



Rapport Semestriel 2019

Groupe Devernois

SOMMAIRE

A/ ATTESTATION DE RESPONSABILITE	2
B/ RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE.....	3
C/ BILAN CONSOLIDE DU GROUPE.....	12
D/ COMPTE DE RESULTAT DU GROUPE.....	14
E/ TABLEAU DE FINANCEMENT DU GROUPE.....	15
F/ TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES.....	16
G/ NOTES ANNEXES DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES.....	16

A/ Attestation De Responsabilité

J'atteste en ma qualité de Président du Directoire que, à ma connaissance, les comptes semestriels condensés au 30 juin 2019 sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation. J'atteste de même par la présente que le rapport d'activité du 1^{er} semestre 2019 représente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats, de la situation financière de la société, ainsi que de l'ensemble des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes liés aux 6 prochains mois d'exercice.

Le Coteau, le 27 août 2019

Eric Foucault

Président du Directoire

B/ RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

Etabli par le Directoire sur les comptes semestriels arrêtés au 30 Juin 2019

Les comptes consolidés du Groupe au titre de la situation close le 30 juin 2019 sont établis suivant les normes comptables internationales : International Financial Reporting Standards (ci après « IFRS »), telles qu'adoptées dans l'Union européenne au 30 juin 2019. Elles comprennent les normes approuvées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »), c'est-à-dire les normes IFRS, les normes comptables internationales (« IAS ») et les interprétations émanant de l'International Financial Reporting Interpretations Committee (« IFRIC ») ou de l'ancien Standing Interpretations Committee (« SIC »).

Elles sont disponibles sur le site http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm

Le Groupe a adopté les normes, amendements et interprétations suivants qui sont applicables au 1er janvier 2019. Leur date d'application coïncide avec celle de l'IASB.

Les normes, amendements et interprétations suivants d'application obligatoire au 1er janvier 2019 n'ont pas d'impact significatif sur les états financiers :

- IFRS 9 – Instruments financiers
- IFRS 15 – Produits des activités ordinaires obtenus de contrats conclus avec des clients
- Amendements à IFRS 2 - Classification et évaluation des transactions dont le paiement est fondé sur des actions ;
- IFRIC 22 - Transactions en monnaie étrangère et contrepartie anticipée ;
- Améliorations annuelles des IFRS (2014-2016).
- IFRS 17 – Contrats d'assurance
- Amendements à IAS 7 – Initiative concernant les informations à fournir
- Amendements à IAS 12 – Comptabilisation d'impôts différés actifs au titre de pertes non réalisées
- Amendements à IFRS 10 et IAS 28 – Vente ou apport d'actifs entre un investisseur et une entreprise associée ou une coentreprise
- Amendements à IFRS 2 – Classification et évaluation des transactions dont le paiement est fondé sur des actions
- Amendements à IFRS 4 « Application d'IFRS 9 avec IFRS 4 »
- IFRIC 22 – Transactions en monnaie étrangère et contrepartie anticipée
- Amendements à IFRS 15 « Clarification à la norme IFRS 15 »
- IFRIC 23 – Incertitudes relatives à l'impôt sur le résultat
- Amendements à IAS 19 – Modification, réduction ou liquidation d'un régime
- Améliorations annuelles des IFRS (2015-2017)

Points d'attention sur la norme IFRS 16

Le Groupe a appliqué depuis le 1 janvier 2019 la norme IFRS 16 « Contrats de locations », votée par l'IASB et adoptée par l'Union Européenne le 31 octobre 2017 avec une première application pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2019. L'application de la norme IFRS 16 a les impacts suivants :

- dans le compte de résultat : une annulation des charges de loyer et la comptabilisation de dotations aux amortissements et de charges financières,

- au bilan : la constatation d'un actif corporel lié au droit d'utilisation et d'un passif financier au titre de l'obligation liée aux loyers. L'actif et le passif seront présentés au bilan dans une rubrique spécifique de l'état de la situation financière.

Le Groupe a prévu d'opter pour la méthode de transition rétrospective simplifiée, qui consiste à constater l'effet cumulatif de l'application initiale de la norme à la date de première application et à comptabiliser l'obligation locative en actualisant les loyers futurs à la date de première application, en utilisant le taux d'emprunt marginal à la date de première application.

L'application de cette norme conduit à la comptabilisation d'un actif au titre des droits d'utilisation des actifs représentant une augmentation de 45 % de la valeur du total de l'actif non courant, la dette financière constatée au passif augmente la valeur du passif courant de 122%. La charge de loyer a été annulée, et remplacée par une dotation aux amortissements et une charge financière. L'impact sur le résultat net consolidé est une charge complémentaire de 28 K€.

Les sociétés que DEVERNOIS SA contrôle sont intégrées globalement.

Le périmètre de consolidation est présenté en note 2.

Toutes les transactions significatives réalisées entre les sociétés consolidées ainsi que les profits internes sont éliminées.

Les comptes des sociétés consolidées ont tous été arrêtés au 31 Décembre 2018 et ont tous une durée de 12 mois. La situation au 30 juin 2019 porte sur une période de 6 mois d'activité pour toutes les sociétés consolidées.

Le périmètre de consolidation du groupe n'a pas évolué depuis le 31 décembre 2018.

I ACTIVITE DU GROUPE AU COURS DU SEMESTRE :

Une baisse du chiffre d'affaires entraînent une dégradation des résultats nets

Par Réseau, en K €	1 er semestre 2019		1er semestre 2018		Variation
Sous Total Gros	1 237	10,87%	2 380	18,47%	-48,0%
Sous Total Distribution	10 149	89,13%	10 508	81,53%	-3,4%
Chiffre d'affaires consolidé en application IFRS5	11 386	100,00%	12 888	100,00%	-11,7%
Sous total activités abandonnées ou cédées	1 777		2 626		-32,3%
Total chiffre d'affaires remis au format 30/06/2018	13 163		15 514		-15,2%

Avec 11 386 K€ de chiffre d'affaires consolidé, le Groupe enregistre sur le premier semestre 2019 une baisse de ses ventes de 11.7 % par rapport au premier semestre 2018.

Notre activité hors retail se situe à un montant semestriel de 1 237 K€ contre 2 380 K€ fin juin 2018 soit une baisse de 48 % du chiffre d'affaires.

Cette baisse est liée pour partie à la mise en place du plan de retournement de l'entreprise dans lequel nous avons pris la décision d'arrêter les contrats des clients non rentables et, d'autres part par les difficultés économiques que rencontrent certains de nos clients les empêchant de passer commandes.

Notre activité hors retail au 30 juin 2019 représentait 10.87 % de notre chiffre d'affaires consolidé.

Le secteur de la distribution représente 89.13% de notre chiffre d'affaires. Il est en régression de 3.4% par rapport au premier semestre 2018.

Les conditions météorologiques avec une intersaison très froide et une canicule en Europe sur la première semaine des soldes ont pesé sur le chiffre d'affaires.

