

Maria Isabel Fernandes

Presidente da Mesa da Assembleia Geral

CURRICULUM VITAE

INFORMAÇÃO PESSOAL

Nome	Maria Isabel Couto Fernandes
Morada Profissional	Rua do Palácio do Gelo, nº 1, Palácio do Gelo Shopping, Piso 3, 3500-606 Viseu
Telefone	232 483063
Telemóvel	961510789
Correio electrónico	isabelfernandes@grupovisabeira.com
Nacionalidade	Portuguesa
Data de nascimento	28 de Novembro de 1968

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Datas	Desde Agosto 2006
Função ou Cargo ocupado	Diretora – Direção dos Serviços Jurídicos
Principais Atividades e Responsabilidades	Assegurar assessoria e consultoria técnica em todas as matérias do foro jurídico no seio do Grupo Visabeira (que a partir de Abril de 2009 integrou a Vista Alegre Atlantis e a Bordalo Pinheiro). Apoiar a atividade dos órgãos sociais do grupo na vertente jurídica, zelando pela correção, divulgação e conservação de toda a informação de natureza contratual ou societária do grupo. Planear, supervisionar e controlar as atividades do departamento, liderando uma equipa interna constituída por 12 Advogados/Juristas e coordenando os serviços de consultadoria por parte de consultores externos, tendo em vista assegurar o apoio técnico-jurídico necessário à prossecução das atividades setoriais do grupo, a nível nacional e internacional (presente em 9 países na Europa, África e América do Sul). Grupo Visabeira SGPS S.A. / VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A. - Portugal
Nome e morada da entidade	
Datas	Dezembro de 1998 a Julho de 2006
Função ou Cargo ocupado	Diretora Associada do Departamento Legal e Fiscal da PricewaterhouseCoopers (Julho de 2004 a Julho de 2006) Diretora Senior do Departamento legal e Fiscal da PricewaterhouseCoopers (julho 2002 a Julho 2004) Diretora do Departamento Legal e Fiscal da PricewaterhouseCoopers (Julho de 2002 a Junho de 2002) Consultora Sénior do Departamento Legal e Fiscal da PricewaterhouseCoopers (Dezembro 1998 a Junho 2000)
Principais Atividades e Responsabilidades	Assegurar apoio técnico em todas as matérias jurídico-fiscais pertinentes ao ordenamento jurídico Moçambicano com vista a responder aos interesses e necessidades dos clientes e investidores nas mais diversas áreas setoriais. Supervisão e controlo de todas as atividades do departamento Legal e Fiscal da PwC Moçambique. Participação ativa na Reforma Fiscal dos Impostos Indiretos em Moçambique (1999), com a realização de ações de formação sobre o Imposto sobre o Valor Acrescentado em estreita coordenação com a UNIVA-Ministério do Plano e Finanças Moçambicano, assim como na Reforma Fiscal dos Impostos Diretos (2002-2003) com a realização de ações de formação em coordenação com a URTI-Ministério Plano e Finanças.
Nome e morada da entidade	PricewaterhouseCoopers - Moçambique
Datas	Novembro 2002 a Julho de 2006
Função ou Cargo ocupado	Correspondente em Moçambique do “International Bureau of Fiscal Documentation” (IBFD)
Principais Atividades e Responsabilidades	Apoio técnico em matérias jurídico-fiscais pertinentes ao ordenamento jurídico Moçambicano. Reporte contínuo de alterações legislativas, designadamente ao nível fiscal. Emissão de pareceres e demais informação relevante no âmbito das funções assumidas pelo IBFD.
Nome e morada da entidade	International Bureau of Fiscal Documentation - Amesterdão

<p>Datas</p> <p>Função ou Cargo ocupado</p> <p>Principais Atividades e Responsabilidades</p>	<p>Agosto 1997 a Julho 2002</p> <p>Docente das disciplinas de Direito Empresarial, Direito Comercial, Direito Económico e Introdução ao Estudo do Direito (Agosto de 1997 a Janeiro de 2000). Regente da disciplina de Direito Comercial até Julho de 2002.</p> <p>Responsável pelo Gabinete Jurídico no Instituto Superior Politécnico e Universitário de Moçambique (Fevereiro de 1998 a Janeiro de 2000).</p> <p>Responsável pelo Curso de Ciências Jurídicas ministrado no Instituto Superior Politécnico e Universitário de Moçambique (Agosto de 1998 a Janeiro de 2000)</p> <p>Instituto Superior Politécnico e Universitário (ISPU) – Moçambique</p>
<p>Datas</p> <p>Função ou Cargo ocupado</p> <p>Nome e morada da entidade</p>	<p>Fevereiro de 1997 a Novembro 1998</p> <p>Advogada</p> <p>Coelho Ribeiro e Associados – CRA – Escritório de Moçambique</p>
<p>Datas</p> <p>Função ou Cargo ocupado</p> <p>Principais Atividades e Responsabilidades</p> <p>Nome e morada da entidade</p>	<p>Outubro de 1994 a Outubro 1996</p> <p>Assessora Jurídica</p> <p>Apoio jurídico na tradução e na redação de diplomas legais bem como a produção de informação e pareceres jurídicos no âmbito do processo de transição do território de Macau para a República Popular da China.</p> <p>Participação na elaboração de um Plano de Tradução da Legislação de Macau Vigente Sem Versão em Línguas Chinesa, procedendo à recensão e análise dos Decretos – Lei publicados após a entrada em vigor do Estatuto Orgânico de Macau.</p> <p>Gabinete para a Tradução Jurídica de Macau – Macau</p>
<p>Datas</p> <p>Função ou Cargo ocupado</p> <p>Principais Atividades e Responsabilidades</p> <p>Nome e morada da entidade</p>	<p>Fevereiro de 1993 a Outubro de 1994</p> <p>Consultora Jurídica</p> <p>Assegurar assessoria técnico-jurídica na preparação de reuniões internacionais, emitindo pareceres e documentos de apoio necessários à preparação das posições nacionais e, quando necessário, a participar nessas mesmas reuniões.</p> <p>Preleitora da delegação portuguesa na OCDE – “Reunião ad hoc sobre proteção de dados pessoais e da vida privada” – Paris-3 e 4 de Novembro 1993</p> <p>Integração posterior do núcleo de Estudos Jurídico-Sociais da Divisão de Estatística do Gabinete de Estudos e Planeamento do Ministério da Justiça, tendo colaborado na elaboração de diversos estudos relativos à administração da justiça criminal.</p> <p>Gabinete de Estudos e Planeamento do Ministério da Justiça – Portugal</p>
<p>FORMAÇÃO ACADÉMICA E COMPLEMENTAR</p>	

Datas	Julho 1992
Designação do certificado ou diploma atribuído	Licenciatura em Direito
Nome e tipo de organização de ensino ou formação	Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Datas	1992/1993
Designação do certificado ou diploma atribuído	Conclusão da parte escolar do Curso de Mestrado em ciências Jurídico-Criminais
Nome e tipo de organização de ensino ou formação	Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Datas	Junho 1994
Designação do certificado ou diploma atribuído	Conclusão do estágio de Advocacia (sob orientação do Dr. Miguel Pupo Correia)
Nome e tipo de organização de ensino ou formação	Inscrita na Ordem de Advogados de Portugal com cédula profissional nº 11674L
Datas	1994/1995
Designação do certificado ou diploma atribuído	Curso de Extensão Universitária sobre Direito Administrativo de Macau
Nome e tipo de organização de ensino ou formação	Faculdade de Direito da Universidade de Macau
Datas	1995/1996
Designação do certificado ou diploma atribuído	Curso Internacional de Criminologia subordinado ao tema "Aspetos Internacionais da Criminologia Organizada"
Nome e tipo de organização de ensino ou formação	Faculdade de Direito da Universidade de Macau
Datas	1994/1996
Designação do certificado ou diploma atribuído	Participação nos Seminários (i) "As leis Básicas: Problemas e Perspetivas"; (ii) "Seminário de Direito Internacional sobre Macau e as Práticas Convencionais Luso - Chinesas"; (iii) "Seminário Internacional – Globalização e Diferença – O direito ocidental em contextos não ocidentais" e (iv) "Jornadas de Direito Penal – O Novo Código Penal de Macau"
Nome e tipo de organização de ensino ou formação	Participação em ações de formação, no âmbito do Direito Administrativo e Legislação Laboral vigentes em Macau Macau
Datas	Agosto 2004
Designação do certificado ou diploma atribuído	Curso " <i>Principles of International and Comparative Taxation</i> "
Nome e tipo de organização de ensino ou formação	International Bureau of Fiscal Documentation (IBFD) – Amesterdão
OUTRAS QUALIFICAÇÕES	Curso intensivo de língua chinesa (mandarim) na Universidade de Línguas e Cultura de Pequim (antigo Instituto de Línguas de Pequim), durante os meses de Junho e Julho de 1995 e Julho e Agosto de 1996. Fluência em Inglês e bons conhecimentos de Francês, tanto a nível oral como escrito.

Marta Santos

Secretária Mesa da Assembleia Geral

Curriculum Vitae

Dados Pessoais:

Nome: Marta Sofia Cunha Albuquerque Santos Temudo

Morada: Fontanheiras – Santar – 3520 – 112 NELAS

Data de nascimento: 25 de Janeiro 1974

Cartão de Cidadão 10388253, válido até 01 de Julho de 2013

Estado Civil: casada

Profissão: Advogada

Cédula Profissional: 4352 – Concelho Distrital de Coimbra

Formação:

Frequência da Escola Secundária Alves Martins – Viseu

1992 – 1997 - Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

1998 – 1999 - Pós – Graduação em Direitos do Consumidor pelo Centro de Direito do Consumidor da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

1998 – 1999 – Estágio de Advocacia (1ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados do Porto

2000 – Agregação à Ordem dos Advogados Portugueses

2004 – Formação de Direito do Trabalho – Associação Industrial da Região de Viseu

2015 – Formação Direito das Sociedades Comerciais – Código das Sociedades Comerciais em Comentário – IDET Universidade de Coimbra

Experiência Profissional:

1999 – 2000 – Estágio de Advocacia (2ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados de Coimbra - Comarca de Viseu

Referências: - Sociedade de Advogados José Moniz, Marçal Antunes e Ricardo Brazete

- Carlos Mafra Valverde – Advogado

- Frequência das escalas de Advogados Estagiários na Comarca de Viseu – Intervenção, na qualidade de Defensora Oficiosa, em diligências de Processo Penal.
- Defensora Oficiosa nomeada pela Comarca em processos de natureza criminal e cível.
- Prática forense decorrente das intervenções judiciais.

