



Ny kraftfull regionbank i et attraktivt marked

Bankseminar SpareBank 1 Markets 7. januar 2022

Per Halvorsen
Konsernsjef

SpareBank 
SØRØST-NORGE

Agenda

- SpareBank 1 Sørøst-Norge
- Markedsområdet til banken
- Strategiske fokusområder
- Finansielle mål for banken
- Strukturendringer i sparebanksektoren

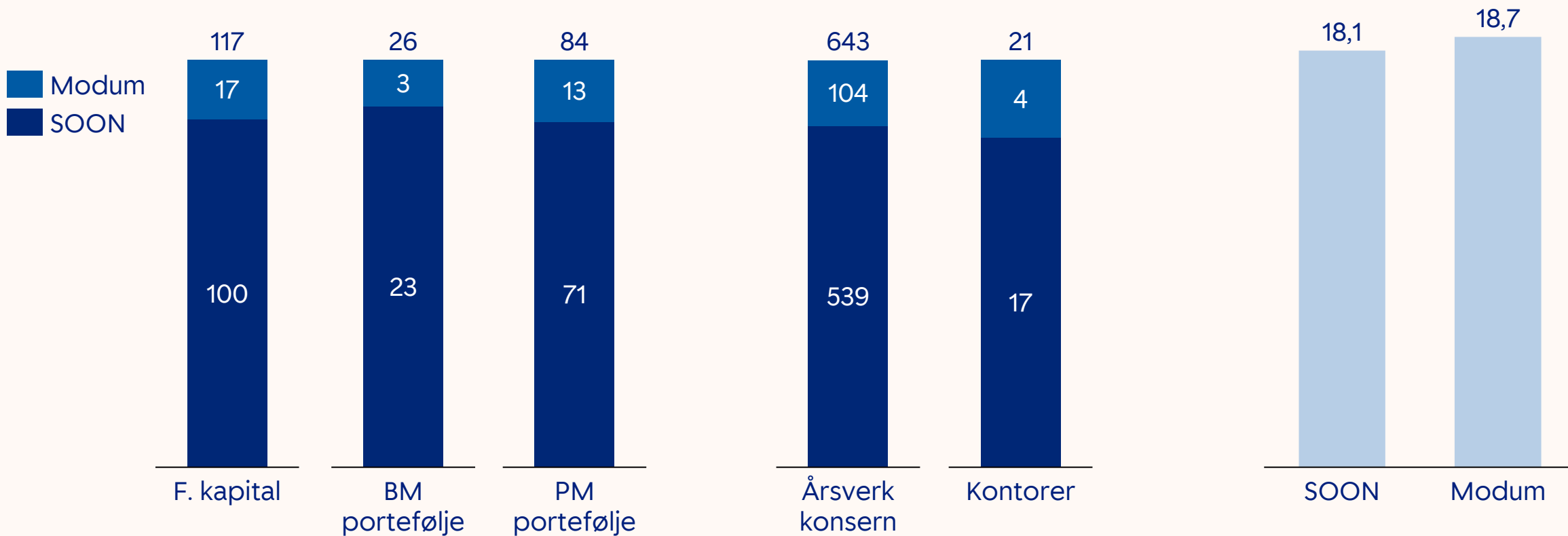
Agenda

- **SpareBank 1 Sørøst-Norge**
- Markedsområdet til banken
- Strategiske fokusområder
- Finansielle mål for banken
- Strukturendringer i sparebanksektoren

Fusjonsprosesser i henhold til plan

Aktivitet	2021				2022			
Representantskapsmøte TM og BV	▲ 25. mar.							
Gjennomføring juridisk fusjon SOON	▲ 01. jun.							
Representantskapsmøte SOON og Modum					▲ 16. des.			
Planlagt juridisk fusjon					▲ 01. apr.			
Planlagt teknisk fusjon					↓ 07. okt. - 09. okt.			

To solide sparebanker i spennende marked



Tall pr. 30.09.21 Milliarder kroner.

Forvaltningskapital: inkl. lån overført til SB1 BK og SB1 NK.

BM og PM portefølje: innvilgede kredittrammer og garantier inkl. lån overført til SB1 BK og SB1 NK.

Tall pr. 30.09.21

Antall.

