## Damartex

# DOCUMENT D'INFORMATION ADMISSION SUR ALTERNEXT PARIS

ALDAR
LISTED
NYSE
ALTERNEXT

#### Conformément à :

- La loi n°2009-1255 du 19 octobre 2009 « tendant à favoriser l'accès au crédit des petites et moyennes entreprises et à améliorer le fonctionnement des marché financiers » et prévoyant « la possibilité pour une société cotée sur un marché réglementé de demander l'admission aux négociations de ses instruments financiers sur un système multilatéral de négociation organisé (SMNO) »,
- L'arrêté du 4 novembre 2009 portant homologation des modifications du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers, tel que publié au Journal officiel du 13 novembre 2009, et
- Les articles 1.4, 3.2 et 3.3 des règles d'Alternext Paris telles que publiés le 21 mars 2011.

Euronext Paris S.A a décidé l'admission sur Alternext des 7 364 000 actions existantes composant le capital de la société Damartex.

L'admission des actions de la société Damartex aura lieu le 25 août 2011, selon la procédure de cotation directe dans le cadre de son transfert d'Euronext vers Alternext.

Le 22 août 2011

### SOMMAIRE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL AU 30 JUIN 2010	P 4
RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL AU 31 DECEMBRE 2010	P 80
SITUATION DE LA TRESORERIE AU 30 JUIN 2011	P106
EVOLUTION DU COURS DE BOURSE SUR LES DEUX DERNIERES ANNEES	P108
FTAT DES COMMUNICATIONS FAITES SUR EURONEXT (JUIII I ET 2009 – JUIN 2011)	P110

RAPPORT FINANCIER ANNUEL AU 30 JUIN 2010
RAPPORT FINANCIER ANNUEL AU 30 JUIN 2010

### PANORAMA DES COMPTES CONSOLIDÉS

En millions d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Chiffre d'affaires HT	522,3	503,2
Résultat opérationnel courant	18,5	11,4
Résultat net	15,9	9,2
Résultat net - part du groupe	15,9	9,2
Capacité d'autofinancement	33,1	8,7
Investissements industriels et commerciaux	14,2	16,3
Dotation aux amortissements	8,3	7,9
Situation nette	143,4	129,4
Endettement net*	-27,9	-9,8
Actif non courant	93,3	91,2
Effectif moyen	3 012	3 037

<sup>\* (-) :</sup> excédent financier

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions légales et réglementaires, le Directoire vous a réunis pour vous rendre compte de la gestion de votre société et de ses filiales et soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés arrêtés au 30 juin 2010.

#### **FAITS MARQUANTS**

L'exercice 2009-2010 a été marqué par :

- Une belle continuité de la croissance en Grande-Bretagne;
- Des ventes stables en France soutenues par l'activité du parc magasins dans des conditions de marché difficiles;
- Une forte baisse de l'activité du Bénélux impactée par la fermeture des magasins aux Pays-Bas;
- Des efforts poursuivis sur l'efficacité opérationnelle, notamment dans les domaines de la production et la logistique.

#### PRÉSENTATION DES COMPTES

#### **Données sociales**

Le résultat financier de la société holding Damartex s'élève à 8 M€ contre 26,9 M€ l'année précédente.

Le résultat net fait ressortir un bénéfice de 8,3 M€ contre 23,3 M€ l'année précédente.

#### Données consolidées

#### **Activité**

Le chiffre d'affaires ressort à 522,3 M€ sur l'exercice écoulé, en progression de 3,8% (+4,2% à taux de change constants). Cette performance traduit des évolutions contrastées selon les pays.

Le Royaume-Uni s'est inscrit, à nouveau, en forte hausse (+18,6% à taux de change constant), porté par le succès de la politique de prospection (recrutement de nouveaux clients) et l'amélioration de la qualité du service.

La France a été confrontée à des conditions de marché difficiles, mais a néanmoins clôturé l'exercice sur une note positive (+1,5%), soutenue par la croissance des magasins, des sites de vente en ligne et le développement des nouvelles activités.

La Belgique a également pâti d'un environnement défavorable et terminé ainsi l'année quasiment stable (-0,3%).

Les autres pays ont eu dans l'ensemble une incidence limitée sur le chiffre d'affaires global en raison de leur faible poids à l'échelle du groupe. Le fait marquant est la forte baisse de l'activité des Pays-Bas, conséquence de la fermeture des quatre magasins existants.

#### **Résultats**

Le résultat opérationnel courant ressort à 18,5 M€ sur l'exercice, en hausse de 61,8%. Cette amélioration reflète une augmentation de la marge brute et une bonne tenue des frais commerciaux et de distribution, fruits des efforts de modernisation et de rationalisation réalisés ces dernières années, notamment dans les domaines de la production et la logistique. Les frais généraux et de structure ont, en revanche, pesé, du fait du développement des nouvelles activités, mais aussi et surtout en raison du changement d'organisation et des coûts ainsi occasionnés dans un premier temps.

Le bénéfice net s'est inscrit en hausse de 73,4%, à 15,9 M€. Il tient compte d'un résultat financier en nette amélioration et d'un impôt relativement faible du fait de l'activation des crédits d'impôts existants (utilisation des reports déficitaires de la filiale anglaise à hauteur de 3,0 M€).

#### Situation financière

L'excédent financier net ressort à 27,9 M€, en hausse de 18,1 M€ sur l'exercice. Cette amélioration témoigne d'une forte progression de la capacité d'autofinancement et d'une nouvelle diminution du besoin en fonds de roulement.

#### ACTIVITE DE LA SOCIETE ET DE SES FILIALES CONTROLEES PAR SECTEURS OPERATIONNELS

#### 30 JUIN 2009

En milliers d'euros	DAMART	<b>AUTRES SECTEURS</b>	TOTAL
Chiffre d'affaires	470 965	32 261	503 226
Résultat opérationnel	8 807	1 274	10 081
Dotations aux amortissements	8 492	30	8 522
Investissements	16 257	1	16 258

#### 30 JUIN 2010

En milliers d'euros	DAMART	AUTRES SECTEURS	TOTAL
Chiffre d'affaires	486 910	35 411	522 321
Résultat opérationnel	17 667	716	18 383
Dotations aux amortissements	8 262	16	8 278
Investissements	14 447	3	14 450

#### Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon la localisation des clients

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
France	326 328	321 446
Belgique - Luxembourg	62 820	63 031
Pays-Bas	778	1 450
Grande-Bretagne	111 506	97 155
Suisse	14 631	14 313
Allemagne	5 765	5 831
Tunisie	493	0
TOTAL	522 321	503 226

#### **AFFECTATION DES RESULTATS**

Le Directoire propose d'affecter le bénéfice net de l'exercice social clos le 30 juin 2010 s'élevant à augmenté du report à nouveau bénéficiaire de	8 343 496,17 € 105 505,40 €
soit la somme totale de	8 449 001,57 €
comme suit :	
- 5 % à la réserve légale - attribution aux actionnaires d'un dividende	417 174,81 €
de 0,60 € par action, soit 0,60 € X 7 713 697 actons	4 628 218,20 €
- dotation à la réserve facultative	3 403 608,56 €
	8 449 001,57 €

Pour chaque action de 14 € nominal, le dividende ressortirait à 0,60 € ouvrant droit à l'abattement prévu à l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts lorsque les bén éficiaires sont des personnes physiques imposables à l'impôt sur le revenu en France.

Les actions détenues par la société au moment du détachement du coupon n'ayant pas droit au dividende, le montant correspondant au dividende non versé à raison de ces actions serait porté au compte report à nouveau.

Le dividende serait détaché de l'action sur Euronext Paris le 6 décembre 2010 et mis en paiement le 9 décembre 2010.

Conformément à la loi, il est rappelé que les distributions de dividendes au titre des trois exercices précédents ont été les suivantes :

Exercices clos les	30 JUIN 2007	30 JUIN 2008	30 JUIN 2009
Nombre d'actions rémunérées (*)	7 502 871	7 496 721	7 521 869
Nominal	14 €	14 €	14 €
Dividendes distribués	4 126 579,05 €	4 123 196,55 €	4 137 027,95 €
Dividende par action	0,55 €	0,55 €	0,55 €

<sup>(\*)</sup> Hors actions détenues par Damartex privées de droit au dividende

Les dividendes sont intégralement éligibles à la réfaction prévue par l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts.

#### INFORMATIONS SUR LA REPARTITION DU CAPITAL ET SUR LES PARTICIPATIONS

Répartition du capital (article L.233-13 du Code de Commerce)

Participations en capital ou en droits de vote déclarées supérieures à 5 % au 30 juin 2010 :

	NOMBRE		NOMBRE	% DROITS
	D'ACTIONS DETENUES	% CAPITAL	DE DROITS DE VOTE	DE VOTE(*)
Société en commandite par actions JPJ-D	4 312 252	55,90	8 171 054	65,12
JPJ 2	509 695	6,61	509 695	4,06
Famille Despature (**)	764 308	9,91	1 163 070	9,27
Armance	386 000	5,00	386 000	3,08
FAAC Holding	571 400	7,41	1 142 800	9,11
Financière de l'Echiquier	562 911	7,30	562 911	4,49

<sup>(\*)</sup> Sur la base d'un capital composé, au 30 juin 2010, de 7 713 697 actions représentant 12 548 550 droits de vote déterminés, en application du deuxième alinéa de l'article 223-11 du règlement général AMF

Les modifications intervenues au cours de l'exercice 2009-2010 sont décrites ci-après dans le paragraphe « Franchissements de seuils déclarés conformément à l'article L.233-7 du Code de Commerce ».

#### **PARTICIPATIONS RÉCIPROQUES**

(articles L.233-29 et R.233-19 du Code de Commerce)

Il n'existe aucune participation réciproque à mentionner selon la réglementation en vigueur.

<sup>(\*\*)</sup> Il existe une action de concert liant la SCA JPJ-D, Armance, JPJ 2 et des membres de la famille Despature

### A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 9 NOVEMBRE 2010

#### **PACTE D'ACTIONNAIRES**

#### Action de concert

Financiers.

L'action de concert constituée entre la société en commandite par actions JPJ-D, Armance, JPJ 2 et des membres de la famille Despature porte sur 5 210 736 actions Damartex, représentant 9 069 789 droits de vote, soit 67,55 % du capital et 74,08 % des droits de vote déterminés en application du deuxième alinéa de l'article 223-11

du règlement général de l'Autorité des Marchés

Engagements collectifs de conservation

Suite à la scission de J.P.J. intervenue le 29 décembre 2009 et ayant donné lieu au transfert, sous forme d'apport, de 4 312 252 actions Damartex détenues par JPJ à JPJ-D, certains de ses actionnaires (dont JPJ-D) ont, en application de l'article 885 I Bis du Code Général des Impôts, signé le 30 décembre 2009 un engagement collectif de conservation de titres aux termes duquel ils se sont engagés à conserver au total 5 131 561 actions Damartex représentant, au jour de la signature dudit engagement, 66,53 % des actions composant son capital et 75,79 % des droits de vote attachés aux actions émises par la société.

Cet engagement collectif a été conclu pour une durée de deux ans à compter du 30 décembre 2009 se prolongeant automatiquement au-delà de ce délai de deux ans, pour une durée indéterminée. Il est précisé que cet engagement collectif a été signé

par les membres suivants du Conseil de Surveillance et du Directoire de la société Damartex :

- Paul Georges Despature,

Président du Conseil de Surveillance,

- Jean Despature,

membre du Conseil de Surveillance,

- Jean Guillaume Despature,

membre du Conseil de Surveillance,

- Victor Despature,

membre du Conseil de Surveillance,

- Wilfrid Le Naour,

membre du Conseil de Surveillance,

- Xavier Leurent,

membre du Conseil de Surveillance,

- Anthony Stahl,

membre du Conseil de Surveillance,

- Patrick Seghin,

Président du Directoire,

- Alain Défossez,

membre du Directoire.

Par ailleurs, la société Damartex a été informée que certains de ses actionnaires -dont JPJ-D- ont, en application de l'article 787 B du Code Général des Impôts, signé des engagements collectifs de conservation de titres aux termes desquels ils se sont engagés à conserver au total 4 925 660 actions Damartex représentant, au jour de la

signature desdits engagements, 63,86 % des actions composant son capital et 70,99 % des droits de vote attachés aux actions émises par la société. Ces engagements collectifs ont été conclus pour une durée de deux ans se prolongeant automatiquement au-delà de ce délai, pour une durée indéterminée.

Il est précisé que ces engagements collectifs ont été signés par les membres suivants du Conseil de Surveillance et du Directoire de la société Damartex :

- Paul Georges Despature,
   Président du Conseil de Surveillance,
- Jean Guillaume Despature, membre du Conseil de Surveillance,
- Wilfrid Le Naour, membre du Conseil de Surveillance,
- Patrick Seghin,
   Président du Directoire,
- Alain Défossez, membre du Directoire.

### DISPOSITIONS STATUTAIRES RELATIVES AUX DROITS DE VOTE MULTIPLES (extrait article 28)

Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel au capital qu'elles représentent. A égalité de valeur nominale chaque action de capital ou de jouissance donne droit à une voix.

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital qu'elles représentent, est attribué à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il sera justifié d'une inscription nominative depuis quatre ans au moins, au nom du même actionnaire, à la fin de l'année civile précédant chaque assemblée.

### FRANCHISSEMENTS DE SEUILS DÉCLARÉS CONFORMEMENT A L'ARTICLE L. 233-7 DU CODE DE COMMERCE

La société Armance a franchi en hausse, le 30 octobre 2009, le seuil de 5 % du capital de la société pour détenir 386 000 actions Damartex représentant autant de droits de vote, soit 5,004 % du capital et 3,15 % des droits de vote.

Ce franchissement de seuil résulte d'une acquisition d'actions Damartex sur le marché.

La société en commandite par actions JPJ-D a franchi en hausse, le 29 décembre 2009, les seuils de 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 1/3, 50 % du capital et des droits de vote et 2/3 des droits de vote de la société pour détenir 4 312 252 actions Damartex, représentant 8 171 054 droits de vote, soit 55,90 % du capital et 66,74 % des droits de vote

Ce franchissement de seuil résulte de la scission, intervenue le 29 décembre 2009, de la société en commandite par actions JPJ en deux sociétés en

### A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 9 NOVEMBRE 2010

commandite par actions distinctes (JPJ-D et JPJ-S) ayant entraîné notamment l'apport par JPJ à JPJ-D des 4 312 252 actions Damartex que JPJ détenait antérieurement.

Le franchissement par la société JPJ-D des seuils du tiers du capital et des droits de vote de la société Damartex a fait l'objet d'une décision de dérogation à l'obligation de déposer un projet d'offre publique de la part de l'Autorité des Marchés Financiers, dans sa séance du 1<sup>er</sup> décembre 2009.

Monsieur Joseph Despature a franchi en baisse, directement et indirectement par l'intermédiaire de la société Manacor qu'il contrôle, le 10 juin 2010, le seuil de 5 % des droits de vote de la société pour détenir directement et indirectement 357 280 actions Damartex représentant 449 096 droits de vote, soit 4,63 % du capital et 3,58 % des droits de vote.

Ce franchissement de seuil résulte d'un apport en nature par Monsieur Joseph Despature de 265 276 actions Damartex au profit de la société Manacor.

### DISPOSITIONS STATUTAIRES RELATIVES AUX FRANCHISSEMENTS DE SEUILS (extrait article 12)

Toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, venant à détenir un nombre d'actions représentant une proportion du capital social ou des droits de vote, égale ou supérieure à 1 % ou tout multiple de ce pourcentage, y compris au-delà des seuils de déclarations prévus par les dispositions légales et réglementaires, doit informer la société du nombre total d'actions et des droits de vote qu'elle possède, ainsi que des titres donnant accès à terme au capital et des droits de vote qui y sont potentiellement attachés, par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de cinq jours de bourse à compter du franchissement de seuil.

L'obligation d'informer la société s'applique également lorsque la participation de l'actionnaire en capital ou en droits de vote devient inférieure à chacun des seuils mentionnés à l'alinéa précédent.

Les sanctions prévues par la loi en cas d'inobservation de l'obligation de déclaration de franchissement des seuils légaux s'appliquent également en cas de non-déclaration du franchissement des seuils prévus par les présents statuts, à la demande, consignée dans le procèsverbal de l'Assemblée générale, d'un ou de plusieurs actionnaires détenant au moins 5 % du capital ou des droits de vote de la société.

Lors de la prochaine Assemblée générale, le Directoire proposera aux actionnaires de supprimer l'obligation statutaire relative aux franchissements de seuils et de procéder corrélativement à la suppression pure et simple des trois derniers alinéas de l'article 12 des statuts.

#### INFORMATIONS SUR LES PRISES DE PARTICIPATION ET SUR LES SOCIÉTÉS CONTROLÉES

Prises de participation dans des sociétés françaises au cours de l'exercice clos le 30 juin 2010 (article L.233-6 du Code de Commerce) : aucune participation n'a été prise dans de telles sociétés.

Dénomination des sociétés contrôlées directement ou indirectement et part du capital de Damartex qu'elles détiennent (article L.233-13 du Code de Commerce): aucune société contrôlée par Damartex ne détient d'actions d'autocontrôle.

### INFORMATIONS SUR LES ACHATS D'ACTIONS PROPRES (article L.225-211 du Code de Commerce)

La société a mis en œuvre plusieurs programmes de rachat d'actions successifs.

Le dernier programme de rachat a été lancé en 2009 ; autorisé par l'Assemblée générale mixte du 12 novembre 2009, il poursuivait principalement les objectifs suivants :

- animer le marché du titre et assurer sa liquidité par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'AMAFI reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers ;
- assurer la couverture de plans d'options d'achat d'actions ou l'attribution gratuite d'actions.

Au cours de l'exercice écoulé, sur la base des autorisations conférées par les Assemblées de 2008 et 2009, le Directoire a acheté 30 219 actions au cours moyen de 15,18 € et vendu 13 802 actions au cours moyen de 16,72 €. Le montant des frais de négociation s'est élevé à 4 100 euros.

Les 30 219 actions acquises ont été allouées aux objectifs autorisés comme suit :

- contrat de liquidité à hauteur de 11 880 actions (cours moyen d'achat de 15,49 €);
- couverture de plans d'options d'achat d'actions ou attribution gratuite d'actions à hauteur de 18 339 actions (cours moyen d'achat de  $14,98 \in$ ).

Les actions détenues par la société n'ont fait l'objet d'aucune réallocation à d'autres finalités depuis la dernière autorisation consentie par l'Assemblée générale du 12 novembre 2009.

Aucune annulation n'étant intervenue, le nombre des actions propres détenues par la société est de 209 054 actions au 30 juin 2010. Elles représentent 2,71 % du capital ; la valeur de cours d'achat de

### A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 9 NOVEMBRE 2010

l'action s'établit à 15,66 € pour une valeur nominale de 14 €.

Le Directoire propose aux actionnaires de se prononcer sur la mise en place d'un nouveau programme de rachat pour une période de dix-huit mois, en remplacement de l'actuel programme auquel il serait mis fin par anticipation. Ce nouveau programme de rachat permettrait d'acquérir jusqu'à 10 % des actions composant le capital de la société à ce jour ; ses objectifs seraient les suivants :

- animer le marché du titre et assurer sa liquidité, par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'AMAFI reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers :
- assurer la couverture de plans d'options d'achat d'actions attribuées à des salariés et mandataires sociaux du Groupe ou permettre l'attribution gratuite d'actions au bénéfice de salariés et mandataires sociaux du Groupe ;
- conserver les actions achetées et les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, étant précisé que les actions acquises à cet effet ne peuvent excéder 5 % du capital de la société ;
- procéder à l'annulation éventuelle des actions acquises, sous réserve de l'autorisation à conférer par l'Assemblée générale des actionnaires pour une durée de vingt quatre mois, soit jusqu'au 8 novembre 2012.

Par ailleurs, dans la mesure où l'un des objectifs de ce programme de rachat d'actions est destiné à permettre l'annulation d'actions rachetées par la société, le Directoire demandera à l'Assemblée générale de l'autoriser à annuler, sur ses seules délibérations, en une ou plusieurs fois, dans la limite de 10 % du capital calculé au jour de la décision d'annulation, déduction faite des éventuelles actions annulées au cours des vingt quatre mois précédents, les actions que la société détient ou détiendra par suite des rachats réalisés dans le cadre de l'article L.225-209 du Code de Commerce ainsi que de réduire le capital social à due concurrence.

### PROPOSITION DE MODIFICATIONS STATUTAIRES

Il est proposé à l'Assemblée :

- de modifier les articles 8 et 9 afin de les mettre en harmonie avec les textes ;
- de modifier l'article 13 afin d'introduire une règle particulière pour l'exercice du droit de vote en cas de démembrement de propriété

résultant d'une donation avec réserve d'usufruit :

- de modifier l'article 19 afin d'élargir les facultés de recours à la visioconférence ou aux moyens de télécommunications pour les réunions du Conseil de Surveillance.

### ELEMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE

(article L.225-100-3 du Code de Commerce)

Conformément à la réglementation en vigueur, il est fait mention des éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique :

- la structure du capital ainsi que les participations directes ou indirectes connues de la société Damartex et toutes informations en la matière sont décrites dans la rubrique « Informations sur la répartition du capital et sur les participations » ;
- il n'existe pas de restrictions statutaires à l'exercice des droits de vote, en dehors de la sanction de privation des droits de vote en cas de non-déclaration du franchissement des seuils prévus par les statuts (cf. extrait de l'article 12 des statuts);
- il n'existe pas de titres comportant des droits de contrôle spéciaux, en dehors de l'existence d'un droit de vote double dont bénéficient les actions totalement libérées justifiant d'une inscription nominative de quatre ans au moins au nom du même actionnaire (cf. extrait de l'article 28 des statuts);
- les engagements signés entres actionnaires pouvant entraîner des restrictions au transfert d'actions et à l'exercice des droits de vote ont été mentionnés à la rubrique « Pactes d'actionnaires » ;
- les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Directoire ainsi qu'à la modification des statuts sont respectivement prévues aux articles 15 et 30 des statuts ci-dessous littéralement reproduites :

#### Dispositions statutaires relatives à la nomination et au remplacement des membres du Directoire (article 15)

« Le Directoire est composé de deux membres au moins et de cinq membres au plus, personnes physiques, actionnaires ou non. Toutefois, si le capital est inférieur à la limite fixée par la loi, un Directeur général unique peut être nommé aux lieu et place du Directoire.

Dans les conditions et pour la durée fixée par la loi, les membres du Directoire sont nommés par le

### A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 9 NOVEMBRE 2010

Conseil de Surveillance qui en fixe le nombre, confère à l'un d'eux la qualité de Président et détermine leur rémunération.

Nul ne peut être nommé membre du Directoire s'il est âgé de plus de 65 ans. Tout membre du Directoire en fonction venant à dépasser cet âge est réputé démissionnaire d'office à l'issue de la plus prochaine réunion du Conseil de Surveillance.

Le Conseil de Surveillance est habilité à attribuer à un ou plusieurs membres du Directoire, qui porte alors le titre de Directeur Général, les pouvoirs conférés par la loi au Président du Directoire.

Les membres du Directoire sont rééligibles. En cas de vacance, le remplaçant est nommé pour le temps qui reste à courir jusqu'au renouvellement du Directoire. Si un siège de membre du Directoire est vacant, le Conseil de Surveillance doit le pourvoir dans le délai de deux mois de façon à ce que le nombre de Directeurs ne soit pas inférieur au minimum statutaire. A défaut, tout intéressé peut demander au Président du Tribunal de Commerce, statuant en référé, de procéder à cette nomination à titre provisoire. La personne ainsi nommée peut, à tout moment, être remplacée par le Conseil de Surveillance.

Les membres du Directoire ou le Directeur Général unique peuvent être révoqués par l'Assemblée générale ou par le Conseil de Surveillance. Si la révocation est décidée sans juste motif, elle peut donner lieu à dommages et intérêts. Si l'intéressé a conclu avec la société un contrat de travail, la révocation de ses fonctions de membre du Directoire ou de Directeur Général unique ne met pas fin à ce contrat. »

### Dispositions statutaires relatives à la modification des statuts (article 30)

« L'Assemblée générale extraordinaire est seule habilitée à modifier les statuts dans toutes leurs dispositions. Elle ne peut toutefois augmenter les engagements des actionnaires, sous réserve des opérations résultant d'un échange ou d'un regroupement d'actions régulièrement décidé et effectué.

L'Assemblée générale extraordinaire ne délibère valablement que si les actionnaires présents, représentés ou ayant voté à distance possèdent au moins sur première convocation, le quart et, sur deuxième convocation, le cinquième des actions ayant le droit de vote. A défaut de ce dernier quorum, la deuxième Assemblée peut être prorogée à une date postérieure de deux mois au plus à celle à laquelle elle avait été convoquée.

Elle statue à la majorité des deux tiers des voix dont disposent les actionnaires présents ou représentés ou ayant voté à distance. »

- en matière de pouvoirs, le Directoire bénéficie exclusivement des autorisations décrites à la rubrique « Informations sur les délégations en matière d'augmentation de capital et autres autorisations » ;

- les accords conclus par la société qui sont modifiés ou prennent fin en cas de changement de contrôle de la société sont les suivants : les contrats signés entre Damartex et les établissements de crédit concernant les lignes de crédit octroyées obligent celle-ci à informer les banques de tous projets relatifs à une modification significative de son actionnariat, notamment ceux qui auraient pour conséquence de donner son contrôle à une société nouvelle ;
- il n'existe pas d'accords particuliers prévoyant des indemnités en cas de cessation des fonctions des membres du Directoire.

INFORMATION SUR LES MODALITES DE CONSERVATION D'ACTIONS ISSUES DE LEVEES D'OPTIONS DONNANT DROIT A L'ACHAT D'ACTIONS ET DES ACTIONS ATTRIBUEES GRATUITEMENT AUX DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

(articles L.225-185 alinéa 4 et L.225-197-1 II alinéa 4 du Code de commerce)

Lors de sa réunion du 25 février 2010, le Conseil de Surveillance a fixé à 10 % la quotité d'actions issues des plans d'option d'achat d'actions et des plans d'attribution gratuite d'actions de la société devant être conservée par les membres du Directoire sous la forme nominative jusqu'à la fin de leur mandat.

INFORMATIONS SUR LES MANDATS ET FONCTIONS EXERCES ET SUR LES REMUNERATIONS VERSEES DURANT L'EXERCICE

(article L. 225-102-1 du Code de Commerce)

Mandats et fonctions exercées par les membres du Directoire et rémunérations versées par Damartex et ses filiales contrôlées

#### Patrick Seghin

- Président de Damart-Serviposte, Vernier-Leurent SAS et Afitex
- Président du Conseil d'Administration de Damart T.S.D
- Gérant de DSB

La rémunération de l'exercice est détaillée dans les tableaux en pages suivantes.

Par ailleurs, il est couvert par le régime de retraite à cotisations définies mis en place par Damartex depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005 et s'appliquant aux cadres dirigeants de la société ainsi qu'aux mandataires dont la rémunération est assimilée à du salaire au sens des articles 4 et 4bis de la Convention Collective Nationale des Cadres de 1947.

### A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 9 NOVEMBRE 2010

La cotisation associée à ce contrat est de 8% à charge de la société. En sa qualité de Président du Directoire, Patrick SEGHIN est également bénéficiaire du régime de la Garantie Sociale des Chefs et dirigeants d'entreprises (GSC) auquel Damartex adhère depuis le 1<sup>er</sup> Juillet 2002, et qui organise la protection sociale des mandataires non couverts par le régime de l'UNEDIC. La cotisation annuelle à ce régime est de 7 633 € pour 2010.

#### **Alain Defossez**

- Président de La Maison du Jersey
- Président du Conseil d'Administration de Damart Suisse AG
- Gérant de Damart Deutschland GmbH

La rémunération de l'exercice est détaillée dans les tableaux en pages suivantes.

Par ailleurs, il est également couvert par le régime de retraite à cotisations définies mis en place par Damartex depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005, selon les modalités susvisées.

L'offre et l'exercice d'option d'achat d'actions ainsi que l'attribution gratuite d'actions, afférents à ces deux dirigeants, sont compris dans les rapports spéciaux respectivement prévus par les articles L.225-184 et L.225-197-4 du Code de Commerce, présentés lors de l'Assemblée générale.

Les éléments spécifiques de rémunération des membres du Directoire relatifs aux régimes de retraite à cotisation définies et au régime GSC, font l'objet de conventions réglementées lesquelles ont été autorisées par le Conseil de Surveillance du 12 novembre 2009 et sont soumises à l'approbation de l'Assemblée générale.

Il est rappelé que chacun des membres du Directoire dispose d'un contrat de travail continuant à produire ses effets, et les rémunérations totales perçues pour l'exercice écoulé sont détaillées dans le tableau normalisé en page suivante.

Mandats exercés par les membres du Conseil de Surveillance et rémunérations versées par Damartex et ses filiales contrôlées

#### Paul Georges Despature

- Président du Directoire de Somfy SA
- Membre du Conseil de Surveillance de CIAT Group SA et Compagnie Industrielle d'Applications Thermiques SA
- Administrateur de FAAC SpA
- Gérant de CMC SARL et FIDEP

La rémunération de l'exercice est détaillée dans les tableaux en pages suivantes

#### **Jean-Bernard Guillebert**

- Président du Conseil de Surveillance de Somfy SA
- Administrateur de Groupe Auchan et de Groupe ADEO

La rémunération de l'exercice est détaillée dans les tableaux en pages suivantes

#### Jean Despature

 Vice-Président du Conseil de Surveillance de Somfy SA

La rémunération de l'exercice est détaillée dans les tableaux en pages suivantes

#### Jean Guillaume Despature

- Gérant de FIDEP et de Variosys Technologie SARL

La rémunération de l'exercice est détaillée dans les tableaux en pages suivantes.

#### **Victor Despature**

- Président du Conseil de Surveillance des SCA Boulinvest, Soparthlon B, JPJ-D et JPJ-S,
- Président-Directeur Général de MCSA
- Président de la SAS MCSA 2E
- Membre du Conseil de Surveillance de Somfy SA
- Représentant de MCSA, Président des SAS Sipem, Celerc et ADC
- Représentant permanent de la SCA Cimoflu, membre du Conseil de Surveillance de la SCA Soparchan B
- Gérant des SC Sopardic, Horatio, Point du Jour, Soparboul, Vicma, Devin-VD, SARL MCSA – Tunis et des SCI Le Maréchal, Pouzaint et CJP

La rémunération de l'exercice est détaillée dans les tableaux en pages suivantes

#### Wilfrid Le Naour

- Président du Conseil de Surveillance de Financière Nouveau Monde SA, Cotherm Participations SAS et Cotherm Développement SAS
- Président de Somfy Ltd, Nouveau Monde Participation SAS
- Membre du Directoire de Somfy SA
- Membre du Conseil de Surveillance de Ciat Group SA et Compagnie Industrielle d'Applications Thermiques SA
- Membre du Comité de Surveillance de Financière Performance SA
- Administrateur de FAAC SpA, Somfy Systems Inc., Somfy Middle East Co Ltd, Somfy Mexico SA de CV, Gaviota Simbac SL et Sirem International SA
- Gérant de Somfy GmbH, SC Euterpe, SC Albatros, SCI du 43 rue du Battant et SCI du 97 rue du Battant

La rémunération de l'exercice est détaillée dans les tableaux en pages suivantes.

