

GROEP LOTUS BAKERIES



Halfjaarlijks Financieel Verslag 30 juni 2017





INHOUD

1. Geconsolideerde kerncijfers
2. Managementtoelichting
 - 2.1 Omzet
 - 2.2 Bedrijfsresultaat
 - 2.3 Netto financiële schuld
 - 2.4 Belangrijke projecten en investeringen
 - 2.5 Besluit en vooruitzichten
3. Geconsolideerde financiële overzichten
 - 3.1 Geconsolideerde resultatenrekening
 - 3.2 Geconsolideerde balans
 - 3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht
 - 3.4 Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen
4. Beperkte toelichting bij de halfjaarlijkse financiële overzichten
 - 4.1 Conformiteitsverklaring
 - 4.2 Geografische segmentinformatie
 - 4.3 Eigen aandelen
 - 4.4 Dividenden
 - 4.5 Lening / Derivaten
 - 4.6 Verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa
5. Risico's en onzekerheden
6. Transacties met verbonden partijen
7. Verslag van de commissaris
8. Verklaring van de verantwoordelijke personen voor het Halfjaarlijks Financieel Verslag



1. Geconsolideerde kerncijfers

Resultatenrekening ⁽¹⁾ (in duizenden EUR)	30/06/2017	30/06/2016	Evolutie %	
Omzet	258.871	256.379	+	1,0
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT) ⁽²⁾	46.670	43.826	+	6,5
Recurrente bedrijfscashflow (REBITDA) ⁽³⁾	53.728	52.607	+	2,1
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(1.064)	(436)	+	144,0
Bedrijfsresultaat (EBIT) ⁽⁴⁾	45.606	43.390	+	5,1
Financieel resultaat	(1.648)	(1.412)	+	16,7
Resultaat vóór belastingen	43.958	41.978	+	4,7
Belastingen	(12.108)	(11.137)	+	8,7
Nettoresultaat	31.850	30.841	+	3,3
Minderheidsbelangen	430	610	-	29,5
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	31.420	30.231	+	3,9
Totaal aantal aandelen per 30 juni ⁽⁵⁾	800.576	793.543	+	0,9
Kerncijfers per aandeel (in EUR)				
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT)	58,30	55,23	+	5,6
Recurrente bedrijfscashflow (REBITDA) ⁽³⁾	67,11	66,29	+	1,2
Nettoresultaat: aandeel Groep	39,25	38,10	+	3,0
Balans (in duizenden EUR)				
Balanstotaal	571.270	556.099	+	2,7
Eigen Vermogen	267.191	219.505	+	21,7
Investerings ⁽⁶⁾	13.173	16.458	-	20,0
Netto financiële schulden ⁽⁷⁾	83.946	129.803	-	35,3

(1) Meer informatie over de resultatenrekening en balans is terug te vinden op de website www.lotusbakeries.com

(2) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat, bestaande uit alle opbrengsten en kosten die betrekking hebben op de normale bedrijfsuitoefening.

(3) Recurrente bedrijfscashflow wordt gedefinieerd als recurrent bedrijfsresultaat + afschrijvingen + voorzieningen en waardeverminderingen + niet-kaskosten waardering optie- en warrantenplan.

(4) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.

(5) Totaal aantal aandelen per 30 juni, exclusief eigen aandelen.

(6) Omvat investeringen in materiële en immateriële vaste activa.

(7) Netto financiële schulden worden gedefinieerd als rentedragende financiële schulden - geldbeleggingen - geldmiddelen en kasequivalenten - eigen aandelen.



2. Managementtoelichting

2.1 Omzet

Tijdens het eerste semester groeide de geconsolideerde omzet van de Groep Lotus Bakeries met 2,5 miljoen EUR tot 259 miljoen EUR. Op vergelijkbare basis, waarbij abstractie wordt gemaakt van wisselkoerseffecten, bedraagt de omzetgroei bijna 3%.

De belangrijkste groei gedurende het eerste semester van 2017 kan worden toegewezen aan de categorie van de natuurlijke tussendoortjes met de merken Năkd, Trek, BEAR en Urban Fruit. Daarnaast blijft de categorie van Lotus wafels mooi groeien en wordt de internationalisatie van Lotus Biscoff en Lotus Biscoff spread voortgezet. Internationaal wordt Lotus speculoos gecommercialiseerd onder de merknaam Lotus Biscoff, de samentrekking van 'Biscuit with Coffee'.

Vorig jaar realiseerde Lotus Biscoff een historische groei in de Verenigde Staten. Ook Lotus Biscoff spread groeide zeer sterk en kende een ronduit exponentiële groei in het Midden-Oosten. In de eerste helft van 2017 werd de omzet in deze regio's in absolute waarde bevestigd. Wereldwijd blijft Lotus Biscoff groeien. In het eerste semester van dit jaar voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk, Zuid-Korea, Zwitserland en Nederland.

Ook de omzet gerealiseerd met Lotus wafels blijft groeien in Frankrijk en in België, zowel wat Luikse wafels, vanillewafels als gevulde wafels betreft. In beide landen werd de categorie ondersteund door nationale tv-campagnes, gecombineerd met promotie op de winkelpunten.

Sinds eind 2015 is Lotus Bakeries ook actief in de markt van natuurlijke tussendoortjes. In 2017 is deze categorie opnieuw sterk gegroeid in het Verenigd Koninkrijk. De distributie van de merken Năkd, Trek en BEAR werd met succes verder uitgebouwd in Nederland en de eerste introducties van de merken hebben plaatsgevonden in België.

