

The SONAE logo is positioned in the upper left corner of the page. It consists of the word "SONAE" in a white, bold, sans-serif font. Each letter is filled with a grid of small white squares, giving it a digital or pixelated appearance. The background of the entire page is a vibrant blue with a complex, abstract pattern of thin white lines that create a sense of depth and movement, resembling a stylized globe or a network of connections.

**SONAE**

# **2021**

# **Resultados**

# **1º semestre**

28 julho 2021

## Destaques 1S21

### Desempenho Financeiro

- Forte crescimento do **volume de negócios consolidado** de 5,5% suportado pelos sólidos desempenhos da Sonae MC e da Worten, que continuaram a conquistar quota de mercado apesar do período comparável desafiante, e sinais encorajadores da Sonae Fashion e da Sonae Sierra no 2T21.
- As **vendas online** aumentaram 33% em termos homólogos no 1S21, com todos os negócios integralmente consolidados a crescer face aos desempenhos excecionais do ano passado, comprovando claramente a robustez do nosso trajeto digital.
- Relativamente à **rentabilidade**, tanto o EBITDA subjacente como o EBITDA total registaram taxas de crescimento de dois dígitos em termos homólogos de 11,4% e 15,5%, respetivamente, suportados pelo forte crescimento do volume de negócios.
- O **resultado líquido** da Sonae (atribuível a acionistas) atingiu €62 M no 2T21, claramente acima dos valores de 2020 e 2019.
- A **estrutura de capitais** do grupo continua sólida e a Sonae mantém níveis confortáveis de custos de financiamento e de maturidade da dívida.

### Gestão do portefólio

- Em janeiro, a **Worten** chegou a acordo com a Media Markt para a venda de 17 lojas em Espanha Continental e encerrou 14 lojas adicionais, tendo anunciado uma nova estratégia para essa geografia.
- Em março, a Sonae adquiriu uma participação adicional de 10% na **Sonae Sierra** por €82 M, na sequência do exercício de uma opção de venda pela Grosvenor. A transação foi concluída com um desconto de 8% face ao NAV (no final do 1T21). A Sonae detém atualmente 80% da Sonae Sierra.
- Em abril, a **Sonae FS** e o Banco CTT assinaram um acordo de parceria para os próximos 5 anos, através do qual a Sonae reforça a sua aposta no setor dos serviços financeiros.
- A **Sonae IM** viu uma terceira empresa do seu portefólio atingir o estatuto de unicórnio no início do 2021 – a Feedzai – e, no 2T21, vendeu parte da sua participação na Arctic Wolf por um montante de €36,4 M (encaixe bruto), resultando numa mais-valia de €12,3 M. Igualmente no 2T, a Sonae IM celebrou um acordo de venda da sua participação total na Bizdirect (transação concluída já no 3T21).
- Em maio, a **Sonae MC** chegou a acordo para venda da sua participação de 50% na Maxmat, transação esta que deverá ser concluída no 3T21.

## Mensagem da Presidente da Comissão Executiva

O segundo trimestre de 2021 foi globalmente um período positivo e encorajador para a Sonae, apesar dos desafios que continuamos a enfrentar em cada um dos nossos negócios. Foi um período em que continuámos a dar passos importantes no sentido de sermos cada vez mais digitais, centrados no cliente, internacionais e sustentáveis.

Após um período de fortes limitações às nossas operações, o abrandamento das restrições no início do segundo trimestre permitiu que os nossos negócios assistissem a bons sinais de recuperação em diferentes geografias e comprovassem a competitividade e robustez das suas propostas de valor, alavancadas num conhecimento único dos clientes e em competências digitais distintas.

Até ao final de junho, o nosso portefólio diversificado continuou a apresentar um desempenho muito sólido com o volume de negócios consolidado a crescer 5,5%, as vendas *online* a aumentar mais de 30% e o EBITDA subjacente a melhorar 11,4%, face ao período homólogo. Alcançámos ainda desempenhos operacionais e financeiros acima dos níveis atingidos em 2019. A nossa estratégia recente de investimento e de gestão de portefólio posicionou-nos melhor para enfrentar o futuro e isso é já bem visível no nosso desempenho.

Enquanto escrevo esta carta, ainda estamos a assistir a uma volatilidade significativa em todos os nossos mercados. Apesar deste contexto, não tenho dúvidas de que as nossas equipas continuarão a mostrar a mesma resiliência, dedicação e compromisso dos últimos meses. Acredito que nos estamos a aproximar de um novo normal e continuo confiante de que estamos bem preparados para aproveitar as oportunidades que irão surgir.

Gostaria de deixar uma palavra final para a MaxMat, a Bizdirect e as suas equipas. Ambas as empresas formam uma parte importante da nossa história, uma história da qual temos muito orgulho. Ambas têm um percurso notável de muitos anos e uma clara identificação com a missão e os valores da Sonae. Acreditamos que as transações anunciadas recentemente irão garantir que estes negócios ficam bem posicionados para continuar os seus caminhos de sucesso. Desejamos a todos, em ambas as empresas, que corra tudo bem neste novo capítulo das suas vidas.

*Cláudia Azevedo,*  
*CEO (Presidente da Comissão Executiva)*

## Desempenho consolidado do grupo

### 1. Breve atualização do Portefólio

Durante o 1S21, em termos de **gestão de portefólio**: (i) a Worten anunciou o seu plano de otimização da operação espanhola; (ii) a Sonae aumentou a sua participação na Sonae Sierra para 80%, após a compra de 10% à Grosvenor, na sequência do exercício de um direito de opção de venda; (iii) a Sonae FS e o Banco CTT assinaram um acordo de parceria para os próximos 5 anos, para a operação do cartão Universo; (iv) a Sonae IM acordou a venda da Bizdirect por €12 M; e (v) a Sonae MC acordou a venda dos seus 50% na Maxmat por €65 M.

Portefólio e método de consolidação		
Empresa	Participação	Método de consolidação
Sonae MC	100%	Consolidação integral
Worten	100%	Consolidação integral
Sonae Sierra	80%	Consolidação integral
Sonae Fashion	100%	Consolidação integral
Sonae FS	100%	Consolidação integral
Sonae IM	90%	Consolidação integral
NOS	31%	Método de equiv. patrimonial
ISRG	30%	Método de equiv. patrimonial

Nota: a participação de 23% na NOS é consolidada pelo método de equivalência patrimonial e 7,38% adquirida pela Sonae é um investimento financeiro.

### 2. Desempenho consolidado

#### Demonstração de Resultados

Durante o 1S21, o desempenho consolidado da Sonae foi afetado por um contexto desafiante em Portugal, nomeadamente: (i) um período de confinamento desde meados de janeiro até meados de abril, em que as lojas com produtos não essenciais foram novamente encerradas; e (ii) um período pós-confinamento a partir de meados de abril, com um gradual abrandamento das restrições e com a reabertura integral de todas as lojas, incluindo centros comerciais, em maio, ainda que com limites de capacidade e horário de funcionamento. Além disso, é importante relembrar que as últimas 2 semanas de março e os meses de abril e maio de 2020 foram fortemente atingidos pelos efeitos da Covid-19.

Neste contexto, o volume de negócios consolidado **aumentou 5,1% em termos homólogos para €1,6 mil milhões no 2T21**, sustentado principalmente pelos contributos positivos da Sonae MC, Sonae Fashion e Sonae Sierra, conduzindo a um crescimento de 5,5% no 1S21 para €3,2 mil milhões. Em termos de **EBITDA subjacente e seguindo a tendência do volume de negócios no 2T21, a Sonae conseguiu apresentar uma melhoria de 9,9% em termos homólogos para €136 M**, devido sobretudo à recuperação da Sonae Fashion e ao impacto do processo de reestruturação da Worten em Espanha. No final do 1S21, o EBITDA subjacente atingiu €246 M, +11,4% em termos homólogos. Relativamente ao EBITDA, este atingiu €165 M no 2T21, uma melhoria significativa quando comparada com 2T20, suportada maioritariamente pela recuperação operacional dos negócios afetados pelas restrições da Covid-19 no ano passado, pela melhoria do resultado líquido da ISRG face a 2020, e pela mais-valia resultante da diluição da participação da Sonae IM na Arctic Wolf. Este desempenho impulsionou o EBITDA do 1S21 para €292 M, +15,5% em termos homólogos.

Globalmente, o **Resultado Direto aumentou quase €50 M no 2T21 para €55 M, e mais de €70 M no 1S21, devido ao elevado nível de provisões e custos extraordinários, relacionados com a Covid-19 registadas no 1T20**. O Resultado Indireto situou-se em terreno positivo no 2T21, refletindo principalmente a evolução do valor de portefólio da Sonae IM, que a par dos dividendos recebidos pela participação direta na NOS (€10,6 M), mais do que compensou a diminuição do valor das propriedades de investimento na Sonae Sierra. Em suma, o **resultado líquido da Sonae (atribuível a acionistas) situou-se em €62 M no 2T21 e no 1S21**.

€M	1S20 R	1S21	var.	2T20 R	2T21	var.
Volume de negócios	3.054	3.222	5,5%	1.536	1.614	5,1%
EBITDA subjacente	221	246	11,4%	124	136	9,9%
<i>margem</i>	7,2%	7,6%	0,4 p.p.	8,1%	8,4%	0,4 p.p.
Res. método equiv. patrim.*	18	36	-	9	19	-
Itens não recorrentes	14	10	-28,0%	-7	10	-
EBITDA	253	292	15,5%	126	165	31,2%
<i>margem</i>	8,3%	9,1%	0,8 p.p.	8,2%	10,2%	2,0 p.p.
D&A	-106	-104	1,8%	-53	-52	3,1%
D&A - direitos de uso	-63	-64	-1,0%	-32	-32	-0,9%
Provisões e imparidades	-53	-19	64,9%	-7	0	-
EBIT	31	106	-	34	82	-
Resultados Financeiro Líq.	-55	-53	3,3%	-25	-25	0,8%
Impostos	5	2	-67,7%	-2	-1	44,1%
Resultado Direto	-19	54	-	6	55	-
Resultado Indireto	-67	15	-	-47	10	-
Resultado líquido total	-86	69	-	-41	66	-
Interesses sem controlo	10	-7	-	23	-4	-
Res. líq. atribuível a acionistas	-76	62	-	-18	62	-

Notas: R - Reexpresso. Maxmat na Sonae MC e Bizdirect na Sonae IM foram classificadas como detidas para venda e todos os períodos de 2020 e 2021 foram reexpressos para as incluir como operações descontinuadas.

\* Resultados pelo método de equivalência patrimonial: inclui resultados diretos pelo método de equivalência patrimonial das contas estatutárias da Sonae Sierra, resultados relacionados com investimentos consolidados pelo método de equivalência patrimonial (principalmente NOS/Zopt e ISRG) e resultados de operações descontinuadas.

## Cash Flow, evolução da Dívida Líquida e Estrutura Financeira

O **capex** total da Sonae no 1S21 atingiu €186 M, com os nossos negócios a continuarem a investir nas suas propostas de valor, assim como nas suas estratégias digitais e incluindo a aquisição da participação adicional na Sonae Sierra por €82 M.

Em termos de **cash flow operacional** o portefólio diversificado da Sonae gerou €123 M durante os últimos 12 meses.

Relativamente à **gestão de portefólio**, nos últimos 12 meses, a Sonae reforçou a sua posição acionista na NOS (7,38%), na Salsa (50%) e mais recentemente na Sonae Sierra (10%), num investimento total de €323 M (incluindo também investimentos da Sonae IM). Este forte investimento no nosso portefólio foi parcialmente compensado por um encaixe de €109 M proveniente da venda de ativos, essencialmente relacionado com a Sonae IM e com as transações de *sale and leaseback* da Sonae MC, e por dividendos recebidos no montante de €20 M no período.

Em suma, o **Free Cash Flow** da Sonae (antes do pagamento de dividendos), nos últimos 12 meses, situou-se em -€101 M no final de junho de 2021.

A **dívida líquida consolidada** da Sonae ascendeu a €1.496 M, +€239 M em termos homólogos, impulsionado pelas diversas aquisições realizadas nos últimos 12 meses e pelo pagamento de dividendos em maio.

Em suma, a Sonae continua a possuir uma estrutura de capitais sólida com uma posição de financiamento confortável (baixo custo da dívida de 1,1% e um perfil de maturidade médio de 3,6 anos).

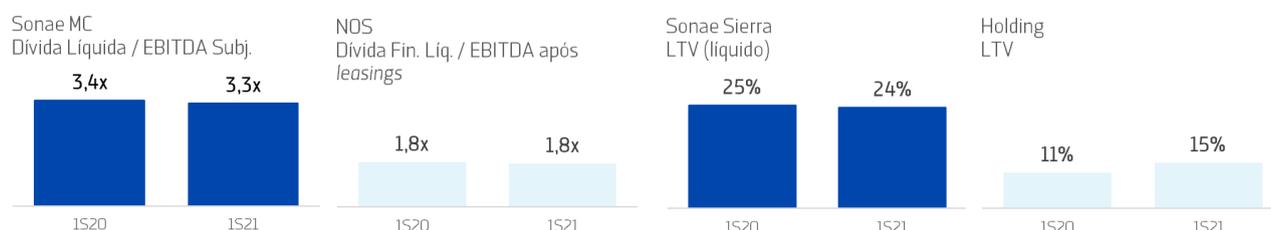
Relativamente ao perfil de alavancagem dos nossos principais negócios, a Sonae MC atingiu um rácio dívida líquida total/ EBITDA subjacente de 3,3x (vs. 3,4x no 1S20), a NOS um rácio de Dívida financeira líquida/ EBITDA (após *leasings*) de 1,8x e o *Loan-to-value* da Sonae Sierra situou-se em 24%. Finalmente, o *loan-to-value* ao nível da *holding* atingiu 15%\*.

€M	1S20	1S21	var.
<b>Total</b>	<b>113</b>	<b>186</b>	<b>65,4%</b>
<b>Capex operacional</b>	<b>107</b>	<b>94</b>	<b>-11,7%</b>
Sonae MC	88	68	-23,0%
Worten	8	17	-
Sonae Fashion	6	6	-12,5%
Sonae IM	1	1	-28,3%
Sonae FS	0	1	103,4%
Sonae Sierra	0	0	6,0%
<b>Capex Financ./M&amp;A</b>	<b>6</b>	<b>92</b>	<b>-</b>

€M	U12 M Dez20	U12 M Jun21	var.
EBITDA (inc. rendas e impostos)	399	428	7,2%
Fundo de maneo e outros	38	-53	-
Capex operacional	-264	-252	4,6%
<b>Cash flow operacional</b>	<b>173</b>	<b>123</b>	<b>-28,9%</b>
Atividade financeira líq.	-32	-29	7,2%
Capex M&A	-237	-323	-36,1%
Venda de ativos	335	109	-67,4%
Dividendos recebidos	13	20	49,7%
<b>FCF antes dividendos</b>	<b>252</b>	<b>-101</b>	<b>-</b>

€M	1S20	2020	1S21
<b>Capital investido líquido</b>	<b>4.839</b>	<b>4.751</b>	<b>5.039</b>
Cap. próprio + Int. s/ controlo	2.401	2.440	2.358
Passivo de locação	1.182	1.208	1.185
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.257</b>	<b>1.103</b>	<b>1.496</b>
<b>Comparável*</b>	<b>1.257</b>	<b>1.071</b>	<b>1.496</b>

\*excluindo carteira de crédito da Sonae FS no montante de €32 M em 2020



\* Dívida líquida média da *Holding* exclui a carteira de crédito da Sonae FS.

## Desempenho do Portefólio

### 1. Empresas consolidadas integralmente

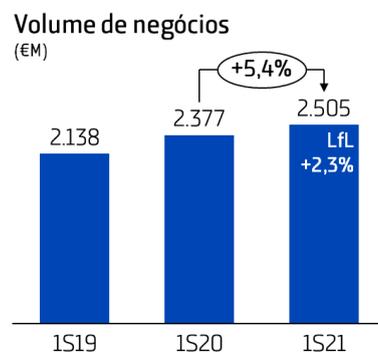
O portefólio integralmente consolidado da Sonae continua a ser afetado pelo contexto pandémico com o confinamento e restrições durante os últimos 6 meses. Em Portugal, o período de confinamento esteve em vigor desde meados de janeiro até meados de abril. Desde então, algumas restrições foram sendo levantadas, enquanto outras medidas restritivas significativas à atividade normal dos nossos negócios ainda se mantêm. Assim, mais uma vez, e neste período tão desafiante, os primeiros 6 meses de 2021 mostraram um desempenho resiliente e sólido.

€M	Volume de negócios			Margem EBITDA subj.			Volume de negócios			Margem EBITDA subj.	
	1S20 R	1S21	var.	1S20 R	1S21	2T20 R	2T21	var.	2T20 R	2T21	
Sonae MC	2.377	2.505	5,4%	9,2%	9,4%	1.205	1.258	4,4%	10,3%	10,2%	
Worten	482	518	7,5%	4,1%	6,0%	250	246	-1,6%	4,7%	5,7%	
Sonae Sierra	50	46	-7,2%	14,4%	14,1%	23	24	5,4%	11,3%	14,5%	
Sonae Fashion	131	135	3,7%	-	1,1%	53	74	41,5%	-	7,3%	
Sonae FS	17	11	-37,5%	20,2%	-	8	6	-19,0%	17,4%	-	
Sonae IM	26	29	10,8%	-	-	13	15	12,2%	0,9%	-	
<b>Total</b>	<b>3.054</b>	<b>3.222</b>	<b>5,5%</b>	<b>7,2%</b>	<b>7,6%</b>	<b>1.536</b>	<b>1.614</b>	<b>5,1%</b>	<b>8,1%</b>	<b>8,4%</b>	

R - Reexpresso. Maxmat na Sonae MC e Bizdirect na Sonae IM foram classificadas como detidas para venda e todos os períodos de 2020 e 2021 foram reexpressos para as incluir como operações descontinuadas.

### Sonae MC†

Após o primeiro trimestre com um novo confinamento em Portugal, no segundo trimestre assistiu-se a um abrandamento gradual das restrições, os consumidores procuraram regressar a padrões de consumo mais normais e não houve inflação alimentar, de acordo com o INE (-0,1%). Adicionalmente, o 2T21 compara com um 2T20 completamente diferente, visto que no ano passado houve um confinamento total em Portugal com um pico de procura e alguns dos novos negócios em crescimento encerraram ou tiveram de enfrentar rigorosas restrições. Não obstante, no 2T21, a Sonae MC registou um desempenho muito bom com um crescimento do volume de negócios de 4,4% face ao período homólogo e um LfL de +1,3%, essencialmente impulsionado pela recuperação dos novos negócios em crescimento. Com este desempenho, a Sonae MC conseguiu continuar a reforçar a sua liderança de mercado com um aumento da quota de mercado, visto que o volume de negócios cresceu 5,4% face ao 1S20 para €2,5 mil milhões no 1S21, com um LfL implícito de +2,3%.



Mais uma vez, um importante destaque para o negócio *online*, que continuou a crescer no trimestre, mesmo comparando com um pico atípico no 2T20. Quando comparado com o 2T19, as vendas deste canal duplicaram e, no 1S21, as vendas *online* totais aumentaram 45% em termos homólogos.

Em termos de expansão da rede de lojas, a Sonae MC continuou a expandir o seu formato de proximidade, Continente Bom Dia, e abriu a primeira loja sem caixas oferecida por um retalhista europeu - Continente Labs. No 1S21, a empresa abriu mais

† Nota: Maxmat foi classificada como detida para venda e todos os períodos de 2019, 2020 e 2021 foram reexpressos para a incluir como operação descontinuada. Para mais informações consulte os resultados do 1S21 da Sonae MC em [www.sonae.pt](http://www.sonae.pt)

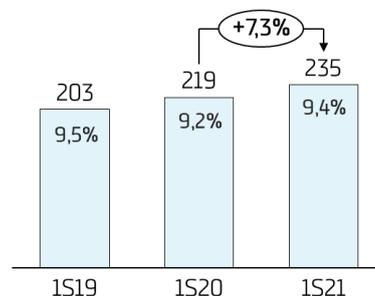
6 lojas Continente Bom Dia de um total de 20 novas lojas próprias, representando mais 9 mil metros quadrados de área de venda. No final do 1S21, o investimento (*capex*) total foi de €68 M.

