



Rapport financier 2016

Sommaire

Rapport de gestion	P.1
Annexes au rapport de gestion	P.16
- Résultat sur les 5 derniers exercices – Groupe	p.16
- Résultat sur les 5 derniers exercices – Comptes Sociaux	p.17
- Tableau récapitulatif des délégations de compétences et de pouvoirs accordées par l'Assemblée Générale au Conseil d'Administration dans le domaine des augmentations de capital	p.18
- Liste des Mandats	p.19
Rémunérations	P.20
- Relevé du montant global des rémunérations	p.20
- Attestation du commissaires aux comptes	p.21
Comptes Consolidés	P.24
- Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes consolidés	p.24
- Comptes consolidés	p.27
- Annexes	p.31
Comptes Annuels	P.47
- Rapport général du commissaire aux comptes sur les comptes annuels	p.47
- Comptes annuels	p.50
- Annexes	p.67
Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées	P.83

WEBORAMA
Société Anonyme
au capital de 387 409,66 euros
Siège social : 15, rue Clavel 75019 PARIS
418 663 894 RCS Paris

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE ANNUELLE
DU 11 MAI 2017

Nous allons maintenant vous rendre compte de l'activité du groupe Weborama (le « **Groupe** »), et des résultats de notre gestion au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, pour soumettre à votre approbation les comptes consolidés.

Il vous sera ensuite rendu compte de l'activité de la société Weborama (indifféremment « **Weborama SA** » ou la « **Société** ») au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, pour soumettre à votre approbation les comptes annuels.

Ces comptes, comportant le bilan, le compte de résultat et l'annexe, ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur. Les règles et méthodes d'établissement de ces comptes sont identiques à celles retenues pour les exercices précédents pour les comptes annuels. Du fait d'un changement comptable (transposition de la directive comptable européenne au 01/01/2016), les écarts d'acquisition ne sont plus amortis dans les comptes consolidés.

Enfin, il vous sera rendu compte de la mission de votre Commissaire aux comptes.

❖ **COMPTES ANNUELS – SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ DU GROUPE**

Situation du Groupe et activité au cours de l'exercice écoulé – Progrès réalisés et difficultés rencontrées

En 2016, Weborama a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 29,054 M€ contre 26,183 M€ en 2015, soit une croissance consolidée annuelle de +11%. La croissance organique du groupe s'élève à +13% en 2016, après neutralisation de l'effet de la dépréciation du Rouble sur la période.

Le résultat d'exploitation consolidé annuel de Weborama en 2016 s'élève à 858 K€, contre 828 K€ en 2015, soit 2,9 % du CA. A cours de Rouble constant, la marge opérationnelle est de 4 %.

Avec une rentabilité stable en 2016, le groupe Weborama intensifie ses investissements dans ses actifs technologiques pour conforter sa place de premier acteur indépendant du data marketing en Europe et se développer sur de nouveaux territoires.

Les cash-flow d'exploitation 2016 se sont établis à 3,4 M€.

En 2016, Weborama aura augmenté ses investissements technologiques de 20% en consacrant 4,3 M€ à sa « roadmap » technologique et scientifique.

Le Groupe a renforcé ses ressources à moyen/long terme en contractant un emprunt de près de 3,2M€, principalement auprès de BPI.

Le résultat net des entreprises intégrées s'est établi à 1 433 K€ contre 1 391 K€ en 2015, soit une marge nette stable à 4,9% contre 5,3% en 2015.

La part du CA à l'international reste stable autour de 68% du CA.

La volonté des acteurs économiques de construire leur expertise digitale et leur souveraineté sur la donnée renforce la position d'un groupe Français indépendant qui construit depuis près de 20 ans des solutions à la performance et à la robustesse éprouvées.

En 2016, de nouvelles entreprises de premier plan en Europe ont ainsi fait le choix de la DMP Weborama Audience Manager et plus de 300 marques dans le monde utilisent désormais la base de données de Weborama pour mieux comprendre leurs clients et s'adresser aux bonnes audiences en personnalisant leur message. Directement ou avec ses partenaires agences médias, à l'international comme en France, Weborama a notamment gagné en 2016 la confiance des groupes EDF, COVEA, Nestlé, Reckitt Benckiser, Unilever, PepsiCo, Heinz, Domino's, Quiksilver, Heineken, Red Bull, Barilla, Bayer, etc.

Avec désormais 850 millions de profils anonymes qualifiés dont 500 millions en Europe, cet actif du Groupe Weborama est unique dans le monde de la data science du fait de la finesse de qualification et de l'échelle qu'il procure aux entreprises. En 2016, Weborama a étendu sa base de données aux Etats Unis et ambitionne de devenir un acteur global du data marketing.

❖ **COMPTES ANNUELS – ACTIVITE DE WEBORAMA SA**

Weborama SA est la holding opérationnelle du Groupe.

Au plan opérationnel, l'activité propre de Weborama SA consiste essentiellement dans la recherche et le développement de technologies et bases de données exploitées par l'ensemble du Groupe, ainsi que dans la commercialisation des solutions technologiques sur le territoire français.

Résultat de cette activité

Pour Weborama SA, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016 :

- le chiffre d'affaires s'est élevé à 8 386 897 euros, contre 7 188 201 euros au titre de l'exercice précédent, soit une augmentation de 17 % ;

- le total des produits d'exploitation s'élève à 10 229 412 euros contre 8 930 795 euros au titre de l'exercice précédent, soit une variation de +14.54 % ;

- les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 10 732 005 euros contre 9 494 668 euros au titre de l'exercice précédent, soit une augmentation de 13.03 % ;

- le résultat d'exploitation ressort à -502 593 euros contre -563 873 euros au titre de l'exercice précédent, soit une baisse de 10,87 %.

La Société poursuit ses « investissements » dans sa base de données propriétaire. L'objectif est de faire de cet database un actif de dimension internationale. La stratégie consiste à accompagner les grands comptes sur les principaux pays/marchés ainsi que de nouer des partenariats (DMP, DSP, consultants spécialisés) qui offriront un effet de levier supplémentaire sur la base. En 2016, ces investissements ont fait croître la base qui est passée de 500 à 850 millions de profils, dont 300 millions seulement pour les US.

Au-delà de l'expertise des équipes de Weborama, cette avancée majeure a été notamment permise par 2 facteurs :

- La possibilité d'acquérir de la donnée « brute » (data touchpoints) dans des pays où le groupe n'est

historiquement présent

- L'apparition de nouveaux services clouds, toujours plus efficaces, qui permettent notamment de « cloner » rapidement notre infrastructure big data sur quasiment toutes les régions du globe. Nous pouvons ainsi nous rapprocher géographiquement de nos clients/prospects sans nécessairement ouvrir de nouveaux datacenters à l'international.

Cet accroissement majeur de la base (taille, pays, infrastructure) entraîne des coûts supplémentaires (achats de data, cloud services) qui ont un impact sur la rentabilité dans la phase de montée en puissance de la base.

- le montant des traitements et salaires s'élève à 2 628 560 euros contre 2 810 683 euros au titre de l'exercice précédent, soit une variation substantielle de - 6 % ;

- le montant des charges sociales s'élève à 1 235 522 euros contre 1 314 241 euros au titre de l'exercice précédent, soit une variation de - 6 % ;

- l'effectif salarié moyen s'élève à 43 personnes contre 40 personnes pour l'exercice précédent ;

- compte tenu d'un résultat financier bénéficiaire de 1 032 930 euros contre 1 201 883 euros au titre de l'exercice précédent, le résultat courant avant impôt de l'exercice ressort à 530 337 euros contre 638 010 euros pour l'exercice précédent ;

- compte tenu des éléments ci-dessus, d'une charge exceptionnelle de 83 105 €, d'un produit d'impôt sur les bénéfices de 971 474 euros, le résultat de l'exercice se solde par un bénéfice de 1 460 759 euros contre un bénéfice de 422 677 euros au titre de l'exercice précédent, soit une hausse de 245 %.

Au 31 décembre 2016, le total du bilan de la Société s'élève à 25 137 435 euros contre 22 090 552 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de + 13,79 %.

Événements importants survenus entre le 31 décembre 2016 et la date à laquelle le rapport est établi

Aucun élément important relatif à la Société n'est intervenu depuis le 31 décembre 2016 jusqu'à la date d'établissement du présent rapport.

Evolution prévisible de la situation de la Société et perspectives d'avenir

Nous vous renvoyons à nos commentaires sur les comptes consolidés du Groupe pour l'évolution prévisible de la situation de la Société et les perspectives d'avenir.

❖ AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice de 1 460 759 euros.

Nous vous proposons à cet égard de bien vouloir constater que le bénéfice distribuable est le suivant :

Résultat de l'exercice :	1 460 759 euros
- Diminué de la dotation de la réserve légale :	43 euros
Bénéfice distribuable :	1 460 716 euros

Nous vous proposons ainsi d'affecter 43 euros en réserve légale et d'affecter le solde du résultat distribuable au compte « Autres réserves ».

Conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, l'assemblée générale prend acte de l'absence de distribution de dividendes au titre des trois exercices précédents.

❖ **COMPTES CONSOLIDES – ACTIVITE DU GROUPE ET DES FILIALES**

Périmètre de consolidation

Au 31 décembre 2016, le périmètre de consolidation du Groupe comprenait les sociétés dont la liste et le pourcentage de détention sont mentionnés ci-après :

FILIALES CONSOLIDEES	Quote-part du capital détenu à la date de consolidation en %	Méthode de consolidation	Commentaires
WEBORAMA IBERICA C/ Manuel Tovar n°25-4 plta 28034 Madrid ESPAGNE CIF : B84422401	100%	Intégration Globale	Création en 2005
Weborama Connection SAS 15, rue de Clavel 75019 PARIS Nr siret : 438 611 246 00010	100%	Intégration Globale	à compter du 15/10/2007
Yoolink 102bis, rue de Miromesnil 75008 Paris RCS n°: 504 497 215 00013	43%	Mise en équivalence	Création en 2008
Weborama Inc 12330 Shadow Green Drive Houston TX 77082 USA Reg n° : 801160231	100%	Intégration Globale	Création en 2009
Weborama UK Ltd 283-288 High Holborn LONDON WC1V 7HP Reg n°: 7260697	100%	Intégration Globale	Création en 2010
Weborama NL Holding BV 256, Keizersgracht 1016 EV AMSTERDAM Reg n°: 34214606	100%	Intégration Globale	à compter du 20/02/2010
Weborama Italia SRL Via Atto Vannucci 13 MILANO Reg n°: 06647300968	100%	Intégration Globale	à compter du 20/02/2010
Datvantage SARL 15, rue de Clavel 75019 PARIS Nr siret : 517 644 696 00018	100%	Intégration Globale	à compter du 23/05/2012
Interactive Services Sushchevskaya 27 127055 Moscow - Russie Reg n° : 1067758700591	51%	Intégration Proportionnelle Intégration Globale	à compter du 01/08/2012 à compter du 01/01/2013

Prises de participation et cessions significatives au cours de l'exercice

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, la Société a sorti de son actif les titres correspondant à sa filiale HI MEDIA UK, qu'elle détenait à 50%, pour un montant total de 12 660€. Cette filiale a été dissoute au cours du mois de décembre 2016.

Evénements importants survenus entre le 31 décembre 2016 et la date à laquelle le rapport est établi

Aucun élément important relatif au Groupe n'est intervenu depuis le 31 décembre 2016 jusqu'à la date d'établissement du présent rapport.

Evolution prévisible de la situation et perspectives d'avenir

Weborama poursuit sa stratégie d'investissement dans la perspective de faire de sa base de données un leader mondial en matière de profiling anonyme. L'essor du marché du data marketing ne fait que débiter. Ce timing favorable ainsi que le caractère unique de cet actif (approche sémantique, scoring non digital des Users permettant de créer une infinité de segments sur mesure), justifient que le Groupe poursuive ses investissements afin d'accompagner et de gagner la confiance de grands clients, renforçant ainsi la visibilité et la position du Groupe.

Activités des filiales et participations

- Weborama Connection (filiale française détenue à 100% par Weborama, intégration globale)

Weborama Connection a pour principale activité la commercialisation en France de technologies, bases de données et de data services auprès essentiellement des grands comptes éditeurs et régies. Le CA 2016 atteint 5 461 K€, en augmentation de 36 % par rapport à la même période en 2015.

L'année 2016 a notamment bénéficié du développement de l'activité DMP Média (création de segments ad hoc à partir de la collecte d'impressions média, activation des segments par Weborama Connection), notamment auprès de Nextrégie ou Orange. Des appels d'offres ont également été emportés pour des full DMP (Le Bon Coin, Les Echos, L'Equipe)

Au titre de l'exercice, le résultat net s'établit à - 235 K€.

- Weborama Iberica, (filiale espagnole détenue à 100% par Weborama, intégration globale)

Le chiffre d'affaires de Weborama Iberica au titre de l'exercice 2016 s'est élevé à 10 019 K€ contre 8 220 K€ en 2015, ce qui représente une augmentation de 22 %.

Sur 2016, la croissance de la filiale Espagnole a été principalement nourrie par la commercialisation de DMP (Media DMP, Full DMP), avec notamment le gain des comptes Domino's, Heineken, Endesa ou encore Redbull.

L'activité au Latam est en croissance.

La société a ainsi enregistré une baisse de son résultat d'exploitation qui atteint 25 K€ contre 511K€ en 2015.

- Weborama Italy, (filiale Italienne détenue à 100%, intégration globale)

Le chiffre d'affaires de Weborama Italy au titre de l'exercice 2016 s'est élevé à 1 377 K€ contre 2 018 K€ en 2015, ce qui représente une baisse de 32 %.

La baisse de l'activité provient principalement de la perte d'un très important contrat avec l'une des 5 grandes agences.

Le résultat d'exploitation 2016 ressort à - 407 K€.

- Weborama NL (filiale néerlandaise détenue à 100% par Weborama, intégration globale, ex Adrime)

Le chiffre d'affaires de Weborama NL (hors refacturation aux autres sociétés du groupe) s'est élevé à 2 189 K€ au titre de l'exercice 2016 contre 2 332 K€ sur la même période en 2015, ce qui représente une diminution de 6 %.

Le marché du display rich-media est toujours en décroissance au NL. Afin de soutenir son niveau d'activité Weborama NL a piloté plus de campagnes, ce qui affecte la rentabilité de cette activité.

Les nouveaux revenus engrangés n'ont pas permis de compenser la baisse subie au sein de l'activité data advertising.

Le résultat d'exploitation est conséquemment en baisse et atteint 593 K€ en 2016.

- Weborama UK (filiale à 100% de Weborama, intégration globale)

La société est en sommeil depuis 2013.

- Datvantage (filiale française détenue à 100 % par Weborama SA, intégration globale)

Le chiffre d'affaires de Datvantage sur la période est de 500 K€ (contre 420 K€ en 2016) pour un résultat bénéficiaire stable par rapport à l'exercice précédent de 27 K€.

Les revenus de cette société sont essentiellement composés de la facturation auprès des autres entités du Groupe de prestations d'assistance stratégique dans le domaine du conseil en data strategy et en datamining pour les clients du Groupe tant en France qu'à l'international.

Nous regroupons désormais ce segment d'activité sous l'intitulé « Data Services ».

- Interactives Services (filiale Russe détenue à 51 % par Weborama, intégration globale)

Le chiffre d'affaires atteint 5 891 K€ en 2016 (6 431 K€ à taux de change constant) contre 5 751 K€ en 2015.

La croissance reste soutenue à taux de change constant. La très forte dégradation du rouble a sensiblement réduit la croissance en Euros.

Le résultat d'exploitation ressort à 1 607 K€ en 2016 contre 893K€ en 2015. A Rouble constant, ce dernier ressort en 2015 à 1 190 K€, ce qui est une réelle performance dans un contexte économique dégradé par la crise que traverse le pays.

L'activité data strategy a littéralement décollé en 2016. De nombreux nouveaux clients DMP/data ont été signés en 2016 parmi lesquels Reckitt Bentsick, Nestlé, Unilever, Pepsico, Barilla, Bayer, PSA, Disney. La moindre présence des concurrents habituels (Oracle, Adobe, Krux) a certes facilité le gain de nouveaux clients. La progression des activités data par opposition à l'activité historique améliore sensiblement la marge opérationnelle d'Interactive Services.

- Yoolink (détenue à 43%, mise en équivalence)

La société Yoolink a été créée le 3 juin 2008. Issue de technologies initialement développées au sein de Weborama, cette société développe une solution de réseau social à destination des entreprises, www.pro.yoolink.com.

Yoolink poursuit le développement de sa seconde offre à l'attention des PME, dans le domaine du CRM : youdontneedacrm.com. La commercialisation de cette nouvelle offre a débuté en 2014.

Le CA réalisé en 2016 est de 558K€, contre 386k€ en 2015, soit une progression de 44%.

❖ **TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

Au présent rapport est joint en Annexe 1 le tableau faisant apparaître les résultats de notre Société et du Groupe, au cours de chacun des cinq derniers exercices.

❖ **ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT**

Weborama SA a consacré les sommes suivantes aux activités de recherche et développement au cours des 3 derniers exercices :

- exercice 2014 : 1 109 K€
- exercice 2015 : 1 675 K€
- exercice 2016 : 1 819 K€

Au niveau du Groupe, les investissements effectués au cours de ces 3 dernières années en matière de recherche et développement se sont montées à :

- exercice 2014 : 2 759 K€
- exercice 2015 : 3 105 K€
- exercice 2016 : 3 783 K€

Afin de conforter son activité de recherche et développement, la société a obtenu les agréments suivants :

- Le label OSEO « Entreprise innovante »,
- L'agrément « Organisme de recherche privé » du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.

Les projets développés par la Société et le Groupe au cours de l'année 2016 ont été les suivants :

- BigFish

Outil d'analyse et d'extraction de savoir sur tout type de corpus de textes, BigFish est le dernier produit conçu et développé par Weborama. L'objectif est de permettre aux marques d'explorer leur univers grâce à un outil qui permet :

- D'explorer et de traiter (traitement automatique du langage) tous types de contenus textuels (sites, blogs, réseaux sociaux),
- De créer une taxonomie spécifique pour une marque,
- De communiquer sur ces thématiques en ciblant les internautes en affinité avec la thématique choisie. Cela permet de segmenter l'audience de la marque et de lui adresser des « messages sur mesure »,

- Bigfish permettra ainsi aux acteurs du branding de bénéficier de la révolution du programmatique, marché pour l'instant principalement trusté par les acteurs de la performance.

BigFish Web - Fonctionnalité de visualisation du contenu du web et regroupement sémantique ("BigFish Document Storer with ElasticSearch")

L'outil BigFish permet de visualiser sous forme de graphe les relations entre les mots contenus dans un corpus de documents. Une des possibilités d'utilisation de BigFish est d'analyser le contenu d'un ou plusieurs sites, en considérant leur contenu comme des documents. La fonctionnalité de visualisation de BigFish permet désormais de stocker et d'afficher les documents source utilisés pour la création d'un graphe. On peut visualiser ainsi quels sont les documents qui contiennent les mots affichés (accès à la source du graphe).

