

## Informação privilegiada

Lisboa, 25 de julho de 2019

O Conselho de Administração da Novabase – Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A. (“Novabase” ou “Sociedade”) informa, nos termos e para os efeitos do disposto nos artigos 17º do Regulamento (UE) n.º 596/2014 do Parlamento Europeu e do Conselho e do artigo 248º-A do Código dos Valores Mobiliários, que, na sua reunião ocorrida hoje, deliberou aprovar uma atualização à estratégia para os anos 2019 e seguintes (“Update Estratégico 2019+”), cujos traços essenciais constam da apresentação divulgada em anexo, tendo sido igualmente aprovada a informação financeira semestral relativa ao 1º semestre de 2019, constando os principais destaques da mesma, igualmente da referida apresentação.

Na reunião do Conselho de Administração foi deliberado, por proposta da Comissão Executiva, que, dado o enquadramento do Update Estratégico 2019+, deixará de vigorar a política de remuneração acionista atualmente em vigor na Novabase de distribuição anual de um montante correspondente a, pelo menos, 30% do resultado líquido consolidado do Grupo Novabase apurado em cada exercício social. Com a presente alteração, pretende-se garantir flexibilidade para otimizar a alocação dos recursos financeiros disponíveis, ao serviço das iniciativas do Update Estratégico 2019+. No entanto, dada a posição inicial de disponibilidades no balanço da sociedade e o objetivo de posicionar a ambição de crescimento num intervalo de risco sustentável, poderão ser elaboradas propostas de remuneração acionista para distribuir disponibilidades excedentes. Adicionalmente, serão sempre aplicáveis as regras gerais decorrentes da lei e dos estatutos da Novabase nesta matéria.

A Novabase mais informa ter igualmente sido deliberado pelo Conselho de Administração solicitar ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral a convocação de uma Assembleia Geral de acionistas para deliberar, designadamente, sobre:

1. Uma proposta de distribuição aos acionistas de reservas e resultados transitados no montante total de € 11.304.501,84 (onze milhões, trezentos e quatro mil,

María Gil Marín  
Chief Investors Officer  
Tel: +351 21 3836300  
Fax: +351 21 3836301

[investor.relations@novabase.com](mailto:investor.relations@novabase.com)

Novabase – Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA  
Sociedade Aberta  
Sede: Av. D. João II, nº 34, Parque das Nações, 1998-031 Lisboa  
Capital Social: € 15,700,697

Número de matrícula na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa e pessoa coletiva 502.280.182

- quinhentos e um euros e oitenta e quatro cêntimos de euro), correspondente a € 0,36 (trinta e seis cêntimos de euro) por ação.
2. Uma proposta de redução de capital no montante de € 4,396,195.16 (quatro milhões, trezentos e noventa e seis mil, cento e noventa e cinco euros e dezasseis cêntimos de euro) com a atribuição aos acionistas de €0,14 (catorze cêntimos de euro) por ação, seguida de um aumento de capital por incorporação de prémios de emissão no montante de € 43.333.923,72 (quarenta e três milhões, trezentos e trinta e três mil, novecentos e vinte e três euros e setenta e dois cêntimos de euro). Após estas operações, o capital social da Novabase será fixado em € 54.638.425,56 (cinquenta e quatro milhões, seiscentos e trinta e oito mil, quatrocentos e vinte e cinco euros e cinquenta e seis cêntimos de euro) representado por ações com o valor nominal unitário de €1,74 (um euro e setenta e quatro cêntimos de euro).
  3. Uma proposta de Plano de *Stock Options*, dirigido a membros do Conselho de Administração da Novabase e colaboradores da Novabase ou de outras sociedades do Grupo Novabase, tendo por objeto até 10% do atual capital da Sociedade.
  4. Uma proposta para um Programa de Recompra de Ações Próprias destinado ao cumprimento das obrigações de liquidação das opções a atribuir no âmbito do Plano de *Stock Options* acima referido, caso o mesmo seja aprovado, no âmbito do qual poderão ser adquiridas ações até um montante de 10.000.000 euros (dez milhões de euros).

A convocatória e a documentação preparatória da mesma serão divulgadas nos prazos legais, uma vez que seja fixada a data da referida reunião da Assembleia Geral.

Mais se informa que será realizado um *webcast* sobre o Update Estratégico 2019+ e a informação financeira relativa ao 1º semestre de 2019 na presente data, às 17 horas de Lisboa (GMT+1). Mais informação poderá ser consultada em [www.novabase.pt](http://www.novabase.pt).

# NOVABASE



# Aviso Legal

Esta apresentação inclui declarações sectoriais e prospetivas, envolvendo incertezas que podem fazer com que os dados reais sejam materialmente diferentes dos indicados.

Estas declarações referem-se apenas a esta data de apresentação, e a Novabase não assume qualquer obrigação de atualizar a informação ou de notificar no caso de alguma questão ser alterada ou identificada como incorreta, exceto quando exigido por lei ou regulamento específico.

Assim, nem a Novabase, nem qualquer uma das suas subsidiárias, seus administradores, membros dos restantes órgãos sociais ou colaboradores, fazem qualquer declaração ou compromisso quanto à exatidão ou completude da informação e não assumem, portanto, qualquer tipo de obrigação ou responsabilidade.

Os termos financeiros utilizados neste Relatório estão, na sua maioria, de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS), mas incluem determinadas medidas de performance alternativas (APM's) relativas ao desempenho da Empresa. A correspondência entre cada uma dessas APM's com as medidas financeiras IFRS mais diretamente reconciliáveis pode ser encontrada na divulgação dos resultados, que é publicada na seção de investidores do nosso website.

Esta apresentação é fornecida exclusivamente para fins informativos e não constitui um documento para a oferta de títulos, ficando proibida a sua distribuição ou utilização por qualquer pessoa ou entidade sem autorização prévia da Novabase.

