

Nouvelle étape dans la stratégie de développement

Une année 2021 marquée par la croissance de l'ANR par action de + 13 %

- Actif net réévalué (« ANR¹ ») en hausse de + 10 % à EUR 22,5 milliards, soit une progression en 2021 de l'ANR par action de + 13 % à EUR 143,91 suite à l'annulation de 5 millions d'actions propres
- Hausse de la part des actifs privés et alternatifs de 17 % du portefeuille fin 2020 à 25 % fin 2021
- Croissance des cash earnings¹ de + 8 % à EUR 474 millions
- Retour attractif vers les actionnaires : rachats d'actions propres à hauteur de EUR 407 millions en 2021 ; proposition de dividende de EUR 2,75 par action, en hausse de + 10 %, et d'annulation de 3,4 millions d'actions propres à la prochaine Assemblée Générale
- Premier holding d'investissement à disposer d'objectifs climatiques alignés sur une trajectoire de réchauffement limitée à 1,5°C et validée par SBTi²

Ian Gallienne, CEO de GBL, a déclaré : « 2021 aura été une bonne année pour GBL, mesurée par ses performances financières, l'approfondissement de son approche ESG, l'exécution de sa stratégie d'investissement dans les actifs privés ou encore le démarrage de l'activité de gestion pour compte de tiers. En 2022, nous serons attentifs et agiles dans le contexte très incertain que nous traversons aujourd'hui. Nous travaillons activement sur des projets d'investissement portant sur des actifs privés de qualité à fort potentiel de croissance. Nous accueillerons et intégrerons dans Sienna Investment Managers deux nouvelles sociétés de gestion pour compte de tiers et serons toujours très actifs auprès des sociétés de notre portefeuille pour les accompagner dans leur stratégie de développement et notamment le renforcement de leurs engagements climatiques. Cette confiance dans l'avenir nous conduit à augmenter les retours vers nos actionnaires avec une proposition de dividende en hausse de + 10 % et des rachats d'actions d'un montant de 407 millions d'euros en 2021 qui se poursuivent en 2022. »

¹ Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le lexique disponible sur le site internet de GBL : <http://www.gbl.be/fr/lexique>

² Science Based Target initiative, partenariat mondial lancé par le CDP, le Pacte Mondial des Nations Unies, World Resources Institute et WWF

Principales données financières¹

EUR millions (Quote-part groupe)	A fin décembre		Variation
	2021	2020	
Résultat net consolidé	279	391	(112)
<i>Résultat net consolidé par action²</i>	1,83	2,53	(0,70)
Cash earnings	474	440	+ 7,9 %
<i>Cash earnings par action²</i>	3,03	2,72	+ 11,3 %
Dividende par action	2,75³	2,50	+ 10,0 %
Actif net réévalué	22.501	20.498	+ 9,8 %
<i>Actif net réévalué par action²</i>	143,91	127,03	+ 13,3 %
Capitalisation boursière	15.348	13.315	+ 15,3 %
<i>Capitalisation boursière par action²</i>	98,16	82,52	+ 19,0 %
Décote	31,8 %	35,0 %	- 3,3 %
Investissements / (Désinvestissements) nets	(624)⁴	1.433^{4,5}	(2.057)
Trésorerie nette / (Endettement net)	(990)	(1.563)	573
Loan To Value	4,3 %	7,3 %	- 3,0 %

Un environnement volatil

La pandémie de Covid-19 et ses effets ont encore dominé l'exercice 2021. Les difficultés rencontrées par les chaînes d'approvisionnement ont impacté les entreprises durant toute l'année. Malgré les répercussions sur l'économie, la majorité des indices ont rebondi, atteignant parfois des plus hauts historiques au cours du dernier trimestre. Cet environnement instable va perdurer en 2022, la guerre en Ukraine créant désormais des risques géopolitiques et économiques nouveaux. La situation des opérations dans ces pays, notamment la sécurité des équipes, l'impact des sanctions et les risques en matière de cybersécurité et, de manière générale, les effets indirects de cette crise, fait l'objet d'un suivi rapproché.

Dans cet environnement, l'actif net réévalué de GBL était de EUR 22,5 milliards au 31 décembre 2021, soit un ANR par action de EUR 143,91, en progression de + 13 % par rapport à décembre 2020.

Depuis le lancement en 2012 de notre stratégie de rééquilibrage du portefeuille ayant mené à environ EUR 25 milliards de rotation d'actifs, GBL a généré un rendement annualisé total¹ de 10,8 % contre 9,1 % pour le Stoxx Europe 50.

Une rotation d'actifs significative au profit des actifs privés et alternatifs à haut potentiel de croissance

GBL a poursuivi sa stratégie de rotation d'actifs en 2021 pour EUR 2,6 milliards de cessions et EUR 1,6 milliard d'investissements, privilégiant les actifs privés disposant de perspectives de croissance significatives à l'image de Webhelp dont le chiffre d'affaires a progressé de 27 % sur base publiée en 2021.

La plus importante des cessions de l'année a porté sur les titres Holcim, dans le fil de l'allégement commencé au deuxième semestre 2019. En 2021, GBL a réduit sa participation de 7,57 % à 2,14 % du capital du groupe avec EUR 1.640 millions de cessions nettes.

¹ Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le lexique disponible sur le site internet de GBL : <http://www.gbl.be/fr/lexique>

² Le calcul par action se base sur le nombre d'actions émises au 31 décembre 2021 et 31 décembre 2020 (156,4 millions et 161,4 millions respectivement), mis à part pour le résultat net par action qui se réfère, en application des IFRS, au nombre pondéré de base (152,2 millions en 2021)

³ Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale Ordinaire du 26 avril 2022

⁴ Y compris les distributions à Sienna Investment Managers

⁵ Hors les ventes à terme de titres TotalEnergies réalisées en 2019 et échues en janvier 2020

GBL a en revanche augmenté son exposition aux actifs privés et alternatifs (17 % du portefeuille au 31 décembre 2020 contre 25 % au 31 décembre 2021).

En août 2021, GBL a finalisé l'acquisition d'une participation minoritaire dans Voodoo, un leader mondial des jeux sur mobiles. Comme Canyon, dont l'acquisition a été finalisée en mars 2021, Voodoo est positionné au carrefour de tendances structurelles alignées sur les priorités stratégiques de GBL. Ces tendances incluent le numérique, l'expérience consommateur et le divertissement.

Au troisième trimestre 2021, Sienna Investment Managers a acquis L'Etoile Properties, marquant ainsi le lancement de sa plateforme de gestion d'actifs pour compte de tiers. L'Etoile Properties (désormais Sienna Real Estate) est un gestionnaire d'investissements immobiliers paneuropéen ayant EUR 7 milliards d'actifs sous gestion.

