequente. É entendimento do Grupo que a presente tipologia de faturação e cobrança é comum nos arrendamentos de terrenos florestais em arrendamentos efetuados a terceiros, em que os montantes das rendas são definidos por talhão e apresentam por isso montantes individuais reduzidos, sendo a faturação dos mesmos realizados com periodicidade anual.

Os montantes relativos a Clientes e dívidas de terceiros e Fornecedores e dívidas a terceiros registados nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, assim como as Vendas e Prestações de serviços referem-se essencialmente às rendas pelo arrendamento dos terrenos que se encontram classificados na rubrica “Propriedades de investimento” (Nota 10).

### 35.2. Remunerações do Conselho de Administração

As compensações atribuídas aos gestores chave, que, dado o modelo de governação do Grupo, correspondem aos membros do Conselho de Administração da Ramada, durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 ascenderam a 551.500 Euros e 536.500 Euros, respetivamente, e referem-se unicamente a remunerações fixas. As remunerações do exercício de 2021 e 2020 foram integralmente pagas pela Sociedade.

Nos termos do artigo 3º da Lei nº 28/2009 de 19 de junho informa-se que as remunerações auferidas pelos membros do Conselho de Administração podem ser repartidas como segue: João Borges de Oliveira – 123.000



Euros; Paulo Fernandes – 123.000 Euros; Domingos Matos – 109.000 Euros; Pedro Borges de Oliveira – 109.000 Euros; Ana Mendonça – 59.500 Euros; Laurentina Martins - 28.000 Euros.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, não existem: (i) planos ou sistemas de incentivos relacionados com a atribuição de ações aos membros do Conselho de Administração; (ii) regimes complementares de pensões ou de reforma antecipada para os administradores; (iii) indemnizações pagas ou devidas a ex-administradores relativamente à cessão de funções durante o exercício; ou (iv) benefícios não pecuniários considerados como remuneração.

Não existem a 31 de dezembro de 2021 e 2020 saldos pendentes ou compromissos, sendo que a caução exigível aos administradores por força do artigo 396.º do Código das Sociedades Comerciais é da responsabilidade de cada administrador não sendo um encargo do Grupo.

A Ramada Investimentos e Indústria, S.A. não possui qualquer plano de atribuição de ações ou de opções de aquisição de ações aos membros dos órgãos sociais, nem aos seus trabalhadores.

### 36. RESULTADOS POR AÇÃO

Os resultados por ação do exercício foram calculados em função dos seguintes montantes:

	31.12.2021	31.12.2020
Resultado para efeito do cálculo do resultado líquido por ação básico e diluído		
Operações continuadas	15 088 651	6 988 596
Número médio ponderado de ações para efeito de cálculo do resultado líquido por ação	25 641 459	25 641 459
Resultado por ação		
Das operações continuadas		
Básico	<u>0,59</u>	<u>0,27</u>
Diluído	<u>0,59</u>	<u>0,27</u>

Não se verifica no Grupo qualquer situação que possa representar uma redução dos resultados por ação com origem em opções, *warrants*, obrigações convertíveis ou outros direitos associados a ações ordinárias.

### 37. INFORMAÇÃO POR SEGMENTOS

De acordo com a origem e natureza dos rendimentos gerados pelo Grupo, foram definidos como segmentos principais os seguintes:

- Indústria – agrega as atividades de comercialização de aços e a atividade relacionada com a gestão de investimentos financeiros relativos a participações em que o Grupo é minoritário;
- Imobiliária – inclui os ativos e a atividade relacionados com a atividade imobiliária do Grupo.

Estes segmentos foram identificados tendo em consideração as unidades que desenvolvem atividade onde se podem identificar separadamente as receitas e as despesas em relação às quais é produzida informação financeira separadamente, os seus resultados operacionais são revistos pela gestão e sendo sobre estes que esta toma decisões.





	31 de Dezembro de 2021			
	Indústria	Imobiliária	Anulações intragrupo	Total
Total do ativo	156 656 412	110 492 391	(12 101 714)	255 047 089
Total do passivo	76 332 945	61 288 232	(12 101 714)	125 519 463
Investimentos realizados no período (a)	5 148 456	—	—	5 148 456
Vendas e prestações de serviços e outros rendimentos de operações com clientes externos	137 289 983	7 619 755	—	144 909 738
Vendas e prestações de serviços e outros rendimentos de operações com outros segmentos	440 000	813 331	(1 253 331)	—
EBITDA (b)	16 118 524	6 032 192	—	22 150 716
Amortizações e depreciações	(3 044 518)	(176 531)	—	(3 221 049)
EBIT (c)	13 074 006	5 855 661	—	18 929 667
Rendimentos financeiros	196 058	20	(112 539)	83 539
Gastos financeiros	(585 599)	(492 158)	112 539	(965 218)
Resultados relativos a investimentos	285 053	—	—	285 053
Resultado antes de impostos das operações continuadas	12 969 518	5 363 523	—	18 333 041
Impostos sobre o rendimento	(1 967 582)	(1 276 808)	—	(3 244 390)
Resultado líquido consolidado do período	11 001 936	4 086 715	—	15 088 651
	31 de Dezembro de 2020			
	Indústria	Imobiliária	Anulações intragrupo	Total
Total do ativo	142 143 990	97 674 659	(12 227 254)	227 591 395
Total do passivo	53 496 638	56 572 341	(12 227 254)	97 841 725
Investimentos realizados no período (a)	998 980	443 338	—	1 442 318
Vendas e prestações de serviços e outros rendimentos de operações com clientes externos	95 855 295	7 446 714	—	103 302 009
Vendas e prestações de serviços e outros rendimentos de operações com outros segmentos	400 000	830 374	(1 230 374)	—
EBITDA (b)	6 948 180	6 012 510	—	12 960 690
Amortizações e depreciações	(2 965 715)	(226 575)	—	(3 192 290)
EBIT (c)	3 982 465	5 785 935	—	9 768 400
Rendimentos financeiros	164 734	12	(104 389)	60 357
Gastos financeiros	(788 748)	(505 587)	104 389	(1 189 946)
Resultados relativos a investimentos	54 735	—	—	54 735
Resultado antes de impostos das operações continuadas	3 413 186	5 280 360	—	8 693 546
Impostos sobre o rendimento	(508 106)	(1 196 844)	—	(1 704 950)
Resultado líquido consolidado do período	2 905 080	4 083 516	—	6 988 596

(a) - Aquisições no exercício de ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedade de investimento.

(b) - EBITDA = Resultado antes de impostos das operações continuadas + Gastos financeiros – Rendimentos financeiros + Amortizações e depreciações

(c) - EBIT = EBITDA + Amortizações e depreciações

O passivo atribuído ao segmento Imobiliária prende-se com a dívida que foi contraída especificamente no âmbito da aquisição das propriedades de investimento, as quais foram inclusive dadas como garantia, encontrando-se o referido financiamento a ser liquidado progressivamente de acordo com os planos de liquidação estabelecidos.



Relativamente ao segmento geográfico, a repartição das vendas e prestações de serviços do Grupo, por mercado, é como segue:

	31 de Dezembro de 2021			31 de Dezembro de 2020		
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total
Vendas e Prestações de Serviços	89 202 771	46 119 014	135 321 785	69 094 044	26 160 204	95 254 248
Rendas	7 459 755	—	7 459 755	7 447 922	—	7 447 922
	<u>96 662 526</u>	<u>46 119 014</u>	<u>142 781 540</u>	<u>85 727 699</u>	<u>26 160 204</u>	<u>102 702 170</u>

As Vendas e Prestações de Serviços que estão no âmbito da IFRS 15, dizem respeito a:

- Comercialização de peças de aço e/ou ligas, de ferramentas de corte e de ferramentas industriais;
- Prestação de serviços em peças de aço e/ou ligas, de ferramentas de corte e de ferramentas industriais;
- Fabrico e comercialização de arames de aço.

Note-se que as Vendas e Prestações de Serviços referentes às rendas da atividade imobiliária são tratadas ao abrigo da IFRS 16, desde 1 de janeiro de 2019, até então eram tratadas ao abrigo da IAS 17.

### 38. PASSIVOS CONTINGENTES E GARANTIAS PRESTADAS

As empresas do Grupo Ramada tinham assumido responsabilidades por garantias bancárias prestadas no montante de 92.401 Euros em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

Adicionalmente, nas garantias reais há que destacar 74 milhões de Euros respeitantes aos terrenos florestais.

#### Processos judiciais

Tendo conhecimento do desfecho do processo iniciado em 2002 que envolveu empresas europeias do sector do aço sobre eventuais práticas concertadas nesse mercado, algumas empresas alemãs iniciaram um processo em que também é demandada a subsidiária Socitrel e contra as outras empresas condenadas no processo de 2002 por alegadamente terem incorrido em danos e prejuízos pelas eventuais práticas concertadas no mercado do aço. O processo está, desde 2017, suspenso e, caso tal se revele necessário, a Socitrel apresentará a sua defesa. É convicção do Conselho de Administração que, pelo facto de nunca ter fornecido quaisquer materiais estas empresas alemãs, do desfecho deste processo, caso prossiga, não resultarão responsabilidades materialmente relevantes para o Grupo.

Adicionalmente, no âmbito dos acordos celebrados com o antigo acionista da Socitrel incluídos do Processo Especial de Revitalização da Empresa, qualquer decisão transitada em julgado relativa a processos sobre factos anteriores à data de alteração acionista, cujos valores objeto de condenação não estejam provisionados nas contas da Socitrel serão imputáveis ao seu anterior acionista.

### 39. APLICAÇÃO DO RESULTADO LÍQUIDO

No que diz respeito ao exercício de 2020, o Conselho de Administração propôs, no seu relatório anual, que o resultado líquido individual da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. no montante de 9.661.224,78 Euros fosse integralmente distribuído como dividendos. Adicionalmente, foi proposto distribuir como dividendos um montante de adicional de reservas, no montante de 5.723.650,62 Euros (correspondendo a um dividendo bruto total de 0,60 Euros por ação)

No que diz respeito ao exercício de 2021, o Conselho de Administração propôs, no seu relatório anual, que o resultado líquido individual da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. no montante de 10.167.760 Euros fosse integralmente distribuído como dividendos. Adicionalmente, foi proposto distribuir como dividendos um montante de



adicional de reservas, no montante de 5.217.115 Euros (correspondendo a um dividendo bruto total de 0,60 Euros por ação).

#### 40. EVENTOS SUBSEQUENTES

Importa referir a invasão da Ucrânia pela Federação Russa, que para além da terrível devastação causada com a perda de vidas e da crise humanitária sobreveniente na região, está a ter um impacto económico a nível mundial, nomeadamente no aumento significativo nos preços da eletricidade e do gás natural. A indústria de aços europeia está muito dependente de matérias-primas/sub-produtos produzidos na Rússia e Ucrânia, havendo uma grande probabilidade desses fornecimentos não acontecerem no ano de 2022. O contínuo aumento do preço da sucata e da energia está a levar a aumentos de preços históricos em todo o tipo de aços, que terá como consequência efeitos adversos na procura destes produtos.

Também se dá nota do esforço das economias europeias para albergar os refugiados e o apoio prestado pelas nações democráticas ao povo ucraniano. A guerra na Ucrânia e as sanções decretadas à Rússia por vários países Ocidentais deverão contribuir para um agravamento das condicionantes logísticas e inflação generalizada dos fatores produtivos e de alguns custos variáveis.

O Grupo irá continuar a monitorizar os desenvolvimentos e os impactos na sua cadeia de valor, atento ao seu caminho e objetivos de aumento de produtividade e ganhos de eficiência.

De 31 de dezembro de 2021 até à data de emissão este relatório, não ocorreram outros factos relevantes que possam vir a afetar materialmente a posição financeira e os resultados futuros do Grupo Ramada e do conjunto das empresas subsidiárias e associadas incluídas na consolidação.



O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

João Manuel Matos Borges de Oliveira – Presidente

Paulo Jorge dos Santos Fernandes

Domingos José Vieira de Matos

Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira

Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça

Laurentina da Silva Martins

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E  
NOTAS ANEXAS

# Shaping industry

Mais do que  
um compromisso  
é um orgulho.



**80 ANOS**  
A investir na indústria

**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.**

**DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS DA POSIÇÃO FINANCEIRA  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020  
(Montantes expressos em Euros)**

ATIVO	Notas	31.12.2021	31.12.2020
<b>ATIVOS NÃO CORRENTES:</b>			
Ativos fixos tangíveis		57 067	70 788
Ativos intangíveis		—	—
Ativos sob direito de uso	7	181 602	193 832
Investimentos em subsidiárias e associadas	8	70 086 971	74 803 748
Outras dívidas de terceiros	12	—	187 833
Outros investimentos	9	—	—
<b>Total de ativos não correntes</b>		<b>70 325 640</b>	<b>75 256 201</b>
<b>ATIVOS CORRENTES:</b>			
Clientes	10	508 252	248 007
Outras dívidas de terceiros	12	3 718 248	1 808 761
Imposto sobre o rendimento	11	—	—
Outros ativos correntes		3 160	3 334
Caixa e equivalentes de caixa	13	36 218 530	31 026 270
<b>Total de ativos correntes</b>		<b>40 448 190</b>	<b>33 086 372</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>110 773 830</b>	<b>108 342 573</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>CAPITAL PRÓPRIO:</b>			
Capital social		25 641 459	25 641 459
Reserva legal		5 128 292	5 128 292
Outras reservas		49 243 627	54 967 277
Resultado líquido do exercício		10 167 760	9 661 225
<b>Total do capital próprio</b>	14	<b>90 181 138</b>	<b>95 398 253</b>
<b>PASSIVO:</b>			
<b>PASSIVO NÃO CORRENTE:</b>			
Empréstimos bancários	15	8 000 000	10 000 000
Passivo da locação	7	134 659	95 835
Provisões	23	—	—
		<b>8 134 659</b>	<b>10 095 835</b>
<b>PASSIVO CORRENTE:</b>			
Empréstimos bancários	15	2 000 000	2 000 000
Passivo da locação	7	48 591	99 272
Fornecedores	16	73 596	63 363
Outras dívidas a terceiros	17	7 597 014	293 820
Imposto sobre o rendimento	11	2 547 460	296 507
Outros passivos correntes	18	191 372	95 523
<b>Total de passivos correntes</b>		<b>12 458 033</b>	<b>2 848 485</b>
<b>Total de passivos</b>		<b>20 592 692</b>	<b>12 944 320</b>
<b>Total do passivo e capital próprio</b>		<b>110 773 830</b>	<b>108 342 573</b>

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.**

**DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**

**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Montantes expressos em Euros)

	Notas	31.12.2021	31.12.2020
Prestações de serviços	19	2 204 675	2 004 530
Resultados relativos a investimentos	20	10 000 000	10 000 000
Outros rendimentos		2 782	4 795
Fornecimentos e serviços externos	21	(790 587)	(507 928)
Gastos com pessoal	22	(888 050)	(835 615)
Amortizações e depreciações		(95 945)	(89 589)
Provisões e perdas por imparidade	23	—	(522 135)
Outros gastos		(56 752)	(50 019)
Gastos financeiros		(171 461)	(260 403)
Rendimentos financeiros		5 643	9 782
		<u>10 210 305</u>	<u>9 753 418</u>
Impostos sobre o rendimento	25	(42 545)	(92 193)
		<u>10 167 760</u>	<u>9 661 225</u>
Resultados por ação:			
Básico	26	0,40	0,38
Diluído	26	0,40	0,38

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração



**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.**

**DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS DO RENDIMENTO INTEGRAL**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**  
(Montantes expressos em Euros)

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Resultado líquido do exercício	10 167 760	9 661 225
Outro rendimento integral:		
Itens que não serão reclassificados para o resultado líquido	—	—
Itens que futuramente podem ser reclassificados para o resultado líquido	—	—
Total do rendimento integral do exercício	<u>10 167 760</u>	<u>9 661 225</u>