**NOVABASE**

# Agenda

- **Update Estratégico Novabase 2019+**
- **Destques 6M2019**

**NOVABASE**

**NEXT-GEN**

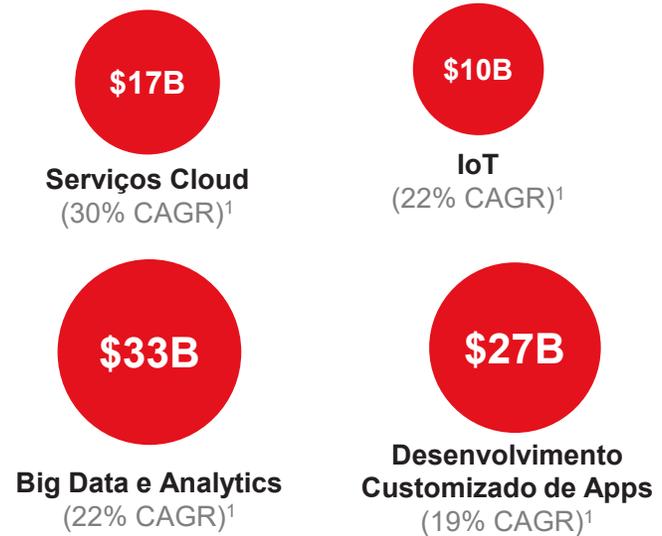
**EMPRESA DE  
SERVIÇOS TI**

**NOVABASE**

# Grande potencial no sector TI Next-Gen

## As próximas TI Next-Gen no Digital e Cognitive ...

### Despesa total em tecnologia 2018

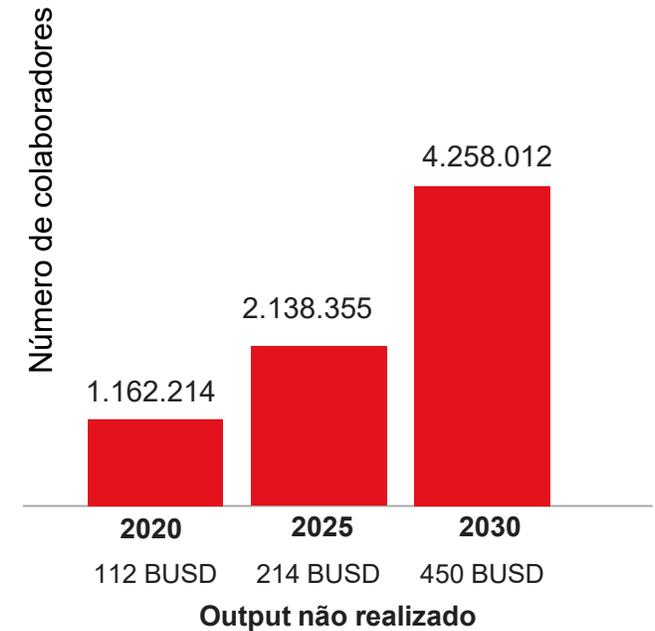


Elevado crescimento nas TI Next-Gen, criando grandes oportunidades em todo o mundo

## ... estão bloqueadas por escassez de talento

Potencial de negócio não realizado devido à escassez de talento nas economias mais desenvolvidas (2020-2030)

### Défice Laboral Tecnológico



(1) CAGR 2018-2013  
Fontes: Consultora estratégica líder através de IDC, Gartner e entrevistas sectoriais. 2018 State of European Tech Report - Atómico

# A oportunidade pretence a quem consegue entregar

**A escassez de recursos TI no mercado constitui uma grande oportunidade para quem sabe atrair, reter e formar talento de TI e dominar tecnologias emergentes.**

**NOVABASE**

## Vantagens da NOVABASE



### **Base de Talento**

Portugal é uma excelente fonte que não absorve todo o talento disponível para as necessidades domésticas de TI



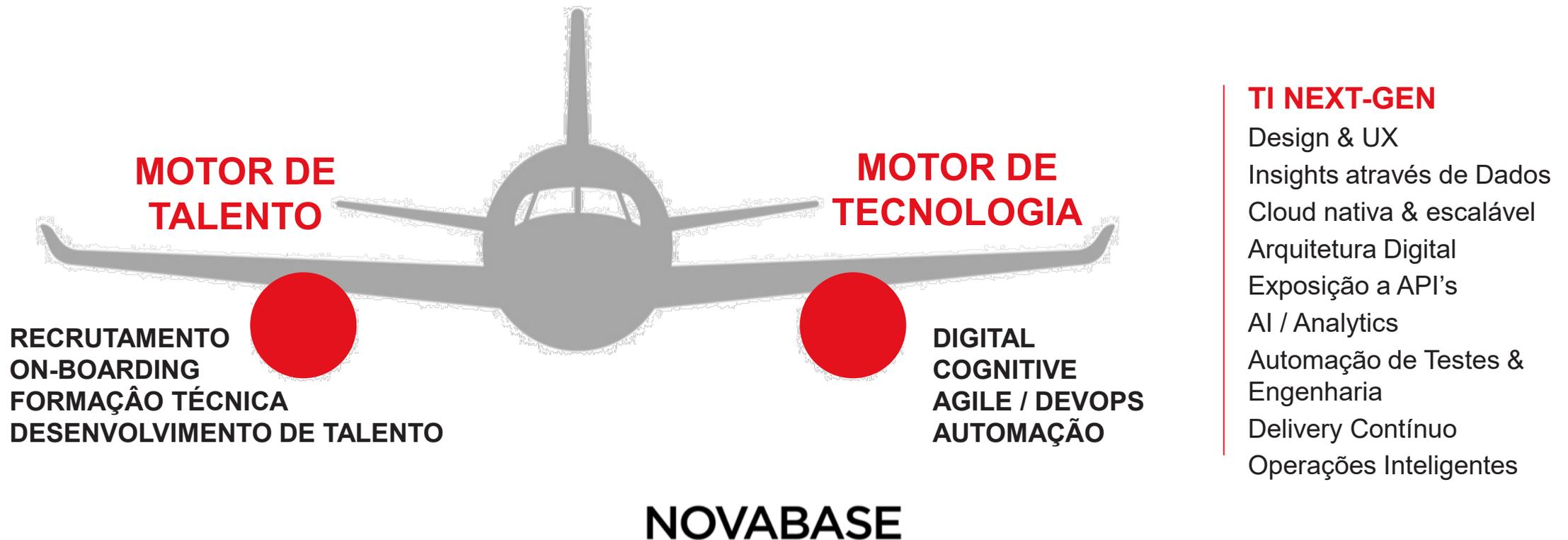
+2000

### **Já é líder**

A Novabase é líder nacional - altamente capaz de atrair e reter o talento de TI mais valioso