Nous sommes, cependant, moins impactés que nos concurrents, notamment en France, pays pour lequel notre chiffre d'affaires régresse de -3.3 % pour un marché à -4.2 %

En application de la norme IFRS5 les magasins cédés ou dont l'activité ne sera pas maintenue sur l'année 2019 sont sortis des chiffres d'affaires consolidés et leurs résultats nets isolés dans le compte de résultat.

Pour rappel, le plan de retournement de l'entreprise intègre la fermeture des points de ventes structurellement déficitaires sur les années 2019, 2020 et 2021.

Dans le cadre de la mise en place de ce plan nous avons fermés ou cédés sur le 1^{er} semestre :

- 3 corners au sein des magasins Inno en Belgique
- 5 magasins intégrés en France et 2 corners au sein des magasins Galeries Lafayette
- 3 magasins affiliés en France

À fin juin 2019, le réseau intégré représentait 91 succursales en Europe, 1 site internet et 8 affiliés.

II ANALYSE DES COMPTES CONSOLIDÉS

1. RESULTAT :

Données consolidées (1) en K€	30-juin-19		30-juin-18		31-déc.-18		Variation en % 1 sem 2019 / 1 sem 2018
	En K€	En ratio	En K€	En ratio	En K€	En ratio	
Chiffre d'affaires	11 386		12 888		25 725		-11,7%
Achats consommés	-2 774	-24,36%	-2 492	-19,34%	-6 184	-24,04%	11,3%
Marge brute	8 612	75,64%	10 396	80,66%	19 542	75,96%	-17,2%
Charges opérationnelles	-9 925	-87,17%	-11 297	-87,65%	-25 952	-100,88%	-12,1%
Résultat opérationnel	-1 313	-11,53%	-901	-6,99%	-6 410	-24,92%	-45,8%
Coût de l'endettement financier net	-180	-1,58%	-25	-0,19%	-56	-0,22%	629,4%
Autres produits et charges financiers	18	0,16%	65	0,50%	-8	-0,03%	-71,5%
Charges d'impôt	140	1,23%	-93	-0,72%	77	0,30%	-250,2%
Résultat des activités non maintenues	-645	-5,67%	-599	-4,65%	-1 140	-4,43%	7,7%
Résultat net	-1 979	-17,38%	-1 553	-12,05%	-7 637	-29,30%	-27,4%

La part des achats consommés est en hausse, représentant 24,36 % du chiffre d'affaires à fin juin 2019 contre 19,34 % à fin juin 2018. Cette hausse est liée aux retraitements de provisions effectués en juin 2018. Les achats consommés sont quasi stables par rapport au 31 décembre 2019 et le taux de marge opérationnelle retraité des coûts de créations s'améliore de 3 % passant de 69 % en juin 2018 à 72% en juin 2019.

Les charges de personnel du groupe sont en diminution à 3 933 K€ suite à des fermetures de boutiques dans le réseau de distribution et à une optimisation des heures travaillées. Leur ratio progresse légèrement à 34,5% du CA à fin juin 2019 contre 33,2 % du CA à fin juin 2018.

Les autres charges régressent de 1 028 K€ en passant de 7 020 K€ à fin juin 2018 à 5 991 K€ à fin juin 2019. Cette diminution provient d'un changement du séquencement de réception de la collection hivers qui nous permet de décaler de 190 K€ de coûts de transports sur le deuxième semestre 2019 et des réductions, notamment de loyers, liées à la fermeture des magasins non rentables, la fermeture de l'entrepôt logistique en juillet 2018 et d'économies sur les postes de publicités et d'honoraires.

Les dotations aux provisions sont en hausse de 97 K€ par rapport au 30 juin 2018.

Les coûts de restructurations qui peuvent être considérés comme non courants (indemnités de rupture des salariés, honoraires...) représentent 821 K€ sur le semestre contre 240 K€ au 30 juin 2018.

Le résultat opérationnel courant retraité des coûts de restructurations s'améliore et passe de -661K€ au 30 juin 2018 à - 473 K€ au 30/06/2019.

Le résultat financier représente + 18K€ au 30 juin 2019 contre + 65 K€ au 30 juin 2018. Le résultat financier provient des intérêts des emprunts et de gains et pertes de change chez Devernois SA.

Le résultat net après impôt diminue, passant de -1 553 K€ au 30 juin 2018 à - 1 979 K€ au 30 juin 2019.

Retraité des éléments non courants issus de la restructuration de l'entreprise le résultat net passe de - 1 313 K€ au 30 juin 2018 à - 1 158K€ au 30 juin 2019.

III. BILAN

III.1. BILAN

III.1.1 Actif non courants

Le total des actifs non courants passe en valeur nette de 23 135 K€ au 31/12/2018 à 32 796 K€ au 30/06/19.

Ce montant est impacté par la mise en place de la norme IFRS16 à hauteur de 10 217K€. Hors application d'IFRS 16, le total des actifs diminue de 556 K€.

Les immobilisations corporelles et incorporelles représentent en valeur nette 20 354 K€ au 30/06/2019 contre 20 912 K€ au 31/12/2018.

Les valeurs des fonds de commerce inscrits au bilan restent celles de l'évaluation pratiquée pour la clôture du 31 décembre 2018. En effet, comme chaque année et par mesure pratique, le groupe fait établir une évaluation annuelle de ses fonds par un cabinet indépendant au deuxième semestre de chaque exercice, cette valeur considérée comme valeur vénale est alors utilisée pour les tests de dépréciation.

Les immobilisations financières sont en légère baisse par rapport au 31/12/2018 et représentent une valeur de 1 172 K€ au 30/06/2019.

III.1.2. Actifs courants

II.1.1.a Stocks

Les stocks nets progressent fortement, passant de 3 822 K€ au 31/12/18 à 4 673 K€ au 30/06/19.

L'écoulement de la saison printemps-été 2019 a été pénalisé par des conditions météorologique très défavorables en Avril et Mai avec une température froide bien en dessus des normales de saisons et une première semaine des soldes fin juin marquée par un fort épisode caniculaire.

A l'inverse, le travail mis en place sur l'écoulement des anciennes saisons a permis de limiter l'impact de l'augmentation des stocks relatif à la collection printemps-été 2019.

Le groupe engagera des actions spécifiques sur le reliquat de stock printemps-été 2019 après la période normale de ventes fin septembre.

II.1.1.b Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés en valeur nette sont en baisse de 530 K€ en passant de 1 308 K€ au 31/12/18 à 778 K€ au 30/06/19. Cette baisse provient notamment de la baisse de la créance des clients multimarques due aux décisions de gestions prise concernant cette activité.

II.1.1.c Trésorerie

La trésorerie nette à la fin du premier semestre 2019 s'élève à 1 827 K€ contre 1 628 K€ au 31/12/18. Elle est, cependant à mettre en parallèle des emprunts courts termes essentiellement composés de découverts bancaires autorisés qui passent eux de -2 440 K€ à fin décembre 2018 à -2 618 K€ à fin juin 2019.