Em termos de rentabilidade, o EBITDA subjacente no 1S21 melhorou 7,3% face ao 1S20, para €235 M, representando uma margem de 9,4% (+17p.b. acima do ano passado), resultante do crescimento robusto do volume de negócios e de um perfil de rentabilidade operacional sustentado.

O *free cash flow* da Sonae MC situou-se em -€42 M no final do 1S21, refletindo principalmente os efeitos sazonais do fundo de maneiio. Em termos de dívida líquida no final de junho, a Sonae MC atingiu €664 M, impactada principalmente pelo pagamento de dividendos de €140 M no 2T21 e o rácio dívida líquida total/ EBITDA subjacente situou-se em 3,3x.

Por último, a Sonae MC chegou a acordo para alienar a sua participação de 50% na Maxmat por €65 M e uma mais-valia estimada de c. €40 M. A conclusão desta transação está prevista para o 3T21.

**EBITDA subjacente**  
(€M, %)



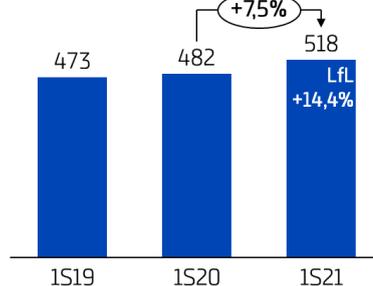
## Worten

Nos primeiros 6 meses de 2021, a operação da Worten ainda se encontrava sob um contexto pandémico, caracterizado por um período de confinamento obrigatório durante o 1T21 e por mudanças significativas no horário de funcionamento das lojas, especialmente aos fins de semana, ao longo do semestre. Além disso, as vendas totais no 2T21 foram negativamente impactadas pela reestruturação da operação da Worten em Espanha, concluída durante o 1T21.

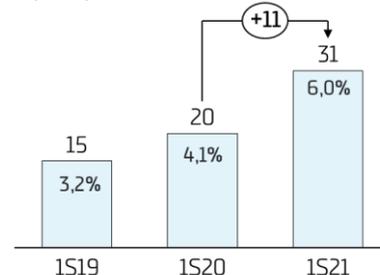
Apesar deste contexto desafiante, a Worten apresentou um desempenho de vendas muito positivo, totalizando €246 M no 2T21, um crescimento superior a 4% face ao 2T19 e quase em linha com o 2T20, tendo este último beneficiado de vendas extraordinárias resultantes do primeiro período de confinamento rigoroso do ano passado. Numa base LfL, a Worten apresentou um sólido crescimento de 1,5% no 2T21, com desempenhos positivos decorrentes tanto das operações *online* como *offline*. As operações de *marketplace* e serviços também contribuíram positivamente para o crescimento.

No 1S21, o volume de negócios da Worten aumentou 7,5% em termos homólogos, com um LfL de 14,4%, atingindo €518 M. O desempenho de vendas beneficiou do crescimento do mercado de eletrónica, com a Worten a superá-lo e a reforçar a sua quota de mercado, consolidando a sua posição de liderança incontestável. Soluções altamente convenientes e a melhoria contínua do nível dos serviços permitiram à Worten reforçar o peso do canal *online*. Consequentemente, a Worten apresentou um aumento de 29% em termos homólogos nas vendas *online* no final do 1S21.

**Volume de negócios**  
(€M)



**EBITDA subjacente**  
(€M, %)



Este desempenho positivo das vendas e o processo de reestruturação em Espanha contribuíram para uma melhoria do EBITDA subjacente, que atingiu €31 M no final do 1S21 com uma margem de 6,0%, crescendo 1,9p.p. vs 1S20.

## Sonae Sierra

2021 continua a ser um ano desafiante para o segmento dos centros comerciais, uma vez que a pandemia Covid-19 e as consequentes restrições de confinamento nos diferentes países continuam a impactar o seu desempenho. No entanto, tem havido sinais positivos de retorno à normalidade sempre que as restrições são atenuadas, visto que continua a haver procura dos consumidores por centros comerciais de qualidade.

De facto, do ponto de vista operacional, durante o 1S21, o portefólio europeu registou: (i) um aumento de 11,6% em termos homólogos nas vendas dos lojistas, sendo Portugal o único país a apresentar um desempenho inferior devido ao período de confinamento em vigor desde meados de janeiro até ao final de abril e (ii) uma diminuição de 12,3% face ao ano passado nas rendas (base LfL), com descontos significativamente mais elevados em Portugal, em resultado do novo regime de rendas para 2021 e do apoio proativo da Sonae Sierra aos lojistas. Em termos de taxas de ocupação, a Sonae Sierra continua a apresentar uma taxa muito elevada e estável de 96,6% no final do 1S21.

Numa base contabilística proporcional, no final do 1S21 a Sonae Sierra registou um prejuízo líquido de €4,6 M, dividido entre Resultado Direto positivo de €10,8 M e Resultado Indireto de -€15,4 M, devido principalmente às reavaliações das propriedades de investimento no trimestre, tendo um impacto mais significativo do que no portefólio europeu que apresentou sinais muito fortes de estabilização.

Base proporcional - contas de gestão						
M€	1S20	1S21	var.	2T20	2T21	var.
<b>Volume de negócios</b>	75	66	-11,4%	28	35	23,6%
Resultado Direto	8	11	-	-3	6	-
Resultado Indireto	-16	-15	3,9%	-53	-14	-
<b>Resultado Líquido</b>	<b>-8</b>	<b>-5</b>	<b>43,7%</b>	<b>-56</b>	<b>-8</b>	<b>86,0%</b>

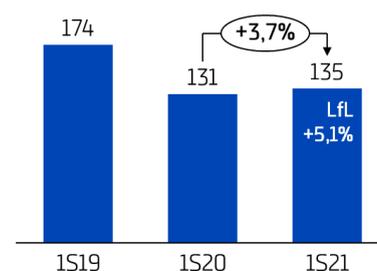
No que se refere ao INREVENAV, a Sonae Sierra registou €911 M no final de junho, +1% face ao final de 2020, sendo o prejuízo líquido do período mais do que compensado pelo impacto positivo cambial do Brasil.

## Sonae Fashion†

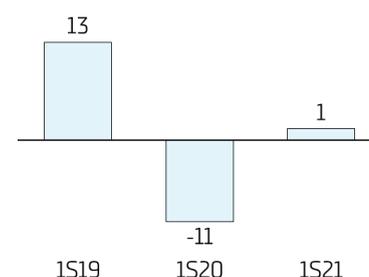
Após um período de confinamento em Portugal, durante a maior parte do 1T21, a Sonae Fashion começou a reabrir gradualmente as suas lojas no passado dia 19 de abril, embora com limitações tanto ao nível da capacidade, como do horário de funcionamento (que se têm agravado na reta final do trimestre). No entanto, o desempenho do setor no 2T21 deu sinais encorajadores de recuperação e a Sonae Fashion revelou, uma vez mais, ter um bom desempenho num contexto desafiante, ganhando quota de mercado nos seus principais mercados, de acordo com as nossas estimativas para o período.

Neste contexto exigente, o volume de negócios total do 2T21 atingiu os €74 M, +41,5% em termos homólogos (LfL de +61,5%), impulsionado por todas as marcas e pelas operações *online* e *offline*. Este foi um desempenho muito sólido, sobretudo quando comparado com 2019, um ano sem restrições, visto que a Sonae Fashion conseguiu registar um valor de vendas quase em linha com o valor do 2T19 (€78 M). Em termos acumulados, o desempenho da Sonae Fashion também é encorajador, com as vendas a situarem-se em €135 M, +3,7% face ao ano anterior e um LfL de +5,1%, particularmente tendo em consideração que no 1S21 as lojas estiveram encerradas 11 semanas – o que compara com 7 semanas de confinamento no 1S20. É importante destacar que as vendas *online*

Volume de negócios (€M)



EBITDA subjacente (€M)



†As lojas Sonae Fashion encerraram em Portugal: em 2020 de 17 de março a 4 de maio (7 semanas) e as lojas de centros comerciais até 1 de junho (11 semanas); em 2021 de 15 de janeiro a 5 de abril (11 semanas) e lojas de centros comerciais até 19 de abril (13 semanas).

continuaram a apresentar elevadas taxas de crescimento, tendo atingido 17% do volume de negócios total.

Seguindo a tendência das vendas, a Sonae Fashion conseguiu apresentar uma melhoria do EBITDA subjacente tanto no 2T como no 1S21. Após um 1T21 negativo, devido sobretudo ao novo confinamento em Portugal, o EBITDA subjacente atingiu €5,4M no 2T21 e €1,5M no 1S21.

### Sonae FS

Para a Sonae FS, o princípio do segundo trimestre ficou marcado pelo início da parceria com o Banco CTT, conforme já anunciado.

No que se refere às empresas integralmente consolidadas, com o levantamento gradual das restrições de confinamento, houve uma retoma da atividade no 2T, com itens de compras, transferências e pagamentos a crescerem e ultrapassarem os valores registados não só no ano passado, mas também em 2019. No que diz respeito à quota de mercado, esta situou-se em 15,0% no final de maio, o que compara com 14,8% no mesmo período do ano passado. Além disso, a empresa manteve os esforços para expandir o seu caminho digital, tendo ultrapassado os 500 mil clientes digitais no final de junho, +39 mil em comparação com o final de março.

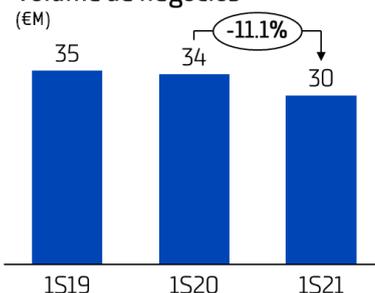
No que diz respeito à MDS, a empresa continua a apresentar um forte desempenho comercial em todos os canais e geografias. Este desempenho leva a uma taxa de crescimento muito forte de um dígito alto em Portugal e de dois dígitos no Brasil, e uma melhoria significativa na rentabilidade operacional

À semelhança do primeiro trimestre, os resultados proporcionais (considerando 50% da MDS) continuam a registar uma redução homóloga, como resultado do contexto pandémico e da alteração do modelo de negócio com o Banco CTT, a qual será mitigada ao longo do tempo à medida que a carteira de crédito vai sendo gradualmente construída. Globalmente, o volume de negócios situou-se em €30,1M e o EBITDA subjacente seguiu a mesma tendência atingindo -€2,9 M no 1S21.

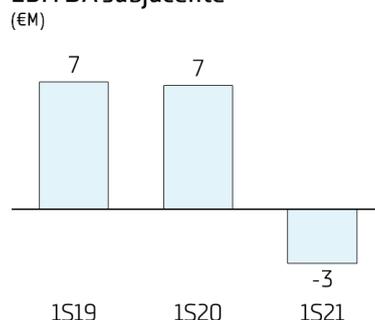
### Sonae IM

Nos últimos 3 meses e no que diz respeito à atividade de portefólio, a Sonae IM: (i) alienou parte da sua participação na Arctic Wolf por um valor bruto de €36,4 M e com uma mais-valia bruta de cerca de €12,3 M, (ii) entrou no capital social da Portainer.io, uma das plataformas de gestão de *containers* mais populares a nível mundial, e (iii) chegou a um acordo, em conjunto com os restantes acionistas, para alienar a totalidade do capital social da Bizdirect à Claranet (conclusão no 3T21) gerando um encaixe total de €12,2 M e uma mais-valia de €5,4 M. Após a comunicação do acordo de venda a 1 de junho, a Bizdirect já foi considerada como operação descontinuada quer este ano quer nos valores dos anos passados.

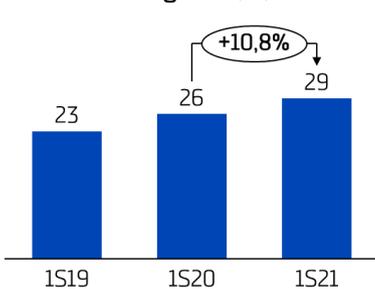
#### Volume de negócios\*



#### EBITDA subjacente\*



#### Volume de negócios (€M)



\* Valores proporcionais incluem Sonae FS e 50% da MDS.

Além disso, e com um *cash* investido de cerca €140 M no portefólio atual, continua a ser importante destacar as impressionantes conquistas em alguns dos seus investimentos minoritários, nomeadamente no que diz respeito à Feedzai, Arctic Wolf e Outsystems, as 3 empresas que alcançaram a avaliação unicórnio. Em relação à Arctic Wolf, a empresa anunciou recentemente uma ronda de financiamento de 150 milhões de dólares, feita por novos investidores e alguns existentes, com uma avaliação subjacente de 4,3 mil milhões de dólares. Apesar de ser uma transação relativamente pequena, é um bom sinal da forte evolução e potencial da empresa.

No global, no 1S21, o volume de negócios da Sonae IM aumentou 11% em termos homólogos para €28,7 M, beneficiando do desempenho do portefólio de cibersegurança e o EBITDA subjacente melhorou em comparação com o ano passado.

## 2. Empresas consolidadas pelo método de equivalência patrimonial

A linha de resultados pelo método de equivalência patrimonial nos resultados da Sonae está principalmente relacionada com: (i) a linha de contribuição pelo método de equivalência patrimonial das contas estatutárias da Sonae Sierra, que corresponde aos centros comerciais em que a empresa detém participações minoritárias, (ii) a participação indireta de 26% da Sonaecom na NOS, e (iii) o resultado líquido da ISRG. Durante o último trimestre, a NOS, a Sonae Sierra e a ISRG têm demonstrado sinais positivos de recuperação, apesar do ambiente ainda desafiante sentido nas diferentes geografias.

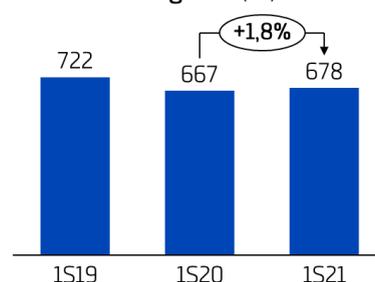
€M	1S20	1S21	var.	2T20	2T21	var.
Sonae Sierra	10	11	6,9%	1	6	-
NOS/Zopt	11	18	66,7%	12	11	-7,7%
ISRG	-3	3	-	-6	-1	-

### NOS

A NOS divulgou os resultados do 2T21 a 21 de julho. Neste 2T21, a NOS continuou a registar um sólido desempenho operacional no segmento de telecomunicações e o segmento de cinema e audiovisuais ficou marcado pela reabertura das salas de cinema a 19 de abril.

O volume de negócios ascendeu a €341 M no 2T21, +6,2% face ao 2T20, o primeiro trimestre com crescimento desde o 4T19, suportado por um crescimento superior a 5% nas telecomunicações e cerca de 50% no segmento de cinema e audiovisuais. No caso das telecomunicações, a comparação homóloga beneficiou do facto de no ano passado a faturação dos canais desportivos *premium* ter sido suspensa durante os meses de abril e maio e da queda nas receitas de *roaming*. No entanto, excluindo estes dois efeitos, as receitas de telco teriam crescido 2%, em termos homólogos. O segmento cinema e audiovisuais beneficiou da reabertura das salas de cinema em meados de abril, as quais permaneceram fechadas durante a maior parte do 2T20. No 1S21, o volume de negócios ascendeu a €678 M, o que significa um aumento de 1,8% em termos homólogos.

Volume de negócios (€M)

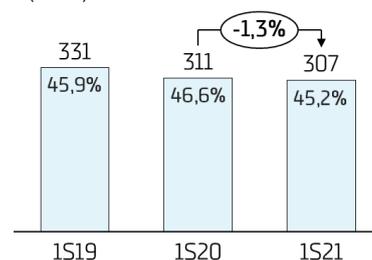


No que se refere à rentabilidade, o EBITDA do 2T21 diminuiu 2,2% face ao 2T20, devido ao aumento dos custos diretos, uma vez que no ano passado foram anormalmente baixos e em termos acumulados, o EBITDA do 1S21 foi de €307 M, -1,3%

face ao ano passado. O resultado líquido diminuiu €2 M em termos homólogos, para €43 M no 2T21, e mais do que duplicou em relação ao ano passado para €74 M no 1S21. O FCF (excluindo dividendos e ações próprias) diminuiu em termos homólogos devido ao aumento do capex e do passivo de locação, fixando-se em €30 M no 2T21.

A NOS continua a apresentar uma estrutura de capitais conservadora, com uma dívida financeira líquida/ EBITDA após *leasings* de 1,8x vs 1,5x no final do 1T21, bem em linha com o seu *target* de alavancagem.

**EBITDA**  
(€M, %)



## ISRG\*\*

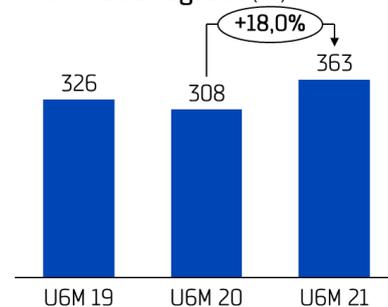
Para a ISRG, o 1T21 (fevereiro-abril) representou uma recuperação significativa tanto em relação ao ano passado como ao ano anterior, com todas as marcas a apresentar uma evolução positiva encorajadora. O canal *online* desempenhou um papel fundamental neste trimestre, com uma taxa de crescimento de dois dígitos, mais do que compensando a evolução do canal *offline* que continuou a ser prejudicado pelas restrições da pandemia, nomeadamente em Portugal. No global, os U6M 21 demonstraram um desempenho muito bom acima quer dos números do ano passado quer de 2019.

Relativamente à rentabilidade, a melhoria das vendas no trimestre foi capaz de impulsionar uma melhoria significativa ao nível do EBITDA (+€18 M) para -€1 M. Este desempenho implicou um melhor contributo do método de equivalência patrimonial para os resultados da Sonae, mas ainda negativo neste trimestre em €1,4 M (+€3,2 M no 1S21).

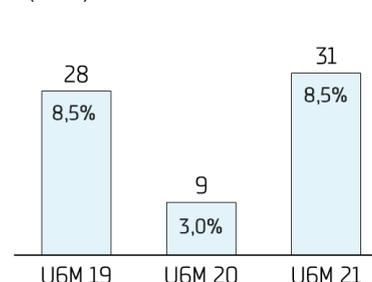
Além disso, o desempenho em maio e junho continuou a mostrar sinais encorajadores em ambas as regiões e em todos os canais.

Finalmente, no final de junho, a ISRG celebrou um acordo condicional para adquirir 80% da Deporvillage SL por €140,4 M, financiada com *cash* e facilidades de crédito do grupo. A Deporvillage, fundada em 2010, é um retalhista apenas *online* focado na venda de equipamento desportivo especializado principalmente em ciclismo, corrida e *outdoor*, com vendas de €118 M e lucro antes de impostos de €7,7 M em 2020. Após a conclusão desta transação, os 2 fundadores irão manter 20% de participação na empresa, bem como as suas funções de gestão (*CEO* e *Chief Purchasing Officer*). Esta aquisição irá aumentar a especialização da ISRG em categorias de desporto importantes, irá reforçar significativamente as suas capacidades digitais no mercado de equipamentos desportivos e complementar os desenvolvimentos em curso nas marcas existentes, ou seja, Sprinter e SportZone.

**Volume de negócios (€M)**



**EBITDA**  
(€M, %)



\*\* Devido a diferenças no calendário de reporte da JD Sports (o maior acionista da JV), os números da ISRG U6M 21 terminam a 1 de maio.

## Informação corporativa

### Principais anúncios do 1S21

#### 13 de janeiro

Sonae informou sobre reorganização da operação da sua subsidiária Worten – Equipamentos do Lar, S.A.

#### 29 de janeiro

Sonae informou sobre Vendas Preliminares da Sonae MC de 2020.

#### 1 de março

Sonae informou sobre conclusão da transação realizada pela sua subsidiária Worten Equipamentos do Lar, S.A. com Media Markt Saturn S.A.U.

#### 5 de março

Sonae informou sobre comunicação recebida da Grosvenor Investments (Portugal) S.Àr.L.

#### 17 de março

Execução da transação de compra e venda de 10% do capital social da Sonae Sierra representado por ações detidas pela Grosvenor Investments (Portugal) S.Àr.L, pelo preço de €82,16 milhões, na sequência do exercício pela Grosvenor do direito de opção de venda, nos termos anunciados ao mercado a 5 de março último. O principal impacto desta operação nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo será a transferência de Reservas de “Interesses Sem Controlo” para “Capital Próprio do Grupo”, uma vez que a Sonae já detém uma participação de controlo de 70% na Sonae Sierra.

