

Curriculum Vitæ

Alda Alexandra Abrantes Costa
Data de Nascimento: 31/10/1968
Naturalidade: Águeda
Estado civil: Casada

Habilitações Académicas

1993/1994 - MBA (Masters in Business Administration) pela EGP – Escola de Gestão do Porto.

1986/87 a 1990/91 - Licenciatura em Organização e Gestão de Empresas, pela Universidade dos Açores.

Experiência Profissional

Setembro 1994 / - Grupo Vista Alegre Atlantis

2013/ ... Administradora - Membro do Conselho de Administração da Vista Alegre Atlantis SGPS SA a partir de 22 de Maio de 2013.

2000/2013 Directora Financeira na dependência do Administrador da Área e responsável pelos Departamentos de Contabilidade, Tesouraria, Controlo de Gestão das empresas do Grupo VAA.

1997/2000 Controller na dependência do Administrador da Área Financeira e responsável pelo Departamento de Controlo de Gestão.

1994/1997 Adjunta do Administrador da Área Financeira com a responsabilidade de elaboração de reportings para todo o grupo no âmbito do Controlo Orçamental.

Outubro 1991 a Outubro 1993 - Universidade dos Açores - Depto de Economia e Gestão

Ano lectivo 1991/92: Assistente Estagiária da disciplina Economia Regional, no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre.

Ano lectivo 1992/93: Assistente Estagiária da disciplina Introdução à Economia I (Microeconomia), no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre. Análise dos Processos de Equivalência da área de Economia e Gestão.

Março 1991 / Agosto 1993 - Secretaria Regional da Habitação, Obras Públicas, Transportes e Comunicações dos Açores - Gabinete de Estudos e Planeamento
– Acessora do Director do GEP.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.


Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

INFORMAÇÃO PESSOAL

Lopes, Alexandra

Rua do Torgal ,nº 6, Fragosela de Cima, Viseu

 92 690 68 28 alex.conceicao.lopes@gmail.comSexo Feminino | [Data de nascimento](#) 25 / 01 / 1975 | [Nacionalidade](#) Portuguesa

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

05/1999 – 09/2001

Função Administrativa Financeira

Análise e controlo de custos
Funções de Controlo Interno
Controlo de Gestão
Assessoria ao Conselho de Administração

[Empresa](#) Várias empresa do Grupo Visabeira

03/2001 – 10/2002

Gestão Financeira e Controlo Interno

Gestora de empresa sediada no Brasil

10/2002 -04/2005

Assessora do PCA do Grupo Visabeira
Direção de Recursos Humanos

04/2005 até 05/2011

Direção de Eficiência Operacional e redução de custos
Responsável por todas as Direções de Serviços Partilhados do Grupo Visabeira

05/2011 até 05/2013

Administradora do Grupo Visabeira
Presidente do Conselho de Administração da Visabeira Pró

A Visabeira Pró é a empresa de serviços partilhados do Grupo Visabeira para todas as empresas do Grupo, nacionais e Internacionais.
Inclui : Contabilidade, Jurídico, Sistemas de informação, Compras, Recursos Humanos, Consolidação de contas, Financeiro, entre outras.

05/2013 até á data

Administradora do Grupo Visabeira e subholdings
Administradora da Vista Alegre
Administradora de várias empresas do Grupo Visabeira

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

2008 **Pós graduação em Gestão para Executivos**
Escola de Estudos Empresariais das Beiras

1993-1999 – Licenciatura em Economia
Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna **Língua Portuguesa**

Outras línguas

	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interacção oral	Produção oral	
Inglês	C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente
Francês	C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado
Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Competências sociais

- Boa capacidade de comunicação;
- Dinamismo e pro-actividade;
- Boa capacidade de trabalho em equipa;
- Forte capacidade de adaptação;
- Forte sentido de responsabilidade.

Competências de organização

- Capacidade de liderança;
- Forte capacidade de organização e planeamento;
- Capacidade de gestão de projectos e de equipas.

Competências informáticas

- Domínio do Software Microsoft Office
- SAP;
- XRT;

Carta de Condução Carta de Condução da Categoria B

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2020



Céline ABECASSIS-MOEDAS

ceabec@ucp.pt

EXPERIÊNCIA NÃO-EXECUTIVA

2016- **Administradora Não Executiva, José de Mello Saúde**, Lisboa,
Presidente da Comissão de Inovação.

2016-20 **Administradora Não Executiva, CTT** (CTT Correios de Portugal, S.A.), Lisboa,
Membro da Comissão de *Corporate Governance*, Avaliações e Nomeações.

2012-19 **Administradora Não Executiva, Europac** (Papeles y Cartones de Europa, SA),
empresa cotada na Bolsa de Madrid, adquirida por DS Smith em 2019.

Lead Independent Director (desde 2015),

Presidente da Comissão de Nomeações e Remunerações (desde 2015),

Membro da Comissão de Auditoria (desde 2015).

EXPERIÊNCIA EXECUTIVA

2019- **Diretora da Formação Executiva, CATÓLICA LISBON, Universidade Católica Portuguesa.**

Responsável da Formação Executiva (7,5 M euros, 4000 participantes por ano, 20 pessoas);
Membro da Direção da Escola e do Conselho Científico.

2015- **Professora Associada em Estratégia & Gestão da Inovação e Diretora Académica do *Center for Technological Innovation & Entrepreneurship***
(financiado por Patrick & Lina Drahi Foundation), CATÓLICA LISBON.

Professora e investigadora nas áreas de Estratégia, Gestão da Inovação e Empreendedorismo.

2013-15 **Professora Associada em Estratégia & Gestão da Inovação, CATÓLICA LISBON.**
Diretora Académica do programa de Mestrado em Gestão (3 M euros, 300 alunos): estrutura do programa, gestão dos professores, admissão dos alunos parcerias internacionais, relação com empresas, acreditações internacionais...;

Professora e investigadora nas áreas de Estratégia & Gestão da Inovação, incluindo Consultoria, Luxo, Fashion & Technology...

Coordenação e ensino nos programas de formação executiva (Jerónimo Martins, Beiersdorf, L’Oreal, BNP Paribas...): estrutura, parcerias internacionais (Kellogg, MIT...), customização;

Consultoria e supervisão de projetos de consultoria de alunos;

Investigação: participação em conferências, publicações académicas, e recolha de financiamento para investigação (mais de 1M euros).

- 2014-19 **Professora Afiliada em Estratégia & Gestão da Inovação e Diretora Académica da *Fashion & Technology* Lectra Chair, ESCP Business School, Paris.**
- 2011-12 International Faculty Fellow, **Sloan School of Management, MIT,**
- 2005-13 Professora Auxiliar em Estratégia, CATÓLICA LISBON,
- 2002-05 Professora Auxiliar em Estratégia, School of Business and Management, Queen Mary-University of London,
- 2000-02 **Consultoria em Estratégia, AT Kearney, Londres,**
- 1999-00 E-Business Product Manager, Lectra, Nova Iorque,
- 1996-99 Assistente de Investigação, Orange Labs, Paris.

FORMAÇÃO ACADEMICA

International Directors Programme, Certified IDP-C in Corporate Governance, INSEAD, 2017,
The Strategy of Leadership, **Kellogg** School of Management, Northwestern University, 2014,
Doutoramento, Ph.D. in Management Studies (with distinction), **Ecole Polytechnique,**
Paris, 1999,
MSC in Scientific Methods of Management (DEA), Dauphine University, Paris, 1996,
BA in Management and Economics, Ecole Normale Supérieure de Cachan and La Sorbonne,
1994.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

INFORMAÇÃO PESSOAL

**LOPES, Cristina**

■ Rua Camilo Castelo Branco, Lt. 14, Viso-Sul, 3500-353 Viseu

■ 96 450 22 17

■ cristinalopes86@gmail.com

Sexo Feminino | Data de nascimento 18 / 04 / 1986 | Nacionalidade Portuguesa

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

09/2007 – 03/2009

Administrativa Financeira

Análise e controlo de custos em obras em Consórcio; Atendimento de subempreiteiros e controlo da informação necessária para a obra; Conferência e recepção de Faturas; Reconciliações bancárias; Faturação.

Empresa Várias empresa do Grupo Visabeira

03/2009 – 11/2010

Gestora Financeira

Controlo/gestão de tesouraria; Controlo expedição de cheques; Validação de documentos; Análise de stocks; Elaboração de Relatórios Financeiros Mensais; Elaboração de Orçamentos.

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

11/2010 -12/2013

Directora Financeira (local de trabalho: Maputo, Moçambique)

- Negociação e contratação de financiamentos; Gestão corrente de todas as contas bancárias das empresas do mesmo Grupo em Moçambique (cerca de 25 empresas);
- Direcção e Coordenação das Direcções Financeiras/Administrativas de todas as empresas do Grupo em Moçambique;
- Direcção e Coordenação do Departamento de Contabilidade, incluindo interacção directa com as Finanças;
- Direcção e Coordenação do Departamento de Recursos Humanos;
- Análise e acompanhamento da performance mensal das empresas com vista à melhoria de desempenho;
- Acompanhamento dos novos negócios/empresas do Grupo em Moçambique.

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira em Moçambique

01/2014 até 12/2014

Responsável pelo Departamento de Processos e Acompanhamento de Projectos

- Acompanhamento de novos projectos em diversas áreas, nomeadamente: acompanhamento da implementação de SAP em empresa sediada no Brasil; acompanhamento e monitorização do processo de *Revenue Assurance* em empresas sediadas em Angola e Moçambique no sector das telecomunicações; melhoria e automatização dos relatórios mensais de Análise de Negócio e Controlo de Gestão de várias empresas em vários sectores de actividade (Turismo, Comércio e Serviços, Telecomunicações e Industria); acompanhamento de novas empresas e/ou novos negócios em Moçambique.

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

12/2014 até 03/2016 **Directora-adjunta do Departamento de Planeamento Financeiro, Funding e Risco**

- Planeamento e otimização da estrutura de financiamento e de capitais de um grupo multinacional com mais de 100 empresas, garantindo a gestão integrada de riscos e o relacionamento com o mercado financeiro;
- Garantir o esclarecimento dos acionistas e stakeholder's relativamente a toda a atividade financeira;
- Planeamento e gestão financeira integrada das várias empresas de um grupo multinacional; planeamento da alocação dos recursos financeiros e alocação dos mesmos em função das necessidades de aplicação; gestão e alocação de financiamentos aos investimentos a nível global e das linhas de crédito disponíveis;
- Elaboração de propostas e negociação de linhas financiamentos, instrumentos derivados e análise e aprovação de contratos em geral relacionados com dos diferentes produtos bancários;
- Análise e aprovação de crédito concedido, com cobertura externa ou interna. Negociação e acompanhamento de contratos de serviços prestados por entidades externas correlacionados;
- Supervisão dos empréstimos internos, instrumentos derivados entre outros;

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

03/2016 até à data **Diretora do Palácio do Gelo Shopping**

- Negociação de contratos com lojistas; Acompanhamento de processos de ampliação e de alteração de lojas; Renegociação de dívidas; Outros assuntos relacionados com o dia-a-dia de um Centro Comercial ao nível do relacionamento com lojistas e potenciais lojistas.

Empresa Movida / Grupo Visabeira

03/2016 até à data **Responsável do Departamento de Cobranças e Contencioso**

- Análise dos valores a receber das diversas empresas do Grupo;
- Coordenação do trabalho da equipa de cobranças;
- Interação com responsáveis dos diversos negócios com vista à cobrança das dívidas;
- Coordenação de todos os processos em contencioso com clientes do Grupo;

Empresa Várias empresas do Grupo Visabeira

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

09/2004 – 07/2007

Licenciatura em Gestão de Empresas

Escola Superior de Tecnologia de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna

Língua Portuguesa

Outras línguas

Inglês

COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado
 Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Competências sociais

- Boa capacidade de comunicação;
- Dinamismo e pro-actividade;
- Boa capacidade de trabalho em equipa;
- Forte capacidade de adaptação;
- Forte sentido de responsabilidade.

