

## PERSBERICHT

### Jaarresultaten

## Neways boekt hogere omzet en resultaten in 2016

**Son, 3 maart 2016** – Neways Electronics International N.V. (Euronext: NEWAY) (“Neways” ofwel de “Onderneming”), maakt vandaag haar resultaten bekend over het boekjaar eindigend op 31 december 2016.

### OPERATIONELE HOOFDPUNTEN

- Record netto-omzet van € 393,2 miljoen en verbetering van het genormaliseerd bedrijfsresultaat van € 10,1 miljoen naar € 12,7 miljoen
- Verbeterprogramma “Up to the next level” stevig verankerd in de organisatie, voortgang conform verwachtingen
- Duidelijke vooruitgang geboekt bij inkoop, organisatorische aanpassing bij de werkmaatschappijen NCWS en NME afgerond en ontwikkelactiviteiten verder uitgebreid

### KERNCIJFERS

€ mln tenzij anders vermeld	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Δ</b>
Netto-omzet	<b>393,2</b>	374,1	+5,1%
Orderportefeuille (per ultimo jaar)	<b>191,3</b>	167,6	+14,2%
Brutomarge <sup>1)</sup>	<b>153,8</b>	147,9	+4,0%
Genormaliseerd bedrijfsresultaat <sup>2)</sup>	<b>12,7</b>	10,1	+26,4%
Bedrijfsresultaat	<b>11,8</b>	5,9	+98,8%
Nettoresultaat	<b>9,7</b>	3,2	+201,1%
Netto kasstroom	<b>2,6</b>	2,9	-/8,5%

<sup>1)</sup> 2015 exclusief herstructureringslast van € 0,4 miljoen

<sup>2)</sup> 2015 exclusief herstructureringslast van € 2,7 miljoen en PPA-effect van € 1,4 miljoen. 2016 exclusief PPA-effect van € 0,9 miljoen. Het PPA-effect houdt verband met de overname van BuS Groep in 2014.

### FINANCIËLE HOOFDPUNTEN

- Netto-omzet € 393,2 miljoen, een toename van 5,1% op jaarbasis, voornamelijk dankzij de sectoren Automotive, Halfgeleider en Defensie
- Order intake stijgt 10,1% op jaarbasis, met name door nieuwe orders bij Automotive en halfgeleider. Orderportefeuille bedroeg € 191,3 miljoen per ultimo 2016 vergeleken met € 167,6 miljoen ultimo 2015
- Brutomarge stijgt 4,0% op jaarbasis tot € 153,8 miljoen als gevolg van hoger activiteitsniveau; relatieve marge beïnvloed door stijgende vraag naar box-built-systemen en daaraan gerelateerde toename van de hoeveelheid materiaal, deels gecompenseerd door inkoopbesparingen
- Genormaliseerd bedrijfsresultaat € 12,7 miljoen, een stijging van 26,4% op jaarbasis, als gevolg van betere capaciteitsbezetting, stringenter operationele controle en positief effect van organisatorische aanpassingen
- Nettoresultaat € 9,7 miljoen vergeleken met € 3,2 miljoen in 2015, hoofdzakelijk als gevolg van omzetgroei en efficiencyverbeteringen en ondersteund door een eenmalige fiscale herwaardering van € 1,2 miljoen
- Dividendvoorstel 2016: € 0,34 per aandeel, tegen € 0,11 over 2015, hetgeen een uitkeringspercentage van 40% vertegenwoordigt

## BERICHT VAN DE CEO

Huub van der Vrande, CEO: “Het hele jaar hebben we aanhoudend goede omzetgroei gezien. We hebben het jaar beëindigd met een beter dan verwachte omzet en order intake in het vierde kwartaal. Dit bewijst onze sterke klantpropositie als vertrouwde ontwikkeling- en technologiepartner. Ons genormaliseerde bedrijfsresultaat is met 26% gestegen naar € 12,7 miljoen en het nettoresultaat is verdrievoudigd naar € 9,7 miljoen. Deze positieve ontwikkelingen zijn een weerspiegeling van de strategische vernieuwing bij Neways en de eerste concrete resultaten van onze operationele verbeteringsinitiatieven in het kader van ons “Up to the next level” programma. In 2016 hebben we ons gericht op groepsbrede bedrijfsprocessen door de coördinerende rol van de holding bij diverse disciplines – waaronder logistiek en inkoop – te versterken. We blijven onze strategie verder uitvoeren om onze *customer intimacy*, *technology leadership* en onze operationele efficiency te verbeteren. Dit alles wordt gedaan met als doel Neways te positioneren als de logische technologiepartner over de complete productlevenscyclus.”