2000 – 2002 – Assessoria Jurídica prestada ao Departamento Financeiro da sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A., particularmente centrada na área da consultoria/contratação e acompanhamento societário.

2002 – 2009 – Assessoria/Consultoria Jurídica em serviços partilhados às sociedades participadas, directa e indirectamente, pela sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A, nas áreas do Direito Comercial e Societário, no contexto nacional e internacional;

- Assessoria/Consultoria Jurídica na área imobiliária e de registo predial
- Assessoria na área financeira., com especial incidência no Direito Comercial e das Sociedades Comerciais.
- Assessoria na área dos registos e do notariado.
- Assessoria Jurídica aos Conselhos de Administração das sociedade integrantes do Grupo Visabeira SGPS, S.A.

2002 – 2003 e 2003 – 2004 (Anos lectivos) – Docente (equiparada a assistente de 1º triénio), nos Cursos de Comunicação Social e Gestão e Administração Escolar, na Escola Superior de Educação de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu.

- a) Cadeiras leccionadas: Introdução ao Estudo do Direito/ Noções de Direito Administrativo.
- b) Preparação, em colaboração com o Núcleo de Coordenação da Área Social da Escola Superior de Educação, do *curriculum* e conteúdos da cadeira de Tradução Técnica Jurídica, para o Curso de Técnicas de Tradução.

Associações Profissionais:

2000 - até à data actual – Inscrição na Ordem de Advogados – Concelho Distrital da Ordem dos Advogados de Coimbra.

Informação complementar:

Língua Francesa e Inglesa falada e escrita – regular

Informática - Óptica do utilizador

1992 - Carta de Condução

Actividades extra curriculares:

1984 - 1989

Frequência da Escola de Artes de Viseu

Frequência de estágio de Verão com a Companhia de Dança de Lisboa

Frequência de curso de Verão da Escola Parnaso - Porto

1992 - 1997

Trabalho temporário, (férias escolares), em diversos Estabelecimentos Comerciais em Viseu

Trabalho temporário, (férias escolares), em Consultório Médico

Trabalho temporário em Agência de Marketing.

1997 - 2000

Colaboração com o GBN – Gabinete de Estudos de Mercado, (Porto), em diversos trabalhos de pesquisa de mercado.

Nelas, 01 de Março de 2017

Nuno Marques

Presidente do Conselho de Administração

Curriculum Vitae

DADOS PESSOAIS

Nome: Nuno Miguel Rodrigues Terras Marques
Data Nascimento: 24 de Outubro de 1975
Morada: Rua Costa Cabral, nº 797, 5º A - 4200 - 224 - Porto
Telefone: +351 926904985
BI nº /Naturalidade: 10514081 / Porto, Portugal
Estado Civil: Casado
Carta de condução: Maio de 1994 (P-966609)

FORMAÇÃO/ HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- **Julho 2009:** Conclusão do MBA Executivo da Escola de Gestão do Porto - EGP UPBS.
- **Abril de 2006:** Conclusão do Curso de Controlo de Gestão e Avaliação de Performance, na Escola de Gestão do Porto – EGP UPBS.
- **Dezembro de 2000:** Conclusão da Licenciatura em Engenharia Electrotécnica, na Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto (FEUP).
- **Setembro de 1998 a Julho 1999:** Frequência do 5º ano de Engenharia Electrotécnica, no Instituto Católico de Artes e Indústrias (ICAI), Universidade de Comillas em Madrid, através do programa Erasmus.
- **1998:** Curso de Espanhol, domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Comillas.
- **1992:** Curso de Inglês (6 anos), domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Cambridge.
- **1992:** Curso de Francês (6 anos), domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Toulouse.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Desde Novembro 2015:** Vice-Presidente do Grupo *Visabeira SGPS* e Presidente da Comissão Executiva da *Visabeira Global SGPS*, principal sub-holding que agrega todos os negócios nos sectores de Telecomunicações, Energia, Construção e Tecnologias;
- **Outubro 2014 a Novembro 2015:** Administrador Executivo do Grupo *Visabeira SGPS* e Vice-Presidente da *Visabeira Global SGPS*, com a responsabilidade pelos sectores de Telecomunicações e Tecnologias ao nível mundial;
- **Abril 2014 a Outubro 2014:** Administrador Executivo da *Visabeira Global SGPS*, com a responsabilidade de gestão de todos os negócios no sector das Telecomunicações na Europa;
- **Abril 2013 a Outubro 2014:** Director Geral da *Constructel France* e *Constructel Belgique*, empresas pertencentes à *Visabeira Global SGPS*, que actuam na área de Infra-estruturas de Redes de Telecomunicações Móvel e Fixas;
- **Fevereiro 2012 a Abril 2013:** Desenvolvimento de Novos Negócios de Infra-estruturas de Redes de Telecomunicações Móvel e Fixas na *Viatel*, empresa pertencente à *Visabeira Global SGPS*;
- **Maior de 2008 a Fevereiro 2012:** Membro da Comissão Executiva do *Grupo Pavicentro* administrando a subsidiária Brasileira – *Pavi do Brasil* e a Área Comercial do *Pavicentro*;
- **Outubro de 2004 a Maio 2008:** Responsável da Área de Telecomunicações do *Grupo Pavicentro*, reportando directamente à Administração. Responsável pelo planeamento de Projectos de infra-estruturas de redes de Telecomunicações, Gás e Electricidade;
- **Junho 2001 a Setembro 2004:** Responsável da Área de Telecomunicações da “*Pavi do Brasil*” (empresa do *Grupo Pavicentro*);
- **Julho 1999 a Junho 2001:** Gestão operacional e comercial de projectos na Área de Telecomunicações da *Pavicentro, SA*, tendo como clientes *Vodafone, Proximus Belgacom* e *Telefónica Moviles*.

Paulo Pires

Vice-Presidente do Conselho de Administração

MODELO EUROPEU DE CURRICULUM VITAE



INFORMAÇÃO PESSOAL

Nome Paulo Jorge Lourenço Pires
Morada Rua José António Vidal nº 3 A **Ílhavo** (3830-203 Ílhavo)
Telefone 964 341 611
Correio electrónico paulo.pires@vaa.pt, paulo.pires@riastone.pt

Nacionalidade Portuguesa
Data de nascimento 9-Agosto-1971
Estado civil Casado – 2 filhos

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- Datas (de – até)
 - Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades
- Jun 2014 – actual**
Grupo Vista Alegre Atlantis
Industria Cerâmica, Cristal e Vidro
Administrador Industrial – Grupo Vista Alegre Atlantis
Unidades Industriais: Vista Alegre (Porcelana), Cerexport (Grés de Forno), Faianças da Capoa (Faiança), Ria Stone (Grés de Mesa), Atlantis (Cristal e Vidro), Faiança Artísticas Bordalo Pinheiro (Faiança) e Cerutil (Grés de Forno)
- Datas (de – até)
 - Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades
- Jan 2013 – Jun2014 (1,5 A)**
Grupo Vista Alegre Atlantis
Industria Cerâmica
Director Geral – RIA STONE (Ílhavo)
Desenvolvimento e implementação do projecto RIA STONE.
Projecto cerâmico inovador à escala global a nível do produto e processo produtivo (“monoczedura” com elevado nível de automatização).
O projecto Ria Stone resultou de um concurso internacional lançado pelo grupo IKEA.
Construção de fábrica “*green field site*” com uma área de 16.500 m², para uma capacidade de produção de 30 Milhões peças por ano em Grés de Mesa.
- Datas (de – até)
 - Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades
- Jan 2007 – Dez 2012 (6 A)**
Grupo Vista Alegre Atlantis
Industria Cerâmica
Director Industrial – CERÂMICA (3 unidades industriais)
Director Industrial da Cerâmica do grupo VAA – Unidade industrial de Porcelana, Louça de Forno e Faiança.
Responsável pelas operações industriais de porcelana, louça de forno e faiança e das áreas centrais comuns às três áreas de negócio: Tecnologia cerâmica + I&D, Desenvolvimento de Novos Produtos, Manutenção, Melhoria Contínua, Dados Mestre e Custeio e Qualidade.

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

FORMAÇÃO ACADÉMICA E PROFISSIONAL

- Datas (de – até)
- Nome e tipo da organização de ensino ou formação
- Principais disciplinas/competências profissionais
 - Designação da qualificação atribuída

- Datas (de – até)
- Nome e tipo da organização de ensino ou formação

2005 – Dez 2006 (2 A)

Grupo Vista Alegre Atlantis

Industria Cerâmica

Director Industrial do negócio de Faiança e Forno

Director Industrial da Unidade de Aradas e Unidade Taboeira - Aveiro

2001 – Dez 2004 (4 A)

Grupo Vista Alegre Atlantis

Industria Cerâmica

Director Industrial do negócio de Faiança

Director Industrial da Unidade de Aradas - Aveiro

Set 1997- Dez 2000 (3 A)

Grupo Vista Alegre

Industria Cerâmica

Director Geral do negócio de Faiança

Director Geral da Capôa (Aradas - Aveiro) e da Sociedade de Porcelanas (Coimbra)

1996 – Set 1997 (1,5 A)

General Electric – Portugal (V. N. Gaia)

Material eléctrico

Responsável pela transferência de unidade produtiva da Bélgica para Portugal “*Wiring devices*”

Responsável pela produção da família de produtos *Wiring devices* em Portugal

Responsável pelo serviço ao cliente (*Customer factory representative*) e melhoria continua (Kaizen).

1995-1996 (1 A)

General Electric – Portugal

Material eléctrico

Responsável pela implementação da produção em fluxo “*Lean Manufacturing*”

Implementação de filosofias de produção na óptica do “*Just in time*”

Out 2006 – Dez 2006

CTCV (Centro Tecnológico da Cerâmica e do Vidro)

Simulação Pedagógica; Teorias, Factores e Processos de Aprendizagem; Comunicação e Dinâmica de Grupos; Recursos Didácticos e Novas Tecnologias de Informação; Avaliação da Aprendizagem e da Formação; Projecto de Intervenção Pedagógica.