Competências de organização

- Capacidade de liderança;
- Forte capacidade de organização e planeamento;
- Capacidade de gestão de projectos e de equipas.

Competências informáticas

- Domínio do Software Microsoft Office (Microsoft Excel numa vertente mais técnica – macros, fórmulas);
- SAP;
- XRT;
- Primavera Software;

Carta de Condução

Carta de Condução da Categoria B

ANEXOS

- Certificado de Habilitações

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2020

CURRICULUM VITAE

1 - IDENTIFICAÇÃO

Nome: ALBERTO HENRIQUE DE FIGUEIREDO LOPES

Residência: Avenida António Lopes Pereira, Lote 70 – 3505 – 543 Rio de Loba - Viseu

Data de Nascimento: 22 /02/1945

Naturalidade: S. Martinho, freguesia de Órgens - concelho de Viseu

Estado Civil: Casado

Cartão de Cidadão: 01622396 9ZX1, válido até 11/09/2028

NIF: 105460141

Telefone: 232 400 224 / 232 421 589

Telemóvel: 962 680 748

[E-mail: flopes.ffsroc@gmail.com](mailto:flopes.ffsroc@gmail.com)

2 - HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

Curso Geral dos Liceus entre 1956 e 1962, frequentando a antiga alínea g) – Economia - nos 6º e 7º anos dos liceus

Licenciado em Economia

Faculdade de Economia da Universidade do Porto

Ano de Licenciatura : 1970

3 – ATIVIDADE PROFISSIONAL NOS ÚLTIMOS CINCO ANOS E SEM EXERCÍCIO ATUAL

Fiscal Único das seguintes sociedades:

- SIMAB – Sociedade Instaladora de Mercados Abastecedores, SA
- MARL – Mercado Abastecedor da Região de Lisboa, SA

Revisor Oficial de Contas dos seguintes municípios e empresas municipais:

- Município de São Pedro do Sul
- TEGEC – Trancoso Eventos, Empresa Municipal de Gestão de Equipamentos Culturais e de Lazer, E.E.M.
- Combanima – Espaços Municipais, EM
- Profiacademus – Escola Profissional de Santa Comba Dão, Lda (detida a 100% pelo Município de Santa Comba Dão)

Revisor Oficial de Contas de:

- TCP- Turismo Centro de Portugal
- Fundação Dona Mariana Seixas

GRUPO JVLM (Viseu):

- FÁBRICA DE CAMISAS SAGRES,SA
- COTEL – Conjunto Turístico da Senhora do Castelo, SA
- RAMIRO AUGUSTO DO VALE,SA
- RAMIRO AUGUSTO DO VALE II –Distribuição, SA
- MATHIAS,SA
- VINÍCOLA DE NELAS,SA

Revisor Oficial de Contas das seguintes entidades sem fins lucrativos:

- Associação Cognitória Vasco da Gama (Universidade Vasco da Gama, Coimbra)
- Santa Casa da Misericórdia de Viseu
- Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
- Associação Empresarial da Região de Viseu
- Associação de Promoção Turística da Região Centro

Revisor Oficial de Contas das seguintes sociedades por quotas:

- Mazur- Indústria de Confeções, Lda
- Nova Ibérica Automóveis, Lda
- Visameal, Restaurantes Rápidos, Lda
- RESTIN, SGPS, Lda

Fiscal Único das seguintes sociedades anónimas:

- Matos & Prata, Veículos Máquinas e Peças, SA
- Matos & Prata, Atividades Imobiliárias, SA
- Lemos & Irmão, SA
- Gavis-Sociedade de Representações Automóveis, SA
- Metalcértima-Indústria Metalomecânica, SA
- BISA, SGPS,SA
- Scoprolumba, Sociedade de Construções e Projectos SA
- Beiragel-Produtos Alimentares Congelados, SA
- Sociedade Comercial Auto Sertório, SA
- Alfalimentar,SA
- Fernando Martins de Carvalho, SA
- Marta & Gonçalves, SA
- Fordmartinauto, SA
- Marvol- Equipamento Eléctrico e Electrónico, SA
- JVLM – Investimentos e Gestão Imobiliária, SA
- JVLM ,SGPS, SA
- Predial Senhora do Alívio, SA
- Iberkey – Sociedade de Investimentos e Consultoria, SA
- Chaminocapital, SGPS, SA
- Auto Martinauto, SA
- Expokey, SA
- Internacional Teste – Inspeção de Veículos, SA
- Construções José Norte, SA
- CHS – Santo António, SA
- Globvestland, SA
- Guerra Frutuoso – Construção e Gestão Imobiliária, SA
- Keysol, SGPS, SA
- Keyvisa, SGPS, SA

4 – ATIVIDADE PROFISSIONAL ATUAL

Gerente de “A. Figueiredo Lopes, M. Figueiredo & Associados, SROC, Lda”, n.º 85 na OROC e 20161414 na CMVM, com sede em Viseu.

Presidente do Conselho Fiscal de:

- Vista Alegre Atlantis, SGPS, SA
- VIATEL – Tecnologia de Comunicações, SA
- Empreendimentos Turísticos Montebelo, SA

Presidente do Conselho Fiscal:

• RECER – Indústria de Revestimentos Cerâmicos, SA
Fiscal Único de

• RECER INVESTIMENTOS, SGPS, SA
Fiscal Único das seguintes parcerias público-privadas:

- DÃO-GEST – Gestão e Investimentos, SA (com o Município de Santa Comba Dão)
- OEIRASEXPO, SA (com o Município de Oeiras)

5 - Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

Curriculum Vitae

Nome: Jorge Paulo Sacadura Almeida Coelho

Data de Nascimento: 17 de Julho de 1954

Naturalidade: Viseu - Portugal

Morada: Rua da Lomba, nº 10 - Quinta da Beloura - 2710-708 SINTRA

Habilitações: Licenciado em Organização e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG), Universidade Técnica de Lisboa, em 1983.

Conhecimento línguas estrangeiras: Inglês, falado e escrito

- | | |
|-------------|--|
| 1974 - 1983 | Técnico Superior Principal no STAPE - Ministério da Administração Interna |
| 1983 - 1985 | Chefe de Gabinete do Secretário de Estado dos Transportes do Governo da República. |
| 1985 - 1988 | Secretário-Geral da Companhia Carris de Ferro de Lisboa. |
| 1988 - 1989 | Chefe de Gabinete do Secretário Adjunto para a Educação e Assuntos Sociais do Governo de Macau. |
| 1989 - 1991 | Secretário-Adjunto para a Educação, Desporto e Assuntos Políticos do Governo de Macau. |
| 1991 - 1995 | Deputado da Assembleia da República.
Presidente da Assembleia Municipal de Oeiras. |
| 1995 - 1997 | Ministro-Adjunto do Governo da República. |
| 1997 - 1999 | Ministro da Presidência e da Administração Interna do Governo da República.

Membro do Conselho Superior da Defesa Nacional.
Membro do Conselho Superior da Segurança Interna. |
| 1999 - 2001 | Ministro de Estado e do Equipamento Social do Governo da República.

Presidente da Conferência Europeia dos Ministros dos Transportes (2000 e 2001).

Presidente do Conselho de Ministros dos Transportes na Presidência Portuguesa da União Europeia em 2000.

Membro do Conselho Superior de Defesa Nacional |
| 2001 - 2006 | Deputado da Assembleia da República. |

	Presidente da Comissão de Poder Local e Ordenamento do Território na Assembleia da República.
2005 - 2008	Membro do Conselho de Estado.
2002 - 2008	Administrador da Congetmark - Consultoria, Estudos e Management, Lda Membro do Conselho Consultivo do Banco de Investimento Global (BIG) Presidente da Assembleia Geral da Sociedade das Águas da Curia.
2008 - 2013	Vice-Presidente do Conselho de Administração da Mota-Engil SGPS, S.A. Presidente da Comissão Executiva da Mota-Engil, SGPS, S.A. Membro do Conselho Consultivo do Banco de Investimento Global (BIG) Presidente da Assembleia Geral da Sociedade das Águas da Curia.
2013 - ...	Managing Partner da Horizonte, Lda
(Janeiro 2013)	Managing Partner da Green Horizonte, Lda Managing Partner da Soc. Agro-Industrial Terras de Azurara, Lda Presidente do Conselho Consultivo Estratégico da Grupo Mota-Engil Vogal do Conselho de Supervisão da Mota-Engil Angola Membro do Conselho Consultivo da AICEP Membro do Conselho Consultivo do Banco de Investimento Global (BIG) Presidente da Assembleia Geral da Mota-Engil Industria e Inovação Presidente da Assembleia Geral da AIRV (Associação Empresarial Da Região Viseu) Presidente do Conselho Estratégico Empresarial de Sintra Membro do Conselho de Escola do Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG)

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

Manuel Duarte Domingues

Naturalidade: Viuveiro, Vila Cã, Pombal

Residência: Pombal

Data de Nascimento: 23 de março de 1948

Habilitações Académicas:

- Bacharelato em Contabilidade pelo Instituto Comercial de Lisboa;
- Licenciatura em Controlo de Gestão pelo Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra.

Atividade atual

- Revisor Oficial de Contas em dedicação exclusiva;
- Sócio e Administrador da sociedade de revisores oficiais de contas
MANUEL DOMINGUES & ASSOCIADO, SROC.

Atividade Profissional

- Contabilidade/Fiscalidade - até 1992:
 - Profissional liberal, tendo a responsabilidade pela execução e controle da contabilidade de empresas de dimensão importante;
 - Membro do Conselho Fiscal de sociedade anónima;
 - Consultor contabilístico e fiscal de diversas empresas.
- Auditoria e Revisão de Contas:
 - Desde 1993, ano da inscrição na lista dos Revisores Oficiais de Contas;
 - De 1993 a 1997 como ROC individual;
 - Desde 1997 em SROC;
 - Desempenho de funções inerentes à certificação legal de contas e á revisão legal de empresas, em várias sociedades anónimas e por quotas, empresas públicas, municipais e cooperativas;
 - Exercício de funções de consultadoria nas áreas de Contabilidade e Fiscalidade;
 - De 2005 a 2015 - desempenho de funções de Controlador-Relator da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (Comissão de Controlo de Qualidade).

Membro de Conselhos Fiscais

- Fametal – Fáb. Port. Estrut. Metálicas S.A. (1981/2001)
 - Ribeirapera – Soc. Para o Desenv. de Castanheira Pera S.A. (1999/2013)
 - VAA - Vista Alegre Atlantis, SGPS, S.A. (2017)
 - Empreendimentos Turísticos Monte Belo – Soc. de Turismo e Recreio, S.A. (2017)
 - Viatel – Tecnologia de Comunicações, S.A. (2017)
 - Visabeira Pro – Estudos e Investimentos, S.A. (2017).
-
- Fiscal Único no âmbito do Ministério da Saúde:
 - Hospital de Santo André S.A. (2002/2005);
 - Hospital de Santo André, EPE (2006/2011);
 - Centro Hospitalar de Coimbra, EPE (2007/2011);
 - Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE (desde 2011/2016);
 - Centro Hospitalar de Leiria, EPE (2014/2016).

 - No âmbito do Ministério da Educação
 - Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra (Presidente da Comissão de Fiscalização – 2001/2007).

Atividade como docente

- Escola Industrial e Comercial de Pombal (1973/1974);
- ISLA – Instituto Superior de Línguas e Administração – Leiria (1992/1999);
- ISCAC – Instituto Superior de Contabilidade e Administração – Coimbra (1996/1997).

Atividade como conferencista

- IV Jornadas de Contabilidade (Aveiro 1991): “Avaliação de Empresas”;
- Orador em várias ações de formação.

Serviço público

- Oficial Miliciano de Administração Militar (1970/1973);
- Membro da Assembleia Municipal de Pombal (1997/2009);
- Presidente da Assembleia de Freguesia de Vila Cã (2005/2013).