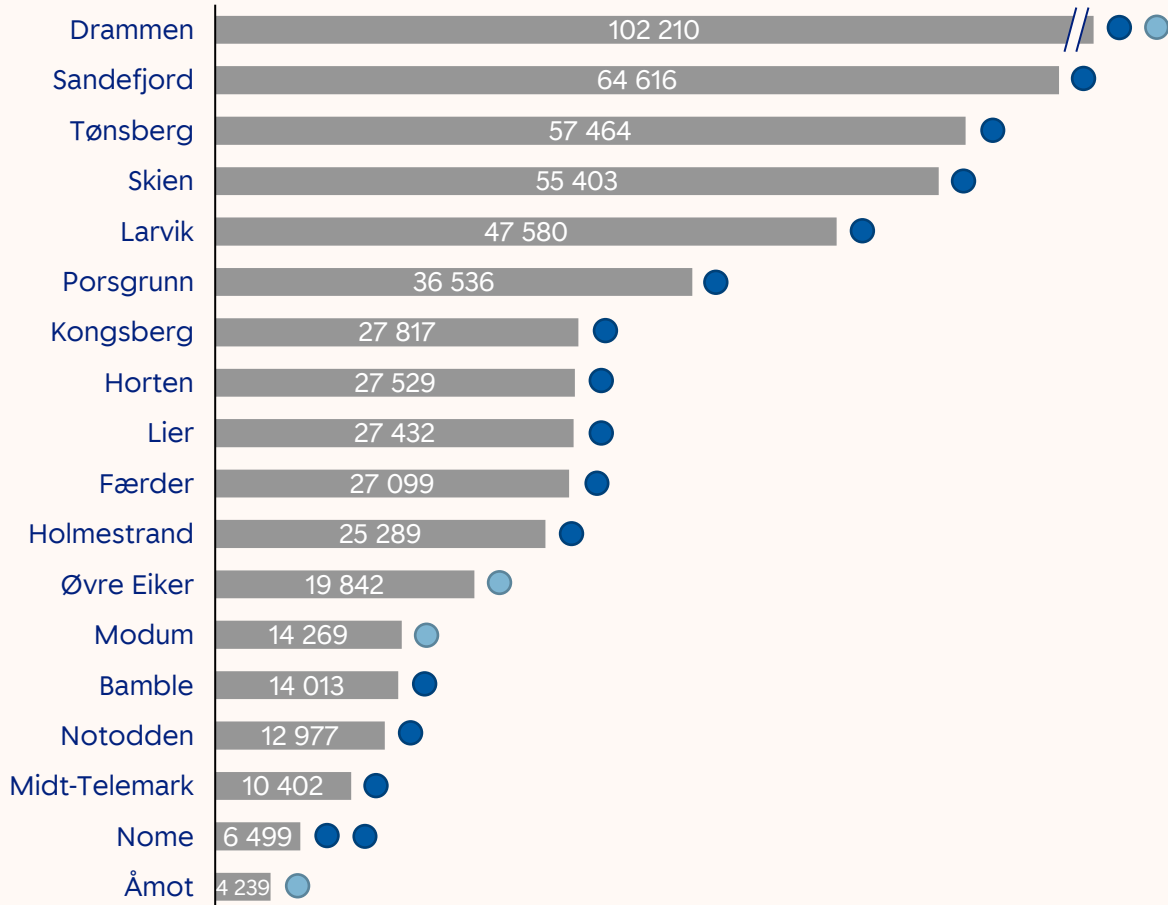
Tall pr. 30.09.21. Prosent.

Ren kjernekapitaldekning
forholdsmessig konsolidert.

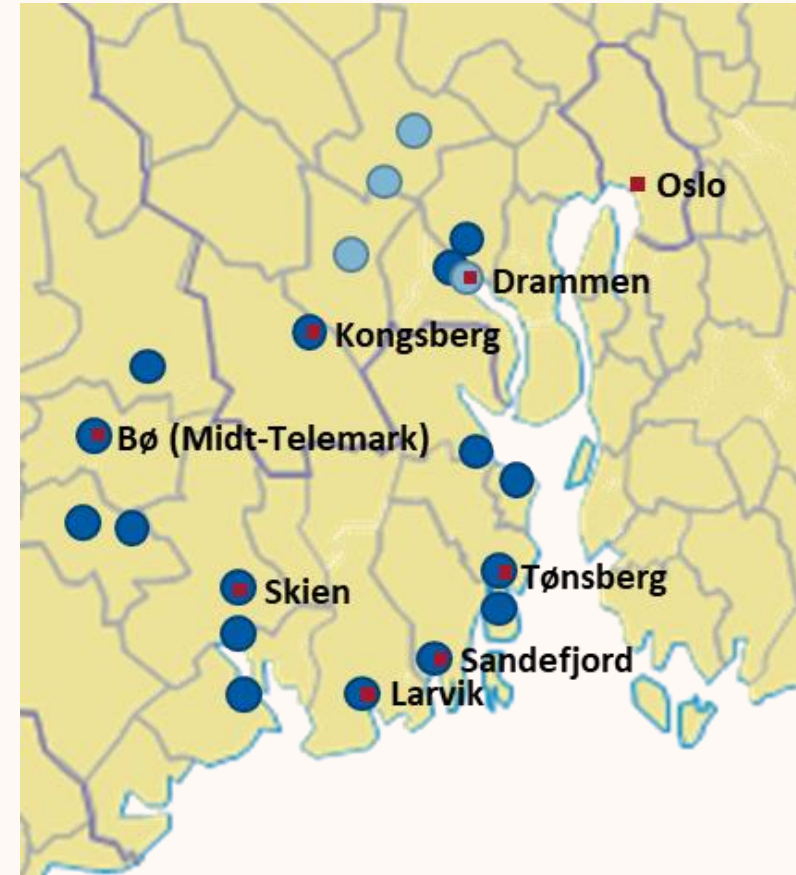
Kilde: SpareBank 1 Sørøst-Norge og SpareBank 1 Modum