Certificado de Formação de Formadores (CAP)

1998 -1999

Universidade Católica Portuguesa – Escola de Pós-Graduação da Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais

<ul style="list-style-type: none"> Principais disciplinas/competências profissionais <ul style="list-style-type: none"> Designação da qualificação atribuída 	<p>Gestão Estratégica, Gestão de Recursos Humanos, Qualidade, Gestão de Informação, Análise Económico-Financeira, Negociação, Marketing....</p> <p>Programa Avançado de Gestão para Executivos (PAGE)</p>
<ul style="list-style-type: none"> Datas (de – até) Nome e tipo da organização de ensino ou formação 	<p>1990 -1995 (5 A)</p> <p>Universidade do Minho – Escola de Engenharia</p>
<ul style="list-style-type: none"> Designação da qualificação 	<p>Licenciatura em Engenharia de Produção – Ramo Mecânica (Actualmente denominada Engenharia e Gestão Industrial)</p>
<ul style="list-style-type: none"> Datas (de – até) Nome e tipo da organização Principais disciplinas/competências profissionais <ul style="list-style-type: none"> Designação da qualificação 	<p>1994 -1995</p> <p>General Electric – Portugal</p> <p>Implementação de <i>Software</i> de Gestão da Produção</p> <p>Estágio Curricular - Projecto Industrial</p>
<p>APTIDÕES E COMPETÊNCIAS PESSOAIS</p>	
<p>PRIMEIRA LÍNGUA</p>	<p>Português</p>
<p>OUTRAS LÍNGUAS</p>	
<ul style="list-style-type: none"> Compreensão escrita <ul style="list-style-type: none"> Expressão escrita Expressão oral 	<p>INGLÊS / CASTELHANO</p> <p>Bom / Médio</p> <p>Bom / Médio</p> <p>Bom / Médio</p>
<p>CONHECIMENTOS DE INFORMÁTICA</p>	<p>Bons conhecimentos ao nível do utilizador (Ferramentas Office: Excel, Word, Outlook, Power Point,..)</p> <p>Utilizador SAP (Sistema informático de Gestão – ERP)</p>
<p>APTIDÕES E COMPETÊNCIAS SOCIAIS</p>	<p>Gosto pelo Trabalho em Equipa</p> <p>Facilidade de Comunicação</p> <p>Energia e Capacidade de mobilização</p> <p>Mentalidade Melhoria Continua</p>
<p>APTIDÕES E COMPETÊNCIAS DE ORGANIZAÇÃO</p>	<p>Capacidade de Liderança</p> <p>Capacidade de Organização</p> <p>Capacidade Empreendedora</p>
<p>APTIDÕES E COMPETÊNCIAS TÉCNICAS</p>	<p>Gestão de Operações Industriais /produção e domínio das ferramentas e metodologias <i>Lean</i>.</p>
<p>OUTRAS APTIDÕES E COMPETÊNCIAS</p>	<p>Visão integrada dos negócios (Logística, Produção, Controlo de gestão).</p>
<p>CARTA DE CONDUÇÃO</p>	<p>Ligeiros</p>

OUTRAS ACTIVIDADES

Desporto: Futebol, BTT, Corrida.
Leitura

Alexandra Lopes

Vogal do Conselho de Administração



Europass-Curriculum Vitae

Insira a sua fotografia. (facultativo, ver instruções)

Informação pessoal

Apelido(s) / Nome(s) próprio(s)

Alexandra Lopes

Morada(s)

Rua do Torgal ,nº 6, Fragosela de Cima, Viseu

Telefone(s)

Telemóvel:

966356823

Fax(es)

Correio(s) electrónico(s)

alex.conceicao.lopes@gmail.com

Nacionalidade

Portuguesa

Data de nascimento

25/01/1975

Sexo

Feminino

Experiência profissional

**Desde Maio de 2013
Actual (Desde Abril de 2013)**

Acumula com os cargos abaixo mencionados Administradora da VAA

Função ou cargo ocupado

Administradora do Grupo Visabeira e sub-holding's e PCA da Visabeira Pró

Nome e morada do empregador

Grupo Visabeira

Maio de 2011 a Abril de 2013

Função ou cargo ocupado

Presidente do Concelho de Administração da Visabeira Pró

Principais actividades e responsabilidades

Responsável por todas as áreas dos serviços partilhados do Grupo Visabeira

Nome e morada do empregador

Grupo Visabeira

Abril de 2005 a Maio 2011

Função ou cargo ocupado

Direcção de Eficiência Operacional e Redução de Custos

Principais actividades e responsabilidades

Responsável por todas as áreas dos serviços partilhados do Grupo Visabeira

Nome e morada do empregador

Grupo Visabeira

Outubro de 2002 a Abril de 2005

Função ou cargo ocupado

Assessora do PCA Grupo Visabeira

Nome e morada do empregador

Grupo Visabeira

Setembro de 2001 a Outubro de 2002

Função ou cargo ocupado

Gestora de Unidade do Brasil em Portugal

Nome e morada do empregador	Grupo Visabeira																								
Maio de 1999 a Setembro de 2001																									
Função ou cargo ocupado	Várias funções no grupo Visabeira (Controlo interno, Controlo de Gestão; apoio á assessoria)																								
Educação e formação																									
Dezembro de 2008	22 de Dezembro de 2008																								
Designação da qualificação atribuída	Pós Graduação em Gestão para Executivos																								
Nome e tipo da organização de ensino	Escola de Estudos Empresariais das Beiras																								
Nível segundo a classificação nacional	Média de 17 Valores																								
Fevereiro de 1999																									
Designação da qualificação atribuída	Licenciatura em Economia																								
Nome e tipo da organização de ensino	Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra																								
Nível segundo a classificação nacional	Média de 12 valores																								
Ano lectivo de 1991/1992																									
Designação da qualificação atribuída	12º ano de escolaridade																								
Nome e tipo da organização de ensino	Escola secundária Emidio Navarro em Viseu																								
Nível segundo a classificação nacional	Média de 16 valores																								
Auto-avaliação																									
<i>Nível europeu (*)</i>																									
Lingua																									
Lingua																									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Compreensão</th> <th colspan="2">Conversaço</th> <th colspan="2">Escrita</th> </tr> <tr> <th>Compreensão oral</th> <th>Leitura</th> <th>Interacção oral</th> <th>Produção oral</th> <th colspan="2"></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Inglês</td> <td>Bom</td> <td>Bom</td> <td>Bom</td> <td colspan="2">Suficiente</td> </tr> <tr> <td>Françês</td> <td>Suficiente</td> <td>Suficiente</td> <td>Suficiente</td> <td colspan="2">Suficiente</td> </tr> </tbody> </table>	Compreensão		Conversaço		Escrita		Compreensão oral	Leitura	Interacção oral	Produção oral			Inglês	Bom	Bom	Bom	Suficiente		Françês	Suficiente	Suficiente	Suficiente	Suficiente	
Compreensão		Conversaço		Escrita																					
Compreensão oral	Leitura	Interacção oral	Produção oral																						
Inglês	Bom	Bom	Bom	Suficiente																					
Françês	Suficiente	Suficiente	Suficiente	Suficiente																					
	(*) Nível do Quadro Europeu Comum de Referência (CECR)																								
Aptidões e competências informáticas	Bons conhecimentos na óptica do utilizador de MS Word, MS Excel, , MS Powerpoint,																								
Carta de condução	Ligeiros																								

Informação adicional

Eleita para tesoureira da Universidade de Coimbra no ano de 1995/1996.
Assegurou a tesouraria e organização da Latada
Liderou vários contactos com fornecedores, alterando os fornecedores habituais
Dinamizou a loja da AAC
Integrou parte de um grupo coral na Faculdade

João Castro

Vogal do Conselho de Administração

João Manuel Pisco de Castro

Possui um Mestrado em Gestão de Empresas (MBA) pela Faculdade de Economia da Universidade de Lisboa (1990) e uma Licenciatura em Engenharia Eletrotécnica, ramo de Telecomunicações e Eletrónica, pelo Instituto Superior Técnico (1983).

Exerce atualmente as seguintes funções: Vice-Presidente do Grupo Visabeira, SGPS, S.A.; Presidente da VAA – Vista Alegre Atlantis, S.A., Visabeira Global, SGPS, S.A. e da Visagreen, S.A.; Vice-Presidente da Visabeira Indústria, SGPS, S.A., Visabeira Imobiliária, SGPS, S.A. e Visabeira Participações Financeiras, SGPS, S.A.; Administrador da Vista Alegre USA Corporation, Visacasa, S.A., Ambitermo, S.A., Constructel GmbH (Alemanha), Constructel Sweden AB (Suécia), Constructel LLC (Rússia), Constructel UK Ltd (Inglaterra), Cass Constructel Limited (Inglaterra), Constructel (França), Constructel Belgique, Gevisar SGPS, S.A., Oi S.A. e da PHAROL SGPS, S.A.

Foi Presidente do Instituto de Gestão Financeira e de Infra-Estruturas da Justiça, I.P. (2007-2009).

Ingressou no Grupo Visabeira em 1989, tendo desempenhado as seguintes funções: Membro do Conselho de Administração do Grupo Visabeira SGPS, S.A. (2002-2007); Administrador da Ifervisa, S.A. e Administrador da Viatel, S.A. (2005-2007); Gerente da Visabeira, Lda. (2004-2007); Administrador da Figueira Paranova, S.A. (2005-2006); Administrador da Visabeira Telecomunicações e Construção SGPS, S.A. (2002-2006); Administrador da Visacasa, S.A. e Administrador da Visabeira Serviços SGPS, S.A. (2003-2005); Administrador da Beiragás, S.A. (2000-2003); Assessor da Administração (1995-2000); Administrador-delegado nos Açores (1993-1995); Diretor Regional de Lisboa (1989-1993).

Nos Telefones de Lisboa e Porto (TLP), foi Chefe de Repartição do Centro de Exploração de Carcavelos (1985-1989); e Especialista na Direcção de Produção (1983-1985).

Foi professor na Escola Salesiana do Estoril (1981-1983); sócio-gerente e professor no Externato das Neves, Viana do Castelo (1977-1981); professor do ensino secundário no Externato do Forte, Vila Nova de Cerveira, 1976.