#### **Xavier Leurent**

- Membre du Conseil de Surveillance de Somfy SA
- Gérant de FIDEP

La rémunération de l'exercice est détaillée dans les tableaux en pages suivantes.

#### **Anthony Stahl**

- Membre du Conseil de Surveillance de Somfy SA et des SCA JPJ-D et JPJ-S, La rémunération de l'exercice est détaillée dans les tableaux en pages suivantes.

Il est proposé à l'Assemblée de nommer un nouveau membre du Conseil de Surveillance, Monsieur Eric Blanchard pour une durée de six années venant à expiration à l'issue de l'Assemblée générale tenue en 2016 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

### Procédure de fixation des rémunérations des mandataires sociaux

La rémunération des dirigeants ci-après détaillée est proposée par le Comité des rémunérations. Elle est étalonnée annuellement auprès d'experts et est conforme au marché.

Le Comité des rémunérations définit et soumet au Conseil de Surveillance les différentes composantes de la rémunération des mandataires sociaux afin que leur rémunération soit arrêtée.

Le Conseil de Surveillance arrête la part variable de la rémunération annuelle des membres du Directoire sur la base d'une grille d'objectifs fixés d'un commun accord.

Tableau de synthèse des rémunérations des membres du Directoire et du Conseil de Surveillance versées sur l'exercice

	2009/2010	2008/2009		2009/2010	2008/2009
Monsieur Patrick Seghin	2000/2010	2000/2000	Monsieur Xavier Leurent	2003/2010	2000/2003
Président du Directoire			Membre du Conseil de Surveillance		
Rémunérations versées (**) Valorisation des options attribuées	450 589	358 682	Rémunérations versées Valorisation des options attribuées	3 200	4 000
au cours de l'exercice (*) Valorisation des actions de performance	28 200	0	au cours de l'exercice (*)  Valorisation des actions de performance	0	0
attribuées au cours de l'exercice (*)	40 122	44 275	attribuées au cours de l'exercice (*)	0	0
Total	518 911	402 957	Total	3 200	4 000
				'	
Monsieur Alain Défossez			Monsieur Anthony Stahl		
Membre du Directoire			Membre du Conseil de Surveillance		
Rémunérations versées Valorisation des options attribuées	370 263	354 336	Rémunérations versées Valorisation des options attribuées	2 400	4 000
au cours de l'exercice (*) Valorisation des actions de performance	18 800	0	au cours de l'exercice (*) Valorisation des actions de performance	0	0
attribuées au cours de l'exercice (*)	34 178	12 650	attribuées au cours de l'exercice (*)	0	0
Total	423 241	366 986	Total	2 400	4 000
Monsieur Paul Georges Despature			Monsieur Jean Despature		
Président du Conseil de Surveillance			Membre du Conseil de Surveillance		
Rémunérations versées Valorisation des options attribuées au	150 000	150 000	Rémunérations versées Valorisation des options attribuées	2 400	2 950
cours de l'exercice (*) Valorisation des actions de performance	0	0	au cours de l'exercice (*) Valorisation des actions de performance	0	0
attribuées au cours de l'exercice (*)	0	0	attribuées au cours de l'exercice (*)	0	0
Total	150 000	150 000	Total	2 400	2 950
Monsieur Jean-Bernard Guillebert			Monsieur Wilfrid Le Naour		
Vice-président du Conseil de Surveillance			Membre du Conseil de Surveillance		
Rémunérations versées Valorisation des options attribuées	11 400	25 000	Rémunérations versées Valorisation des options attribuées	3 200	1 600
au cours de l'exercice (*) Valorisation des actions de performance	0	0	au cours de l'exercice (*) Valorisation des actions de performance	0	0
attribuées au cours de l'exercice (*)	0	0	attribuées au cours de l'exercice (*)	0	0
Total	11 400	25 000	Total	3 200	1 600
Monsieur Victor Despature			Monsieur Jean Guillaume Despature		
Membre du Conseil de Surveillance			Membre du Conseil de Surveillance		
Rémunérations versées Valorisation des options attribuées	9 600	13 200	Rémunérations versées Valorisation des options attribuées	3 200	1 200
au cours de l'exercice (*) Valorisation des actions de performance	0	0	au cours de l'exercice (*) Valorisation des actions de performance	0	0
attribuées au cours de l'exercice (*)	0	0	attribuées au cours de l'exercice (*)	0	0
Total	9 600	13 200	Total	3 200	1 200

<sup>(\*)</sup> Cette valeur correspond à la valeur des options et instruments financiers lors de leur attribution telle que retenue dans le cadre de l'application d'IFRS 2, avant effet de l'étalement au titre d'IFRS 2 de la charge sur la période d'acquisition.

<sup>(\*\*)</sup> dont 262 687 € versés par Damartex et 187 902 € versés par une société non contrôlée par Damartex au sens de l'article L.233-16 du Code de commerce, mais contrôlée par une société ayant des liens à raison de l'existence de mandataires sociaux communs. Les montants au titre de l'exercice précédent s'élèvent respectivement à 210 003 € et 148 679 €.

#### Récapitulatif individuel des rémunérations versées sur l'exercice

	2009/2010	2008/2009		2009/2010	2008/2009
Monsieur Patrick Seghin	2009/2010	2000/2009	Monsieur Xavier Leurent	2009/2010	2000/2009
Président du Directoire		_	Membre du Conseil de Surveillance		
Rémunération fixe	348 804	256 503	Rémunération fixe	0	C
Rémunération variable	90 000	0	Rémunération variable	0	
Rémunération exceptionnelle	0	100 000	Rémunération exceptionnelle	0	
Jetons de présence	0	0	Jetons de présence	3 200	4 000
Avantages en nature	11 785	2 179	Avantages en nature	0	4 000
Total	450 589	358 682	Total	3 200	4 000
Total	430 303	330 002	Total	3 200	7 000
Monsieur Alain Défossez			Monsieur Anthony Stahl		
Membre du Directoire			Membre du Conseil de Surveillance		
Rémunération fixe	309 878	292 602	Rémunération fixe	0	C
Rémunération variable	40 000	39 700	Rémunération variable	0	
Rémunération exceptionnelle	14 945	15 684	Rémunération exceptionnelle	0	
Jetons de présence	0	0	Jetons de présence	2 400	4 000
Avantages en nature	5 440	6 350	Avantages en nature	0	
Total	370 263	354 336	Total	2 400	4 000
Monsieur Paul Georges Despature			Monsieur Jean Despature		
Président du Conseil de Surveillance			Membre du Conseil de Surveillance		
Rémunération fixe	150 000	150 000	Rémunération fixe	0	C
Rémunération variable	0	0	Rémunération variable	0	C
Rémunération exceptionnelle	0	0	Rémunération exceptionnelle	0	C
Jetons de présence	0	0	Jetons de présence	2 400	2 950
Avantages en nature	0	0	Avantages en nature	0	C
Total	150 000	150 000	Total	2 400	2 950
Monsieur Jean-Bernard Guillebert			Monsieur Wilfrid Le Naour		
Vice-président du Conseil de Surveillance			Membre du Conseil de Surveillance		
Rémunération fixe	0	0	Rémunération fixe	0	C
Rémunération variable	0	0	Rémunération variable	0	C
Rémunération exceptionnelle	0	0	Rémunération exceptionnelle	0	C
Jetons de présence	11 400	25 000	Jetons de présence	3 200	1 600
Avantages en nature	0	0	Avantages en nature	0	C
Total	11 400	25 000	Total	3 200	1 600
Monsieur Victor Despature			Monsieur Jean Guillaume Despatur	Э	
Membre du Conseil de Surveillance			Membre du Conseil de Surveillance		
Rémunération fixe	0	0	Rémunération fixe	0	C
Rémunération variable	0	0	Rémunération variable	0	(
Rémunération exceptionnelle	0	0	Rémunération exceptionnelle	0	(
Jetons de présence	9 600	13 200	Jetons de présence	3 200	1 200
Avantages en nature	0	0	Avantages en nature	0	C
Total	9 600	13 200	Total	3 200	1 200

#### Jetons de présence versés sur l'exercice

	2009/2010	2008/2009
Monsieur Jean-Bernard Guillebert	11 400	25 000
Monsieur Victor Despature	9 600	13 200
Monsieur Xavier Leurent	3 200	4 000
Monsieur Wilfrid Le Naour	3 200	1 600
Monsieur Jean Guillaume Despature	3 200	1 200
Monsieur Anthony Stahl	2 400	4 000
Monsieur Jean Despature	2 400	2 950

Il est proposé à l'Assemblée de fixer à 50 000 euros le montant des jetons de présence à répartir entre les membres du Conseil de Surveillance pour l'exercice en cours.

#### Options attribuées durant l'exercice

				DATE D'OUVERTURE	DATE LIMITE DE
	DATE DU	PRIX D'EXERCICE	NOMBRE	DE LEVÉE DES	LEVÉE DES
	PLAN	DE L'OPTION	D'OPTIONS	OPTIONS	OPTIONS
Monsieur Patrick Seghin	29.01.2010	14,85 €	6 000	29.01.2014	30.06.2015
Monsieur Alain Défossez	29.01.2010	14,85 €	4 000	29.01.2014	30.06.2015

#### Options levées durant l'exercice

Néant

#### Actions gratuites attribuées durant les exercices précédents, qui se sont poursuivies sur l'exercice

		DATE DU PLAN	VALORISATION DES ACTIONS			DATE DE DISPONIBILITÉ
N	lonsieur Patrick Seghin	01.10.2008	12,65 €	3 500	04.10.2010	04.10.2012
N	lonsieur Alain Défossez	01.10.2008	12,65 €	1 000	04.10.2010	04.10.2012

#### Actions de performance attribuées durant l'exercice

	DATE DU PLAN	VALORISATION DES ACTIONS	NOMBRE D'ACTIONS	DATE D'ACQUISITION	DATE DE DISPONIBILITÉ
Monsieur Patrick Seghin	29.01.2010	14,86 €	2 700	30.01.2012	30.01.2014
Monsieur Alain Défossez	29.01.2010	14,86 €	2 300	30.01.2012	30.01.2014

#### Actions gratuites devenues disponibles durant l'exercice

Néant

### INFORMATIONS SUR LES DELEGATIONS EN MATIERE D'AUGMENTATION DE CAPITAL ET AUTRES AUTORISATIONS (article L. 225-100 du Code de Commerce)

Le Directoire bénéficie des autorisations suivantes :

	DATE DE L'AG	DATE D'EXPIRATION DE LA DÉLÉGATION	MONTANT AUTORISE	UTILISATIONS AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2010	MONTANT RÉSIDUEL AU 30 JUIN 2010
Autorisation d'émettre des options d'achat d'actions	AGM 13 novembre 2008	12 janvier 2012	3 % du capital social	0,23 % du capital social	2,77 % du capital social
Autorisation d'attribuer des actions gratuites existantes	AGM 13 novembre 2008	12 janvier 2012	3 % du capital social	0,59 % du capital social	2,41 % du capital social
Autorisation de procéder au rachat d'actions	AGM 12 novembre 2009	11 mai 2011	7,51 % du capital social	0,33 %du capital social	7,18 % du capital social

Il ne bénéficie d'aucune délégation de compétence ou de pouvoirs accordée par l'Assemblée générale en matière d'augmentation de capital relevant des articles L.225-129-1 et L.225-129-2 du Code de Commerce.

#### INFORMATIONS SUR LES DELAIS DE PAIEMENT (article L. 441-6-1 du Code de Commerce)

Au 30 juin 2010, le solde des dettes à l'égard des fournisseurs de Damartex s'élèvent à 338 528,68 €, dont 221 100,15 € échues à cette date et 117 428,53 € non échues payables à trente jours au plus.

Il n'y a pas de solde en ce qui concerne les créances clients au 30 juin 2010.

### INFORMATIONS SUR LES OPERATIONS REALISEES PAR LES DIRIGEANTS DURANT L'EXERCICE (article 223-26 du Règlement Général AMF)

A la connaissance de la société, diverses opérations d'achat, vente et transfert entrant dans le champ d'application de l'article L. 621-18-2 du Code Monétaire et Financier ont été réalisées pour un montant respectif de 351 528,05 €, 147 600 € et 135 600 € durant l'exercice écoulé.

#### **GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

Lors de sa réunion du 25 février 2010, le Conseil de Surveillance de Damartex a décidé de se référer désormais au Code de gouvernement d'entreprise pour les valeurs moyennes et petites publié en décembre 2009 par Middlenext dont les prescriptions sont apparues mieux adaptées que celles édictées par l'AFEP et le MEDEF, au regard de la taille de la société et de la structure de son capital.

#### **COMITE D'AUDIT**

Le Comité d'audit, créé le 1 er juillet 2002 et composé actuellement de deux membres, a pour mission de s'assurer de la pertinence et de la permanence des méthodes comptables adoptées pour l'établissement des comptes consolidés et sociaux et de vérifier que les procédures internes de collecte et de contrôle des informations garantissent celles-ci.

Le Comité d'audit s'est réuni quatre fois au cours de l'exercice 2009-2010.

### A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 9 NOVEMBRE 2010

#### **COMITE DE REMUNERATIONS**

Le Comité de rémunérations, créé le 1<sup>er</sup> juillet 2002 et composé de deux membres, a pour mission de soumettre au Conseil de Surveillance des propositions concernant notamment le montant et les modalités de calcul de la rémunération des mandataires sociaux et des principaux dirigeants, et d'émettre un avis sur le montant des jetons de présence.

Le Comité de rémunérations s'est réuni trois fois au cours de l'exercice 2009-2010.

### INDEPENDANCE DES MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Selon la huitième recommandation du Code de gouvernement d'entreprise Middlenext, les critères permettant de qualifier un membre du Conseil d'indépendant sont les suivants :

- ne pas être salarié ni mandataire social dirigeant de la société ou d'une société de son groupe et ne pas l'avoir été au cours des trois dernières années,
- ne pas être client, fournisseur ou banquier significatif de la société ou de son groupe ou pour lequel la société ou son groupe représente une part significative de l'activité,
- ne pas être actionnaire de référence de la
- ne pas avoir de lien familial proche avec un mandataire social ou un actionnaire de référence
- ne pas avoir été auditeur de l'entreprise au cours des trois dernières années.

Au regard des critères ainsi posés, deux des membres du Conseil de Surveillance : Jean-Bernard Guillebert et Wilfrid Le Naour, sont considérés comme indépendants selon la définition donnée par le Code précité.

Ces derniers font bénéficier le Groupe Damartex de toute leur expérience dans les domaines de la finance, de la gestion et du contrôle des risques.

Les autres membres du Conseil de Surveillance appartiennent à la famille fondatrice. Ils sont très largement investis dans le Groupe et sont engagés à long terme en ayant comme objectif la création de valeur pour toutes les parties prenantes de Damartex.

INFORMATIONS SUR LES ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT (articles L. 232-1 et L. 233-23 du Code de Commerce)

La mission du service Recherche et Développement est de permettre au Groupe Damartex de renforcer sa position de leader dans les domaines de bénéfice client repris dans la stratégie de marque :

- les vêtements de confort thermique (Thermolactyl, Océalis et Climatyl),
- les textiles de soin du corps et de la peau (Lineastyl by Damart),
- le confort de la marche (Amortyl).

#### Les activités de recherche visent :

- à développer des outils et des protocoles de test toujours plus performants et au plus près des conditions d'usage des produits, afin d'apporter davantage de garanties aux clientes et de sélectionner les produits les plus efficaces.
- à la conduite de projets destinés à intégrer à l'offre des produits toujours plus innovants et performants,
- à accompagner les responsables produits dans la déclinaison d'une offre complète et adaptée aux clientes pour chacune des technologies développées.

Sur l'exercice écoulé, on note en particulier :

- une bonne avancée des travaux sur la qualification des étoffes Thermolactyl et Océalis grâce à la mise au point d'un logiciel de prédiction des sensations thermiques (PSTE) et au développement d'un protocole de test pour évaluer les performances des étoffes réflectrices d'infra-rouge,
- la mise au point d'une nouvelle matière sousvêtement Thermolactyl qui, au-delà de la chaleur, intègre de nombreux bénéfices de confort additionnels : absence d'odeur, plus grande finesse, meilleure respirabilité, bon transfert de la transpiration, facilité d'entretien, possibilité d'utiliser le sèche-linge...

La matière a porté l'événement produit Thermolactyl Evolution de la saison Hiver 2009,

- le développement d'une nouvelle matière Océalis reprenant les attentes exprimées par les clientes pour un vêtement d'été, utilisée pour l'évènement produit avec Christine Arron,
- de très bonnes avancées dans le développement d'une technologie exclusive pour Océalis, grâce à la finalisation d'une thèse de doctorat avec un étudiant de l'ENSAIT aux résultats prometteurs,
- la mise au point d'une nouvelle formulation cosmétique pour élargir l'offre des textiles Lineastyl avec un bénéfice d'amélioration de la microcirculation sanguine pour des articles chaussants ou leggings anti-jambes lourdes.

### A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 9 NOVEMBRE 2010

INFORMATIONS SUR LES CONSEQUENCES ENVIRONNEMENTALES DE L'ACTIVITE DE LA SOCIETE (article L. 225-102-1 du Code de Commerce)

Damartex a poursuivi, durant l'exercice écoulé, divers projets visant à favoriser l'économie solidaire.

C'est ainsi que la filiale française a mis en place le dispositif initié par TRIBOULO, une entreprise de réinsertion dont l'activité est la récupération et le recyclage de vieux vêtements. Un contrat a, d'autre part, été conclu avec la société d'intérim JANUS dont la spécificité est de réinsérer des personnes en difficulté sociale ; à ce titre, six personnes sont employées sur les sites français.

Au-delà de ces actions en faveur de l'économie solidaire, une association est désormais choisie chaque année envers laquelle les efforts se concentrent en France; en 2010, c'est l'association des Restos du Cœur qui a bénéficié d'une collecte de produits alimentaires sur chaque site.

Des causes importantes sont également soutenues à l'étranger : la filiale britannique a apporté pour la septième année consécutive son appui à la recherche contre le cancer du sein et créé pour cette occasion un modèle de sous-vêtements en édition limitée.

Par ailleurs, Damartex s'efforce de promouvoir le développement durable au quotidien veillant notamment à réduire les consommations d'énergies et de fournitures.

Les actions de bonne pratique continuent d'être menées en matière de réduction du volume de papier. C'est ainsi que les papiers utilisés pour les catalogues sont imprimés sur du papier provenant de forêts gérées durablement ; la filiale française adhère à Écofolio pour contribuer à la protection de l'environnement en favorisant le recyclage des papiers.

Une politique d'achat durable est aussi menée tendant à améliorer l'éco-efficacité par l'utilisation en interne d'un papier requérant en moyenne 20 % de matières premières en moins (eau et bois) lors de leur fabrication et assurant une meilleure recyclabilité.

Sur les sites français, il est également procédé à la récupération des déchets de papier et de carton; leur recyclage est ensuite assuré par une entreprise spécialisée. Selon le dernier bilan établi à fin 2009, 1 492 tonnes de ces déchets ont été recyclées, ce qui représente 25 362 arbres, soit 507 tonnes de CO2 absorbées.

Enfin, Damartex participera à la quatrième édition du World Forum Lille qui aura lieu les, 24, 25 et 26 novembre 2010 à Lille Grand Palais sur le thème de « L'entreprise responsable ». Durant le premier semestre 2010, les équipes de Damartex ont travaillé sur le Manifeste de l'Economie Responsable, charte aux termes de laquelle les entreprises signataires affirment que l'économie peut être différente, responsable et qui le prouvent en s'appuyant sur des réalisations concrètes d'entreprises.

### INFORMATIONS SUR LES CONSEQUENCES SOCIALES DE L'ACTIVITE DE LA SOCIETE

(article L. 225-102-1 du Code de Commerce)

#### **Damartex poursuit son internationalisation**

La nouvelle organisation du groupe entamée en 2009 est désormais effective. Les catalogues Damart Printemps-Eté 2011 ont été élaborés autour du nouveau process international. En France, en Belgique et en Grande-Bretagne, les équipes Commercialisation et gestion de l'offre ont sélectionné les assortiments de leurs choix dans la collection internationale.

La formation constitue un axe d'investissement prioritaire pour accompagner ces évolutions. Chaque collaborateur étant amené à travailler avec les autres pays et notamment la Grande-Bretagne a pu suivre une formation d'anglais alliant tutorat régulier avec un professeur et e-learning.

En lien avec la stratégie et les valeurs de Damartex et dans un souci de transparence, le groupe RH international CMT (Change Management Team) a élaboré, en lien avec les équipes RH pays, un référentiel international des fonctions. L'ensemble des managers et des cadres et assimilés cadres ont suivi une journée de formation pour découvrir cet outil de gestion des carrières et des rémunérations et le présenter à leurs collaborateurs.

#### Un nouveau dispositif d'épargne salariale

Pour permettre à l'ensemble des collaborateurs de se constituer une épargne avec un objectif Retraite, les Organisations syndicales des activités VAD et Magasins ont conclu en date du 5 juillet 2010 un accord portant sur la mise en place d'un Plan Epargne Retraite Collectif (Perco) au sein des sociétés Damart Serviposte et DSB.

Dispositif facultatif, le Perco est ouvert à l'ensemble des salariés cumulant 3 mois d'ancienneté dans le Groupe. Il permet au salarié de se constituer une épargne en vue de la retraite ou d'un projet d'acquisition de résidence principale.

Ce nouveau plan vient compléter le dispositif d'épargne salariale existant : Intéressement, Participation, Plan Epargne Entreprise (PEE).

### A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 9 NOVEMBRE 2010

### Notre passion du Senior s'exerce aussi dans l'entreprise

Le groupe Damartex considère que l'entreprise doit rester un nid d'opportunités à saisir pour concrétiser un projet professionnel et continuer à développer de nouvelles compétences. Terminer sa carrière ne signifie pas ne plus en être acteur. C'est en ce sens que la Direction de la filiale française et les Délégués syndicaux ont signé le 7 décembre 2009 un accord sur l'emploi des salariés Seniors pour les activités VAD et magasins en orientant ses actions sur la gestion de carrière du salarié, ainsi que sa santé et ses conditions de travail.

#### Prévenir le stress au travail

En France, un accord de méthode relatif à la prévention des risques psychosociaux, du stress et des Troubles Musculo-Squelettiques (TMS) a été signé avec les partenaires sociaux en début d'année 2010. Cet accord s'inscrit dans le cadre de l'accord national interprofessionnel sur le stress au travail de juillet 2008 et transcrit, au niveau de l'entreprise, l'ensemble des dispositions prévues. Il a vocation à cadrer et à préparer les futures négociations avec les partenaires sociaux.

### INFORMATIONS SUR LA PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES SALARIES AU CAPITAL

(article L.225-102 du Code de Commerce)

Aucune action Damartex n'est détenue, au 30 juin 2010, par des salariés de la société et des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L.225-180 du Code de Commerce dans le cadre d'un plan d'épargne entreprise non plus que par d'anciens salariés dans le cadre d'un fonds commun de placement.

#### **INFORMATIONS SUR LES AUTRES RISQUES**

(articles L. 225-100 al 4 et 6 et 225-102-1 du Code de Commerce)

#### **Risques financiers**

Afin de gérer au mieux son exposition au risque de change et au risque de taux qui découlent de son activité industrielle et commerciale, le Groupe a recours à certains instruments financiers dans un but de couverture et non de spéculation.

#### Risques de change

Le groupe Damartex met en place des instruments de couverture de change sur ses flux de trésorerie futurs. L'essentiel de ces flux concerne des achats en dollars américains compte tenu des importations en provenance d'Asie ou du Moyen Orient. Les instruments financiers dérivés consistent essentiellement en contrats de change à terme et d'options sur devises.

La juste valeur de ces instruments de couverture valorisés s'élève à + 2 441 K€.

#### Risques juridiques

Le groupe Damartex n'est pas soumis à une réglementation particulière concernant son activité. L'exploitation de son activité ne requiert pas d'autorisation légale ou réglementaire spécifique, hormis les obligations d'inscription au Registre du Commerce et des Sociétés, et de droit boursier.

Le groupe Damartex est impliqué dans un certain nombre de procédures contentieuses mineures relatives à son activité. Ces procédures ne devraient pas avoir d'impact négatif significatif sur la situation financière du Groupe. A la connaissance du Groupe, il n'existe pas de faits exceptionnels ou de litiges susceptibles d'avoir une incidence négative significative sur l'activité, le patrimoine ou les résultats du Groupe et de ses filiales.

#### Assurances - couverture des risques

Le groupe Damartex est couvert par plusieurs polices concernant les risques suivants :

- « Dommage aux biens" couvrant les immeubles et leur contenu (matériel, marchandises, informatique) à hauteur des dommages susceptibles d'être encourus
- Assurance « Perte d'exploitation consécutive »

Dans le cadre de ces deux polices, les événements assurés sont l'incendie, les explosions, la foudre, les émanations, les vapeurs, les impacts d'objets aériens, les risques électriques, la tempête, la neige, les attentats, les actes de terrorisme et de vandalisme, les émeutes, les dégâts des eaux, le gel, les bris de machines et le vol

sur matériel informatique, les catastrophes naturelles et autres événements non dénommés.

- Responsabilité civile générale relative aux conséquences pécuniaires de la responsabilité de l'assuré par suite de dommages corporels, matériels, ou immatériels causés à autrui du fait ou à l'occasion des activités.
- Responsabilité civile des mandataires sociaux,
- Assurance marchandises transportées.

#### Risques pays

L'essentiel de l'activité est réalisé dans des pays actuellement stables : France, Grande-Bretagne, Belgique, Luxembourg, Pays-Bas, Suisse, Allemagne et Tunisie.

### A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 9 NOVEMBRE 2010

INFORMATIONS SUR LES DEPENSES NON DEDUCTIBLES (articles 39-4 et 223 quater du Code Général des Impôts)

Les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2010 ne comportent pas de dépenses non admises dans les charges déductibles pour l'assiette de l'impôt sur les sociétés au regard des articles 39-4 et 223 quater du Code Général des Impôts.

#### **EVOLUTION BOURSIERE**

Durant l'exercice 2009-2010, l'action Damartex a enregistré une hausse de valeur de 85,11 %. Au 30 juin 2009, dernier jour de Bourse correspondant au jour de clôture de l'exercice précédent, le titre valait 9,94 € pour coter 18,40 € au 30 juin 2010.

Ce gain est à la fois lié à la reprise générale de la place financière et à une révision à la hausse des objectifs de cours et l'adoption d'une recommandation Achat par les analystes couronnant ainsi les efforts positifs d'une stratégie centrée sur la performance commerciale et financière, illustrés par les résultats semestriels du 31 décembre 2009 supérieurs aux attentes.

Sur la base du dernier cours, et compte tenu d'un dividende unitaire de  $0,60 \in$ , le rendement de l'action Damartex ressort à 3,26 %.

Le marché de l'action a enregistré des transactions extrêmes de 3 900 à 39 464 par mois ; la moyenne mensuelle étant de 15 361 titres.

#### **ÉVÉNEMENTS POSTERIEURS**

Le Groupe Damartex a procédé, le 20 juillet 2010, à l'acquisition de la totalité du capital d'Afibel, pour un prix de 52,5 millions d'euros, montant correspondant à une valeur d'entreprise de 34,5 millions d'euros, compte tenu d'une trésorerie reprise de 18 millions d'euros.

La réalisation de l'opération fait suite à l'avis favorable rendu par l'Autorité de la Concurrence. Elle permet au Groupe de bénéficier d'un effet de taille significatif, mais aussi et surtout de mieux couvrir le marché du sénior, en s'appuyant sur deux marques fortes et complémentaires (Afibel et Damart) et sur deux entités culturellement et géographiquement fortes.

La société Afibel est, en effet, le numéro trois français de la vente à distance de vêtements et d'accessoires pour séniors. Elle compte près de 500 salariés, employés pour la plupart sur son site de Villeneuve d'Ascq, et détient un fichier de plus d'1,3 million de clients actifs, répartis entre la France, la Grande-Bretagne et la Belgique. Son chiffre d'affaires, hors taxes, s'est élevé sur le dernier exercice clos le 30 septembre 2009 à 151,9 millions d'euros et son résultat opérationnel, corrigé des éléments exceptionnels, à 4,4 millions d'euros.

#### **PERSPECTIVES**

Le fait marquant de l'exercice en cours sera l'intégration d'Afibel. L'objectif est non pas de procéder à la fusion avec Damart, mais de maintenir les deux entités séparées en leur permettant d'exploiter au mieux leurs possibilités de coopération (partage des bonnes pratiques, optimisation des prestations externes...). L'entrée de la société dans le périmètre de consolidation de Damartex est effective à compter de la date de prise de contrôle. Elle aura au titre du présent exercice une faible incidence sur l'endettement, du fait de la solidité financière du Groupe, et un impact positif sur les résultats.

Le développement de la vente à distance, conforté par la croissance des sites de vente en ligne, et l'expansion du parc de magasins à l'enseigne Damart seront parallèlement poursuivis. Ils s'appuieront sur l'accélération du renouvellement de l'offre de produits et la dynamisation des actions de communication.