Betydelig lokal distribusjonskraft

Antall innbyggere og kontorer per kommune (2021)



Kontorlokasjon for hhv. SB1 SOON og SB1 Modum

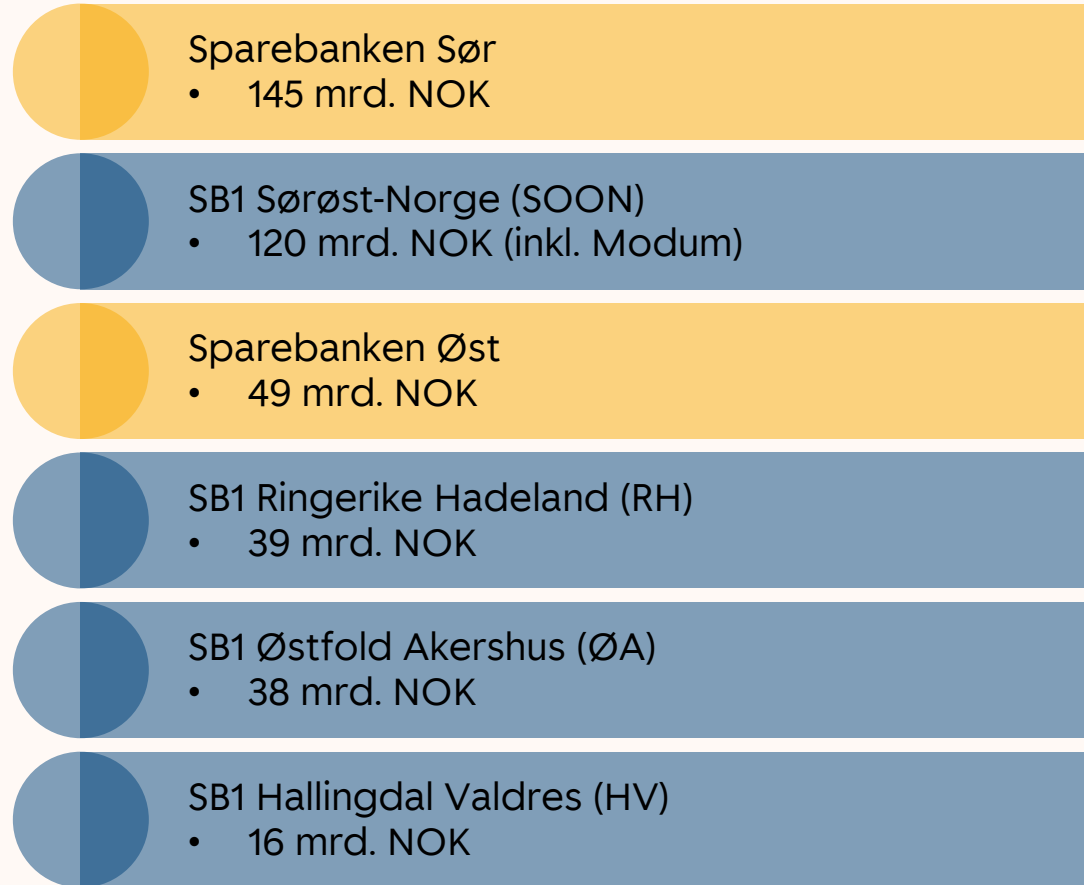


- SOON (17 stk.)
- Modum (4 stk.)