Renforcement de la position financière pour soutenir la stratégie du groupe

Notre situation financière demeure solide, avec un profil de liquidité de EUR 4,4 milliards (EUR 2,9 milliards à fin 2020) et un ratio de Loan To Value de 4,3 %, nous permettant de poursuivre notre stratégie d'investissement, de continuer l'exécution de notre programme de rachats d'actions et, si nécessaire, de soutenir les sociétés du portefeuille.

Une gouvernance renforcée

A l'issue de l'Assemblée Générale du 27 avril 2021, notre Conseil d'Administration a vu sa taille réduite à 13 membres (17 précédemment) et a compté un nouvel Administrateur indépendant de premier plan, Jacques Veyrat, apportant à GBL une solide expérience notamment en matière d'investissements. En juillet 2021, le Conseil d'Administration a coopté Alexandra Soto en qualité d'Administrateur Non-Exécutif. Alexandra Soto apporte une vaste expérience et des compétences opérationnelles dans le secteur financier, et notamment en fusions-acquisitions. Lors de cette réunion, le Conseil d'Administration a décidé de supprimer le Comité Permanent. Cette nouvelle organisation offre à GBL une gouvernance agile et adaptée aux enjeux stratégiques du groupe.

Des ambitions renforcées en matière d'ESG

En mars 2021, le Conseil d'Administration de GBL a approuvé les engagements ESG du groupe à horizon 2025-2030. Le changement climatique, la diversité, la transparence et la promotion de la finance durable s'inscrivent résolument au centre de ces engagements qui ont été formulés de manière à garantir leur suivi et leur évaluation dans le temps à la fois dans les activités de GBL et au sein de son portefeuille de participations.

GBL s'est engagée publiquement en mai 2021 pour mettre en œuvre des objectifs de réduction de ses émissions de gaz à effet de serre en ligne avec une trajectoire de réchauffement limitée à + 1,5°C à l'horizon 2050. GBL a soumis en octobre 2021 ces objectifs à SBTi, qui les a validés en janvier 2022. GBL est ainsi devenue la première société holding d'investissement à disposer de cette validation. Dans ce cadre, GBL s'engage à réduire ses émissions de gaz à effet de serre directes et indirectes liées à l'électricité de 50% d'ici à 2030 par rapport à 2019. GBL s'engage par ailleurs à ce que l'ensemble des sociétés de son portefeuille adoptent et appliquent la même politique climatique, validée par SBTi, d'ici 2030.

Ambitions financières à long terme

Le 17 novembre 2021, GBL a tenu un *Capital Markets Day* durant lequel le groupe a détaillé ses ambitions à moyen et long terme. Le groupe augmentera le poids des investissements privés et alternatifs dans ses actifs, afin de disposer d'un portefeuille à croissance plus rapide et moins réplicable. Les investissements privés et alternatifs pourraient représenter jusqu'à 40 % du portefeuille total à terme. GBL vise une croissance à deux chiffres de l'actif net réévalué par action.

1. Rotation du portefeuille, hausse de l'actif net réévalué et évolution de la situation financière

1.1. Faits marquants de l'exercice

Investissements cotés : poursuite de la rotation du portefeuille

Holcim : Au cours du premier semestre 2021, GBL a allégé sa position de 7,57 % du capital de Holcim à fin 2020 à 2,14 % pour un montant net de EUR 1.640 millions. Ces ventes ont généré une plus-value¹ de EUR 397 millions. A fin décembre 2021, la participation de GBL dans Holcim était valorisée à EUR 592 millions.

Umicore : Au cours du premier semestre 2021, GBL a allégé sa position de 18,02 % du capital à 15,92 % pour un montant de EUR 256 millions. Ces cessions ont généré une plus-value¹ de EUR 152 millions. La participation de GBL dans Umicore était valorisée à EUR 1.403 millions au 31 décembre 2021.

GEA : GBL a diminué sa position entre les deuxième et quatrième trimestres de 2021 de 8,51 % du capital à 6,29 % pour un montant de EUR 146 millions. Ces ventes ont généré une plus-value¹ de EUR 3,3 millions. La participation de GBL dans GEA au 31 décembre 2021 était valorisée à EUR 455 millions².

Mowi : Au cours du premier trimestre 2021, GBL a renforcé sa position dans le leader mondial de la production de saumon atlantique d'élevage de 5,85 % à 7,01 % du capital pour un montant total de EUR 110 millions. Au 31 décembre 2021, la participation de GBL dans Mowi était valorisée à EUR 757 millions.

Actifs privés : une exposition plus importante à des leaders en forte croissance

Canyon : Le 9 mars 2021, GBL a finalisé l'acquisition d'une participation majoritaire dans Canyon Bicycles GmbH (« Canyon »), un groupe allemand, leader mondial dans la distribution *direct-to-consumer* (« DTC ») de vélos haut de gamme. GBL a investi EUR 357 millions aux côtés (i) du fondateur Roman Arnold, qui a réinvesti une part significative du produit de la cession et demeure un actionnaire important du groupe, et (ii) de l'équipe dirigeante. GBL contrôle le véhicule d'acquisition et en détient 60,00 % du capital conjointement avec des co-investisseurs. Le groupe est en forte croissance, son chiffre d'affaires ayant quasiment doublé au cours des trois dernières années.

Webhelp : Webhelp a finalisé en août 2021 l'acquisition de OneLink, une entreprise innovante dans le domaine de l'expérience client digitale, du BPO et des services technologiques. Les deux groupes proposent des offres complémentaires. Cette opération accroît l'empreinte de Webhelp en Amérique.

Voodoo : Le 30 juillet 2021, GBL a annoncé qu'elle augmentait une nouvelle fois son exposition au secteur numérique, avec une participation dans Voodoo, via des actions de préférence. Depuis sa création en 2013, Voodoo a atteint une position de leader mondial sur le segment des jeux sur mobile dits *hypercasual*, avec plus de 5 milliards de téléchargements et 300 millions d'utilisateurs actifs chaque mois. Voodoo a publié des hits comme Helix Jump et Aquapark. La société s'est forgée une position forte dans l'écosystème des applications pour mobile grâce à un excellent *track record* et de très bonnes capacités d'exécution.

Sienna Investment Managers : augmentation de l'ANR et transformation en gestionnaire d'actifs pour compte de tiers

Au titre des investissements sur son propre bilan, Sienna Investment Managers a notamment pris deux positions importantes :

Globality : Sienna Investment Managers a investi EUR 100 millions dans le tour de table série E de levée de fonds de Globality. Basée dans la Silicon Valley et fondée par Joel Hyatt, Globality est la principale plateforme digitale basée sur l'intelligence artificielle pour la fourniture des services stratégiques aux entreprises dans le domaine des achats.

