

## CURRICULUM VITAE

### 1 - IDENTIFICAÇÃO

Nome: ALBERTO HENRIQUE DE FIGUEIREDO LOPES

Residência: Avenida António Lopes Pereira, Lote 70 – 3505 – 543 Rio de Loba - Viseu

Data de Nascimento: 22 /02/1945

Naturalidade: S. Martinho, freguesia de Órgens - concelho de Viseu

Estado Civil: Casado

Cartão de Cidadão: 01622396 9ZX1, válido até 11/09/2028

NIF: 105460141

Telefone: 232 400 224 / 232 421 589

Telemóvel: 962 680 748

[E-mail: flopes.ffsroc@gmail.com](mailto:flopes.ffsroc@gmail.com)

### 2 - HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

Curso Geral dos Liceus entre 1956 e 1962, frequentando a antiga alínea g) – Economia - nos 6º e 7º anos dos liceus

Licenciado em Economia

Faculdade de Economia da Universidade do Porto

Ano de Licenciatura: 1970

### 3 – ATIVIDADE PROFISSIONAL E SEM EXERCÍCIO ATUAL DE FUNÇÕES

**Fiscal Único das seguintes sociedades anónimas detidas por capitais públicos:**

- SIMAB – Sociedade Instaladora de Mercados Abastecedores, SA
- MARL – Mercado Abastecedor da Região de Lisboa, SA

**Revisor Oficial de Contas dos seguintes municípios, empresas municipais:**

- Município de São Pedro do Sul
- Município de Celorico da Beira
- TEGEC – Trancoso Eventos, Empresa Municipal de Gestão de Equipamentos Culturais e de Lazer, E.E.M.
- Combanima – Espaços Municipais, EM
- Profiacademus – Escola Profissional de Santa Comba Dão, Lda (detida a 100% pelo Município de Santa Comba Dão)

**Presidente do Conselho Fiscal e Revisor Oficial de Contas das seguintes sociedades anónimas:**

- Fábrica de Camisas Sagres,SA
- COTEL – Conjunto Turístico da Senhora do Castelo, SA
- Ramiro Augusto do Vale,SA
- Ramiro Augusto do Vale II –Distribuição, SA
- Mathias,SA
- Vinícola de Nelas,SA

**Revisor Oficial de Contas das seguintes entidades sem fins lucrativos:**

- TCP- Turismo Centro de Portugal
- Associação Cognitória Vasco da Gama ( Universidade Vasco da Gama, Coimbra)
- Santa Casa da Misericórdia de Viseu
- Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
- Associação Empresarial da Região de Viseu
- Associação de Promoção Turística da Região Centro
- Fundação Dona Mariana Seixas

**Fiscal Único das seguintes sociedades anónimas:**

- Matos & Prata, Veículos Máquinas e Peças, SA
- Matos & Prata, Atividades Imobiliárias, SA
- Lemos & Irmão, SA
- Gavis-Sociedade de Representações Automóveis, SA
- Metalcértima-Indústria Metalomecânica, SA
- Bisa, SGPS,SA
- Scoprolumba, Sociedade de Construções e Projectos SA
- Beiragel-Produtos Alimentares Congelados, SA
- Sociedade Comercial Auto Sertório, SA
- Alfalimentar,SA
- Fernando Martins de Carvalho, SA
- Marta & Gonçalves, SA
- Fordmartinauto, SA
- Marvol- Equipamento Eléctrico e Electrónico, SA
- JVLM – Investimentos e Gestão Imobiliária, SA
- JVLM ,SGPS, SA
- Predial Senhora do Alívio, SA
- Iberkey – Sociedade de Investimentos e Consultoria, SA
- Chambinocapital, SGPS, SA
- Auto Martinauto, SA
- Expokey, SA
- Internacional Teste – Inspeção de Veículos, SA
- Construções José Norte, SA
- CHS – Santo António, SA
- Globvestland, SA
- Guerra Frutuoso – Construção e Gestão Imobiliária, SA
- Keysol, SGPS, SA
- Keyvisa, SGPS, SA

Recer Investimentos SGPS, SA

**Revisor Oficial de Contas das seguintes sociedades por quotas:**

- Mazur- Indústria de Confeções, Lda
- Nova Ibérica Automóveis, Lda
- Visameal, Restaurantes Rápidos, Lda
- Restin, SGPS, Lda

**4 – ATIVIDADE PROFISSIONAL ATUAL**

**Gerente da sociedade de revisores oficiais de contas:**

A. Figueiredo Lopes, M. Figueiredo & Associados, SROC, Lda,

c/ nº 85 na OROC e 20161414 na CMVM

**Presidente da Comissão para as Matérias Financeiras do Conselho Geral e de Supervisão:**

- Grupo Visabeira, SA

**Vogal do Conselho Fiscal:**

- Vista Alegre Atlantis, SGPS,AS

**Presidente do Conselho Fiscal:**

- Viatel – Tecnologia de Comunicações, SA
- Empreendimentos Turísticos Montebelo, SA
- RECER – Indústria de Revestimentos Cerâmicos, SA

**5 - Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio de 2021



**Céline ABECASSIS-MOEDAS**

[ceabec@ucp.pt](mailto:ceabec@ucp.pt)

## **EXPERIÊNCIA NÃO-EXECUTIVA**

2021- **Administradora Não Executiva, Lectra, Paris,**

2020- **Administradora Não Executiva, Vista Alegre Atlantis, Portugal,**

2016- **Administradora Não Executiva, CUF, Lisboa,**  
Presidente da Comissão de Inovação e Sustentabilidade.

2016-20 **Administradora Não Executiva, CTT (CTT Correios de Portugal, S.A.), Lisboa,**  
Membro da Comissão de *Corporate Governance*, Avaliações e Nomeações.

2012-19 **Administradora Não Executiva, Europac (Papeles y Cartones de Europa, SA),**  
empresa cotada na Bolsa de Madrid, adquirida por DS Smith em 2019.

*Lead Independent Director* (desde 2015),

Presidente da Comissão de Nomeações e Remunerações (desde 2015),

Membro da Comissão de Auditoria (desde 2015).

## **EXPERIÊNCIA EXECUTIVA**

2019- **Diretora da Formação Executiva, CATÓLICA LISBON, Universidade Católica Portuguesa.**

Responsável da Formação Executiva (7,5 M euros, 4000 participantes por ano, 20 pessoas);  
Membro da Direção da Escola e do Conselho Científico.

2015- **Professora Associada em Estratégia & Gestão da Inovação e Diretora Académica do *Center for Technological Innovation & Entrepreneurship***  
(financiado por Patrick & Lina Drahi Foundation), CATÓLICA LISBON.

Professora e investigadora nas áreas de Estratégia, Gestão da Inovação e Empreendedorismo.

2013-15 **Professora Associada em Estratégia & Gestão da Inovação, CATÓLICA LISBON.**

Diretora Académica do programa de Mestrado em Gestão (3 M euros, 300 alunos): estrutura do programa, gestão dos professores, admissão dos alunos parcerias internacionais, relação com empresas, acreditações internacionais...;

Professora e investigadora nas áreas de Estratégia & Gestão da Inovação, incluindo Consultoria, Luxo, Fashion & Technology...

Coordenação e ensino nos programas de formação executiva (Jerónimo Martins, Beiersdorf, L'Oreal, BNP Paribas...): estrutura, parcerias internacionais (Kellogg, MIT...), customização; Consultoria e supervisão de projetos de consultoria de alunos;

Investigação: participação em conferências, publicações académicas, e recolha de financiamento para investigação (mais de 1M euros).

2014-19 **Professora Afiliada em Estratégia & Gestão da Inovação e Diretora Académica da *Fashion & Technology Lectra Chair*, ESCP Business School, Paris.**

2011-12 International Faculty Fellow, **Sloan School of Management, MIT,**

2005-13 Professora Auxiliar em Estratégia, CATÓLICA LISBON,

2002-05 Professora Auxiliar em Estratégia, School of Business and Management, Queen Mary-University of London,

2000-02 **Consultoria em Estratégia, AT Kearney, Londres,**

1999-00 E-Business Product Manager, Lectra, Nova Iorque,

1996-99 Assistente de Investigação, Orange Labs, Paris.

#### **FORMAÇÃO ACADEMICA**

**International Directors Programme**, Certified IDP-C in Corporate Governance, **INSEAD**, 2017,

The Strategy of Leadership, **Kellogg** School of Management, Northwestern University, 2014,  
**Doutoramento, Ph.D. in Management Studies** (with distinction), **Ecole Polytechnique**, Paris, 1999,

MSC in Scientific Methods of Management (DEA), Dauphine University, Paris, 1996,

BA in Management and Economics, Ecole Normale Supérieure de Cachan and La Sorbonne, 1994.

#### **Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

## CURRICULUM

JOAQUIM ALEXANDRE DE OLIVEIRA E SILVA, casado, residente na Rua do Marechal Saldanha, nº 58 – 4º Dto, 4150-650 Porto, cartão de cidadão nº 00713240 e NIF 147605555, apresenta o seu percurso académico e profissional:

1. Licenciado em Economia pela Faculdade de Economia do Porto, em 02.11.1970;
2. Docente da Faculdade de Economia na área de Matemática Financeira entre 01.01.1971 e 02.10.1972;
3. Serviço Militar em Luanda, acumulando com a docência na Faculdade de Economia de Luanda, no Banco de Fomento de Angola na área de análise de projetos e na Direção do Comércio Interno, até março de 1975;
4. Técnico Economista na AT, antiga DGCI, desde abril de 1975 a setembro de 2011, com passagem pelo Ministério da Educação, como adjunto do Secretário de Estado da Administração Escolar, de 29.04.1975 a outubro de 1975;
5. Regresso à Faculdade de Economia do Porto, lecionando a cadeira de “A Fiscalidade e a Empresa”, no ano letivo de 1977 onde permaneceu até 2003;
6. Formador nas áreas da Fiscalidade em várias empresas e nas entidades APOTEC, OCC e APECA, mantendo ainda, no presente, a responsabilidade de coordenação do Consultório Técnico nesta área da APECA;
7. Atualmente, já reformado, desempenha ainda a atividade de Consultoria Fiscal;
8. Integrou vários Conselhos Fiscais, na qualidade de presidente, nomeadamente na IBERSOL, SA.

### **Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio de 2021

Joaquim Alexandre O. Silva



*CURRICULUM VITAE*

de

Marisa Silva Monteiro

[\(marisa.rism@gmail.com\)](mailto:marisa.rism@gmail.com)



## **I – FORMAÇÃO ACADÉMICA**

**2018:** **Doutoramento** em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra - com a classificação final de Aprovado com Distinção por unanimidade

**2010:** **Mestrado** em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

**2001:** **Licenciatura** em Direito (Jurídico-Económicas) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

## **II - PERCURSO PROFISSIONAL**

- *Ano Lectivo 2020/2021*

**Universidade Portucalense - Departamento de Direito - Porto**  
**Pós-Graduação em Direito Bancário e Direito dos Valores Mobiliários**

**Docente** (unidades curriculares):

\* Instrumentos Financeiros Derivados

\* Organismos de Investimento Colectivo: Fundos de Investimento e Sociedades de Investimento

- *Ano Lectivo 2020/2021*

**Universidade Católica Portuguesa - Centro Regional de Viseu**

**Licenciatura em Gestão**

**Docente:**

\* Direito Comercial

- *Desde 1 de Maio de 2019*

**VAA - Vista Alegre Atlantis - SGPS, S.A.**

**Vogal do Conselho Fiscal**

- *Desde Setembro de 2015*

**JPAB - José Pedro Aguiar-Branco Advogados - Porto / Lisboa**

**Consultora - Coordenadora do Departamento de Direito Financeiro & Direito das Garantias**

- *Janeiro de 2013 a Julho de 2014*

**Banco Best - Centro de Investimento de Aveiro**

**Financial advisor**

---

### III - PUBLICAÇÃO DE ARTIGOS

- Funds People (11-02-2021): «**O fenómeno da GameStop**»  
<https://fundspeople.com/pt/opiniao/o-fenomeno-da-gamestop/>
  - Jornal Económico (28-10-2020): «**Poupar ou poupar, eis a questão**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/poupar-ou-poupar-eis-a-questao-655520>
  - Funds People (09-09-2020): «**O Regulamento CMVM n.º 2/2020**»  
<https://fundspeople.com/pt/opiniao/legislacao-num-minuto-o-regulamento-cmvm-n-2-2020-parte-i/>
  - Funds People – edição impressa (20-02-2020): «**A nova regulamentação dos PPR**»  
<https://fundspeople.com/pt/revista/revista-30-os-selos-funds-people-2020/>
  - Jornal de Negócios (21-11-2019): «**Depósitos e malparado: isto anda tudo ligado**»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/depositos-e-malparado-isto-anda-tudo-ligado>
  - Jornal Económico (06-11-2019): «**A banca do futuro**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-banca-do-futuro-509632>
  - Jornal Económico (10-09-2019): «**Hipoteca inversa ou reversiva, já ouviu falar?**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/hipoteca-inversa-ou-reversiva-ja-ouviu-falar-487846>
  - Jornal de Negócios (05-04-2019): «**Confia nas instituições financeiras?**»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/confia-nas-instituicoes-financeiras>
  - Funds People (17-07-2019): «**O novo regime de fundos de pensões e entidades gestoras**»  
<https://pt.fundspeople.com/news/o-novo-regime-de-fundos-de-pensoes-e-entidades-gestoras>
  - Jornal Económico (20-05-2019): «**A culpa não é de Berardo**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-culpa-nao-e-de-berardo-446499>
  - Jornal Económico (22-04-2019): «**Menos NPL só com uma lei que teima em não mudar**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/menos-npl-so-com-uma-lei-que-teima-em-nao-mudar-436061>
  - Funds People (17-04-2019): «**Legislação num Minuto: as SIGI**»  
<https://pt.fundspeople.com/news/legislacao-num-minuto-as-sigi>
  - Jornal de Negócios (05-04-2019): «**O cidadão comum e o investimento nas SIGI e em fundos de investimento**»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/o-cidadao-comum-e-o-investimento-nas-sigi-e-em-fundos-imobiliarios>
  - Funds People (01-03-2019): «**Os bancos são bons conselheiros ou o que manda a DMIF II**»  
[https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2019/03/JPAB-artigo-de-opini%C3%A3o\\_Marisa-Silva-Monteiro\\_Funds-People.pdf](https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2019/03/JPAB-artigo-de-opini%C3%A3o_Marisa-Silva-Monteiro_Funds-People.pdf)
  - Jornal de Negócios (21-02-2019): «**Como criar uma sociedade de investimento imobiliário?**»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/como-criar-uma-sociedade-de-investimento-imobiliario>
  - Jornal Económico (15-02-2019): «**Tanto NPL nunca mais!**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/tanto-npl-nunca-mais-411646>
  - Jornal de Negócios (07-02-2019): «**SIGI: Quem quer ser investidor imobiliário?**»
-