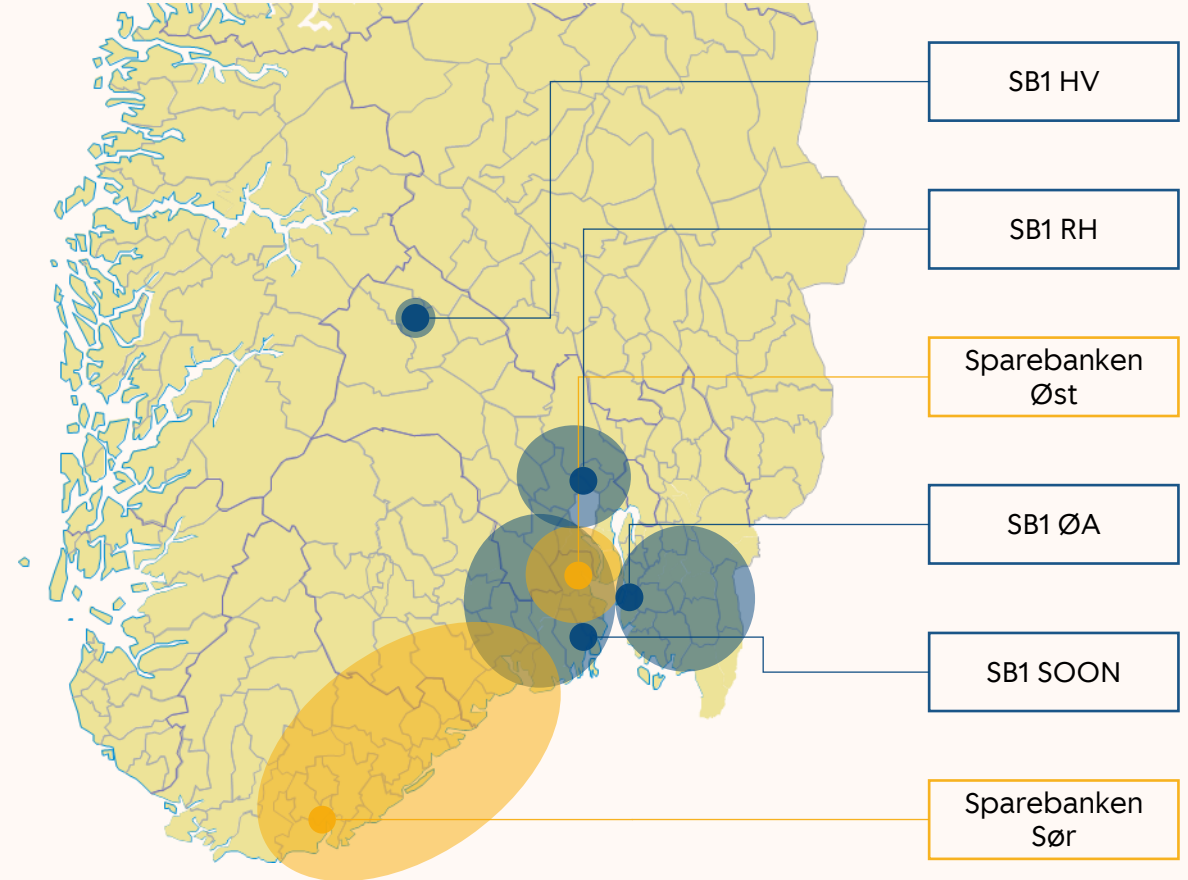
Kilder: Innbyggertall er hentet fra SSB

Sterk posisjon i et vekstmarked

Konkurrentoversikt og størrelse (forvaltningskapital inkl. kredittforetak)