Dans sa globalité le poste trésorerie n'évolue pas entre décembre 2018 et juin 2019

III.2 Passifs

III.2.1 Capitaux propres

Le montant des capitaux propres diminue de -1 979 K€ en passant de 22 050 K€ au 31 décembre 2018 à 20 047 K€ au 30 juin 2019. Cette diminution est entièrement liée aux résultats du premier semestre 2019.

III.2.2 Emprunts et dettes financières à plus d'un an

Les emprunts et dettes financières du groupe sont stable à 1 135 K€ L'entreprise n'a contracté aucun nouvel emprunt sur le premier semestre 2019.

III.2.3 Passifs courants

III.2.3.a Fournisseurs

Le poste fournisseur diminue légèrement et passe d'une valeur nette de 2 812 K€ au 31/12/18 à 2 785 K€ au 30/06/19.

III.2.3.b Emprunts et dettes financières à moins d'un an et comptes bancaires créateurs

Les emprunts et dettes financières à moins d'un an et comptes bancaires créateurs du groupe sont en hausse sur le semestre, représentant 2 617 K€ à fin juin 2019 contre 2 440 K€ à fin décembre 2018, cette hausse est principalement due à l'augmentation des découverts bancaires.

III.2.3.c Dettes fiscales et sociales et autres dettes

Les dettes fiscales et sociales et autres dettes du groupe, passent 3 187 K€ à fin décembre 2018 à 2 979 K€ à fin juin 2019. Cette réduction correspond en majorité au remboursement du moratoire accordé par le CCSF en 2018.

III.2.3.d Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges hors impôts différés passent de 1 522 K€ au 31/12/18 à 1 424 K€ au 30/06/19. La baisse est principalement due à une diminution de la provision pour retour.

III.2.3.e Emprunts liés au retraitement IFRS16

La mise en place de la norme IFRS 16 nous fait constater la création d'un passif courant non existant en 2018 pour un montant de 10 236 K€. Ce montant est à mettre en rapport aux 10 218 K€ constatés en actifs non courants.

IV. ANALYSE DES RISQUES

IV.1 Risque de Crédit

Le risque de crédit représente le risque de perte financière pour le Groupe dans le cas où un client viendrait à manquer à ses obligations contractuelles.

L'exposition du Groupe au risque de crédit est influencée principalement par les caractéristiques individuelles des clients. Le Groupe dispose d'une assurance-crédit souscrite auprès de la société EULER HERMES afin de s'assurer contre le risque de crédit auprès des clients. La quotité assurée est de 70% pour les clients non-dénommés et de 90% pour les clients dénommés.

IV.2 Risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque que le groupe éprouve des difficultés à honorer ses dettes lorsque celles-ci arriveront à échéance. La direction financière a pour mission d'assurer le financement et la liquidité du Groupe au meilleur coût. Le financement du groupe est assuré par le recours au marché des capitaux via des ressources bancaires (emprunts et lignes de crédit, etc...). Un prévisionnel de trésorerie hebdomadaire a été mis en place en février 2019 et présentés périodiquement au comité de direction et au conseil de surveillance. Le Groupe bénéficie, auprès de ses partenaires financiers, de découverts autorisés et lignes de crédit s'élevant à 2 600 K€ au 30 juin 2019.

IV.3 Risque de marché

Le risque de marché correspond au risque que des variations de prix de marché, tels que les cours de change, les taux d'intérêts affectent le résultat de Groupe. La gestion du risque de marché a pour objectif de gérer et contrôler les expositions au risque de marché dans des limites acceptables.

- Risque de taux d'intérêt

Les dettes financières du Groupe sont contractées uniquement à taux fixe éliminant ainsi tout risque de taux d'intérêt.

- Risque de change

Au titre de ses filiales, le Groupe est soumis au risque de conversion des états financiers en euro uniquement pour sa filiale Devernois Suisse, société de droit français disposant d'établissements en Suisse.

Du fait de l'origine étrangère d'une part de ses approvisionnements, le Groupe est exposé dans ses activités aux risques financiers pouvant résulter de la variation des cours de change de certaines monnaies, principalement le Dollar américain. Le groupe s'attache à couvrir ce risque par des opérations de couverture de change. Dans cet objectif, il est assisté par ses principaux organismes financiers qui le conseillent dans sa gestion et son suivi de la couverture de sa position de change.

Le Groupe n'utilise que des instruments dérivés simples (achat à terme). Au 30 juin 2019, des couvertures sont toujours en cours pour des montants de 670 K\$.

- Risques liés aux actions

Le groupe n'est pas exposé au risque de prix sur les actions puisqu'il ne détient aucune action auto détenue.

IV.4 Risque fournisseurs et prix

Les relations avec nos fournisseurs et sous-traitants sont encadrées par des contrats de partenariat et de sous-traitance. Le Groupe se prévaut contre les risques juridiques liés à ces contrats avec l'appui d'un cabinet juridique extérieur. Ainsi toute rupture abusive d'un contrat par un fournisseur peut faire l'objet d'un contentieux dans la mesure où des conséquences significatives en résulteraient. De plus, le Groupe gère un panel de fournisseurs nécessaire et suffisant en France et à l'export pour éviter tout goulet d'étranglement qui surviendrait suite à la rupture de relations avec un ou des fournisseurs. Néanmoins, le groupe va effectuer un travail d'audit et de modification de ses conditions générales d'achat, CGA sur le deuxième semestre.

IV.5 Assurances

Le groupe a souscrit auprès de compagnies d'assurances des contrats d'assurances visant à protéger ses biens d'exploitation. Ainsi, les bâtiments industriels, commerciaux ou logistiques, les fonds de commerce et leur contenu (essentiellement machines à tricoter, matériels, mobiliers de bureaux, agencements boutiques et stocks) bénéficient de couvertures contre les principaux risques. Par ailleurs, une garantie « perte d'exploitation » couvre les conséquences financières d'une interruption de l'exploitation consécutive à la survenance de tels dommages. Cette garantie couvre la marge brute des sociétés du Groupe sur une période d'indemnisation de 12 mois.

Le groupe bénéficie à ce titre d'une limite contractuelle d'indemnité par sinistre type « incendie » de 32 millions d'euros (Risques directs + perte d'exploitation) pour sa partie production, administration, logistique et commercial de Gros et de 15 millions d'euros (Risques directs + perte d'exploitation + perte de la valeur vénale des Fonds de Commerce) pour sa partie Réseau de Boutiques.

Enfin, le Groupe satisfait aux obligations d'assurance de responsabilité civile liée à la production et à la commercialisation de ses produits. Le montant maximal des garanties souscrites à ce titre s'élève respectivement à 10 millions (responsabilité civile « avant livraison ») par sinistre et 3 millions (responsabilité civile « après livraison ») par sinistre et par année d'assurance.

IV.6 Autres risques

- Risques liés à la création : Le Groupe procède aux dépôts de marques dans les différents territoires dans lesquels elle exploite ou souhaite exploiter la marque Devernois.

- Risques liés à la concurrence : Le Groupe suit régulièrement les informations du marché issues de sa force de vente, de son réseau interne, des organismes nationaux du secteur pour analyser les évolutions du marché ou des concurrents.