Le Directoire

## RESULTATS FINANCIERS DE DAMARTEX AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

DATE D'ARRETE	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009	30 JUIN 2008	30 JUIN 2007	30 JUIN 2006
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	107 991 758	107 991 758	107 991 758	107 991 758	107 991 758
Nombre d'actions ordinaires	7 713 697	7 713 697	7 713 697	7 713 697	7 713 697
Nombre maximal d'actions à créer	-	-	-	-	-
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	519 993	504 866	619 962	609 000	600 000
Résultat avant impôt, participation, dotations aux amortissements et provisions	4 222 687	9 939 295	-1 410 629	9 199 470	11 443 793
Impôts sur les bénéfices	-1 861 973	-676 645	-2 017 056	-1 375 184	-639 548
Dotations aux amortissements et provisions	-2 258 836	-12 723 294	14 818 181	727 235	657 500
Résultat net	8 343 496	23 339 234	-14 211 754	9 847 419	11 425 841
Résultat distribué	4 242 533	4 242 533	4 242 533	4 242 533	4 242 533
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôts, participation, avant dotations aux amortissements et provisions	0,79	1,38	0,08	1,37	1,57
Résultat après impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	1,08	3,03	-1,84	1,28	1,48
Dividende attribué	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	6	3	3	3	4
Masse salariale	569 603	706 162	355 887	401 484	393 259
Somme versées en avantage sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales)	159 676	167 672	137 511	150 038	137 493

RAPPORT DU PRESIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE SUR LE CONTROLE INTERNE ET LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

La loi fait obligation au Président du Conseil de Surveillance des sociétés anonymes dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé (Euronext Paris) de rendre compte, dans un rapport joint à celui du Conseil :

- des références faites à un code de gouvernement d'entreprise,
- de la composition ainsi que des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil de Surveillance,
- des modalités particulières relatives à la participation des actionnaires à l'assemblée générale,
- des principes et règles arrêtés pour déterminer les rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux.
- des éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique,
- des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société.

Sous l'autorité du Président du Conseil de Surveillance, les contributeurs à la réalisation de ce rapport ont notamment été les Directions Financière et Juridique de la Société et le Service de l'Audit interne.

Le présent rapport a été soumis à l'approbation du Conseil de Surveillance le 30 août 2010 et transmis aux Commissaires aux comptes.

#### I - LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

En matière de Code de gouvernement d'entreprise, notre Société se réfère au Code Middlenext de gouvernement d'entreprise pour les valeurs moyennes et petites de décembre 2009, disponible sur<u>mailto:</u> le site de Middlenext (www.middlenext.com), ci-après le Code de référence.

Le Conseil déclare avoir pris connaissance des éléments présentés dans la rubrique « points de vigilance » de ce Code.

Seule la disposition relative à l'existence d'un Règlement Intérieur de ce Code a été écartée.

Un projet de Règlement Intérieur est en cours d'élaboration et sera proposé à un Conseil de Surveillance avant la fin de l'exercice 2010-2011. Ce Règlement sera, dès son approbation, rendu public conformément aux recommandations du Code de référence.

#### 1. LE CONSEIL DE SURVEILLANCE ET LES COMITES

#### 1.1 Le Conseil de Surveillance

#### 1.1.1. La composition du Conseil

Le Conseil est composé de huit membres :

NOM	FONCTION	DATE DE NOMINATION	DATE D'EXPIRATION
NOW	FONCTION	- RENOUVELLEMENT	DU MANDAT
Paul Georges Despature	Président	6 décembre 2005	2011
Jean-Bernard Guillebert	Vice-Président	6 décembre 2005	2011
Jean Despature	Membre	13 novembre 2008	2014
Victor Despature	Membre	13 novembre 2008	2014
Anthony Stahl	Membre	13 novembre 2008	2014
Xavier Leurent	Membre	13 novembre 2008	2014
Jean Guillaume Despature	Membre	13 novembre 2008	2014
Wilfrid Le Naour	Membre	13 novembre 2008	2014

Parmi les membres du Conseil, deux d'entre eux : Jean-Bernard Guillebert et Wilfrid Le Naour, sont considérés comme indépendants conformément à la définition donnée par le Code de référence.

En effet, selon la huitième recommandation du Code Middlenext de gouvernement d'entreprise pour les valeurs moyennes et petites, les critères permettant de qualifier un membre du Conseil d'indépendant sont les suivants :

- Ne pas être salarié ni mandataire social dirigeant de la société ou d'une société de son groupe et ne pas l'avoir été au cours des trois dernières années,
- Ne pas être client, fournisseur ou banquier significatif de la société ou de son groupe ou pour lequel la société ou son groupe représente une part significative de l'activité,
- Ne pas être actionnaire de référence de la société,
- Ne pas avoir de lien familial proche avec un mandataire social ou un actionnaire de référence,
- Ne pas avoir été auditeur de l'entreprise au cours des trois dernières années.

#### 1.1.2 Les conditions de préparation des travaux du Conseil

Les comptes annuels, arrêtés par le Directoire ainsi que le projet de rapport ont été transmis aux membres du Conseil de Surveillance suffisamment de temps avant leur réunion appelée à les examiner.

Chaque fois qu'un membre du Conseil en a fait la demande, le Président lui a communiqué dans la mesure du possible, les informations et documents complémentaires qu'il désirait recevoir.

#### 1.1.3 La tenue des réunions du Conseil

Les convocations ont été faites par écrit quinze jours au moins à l'avance.

Les réunions se sont tenues au siège social, dans un établissement du Groupe ou à Roissy.

Le Conseil s'est réuni cinq fois depuis le 1er juillet 2009.

Sur cette période, l'assiduité des membres aux réunions du Conseil ressort de la façon suivante : trois absences ont été constatées.

Les Commissaires aux comptes ont été convoqués à toutes les réunions du Conseil, à l'exception de la réunion du 23 avril 2010. Ils ont assisté à toutes les réunions auxquelles ils ont été convoqués.

#### 1.1.4 Thèmes débattus lors des réunions du Conseil

Les principaux thèmes débattus lors des séances du Conseil de Surveillance de l'exercice ont été les suivants :

- La mise en place de la nouvelle organisation au sein du Groupe
- Le développement des nouveaux marchés (Sédagyl, Jours Heureux, Maison du Jersey)
- L'arrêt de l'activité au Pays-Bas
- Le projet d'acquisition de la société Afibel.

#### 1.1.5 Evaluation des travaux du Conseil

Cette année, conformément aux recommandations de l'AMF de procéder tous les trois ans à une évaluation formalisée, le Conseil a procédé à une évaluation de son fonctionnement en vue d'en améliorer les conditions.

Cette évaluation s'est faite de manière interne au moyen de questionnaires d'auto-évaluation adressés aux membres du Conseil portant sur les sujets suivants :

- La composition du Conseil
- La périodicité et la durée des réunions
- Les sujets traités
- La qualité des débats
- Les travaux des Comités
- L'information des membres du Conseil et leur accès aux dirigeants du Groupe.

Au regard des résultats de cette évaluation, le fonctionnement du Conseil a été jugé globalement satisfaisant.

La présentation des résultats d'évaluation a fait l'objet d'un débat au Conseil.

A cette occasion, le Conseil a envisagé des pistes d'amélioration portant en particulier sur la stratégie et la politique de développement du Groupe.

### 1.2 Organisation et fonctionnement des Comités spécialisés

Le Conseil a constitué deux Comités :

#### 1.2.1. Le Comité d'audit

Le Comité d'audit est composé de deux membres : Victor Despature et Jean-Bernard Guillebert. La présidence du Comité est confiée à Jean-Bernard Guillebert, membre indépendant au regard des critères du Code de référence et compétent en matières financière et comptable eu égard à son cursus professionnel.

Le Comité a pour mission de s'assurer de la pertinence et de la permanence des méthodes comptables adoptées pour l'établissement des comptes consolidés et sociaux et de vérifier que les procédures internes de collecte et de contrôle des informations garantissent celles-ci.

Il est informé des diligences mises en place par les Commissaires aux comptes dans leur mission d'audit légal, s'assure de l'indépendance de ces derniers et intervient dans leur sélection.

Le Comité d'audit supervise le service d'Audit interne et valide le plan d'audit annuel.

Il propose, oriente et assure le suivi des missions de l'Audit interne.

Depuis sa création, il s'est réuni à l'occasion de chaque clôture semestrielle et annuelle.

Durant l'exercice écoulé, le Comité d'audit s'est réuni quatre fois. Le taux de participation à ce Comité s'élève à 100%.

Concernant l'activité du Comité d'audit : le Directeur Financier a présenté la situation financière de la société et les options de clôture, le cas échéant ; l'Audit interne a présenté le résultat des audits internes réalisés, et le plan d'audit annuel; les Commissaires aux comptes ont présenté le résultat de leurs trayaux.

Concernant les méthodes de travail : un délai minimum d'examen des comptes a été respecté afin de permettre au Comité d'utiliser la possibilité de recourir à des experts extérieurs ainsi que l'audition de la direction financière, des Commissaires aux comptes et du responsable de l'Audit interne.

Le Comité a rendu compte de ses travaux au Conseil qui en a pris acte et a suivi l'ensemble de ses recommandations.

#### 1.2.2. Le Comité de rémunérations

Le Comité de rémunérations est composé de deux membres : Victor Despature et Jean-Bernard Guillebert. La présidence du Comité est confiée à Jean-Bernard Guillebert, membre indépendant au regard des critères du Code de référence.

Le Comité a pour mission de soumettre au Conseil de Surveillance des propositions concernant notamment le montant et les modalités de calcul de la rémunération des mandataires sociaux et des principaux dirigeants, et d'émettre un avis sur le montant des jetons de présence.

Le Comité fait appel à un cabinet spécialisé dans les questions de rémunération des cadres supérieurs, qui le renseigne sur les pratiques généralement appliquées dans des sociétés de taille comparable.

Durant l'exercice écoulé, le Comité de rémunérations s'est réuni trois fois. Le taux d'assiduité des membres du Comité a été de 100%.

Le Comité a rendu compte de ses travaux au Conseil qui en a pris acte et a suivi l'ensemble de ses recommandations.

### 2. Principes et règles de détermination des rémunérations des mandataires sociaux

#### 2.1 Rémunération des membres du Conseil

Il est proposé à l'Assemblée générale de fixer le montant global des jetons de présence pour l'exercice concerné.

Le Conseil répartit, sur proposition du Comité de rémunérations, entre ses membres lesdits jetons au prorata de leur présence aux réunions du Conseil et des Comités d'audit et de rémunérations.

Le Président et le Vice-Président du Conseil sont rémunérés par une indemnité spécifique fixe décidée par délibération du Conseil.

#### 2.2 Rémunération des mandataires

Le Conseil arrête la politique de rémunération des mandataires sociaux et fixe les rémunérations de chacun d'eux sur proposition du Comité de rémunérations, hors la présence des mandataires concernés. Il se réfère également au Code de référence.

Cette politique porte de façon exhaustive sur les rémunérations fixes, variables et exceptionnelles auxquelles s'ajoutent les avantages de toute nature consentis par la société (retraites, ...).

Elle est déterminée non seulement en fonction du travail effectué, des résultats obtenus, de la responsabilité assumée mais encore au regard des pratiques observées dans les entreprises comparables et des rémunérations des autres dirigeants de l'entreprise.

La rémunération des membres du Directoire comprend les éléments suivants :

#### 2.2.1 Une part « fixe » :

Le Conseil arrête la partie fixe de la rémunération de chaque mandataire social pour une période annuelle sur la base des compétences requises pour la fonction et de l'étendue des responsabilités.

#### 2.2.2 Une part « variable » :

Le Conseil arrête la part variable de la rémunération annuelle des membres du Directoire sur la base d'une grille d'objectifs fixés d'un commun accord.

Le rôle des dirigeants consiste, non seulement à déployer les projets stratégiques, à assurer la mise en oeuvre des plans d'action et la réalisation des budgets, mais aussi à réagir en cours d'année à tout événement imprévu et à saisir toute opportunité intéressante pour le Groupe.

Cette capacité de réaction des dirigeants est particulièrement importante dans les périodes d'instabilité et de crise économique. Le Comité des rémunérations entend se réserver la possibilité de prendre ces réalisations en compte dans la détermination de la part variable.

#### 2.2.3 Une part dite « exceptionnelle » :

Dans cette catégorie, le Conseil range les éléments annexes à la rémunération résultant des dispositions légales ou contractuelles s'appliquant à l'ensemble des salariés du Groupe en matière de participation, intéressement, et épargne salariale abondée par l'employeur.

Le Président du Directoire ne bénéficie ni de la participation ni de l'intéressement.

#### 2.2.4 Une part « avantages en nature » :

Elle correspond à l'usage d'un véhicule de fonction, ainsi qu'aux réintégrations effectuées comme il est prescrit sur les parts patronales des cotisations de retraite et de prévoyance. Depuis 2003, le Président du Directoire bénéficie d'une affiliation au régime de la Garantie Sociale des Chefs et Dirigeants d'Entreprise (GSC). Le montant de cette cotisation représente un avantage en nature.

#### 2.2.5 Une part « options sur actions » :

Le Conseil a fixé pour les cadres du Top management du Groupe une politique d'association au capital qui préside à la mise en place de plans d'options.

Les bénéficiaires de ce plan qui ont la qualité de mandataires sociaux ne pourront exercer les options attribuées au titre de ce plan que sous réserve de la réalisation de tout ou partie d'une condition de performance portant sur le ROCE ("Return On Capital Employed") du Groupe.

#### 2.2.6 Une part « actions de performance » :

Le Conseil a fixé pour les cadres supérieurs et les cadres dirigeants du Groupe une politique d'association au capital qui préside à la mise en place d'attribution gratuite d'actions.

Pour les bénéficiaires de ce plan qui ont la qualité de mandataires sociaux, l'attribution définitive des actions est assortie d'une condition de performance portant sur le ROCE ("Return On Capital Employed") du Groupe.

2.2.7 Indemnités, avantages et rémunérations accordés aux mandataires à raison de la cessation ou du changement de leurs fonctions

Les mandataires ne bénéficient pas d'engagements à raison de la cessation ou du changement de leurs fonctions ou postérieurement à celles-ci.

#### 2.2.8 Retraites

Les membres du Directoire sont couverts par un régime de retraite à cotisations définies, également appelées Article 83, mis en place par Damartex depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005. La cotisation associée à ce contrat est de 8 % à charge de la société.

#### 2.2.9 Politique de conservation

En ce qui concerne la politique de conservation des actions dont les membres du Directoire pourraient bénéficier, le Conseil de Surveillance du 25 février 2010 a fixé à 10% le nombre d'actions issues des

plans de stock-options et d'attribution gratuite d'actions que chacun des mandataires devra conserver sous la forme nominative jusqu'à la fin de son mandat.

### 3. PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES AUX ASSEMBLEES GENERALES

Les modalités de participation des actionnaires aux Assemblées générales figurent dans des statuts de la société et sont reproduites ci-après :

Tout actionnaire a le droit d'assister aux Assemblées générales et de participer aux délibérations, personnellement, ou par mandataire.

Il peut voter à distance. Si le Directoire ou le Conseil de Surveillance le prévoit au moment de la convocation, tout actionnaire peut également participer aux Assemblées générales par visioconférence ou par tous moyens de télécommunication permettant son identification dans les conditions fixées par la loi et les règlements et qui seront mentionnées dans l'avis de convocation; l'actionnaire sera dans cette hypothèse réputé présent pour le calcul du quorum et de la majorité.

Le droit de participer aux Assemblées est subordonné à la justification par l'actionnaire de son identité et à l'enregistrement comptable de ses titres à son nom (ou au nom de l'intermédiaire inscrit pour son compte s'il réside à l'étranger) au troisième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit dans les comptes de titres nominatifs, soit dans les comptes de titres au porteur tenus par l'intermédiaire habilité, et ce auprès de l'un des lieux mentionnés dans l'avis de convocation. S'agissant des titres au porteur, l'intermédiaire habilité devra délivrer une attestation de participation.

Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire ou par son conjoint.

L'assistance personnelle de l'actionnaire annule toute procuration ou vote à distance.

### 4. ELEMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE

Ces éléments sont exposés dans le rapport du Directoire.

#### II- LES PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

### 1. OBJECTIFS DE LA SOCIETE EN MATIERE DE PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE

Le dispositif de contrôle interne, inspiré, dans sa pratique, du cadre de référence de l'AMF, disponible à l'adresse suivante www.amf-france.org, a pour objet :

- de veiller à ce que les actes de gestion ou de réalisation des opérations ainsi que les comportements des personnels s'inscrivent dans le cadre défini par le Directoire, sous le contrôle du Conseil de surveillance dans les conditions définies par les statuts, par les lois et règlements applicables, et par les valeurs, normes et règles internes à la société;
- de vérifier que les informations comptables, financières et de gestion communiquées au Directoire et au Conseil de surveillance ou aux Comités formés en son sein, reflètent avec sincérité l'activité et la situation de la société en contrôlant leur fiabilité, leur traçabilité et leur disponibilité;
- de prévenir et maîtriser les risques résultant de l'activité et les risques d'erreurs ou de fraudes, en particulier dans les domaines comptables et financiers ;
- de sécuriser les actifs corporels et incorporels.

Le contrôle interne a pour but de fournir une assurance raisonnable du respect des règles et réglementations, de sécurisation des actifs et d'efficacité des opérations. Il ne saurait constituer une garantie absolue contre toute erreur humaine.

#### 2. STRUCTURES DE CONTROLE

#### Conseil de surveillance

De par la loi française, il constitue l'organe de contrôle de la gestion de la société qui est assurée par le Directoire.

#### **Audit interne**

Sous la supervision du Comité d'audit, le service d'audit interne rapporte au président du Conseil de Surveillance.

Le service, composé du responsable de l'audit interne et de deux auditeurs, réalise des audits qui évaluent la bonne application des principes comptables, l'organisation et les systèmes mis en place dans l'entité auditée.

Un plan d'audit annuel, défini en collaboration avec le Management de Damartex est approuvé par le Directoire puis validé par le Comité d'audit. Les missions inscrites au plan d'audit permettent d'apprécier de façon indépendante l'efficacité du système de contrôle interne de chaque entité.

Le cas échéant, les principales faiblesses de contrôle interne identifiées sont communiquées et des recommandations émises. Un suivi de la mise en place des recommandations est effectué entre un et deux ans après l'émission du rapport final.

Par ailleurs, des missions à caractère d'urgence et non prévues au plan d'audit peuvent être effectuées en cours d'année sur demande du Directoire ou du Comité d'audit.

Deux fois par an, le responsable de l'audit interne présente le compte-rendu de l'activité de son service au Comité d'audit.

### 3. ELEMENTS PRINCIPAUX DU DISPOSITIF DE CONTROLE INTERNE

Les procédures et l'organisation décrites ci-après ont été mises en place par le Directoire, le contrôle interne étant de son ressort.

3.1 Descriptif des procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration de l'information comptable et financière

La production et l'analyse de l'information financière du Groupe sont assurées par une direction financière centrale, en charge des normes comptables du Groupe et de la consolidation. La direction financière centrale effectue des missions d'assistance et d'audit comptables auprès des filiales du Groupe. Elles ont pour objectif d'assurer la conformité de la comptabilité des filiales aux normes du Groupe.

Les comptes sont établis selon un planning défini semestriellement, permettant de conjuguer un délai suffisant à une élaboration et des contrôles de qualité et d'assurer une diffusion au public dans des délais raisonnables et dans le respect de la directive Transparence notamment.

La production et l'analyse de l'information financière s'appuient sur un ensemble de procédures de gestion financière telles que :

- Le processus budgétaire, réalisé en 2 phases :

La première phase concerne les gammes de produits et donne lieu à la rédaction du « plan de collection » qui intègre un suivi de la stratégie mise en œuvre ainsi qu'un plan marketing détaillé. Ce plan permet de donner des orientations précises aux unités commerciales en s'appuyant sur les constatations de la saison précédente, leur permettant ainsi de mieux élaborer leurs plans d'actions et leurs politiques commerciales.

La seconde phase, correspondant à la construction du budget, s'appuie sur des échanges entre les directions opérationnelles et la direction générale de chaque unité commerciale d'une part, entre les directions des unités commerciales et la direction générale groupe d'autre part. Cette phase permet de définir les grands équilibres financiers et les plans d'actions opérationnels pour les deux saisons suivantes.

- Le reporting mensuel du Groupe permet de suivre tout au long de l'exercice les performances des unités commerciales sur la base d'indicateurs financiers et opérationnels dont la cohérence et la fiabilité sont revues par la direction financière. Ce reporting est partagé lors d'une réunion de revue d'activité mensuelle. Sont présents à cette réunion le Directoire, les principaux dirigeants de la filiale et la direction financière. Une revue analytique par comparaison avec le budget et l'année précédente est effectuée afin de mettre en place ou effectuer le suivi des actions correctives, si nécessaire.
- La consolidation statutaire des comptes est réalisée fin décembre et fin juin à l'aide d'un outil dédié. Les liasses de consolidation des sociétés sont signées par les directeurs financiers ou les responsables comptables des sociétés qui s'engagent sur la fiabilité de leur contenu. En amont de chaque consolidation, la direction comptable groupe adresse aux responsables d'activité des instructions précisant la liste des états à envoyer, les règles communes à utiliser, ainsi que les points spécifiques à prendre en compte.
- Toutes les filiales du Groupe utilisent un même progiciel comptable, un plan de comptes et des procédures comptables harmonisées.
- Dans le but d'optimiser la gestion financière des liquidités du Groupe, un système de cash pooling ou de centralisation de trésorerie est en œuvre depuis septembre 2007 entre Damartex et ses principales filiales opérationnelles françaises et étrangères. Les sociétés participant à cette centralisation de trésorerie placent leurs opérations financières sous la direction du service de trésorerie du Groupe organisé par Damartex dont le rôle est d'assurer la coordination de l'ensemble des besoins et des excédents du Groupe, tant en France qu'à l'étranger. La convention entre les sociétés intègre la gestion centralisée des couvertures de change. Ce service est destiné à permettre une optimisation de la gestion de trésorerie en organisant des flux de trésorerie domestiques et transfrontaliers à court terme entre les différentes sociétés adhérentes.

Une charte de trésorerie a été mise en place en juin 2009. Cette charte permet de décrire les principales procédures et règles de gestion concernant le financement du Groupe et la gestion des risques de change et de taux (instruments de couvertures autorisés, support de placement, contrôle interne, comité de trésorerie, etc).

- Les engagements hors bilan font l'objet d'un suivi particulier : dans le cadre du processus de consolidation statutaire, les sociétés sont tenues de préciser de manière exhaustive la liste de leurs engagements de type commercial ou financier et d'en effectuer le suivi au fil des exercices. La direction financière groupe assure un suivi régulier de cette procédure.
- L'information financière publiée provient des états financiers consolidés du Groupe, arrêtés par le Directoire et soumis au Conseil de Surveillance, et des analyses de gestion de ces états financiers.
- Après approbation des comptes par le Conseil de Surveillance, ceux-ci sont présentés à la communauté financière et publiés, pour les comptes annuels, dans un rapport largement diffusé, sur le site émetteur financier (www.damartex.com) ainsi que sur un réseau réglementaire de diffusion professionnelle (www.lesechos-comfi.fr).

### 3.2 Descriptif des procédures de contrôle interne relatives aux autres domaines

Le Groupe a revu sa structure et s'est doté d'une organisation matricielle composée d'équipes fonctionnelles transverses d'une part et d'unités commerciales organisées par enseignes et zones géographiques d'autre part. Cette nouvelle organisation vise notamment à permettre la prise en compte des spécificités commerciales locales, à appuyer l'expansion des activités en phase de lancement ou de développement tout en assurant une mutualisation accrue des ressources internes et une coordination centralisée des fonctions support.

Un comité exécutif du Groupe ("Comex") définit la stratégie et assure le pilotage opérationnel du Groupe.

Le Comex, composé de onze membres incluant les directeurs des fonctions supports et de chacune des unités commerciales, se réunit trois fois par semestre.

Les thèmes abordés sont les suivants: revue de l'activité, stratégie et budget, projets transversaux et ressources humaines. Ainsi, il fixe les priorités avec des objectifs par enseigne / pays et les grands projets fonctionnels. Il développe les synergies internationales, les visions et anticipe les évolutions.

Deux comités de suivi des investissements ont également été mis en place : le comité "real estate" (parc magasins Belgique et France), et le comité d'investissement trimestriel par unité commerciale. Ces comités ont pour objectif de valider les demandes d'investissements, le calcul des retours sur investissements et leur suivi.

Les autres domaines importants pour la sécurité et le fonctionnement du Groupe sont organisés de la manière suivante :

#### Systèmes d'information

Les directions des systèmes d'informations pays sont coordonnées par une direction centrale groupe. Cette direction centrale défini le plan directeur informatique et favorise la mutualisation des outils et des compétences afin d'accroître l'efficacité et la fiabilité des systèmes d'information du Groupe. Par ailleurs, elle collabore à l'évaluation technique et financière conduite par les filiales au moment du choix des solutions informatiques et notamment lors de l'établissement des budgets et des plans à moyen terme. Un suivi régulier permet de surveiller le bon déroulement des principaux projets informatiques du Groupe.

#### **Assurances**

Le Groupe Damartex est couvert par plusieurs polices concernant les risques suivants :

- "Dommage aux biens" couvrant les immeubles et leur contenu (matériel, marchandises, informatique) à hauteur des dommages susceptibles d'être encourus;
- Assurance "Perte d'exploitation consécutive".

Dans le cadre de ces deux polices, les évènements assurés sont l'incendie, les explosions, la foudre, les émanations, les vapeurs, les impacts d'objets aériens, les risques électriques, la tempête, la neige, les attentats, les actes de terrorisme et de vandalisme, les émeutes, les dégâts des eaux, le gel, les bris de machines et le vol sur matériel Informatique, les catastrophes naturelles et autres évènements non dénommés.

- Responsabilité civile générale relative aux conséquences pécuniaires de la responsabilité de l'assuré par suite de dommages corporels, matériels, ou immatériels causés à autrui du fait ou à l'occasion des activités ;
- Responsabilité civile des mandataires sociaux ;
- Assurance marchandises transportées.

#### 3.3 Cartographie des risques

L'élaboration d'une cartographie des risques a été initiée à la fin de l'année 2007 au niveau du siège de Damartex SA, travaux complétés début 2009 par la vision des risques au niveau des filiales du Groupe.

L'objectif des travaux réalisés dans ce domaine était de s'assurer de la bonne prise en compte d'éléments qui pourraient affecter soit la capacité du Groupe à déployer sa stratégie et à atteindre ses objectifs, soit les principaux actifs nécessaires à la mise en œuvre du plan d'affaires (actifs corporels, incorporels, humains, image...) soit la capacité du Groupe à respecter les lois et règlements applicables.

Les résultats consolidés laissaient apparaître des points d'attention qui concernent à la fois : les risques correspondants à des enjeux stratégiques et les risques induits par le fonctionnement courant du Groupe.

Une hiérarchisation basée sur la probabilité d'occurrence et l'impact potentiel a permis de définir un traitement approprié par les équipes de direction et opérationnelles.

#### 3.4 Charte de Management

La Charte de Management ou Charte Manager, dans laquelle sont définies les valeurs du Groupe ainsi que la structure de management et ses règles le fonctionnement, est déployée et partagée dans le Groupe. Cette dernière fait partie du projet d'entreprise Damartex qui définit les objectifs, les moyens et les valeurs du Groupe.

#### 4. REALISATIONS ET PROJETS EN COURS

La refonte des systèmes d'information devant conduire à la mise en place d'une ossature commune au Groupe en matière de référencement de produits et d'achat de marchandises s'est poursuivie. Les premiers démarrages ont eu lieu, la phase de stabilisation et de déploiement est maintenant en cours.

Par ailleurs, les assurances couvrant les « dommages aux biens », les « pertes d'exploitations consécutives », la responsabilité civile générale et les marchandises transportées font l'objet d'une étude visant à regrouper l'ensemble de ces polices au sein d'un contrat Groupe. Ce contrat permettra ainsi l'harmonisation des garanties dans l'ensemble des filiales.

Enfin, la nouvelle organisation matricielle mise en place depuis janvier 2010, contribuera sur l'année à venir, à renforcer le contrôle interne et l'harmonisation des processus métiers à l'intérieur du Groupe.