#### 1 de abril

Sonae informou sobre parceria entre Sonae Financial Services e Banco CTT e informou sobre Relatório Anual de 2020.

#### 30 de abril

Sonae informou sobre deliberações tomadas na Assembleia Geral Anual de Acionistas e sobre pagamento de dividendos. Sonae divulgou também o Relatório Anual da Sonae MC de 2020.

#### 25 de maio

Sonae informou que a Sonae MC chegou a acordo para a venda de 50% da Modelo - Distribuição de Materiais de Construção S.A. (“Maxmat”).

#### 1 de junho

A Sonaecom, subsidiária da Sonae, informou que a Sonae IM em conjunto com os restantes acionistas celebrou um acordo com a Claranet Portugal, S.A. para a alienação da totalidade do capital social e dos direitos de voto da Digitmarket - Sistemas de Informação S.A. (“Bizdirect”).

## Eventos subsequentes

### 15 de julho

A Autoridade da Concorrência concluiu a análise da alienação de 50% da Modelo - Distribuição de Materiais de Construção S.A. a entidade detida a 100% pelo Grupo BME, tendo adotado a decisão de não oposição quanto à respetiva operação de controlo da fusão.

### 16 de julho

A Sonaecom, subsidiária da Sonae, informou que foi concluída a operação entre a Sonae IM e a Claranet, relativa à alienação da totalidade do capital social e dos direitos de voto da Digitmarket - Sistemas de Informação SA ("Bizdirect"), após aprovação da autoridade da concorrência competente e a verificação das condições precedentes acordadas entre as partes.

## Balanço Consolidado

M€	1520	2020	1521
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>7.806</b>	<b>8.149</b>	<b>7.873</b>
<b>Ativos não correntes</b>	<b>6.176</b>	<b>6.328</b>	<b>6.246</b>
Ativos fixo líquido	2.084	2.108	2.058
Direitos de Uso líquido	1.043	1.054	1.023
Goodwill	675	671	667
Propriedades de investimento	336	319	317
Outros investimentos	1.642	1.776	1.780
Ativos por impostos diferidos	343	358	362
Outros	53	41	39
<b>Ativos correntes</b>	<b>1.631</b>	<b>1.821</b>	<b>1.627</b>
Inventários	567	636	578
Clientes	121	148	114
Liquidez	597	767	551
Outros	346	271	383
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>2.401</b>	<b>2.440</b>	<b>2.358</b>
Atribuível aos acionistas	1.921	1.993	1.989
Interesses sem controlo	479	447	368
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>5.405</b>	<b>5.709</b>	<b>5.515</b>
<b>Passivo não corrente</b>	<b>3.307</b>	<b>3.404</b>	<b>3.502</b>
Empréstimos bancários	1.079	1.007	1.162
Passivo de locação	1.077	1.100	1.080
Outros empréstimos	550	690	675
Passivos por impostos diferidos	464	479	474
Provisões	42	47	19
Outros	94	81	92
<b>Passivo corrente</b>	<b>2.098</b>	<b>2.305</b>	<b>2.013</b>
Empréstimos bancários	238	177	215
Passivo de locação	104	107	105
Outros empréstimos	15	16	15
Fornecedores	1.132	1.339	1.019
Outros	610	666	659
<b>CAPITAL PRÓPRIO + PASSIVO</b>	<b>7.806</b>	<b>8.149</b>	<b>7.873</b>

## Contas estatutárias da Sonae Sierra

€M	1S20	1S21	var.	2T20	2T21	var.
Volume de negócios	50	46	-7,2%	23	24	5,5%
EBITDA subjacente	7	7	-9,1%	3	3	35,0%
<i>margem</i>	14,4%	14,1%	-0,3 p.p.	11,3%	14,5%	3,2 p.p.
Res. método equiv. patrim.	10	11	6,9%	1	6	-
Itens não recorrentes	57	0	-	-2	0	-
EBIT	68	17	75,4%	-4	10	-
Resultados Financeiro Líq.	-4	-4	2,7%	-1	-2	-86,6%
Impostos	-1	-1	2,5%	0	0	-
Resultado Direto	63	12	-81,1%	-6	7	-
Resultado Indireto	-72	-15	79,7%	-52	-14	74,0%
Resultado líquido total	-9	-3	69,8%	-58	-6	-
Interesses sem controlo	1	-2	-	2	-1	-
Res. líq. atribuível a acionistas	-8	-5	43,6%	-56	-8	86,0%

## Notas metodológicas

As demonstrações financeiras consolidadas contidas neste reporte foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS), tal como adotadas pela União Europeia. A informação financeira relativa aos resultados trimestrais e semestrais não foi objeto de procedimentos de auditoria.

A Sonae adotou a norma contabilística IFRS 16 em 2019.

## Glossário

Capex	Investimento bruto em ativos fixos tangíveis, intangíveis e investimentos em aquisições. No caso da NOS inclui direitos de uso.
Capital investido líquido	Dívida líquida + capital próprio.
Direitos de uso	Responsabilidades com locações no início do contrato ajustado pelos custos iniciais diretos, pagamentos de rendas avançadas e possíveis descontos.
Dívida financeira líquida	Dívida líquida excluindo suprimentos
Dívida líquida	Obrigações + empréstimos bancários + outros empréstimos + locações financeiras + suprimentos - caixa - depósitos bancários - investimentos correntes - outras aplicações de longo prazo.
Dívida líquida total	Dívida líquida + locações operacionais
EBIT (direto)	EBT direto - resultado financeiro.
EBITDA	EBITDA subjacente + resultados pelo método de equivalência patrimonial + itens não recorrentes.
EBITDA subjacente	EBITDA recorrente dos negócios que consolidam pelo método de consolidação integral.
EBT (direto)	Resultado direto antes impostos.
EoP	End of Period: final do período em análise.
LFL: vendas no universo comparável de lojas	Vendas realizadas em lojas que funcionaram nas mesmas condições, nos dois períodos. Exclui lojas abertas, fechadas ou sujeitas a obras de remodelação consideráveis num dos períodos.
Loan-to-value (LTV) - holding	Dívida líquida da holding (média) / (NAV do portefólio de investimento (média) + Dívida líquida da holding (média))
Loan-to-value (LTV) - Sierra	Dívida líquida / (propriedades de investimento + propriedades em desenvolvimento), numa base proporcional.
Margem EBITDA	EBITDA / volume de negócios.
Margem EBITDA subjacente	EBITDA subjacente/ volume de negócios.
NAV (Valor de ativo líquido) INREV Sonae Sierra	Valor de mercado atribuível à Sonae Sierra - dívida líquida - interesses sem controlo + impostos diferidos passivos.
NAV do portefólio de investimento (Sonae)	Abordagem por múltiplos de mercado aplicada a cada um dos negócios - dívida líquida média - minoritários (valor contabilístico)
OMV (Valor de mercado)	Justo valor dos ativos imobiliários em funcionamento (% de detenção), avaliado por entidades independentes internacionais e valor contabilístico das propriedades em desenvolvimento (% de detenção)
Outros empréstimos	Inclui obrigações, locação financeira e derivados.
Passivo de locação	Valor líquido presente de pagamentos para uso de ativos.
Prop. de investimento	Valor dos centros comerciais em operação detidos e co-detidos pela Sonae Sierra.
Resultado direto	Resultado do período antes de interesses sem controlo, excluindo contributos para os resultados indiretos.
Resultado indireto	Inclui resultados da Sonae Sierra, líquidos de impostos, relativos a i) avaliação de propriedades de investimento; (ii) ganhos (perdas) registados com a alienação de investimentos financeiros, joint-ventures ou associadas; (iii) perdas por imparidade referentes a ativos não correntes (incluindo goodwill) e (iv) provisões para ativos de risco. Adicionalmente e no que se refere ao restante portefólio da Sonae, incorpora: (i) imparidades em ativos imobiliários de retalho, (ii) reduções no goodwill, (iii) provisões (líquidas de impostos) para possíveis passivos futuros, e imparidades relacionadas com investimentos financeiros non-core, negócios, ativos que foram descontinuados (ou em processo de ser descontinuados/reposicionados); (iv) resultados de avaliações com base na metodologia mark-to-market de outros investimentos correntes que serão vendidos ou trocados num futuro próximo e de outros rendimentos subjacentes (incluindo dividendos); e (v) outros temas não relevantes.
Sale and leaseback	Venda de ativos operacionais seguido de aluguer dos mesmos.
Vendas Online	Vendas e-commerce totais, incluindo marketplaces

The logo for SONAE, consisting of the letters S, O, N, A, E in a stylized, blocky font with a grid-like texture.

Anexo

2º Trimestre 2021

## Participações qualificadas

Participações qualificadas no capital da Sociedade, refletidas a 30 de junho de 2021 (acionistas que detêm participação igual ou superior a 2% do capital social da Sonae SGPS, SA), de acordo com as notificações recebidas pela Sociedade, por referência ao art.º 16.º e ao art.º 248.º-B, ambos do Código dos Valores Mobiliários, com indicação do número de ações detidas e percentagem de direitos de votos correspondentes, bem como a percentagem de capital e de votos imputáveis e a fonte e causas da imputação, calculados nos termos do artigo 20.º do Código dos Valores Mobiliários, em cumprimento do artigo 8.º n.º 1, al. b), do Regulamento da CMVM n.º 05/2008:

Acionista	Nº de ações	% Capital social e direitos de voto*	% Direitos de voto passíveis de exercício**
Efanor Investimentos, SGPS, S.A. (I)			
Diretamente	200.100.000	10,0050%	10,0050%
Através da Pareuro, BV (sociedade dominada pela Efanor Investimentos, SGPS, S.A.)	849.533.095	42,4767%	42,4767%
Através de Maria Margarida Carvalhais Teixeira de Azevedo (administradora da Efanor Investimentos, SGPS, S.A.)	14.901	0,0007%	0,0007%
Através de Maria Cláudia Teixeira de Azevedo (administradora da Sonae SGPS, S.A. e da Efanor Investimentos, SGPS, S.A.)	724.707	0,0362%	0,0362%
Através de Duarte Paulo Teixeira de Azevedo (administrador da Sonae, SGPS, S.A. e da Efanor Investimentos, SGPS, S.A.)	1.053.075	0,0527%	0,0527%
Através de Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério (administrador da Sonae, SGPS, S.A. e da Efanor Investimentos, SGPS, S.A.)	444.625	0,0222%	0,0222%
Através da Migracom, S.A. (sociedade dominada pelo administrador da Efanor Investimentos, SGPS, S.A. e da Sonae, SGPS, S.A. Duarte Paulo Teixeira de Azevedo)	3.198.524	0,1599%	0,1599%
Através da Linhacom, SGPS, S.A. (sociedade dominada pela administradora da Efanor Investimentos, SGPS, S.A. e da Sonae, SGPS, S.A. Maria Cláudia Teixeira de Azevedo)	189.314	0,0095%	0,0095%
Através da Enxomil - Consultoria e Gestão, SA (sociedade dominada pelo administrador da Efanor Investimentos, SGPS, S.A. e da Sonae, SGPS, S.A., Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério)	2.021.855	0,1011%	0,1011%
Através da Enxomil - Sociedade Imobiliária, SA (sociedade dominada pelo administrador da Efanor Investimentos, SGPS, S.A. e da Sonae, SGPS, S.A., Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério)	662.987	0,0331%	0,0331%
Através de Carlos António Rocha Moreira da Silva (administrador da Efanor Investimentos, SGPS, S.A.)	22.000	0,0011%	0,0011%
<b>Total imputável à Efanor Investimentos, SGPS, S.A.</b>	<b>1.057.965.083</b>	<b>52,8982%</b>	<b>52,8982%</b>
Banco BPI, S.A.	96.034.789	4,8017%	4,8017%
<b>Total imputável ao Banco BPI, S.A.(II)</b>	<b>96.034.789</b>	<b>4,8017%</b>	<b>4,8017%</b>
Criteria Caixa, S.A.	40.019.035	2,0010%	2,0010%
<b>Total imputável a Criteria Caixa, S.A.</b>	<b>40.019.035</b>	<b>2,0010%</b>	<b>2,0010%</b>

Fonte: últimas comunicações recebidas dos titulares de participações qualificadas dirigidas à Sociedade por referência a 30 de junho de 2021

(I) A Efanor Investimentos, SGPS, SA deixou, com efeitos a 29 de novembro de 2017, de ter um acionista de controlo nos termos e para os efeitos dos arts. 20.º e 21.º do Código dos Valores Mobiliários

(II) Total dos direitos de voto imputáveis ao Banco BPI, S.A., nos termos do artigo 20.º do Código de Valores Mobiliários. O Banco BPI é parte do Grupo CaixaBank, o qual detém 100% do capital do Banco BPI, de acordo com informação prestada pelo Banco BPI e divulgada ao mercado no dia 5 de abril de 2019 em [www.cmvm.pt](http://www.cmvm.pt).

\*Direitos de voto calculados com base na totalidade do capital social com direitos de voto nos termos da alínea b) do n.º 3 do artigo 16.º do Código dos Valores Mobiliários

\*\*Direitos de voto calculados com base na totalidade do capital social com direitos de voto cujo exercício não está suspenso

### Declaração nos termos do Artº 246, 1, al. c) do Código de Valores Mobiliários

Os signatários individualmente declaram que, tanto quanto é do seu conhecimento, o relatório de gestão, as demonstrações financeiras consolidadas e individuais e demais documentos de prestação de contas exigidos por lei ou regulamento foram elaborados em conformidade com as normas internacionais de relato financeiro ("IFRS") tal como adotadas pela União Europeia, dando uma imagem verdadeira e apropriada do ativo e do passivo, da situação financeira e dos resultados do emitente e das empresas incluídas no perímetro da consolidação e que o relatório de gestão expõe fielmente a evolução dos negócios, do desempenho e da posição do emitente e das empresas incluídas no perímetro da consolidação e contém uma descrição dos principais riscos e incertezas com que se defrontam.

Maia, 28 de julho de 2021

O Conselho de Administração

The logo for SONAE, consisting of the letters S, O, N, A, E in a stylized, blocky font with a grid-like texture.

DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS CONSOLIDADAS  
2º Trimestre 2021

## DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DA POSIÇÃO FINANCEIRA CONSOLIDADA A 30 DE JUNHO DE 2021 E 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020

(Montantes expressos em euros)

	Notas	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4	31 dez 2020
<b>ATIVO</b>				
<b>ATIVOS NÃO CORRENTES:</b>				
Ativos fixos tangíveis	6	1.635.299.950	1.688.337.971	1.695.077.660
Ativos intangíveis	7	422.217.488	395.322.518	413.375.902
Direitos de uso	8	1.022.678.261	1.042.756.597	1.053.829.561
Propriedades de investimento		317.428.850	335.678.952	319.417.528
Goodwill		667.058.566	674.547.683	670.816.144
Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas	9	1.570.754.285	1.560.464.212	1.548.383.214
Ativos financeiros ao justo valor através da demonstração de resultados	10.1	79.154.922	61.067.279	97.668.772
Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral	10.2	116.111.989	5.528.973	115.903.789
Outros investimentos		14.203.843	15.311.969	14.266.208
Ativos por impostos diferidos	11	361.950.446	343.490.149	358.072.804
Outros ativos não correntes		38.980.408	53.044.417	41.232.738
<b>Total de ativos não correntes</b>		<b>6.245.839.008</b>	<b>6.175.550.721</b>	<b>6.328.044.320</b>
<b>ATIVOS CORRENTES:</b>				
Inventários		578.082.635	567.167.216	636.072.241
Clientes e outros ativos correntes	12	307.014.890	353.524.815	330.432.920
Imposto sobre o rendimento		42.780.599	44.125.906	37.711.054
Estado e outros entes públicos		41.496.043	39.258.704	42.016.611
Outros investimentos		10.018.015	1.835.624	3.345.882
Caixa e equivalentes de caixa	13	541.155.252	594.771.902	763.302.610
<b>Total de ativos correntes</b>		<b>1.520.547.434</b>	<b>1.600.684.167</b>	<b>1.812.881.318</b>
Ativos não correntes detidos para venda	17	106.423.044	29.826.424	8.001.633
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>7.872.809.486</b>	<b>7.806.061.312</b>	<b>8.148.927.271</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>				
<b>CAPITAL PRÓPRIO:</b>				
Capital social		2.000.000.000	2.000.000.000	2.000.000.000
Ações próprias		(88.539.491)	(93.340.758)	(93.340.758)
Reservas legais		281.215.564	277.452.299	277.452.299
Reservas e resultados transitados		(265.612.767)	(186.331.680)	(262.266.902)
Resultado líquido do período atribuível aos acionistas da empresa-mãe		62.429.059	(76.489.699)	70.944.578
<b>Total do capital próprio atribuível aos acionistas da empresa-mãe</b>		<b>1.989.492.365</b>	<b>1.921.290.162</b>	<b>1.992.789.217</b>
Interesses que não controlam	14	368.194.813	479.474.197	447.063.129
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>		<b>2.357.687.178</b>	<b>2.400.764.359</b>	<b>2.439.852.346</b>
<b>PASSIVO:</b>				
<b>PASSIVO NÃO CORRENTE:</b>				
Empréstimos	15	1.837.185.861	1.629.212.413	1.696.403.314
Passivo de locação	8	1.079.600.363	1.077.086.722	1.100.459.060
Outros passivos não correntes		91.878.398	94.269.448	80.942.994
Passivos por impostos diferidos	11	473.989.932	464.138.462	479.103.073
Provisões	16	19.074.531	42.112.466	47.032.991
<b>Total de passivos não correntes</b>		<b>3.501.729.085</b>	<b>3.306.819.511</b>	<b>3.403.941.432</b>
<b>PASSIVO CORRENTE:</b>				
Empréstimos	15	229.686.161	252.238.129	193.356.993
Passivo de locação	8	105.332.177	104.468.931	107.387.576
Fornecedores e outros passivos correntes		1.517.401.646	1.602.119.650	1.871.039.085
Imposto sobre o rendimento		29.351.239	26.780.646	16.148.599
Estado e outros entes públicos		74.261.366	84.923.051	96.992.405
Provisões	16	7.095.596	26.331.674	16.344.127
<b>Total de passivos correntes</b>		<b>1.963.128.185</b>	<b>2.096.862.081</b>	<b>2.301.268.785</b>
Passivos não correntes detidos para venda	17	50.265.038	1.615.361	3.864.708
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>5.515.122.308</b>	<b>5.405.296.953</b>	<b>5.709.074.925</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO</b>		<b>7.872.809.486</b>	<b>7.806.061.312</b>	<b>8.148.927.271</b>

## DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS CONDENSADAS DOS RESULTADOS PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021 E 2020

(Montantes expressos em euros)