Het merk Năkd, waaronder natuurlijke repen op basis van cashewnoten en dadels worden aangeboden, is de voorbije twaalf maanden het derde grootste merk van natuurlijke tussendoortjes geworden in het Verenigd Koninkrijk. Naast Năkd zet ook het merk Trek zijn groeipad verder en is het, binnen dezelfde categorie, een top-15 merk geworden in het Verenigd Koninkrijk. Beide merken blijven het goed doen in Nederland waar ze in de loop van 2016 werden geïntroduceerd.

De gezonde fruit snacks van BEAR, en meer specifiek de BEAR Yoyos, groeiden significant in de eerste jaarthelft. Deze groei kan voornamelijk worden toegewezen aan een verhoging van de visibiliteit op het winkelpunt. De nieuwe smaakvariant van BEAR Yoyos, met name 'BEAR Yoyos Sour', werd zeer positief onthaald door de retailers en consumenten in het Verenigd Koninkrijk en kreeg onmiddellijk een zeer goede distributie. Hierdoor is de schapimpact van de BEAR Yoyos in het algemeen er nog verder op vooruitgegaan.

2.2 Bedrijfsresultaat

Het recurrent bedrijfsresultaat (46,7 miljoen EUR) en de recurrente bedrijfscashflow (53,7 miljoen EUR) stegen met respectievelijk 2,8 en 1,1 miljoen EUR ten opzichte van vorig jaar.

De omzetgroei en een betere bezetting van de beschikbare productiecapaciteit vormen de basis van het toegenomen bedrijfsresultaat.

Er werd bijkomend geïnvesteerd in internationale groei voor Lotus Biscoff door het versterken van de verkoopteams in Europa en Azië en er werd tevens sterk geïnvesteerd in de nieuwe categorie van





natuurlijke tussendoortjes, zowel in het Verenigd Koninkrijk waar de marketingteams en de field sales teams werden versterkt als in de nieuwe verkoopteams in Europa en Amerika.

De investeringen in promotionele activiteiten op de winkelpunten en in marketingcampagnes werden consistent voortgezet. In de Verenigde Staten en ook in het Verenigd Koninkrijk was er voor het eerst aanwezigheid op televisie met Lotus Biscoff en dit in regio's met een hoge merkpenetratie. De eerste resultaten van deze gerichte Lotus Biscoff mediacampagnes, die gecombineerd werden met sterke aanwezigheid op de winkelpunten, waren zeer positief.

Het niet-recurrente bedrijfsresultaat bedraagt -1,1 miljoen EUR en bestaat voornamelijk uit reorganisatiekosten in de ontbijtkoekfabriek te Sintjohannesga (Nederland). Door verdere automatisatie en procesverbeteringen zal de productie van peperkoek nog efficiënter georganiseerd kunnen worden. Ten gevolge van deze automatisatie wordt in de tweede helft van 2017 afscheid genomen van vijfendertig werknemers. Het sociaal plan hiervoor is volledig afgerond.

Het financieel resultaat van -1,6 miljoen EUR bestaat voornamelijk uit interestlasten ten belope van 1 miljoen EUR en negatieve wisselkoersresultaten.

De belastinglast bedraagt 12,1 miljoen EUR of 27,5% van de winst vóór belastingen en is in lijn met de belastingdruk per eind 2016.

Het nettoresultaat van de eerste jaarihelft stijgt met 3,3% ten opzichte van 2016 en bedraagt 31,9 miljoen EUR.

2.3 Netto financiële schuld

De netto financiële schuld daalde over de afgelopen zes maanden met 10,1 miljoen EUR tot 84 miljoen EUR en dit ondanks de cash outflow voor investeringen ten belope van in totaal 12,1 miljoen EUR en de uitbetaling van het dividend over het boekjaar 2016.

2.4 Belangrijke projecten en investeringen

In het eerste semester van 2017 werd voornamelijk verder geïnvesteerd in de capaciteitsuitbreiding van de Lotus speculoosfabriek te Lembeke en de bouw van een nieuwe Lotus speculoosfabriek in de Verenigde Staten.

Hierbij een overzicht van de belangrijkste projecten:

a. Uitbreiding van de Lotus speculoosfabriek te Lembeke

In de tweede helft van 2016 werd gestart met de bouw van een derde fabriekshal in Lembeke, waarin een bijkomende productielijn werd geïnstalleerd. Sedert maart van dit jaar is deze lijn volledig operationeel. Daarnaast werd ook een bijkomend magazijn voor stockage van verpakkingen en technisch materiaal opgeleverd. Tot slot werden ook de nieuwe faciliteiten voor de medewerkers zeer recent in gebruik genomen.

b. Nieuwe Lotus speculoosfabriek in de Verenigde Staten

Vorig jaar werd de beslissing genomen om een Lotus speculoosfabriek te bouwen in de Verenigde Staten, met name in North Carolina. De Verenigde Staten is voor Lotus Bakeries de grootste afzetmarkt voor Lotus Biscoff geworden. Gezien het huidige volume en het potentieel is het ecologisch,





economisch en strategisch de juiste keuze om een eigen Lotus speculoosfabriek te bouwen specifiek voor deze belangrijke markt.