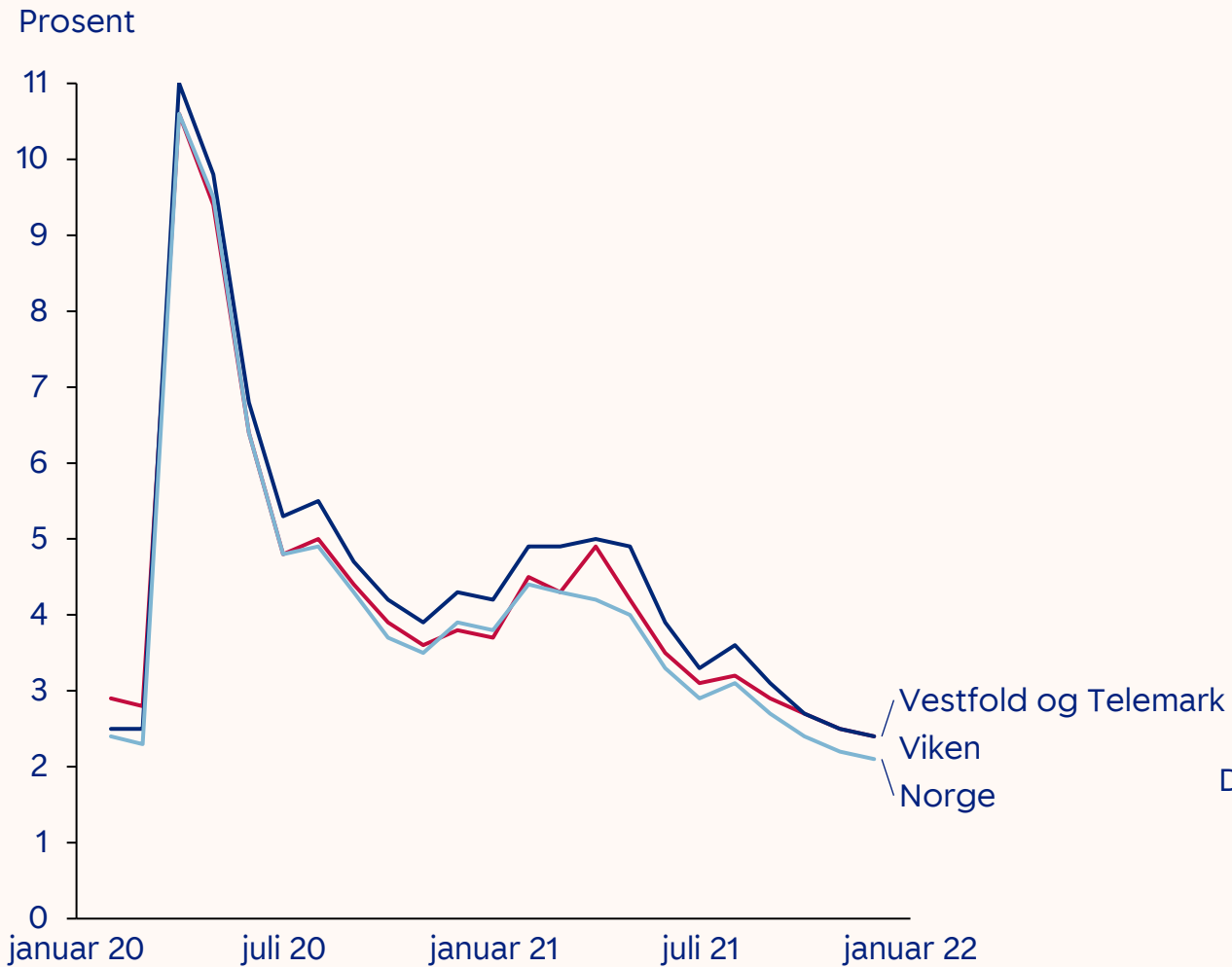
Geografisk tyngdepunkt og nedslagsfelt¹



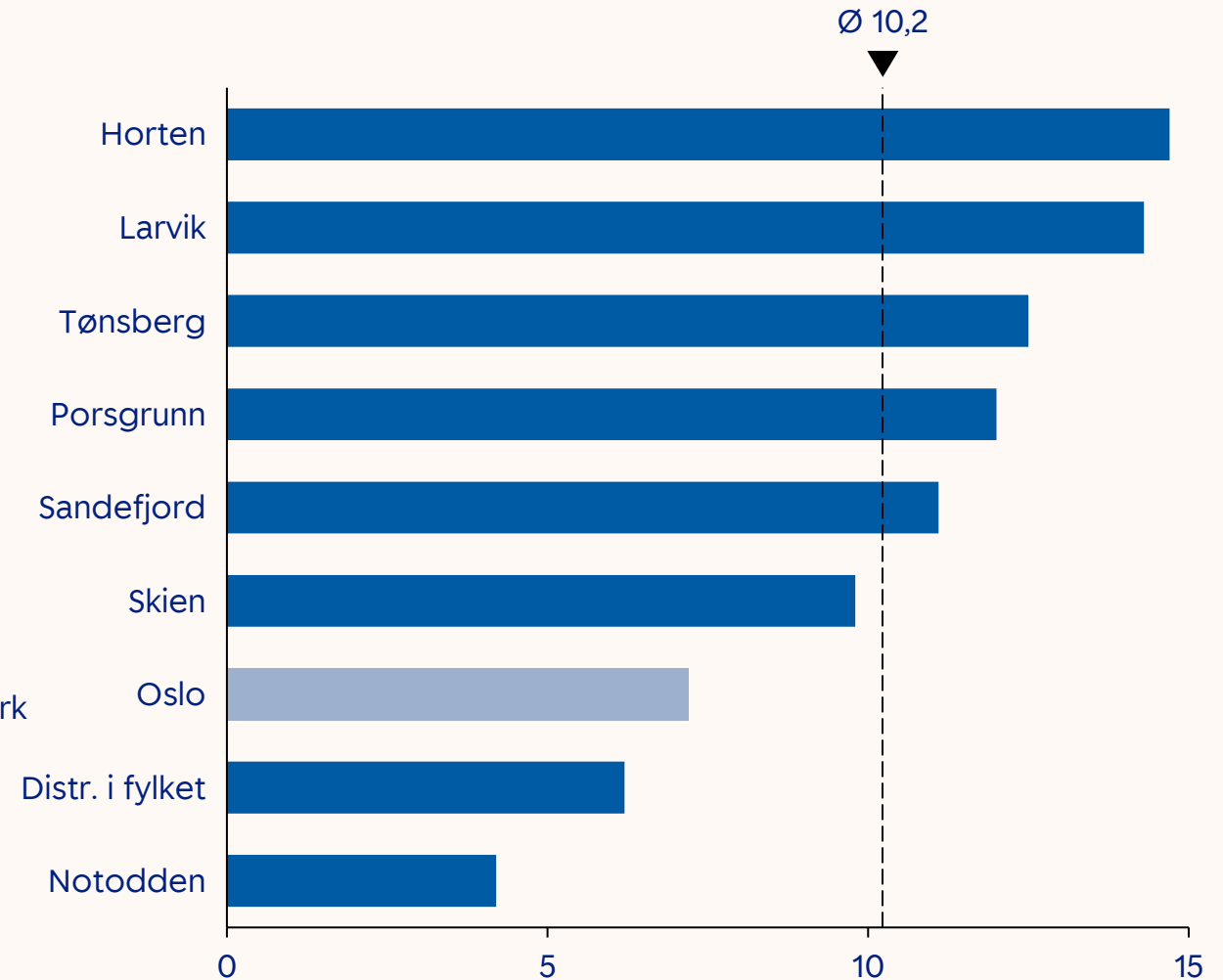
Agenda

- SpareBank 1 Sørøst-Norge
- **Markedsområdet til banken**
- Strategiske fokusområder
- Finansielle mål for banken
- Strukturendringer i sparebanksektoren