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A**

**DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**  
(Montantes expressos em Euros)

Notas	Capital social	Ações próprias	Reserva legal	Outras reservas e resultados transitados	Dividendos antecipados	Resultado líquido do exercício	Total do Capital Próprio
Saldo em 1 de janeiro de 2020	25 641 459	—	5 128 292	42 980 723	—	11 986 554	85 737 028
Total do rendimento integral do exercício	—	—	—	—	—	9 661 225	9 661 225
Aplicação do resultado líquido de 2019:							
Transferência para reserva legal e outras reservas	14	—	—	11 986 554	—	(11 986 554)	—
Dividendos distribuídos	14	—	—	—	—	—	—
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<u>25 641 459</u>	<u>—</u>	<u>5 128 292</u>	<u>54 967 277</u>	<u>—</u>	<u>9 661 225</u>	<u>95 398 253</u>
Saldo em 1 de janeiro de 2021	25 641 459	—	5 128 292	54 967 277	—	9 661 225	95 398 253
Total do rendimento integral do exercício	—	—	—	—	—	10 167 760	10 167 760
Aplicação do resultado líquido de 2020:							
Transferência para reserva legal e outras reservas	14	—	—	9 661 225	—	(9 661 225)	—
Dividendos distribuídos	14	—	—	(15 384 875)	—	—	(15 384 875)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	<u>25 641 459</u>	<u>—</u>	<u>5 128 292</u>	<u>49 243 627</u>	<u>—</u>	<u>10 167 760</u>	<u>90 181 138</u>

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

**RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.**

**DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**  
(Montantes expressos em Euros)

	Notas	31.12.2021		31.12.2020	
<b>Atividades operacionais:</b>					
Recebimentos de clientes		2 529 457		3 181 752	
Pagamentos a fornecedores		(994 918)		(917 856)	
Pagamentos ao pessoal		(432 025)	1 102 514	(397 798)	1 866 098
Recebimento / Pagamento de imposto sobre o rendimento		218 424		(12 031)	
Outros recebimentos / pagamentos		(493 960)	(275 536)	(596 193)	(608 224)
<i>Fluxos gerados pelas atividades operacionais (1)</i>			826 978		1 257 874
<b>Atividades de investimento:</b>					
Recebimentos provenientes de:					
Investimentos financeiros	8 e 9	—		—	
Juros e proveitos similares		5 580		9 409	
Dividendos	20	10 000 000	10 005 580	10 000 000	10 009 409
Pagamentos relativos a:					
Investimentos financeiros	8 e 9	—		(572 135)	
Ativos fixos tangíveis		(30 600)		(95 000)	
Ativos intangíveis		—	(30 600)	—	(667 135)
<i>Fluxos gerados pelas atividades de investimento (2)</i>			9 974 980		9 342 274
<b>Atividades de financiamento:</b>					
Pagamentos respeitantes a:					
Juros e custos similares		(171 063)		(260 500)	
Dividendos	14	(15 384 875)		—	
Passivo da Locação		(53 760)		(44 583)	
Financiamentos obtidos		(2 000 000)	(17 609 698)	(6 000 000)	(6 305 083)
Recebimentos provenientes de:					
Financiamentos obtidos	15	—		—	
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio		12 000 000	12 000 000	—	—
<i>Fluxos gerados pelas atividades de financiamento (3)</i>			(5 609 698)		(6 305 083)
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	13		31 026 270		26 731 205
Variação de caixa e seus equivalentes: (1)+(2)+(3)			5 192 260		4 295 065
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício	13		36 218 530		31 026 270

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

## 1. NOTA INTRODUTÓRIA

A RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A. (“Ramada Investimentos” ou “Empresa”) é uma sociedade anónima constituída em 1 de junho de 2008, com sede na Rua Manuel Pinto de Azevedo, 818, no Porto e tem como atividade principal a gestão de participações sociais, sendo as suas ações cotadas na Euronext Lisbon.

Como consequência da Assembleia Geral datada de 4 de Maio de 2018 a até então denominada F. Ramada Investimentos SGPS, S.A., alterou a sua designação, para RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A, bem como o seu objeto social de sociedade gestora de participações sociais para a prestação de serviços de consultoria de gestão, incluindo financeira e administrativa, realização e gestão de investimentos imobiliários, mobiliários, e financeiros, aquisição e alienação de valores mobiliários, locação, construção, reabilitação, gestão, administração e conservação de imóveis.

A Ramada Investimentos foi constituída no âmbito do projeto de reestruturação da Altri, SGPS, S.A. através da cisão da área de negócio de gestão do setor dos aços e soluções de armazenagem, nomeadamente a participação social detida na Ramada Aços S.A., representativa da totalidade dos direitos de voto dessa empresa participada, na modalidade de cisão-simples prevista na alínea a) do n.º 1 do art.º 118º do Código das Sociedades Comerciais.

Com este processo foi destacada para a Ramada Investimentos, a parcela do património da Altri, SGPS, S.A. correspondente à unidade de negócio de gestão de participações no setor dos aços e soluções de armazenagem, incluindo todos os demais recursos (designadamente pessoas, ativos e passivos) afetos ao respetivo negócio.

Atualmente, a Ramada Investimentos é a empresa-mãe do Grupo de empresas indicado na Nota 8 que no seu conjunto, exploram dois segmentos de negócio distintos: i) Segmento Indústria, que inclui a atividade dos aços especiais e trefilaria, assim como a atividade relacionada com a gestão de investimentos financeiros relativos a participações em que a Empresa é minoritário; e ii) Segmento Imobiliário, vocacionado para a gestão de ativos imobiliários.

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão no dia 7 de abril de 2022. A sua aprovação final está ainda sujeita a concordância da Assembleia Geral de Acionistas, sendo expectativa da Empresa e do Conselho de Administração que as mesmas serão aprovadas sem alterações significativas.

## 2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras anexas encontram-se descritas abaixo. Estas políticas foram aplicadas de forma consistente nos períodos comparativos.

Adicionalmente, não ocorreram alterações significativas nas principais estimativas utilizadas pela Empresa na preparação das demonstrações financeiras.

### 2.1. Bases de apresentação

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro, tal como adotadas pela União Europeia (“IFRS-UE”) em vigor para o exercício económico iniciado a 1 de janeiro de 2021. Estas correspondem às Normas Internacionais de Relato Financeiro, emitidas pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (“IFRS - IC”) ou pelo anterior Standing Interpretations Committee (“SIC”), que tenham sido adotadas pela União Europeia à data de publicação de contas.

O Conselho de Administração procedeu à avaliação da capacidade da Empresa operar em continuidade, tendo por base toda a informação relevante, factos e circunstâncias, de natureza financeira, comercial ou outra, incluindo acontecimentos subsequentes à data de referência das demonstrações financeiras, disponível sobre o futuro. Em resultado da avaliação efetuada, o Conselho de Administração concluiu que dispõe de recursos adequados para manter as atividades, não havendo intenção de cessar as atividades no curto prazo, pelo que considerou adequado o uso do pressuposto da continuidade das operações na preparação das demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da Empresa no pressuposto da continuidade das operações. As demonstrações financeiras anexas foram preparadas com base no custo histórico.

A preparação das demonstrações financeiras em conformidade com as IFRS-UE requer o uso de estimativas, pressupostos e julgamentos críticos no processo da determinação das políticas contabilísticas a adotar pela Empresa, com impacto significativo no valor contabilístico dos ativos e passivos, assim como nos rendimentos e gastos do período. Apesar de estas estimativas serem baseadas na melhor experiência do Conselho de Administração e nas suas melhores expectativas em relação aos eventos e ações correntes e futuras, os resultados atuais e futuros podem diferir destas estimativas. As áreas que envolvem um maior grau de julgamento ou complexidade, ou áreas em que os pressupostos e as estimativas sejam significativos são apresentadas na Nota 3.

(i) **Adoção de normas e interpretações novas, emendadas ou revistas**

Até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, foram aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia as seguintes normas contabilísticas, interpretações, emendas e revisões, com aplicação obrigatória ao exercício iniciado em 1 de janeiro de 2021:

Norma / Interpretação	Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após	
Alterações à IFRS 4 – Contratos de Seguro Diferimento da aplicação da IFRS 9	1-jan-21	<p>Esta alteração refere-se às consequências contabilísticas temporárias que resultam da diferença entre a data de entrada em vigor da IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e da futura IFRS 17 – Contratos de Seguro. Em concreto, a alteração efetuada à IFRS 4 adia até 1 de janeiro de 2023 a data de expiração da isenção temporária da aplicação da IFRS 9 a fim de alinhar a data efetiva desta última com a da nova IFRS 17.</p> <p>A isenção temporária referida é de aplicação facultativa e apenas disponível para entidades cujo as suas atividades estão predominantemente relacionadas com seguros.</p>
Alterações à IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 – Reforma das taxas de juro de referência - fase 2	1-jan-21	<p>Estas alterações fazem parte da segunda fase do projeto “IBOR reform” do IASB e permitem isenções relacionadas com a reforma do benchmark para as taxas de juro de referência, por uma taxa de juros alternativa (Risk Free Rate (RFR)). As alterações incluem os seguintes expedientes práticos:</p> <p>Um expediente prático que requeira mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente exigidas pela reforma, sejam tratadas da mesma forma que uma alteração de taxa de juro flutuante, equivalente a um movimento na taxa de juros de mercado;</p> <p>Permitir que as mudanças exigidas pela reforma sejam feitas para designações de cobertura e documentação de cobertura sem que a relação de cobertura seja descontinuada;</p> <p>Fornecer alívio operacional temporário às entidades que tenham de cumprir o requisito identificável separadamente quando um instrumento RFR é designado como cobertura de um componente de risco.</p>

Alterações à IFRS 16 - Locações - Concessões relacionadas com a COVID-19 ao nível das rendas para além de 30 de junho de 2021

1-abr-21

Em 28 de maio de 2020, a alteração à IFRS 16 denominada 'Concessões relacionadas com a COVID-19' foi emitida, tendo Introduzido o seguinte expediente prático: um locatário pode optar por não avaliar se uma concessão de renda relacionada a Covid-19 é uma modificação de locação.

Os locatários que optem pela aplicação deste expediente, contabilizam a alteração aos pagamentos das rendas resultantes de uma concessão relacionada com a COVID-19 da mesma forma que contabilizam uma alteração que não seja uma modificação da locação de acordo com a IFRS 16.

Inicialmente, o expediente prático aplicava-se a pagamentos originalmente devidos até 30 de junho de 2021, no entanto, devido ao prolongamento do impacto da pandemia, em 31 de março de 2021, o mesmo foi alargado para pagamentos originalmente devidos até 30 de junho de 2022. A alteração aplica-se a períodos de relatório anuais iniciados em ou após 1 de abril de 2021.

Em suma, o expediente prático pode ser aplicado deste que estejam cumpridos os seguintes critérios: a alteração nos pagamentos de locação resulta numa retribuição revista para a locação que é substancialmente igual, ou inferior, à retribuição imediatamente anterior à alteração;

qualquer redução dos pagamentos de locação apenas afeta pagamentos devidos em, ou até 30 de junho de 2022; e

não existem alterações significativas a outros termos e condições da locação.

Não foram produzidos efeitos significativos nas demonstrações financeiras da Empresa no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, decorrente da adoção das normas, interpretações, emendas e revisões acima referidas.



(ii) Normas, interpretações, emendas e revisões que irão entrar em vigor em exercícios futuros

As seguintes normas contabilísticas e interpretações, com aplicação obrigatória em exercícios económicos futuros, foram, até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia:

Norma / Interpretação	Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após	
Alterações à IFRS 3 – Referências à Estrutura Conceptual para o Relato Financeiro	1-jan-22	Esta alteração atualiza as referências à Estrutura Conceptual no texto da IFRS 3, não tendo sido introduzidas alterações aos requisitos contabilísticos para as concentrações de atividades empresariais. É também clarificado o tratamento contabilístico a adotar relativamente aos passivos e passivos contingentes no âmbito da IAS 37 e IFRIC 21, incorridos separadamente versus os que foram incluídos numa concentração de atividades empresariais. A alteração é de aplicação prospetiva.
Alterações à IAS 16 – Rendimentos obtidos antes da entrada em funcionamento	1-jan-22	Clarifica o tratamento contabilístico dado à contraprestação obtida com a venda de produtos que resultam da produção em fase de teste dos ativos fixos tangíveis, proibindo a sua dedução ao custo de aquisição dos ativos. A entidade reconhece os rendimentos obtidos da venda de tais produtos e os custos da sua produção nos resultados.
Alterações à IAS 37 – Contratos onerosos – custos de cumprir com um contrato	1-jan-22	Esta alteração especifica que na avaliação sobre se um contrato é ou não oneroso, apenas podem ser considerados os gastos diretamente relacionados com o cumprimento do contrato, como os custos incrementais relacionados com mão-de-obra direta e materiais e a alocação de outros gastos diretamente relacionados como a alocação dos gastos de depreciação dos ativos tangíveis utilizados para realizar o contrato. Os custos gerais e administrativos não se relacionam diretamente com um contrato e são excluídos exceto se forem explicitamente debitados à contraparte de acordo com o contrato. Esta alteração deverá ser aplicada aos contratos que, no início do primeiro período anual de relato ao qual a alteração é aplicada, ainda incluam obrigações contratuais por satisfazer, sem haver lugar à reexpressão do comparativo.

<p>Alterações à IFRS 1 – Subsidiária enquanto adotante das IFRS pela primeira vez (incluída nas melhorias anuais relativas ao ciclo 2018-2020)</p>	<p>1-jan-22</p>	<p>Esta melhoria clarifica que, quando a subsidiária optar pela mensuração dos seus ativos e passivos pelos montantes incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas da empresa-mãe (assumindo que não ocorreu nenhum ajuste no processo de consolidação), a mensuração das diferenças de transposição acumuladas de todas as operações estrangeiras podem ser efetuadas pelos montantes que seriam registados nas demonstrações financeiras consolidadas, baseado na data de transição da empresa-mãe para as IFRS.</p>
<p>Alterações à IFRS 9 – Desreconhecimento de passivos financeiros – Comissões a incluir no teste dos ‘10 por cento’ de variação (incluída nas melhorias anuais relativas ao ciclo 2018-2020)</p>	<p>1-jan-22</p>	<p>Esta melhoria vem clarificar quais as comissões que uma entidade deve incluir ao avaliar se os termos de um passivo financeiro são substancialmente diferentes dos termos do passivo financeiro original. Esta melhoria clarifica que no âmbito dos testes de desreconhecimento efetuados aos passivos renegociados, deverão apenas ser incluídas as comissões pagas ou recebidas entre o devedor e o credor, incluindo as comissões pagas ou recebidas pelo devedor ou pelo credor em nome do outro.</p>
<p>Alterações à IAS 41 – Tributação e mensuração do justo valor (incluída nas melhorias anuais relativas ao ciclo 2018-2020)</p>	<p>1-jan-22</p>	<p>Esta melhoria elimina o requisito de exclusão dos fluxos de caixa fiscais na mensuração de justo valor dos ativos biológicos, assegurando a consistência com os princípios a IFRS 13 – Justo valor.</p>
<p>IFRS 17 – Contratos de Seguro; inclui emendas à IFRS 17 (algumas das quais não aprovadas)</p>	<p>1-jan-23</p>	<p>A IFRS 17 aplica-se a todos os contratos de seguro (i.e., vida, não vida, seguros diretos e resseguros), independentemente do tipo de entidades que os emite, bem como a algumas garantias e a alguns instrumentos financeiros com características de participação discricionária. Em termos gerais, IFRS 17 fornece um modelo contabilístico para os contratos de seguro de maior utilidade e mais consistente para os emitentes. Contrastando com os requisitos da IFRS 4, que são baseadas em políticas contabilísticas locais adotadas anteriormente, a IFRS 17 fornece um modelo integral para contratos de seguro, cobrindo todos os aspetos contabilísticos relevantes.</p>
<p>Alterações à IAS 8 – Definição de estimativas contabilísticas</p>	<p>1-jan-23</p>	<p>A alteração vem esclarecer qual a distinção entre alteração de estimativa contabilística, alteração de política contabilística e a correção de erros. Adicionalmente, esclarece de que forma uma entidade usa as técnicas de mensuração e inputs para desenvolver estimativas contabilísticas.</p>

<p>Alterações à IAS 1 – Divulgação de políticas contabilísticas</p>	<p>1-jan-23</p>	<p>Estas alterações pretendem auxiliar a entidade na divulgação das políticas contabilísticas ‘materiais’, anteriormente designadas por políticas ‘significativas’. No entanto devido à inexistência deste conceito nas normas IFRS, foi decidido substituir pelo conceito “materialidade”, um conceito já conhecido pelos utilizadores das demonstrações financeiras.</p> <p>Ao avaliar a materialidade das políticas contabilísticas, a entidade tem de considerar não só a dimensão das transações como também outros eventos ou condições e a natureza dos mesmos.</p>
---	-----------------	--

Estas emendas apesar de aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia, não foram adotadas pela Empresa em 2021, em virtude de a sua aplicação não ser ainda obrigatória. Não se estima que da futura adoção das referidas emendas decorram impactos significativos para as demonstrações financeiras.