Cargos em associações

- Presidente Conselho Fiscal da AICP – Assoc. Industriais Conc. Pombal (1983/1986);
- Vice-Presidente Direção Assoc. Humanit. Bombeiros Voluntários Pombal (1995/2005);
- Presidente do Conselho Fiscal da Santa Casa da Misericórdia de Pombal (1996/2004);
- Presidente do Conselho Fiscal do Sporting Clube de Pombal (1997/2004);
- Presidente Direção Assoc. Antigos Alunos Esc. Indust. Comercial Pombal (1998/2002);
- Membro da Comissão Revisora Contas da Fundação Rotária Portuguesa (2004/2009);
- Presidente Conselho Fiscal da Assoc. Humanit. Bomb. Volunt. Pombal (desde 2005).

Livros publicados

- **“DA ILUSTRE TERRA DO MARQUÊS...”** (2011), 2ª edição (2013) - reunindo crónicas publicadas em jornais e revistas e outros escritos, destinando-se, integralmente, o produto da venda a Instituições de Solidariedade Social;
- **“DA ILUSTRE TERRA DO MARQUÊS... – 2º Volume”** (2016) – idem, idem.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

MÁRIO GODINHO DE MATOS

Licenciado em Economia pelo ISEG em 1974.

Ingressa na Carreira Diplomática em 1976 e exerce funções de "Secretário de Embaixada" no MNE até 1980.

"Secretário de Embaixada" na Embaixada de Portugal em Washington, de 1980 a 1985.

Cônsul-Geral de Portugal em Maputo, de 1985 a 1989.

Membro do Grupo de Ligação Conjunto (GLC) Luso-Chinês sobre a Transição de Macau, de Abril 1988 a Julho de 1991. De 1989 a 1991 desempenha funções de "Conselheiro de Embaixada" na Embaixada de Portugal em Pequim.

Regressa ao MNE em Julho de 1991, onde permanece até 1995, tendo sido sucessivamente Director de Serviços dos Departamentos: (i) Ásia e Oceania, 1991-1993 (ii) Europa, 1993 - 94 e (iii) América do Norte 1994 - 95 (negociação do novo Acordo com os EUA relativo à Base das Lajes).

De 1995 a 1999, "Ministro Plenipotenciário" na Embaixada em Madrid como substituto legal do Chefe de Missão.

De 1999 a 2004, Representante Permanente Adjunto na Delegação Portuguesa junto da OTAN, em Bruxelas.

De 2004 a 2008 Embaixador de Portugal em Havana.

De 2008 a 2013 Embaixador de Portugal em Maputo.

Promovido à categoria de "Embaixador" no quadro do MNE, em Abril de 2014.

De 2013 a 2017, Embaixador de Portugal em Moscovo.

Desde 2017, Presidente da Comissão Internacional de Limites e Bacias Hidrográficas Luso-Espanholas (CILBH).

Experiência Académica:

- Assistente-Convidado de "História Económica e Social", no ISEG, durante cinco anos lectivos: de 1976/77 a 1979/80 e 1994/95.
- Professor Auxiliar Convidado de "Prática Diplomática" e "Globalização, Diplomacia e Segurança", na Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade NOVA de Lisboa de 2018 a 2020.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio de 2020

Maria João Martins Parreira Ferreira Leite

FORMAÇÃO ACADÉMICA

- **Faculdade de Direito de Lisboa**- Licenciatura em Direito (opção de ciências jurídico-económicas)
- **Instituto Europeu da Faculdade de Direito de Lisboa** - Pós-graduação em Estudos Europeus

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- . **Banco de Fomento Nacional, EP** (1988-1990)
- . **Inspecção-Geral de Finanças** (abriu 1990-julho 1994)
- . **Secretaria de Estado do Tesouro**
Adjunta do Secretário de Estado do Tesouro do XII Governo Constitucional (nov.1992-julho 1994)
- . **Secretaria de Estado das Finanças**
Adjunta do Secretário de Estado das Finanças do XII Governo Constitucional (jul. 1994-out.1995)
- . **Direcção-Geral do Tesouro**
Diretora do Gabinete Jurídico (out.1995- jan.1997)
- . **Instituto de Gestão do Crédito Público-IGCP, IP**
Assessoria jurídica ao Conselho Directivo (jan. 1997- maio 2012)
- . **Fundo Monetário Internacional – Resident Representative Office em Portugal**
Economic & Legal Affairs Officer (junho 2012 – maio 2014)
- . **Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública, IGCP, E.P.E**
Secretária-Geral (maio 2014)

OUTRAS FUNÇÕES EM EXERCÍCIO

- . Membro da P.R.I.M.E Finance – Panel of Recognised Market Experts in Finance
- . Membro do conselho fiscal da CoRe Capital-Sociedade de Capital de Risco, SA

EXPERIÊNCIA DOCENTE

- . **Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa**
Monitora nas disciplinas Relações Económicas Internacionais e Direito Comunitário
- . **Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE)**

Assistente-estagiária nas disciplinas de Direito Comercial e Estrutura e Funcionamento da UE

. Universidade Moderna

Assistente nas disciplinas de Direito Comercial e Direito das Sociedades Comerciais

. Instituto de Direito Económico, Financeiro e Fiscal (IDEFF) da Faculdade de Direito de Lisboa

Docente na Pós-Graduação "Emissão e Gestão de Dívida Pública e Mercados de Dívida Pública"

OUTROS ELEMENTOS CURRICULARES

- Inscrição, como Advogada, na Ordem dos Advogados ¹;
- Membro da Comissão Euro, nomeada pelo despacho do Senhor Ministro das Finanças nº 527/96-XIII, de 9.12;
- Membro do grupo de trabalho "Moeda Única – aspectos jurídicos" constituído pelo Banco de Portugal;
- Membro do grupo de trabalho para revisão do quadro normativo da dívida pública constituído pelo despacho do Secretário de Estado do Tesouro e das Finanças nº 745/96-XIII, de 06.05.;
- Formação em documentação e aspectos jurídicos de operações internacionais de financiamento no banco Lehman Brothers, em Londres;
- Formação, pela Euromoney Legal Training, em associação com a empresa internacional de advogados, Baker & McKenzie, em documentação de operações de swap ;
- Formação, pela Euromoney Legal Training, em associação com a empresa internacional de advogados, Allen & Overy, em documentação de empréstimos internacionais;
- Formação, pela Euromoney Legal Training, em operações de reporte;
- Representação do IGCP junto da International Swaps and Derivatives Association (ISDA)
- Representação de Portugal no Economic and Financial Committee.(EFC) / Sub-Committee on EU Sovereign Debt Markets (ESDM);

1. Inscrição suspensa, a seu pedido, desde 91.02.18.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.



CURRICULUM VITAE

de

Marisa do Rosário Lopes da Silva Monteiro

I - FORMAÇÃO

2018: Doutoramento em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

2010: Mestrado em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

2001: Licenciatura em Direito na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (vertente Jurídico-Económica)

II - PERCURSO PROFISSIONAL

Desde Setembro de 2015

JPAB - José Pedro Aguiar-Branco Advogados

Consultora jurídica

Janeiro de 2013 a Julho de 2014

Banco Best - Centro de Investimento de Aveiro

Financial advisor

Maior de 2002 a Setembro de 2007

Carlos Mafra Valverde - Advogado - Viseu

Advogada Estagiária e Advogada

III - PUBLICAÇÃO DE ARTIGOS JURÍDICOS

- Funds People (01-03-2019): «**Os bancos são bons conselheiros ou o que manda a DMIF II**»
<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2019/03/JPAB-artigo-de-opini%C3%A3oMarisa-Silva-MonteiroFunds-People.pdf>
- Jornal de Negócios (21-02-2019): «**Como criar uma sociedade de investimento imobiliário?**»

<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/como-criar-uma-sociedade-de-investimento-imobilia-rio>

- Jornal Económico (15-02-2019): «**Tanto NPL nunca mais!**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/tanto-npl-nunca-mais-411646>

- Jornal de Negócios (07-02-2019): «**SIGI: Quem quer ser investidor imobiliário?**»
-

<https://www.jornaldenegocios.pt/opinio/detalhe/sigi-quem-quer-ser-investidor-imobiliario>

- Jornal Público (22-11-2018): «**Fisco e planos poupança-reforma: o diabo mora nos detalhes**»

<https://www.publico.pt/2018/11/28/economia/opinio/fisco-planos-poupancareforma-diabo-mora-deta-lhes-1852623#gs.jb0N0caz>

- Jornal de Notícias (09-11-2018): «**Contas bancárias com vários titulares**»

<https://www.jn.pt/opinio/convidados/interior/contas-bancarias-com-varios-titulares-10152227.html>

- Revista Advocatus (25-10-2018): «**Calote no país das maravilhas e o sistema de cobrança de dívidas em Portugal**»

<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/10/Calote.pdf>

- Funds People (12-10-2018): «**O Regulamento CMVM n.º 3/2018 e a restauração da confiança**»

<https://pt.fundspeople.com/news/o-regulamento-cmvm-n-o-3-2018-e-a-restauracao-da-confianca>

- Jornal de Negócios (11-10-2018): «**Euribor negativa e crédito à habitação**»

<https://www.jornaldenegocios.pt/opinio//detalhe/euribor-negativa-e-credito-a-habitacao?ref=marisa-silva-monteiroBlocoArtigos>

- Jornal Económico (08-10-2018): «**A venda de crédito malparado, a oitava maravilha e a confissão**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-venda-de-credito-malparado-a-oitava-maravilha-e-a-confis-sao-363124>

- Jornal Económico (22-08-20 18): «**Imobiliárias e intermediação de crédito**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/imobiliarias-e-intermediacao-de-credito-346624>

- Jornal Económico (08-08-20 18): «**Redução dos níveis de NPL: que fazer quando tudo arde?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/reducao-dos-niveis-de-npl-que-fazer-quando-tudo-arde-342401>

- Jornal Económico (18-07-201 8): «**Banca e crédito às empresas: formiga no carreiro ou gato e rato?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/banca-e-credito-as-empresas-formiga-no-carreiro-ou-gato-e-rato-334377>

- Jornal de Negócios (14-05-2018): «**Sigilo bancário: “requiem” ou “adágio”?**» (co-autoria) <https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/05/Sigilo-Banc%C3%A1rio.jpg>

IV - PRODUÇÃO DE TRABALHOS CIENTÍFICOS ESCRITOS

Março de 2018: “*Quo vadis, pacto comissório? O artigo 694.º do Código Civil: da razão de ser ao ludíbrio e deste ao quesito da (des)necessidade de reponderação à luz do paradigma de execução do penhor financeiro*” - **Tese de Doutoramento** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra em 23 de Março de 2018, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

Julho de 2010: “*O Fundo Imobiliário Especial de Apoio às Empresas como Fonte Alternativa (Ir)Real de Financiamento: Contributo para a Reflexão à Luz do Sistema Creditício Tradicional e dos Novos Instrumentos de Financiamento*” - **Dissertação de Mestrado** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra em 15 de Julho de 2010, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

V - PARTICIPAÇÃO EM CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS

Novembro de 2018: **Os deveres de actuação dos bancos perante os clientes: responsabilidade civil no direito português** - II Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil (comunicação) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Novembro de 2017: **Responsabilidade de gerentes e administradores para com os credores sociais** - I Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil (comunicação) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Dezembro de 2016: **A problemática da reserva de propriedade a favor de terceiro (financiador)** - VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais (comunicação) - Instituto Politécnico de Leiria

VI - ARTIGOS PUBLICADOS

- «**Fontes reais e irrealis de funding empresarial: do mútuo aos business angels**», in Colecção Jurídica JPAB (obra colectiva), vol. I, *Capitalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, Julho de 2017

- «**O arresto europeu de contas bancárias**», in Colecção Jurídica JPAB (obra colectiva), vol. II, *Internacionalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, no prelo

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

INFORMAÇÃO PESSOAL **Márcio Gabriel Pina Pereira**

 Rua dos Namorados, Nº2, Fragosela de Cima, 3505-421 Viseu (Portugal)

 967826636

 marciopereira@grupovisabeira.com

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

09/2015-
Presente **Diretor**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)
Gestão e Acompanhamento de Negócio para a área da Indústria do Grupo Visabeira

08/2013–08/2015 **Técnico Financeiro**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)
Gestão financeira dos Negócios da área da Construção e Imobiliário do Grupo em Moçambique.