	Notas	2º Trim 2021	2º Trim 2020 Reexpresso	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4
Vendas	5	1.533.442.151	1.470.978.678	3.071.206.427	2.908.194.600
Prestações de serviços	5	80.610.325	65.478.410	150.675.486	146.196.044
Variação de valor das propriedades de investimento		(2.133.040)	(12.015.453)	(2.133.040)	(12.015.453)
Rendimentos ou gastos relativos a investimentos	18	10.803.449	121.859	9.637.567	21.962.096
Ganhos e perdas em investimentos registados ao justo valor através de resultados		9.382.916	(1.823.938)	13.511.813	(1.823.938)
Rendimentos e ganhos financeiros	20	9.646.731	14.298.953	19.732.632	17.457.203
Outros rendimentos	19	33.733.243	25.446.669	71.080.746	49.529.076
Custo das vendas		(1.079.181.798)	(1.070.108.827)	(2.198.895.518)	(2.162.866.306)
Variação da produção		824.119	880.276	99.667	1.302.199
Fornecimentos e serviços externos		(187.904.860)	(152.255.117)	(362.163.130)	(312.655.563)
Gastos com o pessoal		(228.011.184)	(208.984.555)	(447.734.838)	(429.399.329)
Amortizações e depreciações	6,7 e 8	(83.846.987)	(85.240.277)	(167.535.943)	(168.787.618)
Perdas por imparidade	17	(764.858)	(8.117.231)	(12.351.630)	(8.966.682)
Provisões	17	(388.920)	(7.817.509)	(4.884.531)	(26.997.774)
Gastos e perdas financeiros	20	(35.015.393)	(31.555.865)	(72.668.966)	(63.960.488)
Outros gastos		(18.102.271)	(13.073.905)	(40.596.223)	(29.413.713)
Ganhos ou perdas relativos a empreendimentos conjuntos e associadas	9,2	24.800.662	(31.189.697)	43.619.622	(23.696.231)
<b>Resultado antes de impostos das operações continuadas</b>		<b>67.894.285</b>	<b>(44.977.529)</b>	<b>70.600.141</b>	<b>(95.941.877)</b>
Imposto sobre o rendimento		(5.187.220)	1.221.310	(4.404.913)	7.357.138
<b>Resultado líquido consolidado do período das operações continuadas</b>		<b>62.707.065</b>	<b>(43.756.219)</b>	<b>66.195.228</b>	<b>(88.584.739)</b>
Resultado depois de impostos das operações descontinuadas	4,2	3.203.764	3.031.009	3.132.099	2.398.876
<b>Resultado líquido consolidado do período</b>		<b>65.910.829</b>	<b>(40.725.210)</b>	<b>69.327.327</b>	<b>(86.185.863)</b>
<b>Atribuível a Acionistas da empresa-mãe:</b>					
Operações continuadas		60.236.427	(19.176.409)	61.970.793	(76.730.339)
Operações descontinuadas		1.551.344	1.418.773	458.267	240.640
		<b>61.787.770</b>	<b>(17.757.636)</b>	<b>62.429.059</b>	<b>(76.489.699)</b>
<b>Atribuível aos Interesses que não controlam:</b>					
Operações continuadas		2.470.639	(24.579.810)	4.224.436	(11.854.400)
Operações descontinuadas		1.652.421	1.612.236	2.673.833	2.158.236
	14	<b>4.123.059</b>	<b>(22.967.574)</b>	<b>6.898.268</b>	<b>(9.696.164)</b>
<b>Resultados por ação</b>					
<b>Das operações continuadas</b>					
Básico	22	0,031564	(0,009940)	0,032472	(0,040168)
Diluído	22	0,029492	(0,009175)	0,030341	(0,037456)
<b>Das operações descontinuadas</b>					
Básico	22	0,000812	0,000745	0,000240	0,000126
Diluído	22	0,000759	0,000697	0,000224	0,000118

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

## DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO RESULTADO LÍQUIDO E DO OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 JUNHO DE 2021 E DE 2020

(Montantes expressos em Euros)

	Notas	2º Trim 2021	2º Trim 2020 Reexpresso	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4
Resultado líquido consolidado do período		65.910.829	(40.725.210)	69.327.327	(86.185.863)
Items de outro rendimento integral que poderão ser subsequentemente reclassificados para a demonstração dos resultados:					
Variação nas reservas de conversão cambial		(5.267.657)	2.039.159	(3.393.664)	10.230.834
Participação em outro rendimento integral, líquido de imposto, relativo a associadas e empreendimentos conjuntos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial	9.2	24.877.517	(15.305.021)	14.483.242	(79.402.415)
Variação no justo valor dos derivados de cobertura de fluxos de caixa		3.200.416	(492.832)	6.962.746	(94.754)
Imposto relativo às componentes do outro rendimento integral		53.043	187.182	(302.757)	(41.232)
Outros		(22.473)	(202.890)	103.287	(76.237)
		22.840.846	(13.774.402)	17.852.854	(69.383.804)
Items de outro rendimento integral que não serão subsequentemente reclassificados para a demonstração dos resultados:					
Variação no valor dos ativos financeiros a justo valor		3.675.393	(132.162)	3.932.201	(132.162)
<b>Total de outros rendimentos integrais consolidados do período</b>		26.516.239	(13.906.564)	21.785.055	(69.515.966)
<b>Total rendimento integral consolidado do período</b>		92.427.068	(54.631.774)	91.112.382	(155.701.829)
Atribuível a:					
Acionistas da empresa-mãe		83.947.484	(28.197.676)	81.531.872	(125.306.577)
Interesses que não controlam		8.479.584	(26.434.096)	9.580.510	(30.395.252)

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

## DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021 E DE 2020

(Montantes expressos em euros)

	Reservas e Resultados Transitados											Interesses que não controlam (Nota 14)	Total do Capital Próprio	
	Capital Social	Ações Próprias	Reservas Legais	Reservas de Conversão Cambial	Reservas de Justo Valor	Reservas de Cobertura	Outras Reservas e Resultados Transitados	Total de Reservas e Resultados Transitados	Resultado Líquido do Período	Total				
<b>Atribuível aos acionistas da empresa-mãe</b>														
Saldo em 1 de janeiro de 2020 - Publicado	2.000.000.000	(99.806.645)	268.028.145	(7.400.437)	4.137.942	(673.747)	(197.657.962)	(201.594.204)	165.221.904	2.131.849.200	974.714.342	3.106.563.542		
Reexpressão dos ativos financeiros ao justo valor	-	-	-	-	(1.456.484)	-	898.755	(557.729)	557.729	-	-	-		
Saldo em 1 de janeiro de 2020	2.000.000.000	(99.806.645)	268.028.145	(7.400.437)	2.681.458	(673.747)	(196.759.207)	(202.151.933)	165.779.633	2.131.849.200	974.714.342	3.106.563.542		
Total do rendimento integral consolidado do período	-	-	-	8.678.351	(337.866)	(6.273)	(57.151.090)	(48.816.878)	(76.489.699)	(125.306.577)	(30.395.252)	(155.701.829)		
Aplicação do resultado líquido consolidado de 2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Transferência para reserva legal e resultados transitados	-	-	9.424.154	-	-	-	156.355.479	156.355.479	(165.779.633)	-	-	-		
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	(88.485.183)	(88.485.183)	-	(88.485.183)	(82.475.010)	(170.960.193)		
Entrega e atribuição de ações aos colaboradores por extinção de obrigação	-	-	-	-	-	-	(540.773)	(540.773)	-	(540.773)	1.502	(539.271)		
Cancelamento parcial do Cash Settled Equity Swap	-	6.465.887	-	-	-	-	(2.800.319)	(2.800.319)	-	3.665.568	-	3.665.568		
Diminuição de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.952.884)	(25.952.884)		
Perda de controlo de subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(356.522.582)	(356.522.582)		
Outros	-	-	-	-	-	-	107.927	107.927	-	107.927	104.081	212.008		
Saldo em 30 de junho de 2020	2.000.000.000	(93.340.758)	277.452.299	1.277.914	2.343.592	(680.020)	(189.273.166)	(186.331.681)	(76.489.699)	1.921.290.161	479.474.197	2.400.764.359		
Saldo em 1 de janeiro de 2021	2.000.000.000	(93.340.758)	277.452.299	(7.400.437)	4.137.942	(673.747)	(258.330.660)	(262.266.902)	70.944.578	1.992.789.217	447.063.129	2.439.852.346		
Total do rendimento integral consolidado do período	-	-	-	(2.954.665)	3.893.695	6.382.012	11.781.771	19.102.813	62.429.059	81.531.872	9.580.510	91.112.382		
Aplicação do resultado líquido consolidado de 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Transferência para reserva legal e resultados transitados	-	-	3.763.265	-	-	-	67.181.313	67.181.313	(70.944.578)	-	-	-		
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	(93.023.122)	(93.023.122)	-	(93.023.122)	(2.976.114)	(95.999.236)		
Distribuição de rendimentos de fundo de investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(120.104)	(120.104)		
Entrega e atribuição de ações aos colaboradores por extinção de obrigação	-	-	-	-	-	-	(143.656)	(143.656)	-	(143.656)	(7.654)	(151.310)		
Cancelamento parcial do Cash Settled Equity Swap	-	4.801.267	-	-	-	-	(1.184.790)	(1,184,790)	-	3,616,477	-	3,616,477		
Varição de percentagem em subsidiárias	-	-	-	-	-	-	4,797,211	4,797,211	-	4,797,211	(84,969,678)	(80,172,467)		
Diminuição de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(427,203)	(427,203)		
Outros	-	-	-	-	-	-	(75,634)	(75,634)	-	(75,634)	51,927	(23,707)		
Saldo em 30 de junho de 2021	2.000.000.000	(88.539.491)	281.215.564	(10.355.102)	8.031.637	5.708.265	(268.997.567)	(265.612.767)	62.429.059	1.989.492.365	368.194.813	2.357.687.178		

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.

## DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021 E DE 2020

(Montantes expressos em euros)

	Notas	2º Trim 2021	2º Trim 2020	30 jun 2021	30 jun 2020
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Fluxos das atividades operacionais (1)		191,336,248	169,441,611	(41,143,093)	(9,285,097)
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO:</b>					
Recebimentos provenientes de:					
Investimentos financeiros	23	44,257,731	1,007,143	49,557,179	269,703,299
Ativos fixos tangíveis e intangíveis		2,632,073	788,325	7,401,503	8,371,760
Juros e rendimentos similares		153,065	439,725	941,098	942,418
Empréstimos concedidos		5,801,925	-	5,801,925	2,368,303
Dividendos		11,585,012	1,144,354	12,788,475	5,091,371
Outros		14,384,018	23,828,998	16,090,324	23,828,998
		78,813,824	27,208,545	92,580,504	310,306,149
Pagamentos respeitantes a:					
Investimentos financeiros	23	(7,446,521)	(1,433,623)	(93,481,365)	(7,844,372)
Ativos fixos tangíveis e intangíveis		(48,139,798)	(57,762,744)	(112,664,517)	(128,435,988)
Empréstimos concedidos		(1,176,939)	(218,835)	(1,854,454)	(2,383,044)
Outros		(103,647)	(16,493,582)	(1,372,310)	(36,143,732)
		(56,866,905)	(75,908,783)	(209,372,646)	(174,807,136)
Fluxos das atividades de investimento (2)		21,946,919	(48,700,238)	(116,792,142)	135,499,013
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:</b>					
Recebimentos provenientes de:					
Empréstimos obtidos	15	1,406,720,742	1,801,098,465	2,702,344,843	3,430,685,363
Aumento de capital, prestações suplementares e prémios de emissão		-	-	-	19,050,000
		1,406,720,742	1,801,098,465	2,702,344,843	3,449,735,363
Pagamentos respeitantes a:					
Contratos de locação		(52,705,965)	(33,921,059)	(94,007,909)	(80,660,691)
Empréstimos obtidos	15	(1,587,195,614)	(1,802,005,467)	(2,524,643,733)	(3,335,109,241)
Juros e gastos similares		(7,948,025)	(9,013,006)	(14,425,221)	(14,669,765)
Reduções de capital e prestações suplementares		(427,203)	(2,000,000)	(427,203)	(2,348,798)
Dividendos		(100,154,371)	(100,524,936)	(100,274,475)	(175,047,024)
		(1,748,431,178)	(1,947,464,468)	(2,733,778,541)	(3,607,835,519)
Fluxos das atividades de financiamento (3)		(341,710,436)	(146,366,003)	(31,433,698)	(158,100,156)
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3)</b>		<b>(128,427,269)</b>	<b>(25,624,631)</b>	<b>(189,368,932)</b>	<b>(31,886,240)</b>
Efeito das diferenças de câmbio		(106,301)	(4,539)	(162,342)	162,519
Caixa e seus equivalentes no início do período		691,287,828	616,840,941	752,173,450	623,269,608
Caixa e seus equivalentes no fim do período	13	562,966,860	591,220,849	562,966,860	591,220,849

O anexo faz parte destas demonstrações financeiras consolidadas condensadas.



# SONAE, SGPS, SA

## ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS CONDENSADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Montantes expressos em euros)

### 1. Nota Introdutória

A SONAE, SGPS, SA (“Sonae”) tem a sua sede no Lugar do Espido, Via Norte, Apartado 1011, 4470-909 Maia, Portugal, sendo a empresa-mãe de um universo de empresas. Os negócios da Sonae e as áreas de atuação encontram-se indicados na Nota 5.

### 2. Atualização Covid-19

No exercício de 2021 o surto da Covid-19 continua a ter um impacto significativo nas nossas atividades. No primeiro trimestre, como consequência do agravamento da situação pandémica, com uma taxa de transmissão elevada e um número crescente de mortes, foi declarado formalmente um novo estado de emergência e um novo bloqueio nacional que durou quase todo o primeiro trimestre.

O acelerar do processo de vacinação durante o segundo semestre, permitiu que o agravamento gradual da situação pandémica (aumento significativo do número de casos infetados) não se tenha traduzido num esforço incomportável para o sistema nacional de saúde. Desta forma, o Governo Português manteve o plano de desconfinamento o que permitiu a reabertura da economia, com consequências positivas e diretas no resultado do segundo trimestre do Grupo Sonae.

### 3. Principais Políticas Contabilísticas

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas anexas encontram-se descritas abaixo. Estas políticas foram aplicadas de forma consistente nos períodos comparativos.

#### Bases de apresentação

As demonstrações financeiras consolidadas anexas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (“IFRS”), tal como adotadas pela União Europeia. Estas correspondem às Normas Internacionais de Relato Financeiro, emitidas pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e interpretações emitidas pelo International Financial Reporting Interpretations Committee (“IFRIC”) ou pelo anterior Standing Interpretations Committee (“SIC”), que tenham sido adotadas pela União Europeia à data de publicação de contas.

As demonstrações financeiras consolidadas condensadas intercalares são preparadas de acordo com o IAS 34 – “Relato Financeiro Intercalar”. Como tal, não incluem a totalidade da informação a ser divulgada nas demonstrações financeiras consolidadas anuais, pelo que deverão ser lidas em conjugação com as demonstrações financeiras consolidadas do exercício transato.

As demonstrações financeiras consolidadas anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da empresa e suas subsidiárias, ajustados no processo de consolidação, no pressuposto da continuidade das operações e tomando por base o custo histórico, exceto para determinados instrumentos financeiros e propriedades de investimento que se encontram registados pelo justo valor.

#### Novas normas contabilísticas e seu impacto nas demonstrações financeiras consolidadas anexas:

Até à data de aprovação destas demonstrações financeiras foram aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia as seguintes normas contabilísticas, interpretações, emendas e revisões algumas das quais entraram em vigor durante 2021:

Com aplicação obrigatória no exercício de 2021

Alteração

Data de Eficácia  
(exercícios iniciados em ou após)

IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 - Reforma das taxas de juro de referência - fase 2

Isenções adicionais relacionadas com os impactos da reforma das taxas de juro referência ("IBOR"), e especialmente a substituição de uma taxa de juro de referência por outra alternativa nos instrumentos financeiros negociados

01 jan 2021

Estas normas foram aplicadas pela primeira vez pelo Grupo em 2021, no entanto, os impactos não são relevantes nas demonstrações financeiras anexas.

As seguintes normas, interpretações, emendas e revisões foram aprovadas ("endorsed") pela União Europeia e têm aplicação obrigatória em exercícios económicos futuros:

Com aplicação obrigatória após o exercício de 2021

Data de Eficácia  
(exercícios iniciados em ou após)

IAS 16 - Rendimentos obtidos antes da entrada em funcionamento

Proibição da dedução do rendimento obtido com a venda de itens produzidos durante a fase de testes, ao custo de aquisição dos ativos tangíveis

01 jan 2022

IAS 37 - Contratos onerosos - custos de cumprir com um contrato

Clarificação sobre a natureza dos gastos a considerar para determinar se um contrato se tornou oneroso

01 jan 2022

Ciclo de melhorias 2018 - 2020

Alterações específicas e pontuais à IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 e IAS 41

01 jan 2022

IFRS 3 - Referências à estrutura conceptual

Atualização às referências para a Estrutura Conceptual e clarificação sobre o registo de provisões e passivos contingentes no âmbito de uma concentração de atividades empresariais

01 jan 2022

IFRS 4 - Diferimento da aplicação da IFRS 9

Fim do diferimento do início da aplicação da IFRS 9 para as entidades com atividade seguradora, adiado para 1 de janeiro de 2023

01 jan 2023

As seguintes normas, interpretações, emendas e revisões não foram, até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia:

Com aplicação obrigatória em ou após o exercício de 2021	Data de Eficácia (exercícios iniciados em ou após)	
IFRS 16 – Bonificações de rendas relacionadas com o COVID-19	Proposta de extensão da aplicação do expediente prático sobre as rendas de locação que afetem os pagamentos originalmente devidos em ou antes junho de 2022.	01 abr 2021
IAS 1 – Apresentação das demonstrações financeiras - classificação de passivos	Classificação de um passivo como corrente ou não corrente, em função do direito que uma entidade tem de diferir o seu pagamento. Nova definição de “liquidação” de um passivo	01 jan 2023
IAS 1 – Divulgação das Políticas Contabilísticas; IAS 8 Definição de estimativa contabilística	Introdução de definição de “estimativa contabilística” e outras atualizações para distinguir alterações às políticas contabilísticas das alterações nas estimativas contabilísticas	01 jan 2023
IFRS 17 – Contratos de seguro	Nova contabilização para os contratos de seguro, contratos de resseguro e contratos de investimento com características de participação discricionária	01 jan 2023
IFRS 17 – Contratos de seguro (alterações)	Inclusão de alterações à IFRS 17 em áreas como: i) âmbito de aplicação; ii) nível de agregação dos contratos de seguros; iii) reconhecimento; iv) mensuração; v) modificação e desreconhecimento; vi) apresentação da Demonstração da posição financeira; vii) reconhecimento e mensuração da Demonstração dos resultados; e viii) divulgações	01 jan 2023
IAS 12 - Imposto sobre o rendimento	Clarificação da contabilização de impostos diferidos sobre locações e obrigações de desmantelamento.	01 jan 2023

O Grupo não procedeu à aplicação antecipada de qualquer destas normas nas demonstrações financeiras do período findo em 30 de junho de 2021 em virtude da sua aplicação não ser obrigatória, encontrando-se em processo de análise dos efeitos previstos das referidas normas.

## 4. Reexpressão das demonstrações financeiras consolidadas

### 4.1 Revisão da classificação das participações minoritárias

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, foi efetuada uma revisão da classificação das participações minoritárias das subsidiárias SonaeIM, Bright Development e Bright Vector I, registadas no grupo até à data de acordo com a IFRS 9 ao justo valor através de outro rendimento integral. Em resultado desta revisão, o grupo concluiu pela influência significativa na maioria destes investimentos. Neste sentido e, tendo em conta que a atividade de investimento desenvolvida pelas subsidiárias referidas se enquadra, para efeitos da isenção prevista no parágrafo 18 da IAS 28, como atividade de capital de risco, o grupo optou pela isenção de aplicação do método de equivalência patrimonial, passando a mensurar, as participações minoritárias por estas detidas, pelo justo valor através de resultados de acordo com a IFRS 9.

Foi efetuada a reexpressão das demonstrações financeiras do período findo em 30 de junho de 2020 de forma a incorporar as alterações descritas acima.

## 4.2 Classificação da Digitmarket e Maxmat como unidades operacionais descontinuadas

No período findo em 30 de junho de 2021, as sociedades Digitmarket Sistemas de Informação S.A. (detida em 75% pela Sonae Investment Management – Software and Technology, SGPS, S.A, 15% pela AITEC Capital, SGPS, S.A e 10% pelo Banco BPI, S.A.), e a Modelo Distribuição-Materiais de Construção, S.A.(Maxmat) (detida em 50% pela Sonae MC, SGPS, S.A e 50% Cimentos Estrada Pedra SGPS Lda) foram classificadas como ativos detidos para venda e como unidades operacionais descontinuadas.

Neste sentido e conforme previsto na IFRS 5, os ativos e passivos de 2021 das sociedades foram classificados como detidos para venda. Ao nível da Demonstração consolidada dos resultados por natureza o resultado do ano foi classificado para a rubrica 'Resultado líquido do período de operações descontinuadas e o período comparativo reexpresso para refletir numa única rubrica na face da demonstração dos resultados, os lucros ou prejuízos após os impostos das unidades operacionais descontinuadas.