- Risques liés aux salariés clef : Le Groupe est attentif à l'évolution de son turnover dans les postes clés de l'entreprise. Il essaie de faire au mieux pour développer les domaines de compétence de ses salariés et faciliter ainsi la polyvalence de ces hommes clés.

- Risques liés à la taille de la société : Le Groupe n'a pas connu d'évolution significative depuis plusieurs années qui puisse accentuer ou réduire les risques liés à sa taille. D'un point de vue juridique et légal, le Groupe est assisté de partenaires extérieurs, experts dans leur domaine de compétence, qui lui permettent de se tenir au fait des évolutions dans ces domaines.

V. PERSPECTIVES DU 2ème SEMESTRE 2019

Nous estimons que le chiffre d'affaires annuel du groupe, aux vues des tendances de chiffre d'affaires du marché de l'habillement et de l'évolution du parc de magasins devrait être en régression de 11 % à 16 % versus le chiffre d'affaires à fin décembre 2018.

Le groupe va poursuivre sur le deuxième semestre la mise en place de son plan de transformation en continuant de fermer les magasins structurellement non rentables. Notre planning prévoit de fermer 20 points de ventes ou corners sur le second semestre.

Parallèlement, nous poursuivons le travail de transformation des collections du groupe afin de proposer une offre produit adaptée à notre clientèle dans tous nos magasins et en lien avec la saisonnalité des produits.

VI. PRINCIPES TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Il n'y a eu aucune nouvelle transaction entre les parties liées au cours du 1er semestre 2019, qui ait influencé significativement la situation financière ou les résultats consolidés du groupe. Les transactions décrites dans le rapport annuel au 31 décembre 2018 avec la société holding HSTB se sont poursuivies dans les mêmes conditions.

C/ Bilan consolidé du groupe DEVERNOIS en K€

ACTIF	Note	30/06/2019	31/12/2018
ACTIFS NON-COURANTS			
Goodwill			
Autres Immobilisations Incorporelles	Note 9	18 120	18 251
Immobilisations Corporelles	Note 10	12 452	2 662
Dont retraitement lié à l'IFRS 16		10 218	0
Immeubles de placement		0	0
Participations entreprises associés		0	0
Actifs financiers disponibles à la vente		0	0
Autres actifs financiers	Note 11	1 172	1 217
Autres actifs non courants		0	0
Actifs d'impôts non-courants	Note 12	1 053	1 006
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		32 796	23 135
ACTIFS COURANTS			
Stocks et en-cours		0	0
Clients et comptes rattachés	Note 14	4 673	3 822
Autres actifs courants	Note 13	778	1 308
Actifs d'impôts courants	Note 15	1 891	1 471
Actifs financiers à la juste valeur - contrepartie résultat		0	0
Trésorerie et équivalent de trésorerie	Note 16	1 827	1 628
Actifs destinés à être cédés (IFRS 5)		811	3 323
Liaisons Titres		0	0
Liaisons Bilan		0	0
Liaison entité de gestion		0	0
Contrepartie intra-groupe		0	0
TOTAL ACTIFS COURANTS		9 982	11 552
TOTAL ACTIF		42 778	34 687

PASSIF	Note	30/06/2019	31/12/2018
CAPITAUX PROPRES		0	0
Capital émis		2 300	2 300
Réserves		19 727	27 288
Titres en auto-contrôle		0	0
Résultat de l'exercice		(1 979)	(7 537)
Intérêts minoritaires		(0)	(0)
TOTAL CAPITAUX PROPRES	Note 17	20 047	22 051
PASSIFS NON COURANTS		0	0
Emprunts & dettes financières diverses à long terme	Note 20	1 135	1 057
Passifs d'impôts non-courants	Note 21	1 533	1 617
Provisions à long terme	Note 18	1 424	1 522
Autres passifs non courants		0	0
TOTAL PASSIF NON COURANTS		4 092	4 196
PASSIFS COURANTS		0	0
Fournisseurs et comptes rattachés	Note 22	2 785	2 813
Emprunts à court terme	Note 20	2 618	2 440
Partie courante des emprunts et dettes financières à long terme		0	0
Emprunts liés au retraitement IFRS 16		10 256	0
Passifs d'impôts courant		0	0
Provisions à court terme		0	0
Autres passifs courants	Note 22	2 979	3 187
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés (IFRS 5)		0	0
TOTAL PASSIF COURANTS		18 639	8 440
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		42 778	34 687

D/ Compte de résultat consolidé du groupe DEVERNOIS en K€

Rubriques	Note	30/06/2019	30/06/2018
Chiffre d'affaires	Note 4	11 386	12 888
Autres produits de l'activité			
Achats consommés		(3 030)	(2 810)
Charges de personnel		(3 934)	(4 277)
Charges externes		(3 312)	(6 073)
Impôts et taxes		(228)	(323)
Dotations aux amortissements	Note 5	(2 583)	(943)
Dotations aux provisions		291	194
Variation des stocks de produits en cours et de produits finis		256	318
Autres produits et charges d'exploitation		(36)	(79)
Résultat opérationnel courant		(1 189)	(1 104)
Autres produits et charges opérationnels	Note 7	(124)	203
Résultat opérationnel		(1 313)	(901)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence dans la continuité des activités			
Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des MEE dans la continuité des activités		(1 313)	(901)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		0	(1)
Coût de l'endettement financier brut		(180)	(24)
Coût de l'endettement financier net		(180)	(25)
Autres produits et charges financiers	Note 8	18	65
Charges d'impôt		140	(93)
Quote part de résultat des autres sociétés mises en équivalence			
Résultat net d'impôt des activités maintenues		(1 334)	(954)
Résultat des activités non maintenues		(645)	(599)
Charge d'impôt relative aux activités non maintenues		(645)	(599)
Résultat net des activités non maintenues		(645)	(599)
Liaisons Résultat			
Résultat net		(1 979)	(1 553)
Part du groupe		(1 979)	(1 553)
Intérêts minoritaires		(0)	(0)