02/2010–07/2013 **Diretor Administrativo e Financeiro**

Imovisa - Grupo Visabeira, Maputo (Moçambique)
Setor Imobiliário, Construção e Manutenção de Edifícios e Gestão de Imóveis.

01/2008–01/2010 **Controller**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)
Análise e controlo de gestão de negócios da área do Turismo e Imobiliário.

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

2003–2007 **Licenciatura em Gestão de Empresas**

Instituto Politécnico de Viseu, Viseu (Portugal)

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna português

Outras línguas

	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
inglês	B2		B2	B1	B1

Níveis: A1 e A2: Utilizador básico - B1 e B2: Utilizador independente - C1 e C2: Utilizador avançado Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Carta de Condução B

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A. Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Curriculum Vitae

Dados Pessoais:

Nome: Marta Sofia Cunha Albuquerque Santos Temudo

Morada: Fontanheiras – Santar – 3520 – 112 NELAS

Data de nascimento: 25 de Janeiro 1974

Cartão de Cidadão 10388253, válido até 08 de Julho de 2018

Estado Civil: casada

Profissão: Advogada

Cédula Profissional: 4352 – Concelho Distrital de Coimbra

Formação:

Frequência da Escola Secundária Alves Martins – Viseu

1992 – 1997 - Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

1998 – 1999 - Pós – Graduação em Direitos do Consumidor pelo Centro de Direito do Consumidor da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

1998 – 1999 – Estágio de Advocacia (1ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados do Porto

2000 – Agregação à Ordem dos Advogados Portugueses

2004 – Formação de Direito do Trabalho – Associação Industrial da Região de Viseu

2015 – Formação Direito das Sociedades Comerciais – Código das Sociedades Comerciais em Comentário – IDET Universidade de Coimbra

Experiência Profissional:

1999 – 2000 – Estágio de Advocacia (2ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados de Coimbra - Comarca de Viseu

Referências: - Sociedade de Advogados José Moniz, Marçal Antunes e Ricardo Brazete
- Carlos Mafra Valverde – Advogado

- Frequência das escalas de Advogados Estagiários na Comarca de Viseu – Intervenção, na qualidade de Defensora Oficiosa, em diligências de Processo Penal.
- Defensora Oficiosa nomeada pela Comarca em processos de natureza cível.
- Prática forense decorrente de intervenções judiciais.

2000 – 2002 – Assessoria Jurídica prestada ao Departamento Financeiro da sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A., particularmente centrada na área da consultoria/contratação e acompanhamento societário.

2002 – até à data actual – Assessoria/Consultoria Jurídica em serviços partilhados às sociedades participadas, directa e indirectamente, pela sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A, nas áreas do Direito Comercial e Societário, no contexto nacional e internacional;

- Assessoria/Consultoria Jurídica na área imobiliária e de registo predial.
- Assessoria na área financeira., com especial incidência no Direito Comercial e das Sociedades Comerciais.
- Assessoria na área dos registos e do notariado.
- Assessoria Jurídica aos Conselhos de Administração das *subholdings* da sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A.

2002 – 2003 e 2003 – 2004 (Anos lectivos) – Docente, (equiparada a assistente de 1º triénio), nos Cursos de Comunicação Social e Gestão e Administração Escolar, na Escola Superior de Educação de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu.

- a) Cadeiras leccionadas: Introdução ao Estudo do Direito/ Noções de Direito Administrativo.
- b) Preparação, em colaboração com o Núcleo de Coordenação da Área Social da Escola Superior de Educação, do *curriculum* e conteúdos da cadeira de Tradução Técnica Jurídica, para o Curso de Técnicas de Tradução.

Associações Profissionais:

2000 - até à data actual – Inscrição na Ordem de Advogados – Concelho Distrital da Ordem dos Advogados de Coimbra.

Cargos Societários:

2010 – até à data actual – Secretária Efectiva da VAA – Vista Alegre Atlantis, SGPS, S.A.

Informação complementar:

Língua Francesa e Inglesa falada e escrita – regular

Informática - Óptica do utilizador

1992 - Carta de Condução

Actividades extra curriculares:

1984 - 1989

Frequência da Escola de Artes de Viseu

Frequência de estágio de Verão com a Companhia de Dança de Lisboa

Frequência de curso de Verão da Escola Parnaso - Porto

1992 - 1997

Trabalho temporário, (férias escolares), em diversos Estabelecimentos Comerciais em Viseu

Trabalho temporário, (férias escolares), em Consultório Médico

Trabalho temporário em Agência de Marketing.

1997 - 2000

Colaboração com o GBN – Gabinete de Estudos de Mercado, (Porto), em diversos trabalhos de pesquisa de mercado.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

CURRICULUM VITAE

I- DADOS PESSOAIS

NUNO MIGUEL FERREIRA DE ASSUNÇÃO BARRA

Morada: Rua César de Oliveira, nº14 – 8ºEsq, Telheiras, 1600-427 Lisboa

Tef: 961695767

e-mail: nunobarra@vistaalegre.com e nunobarra@mail.com

Data e local de Nascimento: 08/03/1972, Coimbra

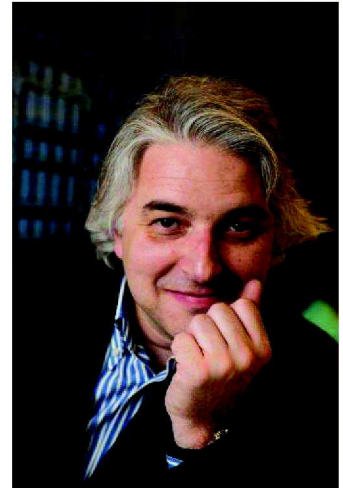
Estado Civil: Casado

Filhos: 1

Nacionalidade: Portuguesa

Carta de condução nº C-490051 de 01/06/92

Técnico Oficial de Contas



II- RESUMO PROFISSIONAL

■ **Director de Marketing & Design Externo da Vista Alegre Atlantis,SA e da Bordallo Pinheiro**, desde Janeiro 2010.

(Direcção da VAA com um orçamento de Marketing de cerca de 2 milhões de euros)

■ **Administrador-Delegado da sub-holding Visabeira Imobiliária** de Maio 2008 (carteira de activos de mais de 250 milhões de euros, na qual se inclui o Palácio do Gelo Shopping) a Dezembro 2009 e cumulativamente **Director de Marketing & Comunicação (CMO) do Grupo Visabeira** desde Julho 2005.

■ **Director de Marketing & Comunicação (CMO) do Grupo Visabeira** desde Julho 2005 e cumulativamente **responsável pela comercialização do Palácio do Gelo Shopping** desde Julho 2006 a Dezembro 2009.

- Direcção de Marketing & Comunicação

Esta Direcção, com 10 milhões de euros de orçamento anual, ocupa-se do Marketing Estratégico e Operacional, da Comunicação e do Web design das 52 empresas que compõem o Grupo Visabeira e das suas marcas, Exemplo de empresas: Cozinhas Mob, Palácio do Gelo Shopping, Montebelo Hotel&Spa, agência de viagens Mundicor, Golfe Montebelo, TV Cabo Angola, TV Cabo Moçambique, empreendimentos da Visabeira Imobiliária, Antártida Cervejarias, entre muitas outras.

Direcção composta por 21 colaboradores, posicionada na Holding, com report directo ao Conselho de Administração e estruturada em 4 departamentos:

- Departamento de Marketing (8 pessoas): composto por 4 Marketing Managers sectoriais (turismo, imobiliário, indústria e telecomunicações/tv cabo) responsáveis por estes negócios em todos os mercados onde o Grupo se encontra presente. Estes colaboradores são apoiados por 4 assistentes de marketing (Lisboa, Viseu, Luanda, Maputo)
- Departamento de Comunicação (10 pessoas): organizado como a agência de publicidade do Grupo, responde às necessidades de todos os negócios e de todos os mercados e é composto por 1 Coordenador, 1 Project Manager, 1 Copywriter e 7 designers gráficos
- Departamento de Web design (2 pessoas): responsável pelo desenvolvimento e manutenção de todos os sites do Grupo. Beneficia do apoio dos dois departamentos anteriores e de recurso a outsourcing em situações pontuais
- Departamento de Desenvolvimento de Novos Negócios (1 pessoa): 1 analista financeiro que efectua estudos de viabilidade económica e os business cases de novos negócios e novos produtos lançados pela Direcção. Trabalha em estreita colaboração com o Departamento de Marketing

Actividades principais: competitive intelligence, benchmarking, estudos de mercado, participação na definição da estratégia de negócio e da comercialização dos produtos, participação na gestão dos produtos/serviços, alterações/revisões/análise de preços, redefinição/análise dos canais de distribuição e força de vendas, definição das acções de comunicação a realizar, gestão de marcas, gestão de bases de dados, desenho de todos os materiais de comunicação, organização de eventos, desenho de novos websites, lançamento de novas marcas/conceitos, identificação e apoio no lançamento de novos negócios.

Resultados principais: Lançamento da nova cadeia de cervejarias Antártida (naming, imagem, definição de conceito, do modelo de negócio, introdução do merchandising, abertura de três lojas...); Rebranding da TVCabo Angola e Moçambique; Lançamento do cartão de crédito corporativo co-branded com a CGD; Negociação e abertura em franchising da primeira loja Esprit em Portugal, de uma loja Bo Concept, de uma loja Party Fiesta, de uma loja Vista Alegre Atlantis, de um bar de gelo australiano primeiro na Europa (Minus 5º); Criação e lançamento de um novo conceito de negócio para crianças em shopping (Polar&Brincar); Criação e lançamento de uma nova marca de ginásios, spa e cabeleireiros (ForLife); Definição da imagem do novo Palácio do Gelo Shopping e participação com a equipa de arquitectos na definição do conceito, negociação/contratação da Catarina Furtado para ser a sua brand face; Lançamento de um concurso universitário anual de Design industrial com o apoio do Centro Português de Design (Cerutil Design Challenge); Valorização e reposicionamento da cozinhas Mob como a melhor marca nacional de cozinhas; Rebranding do Montebelo Hotel&Spa, Definição e implementação da estratégia de comercialização e lançamento do empreendimento imobiliário Agueira Lake & Country Resort, entre muitos outros.

- Comercialização do Palácio do Gelo Shopping

Responsável pela comercialização das 164 lojas e restantes áreas comerciais do Palácio do Gelo Shopping (terceiro maior do país com 76.000m² de ABL) com o apoio da equipa de comercialização da consultora imobiliária Jones Lang LaSalle. Este trabalho inclui a definição dos valores das rendas, despesas de condomínio e demais condições contratuais por loja, negociação com todos os operadores já existentes em Portugal (ex: Fnac, C&A, Sonae, Inditex, H&M, Cortefiel, Regojo), contacto, negociação e angariação de novos operadores (ex: Desigual, Esprit, Minus 5º), definição das clausulas contratuais com a equipa jurídica, *report* para o CFO do Grupo, desenvolvimento de novas fontes de receita, entre outras actividades relacionadas.

Resultado obtido: 90% do espaço comercializado com um renda média acima das previsões, com as principais insígnias europeias presentes e com novas marcas em Portugal

- **Consultor Sénior na KPMG Consulting nas áreas de *Strategic Marketing*** (Marketing estratégico e operacional, *Brand Management* e *Customer Strategy*) e ***Corporate Strategy*** de Abril 2002 a Julho 2005. Projectos com participação a tempo inteiro:

- Março2005-Julho2005: Instituto de Artes Visuais, Design e Marketing (IADE)

- Diagnóstico à situação actual do IADE (análise externa, interna, swot, fcs, atractividade do mercado,...) - Definição do plano estratégico da instituição até 2010 (visão, estratégia, objectivos, acções e road map)

- Setembro2004-Março2005: UMM, Europeças, CSantos VP e Grupo Gamobar

- Redefinição da estratégia logística do grupo de empresas, avaliando os custos/benefícios da centralização de todas ou apenas de parte das operações (armazéns, distribuição e actividade comercial) e a sua articulação com a estratégia do grupo
- *Quick scan* (diagnóstico aprofundado à situação actual das várias empresas, a vários níveis: estratégia/processos/organização/sistemas de informação/infraestruturas) e definição de alternativas estratégicas para o crescimento de cada uma

- Agosto2004-Fevereiro2005: Rio Ave FC

- Apoio ao desenvolvimento da unidade de negócio Merchandising (equipamento principal e secundário, mascote, logotipo, loja, merchandising para o canal Horeca e para o segmento estudantil) e avaliação preliminar do projecto do novo estádio (estabelecimento de contactos com operadores imobiliários, Câmara Municipal, investidores estrangeiros potenciais e análise de alternativas).