# Um novo posicionamento para capturar o futuro

A Novabase é impulsionada por grande talento e tecnologia



Foco nos  
clientes com  
ambição de  
transformação



Foco na Europa e Médio Oriente

Multi-Indústria

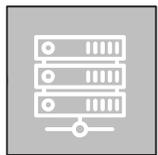
(começando em Telco e Banca)

Compromisso com o Digital

Procurando parcerias a longo prazo

**NOVABASE**

# A nossa transformação já começou



## Desinvestimento em negócios non-core

Hardware & serviços associados



## Vaga de novos produtos digitais

Criação de soluções digitais centradas no cliente



## Adoção de novos modelos de entrega

Uso do desenvolvimento Agile na implementação de projetos



## Aceleração da Expansão Internacional

Exposição a clientes internacionais em mercados de elevado valor



**wizzio**  
by NOVABASE

**>10% do negócio é entregue em Agile**

**>50% do Volume de Negócios de fora de Portugal**  
(do qual 69% na Europa)

# Onde estamos<sup>(1)</sup>

Iniciar o reporte com dois segmentos operacionais

VN: 148,7 M€

Internacional: 54,4%

EBITDA: 10,3 M€ (6,9%)

NET Cash: 62 M€

VN: 76,6 M€  
72,4 % Internacional  
EBITDA: 3,5 M€  
4,5%

Next-Gen

VN: 72,1 M€  
35,5% Internacional  
EBITDA: 6,8 M€  
9,5%

Value  
Portfolio

NOVABASE

## SEGMENTO NEXT-GEN

Tornar-se num player relevante num sector de elevado crescimento e dimensão

- Posicionamento líder na **captação em Portugal de talento escasso** e na implementação de **projetos avançados com foco na Europa e Médio Oriente**
- Histórico sólido em Nearshore Agile, já ativo em **Telco e Serviços Financeiros**.

## SEGMENTO VALUE PORTFOLIO

Para financiar o crescimento em Next-Gen

- **Gestão ativa** com análises proativas de **parcerias estratégicas**
- **Negócios consolidados** com ofertas TI para os **sectores de Governo, Saúde, Transportes e Energia, IT Staffing e Capital de Risco**.

(1) Contas 12M2018. Inclui a transição para a IFRS 15 com impacto one-off em Volume de Negócios e EBITDA (+6,5 M€ em Volume de Negócios 12M18 e + 2,1 M€ em EBITDA 12M18).

# A nossa ambição em grandes números

A maior transformação até 2021

## Next-Gen

x2 VN 2023 vs. 2018

- Através de fusões e aquisições (M&A) e crescimento orgânico
- >90% de negócio internacional em 2023
- Relações de longo prazo com menos clientes mas de grande valor

Margem EBITDA de dois dígitos em 2023

### Value Portfolio

Gerar fundos para  
apoiar o crescimento  
do Next-Gen

**NOVABASE**

# Conselho de Administração será ampliado com um novo membro executivo focado em Next-Gen

Membros  
Executivos do  
Conselho de  
Administração



**João Nuno Bento**  
*Chief Executive Officer,  
Chief People Officer &  
Chief Marketing Officer*



**Francisco Antunes**  
*Chief Financial Officer,  
Chief Risk Officer &  
Chief Legal Officer*



**Álvaro Ferreira**  
*Chief Operating Officer Value Portfolio*



**Maria Gil**  
*Chief Operating Officer Value Portfolio  
Chief Investors Officer &  
Chief Information Security Officer*



**Paulo Trigo**  
*(Sujeito a proposta e aprovação em  
Assembleia Geral de Acionistas)  
Chief Operating Officer Next-Gen*

# Compromisso com a criação de valor da ação NBA

## Focada no aumento da visibilidade

**Relatórios semestrais de divulgação de resultados** complementados com **Updates trimestrais do negócio**, com **dois segmentos operacionais** (Value Portfolio e Next-Gen)

**Webcasts abertas** para comunicar informação relevante

Relação **proativa** com os stakeholders do mercado de capitais (sell-side, buy-side,...)

## Conduzida pelo alinhamento de valor

Alinhamento da Gestão através de um **plano de stock options** suportado por um programa de **recompra de ações** a ser proposto e aprovado em Assembleia Geral de Acionistas

## Comprometida com a remuneração acionista

**Política de dividendos** cancelada pelo CA no sentido de **apoiar o crescimento do segmento Next-Gen...**

**Mas** remuneração acionista expectável de 1,5 €/ação entre 2019-2023 <sup>(1)</sup> dada a **posição inicial de cash** e o racional de **crescimento sustentável & risco - retorno** para esta transformação

Equity Story apelativa

**NOVABASE**

(1) Incluindo valores pagos desde 01.01.2019 (0.15 €/ação pagos em 03.06.2019 e 0.50 €/ação a serem propostos em Assembleia Geral de Acionistas de 2019.

# Destques

- **NOVABASE IRÁ TORNAR-SE NUMA EMPRESA DE SERVIÇOS TI NEXT-GEN**
  - PRINCIPAL OBJETIVO SERÁ ACELERAR O CRESCIMENTO DO SEGMENTO NEXT-GEN POR FORMA A DUPLICAR O VOLUME DE NEGÓCIOS COM MARGENS OPERACIONAIS DE DOIS DÍGITOS ATÉ 2023
  - CRIAÇÃO DE VALOR ATRAVÉS DA CAPTAÇÃO DE TALENTO EM PORTUGAL E IMPLEMENTAÇÃO TI EM PROJETOS SOFISTICADOS NA EUROPA E MÉDIO-ORIENTE
  - ESTRATÉGIA ATIVA DE M&A PARA FACILITAR O ACESSO A CLIENTES
- **GRANDE PARTE DA TRANSFORMAÇÃO OCORRERÁ ATÉ 2021**
- **SEGMENTO VALUE PORTFOLIO RENTÁVEL PARA FINANCIAR A TRANSFORMAÇÃO**
- **AUMENTO DA VISIBILIDADE JUNTO DOS INVESTIDORES**
- **DEVOLUÇÃO AOS ACIONISTAS DE EVENTUAIS FUNDOS EXCEDENTES**

**NOVABASE**

# AGENDA

- Update Estratégico Novabase 2019+
- **Destques 6M2019**

**NOVABASE**

# INDICAÇÕES RELEVANTES

No âmbito da nova estratégia 2019+, a Novabase reorganizou as suas atividades em 2019 em **dois novos segmentos operacionais (Next-Gen e Value Portfolio)**. Consequentemente, a informação do período homólogo foi reexpressa para efeitos de relato e comparabilidade.