Lotus Bakeries is intussen eigenaar van een stuk grond te Mebane, North Carolina en is volop bezig met het finaliseren van het design van de fabriek en de productielijnen. De eerste stappen werden gezet op het vlak van sourcing van grondstoffen en verpakkingen. Binnenkort zullen ook de eerste rekruteringen van Amerikaanse medewerkers voor deze nieuwe Lotus speculoosfabriek opgestart worden.

De bouw van een fabriek in een nieuw continent is een uitdagend project waarbij diverse aspecten en vakgebieden een rol spelen. Voor het welslagen van het project is de beschikbare interne expertise van de Lotus Bakeries managers in België in combinatie met de lokale know how cruciaal. Er werd een projectteam opgericht bestaande uit diverse disciplines zoals Plant Design, Procurement, R&D en Human Resources. Dit team wordt overkoepeld door een Project managementteam dat tweewekelijks rapporteert aan de leden van het Executive Committee van Lotus Bakeries.

De bouwwerkzaamheden zullen eerstdaags van start gaan en twee jaar in beslag nemen.



c. Renovatie van de gebakfabriek te Enkhuzen (Nederland)

De gebakfabriek te Enkhuzen wordt volledig gerenoveerd. De eerste fase waarbij twee nieuwe magazijnen worden opgetrokken is van start gegaan en zou eind dit jaar gefinaliseerd moeten zijn. In een tweede fase worden de kantoren vernieuwd.

d. Wafelfabriek te Courcelles

Sedert vorig jaar is de volledige productie van wafels met succes gecentraliseerd in de fabriek te Courcelles. Daardoor is de productie van deze fabriek in volume meer dan verdubbeld. Om deze extra volumes te kunnen produceren en de capaciteit te verhogen werden twee bijkomende productielijnen



toegevoegd. In een volgende fase wordt gefocust op een verdere verbetering van de productierendementen van deze uitbreiding.

e. Vernieuwing gebakassortiment Zebra

In 2017 werd Zebra, een luchtige cake met een krokante glazuurlaag, geherlanceerd op de Belgische markt. Zebra kreeg niet alleen een nieuw verpakkingsdesign, de producten worden voortaan per stuk voorverpakt en het gamma werd uitgebreid. Er zijn nu drie variëteiten: Zebra Original, Zebra Chocolate en Zebra Double Chocolate. De herlancering werd door de consument positief onthaald.



2.5 Besluit en vooruitzichten

In de eerste helft van 2017 kon Lotus Bakeries de historisch hoge omzet van 2016 bevestigen en daar bovenop nog een interne groei van bijna 3% realiseren. De rentabiliteit blijft zeer sterk en het nettoresultaat bedraagt 31,9 miljoen EUR, een toename met 3,3%.

Nadat in 2016 een recordgroei in absolute waarde werd gerealiseerd, dankzij een ongeziene groei in het Midden-Oosten en de Verenigde Staten, is zowel het management als de Raad van Bestuur tevreden dat de omzet en tevens de rentabiliteit bevestigd werd.

De verzwakking van het Britse pond na het referendum omtrent de Brexit eind juni vorig jaar heeft een significante invloed op de geconsolideerde omzet. In de loop van 2017 werden prijsverhogingen geïnitieerd in het Verenigd Koninkrijk. Het positieve effect hiervan zal voornamelijk in de tweede jaarhelft merkbaar zijn.

Het opstarten van Natural Foods teams en verkoopkantoren in verschillende landen binnen Europa en de Verenigde Staten vergt de nodige middelen en tijd. De introductie van de nieuwe merken NAKD, Trek, BEAR en Urban Fruit in deze verschillende markten vereist zowel investeringen in mensen als commerciële ondersteuning. De verdere groei van de natuurlijke tussendoortjes in het Verenigd Koninkrijk én de eerste internationale successen bevestigen het toekomstige, duurzame groeipotentieel van Lotus Bakeries binnen dit domein.

Lotus Bakeries blijft investeren in bijkomende productievestigingen. In 2017 werd de nieuwe productiehal in de Lotus speculoosfabriek te Lembeke operationeel. Het projectteam dat werkt aan het opzetten van de eerste Lotus speculoosfabriek in de Verenigde Staten is volop gemobiliseerd. Lotus Bakeries heeft inmiddels een terrein in Mebane, North Carolina aangekocht waar de eerste Lotus speculoosfabriek buiten België zal worden gebouwd.

Eén van de fundamentele pijlers om de strategische doelstelling voor Lotus Biscoff te kunnen realiseren is een doorgedreven focus op en verdere opbouw van de 'household penetratie' en dit in de verschillende landen en markten. Deze langetermijndoelstellingen willen we verder ondersteunen met significante commerciële en marketinginvesteringen die het merk op lange termijn sterke fundamenten geven. Zo werden zowel in de Verenigde Staten, meer bepaald in Atlanta, als in het Verenigd Koninkrijk voor het eerst televisiecampagnes voor Lotus Biscoff ingezet. Het zijn mooie voorbeelden van landen of specifieke regio's die na jarenlange succesvolle opbouw een voldoende niveau hebben bereikt op het



vlak van distributie en household penetratie zodat ze kunnen overgaan naar de volgende fase van marketingondersteuning, met name tv-commercials en online advertising. Aan de andere kant van het spectrum liggen vele landen en markten in onder andere Afrika en Azië waar nog geen of zeer beperkte Lotus Biscoff omzet wordt gegenereerd. Het is de intentie om de verkoop van Lotus Biscoff ook daar de komende jaren op te starten. Zo is er een distributieovereenkomst getekend met een partner in India. Het geloof om in verscheidene landen met Lotus Biscoff verder te groeien is groot doch het dient stapsgewijs te gebeuren én bovendien met commerciële investeringen die aangepast zijn aan de fase waarin Lotus Biscoff zich bevindt.