- Membro do Júri do concurso nacional de merchandising desportivo organizado para o clube, com várias entidades do desporto nacional, da academia e empresas (de media, design,...), onde foram seleccionados os equipamentos do clube para a época 2005/2006
- Julho2004: Cibal (Grupo Sumol)
 - Diagnóstico para identificar oportunidades de melhoria na Cibal (ênfase na gestão do canal Horeca)
- Julho2003-Julho2004: CSantos VP
 - Definição da estratégia de Marketing do negócio de peças para o ano 2004 e apoio na implementação por forma a aumentar o ROI em 6,2 pontos percentuais (composto por 8 sub-projectos: Análise dos clientes; Análise de Mercado e Análise Interna; Definição de objectivos de venda; Reafecção da carteira de clientes; Níveis de desconto, segmentação e nova proposta de valor para os clientes; Política de promoção de produtos; Implementação de telepeças/internet; Campanhas e promoções)
 - Análise de rentabilidade dos negócios de peças e oficinas
 - Definição da estratégia para os negócios de peças e oficinas
- Março2003-Junho2003: Câmara Municipal de Coimbra
 - Elaboração do Plano Estratégico para o estádio municipal de Coimbra (incluiu: Modelo de Gestão e Exploração, Modelo Financeiro e Modelo Organizativo)
- Abril2002-Março2004: Co-Gestor do Projecto Benfica Estádio, SA, composto por 20 sub-projectos, nomeadamente:
 - Definição do modelo de negócio do novo estádio e apoio na sua implementação
 - Definição da estratégia comercial para sócios e empresas no novo estádio da Luz (produtos, preços, canais, comunicação, relação com os Media, entre outros) e apoio na sua implementação
 - Recrutamento, organização e esquema de remuneração da Força de Vendas
 - Definição e implementação da estratégia do *Business Center* e apoio na sua implementação
 - Definição da estratégia de *Naming e Pouring rights* (patrocínios do estádio) e apoio na implementação
 - Definição da estratégia de *Catering* e respectivos caderno de encargos, avaliação e negociação
 - Definição da estratégia para o *Health Club* e respectivos caderno de encargos, avaliação e negociação
 - Definição da estratégia do novo centro comercial em colaboração com a Cushman&Wakefield
 - Definição da estratégia de *CRM* e apoio na sua operacionalização (*Goldmine +* questionários aos SÓCIOS,...)
 - Definição da estratégia comercial para o parque de estacionamento
 - Ajustamento da obra e decoração de interiores, em colaboração com a HOK (empresa de arquitectura Australiana) e Northcroft (Consultores internacionais de construção)
 - Definição da estratégia do *Benfica Village*
 - Estudo de viabilidade para o Museu
 - Elaboração dos relatórios mensais de vendas para o sindicato de bancos (ES Investment, CGD, BPI), por forma a acompanhar o cumprimento das obrigações do Project Finance
 - Planos de contingência (marketing-mix de novos produtos, metodologia de lançamento, objectivos)
 - Definição da estratégia para a viabilização das modalidades amadoras
- - **Consultor Senior na PricewaterhouseCoopers Consulting** (PwC Consulting, actual IBM Business Consulting Services) nas áreas de **Strategic Change** e **Customer Relationship Management (CRM)** de Abril 2000 a Abril 2002. Projectos com participação a tempo inteiro:
 - Grupo Caramulo (Nutroton, Multiaves, Iberfer): Elaboração da estratégia do grupo (análise externa, diagnóstico interno, plano estratégico e reestruturação organizacional)

- Desenvolvimento dos serviços de consultoria de *CRM/ Customer Analytics* (apresentações a clientes, propostas, point of views, metodologias, desenvolvimento dos produtos, parcerias, contactos internacionais,...)
- Estudo sobre “Os desafios estratégicos da liberalização do sector eléctrico e do Gás em Portugal 2003-2005”
- TAP: Pré-diagnóstico para a instalação de uma solução de *e-Procurement*
- SideUp (PTMultimedia): Desenho da estratégia para a angariação de clientes, sua identificação e *road map*
- Nestlé: Segmentação dos clientes de café para a pré-implementação de um sistema de *CRM*, com o objectivo de avaliar a rentabilidade dos clientes e definir a proposta de valor futura por segmento
- AMBAR: Elaboração do plano estratégico da empresa (análise externa, diagnóstico interno, estratégia de internacionalização, estudo de mercado e plano estratégico)
- Tradecom: Elaboração do plano estratégico para 10 portais verticais para vários sectores da economia portuguesa, nomeadamente têxtil, distribuição, telecomunicações, químicos, papel, automóvel, plásticos e um *MetaMarket*
- Trabalho sobre os grandes grupos de conteúdos a nível internacional e em Portugal (Viacom, Vivendi Universal, AOL/Time Warner, Bertelsmann, Disney, News Corp, Prisa, MediaSet, Impresa, RTP...)
- RAR/Geotur: Elaboração do plano estratégico para a nova economia, *business case* e avaliação da Geotur Tait, com o objectivo de preparar a compra da Geotur pela RAR
- ONI Telecom: Definição de processos de Marketing e vendas e atribuição de funções; Definição da estratégia para a constituição de uma unidade de serviços partilhados na ONI.SGPS; Diagnóstico e relançamento do Acesso Directo

● **Professor da disciplina “Turismo Internacional” da Pós-Graduação do INDEG/ISCTE** em “Gestão de produtos turísticos”, de Novembro 2000 a Fevereiro de 2001. (encerramento com um seminário sobre “A organização pública do turismo em Portugal e em Espanha”)

● Três funções sucessivas na **TAP-Air Portugal, SA** de 1 de Julho 1997 a 2 de Abril 2000:

- **Network Development Manager** para os mercados do Atlântico Norte (EUA), Centro (Venezuela e República Dominicana) e Sul (Brasil), no departamento de *Network Development* da Direcção Geral Comercial, de 3 de Maio de 1999 a 2 de Abril 2000.

Funções: Desenvolver propostas para o plano estratégico de médio prazo da empresa para cada um dos mercados (programa de exploração e acções comerciais), Explorar proactivamente novas oportunidades de negócio (ex: acções conjuntas e posteriores negociações com a Delta Airlines/Atlanta, com a aliança Qualifyer/Zurique), Efectuar os estudos necessários para o desenvolvimento da rede e consequente abertura e fecho de linhas, Desenvolver as actividades necessárias para o lançamento de novas linhas, Definir e controlar os objectivos de Marketing, Acompanhamento dos resultados das linhas e Recomendar medidas correctivas a introduzir (numa óptica de Produto, Preço, Distribuição e Comunicação).

- **Marketing Manager** na Direcção de Vendas em Portugal da Direcção Geral Comercial de 1 de Setembro 1998 a 2 de Maio 1999.

Funções: 1) implementar a estratégia definida pela McKinsey para o departamento; 2) responsável, no mercado português, pela elaboração, aplicação e controle do Plano de Marketing, nomeadamente, pela definição da política de preço para todos os destinos da rede TAP à saída de Portugal, pelo programa de fidelização dos colaboradores das agências (TAP-In), pela política de comunicação não-institucional no mercado nacional (publicidade “*hard selling*” e de produto, Marketing Directo, organização de eventos,...). Chefia de uma equipa composta por 7 pessoas.

- **Revenue Manager** das linhas de Espanha (Madrid e Barcelona) na Direcção de Rede da Direcção Geral Comercial de 1 de Julho 97 a 31 de Agosto 98.

Funções: uma espécie de *Broker* que procura obter a receita máxima para cada um dos vôos TAP, através da análise em tempo real da oferta/procura e da respectiva adaptação do leque tarifário, tanto no mercado português como espanhol.

● **Professor assistente** do 3º ano da disciplina de “Marketing II” na Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Leiria (**ESTGL**) de 27 de Fevereiro a 2 de Agosto 1997.

III-HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

Dezembro 2015 - **Executive Course** “Aligning Strategy & Sales” — **Harvard Business School** - Boston

1996-98- **Mestrado** em Ciências Empresariais na área de especialização em Gestão, Estratégia e Desenvolvimento Empresarial na dominante temática Marketing e Negócios Internacionais, no **INDEG/ISCTE**, sob a orientação do Prof. Doutor Paulo Rita (nota final: Muito Bom por unanimidade. Presidente do Júri: Prof. Doutor Luís Reto).

1995-96- **M.B.A.** do **INDEG/ISCTE** com especialização em Marketing e Negócios Internacionais (segunda melhor média final = 15,2).

1990-95- **Licenciatura em Economia** na Faculdade de Economia da **Universidade de Coimbra** (média de curso = 14,2 – 5ª melhor média final).

4º ano feito em Bruxelas na **Université Libre de Bruxelles** (ULB) com bolsa Erasmus (disciplinas feitas na Faculdade de Economia, na Solvay Business School e no Instituto Europeu da mesma Universidade) -- (Marketing = 18).

1984-1992- **Diplôme de Hautes Études Françaises** (*Alliance Française* completa - equivalência a grau de Bacharelato)

1978-83- Primeiro e segundo ciclos feitos em Paris (França).

IV- HABILITAÇÕES COMPLEMENTARES

Cursos vários:

- Curso “Produtividade e Logística Colaborativa”, 27-28 Outubro 2004, APLOG, Lisboa
- Curso “*Global Risk Management and Independence Course*”, 19-20 Dezembro 2003, KPMG Consulting, Lisboa
- Curso “**Team Leader in action**”, 14 a 18 Janeiro 2002, PwC Consulting, Estoril
- Curso de *Project Management* denominado “Zentoria”, 7 Setembro 2001, PwC Consulting, Lisboa
- Curso “**Customer Analytics - CRM**”, 29-31 Agosto 2001, PwC Consulting, Amesterdão
- Curso “*Customers really matter: an introduction to CRM evaluation*”, 2 Junho 2001, PwC Consulting, Lisboa
- Curso “*Introductory to Consulting*”, 6-11 Maio 2001, PwC Consulting, Tomar
- Curso “*Telecomunicaciones*”, 19-21 Março 2001, PwC Consulting, Madrid
- Curso “*E-Business Conversion Course*”, 4 Maio 2000, organizado pela PwC Consulting, Lisboa
- Curso “**Management Development Pool 1999-2000**” (destinado a preparar os jovens quadros do SAirGroup e do Qualiflyer Group, tendo sido o elemento seleccionado para representar a TAP) sobre liderança, estratégia, *life balance*, relação com os media, relações multiculturais, novas tecnologias, negociação e finanças (tendo realizado no âmbito do curso, um trabalho de *Benchmarking* de liderança na British Telecom com o CEO e o CFO em Londres). Professores da *Business School* de Aix-en-Provence e Harvard (Jadish Parik, Pierre Casse, Maurice Saias,...). Cursos de 5 dias, uma vez de 2 em 2 meses, durante 2 anos em Zurique
- Curso intensivo de “**Competitive Intelligence**”, 20-21 Setembro 99, ICM (International Communications for Management Group), Londres
- Curso intensivo de uma semana de “**Airline Marketing**”, I.A.T.A. (Associação Internacional do Transporte Aéreo) em Genebra, realizado com distinção -- Fevereiro 1998

- Curso intensivo de “*Market Impact*” (programa de análise dos mercados), 13-17 Abril 1998, Lufthansa, Frankfurt

Línguas vivas:

- **Francês fluente** (falado e escrito):
- **Inglês corrente** (falado e escrito): Diploma de Oxford (British Council)
- **Italiano básico** (falado e lido): Frequência de um curso de italiano na embaixada de Itália em Bruxelas
- **Espanhol básico** (falado e lido)
- Bons conhecimentos de informática na óptica do utilizador: *Office, Access, Internet Explorer, Outlook Express*.
Conhecimentos de SPSS

V- OUTRAS ACTIVIDADES

Conferências e seminários (Orador)

- **Orador** convidado no seminário “Revolução 4.0”, nas comemorações do 4ºano do suplemento económico do DN/JN: Dinheiro Vivo ; Fevereiro 2016; Sheraton Porto
- **Orador** convidado no seminário “O Case Study das sardinhas da EGEAC e Bordallo”, em Lisboa; Novembro 2015; Museu Bordallo Pinheiro
- **Orador** na abertura das exposições 20 Bordallianos do Brasil na Gulbenkian em Lisboa, Belo Horizonte, Rio de Janeiro e São Paulo, 2013
- **Orador** convidado no seminário “As empresas nacionais, a globalização e o mercado de emprego”, com o tema “Estratégia de internacionalização do Grupo Visabeira e oportunidades de carreira”; 3 Abril 2007; Universidade de Coimbra
- **Orador** convidado no seminário “Consultoria, Auditoria e Finanças Empresariais”, com o tema “A consultoria em 3 Case Studies”; 11 Abril 2005; Universidade de Coimbra
- **Orador** convidado na conferência “*Stadia Revenue Management*”, com o tema “*Strategies to maximise revenues for new stadiums*”; 2-3 Novembro 2004; Berlim
- **Orador** convidado na palestra “Valor das marcas e métodos de avaliação” no âmbito da Pós-Graduação em Logística e Distribuição do ISEG; 20 Janeiro 2003; Lisboa
- **Orador** convidado no seminário “O CRM nos Media” na Universidade Independente, sobre o tema “CRM: conhecer os clientes de amanhã para agir hoje” (duração da intervenção: 1h30); 17 de Maio 2002; Lisboa

Artigos Publicados

- Vários artigos e entrevistas publicadas em vários meios de comunicação, portugueses e estrangeiros

Outros interesses

- Participação como figurante, na campanha publicitária institucional da TAP-Air Portugal de 1999
- Prática regular de futebol de 5
- 3 anos de conservatório (piano, viola clássica,...)
- Viajar. Países conhecidos: Angola, Argentina, Áustria, Brasil, Canadá, Chile, Cuba, E.U.A,... - Música, cinema, literatura, fotografia a preto e branco,

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

Curriculum Vitae

Nuno Maria Pinto de Magalhães **Fernandes Thomaz**



Data de Nascimento:

2 de novembro de 1968

Cargos que exerce

- Administrador da SOGEPOC SGPS SA
- Senior Partner da Core Capital Sociedade Capital de Risco SA
- Presidente da Centromarca
- Corporate Director da NAU Secutities (London)
- Presidente da Fundação Luso – Brasileira
- Diretor da Camara de Comércio e Industria Portuguesa
- Professor no ISG do Mestrado em Estratégia de Investimento e Internacionalização de Empresas
- Professor convidado na NOVA SBE em Executive Education
- Membro do Conselho Consultivo do Harvard Club de Portugal
- Membro do Comité de Gestão do LIDE Portugal

Cargos que exerceu:

Cargos empresariais

- 2013-2016 Vice-presidente da Comissão Executiva do Banco Caixa Geral de Depósitos, S.A. responsável pelo Retalho, Corporate Banking, Recursos Humanos e Área Internacional
- 2013-2016 Presidente do Conselho Diretivo da Caixa Geral de Aposentações
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa - Banco de Investimento, S.A.
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa Capital - Sociedade de Capital de Risco, S.A.
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa Desenvolvimento, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral Angola
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral Brasil

- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do BNU - Banco Nacional Ultramarino, S.A. (China -Macau)
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Mercantile Bank, Ltd (Africa do Sul) - Grupo CGD
- 2013-2016 Vice-presidente do Conselho de Administração do BCI - Banco Comercial e de Investimentos, S.A. (Moçambique)
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração da Parbanca, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração da Partang, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Caixa Seguros e Saúde, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Cares - Companhia de Seguros, S.A.,
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Fidelidade - Companhia de Seguros,S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Multicare - Seguros de Saude, S.A.
- 2014-2016 Vogal do Conselho de Administração da Sociedade Grupo Visabeira, SGPS, SA
- 2013-2016 Presidente da Mesa da Assembleia Geral da CGD Pensões - Sociedade Gestora Fundos de Pensões, S.A.
- 2013-2016 Vice-presidente da Câmara Comércio Indústria Luso-Chinesa
- 2013-2016 Vice-presidente da ELO, Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Económico e a Cooperação
- 2014-2015 Presidente do Conselho de Administração da Gerbanca, SGPS, S.A.
- 2013-2014 Professor convidado da Universidade Agostinho Neto em Luanda
- 2011-2013 Professor convidado no INDEG/ISCTE
- 2012 Presidente da Caixa Gestão de Activos, S.A.
- 2012 Administrador da Locarent – Companhia portuguesa de Aluguer de viaturas, S.A.
- 2012 Presidente da Caixa Leasing e Factoring – IFIC, S.A.
- 2011 Administrador do BCI - Banco Comercial e de Investimentos, S.A., Moçambique
- 2011 Presidente do Conselho de Administração da Imocaixa – Gestão imobiliária, S.A.
- 2011 Presidente do Conselho de Administração do Caixa Imobiliário, S.A.
- 2007-2011 – Co-fundador e CEO Grupo ASK - Advisory Services Kapital(Boutique Financeira)
- 2010 - Administrador da ASK Sociedade Gestora Patrimónios

- 2009 - Administrador da ASK Sociedade Gestora de Fundos Imobiliários
- 2009 - Administrador da ASK Angola
- 2009 - Administrador da ASK Brasil
- 2005-2007 - Consultor do Conselho de Administração da A.O.N. Portugal
- 2005-2006 - CEO da Orey Financial
- 2001-2004 - Fundador e Diretor Coordenador do Banif Investment Bank, responsável pelas áreas de *Private Banking / Corporate Banking* em coordenação com retalho do BANIF SGPS
- 2000-2001 - Vice-presidente da Banif Ascor
- 1999-2001 - Consultor do Conselho de Administração da Dalkia, SGPS (Vivendi Group)
- 1998-2000 - Director do Banco de Negócios da Argentaria
- 1996-1998 - Administrador da Titulo – Sociedade Corretora do Grupo Finibanco
- 1994-1996 - Responsável pelos Mercados de Capitais da Europa do Sul na Carnegie London
- 1992-1994 - Director de Vendas e Negociação da Carnegie Portugal
- 1991-1992 - *Sales/Trader* do BCI Valores (Grupo Santander)
- 1990-1991 – Corretor da BVL na Pedro Caldeira - Sociedade Corretora, S.A.

- *Cargos Governamentais:*
- 2011 Nomeado pelo Governo para Grupo de Trabalho sobre Diplomacia Económica
- 2004-2005 - Membro do XVI Governo Constitucional de Portugal, como Secretário de Estado dos Assuntos do Mar

Habilitações Académicas:

- Licenciado em Administração e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Gestão
- Pós-Graduação na Harvard Business School
- Registrado na *Securities and Futures Authority*

Prémios e distinções obtidas:

- Prémio Banqueiro do Ano 2013 na Camara de Comércio e Industria do Rio de Janeiro, Brasil

Outros:

- Júri do Prémio João Cordeiro

Informação pertinente à VAA - Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

Curriculum Vitae

DADOS PESSOAIS

Nome: Nuno Miguel Rodrigues Terras Marques
Data Nascimento: 24 de Outubro de 1975
Morada: Rua Costa Cabral, nº 797, 5º A - 4200 - 224 - Porto
Telefone: +351 926904985
BI nº /Naturalidade: 10514081 / Porto, Portugal
Estado Civil: Casado
Carta de condução: Maio de 1994 (P-966609)

FORMAÇÃO/ HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- **Julho 2009:** Conclusão do MBA Executivo da Escola de Gestão do Porto - EGP UPBS.
- **Abril de 2006:** Conclusão do Curso de Controlo de Gestão e Avaliação de Performance, na Escola de Gestão do Porto – EGP UPBS.
- **Dezembro de 2000:** Conclusão da Licenciatura em Engenharia Electrotécnica, na Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto (FEUP).
- **Setembro de 1998 a Julho 1999:** Frequência do 5º ano de Engenharia Electrotécnica, no Instituto Católico de Artes e Indústrias (ICAI), Universidade de Comillas em Madrid, através do programa Erasmus.
- **1998:** Curso de Espanhol, domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Comillas.
- **1992:** Curso de Inglês (6 anos), domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Cambridge.
- **1992:** Curso de Francês (6 anos), domínio oral e escrito certificado pela Universidade de Toulouse.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Desde Novembro 2015:** Vice-Presidente do Grupo *Visabeira SGPS* e Presidente da Comissão Executiva da *Visabeira Global SGPS*, principal sub-holding que agrega todos os negócios nos sectores de Telecomunicações, Energia, Construção e Tecnologias;
- **Outubro 2014 a Novembro 2015:** Administrador Executivo do Grupo *Visabeira SGPS* e Vice-Presidente da *Visabeira Global SGPS*, com a responsabilidade pelos sectores de Telecomunicações e Tecnologias ao nível mundial;
- **Abril 2014 a Outubro 2014:** Administrador Executivo da *Visabeira Global SGPS*, com a responsabilidade de gestão de todos os negócios no sector das Telecomunicações na Europa;
- **Abril 2013 a Outubro 2014:** Director Geral da *Constructel France* e *Constructel Belgique*, empresas pertencentes à *Visabeira Global SGPS*, que actuam na área de Infra-estruturas de Redes de Telecomunicações Móvel e Fixas;
- **Fevereiro 2012 a Abril 2013:** Desenvolvimento de Novos Negócios de Infra-estruturas de Redes de Telecomunicações Móvel e Fixas na *Viatel*, empresa pertencente à *Visabeira Global SGPS*;
- **Maior de 2008 a Fevereiro 2012:** Membro da Comissão Executiva do *Grupo Pavicentro* administrando a subsidiária Brasileira – *Pavi do Brasil* e a Área Comercial do *Pavicentro*;
- **Outubro de 2004 a Maio 2008:** Responsável da Área de Telecomunicações do *Grupo Pavicentro*, reportando directamente à Administração. Responsável pelo planeamento de Projectos de infra-estruturas de redes de Telecomunicações, Gás e Electricidade;
- **Junho 2001 a Setembro 2004:** Responsável da Área de Telecomunicações da “*Pavi do Brasil*” (empresa do *Grupo Pavicentro*);
- **Julho 1999 a Junho 2001:** Gestão operacional e comercial de projectos na Área de Telecomunicações da *Pavicentro, SA*, tendo como clientes *Vodafone, Proximus Belgacom* e *Telefónica Mviles*.

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ

CURRICULUM VITAE

2016

IDENTIFICAÇÃO

Nome: PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ

Data de Nascimento: 1 de Dezembro de 1975

Filiação: João António Pereira Ferraz e Maria Margarida Rodrigues Ferraz

Naturalidade: Paris

Nacionalidade: Portuguesa

Estado Civil: Casado

Bilhete Identidade nº: 10455124, emitido em 02/08/2007 pelo arquivo de identificação de Viseu

Contribuinte nº: 215374398

Residência: Quinta da Santa Eugénia, lote c, 6º frente ; 3510-034 Viseu

Contacto: T.M. – 965280517; E-Mail – pferraz75@gmail.com

HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- Curso Complementar de **CONTABILIDADE E ADMINISTRAÇÃO** do Ensino Secundário, da Escola Secundária Emídio Navarro em Viseu;
- Curso de **GESTÃO DE EMPRESAS** (Curso Superior – Grau Bacharel) – Instituto Politécnico de Viseu – Escola Superior Tecnologia de Viseu.
- Pós-Graduação em **GESTÃO EXECUTIVA** – Escola Avançada das Beiras

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Grupo Visabeira - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.**
(Desde Abril/2000)
 - **Diretor Consolidação Contas e Projectos de investimento** – Tendo já desempenhado algumas tarefas anteriores como controller (implementação do controlo de gestão), técnico de risco, encerramento anual de contas incluindo a elaboração das peças finais (balanço, demonstração dos resultados por naturezas e funções e respectivo anexos, fluxos de caixa), análise resultados e cálculo dos respectivos indicadores económicos e financeiros
- **Banco Nacional Ultramarino - Mangualde (Jun/99 a Nov/99)**
 - **Gestor Comercial** – Inserido na área comercial, as funções desempenhadas englobaram a comercialização de crédito (pessoal e habitação) e aplicações financeiras (depósitos prazo, fundos de investimento, acções);
- Participação na organização da Feira de S. Mateus nos anos de 1996 e 1997.