E/ Tableau de Financement du groupe en K€

RUBRIQUES	Note	30/06/2019	31/12/2018
Résultat net consolidé (1)		-1 979	-7 537
+/- Résultat des activités non maintenues		-645	-1 141
Résultat des activités poursuivies		-1 334	-6 396
+/- Dotations nettes aux amortissements et provisions (2)		763	3 965
+/- Autres produits et charges calculés			
+/- Plus et moins-values de cession		62	404
- Dividendes (titres non consolidés)			
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt		-1 154	-3 168
+ Coût de l'endettement financier net		29	56
+/- Charge d'impôt (y compris impôts différés)		-129	-77
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)		-1 254	-3 189
- Impôts versé		10	-3
+/- Variation du B.F.R. lié à l'activité (3)		-1 216	652
+/- Autres flux générés par l'activité			
+/- Flux de trésorerie d'exploitation utilisés par les activités abandonnées		767	440
+/- Flux de trésorerie d'exploitation générés par les retraitements IFRS 16		1 942	
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE (D)		249	-2 100
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		-783	-1 207
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		2 412	995
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières (titres non consolidés)			
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières (titres non consolidés)			
+ Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)			
+/- Variation des prêts et avances consentis		46	17
+ Subventions d'investissement reçues			
+/- Autres flux liés aux opérations d'investissement			258
+/- Flux de trésorerie d'investissement utilisés par les activités abandonnées			
+/- Flux de trésorerie d'investissement générés par les retraitements IFRS 16		-12 021	
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (E)		-10 346	63
- <i>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice :</i>			
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère			
- Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées			
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts		433	34
- Remboursements d'emprunts (y compris contrats de location financement)		-4	-516
- Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location financement)		-29	-56
+/- Autres flux liés aux opérations de financement		-39	
+/- Flux de trésorerie de financement provenant des activités abandonnées			
+/- Flux de trésorerie de financement générés par les retraitements IFRS 16		10 106	
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (F)		10 467	-538
+/- Incidence des variations des cours des devises (G)		2	
Incidence du passage en IFRS 5			
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE H=(D+E+F+G)		372	-2 575
TRESORERIE D'OUVERTURE (I)		-812	1 763
TRESORERIE DE CLOTURE (J)		-440	-812
ECART : H (J-I)			

(1) Y compris intérêts minoritaires

(2) A l'exclusion de celles liées à l'actif circulant.

F/ Tableau de variation des capitaux propres

	Capital	Réserves liées au capital	Réserves et résultats consolidés	Autres éléments du résultat global comptabilisé directement en capitaux	Résultat de l'exercice	Total
Situation au 31.12.2017	2 300	7 707	21 475	362	- 2 282	29 562
Situation au 31.12.2018	2 300	7 707	19 196	385	- 7 537	22 051
Incidence affectation des résultats Autres mouvements			- 7 537		- 1 979	- 1 979
Situation au 30.06.2019	2 300	7 707	11 620	14	399	-1 979
						20 047

G/ Notes Annexes aux états financiers consolidés

Note 1. Principes comptables

Les comptes consolidés du Groupe pour le semestre clos le 30 Juin 2019 sont présentés et ont été préparés conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Cette norme prévoit que s'agissant de comptes condensés, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS nécessaire à la préparation des comptes consolidés annuels. Les comptes du 30 Juin 2019 doivent donc être lus en relation avec les états financiers du 31 Décembre 2018. Les principes comptables retenus pour l'établissement des comptes semestriels sont identiques à ceux retenus pour l'établissement des comptes annuels de l'exercice 2018.

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés intermédiaires résumés sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne et applicables au 30 juin 2019.

Le Groupe a adopté les normes, amendements et interprétations suivants qui sont applicables au 1er janvier 2019. Leur date d'application coïncide avec celle de l'IASB.

■ Améliorations annuelles des normes IFRS (cycle 2010-2012) applicables au 1er février 2015 : ces amendements concernent principalement les informations relatives aux parties liées (IAS 24), les

paiements fondés sur des actions (IFRS 2), l'information sectorielle (IFRS 8) et l'information à fournir sur les critères de regroupement ainsi que la réconciliation des actifs par secteur avec l'ensemble des actifs de l'entité, la clarification de la notion de juste valeur pour les créances et dettes court terme et la possibilité de compenser des actifs et passifs financiers (IFRS 13 Évaluation à la juste valeur) et la comptabilisation d'une contrepartie conditionnelle lors de regroupements d'entreprise (IFRS 3).

- Amendements à IAS 16 (immobilisations corporelles) et IAS 38 (immobilisations incorporelles) portant sur les modes d'amortissement acceptables.
- Amendement à IAS 1 traitant des informations à fournir dans les états financiers.
- Amendement à IFRS 11 « accords conjoints » traitant de l'acquisition d'une participation dans une entreprise commune.
- Amendement à IAS 19 « avantage au personnel » qui s'applique aux contributions des membres du personnel ou des tiers à des régimes à prestations définies. Certaines contributions peuvent désormais être comptabilisées en déduction du coût des services rendus de la période pendant laquelle le service est rendu.
- Améliorations annuelles des normes IFRS (cycle 2012-2014) applicables au 1er janvier 2016 : ces amendements concernent principalement les avantages au personnel (IAS 19), l'application des amendements à l'IFRS 7 l'information à fournir dans le rapport financier semestriel mais en dehors des états financiers intermédiaires (IAS 34) et une clarification sur le traitement de la norme IFRS 5 des changements de modalités de cession d'un actif.

Ces nouveaux textes n'ont pas eu d'incidence sur les résultats et la situation financière du Groupe.

Les normes et interprétations d'application facultative au 30 Juin 2019 n'ont pas été appliquées par anticipation. Le Groupe n'anticipe toutefois pas d'impacts significatifs liés à l'application de ces nouveaux textes.

1.1. *Consolidation*

Les sociétés dans lesquelles DEVERNOIS SA détient directement ou indirectement un contrôle sont intégrées globalement.

Le périmètre de consolidation est présenté en note 2.

Toutes les transactions significatives réalisées entre les sociétés consolidées ainsi que les profits internes sont éliminées.

Les comptes des sociétés consolidées ont tous été arrêtés au 30 Juin 2019 et ont tous une durée de 6 mois.

1.2. Conversion des états financiers des filiales étrangères

Les états financiers de la succursale étrangère de la société Devernois Suisse ont été convertis selon la méthode du cours de clôture à l'exception des capitaux propres qui ont été convertis au cours historique.

Par mesure de simplification, et par le fait que la société concernée, Devernois Suisse, a un impact mineur sur les postes du compte de résultat consolidé, les opérations de résultat sont converties à un taux de clôture.

1.3. Chiffre d'affaires

1.3.1. Ventes détaillants

La société Devernois vend une partie de ses articles à des détaillants, composés d'un réseau de 128 multimarques et de 11 franchisés en France et à l'étranger ; cette distribution de plus en plus sélective quant aux choix des emplacements et des partenaires s'inscrit dans une politique de représentation de la marque dans un environnement haut de gamme.

1.3.2. Ventes aux boutiques

La société Devernois vend aussi ses articles à ses filiales de distribution de vente au détail en France et à l'étranger, structurées autour de 91 points de vente en Europe et 1 site de e-commerce. Cette distribution en propre devenue un axe prioritaire de développement s'appuie sur un réseau de points de vente sélectifs. Elle permet d'assurer une image cohérente de la marque dans son univers haut de gamme et assure, à l'appui des moyens mis en œuvre sur le plan du back office logistique, des systèmes d'informations et du merchandising une valorisation des produits de la collection dans ses différentes gammes.

1.3.3. Ventes aux affiliés

Enfin, la société Devernois vend ses articles à un réseau d'affiliés en France et à l'étranger, constitués de 8 magasins ; ces clients sont issus, pour la moitié d'entre eux, du réseau franchisé et ont suivi la politique de passage au nouveau concept.