## FINANCIËEL EN OPERATIONEEL OVERZICHT

€ mln tenzij anders vermeld	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Δ</u>
Netto-omzet	<b>393,2</b>	374,1	+5,1%
Orderportefeuille (per ultimo jaar)	<b>191,3</b>	167,6	+14,2%
Order intake (incl. interne omzet)	<b>458,8</b>	416,8	+10,1%
Book-to-bill (ratio)	<b>1,06</b>	1,03	+2,9%

De groei van de netto-omzet met 5,1% was geheel autonoom. De order intake was het gehele jaar solide en vooral in het vierde kwartaal sterk, waardoor de orderportefeuille met 14,2% toenam naar €191,3 miljoen en de book-to-bill ratio licht hoger uitkwam, op 1,06. De toename van de orderportefeuille en de book-to-bill ratio was grotendeels het gevolg van nieuwe orders bij Automotive en Halfgeleider, en profiteerde van een sterke intake en een hoger activiteitsniveau bij de ontwikkelprojecten.

<b>Netto-omzet – naar marktsector</b>			
€ mln tenzij anders vermeld	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Δ</u>
Industrieel	<b>143</b>	142	+0,7%
Automotive	<b>97</b>	88	+10,2%
Halfgeleider	<b>73</b>	67	+9,0%
Medisch	<b>56</b>	57	-1,8%
Defensie	<b>12</b>	9	+33,3%
Overige	<b>12</b>	11	+9,1%
<b>Totaal</b>	<b>393</b>	374	+5,1%

De stijging van de netto-omzet was vooral te danken aan hogere verkopen in de sectoren Automotive (grotendeels door e-Mobility), Halfgeleider en Defensie. Dit werd deels tenietgedaan door een daling bij Medisch.

€ mln tenzij anders vermeld	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Δ</u>
Brutomarge	<b>153,8</b>	147,9	+4,0%
Genormaliseerd bedrijfsresultaat	<b>12,7</b>	10,1	+26,4%
Marge	<b>3,2%</b>	2,7%	

De brutomarge was 4,0% hoger dankzij de stijging van de netto-omzet. Ten opzichte van de netto-omzet daalde de brutomarge licht naar 39,1%. De vraag naar complexere box-built-systemen bleef stijgen, waardoor tevens ook de hoeveelheid benodigde materiaalcomponenten toenam. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door de eerste resultaten van onze initiatieven op het gebied van supply

chain-verbetering waardoor het aantal leveranciers is verminderd en de inkoopvoorwaarden zijn verbeterd.

De operationele kosten stegen met 2,4%, vooral als gevolg van een toegenomen activiteitsniveau waardoor meer flexibel personeel moest worden ingezet bij de productie binnen de groep, en bijkomende kosten die verband hielden met verbeteringen in de organisatie om de centraal gecoördineerde processen aan te scherpen. Deze kostenstijgingen werden deels tenietgedaan door verbeteringen in de operationele uitvoering en de besparingen uit de afgeronde organisatorische aanpassingen bij twee werkmaatschappijen. Daarnaast werden de operationele kosten in 2015 negatief beïnvloed door de integratiekosten als gevolg van de overname van BuS Groep. Het genormaliseerde bedrijfsresultaat lag 26,4% hoger op € 12,7 miljoen, hetgeen neerkomt op een marge van 3,2%: een verbetering met 5 basispunten.