Le Président du Conseil de Surveillance

#### **ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE**

#### Actif

En milliers d'euros	NOTES	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Ecarts d'acquisitions	10	3 711	3 711
Immobilisations incorporelles	10	29 861	24 272
Immobilisations corporelles	11	55 253	54 977
Actifs financiers	19	955	841
Actifs d'impôts différés	6	3 486	7 445
Actifs non courants		93 266	91 246
Stocks	13	76 540	77 513
Créances clients	14	38 620	30 462
Autres débiteurs	15	16 193	14 314
Créances d'impôts exigibles		648	4 936
Actifs financiers	19-20	199	199
Instruments dérivés actifs	19-24	4 049	1 565
Trésorerie et équivalents de trésorerie	16-19-20	45 107	25 708
Actifs courants		181 356	154 697
TOTAL ACTIFS		274 622	245 943

#### **Passif**

En milliers d'euros	NOTES	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Capital émis		107 992	107 992
Primes		21 855	21 855
Réserves		13 552	-451
Capitaux propres	17	143 399	129 396
Passifs financiers	18-19-20	6 887	7 842
Passifs liés aux avantages au personnel	21	4 051	4 250
Passifs d'impôts différés	6	1 479	1 295
Passifs non courants		12 417	13 387
Passifs financiers	18-19-20	10 566	8 241
Provisions	22	3 692	3 467
Dettes fournisseurs		50 886	46 317
Autres dettes	23	48 314	41 650
Dettes d'impôts exigibles		3 740	1 860
Instruments dérivés passifs	19-24	1 608	1 625
Passifs courants		118 806	103 160
TOTAL PASSIFS		274 622	245 943

#### **COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**

En milliers d'euros	NOTES	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
CHIFFRE D'AFFAIRES	3	522 321	503 226
Achats consommés		-166 856	-157 731
Charges de personnel		-104 182	-102 033
Charges externes		-222 242	-225 612
Charges d'amortissements		-8 278	-7 885
Dotations et reprises / provisions		-2 291	1 452
Résultat opérationnel courant		18 472	11 417
Autres produits opérationnels	4	43	525
Autres charges opérationnelles	4	-132	-1 861
Résultat opérationnel		18 383	10 081
Produits financiers		982	1 210
Charges financières		-693	-3 206
Résultat financier	5	289	-1 996
Résultat avant impôt		18 672	8 085
Impôts sur les résultats	6	-2 804	2 120
Résultat net des activités ordinaires poursuivies		15 868	10 205
Profit ou perte des activités abandonnées	7	0	-1 052
RESULTAT NET		15 868	9 153
dont part du Groupe		15 868	9 153
dont part des minoritaires		0	0
RESULTAT NET PART DU GROUPE		15 868	9 153
Résultat par action (en euros)	8	2,11	1,22
Résultat dilué par action (en euros)	8	2,10	1,22
RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES POURSUIVIES PART DU GROUPE		15 868	10 205
Résultat par action (en euros)	8	2,11	1,36
Résultat dilué par action (en euros)	8	2,10	1,36

#### **ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ**

En milliers d'euros	NOTES	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Résultat net		15 868	9 153
Variations relatives aux instruments de couverture de change		1 915	6 716
Variations relatives aux variations d'écarts de conversion		1 740	-2 641
Variations relatives aux engagements envers le personnel		-777	-1 197
Autres variations		-411	-47
Effet d'impôts		-231	-1 237
Autres éléments du résultat global après impôts	9	2 236	1 594
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL		18 104	10 747
dont part du Groupe		18 104	10 747
dont part des minoritaires		0	0

#### **ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES**

									CA	APITAUX PROP	RES
En milliers d'euros	Capital émis	Primes	Actions propres	Réserves consolidées et résultat	Instrument de couverture de change	Ecart de conversion	Autres variations	Effets d'impôts	Part Groupe	Intérêts minoritaires	Totaux
Au 30 juin 2008 retraité (*)	107 992	21 855	-3 318	6 898	-5 998	-7 732	0	2 819	122 516	0	122 516
Résultat net de la période				9 153					9 153	0	9 153
Autres éléments du résultat global				-1 197	6 716	-2 641	-47	-1 237	1 594	0	1 594
Résultat global total	0	0	0	7 956	6 716	-2 641	-47	-1 237	10 747	0	10 747
Distribution de dividendes				-4 124					-4 124	0	-4 124
Opérations sur actions propres			209	48					257	0	257
Au 30 juin 2009	107 992	21 855	-3 109	10 778	718	-10 373	-47	1 582	129 396	0	129 396

									CA	APITAUX PROF	PRES
En milliers d'euros	Capital émis	Primes	Actions propres	Réserves consolidées et résultat	Instrument de couverture de change	Ecart de conversion	Autres variations	Effets d'impôts	Part Groupe	Intérêts minoritaires	Totaux
Au 30 juin 2009	107 992	21 855	-3 109	10 778	718	-10 373	-47	1 582	129 396	0	129 396
Résultat net de la période				15 868					15 868	0	15 868
Autres éléments du résultat global				-777	1 915	1 740	-411	-231	2 236	0	2 236
Résultat global total	0	0	0	15 091	1 915	1 740	-411	-231	18 104	0	18 104
Distribution de dividendes				-4 137					-4 137	0	-4 137
Opérations sur actions propres			-165	201					36	0	36
Au 30 juin 2010	107 992	21 855	-3 274	21 933	2 633	-8 633	-458	1 351	143 399	0	143 399

<sup>(\*)</sup> Capitaux propres retraités conformément à IFRIC 13

#### **ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES**

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
ACTIVITÉ D'EXPLOITATION		
Résultat avant impôt des activités poursuivies	18 672	8 085
Résultat avant impôt des activités abandonnées	0	-1 052
Résultat avant impôt	18 672	7 033
. Amortissements et provisions	10 827	7 510
. Gains et pertes liés aux variations de juste valeur	-586	-1 036
. Charges et produits calculés liés aux stock options et assimilés	201	48
. Plus ou moins values de cession	62	16
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	10 504	6 538
Impôt sur le résultat payé	3 939	-4 920
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	33 115	8 651
Diminution (+) et augmentation (-) stocks	154	10 150
Diminution (+) et augmentation (-) clients	-7 007	7 978
Diminution (-) et augmentation (+) fournisseurs	924	-11 074
Autres diminutions et autres augmentations	8 628	6 154
Variation du besoin en fonds de roulement lié l'activité	2 699	13 208
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ (A)	35 814	21 859
ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations :		
. Incorporelles	-5 945	-1 302
. Corporelles	-8 505	-14 956
. Financières	-106	-48
Cessions d'actifs	764	1 742
Subventions reçues	399	0
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX INVESTISSEMENTS (B)	-13 393	-14 564
ACTIVITÉ DE FINANCEMENT		
Produits de l'émission d'emprunts	0	7 705
Remboursement d'emprunts	-2 362	-822
Distribution de dividendes	-4 137	-4 124
Opérations de placements	0	766
Acquisitions / cessions d'actions propres	-165	209
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AU FINANCEMENT (C)	-6 664	3 734
Incidence des variations des écarts		
de conversion sur la trésorerie (D)	-35	-134
VARIATION DE LA TRÉSORERIE (A+B+C+D)	15 722	10 895
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25 707	19 813
Concours bancaires	-6 287	-11 288
TRÉSORERIE A L'OUVERTURE	19 420	8 525
Trésorerie et équivalents de trésorerie	45 107	25 707
Concours bancaires	-9 965	-6 287
TRÉSORERIE A LA CLOTURE	35 142	19 420

#### **ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

#### 1 - GENERALITES

Damartex, société-mère du Groupe est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance, dont le siège est situé 25 avenue de la Fosse aux Chênes 59100 Roubaix, France.

Les comptes consolidés de l'exercice 2009/2010 clos le 30 juin 2010 ont été arrêtés par le Directoire le 27 août 2010.

Ils sont établis selon une hypothèse de continuité d'exploitation.

#### 2 - PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

#### 2.1 - Principes généraux

En application du règlement européen n°1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe Damartex au 30 juin 2010 sont établis en conformité avec les normes comptables internationales IAS/IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne et applicables au 30 juin 2010.

L'ensemble des textes adoptés par l'Union Européenne est disponible sur le site internet de la Commission Européenne à l'adresse suivante : http://ec.europa.eu/internal\_market/accounting/ias/standards\_fr.htm

Le Groupe n'a pas opté pour une application anticipée au 30 juin 2010 des normes déjà publiées dont l'application est obligatoire pour les exercices ouverts après le 1er juillet 2009.

Certaines des normes appliquées à ce jour par le Groupe sont susceptibles d'évolutions ou d'interprétations dont l'application pourrait être rétrospective. Ces interprétations pourraient amener le Groupe à retraiter ultérieurement les comptes consolidés.

### 2.2 - Evolution du référentiel comptable

### 2.2.1 - Normes, amendements et interprétations applicables au 1er juillet 2009

Au 30 juin 2010, les nouveaux textes adoptés dans l'Union Européenne, d'application obligatoire pour le Groupe à compter du 1er juillet 2009 sont les suivants

NORMES	SANS IMPACT	AYANT UN IMPACT D'EVALUATION	AYANT UN IMPACT DE PRESENTATION
Amendement de la norme IAS 1 Révisée - Présentation des états financiers			X
Amendement de la norme IFRS 8 - Secteurs opérationnels			X
Amendement de la norme IAS 23 Révisée - Coûts d'emprunts	X		
Amendement des normes IAS 1/IAS 32 - Instruments financiers remboursables par anticipation à la juste valeur et obligations liées à la liquidation	Х		
Amendement de la norme IFRS 2 - Paiements fondés sur des actions - Conditions d'acquisition des droits et annulations	X		
Révision de la norme IFRS 2 – Regroupement d'entreprises et IAS 27 - Etats financiers consolidés et individuels	X		
Amendement de la norme IFRS 7 - Instruments financiers : informations à fournir	X		
Amendements d'IFRIC 9 et IAS 39 relatifs à la réévaluation des dérivés incorporés	X		
Interprétation IFRIC 12 - Accords de concession de services	X		
Interprétation IFRIC 14 - Exigences de financement minimal des régimes à prestations définies et leur interaction avec le plafonnement des actifs financiers	X		
Interprétation IFRIC 15 - Accords de construction de biens immobiliers	X		
Interprétation IFRIC 16 - Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger	X		
Interprétation IFRIC 17 - Distributions d'actifs non monétaires aux propriétaires	X		
Interprétation IFRIC 18 - Transferts d'actifs provenant de clients	Х		
Améliorations des IFRS, publiées en mai 2008	X		

Dans le cadre de la révision de la norme IAS 1, le Groupe a pris comme option de modifier l'appellation du bilan qui devient "Etat de la situation financière consolidée" et de compléter le compte de résultat par un "Etat du résultat global consolidé" qui regroupe le résultat de l'exercice et les autres produits et charges enregistrés dans les autres éléments du résultat global. Ces éléments étaient auparavant enregistrés dans un "Etat des profits et charges de la période".

Par ailleurs, l'application de la norme IFRS 8 modifie la présentation des secteurs opérationnels afin d'être en adéquation avec la structure de management comme présenté en note 2.28.

### 2.2.2 - Normes, amendements et interprétations applicables à compter du 1er janvier 2010

Les normes suivantes déjà publiées dont l'application est obligatoire pour les exercices ouverts après le 1er janvier 2010 sont listées cidessous. Les impacts éventuels de ces textes sont en cours d'analyse.

#### **NORMES**

Amendement de la norme IAS 32 – Classement des émissions de droits, applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> février 2010

Amendement de la norme IFRS 2 – Transactions intragroupe dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie, applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010

Améliorations des IFRS, publiées en avril 2009 applicables pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2010

### 2.3 - Recours à des estimations

La préparation des états financiers consolidés conduit la Direction à formuler des hypothèses et à effectuer des estimations qui peuvent affecter la valeur comptable de certains éléments d'actifs et de passifs, de produits et de charges, ainsi que les informations données dans certaines notes de l'annexe. Ces hypothèses ayant par nature un caractère incertain, les réalisations pourront s'écarter de ces estimations. La Direction du Groupe revoit ses estimations et ses hypothèses de manière régulière afin de s'assurer de leur pertinence au regard de l'expérience passée et de la situation économique actuelle.

Les états financiers reflètent les meilleures estimations, sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes.

Les principales rubriques des états financiers qui peuvent faire l'objet d'estimations sont les suivantes :

- les impôts différés actifs voir les hypothèses et estimations en note 6
- les valorisations des goodwill, des immobilisations corporelles et incorporelles via les résultats des impairment tests - voir les hypothèses et estimations en notes 10, 11 et 12
- les engagements de retraite voir les hypothèses et estimations en note 21
- les provisions pour risques voir les estimations en note 22

### 2.4 - Principe de consolidation

Toutes les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont des entités sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle.

Le contrôle est présumé exister si le Groupe détient plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise contrôlée. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participation au capital.

La notion de contrôle représente le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société affiliée afin d'obtenir des avantages de ses activités.

Au cas présent toutes les sociétés sont consolidées en intégration globale.

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers des sociétés acquises ou créées à compter de leur date de prise de contrôle et ceux des sociétés cédées jusqu'à leur date de perte de contrôle.

Le périmètre de consolidation est présenté en note 29 de l'annexe.

### 2.5 - Conversion des éléments en devises

Les éléments inclus dans les états financiers de chacune des entités du Groupe sont évalués en utilisant la monnaie du principal environnement économique dans lequel l'entité exerce ses activités ("la monnaie fonctionnelle"). Les états financiers consolidés du Groupe sont eux présentés en euros.

## 2.5.1 - Comptabilisation des opérations en devises dans les comptes des sociétés consolidées

Les transactions libellées en devises étrangères sont converties au taux de change en vigueur à la date de l'opération. Les éléments monétaires exprimés en devises étrangères sont convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture. Les écarts de change qui en résultent sont comptabilisés en produits ou charges de la période.

### <u>2.5.2 - Conversion des comptes des filiales étrangères</u>

Les situations financières et les résultats des sociétés étrangères dont la monnaie fonctionnelle est différente de la monnaie de présentation du Groupe sont convertis en euros comme suit :

- les situations financières sont converties au taux de change en vigueur à la date de clôture de la période
- les comptes de résultat sont convertis au taux de change moyen de la période

Les différences de change ainsi dégagées sont comptabilisées en écart de conversion dans l'"Etat du résultat global consolidé".

Aucune filiale du Groupe n'est située dans un pays à forte inflation.

#### 2.6 - Date de clôture

La consolidation annuelle est établie sur la base des comptes de l'exercice clos au 30 juin. Toutes les sociétés du Groupe clôturent à cette date.

Le groupe Damartex établit ses états financiers (du chiffre d'affaires jusqu'aux frais directs de vente) sur la base de la méthode trimestrielle 4/4/5. Chaque trimestre est divisé en deux périodes de 4 semaines puis une période de 5 semaines. Ainsi, l'exercice clos le 30 juin 2010 couvre la période allant du 29 juin 2009 au 4 juillet 2010. L'impact sur les comptes de cette méthode par rapport à une méthode classique (exercice 1er juillet - 30 juin) n'est pas significatif.

### 2.7 - Ecart d'acquisition

Un écart d'acquisition est calculé par différence entre la quote-part du Groupe dans la juste valeur nette des actifs et passifs identifiables à la date d'acquisition d'une part et le coût d'acquisition des titres de la société concernée d'autre part.

Après la comptabilisation initiale, l'écart d'acquisition est évalué à son coût diminué du cumul des pertes de valeur constatées, selon les tests de dépréciation réalisés chaque année (voir note 2.11).

### 2.8 - Immobilisation incorporelles

Les logiciels acquis sont amortis en linéaire sur

Les logiciels développés en interne par le Groupe qui remplissent l'ensemble des critères imposés par la norme IAS 38 sont immobilisés et amortis linéairement sur leur durée d'utilité comprise généralement entre 3 et 10 ans.

Les marques ne sont pas amorties car considérées comme ayant une durée de vie indéfinie. Ce caractère indéfini est revu chaque année. Les brevets sont amortis sur 20 ans en linéaire.

Les droits au bail ne sont pas amortis, car considérés comme ayant une durée de vie indéfinie dans la mesure où le preneur d'un bail commercial a le droit à un nombre presque illimité de renouvellements du bail.

Les actifs incorporels non amortis font l'objet d'un test de dépréciation systématique chaque année (voir note 2.11).

### 2.9 - Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition ou de production qui comprend le prix d'achat ainsi que tous les frais encourus nécessaires à leur mise en état d'utilisation.

Conformément à la norme IAS 16, après leur comptabilisation en tant qu'actif, les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire en fonction des durées d'utilisation estimées et résumées comme suit :

Non amortis
33 ans
21 ans
10 ans
12 ans
20 ans
10 ans
3 à 4 ans
8 à 12 ans
5 à 8 ans
5 ans

Compte tenu de la nature des immobilisations détenues par Damartex, il a été identifié des composants significatifs uniquement pour les bâtiments.

Les constructions sont décomposées en trois actifs distincts ayant des durées d'amortissement distinctes :

Gros œuvre	40 ans si bâtiment lourd
	25 ans si bâtiment léger
Second œuvre	10 ans
Toiture	30 ans si bâtiment lourd
	15 ans si bâtiment léger

### 2.10 - Contrats de location

Les contrats de location qui transfèrent au Groupe la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété d'un actif sont classés en tant que contrats de location-financement. Les biens loués en vertu de contrats qualifiés de location-financement sont comptabilisés en immobilisations corporelles. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les dettes financières. Les biens sont amortis sur une durée d'utilité identique à celle des immobilisations corporelles acquises en propre. S'il n'est pas certain que Damartex devienne propriétaire du bien à la fin du contrat, l'actif est déprécié sur la base de la durée la plus courte entre la durée d'utilisation de l'actif et la durée du contrat.

Les paiements minimaux au titre de la location sont ventilés entre charge financière et amortissement de la dette. La charge financière est affectée à chaque période couverte par le contrat de location-financement de manière à obtenir un taux d'intérêt périodique constant sur le solde restant dû au passif au titre de chaque période.

Les contrats de location qui ne confèrent pas au Groupe la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété sont classés en location simple.

### 2.11 - Dépréciation des actifs

Conformément à la norme IAS 36 - Dépréciation d'actifs, les actifs ayant une durée d'utilité indéfinie et les écarts d'acquisition font l'objet d'un test de dépréciation annuel systématique au cours du second semestre de l'exercice.

Par ailleurs dès lors qu'un indice de perte de valeur apparaît, des tests de dépréciation sont réalisés pour les actifs immobilisés incorporels et corporels.

Le test de dépréciation consiste à déterminer si la valeur recouvrable d'un actif est inférieure à sa valeur nette comptable.

La valeur recouvrable d'un actif est la valeur la plus élevée entre la juste valeur, diminuée des coûts de vente, et sa valeur d'utilité.

La juste valeur diminuée des coûts de la vente est le montant qui peut être obtenu de la vente d'un actif lors d'une transaction dans des conditions de concurrence normale entre des parties bien informées et consentantes, diminué des coûts de cession.

La valeur d'utilité est obtenue à partir de l'application de la méthode des « Discounted Cash Flow », projections des flux de trésorerie actualisés des plans moyen terme (tels qu'approuvés par la Direction) des 5 années suivantes, en retenant des taux de marchés à long terme avant impôt qui reflètent les estimations du marché de la valeur temps de l'argent et les risques spécifiques des actifs.

Pour ces tests, le Groupe considère qu'un délai de maturité de 5 ans est nécessaire à l'atteinte du seuil de rentabilité.

Si l'un ou l'autre de ces montants est supérieur à la valeur nette comptable de l'actif, l'actif n'est pas déprécié.

### Définition d'une Unité Génératrice de Trésorerie (UGT)

Une Unité Génératrice de Trésorerie est le plus petit groupe identifiable d'actifs dont l'utilisation continue génère des entrées de trésorerie qui sont largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupe d'actifs.

La valeur recouvrable est estimée pour chaque actif isolé. Si cela n'est pas possible (absence de marché et de cash-flow affectable à ce seul actif), cet actif est regroupé avec d'autres de manière à former une Unité Génératrice de Trésorerie.

Une identification des Unités Génératrices de Trésorerie associées a été effectuée au sein du groupe Damartex. Etant donné les synergies et les interdépendances constatées entre les activités d'un même pays, tous les actifs d'un même pays sont regroupés dans une seule UGT. L'UGT au sein du groupe Damartex se situe au niveau du pays.

#### 2.12 - Actifs financiers

Les actifs financiers sont classés en trois catégories selon leur nature et l'intention de détention :

- les actifs évalués en juste valeur par résultat
- les actifs détenus jusqu'à l'échéance
- les actifs disponibles à la vente

La classification dépend des raisons ayant motivé l'acquisition des actifs financiers. Le Groupe détermine la classification de ses actifs financiers lors de la comptabilisation initiale.

Les valeurs mobilières de placement sont classées dans la catégorie des actifs évalués en juste valeur, ils représentent des actifs détenus à des fins de transaction. Ces actifs sont évalués à leur juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées en résultat.

Les dépôts et cautionnements sont classés dans la catégorie des actifs détenus jusqu'à l'échéance. Il s'agit des sommes versées aux bailleurs en garantie de loyers. La valeur de ces actifs est réajustée régulièrement lors de la révision des loyers. Ils font l'objet de tests de dépréciation en cas d'indication de perte de valeur. Une dépréciation est comptabilisée en résultat si la valeur comptable est supérieure à la valeur recouvrable estimée.

Les titres de participation dans des sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie des titres disponibles à la vente. Ils sont évalués à leur juste valeur. Les variations de juste valeur constatées sont comptabilisées en autres éléments du résultat global jusqu'à leur cession.

#### 2.13 - Stocks

Les stocks sont évalués au plus faible du coût de revient et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé des marchandises compte tenu des perspectives d'écoulement diminué des coûts de production et de distribution restant à être supportés pour réaliser la vente

Les stocks de matières, de marchandises et de produits fabriqués sont évalués principalement au coût unitaire moyen pondéré.

### 2.14 - Clients et autres débiteurs

Les créances des clients et des autres débiteurs sont valorisées à leur valeur nominale. Elles sont dépréciées par voie de provision en fonction des risques de non recouvrement appréciés au cas par cas.

### 2.15 - Titres d'autocontrôle

Les actions Damartex détenues par le Groupe sont enregistrées en déduction des capitaux propres consolidés, quel que soit l'objet de leur détention.

Les résultats de cession de ces titres nets d'impôt sont imputés directement dans les capitaux propres et ne contribuent pas au résultat de l'exercice.

### 2.16 - Paiements en actions

Certains salariés et mandataires sociaux du Groupe bénéficient de plans d'option d'achat d'actions et de plans d'attribution d'actions gratuites.

Le coût des attributions d'options est valorisé à la juste valeur des instruments à la date d'attribution. La juste valeur a été évaluée selon le modèle de Black & Scholes, modèle d'évaluation qui permet d'obtenir la juste valeur de l'avantage ainsi octroyé et prend notamment en compte différents paramètres tels que le cours de l'action, le prix d'exercice, la volatilité attendue, les dividendes attendus, le taux d'intérêts sans risque ainsi que la durée de vie de l'option.

Le coût ainsi déterminé est comptabilisé en charge sur la période d'acquisition des droits, en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres.

### 2.17 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie correspond aux soldes bancaires débiteurs ainsi qu'aux caisses.

Les équivalents de trésorerie sont principalement des dépôts à terme ou des placements disponibles à la vente et sans risque.

#### 2.18 - Provisions

Une provision est comptabilisée dès lors qu'existe une obligation actuelle résultant d'un événement passé, dont il résultera pour le Groupe un décaissement probable dont le montant peut être évalué de façon fiable.

Cette rubrique comprend notamment les engagements découlant de restructurations, de litiges et d'autres risques.

Les engagements résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée et si une telle mesure a été annoncée aux personnels ou à leurs représentants.

### 2.19 - Pensions et autres avantages postérieurs à l'emploi

Concernant les engagements en matière de retraite, le Groupe, se conformant à la réglementation et aux usages en vigueur dans chaque pays, participe à des régimes de retraite ou accorde des indemnités et avantages au départ des salariés. Un recensement de ces avantages accordés a été réalisé.

Les avantages accordés sont les suivants :

- les régimes de retraite à prestations définies en Grande-Bretagne
- les régimes de retraite à cotisations définies en France, en Belgique et en Grande-Bretagne
- les régimes d'indemnités de fin de carrière conventionnelles en France (prestations définies)
- les régimes de gratifications versées lors de l'octroi d'une médaille du travail en France (prestations définies)
- le régime de retraite article 83 pour certains salariés en France (cotisations définies)

Pour les régimes à cotisations définies, les paiements du Groupe sont constatés en charges de la période à laquelle ils sont liés.

Pour les régimes à prestations définies concernant les avantages postérieurs à l'emploi, les coûts des prestations sont estimés en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à une unité supplémentaire de droits à prestation et chacune de ces unités est évaluée séparément pour valoriser l'obligation finale.

Pour les régimes à prestations définies, la charge de l'exercice correspond aux coûts des services rendus et passés, aux intérêts de la dette et aux revenus des fonds affectés à la couverture de ces engagements.

Les montants des paiements futurs correspondant aux avantages accordés aux salariés sont évalués sur la base d'hypothèses financières (croissance des salaires, taux d'actualisation, taux d'intérêt des obligations à long terme des émetteurs de première catégorie) et démographiques (âge de départ en retraite, espérance de vie, taux de rotations des effectifs).

Les écarts actuariels sont comptabilisés en capitaux propres, conformément au paragraphe 93 de la norme IAS 19.

Les fonds portent sur des avantages à long terme du personnel en France et en Grande-Bretagne. Les fonds affectés à la couverture de ces engagements sont gérés par un organisme externe indépendamment du Groupe et concernent les avantages à long terme du personnel en France et en Grande-Bretagne. Le solde net (entre l'actif et l'engagement) est comptabilisé à l'actif en cas de sur financement par rapport à l'engagement ou au passif en cas de sous fondement.

En cas de sur financement, l'actif fait l'objet d'un test de plafonnement conformément au paragraphe 58 de la norme IAS 19.

### 2.20 - Emprunts et coûts des emprunts

Lors de leur comptabilisation initiale, les dettes sont mesurées à leur juste valeur sur laquelle sont imputés les coûts de transaction qui sont directement attribuables à l'émission du passif.

Après leur reconnaissance initiale, les emprunts et dettes sont valorisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les intérêts sur emprunts sont comptabilisés en charges de l'exercice.

### 2.21 - Impôts courants et différés

### 2.21.1 - Impôts courants

Un régime d'intégration fiscale a été mis en place en France à compter du 1er juillet 2003. La quasitotalité des sociétés françaises sont comprises dans le périmètre de cette intégration.

Une première période d'intégration s'est déroulée de juillet 2003 à juin 2008. Une seconde période d'intégration a été reconduite pour une période de 5 ans à compter de juillet 2008.

Selon la convention, le bénéfice d'impôt lié à l'intégration fiscale, calculé entre l'impôt réellement payé dans le cadre du résultat fiscal groupe et la somme des impôts payables individuellement est imputable à Damartex, société tête de groupe.

L'économie d'impôt réalisée grâce aux déficits transmis par les filiales déficitaires est considérée comme un produit d'impôt.

En cas de sortie du groupe d'intégration fiscale, les filiales sortantes pourront être indemnisées par Damartex selon les modalités appréciées d'un commun accord lors de la sortie au vu des éléments de fait constatés à cette date.

### 2.21.2 - Impôts différés actifs/passifs

Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués aux taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt (et des réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

Les impôts différés sont constatés sur les différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs établies selon les règles fiscales. Les principales différences temporelles sont liées aux provisions pour retraites et autres avantages assimilés et aux autres provisions temporairement non déductibles fiscalement.

Les impôts différés relatifs aux déficits fiscaux des sociétés non comprises dans l'intégration fiscale ou antérieurs à l'entrée dans le périmètre de l'intégration fiscale sont reconnus lorsque les conditions définies par la norme IAS 12 sont remplies :

- l'entité dispose de différences temporelles taxables suffisantes auprès de la même autorité fiscale et la même entité imposable, qui engendreront des montants imposables sur lesquels les pertes fiscales et crédits d'impôt non utilisés pourront s'imputer
- il est probable que l'entité dégagera des bénéfices imposables avant que les pertes fiscales ou les crédits d'impôt non utilisés n'expirent
- les pertes fiscales non utilisées résultent de causes identifiables qui ne se reproduiront vraisemblablement pas
- les opportunités liées à la gestion fiscale de l'entité généreront un bénéfice imposable pendant l'exercice au cours duquel les pertes fiscales ou les crédits d'impôt non utilisés pourront être imputés.

Dans la mesure où il n'est pas probable que l'entité disposera d'un bénéfice imposable sur lequel elle pourra imputer les pertes fiscales ou les crédits d'impôts non utilisés, l'actif d'impôt différé n'est pas comptabilisé.

### 2.22 - Instruments financiers dérivés et opérations de couverture

Concernant les flux d'achat et de vente de marchandises et de cadeaux, le Groupe s'inscrit dans une comptabilité de couverture du risque de change, couverture basée sur des flux futurs de trésorerie.

Les besoins en devises pour ces achats sont couverts par des instruments financiers qui sont testés afin de déterminer s'ils sont couvrants ou non couvrants

Pour que l'instrument soit considéré comme couvrant, la relation de couverture doit être clairement définie et documentée dès la date de sa mise en place et l'efficacité de la relation de couverture doit être démontrée par le rapport des variations de juste valeur du dérivé et de l'élément couvert (rapport compris entre 80% et 125%, test prospectif et rétrospectif à chaque clôture).

A la clôture, les instruments sont évalués à la Juste Valeur ("Mark to Market").

Si une couverture de flux de trésorerie satisfait aux conditions du paragraphe 88 de la norme IAS 39 durant la période, elle est comptabilisée comme suit :

- la partie du profit ou de la perte sur l'instrument de couverture qui est considéré constituer une couverture efficace est comptabilisée directement en capitaux propres, via l'état de variation des capitaux propres consolidés,
- la partie inefficace du profit ou de la perte sur l'instrument de couverture (valeur temps) est comptabilisée en résultat.

### 2.23 - Résultat par action

Le résultat net par action est obtenu en rapportant le résultat net de la période au nombre moyen pondéré d'actions en circulation sur la période, sous déduction du nombre moyen d'actions autodétenues.

Le résultat net par action après dilution est établi sur la base du nombre moyen pondéré d'actions avant dilution, majoré du nombre moyen pondéré d'actions qui résulterait de la levée des options de souscription existantes durant l'exercice.

### 2.24 - Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué par l'ensemble des produits des activités ordinaires des sociétés intégrées.

Dans le Groupe on rencontre notamment les types de flux de ventes suivants : vente avec paiement comptant ou à la commande, vente à crédit et vente en contre-remboursement.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé à la réception de la commande dès lors que la marchandise est disponible dans les stocks compte tenu des critères suivants : les biens sont fabriqués et identifiés, la livraison est probable, le report de livraison éventuel est reconnu par l'acheteur et les conditions générales de vente sont acceptées par le client.

Ces ventes étant faites avec un droit de retour, une estimation statistique de ces retours est constatée en déduction du chiffre d'affaires.

Le groupe Damartex possède un programme de fidélisation.

L'interprétation IFRIC 13 précise que les avantages ainsi accordés constituent des éléments séparés de la vente initiale. La part de chiffre d'affaires correspondant à l'avantage futur octroyé est donc différée, jusqu'à utilisation des points par les clients.

### 2.25 - Frais de publicité

Les frais de publicité comprennent principalement les cadeaux aux clients, les catalogues, les encarts, les mailings et les coûts des médias.

Ces dépenses sont comptabilisées en charge dès que la prestation est réalisée ou dès que le produit est livré.

### 2.26 - Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel inclut l'ensemble des produits et des coûts directement liés aux activités du Groupe, que ces produits et ces charges soient récurrents ou qu'ils résultent de décisions ou d'opérations ponctuelles et inhabituelles.

Le résultat opérationnel courant est un agrégat intermédiaire qui doit permettre de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle du Groupe.

Les autres charges et produits opérationnels correspondent aux éléments inhabituels, anormaux ou peu fréquents. Ils intègrent les plus ou moins values sur cessions d'actifs, des coûts de restructuration et des dépréciations d'immobilisations qui seraient de nature à perturber la lisibilité du résultat opérationnel courant.

### 2.27 - Résultat financier

Le résultat financier est composé des produits financiers liés aux placements, aux charges financières liées à l'endettement et aux effets de change.

### 2.28 - Secteurs opérationnels

Le principal décideur opérationnel au sein du groupe Damartex est M. Patrick Seghin, Président du Directoire. Suite à sa nomination au cours de l'exercice précédent, le management a revu ses outils et modalités de suivi d'activité.

A ce jour, l'activité est analysée au moyen des principaux reportings suivants :

- Damart France,
- Damart UK,
- Damart Benelux,
- Damart Suisse Damart Allemagne,
- Maison du Jersey,
- Sedagyl,
- Jours Heureux.

Chaque activité ci-dessus identifiée peut être considérée, au regard de la norme, comme étant un secteur opérationnel. En effet, chacune d'elles :

- perçoit des produits et supporte des charges du fait de son activité,
- est revue mensuellement par le principal décideur opérationnel,
- dispose d'informations financières distinctes au niveau du compte de résultat.

Ces reporting financiers sont analysés de manière mensuelle avec l'aide d'indicateurs clés opérationnels afin d'en faciliter le pilotage.

Le changement récent d'organisation du Groupe intensifie l'utilisation de ressources communes sur l'ensemble de ces unités :

- Offre produits centralisée,
- Logistique partagée, expertise supply chain mutualisée,
- Système d'information mutualisé,
- Production homewear
- Production homewear.