Conformément à la norme IFRS 15, le groupe a conclu qu'il n'y avait pas lieu de modifier le fait génératrice de la reconnaissance du chiffre d'affaires : le transfert de contrôle des biens intervient au moment où ceux-ci sont mis à disposition des clients. L'application de la nouvelle norme IFRS 15 n'a ainsi donné lieu à aucun ajustement significatif

1.4. Immobilisations incorporelles : Fonds de commerce et droits au bail – Dépréciation

Valeur brute : Conformément à la norme IAS 38 "Immobilisations incorporelles", la valeur brute des fonds de commerce et droits au bail correspond à leur coût d'acquisition, comprenant les frais d'acquisitions, c'est à dire les droits de mutation, honoraires et frais d'actes liés aux acquisitions. Ces frais sont maintenus en charges dans les comptes sociaux des filiales de distribution pour des raisons fiscales, et sont donc retraités dans les comptes consolidés.

Dépréciation : Les fonds de commerce et droits au bail sont rattachés à la division Boutiques. En disposition de la norme IAS 36 "Dépréciation des actifs" les fonds de commerce et droits au bail doivent faire l'objet de tests de dépréciation annuels. Ces tests consistent à comparer, la valeur nette comptable des actifs avec leur juste valeur nette des coûts de sortie estimé.

La division Boutiques regroupe autant d'UGT qu'il y a de boutiques.

La division Affiliés constitue à elle seule une UGT (SOCAD).

La division Ventes en gros constitue à elle seule une UGT (DEVERNOIS).

Par mesure pratique, le groupe fait établir au deuxième semestre de chaque exercice, par un cabinet d'évaluation nationalement reconnu pour le réseau français et des experts indépendants pour les filiales étrangères, une estimation unique de la valeur de marché de chacun des fonds de commerce et droits au bail. Cette valeur, considérée comme juste valeur nette du coût de sortie, est utilisée pour les tests de dépréciation annuels destinés à la consolidation. Aucun événement intervenu sur la période n'est susceptible de remettre en cause la valeur des fonds de commerce inscrits à l'actif du bilan.

1.5. Actifs et passifs financiers

Les valeurs mobilières de placement ont été enregistrées à la juste valeur au 30 Juin 2019. En cas de cessions concernant des titres de même nature conférant les mêmes droits, le prix de revient des titres cédés a été déterminé selon la méthode de "premier entré, premier sorti"

Au 30/06/2019 il n'y a aucun écart significatif entre la juste valeur du portefeuille de valeurs mobilières et sa valeur comptable.

A la date d'établissement des comptes, une provision pour dépréciation est enregistrée si la valeur comptable est supérieure à la valeur boursière du portefeuille.

Au 30 juin 2019 aucune provision n'a été constituée.

1.6. Stocks

Les stocks sont valorisés selon la procédure suivante :

- Les frais financiers sont toujours exclus de la valorisation.
- La valorisation des matières premières, produits intermédiaires et en cours s'opère, en fonction de leur saison, au coût unitaire moyen pondéré.
- Les produits finis sont valorisés selon la méthode suivante :

Produits fabriqués en interne :

Ces produits sont valorisés en fonction des coûts d'approvisionnement et de confection réels pondérés, issus des factures comptabilisées, et appliqués aux coûts d'unité d'œuvre réels semestriels. Ces coûts directs sont majorés des charges indirectes de production, incluant la dotation aux amortissements des frais de création des collections produites.

Produits de négocie :

Ces produits sont valorisés aux prix de revient réels pondérés issus des factures comptabilisées et incluant des frais généraux réels tels que les frais de port, l'emballage, les frais d'assurances.

Il n'y a pas de modifications relatives aux méthodes de dépréciation des stocks qui sont toujours établies par rapport à une valeur commerciale prévisible de revente.

1.7. Impôts

La charge d'impôt sur le résultat semestriel a été calculée à partir des impôts courants et des impôts différés relatifs à chaque entité.

Les taux d'imposition retenus pour le semestre sont :

- Pour les sociétés françaises faisant partie du périmètre de l'intégration fiscale de DEVERNOIS SA le taux légal pour 2019 soit 33,33 % sauf sur la partie de bénéfice inférieure à 500 000 € pour laquelle le taux d'imposition est de 28 %.
- pour Devernois Belgique, le taux légal pour 2019, soit 29,58 %.
- pour Devernois Suisse, le taux légal pour 2019, soit 25 %.
- pour Devernois Espana, le taux légal pour 2019, soit 25 %
- pour Devernois Luxembourg, le taux légal pour 2019, soit 29,25 %.
- pour Devernois Portugal, le taux légal pour 2019, soit 21 %.

1.8. Engagements de retraites et assimilés

La méthode d'estimation des engagements de retraite et assimilés reste inchangée par rapport à celle appliquée lors de l'exercice précédent.

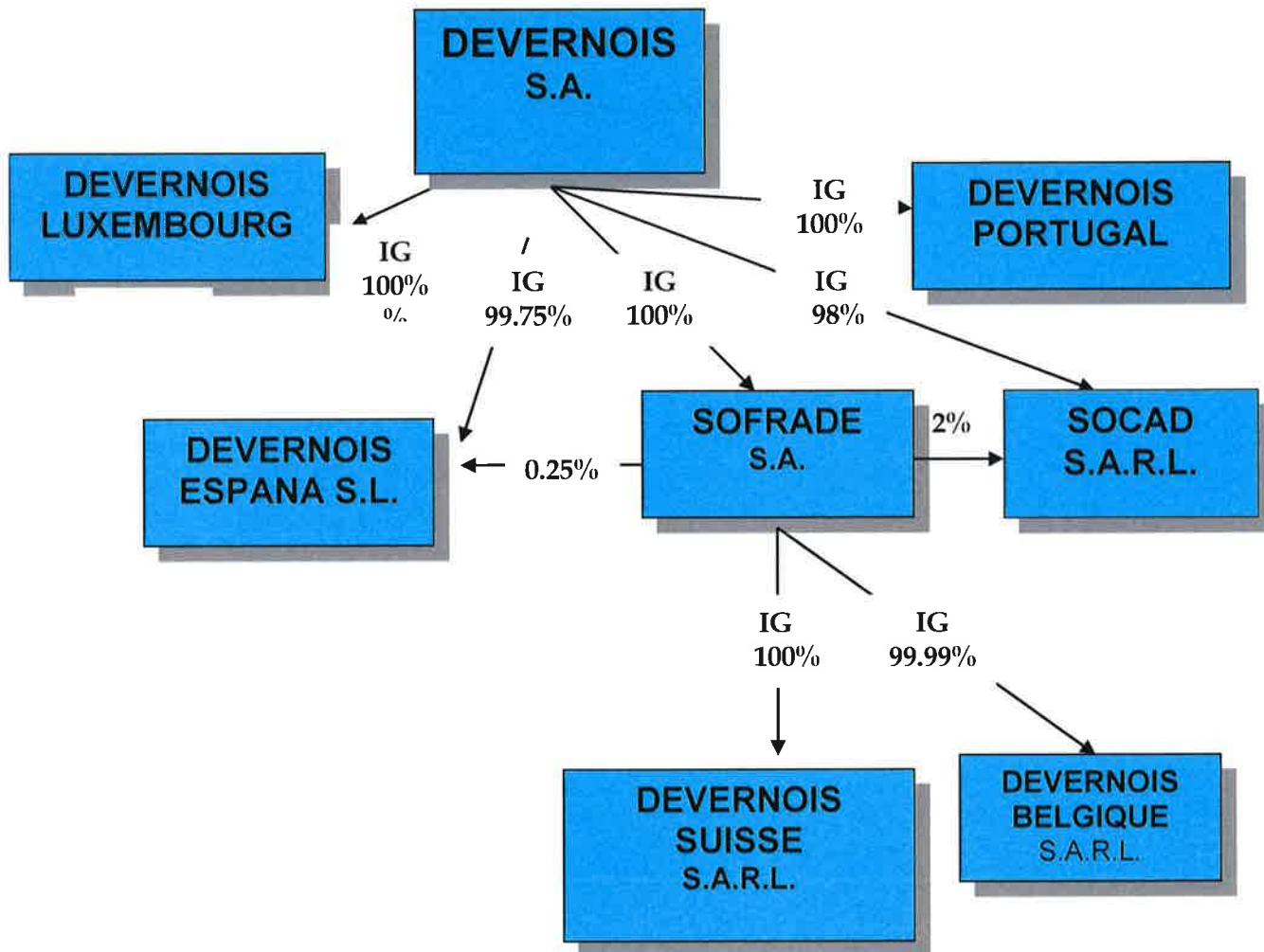
La structure sociale du groupe n'a pas subi de modification significative au 1^{er} semestre 2019.