CEO Jan Boone geeft aan tevreden te zijn met de resultaten en de ontwikkelingen van de afgelopen periode: *“2017 is een jaar van consolidatie na een recordgroei in 2016. We bouwen verder aan de fundamenten om onze internationale langetermijnambitie waar te maken, met name met Lotus aanwezig te zijn bij meer en meer families wereldwijd én de Natural Foods merken stapsgewijs te internationaliseren. We zijn dan ook bereid om als bedrijf hiervoor de nodige investeringen te blijven doen in onze productievevestigingen én op commercieel niveau in onze verschillende markten.”*





3. Geconsolideerde financiële overzichten

3.1 Geconsolideerde resultatenrekening

in duizenden EUR	jan-juni 2017	jan-juni 2016
Omzet	258.871	256.379
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(82.740)	(84.011)
Diensten en diverse goederen	(70.164)	(67.244)
Personeelskosten	(52.103)	(50.811)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	(5.809)	(7.160)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	(1.002)	(1.221)
Andere bedrijfskosten	(2.314)	(3.231)
Andere bedrijfsopbrengsten	1.931	1.125
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT) ⁴⁾	46.670	43.826
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(1.064)	(436)
Bedrijfsresultaat (EBIT) ²⁾	45.606	43.390
Interest opbrengsten (kosten)	(1.027)	(1.043)
Wisselkoers winsten (verliezen)	(464)	(238)
Overige financiële opbrengsten (kosten)	(157)	(131)
Resultaat vóór belastingen	43.958	41.978
Belastingen	(12.108)	(11.137)
Resultaat na belastingen	31.850	30.841
NETTORESULTAAT	31.850	30.841
toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	430	610
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	31.420	30.231
Overig resultaat:		
Die later zouden kunnen opgenomen worden in het nettoresultaat	(3.049)	(19.230)
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	(3.873)	(16.523)
Winst/(Verlies) op kasstroomafdekkingen, na belastingen	824	(2.707)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	28.801	11.611
toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	(58)	(1.735)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	28.859	13.346



in duizenden EUR	jan-juni 2017	jan-juni 2016
Winst per aandeel		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	798.373	791.974
Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	0,54	0,77
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	39,36	38,17
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	808.013	804.162
Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	0,53	0,76
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	38,89	37,59
Totaal aantal aandelen ⁽³⁾	814.283	812.313
Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	0,53	0,75
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	38,59	37,22

- (1) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat, bestaande uit alle opbrengsten en kosten die betrekking hebben op de normale bedrijfsuitoefening.
- (2) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.
- (3) Totaal aantal aandelen inclusief eigen aandelen.



3.2 Geconsolideerde balans

in duizenden EUR	30/06/2017	31/12/2016
ACTIVA		
Vaste Activa	439.897	437.310
Materiële vaste activa	168.633	161.590
Goodwill	141.711	144.368
Immateriële vaste activa	124.542	126.006
Investeringen in andere vennootschappen	32	37
Uitgestelde belastingvorderingen	4.493	4.854
Andere vorderingen op lange termijn	486	455
Vlottende Activa	131.373	110.692
Vorraden	32.416	32.175
Handelsvorderingen	59.909	50.922
Terugvorderbare BTW	4.462	4.235
Terugvorderbare belastingen	1.637	1.061
Overige vorderingen	1.682	485
Geldmiddelen en kasequivalenten	27.997	19.932
Overlopende rekeningen	3.270	1.882
TOTAAL DER ACTIVA	571.270	548.002
PASSIVA		
Eigen Vermogen	267.191	248.464
Kapitaal	15.962	15.527
Geconsolideerde reserves	287.311	267.947
Eigen aandelen	(10.538)	(12.038)
Overige reserves	(25.599)	(23.038)
Minderheidsbelangen	55	66
Langlopende verplichtingen	195.018	197.245
Rentedragende verplichtingen	118.000	118.500
Uitgestelde belastingenschulden	52.261	50.666
Pensioenverplichtingen	3.098	3.114
Voorzieningen	444	1.986
Afgeleide financiële instrumenten	2.171	3.419
Overige langlopende verplichtingen	19.044	19.560
Kortlopende verplichtingen	109.061	102.293
Rentedragende verplichtingen	4.481	7.533
Pensioenverplichtingen	89	89
Voorzieningen	1.732	21
Handelsschulden	63.528	54.742
Personeelsgerelateerde schulden	17.787	18.418
BTW-schulden	278	225
Belastingenschulden	14.898	15.097
Afgeleide financiële instrumenten	2	4
Overige verplichtingen	2.387	2.133
Overlopende rekeningen	3.879	4.031
TOTAAL DER PASSIVA	571.270	548.002