<https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao/detalhe/sigi-quem-quer-ser-investidor-imobiliario>

- Jornal Público (22-11-2018): «**Fisco e planos poupança-reforma: o diabo mora nos detalhes**»

<https://www.publico.pt/2018/11/28/economia/opinioao/fisco-planos-poupancareforma-diabo-mora-detalhes-1852623#gs.jb0N0caz>

- Jornal de Notícias (09-11-2018): «**Contas bancárias com vários titulares**»

<https://www.jn.pt/opinioao/convidados/interior/contas-bancarias-com-varios-titulares-10152227.html>

- Revista Advocatus (25-10-2018): «**Calote no país das maravilhas e o sistema de cobrança de dívidas em Portugal**»

<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/10/Calote.pdf>

- Funds People (12-10-2018): «**O Regulamento CMVM n.º 3/2018 e a restauração da confiança**»

<https://pt.fundspeople.com/news/o-regulamento-cmvm-n-o-3-2018-e-a-restauracao-da-confianca>

- Jornal de Negócios (11-10-2018): «**Euribor negativa e crédito à habitação**»

[https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao//detalhe/euribor-negativa-e-credito-a-habitacao?ref=marisa-silva-monteiro\\_BlocoArtigos](https://www.jornaldenegocios.pt/opinioao//detalhe/euribor-negativa-e-credito-a-habitacao?ref=marisa-silva-monteiro_BlocoArtigos)

- Jornal Económico (08-10-2018): «**A venda de crédito malparado, a oitava maravilha e a confissão**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-venda-de-credito-malparado-a-oitava-maravilha-e-a-confissao-363124>

- Jornal Económico (22-08-2018): «**Imobiliárias e intermediação de crédito**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/imobiliarias-e-intermediacao-de-credito-346624>

- Jornal Económico (08-08-2018): «**Redução dos níveis de NPL: que fazer quando tudo arde?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/reducao-dos-niveis-de-npl-que-fazer-quando-tudo-arde-342401>

- Jornal Económico (18-07-2018): «**Banca e crédito às empresas: formiga no carreiro ou gato e rato?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/banca-e-credito-as-empresas-formiga-no-carreiro-ou-gato-e-rato-334377>

- Jornal de Negócios (14-05-2018): «**Sigilo bancário: “requiem” ou “adágio”?**» (co-autoria)

<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/05/Sigilo-Banc%C3%A1rio.jpg>

---

#### **IV – TRABALHOS ACADÉMICOS**

23 de Março de 2018: “*Quo vadis, pacto comissório? O artigo 694.º do Código Civil: da razão de ser ao ludíbrio e deste ao quesito da (des)necessidade de reponderação à luz do paradigma de execução do penhor financeiro*” - **Tese de Doutoramento** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

15 de Julho de 2010: “*O Fundo Imobiliário Especial de Apoio às Empresas como Fonte Alternativa (Ir)Real de Financiamento: Contributo para a Reflexão à Luz do Sistema Creditício Tradicional e dos Novos Instrumentos de Financiamento*” - **Dissertação de Mestrado** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

#### **V - APRESENTAÇÕES EM CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS**

- Novembro de 2020: **Responsabilidade civil pelos danos da informação noticiosa?** - «IV Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Novembro de 2019: **A responsabilidade do banco pela execução de operações de pagamento não autorizadas no novo regime de serviços de pagamento (RSP2)** - «IV Congresso de Direito Bancário»

- Novembro de 2019: **Responsabilidade civil pela concessão de empréstimos de risco?** - «III Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Outubro de 2019: **A Responsabilidade Civil do Produtor e os Riscos de Desenvolvimento como Causa de Exclusão** - Seminário «O Regime Jurídico da Responsabilidade Civil do Produtor (Decreto-Lei 383/89): 30 anos depois» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Julho de 2019: **Inteligência artificial e sistema financeiro** - Conferência «Direito Bancário, Sistema Financeiro e Fintech» - Faculdade de Direito da Universidade do Porto

- Novembro de 2018: **Os deveres de actuação dos bancos perante os clientes: responsabilidade civil no direito português** - «II Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Abril de 2018: **Funding empresarial: do mútuo aos business angels** - Conferência JPAB «Capitalização de Empresas» - Santa Casa da Misericórdia do Porto

- Novembro de 2017: **Responsabilidade de gerentes e administradores para com os credores sociais** - «I Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

---

- Dezembro de 2016: A problemática (do registo) da reserva de propriedade a favor de terceiro (financiador) - «VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais» - Instituto Politécnico de Leiria

#### **VI - ARTIGOS JURÍDICOS CIENTÍFICOS PUBLICADOS**

- «**O novo Regime dos Serviços de Pagamento e a responsabilidade do banco pela execução de operações de pagamento não autorizadas**», in IV Congresso de Direito Bancário (obra coletiva), Coimbra, Almedina, 2021, no prelo

«**A intermediação financeira e os investidores idosos: que (particular) tutela legal para estes?**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. III, Coimbra, Almedina, 2021, no prelo

- «**O contrato de seguro de saúde: contributo para a reflexão acerca da delimitação do tipo à luz do elemento risco e da prática do questionário pelo confronto entre os modelos do questionário aberto e fechado**», in Estudos de Direito do Consumidor, N.º 15, Centro de Direito do Consumo, Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, Dezembro de 2019

- «**O arresto europeu de contas bancárias**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. II, *Internacionalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, 2019

- «**Fontes reais e irreais de funding empresarial: do mútuo aos business angels**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. I, *Capitalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, 2017

- «**A problemática (do registo) da reserva de propriedade a favor de um terceiro (financiador)**», in Atas do VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais - Instituto Politécnico de Leiria, 2017

\*\*\*\*\*

Maio de 2021  
Marisa Silva Monteiro

---



*CURRICULUM VITAE*

de

Marisa Silva Monteiro

([marisa.rism@gmail.com](mailto:marisa.rism@gmail.com))

## **I – FORMAÇÃO ACADÉMICA**

**2018:** **Doutoramento** em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra - com a classificação final de Aprovado com Distinção por unanimidade

**2010:** **Mestrado** em Direito (ciências Jurídico-Empresariais) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

**2001:** **Licenciatura** em Direito (Jurídico-Económicas) - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

## **II - PERCURSO PROFISSIONAL**

- *Ano Lectivo 2020/2021*

**Universidade Portucalense - Departamento de Direito - Porto**  
**Pós-Graduação em Direito Bancário e Direito dos Valores Mobiliários**

**Docente** (unidades curriculares):

\* Instrumentos Financeiros Derivados

\* Organismos de Investimento Colectivo: Fundos de Investimento e Sociedades de Investimento

- *Ano Lectivo 2020/2021*

**Universidade Católica Portuguesa - Centro Regional de Viseu**

**Licenciatura em Gestão**

**Docente:**

\* Direito Comercial

- *Desde 1 de Maio de 2019*

**VAA - Vista Alegre Atlantis - SGPS, S.A.**

**Vogal do Conselho Fiscal**

- *Desde Setembro de 2015*

**JPAB - José Pedro Aguiar-Branco Advogados - Porto / Lisboa**

**Consultora - Coordenadora do Departamento de Direito Financeiro & Direito das Garantias**

- *Janeiro de 2013 a Julho de 2014*

**Banco Best - Centro de Investimento de Aveiro**

**Financial advisor**

---

### III - PUBLICAÇÃO DE ARTIGOS

- Funds People (11-02-2021): «**O fenómeno da GameStop**»  
<https://fundspeople.com/pt/opiniao/o-fenomeno-da-gamestop/>
  - Jornal Económico (28-10-2020): «**Poupar ou poupar, eis a questão**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/poupar-ou-poupar-eis-a-questao-655520>
  - Funds People (09-09-2020): «**O Regulamento CMVM n.º 2/2020**»  
<https://fundspeople.com/pt/opiniao/legislacao-num-minuto-o-regulamento-cmvm-n-2-2020-parte-i/>
  - Funds People – edição impressa (20-02-2020): «**A nova regulamentação dos PPR**»  
<https://fundspeople.com/pt/revista/revista-30-os-selos-funds-people-2020/>
  - Jornal de Negócios (21-11-2019): «**Depósitos e malparado: isto anda tudo ligado**»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/depositos-e-malparado-isto-anda-tudo-ligado>
  - Jornal Económico (06-11-2019): «**A banca do futuro**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-banca-do-futuro-509632>
  - Jornal Económico (10-09-2019): «**Hipoteca inversa ou reversiva, já ouviu falar?**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/hipoteca-inversa-ou-reversiva-ja-ouviu-falar-487846>
  - Jornal de Negócios (05-04-2019): «**Confia nas instituições financeiras?**»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/confia-nas-instituicoes-financeiras>
  - Funds People (17-07-2019): «**O novo regime de fundos de pensões e entidades gestoras**»  
<https://pt.fundspeople.com/news/o-novo-regime-de-fundos-de-pensoes-e-entidades-gestoras>
  - Jornal Económico (20-05-2019): «**A culpa não é de Berardo**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-culpa-nao-e-de-berardo-446499>
  - Jornal Económico (22-04-2019): «**Menos NPL só com uma lei que teima em não mudar**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/menos-npl-so-com-uma-lei-que-teima-em-nao-mudar-436061>
  - Funds People (17-04-2019): «**Legislação num Minuto: as SIGI**»  
<https://pt.fundspeople.com/news/legislacao-num-minuto-as-sigi>
  - Jornal de Negócios (05-04-2019): «**O cidadão comum e o investimento nas SIGI e em fundos de investimento**»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/o-cidadao-comum-e-o-investimento-nas-sigi-e-em-fundos-imobiliarios>
  - Funds People (01-03-2019): «**Os bancos são bons conselheiros ou o que manda a DMIF II**»  
[https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2019/03/JPAB-artigo-de-opini%C3%A3o\\_Marisa-Silva-Monteiro\\_Funds-People.pdf](https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2019/03/JPAB-artigo-de-opini%C3%A3o_Marisa-Silva-Monteiro_Funds-People.pdf)
  - Jornal de Negócios (21-02-2019): «**Como criar uma sociedade de investimento imobiliário?**»  
<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/como-criar-uma-sociedade-de-investimento-imobiliario>
  - Jornal Económico (15-02-2019): «**Tanto NPL nunca mais!**»  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/tanto-npl-nunca-mais-411646>
  - Jornal de Negócios (07-02-2019): «**SIGI: Quem quer ser investidor imobiliário?**»
-



<https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao/detalhe/sigi-quem-quer-ser-investidor-imobiliario>

- Jornal Público (22-11-2018): «**Fisco e planos poupança-reforma: o diabo mora nos detalhes**»

<https://www.publico.pt/2018/11/28/economia/opiniao/fisco-planos-poupancareforma-diabo-mora-detalhes-1852623#gs.jb0N0caz>

- Jornal de Notícias (09-11-2018): «**Contas bancárias com vários titulares**»

<https://www.jn.pt/opiniao/convidados/interior/contas-bancarias-com-varios-titulares-10152227.html>

- Revista Advocatus (25-10-2018): «**Calote no país das maravilhas e o sistema de cobrança de dívidas em Portugal**»

<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/10/Calote.pdf>

- Funds People (12-10-2018): «**O Regulamento CMVM n.º 3/2018 e a restauração da confiança**»

<https://pt.fundspeople.com/news/o-regulamento-cmvm-n-o-3-2018-e-a-restauracao-da-confianca>

- Jornal de Negócios (11-10-2018): «**Euribor negativa e crédito à habitação**»

[https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao//detalhe/euribor-negativa-e-credito-a-habitacao?ref=marisa-silva-monteiro\\_BlocoArtigos](https://www.jornaldenegocios.pt/opiniao//detalhe/euribor-negativa-e-credito-a-habitacao?ref=marisa-silva-monteiro_BlocoArtigos)