Fallende arbeidsledighet – sterk boligprisutvikling

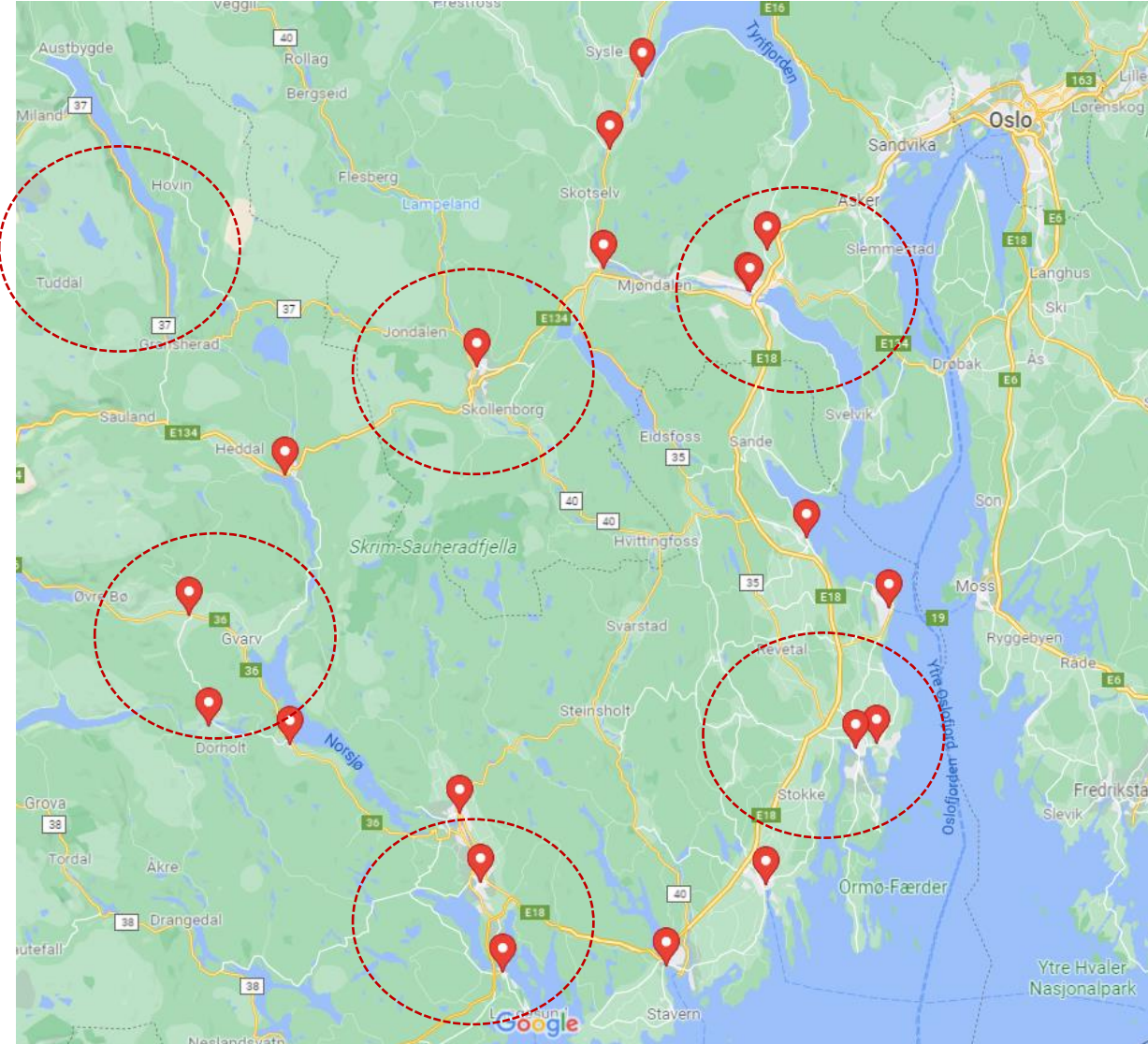


Kilde: NAV. Helt arbeidsledige i prosent av arbeidsstyrken

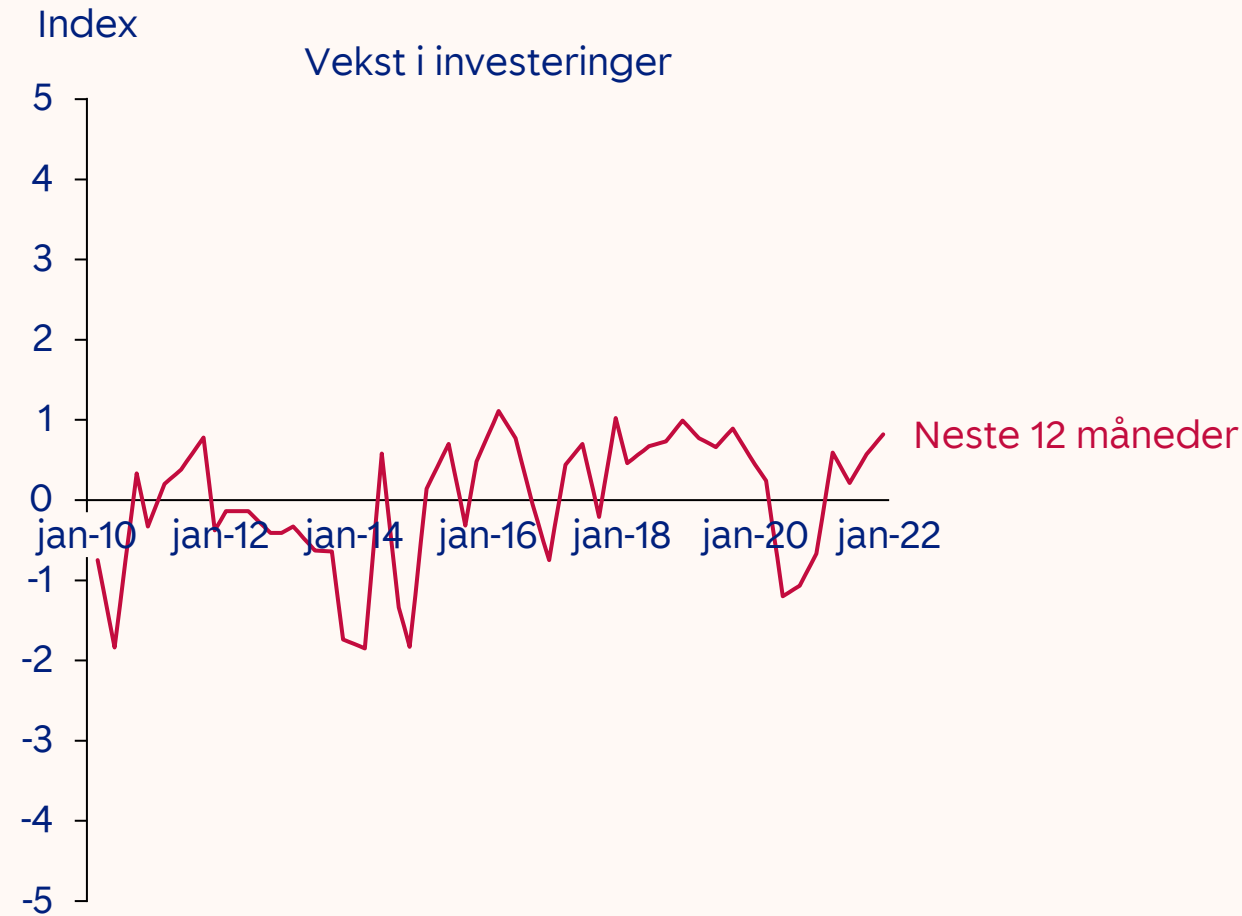


Kilde: Eiendomsverdi.
Regionsrapport tredje kvartal

Diversifisert næringsliv



Positive forventninger i næringslivet



Kilde: Norges Bank. Regionalt nettverk 4/2021. Region SØR.

Agenda

- SpareBank 1 Sørøst-Norge
- Markedsområdet til banken
- **Strategiske fokusområder**
- Finansielle mål for banken
- Strukturendringer i sparebanksektoren

Strategiske fokusområder



Styrke
topplinjen



Kundeorientert



Bærekraft



Attraktiv
arbeidsplass



Data- og
innsiktsdrevet



Kvalitet



Ambisjon om
regionbank

Kundeorientering og topplinjevekst i Personmarkedet for å øke inntekter og styrke langsiktig lønnsomhet

Betjeningskonsept



Bedre kundeopplevelser og økt effektivisering i et velfungerende kanalsamspill.

Lokale strategier



Utnytte kontorenes beliggenhet og størrelse, og definere innholdet i fremtidens «hus».

Samhandling



Øke breddeinntekter ved å etablere en sterk samhandlingskultur.

Kundeinnsikt



Skape varige sterke kunderelasjoner som utgjør en forskjell.

Vekst og lønnsomhet



Øke eksisterende inntektsstrømmer, samtidig som vi søker nye inntektskilder.

Vi skal forsterke vår posisjon og oppfattes som en lokalbank med stor tillit. Kundene skal merke en forskjell.