Les activités Damart France, UK, Benelux, Suisse et

Allemagne peuvent à la lecture de la norme être regroupées sous l'appellation « Damart » dans la mesure où elles présentent des caractéristiques économiques similaires (taux de marge brute) et sont similaires sur l'ensemble des critères suivants :

- Nature de produits et services (distribution textile),
- Types et catégories de clients (particuliers seniors),
- Nature des procédés de fabrication et sourcing,
- Méthodes de distribution et prestations de services (VPC, magasins, internet),
- Nature de l'environnement réglementaire.

Par ailleurs, les activités :

- Maison du Jersey (ventes à distance de prêt-à-porter haut de gamme dans l'esprit 'boutique').
- Sedagyl (ventes à distance d'articles pour le confort de vie des grands seniors),
- Jours Heureux (ventes à distance de produits gourmands, épicerie fine)

représentent individuellement moins de 10% du chiffre d'affaires, du résultat et du total actifs du Groupe. Elles seront donc regroupées en « Autres secteurs ».

Le fait de regrouper « Damart » et d'isoler les activités annexes en voie de développement du Groupe, permettra d'avoir une vision plus pertinente de la performance des secteurs.

### 3 - SECTEURS OPERATIONNELS

### 30 juin 2009

En milliers d'euros	DAMART	AUTRES SECTEURS	TOTAL
Chiffre d'affaires	470 965	32 261	503 226
Résultat opérationnel	8 807	1 274	10 081
Dotations aux amortissements	8 492	30	8 522
Investissements	16 257	1	16 258

### 30 juin 2010

En milliers d'euros	DAMART	AUTRES SECTEURS	TOTAL
Chiffre d'affaires	486 910	35 411	522 321
Résultat opérationnel	17 667	716	18 383
Dotations aux amortissements	8 262	16	8 278
Investissements	14 447	3	14 450

### Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon la localisation des clients

TOTAL	522 321	503 226
Tunisie	493	0
Allemagne	5 765	5 831
Suisse	14 631	14 313
Grande-Bretagne	111 506	97 155
Pays-Bas	778	1 450
Belgique - Luxembourg	62 820	63 031
France	326 328	321 446
En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009

### 4 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Autres éléments opérationnels	43	525
Résultat net sur cession d'éléments d'actifs	0	0
Autres produits opérationnels	43	525
Autres éléments opérationnels	-70	-1 845
Résultat net sur cession d'éléments d'actifs	-62	-16
Autres charges opérationnelles	-132	-1 861
TOTAL	-89	-1 336

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Résultat net sur cession d'éléments d'actifs	-62	-16
Restructuration	0	-833
Provision DIF	0	-121
Autres	-27	-366
TOTAL	-89	-1 336

### **5 - RESULTAT FINANCIER**

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Produits financiers	181	1 210
Effets de change	801	0
Produits financiers	982	1 210
Charges financières	-693	-1 722
Effets de change	0	-1 484
Charges financières	-693	-3 206
TOTAL	289	-1 996

### 6 - IMPOTS

### 6.1 - Impôts sur le résultat

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Résultat avant impôt des activités poursuivies	18 672	8 085
Perte avant impôt des activités abandonnées	0	-1 052
RESULTAT AVANT IMPOT	18 672	7 033
Taux de l'impôt	34,43%	34,43%
Impôt théorique au taux d'impôt applicable	6 429	2 421
Charges non déductibles	123	128
Différences de taux	-246	55
Quote-part frais et charges hors intégration fiscale	0	17
Déficits non activés (+ : non reconnus ; - : utilisés)	-1 076	1 594
Déficits activés sur exercice antérieur	-1 516	0
Provisions pour dépréciation des créances	0	-1 263
Crédits d'impôts	-1 010	-136
Restructuration juridique France	-31	-4 697
Plus value fiscale	0	-183
Reconnaissance impôts différés d'ouverture	177	0
Taxes et divers	-46	-56
Charge totale d'impôt au compte de résultat consolidé	2 804	-2 120
Taux effectif d'imposition	15,02%	-30,14%
Dont part des activités poursuivies	2 804	-2 120
Dont part des activités abandonnées	0	0
Dont impôt exigible	-1 134	492
Dont impôts différés	3 938	-2 612

### 6.2 - Impôts différés

En fonction des conditions décrites en note 2.21.2, le Groupe constate ou non un actif d'impôt différé. L'activation des impôts a été mesurée au 30 juin 2010 à partir des budgets, plans à moyen terme approuvés par la Direction au cours de l'exercice actuel et dispositions fiscales en vigueur dans chacun des pays. L'impôt est alors activé à hauteur des résultats prévus lors des trois prochains exercices.

Les conditions étant respectées en Grande-Bretagne, les déficits fiscaux reportables et impôts différés sont activés au 30 juin 2010 ce qui n'était pas le cas au 30 juin 2009.

En revanche en Suisse et en Allemagne toutes les conditions ne sont pas réunies, aucune activation n'a donc été constatée. Les déficits non activés représentent respectivement environ 2,2 M€ et 6,2 M€.

### 6.3 - Analyse par pays

### Impôts différés actifs

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
France	1 474	7 160
Grande-Bretagne	2 012	285
TOTAL	3 486	7 445

### Impôts différés passifs

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Belgique	1 479	1 280
Suisse	0	15
TOTAL	1 479	1 295

### 6.4 - Analyse par nature

### Impôts différés actifs

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
IDA liés aux avantages du personnel	847	283
IDA liés aux dettes fiscales et sociales	2 615	2 221
IDA sur marges internes	0	158
IDA sur instruments de couverture de change	0	112
IDA activation de déficit	1 761	5 976
IDA sur IFRIC 13 programme fidélité	1 602	1 325
IDA sur écarts d'évaluation	0	128
Autres	411	619
Compensation IDA/IDP	-3 750	-3 377
TOTAL	3 486	7 445

### Impôts différés passifs

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
IDP liés aux méthodes de provisions	288	416
IDP liés aux différences de plan d'amortissement	3 827	4 008
IDP sur crédits baux	494	248
IDP sur instruments de couverture de change	620	0
Compensation IDA/IDP	-3 750	-3 377
TOTAL	1 479	1 295

### Impôts différés, charge de l'exercice

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
ID liés aux méthodes de provisions	8	-167
ID liés aux avantages du personnel	-89	-324
ID liés aux différences de plan d'amortissement	310	49
ID liés aux différences temporaires, sociales et fiscales	-624	243
ID sur instruments de couverture de change	139	1 382
ID liés aux activations des déficits	4 479	-5 805
ID sur IFRIC 13 programme fidélité	-278	330
ID sur marge interne sur stock	188	2 265
Autres	-195	-585
TOTAL	3 938	-2 612

### 7 - ACTIVITES ABANDONNEES

La société Damart KK (Japon), qui était classée comme une activité abandonnée, a été liquidée le 31 mars 2009. Le résultat au 30 juin 2009 (-1 052 K€) était essentiellement composé de la cession du bâtiment et de divers frais liés à la liquidation.

### 8 - RESULTAT PAR ACTION

	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Résultat net des activités poursuivies (en milliers d'euros)	15 868	10 205
Résultat net des activités abandonnées (en milliers d'euros)	0	-1 052
RESULTAT NET (EN MILLIERS D'EUROS)	15 868	9 153
Nombre total d'actions	7 713 697	7 713 697
Nombre moyen d'actions propres	202 304	192 637
Nombre d'actions à retenir	7 511 393	7 521 060
Résultat net par action (en euros)	2,113	1,217
Effet de la dilution		
Effet dilutif SO et AGA	34 531	0
Nombre d'actions à retenir	7 545 924	7 521 060
Résultat net dilué par action (en euros)	2,103	1,217

### Mouvements sur la période concernant les actions propres :

				+/- VALUES	
	30 JUIN 2009	ACHATS	VENTES	REALISEES	30 JUIN 2010
Nombre d'actions propres	192 637	30 219	-13 802		209 054
Prix moyen (en euros)	16,14	15,18	16,72		15,66
TOTAL (EN MILLIERS D'EUROS)	3 109	459	-231	-63	3 274

### 9 - AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL

	INSTRUMENT DE		<b>ENGAGEMENT</b>		
	COUVERTURE DE	ECART DE	ENVERS	AUTRES	
En milliers d'euros	CHANGE	CONVERSION	LE PERSONNEL	VARIATIONS	TOTAL
Variation de valeur	2 035	-2 641	-1 197	-47	-1 850
Recyclage en résultat	4 681				4 681
Effets d'impôts	-2 304	458	163	446	-1 237
Au 30 juin 2009	4 412	-2 183	-1 034	399	1 594

	INSTRUMENT DE		ENGAGEMENT		
	COUVERTURE DE	ECART DE	ENVERS	AUTRES	
En milliers d'euros	CHANGE	CONVERSION	LE PERSONNEL	VARIATIONS	TOTAL
Variation de valeur	2 633	1 740	-777	-411	3 185
Recyclage en résultat	-718				-718
Effets d'impôts	-659	-63	491		-231
Au 30 juin 2010	1 256	1 677	-286	-411	2 236

### **10 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

En millioro d'auros	DDUT	30 JUIN 2009		
En milliers d'euros	BRUT	DEPRECIATION	NET	NET
Ecart d'acquisition	3 711	0	3 711	3 711
Brevets, licences, logiciels	16 154	-10 728	5 426	1 762
Marques	16 865	-1 368	15 497	14 653
Droits au bail	8 044	-42	8 002	7 612
Autres immobilisations incorporelles	1 158	-222	936	245
TOTAL	45 932	-12 360	33 572	27 983

### 10.1 - Valeur brute

Cessions Effets de variations de change		-30 83	580	2		-30 665
Effets de variations de change Autres mouvements, y compris transferts		-14	580	2	-4	-18
Au 30 juin 2010	3 711	16 154	16 865	8 044	1 158	45 932

### 10.2 – Amortissements et dépréciations

		Brevets,			AUTRES	
	ECART	LICENCES,		DROITS AU	IMMOBILISATIONS	
En milliers d'euros	D'ACQUISITION	LOGICIELS	MARQUES	BAIL	INCORPORELLES	TOTAL
Au 30 juin 2009	0	-9 798	-1 368	-40	-181	-11 387
Amortissements		-881			-41	-922
Cessions		30				30
Effets de variations de change Autres mouvements, y compris		-79		-2		-81
transferts						0
Au 30 juin 2010	0	-10 728	-1 368	-42	-222	-12 360
Valeur nette au 30 juin 2010	3 711	5 426	15 497	8 002	936	33 572

### 10.3 - Ecarts d'acquisition et immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée se détaille par Unité Génératrice de Trésorerie comme suit :

En milliers d'euros	DROITS AU BAIL	Marques	ECART D'ACQUISITION	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Belgique	1 109	40	3 711	4 860	4 860
Suisse	0	1 649	0	1 649	1 435
France	6 893	4 793	0	11 686	11 032
Grande-Bretagne	0	9 015	0	9 015	8 649
TOTAL	8 002	15 497	3 711	27 210	25 976

### 11 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	30 JUIN 2010			30 JUIN 2009
En milliers d'euros	BRUT	DEPRECIATION	NET	NET
Terrain	3 332	0	3 332	3 307
Constructions	49 515	-27 813	21 702	22 152
Installations techniques, matériel et outillage industriel	32 470	-23 535	8 935	9 244
Autres immobilisations corporelles	72 575	-52 047	20 528	18 507
Immobilisations corporelles en cours	756	0	756	1 767
TOTAL	158 648	-103 395	55 253	54 977

### 11.1 - Valeur brute

			INSTALLATIONS			
			TECHNIQUES,	Autres	IMMOBILISATIONS	
			MATERIELS ET	IMMOBILISATIONS	CORPORELLES EN	
En milliers d'euros	TERRAIN	CONSTRUCTIONS	OUTILLAGES	CORPORELLES	COURS	TOTAL
Au 30 juin 2009	3 307	48 410	32 652	66 229	1 767	152 365
Acquisitions		871	924	6 891	-181	8 505
Cessions			-1 203	-1 599		-2 802
Effets de variations de change Autres mouvements, y		420	159	374	26	979
compris transferts	25	-186	-62	680	-856	-399
Au 30 juin 2010	3 332	49 515	32 470	72 575	756	158 648

### 11.2 - Amortissements et dépréciations

			INSTALLATIONS TECHNIQUES,	Autres	IMMOBILISATIONS	
	_		MATERIELS ET	IMMOBILISATIONS	CORPORELLES EN	_
En milliers d'euros	TERRAIN	Constructions	OUTILLAGES	CORPORELLES	COURS	TOTAL
Au 30 juin 2009	0	-26 258	-23 408	-47 722	0	-97 388
Amortissements		-1 332	-1 602	-4 529		-7 463
Cessions			1 111	857		1 968
Effets de variations de change Autres mouvements, y		-175	-101	-244		-520
compris transferts		-48	465	-409		8
Au 30 juin 2010	0	-27 813	-23 535	-52 047	0	-103 395
Valeur nette au 30 juin	0.000	04 700	0.005	00.500	750	55.050
_2010	3 332	21 702	8 935	20 528	756	55 253

### 11.3 - Immobilisations corporelles en contrat de location-financement

L'échéancier des paiements minimaux relatifs aux contrats de location-financement se présente de la façon suivante :

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
A un an au plus	601	1 250
Plus d'un an et moins de 5 ans	2 765	2 617
A plus de 5 ans	3 974	3 999
TOTAL	7 340	7 866

### 12 - Immobilisations - Test de perte de valeur

Les principes de dépréciation des actifs non financiers sont détaillés dans la note 2.11. Les écarts d'acquisition et autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont décomposés dans la note 10.3.

### 12.1 - Hypothèses retenues

Le taux de croissance annuel moyen de l'activité dans les phases budget et plan à moyen terme est basé sur des données historiques de la société, le taux de croissance à l'infini retenu étant de 2% au 30 juin 2010 et au 30 juin 2009.

Le Groupe a retenu le WACC comme taux d'actualisation des cash flow, il s'agit d'un taux avant impôt. Ses composantes sont principalement le taux des OAT à 10 ans (3,10%) associé à une prime de risque (6,50%). Le taux retenu pour cet exercice s'élève à 11 % (30 juin 2009 : 11,45%).

Pour cet exercice, la valeur recouvrable est la valeur d'utilité.

### 12.2 - Tests de dépréciation

Lors des tests de dépréciation, la valeur actualisée s'est toujours révélée supérieure à la valeur nette comptable de l'UGT, aucune dépréciation n'a donc été comptabilisée au 30 juin 2010.

### 12.3 - Sensibilités aux changements d'hypothèses

Des tests de sensibilité aux changements d'hypothèses (sur le taux d'actualisation) ont été pratiqués par le Groupe.

Les résultats de ces tests (+/- 1 point de taux d'actualisation) ne remettent pas en question l'absence de dépréciation comptabilisée sur l'exercice.

### 13 - STOCKS

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Valeurs brutes	87 493	86 808
Dépréciation	-10 953	-9 295
TOTAL	76 540	77 513

		DOTATIONS	ECART DE	AUTRES	
En milliers d'euros	30 JUIN 2009	NETTES	CONVERSION	MOUVEMENTS	30 JUIN 2010
Provisions sur stocks	-9 295	-1 624	-34	0	-10 953

### **14 - CREANCES CLIENTS**

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Valeurs brutes	41 202	32 792
Dépréciation	-2 582	-2 330
TOTAL	38 620	30 462

### Echéancier des créances clients

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Non échues et non dépréciées	36 143	27 137
Echues, non dépréciées < 30 jours	1 254	324
Echues, non dépréciées > 30 jours	654	2 668
Echues et dépréciées	3 151	2 663
TOTAL	41 202	32 792

### **Risque clients**

La quasi-totalité de nos clients sont des particuliers, les créances sont donc individuellement très faibles. Le risque client porte sur les clients réglant à la réception de commande ou ceux à qui nous accordons un délai de paiement. Ce risque est "couvert" par voie de provision déterminée en fonction des probabilités de recouvrement.

### **15 - AUTRES DEBITEURS**

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Avances et acomptes versés	8 218	5 096
Créances sociales et fiscales	2 025	2 800
Charges constatées d'avance	5 444	5 812
Autres créances	506	605
TOTAL	16 193	14 313

### 16 - TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

En milliers d'euros	NOTE	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Comptes bancaires		41 107	7 288
Dépôts à terme		4 000	18 420
Trésorerie et équivalents de trésorerie		45 107	25 708
Concours bancaires	18	-9 965	-6 288
Trésorerie à la clôture		35 142	19 420

### 17 - CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres se ventilent de la façon suivante :

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Capital émis	107 992	107 992
Réserve légale	3 114	1 941
Prime d'émission	21 855	21 855
Ecarts de conversion	-8 633	-10 373
Autres réserves	3 203	-1 172
Résultat net de l'exercice	15 868	9 153
TOTAL	143 399	129 396

Au 30 juin 2010, le capital social est composé de 7 713 697 actions entièrement libérées de valeur nominale de 14 euros. Aucune modification n'est intervenue durant les exercices clos en 2009 et 2010.

Il sera proposé à l'Assemblée générale des actionnaires du 9 novembre 2010 la distribution d'un dividende de 0,60 € par action au titre de cet exercice.

Le dividende distribué au titre de l'exercice clos en 2009 s'élevait à 0,55 € par action.

### **18 - PASSIFS FINANCIERS**

### 18.1 - Analyse par catégorie

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Emprunts bancaires	0	1 056
Crédit bail	6 739	6 616
Dettes financières diverses	148	170
Passifs financiers à plus d'un an	6 887	7 842
Emprunts bancaires	0	704
Crédit bail	601	1 250
Concours bancaires	9 965	6 287
Passifs financiers à moins d'un an	10 566	8 241
PASSIFS FINANCIERS	17 453	16 083

Le solde de l'emprunt bancaire de nominal de £ 3.000.000 a été remboursé par anticipation sur l'exercice, la dernière échéance était initialement fixée au 1er novembre 2011.

### 18.2 - Garanties

Les découverts bancaires ne sont pas garantis.

### 18.3 - Analyse par taux

TOTAL	17 453	16 083
Sans taux	148	1 206
Taux variable	17 305	14 877
En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009

### 18.4 - Analyse par devise

TOTAL	17 453	16 083
CHF	156	1 740
USD	1 415	143
EUR	8 970	9 017
GBP	6 912	5 183
En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009

### 18.5 - Les covenants

Damartex dispose d'autorisations d'emprunts moyen terme (lignes de crédit confirmées) totalisant 70 millions d'euros auprès de 5 établissements bancaires. Ces lignes sont non utilisées et seraient utilisables compte tenu du respect des covenants financiers au 30 juin 2010.

La mise à disposition de ces financements par les établissements de crédit est soumise à l'engagement pris par Damartex de respecter des covenants financiers portant sur la structure financière du Groupe (dettes financières nettes consolidées / fonds propres consolidés) et sur sa capacité de remboursement (dettes financières nettes consolidées / excédent brut d'exploitation consolidé).

### 19 - INSTRUMENTS FINANCIERS

	30 JUIN	2009
	VALEUR	JUSTE
En milliers d'euros	COMPTABLE	VALEUR
Clients	30 462	30 462
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25 708	25 708
Actifs disponibles à la vente	21	21
Dépôts et cautions	820	820
Actifs évalués en juste valeur par résultat	199	199
Instruments dérivés actifs	1 565	1 565
Instruments financiers actifs	58 775	58 775
Concours bancaires	-6 288	-6 288
Emprunts bancaires	-1 760	-1 592
Crédit bail	-7 866	-6 088
Dettes financières diverses	-170	-27
Instruments dérivés passifs	-1 625	-1 625
Fournisseurs	-46 317	-46 317
Instruments financiers passifs	-64 026	-61 937
TOTAL	-5 251	-3 162

			VENTILATION	ON PAR CL	ASSIFICATION
	30 JUIN	2010		COMPTAE	BLE
			JUSTE VALEUR		
	VALEUR	JUSTE	PAR	COUT	INSTRUMENTS
En milliers d'euros	COMPTABLE	VALEUR	RESULTAT	AMORTI	DERIVES
Clients	38 620	38 620		38 620	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	45 107	45 107		45 107	
Dépôts et cautions	955	955		955	
Actifs évalués en juste valeur par résultat	199	199	199		
Instruments dérivés actifs	4 049	4 049			4 049
Instruments financiers actifs	88 930	88 930	199	84 682	4 049
Concours bancaires	-9 965	-9 965		-9 965	
Crédit bail	-7 340	-5 894		-5 894	
Dettes financières diverses	-148	-148		-148	
Instruments dérivés passifs	-1 608	-1 608			-1 608
Fournisseurs	-50 886	-50 886		-50 886	
Instruments financiers passifs	-69 947	-68 501	0	-66 893	-1 608
TOTAL	18 983	20 429	199	17 789	2 441

La juste valeur des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur est déterminée par référence à des données de marché (niveau 2 défini par la norme IFRS 7).

### **20 - EXCEDENT FINANCIER**

En milliers d'euros	NOTES	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Actifs financiers à moins d'un an		199	199
Trésorerie et équivalent de trésorerie	16	45 107	25 708
Passifs financiers	18	-17 453	-16 084
TOTAL		27 853	9 823

### 21 - PASSIFS LIES AUX AVANTAGES AU PERSONNEL

### 21.1 - Evolution au cours de l'exercice

	30 JUIN 2010			30 JUIN 2009
	ENGAGEMENTS	ACTIFS DE	ENGAGEMENTS	ENGAGEMENTS
En milliers d'euros	BRUTS	COUVERTURE	NETS	NETS
Indemnité départ à la retraite France	4 792	-3 773	1 019	548
Indemnité départ à la retraite Grande-Bretagne	18 169	-16 783	1 386	1 871
Provision préretraite Belgique	366		366	436
Participation légale France	1 280		1 280	1 395
TOTAL	24 607	-20 556	4 051	4 250

### 21.2 - Charges comptabilisées

Les avantages au personnel ont impacté le compte de résultat consolidé de la manière suivante :

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Coûts des services rendus	-319	-371
Coûts financiers	-1 178	-1 141
Rendement attendu du fonds	979	1 004
Charge nette de l'exercice	-518	-508
Dont comptabilisé en charges opérationnelles	-319	-371
Dont comptabilisé en charges financières	-199	-137

Le coût des services rendus est comptabilisé en charges de personnel, le coût financier et le rendement attendu du fonds sont comptabilisés en résultat financier.

### 21.3 - Analyse par pays

### Indemnité de départ à la retraite en France :

	ENGAGEMENTS	ACTIFS DE	ENGAGEMENTS
En milliers d'euros	BRUTS	COUVERTURE	NETS
Au 30 juin 2008	3 741	-4 563	-822
Charges nettes de l'exercice	398	-228	170
- Coûts des services rendus	204		204
- Coûts financiers	194		194
- Rendement attendu du fonds		-228	-228
Cotisations versées			0
Prestations servies	-279	930	651
Ecarts actuariels générés	383	166	549
Au 30 juin 2009	4 243	-3 695	548
Charges nettes de l'exercice	450	-148	302
- Coûts des services rendus	231		231
- Coûts financiers	219		219
- Rendement attendu du fonds		-148	-148
Cotisations versées			0
Prestations servies	-108	101	-7
Ecarts actuariels générés	207	-31	176
Au 30 juin 2010	4 792	-3 773	1 019

En France, l'actif de couverture est principalement constitué de produits à taux fixes.

### Indemnité de départ à la retraite en Grande-Bretagne :

	ENGAGEMENTS	ACTIFS DE	ENGAGEMENTS
En milliers d'euros	BRUTS	COUVERTURE	NETS
Au 30 juin 2008	15 880	-14 248	1 632
Charges nettes de l'exercice	1 114	-776	338
<ul> <li>Coûts des services rendus</li> </ul>	167		167
- Coûts financiers	947		947
- Rendement attendu du fonds		-776	-776
Cotisations versées		-655	-655
Prestations servies	-462	462	0
Ecarts actuariels générés	-620	1 287	667
Ecarts de conversion	-1 116	1 005	-111
Au 30 juin 2009	14 796	-12 925	1 871
Charges nettes de l'exercice	1 047	-831	217
<ul> <li>Coûts des services rendus</li> </ul>	88		88
- Coûts financiers	959		959
- Rendement attendu du fonds		-831	-831
Cotisations versées		-1 382	-1 382
Prestations servies	-487	487	0
Ecarts actuariels générés	2 187	-1 585	602
Ecarts de conversion	626	-548	78
Au 30 juin 2010	18 169	-16 783	1 386

En Grande-Bretagne, l'actif de couverture est principalement constitué d'obligations (environ 67% au 30 juin 2010 ; environ 62% au 30 juin 2009).

### 21.4 - Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

	FRANCE		GRANDE-BRETAGNE	
	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Taux d'actualisation	4,0%	5,0%	5,4%	6,3%
Taux de rendement attendu des actifs	4,0%	5,0%	5,7%	6,0%
Taux de croissance attendu des salaires	2,5%	2,5%	3,4%	3,6%

### 21.5 - Test de sensibilité

Au 30 juin 2010, la variation d'un point de pourcentage du taux d'actualisation aurait les effets suivants :

	FRANCE		GRANDE-	BRETAGNE
	DIMINUTION AUGMENTATION		DIMINUTION	AUGMENTATION
En milliers d'euros	D'1 POINT	D'1 POINT	D'1 POINT	D'1 POINT
Impact coûts des services rendus	-27	24	-34	34
Impact capitaux propres	-441	385	-3 364	3 364

### 22 - PROVISIONS

Au cours de cet exercice, les soldes des provisions ont évolué de la manière suivante :

En milliers d'euros	PROVISIONS POUR LITIGES	PROVISIONS POUR RESTRUCTURATIONS	PROVISIONS POUR GARANTIE CLIENTS ET RETOURS	PROVISIONS DIVERSES	TOTAL
Au 30 juin 2009	757	1 048	949	713	3 467
Dotation	470		4	9	483
Utilisation					0
Reprise		-104	-235		-339
Variations de change	-3	48	37	-1	81
Autres					0
AU 30 JUIN 2010	1 224	992	755	721	3 692

### 23 - AUTRES DETTES

TOTAL	48 313	41 650
Autres dettes	3 476	3 250
Produits constatés d'avance	6 392	5 535
Dettes fiscales	5 478	3 573
Dettes sociales	22 484	19 272
Avances et acomptes reçus	10 483	10 020
En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009

### **24 - INSTRUMENTS DERIVES**

### 24.1 - Synthèse

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Instruments dérivés actifs	4 049	1 565
Instruments dérivés passifs	-1 608	-1 625
TOTAL	2 441	-60

Les instruments dérivés portent uniquement sur la couverture du risque de change lié à une politique d'achats en devises au sein du Groupe. Ces instruments consistent principalement en contrats de change à terme et options sur devises.

### 24.2 - Analyse des instruments dérivés

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
CHF	-660	129
USD	3 699	52
GBP	-598	-241
TOTAL	2 441	-60

### 25 - GESTION DU RISQUE

Outre les instruments dérivés, les principaux passifs sont constitués d'emprunts, de contrats de location avec option d'achat, de découverts bancaires et de dettes fournisseurs et autres créditeurs

Le Groupe détient des actifs tels que des créances clients et autres débiteurs, de la trésorerie et des dépôts à terme.

Les instruments dérivés actifs et passifs sont principalement des achats et ventes à terme de devises ayant pour objectif la gestion des risques de change liés aux activités du Groupe.

Le recours à des instruments dérivés s'inscrit dans une politique stricte de couverture.

Les principaux risques liés aux instruments financiers sont le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de liquidité.

### 25.1 - Risque de change

Le groupe Damartex met en place des instruments de couverture de change sur ses flux de trésorerie futurs. L'essentiel de ces flux concerne des achats en USD compte tenu des importations en provenance d'Asie et du Moyen Orient.

l		INSTRUMENTS		
	VALEUR	HORS	COUVERTURE	
En milliers d'euros	INTRINSEQUE	COUVERTURE	VALEUR TEMPS	TOTAL
Au 30 juin 2008	-5 998	-3 973	2 154	-7 817
Variations capitaux propres	6 716			6 716
Impact résultat financier		3 383	-2 342	1 041
Ecart de conversion				0
Au 30 juin 2009	718	-590	-188	-60
Variations capitaux propres	1 915			1 915
Impact résultat financier		666	-80	586
Ecart de conversion				0
AU 30 JUIN 2010	2 633	76	-268	2 441

Le tableau suivant présente la sensibilité du résultat avant impôts (liée aux variations de juste valeur des actifs et passifs monétaires) et des capitaux propres (liée aux variations de juste valeur des contrats à terme) du Groupe à une variation raisonnable du taux de change des différentes devises utilisées dans le Groupe, toutes autres variables étant constantes par ailleurs.

### 30 juin 2010

En milliers d'euros	- 10%	+ 10%
Impact résultat	-261	-2
Impact capitaux propres	-5 532	5 602

### 25.2 - Risque de taux d'intérêt

Les passifs financiers du Groupe sont composés au 30 juin 2010 de concours bancaires et d'un crédit bail.

Compte tenu de l'excédent net de trésorerie du groupe Damartex et d'une gestion centralisée de la trésorerie, les concours bancaires ne font l'objet d'aucune couverture.

La dette financière en crédit bail est à taux variable. Le tableau ci-dessous présente la sensibilité du résultat avant impôt du Groupe à une variation raisonnable des taux d'intérêt, toutes les autres variables étant constantes par ailleurs (impact sur les emprunts moyen terme à taux variable). Les capitaux propres du Groupe ne sont pas affactés

	VARIATION EN		
En milliers d'euros	POINTS DE BASE	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Livres Sterling	+/- 10	0	+/- 2
Livres Sterling	+/-15	0	+/- 2
Euro	+/- 10	+/- 8	0
Euro	+/- 15	+/- 11	0

### 25.3 - Risque de liquidité

Le financement du Groupe repose essentiellement sur des crédit-baux, des ouvertures de crédits moyen terme occasionnellement utilisés compte tenu du niveau de la trésorerie nette du Groupe.

Le Groupe n'utilise aucun crédit revolving et ne pratique pas la titrisation.

Le tableau suivant présente le profil de maturité des passifs du Groupe au 30 juin, sur la base des paiements contractuels non actualisés :

En milliers d'euros	A VUE	MOINS DE 6 MOIS	6 A 12 MOIS	1 A 5 ANS	> 5 ANS	TOTAL
Prêts et emprunts portant intérêts	6 459	937	1 017	3 671	3 999	16 083
Fournisseurs	34 203	12 114				46 317
Autres dettes	37 190	3 966	494			41 650
Au 30 juin 2009	77 852	17 017	1 511	3 671	3 999	104 050
En milliers d'euros	A VUE	MOINS DE 6 MOIS	6 A 12 MOIS	1 A 5 ANS	> 5 ANS	TOTAL
Prêts et emprunts portant intérêts		296	305	2 765	3 974	7 340
Fournisseurs	50 792	94				50 886
Autres dettes	47 772	17	525			48 314
Au 30 juin 2010	98 564	407	830	2 765	3 974	106 540

### 25.4 - Risque action

Au 30 juin 2010, le Groupe n'est exposé à aucun risque action.