Abril de 2016

Paulo Soares

Vogal do Conselho de Administração

CURRICULUM VITAE

1- IDENTIFICAÇÃO

Nome : Paulo José Antunes Soares
Morada : Rua Circular Nº 67
2430 Marinha Grande - Portugal
Contactos : 962 292 879
e-mail :
Data de Nascimento: 14/09/74
Nacionalidade : Portuguesa

2 - RESUMO PROFISSIONAL

- Criação de Política Comercial
- Criação e aplicação de estratégias para alargar mercados
- Prospecção de mercado
- Acompanhamento de clientes
- Desenvolvimento de produto
- Negociação de contratos

3 - HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- Gestão de Empresas
- Especialização em Marketing

4 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Grupo Vista Alegre Atlantis – Director Comercial Negocio Hotelaria 2013 -

- Dinamizar e Globalizar a oferta da empresa no Canal Horeca
- Desenvolver parcerias internacionais de distribuição e partilha de conhecimento no sector Hoteleiro.
- Reposicionar a empresa para ser uma das empresas TOP 5 em um horizonte de 5 anos

Grupo Vista Alegre Atlantis – Director Comercial Mercado Interno 2006 -2012

- Reestruturação do Mercado Interno
- Reformulação do retalho Independente
- Gestão Lojas

Grupo Vista Alegre Atlantis – Director de Exportação (Vidro e Cristal) 2004-2006

- Gestão diária de 4 marcas Internacionais , 3 gestores de marca/mercado, equipas de Back offices . Responsável directo pelas vendas em novos mercados e principais clientes . Responsável e coordenador da Sucursal em Paris e das equipas de vendas, mkt e agentes comerciais em França e resto do mundo.
- Responsável pelo desenvolvimento e manutenção dos princípios do negocio e de guiar e ajudar os gestores de mercado e agentes a atingir os objectivos .
- Responsável por identificar e explorar novas oportunidades de negocio para a empresa .
- Responsável pela definição da estratégia de crescimento do volume de facturação da área de exportação. Identificação de oportunidades de novos mercados, sectores em crescimento e criação de parcerias .
- Responsável pelos reports comerciais, B.Plans, orçamentos de vendas, avaliação das equipas, briefings de produto e design, actividades de marketing e suporte à venda .
- Promover briefings regulares de melhoria da relação e comunicação vendas/produção e reuniões regulares de serviço ao cliente para estabelecer padrões de melhoria continua .

Crisal – 2003 – 2004

Director Comercial Exportação

- Dinamização Mercados Externos

ATLANTIS – UNID. Vidro manual – 2000 – 2003

Director Comercial (Nacional/ Exportação)

- Definição e Gestão dos orçamentos de vendas de acordo com a estratégia global do Grupo.
- Implementação e controle da estratégia de vendas
- Elaboração de reports da área de negócios
- Trabalhar e supervisionar a performance da equipa
- Garantir o envolvimento de todas as áreas suporte necessárias á concretização do negócio.
- Planeamento da oferta nas varias componentes do marketing mix
- Assunção directa e diária dos principais negócios e mercados da empresa .

NOVA IVIMA S.A -(Empresa de vidro) 1997 -2000

Gestor de Mercado

- Responsável pela expansão da empresa nos mercados externos através da criação de medidas que visem dinamizar e garantir o aumento das vendas, assegurar uma boa relação dos clientes com a empresa.

5 - OUTRAS QUALIFICAÇÕES

- Fluente em Inglês/ Francês e Espanhol
- Utilizador de meios informáticos
- Carta de condução

6 - DIVERSOS

- Bom conhecimento do tecido empresarial e dos mercados Nacional e Internacional em áreas diversas

Alda Costa

Vogal do Conselho de Administração

Curriculum Vitæ

Alda Alexandra Abrantes Costa
Data de Nascimento: 31/10/1968
Naturalidade: Águeda
Estado civil: Casada

Habilitações Académicas

1993/1994 - MBA (Masters in Business Administration) pela EGP – Escola de Gestão do Porto.

1986/87 a 1990/91 - Licenciatura em Organização e Gestão de Empresas, pela Universidade dos Açores.

Experiência Profissional

Setembro 1994 / - Grupo Vista Alegre Atlantis

2013/ ... Administradora - Membro do Conselho de Administração da Vista Alegre Atlantis SGPS SA a partir de 22 de Maio de 2013.

2000/2013 Directora Financeira na dependência do Administrador da Área e responsável pelos Departamentos de Contabilidade, Tesouraria, Controlo de Gestão das empresas do Grupo VAA.

1997/2000 Controller na dependência do Administrador da Área Financeira e responsável pelo Departamento de Controlo de Gestão.

1994/1997 Adjunta do Administrador da Área Financeira com a responsabilidade de elaboração de reportings para todo o grupo no âmbito do Controlo Orçamental.

Outubro 1991 a Outubro 1993 - Universidade dos Açores - Depto de Economia e Gestão

Ano lectivo 1991/92: Assistente Estagiária da disciplina Economia Regional, no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre.

Ano lectivo 1992/93: Assistente Estagiária da disciplina Introdução à Economia I (Microeconomia), no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre. Análise dos Processos de Equivalência da área de Economia e Gestão.

Março 1991 / Agosto 1993 - Secretaria Regional da Habitação, Obras Públicas, Transportes e Comunicações dos Açores - Gabinete de Estudos e Planeamento
– Acessora do Director do GEP.

Nuno Barra

Vogal do Conselho de Administração

CURRICULUM VITAE

I- DADOS PESSOAIS

NUNO MIGUEL FERREIRA DE ASSUNÇÃO BARRA

Morada: Rua César de Oliveira, nº14 – 8ºEsq, Telheiras, 1600-427 Lisboa

Tef: 961695767

e-mail: nunobarra@vistaalegre.com e nunobarra@mail.com

Data e local de Nascimento: 08/03/1972, Coimbra

Estado Civil: Casado

Filhos: 1

Nacionalidade: Portuguesa

Carta de condução nº C-490051 de 01/06/92

Técnico Oficial de Contas



II- RESUMO PROFISSIONAL

- **Director de Marketing & Design Externo da Vista Alegre Atlantis,SA e da Bordallo Pinheiro**, desde Janeiro 2010.

(Direcção da VAA com um orçamento de Marketing de cerca de 2 milhões de euros)

- **Administrador-Delegado da sub-holding Visabeira Imobiliária** de Maio 2008 (carteira de activos de mais de 250 milhões de euros, na qual se inclui o Palácio do Gelo Shopping) a Dezembro 2009 e cumulativamente **Director de Marketing & Comunicação (CMO) do Grupo Visabeira** desde Julho 2005.

- **Director de Marketing & Comunicação (CMO) do Grupo Visabeira** desde Julho 2005 e cumulativamente **responsável pela comercialização do Palácio do Gelo Shopping** desde Julho 2006 a Dezembro 2009.

- Direcção de Marketing & Comunicação

Esta Direcção, com 10 milhões de euros de orçamento anual, ocupa-se do Marketing Estratégico e Operacional, da Comunicação e do Web design das 52 empresas que compõem o Grupo Visabeira e das suas marcas, Exemplo de empresas: Cozinhas Mob, Palácio do Gelo Shopping, Montebelo Hotel&Spa, agência de viagens Mundicor, Golfe Montebelo, TV Cabo Angola, TV Cabo Moçambique, empreendimentos da Visabeira Imobiliária, Antártida Cervejarias, entre muitas outras.

Direcção composta por 21 colaboradores, posicionada na Holding, com report directo ao Conselho de Administração e estruturada em 4 departamentos:

- Departamento de Marketing (8 pessoas): composto por 4 Marketing Managers sectoriais (turismo, imobiliário, indústria e telecomunicações/tv cabo) responsáveis por estes negócios em todos os mercados onde o Grupo se encontra presente. Estes colaboradores são apoiados por 4 assistentes de marketing (Lisboa, Viseu, Luanda, Maputo)
- Departamento de Comunicação (10 pessoas): organizado como a agência de publicidade do Grupo, responde às necessidades de todos os negócios e de todos os mercados e é composto por 1 Coordenador, 1 Project Manager, 1 Copywriter e 7 designers gráficos
- Departamento de Web design (2 pessoas): responsável pelo desenvolvimento e manutenção de todos os sites do Grupo. Beneficia do apoio dos dois departamentos anteriores e de recurso a outsourcing em situações pontuais
- Departamento de Desenvolvimento de Novos Negócios (1 pessoa): 1 analista financeiro que efectua estudos de viabilidade económica e os business cases de novos negócios e novos produtos lançados pela Direcção. Trabalha em estreita colaboração com o Departamento de Marketing

Actividades principais: competitive intelligence, benchmarking, estudos de mercado, participação na definição da estratégia de negócio e da comercialização dos produtos, participação na gestão dos produtos/serviços, alterações/revisões/análise de preços, redefinição/análise dos canais de distribuição e força de vendas, definição das acções de comunicação a realizar, gestão de marcas, gestão de bases de dados, desenho de todos os materiais de comunicação, organização de eventos, desenho de novos websites, lançamento de novas marcas/conceitos, identificação e apoio no lançamento de novos negócios.

Resultados principais: Lançamento da nova cadeia de cervejarias Antártida (naming, imagem, definição de conceito, do modelo de negócio, introdução do merchandising, abertura de três lojas...); Rebranding da TVCabo Angola e Moçambique; Lançamento do cartão de crédito corporativo co-branded com a CGD; Negociação e abertura em franchising da primeira loja Esprit em Portugal, de uma loja Bo Concept, de uma loja Party Fiesta, de uma loja Vista Alegre Atlantis, de um bar de gelo australiano primeiro na Europa (Minus 5º); Criação e lançamento de um novo conceito de negócio para crianças em shopping (Polar&Brincar); Criação e lançamento de uma nova marca de ginásios, spa e cabeleireiros (ForLife); Definição da imagem do novo Palacio do Gelo Shopping e participação com a equipa de arquitectos na definição do conceito, negociação/contratação da Catarina Furtado para ser a sua brand face; Lançamento de um concurso universitário anual de Design industrial com o apoio do Centro Português de Design (Cerutil Design Challenge); Valorização e reposicionamento da cozinhas Mob como a melhor marca nacional de cozinhas; Rebranding do Montebelo Hotel&Spa, Definição e implementação da estratégia de comercialização e lançamento do empreendimento imobiliário Aguireira Lake & Country Resort, entre muitos outros.

- Comercialização do Palácio do Gelo Shopping

Responsável pela comercialização das 164 lojas e restantes áreas comerciais do Palácio do Gelo Shopping (terceiro maior do país com 76.000m² de ABL) com o apoio da equipa de comercialização da consultora imobiliária Jones Lang LaSalle. Este trabalho inclui a definição dos valores das rendas, despesas de condomínio e demais condições contratuais por loja, negociação com todos os operadores já existentes em Portugal (ex: Fnac, C&A, Sonae, Inditex, H&M, Cortefiel, Regojo), contacto, negociação e angariação de novos operadores (ex: Desigual, Esprit, Minus 5º), definição das cláusulas contratuais com a equipa jurídica, *report* para o CFO do Grupo, desenvolvimento de novas fontes de receita, entre outras actividades relacionadas.