OUTRAS INFORMAÇÕES

- Línguas:

- Falar, escrever e ler fluentemente **Francês e Inglês**;
 - Compreensão e comunicação em **Espanhol**.
-

- Informática: Bons conhecimentos informáticos:

- **Óptica do utilizador**: Microsoft Word, Microsoft Excel e Microsoft Access;
- **Apresentações e Gráficos**: PowerPoint e PicturePublisher;
- **Internet**: Microsoft Internet Explorer, Microsoft FrontPage (Elaboração de Pág.Internet).

- Passatempos – Actividade desportiva (guarda-redes de andebol no AVFC – Académico de Viseu)

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

CURRICULUM VITAE

PAULO PORTAS

Paulo Sacadura Cabral Portas
Nascido em Lisboa, em 12 de Setembro de 1962
E-mail: pauloportas1209@gmail.com



Foi Vice-Primeiro Ministro e Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros entre 2011 e 2015. Foi também Ministro de Estado e da Defesa Nacional (2002-2005). Durante 16 anos presidiu ao CDS, oito dos quais como membro do Governo.

Habilitações Académicas

- Licenciado em Direito pela Universidade Católica de Lisboa
- Professor convidado na Nova School of Business and Economics (*Geo-Economics and International Relations*)
- Professor convidado na Emirates Diplomatic Academy (*Economic Diplomacy*)
- Professor associado do IE, Instituto de Empresa, Madrid (*New Frontiers of global political economy*)
- Non-resident Senior Fellow no Financial Institute (Renmin University, Beijing)
- Membro do International Advisory Committee do Fudan Development Institute, Fudan University (Shanghai).

Experiência política e governamental

Vice-Primeiro Ministro (2013-2015)

- Responsável pela coordenação da relação entre o Governo de Portugal e a Troika (CE, BCE e FMI) e pela execução e finalização do programa de ajustamento.
- Coordenador das áreas e políticas económicas do Governo.
- Tutela, em conjunto com os ministros sectoriais, das políticas de exportações e investimento nacional e estrangeiro.

- Presidente, pelo lado português, das Comissões Bilaterais entre Portugal e cerca de 30 países (focadas em comércio e investimento).

Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros (2011-2013)

- Responsável pela política externa e de cooperação de Portugal
- Responsável pela prioridade dada à diplomacia económica e de negócios.
- Representou Portugal nas Nações Unidas, Conselho de Segurança, nas reuniões dos Ministros dos Negócios Estrangeiros dos países da NATO, Conselho Europeu dos Negócios Estrangeiros, CPLP, Diálogo 5 + 5, União do Mediterrâneo, cooperação Ibero-Americana, Aliança do Pacífico, etc
- Liderou mais de 50 missões comerciais internacionais
- Tutela da AICEP Portugal Global – a Agência Portuguesa de Comércio e Investimento, uma entidade governamental, focada na atração de investimento estrangeiro em Portugal, e na promoção do sector exportador português e internacionalização das empresas portuguesas
- Responsável pelo Instituto Camões – política de cooperação e promoção internacional da língua e cultura portuguesa
- Empenhou-se na redução dos impostos sobre as empresas e na política de incentivos para investidores estrangeiros e nacionais; tributação favorável para não-residentes e vistos de residência para investimento

Ministro de Estado e da Defesa Nacional e Assuntos do Mar (2004-2005)

Ministro de Estado e da Defesa Nacional (2002-2004)

- Responsável pela profissionalização das Forças Armadas Portuguesas.
- Responsável pelo reequipamento da Marinha, Exército e Força Aérea.
- Criou o departamento governamental dos Veteranos de Guerra (Secretaria de Estado).
- Privatizou e internacionalizou parte das Indústrias de Defesa de Portugal.

Membro do Conselho de Estado (2002-2005)

Membro do Conselho Superior de Segurança Interna

- Como Ministro dos Negócios Estrangeiros e Vice-Primeiro Ministro.

Membro do Conselho Superior de Defesa Nacional

- Como Ministro de Estado e da Defesa Nacional, Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros; e Vice-Primeiro Ministro.

Deputado (1995-2016)

- Eleito sete vezes (1995, 1999, 2002, 2005, 2009, 2011 e 2015).
- Comissão parlamentar dos Negócios Estrangeiros e da Defesa.
- Líder parlamentar do CDS (1999-2001).

Deputado Europeu (1999)

- Líder da delegação do CDS no Parlamento Europeu.

Presidente do CDS-PP (1998-2005, 2007-2016)

- Eleito oito vezes Presidente do CDS, partido democrata-cristão, membro do PPE (Partido Popular Europeu) e da IDU (União Democrática Internacional).
- Coordenador dos Ministros de Negócios Estrangeiros do PPE (2011 – 2013).

Actividade editorial e de consultoria estratégica

- Autor do programa dominical sobre Relações Internacionais na TVI (*Global*);
- Autor do programa noturno diário na TVI (*Estado da Emergência*), durante a crise do Covid-19
- Presidente do Conselho Estratégico Internacional para a América Latina, do Grupo Mota-Engil (2016)
- Membro do Conselho de Curadores da Fundação Champalimaud (desde 2019)
- Dirige seminários em Business Diplomacy para membros de direcção e diretores de multinacionais

- Fundador e gerente da Vinci Consulting (empresa de consultoria estratégica, com atividades na Europa, Golfo Pérsico, África e Américas)
- Orador em seminários institucionais e conferências corporativas, representado pela Thinking Heads
- Membro do board internacional da Mex Gas Internacional (MGE, MGT e MGS), do Grupo Pemex, entre 2016 e 2019

Dirigente empresarial

- Eleito Vice-Presidente da Câmara de Comércio e Indústria de Portugal (CCIP), com a responsabilidade pelas câmaras de comércio portuguesas no exterior (desde Abril 2016).

Atividade jornalística

- A partir de 1977, jornalista do “Tempo”. Pertenceu depois ao grupo inicial da “Tarde” de Vítor Cunha Rego; e por fim, colunista no “Semanário”, com o mesmo diretor.
- Diretor-adjunto, diretor e co-fundador do semanário “O Independente”, entre 1988 e 1955.

Conhecimento de Línguas

Fluente (falado e escrito) em português, inglês, espanhol, francês e italiano

Condecorações

Recebeu condecorações para personalidades estrangeiras de países como EUA, Brasil, México, Colômbia, Perú, Espanha, Polónia, Roménia, entre outros.

*

Paulo Portas não é detentor de ações ou obrigações da VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, SA

Maio 2020

MODELO EUROPEU D E CURRICULUM VITAE



INFORMAÇÃO PESSOAL

Nome	Paulo Jorge Lourenço Pires
Morada	Rua José António Vidal nº 3 A Ílhavo (3830-203 Ílhavo)
Telefone	964 341 611
Correio electrónico	paulo.pires@vaa.pt , paulo.pires@riastone.pt .
Nacionalidade	Portuguesa
Data de nascimento	9-Agosto-1971
Estado civil	Casado – 2 filhos

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
- Tipo de empresa ou
- Função ou cargo
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de –
- Nome e endereço do
 - Tipo de empresa ou
 - Função ou cargo
 - Principais actividades e responsabilidades

Jun 2014 –

Grupo Vista Alegre

Industria Cerâmica, Cristal e Vidro

Administrador Industrial – Grupo Vista Alegre

Unidades Industriais: Vista Alegre (Porcelana), Cerexport (Grés de Forno), Faianças da Capoa (Faiança), Ria Stone (Grés de Mesa), Atlantis (Cristal e Vidro), Faiança Artísticas Bordalo Pinheiro (Faiança) e Cerutil (Grés de Forno)

Jan 2013 – Jun2014

Grupo Vista Alegre Atlantis

Industria Cerâmica

Director Geral – RIA STONE

Desenvolvimento e implementação do projecto RIA STONE.

Projecto cerâmico inovador à escala global a nível do produto e processo produtivo (“mono-cozedura” com elevado nível de automatização).

O projecto Ria Stone resultou de um concurso internacional lançado pelo grupo IKEA.

Construção de fábrica “*green field site*” com uma área de 16.500 m², para uma capacidade de produção de 30 Milhões peças por ano em Grés de Mesa.

Jan 2007 – Dez 2012

Grupo Vista Alegre

Industria

Director Industrial – CERÂMICA (3 unidades)

Director Industrial da Cerâmica do grupo VAA – Unidade industrial de Porcelana, Louça de Forno e Faiança.

Responsável pelas operações industriais de porcelana, louça de forno e faiança e das áreas centrais comuns às três áreas de negócio: Tecnologia cerâmica + I&D, Desenvolvimento de Novos Produtos, Manutenção, Melhoria Contínua, Dados Mestre e

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
- Tipo de empresa ou sector
- Função ou cargo ocupado
- Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
 - Tipo de empresa ou sector
 - Função ou cargo ocupado
 - Principais actividades e responsabilidades

FORMAÇÃO ACADÉMICA E PROFISSIONAL

- Datas (de – até)

- Nome e tipo da organização de ensino ou formação
- Principais disciplinas/competências profissionais
 - Designação da qualificação atribuída

- Datas (de – até)

- Nome e tipo da organização de ensino ou formação

2005 – Dez 2006 (2 A)

Grupo Vista Alegre Atlantis

Industria Cerâmica

Director Industrial do negócio de Faiança e Forno

Director Industrial da Unidade de Aradas e Unidade Taboeira - Aveiro

2001 – Dez 2004

Grupo Vista Alegre

Industria Cerâmica

Director Industrial do negócio de

Director Industrial da Unidade de Aradas - Aveiro

Set 1997- Dez 2000 (3 A)

Grupo Vista

Industria Cerâmica

Director Geral do negócio de Faiança

Director Geral da Capôa (Aradas - Aveiro) e da Sociedade de Porcelanas (Coimbra)

1996 – Set 1997

General Electric – Portugal (V.

Material eléctrico

Responsável pela transferência de unidade produtiva da Bélgica para Portugal “*Wiring devices*”

Responsável pela produção da família de produtos *Wiring devices* em Portugal

Responsável pelo serviço ao cliente (*Customer factory representative*) e melhoria continua (Kaizen).

1995-1996 (1 A)

General Electric Προμησολ

Material eléctrico

Responsável pela implementação da produção em fluxo “*Lean Manufacturing*”

Implementação de filosofias de produção na óptica do “*Just in time*”

Out 2006 – Dez 2006

CTCV (Centro Tecnológico da Cerâmica e do Vidro)

Simulação Pedagógica; Teorias, Factores e Processos de Aprendizagem; Comunicação e Dinâmica de Grupos; Recursos Didácticos e Novas Tecnologias de Informação; Avaliação da Aprendizagem e da Formação; Projecto de Intervenção Pedagógica.