Os impactos da reexpressão das contas consolidadas de acordo com as alterações descritas anteriormente para o período findo em 30 de junho de 2020 podem ser sumariados como segue:

30 jun 2020	Antes da Reexpressão	Revisão da classificação das participações minoritárias	Após Reexpressão
<b>ATIVO</b>			
<b>ATIVOS NÃO CORRENTES:</b>			
Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas	1.560.464.212	-	674.547.683
Ativos financeiros ao justo valor através da demonstração de resultados	-	1.560.464.212	1.560.464.212
Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral	-	61.067.279	61.067.279
Outros investimentos	81.908.222	(1.621.531.492)	(1.539.623.270)
Outros ativos não correntes	4.533.178.287	-	(703.411.488)
<b>Total de ativos não correntes</b>	<b>6.175.550.721</b>	<b>-</b>	<b>53.044.417</b>
<b>ATIVOS CORRENTES:</b>			
Outros ativos correntes	1.600.684.167	-	594.771.902
<b>Total de ativos correntes</b>	<b>1.600.684.167</b>	<b>-</b>	<b>594.771.902</b>
Ativos não correntes detidos para venda	29.826.424	-	-
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>7.806.061.312</b>	<b>-</b>	<b>647.816.319</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>CAPITAL PRÓPRIO:</b>			
Reservas e resultados transitados	1.996.046.468	(762.137.812)	(763.871.205)
Resultado líquido do período atribuível aos acionistas da empresa-mãe	(74.756.306)	762.137.812	687.381.506
<b>Total do capital próprio atribuível aos acionistas da empresa-mãe</b>	<b>1.921.290.162</b>	<b>-</b>	<b>(76.489.699)</b>
Interesses que não controlam	479.474.197	-	-
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>2.400.764.359</b>	<b>-</b>	<b>(76.489.699)</b>
<b>PASSIVO:</b>			
<b>PASSIVO NÃO CORRENTE:</b>			
Outros passivos não correntes	3.306.819.511	-	42.112.466
<b>Total de passivos não correntes</b>	<b>3.306.819.511</b>	<b>-</b>	<b>42.112.466</b>
<b>PASSIVO CORRENTE:</b>			
Outros passivos correntes	2.096.862.081	-	26.331.674
<b>Total de passivos correntes</b>	<b>2.096.862.081</b>	<b>-</b>	<b>26.331.674</b>
Passivos não correntes detidos para venda	1.615.361	-	-
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>5.405.296.953</b>	<b>-</b>	<b>68.444.140</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO</b>	<b>7.806.061.312</b>	<b>-</b>	<b>(8.045.559)</b>

30 jun 2020	Antes da Reexpressão	Revisão da classificação das participações minoritárias	Operações Descontinuadas	Após Reexpressão
Vendas	2.990.207.331	-	(82.012.731)	2.908.194.600
Prestações de serviços	145.615.280	-	580.764	146.196.044
Variação de valor das propriedades de investimento	(12.015.453)	-	-	(12.015.453)
Rendimentos ou gastos relativos a investimentos	21.939.256	-	22.840	21.962.096
Ganhos e perdas em investimentos registados ao justo valor através de resultados	-	(1.801.098)	(22.840)	(1.823.938)
Rendimentos e ganhos financeiros	17.460.752	-	(3.549)	17.457.203
Outros rendimentos	49.868.357	-	(339.281)	49.529.076
Custo das vendas	(2.230.745.574)	-	67.879.268	(2.162.866.306)
Variação da produção	1.302.199	-	-	1.302.199
Fornecimentos e serviços externos	(310.334.715)	-	(2.320.848)	(312.655.563)
Gastos com o pessoal	(437.462.262)	-	8.062.933	(429.399.329)
Amortizações e depreciações	(170.441.601)	-	1.653.983	(168.787.618)
Perdas por imparidade	(8.968.101)	-	1.419	(8.966.682)
Provisões	(26.997.774)	-	-	(26.997.774)
Gastos e perdas financeiros	(64.160.800)	-	200.312	(63.960.488)
Outros gastos	(29.844.982)	-	431.269	(29.413.713)
Ganhos ou perdas relativos a empreendimentos conjuntos e associadas	(23.696.231)	-	-	(23.696.231)
<b>Resultado antes de impostos das operações continuadas</b>	<b>(88.274.318)</b>	<b>(1.801.098)</b>	<b>(5.866.461)</b>	<b>(95.941.877)</b>
Imposto sobre o rendimento	6.049.057	(125.625)	1.433.706	7.357.138
<b>Resultado líquido consolidado do período das operações continuadas</b>	<b>(82.225.261)</b>	<b>(1.926.723)</b>	<b>(4.432.755)</b>	<b>(88.584.739)</b>
Resultado depois de impostos das operações descontinuadas	(2.033.879)	-	4.432.755	2.398.876
<b>Resultado líquido consolidado do período</b>	<b>(84.259.140)</b>	<b>(1.926.723)</b>	<b>-</b>	<b>(86.185.863)</b>

O detalhe das atividades descontinuadas no período findo em 30 de junho de 2021 pode ser analisado como segue:

Montantes expressos em euros	30 Jun 2021			Total de Descontinuadas
	Maxmat	Digitmarket	Bright Brands	
Volume de negócios	59.096.348	22.479.039	-	81.575.387
Outros rendimentos	754.553	10.861	-	765.414
Custo das Vendas	(37.208.559)	(18.945.887)	-	(56.154.446)
Fornecimentos e serviços externos	(6.917.859)	(1.746.696)	-	(8.664.555)
Gastos com o pessoal	(6.729.986)	(1.780.393)	-	(8.510.379)
Amortizações e depreciações	(1.877.419)	(150.359)	-	(2.027.778)
Outros gastos	(602.011)	(5.822)	-	(607.833)
Resultados financeiros	(66.725)	3.110	-	(63.615)
<b>Resultados antes de impostos</b>	<b>6.448.342</b>	<b>(136.147)</b>	<b>-</b>	<b>6.312.195</b>
Imposto sobre o rendimento	(1.046.384)	27.562	-	(1.018.822)
<b>Resultados depois de impostos</b>	<b>5.401.958</b>	<b>(108.585)</b>	<b>-</b>	<b>5.293.373</b>
Rendimentos ou perdas relativos à perda de controlo	-	-	(2.161.274)	(2.161.274)
<b>Resultado líquido do período das operações descontinuadas</b>	<b>5.401.958</b>	<b>(108.585)</b>	<b>(2.161.274)</b>	<b>3.132.099</b>

O impacto das operações descontinuadas na demonstração de fluxos de caixa é como se segue:

30 Jun 2021	Maxmat	Digitmarket	Total
Fluxo das actividades operacionais	10.071.156	(903.596)	9.167.560
Fluxo das actividades investimento	(1.550.720)	(14.112)	(1.564.832)
Fluxo das actividades de financiamento	(782.761)	(118.474)	(901.235)
<b>Total dos fluxos</b>	<b>7.737.675</b>	<b>(1.036.182)</b>	<b>6.701.493</b>

## 5. Informação por segmentos

A Sonae tem no seu portefólio 8 segmentos de negócio:

- Sonae MC é a unidade de retalho alimentar que detém as insígnias Continente, Continente Modelo, Continente Bom Dia, Go Natural, Well's, Arenal e as lojas franqueadas Meu Super, e engloba ainda os ativos operacionais da Sonae RP, bem como a Maxmat considerada como atividade descontinuada neste período (Nota 4);
- Worten é um dos players ibéricos em retalho de eletrónica;
- Sonae Sierra é a subsidiária dedicada à atividade de desenvolvimento e gestão de centros comerciais;
- Sonae Fashion incorpora uma rede de lojas próprias de artigos de vestuário, combinada com uma rede de franchising;
- Sonae FS tem como objetivo potenciar os serviços financeiros no retalho;
- Sonae IM tem o objetivo de construir e gerir um portefólio de empresas de base tecnológica ligadas ao retalho e às telecomunicações;
- NOS é a parceria dedicada às telecomunicações que o Grupo detém através da Zopt; e
- Iberian Sports Retail Group (ISRG) é a parceria dedicada ao retalho de artigos de desporto em Espanha e Portugal.

Estes segmentos foram identificados tendo em consideração o facto de serem unidades do grupo que desenvolvem atividades onde se podem identificar separadamente as receitas e as despesas, em relação às quais é produzida uma informação financeira separada, os seus resultados operacionais são revistos pela gestão e sobre os quais esta toma decisões.

### Informação financeira por segmentos de negócio

A principal informação relativa aos segmentos de negócio existentes em 30 de junho de 2021 e de 2020 é como segue:

30 jun 2021	Volume de negócios	Amortizações e depreciações <sup>(3)</sup>	Provisões e perdas por imparidade <sup>(3)</sup>	EBIT <sup>(3)</sup>	Resultados financeiros <sup>(3)</sup>	Imposto sobre o rendimento <sup>(3)</sup>
Sonae MC	2.504.796.958	(124.695.686)	(10.232.018)	101.622.042	(37.857.110)	(9.306.226)
Worten	518.088.462	(16.448.831)	(3.863.310)	4.959.520	(2.475.010)	2.269.882
Sonae Sierra	46.031.054	(1.485.077)	(1.196.018)	16.738.619	(4.175.189)	(440.713)
Sonae Fashion	135.441.636	(17.738.808)	(661.204)	(26.111.590)	(3.507.028)	7.485.344
Sonae FS	10.583.531	(757.448)	(705.994)	(8.643.651)	(110.658)	2.997.438
Sonae IM	28.668.497	(3.927.502)	(33.180)	5.485.500	273.671	(2.352.751)
NOS	-	-	-	17.599.433	-	-
ISRG	-	-	-	3.225.238	-	-
Outros, eliminações e ajustamentos <sup>(1)</sup>	(21.728.225)	(2.482.551)	(157.832)	(9.282.589)	(5.085.010)	945.047
<b>Total consolidado - Direto</b>	<b>3.221.881.913</b>	<b>(167.535.903)</b>	<b>(16.849.556)</b>	<b>105.592.522</b>	<b>(52.936.334)</b>	<b>1.598.021</b>

30 jun 2020	Volume de negócios	Amortizações e depreciações <sup>(3)</sup>	Provisões e perdas por imparidade <sup>(3)</sup>	EBIT <sup>(3)</sup>	Resultados financeiros <sup>(3)</sup>	Imposto sobre o rendimento <sup>(3)</sup>
Sonae MC	2.377.100.198	(121.577.514)	(599.884)	93.544.653	(39.523.724)	(10.249.799)
Worten	481.850.693	(20.053.494)	(2.230.226)	(27.136.888)	(3.211.539)	4.455.616
Sonae Sierra	49.610.910	(1.540.994)	(5.182.994)	30.885.149	(4.284.801)	(329.095)
Sonae Fashion	130.553.349	(18.429.156)	(604.847)	(58.548.207)	(2.641.000)	9.958.792
Sonae FS	16.922.308	(423.774)	-	(466.090)	125.867	194.740
Sonae IM	25.882.079	(3.573.994)	(275.163)	(5.735.412)	(423.278)	1.037.559
NOS	-	-	-	10.555.528	-	-
ISRG	-	-	-	(3.321.634)	-	-
Outros, eliminações e ajustamentos <sup>(1)</sup>	(27.528.892)	(3.188.692)	(1.250)	(9.231.259)	(4.659.717)	(123.187)
<b>Total consolidado - Direto</b>	<b>3.054.390.645</b>	<b>(168.787.618)</b>	<b>(8.894.364)</b>	<b>30.545.840</b>	<b>(54.618.191)</b>	<b>4.944.626</b>

	30 jun 2021			30 jun 2020		
	Investimento (CAPEX)	Capital Investido	Dívida Líquida Total <sup>(2)(4)</sup>	Investimento (CAPEX)	Capital Investido	Dívida Líquida Total <sup>(2)(4)</sup>
Sonae MC	67.981.020	2.564.435.306	1.749.602.874	89.221.961	2.444.940.022	1.652.606.044
Worten	21.187.508	86.089.897	-	8.097.690	117.409.447	-
Sonae Sierra	848.836	921.192.956	32.230.268	1.694.124	945.943.306	23.699.078
Sonae Fashion	5.680.006	308.387.949	-	6.490.229	342.096.244	-
Sonae FS	984.985	30.147.667	-	484.305	7.728.372	-
Sonae IM	5.697.280	216.114.356	2.126.493	5.739.060	190.891.338	17.354.915
NOS	-	792.936.598	-	-	649.434.463	-
ISRG	-	87.130.356	-	-	78.389.885	-
Outros, eliminações e ajustamentos <sup>(1)</sup>	83.931.722	32.660.301	897.448.537	889.616	62.647.793	745.056.454
<b>Total consolidado</b>	<b>186.311.357</b>	<b>5.039.095.386</b>	<b>2.681.408.172</b>	<b>112.616.985</b>	<b>4.839.480.870</b>	<b>2.438.716.491</b>

- 1) Inclui as contas individuais da Sonae;
- 2) Estas rubricas são acompanhadas pela Gestão de uma forma mais agregada, não são alocadas a cada um dos segmentos identificados acima;
- 3) Informação reconciliada na nota 24;
- 4) Inclui passivos de locação.

A rubrica de "Outros, eliminações e ajustamentos" pode ser analisada com segue:

	Investimento		Capital Investido	
	30 jun 2021	30 jun 2020	30 jun 2021	30 jun 2020
Intragrupos intersegmentos e contributos das empresas não individualizados como segmentos	1.772.447	889.616	99.372.523	122.879.230
Aquisição de 10% adicional da Sonae Sierra (nota 12)	82.159.275	-	-	-
Cash settled equity swap	-	-	(66.712.222)	(60.231.437)
	<b>83.931.722</b>	<b>889.616</b>	<b>32.660.301</b>	<b>62.647.793</b>

Todas as medidas de performance estão reconciliadas para as demonstrações financeiras na Nota 24.

Glossário:

Capital Investido Líquido = Dívida líquida + Capital próprio;

Dívida líquida Total = Obrigações + empréstimos bancários + outros empréstimos + locações financeiras – caixa, depósitos bancários, investimentos correntes, excluindo outras aplicações de longo prazo + passivo de locação;

Outros, eliminações e ajustamentos = Intra-grupos + ajustamentos de consolidação + contributos das empresas não incluídas nos segmentos divulgados por não se enquadrarem em nenhum segmento relatável, ou seja, estão incluídos para além da Sonae SGPS as empresas identificadas como "Outras" nas Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020;

Investimento (CAPEX) = Investimento bruto em ativos fixos tangíveis, intangíveis e investimentos em aquisições.

## 6. Ativos fixos tangíveis

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, o movimento ocorrido no valor dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

	Terrenos e edifícios	Equipamentos	Outros ativos fixos tangíveis	Ativos fixos tangíveis em curso	Total ativos fixos tangíveis
<b>ATIVO BRUTO</b>					
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	1.369.507.637	1.732.910.970	266.948.525	42.256.439	3.411.623.571
Investimento	3.563.527	1.858.025	608.065	56.028.541	62.058.158
Aquisições de filiais	-	-	13.203	-	13.203
Desinvestimento	(1.727.881)	(54.190.094)	(4.857.846)	(925.994)	(61.701.815)
Variações cambiais	(177)	1.813	7.588	-	9.224
Ativos detidos para venda (Nota 17)	(33.949.923)	(23.394.302)	(4.453.531)	(9.704)	(61.807.460)
Transferências	1.300.889	47.715.862	7.908.075	(58.283.458)	(1.358.632)
Saldo final a 30 de junho de 2021	1.338.694.072	1.704.902.274	266.174.079	39.065.824	3.348.836.249
<b>DEPRECIÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADE ACUMULADAS</b>					
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	456.389.047	1.063.890.763	196.057.071	209.030	1.716.545.911
Depreciações do período	11.124.790	58.144.681	10.945.857	-	80.215.328
Perdas por imparidade do período (Nota 16)	-	1.422.941	-	-	1.422.941
Diminuições de perdas por imparidade	(380.650)	(218.731)	(30.591)	-	(629.972)
Aquisições de filiais	-	-	12.724	-	12.724
Desinvestimento	(996.595)	(47.015.074)	(5.344.504)	-	(53.356.173)
Variações cambiais	(107)	1.167	6.606	-	7.666
Depreciações de ativos detidos para venda (Nota 17)	(9.893.223)	(16.080.414)	(3.376.644)	-	(29.350.281)
Transferências	230.292	(1.522.135)	(40.002)	-	(1.331.845)
Saldo final a 30 de junho de 2021	456.473.554	1.058.623.198	198.230.517	209.030	1.713.536.299
<b>VALOR LÍQUIDO</b>					
A 30 de junho de 2021	882.220.518	646.279.076	67.943.562	38.856.794	1.635.299.950

O investimento inclui a aquisição de ativos de aproximadamente 56 milhões de euros (80 milhões de euros em 2020), associados essencialmente a aberturas e operações de remodelação de lojas dos segmentos de retalho do Grupo.

O desinvestimento inclui principalmente a alienação das 17 lojas e o encerramento de 14 lojas da Worten Espanha que resultam do plano de otimização da operação espanhola da Worten.

## 7. Ativos intangíveis

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, o movimento ocorrido no valor dos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

	Propriedade industrial	Software	Outros ativos intangíveis	Ativos intangíveis em curso	Total ativos intangíveis
<b>ATIVO BRUTO</b>					
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	233.724.899	492.244.349	101.174.813	42.403.366	869.547.427
Investimento	23.271	448.765	21.350	31.906.390	32.399.776
Desinvestimento	-	(16.502.788)	-	(481.775)	(16.984.563)
Ativos detidos para venda (Nota 17)	(1.517.880)	(2.150.249)	-	1.693	(3.666.436)
Transferências	24.366	15.967.405	-	(15.610.487)	381.284
Saldo final a 30 de junho de 2021	232.254.656	490.007.482	101.196.163	58.219.187	881.677.488
<b>AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADE ACUMULADAS</b>					
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	48.229.268	354.978.760	52.963.497	-	456.171.525
Amortizações do período	1.422.610	19.715.331	2.434.942	-	23.572.883
Diminuições de perdas por imparidade (Nota 16)	-	(204.762)	-	-	(204.762)
Desinvestimento	-	(16.479.779)	-	-	(16.479.779)
Depreciações de ativos detidos para venda (Nota 17)	(1.517.262)	(2.064.031)	-	-	(3.581.293)
Transferências	(11.454)	(7.120)	-	-	(18.574)
Saldo final a 30 de junho de 2021	48.123.162	355.938.399	55.398.439	-	459.460.000
<b>VALOR LÍQUIDO</b>					
A 30 de junho de 2021	184.131.494	134.069.083	45.797.724	58.219.187	422.217.488

Em 30 de junho de 2021 o fluxo "Investimento" do período relativo a ativos intangíveis em curso, inclui cerca de 24,1 milhões de euros relacionados com projetos informáticos e desenvolvimento de software. No referido valor estão incluídos cerca de 8,6 milhões de euros de capitalização de custos com o pessoal, referentes a trabalhos para a própria empresa.

## 8. Direitos de uso

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, o detalhe e o movimento ocorrido no valor dos direitos de uso, bem como nas respetivas amortizações, foi o seguinte:

	Terrenos e Edifícios	Viaturas Ligeiras	Outros ativos fixos tangíveis	Total dos ativos tangíveis
<b>ATIVO BRUTO</b>				
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	1.546.044.095	97.032.923	2.787.283	1.645.864.301
Aumentos	33.179.103	3.679.827	628.131	37.487.061
Efeito da conversão cambial	20.770	1.427	1.504	23.702
Diminuições e abates	(59.745.353)	(2.356.967)	(40.932)	(62.143.252)
Ativos disponíveis para venda	(6.981.497)	(810.753)	-	(7.792.249)
Saldo final a 30 de junho de 2021	1.512.517.119	97.546.457	3.375.987	1.613.439.563
<b>AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADE ACUMULADAS</b>				
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	543.547.696	47.080.585	1.406.459	592.034.740
Depreciações do período	51.287.159	12.163.802	296.771	63.747.732
Efeito da conversão cambial	20.447	425	848	21.721
Diminuições e abates	(29.926.876)	(1.771.245)	(535)	(31.698.656)
Perdas por imparidade do período	(28.560.450)	-	(40.932)	(28.601.383)
Depreciações de ativos detidos para venda	(4.302.371)	(440.482)	-	(4.742.852)
Saldo final a 30 de junho de 2021	532.065.606	57.033.086	1.662.611	590.761.302
<b>VALOR LÍQUIDO</b>				
A 30 de junho de 2021	980.451.513	40.513.372	1.713.376	1.022.678.261

As responsabilidades relativas aos direitos de uso estão registadas nas rubricas de passivo de locação não corrente e corrente no valor de respetivamente 1.080 milhões de euros e 105 milhões de euros (1.100 milhões de euros e 107 milhões de euros a 31 de dezembro de 2020).