BigFish Cluster Refining - fonctionnalité de regroupement sémantique automatique (création de "clusters")

Cette fonctionnalité a pour but de permettre un regroupement automatique des mots affichés dans un graphe, en utilisant leur proximité sémantique. La proximité sémantique est mesurée par la co-occurrence des mots entre eux. L'objectif est de permettre un regroupement cohérent à l'oeil humain (bonne répartition entre les groupes, équilibrage, cohérence sémantique, etc). Par exemple, Cluster Refining permettra de réunir dans le même ensemble : Roland Garros, Coupe du monde, Football et Handball (champ lexical du sport). Cette fonctionnalité s'adapte automatiquement au champ lexical déterminé par l'utilisateur. Appliqué sur l'ensemble des documents scannés, cela permet de classifier automatiquement et de manière cohérente les mots observés. On parle alors de taxonomie générée.

- Weborama Audience Manager (WAM)

Weborama Audience Manager (WAM) est la Data Management Platform du Groupe.

Cet outil permet aux annonceurs et aux éditeurs de gérer différentes sources de data afin de fabriquer des segments, ie des audiences ad hoc. WAM permet ainsi la création et la gestion de segments marketing à partir de données 1st et 3rd party. Ce logiciel permet notamment de livrer ces segments dans l'éco-système (DSP/SSP) afin de les gérer en mode programmatique. WAM est intégré nativement avec la Database.

WAM est fourni en mode SaaS (Software as a Service).

WAM dispose d'algorithmes prédictifs (CCLones) permettant de cloner des segments, afin de dériver des données 1st party de nouvelles audiences à cibler.

En 2016 WAM a bénéficié de nouveaux développements en matière de Data Science.

De nouveaux algorithmes ont été développés au sein CCLones (régression logistique, et gradient boosting), avec cross-validation.

- CCLones

"CCLones" est un outil propriétaire qui identifie des "jumeaux" dans une population d'internautes.

L'objectif principal de cette technologie consiste à prédire la probabilité qu'un internaute ayant été exposé à une publicité, clique ou non, transforme ou non, en se basant sur son voisinage comportemental par rapport à une population d'internautes connue. Les jumeaux, ou "lookalikes" sont des utilisateurs qui ont un comportement présumé très proche par rapport à une exposition media. On dit par exemple d'un internaute A qu'il est jumeau de B s'il a une grande probabilité de cliquer sur la même publicité que B, lorsqu'il est exposé à ce message.

Dans sa version courante, CCLones utilise un algorithme dénommé "Decision Tree". Après une étude de l'état de l'art, il est apparu qu'il existait d'autres algorithmes plus performants (notamment la régression logistique et le gradient boosting).

Le travail a consisté à tester la pertinence (performance, stabilité, temps de calcul, etc.) de ces nouveaux algorithmes et de les développer au sein du module CCLones. Ceci permet de produire de meilleures performances et une qualité accrue des prévisions de conversion (acte d'achat suite à une exposition de publicité par exemple).

❖ PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Les principaux risques et incertitudes auxquels la Société et le Groupe sont confrontés, sont ceux évoqués dans le document de base d'introduction en bourse. Depuis la rédaction du document de base, Weborama SA, et plus généralement le Groupe, a fortement développé son activité de diffusion publicitaire (Ad-serving) pour le compte des annonceurs. Dans la mesure où Weborama SA, et plus généralement le Groupe, diffuse les campagnes de ses clients annonceurs sur les espaces qu'ils ont achetés, une incapacité de Weborama SA, ou d'une quelconque entité du Groupe, à diffuser normalement ses campagnes pourrait entraîner sa responsabilité vis-à-vis des annonceurs et/ou des éditeurs partenaires (risques de perte d'inventaire, de blocage de sites, etc.).

- Risque de change :

RUB : L'activité Russe de notre filiale Russe est comptabilisée en RUB. Cela introduit un risque de change sur l'ensemble du compte de résultat de la filiale. Au cours de l'exercice 2016, le rouble s'est déprécié par rapport à l'euro. Cette dégradation a entraîné dans les comptes consolidés du groupe un effet de change négatif par rapport aux données en devises locales, comme l'an dernier.

USD : Le groupe effectuant de plus en plus d'achats d'inventaires, de données brutes et de cloud services en USD auprès de groupes américains, cela introduit un risque de change complémentaire.

Le Groupe produit toujours l'essentiel de son activité et de ses résultats en euros.

Risque sur les actions : suite à la mise en place des contrats de liquidité et de rachats d'actions propres, les actions propres détenues par la société doivent être valorisées à chaque clôture à leur valeur de marché. Si la valeur de marché est inférieure à la valeur d'acquisition, une provision pour dépréciation de ces titres doit alors être constatée.

- Risque sur les obligations : il n'y a pas de positions sur les obligations.
- Risque sur les dépôts bancaires : le Groupe place sa trésorerie excédentaire dans chaque pays, au sein de banques de premier rang.
- Risque lié à l'utilisation des cookies :

En déployant ses actifs de données à l'international, Weborama doit adapter sa politique relative aux cookies à chaque législation locale, notamment aux Etats-Unis et en Europe. Dans ce cadre, Weborama s'appuie sur les meilleures pratiques des différents marchés en adhérant notamment aux associations les plus actives : NAI (<https://www.networkadvertising.org/>) aux Etats-Unis, EDAA (<http://www.edaa.eu/>) en Europe.

En Europe, un nouveau règlement relatif à la dépose de cookies et nommé « ePrivacy » est en cours de discussion au sein de l'Union Européenne, visant à renforcer la sécurité des données et la confiance des consommateurs dans les services numériques. Il permettra d'uniformiser la législation dans l'ensemble des pays de l'Union et de mettre en cohérence la directive « ePrivacy » 2002/58/CE en place actuellement et qui avait été modifiée en novembre 2009, en tenant compte des impératifs du nouveau règlement européen relatif au traitement de données à caractère personnel, voté en avril 2016 et applicable en mai 2018.

Ainsi, dans les prochains mois, compte tenu de ce contexte législatif de l'ensemble de l'industrie publicitaire digitale, Weborama pourrait être exposée aux risques suivants :

Le législateur européen pourrait être tenté de redéfinir la notion de consentement relative à la dépose de cookies, et de proposer une démarche plus explicite et plus active de la part de l'internaute. Cette démarche, qui pourrait prendre la forme d'un paramétrage de refus des cookies par défaut dans le navigateur, risquerait de réduire considérablement la volumétrie de cookies.

Le cas échéant, Weborama serait contraint, comme l'ensemble des acteurs européens du marché de la publicité interactive, de développer des solutions alternatives pour continuer à collecter la donnée brute, à défaut de perdre une partie de ses revenus issus des bases de données.

Par ailleurs, le nouveau règlement européen sur la protection des données (RGPD), redéfinit les contours des données à caractère personnel. Ce nouveau règlement renforce le pouvoir des organes de contrôle et accroît

les niveaux de sanction en cas de non-conformité. Il aura un impact sur l'activité de Weborama puisque les dernières interprétations feraient rentrer l'identifiant cookie dans le champ de cette définition. Weborama va devoir notamment prendre un certain nombre de mesures telles que la remise à jour de sa «cookie Policy» en se basant sur les principes de transparence afin d'être en conformité lors de l'entrée en application de ce nouveau règlement en Mai 2018.

- Risques techniques (Rappel) :

Afin de fournir ses prestations techniques, le Groupe a mis au point une architecture big data (ferme de serveurs, datacenters, services cloud, réseaux, base de données etc.), de très haute disponibilité. Malgré les diverses redondances et la répartition des systèmes sur plusieurs datacenters, ce type d'architecture présente inévitablement des risques techniques. D'éventuelles pannes matérielles, logicielles ou encore liées aux réseaux pourraient entraîner des interruptions de service dommageables aux clients et partenaires du Groupe, La responsabilité des entités du Groupe pourrait être engagée. La société a souscrit une assurance afin de couvrir au mieux ces risques.

❖ PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL DE LA SOCIETE

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102 du Code de commerce, nous vous rendons compte de l'état de la participation des salariés au capital de la Société au dernier jour de l'exercice, soit le 31 décembre 2016:

La proportion du capital que représentent les actions détenues par le personnel selon la définition de l'article L. 225-102 du Code de commerce (i.e. titres faisant l'objet d'une gestion collective – PEE ou FCPE – ou étant frappés d'incessibilité) s'élevait au 31 décembre 2016 à 0 %.

Néanmoins, la proportion des actions détenues par des salariés à titre individuel ou au nominatif, s'élève à 2,1 %.

❖ DEPENSES SOMPTUAIRES ET CHARGES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé intègrent 13 572 euros de dépenses non déductibles du résultat fiscal (amortissements excédentaires, TVTS et dépenses somptuaires), correspondant à une charge d'impôt théorique de 4 524 €.

❖ DELAIS DE PAIEMENT FOURNISSEURS

A la clôture de l'exercice, le solde du poste dettes fournisseurs au bilan atteint 2 237 350 € dont 738 828 € de charges à payer (factures non encore parvenues). En tenant compte des fournisseurs débiteurs de 184 508 €, le montant des fournisseurs à régler est de 1 314 015 €. Le tableau ci-dessous donne le détail des délais de règlement de ce solde :

	Non échues	Echues				Total
		< à 30 jours	de 30 à 45 jours	de 46 à 60 jours	plus de 61 jours	
Hors groupe	540 763	158 574	4 362	32 184	63 758	799 641
Groupe	-22 226	468 863	0	3 592	64 145	514 374
Total	518 537	627 437	4 362	35 775	127 903	1 314 015

Etat des dettes Fournisseurs au 31.12.2015

	Non échues	Echues				Total
		< à 30 jours	de 30 à 45 jours	de 46 à 60 jours	plus de 61 jours	
Hors groupe	156 065	100 724	217 159	35 170	176 177	685 296
Groupe	115 275	3 653			110 363	229 290
Total	271 340	104 377	217 159	35 170	286 540	914 586

❖ **DELAIS DE PAIEMENT CLIENTS**

Le solde au bilan des clients atteint 4 499 072 € dont 1 086 445 € de factures à établir et 9 602 € de clients douteux net. Le tableau ci-dessous donne le détail du solde restant :

Etat des créances Clients au 31.12.2016

	Non échues	Echues			Total
		< à 30 jours	de 30 à 60 jours	plus de 61 jours	
Hors Groupe	192 503	39 920	3 473	101 830	337 725
Groupe	303 455	1 086 588	503	1 674 755	3 065 300
Total	495 958	1 126 508	3 975	1 776 585	3 403 025

❖ **CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L. 225-38 DU CODE DE COMMERCE**

Le Commissaire aux comptes vous a rendu compte dans son rapport spécial des conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce et nous n'avons aucune observation à formuler à ce sujet.

❖ **SUIVI DES CONVENTIONS COURANTES**

Suite aux dispositions de l'ordonnance du 31 juillet 2014 qui réforme le régime des conventions réglementées, le conseil d'administration réuni le 19 décembre 2014, avait constaté que l'ensemble des conventions conclues entre la Société et ses filiales ou sous-filiales détenues à 100 % n'est en conséquence plus concerné par les dispositions relatives aux conventions réglementées.

Le rapport du Conseil doit désormais mentionner les conventions qui, tout en ne relevant pas du champ d'application de la procédure des conventions réglementées, peuvent présenter des enjeux significatifs pour la société mère, la filiale concernée ou leurs actionnaires, sauf lorsqu'elles portent sur des opérations courantes et ont été conclues à des conditions normales, dès lors que ces dernières sont intervenues entre (au cas d'espèce) :

- d'une part, l'un des membres du conseil d'administration ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 %, de la Société,
- d'autre part, une société dont la Société possède, directement ou indirectement, plus de la moitié du capital social.

Les conventions pouvant présenter des enjeux significatifs pour la société mère sont les suivantes :

- **Conclusion d'une convention de trésorerie avec les sociétés Weborama Connection, Datvantage, Weborama Iberica, Weborama Italia, Weborama NL et Weborama UK**

La convention de trésorerie entre Weborama SA (société centralisatrice) et ses sociétés filiales stipule que Weborama SA optimise la gestion de la trésorerie du groupe, diminue le coût moyen pondéré de financement du groupe, assure à chaque société une juste rémunération de ses avances et accordera si nécessaire sa garantie. Les sommes prêtées sont rémunérées au TMOP (taux moyen de rendement des obligations des sociétés privées) augmenté d'un taux fixe de 0,5%. Les cautions accordées par Weborama SA seront rémunérées au taux de 0,5% par an.

Au 31 décembre 2016, la société a consenti les avances suivantes :

- Weborama Iberica : 834 832 euros ;
- Weborama UK : 561 883 euros ;
- Datvantage : 927 484 euros ;
- Weborama NL : 62 259 euros.

Les produits constatés au titre de cette convention dans les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016 s'élèvent à 26 303€.

- **Contrat de régie et de fourniture technologique entre Weborama SA et Weborama Connection**

Le 15 juin 2008, Weborama SA et Weborama Connection ont signé un contrat de régie et de fourniture technologique amendé par un avenant du 30 juin 2015 à effet rétroactif afin de mieux refléter la réalité économique entre les deux sociétés. Les termes du contrat sont les suivants :

- Il n'y a plus de revenus publicitaires issus de la commercialisation du slide-in sur les sites clients des services gratuits de Weborama.fr suite à la fermeture de celui-ci.
- concernant le contrat de « fourniture de solution de diffusion publicitaire online » Weborama Connection reverse ainsi à Weborama SA :
 - o 10% de son CA net sur l'ensemble de son activité Media pour l'utilisation de la technologie d'advertising ;
 - o 50% de son CA net sur l'ensemble de son activité DATA pour l'utilisation de la base de données.

Les produits générés par ce contrat sont de 698 877 euros dans les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

- **Abandon de créance accordé à Weborama Connection.**

Aucun abandon de créance n'a été accordé au cours de l'année 2016.

- **Convention de management fees signée le 31 décembre 2014 entre Weborama SA, Weborama Iberica, Weborama Italia, Weborama NL, Weborama UK et Weborama Inc.**

La SOCIETE MERE s'engage à réaliser au profit de la FILIALE les missions d'assistance dans les domaines de la direction générale, de la finance et du marketing produits.

En rémunération de l'ensemble de ces prestations, il est convenu que la SOCIETE MERE facturera la quote-part des coûts exposés par elle correspondant aux prestations fournies aux FILIALES augmentée d'une marge de 5%.

Les produits générés par cette convention au 31/12/2016 sont de 1 013 180 €.

- **Convention de refacturation des frais d'hébergement signée le 15 décembre 2013 entre Weborama SA, Weborama Iberica, Weborama Italia et Weborama NL (ex-Adrime).**

La SOCIETE MERE garantira aux FILIALES l'utilisation des serveurs servant aux technologies du groupe WCM, WAM, WAX.

En contrepartie, les FILIALES s'engagent à supporter une partie des frais d'hébergement des serveurs nécessaires au fonctionnement des outils pour leur pays.

Les produits générés par cette convention au 31/12/2016 sont de 609 617 €.

❖ TABLEAU DES DELEGATIONS DE COMPETENCE ET DE POUVOIRS

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-100, alinéa 7 du Code de commerce, vous trouverez en Annexe 2, un tableau récapitulatif des délégations de compétences et de pouvoirs accordées par l'assemblée générale au Conseil d'administration en matière d'augmentation de capital en cours de validité, par application des dispositions des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2 dudit Code.

Nous vous renvoyons aux rapports complémentaires établis par le Conseil d'Administration, suite à l'usage qui a été fait en 2016 par ledit Conseil de certaines des délégations ainsi octroyées, qui vous sont présentées par ailleurs.

❖ INFORMATION CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX

Etat des mandats

Vous trouverez ci-après la liste des mandataires sociaux de la Société au cours de l'exercice 2016 :

Noms	Fonctions	Commentaires
Alain Lévy	PCA et DG	
Nicolas Bel	Admin	
François Mariet	Admin	
Mathieu Roche	Admin	
Startup Avenue	Admin	
Daniel Sfez	Reprt Startup Avenue	Egalement DGD

Les mandats d'administrateurs de Messieurs Alain LEVY, François MARIET et Nicolas BEL arrivant à expiration lors de la présente assemblée, nous vous proposons de les renouveler dans leurs fonctions pour une nouvelle période de six (6) années, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée tenue dans l'année 2023 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos en 2022. Messieurs Alain LEVY, François MARIET et Nicolas BEL ont fait savoir par avance qu'ils acceptaient le renouvellement de leurs fonctions et qu'ils n'étaient frappés d'aucune mesure ou incapacité susceptible de leur en interdire l'exercice.

Est joint en Annexe 3 au présent rapport la liste des mandats et fonctions exercés au sein des différentes sociétés du Groupe par chacun desdits mandataires.

Opérations supérieures à 5 000 € réalisées par les dirigeants sur leurs titres

Conformément aux dispositions de l'article L. 621-18-2 du Code Monétaire et Financier, nous vous présentons un état récapitulatif des opérations (acquisitions, cessions, souscriptions ou échanges de titres, ainsi que les transactions opérées sur les instruments financiers liés à la Société) qui ont été réalisées au cours de l'exercice par les membres du Conseil d'Administration, le Directeur Général, les Directeurs Généraux Délégués, par toutes personnes ayant des liens étroits avec celles précédemment visées, ainsi que par toute autre personne qui a, au sein de la Société, le pouvoir de prendre des décisions de gestion ou qui a un accès régulier à des informations privilégiées concernant directement ou indirectement la Société.

Noms	Fonctions	Nature Opération	Nombre	Montant Tot.	Prix Moy.	AGA
Mathieu Roche	Admin	Vente	10 011	118 130	11,80	

❖ **IDENTITE DES PERSONNES DETENANT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PLUS DE 5% DU CAPITAL DE LA SOCIETE**

Actionnaire détenant plus de 5% du capital de la Société

Nom	Part du capital dans la Société
Startup Avenue SAS	57.9 %

Principaux actionnaires de Startup Avenue

Nom	Part du capital dans Startup Avenue
Alain Lévy	42.4%
Stéphane Lévy	10,6%
Michael Lévy	10,4%
SC Team 59 et Daniel Sfez	29.2%

Franchissements de seuil au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016

Au cours de l'exercice 2016, Weborama SA a été informée des franchissements de seuil suivant :

- Le 6 avril 2016, la financière ARBEVEL a franchi le seuil statutaire de 5 % du capital social et de 8 % des droits de vote.

❖ **RACHAT D' ACTIONS PAR LA SOCIETE - CONTRAT DE LIQUIDITE ET CONTRAT DE RACHAT D' ACTIONS**

- Contrat de liquidité :

Depuis le 18/11/2013, Weborama SA a confié à LOUIS CAPITAL MARKETS (LCM) la mise en œuvre d'un contrat de liquidité conforme à la Charte de déontologie de l'AMAFI approuvée par l'Autorité des marchés financiers par décision du 21 mars 2011.

Dans ce cadre, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, la Société a acheté au total 12 606 actions de la Société, et en a vendu 10 639. Le cours moyen des achats et des ventes a été respectivement de 10,83 € et 11,11 €.

Au 31 décembre 2016, les moyens suivants figuraient au contrat de liquidité :

- Nombre d'actions Weborama SA : 4 712,
- Solde en espèce du compte de liquidité : 21 953 €.

Ces 4 712 actions détenues par la Société représentent 0,134 % du capital au 31 décembre 2016, pour une valeur totale évaluée à leur cours d'achat de 55 036 € (pour une valeur brute de 53 933 €) et une valeur nominale totale de 518,32 €.