3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizenden EUR	jan-juni 2017	jan-juni 2016
Operationele activiteiten		
Nettoresultaat (Groep)	31.420	30.231
Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	5.809	7.435
Netto waardevermindering op vlottende activa	1.328	1.251
Voorzieningen	337	241
Reële waarde aanpassing van goodwill en voorwaardelijke vergoedingen	-	(90)
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	-	82
Financieel resultaat	1.648	1.412
Belastingen	12.108	11.137
Aandelenoptieplannen	262	231
Minderheidsbelangen	430	610
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	53.342	52.540
Afname/(Toename) van voorraden	(1.973)	4.952
Afname/(Toename) van handelsvorderingen	(9.234)	(1.813)
Afname/(Toename) van de overige activa	(3.067)	4.291
Toename/(Afname) van handelsschulden	8.379	14.439
Toename/(Afname) van de overige passiva	(696)	(5.197)
Mutatie van het werkkapitaal	(6.591)	16.672
Betaalde belastingen	(10.916)	(7.314)
Betaalde intresten	(1.017)	(1.074)
Andere ontvangen/(betaalde) financiële opbrengsten en kosten	(284)	(518)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	34.534	60.306
Kasstroom m.b.t. investeringen		
(Im)materiële vaste activa - aanschaffingen	(12.103)	(15.834)
(Im)materiële vaste activa - andere mutaties	(111)	8
Verwerving van dochterondernemingen	-	3.894
Financiële activa - andere mutaties	5	5
Netto kasstroom m.b.t. investeringen	(12.209)	(11.927)



in duizenden EUR	jan-juni 2017	jan-juni 2016
Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten	22.325	48.379
Kasstroom uit financiële activiteiten		
Betaalde dividenden	(12.869)	(11.613)
Eigen aandelen	2.198	1.600
Ontvangsten van kapitaalverhoging	435	111
Ontvangsten / (Terugbetaling) langetermijnschulden	(500)	23.000
Ontvangsten / (Terugbetaling) kortetermijnschulden	(3.014)	(56.673)
Ontvangsten / (Terugbetaling) langlopende vorderingen	(39)	(201)
Netto kasstroom uit financiële activiteiten	(13.789)	(43.776)
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	8.536	4.603
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	19.932	18.547
Impact wisselkoersfluctuaties	(471)	(1.158)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 30 juni	27.997	21.992
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	8.536	4.603

3.4 Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

In duizenden EUR

	Geplaast kapitaal	Uitgifte-premie	Kapitaal	Geconsolideerde reserves	Eigen aandelen	Omrakeningsverschillen	Herwaarderingswinsten/(verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	Kasstroomaftdekkingsreserves	Overige reserves	Eigen vermogen deel Groep	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2016	3.573	11.794	15.367	219.109	(13.677)	(3.014)	339	(574)	(3.249)	217.550	(25)	217.525
Nettoresultaat van het boekjaar	-	-	-	30.231	-	-	-	-	-	30.231	610	30.841
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-	-	(14.178)	-	-	(14.178)	(14.178)	(2.345)	(16.523)
Kasstroomaftdekkingsreserve	-	-	-	-	-	-	-	(4.101)	(4.101)	(4.101)	-	(4.101)
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	1.394	1.394	1.394	-	1.394
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-	-	(14.178)	-	(2.707)	(16.885)	(16.885)	(2.345)	(19.230)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	30.231	-	(14.178)	-	(2.707)	(16.885)	13.346	(1.795)	11.611
Dividenden	-	-	-	(11.535)	-	-	-	-	-	(11.535)	(300)	(11.835)
Kapitaalverhoging	2	109	111	-	-	-	-	-	-	111	-	111
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	-	-	1.206	-	-	-	-	1.206	-	1.206
Aandelenoptieplannen	-	-	-	231	-	-	-	-	-	231	-	231
Impact geschreven put opties op minderheidsbelangen	-	-	-	(2.085)	-	-	-	-	-	(2.085)	2.085	-
Ander	-	-	-	656	-	-	-	-	-	656	-	656
EIGEN VERMOGEN, 30 juni 2016	3.575	11.903	15.478	236.607	(12.471)	(17.192)	339	(3.281)	(20.134)	219.480	25	219.505

	Geplaast kapitaal	Uitgifte-premie	Kapitaal	Geconsolideerde reserves	Eigen aandelen	Omrakeningsverschillen	Herwaarderingswinsten/(verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	Kasstroomaftdekkingsreserves	Overige reserves	Eigen vermogen deel Groep	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2017	3.576	11.951	15.527	267.947	(12.038)	(21.084)	303	(2.257)	(23.058)	248.398	66	248.464
Nettoresultaat van het boekjaar	-	-	-	31.420	-	-	-	-	-	31.420	430	31.850
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-	-	(3.385)	-	-	(3.385)	(3.385)	(488)	(3.873)
Kasstroomaftdekkingsreserve	-	-	-	-	-	-	-	1.248	1.248	1.248	-	1.248
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	(424)	(424)	(424)	-	(424)
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-	-	(3.385)	-	824	(2.561)	(2.561)	(488)	(3.049)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	31.420	-	(3.385)	-	824	(2.561)	28.859	(58)	28.801
Dividenden	-	-	-	(13.191)	-	-	-	-	-	(13.191)	-	(13.191)
Kapitaalverhoging	7	428	435	-	-	-	-	-	-	435	-	435
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	-	-	1.500	-	-	-	-	1.500	-	1.500
Aandelenoptieplannen	-	-	-	262	-	-	-	-	-	262	-	262
Impact geschreven put opties op minderheidsbelangen	-	-	-	(47)	-	-	-	-	-	(47)	47	-
Ander	-	-	-	920	-	-	-	-	-	920	-	920
EIGEN VERMOGEN, 30 juni 2017	3.583	12.379	15.962	287.311	(10.538)	(24.469)	303	(1.433)	(25.599)	267.136	55	267.191