Resultado obtido: 90% do espaço comercializado com um renda média acima das previsões, com as principais insígnias europeias presentes e com novas marcas em Portugal

- **Consultor Sénior na KPMG Consulting nas áreas de *Strategic Marketing*** (Marketing estratégico e operacional, *Brand Management* e *Customer Strategy*) e ***Corporate Strategy*** de Abril 2002 a Julho 2005. Projectos com participação a tempo inteiro:

- Março2005-Julho2005: Instituto de Artes Visuais, Design e Marketing (IADE)

- Diagnóstico à situação actual do IADE (análise externa, interna, swot, fcs, atractividade do mercado,...)
- Definição do plano estratégico da instituição até 2010 (visão, estratégia, objectivos, acções e road map)

- Setembro2004-Março2005: UMM, Europeças, CSantos VP e Grupo Gamobar

- Redefinição da estratégia logística do grupo de empresas, avaliando os custos/benefícios da centralização de todas ou apenas de parte das operações (armazéns, distribuição e actividade comercial) e a sua articulação com a estratégia do grupo
- *Quick scan* (diagnóstico aprofundado à situação actual das várias empresas, a vários níveis: estratégia/processos/organização/sistemas de informação/infraestruturas) e definição de alternativas estratégicas para o crescimento de cada uma

- Agosto2004-Fevereiro2005: Rio Ave FC

- Apoio ao desenvolvimento da unidade de negócio Merchandising (equipamento principal e secundário, mascote, logotipo, loja, merchandising para o canal Horeca e para o segmento estudantil) e avaliação preliminar do projecto do novo estádio (estabelecimento de contactos com operadores imobiliários, Câmara Municipal, investidores estrangeiros potenciais e análise de alternativas).

- Membro do Júri do concurso nacional de merchandising desportivo organizado para o clube, com várias entidades do desporto nacional, da academia e empresas (de media, design,...), onde foram seleccionados os equipamentos do clube para a época 2005/2006

● Julho2004: Cibal (Grupo Sumol)

- Diagnóstico para identificar oportunidades de melhoria na Cibal (ênfase na gestão do canal Horeca)

● Julho2003-Julho2004: CSantos VP

- Definição da estratégia de Marketing do negócio de peças para o ano 2004 e apoio na implementação por forma a aumentar o ROI em 6,2 pontos percentuais (composto por 8 sub-projectos: Análise dos clientes; Análise de Mercado e Análise Interna; Definição de objectivos de venda; Reafecção da carteira de clientes; Níveis de desconto, segmentação e nova proposta de valor para os clientes; Política de promoção de produtos; Implementação de telepeças/internet; Campanhas e promoções)

- Análise de rentabilidade dos negócios de peças e oficinas

- Definição da estratégia para os negócios de peças e oficinas

● Março2003-Junho2003: Câmara Municipal de Coimbra

- Elaboração do Plano Estratégico para o estádio municipal de Coimbra (incluiu: Modelo de Gestão e Exploração, Modelo Financeiro e Modelo Organizativo)

● Abril2002-Março2004: Co-Gestor do Projecto Benfica Estádio, SA, composto por 20 sub-projectos, nomeadamente:

- Definição do modelo de negócio do novo estádio e apoio na sua implementação

- Definição da estratégia comercial para sócios e empresas no novo estádio da Luz (produtos, preços, canais, comunicação, relação com os Media, entre outros) e apoio na sua implementação

- Recrutamento, organização e esquema de remuneração da Força de Vendas

- Definição e implementação da estratégia do *Business Center* e apoio na sua implementação

- Definição da estratégia de *Naming e Pouring rights* (patrocínios do estádio) e apoio na implementação

- Definição da estratégia de *Catering* e respectivos caderno de encargos, avaliação e negociação

- Definição da estratégia para o *Health Club* e respectivos caderno de encargos, avaliação e negociação

- Definição da estratégia do novo centro comercial em colaboração com a Cushman&Wakefield

- Definição da estratégia de *CRM* e apoio na sua operacionalização (*Goldmine* + questionários aos sócios,...)

- Definição da estratégia comercial para o parque de estacionamento

- Ajustamento da obra e decoração de interiores, em colaboração com a HOK (empresa de arquitectura Australiana) e Northcroft (Consultores internacionais de construção)

- Definição da estratégia do *Benfica Village*

- Estudo de viabilidade para o Museu

- Elaboração dos relatórios mensais de vendas para o sindicato de bancos (ES Investment, CGD, BPI), por forma a acompanhar o cumprimento das obrigações do Project Finance

- Planos de contingência (marketing-mix de novos produtos, metodologia de lançamento, objectivos)

- Definição da estratégia para a viabilização das modalidades amadoras

● **Consultor Senior na PricewaterhouseCoopers Consulting** (PwC Consulting, actual IBM Business Consulting Services) nas áreas de **Strategic Change** e **Customer Relationship Management (CRM)** de Abril 2000 a Abril 2002. Projectos com participação a tempo inteiro:

- Grupo Caramulo (Nutroton, Multiaves, Iberfer): Elaboração da estratégia do grupo (análise externa, diagnóstico interno, plano estratégico e reestruturação organizacional)

- Desenvolvimento dos serviços de consultoria de *CRM/Customer Analytics* (apresentações a clientes, propostas, point of views, metodologias, desenvolvimento dos produtos, parcerias, contactos internacionais,...)
- Estudo sobre “Os desafios estratégicos da liberalização do sector eléctrico e do Gás em Portugal 2003-2005”
- TAP: Pré-diagnóstico para a instalação de uma solução de *e-Procurement*
- SideUp (PTMultimedia): Desenho da estratégia para a angariação de clientes, sua identificação e *road map*
- Nestlé: Segmentação dos clientes de café para a pré-implementação de um sistema de *CRM*, com o objectivo de avaliar a rentabilidade dos clientes e definir a proposta de valor futura por segmento
- AMBAR: Elaboração do plano estratégico da empresa (análise externa, diagnóstico interno, estratégia de internacionalização, estudo de mercado e plano estratégico)
- Tradecom: Elaboração do plano estratégico para 10 portais verticais para vários sectores da economia portuguesa, nomeadamente têxtil, distribuição, telecomunicações, químicos, papel, automóvel, plásticos e um *MetaMarket*
- Trabalho sobre os grandes grupos de conteúdos a nível internacional e em Portugal (Viacom, Vivendi Universal, AOL/Time Warner, Bertelsmann, Disney, News Corp, Prisa, MediaSet, Impresa, RTP...)
- RAR/Geotur: Elaboração do plano estratégico para a nova economia, *business case* e avaliação da Geotur Tait, com o objectivo de preparar a compra da Geotur pela RAR
- ONI Telecom: Definição de processos de Marketing e vendas e atribuição de funções; Definição da estratégia para a constituição de uma unidade de serviços partilhados na ONI.SGPS; Diagnóstico e relançamento do Acesso Directo

● **Professor da disciplina “Turismo Internacional” da Pós-Graduação do INDEG/ISCTE** em “Gestão de produtos turísticos”, de Novembro 2000 a Fevereiro de 2001. (encerramento com um seminário sobre “A organização pública do turismo em Portugal e em Espanha”)

● Três funções sucessivas na **TAP-Air Portugal, SA** de 1 de Julho 1997 a 2 de Abril 2000:

- **Network Development Manager** para os mercados do Atlântico Norte (EUA), Centro (Venezuela e República Dominicana) e Sul (Brasil), no departamento de *Network Development* da Direcção Geral Comercial, de 3 de Maio de 1999 a 2 de Abril 2000.

Funções: Desenvolver propostas para o plano estratégico de médio prazo da empresa para cada um dos mercados (programa de exploração e acções comerciais), Explorar proactivamente novas oportunidades de negócio (ex: acções conjuntas e posteriores negociações com a Delta Airlines/Atlanta, com a aliança Qualifyer/Zurique), Efectuar os estudos necessários para o desenvolvimento da rede e consequente abertura e fecho de linhas, Desenvolver as actividades necessárias para o lançamento de novas linhas, Definir e controlar os objectivos de Marketing, Acompanhamento dos resultados das linhas e Recomendar medidas correctivas a introduzir (numa óptica de Produto, Preço, Distribuição e Comunicação).

- **Marketing Manager** na Direcção de Vendas em Portugal da Direcção Geral Comercial de 1 de Setembro 1998 a 2 de Maio 1999.

Funções: 1) implementar a estratégia definida pela McKinsey para o departamento; 2) responsável, no mercado português, pela elaboração, aplicação e controle do Plano de Marketing, nomeadamente, pela definição da política de preço para todos os destinos da rede TAP à saída de Portugal, pelo programa de fidelização dos colaboradores das agências (TAP-In), pela política de comunicação não-institucional no mercado nacional (publicidade “*hard selling*” e de produto, Marketing Directo, organização de eventos,...). Chefia de uma equipa composta por 7 pessoas.

- **Revenue Manager** das linhas de Espanha (Madrid e Barcelona) na Direcção de Rede da Direcção Geral Comercial de 1 de Julho 97 a 31 de Agosto 98.

Funções: uma espécie de *Broker* que procura obter a receita máxima para cada um dos vôos TAP, através da análise em tempo real da oferta/procura e da respectiva adaptação do leque tarifário, tanto no mercado português como espanhol.

● **Professor assistente** do 3º ano da disciplina de “Marketing II” na Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Leiria (**ESTGL**) de 27 de Fevereiro a 2 de Agosto 1997.

III- HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

Dezembro 2015 - **Executive Course** “Aligning Strategy & Sales” – **Harvard Business School** - Boston

1996-98- **Mestrado** em Ciências Empresariais na área de especialização em Gestão, Estratégia e Desenvolvimento Empresarial na dominante temática Marketing e Negócios Internacionais, no **INDEG/ISCTE**, sob a orientação do Prof. Doutor Paulo Rita (nota final: Muito Bom por unanimidade. Presidente do Júri: Prof. Doutor Luís Reto).

1995-96- **M.B.A.** do **INDEG/ISCTE** com especialização em Marketing e Negócios Internacionais (segunda melhor média final = 15,2).

