

14 mars 2019, 20 h 00

## Keyware Groupe voit son chiffre d'affaires augmenter en 2018 grâce au segment des logiciels

*Keyware confirme son virage stratégique vers le segment fintech*

Bruxelles, Belgique – 14 mars 2019 – Keyware (EURONEXT Brussel: KEYW), fournisseur de premier plan de solutions de paiement électronique et de gestion des transactions y afférentes, publie aujourd'hui ses résultats financiers pour l'exercice qui s'est clôturé le 31 décembre 2018.

L'exercice financier 2018 de Keyware Technologies en bref
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Le chiffre d'affaires a augmenté de kEUR 905 (+4,8%) et est ainsi passé de kEUR 18.730 à kEUR 19.635</li> <li>✓ L'EBITDA diminue de kEUR 547 (-14,7%) et passe de kEUR 3.725 à kEUR 3.178</li> <li>✓ Le bénéfice avant impôts baisse de kEUR 1.119 (-54,6%) et passe de kEUR 2.050 à kEUR 931</li> <li>✓ Le bénéfice net diminue de kEUR 548 (-46,7%) et passe de kEUR 1.174 à kEUR 626</li> <li>✓ La dette financière nette diminue de kEUR 2.228 (-35,8%) et passe de kEUR 6.226 à la fin de 2017 à kEUR 3.998 au 31 décembre 2018, principalement en raison des remboursements d'emprunts</li> <li>✓ La trésorerie augmente de kEUR 195 (+5,9%) de kEUR 3.325 à la fin de 2017 à kEUR 3.520 au 31 décembre 2018</li> </ul>

Transformation vers Fintech est confirmée
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Le segment traditionnel des terminaux de paiement diminue en importance au profit du segment des logiciels ; le segment des autorisations connaît aussi une croissance</li> <li>✓ Le segment des logiciels contribue à la croissance du chiffre d'affaires</li> </ul>

### Sur le plan commercial

*Le spécialiste belge des fintechs Keyware a vu son chiffre d'affaires repartir à la hausse en 2018 à 19,6 millions d'euros, après une légère stagnation en 2017. Une croissance très largement due au choix opéré par le groupe, qui a déplacé son centre de gravité depuis les terminaux de paiement électroniques vers le développement de logiciels adaptés aux besoins des commerçants et indépendants. Le segment des logiciels contribue ainsi largement à la croissance des revenus et peut, ensemble avec la croissance du segment des autorisations, compenser la baisse du segment des terminaux de paiements.*

*Pas de quoi faire penser à un retour en force du paiement cash puisque les revenus tirés des commissions touchées sur les transactions électroniques sont elles aussi en nette augmentation.*

*"Tant le nombre de transactions que leurs montants augmentent, ce qui confirme le bon positionnement de Keyware sur le marché du paiement électronique. Surtout, notre choix stratégique de nous positionner avec force sur le développement de logiciels et solutions innovantes pour les commerçants porte déjà ses fruits, avec une contribution significative à notre chiffre d'affaires".*  
*Stephane Vandervelde, CEO de Keyware.*

## INFORMATION REGLEMENTEE

La croissance du chiffre d'affaires ne se traduit pas encore par une meilleure rentabilité. L'année 2019 devrait permettre à Keyware de boucler sa phase de transition en déployant plus en avant ses solutions EasyOrder (application permettant aux commerçants de créer leur propre webshop personnalisé) et Magellan (paiements échelonnés des achats effectués par les consommateurs, anonymisation de données sensibles et la création de plateformes complexes pour les transactions de paiement électronique).

Le but consiste à augmenter la pénétration de ces solutions dans le marché, ce qui en même temps devrait apporter des synergies au Groupe Keyware avec l'activité historique des terminaux de paiements.