- Jornal Económico (08-10-2018): «**A venda de crédito malparado, a oitava maravilha e a confissão**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/a-venda-de-credito-malparado-a-oitava-maravilha-e-a-confissao-363124>

- Jornal Económico (22-08-2018): «**Imobiliárias e intermediação de crédito**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/imobiliarias-e-intermediacao-de-credito-346624>

- Jornal Económico (08-08-2018): «**Redução dos níveis de NPL: que fazer quando tudo arde?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/reducao-dos-niveis-de-npl-que-fazer-quando-tudo-arde-342401>

- Jornal Económico (18-07-2018): «**Banca e crédito às empresas: formiga no carreiro ou gato e rato?**»

<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/banca-e-credito-as-empresas-formiga-no-carreiro-ou-gato-e-rato-334377>

- Jornal de Negócios (14-05-2018): «**Sigilo bancário: “requiem” ou “adágio”?**» (co-autoria)

<https://www.jpab.pt/wp-content/uploads/2018/05/Sigilo-Banc%C3%A1rio.jpg>

---

#### **IV – TRABALHOS ACADÉMICOS**

23 de Março de 2018: “*Quo vadis, pacto comissório? O artigo 694.º do Código Civil: da razão de ser ao ludíbrio e deste ao quesito da (des)necessidade de reponderação à luz do paradigma de execução do penhor financeiro*” - **Tese de Doutoramento** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

15 de Julho de 2010: “*O Fundo Imobiliário Especial de Apoio às Empresas como Fonte Alternativa (Ir)Real de Financiamento: Contributo para a Reflexão à Luz do Sistema Creditício Tradicional e dos Novos Instrumentos de Financiamento*” - **Dissertação de Mestrado** em Ciências Jurídico-Empresariais, apresentada na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a orientação do Senhor Professor Doutor João Calvão da Silva

#### **V - APRESENTAÇÕES EM CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS**

- Novembro de 2020: **Responsabilidade civil pelos danos da informação noticiosa?** - «IV Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Novembro de 2019: **A responsabilidade do banco pela execução de operações de pagamento não autorizadas no novo regime de serviços de pagamento (RSP2)** - «IV Congresso de Direito Bancário»

- Novembro de 2019: **Responsabilidade civil pela concessão de empréstimos de risco?** - «III Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Outubro de 2019: **A Responsabilidade Civil do Produtor e os Riscos de Desenvolvimento como Causa de Exclusão** - Seminário «O Regime Jurídico da Responsabilidade Civil do Produtor (Decreto-Lei 383/89): 30 anos depois» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Julho de 2019: **Inteligência artificial e sistema financeiro** - Conferência «Direito Bancário, Sistema Financeiro e Fintech» - Faculdade de Direito da Universidade do Porto

- Novembro de 2018: **Os deveres de actuação dos bancos perante os clientes: responsabilidade civil no direito português** - «II Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

- Abril de 2018: **Funding empresarial: do mútuo aos business angels** - Conferência JPAB «Capitalização de Empresas» - Santa Casa da Misericórdia do Porto

- Novembro de 2017: **Responsabilidade de gerentes e administradores para com os credores sociais** - «I Jornadas Luso-Brasileiras de Responsabilidade Civil» - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

---

- Dezembro de 2016: A problemática (do registo) da reserva de propriedade a favor de terceiro (financiador) - «VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais» - Instituto Politécnico de Leiria

#### **VI - ARTIGOS JURÍDICOS CIENTÍFICOS PUBLICADOS**

- «**O novo Regime dos Serviços de Pagamento e a responsabilidade do banco pela execução de operações de pagamento não autorizadas**», in IV Congresso de Direito Bancário (obra coletiva), Coimbra, Almedina, 2021, no prelo

«**A intermediação financeira e os investidores idosos: que (particular) tutela legal para estes?**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. III, Coimbra, Almedina, 2021, no prelo

- «**O contrato de seguro de saúde: contributo para a reflexão acerca da delimitação do tipo à luz do elemento risco e da prática do questionário pelo confronto entre os modelos do questionário aberto e fechado**», in Estudos de Direito do Consumidor, N.º 15, Centro de Direito do Consumo, Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, Dezembro de 2019

- «**O arresto europeu de contas bancárias**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. II, *Internacionalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, 2019

- «**Fontes reais e irreais de funding empresarial: do mútuo aos business angels**», in Coleção Jurídica JPAB (obra coletiva), vol. I, *Capitalização de Empresas*, Coimbra, Almedina, 2017

- «**A problemática (do registo) da reserva de propriedade a favor de um terceiro (financiador)**», in Atas do VIII Congresso Internacional de Ciências Jurídico-Empresariais - Instituto Politécnico de Leiria, 2017

\*\*\*\*\*

Maio de 2021  
Marisa Silva Monteiro

---

## CURRICULUM VITAE

de

Nelson Luís da Silva Braga Moinhos

**Morada Profissional:**

Rua António Luís Gomes, n.º 120 – Sala 7  
4400-125 Vila Nova de Gaia

Data de Nascimento: 07. dezembro.1948

Estado Civil: Casado

Telemóvel: + 351 91 93 53 096

E-mail: [nelsonmoinhos@nmpla-sroc.pt](mailto:nelsonmoinhos@nmpla-sroc.pt)

---

### **Experiência Profissional**

1991 – até à data:

Nelson Moinhos, Paulo Lima & Associado, SROC.

- Desde março de 1991 – inscrito como Revisor Oficial de Contas, sendo o número 753 da correspondente lista.
- Em fevereiro de 1995 constitui com o colega Paulo Roberto de Souza Mathias Lima a sociedade Nelson Moinhos & Paulo Lima, SROC, passando a desenvolver na mesma a atividade profissional e nos termos do estatuto correspondente, incluindo auditorias económico-financeiras em projectos subsidiados. Esta sociedade tem a sua sede na Rua António Luís Gomes n.º 120 – sala 7 4400-125 Vila Nova de Gaia, tendo uma filial desde novembro de 2006 no Edifício Trade Center – Via Norte, na Estrada Nacional 13 n.º 132 – salas 105/107 4470-038 Maia.  
Em final de 2019 a sociedade passou a integrar o ROC n.º 1554, Luís Miguel Santos Oliveira Braga Moinhos, tendo adotado a designação de Nelson Moinhos, Paulo Lima & Associado, SROC.
- Controlador Relator no período de 2008 a 2021.
- Revisor Coordenador da Comissão de Estágio para os anos de 2012 a 2021.
- Permito-me enumerar alguns dos clientes ativos da sociedade que são da minha direta responsabilidade:

<b>Entidade</b>	<b>NIPC</b>
Antonio Maria Veloso, SA.	500 025 150
C.B.I. - Indústria de Vestuário, S.A.	503 992 445
Crispim Abreu & C <sup>a</sup> , Lda.	501 152 300
Davion – Indústria de Vestuário, SA	503 116 289
Grande Porto – Indústria e Com. Alimentar, Lda.	501 152 415
Guerner & Irmãos, S.A.	500 131 473
MACOP - Materiais Construção, Lda.	501 180 605
Maria Emilia Pereira Soares & Fos., Lda.	500 380 643
O Feliz - Metalomecânica, S.A.	500 853 177
O Feliz - Imobiliária, SA	502 083 069
O Feliz Painel, Lda.	513 508 961
O Feliz SGPS	513 578 820
Soguima – Comércio e Indústria Alimentar, SA	502 264 748
Santa Casa Misericórdia de Espinho	500 951 527
Hidrofer - Fábrica Algodão Hidrófilo, SA	500 361 169
FENABEL – Indústria de Mobiliário, Lda.	502 815 795
Gabritex- Confeções Têxteis, Lda.	501 992 375
ARCH, SA.	513 205 721
MEDBIZ, SGPS, SA	507 511 387

- Permito-me, igualmente, enumerar alguns dos clientes que passaram pela sociedade e que foram da minha direta responsabilidade:

<b>Entidade</b>	<b>NIPC</b>
Ambitermo - Engenharia e Equipamentos Térmicos S.A	502 790 326
Automóveis Mondego, Lda.	500 038 996
Centralgest, Produção de Software S.A	501 932 992
CERCIFAF - Cooperativa de Educação e Reabilitação de Crianças Inadaptadas de Fafe	500 860 602
Jamarfel - Compra e Transformação de Ferro, S.A -	503 767 301
Mobicomp, SA	503 452 734
Superilhavo - Supermercados, Lda.	504 955 284
J.M.Moniz Rebelo, Lda.	504 716 743
Fernando Leite & C <sup>a</sup> ., Lda	500 112 460
Aquinos, SA	501 789 227
Eurotábua, Lda	503 159 450
Invictus - Investimentos Imobiliários, SA	506 420 710
Invipor, SGPS, SA	507 282 256

- Por fim, tenho também desenvolvido diversas peritagens judiciais e efectuado intervenções em processos de reclamação fiscal.

1978 –1992 - Profissional Liberal (Economista)

- Atividade em regime liberal, tendo exercido funções de Director Financeiro, Director Administrativo e responsável pelos serviços contabilísticos em diversas empresas, sitas nos concelhos de Porto, Vila Nova de Gaia, Braga e Guimarães.
- Desenvolvimento de Projetos de Investimento para diversos sectores de actividade, tendo sido responsável pela sua elaboração, execução e análise de resultados.

1976 – 1978:

Grundig Electrónica Portugal Lda. (Braga)

- Auditor Interno, tendo sido responsável pelo planeamento e execução dos trabalhos relativos à contabilidade financeira e reporte dos mesmos para a auditoria externa do Grupo.

---

**Formação Académica**

1967 – 1971:

Licenciatura em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto.

---

**Outras Competências**

- Membro do Conselho Fiscal da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (OROC) no mandato de 2018 a 2020.
- Membro do Conselho Diretivo da APECA-Associação Portuguesa das Empresas de Contabilidade e Administração nos anos de 2011 e 2017.
- Membro do Conselho Fiscal da Obra de Nossa Senhora das Candeias desde o ano de 2018.
- Monitor em ações de formação no âmbito do SNC – Sistema de Normalização Contabilística realizadas na APOTEC – Associação Portuguesa dos Técnicos de Contabilidade, Secção Regional de Braga.
- Multilíngue: Inglês Fluente e Francês Bom.
- Literacia Informática: Muito Boa (Office, Windows, Programas Financeiros, Redes e outras Novas Tecnologias).
- Técnico Oficial de Contas desde 1976 com formação contínua permanente.

---

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio de 2021

**Nelson Luís da Silva Braga Moinhos**

*Revisor Oficial de Contas n.º 753*

*Número de Registo da CMVM: 20160386*

## CURRICULUM VITAE

### PAULO PORTAS

Paulo Sacadura Cabral Portas  
Nascido em Lisboa, em 12 de Setembro de 1962  
E-mail: [pauloportas1209@gmail.com](mailto:pauloportas1209@gmail.com)



Foi Vice-Primeiro Ministro e Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros entre 2011 e 2015. Foi também Ministro de Estado e da Defesa Nacional (2002-2005). Durante 16 anos presidiu ao CDS, oito dos quais como membro do Governo.

#### Habilitações Académicas

- Licenciado em Direito pela Universidade Católica de Lisboa
- Professor convidado na Nova School of Business and Economics (*Geo-Economics and International Relations*)
- Professor convidado na Emirates Diplomatic Academy (*Economic Diplomacy*)
- Professor associado do IE, Instituto de Empresa, Madrid (*New Frontiers of global political economy*)
- Non-resident Senior Fellow no Financial Institute (Renmin University, Beijing)
- Membro do International Advisory Committee do Fudan Development Institute, Fudan University (Shanghai).

#### Experiência política e governamental

##### Vice-Primeiro Ministro (2013-2015)

- Responsável pela coordenação da relação entre o Governo de Portugal e a Troika (CE, BCE e FMI) e pela execução e finalização do programa de ajustamento.
- Coordenador das áreas e políticas económicas do Governo.
- Tutela, em conjunto com os ministros sectoriais, das políticas de exportações e investimento nacional e estrangeiro.

- Presidente, pelo lado português, das Comissões Bilaterais entre Portugal e cerca de 30 países (focadas em comércio e investimento).

### **Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros (2011-2013)**

- Responsável pela política externa e de cooperação de Portugal
- Responsável pela prioridade dada à diplomacia económica e de negócios.
- Representou Portugal nas Nações Unidas, Conselho de Segurança, nas reuniões dos Ministros dos Negócios Estrangeiros dos países da NATO, Conselho Europeu dos Negócios Estrangeiros, CPLP, Diálogo 5 + 5, União do Mediterrâneo, cooperação Ibero-Americana, Aliança do Pacífico, etc
- Liderou mais de 50 missões comerciais internacionais
- Tutela da AICEP Portugal Global – a Agência Portuguesa de Comércio e Investimento, uma entidade governamental, focada na atração de investimento estrangeiro em Portugal, e na promoção do sector exportador português e internacionalização das empresas portuguesas
- Responsável pelo Instituto Camões – política de cooperação e promoção internacional da língua e cultura portuguesa
- Empenhou-se na redução dos impostos sobre as empresas e na política de incentivos para investidores estrangeiros e nacionais; tributação favorável para não-residentes e vistos de residência para investimento

### **Ministro de Estado e da Defesa Nacional e Assuntos do Mar (2004-2005)**

#### **Ministro de Estado e da Defesa Nacional (2002-2004)**

- Responsável pela profissionalização das Forças Armadas Portuguesas.
- Responsável pelo reequipamento da Marinha, Exército e Força Aérea.
- Criou o departamento governamental dos Veteranos de Guerra (Secretaria de Estado).
- Privatizou e internacionalizou parte das Indústrias de Defesa de Portugal.