¹ Sans impact sur le résultat net consolidé du groupe, en application de la norme IFRS 9

² Au 31 décembre 2021, la valeur des actions sous-jacentes aux obligations échangeables en titres GEA a été plafonnée au prix d'échange, soit EUR 40,00 par action

Par ailleurs, au cours du second trimestre 2021, Sienna Investment Managers a investi EUR 168 millions dans une marque de cosmétiques et de produits de beauté de prestige en forte croissance, dont la majorité du chiffre d'affaires provient de la distribution en direct via le e-commerce.

Au titre du démarrage de son activité de gestion d'actifs pour compte de tiers, Sienna Investment Managers a annoncé et, en partie, finalisé trois opérations majeures :

L'Etoile Properties : Sienna Investment Managers a acquis auprès de ses fondateurs, en juillet 2021, le gestionnaire d'investissements immobiliers paneuropéen, L'Etoile Properties, une société immobilière leader sur le marché avec EUR 7 milliards d'actifs sous gestion. L'Etoile Properties a été renommée Sienna Real Estate.

Malakoff Humanis : Le 5 octobre 2021, Sienna Investment Managers et Malakoff Humanis ont annoncé être entrés en négociations exclusives en vue de construire un partenariat stratégique de long terme dans le domaine de la retraite et de l'épargne salariale en France. Ce partenariat prendra la forme d'une prise de participation majoritaire dans la société de gestion Malakoff Humanis et d'un contrat de distribution permettant de faire évoluer la gestion de près de EUR 20 milliards d'actifs sous gestion à fin 2021.

Acofi : Le 16 novembre 2021, Sienna Investment Managers a annoncé être entrée en négociations exclusives pour devenir l'actionnaire de contrôle d'Acofi, un expert dans les fonds de dette privée corporate, immobilière et dans les énergies renouvelables.

Financement : des émissions à des termes efficients au bénéfice du profil de liquidité

Le 21 janvier 2021, GBL a placé une émission obligataire institutionnelle de EUR 500 millions à maturité 10 ans, portant un coupon de 0,125 %. Cette émission a vocation à couvrir les besoins généraux du groupe et allonge la durée moyenne pondérée de l'endettement brut de GBL. L'émission a été souscrite plus de 3,5 fois par une base d'investisseurs institutionnels diversifiée et équilibrée.

Le 23 mars 2021, GBL a annoncé le placement par sa filiale à 100,00 % Sagerpar SA d'une émission d'obligations convertibles pour un montant de EUR 500 millions à échéance 2026, convertibles en actions ordinaires existantes de GBL. Le prix de conversion des obligations a été fixé à EUR 117,4928. Les obligations ne portent pas d'intérêt et ont une échéance de 5 ans, sauf en cas de remboursement anticipé. Le produit net de l'émission a été affecté aux besoins généraux de financement de GBL.

Rachats d'actions propres : amplification dans un contexte de décote encore élevée

Le Conseil d'Administration du 17 septembre 2020 avait approuvé une troisième enveloppe de EUR 250 millions allouée à des rachats d'actions propres. Au titre de cette autorisation, GBL a acquis en 2020 et en 2021, en direct et au travers de ses filiales, 2.685.736 actions GBL représentant 1,72 % du capital¹ et valorisées, au 31 décembre 2021, à EUR 264 millions. Cette autorisation a été finalisée en octobre 2021.

Le Conseil d'Administration du 16 septembre 2021 a approuvé une quatrième enveloppe allouée à des rachats d'actions propres à hauteur de EUR 500 millions. A la fin de l'année, GBL avait acquis, directement et par l'intermédiaire de ses filiales, 1.746.238 actions GBL représentant 1,12 % du capital¹ et évaluées, au 31 décembre 2021, à EUR 171 millions. A fin décembre 2021, cette autorisation était exécutée à 34,6 %.

Au total, les rachats d'actions propres s'élèvent à EUR 407 millions en 2021.

¹ Tenant compte de l'annulation de 5 millions d'actions propres en 2021

ESG : des engagements ambitieux

GBL a poursuivi le renforcement de son processus d'intégration ESG et notamment de gestion des risques ESG grâce au développement d'un outil propriétaire basé sur un moteur d'intelligence artificielle. Déployé dans le cadre des travaux de *due diligence* et pour la revue annuelle des risques au sein de son portefeuille, cet outil renforce la capacité d'identification de nouveaux risques ESG et d'appréhension de leur impact. En 2021, GBL a par ailleurs conduit une revue de l'exposition de son portefeuille aux risques liés à la biodiversité.

GBL a par ailleurs apporté son soutien à la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (« TCFD ») en juin 2021 et a communiqué sur ses performances en matière climatique dans le cadre du reporting annuel au CDP (anciennement « Carbon Disclosure Project »).

En 2021, GBL ACT a doublé sa contribution avec EUR 3,8 millions répartis à travers 42 projets dans les domaines de l'éducation, de la santé et de l'environnement.

1.2. Actif net réévalué

Au 31 décembre 2021, l'**actif net réévalué** de GBL s'élève à EUR 22,5 milliards (EUR 143,91 par action) à comparer à EUR 20,5 milliards (EUR 127,03 par action) à fin 2020, soit une hausse de 9,8 % (EUR 16,88 par action). Rapportée au cours de bourse de EUR 98,16, la décote s'établit, à fin décembre 2021, à 31,8 %, en diminution de 3,3 % par rapport à fin 2020.

	31 décembre 2021			31 décembre 2020		
	% en capital	Cours de bourse (EUR) ¹	(EUR millions)	% en capital	Cours de bourse (EUR) ¹	(EUR millions)
Actifs cotés		16.933,1			17.574,3	
SGS	19,11	2.949,38	4.223,4	18,93	2.471,76	3.539,5
Pernod Ricard	7,60	211,50	4.207,3	7,60	156,80	3.119,2
adidas	7,14	253,20	3.472,5	6,84	297,90	4.085,6
Imerys	54,64	36,54	1.695,8	54,64	38,66	1.794,2
Umicore	15,92	35,75	1.402,6	18,02	39,29	1.744,2
Mowi	7,01	20,89	756,9	5,85	18,24	551,7
Holcim	2,14	45,02	592,3	7,57	45,01	2.099,9
GEA	6,29	48,09	455,3 ²	8,51	29,28	449,7
Ontex	19,98	6,99	115,0	19,98	11,00	181,0
TotalEnergies	0,01	44,63	11,9	0,01	35,30	9,4
Actifs privés		2.403,8			1.150,2	
Webhelp	59,15		1.553,2	61,45		1.043,8
Canyon	51,87 ³		348,6	-		-
Voodoo	16,18		266,0	-		-
Parques Reunidos	23,00		236,0	23,00		106,3
Sienna Investment Managers		3.181,9			2.521,1	
Autres		193,7			94,0	
Portefeuille		22.712,5			21.339,5	
Actions propres		778,9			721,4	
Endettement brut		(3.283,0)			(2.285,8)	
Cash/quasi-cash/trading		2.292,5			722,7	
Actif net réévalué (global)		22.501,0			20.497,9	
Actif net réévalué (EUR p.a.) ⁴		143,91			127,03	
Cours de bourse (EUR p.a.)		98,16			82,52	
Décote		31,8%			35,0%	