1990-95- **Licenciatura em Economia** na Faculdade de Economia da **Universidade de Coimbra** (média de curso = 14,2 – 5ª melhor média final).

4º ano feito em Bruxelas na **Université Libre de Bruxelles** (ULB) com bolsa Erasmus (disciplinas feitas na Faculdade de Economia, na Solvay Business School e no Instituto Europeu da mesma Universidade) -- (Marketing = 18).

1984-1992- **Diplôme de Hautes Études Françaises** (*Alliance Française* completa - equivalência a grau de Bacharelato)

1978-83- Primeiro e segundo ciclos feitos em Paris (França).

IV- HABILITAÇÕES COMPLEMENTARES

Cursos vários:

- Curso “Produtividade e Logística Colaborativa”, 27-28 Outubro 2004, APLOG, Lisboa

- Curso “*Global Risk Management and Independence Course*”, 19-20 Dezembro 2003, KPMG Consulting, Lisboa

- Curso “**Team Leader in action**”, 14 a 18 Janeiro 2002, PwC Consulting, Estoril

- Curso de *Project Management* denominado “Zentoria”, 7 Setembro 2001, PwC Consulting, Lisboa

- Curso “**Customer Analytics - CRM**”, 29-31 Agosto 2001, PwC Consulting, Amesterdão

- Curso “*Customers really matter: an introduction to CRM evaluation*”, 2 Junho 2001, PwC Consulting, Lisboa

- Curso “*Introductory to Consulting*”, 6-11 Maio 2001, PwC Consulting, Tomar

- Curso “*Telecomunicaciones*”, 19-21 Março 2001, PwC Consulting, Madrid

- Curso “*E-Business Conversion Course*”, 4 Maio 2000, organizado pela PwC Consulting, Lisboa

- Curso “**Management Development Pool 1999-2000**” (destinado a preparar os jovens quadros do SAirGroup e do Qualiflyer Group, tendo sido o elemento seleccionado para representar a TAP) sobre liderança, estratégia, *life balance*, relação com os media, relações multiculturais, novas tecnologias, negociação e finanças (tendo realizado no âmbito do curso, um trabalho de *Benchmarking* de liderança na British Telecom com o CEO e o CFO em Londres). Professores da *Business School* de Aix-en-Provence e Harvard (Jadish Parik, Pierre Casse, Maurice Saias,...). Cursos de 5 dias, uma vez de 2 em 2 meses, durante 2 anos em Zurique

- Curso intensivo de “**Competitive Intelligence**”, 20-21 Setembro 99, ICM (International Communications for Management Group), Londres

- Curso intensivo de uma semana de “**Airline Marketing**”, I.A.T.A. (Associação Internacional do Transporte Aéreo) em Genebra, realizado com distinção -- Fevereiro 1998

- Curso intensivo de “*Market Impact*” (programa de análise dos mercados), 13-17 Abril 1998, Lufthansa, Frankfurt

Línguas vivas:

- **Francês fluente** (falado e escrito):
- **Inglês corrente** (falado e escrito): Diploma de Oxford (British Council)
- **Italiano básico** (falado e lido): Frequência de um curso de italiano na embaixada de Itália em Bruxelas
- **Espanhol básico** (falado e lido)
- Bons conhecimentos de informática na óptica do utilizador: *Office, Access, Internet Explorer, Outlook Express*.
Conhecimentos de SPSS

V- OUTRAS ACTIVIDADES

Conferências e seminários (Orador)

- **Orador** convidado no seminário “Revolução 4.0”, nas comemorações do 4ºano do suplemento económico do DN/JN: Dinheiro Vivo ; Fevereiro 2016; Sheraton Porto
- **Orador** convidado no seminário “O Case Study das sardinhas da EGEAC e Bordallo”, em Lisboa; Novembro 2015; Museu Bordallo Pinheiro
- **Orador** na abertura das exposições 20 Bordallianos do Brasil na Gulbenkian em Lisboa, Belo Horizonte, Rio de Janeiro e São Paulo, 2013
- **Orador** convidado no seminário “As empresas nacionais, a globalização e o mercado de emprego”, com o tema “Estratégia de internacionalização do Grupo Visabeira e oportunidades de carreira”; 3 Abril 2007; Universidade de Coimbra
- **Orador** convidado no seminário “Consultoria, Auditoria e Finanças Empresariais”, com o tema “A consultoria em 3 Case Studies”; 11 Abril 2005; Universidade de Coimbra
- **Orador** convidado na conferência “*Stadia Revenue Management*”, com o tema “*Strategies to maximise revenues for new stadiums*”; 2-3 Novembro 2004; Berlim
- **Orador** convidado na palestra “Valor das marcas e métodos de avaliação” no âmbito da Pós-Graduação em Logística e Distribuição do ISEG; 20 Janeiro 2003; Lisboa
- **Orador** convidado no seminário “O CRM nos Media” na Universidade Independente, sobre o tema “CRM: conhecer os clientes de amanhã para agir hoje” (duração da intervenção: 1h30); 17 de Maio 2002; Lisboa

Artigos Publicados

- Vários artigos e entrevistas publicadas em vários meios de comunicação, portugueses e estrangeiros

Outros interesses

- Participação como figurante, na campanha publicitária institucional da TAP-Air Portugal de 1999
- Prática regular de futebol de 5
- 3 anos de conservatório (piano, viola clássica,...)
- Viajar. Países conhecidos: Angola, Argentina, Áustria, Brasil, Canadá, Chile, Cuba, E.U.A.,...
- Música, cinema, literatura, fotografia a preto e branco,...

Maria Filomena Pastor

Vogal do Conselho de Administração

Maria Filomena Dias Pastor

É licenciada em Gestão de Empresas pelo ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE-IUL) e Pós-Graduação em Marketing Internacional, pelo Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG). Iniciou a sua actividade profissional no IPE - Investimentos e Participações, SGPS, S.A, onde se especializou no apoio à gestão do portfólio de participadas industriais de diferentes ramos de actividades (vidro plano, vidro de embalagem, areias e caulinos, rochas ornamentais, cimento, pasta de papel, entre outros), na análise e preparação de operações de alienação de activos financeiros e M&A e ainda na avaliação e estruturação de operações de investimento. Posteriormente, já na IPE Capital, SCR, S.A. exerceu funções de Directora Adjunta, para as áreas Financeira e de Controlo Orçamental. Desenvolveu ainda, por cerca de 2 anos, actividade enquanto assessora do Presidente do Conselho de Administração do IAPMEI, após o que ingressou na API Capital, SCR, coordenando as áreas Financeira, Controlo de Gestão e Fundos de Capital de Risco. Já enquanto Aicep Capital Global, SCR, assumiu a coordenação e negociação dos novos investimentos no âmbito de processos de internacionalização de empresas portuguesas.

Desde Julho de 2012 que exerce funções na Portugal Capital Ventures, SCR, inicialmente como responsável do portfólio e novos investimentos de Private Equity e mais recentemente como Directora da Unidade de Negócios de *Engineering & Manufacturing* e coordenação do Programa +Inovação +Indústria.

A Portugal Ventures é uma sociedade de capital de risco com enfoque da sua política de investimento em empresas inovadoras e de base científica e tecnológica que se posicionam em mercados globais e dinâmicos, incluindo projetos com conteúdos inovadores dirigidos ao setor do turismo e também a todos os setores mais tradicionais da economia nacional.

Fiulomena Pastor foi vogal do Conselho de Administração de várias empresas, nomeadamente Mailtec, Águas do Barlavento Algarvio e Águas do Sotavento Algarvio, DJEBEL, Brasturinvest, TEMA Home, ME3i, SGPS, Logoplaste Investimentos, ACH Brito. A 31.12.2015 estava indicada para o cargo de vogal do Conselho de Administração, em representação da Portugal Ventures, nas empresas Follow Inspiration, Grupo Salvador Caetano e CUBO, para além da Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Carlos Valverde

Representante do Presidente da Comissão de Remunerações

**MODELO EUROPEU DE
CURRICULUM VITAE**



INFORMAÇÃO PESSOAL

Nome	VALVERDE, Carlos Manuel Mafra
Morada	Rua D. António Alves Martins, nº 4 – 2º G, 3500-078
Telefone	232 437 500
Fax	232 436 977
Correio electrónico	cmmvalverdeadv@sapo.pt
Nacionalidade	Portuguesa
Data de nascimento	21 DE JANEIRO DE 1951
Cartão de Cidadão	Nº 01576831 7 ZZ2 VALIDO ATÉ 05-01-2017

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- Datas Desde 23 de Novembro de 1978
Inscrito como Advogado na Ordem dos Advogados
- Datas De 1976 a 1984
Presidente das Comissões de Conciliação e Julgamento do Ministério do Trabalho para o Distrito de Viseu
- Datas De 2002 a 2007
Presidente do Concelho Jurisdicional da Associação de Futebol de Viseu

**FORMAÇÃO ACADÉMICA E
PROFISSIONAL**

- Datas Janeiro de 1975
Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Viseu, 21 de Janeiro de 2013

Carlos M. Mafra Valverde

Paulo Ferraz

Representante do Vogal da Comissão de Remunerações

PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ

CURRICULUM VITAE

2016

IDENTIFICAÇÃO

Nome: PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ

Data de Nascimento: 1 de Dezembro de 1975

Filiação: João António Pereira Ferraz e Maria Margarida Rodrigues Ferraz

Naturalidade: Paris

Nacionalidade: Portuguesa

Estado Civil: Casado

Bilhete Identidade nº: 10455124, emitido em 02/08/2007 pelo arquivo de identificação de Viseu

Contribuinte nº: 215374398

Residência: Quinta da Santa Eugénia, lote c, 6º frente ; 3510-034 Viseu

Contacto: T.M. – 965280517; **E-Mail** – pferraz75@gmail.com

HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- Curso Complementar de **CONTABILIDADE E ADMINISTRAÇÃO** do Ensino Secundário, da Escola Secundária Emídio Navarro em Viseu;
- Curso de **GESTÃO DE EMPRESAS** (Curso Superior – Grau Bacharel) – Instituto Politécnico de Viseu – Escola Superior Tecnologia de Viseu.
- Pós-Graduação em **GESTÃO EXECUTIVA** – Escola Avançada das Beiras

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Grupo Visabeira - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A. (Desde Abril/2000)**

- **Diretor Consolidação Contas e Projectos de investimento** – Tendo já desempenhado algumas tarefas anteriores como controller (implementação do controlo de gestão), técnico de risco, encerramento anual de contas incluindo a elaboração das peças finais (balanço, demonstração dos resultados por naturezas e funções e respectivo anexos, fluxos de caixa), análise resultados e cálculo dos respectivos indicadores económicos e financeiros

- **Banco Nacional Ultramarino - Mangualde (Jun/99 a Nov/99)**

- **Gestor Comercial** – Inserido na área comercial, as funções desempenhadas englobaram a comercialização de crédito (pessoal e habitação) e aplicações financeiras (depósitos prazo, fundos de investimento, acções);

- Participação na organização da Feira de S. Mateus nos anos de 1996 e 1997.