#### **Membro do Conselho de Estado (2002-2005)**



### **Membro do Conselho Superior de Segurança Interna**

- Como Ministro dos Negócios Estrangeiros e Vice-Primeiro Ministro.

### **Membro do Conselho Superior de Defesa Nacional**

- Como Ministro de Estado e da Defesa Nacional, Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros; e Vice-Primeiro Ministro.

### **Deputado (1995-2016)**

- Eleito sete vezes (1995, 1999, 2002, 2005, 2009, 2011 e 2015).
- Comissão parlamentar dos Negócios Estrangeiros e da Defesa.
- Líder parlamentar do CDS (1999-2001).

### **Deputado Europeu (1999)**

- Líder da delegação do CDS no Parlamento Europeu.

### **Presidente do CDS-PP (1998-2005, 2007-2016)**

- Eleito oito vezes Presidente do CDS, partido democrata-cristão, membro do PPE (Partido Popular Europeu) e da IDU (União Democrática Internacional).
- Coordenador dos Ministros de Negócios Estrangeiros do PPE (2011 – 2013).

### **Actividade editorial e de consultoria estratégica**

- Autor do programa dominical sobre Relações Internacionais na TVI (*Global*);
- Autor do programa noturno diário na TVI (*Estado da Emergência*), durante a crise do Covid-19
- Presidente do Conselho Estratégico Internacional para a América Latina, do Grupo Mota-Engil (2016)
- Membro do Conselho de Curadores da Fundação Champalimaud (desde 2019)
- Dirige seminários em Business Diplomacy para membros de direcção e diretores de multinacionais

- Fundador e gerente da Vinci Consulting (empresa de consultoria estratégica, com atividades na Europa, Golfo Pérsico, África e Américas)
- Orador em seminários institucionais e conferências corporativas, representado pela Thinking Heads
- Membro do board internacional da Mex Gas Internacional (MGE, MGT e MGS), do Grupo Pemex, entre 2016 e 2019

### **Dirigente empresarial**

- Eleito Vice-Presidente da Câmara de Comércio e Indústria de Portugal (CCIP), com a responsabilidade pelas câmaras de comércio portuguesas no exterior (desde Abril 2016).

### **Atividade jornalística**

- A partir de 1977, jornalista do “Tempo”. Pertenceu depois ao grupo inicial da “Tarde” de Vítor Cunha Rego; e por fim, colunista no “Semanário”, com o mesmo diretor.
- Diretor-adjunto, diretor e co-fundador do semanário “O Independente”, entre 1988 e 1955.

### **Conhecimento de Línguas**

Fluente (falado e escrito) em português, inglês, espanhol, francês e italiano

### **Condecorações**

Recebeu condecorações para personalidades estrangeiras de países como EUA, Brasil, México, Colômbia, Perú, Espanha, Polónia, Roménia, entre outros.

\*

Paulo Portas não é detentor de ações ou obrigações da VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, SA

## *Curriculum Vitae*

### **Dados Pessoais:**

Nome: Marta Sofia Cunha Albuquerque Santos Temudo

Morada: Fontanheiras – Santar – 3520 – 112 NELAS

Data de nascimento: 25 de Janeiro 1974

Cartão de Cidadão 10388253, válido até 08 de Julho de 2018

Estado Civil: casada

Profissão: Advogada

Cédula Profissional: 4352 – Concelho Distrital de Coimbra

### **Formação:**

Frequência da Escola Secundária Alves Martins – Viseu

1992 – 1997 - Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

1998 – 1999 - Pós – Graduação em Direitos do Consumidor pelo Centro de Direito do Consumidor da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

1998 – 1999 – Estágio de Advocacia (1ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados do Porto

2000 – Agregação à Ordem dos Advogados Portugueses

2004 – Formação de Direito do Trabalho – Associação Industrial da Região de Viseu

2015 – Formação Direito das Sociedades Comerciais – Código das Sociedades Comerciais em Comentário – IDET Universidade de Coimbra

### **Experiência Profissional:**

1999 – 2000 – Estágio de Advocacia (2ª fase) no Centro de Estágio da Ordem dos Advogados de Coimbra - Comarca de Viseu

Referências: - Sociedade de Advogados José Moniz, Marçal Antunes e Ricardo Brazete  
- Carlos Mafra Valverde – Advogado

- Frequência das escalas de Advogados Estagiários na Comarca de Viseu – Intervenção, na qualidade de Defensora Oficiosa, em diligências de Processo Penal.
- Defensora Oficiosa nomeada pela Comarca em processos de natureza cível.
- Prática forense decorrente de intervenções judiciais.

**2000 – 2002** – Assessoria Jurídica prestada ao Departamento Financeiro da sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A., particularmente centrada na área da consultoria/contratação e acompanhamento societário.

**2002 – até à data actual** – Assessoria/Consultoria Jurídica em serviços partilhados às sociedades participadas, directa e indirectamente, pela sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A, nas áreas do Direito Comercial e Societário, no contexto nacional e internacional;

- Assessoria/Consultoria Jurídica na área imobiliária e de registo predial.
- Assessoria na área financeira., com especial incidência no Direito Comercial e das Sociedades Comerciais.
- Assessoria na área dos registos e do notariado.
- Assessoria Jurídica aos Conselhos de Administração das *subholdings* da sociedade Grupo Visabeira SGPS, S.A.

**2002 – 2003 e 2003 – 2004** (Anos lectivos) – Docente, (equiparada a assistente de 1º triénio), nos Cursos de Comunicação Social e Gestão e Administração Escolar, na Escola Superior de Educação de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu.

- a) Cadeiras leccionadas: Introdução ao Estudo do Direito/ Noções de Direito Administrativo.
- b) Preparação, em colaboração com o Núcleo de Coordenação da Área Social da Escola Superior de Educação, do *curriculum* e conteúdos da cadeira de Tradução Técnica Jurídica, para o Curso de Técnicas de Tradução.

**Associações Profissionais:**

2000 - até à data actual – Inscrição na Ordem de Advogados – Concelho Distrital da Ordem dos Advogados de Coimbra.

**Cargos Societários:**

2010 – até à data actual – Secretária Efectiva da VAA – Vista Alegre Atlantis, SGPS, S.A.

**Informação complementar:**

Língua Francesa e Inglesa falada e escrita – regular

Informática - Óptica do utilizador

1992 - Carta de Condução

**Actividades extra curriculares:**

1984 - 1989

Frequência da Escola de Artes de Viseu

Frequência de estágio de Verão com a Companhia de Dança de Lisboa

Frequência de curso de Verão da Escola Parnaso - Porto

1992 - 1997

Trabalho temporário, (férias escolares), em diversos Estabelecimentos Comerciais em Viseu

Trabalho temporário, (férias escolares), em Consultório Médico

Trabalho temporário em Agência de Marketing.

1997 - 2000

Colaboração com o GBN – Gabinete de Estudos de Mercado, (Porto), em diversos trabalhos de pesquisa de mercado.

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2021

# *CURRICULUM VITAE*

## **1- IDENTIFICAÇÃO**

**Nome :** Paulo José Antunes Soares  
**Morada :** Rua Circular Nº 67  
2430 Marinha Grande - Portugal  
**Contactos :** 962 292 879  
**e-mail :**  
**Data de Nascimento:** 14/09/74  
**Nacionalidade :** Portuguesa

## **2 - RESUMO PROFISSIONAL**

- Criação de Política Comercial
- Criação e aplicação de estratégias para alargar mercados
- Prospecção de mercado
- Acompanhamento de clientes
- Desenvolvimento de produto
- Negociação de contratos

## **3 - HABILITAÇÕES ACADÉMICAS**

- Gestão de Empresas
- Especialização em Marketing

## **4 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

### **Grupo Vista Alegre Atlantis – Director Comercial Negocio Hotelaria 2013 -**

- Dinamizar e Globalizar a oferta da empresa no Canal Horeca
- Desenvolver parcerias internacionais de distribuição e partilha de conhecimento no sector Hoteleiro.
- Reposicionar a empresa para ser uma das empresas TOP 5 em um horizonte de 5 anos

### **Grupo Vista Alegre Atlantis – Director Comercial Mercado Interno 2006 -2012**

- Reestruturação do Mercado Interno
- Reformulação do retalho Independente
- Gestão Lojas

## **Grupo Vista Alegre Atlantis – Director de Exportação ( Vidro e Cristal ) 2004-2006**

- Gestão diária de 4 marcas Internacionais , 3 gestores de marca/mercado, equipas de Back offices . Responsável directo pelas vendas em novos mercados e principais clientes . Responsável e coordenador da Sucursal em Paris e das equipas de vendas, mkt e agentes comerciais em França e resto do mundo.
- Responsável pelo desenvolvimento e manutenção dos princípios do negocio e de guiar e ajudar os gestores de mercado e agentes a atingir os objectivos .
- Responsável por identificar e explorar novas oportunidades de negocio para a empresa .
- Responsável pela definição da estratégia de crescimento do volume de facturação da área de exportação. Identificação de oportunidades de novos mercados, sectores em crescimento e criação de parcerias .
- Responsável pelos reports comerciais, B.Plans, orçamentos de vendas, avaliação das equipas, briefings de produto e design, actividades de marketing e suporte à venda .
- Promover briefings regulares de melhoria da relação e comunicação vendas/produção e reuniões regulares de serviço ao cliente para estabelecer padrões de melhoria continua .

## **Crisal – 2003 – 2004**

Director Comercial Exportação

- Dinamização Mercados Externos

## **ATLANTIS – UNID. Vidro manual – 2000 – 2003**

Director Comercial ( Nacional/ Exportação )

- Definição e Gestão dos orçamentos de vendas de acordo com a estratégia global do Grupo.
- Implementação e controle da estratégia de vendas
- Elaboração de reports da área de negócios
- Trabalhar e supervisionar a performance da equipa
- Garantir o envolvimento de todas as áreas suporte necessárias á concretização do negócio.
- Planeamento da oferta nas varias componentes do marketing mix
- Assunção directa e diária dos principais negócios e mercados da empresa .

## **NOVA IVIMA S.A -( Empresa de vidro ) 1997 -2000**

Gestor de Mercado

- Responsável pela expansão da empresa nos mercados externos através da criação de medidas que visem dinamizar e garantir o aumento das vendas, assegurar uma boa relação dos clientes com a empresa.

## **5 - OUTRAS QUALIFICAÇÕES**

- Fluente em Inglês/ Francês e Espanhol
- Utilizador de meios informáticos
- Carta de condução

## **6 - DIVERSOS**

- Bom conhecimento do tecido empresarial e dos mercados Nacional e Internacional em áreas diversas



- **Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2021

# Curriculum Vitae

## Teodorico Figueiredo Pais

---

<b>Função</b>	<b>Diretor Industrial Fábricas Porcelana Vista Alegre e Cristal</b>
<b>Sumário</b>	<p>Diretor Industrial da Fábrica de Porcelana Vista Alegre desde Junho 2014. Acumula desde Agosto 2018, com a direcção Industrial do Cristal (1050 trabalhadores, facturação cerca de 50M€).</p> <p>Gestor da sucursal da Vista Alegre Espanha, com responsabilidade ao nível da implementação da estratégia comercial, gestão de recursos humanos, património e comunicação. Volume de negócios de 7M€ e 50 colaboradores.</p> <p>Gestor da Marca “Vista Alegre Hotelware” e gestor de vendas internacionais, para o canal Horeca, com responsabilidade pelo desenvolvimento e implementação do plano de marketing para os diferentes mercados e gestão do orçamento de vendas internacionais (2 M€).</p> <p>Responsável Técnico e de Produção, com responsabilidade pela especificação técnica de produtos e processo, gestão de equipas e equipamentos, desenvolvimento de novos produtos, eficiência operacional e produtividade, melhoria contínua e gestão Lean na unidade de Porcelana do Grupo Vista Alegre Atlantis.</p>
<b>Data Nascimento</b>	11-03-1968
<b>Experiência Profissional</b>	<p>Desde Janeiro de 1995 é Engenheiro na Fábrica de Porcelanas da Vista Alegre. Principais responsabilidades atribuídas às funções exercidas:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Desde 2014 é Director Industrial da unidade de Porcelana e desde Agosto de 2018 acumula com a Direcção Industrial do Cristal.</li><li>• Desde fim de 2005 desempenha a função de Brand Manager para o canal Horeca, para os mercados Nacional e Internacional.</li><li>• Entre 2010 e Junho de 2014 foi Country Manager da sucursal da Vista Alegre Espanha, um dos mercados exportadores mais importantes do grupo.</li><li>• Entre Junho de 2008 e Outubro de 2010 acumulou o lugar de Brand Manager da marca Vista Alegre Hotelware com a gestão e implementação das vendas internacionais para o canal Horeca.</li><li>• Entre Março e Novembro de 2005, foi responsável técnico e de produção do produto em branco, com a coordenação da manutenção, laboratório e inovação. Forte relevância no planeamento de produção e Lean Manufacturing.</li></ul>

## Teodorico Figueiredo Pais

- Entre 2003 e 2004, desempenho da função de responsável do departamento de produção da unidade automática de pratos e pires;
  - Coordenação de uma equipa de 60 colaboradores em regime de laboração contínua.
- Entre 2001 e 2003, desempenho da função de responsável de produção de branco da unidade de olaria - peças ocas;
  - Coordenação de uma equipa de 300 colaboradores.
- Entre 1995 e 1997, desempenho da função de responsável técnico da Fábrica de Porcelana da Vista Alegre (anterior à fusão).
- Entre 1995 e 1997, responsabilidade sobre o laboratório.