(iii) **Normas e interpretações novas, emendadas ou revistas não adotadas pela União Europeia**

As seguintes normas contabilísticas e interpretações foram emitidas pelo IASB e não se encontravam ainda aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia:

Norma / Interpretação	Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após	
<p>Alterações à IAS 1 – Apresentação das demonstrações financeiras – Classificação de passivos correntes e não correntes</p>	<p>1-jan-23</p>	<p>Esta alteração pretende clarificar a classificação dos passivos como saldos correntes ou não correntes em função dos direitos que uma entidade tem de diferir o seu pagamento, no final de cada período de relato.</p> <p>A classificação dos passivos não é afetada pelas expectativas da entidade (a avaliação deverá determinar se um direito existe, mas não deverá considerar se a entidade irá ou não exercer tal direito), ou por eventos ocorridos após a data de relato, como seja o incumprimento de um “covenant”.</p> <p>No entanto, se o direito de adiar a liquidação por pelo menos doze meses estiver sujeito ao cumprimento de determinadas condições após a data de balanço, esses critérios não afetam o direito de diferir a liquidação cuja finalidade seja de classificar um passivo como corrente ou não corrente.</p> <p>Esta alteração inclui ainda uma nova definição de “liquidação” de um passivo e é de aplicação retrospectiva.</p>

<p>Alterações à IAS 12 – Imposto diferido relacionados com ativos e passivos decorrentes a uma transação única</p>	<p>1-jan-23</p>	<p>As alterações esclarecem que os pagamentos que liquidem um passivo são fiscalmente dedutíveis, contudo trata-se de uma questão de julgamento profissional se tais deduções são atribuíveis ao passivo que está reconhecido nas demonstrações financeiras ou ao ativo relacionado. Isto é importante para determinar se existem diferenças temporárias no reconhecimento inicial do ativo ou do passivo.</p> <p>De acordo com estas alterações, a exceção de reconhecimento inicial não é aplicável às transações que originaram diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais. Apenas é aplicável se o reconhecimento de um leasing ativo e um leasing passivo derem origem a diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis que não sejam iguais.</p>
<p>Alterações à IFRS 17 – Contratos de seguro – Aplicação inicial da IFRS 17 e IFRS 9 – Informação comparativa</p>	<p>1-jan-23</p>	<p>Esta alteração à IFRS 17 refere-se à apresentação de informação comparativa de ativos financeiros na aplicação inicial da IFRS 17.</p> <p>A emenda adiciona uma opção de transição que permite que uma entidade aplique um 'overlay' na classificação de um ativo financeiro no(s) período(s) comparativo(s) apresentado(s) na aplicação inicial da IFRS 17. O 'overlay' permite que todos os ativos financeiros, incluindo aqueles mantidos em relação a atividades não relacionadas a contratos dentro do âmbito da IFRS 17 ser classificados, instrumento a instrumento, no(s) período(s) comparativo(s) de forma alinhada com a forma como a entidade espera que esses ativos sejam classificados na aplicação inicial da IFRS 9.</p>

Estas normas não foram ainda adotadas ("endorsed") pela União Europeia e, como tal, não foram aplicadas pela Empresa no exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Relativamente a estas normas e interpretações, emitidas pelo IASB mas ainda não aprovadas ("endorsed") pela União Europeia, não se estima que da futura adoção das mesmas decorram impactos significativos para as demonstrações financeiras anexas.

## 2.2. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Os ativos intangíveis só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a Empresa, sejam controláveis pela Empresa e se possa medir razoavelmente o seu valor.

As despesas de desenvolvimento para as quais a Empresa demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e iniciar a sua comercialização e/ou uso e relativamente às quais seja provável que o ativo criado venha a gerar benefícios económicos futuros, são capitalizadas. As despesas de desenvolvimento que não cumpram estes critérios são registadas como custo no período em que são incorridas.

Os custos internos associados à manutenção e ao desenvolvimento de *software* são registados como custos na demonstração dos resultados quando incorridos, exceto na situação em que estes custos estejam diretamente

associados a projetos para os quais seja provável a geração de benefícios económicos futuros para a Empresa. Nestas situações estes custos são capitalizados como ativos intangíveis.

As amortizações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada bem (genericamente 3 a 5 anos).

### 2.3. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao seu custo de aquisição, deduzido das amortizações acumuladas e das perdas por imparidade acumuladas.

As amortizações são calculadas, após os bens estarem em condições de serem utilizados, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de amortização utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Tipo	Anos
Equipamento de transporte	2 a 10
Equipamento administrativo	2 a 10

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis são registadas como custo do exercício em que são incorridas.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate dos ativos fixos tangíveis são determinadas como a diferença entre preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação ou abate, sendo registadas na demonstração dos resultados nas rubricas "Outros proveitos" ou "Outros custos".

### 2.4. Locações

Política aplicável desde 1 de janeiro de 2019

A Empresa avalia, no início de cada acordo, se o acordo é, ou contém, uma locação. Isto é, se transmite o direito de uso de um ativo ou ativos específicos por um determinado período de tempo em troca de uma contrapartida.

Empresa como locatário

A Empresa aplica o mesmo método de reconhecimento e mensuração a todas as locações, exceto para as locações de curto prazo e locações associadas a ativos de baixo valor. A Empresa reconhece um passivo relativo aos pagamentos da locação e um ativo identificado como direito de uso do ativo subjacente.

(i) Ativos sob direito de uso

À data de início da locação (isto é, data a partir da qual o ativo está disponível para uso), a Empresa reconhece um ativo relativo ao direito de uso. Os "Ativos sob direito de uso" são mensurados ao custo, deduzido das depreciações e perdas por imparidade acumuladas, ajustado pela remensuração do passivo da locação. O custo compreende o valor inicial da responsabilidade de locação ajustado por quaisquer pagamentos de locação feitos em ou antes da data de início, além de quaisquer custos diretos iniciais incorridos, assim como uma estimativa dos custos de desmantelamento e remoção do ativo subjacente (caso aplicável), deduzido de qualquer incentivo concedido (caso aplicável).

O ativo sob direito de uso é depreciado utilizando o método de depreciação linear, com base no prazo da locação.

Se a propriedade do ativo se transmitir para a Empresa no final do prazo da locação, ou o custo incluir uma opção de compra, as depreciações são calculadas tendo em conta a vida útil estimada do ativo.

## (ii) Passivos da locação

À data de início da locação, a Empresa reconhece um passivo mensurado ao valor presente dos pagamentos de rendas a efetuar ao longo do acordo. Os pagamentos de locação incluídos na mensuração do passivo de locação incluem os pagamentos fixos, deduzidos de quaisquer incentivos já recebidos (caso aplicável) e pagamentos variáveis associados a um índice ou taxa. Os pagamentos incluem ainda, caso aplicável, o preço de exercício de uma opção de compra, que será exercida pela Empresa com uma certeza razoável, e pagamentos de penalizações por terminar o contrato, se os termos da locação refletirem a opção de exercício da Empresa.

O passivo da locação é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método do juro efetivo, sendo remensurado quando se verificam alterações nos pagamentos futuros derivados de uma alteração da taxa ou índice, bem como das possíveis modificações dos contratos de locação.

Pagamentos variáveis que não estejam associados a quaisquer índices ou taxas são reconhecidos como gasto do exercício, no exercício em que ocorre o evento ou condição que leva ao pagamento.

Para o cálculo do valor presente dos pagamentos futuros da locação, a Empresa usa a sua taxa de juro incremental à data de início da locação, uma vez que a taxa de juro implícita ao contrato não é prontamente determinável. Após essa data, o montante do passivo da locação é aumentado por acréscimo de juros e reduzido por pagamentos de rendas efetuados. Adicionalmente, o valor é remensurado se ocorrer alguma alteração nos termos do acordo, no valor das rendas (e.g., alterações dos pagamentos futuros causadas por uma alteração de um índice ou taxa utilizados para determinar esses pagamentos) ou uma alteração da avaliação de uma opção de compra associada ao ativo subjacente.

## (iii) Locações de curto prazo e locações de baixo valor

A Empresa aplica a isenção de reconhecimento às suas locações de curto prazo de ativos (i.e., locações com prazos de 12 meses ou inferiores e não contêm uma opção de compra). A Empresa aplica igualmente a isenção de reconhecimento a locações de ativos considerados de baixo valor. Os pagamentos de rendas de locações de curto prazo e de baixo valor são reconhecidos como gasto do exercício, ao longo do período da locação.

Política aplicável antes de 1 de janeiro de 2019

A determinação se um acordo é, ou contém, uma locação deve basear-se na substância do acordo no início do acordo, que é a data mais antiga entre a data do acordo e a data do compromisso pelas partes em relação aos principais termos do acordo, com base em todos os factos e circunstâncias. O acordo é, ou contém, uma locação se o cumprimento do acordo está dependente do uso de um ativo ou ativos específicos e o acordo transmite um direito de usar o ativo, mesmo que esse ativo não esteja explicitamente identificado no acordo.

A duração da locação é a soma do período durante o qual a locação não pode ser cancelada com um período adicional que esteja previsto o locatário ter a opção de manter a locação e, no início do contrato, a Empresa tem uma certeza razoável que o locatário a vá exercer.

Uma locação é classificada no início do acordo como locação financeira ou locação operacional. Uma locação que transfere substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à propriedade de um ativo para a Empresa é classificada como locação financeira. Locações financeiras são registadas no ativo pelo justo valor no ativo ou, se menor, ao valor atual dos pagamentos mínimos da locação. Os pagamentos mínimos da locação são repartidos entre o encargo financeiro e a redução do passivo pendente de forma a produzir uma taxa de juro periódica constante sobre o saldo remanescente do passivo.

Os encargos financeiros são registados na demonstração dos resultados como gastos financeiros.

O ativo locado é depreciado durante a sua vida útil. No entanto, se não houver certeza razoável de que o locatário virá a obter a propriedade no fim do prazo da locação, o ativo é depreciado durante o prazo da locação ou da sua vida útil, dos dois o mais curto.

Uma locação operacional é uma locação que não é financeira. Os pagamentos das locações operacionais são registados como gasto operacional na demonstração dos resultados em linha reta durante o período da locação.

## 2.5. Encargos financeiros com empréstimos obtidos

Os encargos financeiros relacionados com empréstimos obtidos são usualmente reconhecidos como custo na demonstração dos resultados do exercício de acordo com o princípio da especialização dos exercícios.

Nos casos em que são contratados empréstimos com o fim específico de financiar ativos, os juros correspondentes são capitalizados, fazendo parte do custo do ativo. A capitalização destes encargos inicia-se após o início da preparação das atividades de construção, e cessa quando o ativo se encontra pronto para utilização ou caso o projeto seja suspenso.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 não existiram encargos financeiros com empréstimos obtidos capitalizados.

## 2.6. Provisões

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando, a Empresa (i) tenha uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, (ii) seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e (iii) o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada demonstração da posição financeira e ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

Quando uma provisão é apurada tendo em consideração os fluxos de caixa necessários para liquidar tal obrigação, a mesma é registada pelo valor atual dos mesmos.

## 2.7. Investimentos em subsidiárias e associadas

Os investimentos em partes de capital de empresas subsidiárias e associadas são mensurados de acordo com o estabelecido na "IAS 27 – Demonstrações Financeiras Separadas", ao custo de aquisição deduzido de eventuais perdas por imparidade.

A Ramada realiza testes de imparidade aos investimentos financeiros em subsidiárias e associadas quando existem indícios de que o ativo possa estar em imparidade, sendo registado como custo na demonstração dos resultados as perdas de imparidade que se demonstrem existir.

A análise de imparidade é efetuada com base na avaliação das participações financeiras, por recurso ao método "discounted cash-flow", tendo como base as projeções financeiras de cash-flow a cinco anos de cada, incluindo o ano de perpetuidade a partir do quinto ano, deduzido do justo valor dos passivos das entidades.

É entendimento do Conselho de Administração, que a metodologia acima descrita conduz a resultados fiáveis sobre a existência de eventual imparidade dos investimentos em análise, uma vez que consideram a melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras.

Os dividendos recebidos destes investimentos são registados como ganhos relativos a investimentos, quando atribuídos. Os dividendos são registados na demonstração dos resultados na rubrica "Resultados relativos a investimentos".

## 2.8. Ativos e passivos financeiros

### a. Ativos financeiros

#### **Reconhecimento inicial e mensuração**

No momento inicial, os ativos são classificados e subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao justo valor através do outro rendimento integral e ao justo valor através dos resultados.



A classificação inicial dos ativos financeiros depende das características contratuais dos fluxos de caixa e do modelo de negócio que a Empresa adota para os gerir. Com exceção das contas a receber de clientes que não contêm uma componente financeira significativa e para as quais a Empresa adota o expediente prático, a Empresa mensura no momento inicial um ativo financeiro ao seu justo valor adicionado, no caso de um ativo não classificado como de justo valor através dos resultados, dos custos de transação.

As contas a receber de clientes que não contêm uma componente financeira significativa e para as quais a Empresa adota o expediente prático são mensuradas ao preço da transação determinado de acordo com a IFRS 15.

De forma a ser possível que um ativo financeiro seja classificado e mensurado ao custo amortizado ou ao justo valor através do outro rendimento integral, ele deve proporcionar fluxos de caixa que representem apenas reembolsos de capital e pagamentos de juros (“solely payments of principal and interest (SPPI)” sobre o capital em dívida. Esta avaliação, conhecida como o teste dos “fluxos de caixa apenas de reembolsos de capital e pagamentos de juros”, é realizada para cada instrumento financeiro.

O modelo de negócio estabelecido para a gestão dos ativos financeiros diz respeito ao modo como a Empresa gere os ativos financeiros com vista a obter os fluxos de caixa. O modelo de negócio pode ser concebido para obter os fluxos de caixa contratuais, para alienar os ativos financeiros ou ambos.

#### **Mensuração subsequente**

Para a sua mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias: i) ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida); ii) ativos financeiros ao justo valor através do outro rendimento integral, com reciclagem dos ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida); iii) ativos financeiros ao justo valor através do outro rendimento integral, sem reciclagem dos ganhos e perdas acumulados no momento do seu desreconhecimento (instrumentos de capital); e iv) ativos financeiros ao justo valor através dos resultados.

##### **i) Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida)**

A Empresa mensura os ativos financeiros ao custo amortizado se ambas as seguintes condições se encontrarem satisfeitas:

- O ativo financeiro é detido no âmbito de um modelo de negócio cujo objetivo consiste em deter o ativo financeiro para obter os fluxos de caixa previstos contratualmente; e
- Os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas definidas, a fluxos de caixa que correspondem apenas a reembolsos de capital e pagamentos de juros sobre o capital em dívida.

Os ativos financeiros ao custo amortizado são mensurados subsequentemente através do método do juro efetivo e são sujeitos a imparidade. Os ganhos e perdas são registados nos resultados quando o ativo é desreconhecido, modificado ou esteja em imparidade. Os ativos financeiros que a Empresa mensura ao custo amortizado incluem as contas a receber de clientes e de outros devedores e empréstimos a partes relacionadas (Nota 6.1)

##### **ii) Ativos financeiros ao justo valor através do outro rendimento integral (instrumentos de dívida)**

A Empresa mensura os instrumentos de dívida ao justo valor através do outro rendimento integral se ambas as seguintes condições se encontrarem satisfeitas:

- O ativo financeiro é detido no âmbito de um modelo de negócio cujo objetivo consiste em deter o ativo financeiro para obter os fluxos de caixa previstos contratualmente e os fluxos de caixa decorrentes da sua venda; e
- Os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas definidas, a fluxos de caixa que correspondem apenas a reembolsos de capital e pagamentos de juros sobre o capital em dívida.

No caso dos instrumentos de dívida mensurados ao justo valor através do outro rendimento integral, os juros obtidos, as diferenças de câmbio e as perdas e reversões de imparidade são registadas nos resultados e calculadas do mesmo modo dos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. As alterações de justo valor remanescentes são registadas no outro rendimento integral. No momento do desreconhecimento, as alterações no justo valor acumuladas no outro rendimento integral são transferidas (recicladas) para os resultados.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a Empresa não detinha ativos financeiros classificados nesta rubrica.

**iii) Ativos financeiros ao justo valor através do outro rendimento integral (instrumentos de capital)**

Aquando do reconhecimento inicial, a Empresa pode optar por classificar de forma irrevogável os instrumentos de capital detidos como instrumentos de capital designados ao justo valor através do outro rendimento integral quando eles satisfazem a definição de capital prevista na IAS 32 Instrumentos financeiros: Apresentação e não são detidos para negociação. A classificação é determinada, instrumento a instrumento.