€ mln tenzij anders vermeld	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Δ</u>
Financieringskosten (netto)	2,1	2,1	2,4%
Belastingdruk	13,2%	22,5%	
Nettoresultaat	9,7	3,2	+201,1%
Resultaat per aandeel (€)	0,85	0,28	+200,7%

De financieringskosten bleven in de verslagperiode vrijwel ongewijzigd. De kosten werden negatief beïnvloed door gemiddeld hogere uitstaande leningen als gevolg van het hogere activiteitsniveau, valutakoersverschillen en de kosten voor de herfinanciering van de groep. Dit werd deels tenietgedaan doordat in de loop van het jaar voor een bedrag van € 5,9 miljoen aan leningen met een hoger rentepercentage werd afgelost.

De belastingdruk nam in 2016 af naar 13,2% vergeleken met 22,5% in 2015 als gevolg van belastingaanpassing voorgaande jaren. Daarnaast werd het nettoresultaat positief beïnvloed door een bijzondere herwaardering van een belastingvordering van € 1,2 miljoen.

Het nettoresultaat en het resultaat per aandeel verdrievoudigden ten opzichte van 2015 en bedroegen respectievelijk € 9,7 miljoen en € 0,85 per aandeel.

## DIVIDEND

Neways stelt voor om over het boekjaar 2016 een dividend uit te keren van € 0,34 per aandeel in contanten onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Het dividendvoorstel vertegenwoordigt een stijging van meer dan 209,1% ten opzichte van het dividend over het boekjaar 2015 van € 0,11 per aandeel, en een uitkeringspercentage van 40%, hetgeen consistent is met het dividendbeleid van Neways. Het dividend wordt vanaf 28 april 2017 betaalbaar gesteld.

## FINANCIËLE CONDITIE

€ mln tenzij anders vermeld	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Δ</u>
Operationele kasstroom	10,6	7,4	+43,4%
Investerings	-7,6	-4,5	+68,1%

De operationele kasstroom bedroeg € 10,6 miljoen, een verbetering van € 3,2 miljoen ofwel 43% die voornamelijk het gevolg is van een hoger bedrijfsresultaat maar deels werd tenietgedaan door betalingen uit (herstructurerings)voorzieningen.

Het netto-werkkapitaal steeg naar € 64,4 miljoen vergeleken met € 59,4 miljoen per ultimo 2015. Zowel de voorraden als de debiteuren namen toe, maar dit werd deels tenietgedaan door hogere crediteuren als gevolg van het hogere activiteitsniveau en in het bijzonder de sterke omzet en order intake in het vierde kwartaal van 2016. In de loop van het jaar heeft Neways maatregelen genomen om de voorraden structureel te verminderen en effectiever te beheren. De eerste resultaten van deze maatregelen zullen

naar verwachting in 2017 zichtbaar worden. De voorraad, gemeten in dagen van de omzet, verbeterde vergeleken met 2015 van 81 dagen naar 79 dagen. Het aantal uitstaande debiteurendagen steeg van 36 naar 38 dagen als gevolg van het sterke laatste kwartaal van het jaar. Het aantal uitstaande debiteurendagen wordt ondersteund door het gebruik van supplier finance programma's voor enkele grotere OEM-klanten hetgeen snellere betaling faciliteert. Ondanks een stijging van het activiteitsniveau heeft Neways het niveau van de uitstaande bedragen van crediteuren stabiel weten te houden.

Het investeringsniveau lag boven dat van vorig, waarbij de investeringen voornamelijk betrekking hadden op vervangingsinvesteringen in materieel en hulpmiddelen, de implementatie van het nieuwe ERP-systeem binnen de groep en 'automotive readiness'-investeringen in China. Het rendement op geïnvesteerd vermogen bedroeg 14,7% vergeleken met 11,7% in 2015.

De netto-kasstroom bedroeg € 2,6 miljoen en werd positief beïnvloed door het hogere resultaat, maar dit werd ruimschoots tenietgedaan door de stijging in werkkapitaal en door betalingen uit voorzieningen.