### Sur le plan financier

- Le chiffre d'affaires a augmenté de kEUR 905 (+4,8 %) pour passer de kEUR 18.730 à kEUR 19.635. Cette hausse du chiffre d'affaires résulte du segment des logiciels qui a contribué en 2018 pour un exercice complet contre un seul semestre en 2017. Le chiffre d'affaires du segment des terminaux de paiement a enregistré une baisse qui a été compensée par un chiffre d'affaires plus élevé dans les segments autorisations et logiciels
- En 2018, L'EBITDA s'élève à kEUR 3.178 contre kEUR 3.725 en 2017, ce qui représente une diminution de kEUR 547 (-14,7%) comparé à 2017. Ce recul s'exprime dans le segment des terminaux de paiement, le segment des logiciels (investissements importants en 2018) ainsi que dans le segment corporate
- Le bénéfice avant impôts s'élève à kEUR 931 en 2018, soit un recul de kEUR 1.119 (-54,6%) par rapport à 2017 où il s'élevait à kEUR 2.050. Cette baisse résulte à la fois de la diminution du bénéfice d'exploitation (EBIT) (-kEUR 880) et de celle du résultat financier (kEUR -239)
- Keyware clôture l'exercice 2018 sur un bénéfice net de kEUR 626 contre kEUR 1.174 en 2017. Cette régression se limite à kEUR 548 (-46,7%), notamment grâce aux répercussions positives de la réduction du taux d'impôt affectant les impôts différés de la filiale française, soit un gain de plus ou moins kEUR 400
- La dette financière nette a diminué de kEUR 2.228 (-35,8%) passant de kEUR 6.226 au 31 décembre 2017 à kEUR 3.998 au 31 décembre 2018. Malgré les remboursements d'emprunts (kEUR 2.885), le paiement d'un dividende (kEUR 659) et le rachat d'actions propres (kEUR 223), la trésorerie a quand même enregistré une hausse de kEUR 195 (+5,9%) de kEUR 3.325 à kEUR 3.520

### Les chiffres

Chiffres-clés de l'exercice clôturé le 31 décembre	Exercice clôturé le	
	31.12.2018	31.12.2017
	kEUR (audité)	kEUR (audité)
Chiffre d'affaires	19.635	18.730
Marge brute	10.927	10.455
EBIT	263	1.143
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>931</b>	<b>2.050</b>
<b>Bénéfice après impôts</b>	<b>626</b>	<b>1.174</b>
<b>EBITDA</b>	<b>3.178</b>	<b>3.725</b>
Taux de marge bénéficiaire brute (bénéfice avant impôts/ chiffre d'affaires) (%)	4,7	10,9
Taux de marge bénéficiaire nette (bénéfice net /chiffre d'affaires) (%)	3,2	6,3
Taux de marge EBITDA (EBITDA / chiffre d'affaires) (%)	16,2	19,9

**Rapport de gestion sur les résultats de l'exercice 2018**

- Le **chiffre d'affaires** et la **marge brute** peuvent être présentés comme suit :

Marge brute	Exercice clôturé le		Mutation
	31.12.2018	31.12.2017	
	kEUR (audité)	kEUR (audité)	
Chiffre d'affaires	19.635	18.730	4,8%
Approvisionnements et marchandises	(8.708)	(8.275)	5,2%
<b>Marge brute</b>	<b>10.927</b>	<b>10.455</b>	<b>4,5%</b>
Taux de marge brute	55,7%	55,8%	(0,1%)

Marge brute par segment	Exercice clôturé le		Mutation
	31.12.2018	31.12.2017	
	kEUR (audité)	kEUR (audité)	
Revenus terminaux de paiement	7.163	8.449	(15,2%)
Achats terminaux de paiement	(1.283)	(1.731)	25,9%
<b>Marge brute terminaux de paiement</b>	<b>5.880</b>	<b>6.718</b>	<b>(12,5%)</b>
Revenus autorisations	9.642	8.510	13,3%
Coût des ventes autorisations	(7.377)	(6.527)	(13,0%)
<b>Marge brute autorisations</b>	<b>2.265</b>	<b>1.983</b>	<b>14,2%</b>
Revenus logiciels	2.830	1.561	81,3%
Coût des ventes logiciels	(48)	(17)	(182,4%)
<b>Marge brute logiciels</b>	<b>2.782</b>	<b>1.544</b>	<b>80,2%</b>
Revenus corporate	-	210	(100,0%)
Coût des ventes corporate	-	-	-
<b>Marge brute corporate</b>	<b>-</b>	<b>210</b>	<b>(100,0%)</b>
Marge brute % terminaux	82,1	79,5	2,6%
Marge brute % autorisations	23,5	23,3	0,2%

- Le **chiffre d'affaires consolidé** de l'exercice 2018 s'élève à kEUR 19.635 contre kEUR 18.730 en 2017, ce qui représente une hausse de kEUR 905 ou de 4,8%.