Ganhos e perdas nestes ativos financeiros nunca são recicladas para os resultados. Os dividendos são registados como ganho financeiro nos resultados quando o direito a receber o pagamento do dividendo estiver estabelecido, exceto quando a Empresa beneficia desses dividendos como recuperação de parte do custo do ativo financeiro e, nesse caso, os dividendos são registados no outro rendimento integral. Os instrumentos de capital detidos como instrumentos de capital designados ao justo valor através do outro rendimento integral não são sujeitos a avaliação de imparidade.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a Empresa não detinha ativos financeiros classificados nesta rubrica.

**iv) Ativos financeiros ao justo valor através da demonstração dos resultados.**

Os ativos financeiros ao justo valor através dos resultados incluem ativos financeiros detidos para negociação, ativos financeiros designados no momento de reconhecimento inicial como mensurados ao justo valor através dos resultados, ou os ativos financeiros que obrigatoriamente têm de ser mensurados ao justo valor. Os ativos financeiros são classificados como detidos para negociação se foram adquiridos com a finalidade de ser vendido ou recomprado num prazo muito curto. Derivados, incluindo derivativos embutidos separados, são também classificados como detidos para negociação exceto se foram designados como instrumentos de cobertura eficazes.

Os ativos financeiros com fluxos de caixa que não correspondem apenas a reembolsos de capital e pagamentos de juros sobre o capital em dívida são mensurados ao justo valor independentemente do modelo de negócio subjacente. Não obstante o critério para a classificação dos instrumentos de dívida ao custo amortizado ou ao justo valor através do outro rendimento integral descrito acima, os instrumentos de dívida podem ser designados ao justo valor através dos resultados no momento do reconhecimento inicial se isso eliminar, ou reduzir significativamente uma incoerência na mensuração ou no reconhecimento. Ativos financeiros ao justo valor através da demonstração dos resultados são apresentados na Demonstração da Posição Financeira ao justo valor com as alterações líquidas no justo valor apresentadas nos resultados.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a Empresa não detinha ativos financeiros classificados nesta rubrica.

**Desreconhecimento**

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte do ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros ativos) é desreconhecido (ou seja, removido da Demonstração da Posição Financeira) quando:

- Os direitos contratuais a receber fluxos de caixa resultantes do ativo financeiro expiram; ou
- A Empresa transferiu os seus direitos contratuais a receber fluxos de caixa resultantes do ativo financeiro ou assumiu uma obrigação de pagar os fluxos de caixa recebidos na sua totalidade num curto prazo no âmbito de um acordo no qual a Empresa i) não tem qualquer obrigação de pagar quantias aos destinatários finais a menos que receba quantias equivalentes resultantes do ativo original; ii) está proibido pelos termos do contrato de transferência de vender ou penhorar o ativo original que não seja como garantia aos destinatários finais pela obrigação de lhes pagar fluxos de caixa; e iii) a Empresa tem uma obrigação de remeter qualquer fluxo de caixa que receba em nome dos destinatários finais sem atrasos significativos; e
- A Empresa transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou a Empresa não transferiu nem reteve substancialmente todos os ativos e benefícios do ativo mas transferiu o controlo sobre o ativo.

Quando a Empresa transfere os seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou é parte de um acordo que pode possibilitar o desreconhecimento, avalia se, e em que extensão, foram retidos os riscos e benefícios associados à titularidade do ativo. Quando não foram transferidos nem retidos substancialmente todos os riscos e benefícios decorrentes da propriedade de um ativo, nem transferido o controlo do ativo, a Empresa continua a reconhecer o ativo transferido na medida do seu envolvimento continuado. Nesse caso, a Empresa também reconhece o passivo correspondente. O ativo transferido e o passivo correspondente são mensurados numa base que reflete os direitos e obrigações que A Empresa reteve.

Se o envolvimento continuado da Empresa assumir a forma de garantia prestada sobre o ativo transferido, a medida do envolvimento continuado é a menor entre o valor contabilístico original do ativo e a quantia máxima da retribuição recebida que a Empresa pode vir a pagar.

### **Imparidade de ativos financeiros**

A partir de 1 de janeiro de 2018, a Empresa avalia, numa base prospetiva, as perdas de crédito esperadas associadas aos seus ativos financeiros mensurados ao custo amortizados e ao justo valor por outro rendimento integral, de acordo com a IFRS 9. A metodologia de imparidade aplicada tem em consideração o perfil de risco de crédito dos devedores, sendo aplicadas diferentes abordagens consoante a natureza dos mesmos.

No que respeita aos saldos a receber nas rubricas “Clientes” e “Outras dívidas de terceiros”, a Empresa aplica a abordagem simplificada permitida pela IFRS 9, de acordo com a qual as perdas de crédito estimadas são reconhecidas desde o reconhecimento inicial dos saldos a receber e por todo o período até à sua maturidade, considerando uma matriz de taxas de incumprimentos históricas para a maturidade dos saldos a receber, ajustada por estimativas prospetivas. Assim, a Empresa não monitoriza alterações no risco de crédito, mas ao invés reconhece uma perda por imparidade baseada na perda de crédito esperada ao longo da duração do ativo, a cada data de relato. A Empresa estabeleceu uma matriz de imparidade baseada nos créditos que foram perdidos no passado, ajustada por fatores prospetivos específicos dos devedores e do ambiente económico.

A Empresa considera que um ativo financeiro está em incumprimento quando está vencido a mais de 90 dias. Porém, em certos casos, a Empresa pode também considerar que um ativo financeiro está em incumprimento quando exista informação interna e externa que indique que é improvável que a Empresa venha a receber a totalidade do crédito sem que tenha de acionar as garantias que possua.

A 31 de dezembro de 2021 e 2020, as rubricas acima mencionadas tratavam-se essencialmente de contas a receber de entidades do Grupo Ramada (Nota 24).

### **b. Passivos financeiros**

#### **Reconhecimento inicial e mensuração**

Os passivos financeiros são classificados, no momento de reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao justo valor através dos resultados, empréstimos, contas a pagar, ou derivados designados como instrumento de cobertura numa relação de cobertura eficaz.

Todos os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente ao justo valor e, no caso dos empréstimos e das contas a pagar, líquido dos custos de transação diretamente atribuíveis.

Os passivos financeiros da Empresa, incluem contas a pagar a fornecedores, outras dívidas a terceiros e empréstimos incluindo descobertos bancários.

#### **Mensuração subsequente**

##### Passivos financeiros ao custo amortizado

Após o reconhecimento inicial, os empréstimos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado através da utilização do método do juro efetivo. Ganhos e perdas são registados na demonstração dos resultados quando os passivos são desreconhecidos e através da amortização decorrente do método do juro efetivo.

O custo amortizado é calculado tendo em conta qualquer desconto ou prémio na aquisição e os honorários e outros custos que sejam parte integral da taxa de juro efetiva. O efeito do juro efetivo é registado nos gastos financeiros na demonstração dos resultados. Esta categoria geralmente é aplicável às contas a pagar a fornecedores, outras dívidas a terceiros, e aos empréstimos incluindo empréstimos bancários e descobertos bancários.

Os empréstimos sob a forma de papel comercial são classificados como passivos não correntes quando têm garantia de colocação por um prazo superior a um ano e é intenção do Conselho de Administração de utilizar este instrumento de financiamento por um prazo superior a um ano. A Empresa em 31 de dezembro de 2021 e 2020 não apresentava valores de empréstimos sob a forma de papel comercial.

#### **Desreconhecimento**

Um passivo financeiro é desreconhecido quando a obrigação subjacente é satisfeita ou cancelada, ou expira.

Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro da mesma contraparte e com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo financeiro são substancialmente modificados, a troca ou modificação são tratadas como um desreconhecimento do passivo financeiro original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença entre os respetivos valores contabilísticos é reconhecida na demonstração dos resultados.

#### **c. Compensação de instrumentos financeiros**

Ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o respetivo valor líquido é apresentado na demonstração da posição financeira se existir um direito presente de cumprimento obrigatório para compensar as quantias reconhecidas e existe a intenção de ou liquidar numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar simultaneamente o passivo.

#### **d. Instrumentos financeiros derivados**

Quando entende relevante a Empresa utiliza instrumentos financeiros derivados, tais como contratos *forward* de taxas de câmbio, *swaps* de taxas de juros e contratos *forward* sobre matérias-primas, para cobrir os seus riscos de câmbio, de juro, e de preços de matérias-primas, respetivamente. Tais instrumentos financeiros derivados são inicialmente registados ao justo valor na data em que o derivado é contratado e são subsequentemente mensurados ao justo valor. Os derivados são apresentados no ativo quando o seu justo valor é positivo e no passivo quando o seu justo valor é negativo.

Em termos de contabilidade de cobertura, as coberturas são classificadas como:

- Cobertura de justo valor quando a finalidade é cobrir a exposição a alterações de justo valor de um ativo ou passivo registado ou de um compromisso da Empresa não registado.
- Cobertura de fluxos de caixa quando a finalidade é cobrir a exposição à variabilidade dos fluxos de caixa decorrente de um risco específico associado à totalidade ou a uma componente de um ativo ou passivo registado ou a uma transação prevista de ocorrência altamente provável ou o risco de câmbio associado a um compromisso da Empresa não registado
- Cobertura de um investimento líquido numa unidade operacional estrangeira (risco de taxa de câmbio).

No início da relação de cobertura, a Empresa formalmente designa e documenta a relação de cobertura para a qual pretende aplicar a contabilidade de cobertura bem como a finalidade de gestão e estratégia dessa cobertura.

A documentação inclui a identificação do instrumento de cobertura, o item ou transação coberta, a natureza do risco a ser coberto e o modo como a Empresa avalia se a relação de cobertura cumpre com os requisitos de contabilidade de cobertura (incluindo a sua análise das fontes de ineficácia da cobertura e a forma como determina a taxa de cobertura). O relacionamento de cobertura é qualificável para contabilidade de cobertura se satisfaz todos os seguintes requisitos de eficácia da cobertura:

- i) Existe uma relação económica entre o item coberto e o instrumento de cobertura;
- ii) O efeito do risco de crédito não domina as alterações de valor que resultam dessa relação económica; e

- iii) O rácio de cobertura do relacionamento de cobertura é o mesmo que o que resulta da quantidade do item coberto que uma entidade cobre efetivamente e da quantidade do instrumento de cobertura que a entidade utiliza efetivamente para cobrir essa quantidade do item coberto.

Durante o exercício de 2021 e 2020 não foram contratados instrumentos financeiros derivados de cobertura de risco de taxa de juro, nem de taxa de câmbio.

#### (I) Passivos financeiros e instrumentos de capital próprio

Os passivos financeiros e os instrumentos de capital próprio são classificados de acordo com a substância contratual da transação. São considerados instrumentos de capital próprio os que evidenciam um interesse residual nos ativos da Empresa após dedução dos passivos, sendo registados pelo valor recebido, líquido dos custos suportados com a sua emissão.

#### (II) Caixa e equivalentes de caixa

Os montantes incluídos na rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” correspondem aos valores de caixa, depósitos bancários, depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria, vencíveis a menos de três meses, e que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de alteração de valor.

Ao nível da demonstração dos fluxos de caixa, a rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” compreende também os descobertos bancários incluídos na rubrica do passivo corrente “Empréstimos bancários”.

### 2.9. Ativos e passivos contingentes

Os ativos contingentes são possíveis ativos que surgem de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob o controlo da Empresa.

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras da Empresa mas unicamente objeto de divulgação quando é provável a existência de um benefício económico futuro.

Os passivos contingentes são definidos pela Empresa como (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros incertos não totalmente sob o controlo da Empresa ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras da Empresa, sendo os mesmos objeto de divulgação, a menos que a possibilidade de uma saída de fundos afetando benefícios económicos futuros seja remota, caso este em que não são sequer objeto de divulgação.

### 2.10. Imposto sobre o rendimento

A Ramada Investimentos encontra-se abrangida pelo Regime Especial de Tributação de Grupos de Sociedades – “RETGS” (sociedade dominante), sendo que cada uma das sociedades abrangidas por este regime regista o imposto sobre o rendimento nas suas contas individuais por contrapartida da rubrica de empresas da Empresa. Nos casos em que as subsidiárias contribuem com prejuízos, é registado nas contas individuais o montante de imposto correspondente aos prejuízos que vierem a ser compensados pelos lucros das demais sociedades abrangidas por este regime.

Os impostos diferidos são calculados com base no método da responsabilidade do balanço e refletem as diferenças temporárias entre o montante dos ativos e passivos para efeitos de reporte contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação. Os impostos diferidos ativos e passivos são calculados e anualmente avaliados utilizando

as taxas de tributação em vigor ou anunciadas para estarem em vigor à data expectável da reversão das diferenças temporárias.

Os ativos por impostos diferidos são reconhecidos unicamente quando existem expectativas razoáveis de lucros fiscais futuros suficientes para a sua utilização, ou nas situações em que existam diferenças temporárias tributáveis que compensem as diferenças temporárias dedutíveis no período da sua reversão. No final de cada período é efetuada uma revisão desses impostos diferidos, sendo os mesmos reduzidos sempre que deixe de ser provável a sua utilização futura.

Os impostos diferidos são registados como custo ou proveito do exercício, exceto se resultarem de valores registados diretamente em capital próprio, situação em que o imposto diferido é também registado na mesma rubrica.

### 2.11. Rédito de contratos com clientes

A Ramada reconhece o rédito de acordo com a IFRS 15, que estabelece que uma entidade reconheça o rédito para refletir a transferência de bens e serviços contratados pelos clientes, no montante que corresponda à consideração que a entidade espera ter direito a receber como contrapartida da entrega desses bens ou serviços, com base no modelo de 5 passos abaixo:

- 1) identificação do contrato com um cliente;
- 2) identificação das obrigações;
- 3) determinação do preço da transação;
- 4) alocação do preço da transação a obrigações de performance; e
- 5) reconhecimento do rédito quando ou à medida que a entidade satisfaz uma obrigação de performance.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o rédito da Ramada refere-se a serviços corporativos prestados às restantes empresas do Grupo Ramada.

O rédito é reconhecido líquido de bonificações, descontos e impostos (exemplo: descontos comerciais), e refere-se à consideração recebida ou a receber dos serviços vendidos em linha com a tipologia de negócio identificada. O rédito é reconhecido pelo montante da obrigação de performance satisfeita. Relativamente, ao preço da transação este é uma componente fixa.

A Empresa considera os factos e circunstâncias quando analisa os termos de cada contrato com clientes, aplicando os requisitos que determinam o reconhecimento e mensuração do rédito de forma harmonizada, quando se tratem de contratos com características e em circunstâncias semelhantes

### 2.12. Especialização dos exercícios

As restantes receitas e despesas são registadas de acordo com o princípio da especialização de exercícios pelo qual estas são reconhecidas na medida em que são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas são registadas nas rubricas de acréscimos e diferimentos incluídas nas rubricas “Outros ativos correntes” e “Outros passivos correntes”.

### 2.13. Eventos subsequentes

Os eventos ocorridos após a data da demonstração da posição financeira que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data da demonstração da posição financeira (“adjusting events”) são refletidos nas demonstrações financeiras da Empresa. Os eventos após a data da demonstração da posição financeira que sejam indicativos de condições que surgiram após a data da demonstração da posição financeira (“non adjusting events”), quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.



## 2.14. Demonstração dos fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa é preparada de acordo com a IAS 7, através do método direto.

A demonstração dos fluxos de caixa encontra-se classificada em atividades operacionais (que englobam os recebimentos de clientes, pagamentos a fornecedores, pagamentos a pessoal e outros relacionados com a atividade operacional), de financiamento (que incluem, designadamente, os pagamentos e recebimentos referentes a empréstimos obtidos, contratos de locação financeira e pagamento de dividendos) e de investimento (que incluem, nomeadamente, aquisições e alienações de investimentos em empresas participadas e recebimentos e pagamentos decorrentes da compra e da venda de ativos fixos tangíveis).

## 3. JULGAMENTOS E ESTIMATIVAS

Na preparação das demonstrações financeiras, em conformidade com o normativo contabilístico em vigor (Nota 2.1), o Conselho de Administração da Empresa adotou certos pressupostos e estimativas que afetam os ativos e passivos, bem como os rendimentos e gastos incorridos relativos aos períodos reportados. Todas as estimativas e assunções efetuadas pelo Conselho de Administração foram efetuadas com base no seu melhor conhecimento existente, à data de aprovação das demonstrações financeiras, dos eventos e transações em curso.