- Contrat de rachat d'actions :

Lors de sa réunion du 15 mai 2014, l'assemblée générale extraordinaire de la Société, dans sa cinquième résolution, a autorisé, avec une délégation de 18 mois, le Conseil d'Administration à mettre en place un programme de rachat d'actions. Le Conseil d'Administration a utilisé cette délégation le 17 juillet 2014 et a confié la mise en œuvre de ce contrat à LOUIS CAPITAL MARKETS (LCM) conformément aux conditions fixées par le règlement européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003 (le Règlement Européen) portant modalités d'application de la directive 2003/6/CE (la directive Abus de marché).

Au 31 décembre 2016, les moyens suivants figuraient au contrat de rachat d'actions :

- Nombre d'actions Weborama SA : 114 103,
- Solde en espèce du compte de rachat d'actions : 42 462 €.

Ces 114 103 actions détenues par la Société représentent 3,1 % du capital au 31 décembre 2016, pour une valeur totale évaluée à leur cours d'achat de 1 331 582.01 € (pour une valeur brute de 788 474 €) et une valeur nominale totale de 12 551,33 €.

Le montant des frais de négociation alloué à LCM au titre de ces deux contrats (contrat de liquidité et contrat de rachat d'actions) s'est élevé à 12 000 € hors taxe, aucun frais de courtage n'ayant été facturé par ce dernier.

Aucune action n'est détenue ou n'a été utilisée par la Société pour un motif autre que celui mentionné ci-dessus. Aucune action n'a fait l'objet d'une réallocation au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

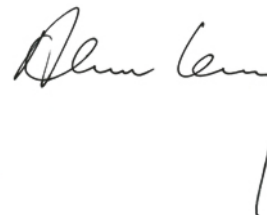
Les interventions de la Société dans les cadres décrits ci-dessus (contrat de liquidité et contrat de rachat d'actions) l'ont été au titre des autorisations octroyées par les assemblées générales du 12 mai 2016 (pour la période du 12 mai 2016 au 31 décembre 2017).

* * *

Votre Conseil vous invite, après la lecture des rapports présentés par le Commissaire aux Comptes et des autres rapports présentés par le Conseil d'Administration, à adopter l'ensemble des résolutions qu'il soumet à votre vote, à l'exception de la quinzième résolution (*délégation au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital par émission d'actions en faveur des salariés, conformément aux articles L. 225-129-6 du Code de commerce et L. 3332-1 et suivants du Code du travail*).

Fait à PARIS
Le 23 mars 2017

Le Président du Conseil d'Administration



ANNEXES :

- 1) Tableaux des résultats de la Société et du Groupe au cours des cinq derniers exercices,
- 2) Tableau des résultats de la SA Weborama au cours des cinq derniers exercices,
- 3) Tableau récapitulatif des délégations de compétences et de pouvoirs accordées par l'Assemblée Générale au Conseil d'Administration dans le domaine des augmentations de capital (art. L. 225-100 al. 7 du Code de commerce),
- 4) Liste des mandats exercés par les mandataires sociaux.

WEBORAMA
Société Anonyme
au capital de 387 409,66 euros
Siège social : 15, rue Clavel 75019 PARIS
418 663 894 RCS Paris

ANNEXE 1
AU RAPPORT DE GESTION

TABLEAU DES RESULTATS DE LA SOCIETE ET DU GROUPE
AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Tableau des résultats des cinq derniers exercices consolidés

	2012	2013	2014	2015	2016
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
a) Capital social	383 867	384 137	385 446	386 759	387 190
b) Nombre d'actions émises	3 489 701	3 492 153	3 504 056	3 515 989	3 519 906
c) Nombre des actions futures à créer	47 905	49 501	28 350	139 917	136 000
OPERATION ET RESULTAT DE L'EXERCICE					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	24 268 476	25 834 280	23 924 997	26 182 467	29 054 282
b) Résultat avant impôts, participation, amortissements et provisions	4 802 661	3 261 033	3 136 236	3 208 744	3 890 421
c) Impôts sur les bénéfices	-386 500	-454 354	-629 060	-949 375	-1 152 867
d) Participation des salariés					
e) Résultat après impôts, participation, amortissements et provisions	2 945 132	1 066 576	737 404	1 001 142	1 483 079
f) Montant des Résultats distribués	1 566 952	802 171	0	0	0
RESULTAT PAR ACTION (en euros)					
a) Résultat après impôts et participation, mais avant amortissements et provisions	1,49	1,06	1,07	1,18	1,43
b) Résultat après impôts, participation, amortissements et provisions	0,84	0,31	0,21	0,28	0,42
c) Dividendes versé à chaque action	0,45	0,23	-	-	-
PERSONNEL					
a) Nombre de salariés	130	180	184	186	210
b) Montant de la masse salariale	6 893 227	7 390 342	7 199 499	8 145 401	8 308 118
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux	2 382 592	2 620 325	2 706 428	2 941 712	3 102 671

WEBORAMA
Société Anonyme
au capital de 387 409,66 euros
Siège social : 15, rue Clavel 75019 PARIS
418 663 894 RCS Paris

ANNEXE 2
AU RAPPORT DE GESTION

TABLEAU DES RESULTATS DE WEBORAMA SA
AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

	2012	2013	2014	2015	2016
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
a) Capital social	383 867	384 137	385 446	386 759	387 190
b) Nombre d'actions émises	3 489 701	3 492 153	3 504 056	3 515 989	3 519 906
c) Nombre des actions futures à créer	47 905	49 501	28 350	139 917	136 000
OPERATION ET RESULTAT DE L'EXERCICE					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	7 905 981	7 345 688	6 776 477	7 188 201	8 386 897
b) Résultat avant impôts, participation, amortissements et provisions	1 871 289	2 151 545	771 693	906 496	2 137 219
c) Impôts sur les bénéfices	-612 358	-620 859	-613 626	-950 005	-971 474
d) Participation des salariés					
e) Résultat après impôts, participation, amortissements et provisions	925 902	531 030	111 101	422 677	1 460 759
f) Montant des bénéfices distribués	1 565 865	802 171			
RESULTAT PAR ACTION (en euros)					
a) Résultat après impôts et participation, mais avant amortissements et provisions	0,71	0,79	0,40	0,53	0,88
b) Résultat après impôts, participation, amortissements et provisions	0,27	0,15	0,03	0,12	0,41
c) Dividendes versé à chaque action	0,45	0,23			
PERSONNEL					
a) Nombre de salariés	41	37	33	40	43
b) Montant de la masse salariale	2 506 259	2 189 454	2 104 388	2 810 683	2 628 650
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux	1 123 721	1 013 689	982 903	1 314 241	1 235 522

WEBORAMA
Société Anonyme
au capital de 387 409,66 euros
Siège social : 15, rue Clavel 75019 PARIS
418 663 894 RCS Paris

ANNEXE 3
AU RAPPORT DE GESTION

TABLEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS
ACCORDEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DANS LE DOMAINE DES AUGMENTATIONS DE CAPITAL
(ARTICLE L. 225-100 al. 7 DU CODE DE COMMERCE)

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-100 alinéa 7 du Code de commerce, nous vous présentons un tableau récapitulatif des délégations de compétence et/ou de pouvoirs en cours de validité accordées au Conseil d'Administration par l'Assemblée Générale dans le domaine des augmentations de capital par application des dispositions des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2 du Code de commerce).

Fait à PARIS
Le 23 mars 2017

Le Conseil d'Administration

WEBORAMA
Société Anonyme
au capital de 387 409,66 euros
Siège social : 15, rue Clavel 75019 PARIS
418 663 894 RCS Paris

ANNEXE 4
AU RAPPORT DE GESTION

LISTE DES MANDATS

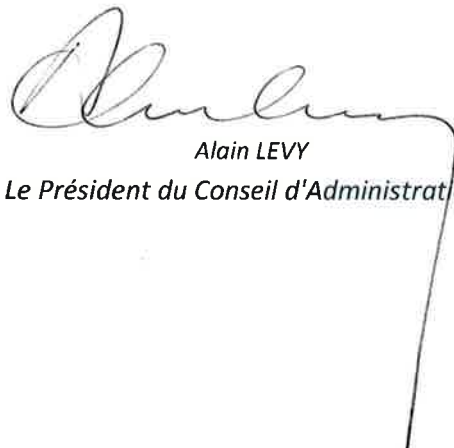
	Alain Levy	Daniel Sfez	Nicolas Bel	Mathieu Roche	Startup Avenue
Weborama SA	Président et Directeur Gal	Directeur Gal Délégué (DGD)	Administrateur	Administrateur	Administrateur
Weborama Connection	Membre du Comité de Direction	Président		Membre du Comité de Direction	
Weborama UK		Directeur Webo UK		Directeur Webo UK	
Weborama Inc	Chairman	CEO			
Datvantage		Gérant			
HI Media UK				Managing director	
Interactive Services Russie	Membre du Comité de Direction	Membre du Comité de Direction			
Startup Avenue	Président	Directeur Gal			
Spacefoot	Membre du comité stratégique	Membre du comité stratégique	Président		
BTOB Avenue	Co-gérant	Co-gérant			
Eikeo (ex-majority report)	Membre du comité stratégique	Membre du comité stratégique			
Eikeo (ex-majority report)		Gérant jusqu'au 22/09/2011			
Molain2	Co-gérant				
Le Désert	Gérant				
Team59		Gérant			

**RELEVÉ DU MONTANT GLOBAL DES RÉMUNÉRATIONS
VERSÉES AUX PERSONNES LES MIEUX RÉMUNÉRÉES**

.....

Le montant global des salaires, allocations et indemnités diverses, honoraires et avantages en nature versés aux cinq personnes les mieux rémunérées pendant l'exercice clos le 31/12/2016 s'élève à 608 262 euros (six cents huit mille deux cents soixante-deux euros).

Fait à Paris, le 13 avril 2017


Alain LEVY
Le Président du Conseil d'Administration



WEBORAMA

Société Anonyme au capital de 387 409,66 euros

15 rue Clavel
75019 PARIS

**Attestation du commissaire aux comptes
sur les informations communiquées
dans le cadre de l'article L. 225-115 4°
du code de commerce relatif au
montant global des rémunérations
versées aux personnes les mieux rémunérées
pour l'exercice clos le 31 décembre 2016**

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2016

WEBORAMA

Société Anonyme au capital de 387 409,66 euros

**Attestation du commissaire aux comptes
sur les informations communiquées
dans le cadre de l'article L. 225-115 4°
du code de commerce relatif au
montant global des rémunérations versées
aux personnes les mieux rémunérées
pour l'exercice clos le 31 décembre 2015**

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2016

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société et en application de l'article L. 225-115 4° du code de commerce, nous avons établi la présente attestation sur les informations relatives au montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, figurant dans le document ci-joint.

Ces informations ont été établies sous la responsabilité de votre président. Il nous appartient d'attester ces informations.

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons effectué un audit des comptes annuels de votre société pour l'exercice clos le 31 décembre 2016. Notre audit, effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France, avait pour objectif d'exprimer une opinion sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, et non pas sur des éléments spécifiques de ces comptes utilisés pour la détermination du montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées. Par conséquent, nous n'avons pas effectué nos tests d'audit et nos sondages dans cet objectif et nous n'exprimons aucune opinion sur ces éléments pris isolément.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences, qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont consisté à effectuer les rapprochements nécessaires entre le montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées et la comptabilité dont il est issu et vérifier qu'il concorde avec les éléments ayant servi de base à l'établissement des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la concordance du montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées figurant dans le document joint et s'élevant à 608 262 euros avec la comptabilité ayant servi de base à l'établissement des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

WEBORAMA SOCIETE ANONYME

*Attestation du commissaire aux comptes sur les informations communiquées
dans le cadre de l'article L. 225-115 4° du code de commerce relatif au
montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées
Exercice clos le 31 décembre 2016*

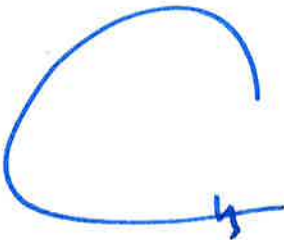
3.

La présente attestation tient lieu de certification de l'exactitude du montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées au sens de l'article L. 225-115 4° du code de commerce.

Elle est établie à votre attention dans le contexte précisé au premier paragraphe et ne doit pas être utilisée, diffusée ou citée à d'autres fins.

Fait à Paris, le 13 avril 2017

Le commissaire aux comptes
EXPONENS Conseil & Expertise



Frédéric LAFAY
Associé



Anne MOUHSSINE
Associée



WEBORAMA

Société Anonyme au capital de 387 409,66 euros

15, rue Clavel
75019 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2016

WEBORAMA

Société Anonyme au capital de 387 409,66 euros

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2016

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société **WEBORAMA SA**, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1.2 « Comparabilité des comptes » de l'annexe aux comptes consolidés qui expose les conséquences d'un changement de réglementation comptable.

II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- la note «Frais de développement» de l'annexe expose les règles et principes comptables relatifs aux frais de développement. Nous avons notamment, dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, été conduits à examiner le respect des conditions d'inscription à l'actif de ces dépenses ;
- la société procède à l'examen de la valeur recouvrable des écarts d'acquisition tel qu'il est décrit dans la note «écart d'acquisition» de l'annexe aux comptes consolidés. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations et à revoir les calculs effectués par la société. Dans le cadre de nos appréciations, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable de ces estimations.

Dans le cadre de notre appréciation globale des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport de gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Paris, le 13 avril 2017

Le commissaire aux comptes
EXPONENS Conseil & Expertise



Frédéric LAFAY
Associé



Anne MOUHSSINE
Associée

GROUPE WEBORAMA

**Comptes consolidés
Au 31 décembre 2016**

BILAN CONSOLIDE

(En K€)

ACTIF	31/12/2016	31/12/2015
Actif immobilisé		
Immobilisations incorporelles	6 510	5 490
Ecart d'acquisition	5 839	5 839
Immobilisations corporelles	1 065	997
Immobilisations financières	830	719
	14 243	13 044
Actif circulant		
Clients et comptes rattachés	12 900	11 205
Autres créances et comptes de régularisation	4 864	5 607
Valeurs mobilières de placement	842	810
Disponibilités	4 732	5 053
	23 338	22 675
Total de l'actif	37 582	35 719
PASSIF	31/12/2016	31/12/2015
Capitaux propres (part du groupe)		
Capital	387	387
Primes	8 011	8 011
Réserves et résultat consolidés	9 435	9 038
	17 833	17 436
Part des minoritaires	609	224
Provisions pour risques et charges	244	250
Dettes		
Emprunts et dettes financières	6 374	4 351
Fournisseurs et comptes rattachés	7 614	7 057
Autres dettes et comptes de régularisation	4 908	6 400
	18 896	17 809
Total du passif	37 582	35 719

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>En K€</i>	Exercice 2016 consolidé	Exercice 2015 consolidé
	12 mois	12 mois
Chiffre d'affaires	29 054	26 182
Achats directs	-11 516	-9 672
Marge brute	17 538	16 511
Production stockée	0	0
Production immobilisée	3 783	3 105
Reprises de provisions et transferts de charges	154	53
Autres produits d'exploitation	187	37
Achats de matières et Variation de stock	-2	-3
Autres achats et charges externes	-5 706	-4 760
Impôts et taxes	-167	-152
Salaires et traitements	-8 308	-8 145
Charges sociales	-3 103	-2 942
Dotations aux amortissements	-3 200	-2 719
Dotations aux provisions	-244	-142
Autres charges d'exploitation	-76	-15
Résultat d'exploitation	858	829
Charges et produits financiers	-227	-162
Résultat courant des entreprises intégrées	630	666
Charges et produits exceptionnels	-350	-225
Impôts sur les résultats :	0	0
Impôts exigibles	1 187	986
Impôts différés	-34	-37
Résultat net des entreprises intégrées	1 433	1 391
QP dans les rés. des ent. mises en équivalence	51	24
Dot. aux amort.des écarts d'acquisition	0	-414
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 483	1 001
Intérêts minoritaires	788	446
Résultat net (Part du groupe)	696	556
Nombre de titres	3 519 906	3 515 989
Résultat par action	0,20	0,16
Nombre de actions+options	3 633 906	3 655 906
Résultat dilué par action	0,19	0,15

Le résultat par action est calculé en divisant le résultat net par le nombre d'actions.

Le résultat dilué est obtenu en divisant le résultat net par le nombre d'actions potentielles (actions + AGA).

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

<i>En K€</i>	Exercice 2016	Exercice 2015
<u>Flux de trésorerie liés à l'activité</u>		
Résultat net de l'exercice	1 483	1 001
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
- Dotations nettes aux amortissements	3 200	2 719
- Dotations amts écart d'acquisition	0	414
- Résultat Yoolink MEQ	-51	-24
- Dotations nettes aux provisions (hors actif circulant)	103	39
- Variation des impôts différés	34	37
Capacité d'autofinancement	4 770	4 186
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (1)	-1 331	569
Flux provenant de (affectés à) l'activité	3 439	4 754
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements</u>		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-4 388	-3 637
Acquisitions d'immobilisations financières	-104	-128
Cession d'immobilisations incorporelles et corporelles	0	5
Remboursements immobilisations financières	56	0
Incidence des variations de périmètre (2)	0	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements	-4 436	-3 760
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</u>		
Variations de capital et primes d'émission (note 10)	0	0
Distributions (dont intérêts minoritaires)	-583	-20
Encaissements provenant de nouveaux emprunts	3 487	0
Remboursements d'emprunts	-883	-1 084
Ecart de conversion	-253	-348
Autres variations financières	-1 059	-517
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	709	-1 970
Variation de trésorerie	-288	-975
Trésorerie nette à l'ouverture	5 862	6 838
Trésorerie nette à la clôture	5 574	5 862
Variation de trésorerie (contrôle)	-288	-975

ANNEXES

Au bilan consolidé du groupe WEBORAMA au 31 décembre 2016, dont le total s'élève à 37 581 549 euros et au compte de résultat consolidé couvrant la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2016, présenté sous forme de liste, et dégagant un bénéfice global de 1 483 079 euros, dont un bénéfice – part du groupe de 695 575 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2016 au 31/12/2016.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels :

1. CONTEXTE GENERAL DE PRESENTATION

- 1.1. Faits caractéristiques de l'exercice
- 1.2. Comparabilité des comptes
- 1.3. Evénements postérieurs à la clôture de l'exercice

2. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

3. REFERENTIEL COMPTABLE - REGLES ET METHODES DE CONSOLIDATION

- 3.1. Référentiel comptable
- 3.2. Méthodes et règles de consolidation
- 3.3. Règles d'évaluation

4. NOTES SUR LE BILAN

- Note 1 – Variation des Immobilisations
- Note 2 – Amortissements
- Note 3 – Provisions
- Note 4 – Etat des créances
- Note 5 – Etat des dettes
- Note 6 – Dettes financières nettes
- Note 7 – Détail des produits et charges constatés d'avance
- Note 8 - Différences d'évaluation sur biens fongibles
- Note 9 – Impôts sur les bénéfiques – Fiscalité différée
- Note 10 – Variation des capitaux propres consolidés (part groupe)
- Note 11 – Intérêts minoritaires
- Note 12 – Engagements hors bilan

5. NOTES SUR LE RESULTAT

- Note 13 –Ventilation du chiffre d'affaires
- Note 14 – Résultat par activité
- Note 15 – Résultat financier
- Note 16 – Résultat exceptionnel
- Note 17 – Impôt sur les bénéfiques – Preuve d'impôt
- Note 18 – Effectif moyen
- Note 19 – Rémunération globale et par catégorie des dirigeants
- Note 20 – Honoraires des CAC
- Note 21 – Entités liées
- Note 22 – Comptes consolidés à taux de change constant

1. CONTEXTE GENERAL DE PRESENTATION

1.1. Faits caractéristiques de l'exercice 2016

Néant

1.2. Comparabilité des comptes

Du fait d'un changement de réglementation comptable (transposition de la directive comptable européenne au 1^{er} janvier 2016), les écarts d'acquisition dont la durée d'utilisation a été considérée comme illimitée, ne sont plus amortis. Les comptes consolidés de l'exercice précédent comprenaient une charge de dotation d'amortissement de 413 753 euros.