¹ Cours de bourse convertis en EUR sur base (i) du fixing BCE de 1,0331 CHF / EUR au 31 décembre 2021 et de 1,0802 CHF / EUR au 31 décembre 2020 pour SGS et Holcim et (ii) du fixing BCE de 9,9888 NOK / EUR au 31 décembre 2021 et de 10,4703 NOK / EUR au 31 décembre 2020 pour Mowi

² Au 31 décembre 2021, la valeur des actions sous-jacentes aux obligations échangeables en titres GEA a été plafonnée au prix d'échange, soit EUR 40,00 par action

³ Pourcentage de détention dans Canyon par GBL, via sa détention de 86,45 % dans GfG Capital aux côtés de co-investisseurs, qui elle-même détient 60,00 % dans le véhicule de reprise ; détention de GBL, hors les titres détenus par Sienna Investment Managers (détention indirecte additionnelle de 1,45 %)

⁴ Sur une base de 156.355.000 actions au 31 décembre 2021 et 161.358.287 actions au 31 décembre 2020

L'actif net réévalué de Sienna Investment Managers peut être détaillé comme suit :

	31 décembre 2021 (EUR millions)	31 décembre 2020 (EUR millions)
Sienna Investment Managers	3.181,9	2.521,1
Gestionnaires de fonds externes	1.211,7	1.340,5
Ergon	318,5	433,0
Sagard	303,8	301,5
Kartesia	198,6	189,6
BDT	140,5	110,9
PrimeStone	103,7	197,6
C2 Capital	74,3	41,9
Mérieux	63,1	60,2
Autres gestionnaires de fonds externes	9,3	5,9
Investissements directs/co-investissements	725,5	661,7
Upfield	400,0	450,0
Cepsa	101,5	73,2
opseo	52,8	42,5
svt	37,0	-
Wella	33,6	23,9
Ceva	32,2	26,6
Elsan	30,0	25,0
Ginger	24,3	-
Autres investissements directs/co-investissements	14,1	20,6
Digital - Gestionnaires de fonds externes	610,2	491,6
Marcho Partners	377,7	417,6
Backed	141,8	69,4
Human Capital	44,1	-
Sagard NewGen	41,4	4,6
Digital – Autres gestionnaires de fonds externes	5,3	-
Digital - Investissements directs/co-investissements	586,2	27,8
Pollen	212,0	27,8
Globality	107,1	-
Commure	38,9	-
Illumio	23,7	-
Digital – Autres investissements directs/co-investissements	204,4	-
L'Etoile Properties (Sienna Real Estate)	42,0	-
Autres	6,4	(0,6)

1.3. Situation financière

L'endettement net a diminué de EUR 1.563 millions au 31 décembre 2020 à EUR 990 millions au 31 décembre 2021. Cette diminution tient notamment compte des désinvestissements et retours pour EUR 2.611 millions et des cash earnings (EUR 474 millions), ces flux étant partiellement compensés par les investissements pour EUR 1.987 millions et le dividende versé par GBL en mai 2021 au titre de l'exercice 2020 :

EUR millions	Trésorerie brute	Endettement brut	Endettement net
Situation au 31 décembre 2020	722,7	(2.285,8)	(1.563,1)
Cash earnings	474,4		474,4
Dividende au titre de l'exercice 2020	(395,9)		(395,9)
Investissements :	(1.987,3)		(1.987,3)
<i>Sienna Investment Managers</i>	(672,4)		(672,4)
<i>GBL</i>	(406,7)		(406,7)
<i>Canyon</i>	(357,2)		(357,2)
<i>Voodoo</i>	(268,2)		(268,2)
<i>Mowi</i>	(110,3)		(110,3)
Autres	(172,5)		(172,5)
Désinvestissements / retours :	2.610,9		2.610,9
<i>Holcim</i>	1.640,0		1.640,0
<i>Sienna Investment Managers</i>	523,1		523,1
<i>Umicore</i>	256,1		256,1
<i>GEA</i>	145,7		145,7
Autres	46,0		46,0
Obligations institutionnelles	492,3	(500,0)	(7,7)
Obligations convertibles	502,4	(500,0)	2,4
Autres	(127,0) ¹	2,8	(124,2)
Situation au 31 décembre 2021	2.292,5	(3.283,0)	(990,5)

Rapporté à la valeur du portefeuille ajustée², l'endettement net est de 4,3 % au 31 décembre 2021 et se détaille comme suit :

EUR millions	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Obligations institutionnelles	(1.500,0)	(1.000,0)
Obligations échangeables en titres Holcim	(750,0)	(750,0)
Obligations échangeables en titres GEA	(450,0)	(450,0)
Obligations convertibles en titres GBL	(500,0)	-
Autres	(83,0)	(85,8)
Endettement brut	(3.283,0)	(2.285,8)
Trésorerie brute (hors autocontrôle)	2.292,5	722,7
(Endettement net) / Trésorerie nette	(990,5)	(1.563,1)

La durée moyenne pondérée de la dette brute s'établit à 3,6 années à fin décembre 2021 (3,3 années à fin 2020).

Au 31 décembre 2021, les lignes de crédit confirmées s'élèvent à EUR 2.150 millions (entièrement non tirées) et arrivent à maturité au cours de la période 2025-27.

Le profil de liquidité s'élève à EUR 4.443 millions à fin décembre 2021 (trésorerie brute et montant non tiré sur les lignes de crédit confirmées), à comparer à EUR 2.873 millions à fin décembre 2020.

¹ Principalement (i) neutralisation des intérêts de Sienna Investment Managers repris à la fois en cash earnings et dans les retours de Sienna Investment Managers (EUR - 94 millions) et (ii) variation de la position de trésorerie et de fonds de roulement de Sienna Investment Managers (EUR - 6 millions)

² Ajustée de la valeur de marché des actions propres détenues en sous-jacent des obligations convertibles en titres GBL

Cette situation ne comprend pas (i) les engagements d'investissements de Sienna Investment Managers pour EUR 742 millions à fin décembre 2021 (EUR 826 millions au 31 décembre 2020) et (ii) les dettes envers les actionnaires minoritaires de Webhelp qui sont valorisées à EUR 1.348 millions à fin décembre 2021 (EUR 800 millions au 31 décembre 2020).