Le chiffre d'affaires du segment des terminaux de paiement s'élève à kEUR 7.163, ce qui représente une diminution de kEUR 1.286 (-15,2%) par rapport au montant de kEUR 8.449 en 2017. Ce déclin résulte de la baisse du nombre de nouveaux contrats conclus, d'une augmentation du nombre de contrats de courte durée ainsi que d'une diminution du prix moyen de location. Enfin, le produit mix différent, à savoir plus d'appareils meilleur marché, s'est poursuivi en 2018 et a également fait baisser le chiffre d'affaires. Ce segment représente actuellement quelque 36,5% du chiffre d'affaires contre 45,1% en 2017, en raison de sa diminution en termes absolus et de la progression des autres segments.

## INFORMATION REGLEMENTEE

Le segment des autorisations, par contre, a connu une nouvelle croissance en 2018. Le chiffre d'affaires a augmenté de kEUR 1.132 (+13,3%) pour passer de kEUR 8.510 à kEUR 9.642; ainsi, le chiffre d'affaires de ce segment continue à se distancer et à dépasser celui des terminaux de paiement. Les autorisations représentent actuellement 49,1% contre seulement 45,4% en 2017.

Tel que mentionné, l'exercice précédent de 2017 était placé sous le signe de la diversification vu l'introduction d'un nouveau segment. Ce segment des logiciels avait déjà contribué au chiffre d'affaires de 2017 à concurrence d'un montant de kEUR 1.561 ; ce chiffre a continué à progresser en 2018 pour atteindre kEUR 2.830. Cette hausse résulte principalement du fait que la quote-part de Magellan en 2017 se limitait à seulement deux trimestres contre une année complète en 2018. Alors qu'en 2017, la quote-part du segment des logiciels était de 8,3%, celle-ci monte en 2018 jusqu'à 14,4%.

L'activité corporate représentait un chiffre d'affaires kEUR 210 en 2017, de nature non-récurrente.

- La **marge brute** de l'exercice 2018 s'élève à kEUR 10.927 contre kEUR 10.455 en 2017, ce qui représente une hausse de kEUR 472 ou de 4,5%.

En analysant la situation par segment, l'on constate que l'augmentation globale de kEUR 472 se situe au niveau des segments des logiciels et des autorisations (+ kEUR 1.238 et + kEUR 282), alors que la marge brute des segments des terminaux de paiement et corporate est en baisse (- kEUR 838 et - kEUR 210).

La marge brute des terminaux de paiement enregistre, en termes relatifs, une augmentation de 2,6 pp pour passer de 79,5% à 82,1%, principalement en raison de la baisse des coûts de support et d'un produit mix meilleur marché. La marge brute des autorisations augmente légèrement de 0,2 pp pour passer de 23,3% à 23,5%.

La marge brute consolidée se stabilise quasiment à 55,7%.

- L'intégration de Magellan depuis le 30 juin 2017 explique l'augmentation de différents postes tels que les **autres produits d'exploitation**, les **rémunérations du personnel** ainsi que les **autres charges** étant donné que les chiffres de 2018 portent sur une année complète alors qu'en 2017 il ne s'agissait que d'une demie année.
- Il en va de même en ce qui concerne la hausse des **frais d'amortissement** à concurrence de kEUR 507, ceux-ci étant passés de kEUR 958 à kEUR 1.465.
- Les éléments susmentionnés expliquent la baisse du **résultat d'exploitation (EBIT)** de kEUR 880, qui est passé de kEUR 1.143 à kEUR 263.
- Les **pertes de valeur particulières sur les actifs circulants** ont baissé par rapport à l'exercice précédent, notamment en raison d'une baisse des pertes de valeurs comptabilisées sur des créances provenant d'un leasing financier. L'élément le plus important demeure les pertes de valeurs liées aux créances provenant d'un leasing financier ainsi que, dans une certaine mesure, les pertes de valeur sur stocks.