A partir de 1 de janeiro de 2019, a **Novabase adotou a IFRS16 – Locações, não tendo reexpresso informação comparativa**, conforme previsto na norma. Os principais impactos da adoção da norma são divulgados ao longo desta apresentação.

# DESTAQUES

## Performance positiva nos 6M19: sólido ponto de partida para a estratégia 2019+

**Volume de Negócios cresceu 8% YoY liderado pelo segmento Next-Gen (+14% YoY)**

**66% do Volume de Negócios do segmento Next-Gen gerado fora de Portugal**

**EBITDA aumentou 52% YoY, 13% excluindo o impacto positivo da IFRS16**

**Resultado Líquido aumentou 16% YoY**

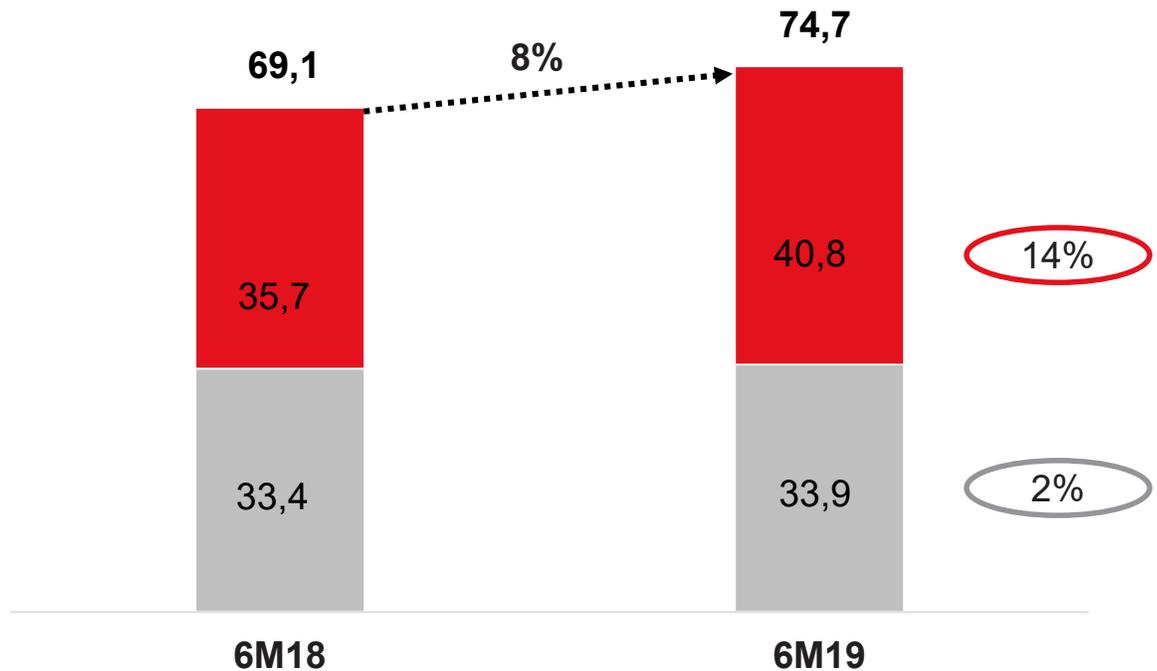
**Net Cash de 55,7 M€**

**Base de Talento de 2247 colaboradores**

**Capitalização bolsista no final dos 6M19 de 75.4 M€ com um Price to Sales ttm implícito de 0.48x**

# VOLUME DE NEGÓCIOS (M€)

8% crescimento YoY liderado pelo segmento Next-Gen (+14% YoY)



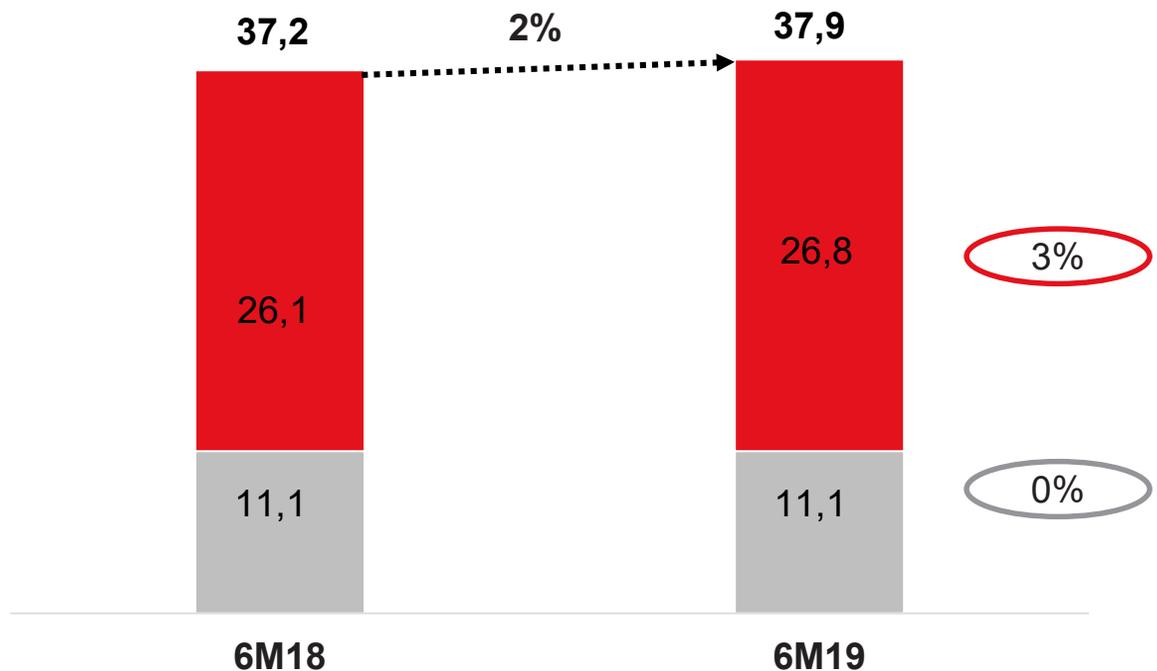
Next-Gen representa 55% do Volume de Negócios nos 6M19 vs. 52% nos 6M18.