Enfin, au 31 décembre 2021, l'autocontrôle porte sur 7.944.102 actions propres, représentant 5,08 % du capital émis et valorisé à EUR 779 millions, à comparer à respectivement 5,42 % et EUR 721 millions au 31 décembre 2020.

2. Résultats consolidés (présentation économique)¹

EUR millions	31 décembre 2021					31 décembre 2020		
	Quote-part groupe	Cash earnings	Mark to market et autres effets non cash	Entreprises opérationnelles (associées ou consolidées)	Sienna Investment Managers			
Résultat net des entreprises associées et opérationnelles consolidées	-	-		169,5	116,1	-	285,6	8,7
Dividendes nets des participations	416,5	-		-	-	(53,4)	363,1	312,9
Produits et charges d'intérêts	72,6	(1,1)		-	(91,3)	-	(19,8)	(24,2)
Autres produits et charges financiers	25,4	(150,0)		(293,2)	269,5	(15,5)	(163,7)	239,0
Autres produits et charges d'exploitation	(39,8)	(16,5)		(213,2)	(42,6)	-	(312,0)	(145,6)
Résultats sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants	-	-		-	125,3	(0,0)	125,2	1,5
Impôts	(0,4)	-		-	0,8	-	0,4	(1,3)
Résultat net consolidé IFRS 2021	474,4	(167,6)		(336,8)	377,7	(68,9)	278,8	
Résultat net consolidé IFRS 2020	439,6	39,8		(315,3)	331,7	(104,9)		391,0

Le **résultat net consolidé, quote-part du groupe**, au 31 décembre 2021, s'établit à EUR 279 millions, à comparer à EUR 391 millions au 31 décembre 2020.

Ce résultat reflète principalement :

- la contribution de Sienna Investment Managers de EUR 378 millions, intégrant la variation de juste valeur des fonds de Sienna Investment Managers non consolidés ou non mis en équivalence pour EUR 256 millions et des résultats de cessions pour EUR 120 millions ;
- les dividendes nets des participations pour EUR 363 millions ;
- la quote-part de GBL dans le résultat net des sociétés associées ou consolidées pour EUR 170 millions (dont Imerys (EUR 132 millions) et Webhelp (EUR 40 millions)) ;
- la variation des dettes sur actionnaires minoritaires de Webhelp (EUR - 506 millions) ; et
- la mise à valeur de marché des composantes dérivées associées aux obligations échangeables en titres GEA et Holcim et des obligations convertibles en titres GBL pour EUR - 140 millions.

¹ Le Conseil d'Administration, réuni le 10 mars 2022, a arrêté les états financiers consolidés IFRS audités de GBL pour l'année 2021. PwC Réviseurs d'Entreprises confirme que ses travaux de contrôle relatifs à l'audit des états financiers consolidés de GBL et de ses filiales (conjointement le « groupe »), établis conformément aux normes internationales d'information financière telles qu'adoptées par l'Union européenne et avec les dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique, sont terminés quant au fond. PwC Réviseurs d'Entreprises confirme que les informations financières figurant dans le présent communiqué de presse ne nécessitent aucun commentaire de leur part et sont en accord avec les états financiers consolidés du groupe. Le rapport d'audit complet sur les états financiers consolidés sera repris dans le Rapport Annuel 2021.

2.1. Cash earnings (EUR 474 millions contre EUR 440 millions)

EUR millions	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Dividendes nets des participations	416,5	411,1
Produits et charges d'intérêts	72,6	34,6
<i>Intérêts Sienna Investment Managers</i>	94,1	58,3
<i>Autres produits et charges d'intérêts</i>	(21,5)	(23,7)
Autres produits et charges financiers	25,4	27,3
Autres produits et charges d'exploitation	(39,8)	(32,5)
Impôts	(0,4)	(0,8)
Total	474,4	439,6

Les **dividendes nets des participations** perçus au 31 décembre 2021 sont en légère hausse par rapport à 2020. Le paiement d'un dividende par adidas cette année et la hausse des dividendes perçus de Umicore et Mowi ont compensé la baisse des contributions de Holcim et Imerys.

EUR millions	31 décembre 2021	31 décembre 2020
SGS	103,5	107,8
Holcim	64,7	88,4
Pernod Ricard	62,1	52,9
Imerys	53,4	89,2
adidas	35,0	-
Umicore	30,9	11,1
Mowi	15,9	1,1
GEA	12,9	13,1
TotalEnergies	0,6	9,6
Autres	0,8	-
Récupérations de retenues à la source	36,7	38,0
Total	416,5	411,1

SGS a versé en 2021 un dividende annuel de CHF 80,00 par action (identique en 2020).

Holcim a distribué un dividende de CHF 2,00 par action au titre de l'exercice 2020 (CHF 2,00 l'année passée).

Pernod Ricard a décidé au deuxième trimestre 2021 un acompte sur dividende de EUR 1,33 par action (EUR 1,18 en 2020), et a versé, au cours du quatrième trimestre, le solde de EUR 1,79 par action (EUR 1,48 en 2020).

Imerys a approuvé en 2021 un dividende au titre de l'exercice 2020 de EUR 1,15 par action à comparer à EUR 1,72 en 2020 (dividende perçu en actions en 2020).

adidas a versé un dividende de EUR 3,00 durant le deuxième trimestre 2021 (pas de dividende en 2020).

Umicore a approuvé en 2021 le solde de son dividende 2020 de EUR 0,50 par action et a distribué, durant le troisième trimestre 2021, un acompte sur son dividende 2021 de EUR 0,25 par action (en 2020, uniquement un acompte sur dividende 2020 de EUR 0,25 par action avait été versé).

Mowi a versé en 2021 des dividendes pour un montant total de NOK 4,45 par action (NOK 2,60 en 2020).

GEA a payé en 2021 un dividende de EUR 0,85 par action au titre de l'exercice 2020 (EUR 0,85 par action en 2020 au titre de l'exercice 2019).

TotalEnergies a détaché, au 31 décembre 2021, les deuxième et troisième acomptes trimestriels 2020, ainsi que le solde 2020 et le premier acompte trimestriel 2021, soit EUR 0,66, EUR 0,66, EUR 0,66 et EUR 0,66 par action respectivement (EUR 0,66, EUR 0,68, EUR 0,68 et EUR 0,66 en 2020).