Bærekraft

Større, sterkere og mer konkurransedyktig SMB bank

Kundeinnsikt



Ny segmentering og
betjeningsmodell

Kundelønnsomhet



Prioritere de
rette kundene

Kanalsamspill



Økt
proaktivitet

Kundedialog



Frigjøre tid til
kundedialog

Konsepter



Økt lønnsomhet
gjennom større
satsinger

Satsningene skal i sum bidra til økt lønnsomhet og sterkere kunderelasjoner

Bærekraft

Agenda

- SpareBank 1 Sørøst-Norge
- Markedsområdet til banken
- Strategiske fokusområder
- **Finansielle mål for banken**
- Strukturendringer i sparebanksektoren

Finansielle mål og verdidrivere

Finansielle mål

17 %

Ren kjernekapitaldekning
Forholdsmessig konsolidert

11 %

Avkastning på egenkapital (2024)

50 %

Utbytte på egenkapitalbevis
Likedeling

Viktige verdidrivere



Topplinjevekst



- Herav øke andre inntekter



Sterk kostnadskontroll (JAWS)



Kapitaleffektivitet

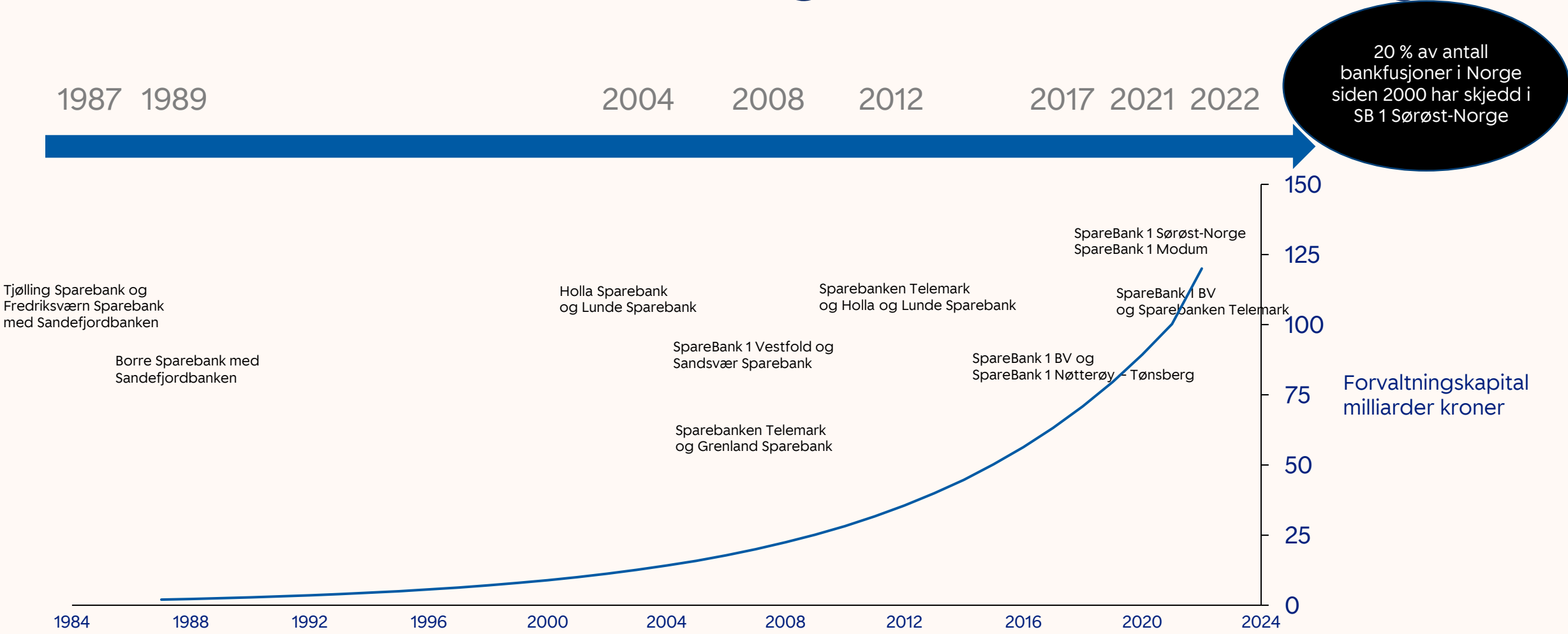
Kostnader og synergier knyttet til fusjonene

	TM og BV	Modum og SOON	Merknader
Årlige inntektssynergier	~ 80-90 MNOK	~ 20 MNOK	Synergier fullt innfaset innen 2024
Transaksjons- og implementeringskostnader	80 MNOK	50 MNOK	Belastes 2022 for TM og BV. 2022 og 2023 for Modum.

Agenda

- SpareBank 1 Sørøst-Norge
- Markedsområdet til banken
- Strategiske fokusområder
- Finansielle mål for banken
- **Strukturendringer i sparebanksektoren**

Strukturell vekst har vært viktig for bankens utvikling



Gjennomsnittlig årlig balansevekst har vært på om lag 12 prosent (CAGR)



Takk for oppmerksomheten!