1.9. Actions propres

A l'heure actuelle, le groupe ne détient pas d'actions propres.

Note 2. Périmètre de consolidation

2.1. Noms des sociétés consolidées



2.2. Evolution significative du périmètre en 2018

Néant

2.3. Impacts des changements du périmètre de consolidation sur les données consolidées

Néant

Note 3. Information sectorielle

En application de l'IFRS 8 "Informations sectorielles", le seul niveau d'information sectorielle est le secteur d'activité. Cette information est fondée sur les systèmes internes d'organisation et la structure de gestion du groupe.

Le groupe est géré en trois segments principaux :

- Division détaillants
- Division boutiques
- Division affiliés

Chacune des colonnes du tableau ci-dessous, reprend les chiffres propres de chaque secteur, compris comme une entité indépendante.

Les relations commerciales interactivités ont été analysées et ne représentent pas des montants significatifs. Pour cette raison, elles n'ont pas été retraitées pour la présentation sectorielle.

Compte de résultat 30/06/2019	30/06/2019	Détaillants	Boutiques	Affiliés
Chiffre d'affaires	11 386	1 237	9 659	490
achats		-582	-4 497	-458
charges commune		-643	-6 503	-17
Résultat opérationnel	-1 313	12	-1 340	15
Résultat financier	-21	-4	-13	-4
Charges d'impôt	0	0	0	0
Résultat des activités non maintenues	-645	0	-645	0
Quote part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0			
RESULTAT CONSOLIDÉ NET	-1 979	8	-1 999	11

Note 4. Chiffre d'affaires

(en K€)	30/06/2019	30/06/2018
Ventes de biens	11 369	12 863
Prestations de services	17	25
Total	11 386	12 888

Note 5. Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles

Les amortissements figurant à l'actif concernent les actifs suivants :

(en K€)	30/06/2019	30/06/2018
Frais de collection	676	321
Autres immobilisations incorporelles	11 950	8 960
Autres immobilisations corporelles	14 627	16 318
Total	27 253	25 599

Note 6. Autres produits et charges d'exploitation

(en K€)	30/06/2019	30/06/2018
Autres produits de gestion courante	10	10
Autres charges de gestion courante	(46)	(18)
Total	(36)	(8)

Note 7. Autres produits et charges opérationnels

Ils comprennent principalement les pertes et profits et les variations de provisions couvrant des évènements exceptionnels.

(en K€)	30/06/2019	30/06/2018
Autres produits	1 404	1 385
Autres charges	(1 528)	(1 182)
	(124)	203

Note 8. Charges de financement

Le poste passe d'un gain de 65 K€ en juin 2018 à un gain de 18 K€ en juin 2019 et est impacté par les différences de changes du francs Suisse.

Note 9. Immobilisations incorporelles

Brut	Valeurs Brutes 30/06/2019	Valeurs Brutes 30/06/2018
Frais de collection	977	400
Concessions, brevets, licences	2 724	2 673
Fonds commercial	26 931	29 744
Autres immobilisations incorp	(7)	16
Avances et acomptes	97	374
Total Valeurs	30 722	33 207

Amortissements	Cumulés 30/06/2019	Cumulés 30/06/2018
Frais de collection	678	321
Concessions, brevets, licences	2 594	2 568
Fonds commercial	9 331	6 391
Avances et acomptes		
Total Amortissements	12 603	9 280

Note 10. Immobilisations corporelles

Brut	Valeurs brutes 30/06/2019	Valeurs Brutes 30/06/2018
Terrains	315	315
Constructions	2 577	2 552
Installations techn. mat. outill.	16 166	5 149
Autres immobilisations*	7 973	11 136
Immobilisations en cours	179	66
Avances et acomptes	13	16
Total Valeurs	27 223	19 234

- La mise en place d'IFRS 16 a un impact de 10 218 K€ sur la valeur totale des immobilisations corporelles

Amortissements

	Cumulés 30/06/2019	Cumulés 30/06/2018
Terrains	144	144
Constructions	2 088	2 053
Installations techn. mat. outill.	5 813	4 716
Autres immobilisations	6 726	9 405
Immobilisations en cours		
Avances et acomptes		
Total Amortissements	14 771	16 319

Note 11. Actifs financiers

Brut	Valeurs brutes 30/06/2019	Valeurs brutes 30/06/2018
Autres titres immobilisés	0	0
Prêts	1 172	1 217
Autres immob. financières		
Total Valeurs	1 172	1 217

Note 12. Impôt différé actif

Ces actifs concernent les créances d'impôts différés pour un montant de 1 053 K€.

Note 13. Crédances de financement

Néant.