Estágio remunerado durante 2 meses na empresa Arte e Vidro - Leiria (Verão de 1989).

Estágio durante 1 mês na empresa Irmãos Stephens - Marinha Grande, (Verão de 1988).

### Áreas de Competência

Competências de Negócio:

- Gestão da produção;
- Gestão de Equipas;
- Gestão de Projecto;
- Gestão Lean;
- Tecnologia Cerâmica
- Gestão de Marca, Comunicação e Vendas
- Inovação

Conhecimentos de informática na óptica do utilizador em:

- Windows 2010;
- Microsoft Office;
- Microsoft Outlook;
- SAP.

### Habilitações Académicas

1986-1991- Licenciatura em Engenharia Cerâmica e do Vidro, Universidade de Aveiro, com média de 14.4 valores (melhor aluno do ano).

### Formação Profissional e académica mais relevante

- Semana Internacional de Gestão – Instituto de Empresa (Business School), Madrid (2005)

## Teodorico Figueiredo Pais

- MBA Executivo em Gestão na EGP – Escola de Gestão do Porto (2004/2005).
- Curso “Desenvolver competências para dirigir equipas – obter resultados” (36h), Giagi – Aveiro (2004).
- Curso durante 4 dias “Introduction to the product range of the Business Unit Decoration”, Cerdec AG, Frankfurt (2000).
- PAGE - Programa Avançado de Gestão para Executivos (179 horas), Universidade Católica Portuguesa (1999-2000).
- Curso “Finanças para não financeiros” (32h), Efacec (1997).
- Curso “Novas Técnicas de Gestão de Produção” (35h), SGIE (1996).
- Curso de Microscopia Electrónica de Varrimento (SEM), Universidade de Aveiro (1993).
- Estágio durante 2 meses na Divisão de Cerâmica do Departamento de Ciência de Materiais na Universidade de Illinois, Champagne-Urbana - U.S.A. (1992).
- Curso “Desenho Assistido por Computador” (225 horas), Universidade de Aveiro (1988).
- Entre Outubro de 1991 a Dezembro de 1994 realizou trabalho conducente ao grau de Doutoramento, integrado na área da Ciência dos Materiais (programa JNICT), sob o título - "Processamento de Filmes Finos de Zircónia Estabilizada, por Deposição Electroquímica em Fase Vapor" -, para aplicação em pilhas de combustível - Universidade de Aveiro.
- Estágio remunerado durante 2 meses no instituto TNO, Zeist - Holanda, integrado no grupo de investigação sobre deposição de ânodos cerâmicos por CVD, (1991).
- Colaboração, com bolsa de iniciação à investigação, no projecto “Processamento e Caracterização Eléctrica de Cátodos Cerâmicos”, Universidade de Aveiro (Verão de 1990).

**Informação  
pertinente à  
VAA – Vista  
Alegre Atlantis  
SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2021

# Curriculum Vitæ

Alda Alexandra Abrantes Costa  
Data de Nascimento: 31/10/1968  
Naturalidade: Águeda  
Estado civil: Casada

---

## **Habilitações Académicas**

**1993/1994** - MBA (Masters in Business Administration) pela EGP – Escola de Gestão do Porto.

**1986/87 a 1990/91** - Licenciatura em Organização e Gestão de Empresas, pela Universidade dos Açores.

## **Experiência Profissional**

### ***Setembro 1994 / .... - Grupo Vista Alegre Atlantis***

**2013/ ... Administradora** - Membro do Conselho de Administração da Vista Alegre Atlantis SGPS SA a partir de 22 de Maio de 2013.

**2000/2013 Directora Financeira** na dependência do Administrador da Área e responsável pelos Departamentos de Contabilidade, Tesouraria, Controlo de Gestão das empresas do Grupo VAA.

**1997/2000 Controller** na dependência do Administrador da Área Financeira e responsável pelo Departamento de Controlo de Gestão.

**1994/1997 Adjunta** do Administrador da Área Financeira com a responsabilidade de elaboração de reportings para todo o grupo no âmbito do Controlo Orçamental.

### ***Outubro 1991 a Outubro 1993 - Universidade dos Açores - Depto de Economia e Gestão***

**Ano lectivo 1991/92: Assistente Estagiária** da disciplina Economia Regional, no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre.

**Ano lectivo 1992/93:** Assistente Estagiária da disciplina Introdução à Economia I (Microeconomia), no 1º semestre e da disciplina Introdução à Economia II (Macroeconomia), no 2º semestre. Análise dos Processos de Equivalência da área de Economia e Gestão.

**Março 1991 / Agosto 1993 - Secretaria Regional da Habitação, Obras Públicas, Transportes e Comunicações dos Açores - Gabinete de Estudos e Planeamento**  
– Acessora do Director do GEP.

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

**Maio 2021**

## INFORMAÇÃO PESSOAL

**Lopes, Alexandra**

Rua do Torgal ,nº 6, Fragosela de Cima, Viseu

☎ 92 690 68 28

✉ [alex.conceicao.lopes@gmail.com](mailto:alex.conceicao.lopes@gmail.com)

Sexo Feminino | Data de nascimento 25 / 01 / 1975 | Nacionalidade Portuguesa

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

05/1999 – 09/2001

Função Administrativa Financeira

Análise e controlo de custos  
Funções de Controlo Interno  
Controlo de Gestão  
Assessoria ao Conselho de Administração

Empresa Várias empresa do Grupo Visabeira

03/2001 – 10/2002

Gestão Financeira e Controlo Interno

Gestora de empresa sediada no Brasil

10/2002 -04/2005

Assessora do PCA do Grupo Visabeira  
Direção de Recursos Humanos

04/2005 até 05/2011

Direção de Eficiência Operacional e redução de custos  
Responsável por todas as Direções de Serviços Partilhados do Grupo Visabeira

05/2011 até 05/2013

Administradora do Grupo Visabeira  
Presidente do Conselho de Administração da Visabeira Pró

A Visabeira Pró é a empresa de serviços partilhados do Grupo Visabeira para todas as empresas do Grupo, nacionais e Internacionais.  
Inclui : Contabilidade, Jurídico, Sistemas de informação, Compras, Recursos Humanos, Consolidação de contas, Financeiro, entre outras.

05/2013 até á data

Administradora do Grupo Visabeira e subholdings  
Administradora da Vista Alegre  
Administradora de várias empresas do Grupo Visabeira

**EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO**

2008 **Pós graduação em Gestão para Executivos**  
**Escola de Estudos Empresariais das Beiras**

1993-1999 – Licenciatura em Economia  
 Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra

**COMPETÊNCIAS PESSOAIS**

Língua materna **Língua Portuguesa**

Outras línguas

	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interacção oral	Produção oral	
<b>Inglês</b>	C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente
<b>Francês</b>	C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado  
 Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

- Competências sociais**
- Boa capacidade de comunicação;
  - Dinamismo e pro-actividade;
  - Boa capacidade de trabalho em equipa;
  - Forte capacidade de adaptação;
  - Forte sentido de responsabilidade.

- Competências de organização**
- Capacidade de liderança;
  - Forte capacidade de organização e planeamento;
  - Capacidade de gestão de projectos e de equipas.

- Competências informáticas**
- Domínio do Software Microsoft Office
  - SAP;
  - XRT;



Carta de Condução    Carta de Condução da Categoria B

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2021

## INFORMAÇÃO PESSOAL

**LOPES, Cristina**

📍 Rua Camilo Castelo Branco, Lt. 14, Viso-Sul, 3500-353 Viseu

📞 96 450 22 17

✉ [cristinalopes86@gmail.com](mailto:cristinalopes86@gmail.com)

Sexo Feminino | Data de nascimento 18 / 04 / 1986 | Nacionalidade Portuguesa

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

09/2007 – 03/2009

Administrativa Financeira

Análise e controlo de custos em obras em Consórcio; Atendimento de subempreiteiros e controlo da informação necessária para a obra; Conferência e recepção de Faturas; Reconciliações bancárias; Faturação.

**Empresa** Várias empresa do Grupo Visabeira

03/2009 – 11/2010

Gestora Financeira

Controlo/gestão de tesouraria; Controlo expedição de cheques; Validação de documentos; Análise de stocks; Elaboração de Relatórios Financeiros Mensais; Elaboração de Orçamentos.

**Empresa** Várias empresas do Grupo Visabeira

11/2010 -12/2013

Directora Financeira (local de trabalho: Maputo, Moçambique)

- Negociação e contratação de financiamentos; Gestão corrente de todas as contas bancárias das empresas do mesmo Grupo em Moçambique (cerca de 25 empresas);
- Direcção e Coordenação das Direcções Financeiras/Administrativas de todas as empresas do Grupo em Moçambique;
- Direcção e Coordenação do Departamento de Contabilidade, incluindo interacção directa com as Finanças;
- Direcção e Coordenação do Departamento de Recursos Humanos;
- Análise e acompanhamento da performance mensal das empresas com vista à melhoria de desempenho;
- Acompanhamento dos novos negócios/empresas do Grupo em Moçambique.

**Empresa** Várias empresas do Grupo Visabeira em Moçambique

01/2014 até 12/2014

Responsável pelo Departamento de Processos e Acompanhamento de Projectos

- Acompanhamento de novos projectos em diversas áreas, nomeadamente: acompanhamento da implementação de SAP em empresa sediada no Brasil; acompanhamento e monitorização do processo de *Revenue Assurance* em empresas sediadas em Angola e Moçambique no sector das telecomunicações; melhoria e automatização dos relatórios mensais de Análise de Negócio e Controlo de Gestão de várias empresas em vários sectores de actividade (Turismo, Comércio e Serviços, Telecomunicações e Industria); acompanhamento de novas empresas e/ou novos negócios em Moçambique.

**Empresa** Várias empresas do Grupo Visabeira

12/2014 até 03/2016 **Directora-adjunta do Departamento de Planeamento Financeiro, Funding e Risco**

- Planeamento e otimização da estrutura de financiamento e de capitais de um grupo multinacional com mais de 100 empresas, garantindo a gestão integrada de riscos e o relacionamento com o mercado financeiro;
- Garantir o esclarecimento dos acionistas e stakeholder's relativamente a toda a atividade financeira;
- Planeamento e gestão financeira integrada das várias empresas de um grupo multinacional; planeamento da alocação dos recursos financeiros e alocação dos mesmos em função das necessidades de aplicação; gestão e alocação de financiamentos aos investimentos a nível global e das linhas de crédito disponíveis;
- Elaboração de propostas e negociação de linhas financiamentos, instrumentos derivados e análise e aprovação de contratos em geral relacionados com dos diferentes produtos bancários;
- Análise e aprovação de crédito concedido, com cobertura externa ou interna. Negociação e acompanhamento de contratos de serviços prestados por entidades externas correlacionados;
- Supervisão dos empréstimos internos, instrumentos derivados entre outros;

**Empresa** Várias empresas do Grupo Visabeira

03/2016 até à data **Diretora do Palácio do Gelo Shopping**

- Negociação de contratos com lojistas; Acompanhamento de processos de ampliação e de alteração de lojas; Renegociação de dívidas; Outros assuntos relacionados com o dia-a-dia de um Centro Comercial ao nível do relacionamento com lojistas e potenciais lojistas.

**Empresa** Movida / Grupo Visabeira

03/2016 até à data **Responsável do Departamento de Cobranças e Contencioso**

- Análise dos valores a receber das diversas empresas do Grupo;
- Coordenação do trabalho da equipa de cobranças;
- Interação com responsáveis dos diversos negócios com vista à cobrança das dívidas;
- Coordenação de todos os processos em contencioso com clientes do Grupo;

**Empresa** Várias empresas do Grupo Visabeira

## EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

09/2004 – 07/2007

**Licenciatura em Gestão de Empresas**

**Escola Superior de Tecnologia de Viseu – Instituto Politécnico de Viseu**

**COMPETÊNCIAS PESSOAIS**

Língua materna

**Língua Portuguesa**

Outras línguas

**Inglês**

COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
C1 – Utilizador Experiente	C1 – Utilizador Experiente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente	B2 – Utilizador Independente

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado  
 Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Competências sociais

- Boa capacidade de comunicação;
- Dinamismo e pro-actividade;
- Boa capacidade de trabalho em equipa;
- Forte capacidade de adaptação;
- Forte sentido de responsabilidade.

Competências de organização

- Capacidade de liderança;
- Forte capacidade de organização e planeamento;
- Capacidade de gestão de projectos e de equipas.