	<u>Ultimo 2016</u>	<u>Ultimo H1 2016</u>	<u>Ultimo 2015</u>
Nettoschuld / EBITDA	1,5	2,0	1,9
Rentedekking	6,8	9,5	4,9
Solvabiliteit <sup>1</sup>	44,6%	41,7%	42,6%

<sup>1</sup> Garantievermogen als % van het balanstotaal

De nettoschuld bedroeg € 30,0 miljoen per ultimo 2016, een daling van 4,8% ten opzichte van ultimo 2015, voornamelijk door schuldaflossing. Tegelijkertijd steeg de EBITDA over de laatste twaalf maanden (LTM) met 18,5% tot € 20,0 miljoen van € 16,9 miljoen. De verhouding nettoschuld / EBITDA kwam hierdoor uit op 1,5, een duidelijke verbetering ten opzichte van ultimo-2015. De rentedekking toonde een duidelijke verbetering als gevolg van de verbeterde winstgevendheid.

Het eigen vermogen steeg met 11,9% tot € 78,9 miljoen, van € 70,6 miljoen per ultimo 2015. De solvabiliteit steeg naar 44,6% per ultimo 2016, vergeleken met 42,6% per ultimo 2015 en 41,7% per ultimo juni 2016.

In het vierde kwartaal van 2016 heeft Neways een nieuwe, ruimere kredietfaciliteit van in totaal € 57,5 miljoen afgesloten met ING en ABN Amro, ter vervanging van de 3-jaars financiering. Onder de nieuwe overeenkomst dient het eigen vermogen in 2016 op minimaal € 50,0 miljoen uit te komen en in 2017 en 2018 op minimaal € 55,0 miljoen. Daarnaast dient de EBITDA over de laatste twaalf maanden (LTM) minimaal € 10,0 miljoen te bedragen. De nieuwe en ruimere groepsfaciliteit heeft gunstigere voorwaarden en zorgt voor meer slagkracht en flexibiliteit in de convenanten om in de komende jaren invulling te kunnen geven aan de groeistrategie en het operationele verbeterprogramma van de onderneming. Daarnaast verzekert Neways zich met deze nieuwe overeenkomst van een financieringsstructuur die goed past bij de eigenschappen van de onderneming en per saldo ook zorgt voor lagere rentelasten.

## VOORUITZICHTEN

Neways zal in 2017 verder gaan met de rollout van het groepsbrede verbeterprogramma "Up to the next level". Hoewel algemeen wordt erkend dat de geo-economische omstandigheden nog onzeker blijven, staat de orderportefeuille op een relatief hoog niveau vergeleken met dezelfde periode vorig jaar.

Op basis van de strategische vooruitgang die in 2016 is geboekt en de huidige orderportefeuille verwacht Neways dat de netto-omzet en het bedrijfsresultaat voor heel 2017 hoger zullen uitkomen dan in 2016.

**EINDE**



## OVER NEWAYS

Neways Electronics International N.V. (Neways) is een internationale onderneming actief op de EMS (Electronic Manufacturing Services)-markt. Neways biedt haar klanten maatwerkoplossingen voor de complete productlevenscyclus (van productontwikkeling tot after-sales service) van zowel elektronische componenten als complete (box-built) elektronische besturingssystemen. Neways opereert in een niche van de EMS-markt en richt zich daarbij met name op kleine tot middelgrote specialistische series waarbij kwaliteit, flexibiliteit en time-to-market een cruciale rol spelen. Producten van Neways worden onder meer toegepast in de halfgeleider-, medische, automotive, telecom en defensie-industrie. De onderneming heeft werkmaatschappijen in Nederland, Duitsland, Tsjechië, Slowakije en China met per ultimo 2016 in totaal 2.612 medewerkers. In 2016 werd een netto-omzet gerealiseerd van € 393 miljoen. Neways heeft een notering aan Euronext Amsterdam (symbool: NEWAY). [www.newayselectronics.com](http://www.newayselectronics.com)

## Not for publication

### ENQUIRIES

Huub van der Vrande (CEO) / Paul de Koning (CFO) - Tel: + 31 (0)40 – 267 9205

### PERS / ANALISTEN BIJEENKOMST

De gecombineerde persconferentie / analistenbijeenkomst over de jaarcijfers 2016 wordt vandaag om 11.30 uur gehouden in Novotel City Amsterdam, Europaboulevard 10 in Amsterdam. De presentatie is beschikbaar op de corporate website [www.newayselectronics.com](http://www.newayselectronics.com).