Volume de Negócios doméstico registou um crescimento de 15% YoY.

- Segmento Next-Gen
- Segmento Value Portfolio
- Taxa de crescimento do Segmento 6M19 vs. 6M18

# VOLUME DE NEGÓCIOS INTERNACIONAL (M€)

2% aumento YoY liderado pelo segmento Next-Gen (+3% YoY)



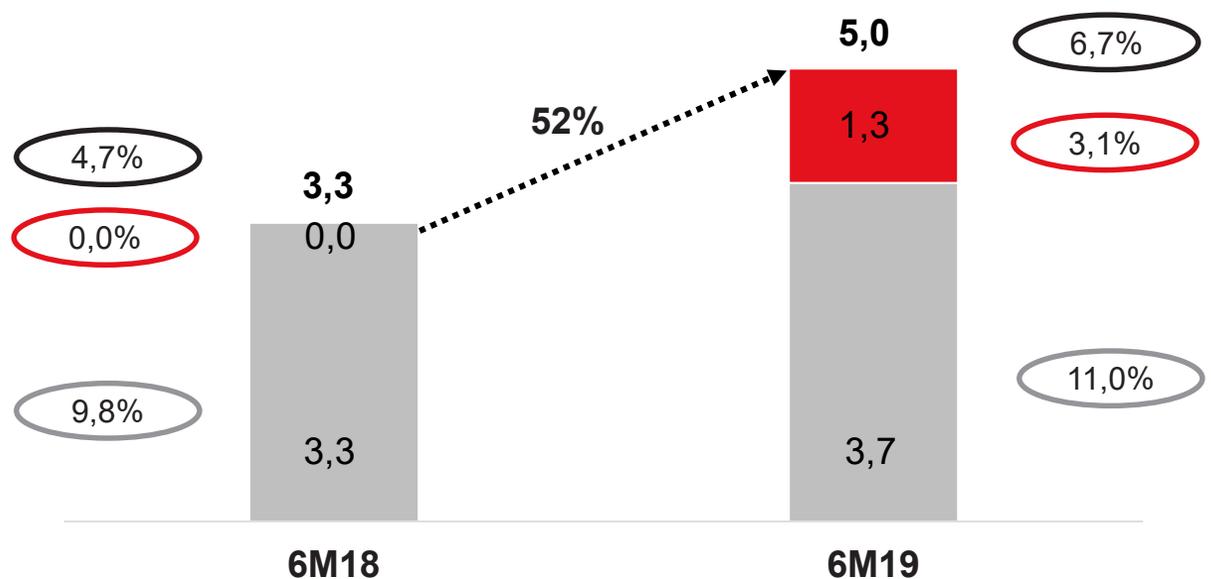
**66%** do Volume de Negócios do **Next-Gen** gerado **fora de Portugal**, enquanto no segmento **Value Portfolio** o Volume de Negócios internacional representa **33%** do seu Volume de Negócios.

**Europe & ME** contribuem com **92%** do **Volume de Negócios internacional do Next-Gen** vs. 82% nos 6M18.

- Segmento Next-Gen
- Segmento Value Portfolio
- Taxa de crescimento do Segmento 6M19 vs. 6M18

# EBITDA (M€)

EBITDA aumentou 13%, excluindo o impacto positivo da IFRS16<sup>(1)</sup>



■ Segmento Next-Gen  
■ Segmento Value Portfolio  
○ EBITDA %

● **Margem EBITDA aumentou 30 PB**, excluindo a IFRS16<sup>(1)</sup>.

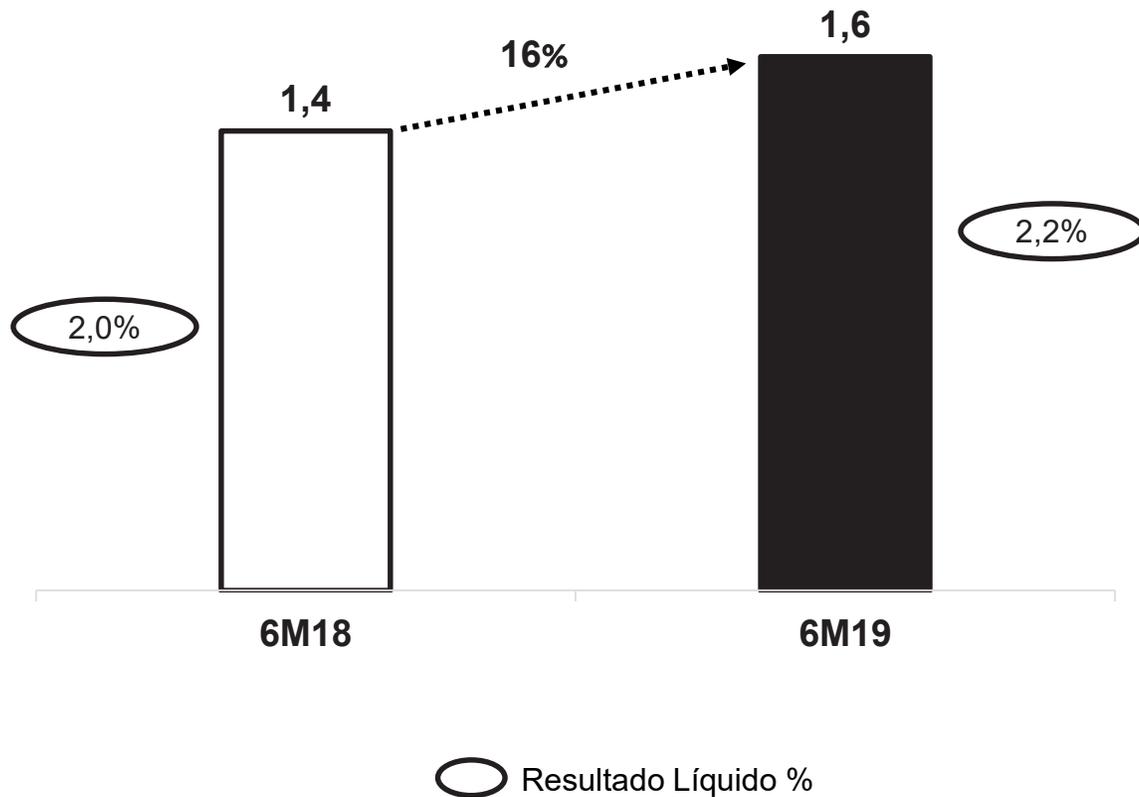
● **Evolução positiva** do desempenho YoY do **Next-Gen**, com 2,1% de margem EBITDA nos 6M19 excluindo a IFRS16.