Les **récupérations de retenues à la source** comprennent, en 2021, les remboursements par les autorités fiscales françaises des retenues à la source qui avaient été pratiquées sur des dividendes TotalEnergies perçus en 2006 et en 2019 (EUR 37 millions contre EUR 38 millions en 2020).

Les **produits et charges d'intérêts** (EUR 73 millions) comprennent principalement (i) les produits d'intérêts relatifs à Sienna Investment Managers (EUR 94 millions contre EUR 58 millions en 2020) et (ii) les charges d'intérêts relatifs aux emprunts obligataires institutionnels (EUR - 18 millions contre EUR - 17 millions en 2020).

Les **autres produits et charges financiers** (EUR 25 millions) se composent principalement (i) des résultats de yield enhancement pour EUR 21 millions (EUR 14 millions en 2020) et (ii) du dividende encaissé sur l'autocontrôle pour EUR 15 millions (EUR 19 millions en 2020).

Les **autres produits et charges d'exploitation** s'élèvent à EUR - 40 millions à fin décembre 2021 et sont en hausse par rapport à 2020.

2.2. Mark to market et autres effets non cash (EUR - 168 millions contre EUR 40 millions)

EUR millions	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Dividendes nets des participations	-	(8,9)
Produits et charges d'intérêts	(1,1)	(0,5)
Autres produits et charges financiers	(150,0)	49,6
Autres produits et charges d'exploitation	(16,5)	(0,3)
Total	(167,6)	39,8

Les **autres produits et charges financiers** incluent notamment la mise à valeur de marché de la composante dérivée associée aux obligations échangeables en titres GEA (EUR - 109 millions), aux obligations convertibles en titres GBL (EUR - 34 millions) et aux obligations échangeables en titres Holcim (EUR 2 millions).

Cette perte non monétaire reflète l'évolution de la valeur des titres sous-jacents de ces obligations depuis leur émission. Le résultat au 31 décembre 2021 illustre l'asymétrie comptable et la volatilité ainsi introduite dans les résultats qui subsisteront pendant toute la durée de vie des obligations échangeables et convertibles, pour s'éteindre à maturité.

2.3. Entreprises opérationnelles (associées ou consolidées) (EUR - 337 millions contre EUR - 315 millions)

En application des principes comptables, GBL intègre dans ses comptes sa quote-part dans les résultats nets des participations dont elle détient la majorité du capital ou sur lesquelles elle exerce une influence notable.

EUR millions	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Résultat net des entreprises associées et opérationnelles consolidées	169,5	(29,5)
Produits et charges d'intérêts	-	-
Autres produits et charges financiers	(293,2)	(209,3)
Autres produits et charges d'exploitation	(213,2)	(76,6)
Résultats sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants	-	-
Impôts	-	-
Total	(336,8)	(315,3)

Le **résultat net des entreprises associées et opérationnelles consolidées** s'élève à EUR 170 millions contre EUR - 29 millions en 2020. Cette amélioration traduit le rebond de l'activité après l'exercice 2020 marqué par la première vague pandémique.

EUR millions	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Imerys	131,6	16,5
Webhelp/Sapiens	39,9	26,5
Parques Reunidos/Piolin II	12,8	(72,4)
Canyon/GfG Capital	(14,9)	-
Total	169,5	(29,5)

Imerys (EUR 132 millions contre EUR 16 millions)

Le résultat courant net augmente de 72,46 % à EUR 288 millions au 31 décembre 2021 (EUR 167 millions au 31 décembre 2020). Le résultat opérationnel courant s'établit à EUR 452 millions (EUR 299 millions au 31 décembre 2020). Le résultat net, part du groupe, s'élève à EUR 240 millions au 31 décembre 2021 (EUR 30 millions au 31 décembre 2020).

La contribution d'Imerys au résultat de GBL s'établit à EUR 132 millions en 2021 (EUR 16 millions en 2020), reflétant la variation du résultat net, part du groupe, et le taux d'intégration d'Imerys de 54,83 % en 2021 (54,75 % en 2020).

Le communiqué de presse relatif aux résultats du 31 décembre 2021 d'Imerys peut être consulté sur le site www.imerys.com.

Webhelp/Sapiens (EUR 40 millions contre EUR 26 millions)

Au 31 décembre 2021, la contribution de Webhelp au résultat de GBL s'élève à EUR 40 millions (EUR 26 millions en 2020), sur base d'un résultat de EUR 69 millions (EUR 44 millions en 2020) et tenant compte d'un taux d'intégration de 58,82 % (60,08 % en 2020).

Parques Reunidos/Piolin II (EUR 13 millions contre EUR - 72 millions)

Au 31 décembre 2021, la contribution de Piolin II s'élève à EUR 13 millions (EUR - 72 millions en 2020), considérant un résultat de Piolin II de EUR 55 millions (EUR - 314 millions en 2020) et tenant compte d'un taux d'intégration de 23,10 % (23,10 % en 2020).

Canyon/GfG Capital (EUR - 15 millions)

Canyon contribue pour - 15 millions au résultat de GBL au 31 décembre 2021, comprenant :

- la quote-part de GBL dans le résultat du groupe Canyon, pour la période du 1^{er} avril 2021 au 31 décembre 2021, soit EUR - 6 millions, sur base d'un résultat de EUR - 11 millions et d'un taux d'intégration de 51,87 % ;
- la quote-part de GBL dans les frais d'acquisition.

Les autres charges au titre des entreprises consolidées reflètent les variations des dettes reconnues vis-à-vis des actionnaires minoritaires de Webhelp. Celles à l'égard des fondateurs sont classées en **autres produits et charges financiers** pour EUR - 293 millions (EUR - 209 millions en 2020), dont l'effet de l'actualisation. Celles à l'égard des collaborateurs sont classées en **autres produits et charges d'exploitation** pour EUR - 213 millions (EUR - 73 millions en 2020), dont l'effet de l'actualisation et du vesting.

2.4. Sienna Investment Managers (EUR 378 millions contre EUR 332 millions)

EUR millions	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Résultat net des entreprises associées et opérationnelles consolidées	116,1	38,2
Produits et charges d'intérêts	(91,3)	(58,3)
Autres produits et charges financiers	269,5	390,7
IFRS 9	255,5	391,8
Autres	14,0	(1,2)
Autres produits et charges d'exploitation	(42,6)	(36,3)
Résultats sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants	125,3	(2,2)
Impôts	0,8	(0,4)
Total	377,7	331,7

La contribution au résultat de GBL au 31 décembre 2021 des investissements de Sienna Investment Managers dans des entreprises ou fonds consolidés et mis en équivalence s'élève à EUR 116 millions à comparer à EUR 38 millions un an plus tôt :

EUR millions	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Backed 1, Backed 2 et Backed Encore 1	64,8	8,5
ECP IV	48,1	23,0
Mérieux Participations 2	12,1	10,1
Autres	(8,9)	(3,4)
Total	116,1	38,2

Les **charges nettes d'intérêts** (EUR - 91 millions) se composent presque exclusivement des charges d'intérêts envers GBL (EUR - 94 millions contre EUR - 58 millions en 2020).