Aucune dépréciation n'a été constatée, les résultats des tests de cash flows futurs actualisés étant supérieurs à la valeur comptable des actifs.

La société a opté pour la méthode préférentielle de l'activation des contrats de crédit-bail. Les contrats non significatifs ou à durée courte ne font pas l'objet d'un retraitement du fait de leur caractère non significatif.

1.3. Evénements postérieurs à la clôture

Néant.

2. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

La société *consolidante* est la société WEBORAMA, dont le siège social est sis 15, rue Clavel, 75019 PARIS, et dont le numéro SIRET 418 663 894 00040.

Les comptes consolidés ainsi établis visent à fournir une image du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'ensemble constitué par la société WEBORAMA et ses filiales et participations (cf. tableau ci-après §.3.2.).

<p style="text-align: center;">3. REFERENTIEL COMPTABLE REGLES ET METHODES DE CONSOLIDATION</p>

3.1. Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe sont établis en conformité avec les règles édictées par le Règlement 99-02 du Comité de la réglementation comptable du 29 avril 1999, homologué le 22 juin 1999.

Les conventions générales comptables habituelles appliquées dans les comptes sociaux sont par ailleurs reconduites sans modification dans les comptes consolidés.

Les comptes ont ainsi été établis selon les principes comptables de continuité de l'exploitation, de permanence des méthodes et de séparation des exercices.

3.2. Méthodes et règles de consolidation

Les sociétés suivantes font partie du périmètre de consolidation :

FILIALES CONSOLIDEES	Quote-part du capital détenu à la date de consolidation en %	Méthode de consolidation	Commentaires
WEBORAMA IBERICA C/ Manuel Tovar n°25-4 plta 28034 Madrid ESPAGNE CIF : B84422401	100%	Intégration Globale	Création en 2005
Weborama Connection SAS 15, rue de Clavel 75019 PARIS Nr siret : 438 611 246 00010	100%	Intégration Globale	à compter du 15/10/2007
Yoolink 102bis, rue de Miromesnil 75008 Paris RCS n°: 504 497 215 00013	43%	Mise en équivalence	Création en 2008
Weborama Inc 12330 Shadow Green Drive Houston TX 77082 USA Reg n° : 801160231	100%	Intégration Globale	Création en 2009
Weborama UK Ltd 283-288 High Holborn LONDON WC1V 7HP Reg n°: 7260697	100%	Intégration Globale	Création en 2010
Weborama NL (ex Adrime Holding BV) 256, Keizersgracht 1016 EV AMSTERDAM Reg n°: 34214606	100%	Intégration Globale	à compter du 20/02/2010
Weborama Italia SRL Via Atto Vannucci 13 MILANO Reg n°: 06647300968	100%	Intégration Globale	à compter du 20/02/2010
Datvantage SARL 15, rue de Clavel 75019 PARIS Nr siret : 517 644 696 00018	100%	Intégration Globale	à compter du 23/05/2012
Interactive Services Sushchevskaya 27 127055 Moscow - Russie Reg n° : 1067758700591	51%	Intégration Proportionnelle Intégration Globale	à compter du 01/08/2012 à compter du 01/01/2013

En application du Règlement précité, Weborama Iberica, Weborama Connection, Weborama Inc, Weborama UK Ltd, Weborama NL, Adrime Italy, Datvantage et Interactive Services Russie étant placées sous contrôle exclusif, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Yoolink, est mis en équivalence, car Weborama n'exerce pas de contrôle exclusif.

Date de clôture des exercices :

Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes au 31 décembre 2016.

Les règles de consolidation suivantes sont respectées :

- élimination des opérations entre sociétés du Groupe ;
- prise en compte de la fiscalité différée.

Méthodes de conversion utilisées pour les filiales étrangères en devises : le bilan est converti au taux de clôture et le compte de résultat au taux moyen.

3.3. Règles d'évaluation

. Ecart d'acquisition

Lors de leur entrée en consolidation, les actifs et passifs ont été évalués à leur juste valeur.

FILIALES CONSOLIDEES	Quote-part du capital détenu à la date de consolidation en %	Ecart d'acquisition en K€
WEBORAMA IBERICA	100%	0
Weborama Connection SAS	100%	2 932
Yoolink	43%	100
Weborama Inc	100%	1
Weborama UK Ltd	100%	0
Weborama NL	100%	3 083
Weborama Italia SRL	100%	0
Datvantage SARL	100%	231
Interactive Services	51%	2 029

La R&D du groupe est très largement centralisée au siège, à Paris, de même que le Product Marketing qui conçoit notamment les spécifications des applications. La plateforme technique (datacenter, cloud etc.) est également assurée par les entités françaises, par des équipes dédiées. Les filiales ont pour mission le développement commercial et le service client, en France et à l'international où 70% du CA est généré. A l'exception de la filiale russe détenue à 51%, le groupe n'a pas pris l'initiative de refacturer la R&D et la Product Marketing aux filiales.

Le groupe initialement franco-français a développé son activité à l'étranger par un mix de croissance externe et de création de filiales ad hoc. Les sociétés acquises par le groupe, y compris la filiale Russe, ont été intégrées en termes de produit, ces sociétés sont dépendantes des produits (développement, maintenance, support niveau 2) et de l'accompagnement (business développement, formation, aide aux pitch, etc.) fournis par les entités françaises. Le Groupe se présente ainsi comme une seule unité, composée d'un centre de développement des produits et d'un ensemble de forces commerciales disséminées au sein de filiales, en France comme à l'international.

Le test de flux de trésorerie futurs actualisés a été effectué sur cette base d'une UGT globale à partir des comptes consolidés dans leur ensemble. Le taux d'actualisation retenu est de 8,1%, pour un taux de croissance à l'infini de 2%. Aucune dépréciation n'a été constatée, les résultats du test étant largement supérieurs aux actifs testés. Les tests de sensibilité effectués avec une hausse de 4 points du taux d'actualisation sont concluants.

. Frais de développement

Les frais de développement sont immobilisés quand ils se rapportent à des projets individualisés ayant de sérieuses chances de réussite technique et de rentabilité commerciale.

Ils sont composés des frais correspondant aux efforts réalisés par l'entreprise en matière de développement sur différents projets. Projets qui sont désormais au nombre de 5 (WAM, WCM, WAI, l'architecture Big Data (BigSea), BigFish). Ces frais sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans, correspondant à la durée de vie estimée de ces projets.

. Autres immobilisations corporelles et incorporelles

Les autres immobilisations sont évaluées à leur juste valeur, cette dernière étant convenablement exprimée par la valeur nette comptable dans les comptes sociaux.

. Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée de vie prévue :

Immobilisations incorporelles :

- Logiciels	1 an
- Brevets et frais de développement	5 ans

Immobilisations corporelles :

- Agencements et aménagements	10 ans
- Matériel informatique	3 ans
- Mobilier de bureau	8 ans

L'application du règlement CRC 2002-10 sur les amortissements et les dépréciations est sans incidence sur les comptes car les immobilisations présentes ne sont pas décomposables et les plans d'amortissement adoptés correspondent aux durées de vie économiques des biens.

. Immobilisations financières – valeurs mobilières de placement

Les immobilisations financières sont inscrites au bilan pour leur coût d'achat ou d'apport, frais accessoires inclus (droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à ce coût d'achat, une provision pour dépréciation est constatée.

. Créances

Elles sont valorisées pour leur valeur nominale et font l'objet d'un examen systématique au cas par cas. En fonction des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu, une provision pour dépréciation est constituée à hauteur du risque évalué pour chacune d'elles.

. Comptes de régularisation - Frais d'émission d'emprunt

Aucun frais d'émission d'emprunt n'est activé dans les comptes, eu égard à la nature des frais engagés.

. Impôts sur les bénéfices et imposition différée

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs figurant au bilan consolidé et les valeurs fiscales, ainsi que sur les déficits fiscaux reportables.

Un impôt différé actif est constaté sur les déficits fiscaux lorsque l'imputation sur les bénéfices futurs est probable.

. Provisions

Des provisions sont constituées lorsque les conditions de prise en compte sont remplies, au regard des dispositions du Règlement sur les Passifs.

. Charges et produits exceptionnels

Le résultat courant est celui provenant des activités dans lesquelles l'entreprise est engagée dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités annexes qu'elle assume à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités normales.

Le résultat exceptionnel résulte des événements ou opérations inhabituels, distincts de l'activité, et non susceptibles de se reproduire de manière régulière.

Les cessions d'éléments d'actif ne sont pas considérées comme relevant des activités ordinaires ; les résultats qu'elles dégagent sont inscrits en résultat exceptionnel.

**4. NOTES RELATIVES AUX PRINCIPAUX POSTES DU
BILAN**

Note 1 – Immobilisations

(En K€)	Val. brute au 31-déc-15	Acquisitions	Var périmètre Ecart de conversion	Diminutions	Val. brute au 31-déc-16
Immobilisations incorporelles	16 411	3 852	33	5	20 290
Logiciels	263	27		5	285
Frais de dépôt brevets	214	0			214
Frais de recherche et développement	15 909	3 818	33		19 761
Site Internet	25	6			31
Ecart d'acquisition	8 389			13	8 377
Immobilisations corporelles	2 857	535		0	3 391
Aménagement bureaux	335	57			393
Materiel de bureau et informatique	2 370	478			2 848
Mobilier	47	0			47
Autres immo. Corporelles	105	0		0	104
Immob. financières	719	155	0	44	830
Titres Yoolink -mise en équivalence	169	51			219
Titres Hi Média - mise en équivalence	0	0			0
Dépôts et cautionnement & Prêt	550	104		44	610
TOTAL	28 376	4 541	33	62	32 888

Note 2 – Amortissements

(En K€)	Montant au 31-déc-15	Var. périmètre Ecart de Conversion	Augmentations	Diminutions	Dépréciation	Montant au 31-déc-16
Immobilisations incorporelles	10 920	0	2 865	5		13 780
Logiciels	197		31	5		223
Frais de dépôt brevets	205		3			208
Frais de recherche et développement	10 501		2 826			13 327
Site Internet	17		5			23
Ecart d'acquisition	2 551		0	13		2 538
Immobilisations corporelles	1 860	0	356	0		2 327
Aménagement bureaux	191		11			203
Materiel de bureau et informatique	1 629		339		110	2 078
Mobilier	20		6			26
Autres immo. Corporelles	20		0			20
TOTAL	15 331	0	3 221	18	110	18 644

Note 3 – Etat des provisions

(En K€)	Val. brute au 31-déc-15	Dotations de l'exercice	Reprises		Reclassement	Val. brute au 31-déc-16
			provisions utilisées	provisions sans objet		
Provisions réglementées Amortissements dérogatoires						
Provisions pour risques et charges						
Provisions pour risques	250	32	39	0		244
Provisions pour charges						0
Provisions sur éléments d'actifs						
Provision dépréciation clients	510	100	73	73		465
Autres prov. pour dépréciation des i	0	110				110
						0
						0
TOTAL	761	243	112	73		819
Dont dotations et reprises :						
Exploitation		210	73	73		
Financier		32				
Exceptionnel			39			

Note 4 – Etat des Créances

Créances (en K€)	Montants bruts	A un an au plus	Entre 1 an et 5 ans	A plus de 5 ans
Prêt	42	42		
Autres immob. Financières	569	165	404	
Avances et acomptes	0	0		
Clients et comptes rattachés	12 680	12 680		
Clients douteux ou litigieux	685		685	
Personnel	2	2		
Organismes sociaux	0	0		
Etat, impôts s/bénéfices	1 577	1 577		
Impôts différés actif	253	253		
Autres impôts et assimilés	1 305	1 305		
Débiteurs divers	1 503	1 503		
Charges const. d'avance	225	225		
Montants bruts	18 840	17 750	1 089	0
Dépréciation / créances clients	-465		-465	
Montants nets	18 375	17 750	624	0

Nota : le solde des créances clients au 31/12 comprend un solde de créances cédées dans le cadre d'une convention Dailly et d'un contrat de factoring pour 1,7 M€.

Note 5 – Etat des Dettes

(en K€)	Montants bruts	A un an au plus	Entre 1 an et 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts auprès des établissements de crédit et int.cour (1)(2)	5 428	1 540	3 821	68
Emprunts et dettes fin. Divers (3)	946	848	98	0
Fournisseurs et comptes rattachés	7 614	7 614		
Personnel	953	953		
Organismes sociaux	681	681		
Taxe sur la valeur ajoutée	1 778	1 778		
Impôts différés passif	301	301		
Autres impôts et assimilés	570	570		
Dettes sur immobilisations	0	0		
Autres dettes	424	424		
Produits constatés d'avance	202	202		
Montants bruts	18 896	14 910	3 918	68

(1) Intérêts courus	24
(2) Emprunts bancaires souscrits au cours de la période	3 487
Emprunts bancaires remboursés au cours de l'exercice	883
(3) Avance COFACE	198
Avance BPI	732
Divers concours bancaires	16

Note 6 – Emprunts et dettes financières

Risques de taux

Un emprunt à taux variable (indexé sur Euribor 3 mois) a été conclu le 4/10/2016 sur une durée de 5 ans afin de financer une partie de la recherche et du développement de la société. Cet emprunt a été swappé à taux fixe le 17/11/2016.

Risques de change

Depuis l'acquisition de Weborama NL, le Groupe se fournit partiellement en USD (CDN), créant ainsi des positions de changes. L'activité au UK et l'acquisition de 51 % des parts de Interactive Services Russie génèrent des positions en GBP et RUB. Ces risques de change sont de faible ampleur, le Groupe effectuant l'essentiel de son activité et de ses dépenses en euros. Cependant, le chiffre d'affaires et le résultat de la filiale russe sont convertis en euros au taux moyen : le rouble s'étant déprécié de 9% par rapport à l'euro durant l'exercice 2016 (partant d'un taux de 68.01 à 74.22), cela a entraîné un effet de change négatif par rapport aux données en devises locales.

Note 7 – Charges et produits constatés d'avance

Les charges constatées d'avance pour un montant de 225 K€ concernent essentiellement des dépenses de publicité et communication, des loyers et charges relatifs aux locaux et des abonnements et prestation informatiques.

Les produits constatés d'avance d'un montant de 202 K€ portent sur les solutions facturées aux clients sous forme d'abonnements relatifs aux licences utilisées.

Note 8 – Différences d'évaluation sur biens fongibles

Risques action

La trésorerie est placée en produits monétaires (SICAV de trésorerie).

Suite à la mise en place des contrats de liquidité et de rachats d'actions propres, les actions propres détenues par la société sont valorisées à chaque clôture à leur valeur de marché. Si la valeur de marché est inférieure à la valeur d'acquisition, une provision pour dépréciation de ces titres est alors constatée.

Au titre du contrat de liquidité confié par la société Weborama à la société LCM, à la date de 31/12/2016, les moyens suivants figuraient au compte de liquidité :

Nombre d'actions Weborama : 4 712

Solde en espèces du compte de liquidité : 21 952 €

Au titre du contrat de rachats d'actions confié par la société Weborama à la société LCM, à la date du 31/12/2016, les moyens suivants figuraient au compte de rachats d'actions :

Nombre d'actions Weborama : 114 103

Solde en espèces du compte de rachats d'actions : 42 462 €

Note 9 – Impôts sur les bénéfices – Fiscalité différée

(En K€)	Montant au 31-déc-15	Augmentations	Diminutions	Montant au 31-déc-16
Déficit Fiscaux Activés (sociétés françaises)	253	38	38	253
Déficit	253			253
TOTAL ACTIF	253	38	38	253
Weborama France	68	0	0	68
Amortissement dérogatoire	68	0		68
Weborama NL (ex Adrime Holding NV)	121	19	0	140
Frais de R&D	121	19		140
Weborama UK Ltd	1	0	1	0
Divers	1		1	0
las Russie	82	11	0	93
Frais de R&D	82	11	0	93
TOTAL PASSIF	271	31	1	301

Le montant des pertes fiscales non activées se décompose comme suit par société :

FILIALES CONSOLIDEES	Quote-part initiale du capital détenu en %	Pertes fiscales non activées en K€
Weborama SA	100%	-5 555
Weborama Connection	100%	-2 356
Weborama UK	100%	-619
Webo Italy	100%	-438
Weborama Inc	100%	-1

Note 10 - Variation des capitaux propres consolidés (part groupe)

Le capital et les capitaux propres consolidés se présentent comme suit :

Différentes catégories de titres	Valeur nominale	Nombre de titres		
		Au début de l'exercice	Variation	En fin d'exercice
Actions ordinaires	0,11€	1 370 756	3 917	1 374 673
Actions à droits de vote double	0,11€	2 145 233		2 145 233
AGA	0,11€	139 917	-3 917	136 000

(en K€)	Capital	Primes	Resultat exercice	Report à Nouveau	Total autres réserves	Totaux capitaux
Situation au 31/12/2015	387	8 011	556	0	8 483	17 436
- Affectation du résultat N-1			-556		556	0
- Distribution						0
- résultat consolidé (part groupe)			696			696
+ Augmentation de K et divers	0				-275	-274
- Ecart change - IAS, webo ltd, webo inc					-24	-24
Situation au 31/12/2016	387	8 011	696	0	8 739	17 833

Note 11 – Intérêts minoritaires

Les intérêts minoritaires, correspondants aux 49 % restant du capital social de la société Interactive Services Russie, ont été constatés à la clôture de l'exercice pour 609 K€.

Note 12 – Engagements hors bilan :

1. Engagements de retraite

Les engagements liés aux indemnités de retraite dues au personnel en activité sous contrat à durée indéterminée, ne sont pas constatés sous forme de provision du fait de leur caractère non significatif, du fait des caractéristiques d'effectif, d'âge et d'ancienneté. Les hypothèses retenues sont les suivantes :

- Age de départ à la retraite : 65 ans,
- Taux de rotation du personnel : 15 % pour les cadres et 25 % pour les employés,
- Taux de charges sociales : 40 %,

Les engagements retraites sont de 6.4 K€ pour Weborama SA et 1 K€ pour Weborama Connection.

2. Engagements donnés :

Les engagements donnés hors bilan se résument comme suit :

En K€	Au 31.12.16	Au 31.12.15
Cautions de contre-garantie sur marchés		
Créances cédées non échues (bordereaux Dailly, ...)	1 692	2 087
Nantissements hypothèques et sûretés réelles		
- Titres Weborama Connection		
Avals, cautions et garanties donnés (a)		
Autres engagements donnés		
Engagement de rachat de 7 titres Datvantage		
Total	1 692	2 087

Par ailleurs, la société est soumise à des obligations de ratios à respecter dans le cadre de l'emprunt de 750 K€ souscrit le 5 février 2016 auprès de la SG. Cet emprunt a fait l'objet d'un accord de garantie par la BPI. Ces ratios sont les suivants :

* Le niveau de trésorerie nette soit supérieure à 2 750k€ :
Disponibilité + VMP - Compte bancaire Factor (comptes 5174) - Préfinancement du CIR - Comptes bancaires débiteurs

* Le ratio de levier soit inférieur ou égal à 2 : DFN/EBE

Au 31/12/2016, ces ratios sont respectés.