OUTRAS INFORMAÇÕES

- Línguas:
 - Falar, escrever e ler fluentemente **Francês e Inglês**;
 - Compreensão e comunicação em **Espanhol**.
- Informática: Bons conhecimentos informáticos:
 - **Óptica do utilizador**: Microsoft Word, Microsoft Excel e Microsoft Access;
 - **Apresentações e Gráficos**: PowerPoint e PicturePublisher;
 - **Internet**: Microsoft Internet Explorer, Microsoft FrontPage (Elaboração de Pág.Internet).
- Passatempos – Actividade desportiva (guarda-redes de andebol no AVFC – Académico Viseu Futebol Clube) e leitura.

Márcio Pereira

Representante do Vogal da Comissão de Remunerações

INFORMAÇÃO PESSOAL

Márcio Gabriel Pina Pereira

📍 Rua dos Namorados, N°2, Fragosela de Cima, 3505-421 Viseu (Portugal)

☎ 967826636

✉ marciopereira@grupovisabeira.com

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

09/2015–Presente

Diretor

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)

Gestão e Acompanhamento de Negócio para a área da Indústria do Grupo Visabeira

08/2013–08/2015

Técnico Financeiro

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)

Gestão financeira dos Negócios da área da Construção e Imobiliário do Grupo em Moçambique.

02/2010–07/2013

Diretor Administrativo e Financeiro

Imovisa - Grupo Visabeira, Maputo (Moçambique)

Setor Imobiliário, Construção e Manutenção de Edifícios e Gestão de Imóveis.

01/2008–01/2010

Controller

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)

Análise e controlo de gestão de negócios da área do Turismo e Imobiliário.

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

2003–2007

Licenciatura em Gestão de Empresas

Instituto Politécnico de Viseu, Viseu (Portugal)

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna português

Outras línguas

	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
inglês	B2	B2	B1	B1	B1

Níveis: A1 e A2: Utilizador básico - B1 e B2: Utilizador independente - C1 e C2: Utilizador avançado
Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Carta de Condução B

Figueiredo Lopes

Presidente do Conselho Fiscal

CURRICULUM VITAE

1 - IDENTIFICAÇÃO

Nome: ALBERTO HENRIQUE DE FIGUEIREDO LOPES

Residência: Avenida António Lopes Pereira, Lote 70 – 3505 – 543 Rio de Loba - Viseu

Data de Nascimento: 22 /02/1945

Naturalidade: S. Martinho, freguesia de Órgens - concelho de Viseu

Estado Civil: Casado

Cartão de Cidadão: 01622396 9ZY9, válido até 08/10/2018

NIF: 105460141

Telefone: 232 400 224 / 232 421 589

Telemóvel: 962 680 748

E-mail: flopes.flfsroc@gmail.com

2 - HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

Curso Geral dos Liceus entre 1956 e 1962, frequentando a antiga alínea g) – Economia - nos 6º e 7º anos dos liceus

Licenciado em Economia

Faculdade de Economia da Universidade do Porto

Ano de Licenciatura : 1970

3 – ATIVIDADE PROFISSIONAL ATUAL

Revisor Oficial de Contas desde início de 1990, nº 710 na OROC e 20160346 na CMVM, integrado atualmente na sociedade de revisores oficiais de Contas, “A. Figueiredo Lopes, M. Figueiredo & Associados, SROC, Lda”, nº 85 na OROC e 20161414 na CMVM, com sede em Viseu.

Consultor Fiscal

Presidente do Conselho Fiscal de várias sociedades (destacando, entre outras):

GRUPO VISABEIRA, SGPS, SA (Viseu):

- **VIATEL – Tecnologia de Comunicações, SA**
- **Empreendimentos Turísticos Montebelo, SA**
- **Visabeira Pro – Estudos e Investimentos, SA**

GRUPO RECER SGPS, SA (Oliveira do Bairro).

- **RECER – Indústria de Revestimentos Cerâmicos, SA**
- **SOLCER – Empresa Cerâmica, SA**

GRUPO JVLM (Viseu):

- **FÁBRICA DE CAMISAS SAGRES,SA**
- **COTEL – Hotel da Senhora do Castelo, SA**

Presidente da Mesa da Assembleia Geral de várias empresas do GRUPO VISABEIRA, incluindo duas SGPS

Revisor Oficial de Contas da Universidade Vasco da Gama, com sede em Coimbra

Fiscal Único das seguintes parcerias público-privadas:

- **DÃO-GEST – Gestão e Investimentos, SA (com o Município de Santa Comba Dão)**
- **OEIRASEXPO, SA (com o Município de Oeiras)**
- **PACETEG, SA (com o Município de Trancoso)**

4 – PERCURSO PROFISSIONAL

Serviço militar obrigatório de janeiro de 1971 a dezembro de 1973, como oficial miliciano – Serviço de Intendência e Contabilidade da Força Aérea

Entre 1971 e 19723, conjuntamente com o serviço militar obrigatório, exerceu funções de economista na COMUNDO, SA

Inspetor de Finanças, entre 1974 e 1989, do Serviço de Inspeção de Empresas da Inspeção-Geral de Finanças, mantendo-se com licença de longa duração com a categoria de Inspetor de Finanças Superior, entre 1990 e 2010, aposentado desde agosto de 2010 nessa categoria. Foi responsável pela Delegação da Zona Centro.

Lecionou durante vários anos a cadeira de Fiscalidade na Universidade Católica, Polo de Viseu

Foi auditor contratado em:

- **AIRV- Associação Empresarial da Região de Viseu,**
- **CEC -Conselho Empresarial do Centro, com sede em Coimbra**
- **LUSITÂNIA – Agência de Desenvolvimento Regional, com sede em Viseu**
- **ESCOLA DE ESTUDOS AVANÇADOS DAS BEIRAS, com sede em Viseu**

Representou o CEC na Comissão de Trabalho para os Assuntos Fiscais da CIP (Confederação da Indústria Portuguesa)

Exerceu funções de Fiscal Único em :

- **Hospital de S. Teotónio, EPE, em Viseu, onde se manteve desde a transformação, primeiro em SA e depois em EPE, atualmente Centro Hospitalar Tondela Viseu, EPE.**
- **Hospital Distrital da Figueira da Foz**

Foi Revisor Oficial de Contas nos Municípios de:

- **Viseu**
- **S. Pedro do Sul**
- **Celorico da Beira**

Das Empresas Municipais:

- **T.E.G.E.C.- Trancoso Eventos, Empresa Municipal de Gestão de Equipamentos Culturais e de Lazer, E.M. com sede em Trancoso.**
- **PROFIACADEMUS – Escola Profissional de Santa Comba Dão, Unipessoal, Lda detida a 100% pelo Município de Santa Comba Dão.**
- **COMBANIMA - ESPAÇOS MUNICIPAIS, EM com sede em Santa Comba Dão**

Foi Fiscal Único de.

- **SIMAB – Sociedade Instaladora de Mercados Abastecedores, SA,**
- **MARL – Mercado Abastecedor de Lisboa**
- **MARF – Mercado Abastecedor de Faro**
- **TCP – Turismo Centro de Portugal**

Fez parte do Conselho Diretivo da então Câmara do Revisores Oficiais, como suplente.

**Foi igualmente controlador relator da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas
Foi nomeado perito pelo Tribunal Arbitral para a resolução do litígio entre um Consórcio
Externo de Responsabilidade Limitada e a Parque Escolar, EPE.**

Viseu, 25 de novembro de 2016

Manuel Domingues

Vogal do Conselho Fiscal

Manuel Duarte Domingues

Naturalidade: Viuveiro, Vila Cã, Pombal

Residência: Pombal

Data de Nascimento: 23 de Março de 1948

Habilitações Académicas:

- Bacharelato em Contabilidade pelo Instituto Comercial de Lisboa;
- Licenciatura em Controlo de Gestão pelo Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra.

Atividade Profissional

- Contabilidade/Fiscalidade - até 1992:
 - Profissional liberal, tendo a responsabilidade pela execução e controle da contabilidade de empresas de dimensão importante;
 - Membro do Conselho Fiscal de sociedade anónima;
 - Consultor contabilístico e fiscal de diversas empresas.
- Auditoria e Revisão de Contas:
 - Desde 1993, ano da inscrição na lista dos Revisores Oficiais de Contas;
 - Desempenho de funções inerentes à certificação legal de contas e á revisão legal de empresas, em várias sociedades anónimas e por quotas, empresas públicas, municipais e cooperativas;
 - Exercício de funções de consultadoria nas áreas de Contabilidade e Fiscalidade;
 - De 2005 a 2015 - desempenho de funções de Controlador-Relator da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (Controlo de Qualidade).
- Fiscal Único no âmbito do Ministério da Saúde:
 - Hospital de Santo André S.A. (2002/2005);
 - Hospital de Santo André, EPE (2006/2011);
 - Centro Hospitalar de Coimbra, EPE (2007/2011);
 - Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE (desde 2011);
 - Centro Hospitalar de Leiria, EPE (desde 2014).
- No âmbito do Ministério da Educação
 - Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra (Presidente da Comissão de Fiscalização – 2001/2007).

Atividade como docente

- Escola Industrial e Comercial de Pombal (1973/1974);
- ISLA – Instituto Superior de Línguas e Administração – Leiria (1992/1999);
- ISCAC – Instituto Superior de Contabilidade e Administração – Coimbra (1996/1997).

Atividade como conferencista

- IV Jornadas de Contabilidade (Aveiro 1991): “Avaliação de Empresas”;
- Orador em várias ações de formação.

Serviço público

- Oficial Miliciano de Administração Militar (1970/1973);
- Membro da Assembleia Municipal de Pombal (1997/2009);
- Presidente da Assembleia de Freguesia de Vila Cã (2005/2013).