Les **autres produits et charges financiers** reflètent principalement la variation de juste valeur des fonds non consolidés et non mis en équivalence, en application de la norme IFRS 9, pour un montant total de EUR 256 millions (EUR 392 millions en 2020), dont principalement les fonds Sagard I/II/3/4 (EUR 79 millions contre EUR 28 millions en 2020), les fonds Kartesia (EUR 57 millions contre EUR - 0 million en 2020), PrimeStone (EUR 40 millions contre EUR - 0 million en 2020), BDT (EUR 35 millions contre EUR - 1 million en 2020), Cepsa (EUR 28 millions contre EUR - 18 millions en 2020), Human Capital (EUR 13 millions), opseo (EUR 10 millions contre EUR 5 millions en 2020), Marcho Partners (EUR - 22 millions contre EUR 240 millions en 2020) et Upfield (EUR - 50 millions contre EUR 125 millions en 2020).

Les **autres produits et charges d'exploitation** s'élèvent à EUR - 43 millions à fin décembre 2021 et sont en hausse par rapport à 2020. Il s'agit pour partie des frais de gestion de Sienna Investment Managers.

Les **résultats sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants** reprennent principalement les plus-values nettes de cessions réalisées par ECP III de Keesing (EUR 65 millions) et svt (EUR 55 millions).

A compter de 2022, les résultats de Sienna Investment Managers seront décomposés de manière à faire apparaître de manière distincte l'activité de gestion d'actifs et l'activité d'investissement.

2.5. Éliminations, plus-values, dépréciations et reprises (EUR - 69 millions contre EUR - 105 millions)

EUR millions	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Eliminations des dividendes	(53,4)	(89,2)
Autres produits et charges financiers	(15,5)	(19,3)
Résultats sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants	(0,0)	3,7
Total	(68,9)	(104,9)

Les **dividendes nets des participations opérationnelles (associées ou consolidées)** sont éliminés et sont relatifs, au 31 décembre 2021 comme en 2020, à Imerys (EUR - 53 millions contre EUR - 89 millions l'année précédente).

Les **autres produits et charges financiers** reprennent l'élimination du dividende sur les actions propres pour EUR - 15 millions (EUR - 19 millions en 2020).

3. Résultats consolidés (présentation IFRS)

Le tableau suivant reprend la décomposition du compte de résultats IFRS de GBL selon cinq secteurs :

- **Holding** : reprenant la maison-mère GBL et ses filiales dont le but principal est la gestion de participations ainsi que les sociétés opérationnelles non consolidées ou associées ;
- **Imerys** : comprenant le groupe Imerys, groupe français coté sur Euronext Paris, qui occupe des positions de premier plan dans chacune de ses deux branches d'activité : Minéraux de Performance et Matériaux et Solutions Haute Température ;
- **Webhelp/Sapiens** : comprenant le groupe Webhelp, groupe français non coté, spécialiste de l'expérience client et l'externalisation des processus métiers, ainsi que le véhicule d'investissement dédié ;
- **Canyon/GfG Capital** : comprenant le groupe Canyon, groupe allemand non coté, leader mondial dans la distribution *direct-to-consumer* (DTC) exclusivement en ligne de vélos haut de gamme, ainsi que le véhicule d'investissement dédié ; et
- **Sienna Investment Managers** : reprenant
 - d'une part, sous les activités d'investissement, les sociétés propres de Sienna Investment Managers et Avanti Acquisition GP Sàrl, Avanti Acquisition SCSp, Avanti Acquisition Corp, Backed 1 LP, Backed 1 Founder LP, Backed 2 LP, Backed 2 Founder LP, Backed Encore 1 LP, Backed Encore 1 Founder LP, BDT Capital Partners Fund II (INT) LP, Carlyle International Energy Partners II - EU SCSp, C2 Capital Global Export-to-China Fund LP, ECB (Bastille) SCA – Telenco, ECP (Polaris) SCA – Palex, ECP SA, ECP II SA, ECP IV SCSp, Ergon opseo Long Term Value Fund SCSp, Ergon SVT Long Term Value Fund SCSp, GFG Capital Sàrl, Globality Inc, HCM IV LP, HCM S3C LP, Iceberg Data Lab SAS, Illumio Inc, Innovius Capital Fund I LP, Kartesia Credit Opportunities III SCA SICAV- SIF, Kartesia Credit Opportunities IV SCS, Kartesia Credit Opportunities V SCS, Kartesia Credit Opportunities V Feeder SCS, KKR Sigma Co-Invest II LP, KKR Azur Co-Invest LP, KKR Rainbow CoInvest (Asset) LP, Klarna Holding AB, L'Etoile Properties Partner JV BV, Marcho Partners Feeder Fund ICAV, Marcho Partners Master Fund ICAV, Marcho Partners Long Feeder Fund ICAV, Marcho Partners Long Master Fund ICAV, Matador Coinvestment SCSp, Mérieux Participations SAS, Mérieux Participations 2 SAS, PrimeStone Capital Fund ICAV, Sagard FCP, Sagard II-A FPCI, Sagard II-B FPCI, Sagard 3 FPCI, Sagard 4A FPCI, Sagard 4B FIPS, Sagard NewGen FPCI, Sagard Sante Animale FPCI, Sagard Testing FPCI, South Park Commons Opportunities Fund II LP, South Park Commons Seed Fund II LP, StreetTeam Software Ltd et autres; et
 - d'autre part, sous les activités opérationnelles consolidées, les filiales opérationnelles d'ECP III (sous-groupes Sausalitos, Vanreusel, Indo, ...).

Les résultats d'un secteur incluent tous les éléments qui lui sont directement attribuables.