● **Performance resiliente** no segmento **Portfolio Value**, com 8,5% de margem EBITDA excluindo a IFRS16.

(1) Impacto positivo da IFRS16 no EBITDA dos 6M19 de 1,3 M€ (0,4 M€ no segmento Next-Gen e 0,9 M€ no Value Portfolio).

# RESULTADO LÍQUIDO (M€)

Resultado Líquido aumentou 16% YoY



Do EBITDA para o RL, a destacar:

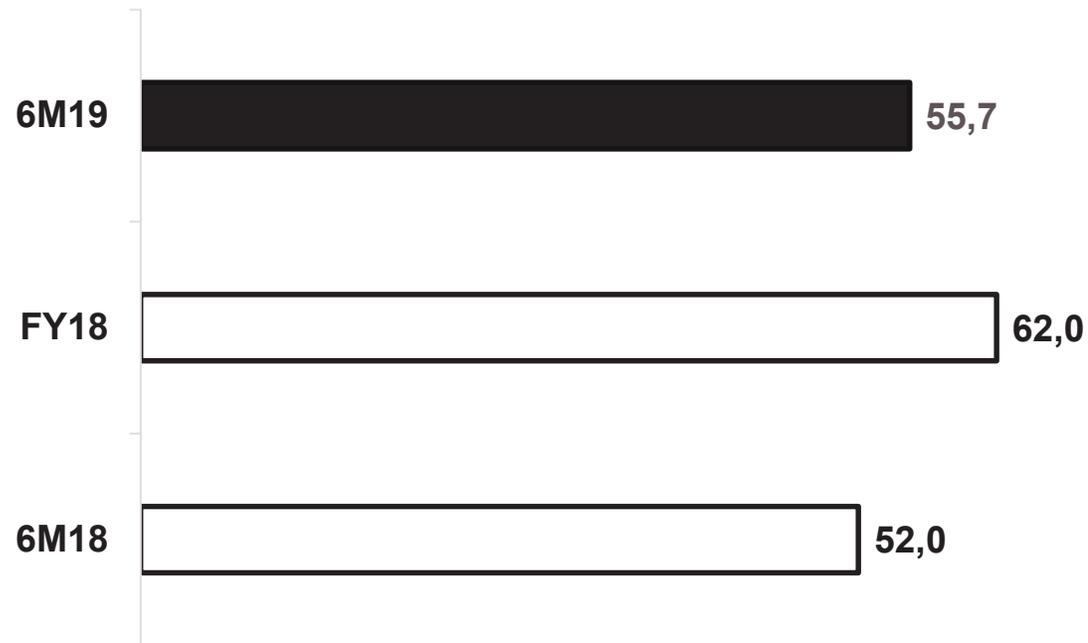
- Depreciações aumentaram 57% YoY, pela entrada em vigor da IFRS 16<sup>(1)</sup>;
- Resultados financeiros<sup>(1)</sup> evoluíram favoravelmente (+0,8 M€ comparado com os 6M18), sobretudo devido à melhoria nas diferenças cambiais;
- Interesses que não controlam de -0,6 M€ (Vs. 0,5 M€ nos 6M18), indicando **evolução positiva** dos resultados das subsidiárias focadas na **internacionalização do Next-Gen**.

Resultados por ação (EPS) nos 6M19 atingiram **0,05 euros por ação**.

(1) Impacto negativo da IFRS16 nos 6M19 de 1,1 M€ em Depreciações e 0,1 M€ em Resultados financeiros.

# NET CASH (M€)

Net Cash de 55,7 M€



**Geração de Net Cash de 9,2 M€** nos últimos 12 meses excluindo a remuneração acionista e o pagamento de dividendos a Interesses que não controlam:

A 3 de junho de 2019, a Novabase **pagou** aos seus acionistas o valor total de **4,7 M€** (0,15 €/ação) e em dezembro de 2018, **0,8 M€** a Interesses que não controlam.

# Número Médio de Colaboradores

## Pool de Talento de 2247 colaboradores nos 6M19



■ Segmento Next-Gen  
■ Segmento Value Portfolio (1)

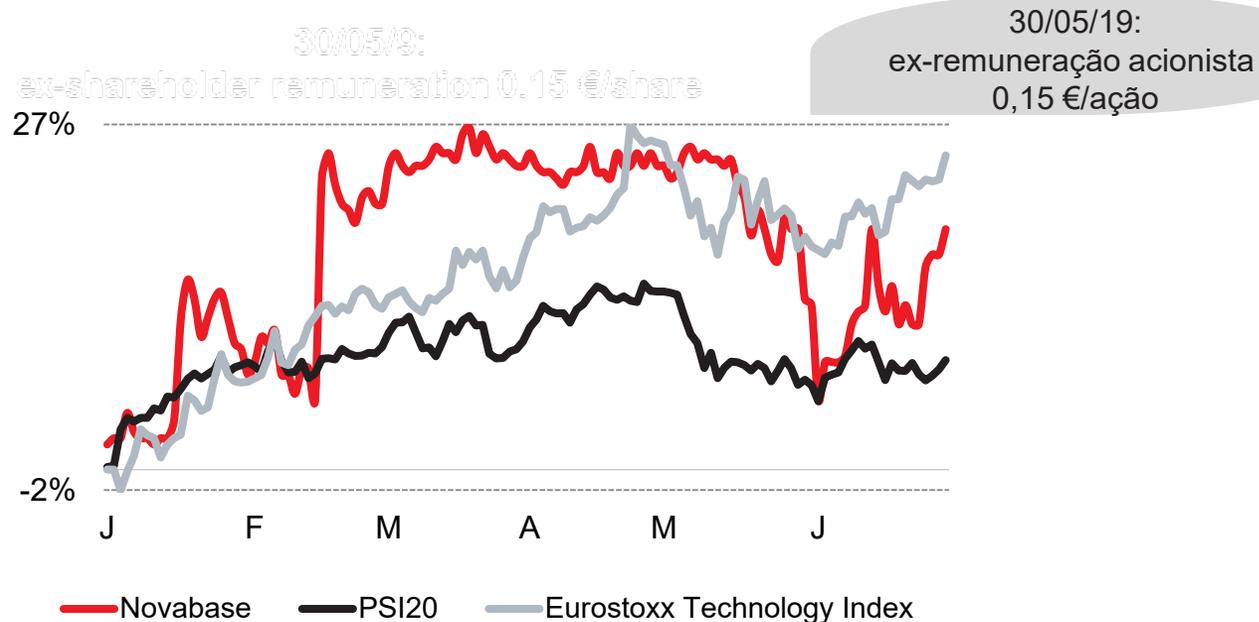
● **Pool de Talento** aumentou **10% YoY** (2044 nos 6M18).