### JAARVERSLAG

Vandaag heeft Neways het jaarverslag voor het jaar eindigend op 31 december 2016 gepubliceerd. Het jaarverslag is online beschikbaar op [www.newayselectronics.com](http://www.newayselectronics.com)

### BELANGRIJKE DATA

3 maart 2017 (vandaag)	Publicatie jaarcijfers 2016
18 april 2017	Publicatie trading update
18 april 2017	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
29 augustus 2017	Publicatie halfjaarcijfers 2017

### HOME MEMBER STATE

Neways maakt bekend dat Nederland haar thuisstaat is met betrekking tot de EU Transparantie Directive.

### TOEKOMSTGERICHTE INFORMATIE / DISCLAIMER

Dit persbericht bevat toekomstgerichte verklaringen, uitspraken. In tegenstelling tot de gerapporteerde financiële resultaten en informatie uit het verleden worden alle uitspraken in dit persbericht, inclusief maar niet beperkt tot uitspraken met betrekking tot onze financiële positie, bedrijfsstrategie, plannen en doelstellingen van het management met betrekking tot toekomstige activiteiten, beschouwd als toekomstgerichte uitspraken. Dergelijke toekomstgerichte uitspraken zijn gebaseerd op de huidige verwachtingen en voorspellingen over toekomstige gebeurtenissen en zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat de daadwerkelijk behaalde resultaten wezenlijk kunnen afwijken van de resultaten zoals vermeld in toekomstgerichte uitspraken. Veel van deze risico's en onzekerheden hebben betrekking op factoren die niet door Neways beheersbaar zijn of nauwkeurig kunnen worden ingeschat, zoals toekomstige marktomstandigheden, het gedrag van andere marktpartijen en het handelen van regulerende overheidsinstanties. Lezers wordt geadviseerd behoedzaam om te gaan met deze toekomstgerichte uitspraken, die uitsluitend worden geacht te zijn gedaan per de datum van dit persbericht en zonder voorafgaande kennisgeving kunnen worden gewijzigd. Neways heeft niet de intentie of verplichting om enige toekomstgerichte uitspraken te herzien, tenzij dat wordt vereist door de toepasselijke wetgeving of de toepasselijke regels van enige effectenbeurs waarop onze effecten worden verhandeld.

**ADDENDA:**

- Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Overzicht mutaties eigen vermogen moedermaatschappij
- Aanvullende gegevens

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen x € mln.	2016	2015
<b>Netto-omzet</b>	<b>393,2</b>	<b>374,1</b>
Kosten van grond- en hulpstoffen	-239,4	-226,7
Mutatie voorraad halffabrikaten en gereed product	0,1	0,5
<b>Brutomarge</b>	<b>153,9</b>	<b>147,9</b>
<b>Bedrijfslasten</b>		
Personeelskosten	107,9	102,4
Afschrijvingen en amortisatie op materiële en immateriële vaste activa	7,3	6,9
Overige lasten	26,0	28,5
<b>Som bedrijfslasten</b>	<b>141,2</b>	<b>137,8</b>
<b>Genormaliseerd bedrijfsresultaat</b>	<b>12,7</b>	<b>10,1</b>
Financiële lasten	-2,1	-2,1
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>10,6</b>	<b>8,0</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-1,4	-1,8
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>9,2</b>	<b>6,2</b>
Bijzondere lasten	-0,9	-4,1
Belastingen over bijzonder resultaat	0,2	1,1
Waardering belastingvordering over verliescompensatie Duitsland	1,2	0,0
<b>Nettoresultaat</b>	<b>9,7</b>	<b>3,2</b>