4. Beperkte toelichting bij de halfjaarlijkse financiële overzichten

4.1 Conformiteitsverklaring

Deze geconsolideerde halfjaarlijkse financiële overzichten zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Accounting Standards (IFRS) die door de Europese Commissie zijn goedgekeurd en met IAS 34. Deze halfjaarlijkse financiële overzichten voldoen tevens aan de vereisten van het KB van 14 november 2007. De waarderingsregels die in dit rapport werden toegepast, zijn conform deze in het vorige boekjaar, met uitzondering van:

- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden (2014-2016 cyclus); en
- Wijzigingen aan IAS 7 'Kasstroomoverzicht'.

De toepassing van deze herziene richtlijnen had geen noemenswaardige impact op de verkorte financiële staten van de Groep. Lotus Bakeries heeft geen nieuwe IASB-richtlijnen die werden gepubliceerd maar nog niet effectief waren na balansdatum, vervroegd toegepast.

Initiële analyse impact IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten'

In IFRS 15 wordt een vijfstappenmodel voor de verantwoording van omzet uit contracten met klanten geïntroduceerd. Onder IFRS 15 worden opbrengsten uit hoofde van overdracht van goederen of diensten verantwoord tegen de vergoeding waarop de onderneming verwacht recht te hebben. De nieuwe standaard vervangt alle bestaande IFRS-vereisten voor opbrengsterkenning. Voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018 is ofwel een volledige retrospectieve toepassing ofwel een aangepaste retrospectieve toepassing vereist. Vervroegde toepassing is toegestaan.

In de loop van 2017 heeft de Groep de impactanalyse als gevolg van de toepassing van IFRS 15 per 1 januari 2018 verder verfijnd. Een inventarisatie van de verschillende contracten binnen de Groep werd in 2016 reeds afgerond. De huidige verslaggevingspraktijk werd vergeleken met de principes onder IFRS 15. Daar de Groep voornamelijk betrokken is bij de verkoop van goederen, is de Groep van oordeel dat zij slechts een beperkt aantal prestatieverplichtingen binnen één contract heeft. De Groep verwacht de opbrengsten te verantwoorden op het moment waarop de beschikkingsmacht over het goed wordt overgedragen aan de klant, in het algemeen bij levering van de goederen. Voor wat betreft de transactieprijs, zal de Groep mogelijk geïmpacteerd worden qua presentatie tussen omzet en kosten. In de eerste helft van 2017 heeft de Groep een eerste inschatting gemaakt waaruit geen materiële impact blijkt. In de 2^e helft van 2017 zal de Groep de impactanalyse verder verfijnen op basis van de onderliggende contracten.

IFRS 15 bevat presentatie- en toelichtingsvereisten, die gedetailleerder zijn dan onder de huidige IFRS het geval is. De presentatievereisten betekenen een belangrijke verandering ten opzichte van de huidige praktijk en zorgen ervoor dat het aantal vereiste toelichtingen in de jaarrekening van de Groep toeneemt. Veel van de toelichtingsvereisten in IFRS15 zijn geheel nieuw. In 2017 zal de Groep passende systemen, interne controles, beleid en procedures ontwikkelen die nodig zijn om de vereiste informatie te verzamelen en toe te lichten.





4.2 Geografische segmentinformatie

Geografische segmentinformatie (30 juni 2017)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door sales Office België en de intragroepsverkopen door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopen door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door sales Office Nederland en de intragroepsverkopen door de fabrieken in Nederland
- UK: verkoop door sales Office Verenigd Koninkrijk en verkoop Natural Balance Foods en Urban Fresh Foods
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen sales Office en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk, Zwitserland, de Tsjechische Republiek/ Slowakije, Noord-Amerika, Spanje, China, Zuid-Korea, Zweden en Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 30 JUNI 2017

COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN

IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	UK	OVERIGE ⁽¹⁾	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOT- SCHAPPEN	TOTAAL
OMZET							
Externe verkopen	70.618	34.013	46.975	51.867	55.398	-	258.871
Intragroep verkopen	46.298	5.819	642	2.104	325	(55.188)	-
Totaal omzet	116.916	39.832	47.617	53.971	55.723	(55.188)	258.871
RESULTATEN							
Gesegmenteerde resultaten REBIT	17.517	225	10.626	5.633	7.365	5.304	46.670
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(563)	-	(400)	-	-	(101)	(1.064)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	16.954	225	10.226	5.633	7.365	5.203	45.606
Financieel resultaat							(1.648)
Resultaat vóór belastingen							43.958
Belastingen							(12.108)
Resultaat na belastingen							31.850
ACTIVA EN VERPLICHTINGEN							
Vaste activa	130.302	7.539	104.261	137.971	37.411	17.900	439.897
Gesegmenteerde activa	130.302	7.539	104.261	137.971	37.411	17.900	435.384
Niet-toegewezen activa:							4.513
Uitgestelde belastingvorderingen							4.493
Financiële vordering							20
Vlottende activa	26.375	11.673	16.501	23.010	14.619	5.099	131.373
Gesegmenteerde activa	26.375	11.673	16.501	23.010	14.619	5.099	97.277
Niet-toegewezen activa:							34.096
Terugvorderbare BTW							4.462
Terugvorderbare belastingen							1.637
Geldmiddelen en kasequivalenten							27.997
Totaal activa							571.270
Langlopende verplichtingen	1.559	690	366	-	541	2.557	195.018
Gesegmenteerde passiva	1.559	690	366	-	541	2.557	5.713
Niet-toegewezen verplichtingen:							189.305
Uitgestelde belastingschulden							52.261
Rentedragende verplichtingen							118.000
Overige langlopende verplichtingen							19.044
Kortlopende verplichtingen	30.501	10.366	6.655	14.989	15.803	11.090	109.061
Gesegmenteerde passiva	30.501	10.366	6.655	14.989	15.803	11.090	89.404
Niet-toegewezen verplichtingen:							19.657
BTW-schulden							278
Belastingschulden							14.898
Rentedragende verplichtingen							4.481
Totaal passiva							304.079





BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 30 JUNI 2017

COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN

IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	UK	OVERIGE ⁽¹⁾	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOT- SCHAPPEN	TOTAAL
ANDERE GESEGMENTEERDE INFORMATIE							
Investeringsuitgaven:							
Materiële vaste activa	9.145	614	1.694	60	1.220	127	12.860
Immateriële vaste activa	-	-	38	-	-	275	313
Afschrijvingen	3.545	311	980	66	287	620	5.809
Toename/(afname) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	692	25	393	(177)	66	3	1.002

(1) Segment 'Overige': er zijn geen geografische regio's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.





Geografische segmentinformatie (30 juni 2016)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkoppen door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkoppen door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkoppen door de fabrieken in Nederland
- UK: verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk en verkoop Natural Balance Foods en Urban Fresh Foods
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk, Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, Noord-Amerika, Spanje, China, Zuid-Korea, Zweden en Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 30 JUNI 2016

COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN

IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	UK	OVERIGE ⁽¹⁾	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN	TOTAAL
OMZET							
Externe verkopen	70.158	34.172	45.725	48.383	57.941	-	256.379
Intragroep verkopen	48.718	5.970	632	948	223	(56.491)	-
Totaal omzet	118.876	40.142	46.357	49.331	58.164	(56.491)	256.379
RESULTATEN							
Gesegmenteerde resultaten REBIT	15.242	(109)	9.555	7.056	7.439	4.643	43.826
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	-	19	(231)	(13)	(211)	-	(436)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	15.242	(90)	9.324	7.043	7.228	4.643	43.390
Financieel resultaat							(1.412)
Resultaat vóór belastingen							41.978
Belastingen							(11.137)
Resultaat na belastingen							30.841
ACTIVA EN VERPLICHTINGEN							
Vaste activa	111.047	6.723	104.187	146.295	37.554	18.426	428.746
Gesegmenteerde activa	111.047	6.723	104.187	146.295	37.554	18.426	424.232
Niet-toegewezen activa:							4.514
Uitgestelde belastingvorderingen							4.513
Financiële vordering							1
Vlottende activa	29.157	13.046	13.139	22.431	16.521	5.500	127.353
Gesegmenteerde activa	29.157	13.046	13.139	22.431	16.521	5.500	99.794
Niet-toegewezen activa:							27.559
Terugvorderbare BTW							4.850
Terugvorderbare belastingen							717
Geldmiddelen en kasequivalenten							21.992
Totaal activa							556.099
Langlopende verplichtingen	1.825	711	485	-	921	5.428	196.539
Gesegmenteerde passiva	1.825	711	485	-	921	5.428	9.370
Niet-toegewezen verplichtingen:							187.169
Uitgestelde belastingenschulden							46.910
Rentedragende verplichtingen							120.000
Overige langlopende verplichtingen							20.259
Kortlopende verplichtingen	27.539	10.584	5.091	15.860	15.554	8.063	140.055
Gesegmenteerde passiva	27.539	10.584	5.091	15.860	15.554	8.063	82.691
Niet-toegewezen verplichtingen:							57.364
BTW-schulden							355
Belastingenschulden							12.743
Rentedragende verplichtingen							44.266
Totaal passiva							336.594





BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 30 JUNI 2016

COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN

IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	UK	OVERIGE ⁽¹⁾	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOT- SCHAPPEN	TOTAAL
ANDERE GESEGMENTEERDE INFORMATIE							
Investeringsuitgaven:							
Materiële vaste activa	13.945	621	580	77	667	163	16.053
Immateriële vaste activa	-	-	5	-	-	400	405
Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	3.906	583	1.480	63	357	771	7.160
Toename/(afname) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	543	176	109	68	322	3	1.221
Reële waarde aanpassing van goodwill en voorwaardelijke vergoedingen	-	-	-	-	(90)	-	(90)

(1) Segment 'Overige': er zijn geen geografische regio's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.





4.3 Eigen aandelen

Op 31 december 2016 hield Lotus Bakeries 17.630 aandelen in eigendom ten opzichte van een totaal van 812.513 uitgegeven aandelen. Op 30 juni 2017 hield Lotus Bakeries 13.707 aandelen in eigendom ten opzichte van een totaal van 814.283 uitgegeven aandelen. Deze aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie, zijn in min gebracht van het eigen vermogen.

4.4 Dividenden

Op 22 mei 2017 werden 13.191.385 EUR dividenden over het boekjaar 2016 betaalbaar gesteld.