Na demonstração de resultados consolidados foram reconhecidos 63,7 milhões de euros relativos a amortizações do período (63,1 milhões de euros em 30 de junho de 2020) e 37,4 milhões de euros de juros relativos à atualização da dívida (36,8 milhões de euros em 30 de junho de 2020).

O movimento de “Diminuições e abates” está relacionado maioritariamente com as operações que ocorreram na Worten Espanha.

## 9. Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas

### 9.1 Decomposição do valor contabilístico de Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas

O valor das participações em empreendimentos conjuntos e associadas pode ser analisado como segue:

Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas	30 jun 2021	31 dez 2020
Investimentos em empreendimentos conjuntos	819.147.460	803.076.597
Investimentos em associadas	751.606.825	745.306.617
<b>Total</b>	<b>1.570.754.285</b>	<b>1.548.383.214</b>



O detalhe por empresa dos investimentos em empreendimentos conjuntos é como segue:

FIRMA	30 jun 2021	31 dez 2020
<b>Sonae MC</b>		
Maremor Beauty & Fragances, S.L.	154.323	139.077
Sohi Meat Solutions - Distribuição de Carnes, SA	3.802.456	3.364.636
<b>Sonae Sierra</b>		
Arrãbidashopping- Centro Comercial, S.A.	25.400.609	24.706.808
Gaiashopping I- Centro Comercial, S.A.	26.748.627	26.089.855
L.C. Malheiro II, SGPS, SA	2.097.775	2.097.775
Madeirashopping- Centro Comercial, S.A.	17.237.608	15.730.334
North Tower B.V.	2.679.072	2.689.711
Pantheon Plaza B.V.	2.634.928	3.030.384
Park Avenue Development of Shopping Centres S.A.	(431.004)	(440.471)
Parque Atlântico Shopping - Centro Comercial, S.A.	15.745.763	14.915.927
Proyecto Cúcuta S.A.S.	3.477.134	3.910.624
1) Pud Srl	-	5.743.385
SC Aegean B.V.	3.928.844	3.929.667
Sierra Balmain Asset Management sp. zo.o.	(264.213)	(345.912)
Sierra Central S.A.S.	64.868	50.898
Sierra LM, SGPS, S.A.	961.390	886.785
Via Catarina- Centro Comercial, S.A.	9.023.385	9.116.612
<b>Sonae FS</b>		
MDS SGPS, S.A. (consolidado)	21.829.413	20.863.149
<b>Sonae IM</b>		
Unipress - Centro Gráfico, Lda	503.906	528.871
<b>NOS</b>		
ZOPT, SGPS, SA (consolidado)	680.608.598	662.983.284
<b>Sonae SGPS</b>		
Mktplace- Comércio Eletrónico, SA	2.943.977	3.085.198
<b>Investimentos em empreendimentos conjuntos</b>	<b>819.147.460</b>	<b>803.076.597</b>

1) Empresa alienada durante o primeiro semestre de 2021.

## Investimento financeiro na NOS

O valor da demonstração de resultados da Zopt incorpora do resultado líquido do período da NOS, do resultado líquido do período da Zopt e dos impactos em resultado do processo de alocação do justo valor aos ativos e passivos adquiridos pela Zopt.

A 30 de junho de 2021 foi entendido que os pressupostos assumidos nos testes de imparidade realizados em 2020 não tiveram variações relevantes.

Relativamente às participações financeiras da ZOPT na Finstar e ZAP Media (consolidado Finstar), é convicção do Conselho de Administração da NOS e da ZOPT que o arresto de património à Sra. Eng<sup>a</sup> Isabel dos Santos, no caso concreto às participações por esta detidas na Finstar e ZAP Media (onde detém 70% do capital) não altera o perfil de controlo, neste caso controlo-conjunta tal como definido na IFRS 11, não sendo de esperar consequências relevantes para a gestão operacional das sociedades, para além de restrições na distribuição de dividendos nessas sociedades.

No dia 4 de abril de 2020, a SONAE COM foi informada pela sua participada ZOPT da comunicação por esta recebida do Tribunal Central de Instrução Criminal de Lisboa ('Tribunal') de proceder ao arresto preventivo de 26,075% do capital social da NOS, correspondente a metade da participação social na NOS detida pela ZOPT e, indiretamente, pelas empresas Unitel International Holdings, BV e Kento Holding Limited", controladas pela Sra. Eng<sup>a</sup> Isabel dos Santos. Nos termos da referida comunicação, as ações arrestadas (134.322.268,5 ações) ficariam privadas do exercício de direito de voto e do direito a receber dividendos, devendo estes últimos ser depositados na Caixa Geral de Depósitos, S.A. à ordem do Tribunal. A outra metade da participação da ZOPT no capital social da NOS, correspondente a idêntica percentagem de 26,075% — e que, pelo menos em linha com o critério utilizado pelo Tribunal, corporiza os 50% detidos na ZOPT pela SONAE COM — não foi objeto do arresto, nem os direitos que lhe são inerentes foram alvo de qualquer limitação.

É entendimento dos Conselhos de Administração da ZOPT e da SONAE COM que a medida de arresto decretada é ilegítima e ofende diversos direitos fundamentais da ZOPT – terceira em relação ao arresto decretado -, não tendo qualquer fundamento jurídico e não sendo legalmente passível de determinar a privação de direitos de voto, nem sequer de inibir o



titular das ações arrestadas de continuar a exercer esses direitos, privação essa que se entende por isso, ser nula e de nenhum efeito. Neste sentido, a ZOPT deduziu embargos de terceiros.

No dia 12 de junho de 2020, foi a ZOPT notificada do despacho proferido pelo Tribunal Central de Instrução Criminal de Lisboa, que a autoriza a exercer o direito de voto correspondente aos 26,075% do capital social da NOS preventivamente arrestados à ordem do referido Tribunal. Esta notificação reforça o entendimento dos Conselhos de Administração da ZOPT e da Sonaecom, segundo o qual as condições de controlo da ZOPT sobre a NOS estão cumpridas, e que aquela medida não terá efeitos materiais no controlo desta empresa.

Ainda no mês de junho de 2020, o Juiz de Instrução rejeitou os embargos de terceiro deduzidos pela ZOPT com fundamento em incompetência dos tribunais portugueses para os apreciar e decidir, decisão essa que, tendo sido objeto de recurso pela ZOPT, foi revogada pelo Tribunal da Relação, já em 2021, aguardando-se ulteriores desenvolvimentos, designadamente a pronúncia judicial sobre os embargos/arresto.

A 19 de agosto de 2020 a Sonaecom comunicou a intenção dos acionistas da ZOPT (a própria Sonaecom, a Unitel International Holdings, BV e a Kento Holding Limited) em liquidar a sociedade, mantendo-se a Sonaecom como acionista de referência da NOS. À data ainda não foram promovidas as diligências para a dissolução da ZOPT.

No último trimestre de 2020, foi ainda decretado o arresto de 233.790.325 ações correspondentes a 32,65% do capital da ZOPT detido pela UNITEL, com privação do exercício do direito de voto e do direito a receber dividendos, e 124.234.675 ações correspondentes a 17,35% do capital da ZOPT detidas pela KENTO, igualmente com privação do exercício do direito de voto e do direito a receber dividendos. Adicionalmente, em janeiro de 2021, a ZOPT foi ainda notificada pela Caixa Geral de Depósitos (C.G.D.), na qualidade de entidade beneficiária do penhor das ações detidas pela Kento na ZOPT, referindo estar investida da faculdade de exercer os direitos de voto inerentes às Ações, e todos os demais direitos inerentes, e de que a Kento estava privada de exercer tais direitos sem a autorização prévia, expressa e por escrito da C.G.D. É entendimento do Conselho de Administração da ZOPT, que sempre que não esteja em causa a tutela do valor económico das ações, no exercício dos direitos de voto, a C.G.D. como credor pignoratício da Kento, deverá atuar de acordo com as instruções desta, o que significa votar no sentido definido pela Kento.

Em março de 2021 em resposta ao requerimento apresentado em novembro pela ZOPT, o Ministério Público declarou que requereu que os dividendos que caibam à Unitel International Holdings, BV e à Kento Holding Limited fossem depositados na Caixa Geral de Depósitos, S.A., não pretendendo obstar a distribuições de dividendos àquelas duas sociedades comerciais pela ZOPT SGPS, mas apenas e tão só garantir que os mesmos fiquem à ordem destes autos.

O Ministério Público entende ainda que a ZOPT não pode fazer uso de dividendos alheios para satisfazer um alegado crédito da Caixa Geral de Depósitos sobre a Kento Holding Limited. Caso tal crédito exista, caberá, apenas e tão só, à Caixa Geral de Depósitos fazer valer os seus alegados direitos pelo meio processualmente adequado.

Apesar dos factos acima descritos considerando que, não foram ainda tomadas quaisquer diligências para a dissolução da ZOPT, que não houve qualquer alteração do Conselho de Administração da ZOPT e, que as decisões sobre a atividade operacional da sociedade investida continuam a ser tomadas em conformidade com o que vinha a ser efetuado, concluímos que o perfil de controlo conjunto sobre a ZOPT não sofreu alterações.

## Provisões do Grupo ZOPT

A evolução nas provisões ocorridas durante os primeiros 6 meses de 2021 face a 31 de dezembro de 2020 foram as seguintes:

### Ações da MEO contra a NOS Madeira e NOS Açores e da NOS SA contra a MEO

O tribunal proferiu despacho, no dia 16.03.2021, e deu sem efeito as demais datas pré-agendadas para a realização da audiência final. Na presente data aguardamos agendamento de novas datas para realização da audiência de julgamento. É entendimento do Conselho de Administração, corroborado pelos advogados que acompanham o processo, de que existem, em termos formais e substantivos, boas probabilidades de a NOS SA poder obter vencimento na ação, até pelo facto de a MEO já ter sido condenada, pelos mesmos ilícitos, pela ANACOM.



## Tarifas de interligação

Em 30 de junho de 2021, existem saldos em aberto com operadores nacionais, registados nas rubricas de clientes e fornecedores, no montante de 37.139.253 euros e 43.475.093 euros, respetivamente, que resultam de um diferendo mantido, entre a subsidiária, NOS SA e essencialmente, a MEO – Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A. (anteriormente designada TMN-Telecomunicações Móveis Nacionais, S.A.), relativo à indefinição dos preços de interligação do ano de 2001. Na parte desta disputa com a MEO que estava em juízo, o resultado foi totalmente favorável à NOS SA, tendo já transitado em julgado. Em março de 2021, a MEO instaurou nova ação contra a NOS, na qual reclama a fixação do preço dos serviços de interligação entre a TMN e a Optimus relativo a 2001 em 55\$00 (€ 0,2743) por minuto. A NOS apresentou contestação no início do mês de junho impugnando o peticionado pela MEO, estando, neste momento, a decorrer o prazo para a realização das demais diligências processuais.

## Penalidades Contratuais

Em 30 de junho de 2021, os valores faturados e por receber destas indemnizações ascende a 108,1 milhões de euros.

## Outros assuntos grupo ZOPT (COVID-19)

Com o surgimento, propagação e infeção do novo coronavírus (Covid-19), foram tomadas diversas medidas de contenção do vírus com impactos estimados muito significativos na economia portuguesa, assim como noutras economias, nomeadamente, limitações aos direitos de deslocação e encerramento de diversas instalações e estabelecimentos.

Na incerteza desta ameaça, é fundamental que as empresas delineiem e implementem, em tempo oportuno, planos de contingência estruturados e eficientes que garantam a proteção do colaborador e a continuidade do negócio ou que, pelo menos, atenuem os efeitos daí decorrentes.

Como se tem verificado, trata-se de uma situação de extrema incerteza e muito dinâmica, o que torna extremamente difícil estimar impactos, os quais têm sempre de considerar vários cenários e inúmeras variáveis. Evidência dessa dificuldade, são as quedas históricas e volatilidade acentuada das bolsas, um pouco por todo o Mundo; as grandes variações ocorridas nos últimos trimestres das projeções futuras de indicadores macroeconómicos, bem como a disparidade dessas projeções entre os vários organismos.

No semestre findo em 30 de junho de 2021, os impactos na NOS foram sentidos particularmente na atividade Cinemas e Audiovisuais com o encerramento das salas de cinema entre meados de janeiro e abril de 2021 e no segmento Telco com impactos ao nível das receitas de roaming.

O detalhe por empresa dos investimentos em associadas é como segue:

FIRMA	30 jun 2021	31 dez 2020
<b>Sonae MC</b>		
Sempre a Postos - Produtos Alimentares e Utilidades, Lda	624.898	564.095
<b>Sonae Sierra</b>		
3shoppings - Holding, SGPS, S.A.	11.897.377	11.766.625
Aliance Sonae Shopping Centers, S.A.	83.405.501	79.756.902
Area Sur Shopping, S.L.	7.226.788	6.608.184
Fundo Investimento Imobiliário Parque Dom Pedro Shopping Center ("FIIPDPSH")	10.999.390	10.656.984
Fundo Investimento Imobiliário Shop. Parque Dom Pedro ("FIISHPDP")	108.014.743	103.727.336
Iberia Shop.C. Venture Coöperatief U.A. ("Iberia Coop")	13.472.577	15.165.196
Le Terrazze - Shopping Centre 1 Srl	6.477.175	6.352.246
Mercado Urbano - Gestão Imobiliária, S.A.	1.199.577	1.211.277
Olimpo Real Estate Portugal, SIGI, S.A.	2.610.245	2.517.550
Olimpo Real Estate SOCIMI, S.A.	7.722.736	7.767.842
Serra Shopping- Centro Comercial, S.A.	1.010.525	981.615
Sierra European Retail Real Estate Assets Holdings, BV ("Sierra BV")	221.949.254	219.242.750
Sierra Portugal Feeder 1	2.069.024	2.052.163
Sierra Portugal Real Estate ("SPF")	20.032.565	19.742.422
Signal Alpha Republica I, S.A.	279.481	-
Signal Alpha Republica II, Lda.	51.099	-
Trivium Real Estate Socimi, S.A.	25.396.276	25.515.219
Zenata Commercial Project	2.105.020	2.015.742
<b>Sonae IM</b>		
Alfaros SARL	4.537	9.975
Armilar Venture Partners - Sociedade de Capital de Risco, SA (Armilar)	1	1
Fundo de Capital de Risco Armilar Venture Partners II (Armilar II)	77.003.567	96.578.403
Fundo de Capital de Risco Armilar Venture Partners III (Armilar III)	45.070.366	31.302.286
Fundo de Capital de Risco Espirito Santo Ventures Inovação e Internacionalização (AVP I+I)	15.695.759	16.025.833
Probe.ly - Soluções de Cibersegurança, Lda	137.071	133.897
1) Secucloud GMBH	-	1.671.708
Suricate Solutions	20.957	15.520
Outros	(40)	19.728
<b>Sonae SGPS</b>		
Iberian Sports Retail Group (ISRG)	87.130.356	83.905.118
<b>Investimentos em associadas</b>	<b>751.606.825</b>	<b>745.306.617</b>

1) Associada alienada durante o primeiro semestre de 2021.

No período findo em 30 de junho de 2021, a variação no valor da participação no Fundo Armilar II, além da variação decorrente da apropriação dos resultados do fundo, está relacionado essencialmente, com o feito decorrente de alterações ao Regulamento dos Fundos Armilar, no qual o valor relativo ao incentivo contratual (Incentive Scheme) a pagar à Sociedade Gestora do Fundos, registado em "Provisões" no montante de 28.781.305 euros, foi reclassificado para "Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas".

## 9.2 Movimento ocorrido durante o exercício

Durante o período findo em 30 de junho de 2021, o movimento ocorrido no valor dos investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas, foi o seguinte:

Investimentos em empreendimentos conjuntos	30 jun 2021		
	Valor proporção nos capitais próprios	Goodwill	Total do investimento
Saldo em 1 de Janeiro	711.852.013	91.224.584	803.076.597
Aumentos de capital no período	1.068.095	-	1.068.095
Alienações no período	(4.868.699)	(874.686)	(5.743.385)
Equivalência patrimonial:			
Efeito em ganhos e perdas relativas a empreendimentos conjuntos	21.168.245	-	21.168.245
Efeito em capitais próprios e interesses sem controlo	(422.092)	-	(422.092)
	<b>728.797.562</b>	<b>90.349.898</b>	<b>819.147.460</b>

30 jun 2021

Investimentos em associadas	Valor proporção nos capitais próprios	Goodwill	Total do investimento
Saldo em 1 de Janeiro	660.608.261	84.698.356	745.306.617
Transferência de "Provisões não correntes" (Nota 16)	(28.781.305)	-	(28.781.305)
Aumentos de capital no exercício	4.762.059	-	4.762.059
Aquisições durante o período	389.543	13.051	402.594
Diminuições de capital no período	(4.378.397)	-	(4.378.397)
Alienações do período	(554)	-	(554)
Equivalência patrimonial:			
Efeito em ganhos e perdas relativas a associadas	22.451.377	-	22.451.377
Dividendos distribuídos	(3.017.516)	-	(3.017.516)
Efeito em capitais próprios e interesses sem controlo	14.905.334	-	14.905.334
Outros	(43.385)	-	(43.385)
	<b>666.895.418</b>	<b>84.711.407</b>	<b>751.606.825</b>

O efeito em capitais próprios e interesses sem controlo resulta fundamentalmente do efeito de conversão cambial das empresas com moeda funcional diferente do euro.

## 10. Ativos financeiros ao justo valor

### 10.1 Através da demonstração de resultados

O valor dos ativos financeiros ao justo valor através de resultados pode ser analisado como segue:

Firma	Sede Social	Demonstração da posição financeira	
		30 Jun 2021	31 dez 2020
<b>Sonae MC</b>			
Inscó - Insular de Hipermerc., SA	Ponta Delgada	4.748.744	4.748.744
Sportessence - Sport Retail, SA	Ponta Delgada	595.964	595.964
		<b>5.344.708</b>	<b>5.344.708</b>
<b>Sonae IM</b>			
Arctic Wolf Networks, Inc	Delaware	23.815.705	46.129.113
Arjaka	Colorado (USA)	1.369.362	-
Case on IT	Madrid	2.244.539	4.402.087
CB4	Israel	3.411.425	3.278.059
CellWise	Singapura	8.235.902	7.976.142
ciValue	Yokneam (Israel)	1.884.893	1.825.443
Daisy Intelligence	Canadá	1.126.503	1.050.496
Jscrambler	Porto	1.550.000	1.550.000
Ometria, Ltd.	Londres	8.031.045	7.664.992
Portainer	Nova Zelândia	415.144	-
Reblaze	St. Louis	2.314.043	2.241.058
Sales Layer	Valência	2.500.358	2.500.358
Sellforte	Finlândia	2.500.003	-
Sixgill Ltd	Israel	5.048.820	4.889.580
ViSenze	Singapura	2.456.085	2.378.620
Weaveworks	San Francisco (USA)	4.207.349	4.074.649
Whitefantasy	Évora	715.854	715.854
Outros ativos financeiros		1.983.184	1.647.613
		<b>73.810.214</b>	<b>92.324.064</b>
<b>Ativos financeiros ao justo valor através de resultados</b>		<b>79.154.922</b>	<b>97.668.772</b>

Em 30 de junho de 2021, a redução no valor do investimento na Arctic Wolf inclui a venda de 50% da participação detida pelo valor de 36,4 milhões de euros, tendo gerado uma mais valia de 11,2 milhões de euros (líquida de custos com a operação de 1,1 milhões de euros).