13.1. Montant des créances douteuses

	30/06/2019	30/06/2018
Clients et comptes rattachés brut Provision pour clients douteux	924 (146)	1 365 (99)
Montant net	778	1 266

13.2. Evolution des dépréciations pour créances douteuses

(en K€)	30/06/2019	30/06/2018
Dotation créances douteuses	(66)	(46)
Reprise créances douteuses	42	27
Pertes sur créances irrécouvrables		
Rentrées sur créances amorties		
Total	(24)	(19)

Note 14. Stocks

	30/06/2019	30/06/2018
Matières premières	1 085	1 333
Produits en cours	160	172
Produits intermédiaires et finis	721	731
Marchandises	3 621	3 644
Avances et acomptes		
Total valeur brute	5 587	5 880
Dépréciation	914	1 229
Total valeur nette	4 673	4 651

Note 15. Autres débiteurs

(en K€)	30/06/2019	30/06/2018
Autres créances	1 101	1 070
Charges constatées d'avance	790	925
Total	1 891	1 995

Note 16. Trésorerie

(en K€)	30/06/2019	30/06/2018
Placements		0
- dont dépréciations		
Comptes courants bancaires et caisses	811	3 046
Total	811	3 046

Note 17. Capitaux propres

17.1. Composition du capital

Décomposition du capital social	Nombre	Montant
Actions composant le capital social en début d'exercice	299 058	2 300
Actions composant le capital social en fin d'exercice	299 058	2 300

Note 18. Provisions

18.1. Détail des provisions

	Valeur au 30.06.2019	Valeur au 30.06.2018
PROVISIONS POUR RISQUES		
ET CHARGES		
· pour indemnités de fin de carrière	597	389
· pour litiges	407	339
· pour autres risques	420	292
Sous-Total	1 424	1 020
DEPRECIACTION DE L'ACTIF CIRCULANT		
· sur stocks et en-cours	913	1 229
· sur comptes clients	146	99
· sur autres créances	4	5
· sur disponibilités	0	0
Sous-Total	1 063	1 334
DEPRECIACTION DE L'ACTIF IMMOBILISE		
· sur terrain	144	144
· sur fonds	9 331	6 391
Sous-Total	9 475	6 535
Total	11 962	8 889

Provisions pour risques et litiges :

Ces provisions concernent des risques et litiges à caractère commercial et social pour des assignations engagées avant la date d'établissement des comptes. Elles ont été évaluées sur la base du risque estimé par la société après consultation de ses conseils.

Note 19. Engagements de retraites et assimilés

19.1. Engagements de retraites

19.1.1. Hypothèses retenues pour les comptes annuels

- Taux d'actualisation : 0,85 %.
- Taux de rotation : faible pour la société mère et ses filiales
- Âge conventionnel de départ : 62 ans.
- Condition de départ : départ volontaire.
- Droits acquis : convention collective de l'entreprise qui s'applique.

19.1.2. Eléments chiffrés

(en K€)	30/06/2019	30/06/2018
IFC	597	389
Total	597	389

19.2. Médailles du travail

Non significatif.

Note 20. Passifs financiers courants et non courants des activités industrielles et commerciales

20.1. Détail des emprunts

(en K€)	Valeur bilan au 30.06.2019	Nominal	Echéances du			
			< 1 an	De 1 à 5 ans		
Emprunts obligataires						
Fonds de participation des salariés à long terme						
Emprunts sur locations financement long terme						
Autres emprunts à long terme	1 135			1 135		
A la clôture de l'exercice	1 135			1 135		

20.2. Caractéristiques des autres financements à court terme et découverts bancaires

(en K€)	Solde au bilan au 30.06.2019	Monnaie d'émission
Concours bancaires courants		
Banques créditrices	2 618	Euro
Total	2 618	

20.3. Dettes financières diverses

(en K€)	Valeur bilan au 30.06.2019 Coût amorti ou juste valeur	Echéances	
		< 1 an	De 1 à 5 ans
Comptes courants d'associés	350	350	
A la clôture de l'exercice	350	350	

Note 21. Autres passifs non courants

(en K€)	30/06/2019	30/06/2018
Provisions pour risques et charges non courantes		
Impôts différés passifs	1 533	947
Participation des salariés		
Total	1 533	947

Note 22. Autres passifs courants

(en K€)	30/06/2019	30/06/2018
Dettes fiscales et sociales	1 958	2 300
Fournisseurs	2 785	4 434
Clients créditeurs	241	56
Produits constatés d'avance	0	0
Provisions pour risques et charges courantes	1 424	1 020
Créditeurs divers	3	39
Total	6 411	7 849

Note 23. Engagements donnés

Les engagements donnés représentent des cautionnements accordés par DEVERNOIS à :

- Devernois Suisse pour	89 K€
- Belgique pour	23 K€
- Portugal pour	36 K€
- Sofrade pour	933 K€
- Luxembourg pour	54 K€

Soit un total de 1 135 K€

Les engagements reçus représentent 112 K€ (créances assorties de garanties).

Note 24. Rémunération des dirigeants

Monsieur Thierry BRUN, président du directoire de la société,

Madame Séverine BRUN, directeur général de la société,

Madame Zélia BOËL, présidente du conseil de surveillance de la société,

ont perçu, ensemble, au titre des avantages à court terme, la somme de 97 K€ sur le 1er semestre 2019

Note 25. Passifs éventuels

Néant

Note 26. Evènements postérieurs à la clôture

Néant

Note 27. Transaction avec les parties liées

Les parties liées sont HSTB, SCI DAX IMMO, SCI FOX IMMO, SCI MUL IMMO, SPRL OST IMMO. et les dirigeants de la société DEVERNOIS.

Il n'y a pas eu de refacturation de la holding HSTB au premier semestre 2019

En dehors des rémunérations des dirigeants mentionnés en note 24 il n'y a pas d'autres relations entre les parties liées.

Note 28. Eléments significatifs du semestre

Dans le cadre de la mise en place de son plan de transformation la société ferme les points de ventes structurellement déficitaires. Sur le premier semestre 2019 le groupe a fermé :

- 3 corners au sein des magasins Inno en Belgique
- 5 magasins intégrés en France et 2 corners au sein des magasins Galeries Lafayette
- 3 magasins affiliés en France

Note 29. Couvertures de change

Concernant les risques de change, la société est exposée pour ses transactions en dollars relatives à ses achats de marchandises, et en livre sterling et franc suisse pour les ventes réalisées en Angleterre et en Suisse. Une politique de couverture de la devise dollar a été mise en place et les besoins annuels en dollars sont couverts par des contrats de change à terme.

A la fin du premier semestre 2019 des couvertures sont toujours en cours pour des montants de 670 K\$. Ces couvertures nous permettent de faire face aux achats du Groupe sur la fin de l'année 2019.

De nouvelles couvertures seront prises d'ici la fin de l'année 2019 pour faire face aux besoins d'achats en dollars du solde des achats en dollars de l'été 2020 et de l'intégralité des achats en dollars de l'hiver 2020.

Concernant les autres devises, les flux restants à des niveaux très faibles, il n'est pas pratiqué de couverture de change

Devise	Échéance	Montant minimal en k\$	Solde au 30/06/2019 k\$	Cours de Couverture à terme € / \$	Solde converti en EURO	Solde converti au taux de clôture
USD	30/09/2019	150	150	1,127	133	132
USD	31/10/2019	150	150	1,13	133	132
USD	16/09/2019	300	270	1,125	240	237
USD	31/10/2019	100	100	1,129	89	88
TOTAL		700	670		595	589

L'impact de cette couverture au 30 Juin 2019 est estimé à 6 K€.

Il a fait l'objet d'un retraitement en charges dans les comptes consolidés.