Os principais juízos de valor e estimativas mais significativas efetuadas na preparação nas demonstrações financeiras corresponde ao registo de provisões e perdas por imparidade.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras consolidadas e com base no melhor conhecimento e na experiência de eventos passados e/ou correntes. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações a essas estimativas, que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras consolidadas, serão corrigidas na demonstração dos resultados de forma prospetiva, conforme disposto pelo IAS 8 – Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros.

## 4. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

A Ramada Investimentos encontra-se exposta essencialmente ao (i) risco de mercado, (ii) risco de crédito e (iii) risco de liquidez. O principal objetivo da gestão de risco do Conselho de Administração é o de reduzir estes riscos até um nível considerado aceitável para o desenvolvimento das atividades da Empresa.

As linhas orientadoras da política de gestão de risco são definidas pelo Conselho de Administração da Ramada Investimentos, o qual determina quais os limites de risco aceitáveis. Os principais riscos aos quais a Empresa Ramada Investimentos se encontra exposta são os seguintes:

### i) Risco de mercado

Reveste-se de particular importância no âmbito da gestão de risco de mercado o risco de taxa de juro.

#### a) Risco de taxa de juro

O risco de taxa de juro é essencialmente resultante do endividamento da Empresa indexado a taxas variáveis (na sua maioria indexada à Euribor), que pode expor o custo da dívida a um risco de volatilidade.

O Conselho de Administração da Empresa aprova os termos e condições dos financiamentos considerados materiais para a Empresa, analisando para tal a estrutura da dívida, os riscos inerentes e as diferentes opções existentes no mercado, nomeadamente quanto ao tipo de taxa de juro (fixo/variável).



**Análise de sensibilidade a variações de taxa de juro**

Tendo em consideração o nível de financiamento e gastos financeiros da Empresa em 31 de dezembro de 2021 durante o exercício findo naquela data, a exposição à taxa de juro existente à data da demonstração da posição financeira é pouco significativa.

**b) Risco de crédito**

O risco de crédito é definido como a probabilidade de ocorrer um prejuízo financeiro resultante do incumprimento de obrigações contratuais de pagamento das contrapartes.

A Empresa é uma sociedade gestora de participações sociais, não tendo qualquer atividade comercial para além das atividades normais de um gestor de portfólio de participações e de prestação de serviços às suas subsidiárias e associadas. Como tal numa base regular, a Empresa só está exposta ao risco de crédito decorrente de instrumentos financeiros (aplicações e depósitos em bancos e outras instituições financeiras ou resultantes da contratação de instrumentos financeiros derivados celebrados no decurso normal das suas operações de cobertura), ou de empréstimos concedidos a subsidiárias.

Considera-se que os saldos de empréstimos concedidos têm risco de crédito baixo, pelo que, consequentemente, as imparidades para perdas de crédito reconhecidas durante o período ficaram limitadas às perdas de crédito estimadas a 12 meses. Estes ativos financeiros são considerados como tendo “risco de crédito baixo” quando têm risco de incobrabilidade reduzido e o devedor tem uma elevada capacidade para cumprir com as suas responsabilidades contratuais de fluxos de caixa no curto prazo.

Para reduzir a probabilidade de incumprimento das obrigações contratuais de pagamento de uma contraparte, a Empresa cumpre os seguintes princípios:

- Só executa operações (investimentos de curto prazo e derivados) com contrapartes que tenham sido selecionadas de acordo com o prestígio e reconhecimento nacional e internacional, as respetivas notações de rating e tenham em consideração a natureza, maturidade e dimensão das operações;
- Não devem ser contratados instrumentos financeiros que não tenham sido previamente autorizados. A definição de instrumentos elegíveis quer para a aplicação de excesso de disponibilidades quer para derivados foi efetuada com base numa abordagem conservadora;
- Adicionalmente, em relação aos excedentes de tesouraria: i) esses são preferencialmente utilizados, sempre que possível onde for mais eficiente, seja no reembolso da dívida existente, ou então investidos de preferência em bancos de relacionamento reduzindo assim a exposição em termos líquidos a essas Instituições e ii) só podem ser aplicados em instrumentos previamente autorizados.

Tendo em conta as políticas acima, o Conselho de Administração da Empresa não antevê a possibilidade de ocorrência de qualquer incumprimento material de obrigações contratuais de pagamento das suas contrapartes externas.

No caso dos empréstimos a subsidiárias, não existe nenhuma política de gestão risco de crédito específica, uma vez que a concessão de empréstimos a subsidiárias faz parte da atividade normal da Empresa.

**c) Risco de liquidez**

O objetivo da política de gestão de risco de liquidez é garantir que a Empresa tem capacidade para liquidar ou cumprir as suas responsabilidades e prosseguir as estratégias delineadas, cumprindo todos os compromissos assumidos com terceiros no prazo estipulado.

A Empresa define como política ativa (i) manter um nível suficiente de recursos livres e imediatamente disponíveis para fazer face aos pagamentos correntes e no seu vencimento, (ii) limitar a probabilidade de incumprimento no

reembolso de todas as suas aplicações e empréstimos negociando a amplitude das cláusulas contratuais e (iii) minimizar o custo de oportunidade de detenção de liquidez excedentária no curto prazo.

A Empresa procura ainda compatibilizar os prazos de vencimento de ativos e passivos, através de uma gestão agilizada das suas maturidades.

## 5. ALTERAÇÕES DE POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS E CORREÇÃO DE ERROS

A respeito das novas normas, interpretações, emendas e revisões às IFRS ver Nota 2.1.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, não ocorreram alterações voluntárias de políticas contabilísticas não tendo igualmente sido corrigidos erros materiais relativos a exercícios anteriores.

## 6. CLASSES DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os instrumentos financeiros, classificados de acordo com as políticas descritas na Nota 2.7 foram classificados como segue:

### 6.1. Ativos financeiros

31 de dezembro de 2021	Nota	Ativos financeiros registados ao custo amortizado	Total
<b>Ativos não correntes</b>			
Outras dívidas de terceiros	12	—	—
<b>Ativos correntes</b>			
Clientes	10	508 252	508 252
Outras dívidas de terceiros	12	3 718 248	3 718 248
Caixa e equivalentes de caixa	13	36 218 530	36 218 530
		40 445 030	40 445 030
		40 445 030	40 445 030

31 de dezembro de 2020	Nota	Ativos financeiros registados ao custo amortizado	Total
<b>Ativos não correntes</b>			
Outras dívidas de terceiros	12	187 833	—
<b>Ativos correntes</b>			
Clientes	10	248 007	248 007
Outras dívidas de terceiros	12	1 808 761	1 808 761
Caixa e equivalentes de caixa	13	31 026 270	31 026 270
		33 083 038	33 083 038
		33 270 871	33 083 038

**6.2. Passivos financeiros**

31 de dezembro de 2021	Nota	Passivos financeiros registados ao custo amortizado	Total
<b>Passivos não correntes</b>			
Empréstimos bancários	15	8 000 000	8 000 000
Passivo da locação	7	134 659	134 659
		8 134 659	8 134 659
<b>Passivos correntes</b>			
Empréstimos bancários	15	2 000 000	2 000 000
Passivo da locação	7	48 591	48 591
Fornecedores	16	73 596	73 596
Outras dívidas a terceiros	17	7 597 014	7 597 014
Outros passivos correntes	18	191 373	191 373
		9 910 574	9 910 574
		18 045 233	18 045 233
<b>31 de dezembro de 2020</b>			
<b>Passivos não correntes</b>			
Empréstimos bancários	15	10 000 000	10 000 000
Passivo da locação	7	95 835	95 835
		10 095 835	10 095 835
<b>Passivos correntes</b>			
Empréstimos bancários	15	2 000 000	2 000 000
Passivo da locação	7	99 272	99 272
Fornecedores	16	63 363	63 363
Outras dívidas a terceiros	17	190 058	190 058
Outros passivos correntes	18	95 523	95 523
		2 448 216	2 448 216
		12 544 051	12 544 051

## 7. ATIVOS SOB DIREITO DE USO

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o movimento ocorrido no valor dos ativos sob direito de uso, bem como nas respetivas amortizações, foi o seguinte:

	2021		
	Ativo bruto		
	Edifícios e outras construções	Equipamento de transporte	Total
Saldo inicial a 1 de janeiro	81 859	203 519	285 378
Aumentos	—	39 394	39 394
Reclassificações	—	—	—
Reduções	—	—	—
Saldo final	<u>81 859</u>	<u>242 913</u>	<u>324 772</u>
	Amortizações acumuladas		
	Edifícios e outras construções	Equipamento de transporte	Total
	Edifícios e outras construções	Equipamento de transporte	Total
Saldo inicial a 1 de janeiro	18 190	73 356	91 546
Aumentos	9 095	42 529	51 624
Reclassificações	—	—	—
Reduções	—	—	—
Saldo final	<u>27 285</u>	<u>115 885</u>	<u>143 170</u>
	<u>54 574</u>	<u>127 028</u>	<u>181 602</u>
	2020		
	Ativo bruto		
	Edifícios e outras construções	Equipamento de transporte	Total
Saldo inicial a 1 de janeiro	81 859	100 569	182 428
Aumentos	—	102 950	102 950
Reclassificações	—	—	—
Reduções	—	—	—
Saldo final	<u>81 859</u>	<u>203 519</u>	<u>285 378</u>
	Amortizações acumuladas		
	Edifícios e outras construções	Equipamento de transporte	Total
	Edifícios e outras construções	Equipamento de transporte	Total
Saldo inicial a 1 de janeiro	9 095	38 702	47 797
Aumentos	9 095	34 654	43 749
Reclassificações	—	—	—
Reduções	—	—	—
Saldo final	<u>18 190</u>	<u>73 356</u>	<u>91 546</u>
	<u>63 669</u>	<u>130 163</u>	<u>193 832</u>

A rubrica “Edifícios e outras construções” respeita essencialmente a contratos de locação de ativos relacionados com um dos imóveis onde a Empresa desenvolve a sua atividade.

A rubrica “Equipamentos de transporte” respeita a contratos de locação de viaturas por prazos entre 4 a 5 anos.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o movimento ocorrido no valor dos passivos da locação, foi o seguinte:

	31.12.2021	31.12.2020
Saldo inicial a 1 de janeiro	195 107	135 356
Aumentos	39 394	102 950
Acréscimos de juros	2 509	1 384
Pagamentos	(53 760)	(44 583)
Saldo final a 31 de dezembro	<u>183 250</u>	<u>195 107</u>
Corrente	48 591	99 272
Não corrente	134 659	95 835

Adicionalmente, foram reconhecidos em 2021 e 2020 os seguintes montantes de gastos relativos a ativos por direito de uso:

	31.12.2021	31.12.2020
Depreciação de ativos sob direito de uso	51 624	43 749
Gastos com juros relacionados com passivos de locação	2 509	1 384
<b>Total do montante reconhecido na demonstração de resultados</b>	<b>54 133</b>	<b>45 133</b>

O prazo de reembolso dos Passivos da Locação nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 é como segue:

	31/12/2021					Total (valor nominal)
	2022	2023	2024	2025	>2025	
Passivo da Locação	48 591	48 862	37 779	23 587	24 431	183 250
	48 591	48 862	37 779	23 587	24 431	183 250

	31/12/2020					Total (valor nominal)
	2021	2022	2023	2024	>2024	
Passivo da Locação	99 272	16 905	10 922	18 661	49 347	195 107
	99 272	16 905	10 922	18 661	49 347	195 107

## 8. INVESTIMENTOS EM SUBSIDIÁRIAS E ASSOCIADAS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o detalhe e movimento dos “Investimentos em subsidiárias e associadas” é como segue:

31 de dezembro de 2021						
Empresa	% Detenção	Saldo inicial	Transferências	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Ramada Aços, S.A.	100 %	38 000 750	—	—	—	38 000 750
Expeliarmus - Consultoria, Unipessoal, Lda.	100 %	2 302 998	—	—	—	2 302 998
Socitrel - Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A.	100 %	30 000 000	—	7 283 223	(12 000 000)	25 283 223
Fisio Share - Gestão de Clínicas, S.A	39,71 %	4 500 000	—	—	—	4 500 000
		<u>74 803 748</u>	<u>—</u>	<u>7 283 223</u>	<u>(12 000 000)</u>	<u>70 086 971</u>

31 de dezembro de 2020						
Empresa	% Detenção	Saldo inicial	Transferências	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Ramada Aços, S.A.	100 %	38 000 750	—	—	—	38 000 750
Expeliarmus - Consultoria, Unipessoal, Lda.	100 %	252 998	—	2 050 000	—	2 302 998
Socitrel - Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A.	66,66 %	30 000 000	—	—	—	30 000 000
Fisio Share - Gestão de Clínicas, S.A	39,71 %	4 500 000	—	—	—	4 500 000
		<u>72 753 748</u>	<u>—</u>	<u>2 050 000</u>	<u>—</u>	<u>74 803 748</u>

Em 31 de dezembro de 2021 o aumento está relacionado com a aquisição da parte da participação da Socitrel - Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A. que ainda não pertencia à Empresa (Nota 17) e a diminuição respeita à restituição de prestações acessórias por parte dessa sociedade.

Em 31 de dezembro de 2020 o aumento respeita a aumento de capital e prestações acessórias efetuadas na sociedade Expeliarmus - Consultoria, Unipessoal, Lda., no montante de, 2.000.000 Euros e 50.000 Euros, respetivamente.

A informação financeira das empresas subsidiárias em 31 de dezembro de 2021, de acordo com as suas demonstrações financeiras à mencionada data, pode ser resumida da seguinte forma:

31 de dezembro de 2021			
Empresas subsidiárias	Total do Ativo	Total do Capital Próprio	Resultado Líquido do Exercício
Ramada Aços, S.A.	78 659 524	39 132 369	5 000 215
Planfuro Global, S.A.	3 074 947	2 654 426	276 996
Universal Afir, S.A.	13 223 625	9 743 004	2 683 235
F. Ramada II, Imobiliária, S.A.	106 455 574	45 140 493	4 258 574
Socitrel - Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A.	48 180 157	16 677 716	4 954 773
Socitrel España, S.A.	27 914	27 913	(1 656)
Expeliarmus - Consultoria, Unipessoal, Lda.	7 388 059	5 888 058	5 805 150
Socitrel Solar, Unipessoal, Lda.	1 463 964	7 564	2 564
Ramada Solar, Unipessoal, Lda.	5 000	5 000	-

Nesta data a Empresa apresenta demonstrações financeiras consolidadas, sendo que as empresas incluídas na consolidação pelo método integral, respetivas sedes, proporção do capital detido e atividade desenvolvida estão definidas na nota “6.1. Empresas filiais incluídas na consolidação” do anexo às demonstrações financeiras consolidadas.

Como referido na nota 2.7., sempre que eventos ou alterações nas condições envolventes indiciem que o valor pelo qual os investimentos financeiros se encontram registados nas demonstrações financeiras não seja recuperável, a Empresa realiza testes de imparidade. Para esta análise são preparadas projeções financeiras das subsidiárias são preparadas com base em pressupostos de evolução da atividade da subsidiária (e respetivas unidades geradoras de caixa), que o Conselho de Administração entende serem coerentes com o histórico e com a tendência dos mercados, sendo razoáveis e prudentes e que refletem a sua visão.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram unicamente identificados indícios de imparidade relacionados com o investimento financeiro na Socitrel - Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A., tendo sido efetuado o respetivo teste de imparidade. A análise, que foi efetuada por recurso ao método “discounted cash-flow” e tendo como base as projeções financeiras de cash-flow e pressupostos de mercado, levou a concluir pela inexistência de imparidade a registar.

No exercício de 2021, o método e os pressupostos utilizados na análise de imparidade acima referida, os quais no entendimento do Conselho de Administração são os que mais se adequam à conjuntura atual são os seguintes:

	31.12.2021
	Cash flows descontados
Método utilizado	Business Plan
Base utilizada	5 anos
Período de projeção explícito	5,75 %
Custo médio ponderado do capital	1,00 %
Crescimento na perpetuidade	

Em 31 de dezembro de 2021, em resultado das análises de imparidade efetuadas, com base nas metodologias e pressupostos acima referidos, não foram reconhecidas perdas por imparidade. É convicção do Conselho de Administração que o efeito de eventuais desvios que possam ocorrer nos principais pressupostos em que assenta o valor recuperável da participação financeira, não implicará, em todos os aspetos materialmente relevantes, reconhecimento de imparidades adicionais de participações financeiras.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, em resultado das análises de imparidade efetuadas, com base nas metodologias e pressupostos acima referidos, o Grupo Ramada reconheceu perdas por imparidade relativamente ao investimento detido na Planfuro Global, S.A., tal como identificado na nota “27. Movimento das Provisões e Perdas por Imparidade” do anexo às demonstrações financeiras consolidadas.