## INFORMATION REGLEMENTEE

- Le **résultat financier** s'élève à kEUR 668 contre kEUR 907 en 2017. Ce recul de kEUR 239 s'explique principalement par le fait que ce poste comprenait en 2017 une plus-value de réalisation sur actions d'un montant de kEUR 200.
- Le **bénéfice avant impôts** s'élève à kEUR 931 contre kEUR 2.050 en 2017. Ce recul de kEUR 1.119 (soit de 54,6%) résulte principalement d'une baisse du bénéfice d'exploitation (-kEUR 880) et du résultat financier (-kEUR 239).
- Le résultat provenant des **participations dans des co-entreprises** représentait le résultat du premier semestre 2017 de Magellan (40%).
- Le **bénéfice net** de l'exercice 2018 s'élève à kEUR 626 contre un bénéfice net de kEUR 1.174 en 2017, soit une baisse de kEUR 548 (46,7%).
- L'**EBITDA** s'élève à kEUR 3.178 contre kEUR 3.725 en 2017, ce qui représente une diminution de kEUR 547 (ou de 14,7%). Cette diminution est plus limitée que celle de l'EBIT (- kEUR 880) vu que l'EBIT a subi les répercussions significatives de l'augmentation des charges d'amortissement liées aux entreprises acquises.

La ventilation par segment démontre que le recul de l'EBITDA de kEUR 547 est principalement imputable au segment des terminaux de paiement (- kEUR 227), au segment corporate (- kEUR 210) et au segment des logiciels (- kEUR 77).

EBITDA par segment	Exercice clôturé le		Mutation
	31.12.2018	31.12.2017	
	kEUR (audité)	kEUR (audité)	
Terminaux de paiement	2.012	2.239	(10,1%)
Autorisations	1.164	1.197	(2,8%)
Logiciels	543	620	(12,4%)
Corporate	(541)	(331)	(63,4%)
<b>EBITDA</b>	<b>3.178</b>	<b>3.725</b>	<b>(14,7%)</b>

### Rapport de gestion sur le bilan au 31 décembre 2018

Les chiffres-clés de l'exercice peuvent être résumés comme suit :

Chiffres-clés de l'exercice clôturé le 31 décembre	Exercice clôturé le	
	31.12.2018	31.12.2017
	kEUR (audité)	kEUR (audité)
Capitaux propres	27.592	27.433
Dettes financières et emprunts à long terme (LT) et à court terme (CT)	6.450	9.295
Valeurs disponibles	3.520	3.325
Dettes financières nettes	3.998	6.226
Capitaux propres / Total du passif (%)	64,3	63,9
Dettes financières et emprunts LT et CT / capitaux propres (%)	23,4	33,9

## INFORMATION REGLEMENTEE

- Les capitaux propres ont augmenté de kEUR 159 par rapport au 31 décembre 2017. L'état de variation des capitaux propres présente un aperçu détaillé des divers éléments sous-jacents. Outre le bénéfice net de kEUR 626, il s'agit principalement de l'augmentation du capital de kEUR 415 par l'exercice des warrants, le paiement de dividendes (kEUR 659) et le rachat d'actions propres pour kEUR 223 ;
- Les capitaux propres représentent fin 2018 une quote-part de 64,3% dans le total du bilan contre 63,9 % au 31 décembre 2017 ;
- Les dettes financières et emprunts connaissent de manière générale une baisse de kEUR 2.845 par rapport à fin 2017, ce qui met en évidence les remboursements significatifs en 2018 ;
- Les valeurs disponibles s'élèvent à kEUR 3.520 contre kEUR 3.325 soit une hausse de kEUR 195 (+5,9%). Il est renvoyé à cet égard au tableau des flux de trésorerie ;
- Les remboursements significatifs effectués et la meilleure trésorerie ont entraîné une baisse de la dette financière nette qui est passée de kEUR 6.226 à kEUR 3.998, soit une diminution de kEUR 2.228 en un an. La définition de la dette financière nette comprend également les dettes de leasing portant sur les droits d'utilisation des bâtiments (kEUR 1.068 au 31 décembre 2018)

### **Évènements importants de 2018**

---

#### PROCÉDURE MINISTÈRE PUBLIC CONTRE KEYWARE SMART CARD DIVISION

Le Ministère Public avait lancé une procédure contre Keyware Smart Card Division SA. Le Tribunal de première instance de Bruxelles avait condamné Keyware Smart Card Division SA, le 15 décembre 2016, au paiement d'un montant d'environ kEUR 750 (y compris kEUR 22 en faveur des parties civiles).