## 10.2 Através do rendimento integral

O valor dos ativos financeiros ao justo valor através do outro rendimento integral pode ser analisado como segue:

Firma	Sede Social	Demonstração da posição financeira	
		30 Jun 2021	31 dez 2020
<b>Sonae</b>			
NOS SGPS, SA	Lisboa	108.604.000	108.604.000
<b>Sonae IM</b>			
Deepfence	Califórnia	2.103.675	2.037.325
Eat Tasty	Vila Nova Famalicão	259.696	259.696
Iriu sRisk	Saragoça	1.416.514	1.416.514
Nextail Labs, SL	Madrid	1.628.759	1.628.759
Sensei	Castelo Branco	405.900	405.900
StyleSage, Inc.	Delaware	1.481.137	1.378.547
Outros ativos financeiros		212.308	173.048
		<b>7.507.989</b>	<b>7.299.789</b>
<b>Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral</b>		<b>116.111.989</b>	<b>115.903.789</b>

## 11. Impostos diferidos

O detalhe dos Ativos e Passivos por impostos diferidos em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, de acordo com as diferenças temporárias que os geraram, é o seguinte:

	Ativos por impostos diferidos		Passivos por impostos diferidos	
	30 Jun 2021	31 dez 2020	30 Jun 2021	31 dez 2020
Diferença entre o justo valor e o custo histórico	4.176.517	4.080.627	88.117.049	86.948.484
Diferenças temporárias em ativos tangíveis e intangíveis	592.638	878.819	84.734.562	83.639.246
Diferença temporária em goodwill negativo e aplicação do método da equivalência patrimonial	-	-	30.292.515	27.782.492
Provisões e perdas por imparidade de ativos não aceites fiscalmente	16.349.085	20.038.528	-	-
Imparidade de ativos	-	-	639.053	639.053
Valorização de instrumentos derivados de cobertura	720.899	844.932	594.561	137.828
Amortização do goodwill para efeitos fiscais em Espanha	-	-	36.644.983	33.736.643
Reavaliações de ativos fixos tangíveis	-	-	547.974	594.018
Prejuízos fiscais reportáveis	36.987.728	22.098.962	-	-
Mais / menos valias reinvestidas	-	-	125.444	137.055
Benefícios fiscais	32.217.505	26.121.341	-	-
Direitos de uso	264.191.059	277.241.211	232.056.029	245.406.220
Outros	6.715.015	6.768.384	237.762	82.034
	<b>361.950.446</b>	<b>358.072.804</b>	<b>473.989.932</b>	<b>479.103.073</b>

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a taxa de imposto a utilizar nas empresas em Portugal, para o apuramento dos impostos diferidos ativos relativos a prejuízos fiscais é de 21%. No caso de diferenças temporárias positivas ou negativas com origem em empresas portuguesas a taxa a utilizar é de 22,5%, acrescida da taxa da derrama estadual nas empresas em que se perspetiva o pagamento da mesma nos períodos de reversão esperada dos impostos diferidos associados. Para as empresas ou sucursais localizadas noutros países foram utilizadas as respetivas taxas aplicáveis em cada jurisdição.

## 12. Clientes e outros ativos correntes

O detalhe dos clientes e outros ativos correntes em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, é o seguinte:

	30 jun 2021	31 dez 2020
Clientes	114.422.953	147.594.934
Outros devedores	80.663.759	102.619.195
Outros ativos correntes	111.928.178	80.218.791
	<b>307.014.890</b>	<b>330.432.920</b>

Em 31 de março de 2021 a rubrica de "Clientes" incluía 135,5 milhões de euros (36,2 milhões de euros em 31 dezembro de 2020) relativos ao crédito concedido a clientes em resultado da SFS IME ter assumido, em dezembro de 2020, a atribuição e gestão de crédito ao cliente, através de fundos próprios, concentrando assim na sua esfera o relacionamento integral com o cliente após o fim da relação contratual com o BNPP PF.

A 1 de abril a Sonae SFS – Financial Services, IME, SA ("SFS") - entidade gestora do portefólio de produtos e serviços financeiros com marca Universo - e o Banco CTT, S.A. ("Banco CTT") assinaram um Acordo de Parceria, na área dos serviços financeiros, que vigorará durante os próximos cinco anos.

Nesse mesmo dia a SFS vendeu, pelo valor de 103,9 milhões euros, uma primeira tranche do crédito vincendo de clientes, registado no seu balanço pelo valor 104.1 milhões de euros, acrescidos de juros corridos de 0,3 milhões de euros, tendo a operação originado um menor valor aproximado de 0,5 milhões de euros. Durante o segundo trimestre houve lugar a mais duas vendas de tranches da carteira de crédito original, pelo valor global de 21 milhões de euros. Nestas duas últimas operações, a contrapartida recebida correspondia ao valor líquido contabilístico dos ativos transferidos, pelo que não houve lugar a ganhos ou perdas para a empresa.

## 13. Caixa e equivalentes de Caixa

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro 2020 o detalhe de Caixa e equivalentes de caixa era o seguinte:

	30 Jun 2021	31 dez 2020
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração da posição financeira	10.018.015	3.345.882
Caixa e seus equivalentes transferidos para ativos detidos para venda (Nota 17)	34.536.068	-
Descobertos bancários (Nota 15)	(12.724.460)	(11.129.160)
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	<b>31.829.623</b>	<b>(7.783.278)</b>

## 14. Interesses que não controlam

Durante o período findo em 30 de junho de 2021, o movimento ocorrido nos interesses que não controlam foi o seguinte:

Interesses que não controlam	30 junho 2021						Total
	Sonae MC	Worten	Sonae Sierra	Sonae Fashion	Sonae IM - Sonaeacom, SGPS, SA	Outros	
Saldo inicial a 1 de janeiro de 2021	50.116.945	518.402	286.810.588	(774.070)	111.100.688	(709.424)	447.063.129
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	(2.976.114)	-	(2.976.114)
Distribuição de rendimentos de Fundos de Investimento	(120.104)	-	-	-	-	-	(120.104)
Varição de percentagem em subsidiárias	(802.776)	-	(84.166.902)	-	-	-	(84.969.678)
Entrega e atribuição de ações aos colaboradores por extinção de obrigação	(7.654)	-	-	-	-	-	(7.654)
Varição resultante da conversão cambial	-	-	2.501.373	-	(25.057)	-	2.476.316
Varição no justo valor dos ativos disponíveis para venda	-	-	-	-	38.506	-	38.506
Diminuição de capital	-	-	(427.203)	-	-	-	(427.203)
Varição das reservas de cobertura	103.763	-	232.528	751	-	-	337.041
Outras variações	130.062	-	(129.079)	(5.797)	(5.787)	(107.093)	(117.694)
Resultado do período atribuível aos interesses que não controlam	2.846.838	(6.814)	911.574	(168.625)	3.396.584	(81.289)	6.898.268
Saldo final em 31 de junho de 2021	<b>52.267.074</b>	<b>511.588</b>	<b>205.732.878</b>	<b>(947.741)</b>	<b>111.528.819</b>	<b>(897.805)</b>	<b>368.194.813</b>

A rubrica "Varição de percentagem em subsidiárias" na Sonae Sierra é relativa à concretização da aquisição adicional de 10% do capital detidos pela Grosvenor Investments por 82 milhões de euros, passando assim o Grupo a deter 80% da

referida subsidiária.

## 15. Empréstimos

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020 os empréstimos tinham o seguinte detalhe:

	30 jun 2021		31 dez 2020	
	Montante utilizado		Montante utilizado	
	Corrente	Não Corrente	Corrente	Não Corrente
Empréstimos bancários	214.524.865	1.161.934.358	177.139.325	1.006.897.412
Empréstimos por obrigações	13.849.955	673.856.097	9.849.955	687.699.113
Outros empréstimos	1.311.341	1.395.406	6.367.713	1.806.789
<b>Total empréstimos</b>	<b>229.686.161</b>	<b>1.837.185.861</b>	<b>193.356.993</b>	<b>1.696.403.314</b>

	30 jun 2021		31 dez 2020	
	Montante utilizado		Montante utilizado	
	Corrente	Não Corrente	Corrente	Não Corrente
<b>Empréstimos bancários</b>				
Sonae, SGPS, SA - papel comercial	123.800.000	405.000.000	67.865.000	380.000.000
Sonae SGPS, SA 2016/2023	10.000.000	30.000.000	10.000.000	30.000.000
Sonae SGPS, SA 2020/2025	-	25.000.000	-	25.000.000
Sonae SGPS, SA 2020/2027	-	30.000.000	-	30.000.000
Filial da Sonae SGPS / 2014/2021	20.000.000	-	20.000.000	-
Filial da Sonae SGPS / 2019/2023	-	50.000.000	-	50.000.000
Filial da Sonae SGPS / 2021	20.000.000	-	-	-
Filial da Sonae SGPS - papel comercial	5.000.000	15.000.000	5.000.000	15.000.000
Sonae MC, SGPS, SA - papel comercial	-	240.976.400	-	140.000.000
Sonae MC / 2018/2031	-	55.000.000	-	55.000.000
Filial da Sonae MC / 2014/2023	-	50.000.000	-	50.000.000
Filial da Sonae MC / 2015/2023	-	20.000.000	-	20.000.000
Filial da Sonae MC / 2017/2025	3.333.333	10.000.000	3.333.333	13.333.333
Filial da Sonae MC / 2020/2025	-	55.000.000	-	55.000.000
Sonae Sierra SGPS, SA - papel comercial	10.000.000	15.000.000	10.000.000	15.000.000
Sonae Sierra / 2018/2022	-	10.000.000	-	10.000.000
Filial da Sonae Sierra / 2016/2026	-	36.300.000	41.300.000	-
Filial da Sonae Sierra / 2015/2023	5.200.000	110.500.000	5.200.000	113.100.000
Outros	4.639.724	5.499.963	3.614.637	7.052.922
	<b>201.973.057</b>	<b>1.163.276.363</b>	<b>166.312.970</b>	<b>1.008.486.255</b>
Descobertos bancários (Nota 13)	12.724.460	-	11.129.160	-
Custos de montagem de financiamentos	(172.652)	(1.342.005)	(302.805)	(1.588.843)
<b>Empréstimos bancários</b>	<b>214.524.865</b>	<b>1.161.934.358</b>	<b>177.139.325</b>	<b>1.006.897.412</b>

	30 jun 2021		31 dez 2020	
	Montante utilizado		Montante utilizado	
	Corrente	Não Corrente	Corrente	Não Corrente
<b>Empréstimos por obrigações</b>				
Obrigações Sonae SGPS / 2019/2026	-	50.000.000	-	50.000.000
Obrigações Sonae SGPS / 2020/2027	-	160.000.000	-	160.000.000
Obrigações ESG Sonae SGPS / 2020/2025	-	50.000.000	-	50.000.000
Obrigações ESG Sonae SGPS / 2020/2025	4.000.000	16.000.000	-	20.000.000
Obrigações Sonae MC / Dezembro 2015/2024	-	50.000.000	-	50.000.000
Obrigações Sonae MC / Maio 2015/2022	-	75.000.000	-	75.000.000
Obrigações Sonae MC / Dezembro 2019/2024	-	30.000.000	-	30.000.000
Obrigações Sonae MC / Abril 2020/2027	-	95.000.000	-	95.000.000
Obrigações Sonae MC / Julho 2020/2025	-	50.000.000	-	50.000.000
Obrigações Sonae MC / Julho 2020/2025	-	22.500.000	-	22.500.000
Obrigações Sonae Sierra 2018/2025	10.000.000	30.000.000	10.000.000	40.000.000
Obrigações Sonae Sierra 2018/2023	-	25.000.000	-	25.000.000
Obrigações Sonae Sierra 2018/2023	-	25.000.000	-	25.000.000
Custos de montagem de financiamentos	(150.045)	(4.643.903)	(150.045)	(4.800.887)
<b>Empréstimos por obrigações</b>	<b>13.849.955</b>	<b>673.856.097</b>	<b>9.849.955</b>	<b>687.699.113</b>
Outros empréstimos	580.253	1.395.406	701.251	1.806.789
Instrumentos derivados	731.088	-	5.666.462	-
<b>Outros empréstimos</b>	<b>1.311.341</b>	<b>1.395.406</b>	<b>6.367.713</b>	<b>1.806.789</b>

Estima-se que o valor contabilístico do conjunto dos empréstimos não difira significativamente do seu justo valor, determinado com base na metodologia dos fluxos de caixa descontados.

A taxa de juro em vigor a 30 de junho de 2021 dos empréstimos obrigacionistas e dos empréstimos bancários era em média cerca de 1,15% (1,24% em 31 de dezembro de 2020). A maior parte dos empréstimos obrigacionistas e empréstimos



bancários indexados a taxas variáveis têm como indexante a Euribor.

Os instrumentos derivados estão registados ao justo valor.

O valor nominal dos empréstimos (incluindo credores por locação financeira) tem as seguintes maturidades:

	30 jun 2021	31 dez 2020
N+1 <sup>a)</sup>	229.277.770	188.143.381
N+2	600.252.633	331.971.676
N+3	469.422.763	530.727.265
N+4	333.859.035	234.987.237
N+5	283.731.581	341.020.193
Após N+5	155.905.757	264.086.672
	<b>2.072.449.539</b>	<b>1.890.936.425</b>

a) Inclui os montantes utilizados dos programas de papel comercial quando classificados como corrente.

As maturidades acima apresentadas foram estimadas de acordo com as cláusulas contratuais dos empréstimos, e tendo em consideração a melhor expectativa da Sonae quanto à sua data de amortização.

À data de 30 de junho de 2021, a Sonae dispunha do valor de 541 milhões de euros (763 milhões de euros em 31 de dezembro de 2020) de caixa e equivalentes de caixa e ainda linhas de crédito disponíveis conforme se segue:

	30 jun 2021		31 dez 2020	
	Compromissos inferiores a 1 ano	Compromissos superiores a 1 ano	Compromissos inferiores a 1 ano	Compromissos superiores a 1 ano
<b>Montantes de linhas disponíveis</b>				
Sonae MC	40.500.000	220.500.000	94.000.000	265.000.000
Sonae Sierra	54.969.346	-	54.969.346	-
Holding & Outros	69.702.186	115.000.000	109.266.276	207.161.129
	<b>165.171.532</b>	<b>335.500.000</b>	<b>258.235.622</b>	<b>472.161.129</b>
<b>Montantes de linhas contratadas</b>				
Sonae MC	40.500.000	461.476.400	94.000.000	405.000.000
Sonae Sierra	54.969.346	-	54.969.346	-
Holding & Outros	167.650.000	535.000.000	137.000.000	607.650.000
	<b>263.119.346</b>	<b>996.476.400</b>	<b>285.969.346</b>	<b>1.012.650.000</b>

## 16. Provisões e perdas por imparidade acumuladas

O movimento ocorrido nas provisões e nas perdas por imparidade acumuladas durante o período findo em 30 de junho de 2021 foi o seguinte:

Rubricas	Saldo em 01 jan 2021	Aumentos	Diminuições	Transferência para ativos disponíveis para venda	Saldo em 30 jun 2021
Perdas por imparidade acumuladas em investimentos	3.577.791	-	(1.920.133)		1.657.658
Perdas por imparidade em ativos fixos tangíveis	122.655.719	1.422.941	(13.336.209)	(565.735)	110.176.716
Perdas por imparidade em ativos intangíveis	34.342.007		(204.762)		34.137.245
Perdas por imparidade acumuladas em ativos não correntes	9.411.112	-	(9.411.112)		-
Perdas por imparidade acumuladas em ativos não correntes detidos para venda	51.375	-	-		51.375
Perdas por imparidade acumuladas em contas a receber	34.555.949	4.433.445	(6.847.394)	(293.535)	31.848.465
Provisões não correntes	47.032.991	1.064.996	(29.010.796)	(12.660)	19.074.531
Provisões correntes	16.344.127	1.417.742	(10.666.273)	-	7.095.596
	<b>267.971.071</b>	<b>8.339.124</b>	<b>(71.396.679)</b>	<b>(871.930)</b>	<b>204.041.586</b>

No período findo a 30 de junho de 2021, decorrente de alterações ao Regulamento dos Fundos Armilar, o valor relativo ao incentivo contratual (Incentive Scheme) a pagar à Sociedade Gestora do Fundos, registado em "Provisões não correntes" no montante de 28.781.305 euros, foi reclassificado para "Investimentos em empreendimentos conjuntos e associadas" (Nota 9).

A variação na rubrica "Perdas por imparidade em ativos fixos tangíveis" decorre na sua maioria da venda e abate dos ativos



da Worten Espanha em consequência da alienação e encerramento de respetivamente 17 e 14 lojas em resultado do plano de otimização da operação espanhola da Worten (Nota 6).

A variação no saldo da rubrica de “Perdas por imparidade acumuladas em ativos não correntes” é na sua maioria explicada pela reversão da imparidade no montante de 9,2 milhões de euros associados à alienação da participação na entidade Pud, SLR (Nota 9).

A 30 de junho de 2021 a diferença entre o total de “Aumentos” e o saldo das rubricas da Demonstração dos Resultados, “Perdas por imparidade” e “Provisões” é na sua maioria explicada pela perda por imparidade registada no período, no montante de 7,4 milhões de euros, no goodwill de uma subsidiária da Sonae MC.

As perdas por imparidade são deduzidas ao valor do correspondente ativo.

## 17. Ativos e passivos não correntes detidos para venda

Em 30 de junho de 2021 estão incluídos em ativos não correntes detidos para venda os ativos e passivos das sociedades Digitmarket Sistemas de Informação S.A. e Modelo Distribuição-Materiais de Construção, S.A. (Maxmat).

O detalhe dos “Ativos e passivos não correntes detidos para venda” em 30 de junho de 2021 pode ser analisado como segue:

30 junho 2021	Digitmarket	Maxmat	Total detidos para venda
<b>ATIVO</b>			
<b>ATIVOS NÃO CORRENTES:</b>			
Ativos fixos tangíveis (Nota 6)	71.774	32.385.406	32.457.180
Direitos de uso	791.198	2.258.199	3.049.397
Outros ativos não correntes	288.651	538.133	826.784
<b>Total de ativos não correntes</b>	<b>1.151.623</b>	<b>35.181.738</b>	<b>36.333.361</b>
<b>ATIVOS CORRENTES:</b>			
Inventários	198.413	23.723.074	23.921.487
Clientes e outros ativos correntes	10.783.080	849.048	11.632.128
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 13)	7.789.491	26.746.577	34.536.068
<b>Total de ativos correntes</b>	<b>18.770.984</b>	<b>51.318.699</b>	<b>70.089.683</b>
<b>ATIVOS NÃO CORRENTES DETIDOS PARA VENDA</b>	<b>19.922.607</b>	<b>86.500.437</b>	<b>106.423.044</b>
<b>PASSIVO:</b>			
<b>PASSIVO NÃO CORRENTE:</b>			
Outros passivos não correntes	181.885	1.537.450	1.719.335
Passivos por impostos diferidos	-	1.466.329	1.466.329
<b>Total de passivos não correntes</b>	<b>181.885</b>	<b>3.003.779</b>	<b>3.185.664</b>
<b>PASSIVO CORRENTE:</b>			
Fornecedores	8.280.901	24.845.779	33.126.680
Estado e outros entes públicos	969.830	2.165.883	3.135.713
Outros passivos correntes	4.922.907	5.894.074	10.816.981
<b>Total de passivos correntes</b>	<b>14.173.638</b>	<b>32.905.736</b>	<b>47.079.374</b>
<b>PASSIVOS NÃO CORRENTES DETIDOS PARA VENDA</b>	<b>14.355.523</b>	<b>35.909.515</b>	<b>50.265.038</b>

## 18. Rendimentos ou gastos relativos a investimentos

Os rendimentos ou gastos relativos a investimentos nos períodos findos em 30 de junho de 2021 e de 2020 podem ser detalhados como segue:

	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4
Dividendos	10.764.000	100.000
Diluição % Sierra Fund	-	20.462.064
Outros	(1.099.394)	1.497.514
Ganhos e perdas na alienação de investimentos em filiais, empreendimentos conjuntos e associadas	(1.099.394)	21.959.578
<b>Outros</b>	<b>(27.039)</b>	<b>(100.367)</b>
Imparidade de investimentos em filiais	-	-
Reversão de Imparidade de investimentos financeiros	-	2.885
<b>Reversão (Perdas) por imparidade de investimentos</b>	<b>-</b>	<b>2.885</b>
<b>Total de rendimentos ou (gastos) relativos a investimentos</b>	<b>9.637.567</b>	<b>21.962.096</b>

O saldo da rubrica dividendos inclui o montante de 10,6 milhões de euros decorrentes dos dividendos recebidos da sociedade NOS, SGPS, S.A. sobre a qual a Sonae SGPS detém uma participação no valor aproximado de 7% do capital da NOS.