Competências informáticas

- Domínio do Software Microsoft Office (Microsoft Excel numa vertente mais técnica – macros, fórmulas);
- SAP;
- XRT;
- Primavera Software;

Carta de Condução

Carta de Condução da Categoria B

**ANEXOS**

- Certificado de Habilitações

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio, 2021

INFORMAÇÃO PESSOAL **Márcio Gabriel Pina Pereira**

📍 Rua dos Namorados, Nº2, Fragosela de Cima, 3505-421 Viseu (Portugal)

📞 967826636

✉ [marciopereira@grupovisabeira.com](mailto:marciopereira@grupovisabeira.com)

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

09/2015-  
Presente **Diretor**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)  
Gestão e Acompanhamento de Negócio para a área da Indústria do Grupo Visabeira

08/2013–08/2015 **Técnico Financeiro**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)  
Gestão financeira dos Negócios da área da Construção e Imobiliário do Grupo em Moçambique.

02/2010–07/2013 **Diretor Administrativo e Financeiro**

Imovisa - Grupo Visabeira, Maputo (Moçambique)  
Setor Imobiliário, Construção e Manutenção de Edifícios e Gestão de Imóveis.

01/2008–01/2010 **Controller**

Grupo Visabeira, Viseu (Portugal)  
Análise e controlo de gestão de negócios da área do Turismo e Imobiliário.

## EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

2003–2007 **Licenciatura em Gestão de Empresas**

Instituto Politécnico de Viseu, Viseu (Portugal)

## COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna português

Outras línguas

	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
inglês	B2		B2	B1	B1

Níveis: A1 e A2: Utilizador básico - B1 e B2: Utilizador independente - C1 e C2: Utilizador avançado Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Carta de Condução B

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.** Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.



# CURRICULUM VITAE

## I- DADOS PESSOAIS

---

### NUNO MIGUEL FERREIRA DE ASSUNÇÃO BARRA

Morada: Rua César de Oliveira, nº14 – 8ºEsq, Telheiras, 1600-427 Lisboa

Tef: 961695767

e-mail: [nunobarra@vistaalegre.com](mailto:nunobarra@vistaalegre.com) e [nunobarra@mail.com](mailto:nunobarra@mail.com)

Data e local de Nascimento: 08/03/1972, Coimbra

Estado Civil: Casado

Filhos: 1

Nacionalidade: Portuguesa

Carta de condução nº C-490051 de 01/06/92

Técnico Oficial de Contas



## II- RESUMO PROFISSIONAL

---

- **Director de Marketing & Design Externo da Vista Alegre Atlantis,SA e da Bordallo Pinheiro**, desde Janeiro 2010.  
(Direcção da VAA com um orçamento de Marketing de cerca de 2 milhões de euros)
- **Administrador-Delegado da sub-holding Visabeira Imobiliária** de Maio 2008 (carteira de activos de mais de 250 milhões de euros, na qual se inclui o Palácio do Gelo Shopping) a Dezembro 2009 e cumulativamente **Director de Marketing & Comunicação (CMO) do Grupo Visabeira** desde Julho 2005.
- **Director de Marketing & Comunicação (CMO) do Grupo Visabeira** desde Julho 2005 e cumulativamente **responsável pela comercialização do Palácio do Gelo Shopping** desde Julho 2006 a Dezembro 2009.
  - Direcção de Marketing & Comunicação

Esta Direcção, com 10 milhões de euros de orçamento anual, ocupa-se do Marketing Estratégico e Operacional, da Comunicação e do Web design das 52 empresas que compõem o Grupo Visabeira e das suas marcas, Exemplo de empresas: Cozinhas Mob, Palácio do Gelo Shopping, Montebelo Hotel&Spa, agência de viagens Mundicor, Golfe Montebelo, TV Cabo Angola, TV Cabo Moçambique, empreendimentos da Visabeira Imobiliária, Antártida Cervejarias, entre muitas outras.

Direcção composta por 21 colaboradores, posicionada na Holding, com report directo ao Conselho de Administração e estruturada em 4 departamentos:

- Departamento de Marketing (8 pessoas): composto por 4 Marketing Managers sectoriais (turismo, imobiliário, indústria e telecomunicações/tv cabo) responsáveis por estes negócios em todos os mercados onde o Grupo se encontra presente. Estes colaboradores são apoiados por 4 assistentes de marketing (Lisboa, Viseu, Luanda, Maputo)
- Departamento de Comunicação (10 pessoas): organizado como a agência de publicidade do Grupo, responde às necessidades de todos os negócios e de todos os mercados e é composto por 1 Coordenador, 1 Project Manager, 1 Copywriter e 7 designers gráficos
- Departamento de Web design (2 pessoas): responsável pelo desenvolvimento e manutenção de todos os sites do Grupo. Beneficia do apoio dos dois departamentos anteriores e de recurso a outsourcing em situações pontuais
- Departamento de Desenvolvimento de Novos Negócios (1 pessoa): 1 analista financeiro que efectua estudos de viabilidade económica e os business cases de novos negócios e novos produtos lançados pela Direcção. Trabalha em estreita colaboração com o Departamento de Marketing



Actividades principais: competitive intelligence, benchmarking, estudos de mercado, participação na definição da estratégia de negócio e da comercialização dos produtos, participação na gestão dos produtos/serviços, alterações/revisões/análise de preços, redefinição/análise dos canais de distribuição e força de vendas, definição das acções de comunicação a realizar, gestão de marcas, gestão de bases de dados, desenho de todos os materiais de comunicação, organização de eventos, desenho de novos websites, lançamento de novas marcas/conceitos, identificação e apoio no lançamento de novos negócios.

Resultados principais: Lançamento da nova cadeia de cervejarias Antártida (naming, imagem, definição de conceito, do modelo de negócio, introdução do merchandising, abertura de três lojas...); Rebranding da TVCabo Angola e Moçambique; Lançamento do cartão de crédito corporativo co-branded com a CGD; Negociação e abertura em franchising da primeira loja Esprit em Portugal, de uma loja Bo Concept, de uma loja Party Fiesta, de uma loja Vista Alegre Atlantis, de um bar de gelo australiano primeiro na Europa (Minus 5º); Criação e lançamento de um novo conceito de negócio para crianças em shopping (Polar&Brincar); Criação e lançamento de uma nova marca de ginásios, spa e cabeleireiros (ForLife); Definição da imagem do novo Palácio do Gelo Shopping e participação com a equipa de arquitectos na definição do conceito, negociação/contratação da Catarina Furtado para ser a sua brand face; Lançamento de um concurso universitário anual de Design industrial com o apoio do Centro Português de Design (Cerutil Design Challenge); Valorização e reposicionamento da cozinhas Mob como a melhor marca nacional de cozinhas; Rebranding do Montebelo Hotel&Spa, Definição e implementação da estratégia de comercialização e lançamento do empreendimento imobiliário Aqueira Lake & Country Resort, entre muitos outros.

- Comercialização do Palácio do Gelo Shopping

Responsável pela comercialização das 164 lojas e restantes áreas comerciais do Palácio do Gelo Shopping (terceiro maior do país com 76.000m<sup>2</sup> de ABL) com o apoio da equipa de comercialização da consultora imobiliária Jones Lang LaSalle. Este trabalho inclui a definição dos valores das rendas, despesas de condomínio e demais condições contratuais por loja, negociação com todos os operadores já existentes em Portugal (ex: Fnac, C&A, Sonae, Inditex, H&M, Cortefiel, Regojo), contacto, negociação e angariação de novos operadores (ex: Desigual, Esprit, Minus 5º), definição das cláusulas contratuais com a equipa jurídica, *report* para o CFO do Grupo, desenvolvimento de novas fontes de receita, entre outras actividades relacionadas.

Resultado obtido: 90% do espaço comercializado com um renda média acima das previsões, com as principais insígnias europeias presentes e com novas marcas em Portugal

**Consultor Sénior na KPMG Consulting nas áreas de *Strategic Marketing*** (Marketing estratégico e operacional, *Brand Management* e *Customer Strategy*) e ***Corporate Strategy*** de Abril 2002 a Julho 2005.

● Projectos com participação a tempo inteiro:

- Março2005-Julho2005: Instituto de Artes Visuais, Design e Marketing (IADE)

- Diagnóstico à situação actual do IADE (análise externa, interna, swot, fcs, atractividade do mercado,...) - Definição do plano estratégico da instituição até 2010 (visão, estratégia, objectivos, acções e road map)

- Setembro2004-Março2005: UMM, Europeças, CSantos VP e Grupo Gamobar

- Redefinição da estratégia logística do grupo de empresas, avaliando os custos/benefícios da centralização de todas ou apenas de parte das operações (armazéns, distribuição e actividade comercial) e a sua articulação com a estratégia do grupo

- *Quick scan* (diagnóstico aprofundado à situação actual das várias empresas, a vários níveis: estratégia/processos/organização/sistemas de informação/infraestruturas) e definição de alternativas estratégicas para o crescimento de cada uma

- Agosto2004-Fevereiro2005: Rio Ave FC

- Apoio ao desenvolvimento da unidade de negócio Merchandising (equipamento principal e secundário, mascote, logotipo, loja, merchandising para o canal Horeca e para o segmento estudantil) e avaliação preliminar do projecto do novo estádio (estabelecimento de contactos com operadores imobiliários, Câmara Municipal, investidores estrangeiros potenciais e análise de alternativas).

- Membro do Júri do concurso nacional de merchandising desportivo organizado para o clube, com várias entidades do desporto nacional, da academia e empresas (de media, design,...), onde foram seleccionados os equipamentos do clube para a época 2005/2006
- Julho2004: Cibal (Grupo Sumol)
  - Diagnóstico para identificar oportunidades de melhoria na Cibal (ênfase na gestão do canal Horeca)
- Julho2003-Julho2004: CSantos VP
  - Definição da estratégia de Marketing do negócio de peças para o ano 2004 e apoio na implementação por forma a aumentar o ROI em 6,2 pontos percentuais (composto por 8 sub-projectos: Análise dos clientes; Análise de Mercado e Análise Interna; Definição de objectivos de venda; Reafecção da carteira de clientes; Níveis de desconto, segmentação e nova proposta de valor para os clientes; Política de promoção de produtos; Implementação de telepeças/internet; Campanhas e promoções)
  - Análise de rentabilidade dos negócios de peças e oficinas
  - Definição da estratégia para os negócios de peças e oficinas
- Março2003-Junho2003: Câmara Municipal de Coimbra
  - Elaboração do Plano Estratégico para o estádio municipal de Coimbra (incluiu: Modelo de Gestão e Exploração, Modelo Financeiro e Modelo Organizativo)
- Abril2002-Março2004: Co-Gestor do Projecto Benfica Estádio, SA, composto por 20 sub-projectos, nomeadamente:
  - Definição do modelo de negócio do novo estádio e apoio na sua implementação
  - Definição da estratégia comercial para sócios e empresas no novo estádio da Luz (produtos, preços, canais, comunicação, relação com os Media, entre outros) e apoio na sua implementação
  - Recrutamento, organização e esquema de remuneração da Força de Vendas
  - Definição e implementação da estratégia do *Business Center* e apoio na sua implementação
  - Definição da estratégia de *Naming e Pouring rights* (patrocínios do estádio) e apoio na implementação
  - Definição da estratégia de *Catering* e respectivos caderno de encargos, avaliação e negociação
  - Definição da estratégia para o *Health Club* e respectivos caderno de encargos, avaliação e negociação
  - Definição da estratégia do novo centro comercial em colaboração com a Cushman&Wakefield
  - Definição da estratégia de *CRM* e apoio na sua operacionalização (*Goldmine +* questionários aos SÓCIOS,...)
  - Definição da estratégia comercial para o parque de estacionamento
  - Ajustamento da obra e decoração de interiores, em colaboração com a HOK (empresa de arquitectura Australiana) e Northcroft (Consultores internacionais de construção)
  - Definição da estratégia do *Benfica Village*
  - Estudo de viabilidade para o Museu
  - Elaboração dos relatórios mensais de vendas para o sindicato de bancos (ES Investment, CGD, BPI), por forma a acompanhar o cumprimento das obrigações do Project Finance
  - Planos de contingência (marketing-mix de novos produtos, metodologia de lançamento, objectivos)
  - Definição da estratégia para a viabilização das modalidades amadoras
- - **Consultor Senior na PricewaterhouseCoopers Consulting** (PwC Consulting, actual IBM Business Consulting Services) nas áreas de **Strategic Change** e **Customer Relationship Management (CRM)** de Abril 2000 a Abril 2002. Projectos com participação a tempo inteiro:
  - Grupo Caramulo (Nutroton, Multiaves, Iberfer): Elaboração da estratégia do grupo (análise externa, diagnóstico interno, plano estratégico e reestruturação organizacional)

- Desenvolvimento dos serviços de consultoria de *CRM/Customer Analytics* (apresentações a clientes, propostas, point of views, metodologias, desenvolvimento dos produtos, parcerias, contactos internacionais,...)
- Estudo sobre “Os desafios estratégicos da liberalização do sector eléctrico e do Gás em Portugal 2003-2005”
- TAP: Pré-diagnóstico para a instalação de uma solução de *e-Procurement*
- SideUp (PTMultimedia): Desenho da estratégia para a angariação de clientes, sua identificação e *road map*
- Nestlé: Segmentação dos clientes de café para a pré-implementação de um sistema de *CRM*, com o objectivo de avaliar a rentabilidade dos clientes e definir a proposta de valor futura por segmento
- AMBAR: Elaboração do plano estratégico da empresa (análise externa, diagnóstico interno, estratégia de internacionalização, estudo de mercado e plano estratégico)
- Tradecom: Elaboração do plano estratégico para 10 portais verticais para vários sectores da economia portuguesa, nomeadamente têxtil, distribuição, telecomunicações, químicos, papel, automóvel, plásticos e um *MetaMarket*
- Trabalho sobre os grandes grupos de conteúdos a nível internacional e em Portugal (Viacom, Vivendi Universal, AOL/Time Warner, Bertelsmann, Disney, News Corp, Prisa, MediaSet, Impresa, RTP...)
- RAR/Geotur: Elaboração do plano estratégico para a nova economia, *business case* e avaliação da Geotur Tait, com o objectivo de preparar a compra da Geotur pela RAR
- ONI Telecom: Definição de processos de Marketing e vendas e atribuição de funções; Definição da estratégia para a constituição de uma unidade de serviços partilhados na ONI.SGPS; Diagnóstico e relançamento do Acesso Directo

● **Professor da disciplina “Turismo Internacional” da Pós-Graduação do INDEG/ISCTE** em “Gestão de produtos turísticos”, de Novembro 2000 a Fevereiro de 2001. (encerramento com um seminário sobre “A organização pública do turismo em Portugal e em Espanha”)

● Três funções sucessivas na **TAP-Air Portugal, SA** de 1 de Julho 1997 a 2 de Abril 2000:

- **Network Development Manager** para os mercados do Atlântico Norte (EUA), Centro (Venezuela e República Dominicana) e Sul (Brasil), no departamento de *Network Development* da Direcção Geral Comercial, de 3 de Maio de 1999 a 2 de Abril 2000.