### 25.5 - Gestion du capital

Les capitaux propres comprennent le capital social, les primes d'émission, les écarts de réévaluation, les réserves dont les résultats non distribués.

L'objectif du Groupe est de conserver des ratios sur capital les plus sains possibles afin de s'assurer notamment une bonne notation vis-à-vis des partenaires financiers extérieurs. Le Groupe veille aussi à maximiser la valeur des capitaux propres vis-à-vis de l'actionnaire et à respecter les seuils fixés légalement.

Ces objectifs, identiques depuis plusieurs exercices, ont été respectés.

### 25.6 - Risque crédit

Compte tenu du grand nombre de clients répartis dans plusieurs pays, il n'y a pas de concentration du risque de crédit sur les créances détenues par le Groupe.

### 25.7 - Autres risques

Afin de réduire la volatilité potentielle des actifs de couverture des fonds liés aux avantages au personnel, le groupe Damartex a réduit la part des actions dans ces actifs en contrepartie d'une augmentation du poids des obligations.

### 26 - STOCK-OPTIONS ET ACTIONS GRATUITES

Les stock-options et les actions gratuites sont évaluées à leur valeur de marché lors de leur attribution, puis une charge est constatée dans le compte de résultat sur la période d'acquisition des droits des salariés pour les plans attribués à compter de la date de la création du plan. La charge IFRS 2 annuelle est calculée par un expert extérieur sur les plans concernés. Au 30 juin 2010, la charge IFRS 2 annuelle s'élève à 201 K€.

### 26.1 - Plan de stock-options

TOTAL		18 000				0	0	18 000
29 janvier 2010	4	18 000	14,85	29.01.2014	30.06.2015	0	0	18 000
DATE DU PLAN	BENEFICIAIRES	ATTRIBUEES	L'OPTION	OPTIONS	OPTIONS	ANNULEES	EXERCEES	2010
	Nombre de	D'OPTIONS	D'EXERCICE DE	LEVEE DES	DES	OPTIONS	<b>O</b> PTIONS	AU 30 JUIN
		Nombre	Prix	D'OUVERTURE DE	DE LEVEE			EXERCER
				DATE	DATE LIMITE			RESTANT A
								Nombre D'OPTIONS

### Mouvements intervenus au cours des trois derniers exercices :

	2009/2010		2008/2009		2007/2008	
	PRIX			PRIX		
		D'EXERCICE		D'EXERCICE		
	Nombre	MOYEN	Nombre	MOYEN	Nombre	PRIX D'EXERCICE
	D'OPTIONS	PONDERE	D'OPTIONS	PONDERE	D'OPTIONS	MOYEN PONDERE
Options non exercées au 1er juillet	29 000	23,00	77 619	15,67	110 500	14,37
Options attribuées	18 000	14,85	0	0,00	0	0,00
Options annulées	-29 000	23,00	-22 000	11,30	0	0,00
Options exercées	0	0,00	-26 619	11,30	-32 881	11,30
Options non exercées à fin de période	18 000	14,85	29 000	23,00	77 619	15,67
Options exerçables à fin de période	0	0,00	0	0,00	0	0,00

### 26.2 - Plan d'actions gratuites

								NOMBRE
								D'ACTIONS
								RESTANT A
	NOMBRE	NOMBRE			DATE			EXERCER
	DE	D'ACTIONS		DATE	DE	ACTIONS	ACTIONS	AU 30 JUIN
DATE DU PLAN	BENEFICIAIRES	ATTRIBUEES	VALORISATION	D'ACQUISITION	DISPONIBILITE	ANNULEES	EXERCEES	2010
1 <sup>er</sup> octobre 2008	10	8 200	12,65	04.10.2010	04.10.2012	-500	0	7 700
29 janvier 2010	28	41 600	14,86	30.01.2012	30.01.2014	-1 500	0	40 100
29 janvier 2010	2	4 000	14,86	30.01.2012	30.01.2014	0	0	4 000
TOTAL		53 800				-2 000	0	51 800

Les plans en date du 29 janvier 2010 sont soumis à des conditions de présence au sein du Groupe et partiellement soumis à des conditions de performances économiques basées sur des critères financiers internes.

### 27 - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan donnés par le groupe Damartex se décomposent comme suit :

TOTAL	1 255	1 357
Autres cautions	75	75
Cautions bancaires	1 180	1 282
En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009

### 28 - EFFECTIFS

	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Effectif moyen	3 012	3 037

### 29 - PERIMETRE DE CONSOLIDATION

### 29.1 - Evolution du périmètre

Les sociétés Despature et Fils SAS et Clémenceau SNC ont été absorbées par leur société mère Damart Serviposte au moyen d'une fusion simplifiée en date du 30 avril 2010 avec effet rétroactif au 1er juillet 2009. La société Tissart, basée au Luxembourg, a été liquidée le 11 juin 2010. La société Afitex a été créée le 4 juin 2010.

### 29.2 - Périmètre

Sociétés consolidées au 30 juin 2010 :

RAISON SOCIALE	SIEGE	% DE CONTROLE	% D'INTERET	% D'INTERET
		30 JUIN 2010	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Damartex	59100 Roubaix (France)	(mère)		
Damart Serviposte	59100 Roubaix (France)	100,00	100,00	100,00
D.S.B.	59100 Roubaix (France)	100,00	100,00	100,00
Vernier Leurent SAS	59100 Roubaix (France)	100,00	100,00	100,00
La Maison du Jersey	59100 Roubaix (France)	100,00	100,00	100,00
Damartex UK Ltd	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
André De Brett	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
SHC	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
Damart Financial Services	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
Rucklidge Debt Collection Co. Ltd	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
Holt Hosiery	Bolton (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
JHH	Dublin (Irlande)	100,00	100,00	100,00
Cofisel	Bale (Suisse)	100,00	100,00	100,00
Damart Swiss AG	Lenzburg (Suisse)	100,00	100,00	100,00
Damart TSD	Dottignies (Belgique)	100,00	100,00	100,00
Damart Deutschland GmbH	Darmstadt (Allemagne)	100,00	100,00	100,00
DCT	La Marsa (Tunisie)	100,00	100,00	100,00
DMT	La Marsa (Tunisie)	100,00	100,00	100,00
Afitex	59100 Roubaix (France)	100,00	100,00	N/A

### 30 - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Le groupe Damartex a procédé en date du 20 juillet 2010 à l'acquisition de la totalité du capital d'Afibel. L'opération permet au Groupe de bénéficier d'un effet de taille significatif, mais aussi et surtout de mieux couvrir le marché du senior, en s'appuyant sur deux marques fortes et complémentaires (Afibel, Damart) et sur deux entités culturellement et géographiquement proches.

L'intégration de la société dans le périmètre de consolidation sera effective à compter de la date de prise de contrôle. Elle aura une faible incidence sur le niveau d'endettement, en raison de la solidité financière du Groupe, et un impact relutif sur les résultats dès la première année.

### 31 - INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

#### 31.1 - Relation entre Damartex et la société mère

La société mère de Damartex est la société JPJ-D.

Il n'y a pas de transaction significative avec la société JPJ-D en dehors du dividende versé au titre de l'exercice clos le 30 juin 2009 (4 137 K€ pour l'ensemble des actionnaires).

### 31.2 - Relation entre Damartex et ses filiales

Elles sont de nature classique :

- convention d'intégration fiscale
- cash pooling
- activité de financement
- prestations de services

### 31.3 - Rémunération des dirigeants

Le montant des rémunérations brutes et avantages en nature versés aux membres du Conseil de Surveillance et du Directoire de Damartex pour l'exercice, à raison de leurs fonctions dans les sociétés du Groupe s'élève à 1 006 252 euros.

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Montant des rémunérations allouées	1 006	919
Avantages postérieurs à l'emploi	0	3
Paiement en actions	49	49
Dotation aux provisions pour indemnités de départ	0	0
TOTAL	1 055	971_

L'avantage postérieur à l'emploi correspond aux droits acquis sur la période pour l'indemnité de départ en retraite. Le paiement en actions représente la charge IFRS 2 des plans de stock-options et d'actions gratuites concernant les mandataires sociaux.

### 31.4 - Intérêts des dirigeants dans les plans d'option d'achat d'actions et les plans d'attribution d'actions gratuites

Les plans d'actions pour lesquels les dirigeants ont des intérêts présentent les caractéristiques suivantes :

### Stock-options

			NOMBRE D'OPTIONS	NOMBRE D'OPTIONS
	PRIX D'EXERCICE	DATE LIMITE DE LEVEE	RESTANT A EXERCER	RESTANT A EXERCER
DATE DU PLAN	DE L'OPTION	DES OPTIONS	AU 30 JUIN 2010	AU 30 JUIN 2009
29 janvier 2010	14,85 €	30.06.2015	18 000	-
TOTAL			18 000	0

### **Actions gratuites**

		DATE DE	NOMBRE D'ACTIONS RESTANT	NOMBRE D'ACTIONS RESTANT
DATE DU PLAN	VALORISATION	DISPONIBILITE	A EXERCER AU 30 JUIN 2010	A EXERCER AU 30 JUIN 2009
1er octobre 2008	12,65 €	04.10.2012	7 700	8 200
29 janvier 2010	14,86 €	30.01.2014	40 100	-
TOTAL			47 800	8 200

## COMPTES SOCIAUX

### **BILAN SYNTHETIQUE DE DAMARTEX**

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Capitaux propres	155 223	136 022
Résultat bilan	8 344	23 339
SITUATION NETTE	163 567	159 361
Provisions risques et charges	1 410	1 374
Dettes LMT	546	524
CAPITAUX PERMANENTS	165 523	161 259
Immobilisations incorporelles	0	0
Immobilisations corporelles	0	0
Immobilisations financières	140 580	153 293
FONDS DE POUI EMENT	24 043	7 966
FONDS DE ROULEMENT	24 943	7 966
Stocks nets	0	0
Stocks nets Clients	0	0
Stocks nets Clients Autres créances	0 0 16 850	0 0 35 085
Stocks nets Clients Autres créances Fournisseurs	0 0 16 850 1 098	0 0 35 085 50
Stocks nets Clients Autres créances Fournisseurs Autres Dettes	0 0 16 850 1 098 22 685	0 0 35 085 50 40 326
Stocks nets Clients Autres créances Fournisseurs	0 0 16 850 1 098	0 0 35 085 50
Stocks nets Clients Autres créances Fournisseurs Autres Dettes BFDR	0 0 16 850 1 098 22 685 -6 933	0 0 35 085 50 40 326 -5 291
Stocks nets Clients Autres créances Fournisseurs Autres Dettes BFDR  Trésorerie actif	0 0 16 850 1 098 22 685 -6 933	0 0 35 085 50 40 326 -5 291
Stocks nets Clients Autres créances Fournisseurs Autres Dettes BFDR	0 0 16 850 1 098 22 685 -6 933	0 0 35 085 50 40 326 -5 291

### **COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE DE DAMARTEX**

En milliers d'euros	30 JUIN 2010	30 JUIN 2009
Chiffre d'affaires net	520	505
Charges d'exploitation	-2 073	-1 074
Personnel	-799	-949
• Impôts et taxes	-23	-8
<ul> <li>Autres achats et charges externes</li> </ul>	-1 251	-389
<ul> <li>Dotations reprises aux amortissements</li> </ul>	0	272
Résultat d'exploitation	-1 553	-569
Résultat financier	8 010	26 898
Résultat courant avant IS	6 457	26 329
Résultat exceptionnel	25	-3 667
Résultat avant IS	6 482	22 662
Impôts sur sociétés	1 862	677
Résultat net	8 344	23 339

### **COMPTES SOCIAUX**

### ANNEXE AUX DOCUMENTS COMPTABLES DE DAMARTEX (\*)

### **REGLES ET METHODES COMPTABLES**

L'exercice de la société Damartex a une durée de douze mois couvrant la période du 1er juillet 2009 au 30 juin 2010. Les comptes annuels de l'exercice arrêtés au 30 juin 2010 ont été établis selon les normes du Plan Comptable Général mis à jour par le CRC 99-03.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

#### **CHANGEMENT DE METHODE**

Aucun changement notable de méthode n'est intervenu au cours de l'exercice.

### **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Les frais d'établissement correspondent aux frais de constitution et sont amortis sur une durée de 5 ans.

### **PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence. L'opportunité de constitution d'une dépréciation ainsi que le montant de celle-ci sont déterminés en fonction de la valeur d'utilité des titres et par référence à des critères adaptés aux caractéristiques de chaque société (quote-part de capitaux propres retraités, perspectives de rentabilité...).

### **VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT**

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'acquisition. Seules les moins-values potentielles font l'objet de dépréciations calculées par ligne de titres, sans compensation entre les plus et moins-values. Les actions propres acquises dans le cadre de plans de d'options d'achat d'actions et d'attribution d'actions gratuites sont classées en valeurs mobilières de placement.

### Information sur les achats d'actions propres

Au cours de l'exercice écoulé, sur la base des autorisations conférées par les Assemblées de 2008 et 2009, le Directoire a acheté 30 219 actions au cours moyen de 15,18 € et vendu 13 802 actions au cours moyen de 16,72 €. Le montant des frais de négociation s'est élevé à 4 100 euros.

Les 30 219 actions acquises ont été allouées aux objectifs autorisés comme suit :

- au contrat de liquidité à hauteur de 11 880 actions (cours moyen d'achat de 15,49 €)
- à la couverture de plans d'options d'achat d'actions ou l'attribution gratuite d'actions à hauteur de 18.339 actions (cours moyen d'achat de 14,98 €).

Les actions détenues par la société n'ont fait l'objet d'aucune réallocation à d'autres finalités depuis la dernière autorisation consentie par l'Assemblée générale du 12 novembre 2009.

Aucune annulation n'étant intervenue, le nombre des actions propres détenues par la société est de 209 054 actions au 30 juin 2010. Elles représentent 2,71 % du capital ; la valeur de cours d'achat de l'action s'établit à 15,66 € pour une valeur nominale de 14 €.

(\*) Les comptes complets de Damartex sont disponibles sur simple demande auprès de Bruno Defache, 25, avenue de la Fosse aux Chênes - 59100 ROUBAIX

## **COMPTES SOCIAUX**

#### **ECARTS DE CONVERSION**

Les dettes et créances en devises existant au bilan à la clôture de l'exercice sont réévaluées en fonction du cours de clôture et après prise en compte de l'instrument de couverture mis en place.

Les actifs et passifs de la société sont convertis sur la base du cours de clôture. Le compte de résultat est converti au taux moyen de l'exercice. L'écart entre le cours moyen et le cours de clôture est enregistré en écart de conversion.

### **INFORMATION RELATIVE AUX DIRIGEANTS**

Le montant des rémunérations brutes versées aux membres du Conseil de Surveillance et du Directoire Damartex pour l'exercice, à raison de leurs fonctions dans l'entreprise s'élève à 460 087 €.

### **INTEGRATION FISCALE**

Le régime d'intégration fiscale mis en place en France à compter du 1er Juillet 2003 pour une période de 5 ans a été renouvelé à compter du 1er juillet 2008 pour une nouvelle période de 5 ans.

Selon cette convention, La différence d'impôt lié à l'intégration fiscale, calculé par différence entre l'impôt réellement payé dans le cadre du résultat fiscal groupe et la somme des impôts payables individuellement est imputable à Damartex, société tête de groupe. Au 30 juin 2010, par application de la convention, la charge d'impôt s'élève à 2,6 millions d'euros.

L'économie d'impôt réalisée grâce aux déficits transmis par les filiales déficitaires est considérée comme un produit d'impôt.

En cas de sortie du groupe d'intégration fiscale, les filiales sortantes seront indemnisées par Damartex selon les modalités appréciées d'un commun accord lors de la sortie au vue des éléments de faits constatés à cette date. A ce jour, il n'y a pas de déficit d'ensemble reportable à utiliser.

### Note 1 – Engagements financiers

En milliers d'euros	30 JUIN 2010
Engagements reçus	0
Engagements donnés	5 199

### Note 2 – Variations des capitaux propres

	OUVERTURE			PROJET	
	APRES		SOLDE AU 30 JUIN	D'AFFECTATION	SOLDE AU 30
	AFFECTATION	VARIATION	2010 AVANT	DES	JUIN 2010 APRES
	DES RESULTATS	EXERCICE	AFFECTATION DES	RESULTATS	AFFECTATION
En milliers d'euros	2008/09	2009/10	RESULTATS	2009/10	DES RESULTATS
Capital	107 992		107 992		107 992
Primes d'émission, d'apport	22 555		22 555		22 555
Ecart de réévaluation	0		0		0
Réserve légale	3 114		3 114	417	3 531
Réserves réglementées	0		0		0
Autres réserves	21 457		21 457	3 404	24 861
Report à nouveau	106		106	-106	0
Résultat		8 344	8 344	-8 344	0
Provisions réglementées	0		0		0
Dividendes	0		0	4 628	0
TOTAL	155 224	8 344	163 568	0	158 939
Variation					
Capitaux propres après	455.004	0.044	400 500	4.000	450,000
affectation	155 224	8 344	163 568	-4 628	158 939

### RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES

Aux Actionnaires.

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 30 juin 2010, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Damartex, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### 1. OPINION SUR LES COMPTES CONSOLIDES

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée cidessus, nous attirons votre attention sur :

- la note 2.2.1 de l'annexe des comptes annuels consolidés relative à l'application de la norme IAS 1 Révisée Présentation des Etats financiers;
- les notes 2.2.1 et 2.28 de l'annexe des comptes annuels consolidés relatives à l'application de la norme IFRS 8 Secteurs Opérationnels.

### 2. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Immobilisations incorporelles et corporelles

Comme décrit dans le paragraphe 2.11 de la note «2 - Principes et méthodes comptables » de

l'annexe, votre société teste chaque année la valeur de ses écarts d'acquisition et de ses immobilisations incorporelles non amortissables, et évalue également s'il existe un indice de perte de valeur des immobilisations corporelles. Nous avons examiné les modalités de mise en oeuvre de ces tests et le caractère raisonnable des hypothèses retenues

### Valeur de réalisation des stocks

Comme décrit dans le paragraphe 2.13 de la note « 2 - Principes et méthodes comptables » de l'annexe, votre société constitue des provisions pour dépréciation des stocks de marchandises. Nos travaux ont consisté à revoir les hypothèses retenues par votre société en termes de valeur de réalisation notamment en fonction des ventes observées au cours des exercices antérieurs.

### **Provisions**

Comme décrit dans les paragraphes 2.18 et 2.19 de la note « 2 - Principes et méthodes comptables » de l'annexe, votre société est amenée à comptabiliser des provisions pour risques et charges, en particulier des provisions pour engagements de retraites. Nos procédures ont consisté en l'analyse des circonstances justifiant la constitution des provisions ainsi qu'en l'étude des hypothèses retenues dans l'estimation des coûts attendus.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### 3. VERIFICATION SPECIFIQUE

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés

Paris et Lille, le 8 octobre 2010

Les Commissaires aux Comptes

LEDOUBLE S.A. ERNST & YOUNG et Autres Olivier Cretté Carole Papoz

#### RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 30 juin 2010, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Damartex, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### 1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### 2. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Comme décrit dans le paragraphes de l'annexe relatif aux principes et méthodes comptables, votre société peut être amenée à constituer des dépréciations relatives aux titres de participation. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations et à revoir les calculs effectués par votre société.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### 3. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Directoire et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Paris et Lille, le 8 octobre 2010

Les Commissaires aux Comptes

LEDOUBLE S.A. ERNST & YOUNG et Autres Olivier Cretté Carole Papoz

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES, ETABLI EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 225-235 DU CODE DE COMMERCE, SUR LE RAPPORT DU PRESIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE DE LA SOCIETE DAMARTEX

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société Damartex et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-68 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 30 juin 2010.

Il appartient au Président d'établir et de soumettre à l'approbation du Conseil de Surveillance un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-68 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

### Il nous appartient:

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que ce rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225-68 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

Informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière soustendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du Conseil de Surveillance, établi en application des dispositions de l'article L. 225-68 du Code de commerce.

### **Autres informations**

Nous attestons que le rapport du Président du Conseil de Surveillance comporte les autres informations requises à l'article L. 225-68 du Code de commerce.

Paris et Lille, le 8 octobre 2010

Les Commissaires aux Comptes

LEDOUBLE S.A. ERNST & YOUNG et Autres

Olivier Cretté Carole Papoz

### RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS REGLEMENTES

Aux Actionnaires.

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société Damartex, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

En application de l'article L.225-88 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil de Surveillance.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions et engagements mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de ceux dont nous avons été avisés, sans avoir à nous utilité prononcer sur leur et leur bien-fondé. Il vous appartient selon les termes de l'article R.225-58 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

### 1. AVEC LES CADRES DE VOTRE SOCIETE

Votre société a mis en place au 1<sup>er</sup> janvier 2005 un régime de retraite à cotisations définies s'appliquant à des cadres ainsi qu'aux mandataires dont la rémunération est assimilée à un salaire au sens des articles 4 et 4bis de la Convention collective nationale de retraite des cadres de 1947.

Pour tenir compte de l'évolution dans la composition du Directoire, le Conseil de Surveillance du 12 novembre 2009 a autorisé deux modifications de la convention initiale, ainsi que la prise en charge par la société de la cotisation annuelle au régime de la garantie sociale des chefs et dirigeants d'entreprise.

Les bénéficiaires de la convention sont désormais des cadres et mandataires affiliés au régime français de la sécurité sociale. La rémunération servant de base au calcul des cotisations est celle prise en compte par l'ARRCO/AGIRC. Le taux de cotisation pris en charge par la société est de 8% de cette rémunération.

La personne concernée par cette convention est M. Alain Défossez, membre du Directoire.

Pour l'exercice clos le 30 juin 2010, les sommes prises en charge par votre société au titre de cette convention s'élèvent à € 960.

La convention initiale a été complétée par une convention annexe mise en place le 11 février 2009, dont les bénéficiaires sont des cadres et mandataires affiliés au régime belge de la sécurité sociale. La rémunération servant de base au calcul des cotisations est la rémunération brute de base. Le taux de cotisation pris en charge par la société est de 8% de cette rémunération.

La personne concernée par cette convention est M. Patrick Seghin, Président du Directoire.

Pour l'exercice clos le 30 juin 2010, les sommes prises en charge par votre société au titre de cette convention s'élèvent à € 16 000.

Le Conseil de surveillance du 12 novembre 2009 a également autorisé la prise en charge par la société de la cotisation annuelle au régime de la garantie sociale des chefs et dirigeants d'entreprises qui organise la protection sociale des mandataires non couverts par le régime de l'UNEDIC, auquel votre société adhère depuis le 1er juillet 2002.

La personne concernée par cette convention est M. Patrick Seghin, Président du Directoire.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Pour l'exercice clos le 30 juin 2010, aucune somme n'a été prise en charge par votre société au titre de cette convention.

#### 2. AVEC LES SOCIETES DAMART SERVIPOSTE, LA MAISON DU JERSEY, VERNIER LEURENT, DSB ET AFITEX

Le Conseil de surveillance du 10 mai 2010 a autorisé la signature d'un avenant à la convention d'intégration fiscale du 10 juin 2008 entre Damartex, société de tête de groupe, et ses filiales, Damart Serviposte, La Maison du Jersey, Vernier-Leurent, DSB et Afitex en vue de constater :

- la sortie du groupe fiscal des sociétés Clémenceau et Despature et Fils avec effet rétroactif au 1er juillet 2009 du fait de la fusion par absorption de celles-ci par Damart Serviposte;
- l'adhésion d'Afitex au groupe fiscal à compter du 1er juillet 2010.

Les personnes concernées par cette convention sont, d'une part, Monsieur Patrick Seghin, Président du Directoire de Damartex, Président de Damart Serviposte, de Vernier-Leurent et d'Afitex et Gérant de DSB et, d'autre part, Monsieur Alain Défossez, membre du Directoire de Damartex et Président de La Maison du Jersey.

Le produit d'économie d'impôt lié à l'intégration fiscale est de € 1.861.973 pour l'exercice clos au 30 juin 2010.

Fait à Paris et à Lille, le 8 octobre 2010

Les commissaires aux comptes

LEDOUBLE S.A. ERNST & YOUNG et Autres

Olivier Cretté Carole Papoz

## RAPPORT DES COMISSAIRES AUX COMPTES

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA REDUCTION DU CAPITAL EN CAS D'ANNULATION D'ACTIONS ACHETEES

DANS LE CADRE DE L'ARTICLE L225-209 DU CODE DE COMMERCE

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société Damartex et en exécution de la mission prévue à l'article L. 225-209 du Code de commerce en cas de réduction du capital par annulation d'actions achetées, nous avons établi le présent rapport destiné à vous faire connaître notre appréciation sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences conduisent à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée sont régulières.

Cette opération s'inscrit dans le cadre de l'achat par votre société, dans la limite de 10% de son capital, de ses propres actions, dans les conditions prévues à l'article L. 225-209 du Code de commerce. Cette autorisation d'achat est proposée, par ailleurs, à l'approbation de votre Assemblée Générale dans sa septième résolution et serait donnée pour dix-huit mois.

Votre Directoire vous demande de lui déléguer, pour une période de 24 mois, au titre de la mise en œuvre de l'autorisation d'achat par votre société de ses propres actions, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 10 % de son capital, par période de 24 mois, les actions ainsi achetées.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée, étant rappelé que celle-ci ne peut être réalisée que dans la mesure où votre Assemblée approuve au préalable l'opération d'achat, par votre société, de ses propres actions, telle qu'elle vous est proposée dans la septième résolution de la présente Assemblée générale.

Fait à Paris et à Lille, le 8 octobre 2010

Les commissaires aux comptes

LEDOUBLE S.A. ERNST & YOUNG et Autres

Olivier Cretté Carole Papoz

# RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Mesdames, Messieurs,

Le Directoire vous a convoqués en Assemblée générale mixte en vue de soumettre notamment à votre approbation les comptes de l'exercice écoulé clos le 30 juin 2010.

Conformément à l'article L.225-68 du Code de Commerce, le Directoire nous a tenus régulièrement informés des opérations sociales par la présentation des rapports trimestriels.

Le Directoire nous a par ailleurs présenté, aux fins de vérification et de contrôle, les comptes sociaux et consolidés au 30 juin 2010, sur lesquels vous êtes appelés à vous prononcer aujourd'hui.

Le Directoire nous a également remis le rapport de gestion qu'il a établi et dont il vient de vous donner connaissance.

Nous vous présentons donc nos observations sur ces comptes et sur ce rapport conformément aux dispositions de l'article L.225-68 susvisé.

Ce rapport reflète bien les informations qui nous ont été données régulièrement au cours de l'exercice écoulé. Nous avons également pris connaissance du projet d'acquisition d'Afibel et de son suivi grâce aux éléments communiqués sur ce point par le Directoire.

A taux de change constants, le chiffre d'affaires consolidé progresse de 4,2 % à 522,3 M€. Cette performance traduit des évolutions contrastées selon les pays.

Le Royaume-Uni poursuit sa croissance grâce au succès de la politique de prospection et à l'amélioration de la qualité du service (+ 18,6 % à taux de change constant).

La France, soutenue notamment par la croissance des magasins, est parvenue dans des conditions de marché défavorables à clôturer l'exercice en progression (+ 1,5 %).

Au Bénélux, la Belgique a pâti d'un environnement difficile et terminé l'année quasiment stable (-0,3%); la forte baisse de l'activité des Pays-Bas résulte de la fermeture des magasins.

En ce qui concerne les résultats, le résultat opérationnel courant s'établit à 18,5 M€, en hausse de 61,8 %. Cette amélioration reflète une augmentation de la marge brute et une bonne tenue des frais commerciaux et de distribution. En revanche, les frais généraux et de structure ont pesé en raison du développement des nouvelles activités et du changement d'organisation et des coûts de mise en place générés.

Le résultat net consolidé atteint 15,9 M€, en hausse de 73,4 %. Il tient compte d'un résultat financier en nette amélioration et d'un impôt relativement faible du fait de l'activation de crédits d'impôts.

L'excédent financier net ressort à 27,9 M€, en hausse de 18,1 M€ sur l'exercice.

Sur cette base, et, pour tenir compte de la solidité des résultats, reflet des efforts opérationnels produits depuis deux ans, le Directoire propose la distribution d'un dividende unitaire de 0,60 €, en hausse de 9,1 % sur un an.

Le rapport du Directoire donne également toutes les informations prescrites par la réglementation en vigueur.

Par ailleurs, il vous sera demandé d'autoriser le Directoire à mettre en œuvre un nouveau programme de rachat d'actions propres et de l'autoriser à procéder, le cas échéant, à la réduction du capital par annulation d'actions propres dans le cadre poursuivi par ce programme ainsi que de vous prononcer sur diverses modifications statutaires.

Des projets de résolutions, conformes à l'ordre du jour, seront soumis à votre approbation.

Nous n'avons aucune observation particulière à formuler sur les différents documents qui vous ont été présentés. En conséquence, nous vous engageons à adopter les résolutions proposées.

Le Conseil de Surveillance

#### **PARTIE ORDINAIRE**

## **PREMIERE RESOLUTION** (Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2009-2010)

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Directoire, du Conseil de Surveillance, du Président du Conseil de Surveillance et des Commissaires aux comptes, et après avoir pris connaissance des comptes annuels de l'exercice clos le 30 juin 2010, approuve ces rapports et ces comptes tels qu'ils lui ont été présentés se soldant par un résultat net de 8 343 496,17 € ainsi que les opérations résumées dans ces rapports ou traduites par ces comptes.

Elle donne, en conséquence, quitus entier et sans réserve aux membres du Directoire de leur gestion et aux Commissaires aux comptes de leur mission de contrôle pour l'exercice écoulé.

## **DEUXIEME RESOLUTION** (Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2009-2010)

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Directoire, du Conseil de Surveillance et des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés, approuvent les comptes consolidés de l'exercice clos le 30 juin 2010 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un résultat net de 15.868.000 € ainsi que les opérations résumées dans ces rapports ou traduites par ces comptes.