Cargos em associações

- Presidente Conselho Fiscal da AICP – Assoc. Industriais Conc. Pombal (1983/1986);
- Vice-Presidente Direção Assoc. Humanit. Bombeiros Voluntários Pombal (1995/2005);
- Presidente Conselho Fiscal da Assoc. Humanit. Bomb. Volunt. Pombal (desde 2005);
- Presidente do Conselho Fiscal da Santa Casa da Misericórdia de Pombal (1996/2004);
- Presidente do Conselho Fiscal do Sporting Clube de Pombal (1997/2004);
- Presidente Direção Assoc. Antigos Alunos Esc. Indust. Comercial Pombal (1998/2002);
- Membro da Comissão Revisora Contas da Fundação Rotária Portuguesa (2004/2009).

Livros publicados

- *“DA ILUSTRE TERRA DO MARQUÊS...”* (2011), 2ª edição (2013) - reunindo crónicas publicadas em jornais e revistas e outros escritos, destinando-se, integralmente, o produto da venda a Instituições de Solidariedade Social;
- *“DA ILUSTRE TERRA DO MARQUÊS... – 2º Volume”* (2016) - idem.

Pombal, 1 de Fevereiro de 2017

Manuel Duarte Domingues

António Trabulo

Vogal do Conselho Fiscal

"CURRICULUM VITAE"

de

António Augusto Almeida Trabulo

I-Identificação

Nome: António Augusto Almeida Trabulo

Natural da Freguesia de Santo Amaro

Concelho de Vila Nova de Foz- Côa

Nascido em: 23 de Novembro de 1954

Estado Civil: casado

Residência: Rua Rodrigues de Freitas, 1380- 1.º Esq.

4445-636 Ermesinde

Telef.: 00351934045559

II- Habilitações literárias/profissionais

1. Licenciatura em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto

2. Outras habilitações literárias:

- Frequência do Curso de Pós-Graduação em Análise Financeira, na Faculdade de Economia da Universidade do Porto;
- Frequência do Curso de Pós-Graduação em Gestão Financeira Internacional, na Faculdade de Economia da Universidade do Porto;
- Curso de Pós- Graduação em Contabilidade e Finanças Empresariais da Universidade Aberta;
- Diploma de Suficiência Investigadora na área de Economia Financiera y Contabilidad da Universidade de Valladolid.
- Doutorando do Curso de Doutoramento em Gestão e Administração de Empresas da Universidade de Valladolid com parte curricular concluída (em fase final de conclusão de Tese).

3. Revisor Oficial de Contas inscrito na lista da Câmara dos Revisores Oficiais de Contas

III- Actividade profissional

1. Passada

- 1980- 99 Professor do Ensino Secundário
- 1984 - 86 Estágio de profissionalização na área de Contabilidade e Administração do Ensino Secundário
- 1986 - 87 Responsável Administrativo da Fábrica de Calçado Guimar (Salgado & C^a, Ld^a)
- 1987 - 88 Director Administrativo - Financeiro da Fábrica de Calçado Polystar (Joaquim Fernandes & Fortunato, Ld^a)
- 1989 Director Administrativo - Financeiro da Sociedade de Construções Alberto Leal, SA (SCAL), e assessor da Administração nas áreas dos novos investimentos, fiscalidade e de organização
- 1990 - 93 Responsável pelo Controlo de Gestão da Área Imobiliária do Grupo SONAE.
- 1993 - 98 Responsável pela Direcção de Controlo de Gestão, Assuntos Administrativos e Fiscais das empresas da Sonae Imobiliária, SGPS, S. A.
- 1998 - 99 Leccionação da Disciplina de Gestão Financeira do Curso de Gestão Cultural do Instituto Empresarial Português
- Leccionação da Disciplina de Fiscalidade no curso de Formação para ROC's da Câmara de Revisores Oficiais de Contas
- 1998 - 2001 Administrador responsável pelo departamento de consultoria fiscal do escritório do Porto da Ernst & Young
- Leccionação da Disciplina de Tópicos Avançados de Contabilidade do Curso de Pós- Graduação em Finanças Empresarias da Universidade Lusíada
- 1999 - 2002 Revisor Oficial de Contas, sócio da sociedade A. Santos, J. Alves e Associados, SROC
- 2002 - 2012 Revisor Oficial de Contas, sócio da sociedade UHY & Associados, SROC, Ld.^a

2012 – 2015 Revisor Oficial de Contas, sócio da sociedade AAT – António Trabulo, SROC, Unipessoal, Lda.

E também:

2006 - 2012 Membro da Comissão Técnica dos Valores Mobiliários da OROC

2007-2008 Leccionação da Disciplina de Fiscalidade do Curso de Pós- Graduação da Escola de Gestão do Porto da Universidade do Porto

2007 - 2011 Controlador - relator da Comissão de Controlo de Qualidade da OROC

2. Actual

desde 2015 Revisor Oficial de Contas, sócio da sociedade Velosa, Silva, Marques e Trabulo, SROC..

IV- Membro de órgão sociais

- Administrador da sociedade Velosa, Silva, Marques e Trabulo, SROC
- Vogal do Conselho Fiscal da sociedade Sonae Investimentos, SGPS, SA
- Vogal do Conselho Fiscal da sociedade Sonae Indústria, SGPS, SA
- Presidente do Conselho Fiscal da Fundação Visabeira – Instituição de Solidariedade Social
- Presidente do Conselho Superior da Fundação João e Fernanda Garcia, IPSS

V- Frequência de cursos de formação profissional

Frequência de cursos diversos, dos quais se destacam, porque realizados mais recentemente:

- Novos produtos financeiros
- Política Económica e Monetária

- Corporate Finance
- Estruturas "Offshore"
- On Line Tax Advisor, em Washington

VI- Participação em Congressos e Outras Actividades

- Participação nas VII Jornadas de Contabilidade e Auditoria (19 a 21 de Novembro de 1998) - Coimbra
- Participação no X Congresso de Contabilidade (23 a 25 de Setembro de 1999) organizado pela Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas – Saragoça
- Participação no II Simpósio Internacional de Contabilidade (18 a 20 de Novembro de 1999) – Porto
- Participação no VIII Congresso de Contabilidade e Auditoria (17 a 20 de Maio de 2000) – Aveiro
- Participação no IX Congresso de Contabilidade e Auditoria (20 a 22 de Novembro de 2002) – Porto
- Participação no X Congresso de Contabilidade e Auditoria (24 a 26 de Novembro de 2004) – Lisboa
- Participação em Seminários diversos
- Orador em vários seminários sobre temas de Fiscalidade e Contabilidade
- Participação em seminários como orador sobre a temática do Sistema de Normalização Contabilística em termos contabilísticos e fiscais

VII- Trabalhos publicados

Artigos:

- “IVA - conhecido por poucos, preocupação de muitos”
- “IVA - Isenções e regimes especiais”
- “IVA - notas críticas”

- “Aspectos relevantes do IVA e sua contabilização”
- “Cobertura de prejuízos”- proposta de contabilização
- “Estudo sobre Good- Will”
- “Estrutura conceptual do POC versus estrutura conceptual do FASB”

Livros:

- “Cálculo Financeiro” - (1ª Ed.1987; 2ª Ed.1988; 3ª Ed.1991) (Porto Editora)

Ermesinde, 28 de Novembro de 2016

JVD

Suplente do Conselho Fiscal

VELOSA, SILVA , MARQUES E TRABULO, S.R.O.C.
Praça Mousinho de Albuquerque, n.º 113 – 4º , sala 807
4100-360 PORTO

Telefone: 226 054 582

Fax: 226 054 584

E-mail: paulovarandas@mail.telepac.pt

S.R.O.C. inscrita na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas sob o n.º 91

Sócios: Dr. Luís Vieira Lomelino Velosa
Dr. Paulo Manuel Carvalho da Silva
Dr. José Manuel Varandas Marques
Dr. António Augusto Almeida Trabulo

CURRICULUM ACADÉMICO E PROFISSIONAL

NOME: José Manuel Varandas Marques

IDADE: 60

FORMAÇÃO ACADÉMICA:

Licenciado em Economia pela Faculdade de Economia do Porto em 1980.

Inscrito na Lista dos Revisores Oficiais de Contas em 1990 com o n.º 722.

CURRICULO PROFISSIONAL:

1. De 1981 a 1986 funções de director administrativo e financeiro na Empresa Industrial de Chapelaria, Lda., situada em S. João da Madeira.
2. De 1987 até Março de 1990, exercício da actividade de profissional liberal de consultadoria e execução de trabalhos de auditoria, tendo como principal cliente o “Grupo Sonae”.
3. De Março de 1990 a Junho de 1991, exercício da actividade de Revisor Oficial de Contas a título individual.
4. De Julho de 1991 a Dezembro de 1995 exercício da actividade de Revisor Oficial de Contas, como sócio da sociedade designada “Duarte Silva & Varandas Marques, SROC”.
5. Desde 1995, exercício da actividade de Revisor Oficial de Contas, como sócio da sociedade designada “Velosa, Nadais & Associados, SROC”, nome alterado em Janeiro de 2006 para “Velosa, Silva e Marques – SROC” e em 2013 para Velosa, Silva, Marques e Trabulo - SROC
6. Algumas Entidades em que actualmente o sócio José Manuel Varandas Marques exerce funções de Revisor Oficial de Contas e Fiscal Único:
 - VOLARE – Gestão de Projectos, S.A.
 - SERUNION – Restaurantes de Portugal, S.A.
 - PLASTEUROPA – Embalagens, S.A.
 - MAESTRO – Serviços e Gestão Hoteleira, SA
 - POLIBAG TCI – Embalagens, SA
 - PLASTEUROPA - HOLDING, SA
 - ANGULAR – Artes Gráficas, SA
 - COLEGIO DO AVE, SA

7. Entre outras sociedades, exerceu funções de Revisor Oficial de Contas:
 - “OPTIMUS, S.A.”
 - “SONAE.COM, S.A.”
 - PRANSOR RESTAURANTES DE PORTUGAL, S.A.
 - BNI – Banco de Negócios Internacional, SA

8. Efectuados trabalhos de fiscalização de projectos de investimento, relacionados com fundos comunitários (PRIME, URBCOM, etc) e liderados pelo IAPMEI.

9. Exercidas ainda funções de membro do Conselho Fiscal da Sociedade “LISGRÁFICA – Impressão e Artes Gráficas, S.A.”, sociedade cotada na Bolsa de Valores.