Op 23 mei 2016 werden 11.534.845 EUR dividenden over het boekjaar 2015 betaalbaar gesteld.

4.5 Lening / Derivaten

Dankzij de sterke operationele cash flow daalde de netto financiële schuld over de afgelopen 6 maanden met 10,1 miljoen EUR tot 83,9 miljoen EUR en dit ondanks de cash outflow voor investeringen ten belope van in totaal 12,1 miljoen EUR en de uitbetaling van het dividend over het boekjaar 2016.

4.6 Verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa

Op 30 juni 2017 had de Groep voor 7.711 kEUR verplichtingen (18.553 kEUR per 31 december 2016) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaffing van materiële vaste activa. De belangrijkste verbintenissen hebben betrekking op de capaciteitsuitbreiding in de fabrieken van Lembeke en Courcelles, waarbij in elk van deze fabrieken twee extra productielijnen werden geïnstalleerd, en in Lembeke een extra fabriekshal werd gebouwd.

5. Risico's en onzekerheden

Er zijn geen wezenlijke wijzigingen betreffende de risico's en onzekerheden voor de Groep zoals uiteengezet in het 'Verslag van de Raad van Bestuur' van het jaarverslag 2016.

Deze informatie over risico's en onzekerheden werd opgenomen in het jaarverslag 2016 (hoofdstuk 4 - Verslag van de Raad van Bestuur).

6. Transacties met verbonden partijen

De transacties met aandeelhouders en verbonden partijen zijn van aard en impact niet materieel gewijzigd ten opzichte van het einde van vorig boekjaar, bijgevolg werd geen aangepaste informatie toegevoegd aan deze tussentijdse financiële staten.

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management worden op jaarlijkse basis bepaald, bijgevolg zijn geen verdere details opgenomen in deze tussentijdse financiële staten.



7. Verslag van de commissaris



Aan de Raad van Bestuur van
LOTUS BAKERIES NV
Gentstraat 1
B-9971 LEMBEKE

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OMTRENT DE BEOORDELING VAN DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE INFORMATIE VOOR DE PERIODE AFGESLOTEN OP 30 JUNI 2017

Inleiding

Wij hebben een beoordeling uitgevoerd van de in bijlage opgenomen geconsolideerde balans van Lotus Bakeries NV en haar dochtervennootschappen op 30 juni 2017 en de daarbij horende geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode van zes maanden afgesloten op die datum, evenals van de toelichtingen (de "Tussentijdse Financiële Informatie"). De Raad van Bestuur is verantwoordelijk dat Tussentijdse Financiële Informatie is opgesteld en gepresenteerd in overeenstemming met IAS 34 zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid om een besluit te formuleren over de Tussentijdse Financiële Informatie op basis van onze beoordeling.

Omvang van de beoordeling

Wij hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig de "International Standard on Review Engagements 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity". Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het verzoeken om inlichtingen aan hoofdzakelijk financiële en boekhoudkundige verantwoordelijken, en het toepassen van analytische en andere procedures van beoordeling. De reikwijdte van een beoordeling is substantieel kleiner dan een controle uitgevoerd volgens "International Standards on Auditing" en laat ons bijgevolg niet toe om met zekerheid te stellen dat we kennis hebben van alle belangrijke gegevens die zouden geïdentificeerd zijn indien we een volkomen controle zouden hebben uitgevoerd. Wij brengen dan ook geen controleoordeel tot uitdrukking.

Besluit

Op basis van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons doet aannemen dat de Tussentijdse Financiële Informatie, in alle materiële opzichten niet opgesteld zou zijn in overeenstemming met IAS 34 zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Wij hebben tevens kennis genomen van de financiële boekhoudkundige gegevens opgenomen in de vorm van een tabel onder punt 1 van het persbericht over het eerste halfjaar van 2017 en wij bevestigen dat deze gegevens overeenstemmen met de Tussentijdse Financiële Informatie van de welke zij zijn afgeleid en welke het doel uitmaakten van ons hierboven beschreven beoordeling.

Gent, 18 augustus 2017

PwC Bedrijfsrevisoren bcvba
Vertegenwoordigd door

Peter Opsomer
Bedrijfsrevisor

PwC Bedrijfsrevisoren bcvba, burgerlijke vennootschap met handelsvorm - PwC Réviseurs d'Entreprises scrl, société civile à forme commerciale - Financial Assurance Services
Maatschappelijke zetel/Siège social: Wouwe Garden, Wouwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Wouwe
Vestigingseenheid/Unité d'établissement: Sluisweg 1 bus 8, B-9000 Gent
T: +32 (0)9 268 82 11, F: +32 (0)9 268 82 99, www.pwc.com
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB / BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB





8. Verklaring van de verantwoordelijke personen voor het Halfjaarlijks Financieel Verslag

We verklaren, voor zover ons bekend, dat de verkorte geconsolideerde financiële overzichten voor de periode van zes maanden afgesloten op 30 juni 2017, opgesteld overeenkomstig IAS 34 'Tussentijdse Financiële Verslaggeving' zoals goedgekeurd door de Europese Unie, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen, en dat het Halfjaarlijks Financieel Verslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich de eerste zes maanden van het boekjaar hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen, en het effect daarvan op de tussentijdse verkorte financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de resterende zes maanden van het boekjaar.

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur,

Jan Boone
CEO

Lembeke, 18 augustus 2017