# **TROISIEME RESOLUTION** (Affectation des résultats de l'exercice 2009-2010 et fixation du dividende)

L'Assemblée générale décide
d'affecter le bénéfice net
de l'exercice social clos
le 30 juin 2010 s'élevant à 8 343 496,17 €
augmenté du report
à nouveau bénéficiaire de 105 505,40 €
soit la somme totale de 8 449 001,57 €

#### comme suit:

5 % à la réserve légale attribution aux actionnaires d'un dividende de  $0,60 \in$  par action, soit  $0,60 \in X 7 713 697$  actions dotation à la réserve facultative 4 628 218,20 € 3 403 608,56 € 8 449 001,57€

Pour chaque action de 14 € nominal, le dividende ressort à 0,60 € ouvrant droit à l'abattement prévu à

l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts lorsq ue les bénéficiaires sont des personnes physiques imposables à l'impôt sur le revenu en France.

Les actions détenues par la société au moment du détachement du coupon n'ayant pas droit au dividende, le montant correspondant au dividende non versé à raison de ces actions serait porté au compte report à nouveau.

Le dividende sera détaché de l'action sur Euronext Paris le 6 décembre 2010 et mis en paiement le 9 décembre 2010.

Conformément à la loi, il est rappelé que les distributions de dividendes et revenus au titre des trois exercices précédents ont été les suivant :

Exercices clos les	30 JUIN 2007	30 JUIN 2008	30 JUIN 2009
Nombre d'actions rémunérées *	7 502 871	7 496 721	7 521 869
Nominal	14 €	14 €	14 €
Dividendes distribués	4 126 579, 05 €	4 123 196,55 €	4 137 027,9 5 €
Dividende par action	0,55 €	0,55 €	0,55 €

<sup>\*</sup> Hors actions détenues par Damartex privées de droit au dividende

Les dividendes sont intégralement éligibles à la réfaction prévue par l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts.

### **QUATRIEME RESOLUTION** (Conventions réglementées)

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles L 225-86 et suivants du Code de Commerce, approuve les conventions qui y sont énoncées ainsi que les conditions d'exécution de celles-ci.

## **CINQUIEME RESOLUTION** (Fixation des jetons de présence pour l'exercice 2010-2011)

L'Assemblée générale fixe à 50.000 € le montant des jetons de présence à répartir entre les membres du Conseil de Surveillance pour l'exercice en cours, conformément à l'article 20 des statuts.

**SIXIEME RESOLUTION** (Nomination d'Eric Blanchard en qualité de membre du Conseil de Surveillance)

L'Assemblée générale nomme Eric Blanchard, demeurant à Ferney-Voltaire (01210), Résidence Le Gardénia, 16 Chemin de la Planche Brûlée, en qualité de membre du Conseil de Surveillance pour une durée de six années qui viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée générale des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2016.

**SEPTIEME RESOLUTION** (Autorisation de rachat par la société de ses propres actions)

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire, et du descriptif du nouveau programme, autorise le Directoire à acquérir des actions de la société, dans les conditions prévues par les dispositions des articles L.225-209 et suivants du Code de Commerce et par celles du Règlement européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003, en vue des objectifs suivants :

- animer le marché du titre et assurer sa liquidité, par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'AMAFI reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers ;
- assurer la couverture de plans d'options d'achat d'actions attribuées à des salariés et mandataires sociaux du Groupe ou permettre l'attribution gratuite d'actions au bénéfice de salariés et mandataires sociaux du Groupe;
- conserver les actions achetées et les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, étant précisé que les actions acquises à cet effet ne peuvent excéder 5 % du capital de la société;
- procéder à l'annulation éventuelle des actions acquises, sous réserve de l'autorisation à conférer par la présente Assemblée générale des actionnaires dans sa huitième résolution à caractère extraordinaire.

Ces achats d'actions pourront être opérés par tous moyens, y compris par voie d'acquisition de blocs de titres, et aux époques que le Directoire appréciera.

Ces opérations pourront notamment être effectuées en période d'offre publique dans le respect de l'article 232-15 du règlement général de l'AMF si, d'une part, l'offre est réglée intégralement en numéraire et, d'autre part, les opérations de rachat sont réalisées dans le cadre de la poursuite de l'exécution du programme en cours et qu'elles ne sont pas susceptibles de faire échouer l'offre.

L'Assemblée générale fixe pour une action d'une valeur nominale de 14 €, le prix maximum d'achat à 35 €, hors frais et commissions, et le nombre d'actions pouvant être rachetées à 10 % du capital social arrêté à ce jour, soit 771 369 actions pour un montant maximum de 26 997 915 €.

L'acquisition, la cession ou le transfert des actions pourront être réalisés par tous moyens sur le marché ou de gré à gré, y compris par acquisition ou cession de blocs sans que la part du programme de rachat pouvant être réalisée par ce moyen soit limitée.

Ces opérations pourront être effectuées à tout moment, dans le respect de la réglementation en vigueur à la date des opérations considérées.

Les actionnaires seront informés chaque année, par le Directoire, lors de l'Assemblée générale, de l'affectation précise des actions acquises aux différents objectifs poursuivis pour l'ensemble des rachats effectués ainsi que des éventuelles réallocations ultérieures. L'Assemblée générale prend acte des informations concernant les actions rachetées durant l'exercice écoulé et leur affectation relatée par le Directoire dans son rapport.

Cette autorisation est donnée pour une durée de dix-huit mois à compter de ce jour. Elle remplace purement et simplement l'autorisation conférée au Directoire par l'Assemblée générale mixte du 12 novembre 2009 concernant le précédent programme de rachat d'actions.

L'Assemblée générale confère tous pouvoirs au Directoire, avec faculté de subdélégation, pour décider et mettre en œuvre la présente autorisation, pour en préciser, si nécessaire, les termes et en arrêter les modalités, pour réaliser le programme de rachat d'actions, et notamment pour passer tous ordres de bourse, conclure tous accords, effectuer toutes déclarations auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et tout autre organisme, remplir toutes formalités et, d'une manière générale, faire le nécessaire.

#### **PARTIE EXTRAORDINAIRE**

**HUITIEME RESOLUTION** (Autorisation à donner au Directoire en vue d'annuler les actions rachetées par la Société dans le cadre du dispositif de l'article L. 225-209 du Code de Commerce)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Directoire et du rapport des Commissaires aux comptes :

- donne au Directoire l'autorisation d'annuler, sur ses seules décisions, en une ou plusieurs fois, dans la limite de 10 % du capital calculé au jour de la décision d'annulation, déduction faite des éventuelles actions annulées au cours des 24 derniers mois précédents, les actions que la société détient ou pourra détenir par suite des rachats réalisés dans le cadre de l'article L. 225-209 du Code de commerce ainsi que de réduire le capital social à due concurrence conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur;
- fixe à vingt-quatre mois à compter de la présente Assemblée, soit jusqu'au 8 novembre 2012, la durée de validité de la présente autorisation;
- donne tous pouvoirs au Directoire pour réaliser les opérations nécessaires à de telles annulations et aux réductions corrélatives du
- capital social, modifier en conséquence les statuts de la société et accomplir toutes les formalités requises.

## **NEUVIEME RESOLUTION** (Modification de l'article 8 intitulé « Modifications du capital »)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées générales extraordinaires, décide de remplacer la dernière phrase du paragraphe 5 de l'article 8 des statuts relative à la souscription d'actions à titre réductible par le texte suivant : « Les actionnaires pourront également être admis à souscrire ces actions à titre réductible dans les conditions prévues par la loi. ». Le reste de cet article demeure inchangé.

## **DIXIEME RESOLUTION** (Modification de l'article 9 intitulé « Libération des actions »)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées générales extraordinaires, décide de remplacer le paragraphe 3 de l'article 9 des statuts relatif à la modalité d'information des souscripteurs par le texte suivant : « Les appels de fonds sont portés à la connaissance des souscripteurs quinze jours au

moins avant la date arrêtée pour chaque versement, dans les conditions et modalités fixées par le Directoire ».

Le reste de cet article demeure inchangé.

**ONZIEME RESOLUTION** (Abrogation de l'obligation d'information statutaire relative aux franchissements de seuils et modification de l'article 12 intitulé « Droits et obligations attachés aux actions »)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées générales extraordinaires, décide d'abroger l'obligation d'information statutaire relative aux franchissements de seuils et, en conséquence, de supprimer les trois derniers paragraphes de l'article 12 des statuts. Le reste de cet article demeure inchangé.

# **DOUZIEME RESOLUTION** (Modification de l'article 13 intitulé « Indivisibilité des actions – Nue-propriété – Usufruit »)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées générales extraordinaires, décide de modifier l'article 13 par l'insertion en suite de l'actuel alinéa 3 d'un nouvel alinéa rédigé comme suit : « Par dérogation aux dispositions qui précèdent, lorsque démembrement de la propriété résulte d'une donation avec réserve d'usufruit par le donateur, ayant bénéficié du régime de l'article 787 B du Code Général des Impôts, le droit de vote attaché aux titres ainsi démembrés appartient au nu-propriétaire pour toutes les décisions, sauf celles concernant l'affectation des bénéfices où il demeure réservé à l'usufruitier.

Afin de permettre à la société la mise en œuvre des présentes dispositions, chaque donateur devra notifier à la société la donation, en précisant si elle a bénéficié des dispositions de l'article 787 B du Code Général des Impôts.

Le reste de cet article demeure inchangé.

# **TREIZIEME RESOLUTION** (Modification de l'article 19 intitulé « Organisation — Fonctionnement — Attributions du Conseil de Surveillance »)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées générales extraordinaires, décide de supprimer les alinéas 2 et 3 du paragraphe relatif aux exclusions de la prise en compte pour le calcul du quorum et de la majorité des membres du Conseil de Surveillance participant aux réunions du Conseil par des moyens de visioconférence ou de télécommunication et remplacer le texte de l'alinéa 1 par "la vérification et le contrôle des comptes sociaux et consolidés".

**QUATORZIEME RESOLUTION** (Pouvoirs pour les formalités)

Tous pouvoirs sont donnés au porteur de copies ou d'extraits de copies ou d'extraits du présent procèsverbal pour faire tous dépôts et publication exigés par la loi.

## RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL AU 31 DECEMBRE 2010

## RAPPORT D'ACTIVITE

#### **RAPPORT D'ACTIVITE DU PREMIER SEMESTRE 2010-2011**

Données consolidées	2009/10	2009/10	2010/11	Variations
en millions d'euros	publié	combiné	publié	combiné
Chiffre d'affaires	288,5	371,2	385,3	+3,8%
Résultat opérationnel courant	15,0	19,7	23,0	+16,8%
Autres éléments opérationnels	0,2	0,2	0,4	Ns
Résultat opérationnel	15,2	19,9	23,4	+17,5%
Résultat financier	0,5	0,5	(0,1)	Ns
Résultat avant impôts	15,7	20,4	23,3	+13,7%
Impôts	(1,6)	(3,4)	(7,0)	X2,0
Résultat net	14,1	17,0	16,3	-4,6%

#### Notes:

- Les chiffres publiés au titre de 2010/11 comprennent les chiffres d'Afibel. Ils sont comparables aux chiffres combinés de 2009/10, lesquels correspondent à la somme des chiffres de Damartex et d'Afibel sur 2009/10.
- 2. Les données comparatives et variations par rapport au 31 décembre 2009 présentées ci-après s'entendent exclusivement à périmètre intégrant Afibel et Auber Tissus (base 2009/10 combiné).

#### **ACTIVITE**

Le chiffre d'affaires du premier semestre ressort à 385,3 M€, en hausse de 3,8% (+2,7% à taux de change constants).

Les trois canaux de distribution ont vu leur activité progresser sur la période.

- . La part des catalogues est passée de 264,1 M€ à 270,2 M€ (+0,9% à taux de change constants). Sa faible augmentation masque une croissance soutenue de Damart et Afibel au Royaume-Uni et une forte hausse de Delaby et Sedagyl.
- . La part des magasins est passée de 96,9 M€ à 99,9 M€ (+3,0% à taux de change constants). Elle doit sa progression au redéploiement opéré par Damart en France (extension du parc existant) et en Belgique (adaptation de la politique commerciale).
- . La part du web est passée de 10,2 M€ à 15,2 M€ (+48,1% à taux de change constants). Son bond résulte de l'important travail réalisé sur les sites des différentes enseignes (amélioration du contenu et de l'ergonomie, canalisation du trafic).

Le calendrier a eu une incidence défavorable sur la performance du Groupe en raison de la configuration des saisons (comptabilisation d'une semaine de ventes supplémentaire l'an dernier). Abstraction faite de cet effet de calendrier, le chiffre d'affaires de la période s'inscrit en hausse de 5,2%.

## RAPPORT D'ACTIVITE

#### **RESULTATS**

Le résultat opérationnel du semestre ressort à 23,4 M€, en progression de 17,5%.

La croissance du chiffre d'affaires et l'amélioration de la marge expliquent l'essentiel de cette performance. Cette performance témoigne de l'augmentation du niveau de service, du bon écoulement des stocks et de l'optimisation des coûts de fonctionnement, fruits de la nouvelle organisation de Damart et du modèle d'Afibel.

Le résultat net ressort, pour sa part, à 16,3 M€, en retrait de 4,6%. Il tient compte d'un impôt sur les bénéfices en forte augmentation, du fait de l'épuisement des reports déficitaires. Avant impôt, le résultat s'inscrit en hausse de 13,7% et de 47,9% sur la base des chiffres publiés au 1<sup>er</sup> semestre 2009/2010.

#### SITUATION FINANCIERE

A la fin décembre, la situation nette s'élève à 152,3 M€. L'excédent financier ressort à 15,9 M€ ; il tent compte d'un décaissement lié à l'acquisition d'Afibel, net de la trésorerie acquise, à hauteur de 27,3 M€.

#### **PERSPECTIVES**

Le développement du Groupe se poursuit. Il portera principalement sur l'extension du parc de magasins (ouvertures), la modernisation et la rénovation des collections, la valorisation de l'offre (merchandising) et la dynamisation des sites de ventes en ligne.

Dans un environnement de marché difficile (consommation en berne, hausse de la TVA en Angleterre, hausse du prix des matières premières), l'accent sera davantage donné au contrôle des coûts et à l'excellence opérationnelle qu'à la croissance.

L'intégration d'Afibel demeure un des chantiers importants de l'exercice.

#### ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE INTERMÉDIAIRE CONSOLIDÉE

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Ecarts d'acquisition	12	28 665	3 711
Immobilisations incorporelles	12	31 893	29 861
Immobilisations corporelles	13	61 221	55 253
Actifs financiers	20	1 370	955
Actifs d'impôts différés		2 881	3 486
Actifs non courants		126 030	93 266
Stocks	15	80 095	76 540
Créances clients	16	73 036	38 620
Autres débiteurs	17	15 288	16 193
Créances d'impôts exigibles		6	648
Actifs financiers	20-21	0	199
Instruments dérivés actifs	20-25	802	4 049
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18-20-21	26 467	45 107
Actifs courants		195 694	181 356
TOTAL ACTIFS		321 724	274 622

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Capital émis		107 992	107 992
Primes		21 855	21 855
Réserves		22 467	13 552
Capitaux propres		152 314	143 399
dont Groupe		151 964	143 399
dont Participations ne donnant pas le contrôle	)	350	0
Passifs financiers	19-20-21	6 609	6 887
Autres dettes		335	0
Passifs liés aux avantages au personnel	22	4 736	4 051
Passifs d'impôts différés		1 395	1 479
Passifs non courants		13 075	12 417
Passifs financiers	19-20-21	3 993	10 566
Provisions	23	5 166	3 692
Dettes fournisseurs		68 290	50 886
Autres dettes	24	74 405	48 314
Dettes d'impôts exigibles		2 588	3 740
Instruments dérivés passifs	20-25	1 893	1 608
Passifs courants		156 335	118 806
TOTAL PASSIFS		321 724	274 622

#### COMPTE DE RÉSULTAT INTERMÉDIAIRE CONSOLIDÉ

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC 2010	31 DEC 2009
Chiffre d'affaires	6	385 270	288 461
Achats consommés		-121 465	-91 694
Charges de personnel		-63 719	-53 466
Charges externes		-171 246	-121 946
Charges d'amortissements		-4 978	-4 163
Dotations et reprises / provisions		-901	-2 160
Résultat opérationnel courant		22 961	15 032
Autres produits opérationnels	7	472	276
Autres charges opérationnelles	7	-61	-58
Résultat opérationnel		23 372	15 250
Produits financiers		572	836
Charges financières		-709	-375
Résultat financier	8	-137	461
Résultat avant impôt		23 235	15 711
Impôts sur les résultats	9	-6 996	-1 661
Résultat net	9	16 239	14 050
dont Groupe		16 189	14 050
dont Participations ne donnant pas le contrôle		50	0
dont i atticipations he donnant pas le controle		50	
Résultat net du Groupe		16 189	14 050
Résultat par action (en euros)	10	2,15	1,87
Résultat dilué par action (en euros)	10	2,14	1,87
Résultat net des activités ordinaires poursuivies du Groupe		16 189	14 050
Résultat par action (en euros)	10	2,15	1,87
Résultat dilué par action (en euros)	10	2,14	1,87

#### ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL INTERMÉDIAIRE CONSOLIDÉ

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC 2010	31 DEC 2009
Résultat net		16 239	14 050
Instruments de couverture de change		-3 074	-600
Ecarts de conversion		-1 725	-1 492
Engagements envers le personnel		350	-402
Autres variations		0	-384
Effet d'impôts		935	770
Autres éléments du résultat global après impôts	11	-3 514	-2 108
Résultat global total		12 725	11 942
dont Groupe		12 675	11 942
dont Participations ne donnant pas le contrôle		50	0

#### ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

									(	CAPITAUX PROPRES	
En milliers d'euros	CAPITAL EMIS	PRIMES	ACTIONS PROPRES	RESERVES CONSOLIDEES ET RESULTAT	INSTRUMENTS DE COUVERTURE DE CHANGE	ECARTS DE CONVERSION	AUTRES VARIATIONS	EFFETS D'IMPOTS	GROUPE	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTROLE	Totaux
Au 30 juin 2009	107 992	21 855	-3 109	10 778	718	-10 373	-47	1 582	129 396	0	129 396
Résultat net de la période				14 050					14 050	0	14 050
Autres éléments du résultat global				-402	-600	-1 492	-384	770	-2 108	0	-2 108
Résultat global total	0	0	0	13 648	-600	-1 492	-384	770	11 942	0	11 942
Distribution de dividendes (*)				-4 243					-4 243	0	-4 243
Opérations sur actions propres			-207	26					-181	0	-181
Au 31 décembre 2009	107 992	21 855	-3 316	20 209	118	-11 865	-431	2 352	136 914	0	136 914

									(	Capitaux propres	;
En milliers d'euros	CAPITAL EMIS	PRIMES	ACTIONS PROPRES	RESERVES CONSOLIDEES ET RESULTAT	INSTRUMENTS DE COUVERTURE DE CHANGE	ECARTS DE CONVERSION	Autres Variations	EFFETS D'IMPOTS	GROUPE	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTROLE	Тотаих
Au 30 juin 2010	107 992	21 855	-3 274	21 933	2 633	-8 633	-458	1 351	143 399	0	143 399
Résultat net de la période				16 239					16 189	50	16 239
Autres éléments du résultat global				350	-3 074	-1 725		935	-3 514	0	-3 514
Résultat global total	0	0	0	16 589	-3 074	-1 725	0	935	12 675	50	12 725
Distribution de dividendes (*)				-4 519					-4 519	0	-4 519
Opérations sur actions propres			564	145					709	0	709
Variations de périmètre				300					0	300	300
Autres variations				-300					-300	0	-300
Au 31 décembre 2010	107 992	21 855	-2 710	34 148	-441	-10 358	-458	2 286	151 964	350	152 314

<sup>(\*)</sup> Dividende distribué de 0,55 € par action au titre de l'exercice clos le 30 juin 2009 et 0,60 € par action au titre de l'exercice clos le 30 juin 2010

#### ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	NOTE	31 DEC 2010	31 DEC 2009
ACTIVITÉ D'EXPLOITATION			
Résultat avant impôt		23 235	15 711
. Amortissements et provisions		5 654	6 366
. Gains et pertes liés aux variations de juste valeur		-582	-600
. Charges et produits calculés liés aux stock options et assimilés		145	26
. Plus ou moins values de cession		-218	-264
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		4 999	5 528
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT GÉNÉRÉE PAR L'ACTIVITÉ		28 234	21 239
Impôt sur le résultat payé / reçu		-6 409	4 100
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT		21 825	25 339
Diminution (+) et augmentation (-) stocks		6 680	5 189
Diminution (+) et augmentation (-) clients		-8 568	-9 534
Diminution (-) et augmentation (+) fournisseurs		9 490	-2 485
Autres diminutions et autres augmentations		-3 242	11 867
Variation du besoin en fonds de roulement lié l'activité		4 360	5 037
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ (A)		26 185	30 376
ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT			
Acquisitions d'immobilisations :			
. Incorporelles	12	-2 964	-2 143
. Corporelles	13	-4 514	-5 146
. Financières		0	-63
Cessions d'actifs	_	870	716
Acquisitions de sociétés, nettes de la trésorerie acquise	5	-27 336	0
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX INVESTISSEMENTS (B)		-33 944	-6 636
ACTIVITÉ DE FINANCEMENT Remboursement d'emprunts		-450	-1 907
Distribution de dividendes		-4 519	-4 242
Acquisitions / cessions d'actions propres		564	-207
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AU FINANCEMENT (C)		-4 405	-6 356
Incidence des variations des écarts			
de conversion sur la trésorerie (D)		117	-58
VARIATION DE LA TRÉSORERIE (A+B+C+D)		-12 047	17 326
Trésorerie et équivalents de trésorerie		45 107	25 707
Concours bancaires		-9 965	-6 287
TRÉSORERIE A L'OUVERTURE	18	35 142	19 420
Trésorerie et équivalents de trésorerie		26 467	38 592
Concours bancaires		-3 372	-1 846
TRÉSORERIE A LA CLOTURE	18	23 095	36 746

#### ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

#### 1 - ARRETE DES COMPTES

Les comptes consolidés résumés du premier semestre clos le 31 décembre 2010 ont été arrêtés par le Directoire le 16 février 2011.

#### 2 - PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

#### 2.1 - Principes généraux

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers intermédiaires consolidés du groupe Damartex au 31 décembre 2010 sont établis en conformité avec les normes comptables internationales IAS/IFRS adoptées par l'Union Européenne et applicables au 31 décembre 2010.

L'ensemble des textes adoptés par l'Union Européenne est disponible sur le site internet de la Commission Européenne à l'adresse suivante : http://ec.europa.eu/internal\_market/accounting/ias/standards\_fr.htm

Le Groupe n'a pas opté pour une application anticipée au 31 décembre 2010 des normes déjà publiées dont l'application est obligatoire pour les exercices ouverts après le 1er juillet 2010.

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés au 31 décembre 2010 sont préparés selon une hypothèse de continuité d'exploitation d'une part, et les dispositions de la norme IAS 34 - *Informations financières intermédiaires* d'autre part.

Les comptes semestriels sont établis selon les mêmes principes, méthodes comptables et les mêmes modalités de calcul que ceux retenus pour la préparation des comptes annuels.

Les notes annexes ne comportent pas l'intégralité des informations requises pour les états financiers annuels complets et doivent donc être lues conjointement avec les états financiers consolidés de l'exercice clos au 30 juin 2010.

#### 2.2 - Evolution du référentiel comptable

Les textes entrant en vigueur au plus tard au 1er juillet 2010 n'ont pas d'incidence sur les comptes consolidés du Groupe au 31 décembre 2010.

#### 3 - EVOLUTIONS SIGNIFICATIVES DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Damartex a acquis par le biais de sa filiale Afitex, la société Afibel (et sa filiale Auber Tissus) numéro trois français de la vente à distance de vêtements et d'accessoires pour seniors. Damartex a acquis 100% du capital pour un prix de 52,5 M€.

Par ailleurs au cours du semestre écoulé, Damartex a cédé 1,58% du capital de sa filiale Afitex.

Le périmètre de consolidation est présenté en note annexe n°27.

#### 4 - SAISONNALITE

Le chiffre d'affaires est affecté par un facteur de saisonnalité. Le volume d'activité du premier semestre de l'exercice est traditionnellement plus important que celui du second semestre.

#### 5 - REGROUPEMENT D'ENTREPRISES

Les sociétés Afibel et Auber tissus sont consolidées à compter de la date de prise de contrôle (juillet 2010). Elles contribuent au chiffre d'affaires du Groupe pour 86,3 M€, au résultat net pour 4 M€ et aux écarts d'aœquisition pour 25 M€ au 31 décembre 2010.

Au 31 décembre 2010, Afibel et sa filiale Auber Tissus ont été consolidées sur la base de leurs valeurs nettes comptables.

Ces valeurs provisoires sont susceptibles d'évoluer pendant la période d'affectation afin de les ramener à leur juste valeur. Le montant provisoire de l'écart d'acquisition devrait diminuer en fonction des évaluations en cours ou à venir, notamment sur les immobilisations incorporelles ou corporelles de ces sociétés.

	ALLOCATION PROVISOIRE DU
En milliers d'euros	PRIX
Ecart d'acquisition	24 954
Immobilisations incorporelles	253
Immobilisations corporelles	6 257
Actifs financiers	396
Stocks	10 435
Créances clients nettes	22 238
Autres débiteurs	2 463
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25 164
Passifs liés aux avantages au personnel non courants	-1 725
Passifs d'impôts différés	-346
Provisions courantes	-1 117
Dettes fournisseurs	-14 445
Autres dettes (*)	-21 602
Instruments dérivés passifs	-425
Coût d'acquisition	52 500
Moins : Trésorerie acquise	-25 164
Flux de trésorerie résultant de l'acquisition, déduction faite de la trésorerie acquise	27 336

<sup>(\*)</sup> Les autres dettes correspondent principalement à des avances et acomptes reçus ainsi qu'aux dettes fiscales & sociales.

A titre informatif, le compte de résultat intermédiaire au 31 décembre 2009 du groupe Damartex tel que publié à cette date et des sociétés nouvellement acquises s'établit comme suit :

En milliers d'euros	31 DEC 2009 PUBLIE	31 DEC 2009 AFIBEL + AUBER TISSUS
Chiffre d'affaires	288 461	82 754
Achats consommés	-91 694	-27 593
Charges de personnel	-53 466	-9 769
Charges externes	-121 946	-38 898
Charges d'amortissements	-4 163	-572
Dotations et reprises / provisions	-2 160	-1 292
Résultat opérationnel courant	15 032	4 630
Autres produits opérationnels	276	63
Autres charges opérationnelles	-58	-45
Résultat opérationnel	15 250	4 648
Produits financiers	836	75
Charges financières	-375	-6
Résultat financier	461	69
Résultat avant impôt	15 711	4 717
Impôts sur les résultats	-1 661	-1 738
Résultat net des activités ordinaires poursuivies	14 050	2 979
Profit / (perte) des activités abandonnées	0	0
Displication	44.050	0.070
Résultat net	14 050	2 979

#### 6 - SECTEURS OPERATIONNELS

Suite à l'acquisition d'Afibel et de sa filiale, le groupe Damartex comprend une activité supplémentaire "Afibel", activité analysée au moyen d'un reporting distinct.

Cette activité peut être considérée, au regard de la norme, comme étant un secteur opérationnel dans la mesure où elle :

- perçoit des produits et supporte des charges du fait de son activité,
- est revue mensuellement par le principal décideur opérationnel,
- dispose d'informations financières distinctes au niveau du compte de résultat.

Compte tenu du poids de cette activité nouvelle dans le chiffre d'affaires du Groupe, un secteur additionnel est présenté.

	31 DECEMBRE 2009				
	AUTRES				
En milliers d'euros	DAMART	SECTEURS	TOTAL		
Chiffre d'affaires	270 676	17 785	288 461		
Résultat opérationnel	15 123	127	15 250		

	31 DECEMBRE 2010					
	AUTRES					
En milliers d'euros	DAMART	AFIBEL	SECTEURS	TOTAL		
Chiffre d'affaires	279 397	86 308	19 565	385 270		
Résultat opérationnel	18 408	5 420	-456	23 372		

#### Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon la localisation des clients

En milliers d'euros	31 DEC 2010	31 DEC 2009
France	264 958	186 587
Belgique - Luxembourg	37 222	34 248
Pays-Bas	0	635
Grande-Bretagne	72 355	56 503
Suisse	8 009	7 448
Allemagne	2 726	3 040
TOTAL	385 270	288 461

#### 7 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

En milliers d'euros	31 DEC 2010	31 DEC 2009
Autres éléments opérationnels	0	12
Résultat net sur cession d'éléments d'actifs	472	264
Autres produits opérationnels	472	276
Autres éléments opérationnels	-61	-58
Autres charges opérationnelles	-61	-58
Autres charges operationnelles	-01	-30
TOTAL	411	218

En milliers d'euros	31 DEC 2010	31 DEC 2009
Résultat net sur cession d'éléments d'actifs	472	264
Restructuration	0	-79
Autres	-61	33
TOTAL	411	218

#### 8 - RESULTAT FINANCIER

En milliers d'euros	31 DEC 2010	31 DEC 2009
Produits financiers	572	45
Effets de change	0	791
Produits financiers	572	836
Charges financières Effets de change Charges financières	-391 -318 -709	-375 0 -375
TOTAL	-137	461

#### 9 - IMPOTS

#### 9.1 - Impôts sur le résultat

En milliers d'euros	31 DEC 2010	31 DEC 2009
Résultat avant impôt des activités poursuivies	23 235	15 711
Perte avant impôt des activités abandonnées	0	0
Résultat avant impôt	23 235	15 711
Taux de l'impôt	34,43%	34,43%
Impôt théorique au taux d'impôt applicable	8 000	5 409
Charges non déductibles	130	41
Différences de taux	-239	-223
Quote-part frais et charges hors intégration fiscale	112	0
Déficits non activés (+ : non reconnus / - : utilisés)	268	397
Déficits activés sur exercice antérieur	0	-2 076
Crédits d'impôts	-1 373	-1 044
Impôts différés reportables imputés	0	-978
Taxes et divers	98	135
Charge totale d'impôt au compte de résultat consolidé	6 996	1 661
Taux effectif d'imposition	30,11%	10,57%
Dont part des activités poursuivies	6 996	1 661
Dont part des activités abandonnées	0	0
Dont impôt exigible	6 025	-2 494
Dont impôts différés	971	4 155

#### 9.2 - Impôts différés

Un actif net d'impôt différé n'est constaté que s'il est probable que l'entité disposera dans les prochains exercices d'un bénéfice imposable supérieur aux pertes existantes. Cette probabilité a été mesurée au 31 décembre 2010 à partir des budgets, plans à long terme approuvés par la Direction au cours de l'exercice actuel et dispositions fiscales en vigueur dans chacun des pays.

L'impôt est alors activé à hauteur des résultats prévus lors des trois prochains exercices.