Certificado de Formação de Formadores (CAP)

1998 -1999

Universidade Católica Portuguesa – Escola de Pós-Graduação da Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais

- Principais disciplinas/competências profissionais
 - Designação da qualificação atribuída
- Datas (de – até)
- Nome e tipo da organização de ensino ou formação
- Designação da qualificação
 - Datas (de – até)
- Nome e tipo da organização
- Principais disciplinas/competências profissionais
 - Designação da qualificação

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS

PRIMEIRA LÍNGUA

OUTRAS LINGUAS

- Compreensão escrita
 - Expressão escrita
 - Expressão oral

CONHECIMENTOS DE INFORMÁTICA

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS SOCIAIS

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS DE ORGANIZAÇÃO

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS TÉCNICAS

OUTRAS APTIDÕES E COMPETÊNCIAS

CARTA DE CONDUÇÃO

Gestão Estratégica, Gestão de Recursos Humanos, Qualidade, Gestão de Informação, Análise Económico-Financeira, Negociação, Marketing....

Programa Avançado de Gestão para Executivos (PAGE)

1990 -1995

Universidade do Minho – Escola de Engenharia

Licenciatura em Engenharia de Produção – Ramo Mecânica (Actualmente denominada Engenharia e Gestão Industrial)

1994 -1995

General Electric – Portugal

Implementação de *Software* de Gestão da Produção

Estágio Curricular - Projecto Industrial

Português

INGLÊS / CASTELHANO

Bom / Médio

Bom / Médio

Bom / Médio

Bons conhecimentos ao nível do utilizador (Ferramentas Office: Excel, Word, Outlook, Power Point,..)

Utilizador SAP (Sistema informático de Gestão – ERP)

Gosto pelo Trabalho em Equipa
Facilidade de Comunicação Energia e
Capacidade de mobilização
Mentalidade Melhoria Continua

Capacidade de Liderança
Capacidade de Organização
Capacidade Empreendedora

Gestão de Operações Industriais /produção e domínio das ferramentas e metodologias *Lean*.

Visão integrada dos negócios (Logística, Produção, Controlo de gestão).

Ligeiros

OUTRAS ACTIVIDADES Desporto: Futebol, BTT, Corrida. Leitura

Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A. Declaro não ser titular, à presente data de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

CURRICULUM VITAE

1- IDENTIFICAÇÃO

Nome : Paulo José Antunes Soares
Morada : Rua Circular Nº 67
2430 Marinha Grande - Portugal
Contactos : 962 292 879
e-mail :
Data de Nascimento: 14/09/74
Nacionalidade : Portuguesa

2 - RESUMO PROFISSIONAL

- Criação de Política Comercial
- Criação e aplicação de estratégias para alargar mercados
- Prospecção de mercado
- Acompanhamento de clientes
- Desenvolvimento de produto
- Negociação de contratos

3 - HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

- Gestão de Empresas
- Especialização em Marketing

4 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Grupo Vista Alegre Atlantis – Director Comercial Negocio Hotelaria 2013 -

- Dinamizar e Globalizar a oferta da empresa no Canal Horeca
- Desenvolver parcerias internacionais de distribuição e partilha de conhecimento no sector Hoteleiro.
- Reposicionar a empresa para ser uma das empresas TOP 5 em um horizonte de 5 anos

Grupo Vista Alegre Atlantis – Director Comercial Mercado Interno 2006 -2012

- Reestruturação do Mercado Interno
- Reformulação do retalho Independente
- Gestão Lojas

Grupo Vista Alegre Atlantis – Director de Exportação (Vidro e Cristal) 2004-2006

- Gestão diária de 4 marcas Internacionais , 3 gestores de marca/mercado, equipas de Back offices . Responsável directo pelas vendas em novos mercados e principais clientes . Responsável e coordenador da Sucursal em Paris e das equipas de vendas, mkt e agentes comerciais em França e resto do mundo.
- Responsável pelo desenvolvimento e manutenção dos princípios do negocio e de guiar e ajudar os gestores de mercado e agentes a atingir os objectivos .
- Responsável por identificar e explorar novas oportunidades de negocio para a empresa .
- Responsável pela definição da estratégia de crescimento do volume de facturação da área de exportação. Identificação de oportunidades de novos mercados, sectores em crescimento e criação de parcerias .
- Responsável pelos reports comerciais, B.Plans, orçamentos de vendas, avaliação das equipas, briefings de produto e design, actividades de marketing e suporte à venda .
- Promover briefings regulares de melhoria da relação e comunicação vendas/produção e reuniões regulares de serviço ao cliente para estabelecer padrões de melhoria continua .

Crisal – 2003 – 2004

Director Comercial Exportação

- Dinamização Mercados Externos

ATLANTIS – UNID. Vidro manual – 2000 – 2003

Director Comercial (Nacional/ Exportação)

- Definição e Gestão dos orçamentos de vendas de acordo com a estratégia global do Grupo.
- Implementação e controle da estratégia de vendas
- Elaboração de reports da área de negócios
- Trabalhar e supervisionar a performance da equipa
- Garantir o envolvimento de todas as áreas suporte necessárias á concretização do negócio.
- Planeamento da oferta nas varias componentes do marketing mix
- Assunção directa e diária dos principais negócios e mercados da empresa .

NOVA IVIMA S.A -(Empresa de vidro) 1997 -2000

Gestor de Mercado

- Responsável pela expansão da empresa nos mercados externos através da criação de medidas que visem dinamizar e garantir o aumento das vendas, assegurar uma boa relação dos clientes com a empresa.

5 - OUTRAS QUALIFICAÇÕES

- Fluente em Inglês/ Francês e Espanhol
- Utilizador de meios informáticos
- Carta de condução

6 - DIVERSOS

- Bom conhecimento do tecido empresarial e dos mercados Nacional e Internacional em áreas diversas

- **Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

**MODELO EUROPEU DE
CURRICULUM VITAE**

INFORMAÇÃO PESSOAL

Nome VALVERDE. Carlos Manuel Mafra
Morada Rua D. António Alves Martins, nº4 — 2º G, 3500-078
Telefone 232 437 500
Fax 232 436 977
Correio electrónico cmmvalverdeadv@sapo.pt

Nacionalidade Portuguesa
Data de nascimento 21 DE JANEIRO DE 1951
Cartão de Cidadão
Nº01576831 7 ZZ2 VALIDO ATE 05-01-2017

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- **Datas**
Desde 23 de Novembro de 1978
- **Datas**
Inscrito como Advogado na Ordem dos Advogados
De 1976 a 1984
Presidente das Comissões de Conciliação e Julgamento do Ministério do Trabalho para o Distrito de Viseu
- **Datas**
De 2002 a 2007
Presidente do Concelho Jurisdicional da Associação de Futebol de Viseu

**FORMAÇÃO ACADÉMICA E
PROFISSIONAL**

- **Datas**
Janeiro de 1975
- Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

**Informação pertinente à VAA
– Vista Alegre Atlantis SGPS,
–**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020

Curriculum Vitae

Teodorico Figueiredo Pais

Função	Diretor Industrial Fábricas Porcelana Vista Alegre e Cristal
Sumário	<p>Diretor Industrial da Fábrica de Porcelana Vista Alegre desde Junho 2014. Acumula desde Agosto 2018, com a direcção Industrial do Cristal (1050 trabalhadores, facturação cerca de 50M€).</p> <p>Gestor da sucursal da Vista Alegre Espanha, com responsabilidade ao nível da implementação da estratégia comercial, gestão de recursos humanos, património e comunicação. Volume de negócios de 7M€ e 50 colaboradores.</p> <p>Gestor da Marca “Vista Alegre Hotelware” e gestor de vendas internacionais, para o canal Horeca, com responsabilidade pelo desenvolvimento e implementação do plano de marketing para os diferentes mercados e gestão do orçamento de vendas internacionais (2 M€).</p> <p>Responsável Técnico e de Produção, com responsabilidade pela especificação técnica de produtos e processo, gestão de equipas e equipamentos, desenvolvimento de novos produtos, eficiência operacional e produtividade, melhoria contínua e gestão Lean na unidade de Porcelana do Grupo Vista Alegre Atlantis.</p>
Data Nascimento	11-03-1968
Experiência Profissional	<p>Desde Janeiro de 1995 é Engenheiro na Fábrica de Porcelanas da Vista Alegre. Principais responsabilidades atribuídas às funções exercidas:</p> <ul style="list-style-type: none">• Desde 2014 é Director Industrial da unidade de Porcelana e desde Agosto de 2018 acumula com a Direcção Industrial do Cristal.• Desde fim de 2005 desempenha a função de Brand Manager para o canal Horeca, para os mercados Nacional e Internacional.• Entre 2010 e Junho de 2014 foi Country Manager da sucursal da Vista Alegre Espanha, um dos mercados exportadores mais importantes do grupo.• Entre Junho de 2008 e Outubro de 2010 acumulou o lugar de Brand Manager da marca Vista Alegre Hotelware com a gestão e implementação das vendas internacionais para o canal Horeca.• Entre Março e Novembro de 2005, foi responsável técnico e de produção do produto em branco, com a coordenação da manutenção, laboratório e inovação. Forte relevância no planeamento de produção e Lean Manufacturing.

Teodorico Figueiredo Pais

- Entre 2003 e 2004, desempenho da função de responsável do departamento de produção da unidade automática de pratos e pires;
 - Coordenação de uma equipa de 60 colaboradores em regime de laboração contínua.
- Entre 2001 e 2003, desempenho da função de responsável de produção de branco da unidade de olaria - peças ocas;
 - Coordenação de uma equipa de 300 colaboradores.
- Entre 1995 e 1997, desempenho da função de responsável técnico da Fábrica de Porcelana da Vista Alegre (anterior à fusão).
- Entre 1995 e 1997, responsabilidade sobre o laboratório.

Estágio remunerado durante 2 meses na empresa Arte e Vidro - Leiria (Verão de 1989).

Estágio durante 1 mês na empresa Irmãos Stephens - Marinha Grande, (Verão de 1988).

Áreas de Competência

Competências de Negócio:

- Gestão da produção;
- Gestão de Equipas;
- Gestão de Projecto;
- Gestão Lean;
- Tecnologia Cerâmica
- Gestão de Marca, Comunicação e Vendas
- Inovação

Conhecimentos de informática na óptica do utilizador em:

- Windows 2010;
- Microsoft Office;
- Microsoft Outlook;
- SAP.

Habilitações Académicas

1986-1991- Licenciatura em Engenharia Cerâmica e do Vidro, Universidade de Aveiro, com média de 14.4 valores (melhor aluno do ano).

Formação Profissional e académica mais relevante

- Semana Internacional de Gestão – Instituto de Empresa (Business School), Madrid (2005)

Teodorico Figueiredo Pais

- MBA Executivo em Gestão na EGP – Escola de Gestão do Porto (2004/2005).
- Curso “Desenvolver competências para dirigir equipas – obter resultados” (36h), Giagi – Aveiro (2004).
- Curso durante 4 dias “Introduction to the product range of the Business Unit Decoration”, Cerdec AG, Frankfurt (2000).
- PAGE - Programa Avançado de Gestão para Executivos (179 horas), Universidade Católica Portuguesa (1999-2000).
- Curso “Finanças para não financeiros” (32h), Efacec (1997).
- Curso “Novas Técnicas de Gestão de Produção” (35h), SGIE (1996).
- Curso de Microscopia Electrónica de Varrimento (SEM), Universidade de Aveiro (1993).
- Estágio durante 2 meses na Divisão de Cerâmica do Departamento de Ciência de Materiais na Universidade de Illinois, Champagne-Urbana - U.S.A. (1992).
- Curso “Desenho Assistido por Computador” (225 horas), Universidade de Aveiro (1988).
- Entre Outubro de 1991 a Dezembro de 1994 realizou trabalho conducente ao grau de Doutoramento, integrado na área da Ciência dos Materiais (programa JNICT), sob o título - "Processamento de Filmes Finos de Zircónia Estabilizada, por Deposição Electroquímica em Fase Vapor" -, para aplicação em pilhas de combustível - Universidade de Aveiro.
- Estágio remunerado durante 2 meses no instituto TNO, Zeist - Holanda, integrado no grupo de investigação sobre deposição de ânodos cerâmicos por CVD, (1991).
- Colaboração, com bolsa de iniciação à investigação, no projecto “Processamento e Caracterização Eléctrica de Cátodos Cerâmicos”, Universidade de Aveiro (Verão de 1990).

**Informação
pertinente à
VAA – Vista
Alegre Atlantis
SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2020