Keyware avait interjeté appel en date du 13 janvier 2017, ce qui avait entraîné la suspension de l'exécution provisoire du jugement.

En appel, Keyware Smart Card Division SA a été entièrement acquittée le 5 février 2019.

Le 27 février 2019, nous avons été notifiés du fait que le Ministère Public a introduit un pourvoi en cassation le 14 février 2019. Les motifs nous sont inconnus pour l'instant. Le Ministère Public dispose d'un délai de deux mois pour introduire un exposé des moyens à l'appui de sa requête.

#### RACHAT D' ACTIONS PROPRES

Le programme de rachat d'actions propres qui a débuté le 1<sup>er</sup> juin 2017 a pris fin en 2018. Au total, 625.576 actions ont été rachetées pour un montant de kEUR 912. A la date du bilan, 573.245 actions sont encore en portefeuille, une partie ayant été utilisées dans le cadre du paiement en actions lié à l'acquisition d'EasyOrder, conformément aux obligations contractuelles.

Le 30 août 2018, un nouveau programme de rachat d'actions propres a été approuvé par le Conseil d'administration pour un montant maximum de kEUR 1.000. Soulignons que ce programme a été mis en œuvre par un intermédiaire indépendant selon les principes du "safe harbour" (cf. article 3 du Règlement Délégué 2016/1052). Les premiers rachats effectués dans le cadre de ce programme datent de début janvier 2019 et tombent par conséquent en dehors de l'exercice 2018.

## Faits survenus après la date de clôture

---

Outre l'acquittement en appel liée à l'affaire pénale, il n'y a pas lieu de faire mention d'autres faits spécifiques survenus après la date de clôture.

## Déclaration du commissaire

---

Notre commissaire, la société Ernst & Young Réviseurs d'entreprises SCRL, représentée par Madame Marleen Mannekens, a confirmé que ses travaux d'audit des comptes de résultats consolidés, réalisés quant au fond, étaient terminés et qu'ils n'avaient révélé aucune erreur significative à rectifier dans les données comptables figurant dans le présent communiqué de presse.

## Abréviations

---

<b>CT</b>	Court terme
<b>Dettes financières nettes</b>	Emprunts et dettes leasing CT et LT moins les valeurs disponibles
<b>EBIT</b>	Earnings Before Interest and Taxes Il s'agit du résultat d'exploitation, à savoir bénéfice opérationnel ou perte opérationnelle
<b>EBITDA</b>	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortizations Il s'agit du résultat d'exploitation (EBIT) + Amortissements + réductions de valeur sur stocks + réductions de valeur sur créances + pertes de valeur ('Impairments')
<b>kEUR</b>	Les pertes sur créances réalisées font partie de l'EBIT et non de l'EBITDA Milliers d'euros
<b>LT</b>	Long terme

## A propos de Keyware

---

Keyware (EURONEXT Brussel: KEYW) est un fournisseur important de solutions de paiement électronique et des transactions ainsi qu'un développeur de logiciels. La société Keyware est sise à Zaventem en Belgique. Pour de plus amples informations, veuillez consulter [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

### Pour toutes informations complémentaires, veuillez contacter :

M. Stéphane Vandervelde  
Président & CEO  
Keyware Technologies  
Tel: +32 (0)2 346.25.23  
[ir@keyware.com](mailto:ir@keyware.com)  
[www.keyware.com](http://www.keyware.com)

**COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDE**

Le compte de résultats consolidé peut être synthétisé comme suit:

Compte de résultats consolidé relatif à l'exercice clôturé	Exercice clôturé au	
	31.12.2018	31.12.2017
	kEUR (audité)	kEUR (audité)
<b>Activités poursuivies</b>		
Chiffre d'affaires	19.635	18.730
Autres produits d'exploitation	917	570
Approvisionnements et marchandises	(8.708)	(8.275)
Frais de personnel	(2.259)	(1.857)
Amortissements	(1.465)	(958)
Réductions de valeur sur actifs circulants	(1.597)	(1.859)
Autres charges	(6.260)	(5.208)
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>263</b>	<b>1.143</b>
Produits financiers	846	1.176
Charges financières	(178)	(269)
<b>Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>931</b>	<b>2.050</b>
Impôts sur le résultat	(305)	(854)
Résultat de participations dans des co-entreprises	-	(22)
<b>Bénéfice de l'exercice provenant des activités poursuivies</b>	<b>626</b>	<b>1.174</b>
Bénéfice de l'exercice provenant des activités abandonnées	-	-
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>626</b>	<b>1.174</b>
<b>EBITDA</b>	<b>3.178</b>	<b>3.725</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation	21.629.552	21.486.854
Nombre moyen pondéré d'actions pour le calcul du résultat dilué par action	22.985.552	23.384.662
Bénéfice par action provenant des activités poursuivies et abandonnées :		
Bénéfice par action	0,0289	0,0546
Bénéfice dilué par action	0,0272	0,0502