EUR millions	31 décembre 2021						31 décembre 2020
	Holding	Imerys	Webhelp/ Sapiens	Canyon/ GfG Capital	Sienna Investment Managers	Consolidé	
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	12,8	-	-	-	123,2	136,0	(30,9)
Dividendes nets des participations	363,1	-	-	-	-	363,1	312,9
Autres produits et charges d'exploitation liés aux activités d'investissement	(56,3)	-	(0,2)	(0,0)	(42,8)	(99,3)	(69,6)
Résultat sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants liés aux activités d'investissement	(0,0)	-	-	-	139,4	139,4	1,2
Produits et charges financiers des activités d'investissement	(68,6)	-	0,0	-	178,1	109,6	424,0
Résultat provenant des activités d'investissement	251,1	-	(0,2)	(0,0)	397,9	648,7	637,6
Chiffre d'affaires	-	4.382,9	2.080,6	344,8	152,9	6.961,2	5.915,9
Matières premières et consommables	-	(1.495,6)	(38,6)	(227,8)	(46,1)	(1.808,2)	(1.551,9)
Frais de personnel	-	(939,8)	(1.599,7)	(44,9)	(50,9)	(2.635,3)	(2.157,0)
Amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles	-	(325,4)	(172,1)	(45,6)	(23,5)	(566,6)	(538,2)
Autres produits et charges d'exploitation liés aux activités opérationnelles	-	(1.212,0)	(298,0)	(71,0)	(25,4)	(1.606,3)	(1.362,4)
Résultat sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants liés aux activités opérationnelles	-	(25,3)	(1,4)	-	0,2	(26,6)	(81,5)
Produits et charges financiers des activités opérationnelles	-	(40,0)	(389,7)	(2,9)	(10,5)	(443,1)	(352,4)
Résultat provenant des activités opérationnelles consolidées	-	344,7	(418,8)	(47,4)	(3,4)	(124,9)	(127,5)
Impôts sur le résultat	(0,4)	(95,1)	(18,7)	25,7	(0,6)	(89,0)	(80,8)
Résultat consolidé de la période	250,7	249,7	(437,8)	(21,7)	393,9	434,8	429,3
Attribuable au groupe	250,7	131,6	(466,4)	(15,3)	378,1	278,8	391,0
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	118,0	28,8	(6,5)	15,8	156,0	38,3

EUR par action	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Résultat consolidé de la période par action		
Base	1,83	2,53
Dilué	2,00	2,53

4. Proposition de dividende et d'annulation d'actions propres

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire du 26 avril 2022 d'approuver la répartition bénéficiaire relative à l'exercice 2021 sous la forme d'un dividende brut de EUR 2,75 par action GBL¹, en augmentation de + 10,0 % par rapport au dividende de EUR 2,50 relatif à l'exercice 2020. Sur cette base, il offrirait un rendement de 2,8 % par rapport au cours de bourse de l'action GBL à fin 2021. Le coupon n° 24 sera détaché le 3 mai 2022 et mis en paiement à partir du 5 mai 2022.

L'Assemblée Extraordinaire du 26 avril 2022 sera également invitée à se prononcer sur l'annulation de 3,4 millions d'actions propres.

5. Evénements subséquents

Mesures visant à améliorer le rendement pour les actionnaires : rachats d'actions propres

Entre le 1^{er} janvier et le 8 mars 2022, GBL a acquis 1.562.564 actions GBL, représentant 1,0 % du capital émis et valorisées à EUR 131 millions au 8 mars 2022. La quatrième enveloppe était exécutée à hauteur de 63,9 % au 8 mars 2022.

6. Perspectives pour l'exercice 2022

L'exercice 2022 est aujourd'hui marqué par la guerre en Ukraine et les sanctions en cours de déploiement vers la Russie. Ces événements géopolitiques et les fortes tensions financières qui s'ensuivent ont des répercussions directes encore limitées pour l'essentiel des entreprises du portefeuille de GBL, mais auront des effets indirects sur leurs activités. Un suivi dédié est en place. Cet environnement pourrait également nous permettre de saisir de nouvelles opportunités compte tenu du niveau de nos liquidités disponibles.

Notre engagement envers les actionnaires reste de générer un rendement total attractif, surperformant notre indice de référence sur le long terme, en combinant (i) l'appréciation de notre actif net réévalué, (ii) un dividende durable et (iii) des rachats d'actions propres.

La politique dividendaire de GBL consiste en un ratio de distribution de dividende ordinaire compris entre 75 % et 100 % de ses cash earnings, avec la possibilité de considérer à l'avenir des dividendes exceptionnels lorsque et si cela est jugé approprié. Sur ces bases, nous continuerons à générer un rendement dividendaire attractif pour nos actionnaires tout en assurant des ressources financières supplémentaires soutenant (i) l'accélération de la croissance de l'actif net réévalué initiée au cours des dernières années, (ii) nos sociétés en portefeuille en cas de besoin et (iii) l'exécution de notre programme de rachat d'actions propres.

7. Calendrier financier et autres informations réglementées

Publication du rapport annuel (FR / NL)	25 mars 2022
Assemblées Générale Ordinaire et Extraordinaire 2022	26 avril 2022
Date de détachement du coupon	3 mai 2022
Date de paiement du dividende	à partir du 5 mai 2022
Résultats au 31 mars 2022	5 mai 2022
Mise en ligne du rapport relatif aux paiements effectués à des gouvernements	31 mai 2022
Résultats semestriels 2022	29 juillet 2022
Résultats au 30 septembre 2022	3 novembre 2022

Ces dates pourraient être sujettes à modifications.

¹ Nombre d'actions GBL composant le capital, déduction faite des actions propres détenues par Groupe Bruxelles Lambert SA

Pour plus d'informations, vous pouvez vous adresser à :

Xavier Likin

Directeur Financier

Tel : +32 2 289 17 72

xlikin@gbl.be

Alison Donohoe

Responsable des Relations Investisseurs

Tel : +32 2 289 17 64

adonohoe@gbl.be

A propos de Groupe Bruxelles Lambert

Groupe Bruxelles Lambert (« GBL ») est une société d'investissement reconnue, cotée en bourse depuis plus de soixante ans et présentant un actif net réévalué de EUR 22,5 milliards et une capitalisation boursière de EUR 15,3 milliards à fin décembre 2021. GBL est un investisseur de premier plan en Europe, privilégiant la création de valeur à long terme et s'appuyant sur une base actionnariale familiale lui apportant stabilité et soutien. En tant que société et investisseur responsables, GBL considère les facteurs ESG comme étant inextricablement liés à la création de valeur.

GBL s'efforce de maintenir un portefeuille diversifié de grande qualité d'actifs cotés et privés ainsi que d'investissements alternatifs (au travers de Sienna Investment Managers, la plateforme d'actifs alternatifs du groupe) composé de sociétés d'envergure mondiale, leaders dans leur secteur, auprès desquelles elle peut contribuer à la création de valeur en sa qualité d'investisseur professionnel actif.

En ligne avec sa raison d'être *delivering meaningful growth*, GBL cherche à offrir à ses actionnaires un rendement attractif, se traduisant par la croissance de son actif net réévalué, un dividende durable et des rachats d'actions propres.

GBL est cotée sur Euronext Brussels (Ticker : GBLB BB ; ISIN code : BE0003797140) et fait partie de l'indice BEL20.