En application de ce principe, toutes les conditions n'étant pas respectées en Suisse et en Allemagne, aucune activation n'a été constatée. Les déficits non activés représentent respectivement environ 2,3 M€ et 7,2 M€.

#### 10 - RESULTAT PAR ACTION

	31 DEC 2010	31 DEC 2009
Résultat net part du Groupe (en milliers d'euros)	16 189	14 050
Nombre total d'actions	7 713 697	7 713 697
Nombre moyen d'actions propres	196 028	210 529
Nombre d'actions à retenir	7 517 669	7 503 168
Résultat net par action (en euros)	2,153	1,873
Effet de la dilution		
Effet dilutif SO et AGA	54 337	895
Nombre d'actions à retenir	7 572 006	7 504 063
Résultat net dilué par action (en euros)	2,138	1,872

Le capital social est composé de 7 713 697 actions d'une valeur nominale de 14 euros. Aucune modification n'est intervenue durant les exercices clos en 2010 & 2009.

#### 11 - AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL

Recyclage en résultat Effets d'impôts	-744 207	246	317		-744 770
Recyclage en résultat	-744				-744
Variation de valeur	144	-1 492	-402	-384	-2 134
	RUMENTS DE JVERTURE DE CHANGE	ECARTS DE CONVERSION	ENGAGEMENTS ENVERS LE PERSONNEL	AUTRES VARIATIONS	TOTAL

	INSTRUMENTS DE		ENGAGEMENTS		
	COUVERTURE DE	ECARTS DE	ENVERS LE	AUTRES	
En milliers d'euros	CHANGE	CONVERSION	PERSONNEL	VARIATIONS	TOTAL
Variation de valeur	-975	-1 725	350		-2 350
Recyclage en résultat	-2 099				-2 099
Effets d'impôts	1 059	212	-336		935
Au 31 décembre 2010	-2 015	-1 513	14	0	-3 514

#### 12 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

		30 JUIN 2010		
En milliers d'euros	BRUT	DEPRECIATION	NET	NET
Ecarts d'acquisition	28 665	0	28 665	3 711
Brevets, licences, logiciels	16 278	-11 135	5 143	5 426
Marques	17 149	-1 652	15 497	15 497
Droits au bail	8 469	-40	8 429	8 002
Autres immobilisations incorporelles	2 824	0	2 824	936
TOTAL	73 385	-12 827	60 558	33 572

#### 12.1 - Valeur brute

En milliers d'euros	ECARTS D'ACQUISITION	BREVETS LICENCES LOGICIELS	MARQUES	DROITS AU BAIL	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	TOTAL
Au 30 juin 2010	3 711	16 154	16 865	8 044	1 158	45 932
Acquisitions	24 954	277	9	470	2 208	27 918
Cessions		-677				-677
Effets de variations de change		-4	-350	-2	-15	-371
Autres mouvements (*)		528	625	-43	-527	583
Au 31 décembre 2010	28 665	16 278	17 149	8 469	2 824	73 385

<sup>(\*)</sup> Comprenant les transferts et variations de périmètre

#### 12.2 - Amortissements et dépréciations

	ECARTS	BREVETS LICENCES		DROITS	AUTRES IMMOBILISATIONS	
En milliers d'euros	D'ACQUISITION	LOGICIELS	MARQUES	AU BAIL	INCORPORELLES	TOTAL
Au 30 juin 2010	0	-10 728	-1 368	-42	-222	-12 360
Amortissements		-796	-21			-817
Cessions		677				677
Effets de variations de change		2		2		4
Autres mouvements (*)		-290	-263		222	-331
Au 31 décembre 2010	0	-11 135	-1 652	-40	0	-12 827
Valeur nette au 31 décembre 2010	28 665	5 143	15 497	8 429	2 824	60 558

<sup>(\*)</sup> Comprenant les transferts et variations de périmètre

#### 12.3 - Ecarts d'acquisition et immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée se détaille comme suit :

	ECARTS		DROITS AU		
En milliers d'euros	D'ACQUISITION	MARQUES	BAIL	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Belgique	3 711	278	1 109	5 098	4 860
Suisse		1 751	0	1 751	1 649
France	24 954	4 906	7 320	37 180	11 686
Grande-Bretagne		8 562	0	8 562	9 015
TOTAL	28 665	15 497	8 429	52 591	27 210

#### 13 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	31 DEC 2010			30 JUIN 2010
En milliers d'euros	BRUT	DEPRECIATION	NET	NET
Terrain	3 719	0	3 719	3 332
Constructions	52 302	-29 406	22 896	21 702
Installations techniques, matériel et outillage industriel	35 494	-24 730	10 764	8 935
Autres immobilisations corporelles	76 973	-54 012	22 961	20 528
Immobilisations corporelles en cours	881	0	881	756
TOTAL	169 369	-108 148	61 221	55 253

#### 13.1 - Valeur brute

En milliers d'euros	TERRAIN	CONSTRUCTIONS	INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATERIELS ET OUTILLAGES	AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	TOTAL
Au 30 juin 2010	3 332	49 515	32 470	72 575	756	158 648
Acquisitions		74	418	3 301	721	4 514
Cessions	-59	-859	-3 021	-3 250		-7 189
Effets de variations de change		-518	-220	-477	-6	-1 221
Autres mouvements (*)	446	4 090	5 847	4 824	-590	14 617
Au 31 décembre 2010	3 719	52 302	35 494	76 973	881	169 369

<sup>(\*)</sup> Comprenant les transferts et variations de périmètre

#### 13.2 - Amortissements et dépréciations

En milliers d'euros Au 30 juin 2010 Amortissements Cessions Effets de variations de change	TERRAIN 0	CONSTRUCTIONS -27 813 -750 801 233	INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATERIELS ET OUTILLAGES -23 535 -960 2 924 140	AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES -52 047 -2 198 3 097 325	IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS 0	TOTAL -103 395 -3 908 6 822 698
Autres mouvements (*)		-1 877	-3 299	-3 189		-8 365
Au 31 décembre 2010	0	-29 406	-24 730	-54 012	0	-108 148
Valeur nette au 31 décembre 2010	3 719	22 896	10 764	22 961	881	61 221

<sup>(\*)</sup> Comprenant les transferts et variations de périmètre

#### 14 - IMMOBILISATIONS - TEST DE PERTE DE VALEUR

Le Groupe a mené une analyse afin d'identifier d'éventuels indices de pertes de valeur significatifs en fonction de l'évolution du chiffre d'affaires, du résultat opérationnel courant et du besoin en fonds de roulement de chacune de ses UGT. Cette analyse n'a pas conduit le Groupe à actualiser les tests de perte de valeur réalisés au 30 juin 2010.

#### 15 - STOCKS

En milliers d'euros	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Valeurs brutes	93 786	87 493
Dépréciation	-13 691	-10 953
TOTAL	80 095	76 540

		REPRISES	ECART DE	AUTRES	
En milliers d'euros	30 JUIN 2010	NETTES	CONVERSION	MOUVEMENTS (*)	31 DEC 2010
Provisions sur stocks	-10 953	716	51	-3 505	-13 691

#### (\*) Comprenant les variations de périmètre

#### 16 - CREANCES CLIENTS

En milliers d'euros	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Valeurs brutes	77 518	41 202
Dépréciation	-4 482	-2 582
TOTAL	73 036	38 620

#### 17 - AUTRES DEBITEURS

En milliers d'euros	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Avances et acomptes versés	8 613	8 218
Créances sociales et fiscales	1 032	2 025
Charges constatées d'avance	3 055	5 444
Autres créances	2 588	506
TOTAL	15 288	16 193

#### 18 - TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

En milliers d'euros	NOTE	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Comptes bancaires		19 467	41 107
Dépôts à terme		7 000	4 000
Trésorerie et équivalents de trésorerie		26 467	45 107
Concours bancaires	19	-3 372	-9 965
Trésorerie à la clôture		23 095	35 142

#### 19 - PASSIFS FINANCIERS

En milliers d'euros	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Crédit bail	6 426	6 739
Dettes financières diverses	183	148
Passifs financiers à plus d'un an	6 609	6 887
Crédit bail	621	601
Concours bancaires	3 372	9 965
Passifs financiers à moins d'un an	3 993	10 566
Passifs financiers	10 602	17 453

Les composantes des passifs financiers, tout comme leur exposition au risque de taux d'intérêts n'ont pas évolué de manière significative par rapport à la situation au 30 juin 2010.

#### 20 - INSTRUMENTS FINANCIERS

	30 JUIN 2010		VENTILATION PAR CLASSIFICATION (		TON COMPTABLE
	VALEUR	JUSTE	JUSTE VALEUR	COUT	INSTRUMENTS
En milliers d'euros	COMPTABLE	VALEUR	PAR RESULTAT	AMORTI	DERIVES
Clients	38 620	38 620		38 620	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	45 107	45 107		45 107	
Dépôts et cautions	955	955		955	
Actifs évalués en juste valeur par résultat	199	199	199		
Instruments dérivés actifs	4 049	4 049			4 049
Instruments financiers actifs	88 930	88 930	199	84 682	4 049
Concours bancaires	-9 965	-9 965		-9 965	
Crédit bail	-7 340	-5 894		-5 894	
Dettes financières diverses	-148	-148		-148	
Instruments dérivés passifs	-1 608	-1 608			-1 608
Fournisseurs	-50 886	-50 886		-50 886	
Instruments financiers passifs	-69 947	-68 501	0	-66 893	-1 608
TOTAL	18 983	20 429	199	17 789	2 441

	31 DEC 2010		VENTILATION PAI	R CLASSIFICAT	TION COMPTABLE
	VALEUR	JUSTE	JUSTE VALEUR	COUT	INSTRUMENTS
En milliers d'euros	COMPTABLE	VALEUR	PAR RESULTAT	AMORTI	DERIVES
Clients	73 036	73 036		73 036	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	26 467	26 467		26 467	
Dépôts et cautions	1 367	1 367		1 367	
Actifs évalués en juste valeur par résultat	0	0			
Instruments dérivés actifs	802	802			802
Instruments financiers actifs	101 672	101 672		100 870	802
Concours bancaires	-3 372	-3 372		-3 372	
Crédit bail	-7 047	-5 720		-5 720	
Dettes financières diverses	-183	-183		-183	
Autres dettes	-335	-335	-335		
Instruments dérivés passifs	-1 893	-1 893			-1 893
Fournisseurs	-68 290	-68 290		-68 290	
Instruments financiers passifs	-81 120	-79 793	-335	-77 565	-1 893
TOTAL	20 552	21 879	-335	23 305	-1 091

#### 21 - EXCEDENT FINANCIER

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Actifs financiers à moins d'un an		0	199
Trésorerie et équivalent de trésorerie	18	26 467	45 107
Passifs financiers	19	-10 602	-17 453
TOTAL		15 865	27 853

#### 22 - PASSIFS LIES AUX AVANTAGES AU PERSONNEL

#### 22.1 - Evolution au cours de l'exercice

	31 DEC 2010			30 JUIN 2010
	ENGAGEMENTS	ACTIFS DE	ENGAGEMENTS	ENGAGEMENTS
En milliers d'euros	BRUTS	COUVERTURE	NETS	NETS
Indemnité départ à la retraite France	7 164	-4 147	3 017	1 019
Indemnité départ à la retraite Grande-Bretagne	18 148	-17 884	264	1 386
Provision préretraite Belgique	366		366	366
Participation légale France	1 089		1 089	1 280
TOTAL	26 767	-22 031	4 736	4 051

#### 22.2 - Charges comptabilisées

Les avantages au personnel ont impacté le compte de résultat consolidé de la manière suivante :

En milliers d'euros	31 DEC 2010	31 DEC 2009
Coûts des services rendus	-249	-163
Coûts financiers	-572	-553
Rendement attendu du fonds	542	453
Charge nette de l'exercice	-279	-263
Dont comptabilisé en charges opérationnelles	-249	-163
en charges financières	-30	-100

Le coût des services rendus est comptabilisé en charges de personnel, le coût financier et le rendement attendu du fonds sont comptabilisés en résultat financier.

#### 22.3 - Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

	FRANCE		GRANDE-BRETAGNE	
	31 DEC 2010	30 JUIN 2010	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Taux d'actualisation	4,0%	4,0%	5,4%	5,4%
Taux de rendement attendu des actifs	4,0%	4,0%	5,5%	5,7%
Taux de croissance attendu des salaires	2,0%	2,5%	3,6%	3,4%

#### 22.4 - Actifs de couverture

Les composantes des actifs de couverture n'ont pas évolué de manière significative depuis le 30 juin 2010.

#### 23 - PROVISIONS

Au cours de ce semestre, les soldes des provisions ont évolué de la manière suivante :

			PROVISIONS POUR		
	PROVISIONS	PROVISIONS POUR	GARANTIE CLIENTS	<b>PROVISIONS</b>	
En milliers d'euros	POUR LITIGES	RESTRUCTURATIONS	ET RETOURS	DIVERSES	TOTAL
Au 30 juin 2010	1 224	992	755	721	3 692
Dotation	453		480	507	1 440
Utilisation	-606	-191		-190	-987
Reprise					0
Variations de change	-6	-44	-35	-11	-96
Autres (*)				1 117	1 117
Au 31 déc 2010	1 065	757	1 200	2 144	5 166

#### (\*) Comprenant les variations de périmètre

#### 24 - AUTRES DETTES

TOTAL	74 405	48 313
Autres dettes	3 904	3 476
Produits constatés d'avance	5 521	6 392
Dettes fiscales	9 822	5 478
Dettes sociales	26 873	22 484
Avances et acomptes reçus	28 285	10 483
En milliers d'euros	31 DEC 2010	30 JUIN 2010

#### 25 - INSTRUMENTS DERIVES

#### 25.1 - Synthèse

En milliers d'euros	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Instruments dérivés actifs	802	4 049
Instruments dérivés passifs	-1 893	-1 608
TOTAL	-1 091	2 441

Les instruments dérivés portent uniquement sur la couverture du risque de change lié à une politique d'achats en devises au sein du Groupe. Ces instruments consistent principalement en contrats de change à terme et options sur devises.

#### 25.2 - Analyse des instruments dérivés

En milliers d'euros	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
CHF	-554	-660
USD	-446	3 699
GBP	-91	-598
TOTAL	-1 091	2 441

#### 26 - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan donnés par le groupe Damartex se décomposent comme suit :

TOTAL	2 955	1 255
Fournisseurs	1 775	75
Cautions bancaires	1 180	1 180
En milliers d'euros	31 DEC 2010	30 JUIN 2010

#### 27 - PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Sociétés consolidées au 31 décembre 2010 :

		% DE		
		CONTROLE	% D'INTERET	% D'INTERET
RAISON SOCIALE	SIEGE	31 DEC 2010	31 DEC 2010	30 JUIN 2010
Damartex	59100 Roubaix (France)	( mère )		
Damart Serviposte	59100 Roubaix ( France )	100,00	100,00	100,00
D.S.B.	59100 Roubaix ( France )	100,00	100,00	100,00
Vernier Leurent SAS	59100 Roubaix ( France )	100,00	100,00	100,00
La Maison du Jersey	59100 Roubaix ( France )	100,00	100,00	100,00
Damartex UK Ltd	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
André De Brett	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
SHC	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
Damart Financial Services	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
Rucklidge Debt Collection Co. Ltd	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
Holt Hosiery	Bolton (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
JHH	Dublin (Irlande)	100,00	100,00	100,00
Cofisel	Bale (Suisse)	100,00	100,00	100,00
Damart Swiss AG	Lenzburg (Suisse)	100,00	100,00	100,00
Damart TSD	Dottignies (Belgique)	100,00	100,00	100,00
Damart Deutschland GmbH	Darmstadt (Allemagne)	100,00	100,00	100,00
DCT	La Marsa (Tunisie)	100,00	100,00	100,00
DMT	La Marsa (Tunisie)	100,00	100,00	100,00
Afitex	59100 Roubaix (France)	98,42	98,42	100,00
Afibel	59650 Villeneuve d'Ascq (France)	100,00	98,42	
Auber Tissus	59650 Villeneuve d'Ascq (France)	100,00	98,42	

#### 28 - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Compte tenu des évènements intervenus en Tunisie, l'activité de notre filiale s'est trouvée ralentie durant quelques jours. Cependant, l'activité tend à revenir à la normale.

#### 29 - INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

#### 29.1 - Relation entre Damartex et la société mère

La société mère de Damartex est la société JPJD.

Il n'y a pas de transaction significative avec la société JPJD en dehors du dividende versé au titre de l'exercice clos le 30 juin 2010 (4 519 K€ pour l'ensemble des actionnaires).

#### 29.2 - Relation entre Damartex et ses filiales

Elles sont de nature classique :

- convention d'intégration fiscale
- cash pooling
- activité de financement
- prestations de services

#### 29.3 - Rémunération des dirigeants

Le montant des rémunérations brutes et avantages en nature versés aux membres du Conseil de Surveillance et du Directoire de Damartex pour l'exercice, à raison de leurs fonctions dans les sociétés du Groupe s'élève à 690 663 euros.

En milliers d'euros	31 DEC 2010	31 DEC 2009
Montant des rémunérations allouées	662	571
Avantages postérieurs à l'emploi	0	0
Paiement en actions	29	26
Dotation aux provisions pour indemnités de départ	0	0
TOTAL	691	597

L'avantage postérieur à l'emploi correspond aux droits acquis sur la période pour l'indemnité de départ en retraite. Le paiement en actions représente la charge IFRS 2 des plans de stock-options et d'actions gratuites concernant les mandataires sociaux.

## 29.4 - Intérêts des dirigeants dans les plans d'option d'achat d'actions et les plans d'attribution d'actions gratuites

Les plans d'actions pour lesquels les dirigeants ont des intérêts présentent les caractéristiques suivantes :

#### \* Stock options

	PRIX D'EXERCICE DE	DATE LIMITE DE LEVEE DES	NOMBRE D'OPTIONS RESTANT A EXERCER	NOMBRE D'OPTIONS RESTANT A EXERCER
DATE DU PLAN	L'OPTION	OPTIONS	AU 31 DEC 2010	AU 30 JUIN 2010
29 janvier 2010	14,85 €	30.06.2015	14 000	18 000
2 décembre 2010	21,06 €	30.06.2016	18 000	
TOTAL			32 000	18 000

#### \* Actions gratuites

				NOMBRE D'OPTIONS	NOMBRE D'OPTIONS
		DATE	DATE DE	RESTANT A EXERCER	RESTANT A EXERCER
DATE DU PLAN	VALORISATION	D'ACQUISITION	DISPONIBILITE	AU 31 DEC 2010	AU 30 JUIN 2010
29 janvier 2010	14,86 €	30.01.2012	30.01.2014	36 800	40 100
2 décembre 2010	19,46 €	02.12.2012	02.12.2014	54 400	
TOTAL				91 200	40 100

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

LEDOUBLE S.A.

15, rue d'Astorg 75008 Paris S.A. au capital de € 503.320

Commissaire aux Comptes Membre de la compagnie régionale de Paris ERNST & YOUNG et Autres

14, du Vieux-Faubourg 59042 Lille Cedex S.A.S. à capital variable

Commissaire aux Comptes Membre de la compagnie régionale de Versailles

#### Damartex

Période du 1er juillet au 31 décembre 2010

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Damartex, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> juillet au 31 décembre 2010, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du directoire. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### 1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

#### 2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris et Lille, le 22 février 2011

Les Commissaires aux Comptes

LEDOUBLE S.A.

ERNST & YOUNG et Autres

Carole Papoz

Olivier Cretté

WWW.DAMARTEX.COM

## DECLARATION DE LA PERSONNE PHYSIQUE

#### Déclaration de la personne physique assumant la responsabilité du rapport financier semestriel

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des évènements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Roubaix, le 16 février 2011

Patrick SEGHIN

Président du Directoire de Damartex

SITUATION DE LA TRÉSORERIE AU 30 JUIN 2011
WWW.DAMARTEX.COM

# TRESORERIE AU 30 JUIN 2011

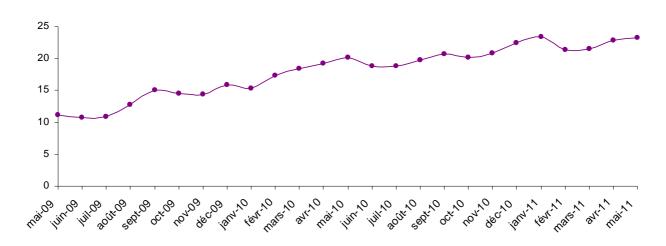
En milliers d'euros	30 JUIN 2011
Total des dettes courantes au 30 juin 2011	14 417
- Faisant l'objet de garanties	0
- Faisant l'objet de nantissements	0
- Sans garanties ni nantissements	14 417
Total des dettes non courantes (hors partie courante des dettes long termes) au 30 juin 2011	7 016
- Faisant l'objet de garanties	0
- Faisant l'objet de nantissements	0
- Sans garanties ni nantissements	7 016
Capitaux propres part du groupe au 30 juin 2011	144 197
- Capital social	103 096
- Autres réserves	41 101

En milliers d'euros	30 JUIN 2011
A. Trésorerie	13 821
B. Equivalent de trésorerie	0
C. Titres de placement	0
D. Liquidités au 30 juin 2011 (A + B + C)	13 821
Créanage financières à sourt torme ou 20 juin 2014	0
E. Créances financières à court terme au 30 juin 2011	0
F. Dettes bancaires à court terme	13 782
G. Part à moins d'un an des dettes à moyen et long termes	635
H. Autres dettes financières à court terme	0
I. Dettes financières courantes à court terme au 30 juin 2011 (F + G + H)	14 417
J. Endettement financier net à court terme au 30 juin 2011 (I - E - D)	596
K. Emprunts bancaires à plus d'un an	0
L. Obligations émises	0
M. Autres emprunts à plus d'un an	7 016
N. Endettement financier net à moyen et long termes au 30 juin 2011 (K + L + M)	7 016
O. Endettement financier net au 30 juin 2011 (J + N)	7 612

# EVOLUTION DU COURS DE BOURSE

# EVOLUTION DU COURS DE BOURSE

#### Evolution du cours de bourse sur les deux dernières années



Moyenne des cours entre mai 2009 et mai 2011 : 17,99 €

ETAT DES COMMUNICATIONS SUR EURONEXT
WWW.DAMARTEX.COM

#### ETAT DES COMMUNICATIONS FAITES SUR EURONEXT (JUILLET 2009-JUIN 2011)

#### 1. INFORMATION REGLEMENTEE ET COMMUNIQUES DE PRESSE

Informations publiées sur le site internet de la société – <a href="www.damartex.com">www.damartex.com</a> – diffusées par l'intermédiaire de la société SHAN, diffuseur professionnel d'informations réglementées, sur le site <a href="www.lesechos-comfi.fr">www.lesechos-comfi.fr</a>

2011	
9 juin 2011	Nombre de droits de vote au 31 mai 2011
27 mai 2011	Mise à disposition des documents préparatoires à l'Assemblée générale ordinaire du 20 juin 201
17 mai 2011	Projet de transfert sur Alternext
12 mai 2011	Nombre de droits de vote au 30 avril 2011
21 avril 2011	Information financière des neuf premiers mois de l'exercice 2010-2011
13 avril 2011	Nombre de droits de vote au 31 mars 2011
29 mars 2011	Projet de transfert de la cotation des titres de la société Damartex d'Euronext vers Alternext
14 mars 2011	Nombre de droits de vote au 28 février 2011
28 février 2011	Rapport Financier du premier semestre de l'exercice 2010-2011
24 février 2011	Résultats du premier semestre de l'exercice 2010-2011
15 février 2011	Nombre de droits de vote au 31 janvier 2011
20 janvier 2011	Chiffre d'affaires du premier semestre de l'exercice 2010-2011
19 janvier 2011	Nombre de droits de vote au 31 décembre 2010
7 janvier 2011	Bilan semestriel du contrat de liquidité au 31 décembre 2010
2010	
14 décembre 2010	Nombre de droits de vote au 30 novembre 2010
13 décembre 2010	Nombre de droits de vote au 31 octobre 2010-Rectificatif
3 décembre 2010	Mise à jour des statuts au 9 novembre 2010
23 novembre 2010	Résultat des votes de l'Assemblée générale de novembre 2010
9 novembre 2010	Rapport du Président du Conseil de Surveillance sur le gouvernement d'entreprise et le contrôle interne
9 novembre 2010	Compte rendu de l'Assemblée générale mixte du 9 novembre 2010
9 novembre 2010	Document d'information annuel de l'exercice 2009-2010
8 novembre 2010	Nombre de droits de vote au 31 octobre 2010

26 octobre 2010	Rapport financier annuel de l'exercice 2009-2010
26 octobre 2010	Avis de mise à disposition des documents préparatoires à l'Assemblée générale mixte du 9 novembre 2010 (Site Les Echos : 19 octobre 2010)
21 octobre 2010	Information financière du premier trimestre de l'exercice 2010-2011
19 octobre 2010	Descriptif du programme de rachat d'actions soumis à l'approbation de l'assemblée générale mixte du 9 novembre 2010
19 octobre 2010	Honoraires des commissaires aux comptes au titre de l'exercice 2009-2010
15 octobre 2010	Nombre de droits de vote au 30 septembre 2010
13 septembre 2010	Nombre de droits de vote au 31 août 2010
1 <sup>er</sup> septembre 2010	Nombre de droits de vote au 31 juillet 2010
30 août 2010	Résultats de l'exercice 2009/2010
22 juillet 2010	Chiffre d'affaires de l'exercice 2009-2010
20 juillet 2010	Finalisation de l'acquisition d'Afibel
13 juillet 2010	Nombre de droits de vote au 30 juin 2010
9 juillet 2010	Nombre de droits de vote au 31 mai 2010-Rectificatif
5 juillet 2010	Bilan semestriel du contrat de liquidité au 30 juin 2010 (Site Les Echos : 6 juillet 2010)
24 juin 2010	Communiqué relatif à des engagements collectifs de conservation de titres de la société DAMARTEX
11 juin 2010	Nombre de droits de vote au 31 mai 2010 (Site Les Echos : 9 juin 2010)
21 mai 2010	Nombre de droits de vote au 30 avril 2010
12 mai 2010	Projet d'acquisition d'Afibel
22 avril 2010	Chiffre d'affaires du troisième trimestre de l'exercice 2009-2010
19 avril 2010	Nombre de droits de vote au 31 mars 2010
4 mars 2010	Nombre de droits de vote au 28 février 2010 (Site Les Echos : 3 mars 2010)
1 <sup>er</sup> mars 2010	Adhésion au code de gouvernement d'entreprise de Middlenext
1 <sup>er</sup> mars 2010	Nombre de droits de vote au 31 janvier 2010 (Site Les Echos : 26 février 2010)
1 <sup>er</sup> mars 2010	Nombre de droits de vote au 31 décembre 2009-Rectificatif (Site Les Echos : 26 février 2010)
25 février 2010	Rapport financier du premier semestre de l'exercice 2009-2010
25 février 2010	Résultats du premier semestre de l'exercice 2009-2010
22 janvier 2010	Nombre de droits de vote au 31 décembre 2009
22 janvier 2010	Chiffre d'affaires du premier semestre de l'exercice 2009-2010 (Site Les Echos : 21 janvier 2010)
8 janvier 2010	Bilan semestriel du contrat de liquidité (Site Les Echos : 6 janvier 2010)

2009	
30 décembre 2009	Communiqué relatif à des engagements collectifs de conservation de titres de la société DAMARTEX
18 décembre 2009	Nombre de droits de vote au 30 novembre 2009
4 décembre 2009	Dérogation à l'obligation du dépôt d'un projet d'offre publique
24 novembre 2009	Nombre de droits de vote au 31 octobre 2009
17 novembre 2009	Vote des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée générale mixte du 12 novembre 2009
13 novembre 2009	Compte-rendu de l'Assemblée générale mixte du 12 novembre 2009
30 octobre 2009	Rapport du Président du Conseil de Surveillance sur le gouvernement d'entreprise et le contrôle interne
29 octobre 2009	Déclaration des responsables du rapport financier annuel (Site Les Echos : 30 octobre 2009)
29 octobre 2009	Honoraires des Commissaires aux comptes pour l'exercice 2008-2009
29 octobre 2009	Documents préparatoires à l'Assemblée générale mixte du 12 novembre 2009
29 octobre 2009	Avis de mise à disposition des documents préparatoires à l'Assemblée générale mixte du 12 novembre 2009
29 octobre 2009	Rapport financier annuel de l'exercice 2008-2009
29 octobre 2009	Descriptif du programme de rachat d'actions soumis à l'Assemblée générale mixte du 12 novembre 2009
22 octobre 2009	Information financière du premier trimestre de l'exercice 2009-2010
22 octobre 2009	Nombre de droits de vote au 30 septembre 2009
9 septembre 2009	Nombre de droits de vote au 31 août 2009
31 août 2009	Résultats de l'exercice 2008-2009 (Site Les Echos : 1 <sup>er</sup> septembre 2009)
13 août 2009	Nombre de droits de vote au 31 juillet 2009
24 juillet 2009	Nombre de droits de vote au 30 juin 2009
23 juillet 2009	Sales for FY 2008-2009
23 juillet 2009	Chiffre d'affaires de l'exercice 2008-2009
8 juillet 2009	Bilan semestriel du contrat de liquidité au 30 juin 2009

#### 2. PUBLICATIONS LEGALES

2011		
3 juin 2011	BALO bulletin N%6 Gazette Nord-Pas de Calais	Avis de convocation à l'Assemblé e générale ordinaire du 20 juin 2011
13 mai 2011	BALO bulletin N57	Avis préalable à l'Assemblée g énérale ordinaire du 20 juin 2011
2010		
29 novembre 2010	BALO bulletin N°143	Approbation des comptes sociau x et consolidés au 30 juin 2010
22 octobre 2010	BALO bulletin N°127 La Gazette Nord-Pas de Calais	Avis de convocation à l'Assem blée générale mixte du 9 novembre 2010
4 octobre 2010	BALO bulletin №119	Avis préalable à l'Assemblée générale mixte du 9 novembre 2010
2009		
30 octobre 2009	Gazette Nord – Pas de Calais N°8176	Additif à l'avis de convocation à l'Assemblée Générale mixte du 12 novembre 2009 paru dans la Gazette-Nord-Pas de Calais du 23 octobre 2009
28 octobre 2009	BALO bulletin n°129	Additif à l'avis de réunion v alant avis de convocation à l'Assemblée générale mixte du 12 novembre 2009 paru au BALO le 7 octobre 2009
23 octobre 2009	Gazette Nord – Pas de Calais N®174	Avis de convocation à l'Assemblée générale du 12 novembre 2009
7 octobre 2009	BALO bulletin n°120	Avis de réunion valant avis de convocation à l'Assemblée générale du 12 novembre 2009