**BILAN CONSOLIDE**

Bilan consolidé de l'exercice clôturé	Exercice clôturé au	
	31.12.2018	31.12.2017
	kEUR	kEUR
	(audité)	(audité)
<b><u>Actifs</u></b>		
Goodwill	7.993	7.993
Immobilisations incorporelles	6.332	6.679
Immobilisations corporelles	2.050	992
Impôts différés actifs	2.713	860
Créances liées à des contrats de location-financement	7.798	10.556
Autres actifs	156	150
<b>Actifs non circulants</b>	<b>27.042</b>	<b>27.230</b>
Stocks	928	1.276
Créances commerciales et autres	2.899	2.812
Créances liées à des contrats de location-financement	8.342	8.183
Comptes de régularisation	176	72
Valeurs disponibles	3.520	3.325
<b>Actifs circulants</b>	<b>15.865</b>	<b>15.668</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>42.907</b>	<b>42.898</b>
<b><u>Dettes et capitaux propres</u></b>		
Capital souscrit	7.682	7.412
Prime d'émission	3.208	3.063
Autres réserves	797	797
Rachat d'actions propres	(557)	(609)
Résultat reporté	16.462	16.770
<b>Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'instruments des capitaux propres de la maison-mère</b>	<b>27.592</b>	<b>27.433</b>
<b>Provisions</b>	<b>138</b>	<b>230</b>
<b>Impôts différés du passif</b>	<b>4.057</b>	<b>2.023</b>
Emprunts	2.337	6.426
Dettes de leasing	861	39
<b>Dettes à plus d'un an</b>	<b>3.198</b>	<b>6.465</b>
Dettes commerciales, fiscales et sociales	3.050	3.129
Emprunts	4.113	2.869
Dettes de leasing	207	217
Dettes diverses	25	31
Compte de régularisation	527	501
<b>Dettes à un an au plus</b>	<b>7.922</b>	<b>6.747</b>
<b>Total des dettes</b>	<b>11.120</b>	<b>13.212</b>
<b>Total des dettes et des capitaux propres</b>	<b>42.907</b>	<b>42.898</b>