## 19. Outros rendimentos

A repartição dos outros rendimentos nos períodos findos em 30 de junho de 2021 e de 2020 é a seguinte:

	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4
Rendimentos suplementares	21.809.288	18.846.115
Descontos de pronto pagamento obtidos	13.458.713	12.692.695
Diferenças câmbio favoráveis	9.101.590	5.656.957
Trabalhos para a própria empresa	8.570.904	7.554.585
Descontos de rendas relativos ao impacto da pandemia	4.165.565	-
Ganhos na alienação de ativos	4.648.836	1.113.486
Reversão de perdas de imparidade e provisões	4.381.309	1.080.983
Subsídios	1.150.256	1.048.219
Outros	3.794.285	1.536.036
<b>Total</b>	<b>71.080.746</b>	<b>49.529.076</b>

## 20. Resultados financeiros

Os resultados financeiros podem ser analisados como segue:

	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4
<b>Gastos e perdas</b>		
Juros suportados		
relativos a descobertos e empréstimos bancários	(7.101.073)	(6.207.177)
relativos a obrigações não convertíveis	(4.333.378)	(3.909.202)
relativos a locação operacional	(37.407.281)	(36.795.782)
outros	(980.251)	(834.761)
	<b>(49.821.983)</b>	<b>(47.746.922)</b>
Diferenças de câmbio desfavoráveis	(18.615.390)	(10.729.556)
Encargos de emissão de dívida	(2.971.604)	(3.429.831)
Outros	(1.259.989)	(1.084.143)
	<b>(72.668.966)</b>	<b>(62.990.452)</b>
<b>Rendimentos e ganhos</b>		
Juros obtidos		
outros	1.075.917	1.383.555
	<b>1.075.917</b>	<b>1.383.555</b>
Diferenças de câmbio favoráveis	18.600.931	6.911.306
Outros rendimentos e ganhos financeiros	55.784	25.565
	<b>19.732.632</b>	<b>8.320.426</b>
Ganhos e (perdas) em investimentos ao justo valor através de resultados	-	8.166.741
	<b>(52.936.334)</b>	<b>(46.503.285)</b>

## 21. Partes relacionadas

Os saldos e transações efetuados com entidades relacionadas podem ser detalhados como segue:

	Empresa-Mãe		Empreendimentos conjuntos	
	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4
Vendas e prestação de serviços	151.384	139.273	7.723.275	5.819.621
Custo das vendas	-	-	141.733.123	139.878.290
Fornecimentos e serviços externos e outros gastos	126	15.406	8.439.146	6.313.694
Rendimentos e ganhos financeiros	-	-	236.895	208.127
Gastos e perdas financeiras	-	-	57.686	63.658
Outros rendimentos	-	-	1.131.192	261.003
	<b>151.510</b>	<b>154.679</b>	<b>159.321.317</b>	<b>152.544.393</b>

	Empresas associadas		Outras partes relacionadas	
	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4
Vendas e prestação de serviços	46.019.141	44.751.241	26.018.292	24.279.212
Custo das vendas	-	6.145	979.749	950.380
Fornecimentos e serviços externos e outros gastos	2.339.045	1.397.407	5.130.481	3.258.920
Rendimentos e ganhos financeiros	242.241	367.469	-	-
Gastos e perdas financeiras	3.248.102	2.642.109	56.357	58.765
Outros rendimentos	1.513.871	532.061	2.677.872	785.895
	<b>53.362.400</b>	<b>49.696.432</b>	<b>34.862.751</b>	<b>29.333.172</b>

	Empresa-Mã		Empreendimentos conjuntos	
	30 jun 2021	31 dez 2020	30 jun 2021	31 dez 2020
Outros ativos não correntes	-	-	839.158	2.967.983
Clientes	34.728	31.470	4.004.510	3.050.795
Outras dívidas de terceiros	7.344	9.943	9.733.349	6.216.147
Fornecedores	-	3.225	77.544.249	81.337.372
Outras dívidas a terceiros	-	-	3.088.261	3.317.485
	42.072	44.638	95.209.527	96.889.782

	Empresas associadas		Outras partes relacionadas	
	30 jun 2021	31 dez 2020	30 jun 2021	31 dez 2020
Outros ativos não correntes	11.026.599	9.841.246	114.287	114.287
Clientes	8.306.497	10.328.033	15.220.230	15.004.658
Outras dívidas de terceiros	4.411.188	7.701.950	682.035	1.487.013
Fornecedores	1.757.613	1.524.399	1.350.389	978.377
Outras dívidas a terceiros	4.524.375	3.919.650	2.891.260	1.233.132
	30.026.272	33.315.278	20.258.201	18.817.467

	Empreendimentos conjuntos		Empresas associadas		Outras partes relacionadas	
	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4	30 jun 2021	30 jun 2020 Reexpresso Nota 4
Aquisição de ativos fixos tangíveis	449.127	38.005	-	7.517	-	4.503
Alienação de ativos fixos tangíveis	3.706	-	-	5.119	1.260	8.200
Aquisição de ativos intangíveis	565.668	20.840	-	-	-	-
	1.018.501	58.845	-	12.636	1.260	12.703

Nas partes relacionadas estão incluídas as subsidiárias e empresas conjuntamente controladas ou associadas das sociedades Sonae Sierra SGPS, SA, ZOPT SGPS, SA, Sonae Indústria, SGPS, SA e Sonae Capital, SGPS, SA, assim como outros acionistas de empresas filiais ou conjuntamente controladas pela Sonae, e outras filiais da empresa-mã Efanor Investimentos, SGPS, SA.

## 22. Resultados por ação

Os resultados por ação dos períodos findos em 30 de junho de 2021 e de 2020 foram calculados tendo em consideração os seguintes montantes:

	30 Jun 2021		30 jun 2020 Reexpresso Nota 4	
	Operações Continuadas	Operações Descontinuadas	Operações Continuadas	Operações Descontinuadas
<b>Resultados</b>				
Resultados para efeito de cálculo do resultado líquido por ação básico (resultado líquido do período)	61.970.793	458.267	(76.730.339)	240.640
<b>Resultados para efeito do cálculo do resultado líquido por ação diluído</b>	<b>61.970.793</b>	<b>458.267</b>	<b>(76.730.339)</b>	<b>240.640</b>
<b>Número de ações</b>				
Número médio ponderado de ações para efeito de cálculo do resultado líquido por ação básico	1.908.434.638	1.908.434.638	1.910.236.308	1.910.236.308
Efeito das ações potenciais decorrentes das obrigações convertíveis	128.667.482	128.667.482	128.667.482	128.667.482
Número de ações em aberto relativo a prêmios de desempenho diferido	6.919.305	6.919.305	10.630.179	3.885.211
Número de ações que poderiam ser adquiridas a preço médio de mercado	(1.514.559)	(1.514.559)	(985.164)	(1.588.454)
<b>Número médio ponderado de ações para efeito de cálculo do resultado líquido por ação diluído</b>	<b>2.042.506.866</b>	<b>2.042.506.866</b>	<b>2.048.548.805</b>	<b>2.041.200.547</b>
<b>Resultado por ação</b>				
Básico	0,032472	0,000240	(0,040168)	0,000126
Diluído	0,030341	0,000224	(0,037456)	0,000118

## 23. Recebimentos e pagamentos de Investimentos financeiros

Os recebimentos e pagamentos de investimentos financeiros do período podem ser detalhados como segue:

Recebimentos	30 jun 2021	30 jun 2020
Diminuição Prémio Ações da Sierra BV	-	21.706.762
Alienação da Sierra BV	-	246.042.240
Diminuição Prémio Ações da NLO4	1.560.000	-
Diminuição Prémio Ações da Trivium	868.118	-
Diminuição Prémio Ações da ORES Socimi	405.261	-
Recebimento relativo à alienação Sport Zone	3.000.000	-
Recebimento relativo à alienação de UP's da Imosonaell	3.561.803	-
Recebimento relativo à alienação de ações da Artic Wolf	36.417.920	-
Recebimento relativo à alienação da Parma (Put option)	3.308.654	-
Outros	435.423	1.954.297
	<b>49.557.179</b>	<b>269.703.299</b>

Pagamentos	30 jun 2021	30 jun 2020
Aquisição de participação na CELLWISE	-	695.942
Aquisição de ações na Sales Layer	-	2.500.358
Aquisição de ações na Replay	-	600.000
Aquisição de ações na Case on IT	-	350.000
Aquisição de ações Mercado Urbano	-	1.273.178
Prestações Suplementares MKTPLACE	767.956	-
Aquisição de ações Sellforte	2.500.003	-
Aquisição de ações Portainer.io	415.144	-
Aquisição de ações Secucloud	221.188	-
Aquisição de ações Automaize	120.000	-
Aquisição 25% e acertos de preço ELERGONE	1.500.000	-
Aquisição de ações ZAASK	2.808.247	-
Aquisição de ações SONAE SIERRA SGPS	82.159.275	-
Aquisição Participação Signal Alpha I and II	402.594	-
Aquisição de ações FIIPDP	816.871	-
Outros	1.770.086	2.424.894
	<b>93.481.365</b>	<b>7.844.372</b>

## 24. Apresentação da demonstração consolidada de resultados

Ao nível do Relatório de Gestão e para efeitos de determinação de indicadores financeiros como EBIT, EBITDA e Underlying EBITDA, a demonstração de resultados consolidada está dividida entre componentes de Resultado Direto e componentes de Resultado Indireto.

Os Resultados indiretos incluem resultados da Sonae Sierra, líquidos de impostos, relativos a i) avaliação de propriedades de investimento; (ii) ganhos (perdas) registados com a alienação de investimentos financeiros, joint-ventures ou associadas; (iii) perdas por imparidade referentes a ativos não correntes (incluindo goodwill) e (iv) provisões para ativos de risco. Adicionalmente e no que se refere ao restante portefólio da Sonae, incorpora: (i) imparidades em ativos imobiliários de retalho, (ii) reduções no goodwill, (iii) provisões (líquidas de impostos) para possíveis passivos futuros, e imparidades relacionadas com investimentos financeiros non-core, negócios, ativos que foram descontinuados (ou em processo de ser descontinuados/reposicionados); (iv) resultados de avaliações com base na metodologia mark-to-market de outros investimentos correntes que serão vendidos ou trocados num futuro próximo e de outros rendimentos subjacentes (incluindo dividendos); e (v) outros temas não relevantes.

O valor de EBITDA, Underlying EBITDA e EBIT são calculados apenas na componente de Resultado direto, i.e. excluindo os contributos indiretos.

Apresenta-se de seguida a reconciliação dos dois formatos de apresentação, para a demonstração dos resultados consolidada dos períodos findos em 30 de junho de 2021 e de 2020:

	30 jun 2021			30 jun 2020 Reexpresso nota 4		
	Consolidado	Resultado indireto	Resultado direto	Consolidado	Resultado indireto	Resultado direto
Volume de negócios	3.221.881.913	-	3.221.881.913	3.054.390.644	-	3.054.390.644
Varição de valor das propriedades de investimento	(2.133.040)	(2.133.040)	-	(12.015.453)	(12.015.453)	-
Ganhos ou perdas relativos a investimentos						
Dividendos e outros ajustamentos	10.764.050	10.564.000	200.050	100.160	-	100.160
Outros	(1.126.482)	(2.157.541)	1.031.059	21.861.936	-	21.861.936
Outros proveitos						
Reversão de perdas por imparidade	4.066.459	-	4.066.459	800.624	-	800.624
Reversão de provisões para extensões de garantia	314.850	-	314.850	280.359	-	280.359
Outros	66.699.436	-	66.699.396	48.448.093	-	48.448.093
<b>Total de proveitos</b>	<b>3.300.467.186</b>	<b>6.273.419</b>	<b>3.294.193.727</b>	<b>3.113.866.363</b>	<b>(12.015.453)</b>	<b>3.125.881.816</b>
<b>Total de gastos</b>	<b>(3.053.444.980)</b>	<b>-</b>	<b>(3.053.444.980)</b>	<b>(2.901.766.402)</b>	<b>1.864.046</b>	<b>(2.903.630.448)</b>
Amortizações e depreciações	(167.535.943)	-	(167.535.903)	(168.787.618)	-	(168.787.618)
Provisões para inventários	(4.500.000)	-	(4.500.000)	(44.100.000)	-	(44.100.000)
Perdas em ativos tangíveis e intangíveis	(1.506.409)	-	(1.506.409)	(1.278.854)	-	(1.278.854)
Provisões e perdas por imparidade						
Provisões para extensões de garantia	(386.605)	-	(386.605)	(249.211)	-	(249.211)
Outras	(16.849.556)	-	(16.849.556)	(35.715.245)	(26.820.880)	(8.894.364)
<b>Resultados antes de resultados financeiros, resultados de empreendimentos conjuntos e associadas e resultados não usuais</b>	<b>56.243.693</b>	<b>6.273.419</b>	<b>49.970.274</b>	<b>(38.030.966)</b>	<b>(36.972.287)</b>	<b>(1.058.679)</b>
Resultados não usuais	10.161.348	-	10.161.348	14.112.544	-	14.112.544
Ganhos e perdas em investimentos registados ao justo valor através de resultados	13.511.813	3.377.828	10.133.984	(1.823.938)	(1.801.098)	(22.840)
Resultados financeiros	(52.936.334)	-	(52.936.334)	(46.503.285)	8.114.907	(54.618.192)
Resultados de associadas e empreendimentos conjuntos registados pelo MEP						
Associadas e Empreendimentos Conjuntos da Sonae Sierra	(1.561.683)	(12.412.759)	10.851.076	(27.668.741)	(37.812.312)	10.143.571
Armillar Venture Funds	23.637.514	23.637.514	-	(200.018)	(200.018)	-
ZOPT	17.599.433	-	17.599.433	10.555.528	-	10.555.528
Outros	3.944.358	-	3.944.358	(6.383.001)	-	(6.383.000)
<b>Resultados antes de impostos</b>	<b>70.600.141</b>	<b>20.876.003</b>	<b>49.724.138</b>	<b>(95.941.877)</b>	<b>(68.670.808)</b>	<b>(27.271.068)</b>
Impostos sobre o rendimento	(4.404.913)	(6.002.934)	1.598.021	7.357.138	2.412.512	4.944.626
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>66.195.228</b>	<b>14.873.069</b>	<b>51.322.159</b>	<b>(88.584.739)</b>	<b>(66.258.296)</b>	<b>(22.326.442)</b>
<b>Resultado líquido das operações descontinuadas</b>	<b>3.132.099</b>	<b>-</b>	<b>3.132.099</b>	<b>2.398.876</b>	<b>(900.000)</b>	<b>3.298.876</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>69.327.327</b>	<b>14.873.069</b>	<b>54.454.258</b>	<b>(86.185.863)</b>	<b>(67.158.296)</b>	<b>(19.027.566)</b>
Atribuído aos acionistas	62.429.059	12.027.798	50.401.261	(76.489.699)	(64.369.954)	(12.119.745)
Interesses sem controlo	6.898.268	2.845.270	4.052.998	(9.696.161)	(2.788.342)	(6.907.819)
<b>*Underlying* EBITDA (b)</b>			<b>246.229.618</b>			<b>221.078.533</b>
<b>EBITDA (a)</b>			<b>291.917.931</b>			<b>252.806.052</b>
<b>EBIT (c)</b>			<b>105.592.522</b>			<b>30.545.840</b>

- (a) EBITDA = total de proveitos diretos - total de gastos diretos - reversão de perdas por imparidade diretos + resultados pelo método de equivalência patrimonial (resultados diretos dos empreendimentos conjunto e associadas da Sonae Sierra, ZOPT e outras participadas) + provisões para extensões de garantia + resultados não usuais;
- (b) "Underlying" EBITDA = EBITDA - efeito do método da equivalência patrimonial - resultados considerados não recorrentes;
- (c) EBIT = EBT - resultado financeiro - dividendos;
- (d) EBT = Resultado direto antes de impostos;
- (e) Resultado direto = Resultado do período, excluindo contributos para os resultados indiretos;
- (f) Inclui resultados da Sonae Sierra, líquidos de impostos, relativos a i) avaliação de propriedades de investimento; (ii) ganhos (perdas) registados com a alienação de investimentos financeiros, joint-ventures ou associadas; (iii) perdas por imparidade referentes a ativos não correntes (incluindo goodwill) e (iv) provisões para ativos de risco. Adicionalmente e no que se refere ao restante portefólio da Sonae, incorpora: (i) imparidades em ativos imobiliários de retalho, (ii) reduções no goodwill, (iii) provisões (líquidas de impostos) para possíveis passivos futuros, e imparidades relacionadas com investimentos financeiros non-core, negócios, ativos que foram descontinuados (ou em processo de ser descontinuados/reposicionados); (iv) resultados de avaliações com base na metodologia mark-to-market de outros investimentos correntes que serão vendidos ou trocados num futuro próximo e de outros rendimentos subjacentes (incluindo dividendos); e (v) outros temas não relevantes.



## 25. Eventos subsequentes

### Sonae MC

No dia 25 de maio de 2021 a Sonae comunicou à CMVM que a sua subsidiária Sonae MC, SGPS, SA chegou a um acordo para alienar a sua participação de 50% no capital social da Modelo Distribuição - Materiais de Construção, SA (Maxmat) à Cimentos Estrada e Pedra SGPS, Lda, uma entidade integralmente detida pela Building Materials Europe, que já detém os restantes 50% do capital da Maxmat. Espera-se que a transação resulte num encaixe de aproximadamente 65 milhões de euros para a Sonae MC. Está previsto que a conclusão da transação ocorra no 3º trimestre de 2021, tendo já a autoridade da concorrência confirmado a sua não oposição.

### Sonaecom

Em 1 de junho de 2021 a Sonaecom SGPS, SA informou que a sua subsidiária Sonae IM e restantes accionistas chegaram a acordo com a Claranet Portugal SA para a alienar a totalidade do capital social e direitos de voto da Digitmarket - Sistemas de Informação, SA à Claranet.

Em julho de 2021, foi concluída a alienação da totalidade do capital social e dos direitos de voto da Bizdirect à Claranet Portugal, S.A., na sequência da aprovação por parte da autoridade da concorrência competente e da verificação das demais condições estipuladas pelas partes.

A Claranet adquiriu a totalidade do capital social da Bizdirect pelo montante global de 12,2 milhões de euros (9,1 milhões de euros recebidos pelo grupo), o que resultará num impacto positivo nos resultados consolidados da Sonae de cerca de 4,8 milhões de euros.

## 26. Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 28 de julho de 2021.

Conselho de Administração,

Duarte Paulo Teixeira de Azevedo

Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério

José Manuel Neves Adelino

Margaret Lorraine Trainer

Marcelo Faria de Lima

Carlos António Rocha Moreira da Silva

Fuencisla Clemares

Philippe Cyriel Elodie Haspeslagh

Maria Cláudia Teixeira de Azevedo

João Pedro Magalhães da Silva Torres Dolores



## ADVERTÊNCIAS

Este documento pode conter informações e indicações futuras, baseadas em expectativas atuais ou em opiniões da gestão. Indicações futuras são meras indicações, não devendo ser interpretados como factos históricos.

Estas indicações futuras estão sujeitas a um conjunto de fatores e de incertezas que poderão fazer com que os resultados reais difiram materialmente daqueles mencionados como indicações futuras, incluindo, mas não limitados, a alterações na regulação, indústria, da concorrência e nas condições económicas. Indicações futuras podem ser identificadas por palavras tais como "acredita", "espera", "antecipa", "projeta", "pretende", "procura", "estima", "futuro" ou expressões semelhantes.

Embora estas indicações reflitam as nossas expectativas atuais, as quais acreditamos serem razoáveis, os investidores e analistas e, em geral, todos os destinatários deste documento, são advertidos de que as informações e indicações futuras estão sujeitas a vários riscos e incertezas, muitos dos quais difíceis de antecipar e para além do nosso controlo, e que poderão fazer com que os resultados e os desenvolvimentos difiram materialmente daqueles mencionados, subentendidos ou projetados pelas informações e indicações futuras. Todos os destinatários são advertidos a não dar uma inapropriada importância às informações e indicações futuras. A Sonae não assume nenhuma obrigação de atualizar qualquer informação ou indicação futura.



## **CONTACTOS PARA OS MEDIA E INVESTIDORES**

Patrícia Vieira Pinto  
Diretora de Relação com Investidores  
pavpinto@sonae.pt  
Tel.: + 351 22 010 4794

Tiago Soares  
Comunicação Externa  
tjsoares@sonae.pt  
Tel.: + 351 22 010 4747

Sonae  
Lugar do Espido Via Norte  
4471-909 Maia, Portugal  
Tel.: +351 22 948 7522

*A SONAE encontra-se admitida à cotação na Euronext Stock Exchange. Informação pode ainda ser obtida na Reuters com o símbolo SONP.IN e na Bloomberg com o símbolo SON PL.*