3. Engagements reçus :

Suite aux opérations d'acquisition et d'apports intervenus, les engagements suivants ont été reçus :

- Pacte d'actionnaires Yoolink signé en juin 2008 (valable jusqu'au 31/12/2016 et renouvelable par période successive de 2 ans) : droit de préemption sur les titres détenus par les co-associés.

- Pacte d'actionnaire Interactive Services signé en juillet 2012, avec clause de garantie de passif plafonnée à 600 000 €, est échu depuis le 31/07/2015.

**5. NOTES RELATIVES AUX PRINCIPAUX POSTES
DU COMPTE DE RESULTAT**

Note 13 – Chiffre d'affaires par activité

Le chiffre d'affaire peut se résumer par type de prestations comme suit :

(En K€)	31/12/2016	31/12/2015
Data Advertising (Adserving + Rich Media)	10 139	11 354
Data Strategy (DMP + Base de Données)	16 841	11 151
Autres	2 074	3 678
	29 054	26 183
Dont étranger	19 152	17 809

Note 14 – Résultat par activité

Aucune information sectorielle complémentaire n'est jugé utile, hormis la ventilation ci-avant, compte tenu de la nature de l'activité.

Note 15 – Résultat financier

Les produits financier comprennent essentiellement des produits de revenus des placements et des intérêts pour 133 k€.

Alors que les charges financières comprennent essentiellement des intérêts d'emprunt et des pertes de change pour 362k€.

Note 16 – Résultat exceptionnel

Il comprend essentiellement 97 K€ d'indemnités de départs, 32 K€ de rappel de CIR suite au contrôle fiscal, et 221 K€ de charges exceptionnelles de gestion.

Note 17 – Impôt sur les bénéfices – preuve d'impôt

a. Rationalisation de l'impôt	K€ au 31-12-2016	
Résultat net des sociétés intégrées		1 483
Impôt consolidé (exigible et différé)		378
Crédit d'impôt recherche		-1 530
Résultat consolidé avant impôt		330
Taux théorique		33%
Charge / produit fiscal théorique		110
Différence d'impôt		-267
b. Analyse de la différence	Charges	Produits
Différences permanentes		
Amortissements écart d'acquisition	-	0
Différences permanentes		
Quote-part C. Yoolink rést mis en	-51	
Total différences	-51	-
Différence nette en base	51	
Taux théorique	0	
Différence d'impôt	17	
Variation taux IS taux minoré 15 %		
Variation IS Iberica déficit	-14	
Variation is Adrime NV taux de 17%	129	
Variation IS Adrime Italy - déficit	-60	
Variation IS Weborama Co - déficit	-227	
Variation IS Weborama Ltd - déficit repris	15	
Variation IS Weborama IAS Russie	101	
Variation IS Weborama - déficit	-198	
Variation IS Dadvantage - déficit	-29	
Variation IS Webo Inc - déficit	0	
Analyse de la différence totale	-267	

Note 18 – Effectif moyen

L'effectif moyen du personnel salarié comprend 210 salariés.

Note 19 – Rémunération globale et par catégorie des dirigeants

Rémunérations allouées aux membres	en 2016	en 2015
- des organes de direction ou de gérance	66	496
- des organes d'administration	224	0
TOTAL	290	496

Note 20 – Honoraires du CAC

Les honoraires HT payés aux commissaires aux comptes au cours de l'exercice 2016 sont les suivants :

- Cabinet Exponens : 35 020€
- SM Abascal Auditores : 10 800€
- Audit Services STEK : 1 780€

Note 21 – Entités liées

Il a été comptabilisé concernant les entreprises liées 327 620 € de management fees en charges et 985 000 € de compte courant en autres créances avec la Société Startup Avenue.

Note 22 – Compte de Résultat établi avec un taux de change constant du Rouble par rapport au 31/12/2015

<i>En K€</i>	Exercice 2016 consolidé	Exercice 2015 consolidé
	12 mois	12 mois
Chiffre d'affaires	29 613	26 182
Production stockée	0	0
Production immobilisée	3 804	3 105
Reprises de provisions et transferts de charges	154	53
Autres produits d'exploitation	187	37
Achats de matières et Variation de stock	-2	-3
Autres achats et charges externes	-17 481	-14 432
Impôts et taxes	-167	-152
Salaires et traitements	-8 394	-8 145
Charges sociales	-3 127	-2 942
Dotations aux amortissements	-3 215	-2 719
Dotations aux provisions	-247	-142
Autres charges d'exploitation	-76	-15
Résultat d'exploitation	1 050	829
Charges et produits financiers	-229	-162
Résultat courant des entreprises intégrées	821	666
Charges et produits exceptionnels	-360	-225
Impôts sur les résultats :	0	0
Impôts exigibles	1 159	986
Impôts différés	-35	-37
Résultat net des entreprises intégrées	1 585	1 391
QP dans les rés. des ent. mises en équivalence	51	24
Dot. aux amort.des écarts d'acquisition	0	-414
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 636	1 001
Intérêts minoritaires	859	446
Résultat net (Part du groupe)	776	556
Nombre de titres	3 519 906	3 515 989
Résultat par action	0,22	0,16
Nombre de droits	3 633 906	3 655 906
Résultat dilué par action	0,21	0,15



WEBORAMA

Société Anonyme au capital de 387 409,66 euros

15, rue Clavel
75019 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016

WEBORAMA

Société Anonyme au capital de 387 409,66 euros

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société **WEBORAMA SA**, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- la note «Frais de développement» de l'annexe expose les règles et principes comptables relatifs aux frais de développement. Nous avons notamment, dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, été conduits à examiner le respect des conditions d'inscription à l'actif de ces dépenses ;
- les notes de l'annexe exposent les règles et méthodes comptables relatives à la valorisation des titres de participation.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et nous nous sommes assurés de leur correcte application. Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion sans réserve, exprimée dans la première partie de ce rapport.

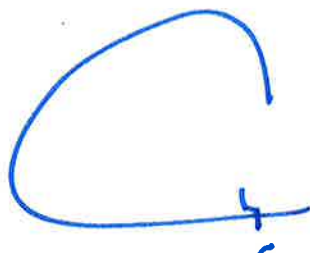
III - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Paris, le 13 avril 2017

Le commissaire aux comptes
EXPONENS Conseil & Expertise



Frédéric LAFAY
Associé



Anne MOUHSSINE
Associée

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2016 12			Exercice N-1 31/12/2015 12		Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net	Euros	%	
	Capital souscrit non appelé (I)							
ACTIF IMMOBILISÉ	Immobilisations incorporelles							
	Frais d'établissement							
	Frais de développement	11 481 594	8 366 824	3 114 770	2 671 454	443 316	16.59	
	Concessions, brevets et droits similaires	252 308	248 330	3 978	6 441	2 463	38.24	
	Fonds commercial (1)							
	Autres immobilisations incorporelles	30 800	22 668	8 132	7 453	679	9.10	
	Avances et acomptes							
	Immobilisations corporelles							
	Terrains							
	Constructions	188 929	152 387	36 542	43 884	7 342	16.73	
	Installations techniques, matériel et outillage							
	Autres immobilisations corporelles	2 422 371	1 757 049	665 322	716 973	51 651	7.20	
	Immobilisations en cours	109 995	109 995		79 823	79 823	100.00	
	Avances et acomptes							
	Immobilisations financières (2)							
Participations mises en équivalence								
Autres participations	9 202 853	297 676	8 905 177	8 905 177				
Créances rattachées à des participations								
Autres titres immobilisés								
Prêts	12 000		12 000	15 000	3 000	20.00		
Autres immobilisations financières	499 464		499 464	455 055	44 409	9.76		
Total II	24 200 315	10 954 929	13 245 386	12 901 262	344 124	2.67		
ACTIF CIRCULANT	Stocks et en cours							
	Matières premières, approvisionnements							
	En-cours de production de biens							
	En-cours de production de services							
	Produits intermédiaires et finis							
	Marchandises							
	Avances et acomptes versés sur commandes							
	Créances (3)							
	Clients et comptes rattachés	4 525 552	26 480	4 499 072	2 752 101	1 746 971	63.48	
	Autres créances	5 130 723	561 883	4 568 841	3 794 714	774 127	20.40	
Capital souscrit - appelé, non versé								
Valeurs mobilières de placement	842 407		842 407	809 711	32 697	4.04		
Disponibilités	1 773 291		1 773 291	1 687 841	85 451	5.06		
Charges constatées d'avance (3)	176 243		176 243	144 924	31 319	21.61		
Total III	12 448 217	588 363	11 859 854	9 189 291	2 670 564	29.06		
Comptes de Régularisation	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)							
	Primes de remboursement des obligations (V)							
	Ecart de conversion actif (VI)	32 195		32 195		32 195		
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)	36 680 728	11 543 292	25 137 435	22 090 552	3 046 883	13.79		

(1) Dont droit au bail
(2) Dont à moins d'un an
(3) Dont à plus d'un an

511 464

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
		31/12/2016	12	31/12/2015	12	Euros	%
CAPITAUX PROPRES	Capital (Dont versé : 387 190)	387 190		386 759		431	0.11
	Primes d'émission, de fusion, d'apport	8 010 711		8 010 711			
	Ecarts de réévaluation						
	Réserves						
	Réserve légale	38 676		38 545		131	0.34
	Réserves statutaires ou contractuelles						
	Réserves réglementées	19 870		19 870			
	Autres réserves	4 367 713		3 945 597		422 115	10.70
	Report à nouveau						
	Résultat de l'exercice (Bénéfice ou perte)	1 460 759		422 677		1 038 082	245.60
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées	203 789		202 947		842	0.42	
Total I	14 488 708		13 027 107		1 461 601	11.22	
AUTRES FONDS PROPRES	Produit des émissions de titres participatifs						
	Avances conditionnées						
Total II							
PROVISIONS	Provisions pour risques	243 860		211 665		32 195	15.21
	Provisions pour charges						
	Total III	243 860		211 665		32 195	15.21
DETTES (I)	Dettes financières						
	Emprunts obligataires convertibles						
	Autres emprunts obligataires						
	Emprunts auprès d'établissements de crédit	5 229 392		2 809 431		2 419 961	86.14
	Concours bancaires courants	10 694				10 694	
	Emprunts et dettes financières diverses	933 150		1 922 718		989 568	51.47
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours						
	Dettes d'exploitation						
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 237 350		1 895 040		342 310	18.06
	Dettes fiscales et sociales	1 829 325		2 098 906		269 581	12.84
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés							
Autres dettes	51 794		10 983		40 810	371.56	
Comptes de Régularisation	Produits constatés d'avance (1)	111 965		50 209		61 756	123.00
	Total IV	10 403 671		8 787 288		1 616 383	18.39
	Ecarts de conversion passif (V)	1 197		64 493		63 296	98.14
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	25 137 435		22 090 552		3 046 883	13.79	

(1) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an

6 417 725

6 150 079

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2016 12			Exercice N-1 31/12/2015 12		Ecart N / N-1	
	France	Exportation	Total			Euros	%
Produits d'exploitation (1)							
Ventes de marchandises							
Production vendue de biens							
Production vendue de services	5 661 094	2 725 803	8 386 897	7 188 201		1 198 696	16.68
Chiffre d'affaires NET	5 661 094	2 725 803	8 386 897	7 188 201		1 198 696	16.68
Production stockée							
Production immobilisée			1 819 724	1 675 143		144 581	8.63
Subventions d'exploitation				1 000		1 000	100.00
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			19 307	48 477		29 170	60.17
Autres produits			3 484	17 975		14 491	80.62
Total des Produits d'exploitation (I)			10 229 412	8 930 795		1 298 617	14.54
Charges d'exploitation (2)							
Achats de marchandises							
Variation de stock (marchandises)							
Achats de matières premières et autres approvisionnements			1 552	2 918		1 366	46.82
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)							
Autres achats et charges externes *			4 999 176	3 749 552		1 249 623	33.33
Impôts, taxes et versements assimilés			118 529	113 598		4 930	4.34
Salaires et traitements			2 628 560	2 810 683		182 123	6.48
Charges sociales			1 235 522	1 314 241		78 719	5.99
Dotations aux amortissements et dépréciations							
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			1 624 022	1 448 260		175 762	12.14
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations			109 995			109 995	
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				42 501		42 501	100.00
Dotations aux provisions							
Autres charges			14 650	12 914		1 736	13.44
Total des Charges d'exploitation (II)			10 732 005	9 494 668		1 237 337	13.03
1 - Résultat d'exploitation (I-II)			502 593	563 873		61 280	10.87
Quotes-parts de Résultat sur opération faites en commun							
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)							
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)							

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2016	12	31/12/2015	12	Euros	%
Produits financiers						
Produits financiers de participations (3)	1 084 521		1 320 574		236 053	17.88
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)	53 072		11 913		41 159	345.48
Autres intérêts et produits assimilés (3)			289		289	100.00
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	106 940		180 265		73 325	40.68
Différences positives de change	8 842		19 613		10 772	54.92
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total V	1 253 375		1 532 655		279 280	18.22
Charges financières						
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	32 195		143 673		111 478	77.59
Intérêts et charges assimilées (4)	172 196		179 962		7 766	4.32
Différences négatives de change	16 054		7 137		8 917	124.93
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total VI	220 445		330 772		110 327	33.35
2. Résultat financier (V-VI)	1 032 930		1 201 883		168 953	14.06
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)	530 337		638 010		107 674	16.88
Produits exceptionnels						
Produits exceptionnels sur opérations de gestion						
Produits exceptionnels sur opérations en capital	32 475		13 748		18 728	136.22
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	9 578		2 422		7 156	295.45
Total VII	42 054		16 170		25 884	160.07
Charges exceptionnelles						
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	57 437		1 162 365		1 104 928	95.06
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	15 248		3 644		11 604	318.46
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	10 421		15 499		5 079	32.77
Total VIII	83 105		1 181 508		1 098 403	92.97
4. Résultat exceptionnel (VII-VIII)	41 052		1 165 338		1 124 286	96.48
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)						
Impôts sur les bénéfices (X)	971 474		950 005		21 469	2.26
Total des produits (I+III+V+VII)	11 524 841		10 479 620		1 045 220	9.97
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)	10 064 081		10 056 943		7 139	0.07
5. Bénéfice ou perte (total des produits - total des charges)	1 460 759		422 677		1 038 082	245.60

* Y compris : Redevance de crédit bail mobilier
: Redevance de crédit bail immobilier

(3) Dont produits concernant les entreprises liées

(4) Dont intérêts concernant les entreprises liées

17 343

PLURIEL CONSEILS

DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
FRAIS DE DEVELOPPEMENT	3 114 770	2 671 454	443 316	16.59
20300000 FRAIS RECHERCHE ET DEV.	11 481 594	9 661 870	1 819 724	18.83
28030000 AMORT FRAIS R&D	8 366 824	6 990 416	1 376 408	19.69
CONCESSIONS, BREVETS ET DROITS SIMILAIRES	3 978	6 441	2 463	38.24
20500000 LOGICIEL	42 099	42 099		
20500100 MARQUES	60 786	60 786		
20510000 DEPOT BREVETS	149 422	148 967	455	0.31
28050000 AMORT LOGICIELS	41 300	41 300		
28050010 AMORT MARQUES	60 386	59 453	933	1.57
28051000 AMORT BREVETS	146 644	144 658	1 985	1.37
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	8 132	7 453	679	9.10
20800000 SITE INTERNET	30 800	24 900	5 900	23.69
28080000 AMORT SITE INTERNET	22 668	17 447	5 221	29.93
CONSTRUCTIONS	36 542	43 884	7 342	16.73
21350000 AMENAGEMENT BUREAU	188 929	188 929		
28135000 AMORT AMGT BUREAUX	152 387	145 045	7 342	5.06
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	665 322	716 973	51 651	7.20
21810000 AGENCEMENT, AMENAGEMENT DU MAT	64 031	64 031		
21830100 MATERIEL INFORMATIQUE OFFICE	378 000	265 286	112 714	42.49
21830200 MATERIEL INFORMATIQUE R&D	1 958 538	1 896 265	62 272	3.28
21840000 MOBILIER	21 803	18 545	3 258	17.57
28181000 AMORT AGT AMENAGT DU MAT	48 097	42 508	5 589	13.15
28183100 AMORT MAT INFORMATIQUE OFFICE	260 927	221 908	39 019	17.58
28183200 AMORT MAT INFO INFORMATIQUE R&	1 436 888	1 254 640	182 247	14.53
28184000 AMORT MOBILIER	11 137	8 098	3 039	37.53
IMMOBILISATIONS EN COURS		79 823	79 823	100.00
23150000 IMMO EN COURS INSTALL TECH.	109 995	79 823	30 172	37.80
29315000 DEPRECIATION IMMOB. INCORP EN	109 995		109 995	
AUTRES PARTICIPATIONS	8 905 177	8 905 177		
26110000 TITRES C-MARKETING	3 051 621	3 051 621		
26120000 TITRES WEBO IBERICA 100%	3 120	3 120		
26140000 YOOLINK	472 300	472 300		
26150000 TITRES WEBORAMA INC.	1 270	1 270		
26160000 TITRES ADRIME	3 481 435	3 481 435		
26170000 TITRES WEBO UK LTD	0	0		
26190000 TITRES IAS RUSSIE (51%)	2 028 373	2 028 373		
26191000 TITRES HI MEDIA UK		12 660	12 660	100.00
26192000 TITRES DATVANTAGES	164 735	164 735		
29610000 PROVISION TITRES YOOLINK	297 676	297 676		
29612000 PROV TITRES HI MEDIA		12 660	12 660	100.00
PRETS	12 000	15 000	3 000	20.00
27430000 PRET AU PERSONNEL	12 000	15 000	3 000	20.00
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	499 464	455 055	44 409	9.76
27510000 DEPOTS CAUTIONNEM. VERSES	71 850	71 832	17	0.02
27550000 CAUTIONNEMENTS	300 000	232 500	67 500	29.03
27551000 DEPOT ET CAUTIONNEMENT FACTOR	95 450	135 900	40 451	29.76
27685000 INTERETS COURUS SUR DÉPOTS	32 165	14 823	17 343	117.00

DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
Total II	13 245 386	12 901 262	344 124	2.67
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	4 499 072	2 752 101	1 746 971	63.48
41100000 CLIENTS FRANCE	118 715	97 243	21 472	22.08
41121000 CLIENTS CEE	10 106	47 979	37 874	78.94
41122000 CLIENTS HORS CEE	208 904	117 651	91 252	77.56
41130000 CLIENTS GROUPE FR	1 996 156	1 598 852	397 303	24.85
41131000 CLIENTS GROUPE CEE	1 069 144	17 532	1 051 613	NS
41600000 CLIENTS DOUTEUX LITIGIEUX	36 082	51 354	15 272	29.74
41810000 CLIENTS PROD.NON ENC.FACT	978 724	860 151	118 574	13.79
41813000 CLIENTS PROD NON EN FACT GROUP	107 721		107 721	
49100000 PROV.DEPR.COMPTES CLIENTS	26 480	38 661	12 181	31.51
AUTRES CREANCES	4 568 841	3 794 714	774 127	20.40
40110000 FOURNISSEURS DEBITEURS	8 055	217 777	209 722	96.30
40132000 FOURNISSEUR GROUPE DEBITEUR	176 453		176 453	
40980000 AAR	38 142	7 345	30 797	419.30
42500000 AVANCES SALARIES	1 019		1 019	
44400000 IMPOTS SUR LES BENEFICES	985 291	968 202	17 089	1.77
44562500 TVA DEDUCTIBLE S/ IMMOS 20%		16 965	16 965	100.00
44566000 TVA/AUTR.BIENS SERV. DED.	42	223 482	223 440	99.98
44566200 TVA DED S/ OPE INTRACOM	6 268	23 221	16 953	73.01
44566500 TVA /AUTR.BIENS SERV. 20%	117 047	96 285	20 762	21.56
44567000 CREDIT DE TVA A REPORTE	127 495		127 495	
44586000 TVA SUR FNP	76 028	76 922	894	1.16
44870000 ETAT PRODUITS A RECEVOIR	8 102	600	7 502	NS
45100010 C/C WEBORAMA IBERICA	834 832	707 657	127 176	17.97
45100030 C/C WEBORAMA ADRIME	62 259		62 259	
45100050 C/C WEBORAMA UK	561 883	656 163	94 280	14.37
45100060 C/C WEBORAMA IT		77 985	77 985	100.00
45100070 C/C DATVANTAGE	927 484	849 484	78 000	9.18
45100970 AVANCE GROUPE SUA	985 000	507 000	478 000	94.28
45180000 INTERETS COURUS S/CPTE GROUPE	18 522	8 938	9 584	107.22
46700010 AUTRES CPTES DEBITEUR OU CREDI		118	118	100.00
46700020 COMPTE INDISPONIBLE FACTOR	194 448		194 448	
46700100 REFACTURATION INTERCO	651	4 269	3 618	84.75
46700200 REFACTURATION FRAIS DPLT LUIS	1 701		1 701	
46720000 RETENUE SOURCE A RECUP		7 673	7 673	100.00
46870000 DIVERS PROD. A RECEVOIR		791	791	100.00
49510000 DEPRECIATIONS DES COMPTES GROU	561 883	656 163	94 280	14.37
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	842 407	809 711	32 697	4.04
50200000 ACTIONS PROPRES CONTRAT LIQUID	53 933	21 222	32 711	154.13
50220000 ACTIONS PROPRES CONTRAT DE RAC	788 474	788 474		
50300100 BNP MONE EURIBOR 125880		14	14	100.00
DISPONIBILITES	1 773 291	1 687 841	85 451	5.06
51111000 CB PRO SG		37 851	37 851	100.00
51200000 BNP	234 958	254 866	19 908	7.81
51210000 HSBC	462 126	36 254	425 872	NS
51213000 HSBC TRESO PLUS	16 717	317	16 400	NS
51220000 SG	388 395	57 862	330 533	571.25
51240000 CREDIT DU NORD	323 786	482 251	158 465	32.86
51250000 NEUFLIZE OBC	3 709	5 396	1 687	31.27
51260000 COMPTE PAYPAL	1 146	1 416	270	19.05

DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
51270000 CPR	5 989	5 989		
51290000 ODDO	21 953	18 562	3 391	18.27
51291000 ODDO NØ2	42 462	44 527	2 065	4.64
51700000 BNP PARIBAS-FACTOR	271 988	742 481	470 493	63.37
53100000 CAISSE	61	68	7	10.48
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	176 243	144 924	31 319	21.61
48600000 CCAV	176 243	144 924	31 319	21.61
Total III	11 859 854	9 189 291	2 670 564	29.06
ECARTS DE CONVERSION ACTIF	32 195		32 195	
47600000 ECART DE CONVERSION ACTIF	32 195		32 195	
TOTAL GENERAL	25 137 435	22 090 552	3 046 883	13.79

DETAIL BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
CAPITAL	387 190	386 759	431	0.11
10130000 CAP. SOUSCR. APPELE VERSE	387 190	386 759	431	0.11
PRIMES D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT	8 010 711	8 010 711		
10410000 PRIMES LIEES / CAP.SOCIAL	7 860 712	7 860 712		
10450000 SOUSCRIPTION BSA ANVAR	149 999	149 999		
RESERVE LEGALE	38 676	38 545	131	0.34
10610000 RESERVE LEGALE	38 676	38 545	131	0.34
RESERVES REGLEMENTEES	19 870	19 870		
10621000 RESERVES INDISPONIBLE BSA	19 870	19 870		
AUTRES RESERVES	4 367 713	3 945 597	422 115	10.70
10680000 RESERVES LIBRES	4 367 713	3 945 597	422 115	10.70
RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou perte)	1 460 759	422 677	1 038 082	245.60
PROVISIONS REGLEMENTEES	203 789	202 947	842	0.42
14500000 AMORT DEROGATOIRES	203 789	202 947	842	0.42
Total I	14 488 708	13 027 107	1 461 601	11.22
PROVISIONS POUR RISQUES	243 860	211 665	32 195	15.21
15150000 PROVISION PERTES DE CHANGE	32 195		32 195	
15180000 AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES	211 665	211 665		
Total III	243 860	211 665	32 195	15.21
EMPRUNTS AUPRES D'ETABLISSEMENTS DE CREDIT	5 229 392	2 809 431	2 419 961	86.14
16410000 PRET BPI PTZ 400 K €	400 000		400 000	
16430000 PRET SOGE	630 019		630 019	
16440000 PRET BPI INNOVATION	600 000		600 000	
16450000 PRET BPI INTERNATIONAL	750 000		750 000	
16460000 EMPRUNT OSEO NØ1	200 000	400 000	200 000	50.00
16480000 OSEO PRET-INNOVATION	1 425 000	1 500 000	75 000	5.00
16483000 PRET BNP - INVEST CAPITAL	700 000		700 000	
16490000 EMPRUNT OSEO NØ2	500 000	900 000	400 000	44.44
16884000 INTERETS COURUS S/EMPRUNT	24 374	9 431	14 943	158.44
CONCOURS BANCAIRES COURANTS	10 694		10 694	
51111000 CB PRO SG	10 694		10 694	
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERSES	933 150	1 922 718	989 568	51.47
16800000 AVANCE COFACE	197 935	199 709	1 774	0.89
16810000 EMPRUNT BPI-PRET EXPORT	135 000	150 000	15 000	10.00
16810010 BNP - COURT TERME	250 000	250 000		
16820000 EMPRUNT BPI PREFINANCE CIR	346 667	765 000	418 333	54.68
45100020 C/C WEBORAMA INC	3 548	4 735	1 187	25.06
45100030 C/C WEBORAMA ADRIME		553 274	553 274	100.00
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	2 237 350	1 895 040	342 310	18.06
40100000 FOURNISSEURS	490 329	741 800	251 471	33.90
40121000 FOURNISSEURS CEE	162 467	73 473	88 994	121.13
40122000 FOURNISSEURS HCEE	154 900	87 800	67 100	76.42

DETAIL BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
40130000 FOURNISSEURS GROUPE FR	481 852	229 290	252 562	110.15
40131000 FOURNISSEURS GROUPE CEE	208 975		208 975	
40810000 FNP	488 340	530 441	42 101	7.94
40813000 FNP GROUPE	250 488	232 236	18 252	7.86
DETTES FISCALES ET SOCIALES	1 829 325	2 098 906	269 581	12.84
42100000 REMUNER.DUES AU PERSONNEL		152	152	100.00
42150000 NOTE DE FRAIS	2 866	2 939	73	2.50
42820000 DETTES PROV./CONGES PAYES	165 419	187 008	21 589	11.54
42860000 PERS.AUTR.CHARGES A PAYER	286 707	370 103	83 396	22.53
43100000 URSSAF	99 046	105 046	6 000	5.71
43720000 SWISSLIFE	22 896	24 087	1 191	4.94
43730000 RETRAITES UNIES	30 596	95 158	64 562	67.85
43820000 CHG.SOC/CONGES A PAYER	77 747	87 894	10 147	11.54
43860000 AUTR.CHARG.SOCIAL.A PAYER	132 972	170 763	37 791	22.13
44420000 RETENUE A LA SOURCE SALAIRE		153	153	100.00
44551000 TVA A PAYER		93 255	93 255	100.00
44571200 TVA COLL S/ OPE INTRACOM	6 268	23 221	16 953	73.01
44571400 TVA COLLECTEE	4 342	278 640	274 299	98.44
44571500 TVA COLELCTEE 20%	385 037	280 323	104 714	37.35
44571510 TVA COLLECTEE 20% FACTOR	111 698	185 474	73 775	39.78
44580000 TVA A REGUL. OU EN ATTENTE	3 594	6 323	2 730	43.17
44587000 TCA/FACTURES A ETABLIR	169 392	109 805	59 586	54.27
44860000 CHARGES A PAYER	81 452	78 561	2 891	3.68
44861000 AUTRES IMPOTS A PAYER	249 294		249 294	
AUTRES DETTES	51 794	10 983	40 810	371.56
41101000 CLIENTS CREDITEURS	25 461	5 037	20 424	405.48
41121100 CLIENTS CEE CREDITEURS	449	449		
41300000 CLIENTS EFFETS A RECEVOIR	1 687	1 687		
41980000 AAE	4 162	3 360	802	23.88
46700010 AUTRES CPTES DEBITEUR OU CREDI	20 033		20 033	
46710010 REFACTURATION INTERCO		450	450	100.00
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	111 965	50 209	61 756	123.00
48700000 PCA	111 965	50 209	61 756	123.00
Total IV	10 403 671	8 787 288	1 616 383	18.39
ECARTS DE CONVERSION PASSIF	1 197	64 493	63 296	98.14
47700000 ECART DE CONVERSION PASSIF	1 197	64 493	63 296	98.14
TOTAL GENERAL	25 137 435	22 090 552	3 046 883	13.79

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	8 386 897	7 188 201	1 198 696	16.68
70601020 PUB TECHNO WEBORAMA CONNECTION	49 934	318 596	368 529	115.67
70601100 DATA	1 254 526	383 762	870 763	226.90
70601200 DATA WAM	116 892	406 336	523 228	128.77
70601210 DATA WAM 19.6%	9 282	216 876	226 158	104.28
70601300 LICENCE DMP	19 375	438 793	458 168	104.42
70603100 ADPERF PUBLISHER NEW DEAL	1 940		1 940	
70611100 WAM - DMP BDD	578 857		578 857	
70621100 WAM - DMP ACCOMPAGNEMENT	249 600		249 600	
70631100 WAM - DATA	852 878		852 878	
70639000 WAM - DATA CEE	19 557		19 557	
70639110 WAM - DATA HCEE	150 235		150 235	
70650000 BIG FISH		145 000	145 000	100.00
70659110 BIG FISH HCEE	512 054		512 054	
70660000 ADPERF TRACK		8 631	8 631	100.00
70661100 WCM	1 763 486		1 763 486	
70661120 WCM - WEBO CO	748 811		748 811	
70669000 ADPERF CEE	50 384	4 200	46 184	NS
70670000 RICH MEDIA	17 830	44 706	26 876	60.12
70679030 RICH MEDIA CEE ADRIME	15 554	240 890	225 336	93.54
70679110 WARM HCEE	88 865		88 865	
70681100 OTHERS - CONSEIL	82 610		82 610	
70689000 DATA CEE	20 286	96 219	116 505	121.08
70689500 DATA HCEE	22 365	441 962	464 327	105.06
70691000 AUDIENCE	8 500	69 663	78 163	112.20
70691100 ADPERF	276 277		276 277	
70696000 ADPERF	308 353	2 604 634	2 912 987	111.84
70696010 ADPERF 19.6%		2 449	2 449	100.00
70699100 AUDIENCE HCEE		31	31	100.00
70830020 REFACT. INTRA GROUPE WEBORAMA	185 489	172 864	12 625	7.30
70830030 REFACT. INTRA GROUPE ADRIME	637 452	407 258	230 195	56.52
70830040 REFACT. INTRA GROUPE WEBORAMA	1 018 484	852 702	165 782	19.44
70830050 REFACT. INTRA GROUPE WEBORAMA		1 325	1 325	100.00
70830060 REFACT. INTRA GROUPE WEBORAMA	253 306	172 774	80 532	46.61
70830070 REFACT. INTRA GROUPE DATVANTAG	14 851	11 541	3 310	28.68
70830090 REFACT. INTRA GROUPE WEBORAMA	38 116	33 422	4 694	14.04
70830970 REFACT. INTRA GROUPE SUA	19 200	19 200		
70840000 FORMATION	115 400	101 916	13 484	13.23
Chiffre d'affaires NET	8 386 897	7 188 201	1 198 696	16.68
PRODUCTION IMMOBILISEE	1 819 724	1 675 143	144 581	8.63
72100000 TRANSFERT DEPENSES R&D	1 819 724	1 675 143	144 581	8.63
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION		1 000	1 000	100.00
74000000 SUBVENTIONS D'EXPLOITAT.		1 000	1 000	100.00
REPRISES SUR DEPRECIATIONS, PROV. (ET AMORT.), TRANSF.DE CHARGES	19 307	48 477	29 170	60.17
78174000 REPR./PROV.DEPR.ACT.CIRC.	12 181	35 844	23 663	66.02
79100100 AV NATURE R&D	2 554	4 482	1 928	43.02
79100200 AV NATURE COMMERCIAL	2 721	94	2 628	NS
79100210 AV NATURE COMMERCIAL PUB		4 006	4 006	100.00
79110100 IJSS R&D	1 851	4 051	2 201	54.32

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
AUTRES PRODUITS	3 484	17 975	14 491	80.62
75800000 PROD.DIVERS DE GEST.COUR.	3 484	17 975	14 491	80.62
Total des Produits d'exploitation	10 229 412	8 930 795	1 298 617	14.54
ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET AUTRES APPROVISIONNEMENTS	1 552	2 918	1 366	46.82
60220100 CARBURANT R&D	244		244	
60220200 CARBURANT COMMERCIAL	829	2 814	1 984	70.52
60220800 CARBURANT MKG PDT	479	104	374	358.22
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	4 999 176	3 749 552	1 249 623	33.33
60400010 ACHATS PRESTATIONS DATA	343 546	97 859	245 687	251.06
60400070 ACHATS PRESTATIONS DATVANTAGE	472 071	185 146	286 925	154.97
60400100 PRESTA.SERVICE R&D	196 146	204 009	7 862	3.85
60400130 PRESTA.SERVICE R&D ADRIME	385 305	369 704	15 600	4.22
60400300 PRESTA SERVICE MARKETING	87 800	35 752	52 048	145.58
60400800 PRESTA.SERVICE MKG PDTS	206 199	30 250	175 949	581.65
60410000 PRESTA INFORMATIQUE	121 810	113 086	8 724	7.71
60431000 ACHATS NEW DEAL	2 448		2 448	
60432000 RETROCESSIONS CA	11 061	165 598	154 538	93.32
60440000 ACHATS ETUDES DIVERSES	120 000		120 000	
60450000 PRESTATION RICH MEDIA		450	450	100.00
60610000 EDF GDF	6 962	7 971	1 009	12.66
60630000 FOURNITURES INFO	11 176	11 873	697	5.87
60640000 FOURNITURES BUREAU	14 184	10 644	3 540	33.26
60680000 EPICERIE	27 391	24 884	2 507	10.07
61100000 SOUS-TRAITANCE GENERALE	112 497	34 711	77 786	224.10
61200000 REDEVANCES DE CREDIT BAIL	115 223	27 651	87 572	316.70
61300000 LOCATIONS LOGICIELS	84 246	55 079	29 167	52.96
61320000 LOYER BUREAU	179 503	170 499	9 004	5.28
61321000 LOYER PARKING COMMERCIAUX	1 066	2 540	1 474	58.02
61322000 LOCATION PARKING DIR	4 808	1 793	3 016	168.21
61323000 LOYER PARKING R&D		742	742	100.00
61324000 AUTRES LOYER	13 769	11 220	2 549	22.72
61341000 LOC LEASEPLAN BMW	7 430	7 952	522	6.56
61342100 LOCATION AUDI	7 133	9 149	2 016	22.03
61345000 LOC SCOOTER D.S	2 101		2 101	
61360000 LOC ARIANE INSTAL TEL	4 619	4 688	69	1.48
61380000 LOC GE FINANCE/CANON	12 581	12 308	273	2.22
61410000 CHARGES LOCATIVES	19 559	15 311	4 248	27.74
61560000 MAINTENANCE INFORMATIQUE	8 990	5 282	3 708	70.21
61570000 ENTRET & MAINT	61 067	59 197	1 870	3.16
61600000 PRIMES D'ASSURANCE	44 671	40 549	4 122	10.17
61800000 FRAIS COLLOQUES SEMINAIRE	106 197	56 860	49 336	86.77
61810000 DOCUMENTATION GENERALE	2 674	1 681	993	59.09
61820000 DOCUMENTATION MARKETING	8 506	4 836	3 670	75.89
62110000 PERSONNEL INTERIMAIRE	14 875		14 875	
62220000 COMMISSION S/ VENTES	53 530	17 843	35 687	200.00
62250000 COMMISSION D'AFFACTURAGE	16 449	14 175	2 274	16.04
62260000 HONO CAC & EXPERT CPTABLE	57 422	48 380	9 042	18.69
62261000 HONO AVOCATS	101 410	60 928	40 482	66.44
62264000 HONORAIRES DIVERS	126 456	109 066	17 390	15.94
62266000 CONSEILS COMMUNICATION	26 839	1 500	28 339	NS
62270000 FR ACTES & CONTENTIEUX	9 899	9 616	283	2.94
62280000 MANAGT FEES SUA	327 620	545 388	217 768	39.93