É convicção do Conselho de Administração que o efeito de eventuais desvios que possam ocorrer nos principais pressupostos em que assenta o valor recuperável das participações financeiras, não implicará, em todos os aspetos materialmente relevantes, reconhecimento de imparidades adicionais de participações financeiras.



### 8.1. Pagamentos de investimentos em subsidiárias e associadas

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 a Empresa efetuou pagamentos relativos a investimentos em subsidiárias e associadas que se detalham como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Constituição de prestações acessórias Expeliarmus	—	50 000
Aquisição Físio Share	—	—
Adiantamento por conta de aumento de capital Expeliarmus	—	—
	—	50 000

## 9. Outros investimentos

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o valor de “Outros Investimentos” e correspondentes perdas por imparidade podem ser detalhados como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Valor bruto		
Saldo inicial	4 967 633	4 445 498
Aumentos	—	522 135
Saldo Final	4 967 633	4 967 633
Perdas por imparidade acumuladas (Nota 23)		
Saldo inicial	(4 967 633)	(4 445 498)
Aumentos	—	(522 135)
Saldo Final	(4 967 633)	(4 967 633)
Valor líquido	—	—

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 a Empresa tinha um investimento na sociedade CEV, S.A. de 22,52%. Esta participada tem como atividade o desenvolvimento e respetiva proteção intelectual, produção e comercialização de fungicidas orgânicos para a agricultura. Esta participada não é cotada e a Empresa não detém influência significativa, sobre a referida participação atendendo, nomeadamente, a que:

- Não tem representação na Comissão Executiva da Participada;
- Não tem poder para participar na definição de políticas operacionais e financeiras;
- Não apresenta transações materiais com a Participada;
- Não contribui para a Participada com informação técnica.

Face ao acima, é entendimento da Empresa que, não tendo deste modo influência nos órgãos de governo da sociedade, entendeu relevar a referida participação como outro investimento e não como associada.

A aferição da existência ou não de indícios de imparidade nos investimentos em outros investimentos tem em consideração entre outros, os indicadores financeiros das Empresas, os seus resultados operacionais e a sua rentabilidade para o acionista, nomeadamente tendo em conta a capacidade de distribuição de dividendos.

### 9.1. Pagamentos de outros investimentos

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 a Empresa efetuou pagamentos relativos a outros investimentos que se detalham como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Suprimentos concedidos CEV	—	522 135
	—	522 135

## 10. CLIENTES

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o montante registado na rubrica de clientes corresponde essencialmente a montantes faturados relativos a *fees* de gestão (Nota 24).

À data da demonstração da posição financeira, não existem contas a receber vencidas e não foram registadas quaisquer perdas por imparidade, dado não existirem indicações que os clientes não cumpram as suas obrigações.

## 11. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, esta rubrica tinha a seguinte composição:

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Saldos devedores:</b>		
Imposto sobre o rendimento	—	—
Total imposto sobre o rendimento	—	—
	31.12.2021	31.12.2020
<b>Saldos credores:</b>		
Imposto sobre o rendimento	2 547 460	296 507
Total imposto sobre o rendimento	2 547 460	296 507
Imposto sobre o Valor Acrescentado	132 748	70 892
Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares	29 372	13 705
Contribuições para a Segurança Social	27 267	19 165
Total outros impostos (Nota 17)	189 387	103 762

## 12. OUTRAS DÍVIDAS DE TERCEIROS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, esta rubrica tinha a seguinte composição:

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Ativos não correntes</b>		
Contas a receber da alienação de investimentos financeiros	—	187 833
<b>Ativos correntes</b>		
Contas a receber de empresas do Grupo (Nota 24)	3 524 740	1 615 617
Contas a receber da alienação de investimentos financeiros	187 832	187 832
Outros	5 676	5 313
	3 718 248	1 808 762

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica “Contas a receber de empresas do Grupo” inclui montantes a receber de subsidiárias relativos a imposto do exercício apurado individualmente pelas empresas tributadas de acordo com o “RETGS” – Regime Especial de Tributação de Grupos de Sociedades.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o valor de “Contas a receber da alienação de investimentos financeiros” resulta da alienação das sociedades Base M – Investimentos e Serviços S.A. e Base Holding SGPS, S.A..

## 13. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o detalhe da rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” incluída na demonstração da posição financeira era como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis	36 218 530	31 026 270
	36 218 530	31 026 270

## 14. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

### 14.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o capital da Empresa encontra-se totalmente subscrito e realizado e era representado por 25.641.459 ações nominativas de valor nominal unitário de 1 Euro.

### 14.2. Reservas

#### Reserva legal

A legislação comercial Portuguesa estabelece que pelo menos 5% do resultado líquido anual tem que ser destinado ao reforço da “reserva legal” até que esta represente pelo menos 20% do capital social. Esta reserva não é distribuível, a não ser em caso de liquidação da Empresa, mas pode ser utilizada para absorver prejuízos, depois de esgotadas todas as outras reservas, e para incorporação no capital.

Em 2021 e 2020 a Empresa não transferiu nenhum montante para esta rubrica uma vez que esta já representava 20% do capital social.

**Outras reservas**

Em Assembleia Geral realizada a 30 de abril de 2021 foi deliberada por unanimidade a distribuição de dividendos ilíquidos de 0,60 Euros por ação, totalizando o montante de 15.384.875 Euros.

Em Assembleia Geral realizada a 30 de abril de 2020 foi deliberada por unanimidade que o resultado líquido individual de 2019, no montante de 11.986.554 Euros, fosse integralmente transferido para Reservas livres.

## 15. EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o detalhe das rubricas “Empréstimos bancários” é como segue:

	31.12.2021		31.12.2020	
	Corrente	Não corrente	Corrente	Não corrente
Empréstimos bancários	2 000 000	8 000 000	2 000 000	10 000 000
<b>Empréstimos bancários</b>	<b>2 000 000</b>	<b>8 000 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>10 000 000</b>

É do entendimento do Conselho de Administração que o valor contabilístico dos empréstimos não difere significativamente do seu justo valor, determinado com base na metodologia dos fluxos de caixa descontados.

O valor nominal dos empréstimos bancários registados no passivo tem o seguinte plano de reembolso:

Ano de Reembolso	2021		Ano de Reembolso	2020	
	Montante	Juros Estimados <sup>1</sup>		Montante	Juros Estimados <sup>1</sup>
<b>Corrente</b>			<b>Corrente</b>		
2022	2 000 000	138 750	2021	2 000 000	168 750
<b>Não Corrente</b>			<b>Não Corrente</b>		
2022			2022	2 000 000	138 750
2023	2 000 000	108 750	2023	2 000 000	108 750
2024	2 000 000	78 750	2024	2 000 000	78 750
2025	2 000 000	48 750	2025	2 000 000	48 750
2026	2 000 000	18 750	2026	2 000 000	18 750
2027	—	—	2027	—	—
	8 000 000	255 000		10 000 000	393 750
	10 000 000	393 750		12 000 000	562 500

<sup>1</sup> Juros estimados de acordo com as condições contratuais definidas, assumindo as condições de mercado verificadas no exercício de 2021 e 2020.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 este empréstimo venceu juros a taxas normais de mercado em função da natureza e prazo do crédito obtido.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o Grupo não entrou em incumprimento em qualquer empréstimo obtido.

## 16. FORNECEDORES

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 a rubrica de fornecedores apresenta valores a liquidar num prazo não superior a 90 dias, resultantes de aquisições decorrentes da atividade normal da Empresa.

## 17. OUTRAS DÍVIDAS A TERCEIROS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica "Outros credores" tinha a seguinte composição:

	31.12.2021	31.12.2020
Contas a pagar empresas do Grupo (Nota 24)	30 355	171 503
Contas a pagar por investimentos financeiros	17 500	17 500
Contas a pagar ao Estado e outros entes públicos (Nota 11)	189 387	103 762
Outras dívidas	7 359 772	1 055
	7 597 014	293 820

Em 31 de dezembro de 2021 a rubrica "Outras Dívidas" incluem conta a pagar relacionada com a aquisição da participação da Socitrel - Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A ocorrida no exercício de 2021 (Nota 8).

## 18. OUTROS PASSIVOS CORRENTES

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica "Outros passivos correntes" tinha a seguinte composição:

	31.12.2021	31.12.2020
Remunerações a liquidar e prémios	91 373	90 322
Outros	100 000	5 200
	191 373	95 522

## 19. PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

O montante relativo a prestações de serviços corresponde a valores faturados por serviços administrativo-financeiros prestados a empresas em Portugal (Nota 24).

## 20. RESULTADOS RELATIVOS A INVESTIMENTOS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica "Resultados relativos a investimentos" inclui os dividendos atribuídos pela participada Ramada Aços, S.A. (Nota 24).

## 21. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica “Fornecimentos e serviços externos” tinha a seguinte composição:

	31.12.2021	31.12.2020
Trabalhos especializados	559 219	310 116
Honorários	17 717	17 291
Deslocações e estadas	34 148	29 890
Rendas e alugueres	8 987	13 170
Conservação e reparação	21 078	18 595
Outros serviços diversos	149 438	118 866
	790 587	507 928

## 22. GASTOS COM PESSOAL

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica “Custos com pessoal” tinha a seguinte composição:

	31.12.2021	31.12.2020
Remunerações	620 326	559 254
Encargos sobre remunerações	142 990	132 877
Encargos suportados com seguros	4 456	4 357
Custos de ação social	9 618	40 438
Outros gastos com pessoal	110 660	98 689
	888 050	835 615

À data de 31 de dezembro de 2021 o número de colaboradores ao serviço da Ramada Investimentos e Indústria, S.A. era 20 (22 em 31 de dezembro de 2020).

## 23. PROVISÕES E PERDAS POR IMPARIDADE ACUMULADAS

O movimento verificado nas provisões e perdas por imparidade nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 pode ser detalhado como segue:

2021			
	Provisões	Perdas por imparidade em investimentos	Total
		(Nota 9)	
Saldo inicial	—	4 967 633	4 967 633
Constituições	—	—	—
Reversões	—	—	—
Saldo final	—	4 967 633	4 967 633

2020			
	Provisões	Perdas por imparidade em investimentos	Total
		(Nota 9)	
Saldo inicial	—	4 445 498	4 445 498
Constituições	—	522 135	522 135
Reversões	—	—	—
Saldo final	—	4 967 633	4 967 633

É entendimento do Conselho de Administração, baseado nos seus assessores legais e fiscais, que a 31 de dezembro de 2021 não existem ativos ou passivos materiais associados a contingências fiscais prováveis ou possíveis que não estejam a ser alvo de reconhecimento ou divulgação nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021.

## 24. ENTIDADES RELACIONADAS

Os saldos com entidades relacionadas podem ser detalhados como segue:

31 de dezembro de 2021				
Empresa do Grupo	Contas a receber		Contas a pagar	
	Clientes (Nota 10)	Outras dívidas de terceiros (Nota 12)	Fornecedores (Nota 16)	Outras dívidas a terceiros (Nota 17)
Empresas subsidiárias	507 291	3 524 740	11 073	7 313 578

31 de dezembro de 2020				
Empresa do Grupo	Contas a receber		Contas a pagar	
	Clientes (Nota 10)	Outras dívidas de terceiros (Nota 12)	Fornecedores (Nota 16)	Outras dívidas a terceiros (Nota 17)
Empresas subsidiárias	247 598	1 615 617	1 419	171 503



As transações ocorridas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 podem ser apresentadas como segue:

Empresa do Grupo	2021			2020		
	Prestações de serviços (Nota 19)	Fornecimentos e Serviços Externos	Resultados relativos a investimentos (Nota 20)	Prestações de serviços (Nota 19)	Fornecimentos e Serviços Externos	Resultados relativos a investimentos (Nota 20)
Empresas subsidiárias						
Ramada Aços, S.A.	1 320 000	24 462	10 000 000	1 200 000	7 376	10 000 000
Universal Afir, S.A.	440 000	—	—	400 000	—	—
F.Ramada II Imobiliária, S.A.	440 000	20 031	—	400 000	22 303	—
	<u>2 200 000</u>	<u>44 493</u>	<u>10 000 000</u>	<u>2 000 000</u>	<u>29 679</u>	<u>10 000 000</u>

Para além das entidades acima referidas, consideram-se “Empresas associadas” e “Outras partes relacionadas” todas as partes relacionadas identificadas como tal pelos Grupos Ramada Investimentos, Altri e Cofina, conforme descrito e detalhado na informação pública consolidada disponível destas entidades.

### Remuneração do Conselho de Administração

As compensações atribuídas aos gestores chave, que, dado o modelo de governação do Grupo, correspondem aos membros do Conselho de Administração, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 ascenderam a 551.000 Euros e referem-se unicamente a remunerações fixas.

## 25. IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO

De acordo com a legislação em vigor em Portugal, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenham ocorrido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da Empresa dos anos de 2017 a 2021 poderão vir ainda a ser sujeitas a revisão.

O Conselho de Administração da Empresa entende que eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

A Ramada Investimentos encabeça um grupo de empresas (Grupo Ramada Investimentos) que são tributadas de acordo com o Regime Especial de Tributação dos Grupos de Sociedades (“RETGS”).

A reconciliação do resultado antes de imposto para o imposto do exercício, é como segue:

	31.12.2021	31.12.2020
Resultado antes de impostos	10 210 305	9 753 419
Taxa de imposto	21%	21%
	2 144 164	2 048 218
Derrama	311	462
Tributação autónoma	17 621	17 892
Eliminação da dupla tributação económica dos dividendos recebidos	(2 100 000)	(2 100 000)
Outros efeitos	(19 551)	125 621
Imposto sobre o rendimento	42 545	92 192

## 26. RESULTADOS POR AÇÃO

Os resultados por ação foram calculados em função dos seguintes montantes:

	31.12.2021	31.12.2020
Resultado para efeito do cálculo do resultado líquido por ação básico e diluído	10 167 760	9 661 225
Número médio ponderado de ações para efeito de cálculo do resultado líquido por ação	25 641 459	25 641 459
Resultado por ação		
Básico	0,40	0,38
Diluído	0,40	0,38

## 27. EVENTOS SUBSEQUENTES

Importa referir a invasão da Ucrânia pela Federação Russa, que para além da terrível devastação causada com a perda de vidas e da crise humanitária sobreveniente na região, está a ter um impacto económico a nível mundial, nomeadamente no aumento significativo nos preços da eletricidade e do gás natural. A indústria de aços europeia está muito dependente de matérias-primas/sub-produtos produzidos na Rússia e Ucrânia, havendo uma grande probabilidade desses fornecimentos não acontecerem no ano de 2022. O contínuo aumento do preço da sucata e da energia está a levar a aumentos de preços históricos em todo o tipo de aços, que terá como consequência efeitos adversos na procura destes produtos.

Também se dá nota do esforço das economias europeias para albergar os refugiados e o apoio prestado pelas nações democráticas ao povo ucraniano. A guerra na Ucrânia e as sanções decretadas à Rússia por vários países Ocidentais deverão contribuir para um agravamento das condicionantes logísticas e inflação generalizada dos fatores produtivos e de alguns custos variáveis.

A empresa irá continuar a monitorizar os desenvolvimentos e os impactos na sua cadeia de valor, atento ao seu caminho e objetivos de aumento de produtividade e ganhos de eficiência.

De 31 de dezembro de 2021 até à data de emissão deste relatório, não ocorreram outros factos relevantes que possam vir a afetar materialmente a posição financeira e os resultados futuros da Empresa.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

João Manuel Matos Borges de Oliveira – Presidente

Paulo Jorge dos Santos Fernandes

Domingos José Vieira de Matos

Pedro Miguel Matos Borges de Oliveira

Ana Rebelo de Carvalho Menéres de Mendonça

Laurentina da Silva Martins

## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS E RELATÓRIO DE AUDITORIA

### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

#### Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras consolidadas anexas de Ramada Investimentos e Indústria, S.A. (a Entidade) e suas subsidiárias (o Grupo), que compreendem a demonstração consolidada da posição financeira em 31 de dezembro de 2021 (que evidencia um total de 255.047.089 euros e um total de capital próprio de 129.527.626 euros, incluindo um resultado líquido de 15.088.651 euros), a demonstração consolidada dos resultados por naturezas, a demonstração consolidada do rendimento integral, a demonstração consolidada das alterações no capital próprio e a demonstração consolidada dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras consolidadas que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira consolidada de Ramada Investimentos e Indústria, S.A. em 31 de dezembro de 2021 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa consolidados relativos ao ano findo naquela data de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) tal como adotadas na União Europeia.

#### Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras consolidadas" abaixo. Somos independentes das entidades que compõem o Grupo nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

#### Matérias relevantes de auditoria

As matérias relevantes de auditoria são as que, no nosso julgamento profissional, tiveram maior importância na auditoria das demonstrações financeiras consolidadas do ano corrente. Essas matérias foram consideradas no contexto da auditoria das demonstrações financeiras consolidadas como um todo, e na formação da opinião, e não emitimos uma opinião separada sobre essas matérias.



"Deloitte" refere-se a uma ou mais firmas membro da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), e sua rede global e respectivas entidades relacionadas. A DTTL (também referida como "Deloitte Global") e cada uma das firmas membro são entidades legais separadas e independentes. A DTTL não presta serviços a clientes. Para mais informação aceda a [www.deloitte.com/pt/about](http://www.deloitte.com/pt/about).

Tipo: Sociedade Anónima | NIPC e Matrícula: 301776311 | Capital social: € 300.000 | Sede: Av. Eng. Duarte Pacheco, 7, 1070-100 Lisboa | Escritório no Porto: Bom Sucesso Trade Center, Praça do Bom Sucesso, 61 - 13º, 4150-146 Porto



IS 668746



Descrição dos riscos de distorção material mais significativos identificados	Síntese da resposta dada aos riscos de distorção material analisados
<p><b>Imparidade de contas a receber</b>            (Notas 2.12 a. “Imparidade de ativos financeiros” e 17 das notas anexas às demonstrações financeiras consolidadas)</p> <p>Em 31 de dezembro de 2021, a demonstração consolidada da posição financeira inclui créditos a receber de clientes, líquidos de perdas por imparidade acumuladas, no montante de 47.657.107 euros (34.959.861 euros em 31 de dezembro de 2020 - Nota 17).</p> <p>Conforme referido na Nota 2.12 a. do anexo às demonstrações financeiras consolidadas, em cada data de relato o Grupo reconhece as perdas por imparidade esperadas para as contas a receber de clientes. O Grupo estima as perdas por imparidade esperadas em créditos a receber utilizando uma matriz de incobrabilidade baseada no histórico creditício dos créditos a receber de clientes do Grupo dos últimos três anos, ajustada por fatores de <i>forward looking</i> associados às perspectivas sobre as condições macroeconómicas e, concretamente, sobre os setores onde os seus clientes operam. Para o efeito, os saldos de clientes são agrupados tendo em consideração perfis de risco de crédito semelhantes (estratificação entre mercado externo e interno e tipo de indústria), estruturados por antiguidade e segregados conforme a cobertura por seguros de crédito. Adicionalmente, o Grupo reconhece imparidades numa base casuística, identificando saldos específicos, eventos passados específicos ou quando existe informação interna ou externa que indique que é improvável que o Grupo venha a receber a totalidade do crédito.</p> <p>Dado o grau de julgamento efetuado pelo órgão de gestão na determinação do valor recuperável dos créditos a receber de clientes com indícios de imparidade, bem como tendo em consideração os pressupostos inerentes à matriz de perdas de crédito esperadas e análise casuística efetuada, consideramos que esta é uma matéria relevante de auditoria.</p>	<p>Os nossos procedimentos de auditoria nesta área incluíram, entre outros aspetos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Análise da política contabilística de reconhecimento e mensuração de perdas por imparidade para ativos financeiros adotada pelo Grupo por referência às normas contabilísticas aplicáveis;</li> <li>- Avaliação do desenho e implementação dos controlos relevantes relacionados com o processo de reconhecimento e mensuração de perdas por imparidade para créditos a receber de clientes;</li> <li>- Obtenção e análise dos modelos de cálculo das perdas por imparidade acumuladas e reconhecidas no exercício e reconciliação daquelas informações com os valores constantes nas demonstrações consolidadas da posição financeira e dos resultados do Grupo;</li> <li>- Avaliação da exatidão das estimativas e pressupostos utilizados pelo órgão de gestão para a determinação da matriz de perdas de crédito esperadas ao abrigo do IFRS 9 - Instrumentos Financeiros, nomeadamente no que diz respeito à razoabilidade das taxas históricas de incobrabilidade e aos fatores macroeconómicos considerados, bem como das estimativas para análises casuísticas;</li> <li>- Realização de inquéritos ao órgão de gestão sobre os pressupostos assumidos na matriz de perdas esperadas e nas análises casuísticas;</li> <li>- Análise das respostas aos pedidos de informação efetuados aos assessores legais do Grupo relativamente a situações de contencioso relacionadas com créditos a receber de clientes;</li> <li>- Análise de recebimentos de clientes após a data de relato.</li> </ul> <p>Para além dos procedimentos acima descritos, solicitámos a confirmação de saldos para uma amostra de clientes do Grupo. Analisamos, quando aplicável, a reconciliação entre a informação constante nas respostas obtidas e os registos contabilísticos do Grupo.</p> <p>Avaliamos ainda a adequacidade das divulgações efetuadas sobre esta matéria.</p>

Descrição dos riscos de distorção material mais significativos identificados	Síntese da resposta dada aos riscos de distorção material analisados
<b>Imparidade de Propriedades de investimento</b> (Notas 2.19 e 10 do anexo às demonstrações financeiras consolidadas)	
<p>Em 31 de dezembro de 2021, o valor contabilístico das Propriedades de investimento ascende a 88.687.130 euros (88.687.130 euros em 31 de dezembro de 2020), o qual inclui perdas por imparidade acumuladas no valor de 1.100.000 euros.</p> <p>As referidas Propriedades de investimento dizem essencialmente respeito a terrenos locados a terceiros para exploração florestal, destinados à exploração de eucaliptos, estando as mesmas integralmente arrendadas a uma entidade relacionada, através de contratos celebrados por um período de 20 anos (com um período adicional opcional de 4 a 6 anos). A locação das referidas Propriedades de investimento representou um volume de proveitos reconhecido na demonstração consolidada dos resultados do exercício findo naquela data de, aproximadamente, 6,8 milhões de Euros.</p> <p>As Propriedades de investimento são reconhecidas pelo método do custo deduzido de perdas por imparidade acumuladas, tendo o Grupo em 2021 contratado peritos avaliadores independentes para suportar a determinação do justo valor das mesmas pelo Conselho de Administração, visando aferir a eventual existência de perdas por imparidade e proceder à divulgação do respetivo justo valor.</p> <p>Tendo em consideração o acima exposto, nomeadamente a materialidade daquela rubrica da demonstração consolidada da posição financeira, o facto de aqueles ativos estarem arrendados a uma entidade relacionada, o julgamento associado aos pressupostos assumidos nas avaliações e a possível existência de perdas por imparidade, entendemos esta área como uma matéria relevante de auditoria.</p>	<p>Os nossos procedimentos de auditoria nesta área incluíram a avaliação do desenho e implementação dos controlos relevantes relacionados com a identificação de indícios de imparidade ao nível das Propriedades de investimento do Grupo, e a análise dos principais pressupostos e metodologia utilizados nas avaliações efetuadas para determinação do justo valor dos referidos ativos.</p> <p>No que diz respeito à determinação do justo valor das Propriedades de investimento utilizada pelo Grupo, a nossa análise incluiu, entre outros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avaliação da competência dos peritos avaliadores externos;</li> <li>- Análise dos contratos de arrendamento de propriedades de investimento atualmente em vigor e celebrados com uma entidade relacionada, nomeadamente quanto a prazos, rendas e atualizações de rendas, e demais condições;</li> <li>- Envolvimento de especialistas internos da Deloitte na análise das avaliações externas utilizadas pelo Grupo, nomeadamente desafiando a metodologia utilizada, os pressupostos considerados, a metodologia associada à determinação das yields e rendas de mercado e comparação com os referenciais de mercado disponíveis nas bases de dados do setor. Os nossos procedimentos incluíram ainda a realização de testes de sensibilidade sobre os pressupostos utilizados;</li> <li>- Discussão com o órgão de gestão do Grupo e com os peritos avaliadores, em conjunto com os especialistas internos da Deloitte, sobre a avaliação efetuada relativamente à inexistência de indícios de imparidade relativamente às propriedades de investimento.</li> </ul> <p>Avaliamos ainda a adequacidade das divulgações efetuadas sobre esta matéria.</p>



## Outras matérias

As demonstrações financeiras consolidadas da Entidade em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para efeitos comparativos, não foram por nós examinadas, tendo o nosso trabalho sobre as mesmas consistido apenas nos procedimentos necessários para podermos emitir uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, pelo que não expressamos qualquer opinião sobre aquelas demonstrações financeiras consolidadas. As demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2020 foram auditadas por outra Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, cuja Certificação Legal das Contas e Relatório de Auditoria, datada de 7 de abril de 2021, não inclui reservas ou ênfases.

## Responsabilidades do órgão de gestão e do órgão de fiscalização pelas demonstrações financeiras consolidadas

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras consolidadas que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira consolidada, o desempenho financeiro consolidado e os fluxos de caixa consolidados do Grupo de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) tal como adotadas na União Europeia;
- elaboração do relatório de gestão, relatório de governo societário, demonstração não financeira consolidada e relatório sobre remunerações nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras consolidadas isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade do Grupo de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira do Grupo.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras consolidadas

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras consolidadas como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras consolidadas, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno do Grupo;

- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade do Grupo para dar continuidade às suas atividades. Se concluímos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que o Grupo descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras consolidadas, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- obtemos prova de auditoria suficiente e apropriada relativa à informação financeira das entidades ou atividades dentro do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela orientação, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e somos os responsáveis finais pela nossa opinião de auditoria;
- comunicamos com os encarregados da governação, incluindo o órgão de fiscalização, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificada durante a auditoria;
- das matérias que comunicamos aos encarregados da governação, incluindo o órgão de fiscalização, determinamos as que foram as mais importantes na auditoria das demonstrações financeiras consolidadas do ano corrente e que são as matérias relevantes de auditoria. Descrevemos essas matérias no nosso relatório, exceto quando a lei ou regulamento proibir a sua divulgação pública;
- declaramos ao órgão de fiscalização que cumprimos os requisitos éticos relevantes relativos à independência e comunicamos-lhe todos os relacionamentos e outras matérias que possam ser percecionadas como ameaças à nossa independência e, quando aplicável, quais as medidas tomadas para eliminar as ameaças ou quais as salvaguardas aplicadas.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras consolidadas e as verificações previstas nos números 4 e 5 do artigo 451.º do Código das Sociedades Comerciais em matéria de governo societário, bem como a verificação de que a demonstração não financeira consolidada e relatório de remunerações foram apresentados.

## RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

### Formato eletrónico único europeu (ESEF)

As demonstrações financeiras consolidadas de Ramada Investimentos e Indústria, S.A. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 têm de cumprir os requisitos aplicáveis estabelecidos no Regulamento Delegado (UE) 2019/815 da Comissão, de 17 de dezembro de 2018 ("Regulamento ESEF").

O órgão de gestão é responsável pela elaboração e divulgação do relatório anual em conformidade com o Regulamento ESEF.

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras consolidadas, incluídas no relatório anual, estão apresentadas em conformidade com os requisitos estabelecidos no Regulamento ESEF.



Os nossos procedimentos tomaram em consideração a Guia de Aplicação Técnica da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (OROC) sobre o relato em ESEF e incluíram, entre outros:

- a obtenção da compreensão do processo de relato financeiro, incluindo a apresentação do relatório anual no formato XHTML válido; e
- a identificação e avaliação dos riscos de distorção material associados à marcação das informações das demonstrações financeiras consolidadas, em formato XBRL, utilizando a tecnologia iXBRL. Esta avaliação baseou-se na compreensão do processo implementado pela Entidade para marcar a informação.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas, incluídas no relatório anual, estão apresentadas, em todos os aspetos materiais, em conformidade com os requisitos estabelecidos no Regulamento ESEF.

#### **Sobre o relatório consolidado de gestão**

Dando cumprimento ao artigo 451.º, n.º 3, al. e) do Código das Sociedades Comerciais, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor, a informação nele constante é concordante com as demonstrações financeiras consolidadas auditadas e, tendo em conta o conhecimento e apreciação sobre o Grupo, não identificámos incorreções materiais.

#### **Sobre o relatório de governo societário**

Dando cumprimento ao artigo 451.º, n.º 4, do Código das Sociedades Comerciais, somos de parecer que o relatório de governo societário inclui os elementos exigíveis ao Grupo nos termos do artigo 29.º-H do Código dos Valores Mobiliários, não tendo sido identificadas incorreções materiais na informação divulgada no mesmo, cumprindo o disposto nas alíneas c), d), f), h), i) e l) do n.º 1 do referido artigo.

#### **Sobre a demonstração não financeira consolidada**

Dando cumprimento ao artigo 451.º, n.º 6, do Código das Sociedades Comerciais, informamos que o Grupo preparou um relatório separado do relatório de gestão, denominado Relatório de Sustentabilidade, que inclui a demonstração não financeira consolidada, conforme previsto no artigo 508.º-G do Código das Sociedades Comerciais, tendo o mesmo sido divulgado juntamente com o relatório de gestão.

#### **Sobre o relatório de remunerações**

Dando cumprimento ao artigo 26.º-G, n.º 6, do Código dos Valores Mobiliários, informamos que a Entidade incluiu em capítulo autónomo, no seu relatório sobre o governo das sociedades, as informações previstas no n.º 2 do referido artigo.

#### **Sobre os elementos adicionais previstos no artigo 10.º do Regulamento (UE) n.º 537/2014**

Dando cumprimento ao artigo 10.º do Regulamento (UE) n.º 537/2014 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 16 de abril de 2014, e para além das matérias relevantes de auditoria acima indicadas, relatamos ainda o seguinte:

- Fomos nomeados auditores de Ramada Investimentos e Indústria, S.A. na assembleia geral de acionistas realizada em 30 de abril de 2021 para o mandato em curso.
- O órgão de gestão confirmou-nos que não tem conhecimento da ocorrência de qualquer fraude ou suspeita de fraude com efeito material nas demonstrações financeiras. No planeamento e execução da nossa auditoria de acordo com as ISA mantivemos o ceticismo profissional e concebemos procedimentos de auditoria para responder à possibilidade de distorção material das demonstrações financeiras consolidadas devido a fraude. Em resultado do nosso trabalho não identificámos qualquer distorção material nas demonstrações financeiras consolidadas devido a fraude.
- Confirmamos que a opinião de auditoria que emitimos é consistente com o relatório adicional que preparámos e entregámos ao órgão de fiscalização do Grupo em 7 de abril de 2022.
- Declaramos que não prestámos quaisquer serviços proibidos nos termos do anterior artigo 77.º, número 8, do

Estatuto da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, entretanto revogado, e do artigo 5.º, número 1, do Regulamento (EU) n.º 537/2014, e que mantivemos a nossa independência face ao Grupo durante a realização da auditoria.

Porto, 7 de abril de 2022

---

Deloitte & Associados, SROC S.A.  
Representada por António Manuel Martins Amaral, ROC  
Registo na OROC n.º 1130  
Registo na CMVM n.º 20160742

## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS E RELATÓRIO DE AUDITORIA

### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de Ramada Investimentos e Indústria, S.A. (a Entidade), que compreendem a demonstração da posição financeira em 31 de dezembro de 2021 (que evidencia um total de 110.773.830 euros e um total de capital próprio de 90.181.138 euros, incluindo um resultado líquido de 10.167.760 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração do rendimento integral, a demonstração das alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de Ramada Investimentos e Indústria, S.A. em 31 de dezembro de 2021 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) tal como adotadas na União Europeia.

#### Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

#### Matérias relevantes de auditoria

As matérias relevantes de auditoria são as que, no nosso julgamento profissional, tiveram maior importância na auditoria das demonstrações financeiras do ano corrente. Essas matérias foram consideradas no contexto da auditoria das demonstrações financeiras como um todo, e na formação da opinião, e não emitimos uma opinião separada sobre essas matérias.



"Deloitte" refere-se a uma ou mais firmas membro da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), a sua rede global e respetivas entidades relacionadas. A DTTL (também referida como "Deloitte Global") e cada uma das firmas membro são entidades legais separadas e independentes. A DTTL não presta serviços a clientes. Para mais informação aceda a [www.deloitte.com/pt/about](http://www.deloitte.com/pt/about).