**ETAT CONSOLIDE DES FLUX DE TRESORERIE**

Etat consolidé des flux de trésorerie relatif à l'exercice clôturé	Exercice clôturé au	
	31.12.2018	31.12.2017
	kEUR (audité)	kEUR (audité)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>		
Bénéfice de l'exercice	626	1.174
Produits financiers	(846)	(1.176)
Charges financières	178	269
Amortissements et pertes de valeur sur immobilisés	1.465	958
Réductions de valeur sur créances liées à des contrats de location-financement	1.485	1.726
Réductions de valeur sur stocks	112	133
Impôts différés	181	1.019
<b>Flux de trésorerie opérationnel avant mutations du fonds de roulement</b>	<b>3.201</b>	<b>4.103</b>
Diminution/( augmentation) des stocks	236	(208)
Diminution / (augmentation) des créances liées à des contrats de location-financement	1.114	(19)
Diminution / (augmentation) des créances commerciales et autres	(87)	(1.861)
Diminution / (augmentation) des comptes de régularisation	(104)	(36)
Augmentation / (diminution) des dettes commerciales, fiscales et sociales	(79)	210
Augmentation / (diminution) des autres dettes	20	64
<b>Mutations du fonds de roulement</b>	<b>1.100</b>	<b>(1.850)</b>
Augmentation / (diminution) des provisions	(92)	230
Augmentation / (diminution) des impôts différés du passif	-	2.023
Corrections éléments sans effet sur la trésorerie tels que les provisions, les impôts différés du passif et autres	133	(1.963)
Intérêts versés	(178)	(160)
Intérêts perçus	846	979
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>	<b>5.010</b>	<b>3.362</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>		
Acquisition de participations (déduction fait de la trésorerie acquise)	-	(3.719)
Investissements en immobilisations incorporelles et corporelles	(1.360)	(798)
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	162	102
Cessions de participations	-	597
Résultat d'investissement provenant de co-entreprises	-	22
Dividendes provenant de co-entreprises	-	400
(augmentation) / diminution des garanties données	(6)	(8)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>(1.204)</b>	<b>(3.404)</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>		
Augmentation de capital par l'exercice de warrants	415	416
Prêts accordés (LT et CT)	40	4.452
Remboursements de prêts (LT et CT)	(2.885)	(1.732)
Leasings accordés (LT et CT)	-	-
Remboursements de leasings accordés (LT et CT)	(299)	(221)
Rachat d'actions propres	(223)	(690)
Cessions d'actions propres	-	100
Distribution de dividendes	(659)	-
<b>Flux de trésorerie des activités de financement</b>	<b>(3.611)</b>	<b>2.322</b>
<b>(Diminution) / augmentation nette des liquidités</b>	<b>195</b>	<b>2.280</b>
<b>Valeurs disponibles au début de l'exercice</b>	<b>3.325</b>	<b>1.045</b>
<b>Valeurs disponibles en fin d'exercice</b>	<b>3.520</b>	<b>3.325</b>

**ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES**

Etat de variation des capitaux propres de l'exercice	Nombre d'actions	Capital	Prime d'émission	Autres réserves	Rachat d'actions propres	Résultats reportés	Imputable aux actionnaires de la maison-mère	Intérêts minoritaires	Total
Audité		KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
<b>Bilan au 01.01.2018</b>	<b>21.813.793</b>	<b>7.412</b>	<b>3.063</b>	<b>797</b>	<b>(609)</b>	<b>16.770</b>	<b>27.433</b>	-	<b>27.433</b>
Bénéfice de l'exercice	-	-	-	-	-	626	626	-	626
Réductions de valeur sur actions rachetées	-	-	-	-	275	(275)	-	-	-
<b>Total des résultats réalisés et non réalisés de l'exercice</b>	-	-	-	-	<b>275</b>	<b>351</b>	<b>626</b>	-	<b>626</b>
Exercice de warrants	<b>730.000</b>	270	145	-	-	-	415	-	415
Païement de dividendes	-	-	-	-	-	(659)	(659)	-	(659)
Rachat d'actions propres	-	-	-	-	(223)	-	(223)	-	(223)
<b>Bilan au 31.12.2018</b>	<b>22.543.793</b>	<b>7.682</b>	<b>3.208</b>	<b>797</b>	<b>(557)</b>	<b>16.462</b>	<b>27.592</b>	-	<b>27.592</b>

INFORMATION REGLEMENTEE

Etat de variation des capitaux propres de l'exercice	Nombre d'actions	Capital	Prime d'émission	Autres réserves	Rachat d'actions propres	Résultats reportés	Imputable aux actionnaires de la maison-mère	Intérêts minoritaires	Total
Audité		KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
<b>Bilan au 01.01.2017</b>	<b>21.223.793</b>	<b>7.194</b>	<b>2.868</b>	<b>797</b>	<b>(19)</b>	<b>15.596</b>	<b>26.436</b>	-	<b>26.436</b>
Bénéfice de l'exercice	-	-	-	-	-	1.174	1.174	-	1.174
<b>Total des résultats réalisés et non réalisés de l'exercice</b>	-	-	-	-	-	<b>1.174</b>	<b>1.174</b>	-	<b>1.174</b>
Augmentation de capital	<b>590.000</b>	218	195	-	-	-	413	-	413
Cessions d'actions propres	-	-	-	-	100	-	100	-	100
Rachat d'actions propres	-	-	-	-	(690)	-	(690)	-	(690)
<b>Bilan au 31.12.2017</b>	<b>21.813.793</b>	<b>7.412</b>	<b>3.063</b>	<b>797</b>	<b>(609)</b>	<b>16.770</b>	<b>27.433</b>	-	<b>27.433</b>