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2016	12	31/12/2015	12	Euros	%
62281000 FEES DEXCLAN			84 040		84 040	100.00
62300000 PUBLICITE			2 069		2 069	100.00
62320000 IMPRIMES & CADEAUX CLTS	11 717		16 678		4 961	29.74
62321000 IMPRIMES & CADEAUX CLTS MKG	32 934		68 811		35 876	52.14
62330000 PUB/LIENS SPONSORISES			304		304	100.00
62331000 PUB/LIENS SPONSORISES R&D			3 631		3 631	100.00
62340000 DONS	1 350		1 000		350	35.00
62350000 ATTRIBUTION NOMS DOMAINES	2 327		956		1 371	143.34
62480000 TRANSP.BIENS ET PERSONNES	4 139		1 988		2 152	108.23
62510000 VOYAGES & DEP DIRECTION	20 901		17 778		3 124	17.57
62510100 VOYAGE & DEP R&D	3 097		9 965		6 867	68.92
62510200 VOYAGE & DEP COMMERCIAL	27 104		40 900		13 796	33.73
62510300 FRAIS DEPLAC MARKETING	3 434		1 234		2 201	178.34
62510400 VOYAGE & DEP FINANCE	625		2 304		1 678	72.86
62510410 VOYAGE & DEP FINANCE CORPO	1 694				1 694	
62510500 VOYAGES & DEP SUPPORT	1 934		612		1 322	216.20
62510700 FRAIS DEPLAC INFRA RESEAU	8 629		189		8 440	NS
62510800 FRAIS DEPLACEMENT MKG PDTS	40 278		4 861		35 417	728.52
62530200 INDEMNITES KILOMETRIQUE COMMER	1 508		1 905		396	20.81
62530300 INDEMNITE KILOMETRIQUE MKG			33		33	100.00
62530800 INDEMNITES KILOMETRIQUE MKG PD	269		486		217	44.61
62550000 FRAIS DEMENAGEMENT			813		813	100.00
62570000 RECEPTIONS DIRECTION	9 405		10 511		1 106	10.52
62570100 RECEPTIONS R&D	8 093		9 591		1 498	15.61
62570200 RECEPTIONS COMMERCIAL	12 954		25 818		12 864	49.83
62570300 FRAIS RECEPTION MARKETING	1 135		311		824	264.97
62570400 FRAIS RECEPTION FINANCE	3 744		1 928		1 816	94.22
62570410 FRAIS RECEPTION FINANCE CORPO	531				531	
62570500 FRAIS RECEPTION SUPPORT	98		38		60	161.04
62570600 DEPLA.MISSIONS RECEPTIONS	32 171		32 312		141	0.44
62570700 FRAIS RECPTION INFRA RESEAU	1 749		303		1 447	477.96
62570800 FRAIS RECEPTION MKG PDT	14 695		2 671		12 024	450.12
62600000 FR TEL PORTABLE DIRECTION	287		425		138	32.54
62600100 FR TEL PORTABLE R&D	2 214		2 538		324	12.76
62600200 FR TEL PORT COMMERCIAL	7 039		5 714		1 326	23.20
62600300 FRAIS TEL FINANCE	179		813		634	77.97
62600310 FRAIS TEL FINANCE CORPO	420				420	
62600400 FR TEL MARKETING	470		320		150	46.88
62600500 FR TEL PORT SUPPORT	625		421		204	48.35
62600700 FR TEL PORT INFRA RESEAU	365		2 588		2 223	85.88
62600800 FRS TEL MKG PDTS	2 584		1 980		604	30.48
62610000 ABONNEMENT TRANSIT	689 771		318 310		371 461	116.70
62611000 ABONNEMENT TRANSIT-IP	220 066		245 331		25 264	10.30
62612000 FRAIS D'HEBERGEMENT USA	235 472		56 030		179 443	320.26
62620000 FRAIS POSTAUX	2 760		2 394		366	15.28
62630000 FRAIS TELEPHONE FIXE	1 021		557		464	83.41
62640000 INTERNET	19 093		39 003		19 910	51.05
62700000 FRAIS BANCAIRES	74 815		35 015		39 800	113.66
62711000 FRAIS S/ACHAT DE TITRES	2 215		3 450		1 235	35.79
62712000 FRAIS S/VENTE DE TITRES	1 329		1 295		34	2.61
62800000 FRAIS DIVERS	4 370		5 617		1 247	22.20
62810000 COTISATIONS	17 887		45 855		27 968	60.99
62840000 FRAIS DE RECRUTEMENT	38 253		67 940		29 688	43.70
62850000 FORMATIONS	6 141		22 438		16 296	72.63

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	118 529	113 598	4 930	4.34
63110000 TAXE SUR LES SALAIRES	2 889		2 889	
63300000 IMPOTS TAXES ET VERS ASSIMIL		1 833	1 833	100.00
63330000 FORMATION CONTINUE	23 490	29 923	6 433	21.50
63340000 EFFORT DE CONSTRUCTION	12 176	11 154	1 022	9.16
63350000 TAXE APPRENTISSAGE	17 848	16 856	992	5.89
63370000 AGEFIPH- TAXE TRAVAILLEUR HAND	7 195	7 536	340	4.51
63380000 ADESSAT	541	496	45	9.16
63511000 COTISATION FONCIERE DES ENTREP	6 945	5 573	1 372	24.62
63512000 TAXES FONCIERES	7 363	7 289	74	1.02
63513000 CVAE	36 726	32 576	4 150	12.74
63514000 TAXES/VEHICUL.DE SOCIETES	3 207	4 746	1 539	32.43
63540000 DROITS ENREGIST.ET TIMBRE	148	500	352	70.49
63710000 ORGANIC		4 883	4 883	100.00
SALAIRES ET TRAITEMENTS	2 628 560	2 810 683	182 123	6.48
64110000 REMUNERATION DIRECTION	33 823	120 807	86 984	72.00
64110100 REMUNERATION R&D	917 862	859 137	58 725	6.84
64110200 REMUNERATION COMMERCIAL	370 138	264 233	105 905	40.08
64110210 REMUNERATION COMMERCIAL PUB		114 016	114 016	100.00
64110300 REMUNERATION MARKETING	77 397	45 993	31 403	68.28
64110400 REMUNERATION FINANCE	67 015	206 393	139 378	67.53
64110410 REMUNERATION FINANCE CORPO	148 078		148 078	
64110500 REMUNERATION SUPPORT	219 112	206 129	12 983	6.30
64110700 REMUNERATION INFRA RESEAUX	263 800	198 895	64 905	32.63
64110800 REMUNERATION MKG PDTS	282 349	230 833	51 516	22.32
64121100 PROVISION CP R&D	2 919	5 133	8 052	156.87
64121200 PROVISION CP COMMERCIAL	7 551	1 176	8 727	742.31
64121210 PROVISION CP COMMERCIAL PUB		4 812	4 812	100.00
64121300 PROVISION CP MARKETING	1 580	3 740	2 160	57.76
64121400 PROVISION CP FINANCE	8 514	4 510	13 025	288.77
64121410 PROVISION CP FINANCE CORP	9 590		9 590	
64121500 PROVISION CP SUPPORT	735	2 295	1 559	67.95
64121700 PROVISION CP INFRA RESEAU	2 621	6 666	9 287	139.32
64121800 PROVISION CP MKG PDTS	7 292	12 984	5 692	43.84
64130100 PRIME VERSEE R&D	74 345	60 393	13 952	23.10
64130200 PRIME VERSEE COMMERCIAL	115 839	7 500	108 339	NS
64130210 PRIME VERSEE MKG PDTS		65 000	65 000	100.00
64130300 PRIME VERSEE MARKETING	11 000		11 000	
64130400 PRIME VERSEE FINANCE	3 250	21 000	17 750	84.52
64130410 PRIME VERSEE FINANCE CORPO	11 254		11 254	
64130500 PRIME VERSEES SUPPORT	24 000	20 000	4 000	20.00
64130700 PRIME VERSEES INFRA RESEAUX	20 690	13 500	7 190	53.26
64130800 PRIME VERSEE MKG PDTS	45 416	20 000	25 416	127.08
64131000 PRIME INTERESSEMENT	4 255	8 038	3 783	47.07
64132000 PROVISION PRIME DIRECTION	178 605	178 563	357 168	200.02
64132100 PROVISION PRIME R&D	10 700	18 100	7 400	40.88
64132200 PROVISION PRIME COMMERCIAL	43 700	39 300	4 400	11.20
64132300 PROVISION PRIME MARKETING	1 800	5 000	3 200	64.00
64132400 PROVISION PRIME FINANCE ADMIN	2 500	800	3 300	412.50
64132410 PROVISION PRIME FINANCE ADMIN	15 615		15 615	
64132500 PROVISION PRIME SUPPORT	8 000	3 500	4 500	128.57
64132800 PROVISION PRIME MKG PDTS	21 500	14 500	7 000	48.28
64140100 INDEM TRANSPORT R&D	8 524	8 679	155	1.79
64140200 INDEM TRANSP COMMERCIAL	839	792	47	5.96

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
64140300 INDEM TRANSP MARKETING	562	400	162	40.43
64140400 INDEM TRANSP FINANCE	669	1 763	1 095	62.09
64140410 INDEM TRANSP FINANCE CORPO	762		762	
64140500 INDEM TRANSP SUPPORT	715	2 137	1 422	66.54
64140700 INDEM TRANSP INFRA RESEAUX	2 870	2 543	327	12.85
64140800 INDEMNITE DE TRANSPORT MKG PDT	550	395	155	39.38
64200100 PRIMES ASTREINTES R&D	13 059	13 840	781	5.64
64200500 PRIMES ASTREINTES SUPPORT	6 480	13 280	6 800	51.20
64200700 PRIME ASTREINTE INFRA RESEAUX	5 286	3 906	1 380	35.33
CHARGES SOCIALES	1 235 522	1 314 241	78 719	5.99
64510000 URSSAF DIRECTION	11 205	32 947	21 742	65.99
64510100 URSSAF R&D	343 389	323 507	19 881	6.15
64510200 URSSAF COMMERCIAL	154 018	92 720	61 298	66.11
64510210 URSSAF COMMERCIAL PUB		53 983	53 983	100.00
64510300 URSSAF MARKETING	28 715	15 721	12 994	82.66
64510400 URSSAF FINANCE	24 786	78 456	53 670	68.41
64510410 URSSAF FINANCE CORPO	55 899		55 899	
64510500 URSSAF SUPPORT	84 899	80 139	4 759	5.94
64510700 URSSAF INFRA RESEAUX	97 864	75 998	21 866	28.77
64510900 URSSAF MKG PDTS	104 566	81 695	22 872	28.00
64520000 MUT/PREV DIRECTION	1 843	2 773	930	33.54
64520100 MUT/PREV R&D	26 222	24 254	1 968	8.11
64520200 MUT/PREV COMMERCIAL	10 358	7 853	2 505	31.90
64520210 MUT/PREV COMMERCIAL PUB		3 435	3 435	100.00
64520300 MUT/PREV MARKETING	1 777	964	813	84.31
64520400 MUT/PREV FINANCE	2 438	6 587	4 148	62.98
64520410 MUT/PREV FINANCE CORPO	4 144		4 144	
64520500 MUT/PREV SUPPORT	6 403	6 868	465	6.77
64520700 MUT/PREV INFRA RESEAUX	6 864	5 205	1 659	31.87
64520800 MUT-PREV MKG PDTS	7 241	6 103	1 138	18.64
64530000 RETRAITE DIRECTION	2 565	14 095	11 530	81.80
64530100 RETRAITE R&D	93 213	83 713	9 500	11.35
64530200 RETRAITE COMMERCIAL	51 302	25 617	25 684	100.26
64530210 RETRAITE COMMERCIAL PUB		22 132	22 132	100.00
64530300 RETRAITE MARKETING	8 008	4 292	3 715	86.55
64530400 RETRAITE FINANCE	5 509	21 084	15 575	73.87
64530410 RETRAITE FINANCE CORPO	17 815		17 815	
64530500 RETRAITE SUPPORT	22 357	20 220	2 138	10.57
64530700 RETRAITE INFRA RESEAUX	25 016	18 800	6 215	33.06
64530800 RETRAITE MKG PDTS	36 634	27 306	9 328	34.16
64531000 CHARGES DE 11% SUR INTERESSEME	290	1 608	1 898	118.01
64580100 PROV CH SOC CP R&D	1 372	2 413	3 785	156.87
64580200 PROV CH SOC CP COMMERCIAL	3 549	553	4 102	742.31
64580210 PROV CH SOC CP COMMERCIAL PUB		2 262	2 262	100.00
64580300 PROV CH SOC CP MARKETING	742	1 758	1 015	57.76
64580400 PROV CH SOC CP FINANCE	4 002	2 120	6 122	288.77
64580410 PROV CH SOC CP FINANCE CORP	4 507		4 507	
64580500 PROV CH SOC CP SUPPORT	346	1 078	733	67.95
64580700 PROV CH SOC CP INFRA RESEAU	1 232	3 133	4 365	139.32
64580800 PROV CH CP MKG PDTS	3 427	6 103	2 675	43.84
64583000 PROV CH SOC PRIME DIRECTION	83 944	83 924	167 868	200.02
64583100 PROV CH SOC PRIME R&D	5 029	8 507	3 478	40.88
64583200 PROV CH SOC PRIME COMMERCIAL	20 539	18 471	2 068	11.20
64583300 PROV CH SOC PRIME MARKETING	846	2 350	1 504	64.00

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
64583400 PROV CH SOC PRIME FINANCE/ADMI	1 175	376	1 551	412.50
64583410 PROV CH SOC CP FINANCE CORP	7 339		7 339	
64583500 PROV CH SOC PRIME SUPPORT	3 760	1 645	2 115	128.57
64583800 PROV CH SOC PRIME MKG PDTS	10 105	6 815	3 290	48.28
64700000 TICKET RESTO DIRECTION	1 785	1 155	630	54.55
64700100 TICKET RESTO R&D	20 100	19 028	1 072	5.63
64700200 TICKET RESTO COMMERCIAL	7 830	5 935	1 895	31.93
64700210 TICKET RESTO DIRECTION		1 155	1 155	100.00
64700300 TICKET RESTO MARKETING	2 175	645	1 530	237.21
64700400 TICKET RESTO FINANCE	2 095	4 690	2 595	55.33
64700410 TICKET RESTO FINANCE	2 320		2 320	
64700500 TICKET RESTO SUPPORT	5 080	4 200	880	20.95
64700700 TICKET RESTO INFRA RESEAUX	6 335	5 975	360	6.03
64700800 TICKETS RESTAURANTS MKG PDTS	10 570	6 890	3 680	53.41
64750000 MEDECINE DU TRAVAIL	3 937	3 784	153	4.04
64900000 CICE	13 817	18 797	4 980	26.49
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS	1 624 022	1 448 260	175 762	12.14
68111030 DAP IMMO INCO - PROD IMMO	1 376 408	1 238 036	138 372	11.18
68111100 DAP IMMO INCO - FG	8 140	14 032	5 892	41.99
68112100 DAP IMMO CORP - FG	57 227	46 554	10 673	22.93
68112200 DAP IMMO CORP - MAT R&D	182 247	149 639	32 609	21.79
DOTATIONS AUX DEPRECIATIONS SUR IMMOBILISATIONS	109 995		109 995	
68161000 DOT. DEPRECIATION IMMOB. INCOR	109 995		109 995	
DOTATIONS AUX DEPRECIATIONS SUR ACTIF CIRCULANT		42 501	42 501	100.00
68174000 DOT.PROV.DEPR.ACTIFS CIRC		42 501	42 501	100.00
AUTRES CHARGES	14 650	12 914	1 736	13.44
65160000 DROITS D'AUTEUR	159		159	
65400000 PERTES/CREANCES IRRECOUVR	13 531	9 207	4 324	46.96
65800000 CHARGES DIV.GEST.COURANTE	960	3 707	2 747	74.11
Total des Charges d'exploitation	10 732 005	9 494 668	1 237 337	13.03
Résultat d'exploitation	502 593	563 873	61 280	10.87
PRODUITS FINANCIERS DE PARTICIPATIONS	1 084 521	1 320 574	236 053	17.88
76110000 PRODUITS DE PARTICIPAT.	1 084 521	1 320 574	236 053	17.88
PRODUITS AUTRES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES ACTIF IMMOBILISE	53 072	11 913	41 159	345.48
76260000 INT COURUS SUR PRET	35 729	11 913	23 816	199.91
76270000 REVENUS DES CRÉANCES IMMOBILIS	17 343		17 343	
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES		289	289	100.00
76800000 AUTRES PRODUITS FINANCIERS		289	289	100.00
REPRISES SUR DEPRECIATIONS ET PROVISIONS, TRANSFERTS DE CHARGES	106 940	180 265	73 325	40.68
78650000 REPRISE / PROVISION FINANCIERE		60 673	60 673	100.00
78660000 REP PROV DEPR TITRES PARTICIPA	12 660		12 660	
78661000 REP PROV DEPR C/C PARTICIPATIO	94 280		94 280	
78662000 REPRISE PROV DEPR CONTRAT RACH		119 592	119 592	100.00

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE	8 842	19 613	10 772	54.92
76600000 GAINS DE CHANGE	8 842	19 613	10 772	54.92
Total des Produits financiers	1 253 375	1 532 655	279 280	18.22
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, DEPRECIATIONS ET PROVISIONS	32 195	143 673	111 478	77.59
68650000 DOT. PROVISIONS FINANCIERES	32 195		32 195	
68661000 DOT PROV DEPR C/C PARTICIPATIO		116 266	116 266	100.00
68662000 DOT.PROV.DEPR.ACTIFS CIRC		27 407	27 407	100.00
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	172 196	179 962	7 766	4.32
66110000 INTERETS D'EMPRUNTS	168 170	169 084	914	0.54
66150000 CHARGES D'INTERETS	4 026	10 878	6 852	62.99
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE	16 054	7 137	8 917	124.93
66600000 PERTES DE CHANGE	16 054	7 137	8 917	124.93
Total des Charges financières	220 445	330 772	110 327	33.35
Résultat financier	1 032 930	1 201 883	168 953	14.06
Résultat courant avant impôts	530 337	638 010	107 674	16.88
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS EN CAPITAL	32 475	13 748	18 728	136.22
77520000 PRODUITS CES ELTS IMMO CORPO	1 258	1 957	699	35.71
77560000 PRODUITS DE CESSION	3 666		3 666	
77830000 BONIS RACHAT ACTION WEBORAMA	15 701	11 790	3 911	33.17
77880000 AUTRES PRODUITS EXCEPTIO.	11 849		11 849	
REPRISES SUR DEPRECIATIONS ET PROVISIONS, TRANSFERTS DE CHARGES	9 578	2 422	7 156	295.45
78725000 REPR AMORT DEROGATOIRE	9 578		9 578	
79700000 TRANSFERT CHARGES EXCEPTIONNEL		2 422	2 422	100.00
Total des Produits exceptionnels	42 054	16 170	25 884	160.07
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS DE GESTION	57 437	1 162 365	1 104 928	95.06
67120000 PENALITES AMENDES & PEINE	194	27	221	806.74
67180000 AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES	57 243	1 162 392	1 105 149	95.08
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS EN CAPITAL	15 248	3 644	11 604	318.46
67520000 VALEUR CESSION IMMO CORPORELLE	1 258	1 767	509	28.81
67560000 VALEURS DE CESSION	12 660		12 660	
67830000 MALIS RACHAT ACTION WEBORAMA	1 329	1 876	547	29.16
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, DEPRECIATIONS ET PROVISIONS	10 421	15 499	5 079	32.77
68725000 AMORTISSEM. DEROGATOIRES	10 421	15 499	5 079	32.77
Total des Charges exceptionnelles	83 105	1 181 508	1 098 403	92.97
Résultat exceptionnel	41 052	1 165 338	1 124 286	96.48
IMPOTS SUR LES BENEFICES	971 474	950 005	21 469	2.26
69520000 CREDIT IMPOTS RECHERCHE	971 474	949 405	22 069	2.32
69540000 CREDIT IMPOTS APPRENTISSAGE		600	600	100.00

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2016 12	31/12/2015 12	Euros	%
Total des produits	11 524 841	10 479 620	1 045 220	9.97
Total des charges	10 064 081	10 056 943	7 139	0.07
Bénéfice ou perte (Produits - Charges)	1 460 759	422 677	1 038 082	245.60

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de 25 137 435.34 Euros et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont le chiffre d'affaires est de 8 386 896.78 Euros et dégageant un bénéfice de 1 460 759.14 Euros .

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2016 au 31/12/2016 .

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Au cours de l'année 2016 la société a effectué les opérations suivantes:

Concernant le capital:

- Lors du CA du 31/03/2016: attribution définitive de 3917 actions gratuites, émises dans le cadre du "plan d'actions gratuites Iberica 2014"

- REGLES ET METHODES COMPTABLES -

(PCG Art. 831-1/1)

Principes et conventions générales

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général 2014.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2016-07 relatif à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.

Permanence des méthodes

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Informations générales complémentaires

Note sur les Créances clients:

Les créances clients au bilan comprennent des créances créditrices de 222 k € au titre des cessions dailly.

Le montant des créances clients remises aux factor est de 670 k € au 31/12/2016.