## Geconsolideerde balans

Bedragen x € mln.	31-12-2016	31-12-2015
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>52,0</b>	<b>53,4</b>
Materiële vaste activa	34,2	34,8
Immateriële vaste activa	13,5	14,1
Uitgestelde belastingvorderingen	4,3	4,5
<b>Vlottende activa</b>	<b>136,1</b>	<b>123,7</b>
Voorraden	86,3	81,6
Vorderingen	48,5	39,9
Vennootschapsbelasting	0,1	0,6
Geldmiddelen	1,2	1,6
<b>Totaal activa</b>	<b>188,1</b>	<b>177,1</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>78,9</b>	<b>70,6</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>12,0</b>	<b>20,2</b>
Rentedragende leningen	5,3	11,1
Voorzieningen	0,6	0,9
Pensioen- en jubileumverplichtingen	5,3	4,9
Uitgestelde belastingverplichtingen	0,8	3,3
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>97,2</b>	<b>86,3</b>
Rekening courant kredieten	19,9	10,8
Rentedragende leningen	5,9	11,2
Handelsschulden en overige te betalen posten	63,3	55,4
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7,2	6,7
Vennootschapsbelasting	0,3	0,1
Voorzieningen	0,6	2,1
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>188,1</b>	<b>177,1</b>



## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen x € mln.	2016	2015
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		
Resultaat voor belastingen	9,7	3,9
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en amortisatie	8,2	8,3
Kosten toegekende personeelsopties	0,1	0,1
Financieringskosten	2,1	2,0
Betaalde rente	-1,8	-1,9
Mutatie voorzieningen	-1,4	2,3
Ontvangen (betaalde) vennootschapsbelasting	-1,4	-1,7
Mutaties in het werkkapitaal *)	-4,9	-5,6
<b>Totaal **)</b>	<b>10,6</b>	<b>7,4</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringen in immateriële vaste activa	-1,4	-1,3
Investeringen in materiële vaste activa	-6,2	-3,2
Verkoop beëindigde bedrijfsactiviteit	-0,4	0,0
<b>Totaal **)</b>	<b>-8,0</b>	<b>-4,5</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangsten uit rentedragende leningen	0,0	0,1
Aflossingen van rentedragende leningen	-11,1	-8,3
Meer (-minder) gebruik van rekening courant kredieten	9,1	4,7
Ontvangsten uit uitoefening van opties	0,3	0,4
Dividenden betaald aan aandeelhouders	-1,3	0,0
<b>Totaal</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,1</b>
<b>Mutatie in geldmiddelen</b>		
	<b>-0,4</b>	<b>-0,2</b>
Netto-omrekeningsverschil vreemde valuta	0,0	0,0
Geldmiddelen per 1 januari	1,6	1,8
<b>Geldmiddelen per 31 december</b>	<b>1,2</b>	<b>1,6</b>
<b>*) Mutaties in het werkkapitaal</b>		
Voorraden	-4,7	-2,2
Vorderingen	-8,6	-3,0
Handelsschulden en overige te betalen posten	8,4	-0,4
	<b>-4,9</b>	<b>-5,6</b>
<b>**) Netto cashflow</b>	<b>2,6</b>	<b>2,9</b>

## Overzicht mutaties eigen vermogen moedermaatschappij

Bedragen x € mln.	2016	2015
<b>Saldo per 1 januari</b>	<b>70,6</b>	<b>66,0</b>
Niet-gerealiseerde resultaten	-0,4	0,7
Nettoresultaat	9,7	3,2
Uitgeoefende aandelenopties	0,2	0,6
Uitgifte aandelenopties	0,1	0,1
Dividenden	-1,3	0,0
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>78,9</b>	<b>70,6</b>

## Aanvullende gegevens

Bedragen x € mln.	31-12-2016	31-12-2015
Genormaliseerd bedrijfsresultaat in % van de omzet *)	3,2	2,7
Nettoresultaat in % van de omzet	2,5	0,9
Garantievermogen in % van balanstotaal	44,2	42,6
Gemiddeld aantal medewerkers	2.565	2.593
<b>Per gewoon aandeel in €</b>		
Bedrijfsresultaat *)	1,11	0,89
Nettoresultaat	0,85	0,28
Eigen vermogen	6,89	6,19
Dividend	0,34	0,11
Aantal uitstaande aandelen x 1.000	11.459	11.401

\*) Exclusief bijzondere lasten en PPA