Tipo: Sociedade Anónima | NIPC e Matrícula: 501776311 | Capital social: € 500.000 | Sede: Av. Eng. Duarte Pacheco, 7, 1070-100 Lisboa | Escritório no Porto: Bom Sucesso Trade Center, Praça do Bom Sucesso, 61 - 13º, 4150-146 Porto



IS 968796



Descrição dos riscos de distorção material mais significativos identificados	Síntese da resposta dada aos riscos de distorção material analisados
<p><b>Imparidade do investimento na subsidiária Socitrel – Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A.</b> (Notas 2.7 e 8 do anexo às demonstrações financeiras)</p>	
<p>Em 31 de dezembro de 2021, o valor contabilístico de Investimentos em subsidiárias e associadas inclui o montante de 25.283.223 euros (30.000.000 euros em 31 de dezembro de 2020) relativo a uma participação financeira na participada Socitrel – Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A., detida a 100% pela Entidade.</p> <p>Conforme referido na Nota 2.7 do anexo às demonstrações financeiras, aquele investimento financeiro é mensurado ao custo de aquisição, deduzido de perdas por imparidade. A Entidade efetua uma avaliação dos investimentos em subsidiárias e associadas quando existem indícios de que o ativo possa estar em imparidade, sendo registadas como custo as perdas por imparidade que se demonstre existirem.</p> <p>As análises de imparidade são efetuadas utilizando o método dos fluxos de caixa descontados, tendo por base projeções futuras dos negócios a cinco anos, considerando uma perpetuidade a partir do quinto ano, as quais incorporam julgamentos complexos, que têm por base diversos pressupostos, associados a taxas de desconto, margens prospetivas, taxas de crescimento, planos de investimento, entre outros.</p> <p>Tendo em consideração a relevância do ativo em análise para as demonstrações financeiras da Entidade, a complexidade inerente à realização e análise dos modelos de avaliação usados, sustentados em estimativas e pressupostos baseados em previsões económicas e de mercado, e bem assim o nível de estimativas envolvidas relativamente à determinação de imparidade, consideramos esta área como uma matéria relevante de auditoria.</p>	<p>Os nossos procedimentos de auditoria nesta área incluíram, entre outros aspetos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Obtenção do modelo de avaliação utilizado pelo órgão de gestão para determinar a quantia recuperável daquele investimento financeiro e teste à correção aritmética desse modelo;</li> <li>- Avaliação da metodologia usada pela Entidade no processo de determinação do valor de uso, nomeadamente face aos requisitos do normativo contabilístico aplicável;</li> <li>- Avaliação dos pressupostos subjacentes ao modelo, envolvendo, quando considerado necessário, especialistas internos da Deloitte para avaliar de forma crítica os modelos utilizados, as taxas de desconto e as taxas de crescimento utilizadas;</li> <li>- Realização de testes de sensibilidade aos pressupostos utilizados pelo órgão de gestão e de análises alternativas de valorização utilizando outros indicadores bem como informação adicional disponível;</li> <li>- Realização de discussões com os órgãos de gestão da Entidade e da participada Socitrel – Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A. sobre a razoabilidade dos principais pressupostos utilizados;</li> <li>- Avaliação da adequidade das divulgações efetuadas sobre esta matéria no anexo às demonstrações financeiras.</li> </ul>

#### Outras matérias

As demonstrações financeiras anexas referem-se à atividade da Entidade a nível individual e foram preparadas para aprovação e publicação nos termos da legislação em vigor. Conforme indicado na Nota 2.7 do anexo às demonstrações financeiras, as participações financeiras em subsidiárias e associadas são registadas pelo custo de aquisição deduzido de perdas por imparidade. As demonstrações financeiras anexas não incluem o efeito da consolidação integral, o que será efetuado em demonstrações financeiras consolidadas a aprovar em separado. Na Nota 8 do anexo às demonstrações financeiras é dada informação adicional sobre as entidades subsidiárias e associadas.

As demonstrações financeiras da Entidade em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para efeitos comparativos, não foram por nós examinadas, tendo o nosso trabalho sobre as mesmas consistido apenas nos procedimentos necessários para podermos emitir uma opinião sobre as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, pelo que não expressamos qualquer opinião sobre aquelas demonstrações financeiras. As demonstrações financeiras da Entidade em 31 de dezembro de 2020 foram auditadas por outra Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, cuja Certificação Legal das Contas e Relatório de Auditoria, datada de 7 de abril de 2021, não inclui reservas ou ênfases.

#### **Responsabilidades do órgão de gestão e do órgão de fiscalização pelas demonstrações financeiras**

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) tal como adotadas na União Europeia;
- elaboração do relatório de gestão, relatório de governo societário, demonstração não financeira e relatório sobre remunerações nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira da Entidade.

#### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;



- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluímos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades; avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, incluindo o órgão de fiscalização, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificada durante a auditoria;
- das matérias que comunicamos aos encarregados da governação, incluindo o órgão de fiscalização, determinamos as que foram as mais importantes na auditoria das demonstrações financeiras do ano corrente e que são as matérias relevantes de auditoria. Descrevemos essas matérias no nosso relatório, exceto quando a lei ou regulamento proibir a sua divulgação pública;
- declaramos ao órgão de fiscalização que cumprimos os requisitos éticos relevantes relativos à independência e comunicamos-lhe todos os relacionamentos e outras matérias que possam ser percecionadas como ameaças à nossa independência e, quando aplicável, quais as medidas tomadas para eliminar as ameaças ou quais as salvaguardas aplicadas.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras, e as verificações previstas nos números 4 e 5 do artigo 451.º do Código das Sociedades Comerciais na matéria de governo societário, bem como a verificação de que a demonstração não financeira e o relatório de remunerações foram apresentados.

## RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

### Formato eletrónico único europeu (ESEF)

As demonstrações financeiras da Entidade referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 têm de cumprir os requisitos aplicáveis estabelecidos no Regulamento Delegado (UE) 2019/815 da Comissão, de 17 de dezembro de 2018 ("Regulamento ESEF").

O órgão de gestão é responsável pela elaboração e divulgação do relatório anual em conformidade com o Regulamento ESEF.

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras, incluídas no relatório anual, estão apresentadas em conformidade com os requisitos estabelecidos no Regulamento ESEF.

Os nossos procedimentos tomaram em consideração o Guia de Aplicação Técnica da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (OROC) sobre o relato em ESEF e incluíram, entre outros, a obtenção da compreensão do processo de relato financeiro, incluindo a apresentação do relatório anual no formato XHTML válido.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras, incluídas no relatório anual, estão apresentadas, em todos os aspetos materiais, em conformidade com os requisitos estabelecidos no Regulamento ESEF.

#### **Sobre o relatório de gestão**

Dando cumprimento ao artigo 451.º, n.º 3, al. e) do Código das Sociedades Comerciais, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor, e a informação nele constante é concordante com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e apreciação sobre a Entidade, não identificámos incorreções materiais.

#### **Sobre o relatório de governo societário**

Dando cumprimento ao artigo 451.º, n.º 4, do Código das Sociedades Comerciais, somos de parecer que o relatório de governo societário inclui os elementos exigíveis à Entidade nos termos do artigo 29.º-H do Código dos Valores Mobiliários, não tendo sido identificadas incorreções materiais na informação divulgada no mesmo, cumprindo o disposto nas alíneas c), d), f), h), i) e l) do n.º 1 do referido artigo.

#### **Sobre a demonstração não financeira**

Dando cumprimento ao artigo 451.º, n.º 6, do Código das Sociedades Comerciais, informamos que a Entidade preparou um relatório separado do relatório de gestão, denominado Relatório de Sustentabilidade, que inclui a demonstração não financeira consolidada, conforme previsto no artigo 508.º-G do Código das Sociedades Comerciais, tendo o mesmo sido divulgado juntamente com o relatório de gestão.

#### **Sobre o relatório de remunerações**

Dando cumprimento ao artigo 26.º-G, n.º 6, do Código dos Valores Mobiliários, informamos que a Entidade incluiu em capítulo autónomo, no seu relatório sobre o governo das sociedades, as informações previstas no n.º 2 do referido artigo.

#### **Sobre os elementos adicionais previstos no artigo 10.º do Regulamento (UE) n.º 537/2014**

Dando cumprimento ao artigo 10.º do Regulamento (UE) n.º 537/2014 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 16 de abril de 2014, e para além das matérias relevantes de auditoria acima indicadas, relatamos ainda o seguinte:

- Fomos nomeados Revisores Oficiais de Contas da Entidade para o mandato em curso na assembleia geral de acionistas realizada em 30 de abril de 2021.
- O órgão de gestão confirmou-nos que não tem conhecimento da ocorrência de qualquer fraude ou suspeita de fraude com efeito material nas demonstrações financeiras. No planeamento e execução da nossa auditoria de acordo com as ISA mantivemos o ceticismo profissional e concebemos procedimentos de auditoria para responder à possibilidade de distorção material das demonstrações financeiras devido a fraude. Em resultado do nosso trabalho não identificámos qualquer distorção material nas demonstrações financeiras devido a fraude.

- Confirmamos que a opinião de auditoria que emitimos é consistente com o relatório adicional que preparámos e entregámos ao órgão de fiscalização da Entidade nesta mesma data.
- Declaramos que não prestámos quaisquer serviços proibidos nos termos do anterior artigo 77.º, número 8, do Estatuto da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, entretanto revogado e do artigo 5º, número 1 do Regulamento (UE) nº 537/2014 e que mantivemos a nossa independência face à Entidade durante a realização da auditoria.

Porto, 7 de abril de 2022

---

Deloitte & Associados, SROC S.A.  
Representada por António Manuel Martins Amaral, ROC  
Registo na OROC nº 1130  
Registo na CMVM nº 20160742

## RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

**Aos Acionistas da**  
RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A.

Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que nos foi confiado, submetemos à vossa apreciação o Relatório e Parecer do Conselho Fiscal sobre o Relatório de Gestão e restantes documentos de prestação de contas individuais e consolidadas da RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A. (“Sociedade”), relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, os quais são da responsabilidade do Conselho de Administração.

### **1. Relatório sobre a atividade desenvolvida**

Ao longo do exercício em apreço, nos termos da sua competência legal e de acordo com o estabelecido no Regulamento do Conselho Fiscal, o Conselho Fiscal acompanhou regularmente a evolução da atividade da Sociedade e das suas participadas, analisou com a extensão aconselhável a atividade do Conselho de Administração e respetivas comissões, nomeadamente a evolução dos negócios, a qualidade do processo de preparação e divulgação da informação financeira, das políticas contabilísticas e dos critérios de mensuração, e acompanhou a regularidade dos registos contabilísticos, o cumprimento do normativo legal e estatutário em vigor e a eficácia e integridade dos sistemas de gestão de riscos e de controlo interno, efetuou reuniões, presenciais ou por via telemática, com a periodicidade e extensão que considerou adequadas, tendo reunido no ano de 2021 oito vezes, em que, de acordo com a natureza dos assuntos a tratar, contou com a presença de outros membros de órgãos ou direções da Sociedade, tais como membros do Conselho de Administração da Sociedade, e obtido da Administração e dos Serviços da Sociedade e das suas participadas as informações e esclarecimentos solicitados.

O Conselho Fiscal desenvolveu as suas competências e inter-relações com os demais órgãos sociais e serviços da sociedade de acordo com os princípios e as condutas recomendadas nos dispositivos legais e recomendatórios, não tendo recebido do revisor oficial de contas qualquer reporte relativo a irregularidades ou dificuldades no exercício das respetivas funções. Em particular, no âmbito das suas competências, o Conselho Fiscal obteve do Conselho de Administração as informações necessárias ao exercício da respetiva atividade de fiscalização e procedeu às interações necessárias ao cumprimento das competências elencadas na lei e no Regulamento do Conselho Fiscal.

Em cumprimento do art.º 29.º - S, n.º 1, do Código dos Valores Mobiliários, na versão introduzida pela Lei n.º 99-A/2021, de 31 de dezembro, na sua reunião de 18 de novembro de 2020 o Conselho Fiscal emitiu parecer prévio vinculativo relativamente à revisão da política interna em matéria de transações com partes relacionadas, política essa que foi aprovada pelo Conselho de Administração em 24 de novembro de 2020. No decurso do exercício, as transações com partes relacionadas ou acionistas qualificados enquadraram-se na atividade corrente da Sociedade, foram realizadas em condições de mercado, cumprindo os requisitos legais e regulamentares aplicáveis, não tendo sido identificada a presença de conflitos de interesses.

No exercício das suas competências, o Conselho Fiscal reuniu regularmente com os representantes da Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, no sentido de acompanhar os trabalhos de auditoria efetuados e tomar conhecimento das respetivas conclusões, para além de avaliar a sua independência. Nesta sede o Conselho Fiscal analisou ainda as propostas que lhe foram presentes para prestação de serviços distintos de auditoria por aquela Sociedade de Revisores Oficiais de Contas (“SROC”) tendo-as aprovado, desde logo por respeitarem a serviços permitidos, não afetarem a independência da respetiva SROC e cumprirem os demais requisitos legais.

No âmbito das suas atribuições, o Conselho Fiscal examinou o Relatório de Gestão, incluindo o Relatório de Governo da Sociedade e os demais documentos de prestação de contas individuais e consolidadas, designadamente as Demonstrações Individuais e Consolidadas da Posição Financeira, dos Resultados, do Rendimento Integral, das Alterações no Capital Próprio e dos Fluxos de Caixa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e os

correspondentes Anexos, preparados pelo Conselho de Administração, considerando que a informação divulgada satisfaz as normas legais em vigor, é apropriada para a compreensão da posição financeira e dos resultados da sociedade e do universo da consolidação e procedeu ainda à apreciação da respetiva Certificação Legal das Contas e do Relatório de Auditoria, emitidos pela Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, documentos esses que foram emitidos com uma opinião não modificada e que merecem o seu acordo.

O Conselho Fiscal mais apreciou o Relatório do Governo da Sociedade e Relatório de Sustentabilidade (que dá cumprimento ao reporte da informação não financeira), anexos ao Relatório de Gestão relativo às demonstrações financeiras consolidadas, nos termos e para os efeitos do n.º 5 do art.º 420º do Código das Sociedades Comerciais, tendo confirmado que o mesmo contém os elementos referidos no art.º 29º-H do Código dos Valores Mobiliários.

Em reunião de 7 de abril de 2022 o Conselho de Administração da Sociedade aprovou o relatório e as contas do exercício. O Conselho Fiscal teve ao longo do exercício disponibilidade de acesso a toda a informação documental ou pessoal que se afigurou adequada ao exercício da sua ação fiscalizadora.

O Conselho Fiscal analisou ainda o Relatório Adicional ao Órgão de Fiscalização e demais documentação emitido pelo representante da Deloitte & Associados, SROC S.A., Revisor Oficial de Contas e Auditor Externo da Sociedade.

## **2. Declaração de responsabilidade**

De acordo com o disposto na alínea c) do número do artigo 29º- G do Código dos Valores Mobiliários os membros do Conselho Fiscal, declaram que, tanto quanto é do nosso conhecimento e convicção, os documentos de prestação de contas individuais e consolidados atrás referidos foram preparados em conformidade com as normas contabilísticas aplicáveis, dando uma imagem verdadeira e apropriada do ativo e do passivo, da situação financeira e dos resultados da RAMADA INVESTIMENTOS E INDÚSTRIA, S.A. e do Grupo por ela liderado, e que o relatório de gestão expõe fielmente a evolução dos negócios, do desempenho e da posição do Grupo, contendo uma adequada descrição dos principais riscos e incertezas com que se defronta.

## **3. Parecer**

Em face do exposto, o Conselho Fiscal é de opinião que estão reunidas as condições para que a Assembleia Geral aprove:

- a) O Relatório de Gestão;
- b) As demonstrações financeiras individuais e consolidadas e os correspondentes anexos, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021;
- c) A proposta de aplicação dos resultados apresentada pelo Conselho de Administração.

Desejamos manifestar ao Conselho de Administração e aos diversos Serviços da Sociedade e das empresas participadas o nosso apreço pela colaboração que nos prestaram.

Porto, 7 de abril de 2022

O Conselho Fiscal

---

Pedro Pessanha  
Presidente do Conselho Fiscal

---

António Pinho  
Vogal do Conselho Fiscal

---

Ana Paula dos Santos Silva e Pinho  
Vogal do Conselho Fiscal



Shaping industry

Rua Manuel Pinto de Azevedo, 818  
4100-320 Porto PORTUGAL

[www.ramadainvestimentos.pt](http://www.ramadainvestimentos.pt)