● **Programa Novabase Academy**, iniciativa da empresa focada na seleção e desenvolvimento do **melhor talento** proveniente **das universidades**, contribuiu com 70 recém-graduados nos 6M19.

(1) Inclui holding / shared services com 89 colaboradores nos 6M19.

# COMPORTAMENTO BOLSISTA NBA

## Ação Novabase valorizou 19% nos 6M19



Índice PSI20 aumentou 9% e índice EuroStoxx Technology 25%.

Capitalização bolsista no final dos 6M19 de 75.4 M€, com um Price to Sales ttm implícito de 0.48x.

Rotação nos 6M19 representou 5% do capital da Novabase, com 1,6 milhões de ações transacionadas (vs. 9% nos 6M18).

NOVABASE

# NOVABASE

## Alternative Performance Measures (APM's)

Em cumprimento do ESMA/2015/141en emitido pelo European Securities and Markets Authority.

As APM's usadas pela Novabase têm como objetivo fornecer informações complementares, mais abrangentes e relevantes para o leitor, relativas à posição e performance financeira da empresa. Estas APM's são aplicadas de forma consistente em todos os períodos refletidos nesta divulgação.

### Net Cash

O Net Cash fornece informações sobre o nível de disponibilidades e outras aplicações e títulos transacionáveis no mercado, após descontadas as dívidas a instituições financeiras, ajudando na análise da liquidez e capacidade da Novabase para satisfazer os seus compromissos não bancários.

A rubrica de "Caixa e equivalentes a caixa" é, simultaneamente, o item da demonstração da posição financeira consolidada mais diretamente reconciliável e mais relevante para esta APM.

A determinação e discriminação das componentes do Net Cash, bem como a reconciliação nos 6M19 e período homólogo, é analisada como segue:

	6M18	6M19
Caixa e equivalentes a caixa	50.786	55.281
Investimentos em títulos - Não correntes	11.841	7.742
Investimentos em títulos - Correntes	1.907	1.233
Ações próprias em carteira (*)	1.024	904
Dívidas a instituições de crédito - Não correntes	(8.429)	(4.156)
Dívidas a instituições de crédito - Correntes	(5.166)	(5.273)
<b>Net Cash</b>	<b>51.963</b>	<b>55.731</b>

(\*) Determina-se multiplicando o nº de ações próprias em carteira no final do período pela cotação no último dia de bolsa:

	6M18	6M19
Nr. ações próprias em carteira (milhares)	376,611	376,611
Cotação no último dia (€)	2,720	2,400
Ações próprias em carteira (m€)	1.024	904

Esta APM e todas as suas componentes não contêm estimativas nem julgamentos efetuados pela Gestão.

### EBITDA

O EBITDA fornece informações sobre a capacidade da Novabase gerar recursos através das suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, de impostos e outros não operacionais, ajudando na análise do desempenho do negócio.

O Resultado Operacional (EBIT) é, simultaneamente, o item da demonstração dos resultados consolidados mais diretamente reconciliável e mais relevante para esta APM. Dado que o EBITDA é diretamente identificável na referida demonstração financeira, a reconciliação não é aqui apresentada.

A determinação e discriminação das componentes do EBITDA é analisada como segue: EBIT - Amortizações e depreciações - Custos de reestruturação

Esta APM inclui uma componente que poderá requerer o uso de estimativas e julgamentos efetuados pela Gestão sobre resultados futuros ("Custos de reestruturação"). Nos períodos apresentados nesta divulgação, este item é nulo.

As APM's usadas pela Novabase são o Net Cash e o EBITDA.

## Demonstração da Posição Financeira Consolidada em 30 de junho de 2019

	30.06.19	31.12.18
	(Milhares de Euros)	
<b>ATIVO</b>		
Ativos fixos tangíveis	2.069	10.235
Ativos intangíveis	16.102	16.065
Ativos sob direito de uso	9.127	-
Investimentos financeiros	4.536	4.120
Investimentos em títulos	7.742	7.680
Ativos por impostos diferidos	10.037	10.048
Outros ativos não correntes	1.743	1.644
Total de Ativos Não Correntes	<u>51.356</u>	<u>49.792</u>
Inventários	30	33
Clientes e acréscimos de proveitos	41.529	45.727
Devedores e despesas antecipadas	12.803	11.865
Instrumentos financeiros derivados	20	26
Investimentos em títulos	1.233	1.198
Caixa e equivalentes a caixa	55.281	63.614
Total de Ativos Correntes	<u>110.896</u>	<u>122.463</u>
Ativos operações em continuação	<u>162.252</u>	<u>172.255</u>
Ativos operações descontinuadas	-	-
Total do Ativo	<u><b>162.252</b></u>	<u><b>172.255</b></u>
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>		
Capital social	15.701	15.701
Ações próprias	(188)	(188)
Prêmios de emissão	43.560	43.560
Reservas e resultados acumulados	1.983	3.016
Resultado líquido	1.644	4.737
Capital Próprio atribuível aos acionistas	62.700	66.826
Interesses que não controlam	14.297	13.754
Total do Capital Próprio	<u>76.997</u>	<u>80.580</u>
<b>PASSIVO</b>		
Instituições de crédito	4.156	6.294
Credores de locação financeira	-	7.066
Responsabilidades com locações	7.634	-
Provisões para riscos e encargos	7.852	8.252
Outros passivos não correntes	1.317	990
Total de Passivos Não Correntes	<u>20.959</u>	<u>22.602</u>
Instituições de crédito	5.273	4.959
Credores de locação financeira	-	1.361
Responsabilidades com locações	3.175	-
Fornecedores	4.876	5.469
Credores e acréscimos de custos	32.091	34.930
Instrumentos financeiros derivados	7	24
Proveitos diferidos	18.811	22.267
Total de Passivos Correntes	<u>64.233</u>	<u>69.010</u>
Total de Passivos oper. em continuação	<u>85.192</u>	<u>91.612</u>
Total de passivos oper. descontinuadas	<u>63</u>	<u>63</u>
Total do Passivo	<u>85.255</u>	<u>91.675</u>
Total do Capital Próprio e Passivo	<u><b>162.252</b></u>	<u><b>172.255</b></u>
Net Cash	55.731	62.000