Funções: Desenvolver propostas para o plano estratégico de médio prazo da empresa para cada um dos mercados (programa de exploração e acções comerciais), Explorar proactivamente novas oportunidades de negócio (ex: acções conjuntas e posteriores negociações com a Delta Airlines/Atlanta, com a aliança Qualiflyer/Zurique), Efectuar os estudos necessários para o desenvolvimento da rede e conseqüente abertura e fecho de linhas, Desenvolver as actividades necessárias para o lançamento de novas linhas, Definir e controlar os objectivos de Marketing, Acompanhamento dos resultados das linhas e Recomendar medidas correctivas a introduzir (numa óptica de Produto, Preço, Distribuição e Comunicação).

- **Marketing Manager** na Direcção de Vendas em Portugal da Direcção Geral Comercial de 1 de Setembro 1998 a 2 de Maio 1999.

Funções: 1) implementar a estratégia definida pela McKinsey para o departamento; 2) responsável, no mercado português, pela elaboração, aplicação e controle do Plano de Marketing, nomeadamente, pela definição da política de preço para todos os destinos da rede TAP à saída de Portugal, pelo programa de fidelização dos colaboradores das agências (TAP-In), pela política de comunicação não-institucional no mercado nacional (publicidade “*hard selling*” e de produto, Marketing Directo, organização de eventos,...). Chefia de uma equipa composta por 7 pessoas.

- **Revenue Manager** das linhas de Espanha (Madrid e Barcelona) na Direcção de Rede da Direcção Geral Comercial de 1 de Julho 97 a 31 de Agosto 98.

Funções: uma espécie de *Broker* que procura obter a receita máxima para cada um dos vôos TAP, através da análise em tempo real da oferta/procura e da respectiva adaptação do leque tarifário, tanto no mercado português como espanhol.

● **Professor assistente** do 3º ano da disciplina de “Marketing II” na Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Leiria (**ESTGL**) de 27 de Fevereiro a 2 de Agosto 1997.

### III-HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

---

Dezembro 2015 - **Executive Course** “Aligning Strategy & Sales” – **Harvard Business School** - Boston

- 1996-98- **Mestrado** em Ciências Empresariais na área de especialização em Gestão, Estratégia e Desenvolvimento Empresarial na dominante temática Marketing e Negócios Internacionais, no **INDEG/ISCTE**, sob a orientação do Prof. Doutor Paulo Rita (nota final: Muito Bom por unanimidade. Presidente do Júri: Prof. Doutor Luís Reto).
- 1995-96- **M.B.A.** do **INDEG/ISCTE** com especialização em Marketing e Negócios Internacionais (segunda melhor média final = 15,2).
- 1990-95- **Licenciatura em Economia** na Faculdade de Economia da **Universidade de Coimbra** (média de curso = 14,2 – 5ª melhor média final).
- 4º ano feito em Bruxelas na **Université Libre de Bruxelles** (ULB) com bolsa Erasmus (disciplinas feitas na Faculdade de Economia, na Solvay Business School e no Instituto Europeu da mesma Universidade) -- (Marketing = 18).
- 1984-1992- **Diplôme de Hautes Études Françaises** (*Alliance Française* completa - equivalência a grau de Bacharelato)
- 1978-83- Primeiro e segundo ciclos feitos em Paris (França).

### IV- HABILITAÇÕES COMPLEMENTARES

---

Cursos vários:

- Curso “Produtividade e Logística Colaborativa”, 27-28 Outubro 2004, APLOG, Lisboa
- Curso “*Global Risk Management and Independence Course*”, 19-20 Dezembro 2003, KPMG Consulting, Lisboa
- Curso “**Team Leader in action**”, 14 a 18 Janeiro 2002, PwC Consulting, Estoril
- Curso de *Project Management* denominado “Zentoria”, 7 Setembro 2001, PwC Consulting, Lisboa
- Curso “**Customer Analytics - CRM**”, 29-31 Agosto 2001, PwC Consulting, Amesterdão
- Curso “*Customers really matter: an introduction to CRM evaluation*”, 2 Junho 2001, PwC Consulting, Lisboa
- Curso “*Introductory to Consulting*”, 6-11 Maio 2001, PwC Consulting, Tomar
- Curso “*Telecomunicaciones*”, 19-21 Março 2001, PwC Consulting, Madrid
- Curso “*E-Business Conversion Course*”, 4 Maio 2000, organizado pela PwC Consulting, Lisboa
- Curso “**Management Development Pool 1999-2000**” (destinado a preparar os jovens quadros do SAirGroup e do Qualiflyer Group, tendo sido o elemento seleccionado para representar a TAP) sobre liderança, estratégia, *life balance*, relação com os media, relações multiculturais, novas tecnologias, negociação e finanças (tendo realizado no âmbito do curso, um trabalho de *Benchmarking* de liderança na British Telecom com o CEO e o CFO em Londres). Professores da *Business School* de Aix-en-Provence e Harvard (Jadish Parik, Pierre Casse, Maurice Saias,...). Cursos de 5 dias, uma vez de 2 em 2 meses, durante 2 anos em Zurique
- Curso intensivo de “**Competitive Intelligence**”, 20-21 Setembro 99, ICM (International Communications for Management Group), Londres
- Curso intensivo de uma semana de “**Airline Marketing**”, I.A.T.A. (Associação Internacional do Transporte Aéreo) em Genebra, realizado com distinção -- Fevereiro 1998

- Curso intensivo de “*Market Impact*” (programa de análise dos mercados), 13-17 Abril 1998, Lufthansa, Frankfurt

Línguas vivas:

- **Francês fluente** (falado e escrito):
- **Inglês corrente** (falado e escrito): Diploma de Oxford (British Council)
- **Italiano básico** (falado e lido): Frequência de um curso de italiano na embaixada de Itália em Bruxelas
- **Espanhol básico** (falado e lido)
- Bons conhecimentos de informática na óptica do utilizador: *Office, Access, Internet Explorer, Outlook Express*.  
Conhecimentos de SPSS

## V- OUTRAS ACTIVIDADES

---

### Conferências e seminários (Orador)

- **Orador** convidado no seminário “Revolução 4.0”, nas comemorações do 4ºano do suplemento económico do DN/JN: Dinheiro Vivo ; Fevereiro 2016; Sheraton Porto
- **Orador** convidado no seminário “O Case Study das sardinhas da EGEAC e Bordallo”, em Lisboa; Novembro 2015; Museu Bordallo Pinheiro
- **Orador** na abertura das exposições 20 Bordallianos do Brasil na Gulbenkian em Lisboa, Belo Horizonte, Rio de Janeiro e São Paulo, 2013
- **Orador** convidado no seminário “As empresas nacionais, a globalização e o mercado de emprego”, com o tema “Estratégia de internacionalização do Grupo Visabeira e oportunidades de carreira”; 3 Abril 2007; Universidade de Coimbra
- **Orador** convidado no seminário “Consultoria, Auditoria e Finanças Empresariais”, com o tema “A consultoria em 3 Case Studies”; 11 Abril 2005; Universidade de Coimbra
- **Orador** convidado na conferência “*Stadia Revenue Management*”, com o tema “*Strategies to maximise revenues for new stadiums*”; 2-3 Novembro 2004; Berlim
- **Orador** convidado na palestra “Valor das marcas e métodos de avaliação” no âmbito da Pós-Graduação em Logística e Distribuição do ISEG; 20 Janeiro 2003; Lisboa
- **Orador** convidado no seminário “O CRM nos Media” na Universidade Independente, sobre o tema “CRM: conhecer os clientes de amanhã para agir hoje” (duração da intervenção: 1h30); 17 de Maio 2002; Lisboa

### Artigos Publicados

- Vários artigos e entrevistas publicadas em vários meios de comunicação, portugueses e estrangeiros

### Outros interesses

- Participação como figurante, na campanha publicitária institucional da TAP-Air Portugal de 1999
- Prática regular de futebol de 5
- 3 anos de conservatório (piano, viola clássica,...)
- Viajar. Países conhecidos: Angola, Argentina, Áustria, Brasil, Canadá, Chile, Cuba, E.U.A,... - Música, cinema, literatura, fotografia a preto e branco,

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2021

## Curriculum Vitae

Nuno Maria Pinto de Magalhães **Fernandes Thomaz**



### **Data de Nascimento:**

2 de novembro de 1968

### **Cargos que exerce**

- Administrador da SOGEPOC SGPS SA
- Senior Partner da Core Capital Sociedade Capital de Risco SA
- Presidente da Centromarca
- Corporate Director da NAU Secutities (London)
- Presidente da Fundação Luso – Brasileira
- Diretor da Camara de Comércio e Industria Portuguesa
- Professor no ISG do Mestrado em Estratégia de Investimento e Internacionalização de Empresas
- Professor convidado na NOVA SBE em Executive Education
- Membro do Conselho Consultivo do Harvard Club de Portugal
- Membro do Comité de Gestão do LIDE Portugal

### **Cargos que exerceu:**

Cargos empresariais

- 2013-2016 Vice-presidente da Comissão Executiva do Banco Caixa Geral de Depósitos, S.A. responsável pelo Retalho, Corporate Banking, Recursos Humanos e Área Internacional
- 2013-2016 Presidente do Conselho Diretivo da Caixa Geral de Aposentações
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa - Banco de Investimento, S.A.
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa Capital - Sociedade de Capital de Risco, S.A.
- 2014-2016 Presidente do Conselho de Administração da Caixa Desenvolvimento, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral Angola
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral Brasil
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do BNU - Banco Nacional Ultramarino, S.A. (China -Macau)
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração do Mercantile Bank, Ltd (Africa do Sul) - Grupo CGD
- 2013-2016 Vice-presidente do Conselho de Administração do BCI - Banco Comercial e de Investimentos, S.A. (Moçambique)
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração da Parbanca, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Presidente do Conselho de Administração da Partang, SGPS, S.A.

- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Caixa Seguros e Saúde, SGPS, S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Cares - Companhia de Seguros, S.A.,
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Fidelidade - Companhia de Seguros,S.A.
- 2013-2016 Vogal do Conselho de Administração da Multicare - Seguros de Saude, S.A.
- 2014-2016 Vogal do Conselho de Administração da Sociedade Grupo Visabeira, SGPS, SA
- 2013-2016 Presidente da Mesa da Assembleia Geral da CGD Pensões - Sociedade Gestora Fundos de Pensões, S.A.
- 2013-2016 Vice-presidente da Câmara Comércio Indústria Luso-Chinesa
- 2013-2016 Vice-presidente da ELO, Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Económico e a Cooperação
- 2014-2015 Presidente do Conselho de Administração da Gerbanca, SGPS, S.A.
- 2013-2014 Professor convidado da Universidade Agostinho Neto em Luanda
- 2011-2013 Professor convidado no INDEG/ISCTE
- 2012 Presidente da Caixa Gestão de Activos, S.A.
- 2012 Administrador da Locarent – Companhia portuguesa de Aluguer de viaturas, S.A.
- 2012 Presidente da Caixa Leasing e Factoring – IFIC, S.A.
- 2011 Administrador do BCI - Banco Comercial e de Investimentos, S.A., Moçambique
- 2011 Presidente do Conselho de Administração da Imocaixa – Gestão imobiliária, S.A.
- 2011 Presidente do Conselho de Administração do Caixa Imobiliário, S.A.
- 2007-2011 – Co-fundador e CEO Grupo ASK - Advisory Services Kapital(Boutique Financeira)
- 2010 - Administrador da ASK Sociedade Gestora Patrimónios
- 2009 - Administrador da ASK Sociedade Gestora de Fundos Imobiliários
- 2009 - Administrador da ASK Angola
- 2009 - Administrador da ASK Brasil
- 2005-2007 - Consultor do Conselho de Administração da A.O.N. Portugal
- 2005-2006 - CEO da Orey Financial
- 2001-2004 - Fundador e Diretor Coordenador do Banif Investment Bank, responsável pelas áreas de *Private Banking / Corporate Banking* em coordenação com retalho do BANIF SGPS
- 2000-2001 - Vice-presidente da Banif Ascor
- 1999-2001 - Consultor do Conselho de Administração da Dalkia, SGPS (Vivendi Group)
- 1998-2000 - Director do Banco de Negócios da Argentaria
- 1996-1998 - Administrador da Titulo – Sociedade Corretora do Grupo Finibanco
- 1994-1996 - Responsável pelos Mercados de Capitais da Europa do Sul na Carnegie London
- 1992-1994 - Director de Vendas e Negociação da Carnegie Portugal
- 1991-1992 - *Sales/Trader* do BCI Valores (Grupo Santander)



- 1990-1991 – Corretor da BVL na Pedro Caldeira - Sociedade Corretora, S.A.
- *Cargos Governamentais:*
- 2011 Nomeado pelo Governo para Grupo de Trabalho sobre Diplomacia Económica
- 2004-2005 - Membro do XVI Governo Constitucional de Portugal, como Secretário de Estado dos Assuntos do Mar

**Habilitações Académicas:**

- Licenciado em Administração e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Gestão
- Pós-Graduação na Harvard Business School
- Registrado na *Securities and Futures Authority*

**Prémios e distinções obtidas:**

- Prémio Banqueiro do Ano 2013 na Camara de Comércio e Industria do Rio de Janeiro, Brasil

**Outros:**

- Júri do Prémio João Cordeiro

**Informação pertinente à VAA - Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.**

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2021

***PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ***

***CURRICULUM VITAE***

## IDENTIFICAÇÃO

---

**Nome:** PAULO ALEXANDRE RODRIGUES FERRAZ

**Data de Nascimento:** 1 de Dezembro de 1975

**Filiação:** João António Pereira Ferraz e Maria Margarida Rodrigues Ferraz

**Naturalidade:** Paris

**Nacionalidade:** Portuguesa

**Estado Civil:** Casado

**Bilhete Identidade nº:** 10455124, emitido em 02/08/2007 pelo arquivo de identificação de Viseu

**Contribuinte nº:** 215374398

**Residência:** Quinta da Santa Eugénia, lote c, 6º frente ; 3510-034 Viseu

**Contacto:** T.M. – 965280517; E-Mail – [pferraz75@gmail.com](mailto:pferraz75@gmail.com)

## HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

---

- Curso Complementar de **CONTABILIDADE E ADMINISTRAÇÃO** do Ensino Secundário, da Escola Secundária Emídio Navarro em Viseu;
- Curso de **GESTÃO DE EMPRESAS** (Curso Superior – Grau Bacharel) – Instituto Politécnico de Viseu – Escola Superior Tecnologia de Viseu.
- Pós-Graduação em **GESTÃO EXECUTIVA** – Escola Avançada das Beiras

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

---

- **Grupo Visabeira - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.**  
(Desde Abril/2000)
  - **Diretor Consolidação Contas e Projectos de investimento** – Tendo já desempenhado algumas tarefas anteriores como controller (implementação do controlo de gestão), técnico de risco, encerramento anual de contas incluindo a elaboração das peças finais (balanço, demonstração dos resultados por naturezas e funções e respectivo anexos, fluxos de caixa), analise resultados e cálculo dos respectivos indicadores económicos e financeiros
- **Banco Nacional Ultramarino - Mangualde (Jun/99 a Nov/99)**
  - **Gestor Comercial** – Inserido na área comercial, as funções desempenhadas englobaram a comercialização de crédito (pessoal e habitação) e aplicações financeiras (depósitos prazo, fundos de investimento, acções);
- Participação na organização da Feira de S. Mateus nos anos de 1996 e 1997.

## OUTRAS INFORMAÇÕES

- Línguas:

- Falar, escrever e ler fluentemente **Francês e Inglês**;
  - Compreensão e comunicação em **Espanhol**.
- 

- Informática: Bons conhecimentos informáticos:

- **Óptica do utilizador**: Microsoft Word, Microsoft Excel e Microsoft Access;
- **Apresentações e Gráficos**: PowerPoint e PicturePublisher;
- **Internet**: Microsoft Internet Explorer, Microsoft FrontPage (Elaboração de Pág.Internet).

- Passatempos – Actividade desportiva (guarda-redes de andebol no AVFC – Académico de Viseu)

### Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2021

## MODELO EUROPEU D E CURRICULUM VITAE



### INFORMAÇÃO PESSOAL

Nome	Paulo Jorge Lourenço Pires
Morada	Rua José António Vidal nº 3 A <b>Ílhavo</b> (3830-203 Ílhavo)
Telefone	964 341 611
Correio electrónico	<a href="mailto:paulo.pires@vaa.pt">paulo.pires@vaa.pt</a> , <a href="mailto:paulo.pires@riastone.pt">paulo.pires@riastone.pt</a> .
Nacionalidade	Portuguesa
Data de nascimento	9-Agosto-1971
Estado civil	Casado – 2 filhos

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- Nome e endereço do empregador
  - Tipo de empresa ou sector
  - Função ou cargo ocupado
    - Principais actividades e responsabilidades
  
- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
- Tipo de empresa ou
- Função ou cargo
  - Principais actividades e responsabilidades
  
- Datas (de –
- Nome e endereço do
  - Tipo de empresa ou
  - Função ou cargo
    - Principais actividades e responsabilidades

**Jun 2014 –**

#### **Grupo Vista Alegre**

Industria Cerâmica, Cristal e Vidro

#### **Administrador Industrial – Grupo Vista Alegre**

**Unidades Industriais:** Vista Alegre (Porcelana), Cerexport (Grés de Forno), Faianças da Capoa (Faiança), Ria Stone (Grés de Mesa), Atlantis (Cristal e Vidro), Faiança Artísticas Bordalo Pinheiro (Faiança) e Cerutil (Grés de Forno)

**Jan 2013 – Jun2014**

#### **Grupo Vista Alegre Atlantis**

Industria Cerâmica

#### **Director Geral – RIA STONE**

Desenvolvimento e implementação do projecto RIA STONE.

Projecto cerâmico inovador à escala global a nível do produto e processo produtivo (“mono-cozedura” com elevado nível de automatização).

O projecto Ria Stone resultou de um concurso internacional lançado pelo grupo IKEA.

Construção de fábrica “*green field site*” com uma área de 16.500 m<sup>2</sup>, para uma capacidade de produção de 30 Milhões peças por ano em Grés de Mesa.

**Jan 2007 – Dez 2012**

#### **Grupo Vista Alegre**

Industria

#### **Director Industrial – CERÂMICA (3 unidades)**

Director Industrial da Cerâmica do grupo VAA – Unidade industrial de Porcelana, Louça de Forno e Faiança.

Responsável pelas operações industriais de porcelana, louça de forno e faiança e das áreas centrais comuns às três áreas de negócio: Tecnologia cerâmica + I&D, Desenvolvimento de Novos Produtos, Manutenção, Melhoria Contínua, Dados Mestre e

- Datas (de – até)
- Nome e endereço do empregador
- Tipo de empresa ou sector
- Função ou cargo ocupado
- Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
  - Tipo de empresa ou sector
  - Função ou cargo ocupado
  - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
  - Tipo de empresa ou sector
  - Função ou cargo ocupado
  - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
  - Tipo de empresa ou sector
  - Função ou cargo ocupado
  - Principais actividades e responsabilidades

- Datas (de – até)

- Nome e endereço do empregador
  - Tipo de empresa ou sector
  - Função ou cargo ocupado
  - Principais actividades e responsabilidades

## FORMAÇÃO ACADÉMICA E PROFISSIONAL

- Datas (de – até)

- Nome e tipo da organização de ensino ou formação
- Principais disciplinas/competências profissionais
  - Designação da qualificação atribuída

- Datas (de – até)

- Nome e tipo da organização de ensino ou formação

### 2005 – Dez 2006 (2 A)

#### Grupo Vista Alegre Atlantis

Industria Cerâmica

#### Director Industrial do negócio de Faiança e Forno

Director Industrial da Unidade de Aradas e Unidade Taboeira - Aveiro

### 2001 – Dez 2004

#### Grupo Vista Alegre

Industria Cerâmica

#### Director Industrial do negócio de

Director Industrial da Unidade de Aradas - Aveiro

### Set 1997- Dez 2000 (3 A)

#### Grupo Vista

Industria Cerâmica

#### Director Geral do negócio de Faiança

Director Geral da Capôa (Aradas - Aveiro) e da Sociedade de Porcelanas (Coimbra)

### 1996 – Set 1997

#### General Electric – Portugal (V.

Material eléctrico

Responsável pela transferência de unidade produtiva da Bélgica para Portugal “*Wiring devices*”

Responsável pela produção da família de produtos *Wiring devices* em Portugal

Responsável pelo serviço ao cliente (*Customer factory representative*) e melhoria continua (Kaizen).

### 1995-1996 (1 A)

#### General Electric Πορτογαλ

Material eléctrico

Responsável pela implementação da produção em fluxo “*Lean Manufacturing*”

Implementação de filosofias de produção na óptica do “*Just in time*”

### Out 2006 – Dez 2006

#### CTCV (Centro Tecnológico da Cerâmica e do Vidro)

Simulação Pedagógica; Teorias, Factores e Processos de Aprendizagem; Comunicação e Dinâmica de Grupos; Recursos Didácticos e Novas Tecnologias de Informação; Avaliação da Aprendizagem e da Formação; Projecto de Intervenção Pedagógica.

#### Certificado de Formação de Formadores (CAP)

### 1998 -1999

#### Universidade Católica Portuguesa – Escola de Pós-Graduação da Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais

- Principais disciplinas/competências profissionais
  - Designação da qualificação atribuída
- Datas (de – até)
- Nome e tipo da organização de ensino ou formação
- Designação da qualificação
  - Datas (de – até)
- Nome e tipo da organização
- Principais disciplinas/competências profissionais
  - Designação da qualificação

## APTIDÕES E COMPETÊNCIAS

PRIMEIRA LÍNGUA

OUTRAS LINGUAS

- Compreensão escrita
  - Expressão escrita
  - Expressão oral

CONHECIMENTOS DE INFORMÁTICA

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS SOCIAIS

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS DE ORGANIZAÇÃO

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS TÉCNICAS

OUTRAS APTIDÕES E COMPETÊNCIAS

CARTA DE CONDUÇÃO

Gestão Estratégica, Gestão de Recursos Humanos, Qualidade, Gestão de Informação, Análise Económico-Financeira, Negociação, Marketing....

### Programa Avançado de Gestão para Executivos (PAGE)

1990 -1995

Universidade do Minho – Escola de Engenharia

Licenciatura em Engenharia de Produção – Ramo Mecânica (Actualmente denominada Engenharia e Gestão Industrial)

1994 -1995

General Electric – Portugal

Implementação de *Software* de Gestão da Produção

Estágio Curricular - Projecto Industrial

Português

INGLÊS / CASTELHANO

Bom / Médio

Bom / Médio

Bom / Médio

Bons conhecimentos ao nível do utilizador (Ferramentas Office: Excel, Word, Outlook, Power Point,..)

Utilizador SAP (Sistema informático de Gestão – ERP)

Gosto pelo Trabalho em Equipa  
Facilidade de Comunicação Energia e  
Capacidade de mobilização  
Mentalidade Melhoria Continua

Capacidade de Liderança  
Capacidade de Organização  
Capacidade Empreendedora

Gestão de Operações Industriais /produção e domínio das ferramentas e metodologias *Lean*.

Visão integrada dos negócios (Logística, Produção, Controlo de gestão).

Ligeiros

OUTRAS ACTIVIDADES Desporto: Futebol, BTT, Corrida. Leitura

**Informação pertinente à VAA – Vista Alegre Atlantis SGPS, S.A.** Declaro não ser titular, à presente data de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

**Maio 2021**



**MODELO EUROPEU DE  
CURRICULUM VITAE**

**INFORMAÇÃO PESSOAL**

**Nome** VALVERDE, Carlos Manuel Mafra  
**Morada** Rua D. António Alves Martins, n.º4 — 2.º G, 3500-078  
**Telefone** 232 437 500  
**Fax** 232 436 977  
**Correio electrónico** [cmmvalverdeadv@sapo.pt](mailto:cmmvalverdeadv@sapo.pt)

**Nacionalidade** Portuguesa  
**Cartão de Cidadão** 21 DE JANEIRO DE 1951  
**Data de nascimento**

**EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

- **Datas** N.º01576831 7 ZZ2 VALIDO ATE 05-01-2017
- **Datas** Desde 23 de Novembro de 1978  
Inscrito como Advogado na Ordem dos Advogados
- **Datas** De 1976 a 1984  
Presidente das Comissões de Conciliação e Julgamento do Ministério do Trabalho para o Distrito de Viseu

**FORMAÇÃO ACADÉMICA E  
PROFISSIONAL**

- **Datas** De 2002 a 2007  
Presidente do Concelho Jurisdicional da Associação de Futebol de Viseu
- 

**Informação pertinente à VAA  
– Vista Alegre Atlantis SGPS,**

Janeiro de 1975  
Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Declaro não ser titular, à presente data, de quaisquer ações representativas do capital social da Sociedade, nem de obrigações pela mesma emitidas.

Maio 2021