Note sur la valorisation des titres de participations:

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constatée pour la différence. La valeur d'inventaire correspond à la valeur d'utilité qui est définie principalement en fonction des critères suivants: la rentabilité et les perspectives de rentabilité de la filiale, les objectifs poursuivis lors de l'acquisition, les perspectives de réalisation.

Informations relatives au CICE

Il a été comptabilisé en déduction des frais de personnel un produit à recevoir relatif à l'application du CICE (crédit d'impôt compétitivité emploi) pour un montant de 13 817 €. La société n'a demandé aucun préfinancement au titre de ce mécanisme.

Conformément à la réglementation, le CICE est réinvesti dans les salaires et traitements liés. Il n'est pas distribué sous forme de dividendes ou réinvesti dans les salaires de la direction.

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN -

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Etat des immobilisations

	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluations	Acquisitions
Frais d'établissements et de développement TOTAL	9 661 870		1 819 724
Autres postes d'immobilisations incorporelles TOTAL	276 753		6 355
Installations générales agencements aménagements des constructions	188 929		
Installations générales agencements aménagements divers	64 031		
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	2 180 096		183 580
Immobilisations corporelles en cours	79 823		30 172
TOTAL	2 512 879		213 752
Autres participations	9 215 514		
Prêts, autres immobilisations financières	470 055		84 860
TOTAL	9 685 569		84 860
TOTAL GENERAL	22 137 071		2 124 691

	Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice	Réévaluation Valeur d'origine fin exercice
	Poste à Poste	Cessions		
Frais établissement et de développement TOTAL			11 481 594	
Autres immobilisations incorporelles TOTAL			283 108	
Installations générales agencements aménagements constr.			188 929	
Installations générales agencements aménagements divers			64 031	
Matériel de bureau et informatique, Mobilier		5 336	2 358 340	
Immobilisations corporelles en cours		0	109 995	
TOTAL		5 335	2 721 296	
Autres participations		12 660	9 202 853	
Prêts, autres immobilisations financières		43 451	511 464	
TOTAL		56 111	9 714 318	
TOTAL GENERAL		61 446	24 200 315	

Etat des amortissements

Situations et mouvements de l'exercice	Montant début d'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises	Montant fin d'exercice
Frais établissement recherche développement TOTAL	6 990 416	1 376 408		8 366 824
Autres immobilisations incorporelles TOTAL	262 858	8 140	0	270 998
Installations générales agencements aménagements constr.	145 045	7 342		152 387
Installations générales agencements aménagements divers	42 508	5 589	0	48 097
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	1 484 646	226 543	2 237	1 708 952
TOTAL	1 672 199	239 474	2 237	1 909 436
TOTAL GENERAL	8 925 473	1 624 022	2 237	10 547 258

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Ventilation des dotations de l'exercice	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Amortissements dérogatoires	
				Dotations	Reprises
Frais étab.rech.développ. TOTAL	1 376 408				
Autres immob.incorporelles TOTAL	8 140				
Instal.générales agenc.aménag.constr.	7 342				
Instal.générales agenc.aménag.divers	5 589				
Matériel de bureau informatique mobilier	226 543				
TOTAL	239 474				
TOTAL GENERAL	1 624 022				

Etat des provisions

Provisions réglementées	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Amortissements dérogatoires	202 947	10 421	9 579		203 789
TOTAL	202 947	10 421	9 579		203 789

Provisions pour risques et charges	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Pertes de change		32 195			32 195
Autres provisions pour risques et charges	211 665				211 665
TOTAL	211 665	32 195			243 860

Provisions pour dépréciation	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Sur immobilisations corporelles		109 995			109 995
Sur titres de participation	310 336		12 660		297 676
Sur comptes clients	38 661		12 181		26 480
Autres provisions pour dépréciation	656 163		94 280		561 883
TOTAL	1 005 160	109 995	119 121		996 034
TOTAL GENERAL	1 419 772	152 611	128 700		1 443 683

Dont dotations et reprises					
d'exploitation		109 995	12 181		
financières		32 195	106 940		
exceptionnelles		10 421	9 578		

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Etat des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Prêts	12 000		12 000
Autres immobilisations financières	499 464	0	499 464
Clients douteux ou litigieux	36 082	36 082	
Autres créances clients	4 489 470	4 489 470	
Personnel et comptes rattachés	1 019	1 019	
Impôts sur les bénéficiaires	985 291	985 291	
Taxe sur la valeur ajoutée	326 881	326 881	
Divers état et autres collectivités publiques	8 102	8 102	
Groupe et associés	3 389 980	3 389 980	
Débiteurs divers	419 450	419 450	
Charges constatées d'avance	176 243	176 243	
TOTAL	10 343 983	9 832 519	511 464

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes ets crédit à 1 an maximum à l'origine	35 068	35 068		
Emprunts et dettes ets crédit à plus de 1 an à l'origine	5 205 019	1 206 573	3 930 946	67 500
Emprunts et dettes financières divers	929 602	832 102	97 500	
Fournisseurs et comptes rattachés	2 237 350	2 237 350		
Personnel et comptes rattachés	454 992	454 992		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	363 257	363 257		
Taxe sur la valeur ajoutée	680 331	680 331		
Autres impôts taxes et assimilés	330 746	330 746		
Groupe et associés	3 548	3 548		
Autres dettes	51 794	51 794		
Produits constatés d'avance	111 965	111 965		
TOTAL	10 403 671	6 307 725	4 028 446	67 500
Emprunts souscrits en cours d'exercice	3 200 000			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	1 230 000			

Composition du capital social

(PCG Art. 831-3 et 832-13)

Différentes catégories de titres	Valeurs nominales en euros	Nombre de titres			
		Au début	Créés	Remboursés	En fin
Actions Ordinaires	0.1100	1 370 756	3 917		1 374 673
Actions Droit Vote Double	0.1100	2 145 233			2 145 233
Act°Grat Adri 2013(DA:2017)		7 500			7 500
Act°Grat Adri 2014(DA:2017)		3 917		3 917	
Plan 2015 (DA: 2017)		128 500			128 500

Actions détenues par Weborama elle-même au 31/12/2016 : 118 815 actions

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Frais de recherche appliquée et de développement

(PCG Art. 831-2/2.1)

	Recherche fondamentale	Recherche appliquée	Dévelop- pement	Total
Dépenses de recherche et de développement sans contrepartie spécifique :				
- entreprise en fonction de clients potentiels			11481594	11481594
Total 1			11481594	11481594
Total général				11481594
Dont inscrit au compte 203 du bilan				11481594

Il s'agit du détail du poste Frais de recherche et de développement au bilan.

Les dépenses engagées ont été inscrites en immobilisations, car il s'agit de frais afférents à des projets nettement individualisés et ayant de sérieuses chances de rentabilité commerciale.

La durée d'amortissement est fonction de la Nature des frais engagés et de la durée de vie probable des projets.

Autres immobilisations incorporelles

(Code du Commerce Art. R 123-186)

Les brevets, concessions et autres valeurs incorporelles immobilisées ont été évalués à leur coût d'acquisition, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

	Valeurs	Taux d'amortissement
Logiciel	42 099	100.00
Marques	60 786	100.00
Brevets	149 422	98.81
Site internet	30 800	73.59

Evaluation des immobilisations corporelles

La valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Evaluation des amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

Catégorie	Mode	Durée
Matériel Informatique	Linéaire	3 ans
Aménagements	Linéaire	5 à 10 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	5 à 8 ans
Frais de recherche et développ	Linéaire	5 ans
Brevets	Linéaire	5 ans
Logiciels	Linéaire	1 an

Evaluation des créances et des dettes

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Dépréciation des créances

(PCG Art.831-2/3)

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Evaluation des valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

En cas de cession portant sur un ensemble de titres de même nature conférant les mêmes droits, la valeur des titres a été estimée selon la méthode FIFO (premier entré, premier sorti).

Dépréciation des valeurs mobilières

(PCG Art.831-2/3)

Les valeurs mobilières de placement ont été dépréciées par voie de provision pour tenir compte :

- Pour les titres cotés, du cours moyen du dernier mois de l'exercice.
- Pour les titres non cotés, de leur valeur probable de négociation à la clôture de l'exercice.

Disponibilités en Euros

Les liquidités disponibles en caisse ou en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Autres immobilisations financières	32 165
Créances clients et comptes rattachés	1 086 445
Autres créances	46 244
Total	1 164 855

Charges à payer

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	24 374
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	738 828
Dettes fiscales et sociales	993 590
Autres dettes	4 162
Total	1 760 954

Charges et produits constatés d'avance

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	176 243
Total	176 243
Produits constatés d'avance	Montant
Produits d'exploitation	111 965
Total	111 965

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT -**Ventilation du chiffre d'affaires net**

(PCG Art. 831-2/14)

Répartition par secteur d'activité	Montant
Prestation de services	8 384 897
Total	8 384 897

Répartition par secteur géographique	Montant
Prestation de services France	5 661 094
Prestations de services Export	2 725 803
Total	8 386 897

Rémunération des dirigeants

(PCG Art. 831-3, 832-12, 832-13)

Information non communiquée car cela conduirait à donner une information individuelle.

Effectif moyen

(PCG Art. 831-3)

	Personnel salarié	Personnel mis à la disposition de l'entreprise
Cadres	42	
Employés	1	
Total	43	

Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Le résultat fiscal de l'exercice clos au 31/12/2016 s'élève à - 608 k €. le montant des pertes fiscales reportables s'élève à 5555 k €.

Incidence des évaluations fiscales dérogatoires

(PCG Art. 831-2/18 et Art. 832-12)

	Montant
Résultat de l'exercice	1 460 759
Impôt sur les bénéfices	971 474
Résultat avant impôt	2 432 233
Variation des provisions réglementées : - amortissements dérogatoires	10 421
Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires avant impôt	2 442 654

Le profit d'impôt sur les sociétés comptabilisé dans les comptes de l'exercice clos au 31/12/2016 correspond au crédit d'impôt recherche pour 971 474 €.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

- ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS -**Engagements financiers**

(PCG Art. 531-2/9)

Engagements donnés

Avals et cautions	300 000
Total (1)	300 000

Avals et cautions : la société a accordé au Crédit du Nord une caution de 300 K€ portant sur les cessions dailly de sa filiale Weborama Connection.

Autres engagements donnés :

- Signature du pacte d'actionnaire Yoolink en juin 2008 (valable jusqu'au 31/12/2015 et renouvelable par période de 2 ans) : droit de préemption sur les titres détenus par les co-associés.

- La société est soumise à des obligations de ratios à respecter dans le cadre de l'emprunt de 750 K€ souscrit le 5 février 2016 auprès de la Société générale. Cet emprunt a fait l'objet d'un accord de garantie par la BPI. Ces ratios sont les suivants :

* Le niveau de trésorerie nette soit supérieure à 2 750k€ : les disponibilités + VMP - Compte bancaire Factor (comptes 5174) - Préfinancement du CIR - Comptes bancaires débiteurs

* Le ratio de levier soit inférieur ou égal à 2 : (DFN/EBE)

Au 31/12/2016, ces ratios sont respectés.

Engagements reçus

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Crédit bail

(Code monétaire et financier R 313-14; PCG Art.531-2/9)

Nature	Terrains	Constructions	Instal.Matériel et Outillage	Autres	Total
Valeur d'origine				369 719	369 719
Redevances payées					
- cumuls exercices antérieurs				42 472	42 472
- exercice				123 184	123 184
Total				165 656	165 656
Redevances restant à payer					
- à un an au plus				108 189	108 189
- entre 1 et 5 ans				95 533	95 533
Total				203 722	203 722

Engagement en matière de pensions et retraites

(PCG Art. 531-2/9, Art. 832-13)

La société n'a signé aucun accord particulier en matière d'engagements de retraite. Ces derniers se limitent donc à l'indemnité conventionnelle de départ à la retraite. Aucune provision pour charge n'a été comptabilisée au titre de cet exercice du fait de leur caractère non significatif. L'évaluation actuarielle du montant des engagements s'élève à 6 416 € au 31/12/2016.

Accroissements et allègements dette future d'impôt

(PCG Art. 831-2/19, Art. 832-12 et Art. 832-13)

Nature des différences temporaires	Montant
Accroissements	
Provisions réglementées :	
- amortissements dérogatoires	10 421
Total des accroissements	10 421

Liste des filiales et participations

(Code du Commerce Art. L 233-15; PCG Art. 531-3 et 532-12)

Société	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part du capital détenu en %	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires du dernier exercice	Résultat net du dernier exercice	Dividendes encaissés par la société
				brute	nette					
A. Renseignements détaillés										
- Filiales détenues à + de 50%										
- WEBORAMA CONNECTION	37 400	226 554-	100.00	3051621				5 461 199	235 901-	
- WEBORAMA IBERICA SL	3 120	1821891	100.00	3 120		834 832		10019194	19 384-	250 000
- WEBORAMA INC		17	100.00	1 270					339-	
- WEBORAMA NL	18 000	3249934	100.00	3481435		62 259		5 613 465	593 700	800 000
- WEBORAMA UK LTD	120	619 002-	100.00			561 883		159 360	43 153	
- IAS RUSSIE		1070027	51.00	2028373				5 892 864	1607150	34 000
- DATVANTAGE	15 000	159 672-	100.00	164 735		927 484		500 904	27 651	
- WEBORAMA ITALIE	10 000		100.00					1 377 655	337 351-	
- Participations détenues entre 10 et 50 %										
- YOOLINK	208 880	310 640	43.00	472 300	174 624			557 441	116 995	
B. Renseignements globaux										
- Filiales non reprises en A										
- Participations non reprises en A										

Produits et charges exceptionnels

(PCG Art. 831-2/13)

Nature	Montant	imputé au compte
Produits exceptionnels		
- Produit de cession des immo. corp	1 258	77520000
- Produit de cession des immo financières	3 666	77560000
- Boni de rachat des actions Weborama	15 701	77830000
- Autres produits exceptionnels	11 849	77880000
Total	32 474	
Charges exceptionnelles		
- Amendes et pénalités	194	67120000
- Autes charges exceptionnelles de gestion	57 243	67180000
- valeur de cession des immo. corporelles	1 258	67520000
- Valeur de cession des immo. financières	12 660	67560000
- Mali de rachat des actions Weborama	1 329	67830000
Total	72 684	

ANNEXE

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Transferts de charges

(PCG Art. 831-2/13)

Nature	Montant
Avantage en nature et remboursement IJSS	7 126
Total	7 126

Inventaire du portefeuille de valeurs mobilières

(PCG Art. 831-2/20)

Quantité	Désignation	Montant
118 815	Actions Weborama	1 386 618
	Total	1 386 618

Tableau des résultats de la société au cours des 5 derniers exercices

(Code du Commerce Art. R 225-102)

	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	383 867	384 137	385 446	386 759	387 190
Nbre des actions ordinaires existantes	3 489 701	3 492 153	3 504 056	3 515 991	3 519 906
Nbre des actions à dividendes prioritaires existantes					
Nbre maximal d'actions futures à créer					
- par conversion d'obligations					
- par exercice de droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	7 905 981	7 345 688	6 776 477	7 188 201	8 386 897
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	1 871 289	2 151 545	771 693	906 496	2 137 219
Impôts sur les bénéfices	612 358-	620 859-	613 626-	950 005-	971 474-
Participation des salariés au titre de l'exercice					
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	925 902	531 030	111 101	422 677	1 460 759
Résultat distribué	1 565 865	802 171			
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôts, participation des salariés mais avant dotations aux amortissements et provisions	0.71	0.79	0.40	0.53	0.88
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	0.27	0.15	0.03	0.12	0.41
Dividende distribué à chaque action	0.45	0.23			
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	41	37	33	40	43
Montant de la masse salariale de l'exercice	2 506 259	2 189 454	2 104 388	2 810 683	2 628 650
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice	1 123 721	1 013 689	982 903	1 314 241	1 235 522

ANNEXE

SOMMAIRE

	page
Faits caractéristiques de l'exercice	19
- REGLES ET METHODES COMPTABLES	
Principes et conventions générales	19
Permanence ou changement de méthodes	19
Informations générales complémentaires	20
Informations complémentaires (CICE)	20
- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN	
Etat des immobilisations	21
Etat des amortissements	21
Etat des provisions	22
Etat des échéances des créances et des dettes	23
Composition du capital social	23
Frais de recherche appliquée et de développement	24
Autres immobilisations incorporelles	24
Evaluation des immobilisations corporelles	24
Evaluation des amortissements	25
Evaluation des créances et des dettes	25
Dépréciation des créances	25
Evaluation des valeurs mobilières de placement	25
Dépréciation des valeurs mobilières de placement	25
Disponibilités en Euros	25
Produits à recevoir	26
Charges à payer	26
Charges et produits constatés d'avance	26
- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT	
Ventilation du chiffre d'affaires	27
Rémunération des dirigeants	27
Ventilation de l'effectif moyen	27
Ventilation de l'impôt sur les bénéfices	27
Résultat hors évaluation fiscale dérogatoire	27
- ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS	
Montant des engagements financiers	28
Informations en matière de crédit bail	29
Engagement en matière de pensions et retraites	29
Accroissement ou allègement de charges fiscales futures	29
Liste des filiales et participations	29

NA = Non Applicable NS = Non significative

ANNEXE

SOMMAIRE

page

- INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Produits et charges exceptionnels	30
Transferts de charges	31
Valeurs mobilières	31
Résultats financiers des cinq derniers exercices	32

NA = Non Applicable NS = Non significative



WEBORAMA

Société Anonyme au capital de 387 409,66 euros

15, rue Clavel
75019 PARIS

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos au 31 décembre 2016

WEBORAMA

Société Anonyme au capital de 387 409,66 euros

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos au 31 décembre 2016

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R.225-31 du code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

1) Conventions soumises à l'approbation de l'assemblée générale

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article 225-38 du code de commerce.

2) Conventions déjà approuvées par l'assemblée générale

En application de l'article R.225-30 du code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé. Les personnes concernées sont Messieurs Alain Levy et Daniel Sfez, respectivement président et directeur général délégué de votre société.

Convention de prestations de services entre WEBORAMA SA et STARTUP AVENUE SAS

En application de cette convention, STARTUP AVENUE SAS fournit à WEBORAMA SA des prestations de conseil, d'assistance et de services divers (direction stratégique et de développement, assistance en matière financière et gestion de trésorerie) pour accompagner la société.

La rémunération versée par WEBORAMA SA est égale au coût réel supporté par STARTUP AVENUE SAS, déterminé en fonction du pourcentage du temps de travail de chaque intervenant, multiplié par le coût augmenté d'une marge de 14 %.

La charge comptabilisée à ce titre dans les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016 s'élève à 327 620 euros.

Convention de gestion de trésorerie signée entre STARTUP AVENUE SAS et WEBORAMA SA

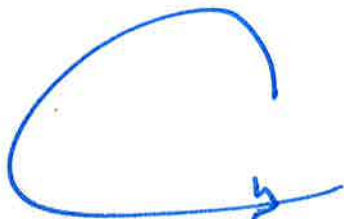
Cette convention prévoit que STARTUP AVENUE SAS gère la trésorerie du groupe. Le taux de rémunération est fixé au taux moyen de rendement des obligations privées (TMOP) plus un taux fixe de 0,5%.

Le montant des avances consenties à STARTUP AVENUE SAS s'élève à 985 000 euros dans les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016, pour un produit d'intérêt de 9 456 euros.

Fait à Paris, le 13 avril 2017

Le commissaire aux comptes

EXPONENS Conseil & Expertise



Frédéric LAFAY
Associé



Anne MOUHSSINE
Associée