## Demonstração dos Resultados Consolidados para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2019

	30.06.19	30.06.18	Var. %
	(Milhares de Euros)		
<b>OPERAÇÕES EM CONTINUAÇÃO</b>			
Vendas	320	115	
Custo das vendas	<u>(255)</u>	<u>(83)</u>	
<b>Margem bruta</b>	<b>65</b>	<b>32</b>	<b>103,1 %</b>
<b>Outros proveitos operacionais</b>			
Prestação de serviços	74.415	68.960	
Proveitos suplementares e subsídios	85	189	
Outros proveitos de exploração	<u>213</u>	<u>398</u>	
	<u><b>74.713</b></u>	<u><b>69.547</b></u>	
	<u><b>74.778</b></u>	<u><b>69.579</b></u>	
<b>Outros custos operacionais</b>			
Fornecimentos e serviços externos	(23.740)	(26.112)	
Gastos com o pessoal	(46.239)	(40.562)	
(Provisões) / anulação de provisões	397	250	
Imparidade (net) de clientes e devedores	143	428	
Outros custos de exploração	<u>(356)</u>	<u>(315)</u>	
	<u><b>(69.795)</b></u>	<u><b>(66.311)</b></u>	
<b>Resultados Brutos (EBITDA)</b>	<b>4.983</b>	<b>3.268</b>	<b>52,5 %</b>
Custos de reestruturação	-	-	
<b>Resultados Operacionais Brutos</b>	<b>4.983</b>	<b>3.268</b>	<b>52,5 %</b>
Amortizações e depreciações	<u>(2.039)</u>	<u>(1.299)</u>	
<b>Resultados Operacionais (EBIT)</b>	<b>2.944</b>	<b>1.969</b>	<b>49,5 %</b>
Ganhos / (Perdas) financeiras	(150)	(924)	
Ganho na posição monetária líquida	<u>127</u>	<u>172</u>	
<b>Resultados Antes de Impostos (RAI)</b>	<b>2.921</b>	<b>1.217</b>	<b>140,0 %</b>
Imposto sobre o rendimento	(655)	(277)	
<b>Resultados oper. em continuação</b>	<b>2.266</b>	<b>940</b>	<b>141,1 %</b>
<b>OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>			
<b>Resultados oper. descontinuadas</b>	-	-	
Interesses que não controlam	<u>(622)</u>	<u>475</u>	
<b>Resultado Líquido Acionistas (RLA)</b>	<u><b>1.644</b></u>	<u><b>1.415</b></u>	<u><b>16,2 %</b></u>
<b>Outras informações :</b>			
Volume de negócios (VN)	74.735	69.075	8,2 %
EBITDA % sobre VN	6,7 %	4,7 %	
RAI % sobre VN	3,9 %	1,8 %	
RLA % sobre VN	2,2 %	2,0 %	

**Demonstração dos Resultados por SEGMENTOS  
para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2019**

(Milhares de Euros)

	<b>Value Portfolio</b>	<b>Next-Gen</b>	<b>NOVABASE</b>
Vendas	125	195	<b>320</b>
Custo das vendas	(124)	(131)	<b>(255)</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>1</b>	<b>64</b>	<b>65</b>
<b>Outros proveitos operacionais</b>			
Prestação de serviços	33.804	40.611	<b>74.415</b>
Proveitos suplementares e subsídios	85	-	<b>85</b>
Outros proveitos de exploração	174	39	<b>213</b>
	<b>34.063</b>	<b>40.650</b>	<b>74.713</b>
	<b>34.064</b>	<b>40.714</b>	<b>74.778</b>
<b>Outros custos operacionais</b>			
Fornecimentos e serviços externos	(5.507)	(18.233)	<b>(23.740)</b>
Gastos com o pessoal	(25.156)	(21.083)	<b>(46.239)</b>
(Provisões) / anulação de provisões	397	-	<b>397</b>
Imparidade (net) de clientes e devedores	138	5	<b>143</b>
Outros custos de exploração	(208)	(148)	<b>(356)</b>
	<b>(30.336)</b>	<b>(39.459)</b>	<b>(69.795)</b>
<b>Resultados Brutos (EBITDA)</b>	<b>3.728</b>	<b>1.255</b>	<b>4.983</b>
Amortizações e depreciações	(1.482)	(557)	<b>(2.039)</b>
<b>Resultados Operacionais (EBIT)</b>	<b>2.246</b>	<b>698</b>	<b>2.944</b>
Resultados financeiros	(28)	(122)	<b>(150)</b>
Ganho na posição monetária líquida	127	-	<b>127</b>
<b>Resultados Antes de Impostos (RAI)</b>	<b>2.345</b>	<b>576</b>	<b>2.921</b>
Imposto sobre o rendimento	(665)	10	<b>(655)</b>
Interesses que não controlam	68	(690)	<b>(622)</b>
<b>Resultado Líquido Acionistas</b>	<b>1.748</b>	<b>(104)</b>	<b>1.644</b>
Outras informações :			
<b>Volume de negócios (VN)</b>	33.929	40.806	<b>74.735</b>
<b>EBITDA</b>	3.728	1.255	<b>4.983</b>
<b>EBITDA % sobre VN</b>	11,0%	3,1%	<b>6,7%</b>
<b>RAI % sobre VN</b>	6,9%	1,4%	<b>3,9%</b>